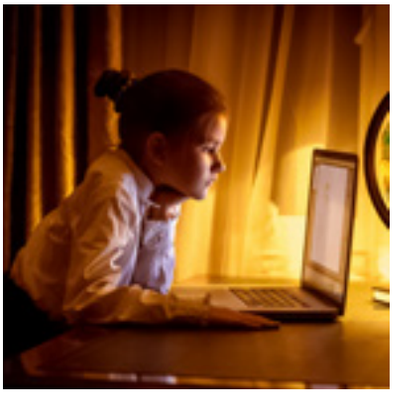
РОССЕТИ

МРСК ЦЕНТРА



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2013

Предварительно утвержден решением
Совета директоров ОАО «МРСК Центра»
от 28.04.2014, протокол от 30.04.2014 № 10/14

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ЦЕНТРА» ЗА 2013 ГОД

О.Ю. ИСАЕВ
Генеральный директор
ОАО «МРСК Центра»

Л.А. СКЛЯРОВА
Главный бухгалтер –
начальник Департамента бухгалтерского
и налогового учета и отчетности
ОАО «МРСК Центра»

Ограничение ответственности

Настоящий годовой отчет ОАО «МРСК Центра» (далее – МРСК Центра, Общество, Компания) по итогам работы за 2013 г. (далее – годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент составления отчета.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества за 2013 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Компания. Для таких прогнозных заявлений по самой их природе характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и могут предполагать риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от приведенных в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, представленным в этом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Вся информация о членах органов управления и контроля Общества, членах комитетов Совета директоров и корпоративном секретаре приводится в настоящем отчете с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ

Кратко о МРСК Центра 8
Бизнес-модель Компании 12
Ключевые показатели 14
Ключевые события 2013 года 18
Обращение Председателя Совета директоров к акционерам и инвесторам 20
Обращение генерального директора к акционерам и инвесторам 22

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Стратегические цели 27
Ключевые показатели эффективности 41
Отчет Совета директоров Общества по приоритетным направлениям деятельности 44

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Передача электроэнергии 49
Потери электроэнергии 55
Энергосбережение и повышение энергетической эффективности 57
Сбытовая деятельность 61
Технологическое присоединение 62
Прочая деятельность 66
Взаимодействие с клиентами 68

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Структура органов управления и контроля МРСК Центра: 124
Общее собрание акционеров 128
Совет директоров 129
Корпоративный секретарь 137
Комитеты при Совете директоров 138
Генеральный директор 140
Правление 141
Ревизионная комиссия 144
Аудитор 146
Политика раскрытия информации 147

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Акционерный капитал 152
Ценные бумаги в обращении 154
Взаимодействие с акционерами и инвесторами 158
Дивидендная политика 160

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Анализ финансовых результатов по РСБУ 76
Программа управления издержками 82
Кредитные рейтинги 84
Обзор финансовых результатов по МСФО 86
Анализ результатов деятельности Компании по МСФО 87
Тарифная политика 91

ИНВЕСТИЦИИ

Параметры инвестиционной деятельности 102
Направление и структура капитальных вложений 104
Долгосрочная инвестиционная программа 107

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ТЕХНОЛОГИИ

Надежность и прогноз чрезвычайных ситуаций 111
Программа инновационного развития 113
Информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации 117

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Модель системы внутреннего контроля и управления рисками 164
Основные факторы рисков 169

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Кадровая политика 179
Экологическая политика 192
Взаимодействие с общественностью 196
Антикоррупционные инициативы 199

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупочная деятельность 202

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ 204

СПИСОК ПРИНЯТЫХ СОКРАЩЕНИЙ 205

ПРИЛОЖЕНИЯ размещены в отдельном файле:

Приложение № 1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2013 г. по РСБУ, включая заключение независимого аудитора
Приложение № 2. Расшифровка отдельных производственных и финансовых показателей
Приложение № 3. Сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного поведения
Приложение № 4. Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью, совершенных в 2013 г.

Данный годовой отчет доступен также в интерактивной версии по адресу http://report2013ru.mrsk-1.ru/

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МРСК ЦЕНТРА В 2013 ГОДУ

92,9 +33,9 %*
Выручка (РСБУ), млрд руб.

9,16 % -0,37 п.п.
Потери электроэнергии

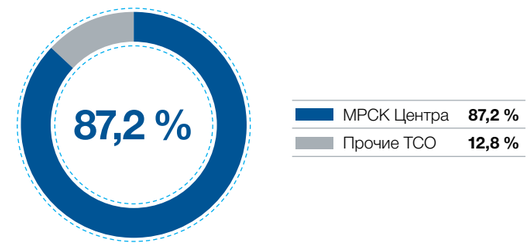
11,5 -6,3 %
EBITDA (РСБУ), млрд руб.

55,2 +0,2 %
Котловой отпуск электроэнергии, млрд кВт•ч

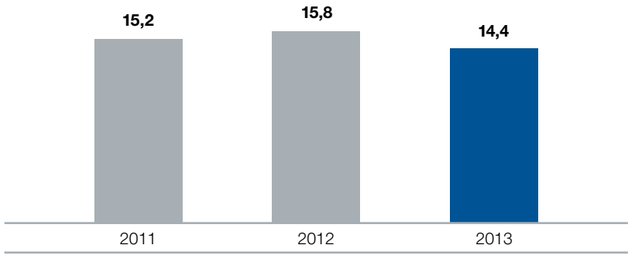
* Здесь и далее – отклонение относительно 2012 г.

ДОЛЯ РЫНКА ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, %:

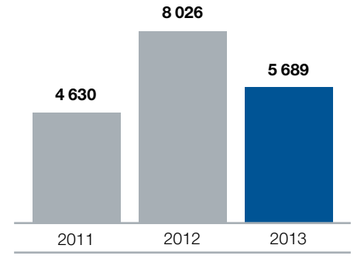
ДОЛЯ РЫНКА ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ, %:



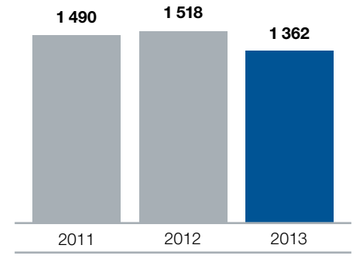
CAPEX, освоение без НДС, млрд руб.:



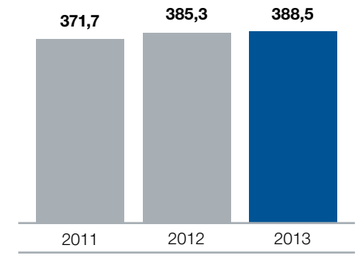
ВВОД МОЩНОСТИ, км:



ВВОД МОЩНОСТИ, МВА:



ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП ПО ТРАССЕ, тыс. км:



9,3 -62,2 %
Капитализация, млрд руб.

BB Прогноз «Стабильный»
Кредитный рейтинг S & P

A1 Обыкновенные акции
Котировальный список на Московской Бирже

A2 Биржевые облигации
Котировальный список на Московской Бирже

НРКУ 7+
Рейтинг корпоративного управления

О КОМПАНИИ

МРСК Центра – крупнейшая инфраструктурная компания, обеспечивающая электроэнергией 11 регионов Центральной России

8 Кратко о МРСК Центра

12 Бизнес-модель Компании

14 Ключевые показатели

18 Ключевые события 2013 года

20 Обращение Председателя Совета директоров к акционерам и инвесторам

22 Обращение генерального директора к акционерам и инвесторам

01

КРАТКО О МРСК ЦЕНТРА

МРСК Центра – ведущая электросетевая компания России. Мы ведем бизнес на территории 11 областей Центральной части России, обеспечивая электроэнергией население, крупные промышленные компании и предприятия транспорта и сельского хозяйства, социально значимые объекты, осуществляя технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям.

Наша Компания была основана в 2004 г. в процессе реформирования российской электроэнергетики и разделения энергокомпаний по видам деятельности, их последующей региональной интеграции. Сегодня МРСК Центра – одна из 11 таких межрегиональных сетевых компаний.

Свою деятельность Компания ведет в регионах с устойчивыми перспективами экономического роста, что является для нас неоспоримым конкурентным преимуществом. В числе наших клиентов Оскольский металлургический комбинат, Новолипецкий металлургический комбинат, Михайловский горнообогатительный комбинат и ряд других предприятий, имеющих стратегическое значение.

НАША МИССИЯ

Наша миссия заключается в обеспечении надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги

С самого основания мы стремимся строить свою работу, исходя из нашей миссии и ожиданий основных участников рынка:

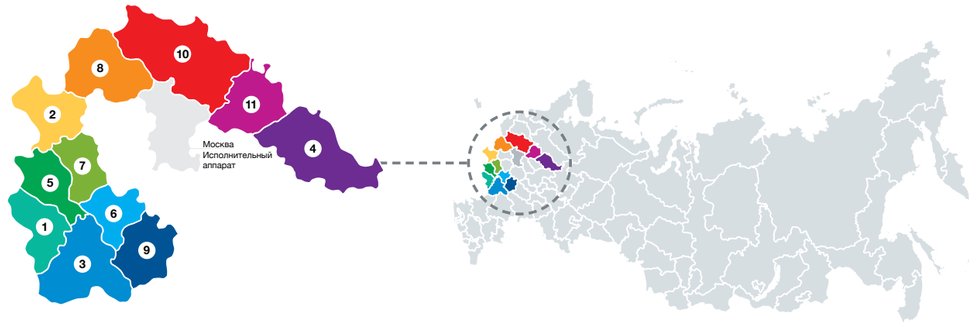
- для инвестиционного сообщества наша Компания – инструмент вложения инвестиций, который направлен на обеспечение их возвратности, надежности, доходности и ликвидности;
- для потребителей мы – компания, нацеленная на качественное оказание услуг, качественное и надежное электроснабжение, своевременное и прозрачное технологическое присоединение к электрическим сетям;
- для регионов и органов местного самоуправления – компания, обеспечивающая потребности экономики в передающих мощностях; надежный партнер органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в планировании и реализации региональных программ территориального развития, добросовестный налогоплательщик и работодатель;
- для наших работников – добросовестный работодатель, эффективно организованная компания, имеющая прозрачную и понятную систему корпоративного управления, предоставляющая возможности для максимального раскрытия потенциала работников.

Корпоративная структура МРСК Центра включает в себя 11 филиалов, расположенных на территории Белгородской, Брянской, Воронежской, Костромской, Курской, Липецкой, Орловской, Смоленской, Тверской, Тамбовской и Ярославской областей. В группу МРСК Центра входят 5 компаний – ОАО «Яргорэлектросеть», ОАО «Ярославская электросетевая компания» и ЗАО «Центр инноваций и энергоэффективности» в г. Ярославле, ОАО «Энергетик» в г. Тамбове и ОАО «Энергосервисная компания» в г. Липецке.

11 филиалов
входят в корпоративную структуру МРСК Центра

50,23 %
доля ОАО «Россети»[1] в уставном капитале МРСК Центра

1 До 04.04.2013 – Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» (ОАО «Холдинг МРСК»).



1 Белгородэнерго
2 Брянскэнерго
3 Воронежэнерго
4 Костромаэнерго
5 Курскэнерго
6 Липецкэнерго
7 Орелэнерго
8 Смоленскэнерго
9 Тамбовэнерго
10 Тверьэнерго
11 Ярэнерго

КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА МРСК ЦЕНТРА:

МРСК ЦЕНТРА

ФИЛИАЛЫ

- БЕЛГОРОДЭНЕРГО
- БРЯНСКЭНЕРГО
- ВОРОНЕЖЭНЕРГО
- КОСТРОМАЭНЕРГО
- КУРСКЭНЕРГО
- ЛИПЕЦКЭНЕРГО
- ОРЕЛЭНЕРГО
- СМОЛЕНСКЭНЕРГО
- ТАМБОВЭНЕРГО
- ТВЕРЬЭНЕРГО
- ЯРЭНЕРГО

ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ (100 %)

ОАО «ЭНЕРГЕТИК»

ОАО «ЯРЭСК» (51 %)

Территориальная сетевая организация, оказывающая услуги по передаче электроэнергии в Ярославской области

ЗАО «ЦИЭЭФ» (100 %)

Целью деятельности является проведение НИОКР, оказание услуг в области энергоэффективности

ОАО «ЯРГОРЭЛЕКТРОСЕТЬ»

Одна из крупнейших Территориальных сетевых организаций в Центральном федеральном округе. В результате сделки по покупке 100 % пакета акций под контролем МРСК Центра находится более 90 % активов электросетевого комплекса Ярославской области

ОАО «ЭНЕРГОСЕРВИСНАЯ КОМПАНИЯ»

Целью деятельности является оказание услуг в сфере энергосбережения, энергоэффективности, а также оказание энергосервисных услуг

Контролирующим акционером Компании является ОАО «Россети», доля его участия в уставном капитале МРСК Центра – 50,23 %.

На территории присутствия МРСК Центра услуги по передаче и распределению электроэнергии, помимо нашей Компании, оказывают и другие территориальные сетевые организации (ТСО). Однако МРСК Центра занимает лидирующие позиции по объему оказываемых услуг, и все филиалы Компании играют доминирующую роль в своем регионе. В этой связи речь не идет о конкуренции на территории присутствия Компании. Однако стоить отметить наиболее крупные ТСО, оказывающие аналогичные услуги.

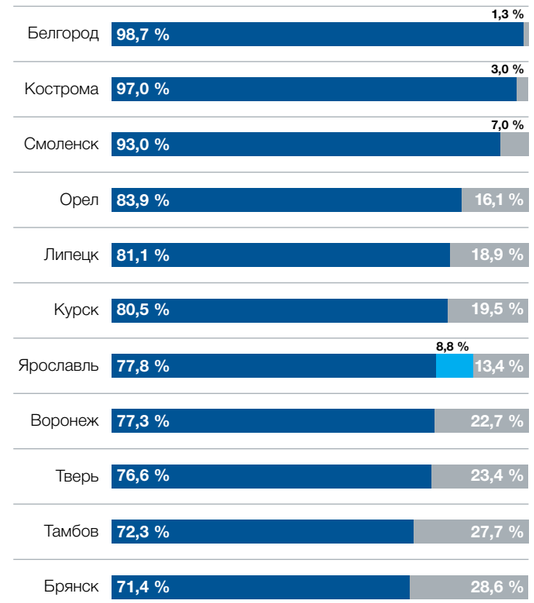
НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ КОМПАНИИ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ АНАЛОГИЧНЫЕ УСЛУГИ:

ОАО «Брянскоблэнерго»	МУП «Воронежская горэлектросеть»	ОАО «Курские электрические сети»	ОАО «Липецкая городская энергетическая компания»	ОАО «Орелоблэнерго»
ОАО «Тамбовская сетевая компани»	ОАО «Тамбовские коммунальные системы»	МУП «Тверьгорэлектро»	ОАО «Рыбинская городская электрическая сеть»	ОАО «Тверьоблэлектро»

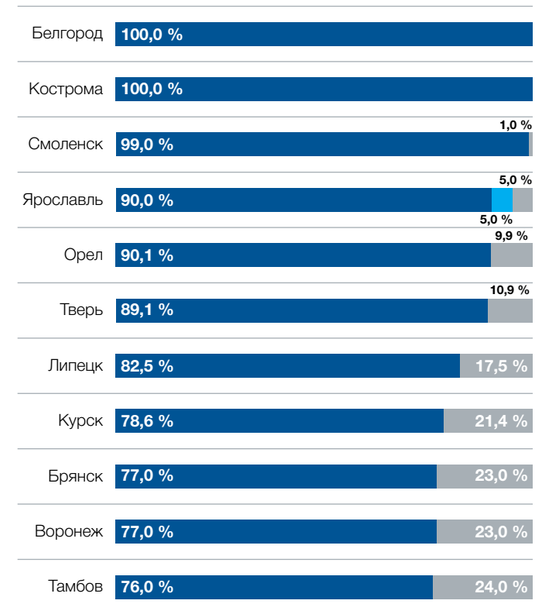
МРСК Центра на территории 11 филиалов занимает 83,4 % от объема рынка передачи электроэнергии в денежном выражении, а с учетом ОАО «Яргорэлектросеть» – 84,3 %. Кроме того, Компания занимает лидирующие позиции среди других МРСК по объему выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии.

По нашей оценке, на рынке технологических присоединений доля МРСК Центра составляет 87,2 %, а в Белгородской, Костромской областях доля Компании – 100 %, в Смоленской области – 99 %. В остальных филиалах присутствуют территориальные сетевые организации, осуществляющие аналогичные услуги в сфере технологических присоединений.

ДОЛЯ НА РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ В 2013 Г., %:



ДОЛЯ НА РЫНКЕ УСЛУГ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ В 2013 Г., %:



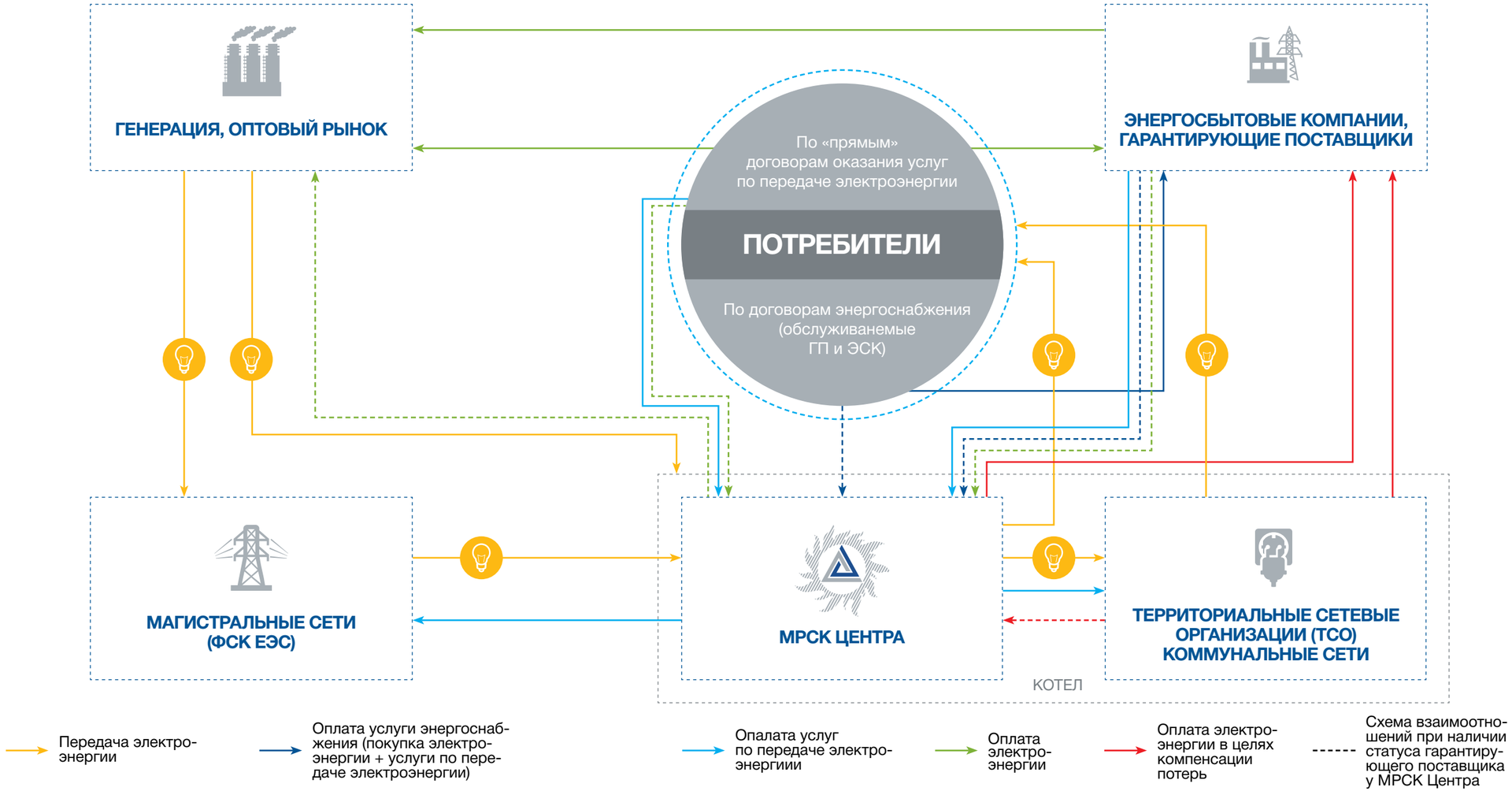
МРСК Центра ОАО «Яргорэлектросеть» Другие ТСО

В 2013 г. МРСК Центра был присвоен статус гарантирующего поставщика электроэнергии на территории нескольких регионов: Брянской, Курской, Орловской, Тверской и Смоленской областях. Решение было принято Минэнерго России вследствие лишения статуса субъекта оптового рынка ряда энергосбытовых компаний, работавших на территории этих субъектов. Так называемый «подхват» функций гарантирующего поставщика осуществлялся в несколько этапов, мы успешно провели целый комплекс организационных мероприятий.

По итогам 2013 г. осуществление функций ГП позволило нам, прежде всего, увеличить доходы от услуг по основному виду деятельности.

МРСК Центра на протяжении нескольких лет успешно развивает и другие, дополнительные, виды деятельности, расширяет состав оказываемых услуг. Сегодня дополнительные сервисы в Компании – это отдельный бизнес-процесс по проектированию, строительству, обслуживанию и ремонту объектов энергетики, который позволяет клиентам получить полный комплекс услуг, а Компании – дополнительный доход, поскольку все услуги носят полностью коммерческий характер.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ КОМПАНИИ



С 2008 г. на территории деятельности МРСК Центра применяется новая система расчетов с потребителями за услуги по передаче электроэнергии.

В рамках этой системы для потребителей (гарантирующих поставщиков, энергносбытовых компаний, потребителей по «прямым договорам») в каждом регионе устанавливаются единые «котловые» тарифы на передачу электроэнергии.

Филиалы МРСК Центра во всех регионах деятельности наделены функциями «котлодержателя» и осуществляют централизованные расчеты за передачу электроэнергии со всеми потребителями по установленным единым тарифам вне зависимости от того, по сетям какого оператора осуществляется фактическая поставка энергии.

В свою очередь, филиалы Компании в каждом регионе осуществляют взаиморасчеты с ТСО за объемы электроэнергии, фактически поставленные по сетям ТСО, на основе индивидуальных тарифов, установленных для соответствующей ТСО.

В 2013 г. филиалам Брянскэнерго, Курскэнерго, Орелэнерго, Тверьэнерго и Смоленскэнерго был присовен статус гарантирующего поставщика электроэнергии. Это позволило Компании производить оплату перед участниками оптового рынка электроэнергии и мощности в полном объеме и в установленные сроки, способствовало снижению потерь электроэнергии и сокращению задолженности потребителей.

03

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Показатель		2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012, %
Выручка, млрд руб.	РСБУ	68,1	69,4	92,9	33,9
	МСФО[2]	69,0	70,0	93,3	33,3
EBITDA, млрд руб.	РСБУ	13,7	12,3	11,5	-6,3
	МСФО	14,8	15,2	11,3	-25,6
Чистая прибыль, млрд руб.	РСБУ	5,2	3,5	0,3	-91,4
	МСФО	5,5	4,6	0,3	-94,2
Стоимость чистых активов (на 31 декабря), млрд руб.	РСБУ	50,5	53,5	53,0	-0,9
	МСФО	38,6	42,6	41,8	-2,1
ROE, %	РСБУ	10,3	6,4	0,6	-5,8 п.п.
	МСФО	14,4	10,8	0,6	-10,2 п.п.
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	РСБУ	7,6	5,0	0,3	-4,7 п.п.
	МСФО	8,0	6,6	0,3	-6,3 п.п.
Рентабельность EBITDA, %	РСБУ	20,1	17,7	12,4	-5,3 п.п.
	МСФО	21,4	21,8	12,1	-9,7 п.п.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Показатель	2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012, %
Полезный отпуск (отпуск из сети потребителям и смежным ТСО), млрд кВт•ч	56,7	57,9	57,8	-0,2
Потери электроэнергии, %	9,93	9,53	9,16	-0,37 п.п.
Протяженность ЛЭП по трассе, тыс. км*	371,7	385,3	388,5	0,8
Мощность подстанций, МВА*:				
35-110 кВ	32 781,2	32 747,0	33 226,1	1,5
6-35/0,4 кВ	16 113,4	16 775,3	17 486,4	4,2
Объем подключенной мощности по договорам технологического присоединения, МВт	946,1	853,9	1 018,5	19,3

* Данные указаны с учетом лизинга и аренды.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

Показатель	2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012, %
Капитализация, млрд руб.	25,2	24, 6	9,3	-62,2
Количество акционеров	14 413	14 267	14 189	-0,5
Списочная численность персонала на 31.12.	30 977	30 333	32 721	7,9

2 Показатели деятельности по МСФО за 2012 г. пересчитаны в связи с применением МСФО (IAS) 19 (ред. 2011 г.) в отношении своего пенсионного плана с установленными выплатами, за 2011 г. – представлены в соответствии с консолидированной отчетностью по МСФО за 2011 г.

АКТИВЫ МРСК ЦЕНТРА НА 31.12.2013 Г.[3]:

2 344
Количество подстанций 35-110 кВ

93 648
Количество трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ и распределительных пуктов 6-10 кВ

375 252 км
Протяженность воздушных линий по трассе

33 226 МВА
Общая мощность подстанций 35-110 кВ

17 486 МВА
Общая мощность трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ и распределительных пунктов 6-10 кВ

13 205 км
Протяженность кабельных линий

ХАРАКТЕРИСТИКИ ФИЛИАЛОВ МРСК ЦЕНТРА НА 31.12.2013 Г.:

Наименование филиала	Протяженность ВЛ (по трассе), тыс. км	Протяженность КЛ, тыс. км	Количество ПС-110 и ПС-35, шт.	Мощность ПС, МВА	Полезный отпуск, млрд кВт•ч	Объем ТП, МВт	ИП, освоение, млн руб.
Белгородэнерго	42,1	6,7	178	7,3	11,1	217,2	4 176
Брянскэнерго	25,1	0,1	143	3,1	3,9	38,4	464
Воронежэнерго	51,2	0,2	294	6,4	8,0	185,3	1 400
Костромаэнерго	23,9	1,5	165	3,2	2,5	45,7	895
Курскэнерго	35,6	0,3	284	5,2	5,3	48,2	949
Липецкэнерго	30,7	1,0	198	4,5	6,8	131,5	1 768
Орелэнерго	28,1	0,3	140	2,6	2,2	48,9	572
Смоленскэнерго	38,1	2,0	253	4,8	3,5	92,9	1 141
Тамбовэнерго	26,6	0,1	207	3,5	2,9	48,7	498
Тверьэнерго	47,0	0,5	311	5,8	4,8	76,8	1 356
Ярэнерго	26,8	0,5	171	4,3	7,0	85,0	1 206

3 Данные указаны с учетом лизинга и аренды.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МРСК ЦЕНТРА С ДРУГИМИ КОМПАНИЯМИ СЕКТОРА ПО ИТОГАМ 2013 ГОДА:

2 место

занимает МРСК Центра по ряду показателей среди компаний распределительного комплекса

КАПИТАЛИЗАЦИЯ (31.12.2013), млрд руб.:

МОЭСК	70,8
МРСК Центра	9,3
МРСК ЦП	7,6
МРСК Сибири	6,6
МРСК Урала	5,6
МРСК Волги	4,1
Ленэнерго	3,7
МРСК СЗ	2,8
МРСК Юга	1,6
МРСК СК	0,9

ОБЪЕМ ТОРГОВ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ (2013), млн руб.:

МОЭСК	6 448,9
МРСК Центра	786,5
МРСК ЦП	613,6
МРСК Урала	397,9
МРСК Волги	226,6
МОРСК СК	218,6
Ленэнерго	184,6
МРСК Юга	139,8
МРСК СЗ	85,1
МРСК Сибири	49,0

ОБЪЕМ ДИВИДЕНДОВ (за 2012), млн руб.:

МОЭСК	4 296,0
МРСК Центра	862,9
МРСК ЦП	479,0
Ленэнерго	308,6
МРСК Волги	291,1
МРСК Сибири	289,2
МРСК СК	160,3
МРСК Урала	156,5
МРСК СЗ	15,4
МРСК Юга	0,0

ВЫРУЧКА ПО РСБУ (2013), млрд руб.:

МОЭСК	124,7
МРСК Центра	92,9
МРСК ЦП	77,7
МРСК Сибири	63,2
МРСК Урала	57,4
МРСК Волги	49,2
МРСК СЗ	42,1
Ленэнерго	39,9
МРСК Юга	27,4
МРСК СК	12,5

EBITDA* ПО РСБУ (2013), млрд руб.:

МОЭСК	36,4
МРСК Центра	11,5
Ленэнерго	11,3
МРСК ЦП	10,8
МРСК Волги	6,0
МРСК Урала	5,4
МРСК СЗ	5,3
МРСК Юга	4,9
МРСК Сибири	3,5
МРСК СК	2,2

Источники: www.moex.ru, Bloomberg, официальные сайты компаний, отчетность по РСБУ

* Расчет по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате – проценты к получению + амортизация.

РЕЙТИНГИ И СЕРТИФИКАТЫ

BB прогноз «Стабильный»

В 2013 г. рейтинговое агентство Standard & Poor`s повысило кредитный рейтинг МРСК Центра на один пункт до уровня BB, прогноз «Стабильный».

При этом рейтинговое агентство отметило высокий уровень надежности Компании и стабильное финансовое состояние в долгосрочной перспективе. Основные факторы повышения рейтинга:

- достаточный уровень ликвидности;
- приемлемый уровень долговой нагрузки;
- доминирующее положение Компании на рынке в регионах присутствия;
- стабильный денежный поток от основной деятельности;
- благоприятный график погашения долговых обязательств.

Прогноз «Стабильный» свидетельствует, что, по мнению рейтингового агентства, Компания будет поддерживать умеренный уровень долговой нагрузки и приемлемый профиль ликвидности на постоянной основе.[4]

Историю данного рейтинга Компания ведет с 2009 г.

НРКУ 7+

МРСК Центра присвоен национальный рейтинг корпоративного управления НРКУ 7+ Развитая практика корпоративного управления.

Наша Компания – одна из немногих компаний сектора, имеющих столь высокую оценку практики корпоративного управления.

Эксперты рейтингового агентства при присвоении НРКУ 7+ учли все события, достижения и положительные моменты в системе корпоративного управления Компании:

- соблюдение и высокий уровень защиты прав акционеров;
- сбалансированность состава Совета директоров, его независимость от менеджмента и расширенные полномочия в части принятия решений по существенным сделкам;
- наличие ясной информационной политики и высокий уровень раскрытия информации;
- социальная ответственность Компании и учет интересов заинтересованных лиц.

В 2013 г. МРСК Центра подтвердила соответствие требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008 по итогам проведенного аудита системы менеджмента качества.

Эксперты международного органа по сертификации BSI успешно провели проверку основных бизнес-процессов Компании, результаты которой позволили нам получить положительное заключение.

ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ МРСК ЦЕНТРА В 2013 ГОДУ

МРСК Центра – один из лидеров отрасли и входит в перечень инвестиционно-привлекательных компаний распределительного сетевого сектора. Ключевыми факторами инвестиционной привлекательности нашей Компании являются:

1. Присутствие в 11 регионах Центральной России с устойчивыми перспективами экономического роста
2. Лидерство по внедрению инноваций в секторе
3. Стабильное финансовое положение
4. Утвержденная дивидендная политика и положительная дивидендная история
5. Рейтинг корпоративного управления НРКУ 7+, наивысший среди аналогов
6. Кредитный рейтинг Standard & Poor`s «BB», прогноз «Стабильный»
7. Развитие дополнительных услуг в сфере электроэнергетики
8. Получение дополнительной выручки от выполнения функций гарантирующего поставщика электроэнергии

4 В марте 2014 г. рейтинговое агентство пересмотрело прогноз по кредитному рейтингу со «Стабильного» на «Негативный» в связи изменением прогноза по рейтингу Российской Федерации.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2013 ГОДА

04

ЯНВАРЬ

ФЕВРАЛЬ

МРСК Центра получила энергетический паспорт по итогам проведения обязательного энергоаудита

МАРТ

Состоялось открытие нового Центра управления сетями в г. Липецке – одного из наиболее высокотехнологичных подразделений Компании

МРСК Центра приступила к выполнению функций гарантирующего поставщика на территории Брянской, Орловской и Курской областей в соответствии с решением Минэнерго России.

Рейтинговое агентство Standard & Poor`s повысило кредитный рейтинг Компании с BB- до уровня BB, прогноз «Стабильный»

АПРЕЛЬ

Компания приступила к выполнению функций гарантирующего поставщика на территории Тверской области на основании соответствующего решения Минэнерго России

МАЙ

Олег Исаев утвержден на должность генерального директора МРСК Центра.

Национальное Рейтинговое Агентство повысило индивидуальный рейтинг кредитоспособности МРСК Центра с AA- до уровня AA – очень высокая кредитоспособность, второй уровень.

Выплачен первый купон по документарным процентным неконвертируемым биржевым облигациям на предъявителя серии БО-01 на сумму 178,5 млн руб.

ИЮНЬ

Состоялось годовое Общее собрание акционеров: утвержден годовой отчет, объявлены дивиденды по обыкновенным акциям, избран новый состав Совета директоров Общества, утвержден аудитор Общества на 2013 г.

Федеральный арбитражный суд Московского округа отменил решение Арбитражного суда г. Москвы и постановление 9-го Арбитражного апелляционного суда по иску Новолипецкого металлургического комбината к МРСК Центра по спору о «последней миле».

Компания осуществила подготовку облигационных выпусков серии БО-02 – БО-06 общим объемом 25 млрд рублей со сроком погашения через 10 лет

ИЮЛЬ

МРСК Центра успешно прошла ресертификационный аудит на соответствие требованиям международного стандарта ИСО:9001:2008

МРСК Центра завершила строительство и ввела в эксплуатацию подстанцию 110 кВ «Новоселки» в г. Ярославле

АВГУСТ

Компания подтвердила национальный рейтинг корпоративного управления НРКУ 7+ Развитая практика корпоративного управления.

МРСК Центра выплатила дивиденды по обыкновенным акциям по итогам 2012 г. – 863 млн руб., или 25 % от чистой прибыли по РСБУ

ОКТЯБРЬ

В МРСК Центра создан Совет потребителей услуг – экспертный орган, представляющий интересы всех групп потребителей, общественных объединений и ассоциаций предпринимательского сообщества

НОЯБРЬ

МРСК Центра получила паспорт готовности к зиме, успешно завершив подготовку к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузок 2013/2014 гг.

Выплачен второй купон по документарным процентным неконвертируемым биржевым облигациям на предъявителя серии БО-01 на сумму 178,5 млн руб.

Состоялось первое очное заседание Совета потребителей услуг МРСК Центра

ДЕКАБРЬ

Компания приступила к выполнению функций гарантирующего поставщика в Смоленской области

Завершено технологическое присоединение к электрическим сетям Мучкапского семенного завода в Тамбовской области – уникального, не имеющего аналогов в России агропромышленного предприятия

В МРСК Центра прошло открытое заседание Правления, посвященное вопросам повышения энергоэффективности.

Компания завершила реконструкцию подстанции 110 кВ «Горшечное» – стратегически важного объекта Курской области.

В Липецке завершена комплексная реконструкция подстанции 35/10 кВ «Задонск — Сельская», в результате которой мощность подстанции увеличилась с 2,5 до 4 МВА

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

ФЕВРАЛЬ

В МРСК Центра состоялось первое заседание регионального Совета потребителей.

Функции гарантирующего поставщика, выполняемые Компанией на территории Орловской области, переданы в соответствии с решением Минэнерго России дочернему обществу ОАО «Интер РАО ЕЭС»

МАРТ

Компания опубликовала финансовую отчетность за 2013 г. по РСБУ: показатель прибыль от продаж продемонстрировал рост 22,3 %, потери электроэнергии снизились на 0,37 %.

Менеджмент МРСК Центра принял участие в конференции ИК АТОН: День электроэнергетики.

Рейтинговое агентство Standard & Poor`s пересмотрело прогноз по кредитному рейтингу МРСК Центра на «Негативный» в результате пересмотра прогноза по рейтингу Российской Федерации.

АПРЕЛЬ

Компания опубликовала консолидированную финансовую отчетность за 2013 г. по МСФО: выручка возросла на 33,3 %.

МРСК Центра в соответствии с решением Минэнерго России передала ОАО «АтомЭнергоСбыт» функции гарантирующего поставщика в Курской и Тверской областях.

05

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ!

2013 год стал годом новых испытаний и новых возможностей для МРСК Центра. Несмотря на негативную динамику всего электроэнергетического сектора, в прошедшем году Компании удалось сохранить основной вектор развития, направленный на реализацию стратегии электросетевого комплекса России. Все усилия Компании были направлены на обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей.

Говоря об итогах прошедшего года, стоит отметить действительно знаковое событие, повлиявшее на все сферы деятельности Компании. Приказами Минэнерго России в пяти регионах присутствия МРСК Центра были переданы функции гарантирующего поставщика электроэнергии. Благодаря профессионализму сотрудников Компании в кратчайшие сроки удалось «подхватить» новый для Компании вид деятельности, перенаправить оплату за электроэнергию от конечных потребителей в адрес генерирующих компаний и не допустить увеличения задолженности перед оптовым рынком электроэнергии и мощности. Результатом проделанной работы стало увеличение совокупной выручки Компании на 16,0 млрд руб., или 17,2 %, сокращение задолженности потребителей за услуги по передаче электроэнергии на 2,1 млрд руб. и снижение потерь электроэнергии на 0,37 п. п. – до 9,16 % от отпуска в сеть.

Важным событием прошедшего года стало также изменение тарифной политики со стороны государства.

Была поставлена задача по поддержанию экономического роста за счет снижения тарифов на услуги естественных монополий. На наш взгляд, это решение полностью соответствует принятой стратегии развития электросетевого комплекса.

В 2014 г. МРСК Центра продолжит последовательную реализацию стратегических задач, в том числе повышение эффективности операционной деятельности. Особое внимание мы планируем уделить увеличению прочих нетарифных доходов для диверсификации получаемой выручки.

В 2013 г. Компания выплатила рекордный за свою историю размер дивидендов, общий размер которых составил 863 млн руб. На выплату акционерам было направлено 25 % от чистой прибыли, полученной по итогам 2012 г. Считаю, что сохранение положительной истории дивидендных выплат должно стать дополнительным фактором увеличения интереса к акциям Компании со стороны инвестиционного сообщества.

В 2014 г. перед Компанией стоят важные задачи, направленные на достижение стратегических целей. Будет продолжена работа по улучшению показателей операционной эффективности и повышению надежности, качества и безопасности энергоснабжения. Компания продолжит реализовывать Программу консолидации электросетевых активов в соответствии с планом инвестиционной программы, добиваясь планомерного снижения количества территориальных сетевых организаций в регионах присутствия. МРСК Центра обладает всеми необходимыми ресурсами для достижения поставленных целей, и нет сомнений, что мы этого добьемся.

В заключение хотелось бы поблагодарить менеджмент и всех сотрудников Компании за добросовестный труд, высокий профессионализм, достижение значительных результатов по надежному и качественному обслуживанию потребителей.

Я верю, что продолжение взятого курса на повышение эффективности работы будет способствовать развитию Компании и росту ее акционерной стоимости.

АРХИПОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ
Председатель Совета директоров

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ!

Прошедший год для российской электроэнергетики и для нашей Компании, в частности, оказался непростым, но мы справились со всеми поставленными задачами. Благодаря слаженной работе сотрудников МРСК Центра удалось преодолеть климатические аномалии, тарифные ограничения и новые трудности, связанные с возложением на нас функций гарантирующего поставщика в Орловской, Брянской, Курской, Тверской и Смоленской областях. Мы смогли не только организовать в кратчайшие сроки процесс перевода всех потребителей данных регионов на расчеты с МРСК Центра как новым гарантирующим поставщиком, но и повысить доступность услуг для клиентов, результатом чего стал дополнительный экономический эффект.

В 2013 г. выручка Компании по российским стандартам отчетности выросла на 33,9 % до 92,9 млрд руб., при этом прибыль от продаж увеличилась на 22,3 % до 11,5 млрд руб. За счет выполнения функций гарантирующего поставщика удалось заработать 0,4 млрд руб. чистой прибыли. Важным эффектом от нового вида деятельности стало также повышение платежной дисциплины потребителей и снижение потерь электроэнергии. При этом объем оказанных услуг по передаче электроэнергии по точкам поставки конечным потребителям («котловой» полезный отпуск) за год увеличился до 55,2 млрд кВт*ч, несмотря на снижение потребления электроэнергии в целом по стране.

Совокупная доля рынка МРСК Центра по передаче электроэнергии в регионах присутствия составила 83,4 %[5], и наша стратегическая задача – продолжить увеличивать этот показатель в будущем.

Перед Компанией поставлена амбициозная задача по сокращению административно-управленческих расходов на 15 % в 2014 г. Итоги отчетного года уже зафиксировали значительный результат в этом направлении. Повышение производительности труда и оптимизация затрат – это не пустые слова для нас. В Компании утверждена Программа управления издержками, экономический эффект от которой за год составил 1,7 млрд руб.

Несмотря на тарифные ограничения и «подхват» функций гарантирующего поставщика, существенно повлиявшие на финансовые результаты, Компания сохранила безубыточность и финансовую устойчивость. Стоит дополнительно отметить, что в течение года удалось снизить затраты на привлечение заемного капитала – средневзвешенная ставка заимствований за год опустилась с 8,7 до 8,2 %.

Оставаясь ключевой инфраструктурной компанией в регионах присутствия, МРСК Центра реализует важные социально-экономические инвестиционные проекты, ликвидируя дефицит мощности в промышленно развитых регионах, подключая новые предприятия, жилые микрорайоны, повышая надежность и качество электроснабжения. В 2013 г. было введено 1 362 МВА новой мощности и построено 5 689 км линий электропередачи. Из года в год МРСК Центра наращивает свой производственный потенциал, сохраняя лидирующие позиции среди других распределительных компаний по размеру сетевых активов.

5 Расчет на основе выручки, полученной за оказание услуг по передаче электроэнергии.

Компания стремится к непрерывному технологическому развитию, что позволяет внедрять современное оборудование и применять инновационные подходы при решении производственных задач. В декабре 2013 г. Совет директоров МРСК Центра утвердил Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе, основными задачами которого стали автоматизация оборудования, внедрение и развитие систем технологического контроля, сокращение капиталовложений и эксплуатационных издержек, повышение энергоэффективности и снижение технологических потерь.

Неизменной остается приверженность МРСК Центра к высоким стандартам корпоративного управления. Компания в очередной раз подтвердила Национальный рейтинг корпоративного управления на уровне 7+ Развитая практика корпоративного управления по версии НП «Российский институт директоров» и удостоилась высокой оценки представителей инвестиционного сообщества по уровню информационной открытости и взаимодействия с акционерами и инвесторами.

Подводя итоги, скажу, что события завершившегося года сделали нас сильнее, профессиональнее и открыли новые возможности для дальнейшего роста. Уверен, что каждый потребитель, каждый сотрудник и каждый акционер вскоре смогут ощутить на себе положительное воздействие происходящих в Компании изменений.

ИСАЕВ ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ
Генеральный директор

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ

Стратегические приоритеты Компании основаны на Стратегии развития электросетевого комплекса России до 2030 г.

27 Стратегические цели

41 Ключевые показатели эффективности

44 Отчет Совета директоров Общества по приоритетным направлениям деятельности

- Правительством РФ утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации на период до 2030 г.
- Реализованы мероприятия по приоритетным направлениям деятельности Компании, утвержденным Советом директоров.
- С 2013 г. внедрена новая система КПЭ Общества и менеджмента: существенно увеличилось число операционных и финансовых показателей, включены индикативные КПЭ.

Стратегия электросетевого комплекса России

В апреле 2013 г. Правительство Российской Федерации утвердило Стратегию развития электросетевого комплекса России (далее – Стратегия ЭСК), разработанную на период до 2030 г. (распоряжение Правительства РФ от 03 апреля 2013 г. № 511-р).

Особое внимание в Стратегии ЭСК уделяется деятельности ОАО «Россети» и его дочерних компаний, контролирующих около 70 % распределительных и 90 % магистральных сетей в России.

В соответствии со Стратегией ЭСК, основная цель деятельности электросетевого комплекса – долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей Российской Федерации путем организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры по тарифам на передачу электрической энергии, обеспечивающим приемлемый уровень затрат на электрическую энергию для российской экономики и инвестиционную привлекательность отрасли через адекватный возврат на капитал.

Целевые ориентиры для электросетевого комплекса, определенные Стратегией ЭСК:

1. Повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей.
2. Увеличение безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев, включая неучтенные несчастные случаи.
3. Уменьшение зон свободного перетока электрической энергии.
4. Повышение эффективности электросетевого комплекса, в том числе:
   - повышение загрузки мощностей;
   - снижение удельных инвестиционных расходов;
   - снижение операционных расходов;
   - снижение величины потерь;
   - обеспечение конкурентного уровня тарифов для бизнеса;
   - снижение перекрестного субсидирования в сетевом тарифе;
   - снижение количества организаций, не соответствующих требованиям, установленным для квалифицированной сетевой организации, в том числе технической обеспеченности резерва для устранения аварий и квалификации персонала.

06

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Ключевые параметры стратегического развития МРСК Центра, как части распределительного электросетевого комплекса России, определены Энергостратегией-2030, утвержденной в 2009 г. Правительством РФ, а также Стратегией ЭСК на период до 2030 г., которая была утверждена в апреле 2013 г. и охватывает основную деятельность электросетевого комплекса – передачу и распределение электрической энергии и непосредственно связанные с ней аспекты смежных видов деятельности (генерацию и сбыт электрической энергии) на территории России.

2009 г. **ЭНЕРГОСТРАТЕГИЯ-2030**

2013 г. **Стратегия электросетевого комплекса**

Стратегические цели МРСК Центра

- Повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей
- Повышение безопасности энергоснабжения
- Повышение эффективности электросетевого комплекса
- Снижение количества территориальных сетевых организаций

ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Для реализации цели мы ставим для себя следующие задачи:

- Реализация Программы надежности
- Снижение износа сети
- Внедрение методологии управления активами
- Формирование единой технической политики распределительного сетевого комплекса
- Повышение уровня обслуживания потребителей

РЕЗУЛЬТАТЫ 2013

- Положительная динамика показателей надежности: в 2013 г. количество отказов выключателей снизилось на 30 % по сравнению с 2012 г. Подробнее о надежности сети – на стр. 111 годового отчета.
- Положение о единой технической политике в электросетевом комплексе утверждено Советом директоров Общества. Более подробная информация о технической политике Компании – на стр. 110 годового отчета.
- Реализован сервис приема заявок на технологическое присоединение через сайт Общества с предоставлением возможности отслеживать статус поданной через интернет заявки на технологическое присоединение. С сервисом можно ознакомиться, пройдя по ссылке: http://www.mrsk-1.ru/ru/clients/fitting/lk/contract/.
- Создан Совет потребителей услуг МРСК Центра. Информация о первом заседании Совета приведена на стр. 70 годового отчета

ПЛАНЫ 2014

- Замена оборудования, находящегося в непригодном и неудовлетворительном техническом состоянии, морально устаревшего оборудования.
- Установка современных быстродействующих защит.
- Организация коротких (четырехзначных) телефонных номеров, которые обеспечивают бесплатный вызов из сети фиксированной связи ОАО «Ростелеком».
- Совершенствование онлайн-сервисов в части услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению

РЕЗУЛЬТАТЫ 2013

- Количество несчастных случаев с работниками Компании сократилось почти в 2 раза по сравнению с 2012 г.
- На 14 % сократилось количество несчастных случаев со сторонними лицами по сравнению с предыдущим годом.

Более подробная информация об охране труда – на стр. 188 годового отчета

ПЛАНЫ 2014

- Реализация мероприятий по обеспечению безопасных условий на транспорте.
- Совершенствование системы производственного обучения, мотивации, стимулировании персонала.
- Совершенствование системы оперативно-технологического управления

Наша стратегическая цель

ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Для реализации цели мы ставим для себя следующие задачи:

- Реализация Программы снижения рисков возникновения травматизма персонала Компании
- Реализация программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Общества

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА:

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ

Для реализации цели мы ставим для себя следующие задачи:

- Повышение результативности и снижение удельной стоимости инвестиций
- Оптимизация проектных решений и повышение качества управления проектами
- Увеличение загрузки вводимых мощностей
- Повышение прозрачности и эффективности процесса закупок

РЕЗУЛЬТАТЫ 2013

- Разработаны и введены в действие ряд нормативных документов для оптимизации процессов по инвестиционной деятельности, в том числе:
  - Положение по инвестиционной деятельности;
  - Руководство по укрупненным показателям стоимости строительства подстанций и линий электропередачи;
  - Методическая инструкция по оценке экономической эффективности инвестиционных проектов.
- Разработаны и введены в действие ряд нормативных документов для оптимизации процессов по закупочной деятельности, в том числе:
  - Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд Общества.
- Загрузка вновь вводимых мощностей составила 40 %, рост относительно 2012 г. – 8 п.п. (в соответствии с методикой расчета КПЭ «Загрузка вновь вводимых мощностей»)

ПЛАНЫ 2014

Инвестиционной программой на 2014 г. запланировано финансирование по следующим основным целевым направлениям (млн руб. с НДС):

- реновация основного и вспомогательного оборудования – 12 340;
- создание систем телемеханики и связи – 546;
- энергосбережение и повышение энергоэффективности – 303;
- создание систем противоаварийной и режимной автоматики – 208;
- объем средств, запланированных на инновации – 31

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА:
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И СОКРАЩЕНИЕ ПОТЕРЬ

Для реализации цели мы ставим для себя следующие задачи:

- Реализация программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке электроэнергии
- Реализация программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности

РЕЗУЛЬТАТЫ 2013

- Снижение потерь на 0,37 % к отпуску в сеть, или 0,3 млрд кВт*ч.
- Эффект от реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности составил 235 млн кВт*ч, или 675 млн руб.

Более подробная информация о потерях электроэнергии и реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности приведена на стр. 55 годового отчета

ПЛАНЫ 2014

Дальнейшая реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе:

- Реализация Программы развития систем учета электроэнергии на розничном рынке за счет инвестиционной программы.
- Проведение технических мероприятий (замена провода на большее сечение/СИП, замена перегруженных/недогруженных трансформаторов).
- Развитие систем учета за счет энергосервисных контрактов.
- Отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами.
- Выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ.
- Создание и автоматизация информационно-измерительных комплексов учета электроэнергии

РЕЗУЛЬТАТЫ 2013

- Программа ремонтов сформирована с учетом приоритетизации объектов на основе данных о техническом состоянии и рисках.
- Совокупный экономический эффект от реализации мероприятий программы управления издержками, направленных на оптимизацию операционных издержек и выявление дополнительных доходов, по итогам 2013 г. составил 1,7 млрд руб. при плановом значении 1,2 млрд руб.

ПЛАНЫ 2014

Создание инструмента моделирования сценарных условий процесса планирования и последующей оценки нескольких вариантов программы технического обслуживания и ремонта с определением затрат на выполнение годовой программы технического обслуживания и ремонта и оценки достигаемых показателей надежности (прогнозная модель)

Наша стратегическая цель

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА:

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ

Для реализации цели мы ставим для себя следующие задачи:

- Оптимизация затрат на ремонты, эксплуатацию и оперативно-технологическое управление
- Реализация программы управления издержками

Наша стратегическая цель

СНИЖЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ТСО НА ТЕРРИТОРИИ ПРИСУТСТВИЯ

РЕЗУЛЬТАТ 2013

Объем консолидации электросетевых активов составил 3,3 тыс. у.е.

Для реализации цели мы ставим для себя следующие задачи:

- Реализация программы консолидации электросетевых активов

ПЛАНЫ 2014

Программа консолидации электросетевых активов в части приобретения будет реализовываться в соответствии с планом инвестиционной программы на соответствующий период

Наши стратегические приоритеты основаны на заявленной нами миссии и учитывают особенности внешней и внутренней среды, а добиться поставленных целей позволяет грамотное использование возможностей и сильных сторон Компании.

Возможности
(Внешняя среда)

- Увеличение сроков и снижение стоимости привлечения заемного капитала Общества за счет привлечения долгосрочных заемных ресурсов.
- Единая политика в области тарифообразования.
- Государственная политика в области повышения эффективности экономики (в части энергосбережения и энергоэффективности).
- Возможности расширения рынка дополнительных электросетевых услуг (по отдельным услугам), услуг в области энергосбережения, услуг биллинга.
- Обновление технологий и производственного оборудования на рынке.
- Выход на рынок облигационных займов.
- Утверждение Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации

Сильные стороны
(Внутренняя среда)

- Монопольное (доминирующее) положение Компании в регионах присутствия.
- Филиалы Общества являются «котлодержателями» в регионах.
- Передовой опыт в электросетевом комплексе по автоматизации основных бизнес-процессов Общества.
- Высокая финансовая устойчивость Общества.
- Высокий кредитный рейтинг и положительная кредитная история.
- Централизованная система планирования и управления денежными потоками Общества.
- Централизация основных закупок для нужд Компании.
- Развитая система центров обслуживания клиентов.
- Высокий рейтинг корпоративного управления.
- Наличие высококвалифицированных инженерно-технических специалистов.
- Новая усовершенствованная система КПЭ для оценки деятельности менеджмента Общества

02

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Совет директоров МРСК Центра ежегодно утверждает ключевые показатели эффективности деятельности Компании (далее – КПЭ) на предстоящий год. При этом данные КПЭ устанавливаются с соблюдением следующих основных принципов:

ПРИНЦИПЫ УСТАНОВЛЕНИЯ КПЭ

СБАЛАНСИРОВАННОСТЬ

Система КПЭ охватывает основные направления деятельности Общества и соответствует базовым принципам Стратегии развития электросетевого комплекса России

ПРЕДВАРИТЕЛЬНОСТЬ УТВЕРЖДЕНИЯ

Целевые значения КПЭ утверждаются до начала оцениваемого периода

ОБЯЗАТЕЛЬНОСТЬ

В каждый отчетный период деятельности Общества существуют КПЭ, обязательные для исполнения

МОТИВАЦИЯ

Система КПЭ является основной действующей системы мотивации

По завершении каждого квартала и года Компания подводит итоги выполнения КПЭ, представляя на утверждение Совету директоров соответствующий отчет.

Выполнение менеджментом[5] Компании всех установленных критериев и последующее их утверждение Советом директоров Общества служит основанием для материального стимулирования генерального директора и высших менеджеров Общества по итогам соответствующего квартала и года.

Более подробно информация о вознаграждении членов органов управления и контроля приведена на стр. 135, 140, 143, 145 годового отчета.

В 2013 г. в МРСК Центра была внедрена новая система ключевых показателей эффективности для генерального директора Общества и высших менеджеров, которая по сравнению с предыдущими годами включает значительно большее число показателей, характеризующих основную деятельность Общества в течение года. Укрупненно все показатели делятся на несколько групп: составляющих условия премирования, определяющих размер премирования, а также перспективные и индикативные КПЭ, которые не влияют на условия и размер премирования, но будут оцениваться по итогам года.

СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ МРСК ЦЕНТРА С 2013 Г.:

5 В соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров МРСК Центра (утверждено Советом директоров, протокол от 18.07.2011 № 16/11) к категории высших менеджеров относятся члены Правления Общества, заместители генерального директора, главный бухгалтер и директора филиалов.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ МРСК ЦЕНТРА НА 2013-2014 ГГ.:

Годовые КПЭ	Единицы измерения
СОСТАВЛЯЮЩИЕ УСЛОВИЯ ПРЕМИРОВАНИЯ:	
Наличие чистой прибыли	тыс. руб.
Наличие чистой прибыли, плановое значение (справочно)	тыс. руб.
Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее чем на 10 % в год в течение 3 лет в реальном выражении в ценах 2010 г.	%
ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ РАЗМЕР ПРЕМИРОВАНИЯ:	
Надежность работы: средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии	ед.
Оборачиваемость дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии	дни
EBITDA	тыс. руб.
Темп роста подконтрольных операционных расходов в периоде к факту предыдущего периода	ед.
Уровень потерь электроэнергии к отпуску в сеть	%
Эффективность инвестиционной деятельности:	
› выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и объему капитальных вложений, закрытых актами выполненных работ (по году)	%
› загрузка вновь вводимых мощностей	ед.
Уровень качества оказываемых услуг:	
› показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению	ед.
› показатель уровня качества услуг по передаче электроэнергии	ед.
› показатель уровня качества обслуживания	ед.
Эффективность инновационной деятельности	%
ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:	**%**
Надежность работы:	ед.
› SAIDI	ед.
› SAIFI	ед./
› динамика технического состояния (ΔИндекс состояния/ΔЗатрат)	тыс. руб.
Качество информационного потока	ед.
Доля рынка услуг по передаче электроэнергии в регионах присутствия	%
ИНДИКАТИВНЫЕ ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:	
Совокупная акционерная доходность (TSR, total shareholder return)	%
Повышение/экономия подконтрольных затрат над утвержденной базой OPEX в системе RAB-регулирования	тыс. руб.

По предварительной оценке менеджмента, все ключевые показатели эффективности в 2013 г. исполнены в полном объеме. Однако на момент подготовки годового отчета Совет директоров Общества не подводил итоги выполнения КПЭ за 2013 г.

После принятия Советом директоров соответствующего решения информация будет раскрыта на корпоративном сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/indicators/society_kpe/2013/.

03

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2013 г. Совет директоров МРСК Центра утвердил несколько направлений деятельности в качестве приоритетных для нашей Компании на текущий период. Ниже представлены мероприятия, реализованные менеджментом Общества по данным приоритетным направлениям.

Сведения о работе Общества по вопросу выполнения плана мероприятий по реализации концепции решения вопроса «последняя миля».

(Протокол заседания Совета директоров от 15.10.2013 № 24/13)

Федеральным законом от 06.11.2013 № 308-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» с 01.01.2014 отменяется «последняя миля», за исключением ряда регионов, где велика доля крупных промышленных потребителей, энергопринимающие устройства которых присоединены к таким объектам (в зоне ответственности ОАО «МРСК Центра» это относится к Белгородской, Курской, Липецкой и Тамбовской областям) и где действие договоров сохраняется до 01.07.2017.

В результате в регионах, где до 31.12.2013 действовали договоры «последней мили», в 2014 г. возникают выпадающие доходы, обусловленные:

- уходом из «котла» потребителей ЕНЭС на прямые договоры с ОАО «ФСК ЕЭС» (на территории МРСК Центра – Брянская, Костромская, Смоленская, Ярославская и Орловская области);
- снижением платежа потребителей «последней мили» в регионах, где такие договоры сохраняются до 01.07.2017 (Белгородская, Курская, Липецкая и Тамбовская области). Для таких потребителей с 01.01.2014 введен отдельный тариф (ВН-1), который устанавливается в виде формулы и учитывает оплату услуг ОАО «ФСК ЕЭС» и компенсацию перекрестного субсидирования по группе «население».

В дальнейшем, в период с 01.07.2015 по 01.07.2017, Федеральный закон от 06.11.2013 № 308-ФЗ предусматривает поэтапное снижение нагрузки перекрестного субсидирования для потребителей «последней мили». Снижение оплаты услуг по передаче электрической энергии с учетом перехода с тарифа ВН (2013 г.) на тариф ВН-1 (2014 г.) составит: на территории Белгородской области – 46 %, Тамбовской – 33 %, Липецкой – 20 % и Курской – 17 %.

Соответственно, в целях компенсации выпадающих доходов сетевых организаций положениями данного закона предусмотрено, что тарифы на услуги по передаче электрической энергии (за исключением потребителей на ВН-1) могут быть увеличены с 1 января 2014 г. не более чем на 7 % от их уровня по состоянию на 31 декабря 2013 г.

«Последняя миля»

Передача объектов Единой национальной энергетической системы (ЕНЭС) в аренду территориальным сетевым организациям

В рамках реализации этих положений одноставочные тарифы на услуги по передаче электроэнергии для прочих потребителей увеличены с 01.01.2014 в среднем на:

- 7 % в Белгородской и Курской областях;
- 6 % в Липецкой области;
- 5 % в Тамбовской и Ярославской областях;
- 4 % в Смоленской области;
- 1,1 % в Костромской области.

Для Орловской и Брянской и областей тарифы сохранены на уровне 2 полугодия 2013 г. ввиду незначительного объема «последней мили».

Тарифные решения приняты в рамках предельных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии, установленных ФСТ России.

О реализации положений постановления Правительства Российской Федерации от 08.05.2013 № 403 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам функционирования территориальных сетевых организаций».

(Протокол заседания Совета директоров от 13.06.2013 № 15/13).

В соответствии с указанным постановлением Правительства РФ, возможен пересмотр тарифно-балансовых решений для МРСК, в отношении которых договоры аренды объектов ЕНЭС были заключены МРСК с ОАО «ФСК ЕЭС» в 2012 г. и не заключены в 2013 г. Пересмотр тарифных решений в таком случае производится с учетом ограничения дополнительного прироста тарифов относительно утвержденных Федеральной службой по тарифам России (далее – ФСТ) предельных максимальных уровней:

- для тарифов на услуги по передаче электроэнергии – не выше 7%;
- для тарифов на электрическую энергию для населения – не выше 2%.

В отношении МРСК Центра данное постановление распространило свое действие на территорию Смоленской области, где у потребителя ГУП «Литейно-прокатный завод» существовала договоренность со всеми заинтересованными сторонами о заключении им прямого договора с ОАО «ФСК ЕЭС» с 01.07.2013.

В рамках реализации указанного Постановления 28.06.2013 состоялось Правление ФСТ России. В условиях согласования всеми заинтересованными сторонами заключения прямого договора ГУП «Литейно-прокатный завод» с ОАО «ФСК ЕЭС» на Правлении была утверждена корректировка сводного прогнозного баланса 2013 г., на основании которой было принято решение о пересмотре единых «котловых» тарифов на услуги по передаче электрической энергии на территории Смоленской области.

По итогам принятых решений дополнительный прирост тарифов на услуги по передаче электроэнергии для прочих потребителей составил 2,58 % с 01.09.2013.

Об организации работы по фиксации данных максимальной разрешенной мощности ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям Общества

(Протокол заседания Совета директоров от 13.06.2013 №15/13).

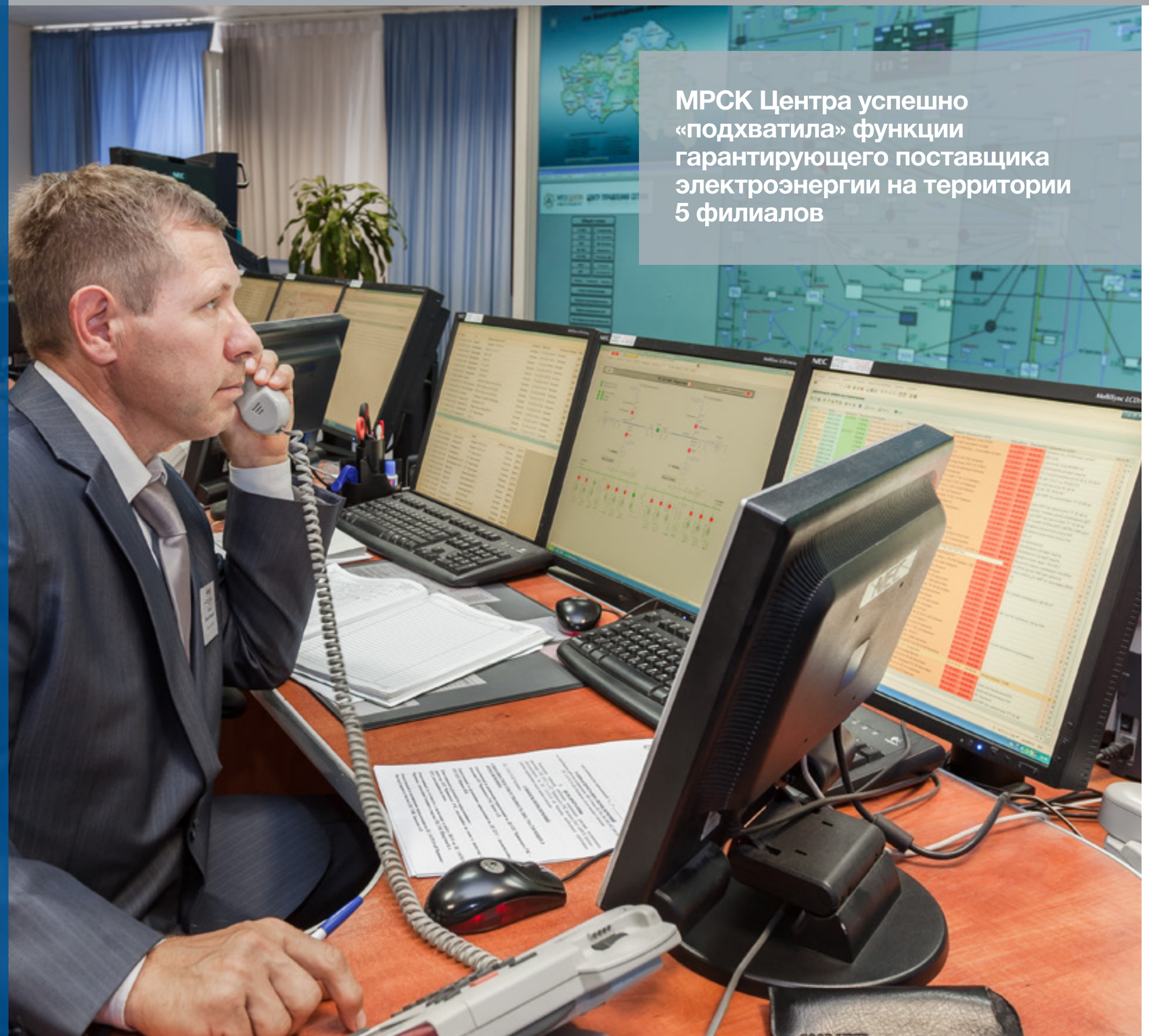
В рамках данного направления в отчетном году МРСК Центра проведена работа по фиксации величины максимальной разрешенной мощности и оформлению документов о технологическом присоединении (актов о технологическом присоединении, актов разграничения балансовой принадлежности, актов разграничения эксплуатационной ответственности сторон) всех ранее присоединенных потребителей к электрическим сетям Общества.

О строительстве и эксплуатации волоконно-оптических линий связи

(Протокол заседания Совета директоров Общества от 18.07.2013 № 17/13)

В 2013 г. в рамках реализации данного направления было построено 767,8 км волоконно-оптических линий связи (далее – ВОЛС), обеспечивающих цифровые каналы связи к подстанциям. В 2014 г. запланировано строительство порядка 825 км ВОЛС. По ряду проектов строительства ВОЛС заключены генеральные соглашения с ОАО «Управление ВОЛС-ВЛ», проводятся мероприятия по разработке комплекта типовых договоров.

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



МРСК Центра успешно «подхватила» функции гарантирующего поставщика электроэнергии на территории 5 филиалов

49 Передача электроэнергии

55 Потери электроэнергии

57 Энергосбережение и повышение энергетической эффективности

61 Сбытовая деятельность

62 Технологическое присоединение

66 Прочая деятельность

68 Взаимодействие с клиентами

+0,2%

Увеличение объема переданной электроэнергии в контуре «котла» в 2013 г.

+11,4%

Рост выручки от передачи электроэнергии в 2013 г.

9,16%

Доля потерь электроэнергии от отпуска в сеть в 2013 г.

-0,37 п.п.

Снижение потерь электроэнергии в 2013 г.

МРСК Центра - гарантирующий поставщик электроэнергии

В 2013 г. МРСК Центра в ряде филиалов приступила к выполнению функций гарантирующего поставщика электроэнергии.

Министерство энергетики Российской Федерации в 2013 г. присвоило МРСК Центра статус гарантирующего поставщика электроэнергии в пяти субъектах Российской Федерации – Брянской, Курской, Орловской, Тверской и Смоленской областях. Данное решение было принято в связи с лишением статуса субъекта оптового рынка ряда энергосбытовых компаний, работавших на территории этих субъектов.

Брянская, Курская, Орловская области	02'2013
Тверская область	05'2013
Смоленская область	10'2013

Выполняя поставленную задачу, мы провели целый комплекс мероприятий для принятия функций гарантирующего поставщика (далее – ГП):

- Приняли персонал прежних гарантирующих поставщиков в полном составе на работу в МРСК Центра с сохранением всех трудовых функций, заработной платы и социальных гарантий. Все рабочие места были оснащены необходимой техникой и оборудованием в соответствии с требованиями трудового законодательства.
- Заключили все необходимые договоры и выполнили регламентные процедуры по обеспечению доступа к торговой системе оптового рынка электроэнергии и производим закупку электроэнергии для потребителей в полном объеме. Оплата за поставленную с оптового рынка электроэнергию осуществляется в сроки, установленные договором о присоединении к торговой системе оптового рынка.
- В кратчайшие сроки были проведены договорные кампании по переводу потребителей на обслуживание в МРСК Центра и заключению с ними договоров энергоснабжения (купли-продажи).
- С организациями, принимающими платежи от населения, были перезаключены договоры для своевременного приема платежей.
- Мы объединили усилия двух телефонных контакт-центров по приему обращений потребителей и центров очного обслуживания клиентов, что позволило каждому потребителю решить все вопросы, связанные с электроснабжением, обратившись в МРСК Центра.
- Провели мероприятия по своевременному формированию и направлению потребителям-гражданам счетов-квитанций с указанием новых реквизитов.

В целях снижения задолженности энергосбытовых компаний, лишенных статуса ГП, в МРСК Центра была организована работа по взысканию задолженности с потребителей по обязательствам прежних ГП в счет дальнейшего погашения задолженности за услуги по передаче электрической энергии перед Обществом.

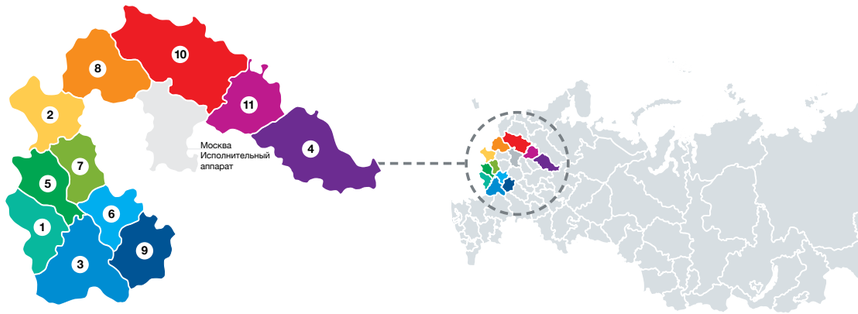
По компаниям, лишенным статуса ГП, за 2013 г. удалось снизить задолженность перед МРСК Центра за услуги по передаче электрической энергии в размере 2,1 млрд руб., или на 24 %.

Положительными факторами от выполнения нового вида деятельности в 2013 г. стали: увеличение собираемости задолженности за услуги по передаче электроэнергии, снижение уровня потерь и получение дополнительной выручки

01

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

МРСК Центра осуществляет свою деятельность в 11 регионах Центральной России, обеспечивает электроэнергией население и предприятия промышленности, сельского хозяйства и транспорта. Компания занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии – 83,4 %, а с учетом дочерней компании ОАО «Яргорэлектросеть» – 84,3 %.



1 Белгородэнерго
2 Брянскэнерго
3 Воронежэнерго
4 Костромаэнерго
5 Курскэнерго
6 Липецкэнерго
7 Орелэнерго
8 Смоленскэнерго
9 Тверьэнерго
10 Тамбовэнерго
11 Ярэнерго

Начиная с 2008 г. во всех 11 регионах был введен новый способ расчетов за услуги по передаче электроэнергии по принципу «котла». В рамках этой системы для потребителей (гарантирующих поставщиков, энергосбытовых компаний, потребителей по «прямым договорам») в каждом регионе устанавливаются единые «котловые» тарифы на передачу электроэнергии.

Филиалы МРСК Центра во всех регионах деятельности наделены функциями «котлодержателя» и осуществляют централизованные расчеты за передачу электроэнергии со всеми потребителями по установленным единым тарифам вне зависимости от того, по сетям какого оператора осуществляется фактическая поставка энергии. В свою очередь, филиалы Компании в каждом регионе осуществляют взаиморасчеты с ТСО за объемы электроэнергии, фактически поставленные по сетям ТСО, на основе индивидуальных тарифов, установленных для соответствующей ТСО.

Благодаря такой системе мы располагаем не только информацией об объеме электроэнергии, переданной непосредственно МРСК Центра (иначе говоря, по точкам поставки конечным потребителям, или в контуре «котла»), но и об объеме электроэнергии, переданной в границах балансовой принадлежности филиалов Компании. Это позволяет, в первую очередь, точно оценить нашу долю на рынке.

В 2013 г. объем поступления электроэнергии в сеть МРСК Центра составил 63,6 млрд кВт*ч. При этом Компания осуществила передачу 57,8 млрд кВт*ч своим потребителям и смежным территориальным сетевым организациям (полезный отпуск электроэнергии). Потери электроэнергии из сети составили 5,8 млрд Вт*ч, или 9,16 % от отпуска в сеть.

Снижение полезного отпуска в отчетном году на 0,6 % по сравнению с 2012 г. связано, прежде всего, с расторжением в 2013 г. договоров «последней мили», в результате чего некоторые крупные потребители стали получать услуги по передаче электроэнергии напрямую у ОАО «ФСК ЕЭС».

В контуре «котла» объем оказанных Компанией услуг в 2013 г. составил 55,2 млрд кВт*ч, рост относительно 2012 г. – 0,2 %.

Увеличение объемов передачи электроэнергии обусловлено, в первую очередь, увеличением потребления электроэнергии в наиболее экономически развитых регионах деятельности МРСК Центра: Курская область + 1,9 %, Белгородская область +1,0 % и Тверская область +1,3 %. Основной рост объема оказанных услуг обусловлен ростом потребления предприятиями металлургической и химической промышленности, сельского хозяйства, а также ростом энергопотребления среднего и малого бизнеса.

ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, млрд кВт·ч и %:

Показатель	2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012 млрд кВт*ч	Отклонение 2013/2012 %
Отпуск электроэнергии в сеть	62,9	64,0	63,6	-0,4	-0,6 %
Полезный отпуск электроэнергии (объем оказанных услуг в границах балансовой принадлежности филиалов Компании)	56,7	57,9	57,8	-0,1	-0,2 %
Потери электроэнергии	6,2	6,1	5,8	-0,3	-4,9 %
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии по точкам поставки конечным потребителям (контур «котла»)	54,1	55,1	55,2	0,1	0,2 %

Увеличение потребления в наиболее экономически развитых регионах деятельности МРСК Центра

+1,9 %
Курская область

+1,0 %
Белгородская область

+1,3 %
Тверская область

Центральный федеральный округ России, в котором Компания осуществляет свою деятельность, является перспективным и растущим с экономической точки зрения.

ОБЪЕМ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ОКАЗАННЫХ ФИЛИАЛАМИ МРСК ЦЕНТРА В 2013 Г. В КОНТУРЕ «КОТЛА», млрд кВт·ч и %:

	млрд кВт·ч	%
Белгородэнерго	11,2	20,2 %
Брянскэнерго	3,5	6,3 %
Воронежэнерго	7,3	13,3 %
Костромаэнерго	2,4	4,3 %
Курскэнерго	5,2	9,3 %
Липецкэнерго	6,6	11,9 %
Орелэнерго	2,1	3,8 %
Смоленскэнерго	3,4	6,2 %
Тамбовэнерго	2,7	4,9 %
Тверьэнерго	4,3	7,8 %
Ярэнерго	6,6	11,9 %

Подробнее читайте на нашем сайте по адресу http://www.mrsk-1.ru/ru/about/branches/

ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ИЗ СЕТЕЙ МРСК ЦЕНТРА ПО КРУПНЕЙШИМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ В 2013 Г., млрд кВт·ч:

Наименование филиала	Наименование потребителя	Объем потребления, млрд кВт*ч	Доля в полезном отпуске, %
Полезный отпуск электроэнергии за 2013 г.		57,8	100 %
Белгородэнерго	ОАО «Оскольский электрометаллургический комбинат»	3,3	5,7 %
Липецкэнерго	ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»	2,9	5,0 %
Курскэнерго	ООО «Михайловский горно-обогатительный комбинат»	2,4	4,2 %
Воронежэнерго	ОАО «Воронежская горэлектросеть»	1,5	2,6 %
Белгородэнерго	ОАО «Стойленский горно-обогатительный комбинат»	1,3	2,2 %
Тверьэнерго	МУП «Тверьгорэлектро»	1,2	2,1 %
Ярэнерго	ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез»	1,1	1,9 %
Липецкэнерго	ОАО «Липецкая городская энергетическая компания»	1,1	1,9 %
Ярэнерго	ОАО «Яргорэлектросеть»	1,1	1,9 %
Воронежэнерго	Юго-Восточная железная дорога (филиал ОАО РЖД»)	1	1,7 %
Итого по 10 крупнейшим потребителям		16,9	29,2 %

СТРУКТУРА ОТПУСКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ИЗ СЕТИ В 2013 Г. ПО УРОВНЯМ НАПРЯЖЕНИЯ, %:

	%
Высокое напряжение (110 кВ)	65 %
Среднее напряжение (35 кВ)	8 %
Среднее напряжение (10 кВ)	12 %
Низкое напряжение (0,4 кВ)	15 %

СТРУКТУРА ОТПУСКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ИЗ СЕТИ В 2013 Г. ПО ГРУППАМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, %:

	%
Промышленные потребители	33 %
Территориальные сетевые организации	34 %
Транспорт	7 %
Сельское хозяйство	5 %
Непромышленные потребители	7 %
Государственные (муниципальные) организации и прочие бюджетные потребители	3 %
Население и приравненные к ним группы потребителей	11 %

В отчетном году МРСК Центра приступила к выполнению функций гарантирующего поставщика электроэнергии на территории 5 филиалов. В связи с особенностями бухгалтерского учета часть доходов от передачи электроэнергии включается в состав доходов от продажи электроэнергии.

В таблице ниже выручка Компании за оказание услуг попередаче электроэнергии за 2013 г. приведена в соответствии с бухгалтерской отчетностью по РСБУ, а также в сопоставимых условиях 2011-2012 гг.

ВЫРУЧКА ОТ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2011-2013 ГГ., млрд руб.:

Показатель	2011	2012	2013 отч.	Отклонение 2013/2012, %	2013 соп.	Отклонение 2013/2012, %
Выручка от передачи электроэнергии	65,7	67,5	61,4	-9 %	75,2	11,4 %

Отч. сумма в соответствии с отчетностью по РСБУ
Соп. сумма в сопоставимых условиях 2011-2012 гг.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2011-2013 ГГ., млрд руб. и %:

Показатель	2011	2012	2013 соп.	Отклонение 2013/2012, %
Выручка от передачи электроэнергии	65,7	67,5	75,2	11,4 %
В том числе:				
Собственная выручка Компании	54,5	55,8	62,7	12,4 %
Доля собственной выручки, %	82,9	82,6	83,4	0,8 п.п.
Выручка других ТСО	11,2	11,7	12,4	6,2 %

Соп. сумма в сопоставимых условиях 2011-2012 гг.

+11,4 %

Рост фактической выручки в 2013 г.

+83,4 %

Доля собственной выручки в 2013 г.

Фактическая выручка Компании по передаче электроэнергии в 2013 г. выросла на 11,4 % по сравнению с 2012 г.

Основной причиной положительной динамики является рост среднего тарифа на 141 руб./тыс. кВт*ч, что привело к увеличению выручки Компании на 7,8 млрд руб. Отмечено незначительное увеличение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в равновесных ценах на электрическую энергию, что привело к снижению выручки на 0,2 млрд руб., однако с учетом увеличения объемов полезного отпуска электроэнергии 0,07 млрд кВт*ч общий прирост выручки составил 7,7 млрд руб.

Также в 2013 г. увеличилась и доля собственной выручки МРСК Центра (то есть за услуги, оказанные Компанией в контуре «котла») до 83,4 %, или 62,7 млрд руб. Рост собственной выручки на 12,4 % по сравнению с 2012 г. связан с ростом объемов потребления.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2011-2013 ГГ., млрд руб.:

Показатель	2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012, %
Чистая прибыль от оказания услуг по передаче электроэнергии	3,7	2,4	-1,0	-141,7 %

В 2013 г. МРСК Центра получила убыток от оказания услуг по передаче электроэнергии в размере 1 млрд руб. Основная причина отрицательного финансового результата – создание резерва под сомнительную дебиторскую задолженность за услуги по передаче электроэнергии сбытовых компаний, лишенных статуса гарантирующего поставщика.

Себестоимость услуг МРСК Центра по передаче электроэнергии в 2013 г. (в сопоставимых условиях) составила 63,3 млрд руб., превысив на 10,4 % себестоимость в 2012 г. Увеличение себестоимости основного вида деятельности произошло ввиду следующих факторов:

+20,0 %

› Рост на 20,0 % амортизационных отчислений в связи с вводом в 2013 г. в эксплуатацию значительного объема объектов основных средств в рамках исполнения инвестиционной программы МРСК Центра.

+19,6 %

› Увеличение на 19,6 % цены на покупку электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь в сетях Компании.

+10,4 %

› Рост на 10,4 % тарифов на услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной энергетической системе (далее – ЕНЭС), оказываемые ОАО «ФСК ЕЭС».

+6,2 %

› Рост индивидуальных тарифов для ТСО на территории филиалов МРСК Центра привел к увеличению на 6,2 % платы за услуги по передаче электроэнергии по сетям сторонних организаций.

СТРУКТУРА СЕБЕСТОИМОСТИ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2011-2013 ГГ., млн руб.:

Показатель	2011	2012	2013 отч.	Отклонение 2013/2012, %	2013 соп.	Отклонение 2013/2012, %
Себестоимость основной деятельности	54 912	57 315	62 949	10 %	63 283	10 %
Неподконтрольные расходы	37 987	39 576	44 560	13 %	44 560	13 %
затраты на компенсацию потерь	8 717	8 251	9 865	20 %	9 865	20 %
услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	12 835	13 340	14 730	10 %	14 730	10 %
услуги ТСО	11 223	11 713	12 443	6 %	12 443	6 %
амортизация основных средств и НМА	5 212	6 271	7 523	20 %	7 523	20 %
Подконтрольные расходы	16 925	17 740	18 389	4 %	18 723	6 %
материальные затраты	2 325	2 402	2 456	2 %	2 456	2 %
услуги производственного характера	884	905	775	-14 %	775	-14 %
затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	10 355	11 153	11 993	8 %	11 993	8 %
прочие расходы из себестоимости	3 362	3 280	3 165	-3 %	3 499	7 %

Отч. сумма в соответствии с отчетностью по РСБУ
Соп. сумма в сопоставимых условиях 2011-2012 гг.

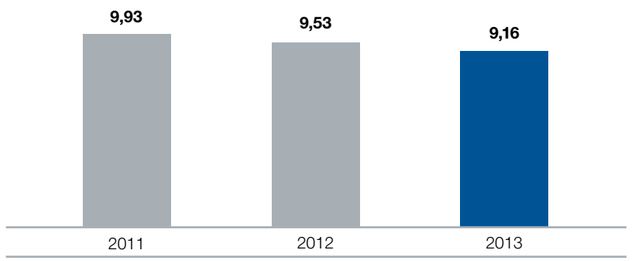
Дополнительная информация об операционных и финансовых показателях, касающихся передачи электроэнергии, приведена в Приложении № 2 к годовому отчету, а также размещена на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/indicators/operating-results/index.php.

02

ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Фактические потери электроэнергии в электрических сетях МРСК Центра по итогам 2013 г. составили 5,8 млрд кВт*ч, или 9,16 % от отпуска в сеть. По сравнению с 2012 г. объем потерь сократился на 0,3 млрд кВт*ч, или 0,37 % к отпуску в сеть.

ДИНАМИКА ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2011-2013 ГГ., %:



ДИНАМИКА ВЕЛИЧИНЫ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2011-2013 ГГ.:, %:

Показатель	2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012
Потери, факт	9,93 %	9,53 %	9,16 %	-0,37 п. п.
Потери, план	9,93 %	9,78 `%	9,43 %	-

Оптимизация уровня потерь является для МРСК Центра одним из приоритетных направлений деятельности. В 2013 г. за счет реализации комплекса мероприятий по их снижению объем экономии составил 235 млн кВт*ч, или 675 млн руб. Экономический эффект 2013 г. превысил результат 2012 г. на 3,2 %, или 21 млн руб.

Укрупненно данные мероприятия можно разделить на 3 группы: организационные, технические и мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии.

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2013 Г. И ЭФФЕКТ ОТ ИХ ВЫПОЛНЕНИЯ, тыс. кВт·ч:

Мероприятия	Годовой эффект
Мероприятия, всего	**234 953**
1. Организационные мероприятия	170 952
В том числе основные:	
› включение актов безучетного потребления в полезный отпуск (ЭСК)	97 276
› оплата актов бездоговорного потребления (РСК)	36 336
› отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на подстанциях с 2 и более трансформаторами	6 258
2. Технические мероприятия	16 144
В том числе основные:	
› замена перегруженных трансформаторов	546
› замена существующих фидеров 0,4 на СИП	2 472
› замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП	8 674
3. Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии	47 857
В том числе основные:	
› установка коммерческого учета на уровне 04, кВ	8 226
› установка коммерческого учета в частных сельских домовладениях	21 795

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2013 ГОДУ:

	млн кВт•ч
Организационные мероприятия	171
Технические мероприятия	16
Совершенствование учета электроэнергии	48

235 млн кВт·ч **675 млн руб.**

Эффект от выполнения мероприятий по снижению потерь электроэнергии

МРСК Центра представила на форуме ENES 2013 свои наработки в области энергосбережения и энергоэффективности

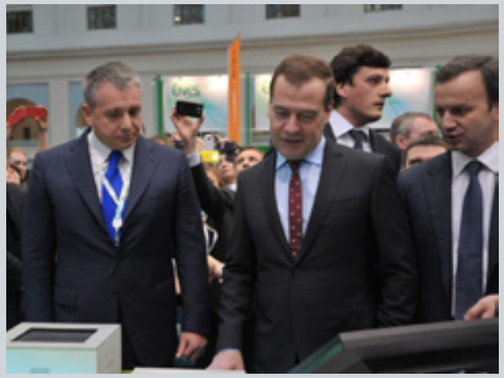
МРСК Центра приняла участие во Втором международном форуме по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2013.

Представители Компании приняли участие в деловой программе форума, где вместе с главами крупных предприятий, представителями федеральных и региональных органов власти, бизнесменами обсудили механизмы реализации госпрограммы в области снижения энергоемкости промышленности и ознакомились с передовым международным опытом и с самыми новыми разработками в области энергосбережения.

В работе форума принял участие Председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев. Во время знакомства с выставочной экспозицией Дмитрий Медведев осмотрел демонстрационные стенды администраций регионов и крупных энергетических компаний, в том числе стенд МРСК Центра.

Генеральный директор МРСК Центра Олег Исаев подробно ознакомил премьер-министра РФ с физической моделью управления режимами работы распределительного электросетевого комплекса, которая позволяет качественно изменить подход к работе с реактивной мощностью. Дмитрию Медведеву был продемонстрирован экономический эффект от мероприятий по энергосбережению и энергоэффективности, направленных на повышение надежности, качества, доступности и эффективности энергоснабжения на территории обслуживания МРСК Центра и в целом по России.

В рамках форума МРСК Центра и Московский энергетический институт подписали соглашения о развитии сотрудничества. Подписание данного соглашения направлено на развитие взаимоотношений Компании и МЭИ в вопросах целевой подготовки молодых специалистов и их практической работы на объектах МРСК Центра.



Заключительный день работы форума был посвящен молодежи. На форуме ENES 2013 собрались молодые специалисты и кадровый резерв компаний ТЭК, аспиранты, студенты, учащиеся профильных школ. В рамках молодежного дня был открыт Национальный Парк молодежных инициатив по продвижению культуры энергоэффективности и энергосбережения в Российской Федерации, а также был проведен Всероссийский конкурс лучших программ ТЭК для школьников, студентов и молодых специалистов.

Команда МРСК Центра в период проведения конкурса представила министру энергетики России А.В. Новаку паспорт разрабатываемого проекта на тему «Как повысить энергоэффективность электросетевого комплекса», а также провела визуализацию данной темы для посетителей форума.

03

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Деятельность в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности осуществляется МРСК Центра в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ:

- Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
- Постановления Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности».
- Постановления Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики».

Важную роль в снижении уровня потерь электроэнергии в сети, сокращении потребления энергоресурсов на хозяйственные нужды и технологического расхода электроэнергии на потери при ее передаче играет реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Компании. В 2012 г. данная программа была разработана и утверждена Советом директоров МРСК Центра на период 2012-2016 гг.

Программа состоит из целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, а также включает мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям и мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд, подразделяющихся также на организационные, технические и мероприятия по совершенствованию систем учета электроэнергии.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15 % от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80 % вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии.

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расходов на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым.

При этом мероприятия по отключению трансформаторов с сезонной нагрузкой, отключению трансформаторов в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами выполняются ежегодно, относятся к «поддерживающим» имеющийся уровень потерь электроэнергии и не влияют на показатели баланса электроэнергии Компании.

ПРОГРАММА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ МРСК ЦЕНТРА:

ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ (МЕРОПРИЯТИЯ)

СОПУТСТВУЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Мероприятия по снижению потерь

Мероприятия по снижению расхода энергоресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд

Операционные мероприятия

Технические мероприятия

Мероприятия по совершенствованию систем учета электроэнергии

ПРОГРАММА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ МРСК ЦЕНТРА УСТАНАВЛИВАЕТ ДЛЯ КОМПАНИИ СЛЕДУЮЩИЕ ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ НА 2013 Г.:

Показатель	Единица измерения	2013 План	2013 Факт
Потери электроэнергии, в том числе:	млн кВт*ч	5 967	5 832
	% к ОС	9,43	9,16
› расход на собственные нужды подстанций	млн кВт*ч	127,60	119,79
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в том числе по видам ресурсов:	млн руб.	965,53	924,79
› топливо и энергии, в том числе:	т.у.т / м^2	58,29	54,85
	млн руб.	0,08	0,07
	т.у.т на м^2 площади помещений	348,87	322,48
› электрическая энергия	млн кВт*ч	141,13	133,92
	млн руб.	277,20	258,65
› тепловая энергия	Гкал	54 115,69	49 328,52
	млн руб.	64,84	57,40
› газ	тыс. м^3	1 380,42	1 174,40
	млн руб.	5,81	5,60
› иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	тыс. т.у.т.	28,87	27,90
	млн руб.	608,57	596,81
› водоснабжение горячее	тыс. м^3	19,15	15,25
	Гкал	239,85	199,97
	млн руб.	1,02	0,83
› водоснабжение холодное	тыс. м^3	333,80	250,54
	млн руб.	8,08	5,50
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	91,80	91,80

В 2013 г. за счет выполнения Программы энергосбережения потери были снижены на 0,3 % к полезному отпуску в сеть. В 2012 и 2011 гг. – на 0,4 и 0,3 % соответственно.

ВЫПОЛНЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ ПО ИТОГАМ 2013 Г.:

Показатель	План	Факт	Отклонение Абсолютное	Отклонение Относительное
Снижение потерь электроэнергии, млн кВт*ч	207,7	235	27,3	13,14 %
Эффект, т.у.т.	71 873	81 196	9 323	12,97 %
Экономический эффект, млн руб.	594,5	675,3	80,8	13,59 %

В 2013 г. эффект от выполнения Программы в МРСК Центра составил 0,24 млрд кВт*ч, или 675 млн руб. При этом реализация целевых мероприятий по снижению потерь электроэнергии позволила Компании сэкономить 187 млн кВт•ч на сумму 539,7 млн руб., целевых мероприятий по снижению потребления ресурсов на хозяйственные нужды – 255 т.у.т. на сумму 1,3 млн руб.

Все мероприятия финансируются за счет инвестиционной и ремонтной программ МРСК Центра, в 2013 г. на их реализацию было направлено 3,8 млрд руб.

07 ноября 2013 г. было проведено открытое заседание расширенного Правления МРСК Центра по вопросам повышения энергоэффективности

В заседании, помимо членов Правления Общества, приняли участие заместитель министра энергетики Российской Федерации Антон Инюцын, курирующий данную сферу, а также внешние эксперты - представители топ-менеджмента известных международных консалтинговых компаний, специализирующихся на анализе деятельности и разработке стратегических решений для электросетевого комплекса.

Открывая заседание, генеральный директор МРСК Центра Олег Исаев отметил, что энергосберегающие технологии в настоящее время являются одним из ключевых направлений реализации энергетической политики России. МРСК Центра активно работает в этом направлении, реализуя на своих объектах целый комплекс мероприятий, целью которых является повышение энергоэффективности работы электросетевой инфраструктуры.

Заместитель министра энергетики РФ Антон Инюцын в своей вступительной речи подчеркнул, что задачу снижения энергоемкости экономики можно решить только путем объединения усилий всех государственных учреждений, энергетиков, крупных промышленников и собственников предприятий малого бизнеса. При этом компании, работающие в распределительном сетевом комплексе, способны стать локомотивом этого процесса, еще более активно проводя пропаганду энергосбережения среди населения и производственного сектора, внедряя проекты по «умному» освещению городов, оказывая энергосервисные услуги.

Участники заседания заслушали и обсудили отчет менеджмента Компании о реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности МРСК Центра на 2013 – 2018 гг. по итогам девяти месяцев 2013 г., а также подвели итоги проводившегося в компании конкурса проектов в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Лауреаты конкурса были награждены дипломами и призами. Предложения, сформулированные в их проектах, дополнят Программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности МРСК Центра, которая после внесения в нее связанных с этим корректировок будет представлена на предварительное рассмотрение Правления Компании

04

СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

16,0 млрд руб.
Выручка от продажи электроэнергии в 2013 г.

0,4 млрд руб.
Чистая прибыль от сбытовой деятельности в 2013 г.

По итогам осуществления в 2013 г. функций гарантирующего поставщика электроэнергии МРСК Центра получила выручку от продажи электроэнергии в размере 29,8 млрд руб. в соответствии с бухгалтерской отчетностью Компании по РСБУ.

Однако ввиду того, что в состав данной выручки включена часть выручки от передачи электроэнергии на территории 5 филиалов Компании, выполняющих функции гарантирующего поставщика, то корректнее говорить о выручке от продажи электроэнергии в размере 16 млрд руб.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ПО ПРОДАЖЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ В 2013 Г., млрд руб.:

Показатель	2013 отч.	2013 соп.
Выручка от продажи электроэнергии	29,8	16,0
Себестоимость продажи электроэнергии	14,5	14,1
Чистая прибыль	0,4	0,4

2013 отч. сумма в соответствии с отчетностью по РСБУ
2013 соп. сумма в сопоставимых условиях

05

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

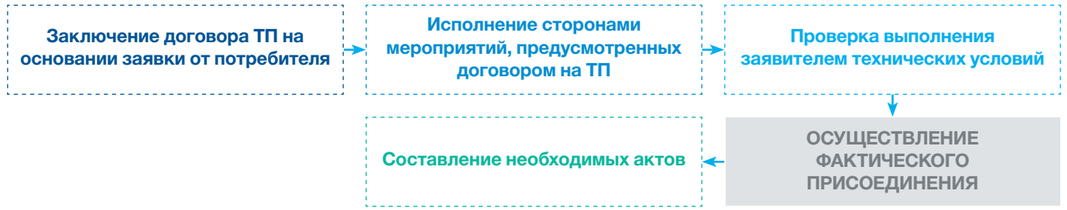
На территории 11 областей Центральной России МРСК Центра осуществляет технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям. При этом мы подключаем к нашей сети как физических, так и юридических лиц, которые желают осуществить присоединение впервые вводимых в эксплуатацию и ранее присоединенных энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых увеличивается.

Также технологическое присоединение осуществляется в случаях, когда в отношении ранее присоединенных энергопринимающих устройств изменяются категория надежности электроснабжения, точки присоединения, виды производственной деятельности, не влекущие пересмотр величины максимальной мощности, но изменяющие схему внешнего электроснабжения таких устройств. Технологическое присоединение осуществляется с применением временной или постоянной схемы электроснабжения.

Данный вид деятельности регулируется со стороны государства Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, а также путем установления размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

Процесс осуществления технологического присоединения состоит из нескольких процедур, сроки по которым регламентируются действующим законодательством РФ и внутренними регламентами Компании.

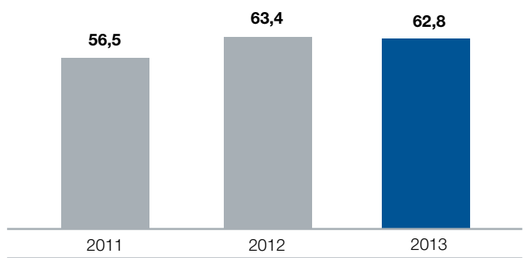
ПРОЦЕДУРА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ



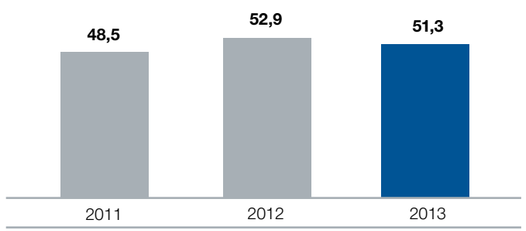
Объемы технологического присоединения сетевой компании зависят от текущего состояния и планов развития экономики регионов, в которых расположены филиалы Компании. В 2013 г. МРСК Центра было принято порядка 63 тыс. заявок на технологическое присоединение энергопринимающих устройств к электрическим сетям. По отношению к 2012 г. произошло незначительное снижение заявок на 0,9 %.

На основании поданных заявок в 2013 г. МРСК Центра заключила более 51 тыс. договоров на технологическое присоединение. По сравнению с прошлым годом этот показатель снизился на 3%, что является следствием сокращения обращений со стороны потенциальных потребителей.

КОЛИЧЕСТВО ПОДАННЫХ ЗАЯВОК НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2011-2013 ГГ., тыс. шт.:

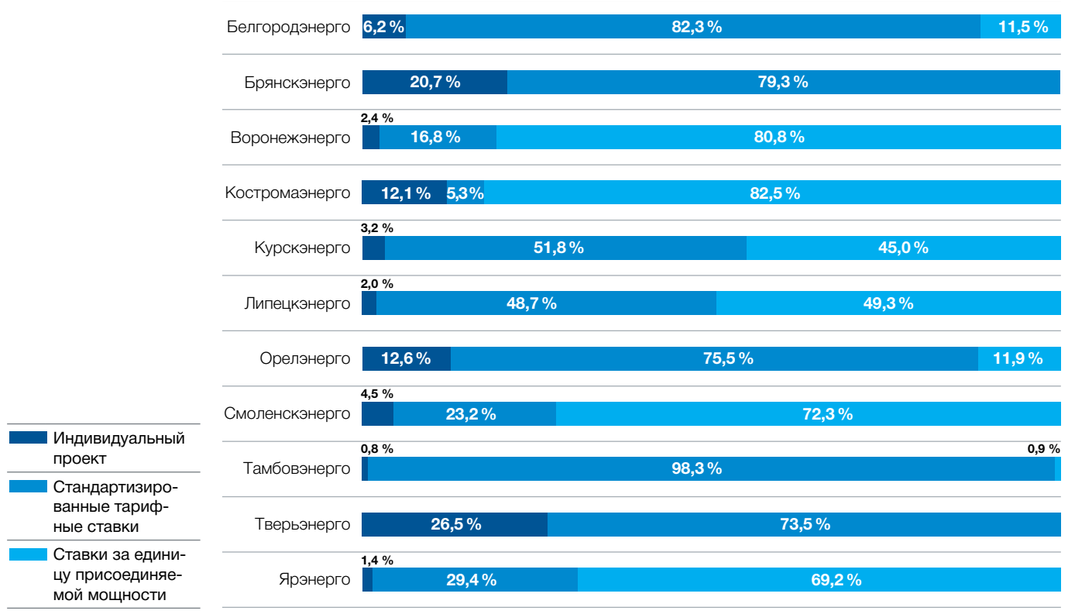


КОЛИЧЕСТВО ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2011-2013 ГГ., тыс. шт.:



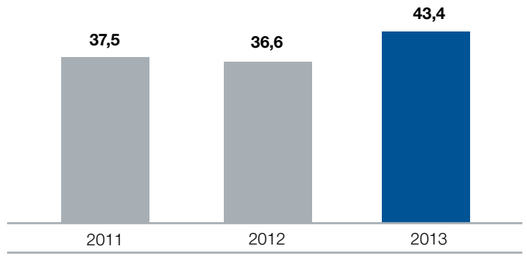
При заключении договора заявитель вправе выбрать способ расчета платы за технологическое присоединение. В 2013 г. около 94 % всех договоров было заключено с льготными категориями потребителей, стоимость услуг для каждого из них составляет 550 руб. в соответствии с законодательством РФ. Остальные категории заявителей использовали в отчетном году следующие варианты расчета платы:

ЧАСТОТА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗАЯВИТЕЛЯМИ РАСЧЕТА ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2013 Г., %:

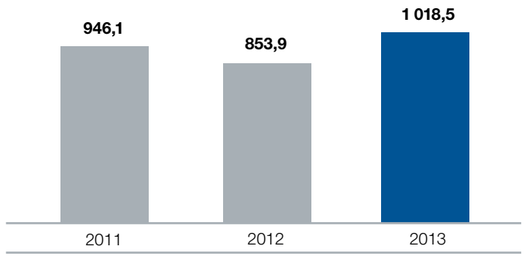


В 2013 г. Компания исполнила более 43 тыс. договоров технологического присоединения, превысив показатели 2012 г. на 18,8 %. При этом общий объем присоединенной в 2013 г. мощности составил 1 018,5 МВт.

КОЛИЧЕСТВО ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ В 2011-2013 ГГ., тыс. шт.:



ОБЪЕМЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ В 2011-2013 ГГ., МВт:



1 018,5 МВт

Общий объем присоединенной мощности в 2013 г.

43 тыс. договоров

На технологическое присоединение исполнено в 2013 г.

По сравнению с 2012 г. увеличение присоединенной мощности на 19,3 % обусловлено присоединением в 2013 г. крупных объектов с большой максимальной мощностью. В отчетном году осуществлено технологическое присоединение следующих крупных потребителей:

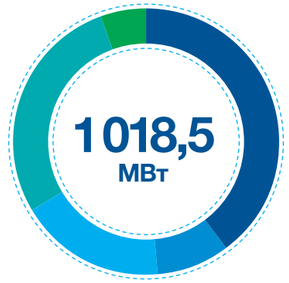
- Департамент Архитектуры и строительной политики Воронежской области мощностью 34 МВт;
- ООО «ГОЭЛРО» мощностью 10 МВт;
- ОАО «Вымпел-коммуникации» мощностью 9,6 МВт;
- ООО «Тамбовский Бекон» мощностью 9 МВт;
- ИП «Б.А. Нестеров» мощностью 9 МВт;
- ООО «Липецкая городская энергетическая компания» мощностью 7 МВт;
- ООО «Армакс-Групп» мощностью 6,1 МВт.

В 2013 г. из всего объема присоединенной мощности 39,8 % приходится на договоры технологического присоединения льготных категорий потребителей до 15 кВ, 28,0 % – на договоры с крупными заявителями мощностью 670 кВт и более.

Выручка МРСК Центра от услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям в 2013 г. снизилась до 0,9 млрд руб. Снижение выручки Компании на 25 % по сравнению с прошлым периодом связано с переносом сроков технологического присоединения по ряду крупных проектов.

Аналогичную динамику в 2013 г. имеет финансовый результат по данному виду деятельности – он снизился на 28,6 % и составил 0,5 млрд руб.

СТРУКТУРА ПРИСОЕДИНЕННОЙ В 2013 Г. МОЩНОСТИ ПО КАТЕГОРИЯМ ЗАЯВИТЕЛЕЙ, МВт и %:



Категории заявителей	МВт	%
до 15 кВт	**404,9**	**39,8 %**
от 15 до 150 кВт	**90,7**	**8,9 %**
от 150 до 670 кВт	**181,4**	**17,8 %**
670 кВт и более	**285,6**	**28,0 %**
Генерация	**55,9**	**5,5 %**

ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОТ ОКАЗАНИЯ УСЛУГ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ В 2011-2013 ГГ., млрд руб. и %:

Показатель	2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012, %
Выручка от технологического присоединения	1,7	1,2	0,9	-25,0 %
Чистая прибыль от технологического присоединения*	1,2	0,7	0,5	-28,6 %

* Сумма обязательств по технологическому присоединению, включенных в финансовую отчетность в составе чистой прибыли.

ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В целях диверсификации своего бизнеса Компания активно развивает дополнительные услуги, оказываемые клиентам, помимо основной деятельности по передаче электроэнергии и технологическому присоединению.

Дополнительные сервисы по проектированию, строительству, обслуживанию и ремонту объектов энергетики позволяют нашей Компании максимально использовать имеющиеся ресурсы и компетенции, а также получить дополнительный доход, поскольку носят полностью коммерческий характер и не являются регулируемыми с точки зрения установления тарифов.

+160,0 %

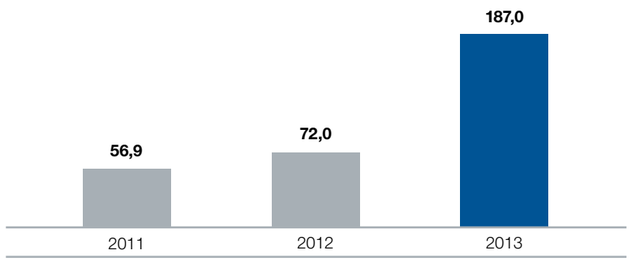
Рост числа обращений клиентов по дополнительным сервисам в 2013 г.

Основные направления дополнительных услуг МРСК Центра:

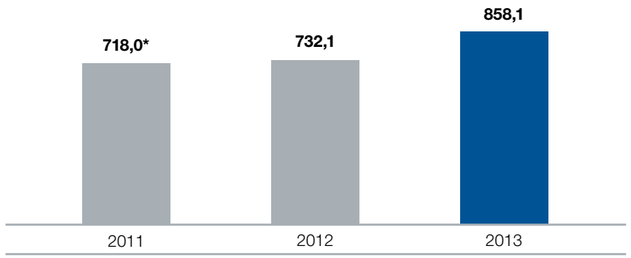
- техническое обслуживание и развитие сетей наружного освещения;
- оперативно-технологическое обслуживание и ремонт электрических сетей и электрооборудования;
- переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов;
- предоставление технических ресурсов;
- испытания и диагностика оборудования;
- установка и замена приборов учета;
- энергоаудит и энергосервис;
- проектирование и строительство объектов энергетики и другие;
- выполнение работ, относящихся к ответственности клиентов, при осуществлении процедуры технологического присоединения.

Успешное развитие данных направлений подтверждается растущими из года в год обращениями клиентов: в 2013 г. их число стало рекордным – около 187 тыс. обращений, увеличение по сравнению с 2012 г. составило 160 %.

ДИНАМИКА ОБРАЩЕНИЙ КЛИЕНТОВ В 2011-2013 ГГ., КАСАЮЩИХСЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ СЕРВИСОВ, тыс. шт.:



ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ ОТ ПРОЧЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011-2013 ГГ., млн руб.:



* Без учета разового договора ликвидации последствий аварий на объектах ОАО «МОЭСК» в 2011 г. (на сумму 62 млн руб.).

+17,2 %

Рост выручки от прочей деятельности в 2013 г.

Рост обращений клиентов позволяет Компании увеличивать доход от оказания дополнительных услуг. В 2013 г. выручка от прочей деятельности составила 858,1 млн руб., увеличение по отношению к 2012 г. – 17,2 %.

РАЗВИТИЮ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ И РОСТУ ДОХОДА ОТ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ СПОСОБСТВУЮТ ПРОВОДИМЫЕ КОМПАНИЕЙ МЕРОПРИЯТИЯ:

Мероприятия в 2013 г.	Эффект
Активное продвижение услуг, в том числе через соответствующий раздел на сайте Общества	Рост числа обращений более чем на 34 тыс. шт.
Ввод новой услуги исполнения мероприятий по технологическому присоединению, отнесенных к ответственности клиента, «под ключ»	Увеличение выручки по услуге исполнения мероприятий по технологическому присоединению, отнесенных к ответственности клиента, на 5,4 млн руб. по отношению к 2012 г.
Упрощение договорной работы с клиентами	Сокращение трудозатрат на оформление договора в среднем на 15 мин. на один договор
Привлечение подрядных организаций к исполнению договоров на оказание дополнительных услуг	Снижение нагрузки на сотрудников и увеличение производственных возможностей Компании. Увеличение выручки от дополнительных услуг на 18,9 млн руб. по отношению к 2012 г.
Внедрение скидок отдельным группам клиентов	Рост числа обращений клиентов на 11,5 тыс. шт. по отношению к 2012 г.
Выход на электронную торговую площадку «Сбербанк АСТ» в качестве исполнителя муниципальных заказов	Увеличение выручки по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию на 33,6 млн руб.

На 2014 г. в планах Компании предусмотрены следующие мероприятия для дальнейшего развитие дополнительных сервисов:

- Дальнейшее развитие подрядной схемы исполнения обязательств по договорам оказания дополнительных услуг.
- Внедрение типовых технологических карт/технических решений. Это позволит унифицировать подходы к оказанию дополнительных услуг на всей территории обслуживания и сделать услуги Компании более доступными и прозрачными для клиентов.
- Проведение маркетинговых исследований рынка услуг по установке и замене приборов учета и последующий выход на рынок установки/замены приборов учета в многоквартирных жилых домах.
- Расширение рынка услуг строительства и реконструкции сетей наружного освещения за счет разработанного в рамках программы НИОКР программного комплекса расчета энергоэффективных сетей наружного освещения.

10

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КЛИЕНТАМИ

Потребители услуг являются ключевыми заинтересованными лицами для нашей Компании. Для построения эффективного диалога МРСК Центра развивает систему обслуживания клиентов, которая основана на следующих руководящих принципах:

ДОСТАТОЧНОСТЬ В ПРЕДСТАВЛЕНИИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ ИНФОРМАЦИИ О КОМПАНИИ И УСЛУГАХ	Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с сетевой организацией носит публичный характер, предоставляется в доступной форме для потребителя услуг. Данный принцип предупреждает необходимость обращения потребителя в Компанию для получения справочной информации и консультаций и, как следствие, обеспечивает снижение транзакционных затрат Компании
ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ДОСТУПНОСТЬ И КОМФОРТНЫЕ УСЛОВИЯ ОЧНОГО СЕРВИСА КОМПАНИИ	Расположение инфраструктурных элементов очного сервиса обеспечивает покрытие зоны ответственности сетевой компании и доступность обслуживания потребителей услуг. Очный сервис Компании удобен для всех групп потребителей и организован с соблюдением единых требований к качеству оказываемых услуг на всей территории ответственности Компании
ДОСТУПНОСТЬ И ОПЕРАТИВНОСТЬ ЗАОЧНОГО И ИНТЕРАКТИВНОГО СЕРВИСОВ КОМПАНИИ	Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции компании на запросы потребителя
КВАЛИФИЦИРОВАННОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ	Организация всех форм сервиса обеспечивает высокий уровень квалификации и компетенции обслуживающего персонала Компании
ПРОЗРАЧНОСТЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И ОБЪЕКТИВНОСТЬ РАССМОТРЕНИЯ ЖАЛОБ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ	Сетевая организация обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом достаточности информирования

Компания осуществляет свое взаимодействия с клиентами с соблюдением требований законодательства РФ и в соответствии со Стандартом МРСК Центра «Система централизованного обслуживания потребителей услуг», который был утвержден Советом директоров Общества в мае 2013 г.

Более подробно с данным документом можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Standart_STSOK_MRSK_TSentra_dlya_sayta.pdf.

СИСТЕМА ЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ КОМПАНИИ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ:

ОЧНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

415 подразделений в регионах присутствия МРСК Центра:
- 13 ЦОКов* I категории.
- 23 ЦОКа II категории.
- 378 ЦОКов III категории.
- 1 пункт обслуживания и приема платежей

Очное обслуживание осуществляется посредством личного контакта потребителей услуг с работниками Компании. При очном обслуживании каналами коммуникаций являются ЦОКи, пункты приема обращений, подразделения Компании, РЭС.

Полный перечень ЦОКов МРСК Центра опубликован на нашем корпоративном сайте, с ним можно ознакомиться по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/clients/customer-service/centers/

ЗАОЧНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

- Прямая линия энергетиков: 8 800-50-50-115.
- Телефон доверия: 8 800-100-9000.
- Почта.
- Клиентский ящик

Заочная форма обслуживания осуществляется без личного контакта потребителей услуг с работниками Компании. При заочной форме обслуживания потребители услуг используют в качестве каналов коммуникаций call-центр, интернет-приемную Компании, личный кабинет клиента, e-mail-сервисы, почту и клиентский ящик.

Оценка надежности и качества оказываемых услуг служит показателем эффективности взаимодействия Компании с потребителями. В 2013 г. данный показатель по всем филиалам Общества находится в рамках плановых значений, утверждаемых органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов.

ИНТЕРАКТИВНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

- E-mail-сервис.
- Интернет-приемная на сайте Компании: http://www.mrsk-1.ru/ru/clients/reception/.
- Личный кабинет клиента

Сами клиенты также имеют возможность оценить нашу работу, заполнив в интернет-приемной анкету о качестве предоставляемых МРСК Центра услуг: www.mrsk-1.ru/ru/clients/reception/anketa/.

* ЦОК – центр обслуживания клиентов.

Первое заседание Совета потребителей услуг МРСК Центра

В 2013 г. в рамках оптимизации и координации работы с потребителями услуг МРСК Центра, повышения информационной открытости был создан Совет потребителей услуг – коллегиальный экспертный орган, представляющий интересы всех групп потребителей, общественных объединений и ассоциаций предпринимательского сообщества.

Для Компании это стало значимым событием, поскольку тесная взаимосвязь с потребителями важна для нас, в дальнейшем это поможет совместно формировать экспертные заключения, готовить предложения по изменениям нормативных актов.

25 октября в г. Москве прошло первое очное заседание Совета, в котором приняли участие более 70 представителей региональных общественных объединений, крупных промышленных потребителей, представителей малого и среднего бизнеса, а также работники электросетевого комплекса и специалисты энергосбытовых компаний.

В ходе заседания обсуждались проблемные вопросы, стоящие перед сетевой компанией и потребителями, были намечены первоочередные инициативы по совершенствованию нормативно-правовой базы.

В ходе заседания участники также рассмотрели вопросы реализации потребителями мероприятий по энергоэффективности и энергосбережению, выработки механизмов регулирования взаимоотношений между представителями садовых товариществ и сетевыми организациями при осуществлении технологического присоединения.

Итогом заседания стало формирование предложений и рекомендаций по отдельным направлениям деятельности МРСК Центра. В целях разъяснения потребителям вопросов, касающихся нормативно-правового регулирования, было принято решение провести ряд встреч и круглых столов с участием представителей сетевой компании.

В 2013 г. в рамках ведения клиентоориентированной политики нами были реализованы следующие мероприятия:

- Оптимизирована процедура технологического присоединения: внедрена услуга «технологическое присоединение под ключ», которая предоставляется по инициативе заявителя.
- Организован очный прием обращений потребителей в исполнительном аппарате МРСК Центра в Москве.
- Реализован сервис приема заявок на технологическое присоединение через корпоративный сайт МРСК Центра с предоставлением возможности отслеживать статус поданной через интернет заявки на технологическое присоединение. С данным сервисом можно ознакомиться, пройдя по следующей ссылке на нашем корпоративном сайте: http://www.mrsk-1.ru/ru/clients/fitting/lk/contract/.
- Внедрена система предоставления скидок на дополнительные услуги Компании.
- В центрах обслуживания клиентов филиалов, принявших функции гарантирующего поставщика, внедрены принципы работы «одного окна» по предоставлению электросетевых и энергосбытовых услуг.
- Проведено более 50 круглых столов по вопросам порядка предоставления услуг.

В 2014 г. МРСК Центра планирует провести:

- Модернизацию оборудования Контакт-Центра, которое в будущем позволит начать мероприятия по интеграции информационных систем Компании и внедрить функцию IVR[6].
- Организацию коротких (четырехзначных) телефонных номеров, обеспечивающих бесплатный вызов из сети фиксированной связи ОАО «Ростелеком».
- Организацию sms-информирования населения о плановых и аварийно-восстановительных работах, связанных с отключением электроэнергии, а также информирование о ходе исполнения заявлений на технологическое присоединение.
- Расширение функциональности Личного кабинета клиента в части услуг по передаче электроэнергии и дополнительным услугам, а также улучшение интерфейса по работе с заявлениями на технологическое присоединение.
- Обучение и повышение квалификации персонала, осуществляющего непосредственное взаимодействие с потребителями услуг.
- Раскрытие информации о порядке предоставления услуг в формате публикации паспортов услуг (процессов).

6 Interactive Voice Response — система предварительно записанных голосовых сообщений, выполняющая функцию маршрутизации звонков внутри call-центра, пользуясь информацией, вводимой клиентом на клавиатуре телефона с помощью тонального набора.

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

76 Анализ финансовых результатов по РСБУ

82 Программа управления издержками

84 Кредитные рейтинги

86 Обзор финансовых результатов по МСФО

87 Анализ результатов деятельности Компании по МСФО

91 Тарифная политика

Дополнительный доход от выполнения функций гарантирующего поставщика – 16 млрд руб.

11,5 млрд руб.

EBITDA в 2013 г.

+34%

Рост выручки в 2013 г.

16,0 млрд руб.

Дополнительный доход от выполнения функций гарантирующего поставщика в 2013 г.

1,7 млрд руб.

Суммарный эффект от реализации программы управления издержками

BB Прогноз «Стабильный»

Кредитный рейтинг S & P

AA Очень высокая кредитоспособность, второй уровень

Национальное рейтинговое агентство (НРА)

Календарь финансовых событий 2013 г.

ФЕВРАЛЬ

Рейтинговое агентство Standard & Poor`s повысило кредитный рейтинг Компании на один пункт с BB- до уровня BB, прогноз «Стабильный»

МАРТ

МРСК Центра опубликовала финансовую отчетность за 2012 г. по РСБУ: выручка и объем передачи электроэнергии продемонстрировали рост 1,9 и 1,8 %, потери электроэнергии снизились на 0,4 %

АПРЕЛЬ

Национальное Рейтинговое Агентство повысило индивидуальный рейтинг кредитоспособности МРСК Центра с АА- до уровня АА – очень высокая кредитоспособность, второй уровень.

МРСК Центра опубликовала финансовую отчетность за 3 месяца 2013 г. по РСБУ: выручка и валовая прибыль продемонстрировали рост 21,5 и 21,0 %

Компания опубликовала финансовую отчетность за 2012 г. по МСФО.

Выплачен первый купон в размере 178,5 млн руб. по документарным процентным неконвертируемым биржевым облигациям на предъявителя серии БО-01 (государственный идентификационный номер 4В02-01-10214-А) общим объемом в обращении 4 млрд руб., сумма купона – 44,63 руб.

ИЮНЬ

Компания осуществила подготовку облигационных выпусков серии БО-02 – БО-06 общим объемом 25 млрд руб. со сроком погашения через 10 лет, государственные идентификационные номера 4В02-02-10214-А – 4В02-06-10214-А соответственно

ИЮЛЬ

Опубликована финансовая отчетность за 6 месяцев 2013 г. по РСБУ – выручка Компании продемонстрировала рост 23,3 %

АВГУСТ

Компания опубликовала промежуточную финансовую отчетность за 6 месяцев 2013 г. по МСФО

ОКТЯБРЬ

Выплачен второй купон в размере 178,5 млн руб. по документарным процентным неконвертируемым биржевым облигациям на предъявителя серии БО-01(-государственный идентификационный номер 4В02-01-10214-А) общим объемом в обращении 4 млрд руб., сумма купона – 44,63 руб.

Компания опубликовала финансовую отчетность за 9 месяцев 2013 г. по РСБУ.

МРСК Центра и Банк ВТБ подписали кредитные соглашения на общую сумму 7,2 млрд руб. сроком от пяти до шести лет

ДЕКАБРЬ

МРСК Центра заключила договор со Сбербанком России об открытии кредитной линии на общую сумму 6 млрд руб.

Банк ВТБ предоставил МРСК Центра кредитную линию в объеме 4 млрд руб.

МРСК Центра и НЛМК

04 июля 2013 г. Федеральный суд Московского округа отказал ОАО «НЛМК» во взыскании с МРСК Центра 5,1 млрд руб., признав требования металлургического комбината необоснованными.

В октябре 2011 г. Открытое акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее – НЛМК) обратилось в Арбитражный суд города Москвы с иском о взыскании 9 млрд руб., перечисленных МРСК Центра в 2008-2011 гг. в счет оплаты услуг по передаче электроэнергии. В качестве основания иска НЛМК указывал на то, что договор оказания услуг по передаче электрической энергии от 2005 г., заключенный между НЛМК и ОАО «Липецкэнерго», в части подстанций «Северная», «Новая» и «Металлургическая» прекращен в связи с невозможностью оказания этих услуг ввиду отсутствия у МРСК Центра (правопреемника ОАО «Липецкэнерго») законного владения энергетическим оборудованием, посредством которого осуществляется передача электроэнергии.

В ходе рассмотрения дела исковые требования НЛМК были снижены до 5,1 млрд руб. Судебным решением от 17.10.2012 исковые требования НЛМК о взыскании 5,1 млрд руб. были удовлетворены. Апелляционная инстанция своим постановлением от 21.03.2013 оставило данное решение без изменения.

Однако Федеральный суд Московского округа 04.07.2013 удовлетворил кассационную жалобу МРСК Центра и отказал НЛМК во взыскании денежных средств в полном объеме. Суд мотивировал свое решение тем, что НЛМК не отрицал факт получения в спорный период электроэнергии и не опроверг факт оказания услуг по ее передаче. По схеме договорных отношений в спорный период услуги по передаче электроэнергии НЛМК оказывала МРСК Центра. При этом истец не инициировал расторжение договора, стороны подписывали акты приемки-передачи электроэнергии, НЛМК оплачивал услуги по установленным тарифам.

НЛМК обратился с Высший Арбитражный Суд Российской Федерации с заявлением о пересмотре дела в порядке надзора, но определением от 18.10.2013 в пересмотре дела было отказано.

История вопроса:

НЛМК, являясь покупателем электрической энергии и мощности и обладая статусом субъекта оптового рынка, подписал договор о присоединении к торговой системе оптового рынка. Для осуществления своей деятельности НЛМК необходимо получать электроэнергию через подстанции «Северная», «Металлургическая», «Новая», принадлежащие ОАО «ФСК» на праве собственности. Электросетевое оборудование данных подстанций, к которым непосредственно присоединены энергопринимающие устройства НЛМК, в 2005 г. были первоначально переданы в субаренду ОАО «Липецкэнерго», правопреемником которого является МРСК Центра.

1 июля 2008 г. произошла реорганизация ОАО «ФСК» в виде присоединения к ОАО «ММСК Центра», в результате чего арендатор и арендодатель по основному договору аренды совпали в одном лице. Этот факт послужил основанием для прекращения вышеуказанного договора. В 2010 г. ОАО «ФСК» начало проводить реконструкцию подстанции «Северная». На новом земельном участке была построена новая подстанция, получившая то же название.

28 февраля 2011 г. НЛМК подает заявку на заключение прямого договора оказания услуг по передаче электрической энергии с ОАО «ФСК», обосновывая ее тем, что оборудование новой подстанции «Северная» не передавалось в аренду МРСК Центра. Получив отказ ОАО «ФСК» в заключении прямого договора, НЛМК подает иск о понуждении ОАО «ФСК» заключить данный договор.

Арбитражный суд г. Москвы решением от 10 февраля 2012 г. удовлетворил требования НЛМК и обязал ОАО «ФСК» заключить договор оказания услуг по передаче электрической энергии со сроком действия с 1 апреля 2011 г.

10 АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО РСБУ

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

По итогам деятельности 2013 г. МРСК Центра получила выручку в размере 92,9 млрд руб., что выше дохода, полученного в 2012 г., на 33,9 %.

Положительная динамика обусловлена тем, что в течение 2013 г. наша Компания приступила к выполнению функций гарантирующего поставщика электроэнергии на территории 5 субъектов: Брянской, Курской, Орловской, Тверской и Смоленской областей. Энергосбытовые организации в данных регионах в отчетном году были лишены статуса субъекта оптового рынка, и Минэнерго России передало данные функции МРСК Центра.

В этой связи в структуре выручки Компании за 2013 г. выделены доходы от продажи (сбыта) электроэнергии конечным потребителям.

В связи с появлением нового вида деятельности данные по статье «Выручка от передачи электроэнергии» не сопоставимы с данными предыдущих лет. Из-за особенностей учета на территории филиалов, выполняющих функции гарантирующего поставщика, доходы от продажи электроэнергии фактически включают часть выручки Компании за услуги по передаче электроэнергии в размере 13,8 млрд руб., полученной в этих регионах.

В сопоставимых условиях выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии за 2013 г. составляет 75,2 млрд руб., рост относительно 2012 г. – 11,4 %. Доля выручки по данному виду деятельности составляет 80,9 % в совокупных доходах Компании.

Выручка от нового направления деятельности – продажи (сбыта) электроэнергии конечным потребителям – в 2013 г. составила 29,8 млрд руб. По сравнению с 2012 г. доход от услуг по технологическому присоединению снизился на 25,0 % до 0,9 млрд руб.

+33,9 %

Рост общего объема выручки в 2013 г.

+11,4 %

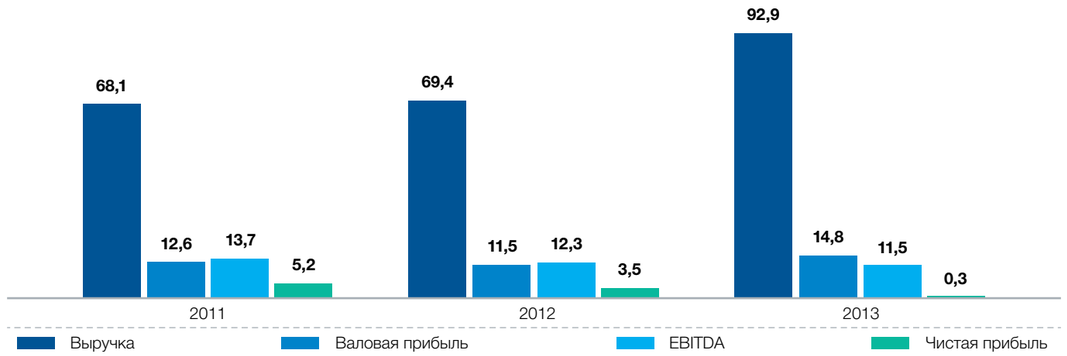
Рост выручки от услуг по передаче электроэнергии в 2013 г.

ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 2011-2013 ГГ., млрд руб.:

Показатель	2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012, %
Выручка	68,1	69,4	92,9	33,9 %
В том числе:				
от передачи электроэнергии	65,7	67,5	61,4	-9,0 %
от технологического присоединения	1,7	1,2	0,9	-25,0 %
от продажи электроэнергии*	–	–	29,8	–
прочая	0,7	0,7	0,8	14,3 %
Себестоимость	55,5	57,9	78,1	34,9 %
Валовая прибыль	12,6	11,5	14,8	28,7 %
EBITDA	13,7	12,3	11,5	-6,5 %
Чистая прибыль	5,2	3,5	0,3	-91,4 %
В том числе:				
от передачи электроэнергии	3,7	2,4	-1,0	-41,7 %
от технологического присоединения**	1,2	0,7	0,5	-28,6 %
от продажи электроэнергии	–	–	0,4	–
прочая	0,3	0,4	0,4	–

* В состав показателя включена часть выручки от передачи электроэнергии.
** Сумма обязательств по технологическому присоединению, включенных в финансовую отчетность в составе чистой прибыли.

ДИНАМИКА ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011-2013 ГГ., млрд руб.:



В период 2011-2013 гг. наблюдается снижение EBITDA с 13,7 до 11,5 млрд руб. Прежде всего, данная динамика обусловлена созданием в 2013 г. резервов:

- 7 млрд руб. по сомнительной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии энергосбытовых компаний, лишенных в отчетном году статуса гарантирующего поставщика.
- 3,6 млрд руб. в части неурегулированной дебиторской задолженности в отношении разногласий с контрагентами.

Себестоимость за 2013 г. составила 78,1 млрд руб., что на больше 20,2 млрд руб., чем аналогичный показатель 2012 г. Рост себестоимости также был связан с выполнением функций гарантирующего поставщика, при этом Компании удалось сохранить темп прироста подконтрольных затрат ниже инфляции на уровне 4 % за счет реализации программы управления издержками.

По итогам 2013 г. чистая прибыль МРСК Центра составила 0,3 млрд руб. Снижение чистой прибыли относительно прошлого года связано с формированием обязательного резерва по сомнительным долгам – дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии сбытовых компаний, лишенных статуса гарантирующего поставщика.

Решение о распределении прибыли по итогам года будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА 2011-2013 ГГ.:

Показатель	2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012, %
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,247	0,067	0,074	10,4 %
Коэффициент срочной ликвидности	1,08	1,06	1,04	-1,9 %
Коэффициент текущей ликвидности	1,23	1,16	1,19	2,6 %
Рентабельность продаж по валовой прибыли, %	18,6 %	16,6 %	15,9 %	-0,7 п.п.
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	7,6 %	5,0 %	0,3 %	-4,7 п.п.
Операционная рентабельность, %	10,9 %	6,5 %	2,1 %	-4,4 п.п.
ROE, %	10,3 %	6,4 %	0,6 %	-5,8 п.п.
Рентабельность по EBITDA, %	20,1 %	17,7 %	12,4 %	-5,3 п.п.
Рентабельность совокупных активов (ROTA), %	9,5 %	4,9 %	1,9 %	-3 п.п.
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,59	0,54	0,50	-7,4 %
Отношение совокупного долга к EBITDA	1,6	2,2	2,9	33,6 %
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,18	0,14	0,16	14,2 %

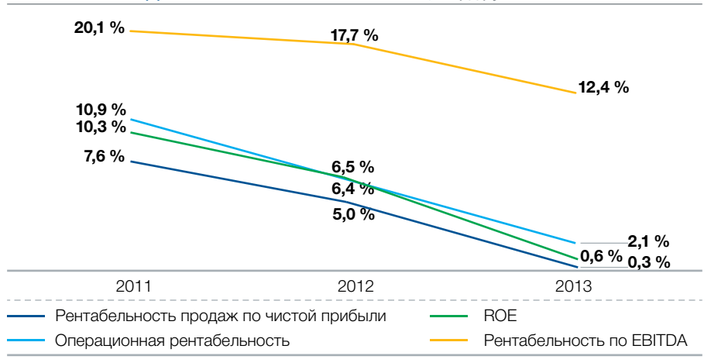
Снижение чистой прибыли МРСК Центра на 91,4 % по итогам 2013 г. оказало негативное влияние на ряд финансовых показателей деятельности Компании.

Рентабельность продаж по чистой прибыли сократилась с 5,0 % в 2012 г. до 0,3 % в 2013 г., рентабельность продаж по EBITDA – с 17,7 до 12,4 %. Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE) снизился с 6,4 % в 2012 г. до 0,6 % в 2013 г.

Помимо создания резервов по сомнительным долгам, основными причинами отрицательной динамики показателей явились:

- Увеличение на 10,4 % тарифов на услуги по передаче электроэнергии, оказываемые ОАО «ФСК ЕЭС».
- Рост тарифов территориальных сетевых организаций.
- Увеличение на 19,6 % цен на покупку электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь электроэнергии в сетях нашей Компании.

ДИНАМИКА ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2011-2013 ГГ., млрд руб.:



Коэффициент текущей ликвидности МРСК Центра по состоянию на 31.12.2012 находился на уровне 1,16. По состоянию на 31.12.2013 значение данного коэффициента составило 1,19, что характеризует Компанию как финансово устойчивую, способную отвечать по своим обязательствам.

Показатель абсолютной ликвидности, характеризующий способность Компании досрочно погасить кредиторскую задолженность, по итогам 2013 г. принимает значение 0,074, что на 10,4 % выше значения предыдущего года.

Коэффициент срочной ликвидности в отчетном периоде составил 1,04, снижение относительно 2012 г. – 1,9 %. Однако, несмотря на снижение, показатель находится в пределах нормального значения.

Коэффициент финансовой независимости по итогам 2013 г. также принимает допустимое значение – 0,5.

Оборотные активы МРСК Центра в 2013 г. остались на одном уровне с 2012 г. – 16,5 млрд руб. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами вырос по сравнению с 2012 г. на 14,2 % и составил 0,16.

ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ В 2011-2013 ГГ., млрд руб.:

Показатель	2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012, %
Оборотные активы, млрд руб.	12,7	16,4	16,5	-
Дебиторская задолженность, млрд руб.	8,3	13,5	13,0	-0,5 %
Доля дебиторской задолженности в оборотных активах, %	65,2 %	82,0 %	79,1 %	-2,9 п.п.
Оборотные активы/краткосрочный долг	1,22	1,16	1,19	0,03 п.
Кредиторская задолженность, млрд руб.	7,7	11,0	10,7	-2,9
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	1,0	1,1	1,0	-0,1
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	1,1	1,2	1,2	–
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	1,6	2,2	1,8	-0,4

Величина дебиторской задолженности несколько снизилась: с 13,5 млрд руб. в 2012 г. до 13,0 млрд руб. в 2013 г. При этом доля дебиторской задолженности в оборотных активах также существенно не изменилась.

Основной причиной возникновения дебиторской задолженности МРСК Центра является нарушение платежной дисциплины со стороны сбытовых компаний. Однако несмотря на это, МРСК Центра выполняет свои обязательства перед поставщиками и подрядчиками в соответствии с договорными условиями.

Высокие показатели дебиторской задолженности являются особенностью компаний распределительного сетевого комплекса. В МРСК Центра ведется серьезная работа с задолженностью за услуги по передаче электроэнергии: для осуществления контроля за исполнением договорных обязательств со стороны контрагентов в части оплаты Компания ежемесячно осуществляет мониторинг движения дебиторской задолженности.

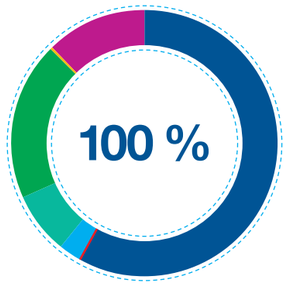
В случае возникновения дебиторской задолженности сроком свыше 30 дней проводятся мероприятия, направленные на ее взыскание.

Для контроля дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии МРСК Центра ежеквартально представляет на утверждение Совету директоров Общества план-график взыскания дебиторской задолженности на предстоящие 3 месяца и впоследствии отчитывается перед Советом директоров о его выполнении.

СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ МРСК ЦЕНТРА В 2013 Г., %:

Покупатели и заказчики	85,0 %
Авансы выданные	1,3 %
Прочие дебиторы	13,7 %

СТРУКТУРА КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ МРСК ЦЕНТРА В 2013 Г., %:



Поставщики и подрядчики	58,1 %
Задолженность по оплате труда	0,1 %
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	2,9 %
Задолженность по налогам и сборам	7,4 %
Авансы полученные	19,1 %
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0,2 %
Прочие кредиторы	12,2 %

КАПИТАЛ И КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

СТРУКТУРА КАПИТАЛА МРСК ЦЕНТРА В 2011-2013 ГГ., млрд руб.:

Показатель	2011	2012	2013	Отклонение 2013/2012, %
Собственный капитал	50,5	53,5	53,0	-0,9
Заемный капитал	34,6	45,6	52,0	14,0
В том числе:				
займы и кредиты	21,2	26,4	33,1	25,4
кредиторская задолженность	7,7	11,0	10,7	-2,7
Доля заемного капитала в пассиве, %	41 %	46 %	50 %	4 п.п.
Денежные средства на конец периода	2,6	0,95	1,03	8,4
Чистый долг	18,7	25,5	32,0	25,5
Соотношение собственного и заемного капитала	1,5	1,2	1,0	-0,2 п.

ДИНАМИКА ССУДНОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ В 2011-2013 Г., млрд руб.:

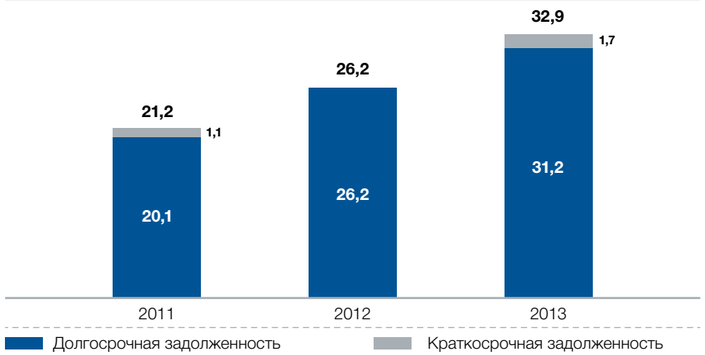


ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ МРСК ЦЕНТРА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г., млрд руб.:

Показатель	Погашение основной суммы долга	Обязательство по уплате процентов по договору
К погашению в течение 12 месяцев	1,7	0,13
К погашению в срок от 1 года до 5 лет	28,2	-
Более 5 лет	3,0	-
ИТОГО	32,9	0,13

По итогам 2013 г. собственный капитал МРСК Центра составил 53,0 млрд руб., или 50 % всего капитала Компании. Незначительное снижение собственных средств Компании на 0,5 млрд руб. в абсолютном выражении произошло за счет снижения финансового результата по итогам 2013 г. на 91,4 %.

Финансовая политика Компании, проводимая с 2009 г., направлена на замещение краткосрочного заемного капитала долгосрочными кредитными ресурсами. В 2013 г. доля долгосрочных обязательств возросла до 36 % от всего капитала Компании, в то время как в 2012 и 2011 гг. она составляла 32 % и 28 % соответственно. Изменение структуры капитала произошло преимущественно за счет привлечения МРСК Центра долгосрочных кредитных ресурсов для финансирования инвестиционной программы.

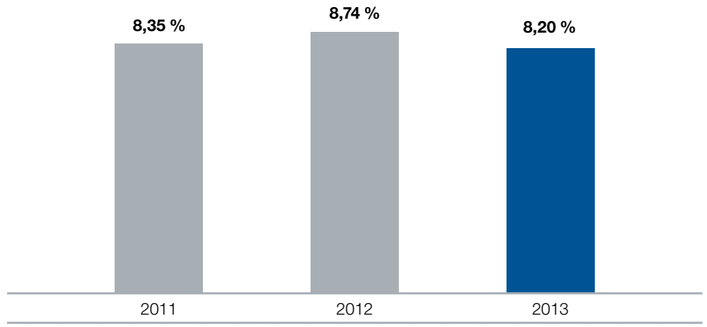
Доля краткосрочных пассивов в общем объеме пассивов по итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2013 г. существенно не изменилась и на 31.12.2013 составила 13 %, незначительное снижение произошло за счет снижения кредиторской задолженности.

Основной акцент финансовой политики МРСК Центра направлен на привлечение долгосрочных заемных средств. Так, максимальный срок привлеченных в отчетном году кредитов составил 60 месяцев.

Прирост ссудной задолженности в 2013 г. составил 25,5 %, или 6,7 млрд руб. по сравнению с 2012 г., в 2012 г. – 19,2 %, или 5,1 млрд руб., по сравнению с 2011 г.

МРСК Центра не имеет просроченной задолженности по оплате основного долга и процентов.

СРЕДНЕВЗВЕШЕННАЯ СТАВКА ЗАИМСТВОВАНИЯ В 2011-2013 Г., %:



ДИВЕРСИФИКАЦИЯ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ МРСК ЦЕНТРА В 2013 Г. (БЕЗ УЧЕТА ОБЛИГАЦИОННОГО ЗАЙМА):

ОАО «Сбербанк России»	51 %
ОАО «Банк ВТБ»	29 %
ОАО АКБ «РОСБАНК»	13 %
ОАО «АЛЬФА-БАНК»	7 %

Средневзвешенная ставка заимствования для МРСК Центра в 2013 г. составила 8,2 %. Снижение средней ставки на 0,54 п.п. по сравнению 2012 г. произошло в результате проводимых Компанией мероприятий по снижению стоимостных условий заимствования.

При этом кредитные ресурсы и заемные средства МРСК Центра привлекает без обеспечения.

МРСК Центра диверсифицирует свой кредитный портфель с целью минимизации потенциальных рисков. Основными кредиторами Компании являются крупнейшие российские банки с высокой степенью надежности. Наибольшие заимствования МРСК Центра производит в Сбербанке России, Банке ВТБ и Росбанке.

В 2012 г. в продолжение финансовой политики и с целью привлечения заемных средств по более выгодной для Компании ставке заимствования МРСК Центра осуществила выпуск биржевых облигаций серии БО-01 на общую сумму 4 млрд руб. но номиналу со сроком обращения облигаций 3 года.

Биржевые облигации торгуются на ФБ ММВБ в котировальном списке «А» второго уровня. В 2013 г. в полном объеме были выплачены первый и второй купоны по облигациям.

Более подробная информация о биржевых облигациях приведена на стр. 157 годового отчета, а также на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/securities/bonds/.

ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ

Уже несколько лет наша Компания успешно реализует Программу управления издержками (далее – ПУИ), повышая эффективность основной деятельности. В 2013 г. эффект проведенных в рамках ПУИ мероприятий составил 1,7 млрд руб., из них 1,5 млрд руб. – за счет сокращения расходов Компании.

ЭФФЕКТ ПРОГРАММЫ УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ:

253,4 млн руб.
Эффект от увеличения выручки

1 455,8 млн руб.
Эффект от сокращения издержек

в том числе:

421,9 млн руб.
Потери электроэнергии

246,2 млн руб.
Результат от прочей деятельности

417,2 млн руб.
Затраты на персонал

370,5 млн руб.
Операционные расходы

ЭФФЕКТ ОТ УВЕЛИЧЕНИЯ ВЫРУЧКИ

Качественная работа по выявлению бездоговорного потребления электроэнергии, включение актов безучетного потребления в полезный отпуск, выполнение Программы перспективного развития системы учета электроэнергии

ЭФФЕКТ ОТ СОКРАЩЕНИЯ ИЗДЕРЖЕК:

Потери электроэнергии

Снижение потерь электроэнергии, в том числе за счет:
- реализации Программы перспективного развития систем учета электрической энергии (47,9 млн кВт*ч);
- выполнения мероприятий по безучетному и бездоговорному потреблению электроэнергии (133,6 млн кВт*ч);
- реализации энергоэффективных мероприятий при потреблении энергии для собственных и производственно-хозяйственных нужд

Результат от прочей деятельности

Максимизация результата от внереализационной деятельности, в том числе за счет :
- возмещения штрафов, пеней и неустоек за нарушение контрагентами Общества условий договоров (204,2 млн руб.);
- списания кредиторской задолженности со сроком давности более 3 лет (28 млн руб.)

Затраты на персонал

За счет естественного оттока работников Компании, оптимизации численности и ограничения приема нового персонала

Операционные расходы

- Уменьшение расходов на аренду, консультационные и транспортные услуги;
- Оптимизация командировочных и представительских расходов

Бухгалтерская отчетность МРСК Центра по РСБУ за 2013 г. приведена в Приложении № 1 к годовому отчету. Также с данной отчетностью можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/information/statements/rbsu/2013/.

Дополнительная информация о финансовых показателях Компании приведена в Приложении № 2 к годовому отчету, а также раскрывается на корпоративном сайте Компании: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/indicators/operating-results/index.php.

03

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ STANDART & POOR'S:

МРСК Центра – одна из немногих компаний электросетевого комплекса, обладающая международным кредитным рейтингом. Рейтинговое агентство Standard & Poor`s в феврале 2013 г. повысило рейтинг Компании на один пункт до уровня BB, прогноз «Стабильный».

В связи с изменением прогноза по рейтингу Российской Федерации в марте 2014 г. Standard & Poor`s при подтверждении кредитного рейтинга МРСК Центра на уровне BB снизило прогноз со «Стабильного» на «Негативный».

Историю данного рейтинга Компания ведет с 2009 г.

ИСТОРИЯ РЕЙТИНГА С 2009 ГОДА:

Долгосрочный кредитный рейтинг по международной шкале	Прогноз	Период	Статус	Краткосрочный кредитный рейтинг по международной шкале	Долгосрочный кредитный рейтинг по национальной шкале
BB	Негативный	03' 2014	Подтвержден	B	ruAA
BB	**Стабильный**	**02'2013**	**Присвоен**	**B**	**ruAA**
BB-	Стабильный	05'2012	Подтвержден	B	ruAA-
BB-	Стабильный	02'2011	Подтвержден	B	ruAA-
BB-	Стабильный	07'2010	Подтвержден	B	ruAA-
BB-	**Стабильный**	**11'2009**	**Присвоен**	**B**	**ruAA-**

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ НРА:

Также МРСК Центра обладает и национальным рейтингом на уровне «АА» (очень высокая кредитоспособность, второй уровень), присвоенным Национальным рейтинговым агентством (НРА). Впервые рейтинг НРА был присвоен в 2007 г.

ИСТОРИЯ РЕЙТИНГА С 2007 ГОДА:

Кредитный рейтинг по национальной шкале		Период	Статус
AA	Очень высокая кредитоспособность второй уровень	12' 2013	Подтвержден
AA	**Очень высокая кредитоспособность второй уровень**	**04' 2013**	**Присвоен**
AA-	Очень высокая кредитоспособность третий уровень	09' 2012	Подтвержден
AA-	Очень высокая кредитоспособность третий уровень	12' 2011	Подтвержден
AA-	**Очень высокая кредитоспособность третий уровень**	**12' 2010**	**Присвоен**
A+	Высокая кредитоспособность первый уровень	10' 2010	Подтвержден
A+	Высокая кредитоспособность первый уровень	09' 2009	Подтвержден
A+	**Высокая кредитоспособность первый уровень**	**09' 2008**	**Присвоен**
A	**Высокая кредитоспособность второй уровень**	**08' 2007**	**Присвоен**

С информацией об истории кредитных рейтингов также можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/indicators/credit-rates/.

04

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПО МСФО

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ МРСК ЦЕНТРА ПО МСФО ЗА 2012-2013 ГГ., млн руб.:

Показатель	2012*	2013	Отклонение 2013/2012, %
Выручка	69 984,0	93 296,5	33,3 %
в том числе:			
по передаче электроэнергии	67 486,8	61 396,2	-9,0 %
по технологическому присоединению	1 365,0	1 063,2	-22,1 %
по перепродаже электроэнергии и мощности	–	29 770,0	100,0 %
прочая выручка	1 132,2	1 067,1	-5,7 %
Себестоимость услуг	(63 073,0)	(91 228,1)	44,6 %
Результаты операционной деятельности	7 780,4	3 395,4	-56,4 %
EBITDA**	15 228,8	11 325,0	-25,6 %
Прибыль до налогообложения	5 927,0	1 048,6	-82,3 %
Чистые финансовые расходы	1 853,4	2 346,8	26,6 %
Прибыль за отчетный период	4 585,2	266,2	-94,2 %
Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	0,108	0,006	-94,4 %
Стоимость чистых активов	42 641,5	41 754,0	-2,1 %
Чистый долг	25 531,2	32 004,7	25,4 %
Коэффициент «Чистый долг/ EBITDA»	1,7	2,8	1,1 п.
ROE, %	10,8	0,6	-10,2 п.п.
Рентабельность EBITDA, %	21,8	12,1	-9,7 п.п.
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	6,6	0,3	-6,3 п.п.

* Здесь и далее показатели за 2012 г. пересчитаны в связи с применением Компанией МСФО (IAS) 19 (ред. 2011 г.) в отношении своего пенсионного плана с установленными выплатами.

** Показатель рассчитан по формуле: прибыль за период + расход по налогу на прибыль + + процентные расходы – процентные доходы + амортизация.

Консолидированная финансовая отчетность МРСК Центра по МСФО за 2013 г. размещена на корпоративном сайте Компании по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/FS_IFRS_JSC_IDGC_of_Centre_2013_rus_S.pdf.

05

АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ПО МСФО

ВЫРУЧКА КОМПАНИИ

В 2013 г. в соответствии с Приказами Минэнерго России «О передаче функций гарантирующего поставщика» МРСК Центра были переданы функции гарантирующего поставщика на территории Брянской, Орловской, Курской, Тверской и Смоленской областей. Таким образом, помимо оказания услуг по транспортировке электроэнергии, отдельные подразделения Компании в отчетный период оказывали услуги по сбыту электрической энергии, включая приобретение электрической энергии на оптовом рынке и продажу ее на розничном рынке, заключение договоров энергоснабжения и купли-продажи со всеми потребителями, в том числе и с населением. Таким образом, в составе выручки Компании, полученной в 2013 г., выделен доход, полученный по новому виду деятельности – «Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности».

В отчетном году совокупная выручка Компании выросла на 23 312,5 млн руб., или на 33,3 %, по отношению к аналогичному показателю 2012 г.

Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности включает часть выручки на сумму 13 785,3 млн руб., относящуюся к передаче электроэнергии, реализованной в рамках договоров энергоснабжения. Без учета нового вида деятельности выручка МРСК Центра от передачи электроэнергии за 12 месяцев 2013 г. составила 75 181,5 млн руб., что на 11,4 % превышает аналогичный показатель 2012 г. (67 486,8 млн руб.). Основной причиной положительной динамики является рост среднего тарифа на 141 руб./тыс. кВт*ч.

Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности, скорректированная на сумму выручки, относящейся к передаче электроэнергии, составила 15 984,7 млн руб.

В отчетном году произошло ожидаемое снижение выручки от услуг по подключению к электрическим сетям на 301,8 млн руб., или 22,1 %, – до 1 063,2 млн руб.

ВЫРУЧКА МРСК ЦЕНТРА В 2012-2013 ГГ., млн руб. и %:

Показатель	2012		2013		Отклонение 2013/2012, %		
	млн руб.	% от итога	млн руб.	% от итога	млн руб.	%	% от итога
Услуги по передаче электроэнергии	67 486,8	96,4 %	61 396,2	65,8 %	-6 090,6	- 9,0 %	- 30,6 п.п.
Выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	–	–	29 770,0	31,9 %	29 770,0	100,0 %	31,9 п.п.
Услуги по подключению к электросетям	1 365,0	2,0 %	1 063,2	1,1 %	-301,8	- 22,1 %	- 0,9 п.п.
Ремонтные услуги и техническое обслуживание	127,6	0,2 %	469,8	0,5 %	342,2	268,2 %	0,3 п.п.
Арендная плата	61,4	0,1 %	55,1	0,1 %	-6,3	-10,3 %	–
Прочая выручка	943,2	1,3 %	542,2	0,6 %	-401,0	-42,5 %	-0,7
Выручка, итого	69 984,0	100,0 %	93 296,5	100,0 %	23 312,5	33,3 %	–

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ МРСК ЦЕНТРА В 2012-2013 ГГ., млн руб. и %:

Показатель	2012		2013		Отклонение 2013/2012, %		
	млн руб.	% от итога	млн руб.	% от итога	млн руб.	%	% от итога
Передача электроэнергии	24 132,1	38,3 %	27 179,9	29,8 %	3 047,8	12,6 %	- 8,5 п.п.
Электроэнергия для перепродажи	–	–	14 479,9	15,9 %	14 479,9	100,0 %	15,9 п.п.
Приобретенная электроэнергия	8 684,1	13,8 %	9 073,8	9,9 %	389,7	4,5 %	-3,9 п.п.
Расходы на персонал	13 990,3	22,2 %	15 364,9	16,8 %	1 374,6	9,8 %	- 5,4 п.п.
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	561,2	0,9 %	8 581,0	9,4 %	8 019,8	1 429,0 %	8,5 п.п.
Амортизация	7 448,4	11,8 %	7 929,6	8,7 %	481,2	6,5 %	-3,1 п.п.
Сырье и материалы	2 376,6	3,8 %	2 482,2	2,7 %	105,6	4,4 %	-1,1 п.п.
Прочие	5 880,3	9,2 %	6 136,8	6,8 %	256,5	4,4 %	-2,4 п.п.
Операционные расходы, итого	63 073,0	100,0	91 228,1	100,0 %	28 155,1	44,6 %	–

СТРУКТУРА ЗАТРАТ МРСК ЦЕНТРА В 2013 Г. ПО МСФО, %:

Передача электроэнергии	29,8 %
Электроэнергия для перепродажи	15,9 %
Приобретенная электроэнергия	9,9 %
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	9,4 %
Расходы на персонал	16,8 %
Амортизация	8,7 %
Сырье и материалы	2,7 %
Прочие	6,8 %

В 2013 г. затраты МРСК Центра увеличились на 28 155,1 млн руб., или 44,6 %, по отношению к уровню 2012 г. Основными факторами, повлиявшими на рост расходов Компании, стали:

- появление в отчетном новой статьи «Электроэнергия для перепродажи» (14 479,9 млн руб.) в связи с выполнением МРСК Центра функций гарантирующего поставщика на территории 5 областей;
- формирование резервов под обеспечение дебиторской задолженности (8 581,0 млн руб.). Из общей суммы резерва под обесценение дебиторской задолженности, признанного за 2013 г., 6 197,8 млн руб. относится к обесценению торговой дебиторской задолженности от региональных сбытовых предприятий, утративших свой статус гарантирующего поставщика, что привело к прекращению их операционной деятельности и неплатежеспособности. Остальная часть убытка от обесценения в основном относится к разногласиям с другими региональными сбытовыми предприятиями.

Наибольшую долю в структуре затрат Компании по итогам 2013 г. занимает передача электроэнергии. Ее доля в общей структуре затрат составила 29,8 %. Новая статья расходов «Электроэнергия для перепродажи» – 15,9 % по итогам отчетного года.

Доля расходов на приобретение электроэнергии снизилась на 3,9 п.п. и составила 9,9 %, доля расходов на персонал сократилась на 5,4 п.п. до 16,8 %, доля амортизации сократилась на 3,1 п.п. до 8,7 %. Существенную долю в структуре затрат в отчетном году занимает резерв под обесценение дебиторской задолженности – 9,4 %, рост относительно 2012 г. – 8,5 п.п.

Передача электроэнергии

В 2013 г. расходы Компании по передаче электроэнергии увеличились на 3 047,8 млн руб., или 12,6 % по сравнению с предыдущим годом. Такая тенденция связана с ростом расходов на услуги распределительных сетевых компаний (ТСО) и расходов на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС.

Электроэнергия для перепродажи

Новая статья расходов «Электроэнергия для перепродажи» появилась в 2013 г. в связи с принятием МРСК Центра функций гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Брянской, Орловской, Курской, Тверской и Смоленской областей. Затраты по данной статье в 2013 г. составили 14 479,9 млн руб.

Приобретенная электроэнергия

Расходы на «покупную электроэнергию на компенсацию потерь» в отчетном году увеличились в 2013 г. на 389,7 млн руб., или 4,5 %.

Амортизация

«Амортизация основных средств» выросла в 2013 г. на 481,2 млн руб., или 6,5 %, за счет реализации инвестиционной программы и ввода новых мощностей в эксплуатацию.

Расходы на персонал

«Расходы на персонал» увеличились в отчетном периоде на 1 374,6 млн руб., или 9,8 %, главным образом, в связи с исполнением МРСК Центра функций гарантирующего поставщика электроэнергии в филиалах Брянскэнерго, Курскэнерго, Орелэнерго, Смоленскэнерго и Тверьэнерго, а также с индексацией заработной платы сотрудников в 2013 г.

За 2013 г. среднесписочная численность персонала, занятого как в производственной, так и непроизводственной сферах, составила 31 963 чел. (за 2012 г. – 31 177 чел.).

РАСХОДЫ НА ПЕРСОНАЛ МРСК ЦЕНТРА В 2012-2013 ГГ., млн руб. и %:

Показатель	2012		2013		Отклонение 2013/2012, %	
	млн руб.	% от всех расходов компании	млн руб.	% от всех расходов компании	млн руб.	%
Заработная плата	9 589,7	15,2 %	10 301,0	11,3 %	711,3	7,4 %
Отчисления в Государственный Пенсионный фонд	2 191,2	3,4 %	2 298,5	2,5 %	107,3	4,9 %
Переоценка прочих долгосрочных выплат	0,4	0,0 %	0,2	0,0 %	-0,2	-5,0 %
Страховые взносы	607,8	1,0 %	685,7	0,7 %	77,9	12,8 %
Материальная помощь работникам и пенсионерам	487,3	0,8 %	145,0	0,1 %	-342,3	-70,2 %
Стоимость трудозатрат текущего периода	79,6	0,1 %	88,7	0,1 %	9,1	11,4 %
Резерв по неиспользованным отпускам	365,3	0,6 %	1 164,8	1,3 %	799,5	218,9 %
Резерв по выплатам вознаграждения руководству	286,4	0,5 %	178,7	0,2 %	-107,7	-37,6 %
Стоимость трудозатрат прошлых периодов	(65,9)	-0,1 %	(0,1)	0,0 %	65,8	-99,8 %
Прочие расходы на персонал	448,5	0,7 %	502,4	0,6 %	53,8	12,0 %
Расходы на персонал, итого	13 990,3	22,2 %	15 364,9	16,8 %	1 374,6	9,8 %

Прочие

Показатель	2012 млн руб.	2012 % от всех расходов компании	2013 млн руб.	2013 % от всех расходов компании	Отклонение 2013/2012, % млн руб.	Отклонение 2013/2012, % %
Арендная плата	582,1	0,9 %	689,8	0,8 %	107,7	18,5 %
Налоги, кроме налога на прибыль	377,4	0,6 %	667,2	0,7 %	289,8	76,8 %
Услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию	534,7	0,8 %	580,4	0,6 %	45,7	8,5 %
Энергия для собственных нужд	399,3	0,6 %	358,2	0,4 %	-41,1	-10,3 %
Услуги вневедомственной охраны	278,2	0,4 %	305,4	0,3 %	27,2	9,8 %
Информационные услуги	261,9	0,4 %	261,7	0,3 %	-0,2	-0,1 %
Страхование	126,0	0,2 %	131,5	0,1 %	5,5	4,4 %
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	90,5	0,1 %	129,6	0,1 %	39,1	43,2 %
Услуги телекоммуникационной связи	50,2	0,1 %	52,2	0,1 %	2	4,0 %
Признанные оценочные обязательства	467,8	0,7 %	26,7	0,0 %	-441,1	-94,3 %
Транспортные расходы	67,0	0,1 %	14,8	0,0 %	-52,2	-77,9 %
Целевые и членские взносы	1,5	0,0 %	6,1	0,0 %	4,6	306,7 %
Списание безнадежных долгов	15,7	0,0 %	3,7	0,0 %	-12,0	-76,4 %
Прочие расходы	2 628,0	4,2 %	2 909,6	3,2 %	281,6	10,7 %
Прочие расходы, итого	5 880,3	9,2 %	6 136,8	6,8 %	256,5	4,4 %

EBITDA

Показатель EBITDA по итогам 2013 г. составил 11 325,0 млн руб. Снижение относительно 2012 г. на 3 903,8 млн руб., или 25,6 %, обусловлено формированием резервов под сомнительную дебиторскую задолженность за услуги по передаче электроэнергии сбытовых компаний, лишенных статуса гарантирующего поставщика. Скорректированная EBITDA в отчетном периоде составила 19 687,1 млн руб., что на 26,3 % превышает аналогичный показатель 2012 г. (15 589,6 млн руб.). Разница между отчетными и скорректированными показателями объясняется отражением следующих неденежных операций: формирование резерва под обесценение дебиторской задолженности и корректировка отложенного налога на прибыль.

ПРИБЫЛЬ

По итогам 2013 г. Прибыль Компании составила 266,2 млн руб. Снижение показателя относительно 2012 г. на 94,2 % обусловлено в основном необходимостью создания резерва под обесценение дебиторской задолженности в размере 8 581,0 млн руб. за услуги по передаче электроэнергии сбытовых компаний, лишенных статуса гарантирующего поставщика.

6

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Деятельность МРСК Центра по передаче электроэнергии и технологическому присоединению новых потребителей к электрическим сетям регулируется государством путем установления соответствующих тарифов органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

Федеральная служба по тарифам (далее – ФСТ)

устанавливает предельные минимальные и (или) максимальные уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии для территориальных сетевых организаций и тарифы на услуги по передаче электрической энергии для единой национальной электрической сети (услуги ОАО «ФСК ЕЭС»).

Органы исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов (далее – РЭК)

в рамках предельных уровней тарифов устанавливают тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям на территории соответствующего субъекта. К компетенции РЭК относится также установление платы за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям и установление сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков (далее – ГП).

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

До 2009 г. при регулировании тарифов для всех сетевых организаций применялся метод экономически обоснованных расходов («затраты плюс»). С 2009 г. в МРСК Центра внедряется новый метод тарифообразования RAB – метод доходности на инвестированный капитал.

С 1 января 2011 г. государственное регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии для территориальных сетевых компаний осуществляется только в форме установления долгосрочных тарифов на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности таких организаций.

В 2013 г. тарифы на услуги по передаче электроэнергии в филиалах МРСК Центра устанавливались с применением двух методов:

- метода доходности инвестированного капитала (RAB – регулирование);
- метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

RAB- РЕГУЛИРОВАНИЕ (8 ФИЛИАЛОВ)	С 01.01.2009 › Белгородэнерго С 01.01.2010 › Курскэнерго › Ярэнерго С 01.11.2010 › Орелэнерго	С 01.01.2011 › Воронежэнерго › Костромаэнерго › Смоленскэнерго › Тамбовэнерго
МЕТОД ДОЛГОСРОЧНОЙ ИНДЕКСАЦИИ НЕОБХОДИМОЙ ВАЛОВОЙ ВЫРУЧКИ (3 ФИЛИАЛА И 1 ДЗО)	› Брянскэнерго › Липецкэнерго	› Тверьэнерго › ОАО «Яргорэлектросеть»

СВЕДЕНИЯ О ПРИМЕНЯЕМЫХ МРСК ЦЕНТРА МЕТОДАХ УСТАНОВЛЕНИЯ ТАРИФОВ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ:

Методы установления тарифов в МРСК Центра	Метод доходности на инвестированный капитал (RAB-регулирование)	Метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки
Необходимая валовая выручка (НВВ) устанавливается в соответствии с:	Методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э	Методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 17.02.2012 № 98-э
В состав НВВ включаются:	› Расходы, связанные с производством и реализацией продукции (услуг) по регулируемому виду деятельности (подконтрольные и неподконтрольные). › Средства на возврат акционерного и заемного капитала. › Доход на инвестированный капитал. › Сглаживание. › Корректировка НВВ	› Подконтрольные расходы (OPEX), в том числе дивиденды, расходы по коллективным договорам и другие расходы из прибыли. › Неподконтрольные расходы, которые включают в себя амортизацию, расходы на возврат и обслуживание заемных средств, капитальные вложения из прибыли. › Корректировка НВВ
Долгосрочные параметры регулирования для расчета НВВ:	› Базовый уровень операционных расходов. › Индекс эффективности операционных расходов. › Размер инвестированного капитала. › Чистый оборотный капитал. › Норма доходности инвестированного капитала. › Срок возврата инвестированного капитала. › Коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов. › Норматив технологического расхода (потерь), утверждаемый Министерством энергетики Российской Федерации. › Уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг)	› Базовый уровень подконтрольных расходов. › Индекс эффективности подконтрольных расходов. › Коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов. › Величина технологического расхода (потерь) электрической энергии. › Уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг)

Метод на основе RAB – регулирования обеспечивает возврат вложенных в активы Компании средств за установленный период и получении нормированного дохода. Норма доходности на «новый капитал» определяется ФСТ, норма доходности на «старый капитал» – РЭК. Нормы доходности должны соответствовать уровню рисков вложений в сетевой бизнес и обеспечивать инвестиционную привлекательность.

События 2013 года:

В 2013 г. регулирующие органы по решению Правительства РФ[7] пересмотрели долгосрочные параметры регулирования деятельности тех территориальных сетевых компаний, для которых применяется метод долгосрочной индексации НВВ и размер выручки от оказания услуг по передаче электрической энергии которых составляет не менее 500 млн руб.

Данные изменения коснулись филиалов МРСК Центра Липецкэнерго и Тверьэнерго. По итогам пересмотра расчетный OPEX 2014 г. утвержден без существенных изменений относительно уровня OPEX 2013 г. Незначительное снижение базового уровня OPEX обусловлено изменением индекса инфляции и количества фактических условных единиц оборудования относительно ранее учтенных в расчетах.

Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии для ОАО «МРСК Центра» в 2013 г. составил 141,52 коп. за кВт*ч, что на 10,2 % выше уровня 2012 г.

СРЕДНЕВЗВЕШЕННЫЕ «КОТЛОВЫЕ» ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2009-2013 ГГ., коп./кВт*ч:

	2009	2010	2011	2012	2013
Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии	91,55	111,23	126,55	128,37	141,52
Прирост, %	22,1 %	21,5 %	13,8 %	1,4 %	10,2 %

Средний тариф на оказание услуг по передаче электрической энергии рассчитывается как отношение плановой необходимой валовой выручки (далее – НВВ) по передаче электроэнергии к плановому полезному отпуску электроэнергии. Под плановыми величинами понимаются значения, утвержденные органами исполнительной власти в области регулирования тарифов субъектов РФ.

Согласно сценарным условиям социально-экономического развития Российской Федерации, одобренным Правительством, в 2013 г. была предусмотрена индексация тарифов для сетевых организаций на уровне 10 % начиная с 01.07.2013.

Однако по МРСК Центра прирост несколько больше 10,2 %.

Более подробная информация о средних тарифа х на услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов МРСК Центра в 2009-2013 гг. представлена в Приложении № 2 к годовому отчету.

ПРЕВЫШЕНИЕ ПРИРОСТА ТАРИФОВ СВЕРХ СЦЕНАРНЫХ УСЛОВИЙ ПО РЯДУ ФИЛИАЛОВ ОБУСЛОВЛЕНО:

ВОРОНЕЖЭНЕРГО

15,5 %
Прирост среднего тарифа

Утверждением РЭК тарифов на услуги по передаче электрической энергии сверх установленных ФСТ максимальных предельных уровней за счет инвестиционной программы.

СМОЛЕНСКЭНЕРГО

11,7 %
Прирост среднего тарифа

Пересмотром тарифно-балансовых решений в соответствии с Постановлением Правительства от 08.05.2013 № 403 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам функционирования территориальных сетевых организаций», как уже описывалось ранее. С 01.09.2013 на территории Смоленской области были пересмотрены единые котловые тарифы на услуги по передаче электрической энергии для прочих потребителей с увеличением на 2,58 %.

ТАМБОВЭНЕРГО

13,9 %
Прирост среднего тарифа

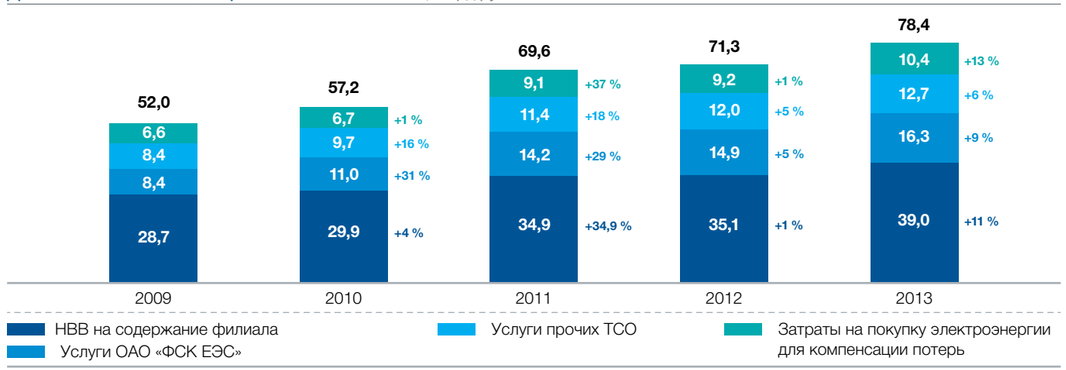
Пересмотром НВВ филиала в связи с включением в нее «выпадающих доходов» по итогам разногласий с Управлением по регулированию тарифов Тамбовской области, в результате чего был обеспечен дополнительный прирост тарифов на услуги по передаче электрической энергии Тамбовской области с 10.08.2013 на 5 %.

7 Постановление Правительства Российской Федерации от 24.10.2013 № 953.

Необходимая валовая выручка (НВВ) МРСК Центра

По итогам тарифного регулирования «котловая» НВВ Компании в 2013 г. возросла на 7,1 млрд руб. (9,9 %), собственная – на 3,9 млрд руб. (11,0 %).

ДИНАМИКА НВВ МРСК ЦЕНТРА В 2012-2013 ГГ., млрд руб.:



СТРУКТУРА НВВ МРСК ЦЕНТРА В 2013 Г., %:

НВВ на содержание филиала	49,7 %
Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	20,8 %
Услуги прочих ТСО	16,2 %
Затраты на покупку электроэнергии для компенсации потерь	13,3 %

Более подробная информация о НВВ за услуги по передаче электроэнергии в разрезе филиалов приведена в Приложении № 2 к годовому отчету.

Наибольший прирост собственной НВВ сложился в трех вышеупомянутых филиалах, для которых тарифы превысили ограничения по сценарным условиям: Воронежэнерго – прирост собственной НВВ на 682,2 млн. руб. (21,7 %), Тамбовэнерго – прирост на 380,6 млн руб. (26,8 %), Смоленскэнерго – прирост на 466,6 млн руб. (15,1 %), а также в филиалах:

- Брянскэнерго – в основном за счет включения в тарифы величины корректировки НВВ, обусловленной отклонением фактических параметров расчета тарифов от утвержденных по итогам 2010 г. Итоговый прирост собственной НВВ на 409,7 млн руб. (20,6%).
- Ярэнерго – за счет увеличения инвестиционной составляющей в связи с ростом дохода и возврата на капитал, обусловленным значительным вводом основных средств в 2012 г., а также возвратом «сглаживания» прошлых лет. Кроме того, существенный прирост условных единиц оборудования повлиял на увеличение подконтрольных расходов. Итоговый прирост собственный НВВ – 508 млн. руб. (16,8%).
- Орелэнерго – за счет увеличения инвестиционной составляющей в условиях прироста полезного отпуска на 5 %. Прирост НВВ на 344,4 млн руб. (20,4%).

В структуре «котловой» НВВ наибольшую долю занимает НВВ на содержание филиалов МРСК Центра – 50 %, затраты на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» составляют 21 %, услуги прочих ТСО – 16 %, затраты на покупку электроэнергии для компенсации потерь в сетях – 13 %. По сравнению с 2012 г. структура НВВ практически не изменилась.

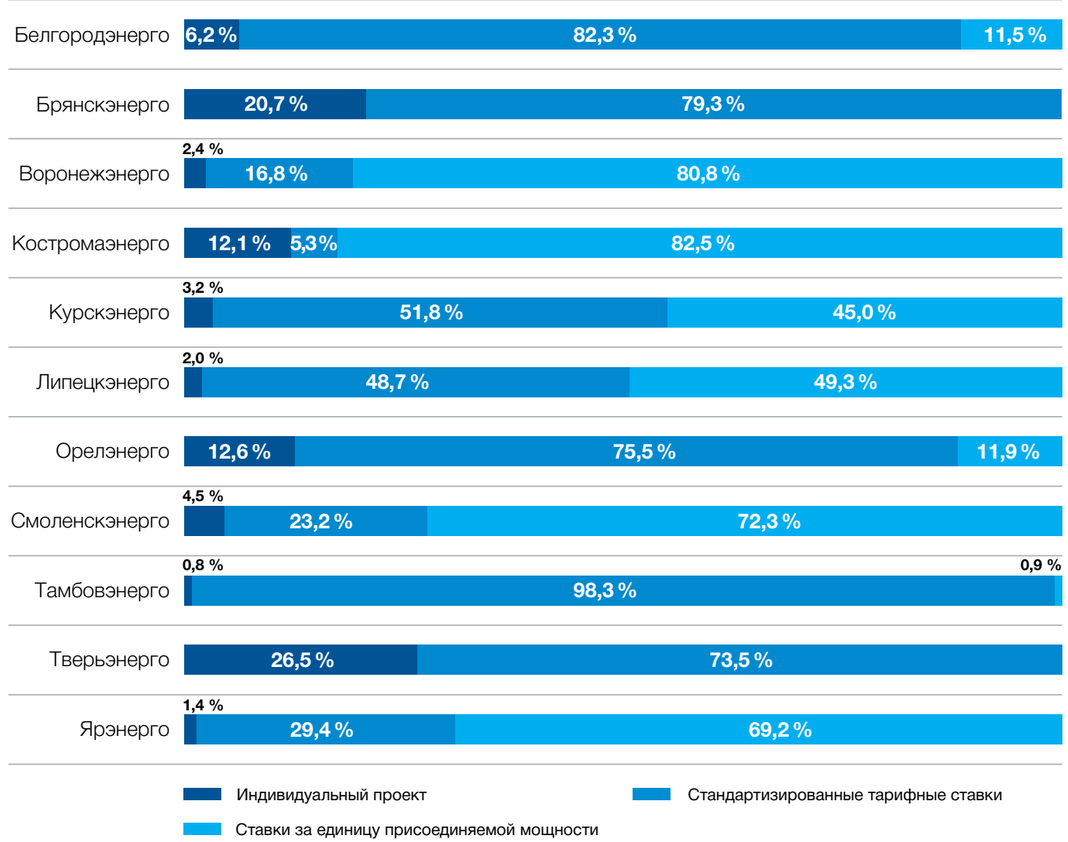
ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Расчет платы за услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям осуществляется на основании одной из следующих ставок:

- Ставок за единицу максимальной мощности (руб./кВт).
- Стандартизированных тарифных ставок (руб./км или руб./кВт).
- Платы для отдельных потребителей по индивидуальному проекту (объекты по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ).

При заключении договора на технологическое присоединение заявитель вправе самостоятельно выбрать способ расчета платы за технологическое присоединение. В 2013 г. около 94 % всех договоров было заключено с льготными категориями потребителей, стоимость услуг по каждому из них составляет 550 руб. в соответствии с законодательством РФ.

ЧАСТОТА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗАЯВИТЕЛЯМИ РАСЧЕТА ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2013 Г., %:



В 2013 г. определение размера платы и ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям осуществлялось в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 11 сентября 2012 г. № 209-э/1.

В соответствии с данными указаниями, ставки за единицу максимальной мощности утверждаются в ценах периода регулирования, а стандартизированные тарифные ставки – в ценах 2001 г.

Информация о средних стандартизированных тарифных ставках в 2013 г. в разрезе филиалов приведена на стр. 98-99 годового отчета.

СРЕДНЯЯ СТАВКА ЗА ЕДИНИЦУ МОЩНОСТИ[8] В 2011-2013 ГГ.:

Показатель	2011	2012	2013
Средняя ставка платы за единицу мощности, руб./кВт	3 677,00	3 815,00	4 520,77
Прирост, %	–	4 %	18 %

Информация о средних ставках за единицу мощности в разрезе филиалов приведена в Приложении № 2 к годовому отчету.

В филиалах принята следующая градация ставок за единицу мощности:
- По каждому мероприятию технологического присоединения.
- По категориям заявителей.
- По уровням напряжений (кроме филиала «Курскэнерго»).
- По объемам присоединяемой мощности.

В филиале Ярэнерго, кроме перечисленного выше, принята также градация ставок по территориальным зонам.

Средние стандартизированные тарифные ставки в 2013 г. в разрезе филиалов приведены на предыдущем развороте.

В филиалах принята следующая градация таких ставок:
- По уровням напряжений – Белгородэнерго, Курскэнерго.
- По уровням напряжений и по диапазонам присоединяемой мощности – Брянскэнерго, Воронежэнерго, Липецкэнерго, Орелэнерго.
- По уровням напряжений, по диапазонам присоединяемой мощности, по типу кабеля, по типу применяемого оборудования – Костромаэнерго, Тверьэнерго, Ярэнерго.
- По уровням напряжений, по диапазонам присоединяемой мощности, по типу применяемого оборудования – Смоленскэнерго.
- По уровням напряжений, по типу применяемого оборудования – Тамбовэнерго.

Плата за технологическое присоединение потребителей по индивидуальному проекту устанавливается регулятором отдельно для каждого конкретного заявителя.

8 Расчет средних ставок за единицу максимальной мощности был произведен на основе утвержденной НВВ на 2013 г. и объема максимальной мощности.

СБЫТОВЫЕ НАДБАВКИ

В течение 2013 г. несколько филиалов МРСК Центра приступили к выполнению функций гарантирующего поставщика электроэнергии в связи с лишением ряда сбытовых компаний данного статуса.

Информация о «подхвате» Компанией функций гарантирующего поставщика более подробно приведена на стр. 48 годового отчета.

В соответствии с законодательством РФ, при смене гарантирующего поставщика в течение периода регулирования до начала следующего периода регулирования применяются сбытовые надбавки, установленные для организации, ранее осуществлявшей функции гарантирующего поставщика.

Сбытовые надбавки устанавливаются для следующих групп потребителей:
- Население и приравненные к нему категории потребителей (далее – население).
- Сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электрической энергии (далее – сетевые организации).
- Прочие потребители.

Надбавки для первых двух групп потребителей устанавливаются на расчетный период регулирования в абсолютном выражении в руб./кВт*ч.

Для группы «Прочие потребители» надбавки дифференцируются по подгруппам потребителей в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им энергопринимающих устройств. При расчете таких надбавок учитываются также:
- доходность продаж в отношении конкретной подгруппы прочих потребителей,
- коэффициент параметров деятельности гарантирующего поставщика.

Информация о сбытовых надбавках гарантирующих поставщиков, действовавших в 2013 г., приведена на стр. 98-99 годового отчета.

СРЕДНИЕ СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЕ ТАРИФНЫЕ СТАВКИ В 2013 Г. В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ:[9]

Вид стандартизированной тарифной ставки	Белгородэнерго	Брянскэнерго	Воронежэнерго	Костромаэнерго	Курскэнерго	Липецкэнерго	Орелэнерго	Смоленскэнерго	Тамбовэнерго	Тверьэнерго	Ярэнерго
Ставка на покрытие расходов на технологическое присоединение – С1, руб./кВт	111,6	318,96	316,62	94,5	860,02	55,35	44,32	274	549,13	676,92	28,15
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи – С2, руб./км	287 997	176 606,56	217 48,22	302 300	216 926,97	204 095	177 265,06	202 930	224 554,6	491 725,08	328 978
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи – С3, руб./км	358 969	234 499,05	738 174,61	420 000	610 970,715	505 124	198 645,81	253 370	262 424,15	738 018,29	716 737
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций – С4, руб./кВт	1 839	653,7	642,89	756,8	1 491,98	302	747,435	1 420	458,43	1 162,16	241

9 Средние стандартизированные тарифные ставки рассчитаны, исходя из утвержденных НВВ на 2013 г., объема максимальной мощности и прочих физических показателей.

СБЫТОВЫЕ НАДБАВКИ ГАРАНТИРУЮЩИХ ПОСТАВЩИКОВ, ДЕЙСТВОВАВШИЕ В 2013 Г.:

Регион	Начало осуществления деятельности гарантирующего поставщика	Период	Население	Сетевые организации	Коэффициент параметров деятельности	Доходность продаж для прочих потребителей, %			
			руб./кВт*ч	руб./кВт*ч	К	менее 150 кВт	от 150 до 670 кВт	от 670 кВт до 10 МВт	не менее 10 МВт
Брянская область	01.02.2013	1 пг 2013	0,10681	0,10681	0,76	15,23	13,99	9,53	5,58
		2 пг 2013	0,214	0,21	0,77	15,43	14,18	9,65	5,65
Орловская область	01.02.2013	1 пг 2013	0,08555	0,08182	0,54	14,29	13,13	8,94	5,23
		2 пг 2013	0,13752	0,095485	0,66	14,18	13,03	8,87	5,19
Курская область	01.02.2013	1 пг 2013	0,10494	0,10494	0,78	15,82	14,53	9,90	5,79
		2 пг 2013	0,20988	0,54778	0,43	15,97	14,67	9,99	5,85
Тверская область	01.05.2013	1 пг 2013	0,09262	0,09244	0,66	14,77	13,70	9,42	5,57
		2 пг 2013	0,1854	0,20522	0,82	15,51	14,25	9,70	5,68
Смоленская область	01.10.2013	1 пг 2013	0,10573	0,10573	0,65	14,51	13,33	9,08	5,31
		2 пг 2013	0,21146	0,19479	0,73	14,43	13,26	9,03	5,29

ИНВЕСТИЦИИ

Введено 5,7 тыс. км линий электропередачи и 1,4 ГВА трансформаторной мощности

102 Параметры инвестиционной деятельности

104 Направление и структура капитальных вложений

107 Долгосрочная инвестиционная программа

ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

14,4 млрд руб.

Объем капиталовложений в 2013 г.

17,6 млрд руб.

Финансирование инвестиционной программы в 2013 г.

5,7 тыс. км

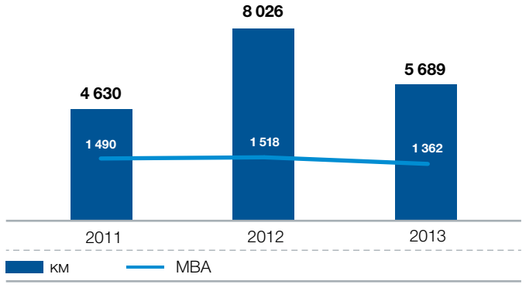
Введено линий электропередачи в 2013 г.

1 362 МВА

Введено трансформаторной мощности в 2013 г.

ОБЪЕМ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ И ВВОДА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ В 2011-2013 Г., без НДС млрд руб.:

ВВОД МОЩНОСТИ В РАМКАХ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2011-2013 Г., км и МВА:



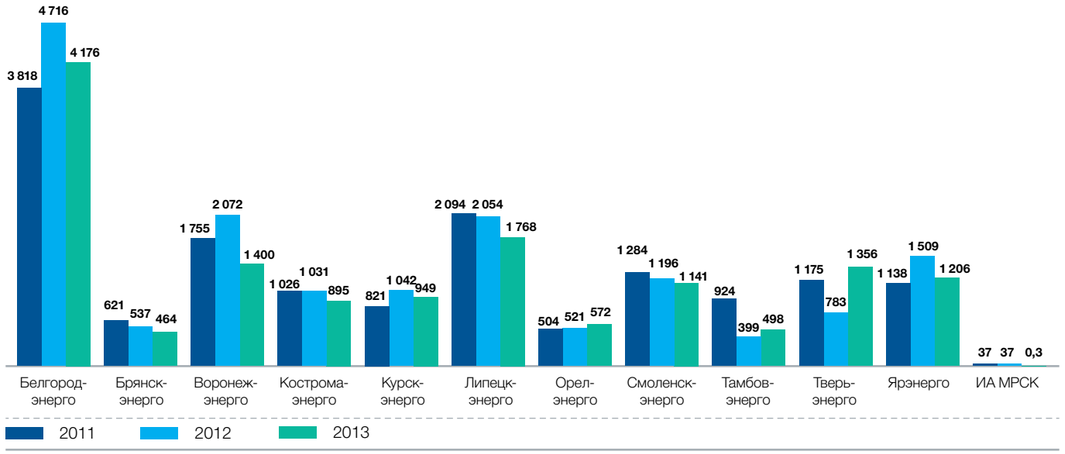
Объем капиталовложений МРСК Центра в 2013 г. составил 14,4 млрд руб. Все мероприятий инвестиционной программы осуществлялись в соответствии с плановыми показателями и потребностями, утвержденными органами власти в регионах деятельности Компании.

В 2013 г. в рамках инвестирования Компания ввела 5,7 тыс. км линий электропередачи и 1 362 МВА трансформаторной мощности.

ФАКТИЧЕСКИЕ ОБЪЕМЫ ИНВЕСТИЦИЙ МРСК ЦЕНТРА В 2011-2013 ГГ.:

	Капиталовложения (без НДС)	Ввод ОФ (без НДС)	Финансирование (с НДС)	Ввод мощности		Прирост мощности	
Период	млрд руб.			км	МВА	км	МВА
2011	15,2	13,9	17,8	4 630	1 490	3 186	1 001
2012	15,8	16,9	19,2	8 026	1 518	4 481	1 342
2013	14,4	16,0	17,6	5 689	1 362	3 112	891

ДИНАМИКА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В ФИЛИАЛАХ МРСК ЦЕНТРА В 2011-2013 ГГ., млн руб.:



02

НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

В 2013 г. большую часть капиталовложений МРСК Центра направила на проведение мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции и новое строительство: 50 % и 49,5 % соответственно.

Оставшаяся часть вложений – 0,5 % – пришлась на приобретение электросетевых активов, земельных участков и других объектов, а также реализацию прочих программ и мероприятий.

В ходе реализации инвестиционной программы Компании существенный объем средств – 53 %, 7,6 млрд руб. – был направлен на технологическое присоединение. На техническое перевооружение и реконструкцию, новое строительство распределительных сетей – 12 %, или 1,7 млрд руб.

СТРУКТУРА КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ МРСК ЦЕНТРА В 2013 Г., млн руб. и %:

Направление	млн руб.	%
Техническое перевооружение и реконструкция	**7 203,9**	**50,0 %**
Новое строительство	**7 144,7**	**49,5 %**
Прочее (приобретение основных средств)	**76,8**	**0,5 %**

СТРУКТУРА КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ МРСК ЦЕНТРА В 2013-2018 ГГ., млн руб.:

Направление	2013 факт	2014 план	2015 план	2016 план	2017план	2018 план
Всего по МРСК Центра	14 425,4	12 150,4	12 942,5	13 682,0	14 336,8	14 184,7
Техническое перевооружение и реконструкция	7 203,9	7 497,9	8 771,6	8 558,5	9 212,3	9 246,1
Новое строительство	7 144,7	4 618,6	4 170,9	5 123,5	5 124,5	4 938,6
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	28,6	33,9	0,0	0,0	0,0	0,0
Прочие программы и мероприятия	48,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
в том числе:						
› Важнейшие проекты	618,7	450,6	474,4	1 012,5	973,5	354,4
› Техническое перевооружение и реконструкция	215,3	144,5	157,3	528,5	263,8	336,4
› Новое строительство	403,4	306,1	317,1	484,0	709,7	17,9
Программы особой важности	11,9	93,5	0,0	146,2	0,0	0,0
› Техническое перевооружение и реконструкция	4,3	93,5	0,0	146,2	0,0	0,0
› Новое строительство	7,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Сети 110 – 35 кВ	2 348,2	2 870,6	3 838,5	3 161,3	3 484,8	3 857,1
› Техническое перевооружение и реконструкция	2 325,8	2 870,5	3 717,7	2 527,8	3 003,7	3 258,8
› Новое строительство	22,4	0,1	120,8	633,4	481,1	598,3
Технологическое присоединение (далее – ТП) (справочно)	7 610,0	5 217,5	4 406,4	4 804,3	5 047,8	5 440,4
› объекты ТП мощностью свыше 750 кВт (ВН, СН1)	901,4	565,5	171,2	200,1	91,0	15,3
› объекты ТП мощностью 100-750 кВт (СН2)	2 704,8	1 242,5	1 148,6	1 123,3	1 374,8	1 377,8
› объекты ТП мощностью 15-100 кВт	1 604,8	2 045,4	1 767,8	1 835,2	1 728,4	2 258,4
› объекты ТП мощностью до 15 кВт	2 399,0	1 364,0	1 318,9	1 645,7	1 853,7	1 788,9
Распределительные сети	1 774,1	1 434,4	2 013,4	2 468,9	2 664,1	2 590,2
› Техническое перевооружение и реконструкция	1 722,9	1 426,1	1 988,6	2 452,2	2 647,9	2 584,9
› Новое строительство и развитие	51,1	8,3	24,8	16,7	16,2	5,3
Автоматизация и связь (кроме АИИС КУЭ)	787,4	819,7	711,0	490,2	532,8	455,4
Средства учета, контроля электроэнергии (АИИС КУЭ)	442,8	464,5	534,1	538,2	588,5	499,2
Программы по обеспечению безопасности	107,7	149,1	101,6	129,7	114,6	110,9
Прочие инвестиции	724,5	650,6	863,1	930,7	930,7	877,1

Инвестиционные проекты за счет средств федерального бюджета МРСК Центра не реализовывала.

В 2013 Г. МРСК ЦЕНТРА ПРОВОДИЛА МЕРОПРИЯТИЯ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ И РЕКОНСТРУКЦИИ СЛЕДУЮЩИХ НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ:

Наименование филиала	Название проекта	Назначение проекта	Проектная мощность	Год начала работ	Год окончания работ	Сметная стоимость, млн руб. с НДС	Освоение капиталовложений в 2013 г., млн руб. без НДС
Белгородэнерго	Реконструкция ПС 110/10 кВ «Южная»	› Ликвидация дефицита мощности центра питания районного значения. › Восстановление ресурса работы основного оборудования. › Обеспечение нормативных значений показателей качества и надежности электроснабжения потребителей	130 МВА	2012	2016	638	11,5
Белгородэнерго	Строительство ПС 110кВ «Крейда»	› Электроснабжение нового микрорайона индивидуального жилищного строительства. › Обеспечение устойчивости участка электросети (реконструкция ПС-330 кВ «Белгород») и нормативных показателей надежности электроснабжения. › Прирост энергопотребления	50 МВА	2012	2014	335	116
Воронежэнерго	Строительство КЛ 110 кВ от ПС № 30 до ПС № 13 («Студенческая»)	› Повышение надежности и качества электроснабжения потребителей г. Воронеж	7 км	2012	2014	354	287
Костромаэнерго	Реконструкция ВЛ 110 кВ «Мотордеталь - Кострома -1», «Заволжская 1, 2»	› Повышение надежности электроснабжения потребителей г. Костромы. › Восстановление ресурса основного оборудования	20 км	2010	2014	595	193,5
Курскэнерго	Строительство ВЛ 110 кВ «8-е Марта-Коренево-Рыльск»	› Повышение надежности электроснабжения юго-западной части Курской области	45 км	2011	2017	725	1
Орелэнерго	Реконструкция ВЛ 110 кВ «Мценск-Чернь», «Мценск-Плавск»	› Обеспечение межсистемного транзита электроэнергии из Тульской энергосистемы для повышения надежности смежных сетей и увеличения пропускной способности линий	52 км	2013	2015	353.5	11

03

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Долгосрочная инвестиционная программа МРСК Центра сформирована исходя из текущих производственных целей, задач и планов развития Компании и регионов ее присутствия и на основании утвержденных в органах исполнительной власти субъектов РФ инвестиционных программ филиалов МРСК Центра.

При разработке долгосрочной программы Компанией были учтены сценарные условий развития электроэнергетики на период до 2030 г., требования отраслевой технической политики, а также данные прогноза социально-экономического развития регионов.

При формировании долгосрочного плана Компания придерживается следующих принципов:

1. Обеспечение надежности электроснабжения потребителей.
2. Оптимизация электросетевой топологии с учетом динамики роста нагрузок.
3. Повышение энергоэффективности производства, снижение потерь электроэнергии в сети, сокращение издержек Компании.
4. Приведение параметров электросетевых объектов к отраслевым нормативным требованиям, соответствие международным нормам технического развития за счет внедрения новых технологий, инноваций, совершенствования структуры производства, действующих технологических и оперативно-диспетчерских платформ.

ОБЪЕМ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ МРСК ЦЕНТРА В 2013-2018 ГГ. В РАЗРЕЗЕ ФИЛИАЛОВ, млн руб.:

Направления капиталовложений в разрезе филиалов	2013 факт	2014 план	2015 план	2016 план	2017 план	2018 план
Белгородэнерго	4 175,6	2 450,1	2 506,6	2 812,7	2 552,7	2 606,0
Брянскэнерго	464,4	431,7	564,3	495,7	1 115,5	1 120,2
Воронежэнерго	1 399,9	1 350,2	1 468,1	1 681,1	1 694,9	1 334,1
Костромаэнерго	895,4	570,5	574,1	643,6	742,3	840,5
Курскэнерго	948,9	809,1	839,5	910,9	774,2	788,2
Липецкэнерго	1 767,9	1 625,7	1 661,4	1 686,5	1 472,1	1 473,4
Орелэнерго	572,2	811,5	1 012,7	1 183,7	1 401,4	1 172,4
Смоленскэнерго	1 141,0	1 397,1	1 542,8	1 385,5	1 439,3	1 397,4
Тамбовэнерго	497,9	528,1	550,6	415,5	457,0	526,3
Тверьэнерго	1 355,7	1 355,8	1 402,8	1 528,6	1 622,2	1 703,5
Ярэнерго	1 206,2	820,7	819,7	938,3	1 065,2	1 222,6
Исполнительный аппарат	0,3	–	–	–	–	–
Всего по МРСК Центра	14 425,4	12 150,4	12 942,5	13 682,0	14 336,8	14 184,7

ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И ТЕХНОЛОГИИ

111 Надежность и прогноз чрезвычайных ситуаций

113 Программа инновационного развития

117 Информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации

Утверждена и реализуется стратегия в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 г.

› Утверждена новая Единая техническая политика в электросетевом комплексе.

› Реализуется Программа инновационного развития МРСК Центра на 2013-2018 гг., утвержденная Советом директоров Компании.

› Внедряется ИТ-стратегия МРСК Центра, утвержденная Советом директоров.

Единая техническая политика в электросетевом комплексе

В декабре 2013 г. Совет директоров МРСК Центра утвердил Положение о Единой технической политике в электросетевом комплексе. Ранее в Обществе действовала Техническая политика, разработанная в 2010 г.

Утвержденная техническая политика определяет совокупность взаимосвязанных технических требований, дополняющих действующие нормативные документы, и акцентирует внимание Компании на наиболее прогрессивных технических решениях, задает перечень и границы применения тех или иных технических решений, оборудования и технологий, направленных на повышение технического уровня процессов передачи, преобразования и распределения электроэнергии, процессов управления, эксплуатации и развития электросетевого комплекса МРСК Центра.

Основные задачи технической политики МРСК Центра:

› Автоматизация подстанций, внедрение и развитие современных систем контроля технического состояния, автоматической диагностики и мониторинга технологического оборудования, систем релейной защиты и противоаварийной автоматики, систем связи, инженерных систем, коммерческого и технического учета электроэнергии; переход к созданию цифровых подстанций без постоянного оперативного персонала.
› Сокращение капиталовложений и эксплуатационных издержек в объекты за счет оптимизации технических решений при разработке проектной документации, применения современных видов оборудования, строительных конструкций, сокращения площадей, занимаемых объектами электросетевого хозяйства.
› Повышение энергоэффективности применяемых технологий, оборудования, материалов, систем, формирование программы энергосбережения и сокращение технологических потерь электрической энергии в электрических сетях.
› Преодоление тенденции старения основных фондов электрических сетей и электросетевого оборудования путем их модернизации, оптимизации работ по их реконструкции и техническому перевооружению, а также за счет применения оборудования с увеличенным жизненным циклом.
› Совершенствование технологий эксплуатации, технического обслуживания и ремонта. Обеспечение профессиональной подготовки эксплуатационного и ремонтного персонала с учетом внедрения новых технологий и инновационного оборудования.
› Повышение эффективности и развитие системы диагностики объектов и использование ее результатов в алгоритмах функционирования автоматических систем режимного и противоаварийного управления.
› Развитие структуры оперативно-технологического управления объектами, а также участие в управлении режимами работы гибких элементов сетевой инфраструктуры и потребителей электроэнергии.
› Развитие информационной и телекоммуникационной инфраструктуры, повышение наблюдаемости электрической сети и качества информационного обмена с ОАО «СО ЕЭС» и другими субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии.
› Минимизация воздействия на окружающую среду при новом строительстве, реконструкции, эксплуатации и ремонте объектов.
› Формирование стимулов для развития на территории Российской Федерации производства современных видов оборудования, строительных конструкций, а также роста научно-технического и проектного потенциалов.

Более подробная информация о Единой технической политике представлена на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/about/development/technic/

01

НАДЕЖНОСТЬ И ПРОГНОЗ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

В целях повышения надежности электроснабжения потребителей, предупреждения крупных технологических нарушений, аварийных и чрезвычайных ситуаций МРСК Центра ежегодно проводит комплекс мероприятий по подготовке к весеннему паводку, к летнему пожароопасному периоду, обеспечению бесперебойной и надежной работы в осенне-зимний период.

90 мобильных бригад

Сформировано в МРСК Центра для ликвидации аварий

167 единиц техники

В распоряжении мобильных аварийных бригад

В настоящее время в МРСК Центра сформировано 90 мобильных бригад, готовых к ликвидации крупных технологических нарушений и проведению аварийно-восстановительных работ, оснащенных и укомплектованных всеми необходимыми инструментами, технологической оснасткой, спецодеждой и средствами защиты для выполнения аварийно-восстановительных работ. В составе бригад задействовано более 500 человек, в их распоряжении находятся 167 единиц техники.

Для воздушных линий и подстанций напряжением 35-110 кВ, распределительных сетей 0,4-10 кВ в Компании сформирован аварийный резерв основного технологического оборудования и материалов, комплектующих в соответствии с установленными нормами, произведено оптимальное перераспределение материалов и оборудования между складами аварийного резерва филиалов, обеспечивающее их доставку к месту проведения аварийно-восстановительных работ в максимально короткие сроки.

Обеспечена готовность к применению резервных источников энергоснабжения в составе 884 мобильных и стационарных установок суммарной мощностью 11 МВт.

Организовано взаимодействие и оперативная связь с местными органами исполнительной власти, паводковыми комиссиями, гидрометеослужбами и подразделениями МЧС России и подрядными организациями, а также филиалами ОАО «ФСК ЕЭС» и другими ДЗО ОАО «Россети» по вопросам совместного проведения аварийно-восстановительных работ и организации временного энергоснабжения потребителей в условиях массовых отключений электрооборудования и аварий в электросетевом комплексе.

В рамках реализации ремонтной программы 2013 г. МРСК Центра провела капитальный ремонт 20,2 тыс. км воздушных линий напряжением 0,4-110 кВ, капитальный комплексный ремонт 133 подстанций 35-110 кВ, а также капитальный ремонт 4 893 трансформаторных подстанций 6-10/0,4 кВ.

Произведена расчистка просек воздушных линий от древесно-кустарниковой растительности на площади 11,5 тыс. га и расширение просек воздушных линий до нормативного состояния на площади 4,9 га.

Также проведено техническое освидетельствование 40,2 тыс. энергообъектов. Устранены замечания по предписаниям надзорных органов. Согласованы с Ростехнадзором границы охранных зон 5,3 тыс. воздушных линий.

В 2013 г. были проведены 166 противоаварийных тренировок по вводу графиков временных отключений, 142 тренировки по обнаружению и ликвидации гололеда, налипания снега на проводах и грозотросах, 11 учений по отработке взаимодействия при ликвидации чрезвычайных ситуаций с угрозой нарушения электроснабжения в условиях низких температур наружного воздуха совместно с филиалами ОАО «ФСК ЕЭС» с участием МЧС России, администраций городов и органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ОАО «СО ЕЭС».

В октябре 2013 г. МРСК Центра ликвидировала последствия ураганного ветра, вызвавшего отключения 153 воздушных линий 10-110 кВ в филиалах Смоленскэнерго и Тверьэнерго. При организации аварийно-восстановительных работ были введены режимы повышенной готовности, вся работа велась в круглосуточном режиме. Специалисты Компании устранили повреждения на воздушных линиях, провели вырубку деревьев, поврежденных ветром и угрожающих падением. Для обеспечения энергоснабжения жителей пострадавших районов в период проведений аварийно-восстановительных работ применялись резервные схемы энергоснабжения. В результате проведенных мероприятий все воздушные линии были введены в работу, энергоснабжение потребителей переведено на нормальную схему.

В конце ноября 2013 г. на территории Костромской, Тверской и Ярославской областей в результате ледяного дождя произошли массовые отключения воздушных линий 6-110 кВ в связи с падением деревьев и повреждением изоляторов, обрывами проводов и грозотросов. Для устранения последствий в кратчайшие сроки в указанные регионы были направлены дополнительные силы из других филиалов Компании. Кроме того, были привлечены силы ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Северо-Запада» и ОАО «МРСК Центра и Приволжья».

В результате организованной работы и эффективного взаимодействия все необходимые меры по обеспечению временного энергоснабжения потребителей в пострадавших районах были приняты своевременно, последствия ледяного дождя ликвидированы, восстановленные воздушные линии введены в работу.

>500 сотрудников

Задействовано в составе 90 мобильных аварийных бригад

20,2 тыс. км

Воздушных линий отремонтировано 2013 г.

>5 000 подстанций

Отремонтировано в 2013 г.

>200 тренировок и учений

Проведено в 2013 г.

20 ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

МРСК Центра в своей деятельности стремится выйти на уровень технологического развития высокоиндустриальных стран, модернизируя и создавая новую электросетевую структуру на основе инновационного технологического обновления.

Разработка и реализация Программы инновационного развития МРСК Центра (далее – ПИР) признана Советом директоров Компании приоритетным направлением деятельности. В настоящее время Компания руководствуется ПИР на 2013-2018 гг., утвержденной Советом директоров в декабре 2013 г.

В 2013 г. МРСК Центра проводила исследования и разработку по 6 проектам, фактический объем финансирования по ним составил 69,2 млн руб.

Основные направления НИОКР в 2013 г.

- **Проектные решения,** в том числе комплексные системы проектирования и решение сопутствующих новому строительству задач, а так же комплексные системы проектирования развития энергосистем регионов с учетом планов территориального развития
- **Дополнительные сервисы (новые виды услуг) для электросетевого комплекса,** в том числе системы электроснабжения дополнительных технологических единиц (системы наружного освещения)
- **Программно-технические комплексы,** в том числе программно-расчетные комплексы с моделированием технологических процессов
- **Оборудование для электросетевого комплекса,** в том числе создание инновационного оборудования для передачи электроэнергии
- **Материалы,** в том числе материалы и устройства для работы в условиях гололедно-ветровых нагрузок без проведения дополнительных мероприятий оперативного и эксплуатационного характера

Комплекс практических исследований планирования, учета и контроля выполнения программы ремонтно-эксплуатационного обслуживания объектов электрических сетей и разработка программного комплекса автоматизации соответствующего технологического процесса

ЦЕЛИ ПРОЕКТА:

- создание целевой системы управления производственной деятельностью в части стратегического и оперативного планирования диагностики, технического обслуживания и ремонта, контроля выполнения ремонтно-эксплуатационной деятельности, управления складскими запасами;
- создание методов и инструментов удаленного управления бригадами, осуществляющих ремонтно-эксплуатационную деятельность как в нормальном режиме, так и при ликвидации аварий;
- прогнозирование сценарных условий процесса планирования и последующей оценки нескольких вариантов программы технического обслуживания и ремонта с определением затрат на выполнение годовой программы технического обслуживания и ремонта и оценки достигаемых показателей надежности (прогнозная модель).

В 2013 Г. ПО ПРОЕКТУ БЫЛО ВЫПОЛНЕНО:

- Разработан пакет программного обеспечения с целью автоматизации процессов: планирования, учета и контроля выполнения программы ремонтно-эксплуатационного обслуживания; расчета последствий отказа; выявления, учета и контроля дефектов, выявленных при осмотрах.
- Реализовано внедрение методов и инструментов удаленного управления мобильными бригадами.
- Реализована поставка оборудования.

62 млн руб.

Финансирование проекта с НДС, в том числе в 2013 г. – 29,8 млн руб. с НДС.

2014

Окончание работ

Разработка образца столбовой трансформаторной подстанции напряжением 6-10/0,4 кВ, конструкторской и технологической документации на него

ЦЕЛИ ПРОЕКТА:

- разработка образца столбовой трансформаторной подстанции (СТП), подключаемой к электрической сети по упрощенной схеме присоединения;
- оценка стоимости технических решений при использовании СТП;
- оценка возможного снижения технических потерь в ВЛ-0,4 кВ, расширения возможностей технологического присоединения потребителей с переходом на 10 кВ;
- оценка возможных улучшений показателей надежности и качества электроснабжения потребителей.

В 2013 Г. ПО ПРОЕКТУ БЫЛО ВЫПОЛНЕНО:

- Разработаны технические требования к разрабатываемому опытному образцу и технико-экономическое обоснование. Проведен патентно-информационный поиск.
- Разработаны унифицированные проектные решения для СТП.
- Разработана конструкторская и техническая документация.
- Изготовлены опытные образцы СТП и проведены их предварительные испытания.
- Доработаны опытные образцы и конструкторская документация (КД).
- Проведены приемочные заводские испытания, разработаны технические условия и эксплуатационная документация.
- Разработаны требования к проектированию СТП 6-10/0,4 кВ.
- Разработаны специальные технические условия на СТП 6-10/0,4 кВ.

29 млн руб.

Финансирование проекта с НДС, в том числе в 2013 г. – 18,4 млн руб. с НДС.

Выполнено

Проект выполнен и введен в промышленную эксплуатацию в 2013 г.

Разработка системы автоматизированного проектирования для целей эффективного выбора устройств систем наружного освещения

ЦЕЛИ ПРОЕКТА:

- выход Общества на рынок оказания энергосервисных услуг, оказание услуг по проектированию, строительству, эксплуатации и ремонту сетей наружного освещения на базе энергоэффективных технологий;
- повышение имиджа Компании как современной организации, работающей с последними достижениями науки и техники в области электроэнергетики и энергосбережения;
- увеличение прибыли Общества;
- унификация и стандартизация технических решений по энергоэффективному наружному освещению;
- снижение затрат на разработку технических решений;
- информирование потребителя о типовых технических решениях по энергоэффективному уличному освещению.

В 2013 Г. ПО ПРОЕКТУ БЫЛО ВЫПОЛНЕНО:

- Проведен анализ существующих технологий и систематизация собранных данных.
- По результатам аналитической работы разработано техническое задание на создание программного комплекса.
- Разработана первая тестовая версия программного комплекса.
- Версия программного комплекса для защиты результатов.

3,5 млн руб.

Финансирование проекта с НДС в 2013 г.

Выполнено

Проект выполнен и введен в промышленную эксплуатацию в 2013 г.

Разработка типовых конструкций анкерных многогранных опор 0,4 кВ

ЦЕЛИ ПРОЕКТА:

- повышение надежности электроснабжения потребителей в районах со сложными метеорологическими условиями и подверженных низовым пожарам;
- снижение капитальных затрат, в том числе логистических, времени строительно-монтажных работ за счет снижения числа стоек по сравнению с традиционным исполнением (железобетон, дерево) анкерных опор;
- использование в качестве аварийного запаса, что позволит снизить логистические затраты по доставке опор на место монтажа и повысить скорость ликвидации аварийных ситуаций.

В 2013 Г. ПО ПРОЕКТУ БЫЛО ВЫПОЛНЕНО:

- Разработаны технические требования к разрабатываемому опытному образцу. Проведен патентно-информационный поиск.
- Разработано технико-экономическое обоснование.
- Разработана конструкторская и технологическая документация. Изготовлены опытные образцы.
- Проведены заводские и приемочные испытания, сертификация и патентование разработки.

13,7 млн руб.

Финансирование проекта с НДС в 2013 г.

Комплекс практических исследований по разработке технологического процесса целевой реновации системы оперативного тока объектов электросетевого комплекса РСК 35-220 кВ

ЦЕЛИ ПРОЕКТА:

- унификация и стандартизация применяемого оборудования, для обеспечения надежного функционирования распределительного электросетевого комплекса;
- повышение надежности и эксплуатационных характеристик системы оперативного тока;
- снижение стоимости строительства и реконструкции подстанций в части систем оперативного тока.

В 2013 Г. ПО ПРОЕКТУ БЫЛО ВЫПОЛНЕНО:

- В 2013 г. по данному проекту реализован комплекс мероприятий по проведению исследований, в том числе проведен сбор информации с РСК о находящихся в эксплуатации системах, устройствах и оборудовании систем оперативного тока.

1,5 млн руб.

Финансирование проекта с НДС в 2013 г.

Типовые формы по разработке схем развития электрических сетей 35 кВ и ниже

ЦЕЛИ ПРОЕКТА:

- эффективное функционирование и повышение надежности распределительных электрических сетей;
- основа для разработки ежегодных инвестиционных программ за счет систематизации исходных параметров и структурированного алгоритма разработки схем развития электрических сетей 35 кВ и ниже.

В 2013 Г. ПО ПРОЕКТУ БЫЛО ВЫПОЛНЕНО:

- В 2013 г. проведены исследования по изучению практического опыта разработки схем развития.

2,3 млн руб.

Финансирование проекта с НДС в 2013 г.

ПЛАНЫ МРСК ЦЕНТРА:

В области НИОКР:

- разработка технических решений по совмещению традиционных объектов распределительных сетей с зарядной инфраструктурой (интеллектуальный трансформатор сети СН/НН).
- проведение комплекса научно-исследовательских работ по системам обеспечения наблюдаемости распределительной сети 6/10 – 0,4 кВ в МРСК Центра.
- разработка системы автоматизированного снятия контрольных показаний приборов учета электрической энергии с использованием КПК.

В области инновационных разработок

В данной сфере планируется внедрение технологий «цифровых подстанций» с организацией обмена информацией на основе стандарта МЭК 61850.

В 2013 г. в процессе выполнения проектов НИОКР были разработаны следующие образцы оборудования, технологий, материалов:

Столбовая трансформаторная подстанция 6-10/0,4 кВ

В процессе реализации данного проекта были получены патенты на полезную модель «Столбовая трансформаторная подстанция» № 133982 от 27.10.2013, № 133983 от 27.10.2013. Патентообладатель – МРСК Центра.

В промышленную эксплуатацию введена столбовая трансформаторная подстанция 10/0,4 кВ на ВЛ-10 кВ в с. Выползово Старооскольского района филиала Белгородэнерго.

Типовые конструкции стальных многогранных опор 0,4 кВ

Образцы стальных многогранных опор на ВЛ-0,4 кВ переданы в монтаж в с. Сырское Липецкого района филиала Липецкэнерго.

Система автоматизированного проектирования для целей эффективного выбора устройств систем наружного освещения

Данная система прошла тестирование на территории филиала Липецкэнерго.

В качестве промежуточных результатов работ по переходящим договорам на НИОКР в 2013 г. получены:

- Программное обеспечение по автоматизации системы планирования, учета и контроля выполнения программы ремонтно-эксплуатационного обслуживания объектов электрических сетей и поставке изделий и материалов.
- Первая редакция методических указаний по формированию схем развития электрических сетей 35 кВ и ниже.

По итогам 2013 г. отчисления на финансирование НИОКР в общем объеме собственной выручки составили 0,07 %.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ:

Наименование показателя эффективности	Ед. изм.	Величина затрат
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании малого и среднего бизнеса)	тыс. руб.	69 169
из них по проектам, реализуемым в рамках		
технологических платформ	тыс. руб.	-
вузы	тыс. руб.	-
научные организации	тыс. руб.	18 418
Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчете на одного работника	руб./чел.	12 196
Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчете на одного работника	руб./чел.	12 196

Информация о повышении квалификации и переподготовки сотрудников в 2013 г. приведена в Приложении №2 к годовому отчету.

03 ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, АВТОМАТИЗАЦИЯ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

В настоящее время электроэнергетическая отрасль является одной из наиболее сложных и развитых отраслей с точки зрения применяемых ИТ-решений. Большинство процессов, касающихся основной деятельности сетевой компании, автоматизированы. Оперативно-технологическое управление распределительными сетями в Компании осуществляется с помощью автоматизированных систем, которые позволяют Компании значительно повысить оперативность управления работой, а значит, сократить время ликвидации технологических нарушений и повысить надежность электроснабжения потребителей.

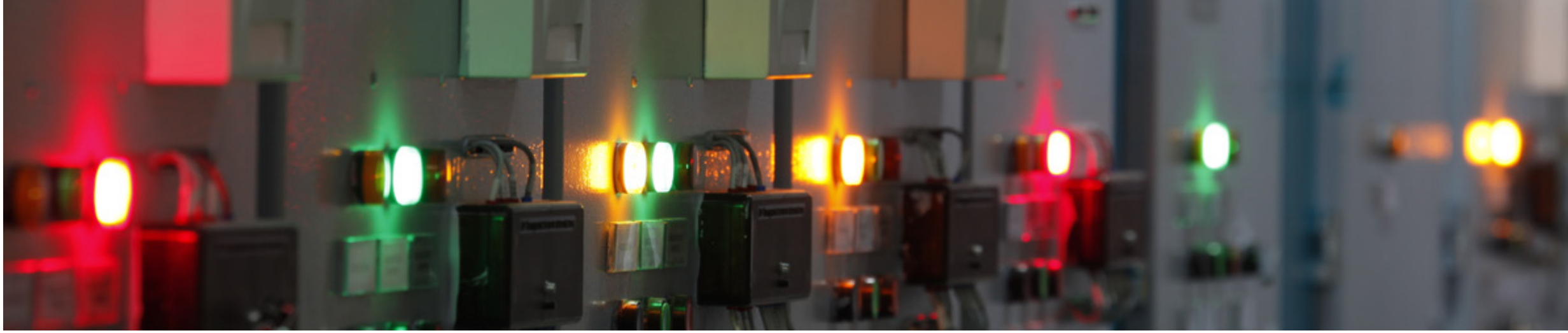
В 2012 г. Совет директоров Компании утвердил Стратегию МРСК Центра в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2016 г. В рамках данной стратегии определена основная цель развития информационных технологий и телекоммуникаций (далее – ИТТ): обеспечение эффективного ИТТ-инструментария для качественного выполнения бизнес-функций.

Для реализации стратегии в Обществе был разработан план мероприятий, который ежегодно актуализируется. В данный план включаются основные проекты по развитию ИТТ. С учетом данного плана мероприятий МРСК Центра продолжила реализацию проектов по развитию информационных технологий, автоматизации бизнес-процессов.

АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ, ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Оперативно-технологическое управление распределительным электросетевым комплексом осуществляется из Центров управления сетями (далее – ЦУС), функционирующих в каждом филиале МРСК Центра. ЦУС оснащены необходимыми для осуществления функций по управлению технологическими режимами работы и эксплуатационным состоянием объектов электросетевого хозяйства программно-техническими комплексами, информационно-технологическими системами, что обеспечивает возможность оперативного реагирования на отклонение параметров технологического режима работы оборудования и своевременного принятия мер по предотвращению (ликвидации) аварийных ситуаций в электросетевом комплексе.

В 2013 г. деятельность МРСК Центра по развитию автоматизированных систем технологического управления была направлена на выполнение программ повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей и Программы инновационного развития Компании будущих лет.



В результате проведенной работы в МРСК Центра было телемеханизировано 42 подстанции 110 кВ, 31 подстанция 35 кВ, 2 распределительных пункта 10(6 кВ.

В 2013 г. Компания продолжила работы по тиражированию систем DMS/OMS (система управления распределительными сетями/система управления отключениями) в 10 филиалах (за исключением филиала Белгородэнерго): поставлены АРМы для диспетчеров ЦУС и 2 РДП РЭС каждого из 10 филиалов.

В 2014 г. Компания планирует телемеханизировать 33 подстанций 110 кВ. Кроме того, в 2014 г. должны быть выполнены пусконаладочные работы систем OMS/DMS на 10 ЦУС и 20 РДП РЭС.

В 2013 г. в рамках проводимой работы по повышению наблюдаемости и управляемости объектами распределительного электросетевого комплекса, в соответствии с утвержденными программами модернизации и расширения систем сбора и передачи информации с объектов МРСК Центра, в филиалах Компании были простроены волоконно-оптические линии связи (далее – ВОЛС) протяженностью 768 км, с помощью которых обеспечивается передача технологической информации на все уровни принятия решений. Такая технология применяется для организации каналов связи и передачи телеметрической информации с объектов управления в ЦУС филиалов Общества и соответствующие диспетчерские центры ОАО «СО ЕЭС», необходимой для управления режимами Единой энергетической системы.

Несмотря на дороговизну и продолжительный срок строительства ВОЛС, они остаются наиболее надежными и обладают наибольшей пропускной способностью по сравнению с остальными техническими решениями по организации каналов связи, в связи с чем являются наиболее предпочтительными для применения в качестве основных каналов связи.

Также в 2013 г. были продолжены работы по оснащению подстанций спутниковой связью. Чаще всего спутниковые каналы используются как резервные каналы связи и передачи данных для подстанций 35 и 110 кВ.

В отчетном году Компания выполнила определенный объем работ по модернизации и дооснащению радиосвязью подразделений оперативно-технологического управления в филиалах Воронежэнерго и Тверьэнерго (ЦУС-РДП-ПС-ОВБ), по внедрению системы цифровой диспетчерской радиосвязи на основе современного цифрового радиооборудования с интеграцией в существующую транспортную систему передачи данных предприятий. Эта система позволяет МРСК Центра перейти на качественно новое управление аварийными и эксплуатационными бригадами.

В 2013 г. проводилась модернизация ВЧ–каналов связи в филиалах МРСК Центра посредством замены аналогового оборудования на цифровое. Большинство ВЧ-каналов связи находится в собственности филиалов Компании (порядка 98 %).

В рамках реализации программы перспективного развития систем учета электрической энергии (ППРСУЭ) в 2013 г. в восьми филиалах Компании (Белгородэнерго, Воронежэнерго, Курскэнерго, Костромаэнерго, Орелэнерго, Липецкэнерго, Тамбовэнерго, Ярэнерго) в настоящий момент завершаются пусконаладочные работы для организации получения данных с приборов учета, установленных на объектах МРСК Центра, в соответствующее программное обеспечение (ПО) «Энфорс». По итогам завершения работ в рамках заключенных договоров к концу 2014 г. в ПО «Энфорс» предполагается передача данных более чем с 50 000 счетчиков, устанавливаемых в филиалах в рамках ППРСУЭ 2013-2014 гг., а также реализация возможности получения данных в указанное программное обеспечение с приборов учета, установленных в рамках Программы перспективного развития предыдущих лет.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

В рамках реализации Стратегии ИТТ в 2013 г. были реализованы следующие мероприятия.

По направлению автоматизации бизнес-процессов:

- Введена в промышленную эксплуатацию подсистема «Управление услугами по передаче электрической энергии на базе SAP IS-U» в части обмена данными с участниками розничного рынка электроэнергии.
- Реализован проект по развитию автоматизации процессов предоставления Компанией дополнительных услуг. Реализация данного проекта позволила улучшить качество предоставляемых услуг.
- Реализован проект по автоматизации процесса планирования потребностей в товарах, работах и услугах на базе программного обеспечения SAP.
- Открыт проект по разработке единого каталога ИТТ-услуг, в рамках которого был сформирован подход к выделению и именованию ИТТ-услуг, определена целевая структура каталога и целевой перечень ИТТ-услуг, разработан шаблон карточки услуги и формализован процесс управления каталогом ИТТ-услуг.
- Разработана и введена в промышленную эксплуатацию Корпоративная автоматизированная система управления нормативной документацией, обеспечивающая подготовку, сбор, актуализацию, предоставление и хранение документов системы менеджмента качества.

В рамках развития ИТ-инфраструктуры:

- Реализована отказоустойчивая схема доступа к централизованным ресурсам из сети Интернет.
- Организована защита канала обмена выписками Казначейства посредством шифрования почты цифровыми сертификатами.
- Проведена модернизация аппаратной части виртуальной платформы – увеличение объема оперативной памяти на физических серверах в 2 раза – до 96гиг/сервер, увеличение объема дисковых систем.
- Введена в промышленную эксплуатацию корпоративная автоматизированная система учета оборудования и программного обеспечения Inventory, содержащая информацию о 45 тыс. единиц средств вычислительной техники.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Рейтинг корпоративного управления НРКУ 7+ Развитая практика корпоративного управления – наивысший среди аналогов

124 Структура органов управления и контроля МРСК Центра

128 Общее собрание акционеров

129 Совет директоров

137 Корпоративный секретарь

138 Комитеты при Совете директоров

140 Генеральный директор

141 Правление

144 Ревизионная комиссия

146 Аудитор

147 Политика раскрытия информации

› Кодекс корпоративной этики и новая редакция Кодекса корпоративного управления утверждены Советом директоров Общества.

› Проведено 31 заседание Совета директоров Общества, из них 5 - в очной форме.

› Впервые проведена оценка деятельности членов Совета директоров.

25 %

Чистой прибыли направлено на выплату дивидендов по обыкновенным акциям в 2013 г.

При построении эффективной системы корпоративного управления наша Компания стремится в полной мере соблюдать основные принципы, соответствовать как российским, так и международным стандартам, а также обеспечивать непрерывное развитие корпоративного управления.

При этом наша основная задача – защита прав акционеров. Акционеры участвуют в управлении Компанией путем принятия соответствующих решений, представители акционеров занимают должности в органах управления и совещательных органах Компании. Мы своевременно обеспечиваем акционеров и инвесторов информацией о событиях, происходящих в Компании, для принятия необходимых решений в отношении ценных бумаг. Право на получение дохода реализуется путем формирования положительной дивидендной истории на протяжении последних трех лет.

С целью обеспечения надежной регистрации и учета прав собственности на акции ведение реестра акционеров передано независимому регистратору. ООО «Реестр-РН» обладает безупречной репутацией, необходимым техническим оснащением, компетентными специалистами.

В 2013 г. МРСК Центра провела годовое Общее собрание акционеров, на котором был избран новый состав Совета директоров Общества, сбалансированный с точки зрения представления интересов как мажоритарного, так и миноритарных акционеров, представителей ассоциации независимых инвесторов.

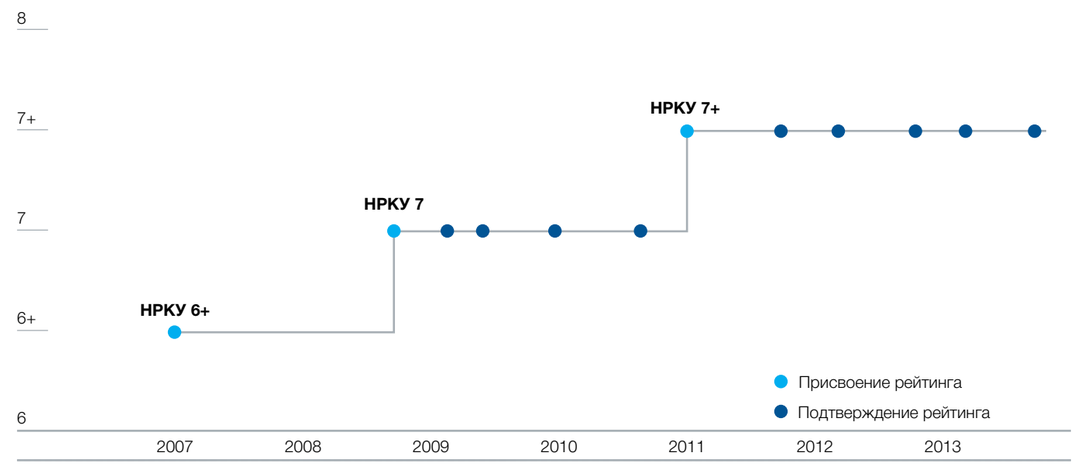
Акционеры приняли решение 25 % чистой прибыли направить на выплату дивидендов по обыкновенным акциям, а оставшуюся прибыль – на развитие Компании.

Второй год подряд аудитором Общества было утверждено ЗАО «КПМГ». При этом аудитор осуществил проверку отчетности как по российским, так и по международным стандартам бухгалтерской отчетности.

Ревизионная комиссия была избрана в составе 5 человек, не являющихся членами органов управления либо работниками Общества, что обеспечивает объективность и независимость ее суждений.

В отчетном году были избраны новые составы комитетов при Совете директоров. При этом комитет по аудиту и комитет по кадрам и вознаграждениям сформированы полностью из числа членов Совета директоров МРСК Центра, являющихся представителями мажоритария и миноритарных акционеров.

РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ:



В августе 2013 г. Российский Институт Директоров подтвердил национальный рейтинг корпоративного управления МРСК Центра на уровне НРКУ 7+ Развитая практика корпоративного управления. Историю данного рейтинга Компания ведет с 2007 г.

КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В Компании действует Кодекс корпоративного управления, новая редакция которого была утверждена Советом директоров в феврале 2013 г. В Кодексе закреплены стандарты и принципы корпоративного управления, отражена политика в области работы органов управления и контроля, взаимодействия с акционерами и инвесторами, а также дочерними и зависимыми обществами. Отдельно описано урегулирование конфликта интересов и корпоративных конфликтов.

Подробнее с данным документом можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Kodeks_korporativnogo_upravleniya.pdf.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

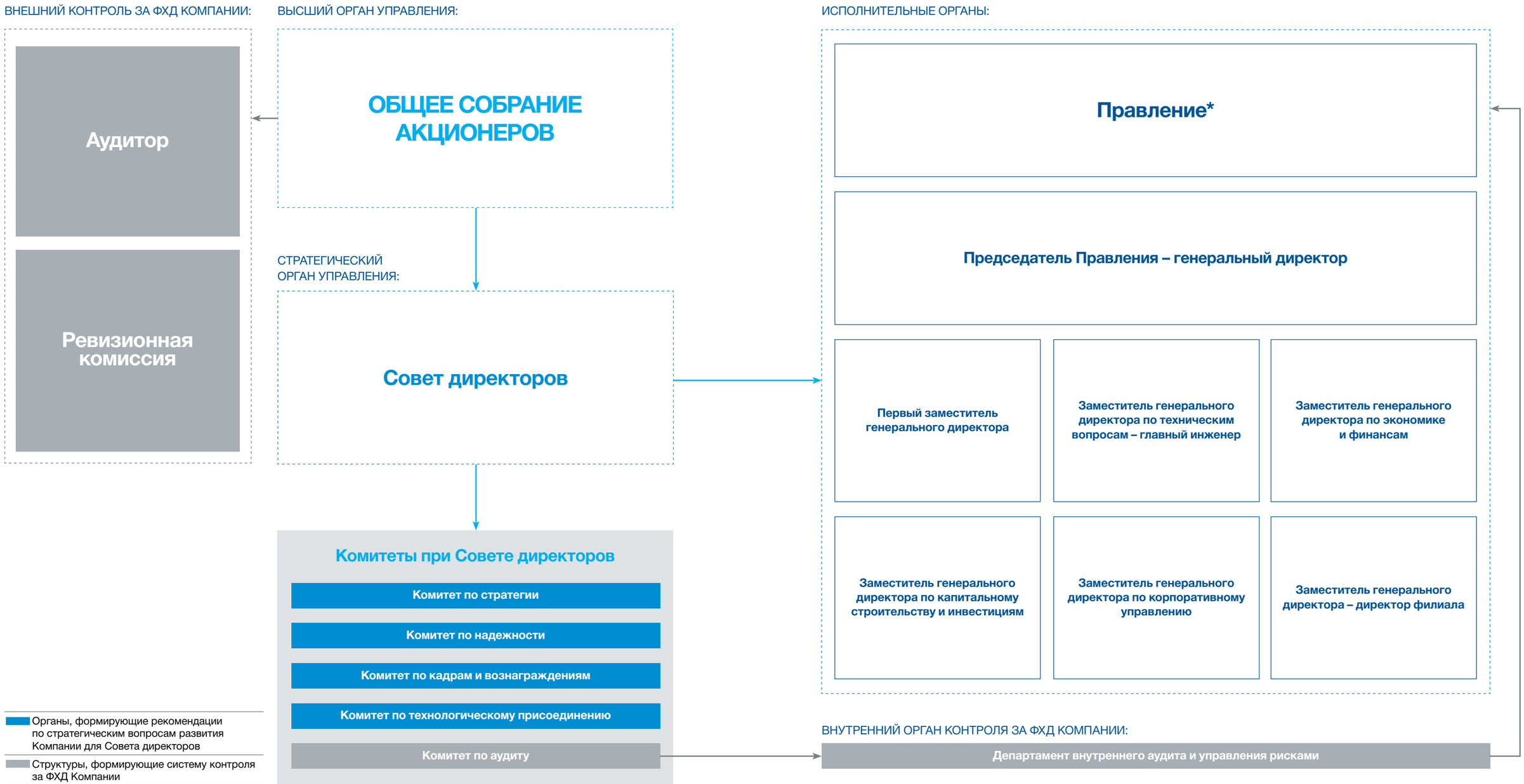
В своей работе мы соблюдаем принципы справедливости, прозрачности, подотчетности органов управления Общества акционерам, в том числе подотчетности менеджмента Общества Совету директоров и Общему собранию акционеров, контролируемости финансово-хозяйственной деятельности и соблюдения прав третьих лиц.

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОДОБРЕНИЯ СДЕЛОК, СОВЕРШАЕМЫХ КОМПАНИЕЙ

В МРСК Центра крупные сделки, сделки с заинтересованностью проходят одобрение органами управления Общества в соответствии с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава МРСК Центра. Однако с целью снижения риска ненадлежащего распоряжения активами Общества Уставом расширена компетенция Совета директоров в части предварительного одобрения ряда сделок, совершаемых с имуществом Общества.

Подробнее о перечне сделок, рассматриваемых Советом Директоров, читайте на стр. 126 годового отчета.

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ МРСК ЦЕНТРА:



* По состоянию на 31.12.2013.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА И ИХ КОМПЕТЕНЦИЯ:

Органы управления	Компетенция органов управления определяется Уставом МРСК Центра в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах»	Устав и Внутренние документы	Регулярность проведения	Форма проведения
Общее собрание акционеров	Акционеры принимают решения по важнейшим вопросам работы компании на Общих собраниях акционеров (далее – ОСА): › реорганизация и ликвидация Общества; › определение количественного состава Совета директоров (далее – СД) и избрание его членов; › избрание членов ревизионной комиссии и утверждение аудитора Общества; › выплата дивидендов; › утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, распределение прибыли и убытков по результатам финансового года; › одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; › ряд других вопросов	Устав МРСК Центра, ст. 10-14. Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров МРСК Центра (утверждено годовым ОСА 17.06.2011, Протокол от 21.06.2011 № 01/11)	Не реже 1 раза в год. Годовое ОСА проводится не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Внеочередное ОСА проводится по решению СД	› очная (совместное присутствие); › заочная (путем направления заполненных бюллетеней для голосования)
Совет директоров **11 членов**	› определение приоритетных направлений деятельности общества; › вопросы созыва годового и внеочередного общего собрания акционеров и утверждения его повестки дня; › образование исполнительного органа общества и досрочное прекращение его полномочий; › рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты; › использование резервного фонда и иных фондов общества; › утверждение внутренних документов общества (за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено Федеральным законом об АО к компетенции ОСА или утверждение которых отнесено уставом общества к компетенции исполнительных органов общества); › создание филиалов и открытие представительств общества; › одобрение сделок в соответствии с главами X и XI Федерального закона «Об акционерных обществах»; › утверждение регистратора общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним; › принятие решений об участии и о прекращении участия общества в других организациях (за исключением организаций, указанных в пп. 18 п. 1 ст. 48 Федерального закона об АО); а также иные вопросы, предусмотренные Федеральным законом об АО и Уставом Общества. Устав МРСК Центра предусматривает более широкий круг вопросов, рассматриваемых Советом директоров в сфере предварительного одобрения ряда сделок: › сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату; › сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), по распоряжению любым способом (либо передаче прав в любом порядке) недвижимым имуществом и/или оборудованием, используемым непосредственно для осуществления основных видов деятельности Общества, балансовой стоимостью свыше 5 процентов от балансовой стоимости активов Общества, либо обременению любым способом указанного имущества; › сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества; › сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества	Устав МРСК Центра, ст. 15-18. Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров МРСК Центра (утверждено годовым ОСА 15.06.2012, Протокол от 20.06.2012 № 01/12)	В соответствии с планом работы СД, а также по мере необходимости, но не реже 1 раза в 6 недель	› очное; › заочное голосование (опросным путем)
Правление **не менее 3 членов**	› разработка и представление на рассмотрение СД стратегии развития Общества; › подготовка годового (квартального) бизнес-плана, включая инвестиционную программу, и отчета об итогах их выполнения; утверждение (корректировка) движения потоков наличности; › подготовка годового отчета о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении Правлением решений ОСА и СД; › рассмотрение отчетов заместителей генерального директора (далее – ГД); › принятие решений по вопросам компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу; › принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимостью от 5 до 25 % балансовой стоимости активов Общества; › иные вопросы, предусмотренные Уставом и положением о Правлении МРСК Центра	Устав МРСК Центра, ст. 22. Положение о Правлении МРСК Центра (утверждено годовым ОСА 17.06.2011, Протокол от 21.06.2011 № 01/11)	В соответствии с планом работы Правления, а также по мере необходимости, но не реже 1 раза в месяц	› очное; › заочное голосование (опросным путем)
Генеральный директор	Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями ОСА, СД и Правления Общества, принятыми в соответствии с их компетенцией. К компетенции ГД относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции ОСА, СД и Правления Общества	Устав МРСК Центра, ст. 23		

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества. Акционеры реализуют свое право на управление Обществом путем участия в голосовании, представления предложений в повестку дня собрания, выдвижения кандидатов в органы управления и контроля Общества.

14 июня 2013 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров МРСК Центра. Собрание прошло в форме совместного присутствия акционеров в конференц-центре гостиничного комплекса «Холидей Инн Виноградово» в г. Москве.

На собрании присутствовало более 100 акционеров и их представителей. В голосовании по вопросам повестки дня приняли участие владельцы 90,2 % акций Компании.

По итогам собрания акционерами были приняты следующие решения:

- утверждены годовой отчет за 2012 г., годовая бухгалтерская отчетность и распределение прибыли по результатам 2012 г.;
- чистая прибыль в размере 3 450,7 млн руб. распределена следующим образом: на развитие Компании направлено 2 587,8 млн руб., на выплату дивидендов – 862,9 млн руб.;
- выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2012 г. в размере 0,02044 руб. на одну обыкновенную акцию Общества;
- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества. Аудитором Общества утверждено ЗАО «КПМГ».

С решениями, принятыми на годовом Общем собрании акционеров 14 июня 2013 г., можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/decision/stockholders-meeting/solution/14062013/.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров МРСК Центра отвечает за стратегическое управление Компанией, а также Общее руководство ее деятельности и контроль за работой исполнительных органов Общества.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2013 г. руководство Компанией осуществлял Совет директоров в двух составах. Действующий состав Совета директоров МРСК Центра был избран 14 июня 2013 г. на годовом Общем собрании акционеров, информация о нем представлена ниже.

Состав Совета директоров МРСК Центра сбалансирован с точки зрения учета интересов всех заинтересованных сторон – 14 июня 2013 г. акционеры избрали в Совет директоров МРСК Центра трех представителей миноритарных акционеров (Бранис А.М., Филькин Р.А., Шевчук А.В.); все члены СД, за исключением Исаева О.Ю., являются независимыми и неисполнительными директорами[10].

ОБРАЗОВАНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

	человек
Энергетика	4
Экономика, финансы и управление	4
Юриспруденция	3

НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ на 31.12.2013:

	человек
Независимые	10
Другие	1

10 Информация по состоянию на 31.12.2013 в соответствии с Кодексом корпоративного управления МРСК Центра (протокол Совета директоров от 01.03.2013 № 03/13).

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ МРСК ЦЕНТРА, ИЗБРАННЫЙ 14.06.2013:[11]

АРХИПОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

Заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «Россети»

Сергей Александрович родился в 1967 г., гражданин России.

В 1990 г. окончил Алма-Атинский энергетический институт по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

Является заместителем председателя коммитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 14.06.2013.

ШАТОХИНА ОКСАНА ВЛАДИМИРОВНА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»

Оксана Владимировна родилась в 1975 г., гражданка России.

В 1999 г. окончила Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».

Является членом Совета директоров в ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МОЭСК». Председатель комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра.

Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 23.08.2012.

БРАНИС АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

Директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Александр Маркович родился в 1977 г., гражданин России.

В 2001 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ, бакалавр менеджмента.

Занимает также должности члена Совета директоров в ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Юга», ОАО «ТГК-2», ОАО «ТГК-6».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 09.12.2004.

ГОНЧАРОВ ВАЛЕРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

Заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Валерий Анатольевич родился в 1963 г., гражданин России.

В 1987 г. окончил Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт по специальности «Приборостроение». Имеет ученую степень: доктор экономических наук.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 14.06.2013.

11 Информация указана по состоянию на 31.12.2013 в соответствии с действующим законодательством РФ о персональных данных.

ДЕМИН СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра

Сергей Александрович родился в 1970 г., гражданин России.

В 1994 г. окончил Московский энергетический институт по специальности «Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов».

Занимает также должности члена Совета директоров в ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МОЭСК», ОАО «ТГК-2», ОАО «ТГК-6».

Является членом комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 14.06.2013.

ИСАЕВ ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ

Председатель Правления, генеральный директор ОАО «МРСК Центра»

Олег Юрьевич родился в 1969 г., гражданин России.

В 1992 г. окончил Военный Краснознаменный институт, получив квалификацию юриста, в 2004 г. - Российскую академию государственной службы при Президенте РФ. В 2011-2012 гг. прошел профессиональную переподготовку по направлению «Менеджмент в электроэнергетике».

Имеет ученую степень: кандидат юридических наук. Докторант Всероссийского научно-исследовательского института МВД России.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 14.06.2013.

КАЛОЕВА МАДИНА ВАЛЕРЬЕВНА

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

Начальник Департамента корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС»

Мадина Валерьевна родилась в 1980 г., гражданка России.

В 2001 г. окончила Северо-Осетинский государственный университет им. К.Л. Хетагурова по специальности «Юриспруденция».

Занимает также должности члена Совета директоров в ОАО «Краснодарнефтегеофизика», ОАО Сибнефтегеофизика», ОАО «Нижневартовскнефтегеофизика», ОАО «Пермнефтегеофизика», ОАО «МРСК Урала», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «Ставропольнефтегеофизика», ОАО «ВНИКТИнефтехимоборудование», ОАО «Калининградгеофизика», ОАО «Самаранефтегеофизика», ОАО «Волгограднефтегеофизика».

Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 17.06.2011.

МОЛЬСКИЙ АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Алексей Валерьевич родился в 1980 г., гражданин России.

В 2004 г. окончил Московский энергетический институт по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 14.06.2013.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ МРСК ЦЕНТРА, ИЗБРАННЫЙ 14.06.2013 (продолжение):

САУХ МАКСИМ МИХАЙЛОВИЧ
НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

Начальник Управления корпоративных отношений ОАО «Россети»

Максим Михайлович родился в 1979 г., гражданин России.

В 2001 г. окончил Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов по специальности «Юриспруденция».

Занимает также должности члена Совета директоров в ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «ЭНИН», ОАО «Псковэнергосбыт», ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания», ЗАО «Свет», ЗАО «Курортэнерго», ОАО «СЗЭУК», ОАО «Калининградская генерирующая компания», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ОАО «Энергосервисная компания Тюменьэнерго», ОАО «ТРК», ОАО «НИЦ Сибири».

Является членом комитета по аудиту, комитета по кадрам и вознаграждениям, комитета по стратегии и развитию Совета директоров МРСК Центра.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 15.06.2012.

ФИЛЬКИН РОМАН АЛЕКСЕЕВИЧ
НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд», Со-директор, электроэнергетика, машиностроение

Роман Алексеевич родился в 1983 г., гражданин России.

В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».

Занимает также должности члена Совета директоров в ОАО «Курганский машиностроительный завод», ОАО «Дальэнергомонтаж», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «ТГК-6», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой», ОАО «Ноябрьскэлектросетьстрой», ОАО «Прокатмонтаж».

Является заместителем председателя комитета по аудиту, членом комитета по кадрам и вознаграждениям, комитета по стратегии и развитию Совета директоров МРСК Центра.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 11.06.2009.

ШЕВЧУК АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ
НЕЗАВИСИМЫЙ ДИРЕКТОР

Заместитель Исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов

Александр Викторович родился в 1983 г., гражданин России.

В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».

Занимает также должности члена Совета директоров ОАО «УАЗ», ОАО «МОСТОТРЕСТ», ОАО «МРСК Юга».

Является председателем комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, членом комитета по стратегии и развитию, комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 17.06.2011.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ:

Участие в уставном капитале МРСК Центра	Не участвуют
Сделки с акциями МРСК Центра в течение 2013 г.	Не совершались
Участие в уставном капитале ДЗО Общества	Не участвуют
Иные сделки между членами Совета директоров Общества в 2013 г.	Не совершались
Иски к членам Совета директоров	Не предъявлялись
Обучение членов Совета директоров за счет Общества	Не осуществлялось
Конфликт интересов	Не возникал
Работа или участие в органах управлений компаний-конкурентов	Отсутствует

В ПЕРИОД С 01 ЯНВАРЯ 2013 Г. ПО 14 ИЮНЯ 2013 Г. РУКОВОДСТВО КОМПАНИЕЙ ОСУЩЕСТВЛЯЛ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ НА ВНЕОЧЕРЕДНОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА 23 АВГУСТА 2012 Г.:

Ф.И.О.	Должность члена Совета директоров на момент избрания
Бранис Александр Маркович	Директор компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»
Гуджоян Дмитрий Олегович	Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
Казаченков Андрей Валентинович	Член Правления, первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Куликов Денис Викторович	Исполнительный директор Некоммерческой организации Ассоциация по защите прав инвесторов
Муров Андрей Евгеньевич	Исполнительный директор ОАО «Холдинг МРСК»
Ромейко Дмитрий Игоревич	Директор по особым поручениям ОАО «Холдинг МРСК»
Седунов Валерий Николаевич	Генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Центра
Тихонова Мария Геннадьевна	Общество не располагает данной информацией
Филькин Роман Алексеевич	Со - директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»
Шатохина Оксана Владимировна	Директор по экономике ОАО «ФСК ЕЭС», директор по экономике ОАО «Холдинг МРСК»
Шевчук Александр Викторович	Заместитель Исполнительного директора Некоммерческой организации Ассоциация по защите прав инвесторов

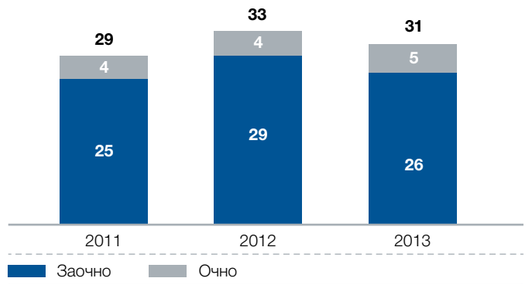
Подробнее с информацией о предыдущих составах Совета директоров можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/controls/directors/2012/.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с внутренними документами Общества[12], заседания Совета директоров в МРСК Центра проводятся на регулярной основе в соответствии с заранее утвержденным планом работы, не реже одного раза в шесть недель. Члены Совета директоров заблаговременно обеспечиваются информацией, необходимой для подготовки к заседаниям – материалы направляются не позднее чем за 15 рабочих дней до проведения заседания.

Совет директоров на заседаниях в 2013 г. рассматривал отчеты генерального директора по основным направлениям деятельности МРСК Центра, принимал решения об утверждении приоритетных направлений деятельности, различных программ, планов, внутренних документов. Кроме того, принимались решения, связанные с созывом и проведением годового Общего собрания акционеров, одобрением совершаемых Компанией сделок и еще целым рядом вопросов.

КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2011-2013 ГГ.:



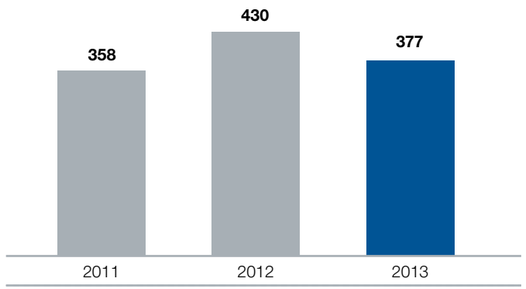
12 В соответствии с Положением о корпоративном секретаре Общества, утвержденным Советом директоров, протокол от 02.11.2012 № 26/12; Положением об инсайдерской информации Общества, утвержденном Советом директоров, протокол от 29.12.2011 № 27/11.

В 2013 г. было проведено 31 заседание Совета директоров. Решения по наиболее важным вопросам принимались на очных заседаниях. В отчетном году было проведено пять таких заседаний.

Такие вопросы, как утверждение бизнес-плана Общества на очередной год, в том числе инвестиционной программы, и отчеты о его выполнении, КПЭ Общества и отчеты об их выполнении помимо очного рассмотрения на Совете директоров, также проходят предварительное обсуждение и утверждение на заседаниях комитета по стратегии. Таким образом, Компания стремится к принятию наиболее взвешенных решений.

Подробнее с информацией о решениях Совета директоров можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/decision/sovet/2013/.

КОЛИЧЕСТВО ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2011-2013 ГГ.:



В 2013 г. мы впервые провели оценку деятельности Совета директоров, при этом учитывалась не только активность участия члена Совета директоров в заседаниях, но и эффективность его работы.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2013 Г., А ТАКЖЕ ОБ УЧАСТИИ ДАННЫХ ЛИЦ В ЗАСЕДАНИЯХ КОМИТЕТОВ:

Ф.И.О. члена Совета директоров	Совет директоров	Комитеты при Совете директоров: по стратегии и развитию	по аудиту	по надежности	по технологическому присоединению	по кадрам и вознаграждениям
С 01.01.2013 ПО 14.06.2013						
Бранис Александр Маркович	93 %					
Гуджоян Дмитрий Олегович	-					
Казаченков Андрей Валентинович	100 %		100 %			100 %
Куликов Денис Викторович	100 %		100 %			100 %
Муров Андрей Евгеньевич	100 %					
Ромейко Дмитрий Игоревич	100 %		100 %			100 %
Седунов Валерий Николаевич	100 %					100 %
Тихонова Мария Геннадьевна	80 %					
Филькин Роман Алексеевич	93 %	85 %	100 %			90 %
Шатохина Оксана Владимировна	100 %		100 %			100 %
Шевчук Александр Викторович	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
С 14.06.2013 ПО 31.12.2013						
Архипов Сергей Александрович	100 %					100 %
Бранис Александр Маркович	100 %					
Гончаров Валерий Анатольевич	94 %					
Демин Сергей Александрович	94 %		83 %			
Исаев Олег Юрьевич	94 %					
Калоева Мадина Валерьевна	75 %					
Мольский Алексей Валерьевич	94 %					
Саух Максим Михайлович	100 %	100 %	100 %			100 %
Филькин Роман Алексеевич	94 %	78 %	88 %			78 %
Шатохина Оксана Владимировна	100 %		100 %			100 %
Шевчук Александр Викторович	100 %	100 %	100 %		100 %	100 %

Отметка обозначает, что данный член Совета директоров не входит в состав комитета.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Вознаграждение членам Совета директоров МРСК Центра выплачивается в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров МРСК Центра вознаграждений и компенсаций, которое устанавливает условия и критерии выплаты, содержит порядок расчета вознаграждения.

Подробнее с данным документом можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте: http://www.mrsk-1.ru/docs/H2H9nK.pdf.

В соответствии с данным Положением, члены Совета директоров в течение года получают вознаграждение за участие в заседаниях, а также два вида дополнительного вознаграждения по итогам года, в котором они работали, – в случае получения Обществом чистой прибыли и в случае роста капитализации Компании.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ МРСК ЦЕНТРА:

	Расчеты и критерии:	В 2013 г. выплачено:
ЗА УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	› 5 минимальных месячных тарифных ставок рабочего 1-го разряда (ММТС) при заочной форме проведения ; › 10 ММТС при очной форме проведения; › Председателю Совета директоров размер вознаграждения увеличивается на 50 %	**9 184 тыс. руб.**
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ:*		
ЗА ПОКАЗАТЕЛЬ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ	› Рассчитывается исходя из: – размера чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной годовым ОСА; – количества членов Совета директоров в соответствии с Уставом Общества; – количества заседаний, проведенных в году и в которых принял участие член Совета директоров. › Председателю Совета директоров вознаграждение выплачивается с коэффициентом 1,5; › Не может превышать установленного СД оклада генерального директора: – более чем в 5 раз для члена СД; – более чем в 7 раз для председателя СД	**25 458 тыс. руб.**
ЗА УВЕЛИЧЕНИЕ РЫНОЧНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ ОБЩЕСТВА ЗА ПЕРИОД РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	› 0,0175 % от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества; › Среднемесячный объем сделок с обыкновенными акциями Общества на фондовой бирже должен быть не менее 1,5 млн руб. в течение срока полномочий вознаграждаемого состава Совета директоров; › Не может превышать установленного Советом директоров оклада генерального директора Общества более чем в 5 раз	**Не выплачивалось в связи с тем, что капитализация Общества за отчетный период снизилась**

* Условие: член Совета директоров принимал участие в более чем 50 % заседаний Совета директоров.

В 2013 Г. СОВОКУПНЫЕ ВЫПЛАТЫ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СОСТАВИЛИ 34 642,2 ТЫС. РУБ.[13]

Вид вознаграждения	Совокупный размер вознаграждения по составам Совета директоров в 2013 г.				Итого
	17.06.2011 – 15.06.2012	15.06.2012 – 23.08.2012	23.08.2012 – 14.06.2013	14.06.2013 – 31.12.2013	
Вознаграждение за участие в заседаниях, тыс. руб.	–	–	3 932,8	5 251,5	9 184,3
Дополнительное вознаграждение за показатель чистой прибыли, тыс. руб.	15 666,6	1 996,3	7 795,0	–	25 457,8
Итого:	15 666,6	1 996,3	11 727,8	5 251,5	34 642,2

ПЕРСОНАЛЬНОЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ВЫПЛАЧЕННОЕ ОБЩЕСТВОМ В 2013 Г., ТЫС. РУБ.:[14]

Ф.И.О. члена Совета директоров	Персональный размер вознаграждения в 2013 г.
Архипов Сергей Александрович	769,5
Бранис Александр Маркович	2 661,4
Гончаров Валерий Анатольевич	459,0
Демидов Алексей Владимирович	855,5
Демин Сергей Александрович	513,0
Исаев Олег Юрьевич	513,0
Куликов Денис Викторович	1 516,9
Мольский Алексей Валерьевич	459,0
Муров Андрей Евгеньевич	2 309,9
Попов Александр Альбертович	1 425,9
Ромейко Дмитрий Игоревич	1 539,9
Седунов Валерий Николаевич	1 421,8
Тихонова Мария Геннадиевна	851,3
Уманец Наталья Анатольевна	570,4
Шатохина Оксана Владимировна	2 025,9
Шевчук Александр Викторович	2 762,2

Персональное вознаграждение Балаевой С.А., Гуджояна Д.О., Казаченкова А.В., Калоевой М.В., Перепелкина А.Ю., Сауха М.М., Сергутина А.В., Старченко А.Г., Филькина Р.А. не раскрывается в годовом отчете, так как не получено согласие данных членов Совета директоров на публикацию такой информации.

13 Здесь и далее указывается размер вознаграждения членов органов управления, контроля и комитетов Совета директоров с учетом налога на доходы физических лиц (НДФЛ).
14 Информация приводится в соответствии с действующим законодательством РФ о персональных данных.

03

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Обеспечение функционирования Совета директоров и комитетов при Совете директоров МРСК Центра является главной задачей корпоративного секретаря, который осуществляет свою работу в соответствии с Уставом Общества и Положением о корпоративном секретаре МРСК Центра.

Подробнее с данным документом можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/sekretar-2012.pdf.

Корпоративным секретарем МРСК Центра является Варламов Андрей Александрович, который также исполняет обязанности начальника Управления корпоративных событий Общества.

Андрей Варламов родился в 1978 г., гражданин России. В 2000 г. окончил Московский гуманитарный университет по специальности юриспруденция. Более 8 лет работает в сфере корпоративного права, из них более 4 лет - в нашей Компании. Андрей Александрович не владеет акциями МРСК Центра и ее ДЗО. Иски к корпоративному секретарю также не предъявлялись.

Более подробная информация о корпоративном секретаре приведена на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/controls/secretary/.

04 КОМИТЕТЫ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ

В МРСК Центра сформированы пять комитетов при Совете директоров:

- комитет по надежности;
- комитет по технологическому присоединению;
- комитет по стратегии и развитию;
- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям.

Комитеты при Совете директоров являются совещательными органами и призваны предварительно рассматривать и выдавать рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров.

В состав комитетов входят представители различных групп акционеров, что обеспечивает более эффективную работу самих комитетов, формирование объективных и независимых решений.

НАЗВАНИЕ КОМИТЕТА	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
ЦЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМИТЕТА	Рекомендации для Совета директоров по следующим основным вопросам: › исполнение инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов; › обеспечение нормального состояния основных фондов; › обеспечение комплексной надежности работы сетевого оборудования; › о приоритетных направлениях деятельности Общества	› оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям; › анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям	Рекомендации для Совета директоров рекомендаций по следующим основным вопросам: › определение стратегических целей деятельности Общества; › разработка приоритетных направлений его деятельности; › оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе; › повышение инвестиционной привлекательности Общества; › совершенствование инвестиционной деятельности; › принятие обоснованных инвестиционных решений и выработка рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Общества	Разработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества в осуществлении контроля над: › процессом и процедурами подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, включая рассмотрение финансовой (бухгалтерской) отчетности; › эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками; › выбором независимого внешнего аудитора и оценкой его работы; › деятельностью подразделения, осуществляющего функции внутреннего контроля/аудита Общества; › соблюдением Обществом требований законодательства Российской Федерации, отраслевых стандартов, внутренних нормативных документов Общества	› выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества; › определение принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего; › определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, на должность единоличного исполнительного органа Общества
ДАТА СОЗДАНИЯ КОМИТЕТА	Январь 2006	Февраль 2009	Апрель 2008	Апрель 2008	Апрель 2008
КОЛИЧЕСТВО ЧЛЕНОВ КОМИТЕТА В ПЕРИОД: › с января по июль 2013 г. › с июля по дек. 2013 г.	9 6	7 6	11 11	6 5	7 5
ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ КОМИТЕТА, ИЗБРАННЫЙ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ 15.07.2013	1. Зуйкова Ольга Валентиновна 2. Шумахер Сергей Анатольевич 3. Гриценко Андрей Витальевич 4. Новомлинский Эдуард Витальевич 5. Половнев Игорь Георгиевич 6. Румянцев Сергей Юрьевич	1. Шевчук Александр Викторович 2. Шаркова Юлия Эдуардовна 3. Ахмедова Алина Хандадашевна 4. Масалева Ирина Борисовна 5. Половнев Игорь Георгиевич 6. Ткачева Ольга Владимировна	1. Готлиб Дмитрий Игоревич 2. Лебедев Сергей Юрьевич 3. Балаева Светлана Александровна 4. Башинджагян Астхик Арташесовна 5. Гриценко Андрей Витальевич 6. Жариков Алексей Николаевич 7. Панкстьянов Юрий Николаевич 8. Румянцев Сергей Юрьевич 9. Саух Максим Михайлович 10. Филькин Роман Алексеевич 11. Шевчук Александр Викторович	1. Шатохина Оксана Владимировна 2. Филькин Роман Алексеевич 3. Демин Сергей Александрович 4. Саух Максим Михайлович 5. Шевчук Александр Викторович	1. Шатохина Оксана Владимировна 2. Архипов Сергей Александрович 3. Саух Максим Михайлович 4. Филькин Роман Алексеевич 5. Шевчук Александр Викторович
АДРЕС СТРАНИЦЫ НА КОРПОРАТИВНОМ САЙТЕ ОБЩЕСТВА, на которой размещены сведения о членах комитета в 2013 г.	http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/controls/committee/technological/2013/	http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/controls/committee/realty/2013/	http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/controls/committee/strategics/2013/	http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/controls/committee/audit/2013/	http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/controls/committee/cadre/2013/
КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТА В 2013 Г. В том числе: в очной форме	13 1	15 1	16 4	16 6	19 -
РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, выплаченного членам комитета в 2013 г., тыс. руб.	438,5	367,8	759,5	594,2	604,4
АДРЕС СТРАНИЦЫ НА КОРПОРАТИВНОМ САЙТЕ ОБЩЕСТВА, на которой размещены решения комитета в 2013 г.	http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/decision/solution-committee/safety/2013/	http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/decision/solution-committee/joining/2013/	http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/decision/solution-committee/strategy-committee/2013/	http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/decision/solution-committee/decisions-audit/2013/	http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/decision/solution-committee/decisions-personnel/2013/

05

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор Общества подотчетен как Общему собранию акционеров (представление годового отчета), так и Совету директоров Общества; на регулярной основе представляет на рассмотрение Совету директоров Общества отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности Общества, о выполнении программ и политик, утвержденных в Обществе, а также другие вопросы, связанные с текущей деятельностью Общества.

Генеральным директором МРСК Центра является Исаев Олег Юрьевич.

Олег Юрьевич родился в 1969 г., гражданин России.

Имеет два высших образования: в 1992 г. окончил Военный Краснознаменный институт по специальности «Правоведение», в 2004 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление». Кандидат юридических наук. Докторант Всероссийского научно-исследовательского института МВД России.

С 2009 г. Исаев О.Ю. работал на руководящих должностях в энергетических компаниях.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Вознаграждение генерального директора определяется трудовым договором и Положением о материальном стимулировании генерального директора МРСК Центра, утвержденным Советом директоров Общества в 2011 г.

Премирование генерального директора МРСК Центра осуществляется на основании соответствующего решения Совета директоров Компании и предусматривается в следующих случаях:

- по результатам выполнения КПЭ Общества за квартал и год. КПЭ генерального директора включают в себя финансовые, технические, инвестиционные показатели. Вознаграждение выплачивается по результатам утверждения Советом директоров отчета генерального директора о выполнении установленных КПЭ;
- достижение высокого уровня рентабельности собственного капитала Компании (специальное и дополнительное премирование);
- при выполнении особо важных работ, а также при получении наград генеральному директору может быть выплачена единовременная премия.

В 2013 г. генеральному директору выплачивалось вознаграждение за выполнение ключевых показателей эффективности за 2012 г., а также дополнительные и специальные премии. Эти выплаты включены в состав вознаграждения членов Правления Общества, которое приводится на стр. 143 годового отчета.

06

ПРАВЛЕНИЕ

Правление является коллегиальным исполнительным органом МРСК Центра и осуществляет текущее управление Обществом.

В течение 2013 г. произошли существенные изменения в персональном составе Правления МРСК Центра: в феврале-марте 2013 г. были прекращены полномочия членов Правления Орлова Константина Викторовича, Андрюшина Дмитрия Александровича, Набиуллина Рустема Лероновича, новым членом Правления была избрана Шаркова Юлия Эдуардовна, занимавшая должность заместителя генерального директора по развитию и реализации услуг.

В мае 2013 г. в состав Правления был избран заместитель генерального директора по капитальному строительству Максимов Игорь Викторович, в июне – заместитель генерального директора по экономике и финансам Румянцев Сергей Юрьевич.

В ноябре 2013 г. Совет директоров прекратил полномочия члена Правления Шарковой Ю.Э. и избрал в состав Правления Куранова Артема Евгеньевича – первого заместителя генерального директора МРСК Центра.

Члены Правления МРСК Центра в отчетном году не владели акциями Общества и акциями его ДЗО и не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества. Иски к членам Правления в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2013 г., не предъявлялись.

Члены Правления Общества также не занимают должностей в других организациях, являющихся конкурентами Компании. Конфликта интересов в течение 2013 г. не возникало.

Более подробная информация о членах Правления представлена на нашем корпоративном сайте: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/controls/governing/2013/.

В 2013 г. было проведено 40 заседаний Правления Общества, на которых рассмотрено более 170 вопросов. Помимо текущего управления Обществом, существенный объем рассмотренных вопросов – это выдача рекомендаций Совету директоров по ряду вопросов, рекомендации по вопросам приоритетных направлений деятельности Общества, ежеквартальное рассмотрение отчетов заместителей генерального директора, а также вопросы, связанные с управлением ДЗО Общества.

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2013 Г. ПРАВЛЕНИЕ МРСК ЦЕНТРА ПРЕДСТАВЛЕНО В СЛЕДУЮЩЕМ СОСТАВЕ:[15]

Ф.И.О. члена Правления	Биография
ИСАЕВ ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ в составе Правления с 11.12.2012 Председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра	1969 года рождения, гражданин России. В 2004 г. окончил Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление»; в 1992 г. – Военный Краснознаменный институт по специальности «Правоведение». Кандидат юридических наук. Докторант Всероссийского научно-исследовательского института МВД России.
КЛЕЙМЕНОВ ИВАН ПЕТРОВИЧ в составе Правления с 15.02.2010 Заместитель генерального директора – директор филиала МРСК Центра – Воронежэнерго	1960 года рождения, гражданин России. В 1989 и 1987 гг. окончил Волгоградский сельскохозяйственный институт по специальностям «Экономист» и «Инженер-электрик».
КУРАНОВ АРТЕМ ЕВГЕНЬЕВИЧ в составе Правления с 28.11.2013 Первый заместитель генерального директора МРСК Центра	1976 года рождения, гражданин России. В 1997 г. окончил Московский государственный индустриальный университет по специальности «Юриспруденция», в 1998 г. – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Международный бизнес». Имеет ученую степень: кандидат экономических наук.
МАКСИМОВ ИГОРЬ ВИКТОРОВИЧ в составе Правления с 15.05.2013 Заместитель генерального директора МРСК Центра по капитальному строительству и инвестициям	1959 года рождения, гражданин России. В 1985 г. окончил завод-втуз при Московском автомобильном заводе им. И.А. Лихачева, получив квалификацию инженера-металлурга; в 2007 г. прошел обучение в Московской государственной академии тонкой химической технологии им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономия и управление на предприятии», в 2009 г. – в Российском государственном университете нефти и газа им. И.М. Губкина, получив квалификацию инженера. Имеет ученую степень: кандидат экономических наук.
РУМЯНЦЕВ СЕРГЕЙ ЮРЬЕВИЧ в составе Правления с 10.06.2013 Заместитель генерального директора МРСК Центра по экономике и финансам	1956 года рождения, гражданин России. В 1978 г. окончил Московский институт управления по специальности «Организация управления в энергетике».
ТКАЧЕВА ОЛЬГА ВЛАДИМИРОВНА в составе Правления с 31.05.2011 Заместитель генерального директора МРСК Центра по корпоративному управлению	1961 года рождения, гражданка России. В 1984 г. окончила Московский авиационный институт по специальности «Электрооборудование летательных аппаратов», в 1998 г. – Международный институт экономики и права. Имеет ученую степень: кандидат экономических наук .
ШУМАХЕР СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ в составе Правления с 30.04.2008 Заместитель генерального директора по техническим вопросам – главный инженер МРСК Центра	1955 года рождения, гражданин России. В 1977 г. окончил Московский институт инженеров сельскохозяйственного производства по специальности «Инженер-электрик».

15 Информация приводится в соответствии с действующим законодательством РФ о персональных данных.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Все члены Правления МРСК Центра являются сотрудниками Компании, занимающими руководящие должности и на которых в дополнение к обязанностям, предусмотренным трудовыми договорами, возложены обязанности члена коллегиального исполнительного органа Общества — Правления МРСК Центра.

При осуществлении полномочий члена Правления таким работникам выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 15,8 тыс. руб. согласно условиям дополнительных соглашений к трудовым договорам.

Согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров МРСК Центра, утвержденному Советом директоров Общества, члены Правления Общества также отнесены к категории высших менеджеров.

Премирование высших менеджеров осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал и год). Данные ключевые показатели устанавливаются на основании КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества для генерального директора.

Более подробная информация о системе ключевых показателей эффективности МРСК Центра в 2013 г. приведена на стр. 41 годового отчета.

В 2013 г. по результатам выполнения Компанией ключевых показателей эффективности членам Правления Общества было выплачено вознаграждение за достижение КПЭ в 2012 г., а также суммы дополнительной и специальной премии.

В 2013 Г. ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА ВЫПЛАЧЕНО СЛЕДУЮЩЕЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ:

73 053 тыс. руб.

Общий размер вознаграждения членам Правления МРСК Центра в 2013 г.

В том числе:

833 тыс. руб.

Вознаграждение за участие в работе органа управления

40 666 тыс. руб.

Заработная плата

30 096 тыс. руб.

Премии

1 458 тыс. руб.

Иные виды вознаграждений

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия, которая избирается Общим собранием акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров и действует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», ст. 24 Устава Общества, а также Положения о Ревизионной комиссии.

Подробнее с данным документом можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/docs/pologenieRK.pdf.

Ревизионная комиссия в МРСК Центра обеспечивает выполнение следующих задач:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству РФ и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

Действующий состав Ревизионной комиссии избран на годовом Общим собранием акционеров 14.06.2013. В состав Ревизионной комиссии вошли пять человек, не являющихся членами органов управления либо работниками Общества, что обеспечивает объективность и независимость ее суждений.

Члены Ревизионной комиссии МРСК Центра не владеют акциями МРСК Центра и ее ДЗО и также не совершали в 2013 г. сделок по приобретению или отчуждению акций Общества. Иные сделки между членами Ревизионной комиссии и МРСК Центра также не заключались.

Более подробная информация о членах Ревизионной комиссии размещена на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/supervisors/audit-commission/control_2013/.

В 2013 году было проведено 11 заседаний Ревизионной комиссией Общества, на которых рассматривались вопросы по утверждению плана работы Ревизионной комиссии, избранию председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок и рассмотрением актов по итогам их проведения.

Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/management/supervisors/decisions-inspection/2013/.

ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПРЕДСТАВЛЕНА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2013 Г.:

Ф.И.О. члена Ревизионной комиссии	Биография
ЛЕЛЕКОВА МАРИНА АЛЕКСЕЕВНА председатель Ревизионной комиссии Директор Департамента внутреннего аудита и управления рисками ОАО «Россети»	1961 года рождения, гражданка России. В 1982 г. окончила Дальневосточный институт советской торговли по специальности «Экономика»
БОГАЧЕВ ИГОРЬ ЮРЬЕВИЧ Главный эксперт группы строительного аудита и экспертизы инвестиционных проектов департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС»	1959 года рождения, гражданин России. В 1981 г. окончил Московский автомеханический институт по специальности «Инженер-механик»
ГАЙЧЕНЯ ИВАН АЛЕКСЕЕВИЧ Директор Департамента безопасности ОАО «Россети»	1976 года рождения, гражданин России. В 1997 г. окончил Московский государственный индустриальный университет по специальности юриспруденция, в 1998 г. – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Международный бизнес». Имеет ученую степень: кандидат экономических наук
ГОЛУБЕВА ОЛЬГА ВЛАДИМИРОВНА Ведущий эксперт отдела анализа и контроля корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»	1983 года рождения, гражданка России. В 2005 г. окончила Московский гуманитарный университет по специальности «Юриспруденция»
МЕШАЛОВА ГАЛИНА ИВАНОВНА Главный эксперт отдела внутреннего аудита департамента внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС»	1957 года рождения, гражданка России. В 1980 г. окончила Северо-Осетинский государственный Университет по специальности «Планирование промышленности»

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В 2013 г. МРСК Центра выплатила членам Ревизионной комиссии 2 636 тыс. руб. за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности в 2011-2012 гг.

Все выплаты Ревизионной комиссии осуществляются в соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии МРСК Центра вознаграждений и компенсаций. Согласно Положению, за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается вознаграждение в размере 25 минимальных тарифных ставок рабочего 1-го разряда. При этом председателю Ревизионной комиссии выплата вознаграждения производится с коэффициентом 1,5.

Подробнее с данным Положением можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/docs/rk.pdf.

08 АУДИТОР

Аудиторскую проверку бухгалтерской отчетности МРСК Центра за 2013 г. по РБСУ и консолидированной финансовой отчетности по МСФО осуществил независимый аудитор – ЗАО «КПМГ», крупнейшая международная аудиторская компания.

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	**Закрытое акционерное общество «КПМГ»**
СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	ЗАО «КПМГ»
МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	123317, г. Москва, Россия, Пресненская набережная, д.10, Блок «С», 31 этаж
НОМЕР ТЕЛЕФОНА И ФАКСА	+ 7 495 937 4477, + 7 495 937 4400/ 99
ИНТЕРНЕТ-САЙТ	www.kpmg.ru
АДРЕС ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ	moscow@kpmg.ru
ЧЛЕНСТВО В САМОРЕГУЛИРУЕМОЙ ОРГАНИЗАЦИИ АУДИТОРОВ	Саморегулируемая организация аудиторов Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России» Место нахождения: 105120 Россия, г. Москва, 3-й Сыромятинский пер. 3/9 стр. 1
СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНСТВЕ АУДИТОРА В КОЛЛЕГИЯХ, АССОЦИАЦИЯХ ИЛИ ИНЫХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ОБЪЕДИНЕНИЯХ (ОРГАНИЗАЦИЯХ)	› Ассоциация российских банков (Association of Russian Banks); › Национальный совет по корпоративному управлению (National Council on Corporate Governance – NCCG); › Российский союз промышленников и предпринимателей (Russian Union of Industrials and Entrepreneurs – RSPP); › Европейский деловой конгресс з. О. (European Business Congress e.V. – EBC); › Ассоциация индустриальных парков (Association of Industrial Parks)

После рассмотрения и предварительного одобрения Советом директоров МРСК Центра предложения комитета по аудиту годовое Общее собрание акционеров Общества 14 июня 2013 г. утвердило ЗАО «КПМГ» аудитором финансовой отчетности Общества по РСБУ в 2013 г.

Размер оплаты услуг аудитора определен Советом директоров Общества в сумме 2,1 млн руб., включая НДС.

Кандидатура аудитора для проверки финансовой отчетности по МСФО не подлежит утверждению Общим собранием акционеров и была определена по результатам конкурсного отбора. По договору с аудитором, стоимость его услуг за проверку отчетности по МСФО за 2013 г. составила 4,4 млн руб., включая НДС.

ЗАО «КПМГ» и ранее осуществлял проверку отчетности, подготовленной по международным стандартам. При этом услуги, не связанные с аудитом отчетности, со стороны ЗАО «КПМГ» не оказывались.

09 ПОЛИТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

В своей деятельности МРСК Центра стремится следовать принципу максимальной открытости перед акционерами, потенциальными инвесторами, регулирующими органами, а также перед клиентами и другими группами заинтересованных лиц.

Существенная часть раскрываемой Обществом информации публикуется в соответствии с требованиями законодательства РФ. Такая обязанность возлагается на МРСК Центра как на эмитента эмиссионных ценных бумаг, открытое акционерное общество, субъект розничных рынков электроэнергии.

МРСК Центра имеет высокий рейтинг корпоративного управления НРКУ 7+ и кредитные рейтинги: международный «BB/B/ruAA» и национальный «AA», что дополнительно накладывает на Компанию обязательство быть прозрачной и понятной.

Поэтому для более успешного взаимодействия с заинтересованными сторонами, принятия ими взвешенных решений Компания стремится к более объемному и полному раскрытию информацию, не ограниченному форматом и сроками обязательного раскрытия. Основной документ, определяющий основы раскрытия информации в МРСК Центра – Положение об информационной политике, новая редакция которого была утверждена в августе 2013 г. Советом директоров Компании.

Более подробно с данным документом можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Polozhenie_ob_inf_politike_novaya_redaktsiya_UTVERZHDENO_29.08.2013.pdf.

Генеральный директор Общества отчитывается перед Советом директоров о соблюдении требований данного Положения на ежеквартальной основе.

ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ МОМЕНТЫ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ В МРСК ЦЕНТРА, ОТМЕЧЕННЫЕ РОССИЙСКИМ ИНСТИТУТОМ ДИРЕКТОРОВ:

100 % соблюдение требований законодательства РФ в части обязательного раскрытия информации:

- по срокам;
- по формату;
- по объему;
- по полноте и достоверности

Наличие четкой и ясной информационной политики

Обеспечение свободного и необременительного доступа к финансовой информации:

- отчетности по РСБУ и МСФО;
- финансово-экономическим показателям и их динамике за несколько лет

Раскрытие индивидуального размера вознаграждения членов Совета директоров

Публикация подробной информации обо всех существенных сделках и сделках с заинтересованностью

В ноябре 2013 г. годовой отчет МРСК Центра по итогам 2012 г. вошел в число лучших отчетов среди компаний с капитализацией от 10 до 100 млрд руб. на конкурсе годовых отчетов, организованном Московской биржей.

По итогам конкурса годовых отчетов LACP годовой отчет Компании за 2012 г. вошел в число 50 лучших отчетов, набрав 99 баллов из 100 возможных, что соответствует 36 месту. Интерактивная версия данного годового отчета получила «золотую премию» среди компаний энергетического сектора, принявших участие в этом международном американском конкурсе.

СИСТЕМА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ МРСК ЦЕНТРА:

	В соответствии с требованиями:	Обеспечивается посредством следующих каналов:	
Открытое акционерное общество	Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ	Сайт: www.mrsk-1.ru	Обязательное раскрытие информации, сведения для акционеров и инвесторов, сведения о Компании, органах управления и контроля, о ФХД, отчетность, планы на будущее
Эмитент эмиссионных ценных бумаг	Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» от 22.04.1996 № 39-ФЗ	Лента новостей и сайт уполномоченного агентства «Интерфакс»	Обязательное раскрытие информации, пресс-релизы
	Положение ФСФР России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»	Печатные издания: корпоративная газета «Наша Энергия», газеты «Известия», «Труд»	Основной коммуникативный инструмент между исполнительным аппаратом и филиалами Общества. Раскрытие обязательной информации
	Федеральный закон «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» от 27.07.2010 № 224-ФЗ	Международные информационные площадки: Nasdaq, Euroland, Bloomberg, Thomson Reuters	Раскрытие информации на английском языке широкому кругу заинтересованных лиц
		Рассылка информации заинтересованным лицам, телефонные конференции, брифинги, встречи. Предоставление копий документов акционерам и иным заинтересованным лицам	Раскрытие информации на английском языке широкому кругу инвесторов
Субъект розничных рынков электроэнергии	Стандарты раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии	Онлайн конференции . Встречи с представителями инвестиционного сообщества one-on-one, sgn. Участие в международных конференциях	Участие менеджмента Компании, ответы на вопросы инвестиционного сообщества, иных заинтересованных лиц о результатах деятельности за отчетный период, планах на будущее
Прозрачная Компания	Положение об информационной политике МРСК Центра	Call-центр: 8 800 50 50 115	Единый федеральный бесплатный номер для ответов на запросы акционеров. Консультации специалистов по ряду вопросов электроснабжения

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Выплачен рекордный размер дивидендов по обыкновенным акциям – 25 % чистой прибыли за 2012 г.

152 Акционерный капитал

154 Ценные бумаги в обращении

158 Взаимодействие с акционерами и инвесторами

160 Дивидендная политика

01 АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

› Акции МРСК Центра торгуются в высшем котировальном списке «А» первого уровня Московской Биржи.

› Ценные бумаги Компании входят в базу расчета индексов MICEX SC и MICEX PWR.

› В полном объеме выплачены первый и второй купонные доходы по биржевым облигациям БО-01.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. уставный капитал МРСК Центра составлял 4 221 794 146,80 руб. и состоял из 42 217 941 468 обыкновенных именных акции номинальной стоимостью 10 коп. Привилегированные акции Компанией не размещались.

В 2013 г. годовое Общее собрание акционеров состоялось 14 июня 2013 г., и список лиц, имевших право на участие в общем собрании акционеров, был составлен по состоянию на 06.05.2013.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров Компании на 31 декабря 2013 г., составило 14 189. При этом крупнейшим акционером Компании является ОАО «Россети» – в его распоряжении находится 50,2 % обыкновенных акций МРСК Центра, доля государства в уставном капитале МРСК Центра – 0,46 %.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА,
без данных номинальных держателей:

ООО «Депозитарные и корпоративные технологии»	**50,2 %**
НКО ЗАО «Национальный расчетный депозитарий»	**44,7 %**
Другие	**5,1 %**

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА НА 06.05.2013,
последнюю дату закрытия реестра акционеров:

Тип держателя	% от размещенных акций
Владельцы – физические лица	5,4 %
Владельцы – юридические лица	91,6 %
Номинальные держатели	0,0 %
Доверительные управляющие	3,0 %
Итого	100,0 %
Резиденты РФ	60,9 %
Нерезиденты РФ	39,1 %
Итого	100,0 %

	%
ОАО «Россети»	**50,2 %**
Genhold Limited	**15,0 %**
Immenso Enterprises Limited	**3,2 %**
Энергосоюз Холдингс Лимитед	**2,7 %**
Norges Bank	**2,2 %**
BNP Paribas Securities Services	**1,7 %**
Lancrenan Investments Limited	**1,7 %**
Rusenergo Fund Limited	**1,5 %**
Protsvetaniye Holdings Limited	**1,4 %**
Jamica Limited	**1,3 %**
Другие	**19,1 %**

У МРСК Центра имеются объявленные акции - 258 532 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 коп. Указанные акции образовались в 2008 г. как разница между количеством объявленных акций (42 218 200 000 шт.) и количеством размещенных акций (42 217 941 468 шт.) в ходе реорганизации Общества в форме присоединения к нему региональных сетевых компаний. В 2013 г. дополнительные выпуски акций не размещались.

Компания не имеет акций, находящихся в перекрестном владении.

Более подробная информация об акциях Компании опубликована на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/securities/stocks/.

КОНЦЕНТРАЦИЯ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА МРСК ЦЕНТРА ПО СОСТОЯНИЮ НА 06.05.2013 с учетом раскрытия
информации по клиентам номинальных держателей к годовому Общему собранию акционеров от 14.06.2013 г.:

Количество акций	Количество акционеров	% от общего количества акционеров	Количество акций	% от акционерного капитала
1-100	955	5,8 %	39 904	0,0 %
101-500	1 940	11,8 %	629 265	0,0 %
501-1 000	576	3,5 %	438 978	0,0 %
1 001-10 000	3 521	21,4 %	13 913 024	0,0 %
10 001- 100 000	5 714	34,8 %	254 647 502	0,6 %
100 001 - 1 000 000	3 308	20,1 %	881 927 404	2,1 %
1 000 001 - 10 000 001	309	1,9 %	861 641 227	2,0 %
10 000 001 - 100 000 001	82	0,5 %	2 991 348 289	7,1 %
свыше 100 000 001	23	0,1 %	37 213 355 875	88,2 %
Всего	16 428	100,0 %	42 217 941 468	100,0 %

РЕГИСТРАТОР

Ведение реестра акционеров МРСК Центра осуществляет независимый регистратор – ООО «Реестр-РН», адрес сайта регистратора: http://www.reestrrn.ru/.

Для удобства акционеров и их представителей на территории деятельности МРСК Центра и в крупнейших регионах страны организована работа филиалов регистратора. Необходимые консультации также оказывают менеджеры по взаимодействию с акционерами в филиалах Компании. Полный их перечень и контактная информация опубликованы на корпоративном сайте Общества: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/registrar/.

ЦЕННЫЕ БУМАГИ В ОБРАЩЕНИИ

9,3

Капитализация, млрд руб.

A1 Обыкновенные акции

Котировальный список на Московской Бирже

A2 Биржевые облигации

Котировальный список на Московской Бирже

АКЦИИ

Акции МРСК Центра обращаются на Московской Бирже и по состоянию на 31 декабря 2013 г. включены в высший котировальный список «А» первого уровня. Ценные бумаги входят в базу расчета индекса акций второго эшелона Московской Биржи (MICEX SC) и отраслевого индекса ММВБ – электроэнергетика (MICEX PWR).

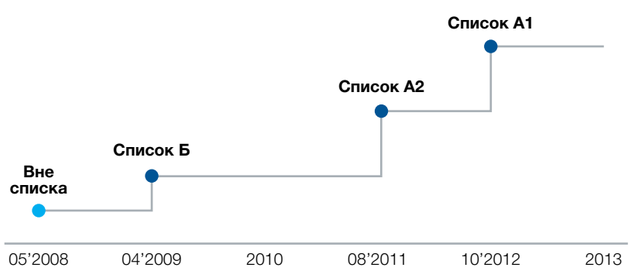
ЦЕНА И КАПИТАЛИЗАЦИЯ НА 30.12.2013:

Цена акции (по закрытию), руб.	0,2186
Цена акции (по закрытию), долл. США	0,007
Капитализация, млн руб.	9 284
Капитализация, млн долл. США	285

ИДЕНТИФИКАТОРЫ И ИНДЕКСЫ:

Идентификационные коды бирж и торговых систем (основные)	Московская Биржа: MRKC Bloomberg: MRKC RX Reuters: MRKC.MM
Включение в биржевые индексы	Московская Биржа: › MICEX PWR, › MICEX SC.

КОТИРОВАЛЬНЫЙ СПИСОК НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ:



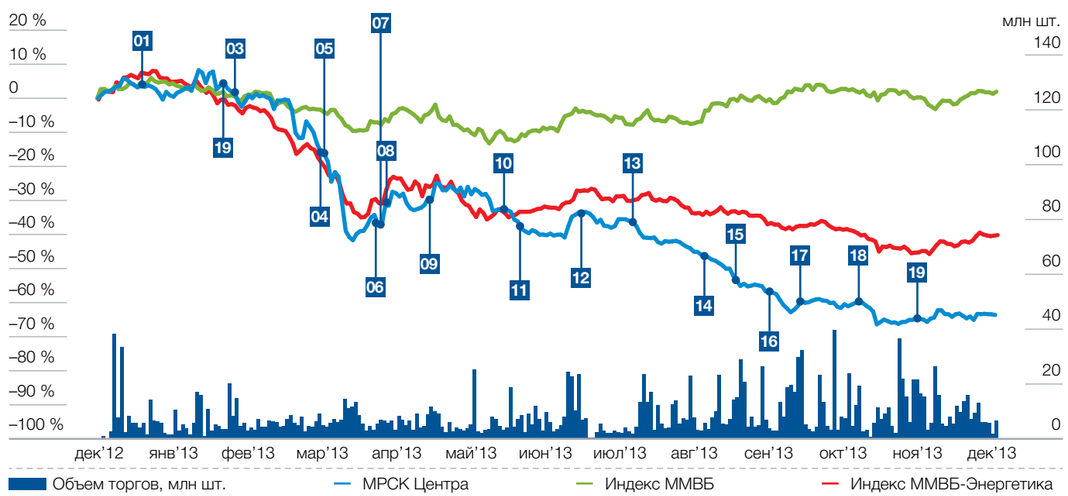
КОТИРОВКИ АКЦИЙ МРСК ЦЕНТРА В СРАВНЕНИИ С ДИНАМИКОЙ ИНДЕКСОВ MICEX И MICEX PWR В 2013 Г.:

	Акции МРСК Центра, руб.	Индекс ММВБ	Индекс ММВБ-Энергетика
30.12.2013	0,2186	1 504,08	1 032,39
28.12.2012	0,60	1 474,72	1 707,42
Изменение	-63,6 %	2,0 %	-39,5 %
MAX (по закрытию)	14.02.2013: 0,6492	28.01.2013: 1 562,93	28.01.2013: 1 850,32
MIN (по закрытию)	13.11.2013: 0,2021	13.06.2013: 1 281,89	03.12.2013: 938,03

По итогам 2013 г. капитализация МРСК Центра составила 9,3 млрд руб., снизившись по сравнению с 2012 г. на 62,2 %. Завершившийся год был сложным для всего электроэнергетического сектора вследствие реализуемой государством тарифной политики, очередных мер Правительства РФ по сдерживанию роста цен на электроэнергию. Вопросы разрешения «последней мили» и проблема неопределенности в секторе также оказали значительное влияние на ситуацию на рынке. Несмотря на это, менеджмент видит в сложившейся ситуации дополнительные стимулы для повышения эффективности операционной деятельности, которое должно способствовать улучшению инвестиционной привлекательности акций Компании.

Ниже приведена динамика котировок акций МРСК Центра на протяжении 2013 г. с указанием ключевых событий, оказавших непосредственное влияние на результаты торгов.

ДИНАМИКА КОТИРОВОК АКЦИЙ МРСК ЦЕНТРА В 2013 Г.:



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ, ОКАЗАВШИЕ НЕПОСРЕДСТВЕННОЕ ВЛИЯНИЕ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВ В 2013 Г.:

Номер	Новости и события	Дата	Источник	Влияние
1	МРСК Центра переданы функции гарантирующего поставщика электроэнергии в Брянской, Орловской и Курской областях	24.01.2013	Внешний	▲
2	Standard & Poor's повысило кредитный рейтинг МРСК Центра до уровня «BB/B/ruAA», прогноз «Стабильный»	25.02.2013	Внутренний	▲
3	Арбитражный суд г. Москвы принял решение о взыскании с МРСК Центра 5,1 млрд руб. в пользу НЛМК	27.02.2013	Внешний	▼
4	МРСК Центра опубликовала консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2012 г.	03.04.2013	Внутренний	▲
5	Публикация информации о том, что проект Стратегии развития электросетевого комплекса РФ до 2030 г. ограничивает долю тарифа на передачу по электросетям в конечной цене электроэнергии	05.04.2013	Внешний	▼
6	Новость о передаче функций гарантирующего поставщика в Тверской области к МРСК Центра	25.04.2013	Внешний	▲
7	Минэкономразвития предложило в 2014-2015 гг. снизить индексацию тарифов для сетевых организаций – с 9-10 до 6 %	26.04.2013	Внешний	▼
8	Совет директоров МРСК Центра рекомендовал акционерам принять на годовом Общем собрании решение о выплате дивидендов в размере 25 % от чистой прибыли Компании по РСБУ	29.04.2013	Внутренний	▼
9	Президент РФ потребовал в кратчайшие сроки решить проблему «последней мили»	21.05.2013	Внешний	▼
10	Президент РФ предложил начиная с 2014 г. на пять лет ограничить темпы повышения тарифов естественных монополий уровнем инфляции	21.06.2013	Внешний	▼
11	Федеральный арбитражный суд Московского округа отменил решение Арбитражного суда г. Москвы и постановление 9-го арбитражного апелляционного суда по иску НЛМК к МРСК Центра	27.06.2013	Внешний	▲
12	Опубликованы итоги пресс-конференции заместителя министра энергетики РФ Михаила Курбатова по вопросам инвестиционной программы ОАО «Россети», проблеме «последней мили» и прогнозам роста потребления электроэнергии	18.07.2013	Внешний	▼
13	Информация СМИ о том, что Правительство РФ готовит третий вариант решения проблемы «последней мили»	09.08.2013	Внешний	▼
14	По информации СМИ, премьер-министр РФ поручил Минэкономразвития, Минфину, Минтрансу, Минэнерго и ФСТ представить в Правительство вариант прогноза социально-экономического развития на 2014 г. и на плановый период 2015-2016 гг., предусматривающий нулевую индексацию тарифов естественных монополий	06.09.2013	Внешний	▼
15	Федеральная служба по тарифам предложила внести изменения в параметры RAB и ДПМ	18.09.2013	Внешний	▼
16	МРСК Центра приступила к выполнению функций гарантирующего поставщика в Смоленской области	01.10.2013	Внешний	▲
17	По информации СМИ, Минэнерго не исключает приватизации нескольких МРСК в 2014 г.	10.10.2013	Внешний	▲
18	Минэкономразвития опубликовало обновленный проект прогноза долгосрочного социально-экономического развития РФ до 2030 г.	07.11.2013	Внешний	▼
19	По словам О. Бударгина, ОАО «Россети» рассматривают возможность передачи сетевых активов в управление другим компаниям	03.12.2013	Внешний	▲

ОБОРОТЫ ТОРГОВ И КОЛИЧЕСТВО СДЕЛОК С АКЦИЯМИ МРСК ЦЕНТРА В 2013 Г. НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ:

Показатели	2012	2013
Количество сделок, шт.	37 874	33 310
Оборот, млн шт.	1 979,4	2 146,1
Оборот, млн руб.	1 228,2	786,6
Оборот, % от Free float*	18,7	20,3

* Free float (доля акций в свободном обращении), по данным индексного комитета Московской Биржи, на 31.12.2013 составлял 25 %.

+8,4 %

Рост объема торгов[16] на Московской бирже в 2013 г. по сравнению с предыдущим годом

ОСНОВНЫЕ ДАННЫЕ ПО РЫНКУ ЦЕННЫХ БУМАГ КОМПАНИИ В 2011-2013 ГГ.:

Показатели на основе данных по РСБУ	2011	2012	2013
Цена закрытия на конец года, руб.	0,6167	0,6	0,2186
Максимальная цена за год, руб.	1,368	0,8756	0,6954
Минимальная цена за год, руб.	0,5471	0,3867	0,1803
Средний дневной объем торгов*			
› млн руб.	5,84	4,82	3,15
› млн шт.	5,56	7,76	8,58
Прибыль на акцию (EPS), руб.	0,12	0,08	0,01
Дивидендная доходность (на конец года), %**	1,62	4,07	0,82
EV/EBITDA	3,20	4,08	3,59
P/E	4,83	7,14	31,70

* Среднее значение на Московской Бирже.
** Рассчитывается как (Дивиденды/количество акций/цена закрытия на конец года). За 2013 г. указано прогнозное значение. Размер дивиденда за 2013 г. будет определен годовым Общим собранием акционеров летом 2014 г.

ОБЛИГАЦИИ

В обращении на Московской Бирже находятся биржевые облигации МРСК Центра серии БО-01 общей номинальной стоимостью 4 млрд руб. и сроком обращения 3 года. Биржевые облигации включены в список «А» второго уровня биржи.

Дебютный выпуск ценных бумаг Компания успешно разместила в 2012 г. в рамках диверсификации кредитного портфеля, что позволило получить заемные средства на более выгодных условиях и снизить по сравнению с банковским кредитом степень зависимости от одного кредитора.

В апреле и октябре 2013 г. мы в полном объеме выплатили доходы по первому и второму купонам биржевых облигаций на общую сумму 357 млн руб.

Информация о выпуске биржевых облигаций МРСК Центра, в том числе сведения об аналитиках инвестиционных банков (fixed assets), выпускающих обзоры по ценным бумагам, размещена на нашем сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/securities/bonds/.

Размещение облигационного займа способствовало также формированию положительной истории публичных заимствований Компании, что позволило нам уже в 2013 г. привлекать заемные средства на лучших условиях.

Более подробная информация о кредитной политике и заимствованиях Компании приведена на стр. 80 годового отчета.

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ОБЛИГАЦИОННОГО ЗАЙМА:

Объем, руб.	Форма, номер и дата выпуска	Срок погашения	Ставки купонов, руб.	2013
4 000 000 000	Документарные на предъявителя (биржевые)	1 купон: 17.04.2013	178 520 000	http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Reshenie_o_VTB.pdf
		2 купон: 16.10.2013	178 520 000	
		3 купон: 16.04.2014	178 520 000	
	4B02-01-10214-A от 13.07.2012	4 купон: 15.10.2014	178 520 000	http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Prospect_CB.pdf
		5 купон: 15.04.2015	178 520 000	
		6 купон: 14.10.2015	178 520 000	

16 Оборот в штуках акций.

03

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

126 встреч

с акционерами и инвесторами в 2013 г.

17 аналитиков

осуществляют информационно-аналитическое покрытие акций Компании

8,5 баллов

из 10 – оценка работы IR-службы в 2013 г.

В своей работе с акционерами и представителями инвестиционного сообщества мы придерживаемся одной из важнейших задач Компании – повышения инвестиционной привлекательности.

Основываясь на принципах соблюдения прав акционеров и информационной открытости, МРСК Центра продолжила в 2013 г. реализовывать программу по совершенствованию корпоративного управления.

В рамках программы в 2013 г.:

- Осуществлялась работа по поддержанию акций Компании в наивысшем котировальном списке «А» первого уровня ФБ ММВБ. Мы заключили договор с ЗАО «ФИНАМ» на оказание услуг маркет-мейкера, и это помогло значительно улучшить показатели ликвидности акций МРСК Центра.
- Для большей информационной открытости мы разместили годовой отчет Компании за 2012 г. на электронных информационных площадках (Bloomberg, Euroland.com, Finam.ru), что способствовало привлечению интереса новых инвесторов.
- IR-подразделение увеличило количество социальных медиа, используемых для трансляции важной информации о Компании.
- На нашем корпоративном сайте появился новый подраздел «IR-новости», в котором освещаются наиболее значимые события, которые могут быть интересны акционерам и инвесторам (http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/presentations/ir_news/).

Менеджмент Компании поддерживает регулярный диалог с институциональными инвесторами и аналитиками, организовывая встречи, презентации, онлайн-конференции и конференц-звонки; проводит встречи с акционерами – физическими лицами; предоставляет всю необходимую информацию.

В 2013 г. было проведено 126 встреч с представителями инвестиционного сообщества. Компания приняла участие в 11 крупных IR-мероприятиях, в том числе в инвестиционных форумах, организованных ВТБ Капитал и Сбербанк, а также провела ряд встреч в рамках международной инвестиционной конференции банка HSBC в Лондоне.

Хорошо зарекомендовал себя формат общения с миноритарными акционерами и частными инвесторами в виде онлайн-конференции на портале Finam.ru. Прошедшее событие, посвященное выходу неаудированной консолидированной отчетности за 6 месяцев 2013 г. по МСФО, привлекло к себе значительное внимание и стало полезным инструментом по выстраиванию отношений с акционерами и инвесторами.

КАЛЕНДАРЬ IR-МЕРОПРИЯТИЙ 2013 Г.

Месяц	Мероприятия
АПРЕЛЬ	Менеджмент Компании принял участие в конференции инвестиционной компании АТОН, в рамках которой было проведено 16 встреч с представителями инвестиционных и пенсионных фондов
	МРСК Центра приняла участие в ежегодном инвестиционном форуме Сбербанка «Форум Россия 2013», в процессе которого менеджмент Компании провел индивидуальные встречи с представителями 15 инвестиционных фондов, в том числе с акционерами Компании
СЕНТЯБРЬ	МРСК Центра провела онлайн-конференцию на портале Finam.ru, посвященную итогам работы Компании за I полугодие 2013 г. по МСФО, утверждению скорректированного бизнес-плана и Инвестиционной программы на 2013 г.
	Менеджмент Компании принял участие в 13-й ежегодной инвестиционной конференции банка HSBC — Annual CEEMEA Investor Forum в Лондоне. В рамках конференции состоялось пять встреч в формате one-on-one с представителями инвестиционного сообщества, представляющими крупнейшие фонды по управлению активами и специализирующимися на инвестициях в развивающиеся рынки
	Генеральный директор Общества Олег Исаев принял участие в XVII Петербургском международном экономическом форуме – одном из ведущих ежегодных международных саммитов по вопросам экономики и бизнеса
ОКТЯБРЬ	Компания приняла участие в ежегодной конференции ВТБ Капитал «РОССИЯ ЗОВЕТ!», в ходе которой менеджмент МРСК Центра провел 14 индивидуальных встреч с представителями как российских, так и зарубежных инвестиционных фондов
НОЯБРЬ	В рамках конференции «День энергетики», организованной ФГ «БКС», менеджмент МРСК Центра провел встречи с представителями инвестиционного сообщества, в ходе которых обсуждались итоги деятельности Компании за 9 месяцев 2013 г.

Регулярное информационно-аналитическое покрытие отрасли электроэнергетики в целом и акций МРСК Центра, в частности, осуществляют 17 аналитиков инвестиционных банков, среди которых ВТБ Капитал, Sberbank CIB, Ренессанс Капитал и HSBC. Мы должны отметить, что увеличившиеся в 2013 г. риски и снижающаяся инвестиционная привлекательность отрасли привели к тому, что многие банки перестали покрывать электроэнергетические компании. Именно поэтому число аналитиков несколько меньше, чем было в прошлом году.

Несколько лет подряд мы проводим опрос представителей инвестиционного сообщества, который позволяет объективно оценить качество работы IR-подразделения и выявить направления для улучшения взаимодействия с акционерами и инвесторами.

В 2013 г. опрошенные представители buy-side и sell-side подчеркнули в качестве основных сильных сторон Компании информационную открытость, высокий уровень корпоративного управления и компетентность менеджмента. Работа IR-подразделения положительно оценивается респондентами в 8,5 баллов из 10.

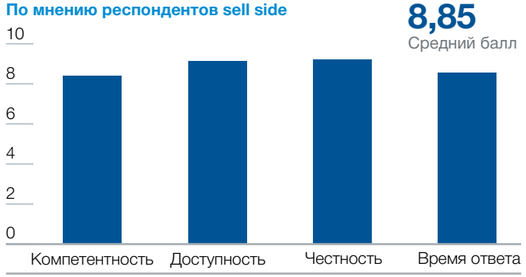
Одним из основных инструментов взаимодействия IR-службы с инвестиционным сообществом является корпоративный сайт Компании. С актуальной презентацией, новостями и обзорами можно ознакомиться по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/presentations/.

Информация для аналитиков, акционеров и инвесторов размещается также в социальных медиа: Twitter, LinkedIn, Slideshare и публикуется на зарубежных информационных ресурсах: Bloomberg, Thomson Reuters, Google finance, DJ Market watch.

ОЦЕНКА КАЧЕСТВА РАБОТЫ IR-СЛУЖБЫ:

По мнению респондентов sell side

8,85
Средний балл



По мнению респондентов buy side

8,05
Средний балл

04

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

На протяжении последних трех лет МРСК Центра формирует положительную дивидендную историю. 2013 г. стал знаковым для Компании: акционеры на годовом Общем собрании приняли решение направить на выплату дивидендов 25 % чистой прибыли Компании по российским стандартам отчетности.

Политика Компании в отношении выплаты дивидендов направлена на обеспечение прозрачного механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты и, помимо законодательства РФ и Устава Общества, регулируется соответствующим положением, утвержденным в 2010 г. Советом директоров Общества.

Мы считаем, что получение дивидендов является неотъемлемой частью дохода акционеров наравне с ростом акционерной стоимости Компании, и прилагаем максимальные усилия для их увеличения.

Подробнее с Положением о дивидендной политике Компании можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/pril12_polozhenie.pdf.

ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ В 2011-2013 ГГ.:

Показатель (в соответствии с РСБУ)	2011	2012	2013
Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	610 932	422 179	862 935
Дивиденд на одну акцию, руб.	0,01447	0,01	0,02044
Доля чистой прибыли по РСБУ, направленная на выплату дивидендов, %	12,96 %	8,11 %	25,00 %
Дата проведения Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов	17 июня 2011 г.	15 июня 2012 г.	14 июня 2013 г.
Доля выплаченных дивидендов, %*	99,0 %	99,01 %	99,0 %

* Не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», либо предоставившим некорректные данные. Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

Размер дивидендов по итогам 2013 г. будет определен на годовом Общем собранием акционеров МРСК Центра в июне 2014 г.

РЕШЕНИЕ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ ПРИНИМАЕТ ПРИ УСЛОВИИ ВЫПОЛНЕНИЯ СЛЕДУЮЩИХ КРИТЕРИЕВ, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ УСТАВОМ И ПОЛОЖЕНИЕМ О ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ МРСК ЦЕНТРА:

Критерии	Выполнение 2011	Выполнение 2012	Выполнение 2013 (план)	Комментарий
ОСНОВНЫЕ				
Наличие чистой прибыли по итогам финансового периода	+	+	+	Без учета переоценки финансовых вложений
«Долг/EBITDA» < 3	+	+	+	Расчет показателя производится на основании действующего положения о кредитной политике Общества. При невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств
ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ				
Отсутствие существенных технологических нарушений	+	+	+	Недопущение аварий более предельного числа аварий, попадающих под признаки п.2.1. Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей, РД153-34.0-20.801-2000, утв. Минэнерго РФ 29.12.2000
Выполнение показателя надежности, установленного в качестве КПЭ Общества	+	+	+	

Формула расчета размера дивидендов, предусмотренная Положением о дивидендной политике МРСК Центра:

ДИВ = ЧП — ОтчРФ’ — ПР — ПУ,

где:
- ДИВ – общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды;
- ЧП – чистая прибыль по итогам финансового периода (без учета переоценки финансовых вложений), полученная с учетом установленных в отношении компании долгосрочных параметров регулирования;
- ОтчРФ’ – сумма обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества, соотношение к общей сумме отчислений в фонды соответствует доле прибыли без учета переоценки финансовых вложений в общем объеме чистой прибыли;
- ПР – часть прибыли, направленная на инвестиции, развитие общества;
- ПУ – часть прибыли, направленная на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности, при наличии таковых (не более чем 0,5*(ЧП – ОтчРФ’ – ПР)).

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ

В соответствии со ст. 224, ст. 284 части 2 Налогового кодекса Российской Федерации из выплаченных Обществом сумм дивидендов удерживаются следующие налоги:

Налог на прибыль организаций			Налог на доходы физических лиц	
Резидент РФ*	Резидент РФ	Нерезидент РФ	Резиденты РФ	Нерезиденты РФ
0 %	9 %	15 %**	9 %	15 %

* На день принятия решения о выплате дивидендов в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеющий на праве собственности не менее чем 50 % уставного капитала Общества.
** За исключением случаев применения льготных ставок налогообложения.

В отношении доходов лиц, информация о которых не была представлена налоговому агенту в соответствии с требованиями ст. 214.6 и 310.1 НК РФ, акции которых учитываются на счете депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя и (или) счете депо депозитарных программ, применяется налоговая ставка 30 %.

В случае применения соглашения об избежании двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении.

Более подробная информация о дивидендной политике, дивидендной истории приведена на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/investors/dividend/.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Внутренний контроль направлен на обеспечение эффективности и результативности основной деятельности

164 Модель системы внутреннего контроля и управления рисками

169 Основные факторы рисков

01

МОДЕЛЬ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

› Компания реализует трехуровневую систему внутреннего контроля и управления рисками, которая включает превентивный, текущий и последующий контроль.

› Внутренний контроль и управление рисками осуществляются в соответствии с Политикой внутреннего контроля и Политикой управления рисками МРСК Центра.

Система внутреннего контроля и управления рисками (далее – СВК и УР) Общества – элемент системы корпоративного управления Общества, включающий в себя весь диапазон процедур, методов и механизмов контроля, создаваемых и используемых Советом директоров, ревизионной комиссией, исполнительными органами управления, руководством и всеми работниками Общества, направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

› эффективность и результативность организации деятельности;
› соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Общества, а также требований локальных нормативных актов Общества;
› предотвращение неправомерных действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества;
› достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности.

В целях развития СВК и УР в Обществе Советом директоров утверждены нормативные акты:

› Политика внутреннего контроля (протокол от 03.08.2012 №19/12);
› Политика управления рисками (протокол от 10.06.2010 №13/10).

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ НА ВСЕХ УРОВНЯХ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ КОНТРОЛЯ:

Превентивный (предупредительный) контроль

В РАМКАХ ДАННОГО КОНТРОЛЯ ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ:

› построение и оптимизация процессов (направлений деятельности) с выстраиванием минимально необходимых контрольных процедур, разработанных с учетом затрат на их реализацию и эффекта от их внедрения;
› формализация (регламентация) деятельности – процессы Общества описываются во внутренних документах, участники, их полномочия и ответственность закрепляются документально, идентифицируются контрольные точки и мероприятия;
› мероприятия по управлению рисками – в Обществе осуществляется мониторинг, идентификация и оценка рисков, разработка и выполнение мероприятий по управлению рисками.

Текущий контроль

В РАМКАХ ДАННОГО КОНТРОЛЯ ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ:

› выполнение контрольных процедур владельцами процессов (руководителями подразделений) и работниками Общества в рамках выполнения своих основных функциональных обязанностей;
› контроль достижения количественных и качественных показателей деятельности Общества и отдельных направлений деятельности (мониторинг эффективности текущих процессов). По результатам мониторинга осуществляются корректирующие действия.

Последующий контроль

В РАМКАХ ДАННОГО КОНТРОЛЯ ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ:

› внутренний аудит осуществляется путем проведения:
– проверок структурных подразделений, процессов, проектов и направлений деятельности в Обществе;
– оценки надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля в Обществе;
– участия в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения Обществу и ДЗО/ВЗО ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов;
› внешний аудит осуществляется внешним аудитором Общества путем проведения аудита годовой отчетности Общества по РСБУ и оценки состояния системы внутреннего контроля Общества;
› ревизионные проверки осуществляются ревизионной комиссией Общества и ДЗО/ВЗО путем контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества и ДЗО/ВЗО на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Общества и ДЗО/ВЗО.

УЧАСТНИКАМИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЯВЛЯЮТСЯ:

› Совет директоров Общества и его комитеты (по аудиту и другие).
› Ревизионная комиссия Общества.
› Коллегиальный исполнительный орган (Правление) Общества.
› Единоличный исполнительный орган (генеральный директор) Общества.
› Коллегиальные консультативно-совещательные органы, создаваемые единоличным исполнительным органом Общества для выполнения конкретных функций (комитеты, комиссии и т.п.).
› Руководители блоков и структурных подразделений Общества.
› Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей.
› Департамент внутреннего аудита и управления рисками.

ПОЛНОМОЧИЯ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОСНОВНЫХ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ:

1. К компетенции Совета директоров Общества в рамках системы внутреннего контроля относится обеспечение создания, контроль функционирования и определение общей стратегии развития системы внутреннего контроля в Обществе.

2. К компетенции Ревизионной комиссии Общества относятся:
   - осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
   - обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
   - осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества;
   - подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Общества.

3. Комитет по аудиту при Совете директоров Общества в рамках системы внутреннего контроля:
   - обеспечивает процесс отбора аудитора (аудиторов) и их оценку;
   - обеспечивает оценку достоверности финансовой отчетности Общества (включая заключение внешнего аудитора);
   - оценивает заключение внешнего аудитора;
   - оценивает эффективность системы внутреннего контроля, подготавливает предложения по ее совершенствованию.

4. Правление Общества осуществляет подготовку отчетов о деятельности Общества в области СВК, в том числе рассмотрение и анализ отчетов о состоянии системы внутреннего контроля рисками.

5. Генеральный директор Общества в рамках системы внутреннего контроля:
   - обеспечивает создание и повседневное функционирование в Обществе эффективной и надежной системы внутреннего контроля;
   - выносит на рассмотрение Совета директоров предложения по совершенствованию системы внутреннего контроля.

6. Руководители блоков и структурных подразделений Общества в рамках системы внутреннего контроля:
   - обеспечивают реализацию принципов системы внутреннего контроля;
   - организуют эффективную контрольную среду курируемых процессов (направлений деятельности);
   - несут ответственность за эффективность достижения операционных целей курируемых процессов (направлений деятельности);
   - обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);
   - проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды и организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;
   - обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и контрольной среды процессов;
   - управляют рисками курируемых процессов (направлений деятельности) и организуют исполнение контрольных процедур.

7. Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей:
   - исполняют контрольные процедуры в рамках функционирования системы внутреннего контроля, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами;
   - осуществляют мониторинг выполнения контрольных процедур;
   - осуществляют самооценку эффективности исполняемых контрольных процедур и участвуют в совершенствовании системы внутреннего контроля;
   - обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур/мероприятий по управлению рисками в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества, в том числе обеспечивают разработку и предоставление на рассмотрение руководству предложений по внедрению контрольных процедур и мероприятий по управлению рисками в соответствующих областях деятельности.

8. Департамент внутреннего аудита и управления рисками, осуществляет:

8.1. Превентивный контроль путем выполнения следующих функций:

8.1.1. Внедрение политик, стандартов и процедур по построению системы внутреннего контроля и управления рисками:
   - обеспечение развития и совершенствования системы внутреннего контроля в Обществе, контроль деятельности структурных подразделений и филиалов Общества и ДЗО в области развития и совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками;
   - внедрение единой методологии и регламентация деятельности по построению и совершенствованию риск-ориентированной системы внутреннего контроля, осуществление стандартизации внутреннего аудита в Обществе, организация унификации деятельности ревизионных комиссий ДЗО;
   - координация деятельности по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля и управления рисками;
   - раскрытие информации о состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками для внешних пользователей.

8.1.2. Организация управления рисками:
   - организация и координация деятельности по выявлению, оценке и управлению рисками;
   - оценка достаточности и эффективности мероприятий по управлению рисками, контроля выполнения планов мероприятий по управлению рисками;
   - выдача рекомендаций владельцам рисков и менеджменту по вопросам управления рисками, эффективности реализуемых мероприятий;
   - организация рассмотрения и утверждения исполнительными органами управления Общества мероприятий по управлению рисками, стратегии реагирования на внешние угрозы;
   - обеспечение информирования органов управления Общества о результатах управления рисками, тенденциях и состоянии системы управления рисками.

8.1.3. Содействие в построении эффективных процессов, в том числе содействие менеджменту в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы контрольных процедур и закрепления ответственности за должностными лицами.

8.2. Текущий контроль путем выполнения следующих функций:

8.2.1. Мониторинг выполнения мероприятий и процедур внутреннего контроля в Обществе;

8.2.2. Проведение дополнительных процедур текущего контроля в ключевых и высокорисковых процессах (финансы, инвестиции, закупки, деятельность по транспорту электроэнергии и технологическому присоединению и т.п.) путем участия в рабочих группах, комиссиях, коллегиальных органах, обеспечение проведения анализа, выдачи заключений и подготовки экспертных мнений (с учетом необходимости соблюдения баланса участия в текущем контроле и соблюдения независимости при проведении последующего контроля);

8.2.3. Организации эффективного взаимодействия и сопровождения деятельности Ревизионной комиссии Общества:
   - организация взаимодействия с Ревизионной комиссией Общества;
   - организационное сопровождение деятельности Ревизионной комиссии Общества;
   - организация разработки корректирующих мероприятий по результатам ревизионных проверок Общества, направленных на устранение недостатков и реализацию рекомендаций, выданных Ревизионной комиссией Общества, контроль за их исполнением.

8.2.4. Взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля:
   - организация обеспечения выполнения требований государственных контрольных органов к системе внутреннего контроля;
   - обеспечение взаимодействия с государственными контрольно-надзорными органами при осуществлении ими контрольных мероприятий;
   - координация деятельности по разработке корректирующих мероприятий, направленных на устранение недостатков и реализацию рекомендаций и предписаний, выданных государственными контрольно-надзорными органами, контроль за их выполнением;
   - обеспечение мониторинга о проведенных органами контроля (надзора) проверках.

8.2.5. Взаимодействие с внешним аудитором Общества и ДЗО по вопросам оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками:
- оказание содействия и предоставление информации о состоянии системы внутреннего контроля в Обществе и ДЗО;
- согласование выводов внешних аудиторов о состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками;
- оценка качества работы внешнего аудитора, подготовка заключения по результатам данной оценки и доведение ее до заинтересованных лиц.

8.2.6. Взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества:
- взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества по вопросам внутреннего контроля и управления рисками, внутреннего аудита;
- обеспечение максимально эффективной реализации Комитетом по аудиту своих функций: предварительный анализ всех материалов, выносимых на рассмотрение Комитета по аудиту при Совете директоров Общества, на предмет полноты раскрытия и объективности изложения информации;

8.2.7. Подготовка экспертных мнений, заключений и предложений по материалам, выносимым на рассмотрение руководства и органов управления Общества и ДЗО по вопросам, входящим в компетенцию ДВАиУР.

8.3. Последующий контроль путем выполнения следующих функций:

8.3.1. Обеспечение эффективного функционирования внутреннего аудита:
- планирование, организация и проведение внутренних аудитов структурных подразделений, филиалов, процессов, проектов и направлений деятельности;
- выработка рекомендаций по повышению эффективности и результативности деятельности, совершенствованию корпоративного управления, эффективности внутренних контролей и процессов управления рисками по результатам внутренних аудитов и оценок;
- оценка надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками;
- участие в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов;
- осуществление последующего контроля и контроля реализации корректирующих мероприятий по итогам внутреннего аудита;
- обеспечение информирования органов управления о результатах аудита и состоянии системы внутреннего контроля и управления рисками, основных тенденциях и изменениях в деятельности, представление предложений по повышению эффективности деятельности;

8.3.2. Организация и координация деятельности ревизионных комиссий ДЗО, а также осуществление пост-контроля и контроля устранений ДЗО нарушений и недостатков, выявленных в ходе ревизионных проверок, исполнения рекомендаций и предписаний ревизионных комиссий.

1. ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

По оценке МРСК Центра, в настоящее время ухудшение ситуации в отрасли может быть связано с:

1) Эксплуатационными (производственными) рисками

Данные риски связанны с недостаточным финансированием программы ремонта и технического обслуживания и инвестиционной программы, физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу из строя (авариям) электрооборудования и разрушению сооружений.

Неудовлетворительное состояние оборудования, обусловленное физическим износом и моральным старением, является одной из основных причин возникновения производственных рисков, основными из них являются:
- некачественное выполнение услуг по передаче электроэнергии;
- отказы оборудования с частичной либо полной недопоставкой электроэнергии с соответствующими неблагоприятными социальными, экологическими и экономическими последствиями.

Вероятность выхода электросетевого оборудования (вызванное его повреждениями) из строя в настоящее время находится на среднем уровне, при наступлении рисковых событий последствия для деятельности Общества могут варьироваться от незначительных до средних. С целью минимизации последствий производственных рисков все основные производственные объекты Общества застрахованы. Кроме того, осуществляется целый комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне:
1. Внедрена и используется автоматизированная система управления производственными активами, призванная оптимизировать процессы эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых активов, а также упорядочить инвестиционную деятельность.
2. Для снижения уровня износа проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования.
3. Для обеспечения системной надежности разработана и реализуется многолетняя целевая программа надежности.
4. Проводится тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов и снижению удельных затрат.

Управление рисками в области соблюдения требований промышленной безопасности Общества обеспечивается соблюдением федерального законодательства в области промышленной безопасности, а также системой производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.

2) Рисками, связанными с государственным регулированием тарифов на оказываемые услуги

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги Общества прямо влияет на величину полученной выручки.

Правительством Российской Федерации реализуется политика сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий. Поэтапное снижение ставок платы за технологическое присоединение предусмотрено планом мероприятий, утвержденным Распоряжением Правительства от 30.06.2013 № 1144-р. Прирост тарифов на услуги

по передаче электрической энергии ограничен темпом, устанавливаемым прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на соответствующий год (далее - Прогноз) или определенным сценарными условиями функционирования экономики Российской Федерации, одобренными Правительством. В соответствии с Прогнозом на 2014 год принято решение не индексировать тарифы естественных монополий, в том числе на услуги сетевых организаций, а в последующие годы предусмотреть их индексацию на уровень прошлогоднего роста потребительских цен.

Кроме того, Федеральным законом от 06.11.2013 № 308-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» (далее – Федеральный закон № 308-ФЗ) с 01.01.2014 не допускается передача в аренду объектов ЕНЭС территориальным сетевым организациям, за исключением ряда регионов, где велика доля крупных промышленных потребителей, энергопринимающие устройства которых присоединены к таким объектам (в зоне ответственности МРСК Центра это относится к Белгородской, Курской, Липецкой и Тамбовской областям). Для таких потребителей до 01.07.2017 вводится отдельный тариф (ВН-1) с учетом поэтапного снижения нагрузки перекрестного субсидирования. Реализация Федерального закона № 308-ФЗ может привести к возникновению «выпадающих доходов» и, как следствие, ухудшению финансового положения и сокращению инвестиционной программы Общества.

В целях компенсации «выпадающих доходов» сетевых организаций положениями Федерального закона № 308-ФЗ предусмотрено, что тарифы на услуги по передаче электрической энергии (за исключением потребителей на ВН-1) могут быть увеличены с 1 января 2014 г. не более чем на семь процентов от их уровня по состоянию на 31 декабря 2013 г.

В соответствии с действующим законодательством, филиалам Общества Брянскэнерго, Курскэнерго, Орелэнерго, Смоленскэнерго и Тверьэнерго в 2013 году был присвоен статус гарантирующих поставщиков (далее - ГП). Помимо оказания услуг по двум основным видам деятельности (передача электроэнергии и технологическое присоединение) вышеуказанные филиалы осуществляют функции ГП с учетом применения в текущем году сбытовых надбавок, установленных для ранее осуществлявших эти функции организаций.

Действующее законодательство не предусматривает компенсацию «выпадающих доходов», связанных с принятием территориальной сетевой организацией функций ГП, в том же периоде регулирования, в котором был присвоен такой статус.

Для минимизации рисков применяются следующие меры:

1. Проводится работа с органами регулирования тарифов субъектов РФ по обеспечению компенсации «выпадающих доходов» сетевых организаций, обусловленных реализацией ФЗ №308-ФЗ, за счет обеспечения дополнительного сверх прогноза Минэкономразвития прироста тарифов по прочим потребителям.
2. На постоянной основе проводится работа по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы «выпадающих доходов» прошлых периодов.
3. Проводится системная работа по сокращению издержек и оптимизации инвестиционной программы.
4. Совместно с Федеральной службой по тарифам и органами регулирования тарифов субъектов РФ реализуются мероприятия по внесению изменений в действующее законодательство РФ в сфере ценообразования на услуги естественных монополий с целью учета интересов распределительных сетевых компаний при установлении тарифов на розничном рынке.
5. Проведение переговоров с руководством компаний, которым по итогам конкурсов, проводимых Минэнерго РФ, присвоен статус гарантирующего поставщика, по вопросам:
   - привлечения указанными компаниями кредитных ресурсов с целью покрытия дефицита денежных средств на оплату услуг по передаче электроэнергии МРСК Центра, вызванного кассовыми разрывами в связи с длительным заключением договоров энергоснабжения с потребителями;
   - приема указанными компаниями в штат всех работников, выполняющих в филиалах МРСК Центра энергосбытовые функции, с целью исключения выпадающих доходов Общества.
6. Организация работы по заключению с крупными потребителями «прямых» договоров оказания услуг по передаче электрическими с целью минимизации возможных рисков неплатежей со стороны компаний, которым по итогам конкурсов, проводимых Минэнерго РФ, присвоен статус гарантирующего поставщика.

3) Экологическими рисками

Экологические риски заключаются в возможных вредных выбросах от стационарных установок (применительно к МРСК Центра – незначительны) и транспортных систем. С целью предупреждения возможных негативных влияний на окружающую среду Обществом осуществляется контроль токсичности отработанных газов автотранспорта. В связи с чем указанные риски минимальны, с незначительными последствиями для деятельности Общества в случае реализации.

Экологические риски также могут быть выражены в возможности протечек трансформаторного масла на подстанциях при условии отсутствия маслоприемных устройств с поверхностными сточными водами в реки и озера, что может привести к загрязнению нефтепродуктами водоемов рыбохозяйственного значения. Вероятность данных рисков оценивается как незначительная, с незначительными последствиями для деятельности Общества.

Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров Экологическая политика МРСК Центра, цель которой - повышение уровня экологической безопасности за счет обеспечения надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов. В рамках реализации экологической политики большое значение уделяется работе по обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека.

Снижению экологических рисков способствует реализация в МРСК Центра многолетней перспективной программы по замене в распределительных сетях 6-10 кВ масляных выключателей на вакуумные и установке реклоузеров, что снижает технологические обороты диэлектрических масел и исключает попадание их в окружающую среду и необходимость несения затрат на утилизацию отработавших масел.

В ходе реализации мероприятий, предусмотренных перспективной программой технического перевооружения и реконструкции, Обществом осуществляется замена элементов и узлов электрооборудования на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологическую безопасность производства.

4) Рисками недополучения доходов, связанными с платежной дисциплиной энергосбытовых компаний или снижением уровня энергопотребления

Основными потребителями услуг МРСК Центра являются сбытовые компании, осуществляющие поставку электрической энергии конечным потребителям. Основным риском является вероятность увеличения дебиторской задолженности в связи с нарушением платежной дисциплины конечных потребителей электрической энергии и необходимость привлечения дополнительных кредитных ресурсов.

Существует риск недостаточности денежных средств на счетах Общества в связи с наличием временных кассовых разрывов между получением денежных средств от сбытовой компании и необходимостью финансирования текущих операций. Вероятность наступления вышеуказанного риска средняя. Для снижения вероятности данного риска и минимизации последствий его реализации менеджмент осуществляет работу по проведению взвешенной кредитной политики, политики по управлению дебиторской задолженностью, направленной на оптимизацию ее размера и инкассацию долга. Также Обществом проводится претензионно-исковая работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности, реализуется политика заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии.

Поскольку на выручку МРСК Центра влияет динамика электропотребления регионов присутствия Общества, существует риск недополучения доходов в связи со снижением потребления электроэнергии отдельными крупными потребителями по отношению к запланированному уровню. В настоящее время вероятность данного риска оценивается как низкая с последствиями для деятельности Общества от средних до критических.

5) Риском неопределенности предельных объемов оказания услуг по передаче электрической энергии

Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг в настоящее время выражается следующими обстоятельствами:

- отсутствие в некоторых субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях актуальных планов экономического развития с указанием динамики роста электропотребления на определенный период;
- вероятность снижения потребления электроэнергии российской экономики в целом в связи с принятием Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 № 261-ФЗ и внедрением социальной нормы потребления;
- снижение объема потребления электроэнергии российской экономики в случае наступления экономической рецессии/кризиса;
- снижение потребления электроэнергии в связи со спадом рынков сбыта крупнейших промышленных потребителей;
- снижение фактической мощности потребителей в связи с изменением графика нагрузки потребления в течение суток (перевод нагрузки на ночные часы без уменьшения объемов потребления).

Указанные обстоятельства делают невозможным точное прогнозирование объемов инвестиций в отрасль, способных удовлетворить спрос на электрическую энергию в средне- и долгосрочной перспективе.

Также указанные обстоятельства могут привести к падению доходной составляющей бюджета МРСК Центра в долгосрочной перспективе. В основном данный риск оказывает влияние на выполнение обязательств по оказанию услуг по передаче электроэнергии.

Вероятность данного риска оценивается как средняя, со средними последствиями для деятельности Общества. Минимизация данного риска осуществляется посредством следующих мероприятий:

- работа с государственными органами субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по формированию планов экономического развития региона в средне- и долгосрочной перспективе;
- диверсификация портфеля услуг Общества.

6) Рисками, связанными с нехваткой квалифицированных специалистов в отрасли

В настоящее время сокращается приток в отрасль квалифицированного производственного персонала. При сохранении текущих темпов сокращения притока персонала, Общество может столкнуться с нехваткой квалифицированного производственного персонала в регионах присутствия. Данный риск оценивается как средний в долгосрочном периоде, с последствиями для деятельности Общества от незначительных до средних.

В целях минимизации вероятности данного риска Обществом проводятся следующие мероприятия:

- поддержка отраслевых среднеспециальных и высших отраслевых учебных заведений в регионах присутствия, создание и финансовая поддержка программ по подготовке специалистов в области электроэнергетики с последующим гарантированным трудоустройством подготовленных специалистов;
- реализация программ по повышению мотивации и сокращению объемов текучести персонала, внедрение методов нематериальной мотивации, заключение коллективных договоров.

7) Рисками, связанными с возможным изменением цен на комплектующие и услуги, используемые МРСК Центра в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам

В процессе деятельности возникают риски повышения цен на комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы. Данные риски обусловлены в основном инфляционными процессами и могут быть минимизированы следующими мероприятиями:

- повышением операционной эффективности на основе реализации программ по снижению производственных издержек (создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг, оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство и т.п.);
- централизация закупочной деятельности (получение «эффекта масштаба» при организации закупочных процедур);
- повышение в закупках доли оборудования и комплектующих российского производства (снижение зависимости от колебаний курсов валют).

При текущем темпе инфляционных процессов влияние данных рисков на деятельность Общества является средним при средней вероятности рисков.

8) Рисками, связанными с возможным изменением цен на услуги МРСК Центра на внешнем рынке и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам

МРСК Центра не осуществляет и не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке, комплектующие и оборудование за рубежом закупаются в незначительных объемах. Соответственно, вышеуказанные риски не могут оказать существенного влияния на деятельность Общества.

Риск неисполнения МРСК Центра обязательств перед владельцами эмиссионных ценных бумаг (обыкновенным акциям, биржевым облигациям) вследствие изменения отраслевой конъюнктуры является минимальным.

2. СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Страновые риски

В настоящее время суверенный рейтинг Российской Федерации находится на уровне «BBB+» (в суверенной валюте, Standard & Poor's), «BBB» (Fitch,) и «Baa1» (Moody's), при этом уровень прогноза «стабильный».

Финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой снизили объем иностранных инвестиций в Россию, вызвали отток иностранного капитала и оказали отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть. Остается проблемой и динамика роста цен на потребительскую продукцию в стране. Все эти события могут ограничить доступ МРСК Центра к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции. Также в настоящее время Правительство Российской Федерации реализует политику сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, что может привести к недофинансированию инвестиционной программы Общества. Кроме того, в среднесрочной перспективе ожидается изменение законодательной базы в части комплекса мер по решению проблемы перекрестного субсидирования в электроэнергетике.

Вероятность данных рисков оценивается как высокая, с последствиями для деятельности Общества от средних до критических.

В рамках минимизации вышеуказанных рисков МРСК Центра проводит работу по сокращению внутренних издержек и оптимизации инвестиционной программы, проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.

Политические риски неподконтрольны Обществу из-за их масштаба, но в рамках их минимизации Общество ведет активную работу с вышестоящими и регулирующими организациями в общих интересах развития отрасли.

Региональные риски

МРСК Центра осуществляет свою деятельность на территории Центрального федерального округа РФ, являющегося экономически развитым регионом страны, центром финансовой и политической активности.

В соответствии с Инвестиционным рейтингом регионов России 2012-2013 гг., подготовленным Рейтинговым агентством «Эксперт РА», 7 из 11 регионов, с которыми связана деятельность МРСК Центра, относятся к территориям с умеренным инвестиционными рисками и разнообразным инвестиционным потенциалом, четыре из регионов (Белгородская, Воронежская, Липецкая и Тамбовская области) – к регионам с минимальными инвестиционными рисками.

Региональные риски в деятельности МРСК Центра в основном сводятся к следующим:

- непринятие уполномоченными государственными органами по установлению тарифов части экономически обоснованных расходов, заявленных Обществом для включения в тариф;
- снижение потребления электроэнергии крупными промышленными предприятиями регионов.

Данные обстоятельства могут иметь существенное влияние на реализацию масштабной инвестиционной программы Общества, и вероятность их возникновения остается высокой. Для снижения влияния региональных рисков на реализацию инвестиционной программы Общество взаимодействует с государственными органами и иными стейкхолдерами с целью контроля и управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с инвестиционными проектами Общества. Также Обществом проводятся мероприятия по оптимизации финансирования инвестиционной программы за счет сокращения внутренних издержек.

Основным политическим риском в деятельности Общества на региональном уровне является возможная смена руководства регионов с последующим изменением сложившейся модели отношений. Основными последствиями для деятельности Общества при наступлении данных рисков являются: установление уровня региональных тарифов ниже экономически обоснованного уровня, отсутствие поддержки региональными властями интеграции МРСК Центра с муниципальными электросетевыми активами.

В настоящее время вероятность данных рисков оценивается как минимальная, с последствиями для деятельности Общества от незначительных до средних.

В рамках минимизации данных рисков, Общество ведет работу по согласованию долгосрочных программ развития регионов в зонах деятельности филиалов Общества с региональными и местными органами власти, взаимодействует с вышестоящими организациями по вопросам деятельности в регионах.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионах, в которых МРСК Центра зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность

Вероятность военных конфликтов и введения чрезвычайного положения в стране и в регионах присутствия Общества незначительна. В случае возникновения военных конфликтов Общество несет риски выведения из строя объектов основных средств.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в которых МРСК Центра зарегистрировано в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью

Географические особенности региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают риск возникновения стихийных бедствий в осенне-зимний период (ОЗП). Данные риски расцениваются как высокие.

Обществом реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду, каждый филиал сертифицируется на готовность к ОЗП. На постоянной основе ведутся работы по снижению временного периода, необходимого для оперативной ликвидации последствий стихии в осенне-зимний период.

Менеджмент в обязательном порядке предоставляет Совету директоров отчет о подготовке к работе в осенне-зимний период, а также отчет об итогах прохождения ОЗП.

3. ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

В процессе деятельности Общество сталкивается с факторами, которые могут привести к дефициту средств для финансирования инвестиционной и операционной деятельности.

Наиболее значимые факторы финансового риска связаны с несовершенством механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии и раскрыты в разделе «Отраслевые риски». Тем не менее, существует ряд факторов риска, также потенциально влияющих на результаты финансово-хозяйственной деятельности.

Инфляционные риски

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов инвестиционной программы.

Существующий в настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Общества. В соответствии с планами Центрального банка России по сдерживанию инфляции и ее прогнозными значениями на ближайший период, инфляция не должна оказать существенного влияния на финансовые результаты Общества.

Валютные риски

Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности Общества.

Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации. Тем не менее, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие, значительный рост курса валют может привести к удорожанию закупаемой продукции. В этой связи Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию.

Процентные риски

Динамика изменения ставки рефинансирования Центробанка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга Общества.

В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.

Риски ликвидности

Деятельность Общества подвержена влиянию факторов рисков, которые могут привести к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Наиболее значимыми факторами являются перекрестное субсидирование групп потребителей между собой и низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергии.

Вследствие реализуемой тарифной политики государства, направленной на сдерживание роста тарифов для населения, увеличивается объем перекрестного субсидирования. Наиболее значимая доля перекрестного субсидирования приходится на крупных потребителей, с которыми заключены договоры «последней мили». Переход крупных промышленных потребителей на прямые договоры с ОАО «ФСК ЕЭС» способствует образованию «выпадающих доходов» Общества.

Низкая платежная дисциплина контрагентов Общества приводит к образованию большого объема дебиторской задолженности, в том числе просроченной. Основными факторами, повлиявшими на платежную дисциплину, явились разногласия по заявленной мощности при расчетах с энергосбытовыми компаниями, а также нецелевое использование денежных средств за поставленную электроэнергию энергосбытовыми компаниями, лишенными статуса гарантирующих поставщиков.

В результате реализации указанных факторов риска Общество может оказаться не в состоянии выполнить финансовые и другие ограничительные условия, указанные в кредитных договорах. В целях минимизации данного фактора риска Общество осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры оптимизации структуры оборотного капитала.

Влияние финансовых рисков на показатели финансовой отчетности

Изменение цен на передачу электроэнергии, в первую очередь, скажется на объеме выручки Общества и окажет существенное влияние на чистую прибыль Компании.

Инфляционные процессы, в результате которых происходит удорожание используемых в производстве материалов и сырья, могут оказать существенное влияние и на валюту баланса, с учетом роста кредиторской задолженности и обесценения дебиторской.

Также инфляционные процессы в экономике РФ могут оказать существенное влияние на чистую прибыль МРСК Центра в связи с тем, что возможности Общества по повышению цен на передачу электроэнергии, ограничены ежегодным государственным регулированием, то есть не могут меняться Обществом в зависимости от изменений темпов инфляции и в то же время затраты Компании, которые в основном выражены в рублях, изменяются в соответствии с темпами инфляции. В случае реализации рисков, наибольшим изменениям подвержены следующие показатели финансовой отчетности: выручка, чистая прибыль, размер дебиторской и кредиторской задолженности.

4. ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Правовые риски, в частности, связанные с неоднозначными трактовками норм налогового законодательства, способны привести к некорректному исчислению и уплате налогов, в результате чего могут последовать штрафные санкции со стороны налоговых органов. Для снижения указанных рисков на системной основе ведется работа по легитимному усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству.

Кроме того, существуют риски, связанные с изменением законодательства, а также некорректным юридическим оформлением документов и сопровождением деятельности Общества. Для минимизации указанных рисков осуществляемые Обществом операции проходят обязательную предварительную юридическую экспертизу.

Общество подвержено рискам обжалования акционерами крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (при совершении таких сделок без надлежащего предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также одобренные с нарушением установленного порядка).

Для минимизации данных рисков при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на рассмотрение компетентных органов управления Общества.

Для минимизации рисков в области взаимоотношений с акционерами (в частности, риск «корпоративного шантажа» со стороны акционеров; риск осуществления недружественно настроенными акционерами действий, направленных на срыв общих собраний акционеров в будущем), ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор – ООО «Реестр-РН». Общество осуществляет комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами и полное соблюдение законных прав и интересов последних (раскрытие информации в порядке, предусмотренном нормативными правовыми актами, проведение регулярных встреч руководства компаний с акционерами с целью разъяснения актуальных вопросов текущей деятельности, соблюдение корпоративных процедур и внутренних документов).

Учитывая, что МРСК Центра не осуществляет и не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации, правовые риски, связанные с деятельностью на внешних рынках, отсутствуют.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

Подверженность Общества рискам, связанным с изменением валютного законодательства, практически минимальна, так как Общество не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации, а объем валютных операций является незначительным и неспособен существенным образом повлиять на деятельность.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Нормативные акты, регулирующие налоговые правоотношения, нередко содержат нечеткие формулировки либо оперируют терминами, не имеющими конкретного легального определения. Также официальные разъяснения налогового законодательства Министерством финансов РФ и Федеральной налоговой службой РФ не всегда бывают представлены в необходимом объеме.

Формирование правил и механизмов подготовки и предоставления налоговой отчетности находятся в компетенции налоговых органов, имеющих право производить доначисление сумм налогов и сборов, начислять суммы пени, налагать значительные штрафы, вследствие чего налоговые риски существенно увеличиваются. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности. В связи с изложенным, данный риск оценивается как незначительный.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

Изменение правил таможенного контроля и пошлин не несет для деятельности Общества никаких рисков, так как Общество не осуществляет и не планирует осуществлять экспорт услуг за пределы Российской Федерации.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности МРСК Центра либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы).

Возможное изменение требований по лицензированию деятельности может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для получения или продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия поставленным требованиям. Однако данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для получения или продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым Общество не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами.

В случае изменения требований по лицензированию, Общество примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью МРСК Центра (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество.

Возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), рассматривается как незначительная и не окажет существенного влияния на его деятельность.

В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с основной деятельностью, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

5. РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество

В 2013 г. ряд сбытовых компаний, осуществляющих свою деятельность в регионах присутствия МРСК Центра и являющихся потребителями услуг Общества, были лишены статуса гарантирующего поставщика. В связи с неплатежеспособностью в отношении указанных организаций были возбуждены дела о несостоятельности (банкротстве) по заявлениям, как кредиторов, так и самих должников.

В рамках данных дел МРСК Центра заявлены требования о включении в реестр требований кредиторов задолженности сбытовой компании перед Обществом. Однако удовлетворение требований Общества в рамках процедуры банкротства в полном объеме за счет конкурсной массы является маловероятным.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

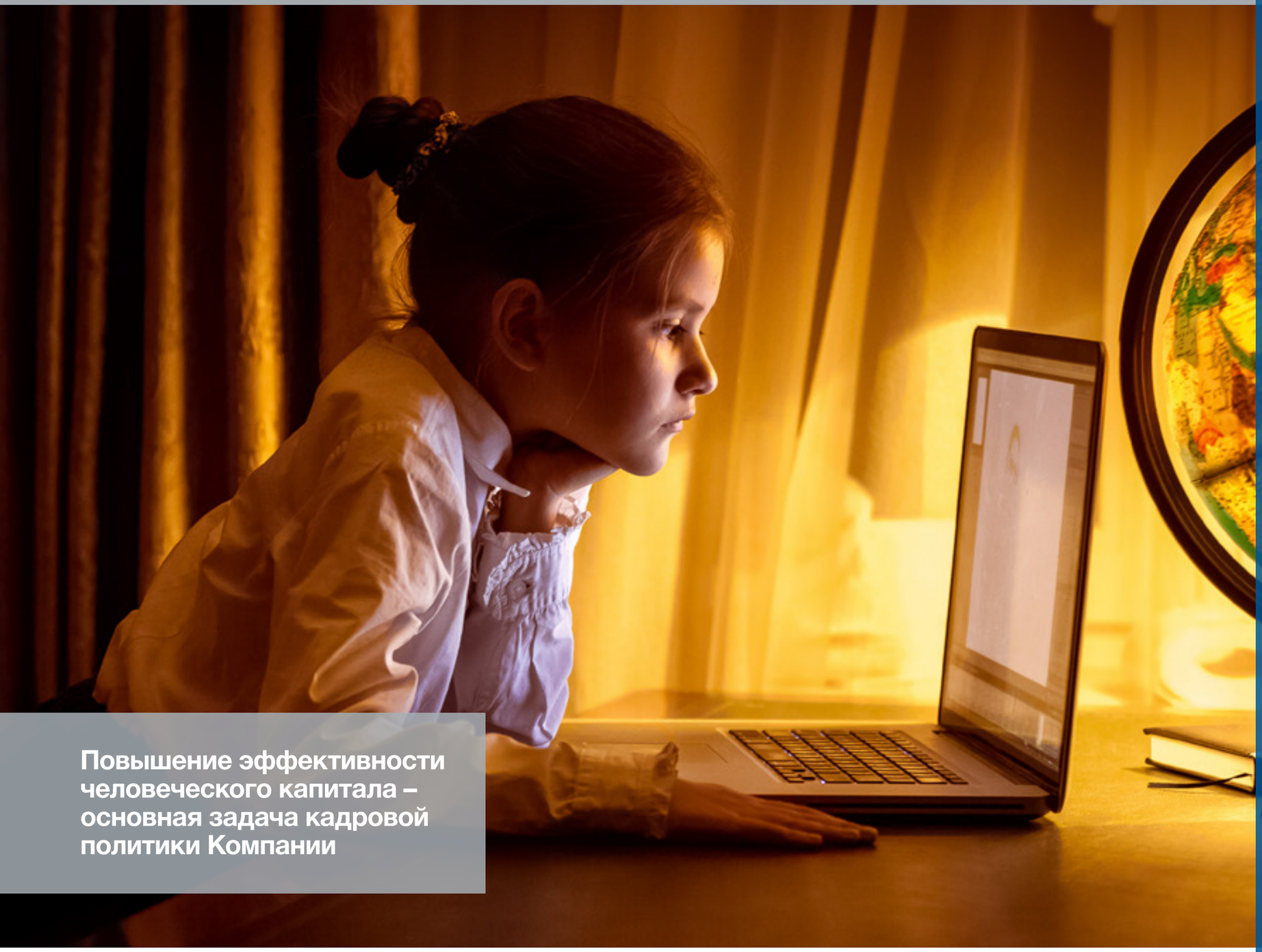
МРСК Центра оценивает риск непродления действия лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) как низкий.

Риски, связанные с возможной ответственностью МРСК Центра по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Компании, оцениваются как незначительные ввиду отсутствия у Общества обязательств по долгам третьих лиц.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Общества

Договоры оказания услуг по передаче электрической энергии являются обязательными для сетевых организаций. Поэтому риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) МРСК Центра отсутствуют.

Иные риски, связанные с деятельностью МРСК Центра, свойственные исключительно Обществу, отсутствуют.



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕН-НОСТЬ

Повышение эффективности человеческого капитала – основная задача кадровой политики Компании

179 Кадровая политика

192 Экологическая политика

196 Взаимодействие с общественностью

199 Антикоррупционные инициативы

- Формирование кадрового резерва и привлечение молодых специалистов, реализация комплексной системы обучения – в 2013 г. обучение прошли 41 % сотрудников.
- Реализация комплекса мероприятий по охране труда работников и снижению рисков возникновения травматизма стронних лиц на объектах Компании.
- Проведение эффективной экологической политики с целью повышения уровня экологической безопасности и минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

Ответственность перед людьми, для которых мы работаем

Большая часть наших потребителей – крупнейшие промышленные предприятия России, сельскохозяйственные и транспортные предприятия, имеющие региональное значение. От качества нашей деятельности зависит безопасность регионов, в которых мы работаем, их стабильность и дальнейшее экономическое развитие.

Именно поэтому мы направляем большие усилия на повышение качества оказания услуг, обеспечение надежности энергоснабжения. Мы считаем, что наша задача состоит не только в повышении экономической эффективности Компании, но и в ответственности перед людьми, для которых мы работаем, окружающей средой, нашими сотрудниками, акционерами и инвесторами, заинтересованными лицами.

В рамках реализации стратегии развития МРСК Центра ставит перед собой цель повышать эффективность человеческого капитала. Компания обеспечивает рост эффективности труда работников, сохраняет благоприятную корпоративную среду для развития персонала, безопасные условия и охрану труда.

В 2013 г. МРСК Центра продолжила инвестировать средства на поддержку и развитие персонала, на реализацию программ по охране труда, экологическую политику.

10

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Компания осуществляет целенаправленную и последовательную деятельность по совершенствованию кадровой и социальной политики. Кадровая политика МРСК Центра направлена на повышение эффективности человеческого капитала, на создание благоприятной корпоративной среды для сохранения и развития персонала, обеспечение безопасных условий и охрану труда. Основной задачей кадровой политики является формирование высококвалифицированного профессионального коллектива, обеспечивающего достижение стратегических целей.

В рамках проводимой кадровой политики руководство Компании стремится обеспечить как сохранение и пополнение кадрового потенциала в производственной сфере, так и повышение профессионализма и мотивации персонала на достижение корпоративных целей. Осуществляется привлечение кадрового резерва для реализации новых управленческих, финансовых, инвестиционных и иных связанных с ними решений.

Программа поддержания и развития кадрового потенциала МРСК Центра предусматривает реализацию комплекса мероприятий, нацеленных на сохранение, восполнение и развитие кадрового потенциала Общества, которые включают:
- Определение особой категории работников, удержание которых имеет ключевое значение для Общества.
- Разработка и внедрение комплекса мероприятий по омоложению персонала, в особенности персонала производственных подразделений (рабочих и инженерно-технических специалистов).
- Усиление сотрудничества с ведущими российскими учебными заведениями высшего среднего и профессионального образования, в том числе в направлении целевой подготовки молодых специалистов.
- Развитие системы профессионального обучения, подготовки и переподготовки персонала в направлении широкого использования возможностей региональных учебных центров Общества и внедрения гибких технологий обучения.
- Совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства.
- Усиление работы с кадровым резервом.
- Усиление работы по психофизиологическому обеспечению безопасности трудовой деятельности оперативного персонала.

СТРУКТУРА И ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

По состоянию на 31 декабря 2013 г. списочная численность сотрудников Компании составила 32 721 человек. Среднесписочная численность в отчетном году увеличилась по сравнению с 2012 г. на 3,9 % и составила 31 091 человек.

Рост численности сотрудников Компании в 2013 г. обусловлен существенными изменениями организационной структуры филиалов и объясняется, в первую очередь, «подхватом» в течение отчетного года функций гарантирующего поставщика пятью филиалами Общества.

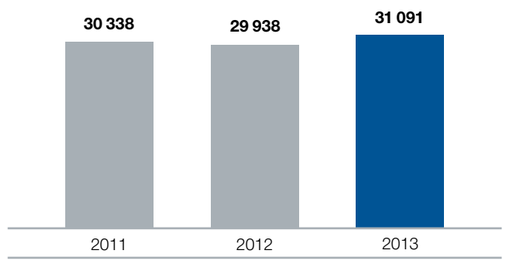
В рамках мероприятий по «подхвату» МРСК Центра сохранила трудовые коллективы сбытовых компаний, в сжатые сроки со всеми работниками были оформлены трудовые отношения с полным сохранением уровня оплаты труда и условий трудовых договоров.

Более подробная информация о выполнении Компанией функций гарантирующего поставщика представлена на стр. 48 годового отчета.

Существенное изменение численности филиала Белгородэнерго произошло за счет приема в сентябре 2013 г. персонала Контакт-центра сервисной компании, осуществляющего прием и обработку телефонных обращений потребителей электроэнергии 11 филиалов МРСК Центра.

Уровень обеспеченности персоналом в Обществе по итогам 2013 г. составил 95 %. В течение последних трех лет данный показатель не отклоняется более чем на один процент, что свидетельствует о его стабильности.

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ В 2011-2013 ГГ., человек:



Распределение работников по категориям в 2011-2013 гг. изменилось незначительно. Основную часть работающих МРСК Центра составляют рабочие, доля которых в 2013 г. составила 49 %, что обусловлено спецификой деятельности предприятий распределительного сетевого комплекса.

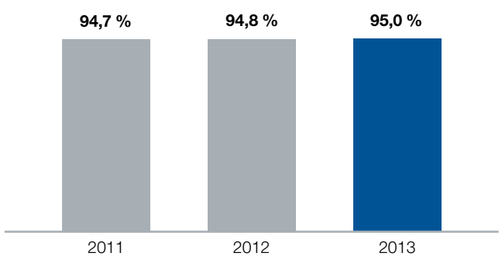
Средний возраст работников Компании по итогам 2013 г. составил менее 41 года (40,8 лет). На протяжении последних трех лет соотношение между возрастными группами существенно не меняется. Тем не менее, наблюдается незначительное снижение персонала в возрасте до 25 лет и увеличение категории работающих пенсионеров (на 1 п.п.). Это связано с приемом функций гарантирующего поставщика в пяти филиалах МРСК Центра и необходимостью сохранение трудового коллектива сбытовых компаний, персонал которых был принят в полном составе. Средний возраст принятых работников сбыта гораздо выше среднего возраста работников МРСК Центра.

В 2013 г. сохранилась тенденция по приему молодых специалистов, имеющих высшее образование, прошедших профессиональную переподготовку. Наблюдается тенденция к повышению образовательного уровня работающего персонала в результате увеличения доли работников с высшим, двумя и более высшими образованиями.

Современные тенденции, направленные на реализацию передовых технологий в области электроэнергетики, требуют от персонала высокой квалификации, постоянного профессионального развития и совершенствования. Персонал МРСК Центра характеризуется высоким образовательным уровнем.

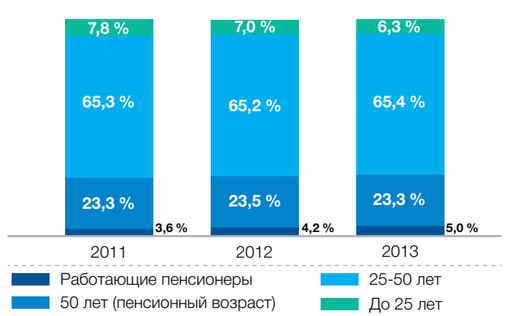
Тенденция укрепления кадрового потенциала в МРСК Центра имеет положительный характер. В Компанию принимаются в большей части молодые специалисты и рабочие профильных энергетических специальностей в оптимально трудоспособном возрасте. По отношению к увольняющимся работникам старшего возраста и пенсионерам в Компании применяются гарантии Коллективного договора и программ негосударственного пенсионного обеспечения.

УРОВЕНЬ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ПЕРСОНАЛОМ В 2011-2013 ГГ., %:

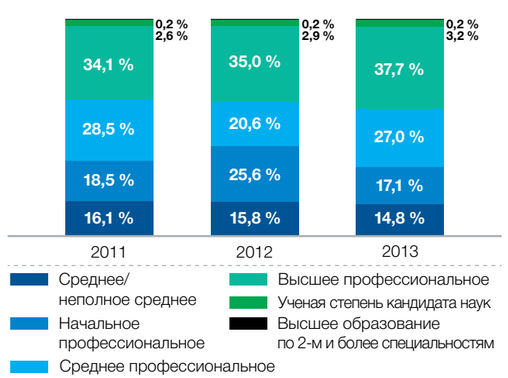


СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ В 2011-2013 ГГ., %:

СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПО ВОЗРАСТУ В 2011-2013 ГГ., %:



СТРУКТУРА РАБОТНИКОВ ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ В 2011-2013 ГГ., %:



ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

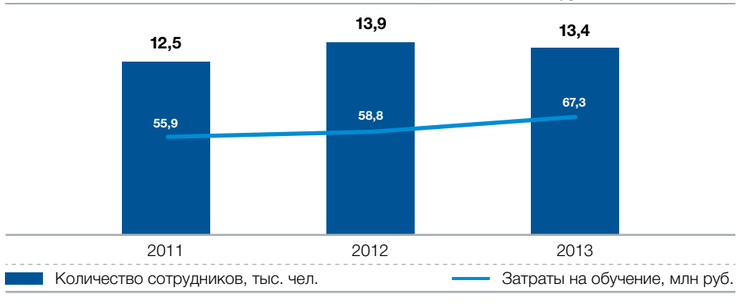
Построение качественной системы образования, повышения квалификации и подготовки кадров является одной из главных задач МРСК Центра.

Организация обучающих мероприятий поддерживает компетенцию работников Общества в соответствии с требованиями технического и организационного развития, создает условия для профессионального и личностного роста персонала.

Обучение персонала осуществляется с учетом следующих критериев:
- Необходимость подготовки персонала для выполнения производственных задач.
- Периодичность повышения квалификации.
- Повышение качества работ и совершенствование навыков и методов безопасного производства работ.
- Требования норм и правил охраны труда.
- Систематическое обновление знаний сотрудников.
- Результаты оценки и/или аттестации персонала.
- Результаты анализа инцидентов с участием персонала.
- Результаты расследования аварий, несчастных случаев на производстве.

В 2013 г. прошли обучение 13 402 человека, или 41 % от списочной численности работников Компании. Финансовые затраты на обучение составили 67,3 млн руб.

КОЛИЧЕСТВО СОТРУДНИКОВ, ПРОШЕДШИХ ОБУЧЕНИЕ, И ОБЪЕМ ЗАТРАТ НА ОБУЧЕНИЕ В 2011-2013 ГГ., тыс. чел. и млн руб.:

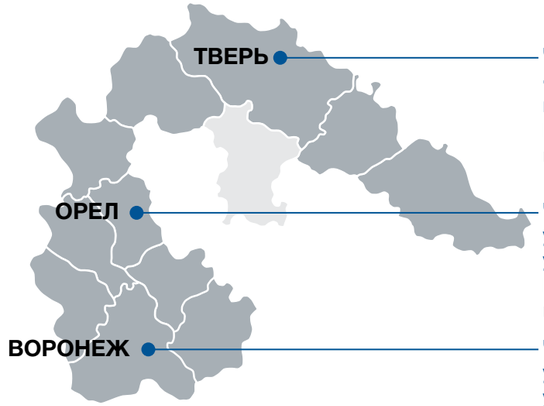


Основное внимание в 2013 г. уделялось подготовке и обучению рабочих по специальностям Ростехнадзора и программам, связанным с обеспечением безопасности и охраны труда. Обучение персонала проводилось по нескольким направлениям в зависимости от категории работников. Приоритетом пользовались направления на курсы повышения квалификации работников оперативно – диспетчерских служб, РЭСов, служб измерений и метрологии, служб релейной защиты и автоматики, электромонтеров по обслуживанию подстанций, электромонтеров оперативно-выездных бригад, электромонтеров по эксплуатации распределительных сетей.

Приоритет отдавался, в первую очередь, профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации рабочих; обязательному обучению персонала для допуска к выполнению своих профессиональных обязанностей; повышению квалификации, подготовке и переподготовке руководителей и специалистов. Все виды обучения, тематика и направления были связаны с обеспечением более качественного выполнения работниками своих профессиональных обязанностей. Особое внимание уделялось охране труда, навыкам и методам безопасного производства работ.

Обучение сотрудников в отчетном периоде в большинстве случаев проводилось в региональных учебных заведениях.

УЧЕБНЫЕ ЦЕНТРЫ МРСК ЦЕНТРА:



Частное учреждение «Тверской учебно-производственный центр»
В 2013 г. в учебном центре прошли обучение 3 тыс. человек

Частное образовательное учреждение «Орловский учебный комбинат»
В 2013 г. в учебном центре прошли обучение 3,2 тыс. человек

Частное образовательное учреждение «Воронежский учебный центр «Энергетик»
В 2013 г. в учебном центре прошли обучение 1 тыс. человек

МРСК Центра продолжает развивать внутрикорпоративное обучение на базе собственных учебных классов и пунктов тренировки персонала. Учебные классы имеются практически во всех филиалах Общества и представляют собой помещения, имеющие необходимое техническое оснащение для осуществления учебного процесса. Наличие учебных классов позволяет оперативно обучать большое количество работников филиалов по различным целевым программам, устранять недостаток знаний и практических навыков.

Положительным моментом такого обучения является то, что работники, помимо федеральных нормативных актов, осваивают еще и локальные нормативные акты, разработанные МРСК Центра и филиалами (стандарты, инструкции, положения).

Для проведения занятий по подготовке рабочих по основным направлениям деятельности Общества привлекаются высококвалифицированные специалисты филиалов, имеющие большой профессиональный опыт. Обучение является внутренним и проводится для собственных целей. Сторонние слушатели не приглашаются.

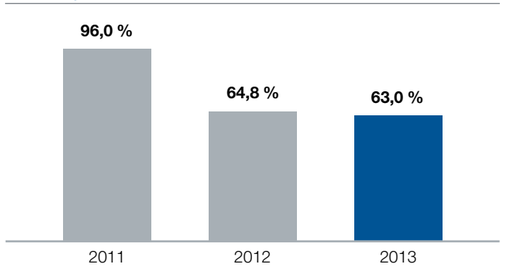
В 2013 г. различными формами внутрикорпоративного обучения было охвачено около 34 % работников Общества.

МРСК Центра является учредителем трех учебных центров, которые имеют лицензии на право осуществления образовательной деятельности и являются ключевыми образовательными учреждениями, обеспечивающими потребность в обучении работников филиалов Общества в соответствующих регионах.

В течение 2013 г. основными партнерами по обучению и повышению квалификации работников Общества, были следующие учебные заведения (кроме учебных центров Общества):
- Центры подготовки и переподготовки «Энергетик» и «Экспертэнерго» на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (филиал в г. Смоленске).
- Петербургский энергетический институт повышения квалификации (г. Санкт-Петербург).
- Институт повышения квалификации и переподготовки кадров Ивановского государственного энергетического университета (г. Иваново).
- НП «КОНЦ ЕЭС» (г. Москва).
- Академия стандартизации, метрологии и сертификации.
- ОГБОУ СПО «Костромской энергетический техникум».
- НП «Ставропольский учебный центр» (г. Ессентуки).
- Региональные учебные заведения дополнительного профессионального образования.

В целях обеспечения более качественной подготовки, подбора и развития персонала филиалами заключены договоры о долгосрочном сотрудничестве с рядом региональных учебных заведений высшего и среднего профессионального образования. Это филиал ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» в городе Смоленске, ОГБОУ СПО «Смоленский технологический техникум», ОГБОУ СПО «Смоленский политехнический колледж». Основное направление сотрудничества - персонал электротехнического профиля. Особенно плодотворно развивается сотрудничество с филиалом ФГБОУ ВПО «НИУ «МЭИ» в городе Смоленске и ОГБОУ СПО «Смоленский технологический техникум».

ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ДОЛЖНОСТЕЙ МРСК ЦЕНТРА В 2013 Г., %:



КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

В ряду основных направлений работы МРСК Центра в области развития кадрового потенциала Общества центральное место занимает формирование кадровых резервов и работа с ними. В Компании осуществляется работа с двумя видами кадрового резерва: управленческим и резервом молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв формируется с целью оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в сотрудниках, подготовленных к работе на должностях:
- в исполнительном аппарате Общества:
- заместителей генерального директора;
- руководителей структурных подразделений прямого подчинения генеральному директору;
- в филиалах Общества:
- заместителей генерального директора-директоров филиалов;
- руководителей структурных подразделений прямого подчинения директорам филиалов
- начальника и главного инженера РЭС.

Формирование и работа с управленческим кадровым резервом в МРСК Центра осуществляется с 2010 г. в соответствии с Положением о кадровом резерве[17].

В управленческий кадровый резерв включаются высококвалифицированные работники, обладающие развитыми лидерскими качествами, мотивированные на карьерный рост и готовые к перемещениям внутри Компании. В 2013 г. в управленческий кадровый резерв исполнительного аппарата общества и филиалов МРСК Центра входило 2 558 работников.

Невысокий показатель обеспеченности должностей аппаратов управления филиалов и районов электрических сетей филиала, составляющий 64,8 % и 63,0 % соответственно, объясняется введением в состав трех филиалов сбытовых подразделений, в которых не были сформированы кадровые резервы.

В течение отчетного периода из 471 назначений на руководящие должности в исполнительном аппарате и филиалах Компании 211 руководителей назначены из состава управленческого кадрового резерва.

Основными целями создания молодежного кадрового резерва являются вовлечение молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышение их профессиональной компетентности, оказание содействия в их карьерном росте. Молодежные кадровые резервы функционируют в МРСК Центра с 2011 г., формируются на уровнях филиалов и Общества в целом, работа с ними регламентируется Положением о кадровом резерве молодых специалистов Общества.[18]

17 Утверждено приказом генерального директора МРСК Центра № 248 от 27 октября 2008 г.
18 Утверждено приказом генерального директора МРСК Центра № 224-ЦА от 12 августа 2011 г.

В 2013 г. в составе молодежных кадровых резервов Общества состояли 1 197 молодых специалистов, из которых 104 были назначены на вышестоящие должности за отчетный период, в том числе 94 молодых специалиста получили назначение на целевые должности.

В системе подготовки членов кадровых резервов на регулярной основе ведется работа по развитию управленческих и профессиональных компетенций резервистов, разработаны планы индивидуального развития.

Помимо участия в обязательных программах обучения, членам кадрового резерва предлагаются формы и методы освоения профессиональных знаний, умений и навыков, не требующие дополнительных затрат:
- направление на стажировку в исполнительный аппарат Общества или в филиалы, использующие передовой опыт и лучшие практики в области управления;
- участие в проектах по внедрению инновационного оборудования;
- включение членов кадрового резерва в творческие группы по решению технических и организационных проблем;
- временное исполнение обязанностей целевой должности на период отсутствия основного работника;
- привлечение резервиста для подготовки проектов документов, инструкций, докладов;
- привлечение резервистов в качестве наставников, для преподавания на курсах, разработки учебных программ и методических рекомендаций.

В Компании введено в обязательную практику исполнение резервистом обязанностей по целевой должности в периоды временного отсутствия руководителя (по причине болезни, на время отпуска).

В 2013 г. члены кадровых резервов представляли МРСК Центра на следующих отраслевых мероприятиях:
- во Втором международном форуме по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2013.
- во Всероссийском семинаре-совещании на тему: «Предварительные итоги тарифного регулирования в 2013 г. и задачи органов государственного регулирования на 2014 г.».

КОНЦЕПЦИЯ РАБОТЫ С МОЛОДЕЖЬЮ

Компания большое внимание уделяет вопросам работы с молодежью – в отчетном году МРСК Центра активно проводила работу с учебными заведениями, продолжили свое функционирование Советы по работе с молодежью.

Молодежная политика, реализуемая МРСК Центра, обеспечивает процесс адаптации и профессионального роста молодых специалистов, реализует их научно-технический и творческий потенциал. Задачами Совета молодежи Общества являются создание положительного морально-психологического климата в трудовом коллективе, поддержание и развитие корпоративной культуры Компании, а также привлечение молодежи МРСК Центра к активному участию в трудовой и общественной жизни.

Основными направлениями в рамках действующего руководства по работе с молодежью являются:
- профориентация в школах;
- сотрудничество с учебными заведениями высшего, среднего и начального профессионального образования в области целевой подготовки, переподготовки и повышении квалификации специалистов;
- целевая подготовка молодых специалистов в учебных заведениях;
- производственная/преддипломная практика;
- установление стипендий МРСК Центра с целью повышения роли образования, привлечения в энергетику наиболее талантливой и целеустремленной молодежи, оказания социальной поддержки одаренным студентам учебных заведений;
- персональное распределение выпускников учебных заведений и другие.

Советом молодежи была выработана система мероприятий по следующим направлениям: научно-техническая деятельность, взаимодействие с образовательными учреждениями, деятельность по воспитанию духовных, моральных и патриотических ценностей, сохранение трудовых традиций общества, организация культурно-массовых мероприятий, организация спортивных мероприятий, взаимодействие с молодежными объединениями регионов. 2013 г. по участию молодежи МРСК Центра в научных, культурно-массовых, благотворительных мероприятиях, творческих и социальных конкурсах, а также спортивных состязаниях был ознаменован множеством достижений.

В 2013 г. молодые работники компании стали участниками инновационного форума молодых энергетиков «Форсаж-2013», IV международной научно-технической конференции «Энергетика глазами молодежи» в г. Новочеркасске, а также различных научных мероприятий регионального уровня. Знаковым событием года явилось активное участие молодежной команды МРСК Центра в молодежном дне Второго международного форума по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2013, на котором молодые специалисты Компании представили свой проект в области энергоэффективности и энергосбережения в электросетевом комплексе. Разработка была продемонстрирована министру энергетики.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

МРСК Центра уделяет большое внимание обеспечению социальной поддержки работников, членов их семей и неработающих пенсионеров, поддержанию здорового образа жизни и развитию корпоративной культуры. Компания стремится к сохранению и укреплению здоровья своих сотрудников, организует спортивно-оздоровительные и культурно-просветительные мероприятия.

Социальная политика Компании реализуется через развитие системы социального партнерства и строится в соответствии с Коллективным договором МРСК Центра.

Интересы работников Компании представляет единая Первичная профсоюзная организация МРСК Центра, объединяющая 11 Профсоюзных организаций филиалов Общества.

Единый Коллективный договор МРСК Центра регулирует социально-трудовые отношения, устанавливает права и обязанности сторон социального партнерства, нормы оплаты и другие условия труда, а также социальные гарантии и льготы для работников Компании. При этом ряд льгот и компенсаций предоставляется Обществом совместно с Профсоюзной организацией.

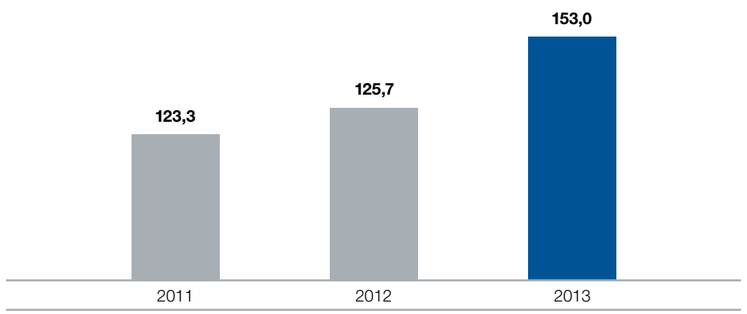
В соответствии с Коллективным договором и корпоративной Программой страховой защиты работники МРСК Центра застрахованы по программам добровольного медицинского страхования (далее – ДМС) и страхования от несчастных случаев и болезней.

По договорам ДМС в 2013 г. страховая премия по всем застрахованным составила более 150 млн руб. Также работникам Общества оказано содействие в получении полисов обязательного медицинского страхования.

В рамках ДМС все застрахованные работники имели возможность бесплатного получения широкого спектра медицинских услуг, в том числе различных видов медицинского обследования, поликлинического обслуживания, стационарного лечения.

В 2013 г. была проведена вакцинация работников от гриппа.

РАСХОДЫ НА ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ РАБОТНИКОВ В 2011-2013 ГГ., млн руб.:

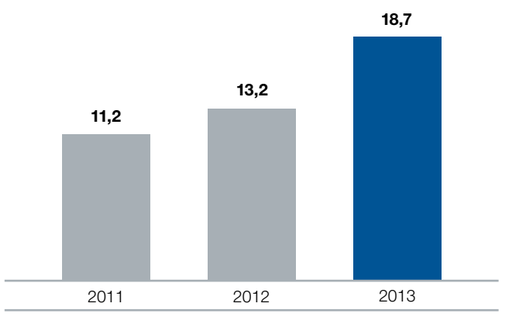


МРСК Центра оказывает поддержку не только своему персоналу, но и неработающих пенсионеров. В 2013 г. расходы на материальную помощь неработающим пенсионерам и инвалидам составили 52 741 тыс. руб.

В целях материальной поддержки работников МРСК Центра, выходящих на заслуженный отдых, формирования корпоративной пенсионной системы, в Компании действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников МРСК Центра, ежегодно утверждаемая Советом директоров Общества.

Негосударственное пенсионное обеспечение (далее – НПО) реализуется в рамках заключенных договоров с НПФ электроэнергетики по корпоративному и паритетному планам.

ЗАТРАТЫ НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ ЖИЛИЩНЫХ УСЛОВИЙ СОТРУДНИКОВ В 2011-2013 ГГ., млн руб:



Программа НПО создает условия для решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду, благоприятные условия для финансирования работниками своих пенсионных накоплений.

Реализация Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников МРСК Центра осуществляется на базе Негосударственного пенсионного фонда электроэнергетики.

В каждом филиале Компании созданы Советы ветеранов, которые являются связующим звеном между пенсионерами и руководством филиалов, помогают выявлять особо нуждающихся пенсионеров, помогают руководству филиалов организовывать совместные мероприятия.

В целях решения жилищных вопросов работников в Компании действует Положение о корпоративном содействии и поддержке работников МРСК Центра в улучшении жилищных условий, утвержденное Советом директоров Общества. Данное Положение направлено на обеспечение социальной защищенности работников, на удержание квалифицированных специалистов и привлечение молодых и высококвалифицированных специалистов, на развитие мотивации персонала к эффективному труду. В филиалах Компании действуют жилищные комиссии. В 2013 г. МРСК Центра осуществляла компенсацию затрат по найму жилья для молодых и высококвалифицированных специалистов, компенсировала часть затрат работников на выплату кредитной организации процентов по ипотечному кредиту.

В МРСК Центра действует система морального поощрения работников за достижение наивысших показателей производственной деятельности, реализацию инновационных проектов, многолетний добросовестный труд.

В 2013 г. 6 работников Общества удостоены государственных наград Российской Федерации, 129 работников Общества были отмечены ведомственными наградами – Министерства энергетики Российской Федерации, 185 работника – корпоративными наградами ОАО «Россети», 55 работников – наградами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики, 580 работникам были вручены награды МРСК Центра. Один сотрудник МРСК Центра занесен на Доску Почета электросетевого комплекса, 15 работников включены в Книгу Почета электросетевого комплекса

Большое внимание Компания уделяет спортивным и оздоровительным мероприятиям. Проводимая в МРСК Центра политика в области спорта, поддерживается работниками, освещается в СМИ и направлена на поддержание благоприятного имиджа Компании.

Так, в филиалах среди работников Общества регулярно проводятся летние и зимние Спартакиады, с целью привлечения семей работников – «Веселые страты». В апреле 2013 г. сборная команда МРСК Центра приняла участие в первой зимней Спартакиаде работников электросетевого комплекса страны, которая состоялась в г. Сочи в начале апреля и среди 24 команд заняла первое место.

Также 2013 г. в целях повышения эффективности бизнес-коммуникаций различного уровня, совершенствования и укрепления корпоративной культуры, формирования эффективной рабочей команды, развития спортивно-оздоровительной работы и продолжения спортивных традиций Общества на базе пансионата «Клязьма» УДП РФ был организован корпоративный тренинг «Стратегическое командообразование МРСК Центра 2013». В рамках тренинга сборные команды филиалов Общества принимали участие в комплексе командных деловых игр и состязались по семи видам спорта, по итогам которых была выявлена сильнейшая команда Компании.

В целях развития корпоративного спорта, командообразования, а также создания площадки для неформального общения сотрудников топливно-энергетического комплекса работники Общества приняли участие в следующих мероприятиях: в сентябре 2013 г. – в IV «Кубке ТЭК» по мини-футболу; в ноябре 2013 г. – в ежегодном «Кубке ТЭК» по волейболу, лучшие шахматисты Общества приняли участие в III Открытом шахматном турнире энергетиков памяти М.М. Ботвинника.

Компания обеспечивает своим сотрудникам путевки в санатории, пансионаты, дома отдыха, детские оздоровительные лагеря, детские санатории. Компания стремится более активно использовать опыт и интеллектуальный потенциал ветеранов в производственных интересах, способствует развитию наставничества, реализации культурно-досуговых и социальных акций и мероприятий, проводимых совместно с ветеранами.

Обществом, совместно с Советами ветеранов, организуются различные мероприятия, в том числе поздравления с праздниками и юбилеями, праздничные обеды. Важным и особенно значимым стало традиционное участие ветеранов в праздничных мероприятиях, посвященных 9 мая – Дню Победы, таких как «Эстафета знамени Победы», проводимая в 11 регионах МРСК Центра. В ходе мероприятий, проводимых под акцией «Энергия леса», ветераны всех филиалов участвовали в посадке деревьев, а также совместно с молодежью проводили работы по уходу за лесонасаждениями в своих регионах.

ОХРАНА ТРУДА

Одним из главных приоритетов кадровой политики МРСК Центра является обеспечение профессионального здоровья и безопасности персонала.

Большое внимание Компания уделяет снижению рисков травматизма работников Компании. С целью принятия усиленных мер по предотвращению травматизма разработана и утверждена Советом директоров Программа снижения рисков возникновения травматизма МРСК Центра на 2013 г., предусматривающая выполнение комплекса мероприятий:

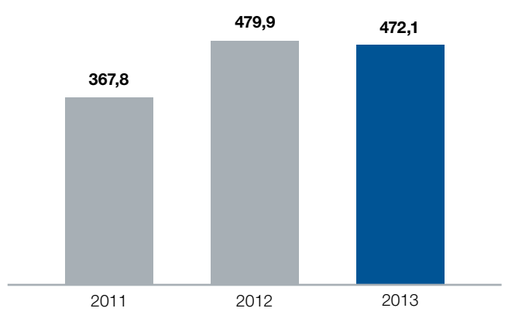
- Совершенствование системы управления охраной труда.
- Совершенствование система внутреннего технического контроля.
- Организация работы по предотвращению несчастных случаев. Данное направление включает в себя:
  - Работы на блочных конструкциях подстанций 35-110 кВ.
  - Мероприятия по предотвращению электротравматизма при проведении аварийно-восстановительных работ.
  - Применение средств индивидуальной защиты.
  - Мотивацию, стимулирование персонала, совершенствование работы с персоналом.
  - Развитие системы взаимодействия с профильными учебными учреждениями;
  - Совершенствование системы оперативно-технологического управления.

  - Обеспечение безопасных условий на транспорте.
  - Производственное обучение.
  - Организацию проверок рабочих мест.

Компания также уделяет внимание снижению рисков травматизма посторонних лиц на объектах МРСК Центра. Программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах МРСК Центра на 2013 г. утверждена Советом директоров. В рамках данной программы выполняются следующие мероприятия:

- Мониторинг безопасного состояния объектов электросетей.
- Информационно-разъяснительная работа.
- Организация безопасного выполнения работ подрядными организациями.

ДИНАМИКА ЗАТРАТ НА ОХРАНУ ТРУДА В 2011-2013 ГГ., млн руб:



В целях выполнения требований действующего трудового законодательства РФ и на основании Положения о системе управления охраной труда в Компании проводятся медицинские осмотры персонала. Ведется учет работников, занятых во вредных, опасных и тяжелых условиях труда. Учет осуществляется на основании данных о результатах аттестации рабочих мест по условиям труда. В соответствии с трудовым законодательством РФ и Коллективным договором, указанным категориям работников предоставляются дополнительные компенсации: дополнительные отпуска, бесплатная выдача по установленным нормам молока и других равноценных пищевых продуктов.

Затраты на охрану труда и промышленную безопасность в 2013 г. составили 472,1 млн руб.

Предотвращение травматизма на энергетических объектах

В течение 2013 г. для предотвращения травматизма на энергетических объектах МРСК Центра мы через средства массовой информации, включая радио и телевидение, информировали население об опасности приближения к токоведущим частям и проникновения в электроустановки, о недопустимости нарушений требований правил охраны электросетей.

Более 1,2 тыс. публикаций было размещено филиалами Компании в печатных изданиях, вышло более 1 тыс. видеороликов и телесюжетов по электробезопасности. Реклама по предотвращению электротравматизма была размещена на троллейбусах и автобусах.

Профилактическая полиграфическая продукция о мерах безопасности при проведении погрузочно-разгрузочных работ в охранных зонах ЛЭП была распространена в подразделениях ГИБДД, осуществляющих государственную регистрацию спецтехники, а также в пунктах проведения инструментального контроля и техосмотра.

В течение года сотрудники Компании проводили проверки состояния охранных зон в филиалах. В рамках совместных программ МРСК Центра и органов местного самоуправления, департаментов ТЭК и ЖКХ по предотвращению случаев травматизма на объектах электросетевого хозяйства филиалов МРСК Центра осуществляется вынос из охранных зон линий электропередачи зданий, сооружений и других объектов, незаконно построенных и не согласованных с организациями владельцами линий.

Особое внимание мы уделяем профилактике детского электротравматизма.

Специалисты Компании разработали книжки, раскраски, закладки, расписание уроков и другую продукцию. На электроустановках, расположенных в населенных пунктах, вблизи детских учреждений нанесены дополнительные предупреждающие об опасности знаки. Проводятся мероприятия по выносу электроустановок с территорий школ, детских площадок, районов массовой застройки, проводится замена опасных участков воздушных линий с неизолированным проводом кабельными участками, воздушных линий с изолированными проводами, СИП, самонесущим изолированным кабелем 6-35кВ.

В РЭС проводятся Дни открытых дверей для учащихся средних и старших классов. Для профилактики детского электротравматизма филиалы Компании совместно с региональными управлениями образования проводят уроки электробезопасности в дошкольных, общеобразовательных и среднеспециальных учреждениях.

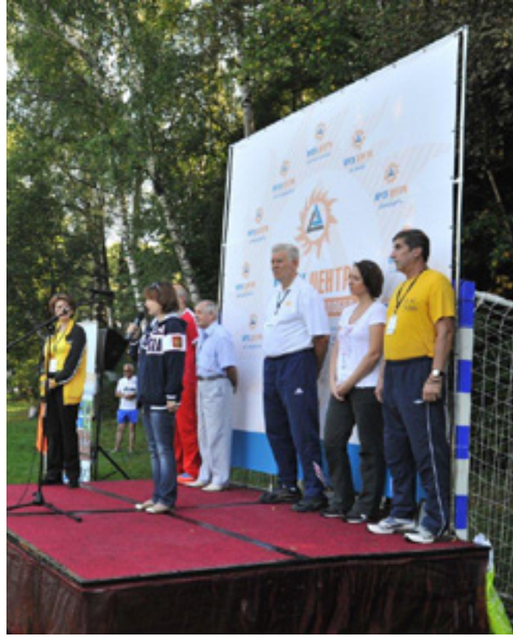
В рамках «недель электробезопасности» филиалы Компании организовали и провели цикл презентаций книги «Энерголандия» в областных и районных библиотеках. В Белгородэнерго презентация книги дала страт областной акции «Электробезопасность для малышей», Тверьэнерго передало весь тираж книги (более 1000 экземпляров) в Управление образования и РЭСы для дальнейшего распространения в учебных заведениях города и районов.

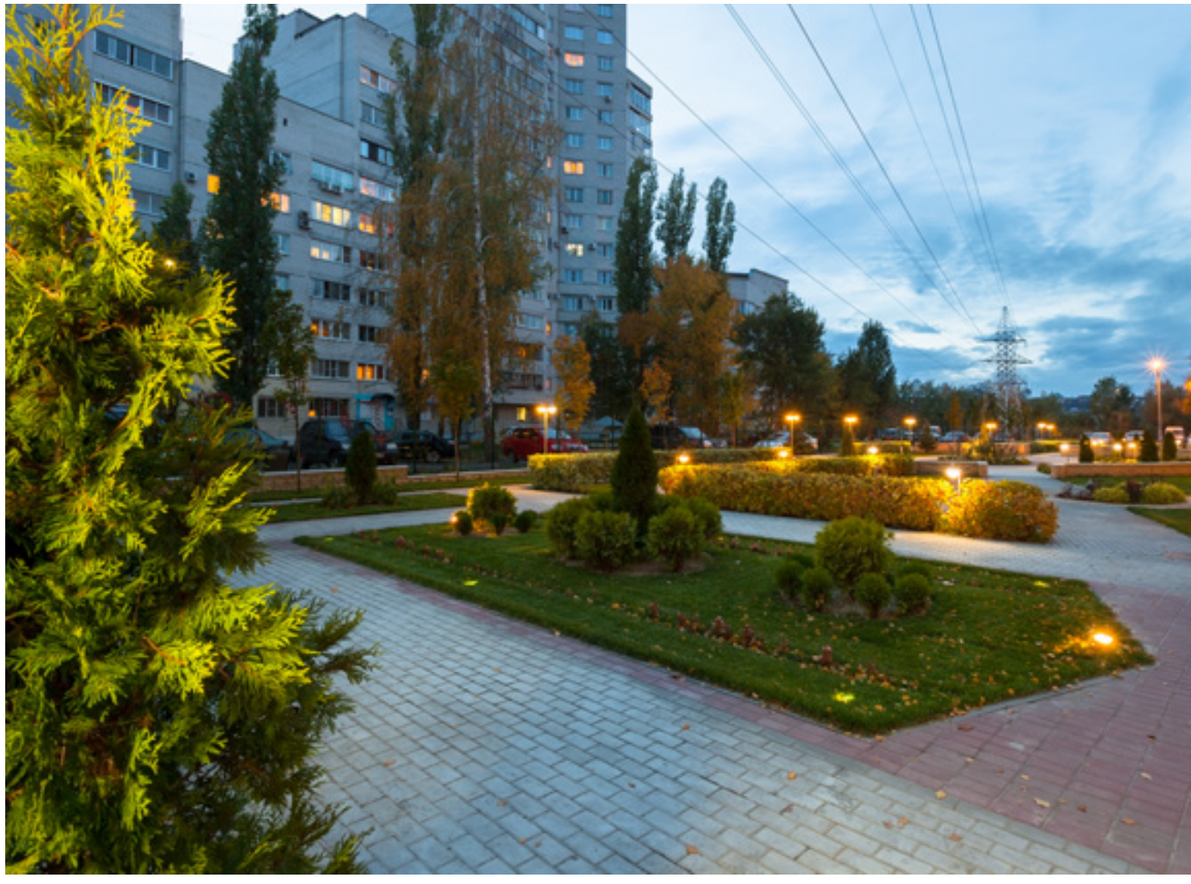
Кроме того, мы издали новое пособие «Материалы и методические рекомендации по подготовке и проведению уроков по электробезопасности». Данное пособие рекомендовано в помощь преподавателю — организатору основ безопасности жизнедеятельности для подготовки и проведения уроков по электробезопасности в курсе изучения предмета «ОБЖ». Автором Материалов стал Эдуард Анпилов — инженер управления производственного контроля и охраны труда филиала Белгородэнерго.

В соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго России от 19 февраля 2000 г. № 49, все лица, поступающие на работу с вредными и опасными условиями труда, обучаются безопасным методам и приемам выполнения работ. Работающие сотрудники проходят периодическое обучение по охране труда, по отдельным категориям работающих – проверку знаний требований охраны труда.

В 2013 г. в МРСК Центра было организовано обучение по оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве, обучение инструкторов-реаниматоров, также за счет средств Компании проводились обязательное обучение и аттестация работников, предусмотренные нормативными актами по охране труда и промышленной безопасности.

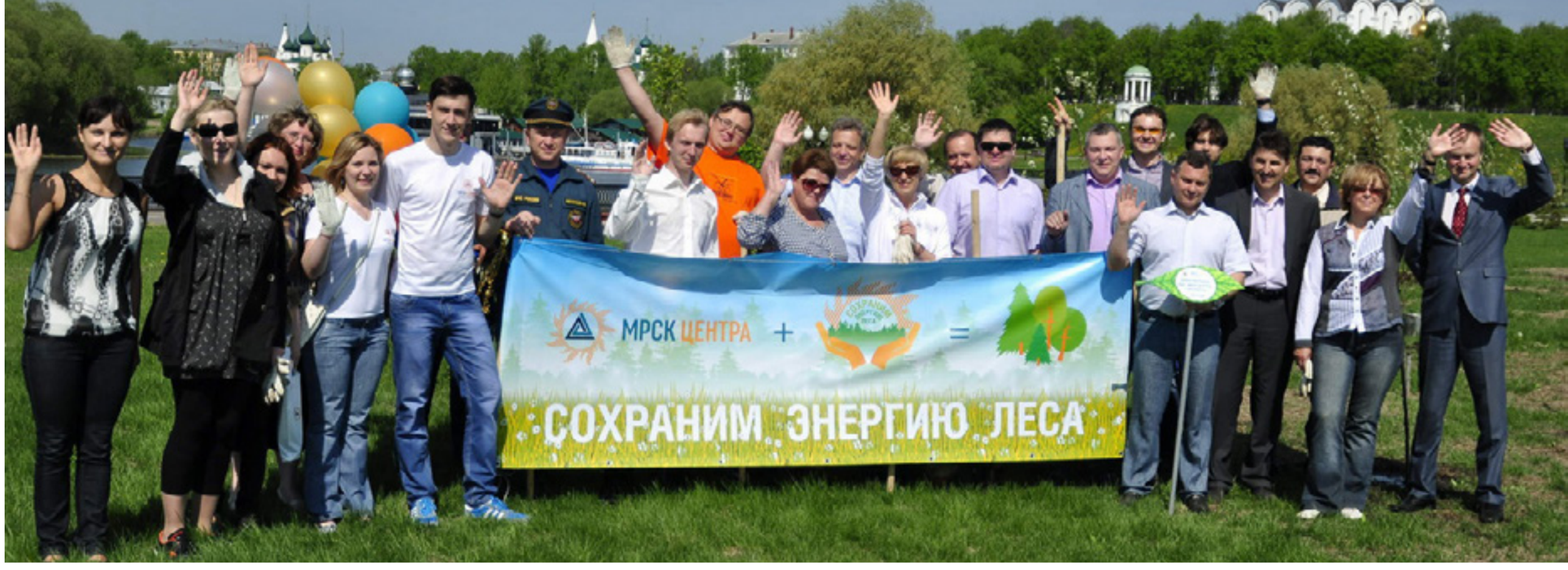
В 2013 г. затраты на охрану труда составили 472,1 млн руб. Финансирование направлялось на обеспечение персонала новыми средствами защиты и приспособлениями в целях снижения риска травматизма при выполнении работ. Компания планирует поддерживать высокие стандарты в области организации охраны здоровья работников и повышения безопасности труда.





02

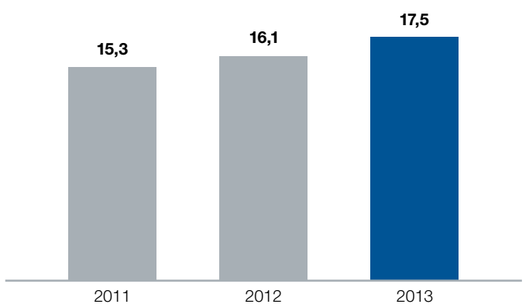
ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА



Как социально ответственная компания, МРСК Центра в своей деятельности уделяет большое внимание экологической безопасности. Компания обеспечивает надежный, экологически безопасный транспорт и распределение электроэнергии, комплексный подход к использованию природных ресурсов.

Данная деятельность в Компании ведется в соответствии с Программой реализации экологической политики на 2013 г., утвержденной Советом директоров Общества. В программу включены мероприятия, несущие значительную экологическую нагрузку и направленные на минимизацию негативного воздействия деятельности Компании на окружающую среду.

ДИНАМИКА ЗАТРАТ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ В 2011-2013 ГГ., млн руб.:



В 2013 Г. ПРОГРАММА РЕАЛИЗАЦИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ В ЧАСТИ ЗАПЛАНИРОВАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ВЫПОЛНЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ОБЪЕМОМ ФИНАНСИРОВАНИЯ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО ОТДЕЛЬНЫМ ЕЕ НАПРАВЛЕНИЯМ:

Охрана атмосферного воздуха

Мы контролируем токсичность отработанных газов автотранспорта с учетом нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ). По мере необходимости проводим регулировку или замену топливной аппаратуры автомобилей, инструментальные замеры в санитарно-защитной зоне, озеленяем и благоустраиваем территории. Периодически также осуществляем инструментальный контроль за соблюдением установленных нормативов предельно допустимых выбросов в атмосферу.

Охрана и рациональное использование водных ресурсов

Мы проводим лабораторные анализы микробиологических, радиологических и химических показателей подземных и сбрасываемых сточных вод, комплексную очистку канализационных колодцев и сетей, берем пробы воды из артезианских скважин для оценки качества (путем проведения лабораторных анализов). Кроме того, привлекаем специализированные организации для приема и очистки сточных вод.

Охрана и рациональное использование земель

Мы осуществляем мероприятия по уменьшению вредного воздействия на почво-грунты: строим площадки для временного хранения (накопления) маслонаполненного оборудования, отработанных масел, металлолома и древесных опор.

Деятельность по обращению с отходами

Организовано раздельное складирование отходов разных классов опасности на территории промплощадок в специальных контейнерах. Мы определяем компонентный состав отходов и их классов опасности и контролируем соблюдение установленных нормативов ПДВ, ПДС в местах накопления отходов. Также проводим контроль за накоплением чрезвычайно опасных отходов – отработанных ртутных ламп. Ведем обустройство площадок для накопления отходов, маркировку контейнеров, заключаем договоры на сдачу специализированным организациям отходов производства для последующей переработки, утилизации, захоронения.

Мероприятия по защите животного мира

Для защиты от проникновения животных на территорию, в 2013 г. мы оборудовали некоторые подстанции специальными железобетонными ограждениями и установили отпугиватели грызунов.

Для защиты птиц от воздействия электрического тока на воздушных линиях электропередачи 35-110 кВ было установлено 3,5 тыс. отпугивающих устройств для птиц.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АУДИТ

МРСК Центра ежегодно проводит внутренний экологический аудит филиалов, в рамках которого оценивается соблюдение требований природоохранного законодательства Российской Федерации, исполнения программы реализации экологической политики МРСК Центра.

В ходе экологического аудита проводится проверка нормативной документации по охране окружающей среды, различные журналы учета, договорную работу. Также проводится натурное обследование территорий производственных отделений и их санитарное состояние. Аудиторы определяют основные направления деятельности филиала по снижению негативного воздействия на окружающую среду, оценивают степень достижения установленных целей и экологических показателей.

По итогам проведенного аудита филиалу выдается заключение, а также разрабатываются мероприятия по устранению выявленных нарушений.

Технические мероприятия, направленные на осуществление программы реализации экологической политики

В 2013 г. мы проводили мероприятия по эксплуатации и ремонту оборудования подстанций, в том числе замену масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, капитальный ремонт масляных выключателей, ремонт маслоприемных устройств трансформаторов, дренажных устройств, замену маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией, применение самонесущих изолированных проводов, списание старой и приобретение новой автотехники.

В рамках технических мероприятий выведено из эксплуатации и утилизировано оборудование, содержащего вредные вещества ПХБ. ПХБ – полихлорированные бифенилы – группа высокоопасных для человека и окружающей среды соединений, в отношении которых в последние годы предприняты значительные усилия по контролю как на национальном, так и на международном уровне. Их потоки регулируются, в частности, протоколом по стойким органическим загрязнителям (СОЗ) к Конвенции 1979 г. о трансграничном загрязнении воздуха на большие расстояния и Стокгольмской конвенцией о СОЗ.

ПХБ входят в список двенадцати приоритетных СОЗ, которые должны быть запрещены для использования, производство их должно быть прекращено, а все запасы уничтожены. В 2013 г. МРСК Центра утилизировала 112,26 тонн ПХБ.

Замена масляных выключателей на вакуумные

Вакуумные выключатели, в отличие от масляных, обладают высокой степенью надежности, являются пожаробезопасными, экологически чистыми. Количество находящихся в эксплуатации МРСК Центра вакуумных выключателей с каждым годом увеличивается: в 2013 г. проведена замена 37 масляных выключателей на элегазовые напряжением 35 кВ и замена 504 масляных выключателей на вакуумных напряжением 10 кВ.

ПЛАНЫ МРСК ЦЕНТРА НА 2014 Г.

- Организация внедрения новых природоохранных технологий, материалов и оборудования, методов работы в рамках осуществления технической и экологической политики Общества.
- Выполнение намеченных на 2014 г. мероприятий по охране окружающей среды в рамках программы реализации экологической политики 2014-2018 гг.
- Проведение экологического аудита.
- Проведение производственного экологического контроля.
- Своевременное получение необходимой разрешительной экологической документации.
- Выполнение лицензионных условий пользования участками недр.
- Своевременная сдача на утилизацию и захоронение отходов I-V класса опасности.
- Контроль соблюдения требований к временному накоплению отходов производства и потребления.
- Внедрение технических мероприятий по предотвращению риска гибели птиц на объектах ВЛ.
- Проведение мероприятий по предотвращению загрязнения почв нефтепродуктами.
- Утилизация и соблюдение экологической безопасности при обращении с оборудованием и отходами, содержащими ПХБ.

03

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

30 тыс. публикаций

с упоминанием МРСК Центра и его филиалов

37

конгрессно-выставочных мероприятий, в которых приняла участие МРСК Центра в 2013 г.

МРСК Центра активно присутствует в публичном пространстве, следуя принципам информационной открытости, доступности, оперативности и достоверности информации.

Приоритетами информационной политики МРСК Центра являются:

- Реализация единой внутренней и внешней информационной политики.
- Развитие интегрированных коммуникаций.

Основной задачей МРСК Центра в области связей с общественностью является осуществление коммуникаций с представителями средств массовой информации, федеральными и региональными органами государственной власти, общественными организациями, представителями делового и экспертного сообщества.

В течение 2013 г. с целью снижения репутационных рисков Департаментом по связям с общественностью МРСК Центра были проведены информационные кампании по освещению реализации программ по подготовке и прохождению осенне-зимнего периода; повышению энер-гетической эффективности; предотвращению случаев травматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого хозяйства; развитию ИТ-инфраструктуры.

Особое внимание уделялось освещению мероприятий по реализации долгосрочной программы реконструкции и обновления электросетевого комплекса МРСК Центра, повышению надежности энергоснабжения, внедрению инноваций и усовершенствованию бизнес-процессов в Обществе, совершенствованию диспетчерского управления и комплексной системы обслуживания клиентов, расширению спектра дополнительных услуг, реализации программ по повышению энергоэффективности и энергосбережения.

В рамках взаимодействия с государственными, региональными и муниципальными органами власти и управления в 2013 г. представители МРСК Центра принимали участие в работе региональных штабов по обеспечению безопасности энергоснабжения, по обеспечению эффективной работы электросетевого комплекса, организованных органами власти.

В процессе реализации программы по технологическому присоединению к электрическим сетям потребителей на территориях субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне ответственности МРСК Центра, осуществлялась планомерная работа с областными администрациями, а также с общественными организациями в рамках подписанных соглашений об информационном взаимодействии.

В течение 2013 г. продолжилось активное взаимодействие с пресс-центрами федеральных и региональных органов государственной власти Российской Федерации по освещению общественно значимых событий.

С целью усовершенствования системы взаимодействия с клиентами Общества и развития системы «обратной связи» на корпоративном сайте МРСК Центра функционирует Интернет-приемная, через которую поступают вопросы от клиентов, а специалисты Компании предоставляют профессиональные консультации и предлагают варианты решения возникших у клиентов Компании проблем.

В течение 2013 г. информация о различных аспектах деятельности МРСК Центра доводилась до всех основных целевых аудиторий через федеральные СМИ и СМИ Центрального федерального округа.

Наиболее широкое освещение в СМИ получили:

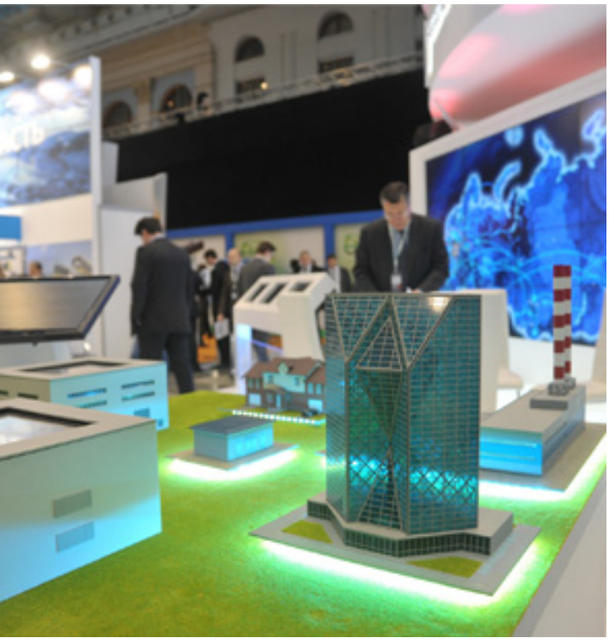
- Производственная деятельность МРСК Центра.
- Внедрение инновационных технологий.
- Реализация ремонтной программы.
- Ввод крупных энергообъектов.
- Реализация программы расчистки просек.
- Технологическое присоединение потребителей.
- Подготовка и прохождение осенне-зимнего периода.
- Реализация программ повышения энергоэффективности и энергосбережения.
- Программа охрана труда, и профилактики стороннего электротравматизма.
- Корпоративные события.
- Профессиональная подготовка персонала.
- Развитие кадрового потенциала.

В течение 2013 г. в федеральных и региональных СМИ вышло около 30 тыс. публикаций с упоминанием МРСК Центра и его филиалов. Широкая география печатных СМИ и их деловая и социальная ориентированность способствовали тому, что информация о различных аспектах деятельности Общества была доведена до всех основных целевых аудиторий.

С целью укрепления положительного имиджа Компании в течение 2013 г. специалисты МРСК Центра приняли участие в 25 центральных конгрессно-выставочных мероприятиях и в 12 региональных.

КАЛЕНДАРЬ КЛЮЧЕВЫХ КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ МРСК ЦЕНТРА В 2013 Г.

Месяц	Мероприятия
МАРТ	Представители МРСК Центра приняли участие в Международной специализированной выставке Cabex, на которой были представлены все новейшие отечественные и зарубежные инновации в кабельной промышленности
АПРЕЛЬ	Компания приняла участие в Московском международном энергетическом форуме «ТЭК России в XXI веке»
	Состоялся Международный форум «Высокие технологии XXI века»
ИЮНЬ	Менеджмент компании принял участие в Петербургском международном энергетическом форуме
ОКТЯБРЬ	Компания приняла участие в Корпоративном дне, организованном Клубом директоров по науке и инновациям (iR&Dclub) в рамках конкурса стартапов «Бизнес инновационных технологий»
	Компания посетила Международный электроэнергетический форум UPGrid «Электросетевой комплекс. Инновации. Развитие»
	МРСК Центра стала участником IV Ярославского энергетического Форума, в ходе которого обсуждались наиболее перспективные направления развития отрасли, внедрение энергоэффективных технологий, а также возможность инновационного развития электросетевого комплекса в условиях приостановления роста тарифов на электроэнергию
НОЯБРЬ	МРСК Центра представила на II-м Международном форуме ENES 2013 свои разработки в области энергосбережения и энергоэффективности



Ключевым мероприятием кампании стало участие МРСК Центра во II-м Международном форуме по энергоэффективности и энергосбережению ENES-2013, прошедшем в Москве. Данное мероприятие позволило МРСК Центра представить инновационные решения и передовые технологии, применяемые энергетиками в своей работе, а также реализованные проекты Общества по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Одним из наиболее значимых региональных конгрессно-выставочных мероприятий в 2013 г. для МРСК Центра стал Ярославский энергетический Форум. В рамках Форума МРСК Центра представила свои инновационные разработки в области установки систем уличного освещения с использованием инновационного оборудования и внедрения автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии с интеллектуальными счетчиками.

Кроме того, специалисты Компании принимали участие в Воронежском промышленном форуме, Брянском инвестиционном форуме, Межрегиональной специализированной выставке «Энергосбережение и электротехника. ЖКХ», Межрегиональной выставке «Современный город. Стройиндустрия. Энергетика. Ресурсосбережение. Экология».

04 АНТИКОРРУПЦИОННЫЕ ИНИЦИАТИВЫ

В процессе своей деятельности менеджмент Компании в полной мере обеспечивает выполнение норм действующего законодательства России в области противодействия коррупции, осуществляет контроль за исполнением работниками Общества антикоррупционной политики Компании.

В рамках данной инициативы в феврале 2013 г. Советом директоров Общества был утвержден Кодекс корпоративной этики МРСК Центра, который устанавливает основные этические принципы и принципы корпоративного поведения работников Общества, принципы взаимоотношений с заинтересованными сторонами, описывает процедуры предупреждения конфликта интересов. В соответствии с требованиями Кодекса начала свою работу Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Подробнее с Кодексом корпоративной этики можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Kodeks_korporativnoy_etiki.pdf.

В 2013 г. в структуре Общества было создано новое подразделение – Департамент корпоративных и антикоррупционных комплаенс процедур, основными задачами которого являются разработка и реализация комплекса мер по минимизации коррупционных рисков Компании.

Подразделение осуществляет контроль за использованием инсайдерской информации Общества, организует работу по раскрытию собственников контрагентов Компании, проводит мероприятия по проверке сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера кандидатами для назначения на должность и работниками Общества и ДЗО Общества.

Также в отчетном году начала работу Линия доверия МРСК Центра:
+7 (495) 747-92-99, doverie@mrsk-1.ru.

В начале 2014 г. Совет директоров утвердил Антикоррупционную политику МРСК Центра. Основная цель данного документа - выработка и внедрение единой системы по реализации корпоративных и антикоррупционных комплаенс процедур, направленных на предупреждение, выявление и пресечение коррупционных проявлений, минимизацию репутационных и коррупционных рисков в МРСК Центра.

Подробнее с документом можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Antikorrupcionnaja_politika.pdf.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Более 98 % конкурентных закупок проводится с использованием средств электронной коммерции

Закупочная деятельность в МРСК Центра в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Положения о закупке товаров, работ услуг для нужд МРСК Центра, утвержденном Советом директоров Общества (протокол от 13.06.2013 № 15/13).

Подробнее с данным документом можно ознакомиться на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Prlozhenie_13_Polozhenie_o_zakupkakh.pdf.

Ежегодно Совет директоров утверждает на предстоящий год план закупок МРСК Центра, разработанный в соответствии с потребностями Компании и с учетом ограничений, установленных ключевыми показателями эффективности деятельности МРСК Центра.

Данный КПЭ предусматривает снижение затрат Общества на приобретение товаров (работ, услуг) в расчете на единицу продукции не менее, чем на 10 процентов в год в течение трех лет в реальном выражении в ценах 2010 г.

Более подробная информация о системе КПЭ и целевых значениях показателей приведена на стр. 41 годового отчета.

В течение 2013 г. Компания объявила порядка 5,5 тыс. торгово-закупочных процедур с подведением итогов в указанном периоде на общую сумму 32,9 млрд руб. с учетом НДС. Фактическая стоимость по итогам проведенных процедур составила 30,6 млрд руб. с учетом НДС. Таким образом, за счет проведения закупок Компании удалось сэкономить 2,3 млрд руб., или 7 %.

КОМПАНИЯ ПРОВОДИТ ЗАКУПОЧНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, ОСНОВЫВАЯСЬ НА СЛЕДУЮЩИХ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПАХ:

ОТКРЫТОСТЬ

- максимально возможное проведение закупочных процедур открытым способом с использованием электронных торговых площадок;
- размещение исчерпывающей информации на официальном сайте и сайте Общества

КОНКУРЕНЦИЯ

- создание конкурентной среды, расширяя возможности участия юридических и физических лиц в процедуре закупки;
- оценка всех участников процедуры закупки на равных условиях по заранее утвержденным критериям

ПРИНЦИПЫ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

- приобретение требуемого качества и количества товаров, работ, услуг с максимальной выгодой для Общества

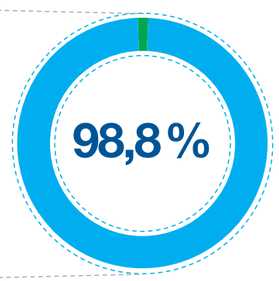
СВОЕВРЕМЕННОСТЬ

- создание условий для своевременного и полного удовлетворения потребностей с целью обеспечения бесперебойного выполнения Обществом своих функций

СТРУКТУРА ЗАКУПОК В 2013 Г.:

	Доля
Конкурентные закупки	98,8 %
Единственный источник	1,2 %

	Доля
Средства электронной коммерции	98,7 %
Иные	1,3 %



Информация о закупочной деятельности Компании, планах на предстоящий год, анонсах предстоящих закупок также размещается на нашем корпоративном сайте по адресу: http://www.mrsk-1.ru/ru/purchases/announcement/.

СПОСОБЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР В МРСК ЦЕНТРА И УСЛОВИЯ ИХ ПРИМЕНЕНИЯ:

Способы проведения в порядке снижения приоритета	Условия проведения	Форма проведения
Конкурс	Приоритетный способ для закупки. При наличии прямо предусмотренных Положением* оснований допускается выбор иного способа закупки	Открытые и закрытые
Аукцион	Закупки продукции, для которой существует функционирующий рынок и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Центральный закупочный орган Общества вправе определить перечень продукции, закупаемой по результатам проведения аукциона	В электронной форме или с использованием бумажных носителей
Запрос предложений	› На проведение конкурса нет времени или его проведение нецелесообразно по иным веским причинам, однако обстоятельства, требующие немедленного проведения закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) отсутствуют, а сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен; › Необходимо провести переговоры с участниками, а использование процедуры двух- и многоэтапного конкурса с учетом затрат времени или по иным веским причинам нецелесообразно; › Предполагаемый объем закупок не превышает 10 млн руб. с НДС; › Осуществляется закупка проектно-изыскательских работ по сооружению, тех. перевооружению и реконструкции э/сетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по тех. присоединению; › Осуществляется закупка на выполнение работ по проектированию э/сетевых объектов на сумму до 100 млн руб. с НДС	С переторжкой или без таковой
Запрос цен	При закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн руб. с НДС, а срок не позволяет провести аукцион	С предварительным квалификационным отбором участником или без такового
Конкурентные переговоры	Конкурентные переговоры проводятся при закупках особо сложной продукции, когда необходимо провести переговоры с участниками, а использование процедуры двухэтапного конкурса или запроса предложений с учетом затрат времени или по иным причинам нецелесообразно	С возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой
Простые закупки	› Сумма закупки от 100 000 руб. до 500 000 руб. с НДС; › Имеются однозначно сформулированные к закупаемой продукции тех. требования, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания; › Нет времени для проведения закупки иным конкурентным способом	В одно-, двух- или многоэтапной форме
Мелкие закупки	› Сумма закупки до 100 000 руб. с НДС; › Имеются однозначно сформулированные тех. требования к закупаемой продукции, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания; › Нет времени для проведения закупки иным конкурентным способом	С проведением процедуры постквалификации или без таковой
Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	› Закупки уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика); › Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий; › Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) условно-постоянной продукции	Специальные процедуры закупки сложной продукции

* Положение о закупочной деятельности МРСК Центра

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	**Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»**
СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ	ОАО «МРСК Центра»
МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ, ПОЧТОВЫЙ АДРЕС	127018, Россия, Москва, ул. 2-я Ямская, д. 4
ОГРН	1046900099498 от 17.12.2004
ТЕЛЕФОН ЕДИНОЙ ПРЯМОЙ ЛИНИИ ПО РАБОТЕ С АКЦИОНЕРАМИ И КЛИЕНТАМИ КОМПАНИИ	8-800-50-50-115
ЛИНИЯ ДОВЕРИЯ	+7(495) 747-92-99, doverie@mrsk-1.ru
КОНТАКТЫ	Телефон: (495) 747-92-92 Факс: (495) 747-92-95
АДРЕС ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ	posta@mrsk-1.ru
АДРЕС САЙТА	www.mrsk-1.ru
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ	Терников Сергей – начальник Управления по взаимодействию с акционерами Телефон: +7(495) 747-92-92, доб. 3334 Адрес электронной почты: Ternikov.SA@mrsk-1.ru
КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ	Варламов Андрей Александрович – и.о. начальника Управления корпоративных событий Телефон: +7(495) 747-92-92, доб. 3538 Адрес электронной почты: Varlamov.AA@mrsk-1.ru
БАНКОВСКИЕ РЕКВИЗИТЫ	ИНН/КПП: 6901067107/997450001 р/с: 40702810000000019885 ОАО АКБ «РОСБАНК» БИК: 044525256 к/с: 30101810000000000256 или р/с: 40702810300000004749 «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) БИК: 044525823 к/с: 30101810200000000823
АУДИТОР БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО РСБУ ЗА 2013 Г. И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО МСФО ЗА 2013 Г.	ЗАО «КПМГ» Местонахождение: 123317, г. Москва, Россия, Пресненская набережная, д.10, Блок «С», 31 этаж Тел. +7(495) 937-44-77, факс +7(495) 937-44-00/99 Интернет-сайт: www.kpmg.ru Адрес электронной почты: moscow@kpmg.ru
РЕГИСТРАТОР	Общество с ограниченной ответственностью «Реестр-РН» (ООО «Реестр-РН») Юридический адрес: 109028, Москва, Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3-4 Почтовый адрес: 115172 Москва, а/я 4 Тел.: +7(495) 411-79-11, факс: +7(495) 411-83-12 Адрес сайта: www.reestrrn.ru Адрес электронной почты: support@reestrrn.ru Лицензия на ведение реестра №10-000-1-00330, выдана 16.12.2004 ФСФР России без ограничения срока действия

СПИСОК ПРИНЯТЫХ СОКРАЩЕНИЙ

АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВН	Высокое напряжение (110 кВ)
ГП	Гарантирующий поставщик
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
кВт*ч	Киловатт-час
КИСУР	Корпоративная информационная система управления ресурсами
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МВА	Мегавольт-ампер. Единица измерения электрической мощности
МВт	Мегаватт
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
ММТС	Минимальная месячная тарифная ставка
МРСК Центра	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра», Компания, Общество
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
НВВ	Необходимая валовая выручка
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
ОДУ Центра	Оперативно-диспетчерское управление Центра
ОСА	Общее собрание акционеров
ОТУ	Оперативно-технологическое управление
ОФ	Основные фонды
ПИР	Программа инновационного развития
ПС	Подстанция – электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электрической энергии
ПУИ	Программа управления издержками
РЗА	Релейная защита и автоматика
РП	Распределительный пункт
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
Р	Район электрических сетей
СВК и УР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СД	Совет директоров
СМИ	Средства массовой информации
ТП	Трансформаторная подстанция
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	Территориальная сетевая организация
т.у.т.	Тонна условного топлива
ФЗ	Федеральный закон
ФСК	Федеральная сетевая компания
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЦОК	Центр обслуживания клиентов
ЦУС	Центр управления сетями
EPS	Earnings per share
Free float	Доля акций Общества, находящихся в свободном обращении, то есть не принадлежащих контролирующему и стратегическим акционерам
RAB (Regulatory Asset Base)	Метод доходности инвестированного капитала. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период и получение нормированного дохода
ROE	Доходность собственного капитала – чистая прибыль компании, выраженная в процентах к собственному капиталу