

A stylized map of Russia is centered on the page, rendered in a light blue color against a darker blue background. Overlaid on the map is a complex network of white lines and dots, representing a telecommunications or energy grid. The lines connect various points across the country, with denser clusters in urban areas. The dots represent nodes or hubs within this network.

ОБЛАСТИ СВЕТА

ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2016

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ВЕРСИЯ



РОССЕТИ



МРСК ЦЕНТРА

ПАО «МРСК ЦЕНТРА»

ПАО «МРСК Центра» (далее – МРСК Центра, Компания, Общество) – российская электросетевая компания, основными видами деятельности которой являются передача электроэнергии и технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям. Исполнительный аппарат расположен в Москве. Филиалы Компании действуют в Белгороде, Брянске, Воронеже, Костроме, Курске, Липецке, Орле, Смоленске, Тамбове, Твери, Ярославле.

Ограничение ответственности

Годовой отчет содержит заявления прогноз-ного характера, которые отражают ожидания руководства Компании. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятель-ствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Ком-пании в отношении результатов своей деятель-ности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли, в которой осуществляет деятельность МРСК Центра. Для та-ких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоя-тельств, которые могут не произойти в будущем.

Термины «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «пред-полагает», «может», «должно», «будет», «про-должит» и иные, сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои пред-положения исключительно на представленной в годовом отчете информации.

Помимо официальной информации о деятель-ности МРСК Центра, в настоящем годовом отчете содержится информация, полученная от треть-их лиц. Данная информация была получена из источников, которые, по мнению Компании, являются надежными. Однако Компания не га-рантирует точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной.

МРСК Центра предупреждает, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих пока-зателей. Фактические результаты деятельности Компании, его финансовое положение и ликвид-ность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отли-чаться от приведенных в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, пред-ставленным в этом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Компания не дает каких-либо прямых или под-разумываемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в резуль-тате использования прогнозных заявлений настоящего годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представ-ленных в настоящем годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Границы отчета

Настоящий годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной МРСК Центра на дату составления отчета. Годовой отчет содержит об-зор итогов деятельности Компании за 2016 год, а также динамику показателей за период 2014–2016 годов.

Информация о членах органов управления и контроля Компании, членах комитетов Совета директоров и корпоративном секретаре, а также размере персонального вознаграждения приво-дится в настоящем отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации о персональных данных.

Клиентами Компании являются крупные промышленные компании, предприятия транспорта и сельского хозяйства, социально значимые объекты, а также гарантирующие поставщики электроэнергии.

КОНТАКТЫ

Почтовый адрес

127 018, Россия, Москва,
ул. 2-я Ямская, д. 4
Телефон/факс
+7 (495) 747–9292 / +7 (495) 747–9295
Сайт
www.mrsk–1.ru
Адрес электронной почты
posta@mrsk–1.ru

Аудитор

Наименование
**Общество с ограниченной ответствен-
ностью «РСМ РУСЬ» (ООО «РСМ РУСЬ»)**
Адрес
**119 285, Россия, Москва,
ул. Пудовкина, д. 4**
Телефон/факс
+7 (495) 363–2848 / +7 (495) 981–4121
Сайт
http://rsmrus.ru/
Адрес электронной почты
mail@rsmrus.ru

Членство в СРО
Свидетельство о членстве № 6938, выдано в соответ-ствии с решением Правления НП ААС от 25 сентября 2013 года в Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциа-ция Содружество».

Контакты IR-службы

Руководитель
Терников Сергей Александрович
Телефон
+7 (495) 747–9292, доб. 3334
Адрес электронной почты
ir@mrsk–1.ru

Регистратор

Наименование
АО ВТБ Регистратор
Адрес
**127 015, Россия, г. Москва,
ул. Правды, д. 23, корп. 10**
Телефон
+7 (495) 787–4483
Сайт
http://vtbreg.com/
Адрес электронной почты
info@vtbreg.ru

Лицензия
Лицензия Банка России на осуществление деятельно-сти по ведению реестра владельцев ценных бумаг
№ 045–13970–000 001, выдана 21 февраля 2008 года без ограничения срока действия.

Контакты службы раскрытия информации

Руководитель
Наумова Юлия Дмитриевна
Телефон
+7 (495) 747–9292, доб. 3286
Адрес электронной почты
Naumova.YD@mrsk–1.ru

Депозитарий

Наименование
**Небанковская кредитная организация
акционерное общество «Национальный
расчетный депозитарий» (НКО АО НРД)**
Адрес
**105 066, Россия, г. Москва,
ул. Спартаковская, д. 12**
Телефон/факс
+7 (495) 234–4827 / +7 (495) 956–0938
Сайт
https://www.nsd.ru/ru/

Лицензия
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 177–12042–000 100, выдана ФСФР России 19 февраля 2009 года без ограничения срока действия.

Отчет в отчете 4 История Компании 5 Ключевые события 2016 года 6 Ключевые показатели 8 Факторы инвестиционной привлекательности МРСК Центра 9 Корпоративная структура 10 Бизнес-модель 12 Обращение председателя Совета директоров и генерального директора



Полная версия
Годового отчета Компании
за 2016 год

ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

4



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

II квартал 2016 года

Компания внедрила расчетную модель сети 35–500 кВ Воронежской энергосистемы, которая включает в себя электрические станции, подстанции и линии электропередачи всех субъ-ектов электроэнергетики области напряжением 35 кВ и выше, а также связи с Белгородской, Волгоградской, Липецкой и Тамбовской энергосистемами – всего свыше 1 900 узлов и более 2 500 ветвей, их соединяющих.

Состоялось годовое Общее собрание акционеров МРСК Центра. В 2015 году чистая прибыль Компании составила 909 млн руб. Акционеры приняли решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании в размере 0,0108 руб. на одну обыкновенную акцию МРСК Центра в денежной форме. Доля чистой прибыли по РСБУ, направленная на выплату дивидендов, составила 50,16 %, что является рекордом со дня основания Компании.

Система энергетического менеджмента МРСК Центра соответствует требованиям международного стандарта ISO 50001:2011, подтвердили независимые эксперты Ассоциации по сертификации «Русский регистр». Система направлена на сокращение издержек, устранение производственных потерь, систематизацию процессов энергоснабжения и энергопотребления на всех уровнях управления Компании, а также на эффективное управление деятельностью в области энергосбережения и повышение энергетической эффективности в соответствии с лучшими мировыми практиками.

МРСК Центра обеспечила новыми линиями электропередачи (около 26 км воздушных линий 10 кВ и 11 км кабельных линий 10 кВ) участок строящейся скоростной федеральной трассы М11 Москва – Санкт-Петербург в Тверской области.

Введена в работу подстанция «Фабричная» в Тамбовской области для электроснабжения Токаревской птицефабрики. Энергообъект построен в рамках подписанного между администрацией Тамбовской области и Компанией концессионного соглашения на электрификацию площадок ООО «Тамбовская индейка» и ОАО «Токаревская птицефабрика».

Советом директоров МРСК Центра утверждено Положение о дивидендной политике Компании в новой редакции, согласно которой Компания

считает одним из своих приоритетов обеспечение выплаты дивидендов на уровне не менее 25 % от чистой прибыли.

III квартал 2016 года

Модернизирована подстанция «Борино» в Липецкой области. Объем инвестиций в техническое перевооружение объекта составил 98,7 млн руб.

Компания разместила биржевые облигации серии БО–05 общей номинальной стоимостью 5 млрд руб. Срок обращения выпуска составит 10 лет, предусмотрена оферта через 3 года и 5 лет с даты начала размещения. Ставка купонов определена по итогам букбилдинга и установлена в размере 9,32 % годовых.

Реконструирована подстанция «Рудная» в Курской области, которая снабжает электроэнергией Железнодорожск, второй по величине город области.

МРСК Центра завершено технологическое присоединение гипермаркета «Леруа Мерлен» в Костроме.

IV квартал 2016 года

Компания завершает реконструкцию подстанций «Иловаянская» и «Староюрьевская» в Тамбовской области.

На международном форуме RUGRIDS-ELECTRO Компания представила собственную инновационную разработку комплектной трансформаторной подстанции с встроенными зарядными станциями и системой контроля загрузки. Данная разработка решает проблему развития зарядной инфраструктуры вдоль транспортных магистралей, в населенных пунктах, на топливозаправочных станциях.

Компания провела работы по техническому перевооружению и реконструкции значимых объектов энергосистемы Костромской области: подстанций 110 кВ «Кострома–3», «СУ ГРЭС», завершены работы по модернизации подстанций 110 кВ «Восточная–1» и «Восточная–2», обеспечивающих электроэнергией крупные жилые микрорайоны, промышленные предприятия и социальные учреждения.

МРСК Центра завершено технологическое присоединение жилого комплекса «Флагман» в Костроме.

Компания приступила к поставкам электроэнергии в городах Нелидово, Торопец, Андреаполь и Западная Двина. Наряду с этим, специалисты Компании организовали канал связи «Прямая линия энергетиков» для консультации физических и юридических лиц.

МРСК Центра завершено строительство электросетевой инфраструктуры для центра по переработке мяса ООО «Филъе Проперти» (дочернее предприятие «Ашан») в Тамбовской области.

Утвержден новый регистратор Компании – Акционерное общество ВТБ Регистратор. Ведение реестра владельцев ценных бумаг Компании новым регистратором осуществляется с января 2017 года.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Филиал Тамбовэнерго проводит работы по технологическому присоединению индивидуальных жилых домов микрорайона «Майский» на территории 364 га.

Компания осуществила технические мероприятия по реконструкции подстанции 110 кВ «Городищенская» в сокращенные сроки, обеспечив электроснабжение нового перинатального центра в г. Брянске.

МРСК Центра опубликована консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2016 год. Прибыль Компании за отчетный период составила 4,8 млрд руб.

Рейтинговое агентство Standard & Poor's пересмотрело прогноз по кредитному рейтингу МРСК Центра со «Стабильный» на «Позитивный» и подтвердило долгосрочные рейтинги Компании на уровне «BB–».

5

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основные экономические и производственные показатели

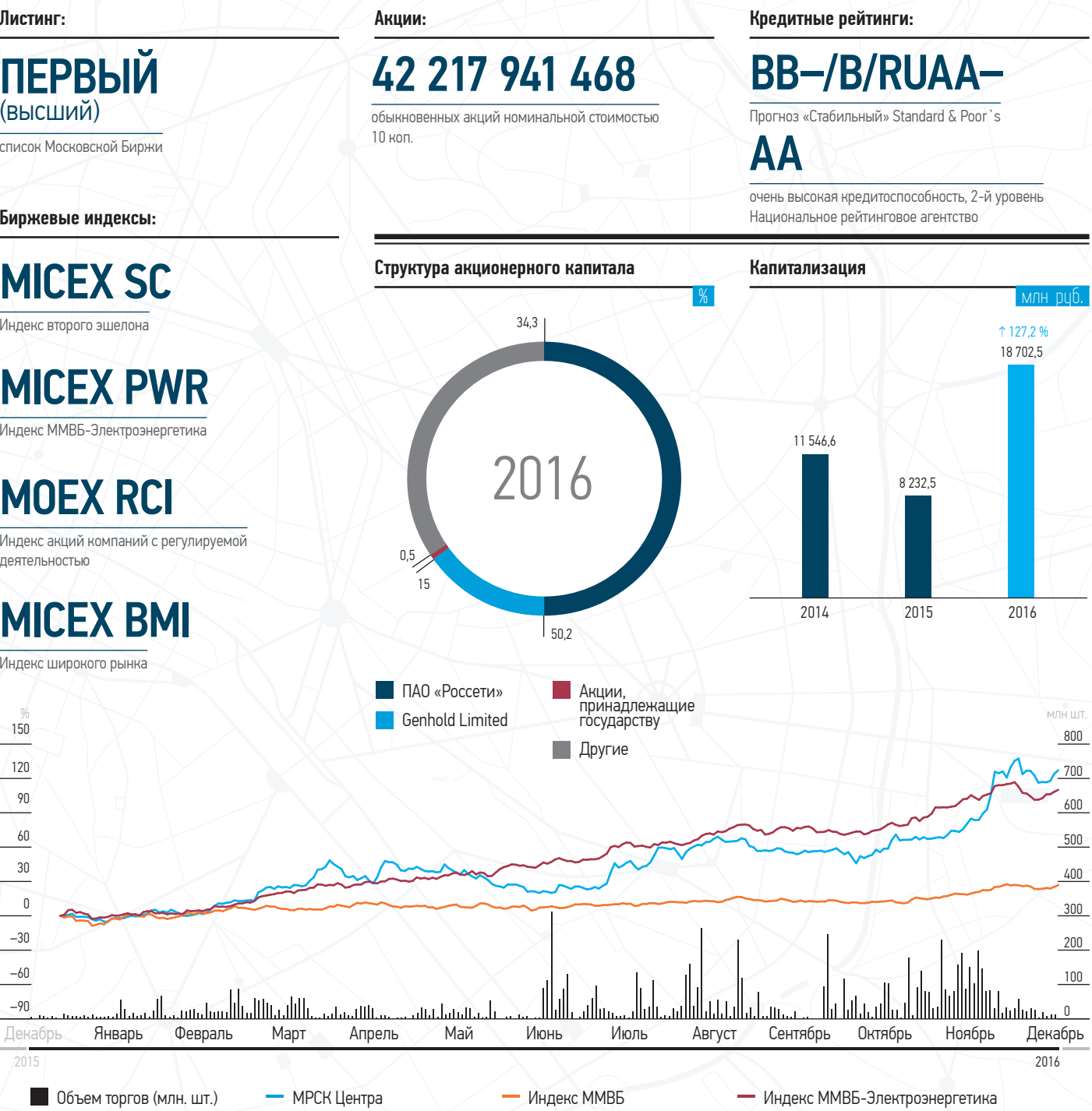


Основные показатели в области взаимодействия с сообществом



¹ Расчет ЕВИТDA по формуле: Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация = Стр. 2300 ф. 2 – Стр. 2330 ф. 2 + Стр. 6514 ф. 2.1 + Стр. 6554 ф. 2.1 + Стр. 6564 ф. 2.1.

Ценные бумаги в обращении¹

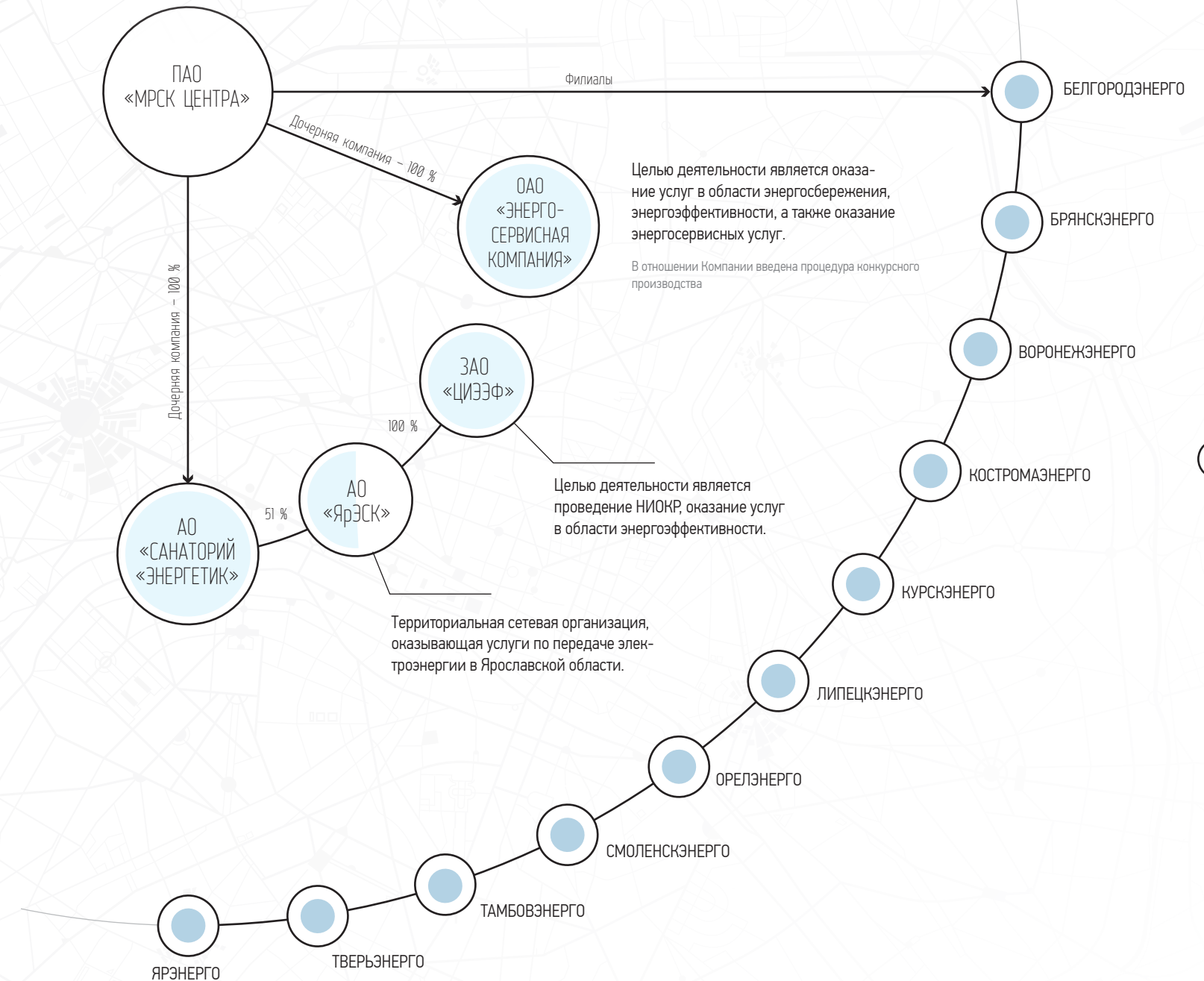


¹ Информация по состоянию на 31 декабря 2016 года.

ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ МРСК ЦЕНТРА



КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА





ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Нам удалось сохранить лидерство по корпоративному управлению и внедрению инновационных технологий, достигнуть новых вершин по размеру выручки и общему количеству электросетевых активов.



ИСАЕВ
Олег Юрьевич

Генеральный директор
МРСК Центра

МАНГАРОВ
Юрий Николаевич

Председатель Совета
директоров
МРСК Центра

В 2016 году МРСК Центра пришлось работать в условиях непростой макроэкономической ситуации: многие предприятия испытывали трудности с привлечением долгосрочного финансирования на развитие, а домохозяйства теряли реальные располагаемые денежные доходы. Но благодаря многолетнему опыту и слаженной работе трудового коллектива даже в таких условиях Компания смогла улучшить операционные и финансовые показатели, укрепить финансовую устойчивость и увеличить долю дивидендных выплат своим акционерам.

Стратегические преимущества

Стоящие перед Компанией стратегические задачи по улучшению качества предоставляемых услуг и обеспечению надежного и безопасного энергоснабжения потребителей требуют компетентного подхода, который в полной мере присутствует в нашей ежедневной работе. Используя инновационные разработки, совершенствуя методы наблюдения за сетью, улучшая точность учета электроэнергии и сокращая сроки технологического присоединения, МРСК Центра повышает эффективность своей работы и является примером для многих распределительных сетевых компаний. Мы уверены, что наши стратегические преимущества гарантируют в будущем положительные изменения для потребителей в зонах ответственности Компании.

 [Более подробно об инновационном развитии на с. 46–51 годового отчета.](#)

Безопасное качество

Рост производственного потенциала МРСК Центра позволяет укреплять запас прочности и надежность сети. В 2016 году удельная аварийность оборудования уменьшилась на 16,2 %, потери электроэнергии в сопоставимых условиях снизились на 0,07 п. п., до 9,36 %. Закономерным результатом проведенных мероприятий стало уменьшение затрат на покупку потерь, что положительно сказалось на финансовом результате Компании.

 [Более подробно о материально-технической базе на с. 28–31 годового отчета.](#)

Важным событием 2016 года стало подтверждение независимым аудитором соответствия Системы энергетического менеджмента МРСК Центра международному стандарту ISO 50001:2011.

Отдельно хотелось бы отметить вклад Компании в сокращение сроков доступа потребителей к инфраструктуре. По итогам года средний срок исполнения договоров технологического присоединения сократился почти в два раза — до 78 дней. Это достижение особенно важно с точки зрения обеспечения инвестиционной привлекательности регионов присутствия и улучшения предпринимательского климата для предприятий малого и среднего бизнеса.

Фундаментальная устойчивость

Нерешенность проблем тарифного регулирования по льготному технологическому присоединению и «последней миле», а также последствия нарушения платежной дисциплины гарантирующими поставщиками продолжают оказывать давление на финансовые результаты Компании. Несмотря на это, активная работа по повышению эффективности дает положительные результаты, которые нашли свое отражение в росте чистой прибыли по итогам 2016 года более чем в 2 раза, до 1,9 млрд руб.. Существенное влияние на финансовый результат оказал рост полезного отпуска на 2,5 %, до 56,2 млрд кВт • ч.

За прошедший год финансовое положение МРСК Центра значительно улучшилось благодаря политике замещения дорогих кредитных ресурсов более дешевыми заемными средствами. В 2016 году Компания разместила биржевые облигации общей номинальной стоимостью 5 млрд руб. под 9,32 % годовых. Это позволило снизить средневзвешенную ставку заимствований на 1,18 п. п., до 10,52 %. Чистый долг сократился на 3,1 %, до 40,7 млрд руб. Совокупные активы Компании за год увеличились на 4,1 % и составили 122,7 млрд руб.

Подробнее о финансовых результатах на с. 99–111 годового отчета.

Подтверждением стабильности финансового состояния и достаточной ликвидности активов Компании стало сохранение Standard & Poor's кредитного рейтинга на уровне «BB-/B/ruAA-». При этом хочется напомнить, что МРСК Центра – одна из немногих компаний распределительного электросетевого комплекса России, которая имеет международный кредитный рейтинг.

Устойчивое положение Компании обеспечивает выполнение взятых на себя инвестиционных обязательств по технологическому присоединению и участию в экономическом развитии территорий присутствия. В 2016 году на эти цели направлено 13,4 млрд руб. капитальных вложений, было введено 917 МВА трансформаторной мощности и 4 827 км линий электропередачи. Одним из примеров реализации масштабных инфраструктурных проектов может служить запуск подстанции «Фабричная» в Тамбовской области для электроснабжения Токаревской птицефабрики. Энергообъект построен в рамках подписанного между администрацией области и Компанией концессионного соглашения на электрификацию площадок крупных агропромышленных предприятий.

Подробнее о результатах реализации инвестиционной программы на с. 112–117 годового отчета.

Информационная открытость

Одним из ключевых принципов Компании является информационная открытость – важнейший элемент взаимоотношений с клиентами, акционерами, инвесторами и органами власти. Высокое качество работы Компании в этом направлении подтверждено результатами проведенного в декабре 2016 года опроса представителей инвестиционного сообщества. По мнению большинства опрошенных, основными сильными сторонами Компании по-прежнему остаются открытость, высокий уровень корпоративного управления и качественное раскрытие информации. Общий агрегированный балл, которым респонденты оценили работу IR-команды, составил 9,49 из 10, что выше показателя предыдущего года (9,22 из 10).

Высокая оценка корпоративному управлению Компании дана и Российским институтом директоров, подтвердившим в декабре 2016 года рейтинг корпоративного управления МРСК Центра на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления». Мы убеждены, что следование нашей важнейшей цели – создание эффективной системы корпоративного управления, основанной на лучших мировых стандартах, будет способствовать сохранению доверия наших акционеров и повышению интереса со стороны инвестиционного сообщества.

Дополнительным элементом повышения инвестиционной привлекательности Компании является утверждение в апреле 2016 года новой редакции Положения о дивидендной политике, которая предусматривает обеспечение выплаты дивидендов на уровне не менее 25 % от чистой прибыли.

Подробнее о корпоративном управлении приведена на с. 120–147 годового отчета.

Ответственное поведение

Будучи ответственными за свой бизнес, мы стараемся передать нашим клиентам знания и опыт в тех областях, которые позволяют повысить энергоэффективность и защитить окружающую среду. Ежедневно мы помогаем организациям и домохозяйствам снижать их энергопотребление без ухудшения уровня комфорта и внедряем современные энергосберегающие технологии. Особое внимание мы уделяем обучению молодых специалистов и пропаганде электробезопасности, проводимой в учебных заведениях.

Одним из приоритетных направлений деятельности Компании является защита окружающей среды. В 2016 году усилия Компании были сконцентрированы на соблюдении установленных нормативов предельно-допустимых выбросов, проведении мероприятий по уменьшению вредного воздействия на почву, организации раздельного складирования отходов разных классов опасности на территории промышленных площадок и выводе из эксплуатации оборудования, не соответствующего экологическим нормам.

Подробнее о социальной ответственности на с. 68–76 годового отчета.

МАНГАРОВ
Юрий Николаевич

Председатель Совета директоров
МРСК Центра

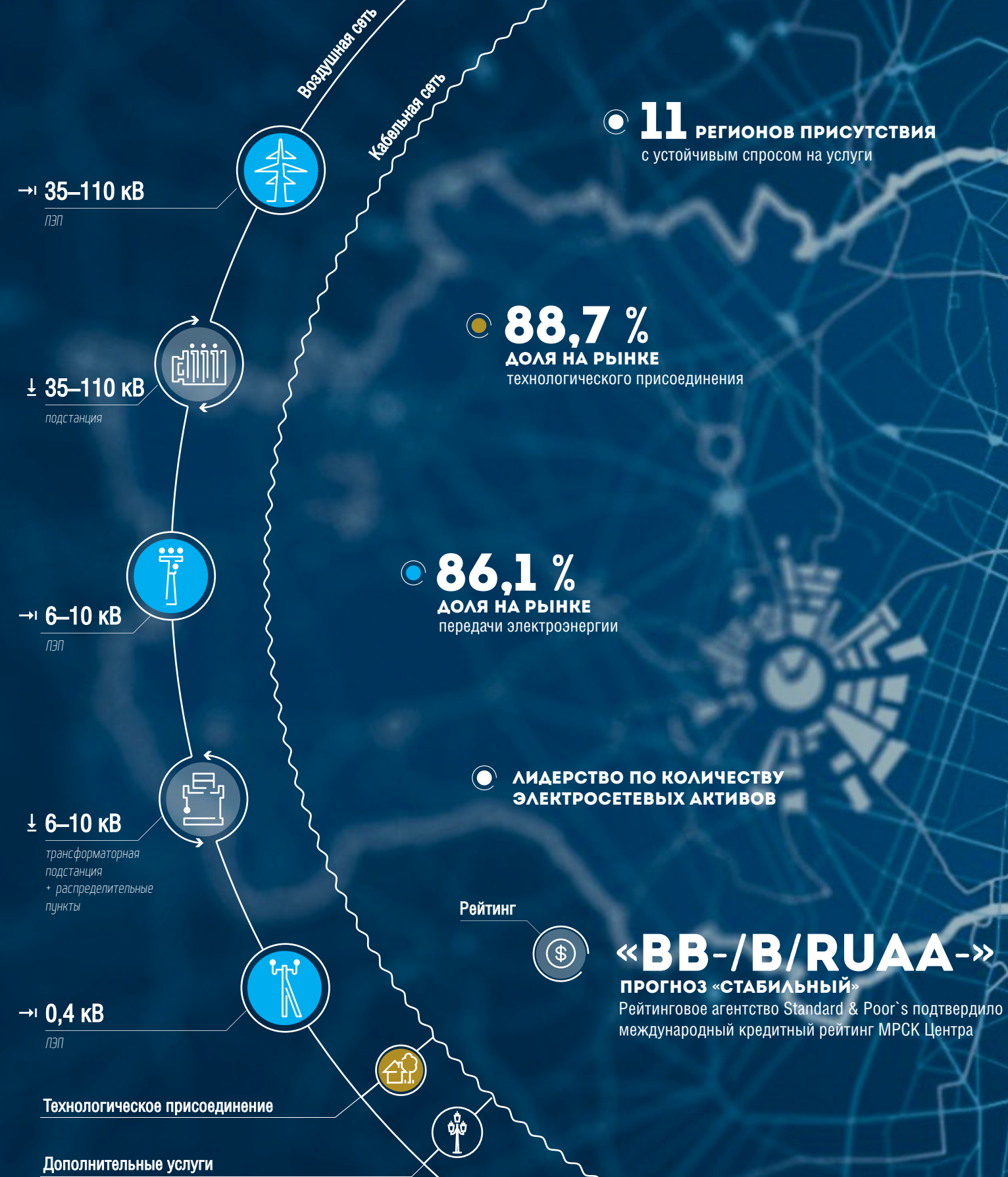
ИСАЕВ
Олег Юрьевич

Генеральный директор
МРСК Центра

Взгляд в будущее

Мы смотрим в будущее и видим огромный потенциал по улучшению взаимодействия с нашими клиентами, партнерами, акционерами и работниками. Достигнутые результаты в 2016 году лишь укрепили нашу веру в собственные силы и придали уверенности для следующего шага вперед. Уверены, совместная работа Совета директоров, менеджмента и акционеров будет способствовать динамичному развитию Компании, росту ее производственных и финансовых показателей и повышению акционерной стоимости.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



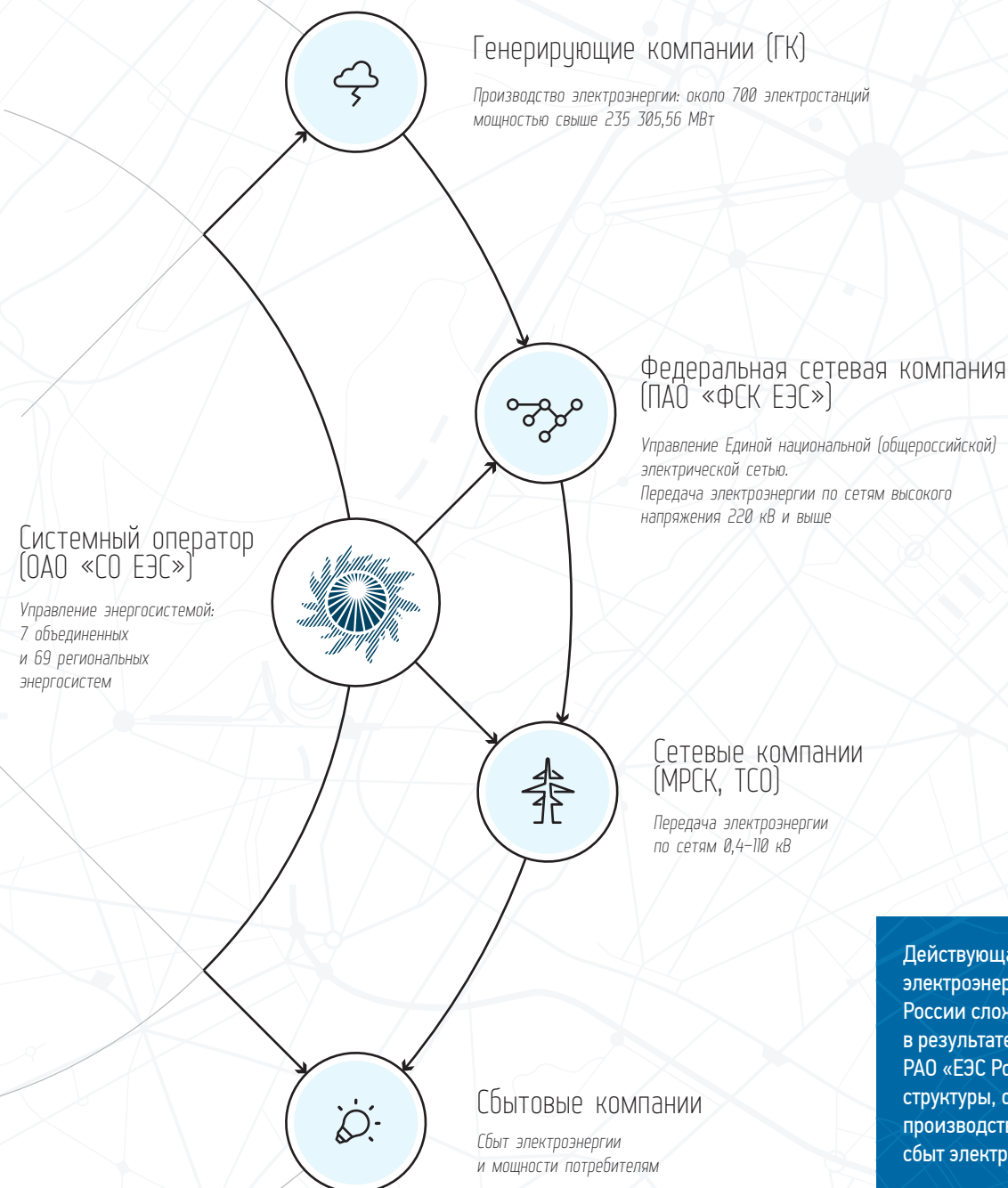
1



- Обзор рынка
- Развитие по стратегическим приоритетам
- Ключевые показатели эффективности

ОБЗОР РЫНКА

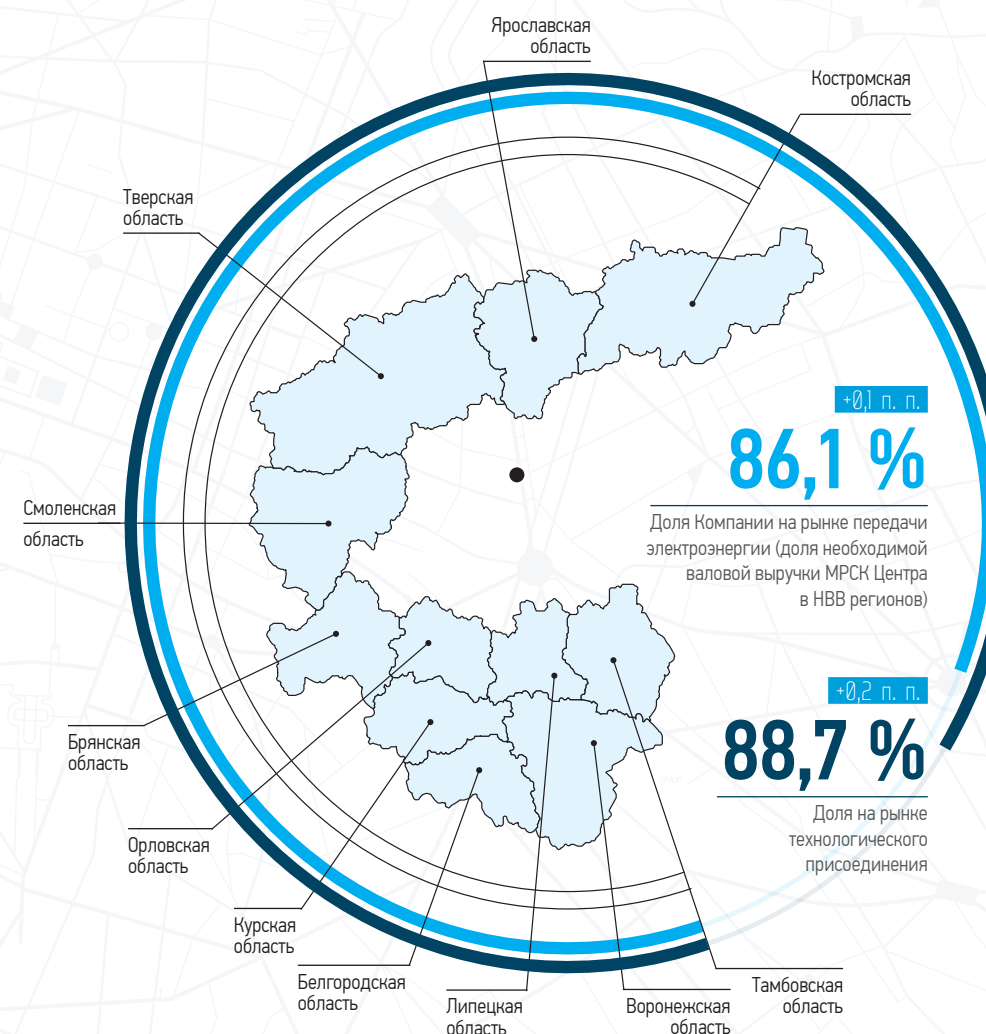
Электроэнергетическая отрасль России



Действующая модель электроэнергетической отрасли России сложилась в 2000-х годах в результате реформирования ПАО «ЕЭС России» – единой структуры, осуществлявшей производство, передачу, а также сбыт электроэнергии и мощности.

Положение Компании в отрасли

МРСК Центра ведет деятельность в Центральной части России на территории 11 областей. Основной вид деятельности Компании – передача электроэнергии – относится к сфере естественной монополии.



Услуги по передаче и распределению электроэнергии, а также технологическому присоединению, помимо МРСК Центра, оказывают и другие территориальные сетевые организации (ТСО). Наиболее крупные из них:

ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

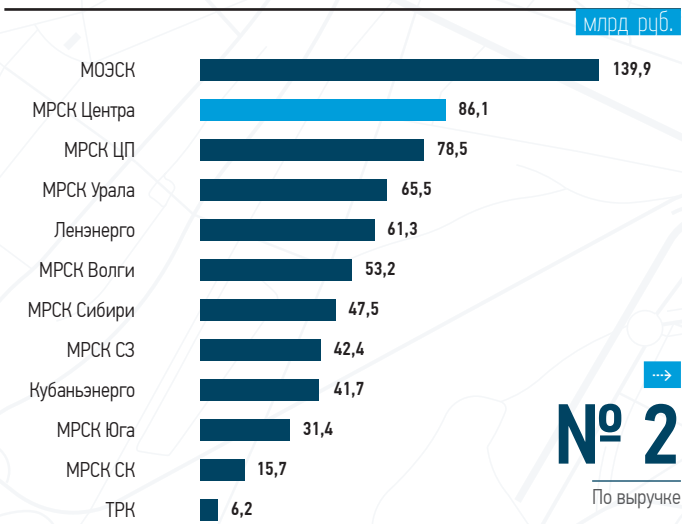
- МУП «Воронежская горэлектросеть» (Воронежская область)
- ОАО «Курские электрические сети» (Курская область)
- ОАО «Липецкая городская энергетическая компания» (Липецкая область)
- АО «Орелоблэнерго» (Орловская область)
- ПАО «Тамбовская сетевая компания» (Тамбовская область)
- ООО «Объединенная сетевая компания», МУП «Тверьгорэлектро» (Тверская область)

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

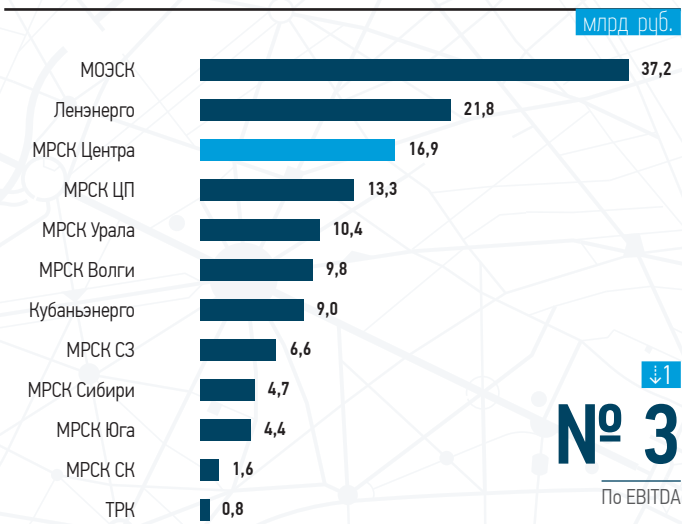
- ПАО «Оборонэнерго»
- ООО «Брянскоблэлектро» (Брянская область)
- МУП «Воронежская горэлектросеть» (Воронежская область)
- ООО «ЛГЭК» (Липецкая область)
- АО «Орелоблэнерго» (Орловская область)
- ПАО «Тамбовская сетевая компания», ПАО «Тамбовские коммунальные системы» (Тамбовская область)
- ООО «Объединенная электросетевая компания», МУП «Тверьгорэлектро», ООО «Тверьоблэлектро» (Тверская область)
- ПАО «Рыбинская городская электрическая сеть»

Сравнительный анализ МРСК Центра с другими компаниями сектора по итогам 2016 года

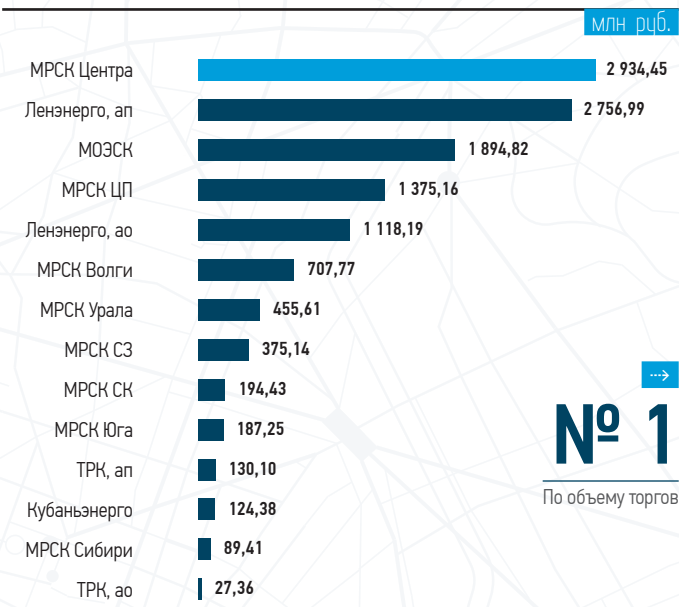
Выручка (РСБУ)



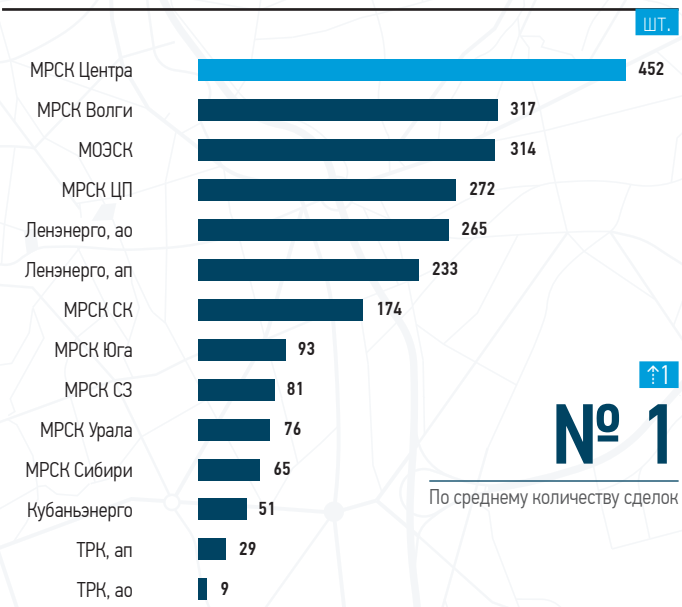
EBITDA¹ (РСБУ)



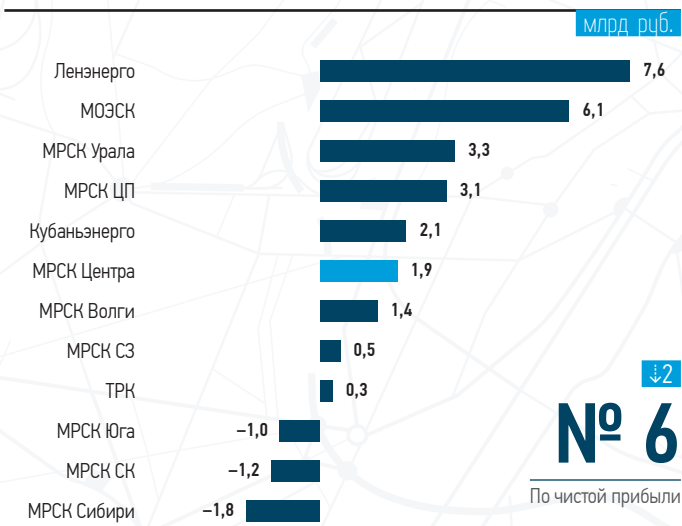
Объем торгов на Московской Бирже (режим торгов T+)



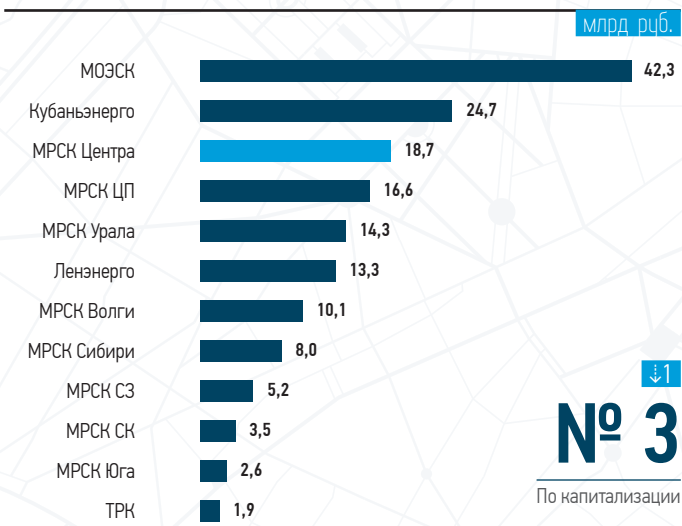
Среднее количество сделок (режим торгов T+)



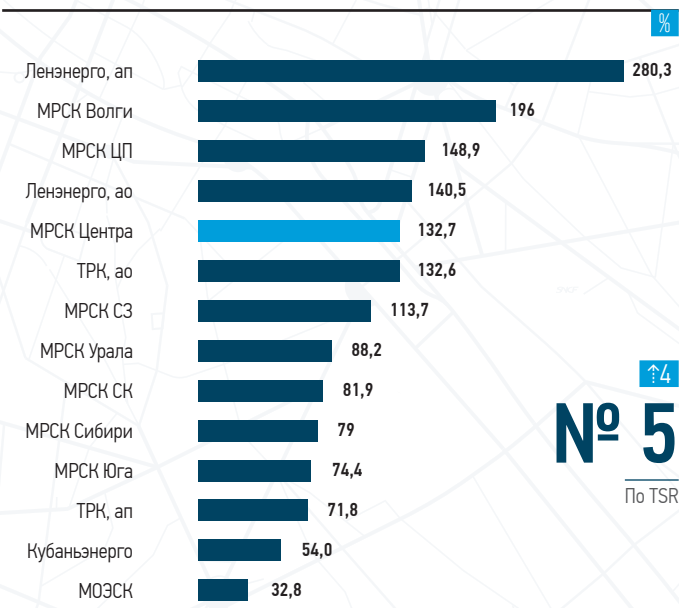
Чистая прибыль (РСБУ)



Капитализация²



TSR³



Источники

www.moex.com, Bloomberg, официальные сайты компаний, отчетность по РСБУ, расчеты Компании

Сокращения

МРСК ЦП — МРСК Центра и Приволжья
МРСК СЗ — МРСК Северо-Запада
МРСК СК — МРСК Северного Кавказа
ТРК — Томская распределительная компания

¹ Расчет EBITDA по формуле:
Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация = Стр. 2300 ф. 2 – Стр. 2330 ф. 2 + Стр. 6514 ф. 2.1 + Стр. 6554 ф. 2.1 + Стр. 6564 ф. 2.1.
² На 30 декабря 2016 года.
³ Рентабельность инвестиций акционеров (TSR, Total Shareholder Return).
Расчет TSR по формуле:
(Ср. взвеш. цена акций на конец периода – Ср. взвеш. цена акций на начало периода + Дивиденд, начисленный на акцию в отчетном периоде, утвержденный решением годового Общего собрания акционеров) / Ср. взвеш. цена акции на начало периода)×100 %.

РАЗВИТИЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТАМ

Операционная деятельность МРСК Центра корректируется в соответствии с ожиданиями основных заинтересованных сторон



Инвестиционное сообщество

Ценные бумаги Компании являются надежным инвестиционным инструментом, который направлен на обеспечение их возвратности, надежности, доходности и ликвидности.



Потребители

Максимально короткий срок оказания услуг, качественное и надежное электроснабжение, своевременное и прозрачное технологическое присоединение к электрическим сетям.



Органы местного самоуправления

Обеспечение потребности экономики в передающих мощностях; ключевой партнер органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в планировании и реализации региональных программ территориального развития, добросовестный налогоплательщик и работодатель.



Работники

Эффективно организованная компания, имеющая прозрачную и понятную систему корпоративного управления, предоставляющая возможности для максимального раскрытия потенциала работников, обеспечивающая справедливый уровень заработной платы.

Миссия

Обеспечение надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

Стратегические цели

Стратегическое развитие МРСК Центра осуществляется в соответствии с ключевыми направлениями, определенными:

- Энергостратегией–2030, утвержденной в 2009 году Правительством Российской Федерации;
- Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (далее – Стратегия ЭСК), утвержденной в 2013 году Правительством Российской Федерации.

Основные цели электросетевого комплекса, предусмотренные Стратегией ЭСК:

- Долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей.
- Обеспечение надежного и безопасного функционирования электросетевого комплекса.
- Организация максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры.
- Тарифы, обеспечивающие приемлемый уровень затрат на электрическую энергию для российской экономики, а также инвестиционную привлекательность.

МРСК Центра | Годовой отчет | 2016

Приложения

Перспективы развития МРСК Центра с учетом заданных целевых ориентиров

- Повышение надежности и качества энергоснабжения. В рамках данного направления МРСК Центра реализует мероприятия:
 - по реализации Единой технической политики;
 - по снижению количества технологических нарушений, удельной аварийности;
 - по повышению инвестиционной эффективности;
 - по повышению эффективности закупочной деятельности;
 - по повышению качества обслуживания потребителей и другие.
- Повышение безопасности энергоснабжения. По указанному направлению Компания обеспечивает реализацию программ, направленных на снижение (недопущение роста): производственного травматизма, травматизма сторонних лиц на объектах МРСК Центра. Реализуется экологическая политика, направленная на защиту окружающей среды.
- Повышение эффективности. В целях повышения эффективности деятельности МРСК Центра осуществляет мероприятия, обеспечивающие:
 - снижение потерь электроэнергии в сетях;
 - сокращение расхода ресурсов на хозяйственные нужды;
 - снижение управляемых расходов (удельных операционных расходов);
 - реализацию программы инновационного развития и т. д.
- Снижение количества ТСО. В рамках данного направления МРСК Центра реализует программу консолидации электросетевых активов, предусматривающую аренду, приобретение электросетевого имущества на территории присутствия.

Реализация мероприятий в рамках указанных перспектив позволяет МРСК Центра обеспечивать необходимый уровень надежности и устойчивости электросетевого комплекса в регионах присутствия Компании, повышать эффективность и качество управления.

Более подробная информация о перспективах и результатах развития в 2015–2016 годах приведена в приложении № 3.1 годового отчета.

Отчет о реализации стратегических приоритетов

Приоритеты	Показатель	2015	2016	План–2017
ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ	Программа по повышению надежности			
	Количество технологических нарушений, шт.	16 736	14 455	–
	Удельная аварийность, шт. / у. е.	10,0	8,3	–
	Количество устойчивых отключений трансформаторов 35–110 кВ	105	106	–
	Программа ремонтов			
	Ремонт линий электропередачи 0,4–110 кВ, км	18 587	17 026	15 793
	Ремонт подстанций и трансформаторных подстанций, шт.	4 949	5 233	4 570
	Инвестиционная программа			
	Объем капитальных вложений, млн руб. без НДС	12 973	13 421	12 345
	Уровень инвестиций на техническое перевооружение и реконструкцию	6 840 млн руб. / 45 %	5 478 млн руб. / 37,4 %	5 595 млн руб. / 45,3 %
	Повышение инвестиционной эффективности относительно уровня 2012 года	2 703 млн руб. / 15 %	1 923 млн руб. / 22,7 %	По факту / 30 %
	Уровень фактической загрузки производственных мощностей, %	36	36	36

Приоритеты	Показатель	2015	2016	План–2017
ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ	План закупок			
	Экономический эффект проведенных закупок	1 793,1 млн руб. / 6,1 %	1 394,5 млн руб. / 5 %	Повышение эффекта
	Доля закупок открытым способом (в стоимостном выражении), %	99,1	98,3	ЕП: не более 10 % / 3,4 %
	Доля закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) от общего стоимостного объема закупок, %	0,9	1,7	в соответствии с утвержденным Планом закупок – 2017
		Только СМСП		Не менее 10 %
	Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	7,5 %	15,3 %	в соответствии с ППРФ № 1352 / 11,3 % в соответствии с утвержденным Планом закупок–2017
		В том числе СМСП		Не менее 18 %
		61,0 %	92,9 %	в соответствии с ППРФ № 1352
	Программа по снижению рисков возникновения травматизма			
	Снижение уровня производственного травматизма, количество случаев	2	3	Недопущение роста числа пострадавших
ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ	Затраты на охрану труда, млн руб.	468,7	407,3	414,0
	Программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах МРСК Центра			
	Снижение уровня травматизма третьих лиц, количество случаев	6	7	Недопущение роста числа пострадавших
	Затраты на реализацию данной программы, млн руб.	549,8	544,3	535,1
	Программа по снижению потерь электроэнергии			
	Эффект за счет выполнения организационных мероприятий, в том числе:	104,8 млн кВт • ч / 322,0 млн руб.	154,8 млн кВт • ч / 323,2 млн руб.	48,4 млн кВт • ч / 109,3 млн руб.
	Включение в полезный отпуск безучетного потребления электроэнергии	63,9 млн кВт • ч / 121,7 млн руб.	102,5 млн кВт • ч / 213,7 млн руб.	43,6 млн кВт • ч / 98,1 млн руб.
	Оплата бездоговорного потребления электроэнергии	20,7 млн кВт • ч / 40,7 млн руб.	18,4 млн кВт • ч / 64 млн руб.	–
	Эффект за счет выполнения технических мероприятий	9,7 млн кВт • ч / 19,3 млн руб.	11,3 млн кВт • ч / 24,4 млн руб.	–
	Программа перспективного развития систем учета электроэнергии			
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА	Повышение уровня распространения интеллектуальных приборов коммерческого и технического учета электроэнергии, тыс. шт.	5,06	1,51	7,79
	Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности			
	Сокращение потерь электроэнергии, %	9,35	9,36	10,21
	Эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды	990 т у. т. / 9,32 млн руб.	413,6 т у. т./10 млн руб.	163,08 т у. т. / 3,09 млн руб.
	Программа инновационного развития			
	Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, млн руб.	24,0	32,6	47,2
	Затраты на закупку инновационной продукции, млн руб.	143,6	573,8	503,4
	Программа управления эффективностью			
	Снижение управляемых операционных расходов по отношению к 2012 году, %	20,8	24,4	25,0
	Снижение удельных операционных расходов относительно уровня предыдущего года, %	23,1	15,0	19,5
СНИЖЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ТО	Программа консолидации электросетевых активов			
	Объем консолидации электросетевых активов (без учета ранее заключенных договоров аренды), в том числе:			
	Объем электросетевого хозяйства, у. е.	6 130	7 301	62 057
	Протяженность ЛЭП, км	1 386	1 707	9 356
	Установленная мощность трансформаторных подстанций, МВА	243	336	1 782

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности Компании (КПЭ) установлена решением Совета директоров МРСКА Центра от 31 марта 2016 года (протокол № 09/16 от 1 апреля 2016 года).

Применяемая в МРСК Центра система КПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

 Подробнее смотрите раздел «Вознаграждение», с. 130, 138

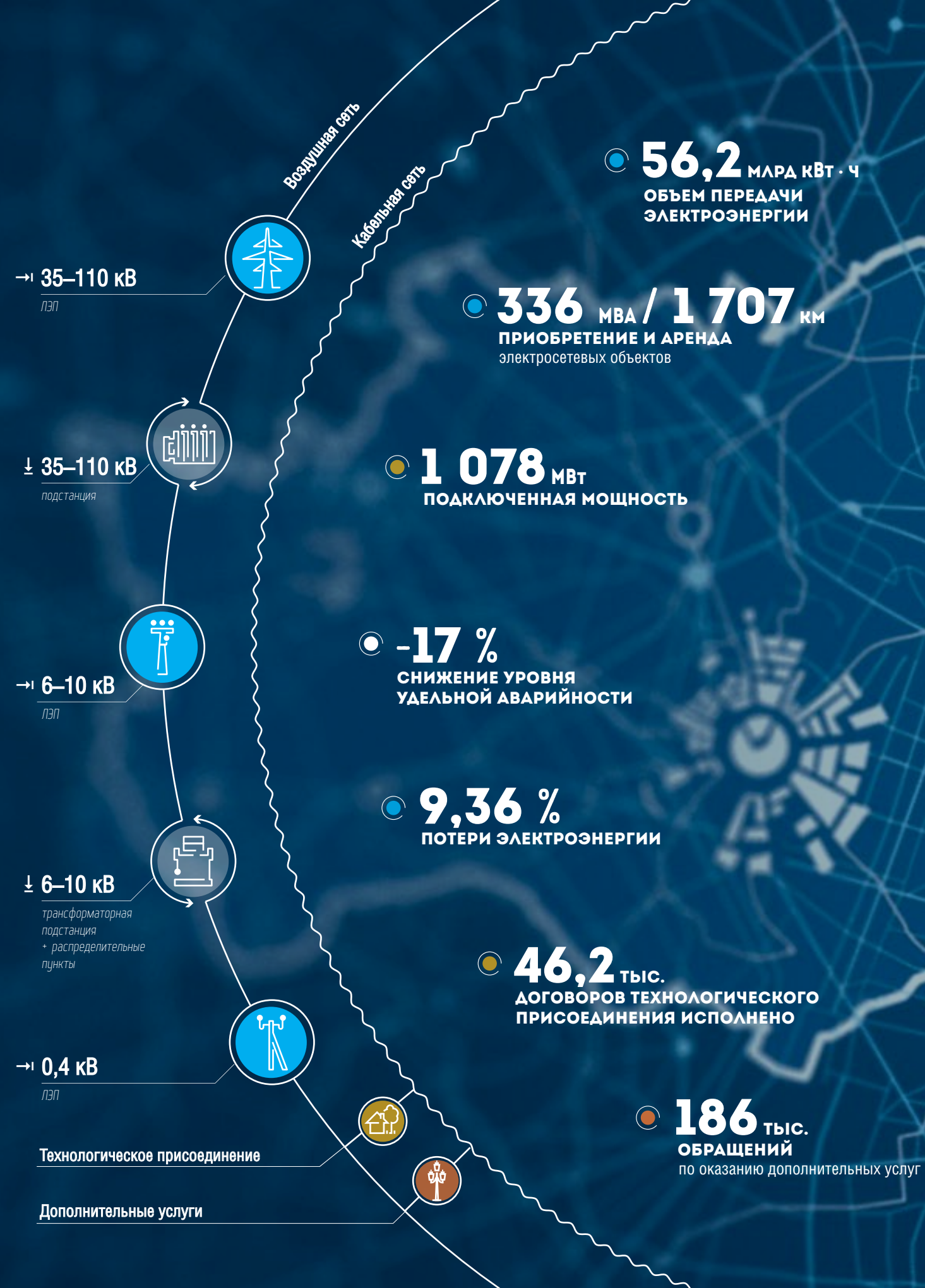
В соответствии с указанными решениями Совета директоров Компании установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности на 2016 год:

Состав показателей	Целевое значение в 2016 году
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста
Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста
Показатель финансовой устойчивости и ликвидности	КПЭск/эк ≥ 0,67 или утвержденного значения в бизнес-плане и КПЭмккл ≥ 1 или утвержденного значения в бизнес-плане

Годовые показатели

Состав показателей	Целевое значение в 2016 году
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	Изменения индекса MOEX RCI (Индекс регулируемых компаний) за отчетный период + 0,01 п. п.
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	≥ плановому значению, рассчитываемому в соответствии с прогнозными показателями Общества, установленными в соответствии с бизнес-планом, сформированным по принципам консолидированной финансовой отчетности (МСФО)
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	≥ 10 %
Уровень потерь электроэнергии	≤ утвержденному значению в бизнес-плане
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	≤ 1
Снижение удельных инвестиционных затрат	≤ 1
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	≥ 95 %
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	≤ 1,1
Повышение производительности труда	≥ 1 055 руб. / чел. ч
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	≥ 10 % для доли закупок, участниками которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, и ≥18 % для доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (включая договоры, к исполнению которых привлекаются субподрядчики/соисполнители из числа субъектов малого и среднего предпринимательства)
Эффективность инновационной деятельности	≥ 90 %

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ОТЧЕТ



2



- Материально-техническая база
- Операционные результаты
- Программа инновационного развития
- Информационные технологии
- Система менеджмента качества

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА

Активы под управление МРСК Центра¹

Наименование актива	Ед. изм.	2014	2015	2016
Подстанции 0,4–110 кВ	шт.	98 288	100 545	101 968
Установленная мощность (всего)	MBA	52 008	53 681	54 372
ПС 35–110 кВ	шт.	2 363	2 372	2 370
	MBA	33 936	34 243	34 465
Трансформаторные подстанции 6–10/0,4 кВ	шт.	95 183	97 336	98 734
	MBA	17 592	19 013	19 481
Распределительные пункты 6–10 кВ	шт.	742	837	864
	MBA	479	425	426
Протяженность воздушных линий 0,4–110 кВ по трассе	км	379 144	382 540	385 016
ВЛ 110 кВ и выше	км	21 601	21 638	21 599
ВЛ 35 кВ	км	30 390	30 388	30 398
ВЛ 6–10 кВ	км	171 230	171 822	172 065
ВЛ 0,4 кВ	км	155 923	158 692	160 955
Протяженность кабельных линий 0,4–110 кВ	км	14 259	17 156	17 981
КЛ 110 кВ и выше	км	36	36	36
КЛ 35 кВ	км	26	26	26
КЛ 6–10 кВ	км	7 552	9 142	9 717
КЛ 0,4 кВ	км	6 645	7 952	8 202

При расчете износа активов учитывается нормативный срок службы объектов:

25 лет

Нормативный срок службы для подстанций и кабельных линий

35 лет

Нормативный срок службы для воздушных линий

+0,4 п. п.

73,6 %

Уровень износа объектов электросетевого хозяйства МРСК Центра на 31 декабря 2016 года

Состояние надежности основных фондов

Показатель	Ед. изм.	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
					абс.	%
Ошибки персонала	шт.	8	1	0	–1	–100
Количество устойчивых отключений трансформаторов 35–110 кВ	шт.	199	105	106	1	–1
Среднее время прекращения электроснабжения (для фидеров 6–110 кВ)	ч	2,4	2,17	2,26	0,09	4,1

Удельная аварийность

Показатель	Ед. изм.	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
					абс.	%
Количество технологических нарушений	шт.	20 797	16 736	14 455	–2 281	–13,6
Удельная аварийность	шт. на 1 000 ед. оборудования	12,4	10,0	8,3	–1,7	–17,0

Основные причины аварий на объектах



Для обеспечения надежности функционирования электросетевого хозяйства Компанией:

- внедрена и используется автоматизированная Система управления производственными активами;
- осуществляется модернизация электроэнергетических мощностей с применением инновационного оборудования;

- реализуются многолетняя целевая Программа надежности и Программа ремонта;
- проводятся дополнительные мероприятия по подготовке электросетевого комплекса к работе в осенне-зимний и особые (паводковый, пожароопасный и грозовой) периоды.

¹ С учетом лизинга, аренды и оборудования, обслуживаемого по договорам.

Система управления производственными активами

В МРСК Центра создана одна из наиболее эффективных систем управления производственными активами (далее – СУПА). Результатом внедрения СУПА стала реализация инновационных методов управления производственной деятельностью в части организации и контроля выполнения производственных программ с учетом технического состояния и последствий отказа объектов электросетевого хозяйства.

Развитие СУПА осуществляется в соответствии с Планом развития системы управления производственными активами МРСК Центра на 2016–2018 годы.

СУПА позволяет Компании решать важный комплекс вопросов, среди которых:

- формирование единой и достоверной базы данных объектов электросетевого хозяйства, в том числе данных диагностических измерений, дефектов и опасных мест;
- автоматизация процессов планирования и контроля производственных программ филиалов;
- выявление «узких» мест для адресной разработки целевых программ и отдельных мероприятий, повышающих надежность функционирования электросетевого комплекса;

- контроль и анализ результативности выполнения целевых программ повышения надежности;
- автоматизация прозрачной и достоверной отчетности о ходе выполнения основных бизнес процессов.

Одним из основных эффектов от реализации СУПА стало повышение эффективности планирования и контроля задач управления производственными активами за счет обеспечения руководства Компании объективной и достаточной информацией.

Консолидация электросетевых активов

Один из стратегических приоритетов МРСК Центра – сокращение степени разрозненности территориальных сетевых организаций (далее – ТСО) и повышение контроля над ними.

Интеграция электросетевых активов имеет важное значение для создания единого электросетевого пространства и единого центра ответственности за качественное и надежное электроснабжение потребителей. Интеграция способствует повышению эффективности функционирования энергосистемы. От темпов дальнейшей консолидации напрямую зависит развитие региональной энергетики, а вместе с ней экономики, промышленности и социальной сферы.



Преимущества, а также основные направления деятельности Компании по консолидации приведены в годовом отчете МРСК Центра за 2015 год.

Программа консолидации электросетевых активов

Основные параметры Программы

2016–2018 годы

Период реализации

1 751,1 мва

Мощность

9 212,8 км

Протяженность

60 690,3 у. е.

Объем электросетевого хозяйства

2 090,7 млн руб.

Объем финансирования

Плановые мероприятия и целевые параметры деятельности Компании по консолидации в регионах присутствия определены в Программе консолидации электросетевых активов МРСК Центра на 2016–2018 годы.

За период 2014–2016 годов объем консолидированного имущества составил:

- приобретение: 266 МВА, 2800 км, 10 245 у. е.;
- аренда: 757 МВА, 4 898 км, 26 515 у. е.

Результаты консолидации в 2016 году

	МВА	км	у. е.
Приобретение электросетевых объектов	3,3	7,6	75,6
Аренда электросетевых объектов	253,7	887,2	4 705,7
Прочее	78,6	812,4	2 520,0
Итого	336	1 707	7 301

Программа ремонтов

В МРСК Центра реализуется Программа ремонтов. Ежегодная Программа формируется на основе перспективных (многолетних) графиков ремонта объектов электросетевого хозяйства, а также с учетом приоритизации оборудования по техническому состоянию и последствиям отказа объектов электросетевого хозяйства Компании для потребителей.

В 2016 году Программа ремонтов выполнена в полном соответствии с утвержденным объемом работ, отдельные показатели реализованы с превышением плановых значений. Общие затраты в отчетном периоде составили 1 941,2 млн руб.

Превышение запланированных объемов обусловлено выполнением дополнительных мероприятий при подготовке к прохождению осенне-зимнего периода 2016–2017 годов, выполнением предписаний надзорных органов и проведением аварийно-восстановительных работ.

Результаты выполнения Программы ремонтов МРСК Центра

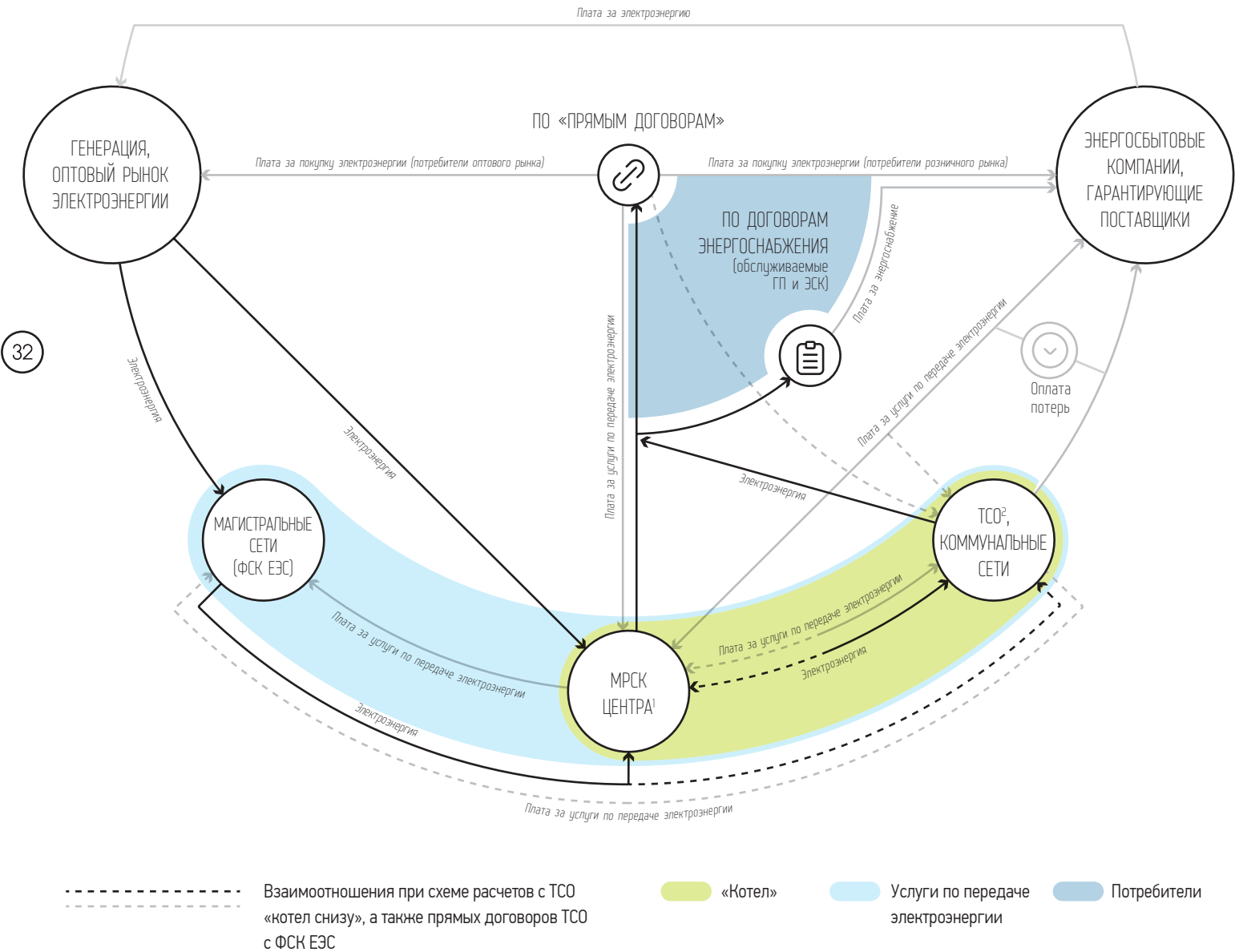
Показатель	Ед. изм.	2015	2016 план	2016 факт
Ремонт основного оборудования				
Подстанции 35–110 кВ	шт.	189	185	185
ВЛ 35–110 кВ	км	5 791,5	4 375,7	4 559,5
Линии электропередачи 0,4–20 кВ	км	12 795,8	11 849,2	12 466,5
Силовые трансформаторы	шт.	3 137	1 100	1 175
Трансформаторные подстанции, распределительные пункты 6/10–0,4 кВ	шт.	4 760	4 521	5 048
Коммутационные аппараты	шт.	5 306	4 998	5 231
Расчистка просек ВЛ	га	14 663,2	11 288,3	11 359,5
Общие затраты ¹	млн руб.	1 966,65	1 925,5	1 941,24

¹ Затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Передача электроэнергии

Бизнес-модель оказания услуг по передаче электроэнергии



Объем оказанных услуг

Объемы оказанных услуг по передаче электроэнергии

Показатель	2014	2015	2016	млн кВт • ч	
				млн кВт • ч	%
Отпуск электроэнергии в сеть	62 802,4	62 556,3	64 057,8	1 501,5	2,4
Полезный отпуск электроэнергии (в границах балансовой принадлежности филиалов Компании)	57 045,1	56 706,0	58 063,3	1 357,3	2,4
Потери электроэнергии	5 757,3	5 850,3	5 994,5	144,2	2,5
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	54 398,8	54 782,5	56 177,4	1 394,9	2,5

Основной причиной роста объемов услуг по передаче электроэнергии в 2016 году (+2,5 % относительно 2015 года) является увеличение объемов энергопотребления крупными пред-
приятиями, такими как:

- ООО «КМА Электро» (потребитель филиала Курскэнерго);
- АО «Оскольский электрометаллургический комбинат» (потребитель филиала Белгородэнерго);
- ООО «Транснефть-Балтика» (потребитель филиала Ярэнерго);
- предприятия агропромышленного комплекса (потребители филиалов Белгород-энерго, Тамбовэнерго, Курскэнерго).

По итогам работы в 2016 году объем отпуска электроэнергии из сети потребителям и смеж-
ным ТСО в границах балансовой и эксплуата-
ционной ответственности увеличился на 2,4 %
относительно 2015 года, что связано с ростом
объемов энергопотребления предприятиями
горно-металлургической отрасли, транспор-
товки нефтепродуктов и агропромышленного
комплекса.

Структура отпуска электроэнергии

Структура отпуска по уровням напряжения

Основная доля отпуска электроэнергии из сетей МРСК Центра приходится на сети 110 кВ – 62 % от общего объема полезного отпуска из сети. При этом более 50 % объема полезного отпуска электроэнергии по уровню 110 кВ приходится на промышленные предприятия. К наиболее крупным промышленным предприятиям уровня ВН относятся компании металлургической отрасли.

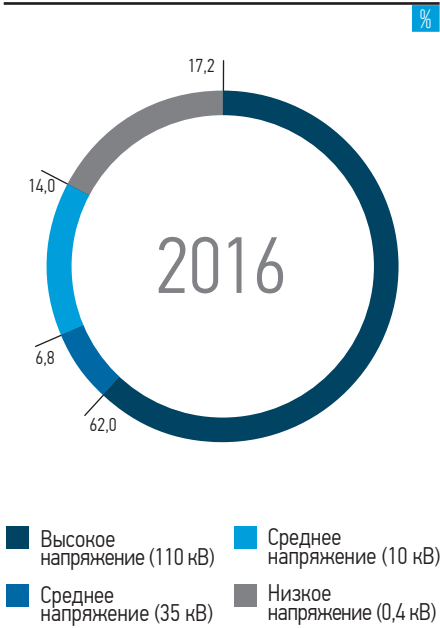
По сравнению с 2015 годом наблюдался рост потребления на высоком уровне напряжения на 1,7 % в основном за счет увеличения объемов энергопотребления предприятий металлургиче-
ской отрасли и крупных предприятий транспор-
тировки нефтепродуктов.

Кроме того, отмечен рост объемов потребления по уровням среднего (10 кВ) и низкого (0,4 кВ) напряжения, что связано в основном с увели-
чением объемов потребления предприятий
агропромышленного комплекса, муниципальных
сетевых организаций и населения.



Результаты деятельности по передаче
электроэнергии в разрезе филиалов
Компании приведены в приложении
№ 3.3 к годовому отчету.

Структура отпуска электроэнергии по уровням напряжения



Структура отпуска по категориям потребителей

Среди категорий потребителей наибольший отпуск электроэнергии традиционно производится промышленным потребителям (36,6 %), территориальным сетевым организациям (27,2 %), а также населению и приравненным к нему группам потребителей (12,8 %).

В 2016 году зафиксировано увеличение доли промышленных потребителей и населения относительно прошлого года и снижение доли группы «территориальные сетевые организации», что в основном связано с утратой статуса ряда ТСО в регионах.

Структура отпуска электроэнергии по категориям потребителей



Потребление электроэнергии из сетей Компании по 10 крупнейшим потребителям в 2016 году

№ п/п	Наименование филиала	Наименование потребителя	Объем потребления, млн кВт • ч	Доля в полезном отпуске, %
Полезный отпуск электроэнергии за 2016 год			58 063,3	100,0
1	Белгородэнерго	АО «Оскольский электрометаллургический комбинат»	3 581,9	6,2
2	11 филиалов	ОАО «Российские железные дороги»	3 212,7	5,5
3	Липецкэнерго	ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»	2 998,3	5,2
4	Курскэнерго	ПАО «Михайловский ГОК»	2 571,9	4,4
5	Воронежэнерго	МУП «Воронежская горэлектросеть»	1 786,8	3,1
6	Брянскэнерго	ООО «Брянскоблэлектро»	1 330,5	2,3
7	Белгородэнерго	ОАО «Стойленский ГОК»	1 267,7	2,2
8	Липецкэнерго	АО «Липецкая городская энергетическая компания»	1 100,8	1,9
9	Курскэнерго	ОАО «Курские электрические сети»	1 076,5	1,9
10	Тверьэнерго	МУП «Тверьгорэлектро»	747,0	1,3
Итого по 10 крупнейшим потребителям			19 674,2	33,9

Финансовый результат от услуг по передаче электроэнергии

Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии

- В 2013–2014 годах МРСК Центра осуществлялись функции гарантирующего поставщика электроэнергии на территории 5 филиалов в результате решений Минэнерго России:
- Орловская область с 1 февраля 2013 года до 1 февраля 2014 года;
 - Брянская область с 1 февраля 2013 года до 1 июня 2014 года;

- Курская область с 1 февраля 2013 года до 1 апреля 2014 года;
- Смоленская область с 1 октября 2013 года до 1 июня 2014 года;
- Тверская область – по гарантирующему поставщику 1-го уровня – с 1 мая 2013 года до 1 апреля 2014 года, по гарантирующему поставщику 2-го уровня с 1 февраля до 1 декабря 2014 года.

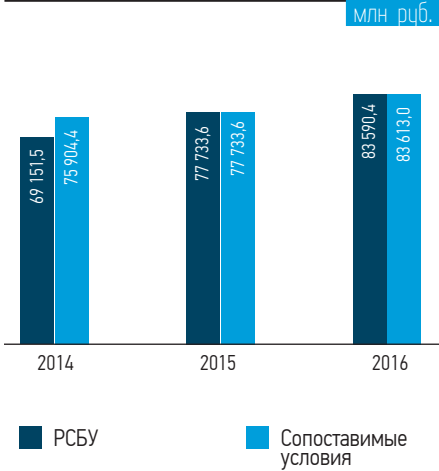
С 1 декабря 2016 года филиалу Тверьэнерго присвоен статус гарантирующего поставщика на территории Тверской области в отношении зоны деятельности АО «Транссервисэнерго» в связи с лишением последнего данного статуса.

В период осуществления Компанией деятельности по сбыту электроэнергии (в 2014 и 2016 годах) в бухгалтерском учете часть доходов от услуг по передаче электроэнергии отражалась в составе доходов Компании от продажи электроэнергии.

Выручка от передачи электроэнергии в сопоставимых условиях в 2016 году увеличилась на 5 879,4 млн руб., или на 7,6 %. За счет роста объемов полезного отпуска увеличение выручки составило 2 016,7 млн руб., за счет увеличения среднего тарифа – 4 634,8 млн руб. При этом отмечен рост стоимости нагрузочных потерь, что привело к снижению прироста выручки на 772,1 млн руб.

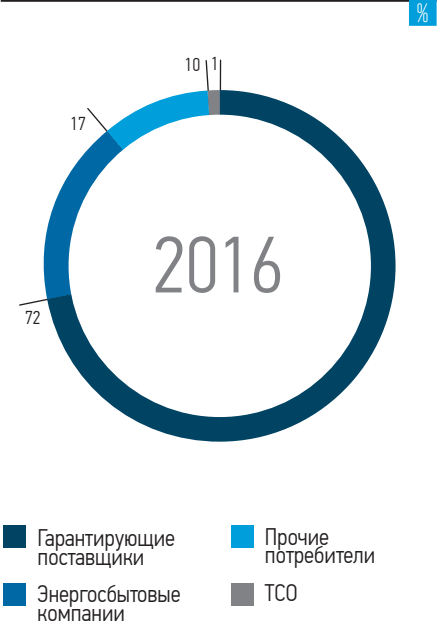
Основной рост выручки по итогам 2016 года (в сопоставимых условиях) приходится на выручку от гарантирующих поставщиков. В отчетном периоде она увеличилась на 5 167,1 млн руб., или на 9,5 %, в том числе на 1 054,4 млн руб. за счет роста объемов полезного отпуска, на 4 658,0 млн руб. за счет роста среднего тарифа. При этом увеличение стоимости нагрузочных потерь привело к снижению выручки по данной группе потребителей на 545,3 млн руб.

Выручка за оказанные услуги по передаче электроэнергии



Дополнительная информация о результатах деятельности по передаче электроэнергии приведена в приложении № 3.3 к годовому отчету.

Структура выручки по передаче электроэнергии по группам потребителей



Затраты на услуги по передаче электроэнергии

Структура затрат на услуги по передаче электроэнергии

Элементы затрат	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
				млн руб.	%
Неподконтрольные расходы	45 701,5	46 329,7	49 940,7	3 611,0	7,8
Затраты на компенсацию потерь	9 833,7	10 594,9	11 865,5	1 270,6	12,0
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	15 351,5	15 259,8	15 937,2	677,4	4,4
Услуги ТСО	12 169,8	11 447,1	12 299,9	852,8	7,4
Амортизация основных средств и НМА	8 346,5	9 027,9	9 838,1	810,2	9,0
Подконтрольные расходы	22 158,6	23 426,4	24 570,4	1 144,0	4,9
Материальные затраты	2 475,0	2 770,2	2 911,0	140,8	5,1
Услуги производственного характера	653,9	710,9	751,8	40,9	5,8
Затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	14 536,7	15 781,9	16 515,0	733,1	4,6
Прочие расходы	4 493,0	4 163,4	4 392,6	229,2	5,5
Затраты на услуги по передаче электроэнергии, всего ¹	67 860,1	69 756,1	74 511,1	4 755,0	6,8

¹ Затраты включают себестоимость услуг с учетом управленческих и коммерческих расходов.

Расходы на услуги по передаче электроэнергии, оказываемые Компанией в 2016 году, составили 74 511,1 млн руб., превысив на 4 755 млн руб., или на 6,8 %, расходы 2015 года. Увеличение расходов связано с ростом:

- затрат на компенсацию потерь (в связи с ростом средневзвешенных нерегулируемых цен на ОРЭМ и увеличением объема потерь);
- затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (в связи с увеличением ставки на содержание объектов ЕНЭС и средней ставки на компенсацию нормативных потерь в сетях ЕНЭС);
- затрат на услуги ТСО (связано с ростом индивидуальных тарифов);
- амортизационных отчислений вследствие ввода в эксплуатацию объектов основных средств в рамках исполнения инвестиционной программы Компании;
- затрат на персонал, связанных с индексацией заработной платы рабочих и приемом персонала в филиалы Компании.

Чистая прибыль от оказания услуг по передаче электроэнергии

Чистая прибыль от оказания услуг по передаче электроэнергии по итогам 2016 года составила 785,7 млн руб., что выше финансового результата 2015 года на 777,4 млн руб. Основные факторы, оказавшие влияние на отклонение фактической прибыли отчетного года от показателя прошлого года:

- рост выручки на 5 879,4 млн руб., или 7,6 %;
- Увеличение расходов на 4 755 млн руб., или 6,8 %;
- увеличение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 805 млн руб., или 11,3 %;
- снижение налога на прибыль на 457,9 млн руб., или на 55,2 %.

Чистая прибыль от оказания услуг по передаче электроэнергии					
Показатель	2014	2015	2016	Отклонение, 2016/2015	
				млн руб.	%
Чистая прибыль по передаче электроэнергии	2 799,0	8,3	785,7	777,4	9 366,3

+7,6 %

5 879,4

млн руб.

Рост выручки

+6,8 %

4 755

млн руб.

Увеличение расходов

Сокращение потерь электроэнергии

Уровень потерь электроэнергии				
Показатель	2014	2015	2016	Отклонение, 2016/2015
Потери, факт	9,17	9,35	9,36	0,01 п. п.
Потери, план	9,18	9,44	9,38	—
Справочно:				
Потери электроэнергии в сопоставимых условиях 2016 года	9,57	9,43	9,36	−0,07 п. п.

Увеличение отчетного показателя фактических потерь по отношению к значению 2015 года (9,35 %) обусловлено снижением отпуска электроэнергии в сеть, вызванное исключением объемов передачи по объектам «последней мили» из баланса в объеме 55,4 млн кВт • ч, интеграцией электросетевых активов г. Семилуки и г. Кимры, а также ростом транзитных перетоков.

Потери электроэнергии в 2015 году (в сопоставимых условиях 2016 года) составили 9,43 %, таким образом, снижение потерь в 2016 году относительно 2015 года составило 45,7 млн кВт • ч, или 0,07 п. п.

В 2016 году за счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации (снижению) потерь электроэнергии объем экономии составил 172,1 млн кВт • ч (359,7 млн руб.).

В 2016 году модернизировано 1,5 тыс. точек учета, затраты составили 30,3 млн руб. (при плане 2,9 тыс. точек учета и плановых затратах 50,4 млн руб.).

Организован удаленный сбор данных с 4,5 тыс. точек учета при плане 2,1 тыс. точек учета (невыполнение плановых затрат на 2016 год связано с увеличением сроков выполнения работ подрядной организации в филиале Смоленскэнерго).

Фактические потери электроэнергии в 2016 году составили 5 994,5 млн кВт • ч, или 9,36 % от отпуска в сеть. Фактические потери за 2016 год ниже плановых на 0,02 п. п. и аналогичного периода прошлого года в сопоставимых условиях на 0,07 п. п.

МРСК Центра в целях сокращения потерь электроэнергии проводит мероприятия по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления. В 2016 году в результате таких мероприятий:

- оплачено 18,4 млн кВт • ч на сумму 64 млн руб. по бездоговорному потреблению электроэнергии;
- включено в полезный отпуск 102,5 млн кВт • ч на сумму 213,7 млн руб. по безучетному энергопотреблению.

Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий		
Характер мероприятий	Эффект, млн кВт • ч	Эффект, млн руб.
Организационные мероприятия	154,8	323,2
Технические мероприятия	11,3	24,4
Мероприятия по совершенствованию учета электроэнергии	6,1	12,1
Всего	172,1	359,7

Энергосбережение и повышение энергоэффективности

Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности МРСК Центра на период 2016–2020 годы (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров от 20 апреля 2016 года № 12/16, определены следующие мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- снижение потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке.

Структура Программы	
Целевые подпрограммы (мероприятия)	Сопутствующие мероприятия
Мероприятия, целью которых является снижение потребления топливно-энергетических ресурсов и воды при осуществлении деятельности Компании	Мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям	Мероприятия по снижению расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд
Организационные мероприятия	Технические мероприятия

Реализация целевых и сопутствующих мероприятий в 2016 году				
Наименование	Эффект в натуральном выражении, (млн кВт • ч)		Экономический эффект, млн руб.	
	План	Факт	План	Факт
Целевые мероприятия	17,70	19,59	37,54	41,74
Сопутствующие мероприятия	66,20	17,79	150,98	37,53
Сопутствующие мероприятия без учета проекта «Строительство интеллектуальных сетей»	6,59	17,79	14,63	37,53
Итого	83,90	37,38	188,52	79,27
Итого без учета проекта «Строительство интеллектуальных сетей»	24,29	37,38	52,17	79,27



Информация о потерях электроэнергии в разрезе филиалов представлена в приложении № 3.3 к годовому отчету.

На 2016 год планировался эффект в целом 8 600 т у. т., или 57,2 млн руб. (без учета проекта «Строительство интеллектуальных сетей»). По итогам отчетного года эффект составил в целом 13 290 т у. т., или 89,3 млн руб.

Мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2016 году

Наименование мероприятия	Эффект в натуральном выражении, млн кВт • ч	Экономический эффект, млн руб.
Отключение трансформатора в режимах малых нагрузок на подстанци- ях с 2 и более трансформаторами	17,12	36,48
Отключение трансформаторов с сезонной нагрузкой	0,38	0,81
Выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ	0,91	1,94
Прочие	1,18	2,51

По результатам 2016 года технологический эффект от реализации мероприятий по сниже-
нию потерь электроэнергии в целом по Компа-
нии составил 37,4 млн кВт • ч, экономический
эффект – 79,3 млн руб.

Основными целевыми мероприятиями, обеспе-
чивающими снижение потребления ресурсов
на хозяйственные нужды, являются замена
освещения на энергоэффективное, утепление
и герметизация зданий.

По результатам 2016 года эффект от реализации
целевых мероприятий по снижению расхода
ресурсов на хозяйственные нужды составил
413,6 т у. т., или 10 млн руб. в стоимостном выра-
жении, при плане 232 т у. т., или 5 млн руб.



Плановые и фактические значения
целевых показателей Программы ПРСУЭ
за 2016 год приведены в приложении
№ 3.3 к годовому отчету.

79,3 млн руб.

37,4
млн кВт • ч

Технологический эффект от реализации мероприятий
по снижению потерь электроэнергии в целом
по Компании

Энергоменеджмент

В 2015 году в МРСК Центра реализован проект
«Внедрение и подготовка к сертификации
системы энергетического менеджмента (далее –
СЭнМ) в соответствии с требованиями между-
народного стандарта ISO 50001:2011». В начале
2016 года во всех филиалах Компании прошел
внутренний аудит системы энергетического
менеджмента. В марте-апреле отчетного года
сертифицирующим органом проведен сертифи-
кационный аудит СЭнМ МРСК Центра, по резуль-
татам которого было подтверждено соответствии
СЭнМ Компании требования международного
стандарта ISO 50001:2011, а также его националь-
ного аналога ГОСТ Р ИСО 50001–2012. В результате
Компания получила соответствующие сертификаты.

Результаты реализации проекта по внедрению
системы энергетического менеджмента:

- систематизация процессов энергоснабже-
ния и энергопотребления на всех уровнях
управления МРСК Центра (исполнительный
аппарат (ИА), филиалы Компании, РЭС
филиалов Компании);
- внедрение эффективного управления дея-
тельностью в области энергосбережения
и повышения энергетической эффективно-
сти в соответствии с лучшими мировыми
практиками;

- сокращение издержек, выявление и устра-
нение непроизводственных расходов
(снижение потерь электроэнергии за счет
выполнения мероприятий Программы
энергосбережения и повышения энер-
гоэффективности; сокращение расходов
ресурсов на хозяйственные нужды).

Другие виды энергетических ресурсов, не ука-
занные в таблице (атомная энергия, электро-
магнитная энергия, нефть, мазут топочный,
уголь, горючие сланцы, торф и др.), Компанией
не использовались.

Потребление энергетических ресурсов в 2016 году

Вид ресурса	Объем использования	
	В натуральном выражении	В денежном выражении, млн руб.
Тепловая энергия	50 289 Гкал	74,8
Электрическая энергия	129,3 млн кВт • ч	283,3
Бензин автомобильный	16 171,59 тыс. л	470,6
Топливо дизельное	9 250,33 тыс. л	262,5
Газ естественный (природный)	1 184,9 тыс. м³	6,6

Технологическое присоединение

Процедура технологического присоединения

Процедура технологического присоединения заявителей



Технологическое присоединение (далее – ТП) новых потребителей к электрическим сетям является
полностью регулируемым со стороны государства видом деятельности:

- порядок и сроки подключения установлены Правилами технологического присоединения энер-
гопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электро-
энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям
и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными постановлением Правительства Россий-
ской Федерации от 24 декабря 2014 года № 861;
- размер платы за подключение утверждается регулирующим органом исполнительной власти
субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Совершенствование процедуры технологического присоединения

В 2016 году в целях снижения затрат МРСК Центра на осуществление
технологического присоединения и сокращения сроков исполнения договоров ТП
увеличен объем мероприятий, выполняемых хозяйственным способом.

По итогам 2016 года исполнен 18 391 договор об осуществлении технологического присоединения,
мероприятия по которым выполнялись хозяйственным способом, что составило:

- 73 % от договоров, предусматривающих мероприятия со стороны сетевой организации
(в 2015 году – 50 %),
- 40 % от общего количества исполненных договоров (в 2015 году – 30 %).

Средний срок исполнения договоров технологического присоединения по итогам 2016 года составил
78 дней, что почти вдвое ниже показателей 2015 года (145 дней).

-1,9 раза

78
дней

Средний срок исполнения договоров технологического
присоединения по итогам 2016 года

Объем спроса и оказанных услуг

В течение последних двух лет наблюдается снижение спроса на технологическое присоединение (сокращение принятых заявок примерно на 3 % ежегодно). Об этом свидетельствует и статистика заключенных договоров: их количество сократилось относительно предыдущего периода на 2,3 %, а присоединяемая мощность по заключенным договорам – на 32,5 %.

–2,9 %

>58,8

тыс. заявок

на технологическое присоединение энергопринимающих устройств к электрическим сетям в 2016 году

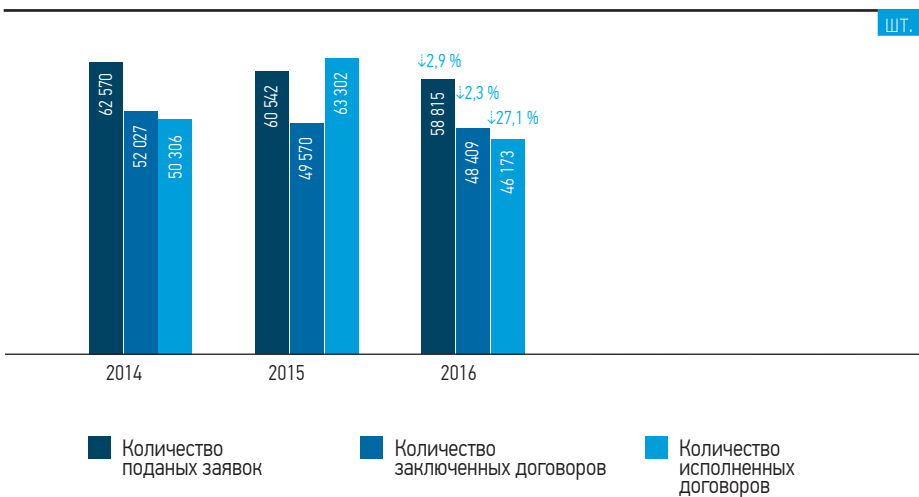
В 2016 году наблюдалось значительное сокращение (на 27,1 %) количества осуществленных присоединений относительно значения предыдущего периода, однако объем присоединенной мощности уменьшился лишь на 5 %. Это обусловлено значительным увеличением присоединений льготных категорий заявителей в 2015 году, связанным с исполнением накопленных обязательств. Присоединяемая мощность энергопринимающих устройств таких заявителей не превышает 15 кВт.

Структура спроса и оказанных услуг

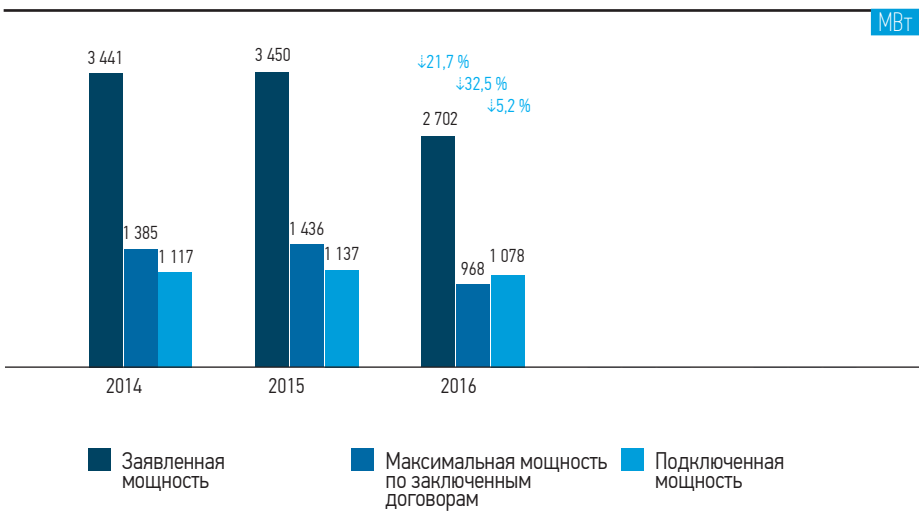
В структуре заявленной мощности в отчетном году наибольшую долю занимали категории «670 кВт и более» (52,7 %) и «до 15 кВт» (21,5 %).

Существенное сокращение объемов заявленной мощности в 2016 году наблюдалось в категориях «генерация» (–76,2 %), «свыше 150 кВт и менее 670 кВт» (–23,1 %) и «не менее 670 кВт» (–10,7 %).

Исполнение заявок на технологическое присоединение



Исполнение заявок на технологическое присоединение



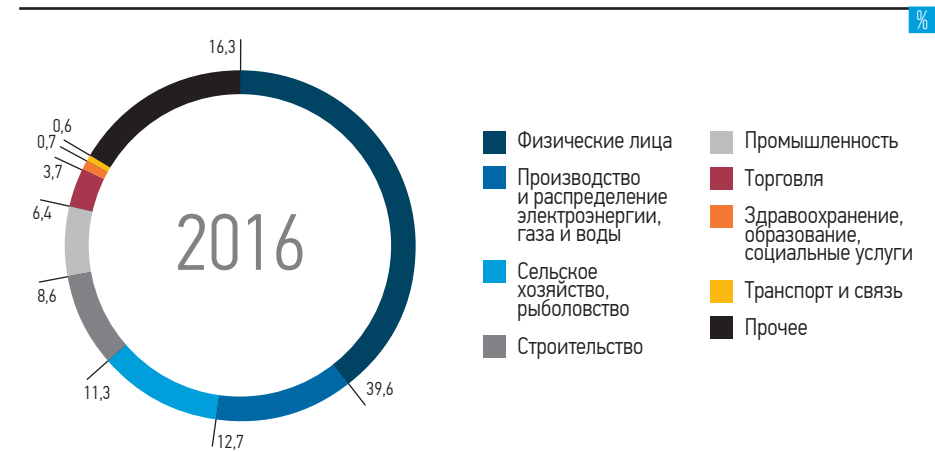
Структура заявленной мощности по категориям потребителей

Категории заявителей	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
				абс.	%
До 15 кВт включительно	580,9	580,1	582,1	2,0	0,3
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	215,1	220,2	231,1	10,9	5,0
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	479,0	402,2	309,1	–3,1	–23,1
Не менее 670 кВт	1 622,7	1 595,2	1 424,2	–171,0	–10,7
Генерация	543,1	652,6	155,5	–497,1	–76,2
Итого	3 440,8	3 450,3	2 701,9	–748,4	–21,7

Структура присоединенной мощности по категориям заявителей

Категории заявителей	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
				абс.	%
До 15 кВт включительно	490,7	643,6	465,1	–178,5	–27,7
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	96,5	103,3	97,9	–5,4	–5,2
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	161,9	161,6	166,2	4,6	2,8
Не менее 670 кВт	359,9	216,5	324,4	107,9	49,8
Генерация	7,6	11,5	24,3	12,8	1,1
Итого	1 116,6	1 136,5	1 077,9	–58,6	–5,2

Структура присоединенной мощности по отраслям



+49,8 %

Увеличение присоединенной мощности в категории «не менее 670 кВт»

В отчетном году значительное увеличение присоединенной мощности наблюдалось в категории «не менее 670 кВт» (+49,8 %), в то время как в категории «до 15 кВт включительно» произошло сокращение на 27,7 %. Доля указанных категорий заявителей остается наиболее высокой среди остальных – 30,1 % и 43,1 % соответственно.

40 %

присоединений

в 2016 году приходится на заявителей – физических лиц

Среди остальных заявителей преобладают предприятия по производству и распределению электроэнергии, газа и воды (12,7 %) и предприятия сельского хозяйства (11,3 %).

- Наиболее крупные и значимые объекты, присоединенные в 2016 году к сетям МРСК Центра:
- предприятие по производству насосов для нефтепродуктов АО «ГМС Ливгидромаш» максимальной мощностью 15 МВт;
 - ООО «Воронежэнерго» (Воронежэнерго) максимальной мощностью 7 МВт. Осуществлено строительство ВЛ 110 кВ и строительство новой ПС 110 кВ «Курская»;
 - агропромышленный комплекс ОАО «Токаревская птицефабрика» (Тамбовэнерго) суммарной максимальной мощностью 5,7 МВт. Проведены работы по строительству ПС 110 кВ «Фабричная», а также ЛЭП 10 кВ;
 - ООО «АПН «ПРОМАГРО» (Белгородэнерго) максимальной мощностью 2,16 МВт. Проведены работы по строительству ЛЭП 10 кВ, а также установки ячеек на существующей ПС 110 кВ «Архангельское».

Финансовый результат от услуг технологического присоединения

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению

Структура выручки от услуг по технологическому присоединению					
Показатель	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015,	
				млн руб.	%
Выручка	1 495,5	1 159,7	1 411,3	251,6	21,7
В том числе:					
До 15 кВт включительно, всего	43,3	67,0	63,8	−3,2	−4,8
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	196,6	275,7	298,2	22,5	8,2
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	366,9	344,3	493,8	149,5	43,4
Не менее 670 кВт	886,9	463,7	555,3	91,6	19,8
Объекты по производству электроэнергии	1,8	8,9	0,2	−8,7	−97,8

42

Выручка МРСК Центра от услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств к электрическим сетям в 2016 году увеличилась на 21,7 % по сравнению с предыдущим годом. Рост выручки связан с ростом присоединения в 2016 году крупных объектов заявителей.

Затраты на услуги по технологическому присоединению

Структура затрат на услуги по технологическому присоединению					
Элементы затрат	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
				млн руб.	%
Затраты на технологическое присоединение, всего ¹	357,1	429,4	417,4	−12,0	−2,8
В том числе:					
Материальные затраты	32,3	49,2	33,8	−15,4	−31,3
Услуги производственного характера	3,4	4,0	5,8	1,8	45,0
Амортизация основных средств и НМА	10,6	14,2	12,0	−2,2	−15,5
Затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	245,5	289,0	291,6	2,6	0,9
Прочие расходы	65,3	73,0	74,2	1,2	1,6

Расходы на услуги по технологическому присоединению, оказываемые МРСК Центра в 2016 году, составили 417,4 млн руб., что ниже на 12 млн руб., или на 2,8 %, расходов 2015 года.

Снижение расходов связано в основном с созданием мобильных бригад, выполняющих работы по технологическому присоединению, затраты по которым относятся на инвестиционную деятельность.

Чистая прибыль от технологического присоединения



Чистая прибыль от оказания услуг по технологическому присоединению по итогам 2016 года составила 705,9 млн руб., что выше финансового результата за 2015 год на 121,7 млн руб. Основные факторы, оказавшие влияние на формирование отклонения прибыли 2016 года от показателя прошлого года:

- рост выручки на 251,6 млн руб., или 21,7 %;
- снижение расходов на 12 млн руб., или 2,8 %;
- увеличение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 111,5 млн руб.;
- рост налога на прибыль на 30,4 млн руб., или 20,8 %.

При этом произошел рост затрат на персонал на 2,6 млн руб., услуг производственного характера на 1,8 млн руб. и прочих расходов на 1,2 млн руб., что связано с увеличением объемов выполняемых работ по технологическому присоединению.

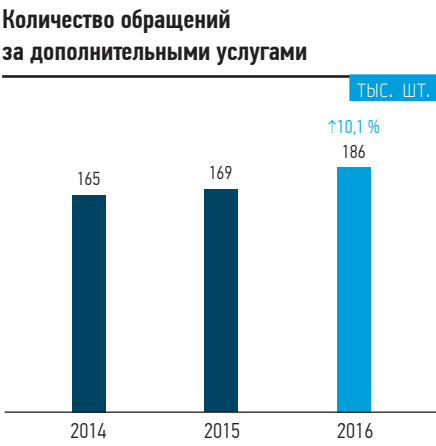
Дополнительные услуги

Направления дополнительных услуг

Помимо основных регулируемых видов деятельности МРСК Центра развивает дополнительные услуги в целях обслуживания потребителей и получения дополнительной нетарифной прибыли. Основными из них являются:

- организация систем наружного освещения;
- технологическое обслуживание и ремонт электрических сетей и электрооборудования;
- переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов;
- предоставление технических ресурсов;
- испытания и диагностика оборудования;
- установка и замена приборов учета;
- выполнение работ, относящихся к компетенции клиентов, при осуществлении процедуры технологического присоединения (далее – сопровождение ТП);
- энергоаудит и энергосервис;проектирование и строительство объектов энергетики.

Данные сервисы носят коммерческий характер и не подлежат обязательному государственному регулированию.



+10,1 %

>186 тыс. обращений

по дополнительным услугам поступило в Компанию по итогам 2016 года

Развитие дополнительных услуг

Развитие дополнительных услуг в 2016 году осуществлялось по следующим направлениям:

- реализация проекта по развитию услуги «Сопровождение ТП» на возмездной основе в 4 филиалах;
- выявление бездоговорного использования электросетевых объектов Компании в части услуги «Предоставление технических ресурсов»;
- актуализация стоимости услуги «Предоставление технических ресурсов» на основании независимой оценки рыночной стоимости предоставления права временного (ограниченного) пользования имуществом Компании в целях размещения оборудования заявителя по действующим договорам, а также заключение договоров по выявленным фактам бездоговорного размещения стороннего имущества.

Наиболее популярным направлением для клиентов Компании является услуга «Сопровождение ТП» – комплексная услуга по выполнению работ, относящихся к компетенции клиентов при осуществлении процедуры технологического присоединения.

Положительные результаты «пилотного» проекта по развитию данной услуги, стартовавшего в 2015 году в филиалах Воронежэнерго и Курскэнерго, позволили расширить географию проекта – в 2016 году к реализации услуги подключились филиалы Белгородэнерго и Липецкэнерго. В ходе развития услуги выполнялись, в частности, следующие мероприятия:

- Проведение обучения работников офисов обслуживания потребителей навыкам активных продаж.
- Закрепление персональных менеджеров за заявителями с ЭПУ от 15 до 150 кВт.
- Оценка компетенций и навыков работников офисов обслуживания потребителей и отделов маркетинга и дополнительных сервисов на соответствие требованиям, предусмотренных Картой компетенций работников.
- Анализ конкурентоспособности цены услуги «Сопровождение ТП» в филиалах. Расчет и утверждение цены услуги филиала, сопоставимой со среднерыночной стоимостью.

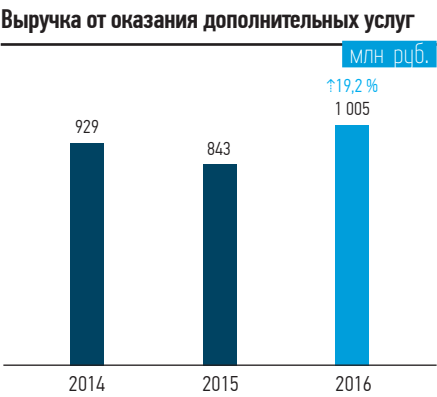
За два года реализации проекта выручка по услуге увеличилась в 3 раза или на 105 млн руб. По итогам 2016 года выручка по услуге составила 158 млн руб., в том числе по «пилотным» филиалам – 109 млн руб., или 70 % от общей выручки по услуге. Охват рынка потребителей ТП услугой «Сопровождение ТП» составил: в филиале Воронежэнерго – 84 %, Курскэнерго – 82 %, Липецкэнерго – 53 %, Белгородэнерго – 31 %.

В 2017 году реализация пилотного проекта по развитию услуги «Сопровождение ТП» будет начата еще в двух филиалах: Тверьэнерго и Ярэнерго.

Финансовый результат от реализации дополнительных услуг

Рост выручки на 19,2 % по сравнению с 2015 годом обеспечен в основном за счет развития следующих услуг:

- «Переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов» (рост на 54 млн руб., или на 43 %);
- «Сопровождение ТП» (рост на 52 млн руб., или на 49 %);
- «Предоставление технических ресурсов» (рост на 41 млн руб., или на 29 %).



Взаимодействие с потребителями

Основной целью МРСК Центра в работе с потребителями является формирование лояльности клиентов, основанной на качественном обслуживании и удовлетворении их потребностей в кратко- и долгосрочной перспективе.

Принципы работы с потребителями

Принципы взаимодействия с клиентами:

- определение и выполнение обоснованных требований клиентов (потребителей),
- постоянный мониторинг их ожиданий и удовлетворенности,
- обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения добросовестных клиентов (потребителей) Компании,
- доступность услуг для клиентов (потребителей).

МРСК Центра придерживается клиентоориентированного подхода, основанного на систематическом взаимодействии с клиентами, отслеживании и анализе их потребностей, а также на изучении мнения потребителей о качестве обслуживания. Такой подход включает анализ рисков, поиск взаимовыгодных решений, конструктивное урегулирование и предотвращение конфликтов. Принцип «обратной связи» предполагает соответствующие изменения в деятельности Компании в ответ на потребности и ожидания клиента.

Клиентам компании гарантируется объективное и непредвзятое рассмотрение обращений и жалоб в установленные сроки, а также возможность обжалования решений.

Требование по применению индивидуального подхода к потребителям, учет особенностей каждой клиентской группы распространяется на все категории потребителей и предполагает индивидуальную работу с крупными по объемам потребления клиентами, а также организацию специального обслуживания для ветеранов и социально уязвимых категорий населения.

В Компании выделены три вида обслуживания клиентов: очное обслуживание и заочное обслуживание, которое включает интерактивное обслуживание клиентов. Информация от клиентов поступает посредством специально оборудованных выделенных каналов.

В Компании действует 288 офисов обслуживания потребителей, в том числе 24 центра обслуживания потребителей и 264 пункта по работе с потребителями.

Взаимодействие с потребителями услуг МРСК Центра осуществляется в соответствии со Стандартом качества обслуживания потребителей, утвержденным Советом директоров Компании (протокол от 24 июня 2015 года № 13/15).



С документом можно ознакомиться на сайте Компании



Полный перечень офисов обслуживания потребителей МРСК Центра опубликован на сайте Компании.

-2,8 %

~1 млн обращений

поступило в Компанию от потребителей

Статистика обращений потребителей

Распределение обращений по каналам коммуникации

	Количество обращений, шт.			Отклонение 2016/2015, %
	2014	2015	2016	
Очные обращения	327 404	346 693	334 083	-3,6
Заочные обращения через call-центр	552 360	648 085	627 702	-3,1
В том числе по телефонам горячей линии по вопросам электроснабжения	382 248	459 813	435 233	-5,3
Письменные обращения через канцелярию	3 737	4 683	5 285	12,9
Заочные обращения ¹	7 075	4 309	9 964	131,2
Прочее	26 649	14 942	13 602	-9,0
Итого	917 225	1 018 712	990 636	-2,8

¹ Через интернет-приемную / личный кабинет / онлайн-консультации / E-mail

Структура обращений потребителей

Структура обращений потребителей по категориям



В структуре обращений потребителей в отчетном году наибольшую долю занимали информационные сообщения (в том числе по аварийным отключениям) – 31 %, заявки на оказание услуг – 30 %, запросы справочной информации и консультации – 21 %.

Структура обращений потребителей по цели



Наиболее частой причиной обращения потребителей (44,8 %) является отключение электроэнергии, а также обращения по дополнительным услугам (18,8 %) и по вопросам технологического присоединения – 12,4 %.

Оценка надежности и качества оказываемых услуг

Показатель качества оказываемых услуг служит индикатором эффективности взаимодействия Компании с потребителями.

Плановые значения для каждого филиала Компании ежегодно устанавливаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. Фактическая оценка производится работниками Компании по итогам проведения интервью по телефону, письменного (в том числе интерактивного) опроса потребителей. Также

клиенты могут оценить качество работы Компании, заполнив в интернет-приемной анкету о качестве предоставляемых МРСК Центра услуг: <https://www.mrsk-1.ru/customers/customer-service/feedback/quality/>.

По итогам 2016 года показатели качества оказываемых услуг достигнуты по всем филиалам, но не превысили запланированных значений.



Итоги оценки качества услуг в разрезе филиалов приведены в приложении № 3.4 к годовому отчету.

ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Программа инновационного развития реализуется в целях развития МРСК Центра как высокотехнологичной российской компании и достижения сбалансированного развития энергетического комплекса в регионах присутствия Компании за счет повышения надежности, качества и экономичности снабжения потребителей путем модернизации электрических сетей на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры энергетики.

Реализация Программы инновационного развития в 2016 году

млн. руб. без НДС		
Основные направления	План–2016	Факт–2016
Программа инновационного развития	587,47	614,48
в том числе:		
Проект НИОКР	32,59	32,59
Внедрение инноваций	549,38	573,83
Развитие систем информационно-аналитического обеспечения	0,60	0,60
Развитие кадрового потенциала и партнерства в сфере образования	4,90	7,46

Программа содержит мероприятия, направленные на улучшение существующей производственно-технической системы и бизнес-процессов МРСК Центра, внедрение новых технологий, вывод на рынок новых продуктов и услуг, развитие научно-инженерного потенциала отрасли, формирование соответствующей инфраструктуры и кадрового потенциала.

104,6 % от плана

614,48
млн руб.

Затраты на реализацию Программы инновационного развития в 2016 году

4,28 %

Доля затрат на внедрение инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг) от общего объема инвестиционной программы при плановом значении 4,00 %.

Выполнение наиболее значимых проектов и мероприятий Программы инновационного развития за 2016 год

Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения 35–110(220) кВ

В рамках строительства подстанции «Черная Слобода» 35/6 кВ филиала Липецкэнерго выполнены работы по проектированию внутриобъектовых связей вторичных систем по технологии «цифровой подстанции». В 2016 году завершены проектно-изыскательские работы по стадии «П». Получены согласования землепользователей для прохождения питающих ВЛ–35 кВ и размещения площадки под строительство ПС.

Кроме того, в 2016 году проведена работа по планированию технических решений, которые будут использованы при реализации комплексного проекта по применению технологии «цифровой подстанции», созданию единого программно-аппаратного комплекса РЗА и ТЛМ, управляющего вторичными системами ПС и автоматизированной прилегающей распределительной сетью 10 кВ в рамках реконструкции подстанции «Тургиново» (35/10 кВ) филиала Тверьэнерго. Подготовлено техническое задание на проектирование подстанции и прилегающей сети 10 кВ. ТЗ передано для проведения торгово-закупочной процедуры по выбору подрядчика.

При реализации проекта «Организация внутриобъектовых связей вторичных систем по технологии «цифровой подстанции» в рамках строительства подстанции «Спутник» (110/10/6 кВ)» проведены работы по согласованию ТЗ на поставку инновационного оборудования с поддержкой стандарта МЭК 61850.

Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

В рамках проекта будет реализовано новое инновационное решение – реклоузер 35 кВ, применяемый на подстанциях 35 кВ. Данное оборудование в 2016 году запроектировано

на подстанции «Сабуровская» и «Селезневская» филиала Тамбовэнерго. Применение реклоузера 35 кВ сокращает время реконструкции подстанций, уменьшает необходимую площадь под оборудование, увеличивает надежность работы ОРУ 35 кВ за счет уменьшения количества электрических аппаратов 35 кВ. В случае отсутствия замечаний планируется дальнейшее применение данного технического решения.

Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике

Данное направление предполагает использование инновационных материалов и технологий, среди которых можно выделить композитные опоры ВЛ и инновационные провода (высокопрочный провод марки АСВП).

Среди значимых направлений инновационного развития, по которым велась работа в 2016 году, можно также выделить продолжение реализации Программы инновационного развития в МРСК Центра по проектам автоматизации подстанций с применением оборудования релейной защиты и автоматики (РЗА) и системы сбора и передачи информации (ССПИ), поддерживающих современный стандарт МЭК 61850 «Коммуникационные сети и системы подстанций». Целью проекта стала практическая оценка перспектив данного технического решения в качестве основного для построения систем РЗА и ССПИ для двухтрансформаторных тупиковых и отпаечных подстанций 110/10 (6) кВ.

Продолжена опытная эксплуатация «цифровой» ПС 110/10 кВ «Ярцево–2», филиала Смоленскэнерго. Реализация элементов «цифровой» подстанции на пилотном объекте позволила, в частности:

→ реализовать обмен телеметрической информацией с верхним уровнем диспетчерского управления с применением двух цифровых каналов передачи данных – оптического и спутникового;

→ повысить надежность эксплуатации объекта за счет отказа от электромеханических устройств и применения цифровых устройств ССПИ и РЗА одного информационного стандарта МЭК 61850 и унификации связей за счет применения многофункциональных устройств с виртуальной конфигурацией функций и использования горизонтальных связей (GOOSE) МЭК 61850;

→ повысить функциональность ССПИ и МП-устройств и сократить время алгоритма их работы.

В 2016 году выполнялось проектирование новой ПС 110/10 кВ «Спутник», планируемой к строительству в филиале Воронежэнерго. Данная ПС также проектировалась с применением защит и автоматики на базе стандарта МЭК 61850.

В работе в 2016 году находились перспективные проекты реконструкции ПС 110 кВ «Строитель» (филиал Белгородэнерго) и ПС 35 кВ «Тургиново» (филиал Тверьэнерго). При этом ПС «Тургиново» и ПС «Строитель» планируется выполнить в виде единого программно-аппаратного комплекса защит и управления ПС. Данные проекты реализуются в рамках реализации национального проекта «Развитие и внедрение системы автоматизированной защиты и управления электрической подстанцией нового поколения»:

→ без использования аналоговых данных при измерениях, построении защиты и управления по принципу упрощенного блочного монтажа, с применением единой информационной шины и ВОК в качестве информационных кабелей;

→ посредством сбора и обработки данных по управлению всеми защитами и автоматикой ПС из единого программируемого контроллера, в обязательном порядке с использованием систем, защищенных от возможности несанкционированного доступа к системам управления подстанцией.

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

Приоритетом выполнения НИОКР является активная работа с технологиями, позволяющими проводить модернизацию существующих сетей с улучшением параметров их функционирования.

В 2016 году МРСК Центра проведены следующие НИОКР:

- Разработка технических решений по совмещению традиционных объектов распределительных сетей с зарядной инфраструктурой (интеллектуальный трансформатор сети СН/НН).
- Разработка тренажера оперативного и эксплуатационного персонала, на основе моделей виртуальной реальности трансформаторной подстанции.
- Разработка, изготовление и испытания одноцепных и двухцепных опор из композитных материалов для ВЛ 6–20 кВ.
- Разработка программно-аппаратного комплекса для защиты подстанций 35–110кВ нового поколения от электромагнитных воздействий с применением мультитросовой молниезащиты для нужд МРСК Центра.

В рамках реализации проектов МРСК Центра стремится использовать передовые инновационные технические решения, такие как стальные многогранные опоры, столбовые трансформаторные подстанции СТП, реклоузеры 10 кВ, энергоэффективные силовые трансформаторы и другие.



Перечень реализуемых проектов приведен в приложении № 3.5 к годовому отчету.

Научно-технический совет

В августе 2016 году создан Технический совет МРСК Центра, деятельность которого направлена на формирование и практическую реализацию технической и инновационной политики Компании. В ведении Совета находятся: вопросы эффективного развития электросетевого комплекса, определение направлений и координация НИОКР, участие в формировании технической политики Компании и другие.

Кроме того, научно-техническая деятельность МРСК Центра реализуется посредством участия в работе в составе научно-технического совета ПАО «Россети» (далее – НТС), созданного в 2013 году. Представители Компании входят как в состав президиума НТС, так и в экспертный состав секций.



Сведения о составах указанных Советов и их деятельности в 2016 году представлены в приложении № 3.5 к годовому отчету.

КОМПЛЕКСНАЯ ТРАНСФОРМАТОРНАЯ ПОДСТАНЦИЯ С ФУНКЦИЕЙ ЗАРЯДКИ ЭЛЕКТРОМОБИЛЕЙ

В 2016 году МРСК Центра получила свидетельства о государственной регистрации восьми программ ЭВМ для развития системы управления производственными активами Компании, а также патент на полезную модель «Комплексная трансформаторная подстанция с функцией зарядки электромобилей» № 165 524 от 4 октября 2016 года.



Подробная информация о работах в рамках указанных НИОКР, а также о полученных охранных документах приведена в приложении № 3.5 к годовому отчету.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Эффективность деятельности МРСК Центра как современной электросетевой компании напрямую зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации.

Наибольшую роль информационные технологии играют при реализации бизнес-задач Компании по обеспечению надежности и бесперебойности энергоснабжения и повышению качества обслуживания, обеспечению удовлетворенности потребителей. Рост автоматизации процессов также позволяет обеспечить повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий осуществляется в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуникаций (Стратегия ИТТ), утвержденной Советом директоров МРСК Центра 13 июня 2012 года.

Развитие автоматизированных систем технологического управления

В 2016 году в рамках выполнения программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации, программ повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей, а также внедрения автоматизированных систем диспетчерского управления (АСДУ) в 7 филиалах Компании:

- телемеханизировано 5 подстанций 110 кВ и 27 подстанций 35 кВ;
- внедрена система АСДУ в 1 районном диспетчерском пункте (РДП) РЭС;
- выполнены проектно-изыскательские работы по разработке систем телемеханики на 12 подстанциях 110 кВ и 3 подстанциях 35 кВ;
- выполнены проектно-изыскательские работы по разработке АСДУ в 2 РДП РЭС.

По итогам 2016 года всего современными системами телемеханики оснащены 468 подстанций 110 кВ и 304 подстанции 35 кВ.

В 2017 ГОДУ КОМПАНИЯ ПЛАНИРУЕТ ВНЕДРИТЬ СИСТЕМЫ ТЕЛЕМЕХАНИКИ НА СЛЕДУЮЩИХ ОБЪЕКТАХ:

- 12 подстанциях 110 кВ;
- 63 подстанциях 35 кВ;
- АСДУ в 24 РДП РЭС.

+1,1 %

468 подстанций 110 кВ

оснащены современными системами телемеханики по итогам 2016 года

+10,8 %

304 подстанции 35 кВ

оснащены современными системами телемеханики по итогам 2016 года

Развитие автоматизации бизнес-приложений

В соответствии со Стратегией ИТТ до 2016 года в области бизнес-приложений в рамках программы комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности:

→ выполнены работы по расширению функциональных возможностей корпоративного информационно-аналитического портала, портала Контакт-центра, автоматизированной системы управления закупочной деятельности, включая возможности обмена данными с другими внешними и корпоративными системами;

→ в КИСУР выполнены проекты по развитию автоматизации процессов технологического присоединения, автоматизации бухгалтерского и налогового учета и отчетности, выполнены работы по расширению автоматизации процессов обеспечения распределения электроэнергии, управления взаимоотношения с клиентами, управления финансами и бизнес-планированием, правового обеспечения, управления персоналом;

→ осуществлена комплексная автоматизация служб документационного обеспечения управления. Автоматизированы процессы хранения, обработки, нормализации и предоставления нормативно-справочной информации на базе автоматизированной информационной системы НСИ;

→ проведена модернизация автоматизированной системы управленческого документооборота.

Развитие телекоммуникаций (ТК) и ИТИ

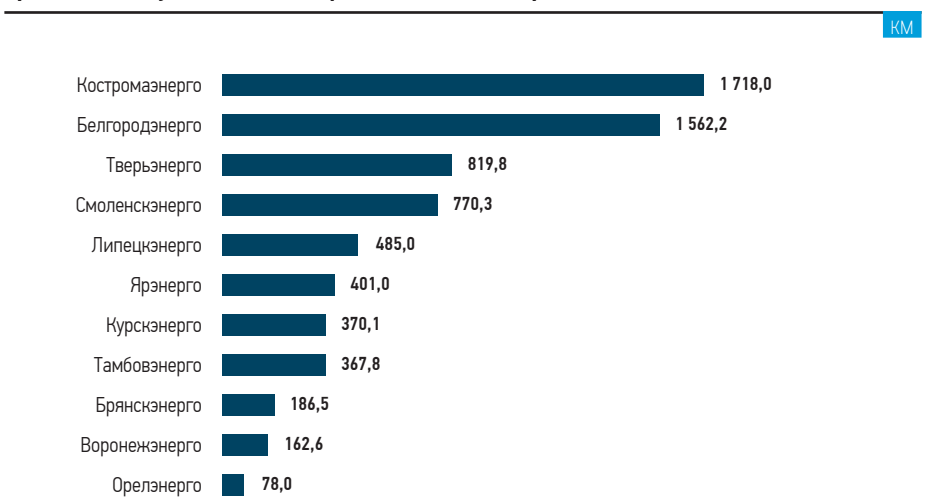
В течение 2016 года продолжалось оснащение филиалов Компании волоконно-оптическими линиями связи (ВОЛС), которые несмотря на высокую стоимость и продолжительный срок строительства остаются наиболее надежными и обладают наибольшей пропускной способностью, чем остальные решения.

В 2016 году было построено 233 км ВОЛС (4,7 % от общей протяженности ВОЛС Компании).

Общая протяженность ВОЛС в МРСК Центра составляет 7 022 км, из которых 4 442 км построено за счет инвестиций МРСК Центра, 2 580 км – за счет средств инвесторов.

Продолжились работы по оснащению подстанций спутниковой связью (МЗССС). Чаще всего спутниковые каналы используются как резервные каналы связи и передачи данных для подстанций 35 и 110 кВ или на объектах, расположенных на значительном удалении, куда строительство других каналов связи экономически не обоснованно.

Протяженность участков ВОЛС в филиалах МРСК Центра



Структура ВОЛС в филиалах МРСК Центра по типу прокладки



За весь период оснащения подстанций комплектами спутникового оборудования было оборудовано 314 объекта МРСК Центра.

В МРСК Центра построена и активно развивается система цифровой диспетчерской радиосвязи на основе современного цифрового радиооборудования стандарта DMR, интегрируемая в существующую транспортную систему передачи данных компании. Эта система позволяет перейти на качественно новое диспетчерское управление аварийными и эксплуатационными бригадами, объединенное в сеть, оно обеспечивает непрерывную связь бригады при перемещении.

КОМПЛЕКТЫ СПУТНИКОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ В 2016 ГОДУ ВНЕДРЕНЫ В СЛЕДУЮЩИХ ФИЛИАЛАХ:

→ Белгородэнерго – 3;
→ Брянскэнерго – 1;
→ Курскэнерго – 2;
→ Смоленскэнерго – 1;
→ Тамбовэнерго – 1;
→ Тверьэнерго – 3.

СИСТЕМЫ ТЕЛЕМЕХАНИКИ В 2016 ГОДУ ВНЕДРЕНЫ В СЛЕДУЮЩИХ ФИЛИАЛАХ:

→ Белгородэнерго – 4 объекта;
→ Воронежэнерго – 5 объектов;
→ Костромаэнерго – 3 объекта;
→ Орелэнерго – 2 объекта;
→ Смоленскэнерго – 2 объекта;
→ Тамбовэнерго – 5 объектов;
→ Ярэнерго – 9 объектов.

Структура радиостанций МРСК Центра



В настоящее время услуги связи для МРСК Центра предоставляют три сотовых оператора. Выбор нескольких операторов связи для оказания услуг по передаче данных обусловлен увеличением территории покрытия сигнала. На текущий момент в МРСК Центра зарегистрировано 9,5 тыс. активных абонентов, использующих голосовую мобильную связь (суммарные затраты на данный вид связи в 2016 году – 40,67 млн руб.), а также около 27 тыс. активных пользователей мобильной связи для передачи данных (суммарные затраты в 2016 году – 23,42 млн руб.).

Дальнейшие направления деятельности в области ИТТ

В соответствии со Стратегией ИТТ намечено развитие Корпоративной информационной системы управления ресурсами (КИСУР) по направлениям управления взаимоотношениями с потребителями, реализации услуг по передаче электроэнергии, технического обслуживания и ремонта оборудования, оперативно-технологического управления, бухгалтерского учета и отчетности, управления собственностью.

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА

Система менеджмента качества (далее – **СМК**) является составляющей общей системы управления МРСК Центра и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Компании, а также для достижения целевых ориентиров, поставленных в рамках Стратегии развития электросетевого комплекса.

В мае 2016 года BSI провел инспекционный аудит действующей системы управления МРСК Центра. Целями данного аудита являлись:

- проверка эффективности системы управления Компании в свете внутренних/внешних изменений и ее непрерывное соответствие и применение к области сертификации;
- демонстрация обязательств поддерживать эффективность и улучшение системы менеджмента для повышения эффективности функционирования СМК;
- подтверждение целостности системы менеджмента и соответствия требованиям международного стандарта ИСО 9001:2008.

По итогам аудита рекомендовано продолжение регистрации системы управления МРСК Центра.

Процессы, функционирующие в Компании, выделены в отдельные бизнес-процессы и бизнес-сервисы – 9 бизнес-сервисов и 20 бизнес-процессов, укрупненно они распределены по 6 направлениям – целевым подсистемам управления.



Перечень бизнес-процессов приведен в годовом отчете за 2015 год.

В соответствии с требованиями стандарта в МРСК Центра проводится процедура анализа СМК со стороны руководства на регулярной основе. По результатам данной процедуры система менеджмента качества за 2013–2015 годы признана результативной.

В среднесрочной перспективе в планах Компании:

- переход на новую версию МС ИСО 9001:2015 (включая сертификацию) – 2017–2018 годы;
- прохождение инспекционного аудита, подтверждающего действие сертификата МС ИСО 9001:2008 – 2017 год;
- интеграция Системы управления рисками в систему менеджмента качества Компании – 2017–2018 годы.

Показатели качества и надежности услуг, оказываемых потребителям

Для оценки качества услуг, предоставляемых МРСК Центра в части технологического присоединения, используется показатель «Уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети». Данный показатель¹ является интегральным и включает в себя три основных показателя, характеризующих:

- качество рассмотрения заявок на технологическое присоединение к сети. Определяется исходя из рассмотрения заявок на технологическое присоединение к сети, полученных от потребителей и производителей электроэнергии, а также территориальных сетевых организаций;
- качество исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей к сети;
- соблюдение антимонопольного законодательства при технологическом присоединении заявителей к электрическим сетям сетевой организации.

МС ИСО 9001:2008

СМК соответствует требованиям международного стандарта МС ИСО 9001:2008. Компании выдан сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям МС ИСО 9001:2008. Орган по сертификации – BSI. Сертификат № FS 513 378.

¹ Показатель рассчитывается в соответствии с Приказом Минэнерго России от 14 октября 2014 года № 718 (в редакции от 27 октября 2014 года) «Об утверждении Методических указаний по расчету уровня надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг для организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью и территориальных сетевых организаций».

В соответствии с установленной методикой, показатель уровня качества услуг по технологическому присоединению в МРСК Центра выполняется в полном объеме.

Уровень надежности оказываемых потребителям услуг МРСК Центра определяется продолжительностью прекращений передачи электроэнергии в отношении потребителей услуг электросетевой организации. Существующая динамика данного показателя свидетельствует о стабильном выполнении установленных параметров всеми филиалам МРСК Центра.

Другим индикатором оценки уровня надежности с точки зрения параметров электроснабжения служит показатель среднего времени прекращения электроснабжения (для фидеров 6–110 кВ).

К 2016 году среднее время прекращения электроснабжения для фидеров 6–110 кВ снизилось более чем на 30 % по сравнению с 2013 годом. Незначительное увеличение показателя в 2016 году связано с увеличением количества опасных природных явлений, оказывающих непосредственное влияние на электроснабжение потребителей.

Еще одним параметром надежности оказываемых услуг является показатель «Недопущения более заданного числа аварий» и удельная аварийность. Предельный уровень, установленный данным показателем, в отчетном году превышен не был.

В анализируемый период наблюдается снижение удельной аварийности, а по сравнению с 2013 годом данный показатель снизился более чем в 2 раза.

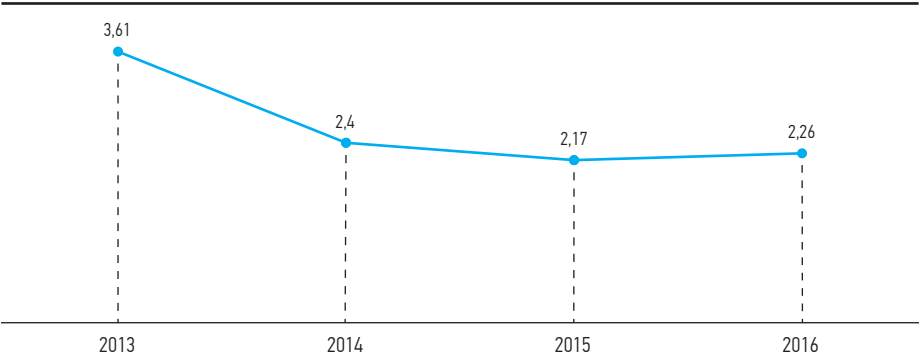
Уровень качества услуг по технологическому присоединению¹

	2013	2014	2015	2016
План	1	1	≤1,1	≤1,1
Факт	1	1	1	1

Средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии

	2013	2014	2015	2016 ²
План	1	1	1	≤1
Факт	1	1	1	0,58

Среднее время прекращения электроснабжения (для фидеров 6–110 кВ)



Динамика удельной аварийности

	2013	2014	2015	2016
Удельная аварийность на объектах	17,8	12,4	10,0	8,3

¹ С 2015 года наименование показателя в системе КПЗ: «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения».

² Начиная с 2016 года – расчет показателя по новой методике.

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ ТЕЛЕМЕХАНИКИ И АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ ДИСПЕТЧЕРСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2016 году МРСК Центра продолжила работу по выполнению программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации, программ повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей, а также внедрение автоматизированных систем диспетчерского управления (АСДУ) в 7 филиалах Компании.

В 2016 году были внедрены системы телемеханики на 5 подстанциях 110 кВ:

- 3 – в филиале Костромаэнерго,
- 2 – в филиале Орелэнерго.

Также в 2016 году внедрены системы телемеханики на 27 подстанциях 35 кВ:

- 4 – в филиале Белгородэнерго,
- 5 – в филиале Воронежэнерго,
- 3 – в филиале Орелэнерго,
- 2 – в филиале Смоленскэнерго,
- 5 – в филиале Тамбовэнерго,
- 8 – в филиале Ярэнерго.

54

Внедрена АСДУ в 1 районном диспетчерском пункте (РДП) РЭС филиала Воронежэнерго, выполнены проектно-изыскательские работы по внедрению систем телемеханики на 12 подстанциях 110 кВ филиала Тамбовэнерго и 3 подстанциях 35 кВ в филиале Белгородэнерго, а также выполнены проектно-изыскательские работы по внедрению АСДУ в 2 РДП РЭС филиала Воронежэнерго.

По итогам 2016 года всего системами телемеханики оснащены 718 подстанций 110 кВ и 1 271 подстанций 35 кВ, что составляет 95 и 79 % от общего числа ПС 110 кВ и 35 кВ.

Внедрение систем телемеханики и АСДУ направлено на повышение контроля за режимом работы электрических сетей, предотвращение технологических нарушений, вызванных перепадами напряжения и перегрузкой оборудования, а также на снижение времени восстановления энергоснабжения потребителей в ситуации отключения электроэнергии. Использование данных комплексов позволяет не только следить в режиме реального времени за функционированием объектов электросетевой инфраструктуры, но и дистанционно управлять работой оборудования подстанций.

В 2017 году Компания планирует внедрить системы телемеханики на 12 подстанциях 110 кВ и 65 подстанциях 35 кВ и АСДУ в 24 РДП РЭС.



95 % от общего числа ПС

718
подстанций 110 кВ

оснащены системами телемеханики
по итогам 2016 года

79 % от общего числа ПС

1 271
подстанция 35 кВ

оснащена системами телемеханики
по итогам 2016 года

ТЕЛЕМЕХАНИЗАЦИЯ ЭНЕРГООБЪЕКТОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СИСТЕМЫ ВЫСОКОСКОРОСТНЫХ КАНАЛОВ ПЕРЕДАЧИ ДАННЫХ

МРСК Центра продолжает реализацию мероприятий по телемеханизации объектов электросетевого комплекса с использованием системы высокоскоростных каналов передачи данных на базе волоконно-оптических линий связи (ВОЛС).

В 2016 году для бесперебойного осуществления основной операционной деятельности организованы каналы связи по технологии ВОЛС на следующих объектах диспетчеризации:

- В Белгородской области к ПС 35 кВ «Октябрьская», «Мандрово», «Никитовка», «Викторополь», «Белый Колодезь», «Белянка» общей протяженностью 81 км.
- В Брянской области до ПС 110кВ «Мичуринская» протяженностью примерно 9 км.
- В Воронежской области на участке ПС 35 кВ «Хохол–1» – ПС 35 кВ «Хохол–2» протяженностью 7 250 м.
- В зоне действия Смоленскэнерго на участках:
 - Дорогобужская ТЭЦ – Дорогобужский РЭС протяженностью 18,5 км;
 - Смоленский РЭС – Ярцевский РЭС протяженностью 62,4 км;
 - Ярцевский РЭС – Сафоновский РЭС протяженностью 42,2 км.
- В Тамбовской области на участке ПС 110кВ «Токаревская» – ПС 110кВ «Фабричная» протяженностью 5,4 км.

Данные мероприятия позволяют осуществлять передачу телеметрической информации, предназначенную для управления оперативно-технологической и производственно-технической деятельностью, обеспечивающую всестороннюю поддержку процессов сбора, обработки и использования технологической информации (информации о режимах электрических сетей, состоянии сетевых объектов и их оборудования, состоянии средств и систем управления).



225,8
КМ

каналов связи организовано
по технологии ВОЛС

55

ПРИМЕНЕНИЕ СМО И СТП РАЗРАБОТКИ МРСК ЦЕНТРА ПРИ ПРОВЕДЕНИИ РЕКОНСТРУКЦИИ И СТРОИТЕЛЬСТВА ЭНЕРГООБЪЕКТОВ

МРСК Центра продолжает установку стальных многогранных опор (СМО) 0,4 кВ и столбовых трансформаторных подстанций (СТП) 6–10/0,4 кВ. Внедряемое оборудование является результатом собственных научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР) МРСК Центра.

Партия из 105 СМО устанавливается в микрорайонах ИЖС Белгородского, Старооскольского, Губкинского и Грайворонского районов Белгородской области, где идет строительство новой электросетевой инфраструктуры для подключения участков частных застройщиков, а также в ходе комплексной модернизации отслуживших свой срок сетей.

Стальные многогранные опоры более надежны и долговечны, чем железобетонные и деревянные опоры, так как не подвержены излому и практически не нуждаются в ремонте. Конструктивные особенности СМО позволяют значительно увеличить скорость монтажа, снизить логистические расходы и затраты на строительство и технологическое присоединение к сетям. В микрорайонах с плотной жилой застройкой особенно востребованы компактность, пожаробезопасность и вандалоустойчивость новых опор.

Столбовые подстанции разработки МРСК Центра по сравнению с другими СТП имеют более простую и надежную конструкцию, позволяющую осуществлять их монтаж на опоре без специализированной грузоподъемной техники. Применение таких подстанций для подключения единичных объектов малой мощности обеспечивает сокращение затрат и сроков технологического присоединения даже в отдаленных населенных пунктах. Кроме того, СТП повышает надежность и снижает протяженность линий низкого класса напряжения, тем самым сокращая потери при передаче электроэнергии.

В рамках реализации Программы инновационного развития МРСК Центра 2016–2020 годов (с перспективой до 2025 года) Компания и дальше планирует внедрение инновационных разработок – СТП 6–10/0,4 кВ, СМО 0,4 кВ как в составе комплексных проектов реконструкции электрических сетей, так и при осуществлении проектов технологического присоединения.



105
СМО

устанавливается в микрорайонах
Белгородской области

РЕКОНСТРУКЦИЯ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ С ПРИМЕНЕНИЕМ ОПОР ИЗ КОМПОЗИТНЫХ МАТЕРИАЛОВ

МРСК Центра продолжает внедрение результатов собственных НИОКР. В 2016 году Компания выполнила реконструкцию линии электропередачи 10 кВ с применением опор, изготовленных из композитных материалов. Данные работы были проведены в селе Сырское Липецкого района Липецкой области.

Композитные опоры ЛЭП 10 кВ разработаны в ходе научно-исследовательской и опытно-конструкторской работы, выполненной энергетиками Компании в рамках реализации Программы инновационного развития МРСК Центра на 2015–2019 годы, учитывающей государственную Стратегию развития промышленности строительных материалов.

Преимущества композитных опор обусловлены уникальными свойствами композитного материала, обеспечивающими гораздо большую устойчивость к погодным условиям. Они не подвержены гниению и коррозии, огнестойки при применении специальных огнезащитных составов (в перспективе – присадок). Композитная опора – диэлектрик, поэтому не требует заземления, и значит – более безопасна в эксплуатации. Низкая относительно традиционно применяемых при строительстве ВЛ 10 кВ железобетонных опор масса композитной опоры облегчает ее транспортировку и установку.

Применение композитных опор не только сокращает материальные и трудовые затраты на ее установку, но и позволяет эффективно использовать их в труднодоступной местности и в стесненных условиях селитебных территорий, где усложнено применение тяжелой спецтехники. Важным достоинством новых опор является и их долговечность – срок службы композитных стоек составляет около 70 лет.

В рамках реализации Программы инновационного развития МРСК Центра 2016–2020 годов (с перспективой до 2025 года) при наличии технико-экономического обоснования Компания планирует внедрение инновационной разработки – композитных опор 10 кВ в составе комплексных проектов реконструкции электрических сетей.



70
лет

срок службы композитных стоек

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ИННОВАЦИОННОЙ РАЗРАБОТКИ КТП СО ВСТРОЕННОЙ ЗАРЯДНОЙ СТАНЦИЕЙ ДЛЯ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА

На международном форуме RUGRIDS-ELECTRO, прошедшем в Москве 18–19 октября 2016 года, МРСК Центра представила собственную инновационную разработку комплектной трансформаторной подстанции (КТП) с встроенными зарядными станциями и системой контроля загрузки.

В ходе проведения научно-исследовательской работы «Разработка технических решений по совмещению традиционных объектов распределительных сетей с зарядной инфраструктурой» техническими специалистами МРСК Центра были разработаны два конструктивных решения КТП 10/0,4 кВ со встроенными зарядными станциями в бетонном корпусе для городского размещения и киоскового типа в корпусе из сэндвич-панелей для загородной территории.

Помимо конструктивных решений особенностью разработки МРСК Центра является возможность ограничения мощности зарядной станции при перегрузке трансформатора, что исключает необходимость замены трансформатора на более мощный при необходимости присоединения новых потребителей к электрическим сетям и сохранение электроснабжения в нормальном режиме для уже подключенных потребителей.

Данная разработка решает проблему развития зарядной инфраструктуры вдоль транспортных магистралей, в населенных пунктах, на топливозаправочных станциях и удаленных точках.

В настоящее время МРСК Центра уже установила две зарядные станции в городе Орле. В 2017 году запланирована установка зарядных станций в Белгородской, Воронежской, Липецкой и Тверской областях, а также в других МРСК.



УСТАНОВКА ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫХ ТРАНСФОРМАТОРОВ

В рамках реализации Программы инновационного развития МРСК Центра на энергообъектах Компании устанавливаются силовые трансформаторы 6–10 кВ со сниженным энергопотреблением.

Первый энергоэффективный трансформатор 10/0,4 кВ мощностью 100 кВА специалисты МРСК Центра установили в 2014 году в распределительных сетях села Устинка Белгородского района Белгородской области. После проведения тестовых испытаний и оценки заявленных производителем технических характеристик было принято решение о целесообразности массового внедрения подобного оборудования в регионе.

Непосредственно в 2016 году было установлено 274 трансформатора с классом энергопотребления ниже среднего совокупной мощностью 116 МВА, в том числе 4 трансформатора в Костромаэнерго и 1 трансформатор в Тамбовэнерго. Трансформаторы вводятся на подстанциях 6–10 кВ, обеспечивающих электроснабжение населенных пунктов, микрорайонов ИЖС и объектов технологического присоединения. Экономический эффект от установки данных трансформаторов 2016 году оценивается примерно в 698,6 тыс. кВт · ч, или 1,4 млн руб.



ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

МРСК Центра выдан сертификат, подтверждающий соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента»

Основные цели системы энергетического менеджмента МРСК Центра – сокращение издержек, выявление и устранение непроизводственных потерь; систематизация процессов энергоснабжения и энергопотребления на всех уровнях управления Компании; эффективное управление деятельностью в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в соответствии с лучшими мировыми практиками.

Получение международного сертификата подтверждает эффективность проводимых МРСК Центра мероприятий в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Внедренная система энергетического менеджмента позволит повысить результативность работы в части оптимизации потерь электроэнергии, сокращения расходов на собственные и хозяйственные нужды, снижения операционных расходов и расходов на компенсацию потерь электроэнергии.

ISO 50001

стандарт, созданный Международной организацией по стандартизации для управления системами потребления энергетических ресурсов, который определяет требования для установки, внедрения, сопровождения и улучшения системы энергоменеджмента.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

3



- Управление персоналом
- Экологическая безопасность
- Безопасность сторонних лиц
- Закупочная деятельность
- Взаимодействие с общественностью
- Благотворительность

● **29 531**
СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ
ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

● **52 %**
ДОЛЯ РАБОЧИХ
В СТРУКТУРЕ ПЕРСОНАЛА

● **96 %**
УКОМПЛЕКТОВАННОСТЬ
ПЕРСОНАЛОМ

● **-25 %**
СНИЖЕНИЕ ОТХОДОВ
ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

● **98,3 %**
ДОЛЯ ЗАКУПОК
ОТКРЫТЫМ СПОСОБОМ

Учебный
центр



81,5 МЛН РУБ.
ЗАТРАТЫ НА ПОДГОТОВКУ
ПЕРСОНАЛА

Воздушная сеть

Кабельная сеть



→ **35–110 кВ**
ЛЭП



↓ **35–110 кВ**
подстанция



→ **6–10 кВ**
ЛЭП



↓ **6–10 кВ**
трансформаторная
подстанция
+ распределительные
пункты



→ **0,4 кВ**
ЛЭП

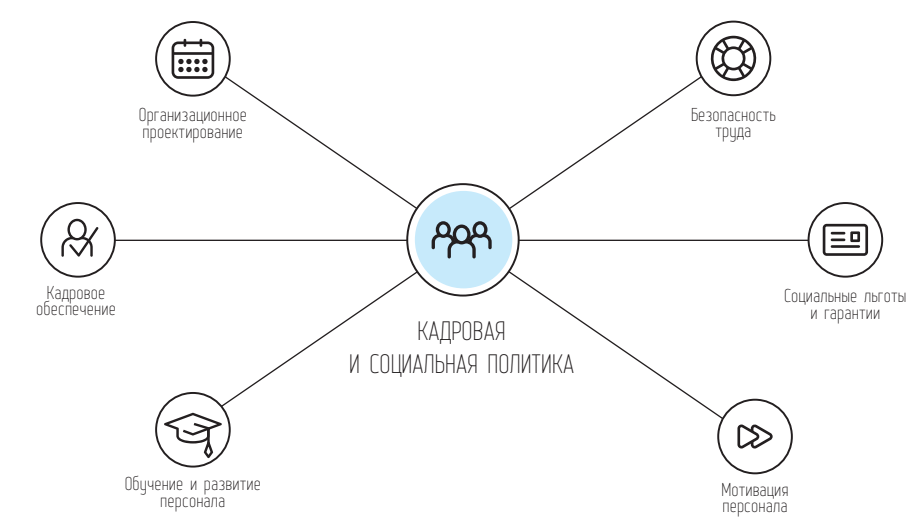


Технологическое присоединение

Дополнительные услуги

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Кадровая и социальная политика МРСК Центра направлена на достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации и включает следующие направления:



В основе реализуемых Компанией мероприятий лежит Кадровая и социальная политика МРСК Центра, утвержденная Советом директоров в 2014 году.

С документом можно ознакомиться на сайте Компании

Кадровое обеспечение

Ключевыми целями кадровой и социальной политики МРСК Центра являются:

- планирование потребности в персонале – обеспечение достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности Компании в трудовых ресурсах;
- своевременное обеспечение потребностей Компании в персонале требуемой квалификации.

Перспективная и текущая потребность в персонале является основанием для разработки и реализации программ привлечения, ротации и развития персонала Компании.

При удовлетворении потребностей Компании в персонале приоритет отдается прежде всего действующим работникам и развитию их в соответствии с квалификационными требованиями. Ориентир – замещение не менее 60 % руководящих должностей внутренними кандидатами. Кроме того, Компания заинтересована в привлечении молодых специалистов с профильным профессиональным образованием.

В МРСК Центра реализуется программа мобильности персонала, нацеленная на обеспечение квалифицированным персоналом трудодефицитных районов, входящих в зону ответственности Компании, и кадровую поддержку программ и проектов федерального и общекорпоративного значения в регионах присутствия компаний электросетевого комплекса.

Методы привлечения персонала в Компанию:

- сотрудничество с региональными службами занятости;
- участие в формировании единого, в рамках электросетевого комплекса, корпоративного банка данных о вакантных должностях и резюме кандидатов;
- развитие корпоративного сайта как информационного и рекламного источника для кандидатов;
- публикация информации обо всех открытых в Компании вакансиях.

Численность всего производственного персонала Компании соответствует единым обоснованным нормативам и лучшим мировым практикам, что подтверждает эффективность работы Компании в области управления персоналом.

Численность и структура персонала

Среднесписочная численность персонала в 2016 году составила 29 531 человек, что на 0,3 % выше аналогичного показателя предыдущего года. Такая динамика обусловлена, с одной стороны, проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала, с другой – ростом количества производственного персонала в связи с созданием в Компании специализированных бригад по технологическому присоединению, а также приемом персонала в филиалы МРСК Центра в связи с заключением договоров аренды электросетевого имущества.

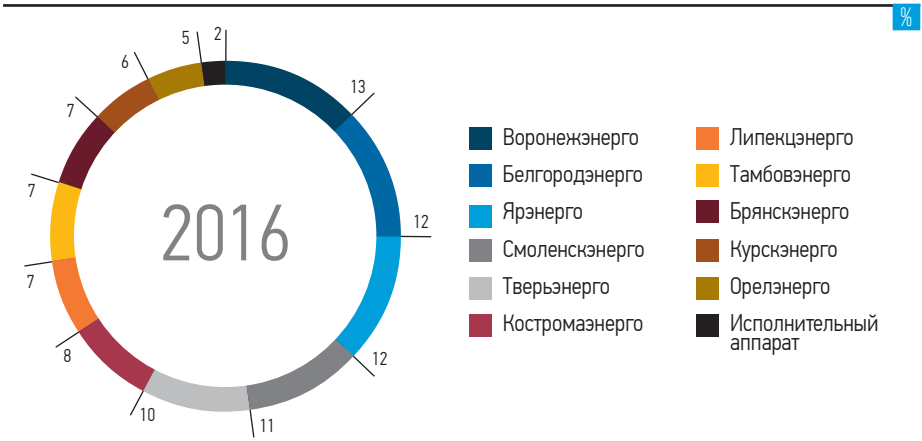
Укомплектованность персоналом Компании на протяжении последних трех лет стабильна и поддерживается на достаточно высоком уровне, не ниже 96 % (рост на 1,6 п. п. с 2014 года).

Структура персонала по категориям также остается неизменной и традиционной для производственного предприятия: основную долю составляют рабочие – 52 %, доля руководителей не превышает 16 %, доля специалистов и служащих составляет 32 %.

+0,3 %
30 400
человек

Списочная численность работников МРСК Центра с учетом внешних совместителей по состоянию на 31 декабря 2016 года

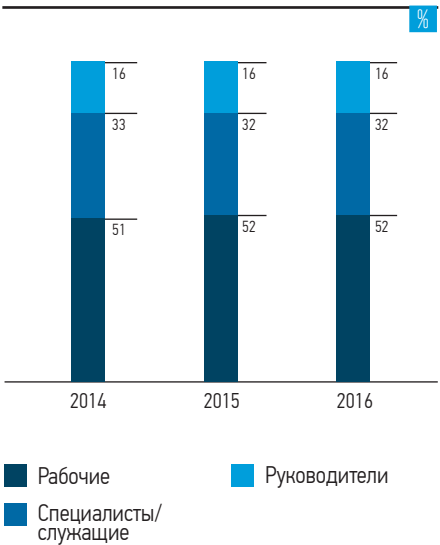
Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам



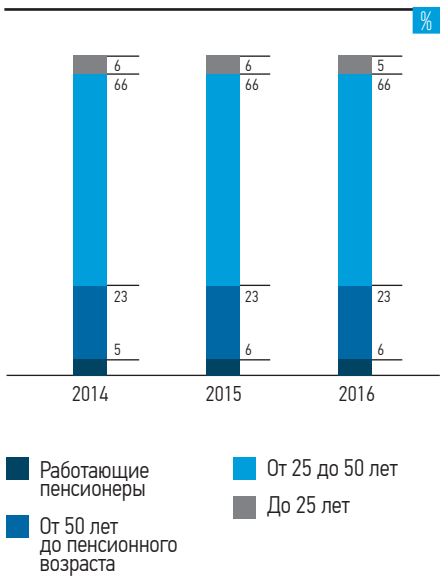
Численность персонала



Структура персонала по категориям



Структура персонала по возрасту



Возрастная структура персонала

Компании стабильна – за период 2014–2016 годов благодаря мероприятиям по привлечению молодых специалистов соотношение персонала по возрасту не изменилось. Основу кадрового состава Компании составляют работники в возрасте от 25 до 50 лет (66 %). Средний возраст работников в 2016 году составил 41 год и практически не изменился по сравнению с 2015 и 2014 годами.

Уровень текучести персонала



Уровень активной текучести

персонала в Компании является достаточно низким. В 2016 году данный показатель снизился по сравнению с предыдущим годом на 0,2 п. п., до 2,2 %. Снижение активной текучести работников достигается благодаря мероприятиям по улучшению условий труда, совершенствованию системы материального стимулирования, управления и организации производства, а также изучению причин увольнения персонала и работе по их устранению. Серьезное внимание уделяется работе с молодежью: адаптации вновь принятых работников, формированию корпоративной культуры.

+1 п. п.

87 %
работников

имеют профессиональное образование

Персонал МРСК Центра

характеризуется высоким уровнем квалификации – порядка 87 % работников имеют профессиональное образование. При этом наблюдается тенденция к повышению образовательного уровня персонала – так, в отчетном году численность работников, имеющих профессиональное образование, выросла на 1 % по сравнению с 2015 годом.

41
год

Средний возраст работников Компании в 2016 году



Детальная информация о численности и распределении персонала приведена в приложении № 3.7 к годовому отчету.

Обучение и развитие персонала

В соответствии со Стандартом «Организация и проведение работ с персоналом в ПАО «МРСК Центра», положениями Кадровой и социальной политики ПАО «МРСК Центра», а также требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, каждый работник Компании вовлечен в систему непрерывного обучения, направленную на поддержание профессионального и образовательного уровня работников, создание условий для профессионального и личностного роста персонала, формирование перспективного кадрового резерва.

Основные направления обучения:

- профессиональная подготовка (переподготовка) персонала рабочих профессий к получению профильной рабочей профессии, смежной (второй) рабочей профессии;
- повышение квалификации персонала основных рабочих профессий;
- профессиональная подготовка руководителей и специалистов к получению профильного высшего профессионального образования;
- профессиональная переподготовка руководителей и специалистов на базе непрофильного высшего образования;
- повышение квалификации руководителей и специалистов;
- профессиональная подготовка и аттестация персонала на право допуска к выполнению работ определенного вида.

Количество работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, составило 11 762 человека, или 39,8 % от среднесписочной численности персонала, – это соответствует ключевому показателю Кадровой и социальной политики МРСК Центра (30 %). Рост по сравнению с 2015 годом составил 2,4 п. п.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал – 89,2 % (10 495 человек). Данный показатель, как правило, не опускается ниже 88–89 % (в 2015 году – 89,1 %).

Ключевыми образовательными учреждениями, обеспечивающими потребность в обучении работников филиалов МРСК Центра, являются корпоративные учебные центры, на базе которых в 2016 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 3 428 человек, или 29,1 % от числа обученных. Основную долю обученных корпоративными учебными центрами также составляет производственный персонал – 97,1 % (3 330 человек).

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 81 484,4 тыс. руб., из них 13 338 тыс. руб. (16,4 %) затрачено на подготовку персонала в корпоративных учебных центрах.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в отчетном году составило 0,57 % (в 2015 году – 0,62 %).

11 762
человека

приняли участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы

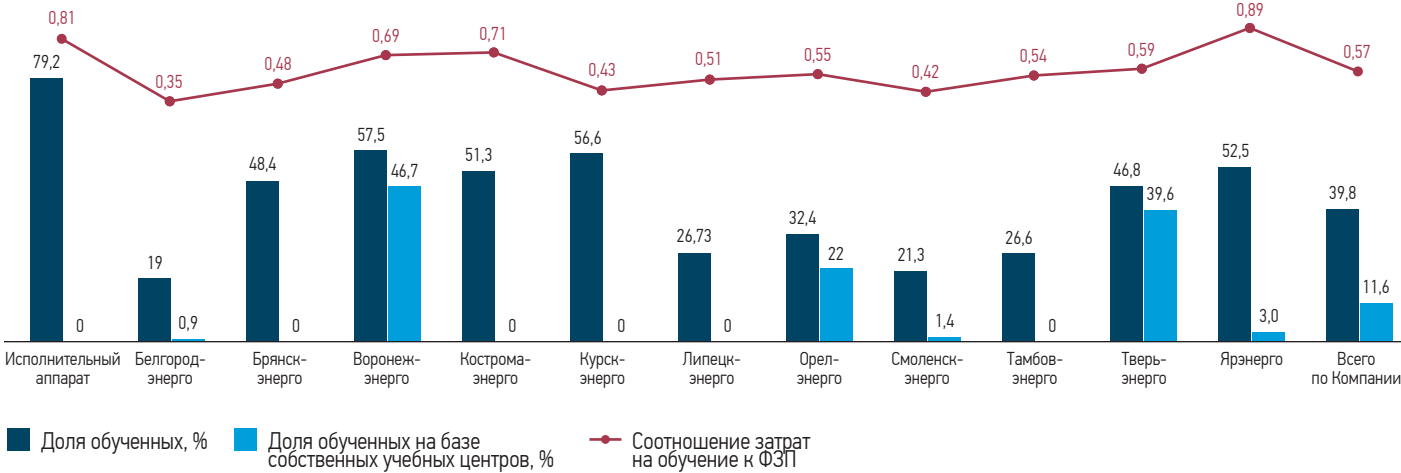
Структура персонала, принявшего участие в обучении с отрывом от производства



81 484,4
тыс. руб.

Фактические затраты на подготовку персонала

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от производства, и соотношение затрат на подготовку к фонду заработной платы



Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственных учебных центров, являются:

- Федеральное бюджетное учреждение «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, г. Москва;
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (Смоленский филиал);

- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ивановский государственный энергетический университет»;
- Областное государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Костромской энергетический техникум им. Ф. В. Чижова»;

- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Курской области «Курский областной центр подготовки и переподготовки кадров ЖНХ»;
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального образования «Межрегиональный учебный центр»;
- региональные учебные заведения высшего и дополнительного профессионального образования.

Кадровые резервы

Компания ежегодно формирует управленческие кадровые резервы и кадровые резервы молодых специалистов. В случае необходимости резерв призван обеспечить замещение должностей заместителей генерального директора, руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, заместителей генерального директора – директоров филиалов и заместителей директоров филиалов.

В молодежном кадровом резерве состоят 1 504 работника, обладающих высоким потенциалом к развитию профессиональных и управленческих компетенций. Из их числа 76 работников вошли в состав активного молодежного

кадрового резерва, цели которого – вовлечение молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышение их профессиональной компетентности, выделение высокопотенциальных молодых специалистов, оказание содействия в их карьерном росте.

В отчетном году 166 резервистов были назначены на вышестоящие должности из управленческого резерва, 64 резервиста – из молодежного кадрового резерва.

Из 650 назначений на руководящие должности, проведенных в 2016 году в филиалах и исполнительном аппарате Компании, – 230 руково-

дителей (35,4 %) назначены из состава управленческого и молодежного кадровых резервов. Благодаря системной работе с кадровыми резервами коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 89 %.

3 954
работника

вошли в состав управленческого кадрового резерва МРСК Центра в 2016 году

Оплата труда и мотивация персонала

В МРСК Центра реализуется Единая политика в области оплаты труда и вознаграждений, создающая условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала.

Материальная мотивация работников Компании складывается из тарифной части (должностные оклады) и переменной части (дополнительные выплаты в соответствии с внутренними документами, в процентном отношении к окладу).

Действующая система оплаты труда предусматривает установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации, деловых качеств и опыта, текущее премирование за результаты производственно-хозяйственной деятельности, доплаты и надбавки в зависимости от объема выполняемых работ и условий труда, единовременное вознаграждение.

Для оценки конкурентоспособности уровня заработной платы используются данные Росстата, отслеживается уровень активной текучести

персонала. Проведенный анализ показывает, что уровень заработной платы работников МРСК Центра сопоставим с рыночными условиями.

В филиалах Компании сформирована единая Тарифная сетка оплаты труда рабочих, а также система грейдов оплаты труда руководителей, специалистов, служащих. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) позволяет оценивать деятельность каждого структурного подразделения филиала и мотивировать работников данных подразделений на конкретный результат. Для каждого структурного подразделения филиала определены свои индивидуальные КПЭ, исходя из участия данного подразделения в бизнес-процессах и бизнес-сервисах.

Помимо должностного оклада, Коллективным договором МРСК Центра и иными внутренними документами Компании устанавливаются различные дополнительные выплаты (переменная часть заработной платы), в том числе:

- премирование за основные показатели производственно-хозяйственной деятельности;
- доплаты, связанные с режимом работы и условиями труда;
- оплата основного и дополнительных отпусков;
- вознаграждение за выслугу лет;
- материальная помощь к отпуску.

Нематериальное стимулирование

В отчетном году 4 работника Компании были удостоены государственных наград Российской Федерации, 125 работников отмечены ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации, 314 работников награждены корпоративными наградами ПАО «Россети», Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики удостоило награду 98 работников Компании, корпоративными наградами МРСК Центра награждены 460 работников. Три работника занесены на Доску почета Отраслевого сообщества работодателей электроэнергетики, один работник занесен на Доску почета ПАО «Россети», 5 работников включены в Книгу почета электросетевого комплекса.

4
работника

удостоены государственных наград Российской Федерации

314
работников

награждены корпоративными наградами ПАО «Россети»

125
работников

отмечены ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации

98
работников

удостоены наград Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики

Социальные льготы и гарантии

Социальная политика МРСК Центра реализуется через развитие системы социального партнерства и строится в соответствии с Коллективным договором Компании. Интересы работников представляет единая Первичная профсоюзная организация.

Основные статьи затрат социального характера в 2015–2016 годах

Наименование затрат	тыс. руб.	
	2015	2016
Единовременная материальная помощь при рождении, усыновлении (удочерении) ребенка	14 050	16 340
Единовременная материальная помощь при регистрации брака (если брак регистрируется впервые)	2 160	2 697
Материальная помощь работнику, имеющему детей-инвалидов в возрасте до 18 лет включительно	4 798	6 419
Материальная помощь работнику, имеющему 3 и более детей в возрасте до 18 лет включительно	10 816	13 698
Материальная помощь работнику, у которого доход на одного члена семьи ниже минимального размера оплаты труда, установленной в Российской Федерации	559	608
Материальная помощь работнику по заявлению	14 081	12 316
Материальная помощь родителю ребенка-первоклассника	595	962
Компенсация расходов на содержание в дошкольных образовательных учреждениях детей	2 252	4 895
Компенсация затрат на отдых и лечение работников и их детей	39 660	41 907
Единовременная материальная помощь при возобновлении трудовых отношений после прохождения срочной военной службы в Вооруженных Силах Российской Федерации по призыву	55	100
Новогодние подарки детям работников в возрасте до 14 лет включительно	7 215	9 145
Выходное пособие	26 878	17 180
Единовременная материальная помощь в связи с выходом на пенсию в течение 3 месяцев после наступления трудовой пенсии	25 062	28 640
Материальная помощь при стихийных бедствиях, пожарах, кражах	1 425	1 502
Затраты на мероприятия по улучшению жилищных условий работников (компенсация банковских процентов, найм жилья)	24 942	28 023
Выплата единовременного вознаграждения за награды	42 622	48 330
Единовременная материальная помощь на лечебно-профилактические и оздоровительные мероприятия, санаторно-курортное лечение, социальные нужды работника	542 025	572 288
Ежемесячная компенсационная выплата работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком	31 040	29 244
Единовременная материальная помощь в связи со смертью близких родственников работника (супруга (и), детей, родителей)	8 852	9 747
Единовременная материальная помощь семье работника в связи со смертью работника от общего заболевания или несчастного случая в быту	886	1 359
Единовременная материальная помощь в случае гибели работника на производстве	359	0
Ежемесячная компенсация за электроэнергию работникам категории «рабочие»	24 973	25 268

Коллективный договор МРСК Центра регулирует социально-трудовые отношения, устанавливает права и обязанности сторон социального партнерства, нормы оплаты и другие условия труда, а также социальные гарантии и льготы для работников.

В соответствии с Коллективным договором работникам Компании производятся дополнительные выплаты в отдельных случаях (при рождении (усыновлении) ребенка, регистрации брака, при уходе в очередной отпуск и др.).

Медицинское страхование

Все работники Компании застрахованы от несчастных случаев и болезней. Действуют программы добровольного медицинского страхования с возможностью бесплатного получения широкого спектра медицинских услуг, в том числе различных видов медицинского обследования, поликлинического обслуживания, стационарного и реабилитационно-восстановительного лечения.

Ежегодно проводится вакцинация работников от гриппа. В 2016 году 2,4 тыс. работников Компании прошли реабилитационно-восстановительное лечение в корпоративном санатории «Энергетик» (г. Тамбов), санаториях Крыма, Кавказских Минеральных Вод, а также санаториях в регионах присутствия Компании.

Жилищная политика

Компания содействует улучшению жилищных условий работников. Так, в 2016 году 144 молодым и высококвалифицированным специалистам компенсированы затраты по найму жилья, 245 работникам компенсированы затраты по выплате кредитной организации процентов по ипотечному кредиту.

Помощь пенсионерам

В МРСК Центра действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения, направленная на материальную поддержку работников, выходящих на заслуженный отдых, формирование корпоративной пенсионной системы. Реализация данной Программы осуществляется на базе АО «НПФ Электроэнергетики» по корпоративному и паритетному планам.

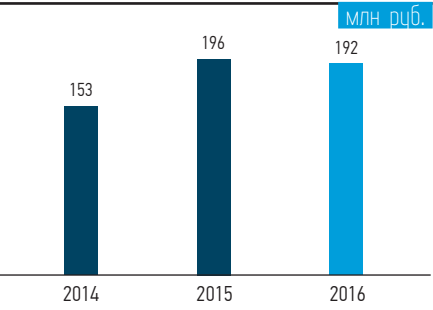
В каждом филиале Компании созданы Советы ветеранов – связующее звено между пенсионерами и руководством филиалов. Советы ветеранов помогают выявлять особо нуждающихся пенсионеров, организовывать совместные мероприятия, связанные с праздниками и юбилейными датами. Взаимодействие Совета ветеранов и Совета молодежи укрепляет связи поколений и создает корпоративный дух, единство целей и интересов.

Политика в области спорта

В филиалах проводятся спартакиады с целью привлечения семей работников – «Веселые старты». Ежегодно работники Компании принимают участие в таких мероприятиях, как «Кубок ТЭК» по мини-футболу и «Кубок ТЭК» по волейболу, лучшие шахматисты Компании участвуют в ежегодном открытом шахматном турнире энергетиков памяти М. М. Ботвинника.

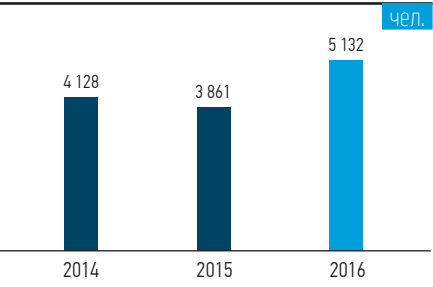
В отчетном году в Твери проведен третий хоккейный турнир МРСК Центра, посвященный 80-летию Тверской энергосистемы. Также спортсмены МРСК Центра заняли 1-е место в турнире по мини-футболу «Кубок Россети».

Расходы на добровольное медицинское страхование



245 работникам компенсированы затраты по выплате ипотечного кредита.

Количество неработающих пенсионеров, получающих пенсию из НПФ Электроэнергетики



Политика в области спорта активно поддерживается работниками, освещается в СМИ и направлена на поддержание благоприятного имиджа МРСК Центра.

Социальные мероприятия и акции

В каждом филиале МРСК Центра действует Совет по работе с молодежью, ежегодно проводится Слет молодых специалистов Компании.

Осуществляется работа со школами, направленная на организацию долгосрочных форм профессиональной ориентации школьников на работу в Компании. С целью привлечения молодых специалистов проводятся традиционные дни открытых дверей накануне Дня энергетика. В филиалах ежегодно проводится праздник посвящения в энергетики молодых специалистов, принятых на работу в текущем году.

Ежегодно проводятся мероприятия, направленные на создание благоприятного социального климата, развитие корпоративной культуры:

- В филиале Костромаэнерго с 2012 года проводится мероприятие «Энергопервоклассник» для детей работников, идущих в первый класс.
- Для неработающих пенсионеров проводится выставка «Дары осени», на которой ветераны демонстрируют свои достижения в области садоводства.
- Проводятся конкурсы среди детей работников – на лучшее детское сочинение и детский рисунок.
- На протяжении последних трех лет МРСК Центра организывает акцию «Сохраним энергию леса», в рамках которой работники Компании высаживают тысячи деревьев.
- Совместно с фондом «Подари жизнь» проходят донорские акции по сдаче крови. Осуществляется поддержка детских домов, в том числе воспитанников учреждений и детей с ограниченными возможностями.

Благотворительные акции и мероприятия

Работники МРСК Центра регулярно оказывают благотворительную помощь подшефным учебным заведениям. Так, в Тамбовской области работники Компании оказывают помощь воспитанникам подшефного ТОГБОУ «Школа-интернат для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья», в Брянской области – подшефной Мглинской специальной коррекционной школе-интернату. Орелэнерго шефствует над Знаменской школой-интернатом, Курскэнерго оказывает помощь Курскому профессиональному училищу-интернату.

Филиал Ярэнерго дважды в год проводит благотворительные акции в детских домах, принимает участие в организации сбора подарков для домов престарелых.

МРСК Центра оказывает поддержку детским домам, в том числе воспитанникам социально-реабилитационных учреждений и детям с ограниченными возможностями.

Работники филиала Белгородэнерго – частые гости Реабилитационного центра для детей и подростков с ограниченными возможностями в селе Веселая Лопань Белгородского района, Областного социально-реабилитационного центра для несовершеннолетних в Белгороде, подшефных детских садах и школах в нескольких районах области.

Работники Белгородэнерго регулярно собирают средства в помощь детям: в 2015 году помогли в оснащении центра психологической поддержки и реабилитации онкобольных детей, в 2016 году собрали почти 0,5 млн руб. на лечение маленького Ярослава Сотникова.

В 2016 году состоялся совместный проект Воронежского и Тамбовского филиалов – автопробег «Воронеж фронтовой – прифронтовой Тамбов», посвященный 71-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне.

«КОРОБКА ХРАБРОСТИ»

Филиал Костромаэнерго в отчетном году принял участие в благотворительной акции «Коробка храбрости», главная идея которой – вручать маленьким пациентам костромских детских больниц и поликлиник подарки, которые помогут компенсировать детям отрицательные эмоции.

Диалог менеджмента и работников

Профсоюзное движение

В 2016 году, несмотря на усложнение социально-экономических условий, руководство Компании и профсоюзный комитет МРСК Центра смогли обеспечить рост средней заработной платы энергетиков, повысить степень привлекательности профессии энергетика. Благодаря конструктивному социальному партнерству стороны смогли сохранить высокие стандарты социальной ответственности, включая добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней, выплаты пособий и материальной помощи по семейным обстоятельствам.

Совместно с работодателем профсоюз организует мероприятия для работников Компании, предоставляется доступ к спортивной инфраструктуре (бассейнам, спортивным площадкам и т. п.), проводятся тренировки и соревнования (ежегодные спартакиады, хоккейные турниры, товарищеские спортивные встречи между командами филиалов).

Совместно с МРСК Центра профсоюзная организация участвует в социальных проектах, организует и проводит благотворительные акции. В частности, в 2016 году на лечение коллег работниками пожертвовано более 2,5 млн руб.

Рассмотрение жалоб и предложений

Контрагенты и другие заинтересованные лица вправе подать Компании жалобу или предложение. Работники могут направить обращение в адрес руководства Компании (директора филиала, генерального директора Компании). Все обращения рассматриваются руководством, и по результатам рассмотрения заявителю направляется письменный ответ.

Менеджмент и профсоюзный комитет МРСК Центра регулярно проводят встречи с трудовыми коллективами и разъясняют работникам механизмы компенсаций и льгот по Коллективному договору, изменения в системе оплаты труда, а также вопросы охраны труда и сохранения здоровья.

Разрешение споров через официальные механизмы

В соответствии со статьей 392 Трудового кодекса Российской Федерации работник имеет право обратиться в суд за разрешением индивидуального трудового спора в течение трех месяцев со дня, когда он узнал или должен был узнать о нарушении своего права, а по спорам об увольнении – в течение одного месяца со дня вручения ему копии приказа об увольнении либо со дня выдачи трудовой книжки.

Вопросы, находящиеся на рассмотрении руководства, в которых учитывается мнение работников

В рамках исполнения Коллективного договора стороны социального партнерства совместно решают вопросы по выработке общих принципов регулирования социально-трудовых отношений:

- повышения эффективности и производительности труда, улучшение качества работы;
- соблюдения трудовой и производственной дисциплины, требований по охране труда, технике безопасности, производственной санитарии;
- обеспечения социальной стабильности в Компании.

Первичная профсоюзная организация Компании объединяет 12 профсоюзных организаций (в исполнительном аппарате и 11 филиалах). Членами профсоюза являются более 23 тыс. человек – 75 % от общей численности работников Компании.

>2,5
млн руб.

пожертвовано в 2016 году работниками Компании на лечение коллег

Обращения о фактах коррупции могут направляться по телефону горячей линии (линии доверия), по электронной почте doverie@mrsk-1.ru, по форме обратной связи на корпоративном сайте <http://www.mrsk-1.ru/> и иными способами.

Безопасность труда

Целью МРСК Центра в области профессионального здоровья и безопасности является снижение уровня травматизма, в том числе недопущение смертельного травматизма на производстве. Жизнь и здоровье работников являются приоритетом Компании по отношению к результатам производственной деятельности.

Основные риски возникновения травматизма

	Место возникновения	Степень опасности
ПОВЫШЕННОЕ ЗНАЧЕНИЕ НАПРЯЖЕНИЯ В ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЦЕПИ, замыкание которой может произойти через тело человека	На всех рабочих местах электротехнического персонала, на некоторых рабочих местах технологического персонала	Основной и наиболее опасный фактор риска
ДВИЖУЩИЕСЯ МАШИНЫ И МЕХАНИЗМЫ, подвижные части производственного оборудования, передвигающиеся изделия, заготовки, материалы, разрушающиеся конструкции	Почти на всех рабочих местах промышленно-производственного персонала, а также по пути следования на рабочие места руководителей и специалистов	Один из наиболее опасных факторов
РАСПОЛОЖЕНИЕ РАБОЧЕГО МЕСТА НА ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ ВЫСОТЕ относительно поверхности земли (пола)	В основном на рабочих местах персонала рабочих специальностей (электромонтеры ОВБ, электромонтеры по эксплуатации распределительных электрических сетей, электрослесари по обслуживанию РУ и т. д.)	Один из наиболее опасных производственных факторов
ПОВЫШЕННАЯ ИЛИ ПОНИЖЕННАЯ ТЕМПЕРАТУРА ВОЗДУХА рабочей зоны	Почти на всех рабочих местах промышленно-производственного персонала	—
ПОВЫШЕННАЯ ИЛИ ПОНИЖЕННАЯ ТЕМПЕРАТУРА ПОВЕРХНОСТЕЙ оборудования, материалов	Почти на всех рабочих местах промышленно-производственного персонала	—

407,3

млн руб.

Затраты на мероприятия Программы по снижению рисков возникновения травматизма, реализованные в 2016 году

272

полигона

для подготовки персонала по техническому обслуживанию электроустановок и производству ремонтных работ

>12

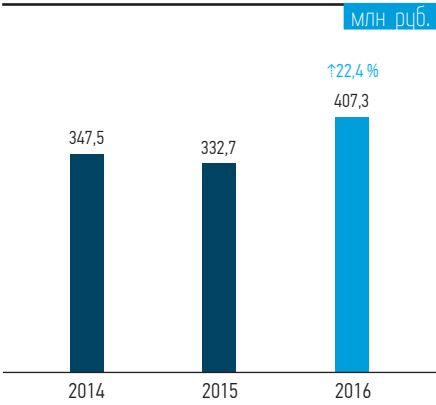
тыс. человек

прошли обучение на полигонах в 2016 году

С целью принятия мер по предотвращению травматизма работников реализуется Программа по снижению рисков возникновения травматизма МРСК Центра. Программа подразумевает:

- совершенствование системы внутреннего технического контроля;
- совершенствование системы безопасного выполнения плановых и аварийных работ в электроустановках;
- производственное обучение персонала;
- мотивацию, стимулирование персонала, совершенствование работы с персоналом;
- развитие системы взаимодействия с профильными учебными учреждениями;
- совершенствование системы оперативно-технологического управления;
- обеспечение безопасных условий на транспорте;
- организацию проверок рабочих мест. В целях обеспечения персонала современными средствами защиты Компания приобретает комплекты штанг для установок переносных заземлений без подъема на опоры для воздушных линий электропередачи напряжением 0,4–10 кВ, что существенно снижает риски получения электротравмы и травм при падении с высоты, а также комплекты спецодежды, устойчивой к воздействию электрической дуги. Весь персонал, допущенный к самостоятельной работе в электроустановках, обеспечен термостойкими комплектами спецодежды.

Расходы на реализацию Программы по снижению рисков возникновения травматизма



Для подготовки персонала широко используются полигоны, на которых работники отрабатывают правильность действий по техническому обслуживанию электроустановок и производству ремонтных работ. Всего в МРСК Центра насчитывается 272 полигона, в 2016 году обучение на них прошли более 12 тыс. человек. Обучение осуществляется также в 4 учебных центрах подготовки персонала, 238 технических кабинетах, где в 2016 году обучение прошли 12,3 тыс. человек.

Компания проводит медицинские осмотры персонала. Ведется учет работников, занятых во вредных, опасных и тяжелых условиях труда. Учет осуществляется на основании данных о результатах аттестации рабочих мест по условиям труда и, начиная с 2014 года, специальной оценки условий труда. В соответствии с трудовым законодательством и Коллективным договором указанным категориям работников предоставляются дополнительные компенсации.

На текущий момент работников с впервые установленными (приобретенными в период работы в Компании) профессиональными заболеваниями не выявлено.

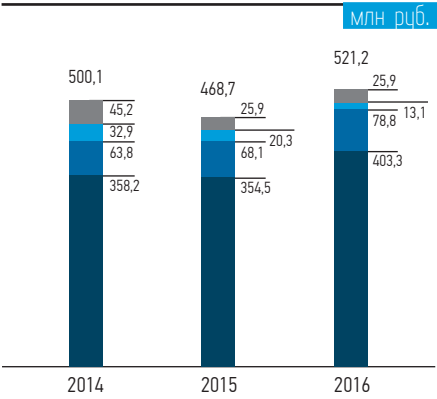
Все работники, поступающие на работу с вредными и опасными условиями труда, обучаются безопасным методам и приемам выполнения работ. Работники проходят периодическое обучение по охране труда, отдельные категории работающих – проверку на знание требований охраны труда.

3

случая

производственного травматизма зафиксировано в 2016 году

Структура затрат на охрану труда



- Обеспечение средствами индивидуальной защиты
- Мероприятия по общему улучшению условий труда
- Проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве
- Предупреждение несчастных случаев

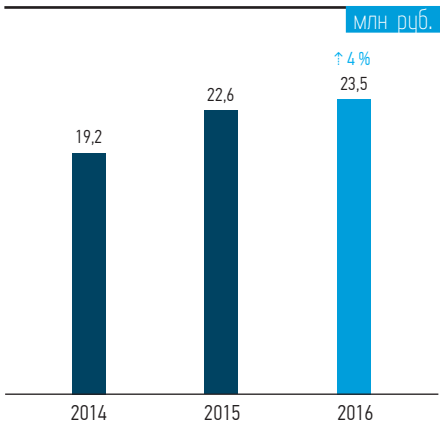
В отчетном году затраты на охрану труда увеличились на 11,2 % относительно 2015 года и составили 521,2 млн руб. Наиболее существенное увеличение произошло по мероприятиям, направленным на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты.

Затраты на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве ежегодно растут вместе с ростом стоимости на проведение медицинских осмотров.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Природоохранная деятельность МРСК Центра осуществляется в соответствии с Программой реализации экологической политики на 2015–2018 годы.

Затраты на реализацию природоохранных мероприятий



Структура затрат на реализацию природоохранных мероприятий



Охрана атмосферного воздуха

В 2016 году валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу составил 163,8 т против 162,6 т в 2015 году.

По всем проведенным замерам превышений допустимых значений не выявлено.

23,5
млн руб.

Затраты на охрану окружающей среды в 2016 году

+0,7 %

163,8
Т

Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферу в 2016 году

Работа по охране атмосферного воздуха в отчетном периоде включала следующие мероприятия:

- контроль за соблюдением нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ;
- контроль работы установок газоочистки «Циклон»;
- контроль уровня шума и электромагнитного поля в санитарно-защитных зонах подстанций.

В МРСК Центра разработаны пять проектов предельно-допустимых выбросов для производственных площадок филиалов, проведено озеленение и благоустройство территорий.

Охрана и рациональное использование водных ресурсов

Объем добытых из подземных источников вод в 2016 году снизился на 26,6 % и составил 5,8 м³. Снижение обусловлено выводением из эксплуатации трех скважин филиала Воронежэнерго в связи с переводом на централизованное водоснабжение.

В отчетном периоде филиалом Брянскэнерго оформлена лицензия на право пользования недрами для добычи подземных вод.

Для выполнения лицензионных условий пользования участками недр МРСК Центра проводились:

- контроль уровня водных запасов,
- учет объемов забора воды,
- соблюдение режима зон санитарной охраны,
- инструментальный контроль качества добываемых подземных вод.

Также осуществлялся контроль соблюдения предельно допустимых концентраций вредных примесей в сбросах, заключены контракты для организации моек автотранспорта филиалами. Для филиала Тверьэнерго, имеющего сброс с территории участка СМИТ в водный объект (ручей), оформлено разрешение на сброс и принято решение о предоставлении водного объекта в пользование.

Деятельность по обращению с отходами

Объем образовавшихся отходов производства и потребления в 2016 году составил 22,3 тыс. т, что на 24,9 % ниже показателя 2015 года (29,7 тыс. т). Данная динамика связана с уменьшением отходов при расчистке трасс ВЛ в связи с проведением данных работ силами подрядных организаций.

В рамках деятельности по обращению с отходами:

- В сентябре 2016 году МРСК Центра получена лицензия на деятельность по транспортированию отходов I–V классов опасности.
- Разработано 9 проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.
- Продолжена работа по организации раздельного накопления отходов разных классов опасности на территории промплощадок (приобретение контейнеров

и их маркировка), обустройству площадок для накопления отходов. Приобретены демеркуризационные наборы для оборудования мест накопления ртутьсодержащих ламп и экологический нейтрализатор нефтепродуктов для ликвидации возможных разливов масел. Отходы производства и потребления передавались специализированным организациям для последующей переработки, утилизации, захоронения.

Модернизация производственной базы

В 2016 году технические мероприятия по повышению надежности и безопасности энергоснабжения, снижению аварийности в процессе эксплуатации одновременно с уменьшением негативного воздействия на окружающую среду включали в себя:

- применение изолированного провода на ВЛ 0,4–10 кВ. Общая протяженность линий электропередачи с использованием изолированного провода за год увеличилась на 2,8 тыс. км;
- замену масляных выключателей на вакуумные и элегазовые (192 шт.);
- применение изолированных шин на подстанциях;

- замену маслonaполненных вводов на вводы с твердой RIP-изоляцией;
- замену старой автотехники на автотранспорт с высоким экологическим классом «Евро». В 2016 году приобретено 148 ед. новой автотехники с пониженным расходом топлива и высоким экологическим классом «Евро»;
- оснащение воздушных линий специальными птицевозащитными устройствами для защиты птиц от воздействия электрического тока. В течение года установлено 3 554 шт. отпугивающих устройств.

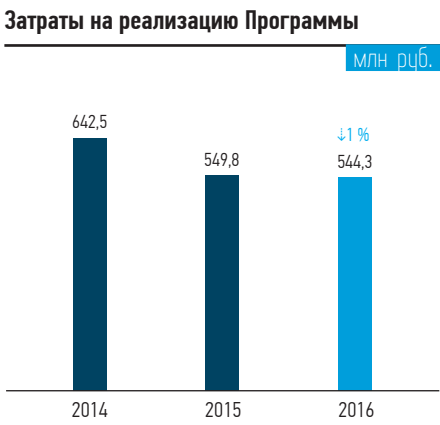


Подробная информация о выбросах, количестве забираемой воды в 2015–2016 годах приведена в приложении № 3.9 к годовому отчету.

БЕЗОПАСНОСТЬ СТОРОННИХ ЛИЦ

В целях организации эффективной работы по снижению риска травматизма сторонних лиц, в том числе населения, детей, персонала подрядных организаций на электросетевых объектах МРСК Центра реализуется Программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Компании.

В 2016 году затраты на реализацию Программы снизились на 1 % по сравнению с 2015 годом и составили 544,3 млн руб. Постепенное снижение затрат обусловлено выполнением намеченных мероприятий, которые не требуют повторного ежегодного вложения финансовых средств.



5
тыс. уведомлений

о необходимости соблюдения правил безопасного функционирования и эксплуатации объектов электросетевого хозяйства направлено в 2016 году

- В отчетном периоде по трем основным направлениям Программы проводились следующие мероприятия:
- Обеспечение безопасного состояния объектов электросетей:
 - выявление и принятие мер по устранению нарушений по самовольно возведенным объектам в охранных зонах;
 - вынос воздушных линий и трансформаторных подстанций с территорий школ, детских площадок, районов массовой застройки. Объем затрат – 22,5 млн руб.;
 - замена провода воздушных линий 6–10 кВ на самонесущий изолированный провод. Объем затрат – 160,3 млн руб.;
 - вынос воздушных линий или объектов несогласованного строительства из охранных зон ВЛ 10–110 кВ в рамках инвестиционной программы. Объем затрат – 60,6 млн руб.;
 - установка дополнительных (помимо требуемых нормативными документами) информационных знаков и плакатов об опасности поражения электрическим током в населенной местности вблизи общественных мест и детских учреждений, на берегах водоемов в местах ловли рыбы. Установлено 21 984 знака;
 - приведение электроустановок, находящихся в неудовлетворительном и непригодном состоянии, к нормативным требованиям. Объем затрат – 270,3 млн руб.
 - Информационно-разъяснительная работа:
 - информационно-разъяснительная работа по опасности приближения к электросетевым объектам через средства массовой информации;
 - размещение на обратной стороне квитанций об оплате коммунальных услуг информационных сообщений по электробезопасности;
 - уведомление землепользователей, местных органов управления, предпринимателей о необходимости соблюдения правил безопасного функционирования и эксплуатации объектов электросетевого хозяйства. Направлено около 5 тыс. уведомлений;
 - учебные занятия с учениками школ, студентами в рамках существующих учебных программ. Проведено 1,9 тыс. занятий;
 - разработка мультфильмов, роликов по профилактике детского травматизма, подготовка информационных буклетов (памяток) по электробезопасности для населения.
 - Предупреждение травматизма персонала подрядных организаций:
 - учет состояния охраны труда и уровня травматизма при выборе подрядных организаций;
 - включение в договоры подряда раздела об ответственности подрядчиков за соблюдение норм и правил охраны труда;
 - проведение согласованных действий и мероприятий по охране труда совместно с подрядными организациями в соответствии с действующими нормативно-техническими документами (НТД);
 - допуск командированного персонала на энергообъекты только после тщательной проверки качества представленных подрядными организациями документов и соответствия их требованиям НТД.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2016 году закупочная деятельность МРСК Центра осуществлялась на основании Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) (далее – Стандарт), утвержденного решением Совета директоров Компании (протокол от 29 декабря 2015 года № 27/15). Стандарт разработан с учетом требований Федерального закона Российской Федерации от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

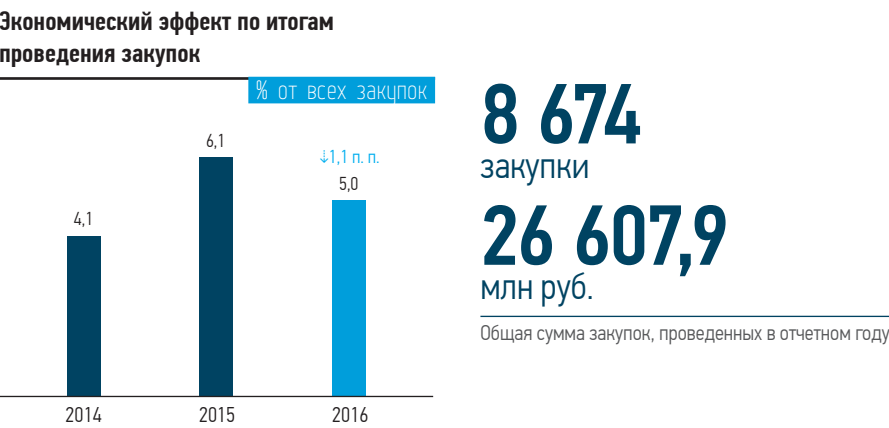
Планирование закупочной деятельности

При планировании учитывается необходимость снижения инвестиционных затрат в рамках реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Плановая (предельная) цена закупок по инвестиционным проектам в отношении электросетевых объектов капитального строительства рассчитывается с учетом снижения инвестиционных затрат на 30 % относительно уровня 2012 года.

По итогам года менеджмент представляет на утверждение Совету директоров Компании отчет об исполнении годового плана закупок.

Закупки Компания осуществляет на основании годового плана, который формируется в соответствии с нуждами Компании и проходит предварительное утверждение Советом директоров МРСК Центра. План закупок включает как стоимостные параметры, так и способы и сроки проведения процедур.

Результаты закупочной деятельности в 2016 году



8 674
закупки

26 607,9
млн руб.

Общая сумма закупок, проведенных в отчетном году

1 394,5
млн руб.

Экономический эффект по итогам 2016 года

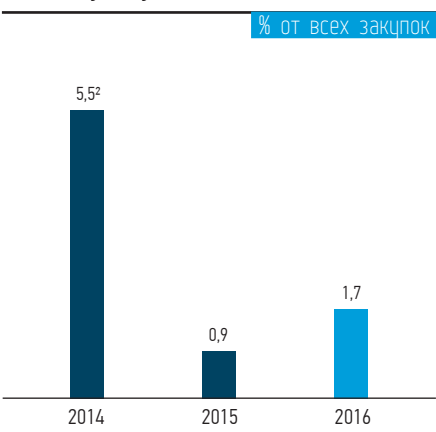
Структура закупок в зависимости от способа проведения закупочных процедур

	млн. руб. без НДС		
Способ проведения закупки	2014	2015	2016
Открытые	22 887,3	27 341,6	26 144,3
Закрытые	0	0	0
Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	1 331,9 ¹	237,9	459,3
Закупки путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0	0	4,3
Простая и мелкая закупки	54,6	0,3	0
Всего	24 273,8	27 579,8	26 607,9

Наибольшая доля закупок проводится открытым способом (открытые конкурсы, открытые аукционы, запросы предложений, запросы цен, запросы цен/предложений по результатам открытых конкурентных процедур) – 94,7 % от общего количества завершенных закупочных процедур и 98,3 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

С использованием средств электр онной ком- мерции было проведено 8 053 закупки на сумму 25 950,9 млн руб. без учета НДС (98 % от общего количества закупок, 99,3 % от общего объема закупок (без учета закупок у ЕИ и ЗПП) в стоимостном выражении).

Доля закупок у единственного поставщика



Доля закупок у единственного источника по итогам 2016 года составила 1,7 %. Закрытые закупочные процедуры не проводятся.

Закупок, в которых участникам устанавливалось условие о привлечении к исполнению договора субподрядчиков (соисполнителей) из числа СМСП, в 2016 году не проводилось.

¹ Включает договор с ПАО «Россети» на сумму 1 153,9 млн руб. без учета НДС.

² Включая договор с ПАО «Россети» (4,8 %)

³ В соответствии с расчетом по Постановлению Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 года № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства (СМСП)³

2 452
договора
14 291,3
млн руб. без НДС

Общая сумма закупок, участниками которых являлись любые лица, в том числе СМСП

В 2016 году заключено 2 452 договора на сумму 14 291,3 млн руб. без учета НДС у субъектов МСП по результатам проведения торгов, иных способов закупки, участниками которых являлись любые лица, указанные в части 5 статьи 5 Федерального закона Российской Федерации «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», в том числе СМСП. Доля таких закупок составила 92,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении за вычетом исключаемых из расчета закупок.

766
договоров
2 353,6
млн руб. без НДС

Общая сумма закупок, участниками которых являлись только СМСП

В 2016 году заключено 766 договоров на сумму 2 353,6 млн руб. без учета НДС у субъектов МСП по результатам проведения торгов, иных способов закупки, в которых участниками закупок являлись только СМСП. Доля таких закупок – 15,3 % от общего объема закупок в стоимостном выражении за вычетом исключаемых из расчета закупок.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Взаимодействие с общественностью играет ключевую роль в реализации принципов прозрачности и открытости МРСК Центра, способствует укреплению ее репутации, росту имиджевого капитала в структуре рыночной стоимости и повышению инвестиционной привлекательности. Коммуникационная политика Компании ведется в строгом соответствии с Единой коммуникационной политикой Группы компаний «Россети», строится на принципах открытости, доступности, оперативности и достоверности информации.

Взаимодействие с органами государственной власти

В рамках взаимодействия с органами государственной власти в регионах присутствия Компании в 2016 году состоялся ряд рабочих встреч между руководством МРСК Центра и главами субъектов Российской Федерации, на которых обсуждались вопросы сотрудничества

в области реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения, созданию условий для технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и недопущению дефицита мощности на территориях деятельности Компании.

Информационные кампании

В 2016 году МРСК Центра проведены информационные кампании по освещению итогов подготовки и прохождения осенне-зимнего периода, повышения энергетической эффективности, предотвращения случаев травматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого хозяйства, развития ИТ-инфраструктуры и других производственных программ Компании, а также разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям МРСК Центра.

Кроме того, реализованы PR-программы «Информационное сопровождение взаимодействия с клиентами» и «Энергетика – дело моей жизни», направленная на повышение престижа профессии энергетика, укрепление имиджа МРСК Центра как социально ответственной компании, обеспечивающей надежное электроснабжение потребителей.

Целенаправленная информационная политика способствовала увеличению доли положительных материалов о производственной деятельности МРСК Центра и укреплению ее имиджа как эффективной, динамично развивающейся компании, которая в полном объеме обеспечивает потребителей надежным электроснабжением, способствуя социально-экономическому развитию регионов присутствия.

Участие в общественно значимых мероприятиях

В 2016 году специалисты Компании принимали участие в крупных конгрессно-выставочных мероприятиях федерального и регионального уровня, в числе которых RUGRIDS-ELECTRO и ENES. МРСК Центра представила инновационные решения и передовые технологии, применяемые энергетиками в своей работе, а также реализо-

ванные проекты Компании по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Также в 2016 году МРСК Центра являлась участником XX Петербургского международного экономического форума, Международного инвестиционного форума «Сочи–2016», Инфраструк-

турного конгресса «Российская неделя государственно-частного партнерства» и Всероссийской недели охраны труда.

Награды в области корпоративных коммуникаций

Департамент по связям с общественностью МРСК Центра стал лауреатом конкурса «Конт-ЭКст» в специальной номинации «Проекты по информационному сопровождению» за проект «Информационная открытость – шаг навстре-

чу потребителю», а также удостоен диплома Всероссийского конкурса «МедиаТЭК» за проект «Энергетика – дело моей жизни» в номинации «Популяризация профессий ТЭК».

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

В 2016 году МРСК Центра регламентирована деятельность в сфере благотворительности и спонсорства – Совет директоров Компании утвердил Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности, в котором определены цели оказания помощи, порядок обращения, а также порядок и источники финансирования.

- 80
- В отчетном году в области благотворительности и спонсорской деятельности МРСК Центра реализованы следующие проекты:
- Переданы резервные источники снабжения электроэнергией для организации электроснабжения социально значимых объектов и образовательных учреждений в условиях чрезвычайной ситуации;
 - Компания выступила в качестве официального партнера ежегодного инфраструктурного конгресса «Российская неделя государственно-частного партнерства»;
 - Компания оказала помощь Национальному исследовательскому университету МЭИ в осуществлении образовательной деятельности:
 - организации выступлений ведущих специалистов мировой и отечественной энергетики и науки;
 - проведении ежегодных научно-практических конференций и школ-семинаров молодых ученых и специалистов;
 - подготовке к изданию учебной литературы и т. д.



Положение о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности размещено на официальном сайте Компании.

БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ



ПОДДЕРЖКА РАЗВИТИЯ ЖИВОТНОВОДСТВА

МРСК Центра подключила к электросетям целый ряд предприятий агропрома, имеющих важное значение для социально-экономического развития области. В их числе производственные площадки одного из крупнейших производителей свинины Черноземного региона – АПК «ПромАгро» в Старооскольском районе: свинокомплекс запрашиваемой мощностью 2,2 МВт в Озерском, предприятия по переработке и производству комбикормов и элеваторы единовременного хранения зерна максимальной мощностью 1,5 МВт.

В рамках развития одной из наиболее важных отраслей импортозамещения – молочного животноводства – белгородский филиал МРСК Центра подключил к сетям ряд объектов крупного регионального агрохолдинга ООО «ГК «Зеленая долина», специализирующегося на производстве и переработке молочной продукции. В частности, новый зерносушильный комплекс для переработки и хранения зерновых и масличных культур в Шебекинском районе.



МОДЕРНИЗАЦИЯ СЕТЕЙ В НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТАХ ОБЛАСТИ

Энергетики оптимизировали схемы электроснабжения, установили современные трансформаторные подстанции, построили оснащенные самонесущим изолированным проводом ЛЭП, смонтировали энергосберегающие светильники и автоматизированную систему управления наружным освещением, заменили вводы в дома потребителей.

Линии, проходящие по жилым зонам, дворовым территориям или детским учреждениям, энергетики демонтировали и выносили на безопасное расстояние, протяженные ЛЭП разукрупняли путем установки дополнительных центров питания. Подобный подход позволяет устранить все недостатки в работе энергооборудования, а также значительно повысить надежность и качество электроснабжения потребителей.

КОСТРОМСКАЯ ОБЛАСТЬ

ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ



МОДЕРНИЗАЦИЯ ЗНАЧИМЫХ ЭНЕРГООБЪЕКТОВ РЕГИОНА

МРСК Центра выполнены работы, направленные на ликвидацию дефицита мощности в Костромской области и обеспечение технологического присоединения новых потребителей. С этой целью Компания провела реконструкцию двух значимых для региона центров питания – подстанций 110 кВ «Кострома–3» и «СУ ГРЭС».

Подстанция «СУ ГРЭС» обеспечивает электроснабжение динамично растущего индустриального парка «Волгореченский», якорными резидентами которого являются ОАО «Газпромтрубинвест», ООО «НОВ Кострома», ОАО «ИНТЕР РАО – Электрогенерация». Подстанция «Кострома–3» питает электроэнергией целый ряд социально значимых объектов областного центра за рекой Костромой: 6 школ, Центр социальной реабилитации подростков, детские сады и детские дома.

В ходе реконструкции мощность каждого энергообъекта была увеличена с 26 до 32 МВА.



СОДЕЙСТВИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Компания осуществила технологическое присоединение жилого комплекса «Флагман» в центральной части Костромы. Максимальная присоединяемая мощность энергопринимающих устройств составила 0,75 МВт по второй категории надежности классом напряжения электрических сетей 10 кВ. Жилой комплекс «Флагман» – семнадцатизэтажный шестисекционный дом, включающий 308 крупногабаритных квартир и 17 коммерческих помещений общей площадью 7 635 м².



ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ НОВОГО ГИПЕРМАРКЕТА

МРСК Центра осуществлено технологическое присоединение к своим сетям нового гипермаркета «Леруа Мерлен» в г. Кострома. Максимальная присоединяемая мощность энергопринимающих устройств составила 1,424 МВт по второй категории надежности классом напряжения электрических сетей 10 кВ.

Для подключения столь крупного объекта специалисты костромского филиала МРСК Центра выполнили реконструкцию распределительного устройства РУ–10 подстанции 110/10 кВ «Давыдовская» и строительство новых электрических сетей напряжением 10 кВ.



ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПЛОЩАДОК АПК И ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

МРСК Центра в рамках реализации государственной политики импортозамещения подключила к сетям ряд производственных площадок АПК и пищевой промышленности. Крупнейшая из них – птицеферма группы «Черкизово» в Задонском районе общей присоединенной мощностью 3,16 МВт. Успешная реализация этого проекта, как ожидается, поможет вывести регион в число лидеров по объему производимого в стране мяса птицы.

В Тербунском районе была обеспечена выдача мощности 1,6 МВт заводу по производству премиксов группы компаний ООО «МегаМикс Центр» – одного из ведущих производителей кормовых добавок для всех видов сельскохозяйственных животных и птиц в Российской Федерации.

В особой экономической зоне регионального уровня «Тербуны» к сетям был присоединен завод по глубокой переработке зерновых и масличных культур ООО «Черноземье». Максимальная мощность объекта составила 8,2 МВт. По мощности переработки предприятие будет одним из крупнейших в России среди подобных.



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ НОВОГО ПРОИЗВОДСТВА

МРСК Центра обеспечила мощностью 3,6 МВт завод по производству электродвигателей ООО «Генборг» в Усманском районе.

Для подключения завода энергетики смонтировали ячейку № 19 на подстанции 110 кВ «Усмань», в которой установили новую систему релейной защиты, линейные разделители и вакуумные выключатели. Кроме того, в рамках технологического присоединения построили 440 м воздушной линии (ВЛ) 10 кВ и 800 м кабельной линии (КЛ) 10 кВ.

Планируется, что в скором времени инновационное предприятие станет одним из ведущих производителей широкого спектра асинхронных электродвигателей европейского типа.

Реализация данного проекта – очередной вклад энергетиков в обеспечение социально-экономического развития региона.

СМОЛЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ



ПОДДЕРЖКА РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Смоленскэнерго в рамках поддержки развития агропромышленного комплекса реализует приоритетные проекты по технологическому присоединению и обеспечению дополнительными мощностями предприятий и объектов АПК.

В 2016 году МРСК Центра обеспечила электроэнергией тепличные комплексы, пункты переработки и склады сельхозпродукции, фермерские хозяйства, фермы с пастбищным содержанием крупного рогатого скота ООО «Брянская мясная компания» (входит в Агропромышленный холдинг «Мираторг»), зернохранилище ЗАО «Тропарево», свиноводческую ферму ООО «Беконь», фермы для мелкого животноводства, сушильно-сортировальный комплекс, убойный цех, молочно-товарный комплекс Агропромышленной фирмы «Наша житница». Среди них наиболее крупные объекты – зернохранилище ЗАО «Тропарево» в Починковском районе максимальной мощностью 640 кВт и молочно-товарный комплекс Агропромышленной фирмы «Наша житница» в Гагаринском районе максимальной мощностью 479,2 кВт.



РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

В 2016 году МРСК Центра осуществила технологическое присоединение целого ряда объектов малого и среднего бизнеса в Смоленской области. Важными объектами стали ООО «Брянская мясная компания» в Рославльском районе, кафе-магазин в Смоленском районе, торговый комплекс ООО «СтройТрэнд» в г. Сафоново, магазины в Сафоновском, Краснинском, Ярцевском, Рославльском районах и г. Смоленске, фермерское хозяйство ООО «Хуторок» в Темкинском районе, блочно-модульная котельная на твердом топливе ООО «СБК» в Угранском районе. Наиболее энергоемкий объект техприсоединения – магазин в Сафоновском районе мощностью 120 кВт.

Доступность технологического присоединения является ключевым фактором развития бизнеса в регионе, в конечном итоге определяющим инвестиционную привлекательность Смоленской области.

ТАМБОВСКАЯ ОБЛАСТЬ



ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ КРУПНОГО ПТИЦЕВОДЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

МРСК Центра продолжена реализация первого в электросетевом комплексе проекта государственно-частного партнерства, предусматривающего создание электросетевой инфраструктуры для предприятий по выращиванию и переработке мяса птицы.

Компания ввела в работу высокотехнологичную подстанцию 110/10 кВ «Фабричная», построенную для электроснабжения вертикального интегрированного птицеводческого комплекса на базе ОАО «Токаревская птицефабрика» (входит в Группу агропредприятий «Ресурс»). Производительность предприятия с полным циклом производства составит 150 тыс. т мяса птицы в год, на нем будет создано более 2000 рабочих мест.

Реализация проекта имеет большое значение для экономического развития Тамбовской области и вносит значительный вклад в Доктрину продовольственной безопасности Российской Федерации, реализацию государственной политики импортозамещения и программы развития отечественного агропромышленного комплекса.



РАЗВИТИЕ ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

МРСК Центра выполнено технологическое присоединение к электрическим сетям крупного дошкольного образовательного учреждения – детского сада «Солнышко» на 250 мест в микрорайоне Уютный г. Тамбова. Источником его электроснабжения стала подстанция 110/6 кВ «Тамбовская № 8». Объем выдаваемой дошкольному учреждению мощности составляет порядка 165 кВт. Данный проект стал вкладом Компании в реализацию региональной программы по развитию сети дошкольных учреждений.

ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ



ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ЗНАЧИМОГО ОБЪЕКТА

Ярославский филиал МРСК Центра завершил проект технологического присоединения к сетям завода филиала ОАО «Сыктывкар Тиссю Груп» – ведущего российского производителя санитарно-гигиенических изделий и товарной бумаги-основы. Максимальная мощность предприятия – 8 МВт.



РАЗВИТИЕ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

В Ярославле МРСК Центра подключила к сетям строительную площадку училища олимпийского резерва по хоккею – одного из ключевых проектов федеральной целевой программы «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации» ближайшего пятилетия.

Технологическое присоединение к сетям крупных промышленных объектов и производственных площадок, жилья, объектов малого и среднего бизнеса, спортивных объектов способствует социально-экономическому развитию Ярославской области.

ТВЕРСКАЯ ОБЛАСТЬ



РАСШИРЕНИЕ ЗОНЫ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Тверской филиал МРСК Центра взял в аренду электрические сети г. Кимры – одного из крупнейших в Тверской области, тем самым расширив зону своей ответственности на юго-восток региона. Договор аренды действует с 1 января 2016 года.

Начало работы Тверьэнерго в Кимрах – очередной этап в реализации политики консолидации электросетевых активов. В рамках заключенного договора энергетики будут следить за состоянием электрических сетей районного центра и поэтапно внедрять новые технологии, способствуя развитию всей энергосистемы Верхневолжья.



ОСВЕЩЕНИЕ СКОРОСТНОЙ АВТОДОРОГИ М11

МРСК Центра продолжает реализацию проекта по строительству воздушно-кабельных линий электропередачи участка новой федеральной автомобильной дороги М11 Москва – Санкт-Петербург.

В течение 2016 года от центров питания тверского филиала МРСК Центра до энергопринимающих устройств скоростной федеральной трассы М11 в Бологовском районе построено порядка 26 км воздушных линий 10 кВ и 11 км кабельных линий 10 кВ. Кроме того, произведена реконструкция ПС 35/10 кВ «Заозерная» с целью увеличения трансформаторной мощности.

БРЯНСКАЯ ОБЛАСТЬ



СОДЕЙСТВИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ РАЙОНОВ ОБЛАСТИ

МРСК Центра продолжает повышать надежность электроснабжения жилых, промышленных и социальных объектов Брянской области. В 2016 году Компания завершила работы по реконструкции подстанции 110/6 кВ «Мичуринская». Энергообъект является одним из основных питающих центров для жилого комплекса и крупных потребителей Брянского района, таких как ООО «БрянскЭлектро» и ООО «Мегаполис».

В рамках реконструкции мощность подстанции была увеличена в полтора раза – с 20 до 32 МВА, что позволит обеспечить технологическое присоединение к сетям новых потребителей.

88

КУРСКАЯ ОБЛАСТЬ



ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ОБЪЕКТОВ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

МРСК Центра обеспечила технологическое присоединение линии переработки семян подсолнечника и люпина крупного сельхозпредприятия Курской области – ОАО «Надежда». В рамках этого проекта энергетиками выполнено строительство участка воздушной линии (ВЛ) 10 кВ. Еще один значимый объект АПК, присоединенный к сетям в этом регионе, – элеватор крупной агропромышленной компании ООО «Русский ячмень», являющейся одним из ведущих производителей пивоваренного ячменя в Центральном Черноземье. Новый высокотехнологичный комплекс (максимальная мощность – 2 МВт) вместимостью 40 тыс. т может принимать до 2 тыс. т зерновых культур в сутки.



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

В рамках поддержки развития регионального агропромышленного комплекса орловский филиал МРСК Центра обеспечил выдачу мощности таким значимым для области объектам АПК, как ООО «Черкизово-Растениеводство» и ООО «Знаменский СГЦ». Агропромышленному холдингу ООО «Черкизово-Растениеводство» была выдана мощность объемом 1 МВт, одному из крупнейших российских производителей генетики для свиноводства ООО «Знаменский СГЦ» – 700 кВт.

В декабре 2016 года филиал Орелэнерго приступил к работам по техприсоединению к электрическим сетям еще одного крупного объекта регионального АПК – зернового склада ООО «Орел-Агро-Продукт» в Кромском районе. Присоединяемая мощность объекта составит 2,12 МВт. Ввод в эксплуатацию данного объекта стратегически важен для региона, поскольку означает создание новых рабочих мест и увеличение налоговых отчислений в бюджеты всех уровней.

89

ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛАСТЬ



ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ВОРОНЕЖА

В целях обеспечения надежной передачи и распределения электроэнергии МРСК Центра осуществила реконструкцию двух подстанций в Воронеже – 110 кВ № 2 и 110 кВ № 9 «СХИ».

Подстанция № 2 в Центральном районе города обеспечивает электроснабжение ряда социально значимых предприятий и жилого сектора, а также комплекса административных зданий правительства Воронежской области и администрации столицы Черноземья. Реконструкция позволила увеличить мощность энергообъекта более чем в 2,5 раза – до 126 МВА, а также повысить надежность электроснабжения центра города.

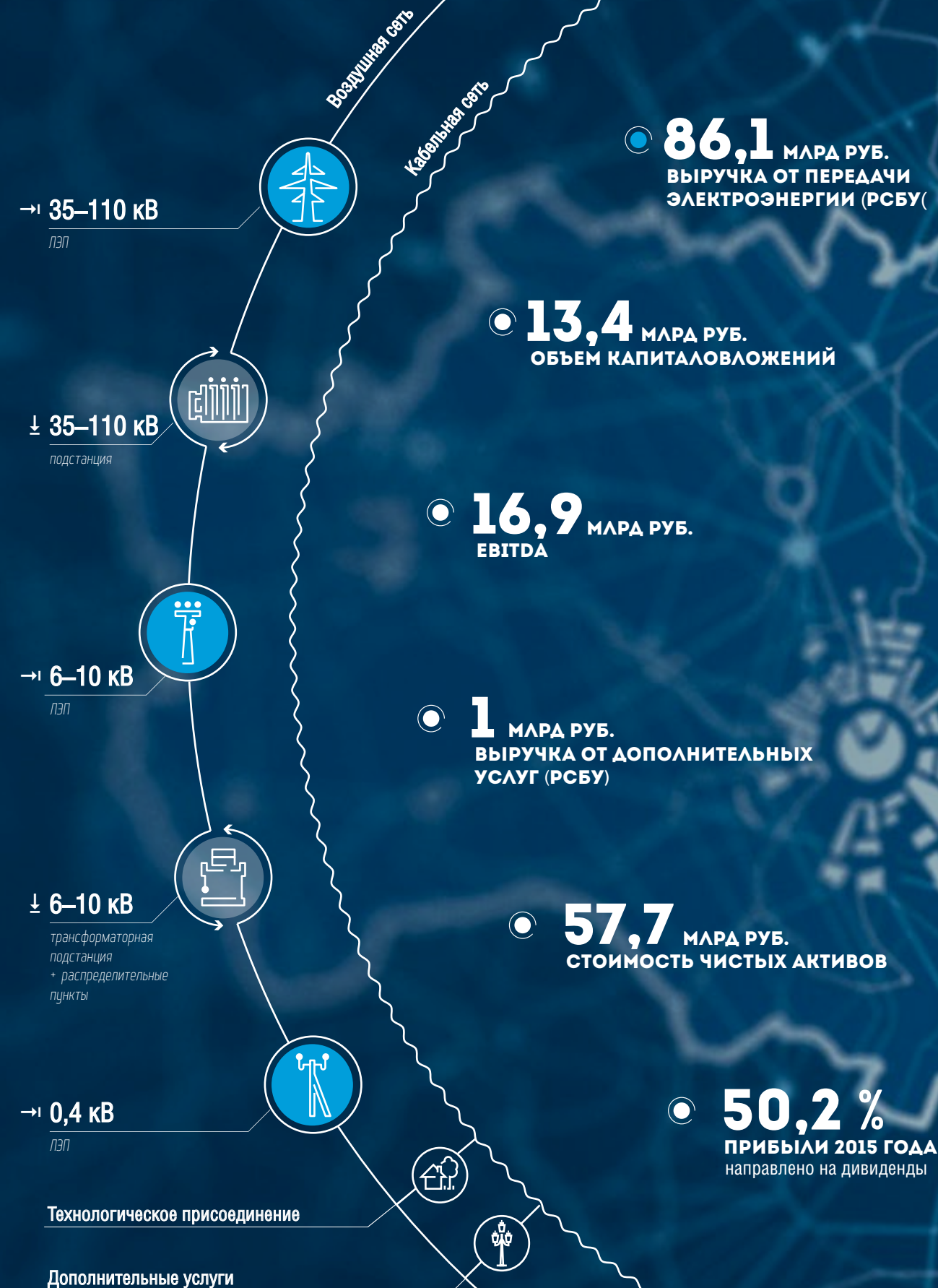
Подстанция 110 кВ № 9 «СХИ» питает электроэнергией коммунальные предприятия, социальные объекты, жилые дома, а также динамично развивающийся сектор новостроек в Коминтерновском районе города. В ходе реконструкции на подстанции была произведена замена электрооборудования на более надежное и современное и установлен комплекс технических средств для осуществления автоматизированного контроля за работой высоковольтного оборудования.

ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ

4



- Кредитные рейтинги
- Тарифная политика
- Анализ финансовых результатов
- Инвестиции



КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Standard & Poor`s: «BB–/B/ruAA–», прогноз «Стабильный»

Данный уровень кредитного рейтинга означает, что в краткосрочной перспективе Компания в меньшей степени подвержена кредитным рискам (по сравнению с компаниями, имеющими рейтинги более низких категорий). Тем не менее в долгосрочной перспективе изменения деловой и экономической конъюнктуры могут оказать неблагоприятное воздействие на способность Компании исполнять свои финансовые обязательства.

События после отчетной даты:

21 марта 2017 года агентство пересмотрело прогноз по кредитному рейтингу Компании со «Стабильного» на «Позитивный» и подтвердило долгосрочные рейтинги на уровне «BB–» после аналогичного действия в отношении Российской Федерации.

Информация по кредитным рейтингам и обоснование рейтинговых действий опубликованы на сайте рейтингового агентства.

В июле 2016 году рейтинговое агентство Standard & Poor`s подтвердило международный кредитный рейтинг МРСК Центра на уровне «BB–/B/ruAA–» прогноз «Стабильный».

92

Национальное рейтинговое агентство: «AA», очень высокая кредитоспособность, второй уровень

Впервые рейтинг присвоен в 2007 году на уровне «А» – высокая кредитоспособность (второй уровень), в 2013 году НРА повысило рейтинг до уровня «АА» – очень высокая кредитоспособность, который остается неизменным: в ноябре 2016 года рейтинг Компании на уровне «АА», очень высокая кредитоспособность, второй уровень, был снова подтвержден.

Методика присвоения кредитного рейтинга опубликована на сайте рейтингового агентства.

События после отчетной даты:

В связи с окончанием 13 января 2017 года переходного периода для российских юридических лиц, предусмотренного Федеральным законом Российской Федерации от 13 июля 2015 года № 222-ФЗ, в настоящее время ООО «НРА» проходит процедуру включения в реестр кредитных рейтинговых агентств Банка России. До включения в указанный реестр рейтинговая деятельность ООО «НРА» не осуществляется.

Впервые рейтинг присвоен в 2007 году на уровне «А» – высокая кредитоспособность (второй уровень), в 2013 году НРА повысило рейтинг до уровня «АА» – очень высокая кредитоспособность, который остается неизменным.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Основные виды деятельности МРСК Центра регулируются государством путем установления соответствующих тарифов (платы) органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

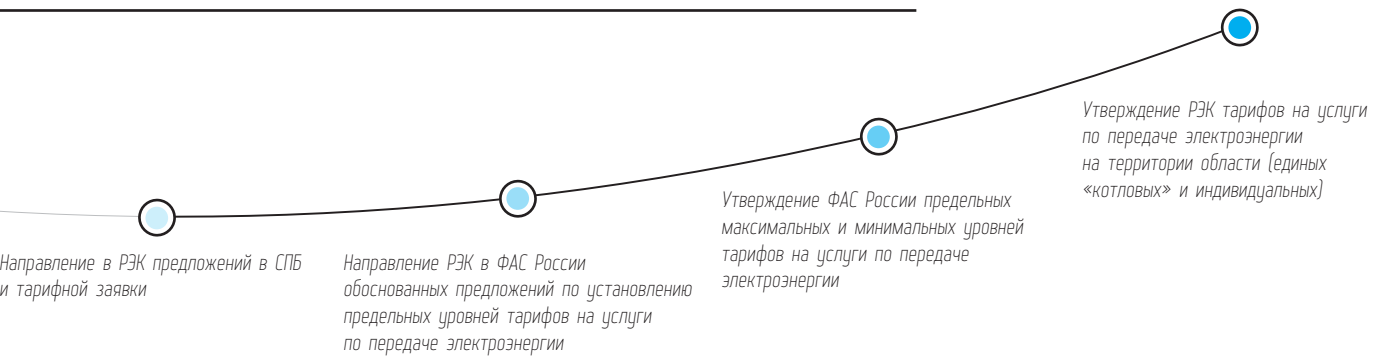
Установление тарифов по основным видам деятельности



93

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Уровни принятия решений по установлению тарифов на услуги по передаче электроэнергии



В 2016 году тарифы на услуги по передаче электроэнергии в филиалах Компании устанавливались с применением двух методов: RAB-регулирования и метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (НВВ).

Выбор метода регулирования в отношении каждого филиала Компании производится регулирующим органом с учетом положений Постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178.

Характеристика применяемых методов тарифообразования

Метод	РАВ-регулирование		Долгосрочная индексация НВВ
Филиалы, применяющие метод	→ Белгородэнерго	→ Орелэнерго	→ Брянскэнерго
	→ Воронежэнерго	→ Смоленскэнерго	→ Липецкэнерго
	→ Костромаэнерго	→ Тамбовэнерго	→ Тверьэнерго
	→ Курскэнерго	→ Ярэнерго	
Документы, в соответствии с которыми устанавливается необходимая валовая выручка (НВВ)	Методические указания, утвержденные Приказом ФСТ ¹ России от 30 марта 2012 года № 228-э		Методические указания, утвержденные Приказом ФСТ России от 17 февраля 2012 года № 98-э
Показатели, включаемые в состав НВВ	→ Расходы, связанные с производством и реализацией продукции (услуг) по регулируемому виду деятельности (подконтрольные и неподконтрольные)	→ Подконтрольные расходы (ОРЕХ), в том числе дивиденды, расходы по коллективным договорам и другие расходы из прибыли	
	→ Средства на возврат акционерного и заемного капитала	→ Неподконтрольные расходы, которые включают в себя амортизацию, расходы на возврат и обслуживание заемных средств, капитальные вложения из прибыли	
	→ Доход на инвестированный капитал	→ Корректировка НВВ	
	→ Сглаживание		
	→ Корректировка НВВ		
Долгосрочные параметры регулирования для расчета НВВ	→ Базовый уровень операционных расходов	→ Базовый уровень подконтрольных расходов	
	→ Индекс эффективности операционных расходов	→ Индекс эффективности подконтрольных расходов	
	→ Размер инвестированного капитала	→ Коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов	
	→ Чистый оборотный капитал	→ Величина технологического расхода (потерь) электроэнергии	
	→ Норма доходности инвестированного капитала	→ Уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг)	
	→ Срок возврата инвестированного капитала		
	→ Коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов		
	→ Норматив технологического расхода (потерь), утверждаемый Министерством энергетики Российской Федерации		
	→ Уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг)		

РАВ-регулирование обеспечивает возврат вложенных в активы Компании средств за установленный период и получение нормированного дохода. Норма доходности на «новый капитал» утверждена ФСТ, норма доходности на «старый капитал» – РЭК.

Динамика тарифа

Средневзвешенные «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии в 2012–2016 годах

Показатель	Ед. изм.	2012	2013	2014	2015 ²	2016
Средневзвешенный тариф на услуги по передаче электроэнергии	коп. / кВт • ч	128,37	141,52	146,57	148,36	156,18
Прирост	%	1,4	10,2	3,6	1,2	5,3



Динамика средневзвешенных «котловых» тарифов на услуги по передаче электроэнергии в 2012–2016 годах в разрезе филиалов приведена в приложении 3.6 к годовому отчету.



На сайте Компании также можно ознакомиться с подробной информацией о величине тарифов, установленных в каждом филиале.

Необходимая валовая выручка (НВВ)

Наибольший прирост собственной НВВ сложился по следующим филиалам:

- Воронежэнерго – 978 млн руб. (+22,4 %),
- Ярэнерго – 674 млн руб. (+18,9 %),
- Тамбовэнерго – 463 млн руб. (+19,7 %),
- Костромаэнерго – 438 млн руб. (+17,8 %).

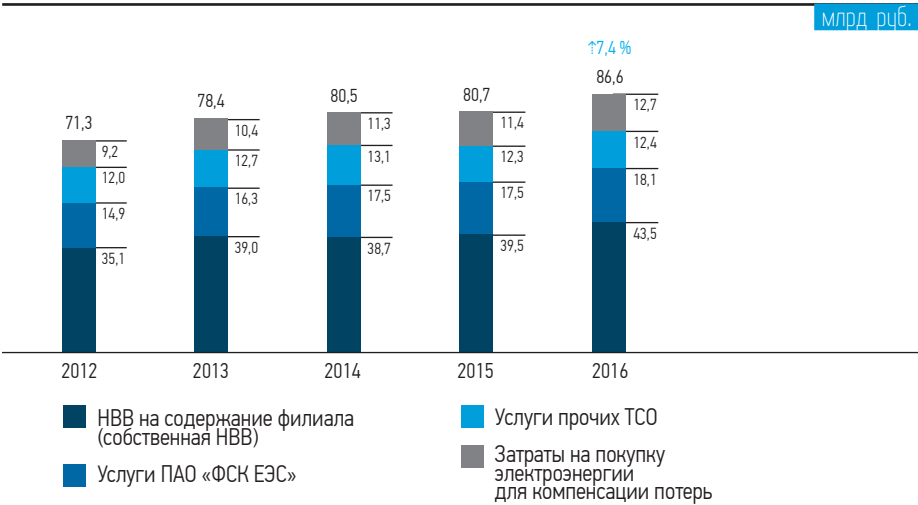
По критичным регионам присутствия Компании (Белгородская, Курская области), где наиболее высокая доля потребления электроэнергии через арендованные объекты ЕНЭС, обеспечен дополнительный прирост тарифов на услуги по пере-

даче электроэнергии для прочих потребителей сверх прогноза Минэкономразвития России для компенсации «выпадающих доходов» Компании: по Белгородской области – 4,9 %, Курской области – 5,5 %.

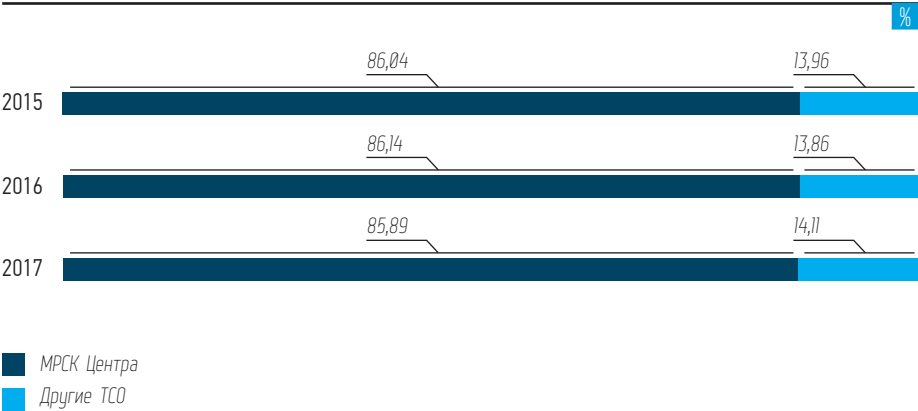
Тарифы на территории Брянской области установлены с учетом превышения предельных максимальных уровней тарифов, то есть с учетом дополнительного прироста тарифов на услуги по передаче электроэнергии для прочих потребителей на 4,5 %.

В рамках тарифной кампании на 2016 год обеспечено сохранение долгосрочных параметров РАВ-регулирования филиалов МРСК Центра, а также прирост необходимой валовой выручки на содержание Компании в размере 10,1 %.

Динамика НВВ



Доля Компании в НВВ регионов



Динамика НВВ в 2012–2016 годах в разрезе филиалов, а также оценка доли Компании в НВВ регионов приведены в приложении № 3.6 к годовому отчету.

+0,1 п. п.

86,1 %

Доля НВВ МРСК Центра в НВВ регионов деятельности Компании в 2016 году

В структуре «котловой» НВВ наибольшую долю занимает НВВ на содержание филиалов Компании – 50 %, затраты на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составляют 21 %, затраты на покупку электроэнергии для компенсации потерь в сетях – 15 %. На услуги прочих ТСО приходится 14 %.

По сравнению с предыдущим годом структура НВВ существенно не изменилась.

Доля НВВ МРСК Центра в НВВ регионов деятельности Компании в 2016 году составила 86,1 %. Относительно предыдущего года существенного изменения также не произошло.

¹ С 21 июля 2015 года Указом Президента Российской Федерации упразднена ФСТ России и полномочия переданы ФАС России.

² С учетом пересмотра тарифов с 1 июля 2015 года (в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11 мая 2015 года № 458 «Об утверждении изменений, которые вносятся в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях совершенствования порядка определения объемов покупки мощности на оптовом рынке для поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей и объемов покупки мощности организаций по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью»).

Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Ценовое регулирование услуг по технологическому присоединению осуществляется в соответствии с пунктом 7 Приказа ФСТ России от 11 сентября 2012 года № 209-э/1 путем установления органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов:

- на период регулирования:
 - ставок платы за единицу максимальной мощности (руб/кВт);
 - стандартизированных тарифных ставок (руб/км, руб/кВт);
- по обращению сетевой организации платы за технологическое присоединение к территори- альным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ и объектов по производству электроэнергии, а также при присоединении по индивидуаль- ному проекту.

Ставки за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки на организационные мероприятия устанавливаются в ценах периода регулирования. Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов сетевой организации на строительство утверждаются регулирующим органом в ценах 2001 года.

Льготное технологическое присоединение

Для заявителей, подавших заявку на технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), а также в отношении садоводческих, огороднических, дач- ных и иных некоммерческих объединений (гаражно-строительных, гаражных кооперативов), религи- озных организаций существуют льготные условия технологического присоединения – не более 550 руб. за присоединение, при условии присоединения по третьей категории надежности и нахождения энер- гопринимающих устройств таких заявителей на расстоянии не более 300 м в городах и не более 500 м в сельской местности до существующих объектов электросетевого хозяйства сетевых организаций.

Кроме того, с 1 октября 2015 года размер инвестиционной составляющей, включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, не может превышать 50 % величины указанных расходов.

Расходы на присоединение льготной категории потребителей, не включаемые в плату за техноло- гическое присоединение (иначе – «выпадающие» доходы), возмещаются за счет тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

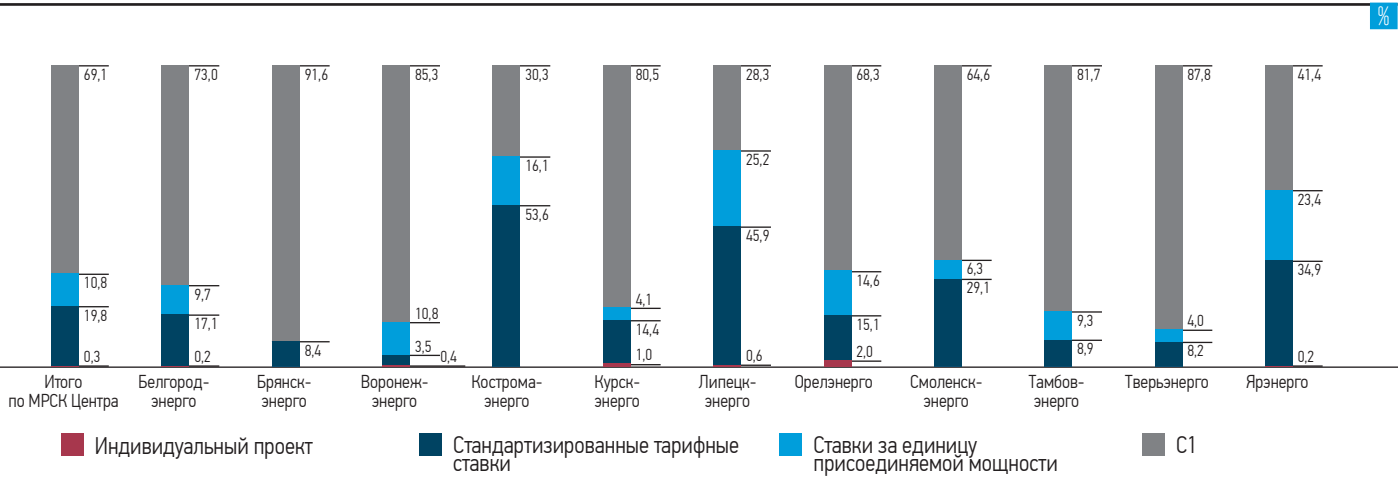
В 2016 году более 90 % договоров технологического присоединения заключено с льготными кате- гориями потребителей. Остальные категории заявителей использовали в отчетном году следующие варианты расчета платы.

+31,2 %

749,1 млн руб.

в 2016 году составили «выпадающие» доходы МРСК Центра, включенные в состав НВБ филиалов

Выбор платы за технологическое присоединение



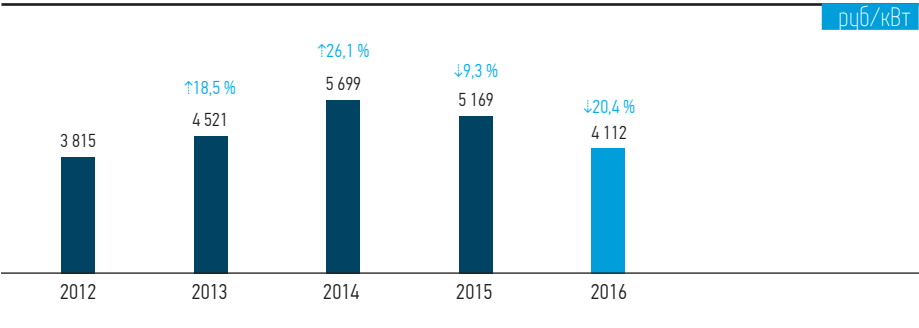
Распределение «выпадающих» доходов по филиалам

Филиал	Размер «выпадающих» доходов	Нормативные акты регулирующих органов
Брянскэнерго	30 104,0	Приказ Управления государственного регулирования тарифов Брянской области № 42/3-пэ от 25 декабря 2015 года
Воронежэнерго	52 343,3	Приказ Управления государственного регулирования тарифов Воронежской области № 65/9 от 28 декабря 2015 года
Костромаэнерго	14 107,4	Постановление Департамента государственного регулирования цен и тарифов Костромской области № 15/639 от 30 декабря 2015 года
Курскэнерго	204 596,9	Постановление Комитета по тарифам и ценам Курской области № 137 от 18 декабря 2015 года
Липецкэнерго	343 472,1	Постановление Управления энергетики и тарифов Липецкой области № 52/2 от 15 декабря 2015 года
Орелэнерго	9 828,5	Приказ Управления по тарифам Орловской области № 2306-т от 25 декабря 2015 года
Смоленскэнерго	32 974,6	Постановление Департамента по энергетике, энергоэффективности, тарифной политике Смоленской области № 648 от 25 декабря 2015 года
Тамбовэнерго	9 127,8	Приказ Управления по регулированию тарифов Тамбовской области № 277-э от 24 декабря 2015 года
Ярэнерго	52 497,2	Приказ Департамента энергетики и регулирования тарифов Ярославской области № 511-стс от 28 декабря 2015 года

Ставка за единицу максимальной мощности

В отчетном году средняя ставка платы за едини- цу мощности сократилась на 20,4 % относительно 2015 года – до 4 112 руб/кВт. Снижение произо- шло из-за изменения подхода регулирующего органа в Ярославской области в отражении утвержденной НВБ: ранее показатель отражал- ся с учетом льготной категории потребителей, с 2016 года – без ее учета.

Средняя ставка за единицу мощности¹



¹ Расчет средних ставок за единицу максимальной мощности был произведен на основе утвержденной НВБ и объема максимальной мощности.

Стандартизированные тарифные ставки

Стандартизированные ставки имеют следующую градацию во всех филиалах Компании:

- дифференциация по мероприятиям;
- дифференциация по категориям заявителей;
- дифференциация по уровням напряжения;
- дифференциация по объемам присоединяемой мощности.

В филиалах Брянскэнерго, Костромаэнерго, Орелэнерго, Тамбовэнерго, Тверьэнерго, Ярэнерго, кроме перечисленных выше, также принята градация ставок по типам и марке кабеля, способу выполнения работ, а также по типам и номинальной мощности оборудования и трансформаторов подстанций.

Плата по индивидуальному проекту

Плата за технологическое присоединение потребителей по индивидуальному проекту (объекты по производству электроэнергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ) устанавливается регулятором отдельно для каждого конкретного заявителя.



Средние стандартизированные тарифные ставки в разрезе филиалов приведены в приложении № 3.6 к годовому отчету.



Сведения о тарифах на услуги по технологическому присоединению также опубликованы на сайте Компании.

¹ Средние стандартизированные тарифные ставки рассчитаны исходя из утвержденных размеров НВБ на 2016 год, объемов максимальной мощности и прочих физических показателей.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Финансовые результаты

Динамика основных экономических показателей за 2014–2016 годы¹

Показатель	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
				млн руб.	%
Выручка от реализации продукции (услуг)	86 705,2	79 817,2	86 110,3	6 293,1	7,9
Себестоимость продукции (услуг)	73 947,6	68 520,1	73 492,4	4 972,3	7,3
Валовая прибыль	12 757,6	11 297,1	12 617,9	1 320,8	11,7
Управленческие расходы	2 107,5	2 193,8	2 052,7	−141,1	−6,4
Коммерческие расходы	652,6	0,0	0,6	0,6	–
Прибыль (убыток) от продаж	9 997,5	9 103,3	10 564,6	1 461,3	16,1
Проценты к получению	106,7	267,3	250,7	−16,6	−6,2
Проценты к уплате	2 501,6	4 195,4	4 507,7	312,3	7,4
Доходы от участия в других организациях	38,8	17,7	12,9	−4,8	−27,1
Прочие доходы	6 668,8	5 211,8	3 690,9	−1 520,9	−29,2
Прочие расходы	9 446,3	8 440,4	7 502,2	−938,2	−11,1
Прибыль (убыток) до налогообложения	4 863,9	1 964,3	2 509,2	544,9	27,7
Налог на прибыль и иные платежи	1 538,0	1 055,3	642,5	−412,8	−39,1
Чистая прибыль (убыток)	3 325,9	909,0	1 866,7	957,7	105,4
EBITDA ²	15 740,5	15 219,2	16 884,5	1 665,3	10,9



Полная версия финансового отчета РСБУ за 2016 год приведена на сайте Компании.



Полная версия консолидированной финансовой отчетности МСФО за 2016 год приведена на сайте Компании.

Сбытовые надбавки гарантирующего поставщика

Тарифное регулирование деятельности по продаже электроэнергии и мощности осуществляется путем установления сбытовых надбавок для следующих групп потребителей:

Население и приравненные к нему категории потребителей	Надбавки устанавливаются на расчетный период регулирования в абсолютном выражении в руб. / кВт · ч
Сетевые организации, покупающие электроэнергию для компенсации потерь электроэнергии	
Прочие потребители	Надбавки дифференцируются по подгруппам потребителей в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им энергопринимающих устройств. При расчете таких надбавок учитываются также: → доходность продаж в отношении конкретной подгруппы прочих потребителей; → коэффициент параметров деятельности гарантирующего поставщика

Сбытовые надбавки, действовавшие в 2016 году

Регион	Начало осуществления функций ГП	Население	Сетевые организации	Коэффициент параметров деятельности	Прочие потребители			
		руб. / кВт · ч	руб. / кВт · ч	К	Доходность продаж для прочих потребителей, %			
					<150 кВт	150 – 670 кВт	670 кВт – 10 МВт	>10 МВт
Тверская область	01.12.2016	0,31692	0,10034	0,54	17,20	15,81	10,77	6,25

¹ Информация в соответствии с бухгалтерской отчетностью по РСБУ.

² Расчет показателя произведен по формуле: Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация = Стр. 2300 ф. 2 – Стр. 2330 ф. 2 + Стр. 6514 ф. 2.1 + Стр. 6554 ф. 2.1 + Стр. 6564 ф. 2.1.

Структура выручки

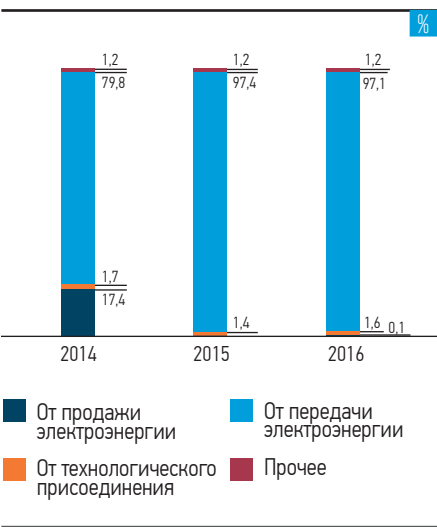
В 2014 и 2016 годах ряд филиалов МРСК Центра осуществляли функции гарантирующего поставщика электроэнергии на основании решений Министерства энергетики Российской Федерации.

В связи с особенностями учета доходы от продажи электроэнергии (данные за 2014 и 2016 годы) фактически включают часть выручки Компании за оказанные услуги по передаче электроэнергии. Далее приводится выручка от передачи электроэнергии и выручка от продажи электроэнергии в сопоставимых условиях.

Структура и динамика выручки в 2014–2016 годах

Показатель	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
				млн руб.	%
Выручка	86 705,2	79 817,2	86 110,3	6 293,1	7,9
В том числе:					
От передачи электроэнергии (РСБУ)	69 151,5	77 733,6	83 590,4	5 856,8	7,5
От передачи электроэнергии, включая внутренний оборот От деятельности по реализации электроэнергии	75 904,4	77 733,6	83 613,0	5 879,4	7,6
От технологического присоединения	1 495,5	1 159,7	1 411,3	251,6	21,7
От продажи электроэнергии (РСБУ)	15 053,0	0,0	51,6	51,6	–
От продажи электроэнергии за вычетом внутренних оборотов в части услуги по передаче электроэнергии	8 300,1	0,0	29,0	29,0	–
Прочая	1 005,2	923,9	1 057,0	133,1	14,4

Структура выручки¹



¹ Показатели представлены в соответствии с РСБУ.

+7,9 %

86 110,3
млн руб.

Выручка Компании по итогам 2016 года

млн руб.

Структура расходов

Затраты на оказание услуг по передаче электроэнергии и затраты по продаже электроэнергии приводятся отдельно в соответствии с данными отчетности по РСБУ и в сопоставимых условиях с учетом того, что в бухгалтерском учете часть расходов по передаче электроэнергии включена в состав затрат по продаже электроэнергии.

Рост себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) относительно 2015 года составил 4 831,8 млн руб., или 6,8 %, и связан в основном с ростом неподконтрольных затрат: на компенсацию потерь, услуги ФСК ЕЭС и ТСО.

Динамика затрат на производство и реализацию продукции в 2014–2016 годах

Показатель	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
				млн руб.	%
Затраты на производство и реализацию¹	76 707,7	70 713,9	75 545,7	4 831,8	6,8
В том числе:					
По передаче электроэнергии РСБУ	67 658,0	69 756,1	74 511,1	4 755,0	6,8
По технологическому присоединению	357,1	429,4	417,4	–12,0	–2,8
По продаже электроэнергии РСБУ	8 193,0	0,0	27,7	27,7	–
Прочие	499,6	528,4	589,5	61,1	11,6

Структура затрат на производство и реализацию в 2014–2016 годах

Показатель	2014	2015	2016	Отклонение, 2016/2015	
				млн руб.	%
Неподконтрольные затраты всего	53 072,7	46 361,3	49 997,3	3 636,0	7,8
В том числе:					
Затраты на компенсацию потерь	9 833,7 ²	10 594,9	11 865,5	1 270,6	12,0
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	15 355,9	15 259,8	15 937,2	677,4	4,4
Услуги ТСО	12 169,8	11 447,1	12 299,9	852,8	7,4
Амортизация основных средств и НМА	8 375,0	9 059,5	9 867,6	808,1	8,9
Покупная электроэнергия для реализации	7 338,3	0,0	27,1	27,1	–
Подконтрольные затраты всего	23 635,0	24 352,6	25 548,4	1 195,8	4,9
В том числе:					
Материальные затраты	2 922,3	2 956,3	3 099,8	143,5	4,9
Услуги производственного характера	693,8	784,5	871,4	86,9	11,1
Затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	15 402,7	16 286,7	17 049,2	762,5	4,7
Прочие расходы	4 616,2	4 325,1	4 528,0	202,9	4,7
Итого затраты	76 707,7	70 713,9	75 545,7	4 831,8	6,8

¹ Себестоимость с учетом управленческих и коммерческих расходов.

² Покупная электроэнергия в целях компенсации потерь в 2014 году в составе себестоимости указана с учетом «внутренних оборотов» (1,1 млрд руб.) и стоимости сбытовой надбавки и инфраструктурных платежей (0,2 млрд руб.).

Стоимость оказываемых Компанией услуг



Неподконтрольные затраты

Относительно 2015 года произошел рост на 3 636 млн руб., или на 7,8 %, в том числе:

- Затраты на компенсацию потерь составили 11 865,5 млн руб., что выше значений 2015 года на 1 270,6 млн руб. (12,0 %) – основным фактором увеличения затрат является рост средневзвешенных нерегулируемых цен на ОРЭМ и увеличение объема потерь.
- Услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 15 937,2 млн руб., что выше значений 2015 года на 677,4 млн руб. (4,4 %) – основной причиной роста затрат является увеличение ставки на содержание объектов ЕНЭС и средней ставки на компенсацию нормативных потерь в сетях ЕНЭС.
- Услуги ТСО составили 12 299,9 млн руб., что выше показателя 2015 года на 852,8 млн руб. (7,4 %), рост показателя связан с увеличением индивидуальных тарифов на услуги ТСО.
- Амортизация основных средств и НМА составила 9 867,6 млн руб., что на 808,1 млн руб. (8,9 %) выше показателя 2015 года, рост показателя обусловлен вводом в эксплуатацию объектов основных средств.

Подконтрольные затраты

Относительно затрат предыдущего года произошел рост на 1 195,8 млн руб., или на 4,9 %, в том числе:

- Материальные затраты увеличились на 143,5 млн руб. (4,9 %) – рост связан с увеличением затрат на материалы для выполнения ремонтных и аварийно-восстановительных работ хозяйственным способом и ростом цен в рамках инфляции.
- Услуги производственного характера увеличились на 86,9 млн руб. (11,1 %) – рост связан с увеличением: объемов оказания услуг по дополнительным сервисам; затрат на техническое освидетельствование оборудования, зданий, сооружений; объемов работ по ремонту административных зданий подрядным способом; объемов работ по техническому обслуживанию и ремонту автотранспорта.
- Затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ) возросли на 762,5 млн руб. (4,7 %) – рост обусловлен проведением индексации заработной платы персонала категории «рабочие», приемом персонала в филиалы Компании в связи с заключением договоров аренды электросетевого имущества в 2015–2016 годах (г. Кимры Тверской области, Семилукский муниципальный район Воронежской области), переводом/укомплектованием персонала в филиал Ярэнерго в рамках ликвидации ОАО «Яргорэлектросеть» в течение 2015 года.
- Прочие расходы увеличились на 202,9 млн руб. (4,7 %) – рост за счет увеличения затрат на налоги и сборы, что связано с ростом налоговой ставки по объектам электросетевого имущества в соответствии с пунктом 3 статьи 380 Налогового кодекса Российской Федерации (в 2015 году ставка составляла 1 %, в 2016 году – 1,3 %), а также с вводом и реконструкцией объектов основных средств в рамках инвестиционной программы.

Прибыль от продаж

Прибыль от продаж в 2016 году составила 10 564,6 млн руб. что выше показателя 2015 года на 1 461,2 млн руб. (16,1 %). На рост прибыли от продаж повлиял опережающий рост выручки над ростом затрат, достигнутый за счет реализации мероприятий по оптимизации операционных затрат Компании.

66,2 % от общей суммы затрат

49 997,3
млн руб.

Неподконтрольные затраты в 2016 году

33,8 % от общей суммы затрат

25 548,4
млн руб.

Подконтрольные затраты в 2016 году

+16,1 %

10 564,6
млн руб.

Прибыль от продаж в 2016 году

Прочие доходы и расходы, включая доходы от участия в других организациях, проценты к получению и проценты к уплате

Прочие доходы

Прочие доходы относительно 2015 года сократились на 1 542,2 млн руб., в основном по следующим статьям:

- «Процентные доходы» (–16,6 млн руб.) – сокращение обусловлено снижением ключевой ставки ЦБ Российской Федерации, что привело к снижению средней ставки по размещению депозитов с 11,85 % за 2015 год до за 9,55 % за 2016 год.
- «Прочие доходы, связанные с имуществом» (–315,4 млн руб.), что связано с проведением в 2015 году в большем объеме доходов в виде стоимости ТМЦ, выявленных инвентаризацией и полученных при ликвидации основных средств, проведением доходов от реализации имущества и имущественных прав, а также с увеличением доходов от переоценки финансовых активов.
- «Доходы прошлых лет, выявленные в отчетном периоде» (–226,3 млн руб.) – в 2015 году в большем объеме проведены корректировочные акты по передаче электроэнергии.
- «Доходы в виде сумм восстановленных резервов» (–99,1 млн руб.) – отклонение связано с восстановлением в 2015 году большого объема резервов по судебным искам в связи с принятыми решениями по судам. В 2016 году в большом объеме прошло восстановление резервов по сомнительным долгам в связи с оплатой задолженности дебитором, а также в связи с подписанием корректировочных актов.
- «Прочие доходы» (–1 341,2 млн руб.) – в основном за счет принятия на баланс в 2015 году имущества ОАО «Яргорэлектросеть» в размере доли МРСК Центра в уставном капитале.

Кроме того в 2016 году относительно 2015 года прочие доходы увеличились по следующим статьям:

- «Доходы в виде списанной кредиторской задолженности» (+200 млн руб.) – по результатам инвентаризации обязательств в 2016 году произведено списание неустребованной кредиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности.
- «Доходы в виде санкций за нарушение договорных обязательств» (+197,5 млн руб.) – в основном за счет штрафных санкций за нарушение сроков оплаты по решениям суда.
- «Субвенции, субсидии, ассигнования» (+45,2 млн руб.) – в основном за счет проведенного в 2016 году ежегодного финансирования Тамбовской областью филиала Тамбовэнерго по концессионному соглашению, заключенному в июне 2015 года.

Прочие расходы

Прочие расходы относительно уровня 2015 года сократились на 625,9 млн руб., в основном по следующим статьям:

- «Прочие расходы, связанные с имуществом» (–85,5 млн руб.), что связано с проведением в 2015 году в большем объеме расходов, связанных с имуществом.
- «Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде» (–173,7 млн руб.) – в 2015 году в большем объеме проведены корректировочные акты по передаче электроэнергии.
- «Другие прочие расходы» (–1 126,8 млн руб.) в связи с проведением в 2015 году расходов, связанных с ликвидацией ОАО «Яргорэлектросеть».

Также в отчетном году относительно предыдущего года прочие расходы возросли по следующим статьям:

- «Процентные расходы» (+312,3 млн руб.) – увеличение обусловлено ростом кредитной нагрузки в 2016 году.
- «Отчисления в оценочные резервы» (+462,3 млн руб.) ввиду начисления резервов по сомнительным долгам в связи с отсутствием оплаты задолженности дебиторами, а также в связи с подписанием корректировочных актов.

–8 055,4
млн руб.

Сальдо по прочим доходам и расходам по итогам 2016 года

–1 542,2
млн руб.

Сокращение прочих доходов относительно 2015 года

Чистая прибыль

Прибыль до налогообложения в 2016 году составила 2 509,2 млн руб., что на 544,9 млн руб. больше, чем в 2015 году. Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи составили 642,5 млн руб.

Структура чистой прибыли в 2014–2016 годах

млн. руб.					
Показатель	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
				млн руб.	%
Чистая прибыль	3 325,9	909,0	1 866,7	957,7	105,4
В том числе:					
От передачи электроэнергии	2 799,0	8,3	785,7	777,4	9 366,3
От технологического присоединения ¹	910,8	584,2	705,9	121,7	20,8
От продажи электроэнергии	−788,3	0,0	1,1	1,1	–
Прочая	404,4	316,5	374,0	57,5	18,2

Распределение прибыли в 2014–2016 годах в соответствии с решениями годового Общего собрания акционеров

Показатель	Ед. изм.	По итогам 2013 года	По итогам 2014 года	По итогам 2015 года
Нераспределенная чистая прибыль	млн руб.	292,9	3 325,9	909,0
В том числе:				
Резервный фонд	млн руб.	–	–	–
Прибыль на развитие	млн руб.	216,9	2 494,2	453,0
Дивиденды	млн руб.	75,99	831,7	455,9
Погашение убытков прошлых лет	млн руб.	–	–	–
Доля дивидендов в чистой прибыли	%	25,9	25,0	50,2
Размер дивиденда на 1 акцию	руб.	0,0018	0,0197	0,0108

EBITDA

- По итогам 2016 года EBITDA составила 16 884,5 млн руб., что выше показателя предыдущего года на 1 665,3 млн руб., или на 10,9 %, за счет:
- роста выручки на 6 293 млн руб.;
 - роста затрат (без учета амортизации) на 4 023,7 млн руб., в основном по неподконтрольным расходам на 2 827,9 млн руб.;
 - увеличения сальдо прочих доходов и расходов (без учета процентов к уплате) на 604,1 млн руб.

¹ Сумма обязательств по технологическому присоединению, включенных в финансовую отчетность в составе чистой прибыли.

Финансовая устойчивость

Показатели, характеризующие финансовое состояние МРСК Центра в 2014–2016 годах

Показатель	Ед. изм.	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015
Показатели ликвидности и текущей платежеспособности					
Коэффициент абсолютной ликвидности	–	0,02	0,01	0,15	1 400 %
Коэффициент текущей ликвидности	–	0,96	1,53	1,20	–22,0 %
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	–	–0,04	0,35	0,16	–54,3 %
Показатели финансовой устойчивости					
Стоимость чистых активов	млн руб.	56 231,6	56 313,0	57 748	2,5 %
Уровень просроченной кредиторской задолженности	%	21	32	14	–18 п. п.
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	–	0,50	0,48	0,47	–0,01 п. п.
Отношение совокупного долга к EBITDA	–	2,4	2,8	2,6	–0,2 п. п.
EBITDA / Проценты по долговым обязательствам	–	6,3	3,6	3,7	0,1 п. п.
Показатели рентабельности					
Рентабельность продаж по валовой прибыли	%	14,7	14,2	14,7	0,5 п. п.
Рентабельность продаж по чистой прибыли	%	3,8	1,1	2,2	1,1 п. п.
Операционная рентабельность	%	5,6	2,5	2,9	0,5 п. п.
Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	6,1	1,6	3,3	1,7 п. п.
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	%	4,5	1,7	2,1	0,4 п. п.
Показатели деловой активности					
Оборачиваемость активов	раз	0,8	0,7	0,7	–
Оборачиваемость дебиторской задолженности	раз	5,8	4,6	5,2	13,0 %
Оборачиваемость кредиторской задолженности	раз	7,4	7,1	6,6	–7,0 %
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	–	1,5	1,0	0,7	–30,0 %
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	–	1,8	1,7	1,3	–23,5 %
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	–	2,8	2,8	2,3	–17,9 %
Доля дебиторской задолженности в выручке	%	19	22	18	–4 п. п.

Показатели ликвидности

Изменение значений показателей ликвидности по итогам 2016 года произошло по причине изменения структуры активов, а именно, остатка денежных средств на конец периода. В связи с реклассификацией обязательств из долгосрочных в краткосрочные в 2016 году коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами сократился по сравнению с 2015 годом и составил 0,16.

Показатели финансовой устойчивости

Уровень просроченной кредиторской задолженности за 2016 год снижен до 14 %, или на 1,5 млрд руб., в основном по причине снижения балансовой дебиторской задолженности на 2,6 млрд руб. Коэффициент автономии (финансовой независимости) по состоянию на 31 декабря 2016 года существенно не изменился и составил 0,47 при нормальном значении выше 0,5.

Показатели рентабельности

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы Компании. Все показатели рентабельности демонстрируют существенный рост в 2016 году относительно предыдущего года, что обусловлено ростом чистой прибыли Компании за 2016 год.

Показатели деловой активности

- Показатели оборачиваемости используются для анализа эффективности управления обязательствами Компании. По итогам 2016 года наблюдается следующая динамика:
- Оборачиваемость активов — финансовый показатель интенсивности использования организацией всей совокупности имеющихся активов — за 2016 год возросла на 3 % по причине роста выручки на 6,3 млрд руб.
 - Оборачиваемость дебиторской задолженности — отражает скорость погашения дебиторской задолженности организации, то есть насколько быстро организация получает оплату за оказанные услуги — по итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2016 году выросла на 13,0 %, что связано со снижением дебиторской задолженности.
 - Оборачиваемость кредиторской задолженности — показатель скорости погашения задолженности перед поставщиками и подрядчиками, показывающий, сколько раз компания погасила среднюю величину своей кредиторской задолженности, — снизился в 2016 году на 7,0 %, что связано с ростом величины кредиторской задолженности на 1,9 млрд руб.

+13 %

Рост оборачиваемости дебиторской задолженности

–4 п. п.

Снижение доли дебиторской задолженности в выручке

0,16

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами в 2016 году

2,5 %

Рост стоимости чистых активов по итогам 2016 года

3,3

Рентабельность собственного капитала (ROE) в 2016 году

По итогам отчетного года соотношение дебиторской и кредиторской задолженности снизилось по причине превышения темпа роста кредиторской задолженности над ростом дебиторской.

Дебиторская задолженность

Динамика дебиторской задолженности в 2014–2016 годах

Показатель	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
				млн руб.	%
Дебиторская задолженность	16 713,6	17 749,0	15 175,8	–2 573,2	–14,5
В том числе:					
Покупатели и заказчики	13 902,0	15 395,6	12 678,1	–2 717,5	–17,7
Авансы выданные	432,2	119,9	117,1	–2,8	–2,3
Прочие дебиторы	2 379,4	2 233,4	2 380,5	147,1	6,6

Структура дебиторской задолженности



Снижение дебиторской задолженности на 2 573,2 млн руб. (14,5 %) обусловлено в основном погашением задолженности потребителей и сбытовых компаний, в том числе:

- снижением задолженности по передаче электроэнергии на 1 277,5 млн руб.;
- снижением задолженности за проданную электроэнергию на 1 381,2 млн руб.

Для осуществления контроля за исполнением договорных обязательств ежемесячно осуществляется формирование и анализ отчета о движении дебиторской задолженности. Просроченная дебиторская задолженность по итогам 2016 года составила 3 998,8 млн руб. При этом основная доля приходится на задолженность потребителей за оказанные услуги по передаче электроэнергии (73,5 %), а также за поставленную электроэнергию (9,9 %).

В результате проводимой Компанией претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2016 году получены положительные судебные решения в рамках 467 судебных дел на общую сумму требований 2 453,8 млн руб. Отказано во взыскании 316 млн руб. в рамках 50 дел. Доля удовлетворенных в пользу Компании требований составила 88,6 %.

В 2015 году положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 1989,09 млн руб. (392 дела), отказано на сумму 133,79 млн руб. (12 дел).

По результатам полученных судебных решений в 2016 году получено исполнительных листов на сумму 1 557,4 млн руб., из которых погашено 1 095,8 млн руб., или 70,4 %. В предыдущем году исполнительных листов получено на сумму 1 516,5 млн руб., погашено 1 091,2 млн руб., или 72 %.

467 судебных дел

по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2016 году получили положительные судебные решения

2 453,8 млн руб.

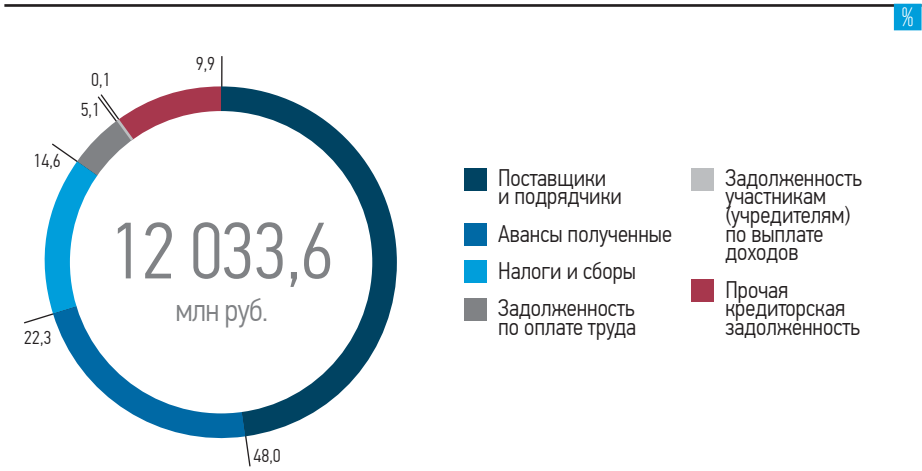
Общая сумма требований

Кредиторская задолженность

Динамика кредиторской задолженности в 2014–2016 годах

Показатель	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
				млн руб.	%
Кредиторская задолженность	9 239,7	10 171,4	12 033,6	1 862,2	18,3
В том числе:					
Поставщики и подрядчики	5 321,4	4 923,2	5 775,8	852,6	17,3
Задолженность по оплате труда	48,4	4,3	612,8	608,5	14 151,2
Налоги и сборы	623,8	1 063,1	1 760,7	697,6	65,6
Авансы полученные	2 307,8	2 406,5	2 680,3	273,8	11,4
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	13,1	16,9	16,0	−0,9	−5,4
Прочая кредиторская задолженность	925,2	1 757,4	1 188,0	−569,4	−32,4

Структура кредиторской задолженности в 2016 году



Кредиторская задолженность возросла на 1 862,2 млн руб. (18,3 %) в основном за счет изменения по следующим статьям:

- поставщики и подрядчики (852,6 млн руб.) – увеличение вызвано ростом задолженности перед контрагентами согласно договорным обязательствам;
- налоги и сборы (697,6 млн руб.) – в основном включает задолженность по НДС (411 млн руб.), носит текущий характер;
- по оплате труда (608,5 млн руб.) – в связи с тем, что заработная плата за декабрь 2015 года была выплачена в декабре 2015 года, а расчет за декабрь 2016 года был произведен до 10 января 2017 года в соответствии с Коллективным договором Компании.

Просроченная кредиторская задолженность составила по итогам 2016 года 1 726,7 млн руб., что ниже соответствующего показателя 2015 года на 1 482,4 млн руб. в основном по причине погашения просроченной задолженности за услуги ПАО «ФСК ЕЭС» в размере 741,5 млн руб. и сокращения задолженности перед ТСО на 68,5 млн руб.

Капитал и кредитная политика

Капитал

Структура капитала МРСК Центра в 2014–2016 годах

Показатель	Ед. изм.	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015	
					млн руб.	%
Собственный капитал	млн руб.	56 231,6	56 313,0	57 731,6	1 418,6	2,5
Заемный капитал	млн руб.	55 160,4	61 556,2	64 930,9	3 374,7	5,5
В том числе:						
Займы и кредиты	млн руб.	37 201,0	42 131,5	43 292,6	1 161,1	2,8
Кредиторская задолженность	млн руб.	9 239,7	10 171,4	12 033,6	1 862,2	18,3
Соотношение собственного и заемного капитала	–	1,02	0,91	0,89	−0,02	−2,2
Доля заемного капитала в пассиве	%	49,5	52,2	53	–	0,8 п. п.
Денежные средства на конец периода	млн руб.	367,3	105,6	2 552,6	2 447,0	2 317,2
Чистый долг	млн руб.	36 833,6	42 025,9	40 740,0	−1 285,9	−3,1

По итогам 2016 года собственный капитал МРСК Центра составил 57,7 млрд руб., или 47 % всего капитала Компании. Прирост собственных средств Компании на 1,4 млрд руб. произошел за счет получения положительного финансового результата по итогам отчетного года. Выручка от передачи электроэнергии относительно предыдущего периода выросла на 5,9 млрд руб.

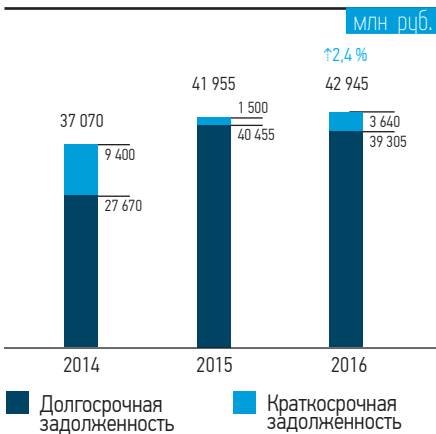
В 2016 году доля долгосрочных обязательств снижена до 39 % от капитала Компании, в то время как в 2015 году она составляла 41 %. Изменение структуры капитала произошло преимущественно за счет реклассификации обязательств из долгосрочных в краткосрочные, а также в связи с частично-досрочным погашением обязательств. Доля краткосрочных пассивов в общем объеме пассивов по итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2016 году составила 14 %.

Чистый долг по данным на конец периода снижен на 3,1 % за счет прироста денежных средств на 2,4 млрд руб., полученных, в том числе, за счет снижения дебиторской задолженности.

Кредитный портфель

Основной акцент кредитной политики МРСК Центра направлен на привлечение долго-срочных заемных средств. Долговой портфель по итогам 2016 года составил 42 945 млн руб., при этом на долю долгосрочных заемных средств пришлось 91,5 %, в то время как в 2015 году – 96,4 %. Такая динамика обусловлена погашением кредитов в течение 12 месяцев после отчетной даты согласно условиям кредитных договоров.

Динамика задолженности по кредитам и займам



48 месяцев

Максимальный срок привлеченных кредитных средств

Кредитные ресурсы и заемные средства Компании привлекает без обеспечения.

По итогам 2016 года максимальный срок привлеченных кредитных средств составил 48 месяцев (в 2015 году – 37 месяцев), размещенного в течение отчетного года облигационного займа – 120 месяцев.

В структуре долгового портфеля Компании по сроку погашения обязательств в 2016 году преобладают обязательства со сроком погашения от 1 года до 3 лет (80 %), на долю обязательств со сроком погашения более 3 лет приходится 12 %.

Просроченная задолженность по оплате основного долга и процентов отсутствует.

Основными кредиторами МРСК Центра являются крупнейшие российские банки с высокой степенью надежности. Наибольшие заимствования Компания производит в Сбербанке (32 % всех заимствований) и Банке ВТБ (21 % заимствований).

В 2015–2016 годах Компания существенно диверсифицировала долговой портфель, разместив на Московской Бирже биржевые облигации серии БО–02, БО–03, БО–04 и БО–05 на общую сумму 20 млрд руб. Доля облигационного займа в структуре кредитного портфеля по итогам 2016 года составляет 47 %.



Информация о биржевых облигациях приведена в разделе «Корпоративное управление. Ценные бумаги» годового отчета, а также на сайте Компании.

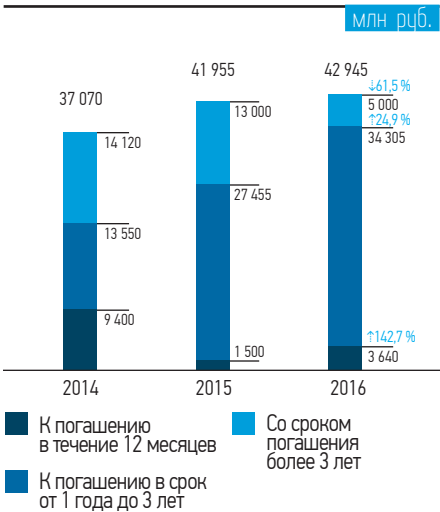
Средневзвешенная ставка

По состоянию на 31 декабря 2016 года средневзвешенная ставка долгового портфеля Компании составила 10,52 % годовых при значении ключевой ставки Центрального банка Российской Федерации 10 % (с 19 сентября 2016 года). Снижение средневзвешенной ставки по кредитному портфелю в 2016 году составило 1,18 п. п. и обусловлено снижением ключевой ставки Банка России и мероприятиями, проводимыми Компанией с кредитными учреждениями по снижению стоимости текущих и новых заимствований.

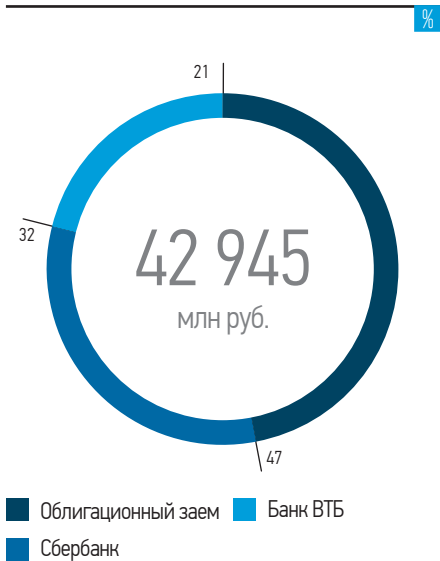
Изменение кредитного портфеля в 2016 году

Показатель	млн. руб.			
	На 01.01.2016 (долговой портфель / задолженность по процентам)	Привлечено кредитов / начислено процентов в 2016 году	Погашено кредитов / уплачено процентов в 2016 году	Долговой портфель / задолженность по процентам на 31.12.2016
Кредиты и займы	41 955,0	20 745,5	19 755,5	42 945,0
Проценты за пользование заемными ресурсами	176,5	4 814,4	4 643,3	347,6

Структура долгового портфеля по сроку погашения обязательств



Диверсификация долгового портфеля в 2016 году



Показатель	Ед. изм.	2014	2015	2016	Отклонение 2016/2015, п. п.
Средневзвешенная ставка по всем привлеченным средствам (в том числе облигационный заем) на конец периода	%	9,77	11,70	10,52	–1,18
Средневзвешенная ставка по всем привлеченным банковским кредитам на конец периода	%	9,87	11,58	9,86	–1,72
Ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации	%	17,0	11,0	10,0	- 1,00

Основными мероприятиями, проведенными Компанией в 2016 году и повлиявшими на снижение стоимости долгового портфеля, являются: рефинансирование дорогостоящих кредитов,

досрочное погашение, привлечение облигационного займа и достижение соглашений с банками об оптимизации процентных ставок.

Программа управления эффективностью

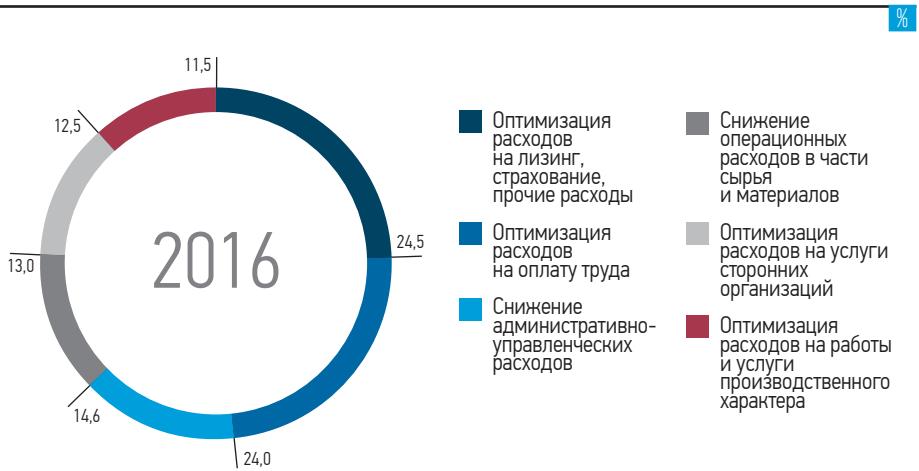
Снижение управляемых операционных расходов в 2016 году по отношению к 2012 году, в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, составило 4 042 млн руб., или 24,4 %, при целевом значении 15 %, установленном Стратегией.

В целях исполнения директив Правительства Российской Федерации снижение удельных операционных расходов по итогам работы Компании за 2016 год относительно уровня 2015 года составило 4 110 млн руб., или 15 %.

Мероприятия, реализованные Компанией в 2015–2016 годах в рамках повышения операционной эффективности

№ п/п	Направления оптимизации	Наименование мероприятий в рамках направлений	Достигнутый экономический эффект	
			2015	2016
1	Снижение операционных расходов в части сырья и материалов	Сокращение расходов на сырье и материалы за счет оптимизации лимитов расходов, повторного использования материалов	449,9	523,5
2	Оптимизация расходов на работы и услуги производственного характера	Оптимизация затрат на оплату подрядчикам, в том числе за счет снижения цен и пересмотра договорных условий. Увеличение доли работ, выполняемых силами штатных сотрудников Компании	451,8	463,2
3	Снижение административно-управленческих расходов	Оптимизация командировочных и представительских расходов, ФОТ, расходов на услуги связи	436,7	589,8
4	Оптимизация расходов на оплату труда	Оптимизация численности, совершенствование системы оплаты труда с увязкой на достижение показателей, характеризующих деятельность Компании	756,2	968,6
5	Оптимизация расходов на услуги сторонних организаций	Сокращение перечня и снижение стоимости услуг сторонних подрядных организаций, выполнение необходимых работ силами штатных сотрудников	428,1	505,6
6	Оптимизация расходов на лизинг, страхование, прочие расходы	Сокращение перечня и снижение стоимости услуг сторонних подрядных организаций	921,3	991,5
Итого			3 443,9	4 042,3

Эффект от реализации Программы управления эффективностью



+17,1 %
4 042,3
млн руб.

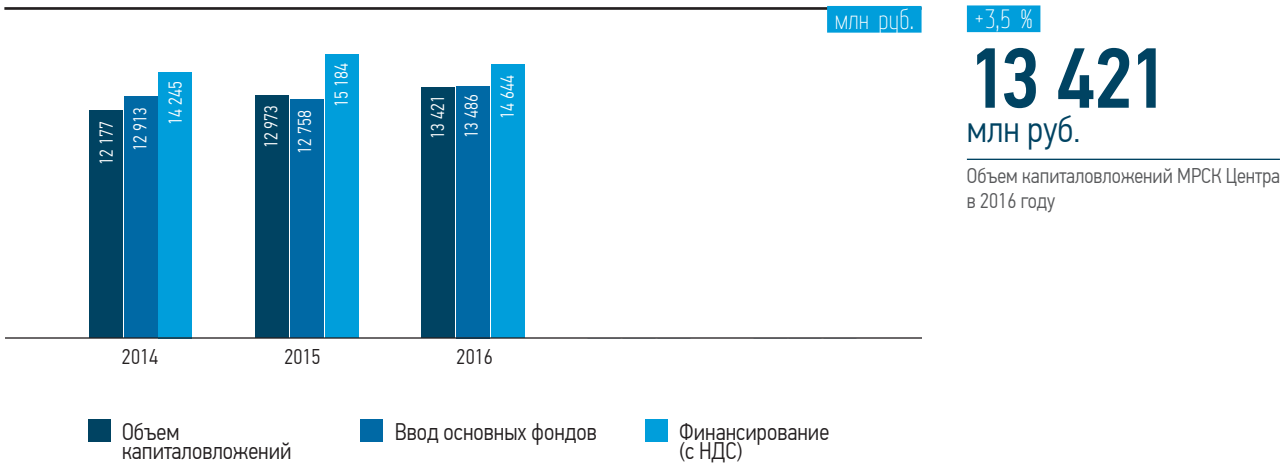
Экономический эффект от мероприятий, реализованных Компанией в 2016 году

ИНВЕСТИЦИИ

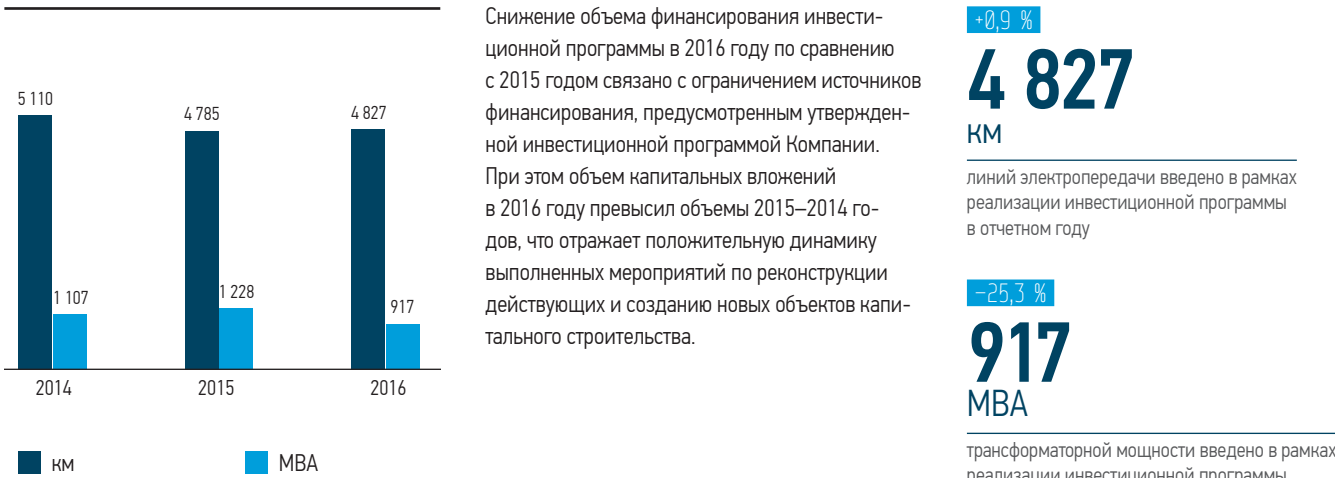
Объем капиталовложений МРСК Центра в 2016 году составил 13 421 млн руб., основных фондов введено на сумму 13 486 млн руб. Все мероприятия инвестиционной программы осуществлялись в соответствии с плановыми показателями и потребностями, утвержденными органами исполнительной власти в регионах деятельности Компании.

Параметры инвестиционной деятельности

Объем инвестиций



Ввод мощности



Снижение объема финансирования инвестиционной программы в 2016 году по сравнению с 2015 годом связано с ограничением источников финансирования, предусмотренным утвержденной инвестиционной программой Компании. При этом объем капитальных вложений в 2016 году превысил объемы 2015–2014 годов, что отражает положительную динамику выполненных мероприятий по реконструкции действующих и созданию новых объектов капитального строительства.

Направление и структура финансирования капитальных вложений

Финансирование инвестиций в объеме 14 644 млн руб. с НДС в 2016 году было направлено на реализацию следующих мероприятий:

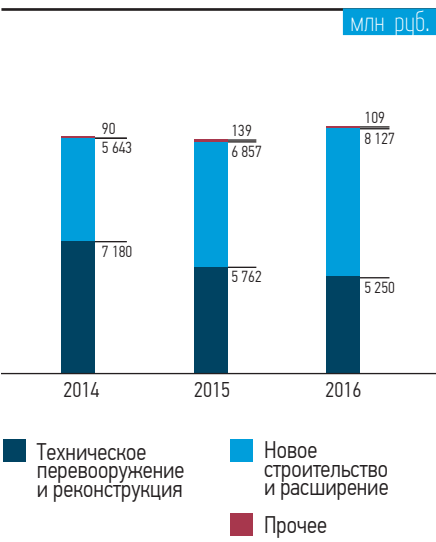
- 37,4 %, или 5 478 млн руб., на техническое перевооружение и реконструкцию (далее – ТПиР);
- 62,3 %, или 9 124 млн руб., на новое строительство и расширение (далее – НСиР);
- 0,3 %, или 42 млн руб., на приобретение электросетевых активов, реализацию прочих программ.

Увеличение в структуре финансирования и ввода основных фондов доли НСиР вызвано необходимостью выполнения мероприятий по технологическому присоединению заявителей и развитием сетевой инфраструктуры в условиях ограниченных источников финансирования. Снижение доли ТПиР в объеме капитальных вложений осуществляется за счет оптимизации программы ТПиР и реализации мероприятий по контролю удельных расходов строительства и реконструкции объектов капитального строительства.

Структура финансирования капитальных вложений



Структура ввода основных фондов



 Подробная информация о направлениях финансирования капитальных вложений в 2014–2016 годах приведена в приложении 3.7 к годовому отчету.

ИНВЕСТИЦИИ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

Ввод основных фондов в размере

13 486
млн руб.

Были направлены на реализацию следующих мероприятий:

5 250 (39 %)
млн руб.

на ТПиР;

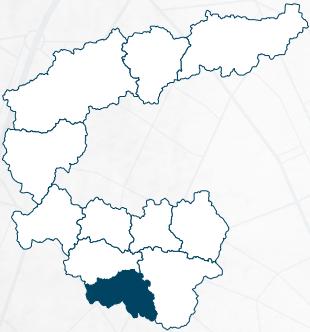
8 127 (60 %)
млн руб.

на НСиР;

109 (1 %)
млн руб.

на приобретение электросетевых активов, реализацию прочих программ и мероприятий.

НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ 2016 ГОДА



Реконструкция ПС 35 кВ Малиновка (Белгородэнерго) с ликвидацией дефицита мощности и заменой двух трансформаторов 10 на 16 МВА установкой нового ОРУ. Увеличение мощности на 12 МВА.



Цель реализации:

Обеспечение бесперебойного, надежно-го и качественного электроснабжения Ракитянского района Белгородской области, обеспечение технической возможности присоединения новых потребителей по заключенным договорам технологических присоединений.



Объем инвестиций

206
млн руб. (без НДС)



Реконструкция ПС 110/10 кВ «Южная». Установка силовых трансформаторов 2х40 МВА и 2х25 МВА, монтаж ЗРУ 110 кВ, ЗРУ 10 кВ, ЗРУ 6кВ (Основной объект).



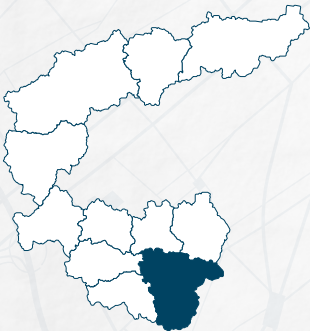
Цель реализации:

Обеспечение бесперебойного, надежного и качественного электроснабжения бытовых и промышленных потребителей г. Белгород, сокращение аварийных отключений электроэнергетики, обеспечение технической возможности технологического присоединения новых потребителей.



Объем инвестиций

10,3
млн руб. (без НДС)



Техпереворужение ПС 110 кВ № 9 «СХИ» с заменой выключателей 110 кВ (Воронежэнерго).



Цель реализации:

Реализация схемы выдачи мощности Воронежской ТЭЦ–1.



Объем инвестиций

49,3
млн руб. (без НДС)

Проекты, финансирование которых осуществляется с использованием средств федерального бюджета, МРСК Центра не реализовывались.

Результаты реализации инвестиционной программы

В 2016 году мероприятия, реализованные МРСК Центра в рамках исполнения инвестиционной программы, позволили достичь следующих результатов:

В части снижения инвестиционных расходов

При осуществлении инвестиционной деятельности Компания руководствуется методикой планирования снижения инвестиционных затрат на 30 % относительно уровня 2012 года (в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года № 511-р).

Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации предусмотрено повышение инвестиционной эффективности на 30 % к 2017 году.

По итогам 2016 года эффект от применения методики планирования снижения инвестиционных затрат при плане 22,5 % (или 1 903 млн руб.) составил 22,7 % (или 1 923 млн руб.). Снижение инвестиционных затрат как в целом по Компании, так и в разрезе удельных показателей строительства обеспечено проведением мероприятий по контролю затрат на всех этапах реализации инвестиционных проектов, а также выполнением работ в рамках мероприятий по технологическому присоединению заявителей хозяйственным способом.



Подробная информация о снижении инвестиционных расходов приведена в приложении № 3.7 к годовому отчету.

В части исполнения договоров технологического присоединения

Количество исполненных договоров и объем присоединенной мощности

Показатель	План–2016	Факт–2016	Отклонение	
			абс.	%
Количество исполненных договоров, подписанных актов ТП, шт.	39 300	46 173	6 873	17,5
Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно, шт.	37 623	43 970	6 347	16,9
Объем присоединенной мощности (исполнение договоров, подписанные акты ТП), МВА	1 155	1 078	–77	–6,6
Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно, МВА	307	465	158	51,6

Для выполнения указанных мероприятий обеспечен ввод мощности

Показатель	План–2016	Факт–2016	Отклонение	
			абс.	%
КМ				
Итого для выполнения ТП	2 337	3 320	983	42
Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно	1 617	2 316	699	43
МВА				
Итого для выполнения ТП	538	611	73	14
Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно	86	113	27	31

В части снижения уровня потерь электроэнергии

Фактический уровень потерь электроэнергии за 2016 год составил 9,36 %, при плане 9,38 % от отпуска в сеть.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации (снижению) потерь электроэнергии в 2016 году объем экономии составил 172,1 млн кВт • ч (359,7 млн руб.), в том числе:

- 154,8 млн кВт • ч (323,2 млн руб.) за счет организационных мероприятий;
- 11,3 млн кВт • ч (24,4 млн руб.) за счет технических мероприятий;
- 6,1 млн кВт • ч (12,1 млн руб.) за счет мероприятий по совершенствованию учета электро-энергии.

В 2016 году модернизировано 1,5 тыс. точек учета, затраты составили 30,3 млн руб. (при плане 2,9 тыс. точек учета и 50,4 млн руб.). Организован удаленный сбор данных с 4,5 тыс. точек учета, при плане 2,081 тыс. точек учета. Невыполнение плановых затрат на 2016 год связано с увеличением сроков выполнения работ подрядной организацией в филиале Смоленскэнерго.

В части загрузки мощностей и прироста открытых центров питания

Плановый процент загрузки мощностей – 36 %. Фактическая загрузка по итогам 2016 года составила 36 %.

В части уровня износа основных средств

Уровень износа объектов электросетевого хозяйства Компании по состоянию на 31.12.2016 составлял 73,6 %.

Реализация мероприятий, включенных в инвестиционную программу, позволила сдержать увеличение износа активов Компании, в результате чего:

- уровень износа основных средств вырос в целом только на 0,28 %;
- доля оборудования со сверхнормативным сроком службы увеличилась на 2,8 %.

В части снижения аварийности. удельной аварийности

В течение 2016 года показатель удельной аварийности сократился на 17 % и составил 8,3 шт. на 1 тыс. ед. оборудования против 10,0 шт. в 2015 году.

9,36 %

Фактический уровень потерь электроэнергии за 2016 год

36 %

Фактическая загрузка мощностей за 2016 год

73,6 %

Уровень износа объектов электросетевого хозяйства

–17 %

8,3 шт.
на 1 тыс. ед.

Показатель удельной аварийности

Долгосрочная инвестиционная программа

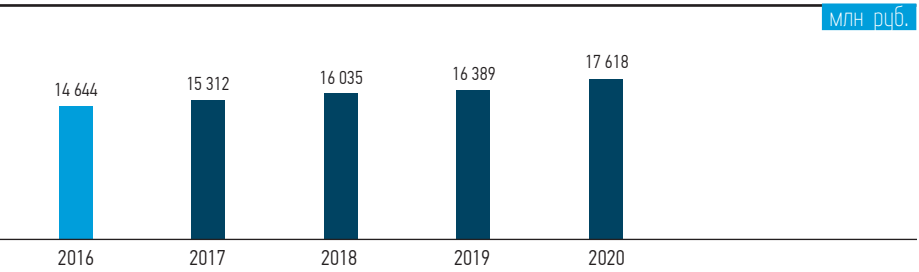
Долгосрочная инвестиционная программа МРСК Центра сформирована исходя из текущих производственных целей, задач и планов развития Компании и регионов ее присутствия и на основании утвержденных в органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации инвестиционных программ филиалов Компании.

При разработке долгосрочной программы Компанией были учтены сценарные условия развития электроэнергетики на период до 2030 года (утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 апреля 2013 года № 511-р), требования отраслевой технической политики, а также данные прогноза социально-экономического развития регионов.

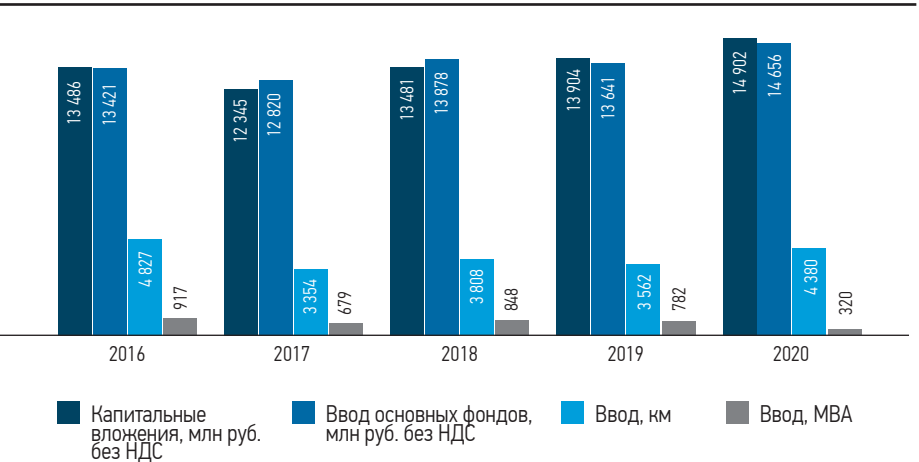
В 2016 году в инвестиционную программу МРСК Центра внесены изменения с учетом таких внешних факторов, как:

- прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на плановый период;
- обязательства Компании по технологическому присоединению потребителей;
- мероприятия по обеспечению нормативной надежности электроснабжения потребителей, режимной устойчивости энергосистемы, а также защищенности объектов;
- выполнение инвестиционной программы Компании в 2015 году;
- структура источников финансирования инвестиционной программы и ряд других.

Объем финансирования капитальных вложений в 2016 году (факт) и на период 2017–2020 годов



Объем капитальных вложений и ввода основных фондов в 2016 году (факт) и на период 2017–2020 годов



Превышение фактического объема ввода 2016 года относительно панируемых показателей за период 2017–2020 годов вызвано дополнительными объемами работ в 2016 году по выполнению мероприятий технологического присоединения льготных категорий заявителей.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

5



- Отчет председателя Совета директоров о корпоративном управлении МРСК Центра
- Органы управления
- Генеральный директор
- Правление
- Органы контроля
- Риск-менеджмент
- Антикоррупционная деятельность
- Ценные бумаги
- Дивидендная политика
- Деятельность IR
- Ответы на часто задаваемые вопросы

ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ МРСК ЦЕНТРА

2016 год ознаменовался вступлением новых требований Правил листинга Московской Биржи к корпоративному управлению эмитентов. Новации предполагали проведение ряда преобразований для МРСК Центра, акции которой обращались в Первом уровне списка ценных бумаг.

В ОТЧЕТНОМ ГОДУ КОМПАНИЕЙ РЕАЛИЗОВАН РЯД МЕРОПРИЯТИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ¹:

- произведено обособление функции внутреннего аудита. В результате изменений функции внутреннего аудита возложены на департамент внутреннего аудита (ранее – департамент внутреннего аудита и контроля), функции внутреннего контроля и управления рисками – на вновь созданное подразделение Сектор организации внутреннего контроля и управления рисками департамента антикоррупционных комплаенс-процедур;
- утверждено Положение о дивидендной политике в новой редакции;
- утверждено Положение о Совете директоров МРСК Центра в новой редакции;
- утверждена новая редакция Положения о корпоративном секретаре, учитывающая рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России (ККУ) и требования Правил листинга;
- утверждены новые редакции Политики внутреннего контроля и Политики управления рисками, Политики внутреннего аудита МРСК Центра.

1 В целях повышения уровня корпоративного управления МРСК Центра, а также в целях приведения корпоративного управления в соответствие требованиям Правил листинга.
2 Письмо Банка России от 17 февраля 2016 года № ИИ–06–52/8.

Наиболее существенные аспекты модели и практики корпоративного управления МРСК Центра

Отчет Совета директоров о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящим Совет директоров МРСК Центра подтверждает полноту и достоверность информации, содержащейся в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – ККУ).

Оценка соблюдения МРСК Центра принципов и рекомендаций ККУ проведена в соответствии с рекомендациями Банка России².

Одним из основных факторов несоблюдения или соблюдения не в полном объеме Компанией принципов ККУ является необходимость подготовки и утверждения (переподтверждения) ряда внутренних документов Компании.

Необходимо отметить, что сдерживающим фактором также является отсутствие практики применения отдельных принципов и рекомендаций ККУ российскими компаниями.

Компания не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления вместо рекомендованных ККУ.

В целях совершенствования модели и практики корпоративного управления МРСК Центра и дальше планирует проведение всестороннего анализа текущего положения, опыта применения рекомендаций ККУ другими публичными

компаниями. По итогам планируется разработка предложений по улучшению практики корпоративного управления МРСК Центра, в том числе учитывающих необходимость соответствия рекомендациям ККУ, применимым для Компании.



Отчет о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведен в приложении № 4 к годовому отчету.

Обеспечение прав акционеров

Акционеры участвуют в управлении МРСК Центра путем принятия соответствующих решений, представители акционеров занимают должности в органах управления и совещательных органах Компании.

Компания своевременно обеспечивает акционеров и инвесторов информацией о событиях, происходящих в Компании, для принятия необходимых решений в отношении ценных бумаг.

Право на получение дохода реализуется путем формирования положительной дивидендной истории на протяжении последних пяти лет.

С целью обеспечения надежной регистрации и учета прав собственности на акции ведение реестра акционеров передано независимому регистратору – АО ВТБ Регистратор. Регистратор обладает безупречной репутацией, необходимым техническим оснащением и профессиональной командой специалистов.

Рейтинг корпоративного управления

В марте 2016 года НП «Российский институт директоров» (НП «РИД») повысил рейтинг корпоративного управления МРСК Центра до НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления». Принятое решение обусловлено положительными изменениями корпоративного управления Компании, произошедшими в течение 2015–2016 годов.

Однако в декабре отчетного года по причинам, не зависящим от МРСК Центра (недостаточное количество независимых директоров в составе Совета директоров), экспертами было принято решение о присвоении рейтинга на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления».

По мнению НП «РИД», МРСК Центра имеет низкие риски корпоративного управления. Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления и следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления.

НРКУ 7+ рейтинг

присвоен рейтинг «Развитая практика корпоративного управления»

Самооценка уровня корпоративного управления

По итогам 2016 года МРСК Центра проведена самооценка уровня корпоративного управления с использованием Методики самооценки корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной Росимуществом.

Методика содержит 120 вопросов и подразумевает оценку по 6 направлениям:

- права акционеров;
- Совет директоров;
- исполнительное руководство;
- прозрачность и раскрытие информации;
- управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит;
- корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

По результатам проведенной самооценки МРСК Центра набрано 415 баллов из 551 возможного, что соответствует 75 %.

75 %

415/551
баллов

набрано по результатам проведенной самооценки МРСК Центра

Политика в области одобрения сделок, совершаемых Компанией

В МРСК Центра крупные сделки и сделки с заинтересованностью проходят одобрение органами управления Компании в соответствии с нормами Федерального закона Российской Федерации «Об акционерных обществах» и Устава Компании. Однако с целью снижения риска ненадлежащего распоряжения активами Уставом расширена компетенция Совета директоров в части предварительного одобрения ряда сделок, совершаемых с имуществом Компании.

Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность



Сведения о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных в 2016 году, приведены в приложении № 5 к годовому отчету.

ДРУГИЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ СДЕЛКИ

Помимо крупных сделок и сделок с заинтересованностью, в МРСК Центра определен перечень сделок, являющихся существенными для Компании: сделки, составляющие более 2 % стоимости активов, сделки с государственными компаниями, внутрикорпоративные сделки (с дочерними обществами, с членами органов управления).



Ежеквартальный обзор существенных сделок, совершенных МРСК Центра, публикуется на сайте Компании.

Действующий состав Совета директоров¹:



МАНГАРОВ
Юрий Николаевич

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор
Дата первого избрания: 26 июня 2014 года

Заместитель руководителя аппарата ПАО «Россети».

Юрий Николаевич родился в 1956 году, гражданин России.

В 1978 году окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова по специальности «экономическая кибернетика».

В течение последних 5 лет Юрий Николаевич занимал должности главного советника ПАО «Россети», советника ОАО «Россети», заместителя исполнительного директора – руководителя аппарата, заместителя председателя правления, члена правления, директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», заместителя исполнительного директора – руководителя аппарата ОАО «Холдинг МРСК».

В настоящее время является председателем советов директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «Кубаньэнерго», АО «Янтарьэнерго», председателем наблюдательного совета Объединения РаЭл, членом попечительского совета АО «НПФ электроэнергетики», наблюдательного совета НП «КОНЦ ЕЭС», советником генерального директора, исполняющим обязанности начальника департамента управления делами (по совместительству) ПАО «Ленэнерго».

Является членом комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра.

Имеет государственные и отраслевые награды.

Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра не имеет.



ШАТОХИНА
Оксана Владимировна

Заместитель председателя
Совета директоров
Неисполнительный директор
Дата первого избрания:
23 августа 2012 года

Заместитель генерального директора по экономике ПАО «Россети».

Оксана Владимировна родилась в 1975 году, гражданка России.

В 1999 году окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

В течение последних 5 лет занимала должности заместителя генерального директора по экономике и финансам ОАО «Россети», директора по экономике ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «ФСК ЕЭС», начальника департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «ФСК ЕЭС».

В настоящее время является председателем комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра.

Награждена государственными и отраслевыми наградами.

Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра не имеет.



ИСАЕВ
Олег Юрьевич

Исполнительный директор
Дата первого избрания:
14 июня 2013 года

Председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра.

Олег Юрьевич родился в 1969 году, гражданин России.

В 1992 году окончил Военный Краснознаменный институт, получив специальность юриста, в 2004 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации. В 2011–2012 годах прошел профессиональную переподготовку по направлению «Менеджмент в электроэнергетике». Доктор юридических наук.

В течение последних 5 лет Олег Юрьевич занимал должность генерального директора ОАО «ВО «Технопромэкспорт», являлся членом правления Московской торгово-промышленной палаты.

В настоящее время является исполняющим обязанности генерального директора, председателем правления ПАО «МРСК Центра и Приволжья», членом совета директоров ПАО «МОЭСК», членом совета Московской торгово-промышленной палаты.

Олег Юрьевич имеет государственные и отраслевые награды.

Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра не имеет.



БОГАШОВ
Александр Евгеньевич

Неисполнительный директор
Дата первого избрания:
8 июня 2016 года

Заместитель директора департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России.

Александр Евгеньевич родился в 1989 году, гражданин России.

В 2011 году окончил ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления» по специальности «менеджмент организации».

В течение последних 5 лет занимал должности ведущего советника, заместителя начальника отдела, начальника отдела корпоративного управления департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России, специалиста 1-го разряда, ведущего специалиста, эксперта Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

В настоящее время является членом советов директоров ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Волги».

Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра не имеет.



МАЛКОВ
Денис Александрович

Неисполнительный директор
Дата первого избрания:
25 июня 2015 года

Руководитель проекта проектного офиса ПАО «Россети».

Денис Александрович родился в 1974 году, гражданин России.

В 1996 году окончил Уральский государственный технический университет – УПИ имени первого Президента России Б. Н. Ельцина по специальности «электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов».

В течение последних 5 лет занимал должности директора департамента балансов и учета электроэнергии ПАО «Россети», начальника департамента технического развития ОАО «МРСК Урала», начальника департамента подстанций ОАО «ФСК ЕЭС».

В настоящее время является членом комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра.

Награжден государственными и отраслевыми наградами.

Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра не имеет.



МАСАЛЕВА
Ирина Борисовна

Неисполнительный директор
Дата первого избрания:
8 июня 2016 года

Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети».

Ирина Борисовна родилась в 1974 году, гражданка России.

В 1997 году окончила Московский энергетический институт по специальности «промышленная электроника», в 2000 году – Московский энергетический институт по специальности «системы автоматизированного проектирования». Кандидат технических наук.

В течение последних 5 лет занимала должности заместителя начальника департамента организации технологического присоединения, начальника департамента организации технологического присоединения ОАО «ФСК ЕЭС».

В настоящее время является членом комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров МРСК Центра. Награждена государственными и отраслевыми наградами.

Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра не имеет.



САУХ
Максим Михайлович

Неисполнительный директор
Дата первого избрания:
15 июня 2012 года

Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».

Максим Михайлович родился в 1979 году, гражданин России.

В 2001 году окончил Санкт-Петербургский Гуманитарный университет профсоюзов по специальности «юриспруденция».

В течение последних 5 лет занимал должности начальника, первого заместителя начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Россети» / ОАО «Холдинг МРСК».

Является членом комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра.

Награжден государственными и отраслевыми наградами.

Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра не имеет.

¹ Информация указана по состоянию на 31.12.2016 в соответствии с законодательством Российской Федерации о персональных данных.



СПИРИН
Денис Александрович

Неисполнительный директор
Дата первого избрания:
11 июня 2009 года

**Директор по корпоративному управ-
лению Представительства Компании
«Просперити Кэпитал Менедж-
мент (РФ) Лтд.».**

Денис Александрович родился
в 1980 году, гражданин России.

В 2006 году окончил Московскую госу-
дарственную юридическую академию
по специальности «юриспруденция»,
в 2002 году – Московский государ-
ственный университет путей сообщения
по специальности «вагоны».

В настоящее время является членом
советов директоров ОАО «КУЗОЦМ»,
ПАО «МРСК Юга», ОАО «Смоленская
энергоремонтная компания», ОАО «ТГК–2».

Акций Компании / доли в уставном
капитале МРСК Центра не имеет.



ФИЛЬКИН
Роман Алексеевич

Неисполнительный директор
Дата первого избрания:
11 июня 2009 года

**Директор, электроэнергетика,
машиностроение Представительства
компании «Просперити Кэпитал
Менеджмент (РФ) Лтд.».**

Роман Алексеевич родился в 1983 году,
гражданин России.

В 2005 году окончил Финансовую ака-
демию при Правительстве Российской
Федерации по специальности «финансы
и кредит».

В течение последних 5 лет занимал
должность содиректора (электроэнерге-
тика, машиностроение) Представитель-
ства компании «Просперити Кэпитал
Менеджмент (РФ) Лтд.».

В настоящее время является чле-
ном советов директоров ОАО «КУ-
ЗОЦМ», ПАО «МРСК Северо-Запада»,
ОАО «ТГК– 2», ОАО «Дальэнергомонтаж»,
ОАО «Смоленская энергоремонт-
ная компания», ПАО «МРСК Юга»,
ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Является членом комитета по аудиту,
комитета по кадрам и вознаграждени-
ям, комитета по стратегии и развитию
Совета директоров МРСК Центра.

Акций Компании / доли в уставном
капитале МРСК Центра не имеет.



ШЕВЧУК
Александр Викторович

Независимый директор
Дата первого избрания:
17 июня 2011 года

**Исполнительный директор Ассоциа-
ции профессиональных инвесторов.**

Александр Викторович родился
в 1983 году, гражданин России.

В 2005 году окончил Финансовую ака-
демию при Правительстве Российской
Федерации по специальности «финансы
и кредит».

В течение последних 5 лет занимал
должности эксперта, главного эксперта,
заместителя исполнительного директора
Ассоциации по защите прав инвесто-
ров / Ассоциации профессиональных
инвесторов.

В настоящее время Александр
Викторович является членом советов
директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»,
ОАО «МРСК Урала», ПАО «ОГК–2»,
ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Центра
и Приволжья».

Является председателем комитета
по технологическому присоеди-
нию к электрическим сетям, членом
комитета по аудиту, комитета по кадрам
и вознаграждениям Совета директоров
МРСК Центра.

Награжден государственными и отрас-
левыми наградами.

Акций Компании / доли в уставном
капитале МРСК Центра не имеет.



ЭРПШЕР
Наталья Ильинична

Неисполнительный директор
Дата первого избрания:
26 июня 2014 года

**Начальник управления организационного
развития департамента кадровой политики
и организационного развития ПАО «Россети».**

Наталья Ильинична родилась в 1969 году,
гражданка России.

В 1991 году окончила Московский государ-
ственный университет путей сообщения,
получив квалификацию инженера-системо-
техника, в 2002 году прошла переподготовку
в МГУ им. М. В. Ломоносова по специаль-
ности «психология управления персона-
лом», в 2012 году – обучение в НИУ МЭИ
по Президентской программе подготовки
управленческих кадров по специальности
«производственный менеджмент и управление
проектами».

В течение последних 5 лет занимала долж-
ности начальника департамента организаци-
онного развития ОАО «ФСК ЕЭС», начальника
департамента организационного развития
ОАО «Холдинг МРСК».

В настоящее время является членом совета
директоров ПАО «ТРК», членом наблюдатель-
ного совета НП «ЮНЦ ЕЭС».

Является председателем комитета по кадрам
и вознаграждениям, членом комитета по ауди-
ту Совета директоров МРСК Центра.

Имеет государственные и отраслевые награды.

Акций Компании / доли в уставном капитале
МРСК Центра не имеет.

До 8 июня 2016 года действовал следующий состав Совета директоров¹:

МАНГАРОВ
Юрий Николаевич

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор

ПАНКСТЬЯНОВ
Юрий Николаевич

Заместитель председателя Совета
директоров
Неисполнительный директор
Дата первого избрания: 25 июня 2015 года

БРАНИС
Александр Маркович

Неисполнительный директор
Дата первого избрания: 9 декабря 2004 года

ИСАЕВ
Олег Юрьевич

Исполнительный директор

ДРОНОВА
Татьяна Петровна

Независимый директор
Дата первого избрания: 25 июня 2015 года

МАЛКОВ
Денис Александрович

Неисполнительный директор

САУХ
Максим Михайлович

Неисполнительный директор

Заместитель руководителя аппарата ПАО «Россети».
Информация представлена в разделе «Действующий состав Совета директоров».

Директор департамента тарифной политики ПАО «Россети».
Юрий Николаевич родился в 1980 году, гражданин России.
В 2002 году окончил Государственный университет управления по специальности «менеджер».
В течение последних 5 лет Юрий Николаевич занимал должности начальника департамента тарифообразования
ОАО «Холдинг МРСК», директора департамента тарифной политики ОАО «Россети».
Являлся членом советов директоров ОАО «МРСК Волги», ОАО «Тюменьэнерго», ПАО «МРСК Юга», председателем
комитета по аудиту, комитета по стратегии и развитию, членом комитета по кадрам и вознаграждениям Совета
директоров МРСК Центра.
Награжден государственными и отраслевыми наградами.
Акций Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра не имел.

Директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».
Александр Маркович родился в 1977 году, гражданин России.
В 2001 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, бакалавр менедж-
мента.
В течение последних 5 лет занимал должности директора по инвестициям Представительства «Просперити Кэпитал
Менеджмент (РФ) Лтд.», главного бухгалтера, председателя ликвидационной комиссии ООО «Просперити Кэпитал
Менеджмент».
Являлся членом советов директоров ОАО «Башкирэнерго», ОАО «ТГК–6», ОАО «ТГК–2», ПАО «МРСК Юга»,
ПАО «МРСК Центра и Приволжья», Ассоциации профессиональных инвесторов.
Акций Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра не имел.

Председатель Правления, генеральный директор ПАО «МРСК Центра».
Информация представлена в разделе «Действующий состав Совета директоров».

**Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетиче-
ский Союз».**
Татьяна Петровна родилась в 1954 году, гражданка России.
В 2001 году окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы
и кредит».
В течение последних 5 лет являлась председателем Совета директоров ЗАО «Банк «Агророс», членом советов ди-
ректоров ПАО «МРСК Северо-Запада», АО «Электроцентраладка», членом комитета по аудиту, комитета по кадрам
и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра.
Награждена государственными и отраслевыми наградами.
Акций Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра не имела.

Руководитель проекта проектного офиса ПАО «Россети».
Информация представлена в разделе «Действующий состав Совета директоров».

**Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодей-
ствия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».**
Информация представлена в разделе «Действующий состав Совета директоров».

¹ Информация по состоянию на 30 июня 2016 года.

ФИЛЬКИН Роман Алексеевич <i>Неисполнительный директор</i>	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Прросперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.». Информация представлена в разделе «Действующий состав Совета директоров».
ХАРИН Андрей Николаевич <i>Неисполнительный директор</i> <i>Дата первого избрания: 25 июня 2015 года</i>	Андрей Николаевич родился в 1979 году, гражданин России. В 2001 году окончил Ставропольский государственный университет по специальности «юриспруденция». В течение последние 5 лет занимал должности заместителя директора департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России, директора по корпоративному управлению, заместителя генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа», советника генерального директора ОАО «ДВЭУК». Являлся членом советов директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «НИЦ ЕЭС», ОАО «МРСК Волги», АО «Арктикшельфтегаз», ОАО «ВНИМИ», ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «МРСК Юга», АО «ЦГЭ». Акций Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра не имел.
ШЕВЧУК Александр Викторович <i>Независимый, неисполнительный директор</i>	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов. Информация представлена в разделе «Действующий состав Совета директоров».
Эрпшер Наталия Ильинична <i>Неисполнительный директор</i>	Начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети». Информация представлена в разделе «Действующий состав Совета директоров».

Дополнительная информация о деятельности членов Совета директоров Компании в течение 2016 года

- Сделки с акциями Компании

НЕ СОВЕРШАЛИСЬ
- Участие в уставном капитале дочерних обществ

НЕ УЧАСТВУЮТ
- Сделки между членами Совета директоров Компании

НЕ СОВЕРШАЛИСЬ
- Обучение членов Совета директоров за счет Компании

НЕ ОСУЩЕСТВЛЯЛОСЬ
- Работа или участие в органах управления компаний-конкурентов

ОТСУТСТВУЕТ

ЧЛЕНСТВО В ДРУГИХ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ПРЕПЯТСТВИЕМ ДЛЯ ПОЛНОЦЕННОГО ИСПОЛНЕНИЯ СВОИХ ОБЯЗАННОСТЕЙ В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ.

Отчет председателя Совета директоров о работе Совета директоров

«Уважаемые акционеры!

Представляю вам отчет Совета директоров МРСК Центра о проделанной в 2016 году работе. Подводя итоги года, хочу отметить эффективную и качественную работу директоров. В прошедшем году удалось выполнить поставленные перед нами задачи, сконцентрировать усилия на особо важных вопросах деятельности Компании».

Мангаров
Юрий Николаевич

председатель Совета директоров МРСК Центра



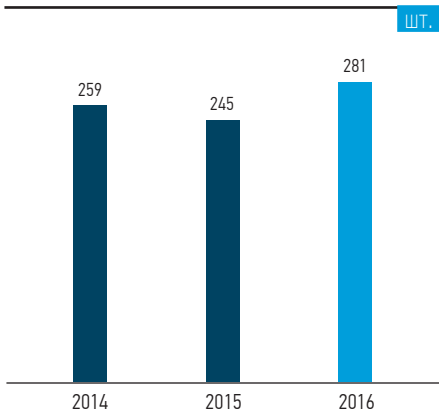
В отчетном году было проведено 36 заседаний Совета директоров, в том числе 5 заседаний в форме совместного присутствия. В рамках заседаний рассмотрен 281 вопрос по следующим направлениям:

- отчеты генерального директора по основным направлениям деятельности Компании;
- решения об утверждении приоритетных направлений деятельности, различных программ, планов, внутренних документов;
- решения, связанные с созывом и проведением годового Общего собрания акционеров Общества и его ДЗО;
- одобрение совершаемых Компанией сделок, в том числе сделок с заинтересованностью.

Форма проведения заседаний определяется исходя из важности и значимости для Компании выносимых на рассмотрение вопросов. Однако по отдельным вопросам, определенным Уставом Компании, решения могут быть приняты исключительно в ходе очного рассмотрения.

Например, утверждение бизнес-плана Компании на очередной год, в том числе инвестиционной программы, их корректировка и отчеты об итогах выполнения, помимо очного рассмотрения Советом директоров, также проходят предварительное обсуждение и утверждение на заседаниях комитета по стратегии и развитию.

Количество вопросов, рассмотренных Советом директоров



Члены Совета директоров ответственно подходят к осуществлению своих функций, о чем свидетельствует высокая активность участия членов Совета директоров в заседаниях.



Решения, принятые Советом директоров МРСК Центра, раскрыты на сайте Компании.

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров



Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2016 году¹:

Ф. И. О. члена Совета директоров	Совет директоров	Комитет при Совете директоров				
		по стратегии и развитию	по аудиту	по надеж- ности	по технологическо- му присоединению	по кадрам и вознаграждениям
Члены Совета директоров, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2016 года						
Исаев Олег Юрьевич	33/36	–	–	–	–	–
Малков Денис Александрович	36/36	–	7(2)/7(2)	–	–	15(1)/15(1)
Мангаров Юрий Николаевич	36/36	–	–	–	–	15(1)/15(1)
Саух Максим Михайлович	36/36	12(2)/12(3)	14(3)/14(3)	–	–	–
Филькин Роман Алексеевич	36/36	19(4)/19(5)	14(1)/14(3)	–	–	14(0)/15(1)
Шевчук Александр Викторович	36/36	–	14(1)/14(3)	–	13/13	15(0)/15(1)
Эрпшер Наталия Ильинична	36/36	–	14(3)/14(3)	–	–	15(1)/15(1)
Члены Совета директоров, покинувшие состав Совета директоров 8 июня 2016 года						
Бранис Александр Маркович	17/17	–	–	–	–	–
Дронова Татьяна Петровна	16/17	6(1)/7(2)	7(1)/7(2)	–	–	9(0)/10(1)
Панкстыанов Юрий Николаевич	17/17	19(4)/19(5)	7(2)/7(2)	–	–	9(1)/10(1)
Харин Андрей Николаевич	17/17	–	–	–	–	–
Члены Совета директоров, избранные в состав Совета директоров 8 июня 2016 года						
Богашов Александр Евгеньевич	13/19	–	–	–	–	–
Масалева Ирина Борисовна	19/19	–	–	–	12/13	–
Спирин Денис Александрович	19/19	–	–	–	–	–
Шатохина Оксана Владимировна	19/19	–	7(1)/7(1)	–	–	–

Вознаграждение членов
Совета директоров

МРСК Центра выплачивает членам Совета директоров единовременное вознаграждение по итогам года в зависимости от количества заседаний, в которых директор принял участие, а также с учетом совмещения должностей в со-
ставе комитетов Совета директоров.

Размер вознаграждения членов Совета директоров в 2016 году

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. руб. (с НДФЛ)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	7 810
Заработная плата членов Совета директоров, являющихся работниками Компании	–
Премии	–
Комиссионные	–
Иные виды вознаграждений ²	63
Компенсация расходов, связанных с выполнением функций члена Совета директоров	110
Итого	7 983

¹ Информация в формате X (n)/Y(m), где X – количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, Y – количество заседаний, в которых мог принять участие член Совета директоров, n, m – количество заседаний в форме совместного присутствия.

² Выплаты отдельным членам Совета директоров за работу в составе комитетов Совета директоров.

Критерии выплаты вознаграждения

Вид вознаграждения	Критерии и условия расчета	Сумма, выплаченная в 2016 году
За участие в Совете директоров Компании	Расчет по формуле: $S(1) = B_{\text{баз}} \times 100 / 130 (n/m)$, где $B_{\text{баз}}$ – базовая часть вознаграждения, исходя из размера выручки по РСБУ по итогам года; n – количество заседаний Совета директоров, в которых принимал участие член Совета директоров в период между годовыми Общими собраниями акционеров; m – общее количество заседаний Совета директоров в период между годовыми Общими собраниями акционеров;	7 873 тыс. руб.
	$B_{\text{баз}}$ зависит от размера выручки по РСБУ по итогам года: при выручке по РСБУ свыше 200 млрд руб. $B_{\text{баз}}$ равна 1 млн руб.; свыше 30 млрд руб. = 900 тыс. руб. свыше 10 млрд руб. = 800 тыс. руб. свыше 1 млрд руб. = 700 тыс. руб. свыше 600 млн руб. = 600 тыс. руб. менее 600 млн руб. = 500 тыс. руб.	
	Надбавки: + 30 % – председателю Совета директоров; + 20 % – председателю комитета Совета директоров; + 10 % – членам комитета Совета директоров. Условие: Общий размер вознаграждения не может превышать $B_{\text{баз}}$	
За увеличение рыночной капитализации Компании	0,0175 % от прироста рыночной стоимости Компании, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров	Не подлежало выплате в 2016 году
	Условие: не может превышать 5 % от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года	

Персональный размер вознаграждения членов Совета директоров МРСК Центра,
выплаченного в 2016 году¹

№ п/п	Ф. И. О. члена Совета директоров	Персональный размер вознаграждения в 2016 году, руб. (с НДФЛ)
1	Бранис Александр Маркович	692 308
2	Дронова Татьяна Петровна	675 000
3	Малков Денис Александрович	830 769
4	Мангаров Юрий Николаевич	900 000
5	Панкстыанов Юрий Николаевич	900 000
6	Филькин Роман Алексеевич	900 000
7	Харин Андрей Николаевич	281 250
8	Шевчук Александр Викторович	900 000
9	Эрпшер Наталия Ильинична	900 000

¹ Информация о персональном вознаграждении представлена с письменного согласия членов Совета директоров. Персональное вознаграждение Сауха М. М. не раскрывается, так как не получено его согласие. Генеральный директор Исаев О. Ю. не получает вознаграждение за исполнение обязанностей члена Совета директоров. Другие выплаты отражены в составе вознаграждения Правления Компании. Члены Совета директоров Масалева И. Б., Спирин Д. А., Шатохина О. В. в течение 2016 года не получали вознаграждение, поскольку избраны в состав Совета директоров 8 июня 2016 года. Богашову А. Е. вознаграждение не начислялось и не выплачивалось, поскольку директор является государственным служащим.

8
млн руб.

Размер вознаграждения членов Совета директоров
МРСК Центра, выплаченного в 2016 году

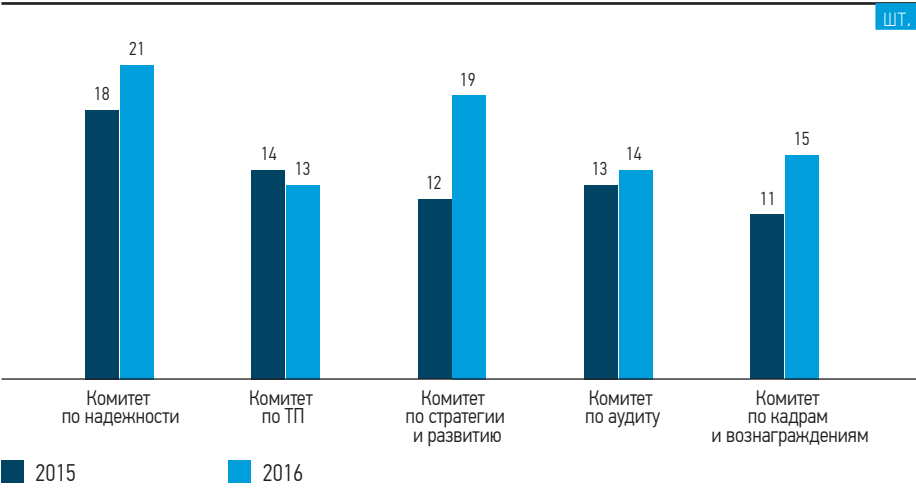
Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и призваны пред-
варительно рассматривать наиболее важные вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров,
и выдавать по ним рекомендации. В МРСК Центра функционируют пять комитетов Совета директоров.
Действующий состав комитетов избран в июне 2016 года.

Общая информация о комитетах

	Дата создания	Положение о комитете	Информация о членах комитета	Решения комитета
Комитет по надежности	Январь 2006 года	http://www.mrsk-1.ru/upload/documents/polowenie_o_kn_1908.pdf	https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/technological/members/2016/	https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/technological/decisions/2016/
Комитет по технологи- ческому присоединению (ТП)	Февраль 2009 года	http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/VYbuzx.pdf	https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/realty/members/2016/	https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/realty/decisions/2016/
Комитет по стратегии и развитию	Апрель 2008 года	https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie_o_komitete_po_strategii_MRSK_170_320_16.pdf	https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/strategics/members/2016/	https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/strategics/solutions/2016/
Комитет по аудиту	Апрель 2008 года	https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie_o_komitete_po_auditu_s_uchetom_izmenenij_2110.pdf	https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/audit/members/2016/	https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/audit/decisions/2016/
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Апрель 2008 года	http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/polowenie_kkiv_0108.pdf	https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/cadre/members/2016/	https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/cadre/decisions/2016/

Количество заседаний комитетов Совета директоров



шт.

+20,6 %

82
заседания

комитетов Совета
директоров в 2016 году

Отчет председателя комитета по надежности



**СЕМЕНОВ
Роман Алексеевич**

*Председатель комитета
по надежности Совета директоров
МРСК Центра*

+16,7 %

21
заседание

состоялось в отчетном году

Ключевой задачей комитета является пред-
ставление рекомендаций Совету директоров
по следующим вопросам:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ре-
монту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения;
- оценка полноты и достаточности меро-
приятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований при-
чин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Компании в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановитель-
ных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и сни-
жения рисков травматизма персонала Компании и сторонних лиц в электро-
установках Компании, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб МРСК Центра в части обеспечения на-
дежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- экспертиза системы внутреннего техни-
ческого контроля, системы управления охраной труда, программы реализации экологической политики, системы пожарной и промышленной безопасности в Компании.

В отчетном году состоялось 21 заседание
комитета, на которых рассмотрены следующие
вопросы:

- Программа ликвидации трамвоопасности находящегося в эксплуатации трамвоопас-
ного электрооборудования, применяемых машин и механизмов, программы по сни-
жению рисков возникновения травма-
тизма, по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах МРСК Центра, по реализации экологической политики, по повышению надежности, Программа ремонтов, Инвестиционная программа;
- отчеты по исполнению вышеуказанных программ;
- отчеты о деятельности Компании в области противоаварийной работы и другие.

Состав комитета по надежности на 31 декабря 2016 года

Семенов Роман Алексеевич, председатель комитета	Заместитель начальника технического управления департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»
Кабанова Евгения Валерьевна, заместитель председателя комитета	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Центра»
Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора
Гриценко Андрей Витальевич	Генеральный директор ЗАО «КапиталЪ Управление активами»
Пилюгин Александр Викторович	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «МРСК Центра»
Матюшин Александр Юрьевич	–
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Румянцев Сергей Юрьевич	Член Правления, советник генерального директора ПАО «МРСК Центра»

Отчет председателя комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям



ШЕВЧУК
Александр Викторович

Председатель комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров МРСК Центра

-7,1 %

13
заседаний

состоялось в отчетном году

В течение отчетного года комитет осуществлял свою деятельность исходя из поставленных перед ним ключевых задач по формированию рекомендаций Совету директоров в вопросах:

- выработки предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработки предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Компании по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Компании по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценки эффективности деятельности Компании по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализа текущей ситуации по МРСК Центра и подготовки предложений Совету директоров Компании в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

В прошедшем году было проведено 13 заседаний комитета, на которых рассмотрены следующие вопросы:

- результаты работы по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям / по технологическому присоединению объектов генерации / потребителей федерального значения / малого и среднего бизнеса / населения;
- поступившие жалобы и обращения по вопросам технологического присоединения к распределительным электрическим сетям Компании;
- реализация Плана работы филиала МРСК Центра – Тверьэнерго по исполнению накопленных обязательств по договорам технологического присоединения.

Состав комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям на 31 декабря 2016 года

Шевчук Александр Викторович, председатель комитета	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Кабанова Евгения Валерьевна, заместитель председателя комитета	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг ПАО «МРСК Центра»
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник управления регламентации технологического присоединения ПАО «Россети»
Масалева Ирина Борисовна	Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Шарапов Сергей Николаевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Центра»

Отчет председателя комитета по стратегии и развитию



ПАНКСТЯНОВ
Юрий Николаевич

Председатель комитета по стратегии и развитию Совета директоров МРСК Центра

+58,3 %

19
заседаний

состоялось в отчетном году

К основным задачам комитета относится представление рекомендаций Совету директоров по следующим направлениям деятельности:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития МРСК Центра;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- корректировка существующей стратегии развития МРСК Центра;
- контроль за ходом реализации принятых программ и проектов;
- контроль за организацией и функционированием системы управлением рисками.

В 2016 году проведено 19 заседаний комитета, в том числе 5 заседаний в очной форме. На заседаниях рассматривались следующие вопросы:

- бизнес-план Компании, в том числе Инвестиционная программа и информация о ключевых операционных рисках, а также их корректировка;
- отчеты об итогах их исполнения;
- внутренние документы Компании;
- программы инновационного развития; энергосбережения и повышения энергетической эффективности; перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке;
- вопросы участия / прекращения участия в других организациях.

Состав комитета по стратегии и развитию на 31 декабря 2016 года

Панкстыанов Юрий Николаевич, председатель комитета	Директор департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Лебедев Сергей Юрьевич, заместитель председателя комитета	Директор департамента стратегического развития ПАО «Россети»
Гончаров Алексей Николаевич	Начальник управления взаимодействия и расчетов с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»
Гриценко Андрей Витальевич	Генеральный директор ЗАО «КапиталЪ Управление активами»
Дронова Татьяна Петровна	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Зобнова Татьяна Валентиновна	Начальник отдела корпоративного управления департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России
Ожерельев Алексей Александрович	Руководитель дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети»
Подлущий Сергей Васильевич	Начальник управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Покровский Сергей Вадимович	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов
Румянцев Сергей Юрьевич	член Правления, советник генерального директора ПАО «МРСК Центра»
Седых Надежда Витальевна	Главный эксперт управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Капитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Отчет председателя комитета по аудиту



ШАТОХИНА
Оксана Владимировна

Председатель комитета по аудиту
Совета директоров МРСК Центра

+7,7 %

14
заседаний

состоялось в отчетном году

Комитет функционирует
в соответствии с Положением
о комитете по аудиту Совета
директоров МРСК Центра
с изменениями, утвержденными
20 октября 2016 года.

Основной целью комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Компании в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью МРСК Центра, таких как:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Компании и третьих лиц.

Все члены комитета являются неисполнительными директорами, один директор является независимым (Шевчук А. В.), обладающим опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Все члены комитета имеют необходимый опыт работы и квалификацию, которые позволяют комитету функционировать максимально эффективно.

В 2016 году проведено 14 заседаний, их них 3 заседания – в очной форме. На заседаниях рассматривались, в том числе, следующие существенные вопросы:

- квартальная и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании;
- комментарии со стороны Внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- существенные аспекты учетной политики Компании;
- отчеты о результатах деятельности внутреннего аудита, об эффективности системы внутреннего контроля;
- предварительное рассмотрение в новой редакции Положения о комитете по аудиту и изменений в Положение о комитете по аудиту, Политики внутреннего контроля ПАО «МРСК Центра» в новой редакции, Положения о структурном подразделении внутреннего аудита, Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «МРСК Центра»;
- условия договора с Внешним аудитором, а также выдача рекомендации Совету директоров Компании по определению размера оплаты услуг Внешнего аудитора;
- рассмотрение кандидатуры Внешнего аудитора Компании для проведения аудита бухгалтерской отчетности МРСК Центра за 2016 год.

Отчет председателя комитета по кадрам и вознаграждениям



ЭРПШЕР
Наталья Ильинична

Председатель комитета по кадрам
и вознаграждениям Совета
директоров МРСК Центра

+36,4 %

15
заседаний

состоялось в отчетном году

Ключевыми задачами комитета являются:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Компании;
- определение принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Компании, в том числе управляющей организации или управляющего, и оценка их деятельности;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, на должность единоличного исполнительного органа Компании.

Все члены комитета являются неисполнительными директорами, один директор полностью отвечает критериям независимости. При этом директора наделены необходимой квалификацией и опытом для решения поставленных перед комитетом задач.

В рамках рассмотрения предложений по реорганизации системы управления МРСК Центра комитетом одобрен «пилотный» проект – объединение районов электрических сетей филиала Тверьэнерго.

В отчетном году состоялось 15 заседаний комитета с рассмотрением следующих вопросов:

- новая редакция Положения о выплате членам Совета директоров МРСК Центра вознаграждений и компенсаций;
- изменения в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности для генерального директора Компании;
- предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров МРСК Центра, выдвинутых для избрания на Годовом общем собрании акционеров в 2016 году;
- рассмотрение результатов деятельности генерального директора Компании в связи с истечением срока действия трудового договора;
- рассмотрение результатов деятельности заместителей генерального директора (по направлениям деятельности, директоров филиалов) МРСК Центра и подготовка соответствующих рекомендаций генеральному директору Компании;
- организационная структура исполнительного аппарата МРСК Центра;
- организационная структура аппарата управления филиала Компании;
- составы управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов;
- предварительное одобрение перечня должностей, входящих в категорию высших менеджеров МРСК Центра.

Состав комитета по аудиту на 31 декабря 2016 года

Шатохина Оксана Владимировна, председатель комитета	Заместитель генерального директора по экономике ПАО «Россети»
Эрпшер Наталья Ильинична, заместитель председателя комитета	Начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
Саух Максим Михайлович	Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Шевчук Александр Викторович Независимый директор	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

Состав комитета по кадрам и вознаграждениям на 31 декабря 2016 года

Эрпшер Наталья Ильинична, председатель комитета	Начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
Малков Денис Александрович, заместитель председателя комитета	Руководитель проекта проектного офиса ПАО «Россети»
Мангаров Юрий Николаевич	Заместитель руководителя аппарата ПАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Шевчук Александр Викторович Независимый директор	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

Вознаграждение членов комитетов

Выплата вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров МРСК Центра производится на основании соответствующих положений, утвержденных Советом директоров Компании.

- В соответствии с принятой в МРСК Центра политикой в 2016 году членам комитетов выплачивалось вознаграждение за участие в заседаниях комитетов. Размер вознаграждения зависит от формы проведения заседания:
- в форме совместного присутствия – в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда (далее – ММТС);
 - в заочной форме – в размере суммы, эквивалентной одной ММТС.

Размер вознаграждения председателю комитета увеличивается на 50 %. Не выплачивается вознаграждение членам комитетов, являющимся одновременно членами Правления Компании.

Членам комитетов, являющимся одновременно членами Совета директоров МРСК Центра, вознаграждение выплачивается в порядке и размере, предусмотренном Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров. Указанным лицам установлена дополнительная надбавка в размере:

- 10 % для члена комитета,
- 20 % для председателя комитета.

Не выплачивается вознаграждение членам комитетов, являющимся одновременно членами Правления МРСК Центра.



Положения раскрыты на сайте Компании

Корпоративный секретарь

В 2016 году утверждена новая редакция Положения о корпоративном секретаре МРСК Центра, учитывающая рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России и требования Правил листинга Московской Биржи.



ЛАПИНСКАЯ
Светлана Владимировна

Корпоративный секретарь МРСК Центра

Гражданство: Российская Федерация¹.
Образование: Государственная классическая академия им. Маймонида, 2002 год.
Специальность: юриспруденция.
Основное место работы: с 2005 года по настоящее время – начальник управления корпоративных событий МРСК Центра.
Работа в составе профессионального объединения корпоративных секретарей: является членом Ассоциации «Национальное объединение корпоративных секретарей».
Доля принадлежащих акций МРСК Центра и ДЗО: не имеет.

Дата последнего переизбрания корпоративным секретарем Компании: 17 июня 2016 года.
Дата первого избрания корпоративным секретарем Компании: 25 марта 2009 года.
Аффилированность с членами органов управления МРСК Центра и акционерами Компании, наличие судимостей, административных правонарушений в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг: отсутствует.

¹ Персональные данные представлены с согласия Лапинской С. В.

Функционально корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров, административно – генеральному директору Компании. Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров, который ежегодно, не позднее чем за 10 календарных дней до годового Общего собрания акционеров Компании, оценивает работу и утверждает отчет о работе корпоративного секретаря.

- Ключевые функции корпоративного секретаря:
- участие в организации подготовки и проведения Общего собрания акционеров;
 - обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;
 - участие в реализации политики Компании по раскрытию информации;
 - обеспечение взаимодействия Компании с его акционерами;
 - обеспечение взаимодействия Компании с регулирующими органами, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг, подконтрольными обществами в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем;
 - обеспечение выполнения установленных законодательством и внутренними документами Компании процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль их исполнения;
 - участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Компании и другие.

Совет директоров определяет размер и порядок выплаты вознаграждения, принципы премирования корпоративного секретаря с учетом рекомендаций комитета по кадрам и вознаграждениям.

Генеральный директор Компании заключает трудовой договор с лицом, кандидатура которого согласована решением Совета директоров Компании, на условиях, определенных решением Совета директоров.

В соответствии с условиями трудового договора, корпоративному секретарю МРСК Центра выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 40 тыс. руб.

В связи с выполнением функций секретаря комитетов Совета директоров также выплачивается вознаграждение за каждое заседание комитета, эквивалентное 0,5 ММТС на день проведения заседания комитета, предусмотренное Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций комитетов Совета директоров.

Корпоративный секретарь МРСК Центра назначается на должность и освобождается от занимаемой должности генеральным директором Компании на основании решения Совета директоров.

Вознаграждение, выплаченное членам комитетов Совета директоров в 2016 году

тыс. руб. (с НДС/ФЛ)				
Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии и развитию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
992	488	1 576	Не выплачивается, так как комитеты сформированы из членов Совета директоров	

Вознаграждение, выплаченное корпоративному секретарю в 2016 году

руб. (без НДС/ФЛ)	
Вид вознаграждения	Сумма
За выполнение функций корпоративного секретаря	440 331
За выполнение функций секретаря комитетов при Совете директоров	331 947
Итого	772 278

40
тыс. руб.
ежемесячное вознаграждение корпоративному секретарю МРСК Центра

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Компании.



**ИСАЕВ
Олег Юрьевич**
*Генеральный директор
МРСК Центра*

Олег Юрьевич родился в 1969 году, гражданин России. В 1992 году закончил Военный Краснознаменный институт, получив специальность юриста. В 2004 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации. В 2011–2012 годах прошел профессиональную переподготовку по направлению «Менеджмент в электроэнергетике». Доктор юридических наук. Является автором более 35 публикаций в области права.

В течение последних 5 лет Олег Юрьевич занимал должности председателя совета директоров ОАО «ВО «Тяжпромэкспорт», генерального директора, временного генерального директора, первого заместителя генерального директора ОАО «ВО «Технопромэкспорт», заместителя генерального директора по безопасности, заместителя генерального директора по контролю и безопасности ОАО «МОЭСК».

С декабря 2012 года является генеральным директором МРСК Центра, председателем Правления. С 2012 года – член правления, с 2016 года – член совета Московской торгово-промышленной палаты.

В 2016 году Олег Юрьевич избран в состав совета директоров ПАО «МОЭСК».

С ноября 2016 года Олег Юрьевич также является исполняющим обязанности генерального директора, председателем правления ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Олег Юрьевич награжден отраслевыми и государственными наградами.

Вознаграждение генерального директора

Вознаграждение генерального директора МРСК Центра определяется трудовым договором и Положением о материальном стимулировании генерального директора МРСК Центра. Генеральному директору выплачивается заработная плата, премии за выполнение ключевых показателей эффективности, а также вознаграждение за участие в работе Правления и Совета директоров Компании.

Премирование генерального директора осуществляется на основании утвержденного Советом директоров отчета генерального директора о выполнении установленных КПЭ и предусматривается в следующих случаях:

- по результатам выполнения финансовых, технических и инвестиционных КПЭ Компании за квартал и год;
- по результатам выполнения стратегических приоритетов, определенных Советом директоров Компании за год.

По решению Совета директоров генеральному директору могут выплачиваться единовременные премии за выполнение особо важных заданий.

В отчетном году генеральному директору выплачено вознаграждение за выполнение КПЭ 2015 года, а также дополнительная премия за выполнение стратегических приоритетов 2015 года. Данные выплаты включены в состав вознаграждения членов Правления Компании.

Вознаграждение, выплаченное МРСК Центра генеральному директору за работу в составе Совета директоров, раскрывается в составе вознаграждения Совета директоров.

ПРАВЛЕНИЕ

Текущее управление деятельностью Компании осуществляется коллегиальным исполнительным органом – Правлением, а также единоличным исполнительным органом – генеральным директором Компании. Исполнительные органы подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров МРСК Центра.



С Положением о правлении
можно ознакомиться
на сайте Компании.

30 апреля 2008 года
впервые сформировано Правление МРСК Центра

Состав Правления

По состоянию на 31 декабря 2016 года в состав Правления входит 7 человек. Все члены Правления являются работниками МРСК Центра и обладают необходимыми компетенциями и опытом для принятия взвешенных и грамотных решений.

Состав Правления МРСК Центра по состоянию на 31 декабря 2016 года¹



**ИСАЕВ
Олег Юрьевич**
В составе Правления
с 11 декабря 2012 года

Председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра. 1969 года рождения, гражданин России. В 2004 году окончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «государственное и муниципальное управление», в 1992 году – Военный Краснознаменный институт по специальности «юрист», в 2011–2012 годах прошел профессиональную переподготовку по направлению «менеджмент в электроэнергетике». Доктор юридических наук. Должности, занимаемые в течение последних 5 лет: С 2012 года – председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра. С 2013 года также является членом Совета директоров МРСК Центра. С 2012 по 2016 год являлся членом правления Московской торгово-промышленной палаты, с 2016 года – член совета Московской торгово-промышленной палаты. В июне 2016 года избран членом Совета директоров ПАО «МОЭСК». С октября 2016 года является председателем правления, исполняющим обязанности генерального директора ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра: не имеет.



**ПИЛУГИН
Александр
Викторович**
В составе Правления
с 17 февраля 2014 года

Заместитель председателя Правления. Первый заместитель генерального директора – главный инженер МРСК Центра. 1968 года рождения, гражданин России. В 1992 году окончил Курский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», в 2006 году – Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Курский государственный технический университет» по специальности «менеджер». Должности, занимаемые в течение последних 5 лет: С 2008 по 2014 год – заместитель генерального директора – директор филиала МРСК Центра – Курскэнерго. С февраля 2014 по ноябрь 2014 года – заместитель генерального директора – главный инженер МРСК Центра. С ноября 2014 года – первый заместитель генерального директора – главный инженер МРСК Центра. С ноября 2016 года является также членом правления, советником генерального директора ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра: 146 777 обыкновенных акций / 0,00035 %.

¹ Информация указана по состоянию на 31 декабря 2016 года в соответствии с законодательством Российской Федерации о персональных данных.



ГРОМОВА
Инна Витальевна
В составе Правления
с 28 мая 2015 года

Заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному проектированию МРСК Центра.
1967 года рождения, гражданка России.
В 1997 году окончила Международный институт экономики и права с присуждением степени бакалавра права, в 2002 году – Международный институт экономики и права, по специальности «юриспруденция».
Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:
С 2012 по 2013 год – советник 1-й категории, директор по персоналу департамента управления персоналом ОАО «РАО Энергетические системы Востока».
С 2013 года – советник генерального директора МРСК Центра. Также избрана в члены совета директоров АО «Санаторий «Энергетик».
С июля 2013 года – заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному проектированию МРСК Центра.
С 2016 года является членом наблюдательного совета Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики, членом попечительского совета АО «НПФ электроэнергетики».
Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра: не имеет.



КЛЕЙМЕНОВ
Иван Петрович
В составе Правления
с 15 февраля 2010 года

Заместитель генерального директора – директор филиала МРСК Центра – Воронежэнерго.
1960 года рождения, гражданин России.
В 1987 и 1989 годах окончил Волгоградский сельскохозяйственный институт по специальностям «экономист» и «инженер-электрик».
Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:
С 2009 по 2012 год – председатель попечительского совета частного образовательного учреждения «Воронежский учебный центр «Энергетик».
С 2008 по 2016 год занимал должность заместителя генерального директора – директора филиала МРСК Центра – Воронежэнерго.
Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра: не имеет.



МИХАЙЛИК
Константин
Александрович
В составе Правления
с 26 марта 2015 года

Первый заместитель генерального директора.
1983 года рождения, гражданин России.
В 2004 году окончил Санкт-Петербургский университет МВД России по специальности «юриспруденция», в 2005 году – Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД по специальности «финансы и кредит».
Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:
С 2012 по 2013 год – начальник инспекции по контролю за Центральным банком Российской Федерации и мониторингу финансовых рынков департамента контроля за государственным долгом, банковской системой, Центральным банком Российской Федерации, кредитно-финансовыми учреждениями и расходами федерального бюджета на связь и информатику.
В 2013–2014 годах занимал руководящие должности в ЗАО «Интеркомп».
С декабря 2014 года исполнял обязанности первого заместителя генерального директора МРСК Центра, в марте 2015 года назначен на должность первого заместителя генерального директора МРСК Центра.
Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра: не имеет.



РУМЯНЦЕВ
Сергей Юрьевич
В составе Правления
с 10 июня 2013 года

Советник генерального директора МРСК Центра.
1956 года рождения, гражданин России.
В 1978 году окончил Московский институт управления по специальности «организация управления в энергетике». Кандидат экономических наук.
Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:
С 2008 года занимал руководящие должности в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», курировал вопросы, касающиеся инвестиционной деятельности и экономики.
С 2013 по 2014 год – член совета директоров ОАО «Энергосервисная компания».
С 2013 по 2016 год – заместитель генерального директора по экономике и финансам МРСК Центра. С декабря 2016 года – советник генерального директора МРСК Центра.
Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра: не имеет.



СКЛЯРОВА
Людмила Алексеевна
В составе Правления
с 15 октября 2014 года

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности МРСК Центра.
1958 года рождения, гражданка России.
В 1982 году окончила Заочный институт советской торговли по специальности «товаровед высшей квалификации», в 1989 году – Карагандинский кооперативный институт по специальности «экономист-бухгалтер».
Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:
С 2006 по 2012 год – главный бухгалтер и главный бухгалтер-директор департамента в ОАО «МОЭСК».
С 2013 года – главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности МРСК Центра.
Акции Компании / доли в уставном капитале МРСК Центра: не имеет.

Члены Правления МРСК Центра не занимают должностей в других организациях, являющихся конкурентами Компании. Сделки по приобретению/отчуждению акций Компании в отчетном году не совершались. Изменений в составе Правления в 2016 году не происходило.

Отчет председателя Правления о работе Правления в 2016 году

Работа Правления в отчетном году проводилась в соответствии с ежеквартально утверждаемым планом. Всего проведено 37 заседаний – несколько меньше, чем в предыдущем году, однако количество рассмотренных Правлением вопросов на 14 % превысило аналогичный показатель 2015 года.

Помимо текущего управления Компанией, существенный объем рассмотренных вопросов касался рекомендаций Совету директоров, в частности, по приоритетным направлениям деятельности Компании, а также по определению цены (денежной оценки) услуг, приобретаемого или отчуждаемого имущества по договорам, заключаемым МРСК Центра.

Правление, как один из основных участников процесса управления рисками, большую часть времени уделяло организации функционирования эффективной системы управления рисками в Компании, предложениям по развитию и совершенствованию системы управления рисками. Кроме того, Правлением рассматривались ежеквартальные отчеты заместителей генерального директора по направлениям деятельности, вопросы в сфере социальной политики, вопросы, связанные с управлением ДЗО Компании.

Участие членов Правления в заседаниях в 2016 году

Ф. И. О. члена Правления	Количество заседаний	
	состоявшихся в 2016 году	в которых член Правления принял участие
Исаев Олег Юрьевич	37	33
Громова Инна Витальевна	37	32
Клейменов Иван Петрович	37	35
Михайлик Константин Александрович	37	36
Пилюгин Александр Викторович	37	34
Румянцев Сергей Юрьевич	37	35
Склярова Людмила Алексеевна	37	34

Структура вопросов, рассмотренных Правлением на заседаниях



+13,7 %

149
вопросов

рассмотренно на заседаниях Правления в 2016 году

Вознаграждение членов Правления

Все члены Правления МРСК Центра являются работниками Компании, занимающими руководящие должности. В дополнение к обязанностям, предусмотренным трудовыми договорами, на них возложены обязанности члена коллегиального исполнительного органа Компании – Правления.

После утверждения на должность члена Правления с работником подписывается дополнительное соглашение к трудовому договору, в соответствии с которым работнику за осуществление полномочий члена Правления выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 15,8 тыс. руб.

Согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров МРСК Центра, утвержденному Советом директоров, члены Правления Компании также отнесены к категории высших менеджеров.

Премирование высших менеджеров осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал и год). Данные ключевые показатели устанавливаются на основе КПЭ, утвержденных Советом директоров Компании для генерального директора.

Перечень КПЭ МРСК Центра на 2016 год и их целевые значения приведены на с. 25 годового отчета.

Вознаграждение членов Правления

В качестве члена Правления

913
тыс. руб.

в 2016 году выплачено

+

47 773
тыс. руб.

заработная плата в соответствии с трудовым договором, выплаты в соответствии с Коллективным договором

+

49 999
тыс. руб.

премирование по итогам выполнения КПЭ за квартал и год

Вознаграждение, выплаченное членам Правления в 2016 году

тыс. руб. (с НДС/ФЛ)	
Вид вознаграждения	Размер вознаграждения
Вознаграждение за участие в работе органа управления	913
Заработная плата	47 773
Премии	49 999
Комиссионные	–
Иные виды вознаграждений	–
Компенсация расходов, связанных с выполнением функций члена Правления	–
Итого	98 685

В 2016 году членам Правления МРСК Центра было выплачено вознаграждение за достижение КПЭ в 2015 году, а также специальная премия за достижение высокого значения приоритетного КПЭ. Компенсация расходов за выполнение функций члена Правления не производилась.

В составе совокупного вознаграждения членов Правления указано вознаграждение генерального директора – председателя Правления, за исключением вознаграждения за участие в составе Совета директоров. Данная сумма приведена в составе информации о вознаграждении членов Совета директоров Компании.

ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля МРСК Центра (далее – СВК) – элемент общей системы управления Компании. СВК охватывает все направления деятельности Компании, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения следующих целей:

- эффективности и результативности деятельности Компании, сохранности активов Компании;
- соблюдения применимых к МРСК Центра требований законодательства и локальных нормативных актов Компании, в том числе при осуществлении хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечения достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Совершенствование СВК осуществляется на всех уровнях управления Компанией по следующим направлениям контроля:



ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ

Построение контрольной среды процессов, в том числе: проверка достаточности контрольных процедур для предотвращения или снижения последствий реализации рисков и достижения целей бизнес-процессов, разработка и внедрение контрольных процедур



ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ

Осуществление встроенных в бизнес-процессы контрольных процедур, направленных на достижение целей бизнес-процессов



ПОСЛЕДУЮЩИЙ КОНТРОЛЬ

Внутренний аудит, ревизионный контроль достоверности отчетности, сохранности актов, комплаенс-контроль, внешний аудит, самооценка

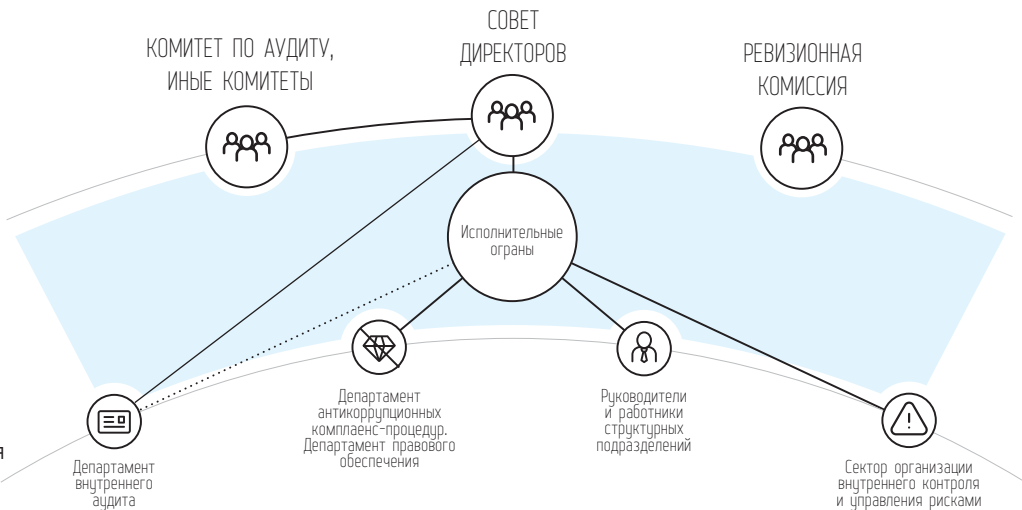
В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением совета директоров ПАО «Россети» от 10 февраля 2014 года, в Компании утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Центра» в новой редакции. Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Компании, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

Участники СВК

Подразделением, осуществляющим координацию деятельности по функционированию системы внутреннего контроля, является сектор организации внутреннего контроля и управления рисками департамента антикоррупционных комплаенс-процедур МРСК Центра.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК осуществлена внутренним аудитором Компании, внешняя независимая оценка не проводилась.

Уровень зрелости системы внутреннего контроля за 2016 год составил 4,8 балла (за 2015 год – 4,7 балла), что соответствует уровню зрелости «оптимальный» по шкале оценки уровней зрелости.



Внутренний аудит

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в МРСК Центра, является департамент внутреннего аудита. Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Компании.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита ПАО «МРСК Центра» (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров Компании (протокол от 1 марта 2016 года № 04/16).

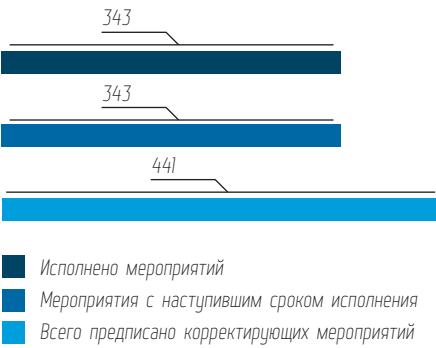
Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам МРСК Центра в повышении эффективности управления Компанией, совершенствовании его

финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.

В 2016 году численность работников, выполняющих функции внутреннего аудита, составляла 7 человек.

Внутренним аудитором в 2016 году проведено 46 контрольных мероприятий, по итогам которых к исполнению предписано 441 корректирующее мероприятие, направленное на устранение и недопущение в дальнейшем выявленных нарушений и недостатков.

Корректирующие мероприятия



Ревизионная комиссия

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляет Ревизионная комиссия, которая избирается Общим собранием акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров и действует на основании Федерального закона Российской Федерации «Об акционерных обществах», статьи 24 Устава МРСК Центра, а также Положения о Ревизионной комиссии.

Ключевые задачи Ревизионной комиссии:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Компании, годовой бухгалтерской отчетности.

Действующий состав Ревизионной комиссии избран 8 июня 2016 года на годовом Общем собрании акционеров.



С Положением можно ознакомиться на сайте Компании.

Состав Ревизионной комиссии на 31 декабря 2016 года¹

КИМ Светлана Анатольевна Председатель Ревизионной комиссии. Впервые избрана в состав Ревизионной комиссии 25 июня 2015 года	1981 года рождения, гражданка России. В 2004 году окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «коммерция». С 2013 года руководит управлением ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». С 2008 по 2013 год занимала должность руководителя направления контроля инвестиций департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». Не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2016 году не совершала.
ЕРАНДИНА Елена Станиславовна Впервые избрана в состав Ревизионной комиссии 8 июня 2016 года	1972 года рождения, гражданка России. В 1994 году окончила Московский государственный университет природообустройства по специальности «экономика и управление в отраслях АПК», в 2006 году – Государственный университет управления по специальности «финансы и кредит». С 2016 года занимает должность главного эксперта контрольно-экспертного управления департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». С 2013 по 2015 год занимала должность главного специалиста службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС». До 2013 года являлась заместителем начальника отдела проверок финансово-хозяйственной деятельности департамента внутреннего контроля ЗАО «Ойл Ассетс Менеджмент». Не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2016 году не совершала.

МАЛЫШЕВ Сергей Владимирович Впервые избран в состав Ревизионной комиссии 26 июня 2014 года	1965 года рождения, гражданин России. В 1986 году окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «экономист-финансист». С 2013 года занимает должность ведущего эксперта отдела инвестиционного аудита управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». До этого времени работал в департаменте контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС», отделе капитального строительства ЗАО «Газпромнефть-Аэро», ведущим консультантом в Финансовой инспекции Министерства обороны Российской Федерации. Не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2016 году не совершал.
МЕДВЕДЕВА Оксана Алексеевна Впервые избрана в состав Ревизионной комиссии 25 июня 2015 года	1978 года рождения, гражданка России. Окончила филиал Российской академии предпринимательства в г. Магадане по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит». С 2014 года – главный эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности, начальник отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети». В период с 2011 по 2014 год занимала должность начальника отдела департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». В 2010–2011 годах – начальник отдела внутреннего аудита ООО «Байкал-Сервис ТК». Не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2016 году не совершала.
ОЧИКОВ Сергей Иванович Впервые избран в состав Ревизионной комиссии 26 июня 2014 года	1983 года рождения, гражданин России. В 2004 году окончил Красноярский государственный технический университет по специальности «электрические станции и подстанции», в 2007 году – Сибирский федеральный университет по специальности «экономика и управление на предприятии в энергетике». С 2013 года работает в ПАО «Россети», занимал должность ведущего эксперта отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента и контроля. В настоящее время – главный эксперт дирекции внутреннего аудита. С 2009 года работал в энергетических компаниях экспертом в области внутреннего аудита и управления рисками. Не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2016 году не совершал.
До 8 июня 2016 года в состав Ревизионной комиссии входила Зайцева Татьяна Викторовна¹:	
ЗАЙЦЕВА Татьяна Викторовна Впервые избрана в состав Ревизионной комиссии 25 июня 2015 года	1969 года рождения, гражданка России. В 1991 году окончила Новосибирский институт народного хозяйства, получив специальность «бухгалтер промышленного предприятия». В период 2014–2015 годов работала в ПАО «Россети» и занимала должности заместителя начальника управления контроля и рисков департамента контрольной деятельности, главного эксперта отдела методологии управления контроля и рисков департамента внутреннего аудита и контроля. С 2012 по 2014 год возглавляла службу внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС». До 2012 года являлась руководителем службы внутреннего аудита ОАО «Нефтяная компания «Магма». Не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2016 году не совершала.

В 2016 году проведено 6 заседаний Ревизионной комиссии, на которых рассматривались вопросы по утверждению плана работы Ревизионной комиссии, избранию председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

В отчетном году Ревизионная комиссия провела одну плановую проверку финансово-хозяйственной деятельности МРСК Центра за 2015 год, по итогам которой выдано положительное заключение.

Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

+42,1 %

793 тыс. руб.

выплатила Компания в 2016 году членам Ревизионной комиссии за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности

6 заседаний

Ревизионной комиссии проведено в 2016 году



Решения Ревизионной комиссии размещены на сайте Компании.

¹ Информация указана в соответствии с законодательством Российской Федерации о персональных данных.

¹ Информация дана по последним анкетным данным, представленным Зайцевой Т. В.

Аудитор

Аудитором Компании в 2016 году годовое Общее собрание акционеров 8 июня 2016 года утвердило ООО «РСМ РУСЬ». Аудитор осуществляет проверку годовой бухгалтерской отчетности МРСК Центра по РСБУ и годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2016 год.

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Основной государственный регистрационный номер	№ 102 770 025 754 0, дата внесения записи – 27 сентября 2002 года, серия 77 № 005 424 578, выдано Министерством Российской Федерации по налогам и сборам
ИНН/КПП	772 202 0834/ 772 901 001
Адрес	Россия, 119 285, Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Телефон, факс	+7 (495) 363–28–48, +7 (495) 981–41–21
Адрес электронной почты Интернет–сайт	mail@rsmrus.ru http://rsmrus.ru/
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Свидетельство о членстве № 6938, выдано в соответствии с решением Правления НП ААС от 25 сентября 2013 года в саморегулируемой организации аудиторов Нekomмерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество»

Выбор Внешнего аудитора производится по итогам открытой конкурсной процедуры, что обеспечивает независимость и объективность аудитора. Конкурс производится с использованием электронной торговой площадки www.b2b-energo.ru. В 2016 году информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг была размещена на сайте <http://www.rosseti.ru/>, итоги конкурса подведены 25 марта 2016 года.

Критерии оценки участников конкурса были определены заранее и заявлены в условиях конкурса.

По результатам проведенного отбора кандидатура аудитора была предложена комитетом по аудиту, а также прошла предварительное одобрение Советом директоров Компании.

Аудитор входит в число лидеров на российском рынке аудиторских и консультационных услуг и успешно работает с 1992 года. Профессиональная ответственность ООО «РСМ РУСЬ» застрахована в российской страховой организации Общество с ограниченной ответственностью «Национальный страховой дом».

Аффилированность аудитора с сотрудниками и менеджментом Компании отсутствует.

Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т. д.), договоры на услуги, не связанные с аудиторскими, а также родственные связи с должностными лицами ООО «РСМ РУСЬ» у МРСК Центра отсутствуют.

Аудитор не оказывает Компании неаудиторских услуг.

Размер оплаты услуг аудитора определен Советом директоров МРСК Центра в сумме 2,9 млн руб., включая НДС. Данная сумма включает оплату услуг за проверку отчетности за 2016 год как по РСБУ, так и по МСФО.

2,9 млн руб.
Размер оплаты услуг аудитора, определенный Советом директоров МРСК Центра

РИСК–МЕНЕДЖМЕНТ

В МРСК Центра действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Основными участниками системы управления рисками Компании являются:

- Совет директоров;
- уполномоченный комитет при Совете директоров;
- исполнительные органы (Правление, генеральный директор);
- владельцы рисков;
- подразделение по управлению рисками;
- исполнители мероприятий по управлению рисками.

В марте 2016 года утверждена новая редакция Политики управления рисками МРСК Центра.



Документ размещен на сайте Компании.

Оценка значимости рисков				
№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Отраслевые риски				
1	Эксплуатационные (производственные) риски	Риски, связанные с недостаточным финансированием программы ремонта и технического обслуживания и инвестиционной программы, физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу из строя (авариям) электрооборудования и разрушению сооружений.	В целях минимизации последствий производственных рисков все основные производственные объекты Компании застрахованы. Кроме того, осуществляется комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений: → Внедрена и используется автоматизированная система управления производственными активами, призванная оптимизировать процессы эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых активов, а также упорядочить инвестиционную деятельность. → Для снижения уровня износа проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования. → Проводится тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов и снижения удельных затрат. → Управление рисками в области соблюдения требований промышленной безопасности Компании обеспечивается соблюдением требований законодательства в области промышленной безопасности, а также системой производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
2	Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на оказываемые услуги	Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности.	Проводится работа с органами регулирования тарифов субъектов Российской Федерации, Министерством энергетики России по обеспечению компенсации «выпадающих доходов» сетевых организаций, обусловленных реализацией Федерального закона Российской Федерации № 308-ФЗ, за счет обеспечения дополнительного сверх прогноза Минэкономразвития прироста тарифов по прочим потребителям и предоставления субсидий из федерального бюджета. Проводится работа по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах и недополученных по независящим от Компании причинам доходов прошлых периодов. Проводится системная работа по сокращению издержек и оптимизации инвестиционной программы. Совместно с ПАО «Россети» реализуются мероприятия по внесению изменений в законодательство Российской Федерации в сфере ценообразования на услуги естественных монополий с целью учета интересов распределительных сетевых компаний при установлении тарифов на розничном рынке.	
3	Экологические риски	Экологические риски заключаются в возможных вредных выбросах от стационарных установок и транспортных систем, а также могут быть выражены в возможности протечек трансформаторного масла на подстанциях при условии отсутствия маслоприемных устройств с поверхностными сточными водами в реки и озера, что может привести к загрязнению нефтепродуктами водоемов рыбохозяйственного значения.	Инструментом снижения экологических рисков служит реализация Экологической политики МРСК Центра, цель которой – повышение уровня экологической безопасности за счет обеспечения надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов. В рамках реализации экологической политики большое внимание уделяется работе по обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека. Снижению экологических рисков способствует реализация многолетней перспективной программы по замене в распределительных сетях 6–10 кВ масляных выключателей на вакуумные и установке реклоузеров, что снижает технологические обороты диэлектрических масел и исключает попадание их в окружающую среду и необходимость несения затрат на утилизацию отработавших масел. В ходе реализации мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции производится замена элементов и узлов электрооборудования на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологическую безопасность производства.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
4	Риски недополучения доходов, связанные с платёжной дисциплиной энергосбытовых компаний или снижением уровня энергопотребления	Вероятность увеличения дебиторской задолженности, обусловленная: → нарушением платёжной дисциплины конечных потребителей электроэнергии и необходимостью привлечения дополнительных кредитных ресурсов. В данной ситуации существует риск недостаточности денежных средств на счетах Компании в связи с наличием временных кассовых разрывов между получением денежных средств от сбытовой компании и необходимостью финансирования текущих операций; → нарушением платёжной дисциплины бытовых компаний, в связи с «нецелевым» использованием денежных средств, полученных от конечных потребителей, а также длительным урегулированием в судебном порядке разногласий по объёму оказанных услуг.	Компания реализует взвешенную кредитную политику, политику по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию ее размера и инкассацию долга. Проводится претензионно-исковая работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности, реализуется политика заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии.	
5	Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг по передаче электроэнергии	Риск выражается в следующих факторах: → отсутствию в некоторых субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях актуальных планов экономического развития с указанием динамики роста электропотребления на определенный период; → вероятности снижения потребления электроэнергии российской экономикой в целом в связи с принятием Федерального закона Российской Федерации «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23 ноября 2009 года № 261-ФЗ, вводе собственных объектов и установок генерации электроэнергии и внедрении социальной нормы потребления; → снижении объема потребления электроэнергии российской экономикой в случае наступления экономической рецессии/кризиса; → снижении потребления электроэнергии в связи со спадом рынков сбыта крупнейших промышленных потребителей; → снижении объемов новых технологических присоединений либо несвоевременном исполнении заключенных договоров; → снижении фактической мощности потребителей в связи с изменением графика нагрузки потребления в течение суток.	Проводится работа с государственными органами субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по формированию планов экономического развития региона в средне- и долгосрочной перспективе. Компания диверсифицирует портфель оказываемых услуг.	
6	Риски, связанные с нехваткой квалифицированных специалистов в отрасли	Риск выражается в сокращении притока в отрасль квалифицированного производственного персонала, в результате чего Компания может столкнуться с нехваткой квалифицированного производственного персонала в регионах присутствия.	МРСК Центра осуществляет: → поддержку отраслевых средних и высших профессиональных отраслевых учебных заведений в регионах присутствия, создание и финансовую поддержку программ по подготовке специалистов в области электроэнергетики с последующим гарантированным трудоустройством подготовленных специалистов; → реализацию программ по повышению мотивации и сокращению объемов текучести персонала, внедрение методов нематериальной мотивации	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
7	Риски, связанные с возможным изменением цен на комплектующие и услуги, используемые МРСК Центра в своей деятельности, и их влияние на деятельность Компании и исполнение обязательств по ценным бумагам	В процессе деятельности Компании возникают риски повышения цен на комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы. Данные риски обусловлены в основном инфляционными процессами.	В целях минимизации вероятности данных рисков Компанией осуществляется: → повышение операционной эффективности на основе реализации программ по снижению производственных издержек (создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг, оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство и т. п.); → централизация закупочной деятельности (получение «эффекта масштаба» при организации закупочных процедур); → повышение в закупках доли оборудования и комплектующих российского производства (снижение зависимости от колебаний курсов валют).	
Страновые и региональные риски				
8	Страновые риски	Финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой снизили объем иностранных инвестиций в Россию, вызвали отток иностранного капитала и оказали отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть. Остается проблемой и динамика роста цен на потребительскую продукцию в стране. Повышенная ключевая ставка Центрального Банка Российской Федерации оказывает влияние на стоимость привлеченных заемных средств. Все эти события могут ограничить доступ Компании к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции. Правительство Российской Федерации реализует политику сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, что может привести к недофинансированию инвестиционной программы МРСК Центра. В настоящее время суверенный кредитный рейтинг Российской Федерации в национальной валюте находится на уровне «BBB-» (Standard & Poor's) – уровень прогноза «стабильный», «BBB-» (Fitch) – уровень прогноза «стабильный», и «Baa3» (Moody's) – уровень прогноза «стабильный».	МРСК Центра проводит работу по сокращению внутренних издержек и оптимизации инвестиционной программы, проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств. Политические риски неподконтрольны Компании из-за их масштаба, но в рамках их минимизации МРСК Центра ведет активную работу с вышестоящими и регулирующими организациями в общих интересах развития отрасли.	
9	Региональные риски	Региональные риски в деятельности МРСК Центра в основном сводятся к следующему: → неприятие уполномоченными государственными органами по установлению тарифов части экономически обоснованных расходов, заявленных Компанией для включения в тариф; → снижение потребления электроэнергии крупными промышленными предприятиями регионов.	Для снижения влияния региональных рисков на реализацию инвестиционной программы Компания взаимодействует с государственными органами и иными стейкхолдерами с целью контроля и управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с инвестиционными проектами МРСК Центра. Также проводятся мероприятия по оптимизации финансирования инвестиционной программы за счет сокращения внутренних издержек.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Финансовые риски				
10	Инфляционные риски	Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Компании может быть связано с потерями реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов инвестиционной программы, стоимости материалов, услуг сторонних организаций, необходимых для операционной деятельности. По итогам 2016 года индекс потребительских цен составил 107,1, что на 8,4 п. п. ниже уровня 2015 года и свидетельствует о снижении степени данного риска.	МРСК Центра проводит политику, направленную на оптимизацию операционных издержек в соответствии с Программой повышения операционной эффективности и сокращения расходов, а также заключение долгосрочных соглашений с поставщиками и подрядчиками.	
11	Процентные риски	Динамика изменения ключевой ставки Центробанка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга Компании.	В целях снижения процентного риска Компания проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.	
12	Риски ликвидности	Наиболее значимыми факторами, которые могут привести к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Компании, являются перекрестное субсидирование групп потребителей между собой и низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергии. Вследствие реализуемой тарифной политики государства, направленной на сдерживание роста тарифов для населения, увеличивается объем перекрестного субсидирования. Наиболее значимая доля перекрестного субсидирования приходится на крупных потребителей, с которыми заключены договоры «последней мили». Переход крупных промышленных потребителей на прямые договоры с ПАО «ФСК ЕЭС» способствует образованию «выпадающих доходов» Компании. Низкая платежная дисциплина контрагентов МРСК Центра приводит к образованию большого объема дебиторской задолженности, в том числе просроченной. Основными факторами, влияющими на платежную дисциплину, являются разногласия по заявленной мощности при расчетах с энергосбытовыми компаниями, а также нецелевое использование денежных средств за поставленную электроэнергию энергосбытовыми компаниями, лишенными статуса гарантирующих поставщиков. В результате реализации указанных факторов риска Компания может оказаться не в состоянии выполнить финансовые и другие ограничительные условия, указанные в кредитных договорах.	В целях минимизации данного фактора риска Компания осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры оптимизации структуры оборотного капитала.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Правовые риски				
13	Риск совершения сделки без необходимого одобрения/согласования сделки уполномоченным органом управления	Риск совершения сделок без надлежащего предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также сделок, одобренных с нарушением установленного порядка.	Для минимизации данных рисков при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и (или) Уставом Компании. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на рассмотрение компетентных органов управления МРСК Центра.	
14	Риски снижения уровня корпоративного управления, снижения уровня котировального списка, делистинг и риски конфликта интересов	Ввиду усиливающихся требований к акционерным обществам, чьи акции находятся в обращении на организованных торгах, со стороны Банка России, Московской Биржи, возникают риски снижения котировального списка / делистинга, снижения корпоративного управления Компании.	МРСК Центра осуществляет комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами, инвесторами и всеми заинтересованными лицами, а также полностью соблюдает законные права и интересы последних. Ключевыми мероприятиями являются: → проведение регулярных встреч руководства Компании с акционерами и инвесторами с целью разъяснения актуальных вопросов текущей деятельности; → комплексное раскрытие информации, предусмотренное законодательством, а также дополнительной информации, добровольно раскрываемой Компанией; → комплексное регулирование конфликта интересов членов Совета директоров и исполнительных органов; → мониторинг уровня корпоративного управления независимыми экспертами (в рамках присвоения/подтверждения рейтинга корпоративного управления).	
15	Риски, связанные с изменением налогового законодательства	Нормативные акты, регулирующие налоговые правоотношения, нередко содержат нечеткие формулировки либо оперируют терминами, не имеющими конкретного легального определения. Также официальные разъяснения налогового законодательства Министерством финансов Российской Федерации и Федеральной налоговой службой Российской Федерации не всегда бывают представлены в необходимом объеме. Формирование правил и механизмов подготовки и предоставления налоговой отчетности находятся в компетенции налоговых органов, имеющих право производить доначисление сумм налогов и сборов, начислять суммы пени, налагать значительные штрафы, вследствие чего налоговые риски существенно увеличиваются.	МРСК Центра в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся ее деятельности. В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения Компания намерена планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.	

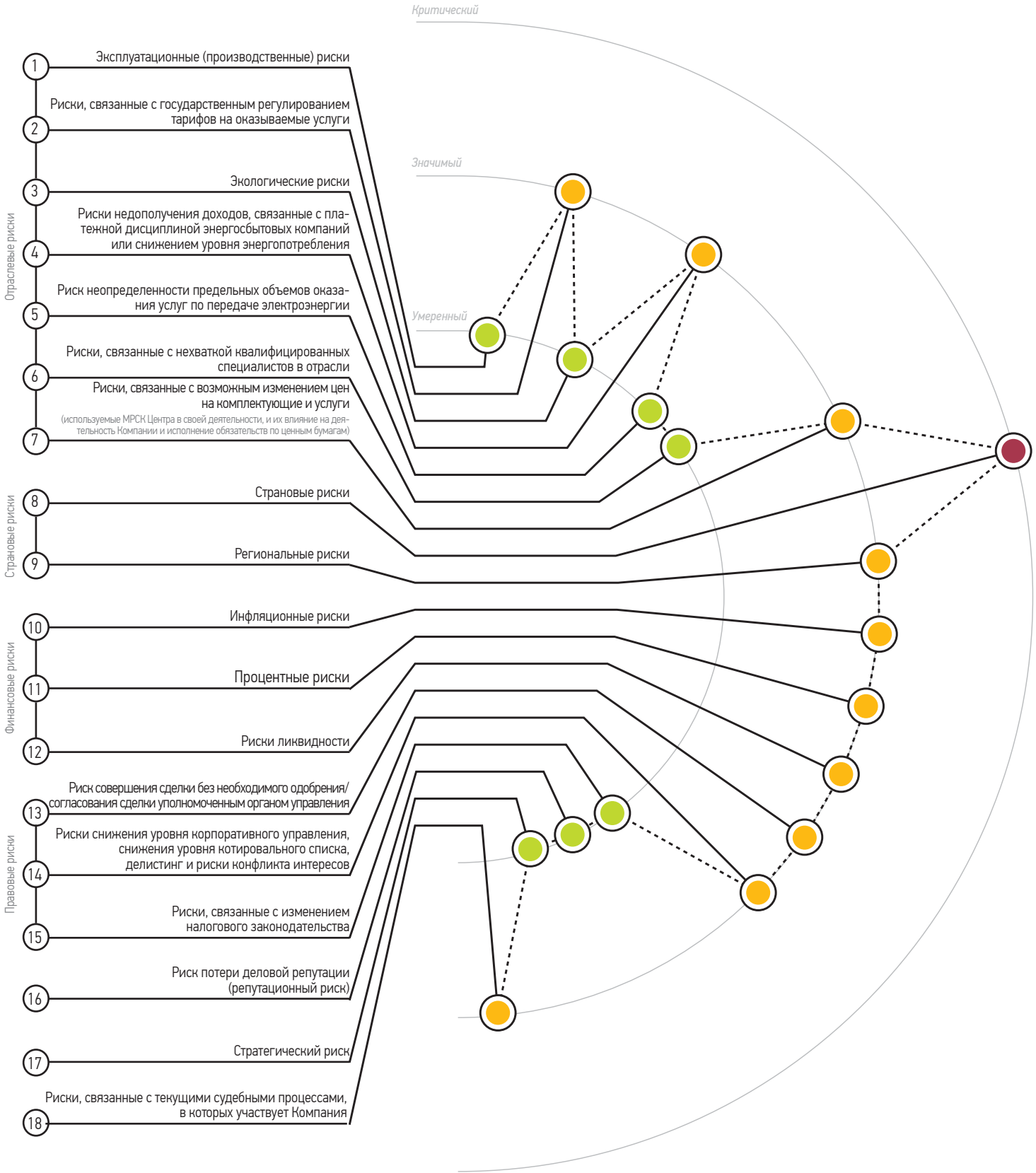
№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Репутационные риски				
16	Риск потери деловой репутации (репутационный риск)	Компания определяет репутационный риск как вероятность ущерба для деловой репутации Компании вследствие воздействия различных внешних и внутренних факторов, способных привести к снижению уровня позитивного восприятия деятельности МРСК Центра целевыми группами и в широком общественном мнении. Присутствие информации о деятельности Компании в СМИ, уровень позитивного восприятия ее деятельности профессиональными экспертными сообществами влияют на принятие инвесторами и акционерами решений, непосредственно затрагивающих Компанию и ее позиции на профильных рынках.	Поскольку репутационный риск является последствием наступления других видов рисков (финансового, операционного, правового и т. д.), минимизации вероятности его наступления способствует соблюдение Компанией законодательных и внутренних норм и правил, этических принципов и стандартов социальной ответственности. Следуя принципам информационной открытости, оперативности распространения достоверной информации, приоритетными задачами Компании являются построение интегрированных коммуникаций с целевыми аудиториями, реализация единой внутренней и внешней информационной политики. Принятый в МРСК Центра стандарт раскрытия информации позволяет своевременно и качественно исполнять требования законодательства в области обязательного раскрытия информации. Компания поддерживает диалог с акционерами и представителями делового сообщества, своевременно предоставляя им актуальную информацию о своей деятельности. Взаимодействие со СМИ основано на своевременном, объективном и всестороннем информировании целевых аудиторий, общественности, других заинтересованных лиц о результатах финансово-экономической деятельности Компании, ее социальной активности и перспективных планах развития. Представители МРСК Центра дают комментарии и разъяснения для СМИ по интересующим сведениям и фактам. Проводятся брифинги, пресс-конференции, конференц-звонки для журналистов, аналитиков, инвесторов, экспертов. Ведется регулярный мониторинг СМИ, фиксирующий объем присутствия Компании в информационном пространстве. Представители МРСК Центра принимают участие в публичных мероприятиях. Осуществляется информационное взаимодействие с государственными, региональными и муниципальными органами власти и управления.	

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
Стратегические риски				
17	Стратегический риск	Данный риск связан с недостижением целевых ориентиров, установленных стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (распоряжение Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р), и миссии Компании.	Риск нивелируется за счет исполнения комплекса организационных мероприятий: → по повышению надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей; → по увеличению безопасности энергоснабжения, в том числе снижению общего количества несчастных случаев; → по уменьшению зон свободного перетока электроэнергии; → по повышению эффективности электросетевого комплекса, в том числе: - повышению загрузки мощностей; - снижению удельных инвестиционных расходов; - снижению операционных расходов; - снижению потерь электроэнергии.	
Риски, связанные с деятельностью Компании				
18	Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Компания	В 2013 году ряд сбытовых компаний, осуществляющих свою деятельность в регионах присутствия МРСК Центра и являющихся потребителями услуг Компании, были лишены статуса гарантирующего поставщика. В связи с неплатежеспособностью в отношении указанных организаций были возбуждены дела о несостоятельности (банкротстве) по заявлениям как кредиторов, так и самих должников.	В рамках данных дел МРСК Центра заявлены требования о включении в реестр требований кредиторов задолженности сбытовой компании перед МРСК Центра. Однако удовлетворение требований МРСК Центра в рамках процедуры банкротства в полном объеме за счет конкурсной массы является маловероятным.	

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Компании в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертным путем в соответствии со следующей шкалой:

Уровень значимости риска		Динамика значимости риска	
	Критический		Рост значимости риска
	Значимый		Снижение значимости риска
	Умеренный		

Карта рисков



АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В целях предупреждения коррупционных правонарушений, соблюдения антикоррупционного законодательства Российской Федерации МРСК Центра системно проводит работу по совершенствованию антикоррупционной деятельности, направленной на введение элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, ограничений и запретов, разработке внутренних локальных актов в области противодействия коррупции.

В рамках совершенствования Антикоррупционной политики в МРСК Центра в апреле 2016 года была введена должность заместителя генерального директора по работе с органами государственной власти и антикоррупционной деятельности (ОГВиАД) МРСК Центра. Кроме того, создано управление предупреждения и противодействия коррупции, сектор контроля, отчетности и комплаенса, сектор организации внутреннего контроля и управления рисками департамента антикоррупционных комплаенс процедур (далее – департамент).

Заместитель генерального директора по работе с ОГВиАД отвечает за выработку и реализацию в Компании мер, направленных на противодействие коррупции, минимизацию рисков и ликвидацию последствий коррупционных правонарушений, разработку эффективного правового механизма и внедрение единой системы корпоративных антикоррупционных комплаенс-процедур, формирование единого подхода к реализации требований Федерального закона Российской Федерации от 25 декабря 2008 года № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» и положений Антикоррупционной политики МРСК Центра.

Департамент в рамках Компании отвечает за профилактику коррупционных правонарушений и предупреждение коррупции, комплаенс-контроль и подчиняется заместителю генерального директора по работе с ОГВиАД.

В 2016 году особое внимание было уделено выявлению условий для совершения коррупционных правонарушений (статья 14 Федерального закона Российской Федерации № 273-ФЗ), в частности: представление неполных или недостоверных сведений в декларациях о доходах,

имуществе и обязательствах имущественного характера, о конфликте интересов, нарушение требований Кодекса этики и служебного поведения, неформальные отношения обмена услугами, незаконное привлечение к трудовой деятельности государственного служащего (либо бывшего государственного служащего).

В Компании было разработано и действует положение «Об урегулировании конфликта интересов». Положение охватывает весь спектр возможных проявлений конфликта интересов: от участия работников Компании в деятельности организаций, оказывающих (или намеревающихся оказать) услуги Компании, либо получения ими от таких организаций материальных благ, подарков и услуг – до препятствия своевременному выполнению своих трудовых (должностных) обязанностей другим работником с целью получения личной выгоды, использования служебной информации для получения выгоды или конкурентных преимуществ при совершении коммерческих сделок.

Принятие таких превентивных мер позволило минимизировать возможный ущерб Компании. Именно в этих целях в 2016 году в МРСК Центра проводилось первоначальное и ежегодное декларирование конфликта интересов.

Департаментом была проведена проверка заданных сведений. Всего проверено:

- 111 деклараций об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера работников МРСК Центра и их близких родственников;
- 7 557 деклараций конфликта интересов работников МРСК Центра;
- 249 деклараций конфликта интересов кандидата на занятие вакантной должности при устройстве на работу.

КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ –

противоречие между трудовыми (должностными) обязанностями и частными интересами должностного лица, при котором частные интересы должностного лица могут негативно повлиять на исполнение им своих трудовых (должностных) обязанностей.

7 557 деклараций
конфликта интересов работников Компании, в отношении которых проведена проверка

По результатам проверок были проведены различные мероприятия антикоррупционной направленности, в том числе по выявлению и урегулированию конфликта интересов.

К заполнению деклараций конфликта интересов и деклараций об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера работники подходят самым ответственным образом. Работникам известно о том, что сокрытие либо неполное раскрытие информации создают условия для коррупции и влекут дисциплинарную ответственность.

Вместе с тем была проведена работа и по совершенствованию локальных нормативных актов, повышению эффективности и оптимизации бизнес-процессов в области сбора и анализа информации по декларациям конфликта интересов, декларациям по доходам, а также о договорах, контрагентах и структуре собственников, раскрытых до конечного бенефициара.

Так в МРСК Центра была внедрена практика использования информационно-аналитических систем ЗАО «Интерфакс» для обеспечения проверок возможных конфликтов интересов и фактов коррупции. Совершенствование локальных актов привело к повышению качества проверок и объема проверяемой информации, повышению качества отчетности, представляемой в ПАО «Россети» и далее в компетентные государственные органы.

В 2016 году в Компании была проведена работа по совершенствованию и развитию Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и МРСК Центра, а именно:

- разработаны организационно-распорядительные документы в области противодействия коррупции;
- заработали единые механизмы по проверке информации о цепочке собственников контрагентов, включая бенефициаров (в том числе конечных) в исполнительном аппарате и филиалах, работе с персональными данными при раскрытии информации о цепочке собственников контрагентов;
- введены антикоррупционные стандарты при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности, система управления конфликтом интересов и т. д.;
- проведены антикоррупционные мероприятия, направленные на предупреждение, выявление и пресечение коррупционных проявлений, а также минимизацию репутационных и коррупционных рисков, в частности: по рассмотрению и разрешению информации о возможных фактах коррупции, в том числе, посредством корпоративного интернет-сайта; по профилактике коррупции, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников Компании и многие другие антикоррупционные стандарты и процедуры;

- организована работа по совершенствованию технических требований и их внедрению в информационно-аналитическую систему по сбору, анализу и консолидации информации о договорах, контрагентах и структуре собственников, раскрытию до конечного бенефициара в целях обеспечения проверок на возможные факты конфликта интересов и для передачи консолидированной информации в ПАО «Россети» и их последующей передачи в компетентные органы в регламентные сроки. В настоящее время информационно-аналитическая система работает в МРСК Центра, включая все филиалы.

В рамках реализации Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и МРСК Центра в 2016 году обеспечено функционирование Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Акции

Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2016 года уставный капитал МРСК Центра составляет 4 221 794 146,80 руб. и разделен на 42 217 941 468 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 коп. Привилегированные акции не размещались.

Количество объявленных акций – 258 532 обыкновенные акции номинальной стоимостью 10 коп. Объявленные акции образовались в 2008 году в ходе реорганизации Компании в форме присоединения к ней региональных сетевых компаний как разница между количеством объявленных акций и количеством размещенных акций. В 2016 году дополнительных выпусков акций не размещалось. Акции, находящиеся в перекрестном владении, отсутствуют.

42 217 941 468
обыкновенных акций

по состоянию на 31 декабря 2016 года

Структура акционерного капитала

По состоянию на последнюю дату составления списка лиц для участия в годовом Общем собрании акционеров 22 апреля 2016 года в реестре акционеров зарегистрировано 16 920 лиц. Крупнейшими акционерами являются ПАО «Россети» с долей 50,2 % и Genhold Limited с долей 15,0 % в уставном капитале.

По состоянию на 31 декабря 2016 года в реестре акционеров зарегистрировано 14 228 лиц. Крупнейшими номинальными держателями акций МРСК Центра на 31 декабря 2016 года являются ООО «Депозитарные и корпоративные технологии» (50,2 %) и НКО АО «Национальный расчетный депозитарий» (43,8 %).

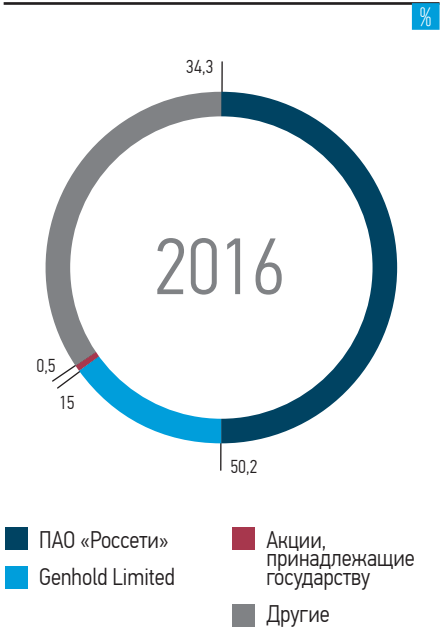
Prosperity Capital Management Limited (Просперити Кэпитал Менеджмент Лимитед) косвенно имеет право распоряжаться 21,06 % акций Компании.

МРСК Центра не владеет информацией о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо раскрытых Компанией.

МРСК Центра не владеет информацией о возможности приобретения или о приобретении опреде-

ленными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Компании, в том числе на основании акционерных соглашений.

Крупнейшие держатели акций по состоянию на 22 апреля 2016 года



0,5 %
доля государства в уставном капитале МРСК Центра

Крупнейшие держатели акций по состоянию на 31 декабря 2016 года



Структура акционерного капитала, % размещенных акций

Тип держателя	На 31.12.2015	На 22.04.2016 (последняя дата закрытия реестра акционеров)	На 31.12.2016
Владельцы – физические лица	4,0	6,8	4,4
Владельцы – юридические лица	1,1	87,8	1,3
Номинальные держатели	94,9	1,0	94,3
Доверительные управляющие	0,0	4,4	0,0
Итого:	100	100	100
Резиденты Российской Федерации	99,9	67,2	99,7
Нерезиденты Российской Федерации	0,1	32,8	0,3
Итого:	100	100	100

Обращение акций на бирже

С 2008 года обыкновенные акции МРСК Центра обращаются на Московской Бирже. По состоянию на 31 декабря 2016 года акции включены в Первый (высший) уровень списка ценных бумаг.

С 31 января 2017 года акции МРСК Центра переведены в Третий уровень списка ценных бумаг в связи с частичным несоблюдением требований Правил листинга (недостаточным количеством в Совете директоров МРСК Центра директоров, соответствующих критериям независимости, установленным Правилами листинга). Несмотря на перевод акций в Третий уровень, Компания полностью соответствует требованиям Правил листинга по экономическим показателям, а также ликвидности акций и капитализации, которые значительно улучшились за последний год.

34 %

составляет коэффициент Free-float акций МРСК Центра по мнению индексного комитета Московской Биржи

Регистратор

До 17 января 2017 года ведение реестра акционеров МРСК Центра осуществлял независимый регистратор – ООО «Реестр-РН». С 20 января 2017 года услуги по ведению и хранению реестра владельцев ценных бумаг МРСК Центра осуществляет АО ВТБ Регистратор. Компании сменила регистратора в целях повышения качества обслуживания акционеров и оптимизации расходов.

Для удобства акционеров и их представителей на территории деятельности Компании и в крупных регионах страны осуществляют работу филиалы регистратора. Наряду с этим необходимые консультации оказывают менеджеры по взаимодействию с акционерами в филиалах Компании. Их перечень и контактная информация опубликованы на корпоративном сайте Компании.

Цена и капитализация на 30.12.2016	
Цена акции (по закрытию), руб.	0,447
Цена акции (по закрытию), долл. США	0,0074
Цена акции (средневзвешенная), руб.	0,4430
Цена акции (средневзвешенная), долл. США	0,0073
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн руб.	18 702,5
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн долл. США	310,3
Идентификаторы и индексы	
Идентификационные коды бирж и торговых систем (основные)	ISIN RU000A0JPL8
	Московская Биржа MRKC
	Bloomberg MRKC RX
	Reuters MRKC.MM
Включение в биржевые индексы	Московская Биржа: Доля в индексе
	Индекс ММББ - электроэнергетика (MICEX PWR) 2,49 %
	Индекс второго эшелона (MICEX SC) 3,21 %
	Индекс широкого рынка (MICEX BMI) 0,06 %
	Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью (RCI) 1,03 %
Включение в котировальные списки, ФБ ММББ / Московская Биржа	31.01.2017 Включение в Третий уровень
	09.06.2014 Включение в Первый уровень
	22.10.2012 Включение в Котировальный список А1
	10.08.2011 Включение в Котировальный список А2
	08.04.2009 Включение в Котировальный список Б
	19.05.2008 Включение в Перечень внесписочных ценных бумаг

Капитализация

2016 год был позитивным для всего электроэнергетического сектора. Повышенный спрос был обусловлен исторической недооцененностью и ростом дивидендной доходности благодаря решениям Правительства Российской Федерации о направлении 50 % чистой прибыли государственных компаний на выплату дивидендов. Если в первой половине года на акции положительно влияли соответствующи

щие ожидания по увеличению доли прибыли на выплату акционерам, то во втором – надежды на то, что выплата половины чистой прибыли в качестве дивидендов сохранится и в следующем году. Наряду с этим решение о введении единого управления в МРСК Центра и МРСК Центра и Приволжья спровоцировало всплеск торгов акциями обеих компаний.

Динамика капитализации

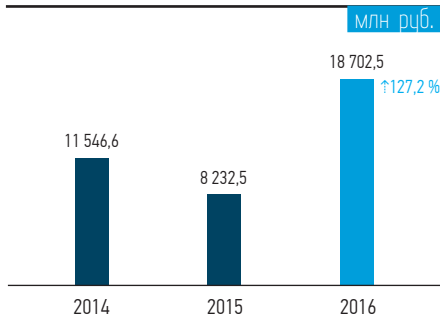
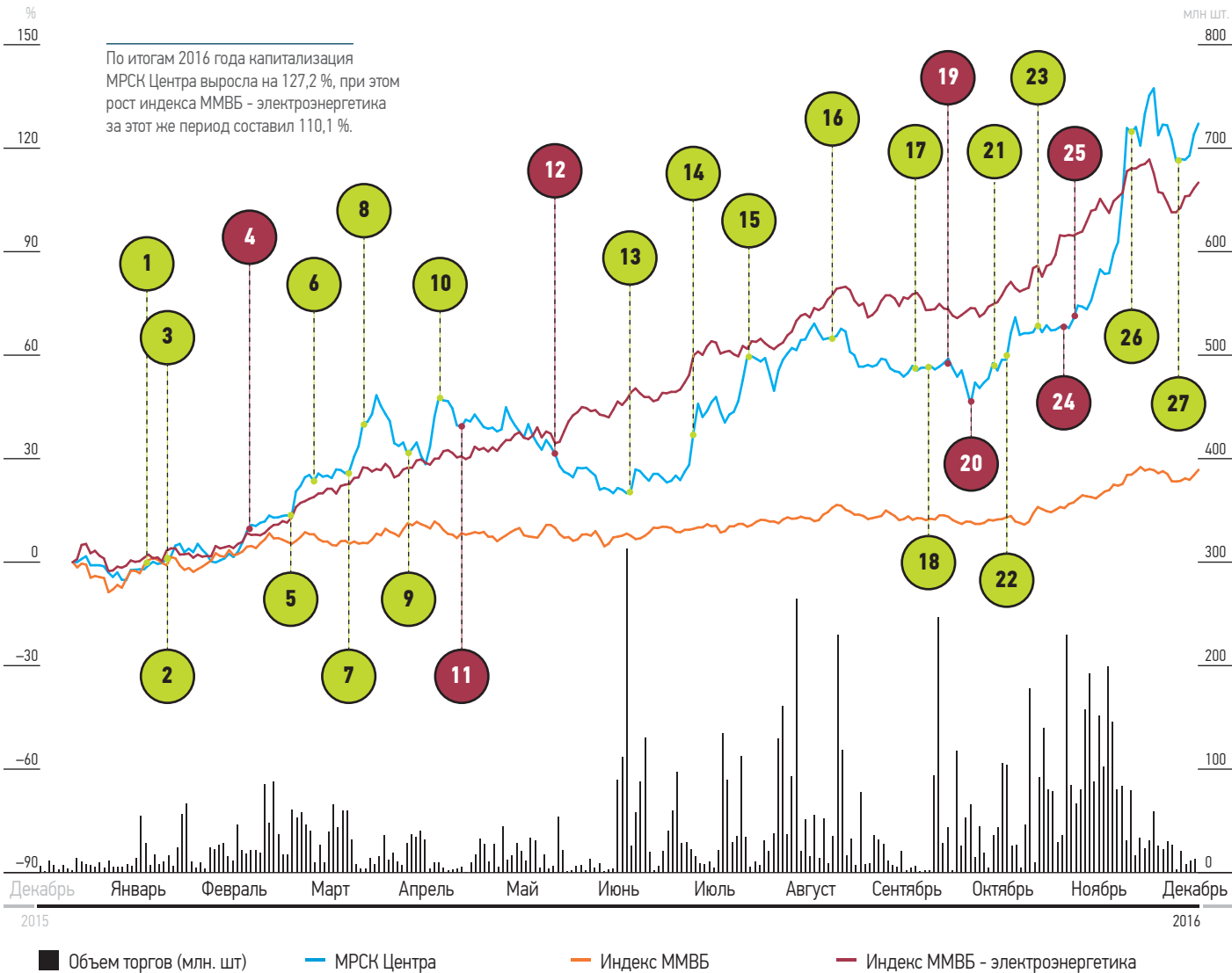


График динамики капитализации акций МРСК Центра и объема торгов в сравнении с ключевыми рыночными индикаторами и ключевыми событиями



События и новости, оказавшие влияние на динамику торгов, отмеченные на графике

1	МРСК Центра взяла в аренду электросетевое хозяйство города Кимры.	27.01.2016	Внутренний	Позитивное
2	Росимущество предложило повысить минимальный уровень дивидендов госкомпаний до 50 % от чистой прибыли.	02.02.2016	Внешний	Позитивное
3	Опубликованы предварительные производственные итоги работы МРСК Центра в 2015 году.	02.02.2016	Внутренний	Позитивное
4	МРСК Центра представила отчетность за 2015 год по РСБУ.	01.03.2016	Внутренний	Негативное
5	Публикация методических указаний Росимущества, согласно которым госкомпании должны ежегодно сокращать операционные расходы не меньше чем на 2 %.	15.03.2016	Внешний	Позитивное
6	Рейтинг корпоративного управления МРСК Центра повышен до уровня НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления».	23.03.2016	Внутренний	Позитивное
7	По данным СМИ, Правительство может обязать государственные компании направлять на дивиденды 50 % чистой прибыли.	01.04.2016	Внешний	Позитивное
8	МРСК Центра провела встречу с инвесторами в рамках Дня аналитика.	07.04.2016	Внутренний	Позитивное
9	Утверждено Положение о дивидендной политике в новой редакции.	22.04.2016	Внутренний	Позитивное
10	Совет директоров МРСК Центра рекомендовал выплатить 50 % прибыли в качестве дивидендов.	29.04.2016	Внутренний	Позитивное
11	Минэкономразвития России опубликовало Прогноз социально-экономического развития на 2017–2019 годы, индексация сетевого тарифа на 2017 год планируется в размере 5 %, далее по 4 % ежегодно.	10.05.2016	Внешний	Негативное
12	Советом директоров «Россетей» утверждено направление доходов в виде дивидендных выплат, получаемых от дочерних и зависимых обществ в 2016 году, на адресную поддержку финансовой устойчивости дочерних предприятий и реализацию важнейших государственных проектов, связанных с повышением надежности, и развитию электросетевой инфраструктуры страны.	10.06.2016	Внешний	Негативное
13	Минфин предлагает обязать госкомпании платить дивиденды в размере не менее 50 % чистой прибыли по МСФО с 2017 года.	06.07.2016	Внешний	Позитивное
14	МРСК Центра опубликовала финансовую отчетность за первое полугодие 2016 года по РСБУ, чистая прибыль составила 0,9 млрд руб.	25.07.2016	Внутренний	Позитивное
15	Россети совместно с МРСК Центра провели в Белгороде День инвестора и аналитика.	11.08.2016	Внутренний	Позитивное
16	А. Дворкович: «Дивиденды госкомпаний в объеме 50 % от прибыли целесообразно сохранить в 2017 году».	05.09.2016	Внешний	Позитивное
17	Генеральный директор Россетей заявил, что компания готова платить дивиденды в 50 % чистой прибыли на долгосрочной основе.	30.09.2016	Внешний	Позитивное
18	Совет директоров МРСК Центра одобрил скорректированную Инвестиционную программу на 2016–2020 годы, общий объем инвестиций сокращен на 27 %.	05.10.2016	Внутренний	Позитивное
19	Минэкономразвития предлагает в 2017 году индексировать тариф на передачу электроэнергии на 3 %.	10.10.2016	Внешний	Негативное
20	ФАС и Минэкономразвития намерены ограничить возможность региональных властей повышать тарифы электросетевых компаний.	20.10.2016	Внешний	Негативное
21	МРСК Центра опубликовала финансовую отчетность за 9 месяцев 2016 года по РСБУ, чистая прибыль составила 1,3 млрд руб.	26.10.2016	Внутренний	Позитивное
22	Россети приняли решение ввести единое управление в МРСК Центра и МРСК Центра и Приволжья – главой компаний станет действующий председатель Правления МРСК Центра.	28.10.2016	Внешний	Позитивное
23	Росимущество выставляет на продажу госпакеты акций 6 электросетевых компаний, в том числе четырех МРСК.	11.11.2016	Внешний	Позитивное
24	Prosperity обратился в суд, требуя возместить убытки МРСК Центра от договора с Россетями.	18.11.2016	Внешний	Негативное
25	Интерфакс сообщил, что Росимущество отменило приватизацию небольших пакетов «дочек» Россетей – соответствующие аукционы должны были состояться в декабре 2016 года.	22.11.2016	Внешний	Негативное
26	«Ведомости» со ссылкой на замминистра финансов А. Моисеева сообщили, что разногласия между ведомствами в отношении коэффициента дивидендных выплат госкомпаниями в 2017–2019 годах устранены и проект постановления, который обязывает госкомпании направлять в виде дивидендов 50 % прибыли по МСФО, не предусматривает каких-либо исключений.	12.12.2016	Внешний	Позитивное
27	Совет директоров МРСК Центра утвердил Бизнес-план Компании на 2017 год, включающий Инвестиционную программу.	23.12.2016	Внутренний	Позитивное

Динамика стоимости акций МРСК Центра в сравнении с индексами

Показатель	МРСК Центра		Индекс ММВБ	Индекс ММВБ – электроэнергетика		Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью	
30.12.2016 (средневзвешенная)	0,4430		2 232,72	1984,16		1 154,55	
30.12.2015 (средневзвешенная)	0,1950		1 761,36	944,51		800,14	
Изменение	127,2 %		26,8 %	110,1 %		44,3 %	
MAX (по закрытию)	15.12.2016	0,4755	13.12.2016	2 247,02	15.12.2016	2048,11	н/д
MIN (по закрытию)	20.01.2016	0,1868	15.01.2016	1 608,36	15.01.2016	920,28	н/д

Обороты торгов и количество сделок с акциями МРСК Центра в 2014–2016 годах

Показатель	Ед. изм.	2014	2015	2016	2016/2015, %
Количество сделок	шт.	43 900	48 840	113 864	133,1 %
	млн шт.	6 007,9	3 808,1	9 753,1	156,1 %
Оборот торгов	млн руб.	1 594,8	901,1	2 935,7	225,8 %
	% от Free-float ¹	56,9	26,5	67,9	41,4 п. п.

Объем торгов акциями на Московской Бирже (основной режим Т+) в штуках составил 23 % от общего количества акций (9 % в 2015 году), при этом объем торгов в рублях оказался наибольшим среди всех МРСК. Среднедневное количество сделок с акциями составило 452 шт., что на 132 % больше аналогичного значения предыдущего года (195 шт. в 2015 году). Этот показатель также оказался лучшим среди всех МРСК.

Основные данные по рынку ценных бумаг Компании в 2014–2016 годах

Показатель ²	2014	2015	2016
Цена закрытия на конец года, руб.	0,2525	0,1951	0,447
Максимальная цена за год, руб.	0,3705	0,3345	0,4845
Минимальная цена за год, руб.	0,1830	0,1850	0,1827
Средний дневной объем торгов ³			
– млн руб.	6,4	3,6	11,6
– млн шт.	24,0	15,2	38,7
Прибыль на акцию (EPS), руб.	0,08	0,02	0,04
Дивидендная доходность ⁴	7,62 %	4,15 %	н/д
EV/EBITDA	3,07	3,30	3,52
P/E	3,47	9,06	10,02
TSR ⁵	25,2 %	–21,5 %	132,7 %

¹ Free-float (доля акций в свободном обращении), по данным индексного комитета Московской Биржи, на 31 декабря 2016 года составлял 34 %.

² Показатели рассчитаны на основе данных по РСБУ.

³ Среднее значение на Московской Бирже (основной режим Т+).

⁴ Рассчитывается как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и рыночной цены этой акции по состоянию на дату принятия решения о размере дивидендов.

⁵ Формула: ((Ср. взвеш. цена акций на конец периода – Ср. взвеш. цена акций на начало периода + Дивиденд, начисленный на акцию, в отчетном периоде, утвержденный решением годового Общего собрания акционеров)/ Ср. взвеш. цена акции на начало периода)×100 %.

Облигации

В августе 2016 года на Московской Бирже состоялось размещение выпуска биржевых облигаций МРСК Центра серии БО–05, реализованное в рамках диверсификации кредитного портфеля Компании. Заимствование позволило получить Компании заемные средства на выгодных условиях и заместить более дорогостоящие кредиты, привлеченные ранее.

Таким образом, в обращении на Московской Бирже находятся биржевые облигации Компании серии БО–02, БО–03, БО–04 и БО–05 общей номинальной стоимостью 20 млрд руб. и сроком обращения 10 лет.

Организаторами указанных выпусков биржевых облигаций выступили Банк ГПБ (АО)

и ПАО «РОСБАНК». Функции депозитария выполняет НКО АО НРД.

Компания также имеет зарегистрированный выпуск биржевых облигаций, размещение которых не началось (серия БО–06).

Ключевые параметры выпусков биржевых облигаций

Основные параметры ценных бумаг	Биржевые облигации				
	БО–02	БО–03	БО–04	БО–05	БО–06
Количество, шт.	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Объем, руб.	5 000 000 000	5 000 000 000	5 000 000 000	5 000 000 000	5 000 000 000
Идентификационный номер	4B02–02–10214-A	4B02–03–10214-A	4B02–04–10214-A	4B02–05–10214-A	4B02–06–10214-A
Дата присвоения идентификационного номера	25.06.2013	25.06.2013	25.06.2013	25.06.2013	25.06.2013
ISIN	RU000A0JVG02	RU000A0JVYN6	RU000A0JVYL8	RU000A0JWR44	–
Иные идентификационные признаки	Оферта через 3 года ¹	Оферта через 5 лет ¹ и возможность досрочного погашения через 2 года	Оферта через 7 лет ¹ , дополнительная оферта 19.11.2019	Оферта через 10 лет ¹ , дополнительные оферты 23.08.2019 и 20.08.2021	–
Дата начала размещения	05.06.2015	24.11.2015	24.11.2015	26.08.2016	Не размещены
Дата погашения	23.05.2025	11.11.2025	11.11.2025	14.08.2026	–
Срок обращения	10 лет	10 лет	10 лет	10 лет	10 лет
Ставка, %	12,42	11,80	11,58	9,32	–
Биржа	ПАО Московская Биржа				
Список	Третий уровень				
Купонный доход на одну облигацию, руб.	61,93	58,84	57,74	46,47	–

Обязательства МРСК Центра по выплате купонных доходов по облигациям исполнились в полном объеме и в установленный срок:

№ купона	БО–02	БО–03	БО–04	БО–05
1	309 650 000 руб. (04.12.2015)	294 200 000 руб. (24.05.2016)	288 700 000 руб. (24.05.2016)	Первые купонные платежи запланированы на 2017 год
2	309 650 000 руб. (03.06.2016)	294 200 000 руб. (22.11.2016)	288 700 000 руб. (22.11.2016)	
3	309 650 000 руб. (02.12.2016)	–	–	

¹ С даты начала размещения.

В ноябре 2016 года утверждены Программа биржевых облигаций серии 001Р и Проспект ценных бумаг Компании – биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 001Р.

Общая номинальная стоимость всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 001Р, – до 40 млрд руб. включительно, срок погашения – в дату, которая наступает не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций. Идентификационный номер Программы биржевых облигаций серии 001Р: 4–10214-A–001Р–02Е от 21 декабря 2016 года.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика МРСК Центра основана на строгом соблюдении баланса между интересами акционеров и потребностями Компании в развитии с учетом необходимости повышения инвестиционной привлекательности МРСК Центра и ее капитализации.

В апреле 2016 года Совет директоров Компании утвердил новую редакцию Положения о дивидендной политике в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом, внутренними документами МРСК Центра, которая предусматривает обеспечение выплаты дивидендов на уровне не менее 25 % от чистой прибыли.

По результатам 2015 года начислены дивиденды в размере 455 954 тыс. руб., что составило 50,16 % от чистой прибыли по РСБУ – рекордная доля, направляемая Компанией на выплату дивидендов. Общая сумма выплаченных дивидендов на дату окончания срока исполнения обязательства по их выплате составила 449 468 тыс. руб., или 98,6 % от общего размера начисленных дивидендов. Решение о выплате дивидендов по итогам 2016 года будет принято на годовом Общем собрании акционеров МРСК Центра в июне 2017 года.

>2,6
млрд руб.

выплачено в виде дивидендов за последние 5 лет

50,16 %

от чистой прибыли было направлено на выплату дивидендов в 2016 году

Дивидендная история

Показатель на основе данных по РСБУ	Ед. изм.	Период, за который выплачивались дивиденды				
		2011	2012	2013	2014	2015
Сумма начисленных дивидендов	тыс. руб.	422 179	862 935	75 992	831 693	455 954
Доля чистой прибыли по РСБУ, направленная на выплату дивидендов	%	8,11	25,01	25,94	25,01	50,16
Дивиденд на одну акцию	руб.	0,01	0,02044	0,0018	0,0197	0,0108
Сумма выплаченных дивидендов	тыс. руб.	418 057	855 147	75 251	823 859	448 558
Доля выплаченных дивидендов ¹	%	99,02	99,10	99,03	99,06	98,38
Дата принятия решения о выплате дивидендов	—	15.06.2012	14.06.2013	26.06.2014	25.06.2015	08.06.2016

¹ Информация по состоянию на 31 декабря 2016 года. Не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с пунктом 5 статьи 44 Федерального закона Российской Федерации от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», либо предоставившим некорректные данные. Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

Принципы дивидендной политики

- Соблюдение прав и интересов акционеров.
- Повышение инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации.
- Стремление соответствовать высоким стандартам корпоративного управления.
- Обеспечение заинтересованности менеджмента и акционеров в повышении прибыльности Компании.
- Обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты.
- Обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Компании.

Критерии выплаты дивидендов

Критерии	Выполнение					Комментарии
	2011	2012	2013	2014	2015	
Основные						
Наличие чистой прибыли по итогам отчетного периода	+	+	+	+	+	Без учета доходов и расходов, полученных от переоценки финансовых вложений, положительных курсовых разниц и прочих нерегулярных (разовых) неденежных составляющих чистой прибыли
«Долг/EBITDA» < 3	+	+	+	+	+	Расчет показателя производится на основании действующего положения о кредитной политике При невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств
Дополнительные						
Отсутствие существенных технологических нарушений	+	+	+	+	+	
Выполнение показателя надежности, установленного в качестве КПЭ	+	+	+	+	+	
Соответствие суммы выплачиваемых дивидендов заложенной в Бизнес-плане, утвержденном Советом директоров Компании	+	+	+	+	+	Размер дивидендов не может превышать планируемую в соответствии с утвержденным Советом директоров Бизнес-планом Компании на текущий год сумму

Формула расчета дивидендов

ДИВ = ЧП – ОтчРФ’ – ПР – ПУ

ДИВ – общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды;

ЧП – чистая прибыль по итогам отчетного периода (без учета доходов и расходов, полученных от переоценки финансовых вложений, положительных курсовых разниц и прочих нерегулярных (разовых) неденежных составляющих), полученная с учетом

установленных в отношении Компании долгосрочных параметров регулирования;

ОтчРФ’ – сумма обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Компании;

ПР – часть прибыли, направленная на инвестиции, развитие Компании;

ПУ – часть прибыли, направленная на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности, при наличии таковых (не более чем 0,5×(ЧП – ОтчРФ’ – ПР)).



С информацией о дивидендной политике и дивидендной истории, а также с Положением о дивидендной политике можно ознакомиться на официальном сайте Компании.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ IR

В 2016 году МРСК Центра традиционно придерживалась политики информационной открытости и взаимодействия с акционерами и инвесторами. Именно в выстраивании непрерывного конструктивного диалога с представителями инвестиционного сообщества МРСК Центра видит залог справедливой оценки ее деятельности и стимулы для дальнейшего совершенствования корпоративного управления.

В течение года Компания активно участвовала в мероприятиях с представителями инвестиционного сообщества, среди них – 8 мероприятий с участием топ-менеджеров, в том числе встреча менеджмента МРСК Центра с аналитиками банков и инвестиционных компаний, посвященная выходу отчетности по МСФО за 2015 год и прогнозам на 2016 год, и День инвестора и аналитика в Белгороде, посвященный выходу отчетности за первое полугодие 2016 года по РСБУ. Всего в течение года был организован 171 контакт по взаимодействию с представителями инвестиционного сообщества.

IR-подразделение МРСК Центра в 2016 году осуществляло деятельность, направленную на повышение ликвидности акций Компании. По итогам года объем торгов акциями на Московской Бирже (основной режим Т+) в штуках составил 23 % от общего количества акций (9 % в 2015 году), при этом объем торгов в рублях оказался наибольшим среди всех распределительных сетевых компаний. По версии индексного комитета Московской Биржи, Free-float Компании находился на уровне 34 % в течение всего года.

В течение года осуществлялся мониторинг обзоров аналитиков, покрывающих Компанию и отрасль в целом. За 12 месяцев консенсус-прогноз увеличился на 60 %, с 0,188 руб. до 0,300 руб. за акцию, при этом потенциал роста к цене закрытия акций на 30 декабря 2016 года (0,447 руб.) отсутствовал. Несмотря на значительное превышение цены акций над оценкой аналитиков, проводимый сравнительный анализ показал, что акции МРСК Центра оценены рынком значительно ниже зарубежных аналогов.

Продолжалась работа по улучшению корпоративного сайта, который служит основным информационным ресурсом по размещению актуальной, достоверной и полезной информации для акционеров, инвесторов и аналитиков. В 2016 году Компания впервые провела веб-конференцию для акционеров и инвесторов о результатах деятельности МРСК Центра за девять месяцев 2016 года и прогнозных показателях Бизнес-плана по итогам года.

IR-раздел сайта МРСК Центра стал лучшим среди компаний электроэнергетического сектора и занял II место в дебютном Конкурсе IR-разделов корпоративных сайтов, организованном НП «АРФИ» и EQS GROUP.

В конце 2016 года был проведен опрос представителей инвестиционного сообщества (Perception Study) о качестве работы IR-службы МРСК Центра. Согласно оценкам респондентов, общий балл работы IR-службы увеличился (9,49 из 10) по сравнению с показателями прошлого года (9,22 из 10), инвестиционная привлекательность Компании возросла, а раскрытие информации остается на более высоком уровне, чем у других распределительных компаний.



С календарем IR-событий на 2016 и 2017 годы можно ознакомиться на официальном сайте Компании.



С информацией о взаимодействии МРСК Центра с инвесторами и акционерами можно ознакомиться на официальном сайте Компании.

НП «АРФИ» И EQS GROUP

IR-раздел сайта МРСК Центра стал лучшим среди компаний электроэнергетического сектора и занял II место в дебютном Конкурсе IR-разделов корпоративных сайтов, организованном НП «АРФИ» и EQS GROUP.

+2,9 %

9,49/10
баллов

Согласно опросу представителей инвестиционного сообщества (Perception Study) о качестве работы IR-службы МРСК Центра.

ОТВЕТЫ НА ЧАСТО ЗАДАВАЕМЫЕ ВОПРОСЫ

– В 2015 ГОДУ МРСК ЦЕНТРА ВЫПЛАТИЛА 50 % ПРИБЫЛИ В КАЧЕСТВЕ ДИВИДЕНДОВ. ПЛАНИРУЕТ ЛИ КОМПАНИЯ И ДАЛЬШЕ ВЫПЛАЧИВАТЬ ДИВИДЕНДЫ?



В соответствии с Положением о дивидендной политике Компания считает своим приоритетом обеспечение выплаты дивидендов на уровне не менее 25 % от чистой прибыли. Менеджмент Компании предпринимает все возможные усилия для сохранения безубыточной деятельности.

– КАК КОМПАНИЯ БОРЕТСЯ СО СНИЖЕНИЕМ ПЛАТЕЖНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ?



На территории субъектов Российской Федерации созданы региональные комиссии по мониторингу ситуации с расчетами за электроэнергию и услуги по ее передаче с участием представителей МРСК Центра, органов исполнительной власти, налоговой службы, правоохранительных органов, потребителей и гарантирующих поставщиков. Создание комиссий позволило своевременно и оперативно принимать решения, позволяющие предотвратить нарушения платежной дисциплины за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

МРСК Центра ограничивает режим потребления электроэнергии для неплательщиков, а также ведет претензионно-исковую работу в отношении гарантирующих поставщиков (энергосбытовых организаций), имеющих просроченную задолженность за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

– КАКИМ ОБРАЗОМ ПЛАНИРУЕТСЯ КОМПЕНСИРОВАТЬ УХОД «ПОСЛЕДНЕЙ МИЛИ» ПОСЛЕ 2017 ГОДА?



Возможные варианты компенсации «выпадающих доходов», связанных с расторжением договоров «последней мили»: превышение роста тарифов для прочих потребителей сверх прогноза Минэкономразвития России, компенсации за счет субсидий из бюджета (при наличии средств в бюджете), оптимизация расходов филиалов с вынужденным сокращением инвестиционных программ.



Подробную информацию, а также другие часто задаваемые вопросы вы можете найти на сайте Компании.

Политика раскрытия информации

Раскрытие информации для МРСК Центра является приоритетным инструментом коммуникации с акционерами и инвесторами, потребителями, регулирующими органами и другими группами стейкхолдеров. Качественная и отлаженная система раскрытия информации является фактором, повышающим конкурентоспособность Компании на рынке капитала, создавая комфортные условия для бизнеса.

Обращение акций МРСК Центра на Московской Бирже накладывает на Компанию ответственность в области публичного раскрытия по соблюдению правил, предусмотренных требованиями фондовой биржи и указаний Банка России.

Раскрытие информации МРСК Центра осуществляет на принципах полноты, достоверности, доступности и своевременности ее раскрытия с соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России к раскрытию информации на сайте и в годовом отчете. Кроме того, МРСК Центра на основе добровольно принятого на себя обязательства раскрывает значительный объем дополнительной информации, утвержденный Положением об информационной политике.

В целях обеспечения свободного доступа заинтересованных лиц к раскрываемой информации раскрытие информации осуществляется по нескольким каналам. Основным каналом раскрытия информации МРСК Центра является официальный сайт в сети интернет: www.mrsk-1.ru, раскрытие на котором осуществляется параллельно на русском и английском языках. Кроме того, информация о Компании представлена в ленте новостей и на сайте информационного агентства ЗАО «Интерфакс ЦРКИ», на международных информационных площадках Bloomberg, Euroland, Thomson Reuters, СМИ и в корпоративных печатных изданиях.

Защита инсайдерской информации

МРСК Центра работает с большим объемом инсайдерской информации, содержание и способы раскрытия которой определяются с учетом соблюдения коммерческой тайны и сохранности конфиденциальной информации. В целях предотвращения неправомерного использования информации в Компании принято Положение об инсайдерской информации, в рамках которого внедрены внутренние процедуры, способствующие соблюдению норм законодательства и внутренних регламентов.



Положение об информационной политике доступно на официальном сайте Компании.



Положение об инсайдерской информации доступно на официальном сайте Компании.

Основным каналом раскрытия информации МРСК Центра является официальный сайт в сети интернет: www.mrsk-1.ru, раскрытие на котором осуществляется параллельно на русском и английском языках.



Подробную информацию можно получить на сайте Компании.

Награды в области раскрытия информации



МОСКОВСКАЯ
БИРЖА

Лучший годовой отчет компании
с капитализацией до 40 млрд руб.



Годовой отчет МРСК Центра за 2015 год стал призером XIX Ежегодного конкурса годовых отчетов в основной номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей». Организаторами конкурса выступили Московская Биржа и медиа-группа РЦБ. Отдельно выделен раздел «Корпоративное управление», информация о Компании в котором представлена, по мнению членов жюри, на уровне, сравнимом с лучшими мировыми практиками корпоративного управления.

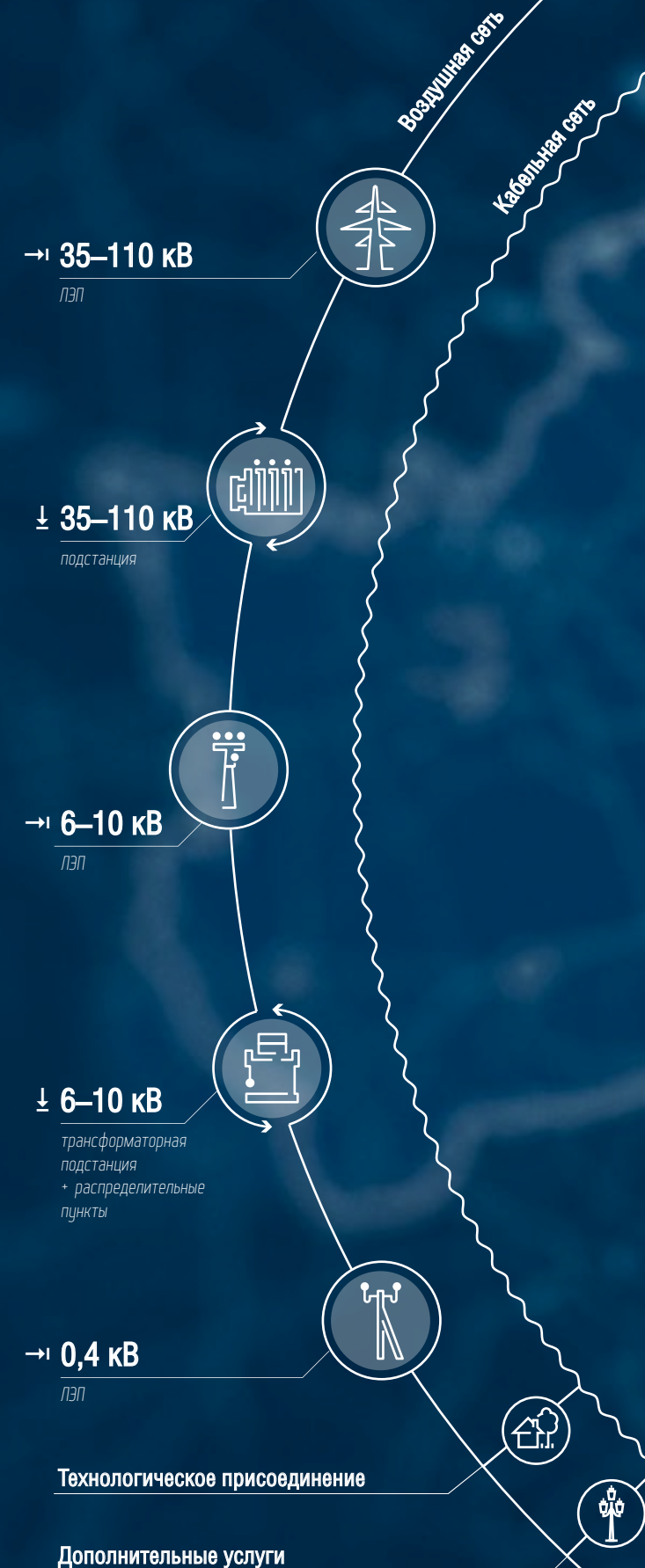


Энергоснабжение – Электроэнергетика



В конкурсе годовых отчетов, организованном Лигой американских специалистов в области коммуникаций (LACP), МРСК Центра присуждена золотая награда среди компаний с выручкой до 10 млрд долл. в секторе «Энергоснабжение – Электроэнергетика». Интерактивной версии отчета жюри конкурса присудило серебряный приз. Кроме того, годовой отчет Компании вошел в число 10 лучших отчетов среди российских компаний, принявших участие в конкурсе.





ПРИЛОЖЕНИЯ

6



- Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2016 год (к финансовому отчету РСБУ)
- Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2016 года (к финансовому отчету РСБУ)
- Отчет о финансовых результатах за январь – декабрь 2016 год (к финансовому отчету РСБУ)
- Аудиторское заключение независимого аудитора (к консолидированной финансовой отчетности МСФО)
- Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2016 года (к консолидированной финансовой отчетности МСФО)
- Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года (к консолидированной финансовой отчетности МСФО)
- Список принятых сокращений

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2016 ГОД

(к финансовому отчету РСБУ)



ООО «РСМ РУСЬ»
119 285, Москва, ул. Пудовкина, 4
Тел.: +7 495 363 28 48
Факс: +7 495 981 41 21
Э-почта: mail@rsmrus.ru
www.rsmrus.ru
21.02.2017 г. № РСМ–1173

Акционерам ПАО «МРСК Центра»

Аудируемое лицо:
**Публичное акционерное общество
«Межрегиональная распределительная
сетевая компания Центра» (сокращенное
наименование ПАО «МРСК Центра»).**

Место нахождения:
**127 018, Россия, г. Москва,
2-я Ямская ул., д. 4;**

Основной государственный регистрационный номер:
104 690 009 949 8.

Аудитор:
**Общество с ограниченной
ответственностью «РСМ РУСЬ».**

Место нахождения:
119 285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон:
(495) 363–28–48; факс: (495) 981–41–21;

Основной государственный регистрационный номер
102 770 025 754 0;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОГРН 113 060 30308), местонахождение: 119 192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ПАО «МРСК Центра», которая включает бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчет о финансовых результатах, отчет об изменениях капитала и отчет о движении денежных средств за 2016 год, текстовые пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2016 год.

Фирма ООО «РСМ РУСЬ» является членом сети RSM и осуществляет деятельность как RSM. RSM является торговой маркой, используемой членами сети RSM. Все члены сети RSM являются независимыми бухгалтерскими и консалтинговыми фирмами, каждая из которых ведет самостоятельную деятельность. Сама сеть RSM не образует отдельно юридического лица в какой бы то ни было юрисдикции.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство ПАО «МРСК Центра» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения приме-

нимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МРСК Центра» по состоянию на 31 декабря 2016 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.



Председатель Правления
Н.А. Данцер

Квалификационный аттестат аудитора № 05–000 015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011 г. № 24 на неограниченный срок.
ОГРН в Реестре аудиторов и аудиторских организаций
217 060 04215

Руководитель аудиторской проверки
Н.Н. Усанова

Квалификационный аттестат аудитора № 05–000 030, выдан на основании решения СПО НП «РКА» от 13 ноября 2011 г. № 25 на неограниченный срок.
ОГРН в Реестре аудиторов и аудиторских организаций
217 060 04441

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2016 года
(к финансовому отчету РСБУ)

		Коды	
Организация: ПАО «МРСК Центра»	Форма по ОКУД	071 000 1	
	Дата (число, месяц, год)	31.12.2016	
	по ОКПО	757 206 57	
	Идентификационный номер налогоплательщика:	ИНН	690 106 7107
Вид экономической деятельности: передача электроэнергии	по ОКВЭД	35.12	
Организационно-правовая форма / форма собственности: ПАО/смешанная	по ОКОПФ / ОКФС	12247	41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384	
Местонахождение (адрес): 127 018, г. Москва, 2-я Ямская ул., д. 4			

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.1.1.–5.2.2.	Нематериальные активы	1110	19 935	27 142	35 715
5.2.2.	в т. ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111			
5.2.1.–5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	91 494	96 233	84 748
5.2.2.	в т. ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	29 947	43 911	19 320
	Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	–	–	–
5.3.1.–5.3.6.	Основные средства	1150	98 424 983	94 798 310	89 170 794
	земельные участки и объекты природопользования	1151	291 405	290 990	201 313
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	92 037 491	88 991 356	83 820 570
	другие виды основных средств	1153	2 170 430	1 596 766	1 565 862
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	3 443 262	3 582 067	3 395 011
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	847	2 782	10 090
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156	481 548	334 349	177 948
	Машины и оборудование, сооружения и передаточные устройства по концессионному соглашению	1157	944 420	491 163	
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
	имущество для передачи в лизинг	1161	–	–	–
	имущество предоставляемое по договору аренды	1162	–	–	–

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
5.4.1.–5.4.3.	Финансовые вложения	1170	228 536	254 724	1 377 090
	инвестиции в дочерние общества	1171	15 355	15 355	1 117 470
	инвестиции в зависимые общества	1172	–	–	–
	инвестиции в другие организации	1173	213 181	234 369	165 620
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	–	5 000	94 000
	финансовые вложения	1175	–	–	–
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	1 505 129	1 196 220	1 014 769
	Прочие внеоборотные активы	1190	1 052 157	721 798	489 885
	Итого по разделу I	1100	102 266 654	97 585 590	92 173 001
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.5.1.–5.5.2.	Запасы	1210	2 087 286	2 001 636	1 744 087
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 087 247	2 001 636	1 744 087
	затраты в незавершенном производстве	1212	–	–	–
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	–	–	–
	товары отгруженные	1214	39	–	–
	прочие запасы и затраты	1215	–	–	–
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	23 059	36 514	19 389
5.6.1.–5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	15 175 766	17 748 969	16 713 561
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	257 605	27 359	22 629
	покупатели и заказчики	123 101	27 799	20 248	9 081
	векселя к получению	123 102	–	–	–
	авансы выданные	123 103	3 493	3 250	7 319
	прочая дебиторская задолженность	123 104	226 313	3 861	6 229
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	14 918 161	17 721 610	16 690 932
	покупатели и заказчики	123 201	12 650 349	15 375 387	13 892 943
	векселя к получению	123 202	–	–	–
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123 203	–	–	–
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123 204	–	–	–
	авансы выданные	123 205	113 604	116 679	424 842
	прочая дебиторская задолженность	123 206	2 154 208	2 229 544	2 373 147

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
5.4.1–5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	5 000	–	–
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяце	1241	5 000	–	–
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	–	–	–
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 552 560	105 596	367 344
	касса	1251	–	–	–
	расчетные счета	1252	222 011	67 341	343 147
	валютные счета	1253	–	–	–
	прочие денежные средства	1254	2 330 549	38 255	24 197
	Прочие оборотные активы	1260	552 218	390 809	374 656
	Итого по разделу II	1200	20 395 889	20 283 524	19 219 037
	БАЛАНС	1600	122 662 543	117 869 114	111 392 038
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	4 221 794	4 221 794	4 221 794
3.1.	Капитал (до регистрации изменений)	1311	–	–	–
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	–	–	–
5.3.1., 5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	–	–	–
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	33 269 936	33 269 936	33 269 936
3.1.	Резервный капитал	1360	211 090	211 090	211 090
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	20 028 775	18 610 139	18 528 776
	прошлых лет	1371	18 162 100	17 701 152	15 202 837
	отчетного периода	1372	1 866 675	908 987	3 325 939
	Итого по разделу III	1300	57 731 595	56 312 959	56 231 596
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.6.7.–5.6.8.	Заемные средства	1410	39 305 000	40 455 000	27 670 000
	кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 меся- цев после отчетной даты	1411	19 305 000	25 455 000	27 670 000
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	20 000 000	15 000 000	–
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	7 747 838	7 522 936	6 986 807
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430	–	–	–
5.6.5.–5.6.6.	Прочие обязательства	1450	1 042 019	380 688	570 490
	Итого по разделу IV	1400	48 094 857	48 358 624	35 227 297

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.6.7.–5.6.8.	Заемные средства	1510	3 987 585	1 676 505	9 530 970
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	3 651 185	1 512 055	5 455 450
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	336 400	164 450	4 075 520
5.6.5.–5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	10 991 556	9 790 711	8 669 198
	поставщики и подрядчики	1521	5 708 787	4 908 287	5 315 569
	векселя к уплате	1522	—	—	—
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	612 841	4 266	48 444
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	444 082	419 797	328 605
	задолженность по налогам и сборам	1525	1 760 671	1 063 095	623 824
	авансы полученные	1526	1 771 968	2 040 720	1 743 124
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	15 971	16 880	13 120
	прочая кредиторская задолженность	1528	677 236	1 337 666	596 512
	Доходы будущих периодов	1530	16 826	150	329
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	1 840 124	1 730 165	1 732 648
	Прочие обязательства	1550	—	—	—
	Итого по разделу V	1500	16 836 091	13 197 531	19 933 145
	БАЛАНС	1700	122 662 543	117 869 114	111 392 038

21 февраля 2017 года



Генеральный директор
О.Ю. Исаев



Главный бухгалтер
Л.А. Складорова

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

За январь – декабрь 2016 года
(к финансовому отчету РСБУ)

		Коды	
		Форма по ОКУД	071 000 2
		Дата (число, месяц, год)	31.12.2016
Организация: ПАО «МРСК Центра»		по ОКПО	757 206 57
Идентификационный номер налогоплательщика:		ИНН	690 106 7107
Вид экономической деятельности: передача электроэнергии		по ОКВЭД	35.12
Организационно-правовая форма / форма собственности: ПАО/смешанная		по ОКОПФ / ОКФС	12247 41
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2016 г.	За январь – декабрь 2015 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	86 110 259	79 817 205
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	83 590 448	77 733 610
	выручка от техприсоединения	2112	1 411 278	1 159 702
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113	–	–
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	51 628	–
	доходы от участия в других организациях	2115	–	–
	доходы от аренды	2116	51 297	55 867
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	1 005 608	843 206
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	–	24 820
2.1	Себестоимость продаж	2120	(73 492 354)	(68 520 138)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(72 517 240)	(67 619 611)
	себестоимость техприсоединения	2122	(383 763)	(397 546)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123	–	–
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	(27 059)	–
	себестоимость участия в других организациях	2125	–	–
	себестоимость услуг аренды	2126	(7 537)	(7 811)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(556 755)	(477 063)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	–	(18 107)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	12 617 905	11 297 067
2.1.	Коммерческие расходы	2210	(621)	–

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2016 г.	За январь – декабрь 2015 г.
2.1.	Управленческие расходы	2220	(2 052 695)	(2 193 725)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	10 564 589	9 103 342
	Доходы от участия в других организациях	2310	12 889	17 704
	Проценты к получению	2320	250 713	267 287
	Проценты к уплате	2330	(4 507 705)	(4 195 436)
5.11.	Прочие доходы	2340	3 690 938	5 211 763
5.11.	Прочие расходы	2350	(7 502 224)	(8 440 358)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 509 200	1 964 302
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(1 156 049)	(894 230)
2.3.	в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	772 193	774 310
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(496 797)	(545 388)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	378 813	272 448
2.3.	Прочее	2460	631 508	111 855
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 866 675	908 987

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2016 г.	За январь – декабрь 2015 г.
5.1.1.	СПРАВОЧНО			
5.3.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	1 866 675	908 987
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,000 044 2	0,000 021 5
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

21 февраля 2017 года

Генеральный директор
О.Ю. Исаев



Главный бухгалтер
Л.А. Склярова

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

(к консолидированной финансовой отчетности МСФО)

Акционерам ПАО «МРСК Центра»

Аудируемое лицо:
**Публичное акционерное общество
«Межрегиональная распределительная
сетевая компания Центра» (сокращенное
наименование ПАО «МРСК Центра»).**

Место нахождения:
**Россия, 127 018, г. Москва, ул. 2-ая
Ямская, д. 4;**

Основной государственный регистрационный номер:
104 690 009 949 8.

Аудитор:
**Общество с ограниченной
ответственностью «РСМ РУСЬ».**

Место нахождения:
119 285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон:
(495) 363–28–48; факс: (495) 981–41–21;

Основной государственный регистрационный номер
102 770 025 754 0;

Общество с ограниченной ответственностью
«РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой
организации аудиторов Ассоциация «Содру-
жество» (свидетельство о членстве № 6938,
ОРНЗ 113 060 30308), местонахождение: 119 192,
Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.



000 «РСМ РУСЬ»
119 285, Москва, ул. Пудовкина, 4
Тел.: **+7 495 363 28 48**
Факс: **+7 495 981 41 21**
Э-почта: **mail@rsmrus.ru**
www.rsmrus.ru
15.03.2017 г. № РСМ–1695

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Между-
народными стандартами аудита (МСА). Наши
обязанности в соответствии с этими стандартами
описаны далее в разделе «Ответственность ауди-
тора за аудит консолидированной финансовой
отчетности» настоящего заключения. Мы яв-
ляемся независимыми по отношению к Группе
в соответствии с Кодексом этики профессио-
нальных бухгалтеров Совета по международным
стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс
СМСЭБ) и этическими требованиями, приме-
нимыми к нашему аудиту консолидированной
финансовой отчетности в Российской Федера-
ции, и нами выполнены прочие этические обя-
занности в соответствии с этими требованиями
и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что получен-
ные нами аудиторские доказательства являются
достаточными и надлежащими, чтобы служить
основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы,
которые, согласно нашему профессиональному
суждению, являлись наиболее значимыми
для нашего аудита консолидированной
финансовой отчетности за текущий период.
Эти вопросы были рассмотрены в контексте
нашего аудита консолидированной финансовой
отчетности в целом и при формировании нашего
мнения об этой отчетности, и мы не выражаем
отдельного мнения об этих вопросах.

Обесценение внеоборотных активов

По нашему мнению, данный вопрос являлся
одним из наиболее значимых для нашего аудита
в связи со значительной долей основных средств
в общей сумме активов Группы, высоким уровнем
субъективности допущений, использованных
при определении ценности использования
основных средств, а также существенною
суждений и оценок со стороны руководства.

Большая часть основных средств Группы
являются специализированными объектами,
которые редко становятся объектами купли-
продажи на открытом рынке, за исключением
тех случаев, когда они продаются в составе
действующих предприятий. Рынок для подобных
основных средств не является активным
в Российской Федерации и не обеспечивает
достаточного количества примеров купли-
продажи для того, чтобы мог использоваться
рыночный подход для определения
справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования
основных средств на 31 декабря 2016 года была
определена с помощью метода прогнозируемых
денежных потоков. Этот метод учитывает
будущие чистые денежные потоки, которые
будут генерировать данные основные средства
в процессе операционной деятельности,
а также при выбытии, с целью определения
возмещаемой стоимости данных активов.

Нами были проведены процедуры по анализу
и тестированию использованной модели
для расчетов, оценка адекватности допущений,
лежащих в основе расчетов, включая допущения
в отношении прогнозов выручки, тарифных
решений, ставок дисконтирования и других.

Мы также анализировали значимые средства
контроля в отношении расчетов, учет
руководством неопределенности оценки
и изменения в подходах по сравнению
с предыдущим периодом. Нами был проведен
анализ фактических результатов применения
модели с целью получения достаточных
и надлежащих аудиторских доказательств

того, что руководством при подготовке расчетов
соблюдались требования МСФО, что методы,
использованные в расчетах тестов, являются
уместными и применяются последовательно,
а также изменения в расчетах являются
обоснованными исходя из доступной на дату
подготовки отчетности информации.

Для тестирования модели расчета и лежащих
в ее основе допущений нами был привлечен
эксперт в порядке, определяемом МСА.

Нами была проведена оценка корректности
и достаточности раскрытий к консолидированной
финансовой отчетности информации
в отношении определения стоимости основных
средств, включая информацию о факторах
неопределенности, учтенных в расчетах теста
на обесценение.

Информация о внеоборотных активах раскрыта
в Примечании 12 к консолидированной финан-
совой отчетности.

Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся
одним из наиболее значимых для нашего аудита
в связи с существенными остатками дебиторской
задолженности Группы по состоянию на 31 декабря
2016 года, а также в связи с тем, что оценка
руководством возможности возмещения данной
задолженности основывается на допущениях,
в частности, на прогнозе платежеспособности
покупателей Группы.

Нами были проведены процедуры по оценке
адекватности политики Группы по рассмотрению
дебиторской задолженности на предмет созда-
ния резерва на обесценение, а также процедуры
подтверждения уместности сделанных руковод-
ством Группы оценок, включая анализ оплаты
дебиторской задолженности, анализ сроков по-
гашения и просрочки выполнения обязательств,
анализ платежеспособности покупателей.

Мы проводили аудиторские процедуры в отно-
шении информации, использованной Группой,
для определения обесценения дебиторской

задолженности, структуры дебиторской задол-
женности по срокам возникновения и погаше-
ния, провели тестирование корректности сумм
начисленного резерва на основании задокумен-
тированных оценок руководства.

Информация о начисленном резерве на обес-
ценение дебиторской задолженности раскрыта
Группой в Примечаниях 18,28 к консолидирован-
ной финансовой отчетности.

Признание и оценка выручки

Признание и оценка выручки являлись одними
из наиболее значимых вопросов нашего аудита
в связи с определенным несовершенством
механизмов функционирования розничного
рынка электроэнергии, что обуславливает
наличие разногласий между электросетевыми
и энергосбытовыми компаниями в отношении
объемов потребления электроэнергии и мощно-
сти. Оценка руководством Группы вероятности
разрешения разногласий в свою пользу является
в значительной степени субъективной и основы-
вается на допущениях разрешения разногласий.

Мы провели оценку системы внутреннего
контроля за отражением выручки, проверку
корректности определения сумм выручки
на основании заключенных договоров по пе-
редаче электроэнергии и прочих работ (услуг),
на выборочной основе получили подтверждения
остатков дебиторской задолженности от контр-
агентов, провели анализ и оценку действующих
процедур по подтверждению объемов пере-
данной электроэнергии и результатов судебных
разбирательств в отношении спорных сумм
оказанных услуг, а также провели другие про-
цедуры для получения достаточных надлежащих
аудиторских доказательств для подтверждения
корректности, во всех существенных отношениях,
сумм признанных в консолидированной финан-
совой отчетности доходов.

Суммы выручки раскрыты в Примечании 7 к кон-
солидированной финансовой отчетности.

Концессионное соглашение

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи со значительной долей объекта в виде права взимать плату с пользователей услуг по передаче электроэнергии по «Концессионному соглашению в отношении финансирования, создания и эксплуатации объектов по передаче и распределению электроэнергии на территории Тамбовской области» в общей сумме нематериальных активов Группы, а также высоким уровнем субъективности допущений, использованных при определении стоимости актива.

Мы убедились, что Группа применяет разъяснение КРМФО (IFRIC) № 12 «Концессионные соглашения на предоставление услуг».

Мы проверили, что нематериальный актив признан по справедливой стоимости подлежащего получению Группой вознаграждения за строительство объектов концессионного соглашения.

Информация о концессионном соглашении раскрыта в Примечании 13 к консолидированной финансовой отчетности.

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют большого объема суждений руководства в отношении существенных оспариваемых в рамках судебных разбирательств и урегулирования претензий сумм.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и документальное обоснование оценки вероят-

ности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, соответствие подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Сведения о начисленных резервах и условных обязательствах Группы раскрыты в Примечаниях 26, 31 к консолидированной финансовой отчетности.

Ответственность руководства и Комитета по Аудиту при Совете Директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по Аудиту при Совете Директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

→ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

→ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

→ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;

→ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего

аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

→ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

→ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по Аудиту при Совете Директоров, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по Аудиту при Совете Директоров, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по Аудиту при Совете Директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Председатель Правления
Н.А. Данцер

Квалификационный аттестат аудитора № 05–000 015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011 г. № 24 на неограниченный срок.
ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций
217 060 04215

Руководитель, ответственный за проведение аудита
Э.А. Гареева

Квалификационный аттестат аудитора № 05–000 086 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская коллегия аудиторов» от 14 февраля 2012 г. № 4 на неограниченный срок.
ОПНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций
217 060 02832

186

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ
ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА

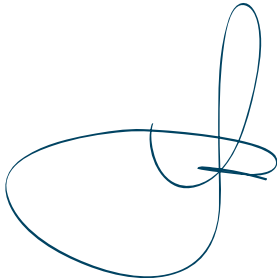
(к консолидированной финансовой отчетности МСФО)

В тысячах руб., если не указано иное			
Показатель	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.
Выручка	7	86 294 863	80 830 287
Операционные расходы	8	(78 752 167)	(75 204 444)
Прочие доходы	7	1 702 420	1 448 480
Результаты операционной деятельности		9 245 116	7 074 323
Финансовые доходы	10	297 035	308 245
Финансовые расходы	10	(4 793 264)	(4 581 801)
Чистые финансовые расходы		(4 496 229)	(4 273 556)
Прибыль до налогообложения		4 748 887	2 800 767
Экономия / (расход) по налогу на прибыль	11	13 406	(1 919 820)
Прибыль за отчетный год		4 762 293	880 947
Прочий совокупный доход / (расход)			
Нетто-величина изменений справедливой стоимости финансовых активов, имеющих- ся в наличии для продажи	15	(19 904)	70 683
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода		3 981	(14 137)
Итого статьи, которые были или могут быть впоследствии рекласси- фицированы в состав прибыли или убытка		(15 923)	56 546
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	24	71 659	(181 439)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода		(2 603)	27 476
Итого статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		69 056	(153 963)
Прочий совокупный доход / (расход) за отчетный год, за вычетом налога на прибыль		53 133	(97 417)
Общий совокупный доход за отчетный год		4 815 426	783 530

187

Показатель	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2016 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2015 г.
Прибыль, причитающаяся:			
Собственникам Компании		4 723 758	852 807
Держателям неконтролирующих долей		38 535	28 140
		4 762 293	880 947
Общий совокупный доход, причитающийся:			
Собственникам Компании		4 776 891	755 390
Держателям неконтролирующих долей		38 535	28 140
		4 815 426	783 530
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (руб.)	21	0,112	0,020

Данная консолидированная финансовая отчетность была утверждена 15.03.2017 г. :



Генеральный директор
О.Ю. Исаев



Главный бухгалтер
Л.А. Скларова

Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями 1–33, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА

(к консолидированной финансовой отчетности МСФО)

В тысячах руб., если не указано иное			
Показатель	Примечание	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	83 790 818	77 639 154
Нематериальные активы	13	2 345 282	1 797 450
Инвестиции и финансовые активы	15	713 486	673 062
Прочие внеоборотные активы	16	166 251	65 768
Итого внеоборотных активов		87 015 837	80 175 434
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	17	2 567 305	123 220
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	13 977 188	16 762 252
Предоплата по налогу на прибыль		1 382 137	1 375 661
Запасы	19	2 099 699	2 012 403
Итого оборотных активов		20 026 329	20 273 536
Итого активов		107 042 166	100 448 970
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал	20		
Уставный капитал		4 221 794	4 221 794
Резервы		(81 778)	(134 911)
Нераспределенная прибыль		38 947 905	34 672 186
Капитал, причитающийся собственникам Компании		43 087 921	38 759 069
Неконтролирующая доля		165 809	127 274
Итого капитала		43 253 730	38 886 343

188

Показатель	Примечание	31 декабря 2016 г.	31 декабря 2015 г.
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	22	39 282 692	40 435 180
Обязательства по вознаграждениям работникам	24	2 202 613	2 344 882
Отложенные налоговые обязательства	14	4 420 822	5 177 990
Торговая и прочая кредиторская задолженность	26	1 035 516	380 688
Итого долгосрочных обязательств		46 941 643	48 338 740
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	22	3 995 795	1 676 505
Обязательства по финансовой аренде	23	—	1 503
Торговая и прочая кредиторская задолженность	26	8 174 734	8 311 537
Оценочные обязательства	26	1 026 203	1 099 872
Задолженность по расчетам с персоналом	25	1 431 899	640 000
Задолженность по налогу на прибыль		2 438	71
Задолженность по прочим налогам	27	2 215 724	1 494 399
Итого краткосрочных обязательств		16 846 793	13 223 887
Итого обязательств		63 788 436	61 562 627
Итого капитала и обязательств		107 042 166	100 448 970

189

Генеральный директор
О.Ю. Исаев



Главный бухгалтер
Л.А. Скларова

Список принятых сокращений

абс.	Абсолютное значение
АО	Акционерное общество
АПК	Агропромышленный комплекс
АСДУ	Автоматизированные системы диспетчерского управления
ВЛ	Воздушные линии
ВОЛС	Волоконно-оптические линии связи
ГП	Гарантирующий поставщик
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЗРУ	Закрытое распределительное устройство
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ИА	Исполнительный аппарат
ИЖС	Индивидуальное жилищное строительство
ИТТ	Информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации
кВт·ч	Киловатт-час – единица измерения произведенной или потребленной электроэнергии
КИСУР	Корпоративная информационная система управления ресурсами
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России
КЛ	Кабельные линии
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КТП	Комплектная трансформаторная подстанция
ЛЭП	Линия электропередачи

МВА	Мегавольт-ампер – единица измерения электрической мощности
МВт	Мегаватт – единица измерения электрической мощности
МЗССС	Малая земная станция спутниковой связи
ММТС	Минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда
МП	Микропроцессорный
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДФЛ	Налог на доходы физических лиц
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
НСиР	Новое строительство и расширение
НТД	Нормативно-технические документы
ОАО	Открытое акционерное общество
ОГВиАД	Органы государственной власти и антикоррупционной деятельности
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОРЭМ	Оптовый рынок электроэнергии и мощности
ПО	Программное обеспечение
п. п.	Процентные пункты

ПС	Подстанция – электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электроэнергии
РДП	Районный диспетчерский пункт
РЗА	Релейная защита и автоматика
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
РЭС	Район электрических сетей
СВК и УР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СМИ	Средства массовой информации
СМиТ	Служба механизации и транспорта
СМК	Система менеджмента качества
СМСП	Субъекты малого и среднего предпринимательства
СН/НН	Среднее напряжение (10–35 кВ) / Низкое напряжение (0,4 кВ)
ССПИ	Система сбора и передачи информации
СТП	Столбовые трансформаторные подстанции
СЭнМ	Система энергетического менеджмента
ТЛМ	Телемеханика
ТП	Технологическое присоединение
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	Территориальная сетевая организация

т у. т.	Тонна условного топлива
у. е.	Условная единица
ФЗ	Федеральный закон
ФСК	Федеральная сетевая компания, ОАО «ФСК ЭЭС»
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЗСК	Электросетевой комплекс
EPS	Earnings per share
Free-float	Доля акций Компании, находящихся в свободном обращении, то есть не принадлежащих контролирующему и стратегическим акционерам
IR (Investor Relations)	Сфера деятельности организации, направленная на построение эффективного взаимодействия компании с акционерами и инвесторами, а также другими стейкхолдерами, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость компании, для предоставления максимально точной и достоверной информации о текущем состоянии компании и ее перспективах
RAB (Regulatory Asset Base)	Метод доходности инвестированного капитала. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период и получение нормированного дохода
ROE	Доходность собственного капитала – чистая прибыль компании, выраженная в процентах к собственному капиталу

