

# Энергия в надежных руках

**Годовой отчет  
Открытого акционерного общества  
«Межрегиональная распределительная  
сетевая компания Центра»  
по итогам работы в 2010 году**

Предварительно утвержден Советом  
директоров ОАО «МРСК Центра»  
Протокол №11/11 от 06.05.2011 г.

Генеральный директор  
ОАО «МРСК Центра»  
**Д.О. Гуджоян**

Директор по учетной политике —  
главный бухгалтер  
ОАО «МРСК Центра»  
**С.Ю. Пузенко**

# Оглавление

<b>ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕТОРАМ</b>	<b>4</b>
<b>ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕТОРАМ</b>	<b>6</b>
<b>1. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>	<b>13</b>
<b>2. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА</b>	<b>17</b>
История Компании	17
Настоящее	18
Будущее	21
<b>3. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕТОРОВ</b>	<b>25</b>
Основные события 2010 г.	25
События после отчетной даты	30
Рынок ценных бумаг	32
Дивиденды	35
Акционерный капитал	36
Корпоративное управление	40
Риски	72
<b>4. СТРАТЕГИЯ</b>	<b>81</b>
<b>5. ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА</b>	<b>89</b>
Рынок	89
Основные виды деятельности	93
Передача электроэнергии	93
Технологические присоединения	99
Прочая деятельность	102
Перспективное развитие	104
<b>6. ВНЕДРЕНИЕ RAB-МЕТОДОЛОГИИ</b>	<b>109</b>
<b>7. ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ</b>	<b>117</b>
Отчет о прибылях и убытках	117
Структура капитала	118
Основные коэффициенты	120
Информация о присвоенных ОАО «МРСК Центра» кредитных рейтингах	121
<b>8. ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ</b>	<b>125</b>
Инвестиции	125
Деятельность в области инноваций	139
Информационные технологии	143
<b>9. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ</b>	<b>149</b>
Персонал	149
Экологическая политика	159
<b>10. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ</b>	<b>163</b>
КОНТАКТЫ	166
ГЛОССАРИЙ	167
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ</b>	<b>173</b>

# Приложения

<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1</b>	Финансовая отчетность РСБУ за 2010 г.	177
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 2</b>	Финансовая отчетность МСФО за 2010 г.	278
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 3</b>	Расшифровка отдельных производственных и финансовых показателей	324
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 4</b>	Основные положения учетной политики на 2010 г. Методы оценки активов	335
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 5</b>	Права акционеров	336
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 6</b>	Подробная информация о членах Совета директоров, Комитетов Совета директоров, членах Правления, членах Ревизионной комиссии	338
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 7</b>	Сведения о соблюдении ОАО «МРСК Центра» Кодекса корпоративного управления	375
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 8</b>	Сведения о соблюдении ОАО «МРСК Центра» Кодекса корпоративного поведения	389
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 9</b>	Отчет Совета директоров о приоритетных направлениях деятельности в 2010 г.	431
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 10</b>	Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью, совершенных в 2010 г.	434
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 11</b>	Порядок созыва, процедура подачи вопросов в повестку дня Общих собраний акционеров. Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров	440
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 12</b>	Информация о внеоборотных активах	442
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 13</b>	Информация об участии ОАО «МРСК Центра» в коммерческих организациях	445
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 14</b>	Локальные нормативные акты	447

Обращение  
Председателя  
Совета директоров  
к акционерам  
и инвесторам



## Уважаемые акционеры и инвесторы!

Для ОАО «МРСК Центра» 2010 год стал важным периодом в реализации стратегических перспектив, направленных на повышение эффективности и стимулирование притока инвестиций. Ключевым событием года, во многом определяющим перспективу развития Компании на период до 2015 года, стало завершение перехода всех филиалов на долгосрочное тарифное регулирование с использованием метода доходности на инвестированный капитал (FAB).

Долгосрочное тарифное регулирование вместе с утвержденными инвестиционными программами придают мощный импульс для развития и модернизации Компании, снижения уровня износа оборудования, повышения надежности и качества передачи электроэнергии. Данная система гарантирует справедливую норму доходности на капитал, способствует повышению операционной эффективности Компании. Мировой опыт подтверждает перспективность модели долгосрочного тарифного регулирования. Планомерное и стабильное развитие ОАО «МРСК Центра» также очень важно и для социально-экономического развития регионов, на территории которых осуществляет свою деятельность Компания.

Результатами операционной деятельности Компании в 2010 году стал рост всех ключевых показателей деятельности, что является залогом стабильного развития ОАО «МРСК Центра» в дальнейшем.

В отчетном периоде Компания столкнулась с последствиями аномальных климатических явлений в виде «ледяного дождя» и обильных снегопадов в Тверской, Смоленской и Ярославской областях. Компания не только оперативно организовала работу аварийно-восстановительных бригад в зонах своей ответственности, но оказала активное содействие наиболее сильно пострадавшему региону – Московской области.

Благодарю всех сотрудников ОАО «МРСК Центра» за эффективную и профессиональную работу в 2010 году. Результаты отчетного периода — это и результаты работы сплоченной команды профессионалов, готовой решать сложные стратегические задачи в будущем.

Приоритетными направлениями работы в 2011 году мы видим обеспечение надежной работы сетевых активов, дальнейшую модернизацию сетевого хозяйства, в том числе за счет реализации инновационных проектов, консолидации сетевых активов, повышения инвестиционной привлекательности, а также роста экономической операционной эффективности Компании.

Председатель Совета директоров

**Н.Н. Швец**

Обращение  
Генерального  
директора  
к акционерам  
и инвесторам



## Уважаемые акционеры и инвесторы!

ОАО «МРСК Центра» ведет свою деятельность на территории 11 регионов Центрального федерального округа, эффективно выполняя задачу по управлению распределительным электросетевым комплексом. Основным акционером Компании является ОАО «Холдинг МРСК» — крупнейшая инфраструктурная организация России, стратегической целью которой является создание инновационного и эффективного распределительного электросетевого комплекса страны, обеспечивающего потребности экономики и социального развития Российской Федерации.

Прошедший год для МРСК Центра стал знаковым на пути перехода на новые параметры тарифного регулирования на основе RAB, которое позволит Компании более эффективно решать задачи по модернизации сетевых активов, нарастить темпы строительства новых сетей и, как результат, повысить надежность и энергоэффективность сетевого комплекса ОАО «МРСК Центра». Первые 3 филиала Компании перешли на систему RAB в 2009 году, а в 2010 году еще 4 филиала были переведены на новую систему тарифообразования, с 1 января 2011 года последние 4 филиала и 100%-е ДЗО Общества ОАО «Яргорэлектросеть» перешли на RAB-регулирование, что позволило ОАО «МРСК Центра» стать первой среди компаний распределительного электросетевого комплекса, полностью перешедших на систему тарифообразования на основе RAB.

Менеджмент Компании уделяет большое внимание инновационной составляющей развития Компании, одним из инновационных решений 2010 года стала реализация программы «Умный город». В качестве пилотной площадки для реализации проекта был выбран филиал ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго». Реализация данной программы позволяет выстроить электросетевую инфраструктуру города полностью на новых технологиях, что ведет к рациональному использованию источников энергии, минимизации воздействия на окружающую среду, повышению качества и надежности энергосбережения, а также решает задачу снижения потерь электроэнергии до технологически обоснованного уровня.

Еще одно стратегическое направление развития Компании — консолидация электросетевых активов в регионах деятельности. В рамках данного направления в 2010 году была проведена крупнейшая сделка в распределительном электросетевом секторе по покупке 100%-го пакета акций ОАО «Яргорэлектросеть», что позволило увеличить рыночную долю Компании в Ярославской области до 90%. Консолидация сетевых активов позволяет также решать вопросы снижения тарифов для конечных потребителей, повышать надежность и энергоэффективность сетевых активов. В 2010 году разработана и утверждена долгосрочная целевая программа по консолидации сетевых активов на период 2011-2015 гг., которая предусматривает проведение работ более чем с 5 тысячами собственников. На рынке технологических присоединений, по экспертным оценкам менеджмента, доля МРСК Центра в 2010 году была увеличена с 85 до 88%.

Следует также отметить, что менеджментом Компании были выбраны правильные стратегические приоритеты развития Компании, что положительно отразилось на результатах деятельности в отчетном периоде. По итогам хозяйственной деятельности 2010 года улучшены все ключевые финансовые и операционные показатели деятельности. Выручка по результатам 2010 года составила 60,4 млрд руб., рост показателя относительно предыдущего отчетного периода составил 23%, денежный поток EBITDA — 10,96 млрд руб., рост составил 43%, чистая прибыль — 4,7 млрд руб., рост составил 256%, показатель рентабельности собственного капитала (ROE) — 11,12%, рост составил 7,98 п.п., при этом полезный отпуск за отчетный период достиг 56 млрд кВтч, что превысило аналогичный показатель 2009 года на 5,5%.

Инвестиционной программой МРСК Центра на 2010 год было запланировано освоение капиталовложений в размере 11,82 млрд руб. Фактически за отчетный период освоено 12,23 млрд руб., или 103% от плана.

В 2010 году Компания получила сертификат соответствия действующей в Компании системы менеджмента качества (СМК) требованиям международного стандарта ISO 9001:2008, а также специальную премию Британского института стандартов (BSI). Система менеджмента качества была внедрена и успешно сертифицирована в рамках всей структуры операционной компании МРСК Центра. В ходе аудитов подразделений Компании экспертами BSI был отмечен высокий уровень системы управления бизнес-процессами, соответствующий требованиям международного стандарта.

В отчетном году проводимые на постоянной основе мероприятия по повышению инвестиционной привлекательности дали новые результаты. Работа в области повышения эффективности корпоративного управления позволила в отчетном году подтвердить высокий рейтинг корпоративного управления на уровне «7» — «Развитая практика корпоративного управления» (по версии «РИД — Эксперт РА»), а затем в январе 2011 года получить пересмотр рейтинга до уровня «7+», который является наивысшим среди всех операционных компаний Холдинга МРСК. В отчетном периоде служба по взаимодействию с акционерами и инвесторами ОАО «МРСК Центра» по итогам проведенного опроса аналитиков инвестиционных банков и компаний была признана ОАО «Холдинг МРСК» лучшей среди распределительного электросетевого сектора. Также в отчетном периоде международное рейтинговое агентство Standard&Poor's подтвердило присвоенный МРСК Центра кредитный рейтинг «BB-/B/ruAA-», прогноз «Стабильный».

Важной составляющей в повышении инвестиционной привлекательности Компании является активная работа по повышению показателей ликвидности ценных бумаг Компании. В отчетном году спред по акциям на ФБ ММВБ был сокращен с 0,63 до 0,3% в декабре 2010 года, также акции Компании в 3 квартале 2010 года были включены в расчет индекса РТС-Электроэнергетика. Капитализация Компании за отчетный период выросла на 64%.

Свое будущее Компания связывает с повышением операционной эффективности, а также с повышением надежности работы сети в связи с переходом на долгосрочную систему регулирования на основе RAB, дальнейшей консолидацией сетевых активов в регионах деятельности, снижением уровня потерь и повышением надежности, в том числе за счет внедрения современных технологий и реализации инновационных программ. В среднесрочной перспективе Компания планирует увеличить долю рынка дополнительных электросетевых услуг, внедрить систему мотивации менеджмента. Компания и в дальнейшем будет поддерживать принятые на себя высокие стандарты корпоративного управления, повышать прозрачность бизнеса, улучшать показатели ликвидности ценных бумаг, активно взаимодействовать с представителями инвестиционного сообщества и акционерами.

Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»

**Д.О. Гуджоян**

A low-angle photograph of two workers in full protective gear, including helmets with clear face shields and blue high-visibility work suits with reflective stripes. They are holding a black horizontal bar. The background is a solid, vibrant blue. The worker on the left is smiling slightly. Both have name tags that read 'МРСК ЦЕНТРА'.

# НАДЕЖНЫЙ РОСТ



г. Кострома. Пожарная каланча на Сусанинской площади

# 1. Основные показатели

## Финансовые показатели

		2008	2009	2010	2010/2009, %
Выручка, млрд руб.	РСБУ	43,6	49,1	<b>60,4</b>	<b>23,1</b>
	МСФО	43,7	49,3	<b>60,6</b>	<b>23</b>
ЕБИТДА, млрд руб.	РСБУ	6,76	7,64	<b>10,96</b>	<b>43</b>
	МСФО	8,82	8,61	<b>12,41</b>	<b>44</b>
Чистая прибыль, млрд руб.	РСБУ	0,9	1,3	<b>4,7</b>	<b>255,8</b>
	МСФО	2,8	2,1	<b>5,1</b>	<b>142</b>
Чистые активы, млрд руб.	РСБУ	39,7	41,3	<b>46,0</b>	<b>11,4</b>
	МСФО	26,09	28,55	<b>33,65</b>	<b>17,9</b>
ROE, %	РСБУ	5,64	3,14	<b>11,12</b>	<b>7,98 п.п.</b>
	МСФО	10,68	7,38	<b>15,16</b>	<b>7,78 п.п.</b>
Рентабельность чистой прибыли, %	РСБУ	2,00	2,71	<b>7,80</b>	<b>5,09 п.п.</b>
	МСФО	6,37	4,27	<b>8,42</b>	<b>4,15 п.п.</b>
Рентабельность ЕБИТДА, %	РСБУ	15,52	15,58	<b>18,15</b>	<b>2,57 п.п.</b>
	МСФО	20,18	17,45	<b>20,48</b>	<b>3,03 п.п.</b>

## Производственные показатели

		2008	2009	2010	2010/2009, %
Полезный отпуск, млрд кВтч *		56,6	53,1	<b>56,0</b>	<b>5,46</b>
Потери электроэнергии, %		9,40	10,11	<b>10,01</b>	<b>-0,1 п.п.</b>
Протяженность линий, км (по трассе ВЛ-0,4-110 кВ)		362 329,2	363 654,6	<b>365 045,9</b>	<b>0,4</b>
Мощность подстанций, МВА					
35-110 кВ		30 592,7	31 013,4	<b>31 403,9</b>	<b>1,3</b>
6-35/0,4 кВ		14 460,1	14 863,7	<b>15 191,8</b>	<b>2,2</b>

\* В контурах ОАО «МРСК Центра».

## Дополнительная информация

		2008	2009	2010	2010/2009, %
Капитализация (на 31.12.), млрд руб.		16,13	34,11	<b>55,98</b>	<b>64</b>
Количество акционеров (на 31.12.)		17 494	17 170	<b>17 867</b>	<b>4,1</b>
Численность персонала (на 31.12.)		23 860	28 331	<b>30 906</b>	<b>9,1</b>



# НАДЕЖНОЕ ЛИДЕРСТВО



г. Курск. Мемориальный комплекс «Курская дуга». Триумфальная арка

## 2. Краткое описание бизнеса

### История Компании

- 17.12.2004** Зарегистрирована МРСК Центра как целевая Компания для межрегионального объединения распределительных сетевых активов.
- 27.04.2007** Утверждена итоговая конфигурация Компании, в состав которой вошли 11 региональных сетевых компаний Центра России: Белгородэнерго, Брянскэнерго, Воронежэнерго, Костромаэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго, Орелэнерго, Смоленскэнерго, Тамбовэнерго, Тверьэнерго, Ярэнерго (решение СД ОАО РАО «ЕЭС России», протокол №250 от 27.04.07).
- 31.03.2008** Дата присоединения РСК к МРСК Центра (на основании решений Общих собраний акционеров ОАО «МРСК Центра» и 11 РСК).
- 21.05.2008** Акции МРСК Центра допущены к торгам на ММВБ (МРКС) и в РТС (МРКС; МРКСОГ).
- 01.07.2008** Мажоритарным акционером Компании стало ОАО «Холдинг МРСК» с долей 50,23% уставного капитала. Прекращение деятельности ОАО РАО «ЕЭС России».
- 25.10.2008** Акции МРСК Центра вошли в базу расчета индекса MICEX PWR.
- 01.01.2009** Три пилотных филиала МРСК Центра (Тверьэнерго, Липецкэнерго и Белгородэнерго) перешли на новый метод тарифного регулирования RAB.
- 09.04.2009** Акции МРСК Центра включены в котировальный список «Б» ММВБ.
- 10.09.2009** Введена в эксплуатацию подстанция 110/10 кВ «Майская» в Белгородэнерго мощностью 80 МВА.
- 16.11.2009** МРСК Центра присвоен кредитный рейтинг S&P «BB-/B/ruAA-» прогноз «Стабильный», свидетельствующий о способности и готовности Компании своевременно и в полном объеме выполнять свои финансовые обязательства.
- 2009** Старт инновационного энергосберегающего проекта «Умный город» в Белгородэнерго.

# Настоящее

МРСК Центра осуществляет свою деятельность на территории 11 областей Центрального региона Российской Федерации. Центральный офис находится в г. Москве. К основным видам деятельности Компании относятся услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению новых потребителей к сетям.

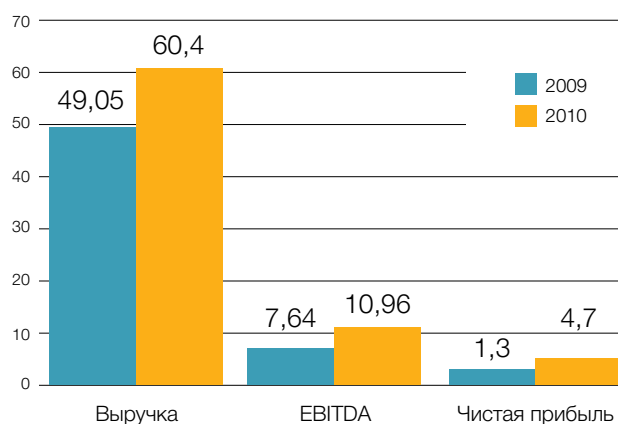


МРСК Центра является монополистом в регионах деятельности, контролируя в денежном выражении 83,6% рынка передачи электроэнергии и порядка 88% рынка технологических присоединений. Осуществляется государственное регулирование тарифов на передачу электроэнергии и технологические присоединения. По результатам 2010 г. основные финансовые показатели Компании продемонстрировали существенный рост. Выручка составила 60,4 млрд руб., рост относительно прошлого года составил 23,1%, EBITDA 10,96 млрд руб., рост 43%, чистая прибыль 4,7 млрд руб., рост 255,8%.

Стоимость чистых активов на конец года составила 46 млрд руб. При этом стоимость первоначального инвестированного капитала по методу RAB для двух регионов, перешедших на RAB с 1 ноября 2010 г. (Брянскэнерго, Орелэнерго), составила 12,4 млрд руб., а по четырем филиалам, перешедшим на RAB с 1 января 2011 г. (Костромаэнерго, Тамбовэнерго, Воронежэнерго, Смоленскэнерго) — 39,5 млрд руб. В то же время на параметры RAB-регулирования было переведено ОАО «Яргорэлектросеть», являющееся 100-процентным ДЗО Компании, с первоначальной стоимостью инвестированного капитала 2,2 млрд руб.

Основные активы по распределению электроэнергии составляют линии электропередачи общей протяженностью более 365 тысяч километров и трансформаторные подстанции общей установленной мощностью более 46 ГВА.

**Основные финансовые показатели  
за 2009–2010 гг. млрд руб.**



Инвестиционная программа 2010 г. реализована на 12,2 млрд руб. При этом новое строительство было профинансировано в размере 6,14 млрд руб., техническое перевооружение и реконструкция — 6,36 млрд руб. с НДС. В отчетном году было введено 4 155 км линий электропередачи и 1 050 МВА трансформаторной мощности.

В 2010 г. завершена одна из крупнейших сделок в истории современного электросетевого комплекса России по приобретению 100%-го пакета акций Открытого акционерного общества «Ярославская городская электросеть». Цена сделки составила 1,1 млрд руб.

Численность персонала Компании на конец 2010 г. составила 30 906 человек.

По состоянию на конец 2010 г. акции Компании были включены в котировальный список «Б» ММВБ, а также включены в расчет Индекса РТС-2 и Индекса РТС-Электроэнергетика и входили в энергетический индекс MICEX PWR и индекс MICEX SC. Капитализация за год выросла на 64%.



Электромонтер Каширского РЭС Воронежэнерго Евгений Агеев с благодарностью от губернатора Воронежской области за личный вклад в реконструкцию подстанции «Центральная»

# Будущее

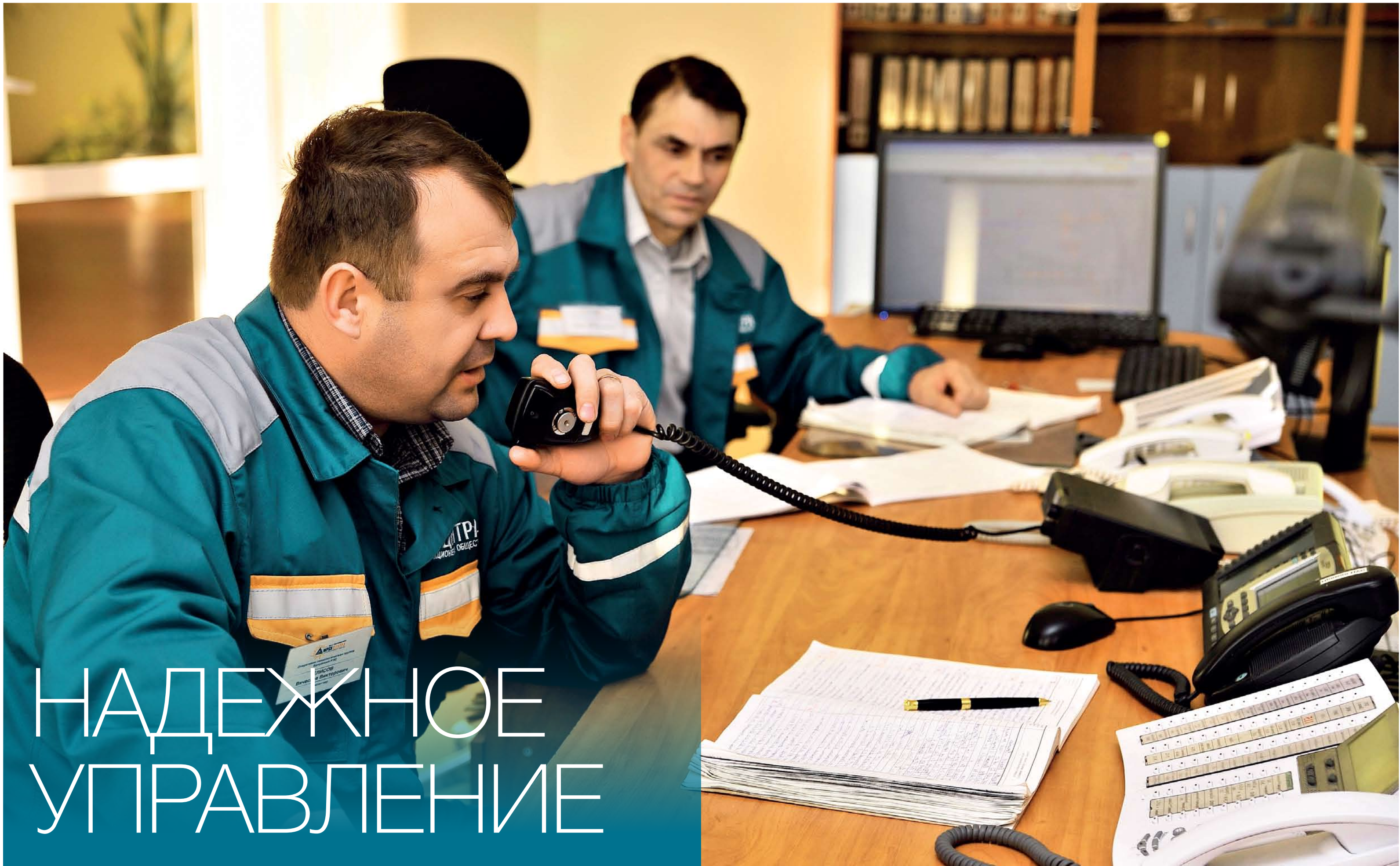
Свое будущее Компания связывает с повышением операционной эффективности и уровня прозрачности финансово-операционной деятельности, а также с повышением надежности работы сети в связи с переходом на долгосрочную систему регулирования на основе RAB, активно используемую в настоящее время в большинстве развитых стран мира. К 1 января 2011 г. Компания полностью завершила переход на новые параметры тарифного регулирования (RAB) — все 11 филиалов Общества и 100%-е ДЗО (ОАО «Яргорэлектросеть») работают в новой системе RAB.

Целью поглощения сетевых активов является увеличение их стоимости за счет более эффективного управления, повышение качества услуг, что будет положительно влиять на стоимость всей Компании, а также снижение роста тарифа для конечного потребителя. На 2011 и последующие годы запланирована реализация проектов по консолидации электросетевых активов в Орловской, Воронежской и Тверской областях. В рамках реализации стратегии, направленной на интеграцию электросетевых активов в регионах деятельности Компании, также планируется увеличить долю рынка дополнительных электросетевых и прочих услуг.

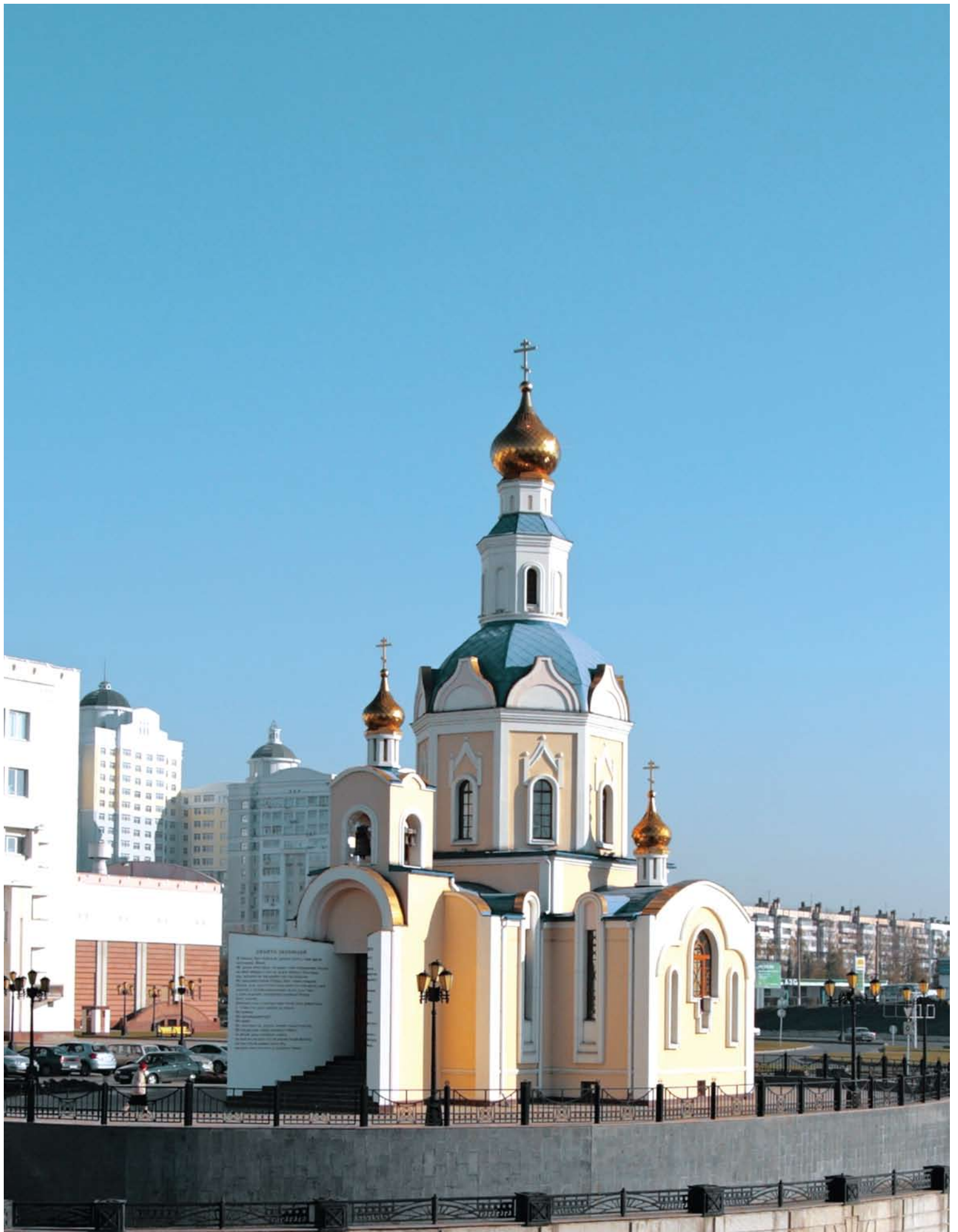
За счет внедрения современных технологий и реализации инновационных программ Компания стремится к снижению потерь при передаче электроэнергии, рациональному использованию источников энергии, повышению управляемости распределительных сетей, минимизации воздействия на окружающую среду.

Компания планирует и в дальнейшем поддерживать высокие стандарты корпоративного управления, повышать прозрачность, улучшать показатели ликвидности ценных бумаг, активно взаимодействовать с представителями инвестиционного сообщества и акционерами.

Более подробная информация о стратегических направлениях развития Компании представлена в 4 разделе годового отчета (Стратегия Компании).



# НАДЕЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



г. Белгород. Храм Архангела Гавриила на территории Белгородского государственного университета

# 3. Информация для акционеров и инвесторов

## Основные события 2010 года

- 1 января** Переход на RAB-регулирование еще двух филиалов Компании — Курскэнерго и Ярэнерго.
- 28 января** МРСК Центра признана победителем конкурса Среднерусского банка Сбербанка России для самых крупных проектов и партнерских программ 2009 г. в номинации «Крупнейший инвестиционный кредит».
- 16 апреля** МРСК Центра привлекло 5,8 млрд руб. кредитных ресурсов в ОАО «Альфа-Банк» и ОАО АКБ «Росбанк».
- 29 апреля** За достижение значительных результатов в области качества по итогам 2009 г. МРСК Центра награждена дипломом Совета по присуждению премий Правительства Российской Федерации в области качества.
- 7 мая** В Брянске введена в эксплуатацию первая очередь подстанции 110/6 кВ «Советская» стоимостью 257 млн руб. Суммарная мощность трансформаторов достигла 81 МВА, а после окончания второго этапа реконструкции объекта, который запланирован на 2011 г., она возрастет до 105 МВА.
- 14 мая** Состоялось открытие нового Центра обслуживания клиентов в городе Конаково Тверской области.
- 21 мая** В «Swissotel Красные Холмы» состоялась конференция «МРСК Центра — два года на бирже». Топ-менеджеры Компании презентовали деятельность распределительной электросетевой компании по итогам 2009 г., рассказали о стратегических планах и ответили на вопросы представителей инвестиционного сообщества и аналитиков.
- 21 мая** МРСК Центра опубликовала отчетность МСФО за 2009 г.
- 10 июня** В Белгородской области введена в эксплуатацию современная подстанция 110 кВ «Крапивенская». Проект реализован в рамках системы тарифного регулирования на основе метода доходности инвестированного капитала. Инвестиции составили более 200 млн руб.

- 10 июня** Состоялась рабочая встреча Генерального директора Компании с губернатором Белгородской области Евгением Савченко, в ходе которой подписан перечень совместных инициатив (программ) по дальнейшей реализации инновационного проекта «Белгород — умный город» в 2010 г.
- 15 июня** МРСК Центра ввела в эксплуатацию новую современную подстанцию «Которосль» в Ярославле для обеспечения надежного электроснабжения крупных объектов, построенных к 1000-летию Ярославля. Инвестиции МРСК Центра в проект составили порядка 280 млн руб.
- 15 июня** Акции МРСК Центра вошли в базу расчета индекса РТС-2.
- 22 июня** Состоялось годовое Общее собрание акционеров МРСК Центра. Акционеры утвердили годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках, а также распределение прибыли по результатам 2009 г. Избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержден аудитор Общества, принято решение утвердить Устав в новой редакции.
- 24 июня** Топ-менеджеры МРСК Центра презентовали инновационные проекты Компании в реализации проекта «Умные города — умные сети» на I Международном форуме Адама Смита «Энергоэффективность в России», организованном при официальной поддержке ФГУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России.
- 1 июля** Standard&Poor's подтвердило кредитный рейтинг МРСК Центра на уровне «BB-/B/ruAA-», прогноз «Стабильный», который свидетельствует о том, что Компания способна и готова своевременно и в полном объеме выполнять свои обязательства.
- 12 июля** МРСК Центра подтвердила высокий рейтинг корпоративного управления на уровне «7» — «Развитая практика корпоративного управления», по результатам оценки РИД и «Эксперт РА».
- 26 июля** Менеджмент МРСК Центра принял участие в конференции Goldman Sachs для компаний электроэнергетической отрасли. В конференции участвовало более 50 представителей инвестиционных фондов и банков.

- 2 августа** Менеджмент МРСК Центра принял участие в конференции Альфа-Банка. Во встрече участвовало более 20 представителей инвестиционных банков и управляющих компаний.
- 1 сентября** Британский институт стандартов подтвердил эффективность системы менеджмента качества МРСК Центра. Компания получила Сертификат соответствия действующей системы менеджмента качества (СМК) требованиям международного стандарта ISO 9001:2008, а также специальную премию Британского института стандартов (BSI).
- 15 сентября** МРСК Центра приобрела 51% акций Открытого акционерного общества «Ярославская городская электросеть» (ОАО «Яргорэлектросеть»), находившегося в муниципальной собственности города Ярославля.
- 15 сентября** Акции МРСК Центра вошли в базу расчета индекса РТС-Электроэнергетика (RTSeu).
- 1 октября** Завершилась реконструкция подстанции 110 кВ «Западная» в г. Орле. Мощности энергообъекта возросли более чем в два раза — с 50 до 126 МВА. Инвестиции в стратегический объект областного центра составили 442 млн руб.
- 11 октября** На ежегодном инвестиционном форуме ВТБ «Россия зовет!» менеджеры МРСК Центра провели серию встреч в формате one-on-one с представителями российских и зарубежных инвестиционных фондов, аналитиками инвестиционных банков.
- 12 октября** МРСК Центра вошла в рейтинг крупнейших компаний по рыночной стоимости. Компания улучшила свои позиции в рейтинге «Капитализация 200», подготовленном журналом «Эксперт». По состоянию на 1 сентября 2010 г. компания заняла 58-е место с показателем капитализации 47,8 млрд руб. (в 2009 г. — 63-е место).
- 13 октября** Аукционной комиссией МРСК Центра Сбербанк России признан победителем аукциона по предоставлению кредитных ресурсов для нужд электросетевой компании. Заемные средства в размере 3,1 млрд руб. МРСК Центра направит на финансирование инвестиционной деятельности.

- 22 октября** Национальное Рейтинговое Агентство подтвердило индивидуальный рейтинг надежности МРСК Центра на уровне «А+» (высокая надежность, первый уровень).
- 26 октября** МРСК Центра стала участником первой международной специализированной выставки «Информационные технологии в энергетике 2010».
- 26 октября** ФСТ согласовала предложения Комитета государственного регулирования тарифов Брянской области и Управления по тарифам Орловской области о переходе с 1 ноября 2010 г. к регулированию тарифов на услуги по передаче электроэнергии с применением метода доходности инвестированного капитала (RAB) в отношении филиалов ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго», «Орелэнерго».
- 28 октября** ФСТ согласовала предложения органов исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов о применении RAB с 01.01.2011 г. в отношении филиалов МРСК Центра, осуществляющих свою деятельность на территории Воронежской, Костромской, Смоленской и Тамбовской областей.
- 10 ноября** МРСК Центра получила паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2010-2011 гг.
- 11 ноября** Аналитики фондового рынка и инвесторы в ходе опросов признали лучшей по всем показателям в 2010 г. службу по взаимодействию с акционерами и инвесторами МРСК Центра.
- 24 ноября** МРСК Центра стала участником конференции Smart metering Russia 2010.
- 29 ноября** МРСК Центра — участник ежегодной конференции Goldman Sachs Emerging Markets 1x1 Symposium в Лондоне.
- 30 ноября** МРСК Центра в составе делегации ОАО «Холдинг МРСК» участвует в выставке «Электрические сети России — 2010».
- 30 ноября** Визит делегации Министерства энергетики США в МРСК Центра. Цель визита — обсуждение внедрения технологий Smart Grid, решающих множество задач, стоящих перед энергетическими компаниями, осмотр первого «умного» города России — Белгорода.

- 30 ноября** Регистратором Компании утверждено ООО «Реестр-РН».
- 8 декабря** МРСК Центра, БГТУ и SAP подписали официальный меморандум о сотрудничестве.
- 10 декабря** К 90-летию Плана ГОЭЛРО и 75-летию Воронежской энергосистемы завершен уникальный проект Компании — техпервооружение ПС «Центральная» в историческом центре Воронежа.
- 16 декабря** Завершена сделка по приобретению компанией 100% акций ОАО «Яргорэлектросеть».
- 17 декабря** Совет директоров Компании большинством голосов назначил с 18 декабря 2010 г. исполняющим обязанности Генерального директора МРСК Центра Дмитрия Гуджояна, ранее занимавшего в Компании должность заместителя Генерального директора по корпоративному управлению.
- 22 декабря** Исполнилось 50 лет Тамбовской энергосистеме.
- 23 декабря** МРСК Центра привлекла кредит в Сбербанке России сроком на 15 лет в размере 3 млрд руб.
- 24 декабря** Национальное рейтинговое агентство повысило рейтинг кредитоспособности МРСК Центра до уровня «АА-», очень высокая кредитоспособность, 3-й уровень.
- 30 декабря** ФСТ России согласовала предложение Департамента топлива, энергетики и регулирования тарифов Ярославской области на переход ОАО «Яргорэлектросеть» на RAB-регулирование с 01.01.2011 г.

## События после отчетной даты

- 1 января** С 1 января 2011 г. все филиалы МРСК Центра перешли к регулированию тарифов на основе методологии RAB.
- 1 января** С 1 января 2011 г. электросетевое имущество МУП «Миценские городские электрические сети» арендовано филиалом ОАО «МРСК Центра» — «Орелэнерго» на срок 11 месяцев.
- 25 января** Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД – Эксперт РА» повысил рейтинг МРСК Центра до уровня «7+» «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления.
- 25 января** Состоялось открытие Центра обслуживания клиентов филиала ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго» в городе Гагарин Смоленской области.
- 28 января** Исполнилось 50 лет Костромской энергосистеме.
- 2-4 февраля** Менеджмент МРСК Центра в рамках «Форума Россия 2011», организованного инвестиционной компанией «Тройка Диалог», провел серию встреч в формате one-on-one с представителями зарубежных инвестиционных фондов и аналитиками инвестиционных банков.
- 3 февраля** По итогам заседания Совета директоров МРСК Центра Генеральным директором Общества с 4 февраля 2011 г. избран Дмитрий Гуджоян.
- 11 февраля** Открыт новый Центр обслуживания клиентов филиала ОАО «МРСК Центра» — «Тверьэнерго» в городе Кимры Тверской области.
- 16 февраля** Технический совет МРСК Центра подвел итоги производственной деятельности 2010 г.
- 2 марта** МРСК Центра и администрация Орловской области заключили Соглашение о сотрудничестве в целях обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей Орловской области, повышения уровня энергетической безопасности распределительного электросетевого комплекса.

**5 марта**

Подписано Соглашение между администрацией Тамбовской области и МРСК Центра о реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения и созданию условий технологического присоединения к электрическим сетям потребителей на территории региона.

**18 марта**

Состоялась онлайн-конференция на портале Финам.ru, организованная Компанией для представителей инвестиционного сообщества и частных инвесторов. Менеджмент Компании отчитался о результатах деятельности Компании в 2010 г. и итогах перехода на RAB-регулирование.

# Рынок ценных бумаг

Акции Компании начали торговаться на фондовых биржах (ММВБ и РТС) 21 мая 2008 г. В период с 21.05.2008 г. по 17.08.2008 г. торговался 21 дополнительный выпуск акций Компании. После объединения дополнительных выпусков с основным выпуском (с 18.08.2008 г.) на рынке в настоящее время осуществляются торги единственным выпуском акций МРСК Центра, регистрационный номер: 1-01-10214-А.

8 апреля 2009 г. акции МРСК Центра были включены в котировальный список «Б» биржи ММВБ.

## Коды акций на биржах:

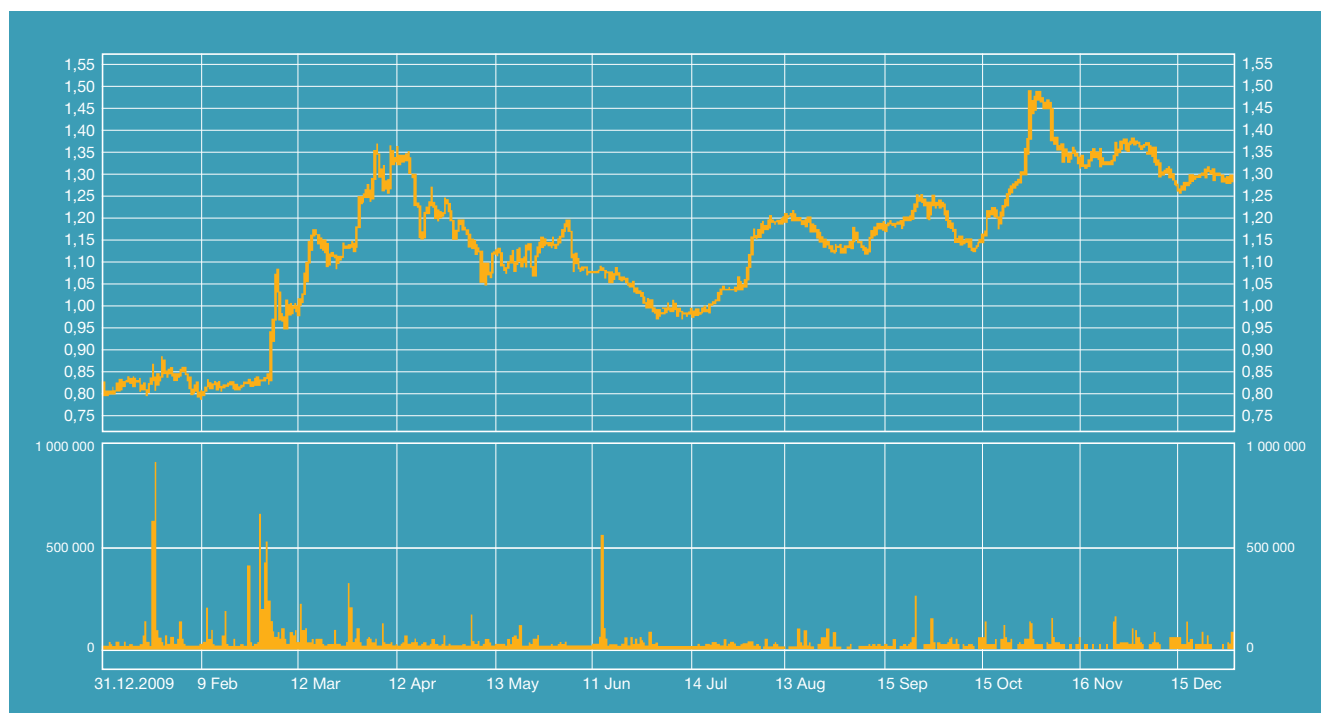
ММВБ	MRKC
РТС классический	MRKC
РТС биржевой	MRKCG

В 2010 г. ценные бумаги Общества также были включены в расчет Индекса РТС-2 и Индекса РТС-Электроэнергетика. Акции продолжают оставаться в базах расчета энергетического индекса MICEX PWR и индекса MICEX SC.

В 2010 г. капитализация МРСК Центра выросла на 64% с 34,11 до 55,98 млрд руб. Динамика изменения цены акций в течение года

характеризовалась резкими подъемами и более плавными снижениями, но в целом повышательная тенденция сохранилась. Минимальная цена за акцию составила 0,729 руб. (15.01.2010 г.), максимальная — 1,536 руб. (08.12.2010 г.). Основной торговой площадкой для акций Компании, как и в 2009 г., осталась ФБ ММВБ. Доля оборота на ММВБ по итогам года от общего оборота акций Компании на биржевом рынке (ММВБ и РТС) составила 98%.

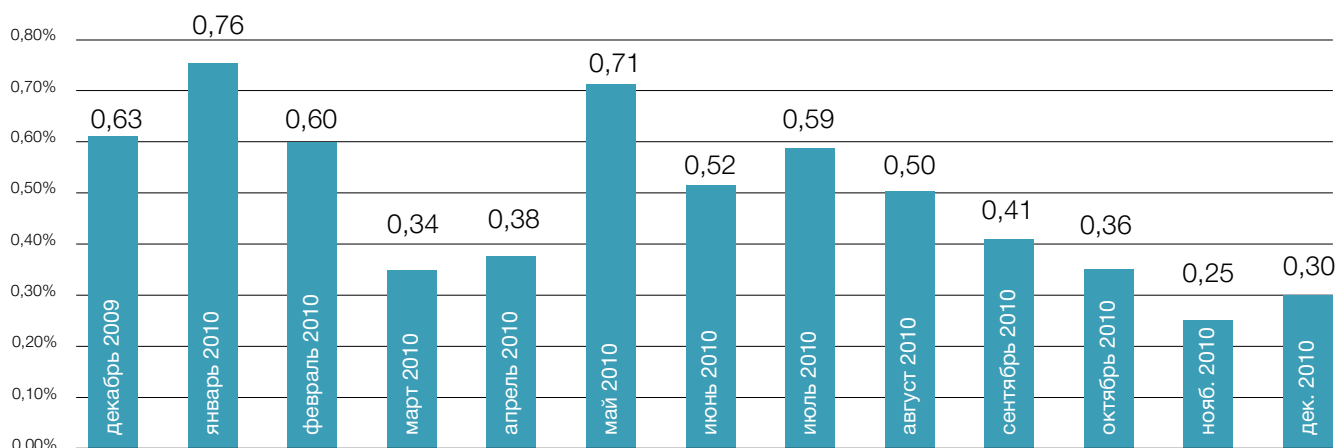
## Котировки акций МРСК Центра на ММВБ



Наиболее сильный рост акции Компании показали в период март-апрель и октябрь-ноябрь 2010 г. Основными причинами такого роста акций стали переход филиалов МРСК Центра на RAB-регулирование, хорошая финансовая отчетность за 2009 г. и успешная реализация комплекса мер по повышению инвестиционной привлекательности Компании.

Итоги 2010 года свидетельствуют об улучшении ликвидности акций МРСК Центра. В течение 2010 г. наблюдалось существенное снижение спреда (с 0,63 до 0,3%), что свидетельствует о повышении интереса со стороны инвесторов. Данный факт в значительной степени улучшает инвестиционную привлекательность ценных бумаг в глазах существующих и потенциальных инвесторов. Увеличившийся оборот по акциям на всех биржах с 1,9 до 3,4 млрд шт. также свидетельствует о повышении ликвидности.

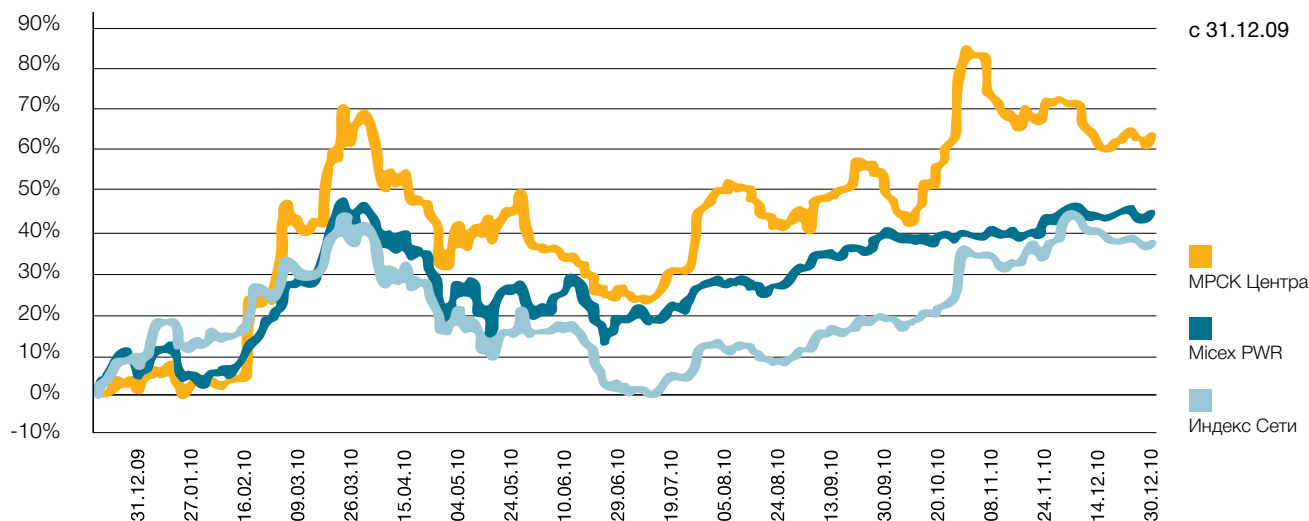
### Среднедневной спред, %



### Обороты и количество сделок с акциями МРСК Центра в 2010 г.

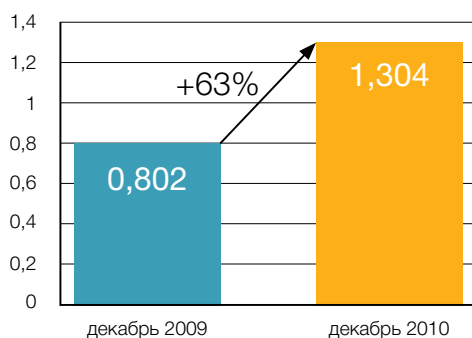
	Количество сделок	оборот		
		шт.	% от размещенных	млн руб. / млн USD
ММВБ	66 962	3 357 470 800	7,95	3 662,18
РТС классический рынок	58	76 129 728	0,18	2,78
РТС биржевой рынок	39	2 994 528	0,01	2,74

## Сравнение динамики индекса MICEX PWR, «Сети» и капитализации МРСК Центра



Источник: Данные ММВБ, расчеты ДВА

## Цена акций МРСК Центра на декабрь 2009 и 2010 г. (цены закрытия), руб.



По итогам 2010 г. индекс MICEX PWR вырос на 44%, индекс «Сети»<sup>1</sup> — на 37%, при этом капитализация МРСК Центра выросла на 64%. В 2010 г. акциям Компании удалось продемонстрировать динамику лучше рынка. Наибольшее отклонение от индекса «Сети», повлиявшее на отклонение от индекса на конец 2010 г., для акций МРСК Центра пришлось на октябрь. Менеджмент полагает, что основной причиной такой динамики стали позитивные ожидания рынка, связанные с переходом двух филиалов общества на RAB-регулирование уже в 2010 г. и оставшихся — с 1 января 2011 г. Общая совокупная акционерная доходность в 2010 г. составила 66%<sup>2</sup>. Несмотря на столь внушительный рост капитализации за последние два года, фундаментальные предпосылки для роста капитализации сохраняются.

<sup>1</sup> Индекс «Сети» — рассчитывается МРСК Центра по методике, аналогичной методике расчета отраслевых индексов ММВБ. В базу расчета индекса «Сети» включены акции всех операционных МРСК, торгуемые на организованном рынке.

<sup>2</sup> С учетом прогнозируемых дивидендов.

# Дивиденды

В 2010 г. Советом директоров МРСК Центра (Протокол №18/10 от 03.09.2010 г.) было утверждено Положение о дивидендной политике в новой редакции, разработанное в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом МРСК Центра, а также рекомендациями Кодекса корпоративного управления МРСК Центра и иными внутренними документами Компании.

## **Дивидендная политика основывается на следующих принципах:**

- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества;
- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству РФ и наилучшим стандартам корпоративного поведения;
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- необходимость повышения инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются только в случае выплаты в полном объеме в соответствии с Уставом Общества дивидендов по привилегированным акциям (в случае размещения привилегированных акций Общества).

За 2007-2009 гг. Общим собранием акционеров Компании были приняты решения не выплачивать дивиденды за отчетные периоды. Это было связано с тем, что финансовые результаты Компании за 2007 г. были составлены без учета результатов РСК (присоединение РСК состоялось в 2008 г.), а также в связи с необходимостью Компании осуществлять инвестиционную программу в условиях, когда привлечение займов и кредитов для финансирования инвестиций в тот период приводило к убыточности инвестиционной деятельности.

В соответствии с действующим Положением о дивидендной политике МРСК Центра выплачиваются дивиденды за отчетный финансовый период при отсутствии существенных технологических нарушений работы оборудования и выполнении показателя надежности, а также при одновременном выполнении следующих критериев:

- наличие чистой прибыли по итогам финансового периода;
- наличие чистой прибыли по итогам финансового периода без учета переоценки финансовых вложений;
- соотношение долг к показателю EBITDA (меньше трех — при невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств).

Компания, согласно утвержденному Советом директоров скорректированному бизнес-плану на 2010 г. (Протокол №21/10 от 22.10.2010 г.), планирует выплату дивидендов при выполнении критериев, предусмотренных дивидендной политикой МРСК Центра.

	2007	2008	2009	2010 (план)
Дивиденды, млн руб.	0	0	0	610,932
Доля дивидендов в чистой прибыли, %	0	0	0	12,96
Дивиденды на акцию, руб.	—	0	0	0,01447
Прибыль на акцию, руб.	—	0,02	0,03	0,11

## Акционерный капитал

Уставный капитал МРСК Центра составляет 4 221 794 146,8 руб.

Общее количество акций и их номинальная стоимость — 42 217 941 468 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

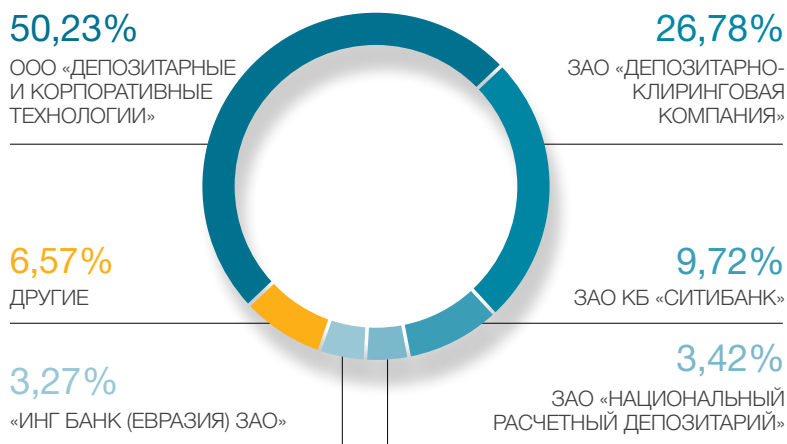
Количество объявленных акций: 258 532 шт. Указанные акции образовались как разница между объявленными (42 218 200 000) и размещенными (42 217 941 468) акциями в ходе реорганизации Компании в форме присоединения к ней региональных сетевых компаний в 2008 г.

Количество акций в перекрестном владении: нет.

### Структура акционерного капитала (на 31.12.2010 г.)

Тип держателя	% от размещенных
Владельцы — физические лица	3,88
Владельцы — юридические лица	1,13
Номинальные держатели	94,74
Доверительные управляющие	0,25
<b>Итого:</b>	<b>100</b>
Резиденты РФ	99,9
Нерезиденты РФ	0,1
<b>Итого:</b>	<b>100</b>

## Крупнейшие держатели/акционеры на 31.12.2010 г.



В 2010 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров (ГОСА). Ниже приводится информация о структуре акционерного капитала на дату составления списка лиц (12.05.2010 г.) для участия в ГОСА. После закрытия реестра акционеров по состоянию на 12.05.2010 г. информации от акционеров Общества об изменении их доли в уставном капитале МРСК Центра, предусмотренной действующим законодательством, не поступало.

## Структура акционерного капитала (на 12.05.2010 г.)

Тип держателя	% от размещенных
Владельцы — физические лица	5,85
Владельцы — юридические лица	92,79
Номинальные держатели	0,01
Доверительные управляющие	1,35
<b>Итого:</b>	<b>100</b>
Резиденты РФ	59,614
Нерезиденты РФ	40,386
<b>Итого:</b>	<b>100</b>

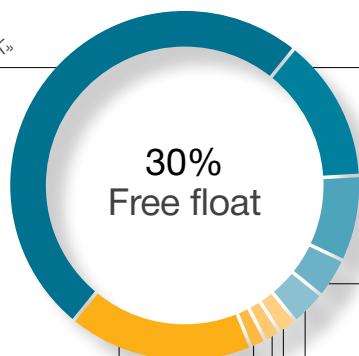
## Крупнейшие держатели/акционеры на 12.05.2010 г.

50,23%

ОАО «ХОЛДИНГ МРСК»

15,9%

JAMICA LIMITED



7,01%

THE BANK OF NEW YORK MELLON

3,2%

IMMENSO ENTERPRISES LIMITED

2,73%

ЭНЕРГОСОЮЗ ХОЛДИНГС ЛИМИТЕД

1,45%

RUSENERGO FUND LIMITED

1,11%

HQ BANKAKTIEBOLAG

17,28%

ДРУГИЕ

1,09%

EAST CAPITAL ASSET MANAGEMENT AB

## Основные данные по рынку ценных бумаг Компании

	2008	2009	2010
Цена закрытия на конец года, руб.	0,381	0,802	1,304
Максимальная цена за год, руб.	1,2	0,984	1,536
Минимальная цена за год, руб.	0,18	0,28	0,729
Дневной объем торгов [1]			
- млн руб.	4,49	4,46	14,77
- млн шт.	7,41	7,26	13,54
Прибыль на акцию (EPS), руб.	0,02	0,03	0,11
Дивидендная доходность (на 30.12.2010) [2]	—	—	1,11%
Совокупная акционерная доходность (TSR) [3]	-64%	112%	66%
EV/EBITDA	3,76	5,87	6,45
P/E	7,45	25,75	11,88
EV/RAB	0,40	0,47	0,60

Примечания:

[1] Среднее значение

[2] Рассчитывается как (Дивиденды/Кол-во акций/Цена закрытия на 30.12.2010 г.)

[3] За 2010 г. посчитана с учетом выплаты дивидендов в размере 610,9 млн руб. по формуле:

$TSR = (\text{Цакп} - \text{Цанп} + \text{Дв}) / \text{Цанп} * 100\%$

Где:

Цанп — средневзвешенная цена на последнюю дату месяца, предшествующего отчетному периоду, руб.;

Цакп — средневзвешенная цена на последнюю дату отчетного периода, руб.;

Дв — начисленные дивиденды на 1 акцию, руб.

## Сведения об организации, осуществляющей учет прав на акции Компании

Решением Совета директоров (Протокол от 30.11.2010 г. № 24/10) Регистратором Общества утверждено Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (ООО «Реестр-РН»), а также утверждены условия договора на ведение и хранение реестра владельцев именных эмиссионных ценных бумаг между ОАО «МРСК Центра» и ООО «Реестр-РН».

Полное наименование	Общество с ограниченной ответственностью ООО «Реестр-РН»
Сокращенное наименование	ООО «Реестр-РН»
Юридический адрес	109028, Москва, Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3-4
Лицензия	№10-000-1-00330 Выдана: ФСФР России Дата выдачи: 16.12.2004 г. Срок действия: без ограничения срока действия
Другие реквизиты	Почтовый адрес: 115172 Москва, а/я 4 Тел.: +7 (495) 411-79-11 Факс: +7 (495) 411-83-12 Эл. почта: support@reestrn.ru

Большое количество акционеров Компании находятся в регионах ее деятельности, в этой связи для удобства осуществления операций в каждом регионе по инициативе МРСК Центра открыт трансфер-агентский пункт регистратора. Акционеры могут оформлять сделки купли-продажи, вносить изменения в анкетные данные, оформлять наследство и другие операции в реестре непосредственно в областном центре без необходимости приезжать в Москву.

Сведения о трансфер-агентах размещены на веб-сайте МРСК Центра по адресу:

**<http://www.mrsk-1.ru/stockholder/regist/>**.

# Корпоративное управление

Система корпоративного управления МРСК Центра построена в соответствии с нормами действующего законодательства, внутренних нормативных документов, в том числе Кодекса корпоративного управления, и постоянно совершенствуется в соответствии с лучшей российской и международной практикой.

МРСК Центра придерживается принципов справедливости, открытости, подотчетности органов управления Общества акционерам, в том числе подотчетности менеджмента Общества Совету директоров и Общему собранию акционеров, контролируемости финансово-хозяйственной деятельности и соблюдения прав третьих лиц, определенных Кодексом.

## Структура органов управления Общества:

- высший орган управления: Общее собрание акционеров;
- стратегический орган управления: Совет директоров;
- исполнительные органы:
  - Правление (коллегиальный исполнительный орган);
  - Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Система контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества предполагает как внешний, так и внутренний контроль и включает в себя:

- Аудитора;
- Ревизионную комиссию;
- Совет директоров, в том числе Комитет по аудиту;
- Департамент внутреннего контроля и аудита.

Информация о внутренних документах, регулирующих систему корпоративного управления Общества, приведена в Приложении 14, а также на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/inform/documents1/>.

На годовом Общем собрании акционеров, состоявшемся 22 июня 2010 г., утверждена новая редакция устава Общества, в которой закреплено, что заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель. План работы Совета директоров на 2010-2011 гг., утвержденный Советом директоров (Протокол от 30.07.2010 г. №16/10) и скорректированный решением Совета директоров 29.10.2010 г. (Протокол №22/10), в полной мере обеспечивает соблюдение данной нормы.

В частности, в 2010 г. в составы вновь избранных Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям вошли только неисполнительные члены Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (ранее в состав указанных

Комитетов в основном входили представители акционера и сотрудники Общества, не являющиеся членами Совета директоров). Кроме того, в состав Ревизионной комиссии Общества вошли только лица, не являющиеся членами органов управления или сотрудниками ОАО «МРСК Центра».

Большое внимание со стороны менеджмента уделяется повышению уровня открытости Общества. Эффективность проведенной работы отмечена наградами годового отчета по итогам 2009 г. в ряде номинаций конкурсов, организованных биржей РТС, а также журнала «Рынок ценных бумаг» и биржи ММВБ.

В 2010 г. в рамках совершенствования системы внутреннего контроля Советом директоров Общества утверждены документы, определяющие концептуальные основы системы внутреннего контроля Общества: Политика внутреннего контроля и Политика управления рисками.

## Система корпоративного управления ОАО «МРСК Центра»



## Рейтинг корпоративного управления

По состоянию на 31.12.2010 г. ОАО «МРСК Центра» обладало национальным рейтингом корпоративного управления НРКУ 7 «Развитая практика корпоративного управления» по шкале НРКУ», присвоенным Консорциумом Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» 23.09.2008 г.



Данный класс рейтинговой оценки свидетельствует о том, что практика корпоративного управления ОАО «МРСК Центра» оценивается позитивно. Компания имеет низкие риски корпоративного управления, соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения<sup>3</sup> и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

Впервые НРКУ был присвоен Обществу в 2006 г. на уровне «В++» — «Средний уровень корпоративного управления рейтинга корпоративного управления».

В 2007 г. Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» присвоил ОАО «МРСК Центра» рейтинг корпоративного управления НРКУ 6+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления», который 23.09.2008 г. был повышен до уровня НРКУ 7.



На протяжении 2009–2010 гг. Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» четырежды подтверждал ОАО «МРСК Центра» рейтинг корпоративного управления НРКУ 7.

Более подробно с отчетами о практике корпоративного управления ОАО «МРСК Центра» можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/corporative/rating/>.

25.01.2011 г. Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» повысил ОАО «МРСК Центра» рейтинг корпоративного управления до НРКУ 7+.

<sup>3</sup> Утвержден Распоряжением ФКЦБ РФ от 04.04.2002 г. №421/р и рекомендован эмитентам.

## Общее собрание акционеров Общества

Высшим органом управления ОАО «МРСК Центра» является Общее собрание акционеров Общества, которое осуществляет управление Обществом в соответствии с Уставом Общества и Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также внутренними документами Общества.

Общество обеспечивает акционерам реальную возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе, а именно:

- надежные и эффективные способы учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих им акций;
- участие в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров;
- участие в прибыли Общества;
- регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе.

Более подробные сведения о правах акционеров, реализуемых Обществом, приведены в Приложении 5.

Информация о процедурах созыва и проведения Общего собрания акционеров, предусмотренных действующим законодательством, Уставом ОАО «МРСК Центра», а также Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества приведена в Приложении 10, а также размещена на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/>.

22 июня 2010 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Центра» (далее — ГОСА), на котором были приняты следующие решения:

- утверждены Годовой отчет Общества за 2009 г., годовая бухгалтерская отчетность за 2009 г., в том числе отчет о прибылях и убытках Общества, распределении прибыли и убытков Общества по результатам 2009 финансового года;
- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- аудитором Общества утверждено ЗАО «БДО»;
- утвержден Устав Общества в новой редакции.

Общее число голосов размещенных акций ОАО «МРСК Центра», которые имели право голоса на годовом Общем собрании акционеров, составило 42 217 941 468.

Лица, зарегистрировавшиеся для участия в годовом Общем собрании акционеров (с учетом бюллетеней, полученных не позднее двух дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров), обладали 35 730 173 818 голосами (по количеству принадлежащих им обыкновенных акций), что составляет 84,6327% от общего числа голосов. В соответствии с требованиями пункта 1 статьи 58 Федерального закона «Об акционерных обществах» кворум для проведения собрания имелся, годовое Общее собрание акционеров ОАО «МРСК Центра» было правомочно принимать решения по всем вопросам повестки дня.

С полным текстом решений Общих собраний акционеров Общества можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/result/>.

Внеочередные собрания акционеров в отчетном 2010 г. в Обществе не проводились.

## Совет директоров Общества

Совет директоров Общества, в соответствии с Уставом МРСК Центра и Федеральным законом «Об акционерных обществах», является органом управления, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров МРСК Центра, предусмотренная Уставом Общества, определяет более широкий круг вопросов относительно Федерального закона «Об акционерных обществах», в частности в сфере предварительного одобрения Советом директоров Общества решений о совершении Обществом ряда сделок:

- сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества, по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок) по распоряжению любым способом (либо передаче прав в любом порядке) недвижимым имуществом и/или оборудованием, используемым непосредственно для осуществления основных видов деятельности Общества, балансовой стоимостью свыше 5 процентов от балансовой стоимости активов Общества либо обременению любым способом указанного имущества;
- сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;
- сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества;
- иные вопросы, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

В 2010 году руководство Обществом осуществляли два состава Совета директоров. Персональный состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 22.06.2010 (Протокол от 24.06.2010 г. №01/10)<sup>4</sup>.



**Швец**  
**Николай Николаевич**  
*Председатель Совета директоров*

### Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»

**1956 г. рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

1983 г., Всесоюзный заочный политехнический институт, инженер-электрик

1991 г., Военная командная Краснознаменная академия ПВО имени Маршала Советского Союза Жукова Г.К., офицер с высшим военным образованием

1997 г., Военная академия Генерального штаба Вооруженных сил Российской Федерации, офицер с высшим военным оперативно-стратегическим образованием

**Ученая степень, звание:** Кандидат экономических наук, доцент, член-корреспондент Академии военных наук

**Иные должности:** Председатель Правления ОАО «Холдинг МРСК»; член Совета директоров: ОАО «МРСК Урала», ОАО «МОЭСК», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «Тюменьэнерго»

**Акций Общества и его ДЗО член Совета директоров не имеет**

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 22.06.2010 г.



**Перепелкин**  
**Алексей Юрьевич**  
*Заместитель Председателя Совета директоров*

### Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»

**1970 г. рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

1993 г., Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность: оптические приборы и системы, квалификация: инженер-оптик

1998 г., Московская государственная юридическая академия, специальность: юриспруденция, квалификация: юрист

**Иные должности:** Член Правления ОАО «Холдинг МРСК»; член Совета директоров: ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «Центр оптимизации расчетов ЕЭС»

**Акций Общества и его ДЗО член Совета директоров не имеет**

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 22.06.2010 г.



**Макаров**  
**Евгений Федорович**

### Член Совета Партнерства, Председатель Правления НП «ЭнергоПрофАудит»

**1955 г. рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

1978 г., Ивановский энергетический институт, специальность: электрические системы

2003 г., Финансовая академия при правительстве РФ, специальность: финансы и кредит

**Иные должности (на момент выдвижения):** Председатель Наблюдательного совета РАЭЛ

**Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во):** 0,4894% (206 622 069 шт. обыкновенных именных акций Общества)

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 09.12.2004 г.

<sup>4</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 31.12.2010 г. При указании, что член Совета директоров Общества занимает должность по настоящее время, имеется в виду отчетная дата – 31.12.2010 г.



Бранис  
Александр Маркович

### Директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

**1977 г. рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

2001 г., Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (бакалавр менеджмента)

**Иные должности:** Главный бухгалтер, Председатель ликвидационной комиссии ООО «Просперити Кэпитал Менеджмент»; Директор по инвестициям Представительства «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»; член Совета директоров: ОАО «МРСК Центра и Приволжья», Башкирское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Башкирэнерго», ОАО «ТЭК-6»

**Акция Общества и его ДЗО член Совета директоров не имеет**

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 09.12.2004 г.



Петухов  
Константин Юрьевич

### Директор по стратегии и развитию ОАО «Холдинг МРСК»

**1971 г. рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

1997 г., Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова, специальность: электроснабжение (по отраслям), квалификация: инженер

2001 г., Алтайский государственный технический университет, специальность: финансы и кредит, квалификация: экономист

**Иные должности:** Член Совета директоров: ОАО «МРСК Урала», ОАО «МОЭСК», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «ВНИПИЭнергопром», ОАО «НИИЭЭ», ОАО «СКБ ВТИ»

**Акция Общества и его ДЗО член Совета директоров не имеет**

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 22.06.2010 г.



Попов  
Александр Альбертович

### Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»

**1955 г. рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

1976 г., Житомирское высшее зенитно-ракетное командное училище ПВО им. Ленинского комсомола, специальность: командная тактическая радиотехнических средств, квалификация: офицер с высшим военным специальным образованием, инженер по эксплуатации радиотехнических средств

1991 г., Военная командная Краснознаменная академия ПВО имени Маршала Советского Союза Жукова Г.К., специальность: командно-штабная оперативно-тактическая Войск противовоздушной обороны

2000 г., Российская Академия государственной службы при Президенте РФ, «Государственное и муниципальное управление»

**Иные должности:** Член Совета директоров: ОАО «МОЭСК», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «ВНИПИЭнергопром», ОАО «НИИЭЭ», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Сибири»; ОАО «Ленэнерго»

**Акция Общества и его ДЗО член Совета директоров не имеет**

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 22.06.2010 г.



Сергутин  
Алексей Владимирович

### Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК»

**1961 г. рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

1987 г., Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, специальность: экономист-кибернетик

**Иные должности:** Член Совета директоров: ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «ВНИПИэнергопром»

**Акции Общества и его ДЗО член Совета директоров не имеет**

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 22.06.2010 г.



Спирин  
Денис Александрович

### Директор по корпоративному управлению Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

**1980 г. рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

2002 г., Московский государственный университет путей сообщения, специальность: вагоны (менеджмент вагоноремонтного производства)

2006 г., Московская государственная юридическая академия, специальность: юриспруденция

**Иные должности:** Член Совета директоров: ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «Пензенская энергоремонтная компания», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «Дальхимфарм», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой», ОАО «Южтрубопроводстрой», ОАО «Новгородсетьстрой», ОАО «Ростпромстройбанк», ОАО «Тверская энергоремонтная компания»; ОАО «Селенгинский ЦКК»; ОАО «ТПК-6»

**Акции Общества и его ДЗО член Совета директоров не имеет**

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 11.06.2009 г.



Старченко  
Александр Григорьевич

### Директор по энергетике ОАО «НЛМК»

**1968 г. рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

1991 г., Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, специальность: информатика и системы управления

**Иные должности:** Член Совета директоров: ООО «Липецкая городская энергетическая компания», ОАО «Липецкая энергосбытовая компания», ОАО «Липецкоблгаз», ОАО «Алтай-Кокс»

**Акции Общества и его ДЗО член Совета директоров не имеет**

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 30.05.2008 г.



Сюткин  
Сергей Борисович

### Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра

**1959 года рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

1983 г., Московский энергетический институт, специальность: тепловые электрические станции

**Иные должности:** Член Совета директоров: ОАО «МРСК Центра и Приволжья»

**Акция Общества и его ДЗО член Совета директоров не имеет**

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 30.05.2008 г.



Филькин  
Роман Алексеевич

### Со-директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

**1983 года рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

2005 г., Финансовая Академия при Правительстве РФ, специальность: финансы и кредит

**Иные должности:** Член Совета директоров: ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «Дальэнергомонтаж», ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «Новгородсетстрой», ОАО «Новая ЭРА», ОАО «Новгородоблкоммунаэлектро», ОАО «Пензенская энергоремонтная компания», ОАО «Севзапэлэктросетстрой», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «ТГК-6», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой», ОАО «Тверская Энергоремонтная компания», ОАО «Магаданэнерго», ОАО «Южтрубопроводстрой», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»

**Акция Общества и его ДЗО член Совета директоров не имеет**

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 11.06.2009 г.

Все члены Совета директоров Общества, за исключением Швеца Н.Н. и Макарова Е.Ф., являются независимыми директорами.

В Совет директоров Общества входят представители различных групп (представители мажоритарного акционера, представитель основной отраслевой организации, составляющей единую систему передачи электрической энергии (ОАО «СО ЕЭС»)), в этой связи состав Совета директоров Общества можно считать сбалансированным с точки зрения учета интересов всех действующих акционеров. Также в действующий состав Совета директоров не входят члены исполнительных органов Общества, что обеспечивает надлежащий уровень независимости Совета от менеджмента Общества и позволяет критически оценивать текущую работу менеджмента.

Персональный состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 11.06.2009 г. (Протокол от 16.06.2009 г. №01/09):

<b>ФИО члена Совета директоров</b>	<b>Должность члена Совета директоров (на момент выдвижения)</b>
<b>Косарев Сергей Борисович</b> (Председатель Совета директоров Общества)	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»
<b>Селиверстова Татьяна Александровна</b> (заместитель Председателя Совета директоров Общества)	Начальник отдела ценных бумаг Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»
<b>Бранис Александр Маркович</b>	Директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
<b>Иванов Сергей Николаевич</b>	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
<b>Макаров Евгений Федорович</b>	Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
<b>Поповский Сергей Николаевич</b>	Заместитель Председателя Правления Некоммерческого партнерства «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка»)
<b>Спирин Денис Александрович</b>	Директор по корпоративному управлению Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
<b>Старченко Александр Григорьевич</b>	Директор по энергетике ОАО «НЛМК»
<b>Сюткин Сергей Борисович</b>	Генеральный директор филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра
<b>Тихонова Мария Геннадьевна</b>	Начальник отдела Департамента Минэнерго России
<b>Филькин Роман Алексеевич</b>	Заместитель Директора Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Иски к членам Совета директоров Общества не предъявлялись.

25 февраля 2010 г. Косаревым С.Б., являвшимся в данный период Председателем Совета директоров Общества, осуществлена сделка по продаже 1 000 000 обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «МРСК Центра» (0,0024% уставного капитала Общества), доля Косарева С.Б. в уставном капитале Общества после операции – 0%.

Более подробная информация о членах Совета директоров, осуществлявших работу в 2010 году, приведена в Приложении 6 к годовому отчету. Информация о членах Совета директоров представлена с учетом норм действующего законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

В 2010 г. проведено 28 заседаний Совета директоров Общества (три из которых проведены в форме совместного присутствия), на которых рассмотрено 272 вопроса.

В повестку дня заседаний Совета директоров регулярно включались и рассматривались вопросы производственно-финансовой деятельности Общества. Среди наиболее важных решений, принятых Советом директоров Общества в 2010 г., прежде всего следует отметить решения по вопросам:

- созыва и проведения годового Общего собрания акционеров Общества;
- бизнес-планирования, планирования инвестиций и программы закупок Общества;
- рассмотрения отчетов Генерального директора Общества по различным аспектам деятельности Общества;
- повышения уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества;
- утверждения программы по повышению надежности ОАО «МРСК Центра» на 2010-2015 гг.;
- утверждения программы по снижению рисков травматизма посторонних лиц на объектах ОАО «МРСК Центра» на 2010-2012 гг.;
- утверждения плана-графика мероприятий по снижению дебиторской задолженности в Обществе;
- страховой защиты;
- экологической политики;
- участия в других компаниях;
- замены регистратора Общества;
- нормативно-правового регулирования деятельности Общества, в том числе утверждение различных положений, регламентирующих основные аспекты деятельности Общества;
- одобрения сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

Более подробная информация об основных вопросах, рассмотренных Советом директоров Общества в 2010 г., а также информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров приведена на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/session/sovets/2010/>.

Информация об участии каждого члена Совета директоров в заседаниях Совета директоров (количество очных, заочных заседаний) в 2010 г.:

<b>ФИО члена Совета директоров ОАО «МРСК Центра»</b>	<b>Созыв</b>	<b>Количество заседаний СД в 2010 г. Всего заседаний в 2010 г./заседаний, в которых требовалось участие конкретного члена СД</b>	<b>Количество засе- даний СД в 2010 г., в которых член Совета директоров принял участие</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Косарев Сергей Борисович</b>	2009-2010	28/14	14
<b>Швец Николай Николаевич</b>	2010-2011	28/14	14
<b>Бранис Александр Маркович</b>	2009-2010; 2010-2011	28/28	18
<b>Иванов Сергей Николаевич</b>	2009-2010	28/14	10
<b>Макаров Евгений Федорович</b>	2009-2010; 2010-2011	28/28	25
<b>Перепелкин Алексей Юрьевич</b>	2010-2011	28/14	14
<b>Петухов Константин Юрьевич</b>	2010-2011	28/14	13
<b>Поповский Сергей Николаевич</b>	2009-2010	28/14	14
<b>Попов Александр Альбертович</b>	2010-2011	28/14	13
<b>Сергутин Алексей Владимирович</b>	2010-2011	28/14	13
<b>Селиверстова Татьяна Александровна</b>	2009-2010	28/14	13
<b>Спирин Денис Александрович</b>	2009-2010; 2010-2011	28/28	25
<b>Старченко Александр Григорьевич</b>	2009-2010; 2010-2011	28/28	28
<b>Сюткин Сергей Борисович</b>	2009-2010; 2010-2011	28/28	26
<b>Тихонова Мария Геннадьевна</b>	2009-2010	28/14	13
<b>Филькин Роман Алексеевич</b>	2009-2010; 2010-2011	28/28	26

## Вознаграждение членам Совета директоров

В соответствии с п. 2 ст. 64 Федерального закона «Об акционерных обществах» решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества может приниматься только Общим собранием акционеров.

В Обществе действует Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсации, утвержденное Общим собранием акционеров (Протокол №01 от 03.06.2008 г.), с которым можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/H2H9nK.pdf>.

Согласно указанному Положению, членам Совета директоров выплачивается вознаграждение **за участие в заседаниях**, а также рассчитывается дополнительное вознаграждение по результатам оценки деятельности Совета директоров. Всего Положением предусмотрено 2 вида дополнительного вознаграждения: за показатель чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной годовым Общим собранием акционеров, и в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров.

Вознаграждение за участие в заседаниях выплачивается члену Совета директоров:

- при заочной форме проведения — в размере 5 минимальных месячных тарифных ставок рабочего 1-го разряда<sup>5</sup>;
- при очной форме проведения — в размере 10 минимальных месячных тарифных ставок рабочего 1-го разряда.

**За показатель чистой прибыли** расчет дополнительного вознаграждения каждому члену Совета директоров осуществляется исходя из размера чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной ГОСА, количества членов Совета директоров в соответствии с Уставом Общества, а также количества заседаний, проведенных в году и в которых принял участие член Совета директоров. Такое вознаграждение выплачивается всем составам Совета директоров, осуществлявшим работу в году, по результатам деятельности в котором получена чистая прибыль Общества.

Размер дополнительного вознаграждения **за выполнение показателя по увеличению размера рыночной капитализации** Общества для каждого члена Совета директоров составляет 0,0175% от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества. Условием выплаты указанного вознаграждения является среднемесячный объем сделок не менее 1,5 млн руб., заключенных с обыкновенными акциями Общества на фондовой бирже в течение срока полномочий вознаграждаемого состава Совета директоров.

<sup>5</sup> В течение 2010 г. действовали следующие минимальные месячные тарифные ставки рабочего 1 разряда: 1 квартал 2010 г. — 3 867 руб., 2 квартал 2010 г. — 3 991 руб., 3 квартал 2010 г. — 4 037 руб., 4 квартал 2010 г. — 4 107 руб.

При расчете дополнительных вознаграждений действует ряд ограничений, предусмотренных Положением:

- 1) дополнительные вознаграждения не выплачиваются, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.
- 2) размер дополнительного вознаграждения за выполнение показателя по чистой прибыли не может превышать установленного Советом директоров оклада Генерального директора:
  - более чем в 5 раз для члена Совета директоров;
  - более чем в 7 раз для Председателя Совета директоров.
- 3) размер дополнительного вознаграждения члена Совета директоров за выполнение показателя по увеличению размера рыночной капитализации Общества не может превышать установленного Советом директоров оклада Генерального директора Общества более чем в 5 раз.

Выплата дополнительного вознаграждения осуществляется только при наличии письменного согласия от члена Совета директоров на получение соответствующего вознаграждения. При этом член Совета директоров вправе отказаться от получения дополнительного вознаграждения полностью или в определенной части путем направления соответствующего заявления в Общество.

Председателю Совета директоров вознаграждения за участие в заседаниях и за выполнение показателя по чистой прибыли выплачиваются с коэффициентом 1,5.

Всего в 2010 г. членам Совета директоров было выплачено 32 967 916 руб., из них 27 765 018 руб. выплачено за выполнение показателей дополнительного вознаграждения по итогам работы за 2009-2010 гг., 5 202 898 руб. составила выплата вознаграждения за участие в заседаниях 2010 г.

Состав Совета директоров в 2010 г.	За участие в заседаниях, руб.	Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли, руб.	Дополнительное вознаграждение за увеличение рыночной капитализации, руб.	Итого
избранный с 22.06.2010 г.	2 699 188	—	—	2 699 188
избранный с 11.06.2009 г.	2 503 710	8 831 846	16 097 950	27 433 506
избранный с 30.05.2008 г.	—	2 835 222	—	2 835 222
<b>Итого</b>	<b>5 202 898</b>	<b>11 667 068</b>	<b>16 097 950</b>	<b>32 967 916</b>

## Комитеты при Совете директоров Общества

	Комитет по надежности	Комитет по технологическим присоединениям к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
<b>Функции Комитета</b>	Рекомендации для Совета директоров по следующим основным вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• исполнение инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов;</li> <li>• обеспечение нормального состояния основных фондов;</li> <li>• обеспечение комплексной надежности работы сетевого оборудования;</li> <li>• о приоритетных направлениях деятельности Общества.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.</li> </ul>	Рекомендации для Совета директоров по следующим основным вопросам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• определение стратегических целей деятельности Общества;</li> <li>• разработка приоритетных направлений его деятельности;</li> <li>• оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе;</li> <li>• повышение инвестиционной привлекательности Общества;</li> <li>• совершенствование инвестиционной деятельности;</li> <li>• принятие обоснованных инвестиционных решений и выработка рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Общества.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества,</li> <li>• оценка эффективности процедур внутреннего контроля и подготовка предложений по их совершенствованию;</li> <li>• осуществление контроля за подготовкой исполнительными органами Общества его квартальной и годовой отчетности, а также за объективностью этой отчетности;</li> <li>• оценка заключения аудитора;</li> <li>• рассмотрение отчетов независимых оценщиков о проведении оценки имущества и обязательств Общества при совершении Обществом сделок, решение о совершении которых принимается Советом директоров, при передаче прав на имущество Общества иным способом.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;</li> <li>• определение принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего;</li> <li>• определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, на должность единоличного исполнительного органа Общества.</li> </ul>
<b>Дата создания Комитета</b>	Январь 2006	Февраль 2009	Апрель 2008	Апрель 2008	Апрель 2008
<b>Количество членов Комитета</b>	9	7	9	4	5
<b>Количество заседаний Комитета в 2010 г.</b>	14 (все заседания в заочной форме)	15 (все заседания в заочной форме)	22, из них 8 в форме совместного присутствия	14 (все заседания в заочной форме)	7 (все заседания в заочной форме)
<b>Размер вознаграждения, выплаченного членам Комитета в 2010 г.</b>	357 861,5	274 788,5	842 292,5	198 479,5	150 964
<b>Адрес страницы в сети Интернет, на которой размещены решения Комитета</b>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/sessioncomitet/conference/2010/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/sessioncomitet/conference/2010/</a>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/sessioncomitet/tehpr/2010/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/sessioncomitet/tehpr/2010/</a>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/sessioncomitet/development/2010/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/sessioncomitet/development/2010/</a>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/sessioncomitet/audit/2010/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/sessioncomitet/audit/2010/</a>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/sessioncomitet/reward/2010/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/sessioncomitet/reward/2010/</a>
<b>Адрес страницы в сети Интернет, на которой размещена информация о членах Комитета</b>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/comitet/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/comitet/</a>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/technology/30072010/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/technology/30072010/</a>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/strategy/strategy_30072010/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/strategy/strategy_30072010/</a>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/audit/30072010/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/audit/30072010/</a>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/recompense1/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/recompense1/</a>
<b>Основные вопросы, рассмотренные Комитетом в 2010 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждение программы ремонтов Общества на 2010 г.;</li> <li>• утверждение скорректированной программы реализации экологической политики Общества на 2009–2010 гг.;</li> <li>• утверждение программы по снижению рисков травматизма посторонних лиц на объектах ОАО «МРСК Центра» на 2010-2012 гг.;</li> <li>• утверждение программы по повышению надежности ОАО «МРСК Центра» на 2011-2015 гг.;</li> <li>• отчет Генерального директора Общества об итогах прохождения Обществом осенне-зимнего периода 2009-2010 гг.;</li> <li>• отчет Генерального директора Общества о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2010-2011 гг.;</li> <li>• ежеквартальные отчеты Генерального директора Общества за 2010 г.:  <ul style="list-style-type: none"> <li>– о состоянии основных фондов энергетических объектов;</li> <li>– о надежности;</li> <li>– об обеспечении безопасности профессиональной деятельности и предотвращении травматизма;</li> <li>– о выполнении программы реализации экологической политики Общества на 2009–2010 гг.;</li> <li>– о выполнении программы ремонтов;</li> <li>– о выполнении инвестиционной программы в части технического перевооружения, реконструкции, нового строительства.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ежемесячные отчеты о наиболее проблемных жалобах и обращениях, поступивших в Общество, по вопросам технологического присоединения к распределительным электрическим сетям Общества;</li> <li>• ежеквартальные отчеты о технологическом присоединении потребителей к электрическим сетям Общества;</li> <li>• информация о деятельности по технологическому присоединению потребителей федерального значения к электрическим сетям ОАО «МРСК Центра»;</li> <li>• информация о состоянии дел по технологическому присоединению объектов генерации.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждение бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества на 2010 г.;</li> <li>• рассмотрение предложений Общества по реализации эффективных инвестиционных проектов, не вошедших в состав инвестиционной программы Общества на 2010 г.;</li> <li>• об участии Общества в других компаниях;</li> <li>• об утверждении плана первоочередных мероприятий по повышению антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электроэнергетики Общества;</li> <li>• о рассмотрении результатов бенчмаркинга (по направлению «Анализ производительности труда персонала ОАО «МРСК Центра»);</li> <li>• о приоритетных направлениях деятельности по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг.;</li> <li>• ежемесячные отчеты Генерального директора Общества: о принятых в отчетном месяце 2010 года мерах для перехода к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом доходности инвестированного капитала (РАВ);</li> <li>• ежеквартальные отчеты Генерального директора Общества: об исполнении бизнес-плана Общества (в том числе о выполнении инвестиционной программы) за отчетный квартал 2010 г.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• оценка заключения аудитора;</li> <li>• рассмотрение кандидатуры аудитора;</li> <li>• утверждение политики управления рисками в ОАО «МРСК Центра»;</li> <li>• утверждение политики внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра»;</li> <li>• ежеквартальные планы-графики проверок, осуществляемых Департаментом внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Центра» в рамках внутреннего контроля;</li> <li>• ежеквартальные отчеты Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Центра» об итогах проведения проверок, осуществляемых в рамках внутреннего контроля;</li> <li>• ежеквартальные отчеты Генерального директора Общества об устранении выявленных нарушений, указанных в отчетах Комитета по аудиту об итогах проведения процедур внутреннего контроля;</li> <li>• ежемесячные отчеты о сделках инсайдеров Общества с ценными бумагами Общества и его ДЗО;</li> <li>• квартальная бухгалтерская отчетность Общества;</li> <li>• отчет о ходе подготовки МСФО отчетности Общества за 2010 г.;</li> <li>• отчеты независимых оценщиков о проведении оценки имущества ОАО «МРСК Центра» при совершении Обществом сделок.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров ОАО «МРСК Центра»;</li> <li>• оценка состояния кадрового резерва на высшие руководящие должности в Обществе.</li> </ul>

В состав Комитетов входят представители различных групп, что обеспечивает более эффективную работу Комитетов, формирование объективных и независимых решений. Информация о членах Комитетов при Совете директоров созывов 2009 и 2010 г. раскрывается в Приложении 6. Информация о членах Комитетов при Совете директоров представлена с учетом норм действующего законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

## Правление Общества

Коллегиальный исполнительный орган ОАО «МРСК Центра» — Правление — осуществляет текущее управление Обществом в соответствии со статьей 22 Устава Общества и Положением о Правлении ОАО «МРСК Центра», утвержденного Общим собранием акционеров Общества (Протокол от 28.02.2008 г. №1829 пр/1) и размещенного на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/K4im4A.TIF>.

Определение численного состава Правления и избрание его членов осуществляется Советом директоров Общества. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества. Председателем Правления является Генеральный директор Общества. Заместитель председателя Правления избирается Правлением. Совет директоров Общества вправе в любое время досрочно прекратить полномочия членов Правления и назначить новых членов Правления.

Правление ОАО «МРСК Центра» сформировано в 2008 г. на основании решения Совета директоров (Протокол от 04.05.2008 г. №09/08).

Состав Правления ОАО «МРСК Центра» по состоянию на 31 декабря 2010 г.:

<b>Гуджоян Дмитрий Олегович</b>	<b>Председатель Правления Общества, Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»</b> <b>1977 г. рождения, гражданин России</b> <b>Образование высшее:</b> 1999 г., Московский автомобильно-дорожный институт, специальность: организация перевозок и управление на транспорте (по видам), квалификация: инженер-менеджер 1998 г., Международный университет (International University), специальность: экономическая теория <b>Ученая степень, звание:</b> Кандидат экономических наук
<b>Агамалиев Сабир Рафикович</b>	<b>Заместитель Генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Центра»</b> <b>1977 г. рождения, гражданин России</b> <b>Образование высшее:</b> 2006 г., Санкт-Петербургская академия экономики и управления, специальность: государственное и муниципальное управление 1999 г., Московский военный институт Федеральной пограничной службы РФ, специальность: юриспруденция
<b>Бронников Евгений Алексеевич</b>	<b>Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»</b> <b>1974 г. рождения, гражданин России</b> <b>Образование высшее:</b> 2003 г., Аспирантура Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. Кафедра стратегического управления, специальность: экономика и управление народным хозяйством 1997 г., Белгородский филиал Всероссийского заочного финансово-экономического института <b>Ученая степень, звание:</b> Кандидат экономических наук
<b>Клейменов Иван Петрович</b>	<b>Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго»</b> <b>1960 г. рождения, гражданин России</b> <b>Образование высшее:</b> 1989 г., Волгоградский сельскохозяйственный институт, специальность: экономист 1987 г., Волгоградский сельскохозяйственный институт, специальность: инженер-электрик избран в состав Правления ОАО «МРСК Центра» решением Совета директоров Общества 15.02.2010 г. (Протокол от 24.02.2010 г. № 02/10)

<b>Набиуллин Рустем Леронович</b>	<b>Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Центра»</b> <b>1961 г. рождения, гражданин России</b> <b>Образование высшее:</b> 1983 г., Ленинградское высшее военное инженерное строительное Краснознаменное училище им. генерала армии А.Н. Комаровского, специальность: строительство объектов
<b>Федоров Вадим Николаевич</b>	<b>Заместитель Генерального директора по развитию и реализации электросетевых услуг ОАО «МРСК Центра»</b> <b>1972 г. рождения, гражданин России</b> <b>Образование высшее:</b> 2004 г., Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского, специальность: менеджмент организации 1994 г., Новочеркасский государственный технический университет, специальность: автоматическое управление электроэнергетическими системами
<b>Шумахер Сергей Анатольевич</b>	<b>Заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «МРСК Центра»</b> <b>1955 г. рождения, гражданин России</b> <b>Образование высшее:</b> 1977 г., Московский институт инженеров сельскохозяйственного производства, специальность: инженер-электрик

В 2010 г. произошли следующие изменения в составе Правления Общества:

- в состав Правления избран Клейменов Иван Петрович — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго» (решение Совета директоров от 15.02.2010 г. (Протокол от 24.02.2010 г. №02/10));
- прекращены полномочия члена Правления Общества Котикова Константина Викторовича (решение Совета директоров от 27.02.2010 г. (Протокол от 02.03.2010 г. №03/10));
- прекращены полномочия члена Правления Общества Архипова Сергея Александровича (решение Совета директоров от 31.08.2010 г. (Протокол от 03.09.2010 г. №18/10)).
- 17.12.2010 г. истек срок действия трудового договора с Генеральным директором ОАО «МРСК Центра» Макаровым Евгением Федоровичем. В связи с чем автоматически прекращены полномочия Макарова Евгения Федоровича как Председателя Правления Общества;
- исполняющим обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Центра» с 18.12.2010 г. назначен Гуджоян Дмитрий Олегович (решение Совета директоров от 17.12.2010 г. (Протокол от 17.12.2010 г. № 25/10)). Согласно статье 69 Федерального закона от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Гуджоян Дмитрий Олегович с 18.12.2010 г. исполняет обязанности Председателя Правления Общества.

Иски к членам Правления в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2010 г., не предъявлялись.

Более подробная информация о членах Правления Общества отражена в Приложении 6 к годовому отчету. Информация о членах Правления Общества представлена с учетом норм действующего законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

В 2010 г. проведено 49 заседаний Правления Общества, на которых рассмотрено 216 вопросов. Существенный объем рассматриваемых Правлением вопросов — это вопросы компетенции Совета директоров, предварительно рассматриваемые Правлением для выработки рекомендаций Совету директоров Общества.

В 2010 г. Правлением Общества были приняты следующие наиболее важные решения:

- выдача рекомендаций Совету директоров по вопросу утверждения программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2010 г.;
- подготовка бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества на 2010 г.;
- рассмотрение проекта годового отчета Общества по итогам работы в 2009 г.;
- рассмотрение рекомендаций Совету директоров Общества по размеру дивиденда по акциям Общества и порядку его выплаты;
- предварительное утверждение целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности Общества на 2010 г.;
- утверждение годовых и квартальных стратегических ключевых показателей эффективности и целевых значений стратегических КПЭ Общества на 2010 г.;
- предварительное утверждение технической политики ОАО «МРСК Центра» в области информационных технологий в новой редакции;
- утверждение портфеля проектов Общества на 2010 г.;
- выдача рекомендаций Совету директоров по вопросу предварительного одобрения дополнительного соглашения к коллективному договору Общества на 2009-2011 гг.;
- выполнение Правлением ОАО «МРСК Центра» функций годового Общего собрания акционеров ОАО «Энергетик»;
- рассмотрение основных направлений развития Business Intelligence на перспективу;
- предварительное рассмотрение информации по результатам бенчмаркинга (по направлению «Анализ производительности труда персонала ОАО «МРСК Центра»);
- выдача рекомендаций Совету директоров по вопросу «Определение приоритетных направлений деятельности Общества: О мерах по повышению уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества»;
- утверждение консолидированного стратегического финансового плана Общества на 2010-2019 гг.;
- предварительное утверждение скорректированных целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности Общества на 2010 г.;
- выдача рекомендаций Совету директоров Общества по вопросу участия ОАО «МРСК Центра» в ОАО «Яргорэлектросеть»;
- выдача рекомендаций Совету директоров Общества по вопросу участия ОАО «МРСК Центра» в НП «Союз энергоаудиторов и энергосервисных компаний»;
- выдача рекомендаций Совету директоров Общества по вопросу утверждения «Положения о корпоративном содействии и поддержке работников ОАО «МРСК Центра» в улучшении жилищных условий» в новой редакции;

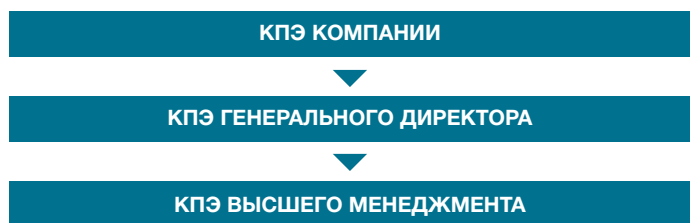
- выдача рекомендаций Совету директоров Общества по вопросу приоритетного направления деятельности по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг. с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства;
- утверждение планов движения потоков наличности ОАО «МРСК Центра» на 1, 2, 3, 4 кварталы 2010 г.;
- выдача рекомендаций Совету директоров Общества по вопросу участия ОАО «МРСК Центра» в ОАО «Энергосервисная компания Центра» путем создания (учреждения);
- выдача рекомендаций Совету директоров ОАО «МРСК Центра» по вопросу участия ОАО «МРСК Центра» в НП «ЭНЕРГОПРОЕКТ»;
- выдача рекомендаций Совету директоров Общества по вопросу участия ОАО «МРСК Центра» в Некоммерческом партнерстве «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»;
- предварительное утверждение целевых значений годовых и квартальных ключевых показателей эффективности ОАО «МРСК Центра» на 2011 г.;
- подготовка бизнес-плана (в том числе инвестиционной программы) Общества на 2011 г.;
- выполнение Правлением ОАО «МРСК Центра» функций внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «Яргорэлектросеть».

## Вознаграждение членов Правления

Членами Правления являются работники, на которых в дополнение к обязанностям, предусмотренным трудовым договором, возлагается осуществление полномочий члена коллегиального исполнительного органа Общества — Правления ОАО «МРСК Центра» в соответствии с Уставом Общества и Положением о Правлении Общества, утвержденным внеочередным общим собранием акционеров ОАО «МРСК Центра» (Протокол от 28.02.2008 г. №1829пр/1).

Работникам при осуществлении полномочий члена Правления выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 15 830,00 (Пятнадцать тысяч восемьсот тридцать) руб. согласно условиям дополнительных соглашений к трудовым договорам.

Члены Правления Общества также отнесены к категории высших менеджеров (Положение о материальном стимулировании высших менеджеров Общества (Протокол заседания Совета директоров №13/08 от 01.08.2008 г.)). Премирование высших менеджеров осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал и год).



ГОДОВЫЕ КПЭ	<i>Перечень годовых КПЭ:</i>	
<p><i>Объем премирования за выполнение КПЭ: до 12 месячных должностных окладов</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком</li> <li>• Потери электроэнергии к отпуску в сеть</li> <li>• Критерий надежности (годовой)</li> <li>• Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года</li> </ul>	<p><i>Комментарии:</i>  <i>На основании утвержденных Советом директоров отчетов генерального директора о выполнении данных КПЭ:</i>  — за 1 квартал 2010 г. (Протокол №16/10 от 30.07.2010 г.)  — за 3 квартал 2010 г. (Протокол №26/10 от 21.12.2010 г.)</p> <p><i>В 2010 г. членам Правления выплачено вознаграждение по итогам выполнения КПЭ за 1 и 3 кварталы 2010 г. в сумме 5 004 172 руб., в том числе Генеральному директору</i></p>
КВАРТАЛЬНЫЕ КПЭ	<i>Перечень квартальных КПЭ:</i>	
<p><i>Объем премирования за выполнение КПЭ: до 1,5 месячных должностных окладов</i></p> <p>Размер квартального премирования определяется выполнением КПЭ «Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего квартала (по срокам и стоимости)»</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Недопущение более предельного числа аварий, подпадающих под признаки пункта 2.1. Инструкции</li> <li>• Отсутствие несчастных случаев на производстве со смертельным исходом или группового несчастного случая, если есть пострадавший с тяжелым исходом в отчетном периоде</li> <li>• Получение (наличие) паспорта готовности в установленный срок</li> <li>• Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) по отношению к аналогичному периоду прошлого года более чем на 5%</li> <li>• Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей (для фидеров 6 кВ и выше) по отношению к аналогичному периоду прошлого года более чем на 5%</li> </ul>	

## Генеральный директор Общества

Руководство текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества, осуществляет Генеральный директор Общества. К основным вопросам, относящимся к компетенции единоличного исполнительного органа, относятся:

- обеспечение выполнения планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- организация ведения бухгалтерского учета и отчетности в Обществе;
- распоряжение имуществом Общества, совершение сделки от имени Общества;
- осуществление функций Председателя Правления Общества.

С момента создания ОАО «МРСК Центра» и до 17.12.2010 г. Генеральным директором Общества являлся Макаров Евгений Федорович. 17.12.2010 г. полномочия Генерального директора Макарова Евгения Федоровича истекли.

## **Макаров Евгений Федорович**

**член Совета Партнерства, Председатель Правления НП «ЭнергоПрофАудит»**

**1955 г. рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

1978 г., Ивановский энергетический институт, специальность: инженер-электрик

2003 г., Финансовая академия при Правительстве РФ, специальность: финансы и кредит, квалификация: экономист

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 24.04.2009 г. по настоящее время**

«Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики» (Объединение РаЭл) – Член Наблюдательного совета (с 05.05.2009 Председатель Наблюдательного Совета)

**с 30.04.2008 г. по 17.12.2010 г.**

ОАО «МРСК Центра», Председатель Правления

**с 09.12.2004 г. по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», член Совета директоров

**с 09.12.2004 г. по 17.12.2010 г.**

ОАО «МРСК Центра», Генеральный директор

**Дата первого избрания в состав Совета директоров:** 09.12.2004 г..

**Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества:** 206 622 069 обыкновенных акций.

**Доля участия в уставном капитале Общества:** 0,4894%.

**Доли участия в уставном капитале ДЗО Общества не имеет.**

**Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в течение 2010 г. не совершалось.**

**Иски к Макарову Евгению Федоровичу в течение всей деятельности Компании, в том числе в 2010 г., не предъявлялись.**

Макаров Евгений Федорович имеет следующие награды и благодарности:

2000 г. — Благодарность главы администрации Белгородской области;

2001 г. — Почетное звание «Почетный энергетик» Минэнерго РФ; Почетная грамота администрации Белгородской области;

2003 г. — Звание «Заслуженный работник РАО «ЕЭС России»;

2004 г. — Почетное звание «Почетный работник топливно-энергетического комплекса Минпромэнерго»;

2005 г. — Орден «За заслуги перед Отечеством» II степени; Почетный знак «За заслуги перед российской электроэнергетикой» ОАО РАО «ЕЭС России»; Медаль «За заслуги перед землей Белгородской» II степени.

2006 г. — Знак «85 лет плана ГОЭЛРО»;

2007, 2008 г. — Благодарность Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (за отличную организацию спортивно-массовой работы и проведение 8-й летней и 7-й зимней спартакиады энергетиков);

2010 г. — Почетный знак «За развитие распределительно-сетевых комплексов» ОАО «Холдинг МРСК».

С 18.12.2010 г. исполняющим обязанности Генерального директора ОАО «МРСК Центра» был назначен Гуджоян Дмитрий Олегович (решение Совета директоров от 17.12.2010 г. (Протокол от 17.12.2010 г. №25/10)):

## **Гуджоян Дмитрий Олегович**

### **Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»**

**1977 г. рождения, гражданин России**

**Образование:** Высшее

1998 г., Международный университет (International University), специальность: экономическая теория

1999 г., Московский автомобильно-дорожный институт, специальность: организация перевозок и управление на транспорте (по видам), квалификация: инженер-менеджер

**Ученая степень, звание:** Кандидат экономических наук

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 04.02.2011 г. по настоящее время**

Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»

**с 18.12.2010 г. по 03.02.2011 г.**

и.о. Генерального директора ОАО «МРСК Центра»

**с 18.12.2010 г. по настоящее время**

председатель Правления ОАО «МРСК Центра»

**с 20.10.2010 г. по настоящее время**

Член Координационного совета по делам молодежи в научной и образовательной сфере при Совете при Президенте Российской Федерации по науке, технологиям и образованию

**с 17.02.2010 г. по 17.12.2010 г.**

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Центра»

**с 23.11.2009 г. по 16.02.2010 г.**

директор по экономике ОАО «МРСК Центра»

**с 01.03.2006 г. по 20.11.2009 г.**

коммерческий директор ЗАО «Криокор-Энергия»

**с 01.08.2005 г. по 28.02.2006 г.**

коммерческий директор ООО «Орегон», (генеральный директор ООО «Криокор АО» по совместительству)

**Доли участия в уставном капитале Общества не имеет.**

**Доли участия в уставном капитале ДЗО Общества не имеет.**

**Сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в течение 2010 года не совершалось.**

**Иски к Гуджояну Дмитрию Олеговичу в 2010 году не предъявлялись.**

Информация о единоличном исполнительном органе Общества представлена с учетом норм действующего законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

Генеральный директор Общества подотчетен как Общему собранию акционеров (представление годового отчета), так и Совету директоров Общества, на регулярной основе (ежемесячно, ежеквартально, раз в полгода, ежегодно) представляет на рассмотрение Совету директоров Общества следующие отчеты:

- о выполнении ключевых показателей эффективности (ежеквартально/ежегодно);
- об исполнении бизнес-плана Общества (ежеквартально/ежегодно);

- о выполнении инвестиционной программы (ежеквартально/ежегодно);
- о выполнении решений ГОСА, в том числе о выплате дивидендов (ежегодно);
- об обеспечении страховой защиты (ежеквартально);
- о выполнении программы закупок (ежеквартально);
- о выполнении решений Совета директоров (ежеквартально);
- о ходе реализации непрофильных активов (ежеквартально);
- о выполнении положения об информационной политике Общества (ежеквартально);
- о кредитной политике Общества (ежеквартально);
- о контрольных показателях ДПН за определенный квартал (ежеквартально);
- о соблюдении кодекса корпоративного управления Общества (раз в полугодие);
- о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период (ежегодно);
- о принятых мерах по переходу к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом доходности инвестированного капитала (RAB) (ежемесячно);
- об исполнении плана мероприятий, обеспечивающего исполнение утвержденных параметров инвестиционной программы Общества на 2010 г. (ежемесячно);
- о проведении работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки (ежегодно);
- о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения (ежегодно);
- об устранении нарушений, выявленных при проведении процедур внутреннего контроля (ежеквартально/ежегодно);
- о состоянии надежности (ежеквартально);
- об организации системы охраны труда в Обществе (ежеквартально);
- о ходе выполнения программы реализации экологической политики Общества (ежеквартально);
- о текущей ситуации деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям (ежеквартально).

Единоличный исполнительный орган ОАО «МРСК Центра» — Генеральный директор назначается Советом директоров Общества. Генеральный директор осуществляет текущее руководство Обществом, а его компетенция носит остаточный характер и охватывает все те вопросы и задачи, решение которых не отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества. Совет директоров ОАО «МРСК Центра», в свою очередь, проводит регулярную оценку Генерального директора. Совет директоров Общества может в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора и назначении нового генерального директора.

## Вознаграждение Генерального директора

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора определены трудовым договором, заключенным в соответствии с Уставом Общества и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Центра», утвержденным Советом директоров Общества (в новой редакции) (Протокол от 28.11.2008 г. №19/08). Премирование Генерального директора МРСК Центра осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Советом директоров Общества за отчетные периоды (квартал и год) и утвержденных Председателем Совета директоров Общества.

В соответствии с Приложением к Положению о материальном стимулировании Генерального директора МРСК Центра, КПЭ Генерального директора включают в себя финансовые, технические, инвестиционные показатели. Вознаграждение выплачивается по результатам утверждения Советом директоров отчета Генерального директора о выполнении установленных КПЭ.

В 2010 г. такое вознаграждение Генеральному директору выплачивалось за 1 и 3 кварталы 2010 г., сумма выплат включена в состав вознаграждения членам Правления Общества.

## Корпоративный секретарь Общества

Должность Корпоративного секретаря введена решением Совета директоров 15.12.2006 г. (Протокол №012/06). Корпоративный секретарь ОАО «МРСК Центра» действует на основании Устава и Положения о Корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра», утвержденного Советом директоров 17.10.2006 г. (Протокол №009/06). С указанным Положением можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/sekretar.pdf>.

Основной задачей Корпоративного секретаря Общества является обеспечение соблюдения органами управления и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Корпоративный секретарь подчиняется в своей деятельности Совету директоров Общества. Корпоративный секретарь ОАО «МРСК Центра» также обеспечивает организацию функционирования пяти Комитетов при Совете директоров Общества.

В течение 2010 г. функции Корпоративного секретаря Общества исполняла Лапинская Светлана Владимировна.

### Лапинская Светлана Владимировна

**1980 г. рождения, гражданка России**

**С 25.03.2009 г. по настоящее время** (Протокол Совета директоров №05/09 от 27.03.2009 г.) и переизбрана единогласным решением Совета директоров Общества от 08.07.2009 г. (Протокол от 10.07.2009 г. №11/09), от 19.07.2010 г. (Протокол от 21.07.2010 г. №15/10) с сохранением основной занимаемой должности.

**Занимаемая должность:** начальник отдела корпоративных отношений Департамента корпоративного управления ОАО «МРСК Центра».

**Образование высшее:** 2002 г., Государственная классическая академия имени Маймонида, юриспруденция

**Доли в уставном капитале Общества и его ДЗО не имеет.**

**Аффилированность с членами органов управления Общества, акционерами Общества (согласно требованиям действующего законодательства) отсутствует.**

**Иски в 2010 г. к Корпоративному секретарю Общества не предъявлялись.**

**Жалоб от членов Совета директоров и членов Комитета в 2010 г. не поступало.**

Информация о Корпоративном секретаре Общества также размещена на корпоративном сайте Общества в сети Интернет по адресу: [http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/corporate\\_secretary/](http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/corporate_secretary/).

Информация о Корпоративном секретаре Общества представлена с учетом норм действующего законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

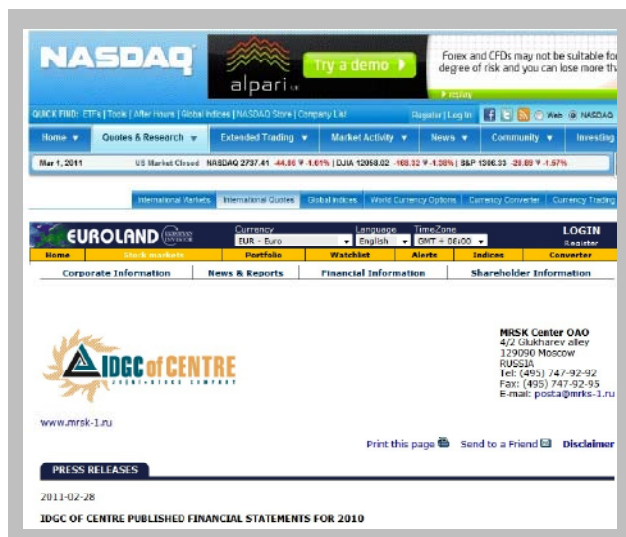
## Раскрытие информации

В своей деятельности ОАО «МРСК Центра» стремится максимально реализовывать принцип информационной открытости и прозрачности, обеспечивая при этом регулярность и оперативность раскрытия информации, ее доступность, полноту и достоверность, а также соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Помимо обязательного раскрытия информации, которое требуется действующим законодательством РФ, Общество осуществляет раскрытие дополнительной информации в соответствии с Положением об информационной политике, утвержденным Советом директоров, Протокол №009/06 от 18.10.2006 г. Указанное Положение учитывает ведущую российскую и международную практику корпоративного управления в области прозрачности.

При этом большую роль в формировании открытого и прозрачного Общества играет Совет директоров, реализуя ее посредством утверждения основополагающих документов и осуществления контроля за их соблюдением, ежеквартально рассматривая и утверждая отчеты о соблюдении информационной политики. Ответственность за полноту и достоверность раскрываемой информации об Обществе и его деятельности несет Генеральный директор. С внутренними документами Общества можно ознакомиться в Приложении 12 к годовому отчету.

Раскрытие информации осуществляется различными способами и с использованием различных каналов, однако основным из них является корпоративный сайт Общества в сети Интернет: **www.mrsk-1.ru**. Корпоративный сайт ОАО «МРСК Центра» обеспечивает свободный и необременительный доступ акционеров, кредиторов, потенциальных инвесторов Общества, профессиональных участников рынка ценных бумаг, государственных органов, средств массовой информации, а также иных групп заинтересованных лиц к полной и достоверной информации о деятельности Общества. Сайт МРСК Центра имеет удобную навигацию и формат и содержит разделы, посвященные обязательному раскрытию информации, информации о рынке ценных бумаг Компании, а также информации для акционеров и инвесторов, сведения о Компании и органах ее управления и контроля, о финансово-хозяйственной деятельности Общества и ее результатах, отчетную информацию, сведения о планах на будущее.



Общество предоставляет на регулярной основе всем заинтересованным лицам информацию о своей деятельности путем использования всех находящихся в распоряжении Общества средств. Помимо раскрытия информации на сайте Общество также публикует информацию в ленте новостей уполномоченного информационного агентства Интерфакс, в периодических печатных изданиях (газеты «Известия», «Труд»), производит рассылку информации заинтересованным лицам, организывает телефонные конференции, брифинги, встречи, предоставляет копии документов акционерам и иным заинтересованным лицам. С 2010 г. информация о Компании также раскрывается на международных информационных площадках на английском языке (Nasdaq, Euroland).



Кроме того, Общество проводит онлайн-конференции в сети Интернет с участием топ-менеджеров ОАО «МРСК Центра», пользующиеся популярностью среди представителей инвестиционного сообщества, принимает участие во встречах с представителями инвестиционного сообщества в формате one-on-one, в ходе которых менеджмент отвечает на вопросы инвесторов и иных заинтересованных лиц о результатах деятельности за отчетный период. Для ответов на запросы акционеров создан единый call-центр с федеральным бесплатным номером: 8 800 50 50 115. Компания также участвует в отраслевых встречах и конференциях, организывает личные встречи.

Помимо этого, Компания осуществляет информационное сопровождение деятельности Компании в печатных СМИ, на радио и телевидении регионов. Ежедневная радиопрограмма МРСК Центра на интернет-радио <http://www.mrsk-1.ru/news/corporate/radio/archive/>. Участие в программе «Энергетика» на канале Вести-24. В 2010 г., по данным ежегодного исследования рейтингового агентства Standard&Poor's информационной прозрачности российских компаний, уровень транспарентности ОАО «МРСК Центра» возрос до 62,38% (с 55% в 2009 г.). При этом существенно повысился уровень раскрытия информации о структуре собственности и прав акционеров, финансовой и операционной информации. С полными результатами исследования можно ознакомиться на сайте агентства: <http://www.standardandpoors.ru/>.

Годовой отчет ОАО «МРСК Центра» по итогам работы в 2009 г. был отмечен жюри и профессиональным сообществом и был награжден по итогам проведения конкурсов, организованных биржей РТС, журналом «Рынок ценных бумаг» и биржей ММВБ.

## Аудиторский процесс и внутренний контроль

Ежегодно Общее собрание акционеров Общества утверждает аудитора, который будет осуществлять проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в отчетном году. При выборе аудитора Комитет по аудиту Совета директоров Общества проводит оценку квалификации аудитора, качества работы и соблюдения им требований независимости, составляет заключение о кандидатурах аудиторов, представленных третьими лицами, после чего представляет кандидатуры внешних аудиторов на утверждение Совету директоров Общества. Комитет по аудиту на своем заседании от 23.04.2010 г. (Протокол №04/10 от 23.04.2010 г.) рекомендовал Совету директоров Общества представить на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества в качестве аудитора на 2010 г. кандидатуру ЗАО «БДО». В свою очередь, Совет директоров предложил кандидатуру ЗАО «БДО» (Протокол №10/10 от 04.05.2010 г.), и 22.06.2011 г. Общее собрание акционеров утвердило данного аудитора для проверки отчетности по итогам 2010 г.

<b>Полное фирменное наименование</b>	Закрытое акционерное общество «БДО»
<b>Сокращенное фирменное наименование</b>	ЗАО «БДО»
<b>Место нахождения аудиторской организации</b>	Юридический адрес: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, стр. 1, секция 1; Почтовый адрес: 115054, г. Москва, ул. Дубининская, дом 53, стр. 7.
<b>Номер телефона и факса</b>	Телефон: (495) 797-5665 Факс: (495) 797-5660
<b>Адрес электронной почты</b>	info@bdo.ru
<b>Членство в саморегулируемой организации аудиторов</b>	Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России» (НП АПР) Регистрационный номер ЗАО «БДО»: 10201018307 в реестре аудиторов и аудиторских организаций членов СРО НП АПР
<b>Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)</b>	ЗАО «БДО» является участником Ассоциации российских банков, членом Некоммерческого партнерства «Саморегулируемая организация ассоциации российских магистров оценки», Ассоциации Менеджеров (АМР)

Размер оплаты услуг ЗАО «БДО» за проведение проверки отчетности ОАО «МРСК Центра» за 2010 г., составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, в сумме 4,557 млн руб. (с НДС) определен решением Совета директоров Общества (Протокол №16/10 от 30.07.2010 г.).

Услуги, непосредственно не связанные с аудитом финансовой отчетности, ЗАО «БДО» не оказывались. Отсроченные и просроченные платежи за оказанные аудитором услуги отсутствуют.

## Сведения о системе внутреннего контроля

Внутренний контроль в Обществе — процесс, направленный на обеспечение разумной гарантии достижения целей эффективного и результативного использования ресурсов Общества, сохранности активов, соблюдения законодательных требований и представления достоверной отчетности.

Внутренний контроль в ОАО «МРСК Центра» обеспечивает выполнение таких задач, как обеспечение доверия инвесторов, защита капиталовложений акционеров и активов компании; обеспечение полноты, надежности и достоверности финансовой, бухгалтерской, статистической, управленческой информации и отчетности; обеспечение соблюдения нормативно-правовых актов РФ и решений органов управления Общества и внутренних документов Общества.

Субъекты внутреннего контроля Общества:

- Совет директоров;
- Комитет по аудиту Совета директоров;

- Генеральный директор;
- Департамент внутреннего контроля и аудита;
- иные структурные подразделения и сотрудники Общества, ответственные за выполнение закрепленных за ними (внутренними документами Общества) функций внутреннего контроля.

Основными документами, регулирующим систему внутреннего контроля Общества, являются:

- Кодекс корпоративного управления Общества (утв. Советом директоров, Протокол от 18.10.2006 г. №009/06). Документ размещен в свободном доступе на странице в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/koduprav.pdf>;
- Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров (утв. Советом директоров, Протокол от 02.11.2009 г. №18/09). Документ размещен в свободном доступе на странице в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/Appendix9.doc>;
- Положение о процедурах внутреннего контроля (утв. Советом директоров, Протокол от 13.02.2009 г. №01/09). Документ размещен в свободном доступе на странице в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/yJFfOC.doc>;
- Политика внутреннего контроля (утв. Советом директоров, Протокол от 15.06.2010 г. №13/10). Политика внутреннего контроля размещена на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/regulitions7.doc>;
- Политика управления рисками (утв. Советом директоров, Протокол от 15.06.2010 г. №13/10). Политика управления рисками размещена на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/Regulition6.doc>.

**Комитет по аудиту Совета директоров Общества** осуществляет общую оценку эффективности процедур внутреннего контроля в Обществе (в том числе на основании сообщений и отчетов Департамента внутреннего контроля и аудита). В соответствии с установленным порядком Комитету по аудиту отводится ключевая роль в процессе внутреннего контроля. Комитет по аудиту осуществляет:

- планирование проверок в Обществе по разным направлениям деятельности;
- контроль проведения ежегодного независимого аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, объективности этой отчетности, а также оценку квалификации кандидатур аудиторов Общества, качества работы и соблюдения ими требований независимости;
- контроль систем внутреннего контроля в области бухгалтерского учета и финансов и за деятельностью Департамента внутреннего контроля и аудита Общества;
- рассматривает отчеты Департамента внутреннего контроля и аудита о результатах проведенных проверок;
- отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности.

Положение о внутреннем контроле Общества определяет цели и задачи внутреннего контроля, процедуры внутреннего контроля, субъекты, ответственных за осуществление процедур внутреннего контроля, а также ответственных за контроль за осуществлением процедур внутреннего контроля.

Политика управления рисками в ОАО «МРСК Центра» — внутренний нормативный документ, определяющий основные принципы организации, реализации и контроля процессов управления рисками в Обществе. Внедрение комплексных систем управления рисками позволит своевременно выявлять угрозы и принимать меры по снижению вероятности их реализации, а также по минимизации потенциальных негативных последствий в случае осуществления рисков.

Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра» определяет принципы организации внутреннего контроля Общества, процессы и процедуры внутреннего контроля, роли и ответственность участников системы внутреннего контроля. Целью осуществления Политики является выстраивание стандартизированной системы внутреннего контроля, основанной на формировании единого подхода к осуществлению процедур внутреннего контроля, что позволит повысить эффективность управления Обществом, обеспечить сохранность активов, обеспечить достижение стратегических целей Общества, а также повысить уровень доверия акционеров и инвесторов.

Непосредственная оценка достаточности и эффективности процедур внутреннего контроля, а также системный контроль за соблюдением процедур внутреннего контроля осуществляется отдельным структурным подразделением исполнительного органа Общества – Департаментом внутреннего контроля и аудита.

**Департамент внутреннего контроля и аудита Общества** в соответствии со своей компетенцией осуществляет следующие функции в области внутреннего контроля:

- проверка бухгалтерской и финансовой информации, представляемой подразделениями исполнительного аппарата, филиалов и представительств Общества, включая экспертизу средств и способов, используемых для идентификации, оценки, классификации такой информации и составления на ее основе отчетности, а также специальное изучение отдельных статей отчетности, включая детальные проверки операций, остатков по бухгалтерским счетам;
- проверка соблюдения законодательства и внутренних нормативных документов Общества, а также исполнения решений органов управления и указаний руководства Общества;
- проверка наличия, состояния, обеспечения сохранности и использования имущества Общества;
- специальные расследования отдельных случаев, например, подозрений в злоупотреблении;
- разработка и представление в установленном порядке органам управления Общества заключений по результатам проверок, а также предложений по устранению выявленных в ходе проведения проверок нарушений, недостатков и рекомендаций по повышению эффективности управления;
- методологическая поддержка в обеспечении и поддержании процедур системы внутреннего контроля;
- исполняет иные функции, предусмотренные внутренними документами Общества.

Ключевой сотрудник Департамента внутреннего контроля и аудита — Бунин Вадим Евгеньевич — начальник Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Центра».

В рамках внедрения Политики внутреннего контроля в Компании разработаны типовые положения о контрольной среде и рисках ключевых бизнес-процессов, содержащие общие сведения о процессах: цели, перечень нормативной документации процессов, контрольные точки процессов, участников процессов, графические схемы бизнес-процессов, рекомендации в части разработки мероприятий по внедрению этих типовых положений, а также в качестве приложения матрицы рисков и контрольных процедур бизнес-процессов с описанием идентифицированных рисков, дизайна контрольных процедур, периодичности и ответственных за их исполнения.

В качестве консультантов с целью использования лучших практик при внедрении Политики внутреннего контроля были привлечены специалисты компании Pricewaterhousecoopers Russia BV.

Ежеквартально Департамент внутреннего контроля и аудита информирует Комитет по аудиту Общества о реализации документов, направленных на совершенствование и развитие системы внутреннего контроля в Обществе.

В 2011 г. по результатам утверждения Типовых положений о контрольной среде и рисках ключевых бизнес-процессов на Совете директоров Общества проведен на их основе внутренний аудит системы внутреннего контроля по бизнес-процессам, а также продолжение работы по описанию контрольной среды и рисков других ключевых бизнес-процессов Общества.

Во исполнение Положения о процедурах внутреннего контроля в 2010 г. в соответствии с согласованными Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества квартальными планами (Протоколы №15/09 от 30.12.2009 г., №03/10 от 25.03.2010 г., №10/10 от 01.09.2010 г.) Департаментом внутреннего контроля и аудита Общества были проведены проверки различных направлений деятельности Общества. Основными объектами проверок были процессы инвестиционной и закупочной деятельности, технологическое присоединение к сетям Общества, а также оценка эффективности управления денежными средствами и планирования финансово-хозяйственной деятельности.

Ежеквартально в течение 2010 г. информация об итогах проверок, о выявленных нарушениях, в том числе о фактах неисполнения, ненадлежащего (неэффективного) исполнения утвержденных в Обществе внутренних документов, результатах устранения/не устранения выявленных нарушений, а также предложения по их устранению/недопущению рассматривалась на заседаниях Комитета по аудиту при Совете директоров Общества. В Обществе были изданы соответствующие приказы с корректирующими мероприятиями. Контроль исполнения мероприятий осуществляет Департамент внутреннего контроля и аудита.

В рамках совершенствования системы внутреннего контроля в ходе проверок был проведен анализ проверяемых бизнес-процессов на предмет выявления и достаточности контрольных процедур с целью внесения необходимых изменений в регламентирующие документы Общества. Планируется продолжить эту работу и в 2011 г.

## **Ревизионная комиссия**

Ревизионная комиссия Общества осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, обеспечивая при этом выполнение следующих задач:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству РФ и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Ревизионная комиссия действует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», статьи 24 Устава Общества, а также Положения о Ревизионной комиссии, утвержденного решением Общего собрания акционеров (Протокол №1429пр/1 от 30.03.2006 г.), и избирается Общим собранием акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров.

**На годовом Общем собрании акционеров 22.06.2010 г. (Протокол от 24.06.2010 г. №01/10) была избрана Ревизионная комиссия в составе:**

- Алимуратова Изумруд Алигаджиевна — Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками (начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками) ОАО «Холдинг МРСК» (02.07.2010 г. избрана Председателем Ревизионной комиссии (Протокол №1 от 02.07.2010 г.);
- Архипов Владимир Николаевич — первый заместитель начальника Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»;
- Рохлина Ольга Владимировна — главный эксперт Отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК» (на момент избрания);
- Катина Анна Юрьевна — начальник Отдела анализа и контроля корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»;
- Мешалова Галина Ивановна — главный эксперт Отдела контроля инвестиционной деятельности Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК».

**До избрания нового состава Ревизионной комиссии на ГОСА 22.06.2010 г. (Протокол от 24.06.2010 г. №01/10) в Обществе действовала Ревизионная комиссия в следующем составе (избрана ГОСА 11.06.2009 г., Протокол от 16.06.2009 г. №01/09):**

- Рохлина Ольга Владимировна — главный эксперт Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК» (председатель Ревизионной комиссии);
- Михно Ирина Васильевна — заместитель начальника Департамента — начальник отдела Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»;
- Матюнина Людмила Романовна — первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»;
- Катина Анна Юрьевна — начальник Отдела анализа и контроля корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»;
- Бунин Вадим Евгеньевич — начальник Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Центра».

Подробная информация о членах Ревизионной комиссии Общества представлена в Приложении 6, а также размещена на веб-сайте Общества: [http://www.mrsk-1.ru/about/administration/control/control\\_2010/](http://www.mrsk-1.ru/about/administration/control/control_2010/). Информация о членах Ревизионной комиссии Общества представлена с учетом норм действующего законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

В 2010 г. было проведено 3 заседания Ревизионной комиссии. Со всеми протоколами заседаний Ревизионной комиссии можно ознакомиться на корпоративном сайте по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/control/protokol/>.

Основные решения, принятые Ревизионной комиссией в 2010 г.:

- утверждение заключения Ревизионной комиссии по результатам финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра» за 2009 г. (Протокол заседания Ревизионной комиссии №9 от 09.04.2010 г.);
- утверждение плана работы Ревизионной комиссии Общества на 2010-2011 гг.;
- проведение внеплановой проверки по анализу хозяйственных операций и сделок Общества, связанных с поставкой оборудования и его эксплуатации по схеме финансовой аренды (лизинга) и другим направлениям финансово-хозяйственной деятельности (Протокол заседания Ревизионной комиссии №2 от 09.12.2010 г.).

Система вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества установлена Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций (Протокол ГОСА от 03.05.2008 г. № 01). С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/rk.pdf>.

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего 1-го разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ. Размер вознаграждения Председателю Ревизионной комиссии производится с коэффициентом 1,5.

В 2010 г. членам Ревизионной комиссии и привлеченным специалистам-экспертам за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества выплачено 1 273 825 руб. Из них за 725 063 руб. выплачено за проверку 9 месяцев 2009 года и 548 763 руб. за проверку 12 месяцев 2009 г.

## Риски

Система управления рисками – это процесс, осуществляемый менеджментом Компании на всех уровнях управления, включающий в себя идентификацию и оценку рисков, их ранжирование, а также воздействие на риски для обеспечения разумной гарантии достижения стратегических целей Компании, сохранения активов и поддержания эффективности бизнеса, а также обеспечения непрерывности передачи электроэнергии.

**Основопологающими документами, регулирующими систему управления рисками МРСК Центра, являются:**

- 1.** Кодекс корпоративного управления, утвержденный решением Совета директоров, Протокол от 18.10.2006 г. № 009/06. Документ размещен в свободном доступе на странице в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/koduprav.pdf>;
- 2.** Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утвержден Советом директоров, Протокол от 02.06.2010 г. №12/10). Текст Положения о Комитете по аудиту размещен в свободном доступе на странице в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/Appendix9.doc>;
- 3.** Политика управления рисками, утвержденная Советом директоров (Протокол от 15.06.2010 г. №13/10). Политика управления рисками размещена на странице в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/Regulition6.doc>.

Политикой управления рисками МРСК Центра определены основные принципы организации, реализации и контроля процессов управления рисками в Компании, а также первоочередные действия по выстраиванию системы управления рисками.

### Политика управления рисками охватывает следующие области:

- **Стратегия управления рисками;**
- **Основные процессы управления рисками:**
  - Идентификация и оценка рисков;
  - Разработка и выполнение мероприятий по управлению рисками;
  - Мониторинг рисков;
- **Архитектура системы управления рисками:**
  - Уровни управления рисками;
  - Организационная структура подразделений управления рисками;
  - Роли и ответственность участников системы управления рисками;
  - Информационное обеспечение системы управления рисками;
- **Отчетность по рискам:**
  - Нормативные документы и стандарты;
  - Коммуникации, протоколы и отчеты;
  - Оценка эффективности управления рисками.

### Распределение функционала и ответственности между участниками системы управления рисками на различных уровнях управления Компании определено следующим образом:

- **Комитет по аудиту при Совете директоров:**
  - надзор за эффективностью управления рисками.
- **Генеральный директор (Правление) Общества:**
  - организация эффективного управления рисками;
  - утверждение бюджетов на мероприятия;
  - утверждение реестра рисков.
- **Подразделения Общества:**
  - выявление и оценка рисков;
  - разработка и исполнение мероприятий по минимизации рисков;
  - своевременная передача информации о рисках и мероприятиях в подразделение, ответственное за организацию процесса управления рисками;
  - фиксация и передача информации о реализовавшихся рисках.
- **Подразделение, ответственное за организацию процесса управления рисками:**
  - координация процессов управления рисками;
  - обучение и консультирование по методологии процессов управления рисками;
  - поддержка и развитие методологической и нормативной базы системы управления рисками;
  - информационное обеспечение коллегиальных органов, принимающих решения по рискам;
  - обеспечение всех заинтересованных сторон информацией о рисках.

В рамках построения системы управления рисками в МРСК Центра проведена идентификация, классификация и первичная оценка рисков, оказывающих влияние на деятельность Компании.

Выделено нескольких групп рисков, классифицированных по следующим категориям:

**Стратегические риски.** В 2010 г. наблюдалась положительная тенденция повышения международных рейтингов Российской Федерации. Суверенный рейтинг повысился с «негативного» до «стабильного», по данным Standard&Poor's, и до «позитивного», по данным Fitch.

В то же время российская экономика остается уязвимой перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть. Остается проблемой и динамика роста цен на потребительскую продукцию в стране. Все эти события могут ограничить доступ Компании к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции МРСК Центра. Также в настоящее время Правительство Российской Федерации реализует политику сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, включая компании электросетевого комплекса, что может привести к недофинансированию инвестиционной программы Компании.

В рамках минимизации вышеуказанных рисков МРСК Центра проводит работу по сокращению внутренних издержек и оптимизации инвестиционной программы, проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.

Географические особенности региона, в котором Компания осуществляет свою деятельность, предполагают риск возникновения стихийных бедствий в осенне-зимний период. Данные риски расцениваются Компанией как высокие, в связи с чем МРСК Центра реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду с обязательной сертификацией каждого филиала на готовность к осенне-зимнему периоду. На постоянной основе ведутся работы по снижению временного периода, необходимого для оперативной ликвидации последствий стихии в осенне-зимний период. Кроме того, для компенсации ущерба с целью минимизации возможных последствий стихийных явлений Компанией заключены договоры страхования имущества.

**Регуляторные риски** – риски, связанные с тарифным и отраслевым, антимонопольным регулированием деятельности МРСК Центра.

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологические присоединения к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги Компании прямо влияет на объемы полученной выручки. Даже при внедрении методики тарифного регулирования RAB сохраняется роль соответствующих органов в процессе тарифообразования. Кроме того, в настоящее время Правительством Российской Федерации реализуется политика сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий.

С целью минимизации регуляторных рисков МРСК Центра реализуются следующие мероприятия:

- проводится работа с Федеральной службой по тарифам и органами регулирования тарифов субъектов РФ по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы, по внесению изменений в законодательство РФ в сфере ценообразования на услуги естественных монополий с целью учета интересов распределительных сетевых компаний при установлении тарифов на электрическую энергию на розничном рынке;

- проводится разработка и согласование долгосрочных программ развития регионов присутствия Компании с региональными и местными органами власти, с подписанием соглашений, в которых, в частности, согласовываются объемы источников финансирования инвестиционных программ;
- проводится систематическая работа по сокращению издержек Компании и оптимизации инвестиционной программы.

По состоянию на декабрь 2010 г. в филиалах Компании Белгородэнерго, Брянскэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго, Орелэнерго, Тверьэнерго и Ярэнерго уже внедрена новая система тарифного регулирования, основанная на методике доходности инвестированного капитала (RAB). Применение данной методики должно способствовать привлечению в отрасль долгосрочных инвестиций, а также снижению влияния субъективных факторов на принятие тарифных решений.

**Финансовые риски** — риски, связанные со структурой капитала Компании, снижением прибыльности и ликвидности, колебаниями валютных курсов, кредитными рисками и колебаниями процентных ставок.

С целью минимизации влияния факторов рисков, связанных со структурой капитала и оказывающих влияние на выручку, прибыль и величину обязательств Компании, реализуется ряд мероприятий, в частности:

- повышение операционной эффективности путем снижения производственных издержек;
- проведение работы по увеличению доли долгосрочных контрактов на оказание услуг по передаче электрической энергии в общем объеме заключенных контрактов;
- реализация взвешенной финансовой политики.

ОАО «МРСК Центра» реализует свои услуги на внутреннем рынке Российской Федерации с осуществлением расчетов в рублях (валюта Российской Федерации), в связи с чем не подвержено рискам колебания валютных курсов. При этом необходимо отметить, что в рамках реализации инвестиционной и ремонтной программ может возникнуть необходимость в поставках импортных материалов и оборудования, а также оказании услуг, стоимость которых зависит от колебания валют. Валютный риск оценивается Компанией как минимальный.

С учетом стабилизации ситуации на финансовых рынках, риск изменения ставок оценивается Компанией как средний. МРСК Центра в целях нивелирования риска увеличения процентных ставок по кредитам проводит работу по взаимодействию с кредитными организациями, работающими с бюджетными средствами (государственными, субъектов федерации, муниципальными), с международными финансовыми организациями. При этом МРСК Центра, являясь субъектом естественной монополии, осуществляет отбор финансовых организаций для оказания финансовых услуг путем проведения открытого одноэтапного конкурса или открытого аукциона в соответствии с процедурами, установленными законодательством РФ (Федеральный закон «О защите конкуренции» №135-ФЗ от 26.07.2006 г., Федеральный закон «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» №94-ФЗ от 21.07.2005 г.). Согласно части 4.1 ст. 9 Закона о размещении заказов цена государственного заказа или муниципального контракта является твердой и не может изменяться в ходе ее исполнения. Таким образом, снижается риск изменения процентных ставок по действующим кредитным договорам.

**Операционные и технологические риски** — риски, связанные, в частности, с:

- прерыванием процесса передачи электроэнергии, надежностью энергоснабжения, системными сбоями и надежностью используемых или внедряемых технологий;
- влиянием на экологию;
- взаимоотношениями и урегулированием разногласий с потребителями, контрагентами на розничном и оптовом рынке электроэнергии и мощности;
- закупками, логистикой и поставками;
- реализацией проектов капитального строительства;
- отбором, управлением и текучестью кадров, системой мотивации персонала, эффективностью организации процессов, повышением и передачей квалификации;
- потерями данных и сбоями в работе информационных систем.

Среди технологических рисков в качестве ключевых Компанией рассматриваются риски, связанные с физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу оборудования из строя (авариям) и разрушению сооружений. С целью минимизации влияния указанных рисков Обществом проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования, проводится тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов, модернизируется в соответствии с современными требованиями противоаварийная автоматика. В настоящее время внедряется автоматизированная система управления активами, призванная оптимизировать процессы эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых активов, а также упорядочить инвестиционную деятельность Компании.

Экологические риски могут быть выражены в возможности протечек трансформаторного масла на подстанциях при условии отсутствия маслоприемных устройств. Вследствие данных нарушений природоохранного законодательства на Компанию могут быть наложены штрафы в соответствии с федеральным законодательством. Вероятность данных рисков оценивается как незначительная, с незначительными последствиями для деятельности Компании. На снижение экологических рисков направлена утвержденная Советом директоров экологическая политика МРСК Центра. В ходе реализации мероприятий, предусмотренных перспективной программой технического перевооружения и реконструкции, Компанией осуществляется замена элементов и узлов электрооборудования на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологическую безопасность производства.

Среди операционных рисков в качестве ключевых Компанией рассматриваются следующие риски:

- риски возникновения разногласий с энергосбытовыми компаниями в отношении структуры и объемов переданной электроэнергии и, как следствие, роста дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, связанные с недостаточной проработкой механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии на законодательном уровне. С целью минимизации данных рисков Компания осуществляет мероприятия по выдвижению законодательных инициатив в области регулирования и регламентации взаимоотношений между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями, инкассации дебиторской задолженности, а также ведет претензионно-исковую работу.

- риск потерь доходов, связанный с расторжением (непродлением) договоров «последней мили» между Компанией и ОАО «ФСК ЕЭС» и вызванный неурегулированностью на законодательном уровне взаимоотношений между распределительными сетевыми компаниями и ОАО «ФСК ЕЭС» в части этих договоров. С целью минимизации данного риска МРСК Центра осуществляет контроль соблюдения договорных условий с ОАО «ФСК ЕЭС», а также своевременного предоставления документации на пролонгацию договоров аренды «последней мили».

В области реализации инвестиционных проектов в связи со значительными объемами инвестиционной программы Компании существуют риски несоблюдения сроков освоения капитальных вложений, ввода в эксплуатацию законченных строительством объектов. К тому же в условиях тарифного регулирования по методу доходности инвестированного капитала реализация данных рисков может привести к штрафным санкциям в случае неисполнения инвестиционной программы, согласованной уполномоченным органом тарифного регулирования. С целью минимизации влияния данных рисков осуществляется мониторинг реализации инвестиционной программы с последующими корректирующими действиями, направленными на выполнение запланированных показателей.

**Правовые риски** — риски, связанные с соответствием деятельности Компании законодательным требованиям, управлением собственностью и корпоративным управлением, а также вопросами интеллектуальной собственности.

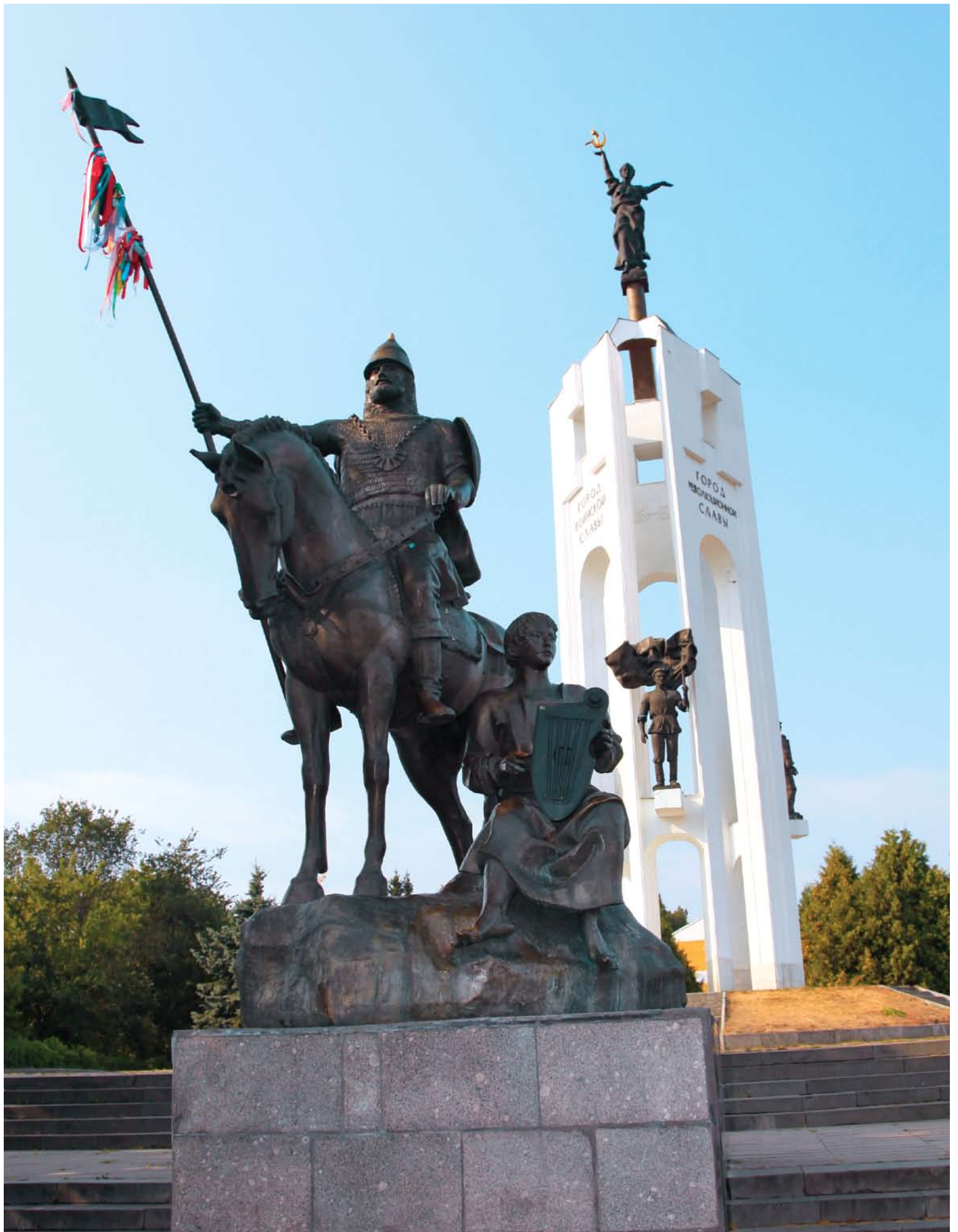
Правовые риски, в частности связанные с неоднозначными трактовками норм налогового законодательства, способны привести к некорректному исчислению и уплате налогов и, как следствие, предъявлению штрафных санкций со стороны налоговых органов. Для снижения указанных рисков Компанией ведется работа по легитимному усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству.

**Риски корпоративного управления.** В части корпоративного управления Компания подвержена рискам обжалования акционерами крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (при совершении таких сделок без надлежащего предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также одобренные с нарушением установленного порядка). Для минимизации данных рисков в МРСК Центра в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на рассмотрение компетентных органов управления Компании.

Для минимизации рисков в области взаимоотношений с акционерами ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор. МРСК Центра осуществляет комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами и полное соблюдение законных прав и интересов последних.



# НАДЕЖНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ



г. Брянск. Памятник Александру Пересвету на Покровской горе

# 4. Стратегия

## Миссия

Мы — многотысячная команда профессионалов, объединенная общей целью — донести энергию света до каждого потребителя.

Используя передовые знания и опыт в управлении электросетевым комплексом, мы заботимся о качестве жизни человека, семьи и Общества. Применяя инновации, мы делаем наши услуги качественнее и доступнее.

Мы несем ответственность за надежную передачу электроэнергии каждому клиенту и получение стабильных доходов нашими акционерами.

Главная ценность для нас — это люди, как работающие в компании, так и те, для кого мы работаем.

## Система ценностей

Мы заботимся об успехе наших клиентов, сотрудников и акционеров.

Мы бережно относимся к идеям и талантам сотрудников, даем возможность каждому сказать и быть услышанным.

Наш друг и учитель тот, кто прямо говорит о наших недостатках.

Постоянное развитие и самосовершенствование сотрудника — основа его успеха и процветания Компании.

Применение в работе высоких технологий — основа нашего лидерства.

Мы доброжелательны, честны и открыты в отношениях друг с другом.

Социальная ответственность — базовый принцип нашей деятельности.

## Стратегическое видение

Менеджмент МРСК Центра видит Компанию к 2016 г. лидером среди МРСК — наиболее надежной, технологичной и динамично развивающейся компанией отрасли. К 2030 г. Компания должна выйти на уровень технологического развития высокоиндустриальных стран.

Сценарные условия, определяющие стратегическое развитие МРСК Центра и распределительного электросетевого комплекса в целом, задаются в первую очередь Энергетической стратегией России на период до 2030 г., утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 ноября 2009 г. №1715-р (далее — «Энергостратегия-2030»).

Энергостратегия-2030 (отраслевые стратегические приоритеты)	Стратегические цели МРСК Центра на период до 2030 г.	Задачи в рамках стратегических целей
ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И БЕЗОПАСНОСТИ РАБОТЫ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ СТРАНЫ/РЕГИОНА	1 <b>Обеспечивать долгосрочный рост акционерной стоимости</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечивать сбалансированное развитие Общества;</li> <li>• Повышать инвестиционную привлекательность Общества;</li> <li>• Обеспечивать абсолютную монополию на рынке э/сетевых услуг в регионах присутствия</li> </ul>
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ/РЕГИОНА	2 <b>Повышать эффективность бизнеса</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышать эффективность использования капитала;</li> <li>• Повышать эффективность операционной деятельности</li> </ul>
ИНВЕСТИЦИОННО- ИННОВАЦИОННОЕ ОБНОВЛЕНИЕ ОТРАСЛИ	3 <b>Обеспечивать эффективную продажу услуг</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечивать эффективность реализации услуг по передаче э/э;</li> <li>• Обеспечивать развитие бизнеса;</li> <li>• Обеспечивать повышение энергетической эффективности бизнеса;</li> <li>• Обеспечивать удовлетворенность ожиданий клиентов</li> </ul>
УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ ЭКОНОМИКИ В Э/Э ПО КОНКУРЕНТНЫМ ЦЕНАМ	4 <b>Обеспечивать эффективное, надежное функционирование и инновационное развитие э/сетевого комплекса</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечивать эффективность и надежное функционирование э/сетевого комплекса при нормативном уровне сервиса;</li> <li>• Обеспечивать эффективное и инновационное развитие сети для технологической возможности предоставления э/сетевых услуг</li> </ul>
	5 <b>Обеспечивать развитие и эффективное функционирование системы управления</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечивать соответствие IT-инфраструктуры потребностям бизнес-процессов при условии ее эффективности;</li> <li>• Обеспечивать эффективное функционирование системы бизнес-процессов Общества;</li> <li>• Обеспечивать эффективное функционирование системы управления проектами;</li> <li>• Обеспечивать функционирование базы знаний и ее развитие в соответствии со стратегией развития Общества</li> </ul>
	6 <b>Повышать эффективность человеческого капитала</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышать эффективность труда;</li> <li>• Создавать благоприятную корпоративную среду для сохранения и развития персонала;</li> <li>• Обеспечивать безопасные условия и охрану труда</li> </ul>

Приоритеты энергетической безопасности, эффективности и инвестиционной привлекательности составляют основу стратегии развития МРСК Центра на 2010-2030 гг.

Эффективность электросетевого комплекса — показатель, выражаемый в виде соотношения между полезным результатом функционирования и затратами ресурсов. Это комплексная категория, определяемая техническим состоянием активов, пропускной способностью, рациональностью использования ресурсов.

Под энергетической безопасностью (надежностью) подразумевается состояние защищенности регионов зоны ответственности, их граждан, экономики от угроз надежному энергообеспечению. Эти угрозы определяются как внешними факторами, так и собственно состоянием и функционированием энергетического сектора региона.

Ключевым моментом является приоритезация задач повышения эффективности инвестиционных вложений в новое строительство, модернизацию и техническое перевооружение сетевых активов при безусловном соблюдении стандартов надежности энергоснабжения.

Наряду с безусловной надежностью на первый план выходят финансовые и экономические приоритеты, а также такие факторы, как безопасность, удовлетворение запросов потребителей, имидж и репутация компании, необходимость обеспечения ее устойчивого развития, учет требований регулирующих органов.

В соответствии с заявленной миссией, а также с учетом проведенного стратегического анализа внешней и внутренней среды менеджментом Компании разработаны стратегические ориентиры для дальнейшего развития, в т.ч. за счет использования сильных сторон Компании и возможностей внешней среды.

Возможности (Внешняя среда)	Сильные стороны (Внутренняя среда)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение стоимости и увеличение сроков привлечения заемного капитала Компании за счет привлечения долгосрочных заемных ресурсов.</li> <li>• Единая политика в области тарифообразования.</li> <li>• Переход на регулирование с использованием RAB.</li> <li>• Высокий интерес кредитных организаций и участников фондового рынка к электросетевым компаниям.</li> <li>• Государственная политика в области повышения эффективности экономики (в части энергосбережения и энергоэффективности).</li> <li>• Законодательное право получения статуса Гарантирующего поставщика.</li> <li>• Возможности расширения рынка дополнительных электросетевых услуг (по отдельным услугам), услуг в области энергосбережения, услуг биллинга.</li> <li>• Постоянное обновление технологий и производственного оборудования на рынке.</li> <li>• Интерес со стороны инвестиционного сообщества, наличие потенциала роста акций Общества относительно зарубежных аналогов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Монопольное (доминирующее) положение в регионах присутствия.</li> <li>• Филиалы Компании являются «котлодержателями» в регионах.</li> <li>• Централизованная система планирования и управления денежными потоками Компании.</li> <li>• Высокая финансовая устойчивость Компании. Высокий кредитный рейтинг и положительная кредитная история.</li> <li>• Централизованы основные закупки для нужд Компании.</li> <li>• Наличие развитой системы центров обслуживания клиентов.</li> <li>• Партнерские отношения с высшими и среднеспециальными учебными заведениями.</li> <li>• Высокий рейтинг корпоративного управления.</li> <li>• Наличие высококвалифицированных инженерно-технических специалистов.</li> <li>• Наличие опыта использования методики RAB в регионах присутствия Компании.</li> <li>• Поддержка региональных органов власти в ряде регионов присутствия Компании.</li> <li>• Сильная управленческая команда.</li> </ul>

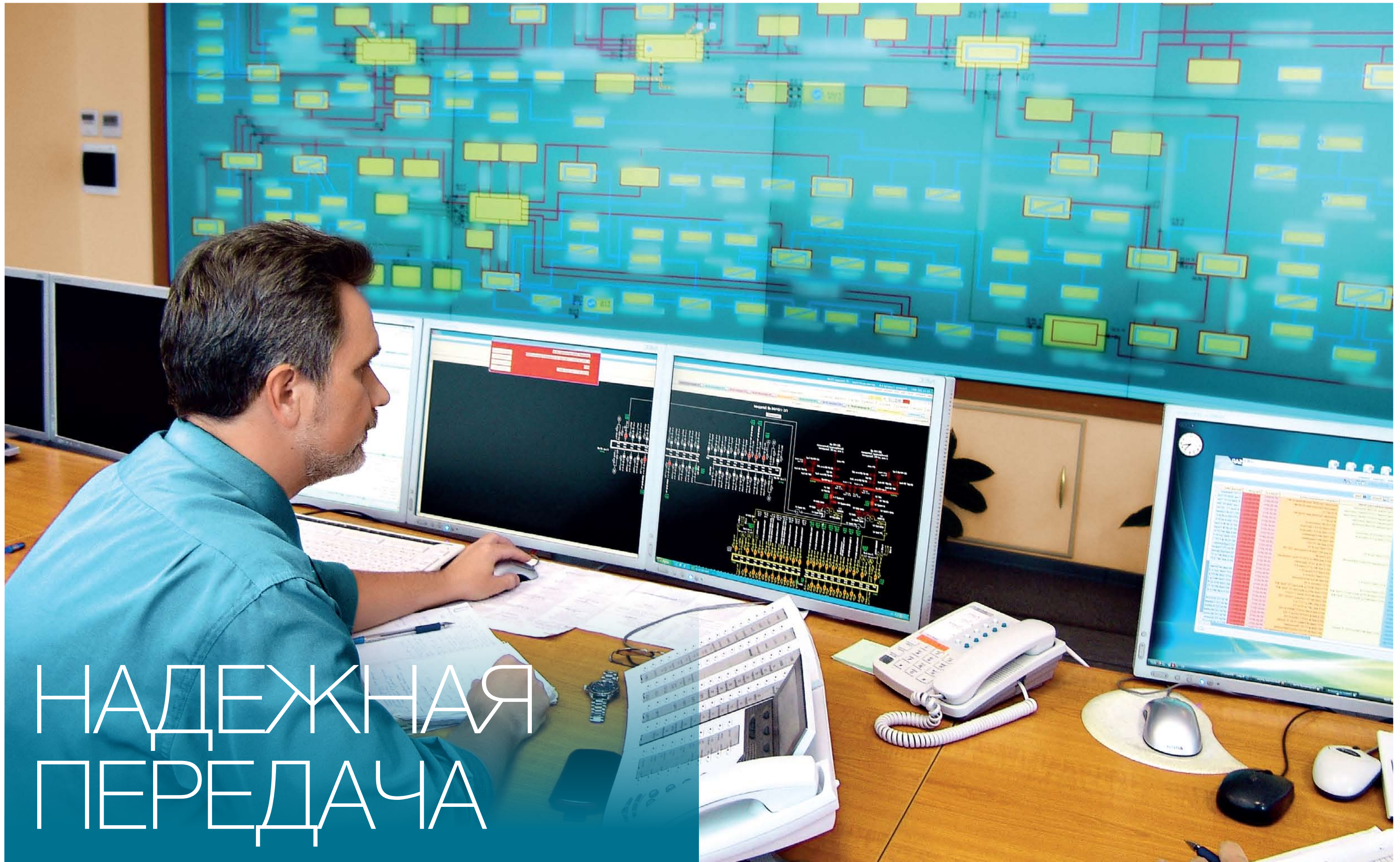
В рамках основных направлений развития Компании менеджментом сформированы стратегические цели на период до 2030 года. Управление стратегическим развитием МРСК Центра осуществляется с использованием матричной системы управления, в которую включены следующие шесть целевых подсистем управления (ЦПУ):



	Реализовано	2010 год	Планы	2011–2013 гг.
<b>ЦПУ «Основные БП»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Инвестиционная программа (объем капвложений 12,2 млрд руб., введено 1050 МВА, 4,2 тыс. км ЛЭП);</li> <li>Ремонтная программа (выполнена на 101% в денежном выражении);</li> <li>Сформирована целевая модель управления технологическим комплексом;</li> <li>Методология управления производственными активами</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Объем капиталовложений 17,7 млрд руб., ввод 1351 МВА, 3,6 тыс. км ЛЭП (2011 г.);</li> <li>Внедрение системы управления производственными и непрофильными активами;</li> <li>Увеличение доли экономически привлекательных инвестпроектов в портфеле ИП компании;</li> <li>Внедрение методологии управления активами (снижение риска отказов технологического оборудования)</li> </ul>	
<b>ЦПУ «Клиенты»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>На 01.01.2011 г. все филиалы Общества и 100% ДЗО ОАО «Яргорэлектросеть» переведены на новую систему тарифного регулирования RAB;</li> <li>Присоединенная мощность 582,3 МВт</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Выход на рынок оказания услуг в области повышения энергоэффективности потребителей э/э;</li> <li>Внедрение системы маркетинга основных и дополнительных услуг;</li> <li>Разработка и внедрение системы управления энергоэффективностью Общества</li> </ul>	
<b>ЦПУ «Финансы»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Продолжена реализация программы по внедрению системы управления издержками в филиалах Общества;</li> <li>Внедрена в эксплуатацию стратегическая финансовая модель деятельности Общества;</li> <li>Повышение национального рейтинга кредитоспособности (НРА) до уровня «АА-»</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение международного кредитного рейтинга (Standard&amp;Poor's)</li> </ul>	
<b>ЦПУ «Система управления»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрена автоматизированная система бюджетного управления Общества, интегрированная с системой бизнес-планирования;</li> <li>Автоматизирована в корпоративной информационной системе деятельность по взаимоотношениям с клиентами, осуществлена межсистемная интеграция</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение системы контроллинга бизнес-процессов на базе ARIS PPM;</li> <li>Разработка и внедрение системы инновационного менеджмента;</li> <li>Разработка и внедрение системы управления знаниями;</li> <li>Автоматизация проектной деятельности</li> </ul>	
<b>ЦПУ «Рост и преобразования»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Консолидировано э/сетевых активов в регионах присутствия: основные средства на 0,564 млрд руб., 100% пакет акций ОАО «Яргорэлектросеть» — 1,1 млрд руб.;</li> <li>25.01.2011 г. повышен рейтинг корпоративного управления «РИД — Эксперт РА» до уровня «7+»;</li> <li>Улучшены параметры рынка ЦБ (рост капитализации +63%, снижен спред до 0,3%, акции Общества включены в индекс РТС-Электроэнергетика)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация политики Компании по увеличению доли рынка в регионах присутствия;</li> <li>Улучшение параметров рынка ценных бумаг и повышение инвестиционной привлекательности, в т.ч. за счет повышения прозрачности и уровня корпоративного управления</li> </ul>	
<b>ЦПУ «Персонал»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведен сравнительный анализ деятельности Компании относительно зарубежных аналогов (бэнчмаркинг), в том числе в части структуры и затрат на производственный персонал</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение автоматизированной системы дистанционного обучения персонала;</li> <li>Внедрение системы оценки знаний и компетенций ключевых функциональных специалистов и кадрового резерва;</li> <li>Развитие системы мотивации персонала</li> </ul>	



Электромонтер филиала ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго» осуществляет ревизию болтовых соединений опоры



# НАДЕЖНАЯ ПЕРЕДАЧА



г. Орел. Колоннада Александровского моста

# 5. Описание бизнеса

## РЫНОК

### Обзор макроэкономических факторов, влияющих на экономику отрасли

Электроэнергетика является одной из ведущих отраслей российской экономики, на долю которой приходится около 10% ВВП страны. Отрасль является жизненно важной для эффективного развития экономики России, и все происходящее в российской электроэнергетике так или иначе затрагивает практически все отрасли народного хозяйства.

Прежде всего, следует отметить ряд факторов, определяющих состояние экономики в целом и, следовательно, оказывающих влияние и на электроэнергетику:

- Динамика цен на нефть (по прогнозам Министерства экономического развития, уровень цен на нефть в 2011-2012 гг. ощутимо не изменится и будет составлять порядка 60\$/барр);
- Индекс цен производителей (прогнозируется рост на уровне 8% в год);
- Процентные ставки на привлечение кредитных средств (к 2012 г. прогнозируется их постепенное снижение на фоне сокращения кредитных рисков).

Кроме того, существуют специфические для электроэнергетики факторы.

Ранжирование факторов	5 [наиболее значимый]	4	3	2	1 [наименее значимый]
Факторы по убыванию значимости	<b>Государственное регулирование тарифов на передачу электроэнергии</b>	<b>Динамика энергопотребления</b>	<b>Инфляция</b>	<b>Принятие ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» (от 23.11.2009 г. №261-ФЗ)</b>	<b>Текущее состояние самой отрасли</b>
Описание	Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологические присоединения к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги Общества прямо влияет на объемы полученной выручки. Даже при внедрении методики тарифного регулирования RAB сохраняется роль соответствующих органов в процессе тарифообразования.	Снижение объемов энергопотребления негативно сказывается на состоянии отрасли.	Изменение индекса потребительских цен оказывает определенное влияние на уровень рентабельности в отрасли и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств. Такое влияние может быть особенно заметным на регулируемых рынках в сочетании с тарифной политикой, проводимой государством.	Принятие закона об энергоэффективности повлечет за собой ощутимое снижение энергопотребления.	Состояние отрасли напрямую влияет на все аспекты деятельности Общества.
Текущее состояние	Кроме того, в настоящее время Правительством Российской Федерации реализуется политика сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий. Установление тарифов ниже экономически обоснованного уровня (в случае перехода на систему тарифного регулирования RAB – установление величины нормы доходности ниже, чем среднерыночная процентная ставка на привлечение заемных средств) приведет к недофинансированию текущей деятельности и инвестиционной программы Общества.	Объем энергопотребления в 2010 г. в целом по РФ составил 1009,2 млрд кВтч, что на 4,3% больше энергопотребления в 2009 г. Данное повышение было обусловлено в первую очередь улучшением экономической ситуации в России после глобального экономического кризиса и, соответственно, повышением потребления электроэнергии крупными потребителями (равно как и повышение объемов технологического присоединения к электрическим сетям). По многочисленным экспертным оценкам, в 2011 г. ожидается выход экономики на докризисный уровень. Тем не менее в 2011 г., согласно прогнозам МЭРТ и Минпромэнерго, в РФ ожидается рост энергопотребления всего в 0,4-0,5%.	Экономический кризис, который в наибольшей степени мог бы повлиять на уровень инфляции в РФ в 2011 г., по мнению большинства экспертов, завершился. По данным МЭРТ РФ, инфляция в 2011 г. прогнозируется на уровне 8-9%, не являющемся критичным для состояния отрасли.	Принятие закона об энергоэффективности предполагает снижение энергопотребления в масштабах российской экономики, по различным оценкам, на 10%.	Существенный износ основных фондов. К 2020 г. объем выбывших генерирующих мощностей может составить 75% установленной мощности. Острая нехватка инвестиций в отрасли. Потребность отрасли в инвестициях до 2020 г., согласно генеральной схеме размещения объектов электроэнергетики, составляет 20,695 трлн руб., и государство не способно вложить такие средства в развитие энергетики. Вместе с тем, ввиду существующей финансовой «непрозрачности», низкой рентабельности и неэффективности управления большинства энергетических компаний, привлекательность отрасли для частных инвесторов остается низкой. Сохраняющаяся проблема неплатежей. Неэффективная тарифная политика, ведущая как к занижению финансовых показателей (ценообразование по принципу «издержки плюс»), так и к реальной убыточности ряда компаний.
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Обществом проводится работа с Федеральной службой по тарифам и органами регулирования тарифов субъектов РФ по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы. Также проводится разработка и согласование долгосрочных программ развития регионов — зон деятельности филиалов Общества — с региональными и местными органами власти с подписанием Соглашений, в которых, в частности, согласовываются объемы источников финансирования инвестиционных программ.	Обществом реализуется комплекс мероприятий по диверсификации пакета услуг, оказываемых Обществом потребителям электроэнергии.	Общество не имеет возможности оказывать влияние на данный фактор	Реализация Обществом программы по интеграции территориальных и муниципальных сетевых активов, равно как и диверсификация бизнеса Общества в части состава предоставляемых услуг, с выходом на рынок оказания услуг в области энергоэффективности и энергосбережения.	Внедрение новой эффективной системы тарифного регулирования, основанной на методике справедливой доходности инвестированного капитала (RAB). Система по состоянию на 31 декабря 2010 г. запущена в эксплуатацию в семи филиалах Общества — Белгородэнерго, Брянскэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго, Орелэнерго Тверьэнерго и Ярэнерго, а с 1 января 2011 г. запущена во всех филиалах Общества. Внедрение системы RAB позволит привлечь дополнительные средства на реализацию инвестиционной программы, нацеленной на снижение износа основных фондов и создание новых мощностей под потребности растущей экономики страны. Также в настоящее время в филиалах Общества реализуются программы по внедрению системы управления издержками, внедрению новейших инструментов управления компании, автоматизация ключевых функций для повышения эффективности принятия управленческих решений.



В настоящее время рынок сбыта услуг МРСК Центра ограничен территорией 11 регионов, в которых расположены филиалы Компании. На рынке распределения электроэнергии существуют два вида услуг:

- передача электрической энергии;
- технологическое присоединение.

## Бизнес-модель Компании



## Рынок передачи электрической энергии

Компания является естественной монополией по передаче электроэнергии в своих регионах. Филиалы Компании занимают доминирующее положение на региональных рынках оказания услуг по передаче электроэнергии, являясь сетевыми организациями 1 уровня.

В ряде областей зоны рынка сбыта услуг по передаче электроэнергии филиалами МРСК Центра присутствуют иные территориальные сетевые организации, оказывающие аналогичные услуги по транспорту электроэнергии.

## Рынок технологического присоединения

МРСК Центра охватывает порядка 88% рынка электроэнергии на территории своей деятельности (в пересчете на условные единицы). В Брянской, Воронежской, Курской, Липецкой, Орловской, Тамбовской, Тверской, Ярославской областях основными конкурентами Компании на рынке технологических присоединений являются территориальные сетевые организации (ТСО, МУП).

В таких регионах, как Белгородская, Костромская и Смоленская области, в которых городские электрические сети находятся в аренде либо собственности у ОАО «МРСК Центра», доля на рынке составляет 100% (без учета крупных потребителей, имеющих свои электрические сети).

## Основные виды деятельности

Объемы выручки в период 2008-2010 гг. в разбивке по основным видам деятельности приведены в таблице и на диаграмме (млрд руб. без НДС).

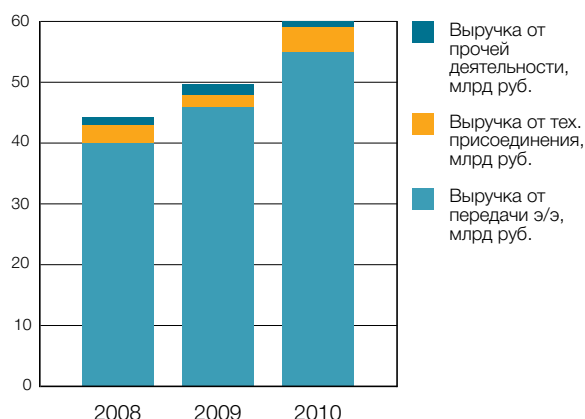
	2008	2009	2010
Выручка, в т. ч.	43,554	49,053	60,405
От передачи электроэнергии	40,2	46,9	57,563
От тех. присоединений	2,774	1,646	2,186

Таким образом, основными видами деятельности МРСК Центра являются:

- передача электрической энергии, выручка от данного вида деятельности в 2010 г. составила 95,3% от общей выручки;
- технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям, выручка от данного вида деятельности в 2010 г. составила 3,6% от общей выручки.

Для понимания бизнеса Компании по данным направлениям деятельности далее следуют разделы, описывающие долю Компании в каждом сегменте, физические объемы реализации, ценообразование (тарифы), выручку, себестоимость и прибыль.

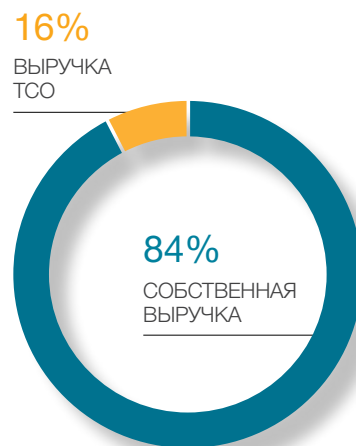
Выручка по видам деятельности в млрд руб.



## Передача электроэнергии

Доля МРСК Центра на рынке передачи электроэнергии в денежном выражении составляет 83,6%. Если в 2006-2007 гг. указана экспертная оценка доли, то начиная с 2008 г., МРСК Центра точно знает свою долю на рынке передачи, так как во всех регионах введен способ расчетов, при котором платежи другим ТСО проходят транзитом по счетам Компании.

Выручка МРСК Центра от реализации услуг по передаче электроэнергии в 2010 г. составила 57,563 млрд руб. без НДС с учетом выручки других ТСО. В 2010 г. выручка других ТСО, прошедшая транзитом, составила 9,4 млрд руб., собственная выручка Компании за услуги по передаче электроэнергии в 2010 г. составила 48,1 млрд руб.



	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
Доля на рынке передачи электроэнергии, %	83,6	83	83,6	-1	0,7

## Объемы реализации

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии МРСК Центра в 2010 году составил более 56 млрд кВтч. Увеличение полезного отпуска в 2010 г. по сравнению с предыдущим годом произошло в результате роста потребления электроэнергии со стороны промышленных потребителей, предприятий электротранспорта и коммунальных предприятий, одной из причин которого стали аномальные погодные условия в 2010 г.

### Объем оказанных услуг по передаче, тыс. кВтч

	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
Полезный отпуск в контурах МРСК Центра, тыс. кВтч	56 618 410	53 129 162	56 028 926	-6,16	5,46
Полезный отпуск без ТСО, тыс. кВтч	54 408 393	50 845 060	53 355 758	-6,55	4,94

Подробная информация об объеме услуг по передаче электроэнергии за 2008-2010 гг. в разрезе филиалов приведена в Приложении 3.

## Тарифы на передачу электроэнергии

Установление тарифов осуществляется регулирующими органами (Федеральная служба по тарифам России, далее — ФСТ, и региональные регулирующие органы, далее — РЭК). До 2009 г. при регулировании тарифов для всех сетевых организаций применялся метод экономически обоснованных расходов («затраты плюс»). Начиная с 01.01.2009 г. в ОАО «МРСК Центра» внедряется новый метод — метод доходности на инвестированный капитал (РАВ). По состоянию на 01.01.2011 г. все филиалы Компании перешли на данную систему тарифного регулирования.

### Средние тарифы на услуги по передаче по МРСК Центра без учета затрат прочих ТСО

	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
Среднее по МРСК, коп./кВтч	60,00	74,23	88,80	23,7	19,6

В 2010 г. средний тариф МРСК Центра вырос по сравнению с 2009 г. на 19,6% вследствие как перехода в 2010 г. четырех филиалов на РАВ-регулирование, так и исполнения долгосрочных параметров регулирования по филиалам, перешедшим на РАВ с 01.01.2009 г.

## Средние тарифы на услуги по передаче по МРСК Центра с учетом затрат прочих ТСО

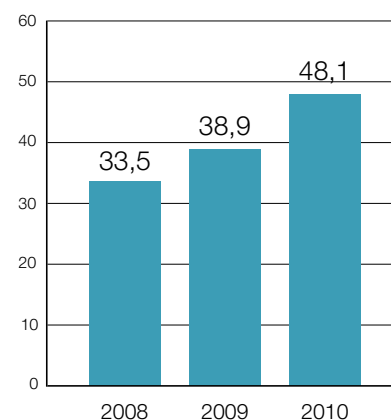
	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
Среднее по МРСК, коп./кВтч	74,96	91,80	111,22	22,5	21,2*

\* Опережающий рост тарифа на услуги по передаче по МРСК Центра с учетом затрат прочих ТСО по сравнению с собственным тарифом обусловлен тем, что в 2010 г. изменилась схема договорных отношений по Курскэнерго. Так, до 2010 г. в регионе было две организации, осуществлявшие сбор платежей клиентов и транслировавшие полученные средства другим ТСО. С 2010 г. единственной такой организацией является филиал ОАО «МРСК Центра» — «Курскэнерго», в связи с чем произошел рост транзитной части выручки, которую филиал в дальнейшем распределяет ТСО, а следовательно, опережающими темпами вырос и тариф на услуги по передаче с учетом затрат прочих ТСО.

## Выручка

Выручка МРСК Центра от передачи электроэнергии в 2010 г. составила 57,56 млрд руб. Начиная с 2007 г., на территории деятельности МРСК Центра внедрялась новая система расчетов за услуги по передаче электрической энергии. При этой схеме плата за услуги сторонним сетевым организациям проходит транзитом по счетам МРСК Центра. Начиная с 2008 г., все регионы переведены на данную систему расчетов. В 2010 г. выручка других ТСО, прошедшая транзитом, составила 9,4 млрд руб., собственная выручка Компании за услуги по передаче электроэнергии в 2010 г. составила 48,1 млрд руб., что на 23,8% превышает размеры собственной выручки в 2009 г.

Собственная выручка в млрд руб.



	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
Выручка, в т. ч.	40,2	46,9	57,56	17	23,1
Собственная выручка,	33,5	38,9	48,1	16	23,8
Доля собственной выручки, %	83,3	82,9	83,6	—	—
Выручка ТСО	6,7	8,0	9,4	19,4	17,5

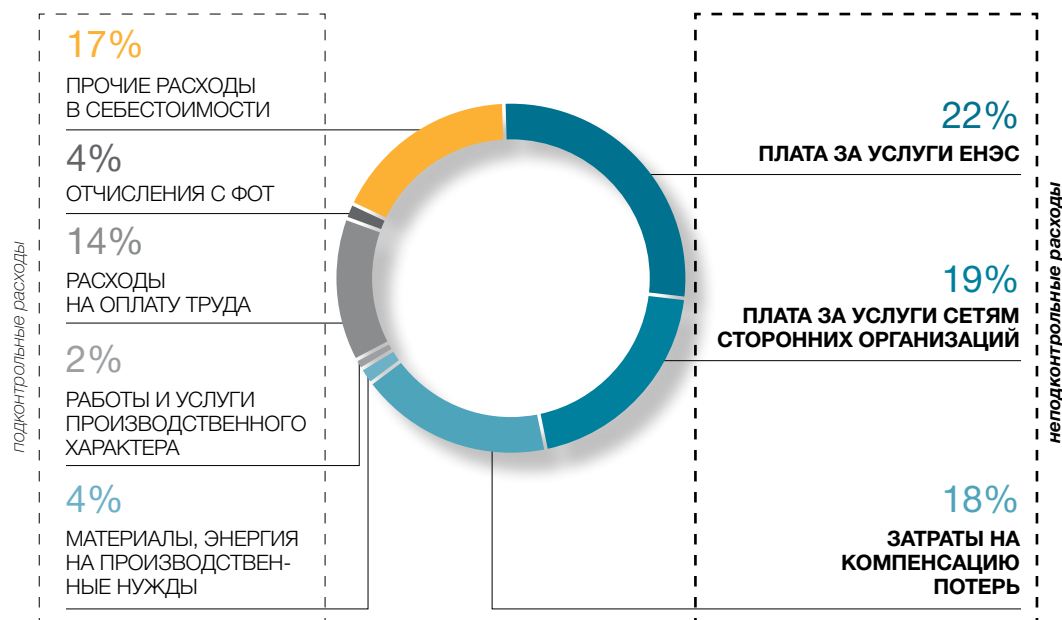
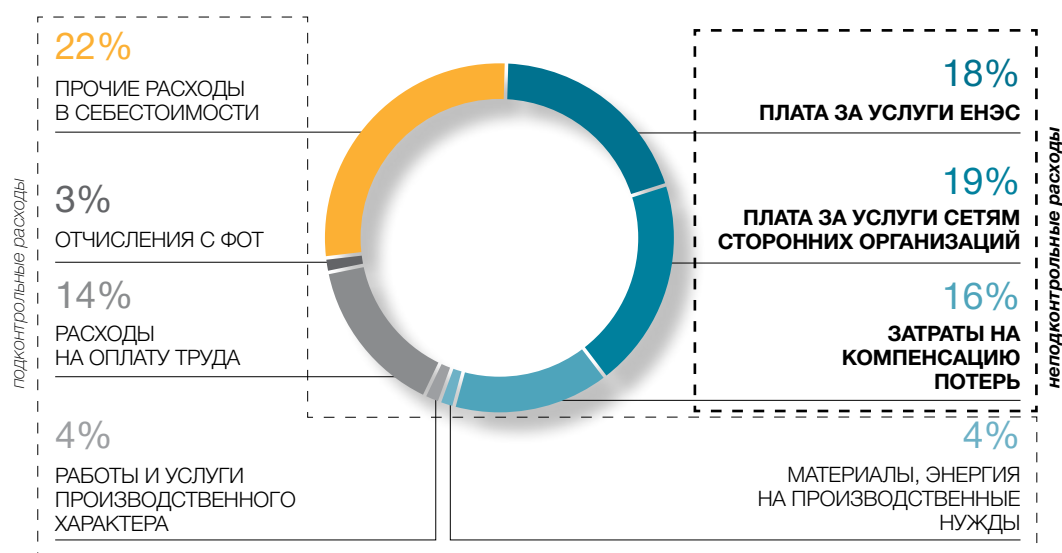
Увеличение в 2010 г. выручки от передачи электроэнергии обусловлено главным образом увеличением объема услуг по передаче электроэнергии Компании на 2 510,7 млн кВтч (на 4,94%) по сравнению с предыдущим годом.

## Затраты

Затраты деятельности по передаче электроэнергии состоят из неподконтрольных расходов, таких, как плата за услуги Единой национальной энергетической системы (ЕНЭС), плата за услуги сетям сторонних организаций (которая по своей сути является выручкой других ТСО, проходящей транзитом по счетам МРСК Центра), затраты на компенсацию потерь и подконтрольных расходов, на изменение которых может влиять менеджмент Компании. Основными подконтрольными расходами являются материалы и энергия на производственные нужды, работы и услуги производственного характера, расходы на оплату труда и отчисления с фонда оплаты труда.

## Себестоимость передачи электроэнергии, млрд руб.

	2008	2009	2010
<b>Себестоимость основной деятельности</b>	<b>37,072</b>	<b>42,725</b>	<b>50,473</b>
<b>Неподконтрольные расходы</b>	<b>18,439</b>	<b>22,616</b>	<b>29,688</b>
Плата за услуги ЕНЭС	6,383	7,844	11,014
Плата за услуги сетям сторонних организаций	6,631	8,014	9,444
Затраты на компенсацию потерь	5,425	6,779	9,230
<b>Подконтрольные расходы</b>	<b>18,633</b>	<b>20,109</b>	<b>20,785</b>
Материалы, энергия на производственные нужды	1,787	1,757	1,991
Работы и услуги производственного характера	2,789	1,903	0,951
Расходы на оплату труда	4,894	5,789	7,324
Отчисления с ФОТ	1,236	1,380	1,845
Прочие расходы в себестоимости	7,927	9,279	8,675
<b>Себестоимость без платы ТСО:</b>	<b>30,441</b>	<b>34,711</b>	<b>41,030</b>



Основными факторами роста себестоимости по основной деятельности Компании по итогам 2010 г. стало увеличение неподконтрольных затрат, рост относительно прошлого отчетного периода составил 31,3%, что обусловлено увеличением расходов по статьям плата за услуги ЕНЭС вследствие роста тарифов, а также увеличением расходов при покупке электроэнергии на компенсацию потерь.

Затраты на компенсацию потерь являются одной из основных статей затрат МРСК Центра. В 2010 г. потери составили 10,01%, затраты на их компенсацию составили 9,23 млрд руб. (без НДС). По сравнению с 2009 г. потери электроэнергии снизились на 0,10 п.п. Снижение потерь по сравнению с уровнем предыдущего года обусловлено увеличением потребления электроэнергии по объектам коммунальных предприятий, крупной промышленности и электротранспорту, которые являются основными потребителями э/энергии из сетей высокого напряжения, связанным с аномальными температурами в 2010 г.

В результате в процентном отношении выросла доля полезного отпуска из сетей высокого напряжения, которые в силу технологических особенностей предполагают более низкий уровень потерь электроэнергии. В Компании был выполнен значительный объем работы по выявлению и предъявлению к оплате безучетного бездоговорного потребления, с учетом результатов которой показатель потерь составил 9,91%.

### Потери электроэнергии

	2008	2009	2010
Потери электроэнергии, % факт	9,40	10,11/ 9,93*	10,01/ 9,91*
Потери электроэнергии, % план	9,47	9,96	10,03

\* С учетом предъявления к оплате бездоговорного потребления.

Подробная информация о потерях по годам (2008-2010 гг.) в разрезе филиалов приведена в Приложении 3.

### Прибыли/убытки

#### Прибыль (убыток) от деятельности по передаче электроэнергии, млн руб.

	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
Чистая прибыль, в т. ч.	874	1 325	4 713	52	256
от передачи электроэнергии	-964	325	3 147	—	867
Доля чистой прибыли от передачи, %	—	24,6	66,8	—	—

В 2010 г. чистая прибыль от основного вида деятельности по передаче электроэнергии составила 3 147 млн руб. Рост чистой прибыли Компании по основной деятельности на 867% по сравнению с 2009 г. связан с увеличением в отчетном году объемов передачи электроэнергии, а также с переходом в отчетном году еще четырех филиалов Компании на RAB-регулирование.

## Энергосбережение и энергоэффективность

МРСК Центра проводит активную работу в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. В Компании реализуется программа энергосбережения, в структуру которой входят:

- программа модернизации средств и систем учета электроэнергии;
- программа мероприятий по снижению потерь в электрических сетях;
- программа мероприятий по совершенствованию систем учета энергоресурсов.

В соответствии с указанными программами энергосбережения в Компании приняты целевые показатели:

- снижение потерь электроэнергии;
- потребление ресурсов на хозяйственные нужды (в том числе по видам ресурсов);
- оснащенность учетом хозяйственных нужд (в том числе по видам ресурсов);
- оснащенность приборами учета электроэнергии на розничном рынке.

В МРСК Центра на постоянной основе реализуются мероприятия по снижению потерь электроэнергии. Объем выполненных мероприятий и их эффективность приведены в таблице ниже.

### Мероприятия, направленные на снижение потерь:

Наименование мероприятия	Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий, тыс. кВтч
Мероприятия, всего	203 171,92
Организационные мероприятия	190 458,40
Технические мероприятия	8 363,15
Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии	4 350,37

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации потерь в 2010 г. общий эффект составил 62,2 млн кВтч, или 0,10% (эффект рассчитывается как разница между фактическими потерями 2009 г. в % и фактическими потерями 2010 г. в %, отнесенная к фактическому отпуску в сеть за 2010 г.).

На 2010 год для МРСК Центра целевое значение показателя потерь установлено на уровне 10,03%, при этом по итогам года фактические потери составили 10,01%. План по снижению потерь за 2010 г. выполнен.

В денежном выражении в 2010 г. общий экономический эффект от реализации программ составил 326,0 млн руб. При этом затраты на выполнение данных мероприятий составили 529,9 млн руб. (в рамках инвестиционной программы).

Подробная информация о данных мероприятиях приведена в Приложении 3 к настоящему отчету.

Сведения об оснащенности приборами учета точек поставки производственных и хозяйственных нужд в 2010 г. приведены в Приложении 3 к настоящему отчету.

Информация о фактическом потреблении МРСК Центра энергоресурсов на производственные и хозяйственные нужды в 2010 г. приведена в таблице ниже:

№ п/п	Наименование	Единицы измерения	2010	
			План	Факт
1	2	3	4	5
1.	Энергетические ресурсы, поставляемые на основании договоров поставки (купли-продажи). Всего	тыс. руб.*	487 135	468 081
1.1.	электрическая энергия	тыс. руб.	400 955	388 363
		тыс. кВтч	144 103	139 623
1.2.	тепловая энергия	тыс. руб.	67 961	62 451
		Гкал	58 655	56 010
1.3.	водоснабжение холодное	тыс. руб.	11 110	10 365
		тыс. м <sup>3</sup>	546	546
1.4.	водоснабжение горячее	тыс. руб.	1 068	548
		тыс. м <sup>3</sup>	67	8
1.5.	природный газ	тыс. руб.	6 042	6 353
		тыс. м <sup>3</sup>	1 723	1 581

\* Сумма в тыс. руб. с НДС.

Также МРСК Центра в 2010 г. использовано:

- автомобильный бензин всех марок: 17 888 261,17 л на сумму 371 803 849,17 руб. с НДС;
- дизельное топливо: 4 421 171,10 л на сумму 67 183 743,53 руб. с НДС.

Других видов энергетических ресурсов (атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф) ОАО «МРСК Центра» в отчетном году не использовало.

В 2010 г. освоение финансовых средств на организацию учета энергоресурсов (закупку и монтаж оборудования, ввод на основные средства) составил 5,635 млн руб. (без НДС). Подробные данные о финансировании организации учета энергетических ресурсов в отчетном периоде приведены в Приложении 3 к настоящему отчету.

## Технологические присоединения

В 2010 г. доля МРСК Центра на рынке технологических присоединений (в соответствии с экспертной оценкой менеджмента Компании) увеличилась до 88% в перерасчете на условные единицы.

Данный рост доли МРСК Центра по сравнению с предыдущими периодами связан с заключением договоров технологического присоединения в зоне действия смежных территориальных сетей, интеграцией городских электросетей, а также с постановкой на баланс Компании бесхозяйных электрических сетей, выявленных по итогам ежегодной инвентаризации имущественного комплекса МРСК Центра. Основными конкурентами Компании на

## Технологические присоединения



данном рынке являются территориальные сетевые организации (ТСО, МУП), в таких регионах, как Брянская, Воронежская, Курская, Липецкая, Орловская, Тамбовская, Тверская, Ярославская области. В таких регионах, как Белгородская, Костромская и Смоленская области, в которых городские электрические сети находятся в аренде либо собственности у ОАО «МРСК Центра», доля на рынке составляет 100% (без учета крупных потребителей, имеющих свои электрические сети).

### Доля рынка

	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
Доля на рынке тех. присоединений электроэнергии, %	80	85	88	6,25	3,53

## Объемы реализации

Объемы технологического присоединения зависят от текущего состояния и планов развития экономики регионов, в которых расположены филиалы МРСК Центра. Учитывая необходимость строительства новых мощностей при присоединении потребителей, отдельные проекты по присоединению занимают 1-4 года. В 2010 г. объем присоединенной мощности (т.е. по завершенным в 2010 г. договорам) составил 582 МВт, что на 31% выше присоединения предыдущего года. Рост присоединенной мощности обусловлен присоединением большого количества льготных потребителей (физических лиц до 15 кВт с коммунально-бытовой нагрузкой, юридических лиц и индивидуальных предпринимателей до 100 кВт с учетом ранее присоединенной мощности по III категории надежности) и крупных потребителей, а также в связи с реализацией крупных инвестиционных проектов по индивидуальной плате в 2010 г.

### Объемы технологического присоединения, МВт

2008	2009	2010	Темп прироста, %	
			2009/2008	2010/2009
479,84	445,62	582,28	-7,13	30,67

## Тарифы на технологическое присоединение

Размер платы за технологическое присоединение устанавливается региональным регулирующим органом (РЭК) в соответствии с Методическими указаниями федерального регулирующего органа — Федеральной службы по тарифам (ФСТ) России (Приказ ФСТ РФ от 30.11.2010 г. №365-э/5 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям»).

Плата за технологическое присоединение должна компенсировать экономически обоснованные расходы на проведение мероприятий по технологическому присоединению объекта к электрическим сетям путем расчета необходимой валовой выручки (НВВ) по технологическому присоединению. С 1 января 2011 г. в плату за технологическое присоединение включаются расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики («последняя миля»). Затраты сетевых организаций на развитие существующей инфраструктуры, в том числе по «расшивке узких мест» со смежными сетями, включаются в тариф на услуги по передаче электрической энергии.

Если присоединение требует строительства (реконструкции) объекта электросетевого хозяйства, не включенного в согласованные региональными органами власти инвестиционные программы на очередной период регулирования, сетевая организация обращается в РЭК для расчета платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту.

В плату за технологическое присоединение будут включаться расходы на строительство объектов электросетевого хозяйства — от существующих объектов электросетевого хозяйства до присоединяемых энергопринимающих устройств и (или) объектов электроэнергетики («последняя миля»). Затраты сетевых организаций по «расшивке узких мест» со смежными сетями будут включаться в тариф на услуги по передаче электрической энергии.

### **Средняя (расчетная) ставка\* платы за технологическое присоединение (исходя из действовавших ставок на конец года) по МРСК Центра, руб./кВт**

2008	2009	2010	Темп прироста, %	
			2009/2008	2010/2009
14 822	7 831	7 353	-47,2	-6,1

\* Средние ставки платы не учитывают ставки платы за технологическое присоединение для льготных категорий потребителей (присоединение физических и юридических лиц до 15 кВт в соответствии с Постановлением Правительства №119 от 14.02.2009 г.) и индивидуальных присоединений. Для льготных категорий потребителей действует ставка платы за технологическое присоединение в размере 550 руб. (с НДС) за одно подключение до 15 кВт.

Существенной причиной, сказавшейся на снижении средней ставки платы за технологическое присоединение по МРСК Центра в 2010 г., является осуществление работы семи филиалов в 2010 г. по методу тарифного регулирования RAB (Белгородэнерго, Брянскэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго, Орелэнерго, Тверьэнерго, Ярэнерго) и постепенное исключение из платы за технологическое присоединение инвестиций на покрытие расходов, связанных с развитием существующей инфраструктуры. Указанные затраты учитываются с 1 января 2011 г. в тарифах на услуги по передаче электроэнергии (в соответствии с требованиями Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 г. №35-ФЗ).

### **Выручка от технологических присоединений**

В 2010 г. выручка МРСК Центра от технологических присоединений выросла по сравнению с предыдущим годом, что обусловлено прежде всего закрытием в отчетном году крупных договоров технологического присоединения.

## Выручка от технологических присоединений в 2008-2010 гг., млрд руб.

	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
От тех. присоединений	2,774	1,646	2,186	-40,66	32,8

В 2010 г. обязательства МРСК Центра по присоединению новых потребителей, которые в финансовой отчетности включаются в чистую прибыль, составили 1 567 млн руб.

## Сумма обязательств по технологическому присоединению, включенных в финансовую отчетность в составе чистой прибыли, млн руб.

	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
Чистая прибыль, в т. ч.	874	1 325	4 713	52	256
От тех. присоединений	1 838	999	1 567	-46	57
Доля прибыли от тех. присоединений, %	—	75,4	33,2	—	—

Ввиду исключения инвестиционной составляющей из состава платы за техприсоединение в дальнейшем будет наблюдаться динамика по снижению выручки от технологических присоединений Компании.

## Прочая деятельность

В соответствии с планами по реализации стратегии, направленной на увеличение доли рынка дополнительных электросетевых и прочих услуг в регионах деятельности Компании, планируется продолжать развивать дополнительные сервисы. По итогам 2010 г. выручка от прочей деятельности составила 930 млн руб., рост относительно аналогичного показателя прошлого года 8%.

В составе дополнительных услуг, которые МРСК Центра предоставляла в 2010 г., выделены семь базовых и пятнадцать сопутствующих услуг. Прочая деятельность Компании включает доходы от оказания следующих видов дополнительных услуг:

- выполнение строительно-монтажных работ;
- ремонтно-эксплуатационное обслуживание;
- услуги промышленного характера;
- сдача имущества в аренду;
- прочие нерегулируемые законодательством виды деятельности.

При этом к базовым дополнительным услугам относятся:

- проектирование, строительство, эксплуатация, ремонт сетей наружного освещения;
- оперативно-техническое управление и обслуживание электрических сетей потребителей 110-0,4 кВ, в том числе внутридомовых сетей, сетей электроснабжения сторонних потребителей;
- снятие ограничений по землепользованию;

- проектирование, монтаж, замена, ввод в эксплуатацию, техническое обслуживание системы АИИС КУЭ, в том числе ее составляющих;
- ремонт, обслуживание и ввод в эксплуатацию электрооборудования;
- проектирование измерительных комплексов, монтаж, проверка приборов учета;
- выполнение работ, относящихся к компетенции клиента, при осуществлении процедуры технологического присоединения.

### Динамика роста доходов по отношению к предыдущему периоду, %

2008	2009	2010	Темп прироста, %	
			2009/2008	2010/2009
0,514	0,860	0,930	67	8

При этом часть доходов от прочей деятельности отражается в финансовой отчетности по строке «Выручка от продажи прочих товаров, работ, услуг производственного характера». По этой строке отражаются доходы от следующих видов деятельности: строительно-монтажные работы; ремонтно-эксплуатационное обслуживание; услуги промышленного характера. Доходы от сдачи имущества в аренду, а также доходы от прочих нерегулируемых законодательством видов деятельности отражаются в финансовой отчетности по строке 090 формы 2 «Прочие доходы».

В продолжение работы, проводимой в прошлом году, в 2010 г. рамках функционирования данного бизнес-процесса «Развитие дополнительных сервисов», помимо организационных мероприятий, были выполнены следующие работы:

- расширен перечень типовых форм договоров по оказанию дополнительных услуг, что позволило оперативно заключать договора на оказание дополнительных услуг;
- разработана и внедрена методология привлечения потребителей и порядка работы с клиентами, заключающими договора наружного освещения и обслуживания внутридомовых сетей, что позволило увеличить выручку по данным услугам в 2010 г. относительно 2009 г. на 28%;
- в 2010 г. потребителям была предоставлена возможность воспользоваться комплексной услугой по монтажу, замене, проверке приборов учета.

### С целью непрерывного совершенствования системы комплексного обслуживания и улучшения оказываемых услуг в МРСК Центра организована работа с клиентами Компании.

В Компании утверждено и применяется Руководство по работе с жалобами клиентов. Также введен в действие Стандарт обслуживания клиентов ОАО «МРСК Центра» (Протокол заседания Совета директоров от 20.11.2009 г. №19/09).

Процесс комплексного обслуживания клиентов Компании включает в себя очное и заочное обслуживание. Очное обслуживание клиентов осуществляется посредством личного контакта с сотрудниками компаний на площадках Центров обслуживания клиентов (далее — ЦОК), а также в РЭС.

Подразделения ЦОК предназначены для приема обращений клиентов по вопросам энергопотребления, технологического присоединения, передачи и распределения электроэнергии, осуществления коммунальных платежей, создания комфортной, эргономичной среды взаимодействия, повышения эффективности обслуживания.



По состоянию на 31.12.2010 г. функционировало 34 отделения ЦОК, в частности в 2010 г. открыто 1 отделение ЦОК в городе Конаково (Тверская область). В начале 2011 г. состоялось открытие еще 2 отделений в г. Гагарин Смоленской области и г. Кимры Тверской области.

Заочная форма ЦОК — интернет-приемная на корпоративном сайте Компании по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/clients/client/>, где можно задать вопрос, подать предварительную заявку на тех-присоединение, сообщить о хищении электроэнергии, а также получить консультацию и всю необходимую информацию об услугах Компании.

### Динамика открытия ЦОКов в регионах деятельности МРСК Центра

		ГУБКИН БРЯНСК КОСТРОМА ЛИСКИ БОРИСОГЛЕБСК КАЛАЧ ЛЪГОВ ЖЕЛЕЗНОГОРСК РОСТОВ ВЕЛИКИЙ	КЛИНЦЫ ВОРОНЕЖ КУРСК ЕЛЕЦ СМОЛЕНСК ОБОЯНЬ ЩИГРЫ ТАМБОВ ПОЧЕП ТВЕРЬ	СМОЛЕНСК (2-й ЦОК) ДАНКОВ ШАРЬЯ НЕРЕХТА ЛИПЕЦК ТОРЖОК	ДАНИЛОВ РЫБИНСК БЕЖЕЦК ЯРОСЛАВЛЬ	КОНАКОВО	ГАГАРИН КИМРЫ
БЕЛГОРОД	СТАРЫЙ ОСКОЛ ВАЛУЙКИ ОРЕЛ						
2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	

## Перспективное развитие

В соответствии с Постановлением Правительства №823 от 17.10.2009 г. «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» в регионах деятельности МРСК Центра ведется работа по перспективному развитию субъектов Российской Федерации, в основе которого лежат схемы развития электроэнергетики субъектов РФ.

Указанные схемы развития охватывают все сетевые и генерирующие компании, присутствующие на энергетическом рынке субъекта, разработка схемы и программы развития электроэнергетики является стратегически важным вопросом, требующим сложной координации действий всех энергокомпаний. Кроме того, в условиях РAB-регулирования первостепенной задачей является обоснование инвестиций, основной составляющей которых являются указанные схемы перспективного развития, система управления активами, целевые программы, схема развития ЕЭС России.

Решениями администраций Брянской, Курской, Орловской и Ярославской областей МРСК Центра утверждена в качестве координатора разработки схем и программ развития электроэнергетики на территории субъекта РФ. При администрациях субъектов РФ сферы деятельности Компании созданы координационные советы по разработке схем развития электроэнергетики, в который вошли представители филиалов МРСК Центра.

Результатом работы в 2010 г. стала разработка программ во всех регионах присутствия МРСК Центра.

В настоящее время идет отработка механизма более четкой координации действий с руководящей ролью МРСК Центра в данном вопросе. В 2010 г. проведено 51 совещание по схемам развития на уровне субъектов РФ и муниципальных образований с участием представителей филиалов МРСК Центра.

На уровне муниципальных образований схемы перспективного развития 0,4-35 кВ разрабатываются для крупных энергоузлов (городские округа, крупные муниципальные образования). В настоящее время такие схемы разработаны во всех филиалах МРСК Центра.

В предстоящем году в данном направлении планируется осуществить:

- отработку действий всех участников энергетического рынка региона по разработке схем и программ развития субъекта РФ;
- синхронизацию мероприятий между сетевыми компаниями по объему и срокам с целью обеспечения развития народного хозяйства региона;
- взаимодействие с администрациями регионов присутствия Компании по включению мероприятий по разработке схем перспективного развития электроэнергетики субъекта РФ в схемы территориального развития с целью выделения площадок под размещение перспективных объектов МРСК Центра.



# НАДЕЖНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Специалист службы диагностики Центра управления производственными активами филиала ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго» проводит тепловизионное обследование оборудования



г. Воронеж. Здание Областного Совета профсоюзов

## 6. Внедрение RAB-методологии

По итогам 2010 г. все филиалы Компании и 100%-е ДЗО (Открытое акционерное общество «Ярославская городская электросеть» (ОАО «Яргорэлектросеть»)) были переведены на новую систему тарифного регулирования (RAB).

Метод доходности инвестированного капитала (RAB — от английского Regulatory Asset Base, означает «регулируемая база инвестированного капитала») — принципиально новый для России метод регулирования инфраструктурных монополий, обеспечивающий долгосрочные прозрачные «правила игры» для инвесторов.

RAB-регулирование представляет собой систему тарифообразования на основе долгосрочного регулирования тарифов, направленную на привлечение инвестиций для строительства и модернизации сетевой инфраструктуры и стимулирование повышения эффективности расходов сетевых организаций. В мировой практике имеется значительный и довольно успешный опыт применения RAB в регулировании и других отраслей с ограниченной конкуренцией. Этот метод был создан и впервые применен в Великобритании. В настоящее время RAB-регулирование широко распространено в мире.

В середине 1990-х гг. на RAB перешли страны Западной Европы, Канада, США, Австралия. В 2002 г. данный метод тарифного регулирования стали применять Польша, Болгария, Венгрия и ряд других европейских государств.

Использовавшийся в прошлом метод тарифообразования для распределительных сетей «затраты плюс» основан на том, что в его основе рассматривались фактические затраты компании за предыдущий год и ее инвестиционная программа. Однако при рыночном ценообразовании, в условиях конкуренции компании стремятся к сокращению своих затрат (тем самым стремясь к увеличению прибыли), а при регулировании тарифов по системе «затраты плюс» такой заинтересованности нет, поскольку все затраты субъекта регулирования в полной мере учитываются в тарифе. Кроме того, использование данного метода не предусматривает зависимости между ценой услуги и ее качеством.

Разработанный на рубеже 80-90-х гг. XX века метод расчета тарифов, основанный на возврате денежных вложений (Regulatory Asset Base — регулируемая база инвестированного капитала), позволил запустить процесс инвестирования без кратного роста тарифов для потребителей. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период и получение нормированного дохода. Норма доходности, определяемая государством, должна соответствовать уровню рисков в сетевых компаниях и обеспечивать привлекательность отрасли для инвесторов.

В состав НВВ включаются операционные расходы компании, средства на возврат акционерного и заемного капитала, а также средства под выплату дохода на базу инвестированного капитала. Основная статья, на которую сетевые компании могут иметь влияние, — это операционные расходы (далее — OPEX). Базовый уровень OPEX устанавливается методом экономически обоснованных затрат, при этом учитывается индекс изменения операционных расходов (X-фактор 1), формируемый на основе бенчмаркинга и анализа отклонений с показателями деятельности лучших компаний.

## Составляющие необходимой валовой выручки (НВВ) по методу RAB



## Преимущества перехода на RAB

К основным преимуществам перехода на новую систему тарифообразования относятся следующие:

- 1.** Стабильные и предсказуемые «правила игры» на длительную перспективу: тарифы по методу RAB устанавливаются на три года для первого периода регулирования (с возможностью пролонгации «3+2») и на пять лет в следующие периоды. Это повышает прозрачность тарифного регулирования, снижает риски инвесторов. Инвесторы получают гарантированную доходность на инвестированный капитал. Компании, в свою очередь, получают возможность привлекать масштабные инвестиции при одновременном недопущении резкого роста тарифа. Регулятор формирует тариф компаний таким образом, чтобы они имели возможность постепенно в течение нескольких лет возвращать инвестированные средства и проценты на привлеченный капитал, аналогично механизму ипотечного кредитования.
- 2.** Новый метод стимулирует компании к экономии издержек, так как задает экономически обоснованный темп их обязательного снижения. В случае если компания в ходе своей деятельности добилась большего снижения относительно регуляторного уровня, то соответствующая экономия сохраняется за ней в течение 5 лет. По истечении этого срока выгоды от экономии получает потребитель.
- 3.** Метод RAB стимулирует компании повышать качество обслуживания потребителей. Регулятор устанавливает требования по надежности и качеству сервиса в измеримых показателях с учетом специфики отрасли. В случае нарушения этих требований к величине тарифов компании будут применяться понижающие коэффициенты. Норма доходности инвестированного капитала применяется на основании приказа ФСТ России от 01.09.2010 г. №218-э/5 «О внесении изменений в приказ Федеральной службы по тарифам от 15.08.2008 г. №152-э/15 «Об утверждении нормы доходности на инвестированный капитал».

Переход на новую систему тарифообразования в регионах своего присутствия МРСК Центра начался в 2009 г. Порядок взаимодействия Компании с регулирующими органами по принятию решений об установлении тарифа по новой методологии представлен на схеме:

### Порядок принятия решений по установлению тарифов на услуги по передаче электроэнергии



Три филиала Компании в Белгородской, Липецкой и Тверской областях работают в этой системе уже третий год, с января 2010 г. на новую систему формирования тарифов перешли Курскэнерго и Ярэнерго, с ноября 2010 г. — Брянскэнерго и Орелэнерго, а с января 2011 г. — Воронежэнерго, Костромаэнерго, Смоленскэнерго, Тамбовэнерго и 100%-е ДЗО — Открытое акционерное общество «Ярославская городская электросеть». График фактического перехода филиалов и ДЗО на RAB-регулирование представлен в таблице.

Дата перехода	Филиал	ПИК, млн руб.	IRAB, млн руб.
01.01.2009 г.	Белгородэнерго	50 609	19 930
	Липецкэнерго	25 726	10 030
	Тверьэнерго	55 276	14 366
01.01.2010 г.	Курскэнерго	30 782	10 802
	Ярэнерго	21 586	8 968
01.11.2010 г.	Брянскэнерго	20 045	5 989
	Орелэнерго	21 571	6 407
01.01.2011 г.	Костромаэнерго	17 058	7 603
	Тамбовэнерго	18 609	5 515
	Воронежэнерго	38 110	12 650
	Смоленскэнерго	37 041	13 735
	Яргорэлектросеть	3 969	2 168
	<b>ВСЕГО</b>	<b>340 382</b>	<b>118 162</b>

**Основные параметры RAB-модели по филиалам:**

Показатели	Белгород	Тверь	Липецк	Курск	Ярославль	Брянск	Орел	Воронеж	Тамбов	Кострома	Смоленск	ОАО «Яргорэлектросеть»
Дата перехода на RAB	01.01.2009	01.01.2009	01.01.2009	01.01.2010	01.01.2010	01.11.2010	01.11.2010	01.01.2011	01.01.2011	01.01.2011	01.01.2011	01.01.2011
Период регулирования	2009-2011	2009-2011	2009-2011	2010-2012	2010-2012	2010-2014	2010-2014	2011-2015	2011-2015	2011-2015	2011-2015	2011-2015
Размер инвестированного капитала, млн руб.	19 930	14 366	10 030	10 802	8 968	5 989	6 407	12 650	5 515	7 603	13 735	2 168
Норма доходности на инвестированный капитал – старый капитал, %												
2009	6	6	6									
2010	9	9	9	6	6	6	6					
2011	12	12	12	9	9	6	6	6	6	6	6	6
2012	12	12	12	12	12	9	9	9	9	9	9	9
2013 и далее	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Норма доходности на инвестированный капитал – новый капитал, %												
2009	12	12	12									
2010	12	12	12	12	12	12	12					
2011	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
2012	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
2013 и далее	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Базовый уровень операционных расходов, млн руб.	2 563	1 760	1 125	852	1 071	905	844	1 439	877	868	1 568	128



# НАДЕЖНЫЕ ПОЗИЦИИ



г. Смоленск. Смоленская крепостная стена

# 7. Финансовые показатели

## Отчет о прибылях и убытках

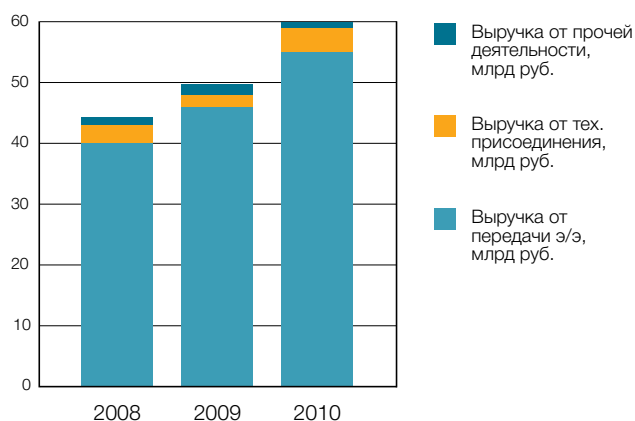
Выручка Компании в 2010 г. составила 60,4 млрд руб., что выше показателей 2009 г. на 23,1%. Такой рост обусловлен увеличением полезного отпуска электроэнергии в 2010 г. по отношению к 2009 г. на 5,46%.

### Прибыли/убытки, агрегированные показатели, млрд руб.

	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
Выручка	43,55	49,05	60,41	13	23
Себестоимость	37,55	43,26	50,88	15	18
Валовая прибыль	6,00	5,80	9,52	-3	64
Рентабельность продаж по валовой прибыли, %	13,8	11,8	15,0	—	—
ЕБИТДА	6,76	7,64	10,96	13	43
Чистая прибыль	0,87	1,33	4,71	52	256
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	2,00	2,7	7,8	—	—
Операционная рентабельность, %	8,38	4,87	9,27	—	—

По итогам работы в 2010 г. МРСК Центра получена чистая прибыль в размере 4,71 млрд руб. Советом директоров Компании планируется рекомендовать годовому Общему собранию акционеров МРСК Центра чистую прибыль отчетного года распределить следующим образом:

### Выручка по видам деятельности, млрд руб.



### Нераспределенная прибыль отчетного периода, млн руб.:

Распределить на:	4 713,423
Резервный фонд	36,606
Прибыль на развитие	4 065,885
Дивиденды	610,932
Погашение убытков прошлых лет	—

## Структура капитала

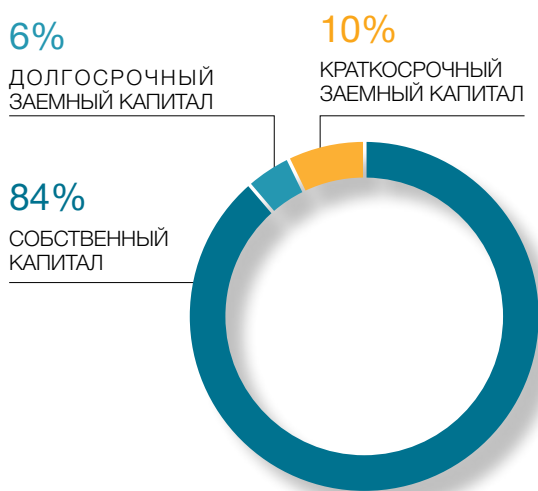
В течение 2010 г. произошли изменения в структуре пассивов Компании. В частности, в отчетном году реализована кредитная политика замещения краткосрочной кредитной массы долгосрочными кредитными ресурсами. В результате доля краткосрочных обязательств Компании сократилась до 10,7%, аналогичный показатель на конец 2009 г. составил 11,9%.

Наряду с этим доля долгосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2010 г. возросла до 24,8%, что произошло в основном за счет привлечения долгосрочных кредитных ресурсов для финансирования инвестиционной программы и в меньшей степени по причине роста отложенных налоговых обязательств.

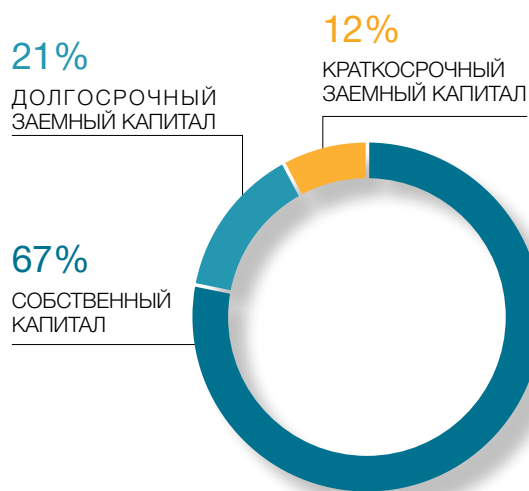
За счет получения положительного финансового результата по итогам 2010 г. собственный капитал Компании в абсолютном выражении вырос на 4,7 млрд руб. В относительном выражении его доля в структуре пассивов снизилась до 64,6%.

Показатель, млрд руб.	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
Собственный капитал	39,7	41,2	45,9	3,9	11,4
Заемный капитал, в т.ч.	18,4	19,8	25,2	7,7	27,3
<i>Займы и кредиты</i>	9,381	11,126	14,936	18,6	34,2
<i>Кредиторская задолженность</i>	7,1	6,7	6,9	-6,1	2,99
Доля заемного капитала в пассиве, %	32	32	35	—	—
Денежные средства на конец периода	0,07	0,37	0,20	415,1	-45,9
Чистый долг	9,3	10,8	14,7	15,7	36,1

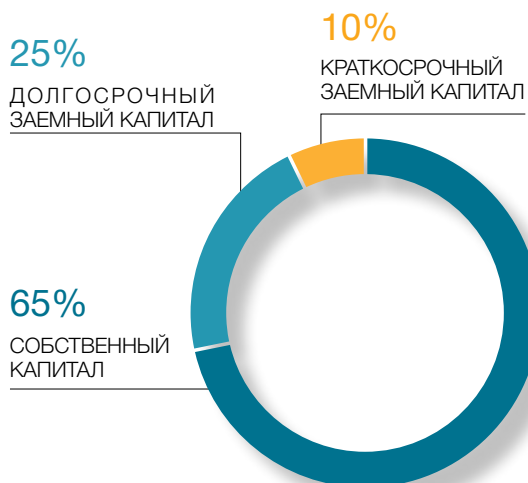
Структура пассивов на 31.12.2008 г.



Структура пассивов на 31.12.2009 г.



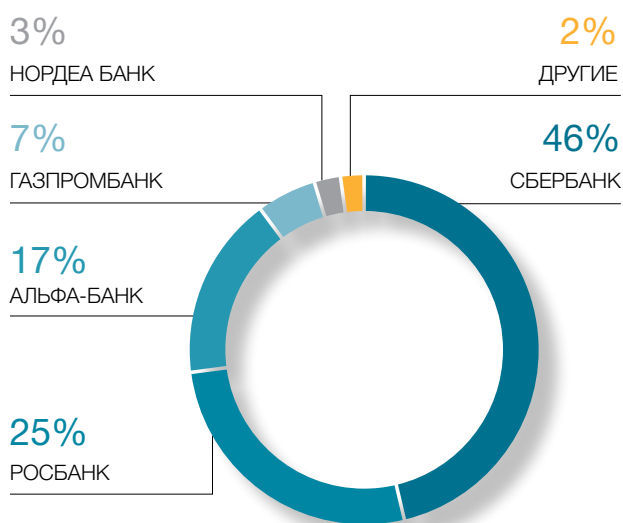
### Структура пассивов на 31.12.2010 г.



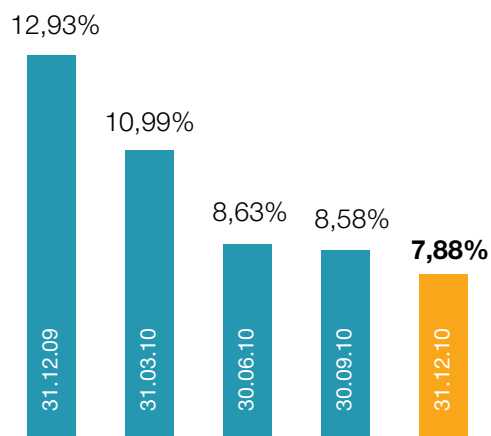
В 2010 г. в целях финансирования инвестиционной программы Компании в рамках перехода на новые параметры тарифного регулирования Компания активно привлекала и использовала заемное финансирование. Был заключен ряд крупных договоров по привлечению кредитных ресурсов с минимальным сроком действия кредитного договора в 60 месяцев. При этом кредиторами Компании являются Сбербанк, АЛЬФА-БАНК, Росбанк. Максимальный срок привлеченных в 2010 г. кредитов – 180 месяцев.

Заимствования, осуществленные 2010 г.	Размер привлеченных средств, млрд руб.	Срок действия кредитного договора, мес.
Сбербанк	1,6	66
	1,5	66
	3	180
АЛЬФА-БАНК	2	84
Росбанк	1,5	60
	0,8	66
	1,5	66
<b>ИТОГО:</b>	<b>11,9</b>	<b>Средний срок: 84</b>

### Основные кредиторы по состоянию на конец 2010 г.



### Средневзвешенная ставка заимствования к концу 2010 г. снизилась на 5,05%



Также стоит отметить, что кредитный портфель МРСК Центра диверсифицирован с целью минимизации потенциальных рисков — в качестве основных кредиторов Компании представлены ряд крупнейших российских банков с высокой степенью надежности.

Еще одним существенным достижением Компании в отчетном году стало снижение средневзвешенной ставки заимствования к концу 2010 г. на 5,05%. И по состоянию на 31.12.2010 г. размер такой ставки составил 7,88% (для сравнения, на 31.12.2009 г. — 12,93%).

## Основные коэффициенты

В отчетном 2010 г. в связи с ростом дебиторской задолженности Компании, платежи по которой ожидаются в течение 11 месяцев, увеличился размер оборотных активов Компании до 9,4 млрд руб., что составляет порядка 25% по отношению к 2009 г.

При этом доля дебиторской задолженности в оборотных активах также несколько возросла — с 72,6% в 2010 г. до 81,1% в 2010 г. Данная ситуация обусловлена нарушением платежной дисциплины рядом сбытовых компаний. Несмотря на это, к концу отчетного 2010 г. обязательства МРСК Центра перед поставщиками и подрядчиками были выполнены в соответствии с договорными условиями.

Коэффициент рентабельности собственного капитала — чистая прибыль Компании, выраженная в процентах к собственному капиталу, в отчетном году составил 11,12%, серьезный рост значения ROE произошел в результате значительного увеличения чистой прибыли Компании по сравнению с 2009 г. (в 3,6 раза, или на 256%).

В 2010 г. соотношение собственного и заемного капитала снизилось по сравнению с 2009 г. Такая динамика обусловлена кредитной политикой Компании. Рост внешних займов и кредитов по итогам отчетного года составил 3,8 млрд руб.

Коэффициент рентабельности активов, характеризующий эффективность использования активов Компании, возрос в 2010 г. по сравнению с предыдущим годом на 4,4 п.п. и составил 6,6%. Коэффициент текущей ликвидности на протяжении анализируемого периода показывает тенденцию к росту, в 2010 году он составил 1,25.

В 2010 г. в целом наблюдается существенное увеличение показателей прибыльности и финансовой эффективности Компании, это обусловлено уверенным восстановлением экономики России в целом и регионов присутствия ОАО «МРСК Центра». По прогнозам Компании, рост, отмеченный по итогам отчетного года, будет происходить и в дальнейшем.

В таблице ниже представлены показатели, характеризующие деятельность Компании.

Показатель	2008	2009	2010	Темп прироста, %	
				2009/2008	2010/2009
Оборотные активы/Краткосрочный долг, млрд руб.	0,69	1,04	1,25	49,80	20,19
Рентабельность продукции, %	10,84	9,38	12,99	—	—
ROE, %	5,64	3,14	11,12	—	—
Доля заемных средств в пассиве, %	32	32	35	—	—
Дебиторская задолженность, млрд руб.	6,013	5,474	7,647	-8,97	39,70
Оборотные активы, млрд руб.	7,831	7,539	9,434	-3,73	25,14
Доля дебиторской задолженности в оборотных активах, %	76,78	72,61	81,1	—	—
Рентабельность активов, %	3,7	2,2	6,6	—	—
Коэффициент текущей ликвидности	0,69	1,04	1,25	-51,9	20,2
Соотношение собственного и заемного капитала	2,16	2,09	1,83	-3,2	-12,4

## Информация о присвоенных МРСК Центра кредитных рейтингах



В 2008 г. ООО «Национальное Рейтинговое Агентство» присвоило ОАО «МРСК Центра» кредитный рейтинг «А+» — высокая кредитоспособность, первый уровень, который дважды был подтвержден по итогам мониторинга. В декабре 2010 г. НРА повысило кредитный рейтинг до уровня «АА-» — очень высокая кредитоспособность, третий уровень. Данный уровень кредитоспособности свидетельствует о высокой способности Компании своевременно и полностью выполнять свои долговые обязательства.

МРСК Центра — одна из немногих компаний распределительного электросетевого комплекса, которая обладает кредитным рейтингом, присвоенным международным рейтинговым агентством S&P. В 2009 г. Компании был присвоен кредитный рейтинг на уровне «BB-/B/ruAA-», прогноз «Стабильный» по международной шкале. В июле 2010 г. рейтинг был подтвержден на этом же уровне. Менеджмент Компании нацелен на повышение инвестиционной привлекательности МРСК Центра, в том числе за счет повышения уровня кредитного рейтинга.



# НАДЕЖНОЕ РАЗВИТИЕ



г. Ярославль. Ротонда гостиного двора

# 8. Инвестиции и инновации

## Инвестиции

ОАО «МРСК Центра» в 2010 году освоено 12,23 млрд руб. (в том числе по затратам, связанным со строительством, реконструкцией и приобретением основных средств, 10,927 млрд руб.).

За 2010 г. на техническое перевооружение и реконструкцию объектов МРСК Центра было направлено 6,64 млрд руб. капиталовложений. На новое строительство и расширение в отчетном периоде направлено 5,59 млрд руб. Введено основных фондов 10 млрд руб. (в том числе объем основных средств, выявленных в результате инвентаризации, в размере 228,876 млн руб., объем основных средств по договорам лизинга 283,471 млн руб., прочее поступление 0,316 млн руб., ввод объектов основных средств, законченных строительством, реконструкцией и приобретенных 9 495,873 млн руб.).

В физических параметрах введено линий электропередачи 4 155 км, трансформаторной мощности 1 050 МВА.

### Фактические объемы инвестиций в 2008-2010 гг.

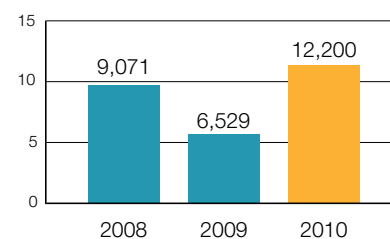
Период	Освоение, без НДС	Ввод ОФ, без НДС	Финансирование, с НДС	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млрд руб.	млрд руб.	млрд руб.	км	МВА	км	МВА
2008	9,071	7,730	10,252	3 263	660	1 886	489
2009	6,529	7,687	6,440	2 414	877	1 449	685
2010	12,230	10,009	12,504	4 155	1 050	2 777	770

Данные о фактическом объеме инвестиций за 2008-2010 гг. в разбивке по филиалам приведены в Приложении 3.

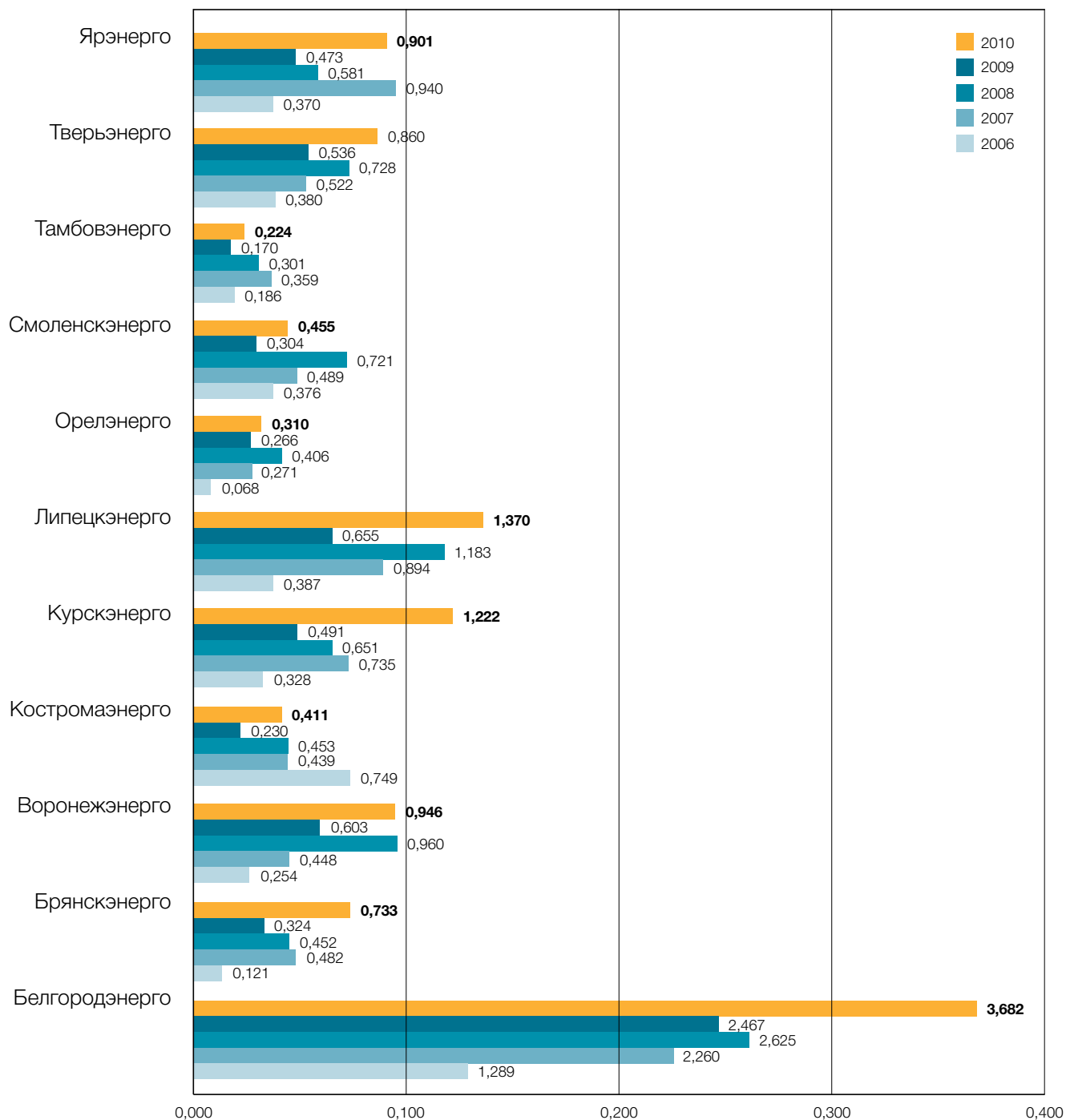
В течение 2010 г. в рамках мероприятий технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) было реконструировано 1 537 км ЛЭП-0,4-110 кВ и введено 480 МВА трансформаторной мощности, в рамках мероприятий по новому строительству, расширению и приему на баланс введено 2 618 км линий электропередачи 0,4-110 кВ и 570 МВА.

На конец 2010 г. протяженность линий электропередачи Компании (с учетом кабельных линий 0,4-110 кВ) составила 374 тыс. км. Мощность подстанций напряжением 35-110 кВ составила 31 404 МВА, напряжением 6-10/0,4 кВ — 15 192 МВА.

### Динамика освоения капитальных вложений МРСК Центра в 2008-2010 гг., млрд руб.



Объем капиталовложений ОАО «МРСК Центра», млрд руб.



## Белгородэнерго

### Инвестиционная программа филиала в 2010 г. выполнена в полном объеме.

В 2010 г. по основным объектам инвестиционной программы выполнено:

#### **Реконструкция ВЛ-110 кВ «Волоконовка – Н. Оскол»: замена опор, изоляции.**

Сроки строительства: 2010 г. Вводимая мощность: 36,4 км. Сметная стоимость строительства: 45,8 млн руб.

Освоено капиталовложений с начала строительства 41,1 млн руб.

В ходе работ выполнена замена дефектных железобетонных опор, установка опор по существующей трассе без замены провода, замена фарфоровой подвесной изоляции на полимерную типа ЛК-120/35.

#### **Реконструкция ВЛ-110 кВ «Н. Оскол – Чернянка»: замена опор, изоляции.**

Сроки строительства: 2010 г. Вводимая мощность: 19 км. Сметная стоимость строительства: 12 млн руб. Освоено капиталовложений с начала строительства 10,1 млн руб.

В ходе работ выполнена замена дефектных ж/б опор, установка опор по существующей трассе без замены провода, замена фарфоровой подвесной изоляции на полимерную типа ЛК-120/35.

#### **Реконструкция ПС-110/35/10 кВ «Новый Оскол».**

Сроки строительства: 2010 г. Сметная стоимость строительства: 135 млн руб. Освоено капиталовложений с начала строительства 135,4 млн руб.

В ходе работ выполнена замена разъединителей 110 кВ, реконструкция ОРУ-35 кВ с заменой оборудования, строительная часть, реконструкция РПБ и РДП Н. Оскольского РЭС.

#### **Реконструкция ПС-110/35/6 кВ «Пищепром».**

Сроки строительства: 2010 г. Сметная стоимость строительства: 62,6 млн руб. Освоено капиталовложений с начала строительства 62,6 млн руб.

В ходе работ выполнена реконструкция питающего центра с переводом класса напряжения с 110/35/6 кВ на 110/10/6 кВ, при этом осуществлена установка трансформатора 1 Т, строительство ячеек вводных выключателей 110 кВ, замена существующих выключателей и разъединителей 110 кВ, демонтаж ОРУ — 35 кВ и монтаж ЗРУ-10 кВ.



#### **Строительство ПС-110 кВ «Крапивенская».**

Сроки строительства: 2010 г. Вводимая мощность: 2х16 МВА. Сметная стоимость строительства 208 млн руб.

Данный объект сдан в эксплуатацию во 2 квартале 2010 г. С вводом подстанции появилась возможность разгрузить подстанцию «Строитель» и РП «Сажное». За счет ввода увеличилась надежность электроснабжения потребителей Яковлевского района.

Данный объект соответствует современным требованиям в области энергетики: релейная защита и автоматика подстанции выполнены на базе блоков микропроцес-



сорных защит «Сириус» новой модификации; установлена новая информационно-измерительная система контроля и учета электроэнергии. Это позволяет предотвратить нарушения в работе силовых трансформаторов. Оперативное управление энергообъектом производится дистанционно, что существенно сокращает время переключений, вывода оборудования в ремонт и ликвидации аварийных режимов.

Присоединенная мощность к ПС «Крапивенская» в течение 2010-2011 гг. составит 10 МВт.

## Брянскэнерго

### Инвестиционная программа филиала в 2010 г. перевыполнена.

Основной объем выполнения связан со следующими объектами:

#### **ПС-110/35/10 кВ «Почеп» (по договору УХО) — 482 млн руб. (завершающий этап реконструкции).**

Реконструкция ВЛ-6 кВ ф. 629 ПС «Карачевская». Вводимая мощность: 15 км. Сметная стоимость — 19,915 млн руб. Выполнены проектно-изыскательские работы. Смонтирована ВЛ-6 кВ. Смонтирован распределительный пункт. Выполняются землеустроительные работы.

#### **Модернизация АИИСКУЭ ОРЭ.**

Сметная стоимость (реконструкции) 108,113 млн руб.

Ведется монтаж ТВИ-110 кВ на пяти подстанциях 110 кВ. Поставлено оборудование еще на 20 подстанций 110 кВ. Строительно-монтажные работы выполнены. Выполняются пусконаладочные работы. Объект планируется ввести в эксплуатацию в 2011 г.



#### **Реконструкция ПС-110 кВ «Советская» (II очередь).**

Сроки строительства: 2010-2011 гг. Вводимая мощность: 40 МВА. Сметная стоимость 172,4 млн руб.

Проведены торги и заключены договоры на поставку силового оборудования, часть оборудования поставлена. Проведены торги по выбору подрядной организации, заключен договор на строительно-монтажные работы. Выполнены работы по строительству фундаментов под силовый трансформатор. Смонтирован силовой трансформатор. Смонтированы приемные порталы.

Объект планируется ввести в эксплуатацию в 2011 г.

## Воронежэнерго

**В 2010 г. запланированные показатели инвестиционной программы выполнены в полном объеме.**

Наиболее значимые объекты инвестиционной программы 2010 г.:



**Техпереворужение ПС №30 и реконструкция ВЛ-110 кВ** по выдаче мощности ПГУ Воронежской-ТЭЦ-2 — 56 млн руб.: реконструкция ВЛ-110 кВ № 13, 14; замена шести выключателей ВЛ-110 кВ; установка шести комплектов трансформаторов тока ВЛ-110 кВ № 25, 26, 27, 28, Т-1,2; установка шести микропроцессорных терминалов управления выключателями (ВЛ-110 кВ № 25, 26, 27, 28, Т-1,2). Мероприятия выполнены в соответствии с требованиями договора техприсоединения по подключению объектов генерации — ОАО «Квадра».

**Техпереворужение ПС-110/6 кВ №45 «Калининская»** с установкой КРУЭ-110 кВ (7 шт.) — 128 млн руб.

**Техпереворужение ПС-110/6-6 кВ №10** с установкой ячеек 6 кВ (33 шт.) Пусковой комплекс — 108 млн руб. (завершающий этап реконструкции после окончания в 2009 г. мероприятий по техпереворужению ПС-35/6 кВ №10 с переводом на напряжение 110 кВ).

**КЛ-110 кВ от ПС №2 до ПС №10** — 107 млн руб. Строительство кабельной линии завершается в 2011 г. Завершение строительства наряду с реконструкцией ПС №10 позволит замкнуть транзит 110 кВ в электрообеспечении центральной части г. Воронежа.

## Костромаэнерго

**Инвестиционная программа филиала в 2010 г. выполнена.**



В 2010 г. по основным объектам инвестиционной программы филиала выполнено:

- **ВЛ-110 кВ «Западная-Буй(т)».** Реконструкция ВЛ-110 кВ с заменой провода и опор в объеме капвложений — 3,761 млн руб.
- **ВЛЭП-10 кВ** — техническое перевооружение с заменой провода и опор в объеме капвложений — 12,661 млн руб.
- **ВЛЭП-0,4 кВ** — техническое перевооружение с заменой провода и опор в объеме капвложений — 75,951 млн руб.
- **ПС-110 кВ «Кадый», «Пыщуг»** — техническое перевооружение и реконструкция схемы оперативного тока с установкой АУОТ в объеме капвложений — 2,255 млн руб.

- **ПС-110 кВ** — реконструкция релейной защиты и автоматики с установкой дуговых защит (ПС-110 кВ Сусанино, Центральная, Чухлома) в объеме капвложений — 2,219 млн руб.

- **ПС-35/6 кВ «Восточная-1».** Реконструкция ПС-35/6 кВ «Восточная-1» с переводом на 110 кВ в объеме капвложений — 62,22 млн руб.
- **Строительство КТП-10/0,4 кВ и ВЛ-0,4-10 кВ** для осуществления технологического присоединения жилых и административных зданий г. Костромы и Костромской обл. в объеме капвложений — 54,194 млн руб.
- Приобретение основных средств по Соглашению (ВЛ и ТП) в объеме капвложений — 29,577 млн руб.

## Курскэнерго

В 2010 году освоение инвестиционной программы филиала составило 1 222 млн руб. без НДС. Финансирование составило 1 138 млн руб.



Основной объект: **Реконструкция и строительство ВЛ-110 кВ, закрытое распределительное устройство с КРУЭ-110 кВ ПС-110/10 кВ «Котельная», по выдаче мощности КСЗР ТГК-4 от ПС-110/10 кВ «Котельная».**

План — 447, факт — 385 млн руб. Ввод в эксплуатацию — 2010 г.

Объем работ: Реконструкция ПС-110/10 кВ «Котельная» (строительство здания КРУЭ-110 кВ на 13 ячеек, строительство пристройки к зданию ОПУ и реконструкция помещений существующего здания ОПУ, реконструкция

ОПУ, ЗРУ), строительство участка ВЛ-110 кВ от ВЛ-110 кВ «Садовая-Прибор» с отпайкой на ПС-110/10 «Котельная» до ПС-110/10 «Котельная» протяженностью 560 м, реконструкция участка ВЛ-110 кВ «Садовая-Котельная» с переводом на двухцепное исполнение и подвеской второй цепи от ПС «Котельная» до врезки в ВЛ-110 кВ «Садовая-Прибор» с отпайкой на ПС «Котельная» (образование ВЛ-110 кВ «Садовая-Котельная №3») протяженностью 1 900 м, строительство КЛ-110 кВ – заходы на ПС-110/10 «Котельная».

**Строительство ПС-110 кВ (2х25 МВА) «Родники».** План — 133 млн руб., факт — 133 млн руб. Введена в эксплуатацию в 2011 г. Объем работ:

- Подстанция принята комплектной типа КТПСЭЩБ(М)-110/10 кВ, климатическое исполнение У1 по ГОСТ 15150-69 и ГОСТ 15543.1-89.
- С целью оптимизации распределения нагрузки по водам 10 кВ на подстанции устанавливаются два силовых трансформатора мощностью 25 МВА с расщепленными обмотками типа ТРДН-25000/110У1.

Новая подстанция 110/10 кВ «Родники» является опорной подстанцией для электроснабжения потребителей Юго-Западного района г. Курска и располагается в зоне обслуживания структурного подразделения ПО Центральные электрические сети Курскэнерго.

## Липецкэнерго

**В 2010 г. освоение инвестиционной программы филиала составило 1 370 млн руб. без НДС.**

Основные объекты:

### **Строительство ПС-110 кВ «Университетская».**

II этап строительства (ввод в эксплуатацию подстанции с Т-2 осуществлен в 4 квартале 2009 г.). На данный период времени многие объекты жилищного строительства микрорайона «Университетский» уже сданы в эксплуатацию и нуждаются в подключении к новой подстанции.

Сроки строительства: 2008-2010 гг. Вводимая мощность: 80 МВА (2х40). Освоено капитальных вложений с начала строительства 348,73 млн руб., в том числе в 2010 г. 23,3125 млн руб.

Ввод в эксплуатацию подстанции с Т-1 осуществлен в 3 квартале 2010 г.

### **Строительство ПС-110 кВ «Манежная».**

Необходимость строительства новой подстанции «Манежная» напряжением 110/10/10 кВ вызвана ростом нагрузок в зоне ее действия, обусловленных интенсивным строительством жилья, административно-общественных и других объектов. В данный момент уже начато строительство жилого микрорайона по ул. 50 лет НЛМК.

Сроки строительства: 2007-2011 гг. Вводимая мощность: 80 МВА (2х40). Освоено капитальных вложений с начала строительства 361,64 млн руб., в том числе в 2010 г. 53,36 млн руб.

Ввод в эксплуатацию I очереди подстанции с Т-2 осуществлен в 4 квартале 2010 г.

### **Реконструкция ПС-110 кВ «Бугор» с заменой существующих трансформаторов на 2х63 МВА.**

Необходимость реконструкции подстанции напряжением 110 кВ вызвана ростом нагрузок в зоне ее действия, обусловленных строительством новых объектов социально-бытового и коммунального назначения, соответственно возникает необходимость присоединения вновь возводимых энергопринимающих устройств к сетям РСК.

Сроки строительства: 2009-2011 гг. Вводимая мощность: 126 МВА (2х63). Сметная стоимость строительства: 335,995 млн руб. Освоено капитальных вложений — 97 млн руб.

Выполнено: проектно-сметная документация по реконструкции ПС-110/35/6 кВ «Бугор», госэкспертиза, согласование и утверждение проектно-сметной документации, заключение договора СМР, получено разрешение на строительство.

Выполняется: Поставка оборудования, строительные-монтажные работы.

Ввод в эксплуатацию объекта планируется во 2 квартале 2011 г.

## Орелэнерго

**В 2010 г. инвестиционная программа выполнена в полном объеме.**

### **Реконструкция ПС-110/10 кВ «Западная» — II очередь.**

Реконструкция ПС-110/10/6 кВ «Западная» включает в себя замену двух силовых трансформаторов 25 МВА на 63 МВА, реконструкцию ОРУ-110 кВ с заменой ОД-КЗ на элегазовые выключатели с встроенными трансформаторами тока типа ЗАР1DT 145ЕК, реконструкцию ЗРУ-6-10 кВ, реконструкцию Оперативного Пульта Управле-



ния с устройством телемеханики и каналов связи в соответствии с техническими требованиями ОРЭ-НП «АТС».

Сроки строительства: 2009-2010 гг. Вводимая мощность: 63 МВА. Освоено капитальных вложений с начала строительства 232,629 млн руб., в том числе в 2010 г. 130,673 млн руб. при плане 2010 г. 82,0 млн руб.

Выполнены работы по переводу всех присоединений 6 кВ городских сетей в новое ЗРУ-6 кВ. Для обеспечения категорийности действующих потребителей смонтирована резервная схема электроснабжения. Демонтированы КРУН-6 кВ и здание старого ЗРУ-6 кВ. Завершено строительство ЗРУ-10 кВ, монтаж оборудования ОРУ-110 кВ,

завершен монтаж силового трансформатора Т-1. Работы выполнены в полном объеме, ввод основных фондов составил 274,336 млн руб. Ввод мощности – 63 МВА.

## Смоленскэнерго

**В 2010 г. инвестиционная программа филиала выполнена.**

Освоение капитальных вложений составило 455 млн руб. без НДС. В результате выполнения инвестиционной программы и мероприятий по уменьшению объемов незавершенного строительства за 2010 г. введено в действие основных фондов на 327,6 млн руб. и протяженностью 207 км.

## Тамбовэнерго

**В 2010 г. выполнение инвестиционной программы филиала составило 224 млн. руб.**

Наиболее значимыми проектами в 2010 году по филиалу являлись:



- **Реконструкция закрытого распределительного устройства 6 кВ на ПС-110 кВ «Тамбовская №8».** Затраты составили 11 404 тыс. руб.
- **Замена масляных выключателей 10 кВ на вакуумные с реконструкцией устройств релейной защиты и автоматики на ПС-35 кВ «Прогресс».** Затраты составили 10 250 тыс. руб.
- **АИИС КУЭ розничного рынка Тамбовэнерго — 9 807 тыс. руб.**
- **Замена трансформатора 10 МВА на 16 МВА на ПС-110 кВ №6 (замена трансформаторов производится по программе ротации трансформаторов), строительство дороги к ПС-110 кВ №6 — 4 235 тыс. руб.**
- **Проводились работы по замене трансформатора 16 МВА на 25 МВА на ПС-110 кВ №5 — 57 465 тыс. руб.**

## Тверьэнерго

В 2010 г. инвестиционная программа составила 860 млн руб.

Наиболее крупные проекты:

**Реконструкция ПС-110/35/10 кВ «Торжок» (ЗАО «Шелл нефть»)** — обеспечение технологического присоединения новых потребителей.

Сроки строительства: январь-июнь 2010 г. Вводимая мощность: 40 МВА. Сметная стоимость строительства (реконструкции) 33,4 млн руб. Освоено капитальных вложений с начала строительства 33,7 млн руб., в том числе в 2010 г. 33,7 млн руб. при плане 2010 г. 33,7 млн руб.

Объект введен в эксплуатацию в июне 2010 года. Выполнены работы по устройству фундамента и маслоприемника, смонтирована площадка обслуживания ЭГВ, смонтирован силовой трансформатор мощностью 40 МВА, смонтирован ЭГВ, установлен разъединитель трансформатора и два шинных разъединителя, заменен трансформатор тока, перенесены трансформаторы напряжения 1-й системы шин в другую ячейку, смонтирован новый шинный мост 10 кВ, установлены ограничители ОПН — 3 шт. Выполнен монтаж релейной защиты трансформатора.

**Комплекс работ по реконструкции ПС-35 кВ «Зубцов» (перевод на 110 кВ)** — обеспечение перевода действующей ПС-35 кВ «Зубцов» на напряжение 110 кВ в целях повышения надежности электроснабжения и обеспечения возможности технологического подключения новых потребителей.

Сроки строительства: 2008 г. — ноябрь 2010 г. Вводимая мощность: 50 МВА. Сметная стоимость реконструкции — 124,792 млн руб. (без НДС). Освоено капитальных вложений с начала строительства 96,8 млн руб., в том числе в 2010 г. 59,2 млн руб. при плане 2010 г. 94,7 млн руб.

Введены в эксплуатацию 1 очередь ВЛ-35 кВ «Ржев-Зубцов» и смонтированное оборудование в ОРУ-110 кВ ПС «Ржев». Ведутся работы на ПС-35 кВ «Зубцов». Окончание работ ожидается в 2011 г.

## Ярэнерго

Инвестиционная программа филиала в 2010 г. выполнена на 901 млн руб.

**Строительство ПС-110/6/6 кВ «Которосль» и заходов ВЛ-110 кВ «Фрунзенская-1» до ПС-110/6/6 кВ «Которосль».**

Новая подстанция предназначена для обеспечения электроснабжением перинатального центра, Успенского кафедрального собора, конгресс-центра, парка 1 000-летия Ярославля, торгово-развлекательного центра и нового жилого комплекса. Кроме того, ПС «Которосль» создаст резерв мощности для технологического присоединения новых потребителей в Кировском и Красноперекопском районах города.

Сроки строительства: 4 кв. 2008 г. — 2 кв. 2010 г. Вводимая мощность: 50 МВА (2х25). Сметная стоимость строительства: 273,9 млн руб. (без НДС). Освоено капиталовложений 273,886 млн руб. (без НДС), в т.ч.: ПИР 25,26 млн руб., СМР 103,70 млн руб., прочие 27,15 млн руб., оборудование 117,77 млн руб.

**Реконструкция ПС-110/10 кВ «Брагино», с реконструкцией ТМ, ячеек КРУ-10 кВ №10,11 и реконструкцией ЗРУ-10 кВ, заменой ОД КЗ и РЗА трансформаторов.**

Замена ОД-КЗ-110 кВ Т-1, 2 на элегазовые выключатели 110 кВ на ПС-110/10/10 кВ «Брагино». Установка дугогасящих реакторов на 3 и 4 с.ш. 10 кВ, замена дугогасящих реакторов на 1 и 2 с.ш. ПС-110/10/10 кВ



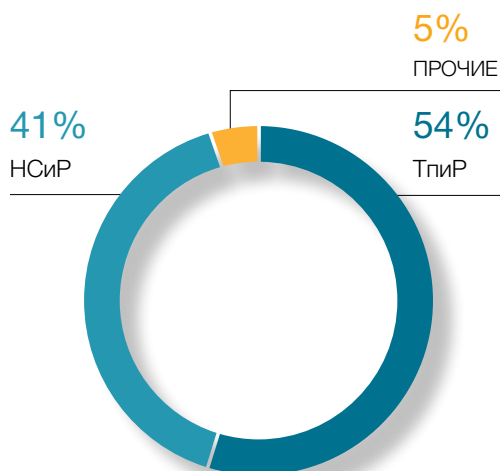
«Брагино». Реконструкция организации оперативного тока с использованием аккумуляторной батареи. Замена эл/механических устройств РЗА МВ 10 кВ Т-1, 2; СВ-1, 3, 4 на микропроцессорные устройства. Реконструкция защиты от дуговых замыканий на оптико-волоконную защиту. Определение возможности размещения двух устройств управления оперативным током (УУОТ), двух АКБ в существующем здании ОПУ. Реконструкция ячеек КРУ-10 кВ №10, 11.

Сметная стоимость строительства: 144 млн руб. Выполнение в 2010 г. — 49 млн руб. Завершение работ будет осуществлено в 2011 г.

#### Направление и структура капитальных вложений, млн руб.

ОАО «МРСК Центра»	2008	2009	2010
<b>Структура инвестиционной деятельности – всего:</b>	<b>9 071</b>	<b>6 529</b>	<b>12 230</b>
Электросетевые объекты, в том числе	7 596	5473	9 045
Автоматизация, связь	699	406	400
Средства учета и контроля электроэнергии, в т.ч.	163	242	497
<i>АИИС КУЭ оптового рынка в составе инвестиционной программы</i>	84	64	93
<i>АИИС КУЭ розничного рынка и прочие средства учета и контроля электроэнергии</i>	79	178	404
ПИР строительства будущих лет	203	94	195
Прочие производственные и хозяйственные объекты	497	117	212
Оборудование, не входящее в сметы строек	292	224	623
Объекты непромышленной сферы	1	0	0
Капитальные вложения в нематериальные активы	0	0	0
Долгосрочные финансовые вложения	0	0	1 100
Приобретение основных средств	320	379	559
<b>Направления инвестиционной деятельности – всего:</b>	<b>9 071</b>	<b>6 529</b>	<b>12 230</b>
Техпереворужение и реконструкция	5 596	3 392	6 637
в т.ч. по электросетевым объектам	4 761	2 957	5 596
Новое строительство и расширение действующих объектов	3 155	2 758	5 593
в т.ч. по электросетевым объектам	2 835	2 516	3 449
приобретение основных средств	320	379	559
<b>Справочно:</b>			
Освоение капитальных вложений по технологическому присоединению потребителей	3 486	2 188	3 832

**Структура капиталовложений  
ОАО «МРСК Центра» в 2010 г.**



ТпиР — техпервооружение и реконструкция  
НСиР — новое строительство и расширение

**Использование источников на инвестиционную деятельность в 2010 г., млн руб. без НДС**

Источники инвестиций, всего		12 230
Собственные источники финансирования	Амортизация отчетного года	3 428
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	0
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	58
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года	3 364
	<i>Реновация, включенная в тариф</i>	2 499
	<i>Реализация профильных внеоборотных активов</i>	0
	<i>Реализация непрофильных внеоборотных активов</i>	0
	<i>Плата за технологическое присоединение</i>	865
Прочие собственные источники финансирования	0	
Внешние источники финансирования	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	0
	Привлеченные средства (заемные процентные)	4 329
	Привлеченные средства (доп. эмиссия)	0
	Плата за технологическое присоединение	1 052

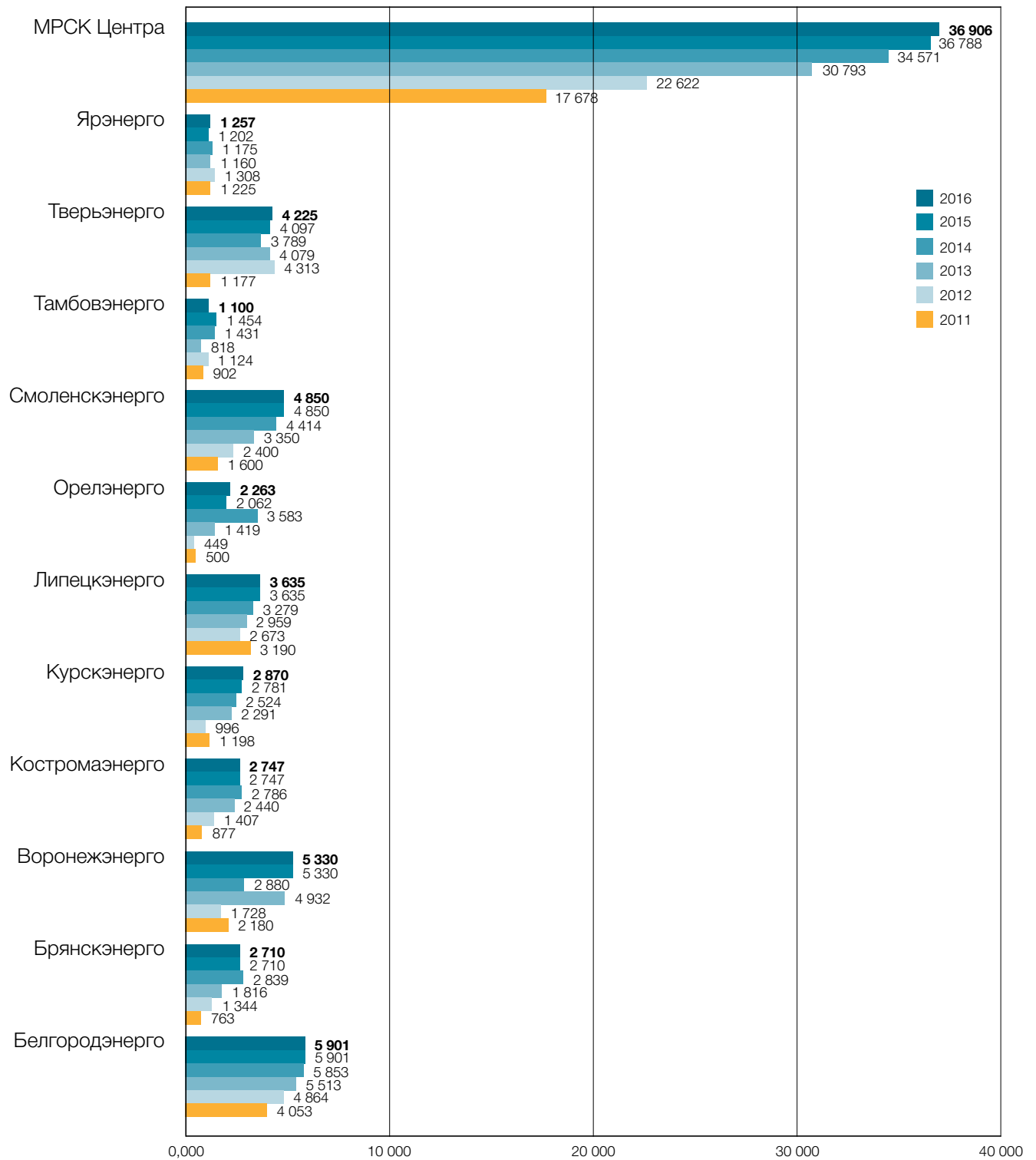
В ближайшие годы динамика капитальных вложений будет иметь положительную тенденцию.

**Инвестиционная программа в период 2011-2016 гг. в разрезе филиалов, млн руб.**

Наименование филиала	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Белгородэнерго	4 053	4 864	5 513	5 853	5 901	5 901
Брянскэнерго	763	1 344	1 816	2 839	2 710	2 710
Воронежэнерго	2 180	1 728	4 932	2 880	5 330	5 330
Костромаэнерго	877	1 407	2 440	2 786	2 747	2 747
Курскэнерго	1 198	996	2 291	2 524	2 781	2 870
Липецкэнерго	3 190	2 673	2 959	3 279	3 635	3 635
Орелэнерго	500	449	1 419	3 583	2 062	2 263
Смоленскэнерго	1 600	2 400	3 350	4 414	4 850	4 850
Тамбовэнерго	902	1 124	818	1 431	1 454	1 100
Тверьэнерго	1 177	4 313	4 079	3 789	4 097	4 225
Ярэнерго	1 225	1 308	1 160	1 175	1 202	1 257
ИА МРСК Центра	12	15	17	18	19	19
<b>МРСК Центра</b>	<b>17 678</b>	<b>22 622</b>	<b>30 793</b>	<b>34 571</b>	<b>36 788</b>	<b>36 906</b>
<b>ТПиР</b>	<b>10 469</b>	<b>15 471</b>	<b>21 129</b>	<b>23 152</b>	<b>26 380</b>	<b>26 913</b>
<b>Новое строительство</b>	<b>6 990</b>	<b>6 899</b>	<b>9 457</b>	<b>11 295</b>	<b>10 264</b>	<b>9 868</b>
<b>Прочее</b>	<b>219</b>	<b>252</b>	<b>208</b>	<b>124</b>	<b>144</b>	<b>126</b>

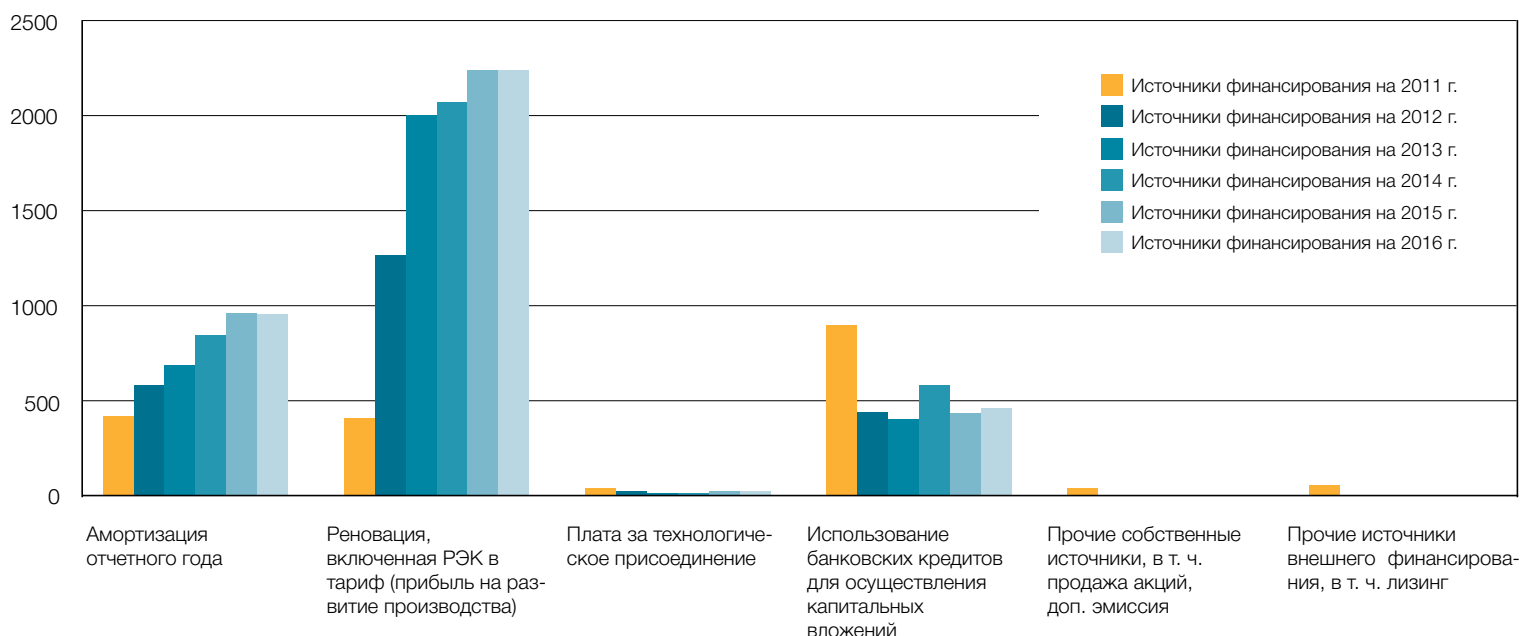
Информация о направлениях капитальных вложений на период 2011-2016 гг. в разрезе филиалов приведена в Приложении 3.

**Планируемый объем капиталовложений ОАО «МРСК Центра» в 2011-2016 гг., млн руб., без НДС**



Основными источниками финансирования инвестиционной программы 2011-2016 гг. являются:

- Амортизация
- Плата за технологическое присоединение
- Использование банковских кредитов для осуществления капитальных вложений
- Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе



### 10 крупнейших инвестиционных проектов в 2010 г. с указанием их основных параметров

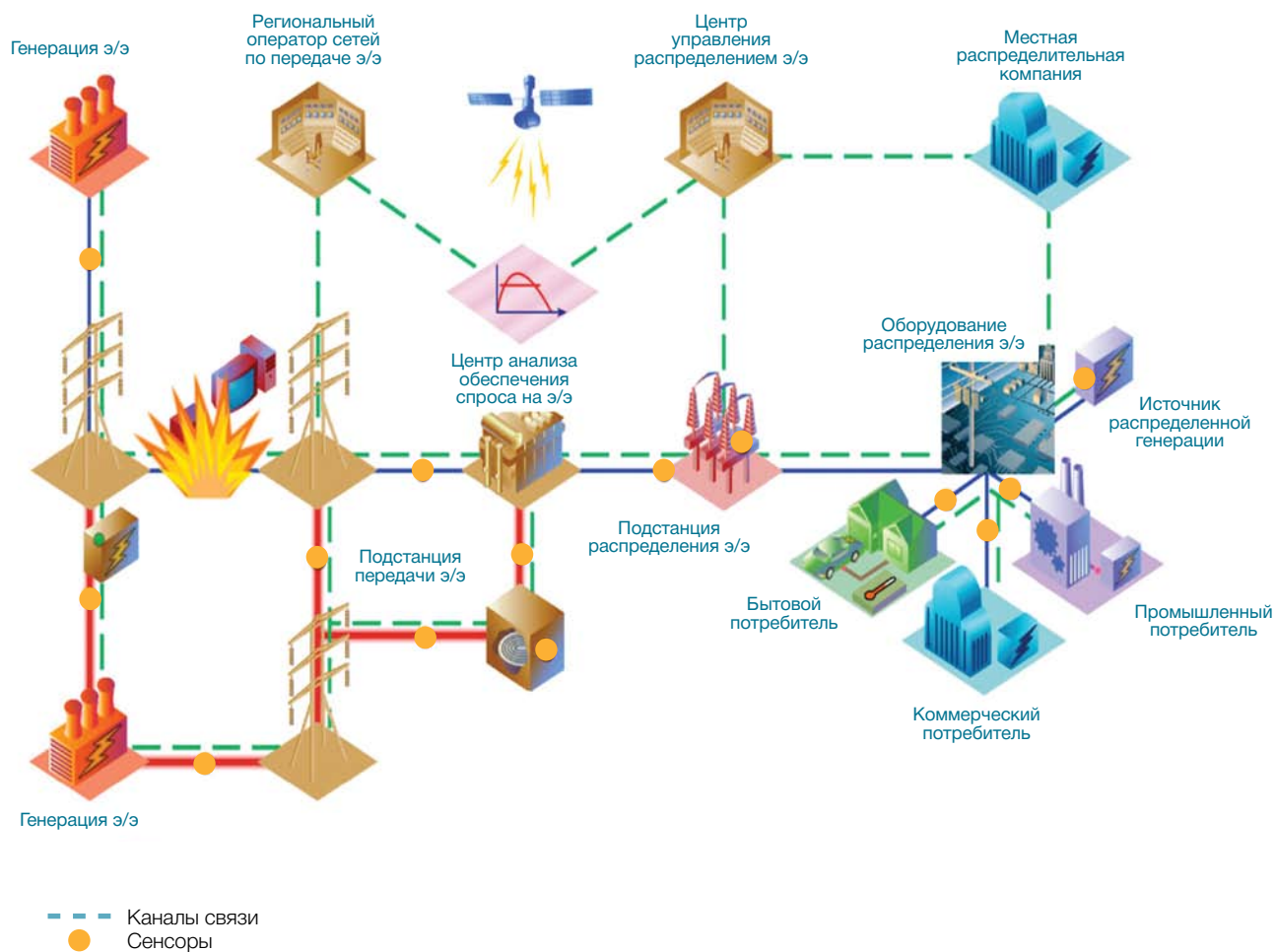
Филиал	Название проекта	Инвестиции (план), млн руб.	Инвестиции (факт), млн руб.	Факт/План, %	Ввод мощностей (ед. изм.)
Белгородэнерго	Строительство ПС «Крапивенская» 110/10 кВ с заходами	198,507	201,382	101	32 МВА
Белгородэнерго	АИИСКУЭ розничного рынка	313,7	270	86	30 376 шт.
Брянскэнерго	Реконструкция ПС «Почеп» 110/35/6 кВ по тех. присоединению завода по уничтожению химического оружия	15,299	483,208	3 158	—
Воронежэнерго	Реконструкция ПС-35/6 кВ №10 с переводом на напряжение 110 кВ	101,868	108,007	106	126 МВА
Костромаэнерго	Реконструкция ПС-35/6 кВ «Восточная-1» с переводом на 110 кВ	67,465	62,500	93	—
Липецкэнерго	Строительство ПС-110 кВ «Манежная»	35,888	53,404	149	40 МВА
Курскэнерго	Реконструкция и строительство ВЛ-110 кВ, ЗРУ с КРУЭ-110 кВ ПС-110/10 кВ «Котельная», по выдаче мощности КСЗР ТГК-4	447,085	385,877	86	—
Орелэнерго	Реконструкция ПС-110 кВ «Западная»	183,956	232,629	126	63 МВА
Курскэнерго	Строительство ПС-110/10 кВ «Родники»	133,304	133,123	100	50 МВА
Ярэнерго	Строительство ПС-110/6/6 кВ «Которосль»	177,256	178,949	101	50 МВА

# Деятельность в области инноваций

Одной из стратегических целей Компании является выход на уровень технологического развития высокоразвитых стран, что невозможно без модернизации и создания новой электросетевой инфраструктуры на основе инновационного масштабного технологического обновления.

Одним из инновационных решений 2010 г. стала реализация программы «Умный город» (Smart Grid). Инфраструктура такого города должна быть полностью выстроена на новых технологиях, позволяющих рационально использовать источники энергии и минимизировать воздействие на окружающую среду. В качестве пилотной площадки для реализации проекта был выбран филиал ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго».

## Smart Grid — интеллектуальная силовая и современная телекоммуникационная сеть передачи данных.



**В рамках реализации программы «Умный город» филиалом ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго» был выполнен ряд следующих проектов:**

- «Умная сеть» — интеллектуальная, саморегулирующаяся система, способная принимать и передавать энергию конечному потребителю при минимальном участии людей.
- АИИС КУЭ с интеллектуальными счетчиками «Нейрон», обеспечивающая точность расчетов энергетиков с потребителями, позволяющая снизить величину коммерческих потерь, дистанционно снимать показания со счетчиков, контролировать качество электроэнергии.
- Внедрение реклоузеров для повышения надежности электроснабжения потребителей, снижения затрат и времени на отыскание мест повреждения.
- Установка бустеров — специальных вольтодобавочных трансформаторов, служащих для повышения, стабилизации напряжения и увеличения пропускной способности сети 0,4 кВ.
- Внедрение (модернизация) телемеханики для увеличения наблюдаемости и управляемости распределительных сетей, что позволяет оперативно определять места повреждений и реагировать на отключения и повреждения по линиям.
- Внедрение в районах области «Умного освещения» — системы «Гелиос», позволяющей контролировать состояние сетей, вести учет энергопотребления, определять количество перегоревших ламп и, кроме того, дистанционно, без выезда на объект, управлять режимами освещения с районных диспетчерских пунктах.
- Реализация технологического присоединения ветрогенераторов, солнечных батарей и биогазовых установок общей мощностью 200 кВт. Первые альтернативные источники энергии введены в опытную эксплуатацию в Яковлевском районе Белгородской области летом 2010 г. Предполагаемый совокупный объем выработки «зеленой» энергии составит более 20 млн кВтч электрической и 17,2 тыс. Гкал тепловой энергии в год.

**Результаты проведенной за время реализации проекта работы:**

№	Категория	Наименование мероприятия	Ед. изм.	Всего выполнено на 01.01.2011 г.	План 2011 г.
1	Повышение надежности распределительных сетей	Выключатели 110 кВ ЭВ	шт.	114	7
2		Выключатели 35 кВ ВВ и ЭВ	шт.	76	51
3		Выключатели 10 кВ ВВ	шт.	1 272	196
4		Сети 0,4-10 кВ с применением СИП	км	2 391	562
5		Реклоузеры в сети 10 кВ	шт.	33	16
6	Соответствие стандартам качества	Бустеры	шт.	51	21
7	Реагирование в режиме реального времени на аварийные ситуации	Телемеханизация ПС-110 кВ	шт.	54	4
8		Телемеханизация ПС-35 кВ	шт.	124	9
9		Реконструкция РДП	шт.	21	2
10		Телемеханизация РП-6-10 кВ	шт.	80	5
11		Телемеханизация ТП-6-10/0,4 кВ	шт.	29	10
12	Энергосбережение, энергоэффективность	Система управления уличным освещением «Гелиос»	шкаф	789	535
13		Приборы учета АИИС КУЭ БП «Нейрон»	шт.	49 712	27 904
14		АИИС КУЭ Базис ПС-35-110 кВ	Т.У.	3 803	0
15		Компенсация реактивной мощности	шт.	101	4
16		Энергосберегающие лампы	шт.	57 508	21 257

### **Цели реализации проекта «Умный город»:**

- Повысить качество и надежность электроснабжения;
- Снизить потери электроэнергии до технологически обоснованного уровня;
- Снизить расходы на собственные и хозяйственные нужды с помощью внедрения энергосберегающих технологий и систем автоматики;
- Управлять нагрузкой со стороны потребителя и сети;
- Использовать местную генерацию с минимальным уровнем выброса углерода;
- Повысить КПД основного оборудования с помощью оптимизации режимов и графиков нагрузки;
- Повысить качество оказания услуг населению с помощью интерактивных средств коммуникаций.

25 ноября 2010 г. проект «Организация системы учета электрической энергии при внедрении АСКУЭ Белгородэнерго» был рассмотрен на заседании Координационного Совета Президиума Генерального совета Всероссийской Политической партии «Единая Россия» по вопросам энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Государственной Думе РФ и включен в реестр проектов НП «Энергоэффективный город».



В рамках рабочей группы по энергетике двусторонней Российско-Американской Президентской комиссии в 2010 г. были организованы рабочие встречи с представителями Министерства энергетики США для обмена опытом по теме «Умный город». Также в 2010 г. происходило взаимодействие с компанией Accenture в рамках «Консорциума умных городов».

Планируется разработка пилотного проекта, который свяжет российские и американские города, внедряющие интеллектуальные сети в целях усовершенствования систем передачи электроэнергии. Такое взаимодействие послужит стимулом для каждого из партнеров в целях обмена информацией о передовом опыте, перспективах управления проектом и экспериментальными данными.

**В 2010 г. начата реализация пилотного проекта «КАСУТС» (Комплекс автоматизированных систем управления технологическими сетями),** предназначенного для использования оперативным персоналом ОТГ Центра управления сетями, эксплуатационными службами и службами перспективного развития. В качестве пилотной зоны был выбран филиал ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго».

**Основными компонентами комплекса являются следующие подсистемы:**

#### **DMS – distribution management system (система управления распределением электроэнергии):**

- моделирование работы сети в нормальном и аварийных режимах, автоматизированный расчет токов КЗ и установок РЗА (релейная защита и автоматика);
- управление переключениями — мониторинг и протоколирование выполнения переключений (аварийных и плановых);
- регулирование нагрузки в сети, анализ потокораспределения;
- автоматическая генерация последовательностей переключений для локализации поврежденного участка сети;
- оптимизация напряжения (переключением РПН) в узлах для минимизации потерь электроэнергии.

#### **OMS – outage management system (система управления аварийными отключениями):**

- прием информации от Call-центра о звонках абонентов о нарушениях энергоснабжения;
- регистрация перерывов в электроснабжении;

- прогноз участка повреждения и затронутых потребителей;
- доступность текущей информации о статусе аварии и ремонтных работ операторам звонков потребителей (операторам Call-центра);
- оперативное управление ремонтным персоналом и оборудованием;
- сохранение всей информации об аварии: причин, времени изменений статуса, ремонтных работ, затронутых потребителей.

#### **Основными целями создания КАСУТС являются:**

- выработка решений по унификации бизнес-процессов и ИТ-решений ОАО «МРСК Центра» в области управления электросетевым комплексом (ЭСК);
- расширение функциональных возможностей применяемых в настоящее время автоматизированных систем технологического управления (АСТУ);
- интеграция имеющихся систем и методов управления.

#### **Реализация проекта должна способствовать повышению эффективности в следующих областях работы филиала:**

- управление информацией по производственным активам;
- планирование ресурсов и работ;
- управление выполнением работ;
- оперативно-технологическое управление (ОТУ);
- управление измерениями и учетом электроэнергии;
- управление взаимоотношениями с потребителями электроэнергии.

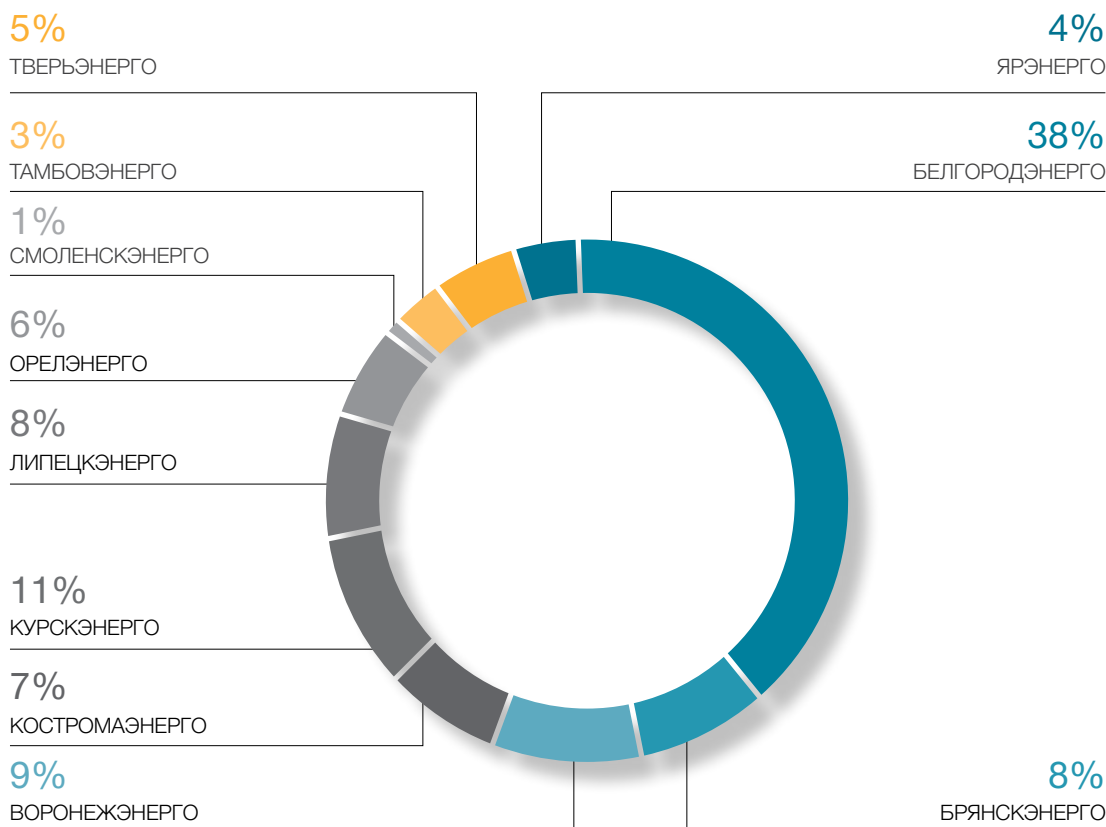
#### **Эффективность работы филиала планируется повысить за счет:**

- обеспечения руководства, оперативного и эксплуатационного персонала своевременной и достоверной информацией о текущем состоянии оборудования, режимах его работы;
- сокращения времени принятия решений оперативным персоналом в штатных и аварийных ситуациях;
- сокращения времени выполнения работ по ремонту и обслуживанию ЭСК путем эффективного управления ОВБ;
- сокращения времени простоя оборудования, снижения потерь от недоотпуска электроэнергии и затрат на ремонтно-восстановительные работы;
- снижения длительности перерывов электроснабжения и потерь электроэнергии;
- обеспечения лучшей координации и взаимодействия подразделений филиала;
- улучшения взаимодействия с потребителями электроэнергии.

#### **Цели внедрения КАСУТС:**

- создание инструмента поддержания, актуализации и ведения базы технических параметров и режимов работы ЭСК;
- оптимизация работы оперативного персонала;
- оптимизация количества диспетчерских пунктов путем повышения эффективности работы оперативного персонала.

## Структура финансирования инновационных ИП в разрезе филиалов, %



## Информационные технологии

В 2010 г. Советом директоров утверждена Техническая политика в области ИТ ОАО «МРСК Центра» (Протокол СД №16/10 от 30.07.2010).

Для повышения эффективности и прозрачности управления ИТ-инфраструктуры в 2010 году был реализован проект по созданию консолидированного ИТ-бюджета МРСК Центра. Бюджетный процесс Компании в части ИТ-затрат автоматизирован, что позволяет контролировать полный цикл управления ИТ-бюджетом.

В 2010 г. были реализованы мероприятия перехода от модели аутсорсинга при управлении бизнес-процессами ИТ к модели инсорсинга. Для обеспечения дальнейшего успешного развития информационных технологий в отчетном году сформирована единая централизованная сервисная служба информационно-коммуникационных систем, отвечающая за весь спектр вопросов эксплуатации бизнес-приложений и АСТУ на уровне филиалов Компании.

Для поддержания качества и своевременности, оценки эффективности оказания ИТ-услуг для нужд МРСК Центра в 2010 г. разработан каталог ИТ-услуг, включающий в себя описание услуги и соглашение о качестве ее предоставления для внутреннего бизнес-заказчика. Для мониторинга качества оказания ИТ-услуг, оперативного

централизованного управления устранением отказов и аварийно-восстановительных работ создан отдел мониторинга сервисов, под наблюдением которого находится более 2 000 единиц оборудования.

## **В 2010 г. МРСК Центра реализованы следующие мероприятия**

### **В части автоматизации бизнес-процессов:**

Заключен договор с компанией ООО «САП СНГ» на предоставление прав пользования программным обеспечением SAP на безлимитных условиях в период 2010-2012 гг. для обеспечения лицензионной чистоты использования программного обеспечения SAP и снижения рисков ежегодного увеличения стоимости технической поддержки в условиях быстрорастущего количества пользователей корпоративной информационной системы управления ресурсами Компании.

В отчетном периоде также реализован проект перехода на 2-уровневую систему управления Компанией в части организационных мероприятий (внесены изменения в функционал системы SAP).

Осуществлен проект по переходу на новый контроллинг — систему учета затрат, предусматривающую более детальный анализ статей затрат по всем направлениям деятельности Компании.

Произведен переход на новую версию платформы SAP (ERP 6.0) для повышения производительности работы системы, оперативного внесения изменений, связанных с изменением законодательства РФ, повышения качества работы системы.

Завершена настройка функциональности SAP для анализа технического состояния оборудования, его паспортизации, диагностики и контроля состояния.

Реализованные в 2010 г. проекты в сфере развития корпоративной информационной системы управления Компанией позволили МРСК Центра:

- повысить качественный уровень вспомогательных и обеспечивающих видов деятельности Компании путем вывода их на современный уровень автоматизации с возможностью их дальнейшего совершенствования в соответствии с мировыми стандартами и требованиями законодательства РФ;
- оптимизировать и упорядочить основные бизнес-процессы Компании в ее структурных подразделениях;
- предоставить руководству всех уровней ответственности достоверные данные о текущей деятельности для обеспечения возможности принятия своевременных управляющих решений как в производственном процессе, так и в финансовой деятельности;
- усовершенствовать комплексные системы автоматизации вспомогательных и обеспечивающих видов деятельности Компании на базе корпоративной ERP – системы, позволяющей осуществлять более гибкое централизованное управление ресурсами и потоками предприятия, с целью минимизации издержек на вспомогательную и обеспечивающую деятельность Компании;
- сократить затраты на административно-управленческую деятельность;
- повысить эффективность принятия управленческих решений.

### **В части развития ИТ-инфраструктуры:**

В 2010 г. успешно завершён проект по созданию единой сетевой инфраструктуры, которая объединила более 12 тысяч рабочих мест. Основными целями данного проекта были унификация используемых информационных систем, централизация имеющихся вычислительных мощностей, создание типовых рабочих мест пользователей ИСП, единый почтовый сервер. Реализация данных мероприятий также позволит снизить эксплуатационные затраты МРСК Центра.

Кроме того, заключены 3-летние лицензионные соглашения с компанией Microsoft на лицензирование всего программного обеспечения Microsoft, используемого в МРСК Центра.

**В части телекоммуникаций и автоматизации технологического управления:**

В сфере телекоммуникаций и автоматизации технологического управления в 2010 г. введен в опытно-промышленную эксплуатацию распределенный Контакт-Центр для обработки вызовов потребителей на территории МРСК.

Начата программа перехода на 2-уровневую модель оперативно-технологического управления:

- разработана целевая 2-уровневая модель оперативно-технологического управления;
- реализован первый этап перехода к целевой модели — приведены к единому виду организационные структуры центров управления сетями (ЦУС);
- согласованы с ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра программы развития систем сбора и передачи информации (ССПИ) и технических мероприятий по переходу к целевой модели;
- инициирован и выполняется проект внедрения систем управления сетями и ликвидацией технологических нарушений.

**Также в 2010 г. реализованы следующие значимые мероприятия:**

- для повышения наблюдаемости и управляемости организованы основные цифровые каналы связи для 72 подстанций и резервные цифровые каналы связи для 57 подстанций;
- проведена работа по обеспечению надежного и бесперебойного доступа к централизованным информационным системам;
- реализованы мероприятия по снижению затрат на все виды сотовой связи;
- выполнен ПИР системы радиосвязи для нужд филиалов МРСК Центра с реализацией в 2011 г.;
- выполнен ПИР системы диспетчерской связи ЦУС для нужд филиалов МРСК Центра с реализацией в 2011 г.;
- завершается пилотный проект по внедрению системы OMS/DMS в Белгородэнерго;
- продолжаются работы по телемеханизации РЭС филиалов (телемеханизировано 25 подстанций);
- завершается второй этап пилотного проекта внедрения АИИС КУЭ бытовых потребителей в Белгородэнерго (смонтировано около 17 тысяч приборов учета «Нейрон»);
- завершены работы по созданию АИИС КУЭ ОРЭ;
- продолжается развитие АИИС КУЭ розничного рынка электроэнергии (установлено около 115 тысяч приборов учета).

**В планах дальнейшего развития ИТ-технологий и систем технологического управления на 2011 г.:**

- реализация программы развития систем сбора и передачи информации (ССПИ) подстанций уровня 110 кВ, согласованной с ОАО «СО ЕЭС»;
- завершение программы перехода на двухуровневую модель оперативно-технологического управления;
- обеспечение реализации программ перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке (106 тысяч точек учета);
- завершение работ по созданию распределенного Контакт-Центра.



# НАДЕЖНАЯ ПОМОЩЬ



г. Липецк. Площадь Ленина-Соборная

# 9. Социальная ответственность

В рамках реализации стратегии развития МРСК Центра ставит перед собой цель повышать эффективность человеческого капитала. Компания обеспечивает рост эффективности труда работников, сохраняет благоприятную корпоративную среду для развития персонала, безопасные условия и охрану труда. МРСК Центра — эффективная Компания и ответственный работодатель.

В 2010 г. МРСК Центра продолжила инвестировать средства на поддержку и развитие персонала, на реализацию программ, направленных на охрану труда, экологическую политику. Большое внимание Компания уделяет вопросам работы с молодежью — в отчетном году МРСК Центра активно проводила работу с учебными заведениями, продолжили свое функционирование Советы по работе с молодежью.

## Персонал

### Кадровая политика

Персонал МРСК Центра является одним из основных ее ресурсов. Компания осуществляет целенаправленную и последовательную деятельность по совершенствованию кадровой и социальной политики в соответствии со стратегией развития Компании.

В целях успешной реализации кадровой и социальной политики Компании в 2010 г. Советом директоров МРСК Центра утверждена Программа поддержания и развития кадрового потенциала. Данная программа предусматривает целый комплекс мероприятий, который направлен на сохранение, восполнение и развитие кадрового потенциала.



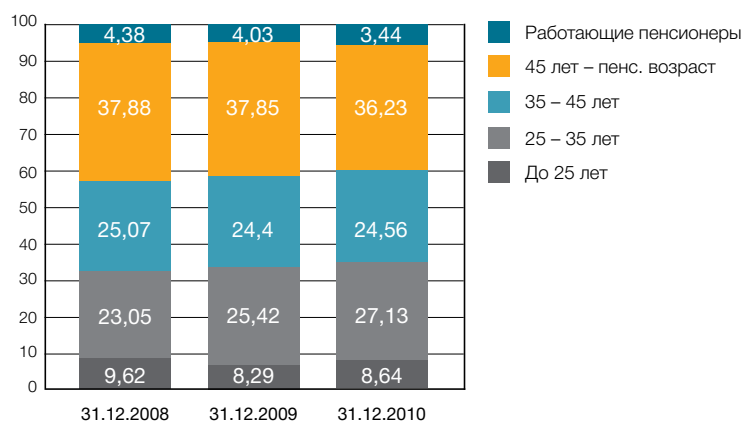
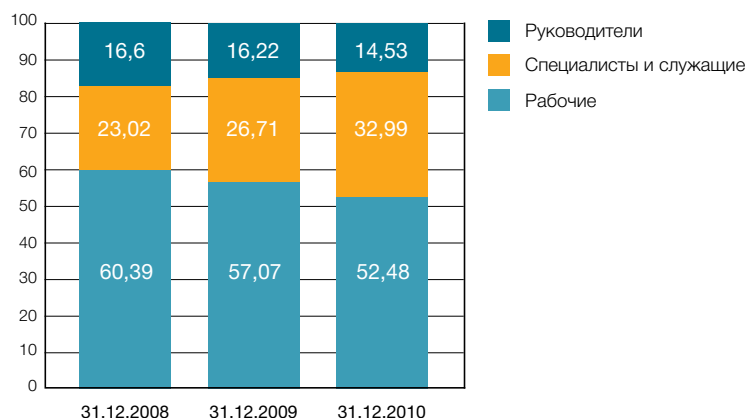
## Структура персонала

В 2010 г. в связи с организационными изменениями и приемом функций бухгалтерского учета и информационных технологий в состав МРСК Центра списочная численность работников Компании увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 2 575 человек (на 10%). По состоянию на конец отчетного года в Компании работает 30 906 человек. Уровень обеспеченности персоналом Компании по итогам отчетного периода составил 95%.

Анализ движения персонала показывает снижение уровня активной текучести персонала по итогам 2010 г. по отношению к предыдущему году — в отчетном периоде он составил 3,64%, что на 0,36 п.п. ниже уровня 2009 г.. Являясь надежным и ответственным работодателем, МРСК Центра обеспечивает сотрудникам, помимо своевременной выплаты заработной платы, гарантии и компенсации в соответствии с действующим в Компании Коллективным договором и локальными нормативными актами, обеспечивает реализацию социальных программ.

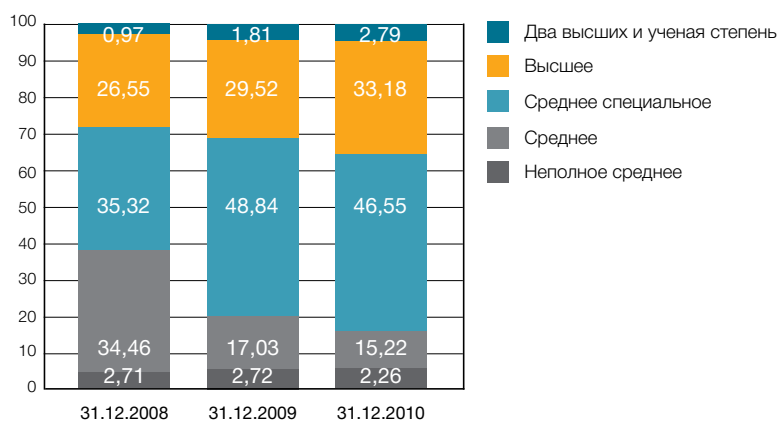
В структуре работников МРСК Центра более 50% составляет категория рабочих, это обусловлено спецификой деятельности Компании в распределительном сетевом комплексе.

В 2010 г. по сравнению с предыдущим годом увеличилась доля специалистов и служащих на 6,28%, а доля рабочих уменьшилась на 4,59%. Такая ситуация обусловлена приемом персонала на выполнение функций по бухгалтерскому и налоговому учету, функций по информационным технологиям и телекоммуникациям и функций по Контакт-Центру, выведенных ранее на аутсорсинг.



В части возрастного состава наибольший процент занимают сотрудники в возрасте более 45 лет. Однако стоит отметить положительную тенденцию омоложения персонала, наметившуюся еще в прошлом году, — средний возраст работников Компании в 2010 г. составил менее 38 лет, а в 2009 г. — 41 год. Такая динамика свидетельствует об эффективности мероприятий по привлечению молодых специалистов благодаря созданию максимально благоприятных условий труда, реализации многочисленных социальных программ, в которых уделяется большое внимание работе по привлечению и удержанию молодых специалистов. Благодаря сотрудничеству с профильными сузами и вузами доля молодых и перспективных сотрудников категорий до 25 лет и 25-35 лет в совокупности увеличилась в 2010 г. на 2,06% по отношению к предыдущему году.

Таким образом, тенденция укрепления кадрового потенциала в МРСК Центра имеет положительный характер. В Компанию принимаются в большей части молодые специалисты и рабочие профильных энергетических специальностей в оптимально трудоспособном возрасте. По отношению к увольняющимся работникам старшего возраста и пенсионерам в Компании применяются гарантии Коллективного договора и программ негосударственного пенсионного обеспечения.



Высокий уровень требований современных технологий в сфере электроэнергетики диктует потребность в укреплении и развитии квалификационного потенциала работников Компании. Доля сотрудников с неполным средним, средним образованием имеет тенденции к снижению в 2010 г. и планируется в последующие годы.

Персонал МРСК Центра характеризуется высоким квалификационным уровнем: порядка 80% работников Компании имеют высшее и среднее профессиональное образование, 816 сотрудников имеют два и более высших образования, а 45 работников являются кандидатами и докторами наук.

Среди принятых в Компанию сотрудников в 2010 г. преобладающее большинство в категориях руководители и специалисты занимает доля персонала с высшим образованием (63 и 68% соответственно). Среди категории рабочие преобладают принятые со средним специальным образованием – 56%, что объясняется спецификой деятельности и требованиями, предъявляемыми для выполнения должностных обязанностей. При этом процент принятых сотрудников с высшим образованием превышает процент уволенных сотрудников с данной квалификацией, а процент уволенных превышает процент принятых со средним образованием, что свидетельствует об улучшении квалификационного состава МРСК Центра в целом.

## Обучение персонала

**Специфика деятельности Компании предполагает наличие высококвалифицированных работников, а также непрерывное развитие и обучение персонала с целью выполнения на высоком уровне поставленных задач во всех сферах деятельности Компании.**

В МРСК Центра проводится единая политика в области профессионального развития персонала и повышения профессионально-квалификационного потенциала работников, которая обеспечивает компетентность и развитие персонала.

Комплексная система обучения и развития персонала нацелена на:

- своевременное повышение квалификации персонала;
- рост результативности персонала;
- развитие кадрового резерва;
- повышение мотивации персонала;
- рост лояльности персонала к Обществу;
- повышение привлекательности Общества как работодателя.

Процесс обучения и развития персонала охватывает все категории сотрудников Компании и носит системный и непрерывный характер. Обучение строится в соответствии со спецификой бизнес-процессов Компании. Программы обучения и развития персонала планируются в привязке к практической деятельности сотрудников (основываются на производственной необходимости).

В 2010 г. приоритетным направлением стало повышение квалификации работников служб релейной защиты и автоматики, служб измерений и метрологии, диспетчерской службы, электромонтеров по обслуживанию подстанций и электромонтеров оперативно-выездных бригад. При этом подготовка работников осуществлялась по основным направлениям модернизации и технического перевооружения электрических сетей, безопасности производства.

Кроме того, работники Компании проходили обучение на специализированных краткосрочных семинарах и курсах, принимали активное участие в выставках, посвященных различным видам деятельности электроэнергетической отрасли. В 2010 г. в образовательных мероприятиях с учетом персонала, прошедшего предэкзаменационную подготовку на знание отраслевых норм и правил, приняли участие более 85% работников Компании.

В процессе реализации учебных программ МРСК Центра успешно сотрудничает со следующими учебными заведениями:

- Ивановский государственный энергетический университет;
- ГОУ ДПО «Академия стандартизации, метрологии и сертификации»;
- Центры подготовки и переподготовки «Энергетик» и «Экспертэнерго» на базе ФГОУ ВПО «Московский энергетический институт (технический университет)» в г. Смоленске;
- Институт повышения квалификации государственных служащих;
- «Тверской учебно-производственный центр»;

- ГОУ НПО «Липецкий областной учебно-курсовой комбинат»;
  - НП «Центр охраны труда»;
  - НОУ «Центр подготовки кадров энергетики»,
- и другими частными образовательными учреждениями.

Необходимо отметить, что в ряде региональных учебных заведений в Твери, Орле и Воронеже МРСК Центра является учредителем, что в первую очередь обеспечивает основной объем подготовки производственного персонала, а также позволяет Компании формировать учебные программы и эффективно влиять на процесс обучения.

## Кадровый резерв

**В 2010 г. продолжилась работа по формированию резерва кадров на руководящие должности МРСК Центра. На основании Положения о кадровом резерве МРСК Центра, утвержденного приказом Общества от 27.10.2008 г. №248, кадровый резерв формируется на все руководящие должности.**

В настоящее время в кадровом резерве МРСК Центра 3 063 человека. Для включения в резерв на руководящие должности выявлялись наиболее профессиональные и перспективные работники, имеющие высокую квалификацию и лидерские навыки. Анализ управленческого потенциала Компании осуществляется с использованием автоматизированной системы — SAP/R3 модуля «Формирование и развитие кадрового резерва».

В отношении членов кадрового резерва МРСК Центра проведены такие мероприятия:

- в целях развития управленческих навыков проведено обучение по темам «Формирование лидерской модели поведения», «7 навыков высокоэффективных людей», «Развитие лидерских и управленческих навыков руководителей РЭС»;
- введено в обязательную практику исполнение обязанностей по руководящей должности резервистом на время отсутствия основного сотрудника.

В системе подготовки резерва организовано индивидуальное планирование профессионального роста специалиста. В индивидуальные планы развития включены такие формы и методы, как привлечение кандидата к обучению персонала, включение в творческие группы по решению технических и организационных проблем, стажировка на более высоких должностях на период отсутствия на работе основного работника, поручение подготовки проектов документов, инструкций, докладов, привлечение в качестве наставников, а также привлечение к преподаванию на курсах, к разработке учебных программ, методических рекомендаций.

Следует отметить, что в МРСК Центра формируется кадровый резерв и на мастеров, в том числе из молодых специалистов, работающих в должности электромонтеров, что объясняет наличие резервистов со сред-

ним образованием. Как правило, молодые специалисты, включенные в кадровый резерв, обучаются в высших и средних специальных учебных заведениях по профильным основным видам деятельности Компании специальностям.

В 2010 г. на должности директоров филиалов были назначены трое сотрудников — членов кадрового резерва Общества.

## Концепция работы с молодежью

### МРСК Центра проводит активную политику привлечения молодых специалистов.

В рамках действующего Руководства по работе с молодежью основными направлениями являются:

- профориентация в школах, направленная на организацию, развитие и совершенствование долгосрочных форм профессиональной ориентации школьников на работу в Обществе; на выявление и отбор наиболее достойных и подготовленных школьников для направления их на целевое обучение в учебные заведения.
- сотрудничество с учебными заведениями высшего, среднего и начального профессионального образования, основанное на реализации мероприятий в рамках подписанных соглашений о сотрудничестве в области целевой подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов;
- целевая подготовка молодых специалистов в учебных заведениях в соответствии с соглашением;
- организация плановой и системной производственной/преддипломной практики на основании соглашения;
- установление стипендий МРСК Центра с целью повышения роли образования, привлечения в энергетику наиболее талантливой и целеустремленной молодежи, оказания социальной поддержки одаренным студентам учебных заведений;
- персональное распределение выпускников учебных заведений на основании соглашения;
- компенсация найма жилья для иногородних молодых специалистов;
- помощь учебным заведениям в целях реализации качественной целевой подготовки студентов, направленной на получение знаний и навыков актуальных профилю основной деятельности Общества, для укрепления и развития учебно-лабораторной базы вуза (ссуза) в рамках соглашения.

Положительный эффект формирования заинтересованности получения профессии в сфере электроэнергетики получили профориентационные встречи с выпускниками средних образовательных школ и гимназий в районах и областях зоны присутствия МРСК Центра. Так, в 2010 г. на территории Белгородэнерго были проведены встречи с учащимися 9-11 классов, в Курскэнерго профориентационной работой было охвачено более 800 учащихся различных образовательных учебных заведений города Курска и Курской области: были проведены экскурсии учащихся в музей энергетики Курской области, Центр управления сетями, РЭСы, на подстанции «Котельная», «Центральная» и др.

Кроме того, в районах электрических сетей филиалов проведены дни открытых дверей для учащихся выпускных классов школ, студентов высших и средних специальных учебных заведений, на которых учащимся предоставляется возможность ознакомиться с историей создания филиала, узнать о работе его служб и подразделений, ознакомиться с техническим оборудованием.

В филиалах проходили производственную и преддипломную практику учащиеся средних специальных и высших учебных заведений. Такая форма взаимодействия позволяет оценить личностный и деловой потенциал будущих энергетиков, их способности и знания, а также замотивировать на дальнейшую работу в Компании. Привлечение молодых специалистов на работу в филиалы осуществлялось в рамках сотрудничества с вузами регионов и областей: Ивановский государственный энергетический университет (ИГЭУ), Московский энергетический институт — филиал в г. Смоленске, Ярославская государственная сельскохозяйственная академия (ЯГСХА), Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова (БГТУ), Воронежский государственный технический университет (ВГТУ), Воронежский энергетический техникум, ФГОУ ВПО «Орловский Государственный Аграрный Университет», Липецкий государственный технический университет, Брянская государственная сельскохозяйственная академия.

В 2010 г. во всех филиалах Компании продолжили свою работу Советы по работе с молодежью, работа которых направлена на построение эффективного взаимодействия с молодыми сотрудниками, развитие творческой и научно-технической инициативы, активного участия в производственной и социально-культурной жизни в МРСК Центра. Совет по работе с молодежью организует свою деятельность в соответствии с Положением о Совете по работе с молодежью и утвержденным планом мероприятий на год (по направлениям: научно-техническое направление, культмассовые и спортивные мероприятия, жилищно-социальное направление).

Для молодых специалистов (выпускников учебных заведений) устанавливается стажировка сроком на один год в целях ускорения процесса адаптации молодых специалистов в Обществе, выявления организаторских способностей, деловых и личных качеств выпускников учебных заведений, приобретения молодыми специалистами практических и организаторских навыков, подготовки молодых специалистов к самостоятельной работе в Обществе. Стажировка молодых специалистов организуется и проводится в соответствии с Положением о порядке организации и проведения стажировки молодых специалистов — выпускников учебных заведений. В подразделениях работу с молодыми специалистами проводят руководители стажировки, которые, как правило, остаются кураторами молодых специалистов на два последующих года их трудовой деятельности.

## Социальная политика

**МРСК Центра выступает как ответственный работодатель, стремясь создать для своих сотрудников благоприятные условия труда и развития. Социальная ответственность — базовый принцип Общества.**

Социальная политика МРСК Центра реализуется через развитие системы социального партнерства и строится в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ на 2009-2011 гг., на основании которого заключен Коллективный договор ОАО «МРСК Центра» на 2009-2011 гг. Интересы работников Компании представляет единая первичная профсоюзная организация МРСК Центра, объединившая 11 первичных профсоюзных организаций филиалов Компании. Коллективный договор МРСК Центра регулирует социально-трудовые отношения в части оплаты труда, условий труда, социальных гарантий и льгот для работников.

## Социальная политика Компании

Стимулирование осуществляется в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ и Коллективным договором МРСК Центра на 2009-2011 гг.

### Материальное стимулирование

- Премирование;
- Выплаты, связанные с режимом работы и условиями труда;
- Вознаграждение за выслугу лет;
- Выплаты по итогам года;
- Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников МРСК Центра;
- Прочие льготы, гарантии и компенсации.

*Ряд льгот предоставляется совместно с профсоюзной организацией*

### Нематериальное стимулирование

- Программа корпоративного содействия и поддержки работников в улучшении жилищных условий;
- Организация и проведение спортивных мероприятий;
- Организация и проведение корпоративных мероприятий для детей сотрудников;
- Награждение сотрудников за наивысшие показатели производственной деятельности (реализацию инновационных проектов);
- ДМС (добровольное медицинское страхование);
- Оздоровительные программы (санаторное лечение, аренда бассейнов, фитнес-клубов, спортзалов);
- Работа с ветеранами.

Социальная политика МРСК Центра реализуется посредством как материального, так и нематериального стимулирования работников Компании. Так, Компания предоставляет своим сотрудникам материальную помощь, ряд социальных гарантий, льгот и компенсаций. В качестве материального стимулирования МРСК Центра также осуществляет выплаты, связанные с режимом работы и условиями труда, вознаграждение за выслугу лет, по итогам года и прочие льготы и компенсации.

Особое внимание МРСК Центра уделяет реализации программ, направленных на нематериальное стимулирование сотрудников.

В целях привлечения, удержания и мотивации персонала, создания благоприятных условий для финансирования работниками своих пенсионных накоплений и обеспечения достойного уровня жизни работников МРСК Центра, выходящих на заслуженный отдых, в Компании действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «МРСК Центра». Негосударственное пенсионное обеспечение реализуется в рамках заключенных договоров с НПФ электроэнергетики по корпоративному и паритетному плану.

Необходимо отметить, что в целях улучшения жилищных условий работников в Компании действует «Положение о корпоративном содействии и поддержке работников ОАО «МРСК Центра» в улучшении жилищных условий», утвержденное Советом директоров МРСК Центра. В филиалах Компании созданы и действуют жилищные комиссии. В 2010 г. корпоративная поддержка осуществлялась в виде компенсации затрат по найму жилья для молодых и высококвалифицированных специалистов и компенсации части затрат на выплату Банку (кредитной организации) процентов по ипотечному кредиту.

Большое внимание МРСК Центра уделяет сохранению и укреплению здоровья персонала. В соответствии с действующим Коллективным договором и корпоративной программой страховой защиты сотрудники ОАО «МРСК Центра» застрахованы по программам добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев и болезней. Работникам Компании доступны практически все виды медицинской помощи.

Ежегодно Компанией реализуются спортивные и оздоровительные мероприятия. В частности, в 2010 г. проведены зимняя и летняя спартакиады работников МРСК Центра, сотрудники Компании приняли участие во всероссийских летней и зимней спартакиадах Холдинга МРСК. В отчетном году осуществлена детская летняя оздоровительная кампания. Компания обеспечивает своим сотрудникам путевки в санатории, пансионаты, дома отдыха, детские оздоровительные лагеря, детские санатории. В Компании популярны коллективный отдых в выходные и праздничные дни. Для этого арендуются спортивные залы, бассейны, фитнес-клубы.

В МРСК Центра проводятся конкурсы среди детей работников по различным тематикам. На ежегодной основе проводится приуроченный ко Дню энергетика конкурс детского рисунка, в котором принимают участие дети сотрудников Компании. Социальная политика Компании реализуется также и посредством системы морального поощрения работников МРСК Центра. Работники Компании награждаются за достижение наивысших показателей производственной деятельности, реализацию инновационных проектов, многолетний добросовестный труд. Так, в 2010 г. 146 работников Компании были отмечены ведомственными наградами – Министерства энергетики Российской Федерации, 356 работников — корпоративными наградами ОАО «Холдинг МРСК», 17 работников — наградами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики, 607 работникам были вручены награды МРСК Центра.

Компания стремится более активно использовать опыт и интеллектуальный потенциал ветеранов в производственных интересах, способствует развитию наставничества, реализации культурно-досуговых и социальных акций и мероприятий, проводимых совместно с ветеранами. С этой целью в каждом филиале МРСК Центра создан Совет ветеранов, организуются и проводятся мероприятия, связанные с праздниками и юбилейными датами. В 2010 г. в канун 65-летия Великой Победы МРСК Центра приняла историко-мемориальную эстафету Знамени Победы.

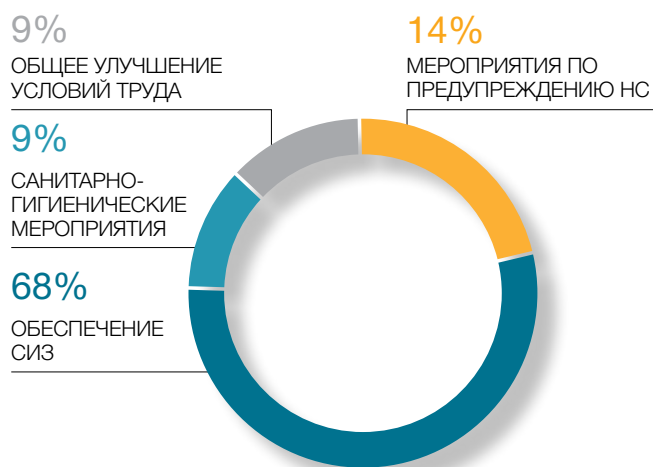
## Организация охраны здоровья работников и повышения безопасности труда

**Одним из главных приоритетов Кадровой политики МРСК Центра является приоритет профессионального здоровья и безопасности персонала.**

Одним из приоритетных направлений деятельности Компании является снижение рисков травматизма посторонних лиц на объектах МРСК Центра. В рамках данной программы выполняются мероприятия по:

- совершенствованию системы управления охраной труда;
- организации работы по предотвращению несчастных случаев и профзаболеваний;
- проверкам рабочих мест;
- организации безопасного выполнения работ;
- подготовке персонала и работе с персоналом;
- психофизиологическому обеспечению работы персонала;

### Мероприятия по охране труда



НС — несчастные случаи  
СИЗ — средства индивидуальной защиты

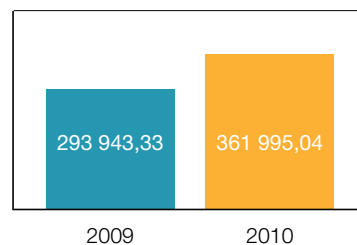
- обеспечению безопасных условий труда на транспорте;
- применению средств индивидуальной защиты;
- совершенствованию системы организации оперативно-диспетчерского управления, обеспечению безопасности при переключениях в электроустановках.

В 2010 г. в части реализации программы снижения травматизма филиалами МРСК Центра подписано 5 соглашений с администрациями Белгородской, Брянской, Воронежской, Костромской, Курской областей о проведении совместной информационной работы, направленной на профилактику травматизма населения регионов на энергообъектах.

В целях выполнения требований действующего трудового законодательства и на основании Положения о системе управления охраной труда в Компании проводятся медицинские осмотры персонала. Ведется учет работников, занятых во вредных, опасных и тяжелых условиях труда. Учет осуществляется на основании данных по результатам аттестации рабочих мест по условиям труда. В соответствии с трудовым законодательством и Коллективным договором указанным категориям предоставляются дополнительные компенсации (дополнительные отпуска, бесплатная выдача по установленным нормам молока и других равноценных пищевых продуктов).

В соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго России от 19 февраля 2000 года №49, все лица, поступающие на работу с вредными и опасными условиями труда, обучаются безопасным методам и приемам выполнения работ. Работающие сотрудники проходят периодическое обучение по охране труда, по отдельным категориям работающих — проверку знаний требований охраны труда.

#### **Затраты на охрану труда, тыс. руб.**



В 2010 г. затраты на охрану труда выросли на 23,2% по отношению к 2009 г. и составили 362 млн руб. Финансирование направлялось на обеспечение персонала новыми средствами защиты и приспособлениями в целях снижения риска травматизма при выполнении работ. Компания планирует поддерживать высокие стандарты в области организации охраны здоровья работников и повышения безопасности труда.

# Экологическая политика

Как социально ответственная Компания, МРСК Центра заботится об экологии и охране окружающей среды, обеспечивая надежный и экологически безопасный транспорт и распределение электроэнергии, комплексный подход к использованию природных ресурсов.

В этих целях в МРСК Центра разработана и реализуется экологическая политика, а также Программа реализации экологической политики на 2008-2010 гг., определяющая основные мероприятия по защите окружающей среды от негативного влияния производственной деятельности. Из года в год, начиная с 2008 г., Компания увеличивает расходы на реализацию экологической политики. Так, в 2010 г. МРСК Центра затратила 24 308,57 тыс. руб., что на 8,5% выше расходов, произведенных в 2009 г.

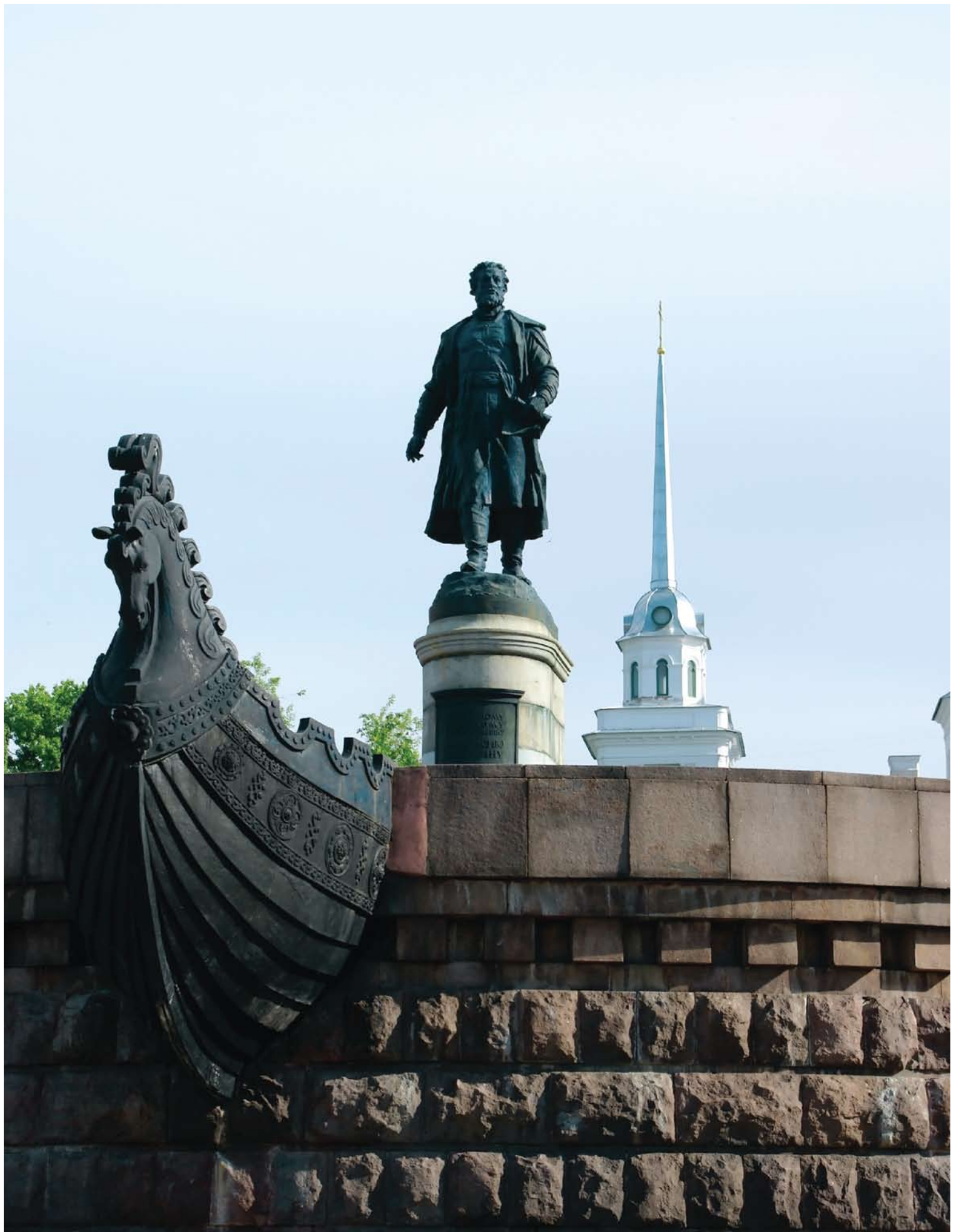
Мероприятия в рамках Экологической политики МРСК Центра:

<b>Охрана атмосферного воздуха</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• инвентаризация источников выбросов,</li><li>• разработка проектов нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу,</li><li>• контроль токсичности отработанных газов автотранспорта,</li><li>• регулировка или замена топливной системы автомобилей,</li><li>• организация и проведение контроля соблюдения установленных нормативов ПДВ,</li><li>• благоустройство и озеленение территорий.</li></ul>
<b>Охрана и рациональное использование водных ресурсов</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• проведение лабораторных анализов микробиологических, радиологических и химических показателей подземных и сбрасываемых сточных вод,</li><li>• контроль соблюдения предельно допустимых концентраций вредных примесей в сбросах,</li><li>• проведение периодического отбора проб воды из артезианских скважин,</li><li>• определение мест для организованных моек автомобильного транспорта.</li></ul>
<b>Охрана и рациональное использование земель</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• организация полного первичного учета образования и движения отходов,</li><li>• постоянный контроль за накоплением и временным хранением чрезвычайно опасных отходов — отработанных ртутных ламп, утилизация отходов производства,</li><li>• сдача (заключение договоров на сдачу) специализированным организациям отходов производства для последующей переработки, захоронения,</li><li>• определение лимитов на размещение отходов, проведение мероприятий по благоустройству территорий промплощадок для временного хранения (накопления) отходов.</li></ul>
<b>Технические мероприятия</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• мероприятия по эксплуатации и ремонту оборудования подстанций, в т.ч. замена масляных выключателей на вакуумные,</li><li>• ремонт маслоприемных устройств трансформаторов, дренажных устройств,</li><li>• замена маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией,</li><li>• списание старой и приобретение новой автотехники.</li></ul>

В 2010 г. была проведена замена 1 224 масляных выключателей, что позволило снизить риск причинения экологического ущерба окружающей среде на 5% в сравнении с показателями 2009 г.



# В НАДЕЖНОМ КОНТАКТЕ



г. Тверь. Памятник тверскому купцу Афанасию Никитину

# 10. Связи с общественностью

Неотъемлемой составной частью стратегического менеджмента МРСК Центра является управление коммуникативными процессами в рамках информационной политики Компании. В разработке и реализации стратегии долгосрочных коммуникаций и оптимизации коммуникационной среды Компания руководствуется едиными принципами репутационной и информационной политики ОАО «Холдинг МРСК».

Важным направлением деятельности в сфере увеличения публичного (имиджевого) капитала является формирование эффективных коммуникаций с общественностью и органами государственной власти, проведение конгрессно-выставочных мероприятий.

Коммуникационная стратегия, реализуемая МРСК Центра, интегрирована в ключевые стратегические задачи, стоящие перед Компанией, и нацелена на поддержание имиджа инновационной, динамично развивающейся социально ответственной Компании, максимально открытой и доступной для различных групп пользователей информации.

В отчетном периоде Компанией осуществлялись информационная поддержка и PR-мероприятия в рамках реализации стратегических целей МРСК Центра, связанных с переходом на RAB-регулирование, увеличением доли рынка электросетевых услуг Компании, повышением надежности и эффективности сетевых активов и т.д.

Компания принимает активное участие в создании благоприятных условий для дальнейшего развития в России малого и среднего предпринимательства.

В рамках Соглашения о сотрудничестве между ОАО «Холдинг МРСК» и Общероссийской общественной организацией малого и среднего предпринимательства «Опора России» во всех регионах присутствия МРСК Центра заключены соглашения о сотрудничестве с региональными отделениями организации. В 2010 г. во всех филиалах Компании были проведены круглые столы, обучающие семинары по вопросам технологического присоединения, реализации механизмов распределения ресурсов при льготном присоединении, оформления документации на участие в закупочных процедурах, энергоэффективности и энергосбережения, реализации принципов и механизмов распределения ресурсов при льготном присоединении. На подобного рода мероприятиях освещались технические, юридические и финансовые вопросы, знание которых позволит клиентам быстро решать вопросы подключения объектов к сетям Компании.

## **Конгрессно-выставочная, музейная деятельность и историко-мемориальные акции**

В 2010 г. МРСК Центра приняла участие в 18 конгрессно-выставочных мероприятиях в Москве и регионах Центрального федерального округа России. Крупнейшими мероприятиями 2010 г. стали форумы «Энерго-эффективность в России» и «Smart Metering Russia», а также выставки «Информационные технологии в ТЭК» и «Электрические сети России». В 2010 г. работа PR-службы МРСК Центра была отмечена тремя благодарностями на Международной Курской Коренской ярмарке, VII специализированной Межрегиональной выставке «Современный город» в Белгороде, первой международной выставке и конференции «Информационные технологии в ТЭК» в Москве.

В 2010 г. музей Ярославской энергосистемы пополнился уникальным экспонатом — электрифицированным макетом базы Ярославского производственного отделения филиала с подстанцией «Северная» в масштабе 1:100.

В декабре 2010 г. в преддверии празднования 50-летия Тамбовэнерго в филиале был открыт музей истории Тамбовской энергосистемы. Экспозиция музея представлена собранием различных экспонатов конца XIX — начала XX века, связанных с историей электротехники.

6 мая в МРСК Центра стартовала инициированная ОАО «Холдинг МРСК» акция «Эстафета Знамени Победы», приуроченная к 65-летию Великой Победы. Акция получила широкую поддержку общественности регионов России.

МРСК Центра в отчетном периоде реализованы PR-мероприятия, связанные с 90-летием Плана ГОЭЛРО. В филиалах для студентов профильных вузов и средних учебных заведений энергетических специальностей, СМИ организованы исторические пресс-туры на новые современные подстанции. Совместно с Советом ветеранов проведены экскурсии в музеи филиалов для школьников.

## **Реализация эффективной коммуникационной стратегии Компании**

В целях реализации единой информационной политики, повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа информационно открытой компании, увеличения аудитории информационного влияния в Обществе организовано взаимодействие с ведущими региональными и отраслевыми средствами массовой информации.

В течение отчетного периода МРСК Центра позиционировалась в информационном пространстве как лидер в инновациях в сферах энергосбережения и энергоэффективности, во внедрении современных «интеллектуальных» технологий, прогрессивной технической политики.

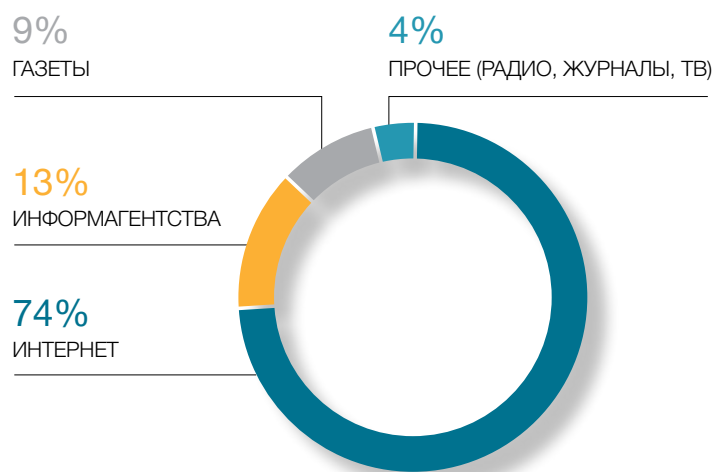
По итогам анализа распространения информации о Компании по категориям СМИ в 2010 г. приоритетное значение остается за Интернетом, данная тенденция будет только усиливаться в долгосрочной перспективе, в связи с чем Компания уделяет большое внимание наполнению, поддержанию и совершенствованию корпоративного сайта.

Компания осуществляет раскрытие информации как на русском, так и на английском языке.

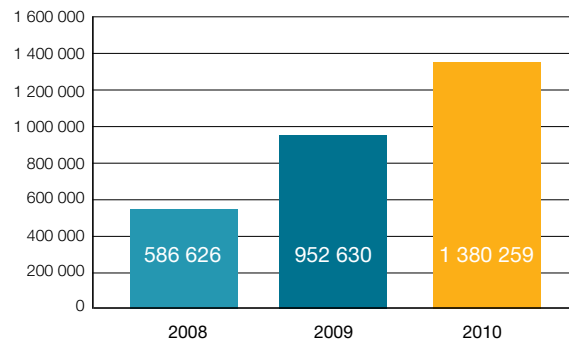
Посещаемость сайта выросла на 45% в отчетном периоде по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года.

Компания планирует эффективно реализовывать разработанную коммуникационную стратегию за счет развития корпоративного сайта, а также тесного взаимодействия с федеральными и региональными СМИ, развития современных каналов коммуникации, организации PR-мероприятий, участия в конгрессно-выставочной деятельности, работы с общественными организациями, расширения доступа к информации о Компании для всех заинтересованных групп пользователей.

### Распределение по категориям СМИ, %



### Посещаемость сайта ОАО «МРСК Центра» в 2008-2010 гг.



# КОНТАКТЫ

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»
Сокращенное наименование	ОАО «МРСК Центра»
Местонахождение и почтовый адрес	129090, Россия, г. Москва, Глухарев пер., д. 4/2
Телефон единой прямой линии по работе с акционерами и клиентами компании	8-800-50-50-115
Контактный телефон	(495) 747-92-92
Факс	(495) 747-92-95
Адрес электронной почты	posta@mrsk-1.ru
Адрес сайта	www.mrsk-1.ru
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	Мирошниченко Татьяна – Начальник Департамента по взаимодействию с акционерами Телефон: +7 (495) 747 92 92 доб. 3181 <a href="http://www.mrsk-1.ru/stockholder/calend/">http://www.mrsk-1.ru/stockholder/calend/</a>
Банковские реквизиты	ИНН/КПП: 6901067107/997450001 р/с: 40702810000000019885 ОАО АКБ «РОСБАНК» БИК: 044525256 к/с: 30101810000000000256  или р/с: 407028103000000004749 ОАО «Газпромбанк» БИК: 044525823 к/с: 30101810200000000823

# ГЛОССАРИЙ

EBITDA	Прибыль до налогов, процентов и амортизации (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization) Показатель прибыли компании до вычета налога на прибыль, начисленных процентов по кредитам и амортизации
Free float	Доля акций Общества, находящихся в свободном обращении, то есть не принадлежащих контролирующему и стратегическим акционерам
RAB (Regulatory Asset Base)	Метод доходности инвестированного капитала. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период и получение нормированного дохода
ROE	Доходность собственного капитала – чистая прибыль компании, выраженная в процентах к собственному капиталу
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АСДУ	Автоматизированная система диспетчерского управления
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии
БП	Бизнес-процесс
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВН	Высокое напряжение (110 кВ)
ВОСА	Внеочередное Общее собрание акционеров
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ДЗО	Дочерние и зависимые общества — юридические лица, в которых Общество имеет более 20 процентов голосующих акций, либо в силу преобладающего участия в уставном капитале, либо в соответствии с заключенным договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые такими юридическими лицами
ДПН	Движение потоков наличности
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЗРУ	Закрытое распределительное устройство
ЗТП	Закрытая трансформаторная подстанция
ИПР	Инвестиционная программа
КВЛ	Капитальные вложения
Компания	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (ОАО «МРСК Центра»)
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КРУ	Комплектное распределительное устройство
КРУН	Комплектные распределительные устройства наружной установки

КРУЭ	Комплектное распределительное устройство в элегазовой изоляции
ЛЭП	Линии электропередачи
млн кВтч	Миллион киловатт-час
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МРСК Центра	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (ОАО «МРСК Центра»)
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
НВВ	Необходимая валовая выручка
НН	Низкое напряжение (0,4 кВ)
Общество	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (ОАО «МРСК Центра»)
ОД-КЗ	Отделитель, короткозамыкатель
ОЗП	Осенне-зимний период
ОПУ	Оперативный пункт управления
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОФ	Основные фонды
ПА	Противоаварийная автоматика
ПИР	Проектно-изыскательские работы
ПС	Подстанция, электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электрической энергии
ПУЭ	Правила устройства электроустановок
РЗА	Релейная защита и автоматика
РЗДРПОМ	Реактор заземляющий дугогасящий с плавным регулированием однофазный масляный
РИД	НП «Российский институт директоров»
РП	Распределительный пункт
РСК	Распределительная сетевая компания
РСТ	Региональная служба по тарифам
РТС	Фондовая биржа Российская торговая система
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
РЭС	Район электрических сетей
СН-1	Среднее напряжение (35 кВ)
СН-2	Среднее напряжение (10 кВ)
ТБМО	Трансформатор тока
ТДН	Трехфазный трансформатор с естественной циркуляцией масла и принудительным обдувом воздуха и регулированием напряжения под нагрузкой
ТН	Трансформатор напряжения

ТП	Трансформаторная подстанция
ТПиР	Техпереворужение и реконструкция
ТТ	Трансформатор тока
ТСО	Территориальная сетевая организация
ФЗ	Федеральный закон
ФОТ	Фонд оплаты труда
ФСК	Федеральная сетевая компания
ФСТ РФ	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
Холдинг МРСК	Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» (ОАО «Холдинг МРСК»)
ЦОК	Центр обслуживания клиентов
ЦПУ	Целевая подсистема управления
ЦРП	Центральный распределительный пункт
ЦУС	Центр управления сетями
ШПО	Шкафы для размещения переносных огнетушителей



# НАДЕЖНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



г. Тамбов. Памятник Сергею Рахманинову

# Заключение Ревизионной комиссии

По результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» за 2010 год

11 апреля 2011 г.

г. Москва

## I. Сведения об Обществе

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»
Место нахождения (юридический адрес)	129090, г. Москва, Глухарев пер., д. 4/2
Почтовый адрес	129090, г. Москва, Глухарев пер., д. 4/2
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1046900099498 от 17.12.2004 г.
ИНН	6901067107
Филиалы и обособленные подразделения с отдельным балансом	<ul style="list-style-type: none"><li>• филиал ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго»;</li><li>• филиал ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго»;</li><li>• филиал ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго»;</li><li>• филиал ОАО «МРСК Центра» — «Костромаэнерго»;</li><li>• филиал ОАО «МРСК Центра» — «Курскэнерго»;</li><li>• филиал ОАО «МРСК Центра» — «Липецкэнерго»;</li><li>• филиал ОАО «МРСК Центра» — «Орелэнерго»;</li><li>• филиал ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго»;</li><li>• филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбовэнерго»;</li><li>• филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тверьэнерго»;</li><li>• филиал ОАО «МРСК Центра» — «Ярэнерго».</li></ul>
Исполнительный орган (Ф.И.О., должность, дата вступления в должность) всех в отчетном периоде и событиях после отчетной даты	Гуджоян Дмитрий Олегович, с 17.12.2010 г.
Главный бухгалтер (Ф.И.О., должность, дата вступления в должность)	Пузенко Светлана Юрьевна, Директор по учетной политике, с 26.04.2007 г.

## Сведения о составе Ревизионной комиссии

Председатель Ревизионной комиссии	Алимурадова Изумруд Алигаджиевна
Секретарь Ревизионной комиссии	Мешалова Галина Ивановна
Члены Ревизионной комиссии	Архипов Владимир Николаевич
	Рохлина Ольга Владимировна
	Катина Анна Юрьевна

## Сведения об аудиторской организации

Полное наименование организации	Закрытое акционерное общество «БДО»
Юридический адрес (место нахождения)	115054, г. Москва, ул. Дубининская, дом 53, стр. 7
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	10201018307
Наименование саморегулируемого аудиторского объединения	Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России» (НП АПР)
Протокол годового общего собрания акционеров (утвердивший аудитора, подтверждающего бухгалтерскую (финансовую) отчетность)	Протокол №01/10 от 24.06.2010 г.

## II. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

### Ревизия проводилась в соответствии с:

- Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- Уставом Общества;
- Положением о Ревизионной комиссии;
- Решением годового собрания акционеров об избрании Ревизионной комиссии (Протокол №01/10 от 24.06.2010 г.);
- Решением Ревизионной комиссии об утверждении настоящего Заключения (Протокол №5 от 11.04.2011 г.);
- иных нормативных документов и решений уполномоченных органов Общества.

**Цель ревизии:** подтверждение достоверной бухгалтерской (финансовой) отчетности и годового отчета ОАО «МРСК Центра» (далее Общество) за 2010 г., далее «Отчетность». Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет пользователям этой Отчетности делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

**Объект:** бухгалтерская (финансовая) отчетность, годовой отчет, соответствие ведения финансово-хозяйственной деятельности Общества действующему законодательству и внутренним локальным нормативным актам.

Настоящее Заключение является официальным открытым для публикации документом, предназначенным для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.

### Ревизия проводилась нами в соответствии с:

- Федеральным законом от 21.11.1996 г. №129-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Приказом Минфина РФ от 29.07.1998 г. №34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Приказом Минфина РФ от 22 июля 2003 г. №67н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- иными законодательными и внутренними локальными актами.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций несет исполнительный орган Общества.

Ревизия планировалась и проводилась нами таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2010 г., далее совместно именуемые «Отчетность», не содержит существенных искажений.

Ревизия планировалась на выборочной основе и включила в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в Отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки Отчетности, определение существенных оценочных значений.

При проведении Ревизии нами рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации. Мы проверили соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

В ходе Ревизии нами был определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки искажения показателей отчетности). Под существенностью нами понимается свойство информации, раскрываемой в годовой отчетности и годовом отчете, влиять на принятие решений пользователей этой Отчетности. Уровень допустимой ошибки является для нас критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества.

Уровень существенности определен нами в размере 2 154 301 тыс. руб.

#### Проверяемый период:

Мы провели Ревизию Отчетности, прилагаемой к Заключению, за период:

**1) отчетный:** с 01.01.2010 г. по 31.12.2010 г. в рамках финансово-хозяйственной деятельности за 2010 г.

**2) события после отчетной даты:** с 01.01.2011 г. по 11.04.2011 г.

Заключение датировано нами датой последнего дня проведения Ревизии.

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и внутренними нормативными локальными актами Общества.

#### Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

№ п.п.	№ формы	Наименование формы отчетности	Дата утверждения руководством	Количество листов в документе
1.	1	Бухгалтерский баланс (консолидированный по всем подразделениям Общества)	28.02.11	2
2.	2	Отчет о прибылях и убытках (консолидированный по всем подразделениям Общества)	28.02.11	1
3.	3	Отчет об изменениях капитала	28.02.11	3
4.	4	Отчет о движении денежных средств	28.02.11	1
5.	5	Приложение к бухгалтерскому балансу	28.02.11	6
6.	—	Пояснительная записка (консолидированный по всем подразделениям Общества) с приложением	28.02.11	98
7.	—	Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности ЗАО «БДО» за 2010 г.	01.03.11	4
8.	—	Годовой отчет (консолидированный по всем подразделениям Общества с отражением информации о дочерних и зависимых обществах)		125

Мы полагаем, что проведенная Ревизия представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности Отчетности Общества.

### III. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

По нашему мнению, Отчетность Общества за 2010 г., прилагаемая к настоящему Заключению, отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2010 г. по 31.12.2010 г. включительно. Отчетность сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, в части проведения аудита и выдачи аудиторского заключения, а также в соответствии с внутренними локальными актами в части формирования годового отчета Общества.

Не меняя мнения о достоверности Отчетности Общества, обращаем внимание на следующие факты:

- в составе долгосрочной задолженности по кредитам и займам на 01.01.2010 г. и 31.12.2010 г. отражена задолженность, подлежащая погашению в соответствии с условиями договоров в течение 12 месяцев после отчетной даты в сумме 5 536 410 тыс. руб. и 1 166 003 тыс. руб. соответственно.

### ОСОБОЕ МНЕНИЕ

Особого мнения Членов Ревизионной комиссии, отличного от указанного в итоговой части Заключения, не имеется.

Утверждено Протоколом Ревизионной комиссии №5 от 11.04.2011 г.

Председатель  
Ревизионной комиссии  
**Алимурадова И.А.**

## Приложения к годовому отчету ОАО «МРСК Центра»

## Аудиторское заключение

Акционерам ОАО «МРСК Центра» о бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» по итогам деятельности за 2010 год.

**Аудируемое лицо — ОАО «МРСК Центра».**

**Зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц 17.12.2004 за основным государственным регистрационным номером 1046900099498 (свидетельство серия 69 №000939402).**

**Место нахождения: г. Москва, Глухарев переулок, дом 4/2.**

**Аудитор — ЗАО «БДО», зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам №26 по Южному административному округу г. Москвы.**

**Свидетельство серия 77 №006870804 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 29.01.2003 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.**

**Свидетельство серия 77 №013340465 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 20.01.2010 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.**

**Место нахождения: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11.**

**Телефон: (495) 797-56-65**

**Тел./факс: (495) 797-56-60**

**E-mail: info@bdo.ru**

**Web: www.bdo.ru**

**Генеральный директор — Дубинский Андрей Юрьевич.**

**ЗАО «БДО» — независимая национальная аудиторская компания, входящая в состав международной сети BDO.**

ЗАО «БДО» является членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10201018307. НП «АПР» внесено в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под №1 в соответствии с приказом Минфина России от 01.10.2009 №455.

Аудиторское заключение уполномочен подписывать партнер Смирнов Виктор Михайлович на основании доверенности от 01.01.2011 №18-01/2011-БДО.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «МРСК Центра», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2010 г., отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств, приложения к бухгалтерскому балансу и пояснительной записки за 2010 год.

Бухгалтерская отчетность за период с 01 января по 31 декабря 2009 г. включительно была проверена аудитором ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит», заключение которого от 27.02.2010 выражало немодифицированное мнение о данной отчетности с параграфом, привлекающим внимание к тому, что в соответствии с учетной политикой ОАО «МРСК Центра» находящиеся в распоряжении Общества заемные средства, срок погашения которых по условиям займа или кредита превышает 12 месяцев, отражаются в составе долгосрочной задолженности до истечения указанного срока. Величина заемных обязательств по таким займам и кредитам, отраженным в составе долгосрочной задолженности (стр. 510 бухгалтерского баланса), подлежащим погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, составила на 31 декабря 2009 г. 5 536 410, 45 тыс. руб.

### **Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность**

Ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий и ошибок, несет:

Руководитель организации:

- Макаров Евгений Федорович, Генеральный директор с 01 января по 17 декабря 2010 г.;
- Гуджоян Дмитрий Олегович, исполняющий обязанности Генерального директора с 18 декабря 2010 г. по 03 февраля 2011 г.;
- Гуджоян Дмитрий Олегович, Генеральный директор с 04 февраля 2011 г. по настоящее время;

Главный бухгалтер: Пузенко Светлана Юрьевна.

Бухгалтерскую отчетность уполномочен подписывать заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра» — Бронников Евгений Алексеевич, действующий на основании доверенности от 14.12.2009 №Д-ЦА/241.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

### **Мнение**

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «МРСК Центра» по состоянию на 31 декабря 2010 г., результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

### **Важные обстоятельства**

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности, мы обращаем внимание на следующую информацию, изложенную в пункте 14.1 Пояснительной записки к бухгалтерской отчетности Общества: в составе долгосрочной задолженности по кредитам и займам на 01.01.2010 и 31.12.2010 отражена задолженность, подлежащая погашению в соответствии с условиями договоров в течение 12 месяцев после отчетной даты в сумме 5 536 410 тыс. руб. и 1 166 003 тыс. руб. соответственно.

ЗАО «БДО»  
Партнер **В.М. Смирнов**  
«01» марта 2011 г.

**ОАО «МРСК Центра»**  
**ПРИЛОЖЕНИЕ 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**  
**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**  
**на 31 декабря 2010 г.**

	КОДЫ		
Форма № 1 по ОКУД	0710001		
Дата (год, месяц, число)	2010	12	31
по ОКПО	75720657		
ИНН	6901067107		
по ОКВЭД	40.10.2 / 74.15		
по ОКОПФ/ОКФС	47	16	
по ОКЕИ	384		

Организация	ОАО «МРСК Центра»
Идентификационный номер налогоплательщика	
Вид деятельности	передача электроэнергии
Организационно-правовая форма/форма собственности	ОАО
Единица измерения	тыс. руб.
Местонахождение (адрес)	129090, г. Москва, Глухарев переулок, д. 4/2

	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>АКТИВ</b>			
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110	35 678	27 349
Основные средства	120	49 105 074	54 506 250
Незавершенное строительство	130	2 860 952	4 443 434
Доходные вложения в материальные ценности	135	0	0
Долгосрочные финансовые вложения	140	145 551	1 347 116
Отложенные налоговые активы	145	136 000	215 205
Прочие внеоборотные активы	150	1 227 590	1 161 868
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>53 510 845</b>	<b>61 701 222</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	1 639 282	1 560 182
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	1 500 610	1 506 199
животные на выращивании и откорме	212	0	0
затраты в незавершенном производстве	213	0	0
готовая продукция и товары для перепродажи	214	1 804	711
товары отгруженные	215	0	0
расходы будущих периодов	216	136 868	53 272
прочие запасы и затраты	217	0	0
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	54 789	29 356
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	62 913	59 201
в том числе покупатели и заказчики	231	1 055	9 970
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	5 411 376	7 588 292
в том числе покупатели и заказчики	241	4 148 278	5 638 014
Краткосрочные финансовые вложения	250	0	0
Денежные средства	260	368 104	196 278
Прочие оборотные активы	270	2 766	1 110
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>7 539 230</b>	<b>9 434 419</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>61 050 075</b>	<b>71 135 641</b>
<b>ПАССИВ</b>			
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	4 221 794	4 221 794
Собственные акции, выкупленные у акционеров	411	0	0
Добавочный капитал	420	33 269 936	33 269 936
Резервный капитал	430	108 245	174 484
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	108 245	174 484
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) прошлых лет	460	3 634 541	3 568 302
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) текущего года	470	0	4 713 423
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>41 234 516</b>	<b>45 947 939</b>

1	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	510	10 726 250	14 936 003
Отложенные налоговые обязательства	515	1 749 243	2 498 441
Прочие долгосрочные обязательства	520	90 493	178 222
в т.ч. кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	521	9 585	8 479
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>12 565 986</b>	<b>17 612 666</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	610	400 000	0
Кредиторская задолженность	620	6 594 607	6 752 097
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	3 895 158	3 860 303
задолженность перед персоналом организации	622	288 195	276 396
задолженность перед внебюджетными фондами	623	45 320	14 504
задолженность по налогам и сборам	624	593 578	124 491
прочие кредиторы	625	1 772 356	2 476 403
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	15 975	260
Доходы будущих периодов	640	50 732	49 289
Резервы предстоящих расходов	650	188 259	773 390
Прочие краткосрочные обязательства	660	0	0
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>7 249 573</b>	<b>7 575 036</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>61 050 075</b>	<b>71 135 641</b>
<b>Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах</b>			
Арендованные основные средства	910	14 195 898	16 445 928
в том числе по лизингу	911	4 089 685	3 514 955
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	0	0
Товары, принятые на комиссию	930	0	0
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	1 131 601	1 106 851
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	500 882	135 800
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	3 164 660	1 622 717
Износ основных средств	970	3 827	3 517
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	1 579	1 810
Бланки строгой отчетности	990	1 303	792
Основные средства, сданные в аренду	991	34 680	34 590
Имущество, находящееся в федеральной собственности	992	139 468	130 349
Нематериальные активы, полученные в пользование	993	0	386 556

Руководитель  
**Бронников Е.А.**

Главный бухгалтер  
**Пузенко С.Ю.**

28 февраля 2011 г.

**ОАО «МРСК Центра»**  
**ПРИЛОЖЕНИЕ 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**  
**ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ**  
**за январь-декабрь 2010 г.**

Организация	ОАО «МРСК Центра»	Форма № 2 по ОКУД	КОДЫ 0710001		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (год, месяц, число)	2010	12	31
Вид деятельности	управление финансово-промышленных групп / передача электроэнергии	по ОКПО	75720657		
Организационно-правовая форма/форма собственности	ОАО	ИНН	6901067107		
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКВЭД	40.10.2 / 74.15		
		по ОКОПФ/ОКФС	47	16	
		по ОКЕИ	384		

Показатель наименование	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		1	2	3	4
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>					
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	60 404 889	49 053 276		
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	-50 881 217	-43 257 087		
Валовая прибыль	029	9 523 672	5 796 189		
Коммерческие расходы	030	0	0		
Управленческие расходы	040	-1 675 195	-1 192 683		
Прибыль (убыток) от продаж	050	7 848 477	4 603 506		
<b>Прочие доходы и расходы</b>					
Проценты к получению	060	35 276	3 121		
Проценты к уплате	070	-1 013 303	-1 228 391		
Доходы от участия в других организациях	080	213	19		
Прочие доходы	090	1 961 566	1 562 218		
Прочие расходы	100	-3 236 159	-2 545 766		
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>140</b>	<b>5 596 070</b>	<b>2 394 707</b>		
Отложенные налоговые активы	141	112 235	29 223		
Отложенные налоговые обязательства	142	-362 831	-380 226		
Текущий налог на прибыль	150	-1 071 438	-777 757		
Иные аналогичные обязательные платежи	151	439 387	58 830		
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>190</b>	<b>4 713 423</b>	<b>1 324 777</b>		
СПРАВОЧНО					
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	202 820	649 819		
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201	0.1116	0.0314		
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202	—	0.0000		

## Расшифровка отдельных прибылей и убытков

Показатель наименование	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		1	2	3	4
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	34 112	24 413	17 992	8 485
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	125 965	478 979	77 688	232 664
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	230	275 976	54 437	230 472	5 145
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	0	0	0	0
Отчисления в оценочные резервы	250	0	799 821	X	1 005 046
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	36 270	15 186	20 134	25 695

Руководитель  
**Бронников Е.А.**

Главный бухгалтер  
**Пузенко С.Ю.**

28 февраля 2011 г.

		КОДЫ			
Организация	ОАО «МРСК Центра»	Форма № 3 по ОКУД	0710001		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (год, месяц, число)	2010	12	31
Вид деятельности	передача электроэнергии	по ОКПО	75720657		
Организационно-правовая форма/форма собственности	ОАО	ИНН	6901067107		
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКВЭД	40.10.2 / 74.15		
		по ОКОПФ/ОКФС	47	16	
		по ОКЕИ	384		

## I. Изменение капитала

Показатель		Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
наименование	код					
1	2	3	4	5	6	7
Остаток на 31 декабря г., предшествующего предыдущему	010	4 221 794	33 269 936	—	2 164 904	39 656 634
<b>2009 год (предыдущий год)</b>						
Изменения в учетной политике	011	x	x	x	—	—
Результат от переоценки объектов основных средств	012	x	—	x	—	—
Изменения правил бухгалтерского учета	013	x	—	x	253 105	253 105
Остаток на 1 января предыдущего года	020	4 221 794	33 269 936	—	2 418 009	39 909 739
Результат от пересчета иностранных валют	023	x	—	x	x	—
Чистая прибыль	025	x	x	x	1 324 777	1 324 777
Дивиденды	026	x	x	x	—	—
Отчисления в резервный фонд	030	x	x	108 245	(108 245)	—
Увеличение величины капитала за счет:	040	—	—	—	—	—
дополнительного выпуска акций	041	—	x	x	x	—
увеличения номинальной стоимости акций	042	—	x	x	x	—
реорганизации юридического лица	043	—	x	x	—	—
прочее	044	—	—	—	—	—
Уменьшение величины капитала за счет:	050	—	—	—	—	—
уменьшения номинала акций	051	—	x	x	x	—
уменьшения количества акций	052	—	x	x	x	—
реорганизации юридического лица	053	—	x	x	—	—
прочее	054	—	—	—	—	—
Остаток на 31 декабря предыдущего года	060	4 221 794	33 269 936	108 245	3 634 541	41 234 516
<b>2010 год (отчетный год)</b>						
Изменения в учетной политике	061	x	x	x	—	—
Результат от переоценки объектов основных средств	062	x	—	x	—	—
Изменения правил бухгалтерского учета	063	x	—	x	—	—
Остаток на 1 января отчетного года	100	4 221 794	33 269 936	108 245	3 634 541	41 234 516
Результат от пересчета иностранных валют	103	x	0	x	x	—
Чистая прибыль	105	x	x	x	4 713 423	4 713 423
Дивиденды	106	x	x	x	—	—
Отчисления в резервный фонд	110	x	x	66 239	(66 239)	—
Увеличение величины капитала за счет:	120	—	—	—	—	—
дополнительного выпуска акций	121	—	x	x	x	—
увеличения номинальной стоимости акций	122	—	x	x	x	—
реорганизации юридического лица	123	—	x	x	—	—
прочее	124	—	—	—	—	—
Уменьшение величины капитала за счет:	130	—	—	—	—	—
уменьшения номинала акций	131	—	x	x	x	—
уменьшения количества акций	132	—	x	x	x	—
реорганизации юридического лица	133	—	x	x	—	—
прочее	134	—	—	—	—	—
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	4 221 794	33 269 936	174 484	8 281 725	45 947 939

## II. Резервы

Показатель	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток	
наименование	код				
1	2	3	4	5	
<b>Резервы, образованные в соответствии с законодательством:</b>					
данные предыдущего года	150	—	108 245	—	108 245
данные отчетного года	151	108 245	66 239	—	174 484
<b>Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами:</b>					
данные предыдущего года	152	—	—	—	—
данные отчетного года	153	—	—	—	—
<b>Оценочные резервы:</b>					
<b>резерв по сомнительным долгам</b>					
данные предыдущего года	160	471 638	816 787	(96 032)	1 192 393
данные отчетного года	161	1 192 393	1 698 581	(1 192 393)	1 698 581
<b>резерв под обесценение финансовых вложений</b>					
данные предыдущего года	162	22 018	—	(22 018)	—
данные отчетного года	163	—	—	—	—
<b>резерв по обязательствам, возникающим вследствие признания деятельности прекращаемой</b>					
данные предыдущего года	164	—	—	—	—
данные отчетного года	165	—	—	—	—
<b>резерв, образованный в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности</b>					
данные предыдущего года	166	219 993	188 259	(219 993)	188 259
данные отчетного года	167	188 259	148 818	(114 148)	222 929
<b>резерв под снижение стоимости материальных ценностей</b>					
данные предыдущего года	168	—	—	—	—
данные отчетного года	169	—	—	—	—
<b>прочие</b>					
данные предыдущего года	170	—	—	—	—
данные отчетного года	171	—	—	—	—
<b>Резервы предстоящих расходов:</b>					
<b>резерв на выплату вознаграждения по итогам года</b>					
данные предыдущего года	180	—	—	—	—
данные отчетного года	181	—	312 945	—	312 945
<b>резерв на оплату отпусков (включая отчисления)</b>					
данные предыдущего года	182	—	—	—	—
данные отчетного года	183	—	237 516	—	237 516
<b>резерв на выплату ежегодного вознаграждения за выслугу лет</b>					
данные предыдущего года	184	—	—	—	—
данные отчетного года	185	—	—	—	—
<b>резерв на ремонт основных средств</b>					
данные предыдущего года	186	—	—	—	—
данные отчетного года	187	—	—	—	—
<b>прочие</b>					
данные предыдущего года	188	—	—	—	—
данные отчетного года	189	—	—	—	—

## Справки

Показатель		Остаток на начало года		Остаток на конец года	
наименование	код				
1	2	3		4	
1) Чистые активы	200	41 285 248		45 997 228	
		из бюджета	из бюджета	из внебюджетных фондов	из внебюджетных фондов
		за отчетный год	за предыдущий год	за отчетный год	за предыдущий год
		<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
2) Получено на расходы по обычным видам деятельности — всего	210	2 819	4 281	2 206	986
в том числе:					
на выплаты чернобыльцам	211	—	—	—	—
Прочие	212	2 819	4 281	2 206	986
капитальные вложения во внеоборотные активы	220	—	—	—	—
в том числе:					
	221	—	—	—	—
Прочие	222	—	—	—	—

Руководитель  
**Бронников Е.А.**

28 февраля 2011 г.

Главный бухгалтер  
**Пузенко С.Ю.**

**ОАО «МРСК Центра»**  
**ПРИЛОЖЕНИЕ 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**  
**ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ за 2010 год**

		КОДЫ		
Форма № 4 по ОКУД		0710001		
Дата (год, месяц, число)		2010	12	31
по ОКПО		75720657		
ИНН		6901067107		
по ОКВЭД		40.10.2 / 74.15		
по ОКОПФ/ОКФС		47	16	
по ОКЕИ		384		

Организация	ОАО «МРСК Центра»
Идентификационный номер налогоплательщика	
Вид деятельности	передача электроэнергии
Организационно-правовая форма/форма собственности	ОАО
Единица измерения	тыс. руб.

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
наименование	код		
1	2	3	4
<b>Остаток денежных средств на начало отчетного года</b>	<b>010</b>	<b>368 104</b>	<b>71 459</b>
<b>Движение денежных средств по текущей деятельности</b>			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	65 870 910	54 061 398
Поступление приобретенной иностранной валюты	030	—	—
Прочие доходы (поступления)	050	1 421 298	141 784
Денежные средства, направленные:			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(40 353 499)	(33 738 469)
на оплату труда	160	(7 643 072)	(6 117 537)
на выплату дивидендов, процентов	170	(1 029 607)	(1 431 669)
на расчеты по налогам и сборам	180	(7 403 947)	(5 160 615)
на прочие расходы (выплаты)	190	(1 197 567)	(1 038 835)
<b>Чистые денежные средства от текущей деятельности</b>	<b>200</b>	<b>9 664 516</b>	<b>6 716 057</b>
<b>Движение денежных средств по инвестиционной деятельности</b>			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	43 351	76 024
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	405 293	—
Полученные дивиденды	230	213	19
Полученные проценты	240	35 121	2 832
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	—	—
Прочие поступления	260	—	—
Приобретение дочерних организаций	280	(1 102 115)	—
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений и нематериальных активов	290	(10 651 434)	(6 185 691)
Приобретение ценных бумаг и иных финансовых вложений	300	(897 218)	—
Займы, предоставленные другим организациям	310	—	—
Прочие расходы	320	—	—
<b>Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности</b>	<b>340</b>	<b>(12 166 789)</b>	<b>(6 106 816)</b>
<b>Движение денежных средств по финансовой деятельности</b>			
Поступления от эмиссии акций или иных долевого бумаг	350	—	—
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	9 858 996	16 501 467
Поступление средств по целевому финансированию	370	2 819	4 281
Прочие доходы	380	—	—
Погашение займов и кредитов (без процентов)	390	(6 038 549)	(14 735 845)
Погашение обязательств по финансовой аренде	400	(1 492 819)	(2 082 499)
Прочие расходы	405	—	—
<b>Чистые денежные средства от финансовой деятельности</b>	<b>410</b>	<b>2 330 447</b>	<b>(312 596)</b>
<b>Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>420</b>	<b>(171 826)</b>	<b>296 645</b>
<b>Остаток денежных средств на конец отчетного периода</b>	<b>430</b>	<b>196 278</b>	<b>368 104</b>
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	440	—	—

Руководитель  
**Бронников Е.А.**

Главный бухгалтер  
**Пузенко С.Ю.**

28 февраля 2011 г.

Организация	ОАО «МРСК Центра»	Форма № 5 по ОКУД	КОДЫ 0710001		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (год, месяц, число)	2010	12	31
Вид деятельности	передача электроэнергии	по ОКПО	75720657		
Организационно-правовая форма/форма собственности	ОАО	ИНН	6901067107		
Единица измерения	тыс. руб.	по ОКВЭД	40.10.2 / 74.15		
		по ОКОПФ/ОКФС	47	16	
		по ОКЕИ	384		

## Нематериальные активы

Показатель		Наличие на начало	Поступило	Выбыло	Наличие на конец
наименование	код	отчетного года			отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	51 702	94	—	51 796
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	54	—	—	54
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	51 523	—	—	51 523
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	125	94	—	219
Деловая репутация организации	030	—	—	—	—
Прочие	040	—	—	—	—
<b>Всего</b>	<b>045</b>	<b>51 702</b>	<b>94</b>	<b>—</b>	<b>51 796</b>

Показатель / наименование	код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>Амортизация нематериальных активов — всего</b>	<b>050</b>	<b>16 024</b>	<b>24 447</b>

## Основные средства

Показатель		Наличие на начало	Поступило	Выбыло	Наличие на конец
наименование	код	отчетного года			отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Здания	110	6 331 342	630 709	(3 783)	6 958 268
Сооружения и передаточные устройства	111	31 323 083	3 825 612	(24 602)	35 124 093
Машины и оборудование	112	17 412 594	5 261 361	(19 324)	22 654 631
Транспортные средства	113	667 674	247 040	(65 067)	849 647
Производственный и хозяйственный инвентарь	114	118 106	42 242	(7 161)	153 187
Рабочий скот	115	—	—	—	—
Продуктивный скот	116	—	—	—	—
Многолетние насаждения	117	777	—	—	777
Другие виды основных средств	118	121	—	—	121
Земельные участки и объекты природопользования	119	104 588	1 572	(230)	105 930
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	120	—	—	—	—
<b>Итого</b>	<b>130</b>	<b>55 958 285</b>	<b>10 008 536</b>	<b>(120 167)</b>	<b>65 846 654</b>

**ОАО «МРСК Центра»**  
**ПРИЛОЖЕНИЕ 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**  
**ПРИЛОЖЕНИЕ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ за 2010 год**

<b>Показатель</b>		<b>На начало</b>	<b>На конец</b>
<b>наименование</b>	<b>код</b>	<b>отчетного года</b>	<b>отчетного периода</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Амортизация основных средств — всего	140	6 853 211	11 340 404
в том числе:			
зданий и сооружений	141	3 710 505	6 063 702
машин, оборудования, транспортных средств	142	3 088 049	5 190 762
других	143	54 657	85 940
Передано в аренду объектов основных средств — всего	150	688 777	292 899
в том числе: зданий	151	627 151	252 504
сооружений	156	5 599	23 825
машин, оборудования, транспортных средств	152	54 807	15 839
других	153	1 220	731
Переведено объектов основных средств на консервацию	155	5 144	3 180
Получено объектов основных средств в аренду — всего	160	14 195 898	16 445 928
в том числе:			
зданий и сооружений	161	1 022 702	1 138 806
машин, оборудования, транспортных средств	162	3 784 192	3 394 437
других	163	9 389 004	11 912 685
<b>Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации</b>	<b>165</b>	<b>450 486</b>	<b>537 318</b>
	<b>код</b>	<b>На начало</b>	<b>На начало</b>
		<b>отчетного года</b>	<b>предыдущего года</b>
<b>Справочно</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Результат от переоценки объектов основных средств:	170	—	—
первоначальной (восстановительной) стоимости	171	—	—
амортизации	172	—	—
	<b>код</b>	<b>На начало</b>	<b>На конец</b>
		<b>отчетного года</b>	<b>отчетного периода</b>
	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации</b>	<b>180</b>	<b>2 449 496</b>	<b>3 201 947</b>

## Доходные вложения в материальные ценности

<b>Показатель</b>		<b>Наличие на начало</b>	<b>Поступило</b>	<b>Выбыло</b>	<b>Наличие на конец</b>
<b>наименование</b>	<b>код</b>	<b>отчетного года</b>			<b>отчетного периода</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Имущество для передачи в лизинг	210	—	—	—	—
Имущество, предоставляемое по договору проката	220	—	—	—	—
Прочие	230	—	—	—	—
Итого	240	—	—	—	—
	<b>код</b>	<b>На начало</b>	<b>На конец</b>		
		<b>отчетного года</b>	<b>отчетного периода</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>		
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	—	—		

## Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Показатель		Наличие на начало	Поступило	Списано	Наличие на
наименование	код	отчетного года			конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Всего	310	—	—	—	—
в том числе:					
	311	—	—	—	—
	312	—	—	—	—
	313	—	—	—	—
<b>Справочно</b>			<b>код</b>	<b>На начало</b>	<b>На конец</b>
				<b>отчетного года</b>	<b>отчетного года</b>
			<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам			320	—	—
			<b>код</b>	<b>За отчетный период</b>	<b>За аналогичный период предыдущего года</b>
			<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы			330	—	—

## Расходы на освоение природных ресурсов

Показатель		Остаток на начало	Поступило	Списано	Остаток на конец
наименование	код	отчетного периода			отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Расходы на освоение природных ресурсов — всего	410	—	—	—	—
в том числе:					
	411	—	—	—	—
	412	—	—	—	—
	413	—	—	—	—
<b>Справочно</b>			<b>код</b>	<b>На начало</b>	<b>На конец</b>
				<b>отчетного года</b>	<b>отчетного периода</b>
			<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами			420	—	—
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на прочие расходы как безрезультатные			430	—	—

## Финансовые вложения

Показатель наименование	код	Долгосрочные		Краткосрочные	
		на начало отчетного года	на конец отчетного периода	на начало отчетного года	на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций — всего	510	15 355	1 117 470	—	—
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	15 355	1 117 470	—	—
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	—	—	—	—
Ценные бумаги других организаций — всего	520	130 196	229 646	—	—
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	—	—	—	—
Предоставленные займы	525	—	—	—	—
Депозитные вклады	530	—	—	—	—
Прочие	535	—	—	—	—
<b>Итого</b>	<b>540</b>	<b>145 551</b>	<b>1 347 116</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:	550	—	—	—	—
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций — всего	551	—	—	—	—
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551	—	—	—	—
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555	—	—	—	—
Ценные бумаги других организаций всего	560	128 191	227 712	—	—
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561	—	—	—	—
Прочие	565	—	—	—	—
<b>Итого</b>	<b>570</b>	<b>128 191</b>	<b>227 712</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Справочно.</b>				—	—
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	95 925	99 451	—	—
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590	—	—	—	—

## Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель наименование	код	Остаток на начало	Остаток на конец
		отчетного года	отчетного года
1	2	3	4
<b>Дебиторская задолженность:</b>			
краткосрочная — всего	610	5 411 376	7 588 292
<b>в том числе:</b>			
расчеты с покупателями и заказчиками	611	4 148 278	5 638 014
авансы выданные	612	384 342	475 474
прочая	613	878 756	1 474 804
долгосрочная — всего	620	62 913	59 201
<b>в том числе:</b>			
расчеты с покупателями и заказчиками	621	1 055	9 970
авансы выданные	622	—	1 538
прочая	623	61 858	47 693
<b>Итого</b>	<b>630</b>	<b>5 474 289</b>	<b>7 647 493</b>

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного года
наименование	код		
1	2	3	4
<b>Кредиторская задолженность:</b>			
краткосрочная — всего	640	6 994 607	6 752 097
<b>в том числе:</b>			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	3 895 158	3 860 303
авансы полученные	642	1 640 726	2 224 596
расчеты по налогам и сборам	643	593 578	124 491
кредиты	644	400 000	—
займы	645	—	—
прочая	646	465 145	542 707
долгосрочная — всего	650	10 816 743	15 114 225
<b>в том числе:</b>			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	651	9 585	8 479
расчеты по налогам и сборам	652	—	—
кредиты	653	10 380 512	14 590 265
займы	654	345 738	345 738
прочая	655	80 908	169 743
<b>Итого</b>	<b>660</b>	<b>17 811 350</b>	<b>21 866 322</b>

### Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель		За отчетный год	За предыдущий год
наименование	код		
1	2	3	4
Материальные затраты	710	31 380 989	24 508 137
Затраты на оплату труда	720	8 230 814	6 382 831
Отчисления на социальные нужды	730	2 000 560	1 452 024
Амортизация	740	4 352 630	4 006 733
Прочие затраты	750	6 591 419	8 100 045
Итого по элементам затрат	760	52 556 412	44 449 770
Изменение остатков (прирост [+], уменьшение [-]):			
незавершенного производства	765	—	—
расходов будущих периодов	766	(186 002)	360 297
резервов предстоящих расходов	767	585 131	(31 734)

## Обеспечения

Показатель		Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного периода
наименование	код		
1	2	3	4
<b>Полученные — всего</b>	<b>810</b>	<b>500 882</b>	<b>135 045</b>
в том числе:			
векселя	811	—	—
Имущество, находящееся в залоге	820	—	755
из него:			
объекты основных средств	821	—	—
ценные бумаги и иные финансовые вложения	822	—	—
прочее	823	—	755
<b>Выданные — всего</b>	<b>830</b>	<b>3 164 660</b>	<b>1 622 717</b>
в том числе:			
векселя	831	—	—
Имущество, переданное в залог	840	964 107	—
из него:			
объекты основных средств	841	—	—
ценные бумаги и иные финансовые вложения	842	—	—
прочее	843	964 107	—

## Государственная помощь

Показатель		Отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
наименование	код	на начало отчетного года	получено за отчетный период	возвращено за отчетный период	на конец отчетного периода
1	2	3	4	5	6
Получено в отчетном году бюджетных средств — всего	910	—	2 819	—	4 281
в том числе:					
моб. резерв	911	—	620	—	429
центр занятости [федеральная программа]	912	—	2 199	—	3 852
Бюджетные кредиты — всего	920	—	—	—	—
в том числе:					
	921	—	—	—	—
	922	—	—	—	—

Руководитель  
**Бронников Е.А.**

28 февраля 2011 г.

Главный бухгалтер  
**Пузенко С.Ю.**

# Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности за 2010 год

## Содержание:

1	Сведения о предприятии
2	Общие правила формирования отчетности
3	Учетная политика
4	Информация об операциях в иностранной валюте
5	Информация по материально-производственным запасам
6	Информация по основным средствам
7	События после отчетной даты
8	Информация об условных фактах хозяйственной деятельности
9	Информация о доходах
10	Информация о расходах
11	Информация о связанных сторонах
12	Информация по сегментам
13	Информация о нематериальных активах
14	Информация о кредитах и займах
15	Информация по расчетам по налогу на прибыль
16	Информация по финансовым вложениям
17	Информация об участии в совместной деятельности
18	Капитал
19	Прочая информация

## 1. Общие сведения о предприятии

- 1.1. Полное наименование** Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»; ИНН 6901067107
- 1.2. Сокращенное наименование** ОАО «МРСК Центра»
- 1.3. Дата государственной регистрации** 17 декабря 2004 г.
- 1.4. Сведения об уставном капитале** Уставный капитал общества составляет 4 221 794 146,8 (Четыре миллиарда двести двадцать один миллион семьсот девяносто четыре тысячи сто сорок шесть) руб.
- 1.5. Информация об участниках** Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного квартала: **14 723**  
 Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **19**
- 1.6. Аудитор Общества** Закрытое акционерное общество «БДО»
- 1.7. Основными видами деятельности ОАО «МРСК Центра» являются:**
- Услуги по передаче и распределению электрической энергии в сетях напряжением 0,4-110 кВ.
  - Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям напряжением 0,4-110 кВ.
- 1.8. Основными рынками сбыта услуг ОАО «МРСК Центра» и филиалов Общества являются:**
- ОАО «МРСК Центра» осуществляет свою деятельность в 11 субъектах Российской Федерации, расположенных в Центральном федеральном округе РФ. К указанным субъектам относятся Белгородская, Брянская, Воронежская, Костромская, Курская, Липецкая, Орловская, Смоленская, Тамбовская, Тверская и Ярославская области.
  - Услуги по технологическому присоединению ОАО «МРСК Центра» оказывает следующим конечным заявителям: физическим лицам (частный сектор), юридическим лицам (малый, средний, крупный бизнес), территориальным смежным сетевым организациям, бюджетным организациям.
- 1.9. Филиалы и представительства Общества**

№ п/п	Наименование и дата открытия филиала	Место нахождения филиала
1.	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго»	РФ, 308000, г. Белгород, ул. Преображенская, д. 42
2.	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго»	РФ, 241000, г. Брянск, ул. Советская, д. 35
3.	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго»	РФ, 394033, г. Воронеж, ул. Арзамасская, д. 2
4.	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Костромаэнерго»	РФ, 156961, г. Кострома, пр.Мира, д. 53
5.	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Курскэнерго»	РФ, 305029, г. Курск, ул. К. Маркса, д. 27
6.	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Липецкэнерго»	РФ, 398001, г. Липецк, ул. 50 лет НЛМК, д. 33.
7.	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Орелэнерго»	РФ, 302030, г. Орел, площадь Мира, д.2
8.	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбовэнерго»	РФ, 392680, г. Тамбов, Моршанское шоссе, д. 23
9.	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго»	РФ, 214019, г. Смоленск, ул. Тенишевой, д. 33
10.	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тверьэнерго»	РФ, 170006, г. Тверь, ул. Бебеля, д. 1
11.	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Ярэнерго»	РФ, 150003, г. Ярославль, ул. Воинова, д. 12

- 1.10. Средняя численность персонала** ОАО «МРСК Центра» за 2010 г. составила 28 796 человек.  
 Среднесписочная численность персонала ОАО «МРСК Центра» по состоянию на 31 декабря 2010 г. составила 28 559 человек.

- 1.11. Органы управления Общества:**
- Общее собрание акционеров;
  - Совет директоров;
  - Генеральный директор.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

### 1.12. Сведения о членах органов управления и контроля ОАО «МРСК Центра»

№	ФИО	Должность
1	2	3
<b>Совет директоров</b>		
1	Швец Николай Николаевич	Председатель Правления ОАО «Холдинг МРСК», Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»
2	Перепелкин Алексей Юрьевич	Член Правления ОАО «Холдинг МРСК», Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»
3	Бранис Александр Маркович	Директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
4	Макаров Евгений Федорович	Председатель Наблюдательного совета РАЭЛ, Член Совета Партнерства НП «ЭнергоПрофАудит», Председатель Правления НП «ЭнергоПрофАудит»
5	Петухов Константин Юрьевич	Директор по стратегии и развитию ОАО «Холдинг МРСК»
6	Попов Александр Альбертович	Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК» — руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»
7	Сергутин Алексей Владимирович	Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК»
8	Спирин Денис Александрович	Директор по корпоративному управлению Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
9	Старченко Александр Григорьевич	Директор по энергетике ОАО «НЛМК»
10	Сюткин Сергей Борисович	Генеральный директор Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра
11	Филькин Роман Алексеевич	Со-директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
<b>Коллегиальный исполнительный орган — Правление</b>		
1	Гуджоян Дмитрий Олегович	Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
2	Агамалиев Сабир Рафикович	Член Правления ОАО «МРСК Центра», Заместитель Генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Центра»
3	Бронников Евгений Алексеевич	Член Правления ОАО «МРСК Центра», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»
4	Клейменов Иван Петрович	Член Правления ОАО «МРСК Центра», Заместитель Генерального директора — Директор Филиала ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго»
5	Набиуллин Рустем Леронович	Член Правления ОАО «МРСК Центра», Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Центра»
6	Шумахер Сергей Анатольевич	Член Правления ОАО «МРСК Центра», Заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «МРСК Центра»
7	Федоров Вадим Николаевич	Член Правления ОАО «МРСК Центра», Заместитель Генерального директора по развитию и реализации электросетевых услуг ОАО «МРСК Центра»
<b>Единоличный исполнительный орган — Генеральный директор</b>		
1	Гуджоян Дмитрий Олегович	Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
<b>Ревизионная комиссия</b>		
1	Алимурадова Изумруд Алигаджиевна	Председатель Ревизионной комиссии, Начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
2	Архипов Владимир Николаевич	Первый заместитель начальника Департамента безопасности ОАО «Холдинг МРСК»
3	Рохлина Ольга Владимировна	Главный эксперт Отдела внутреннего аудита, ревизионных проверок и экспертиз Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
4	Мешалова Галина Ивановна	Главный эксперт отдела контроля инвестиционной деятельности Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Холдинг МРСК»
5	Катина Анна Юрьевна	Начальник отдела Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»

## 2. Общие правила формирования отчетности

- 2.1. Годовая бухгалтерская отчетность** компании подготовлена в соответствии с требованиями законодательства РФ.
- 2.2. Бухгалтерский учет имущества,** обязательств и хозяйственных операций ведется на основе натуральных измерителей в денежном выражении путем сплошного, непрерывного, документального и взаимосвязанного отражения. Показатели годовой бухгалтерской отчетности приводятся исходя из принципа существенности для оценки финансового положения всеми заинтересованными пользователями.
- 2.3. Данные бухгалтерской отчетности** представлены в тысячах руб.

## 3. Учетная политика

**3.1. Настоящий бухгалтерский отчет Общества подготовлен на основе учетной политики, утвержденной приказом от 31.12.2009 г. № 295-ЦА «Об учетной политике ОАО «МРСК Центра» на 2010 год».** Учетная политика сформирована в соответствии с требованиями:

- Гражданского кодекса РФ;
- 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» от 21.11.96 г.:
- Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ (приказ МФ РФ от 29.07.1998 г. №34-н).
- ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», ПБУ 6/01 «Учет основных средств», ПБУ 7/98 «События после отчетной даты», ПБУ 8/01 «Условные факты хозяйственной деятельности», ПБУ 9/99 «Доходы организации», ПБУ 10/99 «Расходы организации», ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах», ПБУ 12/2000 «Информация по сегментам», ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи», ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», ПБУ 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», ПБУ 17/02 «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы», ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организации», ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», ПБУ 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности», ПБУ 21/2008 «Изменение оценочных значений».

**3.2. Учетная политика Общества сформирована исходя из допущений, что:**

- активы и обязательства Общества существуют обособленно от активов и обязательств собственников и активов и обязательств других организаций (допущение имущественной обособленности);
- Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности);
- принятая Обществом учетная политика применяется последовательно от одного отчетного года к другому (допущение последовательности применения учетной политики);
- факты хозяйственной деятельности Общества относятся к тому отчетному периоду, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами (допущение временной определенности фактов хозяйственной деятельности).

**3.3. Способы оценки материально-производственных запасов:**

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение. Списание материально-производственных запасов в производство осуществлялось по средней себестоимости.

#### **3.4. Способы начисления амортизационных отчислений по отдельным группам объектов основных средств:**

Амортизация основных средств начислена линейным способом в пределах норм, установленных Постановлением Правительства РФ от 01.01.2002 №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы».

Способы оценки объектов основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами:

Объекты основных средств, полученные Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами (в частности по договорам мены), оценивается по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом, устанавливается из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

Принятые организацией сроки полезного использования объектов основных средств (по основным группам):

<b>Группа основных средств</b>	<b>Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс</b>
Здания и сооружения	15–50 лет
Сети линий электропередачи	5–20 лет
Оборудование для трансформации электроэнергии	5–20 лет
Другие	1–30 лет

#### **3.5. Принятые организацией сроки полезного использования нематериальных активов:**

<b>Группа НМА</b>	<b>Срок полезного использования (число лет), объектов, принятых на баланс</b>
Искл. права на товарный знак	9–10 лет
Искл. права на программы ЭВМ,БД	3–10 лет
Искл. права на изобретение, пром. образец, полезную модель	10 лет

#### **Способы оценки нематериальных активов, приобретенных не за денежные средства:**

Нематериальные активы, полученные Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами (в частности по договорам мены), оценивается по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом, устанавливается из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

#### **Способы определения амортизации нематериальных активов:**

Сумма амортизационных отчислений по нематериальным активам определяется по нормам, рассчитанным исходя из их первоначальной стоимости и срока полезного использования (линейный способ).

#### **Изменения сроков полезного использования нематериальных активов:**

Срок полезного использования нематериального актива ежегодно проверяется Обществом на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать актив, срок его полезного использования уточняется. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности на начало отчетного года как изменения в оценочных значениях.

**Изменения способов определения амортизации нематериальных активов:**

Способ определения амортизации нематериального актива ежегодно проверяется Обществом на необходимость его уточнения. Если расчет ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования нематериального актива существенно изменился, способ определения амортизации такого актива изменяется соответственно. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности на начало отчетного года как изменения в оценочных значениях.

**3.6. Порядок признания выручки организации:**

Общество подразделяет доходы на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности являются поступления, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, от продажи продукции и товаров сторонним организациям.

К прочим доходам относятся все доходы, не связанные с реализацией работ и услуг по обычным видам деятельности. Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности.

**3.7. Порядок признания коммерческих и управленческих расходов:**

Общехозяйственные расходы в полной сумме признаются управленческими расходами и признаются в себестоимости оказанных услуг, выполненных работ полностью в отчетном году их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

**4. Информация об операциях в иностранной валюте**

В отчетном периоде расчеты в иностранной валюте не осуществлялись.

**5. Информация по материально-производственным запасам**

Запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на конец 2010 г. составляет 1 560 182 тыс. руб., 16,54% от оборотных активов, или 2,2% от всех активов Общества. Величина запасов на конец 2009 г. составила 1 639 282 тыс. руб., 21,74% от оборотных активов, или 2,7 % от всех активов Общества.

В 2010 году материально-производственные запасы в залог не передавались, резерв под снижение стоимости материальных ценностей не создавался.

**6. Информация по основным средствам**

**Первоначальная стоимость и сумма начисленной амортизации по основным группам основных средств на начало и конец 2010 г. (тыс. руб.)**

Наименование группы ОС	Наличие на 01.01.2010 г.			Наличие на 31.12.2010 г.		
	Первоначальная стоимость	Сумма начисленной амортизации	Остаточная стоимость	Первоначальная стоимость	Сумма начисленной амортизации	Остаточная стоимость
Здания	6 331 342	324 978	6 006 364	6 958 268	548 394	6 409 874
Сооружения и передаточные устройства	31 323 083	3 385 527	27 937 556	35 124 093	5 515 308	29 608 785
Машины и оборудование	17 412 594	2 828 791	14 583 803	22 654 631	4 821 396	17 833 235
Транспортные средства	667 674	259 258	408 416	849 647	369 367	480 280
Производственный и хозяйственный инвентарь	118 106	54 621	63 485	153 187	85 882	67 305
Многолетние насаждения	777	36	741	777	57	720
Другие виды ОС	121		121	121		121
Земельные участки и объекты природопользования	104 588		104 588	105 930		105 930
<b>Итого</b>	<b>55 958 285</b>	<b>6 853 211</b>	<b>49 105 074</b>	<b>65 846 654</b>	<b>11 340 404</b>	<b>54 506 250</b>

**Движение основных средств в 2010 году (тыс. руб.)**

Наименование группы ОС	Поступило	Выбыло
Здания	630 709	-3 783
Сооружения и передаточные устройства	3 825 612	-24 602
Машины и оборудование	5 261 361	-19 324
Транспортные средства	247 040	-65 067
Производственный и хозяйственный инвентарь	42 242	-7 161
Многолетние насаждения	—	—
Другие виды ОС	—	—
Земельные участки и объекты природопользования	1 572	-230
<b>Итого</b>	<b>10 008 536</b>	<b>-120 167</b>

Показатель	На начало 2010 г.	На конец 2010 г.
Изменения стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету (достройка, дооборудование, реконструкция, частичная ликвидация и переоценка объектов)	2 449 496	3 201 947
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	450 486	537 318

На балансе Общества по состоянию на 31.12.2010 г. учитываются объекты основных средств, стоимость которых не погашается: земельные участки и другие виды ОС (книги) на общую сумму 106 051 тыс. руб. По сравнению с началом года их стоимость увеличилась на 1 342 тыс. руб. за счет приобретения земельных участков.

На забалансовом счете Общества по состоянию на 31.12.2010 г. числятся арендованные основные средства на общую сумму 16 445 928 тыс. руб. в количестве 38 010 единиц. Данная стоимость рассчитана исходя из стоимости имущества, отраженного в договорах аренды за отчетный период. В составе арендованных основных средств числятся здания и сооружения — 1 138 806 тыс. руб. (10 100 единиц), машины, оборудование, транспортные средства — 3 394 437 тыс. руб. (8 033 единиц), прочие — 11 912 685 тыс. руб. (19 877 единиц).

В финансовой аренде Общества значится имущество в сумме 3 717 590 тыс. руб., в том числе учитывается на балансе Общества — 202 635 тыс. руб. (178 единиц), учитывается на забалансовом счете Общества — 3 514 955 тыс. руб. (3 858 единиц).

Обществом в 2010 году переданы в аренду основные средства в количестве 680 единиц на сумму 292 899 тыс. руб., в том числе здания — 252 504 тыс. руб. (180 единиц), сооружения — 23 825 тыс. руб. (15 единиц), машины, оборудование, транспортные средства — 15 839 тыс. руб. (341 единица), прочие — 731 тыс. руб. (144 единица).

## 7. События после отчетной даты

### Дивиденды

Величина годовых дивидендов, приходящихся на одну акцию, будет утверждена в 2011 году Общим собранием акционеров Общества по итогам работы за 2010 год.

## 8. Информация об условных фактах хозяйственной деятельности

**8.1. В 2010 году начислен резерв по незаконченным судебным разбирательствам на отчетную дату в сумме 148 818 тыс. руб.** Незавершенные судебные разбирательства на 31.12.2010 г., в которых в качестве ответчика участвует ОАО «МРСК Центра», приведены в Приложении №1.

Сумма резерва по условным обязательствам на 01.01.2010 г. составила 188 259 тыс.руб., в том числе по филиалам:

- Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго» — 13 068 тыс. руб.;
- Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Костромаэнерго» — 101 080 тыс. руб.;
- Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго» — 74 111 тыс. руб.

**ОАО «МРСК Центра»**  
**ПРИЛОЖЕНИЕ 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**  
**ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**  
**К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ за 2010 год**

В тысячах рублей

В связи с признанием обязательств контрагентом ОАО «Белгородская сбытовая компания» перед филиалом ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго» по объему подлежащих компенсации потерь в электрических сетях резерв под условные обязательства в сумме 13068 тыс. руб. по состоянию на 30.06.2010 г. восстановлен.

На основании решения Высшего арбитражного суда РФ №ВАС-10785/10 от 25.08.2010 г., в связи с признанием обязательств филиала ОАО «МРСК Центра» — «Костромаэнерго» перед ОАО «Костромская сбытовая компания», резерв в сумме 101 080 тыс. руб. по состоянию на 30.09.2010 г. восстановлен.

В связи с тем, что разногласия по определению величины и стоимости электрической энергии для компенсации потерь между филиалом ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго» и ОАО «Смоленскэнергосбыт» в 2010 году не урегулированы, резерв по условным обязательствам, созданный в декабре 2009 г. в сумме 74 111 тыс. руб. переходит на 2011 г.

**8.2. Сумма совокупных обязательств ОАО «МРСК Центра» из обеспечения, предоставленного третьим лицам, на дату окончания 4 квартала 2010 г. составила 1 622 717 тыс. руб.** В том числе сумма обязательств из предоставленного обеспечения в форме поручительств составила 1 203 717 тыс. руб., в форме банковской гарантии при получении кредита — 419 000 тыс. руб.

**Расшифровка обеспечений и обязательств, выданных ОАО «МРСК Центра» (стр. 960 бухгалтерского баланса), по состоянию на 31.12.2010 г.**

№ п/п	Наименование Филиала	Вид обязательства	Бенефициар	Сумма, тыс. руб.	Дата выдачи	Срок выдачи	Риск исполнения обязательства	Принципал
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Белгород-энерго	Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	12028.95	17.07.2006	13.07.2011	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	11 751.32	21.07.2006	20.07.2011	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	12 112.24	26.07.2006	25.07.2011	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	10 095.72	28.07.2006	27.07.2011	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	2 635.78	25.08.2006	23.08.2011	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	5 505.20	31.08.2006	30.08.2011	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	56.45	18.12.2006	14.12.2011	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	6 714.64	05.07.2007	23.06.2011	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	34 526.51	15.02.2008	08.02.2013	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	13 893.43	22.02.2008	08.02.2013	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	23 388.87	11.03.2008	06.03.2013	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Поручительство	Белгородское ОСБ 8592	61 806.83	13.03.2008	08.03.2013	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
		Банковская гарантия	Департамент финансов и бюджетной политики Белгородской области	419 000	12.11.2008	18.11.2011	Низкий	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго»
<b>итого</b>				<b>613 516</b>	<b>х</b>	<b>х</b>	<b>х</b>	
1	ИА МРСК Центра	Поручительство	АКБ «РОСБАНК» (ОАО)	1 009 201	28.10.2008	31.01.2014	Низкий	«Энерголизинг» ЗАО
<b>итого</b>				<b>1 009 20</b>	<b>х</b>	<b>х</b>	<b>х</b>	

Соглашение №БГ-1467/08 от 11 ноября 2008 г. о выдаче банковской гарантии в сумме 419 000 тыс. руб. заключено между ОАО «МРСК Центра» («Принципал») и АКБ «РОСБАНК» (ОАО) («Гарант») в пользу Департамента финансов и бюджетной политики Белгородской области («Бенефициар») в обеспечение надлежащего исполнения обязательств Принципала перед Бенефициаром по возврату полученной денежной суммы (кредита) в соответствии с Государственным контрактом о предоставлении бюджетного кредита №12ГК от 17 ноября 2006 г. в размере 340 000 тыс. руб. и уплате процентов на нее из расчета 8% годовых.

Договор поручительства №PR/348/08 от 28 октября 2008 г. заключен между ОАО «МРСК Центра» («Поручитель») и АКБ «РОСБАНК» (ОАО) («Кредитор») в обеспечение надлежащего исполнения обязательств ЗАО «Энер-

голизинг» («Заемщик») перед Кредитором по Кредитному договору №РК/170/08 от 28 октября 2008 г. Задолженность Заемщика перед Кредитором по вышеназванному кредитному договору на 31 декабря 2010 г. составила 1 009 201,33 тыс. руб.

### 8.3. Информация об условных активах

Незавершенные судебные разбирательства на 31.12.2010 г., в которых в качестве истца участвует ОАО «МРСК Центра», приведены в Приложении №2.

## 9. Информация о доходах

Доходы за отчетный год отражены в отчете о прибылях и убытках отдельно по обычным видам деятельности и по прочим доходам с расшифровками по видам и величинам.

### *Выручку общества составляют продажа следующих услуг (тыс. руб.)*

№	Виды выручки	2009 г.	2010 г.
1.	Выручка от транспортировки электроэнергии	46 869 934	57 563 151
2.	Выручка от технологического присоединения	1 646 694	2 185 538
3.	Выручка от реализации прочих работ, услуг промышленного характера	536 648	656 200
<b>Итого выручка</b>		<b>49 053 276</b>	<b>60 404 889</b>

### *Прочие доходы (тыс. руб.)*

№	Наименование	2009 г.	2010 г.
1.	Реализация основных средств	59 866	37 541
2.	Реализация МПЗ	33 429	52 363
3.	Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде	77 688	125 965
4.	Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда	17 992	34 112
5.	Кредиторская задолженность более трех лет	20 134	36 270
6.	Доходы от сдачи в аренду	293 912	165 009
7.	Дооценка внеоборотных активов	96 118	100 670
8.	Доходы от владения ценными бумагами сторонних предприятий	19	213
9.	Имущество, оказавшееся в излишке по результатам инвентаризации	321 282	273 012
10.	Возмещение причиненных убытков	230 472	275 976
11.	Доходы по списанию основных средств	38 609	53 288
12.	Доход от безвозмездно полученных основных средств	4 847	4 639
13.	Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	1 556	0
14.	Восстановление резерва сомнительных долгов	14 161	124 708
15.	Услуги по ведению реестра акционеров	41	5
16.	Доходы от чрезвычайных ситуаций	88 151	30 306
17.	Восстановление резерва по прочим условным обязательствам	206 777	114 148
18.	Доходы от реализации краткосрочных финансовых инструментов	0	407 075
19.	Прочие	57 164	126 266
<b>Итого прочие доходы</b>		<b>1 562 218</b>	<b>1 961 566</b>

## 10. Информация о расходах

Расходы за отчетный год отражены в отчете о прибылях и убытках отдельно по обычным видам деятельности и по прочим расходам с расшифровками по видам и величинам.

**ОАО «МРСК Центра»**  
**ПРИЛОЖЕНИЕ 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**  
**ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**  
**К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ за 2010 год**  
*В тысячах рублей*

**Себестоимость общества по видам деятельности (тыс. руб.)**

<b>№</b>	<b>Себестоимость по видам деятельности</b>	<b>2009 г.</b>	<b>2010 г.</b>
1.	Себестоимость транспортировки электроэнергии	(42 724 908)	(50 473 440)
2.	Себестоимость технологического присоединения	(365 441)	(221 239)
3.	Себестоимость реализации прочих работ, услуг промышленного характера	(166 738)	(186 538)
<b>Итого себестоимость</b>		<b>(43 257 087)</b>	<b>(50 881 217)</b>

**Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат (тыс. руб.)**

<b>№ пп</b>	<b>Наименование затрат</b>	<b>2009 г.</b>	<b>2010 г.</b>
1.	Материальные затраты:	24 508 137	31 380 989
	в том числе потери при транспортировке электроэнергии	9 766 456	29 688 123
2.	Заработная плата	6 382 831	8 230 814
3.	Единый социальный налог	1 452 024	2 000 560
4.	Амортизация основных средств и НМА	4 006 733	4 352 630
5.	Прочие затраты	8 100 045	6 591 419
<b>В том числе:</b>			
1	Услуги коммерческого учета	864 177	0
2	Услуги сервисов	1 300 181	763 213
3	Телекоммуникационные услуги	120 759	102 152
4	Коммунальные услуги	45 642	41 793
5	Услуги по испытаниям приборов	18 854	25 622
6	Транспортные услуги	363 394	416 462
7	Почтово-типографские услуги	1 741	14 976
8	Услуги вневедомственной охраны	194 013	213 536
9	Услуги пожарной охраны	5 910	5 351
10	Услуги связи	158 557	184 323
11	Услуги по подготовке кадров	44 949	53 179
12	Расходы по охране труда	33 116	36 018
13	Услуги по ремонтам и обслуживанию оборудования	568 294	488 573
14	Информационные услуги	285 739	219 166
15	Консультационные услуги	21 408	47 392
16	Юридические и нотариальные услуги	2 862	9 958
17	Аудиторские услуги	19 791	21 311
18	Представительские расходы	9 791	8 337
19	Расходы на рекламу	8 833	7 920
20	Налоги	232 229	258 262
21	Командировочные расходы	65 833	74 759
22	Аренда недвижимого имущества	245 572	287 373
23	Аренда транспортных средств	40 193	44 743
24	Аренда земли	86 444	97 218
25	Аренда прочего имущества	11 809	13 616
26	Лизинг	1 810 959	1 275 235
27	Негосударственный пенсионный фонд	140 596	114 229
28	Страхование имущества	187 555	167 756
29	Страхование работников	139 707	143 367
30	Расходы будущих периодов	31 448	358 962
31	Услуги по организации функционирования и развитию ЕЭС России	441 000	441 000
32	Прочее	598 689	655 617
<b>Итого себестоимость реализации</b>		<b>44 449 770</b>	<b>52 556 412</b>

По состоянию на 31.12.2010 г. Обществом создан резерв по неиспользованным отпускам в сумме 237516 тыс. руб. и резерв на выплату годового вознаграждения по итогам работы за 2010 г. в сумме 312 945 тыс. руб.

Данные по начислению резервов по неиспользованным отпускам и на выплату годового вознаграждения по итогам года представлены в несопоставимом виде в связи с тем, что в 2009 г. данные резервы не создавались. В соответствии с пунктом 3 ПБУ 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» Общество считает эти данные несущественными.

**Прочие расходы (тыс. руб.)**

<b>№</b>	<b>Наименование</b>	<b>2009 г.</b>	<b>2010 г.</b>
1.	Расходы от реализации основных средств	7 067	2 958
2.	Расходы от реализации материальных ценностей	29 915	43 078
3.	Услуги банков	55 731	28 940
4.	Затраты по обслуживанию ценных бумаг	1 352	1 544
5.	Расходы от реализации краткосрочных финансовых инструментов	0	400 000
6.	Резерв по сомнительным долгам	816 787	651 003
7.	Резерв по прочим условным обязательствам	188 259	148 818
8.	Выбытие активов без дохода	59 134	36 769
9.	Убытки прошлых лет	232 664	478 979
10.	Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда	8 485	24 413
11.	Госпошлина	2 894	10 542
12.	Дебиторская задолженность более трех лет, в т.ч. безнадежная	25 695	44 978
13.	Издержки по исполнительному производству	245	57
14.	Судебные издержки и издержки по исполнительному производству	4 365	859
15.	Хищения, недостачи	26	229
16.	Расходы на благотворительность	10	10 000
17.	Расходы от сдачи в аренду	54 902	34 011
18.	Отчисления во внебюджетные фонды НПФ, ИНВЭЛ	14 143	25 961
19.	Культурно-массовые и спортивные мероприятия	17 175	22 687
20.	Материальная помощь и другие выплаты работникам и пенсионерам	545 073	663 305
21.	Выплаты Совету директоров	26 341	36 211
22.	Невозмещаемый НДС	28 797	39 981
23.	Командировочные расходы	1 987	1 979
24.	Отчисления и выплаты работникам профкома	31 892	37 614
25.	Платежи за сверхнормативные выбросы загрязняющих веществ	2 826	2 164
26.	Расходы по государственной регистрации объектов	7 402	10 390
27.	Расходы, связанные с оплатой услуг, оказанных кредитными организациями	5 903	12 157
28.	Возмещение причиненных убытков	5 447	54 437
29.	Расходы на управление капиталом и собрание акционеров	1965	1 615
30.	Расходы от чрезвычайных ситуаций	8 231	17 719
31.	Отчисления в Фонд Энергосбережения	111 631	153 699
32.	Прочие	249 422	239 062
<b>Итого прочие расходы</b>		<b>2 545 766</b>	<b>3 236 159</b>

## 11. Информация о связанных сторонах

### 11.1. Информация об операциях со связанными сторонами

Список связанных сторон приведен в Приложении №3.

По состоянию на 31.12.2010 г. ОАО «МРСК Центра» владеет 1000 (одна тысяча) обыкновенных именных бездокументарных акций открытого акционерного общества «Ярославская городская электросеть», что составляет 100% (сто процентов) уставного капитала ОАО «Ярославская городская электросеть». По договору купли-продажи ценных бумаг от 3.08.2010 г. приобретено 510 (пятьсот десять) акций, что составляет 51% (пятьдесят один процент) уставного капитала (переход права собственности 15.09.2010 г.), по договору купли-продажи от 13.10.2010 г. приобретено 490 (четыреста девяносто) акций, что составляет 49% (сорок девять процентов) уставного капитала (переход права собственности 16.12.2010 г.).

По состоянию на 31.12.2010 г. вся деятельность ОАО «Ярославская городская электросеть» находится под контролем ОАО «МРСК Центра».

За период с 03.08.2010 г. по 31.12.2010 г. включительно между ОАО «МРСК Центра» и ОАО «Ярославская городская электросеть» существовали следующие договорные обязательства:

- ОАО «МРСК Центра» оказывает ОАО «Ярославская городская электросеть» услуги по технологическому присоединению;
- ОАО «Ярославская городская электросеть» оказывает ОАО «МРСК Центра» услуги по передаче электроэнергии.

Общая сумма осуществленных операций за указанный период составляет:

- по оказанию услуг по технологическому присоединению 153 143 тыс. руб.;
- по оказанию услуг по передаче электроэнергии 233 065 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2010 г. кредиторская задолженность ОАО «МРСК Центра» перед ОАО «Ярославская городская электросеть» составляет 164639 тыс. руб. Условия и сроки осуществления расчетов по операциям соответствуют договорным обязательствам.

Договоры по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей к электрическим сетям носят трехсторонний характер, согласно условиям договоров, денежные средства от заявителя поступают на расчетный счет ОАО «Ярославская городская электросеть». В срок не более 5 рабочих дней с момента поступления от заявителя денежных средств ОАО «Ярославская городская электросеть» перечисляет предусмотренную договором плату в адрес ОАО «МРСК Центра». По тем договорам, по которым задолженность не погашена в сроки установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями, в декабре 2010 г. начислен резерв по сомнительным долгам в сумме 8 864 тыс. руб. по расчетам за оказанные услуги по технологическому присоединению.

Списание дебиторской задолженности по подконтрольному контрагенту не производилось, долгов, по которым истек срок исковой давности, долгов, нереальных к взысканию на 31.12.2010 г., нет.

ОАО «Энергетик», по договору купли-продажи от 21.10.2009 г. № б/н «именных обыкновенных бездокументарных акций», принимает и оглачивает обыкновенные именные бездокументарные акции открытого акционерного общества «Ярославская электросетевая компания» (ОАО «ЯрЭСК»), в количестве 510 (пятьсот десять) штук, указанные ценные бумаги составляют 51% (пятьдесят один процент) уставного капитала ОАО «ЯрЭСК». ОАО «МРСК Центра» владеет 100% (сто процентов) акций ОАО «Энергетик», т.е. ОАО «МРСК Центра» контролирует ОАО «Ярославская электросетевая компания».

В 2010 году ОАО «Ярославская электросетевая компания» оказывало ОАО «МРСК Центра» услуги по передаче электроэнергии.

ОАО «МРСК Центра» в 2010 году оказывало ОАО «Ярославская электросетевая компания» услуги по технологическому присоединению и услуги по испытанию средств защиты.

Сумма осуществленных операций между ОАО «МРСК Центра» и ОАО «Ярославская электросетевая компания» в 2010 году составляет:

- по оказанию услуг по передаче электроэнергии 134318 тыс. руб.;
- по оказанию услуг по технологическому присоединению 7116 тыс. руб.;
- по оказанию услуг по испытанию средств защиты 23 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2010 г. сумма дебиторской задолженности ОАО «Ярославская электросетевая компания» перед ОАО «МРСК Центра» составляет 42 тыс. руб. Дебиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности, других долгов, нереальных к взысканию по данному подконтрольному контрагенту по состоянию на 31.12.2010 г., нет.

ОАО «МРСК Центра» перечислило денежные средства в размере 834 тысячи руб. по платежному поручению от 14.07.2010 г. №104455 на расчетный счет ОАО «МРСК Волги», на подготовку и проведение соревнований по профессиональному мастерству согласно приказу от 22.12.2009 г. №445 ОАО «Холдинг МРСК».

За период с 01.01.2010 г. по 31.12.2010 г. включительно между ОАО «МРСК Центра» и дочерним обществом ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик» (связанная сторона) существовали договорные обязательства:

- ОАО «МРСК Центра» оказывает ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик» услуги по передаче транспортных средств в аренду, договор от 01.04.2006 г. №158;
- ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик» оказывает ОАО «МРСК Центра» услуги по проживанию и питанию, договор от 18.03.2010 г. №2Г.

Общая сумма осуществленных операций за указанный период составляет:

- по передаче транспортных средств в аренду 167 тыс. руб.;
- по проживанию и питанию 455 тыс. руб.;
- по предоставлению санаторно-курортных путевок 1 156 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2010 г. числится дебиторская задолженность в пользу ОАО «МРСК Центра» 20 тыс. руб. Условия и сроки осуществления расчетов по операциям соответствуют договорным обязательствам. Списание дебиторской задолженности по подконтрольному контрагенту не производилось, долгов, по которым истек срок исковой давности, долгов, нереальных к взысканию на 31.12.2010 г., нет.

В филиале ОАО «МРСК Центра» — «Тверьэнерго» по договору от 05.08.1999 г. №1 по состоянию на 01.01.2010 г. числится кредиторская задолженность по контрагенту ОАО «Ленэнерго» в сумме 9 585 тыс. руб. (за грозотрос и 2-е волоконно-оптические пары).

Согласно условий договора, ОАО «МРСК Центра» — «Тверьэнерго» передает ОАО «Ленэнерго» право размещения волоконно-оптических пар в грозотросе и соединительных муфтах на опорах линии электропередачи (право прохода). В течение срока предоставления права прохода до 2024 г. начисляется арендная плата, за 2010 год была начислена плата за право прохода в сумме 1 106 тыс. руб.

Кредиторская задолженность на 31.12.2010 составила 8 479 тыс. руб.

Списание кредиторской задолженности по контрагенту ОАО «Ленэнерго» не производилось, долгов, по которым истек срок исковой давности, долгов, нереальных к взысканию на 31.12.2010 г., нет.

Других операций со связанными сторонами в отчетном периоде не осуществлялось.

### 11.2. Информация о размерах вознаграждений (тыс. руб.)

Наименование органа управления эмитента	Вид вознаграждения	2009 год	2010 год
Совет директоров ОАО «МРСК Центра»	Вознаграждение	24 525	32 968
	Зарботная плата	0	0
	Премии	0	0
	Комиссионные	0	0
	Льготы	0	0
	Компенсации расходов	0	0
	Иные имущественные представления	0	0
	Иное	0	0
	<b>Итого:</b>	<b>24 525</b>	<b>32 968</b>
Наименование органа управления эмитента	Вид вознаграждения	2009 год	2010 год
Коллегиальный исполнительный орган — Правление ОАО «МРСК Центра»	Вознаграждение	1 050	831
	Зарботная плата	40 565	35 089
	Премии	25 932	41 634
	Комиссионные	0	0
	Льготы	0	0
	Компенсации расходов	0	0
	Иные имущественные представления	0	0
	Иное	0	0
	<b>Итого:</b>	<b>67 547</b>	<b>77 554</b>
Наименование органа управления эмитента	Вид вознаграждения	2009 год	2010 год
Ревизионная комиссия ОАО «МРСК Центра»	Вознаграждение	489	1 274
	Зарботная плата	0	0
	Премии	0	0
	Комиссионные	0	0
	Льготы	0	0
	Компенсации расходов	5	0
	Иные имущественные представления	0	0
	Иное	0	0
	<b>Итого:</b>	<b>494</b>	<b>1 274</b>

## 12. Информация по сегментам

Общество не раскрывает в годовой бухгалтерской отчетности информацию по сегментам.

## 13. Информация о нематериальных активах

Первоначальная стоимость и сумма начисленной амортизации по нематериальным активам на начало и конец 2010 г.

Наименование группы	Наличие на 01.01.2010 г.			Наличие на 31.12.2010 г.		
	Первоначальная стоимость	Сумма начисленной амортизации	Остаточная стоимость	Первоначальная стоимость	Сумма начисленной амортизации	Остаточная стоимость
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности), в т.ч.:	51 702	16 025	35 678	51 796	24 447	27 349
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	54	3	51	54	8	46
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	51 523	15 991	35 533	51 523	24 381	27 142
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	125	31	94	219	58	161

**Движение нематериальных активов в 2010 году (тыс. руб.):**

Наименование группы	Поступило	Выбыло
Исключительное право на товарный знак	94	—

**Информация о нематериальных активах, созданных самой организацией**

Наименование НМА	Инвентарный номер НМА	Ввод в эксплуатацию	СПИ год	СПИ мес.	Первоначальная стоимость	Сумма износа	Остаточная стоимость
Патент на полезную модель № 84571	30000002-00	31.12.2009	9	0	54	8	46
База данных для системы управления активами	30000004-00	31.10.2007	3	0	11 585	11 585	0

## 14. Информация о кредитах и займах

**14.1. Задолженность ОАО «МРСК Центра» по кредитам и займам на 01.01.2010 г. составила 11 126 249,64 тыс. руб., в том числе:**

- по долгосрочным кредитам и займам — 10 699 553,01 тыс. руб.,
- по начисленным, но неуплаченным процентам по долгосрочным кредитам и займам — 26 696,63 тыс. руб.,
- по краткосрочным кредитам — 400 000,00 тыс. руб.,
- по начисленным, но неуплаченным процентам по краткосрочным кредитам — 0,00 тыс. руб.

Всего в 2010 году планировалось к погашению кредитов и займов на сумму 5 936 410,45 тыс. руб. Из указанной суммы задолженность по кредитам и займам в размере 5 536 410,45 тыс. руб. не переносилась из строки 510 «Долгосрочные кредиты и займы» бухгалтерского баланса в строку 610 «Краткосрочные кредиты и займы» в соответствии с Учетной политикой ОАО «МРСК Центра» и условиями кредитных договоров.

**Движение заемных средств ОАО «МРСК Центра» в 2010 году (тыс. руб.):**

Вид задолженности	Задолженность на 31.12.2009 г.	2010 год		Задолженность на 31.12.2010 г.
		Привлечено/начислено	Погашено	
Долгосрочные кредиты и займы	5 163 142,56	9 670 000	1 063 142,56	13 770 000
Проценты по долгосрочным кредитам и займам	0	1 100 367,53	1 100 367,53	0
Краткосрочные кредиты	5 936 410,45	188 995,81	4 975 406,26	1 150 000
Проценты по краткосрочным кредитам	26 696,63	4 793,25	15 486,58	16003,30
Кредиты и займы всего	11 099 553,01	9 858 995,81	6 038 548,82	14 920 000,00
Проценты всего	26 696,63	1 105 160,78	1 115 854,11	16 003,30
<b>ИТОГО</b>	<b>11 126 249,64</b>	<b>10 964 156,59</b>	<b>7 154 402,93</b>	<b>14 936 003,30</b>

**14.2. Задолженность ОАО «МРСК Центра» по кредитам и займам, сложившаяся на 31.12.2010 г., будет погашена в следующие сроки:**

- в I квартале 2011 г. — 410 000,00 тыс. руб.
- в IV квартале 2011 г. — 740 000,00 тыс. руб.

Всего в 2011 году будет погашено кредитов и займов на сумму 1 150 000,00 тыс. руб., сумма начисленных процентов к погашению — 16 003,30 тыс. руб. Данная сумма не переносилась из строки 510 «Долгосрочные кредиты и

займы» бухгалтерского баланса в строку 610 «Краткосрочные кредиты и займы» в соответствии с Учетной политикой ОАО «МРСК Центра» и условиями кредитных договоров.

В период с 2012 по 2025 год будет погашено кредитов — 13 770 000,00 тыс. руб., в том числе:

- в 2012 году — 2 665 456,00 тыс. руб.,
- в 2013 году — 1 545 456,00 тыс. руб.,
- в 2014 году — 1 159 088,00 тыс. руб.,
- в 2015 году — 3 800 000,00 тыс. руб.,
- в 2016 году — 1 600 000,00 тыс. руб.,
- в 2017 году — 2 000 000,00 тыс. руб.,
- в 2025 году — 1 000 000,00 тыс. руб.

Сумма свободных лимитов по действующим кредитным договорам Общества на 31.12.2010 г. составила 8 800 000,00 тыс. руб.

**14.3. В стоимость инвестиционных активов в 2010 году включены проценты, причитающиеся к оплате заемодавцу (кредитору) в сумме 76 583 тыс. руб.**

## 15. Информация по расчетам по налогу на прибыль

**15.1. Для учета доходов и расходов при исчислении налогооблагаемой прибыли Общество применяет метод начисления.** Доходы и расходы признаются в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического поступления денежных средств, иного имущества или имущественных прав. Моменты возникновения доходов и расходов при методе начисления определены статьями 271, 272, 316, 317 Налогового кодекса РФ. Исчисление налоговой базы по итогам 2010 г. произведено на основе данных налогового учета. Налогооблагаемая прибыль за отчетный период составила 5 357 190 тыс. руб., налог на прибыль, исчисленный по ставке 20%, составил 1 071 438 тыс. руб.

**15.2. Общество отражает в бухгалтерском учете разницы, возникающие из-за расхождения между бухгалтерской прибылью и прибылью, исчисленной в соответствии с требованиями главы 25 НК РФ.**

Обязанность и правила формирования таких показателей установлены ПБУ18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».

**Условный расход по налогу на прибыль за 2010 год составил:**

Условный расход = бухгалтерская прибыль × 20% = 5 596 070 × 20% = 1 119 214 тыс. руб.

Переход от бухгалтерской прибыли к налоговой за 2009-2010 гг. год отражен в таблице:

№№	Показатель	2009 г.	2010 г.
<b>1.</b>	<b>Прибыль (убыток) по форме 2 (стр. 140)</b>	<b>2 394 707</b>	<b>5 596 070</b>
<b>2.</b>	<b>Постоянные разницы</b>	<b>3 249 095</b>	<b>1 014 100</b>
2.1.	Материальная помощь, социальные льготы и т.п. работникам, пенсионерам и т.д.	545 073	676 476
2.2.	Дооценка внеоборотных активов	(96 118)	(100 670)
2.3.	Восстановление резерва сомнительных долгов	(14 496)	1 516 354
	Восстановление резерва по прочим условным обязательствам	(206 777)	(114 148)
2.4.	Амортизация ОС	1 262 890	1 096 283
2.5.	Прибыль прошлых лет	(77 688)	(125 965)
2.6.	Расходы прошлых налоговых периодов, учитываемые в прошлых налоговых периодах на основании уточненной декларации	232 664	478 979
2.7.	Расходы на благотворительность	10	10 000
2.8.	Списание дебиторской задолженности	24 342	37 918
2.9.	Отчисления во внебюджетные фонды НПФ, ИНВЭЛ	14 143	25 961

<b>№№</b>	<b>Показатель</b>	<b>2009 г.</b>	<b>2010 г.</b>
2.10.	Культурно-массовые и спортивные мероприятия	17 175	22 687
2.11.	Выплаты совету директоров	26 341	36 211
2.12.	Невозмещаемый НДС	28 797	39 981
2.13.	Отчисления и выплаты работникам профкома	31 892	37 614
2.14.	Платежи за сверхнормативные выбросы загрязняющих веществ	2 826	2 164
2.15.	Штрафы, пени, неустойки, выплаты по мировым соглашениям	3 369	139
2.16.	Резерв по сомнительным долгам	972 795	(3 157 872)
2.17.	Резерв по прочим условным обязательствам	188 259	148 818
2.18.	Прочие	554	383 170
<b>3.</b>	<b>Вычитаемые временные разницы</b>	<b>146 115</b>	<b>561 175</b>
3.1.	Амортизация ОС (сумма амортизации для целей налогового учета меньше суммы амортизации для целей бухгалтерского учета)	41 576	9 298
3.2.	Резерв на выплату годового вознаграждения и ежегодного отпуска	0	552 843
3.3.	Сумма убытка при реализации ОС, перенесенная на будущее	(970)	(650)
3.4.	Прочие	105 509	(316)
<b>4.</b>	<b>Налогооблагаемые временные разницы</b>	<b>1 901 132</b>	<b>1 814 155</b>
4.1.	Амортизация ОС (сумма амортизации для целей налогового учета больше суммы амортизации для целей бухгалтерского учета)	1 793 638	1 802 273
4.2.	Расходы, принимаемые в бухгалтерском учете как расходы будущих периодов (лицензии, программное обеспечение, т.п.)	(11 103)	(1 130)
4.3.	Прочие налогооблагаемые временные разницы	118 597	13 012
	Итого (итог строки 2 + итог строки 3 - итог строки 4)	1 494 078	(238 880)
<b>ДАННЫЕ НАЛОГОВОЙ ДЕКЛАРАЦИИ</b>			
5.	Итого прибыль (убыток) по стр. 050 Листа 02 Налоговой декларации текущего налогового периода	3 888 785	
<b>5.1.</b>	<b>Текущий налог на прибыль по форме 2 (стр. 143)</b>	<b>777 757</b>	<b>1 071 438</b>
6.	Итого доначислена прибыль по стр. 050 Листа 02 Налоговой декларации прошлых налоговых периодов	(266 792)	(4 473 675)
6.1.	Доначисленный налог на прибыль прошлых налоговых периодов по форме 2 (стр. 15090)	(64 030)	(894 735)

Сумма списанного отложенного налогового актива составила 33 030 тыс.руб., в т.ч.:

- 28 922 тыс. руб. — от ликвидации основных средств;
- 2 654 тыс. руб. — по нераспределенным взносам НПФ;
- 1 454 тыс. руб. — прочие.

Сумма списанного отложенного налогового обязательства составила (386 367) тыс. руб., в т.ч.:

- (388 037) тыс. руб. — перерасчет налогового обязательства за прошлые налоговые периоды по основным средствам;
- 113 тыс. руб. — от списания или реализации спец. одежды;
- 1 557 тыс. руб. — прочие.

## 16. Информация по финансовым вложениям

**16.1. В качестве финансовых вложений Общество признает активы, не имеющие материально-вещественной формы и способные приносить экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов либо прироста их стоимости (в виде разницы между ценой продажи (погашения) и покупной стоимостью) в результате их обмена, использования при погашении обязательств, увеличения текущей рыночной стоимости.**

**ОАО «МРСК Центра»**  
**ПРИЛОЖЕНИЕ 1 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**  
**ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА**  
**К БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ за 2010 год**

*В тысячах рублей*

Аналитический учет финансовых вложений ведется в разрезе краткосрочных и долгосрочных финансовых вложений. К долгосрочным финансовым вложениям относятся вложения, произведенные с намерением получать доходы по ним в период более одного года. Прочие финансовые вложения являются краткосрочными.

В бухгалтерской отчетности финансовые вложения представляются с подразделением в зависимости от срока обращения (погашения) на краткосрочные и долгосрочные.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанную корректировку Общество производит ежеквартально.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений признается Обществом прочими доходами или расходами. Таким образом, прирост рыночной стоимости вложений отражается по дебету счета «Финансовые вложения» и кредиту счета «Прочие доходы и расходы», снижение — по дебету счета «Прочие доходы и расходы» и кредиту счета «Финансовые вложения».

В случае если по объекту финансовых вложений, ранее оцениваемому по текущей рыночной стоимости, на отчетную дату текущая рыночная стоимость не определяется, такой объект финансовых вложений отражается в отчетности по стоимости его последней оценки.

Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в учете по первоначальной стоимости. При выбытии активов, принятых к учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки. Ценные бумаги (акции и облигации) оцениваются при выбытии по средней первоначальной стоимости, которая определяется по каждому виду ценных бумаг. Доходы по финансовым вложениям признаются Обществом прочими доходами.

**16.2. По строке 140 формы №1 «Бухгалтерский баланс» на 31.12.2010 г. отражены долгосрочные финансовые вложения в сумме 1 347 116 тыс. руб.**

*тыс. руб.*

Вид финансового вложения	Эмитент. Наименование финансовых вложений	Стоимость (текущая на отчетную дату)	Дата определения рыночной стоимости	Разница между текущей рыночной стоимостью на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений	Рыночная стоимость (предыдущая оценка)	Дата определения рыночной стоимости (предыдущая оценка)
<b>Стоимость финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость</b>						
Акция обыкновенная	ОАО «Владимирская энергосбытовая компания»	90	21.12.10	57	33	11.09.2008
Акция обыкновенная	ОАО «Территориальная генерирующая компания №6»	479	30.12.10	17	462	30.09.2010
Акция обыкновенная	ОАО «Тульская сбытовая компания»	305	28.12.10	-11	315	09.11.2009
Акция обыкновенная	ОАО «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	213 023	30.12.10	18 259	194 764	30.09.2010
Акции обыкновенные	ОАО «МРСК Центра и Приволжья»	1 373	30.12.10	215	1 159	30.09.2010
Акции обыкновенные	ОАО «ФСК ЕЭС»	7 177	30.12.10	20	7 157	30.09.2010
Акции привилегированные	ОАО «Квадра» (с 18.05.2010 г.)	5 265	30.12.10	263	5 002	30.09.2010
<b>Стоимость финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется</b>						
Акции обыкновенные	ОАО «Энергетик»	15 355	—	—	—	—
Акция обыкновенная	ОАО «Смоленская энергоремонтная компания»	1 396	—	—	—	—
Акция привилегированная	ОАО «Смоленская энергоремонтная компания»	538	—	—	—	—
Акции обыкновенные	ОАО «Яргорэлектросеть»	1 102 115	—	—	—	—

**16.3. Обществом по договору от 21.12.2010 г. №VR/10/128 за счет собственных денежных средств были приобретены простые векселя ОАО «Росбанк» в количестве 99 штук на сумму 497 218 тыс. руб., номинальной стоимостью 499 000 тыс. руб.** Векселя приобретены с целью расчетов с контрагентами в рамках инвестиционной программы Общества на 2010 год. В результате совершения данной операции получен дополнительный доход на сумму 1 782 тыс. руб.

ОАО «МРСК Центра» ценных бумаг и иных финансовых вложений, обремененных залогом, не имеет.

В связи с отсутствием предпосылок к обесценению, резерв под обесценение финансовых вложений Обществом не создается.

## 17. Информация об участии в совместной деятельности

Общество в совместной деятельности участия не принимало.

## 18. Капитал

**По состоянию на 31 декабря 2010 г. Уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит:**

Наименование	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость, руб.
Обыкновенные акции	42 217 941 468	4 221 794 146,8
Привилегированные акции	—	—
<b>Итого</b>	<b>42 217 941 468</b>	<b>4 221 794 146,8</b>

**Список зарегистрированных лиц, владеющих свыше 5% обыкновенных акций по состоянию на 31 декабря 2010 г. без учета данных о клиентах номинальных держателей:**

№ п/п	Вид з/л	Наименование	Обыкн. акций	% от разм. акций
1	НД	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»	21 206 473 501	50,2310
2	НД	Закрытое акционерное общество «Депозитарно-Клиринговая Компания»	11 305 844 681	26,7797
3	НД	Закрытое акционерное общество коммерческий банк «Ситибанк»	4 105 625 416	9,7248

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров — владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 190 отчета о прибылях и убытках).

Наименование	2009 г.	2010 г.
Базовая прибыль за отчетный год, руб.	1 324 777	4 713 423
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	42 217 941	42 217 941
Базовая прибыль на акцию, руб.	0,0314	0,1116

## 19. Прочая информация

### 19.1. Информация о полученных обеспечениях обязательств и платежей организации.

Расшифровка обеспечений и обязательств, полученных филиалом ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго» по состоянию на 31.12.2010 г.:

Вид обязательства	Бенефициар	Сумма, тыс. руб.	Номер договора залога имущества*	Дата договора залога	Дата погашения задолженности по договору	Риск исполнения обязательства	Принципал
Залог	ОАО «МРСК Центра»	128.23	67 АА 155122	11.05.2004	01.05.2024	Низкий	Радченков С.А.
Залог	ОАО «МРСК Центра»	74.55	67 АА 148853	26.04.2004	29.02.2027	Низкий	Бураков В.В.
Залог	ОАО «МРСК Центра»	120.00	67 АА 148862	26.04.2004	28.02.2024	Низкий	Кириенко М.К.
Залог	ОАО «МРСК Центра»	6.70	3-1572	09.06.1997	31.01.2017	Низкий	Коршунова Т.В.
Залог	ОАО «МРСК Центра»	3.30	3-1548	09.06.1997	31.01.2017	Низкий	Щербина Н.В.
Залог	ОАО «МРСК Центра»	41.64	4-308	29.02.2000	30.11.2019	Низкий	Шерстнев С.Е.
Залог	ОАО «МРСК Центра»	13.41	3-1560	09.06.1997	31.01.2017	Низкий	Борисенкова В.С.
Залог	ОАО «МРСК Центра»	76.16	2 014.00	30.12.2003	18.12.2018	Низкий	Шукшин С.В.
Залог	ОАО «МРСК Центра»	156.66	67 АА 148865	24.04.2004	01.05.2024	Низкий	Панасенко О.В.
Залог	ОАО «МРСК Центра»	122.48	67 АА 155495	11.05.2004	01.01.2024	Низкий	Сватов В.Б.
Залог	ОАО «МРСК Центра»	11.95	3-1383	29.05.1997	01.02.2017	Низкий	Филипенков В.В.
<b>ИТОГО</b>	<b>755</b>		<b>x</b>	<b>x</b>	<b>x</b>		

\* Для оформления квартиры в собственность работнику, стоящему в очереди на получение жилья, выплачивалась ссуда на погашение полной стоимости квартиры, в обеспечение возврата которой нотариально удостоверяться договор залога данной квартиры.

Кроме того, страховыми организациями был перечислен залог-обеспечение для участия в открытом конкурсе на право заключения договора добровольного медицинского страхования в сумме 135 045 тыс. руб.

**тыс. руб.**

№ п/п	Бенефициар	Вид обязательства	Принципал	Сумма
1	ОАО «МРСК Центра»	Залог-обеспечение	Ингосстрах ОАО	2 617
		Залог-обеспечение	РОСНО ОАО	29 284
		Залог-обеспечение	Альфастрахование ОАО	33 509
		Залог-обеспечение	САК Энергогарант ОАО	33 509
		Залог-обеспечение	СОГАЗ ОАО	33 509
		Залог-обеспечение	Росгосстрах ООО	2 617
		<b>Итого:</b>		<b>135 045</b>

### 19.2. Информация о планируемом развитии организации

С целью оценки финансового состояния на краткосрочную перспективу проведен анализ показателей:

- обеспеченности собственными средствами и способности восстановления (утраты) платежеспособности:

коэффициент обеспеченности собственными средствами и способности восстановления (утраты) платежеспособности за 2010 год увеличился от значения 0,52 на начало периода до значения 0,62 на конец отчетного периода — это означает, что у предприятия повышается возможность денежными ресурсами своевременно погашать свои обязательства.

При оценке финансового положения на долгосрочную перспективу проведен анализ структуры источников средств.

Коэффициент автономии собственных средств определяет долю активов, финансируемых за счет собственного капитала. Чем выше значение коэффициента, тем финансово более устойчиво и независимо от внешних кредиторов предприятие. Общепринятое нормативное значение для данного показателя равно 0,6. По итогам финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра» за 2010 год данный показатель автономии принял значение выше нормативного уровня (0,65). Вместе с тем коэффициент соотношения заемных и собственных средств по состоянию на конец 2010 г. принял значение 0,52.

Балансовая стоимость долгосрочных финансовых вложений Общества по состоянию на конец 2010 г. в сравнении с началом года увеличилась на 1 201 565 тыс. руб., в том числе за счет инвестиций в дочерние общества — на 1 102 115 тыс. руб. (92%), а также за счет переоценки в соответствии с требованиями ПБУ19/02.

### **19.3. Политика в отношении заемных средств, управления рисками.**

В случае возникновения одного или нескольких из перечисленных ниже рисков ОАО «МРСК Центра» предпримет все возможные меры по минимизации негативных последствий. Для нейтрализации части рисков разработаны возможные мероприятия по действиям Общества при возникновении того или иного риска. Однако, необходимо отметить, что предварительная разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации, и параметры проводимых мероприятий будут в большей степени зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. ОАО «МРСК Центра» не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку описанные факторы находятся вне контроля Компании.

- Риски, связанные с изменением валютных курсов.

Данному риску подвержены компании, ведущие внешнеэкономическую деятельность. Он проявляется в недополучении предусмотренных доходов в результате непосредственного воздействия изменения обменного курса иностранной валюты, используемой во внешнеэкономических операциях, на ожидаемые денежные потоки от этих операций.

Общество реализует услуги на внутреннем рынке Российской Федерации с осуществлением расчетов в рублях (валюта Российской Федерации), в связи с чем не подвержено рискам изменения курсов обмена иностранных валют. При этом необходимо отметить, что Общество, осуществляя инвестиционную программу, может закупать продукцию у иностранных поставщиков, стоимость услуг которых зависит от колебания курсов валют. В связи с этим можно сказать, что валютный риск для Общества минимален.

- Риски, связанные с изменением процентных ставок.

С учетом стабилизации ситуации на финансовых рынках, риск изменения ставок оценивается Обществом как средний.

Общество в целях нивелирования риска увеличения процентных ставок по кредитам проводит работу по взаимодействию с кредитными организациями, работающими с бюджетными средствами (государственными, субъектов Федерации, муниципальными).

При этом Общество, являясь субъектом естественной монополии, осуществляет отбор финансовых организаций для оказания финансовых услуг путем проведения конкурсных процедур, установленных законодательством Российской Федерации (Федеральный закон «О защите конкуренции» №135-ФЗ от 26.07.2006 г., Федеральный закон «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» №94-ФЗ от 21.07.2005 г.). Согласно части 4.1 ст. 9 Закона о размещении заказов, цена государственного заказа или муниципального контракта является твердой и не может изменяться в ходе его исполнения. Таким образом, снижается риск изменения процентных ставок по действующим кредитным договорам.

Политика Общества в отношении внешних заимствований регламентирована Положением о кредитной политике ОАО «МРСК Центра», утвержденным решением Совета директоров Общества (Протокол № 06/08 от 28 марта 2008 г.). Это Положение определяет порядок оценки финансовой устойчивости и кредитоспособности Общества и является инструментом расчета предельного значения долговой позиции Компании и оценки возможности привлечения инвестиционных кредитов и займов в рамках бизнес-планирования.

Все кредитные обязательства Общество планирует погасить согласно условиям договоров.

#### **19.4. Информация о непрофильных активах**

На балансе филиала ОАО «МРСК Центра» — «Курскэнерго» по состоянию на 31.12.10 г. учитывается объект незавершенного строительства — «Здание» стоимостью 206 084 тыс. руб., расположенное по адресу: г. Курск, ул. Энгельса — ул. Красной Армии.

В настоящее время готовится пакет документов для согласования Советом директоров ОАО «МРСК Центра» сделки, связанной с реализацией объекта незавершенного строительства. Для совершения сделки необходимо выполнение мероприятий по предпродажной подготовке актива:

- проведение закупочных процедур по определению независимого оценщика для определения рыночной стоимости объекта;
- выбор кандидатуры независимого оценщика, которая подлежит утверждению Советом директоров ОАО «МРСК Центра»;
- отчет об оценке, подготовленный независимым оценщиком, подлежит согласованию ДУС ОАО «МРСК Центра».

Решение о совершении сделки должно быть одобрено Советом директоров ОАО «Холдинг МРСК». Ориентировочный срок совершения сделки IV квартал 2011 г.

На балансе филиала ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго» по состоянию на 31.12.10 г. учитывается объект незавершенного строительства — «Жилой поселок при ПС-500 кВ «Воронежская» стоимостью 23 015 тыс.руб.

Строительство объекта остановлено, достраивать и вводить его в эксплуатацию не планируется. Советом директоров ОАО «МРСК Центра» определена стратегия распоряжения объектом — реализация.

В соответствии с Уставом ОАО «МРСК Центра» данная сделка подлежит одобрению Советом директоров Общества. В настоящее время проводятся мероприятия по предпродажной подготовке актива — проведена оценка рыночной стоимости, формируются обосновывающие материалы по согласованию сделки.

Ориентировочный срок совершения сделки IV квартал 2012 г.

#### **19.5. Информация о земельных участках, находящихся на праве постоянного (бессрочного) пользования**

На 01.12.2010 г. в соответствии с Программой работ ОАО «МРСК Центра» по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки на период 2011-2014 гг. с учетом выполнения работ по подготовке сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства (Программа), утвержденной Советом директоров 15.11.2010 г., Общество использует на праве постоянного (бессрочного) пользования земельные участки под 108 190 объектами общей площадью около 1 167 га. В том числе 41 555 земельных участков — под площадными объектами электросетевого хозяйства, 66 635 земельных участков — под линейными объектами.

Федеральным законом от 27.12.2009 г. №342-ФЗ «О внесении изменений в ст. 2 и 3 Федерального закона «О введении в действие Земельного Кодекса РФ» и ст. 7 Федерального закона «О внесении изменений в законодательные акты РФ в части уточнения условий и порядка приобретения прав на земельные участки, находящиеся в государственной или муниципальной собственности» предписано в отношении земельных участков, на которых расположены площадные объекты электросетевого хозяйства, право постоянного (бессрочного) пользования переоформить до 31.12.2011 г., в отношении земельных участков, на которых расположены линейные объекты — до 31.12.2014 г.

Для осуществления мероприятий по переоформлению права постоянного (бессрочного) пользования, необходимо провести кадастровые работы по формированию (межеванию) земельных участков и внесению сведений о них в Государственный кадастр недвижимости, после чего определить оптимальный вид права на землю (аренда или собственность) и оформить необходимые документы.

В настоящее время мероприятия по постановке на кадастровый учет земельных участков, находящихся на праве постоянного (бессрочного) пользования, не проведены, в связи с чем представить достоверные данные о кадастровой стоимости таких земельных участков не представляется возможным.

Экспертным путем, исходя из декларированной площади земельных участков на ППБП, а также средних значений удельных показателей кадастровой стоимости земель (УПКСЗ) промышленности, энергетики и транспорта, нормативно установленной в регионах, получены следующие усредненные значения кадастровой стоимости земельных участков под объектами электросетевого хозяйства филиалов ОАО «МРСК Центра»:

№	Наименование филиала	Общая площадь з/у на ППБП (кв. м.)	УПКСЗ (руб./кв. м)	Кадастровая стоимость (руб.)
11.	Белгородэнерго	860 000	2,15	1 849 000
22.	Брянскэнерго	3 200 000	1,12	3 584 000
33.	Воронежэнерго	560 000	2,54	1 422 400
44.	Костромаэнерго	1 980 000	0,87	1 722 600
55.	Курскэнерго	3 190 000	1,9	6 061 000
66.	Липецкэнерго	-	-	-
77.	Орелэнерго	520 000	1,39	722 800
88.	Смоленскэнерго	760 000	0,96	729 600
99.	Тамбовэнерго	-	-	-
110.	Тверьэнерго	480 000	0,88	422 400
111.	Ярэнерго	120 000	1,27	152 400
<b>Итого по ОАО «МРСК Центра»</b>		<b>6 500 000</b>	<b>—</b>	<b>16 666 200</b>

В настоящее время ведутся работы по переоформлению права постоянного (бессрочного) пользования в отношении 13 040 земельных участков.

## 19.6. Информация о расходах будущих периодов

Расходы будущих периодов со сроком погашения более года в форме 1 «Бухгалтерский баланс» отражаются в разделе I «Внеоборотные активы» по строке 150, а расходы будущих периодов со сроком погашения до года отражаются в разделе II «Оборотные активы» по строке 216.

**тыс. руб.**

Вид РБП	2009 г.		2010 г.	
	долгосрочные	краткосрочные	долгосрочные	краткосрочные
	стр.150	стр.216	стр.150	стр.216
Лицензии	37 034	32	24 534	0
Программные продукты	1 140 416	49 556	1 055 110	4 074
Страхование	4 040	66 478	11	37 622
Расх. на оплату отпусков след. периодов	0	6 784	0	8 045
Прочие РБП	46 100	14 018	45 529	3 531
<b>Итого</b>	<b>1 227 590</b>	<b>136 868</b>	<b>1 125 184</b>	<b>53 272</b>

Сумма долгосрочных расходов, по строке 150 формы № 1 «Бухгалтерский баланс» по состоянию на 31.12.2010 г., включает в себя расходы, подлежащие списанию в 2011 г., в сумме — 321 678 тыс. руб.

### 19.7. Информация о дебиторской и кредиторской задолженности

На дату утверждения отчетности возвращены не в полном объеме акты сверки расчетов с контрагентами.

#### Структура дебиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование	Строка баланса	2009 г.	2010 г.
Дебиторская задолженность в том числе:	230+240	5 474 289	7 647 493
дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	230	62 913	59 201
покупатели и заказчики	231	1 055	9 970
авансы выданные	234	0	1538
прочие дебиторы	235	61 858	47 693
дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	240	5 411 376	7 588 292
покупатели и заказчики	241	4 148 278	5 638 014
Векселя	242	0	0
авансы выданные	245	384 342	475 474
прочие дебиторы	246	878 756	1 474 804

#### Структура кредиторской задолженности

тыс. руб.

Наименование	Строка баланса	2009 г.	2010 г.
Кредиторская задолженность в том числе:	520+620	6 685 100	6 930 319
кредиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	520	90 493	178 222
поставщики и подрядчики	521	9 585	8 479
прочие	523	80 908	169 743
кредиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	620	6 594 607	6 752 097
поставщики и подрядчики	621	3 895 158	3 860 303
Задолженность по оплате труда перед персоналом (текущая)	624	288 195	276 396
Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами, в том числе:	625	45 320	14 504
Пенсионному фонду РФ	62501	34 961	10 054
Фонду обязательного медицинского страхования	62502	7 448	3 357
Фонду социального страхования	62503	2 881	1 093
Задолженность по налогам и сборам перед бюджетом	626	593 578	124 491
федеральный бюджет	62601	529 107	57 106
бюджет субъектов РФ	62602	52 803	55 179
местным бюджетам	62603	11 668	12 206
Авансы полученные	627	1 640 726	2 224 596
прочие кредиторы	628	131 630	251 807

По результатам инвентаризации на 31.12.2010 г. выявлена сомнительная дебиторская задолженность в сумме 1 698 581 тыс. руб., на которую создан резерв по сомнительным долгам. Остаток неиспользованного резерва по сомнительным долгам, созданного по состоянию на 31.12.2009 г., в сумме 1 047 578 тыс. руб. восстановлен.

**19.8. Раскрытие информации в соответствии с Федеральным законом от 23.11.09 г. №261 «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ»**

В процессе хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра» потребляет на хозяйственные нужды электроэнергию и теплоэнергию. В 2010 г. на собственные нужды израсходовано электроэнергии на сумму 386 564 тыс. руб., теплоэнергии, на сумму 52 725 тыс. руб.

Руководитель  
**Бронников Е.А.**

Главный бухгалтер  
**Пузенко С.Ю.**

*28 февраля 2011 г.*

## Расшифровка незавершенных судебных разбирательств на 31.12.2010 г.

№ п/п	Участники процесса		Предмет иска (заявления, жалобы)	Сумма иска	Степень вероятности исхода в пользу истца
	Истец/Заявитель	Ответчик/ Заинтересованное лицо			
1.	2.	3.	4.	5.	6.
<b>ФИЛИАЛ БЕЛГОРОДЭНЕРГО</b>					
1	Лиферова О.И.	ОАО «БСК», ОАО «МРСК Центра»	Возмещение материального ущерба и морального вреда	32 341,00	высокая
2	Батагова В.А.	ОАО «БСК», ОАО «МРСК Центра»	Возмещение материального ущерба и морального вреда	31 120,00	высокая
3	Окаряк В.И.	ОАО «МРСК Центра», ОАО «БСК»	Возмещение ущерба, причиненного пожаром	300 000,00	высокая
4	Долгих Н.А.	ОАО «МРСК Центра», ОАО «БСК», Лошаков В.Е.	Возмещение материального ущерба и морального вреда	35 979,00	высокая
5	Муслимова З.	ОАО «МРСК Центра», ОАО «Белгородская сбытовая компания»	Взыскание морального вреда и ежемесячного содержания	890 692,53	высокая
6	ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «МРСК Центра»	№28/2010-329 о взыскании неустойки (третейский сбор 100 000,00 руб.)	292 988,20	высокая
<b>Итого по филиалу</b>				<b>1 583 120,73</b>	
<b>ФИЛИАЛ ВОРОНЕЖЭНЕРГО</b>					
7	ОАО «ФСК ЕЭС»		А40-91693/10-39-832 по иску о взыскании неустойки по Договору оказания услуг по передаче электрической энергии по единой национальной (общероссийской) электрической сети № 115/П от 19.12.2005 г. за период с 01.01.2009 г. по 31.06.2009 г.	672 642,23 руб. — сумма неустойки, 16 452,84 руб. — сумма госпошлины	высокая
<b>Итого по филиалу</b>				<b>689 095,07</b>	
<b>ФИЛИАЛ КОСТРОМАЭНЕРГО</b>					
8	Большакова Любовь Михайловна	1. Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Костромаэнерго»)  2. Открытое акционерное общество «Костромская сбытовая компания»	Материальный ущерб, причиненный имуществу истицы вследствие скачка напряжения 24.01.2010 г.	8 399,90  (возмещения материального ущерба 7700,00, судебные расходы 299,90, возврат госпошлины 400,00)	высокая

9	ОАО «Костромская сбытовая компания»	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Костромаэнерго»)	Взыскание процентов за пользование чужими денежными средствами	11 422 346,24	высокая
10	ООО «Энергосервис»	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»	Взыскание неосновательного обогащения	Основной долг 6 305 744,52 + проценты за пользование чужими денежными средствами 390 956,16	высокая
<b>Итого по филиалу</b>				<b>18 127 446,82</b>	
<b>ФИЛИАЛ КУРСКЭНЕРГО</b>					
11	Горбатов И.М.	ОАО «МРСК Центра»	№2-1077-10 о возмещении морального вреда	200 000,00	высокая
12	ООО «Росгосстрах» филиал в Курской области	ОАО «МРСК Центра»	А35-10630/2010 взыскание ущерба в порядке суброгации	27 748,94	высокая
<b>Итого по филиалу</b>				<b>227 748,94</b>	
<b>ФИЛИАЛ ТВЕРЬЭНЕРГО</b>					
13	ООО «Региональная электросетевая компания»	ОАО «МРСК Центра»	А66-1658/2010 о взыскании задолженности за услуги по передаче э/энергии за октябрь-декабрь 2009 г. и % по ст. 395 ГК РФ	65 678 244,87	высокая
14	МУП Старицкие электрические сети	ОАО «МРСК Центра»	А66-2343/2010 о взыскании задолженности за услуги по передаче э/энергии за январь 2008 г. и % по ст. 395 ГК РФ	139 382,48	высокая
15	Бежецкое муниципальное предприятие городских электрических и тепловых сетей	ОАО «МРСК Центра»	А66-7354/2010 о взыскании задолженности за услуги по передаче э/э, период: август 2009 по 31.12.2009 г. и % по ст. 395 ГК РФ	95 930,55	высокая
16	ООО РЭК	ОАО «МРСК Центра»	А66-8427/2010 о взыскании задолженности за услуги по передаче э/э за январь 2010 г.	1 044 352,16	высокая
17	ООО «РЭК»	ОАО «МРСК Центра»	А66-9275/2010 о взыскании задолженности за услуги по передаче э/э за февраль-июнь 2010 г. и % за пользование чужими денежными средствами	8 786 499,42	высокая
18	ОАО «Электромеханика»	ОАО «МРСК Центра»	А66-9767/2010 о взыскании задолженности за услуги по передаче э/э, период: январь-июль 2010 г.	603 895,62	высокая

19	ОАО ФСК ЕЭС	ОАО «МРСК Центра»	№ 5/2010-6 о взыскании неустойки в связи с несвоевременной оплатой услуг по передаче э/э	2 380 590,87	высокая
20	Департамент управления природными ресурсами и охраны окружающей среды Тверской области	ОАО «МРСК Центра»	о возмещении ущерба, причиненного в результате гибели объекта животного мира	10 000,00	высокая
<b>Итого по филиалу</b>				<b>78 738 895,97</b>	
<b>ФИЛИАЛ ЯРЭНЕРГО</b>					
21	ОАО «ЯСК» (дело №А 82-3657/2010-70)	ОАО «МРСК Центра»	о взыскании убытков	15 121,60	высокая
22	КХ Польшинцевой А82-11365/2010-70	ОАО «МРСК Центра»	о взыскании материального ущерба	697 510,00	высокая
23	Герасимова Л.Д.	ОАО «МРСК Центра»	об устранении препятствий пользования э/у, взыскании морального вреда	600 000,00	высокая
24	Прокурор Ярославского района	ОАО «МРСК Центра»	о восстановлении электро-снабжения деревни		высокая
25	ООО «Технический заказчик» (А40-90431/10-9-766)	ОАО «МРСК Центра»	о взыскании задолженности	6 000 000,00	высокая
26	Горбунова Л.А.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра»	о возмещении ущерба, компенсации морального вреда	26 626,62	высокая
27	Окуличев В.А.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра»	о возмещении ущерба, компенсации морального вреда	5 580,00	высокая
28	Ракульцева О.Н., Лихтер Е.Б.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра»	о возмещении ущерба, компенсации морального вреда	27 560,00	высокая
29	Варахтина И.Н.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра»	о возмещении ущерба, компенсации морального вреда	7 500,00	высокая
30	Сотников С.А.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра»	о возмещении ущерба, компенсации морального вреда	10 130,00	высокая
31	Третьякова М.А.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра»	о возмещении ущерба, компенсации морального вреда	8 500,00	высокая
32	Костылева Н.Н.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра»	о возмещении ущерба, компенсации морального вреда	21 500,00	высокая
33	Свистулин А.А., Павлова Е.А., Максимова Н.Ю.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра», ЗАО «ЯРУ «ЖКХ»	о возмещении ущерба, компенсации морального вреда	123 362,00	высокая
34	Цфербаков А.С.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра»	о возмещении ущерба	5 680,00	высокая
35	Атаян М.Б.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра»	О возмещении ущерба	2 681 190,00	высокая
36	Быканова Л.П.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра»	О возмещении ущерба	15 800,00	высокая
37	Ефимова Е.В.	ОАО «ЯСК», ОАО «МРСК Центра»	О возмещении ущерба	32 331,00	высокая

38	Ефимова Н.В.	ОАО «МРСК Центра», ОАО «ЯСК», УК «Сить», Тюриков	О защите прав потребителей	7 790,00	высокая
39	Филиала ОАО «МРСК Центра» — «Ярэнерго»	ИФНС России по г. Ярославлю	Судебное дело по резуль- татам выездной налоговой проверки ОАО «Ярэнерго» за 2006-2007 гг.	17 127 730,00	
<b>Итого по филиалу</b>				<b>27 413 911,22</b>	
<b>ФИЛИАЛ ТАМБОВЭНЕРГО</b>					
40	Филиала ОАО «МРСК Центра» — «Тамбовэ- нерго»	ИФНС России по г. Тамбову	Судебное дело по резуль- татам выездной налоговой проверки ОАО «Тамбовэнер- го» за 2001-2003 гг.	22 037 644,15	
<b>Итого по филиалу</b>				<b>22 037 644,15</b>	

## Результаты оценки вероятности исхода судебных споров, неоконченных на 31.12.2010 г., по искам Общества

№ п/п	Участники процесса			Предмет иска (заявления, жалобы)	Сумма иска, руб.	Производство в суде 1 инстанции	Производство по пересмотру судебных актов			Степень вероятности исхода в пользу истца
	Истец/Заявитель	Ответчик/Заинтересованное лицо	Третьи лица				II (аксс./апелляц.) инст.	Кассац. инст. (арбитр. процесс)	Надзорная инстанция	
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.
<b>ФИЛИАЛ БЕЛГОРОДЭНЕРГО</b>										
1	ОАО «МРСК Центра»	Коренной Н.С.		бездоговорное потребление	12 404,16	Решением суда от 24.12.2010 г. иск удовлетворен в полном объеме				высокая
2	ОАО «МРСК Центра»	Протасенко Ю.В.		бездоговорное потребление	8 957,63	Решением суда от 30.12.2010 г. иск удовлетворен в полном объеме				высокая
3	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Белгородский земельный фонд»		А08-7755/2010-23 бездоговорное потребление	34 957,40	не назначено				средняя
4	ОАО «МРСК Центра»	«БГК Томаровка им. Васильева»		А 08-6383/2010-27 взыскание ущерба в результате повреждения объекта электроэнергетики	18 609,22	07.12.10 судебное заседание отложено на январь 2011 г.				средняя
5	ОАО «МРСК Центра»	«БГК Томаровка им. Васильева»		А 08-6386/2010-27 взыскание ущерба в результате повреждения объекта электроэнергетики	20 594,85	07.12.10 судебное заседание отложено на январь 2011 г.				средняя
6	ОАО «МРСК Центра»	ООО Яковлево-стройдеталь		А 08-6384/2010-27 взыскание ущерба в результате повреждения объекта электроэнергетики	19 992,50	7.12.10 судебное заседание отложено на январь 2011 г.				средняя
7	ОАО «МРСК Центра»	БРОООО «Союз МЖК России»		А08-8923/2008-11 исполнение условий договора	132 807,51	СЗ 13.12.2010 г. Иск удовлетворен в полном объеме				средняя

8	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Автосоюз»	А08-3664/2009-29 о взыскании неустойки по договору	194 000,00	приостановлено				высокая
9	ОАО «МРСК Центра»	Сиднеев В.М.	бездоговорное потребление	10117	с/з отложено на 24.01.11				высокая
10	ОАО «МРСК Центра»	Черкашина Т.И.	бездоговорное потребление	8764,00	с/з отложено на 11.01.11				высокая
11	ОАО «МРСК Центра»	Курандина Т.К.	бездоговорное потребление э/э	65 149,40	ПСЗ на 22.12.2010 г., СЗ на 27.01.2011 г.				средняя
12	ОАО «МРСК Центра»	Свилогузова Н.Б.	бездоговорное потребление э/э	6 980,88	30.12.2010 г. требования удовлетворены в полном объеме.				средняя
13	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Энергосила», ООО «Аркада-сервис»	А08-404/2010-28 бездоговорное потребление э/э	81 659,52	20.05.2010 г. Требования удовлетворены с ООО «Энергосила»	ООО «Энергосила» 26.10.2010 г. Решение отменено, апелляционная жалоба удовлетворена.	ОАО «МРСК» 21.02.2011 г. на 12:00		средняя
14	ОАО «МРСК Центра» — «Белгород-энерго»	Мальцева Е.А.	бездоговорное потребление	14 363,44	м.с. Новооскольского р-на. Дата рассмотрения дела будет указана в определении суда				средняя
15	ОАО «МРСК Центра» — «Белгород-энерго»	ООО «Центральный рынок»	А 08-8009/2010-5 бездоговорное потребление	30 403,57	Предварительное судебное заседание назначено на 24.01.11 г.				средняя
16	ОАО «МРСК Центра» — «Белгород-энерго»	Бирюкова Т.Н.	бездоговорное потребление	9 509,86	м.с. Губкина СУ №4 Рассмотрение дела назначено на 12.01.11 г.				средняя
17	ОАО «МРСК Центра» — «Белгород-энерго»	Кретов В.П.	бездоговорное потребление	9 509,86	м.с. Губкина СУ №4 Рассмотрение дела назначено на 12.01.11 г.				средняя
18	ОАО «МРСК Центра» — «Белгород-энерго»	Ванин Н.П.	бездоговорное потребление	9 923,33	м.с. Губкина СУ №4 Рассмотрение дела назначено на 12.01.11 г.				средняя
19	ОАО «МРСК Центра» — «Белгород-энерго»	Толмачев И.И.	бездоговорное потребление	21 681,00	м.с. Губкинского р-на СУ №1 СЗ: 31.12.10 г. – иск удовлетворен в полном объеме				средняя
20	ОАО «МРСК Центра» — «Белгород-энерго»	Алехин И.И.	бездоговорное потребление	22 325,60	м.с. Губкина СУ № 1 Рассмотрение дела назначено на 11.01.11 г.				средняя

21	ОАО «МРСК Центра» — «Белгород-энерго»	КФХ Горби	А08-1650/2010-18Б задолженность за услуги по передаче э/э в деле о банкротстве	378 914,76	Рассмотрение дела назначено на 03.03.11 г.		средняя
22	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Стройконтракт»	А08-1683/2010-23 Бездоговорное потребление	31 837,34	08.07.10 г. иск удовлетворен в полном объеме	ООО Стройконтракт заявлена апелляционная жалоба, судебное заседание назначено на 25.01.11 г. Отложено на январь	высокая
23	ОАО «МРСК Центра»	Тарасенко А.М., Тарасенко Н.А.	Бездоговорное потребление	7 884,00	08.10.10 г. иск удовлетворен в полном объеме	Ответчик заявил апелляционную жалобу, с/з назначено на 12.01.11 г.	высокая
24	ОАО «МРСК Центра»	Анпилогова С.М.	Бездоговорное потребление	3 766,80	Судебное заседание назначено на 22.12.10. Иск удовлетворен в полном объеме		высокая
25	ОАО «МРСК Центра»	Андросов Александр Васильевич	Бездоговорное потребление	867,90	06.12.2010 удовлетворен в полном объеме, решение не вступило в законную силу		высокая
26	ОАО «МРСК Центра»	Заим Ф.Д.	Бездоговорное потребление	10 117,80	Судебное заседание назначено на 22.12.10, иск удовлетворен в полном объеме		высокая
27	ОАО «МРСК Центра»	Черков Н.А.	Бездоговорное потребление	7 167,60	Судебное заседание назначено на 10.12.10, иск удовлетворен в полном объеме, решение не вступило в законную силу		высокая
28	ОАО «МРСК Центра»	Ковяченко Г.А.	Бездоговорное потребление	3 758,04	Судебное заседание назначено на 09.12.10, иск удовлетворен в полном объеме, решение не вступило в законную силу		высокая

29	ОАО «МРСК Центра»	Онопrienко Н.В.	Бездоговорное потребление	5 564,79	Судебное заседание назначено на 09.12.10, иск удовлетворен в полном объеме, решение не вступило в законную силу	высокая
30	ОАО «МРСК Центра»	Селезнев Александр Викторович ООО «Росгосстрах»	А-08-4765/2010-24 о возмещение ущерба, причиненного объектам энергетики-	25 812,66	25.11.10 г. Иск удовлетворен в полном объеме.	высокая
31	ОАО «МРСК Центра»	Блаута Н.А.	Возмещение ущерба, причиненного объектам энергетики	20 048,96	20.11.10 г. Иск удовлетворен частично на 7000 руб,	ОАО «МРСК Центра» подана жалоба низкая
32	ОАО «МРСК Центра»	Польшина Г.И., ООО «Росгосстрах»	Возмещение ущерба, причиненного объектам энергетики	625,93	Судебное заседание назначено на 12.01.11 г.	высокая
33	ОАО «МРСК Центра»	ИП Сидоренко А.А.	А08-5815/2009-10 о взыскании долга по договору техприсоединения	7 416 936,20	25.10.2010 Решение о взыскании 192 тыс. руб.	ОАО «МРСК Центра» СЗ не назначено средняя
34	ОАО «МРСК Центра»	Центр социальных выплат	А08-828/2010-28 о взыскании стоимости объема бездоговорного потребления	8 881,80	приостановлено	средняя
35	ОАО «МРСК Центра»	Центр социальных выплат (ул. Вокзальная, 19)	А 08-1510/2010-19 о взыскании стоимости объема бездоговорного потребления	35 081,53	приостановлено	средняя
36	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Благоустройство» (Чумичева, д. 31А)	А08-4345/2010-28 взыскание стоимости объема бездоговорного потребления	23 083,29	приостановлено	средняя
37	ОАО «МРСК Центра»	ТСЖ «Восход»	А08-5785/2010-10 взыскание стоимости объема бездоговорного потребления	166 382,36	СЗ 23.12.2010. Решение о взыскании от 28.12.2010	средняя
38	ОАО «МРСК Центра»	ТСЖ «Ватутинское»	А08-5689/2010-10 взыскание задолженности по договору оказания услуг	167 620,00	СЗ 08.12.2010. Решение о взыскании	средняя
39	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Росэнерго-транс» г. Екатеринбург	А08-6396/2010-5 по-нуждение к исполнению обязательств и взыскание неустойки	329 128,02	СЗ 02.02.2011	средняя

40	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Центрсервис»	А08-6793/2010-30 понуждение к исполнению обязательств и взыскание неустойки по договору поставки	52 737,00	СЗ 26.01.2011	средняя
41	ОАО «МРСК Центра»	Варганова В.В.	Бездоговорное потребление э/э	8 359,03	С/з 27.01.2011	средняя
<b>ФИЛИАЛ БРЯНСКЭНЕРГО</b>						
1	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго»	Новый Путь СХПК	Дело № А09-8103/2010 о взыскании задолженности по соглашению о рассрочке платежа	318 770,50	Рассмотрение дела назначено на 17.01.2011	высокая
2	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго»	«Агрофирма Амтел» ООО	Дело № А09-8131/2010 о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	58 213,69	Рассмотрение дела назначено на 12.01.2011	высокая
3	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго»	Отраденская сельская администрация	Дело № А09-9561/2010 о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	380 556,58	Рассмотрение дела назначено на 15.02.2011	высокая
4	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго»	ИП Федькин Алексей Леонидович	Дело № А09-9177/2010 о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	128 337,29	Рассмотрение дела назначено на 12.01.2011	высокая
5	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго»	УФК по Брянской области (МУ Глинцевская сельская администрация)	Дело № А09-9706/2010 о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	23 560,46	Рассмотрение дела назначено на 27.01.2011	высокая
6	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго»	«Энергострой-Холдинг» ОАО филиал в Брянской области	Дело № А09-7909/2010 о безвозмездном устранении недостатков	0,00	Рассмотрение дела назначено на 18.01.2011	высокая
7	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго»	ООО «Жилкомсервис Глинщицево»	Дело А09-9176/2010 о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	58 686,32	Рассмотрение дела назначено на 25.01.2010	высокая

8	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Брянск-энерго»	УКС Брянской области		Дело № А09-9560/2010 о взыскании задолженности по договору техприсоединения	25 750 000,00	Рассмотрение дела назначено на 01.02.2011		высокая
<b>ФИЛИАЛ ВОРОНЕЖЭНЕРГО</b>								
1	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Ворнежская горэлектросеть»	нет	Дело № А14-2010/59/25 Взыскание задолженности и пени за услуги по передаче эл/энергии, оказанные в январе 2010 г.	1 858 932,48 — сумма основного долга, 488 729,70 — сумма пени	Решением суда от 01.06.2010 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме	Постановлением суда кассационной инстанции от 09.12.2010 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме.	высокая
2	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Ворнежская горэлектросеть»	нет	Дело № А14-6149/2010/171/14 Взыскание задолженности за услуги по передаче электроэнергии, оказанные в ноябре 2009 г.	659 168,68	Решением суда от 08.10.2010 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме	Постановлением суда апелляционной инстанции от 21.12.2010 г. решение суда 1-й инстанции оставлено без изменения, апелляционная жалоба без удовлетворения	высокая
3	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Эртильмолоко»	нет	Дело № А14-10959/2010/309/2 О взыскании задолженности по договору оказания услуг по передаче эл/энергии № 4/145 от 03.02.2009 г. за август 2010 г. и процентов за пользование чужими денежными средствами за период с 10.09.2010 г. по 20.10.2010 г.	19 314,37 — сумма основного долга, 377,14 — сумма процентов. Исковые требования изменены, отказ от взыскания с ответчика суммы основного долга, сумма процентов увеличена до 510,20	Решением суда от 21.12.2010 г. исковые требования о взыскании процентов удовлетворены в полном объеме, с ответчика взысканы проценты в сумме 510,20 руб.		высокая

4	ОАО «МРСК Центра»	ЗАО «Тихий Дон»	нет	А14-8927/2010/248/2 о взыскании задолженности за оказанные услуги по технологическому присоединению мощностью 750 кВт	19 080 700,30	Судебное заседание отложено на 20.01.2011 г.			средняя
5	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ФСК ЕЭС»	ОАО «ВЭСК», ОАО «Квадра-Генерирующая компания»	А40-94074/10 -97-831 о взыскании задолженности вследствие исполнения солидарного обязательства перед МУП «Водоканал Воронежа»	2 279 501,86	Решением суда от 01.12.2010 г. иски требования удовлетворены в полном объеме			высокая
6	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ВЭСК»	ОАО «ТГК-4», ОАО «ФСК ЕЭС»	Дело № А14-2311/2010/51/2 Взыскание в регрессном порядке задолженности, образовавшейся вследствие исполнения ОАО «МРСК Центра» солидарного обязательства перед МУП «Водоканал Воронежа»	2 279 501,86	Решением суда от 17.06.2010 г. иски требования удовлетворены в полном объеме.	ОАО «ВЭСК» и ОАО «ФСК ЕЭС» поданы апелляционные жалобы. Постановлением суда апелляционной инстанции от 16.09.2010 г. решение суда 1-й инстанции оставлено без изменения, а апелляционные жалобы без удовлетворения.	ОАО «ВЭСК» и ОАО «ФСК ЕЭС» поданы кассационные жалобы, которые назначены к слушанию на 26.01.2010 г.	высокая
7	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ТГК-4»	ОАО «ВЭСК», ОАО «ФСК ЕЭС»	Дело № А14-2455/2010/70/14 Взыскание в регрессном порядке задолженности, образовавшейся вследствие исполнения ОАО «МРСК Центра» солидарного обязательства перед МУП «Водоканал Воронежа»	2 279 501,86	Решением суда от 30.06.2010 г. иски требования удовлетворены в полном объеме	ОАО «ТГК-4» и ОАО «ФСК ЕЭС» поданы апелляционные жалобы. Постановлением суда апелляционной инстанции от 16.09.2010 г. решение суда 1-й инстанции оставлено без изменения, а апелляционные жалобы без удовлетворения.	ОАО «ТГК-4» и ОАО «ФСК ЕЭС» поданы кассационные жалобы, которые назначены к слушанию на 19.01.2010 г.	высокая

8	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ВЭСК»	нет	Дело № А14-7127/2010/2/21, взыскание задолженности за оказанные услуги по ограничению энергоснабжения потребителей	9 948,68 — сумма основного долга, 2 849,02 — сумма процентов	Решением суда от 22.10.2010 г. исковые требования удовлетворены частично: во взыскании основного долга отказано, взысканы проценты в размере 98,34 руб.	ОАО «МРСК Центра» подало апелляционную жалобу. Постановлением суда апелляционной инстанции от 28.12.2010 г. решение суда 1-ой инстанции оставлено без изменения, а апелляционная жалоба без удовлетворения	низкая
9	ОАО «МРСК Центра»	Черненко С.С.	нет	О возмещении ущерба, причиненного хищением имущества	812 663,96	Дата рассмотрения дела будет указана в определении суда.		высокая
10	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ВЭСК»	нет	А14-6329/2009/238/14, взыскание задолженности за оказанные услуги по ограничению энергоснабжения потребителей	19 915,26 — сумма основного долга, 4 455,47 — сумма процентов	Решением суда от 04.10.2010 г. в удовлетворении иска отказано.	ОАО «МРСК Центра» подало апелляционную жалобу. Постановлением суда апелляционной инстанции от 09.12.2010 г. решение суда 1-ой инстанции оставлено без изменения, а апелляционная жалоба без удовлетворения	низкая
11	ОАО «МРСК Центра»	ЗАО страховая компания «Русские страховые традиции»	нет	Дело 3 2-1117/10 г. О возмещении ущерба, причиненного ДТП	15 628,63	Дата рассмотрения дела будет указана в определении суда		высокая

12	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ВЭСК»	нет	Дело № А14-16818/2009/513/14, взыскание задолженности за оказанные услуги по ограничению энергоснабжения потребителей	7 132,86 — сумма основного долга, 1 767,04 — сумма процентов	Решением суда от 19.10.2010 г. в удовлетворении исковых требований отказано в полном объеме	ОАО «МРСК Центра» подало апелляционную жалобу. Постановлением суда апелляционная инстанция от 09.12.2010 г. решение суда 1-ой инстанции оставлено без изменения, а апелляционная жалоба без удовлетворения	Постановлением суда апелляционной инстанции от 28.12.2010 г. решение оставлено без изменения, жалоба без удовлетворения	низкая
13	ОАО «МРСК Центра»	Путинцев А.Н.	нет	По иску о взыскании стоимости неосновательного обогащения в результате бездоговорного потребления эл/энергии за период с 19.10.2009 г. по 26.01.2010 г.	4 437,05	20.12.2010 г. вынесено заочное решение суда, согласно которому исковые требования удовлетворены в полном объеме			высокая
14	ОАО «МРСК Центра»	Воронкин Н.И.	нет	По иску о взыскании стоимости неосновательного обогащения в результате бездоговорного потребления эл/энергии за период с 18.11.2009 г. по 21.12.2009 г.	2 056,32	20.12.2010 г. вынесено заочное решение суда, согласно которому исковые требования удовлетворены в полном объеме			высокая
15	ОАО «МРСК Центра»	Безкоровайный А.Н.	нет	По иску о взыскании стоимости неосновательного обогащения в результате бездоговорного потребления эл/энергии за период с 07.06.2009 г. по 10.02.2010 г.	9 807,34	16.12.2010 г. вынесено заочное решение суда, согласно которому исковые требования удовлетворены в полном объеме			высокая
16	ОАО «МРСК Центра»	Алехин А.С.	нет	По иску о взыскании стоимости неосновательного обогащения в результате бездоговорного потребления эл/энергии за период с 01.09.2009 г. по 11.02.2010 г.	14 974,34	Решением суда от 27.12.2010 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме			высокая

<b>ФИЛИАЛ КОСТРОМАЭНЕРГО</b>										
1	ОАО «МРСК Центра»	Смирнов В.П.		дело № 2-2292/10 взыскание убытков	5 702,81	Рассмотрение дела на- значено на 14.01.2011				высокая
2	ОАО «МРСК Центра»	Усмешкин П.И.		№1-103/10 взыска- ние убытков	7277,5	Рассмотрение дела на- значено на 27.01.2011				высокая
3	ОАО «МРСК Центра»	Редькин И.М.		привлечение к уг. отв. по ч.1 ст.165 УК РФ взыскание ущерба, причиненного б/д потреблением	8 835,36	в ходе следствия				средняя
4	ОАО «МРСК Центра»	Иванов В.Н.		привлечение к уг. отв. по ч.1 ст.165 УК РФ взыскание ущерба, причиненного б/д потреблением	18 060	в ходе следствия				средняя
5	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Кострома- горводокана»	ОАО «Ко- стромская сбытовая компания»	№А31-5002/2010 Возмещение ущерба причиненного бездо- говорным употребле- нием э/э	746 786,12	09.09.2010 в удовлет- ворении иска отказано в полном объеме	26.10.2010 г., решение арби- тражного суда первой инстан- ции оставлено в силе	назначено на 14.02.2011 г.		низкая
6	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Костромская сбытовая компа- ния»	ДТЭК и ТП Костромской области	№А31-1917/2009, взыскание неоснова- тельного обогащения	11 748 083,42	28.06.2010 в удовлет- ворении иска отказано в полном объеме	ОАО «МРСК Центра» направи- ло апелляци- онную жалобу, 30.09.2010 г. решение арби- тражного суда первой инстан- ции оставлено в силе	ОАО «МРСК Центра» направи- ло кассаци- онную жалобу, рассмотрение назначено на 27.01.2011 г.		низкая

7	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Костромская сбытовая компания»	ДТЭК и ТП Костромской области, ОАО «ТГК-2»	А31-857/2010, взыскание неосновательного обогащения	92 454 740,22	09.06.2010 в удовлетворении иска отказано в полном объеме	ОАО «МРСК Центра» направило апелляционную жалобу, 27.09.2010 решение арбитражного суда Костромской области отменено, вынесено постановление об удовлетворении исковых требований в сумме 86 567 643,8	ОАО «МРСК Центра» и ОАО «Костромская сбытовая компания» направили кассационные жалобы, 28.12.2010 постановление арбитражного апелляционного суда отменено, дело направлено на новое рассмотрение во Второй арбитражный апелляционный суд	средняя	
8	ОАО «МРСК Центра»	Бычкова И.Н.		взыскание убытков	2 034,00	Рассмотрение дела назначено на 01.02.2011			средняя	
<b>ФИЛИАЛ КУРСКЭНЕРГО</b>										
1	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Курская энергосбытовая компания»		№А35-1252/09-С11, О взыскании задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии		в связи с оплатой основного долга в ходе судебного разбирательства, исковые требования уменьшены до 1 892 162	12.11.2010 г. заседание отложено на 20.01.2011 г.		высокая	
2	ОАО «МРСК Центра»	ТСЖ «Рябинушка»		№А35-4535/2010 о взыскании задолженности	1 069 912,80	31.08.2010 г. иск удовлетворен в полном объеме	ТСЖ «Рябинушка», заседание назначено на 27.01.2011 г.		средняя	
3	ОАО «МРСК Центра»	ТСЖ «Северянка»		№А35-4536/2010 о взыскании задолженности	1 600 645,86	31.08.2010 г. иск удовлетворен в полном объеме	ТСЖ «Северянка», 02.11.2010 г., заседание отложено на 11.01.2011 г.		средняя	
4	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Курская ЭСК»		№А35-3969/2010 о взыскании задолженности за период с 01.07.09 г. по 31.12.09 г. (разногласия)	340 096 677,90	16.11.2010 г. иск удовлетворен в полном объеме	ОАО «Курская ЭСК», дата слушания не назначена		средняя	

5	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Президент»		№ А35-3922/2010 о взыскании задолженности	540 534,99	16.07.2010 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме	ООО «Президент» 16.09.2010 г. решение суда 1-й инстанции оставлено без изменения, в удовлетворении апелляционной жалобы отказано	ООО «Президент» 31.01.2011 г.	высокая
6	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Щигры Главпродукт»		№ А35-3923/2010 о взыскании задолженности	1 522 095,75	24.11.2010 г. иск удовлетворен в полном объеме	ООО «Щигры Главпродукт», дата слушания не назначена		средняя
7	ОАО «МРСК Центра»	Курское УФАС	ОАО «Курская ЭСК»	№ А35-4606/2010 о признании незаконным постановления	н/м	12.11.2010 г. иск удовлетворен	Курское УФАС жалоба от 13.12.2010 г.		средняя
8	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Гортеплосеть» г. Железнодорожск		№ А35-7127/2010 о взыскании долга и процентов по ст. 395 ГК РФ	6 058 309,60 Основной долг — 5 729 619,33, проценты — 328 690,27.	22.11.2010 г. сумма основного долга была оплачена в ходе судебного разбирательства, иск удовлетворен на сумму 328 690,27 — проценты			высокая
9	ОАО «МРСК Центра»	Низомов Абдуразок		№ А35-10545/2010	185 831,55	25.11.2010 г., иск удовлетворен в полном объеме			высокая
10	ОАО «МРСК Центра»	ЗАО «Фатежское ДРСУ №6»		Дело А35-14353/2010 возмещение ущерба в результате ДТП	9 600,88	дело приостановлено			средняя
11	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Курская ЭСК»		№ А35-14344/2010 о взыскании задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии за период март-май 2009 г.	1 575 471,11	дата слушания не назначена			средняя

12	ОАО «МРСК Центра»	ИП Низомов Абдуразок	№ А35-14123/2010 О взыскании задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии за период декабрь 2009 г. - июль 2010 г.	260 223,67	дата слушания не назначена		средняя
13	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Курская ЭСК»	№ А35-7202/2009 взыскание разногласий, связанных с применением тарифа, неоспариваемая часть в размере 88 млн. руб оплачена в ходе разбирательства	108 306 605,67	18.08.2010 г. производство по делу приостановлено		средняя
14	ОАО «МРСК Центра»	КФХ «Бочаров С.Н.»	№ А35-14346/2010 о взыскании задолженности	238 882,58	дата слушания не назначена		средняя
15	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Ратное»	Дело № А35-14348/2010 о взыскании задолженности	271 047,95	дата слушания не назначена		средняя
16	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Курская строительная компания»	№ А35-11265/2010 о взыскании задолженности	906 536,18	заседание назначено на 13.01.2011 г.		низкая
17	ОАО «МРСК Центра»	Курское УФАС	№ А35-7177/2009 о признании незаконным постановления о назначении и административного штрафа в размере 29 227 673,87 руб.	н/м	10.12.2010 г., размер штрафа определен в размере 8 768 302,16 руб.	ОАО «МРСК Центра» заявление об освобождении от ответственности, дата слушания не назначена	низкая
18	ОАО «МРСК Центра»	Курское УФАС	№ А35-4603/2010 о признании незаконным постановления о назначении административного штрафа в размере 1 150 000,70 руб.	н/м	дело приостановлено до вступления в силу дела № 04-05/14-2010		средняя
<b>ФИЛИАЛ ЛИПЕЦКЭНЕРГО</b>							
1	ОАО «МРСК Центра» в лице филиала ОАО «МРСК Центра» — «Липецкэнерго»	ОАО «ЛЭСК»	Дело А36-4188/2010 о взыскании 3 021 372,71 руб.	3 021 372,71	Рассмотрение дела назначено на 22.12.2010 г., 18.01.2011 г.		средняя

ФИЛИАЛ ОРЕЛЭНЕРГО						
1	ОАО «МРСК Центра»	Жариков М.В.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	10 130,21	в стадии рассмотрения	высокая
2	ОАО «МРСК Центра»	Петрова Н.А.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	3 510,72	в стадии рассмотрения	высокая
3	ОАО «МРСК Центра»	Сапронов В.В.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	4 095,84	в стадии рассмотрения	высокая
4	ОАО «МРСК Центра»	Филатова В.А.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	13 928,4	в стадии рассмотрения	высокая
5	ОАО «МРСК Центра»	Артюшина Т.А.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	13 928,4	в стадии рассмотрения	высокая
6	ОАО «МРСК Центра»	Жуков В.Н.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	13 928,4	в стадии рассмотрения	высокая
7	ОАО «МРСК Центра»	Греков В.Т.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	2 925,6	в стадии рассмотрения	высокая
8	ОАО «МРСК Центра»	Костин А.Ю.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	13 928,4	в стадии рассмотрения	высокая
9	ОАО «МРСК Центра»	Фомочкин С.Н.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	13 928,4	в стадии рассмотрения	высокая
10	ОАО «МРСК Центра»	Резникова О.А.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	6 830,64	в стадии рассмотрения	высокая
11	ОАО «МРСК Центра»	Фомина Н.И.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	13 652,8	в стадии рассмотрения	высокая

12	ОАО «МРСК Центра»	Иванова А.М.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	13 928,4	в стадии рассмотрения	высокая
13	ОАО «МРСК Центра»	Беркович В.И.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	13 652,8	в стадии рассмотрения	высокая
14	ОАО «МРСК Центра»	Дербенева Н.К.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	6 964,2	в стадии рассмотрения	высокая
15	ОАО «МРСК Центра»	Бочаров Г.Н.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	6 964,2	в стадии рассмотрения	высокая
16	ОАО «МРСК Центра»	Ухина И.М.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	13 035,45	в стадии рассмотрения	высокая
17	ОАО «МРСК Центра»	Иванова Л.Н.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	2 785,68	в стадии рассмотрения	Высокая
18	ОАО «МРСК Центра»	Сапрыкин Н.Н.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	4 648,8	в стадии рассмотрения	Высокая
19	ОАО «МРСК Центра»	Мишустин Н.И.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	4197,6	в стадии рассмотрения	Высокая
20	ОАО «МРСК Центра»	Чуенкова Т.И.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	5 088	в стадии рассмотрения	Высокая
21	ОАО «МРСК Центра»	Дорофеев М.А.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	4 095,84	в стадии рассмотрения	высокая
22	ОАО «МРСК Центра»	Власова В.Д.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	8 102,64	в стадии рассмотрения	высокая

23	ОАО «МРСК Центра»	Сурков И.В.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	4 051,32	в стадии рассмотрения	высокая
24	ОАО «МРСК Центра»	Можяева З.М.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	4 095,84	в стадии рассмотрения	высокая
25	ОАО «МРСК Центра»	Гомишева С.А.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	1 170,24	в стадии рассмотрения	высокая
26	ОАО «МРСК Центра»	Анисимова Т.В.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	1 291,08	в стадии рассмотрения	высокая
27	ОАО «МРСК Центра»	Анисимов А.Д.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	4 095,84	в стадии рассмотрения	высокая
28	ОАО «МРСК Центра»	Болотский И.В.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	5 660,4	в стадии рассмотрения	высокая
29	ОАО «МРСК Центра»	Кононенко В.М.	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	5 700,58	в стадии рассмотрения	высокая
30	ОАО «МРСК Центра»	Соколов А.Г., д. Липовец Залегощенского района	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	2 289,6	в стадии рассмотрения	высокая
31	ОАО «МРСК Центра»	Кузнецова А.В., д. Ржаное Залегощенского района	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	4 139,3	в стадии рассмотрения	высокая
32	ОАО «МРСК Центра»	Степанычев В.А., д. Кирики Новосильского района	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	6 943	в стадии рассмотрения	высокая
33	ОАО «МРСК Центра»	Анкина Н.А., с. Малые Пруды Новосильского района	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	9 153,1	в стадии рассмотрения	высокая

34	ОАО «МРСК Центра»	Шитова В.С., п. Красный Мценский район	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	8 395,2	в стадии рассмотрения	высокая
35	ОАО «МРСК Центра»	Новиков В.М., д. Кочеты Залегощенский район	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	6 868,8	в стадии рассмотрения	высокая
36	ОАО «МРСК Центра»	Гоманков Иван Павлович Шаблыкинский р-н д. Воробьевка	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	2 289,6	в стадии рассмотрения	высокая
37	ОАО «МРСК Центра»	Москвин Владимир Владимирович Шаблыкинский р-н, д. Воробьевка	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	1 017,6	в стадии рассмотрения	высокая
38	ОАО «МРСК Центра»	Никитчук Виктор Федорович Дмитровский р-н п. Красное Знамя	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	6 932,4	в стадии рассмотрения	высокая
39	ОАО «МРСК Центра»	Паньшина Евгения Сергеевна Дмитровский р-н п. Василек	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	818,85	в стадии рассмотрения	высокая
40	ОАО «МРСК Центра»	Абдурахманова В.И. Дмитровский р-н п. Василек	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	6 932,4	в стадии рассмотрения	высокая
41	ОАО «МРСК Центра»	Махотин Леонид Иванович Дмитровский р-н д. Лубянки	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	3 561,6	в стадии рассмотрения	высокая
42	ОАО «МРСК Центра»	Герасичкин Виктор Павлович Дмитровский р-н д. Столбище	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	1 831,15	в стадии рассмотрения	высокая
43	ОАО «МРСК Центра»	Бычкова Любовь Яковлевна Дмитровский р-н д. Б.Кричино	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	1 794,05	в стадии рассмотрения	высокая
44	ОАО «МРСК Центра»	Сусликов В.Н. Дмитровский р-н с. Упорой	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	2 899,1	в стадии рассмотрения	высокая

45	ОАО «МРСК Центра»	Стамов Владимир Дмитриевич Дмитровский р-н д. Девятино	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	6 487,2	в стадии рассмотрения	высокая
46	ОАО «МРСК Центра»	Зиначов Николай Васильевич Дмитровский р-н д. Упорой	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	2 899,1	в стадии рассмотрения	высокая
47	ОАО «МРСК Центра»	Аскерова Наталья Николаевна Дмитровский р-н д. Дружно	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	3 397,3	в стадии рассмотрения	высокая
48	ОАО «МРСК Центра»	Кононенко Анатолий Петрович Дмитровский р-н с. Долбенкино	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	4 197,6	в стадии рассмотрения	высокая
49	ОАО «МРСК Центра»	Головачев А.А. Дмитровский р-н д. Новый Колодец	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	3 778,9	в стадии рассмотрения	высокая
50	ОАО «МРСК Центра»	Перюшкин Григорий Иванович Дмитровский р-н д. Ждановка	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	4 483,8	в стадии рассмотрения	высокая
51	ОАО «МРСК Центра»	Курилин Николай Викторович Дмитровский р-н д. Ждановка	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	3 588,1	в стадии рассмотрения	высокая
52	ОАО «МРСК Центра»	Титов Михаил Иванович Дмитровский р-н д. Привич	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	1 613,85	в стадии рассмотрения	высокая
53	ОАО «МРСК Центра»	Лапшов Виктор Петрович Троснянский р-н д. Гарчаково	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	2 289,6	в стадии рассмотрения	высокая
54	ОАО «МРСК Центра»	Бребан Любовь Михайловна Малоархангельский р-н д. Белозерово	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	13 356	в стадии рассмотрения	высокая
55	ОАО «МРСК Центра»	Кузнецов Александр Владимирович Малоархангельский р-н д. Васютино	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	2 210,1	в стадии рассмотрения	высокая

56	ОАО «МРСК Центра»	Синицина Людмила Николаевна Малоархангельский р-н д. Коротеево	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	341,85	в стадии рассмотрения	высокая
57	ОАО «МРСК Центра»	Русакова Раиса Ивановна Дмитровский р-н д. Белочь	о взыскании стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	2 785,15	в стадии рассмотрения	высокая
<b>ФИЛИАЛ СМОЛЕНСКЭНЕРГО</b>						
1	ОАО «МРСК Центра»	Макаенкова И.М	о взыскании бездоговорного потребления э/э	8 698,56	в стадии рассмотрения	высокая
2	ОАО «МРСК Центра»	Мамоненкова Г.А.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	16 398,72	в стадии рассмотрения	высокая
3	ОАО «МРСК Центра»	Свириденкова	о взыскании бездоговорного потребления э/э	3 132,36	в стадии рассмотрения	высокая
4	ОАО «МРСК Центра»	Каглунова Л.В.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	5 511,48	в стадии рассмотрения	высокая
5	ОАО «МРСК Центра»	Трусова Г.Д.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	6 788,76	в стадии рассмотрения	высокая
6	ОАО «МРСК Центра»	Давыдов В.С.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	2 829,84	в стадии рассмотрения	высокая
7	ОАО «МРСК Центра»	Гришина В.Н.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	4 065,36	в стадии рассмотрения	высокая
8	ОАО «МРСК Центра»	Мирццулава Г.Г.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	18 050,82	в стадии рассмотрения	высокая
9	ОАО «МРСК Центра»	Сентюрева А.А.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	7 443,64	в стадии рассмотрения	высокая
10	ОАО «МРСК Центра»	Романов А.И.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	6 814,08	в стадии рассмотрения	высокая
11	ОАО «МРСК Центра»	Меновцева И.В.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	4 431,96	в стадии рассмотрения	высокая

12	ОАО «МРСК Центра»	Сурманидзе Д.А.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	8 132,28	в стадии рассмотрения			высокая
13	ОАО «МРСК Центра»	Селютов Д.В.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	5 594,4	в стадии рассмотрения			высокая
14	ОАО «МРСК Центра»	Мирзаев А.Т.	о взыскании бездоговорного потребления э/э	1 336,92	в стадии рассмотрения			высокая
15	ОАО «МРСК Центра»	ПО «Феникс»	бездоговорное потребление электроэнергии	116 492,6	27.08.2010 г. иск удовлетворен частично на сумму 56 977,78 рублей в возмещение убытков, а также 2 198,44 рублей в возмещение расходов по уплате государственной пошлины	направлена жалоба		средняя
16	ОАО «МРСК Центра»	Пономарев А.Л.	бездоговорное потребление электроэнергии	2 845,44	Дата с/з бюджет указана в определении суда			высокая
17	ОАО «МРСК Центра»	Архипова Г.П.	бездоговорное потребление электроэнергии	2 790,54	Дата с/з бюджет указана в определении суда			высокая
18	ОАО «МРСК Центра»	Новикова С.И.	бездоговорное потребление электроэнергии	2 725,63	Дата с/з бюджет указана в определении суда			высокая
19	ОАО «МРСК Центра»	Андрюхаев А.В.	бездоговорное потребление электроэнергии	11 860,99	Дата с/з бюджет указана в определении суда			высокая
20	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Жилищник», ОАО «Смоленск-энергосбыт»	Дело №А62-1900/2009 взыскание задолженности за оказанные услуги	380	16.07.2010 г. в удовлетворении исковых требований отказано	Постановлением арбитражного суда апелляционной инстанции от 04.10.2010 г. жалоба ОАО «МРСК Центра» отклонена	ОАО «МРСК Центра» подана кассационная жалоба. Рассмотрение назначено на 19.01.2010 г.	малая
21	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Фирма «Тепло»	А62-9602/2009 Взыскание неосновательного обогащения	2 419 492,96	06.04.2010 г. – взыскать (процедура банкротства)			низкая

22	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Смоленск-энергосбыт», ОАО «Жилищник»	А62-553/2010 Взыскание неосновательного обогащения	33 874,74	16.07.2010 г. в удовлетворении иска отказано в полном объеме	Смоленскэнер-го, 05.10.2010 г. - решение оставлено без изменения	Смоленскэнер-го, 03.12.2010 г., дата рассмотрения дела не назначена	средняя
23	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Русэнергосбыт»	А62-9426/2009 Взыскание неустойки	1 817 523,62	08.11.10 иск удовлетворен частично в размере 1 700 000 руб.	ООО «Русэнергосбыт»		средняя
24	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Управляющая компания	А 62-3910/2010 Неосновательное обогащение	6 446 036,14	29.11.10 в удовлетворении иска отказано в полном объеме	ООО «МРСК Центра»	ОАО «МРСК Центра» подана кассационная жалоба. Рассмотрение назначено на 01.03.2011 г.	низкая
25	ОАО «МРСК Центра»	МО Высоковское с/поселение	А62-3911/2010 Взыскание задолженности по договору	2 999 940	01.11.10 иск удовлетворен в полном объеме	МО Высоковское с/поселение	2.02.11 постановлением 20ААС решение оставлено без изменений	высокая
26	ОАО «МРСК Центра»	МО «Темкинский район»	А62-3712/2010 Взыскание задолженности по договору	1 140 340,12	18.11.10 иск удовлетворен в полном объеме			высокая
27	ОАО «МРСК Центра»	Прокурор Угранского р-на	Дело 2-229/2010 Признание недействительным представления		19.07.10 в удовлетворении иска отказано в полном объеме	ОАО «МРСК Центра» 24.08.10 решение оставлено в силе	ОАО «МРСК Центра» 20.12.10 решение оставлено в силе	низкая
28	ОАО «МРСК Центра»	Прокурор Вяземского р-на	Дело №2-835/2010 Признание недействительным представления		19.07.10 в удовлетворении иска отказано в полном объеме	ОАО «МРСК Центра» , 24.08.10 решение оставлено в силе	ОАО «МРСК Центра».12.10 решение оставлено в силе	низкая
29	ОАО «МРСК Центра»	СПК «Соколинский»	А62-4774/2010 Взыскание задолженности по договору	220 543,3	28.10.10 иск удовлетворен в полном объеме	СПК «Соколинский» 25.01.11		высокая
30	ОАО «МРСК Центра»	Темкинское ДРСУ	А62-4775/2010 Взыскание задолженности по договору	98 720,57	14.10.10 иск удовлетворен			высокая
31	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Строй-Центр»	А62-5254/2010 Неосновательное обогащение	2 332 268,68	30.11.10 иск удовлетворен в полном объеме			высокая
32	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Гагаринский фанерный завод»	А62-5251/2010 Взыскание задолженности по договору	995 646,69	30.11.10 иск признан, мировое соглашение			высокая

33	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Северо-Западная лесоторговая компания»		А62-5253/2010 Взыскание задолженности по договору	39 894,89	30.11.10 иск удовлетворен				высокая
34	ОАО «МРСК Центра»	Карпеткин		О взыскании бездоговорного потребления э/э	4 296,80	Рассмотрение дела назначено на 14.01.11				высокая
35	ОАО «МРСК Центра»	Куликова		О взыскании бездоговорного потребления э/э	4 220,22	На 14.01.11				высокая
36	ОАО «МРСК Центра»	Демьянов		О привлечении УО по ст. 165 ч.1 УК РФ		На 25.01.11				высокая
37	ОАО «МРСК Центра»	ЗАО «РААЗ АМО ЗИЛ»		А62-5980/2010 Взыскание задолженности	16 071 378,46	Назначено на 22.02.2011 г.				средняя
38	ОАО «МРСК Центра»	Бабаян С.Р.		Взыскание убытков, причиненных хищением электроэнергии	87 047,62	Назначено на 12.01.2011 г.				высокая
<b>ФИЛИАЛ ТАМБОВЭНЕРГО</b>										
1	филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбовэнерго»	Попов Владимир Николаевич	-	дело №2-1508/2010 взыскание стоимости бездоговорного потребления электроэнергии	7 318,08	В Мировом суде Кирсановского района Тамбовской области назначено судебное заседание на 07.07.2010 г. на 10.00 ч. 07.07.2010 г. решением суда исковые требования удовлетворены в сумме 7318,08 Заочное решение отменено 07.12.2010 г. рассмотрение назначено на 22.12.2010 г. решением суда от 22.12.2010 г. в удовлетворении исковых требований отказано	Готовится апелляционная жалоба	-	-	высокая
2	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбовэнерго»	Гр. Гусев Г.А.	-	О взыскании стоимости акта б/договорного потребления э/энергии	8559, 32	Рассматривается м/судом Тамбовского района. Рассмотрение назначено на 15.01.2011	-	-	-	высокая
3	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбовэнерго»	Гр. Королева С.А.	-	О взыскании стоимости акта б/договорного потребления э/энергии	8559, 32.	Рассматривается м/судом Тамбовского района. Рассмотрение назначено на 15.01.2011	-	-	-	высокая

4	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбов-энерго»	Гр. Решетова Н.А.	-	О взыскании стоимости акта б/договорного потребления э/энергии	8 559, 32	Рассматривается м/судом Тамбовского района. Рассмотрение назначено на 15.01.2011	-	-	-	высокая
5	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбов-энерго»	Гр. Макарова М.Ф.	-	О взыскании стоимости акта б/договорного потребления э/энергии	8 559, 32	Рассматривается м/судом Тамбовского района. Рассмотрение назначено на 15.01.2011	-	-	-	высокая
6	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбов-энерго»	Гр. Кудинова Е.В.	-	О взыскании стоимости акта б/договорного потребления э/энергии	8 559, 32	Рассматривается м/судом Тамбовского района. Рассмотрение назначено на 15.01.2011	-	-	-	высокая
7	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбов-энерго»	Гр. Попов Е.Л.	-	О взыскании стоимости акта б/договорного потребления э/энергии	8 559, 32	Рассматривается м/судом Тамбовского района. Рассмотрение назначено на 15.01.2011	-	-	-	высокая
8	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбов-энерго»	Гр. Леонова И.П.	-	О взыскании стоимости акта б/договорного потребления э/энергии	8 559, 32.	Рассматривается м/судом Тамбовского района. Рассмотрение назначено на 15.01.2011	-	-	-	высокая
9	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбов-энерго»	Гр. Гладышева М.А.	-	О взыскании стоимости акта б/договорного потребления э/энергии	8 559, 32	Рассматривается м/судом Тамбовского района. Рассмотрение назначено на 15.01.2011	-	-	-	высокая
10	Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбов-энерго»	Гр. Черемисина С.В.	-	О взыскании стоимости акта б/договорного потребления э/энергии	8 559, 32	Рассматривается м/судом Тамбовского района. Рассмотрение назначено на 15.01.2011	-	-	-	высокая
<b>ФИЛИАЛ ТВЕРЬЭНЕРГО</b>										
1	ОАО «МРСК Центра»	ОАО Тверская энергосбытовая компания		№ 93/2008-176: О взыскании задолженности за услуги по передаче э/энергии за 2008 г. и процентов	663 143 397,89	Рассмотрение дела отложено на 20.01.2011				низкая

2	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Тверская энергосбытовая компания»	А 66-3992/2010: о взыскании задолженности за услуги по передаче электрической энергии и процентов за пользование чужими денежными средствами за июль-декабрь 2009 г.	177 125 602,39	19.01.2011 — судебное заседание	средняя
3	ОАО «МРСК Центра»	ОАО Тверская энергосбытовая компания	№ А66-4398/2010: о взыскании задолженности за услуги по передаче электрической энергии и процентов за пользование чужими денежными средствами	358 818 831,56	31.01.2011 — судебное заседание	средняя
4	ОАО «МРСК Центра»	ОАО Тверская энергосбытовая компания	А66-А66-1311/2010: о взыскании задолженности за услуги по передаче э/э за август-сентябрь 2010 г.	884 684 331,56	22.02.2011 — предварительное судебное заседание	средняя
5	ОАО «МРСК Центра»	ОАО Тверская энергосбытовая компания	А66-8549/2010: о признании недействительным абз. 9 п. 7.8 договора от 01.07.2009 №7-С/01-2009		23.11.2010 — в удовлетворении исковых требований отказано	низкая
6	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Тверская энергосбытовая компания»	А66-9927/2010: о взыскании задолженности по договору оказания услуг по передаче э/э, период январь -июнь 2010 г.	1 506 678 691,65	18.01.2011 г. — судебное заседание	средняя
7	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Инициатива»	А66-11030/2010: о взыскании задолженности по договору о тех. присоединении	3 559 683,40	17.01.2011 — предварительное судебное заседание	средняя
8	ОАО «МРСК Центра»	СНТ «Алмаз»	А66-10451/2010: о взыскании задолженности по договору об осуществлении технологического присоединения	668 689,92	18.01.2011 — судебное заседание	средняя

9	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Весьегонский энергоремонт»		О взыскании задолженности за бездоговорное электропотребление	296 574,83	01.02.2011 — предварительное судебное заседание		средняя
10	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Объединенные медиосистемы»		10473/2010: о защите деловой репутации		12.01.2011 — предварительное судебное заседание		
11	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Торгово-производственная компания Полимер»		А66-11551/2010: о взыскании задолженности по договору уступки права	3 019 375,00	17.01.2011 — предварительное судебное заседание		средняя
12	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Тверская энергосбытовая компания»		А66-10964/2010: О взыскании задолженности за услуги по передаче э/э, период июль - декабрь 2009 г.	57 927 126,13	07.02.2011 — предварительное судебное заседание		высокая
13	ОАО «МРСК Центра»	МУП Удомельского района «Райгор-энерго»	ОАО Тверская энергосбытовая компания	А66-12508/2010: о взыскании задолженности по договору уступки права требования	690 000	24.01.2011 — предварительное судебное заседание		высокая
14	ОАО «МРСК Центра»	физические лица		о взыскании задолженности за бездоговорное электропотребление	83 385,93	В производстве		высокая
15	ОАО «МРСК Центра»	МП «ЖКУ г. Красный Холм» соответчик: Администрация г. Красный Холм		А66-8712/2010: о взыскании задолженности за бездоговорное электропотребление	2 512 255,97	Отложено, дата следующего пока неизвестна		средняя
<b>ФИЛИАЛ ЯРЭНЕРГО</b>								
1	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ЯСК»		№А82-1485/2010-70. Взыскание задолженности и процентов	11 627 796,23	Решением от 01.10.2010 взыскано 11 268 381,23 руб.	Постановлением от 13.01.2011 решение оставлено без изменений	средняя
2	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Тест-А»		А82-2578/2010-70. Взыскание стоимости бездоговорного потребления (№ 011/Р от 26.12.2008)	1 009 424,40	судебное заседание отложено на 02.02.11		средняя
3	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ЯСК»		дело №А82-11871/2010-2 Взыскание процентов за июнь-июль	2 487 718,23	судебное заседание назначено на 24.01.2011 г.		высокая

4	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Семибратово»	Дело № А82-9689/2010-47 взыскание стоимости бездоговорного потребления по акту № 12-01/052ФЮ от 22.04.09, 76/23-18/003 от 06.10.09, 76/23-18/015 от 13.11.09, 76/23-18/024 от 08.12.09	26 146,40	21.10.2010 — исковые требования удовлетворены	высокая
5	ОАО «МРСК Центра»	ЗАО «Петровское»	Дело № А82-10303/2010-47 взыскание стоимости бездоговорного потребления по акту 76/23-18/019 от 02.12.2009	46 650,56	Решением от 08.10.2010 исковые требования удовлетворены	высокая
6	ОАО «МРСК Центра»	МАУ «Энергосело» УМП	Дело № А82-7265/2010-70 взыскание стоимости бездоговорного потребления акты 26/178/ю от 20.08.09; 26/197/ю от 21.10.09, № 26/177/ю от 20.08.2009, № 26/198/ю от 16.10.09	7 097,93	Решением от 29.11.2010 г. исковые требования удовлетворены частично: взыскано 6330,69 руб.	высокая
7	ОАО «МРСК Центра»	МАУ «Энергосело» УМП	Дело № А82-7266/2010-70 взыскание стоимости бездоговорного потребления акты 26/171/ю от 20.08.09; 26/192/ю от 19.10.09, № 26/243/ю от 02.12.2009	1 916,53	Решением от 19.10.10 требования истца удовлетворены в полном объеме	высокая
8	ОАО «МРСК Центра»	МАУ «Энергосело» УМП	Дело № А82-7150/2010-70 взыскание стоимости бездоговорного потребления акты 26/162/ю от 19.08.09; 26/188/ю от 16.10.09, № 26/163/ю от 19.08.2009, № 26/187/ю от 16.10.09, № 26/235/ю от 02.12.09, № 26/189/ю от 16.10.09, 26/237/ю от 02.12.2009	139 805,93	Решением от 29.11.2010 г. исковые требования удовлетворены частично: взыскано 121 141,87 руб.	высокая

9	ОАО «МРСК Центра»	МАУ «Энергосело» УМП	Дело № А82-7264/2010-70 взыскание стоимости бездоговорного потребления акты 26/172/ю от 20.08.09; 26/193/ю от 18.10.09, № 26/245/ю от 02.12.2009	5 696,62	Решением от 26.11.2010 г. иски требования удовлетворены частично: взыскано 3 813,40руб.	высокая
10	ОАО «МРСК Центра»	МАУ «Энергосело» УМП	Дело № А82-7151/2010-70 взыскание стоимости бездоговорного потребления акты 26/182/ю от 20.08.09; 26/196/ю от 16.10.09, № 26/179/ю от 20.08.2009, № 26/198/ю от 16.10.2009	14 328,51	Решением от 29.11.2010 г. иски требования удовлетворены частично: взыскано 8 538,21 руб.	высокая
11	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Энергетик» (Филиал «Энергосело»)	Дело №А82-7970/2010-70 взыскание стоимости бездоговорного потребления э/э акты №У25/Ю от 20.04.09 г.; №У85/Ю от 28.05.09 г.; №У093/Ю от 29.06.09	63 178,25	Решением от 19.10.2010 требования удовлетворены	высокая
12	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Энергетик» (Филиал «Энергосело»)	« Дело №А82-7979/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного потребления э/э акты №У24/Ю от 20.04.09 г.; №У56/Ю от 28.05.09	230 130,22	После уточнения сумма исковых требований составила 230 130,22 руб. Решением от 13.10.2010 г. иски требования удовлетворены в полном объеме	высокая
13	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Энергетик» (Филиал «Энергосело»)	Дело №А82-7978/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного потребления э/э акты №У23/Ю от 20.04.09 г.; №У55/Ю от 28.05.09	205 489,23	Решением от 12.10.2010 г. иски требования удовлетворены в полном объеме	высокая

14	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Энергетик» (Филиал «Энергосело»)	Дело №А82-7975/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного потребления э/э акты №У18/Ю от 20.04.09 г.; №У051/Ю от 28.05.09, №У096/Ю от 29.06.09; №У152/Ю от 21.07.09 г.	1 189,40	Решением от 11.10.2010 исковые требования удовлетворены в полном объеме	высокая
15	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Энергетик» (Филиал «Энергосело»)	Дело №А82-7974/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного потребления э/э акты №У20/Ю от 20.04.09 г.; №У52/Ю от 28.05.09, №У113/Ю от 29.06.09; №У149/Ю от 21.07.09 г.	42 419,01	Решением от 11.10.2010 исковые требования удовлетворены в полном объеме	высокая
16	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Энергетик» (Филиал «Энергосело»)	Дело №А82-7973/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного потребления э/э акты №У19/Ю от 20.04.09 г.; №У53/Ю от 28.05.09, №У099/Ю от 29.06.09; №У144/Ю от 21.07.09 г.	17 374,01	Решением от 07.10.2010 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме	высокая
17	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Энергетик» (Филиал «Энергосело»)	Дело №А82-7972/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного потребления э/э акты №У16/Ю от 20.04.09 г.; №У58/Ю от 28.05.09, №У095/Ю от 29.06.09; №У143/Ю от 21.07.09 г.	14 725,54	Решением от 19.10.2010 требования удовлетворены в полном объеме	высокая
18	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Энергетик» (Филиал «Энергосело»)	Дело №А82-7971/2010-70 взыскание стоимости бездоговорного потребления э/э акты №У26/Ю от 20.04.09 г.; №У81/Ю от 28.05.09, №У092/Ю от 29.06.09; №У122/Ю от 16.07.09 г.	3 250,42	Решением от 19.10.2010 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме	высокая

19	ОАО «МРСК Центра»	МУП ЖКХ «Заволжское»	№ А82-9688/2010-21 взыскание стоимости бездоговорного потребления (акты № 76/23-4/016, № 76/23-4/017, № 76/23-4/018 от 09.12.2009 г.)	33 329,12	Решением от 06.12.2010 исковые требования удовлетворены		высокая
20	ОАО «МРСК Центра»	МУ «Комбытсервис»	Дело № А82-8348/2010-70 взыскание стоимости бездоговорного потребления (акты № 26/214/Ю от 15.10.2009 г., № 26/215/Ю от 16.10.2009 г., № 26/216/Ю от 16.10.2009 г., № 26/217/Ю от 16.10.2009 г.)	174 202,45	22.10.2010 требования удовлетворены		высокая
21	ОАО «МРСК Центра»	МУП ЖКХ Переславского МР	№ А82-8349/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного потребления (акты № 76/23-19/020 от 11.02.2010 г. и № 76/23-19/023 от 04.03.2010 г.)	857 608,55	29.12.2010 исковые требования удовлетворены		высокая
22	ОАО «МРСК Центра»	Администрация Головинского сельского поселения	дело № А82-8350/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного потребления (акты № 26/269/Ю от 04.12.2009 г. и № 26/270/Ю от 04.12.2009 г.)	42 972,77	19.10.2010 исковые требования удовлетворены		средняя
24	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ТГК-2»	-	13 028 927,07	Решением от 28.10.2010 г. требования удовлетворены в полном объеме	рассмотрение жалобы ОАО «ТГК-2» назначено на 20.01.2011 г.	высокая
25	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Компания СЕВЕР НЕРУД»	Дело А82-2434/2010-10 взыскание задолженности за техническое обслуживание по договору № 41	15 434,10	Решением от 02.11.10 требования удовлетворены		высокая

27	ОАО «МРСК Центра»	МУЗ Угличская районная больница	А82-8994-2010-10 взыскание суммы бездоговорного по- требления	250 526,77	Решением от 03.11.10 требования удовлет- ворены	высокая
28	ОАО «МРСК Центра»	ООО ПП «Желдор- строй»	дело № А82- 4493/2010-5 воз- мещение материаль- ного ущерба	24 251,03	Дело передано по подсудности в АС г. Москвы, заседание отложено, дата не определена	средняя
29	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Жилищно- коммунальное хозяйство» Пере- славского МР	Дело № А82- 11265/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного по- требления электроэ- нергии	141 068,00	Заседание назначено на 02.02.2011	высокая
30	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Жилищно- коммунальное хозяйство» Пере- славского МР	Дело №А82- 11266/2010-47 взыскание стоимости бездоговорного по- требления электроэ- нергии	376 781,65	Решением от 22.12.2010 требова- ния удовлетворены в полном объеме	высокая
31	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Жилищно- коммунальное хозяйство» Пере- славского МР	Дело № А82- 10715/2010-21 взыскание стоимости бездоговорного по- требления электроэ- нергии	834 034,91	Решением от 07.12.2010 требова- ния удовлетворены в полном объеме	высокая
32	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Жилищно- коммунальное хозяйство» Пере- славского МР	Дело № А82- 9845/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного 36потребления электроэнергии	405 377,02	Решением от 02.12.2010 требова- ния удовлетворены в полном объеме	высокая
33	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Каменники»	Дело № А82- 11115/2010-47 взыскание стоимости бездоговорного по- требления электроэ- нергии	2 630,38	Решением от 22.12.2010 требова- ния удовлетворены в полном объеме	высокая
34	ОАО «МРСК Центра»	МАУ «Энергосело»	Дело № А82- 12240/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного по- требления электроэ- нергии	17 171,77	заседание отложено на 07.02.2011	высокая

35	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Энергетик» (филиал «Энергосело»)	Дело № А82-11389/2010-70 о взыскании стоимости бездоговорного потребления	108 626,12	11.01.2011 исковые требования удовлетворены	высокая
36	ОАО «МРСК Центра»	МУП ЖКХ «Заволжское»	Дело № А82-11468/2010-70 о взыскании стоимости бездоговорного потребления	136 277,09	18.01.2011 исковые требования удовлетворены	высокая
37	ОАО «МРСК Центра»	СПК «Родионово»	Дело №А82-12121/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	43 046,64	Судебное заседание назначено на 01.03.2011 г.	средняя
38	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Ряпушка»	Дело №А82-12103/2010-10 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	85 501,21	Судебное заседание назначено на 26.01.2011 г.	высокая
39	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Ромз-Энерго»	Дело №А82-12108/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	33 120,00	Судебное заседание назначено на 28.01.2011 г.	высокая
40	ОАО «МРСК Центра»	ООО ПО «Конструктор - Славич»	Дело №А82-12109/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	199 598,70	Судебное заседание назначено на 31.01.2011 г.	высокая
41	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Волжская агропромышленная компания»	Дело №А82-12107/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	82 439,15	Судебное заседание назначено на 28.01.2011 г.	высокая
42	ОАО «МРСК Центра»	МУ СКЦ Ильинского сельского поселения Угличского МО	Дело №А82-12116/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	101 502,32	Судебное заседание назначено на 31.01.2011 г.	высокая
43	ОАО «МРСК Центра»	МУ «Комбытсервис Слободского сельского поселения»	Дело №А82-12117/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	144 304,37	Судебное заседание назначено на 31.01.2011 г.	высокая

44	ОАО «МРСК Центра»	МАУ «Энергосело» УМО	Дело №А82-12118/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	76 458,49	Судебное заседание назначено на 31.01.2011 г.	высокая	
45	ОАО «МРСК Центра»	ЗАО «Петровское»	Дело №А82-12104/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	130 224,26	Судебное заседание назначено на 28.01.2011 г.	высокая	
46	ОАО «МРСК Центра»	МУ Администрация Ильинского СП	Дело №А82-12119/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	231 022,27	Судебное заседание назначено на 27.01.2011 г.	высокая	
47	ОАО «МРСК Центра»	Администрация Головинского СП	Дело №А82-12120/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	113 221,05	Судебное заседание назначено на 25.01.2011	высокая	
48	ОАО «МРСК Центра»	Администрация Улеймского СП	Дело №А82-12112/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	26 706,01	Судебное заседание назначено на 31.01.2011 г.	высокая	
49	ОАО «МРСК Центра»	ФГОУ СПО «Ярославский аграрно-политехнический колледж»	Дело №82-12113/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	131 094,08	Судебное заседание назначено на 21.01.2011 г.	высокая	
50	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «СПК Мос-энерго»	Дело №82-12110/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	37 524,80	Судебное заседание назначено на 27.01.2011 г.	высокая	
51	ОАО «МРСК Центра»	АК Сберегательный банк России	Дело №82-12115/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	65 878,35	Судебное заседание назначено на 17.01.2011 г.	высокая	
52	ОАО «МРСК Центра»	ООО «ВСК «Адмирал»	Дело А82-5129/2009-21 Об устранении недостатков товара	-	Решением от 22.10.2010 исковые требования удовлетворены.	ООО «ВСК «Адмирал», 07.02.2011	высокая
53	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Энергетик» (Углич)	Дело А82-9411/2010-2 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	11 532,92	Судебное заседание назначено на 13.12.2010	средняя	

54	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ТГК-2»	Дело № А82-18330/2009-70 взыскание задолженности по соглашению о солидарной ответственности	22 196 818,26	30.12.2010 г. исковые требования удовлетворены	высокая
55	ОАО «МРСК Центра»	ФГУП ЯСХТ	Дело № А82-9693/2010-2 взыскание стоимости бездоговорного потребления по акту № 76/23-3/006 от 14.12.09 г.	131 828,64	Судебное заседание назначено на 03.02.2011 г.	высокая
56	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Семибратово»	А82-9963/2010-10 взыскание стоимости бездоговорного потребления по актам 023/Р от 26.10.09, 012/Р от 30.09.09, 026/Р от 23.11.09, 031/Р от 14.12.09, 013/Р от 30.09.09, 016/Р от 12.10.09	10 078,26	Решением от 07.12.10 требования удовлетворены в полном объеме	высокая
57	ОАО «МРСК Центра»	Селиванова Н.К.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	2 521,92	Заседание отложено, дата не определена	высокая
58	ОАО «МРСК Центра»	Лаптев В.П.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	3 710,00	Предварительное судебное заседание назначено на 09.02.11	высокая
59	ОАО «МРСК Центра»	Шандалова Н.А.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	898,56	Заседание отложено, дата не определена	средняя
60	ОАО «МРСК Центра»	Матвеева Н.А.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	6 484,60	Заседание отложено, дата не определена	высокая
61	ОАО «МРСК Центра»	МАУ «Энергосело»	Дело № А82-8163/2010-70 взыскание стоимости бездоговорного потребления ээ акт 26/167/ю от 19.08.09, 26/242/ю от 02.12.09	27 197,46	Решением от 10.12.10 взыскана стоимость бездоговорного потребления в размере 16 151,67 руб.	высокая
62	ОАО «МРСК Центра»	МУП ЖКХ «Заволжское»	А82-9660/2010-21 взыскание стоимости бездоговорного потребления по акту 76/23-4/007 от 01.10.09	123 250,23	Решением от 22.10.2010 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме	высокая

63	ОАО «МРСК Центра»	МУП ЖКХ «Заволжское»	А82-9659/2010-21 взыскание стоимости бездоговорного потребления по акту 76/23-4/009 от 01.10.09	145 154,24	Решением от 22.10.2010 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме		высокая
64	ОАО «МРСК Центра»	Соловьев В.Ф.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления по акту 76/0179/БД/Ф от 18.03.2010	22 613,76	Решением от 23.11.2010 г. в удовлетворении исковых требований отказано в полном объеме. Решение в окончательном виде изготовлено 29.11.2010 г. Подана апелляционная жалоба	ОАО «МРСК Центра»	низкая
65	ОАО «МРСК Центра»	Тороп	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	15 717,98	Судебное заседание назначено на 31.01.2011 г.		средняя
66	ОАО «МРСК Центра»	Отянин	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	28 366,06	Судебное заседание назначено на 17.02.2011		средняя
67	ОАО «МРСК Центра»	СПК «Нива»	Дело №А82-11133/2010-21 взыскание стоимости бездоговорного потребления по акту №26/271/Ю от 07.12.2009	1 926,16	Решением от 22.12.2010 требования удовлетворены в полном объеме		высокая
68	ОАО «МРСК Центра»	Ганжа А.А.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	41 887,50	Решением от 29.12.2010 г. в удовлетворении требований отказано	ОАО «МРСК Центра»	низкая
69	ОАО «МРСК Центра»	Озмяян Т.Р., ОАО «Росгосстрах»	О возмещении ущерба	6 795,82	После уточнения сумма иска составила 6795,82 руб. Решением от 02.11.2010 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме. Мотивированное решение не изготовлено		высокая
70	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ЯСК»	Дело №А82-8993/2010-2 взыскание % за пользование чужими денежными средствами	1 202 020,19	Удовлетворено решением от 11.11.10		низкая

71	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ЯСК»	Дело № А82-9694/2010-10 взыскание % за пользование чужими денежными средствами	1 111 840,25	Удовлетворено решением от 02.12.10	высокая
72	ОАО «МРСК Центра»	ГАУ ЯО «Лесная охрана»	Дело №А82-10495/2010-8 взыскание задолженности и % за пользование чужими денежными средствами	8 031,47	Удовлетворено решением от 22.11.10	высокая
72	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Управляющая компания ЭйчЭйБи корпорейшн»	Дело № А82-10493/2010-2 взыскание задолженности и % за пользование чужими денежными средствами	25 443,62	Рассмотрение дела назначено на 17.02.11	высокая
74	ОАО «МРСК Центра»	МУ Комбытсервс	Дело № А82-11735/2010-10 взыскание задолженности и % за пользование чужими денежными средствами	10 491,56	Рассмотрение дела назначено на 17.12.10	средняя
75	ОАО «МРСК Центра»	Администрация Рязанцевского сельского поселения	Дело№ А82-11736/2010-10 взыскание задолженности и % за пользование чужими денежными средствами	18 150,67	Рассмотрение дела назначено на 17.12.10	средняя
76	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Моностырские родники»	Дело № А 82-10494/2010 взыскание задолженности и % за пользование чужими денежными средствами	4 820,97	09.12.10 рассмотрение перенесено, дата не определена	средняя
77	ОАО «МРСК Центра»	Администрация Борисоглебского МР	Дело № А82-10933/2010-70 взыскание задолженности и % за пользование чужими денежными средствами	19 719,88	Дата рассмотрения 14.12.10	средняя

78	ОАО «МРСК Центра»	Администрация Головинского СП	Дело № А82-12079/2010-72 взыскание задолженности и % за пользование чужими денежными средствами	30 452,76	Дата рассмотрения 10.12.10	средняя
79	ОАО «МРСК Центра»	Администрация Улейминского СП	Дело № А82-12070/2010-72 взыскание задолженности и % за пользование чужими денежными средствами	11 165,04	Дата рассмотрения 10.12.10	средняя
80	ОАО «МРСК Центра»	Администрация Отрадного СП	Дело № А82-12071/2010-72 взыскание задолженности и % за пользование чужими денежными средствами	9 949,88	Дата рассмотрения 10.12.10	средняя
81	ОАО «МРСК Центра»	МУП ЖКХ Переславского МР	Дело № А82-11284/2010-21 взыскание суммы бездоговорного потребления	2 643 834,54	Дата рассмотрения 21.12.10	средняя
82	ОАО «МРСК Центра»	МУП «Энергетик»	дело № А82-13760/2010 о взыскании суммы бездоговорного потребления электроэнергии	13 882,84	Дата рассмотрения 11.02.11	высокая
83	ОАО «МРСК Центра»	ТСЖ «Ростов-1»	Дело №82-14204/2010-10 Взыскание стоимости бездоговорного потребления	21 176,96	Предварительное судебное заседание назначено на 07.02.2011 г.	высокая
84	ОАО «МРСК Центра»	Степанова Н.В.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	51 193,72	Судебное заседание назначено на 24.01.2011 г.	средняя
85	ОАО «МРСК Центра»	Мельникова Н.Н.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	9 009,00	Решением суда от 30.12.2010 г. требования удовлетворены в полном объеме. Решение вступило в законную силу	высокая
86	ОАО «МРСК Центра»	Махов В.Ф.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	24 598,08	Заочным решением от 24.12.2010 г. иск удовлетворен	высокая

87	ОАО «МРСК Центра»	Бирюзова Л.В.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	24 598,08	Заочным решением от 24.12.2010 г. иск удовлетворен	высокая
88	ОАО «МРСК Центра»	Кучин Р.В.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	27 331,20	Судебное заседание назначено на 11.01.2011 г.	средняя
89	ОАО «МРСК Центра»	Быков С.В.	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	52 417,2	Судебное заседание назначено на 17.02.2011 г.	высокая
90	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ЯСК»	Дело №А82-14035/2010-70 Взыскание процентов за август	1 617 761,56	Предварительное судебное заседание назначено на 02.02.2011 г.	высокая
91	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Лось»	дело № А82-14227/2010-47 взыскание стоимости бездоговорного потребления по актам № 12-03/17 от 28.05.09, № 76/23-19/017 от 17.12.09	117 856,13	Предварительное судебное заседание назначено на 11.02.2011 г.	средняя
92	ОАО «МРСК Центра»	ООО «УК «Забота»	Дело № А82-14167/2010-21 взыскание стоимости бездоговорного потребления по акту № 76/23-16/009 от 01.12.09	3 778,62	Судебное заседание назначено на 22.02.2011 г.	высокая
93	ОАО «МРСК Центра»	Беляев	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	6 590,16	Решение не поступило	высокая
94	ОАО «МРСК Центра»	Гневашов	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	1 139,04	Решением от 30.12.2010 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме	высокая
95	ОАО «МРСК Центра»	Фуников	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	5 939,28	Решением от 17.01.2011 г. исковые требования удовлетворены	высокая
96	ОАО «МРСК Центра»	Чугунов	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	2 851,54	Решение от 30.12.2010 г. не поступило	высокая
97	ОАО «МРСК Центра»	Крылов	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	569,52	Решением от 24.01.2011 г. исковые требования удовлетворены в полном объеме	высокая

98	ОАО «МРСК Центра»	Зорина	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	1 497,02	Решением от 13.01.2011 исковые требования удовлетворены				высокая
99	ОАО «МРСК Центра»	Юшанова	Взыскание стоимости бездоговорного потребления	7 463,52	Судебное заседание отложено, определение не поступало				высокая
100	ОАО «МРСК Центра»	ИФНС по Ленинскому району	А 82-20258/2010-20 признание решения недействительным в части	17 127 730	Судебное заседание назначено на 01.03.11				средняя
101	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «ЯСК»	Взыскание задолженности и процентов	49 197 169,30	№А82-14148/2009-2 13.05.2009 г. — требования удовлетворены	ОАО «ЯСК», 17.08.2010 решение оставлено без изменения	ОАО «ЯСК», 24.11.2010	Постановлением от 29.11.10 рассмотрение дела направлено в суд первой инстанции	низкая

## Список связанных сторон

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»  
по состоянию на 31.12.2010 г.

№ п/п	Полное фирменное наименование или фамилия, имя, отчество связанной стороны	Место нахождения связанной стороны — юридического лица или место жительства связанной стороны — физического лица (указывается только с согласия физического лица)	Основание (основания), в силу которого лицо признается связанной стороной	Дата наступления основания (оснований)	Доля участия связанной стороны в уставном капитале акционерного общества, %	Описание отношений контроля (значительного влияния) между связанными сторонами
1	2	3	4	5	6	7
1.	Бранис Александр Маркович	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	24.06.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
2.	Гуджоян Дмитрий Олегович	Российская Федерация, г. Москва	Лицо осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа акционерного общества	18.12.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
			Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	18.12.2010		
			Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества	18.12.2010		
3.	Макаров Евгений Федорович	Российская Федерация, Московская область	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	24.06.2010	0,4894%	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
4.	Перепелкин Алексей Юрьевич	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	24.06.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
5.	Петухов Константин Юрьевич	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	24.06.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
6.	Попов Александр Альбертович	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	24.06.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество

7.	Сергутин Алексей Владимирович	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	24.06.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
8.	Спирин Денис Александрович	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	24.06.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
9.	Старченко Александр Григорьевич	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	24.06.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
10.	Сюткин Сергей Борисович	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	24.06.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
11.	Филькин Роман Алексеевич	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества	24.06.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
12.	Швец Николай Николаевич	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом Совета директоров акционерного общества  Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	24.06.2010  30.03.2009	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
13.	Агамалиев Сабир Рафикович	Российская Федерация, г. Смоленск	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества	04.08.2009	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
14.	Бронников Евгений Алексеевич	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества	04.05.2008	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
15.	Клейменов Иван Петрович	Российская Федерация, г. Воронеж	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества	15.02.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
16.	Набиуллин Рустем Леронович	Российская Федерация, г. Казань	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества	04.08.2009	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
17.	Федоров Вадим Николаевич	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества	04.05.2008	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
18.	Шумахер Сергей Анатольевич	Российская Федерация, г. Москва	Лицо является членом коллегиального исполнительного органа акционерного общества	04.05.2008	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество

19.	Сопенко Александр Анатольевич	Российская Федерация, г. Тамбов	Лицо принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	03.09.2008	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
20.	Кузнецов Михаил Викторович	Российская Федерация, г. Ярославль	Лицо принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	11.11.2009	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
21.	Петров Сергей Владимирович	Российская Федерация, г. Ярославль	Лицо принадлежит к той же группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	15.09.2010	—	Физическое лицо оказывает значительное влияние на Общество
22.	Открытое акционерное общество «Холдинг МРСК»	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5а	Лицо, имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции либо составляющие уставный или складочный капитал вклады, доли данного юридического лица	04.08.2008	50,23	Юридическое лицо контролирует Общество
			Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	04.08.2008		
23.	Открытое акционерное общество «Энергетик»	Тамбовская область, Тамбовский район, р.п. Новая Ляда, ул. Санаторная, 1	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, приходящихся на акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица	31.03.2008	—	Общество контролирует юридическое лицо
			Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.03.2008		

24.	Открытое акционерное общество «Ярославская городская электросеть»	150000, Российская Федерация, г. Ярославль, ул. Чайковского, д. 37	Акционерное общество имеет право распоряжаться более чем 20 процентами общего количества голосов, принадлежащих на акции (вклады, доли), составляющие уставный (складочный) капитал данного лица	15.09.2010	—	Общество контролирует юридическое лицо
			Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	15.09.2010		
25.	Открытое акционерное общество «Ярославская электросетевая компания»	150042, г. Ярославль, ул. Блюхера, д. 26.	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	11.11.2009	—	Общество контролирует юридическое лицо
26.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада»	188300, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Соборная, д. 31.	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
27.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала»	620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140.	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
28.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири»	660021, г. Красноярск, ул. Богарда, д. 144а	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
29.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра и Приволжья»	603950, Российская Федерация, г. Нижний Новгород, ул. Рождественская, д. 33	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
30.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Юга»	344007 г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, д. 49	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
31.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Волги»	г. Саратов, ул. Первомайская, д. 42/44	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—

32.	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северного Кавказа»	357506, Ставропольский край, г. Пятигорск, пос. Энергетик, ул. Подстанционная, д. 18	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
33.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Тюменьэнерго»	626400, Тюменская обл, г. Сургут, ул. Университетская, д. 4	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
34.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ленэнерго»	196247, Санкт-Петербург, площадь Конституции, д. 1	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
35.	Открытое акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания»	142100, РФ, Московская обл., г. Подольск, ул. Орджоникидзе, д. 27	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
36.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Янтарьэнерго»	Российская Федерация, г. Калининград, ул. Театральная, д. 34	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
37.	Открытое акционерное общество «Северо-Западная энергетическая управляющая компания»	191186, г. Санкт-Петербург, Марсово Поле, д. 1	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
38.	Открытое акционерное общество «Дагестанская энергосбытовая компания»	Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, д. 73	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
39.	Кабардино-Балкарское открытое акционерное общество энергетики и электрификации	360000, КБР, г. Нальчик, ул. Щорса, д. 6	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
40.	Открытое акционерное общество «Карачаево-Черкесскэнерго»	Карачаево-Черкесская Республика, г. Черкесск, ул. Османа Касаева, д. 3	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
41.	Открытое акционерное общество «Калмэнерго»	358000, Республика Калмыкия, г. Элиста, ул. Ленина, д. 271	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—

42.	Открытое акционерное общество «Центр по урегулированию дебиторской и кредиторской задолженности ЕЭС»	113035 г. Москва, Садовническая наб., д. 23	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
43.	Открытое акционерное общество «Недвижимость Северо-западного энергетического ИЦ»	191036, г. Санкт-Петербург, Невский пр-т, 111/3	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
44.	Открытое акционерное общество «Недвижимость Южного ИЦ Энергетики»	РФ, 350058, г. Краснодар, ул. Старокубанская, д. 116	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
45.	Открытое акционерное общество «Недвижимость ИЦ энергетики Урала»	РФ, 620075, г. Екатеринбург, ул. Первомайская, д. 56	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
46.	Открытое акционерное общество «Недвижимость Сибирского энергетического НТЦ»	РФ, 630132, г. Новосибирск, пр-т Димитрова, д. 7	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
47.	Открытое акционерное общество «Недвижимость ВНИПИэнергопром»	РФ, 105094, г. Москва, Семеновская наб., д. 2/1	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
48.	Открытое акционерное общество «Недвижимость ИЦ энергетики Поволжья»	РФ, 603950, г. Нижний Новгород, пр-т Ленина, д. 20	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
49.	Открытое акционерное общество «Недвижимость ИЦ ЕЭС»	119526, г. Москва, пр-т Вернадского, д. 101, корп. 3	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
50.	Открытое акционерное общество «Томская распределительная компания»	634041, г. Томск, Проспект Кирова, д. 36	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
51.	Открытое акционерное общество «Научно-исследовательский инжиниринговый центр межрегиональных распределительных сетевых компаний»	РФ, 105062, г. Москва, ул. Чаплыгина, д. 6	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—

52.	Открытое акционерное общество «Объединение ВНИПИЭнергопром»	РФ, 105094, г. Москва, Семеновская наб., д. 2/1	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
53.	Открытое акционерное общество «Специальное конструкторское бюро теплоэнергетического оборудования ВТИ»	Российская Федерация, г. Москва, 3-й Автозаводский пр-д., д. 4, корп. 1	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
54.	Открытое акционерное общество «Сибирский проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт энергетических систем и электрических сетей «Сибэнергосетьпроект»	Российская Федерация, г. Новосибирск, ул. Ленина, д. 4	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
55.	Открытое акционерное общество «Тываэнергообьт»	667004, РФ, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Колхозная, д. 2	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
56.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Ингушэнерго»	Республика Ингушетия, г. Назрань, ул. Муталиева, 23	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
57.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации Кубани	350033, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 2	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
58.	Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Севкавказ-энерго»	362000, РСО — Алания, г. Владикавказ, ул. Тамаева, 19	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
59.	Открытое акционерное общество «Нурэнерго»	364051, Чеченская Республика, г. Грозный, Старопромысловское шоссе, 6	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
60.	Открытое акционерное общество «Чеченэнерго»	364051, Чеченская Республика, г. Грозный, Старопромысловское шоссе, 6	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
61.	Открытое акционерное общество «Дагэнергосеть»	367020, Республика Дагестан, г. Махачкала, ул. Дахадаева, д. 73а	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	27.01.2010	—	—

62.	Общество с ограниченной ответственностью «Частное охранное предприятие «Энергия»	Российская Федерация, Вологодская область, г. Вологда, Пречистенская набережная, д. 64	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
63.	Открытое акционерное общество «Псковэнергоавто»	180553, РФ, Псковская обл., Псковский р-он, дер. Родина	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
64.	Открытое акционерное общество «Псковэнерго-агент»	180006, РФ, г. Псков, ул. Старо-Текстильная, д. 32	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
65.	Открытое акционерное общество «Псковэнерго-сбыт»	180000, г. Псков, ул. Советская, д. 29.	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
66.	Открытое акционерное общество «Лесная сказка»	РФ, РК, Пряжинский район, д. Сяргилахта	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
67.	Открытое акционерное общество «Екатеринбургская электросетевая компания»	6200014, Российская Федерация, г. Екатеринбург, ул. Бориса Ельцина, 1	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
68.	Открытое акционерное общество «Омскэлектросетьремонт»	РФ, 646904, Омская обл., г. Калачинск, ул. Крупской, д. 132	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
69.	Открытое акционерное общество «Алтайэнергоспец-комплект»	658045, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Тракторная, 7/4	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
70.	Открытое акционерное общество подсобное сельское хозяйство «Энергетик»	646530, Омская область г. Тара, ул. Немчиновская, 69	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
71.	Открытое акционерное общество «Соцсфера»	РФ, 644518, Омская обл., Омский р-н, п. Черноручье	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
72.	Открытое акционерное общество «Бурятсетьремонт»	670011, г. Улан-Удэ, п. Энергетик	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
73.	Открытое акционерное общество «Сибирьсетьремонт»	654079, Россия, Кемеровская область, г. Новокузнецк, ул. Невского, д. 1	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—

74.	Открытое акционерное общество «Механизированная колонна»	РФ, 672022, Читинская область, г. Чита, ул. Энергетиков, д. 11	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
75.	Общество с ограниченной ответственностью «Энерголизинг»	656002, г. Барнаул, Алтайский край, ул. Полевая, 16	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
76.	Открытое акционерное общество Спортивный клуб «Забайкалец-Энергия»	672022, г. Чита, ул. Строителей, д. 3	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
77.	Открытое акционерное общество «Тываэнерго»	Российская Федерация, Республика Тыва, г. Кызыл, ул. Колхозная, 2	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
78.	Открытое акционерное общество «Автоэнергосервис»	658087, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Бриллиантовая, д. 2	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
79.	Закрытое акционерное общество «СВЕТ»	606840, Нижегородская область, р.п. Шаранга, ул. Победы, д. 16	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
80.	Открытое акционерное общество «Берендеевское»	606241, Нижегородская область, Лысковский район, с. Берендеевка	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
81.	Открытое акционерное общество «Автотранспортное хозяйство»	РФ, Кировская область, Оричевский район, п. Оричи, ул. Южная, 50	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
82.	Открытое акционерное общество «ПСХ «Лучинское»	РФ, Владимирская обл., Собинский р-н, д. Лучинское	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
83.	Открытое акционерное общество «Санаторий-профилакторий «Энергетик»	РФ, Удмуртская респ, г. Ижевск, ул. Авиационная, 10	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
84.	Открытое акционерное общество «Калининградская генерирующая компания»	г. Калининград, ул. Правая Набережная, д. 10А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
85.	Открытое акционерное общество «Янтарьэнерго-сбыт»	г. Калининград, ул. Дарвина, д. 10	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—

86.	Открытое акционерное общество «Волгоградсетьремонт»	400066, г. Волгоград, ул. Грановитая, д. 1А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
87.	Открытое акционерное общество «База отдыха «Энергетик»	352818, Краснодарский край, Туапсинский р-он, ст. Шепси, ул. Школьная, д. 3	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
88.	Открытое акционерное общество «Предприятие сельского хозяйства Соколовское»	Россия, г. Новошахтинск-10, пос. Соколово-Кундрюченский, ул. Курская, 32	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
89.	Открытое акционерное общество «Предприятие сельского хозяйства имени А.А. Гречко»	Россия, Ростовская область, с. Куйбышево Куйбышевского района, ул. Театральная, 21	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
90.	Открытое акционерное общество «Астраханьэлектросетьремонт»	Россия, 414032, г. Астрахань, ул. Краматорская, 204	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
91.	Закрытое акционерное общество «Ленэнергоспецремонт»	191180, г. Санкт-Петербург. ВО., 12 линия, д. 43, лит. А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
92.	Открытое акционерное общество «Социальная сфера - М»	430003, Россия, Мордовия, г. Саранск, пр. Ленина, д. 50	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
93.	ОАО «Чувашская автотранспортная компания»	429954, РФ, г. Новочебоксарск, ул. Промышленная, д. 21	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
94.	Открытое акционерное общество «Невинномысский электродный завод»	357115, Ставропольский край, г. Невинномысск, ул. Водопроводная, 360	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
95.	Открытое акционерное общество «Санаторий-профилакторий «Солнечный»	460023, г. Оренбург, ул. Турбинная, д. 58	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
96.	ОАО «Москабельсетьмонтаж»	107140, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 6, стр. 1.	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
97.	ОАО «Москабельэнергоремонт»	115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д. 13, корп. 2.	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—

98.	ОАО «Завод по ремонту электротехнического оборудования»	152201, г. Москва, Старокаширское шоссе, д. 4а.	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
99.	Открытое акционерное общество «Тюменьэнергоавтотранс»	628400, Тюменская обл., г.Сургут, ул. Энергостроителей, д. 10	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
100.	Общество с ограниченной ответственностью «АЭСК-ФОРЭМ»	656022, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Тракторная, 7/4	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
101.	Общество с ограниченной ответственностью «Аскор»	656037, Алтайский край, г. Барнаул, пр-т Калинина, 65	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
102.	Общество с ограниченной ответственностью «Техно-Лизинг»	656002, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Кулагина, 16	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
103.	Общество с ограниченной ответственностью «Долговой центр «Алтайэнерго»	656002, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Кулагина, 16	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
104.	Общество с ограниченной ответственностью «Катунь-сервис»	656037, Россия, Алтайский край, г. Барнаул, ул. Бриллиантовая, д. 2	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
105.	Открытое акционерное общество «Пансионат отдыха «Энергетик»	353490, Краснодарский край, с. Дивноморское, ул. Пионерская, д. 4	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
106.	Открытое акционерное общество «Оздоровительный комплекс «Пламя»	352856, Краснодарский край, Туапсинский р-он, пос. Новомихайловский, д. 2	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
107.	Открытое акционерное общество «Краснодарэнергосетьремонт»	350080, г.Краснодар, ул.Новороссийская, 47	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
108.	Закрытое акционерное общество «Царскосельская энергетическая компания»	г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Глинки, д.3.	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
109.	Открытое акционерное общество «Екатеринбург-энергосбыт»	620144 г. Екатеринбург, ул. Сурикова, д. 48	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
110.	Открытое акционерное общество «Свердловэнергожилстрой»	620142 г. Екатеринбург, ул. Чайковского, д. 19	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—

111.	Общество с ограниченной ответственностью «Служба безопасности «Пермэнерго»	614600, г. Пермь, Комсомольский пр., д. 48	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
112.	Закрытое акционерное общество «Страховая компания «Приват-Энергострах»	614000, г. Пермь, Комсомольский пр., д. 3	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
113.	Открытое акционерное общество «Пермэлектросетьремонт»	614041, г. Пермь, ул. Героев Хасана, д. 38	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
114.	Общество с ограниченной ответственностью «Урал-энерготранс»	620026, г. Екатеринбург, ул. Мамина-Сибиряка, д. 140	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	09.08.2010	—	—
115.	Общество с ограниченной ответственностью «Уральская транспортная компания»	620000, г. Екатеринбург, ул. Шефская, 3А	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
116.	Общество с ограниченной ответственностью «Челябинское автотранспортное предприятие»	454106, г. Челябинск, ул. Ижевская, д. 110	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
117.	Общество с ограниченной ответственностью «Пермское автотранспортное предприятие»	Пермский край, г. Пермь, шоссе Космонавтов, д. 61	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
118.	Общество с ограниченной ответственностью «Электро-сервисная компания»	620100, г. Екатеринбург, ул. Сибирский Тракт, 39 В	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
119.	Открытое акционерное общество «Энергоцентр»	142117, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д.65	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	07.07.2009	—	—
120.	Открытое акционерное общество «Улан-Удэ Энерго»	670034, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, пр. 50 лет Октября, д. 28	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009	—	—
121.	Общество с ограниченной ответственностью «Энергоинвест-Холдинг»	117463, г. Москва, ул. Голубинская, д. 29/3	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009	—	—

122.	Абрамов Алексей Валериевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	07.07.2009	—	—
123.	Аксенов Вячеслав Петрович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009	—	—
124.	Антропенко Александр Владимирович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
125.	Апсуваев Аслан Чолпанович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	27.01.2010	—	—
126.	Арутюнян Виген Арменович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
127.	Архипов Сергей Александрович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	09.07.2010	—	—
128.	Белкин Олег Геннадьевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
129.	Береснев Михаил Николаевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	21.04.2010	—	—
130.	Бухтояров Андрей Петрович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
131.	Бычков Александр Евгеньевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
132.	Воронин Павел Петрович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	04.06.2010	—	—
133.	Галкин Юрий Александрович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—

134.	Голинко Андрей Анатольевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
135.	Губин Владимир Александрович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	26.05.2010	—	—
136.	Давыдов Владимир Васильевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	01.05.2010	—	—
137.	Доровский Валерий Владимирович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
138.	Дунаевский Сергей Михайлович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009	—	—
139.	Жолобова Людмила Никоновна	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
140.	Иванов Сергей Валерьевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
141.	Лебединский Алексей Юрьевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	09.08.2010	—	—
142.	Каитов Магомед Кадыевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
143.	Каплунов Николай Алексеевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
144.	Катынов Дмитрий Васильевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
145.	Коновалов Андрей Павлович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	12.03.2010	—	—

146.	Копылов Владимир Анатольевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	01.04.2010	—	—
147.	Корнилков Сергей Павлович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
148.	Костиков Олег Михайлович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	05.06.2010	—	—
149.	Крючков Анатолий Петрович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009	—	—
150.	Крючков Евгений Евгеньевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
151.	Кузин Сергей Павлович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
152.	Кузнецов Николай Андреевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
153.	Кухмай Александр Маркович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
154.	Лебедев Александр Борисович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009	—	—
155.	Логинов Александр Николаевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
156.	Максимов Александр Владимирович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	03.03.2010	—	—
157.	Матвеева Светлана Михайловна	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	01.04.2010	—	—
158.	Моисеенко Лев Анатольевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—

159.	Пальчиков Виктор Николаевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
160.	Пахомов Сергей Владимирович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
161.	Пермякова Татьяна Александровна	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
162.	Петров Александр Сергеевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009	—	—
163.	Попкова Наталья Ивановна	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
164.	Попов Сергей Евгеньевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
165.	Пронин Валентин Владимирович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	28.02.2010	—	—
166.	Пугасеев Виктор Петрович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
167.	Пупков Александр Владимирович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009	—	—
168.	Родин Валерий Николаевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.03.2009	—	—
169.	Родионов Александр Викторович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
170.	Рябикин Владимир Анатольевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
171.	Седин Сергей Борисович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—

172.	Семенов Виктор Германович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
173.	Семериков Александр Сергеевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
174.	Сердцев Владимир Николаевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
175.	Смирнов Валерий Александрович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
176.	Смирнова Ольга Вениаминовна	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
177.	Сопельцев Владислав Борисович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
178.	Соколовский Анатолий Васильевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
179.	Сополева Елена Владимировна	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.09.2009	—	—
180.	Сорочинский Андрей Валентинович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.07.2010	—	—
181.	Спирин Виктор Анатольевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит -акционерное общество-	30.10.2008	—	—
182.	Тарасов Александр Аркадьевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—
183.	Тарноруцкая Вероника Викторовна	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
184.	Усаров Валерий Алексеевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	31.12.2009	—	—

185.	Ушаков Евгений Викторович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
186.	Фортов Алексей Викторович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	25.03.2010	—	—
187.	Цикель Михаил Аронович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
188.	Цыганенко Александр Анатольевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
189.	Чекалян Саркис Михайлович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
190.	Чечеватов Андрей Викторович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	21.08.2009	—	—
191.	Чурикова Татьяна Алексеевна	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
192.	Чучарин Вячеслав Александрович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	01.02.2010	—	—
193.	Шапиро Екатерина Григорьевна	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
194.	Шашурин Герман Львович	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	30.10.2008	—	—
195.	Юрков Владимир Алексеевич	Лицо принадлежит к той группе лиц, к которой принадлежит акционерное общество	19.05.2010	—	—

ОАО «МРСК Центра»  
Консолидированная финансовая отчетность  
за год, закончившийся 31 декабря 2010 г.

## Содержание

ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

---

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОЙ ПРИБЫЛИ

---

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

---

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

---

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА

---

ПОЯСНЕНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

---

# Заключение независимого аудитора

## Совету директоров ОАО «МРСК Центра»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности открытого акционерного общества «МРСК Центра» (далее именуемого «Компания») и его дочерних обществ (далее совместно именуемых «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2010 г., консолидированных отчетов о совокупной прибыли, об изменениях собственного капитала и о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, и краткого изложения основных положений учетной политики и других поясняющих примечаний.

### **Ответственность руководства Компании за подготовку консолидированной финансовой отчетности**

Ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности несет руководство Компании, а также за организацию такой системы внутреннего контроля, которую руководство почитает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения об указанной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют от нас соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые данные и раскрытия, содержащиеся в консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска наличия существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку целесообразности принятой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, рассчитанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита доказательства дают нам достаточные основания для выражения аудиторского мнения об указанной консолидированной финансовой отчетности.

### **Мнение**

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2010 г., а также результаты ее деятельности и движение ее денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

**ЗАО «КПМГ»**  
**29 апреля 2011 г.**

	Пояснение	За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.
Выручка	7	60 613 618	49 313 709
Операционные расходы	8	(54 102 790)	(45 266 019)
Прочие доходы		1 385 833	722 325
<b>Результаты операционной деятельности</b>		<b>7 896 661</b>	<b>4 770 015</b>
Финансовые доходы	10	134 962	98 748
Финансовые расходы	10	(1 641 844)	(2 123 278)
<b>Чистые финансовые расходы</b>		<b>(1 506 882)</b>	<b>(2 024 530)</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>6 389 779</b>	<b>2 745 485</b>
Расход по налогу на прибыль	11	(1 288 502)	(639 478)
<b>Прибыль и общая совокупная прибыль за год</b>		<b>5 101 277</b>	<b>2 106 007</b>
<b>Прибыль и общая совокупная прибыль, причитающаяся:</b>			
Собственникам Компании		5 097 201	2 105 390
Держателям неконтролирующих долей участия		4 076	617
<b>Прибыль и общая совокупная прибыль за год</b>		<b>5 101 277</b>	<b>2 106 007</b>
<b>Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в руб. на акцию)</b>	<b>21</b>	<b>0,12</b>	<b>0,050</b>

Данная консолидированная финансовая отчетность была утверждена 29 апреля 2011 г.:

Генеральный директор  
**Д.О. Гуджоян**

Директор по учетной политике —  
главный бухгалтер  
**С.Ю. Пузенко**

Показатели консолидированного отчета о совокупной прибыли следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 284-323, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Пояснение	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	12	51 778 672	43 395 105
Нематериальные активы	13	1 111 530	1 262 685
Инвестиции и финансовые активы	15	614 380	755 261
Прочие внеоборотные активы	16	134 198	106 095
<b>Итого внеоборотных активов</b>		<b>53 638 780</b>	<b>45 519 146</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	17	258 889	368 171
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	7 197 565	5 035 467
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		478 380	79 743
Запасы	19	1 350 425	1 232 130
Прочие оборотные активы		48 039	91 635
<b>Итого оборотных активов</b>		<b>9 333 298</b>	<b>6 807 146</b>
<b>Всего активов</b>		<b>62 972 078</b>	<b>52 326 292</b>
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Собственный капитал</b> <b>20</b>			
Акционерный капитал		4 221 794	4 221 794
Добавочный капитал		88 660	88 660
Нераспределенная прибыль		29 336 103	24 238 902
<b>Итого собственного капитала, принадлежащего собственникам Компании</b>		<b>33 646 557</b>	<b>28 549 356</b>
Часть, принадлежащая держателям неконтролирующих долей участия		7 900	3 824
<b>Итого собственного капитала</b>		<b>33 654 457</b>	<b>28 553 180</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	22	13 770 000	5 163 144
Обязательства по финансовой аренде	23	866 735	1 447 002
Обязательства по вознаграждениям работникам	24	1 828 754	1 447 817
Отложенные налоговые обязательства	14	3 076 995	1 888 303
Прочие долгосрочные обязательства		231 631	93 098
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>		<b>19 774 115</b>	<b>10 039 364</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	22	1 166 003	5 963 106
Обязательства по финансовой аренде	23	580 984	762 393
Торговая и прочая кредиторская задолженность	26	6 807 445	5 877 949
Задолженность по расчетам с персоналом	25	827 267	480 874
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		498	5 003
Кредиторская задолженность по прочим налогам	27	161 309	644 423
<b>Итого краткосрочных обязательств</b>		<b>9 543 506</b>	<b>13 733 748</b>
<b>Всего обязательств</b>		<b>29 317 621</b>	<b>23 773 112</b>
<b>Всего собственного капитала и обязательств</b>		<b>62 972 078</b>	<b>52 326 292</b>

Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 284-323, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	Пояснение	За год, закон- чившийся 31 декабря 2010 г.	За год, закон- чившийся 31 декабря 2009 г.
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>6 389 779</b>	<b>2 745 485</b>
Корректировки:			
Амортизация	8	5 011 364	4 631 208
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	8	272 690	768 261
Чистые финансовые расходы	10	1 506 882	2 024 530
Резерв под обесценение запасов		(97 515)	130 860
Убыток от выбытия основных средств		101 084	183 783
Списание безнадежных долгов	8	6 120	5 478
Прибыль от выгодной покупки дочернего предприятия	5	(448 521)	—
Корректировки по прочим неденежным операциям		(259 508)	(388 369)
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала</b>		<b>12 482 375</b>	<b>10 101 236</b>
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(2 293 630)	(594 521)
Изменение запасов		24 993	4 943
Изменение прочих активов		355 305	(164 855)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		83 123	(652 850)
Изменение задолженности по расчетам с персоналом		346 393	7 071
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		245 549	150 688
Изменение задолженности по прочим обязательствам		(238 422)	50 182
Изменение кредиторской задолженности по прочим налогам		(494 039)	130 955
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>		<b>10 511 647</b>	<b>9 032 849</b>
Проценты уплаченные		(1 517 150)	(2 174 455)
Налог на прибыль уплаченный		(576 812)	(758 402)
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности</b>		<b>8 417 685</b>	<b>6 099 992</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(10 589 519)	(6 593 902)
Поступления от продажи основных средств		43 386	76 024
Приобретение дочерних предприятий за вычетом имеющихся у них денежных средств	5	(1 075 117)	8 603
Проценты полученные		35 512	2 823
<b>Потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(11 585 738)</b>	<b>(6 506 452)</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Привлечение кредитов и займов		9 858 996	16 501 767
Погашение кредитов и займов		(6 038 549)	(14 736 144)
Погашение обязательств по финансовой аренде		(761 676)	(1 065 664)
<b>Потоки денежных средств от финансовой деятельности</b>		<b>3 058 771</b>	<b>699 959</b>
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(109 282)</b>	<b>293 499</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		368 171	74 672
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>		<b>258 889</b>	<b>368 171</b>

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 284-323, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ОАО «МРСК Центра»**  
**ПРИЛОЖЕНИЕ 2 К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ**  
**Консолидированный отчет об изменениях собственного капитала**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2010 г.**  
*В тысячах рублей, если не указано иное*

	Причитающийся собственникам Компании				Часть, принадле- жащая держа- телям неконтро- лирующих долей участия	Всего собственного капитала
	Акцио- нерный капитал	Добавочный капитал	Нераспре- деленная прибыль	Итого		
<b>На 1 января 2009 г.</b>	<b>4 221 794</b>	<b>88 660</b>	<b>21 777 436</b>	<b>26 087 890</b>	<b>—</b>	<b>26 087 890</b>
Прибыль за год	—	—	2 105 390	2 105 390	617	2 106 007
Общая совокупная прибыль	—	—	2 105 390	2 105 390	617	2 106 007
Приобретение долей у дер- жателей неконтролирующих долей участия	—	—	—	—	3 207	3 207
Прочее движение	—	—	356 076	356 076	—	356 076
<b>На 31 декабря 2009 г.</b>	<b>4 221 794</b>	<b>88 660</b>	<b>24 238 902</b>	<b>28 549 356</b>	<b>3 824</b>	<b>28 553 180</b>
Прибыль за год	—	—	5 097 201	5 097 201	4 076	5 101 277
Общая совокупная прибыль	—	—	5 097 201	5 097 201	4 076	5 101 277
<b>На 31 декабря 2010 г.</b>	<b>4 221 794</b>	<b>88 660</b>	<b>29 336 103</b>	<b>33 646 557</b>	<b>7 900</b>	<b>33 654 457</b>

Показатели консолидированного отчета об изменении собственного капитала следует рассматривать в совокупности с пояснениями на страницах 284-323, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

# 1. Общая информация

## (а) Группа и ее деятельность

Открытое акционерное общество «МРСК Центра» (далее – «Компания») и ее дочерние предприятия (далее совместно именуемые «Группа») включает российские открытые акционерные общества (как определено Гражданским кодексом Российской Федерации). Компания была зарегистрирована 17 декабря 2004 г. в соответствии с Распоряжением от 9 декабря 2004 г. №154р, решением Совета директоров (Протокол заседания Совета директоров №178 от 1 октября 2004 г.) и решением Правления (Протокол заседания Правления №1102 от 15 ноября 2004 г.) открытого акционерного общества РАО «Единые Энергетические Системы России» (далее «РАО ЕЭС»).

Компания зарегистрирована по адресу: 129090, Россия, г. Москва, Глухарев пер., д. 4/2.

Основной деятельностью Группы является передача электроэнергии и присоединение клиентов к электрическим сетям.

Группа состоит из Компании и трех дочерних предприятий — ОАО «Энергетик», ОАО «Ярославская электросетевая компания» и ОАО «Яргорэлектросеть».

Реорганизация Компании была завершена 31 марта 2008 г. в результате присоединения следующих предприятий к Компании: ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Ярэнерго».

Присоединение было совершено путем конвертации акций, выпущенных Компанией, в обмен на акции в приобретенных компаниях. В результате присоединения перечисленные выше компании прекратили свое существование в качестве отдельных юридических лиц и Компания стала их правопреемником.

По состоянию на 1 июля 2008 г. РАО ЕЭС прекратило свое существование как отдельное юридическое лицо и передало акции Компании во вновь образованную государственную компанию ОАО «Холдинг МРСК».

По состоянию на 31 декабря 2010 и 2009 годов государству принадлежали 54,99% акций ОАО «Холдинг МРСК», которое, в свою очередь, владело 50,23% акций Компании.

Государство оказывает влияние на деятельность Группы путем установления тарифов на передачу электроэнергии.

## (b) Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи некоторые свойства развивающегося рынка. Правовая, налоговая и административная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## 2. Основные принципы подготовки финансовой отчетности

### (a) Заявление о соответствии МСФО

Данная консолидированная финансовая отчетность (далее — «Финансовая отчетность») была подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности («МСФО»).

### (b) База для определения стоимости

Финансовая отчетность подготовлена на основе исторической (первоначальной) стоимости, за исключением инвестиций, классифицированных в категорию финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период; и основных средств, которые были переоценены для целей определения условно-первоначальной стоимости по состоянию на 1 января 2007 г. в рамках перехода на МСФО.

### (c) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль («руб.»), и эта же валюта является функциональной валютой Компании, а также валютой, в которой представлена данная Финансовая отчетность.

Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены с точностью до (ближайшей) тысячи.

### (d) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в финансовой отчетности, представлена в следующих пояснениях:

- Пояснение 28 – резерв под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности;
- Пояснение 29 – классификация договоров аренды.

Информация о допущениях и расчетных оценках в отношении неопределенностей, с которыми сопряжен значительный риск того, что в следующем отчетном году потребуется существенно изменить отраженные в финансовой отчетности показатели, представлена в следующем пояснении:

- Пояснение 31 – условные обязательства.

### (e) Изменение учетной политики и порядка представления данных

Начиная с 1 января 2010 г. Группа применяет измененную учетную политику в отношении:

- отражения в учете сделок по объединению бизнеса;
- отражения в учете сделок по приобретению неконтролирующих долей участия;
- отражения в учете договоров аренды земли.

### *(i) Учет сделок по объединению бизнеса*

С 1 января 2010 г. Группа применяет МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» (ред. 2008 г.) для отражения в учете сделок по объединению бизнеса. Данное изменение учетной политики было применено перспективно и не оказало существенного влияния на показатель прибыли на акцию.

Сделки по объединению бизнеса отражаются в учете с использованием метода приобретения по состоянию на дату приобретения, а именно на дату перехода контроля к Группе. Контроль представляет собой правомочность устанавливать финансовую и операционную политику какого-либо предприятия с целью получения экономических выгод от его деятельности. При оценке наличия контроля Группа принимает в расчет потенциальные права голосования, базовые инструменты которых могут быть исполнены в настоящее время.

#### **Приобретения, осуществленные 1 января 2010 г. или позднее**

В отношении сделок по приобретению предприятий, осуществленных 1 января 2010 г. или позднее, Группа рассчитывает гудвилл на дату приобретения следующим образом:

- суммарная величина справедливой стоимости переданного возмещения; плюс

сумма, в которой признана неконтролирующая доля участия в приобретаемом предприятии; плюс

если сделка по объединению бизнеса осуществлялась поэтапно, справедливая стоимость уже имеющихся долевых инструментов приобретаемого предприятия; минус

- нетто-величина (как правило, справедливая стоимость), признанная в отношении идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретенного предприятия.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, то в составе прибыли или убытка за период сразу признается прибыль от выгодной покупки.

В состав переданного возмещения не включаются платежи, которые фактически представляют собой осуществление расчетов по взаимоотношениям между покупателем и приобретаемым предприятием, существовавшим до сделки по объединению бизнеса. Такие суммы в общем случае признаются в составе прибыли или убытка за период.

Затраты, связанные с приобретением, за исключением тех, которые возникли у Группы в связи с выпуском долговых или долевых инструментов в рамках сделки по объединению бизнеса, признаются в качестве расходов в момент возникновения.

Любое подлежащее выплате возмещение, которое обусловлено будущими событиями (т.н. условное возмещение), признается по справедливой стоимости на дату приобретения. Если такое условное возмещение классифицируется как часть собственного капитала, то его величина впоследствии не переоценивается, а его выплата отражается в составе собственного капитала. В противном случае изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

### *(ii) Учет сделок по приобретению неконтролирующих долей участия*

Начиная с 1 января 2010 г. Группа применяет МСФО 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» (ред. 2008 г.) для отражения в учете сделок по приобретению неконтролирующих долей участия. Данное изменение учетной политики было применено перспективно и не оказало существенного влияния на показатель прибыли на акцию.

В соответствии с новой учетной политикой сделки по приобретению неконтролирующих долей участия отражаются в учете как операции с собственниками, действующими именно в качестве собственников, и поэтому в результате таких операций гудвилл не признается. При этом корректировки неконтролирующей доли участия осуществляются исходя из пропорциональной величины чистых активов соответствующего дочернего предприятия, принадлежащей держателям этой доли.

Прежде, при приобретении у миноритарных собственников принадлежащей им доли в дочернем предприятии, признавался гудвилл, который представлял собой сумму превышения стоимости дополнительной инвестиции над балансовой стоимостью приобретенной доли чистых активов по состоянию на дату осуществления сделки.

### ***(iii) Учет договоров аренды земли***

Поправка к МСФО 17 «Аренда» в отношении договоров аренды земли вступила в силу с 1 января 2010 г. Данная поправка упразднила ранее существовавшее исключение, позволявшее классифицировать договоры аренды земли как операционную аренду вне зависимости от срока аренды. В соответствии с данной поправкой все действующие договоры аренды подлежат повторной оценке и в случае их соответствия критериям классификации в качестве финансовой аренды, соответствующей реклассификации.

По состоянию на 1 января 2010 г. Группа повторно оценила все действующие договоры аренды земли и по результатам этой оценки заключила, что существующие договоры аренды земли не отвечают установленным требованиям для их классификации в качестве финансовой аренды, и поэтому их классификация осталась без изменений (см. пояснение 29).

## **3. Основные положения учетной политики**

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей Финансовой отчетности, и являются единообразными для предприятий Группы, за определенными исключениями, указанными в пояснении 2(е) в отношении изменений в учетной политике.

### **(a) Принципы консолидации**

#### ***(i) Дочерние предприятия***

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Контроль имеет место в тех случаях, когда Группа правомочна определять финансовую и хозяйственную политику какого-либо предприятия с целью получения экономических выгод от его деятельности. При оценке наличия контроля в расчет принимается влияние потенциальных прав голосования, которые могут быть использованы на момент проведения такой оценки. Показатели финансовой отчетности дочерних предприятий отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения. Учетная политика дочерних предприятий подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе.

#### ***(ii) Операции, исключаемые при консолидации***

При подготовке консолидированной финансовой отчетности подлежат взаимоисключению операции и сальдо расчетов между предприятиями Группы, а также любые суммы нереализованной прибыли или расходов, возникающих по операциям между ними.

#### ***(iii) Сделки по объединению бизнеса между предприятиями под общим контролем***

Сделки по объединению предприятий или бизнесов, находящихся под общим контролем, представляют собой такое объединение, при котором все объединяемые предприятия или бизнесы в конечном итоге контролируются одной и той же стороной как до объединения, так и после него, и этот контроль не носит временного характера.

Сделки по объединению бизнеса, возникающие в результате передачи долей участия в предприятиях, находящихся под контролем того же акционера, который контролирует Группу, учитывается как если бы соответствующая сделка приобретения имела место в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже; для этих целей сравнительные данные пересматриваются. Приобретенные активы и обязательства признаются по их прежней балансовой стоимости, отражен-

ной в финансовой отчетности приобретенного предприятия, подготовленной по МСФО. Компоненты собственного капитала приобретенных предприятий суммируются с аналогичными статьями капитала Группы, за исключением того, что акционерный капитал приобретенных предприятий признается в составе нераспределенной прибыли. Любые суммы денежных средств, уплаченных в сделке по приобретению, отражаются непосредственно в составе капитала.

## (b) Финансовые инструменты

### (i) Непроизводные финансовые инструменты

К непроизводным финансовым инструментам относятся инвестиции в капитал, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и эквиваленты денежных средств, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Группа первоначально признает займы и дебиторскую задолженность и депозиты на дату их выдачи/возникновения. Первоначальное признание всех прочих финансовых активов (включая активы, определенные в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период) осуществляется на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной по договору, который представляет собой финансовый инструмент.

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда она теряет предусмотренные договором права на потоки денежных средств по этому финансовому активу, либо когда она передает свои права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств по этому финансовому активу в результате осуществления сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на этот финансовый актив. Любые суммы процентов по переданному финансовому активу, возникшие или оставшиеся у Группы, признаются в качестве отдельного актива или обязательства.

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и представляются в консолидированном отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа имеет юридически исполнимое право на их взаимозачет и намерена либо произвести расчеты по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и погасить обязательство одновременно.

Группа имеет следующие непроизводные финансовые активы: финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, займы и дебиторскую задолженность, а также финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи.

#### **Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период**

Финансовый актив включается в категорию финансовых инструментов оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, если этот инструмент классифицируется как предназначенный для торговли или определен в данную категорию при первоначальном признании. Группа определяет финансовые активы в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период в тех случаях, когда она управляет такими инвестициями и принимает решения об их покупке или продаже исходя из их справедливой стоимости в соответствии с документально оформленной инвестиционной стратегией Группы или ее стратегией управления рисками. При первоначальном признании инструмента соответствующие затраты по осуществлению сделки признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения. Финансовые активы, классифицированные в данную категорию, оцениваются по справедливой стоимости, и изменения их справедливой стоимости отражаются в составе прибыли или убытка за период.

К активам, намеренно включенным в категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли или убытка за период, относятся долевые ценные бумаги, которые в ином случае были бы классифицированы как имеющиеся в наличии для продажи.

### ***Займы и дебиторская задолженность***

К категории займов и дебиторской задолженности относятся некотируемые на активном рынке финансовые активы, предусматривающие получение фиксированных или поддающихся определению платежей. Такие активы первоначально признаются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к осуществлению сделки затрат. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность оцениваются по амортизированной стоимости, которая рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента, за вычетом убытков от их обесценения.

В категорию займов и дебиторской задолженности были включены активы следующих классов: дебиторская задолженность по торговым и иным операциям (см. пояснение 16 и пояснение 18) и денежные средства и эквиваленты денежных средств (см. пояснение 17).

### ***Денежные средства и эквиваленты денежных средств***

К денежным средствам и их эквивалентам относятся денежные средства в кассе и высоколиквидные инвестиции, срок погашения которых при первоначальном признании составляет три месяца или меньше.

### ***Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи***

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представляют собой непроемкие финансовые активы, которые намеренно были определены в указанную категорию или которые не были классифицированы ни в одну из вышеперечисленных категорий. При первоначальном признании такие активы оцениваются по справедливой стоимости, которая увеличивается на сумму непосредственно относящихся к осуществлению сделки затрат. После первоначального признания они оцениваются по справедливой стоимости, изменения которой, отличные от убытков от обесценения (см. пояснение 3(f)(i)), признаются в составе прочей совокупной прибыли и представляются в составе собственного капитала по счету резерва изменений справедливой стоимости. В момент прекращения признания инвестиции или при ее обесценении накопленная в составе собственного капитала сумма прибыли или убытка реклассифицируется в состав прибыли или убытка за период.

Инвестиции в долевые ценные бумаги, которые не котируются на фондовой бирже, справедливая стоимость которых не может быть надежно оценена, отражаются по фактической стоимости за вычетом убытков от обесценения.

### ***(ii) Непроизводные финансовые обязательства***

Все финансовые обязательства первоначально признаются на дату заключения сделки, в результате которой Группа становится стороной по договору, который представляет собой финансовый инструмент.

Группа прекращает признание финансового обязательства в тот момент, когда прекращаются или аннулируются ее обязанности по соответствующему договору или истекает срок их действия.

Группа классифицирует непроемкие финансовые обязательства в категорию прочих финансовых обязательств.

Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся к осуществлению сделки затрат. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Прочие финансовые обязательства включают в себя кредиты и займы, кредиторскую задолженность по торговым и иным операциям.

## (с) Основные средства

### (i) Признание и оценка

Объекты основных средств, за исключением земельных участков, отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

Фактическая стоимость основных средств по состоянию на 1 января 2007 г., то есть на дату перехода на МСФО, была определена на основе их справедливой стоимости на указанную дату.

В фактическую стоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В фактическую стоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка и капитализированные затраты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Когда объект основных средств состоит из отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «прочие доходы» или «прочие расходы» в составе прибыли или убытка за период.

### (ii) Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

### (iii) Амортизация

Амортизация рассчитывается исходя из фактической стоимости актива за вычетом его остаточной стоимости. Значительные компоненты актива рассматриваются по отдельности, и если срок полезного использования компонента отличается от срока, определенного для остальной части этого актива, то такой компонент амортизируется отдельно.

Каждый значительный компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Арендованные активы амортизируются на протяжении наименьшего из двух сроков: срока аренды и срока полезного использования активов, за исключением случаев, когда у Группы имеется обоснованная уверенность в том, что к ней перейдет право собственности на соответствующие активы в конце срока их аренды. Земельные участки не амортизируются.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в разбивке по видам были следующими:

- |   |           |
|---|-----------|
| • здания  | 15–50 лет |
| • сети линий электропередачи                    | 5–20 лет  |
| • оборудование для трансформации электроэнергии | 5–20 лет  |
| • другие  | 1–30 лет  |

Методы амортизации, ожидаемые сроки использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую дату окончания финансового года и корректируются в случае необходимости.

#### ***(iv) Арендованные активы***

Аренда, по условиям которой Группа принимает на себя по существу все риски и выгоды, связанные с правом собственности, классифицируется как финансовая аренда. При первоначальном признании арендованный актив отражается по наименьшей из двух величин – справедливой стоимости или приведенной (дисконтированной) стоимости минимальных арендных платежей. После первоначального признания актив учитывается в соответствии с принципами учетной политики, применимой к активам подобного плана.

Все прочие договора аренды, отличные от финансовой, считаются договорами операционной аренды. Активы, арендуемые в рамках этих договоров, в консолидированном отчете о финансовом положении Группы не отражаются. Расходы по операционной аренде (за вычетом льгот, предоставленных арендодателем) начисляются линейным способом и отражаются в составе прибыли или убытка на протяжении всего срока аренды.

#### **(d) Нематериальные активы**

##### ***(i) Гудвилл***

Гудвилл, который возникает при приобретении дочерних предприятий, включается в состав нематериальных активов. Вопросы оценки величины гудвилла при первоначальном признании рассматриваются в пояснении 2 (е)(i).

##### ***Последующая оценка***

Гудвилл отражается в оценке по первоначальной стоимости за вычетом убытков от обесценения.

##### ***(ii) Прочие нематериальные активы***

Нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

##### ***(iii) Последующие затраты***

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

##### ***(iv) Амортизация***

Амортизационные отчисления рассчитываются на основе фактической стоимости актива или иной заменяющей ее величины за вычетом остаточной стоимости этого актива.

Применительно к нематериальным активам, отличным от гудвилла, амортизация начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в соответствующих активах.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- |                           |          |
|---------------------------|----------|
| • патенты и лицензии      | 1–12 лет |
| • программное обеспечение | 1–10 лет |

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются.

## **(е) Запасы**

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой стоимости возможной продажи.

Фактическая себестоимость запасов включает в себя все затраты на приобретение и производство и прочие затраты на приведение запасов в их соответствующее состояние и доставку до их настоящего местоположения. Стоимость запасов оценивается по средневзвешенной себестоимости.

Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности предприятия, за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

## **(f) Обесценение**

### **(i) Финансовые активы**

По состоянию на каждую отчетную дату финансовый актив, не отнесенный к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, оценивается на предмет наличия объективных свидетельств его возможного обесценения. Финансовый актив является обесценившимся, если существуют объективные свидетельства того, что после первоначального признания актива произошло событие, повлекшее убыток, и что это событие оказало негативное влияние на ожидаемую величину будущих потоков денежных средств от данного актива, величину которых можно надежно рассчитать.

К объективным свидетельствам обесценения финансовых активов (включая долевые ценные бумаги) могут относиться неплатежи или иное невыполнение должниками своих обязанностей, реструктуризация задолженности перед Группой на условиях, которые в ином случае Группой даже не рассматривались бы, признаки возможного банкротства должника или эмитента, исчезновение активного рынка для какой-либо ценной бумаги. Кроме того, применительно к инвестициям в долевые ценные бумаги, объективным свидетельством обесценения такой инвестиции является значительное или продолжительное снижение ее справедливой стоимости ниже ее фактической стоимости.

В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента этого актива. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете оценочного резерва, величина которого вычитается из стоимости дебиторской задолженности. Проценты на обесценившийся актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приводит к уменьшению величины убытка от обесценения, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибыли или убытка за период.

Убытки от обесценения финансовых активов, классифицированных в категорию имеющих в наличии для продажи, признаются посредством реклассификации в состав прибыли или убытка за период суммы убытков, накопленных в резерве изменений справедливой стоимости в составе собственного капитала. Этот накопленный убыток от обесценения, который реклассифицируется из состава собственного капитала в состав прибыли или убытка за период, представляет собой разницу между стоимостью приобретения соответствующего актива и его текущей справедливой стоимостью (за вычетом всех убытков от обесценения, ранее признанных в составе прибыли или убытка за период). Любое последующее восстановление справедливой стоимости обесценившейся долевой ценной бумаги, классифицированной в категорию имеющих в наличии для продажи, признается в составе прочей совокупной прибыли.

### **(ii) Нефинансовые активы**

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается возмещаемая величина соответствующего актива.

Возмещаемая величина актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При расчете ценности использования, ожидаемые в будущем потоки денежных средств дисконтируются до их приведенной стоимости с использованием доналоговой ставки дисконтирования, отражающей текущую рыночную оценку влияния изменения стоимости денег с течением времени и риски, специфичные для данного актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств. Для целей проведения проверки на предмет обесценения актива, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»).

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами, генерирующими потоки денежных средств, на какой-либо разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, генерирующей потоки денежных средств, на которую был распределен данный корпоративный актив.

Убыток от обесценения признается в том случае, если балансовая стоимость актива или его единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится данный актив, превышает его возмещаемую величину. Убытки от обесценения признаются в составе прибыли или убытка за период. Убытки от обесценения единиц, генерирующих денежные потоки, относятся на пропорциональной основе на уменьшение балансовой стоимости активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

Убытки от обесценения, признанные в прошлых отчетных периодах, анализируются на каждую отчетную дату на предмет выявления признаков их уменьшения или подтверждения их отсутствия. Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

## **(g) Резервы**

Резерв признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или конструктивное обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуются отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие «высвобождение дисконта», признаются в качестве финансовых расходов.

## **(h) Выручка**

Выручка от передачи электроэнергии отражается в консолидированном отчете о совокупной прибыли на момент получения от потребителя подтверждения о том, что объем переданной электроэнергии был им получен. Тарифы на передачу электроэнергии утверждаются Федеральной Службой по Тарифам России и Региональной Энергетической Комиссией каждой области, в которой функционирует Группа.

Выручка от предоставления услуг по присоединению представляет собой невозмещаемую комиссию за присоединение потребителей к электросетям. Тарифы на присоединение клиентов к электрическим сетям утверждаются ФСТ России и РЭК каждой области, в которой функционирует Группа. Условия и суммы вознаграждения не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии и согласовываются по отдельности. Признание выручки производится в момент начала подачи электроэнергии и присоединения клиента к электрической сети. Для контрактов, в которых предусматривается поэтапное оказание услуг по присоединению, выручка признается пропорционально стадии завершенности работ, при подписании клиентом акта оказанных услуг.

Выручка от предоставления услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию, а также выручка от прочих продаж признается на момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности на реализуемую продукцию, или после завершения оказания услуг.

### (i) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по денежным средствам на счетах в банках и банковским депозитам, дивидендный доход и изменения справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Процентный доход признается в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения, и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в составе прибыли или убытка за период в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов включаются процентные расходы по займам, обязательствам по вознаграждениям работникам, финансовой аренде и изменение справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли и убытка за период. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

### (j) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Текущий и отложенный налоги на прибыль отражаются в составе прибыли или убытка за период, за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочей совокупной прибыли.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате или получению в отношении налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за год, рассчитанных на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог отражается методом балансовых обязательств в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой.

Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия и совместно контролируемые предприятия, если существует высокая вероятность того, что эти временные разницы не будут реализованы в обозримом будущем;
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие ставках по состоянию на отчетную дату.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предпри-

ятия либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе, или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

В соответствии с требованиями налогового законодательства Российской Федерации компания Группы не может зачитывать свои налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль против налоговых прибылей и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы. Кроме того, налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности, и поэтому налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

## **(к) Вознаграждения работникам**

### ***(i) Планы с установленными взносами***

Планом с установленными взносами считается план выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого предприятие осуществляет фиксированные взносы в отдельный фонд, и при этом он не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни конструктивных) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

### ***(ii) Планы с установленными выплатами***

План с установленными выплатами представляет собой план выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличный от плана с установленными взносами. Нетто-величина обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлом периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины и при этом все непризнанные суммы затрат, относящиеся к услугам, уже предоставленным работниками в рамках трудовых соглашений в прошлые периоды, и справедливая стоимость любых активов по соответствующему плану вычитаются. Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием по методу прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат. Когда по результатам проведенных расчетов выявляется «прибыль» для Группы, величина признаваемого актива ограничивается нетто-итогом сложения всех непризнанных сумм, относящихся к стоимости услуг прошлых периодов, и приведенной (дисконтированной) стоимости доступных экономических выгод в форме будущего возврата средств из соответствующего фонда либо в форме снижения сумм будущих взносов в этот фонд.

При увеличении будущих вознаграждений работникам, сумма их прироста в части, относящейся к услугам работников в рамках трудовых соглашений, оказанным в прошлых периодах, признается в составе прибыли или убытка за период равномерно на протяжении всего периода до того момента, когда право на получение будущих вознаграждений становится безусловным. Если право на получение увеличенных сумм будущих вознаграждений уже заработано, то соответствующий расход признается в составе прибыли или убытка за период сразу в полной сумме.

Все актуарные прибыли и убытки, относящиеся к планам с установленными выплатами, Группа признает в составе прибыли или убытка в периоде их возникновения.

Группа признает прибыли и убытки от сокращения или погашения обязательств по плану с установленными выплатами в тот момент, когда происходит такое сокращение или погашение.

### ***(iii) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам***

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионному плану, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины, при этом справедливая стоимость любых относящихся к ним активов вычитается.

Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на отчетную дату по государственным облигациям, сроки погашения которых практически совпадают со сроками погашения обязательств Группы на отчетную дату и которые выражены в той же валюте, в какой предполагается выплачивать соответствующие вознаграждения.

Расчеты производятся с использованием метода прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Изменения в дисконтированной величине процентных расходов, вызванные уменьшением (приближением к концу) периода дисконтирования («высвобождение дисконта»), признаются в составе прибыли или убытка в качестве финансовых расходов.

Актуарные прибыли и убытки и расходы прошлых периодов по выплатам, отражаемые в результате внедрения новых или изменения действующих социальных программ, признаются в составе прибыли или убытка в полном объеме за период, в котором они произошли.

### ***(iv) Краткосрочные вознаграждения***

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется, и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных, признается обязательство, если у Группы есть действующее правовое или конструктивное обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить.

## **(l) Акционерный капитал**

Обыкновенные акции классифицируются в категорию капитала. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются с учетом налогового эффекта как вычет из величины капитала.

## **(m) Прибыль на акцию**

Группа представляет показатель базовой прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается как частное от деления прибыли или убытка, причитающихся держателям обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, скорректированное на количество находящихся у нее собственных акций.

## **(n) Сегментная отчетность**

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Показатели деятельности всех операционных сегментов, в отношении которых имеется

отдельная финансовая информация, регулярно анализируются Экспертным Советом, ответственным за принятие оперативных решений Группы, с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов.

### **(о) Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию**

Ряд новых стандартов, изменений к стандартам и разъяснениям еще не вступили в силу по состоянию на 31 декабря 2010 г., и их требования не учитывались при подготовке данной Финансовой отчетности. Следующие из указанных стандартов и разъяснений могут оказать потенциальное влияние на деятельность Группы. Группа планирует принять указанные стандарты и разъяснения к использованию после вступления их в силу.

- Пересмотренный МСФО 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» (2009) вводит освобождение от основных требований по раскрытию информации о связанных сторонах и об остатках неурегулированной задолженности, в том числе принятых на себя обязательств по осуществлению будущих действий, применительно к предприятиям, аффилированным с государством. Кроме того, стандарт был пересмотрен с целью упрощения некоторых указаний, которые раньше были взаимно несогласованными. Пересмотренный стандарт подлежит ретроспективному применению в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2011 г. или позднее. Группа еще не определила результат потенциального влияния данных поправок на консолидированную финансовую отчетность.
- МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2013 г. или позднее. Новый стандарт должен быть выпущен в несколько этапов и в конечном итоге заменить собой Международный стандарт финансовой отчетности МСФО 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка» по завершении соответствующего Проекта к концу 2010 г. Первая часть МСФО (IFRS) 9 была выпущена в ноябре 2009 г. и касается вопросов признания и оценки финансовых активов. Вторая его часть, касающаяся вопросов классификации и оценки финансовых обязательств, была выпущена в октябре 2010 г. Остальные части данного стандарта ожидаются к выпуску в первой половине 2011 г. Группа признает, что новый стандарт вводит много изменений в учет финансовых инструментов и что он, скорее всего, окажет значительное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы. Влияние данных изменений будет анализироваться по мере осуществления указанного Проекта и выхода следующих частей стандарта. Группа не намерена начать применение этого стандарта досрочно.

Различные поправки, выпущенные в рамках ежегодного Проекта «Усовершенствования к МСФО», были рассмотрены применительно к каждому затрагиваемому стандарту по отдельности. Все изменения, касающиеся вопросов представления, признания или оценки, вступают в силу не ранее 1 января 2011 г. Группа еще не определила результат потенциального влияния данных усовершенствований на ее финансовое положение или результаты деятельности.

## **4. Определение справедливой стоимости**

Во многих случаях положения учетной политики Группы и правила раскрытия информации требуют определения справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств. Справедливая стоимость определялась для целей оценки и раскрытия информации с использованием указанных ниже методов. Где это применимо, дополнительная информация о допущениях, сделанных в процессе определения справедливой стоимости актива или обязательства, раскрывается в пояснениях, относящихся к данному активу или обязательству.

### **(а) Основные средства**

Справедливая стоимость основных средств, признанных в результате осуществления сделки по объединению бизнеса, основана на показателях рыночной стоимости. Рыночная стоимость объекта недвижимости представляет собой расчетную оценку суммы, за которую данный объект недвижимости может быть обменян (после надлежащего изучения рынка) по состоянию на дату проведения оценки в результате сделки между осведомленными, не зависящими друг

от друга покупателем и продавцом, желающими совершить такую сделку. При определении справедливой стоимости установок, оборудования, приспособлений и вспомогательных устройств (оснастки) применяется рыночный подход и затратный подход с использованием объявленных рыночных цен (котировок) на подобные объекты, где возможно.

В случае отсутствия объявленных рыночных цен (котировок) справедливая стоимость основных средств определялась, главным образом, на основе стоимости замещения с учетом накопленной амортизации. Данный метод предполагает расчет суммы затрат, необходимых для воспроизводства или замены данного основного средства, которая затем корректируется на величину снижения его стоимости, вызванного физическим износом, причинами функционального или экономического характера и моральным износом.

### **(b) Инвестиции в долевые ценные бумаги**

Справедливая стоимость финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, и финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, определяется на основе соответствующих котировок цены покупателя на момент закрытия по состоянию на отчетную дату.

### **(c) Торговая и прочая дебиторская задолженность**

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности оценивается по приведенной стоимости будущих потоков денежных средств, дисконтированных по рыночной ставке процента по состоянию на отчетную дату. Данная справедливая стоимость определяется для целей раскрытия информации или в случае приобретения соответствующей задолженности в рамках сделки по объединению бизнеса.

### **(d) Запасы**

Справедливая стоимость запасов, приобретенных в результате сделки по объединению бизнеса, определяется на основе расчетной оценки цены их продажи в рамках обычной хозяйственной деятельности предприятия за вычетом ожидаемых затрат на завершение производственного цикла и продажу и обоснованной нормы прибыли, устанавливаемой для компенсации собственных затрат, требуемых для завершения создания и организации продажи этих запасов.

### **(e) Непроизводные финансовые обязательства**

Справедливая стоимость, определяемая для целей раскрытия информации, рассчитывается исходя из приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме и процентам, дисконтированных по рыночной ставке процента на отчетную дату. Применительно к договорам финансовой аренды рыночная ставка процента определяется исходя из ставок по подобным договорам аренды.

## 5. Приобретение дочернего общества

В четвертом квартале 2010 г. Группа приобрела контроль над ОАО «Яргорэлектросеть» путем покупки у Комитета по Управлению Муниципальным Имуществом города Ярославля 100% доли в данной компании. Это приобретение не рассматривается как сделка по объединению бизнесов, находящихся под общим контролем.

Целью приобретения явилось получение выгоды от эффекта синергии при объединении бизнеса для оптимизации Группой процесса передачи электрической энергии благодаря доступу к территориальным электрическим сетям.

За промежуток времени с даты приобретения до 31 декабря 2010 г. прирост выручки и убытка за счет ОАО «Яргорэлектросеть» составил 208 025 тыс. руб. и 3 623 тыс. руб., соответственно. Если бы сделка по приобретению была осуществлена 1 января 2010 г., то по оценкам руководства консолидированная выручка составила бы 61 000 853 тыс. руб. а консолидированная прибыль за год была бы 5 141 753 тыс. руб. При определении этих показателей руководство исходило из допущения о том, что корректировки до справедливой стоимости, осуществленные на дату приобретения, были бы такими же, если бы приобретение имело место 1 января 2010 г.

### (а) Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства

На дату приобретения идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства были следующими:

	<b>Справедливая стоимость, признанная на дату приобретения</b>
<b>Внеоборотные активы</b>	
Нематериальные активы	395
Основные средства	1 709 987
Отложенные налоговые активы	12 935
Прочие внеоборотные активы	273 729
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>1 997 046</b>
<b>Оборотные активы</b>	
Запасы	45 772
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль	10 054
Дебиторская задолженность по прочим налогам	348
Торговая и прочая дебиторская задолженность	149 110
Денежные средства и их эквиваленты	24 883
Прочие оборотные активы	513
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>230 680</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>	
Отложенные налоговые обязательства	88 487
Прочие долгосрочные обязательства	377 920
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>466 407</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	197 060
Задолженность по расчетам с персоналом	4 813
Кредиторская задолженность по уплате налогов	10 925
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>212 798</b>
<b>Чистые идентифицируемые активы и обязательства</b>	<b>1 548 521</b>

Торговую дебиторскую задолженность составляют суммы, подлежащие получению согласно договорам, в размере 186 326 тыс. руб., из которых 37 216 тыс. руб. рассматривались как невозможные к взысканию по состоянию на дату приобретения.

## (b) Гудвилл

Гудвилл (отрицательный гудвилл), признанный в результате приобретения предприятия, был рассчитан следующим образом:

Общая величина переданного возмещения (выплаченное денежными средствами)	1 100 000
Справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов	1 548 521
<b>Прибыль от выгодной покупки</b>	<b>(448 521)</b>

Поскольку ОАО «Яргорэлектросеть» было приобретено на аукционе, где цена продажи зависела от спроса, результатом сделки явилась прибыль. Прибыль в размере 448 521 тыс. руб. была признана в составе прочих доходов в консолидированном отчете о совокупной прибыли.

## 6. Операционные сегменты

Группа выделила одиннадцать отчетных сегментов, описанных ниже, которые представляют собой стратегические бизнес-единицы Группы и являются филиалами Компании. Эти стратегические бизнес-единицы оказывают сходные услуги по передаче электроэнергии и подключению к электросетям, но управление ими осуществляется отдельно. Внутренние управленческие отчеты по каждой из стратегических бизнес-единиц анализируются Экспертным Советом, который является ответственным органом Группы по принятию операционных решений, как минимум ежеквартально.

Категория «Прочие» включает операции дочерних предприятий и исполнительного аппарата. Данные операции не соответствуют количественным критериям для выделения их в отчетные сегменты ни в 2010, ни в 2009 г.

Далее представлена информация о результатах каждого из отчетных сегментов. Финансовые результаты деятельности оцениваются на основе сегментных показателей прибыли до налогообложения, отраженных во внутренней управленческой отчетности, которая анализируется Экспертным Советом.

Отчеты по сегментам основываются на информации, подготовленной на базе российских стандартов бухгалтерского учета и которая значительно отличается от консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО. Сверка показателей, предоставляемых на рассмотрение Экспертному Совету, с аналогичными показателями данной Финансовой отчетности включает переклассификации и поправки, которые необходимы для того, чтобы финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО.

## (i) Информация об отчетных сегментах

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2010 г.:

	Белгород- энерго	Брянск- энерго	Воронеж- энерго	Кострома- энерго	Курск- энерго	Липецк- энерго	Орел- энерго	Смоленск- энерго	Тамбов- энерго	Тверь- энерго	Ярэнерго	Прочие	Итого
Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии	9 775 272	4 733 174	6 807 153	3 082 771	4 899 351	7 227 147	2 637 602	3 859 267	2 885 417	6 406 131	5 249 866	262 186	<b>57 825 337</b>
Выручка от оказания услуг по подключению к электросетям	100 996	725 164	319 062	65 233	95 453	98 149	12 639	61 727	8 336	173 966	524 812	188 560	<b>2 374 097</b>
Прочая выручка	201 923	31 951	69 273	20 924	12 896	36 831	10 613	206 778	16 997	29 567	18 448	82 664	<b>738 865</b>
<b>Итого внешняя выручка сегмента</b>	<b>10 078 191</b>	<b>5 490 289</b>	<b>7 195 488</b>	<b>3 168 928</b>	<b>5 007 700</b>	<b>7 362 127</b>	<b>2 660 854</b>	<b>4 127 772</b>	<b>2 910 750</b>	<b>6 609 664</b>	<b>5 793 126</b>	<b>533 410</b>	<b>60 938 299</b>
<b>Результаты операционной деятельности сегмента</b>	<b>2 040 013</b>	<b>1 439 642</b>	<b>568 246</b>	<b>359 951</b>	<b>(264 474)</b>	<b>1 571 498</b>	<b>67 737</b>	<b>(91 564)</b>	<b>(145 117)</b>	<b>287 596</b>	<b>748 530</b>	<b>(3 115)</b>	<b>6 578 943</b>
Финансовые доходы	53	—	—	203	2	—	—	6	—	—	29	35 219	<b>35 512</b>
Финансовые расходы	(193 159)	(14 908)	(48 243)	(83 181)	(64 632)	(52 524)	(86 867)	(105 811)	(102 990)	(183 845)	(50 120)	(28 655)	<b>(1 014 935)</b>
<b>Прибыль/(убыток) сегмента до налогообложения</b>	<b>1 846 907</b>	<b>1 424 734</b>	<b>520 003</b>	<b>276 973</b>	<b>(329 104)</b>	<b>1 518 974</b>	<b>(19 130)</b>	<b>(197 369)</b>	<b>(248 107)</b>	<b>103 751</b>	<b>698 439</b>	<b>3 449</b>	<b>5 599 520</b>
Амортизация	1 176 483	195 279	367 973	220 485	428 995	545 056	164 675	372 782	195 938	340 675	334 270	31 580	<b>4 374 191</b>
<b>Активы сегмента</b>	<b>15 366 630</b>	<b>4 068 434</b>	<b>6 889 075</b>	<b>3 298 969</b>	<b>6 337 531</b>	<b>9 705 393</b>	<b>2 584 246</b>	<b>4 071 055</b>	<b>3 008 469</b>	<b>8 055 018</b>	<b>5 516 936</b>	<b>4 106 558</b>	<b>73 008 314</b>
Основные средства	14 465 129	2 766 793	5 736 632	2 700 315	4 964 015	7 832 785	2 064 423	3 122 690	2 632 047	4 157 777	4 044 484	1 099 249	<b>55 586 339</b>
<b>Обязательства сегмента</b>	<b>1 616 115</b>	<b>320 828</b>	<b>1 102 305</b>	<b>335 762</b>	<b>1 268 529</b>	<b>1 108 503</b>	<b>264 071</b>	<b>619 211</b>	<b>346 984</b>	<b>2 269 721</b>	<b>1 205 656</b>	<b>15 312 272</b>	<b>25 769 957</b>
Капитальные затраты	3 682 325	733 283	945 980	410 874	1 221 730	1 370 454	309 745	455 086	224 087	860 101	900 512	1 183 209	<b>12 297 386</b>

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2009 г.:

	Белгород- энерго	Брянск- энерго	Воронеж- энерго	Кострома- энерго	Курск- энерго	Липецк- энерго	Орел- энерго	Смоленск- энерго	Тамбов- энерго	Тверь- энерго	Яр- энерго	Прочие	Итого
Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии	7 536 615	3 496 307	5 960 673	2 668 654	3 647 160	5 063 352	2 284 146	3 457 572	2 731 409	5 363 316	4 660 730	11 897	<b>46 881 831</b>
Выручка от оказания услуг по подключению к электросетям	231 497	83 678	360 556	88 696	115 000	97 836	21 473	55 247	30 684	246 231	315 796	59	<b>1 646 753</b>
Прочая выручка	220 876	22 027	7 744	10 609	29 701	28 089	6 861	160 997	12 828	14 296	22 620	32 730	<b>569 378</b>
<b>Итого внешняя выручка сегмента</b>	<b>7 988 988</b>	<b>3 602 012</b>	<b>6 328 973</b>	<b>2 767 959</b>	<b>3 791 861</b>	<b>5 189 277</b>	<b>2 312 480</b>	<b>3 673 816</b>	<b>2 774 921</b>	<b>5 623 843</b>	<b>4 999 146</b>	<b>44 686</b>	<b>49 097 962</b>
<b>Результаты операционной деятельности сегмента</b>	<b>1 151 886</b>	<b>117 663</b>	<b>572 039</b>	<b>73 995</b>	<b>163 538</b>	<b>245 856</b>	<b>22 098</b>	<b>87 441</b>	<b>(108 913)</b>	<b>630 134</b>	<b>555 510</b>	<b>111 576</b>	<b>3 622 823</b>
Финансовые доходы	44	1	—	307	2	—	—	4	—	—	13	2 750	<b>3 121</b>
Финансовые расходы	(138 848)	(43 462)	(72 607)	(105 880)	(69 819)	(99 571)	(144 585)	(155 437)	(108 808)	(204 988)	(84 386)	(4)	<b>(1 228 395)</b>
<b>Прибыль/(убыток) сегмента до налогообложения</b>	<b>1 013 082</b>	<b>74 202</b>	<b>499 432</b>	<b>(31 578)</b>	<b>93 721</b>	<b>146 285</b>	<b>(122 487)</b>	<b>(67 992)</b>	<b>(217 721)</b>	<b>425 146</b>	<b>471 137</b>	<b>114 322</b>	<b>2 397 549</b>
Амортизация	1 057 735	181 557	318 777	201 409	430 976	505 000	139 457	371 296	188 391	310 741	290 689	11 460	<b>4 007 488</b>
<b>Активы сегмента</b>	<b>12 997 598</b>	<b>3 387 491</b>	<b>6 083 090</b>	<b>3 159 800</b>	<b>5 580 320</b>	<b>8 826 623</b>	<b>2 495 025</b>	<b>4 110 094</b>	<b>2 951 214</b>	<b>5 606 942</b>	<b>4 914 660</b>	<b>996 937</b>	<b>61 109 794</b>
Основные средства	12 130 101	2 437 699	5 224 500	2 620 583	4 260 733	7 381 976	1 876 184	3 173 060	2 573 951	3 671 534	3 740 003	31 140	<b>49 121 464</b>
<b>Обязательства сегмента</b>	<b>1 842 165</b>	<b>771 365</b>	<b>1 035 939</b>	<b>719 902</b>	<b>552 921</b>	<b>532 104</b>	<b>867 262</b>	<b>921 706</b>	<b>383 835</b>	<b>1 308 372</b>	<b>1 532 339</b>	<b>9 382 688</b>	<b>19 850 598</b>
Капитальные затраты	2 466 632	323 769	603 017	229 695	490 877	654 901	266 388	304 472	169 936	536 083	473 074	11 717	<b>6 530 561</b>

**(ii) Основной покупатель**

В 2010 году объем продаж одному покупателю одного сегмента Группы (Белгородэнерго) составил примерно 14% (8 452 582 тыс. руб.) от общей выручки Группы (в 2009 — 6 450 482 тыс. руб. или 13% от общей выручки Группы).

**(iii) Сверка, увязывающая показатели отчетных сегментов по выручке, прибыли или убытку за период, активам и обязательствам**

Сверка основных показателей, представленных в отчете Экспертному Совету, с аналогичными показателями в данной Финансовой отчетности, представлена ниже:

<b>Выручка</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.</b>
Общая выручка отчетных сегментов	60 938 299	49 097 962
Исключение выручки от продаж между сегментами	(389 933)	(12 271)
Переклассификация	65 252	228 018
<b>Консолидированная выручка</b>	<b>60 613 618</b>	<b>49 313 709</b>

<b>Прибыль за период до налогообложения</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.</b>
Общая прибыль до налогообложения отчетных сегментов	5 599 520	2 397 549
Корректировки по амортизации основных средств	(167 951)	(179 378)
Признание финансовых активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	(240 331)	179 970
Резерв по неиспользованным отпускам и годовым премиям	195 960	(13 265)
Признание обязательств по вознаграждениям работникам	(372 585)	(301 741)
Корректировка по финансовой аренде	580 324	718 190
Корректировка по резерву под обесценение дебиторской задолженности	293 285	57 303
Резерв под обесценение запасов	97 515	(130 860)
Прочие корректировки	404 042	17 717
<b>Консолидированная прибыль до налогообложения</b>	<b>6 389 779</b>	<b>2 745 485</b>

<b>Активы</b>	<b>31 декабря 2010 г.</b>	<b>31 декабря 2009 г.</b>
Общие активы отчетных сегментов	73 008 314	61 109 794
Исключение инвестиций в дочерние предприятия	(1 116 295)	(16,295)
Исключение прочих межсегментных активов	(274 135)	(25,973)
Корректировки по условно-первоначальной стоимости основных средств	(11 137 976)	(11 913 095)
Корректировки по основным средствам, находящимся в финансовой аренде	2 601 091	3 278 837
Признание финансовых активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	384 734	625 065
Корректировка по резерву под обесценение дебиторской задолженности	(51 064)	(307 134)
Резерв под обесценение запасов	(194 548)	(275 607)
Корректировка по отложенному налогу на прибыль	(215 385)	(136 000)
Прочие корректировки	(32 658)	(13 300)
<b>Итого консолидированные активы</b>	<b>62 972 078</b>	<b>52 326 292</b>

<b>Обязательства</b>	<b>31 декабря 2010 г.</b>	<b>31 декабря 2009 г.</b>
Общие обязательства отчетных сегментов	25 769 957	19 850 598
Исключение межсегментных обязательств	(274 135)	(25 973)
Корректировка по финансовой аренде	1 444 635	2 209 395
Резерв по неиспользованным отпускам и годовым премиям	4 398	190 919
Признание обязательств по вознаграждениям работникам	1 828 754	1 447 817
Корректировка по отложенному налогу на прибыль	573 243	138 993
Прочие корректировки	(29 231)	(38 637)
<b>Итого консолидированные обязательства</b>	<b>29 317 621</b>	<b>23 773 112</b>

## 7. Выручка

	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.</b>
Услуги по передаче электроэнергии	57 436 585	46 777 977
Услуги по подключению к электросетям	2 249 873	1 646 753
Арендная плата	164 977	293 767
Ремонтные услуги и техническое обслуживание	188 994	159 753
Прочая выручка	573 189	435 459
	<b>60 613 618</b>	<b>49 313 709</b>

Выручка от предоставления услуг по подключению представляет собой невозмещаемую комиссию за присоединение потребителей к электросетям.

## 8. Операционные расходы

	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.</b>
Передача электроэнергии	16 813 340	12 853 883
Приобретенная электроэнергия	13 032 523	9 767 839
Расходы на персонал (пояснение 9)	11 635 300	8 687 723
Амортизация	5 011 364	4 631 208
Сырье и материалы	1 735 089	1 471 110
Аутсорсинг услуг	763 246	1 300 180
Услуги по учету потребления электроэнергии	—	864 177
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	272 690	768 261
Услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию	533 581	567 494
Энергия для собственных нужд	441 100	420 871
Арендная плата	477 251	413 622
Транспортные расходы	416 462	405 700
Информационные услуги	221 586	289 179
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	75 604	64 439
Страхование	167 424	239 072
Налоги, кроме налога на прибыль	337 303	214 519
Услуги вневедомственной охраны	214 618	194 027
Резерв под обесценение запасов	—	130 860
Услуги телекоммуникационной связи	102 152	120 008
Агентское вознаграждение по закупкам	—	16 353

	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.</b>
Целевые и членские взносы	9 140	14 227
Списание безнадежных долгов	6 120	5 478
Прочие расходы	1 836 897	1 825 789
	<b>54 102 790</b>	<b>45 266 019</b>

## 9. Затраты на персонал

	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.</b>
Заработная плата	7 928 959	6 381 304
Отчисления в Государственный Пенсионный фонд	1 452 049	1 066 215
Признанные актуарные убытки	248 336	495 127
Страховые взносы (единый социальный налог за 2009 год)	426 969	389 051
Материальная помощь работникам и пенсионерам	369 249	236 072
Стоимость трудозатрат текущего периода	84 783	61 902
Резерв по неиспользованным отпускам	41 556	56 508
Резерв по годовым премиям	312 945	(43 243)
Стоимость трудозатрат прошлых периодов	95 328	(188 703)
Прочие расходы на персонал	675 126	233 490
	<b>11 635 300</b>	<b>8 687 723</b>

В 2010 году среднесписочная численность персонала, занятого как в производственной, так и непроизводственной сфере, составила 29 256 человек (в 2009 году: 25 412 человек).

## 10. Финансовые доходы и расходы

	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.</b>
<b>Финансовые доходы</b>		
Нетто-величина изменения справедливой стоимости финансовых инвестиций, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период	99 450	95 925
Процентные доходы	35 512	2 823
	<b>134 962</b>	<b>98 748</b>
<b>Финансовые расходы</b>		
Процентные расходы	1 013 303	1 228 395
Процентный расход по обязательствам по финансовой аренде	493 153	743 828
Процентный расход по обязательствам по вознаграждениям работникам	135 388	151 055
	<b>1 641 844</b>	<b>2 123 278</b>

## 11. Расход по налогу на прибыль

Применимая налоговая ставка для Группы составляет 20%.

	За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.
<b>Текущий налог на прибыль</b>		
Отчетный период	(1 071 666)	(773 309)
Корректировки в отношении предшествующих периодов	896 304	58 830
	(175 362)	(714 479)
<b>Отложенный налог на прибыль</b>		
Возникновение и восстановление временных разниц	(485 541)	75 001
Изменение в налоговой базе по основным средствам	(627 599)	—
	(1 113 140)	75 001
	<b>(1 288 502)</b>	<b>(639 478)</b>

В 2010 году Группа пересчитала налог на прибыль за предыдущие периоды (2006-2008 гг.), относящийся к определенным принимаемым к вычету для налоговых целей операционным расходам, которые были ранее капитализированы в налоговой стоимости основных средств, и к ускоренной амортизации основных средств, используемых для работы в условиях агрессивной среды.

В результате, налог на прибыль, излишне начисленный в предыдущие периоды, составил согласно уточненным налоговым декларациям, предоставленным в налоговые органы, 896 304 тыс. руб. Группа также скорректировала налоговую стоимость основных средств, что привело к увеличению отложенных налоговых обязательств Группы на 627 599 тыс. руб.

<b>Выверка относительно эффективной ставки налога:</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.</b>	<b>%</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.</b>	<b>%</b>
Прибыль до налогообложения	6 389 779	100	2 745 485	100
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке налога	(1 277 956)	(20)	(549 097)	(20)
Корректировки в отношении предшествующих периодов	896 304	14	58 830	2
Изменение в налоговой базе основных средств	(627 599)	(10)	—	—
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую прибыль:	(279 251)	(4)	(149 211)	(5)
<i>Материальная помощь, социальные выплаты, единовременные премии</i>	(135 344)	(2)	(109 014)	(4)
<i>Прочее</i>	(143 907)	(2)	(40 197)	(1)
	<b>(1 288 502)</b>	<b>(20)</b>	<b>(639 478)</b>	<b>(23)</b>

## 12. Основные средства

	Земельные участки и здания	Сети линий электро- передачи	Трансфор- маторные подстанции	Прочее	Незавершен- ное строи- тельство	Итого
<b>Условно-первоначальная стоимость</b>						
Остаток на 1 января 2009 г.	7 905 226	21 973 609	9 089 922	4 409 660	4 146 965	47 525 382
Поступления	72 745	202 302	242 507	29 487	6 107 348	6 654 389
Ввод в эксплуатацию	2 021 709	1 919 576	2 496 963	1 044 981	(7 483 229)	—
Выбытия	(29 433)	(61 563)	(39 683)	(149 185)	(44 336)	(324 200)
<b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>9 970 247</b>	<b>24 033 924</b>	<b>11 789 709</b>	<b>5 334 943</b>	<b>2 726 748</b>	<b>53 855 571</b>
Остаток на 1 января 2010 г.	9 970 247	24 033 924	11 789 709	5 334 943	2 726 748	53 855 571
Приобретения в рамках сделок по объединению бизнеса	419 131	842 111	336 416	35 913	76 416	1 709 987
Поступления	60 183	173 595	50 785	—	11 194 145	11 478 708
Ввод в эксплуатацию	2 484 866	2 465 660	2 959 677	1 550 594	(9 460 797)	—
Выбытия	(10 127)	(30 795)	(17 548)	(116 668)	(57 419)	(232 557)
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>12 924 300</b>	<b>27 484 495</b>	<b>15 119 039</b>	<b>6 804 782</b>	<b>4 479 093</b>	<b>66 811 709</b>
<b>Накопленная амортизация</b>						
Остаток на 1 января 2009 г.	(705 399)	(3 403 160)	(1 218 919)	(853 270)	—	(6 180 748)
Амортизация за год	(574 860)	(2 131 305)	(976 890)	(679 553)	—	(4 362 608)
Выбытия	4 068	23 814	14 901	40 107	—	82 890
<b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>(1 276 191)</b>	<b>(5 510 651)</b>	<b>(2 180 908)</b>	<b>(1 492 716)</b>	<b>—</b>	<b>(10 460 466)</b>
Остаток на 1 января 2010 г.	(1 276 191)	(5 510 651)	(2 180 908)	(1 492 716)	—	(10 460 466)
Амортизация за год	(633 243)	(2 342 980)	(876 016)	(809 255)	—	(4 661 494)
Выбытия	1 914	17 465	6 683	62 861	—	88 923
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>(1 907 520)</b>	<b>(7 836 166)</b>	<b>(3 050 241)</b>	<b>(2 239 110)</b>	<b>—</b>	<b>(15 033 037)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>						
<b>Остаток на 1 января 2009 г.</b>	<b>7 199 827</b>	<b>18 570 449</b>	<b>7 871 003</b>	<b>3 556 390</b>	<b>4 146 965</b>	<b>41 344 634</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>8 694 056</b>	<b>18 523 273</b>	<b>9 608 801</b>	<b>3 842 227</b>	<b>2 726 748</b>	<b>43 395 105</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>11 016 780</b>	<b>19 648 329</b>	<b>12 068 798</b>	<b>4 565 672</b>	<b>4 479 093</b>	<b>51 778 672</b>

По состоянию на 31 декабря 2010 г. в состав незавершенного строительства входили авансовые платежи по основным средствам в сумме 47 603 тыс. руб. (на 31 декабря 2009 г.: 54 898 тыс. руб.).

Сумма капитализированных процентов в 2010 году составила 91 858 тыс. руб. (в 2009 году: 183 103 тыс. руб.).

### Арендованные основные средства

Группа арендует производственное оборудование и транспортные средства по нескольким договорам финансовой аренды. По истечении срока действия каждого из договоров финансовой аренды право собственности на арендованные активы переходит к Группе.

На 31 декабря 2010 г. и на 31 декабря 2009 г. остаточная стоимость арендованных основных средств, учитываемых в составе основных средств Группы, составила:

	Земельные участки и здания	Сети линий электропередачи	Трансформаторные подстанции	Прочее	Итого
Стоимость	111 551	363 915	2 821 671	638 248	3 935 385
Накопленная амортизация	(14 607)	(37 953)	(299 960)	(149 519)	(502 039)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>96 944</b>	<b>325 962</b>	<b>2 521 711</b>	<b>488 729</b>	<b>3 433 346</b>
Стоимость	84 704	363 915	2 533 484	313 440	3 295 543
Накопленная амортизация	(14 538)	(52 356)	(425 557)	(81 006)	(573 457)
<b>Остаточная стоимость на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>70 166</b>	<b>311 559</b>	<b>2 107 927</b>	<b>232 434</b>	<b>2 722 086</b>

### 13. Нематериальные активы

	Программное обеспечение	Лицензии	Прочие нематериальные активы	Итого
<b>Фактическая стоимость</b>				
Остаток на 1 января 2009 г.	333 642	198 088	558 469	1 090 199
Переклассификация	(56 622)	(4 716)	61 338	—
Поступления	182 714	2 277	464 044	649 035
Выбытия	(35 097)	(37 616)	(8 307)	(81 020)
<b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>424 637</b>	<b>158 033</b>	<b>1 075 544</b>	<b>1 658 214</b>
Остаток на 1 января 2010 г.	424 637	158 033	1 075 544	1 658 214
Приобретения в рамках сделок по объединению бизнеса	189	206	—	395
Поступления	69 588	10 362	119 208	199 158
Выбытия	(11 323)	(51 588)	(24 882)	(87 793)
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>483 091</b>	<b>117 013</b>	<b>1 169 870</b>	<b>1 769 974</b>
<b>Накопленная амортизация</b>				
Остаток на 1 января 2009 г.	(37 633)	(86 523)	(65 294)	(189 450)
Переклассификация	5 379	392	(5 771)	—
Амортизация за год	(100 498)	(54 014)	(114 088)	(268 600)
Выбытия	35 097	19 117	8 307	62 521
<b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>(97 655)</b>	<b>(121 028)</b>	<b>(176 846)</b>	<b>(395 529)</b>
Остаток на 1 января 2010 г.	(97 655)	(121 028)	(176 846)	(395 529)
Амортизация за год	(74 216)	(21 265)	(254 389)	(349 870)
Выбытия	11 323	50 750	24 882	86 955
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>(160 548)</b>	<b>(91 543)</b>	<b>(406 353)</b>	<b>(658 444)</b>
<b>Балансовая стоимость</b>				
<b>Остаток на 1 января 2009 г.</b>	<b>296 009</b>	<b>111 565</b>	<b>493 175</b>	<b>900 749</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2009 г.</b>	<b>326 982</b>	<b>37 005</b>	<b>898 698</b>	<b>1 262 685</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>322 543</b>	<b>25 470</b>	<b>763 517</b>	<b>1 111 530</b>

## 14. Отложенные налоговые активы и обязательства

### (а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующему:

	Активы		Обязательства		Нетто	
	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
Основные средства	18 350	23 186	(3 541 618)	(2 751 091)	(3 523 268)	(2 727 905)
Прочие внеоборотные активы	719	1 158	—	719	1 158	—
Запасы	39 052	55 171	—	—	39 052	55 171
Торговая и прочая дебиторская задолженность	15 460	270 852	(122 218)	—	(106 758)	270 852
Прочие оборотные активы	—	66	—	—	—	66
Обязательства по финансовой аренде	288 927	441 879	—	—	288 927	441 879
Обязательства по вознаграждениям работникам	186 083	155 172	—	—	186 083	155 172
Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом	110 972	39 541	—	—	110 972	39 541
Прочие	3 802	776	(76 524)	(125 013)	(72 722)	(124 237)
<b>Отложенные налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>663 365</b>	<b>987 801</b>	<b>(3 740 360)</b>	<b>(2 876 104)</b>	<b>(3 076 995)</b>	<b>(1 888 303)</b>

### (б) Движение временных разниц в течение года

	На 1 января 2010 г.	Признается в составе прибыли или убытка	Приобретение дочернего предприятия	На 31 декабря 2010 г.
Основные средства	(2 727 905)	(707 493)	(87 870)	(3 523 268)
Прочие внеоборотные активы	1 158	(439)	—	719
Запасы	55 171	(19 410)	3 291	39 052
Торговая и прочая дебиторская задолженность	270 852	(385 053)	7 443	(106 758)
Прочие оборотные активы	66	(66)	-	—
Обязательства по финансовой аренде	441 879	(152 952)	-	288 927
Обязательства по вознаграждениям работникам	155 172	29 241	1 670	186 083
Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом	39 541	70 900	531	110 972
Прочие	(124 237)	52 132	(617)	(72 722)
	<b>(1 888 303)</b>	<b>(1 113 140)</b>	<b>(75 552)</b>	<b>(3 076 995)</b>

	На 1 января 2009 г.	Признается в составе прибы- ли или убытка	Признается в составе капитала	На 31 декабря 2009 г.
Основные средства	(2 667 603)	(60 302)	-	(2 727 905)
Прочие внеоборотные активы	1 236	(78)	-	1 158
Запасы	31 770	23 401	-	55 171
Торговая и прочая дебиторская задолженность	79 393	191 459	-	270 852
Прочие оборотные активы	79	(13)	-	66
Обязательства по финансовой аренде	625 257	(183 378)	-	441 879
Обязательства по вознаграждениям работникам	19 057	136 115	-	155 172
Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом	36 888	2 653	-	39 541
Прочие	(362)	(34 856)	(89 019)	(124 237)
	<b>(1 874 285)</b>	<b>75 001</b>	<b>(89 019)</b>	<b>(1 888 303)</b>

## 15. Инвестиции и финансовые активы

	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
Финансовые активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	384 734	625 065
Инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период	227 712	128 191
Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	1 934	2 005
	<b>614 380</b>	<b>755 261</b>

Инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, представлены инвестициями в акции ОАО «ОГК-4» и другие ценные бумаги, которые включены в листинги ММВБ и РТС и отражены по справедливой рыночной цене (принадлежат к уровню 1 и уровню 2 в иерархии справедливой стоимости).

### **Финансовые активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам**

Финансовые активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам, представляют собой взносы, перечисленные Группой и учитываемые на солидарных и индивидуальных счетах в Негосударственном Пенсионном Фонде Электроэнергетики (пенсионный фонд работников). Указанные взносы, с учетом некоторых ограничений, могут быть востребованы по усмотрению Группы.

Подверженность Группы кредитному риску и обесценению в отношении прочих инвестиций и финансовых активов раскрыта в пояснении 28.

## 16. Прочие внеоборотные активы

	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
Долгосрочные авансы	1 538	-
Прочая дебиторская задолженность	47 693	61 858
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	(1 658)	(3 854)
Прочие активы	76 665	47 036
Торговая дебиторская задолженность	9 960	1 055
	<b>134 198</b>	<b>106 095</b>

## 17. Денежные средства и эквиваленты денежных средств

Денежные средства и эквиваленты денежных средств в основном включают остатки рублевых средств на банковских счетах в размере 258 889 тыс. руб. (на 31 декабря 2009 г.: 368 171 тыс. руб.).

## 18. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
Торговая дебиторская задолженность	7 363 454	5 339 951
Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности	(1 712 608)	(1 387 140)
Авансы выданные	487 994	378 600
Резерв под обесценение авансов выданных	(17 210)	(62 295)
НДС к возмещению	468 095	327 055
Налоги к возмещению	137 875	14 812
Прочая дебиторская задолженность	488 134	470 721
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	(18 169)	(46 237)
	<b>7 197 565</b>	<b>5 035 467</b>

Более подробная информация о подверженности Группы кредитному риску и риску возникновения убытков от обесценения в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в пояснении 28.

## 19. Запасы

	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
Сырье и расходные материалы	1 543 857	1 505 427
Товары для перепродажи	1 116	2 310
<b>Итого запасы</b>	<b>1 544 973</b>	<b>1 507 737</b>
Минус: резерв под обесценение запасов	(194 548)	(275 607)
<b>Итого</b>	<b>1 350 425</b>	<b>1 232 130</b>

На 31 декабря 2010 г. запасы не находились в залоге в качестве обеспечения по кредитным договорам (на 31 декабря 2009 г.: 964 108 тыс. руб.) (см. пояснение 22).

## 20. Капитал

### (a) Акционерный капитал

	Обыкновенные акции 31 декабря 2010 г.	Обыкновенные акции 31 декабря 2009 г.
Выпущенные и полностью оплаченные акции	42 217 941 468	42 217 941 468
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,10	0,10

### (b) Дивиденды

В соответствии с законодательством Российской Федерации величина доступных для распределения резервов Компании ограничивается величиной нераспределенной прибыли, отраженной в финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета и отчетности. По состоянию на 31 декабря 2010 г. величина нераспределенной прибыли Компании, включая прибыль за отчетный год, составила 8 281 725 тыс. руб. (на 31 декабря 2009 г.: 3 634 541 тыс. руб.).

11 июня 2009 г. Общим собранием акционеров Компании было принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2008 г. 22 июня 2010 г. Общим собранием акционеров Компании было принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2009 г.

## 21. Прибыль на акцию

Показатель прибыли на акцию определяется как частное от деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций, за год на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение года. Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

<i>Количество акций, если не указано иное</i>	Обыкновенные акции 31 декабря 2010 г.	Обыкновенные акции 31 декабря 2009 г.
Объявленные акции	42 217 941 468	42 217 941 468
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,10	0,10
Средневзвешенное количество акций	42 217 941 468	42 217 941 468
<b>Прибыль за год, причитающаяся собственникам Компании</b>	<b>5 097 201</b>	<b>2 105 390</b>
<b>Прибыль на акцию (руб.): базовая и разводненная</b>	<b>0,12</b>	<b>0,050</b>

## 22. Кредиты и займы

В данном пояснении содержится информация о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов. Более подробная информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок представлена в Пояснении 28.

### Долгосрочные кредиты и займы

Наименование кредитора		Эффективная процентная ставка 31 декабря 2010 г.	Эффективная процентная ставка 31 декабря 2009 г.	Срок погашения	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
Департамент финансов и бюджетной политики администрации Белгородской области	обеспеченные	9,45%	9,45%	2011 г.	345 738	345 738
ОАО «Альфа-Банк»	необеспеченные	7,65-7,8%	—	2017 г.	2 472 103	—
ОАО «Банк Москвы»	необеспеченные	12-12,5%	12-12,50%	2010 г.	—	109 816
ОАО «Банк ВТБ»	необеспеченные	9,70%	9,70%	2010 г.	—	380 606
ОАО «Газпромбанк»	необеспеченные	8,00%	11-17%	2012 г.	1 052 751	1 227 098
ОАО «Оргрэсбанк» (ОАО «Нордеа банк»)	необеспеченные	8,00%	11,10-19,50%	2011 г.	410 000	410 000
ОАО «Росбанк»	необеспеченные	8,00%	10,90–18%	2012 г.	3 800 000	1 508 637
ОАО «Сбербанк России»	обеспеченные	13,5-18%	13,50-18%	2014 г.	—	1 428 295
ОАО «Сбербанк России»	необеспеченные	7,5-8,4%	13,50-18%	2014 г.	6 855 411	4 254 684
ОАО «Связьбанк»	необеспеченные	8,8%	11,45%	2011 г.	—	228 082
ОАО «Транскредитбанк»	необеспеченные	8,8-9,6%	11-17,95%	2011 г.	—	833 294
					<b>14 936 003</b>	<b>10 726 250</b>
Минус: текущая часть						
Департамент финансов и бюджетной политики администрации Белгородской области	обеспеченные	9,45%	9,45%	2010-2011г.	345 738	5 738
ОАО «Альфа-Банк»	необеспеченные	7,65-7,8%	—	2011 г.	2 103	—
ОАО «Банк Москвы»	необеспеченные	12-12,5%	12-12,50%	2010 г.	—	109 816
ОАО «Банк ВТБ»	необеспеченные	9,70%	9,70%	2010 г.	—	380 606
ОАО «Газпромбанк»	необеспеченные	8,00%	11-17%	2010-2011 г.	402 751	402 099
ОАО «Оргрэсбанк» (ОАО «Нордеа банк»)	необеспеченные	8,00%	11,10-19,50%	2011 г.	410 000	—
ОАО «Росбанк»	необеспеченные	8,00%	10,90–18%	2010 г.	—	1 395 895
ОАО «Сбербанк России»	обеспеченные	13,5-18%	13,50-18%	2010 г.	—	1 428 295
ОАО «Сбербанк России»	необеспеченные	7,5-8,4%	13,50-18%	2010-2011 г.	5 411	899 420
ОАО «Связьбанк»	необеспеченные	8,8%	11,45%	2010 г.	—	224 561
ОАО «Транскредитбанк»	необеспеченные	8,8-9,6%	11-17,95%	2010 г.	—	716 676
					<b>1 166 003</b>	<b>5 563 106</b>
<b>Итого долгосрочные кредиты и займы</b>					<b>13 770 000</b>	<b>5 163 144</b>

Все кредиты и займы Группы номинированы в рублях и имеют фиксированную процентную ставку. Эффективная процентная ставка представляет собой рыночную процентную ставку на дату получения кредита или займа.

Балансовая стоимость кредитов и займов приблизительно равна их справедливой стоимости.

**Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов**

Наименование кредитора		Эффективная процентная ставка	Эффективная процентная ставка	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Департамент финансов и бюджетной политики администрации Белгородской области	обеспеченные	9,45%	9,45%	345 738	5 738
ОАО «Альфа-Банк»	необеспеченные	7,65-7,8%	—	2 103	—
ОАО «Банк Москвы»	необеспеченные	12-12,5%	12-12,50%	—	109 816
ОАО «Банк ВТБ»	необеспеченные	9,70%	9,70%	—	380 606
ОАО «Газпромбанк»	необеспеченные	8,00%	11-17%	402 751	802 099
ОАО «Оргрэсбанк» (ОАО «Нордеа банк»)	необеспеченные	8,00%	11,10-19,50%	410 000	—
ОАО «Росбанк»	необеспеченные	8,00%	10,90-18%	—	1 395 895
ОАО «Сбербанк России»	обеспеченные	13,5-18%	13,5-18%	—	1 428 295
ОАО «Сбербанк России»	необеспеченные	7,5-8,4%	13,5-18%	5 411	899 420
ОАО «Связьбанк»	необеспеченные	8,80%	11,45%	—	224 561
ОАО «Транскредитбанк»	необеспеченные	8,8-9,6%	11-17,95%	—	716 676
				<b>1 166 003</b>	<b>5 963 106</b>

По состоянию на 31 декабря 2010 г. и 31 декабря 2009 г. банковские кредиты на сумму 345 738 тыс. руб. обеспечены полученными банковскими гарантиями.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. банковские кредиты, обеспеченные запасами, отсутствуют (на 31 декабря 2009 г.: 964 108 тыс. руб.) (см. пояснение 19).

## 23. Финансовая аренда

Обязательства по финансовой аренде обеспечены арендованными активами.

Группа арендует производственное оборудование и транспортные средства на основании ряда договоров финансовой аренды. Обязательства по финансовой аренде составили:

На 31 декабря 2010 г.			
	Будущие минимальные арендные платежи	Приведенная стоимость минимальных арендных платежей	Проценты
Менее 1 года	902 489	580 984	321 505
От 1 года до 5 лет	1 124 304	866 735	257 569
	<b>2 026 793</b>	<b>1 447 719</b>	<b>579 074</b>

На 31 декабря 2009 г.			
	Будущие минимальные арендные платежи	Приведенная стоимость минимальных арендных платежей	Проценты
Менее 1 года	1 261 347	762 393	498 954
От 1 года до 5 лет	2 020 275	1 447 002	573 273
	<b>3 281 622</b>	<b>2 209 395</b>	<b>1 072 227</b>

## 24. Обязательства по вознаграждениям работникам

В таблицах ниже приводится информация об обязательствах по вознаграждениям работникам и использованных актуарных допущениях за годы, закончившиеся 31 декабря 2010 г. и 31 декабря 2009 г.

Обязательства по планам с установленными выплатами не обеспечены финансированием. Прочие выплаты включают выплаты по случаю юбилея работника и выплаты в случае смерти близких родственников работника.

### (a) Движение нетто-обязательств по планам с установленными выплатами

	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
Приведенная величина обязательств по планам с установленными выплатами	2 100 824	1 815 215
Неотраженная стоимость трудозатрат прошлых периодов	(272 070)	(367 398)
	<b>1 828 754</b>	<b>1 447 817</b>

### (b) Суммы, признанные в составе прибыли или убытка за период

	За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.
Стоимость услуг, оказанных в рамках трудовых договоров в текущем периоде	84 783	61 902
Процентные расходы	135 388	151 055
Стоимость трудозатрат прошлых периодов	95 328	(188 703)
Корректировка обязательств пенсионеров	69 481	-
Признанные актуарные убытки	248 336	495 127
<b>Чистые расходы</b>	<b>633 316</b>	<b>519 381</b>

### (c) Движение приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами

	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами на 1 января	1 815 215	1 756 253
Стоимость услуг, оказанных в рамках трудовых договоров в текущем периоде	84 783	61 902
Процентные расходы	135 388	151 055
Корректировка обязательств пенсионеров	69 481	-
Покупка дочернего предприятия	8 352	-
Актуарные убытки	248 336	495 127
Выплаты работникам, осуществленные в рамках плана	(260 731)	(217 638)
Стоимость трудозатрат прошлых периодов	—	(431 484)
<b>Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря</b>	<b>2 100 824</b>	<b>1 815 215</b>

### (d) Актуарные допущения

При расчетах были использованы следующие основные актуарные допущения:

	2010 г.	2009 г.
Ставка дисконтирования	8,00%	8,70%
Увеличение заработной платы в будущих периодах	5,00%	5,50%
Уровень инфляции	5,00%	5,50%

### (e) Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период

	За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.
Операционные расходы	497 928	368 326
Финансовые расходы	135 388	151 055
	<b>633 316</b>	<b>519 381</b>

## 25. Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом

	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
Задолженность по заработной плате	272 408	289 955
Резерв по неиспользованным отпускам	241 914	190 919
Резерв по годовым премиям	312 945	—
	<b>827 267</b>	<b>480 874</b>

Резерв по годовым премиям включает премии и прочие начисленные аналогичные платежи (с учетом единого социального налога), выплачиваемые по результатам работы сотрудника за год.

## 26. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
Торговая кредиторская задолженность	3 934 567	3 887 181
Авансы полученные	2 391 391	1 634 660
Прочая кредиторская задолженность и начисленные резервы	481 487	356 108
	<b>6 807 445</b>	<b>5 877 949</b>

## 27. Кредиторская задолженность по прочим налогам

	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
НДС	27 851	440 903
Единый социальный налог	15 489	66 242
Налог на имущество	50 339	42 876
Прочие налоги	67 630	94 402
	<b>161 309</b>	<b>644 423</b>

## 28. Финансовые инструменты и управление рисками

### (а) Обзор основных подходов

Использование финансовых инструментов подвергает Группу следующим видам риска:

- кредитный риск;
- риск ликвидности;
- рыночный риск.

Группа не подвержена существенному влиянию валютного риска при осуществлении операций по реализации, закупкам и привлечению заемных средств, поскольку она не совершает вышеуказанных крупных сделок, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты Компании, которой является российский рубль.

В данном пояснении представлена информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, о целях Группы, ее политике и процедурах оценки и управления данными рисками и о подходах Группы к управлению капиталом.

Главной задачей Группы в управлении капиталом является обеспечение кредитоспособности и адекватного уровня капитала, достаточного для непрерывной деятельности Группы, с целью получения дохода на инвестированный капитал акционерами и прочего дохода другими заинтересованными лицами, а также для поддержания наиболее оптимальной структуры капитала, способной уменьшить стоимость заемных средств.

Для поддержания и внесения соответствующих модификаций в структуру капитала Компания может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, доход на инвестированный капитал и выпускать новые акции.

### (b) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств. Этот риск связан в основном с имеющимися у Группы дебиторской задолженностью покупателей и инвестициями в ценные бумаги.

#### (i) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя или заказчика.

Для управления кредитным риском Группа максимально, насколько это возможно, требует предоплаты от покупателей и заказчиков. Предоплата за подключение к электросетям, как правило, предусмотрена договором и зависит от размера присоединяемой мощности.

Клиентская база по услугам по передаче электроэнергии ограничена несколькими бытовыми компаниями и небольшим количеством крупных производственных предприятий, платежи по которым отслеживаются еженедельно. Покупатели услуг по передаче электроэнергии уведомляются о несвоевременном погашении задолженности. В целях скорейшего взыскания и полного контроля погашения дебиторской задолженности создана рабочая группа, деятельность которой направлена на снижение финансовых потерь Компании, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением договорных обязательств контрагентами.

Группа не требует представления обеспечений по торговой и прочей дебиторской задолженности.

Группа создает резерв под обесценение дебиторской задолженности, который рассчитывается для каждого конкретного контрагента исходя из оценки потенциальных убытков относительно погашения торговой и прочей дебиторской задолженности.

#### (ii) Подверженность кредитному риску

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину, в отношении которой Группа подвержена кредитному риску. Максимальный уровень кредитного риска по состоянию на отчетную дату составлял:

	На 31 декабря 2010 г.	На 31 декабря 2009 г.
Торговая и прочая дебиторская задолженность	6 176 806	4 436 354
Инвестиции и прочие финансовые активы	614 380	755 261
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	258 889	368 171
	<b>7 050 075</b>	<b>5 559 786</b>

Финансовые гарантии раскрыты в пояснении 31.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, приходящаяся на двух наиболее значительных клиентов Группы, региональных сбытовых компаний, составила 3 031 388 тыс. руб. (на 31 декабря 2009 г.: 1 482 111 тыс. руб.).

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности (без учета прочей дебиторской задолженности) по группам покупателей составил:

	Балансовая стоимость на 31 декабря 2010 г.	Балансовая стоимость на 31 декабря 2009 г.
Потребители услуг по передаче электроэнергии	5 350 827	3 735 659
Потребители услуг по подключению к электросетям	187 268	150 701
Прочие покупатели и заказчики	122 711	67 506
	<b>5 660 806</b>	<b>3 953 866</b>

#### **Убытки от обесценения**

В таблицах ниже представлено распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по признаку просрочки погашения:

	На 31 декабря 2010 г.		На 31 декабря 2009 г.	
	Общая балансовая стоимость	Обесценение	Общая балансовая стоимость	Обесценение
Непросроченная задолженность	2 207 375	(11 801)	2 526 250	(49 674)
Просроченная от 0 до 3 месяцев	533 928	(797)	35 790	(11 511)
Просроченная от 3 до 6 месяцев	3 211 085	(273)	553 166	(96 419)
Просроченная от 6 до 12 месяцев	216 037	(87 989)	1 844 302	(431 891)
Просроченная свыше 1 года	1 740 816	(1 631 575)	914 077	(847 736)
	<b>7 909 241</b>	<b>(1 732 435)</b>	<b>5 873 585</b>	<b>(1 437 231)</b>

Движение резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности было следующим:

	За год, закончившийся 31 декабря 2010 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2009 г.
Сальдо на 1 января	1 437 231	774 576
Увеличение резерва	605 084	1 069 338
Суммы, списанные в уменьшение торговой и дебиторской задолженности	(25 187)	(94 146)
Уменьшение, вызванное восстановлением списанных сумм	(284 693)	(312 537)
<b>Сальдо на 31 декабря</b>	<b>1 732 435</b>	<b>1 437 231</b>

**(с) Риск ликвидности**

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Группа отслеживает риск недостатка денежных средств посредством планирования наличия текущих ликвидных средств. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок как в обычных, так и в напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Этот подход используется для анализа дат оплаты, относящихся к финансовым активами, и прогноза денежных потоков от операционной деятельности.

С целью управления риском ликвидности Группа провела переговоры об открытии долгосрочных и краткосрочных кредитных линий с рядом коммерческих банков, которые имеют достаточно высокий рейтинг.

На 31 декабря 2010 г. неиспользованная часть долгосрочных и краткосрочных кредитных линий составила 8 800 000 тыс. руб. (на 31 декабря 2009 г.: 5 495 768 тыс. руб.).

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств, включая расчетные суммы процентных платежей и исключая влияние соглашений о зачете:

	<b>Балансовая стоимость</b>	<b>Потоки денежных средств по договору</b>	<b>до 12 мес.</b>	<b>1–5 лет</b>	<b>Свыше 5 лет</b>
<b>Обязательства на 31.12.2010 г.</b>					
Долгосрочные муниципальные займы	345 738	352 221	352 221	—	—
Долгосрочные банковские кредиты, включая текущую часть	14 590 265	19 851 345	1 960 666	13 834 547	4 056 132
Обязательства по финансовой аренде	1 447 719	2 026 793	902 489	1 124 304	—
Торговая и прочая кредиторская задолженность	4 192 865	4 192 865	4 183 739	647	8 479
	<b>20 576 587</b>	<b>26 423 224</b>	<b>7 399 115</b>	<b>14 959 498</b>	<b>4 064 611</b>
<b>Финансовые гарантии</b>	<b>1 203 717</b>	<b>1 203 717</b>	<b>1 203 717</b>	<b>—</b>	<b>—</b>
<b>Обязательства на 31.12.2009 г.</b>					
Долгосрочные муниципальные займы	345 738	388 587	27 200	361 387	—
Долгосрочные банковские кредиты, включая текущую часть	10 380 512	13 078 384	5 825 617	7 252 767	—
Краткосрочные банковские кредиты	400 000	404 734	404 734	—	—
Обязательства по финансовой аренде	2 209 395	3 281 622	1 261 347	2 020 275	—
Торговая и прочая кредиторская задолженность	4 039 055	4 039 055	4 029 470	—	9 585
	<b>17 374 700</b>	<b>21 192 382</b>	<b>11 548 368</b>	<b>9 634 429</b>	<b>9 585</b>
<b>Финансовые гарантии</b>	<b>1 781 552</b>	<b>1 781 552</b>	<b>1 781 552</b>	<b>—</b>	<b>—</b>

**(d) Рыночный риск**

Рыночный риск — это риск того, что изменения рыночных цен, например ставок процента, окажут негативное влияние на прибыль Группы или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

### **(i) Процентный риск**

В целом доходы и денежные потоки от операционной деятельности Группы не зависят от изменений в рыночных процентных ставках. Группа подвержена процентному риску только в связи с изменениями справедливой стоимости кредитов и займов. В большинстве своем процентные ставки по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам являются фиксированными. Изменения в процентных ставках в основном оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с переменной ставкой).

Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и переменным ставкам. Вместе с тем, на момент привлечения новых кредитов и займов руководство на основании своего суждения принимает решение о том, какая ставка – фиксированная или переменная – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

#### **Структура**

По состоянию на отчетную дату структура процентных финансовых инструментов Группы была следующей:

	<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2010 г.</b>	<b>Балансовая стоимость на 31 декабря 2009 г.</b>
<b>Инструменты с фиксированной ставкой процента</b>		
Финансовые обязательства	16 383 722	13 335 645

#### **Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированной ставкой процента**

Никакие финансовые активы и обязательства с фиксированной ставкой процента Группа не учитывает в порядке, предусмотренном для инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, и не определяет производные инструменты (процентные свопы) в качестве инструментов хеджирования в рамках модели учета операций хеджирования справедливой стоимости. Поэтому какое-либо изменение ставок процента на отчетную дату не повлияло бы на показатель прибыли или убытка за период.

### **(e) Справедливая стоимость**

Руководство полагает, что по состоянию на отчетную дату справедливая стоимость финансовых активов и обязательств Группы приблизительно равна их балансовой стоимости.

### **(f) Управление капиталом**

Руководство проводит политику, направленную на поддержание устойчивой структуры капитала, позволяющей сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Руководство контролирует показатель нормы прибыли на капитал, который определяется Группой как частное от деления результата от операционной деятельности на совокупный акционерный капитал.

Руководство стремится сохранять разумный баланс между более высокой прибылью, которую может принести более высокий уровень заимствований, и преимуществами и безопасностью, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

В течение отчетного года не произошло никаких изменений в подходах Группы к управлению капиталом.

Компания и ее дочерние предприятия обязаны выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость их чистых активов, определенная в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

## 29. Операционная аренда

Группа арендует ряд земельных участков, находящихся в собственности местных органов власти, на условиях операционной аренды. Помимо этого, Группа арендует объекты нежилой собственности и автотранспортные средства.

Договора на аренду земельных участков были заключены в предыдущие периоды и представляют собой территории, на которых расположены линии электропередачи, оборудование для распределения электроэнергии и прочие активы. Договор аренды земли, как правило, заключается первоначально на срок от 5 до 49 лет, с правом его последующего продления. Арендные платежи регулярно пересматриваются в соответствии с рыночными ставками.

Права собственности на соответствующие участки земли не переходят, и арендодатель сохраняет контроль над использованием земельного участка. Группа определила, что практически все риски и выгоды, связанные с земельными участками, остаются у арендодателя, поэтому аренда земли рассматривается как операционная аренда.

Платежи по нерасторжимым договорам операционной аренды составили:

	31 декабря 2010 г.	31 декабря 2009 г.
Менее 1 года	512 581	286 303
От 1 года до 5 лет	1 210 693	601 235
Свыше 5 лет	3 139 098	2 758 529
	<b>4 862 372</b>	<b>3 646 067</b>

Сумма арендных расходов по договорам операционной аренды, отраженная в составе прибыли или убытка, в 2010 году составила 477 251 тыс. руб. (в 2009 году: 413 622 тыс. руб.).

## 30. Принятые обязательства

Сумма инвестиционных обязательств по договорам, заключенным Группой на приобретение и строительство объектов основных средств по состоянию на 31 декабря 2010 г., составляет 1 865 776 тыс. руб. (без учета НДС) (на 31 декабря 2009 г.: 2 337 551 тыс. руб.).

## 31. Условные обязательства

### (a) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления, и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа имеет полную страховую защиту в отношении своих производственных сооружений, а также по обязательствам перед третьими сторонами в связи с ущербом, нанесенным здоровью, имуществу и окружающей среде в результате эксплуатации опасных производственных объектов Группы. Группа не имеет страховой защиты в отношении убытков, вызванных остановками производства.

### (b) Судебные разбирательства

Группа выступает в качестве одной из сторон по ряду судебных разбирательств, возбужденных в процессе ее обычной хозяйственной деятельности. Руководство полагает, что исход судебных разбирательств не окажет существенного негативного влияния на финансовое положение и результаты операционной деятельности Группы.

### (с) Условные налоговые обязательства

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, временами нечетко изложенных и противоречивых, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают все более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства.

Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее трактовка этих положений соответствующими органами может быть иной и, в случае если они смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую Финансовую отчетность.

### (d) Обязательства по природоохранной деятельности

Компания и ее предшественники осуществляли деятельность в области передачи электроэнергии на территории Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится на стадии развития, и соответствующие меры государственных органов постоянно пересматриваются. Компания периодически оценивает свои обязательства по охране окружающей среды.

Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменений требований существующего законодательства и регулирования гражданских споров, невозможно оценить, но они могут оказаться существенными. С учетом ситуации, сложившейся в отношении выполнения действующих нормативных актов, руководство Группы полагает, что существенных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды, не имеет.

### (е) Прочие условные обязательства

Группа считает, что все договора на оказание услуг по передаче электрической энергии заключены в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации по передаче электрической энергии. Вместе с тем, исходя из неопределенности в законодательстве в части аренды Группой имущества Единой национальной (общероссийской) электрической сети («последняя миля») существует риск того, что некоторые потребители могут предъявить Группе судебные иски в отношении неправомерности признания выручки по передаче электрической энергии через объекты «последней мили» и суд может принять сторону этих потребителей. В связи с тем что в Правительстве Российской Федерации находится на согласовании проект постановления «Об утверждении Порядка согласования передачи в аренду территориальным сетевым организациям объектов электросетевого хозяйства, относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети», Группа оценивает эти риски как низкие.

### (f) Гарантии

Группа выдала финансовые гарантии по кредитам и займам, полученным арендодателем Группы.

	<b>Сумма по договору 31 декабря 2010 г.</b>	<b>Сумма по договору 31 декабря 2009 г.</b>
ОАО «Росбанк»	1 009 201	1 267 130
Белгородское ОСБ №8582	194 516	463 051
ЗАО «Газэнергопромбанк»	—	51 371
	<b>1 203 717</b>	<b>1 781 552</b>

## 32. Операции со связанными сторонами

### (a) Отношения контроля

По состоянию на 31 декабря 2010 г. и 31 декабря 2009 г. материнским предприятием Компании является ОАО «Холдинг МРСК». Конечный контроль над Компанией принадлежит государству, в собственности которого находится большинство голосующих акций ОАО «Холдинг МРСК».

### (b) Операции, совершаемые с руководящими сотрудниками и членами их семей

Группа не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключевыми руководящими сотрудниками и членам их семей, за исключением выплат им вознаграждения в форме заработной платы и премий.

#### (i) Вознаграждения руководящим сотрудникам

Общая сумма вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров и Правления за 2010 год, составила 220 555 тыс. руб. (за 2009 год: 157 929 тыс. руб.).

### (c) Операции с участием прочих связанных сторон

#### (i) Выручка

	Сумма сделки 2010 г.	Остаток по расчетам 31 декабря 2010 г.	Сумма сделки 2009 г.	Остаток по расчетам 31 декабря 2009 г.
<b>Передача электроэнергии</b>				
Предприятия под общим контролем материнской компании	—	—	—	—
Прочие предприятия под контролем государства	1 936 194	159 824	314 582	3 598
<b>Прочая выручка</b>				
Предприятия под общим контролем материнской компании	—	—	—	—
Прочие предприятия под контролем государства	1 007 636	18 658	99 046	5 150
	<b>2 943 830</b>	<b>178 482</b>	<b>413 628</b>	<b>8 748</b>

Выручка от операций со связанными сторонами по передаче электроэнергии определяется на основе тарифов, утвержденных государством.

#### (ii) Расходы

	Сумма сделки 2010 г.	Остаток по расчетам 31 декабря 2010 г.	Сумма сделки 2009 г.	Остаток по расчетам 31 декабря 2009 г.
<b>Передача электроэнергии</b>				
Предприятия под общим контролем материнской компании	—	—	—	—
Прочие предприятия под контролем государства	11 168 640	71 795	8 084 513	628 406
<b>Прочие расходы</b>				
Предприятия под общим контролем материнской компании	41 269	8 977	1 269	9 585
Материнская компания	441 000	26 019	441 000	26 019
Прочие предприятия под контролем государства	682 699	17 918	139 850	7 990
Арендодатели – связанные стороны	20 702	1 050	—	—
	<b>12 354 310</b>	<b>125 759</b>	<b>8 666 632</b>	<b>672 000</b>

*(iii) Авансы полученные*

	Остаток по расчетам 31 декабря 2010 г.	Остаток по расчетам 31 декабря 2009 г.
Прочие предприятия под контролем государства	109 963	268 124
	<b>109 963</b>	<b>268 124</b>

*(iv) Авансы выданные*

	Остаток по расчетам 31 декабря 2010 г.	Остаток по расчетам 31 декабря 2009 г.
Предприятия под общим контролем материнской компании	514	—
Прочие предприятия под контролем государства	103 421	45 727
	<b>103 935</b>	<b>45 727</b>

Все остатки по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение года после отчетной даты. Обеспечение по данным остаткам отсутствует.

*(v) Кредиты и займы*

	Сумма заимствований 2010 г.	Остаток по расчетам 31 декабря 2010 г.	Сумма заимствований 2009 г.	Остаток по расчетам 31 декабря 2009 г.
Кредиты и займы полученные:				
Предприятия под контролем государства	2 600 000	7 201 149	5 690 000	7 580 514
	<b>2 600 000</b>	<b>7 201 149</b>	<b>5 690 000</b>	<b>7 580 514</b>

Кредиты и займы привлечены по рыночной ставке процента (см. пояснение 28).

# Расшифровка отдельных производственных и финансовых показателей

## Тарифы 2008-2010 гг. в разрезе филиалов

Средние тарифы на услуги по передаче электроэнергии и ставки платы за технологическое присоединение по регионам.

Филиал	Средние тарифы на услуги по передаче электроэнергии без учета затрат смежных ТСО, коп./кВтч		
	2008*	2009	2010
Белгородэнерго	64,5	79,8	98,9
Брянскэнерго	55,4	70,4	83,8
Воронежэнерго	52,8	62,6	71,5
Костромаэнерго	90,2	104,5	126,4
Курскэнерго	52,0	60,4	65,8
Липецкэнерго	52,9	68,9	91,6
Орелэнерго	79,6	91,1	108,2
Смоленскэнерго	85,7	105,3	118,0
Тамбовэнерго	51,8	62,6	70,9
Тверьэнерго	72,4	102,2	120,6
Ярэнерго	42,1	51,2	60,6
<b>МРСК Центра</b>	<b>60,00</b>	<b>74,23</b>	<b>88,80</b>

\* В 2008 г. средний тариф показан с учетом тарифов других ТСО.

Средняя (расчетная) ставка\* платы за технологическое присоединение (исходя из действовавших ставок на конец года) по регионам, руб./кВт

Филиал	Технологическое присоединение, руб./кВт		
	2008	2009	2010
Белгородэнерго	24 537	637	566
Брянскэнерго	9 657	8 931	8 931
Воронежэнерго	18 045	18 045	18 045
Костромаэнерго	15 334	9 991	9 991
Курскэнерго	13 430	11 453	9 770
Липецкэнерго	7 395	7 395	7 395
Орелэнерго	9 003	9 003	9 003
Смоленскэнерго	4 077	4 077	5 619
Тамбовэнерго	2 347	2 347	3 047
Тверьэнерго	10 271	10 271	10 271
Ярэнерго	10 323	10 323	10 323
<b>МРСК Центра</b>	<b>14 822</b>	<b>7 831</b>	<b>7 353</b>
Темп роста, %	39,3%	-47,2%	-6,1%

\* Средние ставки платы не учитывают ставки платы за технологическое присоединение для льготных категорий потребителей и индивидуальных присоединений. Для льготных категорий потребителей действует ставка платы за технологическое присоединение в размере 550 руб. (с НДС) за одно подключение до 15 кВт.

## Структура дебиторской и кредиторской задолженности, млн руб.

Показатель	2008	2009	2010
<b>Дебиторская задолженность, в т.ч.:</b>	<b>6 013,6</b>	<b>5 474,3</b>	<b>7 647,5</b>
Покупатели и заказчики	4 111,7	4 149,3	5 648,0
Векселя к получению	1,0	0,0	0,0
Задолженность дочерних и зависимых обществ	0,0	0,0	0,0
Авансы выданные	909,0	384,3	477,0
Прочие дебиторы	991,9	940,6	1 522,5
<b>Кредиторская задолженность, в т.ч.:</b>	<b>7 116,5</b>	<b>6 685,1</b>	<b>6 930,3</b>
Поставщики и подрядчики	3 859,5	3 904,7	3 868,8
Векселя к уплате	0,0	0,0	0,0
Задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	0,0	0,0	0,0
Задолженность по оплате труда	295,7	288,2	276,4
Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	93,6	45,3	14,5
Задолженность по налогам и сборам	436,3	593,6	124,5
Авансы полученные	2 182,9	1 640,7	2 224,6
Прочие кредиторы	248,5	212,5	421,6

## Выручка (по регионам) в 2008-2010 гг., млн руб.

Филиал	2008	2009	2010	2009/2008	2010/2009
Белгородэнерго	7 986	7 989	10 078	1,00	1,26
Брянскэнерго	3 164	3 602	5 490	1,14	1,52
Воронежэнерго	5 555	6 329	7 195	1,14	1,14
Костромаэнерго	2 369	2 768	3 169	1,17	1,14
Курскэнерго	3 110	3 792	5 008	1,22	1,32
Липецкэнерго	4 627	5 189	7 362	1,12	1,42
Орелэнерго	2 179	2 312	2 661	1,06	1,15
Смоленскэнерго	3 245	3 674	4 128	1,13	1,12
Тамбовэнерго	2 547	2 775	2 911	1,09	1,05
Тверьэнерго	4 549	5 624	6 610	1,24	1,18
Ярэнерго	4 049	4 999	5 793	1,23	1,16
<b>Итого выручка</b>	<b>43 379</b>	<b>49 053</b>	<b>60 405</b>	<b>1,13</b>	<b>1,23</b>

## Прибыль до налогообложения (по регионам) в 2008-2010 гг, млн руб.

Филиал	2008	2009	2010	2009/2008	2010/2009
Белгородэнерго	1 587	1 013	1 847	0,64	1,82
Брянскэнерго	3	74	1 425	24,75	19,20
Воронежэнерго	154	499	520	3,25	1,04
Костромаэнерго	107	-32	277	-0,29	-8,77
Курскэнерго	205	94	-329	0,46	-3,51
Липецкэнерго	339	146	1 519	0,43	10,38
Орелэнерго	-202	-122	-19	0,61	0,16
Смоленскэнерго	182	-68	-197	-0,37	2,90
Тамбовэнерго	-242	-218	-248	0,90	1,14
Тверьэнерго	-86	425	104	-4,94	0,24
Ярэнерго	205	471	698	2,29	1,48
<b>Итого прибыль до налогообложения</b>	<b>2 252</b>	<b>2 395</b>	<b>5 596</b>	<b>1,01</b>	<b>2,45</b>

## Надежность сети

Показатель	2008 г.	2009 г.	2010 г.
Число аварийных случаев (технологических нарушений)	17 171	25 299	29 367
<b>Основные причины аварийных случаев, %</b>			
Воздействие стихийных явлений	3	15	15
Воздействие посторонних лиц	11	7	7
Повреждение изоляции	12	7	4
Воздействие животных, птиц	4	3	3
Неудовлетворительное качество инструкций и технического обслуживания	45	39	43
Падение деревьев, веток	2	23	26
Не выявлено	23	5	2

## Объем оказанных услуг по передаче и потери электроэнергии в 2008-2009 гг. в разрезе филиалов (в контурах ОАО «МРСК Центра»)

Филиал	2008 г.				2009 г.			
	Отпуск в сеть	Объем оказанных услуг	Потери		Отпуск в сеть	Объем оказанных услуг	Потери	
	тыс. кВтч	тыс. кВтч	тыс. кВтч	%	тыс. кВтч	тыс. кВтч	тыс. кВтч	%
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Костромаэнерго	3 030 032	2 567 791	462 241	15,26	2 852 410	2 400 819	451 591	15,83
Ярэнерго	7 498 894	7 065 855	433 040	5,77	7 037 486	6 563 934	473 552	6,73
Брянскэнерго	3 937 821	3 734 839	202 982	5,15	3 799 504	3 570 667	228 837	6,02
Смоленскэнерго	4 063 342	3 392 705	670 638	16,50	4 055 433	3 339 182	716 251	17,66
Тверьэнерго	5 557 094	4 739 115	817 979	14,72	5 329 681	4 505 555	824 126	15,46
Белгородэнерго	11 086 744	10 312 208	774 536	6,99	10 810 129	10 044 571	765 557	7,08
Воронежэнерго	8 306 170	7 496 552	809 618	9,75	7 958 215	7 188 269	769 946	9,67
Курскэнерго	5 669 769	5 167 509	502 260	8,86	5 328 524	4 804 215	524 309	9,84
Липецкэнерго	7 699 885	7 053 752	646 132	8,39	6 709 880	6 035 897	673 983	10,04
Орелэнерго	2 456 442	2 145 757	310 685	12,65	2 403 445	2 087 340	316 105	13,15
Тамбовэнерго	3 187 313	2 942 328	244 985	7,69	2 821 695	2 588 713	232 982	8,26
<b>ИТОГО по МРСК Центра</b>	<b>62 493 506</b>	<b>56 618 410</b>	<b>5 875 096</b>	<b>9,40</b>	<b>59 106 402</b>	<b>53 129 162</b>	<b>5 977 239</b>	<b>10,11</b>

### Объем оказанных услуг по передаче и потери электроэнергии в 2010 г. в разрезе филиалов (в контурах ОАО «МРСК Центра»)

Филиал	Отпуск в сеть, тыс. кВтч	Объем оказанных услуг, тыс. кВтч	Потери	
			тыс. кВтч	%
Белгородэнерго	11 277 405	10 376 189	901 216	7,99
Брянскэнерго	3 976 208	3 741 821	234 387	5,89
Воронежэнерго	8 418 904	7 647 873	771 032	9,16
Костромаэнерго	2 962 626	2 524 874	437 751	14,78
Курскэнерго	5 642 700	5 149 774	492 926	8,74
Липецкэнерго	7 412 288	6 736 989	675 299	9,11
Орелэнерго	2 364 603	2 054 024	310 578	13,13
Смоленскэнерго	4 166 277	3 414 625	751 652	18,04
Тамбовэнерго	3 066 775	2 825 810	240 965	7,86
Тверьэнерго	5 566 950	4 703 285	863 666	15,51
Ярэнерго	7 403 790	6 853 662	550 128	7,43
<b>ИТОГО по МРСК Центра</b>	<b>62 258 526</b>	<b>56 028 926</b>	<b>6 229 600</b>	<b>10,01</b>

### Динамика объема оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2009-2010 гг. (без ТСО)

Филиал	2009 год	2010 год	Изменение	
			млн кВтч	%
Белгородэнерго	10 035,04	10 364,80	320,3	3,20%
Брянскэнерго	3 195,84	3 381,40	185,5	5,80%
Воронежэнерго	6 721,60	7 031,90	310,3	4,60%
Костромаэнерго	2 391,23	2 507,10	115,9	4,80%
Курскэнерго	4 712,69	4 905,10	192,4	4,10%
Липецкэнерго	6 035,90	6 719,80	683,9	11,30%
Орелэнерго	1 974,83	1 936,20	-38,7	-2,00%
Смоленскэнерго	3 294,65	3 345,40	50,7	1,50%
Тамбовэнерго	2 387,54	2 613,50	226	9,50%
Тверьэнерго	3 975,74	4 183,10	139,1	3,40%
Ярэнерго	6 120,00	6 367,40	236,4	3,90%
<b>ИТОГО по МРСК Центра</b>	<b>50 845,06</b>	<b>53 355,70</b>	<b>2 421,90</b>	<b>4,80%</b>

## Фактические потери электрической энергии в 2009-2010 гг.

Филиал	Потери электроэнергии					
	Факт 2009 г.		Факт 2010 г.		Изменение	
	млн кВтч	%	млн кВтч	%	млн кВтч**	%*
Белгородэнерго	765,6	7,08	901,2	7,99	102,6	0,91
Брянскэнерго	228,8	6,02	234,4	5,89	-5,1	-0,13
Воронежэнерго	769,9	9,67	771,0	9,16	-43,5	-0,52
Костромаэнерго	451,6	15,83	437,8	14,78	-31,3	-1,06
Курскэнерго	524,3	9,84	492,9	8,74	-62,3	-1,10
Липецкэнерго	674,0	10,04	675,3	9,11	-69,2	-0,93
Орелэнерго	316,1	13,15	310,6	13,13	-0,4	-0,02
Смоленскэнерго	716,3	17,66	751,7	18,04	15,8	0,38
Тамбовэнерго	233,0	8,26	241,0	7,86	-12,3	-0,40
Тверьэнерго	824,1	15,46	863,7	15,51	5,1	0,05
Ярэнерго	473,6	6,73	550,1	7,43	51,9	0,70
<b>ИТОГО по МРСК Центра</b>	<b>5 977,2</b>	<b>10,11</b>	<b>6 229,6</b>	<b>10,01</b>	<b>-62,2</b>	<b>-0,10</b>

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ОАО «МРСК Центра» составили 6 229,6 млн кВтч или 10,01%, от отпуска в сеть. По сравнению с аналогичным периодом 2009 года при росте отпуска в сеть на 5,3%, снижение потерь электрической энергии составило 62,2 млн кВтч, или 0,10%, по отношению к отпуску электроэнергии в сеть (эффект рассчитывается как разница между фактическими потерями 2009 года в % и фактическими потерями 2010 года в %, отнесенная к фактическому отпуску в сеть за 2010 год).

## Мероприятия по снижению потерь электроэнергии

В МРСК Центра на постоянной основе реализуются мероприятия по снижению потерь электроэнергии. Объем выполненных в 2010 году мероприятий и их эффективность приведены в таблице ниже.

Наименование мероприятия	Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий, тыс. кВтч
<b>Мероприятия, всего</b>	<b>203 171,94</b>
<b>1. Организационные мероприятия</b>	<b>190 458,42</b>
Оптимизация распределения нагрузки между подстанциями основной электрической сети 110 кВ и выше за счет переключений в ее схеме	4 026,00
Оптимизация мест размыкания контуров электрических сетей с различными номинальными напряжениями	36,08
Оптимизация рабочих напряжений в центрах питания радиальных электрических сетей	1 746,99
Отключение в режимах малых нагрузок	20 851,94
Отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой	1 382,48
Выравнивание нагрузок фаз в электросетях 0,38 кВ	3 610,47
Сокращение продолжительности ремонта	3,968
Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций	7 417,53
Ввод в работу неиспользуемых средств автоматического регулирования напряжения (АРН) на трансформаторах с РПН	1 700,00
Выявление неучтенной электроэнергии в результате проведения рейдов	144 619,45
Прочие организационные мероприятия	5 063,52

Наименование мероприятия	Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий, тыс. кВтч
<b>2. Технические мероприятия</b>	<b>8 363,15</b>
Установка и ввод в работу устройств компенсации реактивной мощности	1 515,21
Замена проводов на перегруженных линиях	4 054,28
Замена ответвлений от ВЛ-0,38 кВ к зданиям	160,329
Замена перегруженных и установка и ввод в работу дополнительных силовых трансформаторов на эксплуатируемых подстанциях	256,03
Замена недогруженных силовых трансформаторов	630,829
Установка и ввод в работу устройств РПН на трансформаторах с ПБВ	1 170,00
Установка и ввод в работу вольтодобавочных трансформаторов с поперечным регулированием	53,6
Разукрупнение распределительных линий 0,38-35 кВ	203,806
Прочие технические мероприятия	319,071
<b>3. Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии</b>	<b>4 350,37</b>
Установка электросчетчиков повышенных классов точности	984,09
Прочие мероприятия по совершенствованию систем учета	3 366,28

## Характеристика активов ОАО «МРСК Центра»

### Протяженность линий электропередачи

Филиал	Протяженность ВЛ-0,4-110 кВ по трассе на 01.01.11, км				Кабельные линии 0,4-110 кВ
	ВЛ-110 кВ и выше	ВЛ-35 кВ	ВЛ-6-10 кВ	ВЛ-0,4 кВ	
Белгородэнерго	1 712,9	2 497,1	17 592,6	16 862,7	4 518,5
Брянскэнерго	1 750,9	1 763,3	11 415,8	10 429,4	90,2
Воронежэнерго	3 104,8	3 684,3	20 457,9	23 351,4	148,0
Костромаэнерго	1 773,3	2 531,2	10 764,5	8 607,0	1 442,1
Курскэнерго	1 912,9	2 804,3	15 283,6	14 203,1	208,9
Липецкэнерго	1 524,1	2 311,9	12 552,1	10 944,7	184,6
Орелэнерго	1 360,8	1 720,6	12 853,6	11 762,4	97,4
Смоленскэнерго	2 545,2	3 770,2	18 580,4	13 175,4	1 918,2
Тамбовэнерго	1 882,1	3 069,2	11 615,6	11 225,5	125,4
Тверьэнерго	2 843,0	4 082,8	25 010,7	13 971,2	235,9
Ярэнерго	1 050,9	2 083,1	12 279,8	10 327,6	265,6
<b>МРСК Центра</b>	<b>21 460,9</b>	<b>30 318,0</b>	<b>168 406,6</b>	<b>144 860,4</b>	<b>9 234,8</b>

### Мощность подстанций

Филиал	ПС-35-110 кВ, МВА	ПС-6-35/0,4 кВ, МВА
Белгородэнерго	2 684,3	2 907,5
Брянскэнерго	2 296,8	735,5
Воронежэнерго	4 555,2	1 610,3
Костромаэнерго	1 707,0	1 436,4
Курскэнерго	3 335,1	1 481,4
Липецкэнерго	2 665,0	1 035,7
Орелэнерго	1 707,5	797,9
Смоленскэнерго	3 071,6	1 792,8
Тамбовэнерго	2 471,1	935,7
Тверьэнерго	3 966,9	1 478,1
Ярэнерго	2 943,4	980,5
<b>МРСК Центра</b>	<b>31 403,9</b>	<b>15 191,8</b>

### Оснащенность приборами учета точек поставки производственных и хозяйственных нужд (итоговую оснащенность по всем точкам поставки на балансе РСК без арендаторов)

№ п/п	Энергетический ресурс	Точек поставки			в т.ч. обеспечены учетом на ГБП		в т.ч. не обеспечены учетом на ГБП		оснащенность, %		
		всего	из них на объектах		всего	из них установленных на объектах		всего		из них предполагается установка на объектах	
			ДЗО	PCO		ДЗО	PCO			ДЗО	PCO
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12=6/3%
<b>1.</b>	<b>Точки поставки на объектах, принадлежащих ДЗО</b>	<b>2044</b>	<b>2040</b>	<b>4</b>	<b>2031</b>	<b>2027</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>99</b>
<b>1.1.</b>	<b>электрическая энергия</b>	<b>1430</b>	<b>1426</b>	<b>4</b>	<b>1430</b>	<b>1426</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
1.1.1.	объекты хозяйственных (производственных) нужд	1430	1426	4	1430	1426	4	0	0	0	100
1.1.2.	объекты арендаторов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>1.2.</b>	<b>тепловая энергия</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>87</b>	<b>87</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>97</b>
1.2.1.	объекты хозяйственных (производственных) нужд	90	90	0	87	87	0	3	3	0	97
1.2.2.	объекты арендаторов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>1.3.</b>	<b>водоснабжение хол.</b>	<b>425</b>	<b>425</b>	<b>0</b>	<b>419</b>	<b>419</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>99</b>
1.3.1.	объекты хозяйственных (производственных) нужд	425	425	0	419	419	0	6	6	0	99
1.3.2.	объекты арендаторов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>1.4.</b>	<b>водоснабжение гор.</b>	<b>27</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>23</b>	<b>23</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>85</b>
1.4.1.	объекты хозяйственных (производственных) нужд	27	27	0	23	23	0	4	4	0	85
1.4.2.	объекты арендаторов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>1.5.</b>	<b>природный газ</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
1.5.1.	объекты хозяйственных (производственных) нужд	72	72	0	72	72	0	0	0	0	100
1.5.2.	объекты арендаторов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

## Финансовые средства на организацию учета энергетических ресурсов (освоение, финансирование и ввод на основные средства)

Наименование филиала ОАО «МРСК Центра»	Освоение капитальных вложений 2010 г., тыс. руб. без НДС			Финансирование капитальных вложений 2010 г., тыс. руб. с НДС		
	План	Факт	Выполнение, %	План	Факт	Выполнение, %
Белгородэнерго	293	290	99,0	345,74	342,2	99,0
Брянскэнерго	638	638	100,0	752,84	752,84	100,0
Воронежэнерго	1 993	116,48	5,8	2 351,74	137,4464	5,8
Костромаэнерго	4 116	773,87	18,8	4 856,88	913,1666	18,8
Курскэнерго	149	125,299	84,1	175,82	147,85282	84,1
Липецкэнерго	1 039	1039	100,0	1 226,02	1226,02	100,0
Орелэнерго	93	62	66,7	109,74	73,16	66,7
Смоленскэнерго	577	220	38,1	680,86	259,6	38,1
Тамбовэнерго	1 739	690	39,7	2 052,02	814,2	39,7
Тверьэнерго	2 658	0	0,0	3 136,44	0	0,0
Ярэнерго	1 884	1 680,15	89,2	2 223,12	1 982,577	89,2
<b>ИТОГО</b>	<b>15 179</b>	<b>5 634,799</b>	<b>37,1</b>	<b>17911,22</b>	<b>6 649,06282</b>	<b>37,1</b>

## Информация о составленных актах о безучетном потреблении

Вид потребителя	Составлено актов		Принято для включения в объем передачи электроэнергии*		Подано исков		Выиграно в суде	
	шт.	тыс. кВтч	шт.	тыс. кВтч	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.
Всего	21 342	125 913	20 904	122 360	0	0	0	0
По юридическим лицам	6 992	104 322	6 851	101 189	0	0	0	0
По физическим лицам	14 350	21 591	14 053	21 171	0	0	0	0

\* Объем безучетного потребления электроэнергии включен в объем по передаче электроэнергии и исключен из объема потерь электроэнергии.

## Информация о составленных актах о бездоговорном потреблении

Вид потребителя	Составлено актов			Оплачено по актам			Подано исков		Выиграно в суде	
	шт.	тыс. кВтч	тыс. руб.	шт.	тыс. кВтч	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.	шт.	тыс. руб.
Всего	14 048	124 364	318 263	10 816	59 648	156 906	1 731	57 343	1 266	30 223
По юридическим лицам	4 546	98 780	273 289	3 135	43 517	128 459	714	49 401	443	23 744
По физическим лицам	9 502	25 584	44 974	7 681	16 131	28 447	1 017	7 942	823	6 479

## Данные о фактическом объеме инвестиций за 2008-2010 гг. в разрезе филиалов

	2008						
	Освоение, без НДС	Ввод ОФ, без НДС	Финансирование, с НДС	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	км	МВА	км	МВА
<b>МРСК Центра</b>	<b>9 071</b>	<b>7 730</b>	<b>10 252</b>	<b>3 263</b>	<b>660</b>	<b>1 886</b>	<b>489</b>
Белгородэнерго	2 625	2 587	2 837	1 268	189	889	164
Брянскэнерго	452	152	505	56	26	6	6
Воронежэнерго	960	763	1 211	207	125	90	125
Костромаэнерго	453	271	524	240	25	183	24
Курскэнерго	651	599	788	423	51	239	38
Липецкэнерго	1 183	888	1 277	307	25	106	25
Орелэнерго	406	244	489	84	6	60	6
Смоленскэнерго	721	630	773	133	11	23	7
Тамбовэнерго	301	279	365	110	49	36	33
Тверьэнерго	728	747	803	134	114	12	40
Ярэнерго	581	570	674	303	40	244	22
ИА	9	—	8	—	—	—	—

	2009						
	Освоение, без НДС	Ввод ОФ, без НДС	Финансирование, с НДС	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	км	МВА	км	МВА
<b>МРСК Центра</b>	<b>6 529</b>	<b>7 687</b>	<b>6 440</b>	<b>2 414</b>	<b>877</b>	<b>1 449</b>	<b>685</b>
Белгородэнерго	2 467	2 464	2 404	945	146	690	139
Брянскэнерго	324	238	294	23	31	0,9	30
Воронежэнерго	603	788	500	100	158	41	147
Костромаэнерго	230	471	227	104	65	104	65
Курскэнерго	491	350	439	311	50	230	42
Липецкэнерго	655	1 053	826	218	152	126	144
Орелэнерго	266	445	221	70	69	45	6
Смоленскэнерго	304	597	208	122	23	37	10
Тамбовэнерго	170	228	235	26	55	10	30
Тверьэнерго	536	555	578	264	35	69	22
Ярэнерго	473	488	500	230	94	98	50
ИА	11	11	9	0	0	0	0

	2010						
	Освоение, без НДС	Ввод ОФ, без НДС	Финансирование, с НДС	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	км	МВА	км	МВА
<b>МРСК Центра</b>	<b>12230</b>	<b>10009</b>	<b>12504</b>	<b>4155</b>	<b>1050</b>	<b>2 777</b>	<b>770</b>
Белгородэнерго	3 682	3 700	4 639	1 561	192	1 023	172
Брянскэнерго	733	528	455	93	90	57	72
Воронежэнерго	946	883	1090	611	91	500	49
Костромаэнерго	411	302	367	237	19	233	18
Курскэнерго	1 222	1 129	1138	227	116	157	111
Липецкэнерго	1 370	1 043	958	314	146	221	109
Орелэнерго	310	354	272	29	65	29	40
Смоленскэнерго	455	328	491	207	17	117	9
Тамбовэнерго	224	256	215	125	71	105	41
Тверьэнерго	860	828	863	422	135	166	48
Ярэнерго	901	642	897	329	108	167	102
ИА	1 116	15	1 118	0	0		

### Направления Инвестиционной программы в период 2011-2016 гг. в разрезе филиалов

Наименование филиала	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Белгородэнерго</b>	<b>4 053</b>	<b>4 864</b>	<b>5 513</b>	<b>5 853</b>	<b>5 901</b>	<b>5 901</b>
ТПиР	1 605	2 593	2 294	2 743	3 130	3 043
Новое строительство	2 387	2 187	3 203	3 093	2 754	2 858
Прочее	61	85	17	17	17	0
<b>Брянскэнерго</b>	<b>763</b>	<b>1 344</b>	<b>1 816</b>	<b>2 839</b>	<b>2 710</b>	<b>2 710</b>
ТПиР	560	994	1 382	2 102	2 585	2 165
Новое строительство	204	341	426	732	110	530
Прочее	0	10	7	5	15	15
<b>Воронежэнерго</b>	<b>2 180</b>	<b>1 728</b>	<b>4 932</b>	<b>2 880</b>	<b>5 330</b>	<b>5 330</b>
ТПиР	1 770	1 572	3 622	2 135	4 182	3 177
Новое строительство	403	156	1 309	745	1 148	2 153
Прочее	7	0	0	0	0	0
<b>Костромаэнерго</b>	<b>877</b>	<b>1 407</b>	<b>2 440</b>	<b>2 786</b>	<b>2 747</b>	<b>2 747</b>
ТПиР	696	1 145	2 039	2 161	2 157	2 113
Новое строительство	154	252	401	625	590	634
Прочее	27	10	0	0	0	0
<b>Курскэнерго</b>	<b>1 198</b>	<b>996</b>	<b>2 291</b>	<b>2 524</b>	<b>2 781</b>	<b>2 870</b>
ТПиР	799	710	1 723	1 632	2 058	2 770
Новое строительство	400	285	508	822	623	0
Прочее	0	0	60	70	100	100
<b>Липецкэнерго</b>	<b>3 190</b>	<b>2 673</b>	<b>2 959</b>	<b>3 279</b>	<b>3 635</b>	<b>3 635</b>
ТПиР	1 274	1 374	1 357	1 500	1 359	1 859
Новое строительство	1 916	1 300	1 602	1 778	2 276	1 776
Прочее	0	0	0	0	0	0
<b>Орелэнерго</b>	<b>500</b>	<b>449</b>	<b>1 419</b>	<b>3 583</b>	<b>2 062</b>	<b>2 263</b>
ТПиР	323	302	1 074	2 041	1 115	2 154
Новое строительство	177	147	346	1 543	947	108
Прочее	0	0	0	0	0	0

Наименование филиала	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Смоленскэнерго</b>	<b>1 600</b>	<b>2 400</b>	<b>3 350</b>	<b>4 414</b>	<b>4 850</b>	<b>4 850</b>
ТПиР	1 499	1 812	2 685	3 655	4 048	3 925
Новое строительство	90	585	661	737	801	925
Прочее	11	3	4	22	2	0
<b>Тамбовэнерго</b>	<b>902</b>	<b>1 124</b>	<b>818</b>	<b>1 431</b>	<b>1 454</b>	<b>1 100</b>
ТПиР	322	560	413	776	829	892
Новое строительство	580	564	404	655	626	208
Прочее	0	0	0	0	0	0
<b>Тверьэнерго</b>	<b>1 177</b>	<b>4 313</b>	<b>4 079</b>	<b>3 789</b>	<b>4 097</b>	<b>4 225</b>
ТПиР	1 104	3 953	3 987	3 789	4 097	4 225
Новое строительство	73	360	92	0	0	0
Прочее	0	0	0	0	0	0
<b>Ярэнерго</b>	<b>1 225</b>	<b>1 308</b>	<b>1 160</b>	<b>1 175</b>	<b>1 202</b>	<b>1 257</b>
ТПиР	506	456	551	618	820	588
Новое строительство	606	708	489	547	371	658
Прочее	112	145	120	10	11	11
<b>ИА МРСК Центра</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>17</b>	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
ТПиР	12	16	17	18	19	19
Новое строительство	0	0	0	0	0	0
Прочее	0	0	0	0	0	0
<b>Итого по МРСК Центра</b>	<b>17 678</b>	<b>22 623</b>	<b>30 794</b>	<b>34 571</b>	<b>36 788</b>	<b>36 906</b>
<b>ТПиР</b>	<b>10 469</b>	<b>15 487</b>	<b>21 146</b>	<b>23 170</b>	<b>26 398</b>	<b>26 931</b>
<b>Новое строительство</b>	<b>6 990</b>	<b>6 884</b>	<b>9 440</b>	<b>11 277</b>	<b>10 246</b>	<b>9 849</b>
<b>Прочее</b>	<b>219</b>	<b>252</b>	<b>208</b>	<b>124</b>	<b>144</b>	<b>126</b>

# Основные положения учетной политики на 2010 г.

## Методы оценки активов

Учетная политика ОАО «МРСК Центра» на 2010 год утверждена Приказом от 31.12.2009 г. №295-ЦА.

Документ разработан в соответствии с требованиями бухгалтерского и финансового законодательства Российской Федерации и обеспечивает:

- единство методики при организации и ведении бухгалтерского учета;
- основные допущения, требования и подходы к организации и ведению учетного процесса;
- достоверность подготавливаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности;
- формирование полной и достоверной информации о таких объектах налогового учета, как доходы, расходы, имущество, имущественные права, обязательства и хозяйственные операции, стоимостная оценка которых определяет налоговую базу текущего отчетного (налогового) периода.

Положениями учетной политики в своей деятельности руководствуются руководители и работники всех структурных подразделений, служб и отделов Общества, отвечающие за своевременное представление в бухгалтерскую службу первичных документов и иной учетной информации.

Учетная политика Общества сформирована в соответствии с требованиями:

- Гражданского кодекса РФ;
- Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 21.11.96 г. №129-ФЗ;
- Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ (приказ МФ РФ от 29.07.1998г. №34-н), а также ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», ПБУ 6/01 «Учет основных средств», ПБУ 7/98 «События после отчетной даты», ПБУ 8/01 «Условные факты хозяйственной деятельности», ПБУ 9/99 «Доходы организации», ПБУ 10/99 «Расходы организации», ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах», ПБУ 12/2000 «Информация по сегментам», ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи», ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», ПБУ 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», ПБУ 17/02 «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы», ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», ПБУ 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности», ПБУ 21/2008 «Изменение оценочных значений».

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций ведется на основе натуральных измерителей в денежном выражении путем сплошного, непрерывного, документального и взаимосвязанного отражения. Показатели годовой бухгалтерской отчетности приводятся исходя из принципа существенности для оценки финансового положения всеми заинтересованными пользователями.

С полной версией учетной политики ОАО «МРСК Центра» можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества по адресу: [http://www.mrsk-1.ru/inform/fin\\_bux/](http://www.mrsk-1.ru/inform/fin_bux/).

Соответствие стандартов отчетности Общества требованиям стандартов отчетности, принятых в Российской Федерации, подтверждено аудиторским заключением ЗАО «БДО» по годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2010 год от 1 марта 2011 г.

Оценка активов Общества осуществляется независимым оценщиком в случаях, предусмотренных ФЗ «Об акционерных обществах» и нормативными актами ОАО «МРСК Центра». При оценке активов оценщик использует подходы и методы, предусмотренные Федеральным законом «Об оценочной деятельности» от 29.07.1998 г. №135-ФЗ и Федеральными стандартами оценки (ФСО №1, ФСО №2, ФСО №3), утвержденными приказами Минэкономразвития России от 20 июля 2007 г. №№254, 255, 256.

Финансовые вложения Общества оцениваются в соответствии с требованиями ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденным Приказом Минфина России от 10.12.2002 г. №126н и Учетной политикой Общества.

## Права акционеров

В обществе утвержден Кодекс корпоративного управления (Протокол Совета директоров №009/06 от «18» октября 2006 г.), в соответствии с п.1 раздела IV которого Совет директоров Общества, Единичный исполнительный орган Общества обеспечивают соблюдение следующих прав и законных интересов акционеров Общества:

### **1) Общество признает неотъемлемое право акционера на участие в управлении Обществом.**

Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом, в первую очередь путем принятия решений по вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров. Для осуществления этого права Общество принимает внутренние документы, обеспечивающие в соответствии с законодательством РФ права акционеров требовать созыва Общего собрания и вносить предложения в повестку дня собрания, возможность надлежащим образом подготовиться к участию в Общем собрании акционеров, а также возможность реализации каждым акционером права голоса. Акционеры Общества вправе выдвигать кандидатов в органы управления и контроля Общества в соответствии с нормами, установленными ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Общества.

### **2) Акционеры, владельцы голосующих акций, имеют право на участие в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции.**

Общество в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права обязуется организовывать проведение Общего Собрания акционеров таким образом, чтобы участие акционеров не было сопряжено для них с большими материальными и временными затратами, обеспечивая равное отношение ко всем акционерам.

### **3) Общество обязуется предоставлять акционерам информацию по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в объеме и в сроки, позволяющие акционерам принять обоснованные решения.**

В случаях, предусмотренных действующим законодательством и Уставом Общества, Общее собрание акционеров рассматривает вопросы только по предложению Совета директоров Общества. Вся информация, касающаяся Общего собрания акционеров, в обязательном порядке раскрывается на сайте Общества в сети Интернет.

### **4) Акционеры имеют право свободно распоряжаться своими акциями в соответствии с положениями действующего законодательства Российской Федерации.**

Общество обеспечивает надлежащую защиту прав акционеров на принадлежащие им акции. Система учета прав на акции обеспечивает надежность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций. Реестр акционеров Общества ведется независимым регистратором, утверждаемым Советом директоров Общества. Выбор и назначение независимого регистратора, обладающего всеми необходимыми техническими средствами и безупречной репутацией, позволяет Обществу обеспечить надежную и эффективную регистрацию прав собственности на акции и другие ценные бумаги Общества.

### **5) Право на получение дивидендов является неотъемлемым правом акционера.**

Дивидендная политика определяется внутренним документом Общества, утверждаемым Советом директоров, и основана на балансе между интересами акционеров (в части получения части прибыли Общества) и интересами Общества (в части направления средств на его дальнейшее развитие). При подготовке к годовому собранию акционерам предоставляется информация о наличии в Обществе условий для выплаты дивидендов, позволяющих оценить реальные финансовые достижения за отчетный период, предоставляются все формы бухгалтерской отчетности, годовой отчет, заключения независимого аудитора и Ревизионной комиссии по итогам хозяйственной деятельности, представляется информация о порядке расчета дивидендов и их выплаты. Общество обязано выплачивать объявленные дивиденды в установленные Общим собранием акционеров сроки.

**6) Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Компании в объеме, достаточном для принятия ими взвешенных и обоснованных решений о распоряжении акциями.**

Общество в целях надлежащего соблюдения и защиты указанного права гарантирует выполнение установленных законодательством требований о раскрытии информации.

Вся тем или иным образом раскрываемая информация в обязательном порядке размещается на веб-сайте Общества в информационной сети Интернет.

Общество раскрывает финансовую отчетность в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

**7) Акционер имеет право требовать проведения ревизии финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с нормами, предусмотренными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Общества.**

Общество ожидает, что акционеры не будут злоупотреблять предоставленными им правами, а также предпринимать какие-либо действия исключительно с намерением причинить вред другим акционерам или Обществу.

Подробные сведения о соблюдении указанных прав акционеров содержатся в Приложении 7 к настоящему годовому отчету (Отчет о соблюдении ОАО «МРСК Центра» Кодекса корпоративного поведения).

## Права акционеров закреплены также в Уставе Общества:

В соответствии с абз. 4 п. 2.5. Устава ОАО «МРСК Центра» акционеры вправе отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества.

В соответствии с пп. 5.5., 5.6. Устава акционеры Общества в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, имеют преимущественное право приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа). Если при осуществлении преимущественного права на приобретение дополнительных акций, а также при консолидации акций приобретение акционером целого числа акций невозможно, образуются части акций (дробные акции). Дробная акция предоставляет акционеру — ее владельцу права, предоставляемые акцией соответствующей категории (типа) в объеме, соответствующем части целой акции, которую она составляет.

В соответствии с п. 6.2. Устава Общества каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. Акционеры — владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- 1) участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- 2) вносить предложения в повестку дня Общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- 3) получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;
- 4) получать дивиденды, объявленные Обществом;
- 5) преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- 6) в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- 7) осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

## Подробная информация о членах Совета директоров, Комитетов Совета директоров, членах Правления, членах Ревизионной комиссии

### Подробная информация о членах Совета директоров Общества

Персональный состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 11.06.2009 г. (протокол от 16.06.2009 г. №01/09)<sup>1</sup>.

**Косарев Сергей Борисович — Председатель Совета директоров**

Год рождения: **1960**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1982, Костромской государственный педагогический институт им. Н.А. Некрасова**

Специальность: **Учитель истории**

**2000, Высший Международный университет (Магистр менеджмента)**

Ученая степень, звание: **Кандидат исторических наук, доцент**

Основное место работы: **Директор правового Департамента ГК «Роснано»**

Иные должности: **Советник Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК», член Совета директоров: ОАО «Недвижимость ВНИПИЭнергопром», ОАО «Недвижимость ИЦ энергетики Поволжья», ОАО «Кубаньэнерго», ОАО «МРСК Сибири»**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **11.06.2009 г.**

Избран Председателем Совета директоров 08.07.2009 г. (Протокол Совета директоров от 10.07.2009 г. №11/09)

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **25.02.2010 г. продажа 1 000 000 обыкновенных именных акций ОАО «МРСК Центра» (0,0024% уставного капитала Общества).**

**Селиверстова Татьяна Александровна — заместитель Председателя Совета директоров**

Год рождения: **1972**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1995, Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе**

Специальность: **Менеджер**

**1997, Российская академия народного хозяйства при Правительстве России (профессиональная переподготовка)**

Специальность: **Управление финансами**

Основное место работы: **Начальник Отдела ценных бумаг Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК»**

<sup>1</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на момент выдвижения.

Иные должности: член Совета директоров: **ОАО «НИИЭЭ», ОАО «Сибэнергосетьпроект», ОАО «НИЦ Поволжья», ОАО «СМУЭК»**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **11.06.2009 г.**

Избрана заместителем Председателя Совета директоров 08.07.2009 г. (Протокол Совета директоров от 10.07.2009 г. №11/09)

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Бранис Александр Маркович**

Год рождения: **1977**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2001, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (Бакалавр менеджмента)**

Основное место работы: **Генеральный директор ООО «Просперити Кэпитал Менеджмент», Директор аналитического отдела Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»**

Иные должности: **Член Совета директоров: ОАО «ТГК-6», ОАО «Башкирэнерго»**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **09.12.2004 г.**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Иванов Сергей Николаевич**

Год рождения: **1961**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1984, Московский инженерно-физический институт**

Специальность: **Теоретическая ядерная физика**

Основное место работы: **(на момент выдвижения) Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»**

Иные должности: **Член Совета директоров: ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Волги», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МОЭСК», ОАО «ЭРКО», ОАО «Малая энергетика», ОАО «Энегостройснабкомплект», ООО «Индекс энергетикеи ФСК ЕЭС», ОАО «ЦИУС ЕЭС», ЗАО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике», Председатель Президиума – Президент института АНО «Национальный институт энергетической безопасности».**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **11.06.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Макаров Евгений Федорович**

Год рождения: **1955**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2003, Финансовая академия при правительстве РФ**

Специальность: **Финансы и кредит**

**1978, Ивановский энергетический институт**

Специальность: **Электрические системы**

Основное место работы: **(на момент выдвижения) Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»**

Иные должности (на момент выдвижения): **Председатель Наблюдательного совета РАЭЛ**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **09.12.2004 г.**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **0,4894% (206 622 069 шт. обыкновенных именных акций Общества)**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Поповский Сергей Николаевич**

Год рождения: **1971**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1993, Красноярский институт цветных металлов**

Специальность: **Исследовательские и проектные работы САПР**

Основное место работы: **Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (НП «Совет рынка») — член Правления — заместитель Председателя Правления**

Иные должности: **не занимает**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **11.06.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Спирин Денис Александрович**

Год рождения: **1980**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2006, Московская государственная юридическая академия**

Специальность: **Юриспруденция**

**2002, Московский государственный университет путей сообщения**

Специальность: **Вагоны (Менеджмент вагоноремонтного производства)**

Основное место работы: **Директор по корпоративному управлению Представительства компании «Проспери-ти Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»**

Иные должности: Член Совета директоров: **ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «Архангельская энергосбытовая компания», ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», ОАО «Курская энергосбытовая компания», ОАО «Ростпромстройбанк», ОАО «Новгородсетстрой», ОАО «Севертрубопроводстрой», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой», ОАО «Южтрубопроводстрой», ОАО «Тверская энергоремонтная компания», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «Пензенская энергоремонтная компания», ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «Дальхимфарм»**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **11.06.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

#### **Старченко Александр Григорьевич**

Год рождения: **1968**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1991, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана**

Специальность: **Информатика и системы управления**

Основное место работы: **Директор по энергетике ОАО «НЛМК»**

Иные должности: член Совета директоров: **ООО «Липецкая городская энергетическая компания», ОАО «Липецкая энергосбытовая компания», ОАО «Липецкоблгаз», ОАО «Алтай-Кокс»**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **30.05.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

#### **Сюткин Сергей Борисович**

Год рождения: **1959**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1983, Московский энергетический институт**

Специальность: **Тепловые электрические станции**

Основное место работы: **Генеральный директор Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра**

Иные должности: Член Совета директоров **ОАО «МРСК Центра и Приволжья»**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **30.05.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Тихонова Мария Геннадьевна**

Год рождения: **1980**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2008, Высшая школа экономики. Программа «Мастер делового администрирования (MBA)»**

Специальность: **Финансы**

**2005, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. Профессиональная переподготовка по программе «Государственное управление экономическим развитием»**

**2002, Волго – Вятская академия государственной службы**

Специальность: **Менеджер**

Основное место работы: **Заместитель Директора Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации, г. Москва**

Иные должности: Член Совета директоров: **ОАО «МРСК Волги», ОАО «МОЭСК», ОАО «Ленэнерго», ОАО «Энел ОГК-5»**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **11.06.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Филькин Роман Алексеевич**

Год рождения: **1983**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2005, Финансовая Академия при Правительстве РФ**

Специальность: **Финансы и кредит**

Основное место работы: **Заместитель Директора Представительства «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»**

Иные должности: Член Совета директоров: **ОАО Банк «Южный регион», ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «Дальэнергомонтаж», ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО ТКЗ «Красный котельщик», ОАО «Курскэнергосбыт», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «Новгородсетстрой», ОАО «Новая ЭРА», ОАО «Новгородоблкоммунэлектро», ОАО «Пензенская энергоремонтная компания», ОАО «Севертрубопроводстрой», ОАО «Севзапэлектросетьстрой», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО по сооружению высоковольтных линий электропередачи и подстанций «Спецсетстрой», ОАО «ТГК-6», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой», ОАО «Южтрубопроводстрой», ОАО «Магаданэнерго», ОАО «Воронежское акционерное самолетостроительное общество», ОАО «Воронежская энергосбытовая компания», ОАО «Ярославская энергетическая компания», ОАО «Тверская Энергоремонтная компания», ОАО «Архангельская сбытовая компания»**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **11.06.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

## Персональный состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 22.06.2010 г. (Протокол от 24.06.2010 г. №01/10)<sup>2</sup>

### **Швец Николай Николаевич — Председатель Совета директоров**

Год рождения: **1956**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1983, Всесоюзный заочный политехнический институт**

Специальность: **Инженер-электрик**

**1991, Военная командная Краснознаменная академия ПВО имени Маршала Советского Союза Жукова Г.К.**

Специальность: **Офицер с высшим военным образованием**

**1997, Военная академия Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации**

Специальность: **Офицер с высшим военным оперативно-стратегическим образованием**

Ученая степень, звание: **Кандидат экономических наук, доцент, член-корреспондент Академии военных наук**

Основное место работы: **Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»**

Иные должности: **Председатель Правления ОАО «Холдинг МРСК», член Совета директоров: ОАО «МРСК Урала», ОАО «МОЭСК», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «Ленэнерго», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «Тюменьэнерго»**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Количество раз, когда был членом Совета директоров Общества: **избран в состав Совета директоров Общества впервые.**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **22.06.2010 г.**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Перепелкин Алексей Юрьевич — заместитель Председателя Совета директоров**

Год рождения: **1970**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1998, Московская государственная юридическая академия**

Специальность: **Юриспруденция**

Квалификация: **Юрист**

**1993, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана**

Специальность: **Оптические приборы и системы**

Квалификация: **Инженер-оптик**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»**

Иные должности: **Член Правления ОАО «Холдинг МРСК»; член Совета директоров: ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «Центр оптимизации расчетов ЕЭС»**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

<sup>2</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 31.12.2010 г. При указании, что член Совета директоров Общества занимает должность по настоящее время, имеется в виду отчетная дата — 31.12.2010 г.

Количество раз, когда был членом Совета директоров Общества: **избран в состав Совета директоров Общества впервые.**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **22.06.2010 г.**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

#### **Макаров Евгений Федорович**

См. «Информация о Генеральном директоре Общества»

Количество раз, когда был членом Совета директоров Общества: **избран в состав Совета директоров Общества в 7-й раз.**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **09.12.2004 г.**

#### **Бранис Александр Маркович**

Год рождения: **1977**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2001, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (Бакалавр менеджмента)**

Основное место работы: **Директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»**

Иные должности: **Главный бухгалтер, Председатель ликвидационной комиссии ООО «Просперити Кэпитал Менеджмент», Директор по инвестициям Представительства «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»; Член Совета директоров: ОАО «МРСК Центра и Приволжья», Башкирское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Башкирэнерго», ОАО «ТГК №6»**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Количество раз, когда был членом Совета директоров Общества: **избран в состав Совета директоров Общества в 7-й раз.**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **09.12.2004 г.**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

#### **Петухов Константин Юрьевич**

Год рождения: **1971**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1997, Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова**

Специальность: **Электроснабжение (по отраслям)**

Квалификация: **Инженер**

**2001, Алтайский государственный технический университет**

Специальность: **Финансы и кредит**

Квалификация: **Экономист**

Основное место работы: **Директор по стратегии и развитию ОАО «Холдинг МРСК»**

Иные должности: Член Совета директоров: **ОАО «МРСК Урала», ОАО «МОЭСК», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «ВНИПИэнергопром», ОАО «НИИЭЭ», ОАО «СКБ ВТИ»**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Количество раз, когда был членом Совета директоров Общества: **избран в состав Совета директоров Общества впервые.**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **22.06.2010 г.**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Попов Александр Альбертович**

Год рождения: **1955**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1976, Житомирское высшее зенитно-ракетное командное училище ПВО им. Ленинского комсомола**

Специальность: **Командная тактическая, радиотехнических средств**

Квалификация: **Офицер с высшим военным специальным образованием, инженер по эксплуатации радиотехнических средств**

**1991, Военная командная Краснознаменная академия ПВО имени Маршала Советского Союза Жукова Г.К.**

Специальность: **Командно-штабная, оперативно-тактических Войск противовоздушной обороны,**

**2000, Российская Академия государственной службы при Президенте РФ, «Государственное и муниципальное управление»**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»**

Иные должности: Член Совета директоров: **ОАО «МОЭСК», ОАО «Янтарьэнерго», ОАО «ВНИПИэнергопром», ОАО «НИИЭЭ», ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Сибири», ОАО «Ленэнерго»**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Количество раз, когда был членом Совета директоров Общества: **избран в состав Совета директоров Общества впервые.**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **22.06.2010 г.**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Сергутин Алексей Владимирович**

Год рождения: **1961**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1987, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова**

Специальность: **Экономист-кибернетик**

Основное место работы: **Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК»**

Иные должности: **Член Совета директоров: ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «ВНИПИэнергопром»,**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Количество раз, когда был членом Совета директоров Общества: **избран в состав Совета директоров Общества впервые.**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **22.06.2010 г.**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Спирин Денис Александрович**

Год рождения: **1980**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2006, Московская государственная юридическая академия**

Специальность: **Юриспруденция**

**2002, Московский государственный университет путей сообщения**

Специальность: **Вагоны (Менеджмент вагоноремонтного производства)**

Основное место работы: **Директор по корпоративному управлению Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»**

Иные должности: Член Совета директоров: **ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «Пензенская энергоремонтная компания», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «Дальхимфарм», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой», ОАО «Южтрубопроводстрой», ОАО «Новгородсетстрой», ОАО «Ростпромстройбанк», ОАО «Тверская энергоремонтная компания», ОАО «Селенгинский ЦКК», ОАО «ТГК-6»**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Количество раз, когда был членом Совета директоров Общества: **избран в состав Совета директоров Общества во 2-й раз.**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **11.06.2009 г.**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Старченко Александр Григорьевич**

Год рождения: **1968**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1991, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана**

Специальность: **Информатика и системы управления**

Основное место работы: **Директор по энергетике ОАО «НЛМК»**

Иные должности: Член Совета директоров: **ООО «Липецкая городская энергетическая компания», ОАО «Липецкая энергосбытовая компания» ОАО «Липецкоблгаз», ОАО «Алтай-Кокс»**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Количество раз, когда был членом Совета директоров Общества: **избран в состав Совета директоров Общества в 3-й раз.**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **30.05.2008 г.**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

#### **Сюткин Сергей Борисович**

Год рождения: **1959**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1983, Московский энергетический институт**

Специальность: **Тепловые электрические станции**

Основное место работы: **Генеральный директор Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра**

Иные должности: Член Совета директоров: **ОАО «МРСК Центра и Приволжья»**

Доля принадлежащих члену Совета директоров акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Количество раз, когда был членом Совета директоров Общества: **избран в состав Совета директоров Общества в 3-й раз.**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **30.05.2008 г.**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

#### **Филькин Роман Алексеевич**

Год рождения: **1983**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2005, Финансовая академия при Правительстве РФ**

Специальность: **Финансы и кредит**

Основное место работы: **Со-директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»**

Иные должности: Член Совета директоров: **ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ОАО «Дальэнергомонтаж», ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «Новгородсетьстрой», ОАО «Новая ЭРА», ОАО «Новгородблкоммунэлектро», ОАО «Пензенская энергоремонтная компания», ОАО «Севзапэлектросетьстрой», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «ТГК-6», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой», ОАО «Тверская Энергоремонтная компания», ОАО «Магаданэнерго», ОАО «Южтрубопроводстрой», ОАО «Тамбовская энергосбытовая компания»**

Количество раз, когда был членом Совета директоров Общества: **избран в состав Совета директоров Общества во 2-й раз.**

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **11.06.2009 г.**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

## Подробная информация о членах Комитетов Совета директоров Общества

### Комитет по аудиту

Состав Комитета по аудиту, избранный Советом директоров 08.07.2009 г. (Протокол от 10.07.2009 г. №11/09)<sup>3</sup>, и действовавший до 19.07.2010 г. <sup>4</sup>.

**Косарев Сергей Борисович — Председатель Комитета по аудиту**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по аудиту: **08.07.2009 г.**

**Селиверстова Татьяна Александровна — заместитель Председателя Комитета по аудиту**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по аудиту: **08.07.2009 г.**

**Старченко Александр Григорьевич**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по аудиту: **08.07.2009 г.**

**Филькин Роман Алексеевич**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по аудиту: **08.07.2009 г.**

### Действующий состав Комитета по аудиту, избранный Советом директоров 30.07.2010 г. (Протокол от 30.07.2010 г. №16/10)<sup>5</sup>

**Перепелкин Алексей Юрьевич — Председатель Комитета по аудиту**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по аудиту: **30.07.2010 г.**

**Сергутин Алексей Владимирович — заместитель Председателя Комитета по аудиту**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по аудиту: **30.07.2010 г.**

**Старченко Александр Григорьевич**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по аудиту: **08.07.2009 г.**

**Филькин Роман Алексеевич**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по аудиту: **08.07.2009 г.**

---

<sup>3</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 30.06.2010 г.

<sup>4</sup> В соответствии с подпунктом 6.8 Положения о Комитете по аудиту, утвержденного решением Совета директоров Общества в новой редакции 31.05.2010 г. (Протокол от 02.06.2010 г. №12/10), члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

<sup>5</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 31.12.2010 г.

## Комитет по кадрам и вознаграждениям

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный Советом директоров 08.07.2009 г. (Протокол от 10.07.2009 г. №11/09) с изменениями от 18.12.2009 г. (Протокол от 18.12.2009 г. №23/09)<sup>6</sup>, и действовавший до 19.07.2010 г.<sup>7</sup>

**Чигрин Андрей Валерьевич — Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям**

Год рождения: **1968**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1998, Международный институт экономики и права**

Специальность: **Юриспруденция**

**1990, Военный инженерный институт имени А.Ф. Можайского**

Специальность: **Радиоэлектронные средства**

Основное место работы: **Начальник Департамента управления персоналом ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **08.07.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Эрпшер Наталия Ильинична — заместитель Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям**

Год рождения: **1969**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1991, Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ)**

Специальность: **Инженер-системотехник**

**2002, Московский государственный университет (МГУ)**

Специальность: **Психология управления персоналом**

Основное место работы: **Руководитель Дирекции организационного развития ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **30.04.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

---

<sup>6</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 30.06.2010 г.

<sup>7</sup> В соответствии с подпунктом 6.7 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям, утвержденного решением Совета директоров Общества в новой редакции 31.05.2010 г. (Протокол от 02.06.2010 г. №12/10), члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

**Архипов Сергей Александрович**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **28.11.2008 г.**

**Зеленский Алексей Александрович**

Год рождения: **1981**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2003, Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова**

Специальность: **Экономика и управление на предприятии (по отраслям)**

Квалификация: **Экономист-менеджер**

**2005, Российский университет дружбы народов**

Специальность: **Юриспруденция**

Квалификация: **Юрист**

**2006, Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова**

Ученая степень: **Кандидат экономических наук**

Основное место работы: **Директор по персоналу ОАО «МРСК Центра»**

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **17.12.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Котиков Константин Викторович**

Год рождения: **1974**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1997, Московский энергетический институт**

Специальность: **Электрические станции**

**2002, Московская государственная юридическая академия**

Специальность: **Юриспруденция**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Волги» — директор филиала «Самарские распределительные сети»**

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **30.04.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Спирин Денис Александрович**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **08.07.2009 г.**

**Цырлин Станислав Эдуардович**

Год рождения: **1968**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1991, Московский физико-технический институт**

Специальность: **Инженер-физик**

Основное место работы: **Вице-президент по кадрам и системе управления ОАО «НЛМК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **08.07.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Действующий состав Комитета по кадрам и вознаграждениям, избранный Советом директоров 30.07.2010 (Протокол от 30.07.2010 №16/10)<sup>8</sup>**

**Попов Александр Альбертович — Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **30.07.2010 г.**

**Перепелкин Алексей Юрьевич — заместитель Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **30.07.2010 г.**

**Петухов Константин Юрьевич**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **30.07.2010 г.**

**Старченко Александр Григорьевич**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **30.07.2010 г.**

**Спирин Денис Александрович**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям: **08.07.2009 г.**

---

<sup>8</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 31.12.2010 г.

## Комитет по надежности

Состав Комитета по надежности, избранный Советом директоров 08.07.2009 г. (Протокол от 10.07.2009 г. №11/09) с изменениями (Протокол от 02.12.2009 г. №21/09)<sup>9</sup>, и действовавший до 19.07.2010 г.<sup>10</sup>

### **Зуйкова Ольга Валентиновна — Председатель Комитета по надежности**

Год рождения: **1964**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1986, Ивановский энергетический институт имени В.И. Ленина**

Специальность: **Электрические системы**

Основное место работы: **Руководитель Дирекции производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **17.01.2006 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Шумахер Сергей Анатольевич — заместитель Председателя Комитета по надежности**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **17.01.2006 г.**

### **Бронников Евгений Алексеевич**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **01.08.2008 г.**

### **Калинин Михаил Сергеевич**

Год рождения: **1979**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2001, Липецкий государственный технический университет**

Специальность: **Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов**

Ученая степень, звание: **Кандидат технических наук по специальности «Электромеханика и электрические аппараты»**

Основное место работы: **Главный специалист по электроснабжению Дирекции по энергетике ОАО «НЛМК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **30.04.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

<sup>9</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 30.06.2010 г.

<sup>10</sup> В соответствии с подпунктом 7.4 Положения о Комитете по надежности, утвержденного решением Совета директоров Общества 30.11.2009 г. (Протокол от 02.12.2009 г. №21/09), члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Литвинов Владимир Валерьевич**

Год рождения: **1970**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1994, Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет им. В.И. Ульянова (Ленина), системы управления ракетно-космическими объектами и комплексами летательных аппаратов**

Специальность: **Инженер-электрик**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра**

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **30.11.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Панков Дмитрий Леонидович**

Год рождения: **1971**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1993, Ивановский Государственный энергетический университет**

Специальность: **Электроэнергетические системы и сети**

Основное место работы: **Директор по эксплуатации и ремонтам ОАО «МРСК Центра»**

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **30.04.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Спирин Денис Александрович**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **08.07.2009 г.**

**Черных Валерия Николаевна**

Год рождения: **1953**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1975, Московский инженерно-строительный институт (МИСИ) им. В.В. Куйбышева**

Специальность: **Промышленное и гражданское строительство**

Основное место работы: **Начальник сводно-аналитического отдела Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **30.11.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

## Действующий состав Комитета по надежности, избранный Советом директоров 30.07.2010 г. (Протокол от 30.07.2010 г. №16/10)<sup>11</sup>

### **Зуйкова Ольга Валентиновна — Председатель Комитета по надежности**

Год рождения: **1964**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1986, Ивановский энергетический институт имени В.И. Ленина**

Специальность: **Электрические системы**

Основное место работы: **Руководитель Дирекции производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **17.01.2006 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Шумахер Сергей Анатольевич — заместитель Председателя Комитета по надежности**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **17.01.2006 г.**

### **Бронников Евгений Алексеевич**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **01.08.2008 г.**

### **Васильев Сергей Борисович**

Год рождения: **1969**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1997, Кубанский государственный технологический университет**

Специальность: **Электроснабжение промышленных предприятий**

<sup>11</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 31.12.2010 г.

Квалификация: **Инженер-электрик**

**2003, Межотраслевой институт повышения квалификации кадров МГТУ им. Н.Э. Баумана**

Программа: **Менеджмент**

Специализация: **Технологии эффективного менеджмента организации**

Основное место работы: **Заместитель руководителя Дирекции производственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **30.07.2010 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Калинин Михаил Сергеевич**

Год рождения: **1979**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2001, Липецкий государственный технический университет**

Специальность: **Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов**

Ученая степень, звание: **Кандидат технических наук по специальности «электромеханика и электрические аппараты»**

Основное место работы: **Главный специалист по электроснабжению Дирекции по энергетике ОАО «НЛМК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **30.04.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Литвинов Владимир Валерьевич**

Год рождения: **1970**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1994, Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет им. В.И. Ульянова (Ленина), системы управления ракетно-космическими объектами и комплексами летательных аппаратов**

Специальность: **Инженер-электрик**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра**

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **30.11.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Панков Дмитрий Леонидович**

Год рождения: **1971**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1993, Ивановский государственный энергетический университет**

Специальность: **Электроэнергетические системы и сети**

Основное место работы: **Директор по эксплуатации и ремонтам ОАО «МРСК Центра»**

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **30.04.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Спирин Денис Александрович**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **08.07.2009 г.**

**Черных Валерия Николаевна**

Год рождения: **1953**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1975, Московский инженерно-строительный институт (МИСИ) им. В.В. Куйбышева**

Специальность: **Промышленное и гражданское строительство**

Основное место работы: **Начальник сводно-аналитического отдела Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по надежности: **30.11.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

## Комитет по стратегии и развитию

Состав Комитета по стратегии и развитию, избранный Советом директоров 08.07.2009 г. (Протокол от 10.07.2009 г. №11/09) с изменениями от 15.02.2010 г. (Протокол от 24.02.2010 г. года №02/10)<sup>12</sup>, и действовавший до 19.07.2010 г.<sup>13</sup>

### **Кузнецов Владимир Васильевич — Председатель Комитета по стратегии и развитию**

Год рождения: **1949**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1972, МГУ им. М.В. Ломоносова**

Специальность: **Экономист**

Основное место работы: **Руководитель Центра стратегии и развития ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **15.02.2010 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Перепелкин Алексей Юрьевич — заместитель Председателя Комитета по стратегии и развитию**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **08.07.2009 г.**

### **Балаева Светлана Александровна**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1995, Государственная академия управления**

Специальность: **Экономист-менеджер**

Основное место работы: **Начальник Департамента инвестиций ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.04.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Бронников Евгений Алексеевич**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.04.2008 г.**

---

<sup>12</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 30.06.2010 г.

<sup>13</sup> В соответствии с подпунктом 6.8 Положения о Комитете по стратегии и развитию, утвержденного Советом директоров Общества 30.04.2008 г. (Протокол от 04.05.2008 г. №09/08), члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

**Воронин Алексей Юрьевич**

Год рождения: **1980**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2002, Государственный университет управления**

Специальность: **Менеджер**

Основное место работы: **Заместитель Начальника Департамента тарифообразования ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **08.07.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Клапцов Алексей Витальевич**

Год рождения: **1978**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2001, Московский инженерно-физический институт**

Специальность: **Ядерная физика**

**2005, РИЦ «Курчатовский институт»**

Специальность: **Физика конденсированного состояния**

Ученая степень, звание: **Кандидат физико-математических наук**

Основное место работы: **Вице-президент Halcyon International**

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.04.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Котиков Константин Викторович**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.04.2008 г.**

**Филькин Роман Алексеевич**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.04.2008 г.**

**Чеботарёв Сергей Владимирович**

Год рождения: **1980**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2002, Липецкий государственный технический университет**

Специальность: **Прикладная математика**

Основное место работы: **Начальник Управления по энергетической политике ОАО «НЛМК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.04.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Действующий состав Комитета по стратегии и развитию, избранный Советом директоров 30.07.2010 г. (Протокол от 30.07.2010 г. №16/10)<sup>14</sup>**

**Курбатов Михаил Юрьевич — Председатель Комитета по стратегии и развитию**

Год рождения: **1981**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2003, Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов**

Специальность: **Экономист**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.07.2010 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Демидов Алексей Владимирович — заместитель Председателя Комитета по стратегии и развитию**

Год рождения: **1976**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1998, Санкт-Петербургский торгово-экономический институт**

Специальность: **Бухгалтерский учет и аудит**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **04.05.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

---

<sup>14</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 31.12.2010 г.

**Перепелкин Алексей Юрьевич**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **08.07.2009 г.**

**Бронников Евгений Алексеевич**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.04.2008 г.**

**Клапцов Алексей Витальевич**

Год рождения: **1978**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2001, Московский инженерно-физический институт**

Специальность: **Ядерная физика**

**2005, РНЦ «Курчатовский институт»**

Специальность: **Физика конденсированного состояния**

Ученая степень, звание: **Кандидат физико-математических наук**

Основное место работы: **Вице-президент Halcyon International**

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.04.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Петухов Константин Юрьевич**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.07.2010 г.**

**Филькин Роман Алексеевич**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.04.2008 г.**

**Чеботарёв Сергей Владимирович**

Год рождения: **1980**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2002, Липецкий государственный технический университет**

Специальность: **Прикладная математика**

Основное место работы: **Начальник Управления по энергетической политике ОАО «НЛМК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.04.2008 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

#### **Шведко Марина Евгеньевна**

Год рождения: **1966**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

Основное место работы: **Заместитель начальника Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по стратегии и развитию: **30.07.2010 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

### **Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

**Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, избранный Советом директоров 08.07.2009 г. (Протокол от 10.07.2009 г. №11/09)<sup>15</sup>, и действовавший до 19.07.2010 г.<sup>16</sup>**

#### **Чеботарёв Сергей Владимирович — Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: **1980**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2002, Липецкий государственный технический университет**

Специальность: **Прикладная математика**

Основное место работы: **Начальник Управления по энергетической политике ОАО «НЛМК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по по технологическому присоединению: **27.02.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

#### **Федоров Вадим Николаевич — заместитель Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по технологическому присоединению: **27.02.2009 г.**

---

<sup>15</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 30.06.2010 г.

<sup>16</sup> В соответствии с подпунктом 6.9 Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям, утвержденного Советом директоров 10.02.2009 (Протокол от 13.02.2009 №01/09), члены Комитета избираются на срок до проведения первого заседания Совета директоров, избранного в новом составе.

**Бинько Геннадий Феликсович**

Год рождения: **1958**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1982, Московский инженерно-физический институт (МИФИ)**

Специальность: **Экспериментальная ядерная физика**

**2004, Всероссийский заочный финансово-экономический институт (ВЗФЭИ)**

Специальность: **Менеджмент организации**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по технологическому присоединению: **08.07.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Котиков Константин Викторович**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по технологическому присоединению: **27.02.2009 г.**

**Спирин Денис Александрович**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по технологическому присоединению: **08.07.2009 г.**

**Действующий состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, избранный Советом директоров 30.07.2010 г. (Протокол от 30.07.2010 г. №16/10)<sup>17</sup>**

**Чеботарёв Сергей Владимирович — Председатель Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Год рождения: **1980**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2002, Липецкий государственный технический университет**

Специальность: **Прикладная математика**

Основное место работы: **Начальник Управления по энергетической политике ОАО «НЛМК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по технологическому присоединению: **27.02.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

<sup>17</sup> Здесь и далее информация приводится по состоянию на 31.12.2010 г.

**Федоров Вадим Николаевич — заместитель Председателя Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по технологическому присоединению: **27.02.2009 г.**

**Алюшенко Игорь Дмитриевич**

Год рождения: **1967**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1991, Новочеркасский политехнический институт им. Серго Орджоникидзе**

Специальность: **Электроэнергетические системы и сети, инженер-электрик**

Основное место работы: **Директор по развитию технологий диспетчерского управления филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра**

Дата первого избрания в состав Комитета по технологическому присоединению: **30.07.2010 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Бинько Геннадий Феликсович**

Год рождения: **1958**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1982, Московский инженерно-физический институт (МИФИ)**

Специальность: **Экспериментальная ядерная физика**

**2004, Всероссийский заочный финансово-экономический институт (ВЗФЭИ)**

Специальность: **Менеджмент организации**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»**

Дата первого избрания в состав Комитета по технологическому присоединению: **08.07.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Гуджоян Дмитрий Олегович**

См. «Информация о членах Правления»

Дата первого избрания в состав Комитета по технологическому присоединению: **30.07.2010 г.**

**Раковский Эдуард Казимирович**

Год рождения: **1971**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1993, Карагандинский металлургический институт**

Специальность: **Электропривод и автоматизация промышленных установок и технологических комплексов**

Основное место работы: **Начальник Департамента технологического присоединения ОАО «МРСК Центра»**

Дата первого избрания в состав Комитета по технологическому присоединению: **27.02.2009 г.**

Доля принадлежащих члену Комитета акций Общества и его ДЗО (кол-во): **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки в 2010 году: **Сделки в 2010 году не совершались.**

**Спирин Денис Александрович**

См. информацию «Сведения о членах Совета директоров»

Дата первого избрания в состав Комитета по технологическому присоединению: **08.07.2009 г.**

## Подробная информация о членах Правления Общества

### Сведения о составе Правления ОАО «МРСК Центра» по состоянию на 31.12.2010 г.:

**Макаров Евгений Федорович**

Год рождения: **1955**

Гражданство: **РФ**

Образование: **высшее**

**1978, Ивановский энергетический институт**

Специальность: **Инженер-электрик**

**2003, Финансовая академия при Правительстве РФ**

Специальность: **Финансы и кредит**

Квалификация: **Экономист**

Основное место работы: **член Совета Партнерства, Председатель Правления НП «ЭнергоПрофАудит»**

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:

**с 24.04.2009 по настоящее время**

«Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики» (Объединение РаЭл) — Член Наблюдательного совета (с 05.05.2009 г. Председатель Наблюдательного Совета)

**с 30.04.2008 по 17.12.2010**

ОАО «МРСК Центра», председатель Правления

**с 09.12.2004 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», член Совета директоров

**с 09.12.2004 по 17.12.2010**

ОАО «МРСК Центра», Генеральный директор

Дата первого избрания в состав Совета директоров: **09.12.2004 г.**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: **206 622 069 обыкновенных акций, 0,4894%**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: **Указанные сделки в течение 2010 года не совершались.**

**Макаров Евгений Федорович имеет следующие награды и благодарности:**

2000 — Благодарность главы администрации Белгородской области;

2001 — Почетное звание «Почетный энергетик» Минэнерго РФ; Почетная грамота администрации Белгородской области;

2003 — Звание «Заслуженный работник ОАО «ЕЭС России»;

2004 — Почетное звание «Почетный работник топливно-энергетического комплекса Минпромэнерго»;

2005 — Орден «За заслуги перед Отечеством» II степени; Почетный знак «За заслуги перед российской электроэнергетикой» ОАО РАО «ЕЭС России»; Медаль «За заслуги перед землей Белгородской» II степени;

2006 — Знак «85 лет плана ГОЭЛРО»;

2007, 2008 — Благодарность Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (за отличную организацию спортивно-массовой работы и проведение 8-й Летней и 7-й зимней спартакиады энергетиков);

2010 — Почетный знак «За развитие распределительно-сетевых комплексов» ОАО «Холдинг МРСК».

**Гуджоян Дмитрий Олегович**

Год рождения: **1977**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1998, Международный университет (International University)**

Специальность: **Экономическая теория**

**1999, Московский автомобильно-дорожный институт**

Специальность: **Организация перевозок и управление на транспорте (по видам)**

Квалификация: **инженер-менеджер**

Ученая степень, звание: **Кандидат экономических наук**

Основное место работы: **Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 20.10.2010 по настоящее время**

Член Координационного совета по делам молодежи в научной и образовательной сфере при Совете при Президенте Российской Федерации по науке, технологиям и образованию

**с 18.12.2010 по 03.02.2011**

И.о. Генерального директора ОАО «МРСК Центра»

**с 18.12.2010 по настоящее время**

Председатель Правления ОАО «МРСК Центра»

**с 17.02.2010 по 17.12.2010**

Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Центра»

**с 23.11.2009 по 16.02.2010**

директор по экономике ОАО «МРСК Центра»

**с 01.03.2006 по 20.11.2009**

коммерческий директор ЗАО «Криокор-Энергия»

**с 01.08.2005 по 28.02.2006**

коммерческий директор ООО «Орегон», (генеральный директор ООО «Криокор АО» по совместительству)

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: **не имеет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: **Указанные сделки в течение 2010 года не совершались.**

**Архипов Сергей Александрович**

Год рождения: **1967**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1990, Алма-атинский энергетический институт**

Специальность: **электроэнергетические системы и сети**

Основное место работы: **Генеральный директор ОАО «МРСК Юга»**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 07.2010 по настоящее время**

ОАО «МРСК Юга», Генеральный директор, Председатель Правления

**с 14.11.2008 по 31.08.2010**

ОАО «МРСК Центра», заместитель Председателя Правления

**с 01.10.2008 по 08.07.2010**

ОАО «МРСК Центра», первый заместитель Генерального директора

**с 01.04.2008 по 01.10.2008**

ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора — Директор Филиала ОАО «МРСК Центра» — «Смоленск-энерго»

**с 13.03.2008 по 01.04.2008**

ОАО «МРСК Центра», Исполнительный директор ОАО «Смоленскэнерго»

**с 01.08.2007 по 26.11.2007**

ОАО «ЮГК ТГК-8», Первый заместитель Генерального директора

**с 23.07.2007 по 01.08.2007**

ОАО «ЮГК ТГК-8», Исполняющий обязанности первого заместителя Генерального директора по экономике и финансам

**с 01.04.2007 по 01.07.2007**

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», заместитель Генерального директора — Управляющий директор ОАО «Ростовэнерго» в Южной дирекции

**с 30.09.2006 по 01.04.2007**

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», Управляющий директор ОАО «Ростовэнерго» в Южной дирекции

**с 19.05.2006 по 05.03.2007**

ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго», Генеральный директор

**с 23.01.2006 по 19.05.2006**

ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго», Исполнительный директор

**с 02.06.2003 по 23.01.2006**

ОАО Энергетики и электрификации «Хабаровскэнерго», Заместитель Генерального директора по сбыту тепловой и электрической энергии

Дата первого избрания в состав Правления: **14.11.2008 г.**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: **таких должностей нет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: **не имеет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: **Сделки не совершались.**

В 2004 году награжден Почетной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России», в 2009 году объявлена Благодарность Минэнерго РФ.

**Агамалиев Сабир Рафикович**

Год рождения: **1977**

Гражданство: **РФ**

Образование: **высшее**

**2006, Санкт-Петербургская академия экономики и управления**

Специальность: **Государственное и муниципальное управление**

**1999, Московский военный институт Федеральной пограничной службы РФ**

Специальность: **Юриспруденция**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора по логистике и материально-техническому обеспечению ОАО «МРСК Центра»**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 31.07.2009 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», член Правления

**с 01.07.2009 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по логистике и МТО

**с 05.03.2009 по 30.06.2009**

ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по капитальному строительству

**с 21.04.2008 по 04.03.2009**

Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго», заместитель Генерального директора по капитальному строительству

**с 12.03.2007 по 20.04.2008**

Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго», директор по логистике и хозяйственному обеспечению

**с 06.02.2006 по 02.03.2007**

ОАО МРСК «Центра и Северного Кавказа», главный специалист Департамента инвестиций и материально-технического обеспечения

**с 01.02.2005 по 01.02.2006**

ОАО «Смоленскэнерго», Начальник сектора по торгам Отдела материально-технического снабжения

Дата первого избрания в состав Правления: **31.07.2009 г.**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: **таких должностей нет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: **не имеет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: **Сделки не совершались**

В 2009 году была объявлена Благодарность Минэнерго РФ

**Бронников Евгений Алексеевич**

Год рождения: **1974**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2003, аспирантура Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. Кафедра стратегического управления**

Специальность: **Экономика и управление народным хозяйством**

**1997, Белгородский филиал Всероссийского заочного финансово-экономического института**

Специальность: **Экономика и управление народным хозяйством**

Ученая степень, звание: **Кандидат экономических наук**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 30.04.2008 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», член Правления

**с 04.2005 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по экономике и финансам

Дата первого избрания в состав Правления: **30.04.2008 г.**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: **таких должностей нет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: **не имеет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: **Сделки не совершались.**

В 2005 и 2006 году награжден Почетной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России», в 2009 году — объявлена Благодарность Минэнерго РФ.

**Клейменов Иван Петрович**

Год рождения: **1960**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1989, Волгоградский сельскохозяйственный институт**

Специальность: **Экономист**

**1987, Волгоградский сельскохозяйственный институт**

Специальность: **Инженер-электрик**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора — Директор Филиала ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго»**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 15.02.2010 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», член Правления

**с 19.07.2008 по настоящее время**

Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго», заместитель Генерального директора — Директор Филиала

**с 01.07.2008 по 18.08.2008**

Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго», Исполнительный директор

**с 31.03.2008 по 30.06.2008**

Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго», заместитель директора по техническим вопросам — главный инженер

**с 01.10.2007 по 30.03.2008**

ОАО «Воронежэнерго», заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер

**с 01.01.2007 по 30.09.2007**

ОАО «Воронежэнерго», технический директор

**с 04.10.2005 по 31.12.2006**

ОАО «Воронежэнерго», главный инженер

Дата первого избрания в состав Правления: **15.02.2010 г.**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: **Таких должностей нет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: **не имеет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: **Сделки не совершались.**

**Котиков Константин Викторович**

Год рождения: **1974**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**2002, Московская государственная юридическая академия**

Специальность: **Юриспруденция, юрист**

**1997, Московский энергетический институт**

Специальность: **Электрические станции, инженер-электрик**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Волги» — Директор Филиала «Самарские распределительные сети»**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 2010 года по настоящее время**

Заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Волги» — Директор Филиала «Самарские распределительные сети»

**с 30.04.2008 по 02.03.2010**

ОАО «МРСК Центра», член Правления

**с 05.04.2005 по 15.01.2010**

ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

Дата первого избрания в состав Правления: **30.04.2008 г.**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: **таких должностей нет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: **не имеет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: **Сделки не совершались.**

В 2005 году награжден Почетной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России»; в 2009 году — Почетной грамотой ОАО «Холдинг МРСК»; в 2009 году — объявлена Благодарность Минэнерго РФ.

**Набиуллин Рустем Леронович**

Год рождения: **1961**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1983, Ленинградское высшее военное инженерное строительное училище им. генерала армии А.Н. Комаровского, военный инженер-строитель**

Специальность: **Строительство объектов**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Центра»**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 31.07.2009 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», член Правления

**с 01.07.2009 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по капитальному строительству

**с 06.08.2007 по 16.10.2008**

Министерство строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Амурской области, первый заместитель Министра строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства области

**с 01.11.1999 по 19.07.2007**

Коммунальное учреждение Спортивный комплекс «Спектр», Директор

Дата первого избрания в состав Правления: **31.07.2009 г.**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: **таких должностей нет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: **не имеет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: **Сделки не совершались.**

#### **Федоров Вадим Николаевич**

Год рождения: **1972**

Гражданство: **РФ**

Образование: **Высшее**

**1994, Новочеркасский государственный технический университет**

Специальность: **Автоматическое управление электроэнергетическими системами**

**2004, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского»**

Специальность: **Менеджмент организации**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра» по развитию и реализации электросетевых услуг**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 01.09.2008 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по развитию и реализации электросетевых услуг

**с 30.04.2008 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», член Правления

**с 01.08.2007 по 01.09.2008**

ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по реализации электросетевых услуг

**с 01.11.2006 по 01.08.2007**

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», заместитель технического директора – начальник Департамента по взаимодействию с субъектами рынка электроэнергетики

**с 01.08.2005 по 01.11.2006**

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», начальник Департамента взаимодействия с субъектами рынка электроэнергии

Дата первого избрания в состав Правления: **30.04.2008 г.**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: **таких должностей нет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: **не имеет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: **Сделки не совершались.**

В 2005 году награжден почетной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России».

**Шумахер Сергей Анатольевич**

Год рождения: **1955**

Гражданство: **РФ**

Образование: **высшее**

**1977, Московский институт инженеров сельскохозяйственного производства**

Специальность: **Инженер-электрик**

Основное место работы: **Заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «МРСК Центра»**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 30.04.2008 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», член Правления

**с 03.05.2005 по настоящее время**

ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по технической политике

**Дата первого избрания в состав Правления: 30.04.2008**

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: **таких должностей нет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: **не имеет**

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: **не имеет**

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: **Сделки не совершались**

В 1994 году награжден почетной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России», в 1995 году — Почетной грамотой Минтопэнерго РФ, в 2001 году присвоено почетное звание «Заслуженный работник ЕЭС России», в 2005 г. — почетное звание «Ветеран энергетики» и в 2006 году — «Почетный энергетик», в 2007 году объявлена благодарность ОАО РАО «ЕЭС России».

**Иски к членам Правления Общества в течение 2010 года не предъявлялись.**

**Подробная информация о членах Ревизионной комиссии Общества:**

**Алимурадова Изумруд Алигаджиевна (председатель)**

Год рождения: **1971**

Образование: **Высшее**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**С 2010 по настоящее время**

ОАО «Холдинг МРСК» — Директор по внутреннему аудиту и управлению рисками (начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками)

**с 2009 по 2010**

ОАО «Холдинг МРСК» — Начальник Департамента внутреннего аудита и управления рисками

**с 2003 по 2009**

ООО «Энергоконсалтинг» — Директор по развитию

**Архипов Владимир Николаевич**

Год рождения: **1956**

Образование: **Высшее**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 2009 по настоящее время**

ОАО «Холдинг МРСК» — Первый заместитель начальника Департамента безопасности

**с 2006 по 2009**

ЗАО «Рустел» — Генеральный директор

**с 2000 по 2006**

ФГУП «Рособоронэкспорт» — Консультант

**Катина Анна Юрьевна**

Год рождения: **1982**

Образование: **Высшее**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 2008 по настоящее время**

ОАО «Холдинг МРСК» — Начальник отдела анализа и контроля корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

**с 2004 по 2008**

ОАО «РАО «ЕЭС России» — Ведущий специалист, главный специалист, ведущий эксперт, главный эксперт Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра

**Мешалова Галина Ивановна**

Год рождения: **1957**

Образование: **Высшее**

**Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:**

**с 2009 по настоящее время**

ОАО «Холдинг МРСК» — Главный эксперт Департамента внутреннего аудита и управления рисками

**с 2004 по 2009**

ООО «Энергоконсалтинг» — Главный специалист отдела управленческого консалтинга

**Рохлина Ольга Владимировна**

Год рождения: **1974**

Образование: Высшее

**с 2008 по 2010**

ОАО «Холдинг МРСК» — Главный эксперт Департамента внутреннего аудита и управления рисками

Члены Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра» не имеют доли в уставном капитале Общества и его ДЗО; сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершали; родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества не имеют; к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти не привлекались; в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве), должностей не занимали.

## Сведения о соблюдении ОАО «МРСК Центра» Кодекса корпоративного поведения

(Подготовлены в соответствии с Распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 30.04.2003 г. №03-849/р «О методических рекомендациях по составу и форме представления сведений о соблюдении Кодекса корпоративного поведения в годовых отчетах акционерных обществ»)

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1.	Извещение акционеров о проведении Общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	Порядок извещения акционеров о проведении Общего собрания акционеров Общества закреплен п.11.5, ст.11 Устава. Согласно п.11.5 Устава: «Сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется Обществом в газете «Известия», а также размещается на веб-сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 (Тридцать) дней до даты его проведения».
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении Общего собрания акционеров и до закрытия очного Общего собрания акционеров, а в случае заочного Общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования.	Соблюдается	Общество соблюдает требования ст.51 ФЗ «Об акционерных обществах», список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, предоставляется Обществом для ознакомления, по требованию лиц, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов. При этом данные документов и почтовый адрес физических лиц, включенных в этот список, предоставляются только с согласия этих лиц.
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет.	Соблюдается	Предусмотрено п.11.7 ст.11 Устава. Согласно п.4.1 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, информационные материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров должны быть опубликованы на сайте Общества в сети Интернет не позднее срока уведомления акционеров о проведении Общего собрания акционеров.
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.	Соблюдается частично	Предусмотрено пп.2 п.6.2 ст.6, 13.1 Устава Общества.

5.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров Генерального директора, членов Правления, членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и аудитора акционерного Общества.	Соблюдается частично	В Уставе и внутренних документах Общества отсутствуют положения, предусматривающие обязательность их присутствия на Общем собрании акционеров, однако по сложившейся практике Генеральный директор Общества, Председатель Совета директоров и члены Совета директоров присутствуют на проводимых Общих собраниях акционеров. В соответствии с п.10.10 ст.10 Устава Общества функции Председательствующего на Общем собрании акционеров осуществляет Председатель Совета директоров. В случае отсутствия Председателя Совета директоров и его заместителя функции Председательствующего на Общем собрании акционеров может осуществлять любой член Совета директоров по решению Совета директоров Общества или по решению присутствующих на Общем собрании акционеров членов Совета директоров.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного Общества.	Соблюдается частично	Законодательством РФ не установлено требование об обязательном присутствии на Общем собрании акционеров указанных кандидатов. Специальная норма в Уставе не предусмотрена. На практике, при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, Генерального директора, членов Правления, Ревизионной комиссии, кандидатам рассылаются приглашения на Общее собрание акционеров.
7.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества процедуры регистрации участников Общего собрания акционеров.	Соблюдается	П.5.1 Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров определяет процедуру регистрации лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров.
<b>Совет директоров</b>			
8.	Наличие в Уставе акционерного Общества полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного Общества.	Соблюдается	Согласно пп.19 -21, п.15.1, ст.15 Устава Общества к компетенции Совета директоров относятся: <ul style="list-style-type: none"> <li>• утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), включающего инвестиционную программу и ежеквартальный отчет об итогах их выполнения;</li> <li>• о рассмотрении инвестиционной программы, в том числе изменений в нее;</li> <li>• утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества;</li> </ul>
9.	Наличие утвержденной Советом директоров процедуры управления рисками в акционерном Обществе.	Соблюдается	П. 3.1, 5.1, 6.2, 6.4 Положения о процедурах внутреннего контроля (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №01/09 от 13.02.2009 г.) Политика управления рисками в ОАО «МРСК Центра» (утверждена решением Совета директоров, Протокол №13/10 от 15.06.2010 г.).
10.	Наличие в Уставе акционерного Общества права Совета директоров принять решение о приостановлении полномочий Генерального директора, назначаемого Общим собранием акционеров.	Соблюдается	Согласно пп.12, п.15.1, ст.15. Устава Общества к компетенции Совета директоров относятся полномочия по избранию Генерального директора Общества и досрочному прекращению его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним.

11.	Наличие в Уставе акционерного Общества права Совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения Генерального директора, членов Правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного Общества.	Соблюдается частично	В соответствии с пп.13. п.15.1. ст. 15 Устава к компетенции Совета директоров отнесено определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий.
12.	Наличие в Уставе акционерного Общества права Совета директоров утверждать условия договоров с Генеральным директором и членами Правления.	Соблюдается	Согласно п.21.6, ст.21 Устава трудовой договор от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров. Кроме того, согласно п.21.7, ст.21 Устава Совет директоров или лицо, уполномоченное Советом директоров Общества, определяет условия трудового договора с Генеральным директором и членами Правления, а также согласно п.21.9, ст.21 Устава Общества осуществляет права и обязанности работодателя в отношении Генерального директора и членов Правления Общества.
13.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования о том, что при утверждении условий договоров с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления голоса членов Совета директоров, являющихся Генеральным директором и членами Правления, при подсчете голосов не учитываются.	Не соблюдается	Такое требование в Уставе и других внутренних документах Общества отсутствует.
14.	Наличие в составе Совета директоров акционерного Общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения.	Соблюдается	В состав Совета директоров Общества входят не менее 3 (трех) независимых директоров.
15.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	В составе Совета директоров Общества такие лица отсутствуют.
16.	Отсутствие в составе Совета директоров акционерного Общества лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	В составе Совета директоров Общества такие лица отсутствуют.
17.	Наличие в Уставе акционерного Общества требования об избрании Совета директоров кумулятивным голосованием.	Соблюдается	Предусмотрено п.16.2, ст.16, п.10.8, ст.10 Устава Общества.

18. Наличие во внутренних документах акционерного Общества обязанности членов Совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного Общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать Совету директоров информацию об этом конфликте.	Соблюдается	Согласно п. 1. раздела V Кодекса корпоративного управления (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от 18.10.2006 г.), член Совета директоров должен воздерживаться от действий, которые, по его мнению, могут привести к конфликту его интересов и интересов Общества, а также незамедлительно сообщать Совету директоров о таких возникших конфликтах. Кроме того, по смыслу п.3.5. Положения о порядке созыва и проведения Совета директоров (утверждено решением Внеочередного Общего собрания акционеров, Протокол №1829/пр1 от 28.02.2008 г.) члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
19. Наличие во внутренних документах акционерного Общества, обязанности членов Совета директоров письменно уведомлять Совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного Общества, членами Совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами.	Соблюдается частично	Требования к предоставлению информации о сделках инсайдеров содержатся в п.4 Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра». Так, информация обо всех сделках инсайдеров с ценными бумагами Общества и ДЗО, согласно п.4.4 Положения об инсайдерской информации, выявляется и контролируется специальным подразделением Общества, осуществляющим контроль за инсайдерской информацией. Кроме того, согласно п.4.2 Положения, инсайдеры обязаны не позднее 3-го числа месяца, следующего за отчетным, предоставлять в подразделение, осуществляющее контроль за использованием инсайдерской информации, письменную декларацию о сделках, совершенных за отчетный месяц с ценными бумагами Общества и ДЗО.
20. Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о проведении заседаний Совета директоров не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается частично	Согласно п.18.2, ст.18 Устава Общества заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, но не реже одного раза в шесть недель.
21. Проведение заседаний Совета директоров акционерного Общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного Общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель.	Соблюдается	Совет директоров проводит заседания в соответствии с Планом работы, утвержденным Советом директоров 30.07.2010 г. (Протокол от 30.07.2010 г. №16/10), и скорректированным решением Совета директоров 29.10.2010 г. (Протокол №22/10). Совет директоров проводит заседания не реже двух раз в месяц. В 2010 г. было проведено 28 заседаний, из них 3 в очной форме (02.04.2010 г., 19.10.2010 г., 24.12.2010 г.).
22. Наличие во внутренних документах акционерного Общества порядка проведения заседаний Совета директоров.	Соблюдается	П. 7 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» регламентирует порядок проведения заседаний Совета директоров Общества.
23. Наличие во внутренних документах акционерного Общества положения о необходимости одобрения Советом директоров сделок акционерного Общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов Общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности.	Соблюдается частично	П. 40, п. 15.1, ст. 15 Устава Общества.

24.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества права членов Совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного Общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации.	Соблюдается	Согласно п.3.1.1 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» и п. 3.1 Положения об инсайдерской информации Общества, члены Совета директоров вправе получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну, знакомиться со всеми учредительными, нормативными, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества.
25.	Наличие Комитета Совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Соблюдается	30.04.2008 г. решением Совета директоров был создан Комитет по стратегии и развитию.
26.	Наличие Комитета Совета директоров (Комитета по аудиту), который рекомендует Совету директоров аудитора акционерного Общества и взаимодействует с ним и Ревизионной комиссией акционерного Общества.	Соблюдается	30.04.2008 г. решением Совета директоров был создан Комитет по аудиту.
27.	Наличие в составе Комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров.	Не соблюдается	Количественный состав Комитета составляет 4 человека. В состав Комитета по аудиту входит 2 (два) независимых директора/неисполнительных директора.
28.	Осуществление руководства Комитетом по аудиту независимым директором.	Не соблюдается	Руководство Комитетом не осуществляется независимым директором.
29.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества права доступа всех членов Комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного Общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации.	Соблюдается	Предусмотрено п.11.3. Положения о Комитете по аудиту.
30.	Создание Комитета Совета директоров (Комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного Общества в области вознаграждения.	Соблюдается	30.04.2008 г. решением Совета директоров был создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, одной из функций которого является определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров и выработка политики акционерного Общества в области вознаграждения.
31.	Осуществление руководства Комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором.	Не соблюдается	Руководство Комитетом не осуществляется независимым директором.
32.	Отсутствие в составе Комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного Общества.	Соблюдается	В составе Комитета по кадрам и вознаграждениям отсутствуют должностные лица Общества.
33.	Создание Комитета Совета директоров по рискам или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	Такой Комитет при Совете директоров не создан.
34.	Создание Комитета Совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного Комитета на другой Комитет (кроме Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям).	Не соблюдается	Такой Комитет при Совете директоров не создан.

35.	Отсутствие в составе Комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного Общества.	Не соблюдается	Такой Комитет при Совете директоров не создан.
36.	Осуществление руководства Комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором.	Не соблюдается	Такой Комитет при Совете директоров не создан.
37.	Наличие утвержденных Советом директоров внутренних документов акционерного Общества, предусматривающих порядок формирования и работы Комитетов Совета директоров.	Соблюдается	Порядок создания Комитетов при Совете директоров предусмотрен ст.19 Устава Общества. Кроме того, порядок формирования и работы Комитетов Совета директоров Общества регламентируют следующие положения: Положение о Комитете по аудиту ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества в новой редакции, Протокол №12/10 от 02.06.2010 г.). Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №12/10 от 02.06.2010 г.). Положение о Комитете по стратегии ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №09/08 от 30.04.2008 г.). Положение о комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, №21/09 от 02.12.2009 г.). Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №01/09 от 13.02.2009 г.).
38.	Наличие в Уставе акционерного Общества порядка определения кворума Совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях Совета директоров.	Соблюдается	П.18.13, ст.18 Устава Общества определяет, что кворум для проведения заседания Совета директоров составляет не менее половины от числа избранных членов Совета директоров Общества.
<b>Исполнительные органы</b>			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (Правления) акционерного Общества.	Соблюдается	В соответствии с п.21.1, ст.21 Устава Общества 30.04.2008 г. образован коллегиальный исполнительный орган — Правление.
40.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным Обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного Общества.	Соблюдается	В соответствии с п.п.7, п.22.2, ст.22 Устава Общества к компетенции Правления Общества относится принятие решения о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимость которых составляет от 5 до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определяемой на дату принятия решения о заключении сделки (за исключением случаев, предусмотренных пп. 40 п. 15.1 Устава);

41. Наличие во внутренних документах акционерного Общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного Общества.	Соблюдается	В соответствии с п. 2-4 Положения по управлению движением потоков наличности ОАО «МРСК Центра» (решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» от «8» апреля 2008 г. Протокол №08/08) Совет директоров и Правление рассматривают вопросы о проведении операций, выходящих за рамки финансово-хозяйственного плана, так как они подлежат включению в корректировки бизнес-плана и плана движения потоков наличности, которые рассматриваются Советом директоров Общества и Правлением соответственно. В Обществе действуют документы, регламентирующие процесс бизнес-планирования и управления движением потоков наличности: Стандарт бизнес-планирования ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» (Утверждено решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» от «31» января 2008 г. Протокол №02/08) и Положение по управлению движением потоков наличности ОАО «МРСК Центра» (решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» от «8» апреля 2008 г. Протокол №08/08).
42. Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, Генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	Указанные лица в составе исполнительных органов Общества отсутствуют.
43. Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие Генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к Генеральному директору и членам Правления акционерного Общества.	Соблюдается	Указанные лица в составе исполнительных органов Общества отсутствуют.
44. Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем Обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным Обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего).	Соблюдается	Предусмотрено п.п. 2. п. 5 Кодекса корпоративного управления Общества.

45. Наличие во внутренних документах акционерного Общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного Общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом Совет директоров.	Соблюдается частично	Согласно пп. 2. п. 5 Кодекса корпоративного управления Общества Генеральный директор должен воздерживаться от любых действий, которые могут привести к конфликту его интересов и интересов Общества. Генеральный директор должен незамедлительно сообщать Совету директоров о наличии конфликта его интересов и интересов Общества. Кроме того, п.21.14, ст.21 Устава предусмотрено, что Генеральный директор, члены Правления Общества при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
46. Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества критериев отбора управляющей организации (управляющего).	Соблюдается	Предусмотрено п.2 Кодекса корпоративного управления Общества.
47. Представление исполнительными органами акционерного Общества ежемесячных отчетов о своей работе Совету директоров.	Соблюдается частично	<p>В соответствии с п.п.36 п.15.1. ст.15 Устава Общества рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества относится к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>Генеральный директор на регулярной основе (ежемесячно, ежеквартально, раз в полгода, ежегодно) представляет на рассмотрение Совету директоров Общества следующие отчеты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об обеспечении страховой защиты (ежеквартально);</li> <li>• об исполнении бизнес-плана Общества (ежеквартально/ежегодно);</li> <li>• о выполнении решений годового Общего собрания акционеров о выплате дивидендов (ежегодно);</li> <li>• о выполнении инвестиционной программы (ежеквартально/ежегодно);</li> <li>• о выполнении программы закупок (ежеквартально);</li> <li>• о выполнении решений Совета директоров (ежеквартально);</li> <li>• о ходе реализации непрофильных активов (ежеквартально);</li> <li>• о выполнении Положения об информационной политике Общества (ежеквартально);</li> <li>• о кредитной политике Общества (ежеквартально);</li> <li>• о выполнении ключевых показателей эффективности (ежеквартально/ежегодно);</li> <li>• о контрольных показателях ДПН за определенный квартал (ежеквартально);</li> <li>• о соблюдении Кодекса корпоративного управления Общества (раз в полугодие);</li> <li>• о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период (ежегодно);</li> <li>• о принятых мерах по переходу к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом доходности инвестированного капитала (РАВ) (ежемесячно);</li> </ul>

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• об исполнении Плана мероприятий, обеспечивающего исполнение утвержденных параметров Инвестиционной программы Общества на 2009 год (ежемесячно);</li> <li>• о проведении работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки (ежегодно);</li> <li>• о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения (ежегодно);</li> <li>• об устранении нарушений, выявленных при проведении процедур внутреннего контроля (ежеквартально/ежегодно);</li> <li>• о состоянии надежности (ежеквартально);</li> <li>• об организации системы охраны труда в Обществе (ежеквартально);</li> <li>• о ходе выполнения Программы реализации экологической политики Общества (ежеквартально);</li> <li>• о текущей ситуации деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям (ежеквартально).</li> </ul> <p>Решением Совета директоров 30.07.2010 года (Протокол от 30.07.2010 №16/10) утвержден План работы Совета директоров на 2010-2011 гг., скорректированный решением Совета директоров 29.10.2010 (Протокол №22/10) в соответствии с которым Генеральный директор отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности по направлениям.</p>
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным Обществом с Генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами Правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.	Соблюдается	В договорах членов Правления и Генерального директора установлена ответственность за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации.
<b>Секретарь Общества</b>			
49.	Наличие в акционерном Обществе специального должностного лица (секретаря Общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.	Соблюдается частично	Согласно п.4 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, решением Совета директоров 25.03.2009 г. (Протокол №05/09) техническое (информационное, документарное, протокольное, секретарское) обеспечение текущей деятельности Совета директоров осуществляет Корпоративный Секретарь Общества, действующий на основании Устава Общества, Положения о Корпоративном секретаре Общества, иных внутренних документов Общества и в соответствии с поручениями Председателя Совета директоров.
50.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества порядка назначения (избрания) секретаря Общества и обязанностей секретаря Общества.	Соблюдается	Предусмотрено п.4.2. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, а также в п.3 Положения о Корпоративном секретаре Общества, определяют порядок избрания Корпоративного секретаря. Пункт 4.3. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, а также п.3 Положения о Корпоративном секретаре Общества определяют функциональные обязанности Корпоративного секретаря.

51.	Наличие в Уставе акционерного Общества требований к кандидатуре секретаря Общества.	Соблюдается частично	П.20.6, ст.20 Устава Общества определяет, что регламент деятельности, порядок назначения и прекращения полномочий, срок полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определяются Положением о Корпоративном секретаре, утверждаемом Советом директоров Общества. 18.10.2006 г. утверждено Положение о Корпоративном секретаре ОАО «МПСК Центра» (Протокол №009/06). П.2.3 Положения о Корпоративном секретаре предусматривает требования к кандидатуре корпоративного секретаря Общества.
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения.	Соблюдается частично	Указанное требование в Уставе и внутренних документах Общества отсутствует. Однако, согласно Уставу общества, к компетенции общего собрания акционеров (пп. 17 п.10.2 ст. 10) и Совета директоров (пп.26, п.15.1, ст.15) отнесено одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Федерального закона «Об акционерных обществах».
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки.	Соблюдается	Исполняется на практике в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».
54.	Наличие в Уставе акционерного Общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов Совета директоров акционерного Общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие Советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций Общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему Уставом).	Не соблюдается	Данные требования Уставом не определены. В то же время, согласно п.21.14, ст.21 Устава, предусмотрено, «Генеральный директор, члены Правления Общества при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно...».
55.	Наличие в Уставе акционерного Общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения.	Не соблюдается	В Уставе Общества такое требование отсутствует. Исполняется Обществом на практике в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах».
56.	Отсутствие в Уставе акционерного Общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции Общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении.	Соблюдается	Такое требование в Уставе отсутствует.
57.	Наличие в Уставе или внутренних документах акционерного Общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации.	Не соблюдается	В Уставе и внутренних документах Общества такое требование отсутствует. Исполняется Обществом на практике в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах».

Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного Общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике).	Соблюдается	Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра» утверждено решением Совета директоров Общества (Протокол №009/06 от 18.10.2006 г.)
59.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного Общества участвовать в приобретении размещаемых акций Общества.	Не соблюдается	Раскрытие информации осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ и Положением об информационной политике Общества.
60.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров.	Соблюдается частично	В соответствии с пп. «е», п.2.2. Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра», перечень информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на Общее собрание акционеров, утверждается Советом директоров Общества при подготовке к проведению Общего собрания акционеров.
61.	Наличие у акционерного Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном Обществе на этом веб-сайте.	Соблюдается	Общество имеет сайт, на котором раскрывает информацию об Обществе. Адрес сайта: <a href="http://www.mrsk-1.ru/">http://www.mrsk-1.ru/</a> . Общество обеспечивает своевременное обновление корпоративного сайта, в том числе раскрытие информации в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ и Положением об информационной политике Общества.
62.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного Общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного Общества, а также о сделках акционерного Общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного Общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного Общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние.	Соблюдается	Согласно пп.5.2.8.2. и 5.2.8.3. Положения об информационной политике, Обществом раскрывается информация, о принадлежности членам органов управления и аффилированных с ними лиц акций Общества, а также его дочерних или зависимых хозяйственных обществ, с указанием количества, категории акций, а также информация о сделках между указанными лицами и Обществом.
63.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного Общества.	Соблюдается	П.5.2.10. Положения об информационной политике ОАО «МРСК Центра» предусмотрено, что Общество раскрывает информацию о существенных сделках. При этом под существенной сделкой понимается сделка, которая может оказать существенное влияние на деятельность Общества.

64.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного Общества, акциях и других ценных бумагах Общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного Общества.	Соблюдается	В Обществе утверждено Положение об инсайдерской информации (утверждено решением Совета директоров, Протокол №008/05 от 14.10.2005 г.).
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65.	Наличие утвержденных Советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного Общества.	Соблюдается	Советом директоров Общества (Протокол №01/09 от 13.02.2009 г.) утверждены Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра» и Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра» (утверждена решением Совета директоров, Протокол №13/10 от 15.06.2010 г.).
66.	Наличие специального подразделения акционерного Общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы).	Соблюдается	В Обществе функционирует специальное подразделение — Департамент внутреннего контроля и аудита, обеспечивающее соблюдение процедур внутреннего контроля.
67.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного Общества Советом директоров.	Не соблюдается	
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.	Соблюдается	Такие лица в составе Департамента внутреннего контроля и аудита отсутствуют.
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного Общества, а также лиц, являющихся участниками, Генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным Обществом.	Соблюдается	Такие лица в составе Департамента внутреннего контроля и аудита отсутствуют.
70.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного Общества за их непредставление в указанный срок.	Соблюдается частично	Согласно п.7.5. Положения о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра», запрашиваемые документы и материалы, должны быть представлены членам Ревизионной комиссии Общества в течение 2 (двух) рабочих дней с момента получения запроса. Согласно п.6.1.2. Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра», предоставление необходимых документов для проведения проверок осуществляется руководителями подразделений Общества, филиалов и представителем в 3 (трехдневный) срок, по запросам подразделения Общества, уполномоченного осуществлять внутренний контроль/аудит.

71.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях Комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – Совету директоров акционерного Общества.	Соблюдается	Предусмотрено п.6.1.4. Положения о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра».
72.	Наличие в Уставе акционерного Общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного Общества (нестандартных операций).	Не соблюдается	Такой порядок в Уставе Общества не предусмотрен.
73.	Наличие во внутренних документах акционерного Общества порядка согласования нестандартной операции с Советом директоров.	Соблюдается	Нестандартные операции (операции, выходящие за рамки финансово-хозяйственного плана) подлежат включению в корректировки бизнес-плана и ДПН. Согласно пп. 19, п.15.1, ст. 15 Устава утверждение скорректированного бизнес-плана относится к компетенции Совета директоров. Согласно пп.2, п.22.2, ст. 22 Устава утверждение скорректированного ДПН относится к компетенции Правления. В соответствии с пп. 4.2.5 Положения по управлению ДПН Общества, не позднее 1 дня с даты утверждения окончательной корректировки ДПН, скорректированный ДПН направляется членам Совета директоров Общества.
74.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного Общества Ревизионной комиссией.	Соблюдается	Решением внеочередного Общего собрания акционеров (Протокол №1429/пр1 от 30.03.2006 г.) утверждено Положение о Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра».
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на Общем собрании акционеров.	Соблюдается	Согласно п.3.1. Положения о Комитете по аудиту, Комитет осуществляет контроль за проведением ежегодного независимого аудита консолидированной финансовой отчетности и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, оценку заключения аудитора. Оценка заключения аудитора представляется в качестве материалов к годовому Общему собранию акционеров.
<b>Дивиденды</b>			
76.	Наличие утвержденного Советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике).	Соблюдается	Советом директоров Общества (Протокол №18/10 от 03.09.2010 г.) утверждено Положение о дивидендной политике в новой редакции, которым руководствуется Совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов.

---

77. Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного Общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в Уставе акционерного Общества.	Соблюдается частично	В соответствии с п.4.1. Положения о дивидендной политике решение о выплате дивидендов принимается при выполнении одновременно следующих критериев: <ul style="list-style-type: none"><li>• наличие чистой прибыли по итогам финансового периода;</li><li>• наличие чистой прибыли по итогам финансового периода без учета переоценки финансовых вложений;</li><li>• соотношение долг (на конец периода) к показателю EBITDA (расчет показателя производится на основании действующего положения о кредитной политике) меньше трех — при невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств.</li></ul>
78. Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного Общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном Уставом акционерного Общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного Общества в сети Интернет.	Соблюдается частично	Общество обеспечивает размещение Положения о дивидендной политике и всех изменений к нему в постоянном доступе на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <a href="http://www.mrsk-1.ru">http://www.mrsk-1.ru</a> (п.9.1. Положения о дивидендной политике).

---

## Отчет о соблюдении открытым акционерным обществом «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» Кодекса корпоративного управления за 2010 г.

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
<b>ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ</b>			
<p>Корпоративное управление основано на уважении прав и законных интересов его участников и способствует эффективной деятельности Общества, в том числе увеличению акционерной стоимости Общества, созданию рабочих мест и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Общества. Основополагающими принципами корпоративного управления Общества являются:</p>	Соблюдается		
<p><b>Справедливость</b></p>		<p>Общество обеспечивает защиту прав и законных интересов акционеров Общества путем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>обеспечения надежного способа учета прав собственности на акции, а также возможности свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций</b></li> </ul> <p>С 18.12.2010 г. Регистратором Общества по решению Совета директоров (Протокол №24/10 от 30.11.2010 г.) является ООО «Реестр-РН» (ООО «Реестр-РН»), с которым Общество заключило 02.12.2010 г. договор на ведение и хранение реестра владельцев именных ценных бумаг. ООО «Реестр-РН» обладает всеми необходимыми техническими средствами и безупречной репутацией, имеет бессрочную лицензию №№10-000-1-00330 от 16.12.2004 г., выданную ФСФР России.</p> <p>До 18.12.2010 г. Регистратором Общества являлось ОАО «Центральный Московский Депозитарий» (ОАО «ЦМД»), с которым Общество заключило 03.04.2006 г. договор на ведение и хранение реестра владельцев именных ценных бумаг. ОАО «ЦМД» имело бессрочную лицензию №10-000-1-00255, выданную ФКЦБ России 13 сентября 2002 г., и Сертификат соответствия требованиям Стандартов регистраторской деятельности ПАРТАД от 16 июня 2005 г.</p>	

• **обеспечения акционерам возможности реализации права на участие в управлении акционерным Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров**

Право на участие в управлении акционерным Обществом обеспечивается посредством:

– четкого определения в Уставе Общества прав акционеров и компетенции Общего собрания акционеров. Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров, Правлению и Генеральному директору Общества (Устав Общества (Утвержден решением годового Общего собрания, Протокол №01/10 от 24.06.2010 г.).

– установления процедур и способов информирования акционеров о повестке дня, о дате, времени и месте проведения Общего собрания акционеров, а также предоставления акционерам информации (документов) к Общему собранию акционеров и об иных событиях и результатах, достигнутых в ходе осуществления финансово-хозяйственной деятельности. (Устав Общества (Утвержден решением годового Общего собрания, Протокол №01/10 от 24.06.2010 г.), Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» (Утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров — Протокол №1829/пр1 28.02.2008 г.).

• **предоставления возможности участия в прибыли Общества.** Статьей 7 Устава Общества закреплено положение, в соответствии с которым дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются в срок, определяемый решением Общего собрания акционеров, но не позднее 60 дней со дня принятия решения об их выплате, что соответствует рекомендациям передовой практики корпоративного управления.

**Открытость**

1) Общество раскрывает в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации всю необходимую информацию эмитента, предусмотренную Федеральными законами от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Приказом ФСФР РФ от 10.10.2006 №06-117/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

За отчетный период была раскрыта информация о всех существенных фактах, сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг Общества, списки аффилированных лиц, ежеквартальные отчеты эмитента. Информация раскрывается Обществом на ленте новостей информационного агентства Интерфакс (<http://www.e-disclosure.ru/>). Также вся раскрываемая Обществом информация размещена на сайте Общества (<http://www.mrsk-1.ru/inform/>), тем самым обеспечивается свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

За 2010 г. была раскрыта следующая информация:  
Ежеквартальный отчет эмитента за 4 квартал 2009 г.  
Ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2010 г.  
Ежеквартальный отчет эмитента за 2 квартал 2010 г.  
Ежеквартальный отчет эмитента за 3 квартал 2010 г.

Список аффилированных лиц за 4 квартал 2009 г.  
Список аффилированных лиц за 1 квартал 2010 г.  
Список аффилированных лиц за 2 квартал 2010 г.  
Список аффилированных лиц за 3 квартал 2010 г.

Изменения в список аффилированных лиц на 24.02.2010 г., 26.02.2010 г., 02.03.2010 г., 31.03.2010 г., 24.06.2010 г., 01.07.2010 г., 03.09.2010 г., 16.09.2010 г., 04.10.2010 г., 21.12.2010 г.

Сообщения о существенных фактах

27.02.2010 г. — Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10%.  
27.04.2010 г. — Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10%.  
05.05.2010 г. — Сведения о дате закрытия реестра акционеров эмитента.  
26.05.2010 г. — Появление акционера, владеющего не менее 5% обыкновенных акций эмитента, либо изменение доли такого акционера.  
25.06.2010 г. — Сведения о решениях Общих собраний.  
28.07.2010 г. — Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10%.  
28.10.2010 г. — Сведения о фактах, повлекших разовое увеличение (уменьшение) чистой прибыли или чистых убытков эмитента более чем на 10%.

Сообщения о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного Общества

24.02.2010 г. — Решения, принятые Советом директоров (избрание члена Правления).  
26.02.2010 г. — Сведения об изменении размера доли участия лица, являющегося членом Совета директоров акционерного Общества, в уставном капитале акционерного Общества.  
02.03.2010 г. — Решения, принятые Советом директоров (прекращение полномочий члена Правления).  
05.05.2010 г. — Решения, принятые Советом директоров (созыв ГОСА).  
05.05.2010 г. — Решения, принятые Советом директоров (рекомендации по дивидендам).  
01.09.2010 г. — «Об истечении срока действия разрешения (лицензии) акционерного Общества на использование ограничено оборотоспособных объектов, природных ресурсов».  
03.09.2010 г. — Решения, принятые Советом директоров (прекращение полномочий члена Правления).  
16.09.2010 г. — Решения, принятые Советом директоров (расторжение договора с регистратором).  
16.09.2010 г. — О приобретении доли участия в уставном капитале другой коммерческой организации, составляющей не менее 5%.  
30.11.2010 г. — Решения, принятые Советом директоров (утверждение регистратора Общества и условий договора с ним).  
17.12.2010 г. — Об истечении срока полномочий единоличного исполнительного органа акционерного общества.

17.12.2010 г. — О приобретении доли участия в уставном капитале другой коммерческой организации, составляющей не менее 5%, или об изменении такой доли.  
20.12.2010 г. — Решения, принятые Советом директоров (об образовании единоличного исполнительного органа Общества).

С целью повышения удобства использования раскрытой информации в 2010 г. обновлен раздел сайта «Раскрытие информации» — информация в данном разделе представлена с учетом Информационного письма ФСФР России от 16.09.2010 г. «О методических рекомендациях по исполнению эмитентами эмиссионных ценных бумаг обязанности осуществлять раскрытие информации путем ее опубликования (опубликования текстов документов, содержащих подлежащую раскрытию информацию) в сети Интернет».

2) Помимо информации, предусмотренной к раскрытию законодательством Российской Федерации, регулирующим раскрытие информации эмитентом ценных бумаг, Общество раскрывает дополнительную информацию согласно утвержденному в Обществе Положению об информационной политике (Утверждено Решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от «18» октября 2006 г.).

Помимо информации, раскрытие которой осуществляется в соответствии с Положением об информационной политике, Общество анализирует потребности представителей инвестиционного сообщества и старается раскрывать максимальный объем информации, требуемый для принятия обоснованных инвестиционных решений. Помимо традиционных каналов раскрытия информации используются новые возможности. Так, с 2009 года Общество проводит онлайн-конференции в сети Интернет с участием топ-менеджеров ОАО «МРСК Центра», на которых менеджмент отчитывается о результатах деятельности за отчетный период и отвечает на возникшие вопросы инвесторов. Указанные конференции пользуются популярностью среди представителей инвестиционного сообщества. Посещаемость их составляет от 2 до 3 тысяч уникальных посетителей. Для обеспечения более удобного доступа к информации в конце 2009 года обновлен раздел «Акционерам и инвесторам» сайта Компании (<http://www.mrsk-1.ru/stockholder/>). Помимо этого значимая информация об Обществе направляется напрямую на эл. почту представителей инвестиционного сообщества с их предварительного одобрения таких рассылок. Для ответов на запросы акционеров создан единый call-центр с федеральным бесплатным номером: 8 800 50 50 115.

#### Подотчетность органов управления Общества акционерам

Принцип подотчетности органов управления акционерам в Обществе реализован следующим образом:

– Правление Общества в соответствии с пп.4 п.22.2 ст.22 Устава общества осуществляет контроль за деятельностью менеджмента Общества через рассмотрение отчетов заместителей Генерального директора Общества, руководителей обособленных структурных подразделений Общества о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов и иной информации о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;

– Генеральный директор и Правление Общества в соответствии с п.21.2 ст.21 Устава Общества подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор на регулярной основе (ежемесячно, ежеквартально, раз в полгода, ежегодно) представляет на рассмотрение совету директоров Общества следующие отчеты:

- об обеспечении страховой защиты (ежеквартально);
- об исполнении бизнес-плана Общества (ежеквартально/ежегодно);
- о выполнении решений ГОСА о выплате дивидендов (ежегодно);
- о выполнении инвестиционной программы (ежеквартально/ежегодно);
- о выполнении программы закупок (ежеквартально);
- о выполнении решений Совета директоров (ежеквартально);
- о ходе реализации непрофильных активов (ежеквартально);
- о выполнении Положения об информационной политике Общества (ежеквартально);
- о кредитной политике Общества (ежеквартально);
- о выполнении ключевых показателей эффективности (ежеквартально/ежегодно);
- о контрольных показателях ДПН за определенный квартал (ежеквартально);
- о соблюдении Кодекса корпоративного управления Общества (раз в полугодие);
- о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период (ежегодно);
- о принятых мерах по переходу к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом доходности инвестированного капитала (RAB) (ежемесячно);
- об исполнении Плана мероприятий, обеспечивающего исполнение утвержденных параметров Инвестиционной программы Общества (ежемесячно);
- о проведении работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки (ежегодно);
- о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения (ежегодно);
- об устранении выявленных нарушений, выявленных при проведении процедур внутреннего контроля (ежеквартально/ежегодно);
- о состоянии надежности (ежеквартально);
- об организации системы охраны труда в Обществе (ежеквартально);
- о ходе выполнения Программы реализации экологической политики Общества (ежеквартально);
- о текущей ситуации деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям (ежеквартально).

Решением Совета директоров 30.07.2010 г. (Протокол от 30.07.2010 №16/10) утвержден План работы Совета директоров на 2010-2011 гг., в соответствии с которым Генеральный директор отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности по направлениям.

– Совет директоров Общества в соответствии с пп.36 п.15.1 ст.15 Устава Общества рассматривает отчеты Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества и, в свою очередь, подотчетен акционерам, рассматривающим на годовом Общем собрании акционеров годовой отчет.

Данная практика позволяет Совету директоров, который несет общую ответственность за контроль над работой менеджмента, эффективно осуществлять мониторинг работы исполнительного руководства Общества и принимать адекватные меры по его результатам.

Акционеры Общества могут ознакомиться на сайте Общества со всеми решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Комитетов при Совете директоров и обратиться с соответствующим запросами по разъяснению каких-либо вопросов как через сайт, так и через письменные обращения либо по прямой линии (**8 800 50 50 115**).

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью в Обществе осуществляется Советом директоров, Ревизионной комиссией и Аудитором Общества следующим образом:

#### Контролируемость финансово-хозяйственной деятельности

##### **Совет директоров, Комитет по аудиту:**

– Совет директоров контролирует финансово-хозяйственную деятельность Общества через рассмотрение отчетов Генерального директора, согласно перечню, указанному выше в подразделе «Подотчетность органов управления Общества акционерам».

Кроме того, для эффективного осуществления Советом директоров Общества непосредственного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества решением Совета директоров (Протокол №09/08 от 30.04.2008 г.) создан специальный комитет Совета директоров, ответственный за данное направление деятельности, — Комитет по аудиту (<http://www.mrsk-1.ru/docs/Appendix9.doc>), чьей основной задачей является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества в области аудита и отчетности Общества. Ежеквартально Комитет по аудиту рассматривает отчет о проведенных в соответствии с планом-графиком проверок Департаментом внутреннего контроля и аудита процедур внутреннего контроля и представляет указанный отчет в Совет директоров Общества.

По результатам рассмотрения Советом директоров Общества указанного выше отчета Комитета по аудиту Генеральному директору выдается поручение устранить выявленные в ходе проведения процедур внутреннего контроля нарушения и вынести на заседание Совета директоров отчет об устранении указанных нарушений. Таким образом, Комитет по аудиту также ежеквартально рассматривает и представляет Совету директоров отчет об устранении нарушений.

Кроме Комитета по аудиту в Обществе созданы Комитет по стратегии и развитию, Комитет по надежности, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям, которые ежемесячно/ежеквартально рассматривают отчеты о деятельности Общества.

Так, Комитет по стратегии и развитию ежемесячно рассматривает отчет о проделанных мероприятиях по переходу Общества на RAB-регулирование тарифов, отчет об исполнении Плана мероприятий, обеспечивающих исполнение утвержденных параметров Инвестиционной программы Общества, ежеквартальные отчеты о выполнении бизнес-плана, Инвестиционной программы.

Комитет по надежности ежеквартально рассматривает отчет о состоянии основных фондов энергетических объектов, о состоянии надежности, об организации системы охраны труда, о ходе выполнения Программы реализации экологической политики.  
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям ежемесячно рассматривает отчеты о поступивших в Общество наиболее проблемных жалобах, ежеквартально — о текущей ситуации деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям

**Ревизионная комиссия:**

На годовом Общем собрании акционеров (далее по тексту — ГОСА) 22.06.2010 г. была избрана Ревизионная комиссия, сведения о членах Ревизионной комиссии раскрыты на сайте ([http://www.mrsk-1.ru/about/administration/control/control\\_2010/](http://www.mrsk-1.ru/about/administration/control/control_2010/)).

Ревизионная комиссия проводит периодические плановые и внеплановые проверки. С 13.12.2010 г. в Обществе проводится ревизионная проверка анализа хозяйственной деятельности Общества в части операций по финансовой аренде (лизингу) и другим направлениям деятельности Общества согласно решению Ревизионной комиссии (Протокол №2 от 09.12.2010 г.). По итогам ревизионных проверок руководителями филиалов и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества предоставляются объяснения о причинах выявленных комиссией нарушений, и по результатам их анализа издается приказ по Обществу с мерами по устранению этих нарушений и недопущению их впредь, а также, при необходимости, о наказании ответственных лиц.

В соответствии с п.8.6. Положения о Ревизионной комиссии (утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Протокол №1429/пр1 от 30.03.2006 г.), один экземпляр заключения (акта) хранится у секретаря Ревизионной комиссии, один направляется Председателю Совета директоров Общества, один — Генеральному директору Общества.  
В соответствии с пп.5 п.4.5. Положения о Ревизионной комиссии члены Ревизионной комиссии обязаны представлять в Совет директоров Общества не позднее чем за 45 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества заключение по итогам годовой проверки деятельности Общества, включая оценку годового отчета Общества.

**Аудитор:**

На ГОСА 22.06.2010 г. аудитором общества утверждено ЗАО «БДО», являющееся членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России» (основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций №10201018307. НП «АГП» внесено в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под №1 в соответствии с приказом Минфина России от 01.10.2009 г. №455).

ЗАО «БДО» является аудиторской компанией, обладающей многолетним опытом обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности и комплексного консалта предприятий в сфере электроэнергетики, имеющих большую филиальную сеть. В Рейтинге крупнейших аудиторско-консалтинговых групп агентства «ЭКСПЕРТ РА» за 2009 год ЗАО «БДО» в России занимает 3-е общее и 1-е среди российских национальных АКГ место (Журнал «Эксперт» №11 от 22 марта 2010 г.).

Кандидатура аудитора была рекомендована Комитетом по аудиту (Протокол №04/10 «23» апреля 2010 г.) Совету директоров Общества для представления на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества (ГОСА 22.06.2010 г.).

В соответствии с п.3 ст.52 Федерального закона «Об акционерных обществах» при подготовке к проведению общего собрания акционеров общества в 2010 г. лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, предоставлялись годовая бухгалтерская отчетность, в том числе заключение аудитора, заключение Ревизионной комиссии (ревизора) общества по результатам проверки годовой бухгалтерской отчетности. Указанная информация раскрыта на сайте Общества (<http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/documents/>).

#### **Департамент внутреннего контроля и аудита:**

Решением Совета директоров Общества утверждено Положение о процедурах внутреннего контроля (Протокол №1 от 10.02.2009 г.) (<http://www.mrsk-1.ru/docs/yJfFOC.doc>), определяющее цели и задачи внутреннего контроля, процедуры внутреннего контроля, субъектов, ответственных за осуществление процедур внутреннего контроля, а также ответственных за контроль за осуществлением процедур внутреннего контроля.

С целью проведения оперативного внутреннего контроля за порядком осуществления всех хозяйственных операций в Обществе создано структурное подразделение, в обязанности которого входит внутренний аудит — Департамент внутреннего контроля и аудита. Департамент внутреннего контроля и аудита осуществляет широкий набор функций, рекомендованных передовой практикой корпоративного управления, в частности обеспечение полноты и достоверности финансовой и управленческой отчетности Общества. Все сотрудники Департамента внутреннего контроля и аудита имеют высшее экономическое образование, имеют опыт проведения аудиторских и ревизионных проверок, периодически проходят специальную подготовку в области бухгалтерского учета и аудита.

В соответствии с Положением о процедурах внутреннего контроля Департамент внутреннего контроля и аудита ежеквартально согласует с Комитетом по аудиту Совета директоров план проверок и отчитывается перед ним об их проведении. После предварительного рассмотрения Комитетом отчета Департамента внутреннего контроля и аудита отчет выносится на рассмотрение Совета директоров. По результатам этого рассмотрения Генеральный директор Общества представляет Совету директоров информацию о причинах выявленных нарушений и план меро-

приятий по их устранению и недопущению. Контроль за устранением нарушений и принятыми мерами осуществляется Департаментом внутреннего контроля и аудита.  
Кроме того решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (Протокол от 15.06.2010 г. №13/10) утверждена Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра», определяющая обязательные к соблюдению основные принципы организации системы внутреннего контроля Общества и формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в Обществе.

В практике корпоративного управления Общество выстраивает отношения с третьими лицами, в том числе его работниками, на основе уважения и учета прав заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством.

#### Соблюдение прав третьих лиц

Обществом были утверждены документы, регулирующие вопросы социальной ответственности Общества и учета интересов иных заинтересованных сторон: Советом директоров ОАО «МРСК Центра» был одобрен Коллективный договор на 2009-2011 гг. (Протокол №01/09 от 10.02.2009 г.), регулирующий социально-трудовые отношения в Обществе и устанавливающий права и обязанности сторон социального партнерства Общества, а именно: работодателя, работников и их представителей.

Также утверждены Положение о корпоративном содействии и поддержке работников ОАО «МРСК Центра» в улучшении жилищных условий в новой редакции (Протокол Совета директоров от 01.08.2008 г. №13/08), Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «МРСК Центра» на 2010 год (Протокол Совета директоров от 17.03.2010 г. №05/10), Положение о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения ОАО «МРСК Центра» (Протокол Совета директоров от 02.12.2009 г. №21/09), Программа поддержания и развития кадрового потенциала ОАО «МРСК Центра» (Протокол Совета директоров от 16.09.2010 г. №19/10).

В 1 полугодии 2010 г., в рамках реализации наградной кампании ОАО «МРСК Центра» были награждены:

- ведомственными наградами Минэнерго России (приказы: от 27.02.2010 г. №25п — 4 работника, от 10.03.2010 г. №36п — 13 работников, от 26.04.2010 г. №63п — 10 работников),  
**всего: 27 работников**
- корпоративными наградами ОАО «Холдинг МРСК» (приказы: от 20.01.2010 г. №2п — 41 работник, от 5.02.2010 г. №5п — 1 работник, от 11.03.2010 г. №7п — 24 работника, от 24.03.2010 г. №9п — 4 работника, от 15.06.2010 г. №14п — 32 работника, от 23.06.2010 г. №16п — 22 работника)  
**всего: 124 работника**
- корпоративными наградами ОАО «МРСК Центра» (приказы: от 15.02.2010 г. №7-л — 44 чел. от 15.02.2010 г. №8-л — 1 чел. от 26.03.2010 г. №12-л — 64 чел.

от 26.03.2010 г. №13-л — 9 чел.  
от 31.03.2010 г. №16-л — 10 чел.  
от 07.04.2010 г. №18-л — 7 чел.  
от 20.04.2010 г. №23-л — 1 чел.  
от 28.04.2010 г. №24-л — 4 чел.  
от 01.06.2010 г. №25-л — 1 чел.  
от 03.06.2010 г. №26-л — 4 чел.  
от 03.06.2010 г. №27-л — 3 чел.

**всего: 148 чел.**

**Всего награжденных по всем разделам 299 работников.**

В 2 полугодии 2010 г., в рамках реализации наградной кампании ОАО «МРСК Центра» были награждены:

– ведомственными наградами Минэнерго России (приказы: от 16.08.2010 г. №142п — 11 работника, от 25.10.2010 г. №186п — 11 работников, от 25.10.2010 г. №190п — 52 работника, от 20.12.2010 №238п — 45 работников),

**всего: 119 работников**

– корпоративными наградами ОАО «Холдинг МРСК». Приказы: от 02.09.2010 г. №25п -31 работник, от 20.09.2010 г. №26п — 1 работник, от 20.10.2010 г. №35п — 15 работников, от 01.11.2010 г. №38п — 8 работников, от 20.11.2010 г. №43п — 7 работников, от 15.11.2010 г. №40п — 52 работника, от 14.12.2010 г. №45п — 118 работников

**всего: 232 работника**

– корпоративными наградами ОАО «МРСК Центра». Приказы: от 01.07.2010 г. №28-л — 51 чел. от 06.07.2010 г. №29-л — 1 чел. от 03.08.2010 г. №44-л — 5 чел. от 17.09.2010 г. №51-л — 1 чел. от 15.10.2010 г. №52-л — 47 чел. от 15.12.2010 г. №150-л — 279 чел. от 15.12.2010 г. №151-л — 60 чел. от 15.12.2010 г. №152-л — 6 чел. от 15.12.2010 г. №153-л — 7 чел. от 15.12.2010 г. №154-л — 2 чел.

**всего 459 чел.**

– корпоративными наградами Объединения РаЭл приказ от 26.11.2010 №66 — 17 работников

**Всего награжденных по всем разделам 827 работников.**

Советом директоров (протокол от 02.09.2009 г. №13/09) утверждена «Программа по снижению рисков возникновения травматизма ОАО «МРСК Центра» на 2009-2012 годы», регламентирующая организацию работы по предотвращению несчастных случаев и профзаболеваний, перво-

очередные мероприятия по снижению рисков, выявленных в течение деятельности ОАО «МРСК Центра», организацию проверок рабочих мест, безопасного выполнения работ, подготовку персонала и работу с персоналом, психофизиологическое обеспечение работы персонала, обеспечение безопасных условий труда на транспорте, применение средств индивидуальной защиты, совершенствование системы организации оперативно-диспетчерского управления, обеспечение безопасности при переключениях в электроустановках.

В рамках реализации программы предусмотрено оснащение бригад комплектами штанг для установки переносных заземлений с земли, что уменьшает риски травмирования при выполнении работ на высоте. Кроме того, предусмотрено постепенное оснащение бригад ОВБ, ОРБ техническими устройствами, позволяющими определять их местонахождение с привязкой к конкретным электроустановкам, что повысит дисциплинированность персонала, повысит степень контроля над работающими бригадами со стороны оперативных руководителей и руководства.

В целях формирования единой системы управления персоналом в рамках операционной компании и совершенствования форм и методов работы с молодежью в ОАО «МРСК Центра» 23 декабря 2008 года утвержден решением Правления ОАО «МРСК Центра» и введен в действие приказом Генерального директора №27-ЦА от 16.02.2009 г. основной документ «Руководство по работе с молодежью в ОАО «МРСК Центра». Данный документ стал методическим обеспечением формирования целостной системы работы с молодежью в операционной компании ОАО «МРСК Центра», регламентирующим процесс привлечения, адаптации, развития и удержания молодых сотрудников Общества.

Также в Руководство вошли:

Положение о порядке организации и проведения стажировки молодых специалистов — выпускников учебных заведений;  
Положение о Совете по работе с молодежью филиала ОАО «МРСК Центра»;  
Типовой План мероприятий деятельности Совета по работе с молодежью на год;  
Типовой договор — Соглашение о сотрудничестве в области подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов;  
Перечень учебных заведений со специальностями по профилю основной деятельности Общества, в том числе выделены два базовых ВУЗа (ИГЭУ, Смоленский филиал МЭИ).

В 2009 году была утверждена скорректированная Программа реализации экологической политики Общества на 2009-2010 г. (Протокол Совета директоров от 08.06.2009 г. №09/09), основными направлениями которой являются:

- Технологическое перевооружение и постепенный вывод из эксплуатации устаревшего оборудования, внедрение наилучших существующих технологий при транспортировке и распределении электрической энергии.
- Совершенствование технологических процессов передачи и распределения электроэнергии, реализация мероприятий по энергосбережению, снижению потерь энергии при транспортировке.
- Сокращение образования отходов производства и обеспечение безопасного обращения с ними.

- Совершенствование системы управления Компанией в области охраны окружающей среды, природопользования, предупреждение и ликвидация аварийных ситуаций, приводящих к негативным экологическим последствиям.
- Внедрение системы экологического менеджмента как составной части системы корпоративного управления нефинансовыми рисками в соответствии с требованиями ISO 14001:2004/ГОСТ Р ИСО 14001-2007.
- Повышение экологической культуры, образовательного и профессионального уровня персонала Компании в области охраны окружающей среды, рационального использования природных ресурсов и экологической безопасности.

На сайте Общества работает электронная приемная по работе с клиентами (<http://www.mrsk-1.ru/client/>), а также бесплатная прямая линия энергетиков 8-800-50-50-115 (круглосуточно). Утверждено Руководство по работе с жалобами клиентов Общества (Приказ Генерального директора ОАО «МРСК Центра» №277 от 24.11.2008 г.). В настоящее время на территории обслуживания Общества функционирует 34 отделения Центров Обслуживания Клиентов (ЦОК).

Всего за 2010 г. в подразделения филиалов Общества поступило 623 298 обращений потребителей (в том числе в очной форме — 295 315 и заочной — 327 494). В 2010 г. в Контакт-Центр поступило 262 558 обращений от клиентов Общества по различным вопросам. Также в 2009 г. введен в действие Стандарт бизнес-процесса «Управление взаимоотношениями с клиентами» СТО БП 9/01-01/2009.

Общество осуществляет активное сотрудничество с представителями инвестиционного сообщества и иными заинтересованными лицами. Для обеспечения этого процесса в ОАО «МРСК Центра» создано отдельное структурное подразделение — Департамент по взаимодействию с акционерами, в функции которого входит не только работа с существующими акционерами, но и со всеми представителями инвестиционного сообщества в целях увеличения акционерной стоимости Общества. Постоянные встречи менеджмента с инвесторами, аналитиками отрасли, участие в инвестиционных конференциях, ответы на запросы, раскрывающие любую информацию, не содержащую коммерческой тайны, являются обычной практикой, реализуемой в Компании.

По итогам 2010 г. было проведено 48 мероприятий в рамках взаимодействия с инвестиционным сообществом, в т.ч.:

- Встречи с инвесторами one-on-one в России — 12;
- Панельные встречи с инвесторами в России — 2;
- Встречи с инвесторами one-on-one за рубежом — 2;
- Встречи one-on-one с аналитиками инвестиционных банков — 4;
- Телеконференции с аналитиками инвестиционных банков — 25;
- Онлайн-конференции — 13

Также за отчетный период было опубликовано 28 пресс-релизов по результатам деятельности Общества и/или в рамках освещения IR-мероприятий, информация предоставляется на русском

и английском языках. Кроме того, с III квартала 2009 года сайт Общества, в т.ч. раздел «Акционерам и инвесторам» переведен на английский язык, Обществом осуществляется одновременное раскрытие информации на русском и английском языках.

С ноября 2010 года Общество расширило объем информации, раскрываемой на сайте, в разделе «Акционерам и инвесторам», дополнительно были разработаны инструменты онлайн-котировки, анализ динамики изменения курсовой стоимости акций Общества (графики и т.п.).

Акции Общества 08.04.2009 г. были включены в котировальный список «Б» ЗАО «ФБ ММВБ», с 2009 года входят в базу расчета индекса MICEX PWR. Акции Общества с 15 июня 2010 года были включены в расчет индекса РТС-2. Общество на постоянной основе регулярно предоставляет информацию на биржи ОАО «РТС» и ЗАО «ФБ ММВБ», согласно их требованиям.

В Обществе действует Положение об опционной программе (утверждено решением Совета директоров, Протокол №011/06 от 30.11.2006 г.), направленное на мотивацию менеджмента увеличивать капитализацию Общества. Несмотря на то что отдельного решения Совета директоров о запуске опционной программы не было, Общество выполняет требуемые Положением обязательные условия для запуска опционной программы и готово к вынесению данного вопроса на заседание Совета директоров. Текст Положения об опционной программе опубликован на сайте Общества ([http://www.mrsk-1.ru/docs/301106\\_011\\_06.doc](http://www.mrsk-1.ru/docs/301106_011_06.doc)).

## ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ

Настоящий Кодекс представляет собой свод принципов, лежащих в основе корпоративного управления. Конкретные структуры, процедуры и практика корпоративного управления регулируются Уставом и внутренними документами Общества, с которыми можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу:  
<http://www.mrsk-1.ru/inform/documents/>

Соблюдается

Внутренние документы Общества разработаны в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ, Уставом Общества и размещены на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/inform/documents1/>

В частности, в Обществе утверждены:

**Положение о Ревизионной комиссии** (утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров в лице Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Протокол Правления №1429/пр1 от 30.03.2006 г.), определяющее задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии, регулирующее вопросы взаимодействия с органами управления Общества.

**Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций** (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества, Протокол от 03.06.2008 №01), устанавливающее размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества.

**Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров в лице Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Протокол Правления №1829/пр1 от 28.02.2008 г.), определяющее порядок организации подготовки и проведения Общего собрания акционеров.  
**Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров в лице Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Протокол Правления №1829/пр1 от 28.02.2008 г.), определяющее порядок организации подготовки и проведения Совета директоров.

Внутренние документы Общества разработаны в соответствии с законодательством Российской Федерации и с учетом основных положений Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ России (Распоряжение ФКЦБ от 04.04.2002 г. №421/р).

**Положение о Правлении ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров в лице Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Протокол Правления №1829/пр1 от 28.02.2008 г.), определяющее порядок организации подготовки и проведения Правления.

**Положение о закупках «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров, Протокол №06/08 от 28.02.2008 г.), регламентирующее процедуры закупки любых товаров, работ, услуг за счет средств Общества стоимостью свыше 500 000 руб. без НДС.

**Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций** (утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества, Протокол №01 от 03.06.2008 г.), устанавливающее размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества.

**Положение об опционной программе ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров, Протокол №011/06 от 30.11.2006 г.) регулирующее систему мотивации для членов Совета директоров, а также Генерального директора, высших менеджеров и иных работников Общества, направленную на повышение рыночной стоимости акций и акционерной стоимости Общества, определяющее порядок получения и реализации участниками права приобретения акций Общества по заранее определенной цене с отсрочкой обязательств по передаче акций и оплате.

**Положение об инсайдерской информации** (утверждено решением Совета директоров, Протокол №008/05 от 14.10.2005 г.), устанавливающее подходы к определению информации, раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную цену указанных ценных бумаг и которая ставит лиц, обладающих ей, в преимущественное положение по сравнению с другими лицами в части принятия решения о сохранении и (или) приобретении и (или) отчуждении ценных бумаг.

**Положение о комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №21/09 от 02.12.2009 г.), раскрывающее правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав Комитета.

**Кодекс корпоративного управления** (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от 18.10.2006 г.), представляющий собой свод добровольно принятых на себя обязательств участниками корпоративных отношений в Обществе, включая членов Совета директоров Общества и его исполнительных органов.

**Положение о Корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от 18.10.2006 г.), определяющее статус, функции и полномочия Корпоративного секретаря, порядок его избрания и прекращения полномочий, порядок его работы и взаимодействия с органами управления Общества.

**Положение об информационной политике компании** (утверждено решением Совета директоров, Протокол №009/06 от 18.10.2006 г.), определяющее правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам, а также профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам и иным заинтересованным лицам, а также устанавливающее порядок и сроки ее раскрытия и представления.

**Положение о преференциях ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров, Протокол №009/06 от 18.10.2006 г.), устанавливающее преимущества в пользу определенных групп поставщиков при проведении конкурентных закупок продукции для нужд Общества.

**Положение о Дивидендной политике** (утверждено решением Совета директоров в новой ре-

дакции, Протокол №18/10 от 03.09.2010 г.), определяющее основные условия выплаты дивидендов, порядок определения размера дивидендов, порядок принятия решения о выплате дивидендов, а также порядок и сроки выплаты дивидендов по акциям Общества.

**Положение об инвестиционной деятельности Общества** (утверждено решением Совета директоров, Протокол №02/07 от 28.02.2007 г.), устанавливающее комплекс норм, правил и требований к классификации, рассмотрению, согласованию и утверждению инвестиционных программ Общества и отдельных инвестиционных проектов в составе инвестиционных программ Общества.

**Регламент по разработке и принятию пятилетней инвестиционной программы Общества** (утверждено решением Совета директоров, Протокол №02/07 от 28.02.2007 г.), на ежегодной основе определяющий порядок взаимодействия ОАО «МРСК Центра» и подведомственных Обществ при формировании пятилетней инвестиционной программы, а также сроки разработки, согласования и принятия пятилетней инвестиционной программы ОАО «МРСК Центра» Советом директоров Общества.

**Стандарт обслуживания клиентов ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров в новой редакции, Протокол №20/09 от 20.11.2009 г.), устанавливающий нормы и правила взаимодействия с клиентами, единые требования к качеству обслуживания, оптимизацию и формализацию процедур взаимодействия юридического лица, оказывающего услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к сетям, и клиента

**Положение о Комитете по аудиту ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества в новой редакции, Протокол №12/10 от 02.06.2010 г.), раскрывающее правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав Комитета.

**Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №12/10 от 02.06.2010 г.), раскрывающее правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав Комитета.

**Положение о Комитете по стратегии ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №09/08 от 30.04.2008 г.), раскрывающее правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав Комитета.

**Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества в новой редакции, Протокол №13/09 от 02.09.2009 г.), регулирующее порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитета.

**Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества в новой редакции, Протокол №13/09 от 02.09.2009 г.), регулирующее порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитета.

**Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества в новой редакции, Протокол №13/09 от 02.09.2009 г.), регулирующее порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитета.

**Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества в новой редакции, Протокол №13/09 от 02.09.2009 г.), регулирующее порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитета.

---

**Положение о процедурах внутреннего контроля** (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №01/09 от 13.02.2009 г.), определяющее цели и задачи внутреннего контроля, процедуры внутреннего контроля, субъектов, ответственных за осуществление процедур внутреннего контроля, а также ответственных за контроль за осуществлением процедур внутреннего контроля.

**Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №01/09 от 13.02.2009 г.), раскрывающее правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав Комитета.

**Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества в новой редакции, Протокол №13/09 от 02.09.2009 г.), регулирующее порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитета.

**Порядок взаимодействия ОАО «МРСК Центра» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров, Протокол №05/09 от 27.03.2009 г.), регулирующий вопросы реализации Обществом прав акционера, участника в отношении своих дочерних и зависимых обществ (ДЗО), удостоверенных акциями, долями, для обеспечения эффективной деятельности представителей Общества на Общих собраниях акционеров/участников, в Советах директоров и Ревизионных комиссиях ДЗО.

**Положение о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров, Протокол от 02.12.2009 г. №21/09), регулирующее порядок и условия распоряжения объектами жилищно-коммунального назначения, принадлежащими на праве собственности ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» и находящимися на балансе исполнительного аппарата и филиалов ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра», за исключением объектов, предоставленных на основании договора найма жилого помещения третьим лицам на время выполнения ими служебных обязанностей, а также приобретенных на основании договоров, заключенных после 01.07.2009 г.

**Политика управления рисками в ОАО «МРСК Центра»** (утверждена решением Совета директоров, Протокол №13/10 от 15.06.2010 г.), определяющая основные принципы организации, реализации и контроля процессов управления рисками в Обществе.

**Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра»** (утверждена решением Совета директоров, Протокол №13/10 от 15.06.2010 г.), определяющая обязательные к соблюдению основные принципы организации системы внутреннего контроля Общества и формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в Обществе.

---

## АКЦИОНЕРЫ

<p>Общее собрание акционеров организовывается Обществом таким образом, чтобы участие акционеров не было сопряжено для них с большими материальными и временными затратами, обеспечивая равное отношение ко всем акционерам.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В соответствии со статьей 10.9 Устава Общества «Общее собрание акционеров Общества может проводиться в г. Москве либо в ином месте в соответствии с решением Совета директоров Общества. Подробная регламентация процедур проведения общего собрания акционеров содержится в <b>Положении о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра»</b> (утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров, Протокол №1829/пр1 от 28.02.2008 г.).</p> <p>Конкретный адрес проведения Общего собрания акционеров Общества устанавливается Советом директоров при решении вопросов, связанных с проведением Общего собрания акционеров». При проведении годового Общего собрания акционеров по итогам 2009 г., как и ранее по итогам 2008-2007 гг., был организован трансфер для акционеров, желающих принять участие в ГОСА, из регионов расположения филиалов Общества.</p> <p>Учитывая обширную территорию деятельности Общества, Общие собрания акционеров последнего проводятся в городе Москве – по месту регистрации Общества. Помимо этого, г. Москва равноудален от регионов деятельности Общества и регионов проживания наибольшего количества акционеров (исторически сложилось, что большинство акционеров Общества – бывшие либо действующие работники Общества, проживающие на территории регионов его деятельности). Общество обеспечивает бесплатным транспортом акционеров, выразивших желание присутствовать на Общем собрании акционеров, от центральных офисов филиалов Общества в каждом из 11 регионов деятельности до места проведения ГОСА и обратно.</p>
<p>Общество предоставляет акционерам информацию по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в объеме и в сроки, позволяющие акционерам принять обоснованные решения.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Пунктом 11.7. Устава Общества закреплено, что «информация (материалы) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в течение 20 (двадцати) дней, а в случае проведения Общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, в течение 30 (тридцати) дней до проведения Общего собрания акционеров должна быть доступна лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, для ознакомления в помещении исполнительного органа Общества и иных местах, адреса которых указываются в сообщении о проведении Общего собрания акционеров. Указанная информация (материалы) должна быть доступна лицам, принимающим участие в Общем собрании акционеров, во время его проведения. Порядок ознакомления лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, с информацией (материалами) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров и перечень такой информации (материалов) определяются решением Совета директоров Общества».</p> <p>При определении перечня информации Совет директоров руководствуется необходимостью максимального информирования акционеров по всем вопросам повестки дня в целях принятия акционерами взвешенных и обоснованных решений, требованиями Устава и внутренним документом, регулирующим процедуры проведения ГОСА (<b>Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра»</b>) (утверждено решением Внеочередного общего собрания акционеров, Протокол №1829/пр1 от 28.02.2008 г.), а также требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров» (утверждено Постановлением ФКЦБ РФ от 31.05.2002 г. №17/пс).</p>

<p>Вся информация, касающаяся Общего собрания акционеров, в обязательном порядке раскрывается на сайте Общества в сети Интернет.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Помимо способов, предусмотренных вышеуказанной статьей Устава, указанная информация в обязательном порядке публикуется на сайте Общества в разделе «Акционерами инвесторам» (<a href="http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/">http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/</a>). Также в ходе подготовки к ГОСА по итогам 2009 г. были организованы соответствующие помещения для ознакомления с материалами к ГОСА для акционеров в месте нахождения Общества, ОАО «ЦМД» в филиалах Общества, а также в день проведения собрания по месту проведения собрания. На ГОСА 22.06.2010 требования Устава Общества были выполнены без нарушений.</p>
<p>Система учета прав на акции обеспечивает надежность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций.        Реестр акционеров Общества ведется независимым регистратором, утвержденным Советом директоров Общества.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>С 18.12.2010 г. Регистратором Общества на основании решения Совета директоров (Протокол №24/10 от 30.11.2010 г.) является ООО «Реестр-РН» (ООО «Реестр-РН») (<a href="http://www.reestrn.ru/">http://www.reestrn.ru/</a>), с которым Общество заключило 02.12.2010 г. договор на ведение и хранение реестра владельцев именных ценных бумаг. ООО «Реестр-РН» обладает всеми необходимыми техническими средствами и безупречной репутацией, имеет бессрочную лицензию №№10-000-1-00330 от 16.12.2004 г., выданную ФСФР России.</p> <p>До 18.12.2010 г. Регистратором Общества являлось ОАО «Центральный Московский Депозитарий» (ОАО «ЦМД»), с которым Общество заключило 03.04.2006 г. договор на ведение и хранение реестра владельцев именных ценных бумаг. ОАО «ЦМД» имело бессрочную лицензию №10-000-1-00255, выданную ФКЦБ России 13 сентября 2002 г., и Сертификат соответствия требованиям Стандартов регистраторской деятельности ПАРТАД от 16 июня 2005 г.</p>
<p>Дивидендная политика определяется внутренним документом Общества, утверждаемым Советом директоров, и основана на балансе между интересами акционеров (в части получения части прибыли Общества) и интересами Общества (в части направления средств на его дальнейшее развитие).</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В Обществе утверждено Советом директоров (18/10 от 03.09.2010 г.) Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра» в новой редакции (<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/pril12_polozhenie.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/pril12_polozhenie.doc</a>), определяющее основные принципы и подходы при принятии Советом директоров Общества решений по вопросу о рекомендациях Общему собранию акционеров по размеру дивидендов по акциям в целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплат, а также информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества и определяет порядок принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов, условия их выплаты, порядок расчета размера дивидендов, в том числе сроки, место, форму их выплаты, а также ответственность Общества за невыплату дивидендов.</p> <p>В качестве одного из принципов дивидендной политики закреплено положение о том, что дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акцио-</p>

неров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, и направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и рост его рыночной капитализации.

Данное положение соответствует требованиям действующего законодательства и регламентирует условия выплаты дивидендов, источники средств, направляемых на выплату дивидендов, определение размера дивидендов, порядок принятия решения о выплате дивидендов, порядок и сроки выплаты дивидендов, ограничения на выплату дивидендов, раскрытие информации о дивидендной политике и последствия неполной или несвоевременной выплаты дивидендов.

В соответствии с п.6.1. указанного Положения решение об объявлении, выплате или невыплате дивидендов, в том числе решение о размере дивиденда, форме, сроках и порядке его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимается Общим собранием акционеров Общества в соответствии с Уставом Общества и на основании рекомендаций Совета директоров Общества о размере дивидендов. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

В составе Совета директоров представлены различные группы акционеров Общества, в том числе представляющие группы миноритарных акционеров независимые представители смежных отраслевых организаций. Это дает основание полагать, что при выработке решений по рекомендациям касательно выплаты дивидендов будут учтены интересы различные интересы и точки зрения. При этом стоит отметить, что Совет директоров независим от менеджмента.

При подготовке к годовому собранию акционерам предоставляется информация о наличии в Обществе условий для выплаты дивидендов, позволяющих оценить реальные финансовые достижения за отчетный период, предоставляются все формы бухгалтерской отчетности, годовой отчет, заключения независимого аудитора и Ревизионной комиссии по итогам хозяйственной деятельности, представляется информация о порядке расчета дивидендов и их выплаты.

Соблюдается

В соответствии с требованиями пункта 11.7. Устава Общества акционерам предоставляется информация (материалы) о наличии в Обществе условий для выплаты дивидендов. В частности предоставляется: **Годовая бухгалтерская отчетность за год, включая отчет о прибылях и убытках, Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности за год, Годовой отчет, Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра» за год, Сообщение о проведении годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра», Проекты решений годового Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра», Заключение аудитора ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» по бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2009 год, Оценка Комитетом по аудиту заключения аудитора ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» по бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2009 год, Рекомендации Совета директоров.**

Согласно п. 3 **Положения о Комитете по аудиту ОАО «МРСК Центра»** (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №18/09 от «02» ноября 2009 г.) Комитет по аудиту, в состав которого входят представители миноритарных акционеров, осуществляет контроль за проведением ежегодного независимого аудита консолидированной финансовой отчетности и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за подготовкой исполнительными органами Общества его годовой отчетности, а также за объективностью этой отчетности.

23.04.2010 г. решением Комитета по аудиту (Протокол №04/10) была утверждена оценка заключения аудитора ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» по бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2009 год от 27.02.2010 год и было принято решение представить результаты оценки заключения аудитора в Совет директоров Общества, рекомендовать членам Совета директо-

ров Общества включить результат оценки заключения аудитора от 27.02.2010 года в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.

Порядок ознакомления лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, с информацией (материалами) по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров и перечень такой информации (материалов) определяются решением Совета директоров Общества.

Указанная информация в обязательном порядке публикуется на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» (<http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/>)

04.05.2010 г. Совет директоров Общества принял решение об определении перечня информации (материалов), предоставляемой акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества, и порядка ознакомления акционеров с указанной информацией (Протокол №10/10 от 05.05.2010 г.). Вышеуказанная информация, в соответствии с требованиями п.11.7. Устава Общества, была доступна акционерам перед проведением ГОСА 22.06.2010 г. (Ввиду рекомендации Совета директоров о невыплате дивидендов по итогам 2009 г. информация о порядке расчета дивидендов и их выплат не раскрывается).

Также в ходе подготовки к ГОСА по итогам 2009 г. были организованы соответствующие помещения для ознакомления с материалами к ГОСА для акционеров в месте нахождения Общества, ОАО «ЦМД» в филиалах Общества, а также в день проведения собрания по месту проведения собрания.

Общество выплачивает объявленные дивиденды в установленные Общим собранием акционеров сроки.

Соблюдается

Обществом не нарушаются сроки выплаты дивидендов акционерам.

Примечание:

В соответствии с решением единственного акционера от 24.06.2006 г. было принято решение о выплате дивидендов за 2005 год, дивиденды были выплачены в срок и в полном объеме.

В соответствии с решением единственного акционера от 29.06.2007 г. было принято решение о выплате дивидендов за 2006 год, дивиденды были выплачены в срок и в полном объеме.

В соответствии с решениями годового Общего собрания акционеров Общества от 30.05.2008 г., 11.06.2009 г. и 22.06.2010 г. принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2007, 2008 и 2009 гг. соответственно.

Вся тем или иным образом раскрываемая информация в обязательном порядке размещается на веб-сайте Общества в информационной сети Интернет.

Соблюдается

В Обществе действует Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от 18.10.2006 г.) и утвержденный Генеральным директором Общества Регламент подготовки, согласования и контроля содержания и сроков раскрытия информации, требования к раскрытию которой определены действующим законодательством Российской Федерации и Положением об информационной политике (Приказ №219 от 01.11.2006 г. (с учетом изменений и дополнений, внесенных Приказом №85 от 18.05.2007 г.), а также Приказ №96 от 02.04.2008 г. «О предоставлении подразделениями ОАО «МРСК Центра» информации для раскрытия» (с учетом изменений и дополнений, внесенных Приказом №185 от 13.08.2008 г.).

В данных документах четко закреплена обязанность Общества раскрывать на сайте Общества информацию, обязанность раскрытия которой предусмотрена действующим законодательством и вышеупомянутыми внутренними документами Общества.

В целях осуществления принятой информационной политики в Обществе выделен бизнес-процесс второго уровня «Реализация прав акционеров на информацию».

Генеральный директор ежеквартально отчитывается перед Советом директоров о соблюдении Положения об информационной политике.

Информация об Обществе раскрывается на его веб-сайте в сети Интернет по адресу <http://www.mrsk-1.ru>, в том числе в разделе «Раскрытие информации» (<http://www.mrsk-1.ru/inform/>)

раскрываются:

Учредительные документы Общества

Внутренние документы

Годовые отчеты

Бухгалтерская отчетность

Учетная политика

Список аффилированных лиц

Ежеквартальные отчеты

Сообщения о существенных фактах

Сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг

Документы выпусков ценных бумаг

Отчетность МСФО

Сведения о существенных сделках

Раскрытие информации на этапах эмиссии

Общество раскрывает финансовую отчетность в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Соблюдается

Требование о раскрытии Обществом финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации (<http://www.mrsk-1.ru/inform/accounting/>), а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) (<http://www.mrsk-1.ru/inform/msfo/>) закреплено в Положении об информационной политике Общества. Общество неуклонно соблюдает данное требование, раскрывая такую отчетность на сайте Общества (<http://www.mrsk-1.ru/stockholder/presentation/>), а также в составе Ежеквартального отчета эмитента. Общество публикует отчетность по РСБУ в печатных изданиях (**Газета «Российская газета» №112 (5191) 26.05.2010 г.**) в случаях, предусмотренных законодательством РФ. Совет директоров Общества определил формирование финансовой отчетности по МСФО в качестве приоритетного направления деятельности Общества (Протокол №006/05 от 12.08.2005 г.). Таким образом, Общество составляет годовую финансовую (бухгалтерскую) отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) с 2005 года.

<p>Общество стремится к предоставлению акционерам, участвующим в Общем собрании, возможности знакомиться с информацией, необходимой для принятия обоснованных, взвешенных решений по вопросам повестки дня Общего собрания, стремясь максимально облегчить доступ акционеров к указанной информации. Объем предоставляемой акционерам информации и материалов определяется законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В соответствии с пунктом 4.1. Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» «Сообщение о проведении Общего собрания акционеров и информационные материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, помимо иных способов доведения до акционеров Общества, должны быть опубликованы на сайте Общества в сети Интернет не позднее истечения срока уведомления акционеров о проведении Общего собрания акционеров».</p> <p>Указанные сообщение и материалы публикуются на сайте Общества как на русском, так и на английском языках (<a href="http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/">http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/</a>). Был организован доступ к указанным материалам в помещении по месту нахождения Общества, его филиалах и в ОАО «ЦМД», являвшемся на момент ГОСА регистратором, а также по месту проведения ГОСА в день собрания.</p>
<p>На Общих собраниях акционерам предоставляется возможность для обсуждения вопросов деятельности Общества, предусмотренных повесткой дня.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В соответствии с пунктами 5.3.2., 5.3.3. Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» акционер, желающий выступить в прениях по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, направляет соответствующее заявление Секретарю Общего собрания акционеров.</p> <p>Заявление должно содержать фамилию, имя, отчество (наименование) акционера (его представителя), вопрос повестки дня, по которому акционер желает выступить, а также должно быть подписано акционером.</p> <p>Вопрос должен быть в письменной форме направлен Секретарю Общего собрания акционеров; помимо формулировки задаваемого вопроса акционер (представитель акционера) должен указать также фамилию, имя, отчество (наименование акционера — юридического лица), а также должен быть подписан акционером.</p> <p>Поступившие от акционеров заявления и вопросы Секретарь Общего собрания акционеров передает Председательствующему на Общем собрании акционеров».</p> <p>Председательствующий организует прения по вопросам повестки дня с участием акционеров и должностных лиц Компании и ответы на вопросы, поступившие от акционеров.</p> <p>На годовом Общем собрании акционеров по итогам 2009 г., состоявшемся 22.06.2010 г., на все поступившие вопросы акционеров были даны ответы в ходе собрания, в соответствии с регламентом собрания.</p>
<p>В Обществе разработана и утверждена дивидендная политика, которой руководствуется Совет директоров Общества при принятии решений о выплате дивидендов.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В Обществе утверждено <b>Положение о Дивидендной политике</b> (Протокол Совета директоров №18/10 от 03.09.2010 г.), в соответствии с которым дивидендная политика понимается Обществом как совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.</p>

<p>Общество информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о своей дивидендной политике, учитывая ее большое значение для принятия инвестиционных решений. В этих целях сведения о дивидендной политике Общества и вносимых в нее изменениях размещаются на веб-сайте Общества в сети Интернет.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Положение о дивидендной политике размещено на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <b><a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/pril12_polozhenie.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/pril12_polozhenie.doc</a></b>  Кроме того, на сайте в разделе «Информация о собраниях акционеров» (<b><a href="http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/">http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/</a></b>) помещаются рекомендации Совета директоров по дивидендам.</p>
<p>Общество обеспечивает возможность получения акционерами исчерпывающей информации о размере и порядке выплаты дивидендов, содержащейся в решении о выплате дивидендов. В этой связи в решении о выплате дивидендов указывается размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), а также форма и срок выплаты дивидендов.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В решении о выплате дивидендов в обязательном порядке указывается размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), а также форма и срок выплаты дивидендов.  На ГОСА по итогам 2009 г. (Протокол №01/10 от 24.06.2010 г.) было принято решение о невыплате дивидендов, в соответствии с рекомендациями Совета директоров.</p>
<p>При определении порядка выплаты дивидендов Общество стремится к обеспечению наиболее удобного для акционеров и соответствующего требованиям законодательства способа их получения.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Положением о дивидендной политике Общества (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №18/10 от 03.09.2010 г.) предусмотрено, что выплатой дивиденда считается перечисление соответствующих денежных сумм со счета Общества на банковский счет (почтовый адрес), содержащийся в системе ведения реестра акционеров Общества. Способ выплаты дивидендов акционер выбирает самостоятельно при подаче анкеты зарегистрированного лица (внесении изменений в анкету), обязательный реквизит анкеты: форма выплаты доходов по ценным бумагам (наличная или безналичная форма) — определен в п 3.4.1 Положения о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг (утверждено Постановлением ФКЦБ №27 от 02.10.1997 г.).</p>
<p><b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ</b></p>		
<p>Члены Совета директоров Общества сообщают Обществу информацию о себе в объеме и порядке, предусмотренных внутренними документами Общества.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Члены Совета директоров Общества обязаны сообщать информацию о себе в объеме и порядке, предусмотренных Положением об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №008/05 от 14.10.2005 г.) (<b><a href="http://www.mrsk-1.ru/inform/documents1/insider/">http://www.mrsk-1.ru/inform/documents1/insider/</a></b>) и Положением о Корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от «18» октября 2006 г.) (<b><a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/sekretar.pdf">http://www.mrsk-1.ru/docs/sekretar.pdf</a></b>), которыми предусмотрены формы анкетных данных, по которым члены Совета директоров сообщают информацию о себе, соответственно, с периодичностью ежемесячно о сделках с ценными бумагами Общества и ежеквартально об изменениях в анкетных данных.  В соответствии с п.3.2. Положения о Корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра» Корпоративный секретарь осуществляет сбор анкетных данных членов Совета директоров/Комитета</p>

Совета директоров на регулярной основе (не реже одного раза в квартал) и предоставляет данные сведения структурным подразделениям Общества по запросу последних.  
В соответствии с разделом 4 Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра» члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа управления Общества, лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, обязаны раскрывать перед Комитетом по аудиту информацию о владении ценными бумагами Общества. Комитет по аудиту, в свою очередь, до 20 числа месяца, следующего за отчетным, представляет Совету директоров Общества Отчет о сделках с ценными бумагами Общества и его ДЗО.

Члены Совета директоров Общества письменно уведомляют Общество о своей аффилированности, о намерении совершить сделки с акциями Общества и его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывают информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами.

Соблюдается

Члены Совета директоров Общества обязаны сообщать информацию об аффилированности в порядке, предусмотренном Положением о Корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от «18» октября 2006 г.), на регулярной основе (не реже одного раза в квартал).  
В соответствии с главой 4 Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №008/05 от 14.10.2005 г.), члены Совета директоров обязаны раскрывать перед Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества информацию о владении ценными бумагами Общества, а также не позднее 3-го числа месяца, следующего за отчетным, обязаны представлять в Подразделение, осуществляющее контроль за использованием инсайдерской информации, письменную декларацию о сделках, совершенных за отчетный месяц с ценными бумагами Общества и (или) ДЗО.  
Комитет по аудиту, в свою очередь, до 20 числа месяца, следующего за отчетным, представляет Совету директоров Общества отчет о сделках с ценными бумагами Общества и его ДЗО.

Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/pologenie.pdf>.

Состав Совета директоров Общества обеспечивает его эффективную работу, объединяет представителей различных групп акционеров и учитывает при выработке решений различные интересы и точки зрения.

Соблюдается

В настоящее время в Совет директоров Общества входят представители различных групп: представители мажоритарного акционера, представитель основной отраслевой организации, составляющей единую систему передачи электрической энергии (ОАО «Системный оператор ЕЭС»), миноритарные акционеры Общества:

**Швец Николай Николаевич**, Председатель Правления, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»

**Перепелкин Алексей Юрьевич**, член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»

**Бранис Александр Маркович**, Директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

**Макаров Евгений Федорович**, Председатель Наблюдательного совета РАЭЛ, член Совета Партнерства НП «ЭнергоПрофАудит», Председатель Правления НП «ЭнергоПрофАудит»

---

**Петухов Константин Юрьевич**, исполняющий обязанности Генерального директора  
ОАО «МРСК Сибири»

**Попов Александр Альбертович**, заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата  
ОАО «Холдинг МРСК»

**Сергутин Алексей Владимирович**, Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК»

**Спирин Денис Александрович**, Директор по корпоративному управлению Представительства  
компания «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

**Старченко Александр Григорьевич**, Директор по энергетике ОАО «НЛМК»

**Сюткин Сергей Борисович**, Генеральный директор Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра

**Филькин Роман Алексеевич**, Со-директор, электроэнергетика, машиностроение Представи-  
тельства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Подробные сведения о членах Совета директоров в материалах ГОСА на сайте  
([http://www.mrsk-1.ru/docs/sd\\_inf.doc](http://www.mrsk-1.ru/docs/sd_inf.doc)).

Данный состав Совета директоров независим от менеджмента Общества, чтобы выносить объ-  
ективные и независимые суждения относительно текущих операций Общества, и способен крити-  
чески оценивать текущую работу менеджмента.

Кроме того в составах Комитетов при Совете директоров есть представители различных групп  
миноритарных акционеров, независимые представители смежных отраслевых организаций.

#### **В Комитете по надежности:**

**Зуйкова Ольга Валентиновна** — Председатель Комитета, руководитель Дирекции производ-  
ственного контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК»

**Шумахер Сергей Анатольевич** — заместитель Председателя Комитета, заместитель Генераль-  
ного директора ОАО «МРСК Центра» по технической политике

**Бронников Евгений Алексеевич** — заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра»  
по экономике и финансам

**Васильев Сергей Борисович** — заместитель руководителя Дирекции производственного  
контроля и охраны труда ОАО «Холдинг МРСК»

---

---

**Калинин Михаил Сергеевич** — Главный специалист по электроснабжению Дирекции по энергетике ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»

**Литвинов Владимир Валерьевич** — заместитель Генерального директора Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра

**Панков Дмитрий Леонидович** — Директор по эксплуатации и ремонтам ОАО «МРСК Центра»

**Спирин Денис Александрович** — Директор по корпоративному управлению Представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

**Черных Валерия Николаевна** — Начальник сводно-аналитического отдела Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»

Подробные сведения о членах Комитета на сайте (<http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/comitet/>)

**В Комитете по аудиту:**

**Перепелкин Алексей Юрьевич** — Председатель Комитета, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»

**Сергутин Алексей Владимирович** — Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК»

**Старченко Александр Григорьевич** — Директор по энергетике ОАО «НЛМК»

**Филькин Роман Алексеевич** — заместитель Директора Представительства «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Подробные сведения о членах Комитета на сайте (<http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/audit/>).

**В Комитете по стратегии и развитию:**

**Курбатов Михаил Юрьевич** — Председатель Комитета, заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»

**Перепелкин Алексей Юрьевич** — заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»

---

**Бронников Евгений Алексеевич** — заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра» по экономике и финансам

**Демидов Алексей Владимирович** — заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»

**Клапцов Алексей Витальевич** — Вице-президент Halcyon International

**Петухов Константин Юрьевич** — Директор по стратегии и развитию ОАО «Холдинг МРСК»

**Филькин Роман Алексеевич** — заместитель Директора Представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»

**Чеботарев Сергей Владимирович** — начальник Управления по энергетической политике ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»

**Шведко Марина Евгеньевна** — заместитель начальника Департамента капитального строительства ОАО «Холдинг МРСК»

Подробные сведения о членах Комитета на сайте ([http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/strategy/strategy\\_30072010/](http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/strategy/strategy_30072010/)).

**В Комитете по кадрам и вознаграждениям:**

**Попов Александр Альбертович** — Председатель Комитета, заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»

**Перепелкин Алексей Юрьевич** — заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»

**Петухов Константин Юрьевич** — Директор по стратегии и развитию ОАО «Холдинг МРСК»

**Старченко Александр Григорьевич** — Директор по энергетике ОАО «НЛМК»

**Спирин Денис Александрович** — Директор по корпоративному управлению Представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Подробные сведения о членах Комитета на сайте (<http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/recompense1/>).

---

**В Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям**

**Чеботарев Сергей Владимирович** — Председатель Комитета, начальник Управления по энергетической политике ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»

**Алюшенко Игорь Дмитриевич** — Директор по развитию технологий диспетчерского управления филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра

**Бинько Геннадий Феликсович** — заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК»

**Гуджоян Дмитрий Олегович** — и.о. Генерального директора ОАО «МРСК Центра»

**Раковский Эдуард Казимирович** — начальник Департамента технологического присоединения ОАО «МРСК Центра»

**Спирин Денис Александрович** — Директор по корпоративному управлению Представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

**Федоров Вадим Николаевич** — Заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра» по развитию и реализации электросетевых услуг

Подробные сведения о членах Комитета на сайте (<http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/technology/>).

Следует отметить, что Комитет по аудиту с 2009 года состоит только из членов Совета директоров Общества. Такое обязательство Общество приняло на себя при прохождении акциями Общества листинга в котировальный список «Б» ЗАО «ФБ ММВБ».

Состав Совета директоров определяется таким образом, чтобы обеспечить представительство различных групп акционеров, включая миноритарных акционеров.

Соблюдается

На годовом Общем собрании акционеров Общества 22.06.2010 г. (Протокол от 24.06.2010 г. №01/10) был избран новый состав Совета директоров ОАО «МРСК Центра», в частности:

**Швец Николай Николаевич**, Генеральный директор ОАО «Холдинг МРСК»

**Перепелкин Алексей Юрьевич**, член Правления, заместитель Генерального директора по корпоративному управлению и собственности ОАО «Холдинг МРСК»

**Бранис Александр Маркович**, Директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

**Макаров Евгений Федорович**, Председатель Наблюдательного совета РАЭЛ, член Совета Партнерства НП «ЭнергоПрофАудит», Председатель Правления НП «ЭнергоПрофАудит»

**Петухов Константин Юрьевич**, Директор по стратегии и развитию ОАО «Холдинг МРСК»

**Попов Александр Альбертович**, заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата ОАО «Холдинг МРСК»

**Сергутин Алексей Владимирович**, Директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК»

**Спирин Денис Александрович**, Директор по корпоративному управлению Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

**Старченко Александр Григорьевич**, Директор по энергетике ОАО «НЛМК»

**Сюткин Сергей Борисович**, Генеральный директор Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра

**Филькин Роман Алексеевич**, Со-директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Данный состав Совета директоров Общества обеспечивает достаточный баланс интересов, чтобы учесть мнения всех заинтересованных сторон, эффективную профессиональную работу Совета директоров с учетом основных видов деятельности Компании, а также установить объективный и независимый контроль за работой менеджмента.

В составе Совета директоров представлены специалисты по широкому кругу вопросов, охватывающих как основную сферу деятельности Общества, так и отдельные отрасли и регионы, в которых Общество осуществляет свою деятельность.

Соблюдается

Анализ состава Совета директоров Общества с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы Совета директоров, показывает его высокий уровень сбалансированности. Опыт и образование, а также знания и квалификация избранных членов Совета директоров в различных областях (бизнес-планирование, инвестирование, корпоративное управление, рынок ценных бумаг, стратегическое управление, менеджмент и развитие электроэнергетики) позволяют выполнять им обязанности члена Совета директоров, а также непосредственно способствовать эффективной работе всего Совета директоров в интересах Общества и его акционеров.

В состав действующего совета директоров входят директора, обладающие специфическими для основной деятельности Общества (передача и распределение электроэнергии) знаниями. Например, Сюткин С.Б. (1983, Московский энергетический институт, специальность — тепловые электрические станции), Макаров Е.Ф. (1978, Ивановский энергетический институт, инженер-электрик)

Советом директоров руководит неисполнительный директор, поскольку это позволяет Совету директоров более эффективно выполнять свои функции.

Соблюдается

Председатель Совета директоров — Швец Н.Н. не состоит с Обществом в трудовых отношениях.

<p>В состав Совета директоров входит не более 25% исполнительных директоров, являющихся одновременно работниками Общества</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В состав Совета директоров (11 человек) не входят исполнительные директора.</p>
<p>Для обеспечения объективности принимаемых решений и поддержания баланса между интересами различных групп акционеров в состав Совета директоров Общества входят независимые директора.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В состав Совета директоров входят более трех независимых директоров, отвечающих требованиям независимости, определенным Кодексом корпоративного управления Общества (утв. решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от «18» октября 2006 г.). Критерии независимости директоров определены в разделе V данного Кодекса</p>
<p>С целью обеспечения объективности принимаемых решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Общество стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 (трех) независимых директоров.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В состав Совета директоров входят более трех независимых директоров, отвечающих требованиям независимости, определенным Кодексом корпоративного управления Общества (утв. решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от 18.10.2006 г.).</p>
<p>Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Учитывая, что только очная форма проведения заседаний Совета директоров позволяет организовать обсуждение вопросов повестки дня, наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Форма проведения заседания определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Форму проведения заседания определяет Председатель Совета директоров, согласно п.8 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», Протокол №1829/пр1 от 28.02.2008 г.). Согласно п.18.1. Устава Общества вопросы, предусмотренные подпунктами 19, 21 пункта 15.1. статьи 15 Устава Общества, рассматриваются на заседаниях Совета директоров Общества, проводимых в форме совместного присутствия. Кроме того, по наиболее важным вопросам комитеты при Совете директоров также проводятся в очной форме. В 2010 г. 8 заседаний Комитета по стратегии (Протокол от 09.03.2010 г. №04/10, Протокол от 30.03.2010 г. №06/10, Протокол от 23.04.2010 №07/10, Протокол от 14.06.2010 г. №10/10, Протокол от 19.07.2010 г. №12/10, Протокол от 11.08.2010 №13/10, Протокол от 14.10.2010 г. №17/10, Протокол от 20.12.2010 г. №21/10) были проведены в очной форме.</p>
<p>Совет директоров проводит заседания в соответствии с графиком, выработанным в начале срока его полномочий, что обеспечивает надлежащее исполнение его обязанностей. Совет директоров проводит заседания не реже одного раза в квартал.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Совет директоров проводит заседания в соответствии с Планом работы, утвержденным Советом директоров 30.07.2010 года (Протокол от 30.07.2010 г. №16/10). Совет директоров проводит заседания не реже двух раз в месяц. В 2010 г. было проведено 28 заседаний, из них 3 в очной форме. (02.04.2010 г., 19.10.2010 г., 24.12.2010 г.).</p>

Порядок работы Совета директоров регулируется регламентом деятельности Совета директоров.	Соблюдается	Совет директоров Общества действует на основании Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. решением Общего собрания акционеров, Протокол №1829/пр1 от 28.02.2008 г.). Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <a href="http://www.mrsk-1.ru/inform/documents1/">http://www.mrsk-1.ru/inform/documents1/</a> .
Директора своевременно обеспечиваются исчерпывающей информацией одновременно с извещением о проведении заседания Совета директоров, но не позднее чем за 11 рабочих дней до проведения каждого заседания, если иные сроки не установлены внутренними документами Общества.	Соблюдается	В соответствии с п. 6.6.1. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Протокол №1829/пр1 от 28.02.2008 г.) уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется Секретарем Совета директоров каждому члену Совета директоров в письменной форме не позднее 11 (одиннадцати) рабочих дней до даты проведения заседания Совета директоров (окончания срока приема опросных листов для голосования), за исключением случаев, предусмотренных данным Положением. В Общество и Корпоративному секретарю жалоб от членов Совета директоров при подготовке к заседаниям не поступало. Как правило, в соответствии с п. 6.6.2. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» Секретарем Совета директоров уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется каждому члену Совета директоров в письменной форме не позднее 15 рабочих дней до даты проведения заседания Совета директоров (окончания срока приема опросных листов для голосования).
Совет директоров создает Комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к его компетенции.	Соблюдается	В Обществе созданы следующие Комитеты Совета директоров: <b>(<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/</a>).</b>  Комитет по надежности, вырабатывающий и представляющий рекомендации (заключения) Совету директоров Общества по экспертизе инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализу их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности, контролю и оценке деятельности технических служб Общества. <b>Положение о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра»</b> утверждено решением Совета директоров Общества в новой редакции, Протокол №21/09 от 02.12.2009 г. В 2008 г. Комитет провел 6 заседаний, в 2009 г. 13 заседаний (29.12.2009 г. — в очной форме), в 2010 г. 14 заседаний.  Комитет по кадрам и вознаграждениям, вырабатывающий и представляющий рекомендации (заключения) Совету директоров Общества по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества, определению принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов Правления и иным кадровым вопросам. <b>Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям «МРСК Центра»</b> утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №12/10 от 02.06.2010 г. В 2008 г. Комитет провел 7 заседаний, в 2009 г. 8 заседаний, в 2010 г. 7 заседаний.

Комитет по стратегии и развитию, вырабатывающий и представляющий рекомендации (заключения) Совету директоров Общества по приоритетным направлениям деятельности и стратегии развития Общества.

**Положение о Комитете по стратегии ОАО «МРСК Центра»** утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №09/08 от «30» апреля 2008 г.

В 2008 г. Комитет провел 8 заседаний, в 2009 г. 12 заседаний (5 заседаний — в очной форме), в 2010 г. — 22 заседания (8 заседаний — в очной форме).

Комитет по аудиту, осуществляющий контроль за проведением ежегодного независимого аудита консолидированной финансовой отчетности и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за подготовкой исполнительными органами Общества его квартальной и годовой отчетности, а также за объективностью этой отчетности и за другими вопросами аудита.

**Положение о Комитете по аудиту ОАО «МРСК Центра»** утверждено решением Совета директоров Общества в новой редакции, Протокол №12/10 от 02.06.2010 г.

В 2008 г. Комитет провел 6 заседаний, в 2009 г. 15 заседаний, в 2010 г. 14 заседаний.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям, осуществляющий обеспечение открытости деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества.

**Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «МРСК Центра»** утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №01/09 от 13.02.2009 г.).

В 2009 г. Комитет провел 10 заседаний, в 2010 г. — 15 заседаний.

Регламент деятельности, порядок формирования, компетенция и срок полномочий Комитетов Совета директоров определяются отдельными решениями Совета директоров.

Соблюдается

В соответствии со статьей 19 Устава Общества Комитеты Совета директоров создаются по решению Совета директоров.

Действующие в Обществе Комитеты Совета директоров действуют на основании утвержденных Советом директоров Положений о соответствующем Комитете:

Положения о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров в новой редакции, Протокол №21/09 от 02.12.2009 г.);

Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров в новой редакции, Протокол №12/10 от 02.06.2010 г.);

Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров в новой редакции, Протокол №12/10 от 02.06.2010 г.);

Положения о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров 30.04.2008 г., Протокол №09/08).

Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров Общества 13.02.2009 г., Протокол №01/09).

В указанных Положениях определены: цели, задачи, Компетенция комитетов. Кроме того, Советом директоров ОАО «МРСК Центра» утверждены Положения, регулирующие порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам указанных Комитетов (<http://www.mrsk-1.ru/inform/documents1/>):

Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров в новой редакции 31.08.2009 г., Протокол №13/09 от 02.09.2009 г.).

Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров в новой редакции 31.08.2009 г., Протокол №13/09 от 02.09.2009 г.).

Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров в новой редакции 31.08.2009 г., Протокол №13/09 от 02.09.2009 г.).

Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров в новой редакции 31.08.2009 г., Протокол №13/09 от 02.09.2009 г.).

Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утверждено Советом директоров Общества в новой редакции 31.08.2009 г., Протокол №13/09 от 02.09.2009 г.)

Бюджет каждого из Комитетов ежеквартально утверждается Советом директоров по предварительной рекомендации соответствующего Комитета.

Названные Положения опубликованы на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/inform/documents1/>.

Принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций относится к компетенции Общего собрания акционеров Общества Система вознаграждения должна быть прозрачной и понятной акционерам, сведения о ней должны раскрываться в годовом отчете Общества.

Соблюдается

В Обществе действует Положение о выплате членам совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций, утвержденное ГОСА Общества 30.05.2008 г., Протокол №1 от 03.06.2008 г. С указанным Положением можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет (<http://www.mrsk-1.ru/docs/H2H9nK.pdf>). Членам Совета директоров выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях (в зависимости от очной или заочной формы проведения заседания). Члены Совета директоров мотивированы акционерами на достижение эффективных результатов деятельности Общества – выплачивается дополнительное вознаграждение за показатели результатов деятельности Общества — показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, а также за рыночную капитализацию Общества. Информация о вознаграждении членов Совета директоров раскрыта на сайте общества: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/recompense/>.

В Обществе также действует Положение об опционной программе (утверждено решением Совета директоров, Протокол №011/06 от 30.11.2006 г.), направленное на мотивацию членов Совета директоров менеджмента увеличивать капитализацию Общества. Несмотря на то что отдельное решение Совета директоров о запуске опционной программы не было, Общество выполняет требуемые Положением обязательные условия для запуска опционной программы и готово к вынесению данного вопроса на заседание Совета директоров. Текст Положения об опционной программе опубликован на сайте Общества ([http://www.mrsk-1.ru/docs/301106\\_011\\_06.doc](http://www.mrsk-1.ru/docs/301106_011_06.doc)).

<p>Условия вознаграждения членов Совета директоров устанавливаются таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе Совета директоров высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к добросовестной и эффективной деятельности.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В Обществе принята практика выплаты вознаграждений членам Совета директоров, что является необходимым условием заинтересованности участия членов Совета директоров в работе Совета директоров.</p> <p>Выплачиваемое вознаграждение членов Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества. Согласно <b>Положению о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций</b>, утвержденному на годовом Общем собрании акционеров Общества, Протокол №01 от 03.06.2008 г., в качестве показателей деятельности для выплаты вознаграждения выбраны показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, а также рост рыночной капитализации Общества. Общество не имеет задолженности перед членами Совета директоров по выплате вознаграждений.</p>
<p>Размер вознаграждения членов Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества и итогов деятельности Совета директоров.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Выплачиваемое вознаграждение членов Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества. Согласно <b>Положению о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций</b>, утвержденному на годовом Общем собрании акционеров Общества, Протокол №01 от 03.06.2008 г., в качестве показателей деятельности для выплаты вознаграждения выбраны показатель чистой прибыли Общества по данным годовой бухгалтерской отчетности, а также рост рыночной капитализации Общества.</p>
<p>В регламенте деятельности Совета директоров закрепляется обязанность члена Совета директоров нести ответственность за неисполнение (ненадлежащее исполнение) своих обязанностей и право Общества на предъявление судебного иска к члену Совета директоров о возмещении причиненного им убытка.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В соответствии с п. 3.6. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» члены Совета директоров несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием) в соответствии с действующим законодательством.</p> <p>При этом не несут ответственности члены Совета директоров, голосовавшие против решения, которое повлекло причинение Обществу убытков, или не принимавшие участия в голосовании.</p>
<p><b>ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР</b></p>		
<p>Генеральный директор подотчетен Совету директоров Общества, осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с правилами, установленными Советом директоров Общества, и систематически отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В соответствии с п.п.36 п.15.1. ст.15 Устава Общества рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества относится к компетенции Совета директоров Общества.</p> <p>Генеральный директор на регулярной основе (ежемесячно, ежеквартально, раз в полгода, ежегодно) представляет на рассмотрение Совету директоров Общества следующие отчеты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• об обеспечении страховой защиты (ежеквартально);</li> <li>• об исполнении бизнес-плана Общества (ежеквартально/ежегодно);</li> <li>• о выполнении решений ГОСА о выплате дивидендов (ежегодно);</li> <li>• о выполнении инвестиционной программы (ежеквартально/ежегодно);</li> <li>• о выполнении программы закупок (ежеквартально);</li> <li>• о выполнении решений Совета директоров (ежеквартально);</li> <li>• о ходе реализации непрофильных активов (ежеквартально);</li> <li>• о выполнении Положения об информационной политике Общества (ежеквартально);</li> </ul>

- о кредитной политике Общества (ежеквартально);
- о выполнении ключевых показателей эффективности (ежеквартально/ежегодно);
- о контрольных показателях ДГП за определенный квартал (ежеквартально);
- о соблюдении Кодекса корпоративного управления Общества (раз в полугодие);
- о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период (ежегодно);
- о принятых мерах по переходу к регулированию тарифов на услуги по передаче электрической энергии методом доходности инвестированного капитала (RAB) (ежемесячно);
- об исполнении Плана мероприятий, обеспечивающего исполнение утвержденных параметров Инвестиционной программы Общества (ежемесячно);
- о проведении работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки (ежегодно);
- о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения (ежегодно);
- об устранении нарушений, выявленных при проведении процедур внутреннего контроля (ежеквартально/ежегодно);
- о состоянии надежности (ежеквартально);
- об организации системы охраны труда в Обществе (ежеквартально);
- о ходе выполнения Программы реализации экологической политики Общества (ежеквартально);
- о текущей ситуации деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям (ежеквартально).

Решением Совета директоров 30.07.2010 года (Протокол от 30.07.2010 №16/10) утвержден План работы Совета директоров на 2010-2011 гг., в соответствии с которым Генеральный директор отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности по направлениям.

Система вознаграждения Генерального директора определяется Советом директоров Общества.

Соблюдается

Советом директоров ОАО «МРСК Центра» (Протокол №19/08 от 28.11.2008 г.) утверждено Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Центра» в новой редакции, которым определяется система вознаграждения Генерального директора. Вознаграждение зависит от результатов и достижения установленных показателей ROE, надежности и т.д.

Генеральный директор Общества представляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о своей деятельности.

Соблюдается

В соответствии с п.п.36 п.15.1. ст.15 Устава Общества рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества относится к компетенции Совета директоров Общества.

Генеральный директор на регулярной основе ежеквартально представляет на рассмотрение Совету директоров Общества следующие отчеты:

- об обеспечении страховой защиты;
- об исполнении бизнес-плана Общества;
- о выполнении инвестиционной программы;
- о выполнении программы закупок;
- о выполнении решений Совета директоров;
- о ходе реализации непрофильных активов;
- о выполнении Положения об информационной политике Общества;
- о кредитной политике Общества;

- о выполнении ключевых показателей эффективности;
- о контрольных показателях ДПН за определенный квартал;
- об устранении выявленных нарушений, выявленных при проведении процедур внутреннего контроля;
- о состоянии надежности;
- об организации системы охраны труда в Обществе;
- о ходе выполнения Программы реализации экологической политики Общества;
- о текущей ситуации деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям.

Решением Совета директоров 30.07.2010 года (Протокол от 30.07.2010 №16/10) утвержден План работы Совета директоров на 2010-2011 гг., в соответствии с которым Генеральный директор отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности по направлениям.

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

В Обществе избрано должностное лицо, основной задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества, — Корпоративный секретарь Общества.

Соблюдается

В Обществе введена должность Корпоративного секретаря, основной задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Корпоративный секретарь — уполномоченное лицо, основной задачей которого является обеспечение соблюдения органами управления и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

Корпоративный секретарь действует на основании Устава Общества и Положения о Корпоративном секретаре, утвержденного решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от «18» октября 2006 г., определяющего статус, функции и полномочия Корпоративного секретаря, порядок его избрания и прекращения полномочий, порядок его работы и взаимодействия с органами управления Общества.

Корпоративный секретарь кроме работы Совета директоров организует работу Комитетов при Совете директоров Общества.

Лапинская Светлана Владимировна осуществляет функции Корпоративного секретаря с 25.03.2009 г. (Протокол Совета директоров №05/09 от 27.03.2009 г.) и переизбрана единогласным решением Совета директоров Общества от 08.07.2009 г. (Протокол от 10.07.2009 №11/09 г.), от 19.07.2010 (Протокол от 21.07.2010 №15/10).

Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу:

<http://www.mrsk-1.ru/docs/sekretar.pdf>.

Требования, предъявляемые к кандидатуре Корпоративного секретаря Общества, порядок избрания Корпоративного секретаря и его обязанности определяются Уставом Общества, Кодексом корпоративного управления и Положением о Корпоративном секретаре Общества.

Соблюдается

Статья 20 Устава Общества устанавливает, что регламент деятельности, порядок назначения и прекращения полномочий, срок полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря Общества определяются Положением о Корпоративном секретаре, утверждаемом Советом директоров Общества.

Положение о корпоративном секретаре (утверждено решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от «18» октября 2006 г.) и Кодекс Корпоративного управления (утвержден решением Совета директоров Общества, протокол №009/06 от «18» октября 2006 г.) содержат все вышеуказанные требования.

Корпоративный секретарь Общества С.В. Лапинская полностью отвечает требованиям, предъявляемым к Корпоративному секретарю.

На должность Корпоративного секретаря назначается лицо, имеющее безупречную репутацию, высшее юридическое или экономическое образование, стаж работы не менее трех лет, а также иные характеристики, определяемые внутренними документами Общества.	Соблюдается	Общества, утверждаемом Советом директоров Общества. В настоящее время Корпоративным секретарем Общества является Лапинская С.В, соответствующая требованиям, предъявляемым к нему Кодексом корпоративного управления Общества и Положением о Корпоративном секретаре, и избранная на эту должность согласно решению Совета директоров от 25.03.2009 г., Протокол №05/09 (решением Совета директоров от 08.07.2009 г. (Протокол от 10.07.2009 №11/09 г.), от 19.07.2010 г. (Протокол от 21.07.2010 №15/10) Лапинская С.В. переизбрана на должность Корпоративного секретаря).
---	-------------	--

## РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

Общество обеспечивает своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам своей деятельности, путем выполнения установленных законодательством Российской Федерации требований, а также добровольно раскрывая дополнительную информацию.	Соблюдается	<p>Общество обеспечивает своевременное и точное раскрытие информации в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ (Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утв. Приказом ФСФР России от 10.10.2006 г. №06-117/пз-н) путем опубликования в ленте новостей (<a href="http://www.e-disclosure.ru">www.e-disclosure.ru</a>) и на сайте Общества в сети Интернет (<a href="http://www.mrsk-1.ru">www.mrsk-1.ru</a>) следующей информации:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Устав и внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления Общества,</li><li>• Годовые отчеты,</li><li>• Годовая бухгалтерская отчетность,</li><li>• Ежеквартальные отчеты эмитента,</li><li>• Списки аффилированных лиц,</li><li>• Сообщения о существенных фактах,</li><li>• Сообщения о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг Общества,</li><li>• пресс-релизы о решениях, принятых органами управления Общества,</li><li>• проспект ценных бумаг и сообщения, раскрываемые на этапах эмиссии ценных бумаг Общества.</li></ul> <p>В Обществе решением Совета директоров (Протокол №009/06 от 18.10.2006 г.) утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра», в соответствии с которым Общество принимает на себя обязательства по раскрытию дополнительной информации. Во исполнение данного Положения в Обществе утвержден Регламент подготовки, согласования и контроля содержания и сроков раскрытия информации, требование к раскрытию которой определены действующим законодательством Российской Федерации и Положением об информационной политике (Приказ №219 от 01.11.2006 (с учетом изменений и дополнений, внесенных Приказом №85 от 18.05.2007 г.)).</p> <p>В соответствии с требованиями Положения и Регламента, Общество добровольно раскрывает следующую информацию: общие сведения об Обществе, информацию о деятельности органов управления (протоколы Общих собраний акционеров, заседаний Совета директоров, а также Комитетов при Совете директоров Общества, а также заседаний Ревизионной комиссии Общества (за исключением информации, отнесенной законодательством РФ и внутренними документами Общества к категории «коммерческая тайна»)); об оценке корпоративного управления; о ценных бумагах Общества, финансовую информацию, сведения о финансово-хозяйственной деятельности Общества, сведения о рыночной среде, а также информацию о существенных сделках Общества. Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/PologinformPolit.pdf">http://www.mrsk-1.ru/docs/PologinformPolit.pdf</a>.</p>
--	-------------	---

<p>Информация о важнейших событиях Общества, признаваемая таковой в соответствии с законодательством Российской Федерации и по собственной инициативе Общества, публикуется в средствах массовой информации и на веб-сайте Общества в сети Интернет.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Вся раскрываемая Обществом информация, в том числе информация о важнейших событиях Общества, раскрывается на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу (<a href="http://www.mrsk-1.ru/">http://www.mrsk-1.ru/</a>), а также публикуется в средствах массовой информации (газета «Известия», «Труд») в случаях, установленных законом.</p> <p>Помимо информации, раскрытие которой осуществляется в соответствии с Положением об информационной политике, Общество анализирует потребности представителей инвестиционного сообщества и старается раскрывать максимальный объем информации, требуемый для принятия обоснованных инвестиционных решений. Помимо традиционных каналов раскрытия информации используются новые возможности. Так, с 2009 года Общество проводит онлайн-конференции в сети Интернет с участием топ-менеджеров МРСК Центра, на которых менеджмент отчитывается о результатах деятельности за отчетный период и отвечает на возникшие вопросы инвесторов. Указанные конференции пользуются популярностью среди представителей инвестиционного сообщества. Посещаемость их составляет от 2 до 3 тысяч уникальных посетителей. Для обеспечения более удобного доступа к информации в конце 2009 года обновлен раздел «Акционерам и инвесторам» сайта Компании (<a href="http://www.mrsk-1.ru/stockholder/">http://www.mrsk-1.ru/stockholder/</a>). Помимо этого, значимая информация об Обществе направляется напрямую на эл. почту представителей инвестиционного сообщества с их предварительного одобрения таких рассылок. Для ответов на запросы акционеров создан единый колл-центр с федеральным бесплатным номером: <b>8 800 50 50 115</b>.</p>
<p>Общество принимает меры к защите информации, составляющей коммерческую тайну.                  Перечень информации, составляющей коммерческую тайну, условия доступа к такой информации, а также возможность ее использования определяются Обществом в соответствующих положениях с учетом необходимости соблюдения разумного баланса между открытостью Общества и стремлением не нанести ущерб его интересам.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Приказом Генерального директора №232 от 14.11.2006 г. утверждены следующие документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Единая политика организации работы по защите информации, составляющей коммерческую тайну.</li> <li>• Регламент порядка работ и взаимоотношений при обращении с информацией, составляющей коммерческую тайну.</li> <li>• Перечень сведений, составляющих коммерческую тайну ОАО «МРСК Центра».</li> </ul> <p>Данными документами, помимо прочего, определен Перечень информации, составляющей коммерческую тайну, условия доступа к такой информации, а также возможность ее использования. Также Приказом Генерального директора №291-ЦА от 31.12.2009 г. утвержден Регламент использования информационных ресурсов ОАО «МРСК Центра», устанавливающий единый для всех пользователей корпоративной вычислительной сети порядок использования информационных ресурсов ОАО «МРСК Центра».</p>
<p>В Обществе осуществляется контроль за использованием инсайдерской информации.                  Использование и защита инсайдерской информации регулируется Положением об инсайдерской информации Общества.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Решением Совета директоров Общества от 14.10.2005 г. (Протокол №008/05) утверждено Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра», разработанное в целях защиты прав и законных интересов акционеров и лиц, совершающих сделки с ценными бумагами Общества и его ДЗО; обеспечения экономической безопасности Общества; контроля за деятельностью инсайдеров на основе установления ограничений на использование и распоряжение инсайдерской информацией; установления общих норм о защите сведений, составляющих инсайдерскую информацию Общества; установления порядка периодической отчетности инсайдеров перед Обществом; информирования о мерах ответственности, применяемых за нарушение требований, установленных Положением.</p> <p>Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/pologenie.pdf">http://www.mrsk-1.ru/docs/pologenie.pdf</a>.</p>

Согласно п.4.1.-4.2. данного Положения члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа управления Общества, лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, обязаны раскрывать перед Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества информацию о владении ценными бумагами Общества.

Не позднее 3-го числа месяца, следующего за отчетным, инсайдеры обязаны представлять в Подразделение, осуществляющее контроль за использованием инсайдерской информации, письменную декларацию о сделках, совершенных за отчетный месяц с ценными бумагами Общества и (или) ДЗО по форме согласно приложению №1 к Положению.

Комитет по аудиту ежеквартально представляет на рассмотрение Совета директоров отчет о сделках инсайдеров Общества с ценными бумагами Общества и его ДЗО.

Общество ведет учет и готовит финансовую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности.

Финансовая отчетность сопровождается подробными примечаниями, позволяющими читателю такой отчетности правильно интерпретировать данные о финансовых результатах деятельности Общества. Финансовая информация дополняется комментариями и аналитическими оценками руководства Общества, а также заключением Аудитора Общества и Ревизионной комиссии.

Соблюдается

С бухгалтерской отчетностью Общества можно ознакомиться на сайте общества в сети Интернет по адресу (<http://www.mrsk-1.ru/inform/accounting/>). Кроме того, в составе материалов к ГОСА акционерам предоставляется: Годовая бухгалтерская отчетность за год, включая отчет о прибылях и убытках, Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности за год, Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра» за год, Заключение Аудитора ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» по бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2009 год, Оценка Комитетом по аудиту заключения Аудитора ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» по бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2009 г., Кроме того, на сайте Общества раскрыта информация об учетной политике Общества ([http://www.mrsk-1.ru/inform/fin\\_bux/](http://www.mrsk-1.ru/inform/fin_bux/)).

Аудиторское заключение Аудитора ЗАО «Эйч Эл Би Внешаудит» по бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2009 год находится в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/audit2009.pdf>.

Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра» за год находится в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/zak2009.pdf>.

В разделах II и IV ежеквартальных отчетов Общества (<http://www.mrsk-1.ru/inform/report/>) также раскрывается основная информация о финансово-экономическом состоянии эмитента и сведения о финансово-хозяйственной деятельности эмитента.

Дополнительно на сайте раскрывается информация о финансовых результатах, анализе финансового состояния Общества, динамике и изменении структуры дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «МРСК Центра» ([http://www.mrsk-1.ru/stockholder/fh\\_account/analysis2/](http://www.mrsk-1.ru/stockholder/fh_account/analysis2/)).

<p>Общество готовит отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) и публикует такую отчетность на своем веб-сайте в сети Интернет.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>С отчетностью Общества по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), включая заключение Аудитора, можно ознакомиться на сайте общества (<a href="http://www.mrsk-1.ru/stockholder/presentation/">http://www.mrsk-1.ru/stockholder/presentation/</a>). Совет директоров Общества определил формирование финансовой отчетности по МСФО в качестве приоритетного направления деятельности Общества (Протокол №006/05 от 12.08.2005 г.). Таким образом, Общество составляет годовую финансовую (бухгалтерскую) отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) с 2005 года.</p>
<p>Общество обеспечивает раскрытие информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций Общества, стремясь обеспечить прозрачность структуры акционерного капитала.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>Информация об акционерах ОАО «МРСК Центра» раскрыта на сайте общества в сети Интернет (<a href="http://www.mrsk-1.ru/stockholder/equity/">http://www.mrsk-1.ru/stockholder/equity/</a>).</p>
<p><b>КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА</b></p>		
<p>С целью проведения оперативного внутреннего контроля за порядком осуществления всех хозяйственных операций, в Обществе создается структурное подразделение, в обязанности которого входит внутренний аудит.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В Обществе создан Департамент внутреннего контроля и аудита, который осуществляет функции внутреннего аудита, в частности функции по оценке эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля, что является необходимым условием поддержания эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля. Работа Департамента внутреннего контроля и аудита регламентируется соответствующим Положением, а также Положением о процедурах внутреннего контроля (Протокол №1 от 10.02.2009) и Политикой внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра» (утверждена решением Совета директоров, Протокол №13/10 от 15.06.2010 г.), что формализует работу указанного органа и, тем самым, способствует эффективности его работы.</p>
<p>Процедуры внутреннего контроля, а также вопросы взаимодействия органов (подразделений, лиц), осуществляющих внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности, и выявление рисков Общества определяются локальными нормативно-правовыми актами Общества, утверждаемыми Советом директоров Общества.</p>	<p>Соблюдается</p>	<p>В настоящее время решением Совета директоров Общества утверждено Положение о процедурах внутреннего контроля (Протокол №1 от 10.02.2009 г.), определяющее цели и задачи внутреннего контроля, процедуры внутреннего контроля, субъектов, ответственных за осуществление процедур внутреннего контроля, а также ответственных за контроль за осуществлением процедур внутреннего контроля. Данный документ определяет концептуальные основы системы внутреннего контроля Общества: цели и задачи внутреннего контроля, принципы внутреннего контроля, структурные подразделения Общества, разрабатывающие и внедряющие процедуры внутреннего контроля, структурные подразделения Общества, оценивающие эффективность процедур внутреннего контроля, подотчетность различных структурных подразделений, входящих в систему внутреннего контроля. В соответствии с Положением о процедурах внутреннего контроля Департамент внутреннего контроля и аудита ежеквартально согласует с Комитетом по аудиту Совета директоров план проверок и отчитывается перед ним об их проведении. После предварительного рассмотрения Комитетом отчета Департамента внутреннего контроля и аудита отчет выносится на рассмотрение Совета директоров. По результатам этого рассмотрения Генеральный директор Общества представляет Совету директоров информацию о причинах выявленных нарушений и план меро-</p>

приятый по их устранению и недопущению. Контроль за устранением нарушений и принятыми мерами осуществляется Департаментом внутреннего контроля и аудита.

Кроме того решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (Протокол от 15.06.2010 г. №13/10) утверждена Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра», определяющая обязательные к соблюдению основные принципы организации системы внутреннего контроля Общества и формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в Обществе. Политика разработана с целью развития и совершенствования систем внутреннего контроля и управления рисками Общества. Документ предназначен для руководителей и специалистов всех уровней управления Общества, его структурных подразделений, а также других участников процессов внутреннего контроля и заинтересованных сторон.

Политика Общества в области внутреннего контроля базируется на рекомендациях лучших мировых практик и не противоречит требованиям российского законодательства.

Политика Общества в области внутреннего контроля охватывает следующие области:

- Стратегия развития системы внутреннего контроля;
- Принципы внутреннего контроля;
- Цели и направления внутреннего контроля;
- Процессы внутреннего контроля;
- Архитектура системы внутреннего контроля.

#### ВЗАИМООТНОШЕНИЕ С ДОЧЕРНИМИ И ЗАВИСИМЫМИ ХОЗЯЙСТВЕННЫМИ ОБЩЕСТВАМИ

Общество осуществляет взаимоотношения с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, уставами дочерних и зависимых обществ.

Соблюдается

В соответствии с требованиями пп.38, 39 п.15.1 статьи 15 Устава Общества к компетенции Совета директоров ОАО «МРСК Центра» отнесено определение позиции Общества по ключевым вопросам повесток дня Общих собраний акционеров (участников) дочерних и зависимых хозяйственных обществ (ДЗО).

Советом директоров Общества были приняты следующие документы:

- Порядок взаимодействия ОАО «МРСК Центра» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Центра» (утвержден решением Совета директоров Общества от 25.03.2009 г., Протокол №05/09);
- Стандарт формирования органов управления и контроля дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Центра» (утвержден решением Совета директоров Общества от 12.12.2005 г., Протокол №010/05 г.);
- Стандарт организации деятельности представителей ОАО «МРСК Центра» в органах управления обществ, дочерних и зависимых по отношению к ОАО «МРСК Центра» (утвержден решением Совета директоров Общества от 12.12.2005 г., Протокол №010/05).

В настоящее время у Общества имеется 2 ДЗО — ОАО «Энергетик» и ОАО «Яргорэлектросеть», информация о которых раскрыта на сайте (<http://www.mrsk-1.ru/about/administration/society/>).

---

#### УРЕГУЛИРОВАНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ

---

Общество обеспечивает наличие условий для максимально полного и скорейшего выявления конфликтов, если они возникли или могут возникнуть в Обществе, а также доведения до сведения акционеров Общества позиции Общества в корпоративном конфликте, основанной на нормах действующего законодательства Российской Федерации.

Соблюдается

Корпоративные конфликты в Обществе отсутствуют.

В соответствии с п.3.5. Положения о Корпоративном секретаре, утвержденного решением Совета директоров Общества, Протокол №009/06 от «18» октября 2006 г., Корпоративный секретарь осуществляет организацию взаимодействия между Обществом (в лице Совета директоров и Генерального директора) и его акционерами, в том числе:

- контроль своевременного рассмотрения органами и подразделениями Общества обращений акционеров;
- принятие мер, содействующих быстрому и эффективному разрешению любых конфликтов, в том числе связанных с ведением реестра акционеров;
- максимально полное и скорейшее выявление конфликтов, если они могут возникнуть в Обществе;
- учет и предварительная оценка корпоративных конфликтов (представление Председателю Совета директоров и Генеральному директору заключений по итогам такой оценки), регистрация поступивших от акционеров обращений, писем и требований, подготовка проектов соответствующих ответов.

Корпоративный секретарь обязан информировать Совет директоров о возникновении ситуаций, создающих угрозу нарушения норм действующего законодательства РФ, прав акционеров, а также возникновения корпоративного конфликта.

---

# Отчет Совета директоров о приоритетных направлениях деятельности в 2010 году

## Меры по повышению уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества

Решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (Протокол от 19.08.2010 г. №17/10), определено, что одним из приоритетных направлений деятельности Общества является работа по обеспечению антитеррористической и противодиверсионной безопасности электросетевых объектов.

В целях реализации конкретных мер на данном направлении службой безопасности ОАО «МРСК Центра» был разработан План дополнительных первоочередных мероприятий, направленных на повышение уровня защищенности объектов ОАО «МРСК Центра» от возможных актов терроризма на 2010 год (далее – План). В соответствии с Планом на оснащение электросетевых объектов инженерно-техническими средствами охраны было выделено 57 743 230 руб. Предусмотренные планом мероприятия выполнены в полном объеме, денежные средства освоены полностью.

В результате работы подразделений безопасности Общества и филиалов в 2010 году на других направлениях деятельности возмещен ущерб в сумме 226 801 378 руб.

В декабре 2010 года службой безопасности ОАО «МРСК Центра» разработана и введена в действие приказом Генерального директора Общества «Комплексная программа обеспечения антитеррористической безопасности объектов электросетевого комплекса ОАО «МРСК Центра». В данной программе определены как организационные меры, направленные на усиление антитеррористической защищенности электросетевых объектов, так и меры, направленные на совершенствование их инженерно-технической защищенности.

Также в целях совершенствования антитеррористической защищенности объектов электросетевых объектов Общества ОАО «МРСК Центра» разработано техническое задание по их обеспечению постами физической охраны, на основании которого проведены закрытые конкурсные процедуры и победителем признано ООО ЧОП «Вымпел Центр» (с предельной ценой стоимости услуг 601 431 840 руб. с НДС).

В настоящее время в филиалах Общества ведется работа по заключению с ООО ЧОП «Вымпел-Центр» договоров на обеспечение физической охраной объектов электросетевых объектов в соответствии с техническим заданием.

## Проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки

В качестве одного из приоритетных направлений деятельности Советом директоров ОАО «МРСК Центра» от 08.07.2009 г. (Протокол №11/09 от 10.07.2009 г.) определено проведение работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки.

Советом директоров ОАО «МРСК Центра» 31.03.2010 г. (Протокол от 02.04.2010 г. №06/10) одобрена скорректированная Программа работ ОАО «МРСК Центра» по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки до 2012/2015 года (Программа). Корректировка Программы была вызвана изменениями действующего законодательства, определившими новые сроки завершения переоформления права постоянного (бессрочного) пользования, а также увеличение размера государственной пошлины при регистрации права на недвижимое имущество. Также было принято решение утверждать суммы расходов соответствующего года на цели. В этой связи Совет директоров общества (Протокол №13/10 от 10.06.2010 г.) утвердил скорректированную в соответствии с бизнес-планом Программу.

Общий объем затрат на выполнение Программы в 2010 году с учетом произведенных в течение года корректировок составил сумму в 48 619 980 руб.

**В рамках реализации указанной Программы проведены следующие мероприятия:**

**1. Оформление прав собственности на объекты недвижимого имущества.**

Выполнены кадастровые работы и изготовлены кадастровые паспорта на земельные участки под линейными объектами (включая ВЛ-6-10 кВ) общей протяженностью 4388,94 км при плановых значениях — 2340,14 км.

Оформлены документы в отношении 132 площадных объектов при плановом показателе — 157 штук.

Общая сумма фактических затрат по оформлению права собственности на объекты недвижимого имущества составила 9 340 078 руб., при плановом значении — 14 828 059 руб.

Излишек средств, в сумме 5 487 981 руб., при выполнении запланированного объема работ образовался вследствие объективных причин, связанных с изменением позиции контрагентов в отношении продажи ОАО «МРСК Центра» ряда электросетевых объектов.

**2. Постановка на государственный кадастровый учет земельных участков.**

Осуществлены мероприятия по постановке на государственный кадастровый учет земельных участков под опорами линий электропередачи общей протяженностью 1064,29 км (при плановом значении — 1975,86 км), а также 242 земельных участка под площадными объектами (при плановом значении — 243 шт.).

Неизрасходованные средства в сумме 3 859 582 руб. включают в себя расходы на внесение в Государственный кадастр недвижимости сведений об охранных зонах сетевых объектов филиала ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго», а также сумму, не выплаченную подрядчику в филиале ОАО «МРСК Центра» — «Ярэнерго» в связи неполным выполнением им обязательств по договору (кадастровый учет не проведен).

**3. Переоформление права постоянного (бессрочного) пользования.**

В целях переоформления права постоянного (бессрочного) пользования проведены землеустроительные работы на земельных участках под линейными объектами общей протяженностью 1371,17 км (в соответствии с планом — 1 987,82 км), а также под 462 земельными участками под площадными объектами (при плане — 295 шт.). На цели переоформления права под электросетевыми объектами предусмотрено 21 683 745 руб., при этом израсходовано 12 203 253 руб.

Из расходов по данной статье часть средств филиалом ОАО «МРСК Центра» — «Тамбовэнерго» перенесена на оплату работ подрядчика ОАО «Тамбовгипрозем».

Получена экономия средств в филиале ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго» на общую сумму 521 445 руб. в связи с тем, что в ходе межевания земельных участков под воздушными линиями электропередачи в комплексе было осуществлено межевание дополнительно 164 земельных участков трансформаторных подстанций по существенно меньшей стоимости.

Значительная экономия средств (4 736 534 руб.) получена в связи со снижением стоимости кадастровых работ по результатам торгов в филиале ОАО «МРСК Центра» — «Орелэнерго» при полностью выполненных подрядчиком объемах, которые предусмотрены Программой.

В филиале ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго» продолжатся в 2011 году подрядные работы по договору с ОАО «Брянскземпроект» от 18.11.2010 г. на сумму 769 695 руб.

Кроме того, не выплачены средства в сумме 4 222 000 руб. по договорам подряда в филиале ОАО «МРСК Центра» — «Ярэнерго» в связи с неисполнением подрядчиком своих обязательств.

#### **4. Оформление прав на земельные участки, право на которые не определено.**

Выполнены работы на земельных участках, титул права на которые отсутствует, под линейными объектами общей протяженностью 891,33 км (по плану — 926,69 км), а также на 831 земельный участок под площадными объектами (при плане — 933 шт.).

Превышение плановых расходов по данному виду работ в сумме 3 360 559 руб. связано с перераспределением средств в филиале ОАО «МРСК Центра» — «Тамбовэнерго» в целях погашения задолженности прошлых лет по платежам подрядной организации ОАО «Тамбовгипрозем».

#### **5. Выкуп земельных участков в собственность.**

Мероприятия по выкупу земельных участков не проводились:

- в связи с изменением стратегии в выборе права пользования земельным участком в филиале ОАО «МРСК Центра» — «Ярэнерго»;
- земельный участок, запланированный к выкупу филиалом ОАО «МРСК Центра» — «Тамбовэнерго», приобретен за счет средств инвестиционной программы филиала.

Отчет Генерального директора Общества о проведении работ по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки в 2010 году принят к сведению Советом директоров ОАО «МРСК Центра» на заседании 31.01.2011 г. (Протокол от 03.02.2011 г. №01/11).

## Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью, совершенных в 2010 году

Сведения о крупных сделках Общества, совершенных в 2010 году, а также иных сделках, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

Крупных сделок в 2010 году ОАО «МРСК Центра» не совершалось. Уставом Общества не предусмотрены иные сделки, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок.

### Сведения о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенных в 2010 году

Сделка, дата ее заключения (реквизиты Договора)	Существенные условия сделки				Заинтересованное лицо (лица)	Сведения об одобрении сделки, в совершении которой имелась заинтересованность (наименование органа управления, реквизиты протокола)
	Предмет сделки	Стороны сделки, Выгодоприобретатель (ли) (при наличии)	Цена сделки, руб.	Иные существенные условия		
Дополнительное соглашение №2 от 01.04.2010 к Договору №146 от 06.02.2006 г.	Аренда недвижимого имущества	ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбовэнерго») — Арендодатель и ОАО «СО ЕЭС» (филиал ОАО «СО ЕЭС» Тамбовское РДУ) — Арендатор	Арендная плата по договору составляет 24 623,06 руб. (с учетом НДС) в месяц, 270 853,66 руб. (с учетом НДС) в течение всего срока действия договора	—	Акционер Общества, владеющий более 20% голосующих акций — ОАО «Холдинг МРСК», аффилированные лица которого — члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Курбатов М.Ю., Шматко С.И., Дод Е.В. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»	Протокол заседания Совета директоров №20/09 от 20.11.2009 г.

Дополнительное соглашение №ДС6700/00607/10 от 20.05.2010 г. к Договору 6700/00754/09 от 28.08.2009 г.	Увеличение стоимости договора	ОАО «МРСК Центра» — (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго») — Исполнитель и ОАО «ФСК ЕЭС» — Абонент	Стоимость услуг по договору составляет 601,80 руб. (с учетом НДС) в месяц, 6018 руб. (с учетом НДС) — за 10 месяцев	—	Аффилированное лицо — член Совета директоров ОАО «МРСК Центра» Иванов С.Н., одновременно является первым заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Акционер Общества — ОАО «Холдинг МРСК», владеющий более 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого – члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Курбатов М.Ю., Маслов С.В., Тацкий В.В., Шматко С.И. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»	Протокол заседания Совета директоров №08/10 от 15.04.2010 г.
Договор №30/ 6900/10335/10 от 31.05.2010 г.	Аренда нежилых помещений	ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тверь-энерго») — Арендодатель и ОАО «СО ЕЭС» (филиал ОАО «СО ЕЭС» Тверское РДУ) — Арендатор	Арендная плата по договору составляет 4258703,24 руб. (с учетом НДС) — за 11 месяцев	—	Акционер Общества, владеющий более 20% голосующих акций — ОАО «Холдинг МРСК», аффилированные лица которого — члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Курбатов М.Ю., Шматко С.И., Дод Е.В. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»	Протокол заседания Совета директоров №12/10 от 02.06.2010 г.
Дополнительное соглашение №28/ ДС 6900/00281/10 от 31.05.2010 г. к Договору №1 от 22.10.2007 г.	Расторжение договора аренды недвижимого имущества	ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тверь-энерго») — Арендодатель и ОАО «СО ЕЭС» (филиал ОАО «СО ЕЭС» Тверское РДУ) — Арендатор	—	—	Акционер Общества, владеющий более 20% голосующих акций — ОАО «Холдинг МРСК», аффилированные лица которого — члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Курбатов М.Ю., Шматко С.И., Дод Е.В. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»	Протокол заседания Совета директоров №12/10 от 02.06.2010 г.
Договор №7700/00456/10 от 29.06.2010 г.	Договор долевого участия в финансировании мероприятий оказания услуг по проведению «Всероссийских соревнований по профессиональному мастерству бригад по обслуживанию высоковольтных линий электропередачи распределительных сетей ОАО «Холдинг МРСК»	ОАО «МРСК Волги» — «Участник 2», ОАО «МРСК Центра» — «Участник 1»	Стоимость услуг по договору составляет 834 000,00 руб. (с НДС) — за весь срок действия договора	—	В соответствии с пунктом 1 статьи 81 ФЗ «Об акционерных обществах» сделка между ОАО «МРСК Центра» и ОАО «МРСК Волги» признается сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность акционера Общества — ОАО «Холдинг МРСК», владеющего более 20% голосующих акций Общества	Протокол заседания Совета директоров №12/10 от 02.06.2010 г.

<p>Договор  №6700/09560/10  от 13.07.2010 г.</p>	<p>Аренда земельного участка</p>	<p>ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго») — Арендатор, Арендодатель — ОАО «СО ЕЭС» (филиал ОАО «СО ЕЭС» Смоленское РДУ)</p>	<p>Арендная плата по договору составляет 22 823,17 руб. (с учетом НДС) — за год</p>	<p>—</p>	<p>Акционер Общества, владеющий более 20% голосующих акций — ОАО «Холдинг МРСК», аффилированные лица которого — члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Курбатов М.Ю., Шматко С.И., Дод Е.В. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров №13/10 от 10.06.2010 г.</p>
<p>Договор  №4400/10155/10  от 25.09.2010 г.</p>	<p>Аренда нежилых помещений</p>	<p>ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Костромаэнерго») — Арендатор и ОАО «ФСК ЕЭС» (филиал ОАО «ФСК ЕЭС» — «Волго-Окское ПМЭС») — Арендодатель</p>	<p>Арендная плата по договору составляет 1 392 143,94 руб. (с учетом НДС) — за весь срок действия договора</p>	<p>—</p>	<p>Акционер Общества, владеющий более 20% голосующих акций — ОАО «Холдинг МРСК», аффилированные лица которого — члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» — Кутовой Г.П., Хвалин И.В., Шматко С.И. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров №17/10 от 19.08.2010 г.</p>
<p>Дополнительное соглашение от 14.10.2010 г. №1/ДС 4600/00629/10 к Договору №40025111 от 10.03.2009 г.</p>	<p>Уменьшение арендуемой площади нежилых помещений и стоимости арендной платы</p>	<p>«Арендодатель» — ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Курскэнерго») «Арендатор» — ОАО «СО ЕЭС» (филиал ОАО «СО ЕЭС» Курское РДУ)</p>	<p>Арендная плата по договору составляет 382 772,41 руб. (с учетом НДС) в месяц, 16 076 441,22 руб. (с учетом НДС) — за 42 месяца</p>	<p>—</p>	<p>Акционер Общества — ОАО «Холдинг МРСК», владеющий более 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого — член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Шматко С.И. и член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Курбатов М.Ю. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров №19/10 от 16.09.2010 г.</p>
<p>Дополнительное соглашение от 14.10.2010 г. №1/ДС 4600/00630/10 к Договору №40025096 от 10.03.2009 г.</p>	<p>Уменьшение объема арендованного движимого имущества и стоимости арендной платы</p>	<p>ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Курскэнерго») — Арендодатель и ОАО «СО ЕЭС» (филиал ОАО «СО ЕЭС» Курское РДУ) — Арендатор</p>	<p>Арендная плата по договору составляет 1829,00 руб. (с учетом НДС) в месяц, 76 818,00 руб. (с учетом НДС) — за 42 месяца</p>	<p>—</p>	<p>Акционер Общества — ОАО «Холдинг МРСК», владеющий более 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого — член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Шматко С.И. и член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Курбатов М.Ю. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров №19/10 от 16.09.2010 г.</p>

<p>Договор №4644003716/07-6/756 (2010) КС от 01.11.2010 г.</p>	<p>Аренда нежилых помещений</p>	<p>ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Костромаэнерго») — Арендодатель и ОАО «ФСК ЕЭС» (филиал ОАО «ФСК ЕЭС» — «Волго-Окское ПМЭС») — Арендатор</p>	<p>Арендная плата по договору составляет 111 719,63 руб. (с учетом НДС) — за 11 месяцев</p>	<p>—</p>	<p>Акционер Общества — ОАО «Холдинг МРСК», владеющий более 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого — члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Шматко С.И., Кутовой Г.П., Хвалин И.В. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров №22/10 от 01.11.2010 г.</p>
<p>Дополнительное соглашение №3/ДС3200/00309/10 от 01.11.2010 г. к Договору 34-БУХ-06 /а* от 31.10.2006 г.</p>	<p>Изменение стоимости арендной платы</p>	<p>ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК центра» — «Брянскэнерго» — Арендодатель и ОАО «СО ЕЭС» (филиал ОАО «СО ЕЭС» Смоленское РДУ) — Арендатор</p>	<p>Арендная плата по договору составляет 4 948,81 руб. (с учетом НДС) в месяц, 59 385,72 руб., (с учетом НДС) - за 12 месяцев</p>	<p>—</p>	<p>Акционер Общества — ОАО «Холдинг МРСК», владеющий более 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого — член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Шматко С.И. и член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Курбатов М.Ю — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров №22/10 от 01.11.2010 г.</p>
<p>Дополнительное соглашение №3/ДС3200/00310/10 от 01.11.2010 г. к Договору 34-БУХ-06/а-1 от 31.10.2006 г.</p>	<p>Изменение стоимости арендной платы</p>	<p>ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК центра» — «Брянскэнерго» — Арендодатель и ОАО «СО ЕЭС» (филиал ОАО «СО ЕЭС» Смоленское РДУ) — Арендатор</p>	<p>Арендная плата по договору составляет 3 652,54 руб. (с учетом НДС) в месяц, 25 567,78 руб. (с учетом НДС) за 7 месяцев</p>	<p>—</p>	<p>Акционер Общества — ОАО «Холдинг МРСК», владеющий более 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого — член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Шматко С.И. и член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Курбатов М.Ю — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров №22/10 от 01.11.2010 г.</p>

<p>Договор  №7700/00570/10  от 08.11.2010 г.</p>	<p>Взаимоотношения Сторон при предупреждении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики, вызванных повреждением оборудования (в том числе в результате стихийных бедствий), а также необходимостью отключения подачи электрической энергии с целью устранения угрозы жизни и здоровью людей, и иными причинами в зоне ответственности Сторон</p>	<p>ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Центра и ОАО «МРСК Центра» — Стороны</p>	<p>Стоимость работ не может быть равна 2 (двум) и более процентам от балансовой стоимости активов ОАО «МРСК Центра» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, предшествующую дате заключения Соглашения</p>	<p>—</p>	<p>Акционер Общества — ОАО «Холдинг МРСК», владеющий более 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого — члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Шматко С.И., Кутовой Г.П., Хвалин И.В. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров №22/10 от 01.11.2010 г.</p>
<p>Дополнительное соглашение  №4800/00003/11  от 16.11.2010 г. к Договору №40002712  от 19.12.2005 г.</p>	<p>Продление договора аренды движимого имущества по 31.03.2012 г. (без изменения стоимости арендной платы)</p>	<p>ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Липецкэнерго») — Арендодатель и ОАО «СО «ЕЭС» — Арендатор</p>	<p>Арендная плата по договору составляет 29 346,22 руб. (с учетом НДС) в месяц, 704 309,28 руб. (с учетом НДС) — за 24 месяца</p>	<p>—</p>	<p>Акционер Общества — ОАО «Холдинг МРСК», владеющий более 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого — член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Шматко С.И. и член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Курбатов М.Ю. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров №22/10 от 01.11.2010 г.</p>
<p>Договор  №7700/00571/10  от 22.11.2010 г.</p>	<p>Взаимоотношения Сторон при предупреждении и ликвидации последствий аварий на объектах электроэнергетики, вызванных повреждением оборудования (в том числе в результате стихийных бедствий), а также необходимостью отключения подачи электрической энергии с целью устранения угрозы жизни и здоровью людей и иными причинами в зоне ответственности Сторон</p>	<p>ОАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Северо-Запада и ОАО «МРСК Центра» — Стороны</p>	<p>Стоимость работ не может быть равна 2 (двум) и более процентам от балансовой стоимости активов ОАО «МРСК Центра» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, предшествующую дате заключения Соглашения</p>	<p>—</p>	<p>Акционер Общества — ОАО «Холдинг МРСК», владеющий более 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого — члены Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Шматко С.И., Кутовой Г.П., Хвалин И.В. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>Протокол заседания Совета директоров №22/10 от 01.11.2010 г.</p>

Договор №7700/00577/10 от 24.11.10 г.	Соглашение об информационном обмене при проектировании	ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра — Системный оператор и ОАО «МРСК Центра» — МРСК	Без стоимости	—	Акционер Общества — ОАО «Холдинг МРСК», владеющий более 20% голосующих акций Общества, аффилированные лица которого — член Совета директоров ОАО «Холдинг МРСК» Шматко С.И. и член Правления ОАО «Холдинг МРСК» Курбатов М.Ю. — одновременно являются членами Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»	Протокол заседания Совета директоров №22/10 от 01.11.2010 г.
---------------------------------------	--	---	---------------	---	--	--

В 2010 году Обществом совершены сделки, составляющие более 2% стоимости активов Общества на дату окончания отчетного периода, предшествующего совершению сделки, признаваемые существенными в соответствии с Положением об информационной политике Общества (Протокол №009/06 от 18.10.2006 года).

Сделка, дата ее заключения (реквизиты Договора)	Существенные условия сделки			Цена сделки, руб.	Иные существенные условия	Сведения об одобрении крупной сделки (наименование органа управления, реквизиты протокола)
	Предмет сделки	Стороны сделки, Выгодоприобретатель (ли) (при наличии)				
Договор №РК/020/10/7700/00329/10 от 11.05.2010 г.	Договор об открытии кредитной линии	ОАО «МРСК Центра» — Заемщик, ОАО «Росбанк» — Кредитор		1 500 000 000	—	Одобрение не требовалось, так как цена договора не превышала 5% балансовой стоимости активов Общества на дату совершения сделки
Договор №ОСА9Л/7700/0438/10 от 25.05.2010 г.	Договор об открытии кредитной линии	ОАО «МРСК Центра» — Заемщик, ОАО «Альфа-Банк» — Кредитор		2 000 000 000	—	Протокол заседания Правления №11/10 от 30.04.2010 г.
Договор №3023/7700/00584/10 от 12.11.2010 г.	Договор об открытии кредитной линии	ОАО «МРСК Центра» — Заемщик, ОАО «Сбербанк России» — Кредитор		1 600 000 000	—	Протокол заседания Правления №36/10 от 25.10.2010 г.
Договор №3024/7700/00585/10 от 12.11.2010 г.	Договор об открытии кредитной линии	ОАО «МРСК Центра» — Заемщик, ОАО «Сбербанк России» — Кредитор		1 500 000 000	—	Протокол заседания Правления №36/10 от 25.10.2010 г.
Договор №5384/7700/00626/10 от 23.12.2010 г.	Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии	ОАО «МРСК Центра» — Заемщик, ОАО «Сбербанк России» — Кредитор		3 000 000 000	—	Протокол заседания Правления №46/10 от 15.12.2010 г.

С информацией о внутрикорпоративных сделках, а также сделках Общества с государственными компаниями и других существенных сделках Общества в 2010 г. можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/inform/transaction/2010>.

## Порядок созыва, процедура подачи вопросов в повестку дня Общих собраний акционеров. Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» решение о созыве Общего собрания акционеров принимает Совет директоров Общества. При подготовке к проведению Общего собрания акционеров Совет директоров определяет форму проведения Общего собрания акционеров, дату, место и время проведения Общего собрания акционеров, определяет повестку дня Общего собрания акционеров, дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, и порядок ознакомления акционеров с указанной информацией, форму и текст бюллетеней для голосования на Общем собрании акционеров, дату направления бюллетеней для голосования лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, порядок сообщения акционерам Общества о проведении Общего собрания акционеров.

В соответствии с Уставом Общества Общее собрание акционеров Общества может проводиться в г. Москве либо в ином месте в соответствии с решением Совета директоров Общества. Конкретный адрес проведения Общего собрания акционеров Общества устанавливается Советом директоров при решении вопросов, связанных с проведением Общего собрания акционеров.

Годовое общее собрание акционеров Общества проводится не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года.

Акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 (двух) процентов голосующих акций Общества, в срок не позднее 60 (шестидесяти) дней после окончания финансового года вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа.

Внеочередное Общее собрание акционеров может быть созвано Ревизионной комиссией Общества, аудитором Общества или акционерами (акционером) Общества, являющимися владельцами не менее чем 10 (десяти) процентов голосующих акций Общества, в случае если в течение 5 (пяти) дней с даты предъявления ими требования о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Совет директоров Общества не принял решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров либо принял решение об отказе в его созыве.

В случае если предлагаемая повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров Общества, акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций Общества, вправе предложить кандидатов для избрания в Совет директоров Общества, число которых не может превышать количественный состав Совета директоров Общества.

Такие предложения должны поступить в Общество не менее чем за 30 (тридцать) дней до даты проведения внеочередного Общего собрания акционеров.

Совет директоров Общества обязан рассмотреть поступившие предложения и принять решения о включении их в повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров или об отказе во включении в указанную повестку дня.

В статьях 13-14 Устава Общества в соответствии с нормами действующего законодательства Российской Федерации установлена следующая процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества:

«Акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 (два) процентов голосующих акций Общества, в срок не позднее 60 (шестидесяти) дней после окончания финансового года вправе внести во-

просы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа.

Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров и предложение о выдвижении кандидатов вносятся в письменной форме с указанием имени (наименования) представивших их акционеров (акционера), количества и категории (типа) принадлежащих им акций и должны быть подписаны акционерами (акционером).

Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров должно содержать формулировку каждого предлагаемого вопроса, а предложение о выдвижении кандидатов — имя и данные документа, удостоверяющего личность (серия и (или) номер документа, дата и место его выдачи, орган, выдавший документ) каждого предлагаемого кандидата, наименование органа, для избрания в который он предлагается.

В требовании о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества должны быть сформулированы вопросы, подлежащие внесению в повестку дня собрания.

Лица (лицо), требующие созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества, вправе представить проект решения внеочередного Общего собрания акционеров Общества, предложение о форме проведения Общего собрания акционеров. В случае если требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров содержит предложение о выдвижении кандидатов, на такое предложение распространяются соответствующие положения статьи 13 Устава.

В случае если требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества исходит от акционера (акционеров), оно должно содержать имя (наименование) акционера (акционеров), требующего созыва собрания, с указанием количества, категории (типа) принадлежащих им акций Общества.

Требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества подписывается лицом (лицами), требующим созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

В случае если предлагаемая повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров Общества:

Общее собрание акционеров должно быть проведено в течение 90 (девяносто) дней с момента представления требования о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

Акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем двух процентов голосующих акций Общества, вправе предложить кандидатов для избрания в Совет директоров Общества, число которых не может превышать количественный состав Совета директоров Общества.

Такие предложения должны поступить в Общество не менее чем за 30 (тридцать) дней до даты проведения внеочередного Общего собрания акционеров.

## Информация о внеоборотных активах

### Информация о земельных участках ОАО «МРСК Центра» по состоянию на 01.01.2011 г.

№ п.п.	Виды земельных участков	Общее количество и площадь земельных участков		из них:								из них:			
				выкупленные на отчетную дату		взяты в аренду (субаренду) на отчетную дату		на праве постоянного (бессрочного) пользования на отчетную дату		право не определено на отчетную дату		оформлен сервитут на отчетную дату		поставлены на кадастровый учет на отчетную дату	
		кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га	кол-во	га
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
1.	Земельные участки под объектами электростанций	5,00	0,18	2,00	0,01	2,00	0,03	0,00	0,00	1,00	0,14	0,00	0,00	4,00	0,04
2.	Земельные участки под объектами котельных	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Земельные участки под объектами электроподстанций	7 616,00	873,45	346,00	67,68	3 328,00	508,09	2 926,00	279,10	1 015,00	18,57	1,00	0,01	6 006,00	846,66
	в том числе:														
	под ПС-220 кВ и выше	1,00	10,94	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	10,94	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	10,94
	под ПС-110 кВ	764,00	519,94	52,00	40,02	475,00	314,26	230,00	162,90	7,00	2,75	0,00	0,00	752,00	515,52
	под ПС-35 кВ и ниже	6 851,00	342,57	294,00	27,66	2 853,00	193,82	2 695,00	105,26	1008,00	15,82	1,00	0,01	5 253,00	320,20
4.	Земельные участки под ВЛ 220 кВ и выше	2,00	12,60	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	12,60	0,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,88
5.	Земельные участки под ВЛ 110 кВ и ниже	8 085,00	1 592,55	20,00	13,43	3 268,00	359,92	3 851,00	642,97	946,00	576,23	0,00	0,00	7 364,00	730,53
	в том числе:														
	под ВЛ-110 кВ	1 804,00	208,41	11,00	12,94	1 049,00	111,32	695,00	71,33	49,00	12,82	0,00	0,00	1 722,00	192,08
	под ВЛ-35 кВ	2 821,00	226,82	2,00	0,18	1 518,00	103,08	1 100,00	76,04	201,00	47,53	0,00	0,00	2 572,00	173,08
	под ВЛ-0,4 / 6 / 10 кВ	3 460,00	1 157,32	7,00	0,32	701,00	145,52	2 056,00	495,61	696,00	515,88	0,00	0,00	3 070,00	365,36
6.	Земельные участки под теплосетевыми объектами	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Земельные участки под другими объектами	1 957,00	494,13	86,00	50,09	1 509,00	268,89	266,00	168,97	96,00	6,17	0,00	0,00	1 866,00	474,78
	<b>ИТОГО:</b>	<b>17 665,00</b>	<b>2 972,91</b>	<b>454,00</b>	<b>131,22</b>	<b>8 107,00</b>	<b>1 136,93</b>	<b>7 045,00</b>	<b>1 103,64</b>	<b>2 058,00</b>	<b>601,11</b>	<b>1,00</b>	<b>0,01</b>	<b>15 241,00</b>	<b>2 052,88</b>

## Информация о структуре имущественного комплекса и его изменениях

№ пп	Наименование	Физические величины:		На начало	Прибыло	Выбыло	На конец
				отчетного периода	за отчетный	за отчетный	отчетного периода
		по ВЛ, кабельным сетям — протяженность по цепям (км);	по ПС, иным Активам — количество (шт.)	балансовая (остаточная) стоимость (тыс. руб.)	период (тыс. руб.)	период (тыс. руб.)	балансовая (остаточная) стоимость (тыс. руб.)
I	II	III	IV	V	VI	VII	
1.	Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:			39 374 709	7 553 082	95 674	43 683 148
1.1.	ВЛ-220 кВ и выше	74		16 319	0	0	15 840
1.2.	ВЛ-110 кВ	26 365		4 989 024	221 655	10 290	4 911 122
1.3.	ВЛ-35 кВ	32 482		4 086 411	70 102	9 601	3 956 313
1.4.	ВЛ-10 кВ и ниже	302 364		14 752 215	1 901 179	47 245	15 344 493
1.5.	ПС-220 кВ и выше	0		0	0	0	0
1.6.	ПС-110 кВ	1 148		5 688 754	2 407 256	11 999	7 596 331
1.7.	ПС-35 кВ	2 058		2 132 399	223 547	3 025	2 101 352
1.8.	ПС-10 кВ и ниже	63 229		3 215 745	946 501	8 649	3 893 756
1.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	12 448		3 027 851	979 431	1 983	3 821 089
1.10.	Иные Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	21 478		1 465 989	803 412	2 881	2 042 851
2.	Непрофильные Активы, внесенные в «Реестр непрофильных активов»	237		401 000	48 224	2 036	435 160
3.	Прочие Активы (п.3 = п.4 – п.2 – п.1)			9 329 365	2 270 841	20 800	10 387 942
4.	«Основные средства» (120 строка бухгалтерского баланса)			49 105 074	9 872 148	118 510	54 506 250
5.	Арендные Активы, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:			1 328 959	317 899	16 913	1 629 945
5.1.	ВЛ-220 кВ и выше	60		9 364	0	0	9 364
5.2.	ВЛ-110 кВ	198		8 600	0	0	8 600
5.3.	ВЛ-35 кВ	24		1 626	0	0	1 626
5.4.	ВЛ-10 кВ и ниже	4 203		798 375	245 721	8 625	1 035 471
5.5.	ПС-220 кВ и выше	7		0	64 600	0	64 600
5.6.	ПС-110 кВ	5		8 375	0	0	8 375
5.7.	ПС-35 кВ	2		58	0	0	58
5.8.	ПС-10 кВ и ниже	1 427		46 731	5 975	6 668	46 038

5.9.	Кабельные сети (все классы напряжения)	1 253	212 796	1 105	1 547	212 353
5.10.	Иные арендуемые Активы, предназначенные для обеспечения электрических связей	1 966	243 034	498	73	243 459
6.	Прочие арендуемые Активы	12 539	8 946 585	2 717 589	307 447	11 356 726,2
7.	Активы, используемые по договорам лизинга, относящиеся к объектам электросетевого хозяйства, в том числе:		1 239 213	2	79 402	1 159 813
7.1.	ВЛ-220 кВ и выше	0	0	0	0	0
7.2.	ВЛ-110 кВ	1	1958	0	0	1 958
7.3.	ВЛ-35 кВ	0	0	0	0	0
7.4.	ВЛ-10 кВ и ниже	555	374 910	2	2	374 910
7.5.	ПС-220 кВ и выше	0	0	0	0	0
7.6.	ПС-110 кВ	908	545 131	0	0	545 131
7.8.	ПС-35 кВ	180	184 683	0	79 400	105 283
7.9.	ПС-10 кВ и ниже	115	52 111	0	0	52 111
7.10.	Кабельные сети (все классы напряжения)	73	80 421	0	0	80 421
8.	Иные Активы, используемые по договорам лизинга, предназначенные для обеспечения электрических связей	3127	2 148 945	192 768	353 476	1 988 237
9.	Прочие Активы, используемые по договорам лизинга	588	53 2196	247 466	468 456	311 206
10.	Всего арендуемых активов, в том числе по лизингу (строка 910 бухгалтерского баланса)		14 195 898	3 475 724	1 225 694	16 445 928
	(п.10 = п.5 + п.6 + п.7 + п.8 + п.9)					
<b>11.</b>	<b>ИТОГО (п.11 = п.4 + п.10)</b>		<b>63 300 972</b>	<b>13 347 872</b>	<b>1 344 204</b>	<b>70 952 178</b>

#### Пояснения по изменению

Поступление активов	Ввод в эксплуатацию новых, законченных строительством объектов, ввод в эксплуатацию реконструированных объектов сетей, прием на баланс электросетевого имущества (бесхозяйные, собственность третьих лиц по соглашениям об отступном, за счет технологического присоединения), покупка активов, обеспечивающих производственно-хозяйственную деятельность Общества.
Выбытие активов	Списание (ликвидация) по причинам полного износа объектов основных средств, реконструкции (демонтажа) объектов, реализация непрофильных активов и иного имущества, не востребованного в производственно-хозяйственной деятельности.
Изменения по аренде	Принятие в аренду имущества, выкуп арендованного имущества в рамках интеграции электросетевого имущества, оформление прав аренды на земельные участки под объектами энергетики, прекращение договоров аренды земельных участков в связи с ликвидацией, реконструкцией объектов, изменения арендных отношений в части пользования офисными помещениями и др.

## Информация об участии ОАО «МРСК Центра» в коммерческих организациях

Информация о дочерних и зависимых Обществах ОАО «МРСК Центра» на 31.12.2010 г.:

№	Наименование ДЗО	Место нахождения ДЗО	Основной вид деятельности ДЗО	Доля участия Общества в капитале ДЗО (%)	Выручка ДЗО (тыс. руб.)	Финансовый результат ДЗО (тыс. руб.)
1	ОАО «Яргорэлектросеть»	Российская Федерация, г. Ярославль, 150000, ул. Чайковского, д. 37	Передача электрической энергии	100	1 139 561	36 853
2	ОАО «Энергетик»	392515, Тамбовская обл., Тамбовский р-он, рп Новая Ляда, ул. Санаторная, д. 1	Осуществление санаторно-курортного лечения граждан	100	32 018	877

Информация об участии ОАО «МРСК Центра» в других коммерческих организациях на 31.12.2010 г.:

№	Наименование, место нахождения коммерческой организации	Основной вид деятельности	Доля участия МРСК Центра в уставном капитале организации (%)
1	ОАО «Смоленская энергоремонтная компания» (акции обыкновенные и привилегированные), г. Смоленск, ул. Индустриальная, д. 5	Обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов; выполнение работ по ремонту оборудования, зданий, технических сооружений, передаточных устройств, участвующих в производстве и передаче электрической энергии	2,34
2	ОАО «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии», Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ - Югра, г. Сургут, улица Энергостроителей, 23, сооружение 34	Производство электроэнергии	0,11
3	ОАО «Квадра», 300012, Российская Федерация, Тульская область, г. Тула, ул. Тимирязева, д. 99в	Производство электроэнергии	0,02649 (привилегированные акции)
4	ОАО «Тульская сбытовая компания», 300012, Тульская область, г. Тула, ул. Тимирязева, д. 99в	Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам)	0,0218

5	ОАО «Владимирская энергосбытовая компания», 600018 Россия, г. Владимир, ул. Комиссарова, 24	Покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности), реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам)	0,01
6	ОАО «МРСК Центра и Приволжья», 603950, Российская Федерация, г. Нижний Новгород, ул. Рождественская, д. 33	Передача электроэнергии	0,00407
7	ОАО «Территориальная генерирующая компания №6», 603950, Российская Федерация, г. Нижний Новгород, ул. Алексеевская, д. 10/16	Производство электроэнергии	0,00155
8	ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», 117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, 5А	Передача электроэнергии	0,0015

## Локальные нормативные акты

№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Ссылка на страницу Общества в сети Интернет, на которой размещен данный документ
1	<p><b>Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества</b>  (Протокол Общего собрания акционеров №1829 пр/1 от 28.02.2008 г.)</p>	<p>Документ определяет порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров (далее – ОСА). Отражены положения по:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— порядку созыва и подготовки к проведению ОСА,</li> <li>— порядку созыва внеочередного ОСА,</li> <li>— информационному обеспечению проведения ОСА,</li> <li>— проведению ОСА в форме собрания,</li> <li>— проведению ОСА в форме заочного голосования,</li> <li>— рабочим органам ОСА.</li> </ul>	<p><a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/sa.pdf">http://www.mrsk-1.ru/docs/sa.pdf</a></p>
2	<p><b>Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества</b>  (Протокол Общего собрания акционеров №1829пр/1 от 28.02.2008 г.)</p>	<p>Документ определяет порядок созыва и проведения заседания Совета директоров Общества (далее – СД). Отражены положения по:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— организации работы СД,</li> <li>— организации созыва и проведения заседаний СД,</li> <li>— порядку составления протокола заседаний СД,</li> <li>— правам и обязанностям членов СД,</li> <li>— Корпоративному секретарю и секретариату СД.</li> </ul>	<p><a href="http://www.mrsk-1.ru/file/sd.pdf">http://www.mrsk-1.ru/file/sd.pdf</a></p>
3	<p><b>Положения о Комитетах при Совете директоров Общества:</b></p> <p><b>Положение о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра»</b> (Протокол Совета директоров Общества №21/09 от 02.12.2009 г.)</p> <p><b>Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра»</b> (Протокол Совета директоров Общества №12/10 от 02.06.2010 г.)</p> <p><b>Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра»</b> (Протокол Совета директоров Общества №12/10 от 02.06.2010 г.)</p> <p><b>Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра»</b> (Протокол Совета директоров Общества №09/08 от 30.04.2008 г.)</p> <p><b>Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «МРСК Центра»</b> (Протокол Совета директоров Общества №01/09 от 13.02.2009 г.)</p>	<p>Положения определяют цели, задачи и порядок деятельности комитетов при Совете директоров Общества, устанавливают права и обязанности членов Комитетов, регулируют порядок проведения заседаний Комитетов, а также вопросы взаимодействия с органами управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества.</p>	<p><a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/KN_301109.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/KN_301109.doc</a></p> <p><a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/Appendix9.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/Appendix9.doc</a></p> <p><a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/appendix.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/appendix.doc</a></p> <p><a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/308.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/308.doc</a></p> <p><a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/VYbuzx.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/VYbuzx.doc</a></p>

4	<b>Положение о Ревизионной комиссии Общества</b> (Протокол Общего собрания акционеров №1429 пр/1 от 30.03.2006 г.)	Документ определяет задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии, устанавливает ее полномочия, регулирует вопросы взаимодействия с органами управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/pologenieRK.pdf">http://www.mrsk-1.ru/docs/pologenieRK.pdf</a>
5	<b>Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций</b> (Протокол годового Общего собрания акционеров №01 от 03.06.2008 г.)	Положение устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/H2H9nK.pdf">http://www.mrsk-1.ru/docs/H2H9nK.pdf</a>
6	<b>Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций</b> (Протокол годового Общего собрания акционеров №01 от 03.06.2008 г.)	Положение устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/rk.pdf">http://www.mrsk-1.ru/docs/rk.pdf</a>
7	<b>Положение об информационной политике Общества</b> (Протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18.10.2006 г.)	Основной локальный нормативный документ Общества, определяющий правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию, а также устанавливающий порядок и сроки ее раскрытия и представления.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/PologinformPolit.pdf">http://www.mrsk-1.ru/docs/PologinformPolit.pdf</a>
8	<b>Положение об инсайдерской информации Общества</b> (Протокол Совета директоров Общества №008/05 от 14.10.2005 г.)	Положение закрепляет определение и перечень информации, относящейся к инсайдерской, регулирует взаимоотношения инсайдеров и Общества, закрепляет ответственность инсайдеров.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/inform/documents1/insider/">http://www.mrsk-1.ru/inform/documents1/insider/</a>
9	<b>Кодекс корпоративного управления Общества</b> (Протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18.10.2006 г.)	Документ Общества, представляющий собой свод добровольно принятых на себя обязательств участниками корпоративных отношений в Обществе, включая акционеров, членов Совета директоров Общества и его исполнительных органов. В Кодексе отражены: — принципы и структура корпоративного управления; — информация об акционерах Общества (права акционеров, Общее собрание акционеров, дивидендная политика); — реализуемая в Обществе практика корпоративного управления; — информация о Корпоративном секретаре; — раскрытие информации и прозрачность; — урегулирование корпоративных конфликтов; — взаимоотношения с дочерними и зависимыми хозяйственными обществами.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/koduprav.pdf">http://www.mrsk-1.ru/docs/koduprav.pdf</a>
10	<b>Положение о процедурах внутреннего контроля</b> (Протокол Совета директоров №01/09 от 13.02.2009 г.)	Положение определяет цели и задачи внутреннего контроля, процедуры внутреннего контроля, субъекты, ответственных за осуществление процедур внутреннего контроля, а также ответственных за контроль за осуществлением процедур внутреннего контроля.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/yJfFOC.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/yJfFOC.doc</a>

11	<b>Положение о преференциях</b> (Протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18 октября 2006 г.)	Положение устанавливает преимущества в пользу определенных групп поставщиков при проведении конкурентных закупок продукции для нужд Общества.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/kKlahn.pdf">http://www.mrsk-1.ru/docs/kKlahn.pdf</a>
12	<b>Положение об опционной программе</b> (Протокол Совета директоров Общества №011/06 от 30.11.2006 г.)	Положение определяет порядок получения и реализации участниками Опционной программы права приобретения акций Общества по заранее определенной цене с отсрочкой обязательств по передаче акций и оплате.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/301106_011_06.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/301106_011_06.doc</a>
13	<b>Положение о закупках</b> (Протокол Совета директоров Общества №06/08 от 28 марта 2008 г.)	Положение регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ, услуг за счет средств Общества стоимостью свыше 500 000 руб. без НДС.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/state/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/state/</a>
14	<b>Положение о Корпоративном секретаре</b> (Протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18.10.2006 г.)	Положение устанавливает статус, функции и полномочия Корпоративного секретаря, порядок его избрания и прекращения полномочий, порядок его работы и взаимодействия с органами управления Общества.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/sekretar.pdf">http://www.mrsk-1.ru/docs/sekretar.pdf</a>
15	<b>Положение о дивидендной политике</b> (Протокол Совета директоров Общества №18/10 от 03.09.2010 г.)	Положение определяет основные условия выплаты дивидендов, порядок определения размера дивидендов, порядок принятия решения о выплате дивидендов, а также порядок и сроки выплаты дивидендов по акциям Общества.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/pril12_polozhenie.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/pril12_polozhenie.doc</a>
16	<b>Положение о Правлении</b> (Протокол Общего собрания акционеров №1829 пр/1 от 28.02.2008 г.)	Положение определяет порядок организации подготовки и проведения Правления.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/K4im4A.TIF">http://www.mrsk-1.ru/docs/K4im4A.TIF</a>
17	<b>Стандарт обслуживания клиентов</b> (Протокол Совета директоров Общества №20/09 от 20.11.2009 г.)	Стандарт устанавливает нормы и правила взаимодействия с клиентами, единые требования к качеству обслуживания, оптимизацию и формализацию процедур взаимодействия юридического лица, оказывающего услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к сетям, и клиента.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/w4Ojzh.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/w4Ojzh.doc</a>

18	<b>Положение об инвестиционной деятельности</b> (Протокол Совета директоров Общества №02/07 от 28.02.2007 г.)	Положение устанавливает комплекс норм, правил и требований к классификации, рассмотрению, согласованию и утверждению инвестиционных программ Общества и отдельных инвестиционных проектов в составе инвестиционных программ Общества.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/about/administration/activity/">http://www.mrsk-1.ru/about/administration/activity/</a>
19	<b>Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов:</b>  <b>Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра»</b> (Протокол Совета директоров Общества №13/09 от 02.09.2009 г.)  <b>Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра»</b> (Протокол Совета директоров Общества №13/09 от 02.09.2009 г.)  <b>Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра»</b> (Протокол Совета директоров Общества №13/09 от 02.09.2009 г.)  <b>Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра»</b> (Протокол Совета директоров Общества №13/09 от 02.09.2009 г.)  <b>Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Центра»</b> (Протокол Совета директоров Общества №13/09 от 02.09.2009 г.)	Положения регулируют порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитета.	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/audit16.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/audit16.doc</a>  <a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/kadri18.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/kadri18.doc</a>  <a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/nadegnost19.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/nadegnost19.doc</a>  <a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/development17.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/development17.doc</a>  <a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/pr20.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/pr20.doc</a>

20	<p><b>Порядок взаимодействия ОАО «МРСК Центра» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Центра»</b>  (Протокол Совета директоров Общества №05/09 от 27.03.2009 г.)</p>	<p>Документ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• регулирует вопросы реализации Обществом прав акционера, участника в отношении своих дочерних и зависимых обществ (ДЗО), удостоверенных акциями, долями, для обеспечения эффективной деятельности представителей Общества на Общих собраниях акционеров / участников, в советах директоров и Ревизионных комиссиях ДЗО;</li> <li>• устанавливает общие условия корпоративного взаимодействия Общества и ДЗО по направлениям, указанным в Порядке, в том числе корпоративного планирования, организации и контроля корпоративных действий при рассмотрении органами управления ДЗО вопросов, по которым в соответствии с Уставом Общества требуется определение позиции Общества (представителей Общества).</li> </ul>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/dzo.rtf">http://www.mrsk-1.ru/docs/dzo.rtf</a>
21	<p><b>Положение о распоряжении объектами жилищно-коммунального назначения ОАО «МРСК Центра»</b>  (Протокол Совета директоров Общества №21/09 от 02.12.2009 г.)</p>	<p>Положением устанавливается порядок и условия распоряжения объектами жилищно-коммунального назначения, принадлежащими на праве собственности ОАО «МРСК Центра» и находящимися на балансе исполнительного аппарата и филиалов ОАО «МРСК Центра», за исключением объектов, предоставленных на основании договора найма жилого помещения третьим лицам на время выполнения ими служебных обязанностей, а также приобретенных на основании договоров, заключенных после 01.07.2009 г.</p>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/gkx_301109.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/gkx_301109.doc</a>
22	<p><b>Политика внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра»</b>  (Протокол Совета директоров Общества №13/10 от 15.06.2010 г.)</p>	<p>Политика определяет обязательные к соблюдению основные принципы организации системы внутреннего контроля Общества и формирование единого подхода к осуществлению процессов внутреннего контроля в Обществе.</p>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/regulations7.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/regulations7.doc</a>
23	<p><b>Политика управления рисками в ОАО «МРСК Центра»</b>  (Протокол Совета директоров Общества №13/10 от 15.06.2010 г.)</p>	<p>Политика определяет основные принципы организации, реализации и контроля процессов управления рисками в Обществе.</p>	<a href="http://www.mrsk-1.ru/docs/Regulition6.doc">http://www.mrsk-1.ru/docs/Regulition6.doc</a>