



РОССТЕИ



МРСК ЦЕНТРА

Территория развития



2014

Годовой отчет

ОАО «МРСК Центра»

(далее – МРСК Центра, Общество, Компания) – российская электросетевая компания, основными видами деятельности которой являются передача электроэнергии и технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям. Исполнительный аппарат расположен в Москве. Филиалы Компании действуют в Белгороде, Брянске, Воронеже, Костроме, Курске, Липецке, Орле, Смоленске, Тамбове, Твери, Ярославле.

Границы отчета

Презентационная версия годового отчета (далее – годовой отчет) содержит информацию об итогах деятельности МРСК Центра за 2014 г., доступной на момент составления отчета. Вся информация о членах органов управления и кон-

Ограничение ответственности

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности за 2014 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли, в которой МРСК Центра осуществляет свою деятельность. Для таких прогнозных заявлений по самой их природе характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом

Клиентами Компании являются крупные промышленные компании, предприятия транспорта и сельского хозяйства, социально значимые объекты, а также гарантирующие поставщики электроэнергии.

троля Общества, членах комитетов Совета директоров и корпоративном секретаре приводится в настоящем отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

отличаться от приведенных в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, представленным в этом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Контакты

Почтовый адрес: 127018, Россия, Москва, ул. 2-я Ямская, д. 4.
Телефон/факс: +7 (495) 747-9292/+7 (495) 747-9295.
Адрес электронной почты: posta@mrsk-1.ru
Сайт Компании: www.mrsk-1.ru

10 ЛЕТ – ЭТО УЖЕ ИСТОРИЯ

17.12.2004

- Создано ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» как целевая компания для межрегионального объединения распределительных сетевых активов. Доля ОАО РАО «ЕЭС России» в акционерном капитале Общества – 100 %.

2006

- В Белгороде введена в эксплуатацию подстанция «Северная» (110 кВ).

2007

- Утверждена итоговая конфигурация Компании. В состав вошли 11 региональных сетевых компаний (далее – РСК): ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Ярэнерго».
- ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» переименовано в ОАО «МРСК Центра».
- МРСК Центра впервые присвоен рейтинг корпоративного управления НРКУ 6+ (по версии РИД – «Эксперт РА»).

2008

- Присоединение РСК и перевод на единую акцию. Переход активов РСК на баланс МРСК Центра.
- Начало торгов акциями МРСК Центра на ММВБ (MRKC) и РТС (MRKC; MRKCG).
- Прекращение деятельности ОАО РАО «ЕЭС России». Мажоритарным акционером Компании становится ОАО «Холдинг МРСК» с долей 50,23 % от уставного капитала.

2009

- Старт инновационного энергосберегающего проекта «Умный город» в филиале Белгородэнерго.
- Введены в эксплуатацию подстанции 110/10 кВ:
 - «Майская» в Белгородэнерго (80 МВА),
 - «Давыдовская» в Костромаэнерго (50 МВА),
 - «Университетская» в Липецкэнерго (80 МВА),
 - «Чайка» в Ярэнерго (50 МВА).
- Переход на новый метод тарифного регулирования RAB (Тверьэнерго, Липецкэнерго и Белгородэнерго).
- Standard & Poor's впервые присвоила МРСК Центра кредитный рейтинг на уровне «BB-/ruAA-» прогноз «Стабильный».

2010

- Введены в эксплуатацию подстанции:
 - 100 кВ «Крапивенская» в Белгородэнерго,
 - 110 кВ «Которосль» в Ярэнерго, обеспечившая надежное электроснабжение крупных объектов, построенных к 1000-летию Ярославля,
 - 110 кВ «Западная» в Орелэнерго.
- Компания приобрела ОАО «Ярославская городская электросеть». В результате сделки в собственности Компании находится более 90 % активов электросетевого комплекса Ярославской области.

2011

- Все филиалы МРСК Центра перешли к регулированию тарифов на основе методологии RAB.
- Введены в эксплуатацию подстанции:
 - 110/35/10 кВ «Почепская» в Брянской области,
 - 110/10 кВ «Родники» в Курске,
 - 110 кВ «Котельная» в Курской области.
- Введена в действие подстанция 110/10 кВ «ПТФ», возведенная для Инжавинской птицефабрики – одного из самых современных в России птицеводческих предприятий.

2012

- Компания приобрела комплекс электросетевой инфраструктуры Старого Оскола, что позволило завершить процесс консолидации электросетевых активов Белгородской области.
- Филиал Липецкэнерго завершил реконструкцию одной из старейших подстанций энергосистемы региона – ПС 110 кВ «Бугор». Установленная мощность увеличилась с 55 до 126 МВА. Проект позволил повысить надежность энергоснабжения центральной части Липецка и создать резерв мощности для подключения новых потребителей.
- МРСК Центра вступила в Международный электросетевой альянс CIRED в статусе постоянно действующей организации.

2013

- МРСК Центра приступила к выполнению функций гарантирующего поставщика на территории Брянской, Орловской, Курской, Тверской и Смоленской областей в соответствии с решением Министерства энергетики Российской Федерации.
- В Липецке завершена комплексная реконструкция подстанции 35/10 кВ «Задонск-Сельская». Мощность объекта увеличилась с 2,5 до 4 МВА.



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2014 ГОДА

Январь

- В распределительных сетях села Устинка Белгородского района установлен экспериментальный трансформатор 10/0,4 кВ мощностью 100 кВА с более эффективным классом энергопотребления.

Февраль

- Состоялось первое в 2014 г. заседание регионального Совета потребителей. Основные вопросы мероприятия касались повышения доступности энергосетевой инфраструктуры.

Май

- МРСК Центра обеспечила энергоснабжение автомобильного завода ООО «Моторинвест» в Липецкой области, применив уникальное современное энергооборудование – мобильную передвижную подстанцию 110 кВ мощностью 25 МВА производства компании «Сименс».
- МРСК Центра ввела в эксплуатацию новую подстанцию 110/10 кВ «Возрождение», которая обеспечит энергоснабжение объектов крупного российского агропромышленного холдинга «Мираторг» в Курской области.

Июнь

- Состоялось годовое Общее собрание акционеров по результатам работы за 2013 г. На выплату дивидендов направлено 25,9 % чистой прибыли за 2013 г. по РСБУ.

Июль

- Введена в эксплуатацию новая центрально-диагностическая лаборатория в филиале Костромаэнерго. Основными функциями лаборатории являются проведение физико-химического и хроматографического анализа электротехнических газов и жидкостей.
- МРСК Центра заключила трехсторонне соглашение с ОАО «Россети» и Правительством Ярославской области об экономическом стимулировании энергосбе-

режения и повышении энергетической эффективности. Соглашение предусматривает взаимодействие сторон по вопросам тарифного регулирования в рамках возмещения сетевой организации расходов на осуществление мероприятий по снижению потерь в сетях.

- Филиал Воронежэнерго осуществил технологическое присоединение 25 социально значимых объектов в Воронежской области: двух школ, трех детских садов, 14 спортивно-оздоровительных комплексов.

Сентябрь

- Открыт учебно-тренировочный полигон распределительных сетей в г. Конаково Тверской области.
- Завершена реконструкция подстанции 110/35/10 кВ «КПД» в Волгореченске. Для увеличения мощности на подстанции установлены два новых трансформатора 110 кВ мощностью по 25 МВА каждый.

Октябрь

- МРСК Центра приступила к реконструкции подстанций «городского кольца» в Старом Осколе. Компания модернизирует оборудование трех питающих центров 110 кВ: «Очистные», «Обуховская» и «Пушкарное», обеспечивающих электроснабжение северо-восточной и юго-западной частей города.
- МРСК Центра реконструировала подстанцию 110/35/10 кВ «Нарышкинская» в Орловской области.
- Филиал Курскэнерго завершил работы по строительству в Советском районе Курской области подстанции 35/10кВ «Мансурово». Новый центр питания возведен в целях технологического присоединения крупных объектов ЗАО «Агрокомплекс «Мансурово» – одного из самых масштабных в регионе инвестпроектов в сфере АПК.

Декабрь

- Филиал Тамбовэнерго завершил технологическое присоединение крупнейшего в Тамбовском районе дошкольного образовательного учреждения – детского сада «Планета детства» на 280 мест в поселке Новая Ляда.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ (2015)

Февраль

- Филиал Костромаэнерго осуществил технологическое присоединение нового завода по производству буровых установок в Волгореченске.

Март

- МРСК Центра приступила к оказанию новой услуги – подготовке технико-экономического обоснования строи-

тельства или модернизации сетей наружного освещения с подбором наиболее оптимальных технических и стоимостных параметров. Услуга позволяет клиентам произвести расчет экономии потребления электроэнергии относительно текущего уровня, графическое отображение параметров освещенности, произвести подбор оптимального энергоэффективного светотехнического оборудования, получить данные о сроках окупаемости проекта.

СОДЕРЖАНИЕ

- 4 Ключевые показатели
- 6 Ценные бумаги в обращении
- 8 Бизнес-модель
- 10 Ключевые клиенты
- 12 Обращение председателя Совета директоров
- 14 Обращение генерального директора

01

Стратегия развития

- 18 Обзор рынка
- 22 Обзор стратегии
- 24 Реализация стратегических приоритетов в 2014 году
- 25 Планы на 2015 год

02

Производственный отчет

- 28 Материально-техническая база
- 32 Операционная деятельность
- 32 Передача электроэнергии
- 40 Технологическое присоединение
- 44 Продажа электроэнергии и мощности
- 46 Дополнительные услуги
- 48 Программа инновационного развития
- 52 Информационные технологии
- 55 Предотвращение чрезвычайных ситуаций

03

Финансовый анализ

- 58 Кредитные рейтинги
- 59 Тарифная политика
- 64 Анализ финансовых результатов
- 76 Инвестиционная деятельность
- 76 Направления и структура капитальных вложений
- 77 Долгосрочная инвестиционная программа

04

Корпоративное управление

- 80 Принципы корпоративного управления
- 81 Структура корпоративного управления и контроля
- 82 Органы управления
- 82 Общее собрание акционеров
- 82 Дивидендная политика
- 84 Корпоративный секретарь
- 85 Совет директоров
- 94 Комитеты Совета директоров
- 100 Генеральный директор
- 101 Правление
- 104 Политика раскрытия информации
- 105 Органы контроля
- 105 Внутренний контроль
- 105 Управление рисками
- 106 Внутренний аудит
- 106 Ревизионная комиссия
- 107 Аудитор
- 108 Риск-менеджмент
- 114 Ценные бумаги
- 118 Взаимодействие с акционерами и инвесторами
- 119 Противодействие коррупции

05

Социальная ответственность

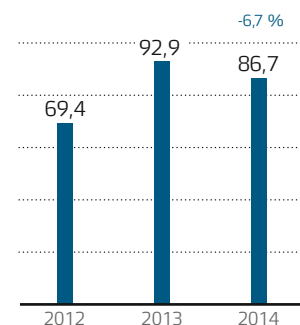
- 122 Управление персоналом
- 122 Кадровое обеспечение
- 124 Обучение и развитие персонала
- 126 Мотивация персонала
- 128 Социальные льготы и гарантии
- 129 Безопасность труда
- 130 Экологическая безопасность
- 131 Безопасность сторонних лиц
- 132 Закупочная деятельность
- 134 Взаимодействие с общественностью

Приложения

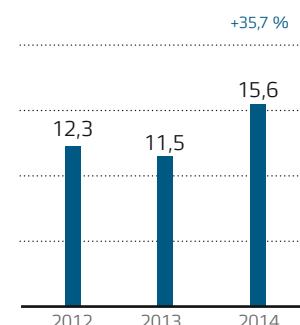
- 136 Оценка качества обслуживания
- 137 Договор «последней мили»
- 137 Перспективные зоны развития МРСК Центра (SWOT)
- 138 Аудиторское заключение
- 140 Бухгалтерский баланс
- 143 Отчет о финансовых результатах

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

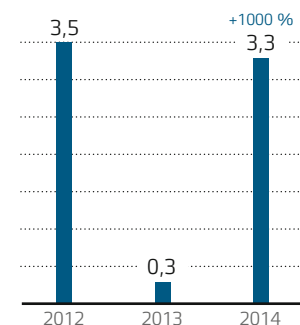
Выручка (РСБУ), млрд руб.



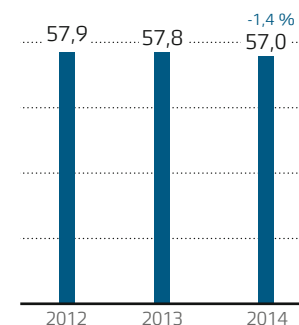
ЕВITDA (РСБУ), млрд руб.



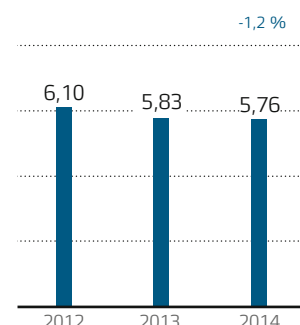
Чистая прибыль (РСБУ), млрд руб.



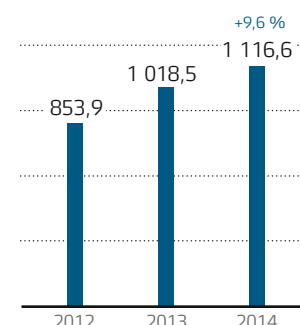
Полезный отпуск, млрд кВтч



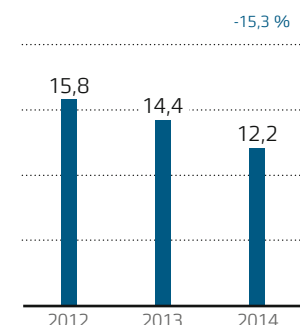
Потери электроэнергии, млрд кВтч



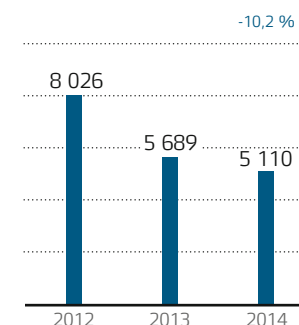
Присоединенная максимальная мощность, МВт



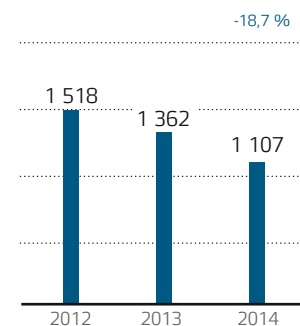
Капиталовложения, млрд руб.



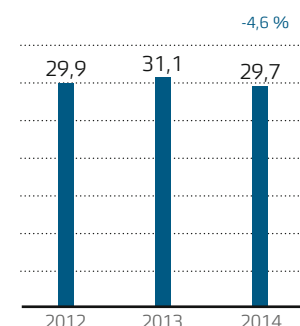
Ввод ЛЭП, км



Ввод трансформаторной мощности, МВА



Среднесписочная численность персонала, тыс. чел.



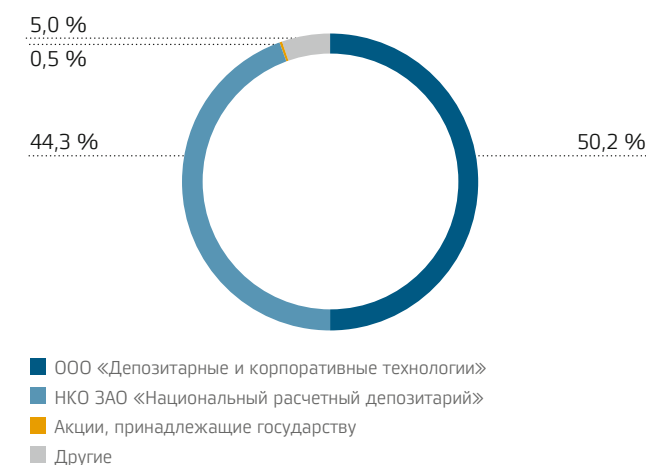
Индекс выполнения годовых КПЭ равен 100 %, квартальных – 100 %.
Все ключевые показатели эффективности в 2014 г. исполнены в полном объеме.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

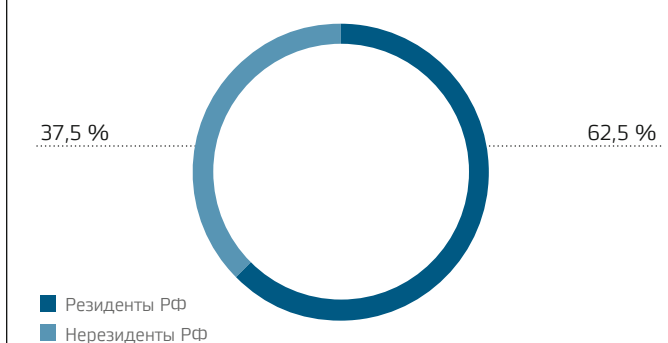
Крупнейшие владельцы акций на последнюю дату закрытия реестра акционеров (12.05.2014), с учетом данных о клиентах номинальных держателей



Крупнейшие номинальные держатели акций в реестре акционеров на 31.12.2014, без учета данных о клиентах номинальных держателей

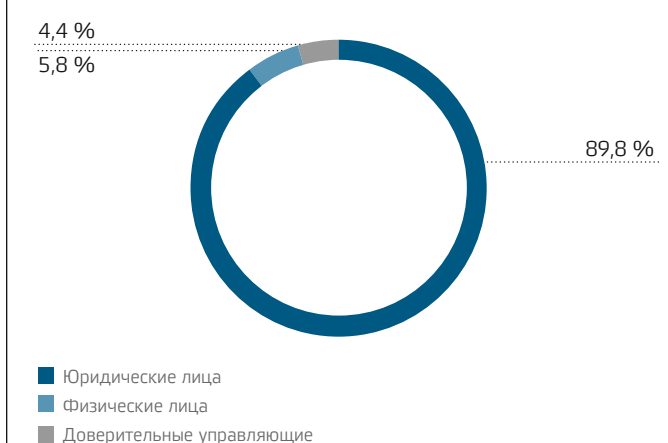


Структура акционерного капитала на 12.05.2014 (последнюю дату закрытия реестра акционеров)



Участие аффилированных лиц в уставном капитале МРСК Центра:

- Куликов Денис Викторович, член Совета директоров Компании – владеет 0,0007106 % (300 000 акций) уставного капитала МРСК Центра;
- Пилюгин Александр Викторович, член Правления Компании – владеет 0,00035 % (146 777 акций) уставного капитала Компании.



Концентрация акционерного капитала МРСК Центра по состоянию на дату закрытия реестра (12.05.2014) (с учетом раскрытия информации по клиентам номинальных держателей к ГОСА от 26 июня 2014 г.)

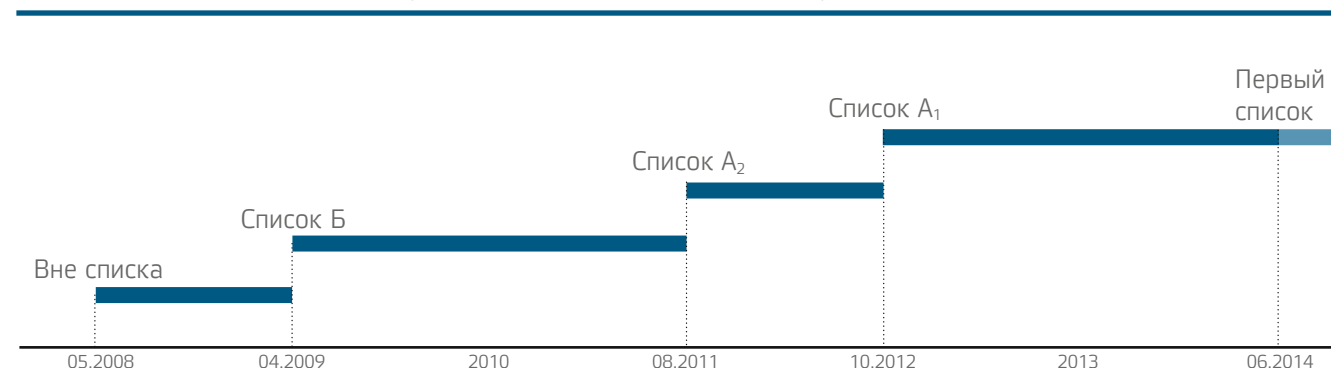
Количество акций	Количество акционеров	% от общего количества акционеров	% от акционерного капитала
1-100	942	5,70 %	0,00
101-500	1 937	11,72 %	0,00
501-1 000	575	3,48 %	0,00
1 001-10 000	3 518	21,29 %	0,03
10 001-100 000	5 738	34,72 %	0,61
100 001-1 000 000	3 398	20,56 %	2,17
1 000 001-10 000 001	324	1,96 %	2,08
10 000 001-100 000 001	66	0,40 %	5,31
Свыше 100 000 001	28	0,17 %	89,80
Всего	16 526	100	100

ЦЕННЫЕ БУМАГИ В ОБРАЩЕНИИ

42217941468

обыкновенных именных акции номинальной стоимостью 10 коп.

Позиции акций Компании в котировальном списке Московской Биржи



Акции МРСК Центра включены в базу расчета индексов Московской Биржи

2,64%

вес акций Компании в индексе MICEX SC (второй эшелон) по состоянию на 28.11.2014

2,15%

вес акций Компании в индексе MICEX PWR (электроэнергетика) по состоянию на 28.11.2014

Кредитные рейтинги

BB-/B

прогноз «Негативный» / Standard & Poor's

AA

очень высокая кредитоспособность, 2 уровень/Национальное рейтинговое агентство (НРА)

Капитализация, млрд руб.

24,6

в 2012 году

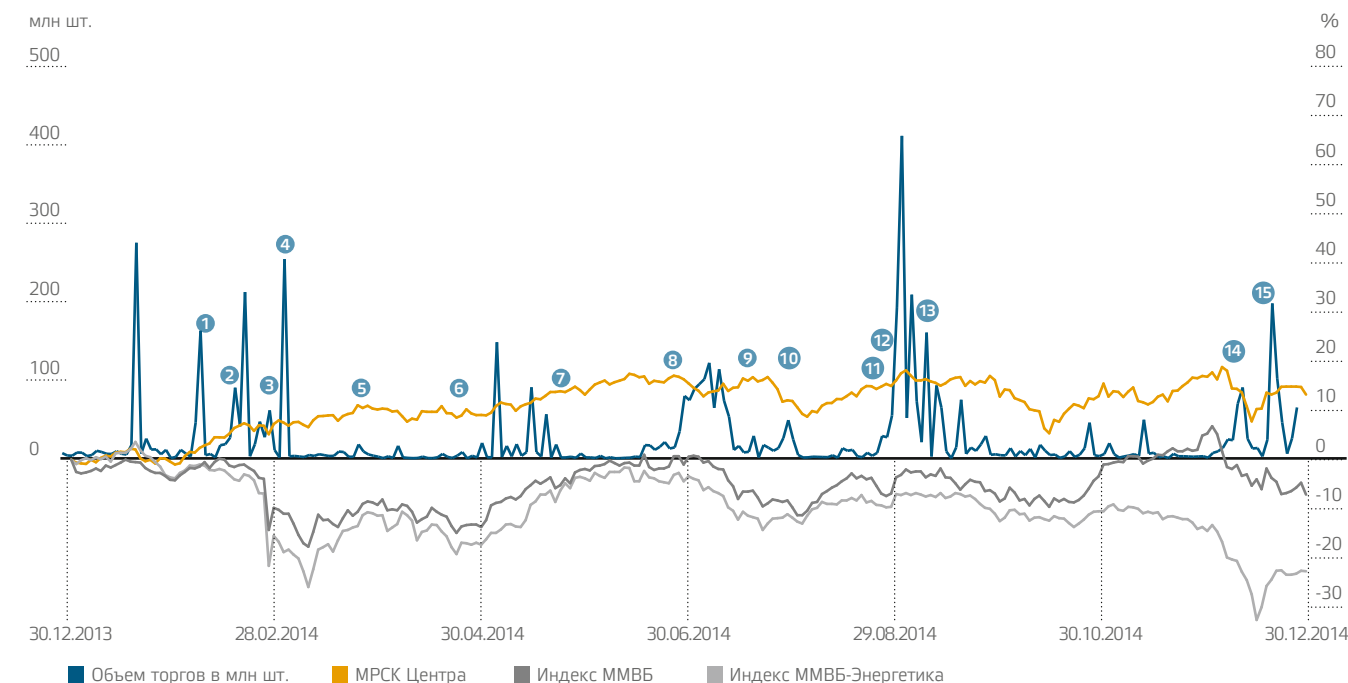
9,3

в 2013 году

11,5

в 2014 году

Изменение средневзвешенной цены акций и значений ключевых индексов



Основные события, повлиявшие на котировки акций МРСК Центра в 2014 г.

Дата	Событие	Фактор	Влияние
1 13.02.2014	Утверждение региональными энергетическими комиссиями тарифов на передачу электроэнергии во всех регионах деятельности МРСК Центра	↻	↑
2 17.02.2014	Сообщение заместителя министра энергетики А. Текслера о том, что Минэнерго России не отказывается от планов приватизации МРСК	↻	↑
3 28.02.2014	Обвал фондового рынка из-за событий в Крыму	↻	↓
4 04.03.2014	Публикация МРСК Центра отчетности по РСБУ за 2013 г.	↻	↓
5 26.03.2014	Информация «Интерфакса» о том, что Минэнерго России считает маловероятной приватизацию одной из МРСК в 2014 г.	↻	↓
6 22.04.2014	Публикация издательством «Коммерсант» информации о том, что Россети оценили «выпадающие доходы» из-за подключения к сетям льготных потребителей в 140 млрд руб. к 2018 г.	↻	↓
7 21.05.2014	Подписание ОАО «Россети» соглашения о стратегическом сотрудничестве с Государственной электросетевой корпорацией Китая и договоренность совместно исследовать возможность строительства ЛЭП ультравысокого напряжения для поставки электроэнергии из России в Китай	↻	↑
8 26.06.2014	Сообщение газеты «Коммерсант»: Минэнерго России рассматривает возможность продления «последней мили» (см. стр. 137 годового отчета) в нескольких регионах	↻	↑
9 18.07.2014	По сообщению портала bfm.ru, Россети обратились в правительство с просьбой об ускоренной индексации тарифов в 2015 г.	↻	↑
10 31.07.2014	МРСК Центра опубликовала финансовую отчетность за 1-е полугодие 2014 г. (РСБУ). Чистая прибыль Компании продемонстрировала рост на 66,7 %	↻	↑
11 20.08.2014	«Ренессанс Капитал» возобновил аналитическое покрытие электросетевых компаний. Из 14 бумаг только для двух – МРСК Центра и МРСК Центра и Приволжья – установлена рекомендация «покупать»	↻	↑
12 28.08.2014	По информации газеты «Ведомости», Минэнерго России обратилось в МЭР с предложением проиндексировать тариф для Россетей в 2015 г. на 4 п.п. выше уровня инфляции	↻	↑
13 10.09.2014	Россети представили проект долгосрочной стратегии развития, включающей переход дочерних обществ на единую акцию	↻	↓
14 11.12.2014	Одобрение Советом директоров МРСК Центра бизнес-плана на 2015 г.	↻	↑
15 16.12.2014	Обвал фондового рынка из-за сильного падения рубля	↻	↓

↻ внутренний фактор ↻ внешний фактор ↑ позитивное влияние ↓ негативное влияние

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

МИССИЯ – ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО И КАЧЕСТВЕННОГО СНАБЖЕНИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИЕЙ РАСТУЩИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ ЭКОНОМИКИ И СОЦИАЛЬНОГО СЕКТОРА ПО ЭКОНОМИЧЕСКИ БОСОСНОВАННОЙ ПЛАТЕ

ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2014 ГОД

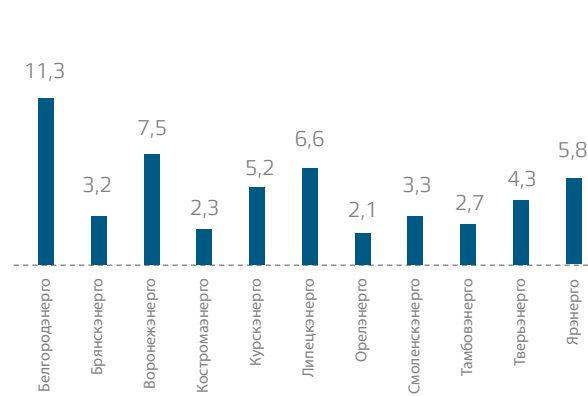
54,4 млрд кВтч
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии

458 тыс. км²
Территория обслуживания

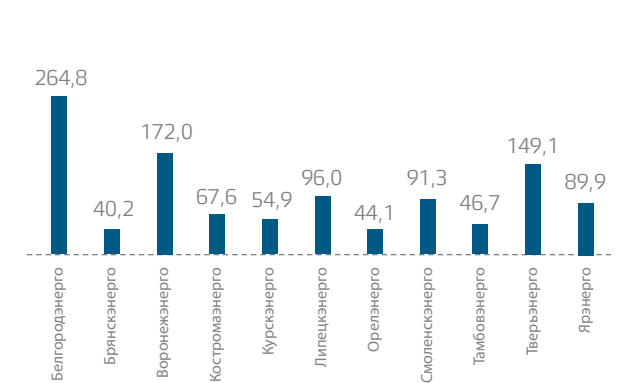
13,6 млн чел.
Население территории обслуживания

1 116,6 МВт
Присоединенная максимальная мощность в 2014 г.

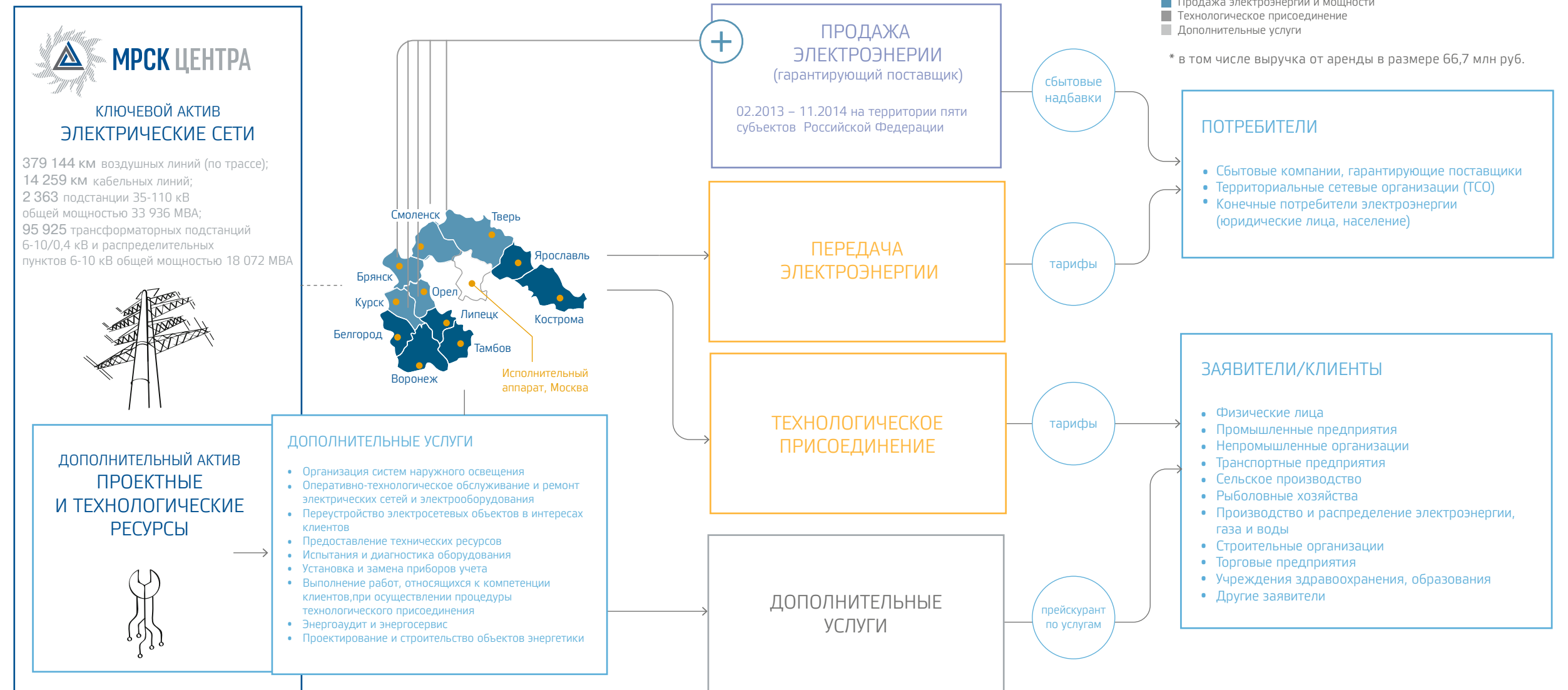
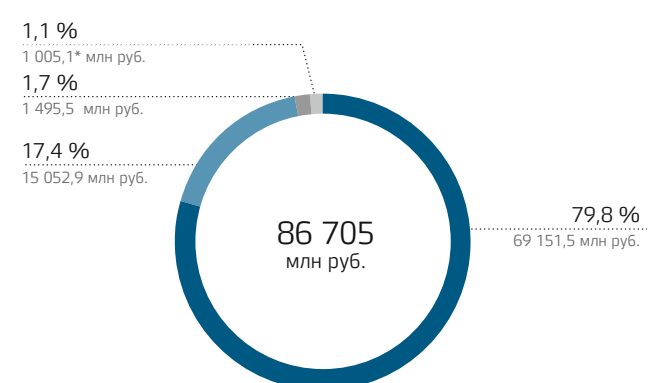
Объем оказанных Компанией услуг по передаче электроэнергии в разрезе филиалов в 2014 г., млрд кВтч



Объем присоединенной максимальной мощности в разрезе филиалов в 2014 г., МВт

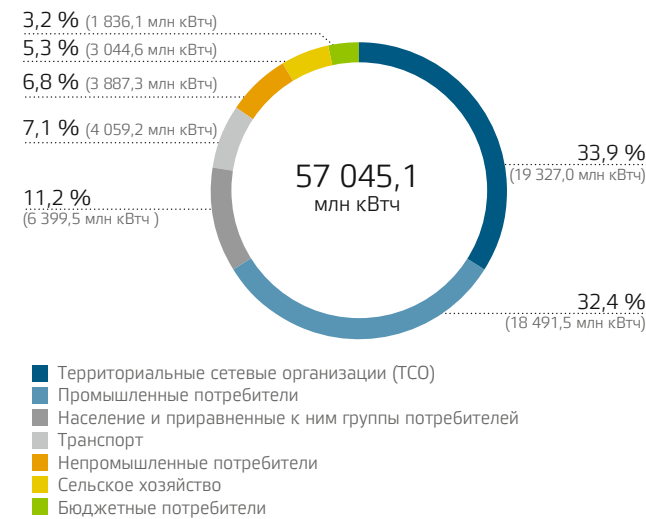


Структура выручки по основным видам услуг в 2014 г., млн руб.

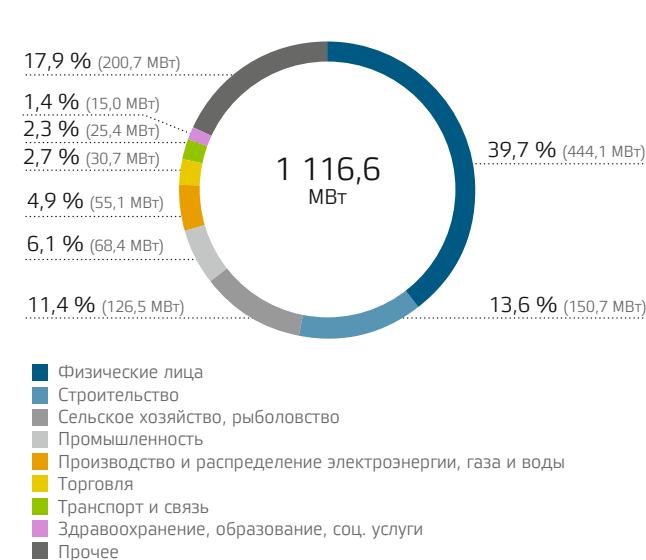


КЛЮЧЕВЫЕ КЛИЕНТЫ

Структура отпуска электроэнергии из сети по категориям потребителей за 2014 г., млн кВтч и %



Структура присоединенной максимальной мощности по отраслям за 2014 г., МВт и %



Основными видами деятельности Компании являются передача электроэнергии и технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям.

Взаимодействие с потребителями осуществляется в соответствии со стандартом «Система централизованного обслуживания потребителей услуг», утвержденным Советом директоров Компании.

Формы обслуживания потребителей

Форма	Количество обращений за 2014 г.	Изменение 2014/2013, %
Очное	299 офисов обслуживания 327 404	5,8
Заочное	Прямая линия энергетиков Линия доверия Клиентские ящики в офисах обслуживания Почта 556 097	-39,0
Интерактивное	E-mail Интернет-приемная на сайте Компании Личный кабинет потребителя 7 075	152,1
	Прочие 26 649	-51,7
Всего	917 225	-28,1

В 2014 г. в Компанию поступило 917 225 обращений потребителей. Зафиксировано снижение количества принятых обращений на 28,1 %, количества жалоб на 31 % и количества обращений с сообщением информации об отсутствии электроэнергии на 25 %.

оказываемых услуг. В 2014 г. данный показатель по всем филиалам Компании находится в рамках плановых значений, утверждаемых органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Показателем эффективности взаимодействия Компании с потребителями служит оценка надежности и качества

Клиенты могут оценить качество работы Компании, заполнив анкету в интернет-приемной.

МЕРОПРИЯТИЯ 2014 Г. В РАМКАХ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ:

- офисы обслуживания потребителей снабжены информационными материалами и оборудованием, предусмотренным Едиными стандартами качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг сетевых организаций;
- на корпоративном сайте Общества опубликованы интерактивные паспорта услуг (процессов), оказываемых потребителям. В офисах обслуживания потребителей паспорта услуг (процессов) размещены на информационных стендах;
- на корпоративном сайте Общества рубрика «Вопрос-ответ» содержит ответы на наиболее распространенные вопросы потребителей;
- проведено обучение работников, взаимодействующих с потребителями, по теме «Работа с клиентами»;
- организовано функционирование интеллектуального короткого номера 13-50 для приема звонков потребителей услуг филиалов МРСК Центра;
- проведено более 30 круглых столов и встреч с потребителями по вопросам порядка предоставления услуг.

СОВЕТ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УСЛУГ

В 2014 г. продолжил работу Совет потребителей, созданный в октябре 2013 г. в рамках оптимизации и координации работы с потребителями Компании. В состав Совета потребителей МРСК Центра вошли 70 представителей региональных общественных организаций «Деловая Россия», «ОПОРА РОССИИ», торгово-промышленных палат регионального и муниципального уровней, крупных потребителей электроэнергии (ОАО «Оборонэнерго», ООО «Брянскоблэлектро», ООО «Гагаринский машиностроительный завод», ОАО «Растмасло», ООО «Знаменский СГЦ» и др.), представители малого, среднего бизнеса и бытовых потребителей, представители региональных энергетических комиссий.

На заседаниях Совета потребителей, проводимых в 2014 г., рассматривались следующие вопросы:

- разработка методики установления тарифа за резервируемую мощность, процедуры резервирования мощности и отказа от неиспользуемой мощности;
- определение порядка регулирования тарифа за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь от возобновляемых источников электроэнергии (далее – ВИЭ), с учетом исключения из ее стоимости затрат на утилизацию отходов животноводческого производства, относимых на себестоимость продуктов такого производства;

- подготовка изменений в законодательство Российской Федерации.
- В рамках повышения качества взаимодействия с потребителями в 2015 г. Компания планирует:
- ввести процедуру предварительной записи потребителей на прием в офис обслуживания;
 - сформировать интерактивную базу знаний для работников офисов обслуживания;
 - изменить сценарии обработки обращений потребителей в целях предоставления наиболее полной информации, интересующей потребителя;
 - автоматизировать процесс планирования выезда работников Компании к потребителю;
 - организовать sms-информирование о ходе исполнения заявлений на технологическое присоединение, а также информирование населения о плановых и аварийно-восстановительных работах, связанных с отключением электроэнергии, необходимости замены прибора учета;
 - расширить возможности Личного кабинета клиента в части услуг по передаче электроэнергии и дополнительных услуг;
 - провести обучение персонала, осуществляющего непосредственное взаимодействие с потребителями услуг.



Система централизованного обслуживания потребителей



Перечень офисов обслуживания потребителей



Интернет-приемная

Обращение председателя Совета директоров

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ!

Прошедший 2014 год был юбилейным для МРСК Центра – коллектив отметил 10-летие Компании. С момента начала своей деятельности Общество планомерно и динамично развивалось, закрепляло свои позиции на рынке, внедряя передовые технологии и осваивая новые направления деятельности, благодаря профессиональной и слаженной работе всех сотрудников. Сегодня МРСК Центра является неотъемлемым элементом экономического развития и повышения качества жизни в регионах своего присутствия.

В своей работе Общество использует передовые технологии для успешного развития инновационных проектов модернизации электросетевого хозяйства и технологии управления. Компания стремится максимально эффективно донести электроэнергию до каждого своего потребителя.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

2014 год стал еще одним важным этапом в развитии Общества. Несмотря на то, что отрасль чутко реагирует на изменения макроэкономических условий и напрямую зависит от тарифной политики государства, в 2014 году Компания справилась со всеми трудностями. С гордостью можно сказать, что МРСК Центра перевыполнила план по экономическим показателям и добилась значительных результатов в улучшении качества передачи электроэнергии по своим сетям.

Компании удалось сократить уровень потерь в сетях, что свидетельствует об успешной реализации утвержденной Советом директоров Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. С момента внедрения в 2011 году интегрированной системы управления в области энергосбережения и повышения энергоэффективности уровень энергоэффективности Компании увеличился на 26 %.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей остается приоритетной задачей Компании в рамках исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса. Главным ориентиром дальнейшей деятельности Компании является продолжение работы по повышению операционной и инвестиционной эффективности, обеспечению финансовой устойчивости, модернизации и инновационному развитию электросетевого комплекса.

Для успешной реализации поставленных целей мы имеем хороший потенциал. По итогам работы за 2014 год был получен финансовый результат более 3,3 млрд руб. в соответствии с отчетностью по РСБУ. Хочу отметить большой вклад в успех Компании сотрудников, менеджеров и членов Совета директоров. Только слаженная работа всех членов нашей команды позволяет с уверенностью смотреть в будущее.

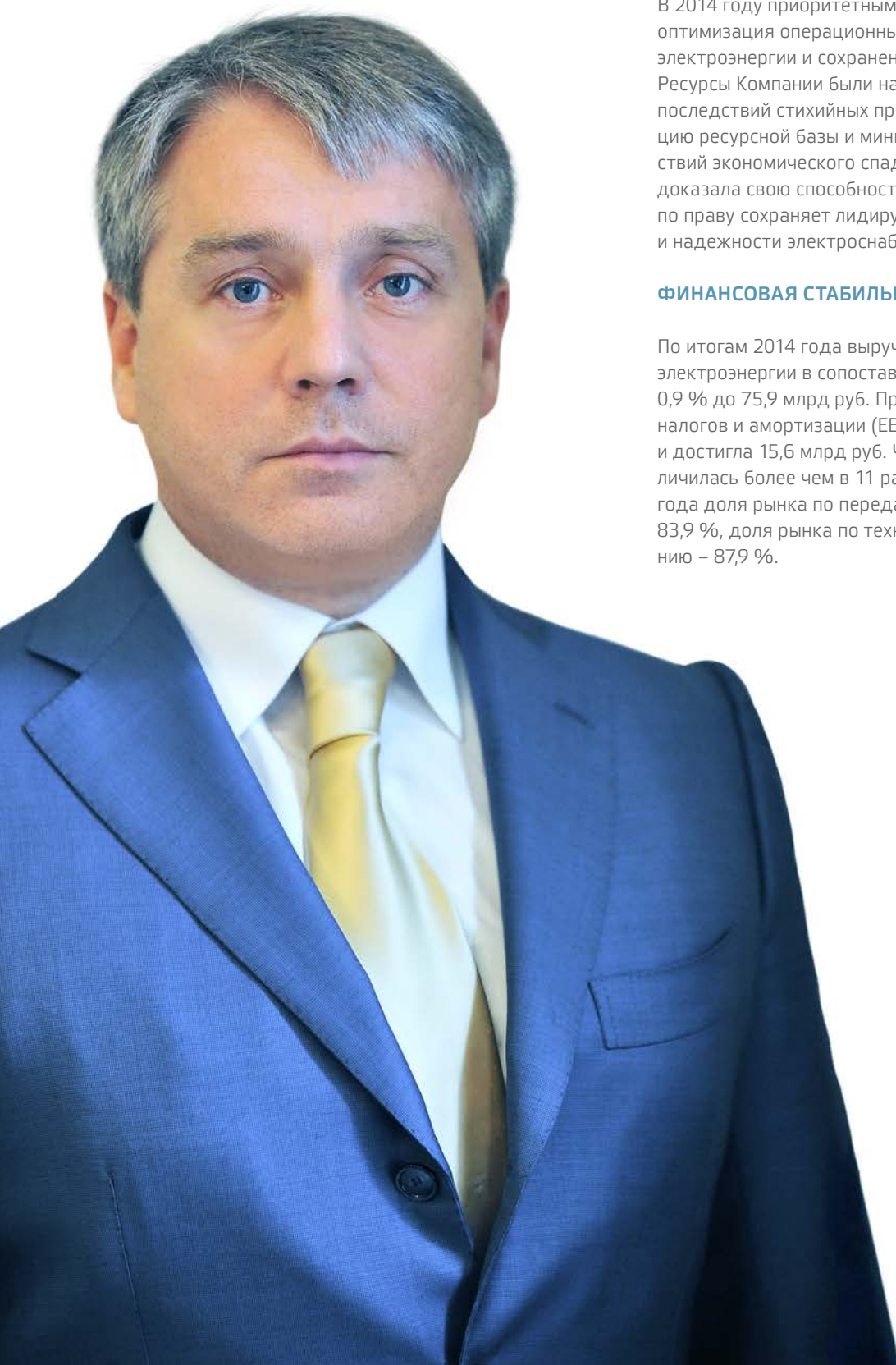
Особого уважения достойны наши клиенты и партнеры. Все наши усилия направлены на устойчивое развитие городов и предприятий, поэтому продолжение развития клиентских сервисов является важной задачей Компании.

Перед МРСК Центра стоят большие задачи, решение которых будет во многом определять уровень и динамику экономического развития субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне обслуживания Компании. У нас есть все основания полагать, что наша Компания успешно выполнит эти задачи и продолжит эффективно работать на благо электросетевого комплекса и акционеров.

**ОКСАНА ВЛАДИМИРОВНА
ШАТХИНА,**
Председатель Совета
директоров МРСК Центра



Обращение генерального директора



УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕТОРЫ!

В 2014 году приоритетными направлениями для нас были оптимизация операционных расходов, снижение потерь электроэнергии и сохранение дивидендных выплат. Ресурсы Компании были направлены на ликвидацию последствий стихийных природных явлений, модернизацию ресурсной базы и минимизацию негативных последствий экономического спада. Компания в очередной раз доказала свою способность справляться с трудностями и по праву сохраняет лидирующее положение по качеству и надежности электроснабжения в секторе.

ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ

По итогам 2014 года выручка Компании от передачи электроэнергии в сопоставимых условиях увеличилась на 0,9 % до 75,9 млрд руб. Прибыль до уплаты процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА*) увеличилась на 35,7 % и достигла 15,6 млрд руб. Чистая прибыль Компании увеличилась более чем в 11 раз – до 3,3 млрд руб. По итогам года доля рынка по передаче электроэнергии достигла 83,9 %, доля рынка по технологическому присоединению – 87,9 %.

* Показатель ЕБИТДА рассчитан по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате – проценты к получению + амортизация.

РОСТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ АКТИВОВ

МРСК Центра завершила ряд важных проектов, направленных на электроснабжение крупных промышленных предприятий и объектов жилищного строительства. Ввод в эксплуатацию высокотехнологичных подстанций позволил оптимизировать схему электроснабжения потребителей, решить вопрос сетевых ограничений и создать резерв мощности для динамично развивающихся регионов присутствия. Строительство новых линий электропередачи и реконструкция старых позволяет значительно увеличить пропускную способность воздушных линий, а также повысить надежность электроснабжения потребителей. В отчетном году введено 1 107 МВА новой мощности и построено 5 110 км линий электропередачи. Объем капиталовложений в 2014 году составил 12,2 млрд руб., 56 % из которых направлены на техническое перевооружение и реконструкцию действующих объектов, остальная часть – на технологическое присоединение потребителей.

СОКРАЩЕНИЕ ПОТЕРЬ

В отчетном году Компании удалось сократить потери электроэнергии на 0,1 п.п. при расчете в сопоставимых условиях за счет успешной реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Суммарный эффект от ее выполнения составил 196,6 млн кВтч (529,2 млн руб.).

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ

В рамках деятельности по технологическому присоединению Компания увеличила количество исполненных договоров подключения к электроэнергии с 43,4 до 50,3 тыс. Суммарная присоединенная мощность составила 1 116,6 МВт, что на 9,7 % больше, чем годом ранее. Реализованы масштабные проекты по технологическому присоединению предприятий, имеющих ключевое значение для развития субъектов Центрального федерального округа.

ИСПОЛНЕНИЕ ФУНКЦИЙ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА

Важным событием 2014 года стала передача МРСК Центра функций гарантирующего поставщика в Орловской, Брянской, Курской, Тверской и Смоленской областях победителям конкурсов Минэнерго России. Осуществление сбытовой деятельности позволило Компании полу-

чить в отчетном году дополнительную выручку в размере 8,3 млрд руб. На протяжении всего периода выполнения функций гарантирующего поставщика МРСК Центра сохраняла 100-процентный уровень оплаты на оптовом рынке электроэнергии и мощности, обеспечивая надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей.

СНИЖЕНИЕ АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РАСХОДОВ

В рамках реализации комплексной Программы управления издержками достигнуты значительные результаты по снижению расходов на аренду, лизинг и консультационные услуги, оптимизированы расходы на персонал, проведен комплекс мероприятий по выявлению безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии. Совокупный эффект от Программы управления издержками оценивается по итогам прошедшего года в 1,5 млрд руб. В соответствии с директивой Правительства Российской Федерации административно-хозяйственные расходы Компании в 2014 году снижены на 15 % относительно прошлого года.

ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

МРСК Центра сохраняет неизменно высокий уровень корпоративного управления. В 2014 году Российский Институт Директоров подтвердил рейтинг корпоративного управления Компании на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления». Приверженность Компании к наивысшим стандартам корпоративного управления и информационная открытость являются нашим конкурентным преимуществом.

Можно с уверенностью сказать, что основные показатели деятельности Общества за год свидетельствуют о стабильности бизнеса и подтверждают эффективность выбранной модели развития. Компания продолжит реализацию стратегических задач, направленных на долгосрочное обеспечение энергетической безопасности потребителей, с учетом интересов всех заинтересованных лиц.

ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ ИСАЕВ,
Генеральный директор
МРСК Центра



01

**Стратегия
развития**

ОБЗОР РЫНКА

СТРУКТУРА ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ (ЕЭС)

Действующая модель электроэнергетической отрасли России сложилась в 2000-х гг. в результате реформирования РАО «ЕЭС России» – единой структуры, осуществлявшей производство, передачу, а также сбыт электроэнергии и мощности. В результате реформы было

создано несколько независимых акционерных обществ, разделенных по видам бизнеса. Структурная реформа позволила перейти к созданию полноценных рыночных отношений в электроэнергетике.



1. Системный оператор (ОАО «СО ЕЭС»)

Осуществляет управление энергосистемой (семью объединенными энергетическими системами: Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада, которые, в свою очередь, включают в себя 69 региональных энергосистем)

3. Федеральная сетевая компания (ОАО «ФСК ЕЭС»)

Осуществляет передачу электроэнергии по сетям высокого напряжения 220 кВ и выше.
Сетевые компании. Осуществляют передачу электроэнергии по сетям 04–110 кВ (всего: более 10 700 линий электропередачи класса напряжения 110–1150 кВ; 2647,8 тыс. км – протяженность линий электропередачи всех классов напряжений)

2. Генерирующие компании

Осуществляют производство электроэнергии (около 700 электростанций мощностью свыше 5 МВт)

4. Сбытовые компании

Осуществляют сбыт электроэнергии и мощности потребителям

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТРАСЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

На долю электроэнергетики приходится порядка 3 % ВВП страны. В связи с этим на отрасль оказывают влияние факторы, определяющие состояние экономики в целом.

В целом оценка рыночных перспектив российских электроэнергетических компаний зависит от развития экономики страны и возможностей реинвестирования, которые являются определяющими факторами как для фундаментальной оценки стоимости компаний, так и для притока капитала в отрасль.

В 2014 г. динамика экономического роста резко замедлилась. По предварительной оценке Росстата, рост ВВП составил 0,5 % против 1,3 % в 2013 г. Это замедление, прежде всего, было связано с падением цен на нефть на мировом рынке, а также с принятыми ЕС и США санкциями по отношению к Российской Федерации. Со стороны использования ВВП замедление роста было обеспечено динамикой потребительской активности населения и динамикой накопления основного капитала.

Развитие промышленного комплекса в 2014 г. характеризовалось стагнацией объемов производства, низким

ростом производительности труда, замедлением прироста объемов инвестиций в основной капитал, существенным ухудшением финансового положения предприятий, в том числе платежеспособности.

Среднегодовые темпы роста российской экономики после предположительного завершения нефтяного кризиса оцениваются на уровне 3,5 % в 2020–2030 гг., что соответствует темпам роста мировой экономики.

Индекс производства и распределения электроэнергии, газа и воды в 2014 г. к уровню 2013 г. прогнозируется на уровне 99,9 %. С учетом прогнозируемого роста экономики страны производство электроэнергии к 2017 г. намечается в объеме 1 077,4 млрд кВтч (101,7 % к 2013 г.), электропотребление внутреннего рынка увеличится до 1 071 млрд кВтч (102,4 % к 2013 г.). В условиях высокой зависимости потребления электроэнергии на внутреннем рынке от температурного фактора возможно колебание темпов производства и потребления в пределах 0,3–0,6 % в год в зависимости от температурных отклонений от среднелетних значений.

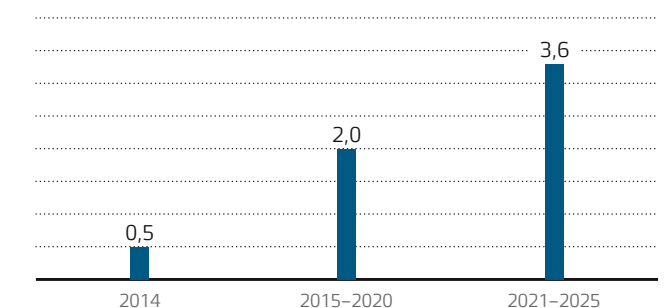
1 035 млрд кВтч

или 0,4 % относительно 2013 г. рост энергопотребления в 2014 г.

1-1,5 %

Долгосрочный прогноз темпов роста энергопотребления

Прогноз среднегодового темпа прироста ВВП (умеренно оптимистичный прогноз), Минэкономразвития России, п.п.



ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

Филиалы Компании действуют в 11 регионах Центральной части России: Белгороде, Брянске, Воронеже, Курске, Костроме, Липецке, Орле, Смоленске, Тамбове,

Твери, Ярославле. Во всех регионах присутствия Компания занимает лидирующие позиции по объему оказываемых услуг.

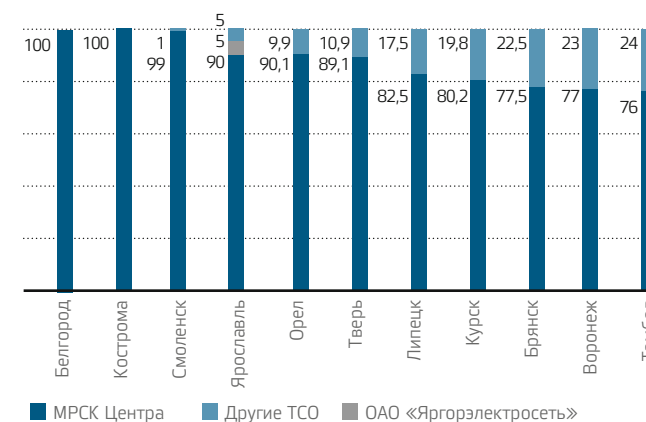
Доля на рынке передачи электроэнергии, %



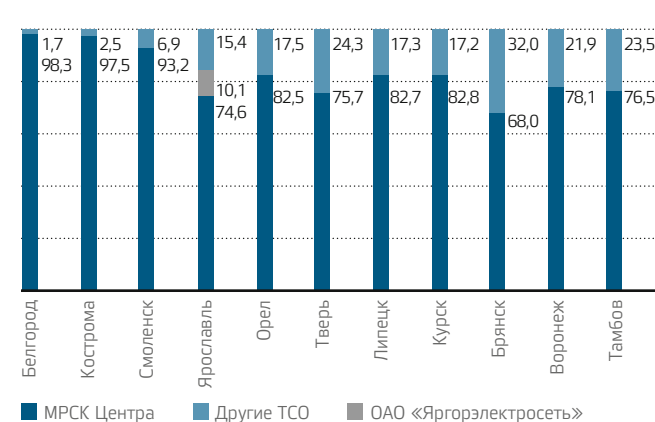
Доля на рынке технологического присоединения, %



Доля на рынке передачи электроэнергии, %



Доля на рынке технологического присоединения, %



Крупные компании, оказывающие аналогичные услуги

1.	Белгород	ФГУП «Юго-восточная железная дорога»
2.	Брянск	ООО «Брянскоблэлектро»
3.	Воронеж	МУП «Воронежская горэлектросеть»
4.	Кострома	ООО «Энергосервис»
5.	Курск	ОАО «Курские электрические сети»
6.	Липецк	ОАО «Липецкая городская энергетическая компания»
7.	Орел	ОАО «Орелоблэнерго»
8.	Смоленск	ОАО «ЭлС»-Аванс, ОАО «Оборонэнерго»
9.	Тамбов	ОАО «Тамбовская сетевая компания», ОАО «Тамбовские коммунальные системы»
10.	Тверь	ООО «Тверьоблэлектро», МУП «Тверьгорэлектро»
11.	Ярославль	ОАО «Яргорэлектросеть», ОАО «Рыбинская городская электрическая сеть»

ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

МРСК Центра входит в число лидеров распределительного сетевого сектора. Высокого положения позволяют достичь ключевые факторы инвестиционной привлекательности Компании:

1. Присутствие в 11 регионах Центральной России с устойчивыми перспективами экономического роста.
2. Лидерство по внедрению инноваций в секторе.
3. Развитие дополнительных услуг в сфере электроэнергетики.
4. Утвержденная дивидендная политика и положительная дивидендная история.
5. Высокий уровень корпоративного управления. Рейтинг НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления».
6. Высокая информационная открытость.
7. Устойчивое финансовое положение.
8. Кредитный рейтинг Standard & Poor's «BB/B/ruAA».
9. Взвешенная кредитная политика. Средневзвешенная ставка по привлеченным средствам – 9,77 %.

Перспективные зоны развития МРСК Центра см. стр. 137.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МРСК ЦЕНТРА С ДРУГИМИ КОМПАНИЯМИ СЕКТОРА ПО ИТОГАМ 2014 Г.

Капитализация (30.12.14), млрд руб.

№3

МОЭСК	64,8
МРСК Центра и Приволжья	12,0
МРСК Центра	11,5
МРСК Сибири	8,7
МРСК Волги	5,5
МРСК Урала	5,4
Ленэнерго	3,1
МРСК Северо-Запада	2,4
МРСК Северного Кавказа	1,8
МРСК Юга	1,6

Объем торгов на Московской Бирже (2014), млн руб.

№2

МОЭСК	8 792,7
МРСК Центра	1 594,8
МРСК Центра и Приволжья	555,8
МРСК Волги	320,4
Ленэнерго	196,7
МРСК Северо-Запада	158,3
МРСК Юга	125,9
МРСК Северного Кавказа	94,5
МРСК Урала	88,5
МРСК Сибири	35,7

Размер дивидендов за 2013 г., млн руб.

№7

МОЭСК	2 910,2
МРСК Центра и Приволжья	634,5
МРСК Северного Кавказа	134,4
Ленэнерго	106,2
МРСК Урала	89,2
МРСК Северо-Запада	76,6
МРСК Центра	76,0
МРСК Волги	17,9
МРСК Юга	7,0
МРСК Сибири	0,0

Выручка (РСБУ) (2014), млрд руб.

№2

МОЭСК	125,3
МРСК Центра	86,7
МРСК Центра и Приволжья	69,2
МРСК Урала	59,6
МРСК Сибири	57,4
МРСК Волги	46,0
Ленэнерго	44,7
МРСК Северо-Запада	44,3
МРСК Юга	28,9
МРСК Северного Кавказа	13,5

ЕБИТДА* (РСБУ) (2014), млрд руб.

№2

МОЭСК	36,5
МРСК Центра	15,6
МРСК Центра и Приволжья	9,9
МРСК Урала	7,2
МРСК Волги	6,8
МРСК Сибири	6,1
МРСК Северо-Запада	4,6
Ленэнерго	1,6
МРСК Северного Кавказа	0,3
МРСК Юга	-1,5

Чистая прибыль (РСБУ) (2014), млрд руб.

№2

МОЭСК	8,2
МРСК Центра	3,3
МРСК Урала	2,0
МРСК Центра и Приволжья	1,4
МРСК Сибири	0,1
МРСК Волги	0,0
МРСК Северо-Запада	-0,6
МРСК Северного Кавказа	-1,6
МРСК Юга	-6,9
Ленэнерго	-8,0

По данным: www.moex.com, Bloomberg, официальные сайты компаний, отчетность по РСБУ

* Расчет МРСК Центра по формуле: чистая прибыль + налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + проценты к уплате – проценты к получению + амортизация.

ОБЗОР СТРАТЕГИИ



РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ В 2014 ГОДУ

ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

В рамках реализации Единой технической политики в электросетевом комплексе:

- актуализированы типовые технические задания на Программу инновационного развития, строитель-но-монтажные работы и поставку оборудования 35–110 кВ с учетом показателей прогрессивности технических решений, реализуемых в проектах нового строительства, технического перевооружения и реконструкции, определенных технической политикой;
- разработаны комплексные программы развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше.

Организовано функционирование интеллектуального короткого номера 13–50 для приема звонков потребителей услуг филиалов Общества.

На сайте Компании опубликованы интерактивные паспорта услуг (процессов), оказываемых потребителям.

На 28,9 % сократилось число технологических нарушений на объектах. На 31,5 % снизился показатель удельной аварийности по сравнению с 2013 г.

ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ

Уровень производственного травматизма снизился на 28,6 % по отношению к 2013 г., на 54,6 % – по отношению к 2011 и 2012 гг.

Компания направила на мероприятия по охране труда 500,1 млн руб., рост по сравнению с 2013 г. – 5,9 %.

Введен в промышленную эксплуатацию функционал КИСУР на базе SAP «Автоматизация процессов планирования, закупки, учета спецодежды и спецоснастки».

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

По задаче: Повышение эффективности инвестиций
Объем капитальных вложений составил 12,2 млрд руб.

Капиталовложения в 2014 г. направлены на:

- техническое перевооружение и реконструкцию (55,8 %);
- новое строительство (43,8 %).

Реализованы следующие мероприятия по снижению удельных инвестиционных расходов:

- при планировании инвестиционной программы и отчетности о ее исполнении обеспечивается четкое разделение вводов по ЛЭП и ПС;
- в части формирования стоимости инвестиционных проектов разработана и применяется контрольная процедура согласования стоимости инвестиционных проектов перед проведением торгово-закупочных процедур.

По задаче: Энергосбережение и сокращение потерь
Уровень потерь – 9,17 % к отпуску в сеть. 9,00 % – в сопоставимых условиях 2012 г. (с учетом объектов «последней

мили»). Выполнение плана по уровню потерь – 106,6 %. Технологический эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии составил 196,6 млн кВтч, экономический эффект – 529,2 млн руб.

Эффект от реализации мероприятий, «поддерживающих» существующий уровень потерь, – 40 млн кВтч, или 114 млн руб.

По задаче: Повышение эффективности операционных затрат

В рамках Программы управления издержками в 2014 г. получен эффект в размере 1,5 млрд руб., в том числе от снижения расходов 1,4 млрд руб.

Внедрена информационная система, позволяющая моделировать сценарные условия и оценку вариантов программы технического обслуживания и ремонтов.

СНИЖЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ТСО НА ТЕРРИТОРИИ ПРИСУТСТВИЯ

В ходе консолидации в 2014 г. были приобретены и арендованы объекты электросетевого хозяйства в следующих объемах:

- 719 МВА установленной мощности;
- 5,5 тыс. км линий электропередачи;
- 27,6 тыс. у.е.

ПЛАНЫ НА 2015 ГОД

Стратегические цели МРСК Центра

Замена неисправного и морально устаревшего оборудования

Внедрение предварительной записи потребителей на прием в офис обслуживания потребителей

Организация sms-информирования о ходе исполнения заявлений на технологическое присоединение, а также информирование населения о плановых и аварийно-восстановительных работах, связанных с отключением электроэнергии, необходимости замены прибора учета

Снижение рисков возникновения травматизма персонала

Снижение рисков травматизма сторонних лиц на объектах Компании

Обеспечение планируемого объема инвестиций в 11,9 млрд руб.

Реализация Программы развития систем учета электроэнергии на розничном рынке

Замена проводов на большее сечение/СИП, замена трансформаторов

Развитие систем учета за счет энергосервисных контрактов

Отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами

Выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ

Создание и автоматизация информационно-измерительных комплексов учета электроэнергии

Пролонгация действующих договоров аренды и принятие в аренду других электросетевых активов в регионах присутствия Компании



02

**Производственный
отчет**

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА

Активы под управлением МРСК Центра*

Наименование актива	Ед. изм.	2012	2013	2014
Подстанции 0,4–110 кВ	шт.	95 262	96 849	98 288
Установленная мощность	МВА	50 413	51 312	52 008
ПС 35–110 кВ	шт.	2 358	2 359	2 363
МВА		33 104	33 562	33 936
ПС 6–35/0,4 кВ	шт.	92 904	94 490	95 925
МВА		17 310	17 749	18 072
Трансформаторные подстанции 6–10/0,4 кВ	шт.	92 214	93 793	95 183
МВА		16 696	17 227	17 592
Распределительные пункты 6–10 кВ	шт.	690	697	742
МВА		613	522	479
Протяженность воздушных линий 0,4–110 кВ по трассе	км	376 008	378 118	379 144
ВЛ 110 кВ и выше	км	21 570	21 596	21 601
ВЛ 35 кВ	км	30 392	30 378	30 390
ВЛ 6–10 кВ	км	169 942	170 645	171 230
ВЛ 0,4 кВ	км	154 105	155 498	155 923
Протяженность кабельных линий 0,4–110 кВ	км	13 033	13 846	14 259
КЛ 110 кВ и выше	км	15	35	36
КЛ 35 кВ	км	11	20	26
КЛ 6–10 кВ	км	6 943	7 322	7 552
КЛ 0,4 кВ	км	6 064	6 469	6 645

* С учетом лизинга, аренды и оборудования, обслуживаемого по договорам.

Удельная аварийность

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013, %
Количество технологических нарушений	шт.	41 659	29 265	20 797	-28,9
Удельная аварийность	шт. на 1 000 ед. оборудования	26,2	18,1	12,4	-31,5

Уровень износа объектов электросетевого хозяйства МРСК Центра по состоянию на 31.12.2014 составляет 73,2 %, в том числе:

Наименование актива	Уровень износа, %
Воздушные линии 0,4–110 кВ	74,5
Кабельные линии 0,4–110 кВ	58,8
Трансформаторное оборудование 3–110 кВ	77,3
Коммутационные аппараты 3–110 кВ	65,9
Оборудование подстанций 3–110 кВ	72,4
Общий износ организационной единицы	73,2

При расчете износа активов учитывается нормативный срок службы объектов:

- 25 лет для подстанций и кабельных линий;
- 35 лет для воздушных линий.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ

Высокий уровень износа объектов электросетевого хозяйства ставит перед Компанией вопрос о необходимости повышения эффективности управления производственными активами. В этой связи в 2006 г. МРСК Центра приняла решение о создании Системы управления активами (далее – СУА).

Развитие СУА Общества потребовало разработки новых подходов к управлению производственными активами электросетевых компаний. На сегодняшний день СУА полностью внедрена.

Система управления активами Компании позволяет решить следующие задачи:

<p>Сокращение затрат на содержание оборудования и устранение последствий его отказов за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • выстраивания системы приоритетов при принятии решения о выделении финансирования – в первую очередь средства направляются на единицы оборудования в наихудшем техническом состоянии и наибольшими последствиями отказа; • обоснованного определения оптимального объема средств на обеспечение надежности оборудования для Компании в целом и каждого структурного подразделения в частности 	<p>Прозрачность и обоснованность принимаемых решений и продуктивное взаимодействие между подразделениями, головной структурой, акционерами, властью:</p> <ul style="list-style-type: none"> • каждый объект программы технического обслуживания, ремонтов и замен имеет обоснование своего включения, простое и понятное не только техническим специалистам; • возможность моделирования вариантов реализации программы ремонтов и замен при разных объемах финансирования позволяет доказать оптимальность принимаемых решений 	<p>Повышение эффективности планирования и контроля задач управления производственными активами за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • обеспечения руководства Компании и подразделений объективной и достаточной информацией для формирования экономически обоснованных программ ремонтов и замен оборудования; • изменения принципа формирования планов ремонтов и замен: вместо подхода «внизу» просят, «вверху» разрешают/запрещают» реализуется принцип «вверху» ставят задачу, «внизу» исполняют». • возможность «автоматического» формирования/корректировок программ ремонтов и замен оборудования в случаях изменения целей и приоритетов бизнеса 	<p>Повышение эффективности процесса выдачи заданий и выполнения работ по техническому обслуживанию и ремонту с применением переносных мобильных устройств (функционал «Мобильные решения»):</p> <ul style="list-style-type: none"> • повышение достоверности вводимой информации; • снижение времени ввода информации в систему для определения технического состояния; • снижение времени подготовки листов осмотров, протоколов измерений, испытаний; • обеспечение всей необходимой документацией при проведении диагностики; • учет хода и времени выполнения работ
--	--	--	---

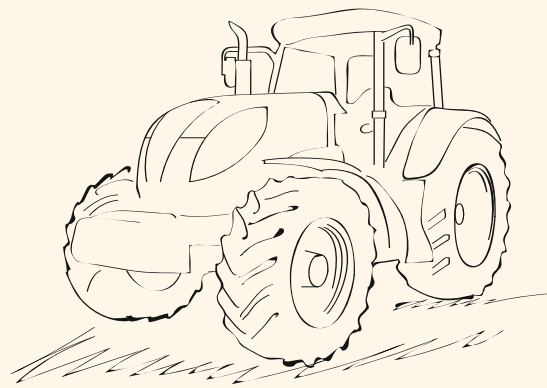
СОВЕТСКИЙ РАЙОН, КУРСКАЯ ОБЛАСТЬ

ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ РАЗВИТИЯ АГРАРНОГО ПРОИЗВОДСТВА

ПОДСТАНЦИЯ «МАНСУРОВО»

Филиал Курскэнерго завершил строительство в Советском районе Курской области подстанции 35/10 кВ «Мансурово». Новый центр питания возведен в целях обеспечения технологического присоединения к электрическим сетям филиала крупных объектов ЗАО «Агрокомплекс «Мансурово» – одного из самых масштабных в регионе инвестпроектов.

Строительство современного сельскохозяйственного комплекса требует дополнительных мощностей электроэнергии. В настоящее время проводится сдача в эксплуатацию: молочно-товарной фермы на 1 200 голов крупного рогатого скота, элеватора на 40 тыс. тонн хранения зерна, машинно-тракторной станции с учебно-сервисным центром и семенного завода с производительностью 5 т/час. Ведется строительство свинокомплекса на 55 000 свиней в год, молокозавода (50 т/сутки), комбикормового завода (8 000 т/год) и мясоперерабатывающего завода (24 т/смена мяса



на кости). Развивается конный завод русской рысистой породы. Выход комплекса на проектную мощность запланирован в 2015 г.

Подстанция «Мансурово» вобрала в себя самые передовые технологии и сегодня является одной из самых высокотехнологичных подстанций в Курской области. На площадке в 900 квадратных метров установлен мощный силовой трансформатор, вакуумный выключатель 35 кВ, а также блочно-модульное здание КРУН 10 кВ. Применяемая на энергообъекте система сбора и передачи информации обеспечивает технологический контроль и возможность дистанционного управления оборудованием. Для соединения подстанции «Мансурово» с энергосистемой области была построена линия 35 кВ «Кшень – Рог. Колодезь» протяженностью 1,6 км.

ПРИСТЕНСКИЙ РАЙОН,
КУРСКАЯ ОБЛАСТЬ

ПОДСТАНЦИЯ «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

Специалисты филиала Курскэнерго ввели в работу подстанцию 110/10 кВ «Возрождение», построенную в рамках договора технологического присоединения объектов группы компаний «МИРАТОРГ – Белгород» – крупнейшего объединения предприятий агропромышленного комплекса на территории Белгородской и Курской областей.

Первыми объектами, присоединенными к электрическим сетям через новый центр питания, стали свинокомплекс замкнутого цикла и ветсанутилизатор общей мощностью свыше 2,5 МВт. Ввод нового энергообъекта в эксплуатацию позволил улучшить качество энергообеспечения близлежащего населенного пункта – поселка Кировский.

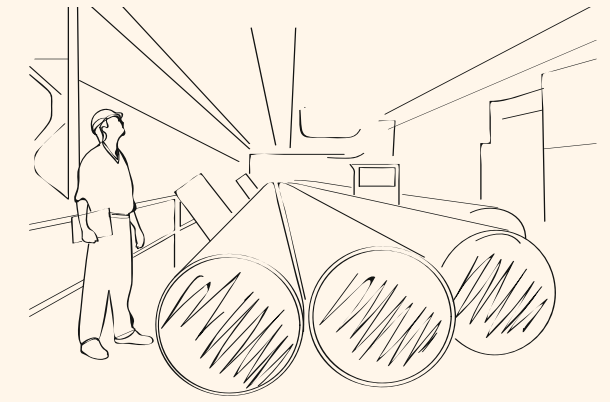
На подстанции «Возрождение» установлены два силовых трансформатора суммарной мощностью 20 МВА (2x10МВА). Их мощность выбрана с таким расчетом, чтобы при выходе из строя одного трансформатора другой мог обеспечить всю нагрузку энергообъекта. Новый центр питания оборудован самым современным электротехническим оборудованием, позволяющим обеспечить требуемую надежность электроснабжения потребителей и снизить в дальнейшем ремонтно-эксплуатационные затраты на его обслуживание. На подстанции применены инновационные наработки в сфере телемеханизации и IT-технологий.

ВОЛГОРЕЧЕНСК, КОСТРОМСКАЯ ОБЛАСТЬ

НОВЫЕ РАБОЧИЕ МЕСТА ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ ОБЛАСТИ

Реконструкция подстанции «КПД» осуществлялась для создания возможности технологического присоединения двух крупных инвестиционных проектов Костромской области. Электроэнергией от ПС «КПД» будут питаться новый цех по выпуску труб среднего диаметра для нефтегазовой промышленности ОАО «Газпромтрубинвест» и завод по производству буровых установок американской компании National Oilwell Varco. Введение в эксплуатацию новых промышленных мощностей является для Костромской области важным шагом в дальнейшем развитии промышленного потенциала региона. Кроме того, реализация инвестиционных проектов в данной сфере позволит городу Волгочеченску подтвердить свой статус высокотехнологичной инвестиционной площадки и создать для жителей области новые рабочие места.

Для увеличения мощности на подстанции установлены два новых трансформатора 110 кВ мощностью по 25 МВА каждый. В ходе модернизации высоковольтного оборудования установлены разъединители 110 кВ с двигательными приводами главных и заземляющих ножей, заменена устаревшая схема «отделитель и ко-



роткозамыкатель 110 кВ» на элегазовые выключатели. Вместо масляных трансформаторов тока и трансформаторов напряжения смонтировано новое элегазовое оборудование с более продолжительным сроком службы, не требующее постоянного обслуживания. Введены в работу новые микропроцессорные защиты, установлена современная система телемеханики, организованы высокоскоростные каналы связи по волоконно-оптическим линиям (ВОЛС).

Все оборудование автоматизировано. Значительному повышению надежности работы оборудования подстанции в нормальном и аварийном режимах способствует система оперативного постоянного тока с аккумуляторной батареей.

КРАСНОГВАРДЕЙСКИЙ РАЙОН,
БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

ЭЛЕКТРИЧЕСТВО ДЛЯ ПЕРЕСЕЛЕНЦЕВ ИЗ АВАРИЙНОГО ЖИЛЬЯ

В рамках областных адресных программ переселения граждан из аварийного жилищного фонда энергетики МРСК Центра обеспечивают электроснабжение новостроек. В 2014 г. Компания обеспечила электроэнергией около 100 новых объектов жилищного строительства. Еще порядка 350 новых объектов планируется присоединить к сетям до конца 2015 г.

В Красногвардейском районе Белгородской области для технологического присоединения жилого комплекса установлена комплектная трансформаторная подстанция 160 кВА и смонтировано свыше 1,2 километров воздушных линий 0,4–10 кВ. В Старом Осколе подключены к сетям дома для переселенцев, детей-сирот и ветеранов. Для их электроснабжения



установлена комплектная трансформаторная подстанция и проложены кабельные линии электропередачи. В целом в Белгородской области для обеспечения новых домов электроэнергией смонтировано свыше шести километров воздушных и кабельных линий 0,4 кВ. Всего до 2017 г., как отмечают в правительстве региона, из ветхого жилья будут расселены более семи тысяч жителей области, а под снос запланировано три сотни аварийных домов.

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Доля Компании на рынке передачи электроэнергии по итогам 2014 г. составляет 83,0 %, с учетом дочерней компании ОАО «Яргорэлектросеть» – 83,9 %.

В каждом регионе расчет за услуги по передаче электроэнергии осуществляется по единым тарифам, вне

зависимости от того, к электрическим сетям какой сетевой компании присоединен потребитель. Расчеты между сетевыми компаниями производятся по индивидуальным тарифам, установленным для взаиморасчетов пары сетевых организаций.

Объемы оказанных услуг по передаче электроэнергии

Показатель	Единицы измерения				Отклонение 2014/2013	
		2012	2013	2014	млрд кВтч	%
Отпуск электроэнергии в сеть	млрд кВтч	64,0	63,6	62,8	-0,8	-1,3
Полезный отпуск электроэнергии (в границах балансовой принадлежности филиалов Компании)	млрд кВтч	57,9	57,8	57,0	-0,8	-1,4
Потери электроэнергии	млрд кВтч	6,10	5,83	5,76	-0,07	-1,2
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии*	млрд кВтч	55,1	55,2	54,4	-0,8	-1,4

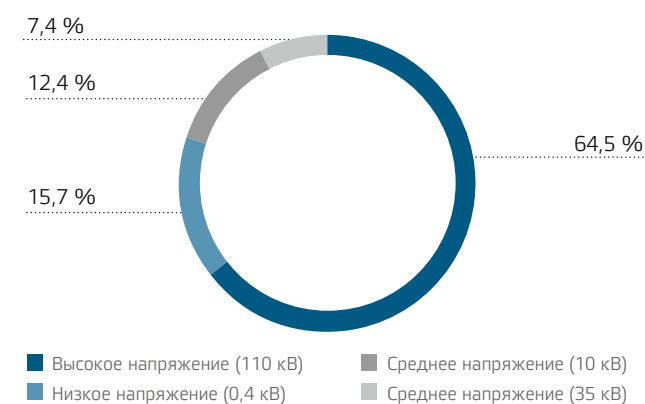
* С учетом объема реализованной электроэнергии в период исполнения Обществом функций гарантирующего поставщика в 2013–2014 гг.

По итогам 2014 г. объем услуг по передаче электрической энергии снизился по сравнению с 2013 г. на 0,8 млрд кВтч, или 1,4 %. Основными причинами снижения объемов оказанных услуг являются прекращение действия с 2014 г. договоров «последней мили»**, а также снижение объемов энергопотребления крупными потребителями.

Основная доля отпуска электроэнергии из сетей МРСК Центра приходится на сети 110 кВ – 64,5 % от общего объема полезного отпуска из сети. В общем объеме полезного отпуска электроэнергии по уровню 110 кВ доля промышленных предприятий составила 42,1 %, отпуск в ТСО – 43,6 %.

** см. приложение на стр. 137.

Структура полезного отпуска по уровням напряжения в 2014 г.



Крупные потребители в сегменте высокого напряжения

Наименование потребителя	Объем потребления в 2014 г., млрд кВтч	Доля от общего объема полезного отпуска электроэнергии из сети МРСК Центра, %
ОАО «Оскольский электрометаллургический комбинат»	Более 3,4	6,0
ОАО «НЛМК»	3,0	5,3
ОАО «Михайловский ГОК»	Более 2,4	4,2

По сравнению с 2013 г. наблюдается снижение потребления на высоком уровне напряжения в связи с исключением из баланса объемов передачи электроэнергии по объектам «последней мили»: с 37 629,8 млн кВтч в 2013 г. до 36 831,5 млн кВтч в 2014 г. Кроме того, это обусловлено снижением объемов производства по ключевым потребителям:

- ООО «Балтнефтепровод», Ярославская область. Снижение потребления на 95,6 млн кВтч, или 26,8 %;
- ООО «Газпромэнерго», Тамбовская область. Потребление снизилось на 75,5 млн кВтч, или 83,0 %;
- ООО «Газпром трансгаз Москва», Липецкая область. Сокращение объемов на 72,1 млн кВтч, или 85,8 %.

Среди категорий потребителей наибольший отпуск электроэнергии традиционно производится территори-

альным сетевым организациям (33,9 %), промышленным потребителям (32,4 %), а также населению и приравненным к нему группам потребителей (11,2 %).

Подробнее о ключевых клиентах см. стр. 10 годового отчета.

В 2014 г. возросло потребление электроэнергии со стороны населения с 6 072,9 млн кВтч в 2013 г. до 6 399,5 млн кВтч в 2014 г.

По группе «промышленные потребители» объемы снизились ввиду ухода от конструкции «последней мили» (с 19 971,8 млн кВтч в 2013 г. до 19 491,5 млн кВтч в 2014 г.), а также вследствие сокращения объемов производства ряда крупных компаний.

Потребление электрической энергии из сетей МРСК Центра по десяти крупнейшим потребителям

№ п/п	Наименование филиала	Наименование потребителя	Объем потребления, млн кВтч	Доля в полезном отпуске, %
Полезный отпуск электроэнергии за 2014 г.			57 045,1	100,0
1	Белгородэнерго	ОАО «Оскольский электрометаллургический комбинат»	3 436,9	6,0
2	Липецкэнерго	ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»	3 005,3	5,3
3	Курскэнерго	ООО «КМА Электро» (ОАО «Михайловский горно-обогатительный комбинат»)	2 404,1	4,2
4	Воронежэнерго	МУП «Воронежская горэлектросеть»	1 480,9	2,6
5	Брянскэнерго	ООО «Брянскоблэлектро»	1 411,9	2,5
6	Белгородэнерго	ОАО «Стойленский ГОК»	1 260,2	2,2
7	Ярэнерго	ОАО «Ярославская городская электросеть»	1 227,8	2,2
8	Липецкэнерго	ОАО «Липецкая городская энергетическая компания»	1 044,4	1,8
9	Воронежэнерго	ЮВЖД, филиал ОАО «РЖД»	999,7	1,8
10	Тверьэнерго	МУП «Тверьгорэлектро»	783,4	1,4
Всего по 10 крупнейшим потребителям			17 054,6	29,9

17 054,6 млн кВтч

Объем потребления по 10 крупнейшим потребителям

29,9 %

Доля в полезном отпуске по 10 крупнейшим потребителям

ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОТ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Потребители производят расчеты с МРСК Центра за оказанные услуги по передаче электроэнергии по единым («котловым») тарифам. Компания, в свою очередь, производит оплату услуг по передаче электрической энергии прочим ТСО региона по индивидуальным тарифам.

В связи с исполнением МРСК Центра в 2013–2014 гг. функций гарантирующего поставщика доходы от передачи электроэнергии отражались в бухгалтерском учете в составе доходов от продажи электроэнергии. В сопоставимых условиях в 2014 г. объем выручки от передачи электроэнергии составил 75,9 млрд руб. (рост 0,9 % относительно 2013 г.). Увеличение выручки обусловлено в основном ростом тарифов в отчетном году.

Динамика выручки за услуги по передаче электроэнергии, млрд руб.



С 01.06.2014 на территории Брянской области произошло изменение схемы «котла» в отношении расчетов между МРСК Центра, гарантирующим поставщиком ООО «ТЭК Энерго» и территориальной сетевой организацией ООО «Брянскоблэлектро» («котел снизу»). Поэтому для корректного определения доли рынка Компании показатели необходимо привести к сопоставимым условиям:

83 %

в 2014 г. доля собственной выручки Компании от передачи электроэнергии

Структура выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии в 2014 г., млрд руб.



* Включает в том числе затраты на услуги по передаче электроэнергии ОАО «ФСК ЕЭС», а также затраты на приобретение электроэнергии в целях компенсации потерь электроэнергии в сетях Общества.

Факторы снижения доли собственной выручки МРСК Центра в 2014 г.

- Снижение объемов полезного отпуска, в том числе связанное с уходом потребителей «последней мили» на прямые расчеты с ОАО «ФСК ЕЭС».
- Снижение ставки перекрестного субсидирования для потребителей «последней мили» в филиалах Белгородэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго, Тамбовэнерго и ограниченный рост тарифа на услуги по передаче

электроэнергии по прочим потребителям, не компенсирующим в полном объеме величину перекрестного субсидирования.

- Темп роста среднего тарифа за услуги по передаче электроэнергии ниже темпа роста среднего тарифа в части затрат в расчетах с ТСО на 7 %.

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии в 2014 г. (в сопоставимых условиях) составила 65,8 млрд руб., превысив на 4 % себестоимость в 2013 г.

- Факторы роста себестоимости основного вида деятельности:
- +10,8 % – рост амортизационных отчислений, возникший в связи с вводом в 2014 г. в эксплуатацию объектов основных средств в рамках исполнения инвестиционной программы;
 - +9,7 % – увеличение расходов на персонал, обусловленное индексацией заработной платы сотрудников;
 - +4,2 % – увеличение тарифа на услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной энергетической системе, оказываемые со стороны ОАО «ФСК ЕЭС».

Чистая прибыль

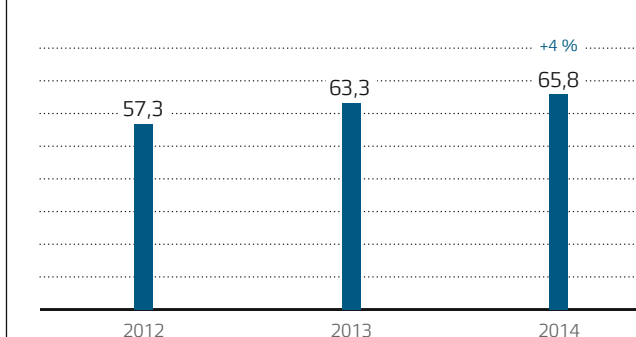
Ключевыми факторами, оказавшими влияние на рост чистой прибыли по передаче электроэнергии, являются:

- рост выручки за услуги по передаче электроэнергии на 722,9 млн руб., или 1,0 %;
- сокращение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 5 617,5 млн руб., или 59,4 %, что связано с созданием резервов под сомнительную дебиторскую задолженность.

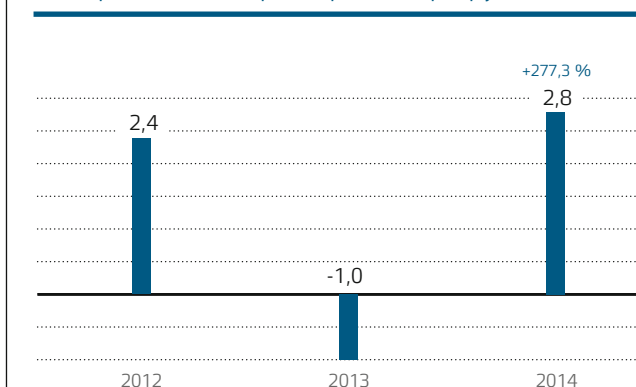


Дополнительная информация о результатах деятельности по передаче электроэнергии приведена в приложении № 2.1 к годовому отчету.

Динамика себестоимости услуг по передаче электроэнергии, млрд руб.



Динамика чистой прибыли от оказания услуг по передаче электроэнергии, млрд руб.



СОКРАЩЕНИЕ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Фактические потери электроэнергии в сетях МРСК Центра по итогам 2014 г. снизились по сравнению с прошлым годом на 1,2 % и составили 5,76 млрд кВтч.

По отношению к объему электроэнергии, отпущенной в сеть МРСК Центра, уровень потерь в 2014 г. составил 9,17 %, в 2013 г. – 9,16 %. Такая динамика объясняется снижением отпуска в сеть, вызванным в значительной степени исключением объектов «последней мили» из баланса электроэнергии в объеме 0,7 млрд кВтч. В условиях, сопоставимых с 2012 г. (при ситуации, когда объекты «последней мили» оставались бы в сети Общества), потери электроэнергии сократились на 0,10 п.п. – до 9,0 %.

Компания реализует комплекс мероприятий, направленный на оптимизацию (снижение) уровня потерь электроэнергии. В 2014 г. модернизировано 15 тыс. точек учета при затратах 223 млн руб. без НДС. Организован удаленный сбор данных с более чем 16,4 тыс. точек учета.

Проводимые мероприятия можно разделить на 3 группы: организационные, технические и мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии.

Исполнение плановых показателей по уровню потерь электроэнергии, % от отпуска в сеть



196,6 млн кВтч

Эффект от реализации мероприятий по снижению потерь в 2014 г.

на **6,6 %** перевыполнен план по снижению потерь электроэнергии за 2014 г.

Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий, млн кВтч

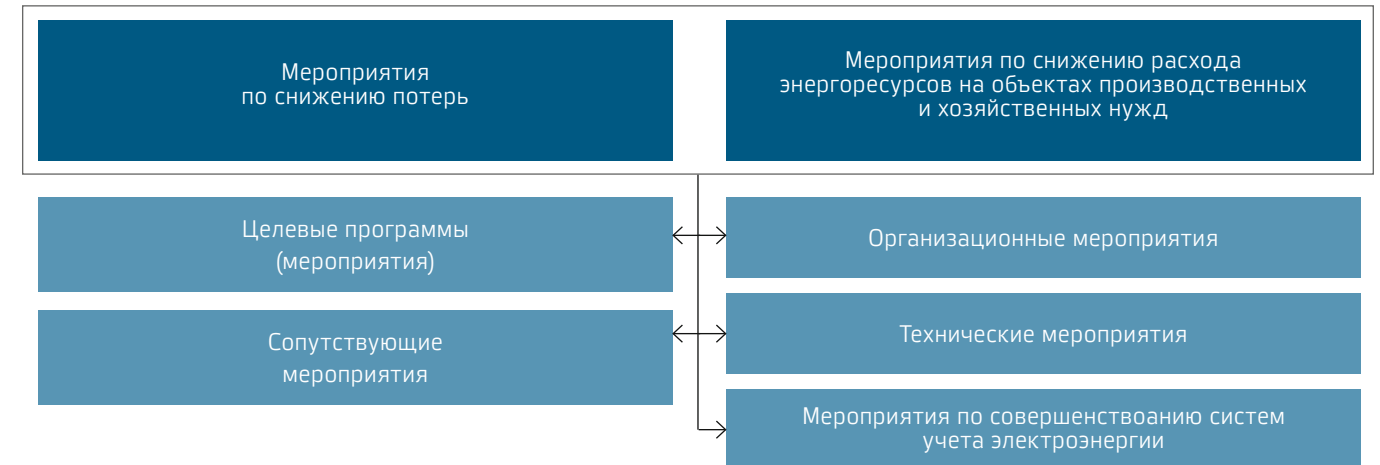
1. Организационные мероприятия	170,7
В том числе основные:	
включение актов безучетного потребления в полезный отпуск (ЭСК)	70,2
оплата актов бездоговорного потребления (РСК)	26,7
отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на подстанциях с двумя и более трансформаторами	8,05
2. Технические мероприятия	12,7
В том числе основные:	
замена перегруженных трансформаторов	6,38
замена существующих фидеров 0,4 на СИП	1,25
замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП	2,5
3. Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии	13,2

ПРОГРАММА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В январе 2014 г. Советом директоров Общества утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности МРСК Центра на период 2014–2019 гг. (протокол от 03.02.2014 № 01/14).

В 2014 г. затраты на реализацию мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности составили 2,2 млрд руб. Финансирование Программы осуществляется за счет инвестиционной и ремонтной программ Компании.

Структура Программы



Затраты на реализацию Программы, млрд руб.



МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВЫЯВЛЕНИЮ НЕЗАКОННОГО ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЯ

В целях сокращения потерь электроэнергии Компания проводит мероприятия по выявлению бездоговорного и безучетного потребления.



Сведения об объеме потребления в 2014 г. энергетических ресурсов приведены в приложении № 2.1 к годовому отчету.

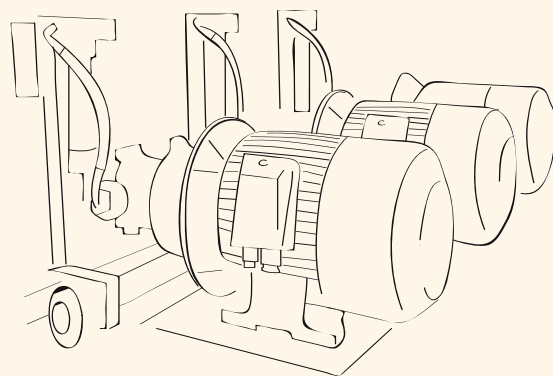
Результаты мероприятий по выявлению незаконного энергопотребления, проведенных в 2014 г.:

Бездоговорное энергопотребление	Составлено и оплачено 3 тыс. актов объемом 26,7 млн кВтч	Сумма возмещения составила 75,8 млн руб.
Безучетное энергопотребление	Составлено 9 тыс. актов объемом 84,3 млн кВтч Включено в объем оказанных услуг 8,9 тыс. актов объемом 70,2 млн кВтч.	Сумма возмещения составила 136,0 млн руб.
Всего		211,8 млн руб.

БОРИСОГЛЕБСК, ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛАСТЬ

СВЕЖАЯ ВОДА ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ ГОРОДА И ПОСЕЛКОВ

Во втором по величине городе области, Борисоглебске, МРСК Центра провела реконструкцию подстанции 35/10 кВ «Танцырей» с заменой трансформаторов 2 x 2,5 МВА на 2 x 6,3 МВА. Мощность энергообъекта в результате увеличена в 2,5 раза, что дало возможность присоединить к электрическим сетям городского водозабор «Ростань». Ввод в строй нового водозабора проектной мощностью 44 тыс. кубометров воды в сутки позволит существенно улучшить качество



водоснабжения жителей и предприятий Борисоглебска. В перспективе «Ростань» будет обеспечивать водой и близлежащие села.

ВОРОНЕЖ

ЖИЛЬЕ ДЛЯ ВОЕННОСЛУЖАЩИХ

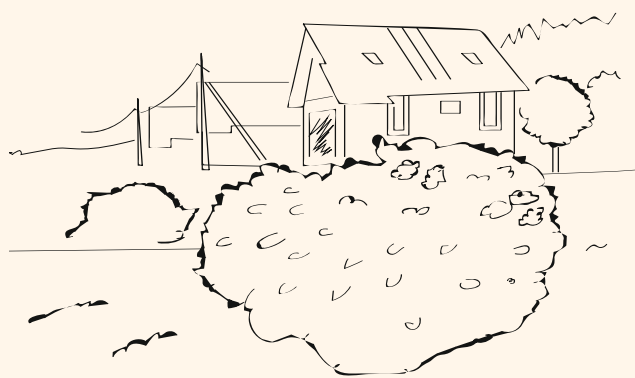
Филиал Воронежэнерго провел работы по технологическому присоединению к электрическим сетям жилого комплекса на 2 176 квартир, который возводится в областном центре на территории военного гарнизона № 1 по заказу Минобороны России для летного состава аэродрома «Балтимор» и преподавателей Центра ВВС «Военно-воздушная академия имени проф. Н. Е. Жуковского и Ю. А. Гагарина». Для обеспечения его присоединения энергетики осуществляют строительство 12-километрового участка кабельной линии.



ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ

ЦЕННЫЙ ПОДАРОК ДАЧНИКАМ

Беспрецедентный для региона проект был реализован Ярославской электросетевой компанией (ОАО «ЯрЭСК», входит в группу МРСК Центра) и Правительством Ярославской области. ЯрЭСК приняла на баланс бесхозные сети садоводческих товариществ. Данные объекты долгое время не обслуживались и находились в плохом техническом состоянии. Компанией был проведен ремонт и реконструкция. В результате ярославские дачники



получили постоянного и надежного подрядчика по обслуживанию электросетей, услуги которого не требуют дополнительной оплаты.

СЕЛО БОКИНО, ТАМБОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

ДЕТСКИЙ САД ДЛЯ СЕЛА

Филиал Тамбовэнерго осуществил технологическое присоединение к электрическим сетям крупнейшего в Тамбовском районе дошкольного образовательного учреждения – детского сада «Непоседы» на 250 человек в селе Бокино. Источником электроснабжения нового детсада стала подстанция 110/35/10 кВ «Промышленная». В рамках договора о технологическом присоединении тамбовские энергетики обеспечили выдачу мощности в объеме 165 кВт.



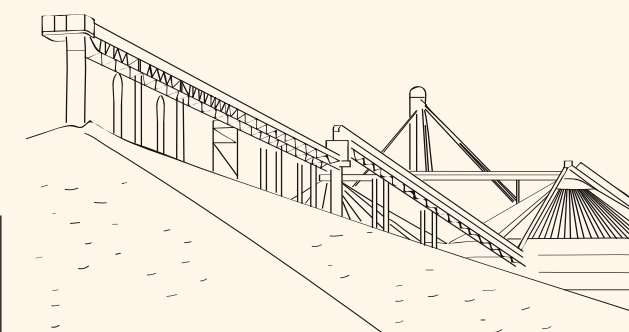
грамоте. Предметом особой заботы здесь являются ребята с ограниченными возможностями здоровья и дети-инвалиды. Они будут заниматься в отдельной группе, в рамках системы интегративного образования, предполагающей использование специальных методов обучения и терапии.

Детский сад в селе Бокино – лидер в Тамбовском районе не только по количеству воспитанников, который он сможет принять, но и по спектру возможностей, предоставляемых для развития детей. Воспитанники «Непоседы» смогут обучаться хореографии, изобразительному искусству, английскому языку, компьютерной

ПОСЕЛОК КОЛПНА, ОРЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

УСЛОВИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ПИЩЕВОГО ПРОИЗВОДСТВА

В рамках реализации инвестиционной программы в филиале Орелэнерго реконструирована подстанция «Колпны» 110/35/10 кВ. Подстанция была введена в работу в 1972 г. и снабжает электроэнергией большую часть поселка Колпна, элеватор, райпо, нефтебазу, сахарный завод, хозяйство «Юность», хлебозавод.



В ходе реализации инвестиционного проекта выполнена реконструкция ОРУ–110кВ, монтаж двух ячеек отходящих воздушных линий 110 кВ с ЭВ–110 кВ. Кроме того, проведены монтаж секционного ЭВ–110 кВ, установка мобильного ОПУ, микропроцессорных защит двух трансформаторов и двух отходящих воздушных линий 110 кВ «Ливны-Колпны» и «Колпны-Малоархангельск».

Проведенные работы позволят не только значительно повысить надежность электроснабжения Колпнянского района и поддержать такие крупные предприятия, как элеватор, сахарный завод и хлебокомбинат, но и создать благоприятные условия для развития предприятий пищевой промышленности, сельского хозяйства и агропромышленного комплекса на территории всей Орловской области.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

МРСК Центра осуществляет технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям – физических и юридических лиц, желающих осуществить присоединение впервые вводимых в эксплуатацию, а также ранее присоединенных энергопринимающих

устройств, максимальная мощность которых увеличивается. Данный вид деятельности регулируется со стороны государства Правилами технологического присоединения, а также путем установления размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям.

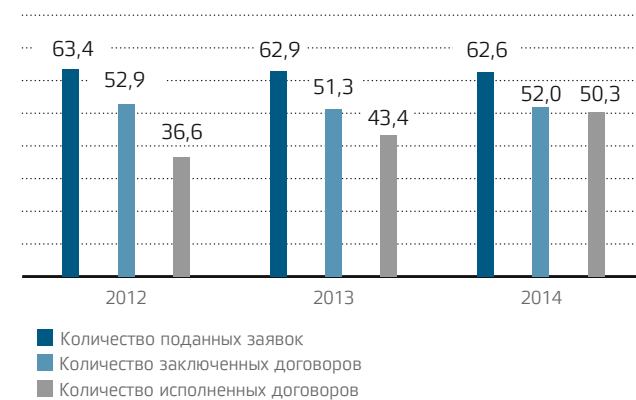
ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ

В 2014 г. МРСК Центра принято 62,6 тыс. заявок на технологическое присоединение энергопринимающих устройств к электрическим сетям, что на 0,5 % ниже, чем в 2013 г. Однако заявляемая мощность по принятым заявкам увеличилась на 3,1 % относительно 2013 г., что говорит о востребованности к присоединению со стороны заявителей – юридических лиц с большей присоединяемой мощностью.

На основании поданных заявок в 2014 г. Компания заключила 52 тыс. договоров на технологическое присоединение, что выше показателя 2013 г. на 1,4 %. По итогам 2014 г. при снижении количества поданных заявок наблюдается рост процента заключенных договоров относительно 2013 г.

Увеличение количества заключенных договоров является результатом повышения качества оказания услуг и снижения количества аннулированных заявок.

Динамика исполнения заявок на технологическое присоединение, тыс. шт.



Динамика исполнения заявок на технологическое присоединение, МВт



Структура заявленной мощности по категориям потребителей, МВт

	До 15 кВт (льготная категория)	15–150 кВт	150–670 кВт	Не менее 670 кВт	Генерация	Всего
2012	565,8	151,3	499,3	1 475,2	409,4	3 101,0
2013	607,6	183,5	444,3	1 707,5	393,7	3 336,6
2014	580,9	215,1	479	1 622,7	543,1	3 440,8

Структура присоединенной мощности по категориям потребителей, МВт

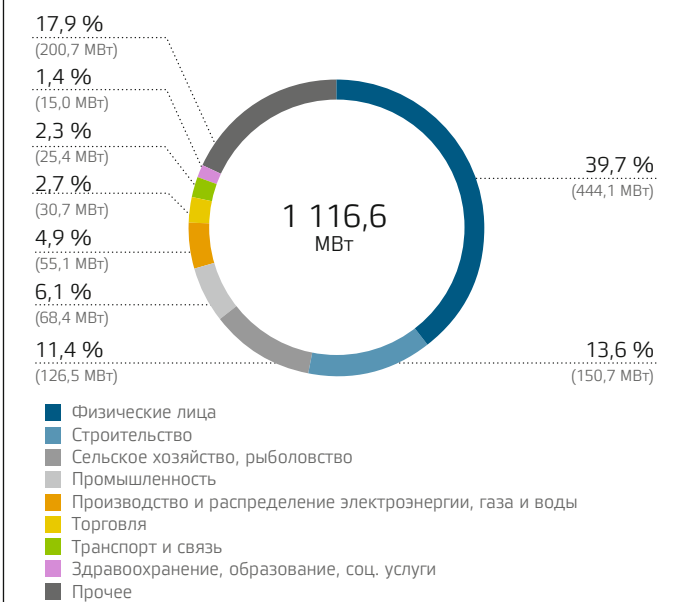
	До 15 кВт (льготная категория)	15–150 кВт	150–670 кВт	Не менее 670 кВт	Генерация	Всего
2012	331,7	54,7	137,2	289,3	41	853,9
2013	404,9	90,6	181,4	285,6	55,9	1 018,4
2014	490,7	96,6	161,8	359,9	7,6	1 116,6

В 2014 г. исполнено 50,3 тыс. договоров технологического присоединения, это на 15,9 % выше, чем в 2013 г. Общий объем присоединенной в 2014 г. мощности составил 1 116,6 МВт. Такая динамика свидетельствует о развитии электросетевого хозяйства и повышении доступности энергетической инфраструктуры в регионах присутствия МРСК Центра. Ежегодно увеличивается количество договоров технологического присоединения, исполненных без мероприятий по строительству (реконструкции) электросетевых объектов.

Увеличение присоединенной мощности в 2014 г. на 15,9 % по сравнению с 2013 г. объясняется присоединением в отчетном году потребителей с высокой максимальной мощностью (6–10 МВт). Кроме того, реализована часть крупных объектов со значительной заявленной мощностью, которые были запланированы к исполнению в 2015 г. и выполнены досрочно или запланированы на 2013 г., но реализованы в 2014 г.

В 2014 г. из всего объема присоединенной мощности 39,8 % приходится на договоры технологического присоединения физических лиц. Также довольно большой вес имеет технологическое присоединение объектов строительства – 13,5 % и сельского хозяйства – 11,3 %.

Структура присоединенной максимальной мощности по отраслям за 2014 г., МВт



ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОТ УСЛУГ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

Выручка МРСК Центра от услуг по технологическому присоединению в 2014 г. увеличилась на 0,6 млрд руб., или 66,7 %, по сравнению с 2013 г. Увеличение выручки связано с реализацией в отчетном году большого количества крупных объектов.

Вследствие роста выручки от услуг по технологическому присоединению чистая прибыль в отчетном году увеличилась на 0,4 млрд руб., или 80,0 %.

Ключевые показатели деятельности по оказанию услуг технологического присоединения в 2012–2014 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013,	
					млрд руб.	%
Выручка	млрд руб.	1,2	0,9	1,5	0,6	66,7
Себестоимость	млрд руб.	0,25	0,29	0,31	0,02	6,9
Чистая прибыль*	млрд руб.	0,7	0,5	0,9	0,4	80,0

* Сумма обязательств по технологическому присоединению, включенных в финансовую отчетность в составе чистой прибыли.

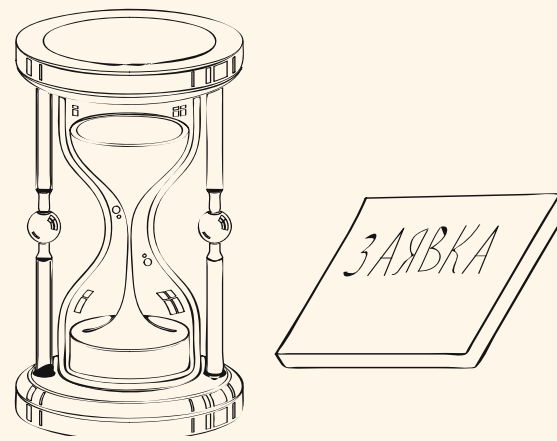
СОКРАЩЕНИЕ СРОКА ИСПОЛНЕНИЯ ЗАЯВОК

В 2014 г. МРСК Центра более чем в два раза (с 19 до 9 дней) сократила среднюю длительность рассмотрения заявок и направление оферты договоров по заявкам на технологическое присоединение максимальной мощностью до 150 кВт включительно.

Снижение средней длительности исполнения договоров технологического присоединения для данной категории заявителей составило 45 дней (с 194 до 149 дней). В полтора раза (с 24 до 17 дней) сократился средний срок рассмотрения заявок и направления оферты договоров по заявкам на технологическое присоединение мощностью от 150 до 670 кВт включительно.

Компания инициировала внесение в региональные законодательные акты, регулирующие градостроительную деятельность, поправок, включающих кабельные и воздушные линии электропередачи напряжением 0,4–10 кВ в перечень объектов, строительство и реконструкция которых не требуют прохождения процедур согласования в соответствующих инстанциях.

Процесс согласования занимает большую часть времени, отведенного на исполнение договора технологического



присоединения (составляет четыре месяца), что создает сложности для сетевой компании, вынужденной нести дополнительные затраты, а также негативно сказывается на сроках реализации программ социально-экономического развития регионов. Предлагаемые МРСК Центра поправки позволяют решить данную проблему.

Первым регионом, принявшим предложенные поправки, стала Ярославская область – соответствующий указ подписал в июле 2014 г. глава региона Сергей Ястребов. Аналогичная работа проведена в Костромской области, где поправки вступили в силу в январе 2015 г.

Компания намерена распространить данный опыт и на другие регионы, входящие в зону ее ответственности.

ИННОВАЦИОННАЯ СИСТЕМА МОНИТОРИНГА КАБЕЛЬНОЙ ЛИНИИ

Система представляет собой распределенный датчик температуры, чувствительным элементом которого является оптическое волокно, интегрированное в экран силового кабеля. В реальном времени система проводит точные измерения в более чем 40 тыс. точек, расположенных вдоль кабельной линии. Вся информация о состоянии кабеля передается оперативному персоналу и диспетчерам Центра управления сетями, а также специалистам службы диагностики. Применение новой системы мониторинга позволяет с точностью до 50 см определять локальные участки перегревов кабельных линий и предотвращать аварийные ситуации.



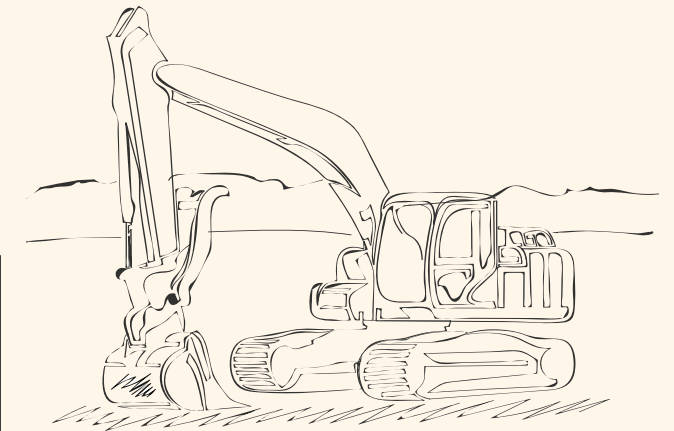
Ввод системы в эксплуатацию осуществлен в рамках крупнейшего инвестиционного проекта 2013–2014 гг. по двукратному увеличению выдачи мощности объектам социальной и инженерной инфраструктуры Коминтерновского района г. Воронежа. На первом этапе проекта энергетики построили кабельную линию из сшитого полиэтилена 110 кВ от ПС № 30 «Подгорное» до ПС № 13 «ВПИ». На втором этапе предусмотрена реконструкция подстанции № 13 «ВПИ» 35/10 кВ с переводом напряжения с 35 на 110 кВ.

КАЛИНИНСКИЙ РАЙОН, ТВЕРСКАЯ ОБЛАСТЬ

ПЕРВЫЙ В РОССИИ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД «ХИТАЧИ»

Завод по производству гидравлических экскаваторов «Хитачи» был введен в работу в январе 2014 г. Это первый машиностроительный завод группы «Хитачи» в России. Обладая производственной мощностью 2000 экскаваторов в год, предприятие будет обеспечивать техникой рынок России и СНГ.

МРСК Центра осуществила присоединение завода к электрическим сетям, построив для этого в Тверской области подстанцию 110 кВ «Лебедево». Работы, выполненные Тверьэнерго, обеспечили возможность полной электрификации производства. Благодаря применению при строительстве энергообъектов современного высокотехнологичного оборудования сетевая компания выступит гарантом его надежного энергоснабжения.



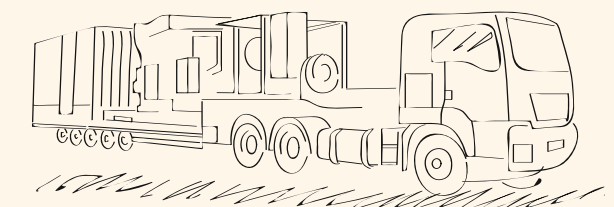
Завод «Хитачи» имеет стратегически важное значение для региона. Экономический эффект от проекта позволит направить дополнительные средства на развитие Верхневолжья.

КРАСНИНСКИЙ РАЙОН, ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ

ПЕРВАЯ МОБИЛЬНАЯ ПЕРЕДВИЖНАЯ ПОДСТАНЦИЯ

МРСК Центра обеспечила электроснабжение автомобильного завода ООО «Моторинвест» в Краснинском районе Липецкой области, применив уникальное современное энергооборудование – мобильную передвижную подстанцию 110 кВ мощностью 25 МВА производства компании «Сименс».

Конструктивно мобильная подстанция представляет собой два модульных блока, размещенных на платформах двух автомобильных полуприцепов. На одном из модулей установлено элегазовое комплектное распределительное устройство 110 кВ и силовой трансформатор мощностью 25 МВА, на другом – блок-контейнер с распределительным устройством 10(6) кВ и вспомогательными системами управления и защиты. Модули соединены между собой гибкими кабелями 10 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена. Данная конструкция обеспечивает возможность транспортировки



мобильной подстанции в любую географическую точку и использования ее в качестве мощного автономного источника питания на период ликвидации последствий технологических нарушений, строительства стационарной подстанции, а также для разгрузки сети в период пиковых нагрузок. В числе других преимуществ мобильной подстанции – минимальный объем строительных работ при вводе в эксплуатацию и возможность удаленного мониторинга и телеуправления в системе диспетчеризации.

ПРОДАЖА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ (ИСПОЛНЕНИЕ ФУНКЦИИ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА)

В 2013 г. Министерство энергетики Российской Федерации присвоило МРСК Центра статус гарантирующего поставщика* электроэнергии в пяти субъектах Российской Федерации – Брянской, Курской, Орловской, Тверской и Смоленской областях. Данное решение было принято

в связи с лишением статуса субъекта оптового рынка ряда энергосбытовых компаний, работавших на территории этих субъектов.

1 февраля 2014 г.

Статус гарантирующего поставщика на территории Орловской области присвоен ООО «ИНТЕР РАО-Орловский энергосбыт» на основе приказа Минэнерго России

1 апреля 2014 г.

Функции гарантирующего поставщика на территории Тверской и Курской областей присвоены ОАО «АтомЭнергоСбыт»

1 июня 2014 г.

Функции гарантирующего поставщика переданы организациям – победителям конкурсов Минэнерго России: ООО «ТЭК-Энерго» – в Брянской области, ОАО «Атом-ЭнергоСбыт» – в Смоленской области

1 декабря 2014 г.

Статус гарантирующего поставщика электроэнергии в Тверской области в отношении второй зоны деятельности МРСК Центра присвоен ЗАО «Транссервисэнерго»

*Гарантирующий поставщик электрической энергии – коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.

В первом полугодии 2014 г. функции гарантирующего поставщика вновь были переданы энергосбытовым компаниям – победителям конкурса Минэнерго России во всех пяти регионах, за исключением управления ООО «ТверьоблэнергоСбыт», в отношении которого передача функций произведена с 01.12.2014.

В этой связи по итогам 2014 г. выручка от осуществления данного вида деятельности сократилась на 48,1 % (в сопоставимых условиях). Компания получила убыток от оказания услуг по продаже электроэнергии в размере 788,3 млн руб., что ниже финансового результата за 2013 г. на 1 228,2 млн руб.

ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОТ УСЛУГ ПО ПРОДАЖЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
				млрд руб.	%
Выручка от продажи электроэнергии (РСБУ)	млрд руб.	29,8	15,1	-14,7	-49,3
Выручка от продажи электроэнергии (сопост.)	млрд руб.	16,0	8,3	-7,7	-48,1
Себестоимость продажи электроэнергии	млрд руб.	14,5	7,5	-7,0	-48,3
Чистая прибыль	млрд руб.	0,4	-0,8	-1,2	-179,2

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ, ПОВЛИЯВШИЕ НА ДИНАМИКУ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

- Снижение выручки по данному виду деятельности на 7 684,6 млн руб., или 48,1 %.
- Снижение себестоимости на 6 808 млн руб., или 48,3 %, что соответствует снижению затрат по статье «Покупка электроэнергии для реализации» и обусловлено передачей функции гарантирующего поставщика электрической энергии в соответствии с приказами Министерства энергетики Российской Федерации на территории Брянской, Курской, Орловской, Тверской и Смоленской областей.
- Снижение коммерческих расходов на 534,8 млн руб., или 45,0 %, также связано с передачей функции гарантирующего поставщика электрической энергии.
- Рост отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 1 193,5 млн руб. связан с созданием резервов под сомнительную дебиторскую задолженность.
- Изменение налога на прибыль на 307,1 млн руб.

ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТ ПО ИСПОЛНЕНИЮ ФУНКЦИЙ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА

Выполняя поставленную Минэнерго России задачу, МРСК Центра в 2013 г. успешно провела целый комплекс мероприятий для принятия функций гарантирующего поставщика (далее – ГП):

- принят персонал прежних гарантирующих поставщиков в полном составе на работу в МРСК Центра с сохранением всех трудовых функций, заработной платы и социальных гарантий. Все рабочие места оснащены необходимой техникой и оборудованием в соответствии с требованиями трудового законодательства;
- заключены необходимые договоры и выполнены регламентные процедуры по обеспечению доступа к торговой системе оптового рынка электроэнергии, производилась закупка электроэнергии для потребителей в полном объеме. Оплата за поставленную с оптового рынка электроэнергию осуществлялась в сроки, установленные договором о присоединении к торговой системе оптового рынка;
- в кратчайшие сроки проведены договорные кампании по переводу потребителей на обслуживание в МРСК Центра и заключению с ними договоров энергоснабжения (купли-продажи);

- с организациями, принимающими платежи от населения, перезаключены договоры для своевременного приема платежей;
- объединены усилия двух телефонных контакт-центров по приему обращений потребителей и центров очного обслуживания клиентов, что позволило каждому потребителю решить все вопросы, связанные с электроснабжением, обратившись в МРСК Центра;
- проведены мероприятия по своевременному формированию и направлению потребителям-гражданам счетов-квитанций с указанием новых реквизитов.

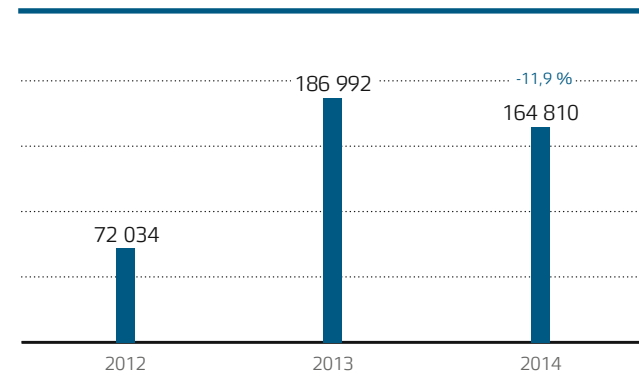
В целях снижения задолженности энергосбытовых компаний, лишенных статуса ГП, в МРСК Центра была организована работа по взысканию задолженности с потребителей по обязательствам прежних ГП в счет дальнейшего погашения задолженности за услуги по передаче электрической энергии перед Обществом.

Положительными факторами от выполнения нового вида деятельности стали увеличение собираемости задолженности за услуги по передаче электроэнергии, снижение уровня потерь.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

МРСК Центра развивает дополнительные услуги, оказываемые клиентам и не относящиеся к основной деятельности по передаче электроэнергии и технологическому присоединению. Дополнительные сервисы носят коммерческий характер и не подлежат обязательному государственному регулированию.

Динамика обращений за дополнительными услугами, шт.



Основные направления дополнительных услуг

Организация систем наружного освещения	Переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов
Испытание и диагностика оборудования, предоставление технических ресурсов	Установка и замена приборов учета
Выполнение работ, относящихся к компетенции клиентов, при осуществлении процедуры технологического присоединения	Проектирование и строительство объектов энергетики
Оперативно-технологическое обслуживание и ремонт электрических сетей и электрооборудования	Энергоаудит и энергосервис

РАЗВИТИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

Принимая во внимание высокую значимость большинства сервисов для населения, Компания стремится расширить перечень предоставляемых услуг и направляет ресурсы на поддержание высокого качества клиентского сервиса.

В 2014 г. Компания концентрировала усилия на следующих направлениях:

- развитие услуг, характеризующихся сильной конкурентной средой, за счет привлечения подрядных организаций к исполнению договоров. Привлечение подрядных организаций обеспечивает снижение цены услуги и повышение оперативности ее оказания;
- унификация работ по наиболее востребованной услуге «Установка/замена приборов учета»: утверждение комплекта технологических карт, калькуляций и итогового прейскуранта по услуге. На сайте Общества размещен калькулятор стоимости услуги «Установка и замена приборов учета»;

- ввод в промышленную эксплуатацию программного комплекса для анализа эффективности применения энергоэффективного наружного освещения. На основе проведенного маркетингового исследования определены пути развития, сформирован план продаж услуги;
- поиск заказов на электронных торговых площадках, в частности, на площадке «Сбербанк АСТ»;
- обучение специалистов по взаимодействию с клиентами навыкам активных продаж, что повысило долю заключенных договоров от поданных заявок потребителей.

В 2015 г. Компания планирует сконцентрировать усилия на следующих направлениях:

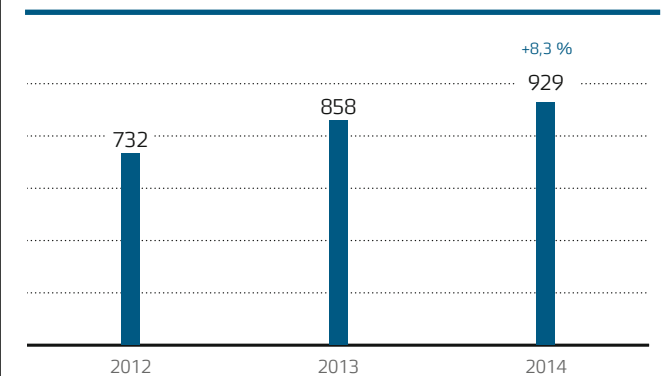
- исследование рынка дополнительных услуг с точки зрения поиска новых направлений развития бизнеса;
- пересмотр системы ценообразования на дополнительные услуги в целях снижения стоимости;
- увеличение количества бригад по оказанию дополнительных услуг в целях охвата большей части рынка.

ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

В 2014 г. на фоне снижения спроса на дополнительные сервисы на 11,9 % по сравнению с 2013 г. выручка от оказания дополнительных услуг увеличилась на 8,3 %.

Рост выручки обусловлен в большей степени развитием таких коммерческих направлений, как «Установка и замена приборов учета» и «Сопровождение технологического присоединения».

Выручка от оказания дополнительных услуг, млн руб.



ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Инновационная деятельность Компании осуществляется в соответствии со скорректированной Программой инновационного развития МРСК Центра на 2013–2018 гг., утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2013 № 31/13).

В 2014 г. Совет директоров Общества также утвердил Политику инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности (протокол от 23.06.2014 № 15/14).

Документ определяет стратегическую перспективу как переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности.



Данный документ размещен на сайте Общества

Направления инновационного развития



Показатели эффективности реализации Программы инновационного развития

Показатель	Ед. изм.	2014
Финансирование исследований и разработок, выполняемых сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании малого – среднего бизнеса)	млн руб.	37,7
из них по проектам, реализуемым научными организациями	млн руб.	6,3
Количество сотрудников, прошедших повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах	чел.	708
Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах	млн руб.	7,1

ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2014 ГОДУ

КОМПЛЕКС ПРАКТИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ ПЛАНИРОВАНИЯ, УЧЕТА И КОНТРОЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

Программный комплекс автоматизации технологических процессов ремонтно-эксплуатационного обслуживания объектов электрических сетей.

Комплекс позволяет:

- сократить время принятия решений;
- оперативно актуализировать базы данных;
- планировать воздействия на объект с учетом его технического состояния и других факторов;
- моделировать производственные программы и выбрать оптимальный вариант решения;
- вести учет и контроль опасных мест;
- осуществлять контроль качества электроэнергии.

АНКЕРНЫЕ МНОГОГРАННЫЕ ОПОРЫ 0,4КВ (ПОЛУЧЕН ПАТЕНТ)

Использование стальных многогранных опор позволяет:

- снизить капитальные затраты Компании;
- увеличить срок эксплуатации опор до 50 лет;
- сократить срок строительства опор;
- повысить надежность электроснабжения потребителей.

ТИПОВЫЕ РЕШЕНИЯ ПО РЕНОВАЦИИ СИСТЕМ ОПЕРАТИВНОГО ТОКА

Разработана система критериев и приоритетов выбора схем модернизации СОПТ объектов РСК с учетом типовых технических решений.

Применение типовых решений позволяет:

- снизить затраты на проектно-изыскательские и строительно-монтажные работы;
- снизить эксплуатационные затраты при обслуживании типовых решений.

ТИПОВЫЕ ФОРМЫ ПО РАЗРАБОТКЕ СХЕМ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ 35 КВ

и ниже, которые позволят повысить эффективность функционирования и надежность распределительных электрических сетей.

Применение типовых схем позволит:

- снизить затраты на проектирование при применении описанных и утвержденных типовых решений.



Дополнительная информация о реализации Программы инновационного развития приведена в приложении № 2.2 к годовому отчету.

ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ

В рамках повышения энергоэффективности МРСК Центра проводит замену части корпоративного автопарка на электромобили и создает зарядную инфраструктуру для электромобилей.

В филиале Ярэнерго создана инфраструктура для зарядки электробуса, который будет курсировать по экскурсионному маршруту в исторической части города. Приобретение опытного образца электробуса производства TROLZA финансируется областным и муниципальным бюджетом. Зарядка электробуса будет осуществляться на конечных остановках маршрута, где уже смонтированы 2 соответствующих зарядных поста.

Кроме того, Ярэнерго приобретено 5 зарядных станций. На данный момент филиал взаимодействует с администрацией города в части возможных мест установки



зарядных станций. Планируется разместить их рядом с крупными торговыми и торгово-развлекательными центрами, спортивными сооружениями.

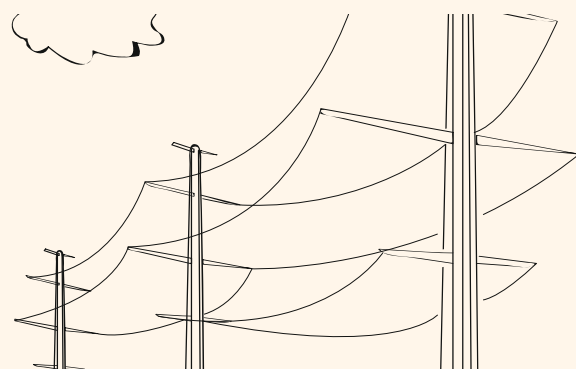
В 2014 г. в филиалах Орелэнерго и Ярэнерго Компания провела замену части корпоративного автопарка на электромобили. Приобретены электромобили Mitsubishi i-MiEV и Mitsubishi Outlander PHEV. Автомобили превосходят свои бензиновые аналоги как по экономичности, так и по экологичности.

СТАЛЬНЫЕ МНОГОГРАННЫЕ ОПОРЫ 0,4 КВ

Одна из инновационных разработок Компании – стальные многогранные опоры (СМО). Первые 80 штук планируется установить в населенных пунктах Белгородской области взамен устаревших угловых анкерных опор, повысив надежность и долговечность эксплуатируемых воздушных линий.

СМО – это технически и экономически обоснованная альтернатива анкерным железобетонным и деревянным опорам 0,4 кВ на основе стальных многогранных стоек. По сравнению с ними они гораздо более надежны и долговечны: срок службы стальных опор составляет порядка 50 лет, в то время как железобетонных – 36 лет, деревянных – 25. К тому же их конструктивные особенности позволяют значительно увеличить скорость монтажа и расчетную длину пролетов, которая достигает 40 метров.

Новые опоры пожаробезопасны и устойчивы к гололедно-ветровым нагрузкам, а кроме того, оснащены узлами крепления для целого ряда оборудования: шкафов выносного учета, траверс для неизолированного провода, светильников уличного освещения, концевых кабельных



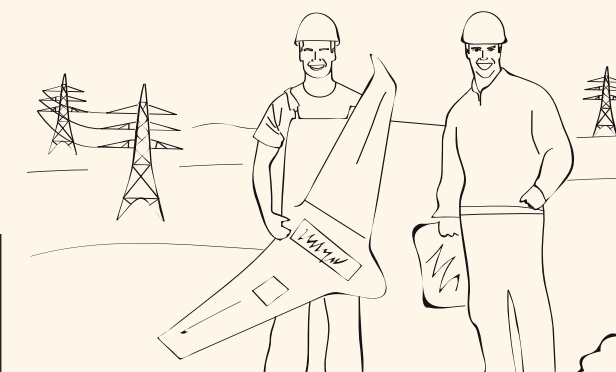
муфт. С учетом отсутствия потребности в некоторых материалах и арматуре – анкерных кронштейнах, плитах, бандажной ленте, стяжках – все это существенно снижает логистические расходы, а также затраты на строительство и технологическое присоединение.

Стальные многогранные опоры не требуют пристального контроля технического состояния, компактны, эстетичны и вандалоустойчивы, что особенно востребовано в районах с плотной жилой застройкой. Их применение будет способствовать снижению технологических нарушений на воздушных линиях, оптимизации эксплуатационных расходов и в результате повысит надежность электроснабжения потребителей.

БЕСПИЛОТНЫЕ ЛЕТАТЕЛЬНЫЕ АППАРАТЫ НА СЛУЖБЕ ЭНЕРГЕТИКОВ

В филиале Орелэнерго проведены испытания нового беспилотного летательного аппарата, разработанного сотрудниками и студентами кафедры «Электроснабжение» Орел ГАУ для оценки состояния линий электропередачи.

Пробный пуск на базе Мценского района электрических сетей прошел в рамках реализации проекта по комплексной диагностике воздушных линий электропередачи с применением беспилотных летательных аппаратов (БЛА). Реализация данного проекта направлена на развитие системы диагностики, предупреждения и ликвидации аварийных ситуаций в электросетевом комплексе Компании.

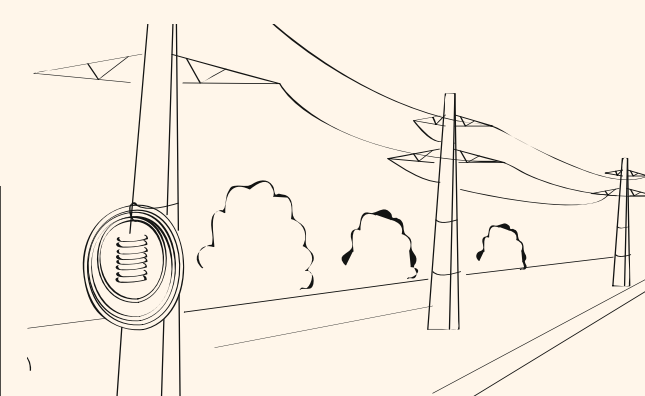


Беспилотная аэрофотосъемка позволяет существенно сократить время на поиск повреждений ЛЭП при их аварийном отключении. Время осмотра ЛЭП с помощью БЛА составило не более 20 минут вместе с подготовкой БЛА к вылету. По итогам испытаний отмечено, что с применением БЛА можно определить техническое состояние воздушных линий, точно планировать работы по расчистке и расширению просек, осуществлять контроль выполненных работ.

УСТРАНЕНИЕ ЦИФРОВОГО НЕРАВЕНСТВА

МРСК Центра приступила к реализации федерального проекта «Устранение цифрового неравенства», целью которого является обеспечение высокоскоростного доступа к информационным сетям (Интернет, телевидение, телефония) малых населенных пунктов с численностью жителей от 250 до 500 человек. Работы ведутся в рамках соглашения, подписанного ОАО «Россети» и ОАО «Ростелеком», которое предусматривает размещение на воздушных линиях электропередачи волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) в целях организации передачи информационного трафика.

МРСК Центра обеспечит доступом к услугам высокоскоростной (не менее 10 Мбит/с) передачи данных 74 муниципалитетов в шести субъектах Центрального федерального округа – Белгородской, Брянской, Воронежской, Курской, Липецкой и Орловской областях. В 2015 г. проектом будут охвачены еще 384 населенных пункта. Обеспечить доступ к высокоскоростным информационным сетям жителей всех малых муниципалитетов регионов своей ответственности в МРСК Центра планируют в течение пяти лет.



Реализация проекта «Устранение цифрового неравенства» позволит создать в субъектах ЦФО инфраструктуру связи нового поколения: высокоскоростной Интернет придет в учреждения образования, культуры, социальной сферы, расположенные в небольших населенных пунктах. В свою очередь, энергообъекты МРСК Центра получат дополнительные каналы связи, что в итоге будет способствовать повышению надежности функционирования собственных коммуникационных сетей Компании и энергосистемы в целом.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Развитие информационных технологий МРСК Центра осуществляется в соответствии со Стратегией в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций до 2016 г. (Стратегия ИТТ).

БИЗНЕС-ПРИЛОЖЕНИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

В 2014 г. введена в промышленную эксплуатацию система «Учет актов о неучтенном потреблении», обеспечивающая автоматизированную поддержку ведения актов о неучтенном потреблении, расчет объемов безучетного и бездоговорного потребления по актам.

Введена в промышленную эксплуатацию система «Реализация дополнительных услуг», которая обеспечила возможность автоматизированного формирования стоимости договоров на оказание дополнительных услуг, формирования печатных форм договоров, оптимизацию процессов планирования и распределения трудозатрат по оказываемым дополнительным услугам.

Реализован проект по созданию корпоративного портала Общества – инструментарий, включающий более 30 сервисов, направленных на повышение информационного взаимодействия работников Общества, обеспечение эффективных коммуникаций, создание единой

КОРПОРАТИВНЫЕ И ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ СЕРВИСЫ И СИСТЕМЫ

Автоматизирован процесс записи на прием в офисы обслуживания потребителей в рамках портала контакт-центра на платформе корпоративного портала.

Внедрена автоматизированная система «Анализ и сбор информации о бенефициарах».

Выполнена нормализация справочника материально-технических ресурсов (более 120 000 записей), в ходе которой устранены дубли, некорректные и неполно описанные записи, выполнена унификация данных в справочнике, выполнена классификация материалов.

Выполнена интеграция навигационной системы «Автотрекер» с автоматизированной системой управления автотранспортом.

В 2014 г. внесены изменения в Стратегию развития информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций. В новой дорожной карте определены приоритетные для реализации проекты и проектные инициативы по основным направлениям, таким как бизнес-приложения, технологические системы, инфраструктура, безопасность, телекоммуникации и связь.

персонифицированной точки доступа к корпоративной информации и бизнес-приложениям в Обществе.

Завершен проект по разработке единого каталога ИТТ-услуг. В рамках проекта был сформирован подход к выделению и именованию ИТТ-услуг, определена целевая структура каталога и целевой перечень ИТТ-услуг, разработан шаблон карточки услуги и формализован процесс управления каталогом ИТТ-услуг.

Завершен проект «Внедрение централизованной Системы управления НСИ», реализация которого проводилась в целях создания основы для разработки и внедрения единых стандартов закупки и управления производственным оборудованием, повышения эффективности процессов движения материальных потоков, качества ремонтных работ и уровня технического состояния оборудования, координации всех служб МТО Общества, оптимизации затрат при закупке продукции для ремонтно-эксплуатационных нужд.

Проведена модернизация аппаратной части виртуальной платформы.

Внедрена новая системы защиты от нежелательных почтовых сообщений.

Запущен проект по обновлению почтовой системы на базе ПО Microsoft Exchange до последней версии Microsoft Exchange Server 2013.

Проведено общее обновление используемых версий программного обеспечения.

АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ, ОПЕРАТИВНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В 2014 г. деятельность МРСК Центра по развитию автоматизированных систем технологического управления была направлена на выполнение программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации, программ повышения контроля за объектами распределительных сетей, а также внедрение системы управления ликвидацией аварий и технологических нарушений (далее OMS/DMS) в 10 филиалах Общества.

В 2014 г. в рамках повышения эффективности проведения аварийно-восстановительных работ на оборудовании СДТУиИТ организован проект по оснащению

удаленных, в первую очередь, труднодоступных объектов (1489 шт.) устройствами удаленного управления, позволяющими производить удаленное восстановление работоспособности оборудования без выезда обслуживающего персонала.

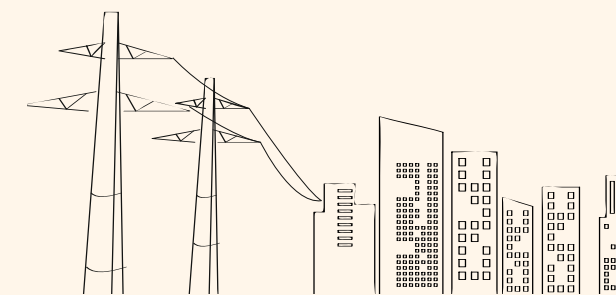
В 2014 г. телемеханизировано 27 подстанций 110 кВ и 6 подстанций 35 кВ. В 2015 г. Компания планирует внедрить системы телемеханики на 16 подстанциях 110 кВ и 5 подстанциях 35 кВ, автоматизированную систему диспетчерского управления на 1 РДП РЭС.

УМНЫЙ ГОРОД (БЕЛГОРОД)

Проект «Умный город» стартовал в филиале МРСК Центра – Белгородэнерго в 2009 г. Он объединяет комплекс научных разработок, внедрение инновационных продуктов и услуг, направленных на повышение качества жизни населения области. Проект позволяет более рационально использовать электроэнергию, эффективно управлять жилищно-коммунальным хозяйством, повышать качество обслуживания потребителей и сокращать вредное воздействие на окружающую среду.

Ядром проекта являются «умные сети» – интегрированная безопасная и надежная электроэнергетическая система, охватывающая генерацию, транспорт, распределение и конечное потребление электрической энергии. Технология «умных сетей» позволяет повысить надежность распределительных сетей 0,4–110 кВ, реагировать в режиме реального времени на аварийные ситуации, снизить энергопотребление, применять альтернативные источники электроэнергии, повысить качество обслуживания потребителей.

Компонентами «умной» электрической сети являются система управления уличным освещением, АИИС КУЭ, проект автоматизации распределительных сетей с применением реклоузеров, телемеханизация подстанций 35–110 кВ и ТП-10(6)/0,4 кВ, Бустеры и другие системы.



Автоматизированная система управления уличным освещением («умное» освещение) позволяет на 10 % снизить затраты на эксплуатацию сетей наружного освещения, на 13–15 % сокращает объемы энергопотребления.

Особое место в проекте занимает «умный» учет электроэнергии с установкой у абонентов счетчиков нового поколения «Нейрон». Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии позволяет существенно экономить средства и время как потребителей, так и энергетиков. Вероятность отключений снижается.

Интеллектуальная система управления активами позволяет эффективнее планировать техническое обслуживание производственных активов, что в конечном итоге сказывается на рациональности использования денежных средств, выделяемых на ремонты.

РАЗВИТИЕ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ

В 2014 г. Советом директоров Общества утвержден системный проект сети связи МРСК Центра. Проект содержит типовые технические решения в области телекоммуникаций, целевые архитектуры сетей связи и их отдельных элементов, планы развития сетей связи до 2019 г.

В течение 2014 г. шло строительство и оснащение филиалов Компании волоконно-оптическими линиями связи (ВОЛС), которые обеспечивают передачу технологической информации на все уровни принятия решений и реализацию взятых перед Оперативно-диспетчерским управлением Центра обязательств. Технология ВОЛС применяется для организации основных каналов связи и передачи данных телеметрической информации подстанции, необходимой для управления режимами Единой энергетической системы, диспетчерским службам.

В 2014 г. продолжались работы по оснащению подстанций спутниковой связью. Спутниковые каналы используются как резервные каналы связи и передачи данных для подстанций 35 и 110 кВ.

Произведены модернизация и доукомплектование радиосвязи в филиалах: Белгородэнерго, Смоленскэнерго, Липецкэнерго и Ярэнерго. Построена система цифровой диспетчерской радиосвязи на основе современного цифрового радиооборудования, интегрируемая в существующую транспортную систему передачи данных предприятия.

Учитывая тенденции развития телекоммуникационных технологий, Компания продолжает работу по модернизации существующих каналов связи для увеличения пропускной способности.

АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ КОММЕРЧЕСКОГО УЧЕТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

В рамках реализации программы перспективного развития систем учета электрической энергии в 2014 г. в восьми филиалах (Белгородэнерго, Воронежэнерго, Курскэнерго, Костромаэнерго, Орелэнерго, Липецкэнерго, Тамбовэнерго, Ярэнерго) проведены пуско-наладочные работы системы получения данных с приборов учета, установленных на объектах МРСК Центра, в установленном программном обеспечении «Энфорс». К концу 2015 г. программный комплекс «Энфорс» сможет обрабатывать данные с более чем 50 000 счетчиков.

Типы прокладки ВОЛС в филиалах МРСК Центра



КОЛИЧЕСТВО И ПРОТЯЖЕННОСТЬ ПОСТРОЕННЫХ ВОЛС:

- за счет инвестиций Общества – 334 шт. (3 492,3 км);
- за счет инвесторов – 120 шт. (2 138,9 км).

СООТНОШЕНИЕ ВОЛОКОН ПЕРЕДАННЫХ В СОБСТВЕННОСТЬ ИЗ ПОСТРОЕННЫХ ВОЛС ЗА СЧЕТ ИНВЕСТОРА:

- в собственности филиалов 22,6 %;
- в собственности инвестора 77,4 %.

СИСТЕМАМИ СБОРА И ПЕРЕДАЧИ ИНФОРМАЦИИ:

- Смоленскэнерго – 5 объектов;
- Костромаэнерго – 3 объекта;
- Курскэнерго – 1 объект;
- Тверьэнерго – 1 объект.

КОЛИЧЕСТВО РАДИОСТАНЦИЙ:

- возимые – 40,3 % (2 777 шт.);
- стационарные – 34,4 % (2 373 шт.);
- носимые – 25,3 % (1 745 шт.).

На территории филиала Смоленскэнерго реализованы два пилотных проекта на базе программного обеспечения верхнего уровня АСКУЭ – «Телескоп+» и «Пирамида 2000». Основная цель данных проектов – определение возможности использования программного обеспечения производства Echelon Corporation как целевого в МРСК Центра.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

В 2014 г. Компания провела комплекс мероприятий по обеспечению надежной и устойчивой работы электросете-

вого хозяйства в паводковый период и координации действий по предупреждению и ликвидации аварий.

ПОДГОТОВКА К ПРОХОЖДЕНИЮ ПАВОДКА

Созданы паводковые комиссии исполнительного аппарата и во всех филиалах Компании.

Обеспечена постоянная готовность средств связи с аварийными бригадами, осуществляющими ремонт электросетевого оборудования.

Организовано взаимодействие с территориальными органами Росгидромета, подразделениями МЧС России, местными органами власти в целях получения оперативной информации о погодных условиях, способствующих интенсивному таянию снега и риску наводнения.

В результате принятых мер в 2014 г. фактов массовых отключений потребителей, технологических нарушений и повреждения электросетевых объектов, а также нанесения ущерба имуществу Компании вследствие прохождения весеннего паводка зафиксировано не было.

Организовано взаимодействие с подразделениями МЧС России и местными органами власти в целях привлечения спецтехники и плавсредств.

ПОДГОТОВКА К ПРОХОЖДЕНИЮ ГРОЗОВОГО СЕЗОНА

Проверены устройства молниезащиты и заземления объектов электросетевого хозяйства, зданий и сооружений.

Усилена защита от перенапряжений участков линий электропередачи, расположенных в районах с активной грозовой деятельностью.

Произведена чистка изоляторов РУ и линий электропередачи в зонах повышенной загрязненности, заменены поврежденные подвесные изоляторы.

При прохождении грозового периода 2014 г. количество поврежденного оборудования в филиалах МРСК Центра снизилось на 7,6 % по сравнению с грозовым периодом 2013 г.

РЕСУРСЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АВАРИЙНО-ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫХ РАБОТ

В целях качественного осуществления аварийно-восстановительных работ МРСК Центра располагает следующими ресурсами:

- 1,4 тыс. аварийно-восстановительных бригад в составе 7,8 тыс. человек и 2,3 тыс. единиц автомобильной и специальной техники повышенной проходимости, в том числе 90 бригад повышенной мобильности в составе 522 человек и 166 единиц техники;
- 118 условных бригад общей численностью 984 человека, оснащенных 352 единицами высокопроходимой автомобильной и специальной техники. Филиалы МРСК Центра заключили соглашения о взаимодействии при проведении аварийно-восстановительных работ при

ликвидации технологических нарушений с 41 подрядной организацией;

- аварийный резерв общей стоимостью более 505 млн руб., включающий основное технологическое оборудование. 551 единица резервных источников снабжения электроэнергией, в том числе 141 стационарный и 410 подвижных, суммарной мощностью 17,53 МВт.

В 2014 г. в электросетевом комплексе МРСК Центра технологических нарушений, связанных с массовыми отключениями потребителей электроэнергии и привлечением сил и средств других МРСК и сторонних организаций, зафиксировано не было.



03

**Финансовый
анализ**

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

BB-/B/ruAA

Standard & Poor's

Данный уровень кредитного рейтинга означает, что, по мнению рейтингового агентства, в краткосрочной перспективе Компания в меньшей степени подвержена кредитным рискам (по сравнению с компаниями, имеющими рейтинги более низких категорий). Тем не менее в долгосрочной перспективе изменения деловой и экономической конъюнктуры могут оказать неблагоприятное воздействие на способность Компании исполнять свои финансовые обязательства. Историю данного рейтинга Компания ведет с 2009 г.

AA

Национальное рейтинговое агентство (НРА):
очень высокая кредитоспособность, второй уровень

Впервые рейтинг был присвоен в 2007 г. В декабре 2014 г. Национальное рейтинговое агентство подтвердило рейтинг на уровне «AA», очень высокая кредитоспособность, второй уровень.

В 2014 г. Standard & Poor's произвело следующие рейтинговые действия:

- 28 марта 2014 г. – изменен прогноз по рейтингу со «Стабильного» на «Негативный»;
- 30 декабря 2014 г. – рейтинг Компании поставлен на пересмотр в сторону понижения.

Данные рейтинговые действия являются следствием аналогичных действий в отношении суверенного рейтинга Российской Федерации, что, в свою очередь, обусловлено ухудшающейся макроэкономической ситуацией.



Информация по кредитным рейтингам и обоснование рейтинговых действий опубликованы на сайте рейтингового агентства

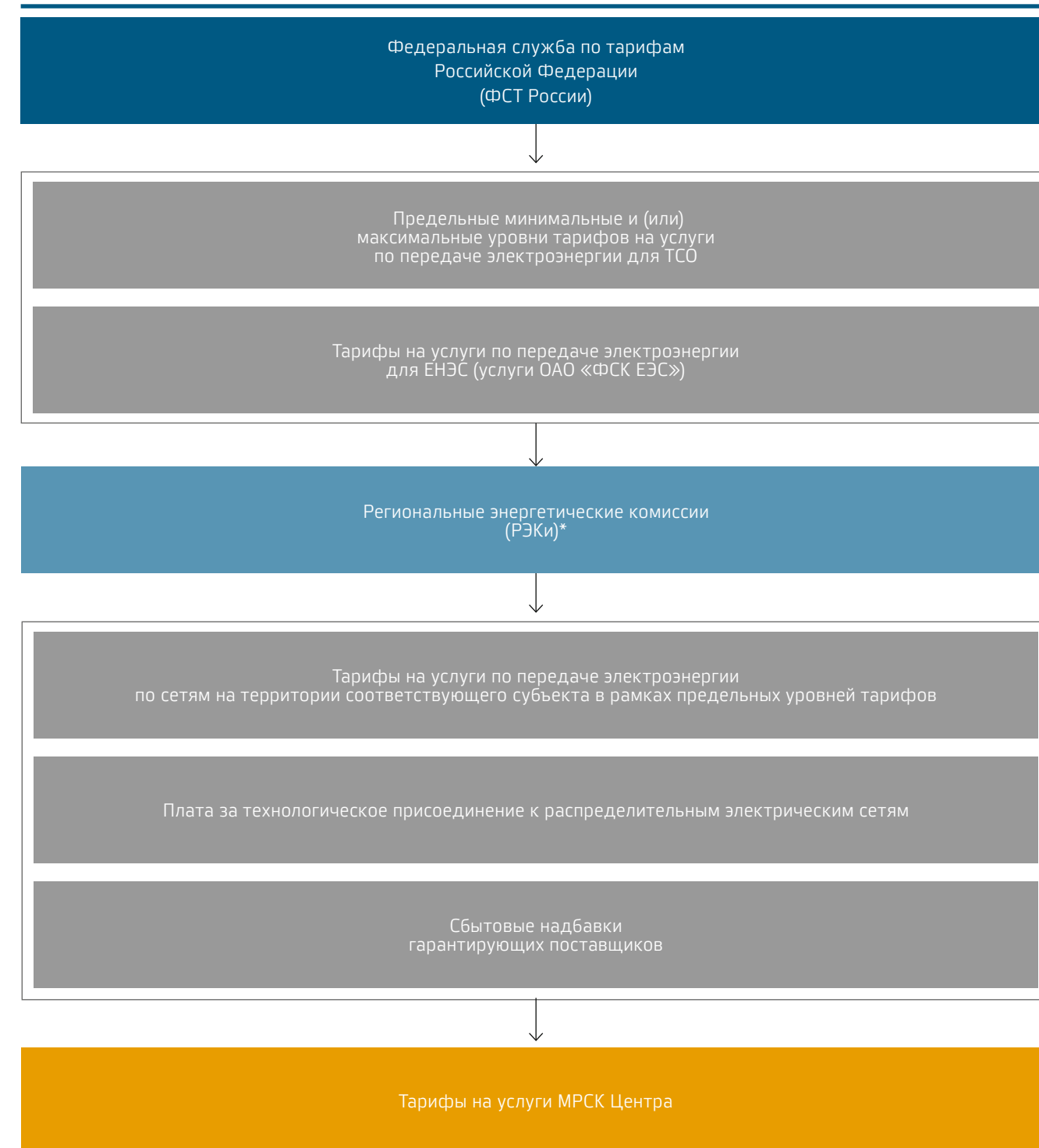
СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В феврале 2015 г. рейтинговое агентство Standard & Poor's снизило кредитный рейтинг МРСК Центра до уровня «BB-/B/ruAA-» прогноз «Стабильный». Данное снижение последовало в результате снижения рейтинга Российской Федерации.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Основные виды деятельности МРСК Центра регулируются государством путем установления соответствующих тарифов.

Схема установления тарифов



* Региональные органы исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

В 2014 г. тарифы на услуги по передаче электроэнергии в филиалах Компании устанавливались с применением двух методов:

Выбор метода регулирования в отношении каждого филиала Компании производится регулирующим органом с учетом положений Постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178.

РАВ-регулирование

- Белгородэнерго
- Воронежэнерго
- Костромаэнерго
- Курскэнерго
- Орелэнерго
- Смоленскэнерго
- Тамбовэнерго
- Ярэнерго

Метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки

- Брянскэнерго
- Липецкэнерго
- Тверьэнерго
- ОАО «Яргорэлектросеть»

СОБЫТИЯ, ПОВЛИЯВШИЕ НА ИЗМЕНЕНИЕ ТАРИФНОЙ ПОЛИТИКИ

С 01.01.2014 прекращено действие договоров «последней мили», за исключением филиалов Белгородэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго и Тамбовэнерго. Данные филиалы подпадают под действие Федерального закона от 06.11.2013 № 308-ФЗ «Об электроэнергетике», предусматривающего пролонгацию конструкции «последней мили» до 01.01.2017.

Регулирующие органы приняли решение до 01.12.2014 о пересмотре с 01.01.2015 ряда долгосрочных параметров регулирования. Данное решение коснулось 9 филиалов Компании, однако по итогам пересмотра базовый уровень операционных расходов утвержден без существенных изменений.

Согласно сценарным условиям социально-экономического развития Российской Федерации, одобренным Правительством Российской Федерации, тарифы на услуги по передаче электрической энергии с 01.07.2014 не должны превышать уровень тарифов, установленных на 31.12.2013.

Однако в зоне деятельности МРСК Центра прирост среднего одноставочного «котлового» тарифа в 2014 г. относительно 2013 г. составил 3,6 %. Такой прирост по ряду регионов обусловлен исполнением Федерального закона от 06.11.2013 № 308-ФЗ «Об электроэнергетике», предусматривающего с 01.01.2014 возможность дополнительного роста тарифов на услуги по передаче электрической энергии для прочих потребителей в це-

лях компенсации «выпадающих доходов», связанных с расторжением договоров «последней мили».

По результатам регулирования с 01.01.2014 прирост единых «котловых» тарифов на услуги по передаче электроэнергии для прочих потребителей составил (данные приведены по одноставочным тарифам):

- Белгородская и Курская области – 7 %;
- Липецкая область – 6 %;
- Тамбовская область – 5 %;
- Ярославская область – 5 %;
- Смоленская область – 4 %;
- Костромская область – 1,1 %.

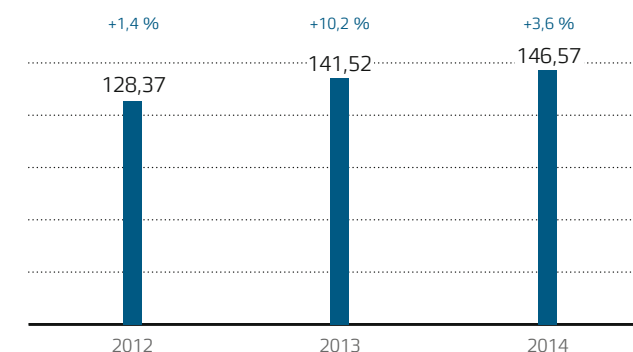
В Брянской и Орловской областях тарифные решения остались на прежнем уровне в связи с незначительным влиянием величины «выпадающих доходов» по конструкции «последней мили» на необходимую валовую выручку региона.

В Тверской и Воронежской областях – без увеличения тарифов ввиду действия Федерального закона от 06.11.2013 № 308-ФЗ. В то же время по Воронежской области утверждены тарифы сверх установленных ФСТ России максимальных предельных уровней за счет инвестиционной программы.



Динамика средневзвешенных «котловых» тарифов по передаче электроэнергии в 2010–2014 гг. в разрезе филиалов приведена в приложении № 2.3 к годовому отчету

Динамика средневзвешенного «котлового» тарифа на услуги по передаче электроэнергии, коп./кВтч



Сведения о тарифах на услуги по передаче электроэнергии также опубликованы на сайте Общества



Динамика НВВ в 2010–2014 гг. в разрезе филиалов приведена в приложении № 2.3 к годовому отчету

По итогам тарифного регулирования «котловая» необходимая валовая выручка Компании в 2014 г. составила 80,5 млрд руб., рост относительно 2013 г. – 2,1 млрд руб. (2,7 %). При этом собственная НВВ Компании снизилась на 0,3 млрд руб. (-0,8 %).

Наибольший прирост собственной НВВ сложился в двух филиалах: Воронежэнерго – на 651 млн руб. (17,0 %), Тамбовэнерго – на 280 млн руб. (15,5 %). По филиалам Белгородэнерго, Курскэнерго и Липецкэнерго наблюдается снижение собственной НВВ из-за образования «выпадающих доходов», связанных с расторжением договоров «последней мили».

Динамика необходимой валовой выручки (НВВ)

	2010	2011	2012	2013	2014	Доля, %
НВВ на содержание филиала (собственная НВВ)	29,9	34,9	35,1	39	38,7	48
Услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	11	14,2	14,9	16,3	17,5	21,7
Услуги прочих ТСО	9,7	11,4	12	12,7	13,1	16,2
Затраты на покупку электроэнергии для компенсации потерь	6,7	9,1	9,2	10,4	11,3	14
Всего	57,2	69,6	71,3	78,4	80,5	Изменение +2,7%

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Применяемые формы тарификации

Ставка за единицу максимальной мощности (руб./кВт)

Стандартизированные тарифные ставки (руб./км или руб./кВт)

Плата для потребителей и объектов по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ по индивидуальному проекту

При заключении договора технологического присоединения к электрическим сетям заявитель вправе выбрать один из указанных способов расчета платы за технологическое присоединение

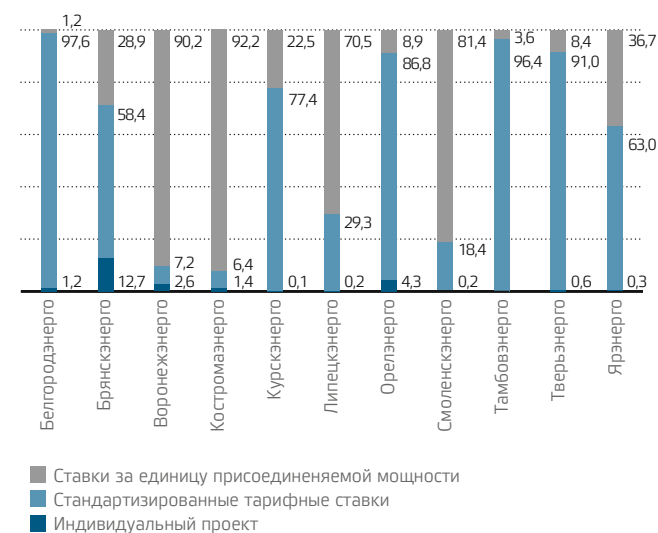
Плата за технологическое присоединение потребителей по индивидуальному проекту (объекты по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ) устанавливается регулятором отдельно для каждого конкретного заявителя

С 2013 г. определение размера платы и ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям осуществляется в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 11 сентября 2012 г. № 209-э/1.

В соответствии с данными указаниями ставки за единицу максимальной мощности утверждаются в ценах периода регулирования, а стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов сетевой компании на строительство – в ценах 2001 г.

В 2014 г. более 90 % договоров заключено с льготными категориями потребителей, стоимость услуг для каждого из них составляет 550 руб. в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Остальные категории заявителей использовали в отчетном году следующие варианты расчета платы (%):



Динамика средней ставки за единицу максимальной мощности*, руб./кВт

	2012	2013	2014
Средняя ставка, руб./кВт	3 815,00	4 520,77	5 698,89
Прирост, %	4	18	10

* Расчет средних ставок за единицу максимальной мощности был произведен на основе утвержденной НВВ и объема максимальной мощности на 2014 г.



Сведения о тарифах на услуги по технологическому присоединению также опубликованы на сайте Общества



Динамика средней ставки за единицу мощности в 2012–2014 гг. в разрезе филиалов приведена в приложении № 2.3 к годовому отчету



Средние стандартизированные тарифные ставки в разрезе филиалов приведены в приложении № 2.3 к годовому отчету

Средние стандартизированные тарифные ставки в 2014 г.*

Показатель	Диапазон ставок по филиалам	на ТП по организационным мероприятиям	на строительство воздушных линий электропередачи	на строительство кабельных линий электропередачи	на строительство подстанций
		руб./кВт	руб./км	руб./км	руб./кВт
Ставка на покрытие расходов сетевой организации	Min	27,27	176 846	201 568	321,0
	Max	606,07	444 150	812 710	2 873,47

* Средние стандартизированные тарифные ставки рассчитаны исходя из утвержденных размеров НВВ на 2014 г., объемов максимальной мощности и прочих физических показателей.

СБЫТОВЫЕ НАДБАВКИ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА

Тарифное регулирование деятельности по продаже электроэнергии и мощности осуществляется путем установления сбытовых надбавок.



Сбытовые надбавки, действовавшие в 2014 г., приведены в приложении № 2.3 к годовому отчету

Население и приравненные к нему категории потребителей

Сетевые организации, покупающие электрическую энергию для компенсации потерь электрической энергии

Прочие потребители

Надбавки устанавливаются на расчетный период регулирования в абсолютном выражении в руб./кВтч

Надбавки дифференцируются по подгруппам потребителей в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им энергопринимающих устройств.

При расчете таких надбавок учитываются также:

- доходность продаж в отношении конкретной подгруппы прочих потребителей;
- коэффициент параметров деятельности гарантирующего поставщика

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Динамика основных экономических показателей (РСБУ), млрд руб.

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
				млрд руб.	%
Выручка	69,4	92,9	86,7	-6,2	-6,7
Себестоимость	(57,9)	(78,1)	(73,9)	-4,2	-5,4
Валовая прибыль	11,5	14,8	12,8	-2,0	-13,5
Управленческие расходы	(2,09)	(2,14)	(2,11)	-0,03	-1,4
Коммерческие расходы	-	(1,19)	(0,65)	-0,54	-45,4
Прибыль от продаж	9,4	11,5	10,0	-1,5	-13,0
Проценты к получению	0,16	0,11	0,11	-	-
Проценты к уплате	(1,6)	(2,1)	(2,5)	0,4	19,0
Доходы от участия в других организациях	0,13	0,02	0,04	0,02	100,0
Прочие доходы	3,8	5,1	6,7	1,6	31,4
Прочие расходы	(7,4)	(12,7)	(9,4)	-3,3	-26,0
Прибыль до налогообложения	4,5	1,9	4,9	3,0	157,9
Налог на прибыль и иные платежи	(1,04)	(1,64)	(1,54)	-0,10	-6,1
Чистая прибыль	3,5	0,3	3,3	3,0	1000,0
ЕВИТДА	12,3	11,5	15,6	4,1	35,7

Бухгалтерский баланс и Отчет о финансовых результатах за 2014 г. приведены на стр. 138 годового отчета.

ВЫРУЧКА

В 2013–2014 гг. пять филиалов Общества осуществляли продажу электроэнергии, исполняя функции гарантирующего поставщика электроэнергии на основании решений Минэнерго России.

В связи с особенностями бухгалтерского учета доходы от продажи электроэнергии фактически включают часть выручки Компании за услуги по передаче электроэнергии. Ниже приводится выручка от передачи электроэнергии и выручка от продажи электроэнергии, скорректированные с учетом данного обстоятельства.

По итогам 2014 г. выручка Компании составила 86,7 млрд руб. Снижение доходов на 6,2 млрд руб. (-6,7 %) связано с передачей в 2014 г. функции гарантирующего поставщика организациям – победителям конкурсов Министерства энергетики Российской Федерации.

Как следствие, выручка от продажи электроэнергии в 2014 г. снизилась на 48,1 % – до 8,3 млрд руб.

Выручка от услуг по передаче электроэнергии в 2014 г. на 0,7 млрд руб. (0,9 %) выше выручки 2013 г. Такая динамика обусловлена ростом тарифов в отчетном году, а также снижением потерь на 1,2 % (на 0,07 млрд кВтч).

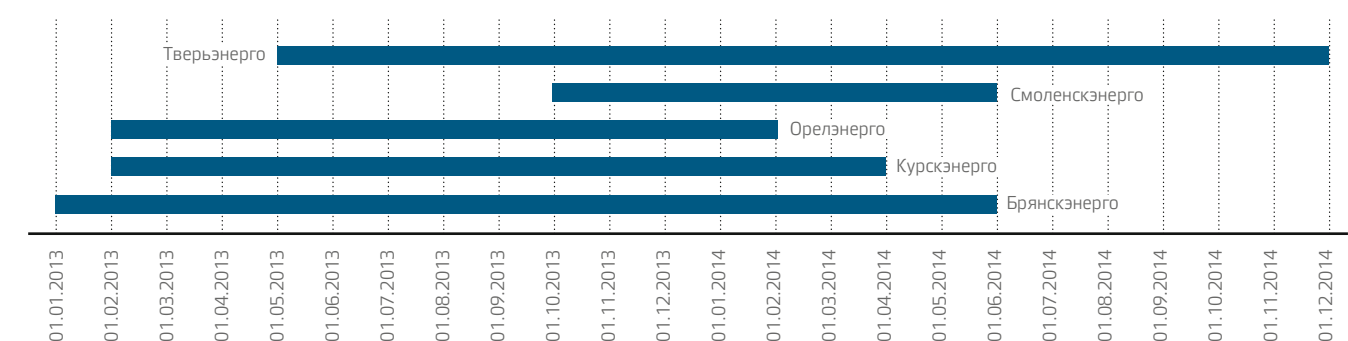
Выручка от услуг по технологическому присоединению в 2014 г. составила 1,5 млрд руб. – увеличение на 66,7 % относительно 2013 г. Данный рост связан с выполнением в отчетном году крупных договоров технологического присоединения в филиалах Воронежэнерго, Курскэнерго и Тверьэнерго.

Выручка от прочей деятельности (дополнительные услуги и аренда) составляет 1,01 млрд руб., что на 0,15 млрд руб. (17,4 %) выше уровня 2013 г.

Ключевые показатели выручки (РСБУ), млрд руб.

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
				млрд руб.	%
Выручка	69,4	92,9	86,7	-6,2	-6,7
В том числе:					
от передачи электроэнергии РСБУ	67,5	61,4	69,2	7,8	12,7
от передачи электроэнергии скор.	67,5	75,2	75,9	0,7	0,9
от технологического присоединения	1,2	0,9	1,5	0,6	66,7
от продажи электроэнергии РСБУ	-	29,8	15,1	-14,7	-49,3
от продажи электроэнергии скор.	-	16,0	8,3	-7,7	-48,1
прочая	0,73	0,86	1,01	0,15	17,4

Период осуществления филиалами Компании сбытовой деятельности



Факторы, повлиявшие на увеличение выручки от прочей деятельности:

- 0,067 млрд руб. – доходы от аренды, включенные в состав выручки от прочей деятельности. В 2013 г. и ранее данная выручка отражалась по статье «Прочие доходы».

- 0,094 млрд руб. – выручка от реализации непрофильных активов.
- 0,071 млрд руб. – рост выручки по прочим услугам, связанный с увеличением объема выполненных услуг по ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, инжиниринговым услугам и прочим работам.



Финансовый отчет РСБУ за 2014 г.



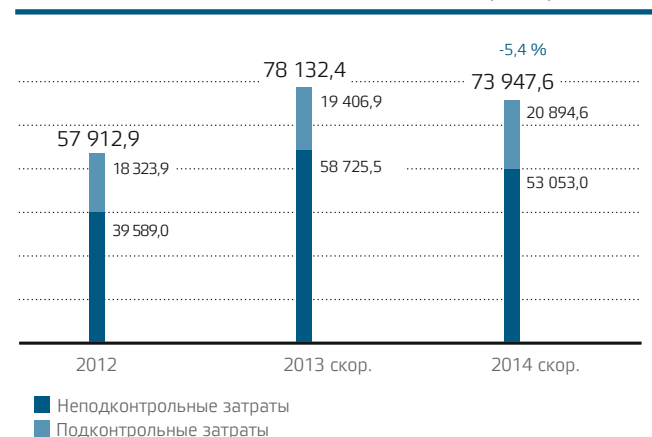
Консолидированная финансовая отчетность МСФО за 2014 г.

СЕБЕСТОИМОСТЬ

Себестоимость услуг по передаче электроэнергии и себестоимость продажи электроэнергии приводятся в соответствии с данными отчетности по РСБУ, а также скорректированные с учетом того, что в бухгалтерском учете часть расходов по передаче электроэнергии включена в состав себестоимости продажи электроэнергии.

Снижение себестоимости относительно 2013 г. на 4,2 млрд руб., или на 5,4 %, обусловлено сокращением расходов на покупку электроэнергии для реализации в связи с передачей функции гарантирующего поставщика.

Затраты на производство и реализацию (скор.), млн руб.



Структура затрат на производство и реализацию (скор.), млн руб.

Показатель	2012	2013 скор.	2014 скор.	Отклонение, 2014/2013	
				млн руб.	%
Неподконтрольные затраты, всего	39 589,0	58 725,5	53 053,0	-5 672,5	-9,7
В том числе:					
затраты на компенсацию потерь*	8 251,1	9 864,7	9 833,7	-31,0	-0,3
услуги ОАО «ФСК ЕЭС»	13 340,4	14 729,5	15 351,5	622,0	4,2
услуги ТСО	11 713,4	12 442,6	12 169,8	-272,8	-2,2
амортизация основных средств и НМА	6 284,1	7 542,4	8 359,7	817,3	10,8
покупная электроэнергия для реализации	-	14 146,3	7 338,3	-6 808,0	-48,1
Подконтрольные затраты, всего	18 323,9	19 406,9	20 894,6	1 487,7	7,7
В том числе:					
материальные затраты	2 609,2	2 683,2	2 887,4	204,2	7,6
услуги производственного характера	942,1	806,4	708,4	-98,0	-12,2
затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	11 426,3	12 328,7	13 546,2	1 217,5	9,9
прочие расходы из себестоимости	3 346,3	3 588,6	3 752,6	164,0	4,6
Всего затраты	57 912,9	78 132,4	73 947,6	-4 184,8	-5,4

* Покупная электроэнергия в целях компенсации потерь в 2014 г. в составе себестоимости указана с учетом «внутренних оборотов» (1,1 млрд руб.) и стоимости сбытовой надбавки и инфраструктурных платежей (0,2 млрд руб.).

Динамика затрат на производство и реализацию продукции (скор.), млрд руб.

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
				млрд руб.	%
Себестоимость	57,9	78,1	73,9	-4,2	-5,4
В том числе:					
передачи электроэнергии	57,3	62,9	65,6	2,7	4,3
передачи электроэнергии скор.	57,3	63,3	65,8	2,5	3,9
технологического присоединения	0,25	0,29	0,31	0,02	6,9
продажи электроэнергии	-	14,5	7,5	-7,0	-48,3
продажи электроэнергии скор.	-	14,1	7,3	-6,8	-48,2
дополнительных услуг (прочая)	0,35	0,41	0,47	0,05	11,9

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ, ОКАЗАВШИЕ ВЛИЯНИЕ НА СОКРАЩЕНИЕ НЕПОДКОНТРОЛЬНЫХ ЗАТРАТ

- Сокращение затрат на покупку электроэнергии для реализации на 6 808 млн руб. (48,1 %). Данное снижение обусловлено передачей функции гарантирующего поставщика электрической энергии в соответствии с приказами Министерства энергетики Российской Федерации на территории Брянской, Курской, Орловской, Тверской и Смоленской областей.
- Снижение затрат на компенсацию потерь электроэнергии на 31 млн руб. (0,3 %) за счет снижения объема потерь на 75 095 тыс. кВтч, снижения стоимости нагрузочных потерь и роста средневзвешенной нерегулируемой цены с 1,80 руб./кВтч до 1,84 руб./кВтч.
- Рост стоимости услуг ОАО «ФСК ЕЭС» на 622 млн руб. (4,2 %) в связи с ростом тарифов на услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети с 01.07.2014.
- Снижение затрат на услуги ТСО на 272,8 млн руб. (2,2 %), что связано со снижением сальдо-перетока в сети смежных ТСО.
- Увеличение амортизации основных средств и НМА на 817,3 млн руб. (10,8 %), обусловленное вводом в эксплуатацию объектов основных средств.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ, ОКАЗАВШИЕ ВЛИЯНИЕ НА РОСТ ПОДКОНТРОЛЬНЫХ ЗАТРАТ

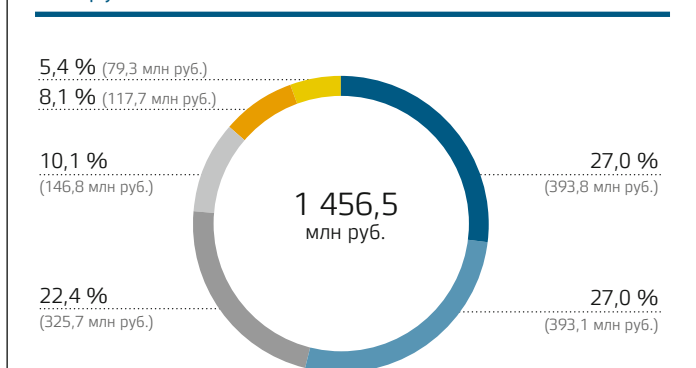
- Увеличение материальных затрат на 204,2 млн руб. (7,6 %) за счет увеличения расхода материалов на ремонт в связи с выполнением ремонтных работ в 2014 г. преимущественно хозяйственным способом.
- Рост затрат на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ) на 1 217,5 млн руб. (9,9 %), что связано с индексацией заработной платы работников.
- Увеличение прочих расходов из себестоимости на 164 млн руб. (4,6 %) за счет роста расходов на информационные и консультационные услуги и увеличения налога на имущество.

В 2014 г. наблюдалось сокращение стоимости услуг производственного характера на 98 млн руб. (12,2 %) в основном за счет выполнения ремонтных работ в 2014 г. преимущественно хозяйственным способом.

ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ИЗДЕРЖКАМИ

В рамках исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации в 2014 г. в Компании утверждена «Программа управления эффективностью деятельности МРСК Центра». Стратегией установлено снижение операционных расходов на 15 % к 2017 г. с учетом инфляции относительно уровня 2012 г. в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования. По фактическим итогам 2014 г. достигнуто снижение операционных расходов на 8,8 % с учетом инфляции относительно уровня 2012 г. в расчете на единицу обслуживания электротехнического оборудования, экономия в денежном выражении составила 1,46 млрд руб.

Направления снижения операционных затрат, млн руб.



- Лизинг, страхование и прочие расходы за счет сокращения перечня работ и снижения их стоимости
- Затраты на работы и услуги производственного характера за счет оптимизации затрат на оплату услуг подрядчикам, увеличения доли работ, выполняемых силами штатных сотрудников Компании
- Услуги сторонних организаций за счет сокращения перечня работ и снижения их стоимости, выполнения работ штатными сотрудниками Компании
- Затраты на оплату труда за счет оптимизации численности, привязки системы оплаты труда к показателям эффективности
- Расходы на сырье и материалы за счет оптимизации лимитов расходов и повторного использования материалов
- Потери электроэнергии за счет установки автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии, выполнения мероприятий по сокращению безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии

ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДАЖ

Прибыль от продаж в 2014 г. составила 10,0 млрд руб., что ниже показателя 2013 г. на 1,5 млрд руб. В основном на снижение прибыли от продаж повлияли снижение выручки на 6,2 млрд руб., при этом произошло сокращение

себестоимости на 4,2 млрд руб., снижение коммерческих расходов на 0,5 млрд руб. (45 %) и снижение управленческих расходов на 0,03 млрд руб. (1,8 %).

ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

+1,6 млрд руб.

увеличение прочих доходов относительно 2013 г.

-2,9 млрд руб.

сокращение прочих расходов относительно 2013 г.

Статьи, повлиявшие на рост доходов

«Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде» – увеличение на 0,33 млрд руб. в связи с проведением корректировочных актов по передаче электроэнергии

«Прочие доходы» – рост на 2,1 млрд руб. в основном за счет заключения в филиале Белгородэнерго договора уступки права требования между МРСК Центра и ООО «Белгородская энергосбытовая компания» долга за услуги по передаче электроэнергии, оказанные ОАО «Белгородэнерго»

«Восстановление резервов» – снижение на 0,87 млрд руб. в связи с восстановлением резервов по сомнительным долгам в филиалах Липецкэнерго, Смоленскэнерго

Статьи, повлиявшие на сокращение расходов

«Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде» – рост на 1,60 млрд руб. в связи с проведением корректировочных актов по передаче электроэнергии

«Проценты к уплате» – увеличение на 0,39 млрд руб. в соответствии с действующими кредитными договорами

«Прочие расходы» – рост на 2,79 млрд руб. в основном за счет заключения в филиале Белгородэнерго договора уступки права требования между МРСК Центра и ООО «Белгородская энергосбытовая компания» долга за услуги по передаче электроэнергии, оказанные ОАО «Белгородэнерго»

«Резервы» – снижение на 7,64 млрд руб. в основном за счет создания в 2013 г. резерва по сомнительным долгам в филиалах Брянскэнерго, Воронежэнерго, Смоленскэнерго, Тверьэнерго, Ярэнерго

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Прибыль до налогообложения в 2014 г. составила 4,9 млрд руб., увеличение относительно 2013 г. на 3,0 млрд руб. Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи составили 1,5 млрд руб.

По итогам 2014 г. получена чистая прибыль в размере 3,3 млрд руб., что выше показателя 2013 г. на 3,0 млрд руб. На рост чистой прибыли Компании в большей степени повлияли сокращение прочих расходов на 3,3 млрд руб., рост прочих доходов на 1,6 млрд руб., а также снижение коммерческих расходов на 0,54 млрд руб.

Динамика структуры чистой прибыли, млрд руб.

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013	
				млрд руб.	%
Чистая прибыль	3,5	0,3	3,3	3,0	1 000,0
В том числе:					
от передачи электроэнергии	2,4	-1,0	2,8	3,8	-
от технологического присоединения*	0,7	0,5	0,9	0,4	80,0
от продажи электроэнергии	-	0,4	-0,8	-1,2	-
прочая	0,31	0,35	0,40	0,05	14,3

* Сумма обязательств по технологическому присоединению, включенных в финансовую отчетность в составе чистой прибыли.

Распределение прибыли в соответствии с решениями ГОСА

Показатель	Ед. изм.	За 2011	За 2012	За 2013	Отклонение 2013/2012	
					абс. знач.	%
Нераспределенная чистая прибыль	млн руб.	5 203,5	3 450,7	292,9	-3 157,8	-91,5
В том числе:						
прибыль на развитие	млн руб.	4 781,3	2 587,8	216,9	-2 370,9	-91,6
дивиденды	млн руб.	422,2	862,9	75,99	-786,91	-91,2
Дополнительная информация						
Доля в чистой прибыли	%	8,1	25,0	25,9	0,9	-
Размер дивиденда на 1 акцию	руб.	0,01	0,02044	0,0018	-0,01864	-91,2

Решение о распределении прибыли по итогам 2014 г. будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.



Решения Общих собраний акционеров на сайте Общества

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ (РСБУ)

ОБЗОР ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ КОМПАНИИ

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013, п./п.п./%
Показатели ликвидности					
Коэффициент абсолютной ликвидности	-	0,07	0,07	0,02	-0,05
Коэффициент срочной ликвидности	-	1,06	1,04	0,87	-0,17
Коэффициент текущей ликвидности	-	1,16	1,19	0,96	-0,23
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-	0,14	0,16	-0,04	-0,2
Показатели финансовой устойчивости					
Стоимость чистых активов	млрд руб.	53,5	53,0	56,2	6,0 %
Уровень просроченной кредиторской задолженности	%	19	9	18	9
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	-	0,54	0,50	0,50	-
Показатели рентабельности					
Рентабельность продаж по валовой прибыли	%	16,6	15,9	14,7	-1,2
Рентабельность продаж по чистой прибыли	%	5,0	0,3	3,8	3,5
Операционная рентабельность	%	6,5	2,1	5,6	3,5
ROE	%	6,4	0,6	6,1	5,5
Рентабельность по EBITDA	%	17,9	12,5	18,0	5,5
Показатели деловой активности					
Оборачиваемость активов	раз	0,8	0,9	0,8	-11,1 %
Оборачиваемость дебиторской задолженности	раз	6,4	7,0	5,8	-17,1 %
Оборачиваемость кредиторской задолженности	раз	7,4	8,6	8,7	1,2 %
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	-	1,1	1,0	1,5	0,5
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	-	1,2	1,2	1,8	0,6
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	-	2,2	1,8	2,8	1,0

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ

Снижение значений показателей ликвидности по итогам 2014 г. произошло в связи с изменением структуры пассивов, а именно переноса части кредитов, срок погашения которых наступает до конца 2015 г., из долгосрочных обязательств в краткосрочные. В том числе:

- коэффициент абсолютной ликвидности по состоянию на 31.12.2014 составил 0,02, что ниже значения на 31.12.2013 на 0,05 п. На снижение показателя также повлияло уменьшение размера денежных средств и их эквивалентов по итогам 2014 г. Коэффициент характеризует возможность погашения краткосрочных обязательств за счет свободных денежных средств и краткосрочных финансовых вложений;

- коэффициент срочной ликвидности отражает степень покрытия краткосрочных обязательств за счет высоколиквидных и среднеликвидных оборотных активов. По итогам 2014 г. данный коэффициент составил 0,87;
- коэффициент текущей ликвидности по состоянию на 31.12.2013 находился на уровне 1,19. По состоянию на 31.12.2014 значение данного коэффициента составило 0,96;
- несмотря на рост оборотных средств в 2014 г. на 2,7 млрд руб., коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами на 31.12.2014 составил -0,04.

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Уровень просроченной кредиторской задолженности за 2014 г. вырос на 9 п.п., или 0,9 млрд руб., что вызвано ростом дебиторской задолженности.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) по состоянию на 31.12.2014 составил 0,50. Данный коэффициент показывает долю собственных средств в общей сумме активов Компании. По итогам 2014 г. данный показатель не изменился относительно предыдущего года.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы Компании. Рентабельность продаж по валовой прибыли в 2014 г. составила 14,7%, что на 1,2 п.п. ниже уровня предыдущего года. По остальным показателям рентабельности по итогам 2014 г. наблюдается рост.

пани и показателя EBITDA за счет снижения размера созданных резервов по сомнительным долгам на 8 млрд руб. в 2014 г. по сравнению с 2013 г.

Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE) в 2014 г. составил 6,1 %. При этом наблюдается улучшение значения показателя по результатам 2014 г. в сравнении с данными предыдущего года, что объясняется ростом чистой прибыли Компании.

Причинами положительной динамики показателей рентабельности стало увеличение чистой прибыли Ком-

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ

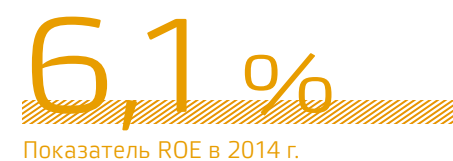
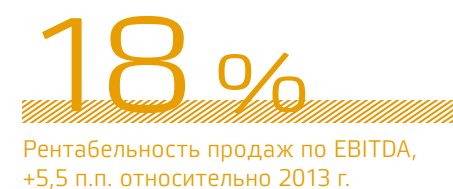
Показатели оборачиваемости используются для анализа эффективности управления обязательствами Компании.

Оборачиваемость активов – финансовый показатель эффективности использования организацией всей совокупности имеющихся активов. За 2014 г. оборачиваемость активов снизилась на 11,1 % по причине сокращения выручки на 6,2 млрд руб. Снижение выручки обусловлено передачей функций гарантирующего поставщика победителям конкурсов Минэнерго России.

Оборачиваемость дебиторской задолженности отражает скорость погашения дебиторской задолженности. Оборачиваемость дебиторской задолженности по ито-

гам финансово-хозяйственной деятельности в 2014 г. снизилась на 17,1 %, что связано с ростом дебиторской задолженности, который, в свою очередь, обусловлен нарушением платежной дисциплины со стороны потребителей и сбытовых компаний, а также изменением договорных условий (переход на расчеты по факту и исключение авансовых платежей).

Оборачиваемость кредиторской задолженности – это показатель скорости погашения задолженности перед поставщиками и подрядчиками. Этот показатель увеличился за 2014 г. на 1,2 %, что в основном связано со снижением величины кредиторской задолженности на 1,5 млрд руб.



ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Динамика дебиторской задолженности, млрд руб.

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение, 2014/2013	
				млрд руб.	%
Дебиторская задолженность	13,5	13,0	16,7	3,7	28,5
В том числе:					
покупатели и заказчики	11,7	11,1	13,9	2,8	25,2
авансы выданные	0,49	0,17	0,43	0,26	152,9
прочие дебиторы	1,31	1,73	2,37	0,64	37,0

Рост дебиторской задолженности на 3,7 млрд руб. обусловлен нарушением платежной дисциплины со стороны потребителей и сбытовых компаний, в том числе:

- ростом задолженности по передаче электроэнергии на 4,9 млрд руб.;
- ростом задолженности за услуги по технологическому присоединению на 0,14 млрд руб.;

- снижением задолженности за проданную электрическую энергию на 2,2 млрд руб.

Изменение обусловлено передачей функций гарантирующего поставщика победителям конкурсов Минэнерго России.

Динамика кредиторской задолженности, млрд руб.

Показатель	2012	2013	2014	Отклонение, 2014/2013	
				млрд руб.	%
Кредиторская задолженность	11,0	10,7	9,2	-1,5	-14,0
В том числе:					
поставщики и подрядчики	5,6	6,2	5,3	-0,9	-14,5
векселя к уплате	-	-	-	-	-
задолженность по оплате труда	0,35	0,01	0,05	0,04	400
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	0,24	0,31	0,33	0,02	6,5
задолженность по налогам и сборам	0,48	0,79	0,62	-0,17	-21,5
авансы полученные	4,05	2,6	2,3	-0,3	-11,5
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	0,01	0,02	0,01	-0,01	-50,0
прочие кредиторы	0,27	0,77	0,59	-0,18	-23,4

Снижение кредиторской задолженности на 1,5 млрд руб. произошло в основном за счет сокращения по следующим статьям:

- поставщики и подрядчики (-0,9 млрд руб.) – отклонение вызвано погашением задолженности перед контрагентами согласно договорным обязательствам;
- налоги и сборы (-0,17 млрд руб.) – задолженность носит текущий характер;
- авансы полученные (-0,3 млрд руб.) – изменение договорных условий (исключение авансовых платежей);
- прочие кредиторы – снижение на 0,18 млрд руб.

Для осуществления контроля за исполнением договорных обязательств ежемесячно осуществляется формирование и анализ отчета о движении дебиторской и кредиторской задолженности. В случае возникновения задолженности сроком свыше 30 дней проводятся мероприятия в соответствии с регламентирующими документами.

КАПИТАЛ

Структура капитала, млрд руб., 2014 г.



Изменение структуры капитала, млрд руб.

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	Отклонение, 2014/2013	
					млрд руб.	%
Собственный капитал	млрд руб.	53,5	53,0	56,2	3,2	6,0
Заемный капитал	млрд руб.	45,6	52,0	55,2	3,2	6,2
В том числе:						
займы и кредиты	млрд руб.	26,4	33,1	37,2	4,1	12,4
кредиторская задолженность	млрд руб.	11,0	10,7	9,2	-1,5	-14,0
Соотношение собственного и заемного капитала	-	1,18	1,02	1,02	-	-
Доля заемного капитала в пассиве	%	46,0	49,5	49,6	0,1	0,2
Денежные средства на конец периода	млрд руб.	0,95	1,03	0,37	-0,66	-64,1
Чистый долг	млрд руб.	25,5	32,0	36,8	4,8	15,0

По итогам 2014 г. собственный капитал МРСК Центра составил 56,2 млрд руб., или 50,4 % всего капитала Компании. Прирост собственных средств Компании на 3,2 млрд руб. в абсолютном выражении произошел за счет получения положительного финансового результата по итогам рассматриваемого года – чистая прибыль относительно 2013 г. выросла на 3,0 млрд руб.

В 2014 г. доля долгосрочных обязательств в капитале Компании снижена до 32 %, в то время как в 2013 г. составляла 36 %. Изменение структуры капитала произо-

шло преимущественно за счет переноса части кредитов, срок погашения которых наступает до конца 2015 г., из долгосрочных обязательств в краткосрочные. Доля краткосрочных пассивов в общем объеме пассивов по итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2014 г. составила 18 %.

Чистый долг вырос на 15 % в результате прироста заемных средств на 4,1 млрд руб., направленных на финансирование операционной и инвестиционной деятельности Общества.

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

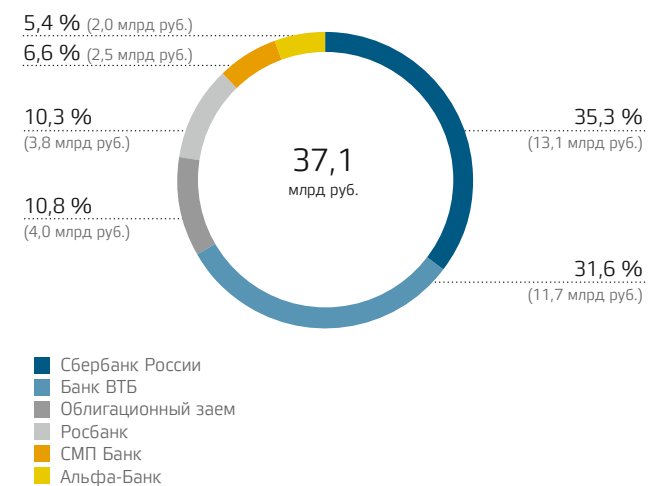
Основной акцент кредитной политики МРСК Центра направлен на привлечение долгосрочных заемных средств. Максимальный срок привлеченных в 2014 г. кредитов составил 37 месяцев.

Прирост ссудной задолженности в 2014 г. составил 12,8 %, или 4,2 млрд руб., по сравнению с 2013 г.; в 2013 г. – 25,6 %, или 6,7 млрд руб., по сравнению с 2012 г.

Просроченной задолженности по оплате основного долга и процентов Компания не имеет.

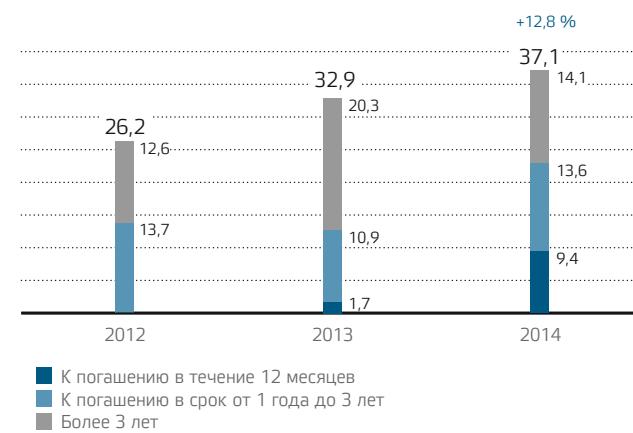
Основными кредиторами МРСК Центра являются крупнейшие российские банки с высокой степенью надежности. Наибольшие заимствования Компания производит в Банке ВТБ, Сбербанке России и Росбанке. В 2012 г. кредитный портфель диверсифицирован – размещены биржевые облигации серии БО-01 на общую сумму 4,0 млрд руб.

Диверсификация кредитного портфеля в 2014 г.

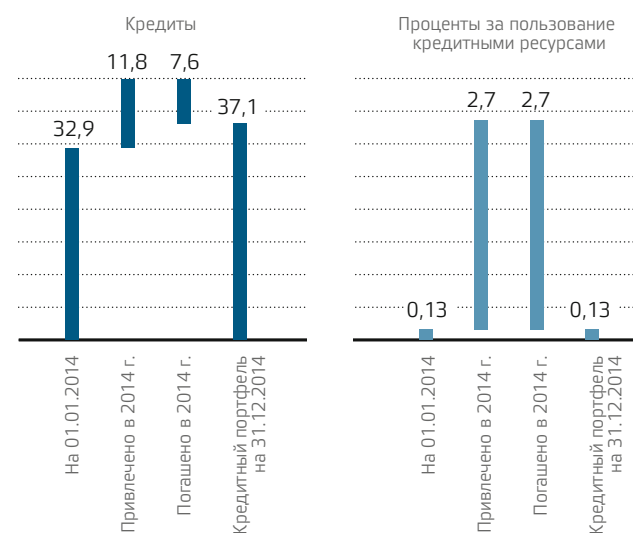


Информация о биржевых облигациях приведена в разделе «Корпоративное управление. Ценные бумаги» годового отчета, а также на сайте Общества

Структура долгового портфеля по сроку погашения обязательств, млрд руб.



Изменение кредитного портфеля в 2014 г., млрд руб.



СРЕДНЕВЗВЕШЕННАЯ СТАВКА ЗАИМСТВОВАНИЯ

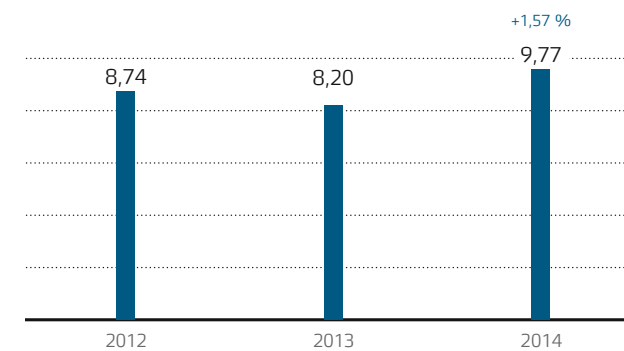
Увеличение средней ставки на 1,57 п.п. по сравнению с 2013 г. обусловлено значительным ростом ключевой ставки Банка России и последовавшим повышением ставок со стороны кредитных учреждений.

Кредитные ресурсы и заемные средства МРСК Центра привлекает без обеспечения.

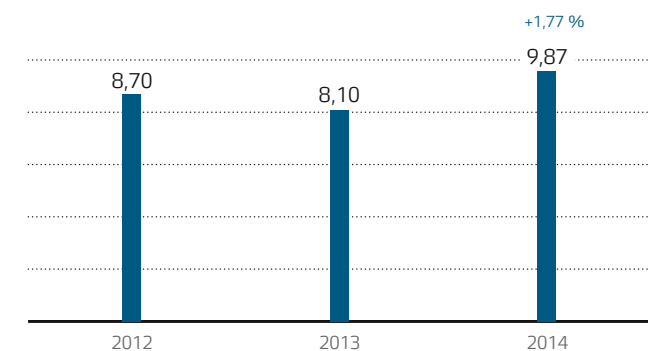


Динамика изменения средневзвешенной ставки, %

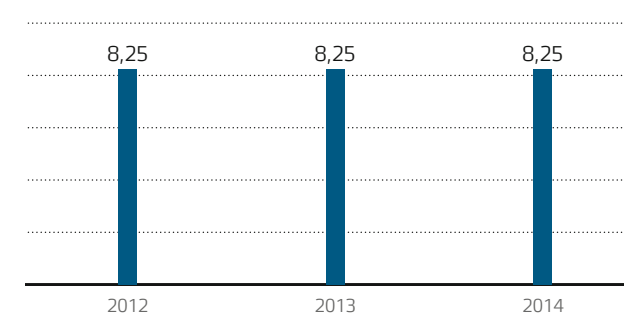
Средневзвешенная ставка по всем привлеченным средствам (в том числе облигационный заем)



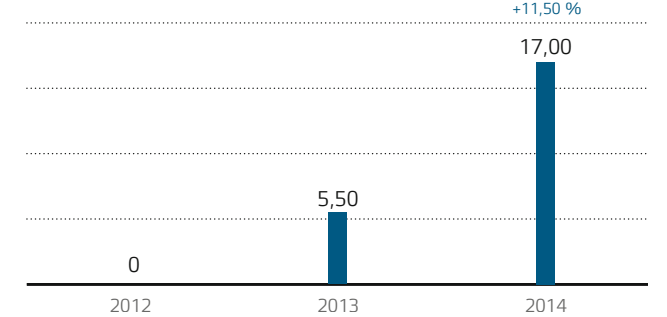
Средневзвешенная ставка по всем привлеченным банковским кредитам



Ставка рефинансирования Банка России



Ключевая ставка Банка России



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Все мероприятия инвестиционной программы МРСК Центра в 2014 г. осуществлялись в соответствии с плановыми показателями и потребностями, утвержденными органами власти в регионах деятельности Компании.



Фактические объемы инвестиций в разрезе филиалов приведены в приложении № 2.4 к годовому отчету

Динамика объема инвестиций МРСК Центра

Период	Капиталовложения (без НДС)	Ввод ОФ (без НДС)	Финансирование (с НДС)	Ввод мощности		Прирост мощности	
				млрд руб.	кВт	МВт	кВт
2012	15,8	16,9	19,2	8 026	1 518	4 481	1 342
2013	14,4	16,0	17,6	5 689	1 362	3 112	891
2014	12,2	12,9	14,2	5 110	1 107	2 560	602

НАПРАВЛЕНИЯ И СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Структура капитальных вложений, млрд руб.

Направление	Объем инвестиций			Доля в общем объеме инвестиций 2014 г., %
	2012	2013	2014	
Техническое перевооружение и реконструкция	8,2	7,2	6,8	55,8
Новое строительство и расширение	7,2	7,1	5,3	43,8
Приобретение электросетевых активов, реализация прочих программ и мероприятий	0,4	0,1	0,1	0,4
Всего	15,8	14,4	12,2	100
Изменение, %		-8,8	-15,3	

Объем капитальных вложений, произведенных в течение 2014 г., сократился на 15,3% и составил 12,2 млрд руб. Снижение инвестиционной программы Компании в течение 2012–2014 гг. вызвано ограничениями источников финансирования, что является следствием реализуемой политики повышения операционной эффективности.

Снижение объемов капитальных вложений осуществляется за счет оптимизации программы «Техническое перевооружение и реконструкция» и реализации мероприятий по контролю удельных расходов строительства и реконструкции объектов капитального строительства.

12,2 млрд руб.

Объем капитальных вложений

5 110 кВт

и 1 107 МВт – ввод мощности

Финансирование инвестиционной программы 2014 г. составило 14,2 млрд руб. и осуществлялось за счет следующих источников.



Более детальная информация о направлениях и структуре финансирования инвестиционной программы в 2012–2014 гг., а также сведения о важнейших проектах, реализованных в отчетном году, приведена в приложении № 2.4 к годовому отчету

Источники финансирования инвестиционной программы, млрд руб.

Источники	2012	2013	2014
Собственные источники	13,96	12,13	12,38
Чистая прибыль с учетом прочих собственных источников	5,37	2,48	2,42
Амортизация	6,17	7,54	7,93
Возврат НДС	2,42	2,11	2,03
Привлеченные источники	5,23	5,49	1,86
Кредиты банков	4,51	5,12	1,86
Прочие привлеченные средства	0,72	0,37	0
Всего	19,19	17,62	14,24

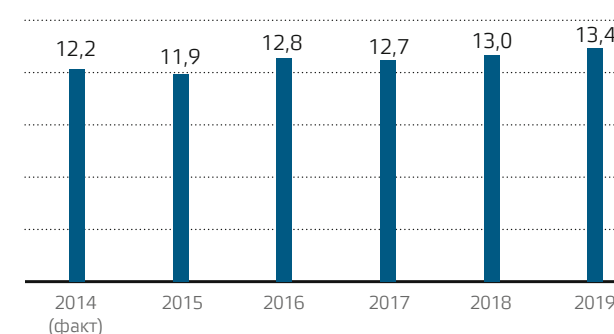
ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

При разработке долгосрочной программы Компанией учтены положения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, требования отраслевой технической политики, а также данные прогноза социально-экономического развития регионов.

Планируемые величины капиталовложений инвестиционных программ на период 2014–2019 гг. предусматривают увеличение объемов без существенных изменений в динамике.

Динамика объемов капитальных вложений определяется движением используемых источников финансирования. Снижение величины заемных средств покрывается увеличением использования собственных источников финансирования (в том числе амортизации и прибыли от основной деятельности). В результате перераспределение между собственными и заемными источниками в планируемом периоде не повлечет снижения объемов капитальных вложений и не будет оказывать влияния на выполнение МРСК Центра программ повышения надежности электроснабжения и обязательств по технологическому присоединению заявителей, предусмотренных техническими требованиями и нормативными актами Российской Федерации.

Объем плановых капиталовложений, млрд руб.*



* Утверждено Советом директоров МРСК Центра в составе скорректированной Инвестиционной программы на 2014–2019 гг. и утверждено в установленном порядке в 2014 г. органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации.



Плановые объемы капитальных вложений инвестиционной программы на 2014–2019 гг. в разрезе филиалов приведены в приложении № 2.4 к годовому отчету



04

**Корпоративное
управление**

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ

Акционеры участвуют в управлении Компанией путем принятия соответствующих решений, представители акционеров занимают должности в органах управления и совещательных органах Компании.

Право на получение дохода реализуется путем формирования положительной дивидендной истории на протяжении последних четырех лет.

Компания своевременно обеспечивает акционеров и инвесторов информацией о событиях, происходящих в Компании, для принятия необходимых решений в отношении ценных бумаг.

В целях обеспечения надежной регистрации и учета прав собственности на акции ведение реестра акционеров передано независимому регистратору. ООО «Регистр-РН» обладает безупречной репутацией, необходимым техническим оснащением и профессиональной командой специалистов.

КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ

Ключевым событием 2014 г. для всех акционерных обществ стало утверждение Банком России новой редакции Кодекса корпоративного управления (ККУ). Обновленный кодекс ставит перед компаниями новые цели по совершенствованию практики корпоративного управления.

подотчетности менеджмента Общества Совету директоров и Общему собранию акционеров, контролируемости финансово-хозяйственной деятельности и соблюдения прав третьих лиц.

МРСК Центра обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией, соблюдает принципы справедливости, прозрачности, подотчетности органов управления Компании акционерам, в том числе

В перспективе для максимального соответствия рекомендациям ККУ Компания планирует актуализировать внутренние документы Общества, увеличить количество независимых членов Совета директоров, а также организовать другие мероприятия по совершенствованию практики корпоративного управления.

РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Начиная с 2007 г. МРСК Центра осуществляет независимую оценку корпоративного управления. В 2014 г. Российский Институт Директоров (НИП «РИД») подтвердил национальный рейтинг корпоративного управления МРСК Центра на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления».

корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

По мнению НИП «РИД», МРСК Центра имеет низкие риски корпоративного управления. Компания соблюдает требования российского законодательства в области



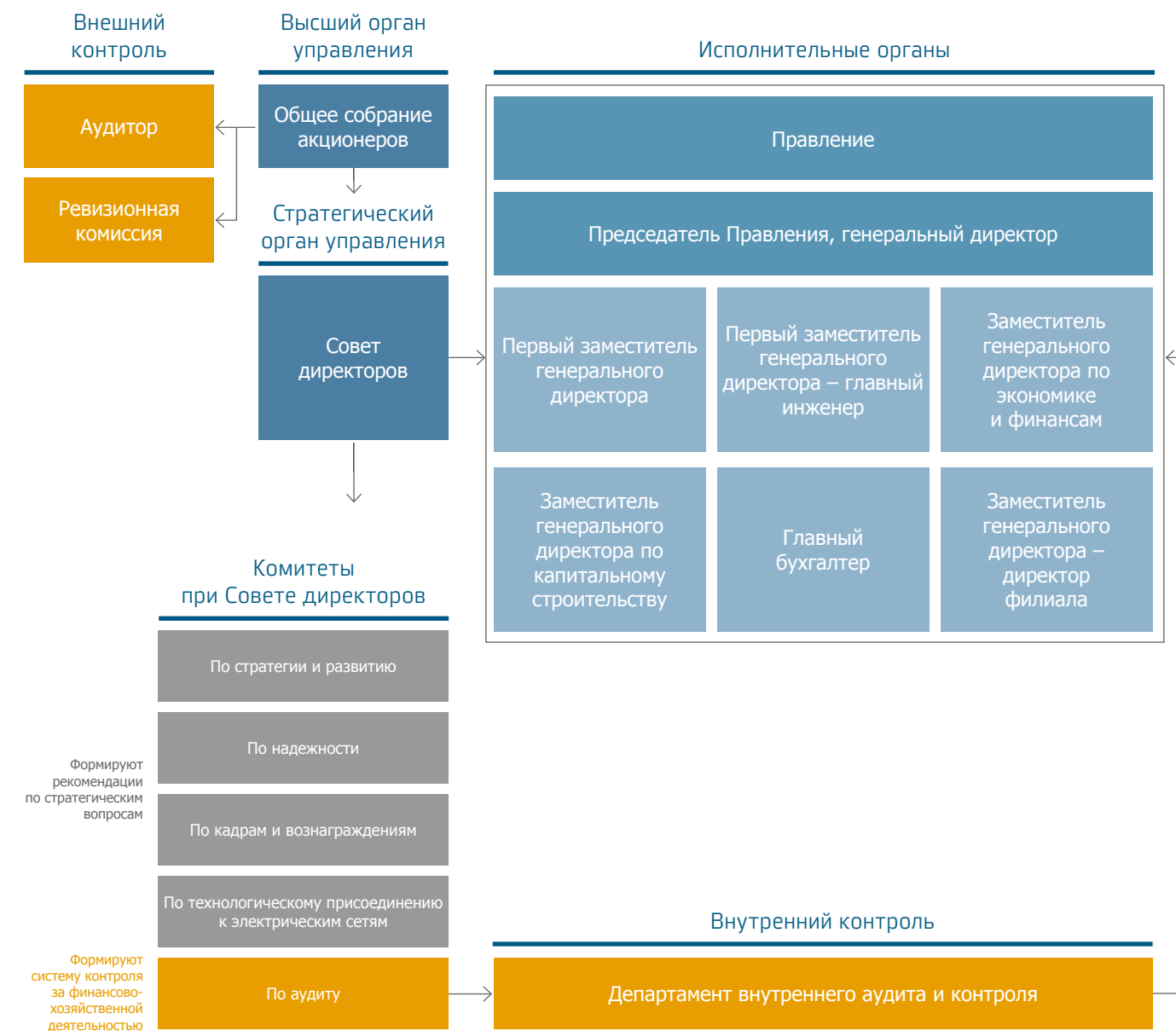
Рейтинги корпоративного управления МРСК Центра

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОДОБРЕНИЯ СДЕЛОК, СОВЕРШАЕМЫХ КОМПАНИЕЙ

В МРСК Центра крупные сделки и сделки с заинтересованностью проходят одобрение органами управления Общества в соответствии с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах» и Уставом Общества. Однако в целях снижения риска ненадлежащего

распоряжения активами Уставом расширена компетенция Совета директоров в части предварительного одобрения ряда сделок, совершаемых с имуществом Общества.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ



Отчет о соблюдении принципов Кодекса корпоративного управления приведен в приложении № 3 к годовому отчету



Информация о сделках с заинтересованностью, совершенных МРСК Центра в 2014 г., приведена в приложении № 4 к годовому отчету

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления МРСК Центра. Акционеры реализуют свое право на управление Компанией путем участия в голосовании, представления предложений в повестку дня собрания, выдвижения кандидатов в органы управления и контроля Общества.

Годовое Общее собрание акционеров МРСК Центра состоялось 26 июня 2014 г. в форме совместного присутствия акционеров. В собрании приняли участие владельцы более 90 % голосующих акций Компании.

Общее собрание акционеров прошло под председательством генерального директора МРСК Центра Олега Юрьевича Исаева. На собрании были приняты следующие решения:

- утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2013 г.;
- утверждено распределение прибыли по итогам 2013 г. – 25,9 % направлено на выплату дивидендов по обыкновенным акциям, оставшаяся часть прибыли – на развитие Компании;

- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- утвержден аудитор Общества – ООО «Эрнст энд Янг»;
- утвержден Устав Общества в новой редакции, а также новые редакции внутренних документов: Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества, Положение о Ревизионной комиссии Общества.

По вопросу об одобрении договора страхования ответственности директоров и должностных лиц Общества, являющегося сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность, решение не было принято.

Внеочередные общие собрания акционеров в 2014 г. не проводились.



Итоги голосования, решения, принятые годовым Общим собранием акционеров, размещены на сайте Общества

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика МРСК Центра направлена на соблюдение прав и интересов акционеров Компании, а также обеспечение прозрачного механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты. Начиная с 2010 г. МРСК Центра ежегодно выплачивает дивиденды, строго соблюдая права акционеров, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, в том числе Положением о дивидендной политике МРСК Центра. Компания действует, основываясь на следующих принципах:

- соответствие принятой в Компании практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного управления;

- оптимальное сочетание интересов Компании и акционеров;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации;
- обеспечение прозрачности (понятности) механизмов определения размера дивидендов и их выплат;
- расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Компании, обеспечение перспектив развития.



С Положением о дивидендной политике можно ознакомиться на сайте Общества

Дивидендная история МРСК Центра

Показатель на основе данных по РСБУ	Период, за который выплачивались дивиденды		
	2011	2012	2013
Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.	422 179	862 935	75 992
Дивиденд на одну акцию, руб.	0,01	0,02044	0,0018
Доля чистой прибыли по РСБУ, направленная на выплату дивидендов, %	8,11	25,01	25,94
Дата проведения Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов	15.06.2012	14.06.2013	26.06.2014
Доля выплаченных дивидендов, %*	99,02	99,05	98,93

* Информация по состоянию на 31.12.2014. Не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» либо предоставившим некорректные данные. Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

Размер дивидендов по итогам 2014 г. будет определен на годовом Общем собрании акционеров МРСК Центра в июне 2015 г.

Критерии, на основе которых принимается решение о выплате дивидендов

Критерии	Выполнение в:				Комментарии
	2011	2012	2013	2014, план	
Основные					
Наличие чистой прибыли по итогам финансового периода	+	+	+	+	Без учета переоценки финансовых вложений
«Долг/ЕБИТДА» < 3	+	+	+	+	Расчет на основании действующего положения о кредитной политике Общества. При невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств
Дополнительные					
Отсутствие существенных технологических нарушений	+	+	+	+	Недопущение аварий более предельного числа аварий, попадающих под признаки п. 2.1. Инструкции по расследованию и учету технологических нарушений в работе энергосистем, электростанций, котельных, электрических и тепловых сетей, РД153-34.0-20.801-2000, утв. Минэнерго России 29.12.2000
Выполнение показателя надежности, установленного в качестве КПЭ Общества	+	+	+	+	

ФОРМУЛА РАСЧЕТА РАЗМЕРА ДИВИДЕНДОВ*

$$ДИВ = ЧП - ОтчРФ' - ПР - ПУ,$$

где:

- ДИВ** – общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды;
- ЧП** – чистая прибыль по итогам финансового периода (без учета переоценки финансовых вложений), полученная с учетом установленных в отношении компании долгосрочных параметров регулирования;
- ОтчРФ'** – сумма обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества, отношение к общей сумме отчислений в фонды соответ-

- ствует доле прибыли без учета переоценки финансовых вложений в общем объеме чистой прибыли;
 - ПР** – часть прибыли, направленная на инвестиции, развитие общества;
 - ПУ** – часть прибыли, направленная на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности, при наличии таковых (не более чем 0,5 (ЧП – ОтчРФ' – ПР)).
- * Предусмотрена Положением о дивидендной политике МРСК Центра.

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ

В соответствии со ст. 224, ст. 284 части 2 Налогового кодекса Российской Федерации из выплаченных Обществом сумм дивидендов удерживаются следующие налоги:

Резидент РФ, не менее 50 % в УК в течение 365 дней*	Налог на прибыль организаций		Налог на доходы физических лиц	
	Резидент РФ	Нерезидент РФ	Резиденты РФ	Нерезиденты РФ
0 %	9 %	15 %**	9 %	15 %

* На день принятия решения о выплате дивидендов в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеющий на праве собственности не менее чем 50 % уставного капитала Общества.

** За исключением случаев применения льготных ставок налогообложения.

В отношении доходов лиц, информация о которых не была предоставлена налоговому агенту в соответствии с требованиями ст. 214.6 и 310.1 НК РФ, акции которых учитываются на счете депо иностранного номинального держателя, счете депо иностранного уполномоченного держателя и (или) счете депо депозитарных программ, применяется налоговая ставка 30 %.

В случае применения соглашения об избежании двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении.



Дивидендная политика и дивидендная история приведены на сайте Общества



Положение о корпоративном секретаре размещено на сайте Общества

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Деятельность корпоративного секретаря МРСК Центра осуществляется в соответствии с Уставом и Положением о корпоративном секретаре Общества (утверждено решением Совета директоров, протокол от 02.11.2012 № 26/12).

ФУНКЦИИ КОРПОРАТИВНОГО СЕКРЕТАРЯ

- Организация и проведение Общего собрания акционеров.
- Обеспечение работы Совета директоров и пяти комитетов при Совете директоров.
- Оказание содействия членам Совета директоров и комитетов при осуществлении ими своих функций.
- Организация взаимодействия между Компанией и ее акционерами и другие.

Корпоративный секретарь избирается на первом заседании Совета директоров сроком до первого после годового Общего собрания акционеров заседания Совета директоров Общества. В своей деятельности корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров Общества.

Корпоративным секретарем Общества является Лапинская Светлана Владимировна (решение Совета директоров МРСК Центра, протокол от 14.07.2014 № 16/14).

Светлана Владимировна также занимает должность начальника управления корпоративных событий Общества. Родилась в 1980 г., гражданка России. Имеет высшее юридическое образование. Более 10 лет работает в МРСК Центра. Лапинская С. В. не владеет акциями Общества и его ДЗО. Иски к корпоративному секретарю также не предъявлялись.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров МРСК Центра осуществляет стратегическое управление Компанией, а также общее руководство ее деятельностью и контроль за работой исполнительных органов.

Деятельность Совета директоров МРСК Центра осуществляется в соответствии со следующими внутренними документами Общества:

- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утвержденное годовым Общим собранием акционеров, протокол от 20.06.2012 № 01/12;
- Положение о корпоративном секретаре Общества, утвержденное Советом директоров, протокол от 02.11.2012 № 26/12.

Диверсификация Совета директоров

КОЛИЧЕСТВО НОВЫХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



ОБРАЗОВАНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



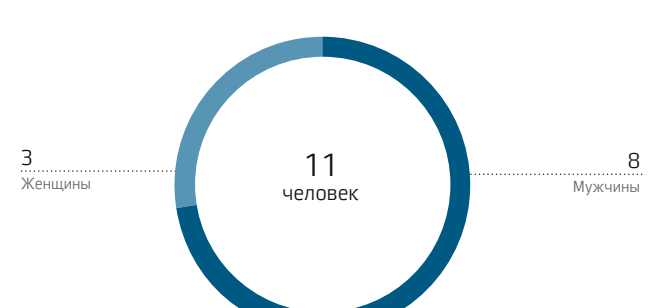
НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



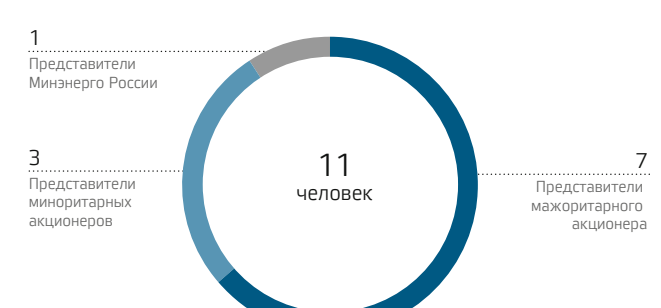
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДИРЕКТОРА В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



ГЕНДЕРНЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



СТРУКТУРА ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ



Информация о членах Совета директоров Общества также представлена на сайте Общества



Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров

ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

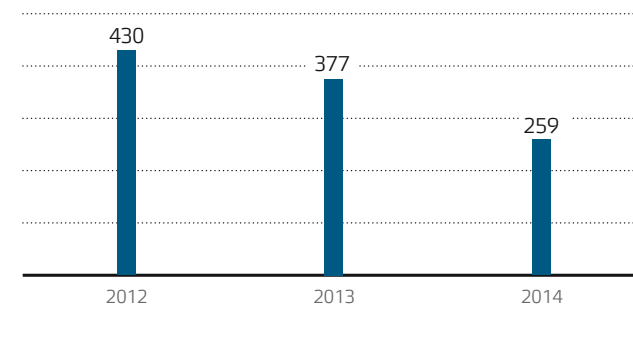
Заседания Совета директоров МРСК Центра проводятся на регулярной основе в соответствии с заранее утвержденным планом работы, не реже одного раза в шесть недель. Члены Совета директоров заблаговременно

обеспечиваются информацией, необходимой для подготовки к заседаниям, – материалы по вопросам повестки дня направляются не позднее чем за 15 рабочих дней до проведения заседания.

Количество и форма проведения заседаний



Количество вопросов, рассмотренных Советом директоров



В 2014 г. в рамках заседаний Советом директоров рассмотрено 259 вопросов, основными из которых являются:

- отчеты генерального директора по основным направлениям деятельности Общества;
- решения об утверждении приоритетных направлений деятельности, различных программ, планов, внутренних документов;
- решения, связанные с созывом и проведением годового Общего собрания акционеров Общества и его ДЗО;
- одобрение совершаемых Компанией сделок, в том числе сделок с заинтересованностью.

Такие вопросы, как утверждение бизнес-плана Общества на очередной год, в том числе инвестиционной программы, и отчеты о его выполнении, КПЭ Общества и отчеты об их выполнении, помимо очного рассмотрения Советом директоров, также проходят предварительное обсуждение и утверждение на заседаниях комитета по стратегии и развитию. Таким образом, Компания стремится к принятию наиболее взвешенных решений.



Решения, принятые Советом директоров Общества, раскрыты на сайте Общества

Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов

Ф. И. О. члена Совета директоров	Комитеты Совета директоров					
	Совет директоров	по стратегии и развитию	по аудиту	по надежности	по технологическому присоединению	по кадрам и вознаграждениям
Члены Совета директоров, входившие в состав СД в течение всего 2014 г.						
Бранис Александр Маркович	28/30	-	-	-	-	-
Исаев Олег Юрьевич	30/30	-	-	-	-	-
Саух Максим Михайлович	30/30	16/16	8/8	-	-	10/10
Филькин Роман Алексеевич	28/30	14/16	13/14	-	-	17/19
Шатохина Оксана Владимировна	30/30	-	14/14	-	-	10/10
Члены Совета директоров, покинувшие состав СД 26.06.2014						
Архипов Сергей Александрович	15/15	-	-	-	-	10/10
Гончаров Валерий Анатольевич	15/15	-	-	-	-	-
Демин Сергей Александрович	15/15	-	8/8	-	-	-
Калоева Мадина Валерьевна	15/15	-	-	-	-	-
Мольский Алексей Валерьевич	15/15	-	-	-	-	-
Шевчук Александр Викторович	15/15	16/16	8/8	-	6/6	10/10
Члены Совета директоров, избранные в состав СД с 26.06.2014						
Куликов Денис Викторович	15/15	-	6/6	-	7/7	9/9
Лазарева Мария Валерьевна	15/15	-	-	-	-	8/9
Мангаров Юрий Николаевич	15/15	-	6/6	-	-	9/9
Сниккарс Павел Николаевич	13/15	-	-	-	-	-
Софьин Владимир Владимирович	15/15	-	6/6	-	-	-
Эрпшер Наталия Ильинична	15/15	-	-	-	-	9/9

МЕРОПРИЯТИЯ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ МЕНЕДЖМЕНТОМ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ, УТВЕРЖДЕННЫМ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

АТТЕСТАЦИЯ ОБОРУДОВАНИЯ, МАТЕРИАЛОВ И СИСТЕМ

Разработан регламент «Организация работы Комиссии по допуску оборудования, материалов и систем в ОАО «МРСК Центра» (протокол заседания Совета директоров от 02.06.2014 № 13/14).

Сформирована Комиссия по допуску оборудования, материалов и систем с целью принятия решений о применении неаттестованного оборудования, материалов и систем на объектах Общества.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И КАЧЕСТВА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Утверждена программа мероприятий Компании в рамках исполнения дорожной карты Правительства РФ «Повышение доступности энергетической инфраструктуры» (распоряжение Правительства РФ от 30.06.2012 № 1144-р).

Актуализирован регламент технологического присоединения, учитывающий изменения в законодательстве. Утверждена методическая инструкция «Порядок определения точки присоединения относительно границ участка потребителя при составлении технических условий на технологическое присоединение потребителей и порядок оказания дополнительных услуг потреби-

телям в части исполнения работ по устройству вводов и подключению потребителя от точки присоединения». Введены в действие типовые формы договоров технологического присоединения, учитывающие изменения в законодательстве.

Утверждены типовые формы договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям с максимальной мощностью не менее 670 кВт и проекты технических условий на технологическое присоединение к электрическим сетям (протокол заседания Совета директоров от 29.08.2014 № 19/14).

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, РАЗВИТИЕ ФУНКЦИИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Утверждены: Политика внутреннего аудита, Политика внутреннего контроля, Политика управления рисками (протокол заседания Совета директоров от 22.08.2014 № 18/14); «Реестр ключевых операционных рисков» (протокол заседания Совета директоров от 30.09.2014

№ 22/14); «Реестр операционных рисков основных бизнес-процессов» (приказ Общества от 29.09.2014 № 291-ЦА); «Реестр операционных рисков прочих бизнес-процессов» (приказ Общества от 31.12.2014 № 397-ЦА).

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Вознаграждение членам Совета директоров МРСК Центра выплачивается в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, которое устанавливает условия и критерии выплаты, содержит порядок расчета вознаграждения (утверждено решением годового Общего собрания акционеров, протокол от 03.06.2008 № 01).



С документом можно ознакомиться на сайте Общества

Размер вознаграждения членов Совета директоров в 2014 г.

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. руб. (с НДФЛ)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	12 990
В том числе:	
за участие в заседаниях в 2014 г.	10 159
дополнительное вознаграждение за результаты 2013 г.	2 830
Иные виды вознаграждений	1 021*
Всего	14 011

Другие виды вознаграждений, в том числе компенсация расходов, в 2014 г. не выплачивались

Персональный размер вознаграждения членов Совета директоров в 2014 г., тыс. руб.**

№ п/п	Ф. И. О. члена Совета директоров	Персональный размер вознаграждения в 2014 г.
1	Архипов Сергей Александрович	895
2	Бранис Александр Маркович	1 086
3	Гончаров Валерий Анатольевич	534
4	Демин Сергей Александрович	596
5	Исаев Олег Юрьевич	1 106
6	Куликов Денис Викторович	609
7	Лазарева Мария Валерьевна	480
8	Мангаров Юрий Николаевич	510
9	Мольский Алексей Валерьевич	561
10	Муров Андрей Евгеньевич	193
11	Сниккарс Павел Николаевич	не получает вознаграждение
12	Софьин Владимир Владимирович	480
13	Тихонова Мария Геннадьевна	103
14	Филькин Роман Алексеевич	1 137
15	Шатохина Оксана Владимировна	1 463
16	Шевчук Александр Викторович	725
17	Эрпшер Наталия Ильинична	510

* Вознаграждение членов Совета директоров, являющихся одновременно членами комитетов Совета директоров.

** Информация представлена с письменного согласия членов Совета директоров. Персональное вознаграждение Гуджояна Д. О., Казаченкова А. В., Калоевой М. В., Ромейко Д. И., Сауха М. М., Седунова В. Н. не раскрывается, так как не получено согласие данных членов Совета директоров на публикацию такой информации.

Принципы определения размера вознаграждения членов Совета директоров



СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2014 г. руководство Компанией осуществлял Совет директоров в двух составах*:

До 26 июня 2014 г.	С 26 июня 2014 г.
Архипов Сергей Александрович – заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «Россети»	Шатохина Оксана Владимировна – заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»
Бранис Александр Маркович – директор компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	Лазарева Мария Валерьевна – директор экспертно-аналитического департамента ОАО «Россети»
Гончаров Валерий Анатольевич – первый заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	Мангаров Юрий Николаевич – советник ОАО «Россети»
Демин Сергей Александрович – генеральный директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра	Исаев Олег Юрьевич – генеральный директор, председатель Правления МРСК Центра
Исаев Олег Юрьевич – генеральный директор, председатель Правления МРСК Центра	Софьин Владимир Владимирович – директор департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»
Калоева Мадина Валерьевна – начальник департамента корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС»	Саух Максим Михайлович – начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
Мольский Алексей Валерьевич – заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	Сниккарс Павел Николаевич – директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Саух Максим Михайлович – начальник управления корпоративных отношений ОАО «Россети»	Эрпшер Наталия Ильинична – начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич – содиректор, электроэнергетика, машиностроение представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	Бранис Александр Маркович – директор компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Шатохина Оксана Владимировна – заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»	Филькин Роман Алексеевич – содиректор, электроэнергетика, машиностроение представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов	Куликов Денис Викторович – советник исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов

* Должности членов Совета директоров приведены на дату избрания.

Краткие биографии действующего состава Совета директоров МРСК Центра (избран 26 июня 2014 г. на годовом Общем собрании акционеров)



**ШАТОХИНА
ОКСАНА ВЛАДИМИРОВНА**

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор

Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»

Оксана Владимировна родилась в 1975 г., гражданка России.

В 1999 г. окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

В течение последних 5 лет Оксана Владимировна занимала должности заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети», директора по экономике ОАО «Холдинг МРСК», директора по экономике, начальника департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «ФСК ЕЭС», члена Совета директоров ОАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Юга».

В настоящее время является членом Совета директоров ОАО «МОЭСК», председателем комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра.

Награждена государственными и отраслевыми наградами.

Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 23.08.2012



**МАНГАРОВ
ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Заместитель председателя Совета директоров
Неисполнительный директор

Советник ОАО «Россети»

Юрий Николаевич родился в 1956 г., гражданин России.

В 1978 г. окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова по специальности «экономическая кибернетика».

В течение последних 5 лет Юрий Николаевич занимал должности заместителя исполнительного директора – руководителя аппарата, заместителя председателя Правления, члена Правления, директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», заместителя исполнительного директора – руководителя аппарата ОАО «Холдинг МРСК».

В настоящее время является председателем Совета директоров ОАО «Янтарьэнерго», членом Совета директоров ОАО «МОЭСК» и ОАО «МРСК Северного Кавказа», председателем комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра, членом комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра.

Имеет государственные и отраслевые награды.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 26.06.2014



**БРАНИС
АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ**

Неисполнительный директор

Директор представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Александр Маркович родился в 1977 г., гражданин России.

В 2001 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, бакалавр менеджмента.

В течение последних 5 лет являлся членом Совета директоров ОАО «Башкирэнерго», занимал должности главного бухгалтера, председателя ликвидационной комиссии ООО «Просперити Кэпитал Менеджмент».

В настоящее время является директором по инвестициям представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.», членом Совета директоров ОАО «ТГК-2», ОАО «МРСК Юга», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «ТГК-6».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 09.12.2004



**ИСАЕВ
ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ**

Председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра

Олег Юрьевич родился в 1969 г., гражданин России.

В 1992 г. окончил Военный Краснознаменный институт, получив специальность юриста, в 2004 г. – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации. В 2011–2012 гг. прошел профессиональную переподготовку по направлению «менеджмент в электроэнергетике». Имеет ученую степень – доктор юридических наук.

В течение последних 5 лет Олег Юрьевич занимал должности председателя Совета директоров ОАО «ВО «Тяжпромэкспорт», генерального директора, временного генерального директора, первого заместителя генерального директора ОАО «ВО «Технопромэкспорт», заместителя генерального директора по безопасности, заместителя генерального директора по контролю и безопасности ОАО «МОЭСК».

Является членом Правления Московской торгово-промышленной палаты.

Олег Юрьевич имеет государственные и отраслевые награды.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 14.06.2013



КУЛИКОВ ДЕНИС ВИКТОРОВИЧ

Независимый директор

Советник исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов

Денис Викторович родился в 1975 г., гражданин России.

В 2005 г. окончил Московскую государственную юридическую академию, получив квалификацию юриста.

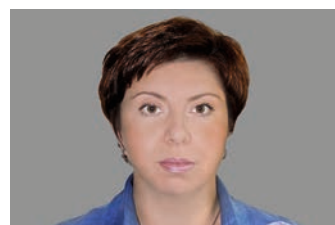
В течение последних 5 лет занимал должность исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов, а также должности члена Совета директоров энергетических, телекоммуникационных компаний.

В настоящее время Денис Викторович является членом Совета директоров ОАО «МРСК Волги», ОАО «НЕФАЗ», ОАО «ОГК-2», председателем комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, членом комитета по аудиту, комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра.

Признан лучшим независимым директором 2007 г. по версии Ассоциации по защите прав инвесторов и Национального совета по корпоративному управлению.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 23.08.2012.

Денис Викторович владеет акциями МРСК Центра (300 000 акций), доля участия в уставном капитале Компании составляет 0,0007106 %



ЛАЗАРЕВА МАРИЯ ВАЛЕРЬЕВНА

Неисполнительный директор

Директор экспертно-аналитического департамента ОАО «Россети»

Мария Валерьевна родилась в 1973 г., гражданка России.

В 2006 г. окончила Всероссийскую государственную налоговую академию Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по специальности «финансы и кредит», в 1997 г. – Московский государственный открытый педагогический университет.

В прошлом занимала должность начальника департамента по взаимодействию с органами власти и другими заинтересованными сторонами НП «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью».

В настоящее время является членом Совета директоров ОАО «Недвижимость ВНИПИэнергопром», членом комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра.

Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 26.06.2014



САУХ МАКСИМ МИХАЙЛОВИЧ

Неисполнительный директор

Начальник управления корпоративных отношений ОАО «Россети»

Максим Михайлович родился в 1979 г., гражданин России.

В 2001 г. окончил Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов по специальности «юриспруденция».

Занимает также должности члена Совета директоров в ОАО «Каббалкэнерго», ОАО «ЭНИН», ОАО «Псковэнергосбыт», ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ОАО «НИЦ Сибири» и ОАО «МРСК Северо-Запада».

Является членом комитета по стратегии и развитию Совета директоров МРСК Центра.

Имеет опыт работы в должности начальника, первого заместителя начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК». В течение последних 5 лет занимал должности члена Совета директоров ряда энергетических компаний.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 15.06.2012



СНИКАРС ПАВЕЛ НИКОЛАЕВИЧ

Неисполнительный директор

Директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Павел Николаевич родился в 1978 г., гражданин России.

В 2000 г. окончил Сибирскую академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление», в 2005 г. – Сибирский университет потребительской кооперации по специальности «юриспруденция». Кандидат экономических наук.

В течение последних 5 лет занимал должности члена Правления, заместителя председателя Правления НП «Совет рынка», заместителя генерального директора по развитию, заместителя генерального директора по работе на рынках ОАО «ОЭСК», коммерческого директора ОАО «СибирьЭнерго», директора по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности, коммерческого директора ОАО «УК Сибирьэнерго».

В настоящее время является членом Совета директоров ОАО «Ленэнерго», ОАО «Институт «ЭНЕРГО-СЕТЬПРОЕКТ», ЗАО «Техническая инспекция ЕЭС», ОАО «Центр финансовых расчетов», членом Наблюдательного совета Некоммерческого партнерства Территориальных сетевых организаций.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 26.06.2014



СОФЫН ВЛАДИМИР ВЛАДИМИРОВИЧ

Неисполнительный директор

Директор департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»

Владимир Владимирович родился в 1969 г., гражданин России.

В 1992 г. окончил Уральский политехнический институт им. С. М. Кирова по специальности «электрические системы и сети».

В течение последних 5 лет занимал должности директора по инновационному развитию ОАО «ФСК ЕЭС», первого заместителя министра энергетики и ЖКХ Правительства Мурманской области, исполнительного директора по энергетике ГК «Олимпстрой», директора по развитию услуг МРСК Центра. Являлся членом Совета директоров ОАО «НИИЦ МРСК», ОАО «СКБ ВТИ», ЗАО «АПБЭ», ОАО «МОЭСК».

В настоящее время является членом Совета директоров ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «Управление ВОЛС-ВЛ», ОАО «ЭНИН», ОАО «НИЦ Юга», ОАО «НИЦ Сибири», ОАО «НИЦ ЕЭС», ОАО «ВНИПИэнергопром». Является членом комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 26.06.2014



ФИЛЬКИН РОМАН АЛЕКСЕЕВИЧ

Неисполнительный директор

Содиректор, электроэнергетика, машиностроение представительства компании «Просперити Капитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Роман Алексеевич родился в 1983 г., гражданин России.

В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

Имеет большой опыт работы в составе Совета директоров энергетических, трубопроводных компаний.

В настоящее время занимает должности члена Совета директоров в ОАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «МРСК Юга», ОАО «ТГК-2», ОАО «ТГК-6», ОАО «Дальэнергомонтаж», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой».

Является заместителем председателя комитета по аудиту, членом комитета по кадрам и вознаграждениям, комитета по стратегии и развитию Совета директоров МРСК Центра.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 11.06.2009



ЭРПШЕР НАТАЛИЯ ИЛЬНИЧНА

Неисполнительный директор

Начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»

Наталья Ильинична родилась в 1969 г., гражданка России.

В 1991 г. окончила Московский государственный университет путей сообщения, получив квалификацию инженера-системотехника, в 2002 г. – переподготовка в МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «психология управления персоналом», в 2012 г. – НИУ МЭИ, Президентская программа подготовки управленческих кадров по специальности «производственный менеджмент и управление проектами».

Имеет государственные и отраслевые награды.

В течение последних 5 лет занимала должности начальника департамента организационного развития ОАО «ФСК ЕЭС», начальника департамента организационного развития ОАО «Холдинг МРСК», являлась членом Совета директоров ОАО «ВНИПИэнергопром», ОАО «НИЦ ЕЭС», ОАО «Тываэнергосбыт», ОАО «МКЭР».

В настоящее время является членом Совета директоров ОАО «ТРК», ОАО «НИЦ Юга», ОАО «СЗЗУК». Является заместителем председателя комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра.

Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 26.06.2014

Дополнительная информация о членах Совета директоров

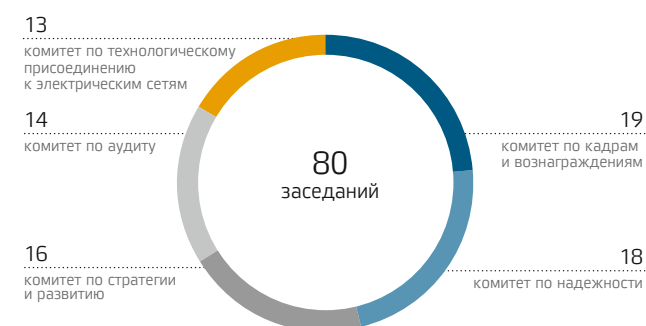
Участие в уставном капитале Общества	Не участвуют, за исключением Куликова Д. В.
Сделки с акциями Общества в течение 2014 г.	Не совершались
Участие в уставном капитале ДЗО Общества	Не участвуют
Сделки между членами Совета директоров Общества в течение 2014 г.	Не совершались
Иски к членам Совета директоров	Не предъявлялись
Обучение членов Совета директоров за счет Общества	Не осуществлялось
Конфликт интересов	Не возникал
Работа или участие в органах управлений компаний-конкурентов	Отсутствует

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В МРСК Центра сформированы пять комитетов Совета директоров:

- комитет по надежности;
- комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям;
- комитет по стратегии и развитию;
- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям.

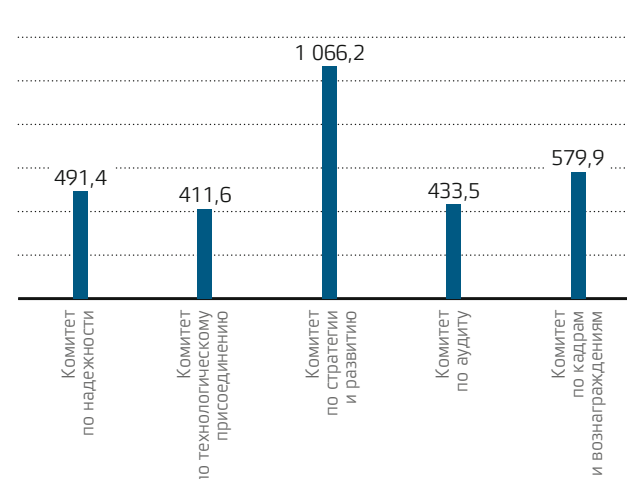
Количество заседаний комитетов Совета директоров в 2014 г.



Комитеты Совета директоров являются совещательными органами и призваны предварительно рассматривать и выдавать рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров.

В состав комитетов входят представители различных групп акционеров Общества, что обеспечивает более эффективную работу самих комитетов, формирование объективных и независимых решений.

Вознаграждение, выплаченное членам комитетов Совета директоров в 2014 г., тыс. руб.



Выплата вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров МРСК Центра производится на основании соответствующих положений, утвержденных Советом директоров Общества

КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

Комитет по надежности Совета директоров Общества создан в январе 2006 г. Ключевой задачей комитета является представление рекомендаций Совету директоров по следующим вопросам:

- экспертиза производственных программ, целевых программ повышения надежности и планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и техническому состоянию электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, приведших к обесточению подстанций 35–220 кВ; отключению с неуспешным АПВ и (или) РПВ линий электропередачи 35–220 кВ; силовых трансформаторов 35–220 кВ; секций, систем шин 6–220 кВ; обесточению ТП – 6, 10, 20 кВ в количестве 100 шт. и более; крупных единичных потребителей с присоединенной

мощностью 10 МВт и более, а также контроль их исполнения;

- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей;
- информирование Совета директоров Общества о состоянии основных фондов энергетических объектов Общества.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по надежности Совета директоров МРСК Центра (утверждено Советом директоров, протокол от 01.08.2014 № 17/14).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества

Состав комитета

Зуйкова Ольга Валентиновна, председатель комитета	Начальник управления производственной безопасности департамента управления производственными активами ОАО «Россети»
Пилюгин Александр Викторович, заместитель председателя комитета	Первый заместитель генерального директора – главный инженер МРСК Центра
Гриценко Андрей Витальевич	Генеральный директор ЗАО «Капиталь Управление активами»
Иванов Сергей Викторович	Главный эксперт управления анализа состояния активов департамента управления производственными активами ОАО «Россети»
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации по защите прав инвесторов
Румянцев Сергей Юрьевич	Член Правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам МРСК Центра

Заседания комитета

В 2014 г. было проведено 18 заседаний комитета, в том числе одно заседание в очной форме. На заседаниях рассматривались:

- программы по снижению рисков возникновения травматизма/по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах МРСК Центра/реализации экологической политики/ремонт/ликвидации травмоопасности находящегося в эксплуатации травмоопасного электрооборудования, применяемых машин и механизмов;
- отчеты по их исполнению;
- отчеты об итогах прохождения Обществом осенне-зимнего периода 2013–2014 гг. и о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2014–2015 гг.



Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества



Все решения комитета размещены на сайте Общества

КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества создан в феврале 2009 г. В задачи комитета входит представление рекомендаций Совету директоров по следующим вопросам:

- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров МРСК Центра (утверждено Советом директоров, протокол от 13.02.2009 № 01/09).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества

Состав комитета

Куликов Денис Викторович, председатель комитета	Советник исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов
Кабанова Евгения Валерьевна, заместитель председателя комитета	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг МРСК Центра
Ахмедова Алина Хандадашевна	Директор по правовому обеспечению департамента правового обеспечения МРСК Центра
Масалева Ирина Борисовна	Директор департамента перспективного развития и технологического присоединения ОАО «Россети»
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации по защите прав инвесторов
Харченко Ольга Александровна	Директор по корпоративному управлению – начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами МРСК Центра

Заседания комитета

В 2014 г. было проведено 13 заседаний комитета. На заседаниях рассматривались следующие вопросы:

- удовлетворение жалоб и обращений по вопросам технологического присоединения к распределительным электрическим сетям Общества;
- результаты работы по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям/по технологическому присоединению объектов генерации;
- итоги выполнения мероприятий «Дорожной карты по повышению доступности энергетической инфраструктуры», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации;
- обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества.



Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества



Все решения комитета размещены на сайте Общества

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ И РАЗВИТИЮ

Комитет по стратегии и развитию Совета директоров Общества создан в апреле 2008 г. К основным задачам комитета относится представление рекомендаций Совету директоров по следующим вопросам:

- определение стратегических целей деятельности Общества;
- разработка приоритетных направлений его деятельности;
- оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества;
- совершенствование инвестиционной деятельности;

- принятие обоснованных инвестиционных решений и выработка рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Общества.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по стратегии и развитию Совета директоров МРСК Центра (утверждено Советом директоров, протокол от 30.04.2008 № 09/08).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества

Состав комитета

Панкстыанов Юрий Николаевич, председатель комитета	Директор департамента тарифной политики ОАО «Россети»
Лебедев Сергей Юрьевич, заместитель председателя комитета	Директор департамента стратегического развития ОАО «Россети»
Андропов Дмитрий Михайлович	Заместитель начальника управления финансов департамента корпоративных финансов ОАО «Россети»
Белеванцев Сергей Всеволодович	Советник председателя Правления АКБ «Держава»
Богач Елена Викторовна	Начальник управления стратегического планирования ОАО «Россети»
Гриценко Андрей Витальевич	Генеральный директор ЗАО «Капиталь Управление активами»
Жариков Алексей Николаевич	Директор по корпоративной политике и работе с акционерами ОАО «Электроцентраладка»
Подлущий Сергей Васильевич	Начальник управления сводного планирования и отчетности ОАО «Россети»
Румянцев Сергей Юрьевич	Член Правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам МРСК Центра
Саввин Юрий Александрович	Заместитель начальника управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Россети»
Саух Максим Михайлович	Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич	Содиректор, электроэнергетика, машиностроение представительства компании «Проспери Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов

Заседания комитета

В 2014 г. было проведено 16 заседаний комитета, в том числе 5 заседаний в очной форме. На заседаниях рассматривались:

- бизнес-план Общества (в том числе инвестиционная программа);
- отчеты об их исполнении;
- внутренние документы Общества;
- программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке;
- вопросы участия/прекращения участия в других организациях;
- определение приоритетных направлений деятельности Общества.



Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества



Все решения комитета размещены на сайте Общества

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества создан в апреле 2008 г. Ключевыми задачами комитета являются:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- определение принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего, и оценка их деятельности;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, на должность единоличного исполнительного органа Общества.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра (утверждено Советом директоров, протокол от 01.08.2014 № 17/14).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества

Состав комитета

Мангаров Юрий Николаевич, председатель комитета	Советник ОАО «Россети»
Эрпшер Наталия Ильинична, заместитель председателя комитета	Начальник управления организационного развития ОАО «Россети»
Куликов Денис Викторович	Советник исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов
Лазарева Мария Валерьевна	Директор экспертно-аналитического департамента ОАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич,	Содиректор, электроэнергетика, машиностроение представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Заседания комитета

В 2014 г. было проведено 19 заседаний комитета, в рамках которых:

- проводилась предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров Общества;
- предоставлялись рекомендации Совету директоров Общества по вопросам прекращения полномочий/избрания членов Правления Общества;
- рассматривались результаты деятельности заместителей генерального директора Общества и готовились соответствующие рекомендации генеральному директору Общества;
- одобрялись управленческий кадровый резерв и кадровый резерв молодых специалистов.

Предварительно перед утверждением Советом директоров:

- рассматривалась организационная структура исполнительного аппарата;
- согласовывались кандидатуры на отдельные должности исполнительного аппарата Общества;
- рассматривался перечень должностей, входящих в категорию высших менеджеров Общества;
- одобрялась кадровая и социальная политика Общества;
- рассматривалось Положение о материальном стимулировании генерального директора.



Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества



Все решения комитета размещены на сайте Общества

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту Совета директоров Общества создан в апреле 2008 г. К основным задачам комитета относится разработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества в осуществлении контроля над:

- процессом и процедурами подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности, включая рассмотрение финансовой (бухгалтерской) отчетности;
- эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками;
- выбором независимого внешнего аудитора и оценкой его работы;
- деятельностью подразделения, осуществляющего функции внутреннего контроля/аудита Общества;

- соблюдением Обществом требований законодательства Российской Федерации, отраслевых стандартов, внутренних нормативных документов Общества.

Деятельность комитета в отчетном году осуществлялась в соответствии с Положением о комитете по аудиту Совета директоров МРСК Центра (утверждено Советом директоров, протокол от 03.08.2012 № 19/12).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества

Состав комитета

Шатохина Оксана Владимировна, председатель комитета	Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич, заместитель председателя комитета	Содиректор, электроэнергетика, машиностроение представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Куликов Денис Викторович	Советник исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов
Мангаров Юрий Николаевич	Советник ОАО «Россети»
Софьин Владимир Владимирович	Директор департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»

В течение 2014 г. Советом директоров Общества рассматривались вопросы организации, функционирования и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, приняты следующие решения:

- об определении совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками, развития функции внутреннего аудита в качестве приоритетного направления деятельности Компании (протокол от 22.08.2014 № 18/14);
- об утверждении реестра ключевых рисков (протокол от 02.10.2014 № 22/14);
- о принятии к сведению отчета о ключевых рисках (протокол от 30.04.2014 № 11/14).



Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества



Все решения комитета размещены на сайте Общества

Заседания комитета

В 2014 г. проведено 14 заседаний комитета по аудиту. В числе существенных вопросов, рассмотренных комитетом в отчетном году:

- квартальная и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества;
- комментарии со стороны внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- существенные аспекты учетной политики Общества;
- отчеты: о ключевых рисках Общества, (о результатах деятельности внутреннего аудита, о соблюдении требований законодательства о контроле инсайдерской

информации в Обществе, независимых оценщиков об оценке рыночной стоимости;

- реестры операционных рисков;
- политики: управления рисками, внутреннего аудита;
- рекомендации Совету директоров Общества по размеру оплаты услуг внешнего аудитора по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 г.;
- рассмотрение технического задания и условий конкурса по выбору внешнего аудитора;
- оценка эффективности процесса проведения внешнего аудита;
- вопросы эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Компании.

Генеральный директор подотчетен как Общему собранию акционеров (ежегодное представление Собранию годового отчета об итогах финансово-экономической деятельности), так и Совету директоров МРСК Центра: на регулярной основе представляет на рассмотрение Совету директоров отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности Компании, о выполнении программ и политик, утвержденных в Компании, а также другие вопросы, связанные с текущей деятельностью Компании.

Генеральным директором МРСК Центра является Исаев Олег Юрьевич.

В 1992 г. закончил Военный Краснознаменный институт. В дальнейшем проходил службу в органах военной прокуратуры, Спецстрое России и МВД России. В период с 2002 по 2004 г. прошел обучение в Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации («государственное и муниципальное

управление»). Доктор юридических наук. Является автором более 35 публикаций в области права.

С 2009 г. работал на руководящих должностях в энергетических компаниях.

2 апреля 2013 г. решением Совета директоров МРСК Центра утвержден генеральным директором Общества.

Является членом Правления Московской торгово-промышленной палаты.

Олег Юрьевич награжден отраслевыми и государственными наградами: медаль «300 лет Российскому флоту» (1996), медаль «В память 850-летия Москвы» (1997), медаль «За отличие в службе III степени Всероссийского научно-исследовательского института Министерства внутренних дел России» (2006), благодарность Министерства энергетики Российской Федерации (2014), нагрудный знак «За вклад в строительство Олимпийских объектов» (2014), нагрудный знак «За надежную эксплуатацию Олимпийских энергообъектов» (2014), почетный знак «За вклад в развитие электросетевого комплекса II степени» (2014).

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Вознаграждение генерального директора Общества определяется трудовым договором и Положением о материальном стимулировании генерального директора, утвержденным Советом директоров Общества в 2011 г., с учетом изменений от 18.12.2014.

Генеральному директору выплачивается заработная плата, премии за выполнение ключевых показателей эффективности, а также вознаграждение за участие в Правлении и Совете директоров Общества.

Премирование генерального директора осуществляется на основании утвержденного Советом директоров отчета генерального директора о выполнении установленных КПЭ и предусматривается в следующих случаях:

- по результатам выполнения финансовых, технических и инвестиционных КПЭ Общества за квартал и год;
- по результатам выполнения стратегических приоритетов, определенных Советом директоров Общества за год.

По решению Совета директоров генеральному директору могут выплачиваться единовременные премии за выполнение особо важных заданий.

В 2014 г. генеральному директору выплачивалось вознаграждение за выполнение КПЭ 2013 г., также дополнительная премия за выполнение стратегических приоритетов 2013 г. Данные выплаты включены в состав вознаграждения членов Правления Общества.

Вознаграждение, выплаченное Обществом генеральному директору, а также вознаграждение генерального директора за работу в составе Совета директоров Общества раскрываются в соответствующих разделах годового отчета.

ПРАВЛЕНИЕ

Текущее управление деятельностью Компании осуществляется коллегиальным исполнительным органом – Правлением. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров МРСК Центра.

Правление МРСК Центра осуществляет свою деятельность с 30 апреля 2008 г. Компетенция Правления определена Федеральным законом «Об акционерных

ЗАСЕДАНИЯ ПРАВЛЕНИЯ

В 2014 г. было проведено 32 заседания Правления МРСК Центра, на которых рассмотрено более 130 вопросов. Наибольшее количество рассмотренных вопросов касалось рекомендаций Совету директоров, в том числе по

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Все члены Правления МРСК Центра являются сотрудниками Компании, занимающими руководящие должности, на которых в дополнение к обязанностям, предусмотренным трудовыми договорами, возложены обязанности члена коллегиального исполнительного органа Общества – Правления.

При осуществлении полномочий члена Правления таким работникам выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 15,8 тыс. руб. согласно условиям дополнительных соглашений к трудовым договорам.

Согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров МРСК Центра, утвержденному Советом директоров, члены Правления также отнесены к категории высших менеджеров.

Премирование высших менеджеров осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал и год). Данные ключевые показатели устанавливаются на основе КПЭ, утвержденных Советом директоров для генерального директора.

Размер вознаграждения, выплаченный членам Правления в 2014 г.

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	936
Заработная плата	65 277
Премии	63 921
Всего	130 134

обществах», ст. 22 Устава МРСК Центра, а также Положением о Правлении Общества (утверждено годовым Общим собранием акционеров Общества 17.06.2011, протокол от 21.06.2011 № 01/11).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Компании

приоритетным направлениям деятельности, ежеквартального рассмотрения отчетов заместителей генерального директора и вопросов, связанных с управлением ДЗО Компании.

В 2014 г. по результатам выполнения Компанией ключевых показателей эффективности членам Правления Общества было выплачено вознаграждение за достижение КПЭ в 2013 г., а также дополнительная премия.

Члены Правления МРСК Центра не владеют акциями Общества и его ДЗО, за исключением Пилюгина А. В., доля участия которого в уставном капитале Общества – 0,00035 % (146 777 акций).

В отчетном году члены Правления не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций Общества. Иски к членам Правления в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2014 г., не предъявлялись.

Члены Правления Общества не занимают должностей в других организациях, являющихся конкурентами Компании. Конфликта интересов в течение 2014 г. не возникало.

Другие виды вознаграждений, в том числе компенсация расходов, в 2014 г. не выплачивались.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

В 2014 г. произошли следующие изменения в персональном составе Правления МРСК Центра:

- 17 февраля 2014 г. прекращены полномочия члена Правления Общества Шумахера Сергея Анатольевича, в состав Правления избран Пилиugin Александр Викторович – первый заместитель генерального директора – главный инженер;
- 28 февраля 2014 г. прекращены полномочия члена Правления Общества Ткачевой Ольги Владимировны, в состав Правления избран Минченко Юрий Влади-

мирович – заместитель генерального директора по корпоративному управлению;

- 15 октября 2014 г. прекращены полномочия члена Правления Общества Минченко Юрия Владимировича, членом Правления избрана Склярова Людмила Алексеевна – главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности.

По состоянию на 31 декабря 2014 г. Правление МРСК Центра представлено в следующем составе*:

ИСАЕВ ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ

в составе
Правления
с 11.12.2012

Председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра

1969 года рождения, гражданин России

В 2004 г. окончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «государственное и муниципальное управление»; в 1992 г. – Военный Краснознаменный институт по специальности «правоведение».

Доктор юридических наук.

С 2009 г. – заместитель генерального директора ОАО «МОЭСК».

С 2011 г. – генеральный директор ОАО «ВО «Технопромэкспорт».

С 2012 г. – председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра. С 2014 г. также является членом Совета директоров МРСК Центра.

С 2014 г. является членом Правления Московской торгово-промышленной палаты.

Награжден государственными и отраслевыми наградами

КЛЕЙМЕНОВ ИВАН ПЕТРОВИЧ

в составе
Правления
с 15.02.2010

Заместитель генерального директора – директор филиала МРСК Центра – Воронежэнерго

1960 года рождения, гражданин России.

В 1989 и 1987 гг. окончил Волгоградский сельскохозяйственный институт по специальностям «экономист» и «инженер-электрик».

С 2008 г. – заместитель генерального директора – директор филиала МРСК Центра – Воронежэнерго.

С 2009 по 2012 г. – Председатель Попечительского совета ЧОУ «Воронежский учебный центр «Энергетик».

Награжден государственными и отраслевыми наградами

КУРАНОВ АРТЕМ ЕВГЕНЬЕВИЧ

в составе
Правления
с 28.11.2013

Первый заместитель генерального директора МРСК Центра

1976 года рождения, гражданин России.

В 1997 г. окончил Московский государственный индустриальный университет по специальности «юриспруденция», в 1998 г. – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «международный бизнес». Кандидат экономических наук.

С 2008 по 2013 г. – генеральный директор и член Совета директоров ООО «Тамбовская сахарная компания».

С 2011 по 2012 г. – советник генерального директора ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

С 2013 г. – первый заместитель генерального директора МРСК Центра

МАКСИМОВ ИГОРЬ ВИКТОРОВИЧ

в составе
Правления
с 15.05.2013

Заместитель генерального директора МРСК Центра по капитальному строительству

1959 года рождения, гражданин России.

В 1985 г. окончил завод-втуз при Московском автомобильном заводе им. И. А. Лихачева, получив квалификацию инженера-металлурга; в 2007 г. прошел обучение в Московской государственной академии тонкой химической технологии им. М. В. Ломоносова по специальности «экономика и управление на предприятии», в 2009 г. – в Российском государственном университете нефти и газа им. И. М. Губкина, получив квалификацию инженера.

Кандидат экономических наук.

С 2008 по 2013 г. – первый заместитель генерального директора ОАО «Московская областная энергосетевая компания».

С 2013 г. – заместитель генерального директора по капитальному строительству и инвестициям МРСК Центра.

В ноябре 2014 г. назначен заместителем генерального директора по капитальному строительству МРСК Центра.

Награжден государственными и отраслевыми наградами

ПИЛУГИН АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ

в составе
Правления
с 17.02.2014

Первый заместитель генерального директора – главный инженер МРСК Центра

1968 года рождения, гражданин России.

В 1992 г. окончил Курский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», в 2006 г. – Курский государственный технический университет по специальности «менеджер».

С 2008 по 2014 г. – заместитель генерального директора – директор филиала МРСК Центра – Курскэнерго.

С февраля 2014 г. назначен заместителем генерального директора – главным инженером МРСК Центра.

С ноября 2014 г. является первым заместителем генерального директора – главным инженером МРСК Центра.

Награжден государственными и отраслевыми наградами

РУМЯНЦЕВ СЕРГЕЙ ЮРЬЕВИЧ

в составе
Правления
с 10.06.2013

Заместитель генерального директора МРСК Центра по экономике и финансам

1956 года рождения, гражданин России.

В 1978 г. окончил Московский институт управления по специальности «организация управления в энергетике».

С 2008 г. занимал руководящие должности в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», курировал вопросы, касающиеся инвестиционной деятельности и экономики.

С 2013 г. работает в должности заместителя генерального директора по экономике и финансам МРСК Центра.

Также в настоящее время является членом Совета директоров ОАО «Энергосервисная компания» и ОАО «Яргорэлектросеть».

Награжден государственными и отраслевыми наградами

СКЛЯРОВА ЛЮДМИЛА АЛЕКСЕЕВНА

в составе
Правления
с 15.10.2014

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности МРСК Центра

1958 года рождения, гражданка России.

В 1982 г. окончила Заочный институт советской торговли по специальности «товаровед высшей квалификации», в 1989 г. – Карагандинский кооперативный институт по специальности «экономист-бухгалтер».

С 2006 по 2012 г. занимала должность главного бухгалтера в ОАО «МОЭСК». С 2013 г. является главным бухгалтером – начальником департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности МРСК Центра.

Награждена государственными и отраслевыми наградами



Подробная информация о членах Правления размещена на сайте Общества

* Информация представлена на основе анкетных данных, предоставленных членами Правления Общества.

ПОЛИТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

МРСК Центра раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации как акционерное общество, эмитент эмиссионных ценных бумаг, чьи ценные бумаги допущены к торгам на Московской Бирже, а также в качестве субъекта розничного рынка электроэнергии.

В целях наиболее успешного взаимодействия с заинтересованными сторонами и принятия ими взвешенных решений Компания стремится к более объемному и полному раскрытию информации, не ограниченному фор-

матом и сроками обязательного раскрытия. Основным документом, регулирующим дополнительное раскрытие информации, является Положение об информационной политике МРСК Центра, утвержденное Советом директоров, протокол от 02.09.2013 № 21/13.



Положение доступно на сайте Общества

Положительные моменты в раскрытии информации, отмеченные Российским Институтом Директоров:

1. 100-процентное соблюдение требований законодательства в части обязательного раскрытия информации
2. Наличие четкой и ясной информационной политики
3. Обеспечение свободного и необременительного доступа к финансовой и бухгалтерской информации по РСБУ и МСФО
4. Раскрытие индивидуального размера вознаграждения членов Совета директоров
5. Публикация подробной информации обо всех существенных сделках и сделках с заинтересованностью

Годовой отчет Компании за 2013 г. стал победителем в номинации «Лучший уровень раскрытия информации о практике корпоративного управления» XVI ежегодного Конкурса годовых отчетов рейтингового агентства «Эксперт РА».

В рамках XVII Ежегодного конкурса годовых отчетов, проводимого Московской Биржей и журналом «Рынок ценных бумаг», годовой отчет Общества за 2013 г. вошел в шорт-листы в номинациях «Лучший годовой отчет

компаний с капитализацией до 10 млрд руб.» и «Лучшее представление стратегии и инвестиционной привлекательности компании в годовом отчете».

МРСК Центра вошла в лидерскую группу, заняв 39-е место в ежегодном рейтинге корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний, организованном Российской Региональной Сетью по интегрированной отчетности (РРС).

ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ

В 2014 г. Совет директоров МРСК Центра определил в качестве приоритетных направлений деятельности Компании совершенствование системы внутреннего контроля, системы управления рисками и развитие функции внутреннего аудита*.

В рамках реализации данного направления Компания руководствуется политиками, утвержденными Советом директоров:

- Политика внутреннего контроля (в новой редакции);
- Политика управления рисками (в новой редакции);
- Политика внутреннего аудита.

* Протокол заседания Совета директоров от 20.08.2014 № 18/14.



Данные документы доступны на сайте Общества

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

Осуществляется Советом директоров Общества, Ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами и всеми работниками Общества и направлен на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- в части эффективности, экономичности и результативности организации деятельности:
 - обеспечение доверия инвесторов к Обществу и ДЗО и органам их управления;
 - обеспечение достижения поставленных стратегических целей развития, выполнения финансово-хозяйственных планов Общества и ДЗО наиболее эффективным и экономичным образом (путем выстраивания эффективных бизнес-процессов, в том числе посредством методов корпоративного управления);
 - обеспечение эффективного предупреждения, своевременного выявления и реагирования на угрозы в деятельности Общества и ДЗО;
 - обеспечение эффективного предупреждения, выявления и устранения нарушений при проведении финансово-хозяйственных операций Обществом и ДЗО;
 - обеспечение эффективного использования ресурсов Общества и ДЗО;

- в части выполнения требований, применимых к деятельности Общества:
 - обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
 - обеспечение сохранности окружающей среды и безопасности персонала;
 - обеспечение соблюдения требований действующего законодательства, как российского, так и иностранного, в областях и видах деятельности Общества и ДЗО, подлежащих регулированию, соблюдения внутренних политик, регламентов и процедур Общества и ДЗО;
- в части предотвращения неправомерных действий:
 - в отношении активов Общества: обеспечение сохранности активов Общества;
 - обеспечение прозрачности и транспарентности деятельности Общества;
- в части достоверности, полноты и своевременности подготовки всех видов отчетности Общества: обеспечение полноты, надежности, достоверности и своевременности формирования и распространения финансовой, бухгалтерской и управленческой информации и всех видов отчетности Общества и ДЗО.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Осуществляется руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества и включает в себя выявление (идентификацию) и оценку рисков, их ранжирование, а также воздействие на риски для обеспечения разумной гарантии достижения стратегических и операционных целей Общества.

Цели Общества в области управления рисками:

- снижение вероятности и/или последствий наступления событий, оказывающих негативное влияние на достижение целей Общества;
- установление приоритетов в деятельности Общества на основании представления о существующих рисках, в том числе финансового характера;
- сохранность активов и эффективное использование имеющихся ресурсов;

- выполнение запланированных показателей деятельности;
- постоянное повышение эффективности деятельности во всех областях посредством анализа и оценки существующих рисков;
- обеспечение надежного технологического функционирования электросетевого комплекса Российской Федерации;
- достижение оптимальной эффективности функционирования системы управления рисками Общества и ДЗО;
- своевременное и полное информационное и аналитическое обеспечение процессов принятия управленческих решений и планирования деятельности Общества и ДЗО.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Представляет собой деятельность по предоставлению объективных и независимых гарантий и консультаций, направленных на совершенствование деятельности Общества.

Внутренний аудит призван содействовать достижению поставленных целей Общества наиболее эффективным

и экономически обоснованным способом, с использованием систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

ЦЕЛИ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА:

- предоставление Совету директоров/комитету по аудиту Совета директоров и исполнительным органам Общества независимых и объективных гарантий того, что Общество и ДЗО располагают адекватными системами внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;

- помощь менеджменту Общества в построении эффективных систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления путем предоставления консультаций: рекомендаций, заключений и иной практической помощи, носящей рекомендательный характер.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляет Ревизионная комиссия, которая избирается Общим собранием акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров и действует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», ст. 24 Устава Общества, а также Положения о Ревизионной комиссии (протокол годового Общего собрания акционеров от 30.06.2014 № 01/14).

Задачи Ревизионной комиссии:

- Осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.
- Обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества.
- Осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.



С данным Положением можно ознакомиться на сайте Общества



Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на сайте Общества

ЗАСЕДАНИЯ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В 2014 г. было проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии Общества, на которых рассматривались вопросы по утверждению плана работы Ревизионной комиссии,

избранию председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии МРСК Центра осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций. Согласно Положению, за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается вознаграждение в размере 25 минимальных тарифных ставок рабочего 1-го разряда. При этом председателю Ревизионной комиссии выплата

вознаграждения производится с коэффициентом 1,5. В 2014 г. МРСК Центра выплатила членам Ревизионной комиссии вознаграждение в размере 1,4 млн руб. за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности за 9 месяцев 2013 г. и 2013 г.



Подробнее с данным Положением можно ознакомиться на сайте Общества

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Действующий состав Ревизионной комиссии избран на годовом Общем собрании акционеров 26.06.2014. В состав Ревизионной комиссии вошли пять человек, не являющихся членами органов управления либо работни-

ками Общества, что обеспечивает объективность и независимость ее суждений.

Информация о членах Ревизионной комиссии представлена по состоянию на 31.12.2014:

Лелекова Марина Алексеевна (председатель Ревизионной комиссии)	Директор департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети» 1961 года рождения, гражданка России. В 1982 г. окончила Дальневосточный институт советской торговли по специальности «экономика»
Гусева Елена Юрьевна	Ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети» 1970 года рождения, гражданка России. В 1992 г. окончила Академию труда и социальных отношений, получив квалификацию экономиста
Кузнецова Елена Поликарповна	1972 года рождения, гражданка России. В 1993 г. окончила Московский университет потребительской кооперации по специальности «экономист». В 2001 г. – Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансовый менеджер»
Мальшев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт отдела инвестиционного аудита управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети» 1965 года рождения, гражданин России. В 1986 г. окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «экономист-финансист»
Очиков Сергей Иванович	Ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети» 1983 года рождения, гражданин России. В 2004 г. окончил Красноярский государственный технический университет по специальности «электрические станции и подстанции», в 2007 г. – Сибирский федеральный университет по специальности «экономика и управление на предприятии в энергетике»

Члены Ревизионной комиссии МРСК Центра не владеют акциями Общества и его ДЗО, а также не совершали в 2014 г. сделок по приобретению или отчуждению акций Общества. Иные сделки между членами Ревизионной комиссии и Обществом не заключались.



Более подробная информация о членах Ревизионной комиссии размещена на сайте Общества

АУДИТОР

Аудиторская проверка бухгалтерской отчетности МРСК Центра за 2014 г. по РСБУ, а также консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2014 г. осуществлена независимым аудитором – ООО «Эрнст энд Янг». ООО «Эрнст энд Янг» утверждено в качестве аудитора 26 июня 2014 г. на годовом Общем собрании акционеров Общества. Кандидатура аудитора определена по результатам конкурсного отбора и предложена комитетом по аудиту. Впоследствии кандидатура также прошла предварительное одобрение Советом директоров.

Размер оплаты услуг аудитора определен Советом директоров Общества в сумме 4,7 млн руб., включая НДС.



Подробная информация об аудиторе приведена на сайте Общества

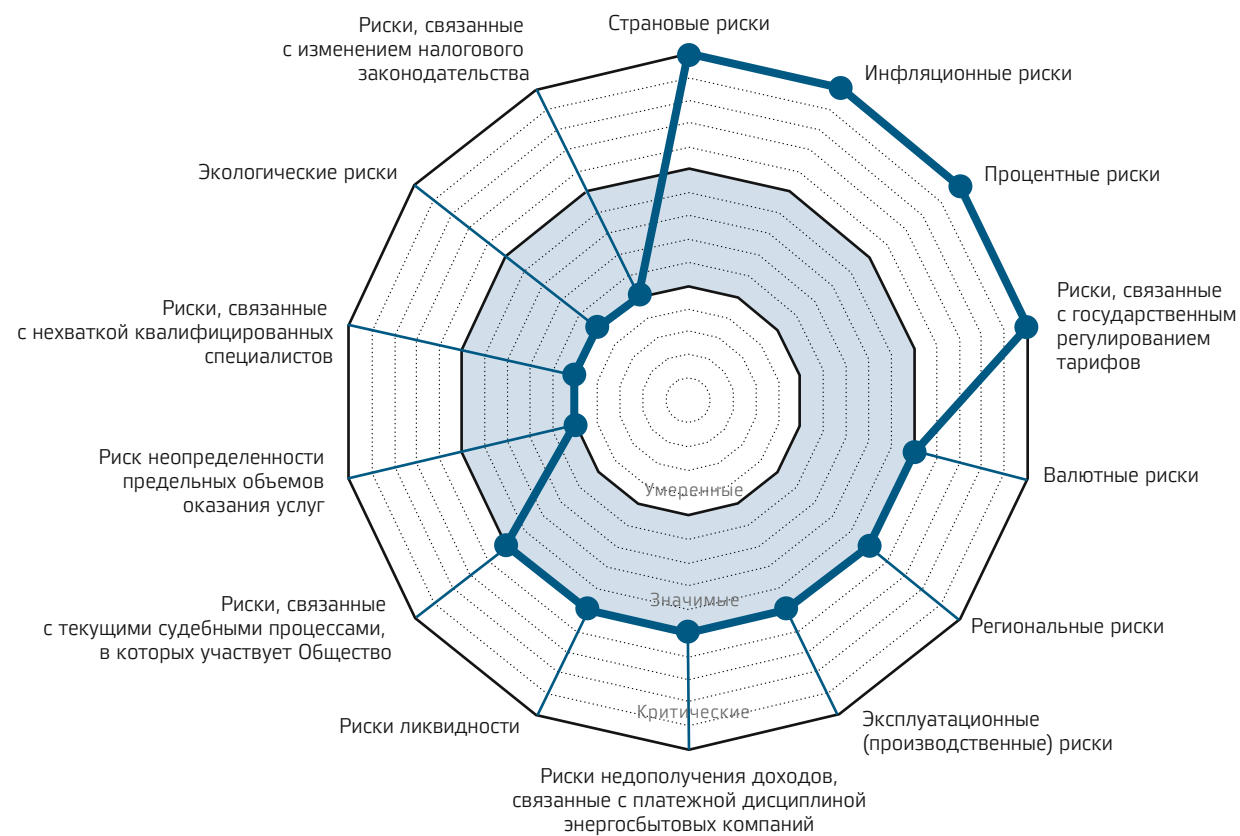
РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Управление рисками, возникающими в процессе финансово-хозяйственной деятельности, Компания осуществляет в соответствии с Политикой управления рисками, новая редакция которой утверждена Советом директоров Общества (протокол от 20.08.2014 № 18/14).

Ниже приведена карта рисков МРСК Центра с указанием уровня значимости риска, которая является комбинацией вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении, а также динамики значимости риска по сравнению с 2013 г. и в течение 2014 г.



С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества



ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКОВ МРСК ЦЕНТРА

Уровень значимости риска

- Критический
- Значимый
- Умеренный

Динамика значимости риска

- ↑ Рост значимости риска
- ↓ Снижение значимости риска

№ п/п риска	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски				
1	Эксплуатационные (производственные) риски	Риски, связанные с недостаточным финансированием программы ремонта и технического обслуживания и инвестиционной программы, физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу из строя (авариям) электрооборудования и разрушению сооружений	<p>В целях минимизации последствий производственных рисков все основные производственные объекты Общества застрахованы. Кроме того, осуществляется целый комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрена и используется автоматизированная система управления производственными активами, призванная оптимизировать процессы эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых активов, а также упорядочить инвестиционную деятельность. 2. Для снижения уровня износа проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования. 3. Для обеспечения системной надежности разработана и реализуется многолетняя целевая программа надежности. 4. Проводится тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций в целях повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов и снижения удельных затрат. <p>Управление рисками в области соблюдения требований промышленной безопасности Общества обеспечивается соблюдением федерального законодательства в области промышленной безопасности, а также системой производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности</p>	● ↑
2	Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на оказываемые услуги	Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги Общества прямо влияет на величину полученной выручки	<p>Для минимизации рисков применяются следующие меры:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Проводится работа с органами регулирования тарифов субъектов Российской Федерации по обеспечению компенсации «выпадающих доходов» сетевых организаций, обусловленных реализацией ФЗ № 308-ФЗ, за счет обеспечения дополнительного сверхпрогноза Минэкономразвития прироста тарифов по прочим потребителям. 2. На постоянной основе проводится работа по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы «выпадающих доходов» прошлых периодов. 3. Проводится системная работа по сокращению издержек и оптимизации инвестиционной программы. 	● ↑

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
3	Экологические риски	Экологические риски заключаются в возможных вредных выбросах от стационарных установок и транспортных систем. При отсутствии маслоприемных устройств на подстанциях экологические риски также могут быть выражены в возможности попадания трансформаторного масла с поверхностными сточными водами в реки и озера, что может привести к загрязнению нефтепродуктами водоемов рыбохозяйственного значения	<p>4. Совместно с Федеральной службой по тарифам и органами регулирования тарифов субъектов Российской Федерации реализуются мероприятия по внесению изменений в законодательство Российской Федерации в сфере ценообразования на услуги естественных монополий в целях учета интересов распределительных сетевых компаний при установлении тарифов на розничном рынке</p> <p>Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров Экологическая политика МРСК Центра, цель которой – повышение уровня экологической безопасности за счет обеспечения надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов. В рамках реализации экологической политики большое значение уделяется работе по обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека.</p> <p>Снижению экологических рисков способствует реализация в МРСК Центра многолетней перспективной программы по замене в распределительных сетях 6–10 кВ масляных выключателей на вакуумные и установке реклоузеров, что снижает технологические обороты диэлектрических масел и исключает попадание их в окружающую среду и необходимость несения затрат на утилизацию отработавших масел.</p> <p>В ходе реализации мероприятий, предусмотренных перспективной программой технического перевооружения и реконструкции, Обществом осуществляется замена элементов и узлов электрооборудования на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологическую безопасность производства</p>	
4	Риски недополучения доходов, связанные с платежной дисциплиной энергосбытовых компаний	Вероятность увеличения дебиторской задолженности в связи с нарушением платежной дисциплины конечных потребителей электрической энергии и необходимость привлечения дополнительных кредитных ресурсов. Существует риск недостаточности денежных средств на счетах Общества в связи с наличием временных кассовых разрывов между получением денежных средств от сбытовой компании и необходимостью финансирования текущих операций	Для снижения вероятности данного риска и минимизации последствий его реализации менеджмент осуществляет работу по проведению взвешенной кредитной политики, политики по управлению дебиторской задолженностью, направленной на оптимизацию ее размера и инкассацию долга. Также Обществом проводится претензионно-исковая работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности, реализуется политика заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
5	Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг по передаче электрической энергии	Риск выражается следующими обстоятельствами: <ul style="list-style-type: none"> отсутствие в некоторых субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях актуальных планов экономического развития с указанием динамики роста электропотребления на определенный период; вероятность снижения потребления электроэнергии российской экономикой в целом в связи с принятием Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23.11.2009 № 261-ФЗ и внедрением социальной нормы потребления; снижение объема потребления электроэнергии российской экономикой в случае наступления экономической рецессии/кризиса; снижение потребления электроэнергии в связи со спадом рынков сбыта крупнейших промышленных потребителей; снижение фактической мощности потребителей в связи с изменением графика нагрузки потребления в течение суток (перевод нагрузки на ночные часы без уменьшения объемов потребления) 	Минимизация данного риска осуществляется посредством следующих мероприятий: <ul style="list-style-type: none"> работа с государственными органами субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по формированию планов экономического развития региона в средне- и долгосрочной перспективе; диверсификация портфеля услуг Общества 	
6	Риски, связанные с нехваткой квалифицированных специалистов в отрасли	В настоящее время сокращается приток в отрасль квалифицированного производственного персонала. При сохранении текущих темпов сокращения притока персонала Общество может столкнуться с нехваткой квалифицированного производственного персонала в регионах присутствия	В целях минимизации вероятности данного риска Обществом проводятся следующие мероприятия: <ul style="list-style-type: none"> поддержка отраслевых средних и высших профессиональных отраслевых учебных заведений в регионах присутствия, создание и финансовая поддержка программ по подготовке специалистов в области электроэнергетики с последующим гарантированным трудоустройством подготовленных специалистов; реализация программ по повышению мотивации и сокращению объемов текучести персонала, внедрение методов нематериальной мотивации 	
Страновые и региональные риски				
7	Страновые риски	Финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой снизили объем иностранных инвестиций в Россию, вызвали отток иностранного капитала и оказали отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть. Также сохраняется проблема с транзитом российского газа в страны Европы через территорию Украины. Остается проблемой и динамика роста цен на потребительскую продукцию в стране. Резкое повышение Банком России ключевой ставки существенно удорожило привлечение заемных средств. Все эти события могут ограничить доступ МРСК Центра к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции. Также в настоящее время Правительство Российской Федерации реализует политику сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, что может привести к недофинансированию инвестиционной программы Общества. Кроме того, в среднесрочной перспективе ожидается изменение законодательной базы в части комплекса мер по решению проблемы перекрестного субсидирования в электроэнергетике.	В рамках минимизации риска МРСК Центра проводит работу по сокращению внутренних издержек и оптимизации инвестиционной программы, проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств. Политические риски неподконтрольны Обществу из-за их масштаба, но в рамках их минимизации Общество ведет активную работу с вышестоящими и регулирующими организациями в общих интересах развития отрасли	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
		В настоящее время суверенный рейтинг Российской Федерации снизился в связи с текущей экономической ситуацией и находится на уровне «BBB» (в национальной валюте, Standard & Poor's) – уровень прогноза «Негативный» «BBB-» (Fitch) – уровень прогноза «Негативный» и «Baa3» (Moody's) – уровень прогноза «Негативный»		
8	Региональные риски	<p>Региональные риски в деятельности МРСК Центра в основном сводятся к следующим:</p> <ul style="list-style-type: none"> непринятие уполномоченными государственными органами по установлению тарифов части экономически обоснованных расходов, заявленных Обществом для включения в тариф; снижение потребления электроэнергии крупными промышленными предприятиями регионов; возможная смена руководства регионов с последующим изменением сложившейся модели отношений. <p>Основными последствиями для деятельности Общества при наступлении данных рисков являются: установление уровня региональных тарифов ниже экономически обоснованного уровня, отсутствие поддержки региональными властями интеграции МРСК Центра с муниципальными электросетевыми активами.</p> <p>Географические особенности региона, в котором Общество осуществляет свою деятельность, предполагают риск возникновения стихийных бедствий в осенне-зимний период (ОЗП)</p>	<p>Для снижения влияния региональных рисков на реализацию инвестиционной программы Общество взаимодействует с государственными органами и иными стейкхолдерами в целях контроля и управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с инвестиционными проектами Общества. Обществом проводятся мероприятия по оптимизации финансирования инвестиционной программы за счет сокращения внутренних издержек.</p> <p>Также Общество ведет работу по согласованию долгосрочных программ развития регионов в зонах деятельности филиалов Общества с региональными и местными органами власти, взаимодействует с вышестоящими организациями по вопросам деятельности в регионах. Обществом реализуется комплекс мер по подготовке сетевого комплекса к осенне-зимнему периоду, каждый филиал сертифицируется на готовность к ОЗП.</p> <p>На постоянной основе ведутся работы по снижению временного периода, необходимого для оперативной ликвидации последствий стихии в осенне-зимний период.</p> <p>Менеджмент в обязательном порядке предоставляет Совету директоров отчет о подготовке к работе в осенне-зимний период, а также отчет об итогах прохождения ОЗП</p>	●↑
Финансовые риски				
9	Инфляционные риски	Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов инвестиционной программы	Существующий в настоящий момент уровень инфляции не оказывает существенного влияния на финансовое положение Общества. В соответствии с планами Банка России по сдерживанию инфляции и ее прогнозными значениями на ближайший период инфляция не должна оказать существенного влияния на финансовые результаты Общества	●↑
10	Валютные риски	Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности Общества	Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации. Тем не менее, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие, значительный рост курса валют может привести к удорожанию закупаемой продукции. В этой связи Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих рост цены на закупаемую продукцию	●↑

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
11	Процентные риски	Динамика изменения ставки рефинансирования Банка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга Общества	В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга	●↑
12	Риски ликвидности	<p>Деятельность Общества подвержена влиянию факторов рисков, которые могут привести к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Наиболее значимыми факторами являются перекрестное субсидирование групп потребителей между собой и низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергии.</p> <p>Вследствие реализуемой тарифной политики государства, направленной на сдерживание роста тарифов для населения, увеличивается объем перекрестного субсидирования. Наиболее значимая доля перекрестного субсидирования приходится на крупных потребителей, с которыми заключены договоры «последней мили». Переход крупных промышленных потребителей на прямые договоры с ОАО «ФСК ЕЭС» способствует образованию «выпадающих доходов» Общества.</p> <p>Низкая платежная дисциплина контрагентов эмитента приводит к образованию большого объема дебиторской задолженности, в том числе просроченной. Основными факторами, повлиявшими на платежную дисциплину, явились разногласия по заявленной мощности при расчетах с энергосбытовыми компаниями, а также нецелевое использование денежных средств за поставленную электроэнергию энергосбытовыми компаниями, лишенными статуса гарантирующих поставщиков.</p> <p>В результате реализации указанных факторов риска Общество может оказаться не в состоянии выполнить финансовые и другие ограничительные условия, указанные в кредитных договорах</p>	В целях минимизации данного фактора риска Общество осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры для оптимизации структуры оборотного капитала	●↑
Правовые риски				
13	Риски, связанные с изменением налогового законодательства	Нормативные акты, регулирующие налоговые правоотношения, нередко содержат нечеткие формулировки либо оперируют терминами, не имеющими конкретного легального определения. Также официальные разъяснения налогового законодательства Министерством финансов Российской Федерации и Федеральной налоговой службой Российской Федерации не всегда бывают представлены в необходимом объеме.	В случае внесения изменений в действующий порядок и условия налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений	●
Риски, связанные с деятельностью Общества				
14	Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество	В 2013 г. ряд сбытовых компаний, осуществляющих свою деятельность в регионах присутствия МРСК Центра и являющихся потребителями услуг Общества, были лишены статуса гарантирующего поставщика. В связи с неплатежеспособностью в отношении указанных организаций были возбуждены дела о несостоятельности (банкротстве) по заявлениям как кредиторов, так и самих должников	В рамках данных дел МРСК Центра заявлены требования о включении в реестр требований кредиторов задолженности сбытовой компании перед Обществом. Однако удовлетворение требований Общества в рамках процедуры банкротства в полном объеме за счет конкурсной массы является маловероятным	●↑

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

АКЦИИ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2014 г. уставный капитал МРСК Центра составляет 4 221 794 146,80 руб. и разделен на 42 217 941 468 обыкновенных именных акций

номинальной стоимостью 10 коп. Привилегированные акции не размещались.

Ценные бумаги	Идентификационный номер	Дата гос. регистрации выпуска	Номинальная стоимость, руб.	Количество, шт.
Акции обыкновенные именные	1-01-10214-A	24.03.2005	0,1	42 217 941 468

Количество объявленных акций – 258 532 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 коп. Объявленные акции образовались в ходе реорганизации Общества в 2008 г. в форме присоединения к нему региональных сетевых компаний как разница между количеством объявленных и размещенных акций. Акции, находящиеся в перекрестном владении, отсутствуют.

ров – 12.05.2014 – количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров, составило 16 526.

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров компании на 31 декабря 2014 г., – 14 191. Доля государства в уставном капитале Общества – 0,46 %.

По состоянию на последнюю дату составления списка лиц для участия в годовом Общем собрании акционе-

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2014 и на последнюю дату закрытия реестра акционеров Общества:

Структура акционерного капитала на 31.12.2014		Структура акционерного капитала на 12.05.2014 (последнюю дату закрытия реестра акционеров)	
Тип держателя	% от размещенных акций	Тип держателя	% от размещенных акций
Владельцы – физические лица	3,9	Владельцы – физические лица	5,8
Владельцы – юридические лица	1,1	Владельцы – юридические лица	89,8
Номинальные держатели	94,8	Номинальные держатели	0,0
Доверительные управляющие	0,2	Доверительные управляющие	4,4
Всего:	100	Всего:	100
Резиденты Российской Федерации	99,9	Резиденты Российской Федерации	62,5
Нерезиденты Российской Федерации	0,1	Нерезиденты Российской Федерации	37,5
Всего:	100	Всего:	100

РЕГИСТРАТОР

Ведение реестра акционеров МРСК Центра осуществляет независимый регистратор – ООО «Реестр-РН», адрес сайта регистратора: <http://www.reestrn.ru/>.

Страны осуществляют работу филиалы регистратора. Необходимые консультации также оказывают менеджеры по взаимодействию с акционерами в филиалах Компании.

ООО «Реестр-РН» входит в десятку лучших регистраторов и занимает стабильно высокие позиции в национальном рейтинге регистраторов ПАРТАД.



Полный перечень филиалов регистратора и контактная информация опубликованы на корпоративном сайте Общества

Для удобства акционеров и их представителей на территории деятельности Компании и в крупных регионах

ТОРГИ НА ФОНДОВОЙ БИРЖЕ

Обыкновенные акции Общества с 2008 г. обращаются на Фондовой бирже ММВБ, входящей в группу «Московская Биржа», и по состоянию на 31 декабря 2014 г. включены в Первый (высший) уровень списка ценных бумаг.

Цена и капитализация на 30.12.2014

Цена последней сделки, руб.	0,2525
Цена последней сделки, долл. США	0,0045
Цена акции (средневзвешенная), руб.	0,2735
Цена акции (средневзвешенная), долл. США	0,0048
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн руб.	11 547
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн долл. США	204

КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ

на 31.12.2014 составила 11,5 млрд руб., превысив на 24,4 % показатель 2013 г.

Ключевой вклад в рост капитализации внесли внутренние события Компании, связанные с выплатой дивидендов по итогам работы за 2013 г., и публикация положительной отчетности Общества за 6 месяцев 2014 г. Дополнительную поддержку акциям оказали такие факторы инвестиционной привлекательности Компании, как развитие дополнительных услуг и присутствие в наиболее развитых регионах Центральной России. Наиболее активные периоды роста пришлись на июль и сентябрь, когда были достигнуты исторические максимумы месячных оборотов торгов в штуках.

Однако в течение года отрицательное влияние на капитализацию Компании и всего фондового рынка оказывали негативные события, связанные с внешнеполитической ситуацией и ослаблением национальной валюты.

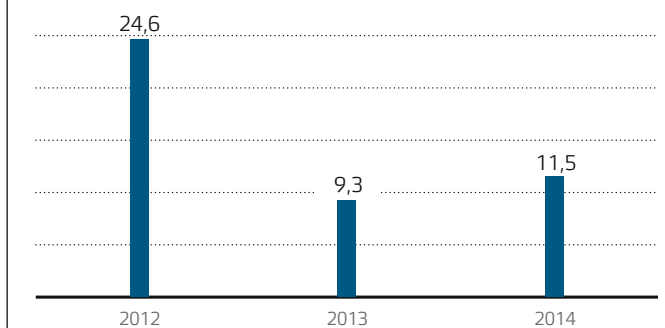
Дополнительный негатив для электросетевого сектора проявлялся в новостях о нецелесообразности проведения приватизации распределительных компаний и отсутствии законодательной базы для полноценной компенсации «выпадающих доходов» от льготного

Ценные бумаги входят в базу расчета индекса акций второго эшелона Московской Биржи (MICEX SC) и отраслевого индекса ММВБ-Электроэнергетика (MICEX PWR). По мнению индексного комитета Московской Биржи, коэффициент Free-float составляет 25 %.

Идентификаторы и индексы

Идентификационные коды бирж и торговых систем (основные)	Московская Биржа: MRKC Bloomberg: MRKC RX Reuters:MRKC.MM
Включение в биржевые индексы	Московская Биржа: • MICEX PWR (вес акции 2,15 %), • MICEX SC (вес акции 2,64 %)

Капитализация в 2012–2014 гг. (на 31.12), млрд руб.



технологического присоединения, а также отсутствию механизмов по ограничению роста дебиторской задолженности гарантирующих поставщиков перед сетевыми компаниями.

Динамика капитализации МРСК Центра в 2014 г. оказалась значительно лучше индекса ММВБ (MICEX) и индекса ММВБ-Электроэнергетика (MICEX PWR), завершивших год в отрицательной зоне.

Динамика стоимости акций МРСК Центра в сравнении с индексами МIСЕХ и МIСЕХ РWR

	МРСК Центра	Индекс ММВБ	ММВБ-Электроэнергетика	Индекс
30.12.2014 (средневзвешенная)	0,2735	1 396,61		797,54
30.12.2013 (средневзвешенная)	0,2199	1 504,08		1 032,39
Изменение, %	24,4	-7,1		-22,7
МАХ (по закрытию)	04.09.2014: 0,358	03.12.2014: 1 606,84		23.01.2014: 1 069,06
МИН (по закрытию)	25.04.2014: 0,186	14.03.2014: 1 237,43		16.12.2014: 938,03

Обороты торгов и количество сделок с акциями МРСК Центра на Московской Бирже

Показатели	2012	2013	2014	Отклонение 2014/2013, %
Количество сделок, шт.	37 874	33 310	43 900	31,8
Оборот, млн шт.	1 979,4	2 146,1	6 007,9	179,9
Оборот, млн руб.	1 228,2	786,6	1 594,8	102,7
Оборот, % от Free-float	18,7	20,3	56,9	36,6 п.п.

Основные данные по рынку ценных бумаг

Показатели на основе данных по РСБУ	Ед. изм.	2012	2013	2014
Цена закрытия на конец года	руб.	0,6	0,2186	0,2525
Максимальная цена за год	руб.	0,8756	0,6954	0,3705
Минимальная цена за год	руб.	0,3867	0,1803	0,183
Средний дневной объем торгов*	млн руб.	4,82	3,15	6,38
	млн шт.	7,76	8,58	24,03
Прибыль на акцию (EPS)	руб.	0,08	0,01	0,08
Дивидендная доходность (на конец года)**	%	4,07	0,82	7,80
EV/EBITDA	-	4,08	3,59	3,09
P/E	-	7,14	31,70	3,47
TSR	%	-1,72	-60,63	26,57

* Среднее значение на Московской Бирже.

** Формула: дивиденды/количество акций/цена закрытия на конец года. За 2014 г. указано прогнозное значение. Размер дивиденда за 2014 г. будет определен годовым Общим собранием акционеров в июне 2015 г.

ФОРМУЛА РАСЧЕТА TSR

$$TSR = ((AK - AN + DA) / AN) \bullet 100 \%,$$

где:

TSR – Совокупная доходность акционеров;

AK – средневзвешенная цена акций на конец периода;

AN – средневзвешенная цена акций на начало периода;

DA – дивиденд, начисленный на акцию, в отчетном периоде, утвержденный решением ГОСА

ОБЛИГАЦИИ

В обращении на Московской Бирже находятся биржевые облигации МРСК Центра серии БО-01 общей номинальной стоимостью 4 млрд руб. и сроком обращения 3 года. Биржевые облигации включены в Первый (высший) уровень списка ценных бумаг биржи.

Биржевые облигации серии БО-01 Компания успешно разместила 17 октября 2012 г. в рамках диверсификации кредитного портфеля, что позволило получить заемные средства на более выгодных условиях.

Организаторами выпуска биржевых облигаций МРСК Центра выступили Банк ГПБ (АО) и ЗАО «ВТБ Капитал». Функции депозитария выполняет НКО ЗАО НРД.



Информация о биржевых облигациях размещена на сайте Общества

Параметры ценных бумаг	Биржевые облигации серии БО-01
Количество, шт.	4 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем, руб.	4 000 000 000
Идентификационный номер	4B01-01-10214-A
Дата присвоения идентификационного номера	13.07.2012
Дата начала размещения	17.10.2012
Дата погашения	14.10.2015
Срок обращения	3 года
Ставка, %	8,95
Биржа	ЗАО «ФБ ММВБ»
Список	Первый (высший)
Купонный доход на одну облигацию, руб.	44,63
Выплаченные купонные доходы	1 купон – 178 520 000 руб. (17.04.2013), 2 купон – 178 520 000 руб. (16.10.2013), 3 купон – 178 520 000 руб. (16.04.2014), 4 купон – 178 520 000 руб. (15.10.2014)

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

МРСК Центра придерживается принципов соблюдения прав миноритарных акционеров и информационной открытости, что позволяет повышать инвестиционную привлекательность Общества. Соблюдение данных принципов нацелено на поддержку доверия инвесторам и гарантирует акционерам максимальную отдачу от инвестиций в долгосрочной перспективе. Информационное обеспечение акционеров Общества осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также внутренних документов Общества.

Менеджмент Компании поддерживает регулярный диалог с институциональными инвесторами и аналитиками, организуя встречи, презентации, онлайн-конференции и конференц-звонки; предоставляет всю необходимую информацию.

В 2014 г. организовано 140 контактов с представителями инвестиционного сообщества с участием IR-менеджеров Общества. Проведено 9 мероприятий с участием топ-менеджеров, в том числе участие в международной инвестиционной конференции ВТБ Капитал «РОССИЯ ЗОВЕТ!».

В отчетном году Компания провела веб-каст по итогам работы за 2013 г., сочетавший в себе конференц-звонок и онлайн-презентацию. Новый формат мероприятия позволил привлечь значительное внимание представителей инвестиционного сообщества и СМИ и стал эффективным инструментом по дальнейшему выстраиванию отношений с акционерами и инвесторами.

140

IR-мероприятий и контактов организовано в 2014 г.

20%

Рост посещаемости раздела сайта «Акционерам и инвесторам» по сравнению с 2013 г.



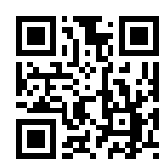
IR-календари на 2014 и 2015 гг. приведены в приложении № 5 к годовому отчету, а также размещены на сайте Компании

9,06

из 10 – общий агрегированный балл оценки работы IR-службы

В конце 2014 г. проведен очередной ежегодный опрос представителей инвестиционного сообщества (Perception Study) о качестве работы IR-службы МРСК Центра. Общий агрегированный балл, которым респонденты оценили работу IR-менеджеров Компании, – 9,06 из 10, что выше показателя предыдущего года (8,45 из 10). Респонденты sell-side оценили работу IR-службы в 9,10 балла, buy-side – в 9,02 балла.

Компания также уделяет пристальное внимание дистанционным каналам взаимодействия с инвесторами и акционерами, стремясь совершенствовать качество и эффективность коммуникаций. Одним из наиболее оперативных каналов взаимодействия по-прежнему является специализированный раздел сайта «Акционерам и инвесторам». Посещаемость раздела по сравнению с предыдущим годом увеличилась на 20%. За 2014 г. зафиксирован значительный рост интереса к деятельности Компании в таких ресурсах, как LinkedIn, Twitter и Slideshare.



ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Деятельность МРСК Центра, направленная на противодействие коррупции, осуществляется в соответствии с Антикоррупционной политикой, утвержденной Советом директоров Общества в 2014 г.

Основная цель данного документа – выработка и внедрение единой системы по реализации корпоративных и антикоррупционных комплаенс-процедур, направленных на предупреждение, выявление и пресечение коррупционных проявлений, минимизацию репутационных и коррупционных рисков в МРСК Центра.

В 2014 г. в рамках реализации Антикоррупционной политики Общества проводилась проверка информации о цепочке собственников контрагентов Компании на предмет достоверности представленных сведений о юридических и физических лицах.

В целях урегулирования конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений в Компании ведет работу Комиссия по соблюдению норм корпора-



Действующая редакция документа опубликована на сайте Общества

тивной этики и урегулированию конфликта интересов МРСК Центра.

Антикоррупционный контроль также осуществляется в рамках закупочной деятельности – выявляются аффилированность и конфликт интересов между контрагентами (конечными бенефициарами) и работниками МРСК Центра.

В отчетном году свою эффективность доказала работа линии доверия МРСК Центра (+7 (495) 747-9299, doverie@mrsk-1.ru), цель которой – получение и проверка информации о возможных фактах коррупции и нарушении корпоративной этики в Компании.

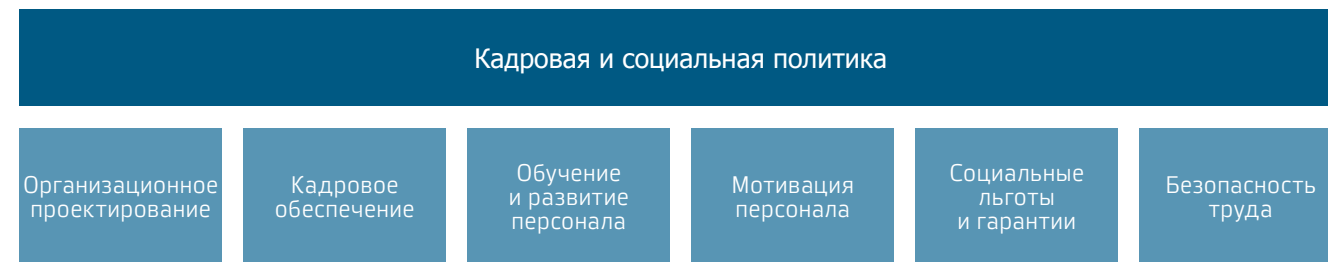


05

**Социальная
ответственность**

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Направления кадровой и социальной политики МРСК Центра



В 2014 г. Советом директоров утвержден внутренний документ, который лег в основу реализуемых Компанией мероприятий, – Кадровая и социальная политика МРСК Центра, протокол заседания Совета директоров от 28.11.2014 № 26/14.



С документом можно ознакомиться на сайте Общества

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

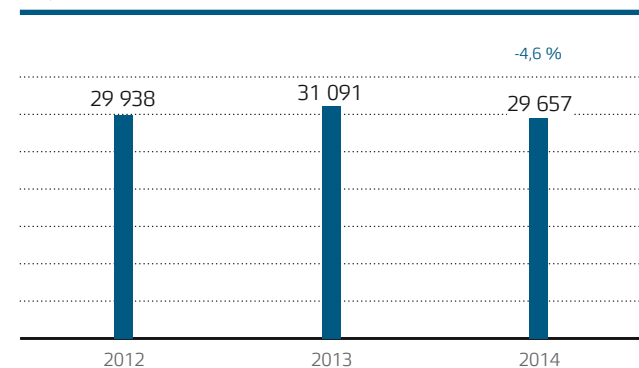
Среднесписочная численность персонала МРСК Центра в 2014 г. составила 29 657 человек, это на 4,6 % ниже, чем в 2013 г.

Снижение численности персонала в 2014 г. главным образом обусловлено передачей функций гарантирующего поставщика сбытовым компаниям, проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала и передачей функций по уборке помещений на аутсорсинг. Рост среднесписочной

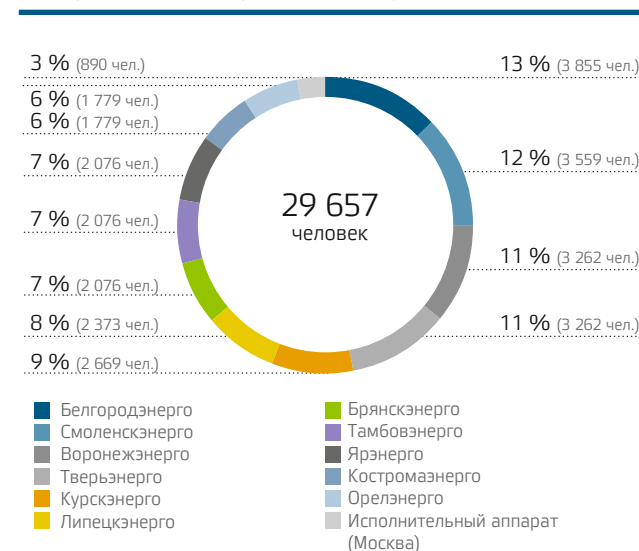
численности в 2013 г. обусловлен присвоением в соответствии с приказом Министерства энергетики Российской Федерации МРСК Центра функций гарантирующего поставщика и приемом персонала для осуществления энергосбытовой деятельности.

Уровень обеспеченности персоналом на конец 2014 г. составил 95 %, что соответствует уровню 2013 и 2012 гг.

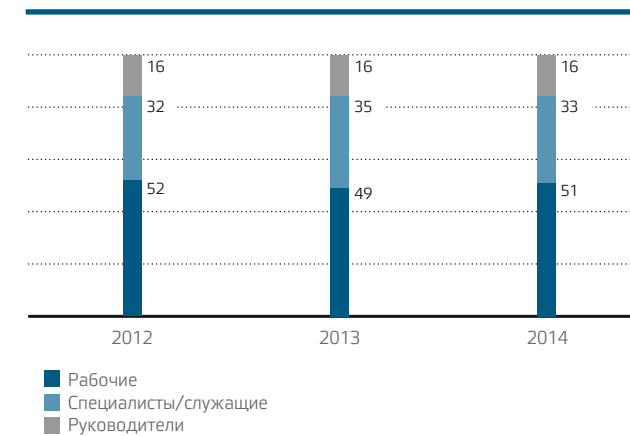
Динамика среднесписочной численности персонала, чел.



Распределение персонала по филиалам



Структура персонала по категориям, %



Структура работающих по категориям является типичной для компаний электросетевого комплекса и стабильной на протяжении последних трех лет – основную долю составляют сотрудники рабочих специальностей (51 %).

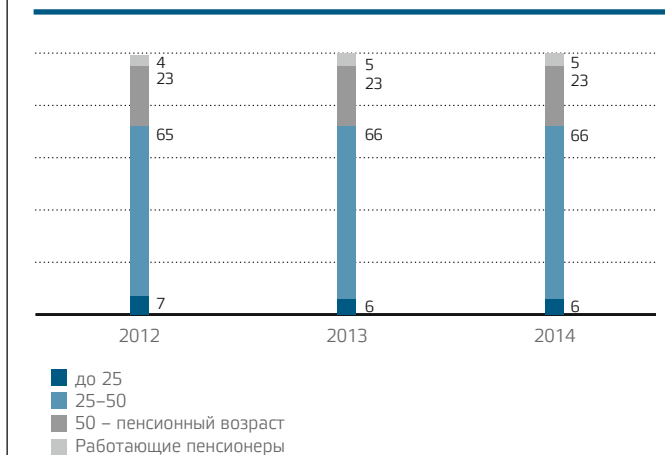
Снижение на 2 п.п. в 2014 г. доли специалистов и служащих обусловлено передачей функций гарантирующего поставщика и проведением мероприятий по оптимизации административно-управленческого персонала. Увеличение численности рабочих на 2 п.п. обусловлено заполнением вакансий в районной электросети и созданием в филиале Ярэнерго района электрических сетей «Яргорэлектросеть».

Основу кадрового состава Общества составляют работники в возрасте от 25 до 50 лет (66 %). Структура персонала Общества по возрастным категориям стабильна – за период 2012–2014 гг. соотношение персонала по возрасту практически не изменилось.

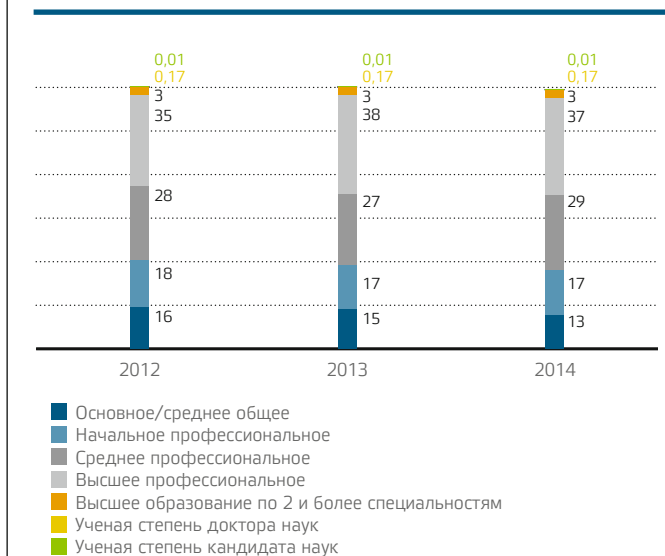
Средний возраст работников составил 41 год. В 2013–2012 гг. данный показатель находился на уровне 40,8 и 40,6 лет соответственно.

Персонал МРСК Центра обладает высоким уровнем квалификации – около 87 % работников имеют профессиональное образование. Анализ динамики уровня образования персонала показывает ежегодное снижение доли работников, не имеющих профессионального образования.

Структура персонала по возрасту, %



Структура персонала по уровню образования, %



4,6%
Снижение численности персонала в 2014 г.

95%
Уровень обеспеченности персоналом

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

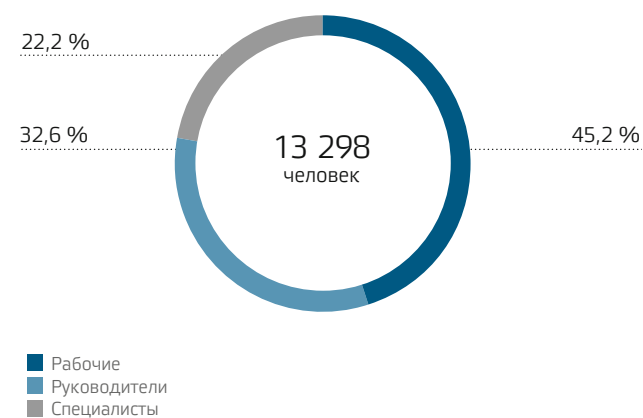
В соответствии с требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации повышение квалификации работников носит непрерывный характер и проводится в течение всей трудовой деятельности. Потребность в повышении квалификации определяется необходимостью решения персоналом сложных проблем отрасли и повышенной социальной значимостью работы предприятий электроэнергетики.

План подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников формируется в соответствии с заявками руководителей структурных подразделений, с учетом сценарных условий, производственной необходимости, нормативно-правовых актов Российской Федерации.

Критерии, учитываемые при формировании планов обучения:

- обеспечение потребностей основных видов деятельности;
- периодичность повышения квалификации персонала;
- выполнение требований по предэкзаменационной подготовке работников опасных производственных объектов;
- освоение приемов первой помощи пострадавшим;
- учет норм технической эксплуатации, охраны труда, промышленной и пожарной безопасности.

Распределение обученных работников по категориям в 2014 г., %



Всего в 2014 г. в обучающих мероприятиях приняли участие 13 298 человек, или 44,8 % от численности работников Общества. С учетом специфики деятельности Компании и задач по подготовке кадров структура работников, принявших участие в образовательных мероприятиях, отличается преобладанием рабочих и производственного персонала.

Обучение работников проводится на рабочих местах (на базе собственных учебных классов, Пункта тренировки оперативного персонала) и с отрывом от работы в специализированных учебных заведениях и центрах подготовки кадров (профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала).

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и уровень затрат на обучение по отношению к фонду заработной платы в 2014 г., %

Общая доля обученных, %	На базе собственных учебных центров, %	Соотношение затрат на обучение к фонду заработной платы
Белгородэнерго	36,9	0,5
Брянскэнерго	36,0	0,4
Воронежэнерго	34,0	22,0
Костромаэнерго	55,3	0
Курскэнерго	68,1	0
Липецкэнерго	49,7	0
Орелэнерго	55,0	20,0
Смоленскэнерго	28,1	3,8
Тамбовэнерго	48,8	0
Тверьэнерго	4,0	24,4
Ярэнерго	50,1	1,7
Исполнительный аппарат	42,8	0

МРСК ЦЕНТРА ЯВЛЯЕТСЯ УЧРЕДИТЕЛЕМ ТРЕХ УЧЕБНЫХ ЦЕНТРОВ:

- Частное учреждение «Тверской учебно-производственный центр»;
- Частное образовательное учреждение «Воронежский учебный центр «Энергетик»;
- Частное образовательное учреждение «Орловский учебный комбинат».

Учебные центры имеют лицензии на право осуществления образовательной деятельности и являются ключевыми образовательными учреждениями, обеспечива-

ющими потребность в обучении работников филиалов Общества в соответствующих регионах.

Основной объем образовательных мероприятий, реализуемых корпоративными учебными центрами, приходится на подготовку диспетчеров, мастеров, электромонтеров различных профилей, электрослесарей.

На базе учрежденных МРСК Центра учебных центров прошли обучение 2 038 человек, или 15,3 % от числа обученных.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ

В области подготовки кадров и повышения квалификации работников Компания сотрудничает с рядом образовательных организаций высшего, среднего профессионального и дополнительного профессионального образования, в числе которых НИУ «МЭИ», Ивановский государственный энергетический университет, Петербургский энергетический институт повышения квалификации, Учебно-методический кабинет Ростехнадзора.

Для обеспечения более качественной подготовки, подбора и развития персонала электротехнического профиля Компания заключает договоры о долгосрочном сотрудничестве с рядом учебных заведений высшего и среднего профессионального образования. Программы сотрудничества реализуются как на уровне исполнительного аппарата Компании, так и на региональном уровне филиалами МРСК Центра.

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

На уровне филиалов и исполнительного аппарата МРСК Центра формирует управленческие кадровые резервы и кадровые резервы молодых специалистов.

турных подразделений прямого подчинения директорам филиалов, начальники и главные инженеры РЭС.

Управленческий кадровый резерв сформирован в октябре 2014 г. на следующие должности:

- в исполнительном аппарате: заместители генерального директора, руководители структурных подразделений прямого подчинения генеральному директору;
- в филиалах Общества: заместители генерального директора (директора филиалов), руководители струк-

Из 411 назначений на руководящие должности, проведенных в 2014 г. в филиалах и исполнительном аппарате Компании, 235 руководителей (57,2 %) назначены из состава управленческого и молодежного кадровых резервов.

2 782 работника
Управленческий кадровый резерв

1 177 работника
Молодежный кадровый резерв

МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Система мотивации персонала



МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ

Система оплаты труда в Компании организована в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации, локальных нормативных актов МРСК Центра и Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике (далее – ОТС) на 2013–2015 гг. Действует единая тарифная сетка МРСК Центра, предусматривающая оплату труда работников по тарифным ставкам (должностным окладам), установленным в зависимости от квалификационного разряда и занимаемой должности. Система позволяет проводить дифференциацию оплаты труда работников с учетом уровня профессиональной квалификации и особенностей структурного подразделения, а также сложности и ответственности выполняемых ими работ (функций).

Тарифные ставки определяются на основе минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда (далее – ММТС). В соответствии с Коллективным договором МРСК Центра производится индексация ММТС.

В 2014 г. рост средней заработной платы работников составил 16 % по сравнению с 2013 г., что обусловлено индексацией тарифной ставки в четвертом квартале

2013 г. и соответствующим ростом переменной части заработной платы, базой для начисления которой является тарифная ставка (должностной оклад).

Индексация заработной платы в МРСК Центра позволяет удерживать среднюю заработную плату работников филиалов выше средних выплат по региону.

Средняя заработная плата в каждом филиале варьируется и зависит от особенностей конкретного региона и величины установленных тарифов, а также объясняется различным уровнем текучести персонала и, следовательно, необходимостью филиалов в удержании высококвалифицированных работников путем увеличения уровня заработной платы работникам «ключевых» профессий.

В целях увеличения уровня заработной платы работникам «ключевых» профессий осуществляется увеличение тарифных коэффициентов по итогам повышения квалификации, установление надбавки за профессиональное мастерство и высокий уровень квалификации.

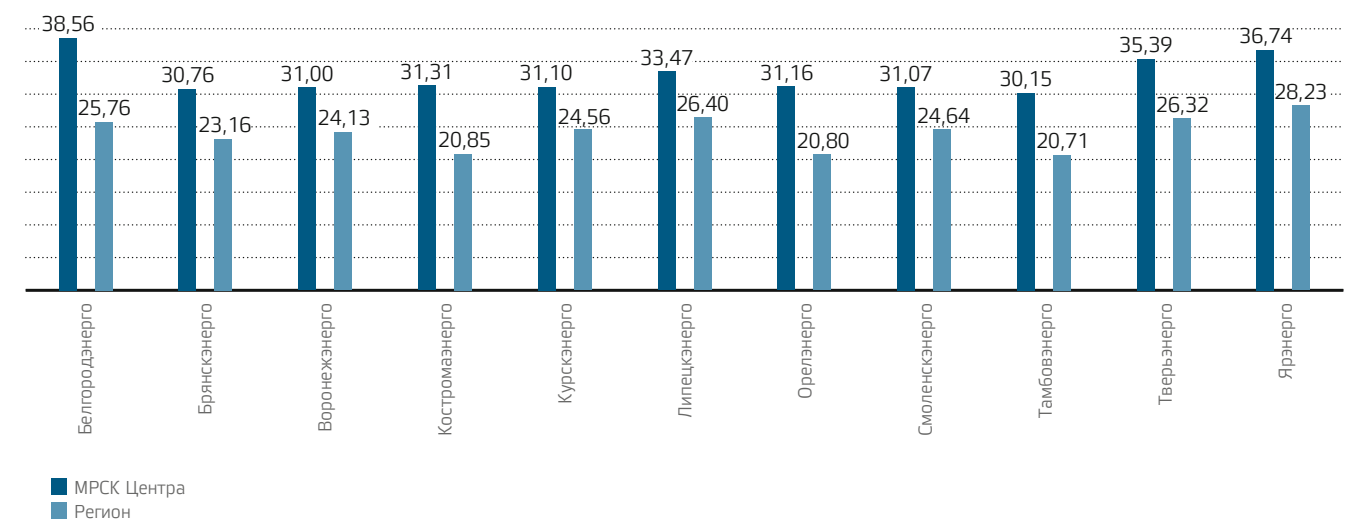
ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ

Помимо должностного оклада, Коллективным договором и внутренними документами МРСК Центра установлены различные дополнительные выплаты (переменная часть заработной платы):

- премирование за основные показатели производственно-хозяйственной деятельности;

- доплаты, связанные с режимом работы и условиями труда;
- оплата основного и дополнительных отпусков;
- вознаграждение за выслугу лет;
- материальная помощь к отпуску.

Уровень средней заработной платы работников филиалов в 2014 г., тыс. руб.



НЕМАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ

В 2014 г. 10 работников МРСК Центра удостоены государственных наград Российской Федерации, 332 работника Компании были отмечены ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации, 250 работников – корпоративными наградами ОАО «Россети», 70 работников – наградами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики, 713 работникам были вручены награды МРСК Центра. Один работник занесен на Доску почета электросетевого комплекса, 10 работников включены в Книгу почета электросетевого комплекса.

За строительство и значительный вклад в обеспечение надежной эксплуатации олимпийских объектов электросетевого комплекса Сочинского энергорайона трем работникам объявлены благодарности Президента Российской Федерации, одному работнику объявлена благодарность Министерства энергетики Российской Федерации и 408 работников Общества награждены корпоративными наградами ОАО «Россети».

СОЦИАЛЬНЫЕ ЛЬГОТЫ И ГАРАНТИИ

Ключевые направления социальной политики

Социальные льготы, гарантии и компенсации	Страхование	Жилищная программа	Негосударственное пенсионное обеспечение
Единовременные выплаты в соответствии с Коллективным договором	Добровольное медицинское страхование Страхование от несчастных случаев и болезней	Компенсации затрат по найму жилья Компенсации части затрат на выплату процентов по ипотечному кредиту	Материальная поддержка работников, выходящих на заслуженный отдых
761 295 тыс. руб.	188 750 тыс. руб.	22 154 тыс. руб.	155 487 тыс. руб.

Помимо указанных социальных программ, МРСК Центра большое внимание уделяет следующим направлениям социальной работы.

В каждом филиале Компании созданы советы ветеранов, которые являются связующим звеном между пенсионерами и руководством филиалов, помогают выявлять особо нуждающихся пенсионеров, помогают руководству филиалов организовывать совместные мероприятия.

В целях эффективного построения взаимодействия с молодыми специалистами в каждом филиале МРСК Центра действует Совет по работе с молодежью. Проводится профориентационная работа в школах, направленная на выявление и отбор наиболее достойных и подготовленных школьников для направления их на целевое обучение в учебные заведения, с которыми у Компании заключены соглашения. Студенты данных учебных заведений проходят в Компании производ-

ственную и преддипломную практику. Устанавливаются стипендии МРСК Центра, производится персональное распределение выпускников учебных заведений.

Компания проводит спартакиады с участием работников в целях привлечения семей работников – «Веселые страты». Проводятся конкурсы среди детей работников на лучшее детское сочинение и детский рисунок. Популярны конкурсы, смотры, экскурсионные поездки, коллективный отдых в выходные и праздничные дни, различные конкурсы среди детей работников и неработающих пенсионеров (художественные, литературные, фотоконкурсы, детского творчества), организуются ежегодные новогодние праздники для детей работников. Регулярно проводятся благотворительные акции помощи детским домам и активно поддерживается донорское движение, включающее в себя формирование базы доноров из числа работников и проведение Дня донора в филиалах Общества.

БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА

Безопасность труда работников обеспечивается соблюдением норм безопасности, установленных законодательством, а также мероприятиями в рамках реализации Программы по снижению рисков возникновения травматизма (протокол заседания Совета директоров от 03.02.2014 № 01/14) и Положения о системе управления охраной труда в Компании.

Работники Компании, допущенные к работе в электроустановках, обеспечены современными электроразрядными средствами и термостойкими комплектами спецодежды.

Значительное внимание уделяется подготовке персонала на полигонах – работники отрабатывают правильность действий по техническому обслуживанию электроустановок и производству ремонтных работ.

Не реже одного раза в два года (по различным профессиям) проводятся медицинские осмотры персонала. Ведется учет работников, трудящихся на вредных, опасных и тяжелых производствах. Учет осуществляется на основании данных о результатах аттестации рабочих мест по условиям труда и начиная с 2014 г. – специальной оценки условий труда. В соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации и Коллективным договором указанным категориям работников предоставляются дополнительные льготы и компенсации (дополнительный отпуск и другие).

Специалисты, поступающие на работу с вредными и опасными условиями труда, обучаются безопасным методам и приемам выполнения работ. Работающие сотрудники проходят периодическое обучение по охране труда, по отдельным категориям работающих – проверке знаний требований охраны труда.

В 2014 г. организовано обучение по оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве, также за счет средств Компании проводилось обязательное обучение и аттестация работников, предусмотренные нормативными актами по охране труда и промышленной безопасности.

Затраты на охрану труда в отчетном году составили 500,1 млн руб. Большая часть средств (68,6 %) направлена на обеспечение персонала средствами защиты и приспособлениями в целях снижения риска травматизма при выполнении работ и соблюдения норм обеспечения персонала средствами защиты.

По сравнению с 2013 г. затраты возросли на 5,9 %. Увеличение наблюдается по следующим направлениям:

- мероприятия по предупреждению несчастных случаев – на 53,7 %;

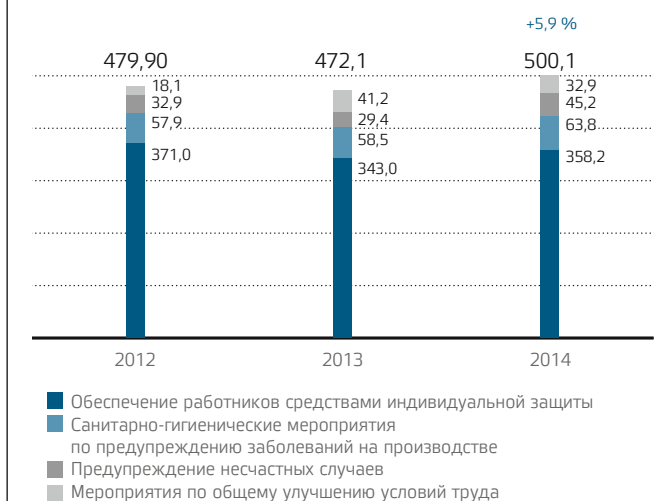
271 полигон
на территории деятельности Компании

12,6 тыс. человек
обучено на полигонах

4 центра
подготовки персонала
(238 технических кабинетов)

11,9 тыс. человек
обучено в центрах и технических кабинетах

Структура затрат на охрану труда, млн руб.



- проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве – на 9,1 %;
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты – на 4,4 %.

При этом затраты на мероприятия по общему улучшению условий труда снизились на 20,3 %.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Осуществляется контроль токсичности отработанных газов автотранспорта путем выполнения следующих мероприятий:

- инструментальный контроль за соблюдением нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ) в целях недопущения превышения величины более допустимой;
- регулировка, замена топливной аппаратуры автомобилей;
- ежеквартальная проверка ведения журналов по контролю отработанных газов автотранспорта на CO и CH (согласно ГОСТ Р 52160–2003 и ГОСТ Р 52033–2003);

19,2 млн руб.
Затраты на экологическую программу в 2014 г. (+9,7 % к 2013 г.)

- инструментальные замеры в санитарно-защитной зоне, озеленение и благоустройство территории.

ОХРАНА И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Компания проводит лабораторный анализ микробиологических, радиологических и химических показателей подземных и сбрасываемых сточных вод, комплексную очистку

сточных вод, канализационных колодцев и сетей, отбор проб воды из артезианских скважин для оценки качества.

ОХРАНА И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬ

Проводятся лабораторные контрольные замеры количественного химического состава почвы и геологических излучений. Реализуются мероприятия по уменьшению вредного воздействия на почвогрунты (приведение

в соответствие мест загрязнения почвы): строительство площадок для временного хранения (накопления) маслonaполненного оборудования, отработанных масел, металлолома и деревянных опор.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОБРАЩЕНИЮ С ОТХОДАМИ

Организовано раздельное складирование отходов разных классов опасности на территории промплощадок, установлен надзор за соблюдением установленных нормативов ПДВ, ПДС в местах накопления отходов. Проводится контроль за накоплением опасных отхо-

дов – отработанных ртутных ламп. В ряде филиалов приобретены демеркуризационные наборы для экстренного устранения разливов и паров ртути в случае повреждения целостности люминесцентных ламп.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ

В 2014 г. проводились мероприятия по замене масляных выключателей на элегазовые и вакуумные. Вакуумные выключатели, в отличие от масляных, обладают высокой степенью надежности, являются пожаробезопасными и экологически чистыми. Также в 2014 г. проводился капитальный ремонт масляных выключателей, ремонт маслоприемных устройств трансформаторов, замена маслonaполненных вводов на вводы с твердой изоляцией. Реализованы мероприятия по защите животного мира и применению самонесущих изолированных проводов (СИП), списание старой и приобретение 205 единиц новой автотехники с пониженным

расходом топлива и экологическим классом автомобиля Евро 2 и выше. В филиале Орелэнерго приобретен электро-мобиль. По экономичности электро-мобиль превзошел свой бензиновый аналог в 5,7 раз. Для защиты птиц от воздействия электрического тока на ВЛ 35–110 кВ установлено 3 016 отпугивающих устройств для птиц. Проведена установка птицезащитных устройств ПЗУ-6–10кВ-LINE (399 шт.) при новом строительстве линий электропередачи. В рамках проведения мероприятий по защите птиц проводилась замена голого провода на линиях 0,4–10 кВ на защищенный ВЛЗ или кабель.

БЕЗОПАСНОСТЬ СТОРОННИХ ЛИЦ

НАПРАВЛЕНИЯ СНИЖЕНИЯ РИСКОВ ТРАВМАТИЗМА СТОРОННИХ ЛИЦ НА ОБЪЕКТАХ МРСК ЦЕНТРА

- Обеспечение безопасного состояния объектов электросетей.
- Информационно-разъяснительная работа с населением.
- Обеспечение безопасного выполнения работ подрядными организациями.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОГО СОСТОЯНИЯ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕЙ

Для обеспечения безопасного состояния объектов электросетей Компания выявляет и принимает меры по устранению нарушений по самовольно возведенным объектам в охранных зонах, переносит воздушные линии с территорий школ, детских площадок, районов массовой застройки.

Выполняется замена неизолированных проводов ВЛ 0,4–10 кВ на самонесущий изолированный провод – СИП. Устанавливаются дополнительные информационные знаки и плакаты об опасности поражения электрическим током в населенной местности вблизи общественных мест и детских учреждений, на берегах водоемов в местах ловли рыбы.

ИНФОРМАЦИОННО-РАЗЪЯСНИТЕЛЬНАЯ РАБОТА С НАСЕЛЕНИЕМ

Особое внимание уделяется профилактике детского электротравматизма. Компания проводит уроки электробезопасности в школах. Сотрудники МРСК Центра рассказывают детям и подросткам о правилах безопасного обращения с электроприборами и поведения вбли-

зи энергообъектов, о поведении в экстренных случаях. В местные печатные СМИ направляются памятки по электробезопасности для детей и родителей, тематическая наглядная информация размещается в общественном транспорте.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОГО ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ ПОДРЯДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Безопасное выполнение работ подрядными организациями обеспечивается за счет организационно-технических мероприятий, включающих в себя дополнительные мероприятия, в частности, использование видео- и фотоматериалов по травматизму при проведении инструктажей; обязательной проверкой наличия проектной

и технологической документации, по которой производятся работы, а также качества применяемых изделий и материалов; включения в программу проведения Дня охраны труда вопроса «Проверка правильности допуска бригад командированного персонала и персонала СМО».

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупка товаров, работ и услуг осуществляется на конкурентной основе, что позволяет Компании обеспечить более эффективное использование средств при соблюдении высокого качества услуг.



С документом можно ознакомиться на сайте Компании

В целях регулирования и контроля процедуры закупок в Компании действует:

- Закупочная политика, утверждена решением Совета директоров (протокол от 14.07.2014 № 16/14);
- Положение о закупках товаров, работ, услуг для нужд МРСК Центра, утверждено решением Совета директоров (протокол от 13.06.2013 № 15/13).

Ресурсы, на которых публикуется информация о проводимых МРСК Центра торгово-закупочных процедурах



Официальный сайт Российской Федерации для размещения информации о закупках



Корпоративный сайт МРСК Центра



Электронно-торговая площадка ОАО «Россети»

Основные принципы построения закупочной деятельности

Принцип	Описание принципа
Информационная открытость закупок	Обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями законодательства, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах Общества
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам
Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика	Выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки
Прозрачность и управляемость закупочной деятельности	Планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех этапах осуществления в Обществе
Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Общества	Персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам. Безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами

КОМПАНИЯ ИСПОЛЬЗУЕТ РАЗЛИЧНЫЕ ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ВЫБИРАЯ НАИБОЛЕЕ ОПТИМАЛЬНУЮ ДЛЯ РЕШЕНИЯ КОНКРЕТНОЙ ЗАДАЧИ:

- открытые и закрытые;
- в электронной форме или с использованием бумажных носителей;
- с переторжкой или без таковой;
- с предварительным квалификационным отбором участником или без такового;
- с возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой;
- в одно-, двух- или многоэтапной форме;
- с проведением процедуры постквалификации или без таковой;
- специальные процедуры закупки сложной продукции.

Объем закупок за 2014 г.

	Закупки, шт.	Сумма, млрд руб. (без НДС)
Всего	7 463	24,3
Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур		1,0
Открытых закупочных процедур	90,8 % от общего количества завершённых закупочных процедур	94,29 % от общего объема закупок в стоимостном выражении
С использованием средств электронной коммерции	6 556	22,7
	90,54 % от общего количества закупок	98,74 % от общего объема закупок (без учета закупок у единственного источника) в стоимостном выражении
Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства	5 383	11,9
		49 % от общего объема закупок в стоимостном выражении
Закупки условно-постоянного характера	1 991	5,7

МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2014 Г.

Разработка автоматизированной системы управления закупочной деятельностью.

В рамках реализации дорожной карты по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства:

- утверждена Программа партнерства между МРСК Центра и субъектами малого и среднего предпринимательства;
- создан совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых МРСК Центра, в том числе у субъектов малого и среднего предпринимательства.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Следуя принципам информационной открытости, оперативности распространения достоверной информации, МРСК Центра в качестве приоритетных задач в области связей с общественностью определяет построение ин-

тегрированных коммуникаций с целевыми аудиториями, реализацию единой внутренней и внешней информационной политики.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ КАМПАНИИ

В 2014 г. МРСК Центра активно присутствовала в публичном пространстве. Проведены информационные кампании по освещению реализации программ по подготовке и прохождению осенне-зимнего периода, повышению энергетической эффективности, предотвращению случаев травматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого хозяйства, разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Компании.

Внимание уделялось информационному сопровождению мероприятий по реализации долгосрочной программы реконструкции и обновления электросетевого комплекса МРСК Центра, повышению надежности энергоснабжения, внедрению инноваций и усовершенствованию бизнес-процессов в Обществе, совершенствованию диспетчерского управления и комплексной системы обслуживания потребителей, расширению спектра дополнительных услуг, реализации программ по повышению энергоэффективности и энергосбережения.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

В рамках взаимодействия с государственными, региональными и муниципальными органами власти и управления в 2014 г. представители МРСК Центра принимали активное участие в работе региональных штабов по обеспечению безопасности энергоснабжения и эффективной работы электросетевого комплекса, деятельность которых освещалась в средствах массовой информации.

В 2014 г. МРСК Центра заключила со всеми регионами своей операционной деятельности соглашения, предусматривающие сотрудничество энергетиков и органов региональной власти по созданию условий для развития агропромышленного комплекса, а также ряд конкретных мер поддержки предприятий АПК. С учетом важности решаемой задачи в части информационного сопровождения данного направления были проделаны большие объемы работы. Освещались реализуемые Компанией мероприятия по обеспечению надежного энергоснабжения и созданию условий для технологического присоединения предприятий пищевой промышленности и производителей сельскохозяйственной продукции, разъяснялась их значимость для поддержки существующих производств, стимулирования инвестиционной активности предпринимателей в данной сфере.

Для реализации программы по технологическому присоединению к электрическим сетям потребителей на территории субъектов Российской Федерации, находящихся в зоне ответственности Общества, осуществлялась планомерная работа с областными администрациями, а также с общественными организациями в рамках подписанных соглашений об информационном взаимодействии.

ОЛИМПИЙСКИЕ ОБЪЕКТЫ

Особое внимание в информационной работе уделено освещению деятельности МРСК Центра по подготовке и обеспечению надежного энергоснабжения объектов Олимпийских и Паралимпийских игр в Сочи.

Для представителей федеральных и отраслевых средств массовой информации в течение 2014 г. проводились специализированные мероприятия и пресс-туры в регионы деятельности Компании.

УЧАСТИЕ В ОБЩЕСТВЕННО ЗНАЧИМЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ

В 2014 г. представители МРСК Центра приняли участие в 32 конгрессно-выставочных мероприятиях федерального и регионального уровня. В рамках Международного электроэнергетического форума RUGRIDS-ELECTRO Компания представила ключевые проекты работы с образовательными учреждениями в области подготовки будущих специалистов электросетевого комплекса.

На международном форуме энергоэффективности ENES 2014 МРСК Центра представила проект «Интегрированная система управления в области энергосбережения и повышения энергоэффективности». Данная система управления интегрирована во все функциональные направления деятельности Компании и включает в себя внедрение лучших международных практик (бенчмаркинга) и международного стандарта ISO 50001. Проект по внедрению интегрированной системы управления в Компании был удостоен награды форума ENES 2014.

МРСК Центра активно участвует в мероприятиях патриотической и социальной направленности во всех регионах своей деятельности.

ОБУЧАЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

На протяжении 2014 г. специалистами МРСК Центра проводилось обучение школьников основным правилам энергобезопасности и энергосбережения. С начала учебного года еженедельно в ряде учебных заведений проводились занятия, на которых школьникам рассказывали о безопасном и рациональном использовании электроэнергии, знакомили их с современными энергоэффективными технологиями, которые можно использовать в быту. Разработана актуальная аудиовизуальная и полиграфическая продукция.

В преддверии летних каникул во всех регионах присутствия проведены «Недели энергобезопасности». Социальный проект, проводимый для профилактики детского электротравматизма среди учащихся и педагогов школ, – часть программы МРСК Центра по предотвращению электротравматизма на энергообъектах Компании, предполагающей масштабную разъяснительную работу. В рамках «Недели энергобезопасности» специалисты Компании организовали в школах серию методических занятий для учителей младшего и среднего звена, при-

В Смоленске организована акция «Энергия Победы», в ходе которой на центральной площади города была развернута самая протяженная георгиевская лента в России. Акция была приурочена к празднованию 69-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне. Участниками мероприятия стали более 500 молодых людей из числа сотрудников компании МРСК Центра, студенческих профсоюзов, представителей общественных организаций, учебных заведений и предприятий региона. В честь 10-летнего юбилея в Орле работники Компании провели масштабную акцию «Энергия поколений», на которой встретились лучшие представители молодежных и ветеранских советов из всех регионов присутствия Компании, чтобы продолжить традицию преемственности поколений и почтить память ветеранов.

Во всех регионах деятельности Компании проведена экологическая акция «Сохраним энергию леса», в рамках которой на территории Центрального федерального округа было высажено более двух тысяч деревьев.

Участвовали в совещании руководителей загородных оздоровительных лагерей, ознакомив присутствовавших с мерами по профилактике детского травматизма, применяемыми в летний период.

В Орловской области организован «Автопробег энергоэффективности», в рамках которого специалисты МРСК Центра проводили уроки энергобезопасности и энергосбережения в областных общеобразовательных школах. Участниками проекта стали более 2 500 учащихся из 26 школ. Главной целью автопробега энергоэффективности стала популяризация среди детей принципов энергобезопасности и энергосбережения, а также рассказ об энергоэффективных технологиях.

В целях привлечения внимания широкой общественности к социальным проблемам МРСК Центра используются различные формы коммуникации: как традиционные СМИ, так и современные каналы коммуникации – Интернет и социальные сети.

ПРИЛОЖЕНИЯ

ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ

МРСК Центра осуществляет оценку уровня удовлетворенности потребителей качеством оказываемых услуг, изучает перспективы развития клиентского обслуживания. Методология оценки закреплена в инструкции «Оценка удовлетворенности потребителей, их требований и ожиданий» МИ БП 09/01-01/2012, утвержденной распоряжением МРСК Центра от 12.09.2012 № ЦА-23/162-р. Определение уровня удовлетворенности потребителей качеством услуг осуществляется посредством:

- получения отзыва потребителя после завершения мероприятий, проведенных по его обращению в Компанию;
- очного анкетирования в офисах обслуживания потребителей;
- заочного анкетирования (интернет-приемная);
- периодических программ анкетирования (почтовые рассылки и телефонные звонки клиентам).

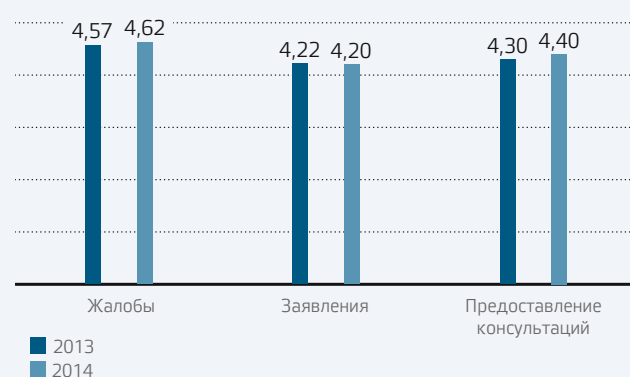
По результатам анкетирования и анализа принятых обращений производится оценка качества обслуживания клиентов в целях формирования мероприятий по улучшению предоставляемых услуг.

В случае получения отрицательного мнения либо рекомендаций клиента в отношении предоставляемых Компанией услуг инициируется задача для устранения недостатков.

Ниже приведены некоторые результаты анкетирования, проводившегося в 2013–2014 гг. Анкетирование проводилось среди потребителей, которые пользовались основными (передача электроэнергии, технологическое присоединение) и дополнительными услугами, а также обращались с претензиями в адрес Компании и за предоставлением консультаций. Всего было опрошено более 50 тыс. потребителей услуг.

Уровень удовлетворенности потребителей оценивался по 5-балльной шкале. Были получены следующие результаты:

Оценка удовлетворенности качеством работы по виду обращений, балл



В 2014 г. оценка удовлетворенности потребителей по вопросам рассмотрения жалоб и предоставления консультаций выросла.

Общая оценка удовлетворенности потребителей по вопросам рассмотрения обращений остается высокой и составляет 4,6 балла.

На основании анализа результатов проведенных опросов в 2015 г. МРСК Центра планирует:

- изменение сценариев обработки обращений потребителей в целях предоставления наиболее полной информации, интересующей потребителя, на этапе приема обращения;
- организацию sms-информирования о ходе исполнения заявлений на технологическое присоединение, а также информирование населения о плановых и аварийно-восстановительных работах, связанных с отключением электроэнергии, необходимости замены прибора учета.

ДОГОВОР «ПОСЛЕДНЕЙ МИЛИ»

Договор «последней мили» – это договор аренды между Федеральной сетевой компанией (ФСК ЕЭС) и территориальной сетевой организацией (ТСО), в соответствии с которым ТСО берет в аренду у ФСК ЕЭС последний участок (последнюю милю) Единой (национальной) электрической сети, к которой присоединен потребитель.

Подобная договорная конструкция создавалась как временная мера в процессе реформирования Единой энергетической системы России и стала возможной в том числе на основании Федерального закона от 04.11.2007 № 250-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию Единой энергетической системы России».

Пунктом 5 статьи 8 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» предусмотрен запрет на применение механизма «последней мили» с 1 января 2014 г., за исключением случаев заключения соглашений с потребителями. Статья также допускает применение механизма в ряде субъектов Российской Федерации, в которых по состоянию на 1 сентября 2013 г. действовали договоры аренды.

Федеральным законом от 06.11.2013 № 308-ФЗ «Об электроэнергетике» предусмотрена пролонгация действия договоров «последней мили» до 01.07.2017, в том числе в субъектах зоны присутствия МРСК Центра. В этой связи в филиалах МРСК Центра – Белгородэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго и Тамбовэнерго действия договоров «последней мили» продлены до 1 июля 2017 г., а в остальных филиалах с 01.01.2014 прекращено действие договоров «последней мили» (за исключением случаев заключения соглашений).

Потребители, находящиеся на договорах «последней мили», – это крупные промышленные предприятия. Посредством договорной конструкции, предполагающей оплату услуг по передаче электроэнергии по единому «котловому» тарифу, потребители возмещали сетевой компании затраты на оказание услуг по передаче электроэнергии населению (перекрестное субсидирование).

Поэтапное прекращение действия договоров «последней мили» предполагает введение отдельного тарифного уровня ВН-1 с графиком снижения ставок перекрестного субсидирования.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ЗОНЫ РАЗВИТИЯ МРСК ЦЕНТРА

	Возможности	Угрозы
Внешняя среда	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Единая политика в области тарифообразования. ▪ Государственная политика в области повышения эффективности экономики (в части энергосбережения и энергоэффективности). ▪ Утверждение Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. ▪ Возможность расширения рынка дополнительных услуг, в том числе в области энергосбережения. ▪ Выход на рынок облигационных займов 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Зависимость от экономической ситуации в регионах и стране в целом. ▪ Снижение уровня энергопотребления. ▪ Уход конструкции «последней мили» и риск возникновения «выпадающих доходов». ▪ Низкая платежная дисциплина бытовых компаний и конечных потребителей. ▪ Чрезвычайные ситуации, природные катаклизмы
Внутренняя среда	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Монопольное положение Компании в регионах присутствия. ▪ Филиалы Общества являются «котлодержателями» в регионах. ▪ Взвешенная кредитная политика. ▪ Высокий кредитный рейтинг и положительная кредитная история. ▪ Централизованная система планирования и управления денежными потоками Общества. ▪ Централизация основных закупок для нужд Компании. ▪ Развитая система пунктов обслуживания клиентов. Наличие высококвалифицированных инженерно-технических специалистов 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Большая территория обслуживания и расстояния между объектами: у Компании выше издержки на их обслуживание, больше времени требуется для ликвидации аварий. ▪ Высокий уровень износа объектов электросетевого хозяйства. ▪ Образование дебиторской задолженности, необходимость создания резервов

Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002827

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам и Совету Директоров Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра», которая состоит из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 г., отчета о финансовых результатах за 2014 год и приложений к ним.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности, действующими в Российской Федерации, и международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает в себя проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом суждения аудитора, которое основывается на оценке риска существенных искажений бухгалтерской (финансовой) отчетности, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска аудитор рассматривает систему внутреннего контроля, обеспечивающую составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает в себя оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства представляют достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» по состоянию на 31 декабря 2014 г., результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

ПРОЧИЕ СВЕДЕНИЯ

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» за 2013 и 2012 годы был проведен другим аудитором, выдавшим аудиторские заключения с выражением немодифицированных мнений от 3 марта 2014 г. и 4 марта 2013 г., соответственно.

Прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность не имеет своей целью представление финансового положения и результатов деятельности в соответствии с принципами или методами бухгалтерского учета, общепринятыми в странах и иных административно-территориальных образованиях, помимо Российской Федерации. Соответственно, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность не предназначена для лиц, не знакомых с принципами, процедурами и методами бухгалтерского учета, принятыми в Российской Федерации.

Т.Л. Околотина
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»
2 марта 2015 г.



Сведения об аудируемом лице

Наименование: Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 декабря 2004 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1046900099498.
Местонахождение: 127018, Россия, г. Москва, 2-я Ямская улица, д. 4.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (СРО НП АПР). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 10201017420.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31.12.2014

	Коды
Форма № 1 по ОКУД	0710001
Дата	31.12.2014
по ОКПО	75720657
ИНН	6901067107
по ОКВЭД	40.10.2
по ОКОПФ / ОКФС	/
по ОКЕИ	384

Организация: **Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности:

Организационно-правовая форма / форма собственности: **открытое акционерное общество /**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Местонахождение (адрес): **127018 Россия, г. Москва, 2-ая Ямская ул. 4**

Пояснения	АКТИВ	Код строки	На 31.12.2014 г.	На 31.12.2013 г.	На 31.12.2012 г.
1	2	3	4	5	6
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.1.1., 5.2.2.	Нематериальные активы	1110	35 715	41 163	21 648
5.2.2.2	в том числе незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	—	—	—
5.2.1. - 5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	84 748	77 030	53 846
5.2.2.	в том числе затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	19 320	77 030	53 846
	Нематериальные поисковые активы	1130	—	—	—
	Материальные поисковые активы	1140	—	—	—
5.3.1 - 5.3.6	Основные средства	1150	89 170 794	85 253 111	79 315 364
	земельные участки и объекты природопользования	1151	201 313	199 909	199 727
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	83 820 570	79 171 795	71 001 867
	другие виды основных средств	1153	1 565 862	1 493 079	1 588 067
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	3 395 011	4 279 579	6 425 330
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	10 090	23 421	6 156
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств	1156	177 948	85 328	94 217
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	—	—	—
	имущество для передачи в лизинг	1161	—	—	—
	имущество, предоставляемое по договору аренды	1162	—	—	—
5.4.1 - 5.4.3	Финансовые вложения	1170	1 377 090	1 611 955	1 635 836
	инвестиции в дочерние общества	1171	1 117 470	1 117 470	1 117 570
	инвестиции в зависимые общества	1172	—	—	—
	инвестиции в другие общества	1173	165 620	175 885	199 666
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	94 000	318 600	318 600
	финансовые вложения	1175	—	—	—
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	1 014 769	1 015 568	1 056 299
	Прочие внеоборотные активы	1190	489 885	530 760	611 018
	ИТОГО по разделу I	1100	92 173 001	88 529 587	82 694 011

Пояснения	АКТИВ	Код строки	На 31.12.2014 г.	На 31.12.2013 г.	На 31.12.2012 г.
1	2	3	4	5	6
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.5.1 - 5.5.2	Запасы	1210	1 744 087	1 990 889	1 342 128
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 744 087	1 990 889	1 340 698
	затраты в незавершенном производстве	1212	—	—	—
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	—	—	—
	товары отгруженные	1214	—	—	1 430
	прочие запасы и затраты	1215	—	—	—
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	19 389	1 952	2 529
5.6.1. - 5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	16 713 561	13 024 838	13 459 262
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	22 629	23 437	43 091
	покупатели и заказчики	123101	9 081	7 699	7 251
	векселя к получению	123102	—	—	—
	авансы выданные	123103	7 319	5 303	5 656
	прочая дебиторская задолженность	123104	6 229	10 435	30 184
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	16 690 932	13 001 401	13 416 171
	покупатели и заказчики	123201	13 892 943	11 065 331	11 736 193
	векселя к получению	123202	—	—	—
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	—	—	—
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал				123204
	авансы выданные	123205	424 842	166 283	488 107
	прочая дебиторская задолженность	123206	2 373 147	1 769 787	1 191 871
5.4.1. - 5.4.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	—	—	—
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	—	—	—
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	—	—	—
Ф. 4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	367 344	1 030 417	946 346
	касса	1251	—	335	—
	расчетные счета	1252	343 147	1 002 718	489 153
	валютные счета	1253	—	—	—
	прочие денежные средства	1254	24 197	27 364	457 193
	Прочие оборотные активы	1260	374 656	410 405	669 101
	ИТОГО по разделу II	1200	19 219 037	16 458 501	16 419 366
	БАЛАНС (актив)	1600	111 392 038	104 988 088	99 113 377
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	4 221 794	4 221 794	4 221 794
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
5.3.1, 5.1.1	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	33 269 936	33 269 936	33 269 936
3.1.	Резервный капитал	1360	211 090	211 090	211 090
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	18 528 776	15 273 047	15 843 084
	прошлых лет	1371	15 202 837	14 980 149	12 392 390
	отчетного периода	1372	3 325 939	292 898	3 450 694
	ИТОГО по разделу III	1300	56 231 596	52 975 867	53 545 904

Пояснения	ПАССИВ	Код строки	2014 год		
			На 31.12.2014 г.	На 31.12.2013 г.	На 31.12.2012 г.
1	2	3	4	5	6
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.6.7 - 5.6.8.	Заемные средства	1410	27 670 000	31 220 000	26 236 100
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	27 670 000	27 220 000	22 236 100
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	-	4 000 000	4 000 000
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	6 986 807	6 349 854	4 761 900
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.6.5. - 5.6.6.	Прочие обязательства	1450	570 490	575 327	421 149
ИТОГО по разделу IV		1400	35 227 297	38 145 181	31 419 149
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.6.7.- 5.6.8.	Заемные средства	1510	9 530 970	1 831 100	165 941
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	5 455 450	1 756 540	92 381
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	4 075 520	74 560	73 560
5.6.5.- 5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	8 669 198	10 121 980	10 598 864
	поставщики и подрядчики	1521	5 315 569	6 212 616	5 552 919
	векселя к уплате	1522	-	-	-
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	48 444	10 806	354 810
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	328 605	312 890	235 424
	задолженность по налогам и сборам	1525	623 824	786 475	482 355
	авансы полученные	1526	1 743 124	2 047 937	3 634 397
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	13 120	18 754	10 857
	прочая кредиторская задолженность	1528	596 512	732 502	328 102
	Доходы будущих периодов	1530	329	509	688
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	1 732 648	1 913 451	3 382 831
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
ИТОГО по разделу V		1500	19 933 145	13 867 040	14 148 324
БАЛАНС (пассив)		1700	111 392 038	104 988 088	99 113 377

О.Ю. ИСАЕВ
Руководитель
02 марта 2015 г.

Л.А. СКЛЯРОВА
Главный бухгалтер

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2014 Г.

		Коды
Форма № 1 по ОКУД		0710002
Дата		31.12.2014
по ОКПО		75720657
ИНН		6901067107
по ОКВЭД		40.10.2
по ОКОПФ / ОКФС		/
по ОКЕИ		384
Организация: Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» Идентификационный номер налогоплательщика Вид деятельности: Организационно-правовая форма / форма собственности: открытое акционерное общество / Единица измерения: тыс. руб. Местонахождение (адрес): 127018 Россия, г. Москва, 2-ая Ямская ул. 4		

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	2014 год	
			За 12 мес.2014 г.	За 12 мес.2013 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	86 705 172	92 947 498
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	69 151 494	61 396 222
	выручка от техприсоединения	2112	1 495 542	923 190
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113	-	-
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	15 052 987	29 769 976
	доходы от участия в других организациях	2115	-	-
	доходы от аренды	2116	66 667	-
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	938 482	858 110
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	-	-
2.1.	Себестоимость продаж	2120	-73 947 573	-78 132 435
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	-65 624 070	-62 949 055
	себестоимость техприсоединения	2122	-313 066	-285 754
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123	-	-
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	-7 540 440	-14 479 849
	себестоимость участия в других организациях	2125	-	-
	себестоимость услуг аренды	2126	-9 611	-
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	-460 386	-417 777
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	12 757 599	14 815 063
2.1.	Коммерческие расходы	2210	-652 624	-1 187 453
2.1.	Управленческие расходы	2220	-2 107 480	-2 140 535
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	9 997 495	11 487 075
	Доходы от участия в других организациях	2310	38 767	19 110
	Проценты к получению	2320	106 655	108 169
	Проценты к уплате	2330	-2 501 600	-2 111 578

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	2014 г.		2013 г.	
			3	4	5	6
5.11.	Прочие доходы	2340	6 668 817	5 120 019		
5.11.	Прочие расходы	2350	-9 446 256	-12 693 372		
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	4 863 878	1 929 423		
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	-971 250	-696 277		
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	556 932	1 074 509		
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	-644 055	-771 852		
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	85 597	7 735		
2.3.	Прочее	2460	-8 231	-176 131		
	Чистая прибыль (убыток)	2400	3 325 939	292 898		
СПРАВОЧНО:						
5.1.1., 5.3.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510				
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520				
2.2.	Совокупный финансовый результат периода	2500	3 325 939	292 898		
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0.0787803	0.0069378		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910				

О.Ю. ИСАЕВ
Руководитель
02 марта 2015 г.

Л.А. СКЛЯРОВА
Главный бухгалтер

СПИСОК ПРИНЯТЫХ СОКРАЩЕНИЙ

АПК	Агропромышленный комплекс	РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии	РСК	Распределительная сетевая компания
ВВП	Валовый внутренний продукт	РЭК	Региональная энергетическая комиссия
ВН	Высокое напряжение (110 кВ)	РЭС	Район электрических сетей
ВОЛС	Волоконно-оптические линии связи	СВК и УР	Система внутреннего контроля и управления рисками
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров	СД	Совет директоров
ГП	Гарантирующий поставщик	СМИ	Средства массовой информации
ДЗО	Дочерние и зависимые общества	СУА	Система управления активами
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть	ТП	Трансформаторная подстанция
ИТТ	Информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации	ТСО	Территориальная сетевая организация
кВтч	Киловатт-час. Единица измерения произведенной или потребленной электроэнергии	ФБ ММВБ	Закрытое акционерное общество Фондовая биржа «ММВБ»
КИСУР	Корпоративная информационная система управления ресурсами	ФГУП	Федеральное государственное унитарное предприятие
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России	ФЗ	Федеральный закон
КПЭ	Ключевые показатели эффективности	ФСК	Федеральная сетевая компания, ОАО «ФСК ЭЭС»
ЛЭП	Линия электропередачи	ФСТ	Федеральная служба по тарифам
МВА	Мегавольт-ампер. Единица измерения электрической мощности	ЮВЖД	Юго-Восточная железная дорога
МВт	Мегаватт. Единица измерения электрической мощности	EPS	Earnings per share
ММТС	Минимальная месячная тарифная ставка рабочего 1-го разряда	Free-float	Доля акций Общества, находящихся в свободном обращении, то есть не принадлежащих контролирующему и стратегическим акционерам
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности	IR (Investor Relations)	Сфера деятельности организации, направленная на построение эффективного взаимодействия Компании с акционерами и инвесторами, а также другими стейкхолдерами, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость компании, для предоставления максимально точной и достоверной информации о текущем состоянии Компании и ее перспективах
МТО	Материально-техническое обеспечение	RAB (Regulatory Asset Base)	Метод доходности инвестированного капитала. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы Компании средств за установленный период и получение нормированного дохода
МУП	Муниципальное унитарное предприятие	ROE	Доходность собственного капитала – чистая прибыль Компании, выраженная в процентах к собственному капиталу
НВВ	Необходимая валовая выручка	TSR (total shareholder return)	Показатель совокупной акционерной доходности
НДФЛ	Налог на доходы физических лиц		
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы		
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления		
ОАО	Открытое акционерное общество		
ООО	Общество с ограниченной ответственностью		
ПИР	Программа инновационного развития		
ПО	Программное обеспечение		
ПС	Подстанция – электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электрической энергии		



Интерактивная версия годового отчета
МРСК Центра 2014 года