

A large decorative graphic on the left side of the page, composed of several overlapping, semi-transparent blue diamonds of varying shades. Small white circles are placed at the intersections of the diamonds.

# СИНЕРГИЯ В ДЕЙСТВИИ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2017

## ПАО «МРСК ЦЕНТРА»

ПАО «МРСК Центра» (далее – МРСК Центра, Компания, Общество) – российская электросетевая компания, которая специализируется на передаче электроэнергии и технологическом присоединении новых потребителей к электрическим сетям. Исполнительный аппарат расположен в Москве. Филиалы Компании действуют в Белгороде, Брянске, Воронеже, Курске, Костроме, Липецке, Орле, Смоленске, Тамбове, Твери, Ярославле.

В сентябре 2017 года ПАО «МРСК Центра» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Данное решение одобрено советом директоров ПАО «Россети» и годовым общим собранием акционеров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ И ОГРАНИЧЕНИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

### Границы отчета

Информация в годовом отчете, в том числе финансово-экономические показатели, рассчитанные на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, включает данные о деятельности МРСК Центра.

Настоящий годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной МРСК Центра на дату составления отчета. Годовой отчет содержит обзор итогов деятельности Компании за 2017 год, а также динамику показателей за период 2015–2017 годов.

Информация о членах органов управления и контроля Компании, членах комитетов Совета директоров и корпоративном секретаре, а также размере персонального вознаграждения приводится в настоящем отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации о персональных данных.

## Ограничение ответственности

Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли, в которой осуществляет деятельность МРСК Центра. Для таких прогнозных заявлений по самой их природе характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Термины «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в годовом отчете информации.

Помимо официальной информации о деятельности МРСК Центра, в настоящем годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация была получена из источников, которые, по мнению Компании, являются надежными. Однако Компания не гарантирует точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной.

МРСК Центра предупреждает, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Компании, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой она работает, могут существенным образом отличаться от приведенных прогнозных заявлений, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, представленным в данном отчете, указанные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Компания не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ▶ ОТЧЕТ В ОТЧЕТЕ

Ключевые события 2017 года	6
Обращение председателя Совета директоров и генерального директора	8
Ключевые показатели	12
Факторы инвестиционной привлекательности МРСК Центра	14
Ценные бумаги в обращении	16
Структура акционерного капитала	16
Корпоративная структура	17
Объединяем ресурсы	18

## ▶ СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Обзор рынка	30
-------------	----

## ▶ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ОТЧЕТ

Материально-техническая база	40
Консолидация электросетевых активов	44
Операционные результаты	46
Программа инновационного развития	58
Цифровизация	64
Информационные технологии	66
Системы менеджмента	70

## ▶ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Отчет Председателя Совета директоров о корпоративном управлении МРСК Центра	74
Органы управления	78
Внутренний контроль, аудит и управление рисками	114
Ценные бумаги	136
Взаимодействие с инвесторами и акционерами	148

## ▶ КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Кадровая и социальная политика	154
Экологическая политика	172
Безопасность сторонних лиц	176
Взаимодействие с общественностью	178
Благотворительность	180
Закупочная деятельность	181

## ▶ ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ

Кредитные рейтинги	184
Тарифная политика	186
Анализ финансовых результатов	192
Инвестиции	210

## ▶ ПРИЛОЖЕНИЯ

Бухгалтерский баланс	223
Список принятых сокращений	236
Контакты	240

# ОТЧЕТ В ОТЧЕТЕ



# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2017 ГОДА

## ПАО «МРСК Центра» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья»

11 сентября 2017 года подписан договор о передаче ПАО «МРСК Центра» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Решение ввести единое управление в ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» было принято компанией ПАО «Россети» с целью существенного повышения производственной и финансовой эффективности ПАО «МРСК Центра и Приволжья», снижения операционных издержек и обеспечения надежного электроснабжения всех категорий потребителей.

Условия договора одобрены советами директоров обеих компаний.

## Введена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система учета массовых отключений

Данная система позволяет осуществлять оперативный контроль и ситуационное управление в различных режимах работы электросетевого комплекса, а также обеспечивает штаб ПАО «МРСК Центра» и штабы филиалов оперативной информацией о ходе аварийно-восстановительных работ для принятия управленческих решений.

Вся информация визуализирована в существующих границах регионов и включает в себя: количество обесточенного населения, обесточенных трансформаторных подстанций, аварийно отключившихся линий электропередачи, работающих бригад. На карте в режиме реального времени отображаются фактические погодные условия: температура окружающего воздуха, сила ветра, осадки, поступившие штормовые предупреждения о неблагоприятных погодных явлениях.

## Консолидация оперативного и ситуационного управления сетевым комплексом

В ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» сформировали единый центр ответственности по организации приема и передачи оперативной информации.

С 1 декабря 2017 года функция обеспечения оперативной информацией о состоянии электросетевого комплекса всех филиалов обеих компаний возложена на оперативно-ситуационный центр департамента оперативно-технологического и ситуационного управления ПАО «МРСК Центра» (далее – ОСЦ). Состав ОСЦ усилен оперативными дежурными, прошедшими специальную подготовку.

Проведенная реструктуризация позволила повысить эффективность принятия управленческих решений, а также использования и координации сил и средств при ликвидации аварий в электрических сетях филиалов двух компаний. Ресурсы для организации аварийно-восстановительных работ увеличены практически вдвое.

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Председатель Совета директоров  
МРСК Центра

**Ю. Н. МАНГАРОВ**



Генеральный директор  
МРСК Центра

**О. Ю. ИСАЕВ**

## Уважаемые акционеры и инвесторы, клиенты и партнеры, работники МРСК Центра!

Закончился очередной год нашей совместной работы. Пришло время подвести ее основные итоги и определить цели и задачи на будущее.

В 2017 году Компания, несмотря на непростую макроэкономическую ситуацию, подтвердила статус лидера по ключевым отраслевым показателям и создала условия для дальнейшего роста.

Так, по итогам года выручка Компании достигла своего максимума за последние четыре года – 91,1 млрд руб. При этом только за услуги по передаче электроэнергии Компанией получено 87,9 млрд руб. (включая территории исполнения функций гарантирующего поставщика), что превысило плановые показатели на 3,3 млрд руб. Объем котлового полезного отпуска электроэнергии в сеть в сопоставимых условиях<sup>1</sup> относительно 2016 года увеличился на 0,7 % – до 51,7 млрд кВт • ч, что на 1,1 млрд кВт • ч больше параметров Бизнес-плана Общества. В рамках реализации инвестиционной программы Компанией (также с превышением плановых значений) введено в работу 560 МВА мощности и 4 075 км линий электропередачи. В результате системной работы по снижению потерь в электрических сетях их уровень по итогам года уменьшился до 9,86 %, что позволило сэкономить 209 млн кВт • ч, или 505 млн руб.

В отчетный период Компанией исполнено 42,3 тыс. договоров технологического присоединения к электрическим сетям различных категорий заявителей, суммарная присоединенная мощность по которым насчитывает 865,8 МВт, а итоговая выручка выросла до 1,6 млрд руб. За счет улучшения доступности электросетевой инфраструктуры удалось сократить средний срок исполнения договоров технологического присоединения с 78 до 65 дней.

Превышение основных показателей Бизнес-плана, утвержденных Советом директоров Компании, свидетельствует об эффективной работе менеджмента и правильном выборе приоритетов в операционной деятельности.

**13** ДНЕЙ  
(до 65)  
СОКРАЩЕНИЕ  
СРЕДНЕГО СРОКА  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО  
ПРИСОЕДИНЕНИЯ

## Операционная эффективность

В период ограничения роста тарифов на электроэнергию задача по управлению затратами приобретает приоритетное значение. Поэтому важным элементом стратегического развития Компании в 2017 году стало утверждение Советом директоров Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов на 2017–2021 годы. Ее основные цели – модернизация производственно-хозяйственной деятельности, оптимизация объема и структуры производственных и административных управленческих издержек, а также снижение себестоимости услуг Компании.

Благодаря успешной реализации мероприятий программы, в 2017 году удалось взыскать дебиторскую задолженность в размере 3,0 млрд руб., а также сэкономить 0,7 млрд руб. в рамках совершенствования системы оплаты труда персонала и 0,2 млрд руб. при оптимизации системы управления закупочной деятельностью. Общее сокращение операционных расходов относительно уровня 2016 года превысило установленное целевое значение в 3 % и достигло 6,5 %.

**91,1** МЛРД  
РУБ.  
(+6 %)  
СОСТАВИЛА ВЫРУЧКА  
ПО ИТОГАМ 2017 ГОДА

**51,7** МЛРД  
КВТ • Ч  
(+0,7 %)  
ДОСТИГ ОБЪЕМ ПОЛЕЗНОГО  
ОТПУСКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ  
В СЕТЬ

1. Без учета котлового полезного отпуска электроэнергии по объектам «последней мили» в июле – декабре 2016 года.

### Синергия в действии

Ключевым событием для деятельности Компании стала передача в сентябре 2017 года ПАО «МРСК Центра» функций единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья» – основного поставщика услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению в 9 субъектах Центрального и Приволжского федеральных округов.

Мы приступили к работе по оптимизации производственных и финансовых ресурсов, консолидации лучших практик и повышению качества менеджмента. В короткие сроки удалось разработать взаимосвязанные комплексные программы модернизации сетей для 20 регионов страны и приступить к их реализации.

Объединение оперативного и ситуационного управления сетевым комплексом ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» оказало положительное влияние на эффективность решения задач по различным направлениям деятельности, в том числе по сокращению сроков аварийно-восстановительных работ, улучшению обмена оперативной информацией в условиях нештатных ситуаций, консолидации централизованного аварийного запаса и резервных источников электроснабжения. Ставшее возможным благодаря синергии ресурсов уменьшение операционных расходов, в свою очередь, способствует улучшению качественного состояния электросетевого комплекса, повышению финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности как ПАО «МРСК Центра», так и ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

### Корпоративное управление

Проведение органами управления Компании масштабной работы по совершенствованию корпоративного управления и повышению инвестиционной привлекательности положительно отразилось на состоянии рынка ценных бумаг Компании. В августе 2017 года акции МРСК Центра были переведены в Списке ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже, из раздела «Третий уровень» в раздел «Второй уровень».

В рамках реализации принятой Дивидендной политики Компанией произведена выплата акционерам дивидендов в размере 100 % от чистой прибыли МРСК Центра по РСБУ. Общий объем начисленных в 2017 году дивидендов составил 1,9 млрд руб., что является наибольшим показателем за всю историю Компании.

Важным результатом работы Совета директоров стало признание одного из директоров независимым в установленном Московской биржей порядке. Присутствие в составе Совета директоров четырех представителей миноритарных акционеров, из которых два являются независимыми директорами, позволяет учитывать интересы всех акционеров и способствует принятию взвешенных и сбалансированных решений в целях обеспечения дальнейшего устойчивого роста Компании.

**ОБЪЕДИНЕНИЕ УПРАВЛЕНИЯ СЕТЕВЫМ КОМПЛЕКСОМ ДВУХ КОМПАНИЙ ПОЛОЖИТЕЛЬНО СКАЗАЛОСЬ НА ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ**

**1,9** МЛРД  
РУБ.  
**(+309 %)**  
ДИВИДЕНДОВ НАЧИСЛЕНО  
В 2017 ГОДУ

### Инновационное развитие

Компания успешно завершила разработку и внедрение автоматизированной системы учета массовых отключений. Эта система способна в режиме реального времени в случае аварийных отключений обеспечивать в целях оперативного принятия решений штабы ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» информацией о количестве отключившихся линий электропередачи и трансформаторных подстанций, обесточенных потребителей, фактических погодных условиях и ходе восстановительных работ. Новая программа уже отлично зарекомендовала себя как при устранении последствий нештатных ситуаций, так и в повседневной работе. Специалистами МРСК Центра продолжается работа и над другими перспективными инновационными проектами, завершение которых существенно повысит эффективность эксплуатационной деятельности Компании.

### Производственная безопасность и социальная ответственность

Особое внимание в своей деятельности Компания по-прежнему уделяла инвестициям в человеческий капитал, повышению производственной безопасности и реализации различных социальных инициатив. Самые разнообразные формы использовались для проведения профессиональной подготовки, переподготовки и обучения персонала. Всего новые знания и навыки в ходе обучения в 2017 году в специализированных учебных заведениях получили 14 802 работника Компании.

Среди проектов социальной направленности стоит отметить Ежегодный молодежный форум, корпоративный экологический проект МРСК Центра «Зеленый РЭС», реализуемый в рамках Года экологии в России, совместные соревнования профессионального мастерства бригад по ремонту и обслуживанию распределительных сетей ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья», VIII Летнюю спартакиаду МРСК Центра и многие другие. Эти мероприятия открывают перед работниками ПАО «МРСК Центра» новые возможности для реализации своего потенциала.

### Ближайшая перспектива

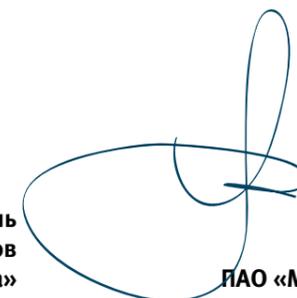
Наиболее важными задачами, стоящими перед Компанией в обозримом будущем, по-прежнему остаются: обеспечение бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей, применение конструктивного и системного подхода к развитию электросетевой инфраструктуры Компании, улучшение качества корпоративного управления и повышение капитализации МРСК Центра.

Мы надеемся, что опыт членов Совета директоров, приобретенный за многие годы работы в различных сферах деятельности, эффективный менеджмент и поддержка со стороны акционеров позволят Компании с успехом выполнить все поставленные перед ней задачи.



Председатель  
Совета директоров  
ПАО «МРСК Центра»

**Ю. Н. Мангаров**



Генеральный  
директор  
ПАО «МРСК Центра»

**О. Ю. Исаев**

**14,8** ТЫС.  
РАБОТНИКОВ

ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ  
В 2017 ГОДУ

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

## ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

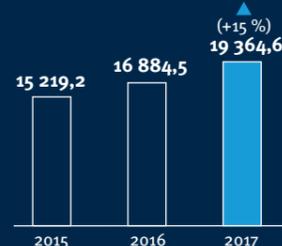
Выручка (РСБУ), млн руб.



Чистая прибыль (РСБУ), млн руб.



ЕВИТДА<sup>1</sup> (РСБУ), млн руб.



Клиенты (объем услуг по передаче электроэнергии), млн кВт • ч



Клиенты (присоединенная мощность), МВт



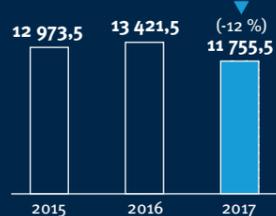
Поставщики (закупки), млн руб.



Ввод трансформаторной мощности, МВА



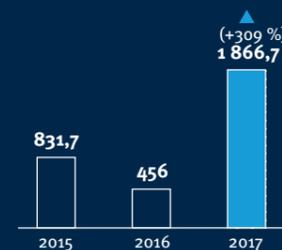
Капиталовложения, млн руб. (без НДС)



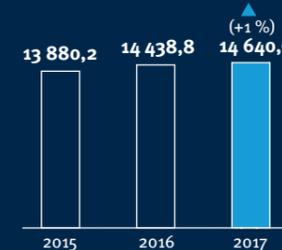
Ввод линий электропередачи, км



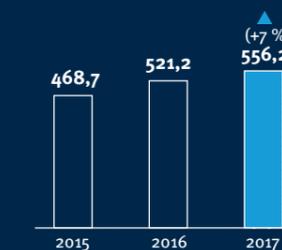
Акционеры (дивиденды), млн руб.



Работники (оплата труда и социальные гарантии), млн руб.



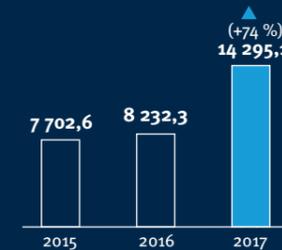
Работники (мероприятия по охране труда), млн руб.



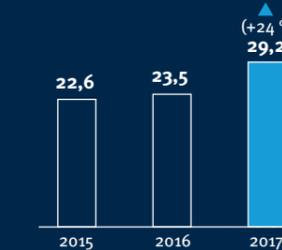
Население (расходы на снижение травматизма), млн руб.



Население (налоги), млн руб.



Окружающая среда (расходы на экологию), млн руб.



1. Показатель ЕВИТДА рассчитывается следующим образом: прибыль до налогообложения – проценты к уплате + амортизация = стр. 2300 ф. 2 – стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. 2.1+ стр. 6554 ф. 2.1+ стр. 6564 ф. 2.1

# ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ МРСК ЦЕНТРА

## 1,9 МЛРД РУБЛЕЙ НАПРАВЛЕНО НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ

Это рекордное значение за всю историю Компании

МРСК Центра 7 лет подряд выплачивает дивиденды, имеет положительную дивидендную историю, ее дивидендная политика направлена на регулярные выплаты

[Подробнее о дивидендной политике Компании на с. 145](#)

## 1 МЕСТО

по протяженности линий электропередачи среди МРСК

## 2 МЕСТО

по объему трансформаторной мощности среди МРСК

[Подробнее об электросетевых активах Компании в разделе «Производственный отчет» годового отчета](#)

## СТАТУС КЛЮЧЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРНОЙ КОМПАНИИ

в регионах Центральной России с устойчивым спросом на услуги

МРСК Центра ведет свою деятельность в экономически развитых регионах европейской части России и занимает в них доминирующее положение

[Подробнее о деятельности Компании в разделах «Стратегия развития» и «Производственный отчет» годового отчета](#)

## НРКУ 7+

Высокий рейтинг корпоративного управления

МРСК Центра придерживается высоких стандартов корпоративного управления, направленных на постоянное улучшение взаимодействия между всеми заинтересованными лицами

[Подробнее о рейтинге Компании в разделе «Корпоративное управление»](#)

## 34 % FREE-FLOAT

Акции Компании обращаются на Московской бирже, индексный комитет которой дал высокую оценку уровню акций, находящихся в свободном обращении

[Подробнее об акциях Компании на с. 136](#)

## 93,9 %<sup>1</sup>

Высокая информационная открытость

Итоги ежегодного опроса представителей инвестиционного сообщества (Perception Study) показали, что МРСК Центра отличается высокой степенью раскрытия информации и эффективная работа с инвесторами

[Подробнее о прозрачности Компании в разделе «Взаимодействие с инвесторами и акционерами»](#)

## ЭФФЕКТИВНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

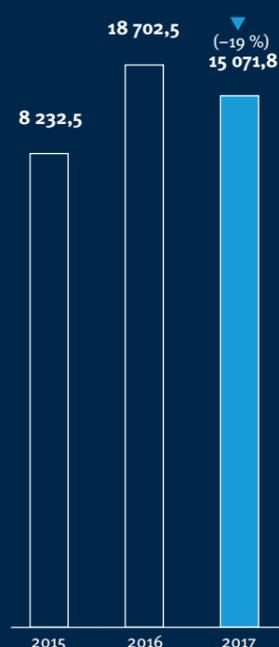
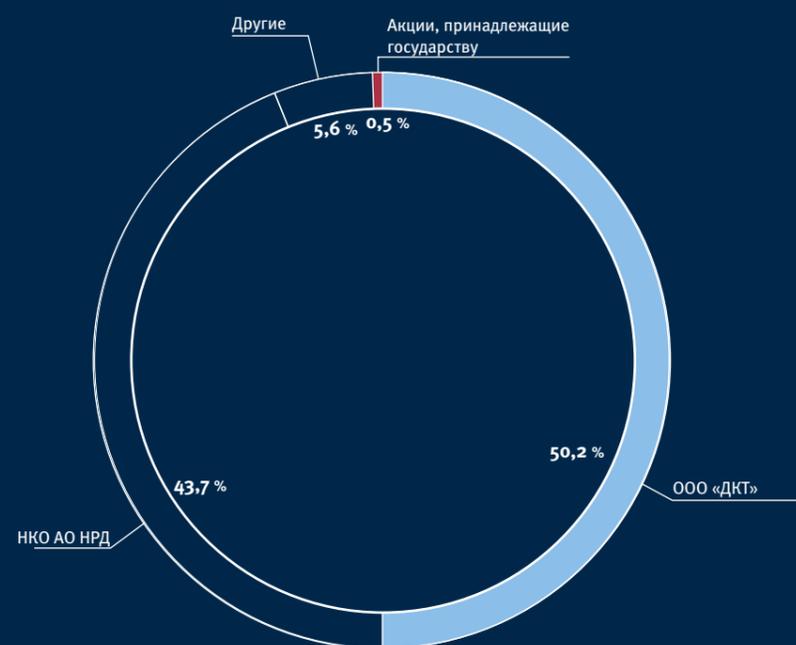
Представителями инвестиционного сообщества в ходе опроса особо отмечена такая сильная сторона Компании, как высокий уровень менеджмента

[Подробнее о менеджменте Компании в разделе «Корпоративное управление»](#)

1. Коэффициент положительного восприятия (целевое значение – 75 %)

# СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА<sup>1</sup>

Капитализация, млн руб.



# КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА



## 11 ФИЛИАЛОВ

- Белгородэнерго
- Брянскэнерго
- Воронежэнерго
- Костромаэнерго
- Курскэнерго
- Липецкэнерго
- Орелэнерго
- Смоленскэнерго
- Тамбовэнерго
- Тверьэнерго
- Ярэнерго

## ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ

100 %

АО «САНАТОРИЙ «ЭНЕРГЕТИК»

ОАО «ЭНЕРГОСЕРВИСНАЯ КОМПАНИЯ»<sup>3</sup>

Целью деятельности является оказание услуг в сфере энергосбережения, энергоэффективности, а также оказание энергосервисных услуг

51 %

100 %

АО «ЯРЭСК»

ЗАО «ЦИЭЭФ»<sup>4</sup>

Территориальная сетевая организация, оказывающая услуги по передаче электроэнергии в Ярославской области

Целью деятельности является проведение НИОКР, оказание услуг в области энергоэффективности

# ЦЕННЫЕ БУМАГИ В ОБРАЩЕНИИ

## Акции:

42 217 941 468

обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 коп.

## Облигации<sup>1</sup>:

на Московской бирже обращаются биржевые облигации серий **Б0-02, Б0-04** и **Б0-05** общей номинальной стоимостью 15 млрд руб. и сроком обращения 10 лет.

## Листинг (акции):

раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже

## Биржевые индексы:

**MCXSM**

Индекс ММВБ средней и малой капитализации

**MOEX RCI**

Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью

**MICEX PWR**

Индекс ММВБ-Электроэнергетика

**MICEX BMI**

Индекс широкого рынка

## Кредитные рейтинги<sup>2</sup>:

**BB/B**

по международной шкале, прогноз «стабильный», Standard & Poor`s

## Кредитные рейтинги:

**ruAA**

по национальной шкале, прогноз «стабильный», RAEX («Эксперт РА»)

1. На 31 декабря 2017 года.  
 2. В 2017 году Standard & Poor`s пересмотрело прогноз по рейтингу ПАО «МРСК Центра» со «стабильного» на «позитивный», подтвердив долгосрочный рейтинг на уровне «BB-». А в феврале 2018 года агентство повысило рейтинг Компании до уровня «BB». Подробнее в разделе «Финансовый анализ» годового отчета.  
 3. 10 апреля 2018 года в ЕГРЮЛ внесена запись о ликвидации ОАО «Энергосервисная компания».  
 4. 10 октября 2017 года в ЕГРЮЛ внесена запись о ликвидации ЗАО «ЦИЭЭФ».

# ОБЪЕДИНЯЕМ РЕСУРСЫ

## МРСК ЦЕНТРА

Ключевая инфраструктурная компания Центральной России со стабильно высоким спросом на услуги

Доля на рынке передачи электроэнергии –

**85,9 %** (–0,2 п. п.)

Доля на рынке технологического присоединения –

**88,6 %** (–0,1 п. п.)

Структура выручки (РСБУ), млн руб.

От передачи электроэнергии	87 623 (+5 %)
От технологического присоединения	1 591 (+13 %)
От продажи электроэнергии	548 (+ 963 %)
Прочее	1 298 (+23 %)
Итого	91 060 (+6 %)

Чистая прибыль (РСБУ):

**2 031,4** млн руб. (+9 %)

Среднесписочная численность персонала –

**29,6** тыс. человек

Активы под управлением МРСК Центра<sup>2</sup>

Наименование актива	Единицы измерения	2017
Подстанции 0,4–110 кВ	шт.	103 002
Установленная мощность (всего)	тыс. МВА	54,6
Распределительные пункты 6–10 кВ	шт.	872
	МВА	437,5
Протяженность воздушных линий 0,4–110 кВ по трассе	км	386 406,6
Протяженность кабельных линий 0,4–110 кВ	км	18 593,5

С 11 сентября 2017 года МРСК Центра переданы полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Решение принято ПАО «Россети» с целью существенного повышения производственной и финансовой эффективности ПАО «МРСК Центра и Приволжья»



## ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЕДИНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

### Единые стандарты модернизации:

- ◆ для 20 регионов сформированы инвестиционные программы с применением инновационных решений;
- ◆ программы модернизации и развития сетей учитывают интересы и особенности развития территорий;
- ◆ обеспечение надежного электроснабжения при снижении эксплуатационных затрат.

### Единый оперативно-ситуационный центр<sup>1</sup>:

- ◆ организованы прием и передача оперативной информации о функционировании электросетевого комплекса и работы в условиях нештатных ситуаций всех филиалов обеих компаний;
- ◆ введена в действие автоматизированная система учета массовых отключений (СУМО).

### Синергетический эффект от объединения ресурсов:

- ◆ улучшены показатели удельной аварийности;
- ◆ сокращены операционные расходы;
- ◆ сокращены сроки аварийно-восстановительных работ;
- ◆ создается единая корпоративная информационная система, которая позволит оптимизировать затраты.

### Финансово-экономический эффект от передачи полномочий ЕИО в 2017 году составил

**289,9** млн руб.

## ПАО «МРСК Центра и Приволжья»

### Максимальные финансовые показатели 2017 года

Чистая прибыль (РСБУ):

**+214,3 %**  
(11 352,7 млн руб.)

Выручка (РСБУ)

**+15,8 %**  
(90 843 млн руб.)

Доля на рынке передачи электроэнергии –

**77 %**

Доля на рынке технологического присоединения –

**90 %**

Среднесписочная численность

**22,5**  
тыс. человек

Активы под управлением ПАО «МРСК Центра и Приволжья»

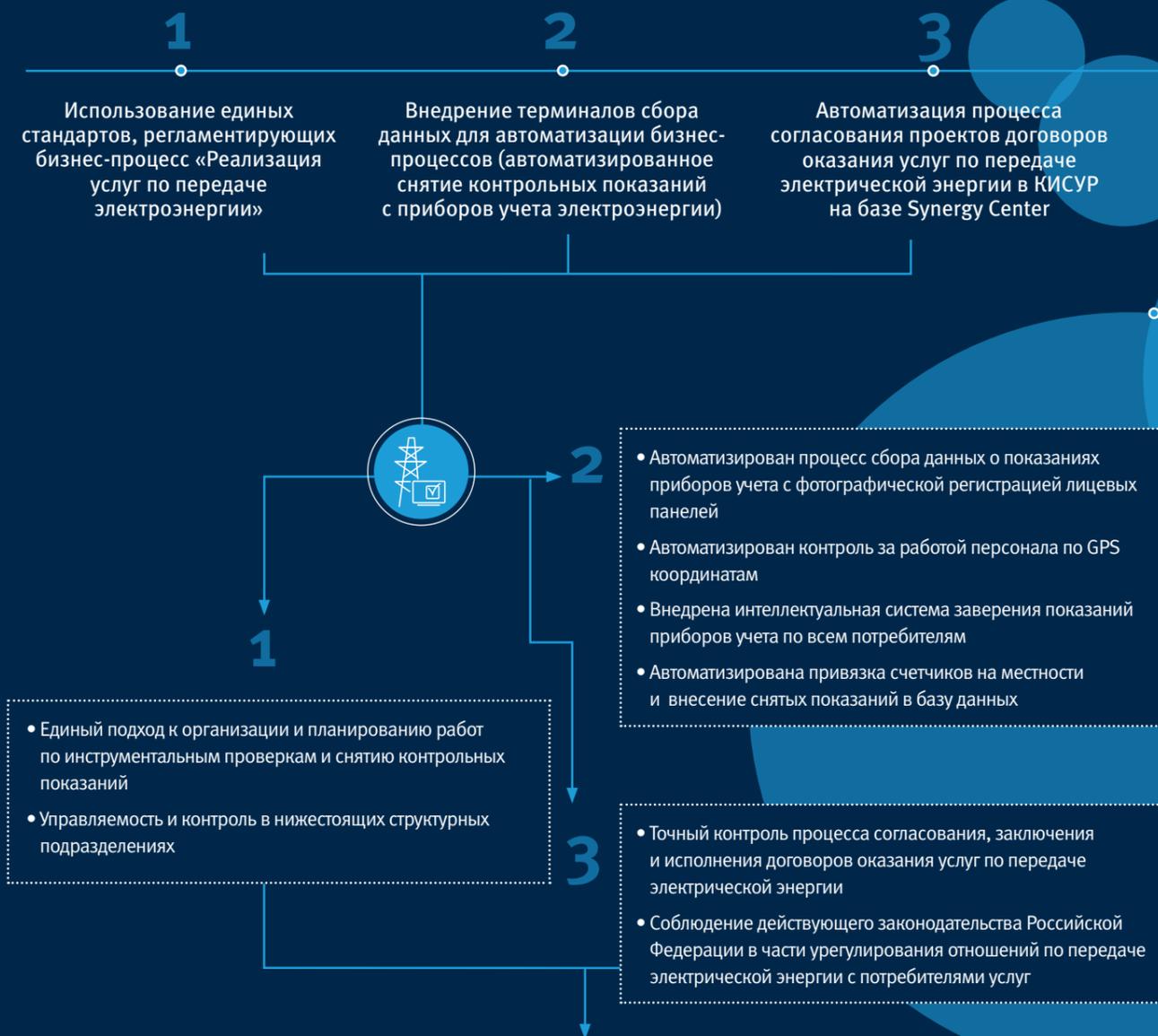
Наименование актива	Единицы измерения	2017
Подстанции 35/110/220 кВ	шт.	1 550
Установленная мощность (всего)	тыс. МВА	30,08
Распределительные пункты 6–10 кВ	шт.	578
трансформаторных подстанций 6–35/0,4 кВ	МВА	63 066
Протяженность воздушных линий 0,4–220 кВ по трассе	км	263 083
Протяженность кабельных линий 0,4–110 кВ	км	7 615

1. Действует с 1 декабря 2017 года.

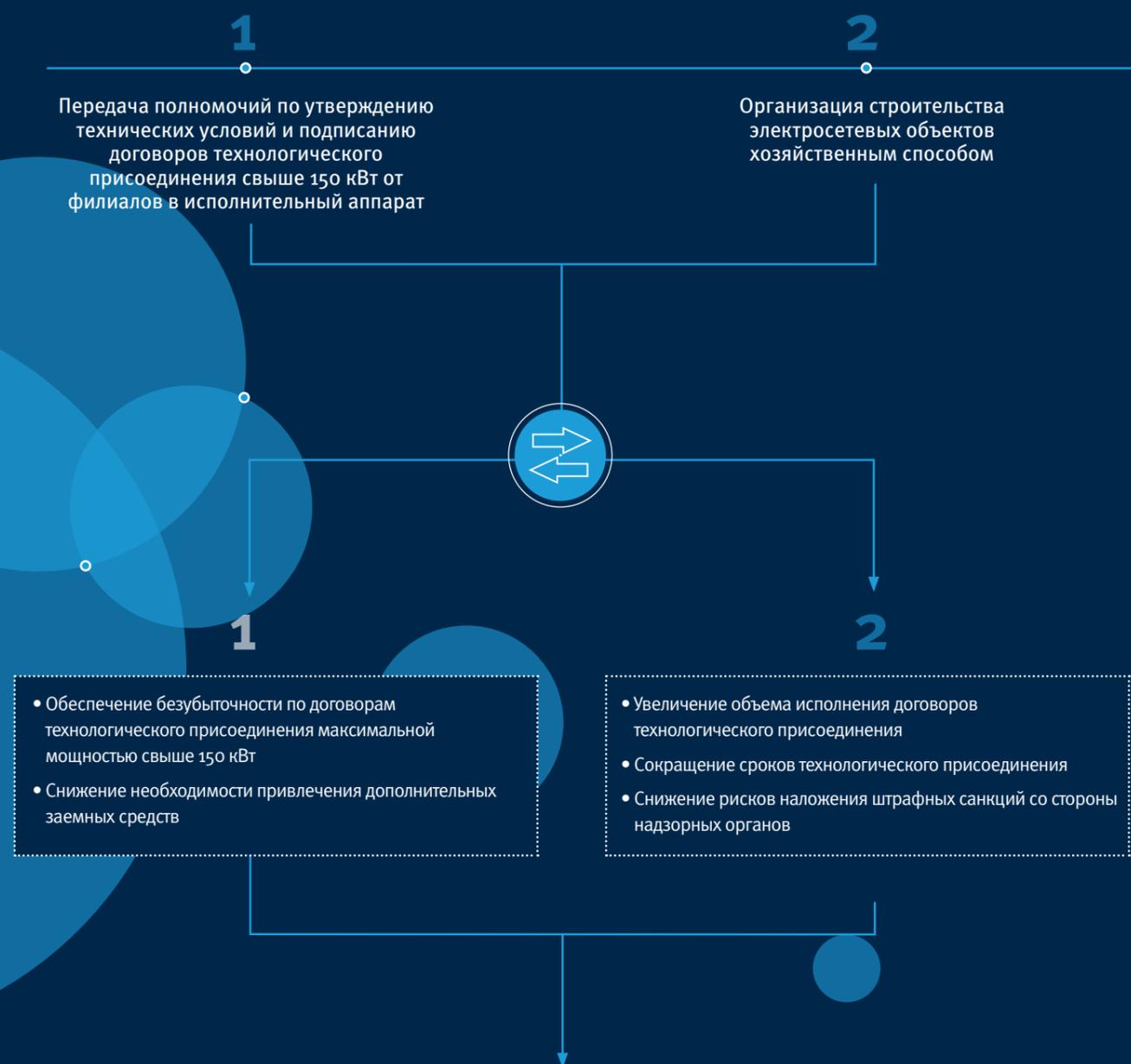
2. С учетом лизинга, аренды и оборудования, обслуживаемого по договорам.

# ПРИМЕНЕНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК УПРАВЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА

## УЧЕТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И РЕАЛИЗАЦИЯ УСЛУГ



## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ



### СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ПРИМЕНЕНИЯ ЛУЧШИХ ПРАКТИК УПРАВЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА В МРСК ЦЕНТРА И ПРИВОЛЖЬЯ

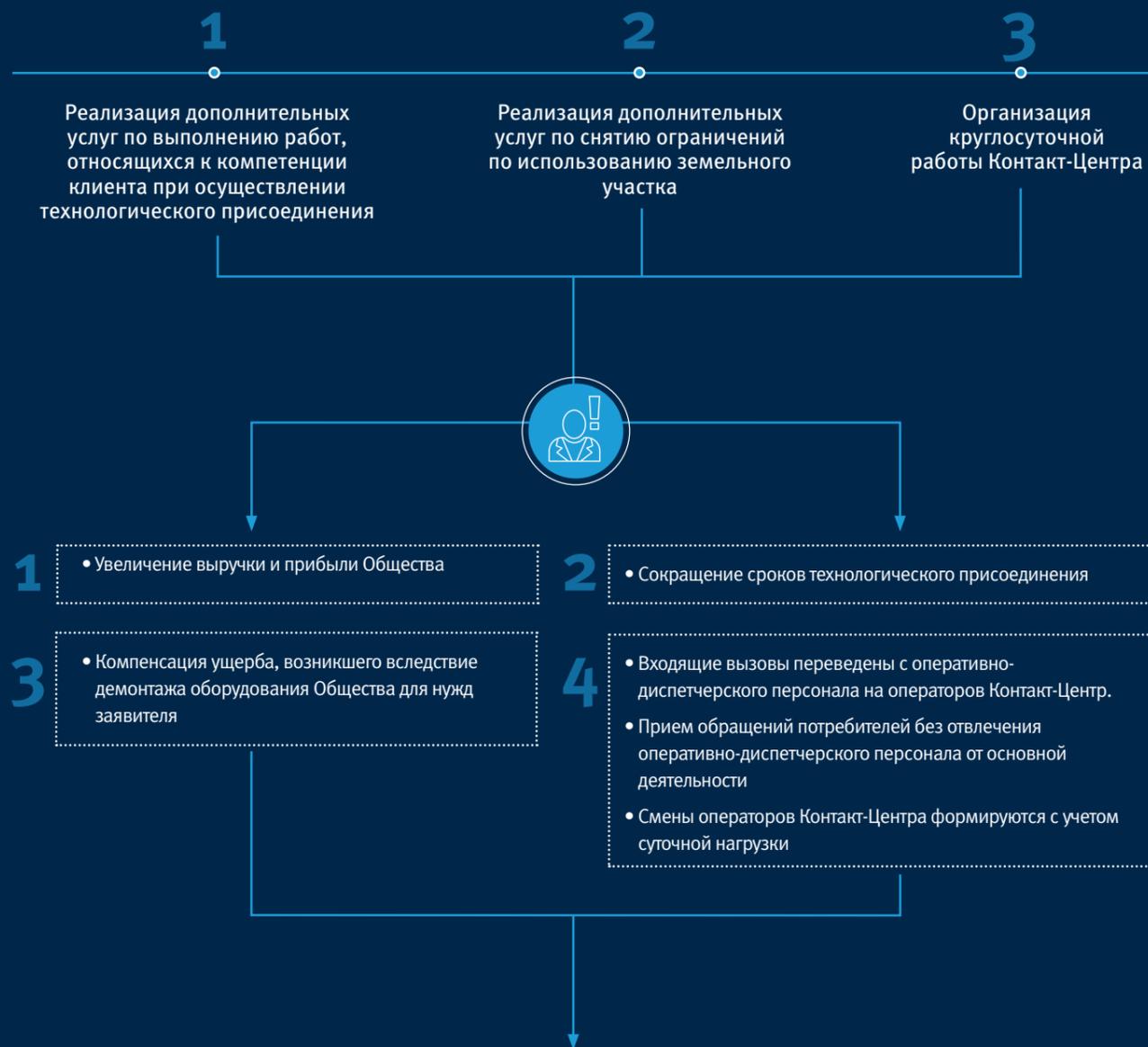
- Рост производительности труда
- Сокращение операционных затрат на снятие показаний
- Рост выручки за услуги по передаче электроэнергии

- Снижения рисков заключения договоров на не выгодных условиях
- Снижение затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь

- Уменьшение нагрузки на инвестиционную программу
- Рост выручки по технологическому присоединению
- Выполнение контрольных показателей

# ПРИМЕНЕНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК УПРАВЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА

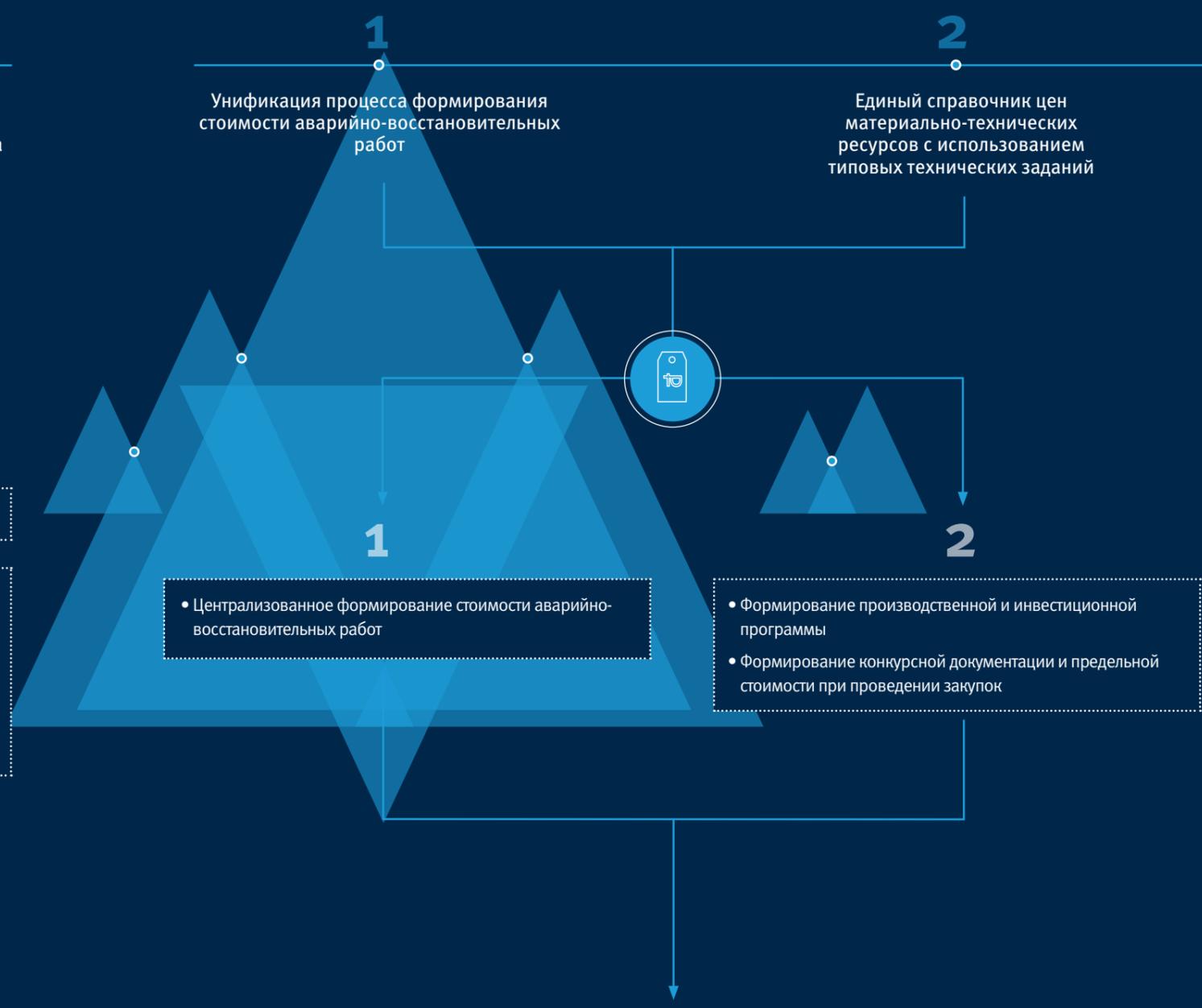
## МАРКЕТИНГ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КЛИЕНТАМИ



### СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ПРИМЕНЕНИЯ ЛУЧШИХ ПРАКТИК УПРАВЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА В МРСК ЦЕНТРА И ПРИВОЛЖЬЯ

- Увеличение выручки и прибыли Общества
- Применение единых стандартов в обслуживании потребителей

## ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА

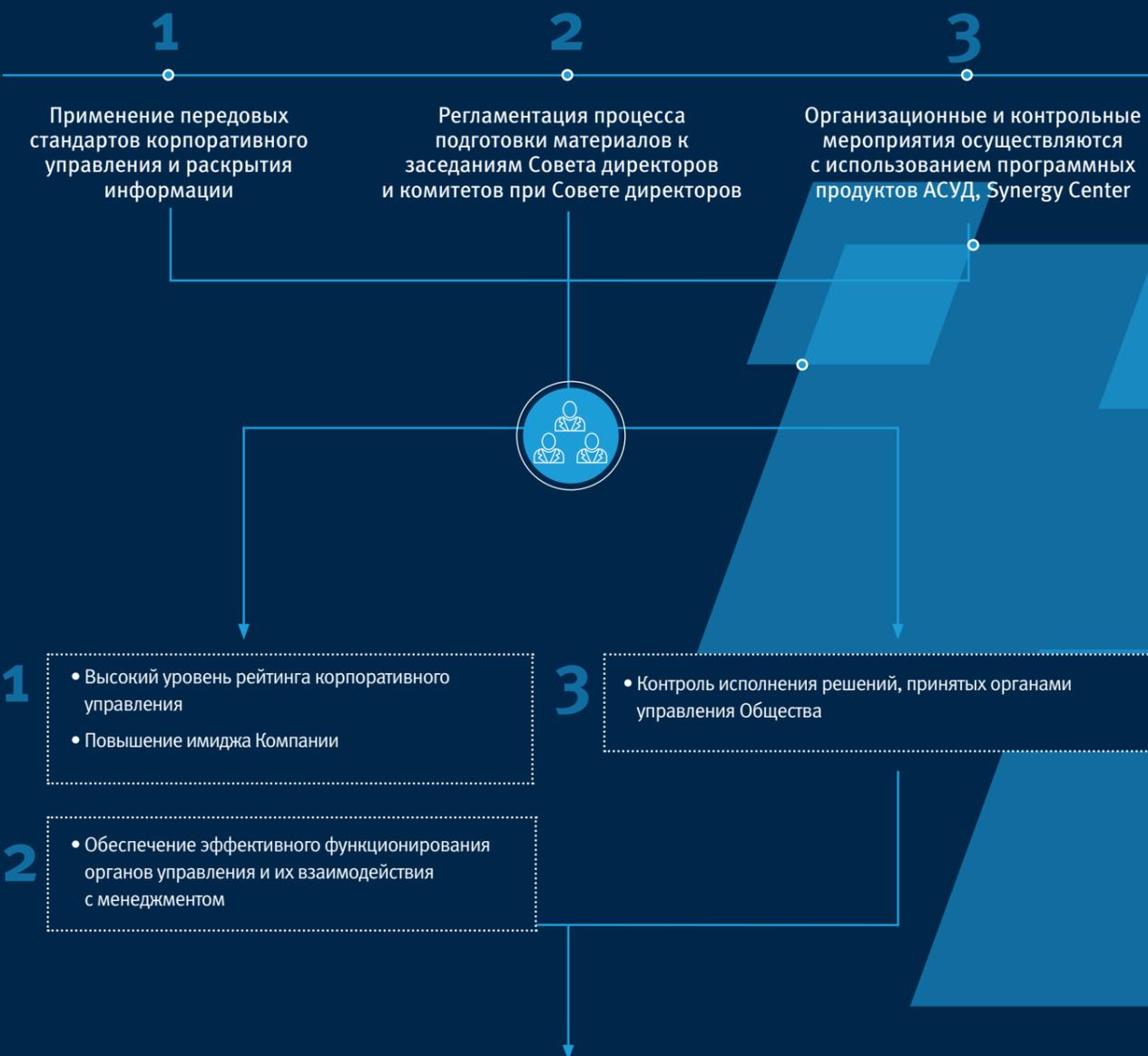


- Повышение оперативности заключения договоров на аварийно-восстановительные работы
- Повышение эффективности страховых возмещений

- Сохранение уровня плановой цены при проведении закупочных процедур

# ПРИМЕНЕНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК УПРАВЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



## УПРАВЛЕНИЕ СОБСТВЕННОСТЬЮ



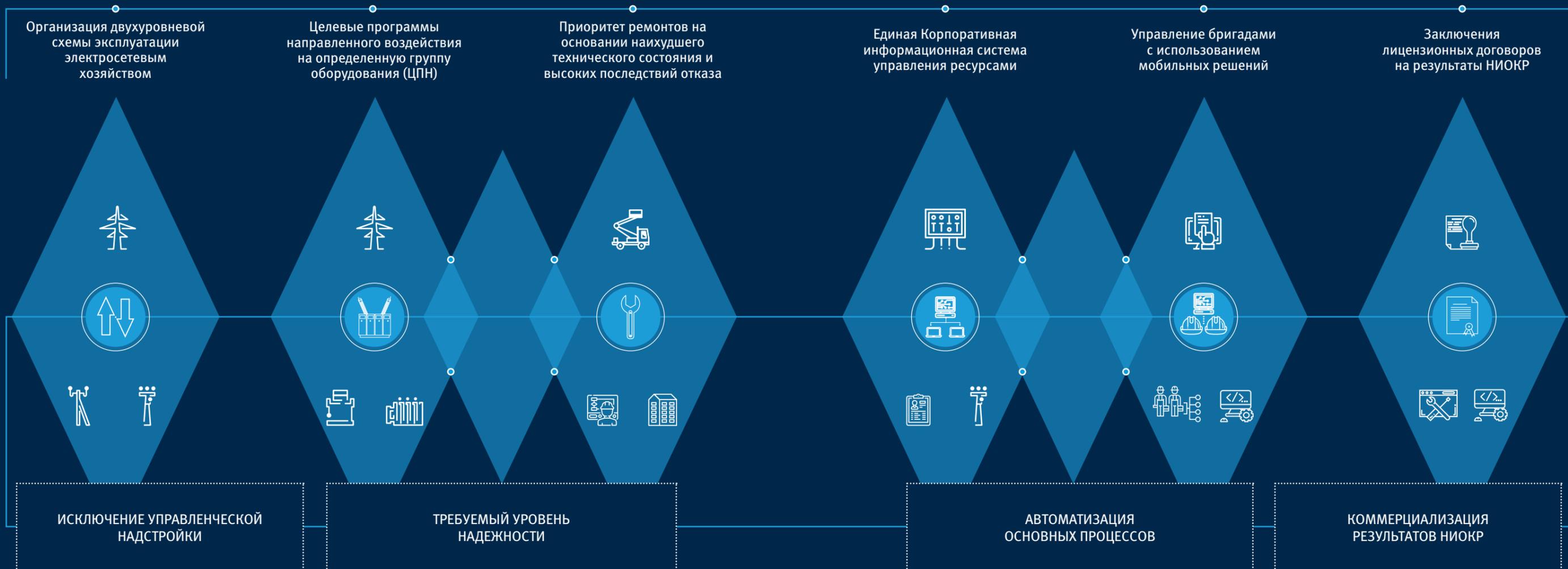
### СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ПРИМЕНЕНИЯ ЛУЧШИХ ПРАКТИК УПРАВЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА В МРСК ЦЕНТРА И ПРИВОЛЖЬЯ

- Повышение открытости и инвестиционной привлекательности
- Повышение имиджа Компании

- Улучшение процессов управления собственностью
- Упрощение закупочных процедур

# ПРИМЕНЕНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК УПРАВЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА

## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



### СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ПРИМЕНЕНИЯ ЛУЧШИХ ПРАКТИК УПРАВЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА В МРСК ЦЕНТРА И ПРИВОЛЖЬЯ

- Оперативность реализации управленческих решений
- Снижение управленческих расходов
- Снижение экономического ущерба
- Снижение количества аварийных отключений
- Снижение средней продолжительности нарушения электроснабжения
- Оптимизация затрат
- Повышение культуры производства
- Повышение производительности труда
- Детальный учет затрат
- Снижение времени на подготовку первичных бухгалтерских документов
- Повышение эффективности работы с жалобами
- Получение дополнительного дохода

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



# ОБЗОР РЫНКА

## ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ РОССИИ

Системный оператор  
(АО «СО ЕЭС»)

Управление энергосистемой:

**7** ОБЪЕДИНЕННЫХ  
ЭНЕРГОСИСТЕМ  
и  
**69** РЕГИОНАЛЬНЫХ

Генерирующая  
компания

Федеральная  
сетевая компания  
(ПАО «ФСК ЕЭС»)

Сетевые компании  
(МРСК, ТСО)

Сбытовые  
компании

Производство электроэнергии:

**700**  
ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ  
мощностью 23 530 556 МВт

Управление Единой  
национальной  
(общероссийской)  
электрической сетью.  
Передача электроэнергии  
по сетям высокого напряжения  
220 кВ и выше

Передача электроэнергии по сетям  
**0,4–110**  
кВ

Сбыт электроэнергии  
и мощности  
потребителям

## СОСТОЯНИЕ ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ

По данным Отчета о функционировании ЕЭС России в 2017 году, подготовленного АО «СО ЕЭС», потребление электроэнергии в Единой энергетической системе России в 2017 году составило 1 039,9 млрд кВт • ч, что на 1,3 % больше объема потребления в 2016 году.

Электростанции ЕЭС России выработали 1 053,9 млрд кВт • ч, что на 0,5 % больше, чем в 2016 году. По оперативным данным, потребление электроэнергии в целом по России в 2017 году составило 1 059,5 млрд кВт • ч, что на 0,5 % больше, чем в 2016 году. Без учета влияния 29 февраля 2016 года электропотребление по ЕЭС России и России в целом увеличилось на 1,6 и 0,8 % соответственно.

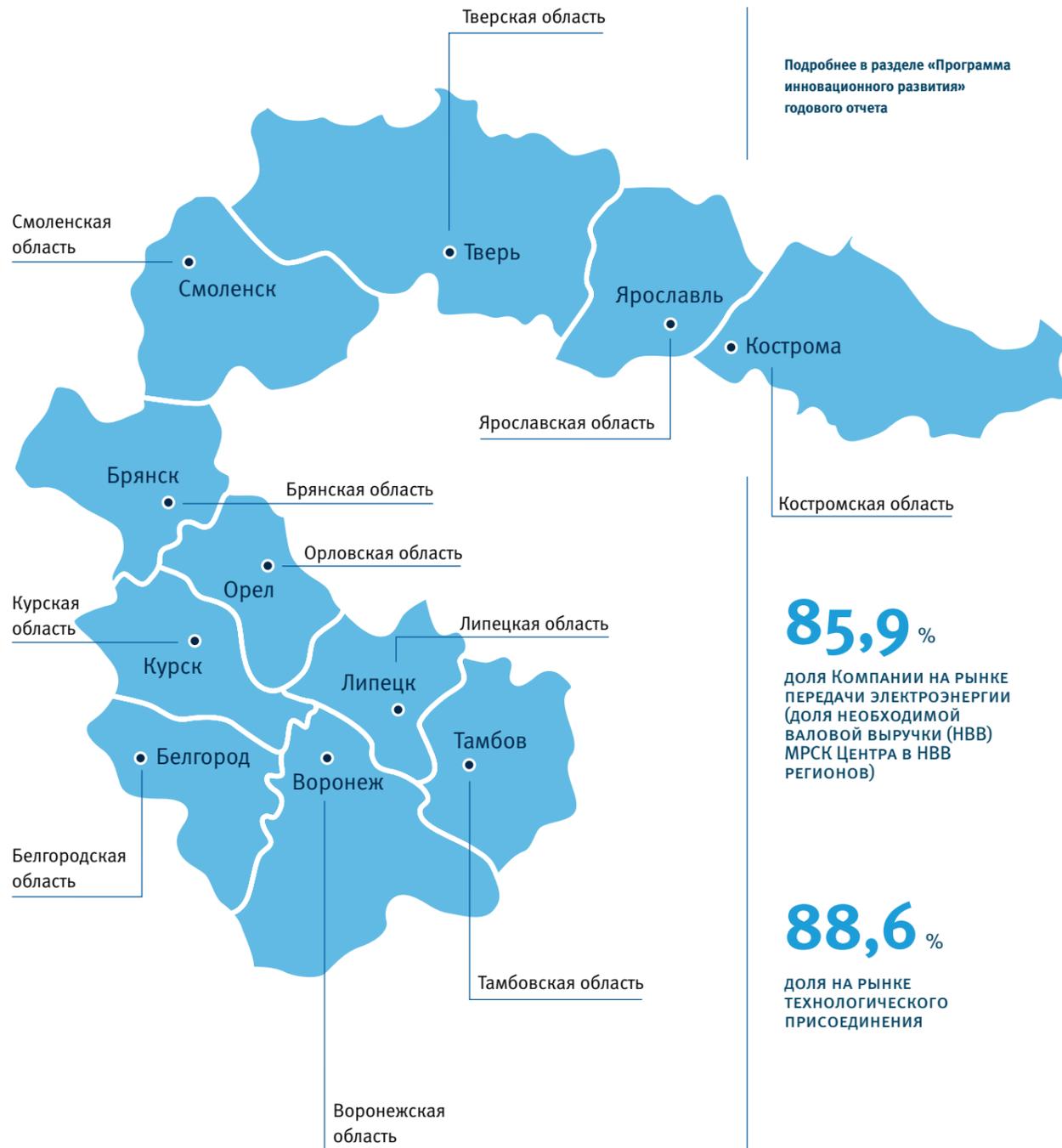
Выработка электроэнергии в России в 2017 году составила 1 073,6 млрд кВт • ч, что на 0,2 % больше, чем в 2016 году. Без учета влияния дополнительного дня високосного года выработка электроэнергии по ЕЭС России и по России в целом увеличилась на 0,8 и 0,5 % соответственно.

Основные направления развития ТЭК:

- ◆ снижение уровня антропогенного воздействия на окружающую среду;
- ◆ повышение энергетической эффективности;
- ◆ внедрение современных технологий ресурсосбережения.

Технологическое перевооружение будет нацелено на:

- ◆ развитие технологий активно-адаптивных электрических сетей;
- ◆ практическую реализацию концепций Smart Grid и «Энерджинет»;
- ◆ внедрение систем автоматизированной защиты и управления электрическими подстанциями («цифровой подстанцией»);
- ◆ разработку и внедрение нового электротехнического, электромеханического и электронного оборудования;
- ◆ широкое применение новых конструкционных материалов, в том числе композитных;
- ◆ разработку материалов и технологий для проводов;
- ◆ применение высокотемпературных сверхпроводниковых материалов.



85,9 %

доля Компании на рынке  
передачи электроэнергии  
(доля необходимой  
валовой выручки (НВВ)  
МРСК Центра в НВВ  
регионов)

88,6 %

доля на рынке  
технологического  
присоединения

В русле стратегии развития отрасли Компанией системно внедряются собственные энергоэффективные разработки – стальные многогранные анкерные опоры, композитные опоры линий электропередачи 10 кВ, трансформаторы 10 кВ с сердечником из аморфной стали и элегазовые силовые выключатели.

## ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

МРСК Центра ведет деятельность в Центральной России на территории 11 областей. Основной вид деятельности Компании – передача электроэнергии – относится к сфере естественной монополии.

### Крупные территориальные сетевые организации (ТСО), действующие в регионах присутствия МРСК Центра

Передача и распределение электроэнергии:

- ◆ МУП «Воронежская горэлектросеть» (Воронежская область);
- ◆ ОАО «Курские электрические сети» (Курская область);
- ◆ ОАО «Липецкая городская энергетическая компания» (Липецкая область);
- ◆ АО «Орелоблэнерго» (Орловская область);
- ◆ ПАО «Тамбовская сетевая компания» (Тамбовская область);
- ◆ ООО «Объединенная сетевая компания»;
- ◆ МУП «Тверьгорэлектро» (Тверская область).

Технологическое присоединение:

- ◆ АО «Оборонэнерго»;
- ◆ ООО «БрянскЭлектро» (Брянская область);
- ◆ МУП «Воронежская горэлектросеть» (Воронежская область);
- ◆ АО «Курские электрические сети» (Курская область);
- ◆ АО «Липецкая городская энергетическая компания» (Липецкая область);
- ◆ АО «Орелоблэнерго» (Орловская область);
- ◆ АО «Тамбовская сетевая компания», АО «Тамбовские коммунальные системы» (Тамбовская область);
- ◆ МУП «Тверьгорэлектро», ООО «Опора» (Тверская область);
- ◆ ОАО «Рыбинская городская электрическая сеть» (Ярославская область).

## СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МРСК ЦЕНТРА С ДРУГИМИ КОМПАНИЯМИ СЕКТОРА ПО ИТОГАМ 2017 ГОДА

### Выручка (РСБУ), млрд руб.

Компания	
МОЭСК	147,4
МРСК Центра	91,1
МРСК Центра и Приволжья	90,8
Ленэнерго	74,7
МРСК Урала	71,1
МРСК Волги	59,1
МРСК Сибири	51,8
МРСК Северо-Запада	44,3
Кубаньэнерго	42,3
МРСК Юга	35,1
МРСК Северного Кавказа	16,1
ТРК	6,4

№ 2

### ЕБИТДА, млрд руб.

Компания	
МОЭСК	33,9
Ленэнерго	28,7
МРСК Центра и Приволжья	23,4
МРСК Центра	19,4
МРСК Волги	12,0
МРСК Урала	11,5
МРСК Сибири	8,0
Кубаньэнерго	6,8
МРСК Юга	6,3
МРСК Северо-Запада	3,0
ТРК	0,7
МРСК Северного Кавказа	0,2

№ 4

### Чистая прибыль (РСБУ), млрд руб.

Компания	
Ленэнерго	12,6
МРСК Центра и Приволжья	11,0
МРСК Волги	4,6
МРСК Урала	4,6
МОЭСК	2,7
МРСК Центра	2,0
МРСК Сибири	0,9
Кубаньэнерго	0,5
МРСК Юга	0,5
ТРК	0,2
МРСК Северного Кавказа	-2,4
МРСК Северо-Запада	-2,4

№ 6

### Капитализация на 29 декабря 2017 года (тоех.com), млрд руб.

Компания	
Ленэнерго	48,6
МОЭСК	44,0
МРСК Центра и Приволжья	33,7
Кубаньэнерго	21,3
МРСК Волги	19,2
МРСК Урала	18,3
МРСК Центра	15,1
МРСК Сибири	10,9
МРСК Северо-Запада	4,9
МРСК Юга	3,6
МРСК Северного Кавказа	2,9
ТРК	1,6

№ 7

### Объем торгов на Московской бирже (режим торгов T+), млрд руб.

Ленэнерго (привилегированные акции)	4,9
МРСК Центра и Приволжья	3,1
МРСК Центра	2,0
МРСК Волги	2,0
МОЭСК	1,4
МРСК Урала	0,9
Ленэнерго (обыкновенные акции)	0,5
МРСК Северо-Запада	0,3
МРСК Юга	0,2
МРСК Сибири	0,2
МРСК Северного Кавказа	0,1
Кубаньэнерго	0,09
ТРК (привилегированные акции)	0,05
ТРК (обыкновенные акции)	0,01

№ 3

### Среднедневное количество сделок на Московской бирже (режим торгов T+)

Ленэнерго (привилегированные акции)	565
МРСК Центра	535
МРСК Центра и Приволжья	455
МРСК Волги	423
МОЭСК	271
Ленэнерго (обыкновенные акции)	206
МРСК Юга	152
МРСК Урала	141
МРСК Северного Кавказа	106
МРСК Северо-Запада	101
МРСК Сибири	69
Кубаньэнерго	31
ТРК (привилегированные акции)	15
ТРК (обыкновенные акции)	3

№ 2

# РАЗВИТИЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТАМ

## Миссия

Обеспечение надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

## УЧЕТ ОЖИДАНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

### Инвестиционное сообщество



Ценные бумаги Компании являются надежным инвестиционным инструментом, который направлен на обеспечение их возвратности, надежности, доходности и ликвидности.

### Потребители



Максимально короткий срок оказания услуг, качественное и надежное электроснабжение, своевременное и прозрачное технологическое присоединение к электрическим сетям.

### Органы местного самоуправления



Обеспечение потребности экономики в передающих мощностях; ключевой партнер органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в планировании и реализации региональных программ территориального развития, добросовестный налогоплательщик и работодатель.

### Работники



Эффективно организованная компания, имеющая прозрачную и понятную систему корпоративного управления, предоставляющая возможности для максимального раскрытия потенциала работников, обеспечивающая справедливый уровень заработной платы.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Приоритетными стратегическими целями Компании являются:



обеспечение качественного, надежного и доступного энергоснабжения потребителей



повышение эффективности использования ресурсов в процессе основной деятельности



улучшение инвестиционной привлекательности

## Перспективы развития МРСК Центра с учетом заданных целевых ориентиров

### Повышение надежности, качества, доступности энергоснабжения:

- ◆ реализация Единой технической политики;
- ◆ снижение количества технологических нарушений, удельной аварийности;
- ◆ повышение инвестиционной эффективности;
- ◆ повышение эффективности закупочной деятельности;
- ◆ повышение качества обслуживания потребителей.

### Повышение безопасности электроснабжения:

- ◆ реализация программ, направленных на снижение (недопущение роста) производственного травматизма, травматизма сторонних лиц на электрообъектах;
- ◆ реализация экологической политики, направленной на защиту окружающей среды.

### Повышение эффективности:

- ◆ снижение потерь электроэнергии в сетях;
- ◆ сокращение расхода ресурсов на хозяйственные нужды;
- ◆ сокращение управляемых расходов (удельных операционных издержек);
- ◆ реализация программы инновационного развития.

### Снижение количества ТСО:

- ◆ программа консолидации электросетевых активов, предусматривающая аренду, приобретение электросетевого имущества на территории присутствия.

### Обеспечение эффективного взаимодействия со стейкхолдерами:

- ◆ повышение информационной открытости;
- ◆ соблюдение высоких стандартов корпоративной социальной ответственности;
- ◆ поддержание непрерывного диалога с целевыми аудиториями для укрепления корпоративной репутации и роста справедливой стоимости бизнеса.

# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ОТЧЕТ



# МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА

## Активы под управлением МРСК Центра<sup>1</sup>

Наименование актива	Единицы измерения	2015	2016	2017	Изменение	
					абс.	%
Подстанции 0,4–110 кВ	шт.	100 545	101 968	103 002		
Установленная мощность (всего)	МВА	53 681,3	54 416,1	54 577,4		
ПС 35–110 кВ	шт.	2 372	2 370	2 370		
	МВА	34 243,3	34 469,1	34 456,9		
Трансформаторные подстанции, распределительные трансформаторные подстанции 6–10 (35) / 0,4 кВ	шт.	97 336	98 734	99 763		
	МВА	19 012,8	19 520,8	19 683		
Распределительные пункты 6–10 кВ	шт.	837	864	872		
	МВА	425,2	426,3	437,5		
Протяженность воздушных линий 0,4–110 кВ по трассе	км	382 540,0	385 016,5	386 406,6		
ВЛ 110 кВ и выше	км	21 637,9	21 598,7	21 607,2		
ВЛ 35 кВ	км	30 388,3	30 397,9	30 385,6		
ВЛ 6–10 кВ	км	171 821,9	172 065,1	172 359,2		
ВЛ 0,4 кВ	км	158 691,9	160 954,8	162 054,7		
Протяженность кабельных линий 0,4–110 кВ	км	17 156,1	18 043,5	18 593,5		
КЛ 110 кВ и выше	км	36,4	36,4	36,4		
КЛ 35 кВ	км	25,8	25,8	45,9		
КЛ 6–10 кВ	км	9 141,5	9 716,7	10 056,3		
КЛ 0,4 кВ	км	7 952,4	8 202,3	8 477,0		

1. С учетом лизинга, аренды и оборудования, обслуживаемого по договорам.

## Состояние надежности основных фондов

Показатель	Единицы измерения	2015	2016	2017	Изменение	
					абс.	%
Ошибки персонала	шт.	1	0	1	1	100
Количество устойчивых отключений трансформаторов 35–110 кВ	шт.	102	105	82	23	21,9
Среднее время прекращения электроснабжения (для фидеров 6–110 кВ)	ч	2,17	2,26	2,34	0,08	3,5

## Технологические нарушения

Показатель	Единицы измерения	2015	2016	2017	Изменение	
					абс.	%
Количество технологических нарушений	шт.	16 736	14 455	13 033	1 422	9,8
Удельная аварийность	шт. на 1 000 ед. оборудования	7,79	6,52	5,67	–	13

Для обеспечения надежности электросетевого комплекса Компанией выполнены в полном объеме от запланированного ремонтная и инвестиционная программы. Это позволило улучшить показатели удельной аварийности в 2017 году до 5,67 (–13 % к уровню 2016 года). Показатели надежности не ухудшились, что говорит о снижении уровня аварийности и повышении обеспечения надежности электроснабжения потребителей.

В целях минимизации последствий реализации риска выхода оборудования из строя все основные производственные объекты МРСК Центра застрахованы.

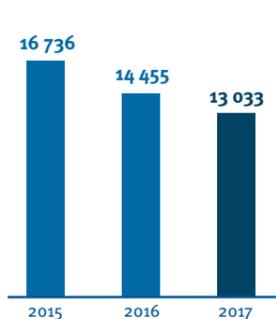
## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ АКТИВАМИ

Система управления производственными активами (далее – СУПА) реализуется в соответствии с Планом развития СУПА МРСК Центра на 2016–2018 годы.

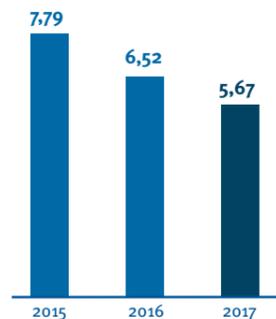
Основой для СУПА является паспортизация оборудования, внесение статистической информации о наличии, характеристиках оборудования, а также постоянная актуализация данных о его техническом состоянии и текущих параметрах. В итоге СУПА позволяет получать статистическую информацию об оборудовании и результатах его эксплуатации, оптимизировать сроки и виды воздействия (ремонт, обслуживание) на оборудование с целью увеличения эффективности мероприятий без роста затрат на содержание оборудования в исправном состоянии, получать управленческую информацию, необходимую для анализа эффективности производственного процесса. СУПА позволяет автоматизировать большинство производственных процессов в соответствии с утвержденными схемами бизнес-процессов Компании.

В соответствии с Планом развития СУПА МРСК Центра на 2016–2018 годы будет автоматизирован учет затрат по техническому обслуживанию, диагностике, техническому освидетельствованию, а также производится доработка электронного журнала дефектов. Реализуется интеграция СУПА МРСК Центра с системой сбора и анализа сетевой отчетности ПАО «Россети», а также разработка и корректировка форм отчетности.

Динамика количества аварий на объектах



Динамика удельной аварийности на 1 000 единиц оборудования



Основные причины аварий на объектах в 2017 году, %



**5,67**  
(-13%)  
УДЕЛЬНАЯ АВАРИЙНОСТЬ  
В 2017 ГОДУ

## ПРОГРАММА ТЕХНИЧЕСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТА

В МРСК Центра реализуется ежегодная программа ремонтов, которая формируется на основе перспективных (многолетних) графиков ремонта объектов электросетевого хозяйства.

В 2017 году затраты на техническое обслуживание и ремонт, выполняемые хозяйственным способом, составили 2 471 146,8 тыс. руб. при плане – 2 284 257,4 тыс. руб. (108,2 %), подрядным способом – 683 654,4 тыс. руб. при плане – 653 905,3 тыс. руб. (104,6 %).

Общие затраты – 3 154 801,2 тыс. руб. при плане – 2 938 162,7 тыс. руб. (107,4 %). Превышение затрат связано с выполнением дополнительного объема работ (в том числе аварийно-восстановительные мероприятия, устранение замечаний по предписаниям надзорных органов, а также выполнение дополнительных внеплановых работ в рамках подготовки к прохождению осенне-зимнего периода 2017/2018 годов).

**>3,15** МЛРД РУБ.  
(107,4 % плана)  
ЗАТРАЧЕНО  
НА ТЕХНИЧЕСКОЕ  
ОБСЛУЖИВАНИЕ И  
РЕМОНТ В 2017 ГОДУ

Результаты выполнения Программы ремонтов ПАО «МРСК Центра» в 2016–2017 годах

Наименование работ	Единицы измерения	2016	План (2017)	Факт (2017)
Расчистка трасс ВЛ	га	11 359,5	11 400,5	11 708,6
Замена грозотроса	км	72,0	58,67	68,9
Замена изоляторов	шт.	146 767	125 234	153 668
Ремонт силовых трансформаторов	шт.	1 175	1 491	1 762
Ремонт выключателей	шт.	2 991	2 116	2 324
Ремонт отделителей, короткозамыкателей, разъединителей	шт.	2 240	1 464	1 839
Ремонт ПС 35–110 кВ комплексным методом	шт.	185	162	162
Ремонт ВЛ 35–110 кВ	км	4 559,5	4 368,2	4 453,4
Ремонт ЛЭП 0,4–20 кВ	км	12 466,5	11 445,9	11 774,4
Ремонт трансформаторных подстанций, распределительных подстанций 6/10–0,4 кВ	шт.	5 048	4 408	4 949
Ремонт линий электропередачи 0,4–110 кВ	км	17 026	15 814,1	16 227,8

Перспективы развития МРСК Центра

Наименование работ	Единицы измерения	План (2018)
Ремонт линий электропередачи 0,4–110 кВ	км	14 506,8
Ремонт подстанций и трансформаторных подстанций	шт.	4 294

# КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Один из стратегических приоритетов МРСК Центра – сокращение степени разрозненности территориальных сетевых организаций (далее – ТСО) и повышение уровня контроля над электросетевыми активами регионов.

Интеграция электросетевых активов имеет важное значение для создания единого электросетевого пространства и единого центра ответственности за качественное и надежное электроснабжение потребителей. Она способствует повышению эффективности функционирования энергосистемы.

Плановые мероприятия и целевые параметры деятельности Компании по консолидации в регионах присутствия определены в Программе консолидации электросетевых активов МРСК Центра на 2016–2018 годы.

## Объем консолидации электросетевых активов за 2015–2017 годы

МРСК Центра	2015			2016			2017		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
Итого	638	4 982	25 068	835	5 714	29 069	881	5 639	31 392
Приобретение электросетевых объектов	49	369	2 096	3	8	76	84	376	2 748
Аренда электросетевых объектов	526	3 667	19 796	753	4 870	26 414	705	4 979	27 340
Прочее (постоянные права владения и пользования)	64	940	3 163	74	809	2 479	31	245	845
Прочее (временные права владения и пользования)	0,320	6	13	5	27	101	61	39	458

Количество ТСО в регионах деятельности Компании за отчетный период сократилось на 13% – с 162 единиц до 141 единицы. В ближайших планах проведение мероприятий, направленных на консолидацию электросетевых активов преимущественно Воронежской, Ярославской, Тверской, Курской областей.

## ДО 141

(-13%)  
СОКРАТИЛОСЬ ЧИСЛО  
ТСО В РЕГИОНАХ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

## 881 МВА

(+38% к 2015 году)  
РОСТ ОБЪЕМОВ  
КОНСОЛИДАЦИИ  
ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ  
АКТИВОВ



## Структура отпуска электроэнергии

### Структура отпуска по уровням напряжения

Основная доля отпуска электроэнергии из сетей МРСК Центра приходится на сети 110 кВ – 58,82 % от общего объема полезного отпуска из сети. При этом более 40 % объема полезного отпуска электроэнергии по уровню 110 кВ приходится на промышленные предприятия.

Только на долю трех крупнейших предприятий металлургической отрасли приходится около 10 % от общего объема полезного отпуска электроэнергии.

По сравнению с 2016 годом наблюдается снижение потребления на высоком уровне напряжения на 12,8 %, в основном за счет исключения из баланса электроэнергии объемов полезного отпуска по объектам «последней мили», снижение объемов потребления ряда крупных предприятий по транспортировке нефти и газа.

Кроме того, наблюдается рост объемов потребления по уровням среднего (10 кВ) и низкого (0,4 кВ) напряжения – в основном за счет роста объемов потребления предприятий агропромышленного комплекса, муниципальных сетевых организаций и населения.

### Структура отпуска по категориям потребителей

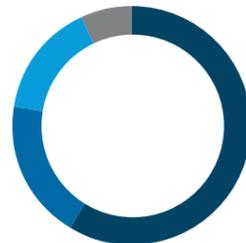
Среди категорий потребителей наибольший отпуск электроэнергии традиционно производится промышленным потребителям (30,13 %), территориальным сетевым организациям (29,04 %), а также населению и приравненным к нему группам потребителей (14,33 %).

В 2017 году зафиксировано увеличение доли группы «Территориальные сетевые организации» и населения относительно 2016 года и снижение доли группы промышленных потребителей, что в основном связано с исключением из баланса электроэнергии объемов полезного отпуска по объектам «последней мили».

### Потребление электрической энергии из сетей Компании по десяти крупнейшим потребителям в 2017 году

№ п/п	Наименование филиала	Наименование потребителя	Объем потребления, млн кВт • ч	Доля в полезном отпуске, %
Полезный отпуск электроэнергии за 2017 год из сети			53 393	100,0
1	11 филиалов	ОАО «Российские железные дороги»	3 299,3	6,2
2	Липецкэнерго	ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат»	2 020,6	3,8
3	Белгородэнерго	АО «Оскольский электрометаллургический комбинат»	1 820,4	3,4
4	Воронежэнерго	МУП «Воронежская горэлектросеть»	1 678,2	3,1
5	Брянскэнерго	ООО «Брянскоблэнерго»	1 641,7	3,1
6	Курскэнерго	ООО «КМА Электро» (ПАО «Михайловский ГОК»)	1 288,1	2,4
7	Курскэнерго	АО «Курские электрические сети»	1 086,2	2,0
8	Липецкэнерго	АО «Липецкая городская энергетическая компания»	1 078,3	2,0
9	Орелэнерго	АО «Орелоблэнерго»	851,9	1,6
10	Тверьэнерго	МУП «Тверьгорэлектро»	755,7	1,4
Итого по десяти крупнейшим потребителям			15 520,4	29,1

### Структура отпуска электроэнергии в 2017 году по уровням напряжения, %



Высокое напряжение (110 кВ)	58,82
Низкое напряжение (0,4 кВ)	18,85
Среднее напряжение (10 кВ)	15,44
Среднее напряжение (35 кВ)	6,89

### Структура отпуска электроэнергии в 2017 году по категориям потребителей, %



Промышленные потребители	30,13
ТСО	29,04
Население и приравненные группы потребителей	14,33
Непромышленные потребители	8,51
Транспорт	8,37
Сельское хозяйство	6,5
Бюджетные потребители	3,12

## Сокращение потерь электроэнергии

### Динамика величины потерь электроэнергии, %

Показатель	2015	2016	2017	Изменение
Потери, факт	9,35	9,36	9,86	0,50 п. п.
Потери, план	9,44	9,38	10,21	
Справочно: потери электроэнергии в условиях баланса электроэнергии за 2017 год	10,39	10,28	9,86	-0,42 п. п.

### Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий

Характер мероприятий	Эффект, млн кВт • ч	Эффект, млн руб.
Организационные мероприятия	173	413,6
Технические мероприятия	14	36,3
Мероприятия по совершенствованию учета электроэнергии	20,3	53
Всего	207,3	502,9

По отношению к объему электроэнергии, отпущенной в сеть МРСК Центра, уровень потерь в 2017 году составил 9,86 %, в 2016 году – 9,36 %. Увеличение отчетного показателя потерь обусловлено снижением отпуска электроэнергии в сеть, которое вызвано исключением объемов передачи по объектам «последней мили» из баланса в объеме 5 205 млн кВт • ч, интеграцией электросетевых активов городов Семилуки и Ржева.

Потери электроэнергии в 2016 году (в сопоставимых условиях с 2017 годом) составили 10,28 %. Таким образом, снижение потерь в 2017 году относительно 2016 года составило 209,8 млн кВт • ч, или 0,42 %.

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации (снижению) потерь электрической энергии в 2017 году объем экономии составил 207,3 млн кВт • ч (502,9 млн руб.).

В 2017 году модернизировано 4,329 тыс. точек учета, затраты составили 180,806 млн руб. (при плане 4,782 тыс. точек учета и плановых затратах 205,902 млн руб.).

МРСК Центра в целях сокращения потерь электроэнергии проводит мероприятия по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления.

В 2017 году в результате таких мероприятий:

- ♦ оплачено 15,5 млн кВт • ч на сумму 53,5 млн руб. по бездоговорному потреблению электроэнергии;
- ♦ включено в полезный отпуск 135,3 млн кВт • ч на сумму 357,5 млн руб. по безучетному энергопотреблению.

**ФАКТИЧЕСКИЕ ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2017 ГОДУ СОСТАВИЛИ 5 841,8 МЛН КВТ • Ч, ИЛИ 9,86 %, (-0,42 П.П.) ОТ ОТПУСКА В СЕТЬ.**



Информация о потерях электроэнергии в разрезе филиалов представлена в Приложении 3 к годовому отчету на сайте МРСК Центра

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

### Процедура технологического присоединения

Технологическое присоединение (далее – ТП) новых потребителей к электрическим сетям является полностью регулируемым со стороны государства видом деятельности:

- ♦ порядок и сроки подключения установлены Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 24 декабря 2014 года № 861;
- ♦ размер платы за подключение утверждается регулирующим органом исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

## Объем оказанных услуг

### Динамика исполнения заявок на ТП, шт.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				абс.	%
Количество поданных заявок	60 542	58 815	<b>54 282</b>	-4 533	-7,7
Количество заключенных договоров	49 570	48 409	<b>44 619</b>	-3 790	-7,8
Количество исполненных договоров	63 302	46 173	<b>42 314</b>	-3 859	-8,4

### Динамика исполнения заявок на ТП, МВт

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				абс.	%
Заявленная мощность	3 450	2 702	<b>2 527</b>	-175	-6,5
Максимальная мощность по заключенным договорам	1 436	968	<b>864</b>	-104	-10,7
Подключенная мощность	1 137	1 078	<b>866</b>	-212	-19,7

### Структура присоединенной мощности по категориям заявителей, МВт

Категории заявителей	2015	2016	2017	Изменение	
				МВт	%
До 15 кВт включительно	643,6	465,1	<b>433,6</b>	-31,5	-6,8
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	103,3	97,9	<b>99,6</b>	+1,7	+1,7
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	161,6	166,2	<b>101,9</b>	-64,3	-38,7
Не менее 670 кВт	216,5	324,4	<b>229,9</b>	-94,5	-29,1
Генерация	11,5	24,3	<b>0,8</b>	-23,5	-96,7
Итого	1 136,5	1 077,9	<b>865,8</b>	-212,1	-19,7

В течение последних трех лет наблюдается снижение спроса на ТП. Количество принятых МРСК Центра заявок на ТП в 2017 году составило 54,3 тыс. (-7,7 % к 2016 году), заявленная мощность также сократилась на 6,5 %. Значительное снижение мощности по исполненным в 2017 году договорам ТП (-19,7 %) объясняется неисполнением крупными заявителями мероприятий по заключенным договорам.

В течение последних трех лет в Компании наблюдается снижение общего объема присоединенной мощности. При этом в 2017 году относительно 2016 года наибольшее сокращение объема наблюдается в категории заявителей «Свыше 150 кВт и не менее 670 кВт» (на 32,3 %). Это объясняется значительным сокращением максимальной мощности по заключенным в 2016 году договорам.

# ДО 46 %

(+6 п.п.)

УВЕЛИЧИЛАСЬ В 2017 ГОДУ  
ДОЛЯ ФИЗИЦ В СТРУКТУРЕ  
ПРИСОЕДИНЕННОЙ  
МОЩНОСТИ

### Структура присоединенной мощности по отраслям, МВт

Категории заявителей	2015	2016	2017	Изменение	
				МВт	%
Физические лица	594,0	427,2	<b>395,4</b>	-31,8	-7,4
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	72,9	121,4	<b>89,7</b>	-31,7	-26,1
Промышленность	43,4	68,6	<b>50,8</b>	-17,8	-25,9
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	39,9	137,4	<b>76,9</b>	-60,5	-44,0
Строительство	110,8	92,5	<b>78,5</b>	-14	-15,1
Торговля	50,2	40,2	<b>28,5</b>	-11,7	-29,1
Транспорт и связь	9,7	6,6	<b>7,4</b>	0,8	+12,1
Здравоохранение, образование, социальные услуги	20,0	7,9	<b>12,4</b>	4,5	+57,0
Прочее	195,6	176,1	<b>126,2</b>	-49,9	-28,3
Итого	1 136,5	1 077,9	<b>865,8</b>	-212,1	-19,7

### Структура заявленной мощности по категориям заявителей, МВт

Категории заявителей	2015	2016	2017	Изменение	
				МВт	%
До 15 кВт включительно	580,1	582,1	<b>540,0</b>	-42,1	-7,2
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	220,2	231,1	<b>278,1</b>	47,0	+20,3
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	402,2	309,1	<b>276,9</b>	-32,2	-10,4
Не менее 670 кВт	1 595,2	1 424,2	<b>1 204,3</b>	-219,9	-15,4
Генерация	652,6	155,5	<b>227,9</b>	72,4	+46,6
Итого	3 450,3	2 701,9	<b>2 527,1</b>	-174,8	-6,5

Наибольшее сокращение объема заявленной мощности в 2017 году наблюдалось в категории заявителей «Свыше 150 кВт и не менее 670 кВт» (на 14,5 % относительно 2016 года). Тем не менее снижение общего объема заявленной мощности в целом составило 6,5 %. Это объясняется увеличением заявленной мощности генерирующих устройств заявителей в 2017 году относительно 2016 года на 46,6 %. Филиалом МРСК Центра «Ярэнерго» в отчетном году принята в работу заявка на ТП генерирующих устройств ООО «ПГУ-ТЭЦ Рыбинск» на 223,6 МВт.

## Реализация целевой модели по ТП субъектами Российской Федерации

С целью совершенствования и упрощения процедуры осуществления ТП к электрическим сетям на официальном сайте МРСК Центра создан «личный кабинет», с помощью которого заявители имеют возможность подать заявку и заключить договор об осуществлении ТП, а также контролировать ход самой процедуры ТП. Кроме того, филиалами Общества на регулярной основе проводится информационно-консультационная и разъяснительная работа с заявителями в части осуществления Обществом деятельности по ТП. Также на официальном сайте МРСК Центра предусмотрена возможность предварительного расчета платы за ТП с помощью специализированного калькулятора.

С целью ускорения процедуры осуществления ТП к электрическим сетям МРСК Центра заключены рамочные договоры с подрядными организациями на выполнение работ по строительству и реконструкции электрических сетей.

Также с 2014 года филиалами Общества организовано взаимодействие с региональными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, благодаря которому в период с 2014 по 2015 годы приняты решения и внесены изменения в региональное законодательство в части отмены необходимости получения разрешения на строительство электросетевых объектов уровнем напряжения до 20 кВ, сокращения срока выдачи разрешительной документации на использование сетевыми организациями земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности, координации работ между собственниками линейных объектов и других вопросах нормативного регулирования.

## Совершенствование процедуры технологического присоединения

В 2017 году МРСК Центра в целях снижения затрат на осуществление ТП и сокращения сроков исполнения договоров ТП увеличила (до 64,6 % от общего числа) объем мероприятий, выполняемых хозяйственным способом.

### Динамика по действующим договорам ТП

Год	2015		2016		2017	
	шт.	%	шт.	%	шт.	%
Количество действующих на конец периода договоров	24 117	–	23 533	–	23 269	–
в т.ч. с мероприятиями со стороны сетевой организации	16 285	–	15 840	–	16 022	–
из них выполнены хозяйственным способом	6 784	41,7	9 625	60,8	10 353	64,6
из них выполнены подрядным способом	9 501	58,3	6 215	39,2	5 669	35,4

Средний срок исполнения договоров ТП по итогам 2017 года составил 65 дней, что на 13 дней меньше значения аналогичного показателя 2016 года (78 дней) и на 80 дней меньше 2015 года (145 дней).



Личный кабинет



Расчет платы за ТП с помощью специализированного калькулятора

65 ДНЕЙ

(-17%)  
СРЕДНИЙ СРОК ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ В 2017 ГОДУ

## ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

### Направления дополнительных услуг

Помимо регулируемых видов деятельности, МРСК Центра развивает дополнительные услуги в целях обслуживания потребителей и получения дополнительной нетарифной прибыли. Основные из них:

- ♦ организация систем наружного освещения;
- ♦ технологическое обслуживание и ремонт электрических сетей и электрооборудования;
- ♦ переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов;
- ♦ предоставление технических ресурсов;
- ♦ испытания и диагностика оборудования;
- ♦ установка и замена приборов учета;
- ♦ выполнение работ, относящихся к компетенции клиентов, при осуществлении процедуры технологического присоединения (далее – сопровождение ТП);
- ♦ энергоаудит и энергосервис;
- ♦ проектирование и строительство объектов энергетики.

### Развитие других направлений

В 2018 году МРСК Центра планирует сконцентрировать усилия на:

- ♦ автоматизации подготовки договоров с целью сокращения времени на их оформление;
- ♦ продажах услуг через Контакт-Центр
- ♦ расширении спектра услуг для юридических лиц.

Данные сервисы носят коммерческий характер и не подлежат обязательному государственному регулированию.

Договор по некоторым видам дополнительных услуг возможно заключить в формате счета-договора. Заявки на дополнительные услуги принимаются в центрах обслуживания потребителей, в районах электрических сетей, а также на сайте Компании в разделе «Обратная связь».

## Объем дополнительных услуг

### Количество обращений за дополнительными услугами, тыс. шт.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				тыс. шт.	%
Количество обращений за дополнительными услугами	169	186	181	–5	–2,7

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

В РАБОТЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ ПАО «МРСК ЦЕНТРА» НАЦЕЛЕНО НА ФОРМИРОВАНИЕ ЛОЯЛЬНОСТИ КЛИЕНТОВ, ОСНОВАННОЙ НА КАЧЕСТВЕННОМ ОБСЛУЖИВАНИИ И УДОВЛЕТВОРЕНИИ ИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ В КРАТКО- И ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ.

### Принципы работы с потребителями

Принципы взаимодействия с клиентами:

- ◆ определение и выполнение обоснованных требований клиентов (потребителей);
- ◆ постоянный мониторинг их ожиданий и удовлетворенности;
- ◆ обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения добросовестных клиентов (потребителей) Компании;
- ◆ доступность услуг для клиентов (потребителей).

Взаимодействие с потребителями услуг МРСК Центра осуществляется в соответствии со Стандартом качества обслуживания потребителей, утвержденным Советом директоров Компании. С документом можно ознакомиться на сайте МРСК Центра.

МРСК Центра придерживается клиентоориентированного подхода, основанного на систематическом взаимодействии с клиентами, отслеживании и анализе их потребностей, а также изучении мнения потребителей о качестве обслуживания. Такой подход включает анализ рисков, поиск взаимовыгодных решений, конструктивное урегулирование и предотвращение конфликтов. Принцип обратной связи предполагает соответствующие изменения в деятельности Компании в ответ на потребности и ожидания клиента.

Клиентам Компании гарантируется объективное и непредвзятое рассмотрение обращений и жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений.

Рассмотрение обращений и жалоб исходит из принципа добросовестности клиента. При рассмотрении обращений физических лиц, представляющих социально уязвимые категории населения, а также предпринимателей без образования юридического лица и малого бизнеса предполагается, что у данной группы клиентов нет юридических и технических знаний по вопросам энергоснабжения.

В Компании выделены следующие формы обслуживания клиентов: очное обслуживание и заочное, которое включает интерактивное обслуживание. Информация от клиентов поступает посредством специально оборудованных выделенных каналов.



Стандарт качества обслуживания потребителей



Полный перечень офисов обслуживания потребителей МРСК Центра опубликован на сайте Компании

1. К прочим каналам относятся: факс, телефоны филиалов (пунктов по работе с потребителями, центров обслуживания потребителей), линия доверия МРСК Центра.

### Основные формы коммуникации с потребителями

Канал поступления обращений	Способ направления/получения обращений	Виды обращений
Центры обслуживания потребителей Пункт по работе с потребителями	Визит клиента	
Подразделение Компании	Почта России Визит клиента Телефон Факс	Заявка Жалоба Консультация Отзыв
	Телефон СМС ММС Голосовой почтовый ящик	Предложение Сообщение информации
Контакт-центр		
Интернет-приемная	Электронная почта – e-mail	
Клиентский ящик	Визит клиента	

### Статистика обращений потребителей

#### Распределение обращений по каналам коммуникации

Распределение обращений по каналам коммуникации	Количество обращений, шт.			Изменение, %
	2015	2016	2017	
Очные обращения	346 693	334 083	319 484	-4,4
Заочные обращения через кол-центр	648 085	627 702	596 999	-4,9
В том числе по телефонам горячей линии по вопросам электро-снабжения	459 813	435 233	428 073	-1,7
Письменные обращения через канцелярию	4 683	5 285	7 077	33,9
Заочные интерактивные обращения через интернет-приемную / личный кабинет / онлайн-консультации / электронную почту	4 309	9 964	15 777	58,3
Прочее <sup>1</sup>	14 942	13 602	24 466	79,9
Итого	1 018 712	990 636	963 803	-2,7

Значительно возросла (на 58,3 % к 2016 году) в отчетном году доля обращений через интерактивные каналы связи.

В структуре обращений потребителей в отчетном году, как и годом ранее, наибольшую долю занимали информационные сообщения по отключениям электроэнергетики (+2 п. п. к 2016 году), заявки на оказание услуг (на уровне 2016 года) и запросы справочной информации (-3 п. п. к 2016 году).

Как и в предыдущие годы, чаще всего в 2017 году потребители обращались в Компанию по поводу отключений электрической энергии (+2,2 п. п.), дополнительных услуг (+0,2 п. п.) и по вопросам технологического присоединения (+0,6 п. п.).

#### Структура обращений потребителей по категориям, %



#### Структура обращений потребителей по цели, %



## Оценка надежности и качества оказываемых услуг

В 2017 году интегральная оценка удовлетворенности клиентов качеством предоставляемых услуг по результатам отзывов, полученных от потребителей, составила 4,56 по пятибалльной шкале.

Показатель качества оказываемых услуг служит индикатором эффективности взаимодействия Компании с потребителями. Его плановые значения для каждого филиала Компании ежегодно устанавливаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. Фактическая оценка производится работниками Компании по итогам проведения интервью с потребителями по телефону, письменного (в том числе интерактивного) опроса. Также клиенты могут оценить качество работы Компании, заполнив в интернет-приемной анкету о качестве предоставляемых МРСК Центра услуг.

При проведении анкетирования в 2017 году было опрошено 20 459 потребителей услуг ПАО «МРСК Центра». Результаты исследования показали, что качество предоставляемого сервиса филиалами ПАО «МРСК Центра» в 2017 году находится примерно на одном и том же уровне в сравнении с 2016 годом.

### Мероприятия, реализованные в 2017 году:

- ♦ организован прием обращений от потребителей через мессенджеры, сообщения обрабатываются операторами контакт-центра;
- ♦ на сайте МРСК Центра реализована возможность проверки потребителями информации по отключениям электроэнергии;
- ♦ в личном кабинете клиента на сайте Компании появилась возможность подписания договоров с использованием электронной подписи, ведется мониторинг статусов и сроков рассмотрения обращений.

### В 2018 году планируется:

- ♦ провести оптимизацию сети офисов обслуживания потребителей;
- ♦ предоставить новые дополнительные услуги юридическим лицам.



Клиенты могут оценить качество работы Компании, заполнив в интернет-приемной анкету о качестве предоставляемых МРСК Центра услуг

# 4,56

ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА  
УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КЛИЕНТОВ  
КАЧЕСТВОМ УСЛУГ В 2017 ГОДУ

В 2018 году МРСК Центра предложит новые дополнительные услуги для юридических лиц

## Степень удовлетворенности потребителей

Наименование параметра	Среднее значение, балл
<b>Организация обслуживания клиентов</b>	
Удобство способа подачи заявки на оказание услуги	4,68
Часы работы компании	4,70
Компетентность/грамотность сотрудников, принимавших заявку	4,75
Время ожидания при подаче заявки (допустимо не более 20 мин.)	4,71
Простота и доступность информационно-справочных материалов, необходимых для оформления заявки	4,69
Удобство способа оплаты услуг, предоставляемых компанией (наличие/отсутствие платежного терминала, кассы)	4,47
Консультирование по интересующим вопросам, включая дополнительную информацию по сторонним организациям	4,72
Уровень внутреннего оснащения мест приема клиентов	4,64
<b>Технологическое присоединение</b>	
Сроки подготовки оферты / проекта договора	4,66
Сроки выполнения работ по договору со стороны сетевой организации	4,60
Качество выполнения работ по договору	4,67
<b>Передача электроэнергии</b>	
Частота отключений электроэнергии	4,46
Продолжительность отключений электроэнергии	4,48
Частота возникновения перепадов (скачков) напряжения	4,49
Оперативность реагирования работников компании при возникновении чрезвычайных ситуаций / аварий	4,56
<b>Дополнительные услуги</b>	
Сроки обработки заявки и подготовки оферты / проекта договора	4,75
Стоимость выполнения работ по договору на услугу	4,64
Своевременность выполнения работ по договору со стороны сетевой организации	4,79
Качество выполнения работ по договору	4,81
Опрятность сотрудников компании при выполнении работ	4,80
Культура общения сотрудников при выполнении работ	4,81

По итогам 2017 года показатели качества оказываемых услуг не превысили запланированных значений.



Итоги оценки качества услуг в разрезе филиалов приведены в Приложении № 3.3 к годовому отчету на сайте МРСК Центра.

# ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Инновационное развитие МРСК Центра осуществляется в соответствии с Политикой инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети», утвержденной Советом директоров ПАО «МРСК Центра» (протокол от 23.06.2014 № 15/14).

Последовательно реализуется «Программа инновационного развития ПАО «МРСК Центра» на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года.

Программа реализуется в целях преобразования МРСК Центра в высокотехнологичную компанию, достижения сбалансированного развития энергетического комплекса в регионах присутствия Компании за счет повышения надежности, качества и экономичности снабжения потребителей путем модернизации электрических сетей на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры энергетики.

Ежегодно она актуализируется с учетом изменяющихся внешних условий и требований к Компании. Для этого выполняется мониторинг Программы, который включает в себя анализ выполненных за истекший период работ, изменения внешних факторов, требований и ограничений, уточнение отраслевых трендов, прогнозов развития электроэнергетики.

Программа содержит мероприятия, направленные на улучшение существующей производственно-технической системы и бизнес-процессов МРСК Центра, внедрение новых технологий, вывод на рынок новых продуктов и услуг, развитие научно-инженерного потенциала отрасли, формирование соответствующей инфраструктуры и кадрового потенциала.

Выполнение Программы инновационного развития в 2017 году велось по следующим основным направлениям:

- ◆ переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения;
- ◆ переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- ◆ переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- ◆ применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- ◆ мероприятия НИОКР.

## Реализация программы инновационного развития в 2017 году, млн руб. (без НДС)

№	Направления инновационного развития	План затрат	Факт
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	26,86	4,0
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	131,84	174,85
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	19,67	160,38*
4	Мероприятия НИОКР	42,62	46,6

В рамках перехода к цифровым технологиям в энергетике были перераспределены затраты в сторону увеличения финансирования тех направлений, которые участвуют в создании цифровых сетей с целью обеспечения наблюдаемости, автоматического управления и повышения надежности электроснабжения потребителей.

План, установленный ПАО «Россети», по финансированию проектов НИОКР выполнен.

**46,6** млн руб.

(109 % плана)  
ЗАТРАТЫ НА МЕРОПРИЯТИЯ  
НИОКР в 2017 году

## Выполнение наиболее значимых проектов и мероприятий Программы инновационного развития за 2017 год

### Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения

В филиале Воронежэнерго выполнено строительство РП 6 кВ ПС 110 кВ № 14 Западная с применением технологий «цифровой подстанции». Использовано оборудование РЗА и ТЛМ с поддержкой МЭК 61850: 10 терминалов РЗА, сервер точного времени – сервер УСПД, управляемый коммутатор ЛВС.

Организовано построение ЛВС от терминалов до коммутаторов и от коммутаторов до сервера. Терминалы РЗА взаимодействуют между собой посредством GOOSE-сообщений. Передача информации на верхний уровень, а также телеуправление осуществляется в протоколе MMS.

Данное решение позволило выполнить апробацию цифровых технологий на энергообъектах с повышенными требованиями к надежности в условиях плотной городской застройки. В настоящее время объект находится под полным дистанционным контролем и управлением. Цифровые технологии позволяют получать большой объем всесторонней информации об энергообъекте и реализуют принципиально новый подход к управлению и контролю без участия человека.

### Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Работа велась по пяти основным направлениям.

**Автоматизация распределительных сетей** с интеграцией реклоузеров 10 кВ в систему управления (это один из элементов построения интеллектуальных распределительных сетей 6-10 кВ).

Всего было установлено 66 реклоузеров.

Преимущества их применения:

- ◆ появляется возможность включения неповрежденного участка распределительной сети от второго центра питания;
- ◆ возможно локализовать повреждение на определенном участке и обеспечить электроснабжение неповрежденного участка распределительной сети;
- ◆ возможно комбинации первых двух решений для достижения максимального эффекта в разветвленных сетях с большим количеством потребителей.

Установке каждого аппарата предшествовал расчет эффективности с учетом снижения показателей SAIDI (говорит о средней продолжительности отключения) и SAIFI (показывает среднюю частоту отключений), а также эффективности вложенных инвестиций. В большинстве случаев после обоснованно выбранного количества аппаратов и мест их размещения достигается снижение показателя SAIDI в 2 раза.

В каждом проекте уделялось большое внимание вопросам связи и интеграции в существующие SCADA-системы диспетчерских пунктов РЭС для получения максимального эффекта от установки данных интеллектуальных аппаратов.

**ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПОЗВОЛЯЮТ ПОЛУЧАТЬ БОЛЬШОЙ ОБЪЕМ ВСЕСТОРОННЕЙ ИНФОРМАЦИИ ОБ ЭНЕРГООБЪЕКТЕ И РЕАЛИЗУЮТ ПРИНЦИПИАЛЬНО НОВЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ И КОНТРОЛЮ БЕЗ УЧАСТИЯ ЧЕЛОВЕКА**

**66** РЕКЛОУЗЕРОВ

УСТАНОВЛЕНО В 2017 ГОДУ

**ВДВОЕ СОКРАТИТЬ SAIDI (СРЕДНЮЮ ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ОТКЛЮЧЕНИЙ) ПОЗВОЛЯЕТ ВНЕДРЕНИЕ РЕКЛОУЗЕРОВ**

**Применение новой концепции построения подстанций** при помощи реклоузеров 35 кВ с обеспечением автоматизированного, дистанционного управления.

Это оборудование в 2017 г. было введено в филиалах МРСК Центра - «Тамбовэнерго» при техническом перевооружении ПС «Сабуровская» и «Селезневская», а также в филиале МРСК Центра - «Липецкэнерго» при реконструкции ПС 35/10 кВ «Малей» и ПС 35/10 кВ «Трубетчино» с перебазировкой трансформаторов 4 МВА и 2,5 МВА.

При использовании реклоузера 35 кВ сокращается время реконструкции подстанций, уменьшается необходимая площадь под оборудование, увеличивается надежность работы ОРУ 35 кВ. Данное решение позволяет легко интегрировать аппарат в SCADA-систему, при необходимости дистанционно изменять установки РЗА.

**Применение цифровой оперативной блокировки с сервером обработки данных.**

При модернизации подстанций ПС 110/35/10 кВ «Погар», ПС 110/6 кВ «Высокое», ПС 110/10 кВ «Залинейная» филиала МРСК Центра - «Брянскэнерго» была выполнена модернизация оперативных блокировок с организацией оперативной блокировки на базе микропроцессорных блоков релейной защиты и автоматики.

**Размещение элементов зарядной инфраструктуры для электротранспорта** вдоль автотрасс с интеграцией их в общую систему контроля и наблюдения, с применением результатов НИОКР МРСК Центра.

В 2017 году реализованы проекты по размещению элементов зарядной инфраструктуры для электротранспорта на федеральной трассе М-11 в Тверьэнерго на федеральной трассе М-4 в Липецкэнерго, на региональной трассе в Белгородэнерго.

**Интеллектуальное определение местоположения замыканий** и мониторинг ЛЭП 6-35 кВ при помощи индикаторов коротких замыканий (ИКЗ). Данные приборы устанавливаются для определения аварийных участков и позволяют значительно сократить время поиска места повреждения и эксплуатационные затраты. В связи с чем улучшаются показатели надежности.

В 2017 году внедрено 14 комплектов ИКЗ. Организована передача данных на ДП РЭС и интеграция в SCADA по протоколу МЭК-104.

### Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

В рамках данного направления применялись ключевые технологии:

- ◆ элементы систем сбора и отображения информации (SCADA);
- ◆ элементы системы управления режимами работы сетей (DMS);
- ◆ элементы систем сбора и передачи информации;
- ◆ оказания услуг по разработке программного обеспечения по автоматизации процесса организации аварийно-восстановительных работ.

**В ТВЕРЬЭНЕРГО И БЕЛГОРОДЭНЕРГО В 2017 ГОДУ РЕАЛИЗОВАНЫ ПРОЕКТЫ ПО СОЗДАНИЮ ЗАРЯДНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА**

Были выполнены:

- ◆ реконструкция 21 ДП РЭС для готовности к приему данных от уже установленных и планируемых к установке интеллектуальных аппаратов, монтируемых в распределительных сетях 6-10 кВ;
- ◆ мероприятия по оснащению 72 центров питания 35-110 кВ, планируемых в составе комплексных инновационных проектов, необходимым объемом ТС и ТУ;
- ◆ услуги по разработке программного обеспечения по автоматизации процесса организации аварийно-восстановительных работ («ГИС Инновация»).

Данные мероприятия значительно повышают управляемость и улучшают показатели надежности, так как наличие у диспетчера полноценной информации позволяет оперативно реагировать на отклонения от нормальных схем электрических сетей и сокращать время восстановления нормального режима. Данные системы являются элементами цифровой сети, распространение которой значительно повысит уровень управления и качество обслуживания клиентов.

### Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

#### МРСК ЦЕНТРА РАСШИРЯЕТ ПРАКТИКУ ВНЕДРЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ СОБСТВЕННЫХ ПРОЕКТОВ НИОКР.

Речь идет о запатентованных компанией столбовых трансформаторных подстанциях (СТП) 6–10/0,4 кВ и стальных многогранных опорах (СМО) линий электропередачи. В 2017 году их было внедрено в 1,5 (СТП) и в 2 (СМО) раза больше по сравнению с 2016 годом.

Сегодняшний приоритет НИОКР – активная работа с технологиями, позволяющими проводить модернизацию существующих сетей, улучшать параметры их функционирования.

В 2017 году выполнены следующие проекты НИОКР:

- ◆ «Программно-аппаратный комплекс для защиты подстанций 35-110кВ нового поколения от электромагнитных воздействий с применением мультитросовой молниезащиты» для нужд МРСК Центра (завершен);
- ◆ «Разработка системы автоматического управления беспилотным летательным аппаратом, применяемым для выявления неисправностей элементов воздушных линий электропередач» (в работе);
- ◆ «Исследование особенностей поведения газов во внутренней изоляции высоковольтного маслонаполненного оборудования и разработка рекомендаций по уточнению результатов ХАРГ» (в работе);
- ◆ «Программно-аппаратный комплекс обеспечения наблюдаемости сети на объектах 6-10 и 0,4кВ, оснащенных системами учета электроэнергии» (в работе).

СОБСТВЕННЫЕ РАЗРАБОТКИ  
ПАО «МРСК ЦЕНТРА» НЕ ИМЕЮТ  
АНАЛОГОВ И ПРИНОСЯТ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ПРИБЫЛЬ  
ОБЩЕСТВУ



Подробная информация о работах в рамках указанных НИОКР приведена в Приложении № 3.4 к годовому отчету на сайте МРСК Центра

ПРИОРИТЕТ НИОКР – АКТИВНАЯ РАБОТА С ТЕХНОЛОГИЯМИ

### Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.

Данное направление предполагает использование инновационных материалов и технологий, среди которых можно выделить композитные опоры ВЛ и инновационные провода (высокопрочный провод марки АСВП) и т.д.

Также в 2017 году при реализации инвестиционных проектов МРСК Центра применялись: стальные многогранные опоры 0,4 кВ (согласно патента ПАО «МРСК Центра» на полезную модель № 138695 от 20.02.2014), столбовые трансформаторные подстанции СТП 10/0,4 кВ (в соответствии с патентами ПАО «МРСК Центра» № 133982 от 27.10.2013 и № 146463 от 10.09.2014 г.), реклоузеры 10-35 кВ, энергоэффективные силовые трансформаторы 10 кВ, , оборудование «цифровых подстанций» - РЗА и ТЛМ с поддержкой стандарта МЭК 61850-8-1 (GOOSE, MMS), дугогасящие реакторы с конденсаторным регулированием, зарядные станции для электромобилей (согласно патентам ПАО «МРСК Центра» № 2608387 от 18.01.2017 и № 165524 от 04.10.2016), линейные разъединители 6-20 кВ рубящего типа для наружной установки, кабель 35 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена, трансформаторы тока 110 кВ с азотной изоляцией, цифровые высоковольтные пункты коммерческого учета э/энергии на ВЛ 6-10 кВ, , индикаторы короткого замыкания для ВЛ 6-10 кВ.

Данные инновационные устройства являются более надежными и унифицированными по сравнению с ранее применявшимися. Они превосходят находящиеся в эксплуатации образцы по сроку службы, безопасности для персонала и позволяют упростить процесс капитального строительства.

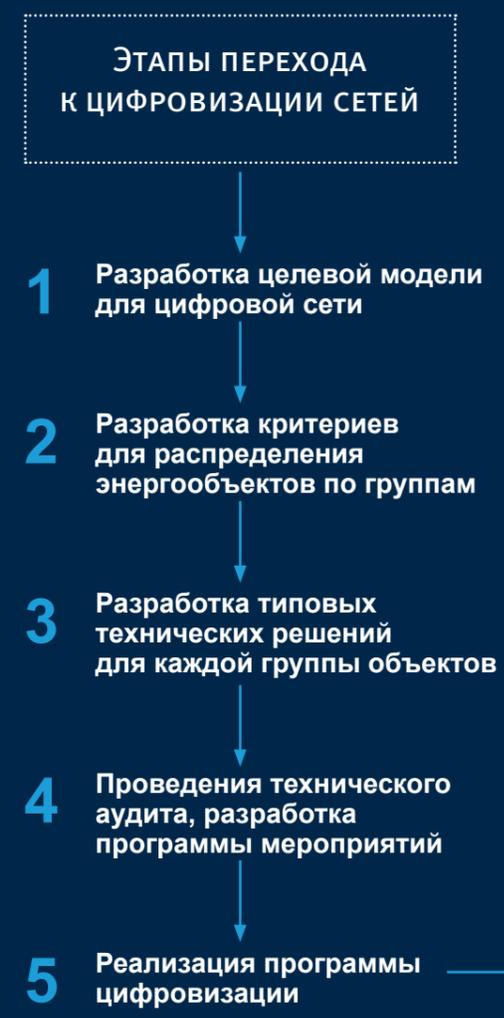
Также часть технологий, которая выпускается по лицензии ПАО «МРСК Центра» (собственные разработки в результате научно-исследовательских работ), не имеет аналогов и приносит дополнительную прибыль Обществу в виде лицензионных платежей.



Цифровая сеть позволяет повысить уровень управления и качество обслуживания



## СТРАТЕГИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ СЕТИ



### НАПРАВЛЕНИЯ ЦИФРОВИЗАЦИИ

- Модернизация первичного электросетевого оборудования для перехода на новый технологический уклад, в том числе автоматизация распределительной сети
- Развитие автоматизированных систем технологического управления
- Развитие автоматизированных интеллектуальных систем учёта электроэнергии
- Развитие системы управления производственными активами, управления производством и технологическими процессами, оптимизация орструктуры
- Создание мультисервисной сети связи, как основы цифровой электрической сети
- Создание функционала «Цифровой электромонтер»
- Создание комплексов самодиагностики с применением БПЛА

### В 2017 году реализованы следующие мероприятия

- ◆ Разработаны и утверждены Советами директоров программы развития АСТУ ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Программы включены в многолетние инвестиционные программы развития 20 филиалов и учитывают необходимую минимальную наблюдаемость в зависимости от категории объекта.
- ◆ Планируется разработка целевой программы модернизации и создания программно-технических комплексов ПС, ДП ЦУС и РЭС с учетом утвержденных Технические требований к компонентам цифровой сети и Концепции цифровизации сети на 2019-2030 г.г.
- ◆ Разработаны программы автоматизации распределительной сети 0,4-10кВ.
- ◆ Разработаны программы оснащения интеллектуальными приборами учета в ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» на 2018-2022 г.г.
- ◆ Введены в эксплуатацию ПС 110 кВ Ярцево-2, РП ПС №14;
- ◆ Завершено проектирование четырех ПС 35-110 кВ ПАО «МРСК Центра»;
- ◆ Проектируются три ПС 35-110 кВ ПАО «МРСК Центра» и две ПС 110 кВ ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

# ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МРСК ЦЕНТРА КАК СОВРЕМЕННОЙ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПАНИИ НАПРЯМУЮ ЗАВИСИТ ОТ ПРИМЕНЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И СРЕДСТВ АВТОМАТИЗАЦИИ.

## Результаты развития автоматизированных систем технологического управления

В 2017 году Компания продолжила работу по выполнению программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации и программ развития автоматизированных систем технологического управления в 7 филиалах Компании.

В отчетному году:

- ◆ телемеханизировано 10 подстанций 110 кВ и 63 подстанций 35 кВ;
- ◆ внедрены автоматизированные системы диспетчерского управления (далее – АСДУ) в 24 районных диспетчерских пунктах (далее – РДП) РЭС;
- ◆ выполнены проектно-изыскательские работы по разработке систем телемеханики на 62 подстанциях 110 кВ и 137 подстанциях 35 кВ;
- ◆ выполнены проектно-изыскательские работы по разработке АСДУ в 94 РДП РЭС.

По итогам 2017 года всего современными системами телемеханики оснащены 488 подстанций 110 кВ и 395 подстанций 35 кВ.

В 2018 году Компания планирует внедрить системы телемеханики на 69 подстанциях 110 кВ и 255 подстанциях 35 кВ, 1 РП и АСДУ в 85 РДП РЭС.

## Результаты развития телекоммуникаций

В 2017 году для повышения надежности и наблюдаемости объектов электроэнергетики филиалов Компании продолжилось строительство и организация каналов связи, основанной на технологии волоконно-оптических линий связи (далее – ВОЛС), которые обеспечивают передачу технологической информации на все уровни принятия решений, в том числе реализацию взятых перед филиалом АО «СО ЕЭС» объединенного диспетчерского управления (ОДУ) Центра (далее – ОДУ Центра) обязательств по программам модернизации и расширения систем сбора и передачи информации.

**883** ПОДСТАНЦИИ  
(110 кВ и 35 кВ)  
ОСНАЩЕНЫ СИСТЕМАМИ  
ТЕЛЕМЕХАНИКИ В 2017 ГОДУ

Такая технология применяется для организации основных и резервных каналов связи, для передачи данных телеметрической информации, голосовой связи персонала с подстанции и диспетчерскими службами центра управления сетями Компании и филиала АО «СО ЕЭС» ОДУ Центра, необходимой для управления режимами Единой энергетической системы.

Несмотря на высокую стоимость и продолжительный срок строительства ВОЛС, ряд достоинств ВОЛС объясняет актуальность и предпочтительность их дальнейшего повсеместного внедрения – они остаются наиболее надежными и обладают наибольшей пропускной способностью по сравнению с другими технологиями передачи данных.

В 2017 году было построено 182 км ВОЛС, общая протяженность ВОЛС в МРСК Центра составляет 7 204 км.

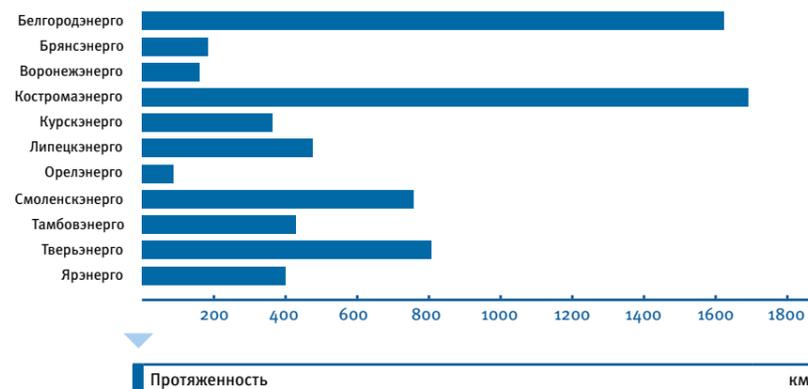
Из них построено:

- ◆ за счет инвестиций МРСК Центра – 4 624 км;
- ◆ за счет средств инвесторов – 2 580 км.

Наибольшая протяженность ВОЛС, построенной за счет собственных средств, в филиале МРСК Центра «Белгородэнерго» – 1 619,06 км, наименьшая – в «Орелэнерго» – 41,2 км.

**7 204** км  
(+3%)  
ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ  
ВОЛС МРСК ЦЕНТРА

### Протяженность участков ВОЛС в филиалах МРСК Центра



В 2017 году также были продолжены работы по оснащению подстанций спутниковой связью, хотя их объем снизился по сравнению с предыдущими годами. Дело в том, что спутниковые каналы используются как резервные каналы связи и передачи данных для подстанций 35 и 110 кВ, расположенных на значительном удалении, куда строительство других каналов связи экономически не обосновано.

Преимущества спутниковой системы связи:

- ♦ оперативность построения канала связи;
- ♦ скорость передачи данных до 2 Мбит/с;
- ♦ их обслуживает единый спутниковый оператор независимо от расстояния между объектами.

Всего в Компании комплектами спутникового оборудования оснащено 311 объектов, из них один введен в 2017 году в «Ярэнерго».

В МРСК Центра построена и активно развивается система цифровой диспетчерской радиосвязи на основе современного цифрового радиооборудования стандарта DMR, интегрируемая в существующую транспортную систему передачи данных Компании.

Эта система позволяет перейти на качественно новое диспетчерское управление аварийными и эксплуатационными бригадами, объединенное в сеть, что обеспечивает непрерывную связь бригады при перемещении.

**311** ОБЪЕКТОВ

МРСК ЦЕНТРА  
ОСНАЩЕНО КОМПЛЕКТАМИ  
СПУТНИКОВОГО  
ОБОРУДОВАНИЯ

### Структура ВОЛС в филиалах МРСК Центра по типу прокладки, %



### Структура радиостанций МРСК Центра, %



В 2017 году были организованы беспроводные каналы связи на основе сотовых сетей передачи данных, а также беспроводные широкополосные сети на собственной инфраструктуре.

Учитывая тенденции развития телекоммуникационных технологий, ведется работа по организации резервирования и модернизации существующих каналов связи для увеличения пропускной способности и надежности передачи информации.

### Результаты развития автоматизации бизнес-приложений

В 2017 году в области бизнес-приложений в рамках программы комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности:

- ♦ разработан интерактивный портал «Личный кабинет клиента», обеспечивающий информационную поддержку и взаимодействие с клиентами, их адресное информирование о деятельности электросетевой компании, а также предоставления клиенту дополнительных услуг за счет возможности удаленного заказа, оплаты, мониторинга этапов оказания услуги;
- ♦ внедрены информационные системы «Электронный оперативный журнал», система учета аварийности «ПК Аварийность», обеспечивающие единую методологию управления на уровнях ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети» при решении задач оперативно-технологического и ситуационного управления, анализе информации об оперативной обстановке;
- ♦ внедрена транспортно-логистическая система аварийно-восстановительных работ для решения производственных задач в области оптимизации мониторинга состояния электросетевых объектов, организации аварийно-восстановительных работ, маршрутизации производственного транспорта;
- ♦ разработана автоматизированная система учета массовых отключений, обеспечивающая сбор данных об аварийных отключениях, погодных условиях, особых режимах работы, обращениях потребителей из внешних систем и визуализацию информации на карте технологических нарушений.

# СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют система менеджмента качества и система энергетического менеджмента, успешное функционирование которых в 2017 году способствовало<sup>1</sup> повышению надежности и качества энергоснабжения, энергетической эффективности, улучшению качества услуг по технологическому присоединению.

Система менеджмента качества - составляющая общей системы управления Общества, предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

Система энергетического менеджмента - это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непромышленных нужд.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001).

## Мероприятия 2017 года

Проведены мероприятия по подтверждению сертификата действующей системы энергетического менеджмента. В мае 2017 года сертифицирующим органом был проведен внешний инспекционный аудит, по результатам, которого было подтверждено действие сертификата МС ИСО 9001:2008.

Десять работников Общества прошли повышение квалификации в Ассоциации «ЭнергоПрофАудит» по теме «Внутренний аудит Системы энергетического менеджмента (СЭНМ) по ISO 50001:2011».

В течение 2017 года были проведены процедуры по описанию рисков бизнес-процессов и в паспортах процессов была включена матрица рисков и контролей, описывающая основные риски и контрольные процедуры бизнес-процессов.

## В планах Компании:

- ◆ переход на новую версию МС ИСО 9001:2015 (включая сертификацию) – 2017–2018 годы. Подготовлен план перехода и проекты необходимых внутренних нормативных документов;
- ◆ интеграция Системы управления рисками в систему менеджмента качества Компании – 2017–2018 годы;
- ◆ внедрение системы экологического менеджмента с последующей ее сертификацией на соответствие требованию МС ИСО 14001:2015 – 2018 год.

## Информация о наличии сертификатов

МРСК Центра	Системы менеджмента/ Срок действия сертификата		Орган по сертификации
	ISO 9001	ISO 50001	
Действие сертификатов распространяется на все Общество	15.09.2018	11.04.2019	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

### Примечание:

ISO 9001 – система менеджмента качества

ISO 50001 – система энергетического менеджмента

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



# ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ МРСК ЦЕНТРА

С 2017 года вступили в силу изменения в Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в части регулирования крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Кроме того Московской биржей введены в действие новые критерии определения независимости членов Совета директоров эмитентов. Такие нововведения потребовали проведения всестороннего анализа внутренних документов Общества и выполнения ряда корпоративных процедур.

В целях повышения уровня корпоративного управления МРСК Центра, приведения его в соответствие с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и Правил листинга в отчетном году Компания реализовала ряд мероприятий, в рамках которых в том числе были утверждены новые редакции следующих документов:

- ◆ Устава ПАО «МРСК Центра»;
- ◆ Положения об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Центра»;
- ◆ Положения о Совете директоров ПАО «МРСК Центра»;
- ◆ Положения о Правлении ПАО «МРСК Центра»;
- ◆ Антикоррупционной политики;
- ◆ методической инструкции «Порядок квалификации крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность в ПАО «МРСК Центра»;
- ◆ Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «МРСК Центра».

Также были внесены изменения в Политику внутреннего аудита ПАО «МРСК Центра».

Компания проводила работу по формированию сбалансированного состава Совета директоров, анализировала соответствие членов Совета директоров критериям независимости.

Проведение Обществом масштабной работы по совершенствованию корпоративного управления и повышению инвестиционной привлекательности положительно отразилось на состоянии рынка ценных бумаг Общества. В августе 2017 года акции МРСК Центра были переведены во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской Бирже.

Одним из ключевых событий в отчетном году стала передача МРСК Центра полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья» на основании договора, существенные условия которого одобрены Советами директоров обеих Компаний в сентябре 2017 года.

## Наиболее существенные аспекты модели и практики корпоративного управления

### Обеспечение прав акционеров

Акционеры участвуют в управлении МРСК Центра путем принятия соответствующих решений, представители акционеров занимают должности в органах управления и совещательных органах Компании.

МРСК Центра своевременно обеспечивает акционеров и инвесторов информацией для принятия необходимых решений в отношении ценных бумаг.

Право акционеров на получение дохода реализуется путем формирования положительной дивидендной истории на протяжении последних семи лет.

В новой редакции Устава Общества закреплена возможность электронного голосования на Общем собрании акционеров (в том числе посредством заполнения электронной формы бюллетеня на сайте Компании), если такой способ заполнения бюллетеня предусмотрен решением Совета директоров Общества при подготовке к проведению Общего собрания акционеров Общества.

ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ  
ДИВИДЕНДНАЯ  
ИСТОРИЯ  
НА ПРОТЯЖЕНИИ  
ПОСЛЕДНИХ

7 ЛЕТ

## Соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящим Совет директоров МРСК Центра подтверждает полноту и достоверность информации, содержащейся в Отчете, принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Оценка соблюдения МРСК Центра принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления проведена в соответствии с рекомендациями Банка России.

Одним из основных факторов несоблюдения или соблюдения не в полном объеме Обществом принципов Кодекса корпоративного управления является необходимость подготовки и утверждения (переутверждения) значительного количества внутренних документов Общества.

Необходимо отметить, что сдерживающим фактором также служит отсутствие практики применения отдельных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Компания не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления.

## Развитие корпоративного управления

МРСК Центра, придерживаясь политики постоянного совершенствования системы корпоративного управления и приведения ее в соответствие с лучшими российскими и международными стандартами, ведет постоянную работу по совершенствованию уровня корпоративного управления, внедряет принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления и лучших российских и международных практик.

Для этих целей Общество планирует:

- ◆ осуществлять мониторинг Устава и иных внутренних документов Общества на предмет их соответствия требованиям действующего законодательства Российской Федерации;
- ◆ осуществлять взаимодействие с мажоритарными и миноритарными акционерами Общества, с Московской биржей по вопросам проведения корпоративных мероприятий / процедур по приведению практики корпоративного управления Общества в соответствие требованиям Правил листинга Московской биржи, рекомендациям Кодекса корпоративного управления;
- ◆ проводить мониторинг и оценку уровня корпоративного управления, по итогам которых принимается решение о соответствии корпоративного управления Общества требованиям Банка России и законодательства Российской Федерации;
- ◆ проводить оценку кандидатов в состав Совета директоров, выдвинутых акционерами Общества, на предмет соответствия критериям независимости Правил листинга Московской биржи;
- ◆ создавать благоприятные условия для участия акционеров в Общем собрании акционеров для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, координации своих действий, а также возможности высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам;
- ◆ проводить анализ лучших российских и международных практик корпоративного управления, учитывать и применять их в своей деятельности.



Отчет о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведен в приложении № 4 к годовому отчету на официальном интернет-сайте МРСК Центра

## Оценка корпоративного управления

### Рейтинг корпоративного управления

В августе 2017 года НП «Российский институт директоров» подтвердил Национальный рейтинг корпоративного управления (НКРУ) МРСК Центра на уровне НКРУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления».

Рейтинг Компании свидетельствует о том, что она соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления и следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления.

### Самооценка уровня корпоративного управления

По итогам 2017 года МРСК Центра провел самооценку уровня корпоративного управления.

Методика самооценки содержит 120 вопросов и подразумевает оценку по 6 направлениям: права акционеров, Совет директоров, исполнительное руководство, прозрачность и раскрытие информации, управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит, а также корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

По результатам проведенной самооценки МРСК Центра получил 442,75 балла из 551 возможного, что соответствует 80,35 % (+5,35 п. п. к 2016 году).

В целях поддержания и повышения уровня корпоративного управления в 2018 году Компания планирует выполнить ряд мероприятий, в том числе:

- ◆ создать форум для акционеров по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров на сайте МРСК Центра;
- ◆ обеспечить возможность участия акционеров в голосовании на Общем собрании акционеров путем заполнения электронной формы бюллетеня;
- ◆ раскрывать в сведениях о кандидатах в члены Совета директоров Общества, предоставляемых в составе материалов к Общему собранию акционеров, информацию о выдвижении кандидата в члены Советов директоров или для избрания (назначения) на должность в иных юридических лицах.

## Политика в области одобрения сделок, совершаемых Компанией

В МРСК Центра крупные сделки и сделки с заинтересованностью проходят одобрение органами управления Общества в соответствии с требованиями Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Устава Общества.

Однако с целью снижения риска ненадлежащего распоряжения активами Уставом расширена компетенция Совета директоров в части предварительного одобрения ряда сделок, совершаемых с имуществом Общества.

Помимо крупных сделок и сделок с заинтересованностью, в МРСК Центра определен перечень существенных сделок для Компании:

- ◆ сделки, составляющие более 2 % стоимости активов;
- ◆ сделки с государственными компаниями;
- ◆ внутрикорпоративные сделки (с дочерними обществами, с членами органов управления).

Самооценка проведена в соответствии с методической инструкцией «Оценка эффективности системы корпоративного управления в ПАО «МРСК Центра» МИ БП 1/08-01/2017, утвержденной распоряжением Общества от 31 октября 2017 года № ЦА/18/167-р (основанной на Методике самооценки корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной Росимуществом).

**442,75** БАЛЛА  
(+5,35 п. п.)  
УРОВЕНЬ  
КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ  
МРСК ЦЕНТРА  
В 2017 ГОДУ  
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ  
ПРОВЕДЕННОЙ  
САМООЦЕНКИ



Сведения о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, состоявшихся в 2017 году, приведены в приложении № 5 к годовому отчету на официальном интернет-сайте МРСК Центра



Ежеквартальный обзор существенных сделок, совершенных МРСК Центра, публикуется на официальном интернет-сайте МРСК Центра

# ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Созыв и подготовка Общего собрания акционеров проводятся в Обществе в четком соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами МРСК Центра.

Система и практика корпоративного управления Общества обеспечивает равенство условий для всех акционеров – владельцев акций, включая миноритарных и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.

Общество придерживается практики, которая исключает действия, приводящие к искусственному перераспределению корпоративного контроля, так как в МРСК Центра нет привилегированных акций, а на балансе дочерних и зависимых обществ отсутствуют «квазиказначейские» акции.

### Собрание акционеров в 2017 году

В отчетном периоде состоялось одно годовое Общее собрание акционеров МРСК Центра, которое прошло 8 июня 2017 года в форме совместного присутствия акционеров в конференц-центре гостиничного комплекса «Холидей Инн Виноградово» в Москве.

На годовом Общем собрании акционеров присутствовало более 150 акционеров и их представителей. В голосовании по вопросам повестки дня приняли участие владельцы 89,61 % акций Компании.

В ходе годового Общего собрания акционеров держатели акций участвовали в обсуждении и голосовании по девяти вопросам повестки дня.



Решения приняты по всем вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров и размещены на официальном интернет-сайте МРСК Центра

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией и в своей деятельности подотчетен Общему собранию акционеров.

Компетенция Совета директоров определена Уставом МРСК Центра и включает более широкий круг вопросов относительно Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». В частности, это касается предварительного одобрения решений о совершении Обществом ряда существенных сделок.

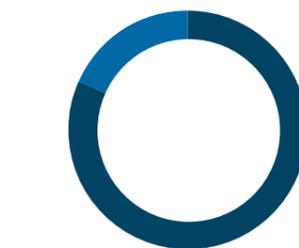
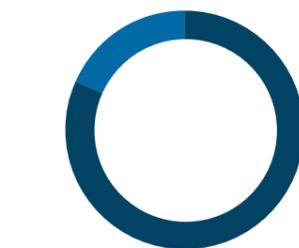
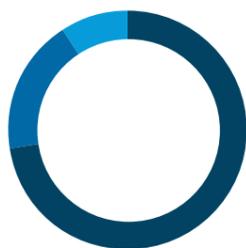
### Введение членов Совета директоров в должность

В целях максимально быстрой и эффективной интеграции в Совет директоров Общества, а также ознакомления с производственной и финансово-экономической деятельностью Общества и практикой корпоративного управления менеджмент Компании знакомит впервые избранных директоров с внутренними документами Общества, стратегическими документами и планами производственно-хозяйственной деятельности, производственными объектами Общества.

Так, для впервые избранных членов Совета директоров Компания организует встречу с председателем Совета директоров Общества, менеджментом Общества, а в случае поступления отдельного запроса организует посещение объектов электросетевого хозяйства Общества.

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### Структура действующего состава Совета директоров, %

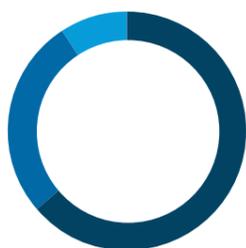


Информация указана по состоянию на 31 декабря 2017 года в соответствии с законодательством Российской Федерации о персональных данных.

Действующий состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров 8 июня 2017 года. В его состав вошли четыре представителя миноритарных акционеров (Т. П. Дронова, Д. А. Спирина, Р. А. Филькина, А. В. Шевчук) и один представитель Министерства энергетики Российской Федерации (П. Н. Сниккарс).

Все члены Совета директоров, за исключением О. Ю. Исаева, являются неисполнительными директорами.

При этом в состав вошли два директора, полностью отвечающие критериям независимости Московской биржи, – А. В. Шевчук и Т. П. Дронова.



ПАО «Россети»	Исаев Олег Юрьевич Мангаров Юрий Николаевич Павлов Алексей Игоревич Сниккарс Павел Николаевич Раков Алексей Викторович Саух Максим Михайлович Шатохина Оксана Владимировна	50,23
Компания «Genhold Limited»	Спирин Денис Александрович Филькин Роман Алексеевич Шевчук Александр Викторович	15,0
Компания «Energosouz Holdings Limited»	Дронова Татьяна Петровна	2,73

## ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



### МАНГАРОВ ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ

Дата первого избрания: 26.06.2014

Председатель Совета директоров  
Неисполнительный директор

Заместитель статс-секретаря ПАО «Россети»

Юрий Николаевич родился в 1956 году, гражданин России. В 1978 году окончил Московский институт народного хозяйства имени Г. В. Плеханова по специальности «экономическая кибернетика».

В течение последних 5 лет занимал должности главного советника ПАО «Россети», советника ОАО «Россети», заместителя исполнительного директора – руководителя аппарата, заместителя председателя правления, члена правления, директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», заместителя исполнительного директора – руководителя аппарата ОАО «Холдинг МРСК».

В настоящее время является председателем советов директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Северо-Запада», членом попечительского совета АО «НПФ электроэнергетики», членом наблюдательного совета НП «КОНЦ ЕЭС». Является заместителем председателя комитета Совета директоров МРСК Центра по кадрам и вознаграждениям.

Имеет государственные и отраслевые награды.

Акций Общества / доли в уставном капитале Общества не имеет.



### ШАТОХИНА ОКСАНА ВЛАДИМИРОВНА

Дата первого избрания: 23.08.2012

Заместитель председателя Совета директоров  
Неисполнительный директор

Заместитель генерального директора по экономике ПАО «Россети»

Оксана Владимировна родилась в 1975 году, гражданка России. В 1999 году окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

В течение последних 5 лет занимала должности заместителя генерального директора по экономике / экономике и финансам ОАО «Россети», директора по экономике ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «ФСК ЕЭС», начальника департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «ФСК ЕЭС».

В настоящее время является членом совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

Является председателем комитета Совета директоров МРСК Центра по кадрам и вознаграждениям, заместителем председателя комитета Совета директоров МРСК Центра по аудиту.

Имеет государственные и отраслевые награды.

Акций Общества / доли в уставном капитале Общества не имеет.



## ИСАЕВ ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ

Дата первого избрания: 14.06.2013

### Исполнительный директор

Председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра

Олег Юрьевич родился в 1969 году, гражданин России.

В 1992 году окончил Военный Краснознаменный институт по специальности «правоведение» с присвоением квалификации «юрист», в 2004 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «государственное и муниципальное управление» с присвоением квалификации «менеджер». В 2011–2012 годах прошел профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент в электроэнергетике».

Имеет ученую степень – доктор юридических наук.

В течение последних 5 лет занимал должности генерального директора ОАО «ВО «Технопромэкспорт», председателя совета директоров ОАО «ВО «Тяжпромэкспорт», члена правления Московской торгово-промышленной палаты, исполняющего обязанности генерального директора и председателя правления ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

В настоящее время является членом совета директоров, председателем правления ПАО «МРСК Центра и Приволжья», членом совета директоров ПАО «МОЭСК», членом совета Московской торгово-промышленной палаты.

Имеет государственные и отраслевые награды.

Акции Общества / доли в уставном капитале Общества не имеет.



## СНИККАРС ПАВЕЛ НИКОЛАЕВИЧ

Дата первого избрания: 26.06.2014

### Неисполнительный директор

Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России

Павел Николаевич родился в 1978 году, гражданин России.

В 2000 году окончил Сибирскую академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление», в 2005 году – Сибирский университет потребительской кооперации по специальности «юриспруденция».

Имеет ученую степень – кандидат экономических наук.

В течение последних 5 лет занимал должность директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

В настоящее время является председателем совета директоров АО «Центр финансовых расчетов», членом советов директоров ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Ленэнерго», АО «Институт «Энергосетьпроект».

Является членом комитета Совета директоров МРСК Центра по стратегии и развитию.

Акции Общества / доли в уставном капитале Общества не имеет.



## РАКОВ АЛЕКСЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Дата первого избрания: 08.06.2017

### Неисполнительный директор

Директор департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»

Алексей Викторович родился в 1975 году, гражданин России.

В 1997 году окончил Пензенский государственный технический университет по специальности «программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем», в 2001 году – Пензенский государственный технический университет по специальности «электроэнергетические системы и сети», в 2012 году – Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

В течение последних 5 лет занимал должность директора департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети».

В настоящее время является членом Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Имеет государственные и отраслевые награды.

Акции Общества / доли в уставном капитале Общества не имеет.



## ПАВЛОВ АЛЕКСЕЙ ИГОРЕВИЧ

Дата первого избрания: 08.06.2017

### Неисполнительный директор

Директор департамента казначейства ПАО «Россети»

Алексей Игоревич родился в 1982 году, гражданин России.

В 2004 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «математические методы исследования операций».

В течение последних 5 лет занимал должности начальника управления финансов департамента корпоративных финансов ПАО «Россети», заместителя начальника департамента корпоративных финансов ОАО «ФСК ЕЭС», главного кредитного аналитика АО «Райффайзенбанк».

В настоящее время является членом советов директоров АО «Севкавказэнерго», АО «НИЦ ЕЭС».

Является членом комитета Совета директоров МРСК Центра по аудиту.

Имеет государственные и отраслевые награды.

Акции Общества / доли в уставном капитале Общества не имеет.



## САУХ МАКСИМ МИХАЙЛОВИЧ

Дата первого избрания: 15.06.2012

### Неисполнительный директор

Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»

Максим Михайлович **родился в 1979 году**, гражданин России.

В 2001 году окончил Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов по специальности «юриспруденция».

**В течение последних 5 лет** занимал должности начальника, первого заместителя начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети» / ОАО «Холдинг МРСК».

**В настоящее время** является членом советов директоров АО «НИЦ ЕЭС», АО «Каббалкэнерго», АО «ЕЭС».

Является членом комитета Совета директоров МРСК Центра по аудиту.

Имеет государственные и отраслевые награды.

**Акции Общества / доли в уставном капитале Общества** не имеет.



## СПИРИН ДЕНИС АЛЕКСАНДРОВИЧ

Дата первого избрания: 11.06.2009

### Неисполнительный директор

Директор по корпоративному управлению представительства компании «Прсперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Денис Александрович **родился в 1980 году**, гражданин России.

В 2006 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция», в 2002 году – Московский государственный университет путей сообщения по специальности «вагоны».

**В настоящее время** является членом советов директоров ПАО «МРСК Юга», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ПАО «ТГК-2».

**Акции Общества / доли в уставном капитале Общества** не имеет.



## ФИЛЬКИН РОМАН АЛЕКСЕЕВИЧ

Дата первого избрания: 11.06.2009

### Неисполнительный директор

Директор (электроэнергетика, машиностроение) представительства компании «Прсперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Роман Алексеевич **родился в 1983 году**, гражданин России.

В 2005 году окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

**В течение последних 5 лет** занимал должность директора (электроэнергетика, машиностроение) представительства компании «Прсперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».

**В настоящее время** является членом советов директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «ТГК-2», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Является членом комитета Совета директоров МРСК Центра по аудиту, комитета Совета директоров МРСК Центра по стратегии и развитию.

**Акции Общества / доли в уставном капитале Общества** не имеет.



## ШЕВЧУК АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ

Дата первого избрания: 17.06.2011

### Независимый директор

Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

Александр Викторович **родился в 1983 году**, гражданин России.

В 2005 году окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

**В течение последних 5 лет** занимал должности эксперта, главного эксперта, заместителя исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов / Ассоциации профессиональных инвесторов.

**В настоящее время** является членом советов директоров ПАО «ТГК-1», ПАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Урала», ПАО «ОГК-2», ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Является председателем комитета Совета директоров МРСК Центра по аудиту, членом комитета Совета директоров МРСК Центра по стратегии и развитию.

Имеет государственные и отраслевые награды.

**Акции Общества / доли в уставном капитале Общества** не имеет.



## ДРОНОВА ТАТЬЯНА ПЕТРОВНА

Дата первого избрания: 25.06.2015

### Независимый директор

#### Заместитель генерального директора по стратегии и инвестициям ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»

Татьяна Петровна родилась в 1954 году, гражданка России.

В 2001 году окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

В течение последних 5 лет занимала должность заместителя генерального директора по стратегии и инвестициям ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

В настоящее время является председателем совета директоров АО «Банк «Агророс», заместителем председателя совета директоров, членом правления АО «Электроцентроналадка», членом совета директоров АО «Саратовские авиалинии», генеральным директором ООО «ЭНЕРГО-12» и ООО «ЭЛЕКТРОЦЕНТРОНАЛАДКА-СЕРВИС».

Является членом комитета Совета директоров МРСК Центра по кадрам и вознаграждениям, членом комитета Совета директоров МРСК Центра по аудиту.

Акций Общества / доли в уставном капитале Общества не имеет.

### До 8 июня 2017 года действовал следующий состав Совета директоров<sup>3</sup>:

<b>Мангаров Юрий Николаевич</b> Председатель Совета директоров Неисполнительный директор	Заместитель статс-секретаря ПАО «Россети» Информация представлена на с. 81 годового отчета.
<b>Шатохина Оксана Владимировна</b> Заместитель председателя Совета директоров Неисполнительный директор	Заместитель генерального директора по экономике ПАО «Россети» Информация представлена на с. 81 годового отчета.
<b>Богашов Александр Евгеньевич</b> Неисполнительный директор Дата первого избрания: 08.06.2016	Заместитель директора департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России Александр Евгеньевич родился в 1989 году, гражданин России. В 2011 году окончил ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления» по специальности «менеджмент организации». В течение последних 5 лет занимал должности ведущего советника, заместителя начальника отдела, начальника отдела корпоративного управления департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России, специалиста 1-го разряда, ведущего специалиста – эксперта Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Являлся членом советов директоров ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Волги», ОАО «НК «Роснефть»-Артаг. Акций Общества / доли в уставном капитале Общества не имел.
<b>Исаев Олег Юрьевич</b> Исполнительный директор	Председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра Информация представлена на с. 82 и 107 годового отчета.
<b>Малков Денис Александрович</b> Неисполнительный директор Дата первого избрания: 25.06.2015	Денис Александрович родился в 1974 году, гражданин России. В 1996 году окончил Уральский государственный технический университет – УПИ имени первого Президента России Б. Н. Ельцина по специальности «электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов». В течение последних 5 лет занимал должности директора департамента балансов и учета электроэнергии, руководителя проекта проектного офиса ОАО «Россети» / ПАО «Россети», начальника департамента технического развития ОАО «МРСК Урала», начальника департамента подстанций ОАО «ФСК ЕЭС», советника генерального директора (по совместительству) ПАО «Ленэнерго». Являлся членом комитета Совета директоров МРСК Центра по кадрам и вознаграждениям. Имеет государственные и отраслевые награды. Акций Общества / доли в уставном капитале Общества не имел.

1. Информация по состоянию на 8 июня 2017 года.

**Масалева Ирина Борисовна**

Неисполнительный директор

Дата первого избрания: 08.06.2016

Ирина Борисовна родилась в 1974 году, гражданка России. В 1997 году окончила Московский энергетический институт по специальности «промышленная электроника», в 2000 году – Московский энергетический институт по специальности «системы автоматизированного проектирования».

Имеет ученую степень – кандидат технических наук.

В течение последних 5 лет занимала должности директора департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети», заместителя начальника департамента организации технологического присоединения, начальника департамента организации технологического присоединения ОАО «ФСК ЕЭС».

Являлась членом комитета при Совете директоров МРСК Центра по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Имеет государственные и отраслевые награды.

Акции Общества / доли в уставном капитале Общества не имела.

**Саух Максим Михайлович**

Неисполнительный директор

Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»

Информация представлена на с. 84 годового отчета.

**Филькин Роман Алексеевич**

Неисполнительный директор

Директор (электроэнергетика, машиностроение) представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Информация представлена на с. 85 годового отчета.

**Спирин Денис Александрович**

Неисполнительный директор

Директор по корпоративному управлению представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Информация представлена на с. 84 годового отчета.

**Шевчук Александр Викторович**

Независимый неисполнительный директор

Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

Информация представлена на с. 85 годового отчета.

**Эрпшер Наталия Ильинична**

Неисполнительный директор

Дата первого избрания: 26.06.2014

Начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»

Наталия Ильинична родилась в 1969 году, гражданка России.

В 1991 году окончила Московский государственный университет путей сообщения, получив квалификацию инженера-системотехника, в 2002 году – переподготовка в МГУ имени М. В. Ломоносова по специальности «психология управления персоналом», в 2012 году – НИУ МЭИ, Президентская программа подготовки управленческих кадров по специальности «производственный менеджмент и управление проектами».

Имеет государственные и отраслевые награды.

В течение последних 5 лет занимала должности начальника департамента организационного развития ОАО «ФСК ЕЭС», начальника департамента организационного развития ОАО «Холдинг МРСК».

Являлась членом совета директоров ПАО «ТРК», членом наблюдательного совета НП «КОНЦ ЕЭС».

Являлась председателем комитета Совета директоров МРСК Центра по кадрам и вознаграждениям, членом комитета Совета директоров МРСК Центра по аудиту.

Акции Общества / доли в уставном капитале Общества не имела.

**Дополнительная информация о членах Совета директоров Компании, за 2017 год**

Сделки с акциями Общества	Не совершались
Участие в уставном капитале дочерних обществ	Не участвуют
Сделки между членами Совета директоров Общества	Не совершались
Обучение членов Совета директоров за счет Общества	Не осуществлялось
Работа или участие в органах управлений компаний-конкурентов	Отсутствует
Иски к членам Совета директоров	В 2016 году подан иск к О. Ю. Исаеву, М. М. Сауху, О. В. Шатохиной

**ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

Уважаемые акционеры, представляю вам отчет Совета директоров МРСК Центра о проделанной в 2017 году работе.

Совет директоров осознает свою ответственность за совершенствование системы корпоративного управления – все изменения в требованиях и рекомендациях регуляторов постоянно находятся под нашим пристальным вниманием.

В отчетном периоде были сделаны важные шаги на пути совершенствования корпоративного управления: приведены в соответствие с действующим законодательством Российской Федерации и большинством рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, Устав Общества, внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления и комитетов, а также иные внутренние документы. Большое внимание в отчетном периоде Совет директоров уделял такой важной теме, как управление рисками.

Работа по совершенствованию корпоративного управления не остается незамеченной и подтверждается оценками экспертов. Так, Российский институт директоров подтвердил рейтинг корпоративного управления МРСК Центра на уровне 7+ «Развитая практика корпоративного управления».

Кроме того, начиная с 2015 года Общество регулярно (с 2017 года силами службы внутреннего аудита) проводит оценку качества корпоративного управления в соответствии с Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, разработанной Росимуществом. В 2017 году качество корпоративного управления оценено на уровне 80,35 %, что на 5 п. п. выше аналогичного показателя прошлого года. Отчет о проведенной оценке был рассмотрен комитетом Совета директоров по аудиту и Советом директоров Общества.

Используя результаты независимой оценки качества корпоративного управления, Совет директоров определил основные направления и необходимые меры для внедрения лучших практик и процедур корпоративного управления в Обществе. Они касаются совершенствования стандартов корпоративного управления в области повышения эффективности Совета директоров и его комитетов, обеспечения прав и законных интересов всех акционеров при реализации ими права на участие в управлении Обществом, устойчивого развития, корпоративной социальной ответственности и деловой этики.

В соответствии с установленным порядком, заседания Совета директоров Общества проводились на регулярной основе согласно заранее утвержденному плану работы не реже одного раза в шесть недель. Члены Совета директоров заблаговременно обеспечивались информацией, необходимой для подготовки к заседаниям, – материалы по вопросам повестки дня направлялись не позднее чем за 11 рабочих дней до проведения заседания. По возникающим у членов Совета директоров вопросам оперативно представлялась необходимая дополнительная информация и обосновывающие документы.

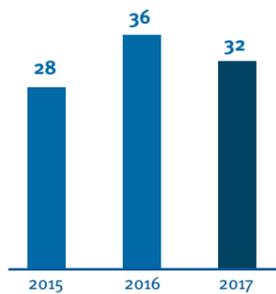
При проведении заседаний в форме совместного присутствия Компания предоставляла членам Совета директоров возможность участвовать в заседании дистанционно – посредством видео-конференц-связи. Кроме того, учитывалось письменно заявленное мнение по вопросам повестки дня заседания членов Совета директоров, отсутствующих на заседании.

**МАНГАРОВ  
ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ****Председатель Совета директоров МРСК Центра**

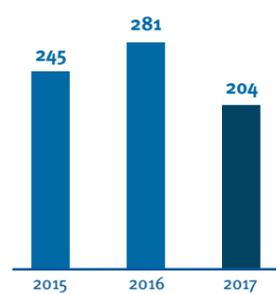
Статистика заседаний 2015–2017 годов

	2015	2016	2017
Количество заседаний всего	28	36	32
В том числе:			
Очное заседание	4	5	3
Заочное голосование	24	31	29
Количество рассмотренных вопросов	245	281	204
В том числе по группам:			
Основные направления деятельности	30	52	55
Стратегия	34	59	34
Управление рисками / внутренний аудит и контроль	3	12	10
Финансы	44	15	16
Одобрение сделок	50	71	7 <sup>1</sup>
Корпоративное управление	48	46	54
Управление ДЗО	7	6	8
Кадры и организационная структура	15	14	16
Социальная политика и иное	14	6	4

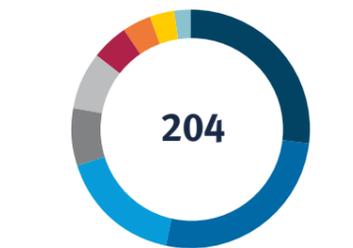
Количество заседаний



Количество рассмотренных вопросов



Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2017 году



Основные направления деятельности	55
Корпоративное управление	54
Стратегия	34
Финансы	16
Кадры и организационная структура	16
Управление рисками / внутренний аудит и контроль	10
Управление ДЗО	8
Одобрение сделок	7
Социальная политика и иное	4

1. Количество сделок, одобряемых Советом директоров, снизилось в связи с внесением изменений в законодательство Российской Федерации по порядку их одобрения.  
 2. 2 заседания Совета директоров, изначально созванные в форме совместного присутствия, с согласия всех членов Совета директоров Общества перенесены на заседания, проводимые в форме заочного голосования (опросным путем).

Форма проведения заседаний определяется исходя из важности и значимости для Общества выносимых на рассмотрение вопросов. При этом Уставом Общества определен перечень тех из них, решения по которым могут быть приняты исключительно в ходе очного рассмотрения.

Такие вопросы, как утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), рассмотрение ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за I квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год), одобрение инвестиционной программы, в том числе изменений в нее, и ежеквартального отчета об итогах ее выполнения, помимо очного рассмотрения Советом директоров также проходят предварительное обсуждение и утверждение на заседаниях комитета Совета директоров по стратегии и развитию. Таким образом, Компания стремится к принятию наиболее взвешенных решений.

Члены Совета директоров дисциплинированы и ответственно подходят к осуществлению своих функций, о чем свидетельствует высокая активность их участия в заседаниях как Совета директоров, так и профильных комитетов.



Решения, принятые Советом директоров Общества, раскрыты на официальном интернет-сайте МРСК Центра

Активность участия в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2017 году<sup>3</sup>

Ф. И. О. члена Совета директоров	Активность участия в заседаниях Совета директоров	Активность участия в заседаниях комитетов Совета директоров				
		по стратегии и развитию	по аудиту	по надежности	по технологическому присоединению к электрическим сетям	по кадрам и вознаграждениям
Члены Совета директоров, входившие в состав Совета директоров в течение всего 2017 года						
Исаев Олег Юрьевич	27/32	–	–	–	–	–
Мангаров Юрий Николаевич	32/32	–	–	–	–	16/16
Саух Максим Михайлович	32/32	–	14 (4) / 15 (5)	–	–	–
Спирин Денис Александрович	32/32	–	–	–	–	–
Филькин Роман Алексеевич	32/32	21 (8) / 21 (8)	7 (2) / 7 (2)	–	–	6/7
Шатохина Оксана Владимировна	31/32	–	14 (2) / 15 (5)	–	–	9/9
Шевчук Александр Викторович	32/32	7(3)	15 (5) / 15 (5)	–	5/5	7/7
Члены Совета директоров, покинувшие состав Совета директоров 08.06.2017						
Малков Денис Александрович	14/14	–	–	–	–	7/7
Эрпшер Наталия Ильинична	14/14	–	7 (2) / 7 (2)	–	–	7/7
Масалева Ирина Борисовна	14/14	–	–	–	5/5	–
Богашов Александр Евгеньевич	11/14	–	–	–	–	–
Члены Совета директоров, избранные в состав Совета директоров 08.06.2017						
Дронова Татьяна Петровна	17/18	11 (2) / 11 (4)	8 (1) / 8 (3)	–	–	9/9
Павлов Алексей Игоревич	18/18	–	8 (2) / 8 (3)	–	–	–
Раков Алексей Викторович	18/18	–	–	–	–	–
Сниккарс Павел Николаевич	11/18	4 (2) / 10 (4)	–	–	–	–

3. Информация в формате X (n) / Y (m), где X – количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, Y – количество заседаний, в которых мог принять участие член Совета директоров, n, m – количество заседаний в форме совместного присутствия).

## Вознаграждение членов Совета директоров

### Основные положения политики в области выплаты вознаграждения и компенсации расходов

МРСК Центра выплачивает членам Совета директоров единовременное вознаграждение по итогам года в зависимости от количества заседаний, в которых директор принял участие, а также совмещения должностей в составе комитетов Совета директоров.

### Критерии выплаты вознаграждения

Вид вознаграждения	Критерии и условия расчета	Сумма, выплаченная в 2017 году
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Расчет по формуле:  <math>S(i) = \text{Вбаза} \times 100 / 130 (n / m)</math>,            где            Вбаза – базовая часть вознаграждения, исходя из размера выручки по РСБУ за финансовый год;            n – количество заседаний Совета директоров, в которых принимал участие член Совета директоров в период между годовыми общими собраниями акционеров;            m – общее количество заседаний Совета директоров в период между годовыми общими собраниями акционеров.</li> </ul> <p>Вбаза зависит от размера выручки по РСБУ за финансовый год:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>свыше 200 млрд руб. = 1 000 000 руб.</li> <li>свыше 30 млрд руб. = 900 000 руб.</li> <li>свыше 10 млрд руб. = 800 000 руб.</li> <li>свыше 1 млрд руб. = 700 000 руб.</li> <li>свыше 600 млн руб. = 600 000 руб.</li> <li>менее 600 млн руб. = 500 000 руб.</li> </ul> <p>Надбавки:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>+30 % – председателю Совета директоров;</li> <li>+20 % – председателю комитета Совета директоров;</li> <li>+10 % – членам комитета Совета директоров.</li> </ul> <p>Условие: общий размер вознаграждения не может превышать Вбаза</p>	
За участие в Совете директоров Общества		7 408 тыс. руб.
За увеличение рыночной капитализации Компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>0,0175 % от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров.</li> </ul> <p>Условие: не может превышать 5 % от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года</p>	11 688 тыс.руб.

### Размер вознаграждения членов Совета директоров в 2017 году

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. руб. (с НДФЛ)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	19 096
Заработная плата членов Совета директоров, являющихся работниками Общества	–
Премии	–
Комиссионные	–
Иные виды вознаграждений	–
Компенсация расходов, связанных с выполнением функций члена Совета директоров	–
Итого	19 096

### Персональный размер вознаграждения членов Совета директоров МРСК Центра, выплаченного в 2017 году<sup>1</sup>

Ф. И. О. члена Совета директоров	Персональный размер вознаграждения, выплаченный в 2017 году (с НДФЛ), руб. (с НДФЛ)
Малков Денис Александрович	2 060 252
Мангаров Юрий Николаевич	2 198 714
Масалева Ирина Борисовна	2 060 252
Саух Максим Михайлович	2 060 252
Спирин Денис Александрович	1 991 022
Филькин Роман Алексеевич	2 198 714
Шатохина Оксана Владимировна	2 129 483
Шевчук Александр Викторович	2 198 714
Эршерер Наталия Ильинична	2 198 714

## КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и призваны предварительно рассматривать и выдавать рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. В МРСК Центра функционируют пять комитетов Совета директоров.

В 2017 году все заседания комитетов Совета директоров Общества проходили при высокой степени личного участия члена каждого комитета, что позволило обеспечить эффективную экспертизу материалов.

Члены комитета и привлекаемые ими для работы в комитете эксперты более детально вникали в рассматриваемую проблему, предлагали членам Совета директоров проработанные альтернативы.

Увеличение количества заседаний комитетов, проводимых в форме совместного присутствия, усилило коммуникацию с исполнительным менеджментом Общества, что в конечном счете позволило достичь консенсуса, необходимого для реализации стратегии.

### Общая информация о комитетах

В Обществе сформированы и действуют 5 комитетов:

- ◆ комитет по надежности (основан в январе 2006 года);
- ◆ комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (основан в феврале 2009 года);
- ◆ комитет по стратегии и развитию (основан в апреле 2008 года);
- ◆ комитет по аудиту (основан в апреле 2008 года);
- ◆ комитет по кадрам и вознаграждениям (основан в апреле 2008 года).

**19** МЛН РУБ.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ  
ВЫПЛАЧЕНО ЧЛЕНАМ  
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
В 2017 ГОДУ



Информация о комитетах  
Совета директоров  
представлена  
на официальном интернет-  
сайте МРСК Центра

1. Информация о персональном вознаграждении представлена с письменного согласия членов Совета директоров. Вознаграждение члену Совета директоров Т. П. Дроновой за участие в комитете по стратегии и развитию отражено в разделе «Вознаграждение членов комитетов при Совете директоров». А. Е. Богашову вознаграждение не начислялось и не выплачивалось, поскольку член Совета директоров является лицом, в отношении которого федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций. О. Ю. Исаеву вознаграждение не начислялось и не выплачивалось, поскольку член Совета директоров является единоличным исполнительным органом (генеральным директором) Общества.

## ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ

В качестве председателя комитета по надежности представляю вам отчет о работе комитета в 2017 году.

Ключевой задачей нашего комитета является представление рекомендаций Совету директоров по следующим вопросам:

- ♦ экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения;
- ♦ оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль за их исполнением;
- ♦ экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- ♦ экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- ♦ экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль за их исполнением;
- ♦ контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- ♦ экспертиза системы внутреннего технического контроля, системы управления охраной труда, программы реализации экологической политики, системы пожарной и промышленной безопасности в Обществе.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в состав комитета входит 7 человек:

Ф. И. О.	Основная занимаемая должность
Пельмский Владимир Леонидович, председатель комитета	Заместитель главного инженера ПАО «Россети»
Смага Михаил Владимирович, заместитель председателя комитета	Заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центра технического надзора
Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Пилюгин Александр Викторович	Первый заместитель генерального директора – главный инженер МРСК Центра
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Савельев Максим Ильич	Генеральный директор ООО «Союз Инвест»
Иноземцев Александр Валерьевич	И. о. заместителя генерального директора по экономике и финансам МРСК Центра

### ПЕЛЫМСКИЙ ВЛАДИМИР ЛЕОНИДОВИЧ

Председатель комитета Совета директоров МРСК Центра по надежности

В отчетном году состоялось 19 заседаний комитета (в форме заочного голосования), на которых нами рассмотрены следующие вопросы:

Задачи комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам
В области экспертизы производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализу их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проекты целевых программ по производственной деятельности МРСК Центра на период с 2018 года;</li> <li>• производственные программы, планы по техническому перевооружению, реконструкции и ремонту объектов электросетевого хозяйства на 2018 год, а также результаты оценки технического состояния объектов, включаемых в данные программы;</li> <li>• проект скорректированной Инвестиционной программы МРСК Центра на период 2017–2022 годов; ежеквартальные отчеты об исполнении указанной программы;</li> <li>• рассмотрение предложений Общества по плановым значениям показателей надежности оказываемых услуг по всем филиалам МРСК Центра на 2018–2022 годы, в том числе скорректированных предложений по плановым значениям показателей надежности на 2018–2022 годы по филиалам МРСК Центра, переходящим на новый долгосрочный период регулирования;</li> <li>• проект Плана вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования на 2018–2023 годы;</li> <li>• проект положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в новой редакции;</li> <li>• ежеквартальные отчеты о выполнении в 2017 году Программы ремонтов МРСК Центра;</li> <li>• ежеквартальные отчеты о выполнении в 2017 году Программы повышения надежности на объектах МРСК Центра;</li> <li>• ежеквартальные отчеты о выполнении в 2017 году Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе МРСК Центра;</li> <li>• проект Программы модернизации электрических сетей на территории Ярославской области на 2018–2022 годы;</li> <li>• проект Программы оснащения автогидроподъемниками для выполнения работ на опорах ВЛ, в том числе на базе высокопроходимой техники для использования в труднодоступных местах, на период 2017–2021 годов МРСК Центра;</li> <li>• проект Программы оснащения современными средствами безопасности спецтехники и транспорта, используемых для выполнения работ и перевозки персонала, на период 2017–2021 годов путем его обновления или переоборудования/дооснащения МРСК Центра;</li> <li>• проект Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов МРСК Центра на период 2017–2026 годов;</li> <li>• проект скорректированного Плана развития системы управления производственными активами МРСК Центра на 2017–2018 годы; ежегодный отчет по исполнению указанного плана.</li> </ul>
В области оценки полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроля за их исполнением	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежеквартальные отчеты о состоянии надежности в 2017 году;</li> <li>• отчет за 2016 год о показателях уровня надежности оказываемых услуг филиалов Общества, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности.</li> </ul>
В области экспертизы деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Отчет об итогах прохождения ОЗП 2016–2017 годов;</li> <li>• отчет о ходе подготовки к работе в ОЗП 2017–2018 годов, в том числе о готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в ОЗП 2017–2018 годов;</li> <li>• отчеты о ходе подготовки к работе: в паводковый период 2017 года, в пожароопасный период 2017 года; об итогах прохождения указанных периодов и другие вопросы.</li> </ul>
В области экспертизы программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль за их исполнением	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежеквартальные отчеты о выполнении в 2017 году Программы по снижению рисков возникновения травматизма МРСК Центра на 2017 год;</li> <li>• ежеквартальные отчеты по исполнению в 2017 году Программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах МРСК Центра на 2017 год.</li> </ul>
В области контроля и оценки деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежеквартальные отчеты о выполнении в 2017 году мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала;</li> <li>• ежеквартальные отчеты о деятельности в 2017 году технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества.</li> </ul>
В области экспертизы Программы реализации экологической политики	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проект Плана мероприятий по выполнению Программы реализации экологической политики на 2017–2019 годы;</li> <li>• ежеквартальные отчеты по исполнению в 2017 году Программы реализации экологической политики МРСК Центра на 2017–2018 годы;</li> <li>• проект скорректированной Программы реализации экологической политики МРСК Центра на 2018 год.</li> </ul>
В рамках рассмотрения предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей) комитетом одобрен пилотный проект – объединение районов электрических сетей филиала ПАО «МРСК Центра» – «Ярэнерго».	

В мае 2017 года Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет о проделанной работе комитета в 2016/17 корпоративном году. Отчет о деятельности в текущем корпоративному году будет представлен Совету директоров в мае 2018 года.

## ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Представляю акционерам и другим заинтересованным лицам отчет о работе комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям по итогам 2017 года.

В течение отчетного года комитет осуществлял свою деятельность, исходя из поставленным перед ним ключевых задач по формированию рекомендаций Совету директоров в вопросах:

- ◆ выработки предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- ◆ выработки предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- ◆ выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- ◆ оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- ◆ анализа текущей ситуации по Обществу, подготовки предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

**По состоянию на 31 декабря 2017 года в состав комитета входит 5 человек:**

Ф. И. О.	Основная занимаемая должность
Корнеев Александр Юрьевич, председатель комитета	Начальник управления регламентации технологического присоединения ПАО «Россети»
Кухаренко Василий Сергеевич, заместитель председателя комитета	Главный эксперт департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Ким Ирина Вениаминовна	Главный эксперт департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов

### КОРНЕЕВ АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ

**председатель комитета Совета директоров МРСК Центра по технологическому присоединению к электрическим сетям**

**В прошедшем году мы провели 11 заседаний комитета (в форме заочного голосования), на которых рассмотрены следующие вопросы:**

Задачи комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам
В области анализа текущей ситуации по Обществу в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежеквартальные отчеты о результатах работы по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям / по технологическому присоединению объектов генерации / потребителей федерального значения / малого и среднего бизнеса / населения.</li> </ul>
В области оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежеквартальные отчеты о поступивших жалобах и обращениях по вопросам технологического присоединения к распределительным электрическим сетям Общества;</li> <li>• ежеквартальные отчеты о выполнении КПЭ: «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» и «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования».</li> </ul>

В мае 2017 года Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет о проделанной работе комитета в 2016/17 корпоративном году. Отчет о деятельности в текущем корпоративному году будет представлен Совету директоров в мае 2018 года.

## ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ И РАЗВИТИЮ

Уважаемые акционеры, представляю вам отчет о работе комитета по стратегии и развитию в течение 2017 года. К основным задачам комитета относится представление рекомендаций Совету директоров по следующим направлениям деятельности:

- ◆ определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- ◆ повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- ◆ корректировка существующей стратегии развития Общества;
- ◆ контроль хода реализации принятых программ и проектов;
- ◆ контроль организации и функционирования системы управления рисками.

### ОЛЬХОВИЧ ЕВГЕНИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

**председатель комитета Совета директоров МРСК Центра по стратегии и развитию**

## По состоянию на 31 декабря 2017 года в состав комитета входит 10 человек:

Ф. И. О.	Основная занимаемая должность
Ольхович Евгений Александрович, председатель комитета	Заместитель генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
Шагина Ирина Александровна, заместитель председателя комитета	Начальник управления тарифообразования департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Жариков Алексей Николаевич	Директор департамента по корпоративной политике и работе с акционерами ОАО «Электроцентроналадка»
Капустин Дмитрий Сергеевич	Начальник управления инновационной технической политики и повышения энергоэффективности департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»
Подлущий Сергей Васильевич	Начальник управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Румянцев Сергей Юрьевич	Член Правления, советник генерального директора МРСК Центра
Саввин Юрий Александрович	Заместитель начальника управления экономики ДЗО департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
Сниккарс Павел Николаевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Филькин Роман Алексеевич	Директор (электроэнергетика, машиностроение) представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

В 2017 году проведено 21 заседание комитета, в том числе 8 заседаний в форме совместного присутствия.

## На заседаниях рассматривались следующие вопросы в соответствии с поставленными перед комитетом задачами:

Задачи комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам
В области определения приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проект Бизнес-плана МРСК Центра на 2018 год и прогнозных показателей на период 2019–2022 годов;</li> <li>• проекты сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы МРСК Центра на 2018 год и прогнозных показателей на 2019–2022 годы;</li> <li>• проект Методики расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора МРСК Центра для применения с 2017 года;</li> <li>• проект сценарных условий формирования Бизнес-плана МРСК Центра на 2018 год и прогнозных показателей на 2019–2022 годы;</li> <li>• проекты программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности МРСК Центра на период 2017–2021 годов и период 2017–2022 годов;</li> <li>• проект целевой Программы снижения потерь электрической энергии в электрических сетях МРСК Центра на 2017 год и период до 2021 года;</li> <li>• проект Программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке МРСК Центра на 2017 год и период до 2022 года;</li> <li>• проект скорректированной Программы инновационного развития МРСК Центра на период 2016–2020 годов с перспективой до 2025 года;</li> <li>• консолидация МРСК Центра и ПАО «МРСК Центра и Приволжья».</li> </ul>
В области повышения инвестиционной привлекательности Общества, совершенствования инвестиционной деятельности и принятия обоснованных инвестиционных решений	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проект Инвестиционной программы МРСК Центра на период 2017–2022 годов;</li> <li>• отчет «О проведенном по итогам 2016 года мониторинге показателей экономической эффективности инвестиционных проектов (центры питания 35–110 кВ с увеличением установленной мощности), включенных в Инвестиционную программу Общества».</li> </ul>
В области контроля за ходом реализации принятых программ и проектов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ежеквартальные отчеты о выполнении Бизнес-плана МРСК Центра (в том числе сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы МРСК Центра);</li> <li>• ежеквартальные отчеты о выполнении Инвестиционной программы МРСК Центра;</li> <li>• ежегодный отчет о выполнении Программы инновационного развития МРСК Центра.</li> </ul>

Задачи комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам
В области контроля за организацией и функционированием системы управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Полугодовые отчеты об управлении ключевыми операционными рисками Общества;</li> <li>• предварительное рассмотрение раздела годового отчета Общества «Система управления рисками»;</li> <li>• ежегодный отчет об организации и функционировании системы управления рисками, включая реализацию мероприятий по совершенствованию системы управления рисками (СУР), обеспечивающих повышение уровня зрелости СУР;</li> <li>• отчеты о принятых мерах по установлению ответственности владельцев рисков в случае отклонения уровня фактических последствий реализации ключевых операционных рисков от запланированного;</li> <li>• отчеты о результатах проведенной оценки эффективности и достаточности мероприятий по управлению рисками в части реализовавшихся ключевых операционных рисков и связанных с ними рисков бизнес-процессов;</li> <li>• отчеты о принятых мерах по недопущению реализации рисков, имеющих значимый и критический уровни существенности;</li> <li>• прогноз реализации ключевых операционных рисков по итогам 2017 года и отчет об исполнении Плана мероприятий по управлению данными рисками;</li> <li>• проект Реестра ключевых операционных рисков МРСК Центра в новой редакции.</li> </ul>
Другие вопросы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Информация менеджмента о результатах тарифного регулирования Общества на 2017 год и предложениях о методах регулирования тарифов на 2018–2022 годы;</li> <li>• предложения менеджмента по утверждению для расчета и оценки выполнения КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» перечня расходов, дополнительно исключаемых из объема операционных (подконтрольных) расходов;</li> <li>• проекты внутренних документов Общества в новой редакции – Устава, Положения об Общем собрании акционеров, Положения о Совете директоров, Положения о Ревизионной комиссии МРСК Центра.</li> </ul>

В мае 2017 года Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет о проделанной работе комитета в 2016/17 корпоративном году. Отчет о деятельности в текущем корпоративном году будет представлен Совету директоров в мае 2018 года.

## ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Являясь председателем комитета по аудиту, представляю отчет о деятельности комитета в 2017 году.

Основная цель комитета – содействовать эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем финансово-хозяйственной деятельности Общества, а именно:

- ◆ рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и контроль за процессом ее подготовки;
- ◆ контроль надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- ◆ контроль проведения внешнего аудита и выбора аудитора;
- ◆ обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- ◆ надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

**ШЕВЧУК  
АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ**

**председатель комитета Совета директоров МРСК Центра по аудиту**

### По состоянию на 31 декабря 2017 года в состав комитета входит 5 человек:

Ф. И. О.	Основная занимаемая должность
Шевчук Александр Викторович, председатель комитета, независимый директор	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Шатохина Оксана Владимировна, заместитель председателя комитета	Заместитель генерального директора по экономике ПАО «Россети»
Дронова Татьяна Петровна, независимый директор	Заместитель генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» по стратегии и развитию
Павлов Алексей Игоревич	Директор департамента казначейства ПАО «Россети»
Саух Максим Михайлович	Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»

Все члены комитета – неисполнительные директора, два – независимые (Т. П. Дронова и А. В. Шевчук), обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Все члены комитета имеют необходимый опыт работы и квалификацию, которые позволяют комитету функционировать максимально эффективно.

В 2017 году мы провели 15 заседаний, их них 5 – в очной форме.

### На заседаниях рассматривались следующие существенные вопросы:

Задачи комитета	Рассмотрены / предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по следующим вопросам/протоколам/документам
В области бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>О рассмотрении проекта промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ (ежеквартально) (протоколы от 28.04.2017 № 06/17, от 31.07.2017 № 09/17, от 27.10.2017 № 12/17);</li> <li>комментарии со стороны Внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и МСФО (протоколы от 05.04.2017 № 04/17, от 18.12.2017 № 15/17);</li> <li>о предварительном рассмотрении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО (протокол от 05.04.2017 № 04/17);</li> <li>о нестандартных операциях и событиях, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол от 05.04.2017 № 04/17).</li> </ul> <p>Также в отчетном году рассмотрены существенные аспекты Учетной политики Общества и планируемые изменения на предстоящий год (протокол от 18.12.2017 № 15/17).</p>
В области осуществления контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления	<ul style="list-style-type: none"> <li>О рассмотрении эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками за 2016 год (протокол от 16.03.2017 № 03/17);</li> <li>о предварительном рассмотрении раздела годового отчета Общества «Система внутреннего контроля» (протокол от 18.04.2017 № 05/17);</li> <li>о предварительном рассмотрении результатов устранения нарушений и недостатков, выявленных по итогам ревизионных проверок финансово-хозяйственной деятельности МРСК Центра в 2016 году (протокол от 07.12.2017 № 14/17); о рассмотрении информации менеджмента Общества о ходе реализации мероприятий, направленных на устранение фактов нарушений требований организационно-распорядительных документов Общества и законодательных норм, регламентирующих порядок приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов, и недопущение их в дальнейшем (протокол от 28.04.2017 № 06/17);</li> <li>о рассмотрении информации менеджмента Общества «Об исполнении Политики внутреннего контроля ПАО «МРСК Центра» (протокол от 31.08.2017 № 11/17).</li> </ul>
В области контроля за проведением Внешнего аудита и выбором аудитора	<ul style="list-style-type: none"> <li>Об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год (протокол от 05.04.2017 № 04/17);</li> <li>о предварительном рассмотрении кандидатуры Внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год (протокол от 05.04.2017 № 04/17);</li> <li>о размере оплаты услуг аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год (протокол от 11.07.2017 № 08/17).</li> </ul>

Задачи комитета	Рассмотрены / предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по следующим вопросам/протоколам/документам
В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>О предварительном рассмотрении изменений в Политику внутреннего аудита МРСК Центра (протокол от 07.02.2017 № 01/17);</li> <li>о предварительном рассмотрении Плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита МРСК Центра на 2017–2019 годы (протокол от 15.05.2017 № 07/17);</li> <li>о рассмотрении структуры и перечня информации, содержащейся в отчете о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протокол от 10.08.2017 № 10/17);</li> <li>о предварительном рассмотрении изменений в План работы департамента внутреннего аудита Общества на 2017 год (протокол от 10.08.2017 № 10/17);</li> <li>о предварительном рассмотрении Плана работы департамента внутреннего аудита Общества на 2018 год (протокол от 16.11.2017 № 13/17);</li> <li>об одобрении годового и ежеквартальных отчетов департамента внутреннего аудита «О выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита и плана мероприятий по совершенствованию функции внутреннего аудита» (протоколы от 17.02.2017 № 02/17, от 15.05.2017 № 07/17, от 10.08.2017 № 10/17, от 16.11.2017 № 13/17);</li> <li>о предварительном рассмотрении бюджета департамента внутреннего аудита Общества на 2018 год (протокол от 16.11.2017 № 13/17);</li> <li>о предварительном рассмотрении КПЭ руководителя подразделения внутреннего аудита Общества на 2018 год (протокол от 16.11.2017 № 13/17);</li> <li>о рассмотрении отчета менеджмента Общества «О выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных внутренним аудитом Общества и внешними органами контроля и надзора, Ревизионной комиссией Общества, о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных исследований» (протоколы от 17.02.2017 № 02/17, от 10.08.2017 № 10/17).</li> </ul>
В области контроля за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц	<ul style="list-style-type: none"> <li>О предварительном рассмотрении Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции (протокол от 07.02.2017 № 01/17);</li> <li>о предварительном рассмотрении Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников МРСК Центра (протокол от 18.04.2017 № 05/17);</li> <li>о рассмотрении информации менеджмента «Об исполнении в 2016 году Антикоррупционной политики Общества» (протокол от 17.02.2017 № 02/17).</li> </ul>

В мае 2017 года Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет о проделанной работе комитета в 2016/17 корпоративном году. Отчет о деятельности в текущем корпоративному году будет представлен Совету директоров в мае 2018 года.

В соответствии с п. п. 294.2 Кодекса корпоративного управления 27 марта 2018 года комитетом Совета директоров МРСК Центра по аудиту проведена оценка эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и оценка аудиторского заключения, выданного по результатам указанного аудита, а также предварительно рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества «Об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления в 2017 году».

На заседании комитета Совета директоров МРСК Центра по аудиту (протокол от 27.03.2018 № 04/18) были приняты следующие решения:

- ◆ Признать аудиторское заключение и процедуры, проводимые ООО «РСМ РУСЬ» в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, за 2017 год соответствующими условиям договора и требованиям законодательства Российской Федерации.
- ◆ Рекомендовать Совету директоров Общества включить заключение комитета Совета директоров МРСК Центра по аудиту об уровне эффективности и качестве процесса внешнего аудита в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества.
- ◆ Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: принять к сведению отчет внутреннего аудитора Общества «Об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления в 2017 году».

## ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Представляю вашему вниманию отчет о работе комитета по кадрам и вознаграждениям по итогам 2017 года.

Ключевые задачи комитета:

- ♦ выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- ♦ определение принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего, и оценка их деятельности;
- ♦ определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров на должность единоличного исполнительного органа Общества.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в состав комитета входит 3 человека:

Ф. И. О.	Основная занимаемая должность
Шатохина Оксана Владимировна, председатель комитета	Заместитель генерального директора по экономике ПАО «Россети»
Мангаров Юрий Николаевич, заместитель председателя комитета	Заместитель статс-секретаря ПАО «Россети»
Дронова Татьяна Петровна, независимый директор	Заместитель генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» по стратегии и развитию

Все члены комитета являются неисполнительными директорами, один директор полностью отвечает критериям независимости. При этом все члены комитета наделены необходимой квалификацией и опытом для решения поставленных перед комитетом задач.

В отчетном году состоялось 16 заседаний комитета с рассмотрением следующих вопросов:

Задачи комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам
В области выработки рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Внесение изменений в Положение о материальном стимулировании генерального директора Общества;</li> <li>• внесение изменений в Положение о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества.</li> </ul>
В области определения критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров Общества, выдвинутых для избрания на годовом Общем собрании акционеров в 2017 году;</li> <li>• признание члена Совета директоров МРСК Центра А. В. Шевчука независимым директором;</li> <li>• согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества.</li> </ul>

## ШАТОХИНА ОКСАНА ВЛАДИМИРОВНА

председатель комитета Совета директоров МРСК Центра по кадрам и вознаграждениям

Задачи комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам
В области регулярной оценки деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение результатов деятельности заместителей генерального директора (по направлениям деятельности, директоров филиалов) Общества и подготовка соответствующих рекомендаций генеральному директору Общества.</li> </ul>
Другие вопросы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организационная структура исполнительного аппарата МРСК Центра;</li> <li>• организационная структура аппарата управления филиала Общества;</li> <li>• оценка составов управленческого и молодежного кадровых резервов;</li> <li>• отчет о результатах проведенных мероприятий по объединению районов электрических сетей филиала МРСК Центра – «Тверьэнерго» в части управления персоналом;</li> <li>• отчет о результатах проведенных организационных мероприятий по объединению Ростовского и Городского районов электрических сетей филиала МРСК Центра – «Ярэнерго» в части управления персоналом;</li> <li>• избрание корпоративного секретаря Общества, в том числе определение размера и порядка выплаты вознаграждения корпоративного секретаря Общества.</li> </ul>
Также в рамках рассмотрения предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей) комитетом одобрено объединение районов электрических сетей филиала МРСК Центра «Ярэнерго».	

В мае 2017 года Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет о проделанной работе комитета в 2016/17 корпоративном году. Отчет о деятельности в текущем корпоративном году будет представлен Совету директоров в мае 2018 года.

## Вознаграждение членов комитетов

В соответствии с принятой в МРСК Центра политикой в 2017 году членам комитетов выплачивалось вознаграждение за участие в заседаниях комитетов. Размер вознаграждения зависит от формы проведения заседания:

- ♦ в форме совместного присутствия – в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда (далее – ММТС);
- ♦ в заочной форме – в размере суммы, эквивалентной одной ММТС.
- ♦ Размер вознаграждения председателю комитета увеличивается на 50 %.

Членам комитетов, являющимся одновременно членами Совета директоров Общества, вознаграждение выплачивается в порядке и размере, предусмотренном Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров. Указанным лицам установлена дополнительная надбавка в размере:

- ♦ 10 % для члена комитета;
- ♦ 20 % для председателя комитета.

НЕ ВЫПЛАЧИВАЕТСЯ ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНАМ КОМИТЕТОВ, ЯВЛЯЮЩИМСЯ ОДНОВРЕМЕННО ЧЛЕНАМИ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА.



Выплата вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров МРСК Центра производится на основании соответствующих положений, утвержденных Советом директоров Общества

### Вознаграждение, выплаченное членам комитетов Совета директоров в 2017 году:

	Комитеты по				
	надежности	технологическому присоединению к элек- трическим сетям	стратегии и развитию	аудиту	кадрам и вознаграждениям
Вознаграждение за участие в работе комитета, тыс. руб. (с НДФЛ)	771	361	1 619	–	–

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь МРСК Центра обеспечивает взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и выполняет функции секретаря Правления, что повышает эффективность корпоративного управления в Обществе.

Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления и располагает достаточными ресурсами для осуществления своих полномочий.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется и подотчетен Совету директоров, административно – генеральному директору МРСК Центра, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров.

Ежегодно (не позднее чем за 10 (десять) календарных дней до годового Общего собрания акционеров Общества) Совет директоров Общества оценивает работу и утверждает отчет о работе корпоративного секретаря Общества. Отчет о проделанной работе за 2016/17 корпоративный год рассмотрен и принят Советом директоров Общества без замечаний 29 мая 2017 года. Отчет о деятельности в текущем корпоративном году рассмотрен Комитетом по кадрам и вознаграждениям 23 апреля 2018 года и представлен Совету директоров Общества.

Кроме того, корпоративный секретарь ежеквартально предоставляет на рассмотрение Совета директоров Общества информацию о выполнении решений Совета директоров, принятых на заседаниях Совета директоров Общества. Также информация корпоративного секретаря о выполнении решений Совета директоров в соответствии с Положением о Совете директоров Общества заслушивается каждый раз при проведении заседания в форме совместного присутствия.

Ключевые функции корпоративного секретаря:

- ◆ участие в организации подготовки и проведения Общего собрания акционеров;
- ◆ обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- ◆ участие в реализации политики Общества по раскрытию информации;
- ◆ обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами;
- ◆ обеспечение взаимодействия Общества с регулирующими органами, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг, подконтрольными обществами в рамках полномочий, закрепленных за корпоративным секретарем;
- ◆ обеспечение выполнения установленных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением;
- ◆ участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества и др.

Деятельность корпоративного секретаря МРСК Центра осуществляется в соответствии с Уставом и Положением о корпоративном секретаре Общества.

Корпоративным секретарем МРСК Центра является С. В. Лапинская.

**Гражданство:** Российская Федерация.<sup>1</sup>

**Образование:** 2002 год, Государственная Классическая академия имени Маймонида.

**Специальность:** юриспруденция.

**Основное место работы:** с 2005 года по настоящее время – начальник управления корпоративных событий МРСК Центра.

**Работа в составе профессионального объединения корпоративных секретарей:** является членом Ассоциации «Национальное объединение корпоративных секретарей».

**Доля принадлежащих акций Общества:** не имеет.

**Доля принадлежащих акций ДЗО:** не имеет.

**Дата избрания корпоративным секретарем Общества:**

19 июня 2017 года.

**Дата первого избрания корпоративным секретарем Общества:**

25 марта 2009 года.

**Аффилированность с членами органов управления Общества и акционерами Общества, наличие судимостей, административных правонарушений в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг:** отсутствует.<sup>2</sup>



Положение о корпоративном секретаре размещено на официальном интернет-сайте МРСК Центра



**СВЕТЛАНА ВЛАДИМИРОВНА  
ЛАПИНСКАЯ**

Корпоративный секретарь

1. Персональные данные представлены с согласия С. В. Лапинской.

2. Информация о корпоративном секретаре Общества размещена на корпоративном сайте МРСК Центра.

## Вознаграждение корпоративного секретаря

Совет директоров определяет размер и порядок выплаты вознаграждения, принципы премирования корпоративного секретаря с учетом рекомендаций комитета по кадрам и вознаграждениям.

Генеральный директор Общества заключает трудовой договор с лицом, кандидатура которого согласована решением Совета директоров Общества, на условиях, определенных решением Совета директоров Общества.

В соответствии с условиями трудового договора корпоративному секретарю МРСК Центра выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 40 000 руб.

В связи с выполнением функций секретаря комитетов Совета директоров также выплачивается вознаграждение за каждое заседание комитета, эквивалентное 0,5 ММТС на день проведения заседания комитета, предусмотренное положениями о выплате вознаграждений и компенсаций комитетов Совета директоров.

## Вознаграждение корпоративного секретаря в 2017 году:

Вид вознаграждения	Сумма, руб. (с НДС)
Корпоративный секретарь	470 215
Секретарь комитетов Совета директоров	356 693
Итого	826 908

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Олег Юрьевич **родился в 1969** году, гражданин России. В 1992 году закончил Военный Краснознаменный институт, получив специальность юриста. В 2004 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации. В 2011–2012 годах прошел профессиональную переподготовку по направлению «Менеджмент в электроэнергетике». Доктор юридических наук, автор более 35 публикаций в области права.

**В 2011–2012 годах** Олег Юрьевич занимал должности генерального директора ОАО «ВО «Технопромэкспорт», председателя совета директоров ОАО «ВО «Тяжпромэкспорт».

**С декабря 2012 года** – генеральный директор МРСК Центра, председатель Правления. С 2012 года – член Правления, с 2016 года – член совета Московской торгово-промышленной палаты.

В 2016 году Олег Юрьевич избран в состав совета директоров ПАО «МОЭСК».

**С ноября 2016 года по сентябрь 2017 года** Олег Юрьевич также являлся исполняющим обязанности генерального директора, председателем правления ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Олег Юрьевич неоднократно получал отраслевые и государственные награды. Указом Президента Российской Федерации за достигнутые трудовые успехи, активную общественную деятельность и многолетнюю добросовестную работу отмечен медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени. За значительный вклад в подготовку и проведение XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в Сочи от Президента Российской Федерации награжден памятной медалью и грамотой.

## Вознаграждение генерального директора

Вознаграждение генерального директора МРСК Центра определяется трудовым договором и Положением о материальном стимулировании генерального директора МРСК Центра. Генеральному директору выплачивается должностной оклад, премии за выполнение ключевых показателей эффективности.

Премирование генерального директора осуществляется на основании утвержденного Советом директоров отчета генерального директора о выполнении установленных КПЭ и предусматривается в следующих случаях:

- ◆ по результатам выполнения КПЭ Общества за квартал и год;
- ◆ по результатам выполнения стратегических приоритетов, определенных Советом директоров Общества за год.

В отчетном году генеральному директору выплачено вознаграждение за выполнение КПЭ 2016 года, также специальная премия за выполнение стратегических приоритетов 2016 года. Данные выплаты включены в состав вознаграждения членов Правления Общества.



**ИСАЕВ  
ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ**

**Генеральный директор МРСК Центра**

## ПРАВЛЕНИЕ



**ИСАЕВ  
ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ**

**В составе Правления с 11.12.2012**

**Председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра**

С биографией О. Ю. Исаева можно ознакомиться в разделах «Совет директоров» и «Генеральный директор».

Текущее управление деятельностью Компании осуществляется коллегиальным исполнительным органом – Правлением, а также единоличным исполнительным органом – генеральным директором Общества. Исполнительные органы подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров МРСК Центра.

К компетенции Правления относятся:

- ◆ разработка и представление на рассмотрение Совета директоров стратегии развития Общества;
- ◆ подготовка годового (квартального) бизнес-плана, включая инвестиционную программу, и отчета об итогах их выполнения; утверждение (корректировка) движения потоков наличности;
- ◆ подготовка годового отчета о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- ◆ рассмотрение отчетов заместителей генерального директора;
- ◆ рассмотрение информации о ключевых операционных рисках, отчетов владельцев рисков по управлению операционными рисками, операционными рисками основных и прочих бизнес-процессов Общества;
- ◆ принятие решений по вопросам компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу;
- ◆ принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимостью от 5 до 25 % балансовой стоимости активов Общества;
- ◆ иные вопросы, предусмотренные Уставом и Положением о Правлении МРСК Центра.

В настоящий момент в состав Правления входит 7 человек, которые обладают необходимыми компетенциями и опытом для принятия взвешенных и грамотных решений.

1. Персональный состав Правления МРСК Центра в 2017 году не переизбирался.
2. Члены Правления МРСК Центра в отчетном году не совершали сделок по приобретению или отчуждению ценных бумаг Общества.
3. Иски к членам Правления (за исключением председателя Правления О. Ю. Исаева) в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2017 году, не предъявлялись.
4. Члены Правления Общества не занимают должностей в других организациях, выступающих конкурентами Компании. Конфликта интересов в течение 2017 года не возникло.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА.<sup>1,2,3,4</sup>

**ГРОМОВА  
ИННА ВИТАЛЬЕВНА**

**В составе Правления с 28.05.2015**

**Заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному проектированию МРСК Центра**

1967 года рождения, гражданка России.

В 1997 году окончила Международный институт экономики и права, присуждена степень бакалавра права, в 2002 году – Международный институт экономики и права по специальности «юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист». В 2015–2016 годах прошла профессиональную переподготовку по программе «Директор по персоналу».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет**

С 2012 по 2013 год – советник 1-й категории, директор по персоналу департамента управления персоналом ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

С 2013 года – советник генерального директора МРСК Центра (по совместительству). Также избрана в члены совета директоров ОАО «Энергетик» / АО «Санаторий «Энергетик».

С июля 2013 года – заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному проектированию МРСК Центра.

С 2016 по 2017 год являлась членом наблюдательного совета Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики.

С 2016 года является членом попечительского совета АО «НПФ электроэнергетики».

В 2017 году занимала должность советника генерального директора ПАО «МРСК Центра и Приволжья» (по совместительству).

**Акции Общества / доли в уставном капитале Общества не имеет.**



**КЛЕЙМЕНОВ  
ИВАН ПЕТРОВИЧ**

**В составе Правления с 15.02.2010**

**Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «МРСК Центра и Приволжья» – «Нижевоэнерго»**

1960 года рождения, гражданин России.

В 1987 году окончил Волгоградский сельскохозяйственный институт по специальности «электрификация сельского хозяйства» с присвоением квалификации «инженер-электрик».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет**

С 2009 по 2012 год – председатель попечительского совета частного образовательного учреждения «Воронежский учебный центр «Энергетик».

С 2008 по 2016 год занимал должность заместителя генерального директора – директора филиала МРСК Центра – «Воронежэнерго».

С 2017 года является заместителем генерального директора – директором филиала ПАО «МРСК Центра Приволжья» – «Нижевоэнерго».

**Акции Общества / доли в уставном капитале Общества не имеет.**



### МИХАЙЛИК КОНСТАНТИН АЛЕКСАНДРОВИЧ

В составе Правления с 26.03.2015

Первый заместитель генерального директора  
МРСК Центра

1983 года рождения, гражданин России.

В 2004 году окончил Санкт-Петербургский университет МВД России по специальности «юриспруденция» с присвоением квалификации «юрист», в 2005 году – Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России по специальности «финансы и кредит» с присвоением квалификации «экономист-международник со знанием иностранных языков».

**Имеет ученую степень** – кандидат юридических наук.

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет**

С 2012 по 2013 год – начальник инспекции по контролю за Центральным банком Российской Федерации и мониторингу финансовых рынков Департамента контроля за государственным долгом, банковской системой, Центральным банком Российской Федерации, кредитно-финансовыми учреждениями и расходами федерального бюджета на связь и информатику.

С 2013 по 2014 год – руководящие должности в ЗАО «Интеркомп».

С декабря 2014 года исполнял обязанности первого заместителя генерального директора МРСК Центра.

С марта 2015 года назначен на должность первого заместителя генерального директора Общества.

**Акции Общества / доли в уставном капитале Общества** не имеет.



### ПИЛЮГИН АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ

В составе Правления с 17.02.2014

Первый заместитель генерального директора –  
главный инженер МРСК Центра

1968 года рождения, гражданин России.

В 1992 году окончил Курский политехнический институт по специальности «электроснабжение» с присвоением квалификации «инженер-электрик», в 2006 году – Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Курский государственный технический университет» по специальности «менеджмент организации» с присвоением квалификации «менеджер».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет**

С 2008 по 2014 год – заместитель генерального директора – директор филиала МРСК Центра – Курскэнерго.

С февраля по ноябрь 2014 года – заместитель генерального директора – главный инженер МРСК Центра.

С ноября 2014 года – первый заместитель генерального директора – главный инженер МРСК Центра.

С ноября 2016 года является членом правления

ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

С ноября 2016 года по октябрь 2017 года занимал должность советника генерального директора (по совместительству)

ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

**Акции Общества / доли в уставном капитале Общества**

146 777 обыкновенных акций / 0,00035 %.



### РУМЯНЦЕВ СЕРГЕЙ ЮРЬЕВИЧ

В составе Правления с 10.06.2013

Советник генерального директора МРСК Центра

1956 года рождения, гражданин России.

В 1978 году окончил Московский институт управления по специальности «организация управления в энергетике» с присвоением квалификации «инженер-экономист».

**Имеет ученую степень** – кандидат экономических наук.

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет**

С 2008 года занимал руководящие должности в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», курировал вопросы, касающиеся инвестиционной деятельности и экономики.

С 2013 по 2014 год – член совета директоров ОАО «Энергосервисная компания».

С 2013 по 2016 год – заместитель генерального директора по экономике и финансам МРСК Центра.

С декабря 2016 года – советник генерального директора МРСК Центра.

С сентября 2017 года занимает должность руководителя проектного офиса (по совместительству) МРСК Центра.

С июня 2017 года – член совета директоров АО «Санаторий «Энергетик».

**Акции Общества / доли в уставном капитале Общества** не имеет.



### СКЛЯРОВА ЛЮДМИЛА АЛЕКСЕЕВНА

В составе Правления с 15.10.2014

Главный бухгалтер – начальник департамента  
бухгалтерского и налогового учета и отчетности  
МРСК Центра

1958 года рождения, гражданка России.

В 1982 году окончила Заочный институт советской торговли по специальности «товароведение и организация торговли продовольственными товарами» с присвоением квалификации «товаровед высшей квалификации». В 1989 году – Карагандинский кооперативный институт по специальности «бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в отраслях народного хозяйства» с присвоением квалификации «экономист-бухгалтер».

**Должности, занимаемые в течение последних 5 лет**

С 2006 по 2012 год – главный бухгалтер и главный бухгалтер – директор департамента в ОАО «МОЭСК».

С 2013 года – главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности МРСК Центра.

С апреля по сентябрь 2017 года занимала должность советника генерального директора (по совместительству) ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

**Акции Общества / доли в уставном капитале Общества** не имеет.

## Отчет председателя Правления о работе Правления в отчетном году

В МРСК Центра заседания Правления проходят в соответствии с планом работы, утверждаемым ежеквартально.

В 2017 году мы провели 39 заседаний Правления Общества, 38 из них – в форме заочного голосования, на которых рассмотрели более 105 вопросов.

Учитывая географию присутствия МРСК Центра, разветвленную филиальную сеть, основной акцент в работе Правления Общества в 2017 году мы сделали на контроле деятельности филиалов Общества.

Для оценки их деятельности Компания использует рейтинг филиалов, составленный на основе данных о выполнении ключевых показателей эффективности филиала в отчетном периоде, динамике изменения каждого производственного показателя, а также анализа причин, повлиявших на ухудшение/улучшение показателей в отчетном периоде и предложений филиала по устранению проблем (в случае ухудшения).

В 2017 году, наряду с текущим управлением Обществом, Правление уделило много внимания подготовке рекомендаций Совету директоров, в том числе по определению цены (денежной оценки) услуг, приобретаемого или отчуждаемого имущества по договорам, заключаемым Обществом; по приоритетным направлениям деятельности Общества.

Правление, как один из основных участников процесса управления рисками, большую часть времени уделяло вопросам организации функционирования эффективной системы управления рисками в Обществе, предложениям по развитию и совершенствованию СУР.

Кроме того, Правлением рассматривались ежеквартальные отчеты заместителей генерального директора по направлениям деятельности, вопросы в сфере социальной политики, а также связанные с управлением ДЗО Компании.

### Структура вопросов, рассмотренных Правлением на заседаниях

Вопросы	2015	2016	2017
Количество заседаний	43	37	39
Количество рассмотренных вопросов	131	149	105
В том числе по группам:			
Отчеты ЗГД по направлениям деятельности	30	34	34
Стратегия	20	27	18
Управление рисками	5	16	14
Финансы	15	11	14
Сделки	38	43	9
Корпоративное управление / социальная политика	6	5	8
Управление ДЗО	10	4	5
Кадровая политика	4	3	3
Иное	3	6	–

**ОСНОВНОЙ АКЦЕНТ  
В РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ  
В 2017 ГОДУ МЫ  
СДЕЛАЛИ НА КОНТРОЛЕ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ФИЛИАЛОВ ОБЩЕСТВА**

### Активность участия членов Правления в заседаниях в 2017 году

Ф. И. О.	Количество заседаний	
	состоявшихся в 2017 году	в которых член Правления принял участие
Исаев Олег Юрьевич	39	34
Громова Инна Витальевна	39	38
Клейменов Иван Петрович	39	36
Михайлик Константин Александрович	39	38
Пилугин Александр Викторович	39	39
Румянцев Сергей Юрьевич	39	37
Склярова Людмила Алексеевна	39	32

### Вознаграждение членов Правления

Члены Правления МРСК Центра являются работниками Общества, занимающими руководящие должности. В дополнение к обязанностям, предусмотренным трудовыми договорами, на них возложены обязанности члена Правления.

За осуществление полномочий члена Правления работникам выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 15,8 тыс. руб.

Решением Совета директоров Общества члены Правления Общества отнесены к категории высших менеджеров. Их премирование регулируется Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров МРСК Центра, утвержденным Советом директоров Общества, осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал и год).

### Совокупный размер вознаграждения, выплаченного членам Правления в 2017 году

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. руб. (с НДС/ФЛ)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	926
Заработная плата	50 842
Премии	50 066
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
Компенсация расходов, связанных с исполнением функций члена Правления	
<b>Итого</b>	<b>101 834</b>

В 2017 году генеральному директору и высшим менеджерам, являющимся членами Правления Общества, было выплачено вознаграждение, а также специальная премия по итогам деятельности за 2016 год.



Перечень КПЭ МРСК Центра на 2017 год и их целевые значения приведены в Приложении к годовому отчету на сайте МРСК Центра

# ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, АУДИТ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Общества (далее также СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- ◆ эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- ◆ соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной жизни и ведении бухгалтерского учета;
- ◆ обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

В Обществе утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Центра» в новой редакции<sup>1</sup>.

Она определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля<sup>2</sup>.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В соответствии с решением Совета директоров Общества, принятым 30 марта 2017 года (протокол № 07/17), Правлением Общества 28 апреля 2017 года утвержден План совершенствования системы внутреннего контроля и системы управления рисками МРСК Центра (протокол № 12/17).

1. Решение Совета директоров МРСК Центра от 1 марта 2016 года (протокол № 04/16).

2. Приказ Общества от 31 января 2017 года № 22-ЦА.

### Функции участников системы внутреннего контроля

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров МРСК Центра от 1 марта 2016 года (протокол № 04/16), положениями о структурных подразделениях.

Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях.

### Схема внутреннего контроля



Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;</li> <li>осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li> </ul>
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;</li> <li>рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.</li> </ul>
Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политику внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</li> <li>осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения/рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором Внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.</li> </ul>

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Комитет по надежности Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оценивает полноту и достаточность мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846), а также контролирует их исполнения;</li> <li>проводит экспертизу программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;</li> <li>осуществляет контроль и оценку деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;</li> <li>проводит экспертизу системы внутреннего технического контроля в Обществе.</li> </ul>
Комитет по стратегии и развитию Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществляет контроль за ходом реализации принятых программ и проектов.</li> </ul>
Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>Формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</li> <li>осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.</li> </ul>
Генеральный директор Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>Утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</li> <li>представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.</li> </ul>
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в том числе:                     <ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).</li> </ul> </li> </ul>
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> <li>Исполняют контрольные процедуры;</li> <li>обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования Общества;</li> <li>представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.</li> </ul>
<b>2-я линия защиты</b>	
Сектор организации внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;</li> <li>содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработке рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля;</li> <li>осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;</li> <li>взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.</li> </ul>
Управление антикоррупционных процедур	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проводит мероприятия, направленные на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики;</li> <li>проводит контрольные мероприятия, направленные на выявление коррупционных и иных правонарушений;</li> <li>организует проведение антикоррупционной экспертизы организационно-распорядительных документов, документов СМК и их проектов.</li> </ul>
Департамент правового обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществляет юридическую экспертизу проектов приказов и распоряжений Общества;</li> <li>осуществляет согласование проектов договоров и соглашений на предмет соответствия действующему законодательству Российской Федерации и локальным нормативным актам Общества.</li> </ul>
<b>3-я линия защиты</b>	
Департамент внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля;</li> <li>осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.</li> </ul>

## Оценка эффективности системы внутреннего контроля

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК в 2017 году за 2016 год осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

По результатам внутренней оценки уровень зрелости системы внутреннего контроля Общества по итогам 2017 года составляет 4,9 балла из 6 возможных, что, согласно шкале оценки уровней зрелости, соответствует 5-му уровню зрелости – «оптимальному».

Вопрос эффективности СВК по итогам 2017 года будет рассмотрен на заседании Совета директоров МРСК Центра с предварительным обсуждением указанного вопроса комитетом Совета директоров Общества по аудиту в марте 2018 года.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2016 года рассмотрен на заседании Совета директоров МРСК Центра (протокол от 30.03.2017 № 07/17) с предварительным обсуждением указанного вопроса комитетом Совета директоров МРСК Центра по аудиту (протокол от 16.03.2017 № 03/17). Уровень зрелости системы внутреннего контроля Общества по итогам оценки за 2016 год составляет 4,8 балла из 6 возможных, что, согласно шкале оценки уровней зрелости, соответствует 5-му уровню зрелости – «оптимальному».

## Совершенствование системы внутреннего контроля

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- ♦ в соответствии с утвержденным планом-графиком разрабатываются и утверждаются матрицы рисков и контрольных процедур бизнес-процессов / бизнес-сервисов Общества. В 2017 году разработаны и утверждены матрицы рисков и контрольных процедур по 8 бизнес-процессам / бизнес-сервисам. По состоянию на 01 января 2018 года утверждено 29 матриц рисков и контрольных процедур бизнес-процессов / бизнес-сервисов;
- ♦ в соответствии с приказами Общества<sup>1</sup> адаптированы матрицы контролей;
- ♦ в 2017 году персонал в области внутреннего контроля и управления рисками принимал участие в обучающем семинаре в области внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками, организованном ПАО «Россети».

**УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ СИСТЕМЫ  
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ  
ОБЩЕСТВА ПО ИТОГАМ  
2017 ГОДА СОСТАВЛЯЕТ  
4,9 БАЛЛА ИЗ 6 ВОЗМОЖНЫХ**

## ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита МРСК Центра.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, который контролирует и организует деятельность подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита МРСК Центра (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 22.02.2017 № 03/17).

В 2017 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 7 человек.

Внутренним аудитором в 2017 году проведено 46 контрольных мероприятий.

Из 437 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году (включая мероприятия к исполнению по итогам проведенных департаментом контрольных мероприятий в предшествующие периоды), исполнено 437 корректирующих мероприятий.

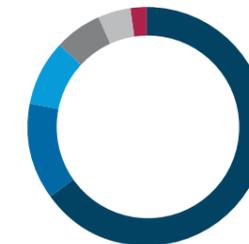
## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия, которая избирается Общим собранием акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров.

Ключевые задачи Ревизионной комиссии:

- ♦ осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- ♦ осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

## Результаты контрольных мероприятий, %



Мониторинг исполнения мероприятий/деятельности	30
Аудиты	6
Тематические проверки	4
Комплексные проверки филиалов	3
Ревизионные проверки ДЗО, ВЗО, ЧУ	2
Оценка СКВиУП	1



С Положением о Ревизионной комиссии можно ознакомиться на сайте МРСК Центра

1. Приказ «О внесении изменений в паспорта бизнес-процессов ПАО «МРСК Центра» в части матриц рисков и контрольных процедур» (от 28.04.2017 № 151-ЦА, от 28.07.2017 № 265-ЦА, от 27.10.2017 № 365-ЦА).

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ<sup>1</sup>**КИМ  
СВЕТЛАНА АНАТОЛЬЕВНА**

Впервые избрана в состав Ревизионной комиссии  
**25.06.2015**

**Председатель Ревизионной комиссии**

Светлана Анатольевна **родилась в 1981 году**, гражданка России.

**В 2004 году** окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «коммерция».

**С 2013 года** руководит управлением ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». С 2008 по 2013 годы занимала должность руководителя направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».

Светлана Анатольевна не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершала.

**ЕРАНДИНА  
ЕЛЕНА СТАНИСЛАВОВНА**

Впервые избрана в состав Ревизионной комиссии  
**08.06.2016**

Елена Станиславовна **родилась в 1972 году**, гражданка России.

**В 1994 году** окончила Московский государственный университет природообустройства по специальности «экономика и управление в отраслях АПК».

**В 2006 году** окончила Государственный университет управления по специальности «финансы и кредит».

**С 2016 года** занимает должность главного эксперта контрольно-экспертного управления департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

**С 2013 по 2015 год** занимала должность главного специалиста Службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС». До 2013 года являлась заместителем начальника отдела проверок финансово-хозяйственной деятельности департамента внутреннего контроля ЗАО «Ойл Ассетс Менеджмент».

Елена Станиславовна не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершала.

**МАЛЫШЕВ  
СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Впервые избран в состав Ревизионной комиссии  
**26.06.2014**

Сергей Владимирович **родился в 1965 году**, гражданин России.

**В 1986 году** окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «экономист-финансист».

**С 2013 года** занимает должность ведущего эксперта отдела инвестиционного аудита управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». До этого времени работал в департаменте контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС», в отделе капитального строительства ЗАО «Газпром-нефть-Аэро», ведущим консультантом в Финансовой инспекции Министерства обороны Российской Федерации.

Сергей Владимирович не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершал.

**МЕДВЕДЕВА  
ОКСАНА АЛЕКСЕЕВНА**

Впервые избрана в состав Ревизионной комиссии  
**25.06.2015**

Оксана Алексеевна **родилась в 1978 году**, гражданка России.

Окончила филиал Российской академии предпринимательства в г. Магадане по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит».

**С 2014 года** – главный эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности, начальник отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».

**В период 2011–2014 годов** занимала должность начальника отдела департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».

**В 2010–2011 годах** – начальника отдела внутреннего аудита ООО «Байкал-Сервис ТК».

Оксана Алексеевна не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершала.

1. Действующий состав Ревизионной комиссии избран 08 июня 2017 года на годовом Общем собрании акционеров. Информация о членах Ревизионной комиссии представлена по состоянию на 31 декабря 2017 года.

## СИНИЦЫНА ЕЛЕНА БОРИСОВНА

**Впервые избрана в состав Ревизионной комиссии  
08.06.2017**

Елена Борисовна **родилась в 1971 году**, гражданка России.

**В 1996 году** окончила Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова по специальности «правоведение».

**В 2001 году** окончила Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «государственное и муниципальное управление».

**С 2013 года** работает в ПАО «Россети», занимала должности начальника отдела методологии управления контроля и рисков департамента внутреннего аудита и контроля, заместителя начальника управления контроля и рисков департамента внутреннего аудита и контроля, начальника управления контроля и рисков департамента контрольной деятельности. В настоящее время – начальник контрольно-экспертного управления департамента контрольно-ревизионной деятельности.

**В период 2012–2013 годов** работала в ОАО «ФСК ЕЭС» руководителем направления контроля дирекции внутреннего контроля.

Елена Борисовна не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершала.

## ОЧИКОВ СЕРГЕЙ ИВАНОВИЧ

**Впервые избран в состав Ревизионной комиссии  
26.06.2014**

Входил в состав Ревизионной комиссии до 08.06.2017

Сергей Иванович **родился в 1983 году**, гражданин России.

**В 2004 году** окончил Красноярский государственный технический университет по специальности «электрические станции и подстанции».

**В 2007 году** окончил Сибирский федеральный университет по специальности «экономика и управление на предприятии в энергетике».

**С 2017 года** работает в ПАО «Кубаньэнерго» начальником дирекции внутреннего контроля и управления рисками.

**В период 2013–2017 годов** работал в ПАО «Россети», занимал должности ведущего эксперта отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента и контроля, главного эксперта дирекции внутреннего аудита.

**С 2009 года** работал в энергетических компаниях экспертом в области внутреннего аудита и управления рисками.

Сергей Иванович<sup>1</sup> не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершал.

1. Информация представлена по последним анкетным данным, представленным С. И. Очиковым.

В 2017 году проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии Общества, на которых рассматривались вопросы по утверждению плана работы Ревизионной комиссии, избранию председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

В отчетном году Ревизионная комиссия провела одну плановую проверку финансово-хозяйственной деятельности МРСК Центра за 2016 год, по итогам которой выдано положительное заключение.

### Вознаграждение членов Ревизионной комиссии

В 2017 году Компания выплатила членам Ревизионной комиссии 794 тыс. руб. за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности.



Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном интернет-сайте МРСК Центра

## ВНЕШНИЙ АУДИТ

Аудитором Общества в 2017 году годовое Общее собрание акционеров 08 июня 2017 года утвердило ООО «РСМ РУСЬ».

Аудитор осуществляет проверку годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности МРСК Центра по РСБУ и годовой консолидированной финансовой по МСФО за 2017 год.

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Основной государственный регистрационный номер	№ 1027700257540, дата внесения записи 27.09.2002, серия 77 № 005424578, выдано Министерством Российской Федерации по налогам и сборам
ИНН/КПП	7722020834/ 772901001
Адрес	119285, Россия, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Телефон, факс	+7 (495) 363-28-48, +7 (495) 981-41-21
Адрес электронной почты, адрес интернет-сайта аудитора	mail@rsmrus.ru http://rsmrus.ru/
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Свидетельство о членстве № 6938, выдано в соответствии с решением Правления НП ААС от 25.09.2013 в Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество»

Выбор Внешнего аудитора производится по итогам открытой конкурсной процедуры, что обеспечивает независимость и объективность аудитора. Конкурс проводится с использованием электронной торговой площадки [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru). В 2016 году информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг за 2015–2017 годы была размещена на сайте <http://www.rosseti.ru/>, итоги конкурса подведены на 25 марта 2016 года.

Критерии оценки участников конкурса были определены заранее и заявлены в условиях конкурса.

По результатам проведенного отбора кандидатура аудитора была предложена комитетом по аудиту, а также прошла предварительное одобрение Советом директоров Общества.

Аудитор входит в число лидеров на российском рынке аудиторских и консультационных услуг и успешно работает с 1992 года. Профессиональная ответственность ООО «РСМ РУСЬ» застрахована в российской страховой организации Общество с ограниченной ответственностью «Национальный страховой дом».

Аффилированность аудитора с сотрудниками и менеджментом Компании отсутствует.

Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т. д.), договоры на услуги, не связанные с аудиторскими, а также родственные связи с должностными лицами ООО «РСМ РУСЬ» у МРСК Центра отсутствуют.

Аудитор не оказывает Компании неаудиторских услуг.

Размер оплаты услуг аудитора определен Советом директоров МРСК Центра в сумме 2,9 млн руб., включая НДС. Данная сумма включает оплату услуг за проверку отчетности за 2017 год как по РСБУ, так и по МСФО.



Электронная торговая  
площадка  
[www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru)



Информация о проведении  
конкурса на право  
заключения договора  
о предоставлении  
аудиторских услуг  
за 2015–2017 годы

**2,9** МЛН РУБ.

(на уровне 2016 года)

РАЗМЕР ОПЛАТЫ УСЛУГ  
АУДИТОРА ОБЩЕСТВА,  
ОПРЕДЕЛЕННЫЙ СОВЕТОМ  
ДИРЕКТОРОВ МРСК  
ЦЕНТРА

## РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

**В МРСК Центра действует система управления рисками (СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Компании путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Компании, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.**

При организации, функционировании и развитии системы управления рисками МРСК Центра стремится следовать основным принципам и подходам, отраженным в концепции COSO «Управление рисками организаций. Интегрированная модель» (2004) и международном стандарте 9 ГОСТ Р ИСО 31000:2010 «Менеджмент риска. Принципы и руководство».

В марте 2016 года решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра» утверждена новая редакция Политики управления рисками МРСК Центра.

Принципы функционирования системы управления рисками (раздел 3 Политики управления рисками):

- ◆ создание и защита ценностей Компании;
- ◆ управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов;
- ◆ управление рисками является частью процесса принятия решений;
- ◆ управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным;
- ◆ управление рисками представляет собой постоянно функционирующий циклический процесс;
- ◆ управление рисками основывается на наилучшей доступной информации;
- ◆ управление рисками является адаптируемым;
- ◆ управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон;
- ◆ управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения;
- ◆ управление рисками способствует постоянному улучшению организации;
- ◆ ответственность за управление рисками;
- ◆ принцип оптимальности;
- ◆ единство методологической базы.



Документ размещен  
на официальном интернет-  
сайте МРСК Центра

**Функции участников СУР (раздел 4 Политики управления рисками):**

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждает внутренние документы Компании, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Компании;</li> <li>• утверждает Политику управления рисками Компании;</li> <li>• ежегодно рассматривает отчеты исполнительных органов Компании об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, а также оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению;</li> <li>• ежегодно рассматривает отчеты подразделения внутреннего аудита об эффективности системы управления рисками;</li> <li>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы управления рисками.</li> </ul>
Комитет по стратегии и развитию Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль за эффективностью процедур управления рисками;</li> <li>• оценка эффективности мероприятий по управлению рисками и по совершенствованию СУР;</li> <li>• предварительное рассмотрение отчетов исполнительных органов об организации и функционировании системы управления рисками перед их представлением Совету директоров;</li> <li>• анализ предложений о совершенствовании системы управления рисками, включая вопросы идентификации рисков и корректировку параметров рисков;</li> <li>• предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров внутренних документов Компании, определяющих организацию и функционирование системы управления рисками Компании, Политики управления рисками и последующих изменений к ним;</li> <li>• предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров и подготовка заключения в отношении текста раздела годового отчета Компании, касающегося системы управления рисками.</li> </ul>
Ревизионная комиссия	По результатам ревизионной проверки готовит предложения/рекомендации по совершенствованию системы управления рисками
Исполнительные органы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной СУР на основе единых подходов и стандартов, разработанных и утвержденных для Группы компаний «Россети»;</li> <li>• отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации и функционирования СУР.</li> </ul>
Правление Компании / генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Устанавливает требования к формату и полноте информации о рисках Компании;</li> <li>• формирует направления и планы развития и совершенствования СУР;</li> <li>• проводит анализ портфеля рисков и вырабатывает меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;</li> <li>• ежегодно готовит отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Компании и предложения по развитию и совершенствованию СУР для рассмотрения Советом директоров;</li> <li>• рассматривает не реже одного раза в полугодие отчет подразделения по управлению рисками о результатах управления рисками и об оценке эффективности СУР;</li> <li>• рассматривает результаты внутренней оценки эффективности СУР, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СУР;</li> <li>• обеспечивает эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Компании;</li> <li>• утверждает регламентирующие и методологические документы Компании по вопросам организации и функционирования СУР, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Компании;</li> <li>• ежегодно представляет на рассмотрение Совета директоров отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Компании и предложения по развитию и совершенствованию СУР.</li> </ul>
Владельцы рисков	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Своевременное выявление и оценка рисков;</li> <li>• выбор метода реагирования на риски;</li> <li>• своевременная разработка и организация выполнения мероприятий по управлению рисками;</li> <li>• регулярный мониторинг рисков;</li> <li>• обеспечение своевременного информирования исполнительных органов Компании о результатах работы по управлению рисками;</li> <li>• обеспечение эффективного взаимодействия с подразделением по управлению рисками в части документов и отчетности, формируемой в рамках деятельности по управлению рисками.</li> </ul>
Исполнители мероприятий по управлению рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществляют своевременное выявление и/или минимизацию рисков в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами;</li> <li>• осуществляют выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.</li> </ul>
Подразделение по управлению рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Общая координация процессов управления рисками, в том числе взаимодействие всех участников СУР;</li> <li>• внедрение в Компании методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР;</li> <li>• организация обучения работников Компании в области СУР;</li> <li>• своевременное агрегирование информации по всем выявленным рискам и подготовка предложений по актуализации реестра рисков;</li> <li>• обеспечение мониторинга процессов управления рисками Компании (при необходимости и в установленном порядке) в подконтрольных ей организациях;</li> <li>• подготовка не реже одного раза в полугодие отчета и информирование исполнительных органов Компании о результатах управления рисками и об оценке эффективности СУР;</li> <li>• формирование ежегодного отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Компании, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой управления рисками.</li> </ul>
Подразделение внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций подразделению по управлению рисками, направленных на повышение эффективности и результативности системы управления рисками;</li> <li>• осуществляет информирование исполнительных органов и Совета директоров (уполномоченного комитета при Совете директоров) Компании о состоянии системы управления рисками.</li> </ul>

**Оценка системы риск-менеджмента**

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Компании проводит оценку эффективности СУР: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СУР осуществлена внутренним аудитором Компании, внешняя независимая оценка за отчетный период не проводилась.

По результатам внутренней оценки уровень зрелости системы внутреннего контроля Компании по итогам 2017 года составляет 4,8 балла из 6 возможных, что согласно шкале оценки уровней зрелости соответствует 5-му уровню зрелости – «оптимальному».

**Планы по развитию риск-менеджмента в 2018 году**

План мероприятий по совершенствованию СВК и СУР утверждается Советом директоров Компании по итогам рассмотрения оценки эффективности СВК и СУР в 2017 году, проведенной внутренним аудитором Компании.

На текущий момент оценка за 2017 год Советом директоров Компании не рассматривалась, план по развитию СВК и СУР на 2018 год не утвержден.

Проект плана мероприятий по развитию СВК и СУР на 2018 год предусматривает следующие мероприятия, направленные на поддержание уровня зрелости итогам 2018 года:

- ◆ введение в практику самооценки владельцами процессов эффективности своих бизнес-процессов;
- ◆ регламентирование и обеспечение внедрения процесса идентификации рисков;
- ◆ разработка и обеспечение внедрения методики оценки достаточности и эффективности мероприятий по управлению рисками, включая критерии оценки;
- ◆ обучение работников структурных подразделений исполнительного аппарата Компании, ответственных в области внутреннего контроля и управления рисками;
- ◆ внедрение в Компании внутреннего документа, регламентирующего порядок определения приемлемого уровня рисков (риск-аппетита) (после разработки и утверждении в ПАО «Россети»);
- ◆ формирование предложений о включении в перспективные долгосрочные планы обучения персонала мероприятий по повышению квалификации персонала в области управления рисками;
- ◆ анализ целесообразности внесения изменений/дополнений в типовые положения о структурных подразделениях Компании функций по внутреннему контролю и управлению рисками Компании;
- ◆ оценка дизайна и операционной эффективности контрольных процедур бизнес-процессов.

**4,8** БАЛЛА

ОЦЕНКА СИСТЕМЫ  
ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ,  
ЧТО СООТВЕТСТВУЕТ 5-МУ  
УРОВНЮ ЗРЕЛОСТИ –  
«ОПТИМАЛЬНОМУ»

## Классификация рисков

В соответствии с типовым реестром ключевых операционных рисков Группы компаний Россети в Компании идентифицированы 16 ключевых операционных рисков. Реестр ключевых операционных рисков утвержден решением Совета директоров Компании (протокол от 30.01.2015 № 01/15). В данный реестр входят риски уровня оперативного управления Общества, значимым образом влияющие на выполнение целевых показателей бизнес-плана.

В соответствии с типовыми реестрами операционных рисков основных и прочих бизнес-процессов Группы компаний «Россети» в Компании идентифицированы и утверждены реестры операционных рисков основных и прочих бизнес-процессов:

- ◆ Реестр операционных рисков основных бизнес-процессов (28 рисков) – утвержден приказом Компании от 29 сентября 2014 года № 291-ЦА;
- ◆ Реестр операционных рисков прочих бизнес-процессов (59 рисков) – утвержден приказом Компании от 31 декабря 2014 года № 397-ЦА.

## Оценка рисков

В соответствии с типовой Методикой оценки операционных рисков Группы компаний «Россети» в ПАО «МРСК Центра» утверждена Методика оценки операционных рисков.

Основа методики – принцип группировки операционных рисков по типам последствий. С учетом типа последствий для каждого риска определен параметр оценки. По результатам оценки риски ранжируются в зависимости от степени отклонения выбранных параметров от целевого значения. Графическим отображением результатов ранжирования рисков является Карта рисков ПАО «МРСК Центра».

Оценка рисков осуществляется одним из двух методов – сценарно-экспертным или экспертным. По результатам оценки определяется уровень существенности риска в соответствии с определенными методикой тремя диапазонами шкалы существенности («умеренный», «значимый», «критический»). В случае если по результатам сценарного анализа ожидается отклонение в положительную сторону по показателю, лежащему в основе риска, то в отчетных формах указывается «Не применимо».

## Динамика оценки ключевых операционных рисков Компании

№ п/п	Наименование риска	Единица измерения	Индекс ключевого операционного риска	Оценка существенности риска по итогам 2016 года	Оценка существенности риска по итогам 2017 года	Реализация риска по итогам 2017 года, млн руб. или баллы
1	Риск отклонения объема услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным в бизнес-плане значением	млн кВт • ч	KOP-001	Не применимо	Не применимо	Не реализовался
2	Риск отклонения среднего тарифа на услуги по передаче электроэнергии от значения, использованного при формировании бизнес-плана	руб / тыс. кВт • ч	KOP-002	Не применимо	Не применимо	Не реализовался
3	Риск отклонения объемов по технологическому присоединению по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	МВт	KOP-003	● Умеренный	● Умеренный	Неисполнение в объеме 445 МВт, при этом показатель «Выручка по технологическому присоединению» выполнен
4	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленной в бизнес-плане	млн руб.	KOP-004	● Значимый	● Критический	Превышение затрат на покупку потерь – 981 млн руб. (7,8 %)
5	Риск отклонения неподконтрольных затрат от величины, установленной в бизнес-плане, за исключением затрат на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь	млн руб.	KOP-005	● Умеренный	● Критический	Неподконтрольные затраты превысили плановый уровень на 1 278 млн руб. (2,8 %)
6	Риск увеличения величины операционных расходов от установленных на плановый период	млн руб.	KOP-006	Не применимо	● Значимый	Операционные расходы превысили плановый уровень на 244 млн руб. (1,2 %)
7	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане	млн руб.	KOP-007	Не применимо	Не применимо	Не реализовался
8	Риск отклонения величины показателя «Долг/ЕВИТДА» в сравнении с установленным в бизнес-плане значением	ед.	KOP-008	● Значимый	● Значимый	Не реализовался
9	Риск отклонения чистой прибыли от величины, установленной в бизнес-плане	млн руб.	KOP-009	● Умеренный	Не применимо	Не реализовался
10	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	млн руб.	KOP-010	● Умеренный	● Умеренный	Не реализовался
11	Риск отклонения показателя «% снижения удельных инвестиционных затрат» от установленного на плановый период	%	KOP-011	● Умеренный	● Умеренный	Не реализовался
12	Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период	%	KOP-012	Не применимо	● Умеренный	Не реализовался
13	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании	ед.	KOP-013	● Значимый	● Значимый	Не реализовался
14	Риск недостижения уровня качества услуг по технологическому присоединению, установленного при тарифном регулировании	ед.	KOP-014	● Умеренный	● Умеренный	Не реализовался
15	Риск возникновения несчастного случая по вине Компании	шт.	KOP-015	● Критический	● Критический	Два случая (9 баллов)
16	Риск отклонения от установленного в бизнес-плане значения показателя повышения производительности труда	тыс. руб / чел. ч.	KOP-016	● Умеренный	● Умеренный	Не реализовался

### Управление рисками и отчетность

Риски критического уровня являются неприемлемыми для ПАО «МРСК Центра» и подлежат приоритетному управлению. Риски значимого уровня не являются критичными, но оказывают существенное влияние на деятельность ПАО «МРСК Центра» и подлежат управлению. Риски умеренного уровня не оказывают значительного влияния на деятельность ПАО «МРСК Центра», но подлежат периодическому мониторингу.

С целью минимизации рисков ежегодно, согласно утвержденной методике, в Компании разрабатываются и утверждаются планы мероприятий по управлению операционными рисками Компании с указанием работников, ответственных за реализацию мероприятий.

Мероприятия по управлению рисками разрабатываются таким образом, чтобы их выполнение было четко нацелено на устранение факторов рисков, минимизацию последствий реализации риска, снижение вероятности реализации рисков. Владельцами ключевых операционных рисков и владельцами мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками разработаны целевые показатели (критерии результативности) по каждому мероприятию. Осуществляется ежеквартальный мониторинг их выполнения.

Ежеквартально владельцами рисков осуществляется мониторинг и оценка рисков. Согласно решению Совета директоров Компании отчетность об управлении операционными рисками выносятся:

- ◆ ежеквартально – отчет владельцев рисков по управлению операционными рисками на рассмотрение Правления Компании;
- ◆ по итогам полугодия – отчет единоличного исполнительного органа Компании об управлении ключевыми операционными рисками на рассмотрение уполномоченного комитета Совета директоров Компании;
- ◆ по итогам года – отчет единоличного исполнительного органа Компании об управлении ключевыми операционными рисками на рассмотрение Совета директоров Компании с предварительным рассмотрением на заседании уполномоченного комитета Совета директоров Компании.

Отчет единоличного исполнительного органа Компании для Совета директоров Компании и уполномоченного комитета Совета директоров Компании об управлении ключевыми операционными рисками Компании формируется с учетом сведений из ежеквартальной отчетности владельцев рисков Компании об управлении операционными рисками.

### Информация о реализовавшихся рисках по итогам 2017 года

Индекс риска	Основные факторы	Основные мероприятия по управлению риском
KOP-003	Невыполнение объемов по технологическому присоединению в части присоединенной мощности связано с неисполнением мероприятий со стороны заявителей по договорам технологического присоединения	Обеспечение исполнения накопленных обязательств ДЗО по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны ДЗО. Регулярная актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения и выданным техническим условиям. Обеспечение разработки в ДЗО типового перечня работ по технологическому присоединению, выполнение которых целесообразно осуществлять хозяйственным способом без увеличения численности административно-управленческого и производственного персонала ДЗО. Актуализация заявок на технологическое присоединение потребителей на постоянной основе

### ЕЖЕКВАРТАЛЬНО ВЛАДЕЛЬЦАМИ РИСКОВ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ МОНИТОРИНГ И ОЦЕНКА РИСКОВ

Индекс риска	Основные факторы	Основные мероприятия по управлению риском
KOP-004	Основными причинами увеличения фактических затрат относительно плановых являются факторы, неподконтрольные менеджменту Компании: рост регулируемой цены (существенным фактором является механизм Правительства Российской Федерации в части снижения затрат Дальнего Востока), а также снижение стоимости нагрузочных потерь, учтенных в ценах на электроэнергию на оптовом рынке (существенным фактором является исключение из расчета затрат стоимости нагрузочных потерь в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 7 июля 2017 года № 810)	Выполнение программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе программ мероприятий по снижению потерь электроэнергии и программ перспективного развития систем учета электроэнергии. Проведение периодических проверок деятельности территориальных структурных подразделений в области реализации услуг и снижения потерь электроэнергии. Контроль данных об объемах потерь и ценах на электроэнергию, применяемых гарантирующими поставщиками при расчете стоимости потерь электроэнергии
KOP-005	Основной причиной невыполнения показателя является снижение стоимости нагрузочных потерь. Оплата оказанных ПАО «ФСК ЕЭС» услуг по передаче электроэнергии запланирована с учетом исключения стоимости нагрузочных потерь. В связи с внесением изменений в Правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг постановлением Правительства Российской Федерации от 7 июля 2017 года № 810 стоимость нагрузочных потерь с 1 августа 2017 года не учитывается при расчетах за услуги по передаче электроэнергии. Соответственно, с 1 июля 2017 года стоимость услуг ПАО «ФСК ЕЭС» для Компании увеличена относительно плана на плановую стоимость нагрузочных потерь	Мониторинг и прогнозирование перетоков электроэнергии в электрические сети (из электрических сетей) смежных сетевых организаций, физических параметров баланса электроэнергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования затрат на услуги смежных сетевых организаций. Проверка обоснованности регуляторных решений в части затрат дочернего общества ПАО «Россети» на услуги смежных сетевых организаций, принятие мер к пересмотру регуляторных решений в целях недопущения возникновения у дочернего общества ПАО «Россети» недополученных доходов (некомпенсированных расходов). В случае возникновения выпадающих доходов подача необходимых документов в регулирующие органы для их компенсации в следующем периоде регулирования
KOP-006	Основной причиной невыполнения показателя является увеличение расходов на мероприятия по снижению уровня потерь электроэнергии	–
KOP-015	Причиной реализации риска является внутренний фактор – нарушение требований охраны труда и отсутствие надзора со стороны лиц, ответственных за безопасное проведение работ	Систематическое повышение квалификации персонала и практическое обучение навыкам и методам безопасного выполнения работ, в том числе для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций. Реализация системы мотивации работников к безусловному соблюдению требований охраны труда. Функционирование системы реагирования на нарушение требований охраны труда (проведение проверок рабочих мест, внезапных проверок работающих бригад (бригад ДЗО ПАО «Россети» и сторонних организаций), в том числе в нерабочие, праздничные и выходные дни, а также в ночное время суток), контроль организации работ на объектах, обеспечение безусловного принятия мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требования охраны труда. Обеспечение безопасных условий труда посредством: • выдачи сертифицированных, качественных средств защиты, смывающих и обезвреживающих средств, исправного инструмента, приспособлений и контроля правильности их применения; • внедрение и использование технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда; • соблюдение требований нормативных правовых актов по технической эксплуатации, в области охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности, в том числе при проектировании, проведении строительства, реконструкции и технического перевооружения; • контроль исполнения/реализации программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ ликвидации травмоопасных мест и т. п.), организационно-распорядительные документы (ОРД); • своевременное проведение инструктажей по охране труда с проверкой качества их усвоения; • информирование населения через средства печати, радио и телевидение об опасности приближения и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электросетей, проведение уроков электробезопасности в детских учреждениях; • обеспечение полноты и качества проработки информационных материалов по травматизму. Исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования; • обеспечение безопасности дорожного движения посредством: • обеспечения проведения проверок требований охраны труда и безопасности дорожного движения при эксплуатации автотранспортных средств, в том числе состояния помещений и стоянок транспортных средств; • контроля за соблюдением правил транспортировки грузов / перевозки пассажиров и скоростного режима, • принятия мер воздействия к работникам, допустившим нарушения требований ПДД; • организация психофизиологического обеспечения надежности профессиональной деятельности, • фиксация обязательств и ответственности персонала сторонних организаций за безопасное выполнение работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках и контроль за соблюдением ими требований безопасности при выполнении работ; • проведение медицинских осмотров работников (предварительных, периодических, предсменных, предсменных (по требованию работодателей)); • обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда

## АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2017 году деятельность подразделения, ответственного за профилактику коррупционных правонарушений и противодействие коррупции в Компании, строилась в соответствии с организационно-распорядительными и нормативными документами. И была направлена на выполнение мероприятий по реализации принципов и требований Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Центра».

В целях формирования единого подхода к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25 декабря 2008 года № 273 «О противодействии коррупции» в Компании ведется комплексная работа по внедрению в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы.

### Проверка сведений о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях

В отчетный период на горячую линию МРСК Центра поступило 268 обращений, из них 257 были переадресованы по принадлежности, 11 были приняты к рассмотрению. В ходе проведенных проверок факты наличия коррупционных проявлений не подтвердились.

В Компании осуществлялись комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, исполнения их должностными лицами требований организационно-распорядительных документов ПАО «Россети» и МРСК Центра, в том числе в сфере противодействия коррупции: организация работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов, наличие в договорах раздела по антикоррупционной деятельности.

### Предупреждение и урегулирование конфликта интересов

Политика Компании в области урегулирования конфликта интересов основана на соблюдении следующих принципов:

- ◆ личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- ◆ вовлеченность работников: информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;

- ◆ соразмерность антикоррупционных процедур величине возможного ущерба и вероятности реализации коррупционного риска Компании;
- ◆ эффективность антикоррупционных процедур: проведение антикоррупционных мероприятий, которые обеспечивают простоту реализации и приносят значимый результат;
- ◆ ответственность и неотвратимость наказания для работников Компании вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;
- ◆ открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов и общественности о принятых в Компании антикоррупционных стандартах ведения бизнеса.

В отчетном периоде в Компании в целях реализации мер по недопущению возникновения конфликта интересов:

- ◆ проверено 1 357 деклараций кандидатов и осуществлена подготовка заключений о согласовании/несогласовании кандидатов на занятия вакантных должностей. В отношении 7 кандидатов даны отрицательные заключения. Осуществлялось ведение реестра по кандидатам на должность;
- ◆ проверено 109 справок руководства Компании и ее филиалов о доходах и обязательствах имущественного характера за 2017 год (всего проверено 602 человека: 109 – должностные лица Компании и 493 – их близкие родственники). В результате проведенной проверки факты с признаками конфликта интересов и предконфликтной ситуации, связанные с выполнением указанными выше лицами должностных обязанностей, не выявлены. При этом установлено 12 фактов предоставления сведений в неполном объеме, данные недостатки были устранены в рабочем порядке;
- ◆ проверено 4 961 декларация конфликта интересов сотрудников Компании. Результаты декларирования рассмотрены на заседании комиссии Компании по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- ◆ проверено 359 закупочных процедур ПАО «МРСК Центра», подготовлено 359 заключений (отрицательные заключения отсутствуют). Проанализировано 1 495 участников закупочных процедур.

## Предупреждение коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

В Компании осуществлялся контроль обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности и соблюдения антикоррупционного законодательства, в частности:

- ◆ информирование партнеров и контрагентов о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции, присоединении Компании к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и включении в Реестр надежных партнеров;
- ◆ реализация требований Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Центра» при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности, включающих в себя проверку закупочной документации и участников закупки / контрагентов в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, урегулирования конфликта интересов, исключения аффилированности и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Компании должностями.

В рамках антикоррупционного контроля проведены проверки:

- ◆ подписания участником закупочных процедур антикоррупционных обязательств по соблюдению и исполнению принципов и требований Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Центра», в том числе обязанность не совершать коррупционные и иные правонарушения;
- ◆ предоставления справки о наличии конфликта интересов и/или связей, носящих характер аффилированности с работниками Компании;
- ◆ предоставления информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), сведений о структуре исполнительных органов, а также согласия на обработку персональных данных;
- ◆ включения в договор антикоррупционной оговорки;
- ◆ контроля загружаемых в АС АСИБ реестров заключенных договоров и дополнительных соглашений на своевременность предоставления сведений структурными подразделениями Компании и ее ДЗО;
- ◆ загрузки в АС АСИБ информации о заключенных в Компании и ее ДЗО договорах и дополнительных соглашениях (проверены и занесены в АС АСИБ сведения о 4 429 договорах с 3 141 контрагентом).

## Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции

В 2017 году Компанией обеспечивалась работа по взаимодействию с представителями российского бизнес-сообщества: Торгово-промышленной палатой Российской Федерации, общероссийскими общественными организациями «Российский союз промышленников и предпринимателей», «Деловая Россия», «ОПОРА России» и другими участниками Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

## ЗАЩИТА ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

МРСК Центра работает с большим объемом инсайдерской информации, содержание и способы раскрытия которой определяются с учетом соблюдения коммерческой тайны и сохранности конфиденциальной информации.

В целях предотвращения неправомерного использования информации в Компании в 2011 году принято Положение об инсайдерской информации, в рамках которого внедрены внутренние процедуры, способствующие соблюдению норм законодательства Российской Федерации и внутренних регламентов.

В рамках контроля за инсайдерской информацией в Компании:

- ◆ проведено консультирование и разъяснение новым инсайдерам правил обращения инсайдерской информации в Компании;
- ◆ осуществлялся контроль соблюдения законодательства Российской Федерации в области инсайдерской информации и мониторинг изменений законодательства Российской Федерации о контроле инсайдерской информации;
- ◆ в список инсайдеров – физических лиц включено 24 инсайдера, исключено 50. По состоянию на 31 декабря 2017 года в списке инсайдеров Компании числится 247 инсайдеров – физических лиц. В список инсайдеров – юридических лиц включено 2 инсайдера, исключено 2. По состоянию на 31 декабря 2017 года представлены Совету директоров ежеквартальные отчеты о результатах реализации мероприятий по соблюдению требований законодательства Российской Федерации о контроле за инсайдерской информацией.

## УПРАВЛЕНИЕ КОНФЛИКТОМ ИНТЕРЕСОВ

Компания придает большое значение своевременному предупреждению и справедливому урегулированию конфликта интересов акционеров.

Предупреждение и урегулирование конфликтов между акционерами и органами управления МРСК Центра, а также между акционерами, если такой конфликт затрагивает интересы Компании, позволяет обеспечить соблюдение и охрану прав акционеров и защитить имущественные интересы и деловую репутацию Компании.

При осуществлении действий по урегулированию конфликта интересов акционеров Компания основывается и неукоснительно соблюдает требования законодательства Российской Федерации и внутренних документов.



Подробнее о Реестре участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса читайте на сайте Торгово-промышленной палаты Российской Федерации



Положение об информационной политике читайте на официальном интернет-сайте МРСК Центра



Положение об инсайдерской информации доступно на официальном интернет-сайте МРСК Центра

# ЦЕННЫЕ БУМАГИ

## АКЦИИ

### Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2017 года уставный капитал МРСК Центра составляет 4 221 794 146,80 руб. и разделен на 42 217 941 468 обыкновенных акций (размещенных акций) номинальной стоимостью 10 коп. Привилегированные акции не размещались.

Также Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям 258 532 обыкновенные акции номинальной стоимостью 10 коп. Объявленные акции образовались в 2008 году в ходе реорганизации Общества в форме присоединения к нему региональных сетевых компаний как разница между количеством объявленных акций и количеством размещенных акций. В 2017 году дополнительных выпусков акций не размещалось. Акции, находящиеся в перекрестном владении, отсутствуют.

### Структура акционерного капитала

По состоянию на последнюю дату составления списка лиц для участия в годовом Общем собрании акционеров 15 мая 2017 года в реестре акционеров зарегистрировано 17 588 лиц (с учетом раскрытия клиентов номинальных держателей). Крупнейшими акционерами МРСК Центра являются ПАО «Россети» с долей 50,2 % и Genhold Limited с долей 15,0 % в уставном капитале.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в реестре акционеров зарегистрировано 14 273 лица (без учета клиентов номинальных держателей). Крупнейшими номинальными держателями акций МРСК Центра на 31 декабря 2017 года являются ООО «ДКТ» (50,2 %) и НКО АО НРД (43,7 %).

## 4 221 794 146,80

РУБ.  
УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ  
МРСК ЦЕНТРА  
НА 31 ДЕКАБРЯ  
2017 ГОДА

Prosperity Capital Management Limited (Просперити Кэпитал Менеджмент Лимитед) прямо или косвенно имеет право распоряжаться 20,85 % акций Общества.

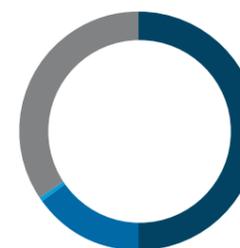
МРСК Центра не владеет информацией о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо раскрытых Обществом.

МРСК Центра не владеет информацией о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоизмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений.

Доля государства  
в уставном капитале  
Общества составляет

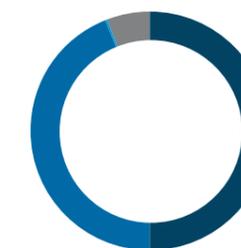
## 0,46 %

Крупнейшие держатели  
акций по состоянию на 15 мая  
2017 года, %



ПАО «Россети»	50,2
Genhold Limited	15
Акции, принадлежащие государству	0,5
Другие	34,3

Крупнейшие держатели  
акций по состоянию  
на 31 декабря 2017 года, %



ООО «Депозитарные и корпоративные технологии»	50,2
НКО АО НРД	43,7
Акции, принадлежащие государству	0,5
Другие	5,6

## Структура акционерного капитала, % размещенных акций

Структура акционерного капитала на 31 декабря 2017 года		Структура акционерного капитала на 15 мая 2017 года (последнюю дату закрытия реестра акционеров)	
Тип держателя	% от размещенных акций	Тип держателя	% от размещенных акций
Владельцы – физические лица	4,8	Владельцы – физические лица	10,1
Владельцы – юридические лица	1,1	Владельцы – юридические лица	89,2
Номинальные держатели	94,1	Номинальные держатели	0,7
Доверительные управляющие	0,0	Доверительные управляющие	0,0
Итого:	100	Итого:	100
Резиденты Российской Федерации	99,9	Резиденты Российской Федерации	67,8
Нерезиденты Российской Федерации	0,1	Нерезиденты Российской Федерации	32,2
Итого:	100	Итого:	100

## Структура акционерного капитала в разрезе географии акционеров на 15 мая 2017 года

Страна	Количество акционеров	% от общего количества акционеров	Количество акций	% от акционерного капитала
Россия	17 462	99,28 %	28 628 852 549	67,8121 %
Кипр	44	0,25 %	10 768 289 700	25,5064 %
Норвегия	1	0,01 %	914 654 120	2,1665 %
Люксембург	3	0,02 %	580 023 921	1,3739 %
Острова Кайман	2	0,01 %	447 239 708	1,0594 %
Швейцария	8	0,05 %	335 876 984	0,7956 %
США	5	0,03 %	216 363 618	0,5125 %
Великобритания	13	0,07 %	197 178 444	0,4670 %
Нидерланды	1	0,01 %	34 471 000	0,0817 %
Ирландия	2	0,01 %	19 605 718	0,0464 %
Иные	47	0,27 %	75 385 706	0,1786 %
Всего	17 588	100,00 %	42 217 941 468	100,00 %

## Регистратор

Ведение реестра акционеров МРСК Центра осуществляет специализированный реестродержатель – Акционерное общество ВТБ Регистратор (АО ВТБ Регистратор). АО ВТБ Регистратор является современным специализированным реестродержателем, обеспечивающим высокую надежность ведения и хранения реестров и профессиональный подход в работе с эмитентами и акционерами. 100 % акций АО ВТБ Регистратор принадлежит Банку ВТБ (ПАО), что обеспечивает дополнительную надежность бизнеса регистратора и наиболее полно отвечает требованиям предприятий с государственным участием о раскрытии информации в отношении всей цепочки собственников организаций-контрагентов, включая конечных бенефициаров. Опыт лицензируемой деятельности более 23 лет. В настоящее время АО ВТБ Регистратор включает в себя 53 региональных подразделения и обслуживает более 7,9 тыс. эмитентов.

Для удобства акционеров и их представителей на территории деятельности Общества и в крупных регионах страны осуществляют работу филиалы регистратора. Кроме того, необходимые консультации оказывают специалисты в филиалах Компании, уполномоченные на взаимодействие с акционерами.

## Обращение акций на бирже

Обыкновенные акции МРСК Центра обращаются на Московской бирже с 2008 года и по состоянию на 31 декабря 2017 года были включены в раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам. Акции МРСК Центра входят в базу расчета Индекса широкого рынка (MICEX VMI), Индекса ММВБ – электроэнергетика (MICEX PWR), Индекса средней и малой капитализации (MCXSM) и Индекса акций компаний с регулируемой деятельностью (MOEX RCI) Московской биржи. По мнению индексного комитета Московской биржи коэффициент Free-float (акции в свободном обращении) составляет 34 %.



Интернет-сайт  
АО ВТБ Регистратор



сайт МРСК Центра



Более подробно  
с методикой расчета  
показателя Free-float  
можно ознакомиться  
на официальном интернет-  
сайте Московской биржи

Цена и капитализация на 29 декабря 2017 года	
Цена акции (по закрытию), руб.	0,356
Цена акции (по закрытию), долл. США	0,0062
Цена акции (средневзвешенная), руб.	0,3570
Цена акции (средневзвешенная), долл. США	0,0062
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн руб.	15 071,8
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн долл. США	261,5
Идентификаторы и индексы	
ISIN	ISIN RU000AOJPPL8
Московская биржа	MRKC
Идентификационные коды бирж и торговых систем (основные)	Bloomberg MRKC RX Reuters MRKC.MM
Московская биржа:	Доля в индексе
• Индекс ММВБ – электроэнергетика (MICEX PWR);	2,07 %
• Индекс средней и малой капитализации (MCXSM);	0,70 %
• Индекс широкого рынка (MICEX VMI);	0,05 %
Включение в биржевые индексы	• Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью (RCI) 1,76 %
Включение в разделы Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже	18.08.2017 31.01.2017
	Включение в раздел «Второй уровень» Включение в раздел «Третий уровень»

### Капитализация

За период с 30 декабря 2016 года по 29 декабря 2017 года капитализация Компании снизилась на 19,4 % и составила 15 071,8 млн руб. В течение года наблюдалось три краткосрочных тренда в динамике стоимости акций МРСК Центра.

В первом квартале 2017 года акции компании снижались в рамках общерыночной тенденции. Однако уже с апреля 2017 года интерес к покупке акций начинает восстанавливаться. За следующие 5 месяцев акции выросли более чем на 50 %, в том числе благодаря положительной реакции рынка на публикацию финансовых результатов за первое полугодие 2017 года.

С конца августа 2017 года начался нисходящий тренд по изменению стоимости акций, предположительно связанный с рядом заявлений о перспективах дивидендных выплат руководством основного акционера. Дополнительным негативом для акций компании стали финансовые результаты за 9 месяцев 2017 года, в которых отразились доначисления налога на прибыль в связи с исключением из внереализационных расходов для целей налогообложения расходов на мобилизационную подготовку.

Несмотря на улучшение прогноза по финансовым результатам в рамках утвержденного в конце декабря 2017 года Бизнес-плана Компании и значительное повышение оборотов торгов, акции завершили год вблизи минимальных значений.

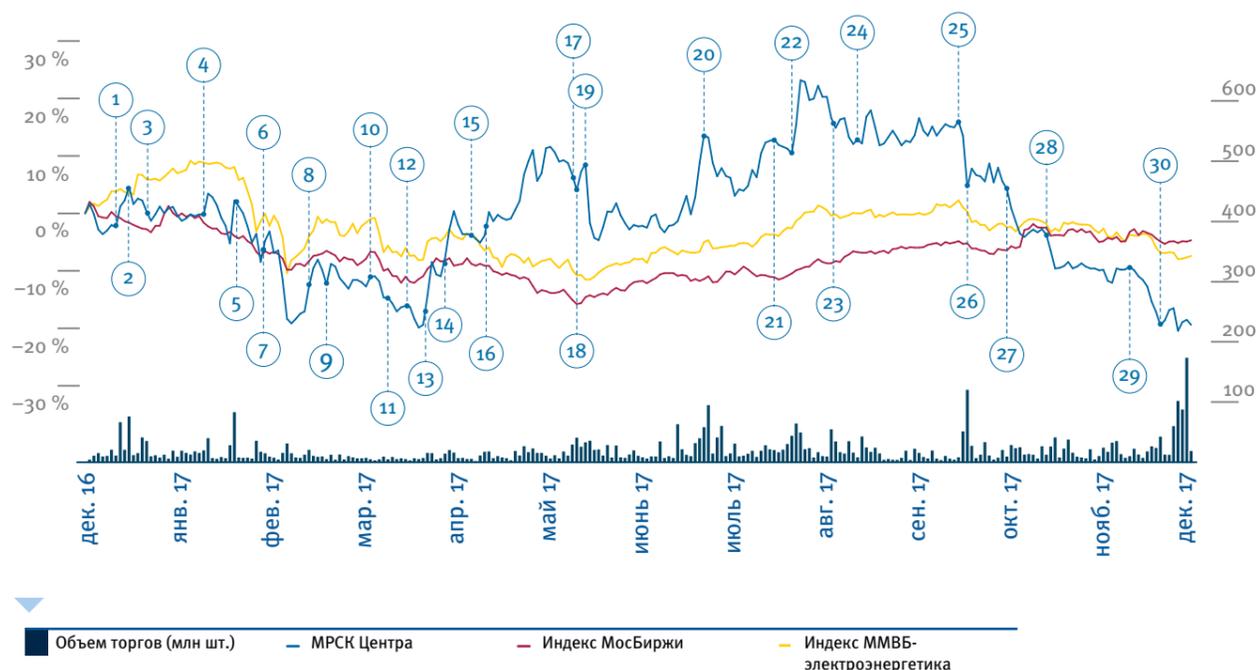
# 15 071,8

МЛН РУБ.  
КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ  
НА 29 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА

### Динамика капитализации в 2015–2017 годах

	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016, %
Капитализация, млн руб.	8 232,5	18 702,5	15 071,8	-19,4 %

### График динамики капитализации акций МРСК Центра и объема торгов в сравнении с ключевыми рыночными индикаторами и ключевыми событиями



### События и новости, оказавшие влияние на динамику торгов, отмеченные на графике:

№ на графике	Новость	Дата	Источник	Влияние
1	Правительство Российской Федерации твердо намерено получать с госкомпаний дивиденды на уровне 50 % от чистой прибыли	12.01.2017	Внешний	Позитивное
2	Минэнерго России предложило варианты компенсации выпадающих доходов региональных распределительных компаний из-за отмены «последней мили»	19.01.2017	Внешний	Позитивное
3	Московская биржа приняла решение о переводе с 31 января 2017 года акций МРСК Центра из раздела «Первый уровень» в раздел «Третий уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже	20.01.2017	Внутренний	Негативное
4	МРСК Центра опубликовала предварительные итоги работы по передаче электроэнергии в 2016 году	09.02.2017	Внутренний	Позитивное
5	Минэнерго России предложило установить для «дочек» Россетей 25 %-ные дивидендные выплаты по РСБУ за 2016 год	20.02.2017	Внешний	Негативное
6	МРСК Центра опубликовала финансовую отчетность за 2016 год по РСБУ, чистая прибыль выросла в 2,1 раза	27.02.2017	Внутренний	Позитивное
7	Менеджмент Россетей обсуждает с акционерами МРСК Центра и МРСК Центра и Приволжья возможность перехода этих компаний на единую акцию	27.02.2017	Внутренний	Позитивное
8	МРСК Центра отчиталась по МСФО за 2016 год, чистая прибыль увеличилась на 433 %	16.03.2017	Внутренний	Позитивное
9	Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's изменило прогноз по рейтингу МРСК Центра со «стабильного» на «позитивный»	24.03.2017	Внутренний	Позитивное
10	Россети предлагают разделить тариф на передачу электроэнергии на федеральную и региональную части	03.04.2017	Внешний	Позитивное
11	Регуляторы предлагают компенсировать выпадающие доходы МРСК от расторжения договоров «последней мили» за счет дивидендов Россетей	11.04.2017	Внешний	Негативное
12	Глава Россетей: Россети придерживаются логики дивидендных выплат ДЗО на уровне 25 % чистой прибыли	18.04.2017	Внешний	Негативное
13	Минэкономразвития России намерено поэтапно избавиться от перекрестного субсидирования в электроэнергетике	24.04.2017	Внешний	Позитивное
14	МРСК Центра опубликовала бухгалтерскую (финансовую) отчетность за I квартал 2017 года по РСБУ, чистая прибыль составила 2,1 млрд руб.	28.04.2017	Внутренний	Позитивное
15	Правительство Российской Федерации определилось с приоритетной схемой для компенсации «последней мили»	10.05.2017	Внешний	Позитивное
16	Совет директоров МРСК Центра рекомендовал годовому Общему собранию акционеров направить на дивидендные выплаты 100,0 % от чистой прибыли за 2016 год по РСБУ	16.05.2017	Внутренний	Позитивное
17	В СМИ появилась информация, что сотрудники полиции и столичного Следственного комитета проводят обыски в МРСК Центра в рамках доследственной проверки по неуплате налогов	14.06.2017	Внутренний	Негативное
18	Эксперты ФГ БКС пересмотрели оценки и рекомендации по акциям анализируемых компаний электроэнергетического сектора: оценки и рекомендации по акциям МОЭСК и МРСК Центра были отозваны в связи с низкой ликвидностью	15.06.2017	Внутренний	Негативное
19	19 июня – последний день для получения дивидендов в бумагах МОЭСК и МРСК Центра. Во вторник, 20 июня, бумаги компаний торговались уже без дивидендов	20.06.2017	Внутренний	Негативное
20	МРСК Центра опубликовала финансовую отчетность за первое полугодие 2017 года по РСБУ, чистая прибыль превысила аналогичный показатель прошлого года более чем в 2 раза	27.07.2017	Внутренний	Позитивное
21	Акции МРСК Центра переведены в раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже	17.08.2017	Внутренний	Позитивное
22	МРСК Центра опубликовала результаты деятельности за первое полугодие 2017 по МСФО, прибыль до процентов, налогообложения и амортизации (ЕБИТДА) увеличилась на 27,9 %	23.08.2017	Внутренний	Позитивное
23	Замглавы ФАС В. Г. Королев сообщил, что регионы могут потерять право повышать тарифы на электроэнергию и ЖКХ выше среднего предельного уровня роста, установленного Правительством Российской Федерации	06.09.2017	Внешний	Негативное
24	МРСК Центра переданы полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	11.09.2017	Внешний	Позитивное

№ на графике	Новость	Дата	Источник	Влияние
25	Россети намерены обратиться в Правительство Российской Федерации с просьбой освободить компанию от выплаты дивидендов	17.10.2017	Внешний	Негативное
26	Россети и дочерние компании – отзыв рекомендаций Газпромбанком	18.10.2017	Внешний	Негативное
27	МРСК Центра опубликовала финансовую отчетность за 9 месяцев 2017 года по РСБУ	30.10.2017	Внутренний	Негативное
28	Правительство Российской Федерации утвердило требования к лампочкам, чтобы снизить энергозатраты на освещение и негативное воздействие на окружающую среду	15.11.2017	Внешний	Негативное
29	Президент Российской Федерации В. В. Путин поручил ограничить рост тарифов на электроэнергию уровнем инфляции	13.12.2017	Внешний	Негативное
30	Совет директоров МРСК Центра утвердил Бизнес-план Общества на 2018 год	22.12.2017	Внутренний	Позитивное

### Динамика стоимости акций МРСК Центра в сравнении с индексами в 2016–2017 годах

Показатель	МРСК Центра		Индекс МосБиржи		Индекс ММВБ – электроэнергетика		Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью	
29.12.2017 (средневзвешенная)	0,3570		2 109,74		1 816,30		1 142,84	
30.12.2016 (средневзвешенная)	0,4430		2 232,72		1 984,16		1 154,55	
Изменение	-19,4 %		-5,5 %		-8,5 %		-1,0 %	
MAX (по закрытию)	25.08.2017	0,5445	03.01.2017	2 285,43	03.02.2017	2189,86	н/д	н/д
MIN (по закрытию)	26.12.2017	0,3485	15.06.2017	1 817,82	19.06.2017	1723,11	н/д	н/д

На конец 2017 года акции МРСК Центра были ниже уровня основных индексов Московской биржи, но при этом большую часть года их динамика была более позитивной и опережала и Индекс МосБиржи, и Индекс ММВБ – электроэнергетика.

### Основные данные по рынку ценных бумаг Компании в 2015–2017 годах

Показатель	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016
Количество сделок, шт.	48 840	113 864	134 736	18,3 %
Оборот, млн шт.	3 808,1	9 753,1	4 381,2	-55,1 %
Оборот, млн руб.	901,1	2 935,7	1 946,4	-33,7 %
Оборот, % от Free Float <sup>2</sup>	26,5	67,9	30,5	-37,4 п. п.
Среднедневное количество сделок, шт.	195	452	535	18,4 %
Среднедневной спред, %	0,51 %	0,51 %	0,36 %	-0,15 п. п.
Прибыль на акцию (EPS) <sup>3</sup> , руб.	0,02	0,04	0,05	25,0 %
Дивидендная доходность	4,15 %	9,15 %	н/д	-
EV/EBITDA <sup>4</sup>	3,30	3,52	2,85	-0,67 п.
P/E <sup>4</sup>	9,06	10,02	7,42	-2,60 п.
TSR <sup>4</sup>	-21,5 %	132,7 %	-9,4 %	-142,1 п. п.

Объем торгов акциями на Московской бирже (основной режим Т+) в штуках составил 10 % от общего количества акций (23 % в 2016 году), при этом объем торгов в рублях оказался третьим среди всех МРСК (в 2016 году было первое место среди МРСК). Среднедневное количество сделок с акциями на Московской бирже (основной режим Т+) составило 535 шт., что на 18,4 % больше аналогичного значения прошлого года (452 шт. в 2016 году), показатель оказался вторым среди всех МРСК. Среднедневной спред по итогам года составил 0,36 %, что на 0,15 п. п. меньше аналогичного показателя предыдущего года (по итогам 2016 года 0,51 %). В целях улучшения ликвидности акций Общество на протяжении всего года привлекает маркетмейкера для поддержания цен и объемов торгов.

### ОБЛИГАЦИИ

В течение 2017 года на Московской бирже находились в обращении биржевые облигации МРСК Центра серий БО-02, БО-03, БО-04 и БО-05 общей номинальной стоимостью 20 млрд руб.

21 ноября 2017 года осуществлено досрочное погашение выпуска облигаций серии БО-03 в размере 5 млрд руб.

Таким образом, по итогам 2017 года на Московской бирже находятся в обращении биржевые облигации серий БО-02, БО-04 и БО-05 общей номинальной стоимостью 15 млрд руб. и сроком обращения 10 лет.

Организатором данных выпусков биржевых облигаций МРСК Центра является Банк ГПБ (АО). Функции депозитария выполняет НКО АО НРД.

Компания также имеет зарегистрированный выпуск биржевых облигаций, размещение которых не началось – биржевые облигации серии БО-06.

**НА МОСКОВСКОЙ  
БИРЖЕ НАХОДЯТСЯ  
В ОБРАЩЕНИИ БИРЖЕВЫЕ  
ОБЛИГАЦИИ СЕРИЙ БО-02,  
БО-04 И БО-05 ОБЩЕЙ  
НОМИНАЛЬНОЙ  
СТОИМОСТЬЮ 15 МЛРД РУБ.  
И СРОКОМ ОБРАЩЕНИЯ  
10 ЛЕТ**

- Показатели рассчитаны на основе данных по РСБУ по формулам:  
EPS = Чистая прибыль / Уставный капитал (в шт.). EV/EBITDA = (Капитализация + Чистый долг) / (Чистая прибыль + Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + Проценты к уплате + Амортизация). P/E = Капитализация / Чистая прибыль.
- Free-Float (доля акций в свободном обращении), по данным индексного комитета Московской биржи, на 29 декабря 2017 года составлял 34 %.
- Рассчитывается как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и рыночной цены этой акции по состоянию на дату принятия решения о размере дивидендов.
- Формула: ((Средневзвешенная цена акций на конец периода – Средневзвешенная цена акций на начало периода + Дивиденд, начисленный на акцию, в отчетном периоде, утвержденный решением годового Общего собрания акционеров) / Средневзвешенная цена акции на начало периода)\*100 %.

## Ключевые параметры выпусков биржевых облигаций

Основные параметры ценных бумаг	Биржевые облигации				
	БО-02	БО-03	БО-04	БО-05	БО-06
Количество, шт.	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Объем, руб.	5 000 000 000	5 000 000 000	5 000 000 000	5 000 000 000	5 000 000 000
Идентификационный номер	4B02-02-10214A	4B02-03-10214A	4B02-04-10214A	4B02-05-10214A	4B02-06-10214A
Дата присвоения идентификационного номера	25.06.2013	25.06.2013	25.06.2013	25.06.2013	25.06.2013
ISIN	RU000A0JVG2	RU000A0JVYH6	RU000A0JVYL8	RU000A0JWR44	–
Иные идентификационные признаки	Оферта через 3 года с даты начала размещения	Оферта через 5 лет с даты начала размещения и возможность досрочного погашения через 2 года	Оферта через 7 лет с даты начала размещения, дополнительная оферта 19.11.2019	Оферта через 10 лет с даты начала размещения, дополнительные оферты 23.08.2019 и 20.08.2021	–
Дата начала размещения	05.06.2015	24.11.2015	24.11.2015	26.08.2016	Не размещены
Дата погашения	23.05.2025	11.11.2025 (досрочно погашены 21.11.17)	11.11.2025	14.08.2026	–
Срок обращения	10 лет	10 лет	10 лет	10 лет	10 лет
Ставка, %	12,42	11,80	11,58	9,32	–
Биржа	ПАО Московская Биржа				
Список	Третий уровень				
Купонный доход на одну облигацию, руб.	61,93	58,84	57,74	46,47	–

В ноябре 2016 года утверждены Программа биржевых облигаций серии 00-1P и Проспект ценных бумаг Общества – биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P.

Общая номинальная стоимость всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, – до 40 млрд руб. включительно, срок погашения – в дату, которая наступает не позднее 10 920 дней с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций. Идентификационный номер Программы биржевых облигаций серии 001P: 4-10214-A001P02E от 21 декабря 2016 года.

#### Обязательства МРСК Центра по выплате купонных доходов по облигациям исполнялись в полном объеме и в установленный срок:

№ купона	Биржевые облигации серии БО-01	Биржевые облигации серии БО-02	Биржевые облигации серии БО-03	Биржевые облигации серии БО-04	Биржевые облигации серии БО-05
1	178 520 000 руб. (17.04.2013)	309 650 000 руб. (04.12.2015)	294 200 000 руб. (24.05.2016)	288 700 000 руб. (24.05.2016)	232 350 000 руб. (24.02.2017)
2	178 520 000 руб. (16.10.2013)	309 650 000 руб. (03.06.2016)	294 200 000 руб. (22.11.2016)	288 700 000 руб. (22.11.2016)	232 350 000 руб. (25.08.2017)
3	178 520 000 руб. (16.04.2014)	309 650 000 руб. (02.12.2016)	294 200 000 руб. (23.05.2017)	288 700 000 руб. (23.05.2017)	
4	178 520 000 руб. (15.10.2014)	309 650 000 руб. (02.06.2017)	294 200 000 руб. (21.11.2017)	288 700 000 руб. (21.11.2017)	
5	178 520 000 руб. (15.04.2015)	309 650 000 руб. (01.12.2017)			
6	178 520 000 руб. (14.10.2015)				

## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Положение о дивидендной политике Общества направлено на обеспечение стабильности, долгосрочности и предсказуемости уровня дивидендных выплат для акционеров с целью повышения инвестиционной привлекательности Общества и роста рыночной капитализации. Дивидендная политика основывается на балансе интересов Компании и ее акционеров.

В течение 2017 года действовала редакция Положения о дивидендной политике, утвержденная решением Совета директоров Общества от 20 апреля 2016 года (протокол от 21.04.2016 № 12/16). 2 февраля 2018 года Советом директоров было утверждено Положение о дивидендной политике Общества в новой редакции. Документ приведен в соответствие с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2017 года № 1094р и Уставом Общества. Кроме того, в новую редакцию включены положения из Методических рекомендаций Росимущества и Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Дивидендная политика определяет основные принципы обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплат, информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о Дивидендной политике Общества, а также определяет порядок принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов, условия их выплаты и порядок расчета размера дивидендов.

## Дивидендная история

Показатель на основе данных по РСБУ	Ед. изм.	Дивиденды, объявленные за:				
		2012	2013	2014	2015	2016
Сумма начисленных дивидендов	тыс. руб.	862 935	75 992	831 693	455 954	1 866 675
Доля чистой прибыли по РСБУ, направленная на выплату дивидендов	%	25,00	25,94	25,01	50,16	100,00
Дивиденд на одну акцию	руб.	0,02044	0,0018	0,0197	0,0108	0,044215195
Сумма выплаченных дивидендов	тыс. руб.	855 147	75 255	824 034	448 707	1 841 686
Доля выплаченных дивидендов <sup>1</sup>	%	99,10	99,03	99,08	98,41	98,66
Дата принятия решения о выплате дивидендов	–	14.06.2013	26.06.2014	25.06.2015	08.06.2016	08.06.2017

## Планы относительно выплаты дивидендов по итогам 2017 года

Решение о выплате дивидендов по итогам 2017 года будет принято на годовом Общем собрании акционеров МРСК Центра в 2018 году. Размер дивидендов будет определен в соответствии с методикой, изложенной в Положении о дивидендной политике Общества в новой редакции. При этом Общество считает одним из своих приоритетов обеспечение выплаты дивидендов в объеме не менее 50 % от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с МСФО с учетом потребностей в финансировании инвестиционной деятельности и корректировки по финансовым результатам от деятельности по технологическому присоединению.

➤ 4 млрд руб.

ВЫПЛАЧЕНО В ВИДЕ ДИВИДЕНДОВ ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

100 %

ОТ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ПО РСБУ БЫЛО НАПРАВЛЕНО НА ВЫПЛАТУ ДИВИДЕНДОВ В 2017 ГОДУ

1. Информация по состоянию на 31 декабря 2017 года. Не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», либо предоставившим некорректные данные. Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

## Принципы дивидендной политики:

- ♦ соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2017 года № 1094р);
- ♦ оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- ♦ определение размера дивидендов в объеме не менее 50 % от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с МСФО, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Дивидендной политикой;
- ♦ обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- ♦ обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- ♦ обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- ♦ доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- ♦ необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

## Критерии выплаты дивидендов

Критерии	Выполнение					Комментарии
	2012	2013	2014	2015	2016	
В редакции от 21.04.2016 (недействующие)						
Основные						
Наличие чистой прибыли по итогам отчетного периода	+	+	+	+	+	Без учета доходов и расходов, полученных от переоценки финансовых вложений, положительных курсовых разниц и прочих нерегулярных (разовых) неденежных составляющих чистой прибыли
«Долг/ЕБИТДА» < 3	+	+	+	+	+	Расчет показателя производится на основании действующего положения о кредитной политике. При невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств
Дополнительные						
Отсутствие существенных технологических нарушений	+	+	+	+	+	
Выполнение показателя надежности, установленного в качестве КПЭ	+	+	+	+	+	
Соответствие суммы выплачиваемых дивидендов заложенной в Бизнес-плане, утвержденном Советом директоров Общества	+	+	+	+	+	Размер дивидендов не может превышать планируемую в соответствии с утвержденным Советом директоров Бизнес-планом Общества на текущий год сумму
В редакции от 02.02.2018 (действующие)						
Наличие чистой прибыли, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), по итогам отчетного периода						Без учета доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ и относящегося к ним налога на прибыль, и обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества
Наличие чистой прибыли, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, по итогам отчетного периода без учета доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ						

## Формула расчета дивидендов<sup>1</sup>

$$\text{ДИВ} = \text{МАХ}(\text{ДИВ}^1; \text{ДИВ}^2) - \text{ДИВ}^{\text{НР}}$$

где

**ДИВ** – это общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды по обыкновенным акциям;

**ДИВ<sup>НР</sup>** – это объем промежуточных дивидендов, выплаченный по результатам I квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года;

**ДИВ<sup>1</sup>** – это дивиденды, рассчитанные на основании чистой прибыли акционерного общества, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ;

**ДИВ<sup>2</sup>** – это дивиденды, рассчитанные на основании чистой прибыли акционерного общества, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

При этом, объем дивидендов (ДИВ<sup>2</sup>) не может превышать чистую прибыль, определенную по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, по итогам отчетного года без учета доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ и относящегося к ним налога на прибыль, и обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества.



С информацией о дивидендной политике и дивидендной истории, а также с Положением о дивидендной политике (новая и ранее действовавшая редакции) можно ознакомиться на официальном интернет-сайте МРСК Центра

1. В соответствии с Положением о дивидендной политике Общества в новой редакции.

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРАМИ

МРСК Центра традиционно выстраивает взаимодействие с акционерами и инвесторами на принципах открытости и доверия. За прошедший год были достигнуты значительные результаты по усовершенствованию процесса раскрытия информации и поддержанию постоянного диалога с представителями инвестиционного сообщества. Все усилия были направлены на улучшение инвестиционной привлекательности Компании и повышение доверия к ней со стороны всех стейкхолдеров. Основной акцент при взаимодействии с акционерами и инвесторами был сделан на проведении регулярных мероприятий, посвященных публикации финансовой отчетности. Так, в марте 2017 года состоялась встреча менеджмента Общества с аналитиками банков и инвестиционных компаний, посвященная выходу отчетности по МСФО за 2016 год и прогнозам на 2017 год. В сентябре и ноябре Компания провела аудиовебкасты с презентацией основных результатов и телефонной конференцией по итогам деятельности за 6 и 9 месяцев 2017 года.

Всего в течение 2017 года было проведено 8 мероприятий по взаимодействию с представителями инвестиционного сообщества с участием топ-менеджеров, в том числе очный День аналитика в офисе Компании и два дистанционных аудиовебкаста, а также организовано 148 контактов по взаимодействию с представителями инвестиционного сообщества с участием IR-менеджера.

МРСК Центра рассматривает деятельность по взаимодействию с акционерами и инвесторами как неотъемлемую часть своей повседневной работы, в полной мере осознавая свою корпоративную ответственность и приверженность принципам информационной открытости. Компания продолжит проводить эффективную политику в работе со всеми заинтересованными сторонами для соответствия высоким стандартам корпоративного управления.

**ОСНОВНЫМ СОБЫТИЕМ, ПОЛОЖИТЕЛЬНО ПОВЛИЯВШИМ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2017 ГОДУ, СТАЛА ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА В РАЗМЕРЕ 1 841,7 МЛН РУБ.**



С календарем IR событий на 2017 и 2018 годы можно ознакомиться на официальном интернет-сайте МРСК Центра



С информацией о взаимодействии МРСК Центра с инвесторами и акционерами можно ознакомиться на официальном интернет-сайте МРСК Центра

Проводимый ежегодно опрос представителей инвестиционного сообщества (Perception Study) продемонстрировал высокий уровень раскрытия информации в Компании и качественную работу с акционерами и инвесторами. Коэффициент положительного восприятия, оценивающий качество работы IR-подразделения МРСК Центра по критериям компетентности, доступности, честности, времени ответа, составил 93,9 % в 2017 году (94,9 % в 2016 году), при этом остался значительно выше целевого значения в 75 %. Большинство опрошенных считают основными сильными сторонами Компании раскрытие информации, хорошую дивидендную доходность, эффективную работу с инвесторами и усилия по сбору просроченной дебиторской задолженности. Дополнительно были отмечены качественный менеджмент и передовые методы управления. Подавляющее большинство респондентов положительно оценивает доступность менеджмента Компании для общения с представителями инвестиционного сообщества и повышение IR-активности в 2017 году.

## Развитие инструментов взаимодействия с акционерами и инвестиционным сообществом

В 2017 году осуществлена работа по обновлению дизайна и содержания раздела «Акционерам и инвесторам», добавлен информер о текущей стоимости акций с мини-графиком на главную страницу сайта Компании. Изменения на сайте позволили оптимизировать основной раздел «Акционерам и инвесторам», который чаще всего посещают представители инвестиционного общества и акционеры Компании. Все подразделы и наиболее востребованную информацию можно увидеть на одной странице. Благодаря проделанной работе удалось увеличить среднее время просмотра страниц раздела на 25 %. На протяжении всего года Компания соблюдала законные права и требования акционеров по предоставлению информации. Всего было подготовлено 5 ответов на требования акционеров в сроки, отведенные законодательством Российской Федерации. Дополнительно были обработаны 12 запросов о предоставлении информации со стороны аналитиков и инвесторов. По всем вопросам подготовлены исчерпывающие ответы. На сайте размещено 34 сообщения (пресс-релизы, новости, обзоры), предназначенные инвестиционному сообществу.

**93,9 %**  
(при целевом значении 75 %)  
КОЭФФИЦИЕНТ ПОЛОЖИТЕЛЬНОГО ВОСПРИЯТИЯ, ОЦЕНИВАЮЩИЙ КАЧЕСТВО РАБОТЫ IR-ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА В 2017 ГОДУ

## Информационно-аналитическое покрытие Компании

На регулярной основе в МРСК Центра осуществлялся мониторинг обзоров аналитиков. За 2017 год консенсус-прогноз аналитиков уменьшился на 10 % с 0,300 до 0,270 руб. за акцию, потенциал роста к цене закрытия акций на 29 декабря 2017 года (0,356) отсутствовал. При этом цена акций МРСК Центра в течение года была выше оценок аналитиков.

## Информационная политика

Раскрытие информации для МРСК Центра – приоритетный инструмент коммуникации с акционерами и инвесторами, потребителями, регулирующими органами и другими группами стейкхолдеров. Качественная и отлаженная система раскрытия информации служит тем фактором, который повышает конкурентоспособность Компании на рынке капитала, создает комфортные условия для бизнеса.

Обращение акций МРСК Центра на Московской бирже накладывает на Компанию дополнительную ответственность в области публичного раскрытия по соблюдению правил, предусмотренных требованиями Московской биржи, и указаний Банка России.

Раскрытие информации МРСК Центра осуществляется на принципах полноты, достоверности, доступности и своевременности ее раскрытия с соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России к раскрытию информации на сайте и в годовом отчете. Кроме того, МРСК Центра, на основе добровольно принятого на себя обязательства, раскрывает значительный объем дополнительной информации, утвержденной Положением об информационной политике (протокол Совета директоров от 02.09.2013 № 21/13).

Раскрытие информации, в целях обеспечения свободного доступа заинтересованных лиц к раскрываемой информации, осуществляется по нескольким каналам распространения информации. Основным каналом раскрытия информации МРСК Центра выступает официальный сайт в сети интернет: [www.mrsk-1.ru](http://www.mrsk-1.ru), раскрытие на котором осуществляется параллельно на русском и английском языках. Кроме того, информация о Компании представлена в ленте новостей и на сайте информационного агентства ООО «Интерфакс ЦРКИ», на международных информационных площадках Bloomberg, Thomson Reuters, в СМИ и в корпоративных печатных изданиях.

## Оценка экспертного сообщества

Годовой отчет МРСК Центра за 2016 год стал призером XX Ежегодного конкурса годовых отчетов в основной номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд руб.» и в дополнительной номинации «Лучшее раскрытие информации на корпоративном сайте». Организаторами конкурса выступили Московская биржа и медиагруппа «РЦБ».

В конкурсе годовых отчетов, организованном Лигой американских специалистов в области коммуникаций (LACP), МРСК Центра присуждена «золотая» награда среди компаний с выручкой до 10 млрд долл. в секторе «Энергоснабжение – Электроэнергетика». Интерактивной версии отчета жюри конкурса присудило «серебряный» приз.

Кроме того, годовой отчет Компании вошел в число 10 лучших отчетов среди российских компаний, принявших участие в конкурсе.



С полным перечнем аналитиков можно ознакомиться на официальном интернет-сайте МРСК Центра



С информацией о консенсус-прогнозе аналитиков можно ознакомиться на официальном интернет-сайте МРСК Центра

## Наиболее часто задаваемые вопросы со стороны инвестиционного сообщества

**Какой ожидается рост тарифов на электроэнергию, в том числе для населения, на период 2018–2019 годов? Учитывается ли такой рост при планировании деятельности Общества?**

**Ответ:** Рост тарифов на электроэнергию происходит в рамках прогноза долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации и является экономически обоснованным. Согласно прогнозу, предполагается индексация тарифов сетевых компаний на передачу электрической энергии для всех категорий потребителей, за исключением населения, и она будет осуществлена по формуле «прогнозная инфляция соответствующего года минус 1 процентный пункт» и составит в 2017–2019 годах 3 % ежегодно. При этом индексация тарифов на услуги по передаче электроэнергии для населения превысит рост сетевого тарифа для прочих потребителей на 2 процентных пункта и составит в 2017–2019 годах 5 % ежегодно. Это обусловлено необходимостью сокращения объема перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе. Размер индексации тарифов для отдельных сетевых организаций может быть дифференцирован с целью обеспечения их безубыточности. При этом установленный темп роста тарифа на услуги по передаче электроэнергии в среднем по Российской Федерации не должен быть превышен. Что же касается непосредственно Общества, то на протяжении ряда лет в нем разрабатывается и успешно реализуется Программа управления издержками, которая позволяет осуществлять хозяйственную деятельность в рамках установленных тарифов.

**В 2017 году на выплату дивидендов Совет директоров рекомендовал направить 100 % чистой прибыли по РСБУ. Как менеджмент относится к такому решению и какова вероятность сохранения столь высоких дивидендных выплат в будущем?**

**Ответ:** МРСК Центра уделяет особое внимание соблюдению прав и законных интересов акционеров Общества. На протяжении последних семи лет Компания ежегодно выплачивает дивиденды. В соответствии с утвержденной в феврале 2018 года дивидендной политикой Общество считает одним из своих приоритетов обеспечение выплаты дивидендов в объеме не менее 50 % от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с МСФО с учетом потребностей в финансировании инвестиционной деятельности и корректировки по финансовым результатам от деятельности по технологическому присоединению. Стоит также отметить, что окончательный размер дивидендных выплат определяется директивой Правительства Российской Федерации, так как МРСК Центра является дочерней компанией ПАО «Россети», 88,04 % уставного капитала которого принадлежит Российской Федерации. В будущем Общество также будет исполнять принятые решения Правительства Российской Федерации.

**Планируется ли в дальнейшем объединение в какой-либо форме ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья»?**

**Ответ:** В настоящее время слияния ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» не планируется, пока речь идет только о едином централизованном управлении через исполнение МРСК Центра функций Единоличного исполнительного органа (ЕИО) в ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

**ОБЩЕСТВО СЧИТАЕТ ОДНИМ ИЗ СВОИХ ПРИОРИТЕТОВ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ В ОБЪЕМЕ НЕ МЕНЕЕ 50 % ОТ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ**

# КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



# КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

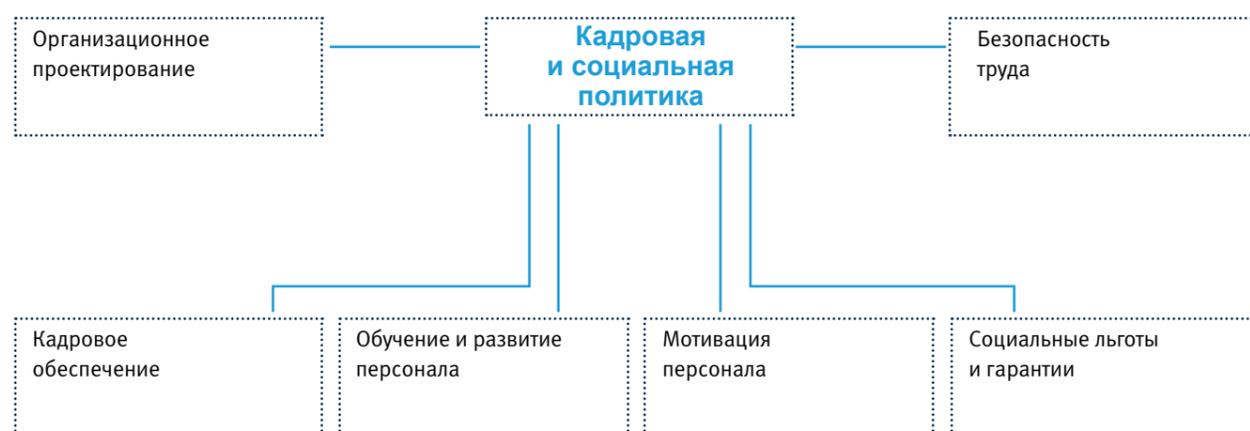
Кадровая и социальная политика МРСК Центра направлена на достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

В основе реализуемых Компанией мероприятий лежит Кадровая и социальная политика МРСК Центра, утвержденная в 2014 году Советом директоров.



Подробнее читайте на официальном интернет-сайте МРСК Центра

## Направления кадровой и социальной политики



## Численность и движение персонала

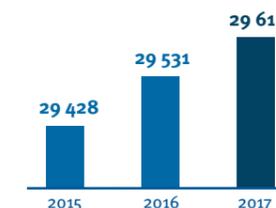
Среднесписочная численность персонала МРСК Центра в 2017 году составила 29 612 человек, что на 0,3 % больше, чем в 2016 году.

Рост среднесписочной численности в 2017 году обусловлен, с одной стороны, проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала, с другой – приемом производственного персонала в филиалы Компании в связи с заключением договоров аренды электросетевого имущества в 2016–2017 годах (г. Ржев Тверской области, Семилукский муниципальный район Воронежской области), а также приемом персонала в филиал ПАО «МРСК Центра» – «Тверьэнерго» в связи с присвоением статуса гарантирующего поставщика с 1 декабря 2016 года на основании приказа Минэнерго России от 17 ноября 2016 года № 1214.

В целом состоянии кадровых ресурсов Компании характеризуется достаточной стабильностью – значительную долю работников МРСК Центра (66 %) составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет. Уровень укомплектованности персоналом в 2017 году достиг 96,8 %, что на 0,2 п. п. выше уровня обеспеченности 2016 года, средний возраст работников в 2017 году сохранился на уровне 2016 года и составил 41 год.

Персонал МРСК Центра характеризуется высоким уровнем квалификации – 87 % работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1 п. п. за последние три года.

## Среднесписочная численность персонала МРСК Центра в динамике за 2015 – 2017 годы, человек



## Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам в 2017 году, %



**29,6** ТЫС. ЧЕЛОВЕК  
(+0,3 %)  
СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА МРСК ЦЕНТРА

Белгородэнерго	13	Липецкэнерго	8
Смоленскэнерго	11	Костромаэнерго	7
Воронежэнерго	11	Тамбовэнерго	7
Тверьэнерго	11	Брянскэнерго	6
Курскэнерго	9	Орелэнерго	6
Ярэнерго	9	Исполнительный аппарат	2

## Обучение и развитие

Обучение – одно из приоритетных направлений кадровой политики Компании, которое регламентируется положениями Кадровой и социальной политики Компании, а также требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и стандартом «Порядок проведения работы с персоналом в ПАО «МРСК Центра».

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала составляет 50 % (14 802 человека), что на 10,2 п. п. (3 040 человек) выше по сравнению с 2016 годом.

Доля производственного персонала выросла на 2,7 п. п. – 91,8 % (13 594 человека).

Корпоративные учебные центры – ключевые образовательные учреждения, обеспечивающие потребность в обучении работников филиалов Компании. На их базе в 2017 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 3 295 человек, что составляет 22,3 % от общего числа обученных, что на 6,8 п. п. ниже, чем в 2016 году.

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал – 98,1 % (3 234 человека).

Ключевые поставщики образовательных услуг, помимо собственных учебных центров:

- ◆ ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, г. Москва;
- ◆ ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» (Смоленский филиал);
- ◆ ФГАОУ ДПО «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- ◆ ФГБОУ ВО «ИГЭУ им. В. И. Ленина».

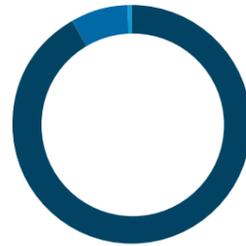
Компанией заключено 97 соглашений о взаимном сотрудничестве с образовательными учреждениями среднего и высшего образования.

Обучение в вузах и ссузах прошли 198 руководителей и специалистов МРСК Центра. Повысили квалификацию по различным направлениям деятельности 1 348 человек. В 2017 году продолжалась целевая подготовка за счет бюджетных средств 220 студентов вузов и ссузов по востребованным в электросетевом комплексе направлениям с учетом потребности в молодых специалистах. Студенты с хорошей успеваемостью получали стипендию из средств Компании.

Общие затраты на развитие компетенций персонала составили 88 210,7 тыс. руб. (+8 % к 2016 году), из них 17 601,3 тыс. руб. (20 %) направлены на подготовку персонала на базе корпоративных учебных центров. Низкий удельный вес затрат на обучение в корпоративных учебных центрах обусловлен дифференцированными ценами на обучение работников Компании и работников сторонних организаций. Так, для обучения работников Компании учебными центрами применяются пониженные расценки. Кроме этого, их цены существенно ниже цен региональных обучающих организаций ДПО.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала и фонда заработной платы (далее – ФЗП) в отчетном году составило 0,61 % (в 2016 году – 0,57 %).

### Структура персонала, принявшего участие в обучении с отрывом от работы, %

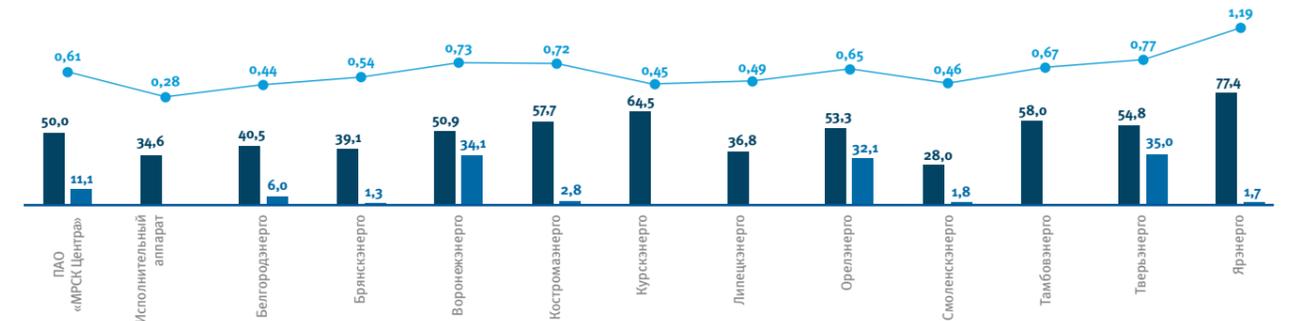


Производственный персонал	91,8
Административно-управленческий персонал (АУП)	7,9
Вспомогательный персонал (ВП)	0,3

**50 %**  
(+10,2 п. п.)  
РАБОТНИКОВ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ В ОБУЧАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЯХ С ОТРЫВОМ ОТ РАБОТЫ

**88 210,7**  
ТЫС. РУБ  
(+8 %)  
ЗАТРАТЫ НА РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ ПЕРСОНАЛА В 2017 ГОДУ

### Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от производства, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в 2017 году



Доля работников, прошедших обучение с отрывом от работы, %  
Доля обученных на базе собственных учебных центров, %  
– Соотношение затрат на обучение к ФЗП

## Формирование кадрового резерва

Компания ежегодно формирует управленческие кадровые резервы и кадровые резервы молодых специалистов. Резерв призван обеспечить в случае необходимости замещение должностей заместителей генерального директора, руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, заместителей генерального директора – директоров филиалов и заместителей директоров филиалов.

В состав управленческого кадрового резерва МРСК Центра в 2017 году вошли 4 389 работников (+11 % к 2016 году).

В молодежном кадровом резерве состоят 1 015 работников, обладающих высоким потенциалом к развитию профессиональных и управленческих компетенций. Из их числа 65 работников вошли в состав активного молодежного кадрового резерва, созданного с целью вовлечения молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышения их профессиональной компетентности, выделения высокопотенциальных молодых специалистов, оказания содействия в их карьерном росте.

В МРСК Центра ежегодно проводится слет молодых специалистов – молодежного кадрового резерва, где создаются условия для развития управленческих навыков молодых специалистов, расширяется круг общения. В 2017 году в мероприятии, проводившемся в формате «Школы кадрового резерва блока реализации услуг», приняли участие более 90 резервистов. По итогам слета 25 резервистов были отмечены дипломами «За активность и лидерство».

Из 967 назначений на руководящие должности, проведенных в 2017 году, 840 должностей (87 %) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 373 работника (39 %).

Благодаря системной работе с кадровыми резервами коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 80,5 %.

**4 389** РАБОТНИКОВ  
(+11 %)  
ВОШЛИ В СОСТАВ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО КАДРОВОГО РЕЗЕРВА МРСК ЦЕНТРА В 2017 ГОДУ

**840** ДОЛЖНОСТЕЙ  
(87 %)  
УКОМПЛЕКТОВАНО ВНУТРЕННИМИ КАНДИДАТАМИ В 2017 ГОДУ

## Развитие системы мотивации

Материальная мотивация работников Компании складывается из тарифной части (должностные оклады) и дополнительных выплат в соответствии с внутренними документами и Коллективным договором Компании.

### Материальное стимулирование

В МРСК Центра реализуется единая политика в области оплаты труда и вознаграждений, создающая условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала.

Действующая система оплаты труда предусматривает:

- ◆ установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации, деловых качеств, опыта, ценности сотрудника для Компании. Тарифные ставки определяются на основе минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда;
- ◆ текущее премирование по результатам производственно-хозяйственной деятельности;
- ◆ доплаты и надбавки в зависимости от объема выполняемых работ и условий труда;
- ◆ единовременное вознаграждение;
- ◆ вознаграждение за выслугу лет;
- ◆ материальную помощь к отпуску.

В Компании сформирована единая тарифная сетка оплаты труда рабочих, а также система грейдов оплаты труда руководителей, специалистов, служащих. Иерархия должностей выстроена на основе результатов оценки всех должностей руководителей, специалистов и служащих по системе групп факторов, учитывающих ценность труда типовой должности.

Система материального стимулирования (премирования) работников привязана к системе грейдирования. Система КПЭ позволяет оценивать деятельность каждого структурного подразделения филиала и мотивировать работников на достижение конкретного результата, зафиксированного в виде КПЭ и его целевого значения. Для каждого структурного подразделения филиала определены свои индивидуальные КПЭ, исходя из его участия в бизнес-процессах и бизнес-сервисах.

Благодаря типовой организационной структуре для всех филиалов установлены единые показатели с индивидуальными целевыми значениями. Процедура ежемесячной отчетности по результатам выполнения КПЭ филиала дает прозрачный и эффективный инструмент руководству для оценки деятельности специалистов и принятия соответствующих управленческих решений.

## Нематериальное стимулирование

В Компании эффективно используются различные виды нематериальной мотивации персонала, включая:

- ◆ признание заслуг работника путем реализации наградной кампании;
- ◆ создание и поддержание благоприятного психологического климата в коллективе;
- ◆ взаимодействие высшего руководства с коллективом;
- ◆ организацию обучения и повышения квалификации, возможность карьерного роста и развития;
- ◆ проведение конкурсов профессионального мастерства среди работников и др.

Наградная кампания является одним из видов нематериального стимулирования работников и направлена на признание заслуг работников за высокие показатели производственной деятельности, выполнение работ, имеющих особую значимость для Компании.

В отчетном году 9 работников Компании были удостоены государственных наград Российской Федерации, 145 – отмечены ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации, 3 – наградами Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, 263 работника награждены корпоративными наградами ПАО «Россети»; Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики удостоило наград 101 работника Компании, 820 работников награждены корпоративными наградами МРСК Центра.

## Социальная поддержка

Социальная политика МРСК Центра реализуется через развитие системы социального партнерства и строится в соответствии с коллективным договором Компании. Интересы работников представляет единая первичная профсоюзная организация.

Коллективный договор МРСК Центра регулирует социально-трудовые отношения, устанавливает права и обязанности сторон социального партнерства, нормы оплаты и другие условия труда, а также социальные гарантии и льготы для работников.

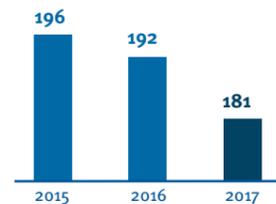
В соответствии с коллективным договором работникам Компании производятся дополнительные выплаты при рождении (усыновлении) ребенка, регистрации брака, работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком, при уходе в очередной отпуск и др. Отдельные льготы и компенсации предоставляются совместно с первичной профсоюзной организацией.

## Направления социальной поддержки персонала

- ◆ Единовременная материальная помощь при рождении, усыновлении (удочерении) ребенка
- ◆ Единовременная материальная помощь при регистрации брака (если брак регистрируется впервые)
- ◆ Материальная помощь работнику, имеющему детей-инвалидов в возрасте до 18 лет включительно
- ◆ Материальная помощь работнику, имеющему 3 и более детей в возрасте до 18 лет включительно
- ◆ Материальная помощь работнику, у которого доход на одного члена семьи ниже минимального размера оплаты труда, установленной в Российской Федерации
- ◆ Материальная помощь работнику по заявлению
- ◆ Материальная помощь родителю ребенка-первоклассника
- ◆ Компенсация расходов на содержание в дошкольных образовательных учреждениях детей
- ◆ Компенсация затрат на отдых и лечение работников и их детей
- ◆ Единовременная материальная помощь при возобновлении трудовых отношений после прохождения срочной военной службы в Вооруженных Силах Российской Федерации по призыву
- ◆ Новогодние подарки детям работников в возрасте до 14 лет включительно
- ◆ Выходное пособие
- ◆ Единовременная материальная помощь в связи с выходом на пенсию в течение 3 месяцев после наступления трудовой пенсии
- ◆ Материальная помощь при стихийных бедствиях, пожарах, кражах
- ◆ Затраты на мероприятия по улучшению жилищных условий работников (компенсация банковских процентов, наем жилья)
- ◆ Выплата единовременного вознаграждения за награды
- ◆ Единовременная материальная помощь на лечебно-профилактические и оздоровительные мероприятия, санаторно-курортное лечение, социальные нужды работника
- ◆ Ежемесячная компенсационная выплата работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком
- ◆ Единовременная материальная помощь в связи со смертью близких родственников работника (супруга (супруги), детей, родителей)
- ◆ Единовременная материальная помощь семье работника в связи со смертью работника от общего заболевания или несчастного случая в быту
- ◆ Единовременная материальная помощь в случае гибели работника на производстве
- ◆ Ежемесячная компенсация за электроэнергию работникам категории «рабочие»

Все работники застрахованы от несчастных случаев и болезней. Действуют программы добровольного медицинского страхования с возможностью бесплатного получения широкого спектра медицинских услуг, в том числе различных видов медицинского обследования, поликлинического обслуживания, стационарного и реабилитационно-восстановительного лечения.

## Расходы на добровольное медицинское страхование в 2015 – 2017 годах, млн руб.



В 2017 году проведена вакцинация работников от гриппа, клещевого энцефалита. Более 2 000 работников и детей работников Компании прошли реабилитационно-восстановительное лечение в корпоративном санатории «Энергетик» (г. Тамбов), санаториях Крыма, Кавказских Минеральных Вод, санаториях, расположенных в областях присутствия Компании, и др.

## Жилищная политика

Компания содействует улучшению жилищных условий работников. Так, в 2017 году 188 молодым и высококвалифицированным специалистам компенсированы затраты по найму жилья, 280 работникам компенсированы затраты по выплате кредитной организации процентов по ипотечному кредиту.

## Помощь пенсионерам

В МРСК Центра действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения, направленная на материальную поддержку работников, выходящих на заслуженный отдых, и формирование корпоративной пенсионной системы. Реализация данной программы осуществляется на базе АО «НПФ электроэнергетики» по корпоративному и паритетному планам.

В каждом филиале Компании созданы советы ветеранов, выступающие связующим звеном между пенсионерами и руководством филиалов. Они помогают выявлять особо нуждающихся пенсионеров, организовывать совместные мероприятия, приуроченные к праздничным и юбилейным датам. Взаимодействие совета ветеранов и совета молодежи укрепляет связь поколений, корпоративный дух, служит единству целей и интересов.

## Политика в области спорта

Политика Компании в области спорта направлена на укрепление здоровья сотрудников, развитие корпоративной культуры, поддержание имиджа МРСК Центра. Ежегодно в Компании проводится летняя Спартакиада работников МРСК Центра, хоккейные турниры. Работники филиалов участвуют в спортивных мероприятиях городского и областного значения, туристических слетах и т. д. Также лучшие шахматисты Компании принимают участие в ежегодном открытом шахматном турнире энергетиков памяти М. М. Ботвинника.

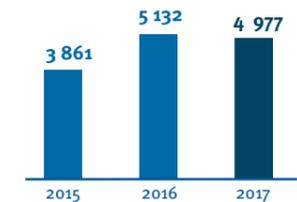
## Социальные мероприятия и акции

В целях эффективного взаимодействия с молодыми специалистами в каждом филиале Компании действует совет по работе с молодежью. Ежегодно проводится Слет молодых специалистов МРСК Центра.

В каждом регионе присутствия Компании проводится работа со школами, которая направлена на организацию, развитие и совершенствование долгосрочных форм профессиональной ориентации школьников на работу в Компании. МРСК Центра выявляет наиболее подготовленных из них, с тем чтобы направить на целевое обучение в учебные заведения.

С целью привлечения молодых специалистов в Компанию проводятся дни открытых дверей накануне Дня энергетика.

## Количество неработающих пенсионеров, получающих пенсию из АО «НПФ электроэнергетики», человек



# 188

(+31 %) **ВЫСОКВАЛИФИЦИРОВАННЫМ СПЕЦИАЛИСТАМ КОМПЕНСИРОВАНЫ ЗАТРАТЫ ПО НАЙМУ ЖИЛЬЯ В 2017 ГОДУ**

# 280

(+14 %) **РАБОТНИКАМ КОМПЕНСИРОВАНЫ ЗАТРАТЫ ПО ВЫПЛАТЕ ПРОЦЕНТОВ ПО ИПОТЕЧНОМУ КРЕДИТУ**

## Диалог менеджмента и работников

### Профсоюзное движение

Первичная профсоюзная организация Компании объединяет 12 профсоюзных организаций (в исполнительном аппарате и 11 филиалах). В ее составе около 22 тыс. человек – 72 % от общей численности работников Компании.

Благодаря конструктивному социальному партнерству поддерживается современный уровень социальных гарантий, включая добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней, выплаты пособий и материальной помощи по семейным обстоятельствам.

Профсоюзом совместно с работодателем в течение отчетного года организованы:

- ◆ мероприятия, посвященные памятным датам;
- ◆ смотры художественной самодеятельности;
- ◆ корпоративные турниры КВН.

Сотрудникам предоставляется доступ к спортивной инфраструктуре (бассейнам, спортивным площадкам и т. п.). Первичная профсоюзная организация участвует во многих социальных проектах, организует и проводит внутренние благотворительные акции. В частности, в 2017 году работниками Компании пожертвовано на лечение коллег более 1,5 млн руб., на лечение детей коллег – около 600 тыс. руб.

### Рассмотрение жалоб и предложений

Контрагенты и другие заинтересованные лица вправе подать Компании жалобу или предложения.

Их обращения принимаются по нескольким каналам коммуникации: телефонным линиям энергетиков, горячей линии (линии доверия), электронной почте [doverie@mrsk1.ru](mailto:doverie@mrsk1.ru), через форму обратной связи на корпоративном сайте.

Работа линии энергетиков обеспечивает круглосуточный прием обращений по отсутствию и нарушению качества электроэнергии, сообщений о хищении электроэнергии и оборудования.

Клиенты 11 регионов обслуживания Компании могут обратиться на линию доверия по бесплатному номеру по вопросам нарушения требований законодательства Российской Федерации о противодействии коррупции и мошенничеству, в том числе в целях пресечения содействия работников несанкционированному подключению энергопринимающих устройств к электрической сети, нарушения Кодекса корпоративной этики и должностного поведения, неправомерного использования инсайдерской информации и пр.

В целях повышения качества рассмотрения обращений работников по вопросам производственно-хозяйственной деятельности, уровня их информированности о деятельности МРСК Центра, развития корпоративной культуры и этики делового общения проводятся личные приемы и встречи руководителей МРСК Центра с работниками Компании (графики встреч размещены на корпоративном сайте).

**22** ТЫС. ЧЕЛОВЕК

(72 %) СТОЯЛИ В ПЕРВИЧНОЙ ПРОФСОЮЗНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КОМПАНИИ В 2017 ГОДУ



Форма обратной связи на официальном интернет-сайте МРСК Центра

### Учет мнения сотрудников

В рамках исполнения коллективного договора стороны социального партнерства совместно решают вопросы по выработке общих принципов регулирования социально-трудовых отношений:

- ◆ повышения эффективности и производительности труда, улучшения качества работы;
- ◆ соблюдения трудовой и производственной дисциплины, требований по охране труда, техники безопасности, производственной санитарии;
- ◆ обеспечения социальной стабильности в Компании.

## БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА

Для МРСК Центра жизнь и здоровье работников приоритетны по отношению к результатам производственной деятельности<sup>1</sup>.

В области профессионального здоровья и безопасности Компания нацелена на снижение уровня травматизма, в том числе недопущение смертельного травматизма на производстве.

### Основные риски возникновения травматизма

Место возникновения	Степень опасности	
Повышенное значение напряжения в электрической цепи, замыкание которой может произойти через тело человека	На всех рабочих местах электротехнического персонала, на некоторых рабочих местах технологического персонала	Основной и наиболее опасный фактор риска
Движущиеся машины и механизмы, подвижные части производственного оборудования, передвигающиеся изделия, заготовки, материалы, разрушающиеся конструкции	Почти на всех рабочих местах промышленно-производственного персонала, а также по пути следования на рабочие места руководителей и специалистов	Один из наиболее опасных факторов
Расположение рабочего места на значительной высоте относительно поверхности земли (пола)	В основном на рабочих местах персонала рабочих специальностей (электромонтеры оперативно-выездных бригад (ОВБ), электромонтеры по эксплуатации распределительных электрических сетей, электрослесари по обслуживанию РУ и т. д.)	Один из наиболее опасных производственных факторов
Повышенная или пониженная температура воздуха рабочей зоны	Почти на всех рабочих местах промышленно-производственного персонала	–
Повышенная или пониженная температура поверхностей оборудования, материалов	Почти на всех рабочих местах промышленно-производственного персонала	–

1. С целью предотвращения производственного травматизма в Компании действуют следующие нормативные документы:

- Программа снижения рисков возникновения травматизма МРСК Центра на 2017 год (утверждена решением Совета директоров, протокол от 1 февраля 2017 года № 01/17);
- Положение о системе внутреннего технического контроля в ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров, протокол от 11 октября 2012 года № 24/12);
- Приказ МРСК Центра от 5 августа 2016 года № 242-ЦА «О внесении изменений в Положение о системе управления охраной труда (СУОТ) ПАО «МРСК Центра»;
- Приказ МРСК Центра от 28 ноября 2016 года № 388-ЦА «О вводе в действие документов по работе с персоналом в ПАО «МРСК Центра».

## Мероприятия по охране труда

С целью принятия мер по предотвращению травматизма работников реализуется Программа по снижению рисков возникновения травматизма МРСК Центра, которая подразумевает:

- ◆ совершенствование системы внутреннего технического контроля;
- ◆ совершенствование системы безопасного выполнения плановых и аварийных работ в электроустановках;
- ◆ производственное обучение персонала;
- ◆ мотивацию, стимулирование персонала, совершенствование работы с персоналом;
- ◆ развитие системы взаимодействия с профильными учебными учреждениями;
- ◆ совершенствование системы оперативно-технологического управления;
- ◆ обеспечение безопасных условий на транспорте;
- ◆ организацию проверок рабочих мест.

Мероприятия программы, запланированные на 2017 год, выполнены в полном объеме. На реализацию программы в 2017 году израсходовано 405,6 млн руб. (в 2015 году – 332,7 млн руб., в 2016 году – 424,3 млн руб.). Снижение затрат обусловлено результатами торгово-закупочных процедур.

В целях обеспечения персонала современными средствами защиты Компания приобретает комплекты штанг для установки переносных заземлений без подъема на опоры для воздушных линий электропередачи напряжением 0,4–10 кВ (что существенно снижает риски получения электротравмы и травм при падении с высоты) и комплекты спецодежды, устойчивой к воздействию электрической дуги. Весь персонал, допущенный к самостоятельной работе в электроустановках, обеспечен термостойкими комплектами спецодежды.

Для подготовки персонала широко используются полигоны, на которых работники отрабатывают правильность действий по техническому обслуживанию электроустановок и производству ремонтных работ. Всего в МРСК Центра 278 полигонов РЭС и 15 общесетевых учебно-тренировочных полигонов, на которых было проведено 5 823 занятия. В 2018 году планируется строительство еще одного общесетевого полигона. Также обучение проходит в корпоративных учебных центрах (в Орле, Твери и Воронеже), региональных учреждениях дополнительного профессионального образования и в 238 технических кабинетах. На местах, без отрыва от производства, прошли обучение 6 744 работника.

# 405,6

млн руб.

(-4,4 %)

ЗАТРАТЫ НА МЕРОПРИЯТИЯ  
ПРОГРАММЫ ПО СНИЖЕНИЮ  
РИСКОВ ВОЗНИКНОВЕНИЯ  
ТРАВМАТИЗМА, РЕАЛИЗОВАННЫЕ  
В 2017 ГОДУ

Компания проводит регулярные медицинские осмотры персонала. Периодичность медосмотров зависит от вида выполняемых работником работ, специфических факторов производственной среды, возраста работника и других условий.

Ведется учет работников, занятых на работах с вредными, опасными и тяжелыми условиями труда. Учет осуществляется на основании данных о результатах аттестации рабочих мест по условиям труда и, начиная с 2014 года, специальной оценки условий труда. В соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации и коллективным договором указанным категориям работников предоставляются дополнительные компенсации.

В 2017 году работников с впервые установленными (приобретенными в период работы в Компании) профессиональными заболеваниями не выявлено.

Те, кто поступает на работу с вредными и опасными условиями труда, обучаются безопасным методам и приемам выполнения работ. Сотрудники проходят периодическое обучение по охране труда, а отдельные категории работающих – проверку знаний требований охраны труда.

В 2017 году затраты на охрану труда увеличились на 6,7 % относительно 2016 года и составили 556 млн руб. В основном увеличились затраты по мероприятиям, направленным на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты. Причины роста связаны с увеличением единичных расценок и изменением количества приобретаемых средств индивидуальной защиты (отдельная спецодежда выдается со сроком носки два, три года и т. д.).

Затраты на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве остались на уровне 2016 года. Затраты на мероприятия по общему улучшению условий труда выросли на 6,5 млн руб.

## Динамика затрат, млн руб.



- На обеспечение работников средствами индивидуальной защиты
- На проведение санитарно-гигиенических мероприятий
- На мероприятия по общему улучшению условий труда
- На предупреждение НС

# 556

млн руб.

(+6,7 %)

СОСТАВИЛИ ЗАТРАТЫ  
НА ОХРАНУ ТРУДА  
В 2017 ГОДУ

# ЭНЕРГИЯ ДЛЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РЕГИОНОВ

## Белгородская область

### Развитие современных аграрных предприятий

Около сотни крупных и средних предприятий Белгородской области подключены в 2017 году к сетям ПАО «МРСК Центра».

В их числе ряд объектов агропромышленного комплекса, которые строятся по программам импортозамещения: две площадки «Грайворонского свиного комплекса» поблизости от Новостроевки и Грузчанского сельского поселения, ферма крупного рогатого скота в селе Зозули Борисовского района, тепличный комплекс «Ермак» по выращиванию цветов, овощей и ягод в Чернянке, площадки АПК «Промагро» в Старом Осколе и др. Электроэнергией также обеспечены маслосыроизвод «Волоконовский», комплекс по выращиванию яблонь с капельным орошением «Цветущий сад», цех по переработке мяса «Ключанское» в Красногвардейском районе.

Всего в 2017 году белгородский филиал Компании выполнил порядка 9,5 тыс. договоров техприсоединения. Общая присоединенная мощность (включая потребителей до 15 кВт) составила 154 МВт.

### Расселение аварийного жилья

Специалисты белгородского филиала ПАО «МРСК Центра» в рамках региональных адресных программ по переселению граждан из аварийного жилищного фонда и строительства жилья для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, обеспечили электроснабжение трех многоквартирных домов, построенных в городах Алексеевка и Старый Оскол Белгородской области общей присоединенной мощностью 244 кВт.

## Костромская область

### Новые школы для развивающихся территорий

В 2017 году энергетики костромского филиала ПАО «МРСК Центра» выполнили работы по техприсоединению строящихся школ в поселках Боговарово Октябрьского района и Поназырево Поназыревского района на 650 и 120 мест соответственно. Тем самым Компания активно содействует реализации федеральной программы Правительства Российской Федерации, которая предполагает перевод всех школ страны до 2025 года на односменное обучение.

### Увеличение мощности производства дорожных покрытий

К электрическим сетям ПАО «МРСК Центра» присоединен Костромской асфальтобетонный завод. Предприятие производит для создания современной логистической инфраструктуры стратегически важную продукцию, которая востребована в Костроме и близлежащих районах: Костромском, Судиславском и Сусанинском. Мощность завода составила 630 кВт.

## Липецкая область

### Крупнейший в России завод по заморозке ягод

Липецкий филиал ПАО «МРСК Центра» подключил к сетям первую очередь завода по шоковой заморозке ягод ООО «Фрагария» в Усманском районе Липецкой области.

Завод, рассчитанный на выпуск 8 тыс. т ягод и фруктов в год, станет одним из крупнейших в России. Его общая площадь составит 11 тыс. м, производственные мощности будут размещены рядом с местом выращивания ягод, что позволит замораживать их в течение часа после уборки.

В настоящее время к сетям присоединены четыре камеры заморозки. Вторую очередь предприятия, которая будет включать цех переработки ягод и фруктов, четыре производственные линии и три морозильные камеры, планируется запустить через два года. Это позволит обеспечить рабочими местами более 120 жителей Усманского района.

### Дополнительные мощности городу Липецку

Липецким филиалом ПАО «МРСК Центра» выполнена реконструкция ПС «Привокзальная», которая обеспечивает электроснабжение центральной и северо-западной части Липецка, в том числе центральной городской клинической больницы, дворца спорта «Звездный» и железнодорожного вокзала. В результате мощность ПС «Привокзальная» увеличилась с 65 до 80 МВА.

## Смоленская область

### Развитие социальных объектов

В 2017 году смоленский филиал ПАО «МРСК Центра» подключил к сетям более 50 социальных объектов суммарной мощностью 1,3 МВт. Значимым событием для жителей области стало техприсоединение Дома детского творчества в Новодугинском районе и павильона для культурно-массовых мероприятий в Вяземском районе. Самым же крупным социальным объектом, присоединенным к сетям филиала в 2017 году, стал Центр культурного развития в Духовщинском районе. Он объединит спортивные секции, 3D-кинотеатр, танцевально-выставочный и хореографический залы, медиатеку, комнаты для занятий хоровым пением и обучения инструментальному искусству, кафе и зал на 120 посадочных мест для проведения собраний.

## Тамбовская область

### Комплекс по разведению осетровых

Проект по созданию в селе Горелое Тамбовского района комплекса по выращиванию осетров в закрытых водах реализует ООО «Тамбовский осетр». Введена в работу первая очередь комплекса – бассейны-инкубаторы, в которые запущено порядка 80 тыс. мальков осетровых. Со временем здесь будет налажен полный производственный цикл: от выращивания икры до производства товарной рыбы объемом до 50 тыс. т в год.

Для того чтобы выдать мощности новому предприятию, специалисты тамбовского филиала ПАО «МРСК Центра» построили линию электропередачи протяженностью 1,72 км, соединившую объект с подстанцией 35/10 кВ «Горельская».

### Жилье для многодетных семей

С 2014 года в Тамбове в микрорайоне Майский, занимающем территорию в 364 га, реализуется программа государственной поддержки многодетных семей, по которой выделено более 700 участков под строительство. В микрорайоне будет проживать более 2,5 тыс. человек, здесь планируется строительство детского сада, медицинского пункта и других объектов социальной инфраструктуры.

В 2017 году тамбовский филиал ПАО «МРСК Центра» принял более 300 заявок на техприсоединение индивидуальных жилых домов этого микрорайона. В рамках обеспечения электроснабжения объектов нового микрорайона энергетиками смонтированы 23 столбовые трансформаторные подстанции общей мощностью 2,3 МВА, построено 45 км воздушных линий электропередачи напряжением 10/0,4 кВ.

## Ярославская область

### Космическое приборостроение

Цех сборки модулей для спутников связи ПАО «Ярославский радиозавод» оборонного концерна «РТИ» – уникальный для России. Это серийное производство в сфере космического приборостроения. Ввод нового корпуса в эксплуатацию позволит создать не менее 50 рабочих мест. Строительство цеха началось в 2015 году, на сегодня это один из крупнейших инвестиционных проектов в регионе.

В октябре 2017 года специалисты ярославского филиала ПАО «МРСК Центра» завершили очередной этап работ по техприсоединению площадок цеха сборки модулей полезной нагрузки для отечественных спутников связи. Общая присоединенная мощность составила 2,2 МВт.

## Брянская область

### Перинатальный центр

Новый перинатальный центр Брянской городской больницы № 1 7 марта 2017 года торжественно открыл президент России Владимир Путин.

Техприсоединение объекта к электрическим сетям обеспечил брянский филиал ПАО «МРСК Центра». Для этого им была произведена реконструкция подстанции 110 кВ «Городищенская». При этом энергетики по просьбе правительства Брянской области смогли провести все технические мероприятия в сокращенные сроки.

### Сельская школа на 500 учащихся

Специалисты брянского филиала ПАО «МРСК Центра» летом 2017 года завершили мероприятия по техприсоединению нового учебного корпуса МБОУ «Снежская гимназия» на 500 учебных мест в селе Путевка Брянского района.

Договор, заключенный брянским филиалом ПАО «МРСК Центра» и районной администрацией, предусматривал завершение всех работ до января 2018 года, но энергетики провели их с опережением срока. Для обеспечения выдачи мощности новому корпусу гимназии были построены воздушные линии электропередачи напряжением 6 и 0,4 кВ и двухтрансформаторная подстанция 6/0,4 кВ.

### Кролиководческий комплекс

«СВК АГРО» строит в Карачевском районе Брянской области промышленно-кролиководческий комплекс, который обещает стать крупнейшим в России. Мощность первого этапа составит 4 тыс. голов кроликоматок с последующим увеличением до 10 тыс. голов и единовременным содержанием до 100 тыс. голов высокопродуктивных кроликов. В качестве маточного поголовья будут использоваться кролики линии Ну-Cole из Франции. На предприятии будет создано не менее 200 рабочих мест.

В мае 2017 года специалисты ПАО «МРСК Центра» выполнили техприсоединение комплекса. Работы проводились в два этапа. На первом осуществлено техприсоединение энергопринимающих устройств мощностью 120 кВт. В ходе второго мощность была увеличена еще на 550 кВт.

## Тверская область

### Развитие свиноводства

Специалисты тверского филиала ПАО «МРСК Центра» обеспечили дополнительными объемами мощности объекты одной из крупнейших компаний АПК в регионе – ООО «Коралл», входящего в топ-20 ведущих производителей свинины в Российской Федерации. В рамках договора техприсоединения энергетики модернизировали подстанцию 110/10 кВ «Шишково – Дуброво», в два раза увеличив пропускную мощность трансформаторов тока.

### Заправки для электромобилей

Первый в Верхневолжье заправочный комплекс для электрокаров построил тверской филиал ПАО «МРСК Центра» в Торжокском районе вблизи автодороги М10 «Россия», соединяющей Москву и Санкт-Петербург.

Электрозаправка выполнена в виде блочно-модульной комплектной трансформаторной подстанции 10 кВ, оснащенной зарядным устройством для электротранспорта.

## Орловская область

### Надежное электроснабжение Орловского района

Специалистами орловского филиала ПАО «МРСК Центра» реконструирована подстанция 110/10 кВ «Володарская», снабжающая электроэнергией населенные пункты и предприятия АПК в Орловском районе, а также закрытое распределительное устройство 10 кВ ПС 220/110/10 кВ «Мценск», основными потребителями которого являются Орловско-Курское отделение Московской железной дороги и ряд металлообрабатывающих заводов.

### Хранилище зерна

ООО «Наш Союз» в поселке Верховье ведет строительство зерносклада силосного типа вместимостью 50 тыс. т. Элеватор будет предоставлять сельхозпроизводителям Орловской области услуги по приемке, переработке, сушке и хранению зерна, а также по перевалке зерна на авто- и железнодорожный транспорт. Кроме того, ввод в строй крупного предприятия в Верховском районе в значительной степени поможет решить проблему дефицита хранилищ сельхозпродукции, которая актуальна для этого аграрного региона.

В конце ноября 2017 года орловские энергетики выполнили работы по техприсоединению зерносклада, присоединенная мощность составила 1,5 МВт.

## Курская область

### Грибная ферма

Комплекс по выращиванию шампиньонов ООО «Грибная радуга» подключен специалистами курского филиала к сетям ПАО «МРСК Центра» в июле 2017 года. Он будет выпускать от 4 до 12 тыс. т грибной продукции в год, обеспечивая Курскую область и другие регионы Черноземья. В рамках договора техприсоединения площадок ООО «Грибная радуга» специалистами курского филиала Компании было построено более 15 км ЛЭП 10 кВ.

### Поселковая школа на 650 учащихся

К 1 сентября 2017 года специалисты курского филиала ПАО «МРСК Центра» выполнили работы по техприсоединению трехэтажной школы на 650 мест в поселке Медвенка Медвенского района, что позволит местным школьникам учиться в одну смену.

Энергетики построили участок ЛЭП 10 кВ протяженностью 0,65 км, подстанцию с двумя трансформаторами номинальной мощностью 400 кВА каждый и четыре кабельные линии.

В 2018 году энергетики планируют завершить мероприятия по техприсоединению реконструированной Советской общеобразовательной школы № 1 на 374 места.

### Газификация трех районов

В числе значимых объектов, присоединенных к сетям ПАО «МРСК Центра» в Курской области, – филиал газораспределительной станции (ГРС) «Никольский» в Большесолдатском районе. Его ввод позволил газифицировать более 300 домовладений в Большесолдатском, Курчатовском и Льговском районах и перевести на газовое топливо сахарный завод в селе Любимовка, единственный в стране работавший на мазуте.

В рамках договора техприсоединения специалисты курского филиала Компании построили воздушную линию 10 кВ протяженностью 1,6 км. Работы были выполнены энергетиками в кратчайшие сроки. Присутствовавший на открытии ГРС губернатор Курской области А. Н. Михайлов от лица жителей выразил благодарность специалистам Компании.

## Воронежская область

### Базовые станции сотовой связи

Специалисты воронежского филиала ПАО «МРСК Центра» подключили к электрическим сетям базовые станции сотовой связи, которые возводятся телекоммуникационными компаниями для расширения сети беспроводной связи в регионе.

Работы проводились в рамках региональной государственной программы «Информационное общество», целью которой является развитие инфраструктуры для обеспечения доступа населения к социально значимой информации. Новые станции позволяют расширить сеть беспроводной связи на территориях с малой плотностью населения или сложным рельефом местности.

В общей сложности энергетики подключили к сетям 20 новых базовых станций в пяти районах области. Для этого они спроектировали, построили новые и расширили уже существующие воздушные линии электропередачи напряжением 0,4 кВ.

# ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

В 2017 году деятельность по охране окружающей среды осуществлялась в соответствии с Программой реализации экологической политики на 2017–2018 годы<sup>1</sup>. Также в отчетном году Компания присоединилась к реализации Экологической политики электросетевого комплекса<sup>2</sup>, цель которой – последовательное ограничение нагрузки топливно-энергетического комплекса на окружающую среду.

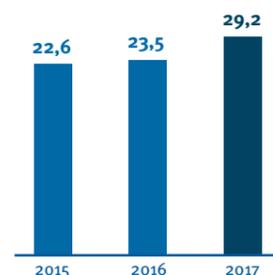
В результате четкого исполнения намеченных программ модернизации электросетевого оборудования и развертывания электронных систем контроля Компании удалось достичь ощутимых результатов по всем направлениям экологической политики.

Так, объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу сокращен в 2017 году на 4 % по сравнению с 2016 годом, забор воды снизился на 4 %, объем отходов производства и потребления – на 15 %, приобретено более 4,7 тыс. птицевоздушных устройств (+33 % к 2016 году).

Среди проведенных в отчетном периоде технических мероприятий, позволяющих уменьшить негативное воздействие на окружающую среду, стоит выделить применение изолированного провода (им оборудовано 2,2 тыс. км воздушных линий) и замену 387 единиц старой автотехники (+261 % к 2016 году) на автотранспорт с высоким экологическим классом «Евро».

Увеличение затрат на реализацию природоохранных мероприятий до 29,2 млн руб. (+24 % к 2016 году) связано с необходимостью выполнения требований Экологической политики электросетевого комплекса по выводу из обращения 100 % оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (ПХБ).

## Затраты на реализацию природоохранных мероприятий<sup>3</sup>, млн руб.



**29,2** МЛН РУБ.  
(+24 %)

НАПРАВЛЕНО  
НА ПРИРОДООХРАННЫЕ  
МЕРОПРИЯТИЯ В 2017 ГОДУ

## Направления экологической политики

Направления экологической политики	Мероприятия	Затраты			
		2017	2016	2017	2016
Охрана атмосферного воздуха <sup>4</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Контроль соблюдения нормативов выбросов загрязняющих веществ;</li> <li>контроль эффективности работы установок газоочистки (циклонов);</li> <li>контроль атмосферного воздуха в санитарно-защитных зонах подстанций;</li> <li>разработка проектов предельно допустимых выбросов для производственных площадок филиалов (в 2017 году разработано 37 проектов, в 2016 году – 5 проектов ПДВ);</li> <li>озеленение и благоустройство территорий подразделений</li> </ul>	Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух		7,1 млн руб.	4,4 млн руб.
		157,8 т	163,8 т		
Охрана и рациональное использование водных ресурсов	Филиалом «Тверьэнерго» переоформлена лицензия на право пользования недрами для добычи подземных вод. Для выполнения лицензионных условий пользования участками недр проводились: <ul style="list-style-type: none"> <li>контроль за уровнем водных запасов;</li> <li>учет объемов забора воды, соблюдение режима зон санитарной охраны;</li> <li>инструментальный контроль качества добываемых подземных вод.</li> </ul> А также: <ul style="list-style-type: none"> <li>контроль соблюдения предельно допустимых концентраций вредных примесей в сбросах;</li> <li>водоотведение сточных вод в централизованные системы</li> </ul>	Забор и получение воды		8,7 млн руб.	7,0 млн руб.
		209,7 тыс. м <sup>3</sup>	217,6 тыс. м <sup>3</sup>		

1. Утверждена решением Совета директоров Компании 30 января 2017 года (протокол от 1 февраля 2017 года № 01/17).

2. Протокол решения Совета директоров Компании от 1 сентября 2017 года № 21/17.

3. Затраты не включают в себя расходы на обучение (повышение квалификации) руководителей и работников филиала, ответственных за ведение вопросов охраны окружающей среды и экологической безопасности, расходы на озеленение и благоустройство территорий подразделений, приобретение и установку птицевоздушных устройств, плату за негативное воздействие на окружающую среду.

Направления экологической политики	Мероприятия	Затраты			
		2017	2016	2017	2016
Деятельность по обращению с отходами	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка 6 проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение;</li> <li>продолжена работа по организации раздельного накопления отходов разных классов опасности на территории промплощадок (приобретено 59 контейнеров), обустройству площадок для накопления отходов, маркировке контейнеров; приобретены 143 демеркуризационных набора для оборудования мест накопления ртутьсодержащих ламп и экологический нейтрализатор нефтепродуктов для ликвидации возможных разливов масел;</li> <li>передача отходов производства и потребления специализированным организациям для последующей переработки, утилизации, захоронения;</li> <li>вывод из эксплуатации и передача на обезвреживание 1 417 банок конденсаторов с полихлоридбифенилом (в 2016 году – 246 шт.)</li> </ul>	Объем образовавшихся отходов производства и потребления:	15,3 млн руб.	12,5 млн руб.	
		19,0 тыс. т	22,3 тыс. т		
Технические мероприятия, направленные на осуществление программы реализации экологической политики	Выполнение технических мероприятий по повышению надежности и безопасности энергоснабжения, снижению аварийности в процессе эксплуатации одновременно с уменьшением негативного воздействия на окружающую среду. Среди них: <ul style="list-style-type: none"> <li>применение изолированного провода на ВЛ 0,4–10 кВ;</li> <li>замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, применение изолированных шин на подстанциях;</li> <li>замена маслонаполненных вводов на вводы с твердой RIP-изоляцией;</li> <li>замена старой автотехники на автотранспорт с высоким экологическим классом «Евро»</li> </ul>	Применение изолированного провода: В соответствии с инвестиционной и ремонтной программами Замена старой автотехники на автотранспорт с высоким экологическим классом «Евро»:	2,2 тыс. км	2,8 тыс. км	
		387 шт.	148 шт.		
Мероприятия по защите животного мира	Для защиты птиц от воздействия электрического тока проводилось оснащение воздушных линий специальными птицевозрастными устройствами	Установлено птицевозрастных устройств:	3,7	0,9	
		4 732 шт.	3 554 шт.		

### Энергосбережение и повышение энергоэффективности

В Компании в 2015 году разработана и внедрена система энергетического менеджмента в соответствии с национальным стандартом ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Система сертифицирована в 2016 году по национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 50001-2012 и по международному ISO 50001:2011. В 2017 году проведены мероприятия по подтверждению сертификата действующей системы энергетического менеджмента. В 2017 году 10 работников Компании прошли повышение квалификации в Само-регулируемой организации Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» по теме «Внутренний аудит Системы энергетического менеджмента (СЭМ) по ISO 50001:2011».

#### Приоритетные направления повышения энергетической эффективности:

- ♦ потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- ♦ потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- ♦ оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов.

>4,7 тыс.

(+33 %) ПТИЦЕЗАЩИТНЫХ УСТРОЙСТВ УСТАНОВЛЕНО В 2017 ГОДУ

В 2017 году Советом директоров Компании была утверждена Программа ПАО «МРСК Центра» по повышению энергоэффективности на период 2017–2022 годов<sup>1</sup>, в которой зафиксированы следующие нормы:

- ♦ снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям (план – 10,21 % от отпуска в сеть, факт – 9,86 %);
- ♦ снижение потребления энергетических и природных ресурсов на хозяйственные нужды (план – 53,38 тыс. т у. т., факт – 51,30 тыс. т у. т.);
- ♦ снижение потребления электрической энергии (план – 128,5 млн кВт • ч, факт – 124,16 млн кВт • ч);
- ♦ снижение потребления тепловой энергии (план – 51 246 Гкал, факт – 47 205 Гкал);
- ♦ снижение водопотребления (план – 246,55 тыс. м<sup>3</sup>, факт – 217,68 тыс. м<sup>3</sup>);
- ♦ снижение расходов моторного топлива (план – 30,37 тыс. т у. т., факт – 29,60 тыс. т у. т.);
- ♦ повышение оснащенности энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов (план – 11,5 %, факт – 12,7 %).

Плановый показатель энергосбережения на 2017 год в 11 611 т у. т., или 78,27 млн руб., был превышен на 16,7 % (13 556 т у. т., или 102,76 млн руб.). По каждому из направлений плановые показатели не только были достигнуты, но и были перевыполнены.

**НА 16,7 %**

УДАЛОСЬ ПРЕВЫСИТЬ ПЛАНОВЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ НА 2017 ГОД

#### Потребление энергетических ресурсов

Виды ресурса	В натуральном выражении		В денежном выражении, млн руб.	
	2016	2017	2016	2017
Тепловая энергия	50 289 Гкал	47 205,89 Гкал	74,8	72,88
Электрическая энергия	129,3 млн кВт • ч	124,16 млн кВт • ч	283,3	307,87
Бензин автомобильный	16 171,59 тыс. л	17 156,28 тыс. л	470,6	496,00
Топливо дизельное	9 250,33 тыс. л	9 520,88 тыс. л	262,5	300,25
Газ естественный (природный)	1 184,9 тыс. м <sup>3</sup>	1 305,83 тыс. м <sup>3</sup>	6,6	7,2

Другие виды энергетических ресурсов: атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф и др. – Компанией не использовались.



Плановые и фактические значения целевых показателей программы за 2017 год приведены в приложении № 3.2 к годовому отчету отчета на сайте МРСК Центра

# БЕЗОПАСНОСТЬ СТОРОННИХ ЛИЦ

НА ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ОБЪЕКТАХ ПАО «МРСК ЦЕНТРА» РЕАЛИЗУЕТСЯ ПРОГРАММА ПО СНИЖЕНИЮ РИСКОВ ТРАВМАТИЗМА СТОРОННИХ ЛИЦ<sup>1</sup>.

## Мероприятия, реализованные в 2017 году

### Обеспечение безопасного состояния объектов электросетей:

- ♦ выявление и принятие мер по устранению нарушений по самовольно возведенным объектам в охранных зонах;
- ♦ вынос воздушных линий и трансформаторных подстанций с территорий школ, детских площадок, районов массовой застройки; затраты – 21,5 млн руб.;
- ♦ замена провода воздушных линий 6–10 кВ на самонесущий изолированный провод; затраты – 137,6 млн руб.;
- ♦ установка дополнительных (помимо требуемых нормативными документами) информационных знаков и плакатов об опасности поражения электрическим током в населенной местности вблизи общественных мест и детских учреждений, на берегах водоемов в местах ловли рыбы; установлено 22 642 знака;
- ♦ приведение электроустановок, находящихся в неудовлетворительном и непригодном состоянии, к нормативным требованиям; затраты – 298,06 млн руб.

### Информационно-разъяснительная работа:

- ♦ информационно-разъяснительная работа об опасности приближения к электросетевым объектам через средства массовой информации;
- ♦ размещение на обратной стороне квитанций об оплате коммунальных услуг информационных сообщений (памятки) по электробезопасности;

**21,5** МЛН РУБ.

ЗАТРАЧЕНО НА ВЫНОС ВОЗДУШНЫХ ЛИНИЙ И ТРАНСФОРМАТОРНЫХ ПОДСТАНЦИЙ С ТЕРРИТОРИЙ ШКОЛ, РАЙОНОВ МАССОВОЙ ЗАСТРОЙКИ

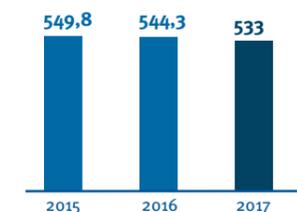
- ♦ уведомление землепользователей, местных органов управления, предпринимателей о необходимости соблюдения правил установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон, опасности и недопустимости несанкционированных владельцем электросетей работ в охранных зонах (направлено 4 787 уведомлений);
- ♦ занятия со школьниками на уроках ОБЖ и т. п. (проведено 2 282 занятия);
- ♦ разработаны мультфильмы, ролики по профилактике детского травматизма, подготовлены информационные буклеты (памятки) по электробезопасности для населения.

### Предупреждение травматизма персонала подрядных организаций:

- ♦ учет состояния охраны труда и уровня травматизма при выборе подрядных организаций;
- ♦ включение в договоры подряда раздела об ответственности подрядчиков за соблюдение норм и правил охраны труда;
- ♦ проведение согласованных действий и мероприятий по охране труда совместно с подрядными организациями в соответствии с действующими нормативно-техническими документами (НТД);
- ♦ допуск командированного персонала на энергообъекты только после тщательной проверки качества представленных подрядными организациями документов и их соответствия требованиям НТД.

Постепенное снижение затрат на реализацию программы обусловлено выполнением намеченных мероприятий, которые не требуют повторного ежегодного вложения финансовых средств.

Затраты на реализацию программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Компании, млн руб.



**4 787** УВЕДОМЛЕНИЙ

О НЕОБХОДИМОСТИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРАВИЛ УСТАНОВЛЕНИЯ ОХРАННЫХ ЗОН ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ХОЗЯЙСТВА НАПРАВЛЕНО В 2017 ГОДУ ЗЕМЛЕПОЛЬЗОВАТЕЛЯМ

1. Программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Компании в 2017 году (утверждена решением Совета директоров, протокол от 1 февраля 2017 года № 01/17).

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Коммуникационная политика Компании ведется в строгом соответствии с Единой коммуникационной политикой Группы компаний «Россети», строится на принципах открытости, доступности, оперативности и достоверности информации.

## Взаимодействие с органами государственной власти

В рамках взаимодействия с органами государственной власти в регионах присутствия Компании в 2017 году состоялся ряд рабочих встреч между руководством МРСК Центра и главами субъектов Российской Федерации, где обсуждались вопросы сотрудничества между Компанией и органами исполнительной власти данных субъектов в области реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения, созданию условий для технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и недопущению дефицита мощности на территориях деятельности Компании.

## Информационные кампании

В 2017 году МРСК Центра проведены информационные кампании по освещению итогов подготовки и прохождения осенне-зимнего периода, повышению энергетической эффективности, предотвращению случаев травматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого хозяйства, развитию ИТ-инфраструктуры и других производственных программ Компании, а также разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям МРСК Центра. Также в 2017 году была реализована информационная программа, посвященная проведению Года экологии в России.

ПАО «МРСК Центра» активно работало в социальных сетях и блогосфере, постоянно поддерживая и обновляя информацию на страницах официальных аккаунтов Компании на популярных интернет-площадках. Особое внимание уделялось разъяснительной работе и контролю достоверности информации, распространяемой в социальных сетях и блогосфере в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными погодными условиями.

## Участие в общественно значимых мероприятиях

В 2017 году специалисты Компании принимали участие в крупных конгрессно-выставочных мероприятиях федерального и регионального уровней, в том числе международном форуме «Российская энергетическая неделя – 2017». На них были представлены инновационные решения и передовые технологии, а также реализованные проекты по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Также в 2017 году ПАО «МРСК Центра» стало участником Петербургского международного экономического форума, Международного инвестиционного форума «Сочи-2017», Всероссийской недели охраны труда.

## Награды в области корпоративных коммуникаций

Проект филиала ПАО «МРСК Центра» в Белгороде по профилактике электротравматизма среди детей и подростков «Азбука электробезопасности» стал победителем Третьего Всероссийского конкурса «МедиаТЭК-2017» в номинации «Безопасная энергия».

«Азбука электробезопасности» – это комплекс полиграфических и видеоматериалов, предназначенных для проведения уроков, социальных акций и других мероприятий, направленных на пропаганду электробезопасности среди детей и подростков. Комплекс реализован по принципу «Выучил – закрепи!» и затрагивает самые проблемные ситуации, связанные с электричеством.

**ПРОЕКТ МРСК ЦЕНТРА «АЗБУКА ЭЛЕКТРОБЕЗОПАСНОСТИ» ПОБЕДИЛ НА ТРЕТЬЕМ ВСЕРОССИЙСКОМ КОНКУРСЕ «МЕДИАТЭК-2017» В НОМИНАЦИИ «БЕЗОПАСНАЯ ЭНЕРГИЯ»**

# БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Деятельность в сфере благотворительности и спонсорства регламентирована Положением о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности, в котором определены цели оказания помощи, порядок обращения, а также порядок и источники финансирования. В 2017 году благотворительная деятельность велась по двум приоритетным направлениям:

## Оказание содействия в сфере образования, науки, просвещения:

- ♦ организация выступлений ведущих специалистов мировой и отечественной энергетики и науки;
- ♦ проведение ежегодных научно-практических конференций и школ-семинаров молодых ученых и специалистов;
- ♦ подготовка к изданию учебной литературы и т. д.;
- ♦ оказана помощь в реализации проекта «Экологические проблемы региона, региональная экологическая политика и деятельность общественных организаций по охране окружающей среды в Ярославской области», посвященного Году экологии в России.

## Социальная поддержка и защита граждан:

- ♦ оказана помощь в проведении мероприятий в рамках празднования Дня Победы;
- ♦ оказана помощь семьям погибших сотрудников антитеррористических подразделений.



Текст Положения читайте на официальном интернет-сайте МРСК Центра

# ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2017 году закупочная деятельность ПАО «МРСК Центра» осуществлялась на основании Единого стандарта закупок ПАО «Россети»<sup>1</sup>, утвержденного решением Совета директоров Компании в качестве внутреннего нормативного документа. Стандарт разработан с учетом требований Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

## Структура закупок

В отчетном году проведено 5 727 закупочных процедур на общую сумму 25 355,5 млн руб. без учета НДС. Доля конкурентных закупочных процедур в структуре закупок составила 96,5 % от общего объема закупок в стоимостном выражении (доля закупок у единственного поставщика – 3,5 %). С использованием средств электронной коммерции проведено 2 252 закупочные процедуры на общую сумму 24 057,4 млн руб. без НДС (100 % от общего объема закупок, без учета закупок у единственного поставщика, закупки путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции, простых и мелких закупок в стоимостном выражении).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 860,4 млн руб. без НДС, или 3,3 % от плановой объявленной стоимости закупок.

## Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства (СМСП)

Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 64,9 % от общего объема закупок. Годовой объем закупок у СМСП по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства, составил 19,8 % от общего объема закупок.

Закупки, в которых участникам устанавливалось условие о привлечении к исполнению договора субподрядчиков (соисполнителей) из числа СМСП, в 2017 году не проводилось.

# 860,4

 МЛН РУБ.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ  
ПО ИТОГАМ ЗАКУПОК  
В 2017 ГОДУ



Подробнее о способах проведения закупочных процедур читайте в Приложении к годовому отчету на сайте МРСК Центра

ГОДОВОЙ ОБЪЕМ  
ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ  
МАЛОГО И СРЕДНЕГО  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
СОСТАВИЛ 64,9 % ОТ ОБЩЕГО  
ОБЪЕМА ЗАКУПОК

1. Протокол Совета директоров от 29 декабря 2015 года № 27/15.

# ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ



# КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

## Standard & Poor's: «BB-/B», прогноз «позитивный»

Данный уровень кредитного рейтинга означает, что в краткосрочной перспективе Компания в меньшей степени подвержена кредитным рискам. Тем не менее в долгосрочной перспективе изменения деловой и экономической конъюнктуры могут оказать неблагоприятное воздействие на способность Компании исполнять свои финансовые обязательства. Позитивный прогноз по рейтингу Компании отражает возможность повышения его рейтинга в случае повышения рейтингов Российской Федерации.

Рейтинг долгосрочной кредитоспособности по национальной шкале на уровне «ruAA» отозван в июне 2017 года по инициативе Национального рейтингового агентства (ООО «НРА») в связи с изменением в регулировании деятельности рейтинговых агентств. В настоящее время ООО «НРА» проходит процедуру включения в реестр кредитных рейтинговых агентств Банка России. До включения в указанный реестр рейтинговая деятельность ООО «НРА» в отношении кредитных рейтингов не осуществляется.

**В ИЮЛЕ 2017 ГОДА КОМПАНИИ БЫЛ ПОДТВЕРЖДЕН ДОЛГОСРОЧНЫЙ КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ ОТ АГЕНТСТВА STANDARD & POOR'S ПО МЕЖДУНАРОДНОЙ ШКАЛЕ НА УРОВНЕ «BB-/B» С ПОЗИТИВНЫМ ПРОГНОЗОМ.**

## События после отчетной даты

### Standard & Poor's: «BB/B», прогноз «стабильный»

**В ФЕВРАЛЕ 2018 ГОДА STANDARD & POOR'S ПОВЫСИЛО ДОЛГОСРОЧНЫЙ КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ ПАО «МРСК ЦЕНТРА» С «BB-» ДО «BB» С ПРОГНОЗОМ «СТАБИЛЬНЫЙ» И ПОДТВЕРДИЛО КРАТКОСРОЧНЫЙ РЕЙТИНГ КОМПАНИИ НА УРОВНЕ «B».**

Положительное влияние на рейтинговую оценку оказывают монопольные рыночные позиции, важное значение компании как элемента технической инфраструктуры Единой энергетической системы России, стабильная структура собственности. Эксперт РА высоко оценивает уровень рентабельности МРСК Центра, невысокий уровень долговой нагрузки, комфортную структуру погашения долга и прогнозный уровень ликвидности: агентство рассчитывает, что компания продолжит финансировать капитальные затраты за счет операционного денежного потока без привлечения новых заимствований. Также высоко оцениваются агентством качество корпоративного управления и уровень информационной прозрачности МРСК Центра.

### RAEX: «ruAA», прогноз «стабильный»

**В ФЕВРАЛЕ 2018 ГОДА РЕЙТИНГОВОЕ АГЕНТСТВО RAEX («ЭКСПЕРТ РА») ПРИСВОИЛО ДОЛГОСРОЧНЫЙ РЕЙТИНГ КРЕДИТОСПОСОБНОСТИ ПАО «МРСК ЦЕНТРА» НА УРОВНЕ «RUAA» ПО НАЦИОНАЛЬНОЙ ШКАЛЕ С ПРОГНОЗОМ «СТАБИЛЬНЫЙ».**

По мнению S&P Общество имеет устойчивые результаты в своей основной деятельности. Прогноз «Стабильный» отражает ожидания того, что в ближайшие 12 месяцев МРСК Центра будет демонстрировать стабильные операционные показатели.

# ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Основные виды деятельности ПАО «МРСК Центра» регулируются государством путем установления соответствующих тарифов (платы) органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов (далее – РЭК).

## ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

### Уровни принятия решений по установлению тарифов на услуги по передаче электроэнергии

Утверждение РЭК тарифов на услуги по передаче электроэнергии на территории области (единых «котловых» и индивидуальных)

Утверждение ФАС России предельных max и min уровней тарифов на услуги по передаче электроэнергии

Направление РЭК в ФАС России обоснованных предложений по установлению предельных уровней тарифов на услуги по передаче электроэнергии

Направление в РЭК предложений и тарифной заявки

### В 2017 году тарифы на услуги по передаче электроэнергии в филиалах Компании устанавливались с применением двух методов

RAB-регулирование	Белгородэнерго Курскэнерго Ярэнерго Орелэнерго Воронежэнерго Костромаэнерго Смоленскэнерго Тамбовэнерго
Долгосрочная индексация необходимой валовой выручки	Брянскэнерго Липецкэнерго Тверьэнерго

Выбор метода регулирования в отношении каждого филиала Компании производится регулирующим органом с учетом положений постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

### Динамика «котлового» тарифа

#### Средневзвешенные «котловые» тарифы на услуги по передаче электроэнергии, коп. / кВт • ч

Показатель	2015	2016	2017
Средневзвешенный тариф на услуги по передаче электроэнергии	148,4	156,2	176,7
Изменение	1,2 %	5,3 %	13,1 %



Динамика средневзвешенных «котловых» тарифов на услуги по передаче электроэнергии в 2015–2017 годах в разрезе филиалов приведена в приложении № 3.5 к годовому отчету на сайте Компании

## Необходимая валовая выручка (НВВ)

Органами исполнительной власти в области регулирования тарифов субъектов Российской Федерации зоны ответственности МРСК Центра в декабре 2016 года установлены тарифы на услуги по передаче электроэнергии по электрическим сетям, принадлежащим на праве собственности или на ином законном основании территориальным сетевым организациям.

Тарифно-балансовые решения (далее – ТБР) на 2017 год установлены в рамках утвержденных ФАС России предельных минимальных и максимальных уровней тарифов на услуги по передаче электроэнергии, оказываемые потребителям, не относящимся к населению и приравненным к нему категориям потребителей (с учетом ограничения прогнозом Минэкономразвития России предельного роста 3,0 % с 1 июля 2017 года).

ТБР для прочих потребителей с 1 июля 2017 года в регионах, в которых с 1 июля 2017 года расторгаются договоры «последней мили», установлены с превышением прогноза Минэкономразвития России, в том числе:

- ◆ Курская область – 14 %;
- ◆ Липецкая область – 12 %;
- ◆ Белгородская область – 5 % (с учетом превышения предельных уровней тарифов в первом полугодии 2017 года на 4 %).

Кроме того, со стороны РЭК Смоленской области было инициировано превышение предельных уровней тарифов в части ставки на содержание на 5 %.

В целом по итогам тарифной кампании в 2017 году прирост «котловой» НВВ МРСК Центра составил 2,7 %, или 2 337,9 млн руб. Суммарный прирост НВВ на содержание филиалов МРСК Центра – 3,1 %, или 1 331,9 млн руб.

Наибольший прирост собственной НВВ сложился по следующим филиалам:

- ◆ «Ярэнерго» – прирост 15,2 % (643,8 млн руб.);
- ◆ «Тверьэнерго» – прирост 8,6 % (359,9 млн руб.);
- ◆ «Костромаэнерго» – прирост 4,7 % (136,2 млн руб.);
- ◆ «Орелэнерго» – прирост 3,9 % (86,1 млн руб.);
- ◆ «Воронежэнерго» – прирост 3,5 % (188,2 млн руб.);
- ◆ «Тамбовэнерго» – прирост 2,6 % (72,9 млн руб.);
- ◆ «Смоленскэнерго» – прирост 1,8 % (77,6 млн руб.).

Отсутствие роста НВВ на содержание по филиалам ПАО «МРСК Центра» «Белгородэнерго», «Курскэнерго» и «Липецкэнерго» обусловлено расторжением договоров «последней мили» с 1 июля 2017 года. Снижение полезного отпуска по данным филиалам в 2017 году относительно 2016 года составило 20 % (в том числе Белгород – 20,8 %, Курск – 23,8 %, Липецк – 17,4 %).

В структуре «котловой» НВВ наибольшую долю занимает НВВ на содержание филиалов МРСК Центра – 50,3 %, затраты на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составляют 20,1 %, услуги прочих ТСО – 14,5 %, затраты на покупку электроэнергии для компенсации потерь в наших сетях – 15,1 %. По сравнению с 2016 годом структура НВВ практически не изменилась.

Доля МРСК Центра в НВВ регионов обслуживания в 2017 году составила 85,9 %, и за последние 3 года она существенно не изменилась.



Подробнее о величине тарифов, установленных в каждом филиале, читайте на официальном интернет-сайте МРСК Центра

## ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Ценовое регулирование услуг по технологическому присоединению осуществляется в соответствии с методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 11 сентября 2012 года № 209-э/1, путем установления органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов:

- ◆ на период регулирования: ставок платы за единицу максимальной мощности (руб/кВт); стандартизированных тарифных ставок (руб/км, руб/кВт);
- ◆ по обращению сетевой организации платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ и объектов по производству электроэнергии, а также при присоединении по индивидуальному проекту.

Ставки за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки на организационные мероприятия устанавливаются в ценах периода регулирования. Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов сетевой организации на строительство утверждаются регулирующим органом в ценах 2001 года.

## Льготные категории потребителей

Для заявителей, подавших заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), а также в отношении садоводческих, огороднических, дачных и иных некоммерческих объединений (гаражно-строительных, гаражных кооперативов), религиозных организаций и граждан, объединивших свои гаражи и хозяйственные постройки (погребов, сараев), существуют льготные условия технологического присоединения – не более 550 руб. за присоединение при условии присоединения по третьей категории надежности и нахождения энергопринимающих устройств таких заявителей на расстоянии не более 300 м в городах и не более 500 м в сельской местности до существующих объектов электросетевого хозяйства сетевых организаций.

Кроме того, размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства – от существующих объектов до присоединяемых энергопринимающих устройств с – 1 октября 2015 года не может составлять более чем 50 % от величины указанных расходов, а с 1 октября 2017 года и вовсе исключается из состава платы.

Расходы на присоединение льготных категорий потребителей, не включаемые в плату за технологическое присоединение (иначе – выпадающие доходы), возмещаются за счет тарифов на услуги по передаче электроэнергии.

В 2017 году с льготными категориями потребителей из категории «до 15 кВт» заключено более 83 % договоров технологического присоединения. Остальные категории заявителей использовали в отчетном году следующие варианты расчета платы.

## Динамика структуры НВВ по передаче электроэнергии<sup>1</sup>, млн руб.



Затраты на покупку электроэнергии для компенсации потерь  
Услуги прочих ТСО  
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»  
НВВ на содержание филиала (собственная НВВ)

# 83 %

ДОЛЯ ДОГОВОРОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ С ЛЬГОТНЫМИ УСЛОВИЯМИ

Льготные условия технологического присоединения определены в пункте 17 Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 года № 861.

1. Динамика НВВ в 2015–2017 годах в разрезе филиалов, а также оценка доли Компании в НВВ регионов приведены в приложении № 3.5 к годовому отчету.

**Распределение выпадающих доходов МРСК Центра по филиалам в 2017 году, тыс. руб.**

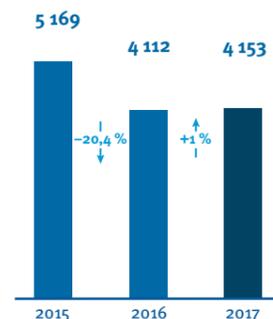
Филиал	Размер выпадающих доходов, тыс. руб.	Нормативные акты регулирующих органов
Брянскэнерго	55 113,95	Приказ УГРТ Брянской области от 27.12.2016 № 40/2-пэ
Воронежэнерго	76 544,93	Приказ УГРТ Воронежской области от 27.12.2016 № 61/8
Костромаэнерго	18 698,92	Постановление ДГРЦиТ Костромской области от 28.12.2016 № 16/520
Курскэнерго	27 374,80	Постановление КТиЦ Курской области от 23.12.2016 № 100
Липецкэнерго	305 337,25	Постановление УЭиТ Липецкой области от 27.12.2016 № 48/3
Орелэнерго	10 728,52	Приказ УТиЦП Орловской области от 27.12.2016 № 1754-т
Смоленскэнерго	16 072,00	Постановление ДЭЭТП Смоленской области от 29.12.2016 № 533
Тамбовэнерго	10 301,77	Приказ УРТ Тамбовской области от 22.12.2016 № 233-э
Ярэнерго	17 244,62	Приказ ДЭиРТ Ярославской области от 20.12.2016 № 418-стс

**Ставка за единицу максимальной мощности**

В отчетном году средняя ставка платы за единицу мощности увеличилась на 1 % относительно 2016 года – до 4 152,9 руб./кВт.

Значительное снижение средней расчетной ставки платы в 2016 году обусловлено изменением подхода регулирующего органа в Ярославской области в отражении утвержденной НВВ: ранее показатель отражался с учетом льготной категории потребителей, а с 2016 года – без ее учета.

**Динамика среднего размера ставок за единицу мощности, руб./кВт**



Подробнее о тарифах на услуги по технологическому присоединению читайте на официальном интернет-сайте МРСК Центра

Средние стандартизированные тарифные ставки в разрезе филиалов приведены в приложении № 3.5 к годовому отчету на сайте МРСК Центра

**Стандартизированные тарифные ставки**

Стандартизированные тарифные ставки имели следующую градацию:

- ◆ дифференциация по мероприятиям;
- ◆ дифференциация по категориям заявителей;
- ◆ дифференциация по уровням напряжения;
- ◆ дифференциация по объемам присоединяемой мощности.

В филиалах ПАО «МРСК Центра» «Брянскэнерго», «Костромаэнерго», «Орелэнерго», «Смоленскэнерго», «Тамбовэнерго», «Тверьэнерго», «Ярэнерго», кроме перечисленных выше, также принята градация ставок по типам и марке кабеля, способу выполнения работ, а также по типам и номинальной мощности оборудования и трансформаторов подстанций.

**Средние стандартизированные тарифные ставки в 2017 году**

Показатель	Диапазон ставок по филиалам	На ТП по организационным мероприятиям (С1)	На строительство воздушных линий электропередачи (С2)	На строительство кабельных линий электропередачи (С3)	На строительство подстанций (С4)
		руб/кВт	руб/км	руб/км	руб/кВт
Ставка на покрытие расходов сетевой организации	Минимум	111,57	912 301,5	1 658 141,8	1 993,63
	Максимум	717,81	2 750 730,14	6 414 969,05	29 365,41

Средние стандартизированные тарифные ставки рассчитаны, исходя из утвержденных размеров НВВ на 2017 год, объемов максимальной мощности и прочих физических показателей.

**Плата по индивидуальному проекту**

Плата за технологическое присоединение потребителей по индивидуальному проекту (объекты по производству электроэнергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ) устанавливается регулятором отдельно для каждого конкретного заявителя.

**4 152,9** руб./кВт

(+1 %) Средняя ставка платы за единицу мощности в 2017 году

**СБЫТОВЫЕ НАДБАВКИ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА**

На основании приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 17 ноября 2016 года № 1214 «О присвоении статуса гарантирующего поставщика территориальной сетевой организации» с 1 декабря 2016 года ПАО «МРСК Центра» присвоен статус гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности АО «Транссервисэнерго».

**Тарифное регулирование деятельности по продаже электроэнергии и мощности осуществляется путем установления сбытовых надбавок для следующих групп потребителей:**

Население и приравненные к нему категории потребителей	Надбавки устанавливаются на расчетный период регулирования в абсолютном выражении в руб. / кВт • ч
Сетевые организации, покупающие электроэнергию для компенсации потерь электроэнергии	
Прочие потребители	Надбавки дифференцируются по подгруппам потребителей в зависимости от величины максимальной мощности принадлежащих им энергопринимающих устройств. При расчете таких надбавок учитываются также: • доходность продаж в отношении конкретной подгруппы прочих потребителей; • коэффициент параметров деятельности гарантирующего поставщика

**Сбытовые надбавки, действовавшие в 2017 году**

Регион	Период	Население руб. / кВт • ч	Сетевые организации руб. / кВт • ч	Коэффициент (К) параметров деятельности	Прочие потребители			
					Доходность продаж для прочих потребителей, %			
					менее 150 кВт	от 150 до 670 кВт	от 670 кВт до 10 МВт	не менее 10 МВт
Тверская область	Первое полугодие 2017 года	0,31692	0,10034	0,54	17,20	15,81	10,77	6,25
	Второе полугодие 2017 года	0,27122	0,27677	0,49	17,03	15,65	10,66	6,18

# АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2017 году выручка Компании по сравнению с 2016 годом возросла на 5,7 % – до 91 060,4 млн руб. Рост выручки произошел по всем направлениям деятельности. Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии за 2017 год составляет 87 622,9 млн руб., что выше уровня 2016 года на 4,8 %. Данный рост обусловлен увеличением среднего тарифа и снижением стоимости нагрузочных потерь.

По сравнению с 2016 годом доход от услуг по технологическому присоединению возрос на 12,7 % – до 1 591,2 млн руб. Выручка от перепродажи электроэнергии составила 548,8 млн руб., выручка от оказания услуг по прочей деятельности возросла по сравнению с 2016 годом на 22,8 % и составила 1 297,9 млн руб.

Себестоимость на 5 530,7 млн руб. (7,5 %) выше уровня 2016 года. Данный рост обусловлен увеличением неподконтрольных затрат.

По итогам 2017 года финансовый результат на 164,7 млн руб. выше уровня 2016 года. Основные факторы, повлиявшие на изменение финансового результата 2017 года относительно 2016 года, помимо вышеперечисленных:

- увеличение прочих доходов, в том числе: «Процентные доходы» на 116,1 млн руб. – рост обеспечен за счет размещения в банках временно свободных денежных средств; «Другие прочие доходы» (восстановление резервов) в филиалах Воронежэнерго, Ярэнерго;
- снижение прочих расходов, в том числе: «Процентные расходы» на 461,3 млн руб. – за счет снижения объема привлеченных кредитов; «Отчисления в оценочные резервы» в 2017 году созданы в меньшем объеме, чем в 2016 году, на 1 418,4 млн руб.;
- рост налога на прибыль и иных платежей на 1 903,7 млн руб., что обусловлено увеличением прибыли до налогообложения и сдачей уточненных деклараций по налогу на прибыль за 2010 год и доначислением налога за 2011–2012 годы по решению суда.

**+5,7 %**  
РОСТ ВЫРУЧКИ

## Динамика основных экономических показателей за 2015–2017 годы, млн руб.<sup>1</sup>

№ п/п	Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
					млн руб.	%
1.	Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	79 817,2	86 110,3	<b>91 060,4</b>	4 950,1	5,7
1.1.	От передачи электроэнергии	77 733,6	83 590,4	<b>87 622,9</b>	4 032,5	4,8
1.2.	От технологического присоединения	1 159,7	1 411,3	<b>1 591,2</b>	179,9	12,7
1.3.	От продажи электроэнергии	0,0	51,6	<b>548,4</b>	496,8	962,8
1.4.	От прочей деятельности	923,9	1 057,0	<b>1 297,9</b>	240,9	22,8
2.	Себестоимость продукции (услуг)	68 520,1	73 492,4	<b>79 023,1</b>	5 530,7	7,5
3.	Валовая прибыль	11 297,1	12 617,9	<b>12 037,4</b>	-580,5	-4,6
4.	Управленческие расходы	2 193,8	2 052,7	<b>2 173,3</b>	120,6	5,9
5.	Коммерческие расходы	0,0	0,6	<b>20,2</b>	19,6	3 266,7
6.	Прибыль (убыток) от продаж	9 103,3	10 564,6	<b>9 843,9</b>	-720,7	-6,8
7.	Проценты к получению	267,3	250,7	<b>366,8</b>	116,1	46,3
8.	Проценты к уплате	4 195,4	4 507,7	<b>4 046,4</b>	-461,3	-10,2
9.	Доходы от участия в других организациях	17,7	12,9	<b>21,6</b>	8,7	67,4
10.	Прочие доходы	5 211,8	3 690,9	<b>4 338,8</b>	647,9	17,6
11.	Прочие расходы	8 440,4	7 502,2	<b>5 947,1</b>	-1 555,1	-20,7
12.	Прибыль (убыток) до налогообложения	1 964,3	2 509,2	<b>4 577,6</b>	2 068,4	82,4
13.	Налог на прибыль и иные платежи	1 055,3	642,5	<b>2 546,2</b>	1 903,7	296,3
14.	Чистая прибыль (убыток)	909,0	1 866,7	<b>2 031,4</b>	164,7	8,8
15.	ЕБИТДА <sup>2</sup>	15 219,2	16 884,5	<b>19 364,6</b>	2 480,1	14,7

1. Информация в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью по РСБУ.

2. Показатель ЕБИТДА рассчитывается следующим образом: прибыль до налогообложения – проценты к уплате + амортизация = стр. 2300 ф. 2 – стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. 2.1 + стр. 6554 ф. 2.1 + стр. 6564 ф. 2.1.

## Структура выручки

### Структура и динамика выручки (РСБУ), млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				млн руб.	%
Выручка всего	79 817,2	86 110,3	91 060,4	4 950,1	5,7
в том числе:					
от передачи электроэнергии	77 733,6	83 590,4	87 622,9	4 032,5	4,8
от передачи электроэнергии, включая внутренний оборот от деятельности по реализации электроэнергии	77 733,6	83 613,0	87 866,3	4 253,3	5,1
от технологического присоединения	1 159,7	1 411,3	1 591,2	179,9	12,7
от продажи электроэнергии	0,0	51,6	548,4	496,8	962,8
от продажи электроэнергии за вычетом внутренних оборотов в части услуги по передаче электроэнергии	0,0	29,0	305,0	276,0	951,7
прочая	923,9	1 057,0	1 297,9	240,9	22,8

Рост выручки от услуг по передаче электроэнергии (включая внутренний оборот от деятельности по реализации электроэнергии) в 2017 году на 5,1 % обусловлен следующими факторами:

- ♦ увеличением среднего тарифа (рост выручки на 9 647,9 млн руб.);
- ♦ снижением стоимости нагрузочных потерь (увеличение выручки на 1 513,8 млн руб.);
- ♦ снижением полезного отпуска (снижение выручки на 6 908,4 млн руб.).

Выручка от услуг по технологическому присоединению в 2017 году составила 1 591,2 млн руб., что на 12,7 % выше уровня 2016 года. Отклонение обусловлено реализацией крупных договоров технологического присоединения в 2017 году: по филиалам ПАО «МРСК Центра» Белгородэнерго, Тамбовэнерго, Курскэнерго и Тверьэнерго.

Выручка от продажи электроэнергии (за вычетом внутренних оборотов в части услуги по передаче электроэнергии) в 2017 году составила 305 млн руб., что выше уровня 2016 года в 10 раз. Это связано с тем, что с 1 декабря 2016 года Компания начала выполнять функции гарантирующего поставщика.

Выручка от услуг по прочей деятельности в 2017 году составила 1 297,9 млн руб., что на 240,9 млн руб. (22,8 %) выше уровня 2016 года. Основной причиной роста прочей выручки в 2016 году является увеличение объемов выполненных работ по таким направлениям, как «Переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов», «Предоставление технических ресурсов», «Организация систем наружного освещения» и «Сопровождение технологического присоединения».

### Структура и динамика выручки (РСБУ) за 2017 год, %



От передачи электроэнергии, включая внутренний оборот от деятельности по реализации электроэнергии	96,2
От технологического присоединения	1,8
Прочее	1,4
От продажи электроэнергии за вычетом внутренних оборотов в части услуги по передаче электроэнергии	0,6

## Услуги по передаче электроэнергии

### Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии

ПАО «МРСК Центра» реализует электроэнергию, выполняя функцию гарантирующего поставщика на территории Тверской области в зоне деятельности АО «Трансервисэнерго»<sup>2</sup>. С 1 декабря 2017 года Компании продлили исполнение функций гарантирующего поставщика еще на 12 месяцев.

### Динамика выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии (РСБУ), млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				млн руб.	%
Выручка от передачи электроэнергии	77 733,6	83 590,4	87 622,9	4 032,5	+4,8
Выручка от передачи электроэнергии (включая территории исполнения функций гарантирующего поставщика электроэнергии)	77 733,6	83 613,0	87 866,3	4 253,3	+5,1

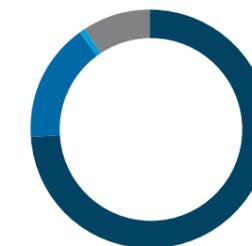
Выручка за услуги по передаче электроэнергии (РСБУ) показывает значительную динамику роста с 2015 по 2017 год, что связано с ростом единых («котловых») тарифов за услуги по передаче электроэнергии и исключением с 1 августа 2017 года из расчета стоимости нагрузочных потерь электроэнергии.

В 2017 году рост выручки относительно 2016 года составил 4 253,3 млн руб., или 5,1 %, в том числе за счет снижения стоимости нагрузочных потерь на 1 513,8 млн руб.

Основной рост выручки (в сопоставимых условиях) приходится на гарантирующих поставщиков, он составил 5 221,6 млн руб., или 8,7 %, в том числе за счет роста объемов полезного отпуска на 411,4 млн руб., за счет роста среднего тарифа на 3 717,9 млн руб., за счет снижения стоимости нагрузочных потерь на 1 092,3 млн руб.

Снижение выручки в 2017 году относительно 2016 года по прочим потребителям на 1 048,4 млн руб., или 12,4 %, связано с переходом с 1 июля 2017 года потребителей «последней мили» на прямые договорные отношения с ПАО «ФСК ЕЭС».

### Структура выручки по передаче электроэнергии по группам потребителей, %



Гарантирующие поставщики	74
Энергосбытовые компании	16
ТСО	1
Прочие потребители	9

1. На основании приказа Минэнерго России от 17 ноября 2016 года № 1214.

## Динамика структуры выручки от передачи электроэнергии, млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				млн руб.	%
	77 733,6	83 613,0	87 866,3	4 253,3	5,1
В том числе:					
гарантирующие поставщики	54 638,3	59 805,4	65 027,0	5 221,6	8,7
энергосбытовые компании	13 906,7	14 142,9	14 149,6	6,7	0,0
ТСО	1 101,1	1 194,9	1 268,1	73,2	6,1
прочие потребители	8 087,5	8 469,9	7 421,5	-1 048,4	-12,4

## Затраты на услуги по передаче электроэнергии

## Структура затрат на услуги по передаче электроэнергии, млн руб.

Элементы затрат	2015	2016	2017	Изменение	
				млн руб.	%
Затраты на услуги по передаче электроэнергии, всего <sup>1</sup>	69 756,1	74 511,1	79 927,3	5 416,2	7,3
Неподконтрольные расходы	46 329,7	49 940,7	54 017,8	4 077,1	8,2
затраты на компенсацию потерь	10 594,9	11 865,5	13 609,1	1 743,6	14,7
услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	15 259,8	15 937,2	16 822,7	885,5	5,6
услуги ТСО	11 447,1	12 299,9	12 874,1	574,2	4,7
амортизация основных средств и нематериальных активов	9 027,9	9 838,1	10 711,9	873,8	8,9
Подконтрольные расходы	23 426,4	24 570,4	25 909,5	1 339,1	5,5
материальные затраты	2 770,2	2 910,7	3 269,6	358,9	12,3
услуги производственного характера	710,9	752,6	832,6	80,0	10,6
затраты на персонал (фонд оплаты труда, страховые платежи, негосударственные пенсионные фонды)	15 781,9	16 515,0	17 102,6	587,6	3,6
прочие расходы	4 163,4	4 392,1	4 704,7	312,6	7,1

Расходы на услуги по передаче электроэнергии, оказываемые Компанией в 2017 году, составили 79 927,3 млн руб., превысив на 5 416,2 млн руб., или 7,3 %, расходы 2016 года. Увеличение расходов связано с ростом:

- ♦ затрат на компенсацию потерь (в связи с ростом средневзвешенных нерегулируемых цен на оптовом рынке электроэнергии (далее – ОРЭМ));
- ♦ затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (в связи со снижением суммы нагрузочных потерь, увеличением ставки на содержание объектов ЕНЭС и средней ставки на компенсацию нормативных потерь в сетях ЕНЭС);
- ♦ затрат на услуги ТСО (связано с ростом индивидуальных тарифов);
- ♦ амортизационных отчислений (+8,9 % к уровню 2016 года) вследствие ввода в эксплуатацию объектов основных средств в рамках исполнения инвестиционной программы;
- ♦ затрат на персонал (+3,6 % к уровню 2016 года), связанных с индексацией заработной платы рабочих и приемом персонала в филиалы Компании;
- ♦ затрат на материалы (+12,3 %), что обусловлено выполнением программы мероприятий по снижению потерь электроэнергии.

1. Затраты включают себестоимость услуг с учетом управленческих и коммерческих расходов.

## Чистая прибыль от оказания услуг по передаче электроэнергии

## Динамика чистой прибыли от оказания услуг по передаче электроэнергии, млн руб.

Показатель	Единицы измерения	2015	2016	2017	Изменение	
					млн руб.	%
Чистая прибыль по передаче электроэнергии		8,3	785,7	296,6	-489,1	-62,3

Чистая прибыль от оказания услуг по передаче электроэнергии по итогам 2017 года составила 296,6 млн руб., что ниже финансового результата за 2016 год на 489,1 млн руб. Основные факторы, оказавшие влияние на отклонение фактической прибыли отчетного года от показателя прошлого года:

- ♦ рост выручки на 4 253,3 млн руб. (5,1 %);
- ♦ увеличение расходов на 5 416,2 млн руб. (7,3 %);
- ♦ снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 2 356,6 млн руб. (29,7 %);
- ♦ рост налога на прибыль на 1 682,7 млн руб.

## Услуги по технологическому присоединению

## Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению

## Структура выручки от услуг по технологическому присоединению, млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				млн руб.	%
Выручка	1 159,7	1 411,3	1 591,2	179,9	+12,7
в том числе:					
до 15 кВт включительно, всего	67,0	63,8	61,9	-1,9	-3,0
свыше 15 и до 150 кВт включительно	275,7	298,2	313,5	15,3	+5,1
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	344,3	493,8	427,2	-66,6	-13,5
не менее 670 кВт	463,8	555,3	788,5	233,2	+42,0
объекты по производству электроэнергии	8,9	0,2	0,1	-0,1	-5,0

В течение последних трех лет в ПАО «МРСК Центра» наблюдается рост выручки от услуг по технологическому присоединению. При этом наибольший рост наблюдается в категории заявителей «свыше 670 кВт» (на 42,0 % относительно уровня 2016 года). Таким образом, увеличение выручки Компании от услуг по технологическому присоединению в 2017 году связано с ростом присоединения к электрическим сетям МРСК Центра крупных объектов заявителей.

## Затраты на услуги по технологическому присоединению

### Структура затрат на услуги по технологическому присоединению, млн руб.

Элементы затрат	2015	2016	2017	Изменение	
				млн руб.	%
Затраты на технологическое присоединение, всего <sup>1</sup>	429,4	417,4	344,3	-73,1	-17,5
В том числе:					
материальные затраты	49,2	33,8	18,7	-15,1	-44,7
Услуги производственного характера	4,0	5,8	2,5	-3,3	-56,9
Амортизация основных средств и НМА	14,2	12,0	10,4	-1,6	-13,3
Затраты на персонал (фонд оплаты труда, страховые платежи, негосударственные пенсионные фонды)	289,0	291,6	250,2	-41,4	-14,2
Прочие расходы	73,0	74,2	62,5	-11,7	-15,8

Расходы на услуги по технологическому присоединению, оказываемые Компанией в 2017 году, составили 344,3 млн руб., что ниже на 17,5 % расходов 2016 года. Это связано в основном с созданием мобильных бригад, выполняющих работы по технологическому присоединению, затраты по которым относятся на инвестиционную деятельность.

### Чистая прибыль от технологического присоединения

#### Чистая прибыль от оказания услуг по технологическому присоединению, млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				млн руб.	%
Чистая прибыль <sup>2</sup>	584,2	705,9	970,0	264,1	37,4

Чистая прибыль от оказания услуг по технологическому присоединению по итогам 2017 года составила 970 млн руб., что выше финансового результата за 2016 год на 264,1 млн руб. Основные факторы, оказавшие влияние на формирование отклонения фактической прибыли 2017 года от показателя прошлого года:

- ◆ рост выручки на 179,9 млн руб. (12,7 %);
- ◆ снижение расходов на 73,1 млн руб. (17,5 %);
- ◆ снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 90 млн руб.;
- ◆ рост налога на прибыль на 79 млн руб. (44,8 %).

1. Затраты включают себестоимость услуг с учетом управленческих и коммерческих расходов.  
2. Чистая прибыль от ТП является источником для финансирования основной части обязательств Компании по исполнению договоров ТП.

## Реализация дополнительных услуг

### Выручка от оказания дополнительных услуг, млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				млн руб.	%
Выручка по дополнительным услугам	843	1 005	1 253	248	24,7

Рост выручки на 24,7 % по сравнению с предыдущим годом обеспечен в основном за счет развития следующих услуг:

- ◆ «Организация систем наружного освещения» – 14 млн руб. (6 %);
- ◆ «Переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов» – 171 млн руб. (95 %);
- ◆ «Предоставление технических ресурсов» – 41 млн руб. (23 %);
- ◆ «Сопровождение ТП» – 10 млн руб. (6 %);
- ◆ «Установка и замена приборов учета» – 9 млн руб. (6 %).

## Себестоимость продукции<sup>3</sup>

### Динамика затрат на производство и реализацию продукции, млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				млн руб.	%
Затраты на производство и реализацию (себестоимость с учетом управленческих и коммерческих расходов)	70 713,9	75 545,7	81 216,6	5 670,9	7,5
В том числе:					
по передаче электроэнергии	69 756,1	74 511,1	79 927,3	5 416,2	7,3
по передаче электроэнергии, включая внутренний оборот от деятельности по реализации электроэнергии	69 756,1	74 511,1	79 927,3	5 416,2	7,3
по технологическому присоединению	429,4	417,4	344,3	-73,1	-17,5
по продаже электроэнергии	0,0	27,7	297,2	269,5	972,9
по продаже электроэнергии за вычетом внутренних оборотов в части услуги по передаче электроэнергии	0,0	27,7	297,2	269,5	972,9
прочие	528,4	589,5	647,8	58,3	9,9

Рост себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) относительно 2016 года составил 5 670,9 млн руб., или 7,5 %, и связан в основном с ростом неподконтрольных затрат: на компенсацию потерь, услуги ПАО «ФСК ЕЭС», ТСО и амортизацию.

### Динамика затрат на производство и реализацию продукции за 2017 год, %



3. Информация в соответствии с управленческой отчетностью.

## Структура затрат на производство и реализацию продукции, млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				млн руб.	%
Неподконтрольные затраты всего	46 361,3	49 997,3	54 323,4	4 326,1	8,7
В том числе:					
затраты на компенсацию потерь	10 594,9	11 865,5	13 609,1	1 743,6	14,7
услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	15 259,8	15 937,2	16 822,7	885,5	5,6
услуги ТСО	11 447,1	12 299,9	12 874,1	574,2	4,7
амортизация основных средств и нематериальных активов	9 059,5	9 867,6	10 740,6	873,0	8,8
покупная электроэнергия для реализации	0,0	27,1	276,9	249,8	921,8
Подконтрольные затраты всего	24 352,6	25 548,4	26 893,2	1 344,8	5,3
В том числе:					
материальные затраты	2 956,3	3 099,4	3 451,9	352,5	11,4
услуги производственного характера	784,5	872,2	944,4	72,2	8,3
затраты на персонал (фонд оплаты труда, страховые платежи, негосударственные пенсионные фонды)	16 286,7	17 049,2	17 641,9	592,7	3,5
прочие расходы	4 325,1	4 527,6	4 855,0	327,4	7,2
Итого затраты	70 713,9	75 545,7	81 216,6	5 670,9	7,5

В структуре расходов выделяются неподконтрольные и подконтрольные затраты.

## Неподконтрольные затраты

Рост неподконтрольных затрат на 4 326,1 млн руб., или 8,7 %, связан со следующими факторами:

- затраты на компенсацию потерь составили 13 609,1 млн руб., что выше фактических значений 2016 года на 1 743,6 млн руб. (14,7 %). Основным фактором увеличения затрат стал рост средневзвешенных нерегулируемых цен на ОРЭМ;
- услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 16 822,7 млн руб., что выше значений 2016 года на 885,5 млн руб. (5,6 %). Основной причиной роста затрат стало снижение суммы нагрузочных потерь и увеличение ставки на содержание объектов ЕНЭС и средней ставки на компенсацию нормативных потерь в сетях ЕНЭС;
- услуги ТСО составили 12 874,1 млн руб., что выше факта 2016 года на 574,2 млн руб. (4,7 %), что связано с ростом индивидуальных тарифов на услуги ТСО;
- амортизация основных средств и нематериальных активов составила 10 740,6 млн руб., что на 873 млн руб. (8,8 %) выше факта 2016 года, что связано с вводом в эксплуатацию объектов основных средств;
- затраты на покупную электроэнергию для реализации составили 276,9 млн руб., что на 249,8 млн руб. выше уровня 2016 года и связано с выполнением Компанией функций гарантирующего поставщика начиная с 1 декабря 2016 года.

54 323,4

МЛН РУБ.  
(66,9 % от общей суммы затрат)  
НЕПОДКОНТРОЛЬНЫЕ  
ЗАТРАТЫ В 2017 ГОДУ

## Подконтрольные затраты

Относительно факта 2016 года произошел рост подконтрольных затрат на 1 344,8 млн руб., или 5,3 %, в том числе:

- материальные затраты увеличились на 352,5 млн руб. (11,4 %), что связано с выполнением работ в рамках реализации программы мероприятий по снижению потерь электроэнергии в сетевом комплексе Компании и подготовкой тренировочного полигона «Воля» (филиал ПАО «МРСК Центра» Воронежэнерго) к соревнованиям профессионального мастерства бригад по ремонту и обслуживанию распределительных сетей 0,4–10 кВ;
- услуги производственного характера увеличились на 72,2 млн руб. (8,3 %), что связано с увеличением объемов оказания услуг по дополнительным сервисам и работ в рамках исполнения ремонтной программы;
- затраты на персонал (фонд оплаты труда, страховые платежи, негосударственные пенсионные фонды) возросли на 592,7 млн руб. (3,5 %), что обусловлено следующими факторами: проведением индексации заработной платы работников; приемом персонала в филиалы Компании в связи с заключением договоров аренды электросетевого имущества в 2016–2017 годах (г. Ржев Тверской области, Семилукский муниципальный район Воронежской области); приемом персонала в филиал ПАО «МРСК Центра» Тверьэнерго в связи с присвоением статуса гарантирующего поставщика с 1 декабря 2016 года на основании приказа Минэнерго России от 17 ноября 2016 года № 1214; заполнением производственных вакансий;
- прочие расходы увеличились на 327,4 млн руб. (7,2 %) за счет увеличения затрат на налоги и сборы, что связано с ростом налоговой ставки по налогу на имущество объектов электросетевого имущества в соответствии с пунктом 3 статьи 380 Налогового кодекса Российской Федерации (в 2016 году ставка составляла 1,3 %, в 2017 году – 1,6 %) и выполнением инвестиционной программы с учетом ввода новых объектов основных средств и увеличением стоимости основных средств в результате реконструкции.

## Прочие доходы и расходы

## Прочие доходы

Относительно факта 2016 года прочие доходы возросли на 772,7 млн руб., в основном по статьям:

- «Процентные доходы» – на 116,1 млн руб. Рост обусловлен увеличением процентных доходов за счет активного размещения временно свободных денежных средств в банках высшей категории надежности;
- «Доходы в виде сумм восстановленных резервов» – на 936,2 млн руб. Отклонение связано в основном с восстановлением в 2017 году большого объема резервов по сомнительным долгам в связи с оплатой задолженности дебитором, а также в связи с подписанием корректировочных актов;
- «Прочие доходы» – на 69,1 млн руб. Рост произошел в основном за счет доходов по договорам уступки права требования и доходов от возмещения прочих причиненных убытков.

26 893,2

МЛН РУБ.  
(33,1 % от общей суммы затрат)  
ПОДКОНТРОЛЬНЫЕ  
ЗАТРАТЫ В 2017 ГОДУ

Кроме того, в 2017 году относительно факта 2016 года прочие доходы снизились по следующим статьям:

- ◆ «Доходы в виде списанной кредиторской задолженности» – на 139,9 млн руб. По результатам инвентаризации обязательств в 2016 году произведено списание большого объема неустраиваемой кредиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности;
- ◆ «Доходы в виде санкций за нарушение договорных обязательств» – на 21,2 млн руб. В 2016 году были проведены в большем объеме доходы за счет штрафных санкций за нарушение сроков оплаты по решениям суда;
- ◆ «Прочие доходы, связанные с имуществом» – на 191,9 млн руб. Это связано с проведением в 2016 году в большем объеме доходов в виде стоимости товарно-материальных ценностей (ТМЦ), выявленных инвентаризацией.

### Прочие расходы

Относительно факта 2016 года прочие расходы сократились на 2 016,5 млн руб., в основном по статьям:

- ◆ «Отчисления в оценочные резервы» – на 1 418,4 млн руб. Это связано с начислением в 2016 году резервов по сомнительным долгам и судебным искам в большем объеме;
- ◆ «Процентные расходы» – на 461,3 млн руб. Снижение обусловлено сокращением объема привлеченных кредитов.

Также в 2017 году относительно факта 2016 года прочие расходы возросли по следующим статьям:

- ◆ «Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде» – на 284 млн руб. В 2017 году в большем объеме проведены корректировочные акты по передаче электроэнергии.

### Чистая прибыль

Прибыль до налогообложения в 2017 году составила 4 577,6 млн руб., что на 2 068,4 млн руб. больше, чем в 2016 году. Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи по факту 2017 года составили 2 546,2 млн руб.

По итогам 2017 года Компания получила 2 031,4 млн руб. чистой прибыли.

# 2 031,4

МЛН РУБ.  
**(+8,8 %)**  
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ  
ПО ИТОГАМ 2017 ГОДА

### Структура чистой прибыли, млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Изменение	
				млн руб.	%
Чистая прибыль	909,0	1 866,7	<b>2 031,4</b>	164,7	8,8
В том числе:					
от передачи электроэнергии	8,3	785,7	<b>296,6</b>	-489,1	-62,3
от технологического присоединения <sup>1</sup>	584,2	705,9	<b>970,0</b>	264,1	37,4
от продажи электроэнергии	0,0	1,1	<b>-66,8</b>	-67,9	-6 172,7
прочая	316,5	374,0	<b>831,6</b>	457,6	122,4

### Распределение прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний акционеров, тыс. руб.

Показатель	За 2014 год	За 2015 год	За 2016 год
Нераспределенная чистая прибыль	3 325 939	908 987	1 866 675
в том числе:			
резервный фонд	-	-	-
прибыль на развитие	2 494 246	453 034	0
дивиденды	831 693	455 953	1 866 675
погашение убытков прошлых лет	-	-	-

Решение о распределении прибыли по итогам 2017 года будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Компании.

### ЕБИТДА

По итогам 2017 года ЕБИТДА составила 19 364,6 млн руб., что выше 2016 года на 2 480,1 млн руб., или 14,7 %, за счет:

- ◆ роста выручки на 4 950,1 млн руб.;
- ◆ роста затрат (без учета амортизации) на 4 797,9 млн руб., из них в основном по неподконтрольным расходам на 3 453,1 млн руб.;
- ◆ увеличения сальдо прочих доходов и расходов (без учета процентов к уплате) на 2 327,8 млн руб.

# 19 364,6

МЛН РУБ.  
**(+14,7 %)**  
ЕБИТДА ПО ИТОГАМ 2017 ГОДА

1. Чистая прибыль от ТП является источником для финансирования основной части обязательств Компании по исполнению договоров ТП.

## ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

### Дебиторская задолженность

Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью Компании за отчетный период.

#### Динамика дебиторской задолженности, млн руб.<sup>2</sup>

Показатель	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Изменение	
				млн руб.	%
Дебиторская задолженность	17 748,9	15 175,7	12 361,7	-2 814,0	-18,5
В том числе:					
покупатели и заказчики:					
по передаче электроэнергии	15 395,6	12 678,1	11 177,5	-1 500,6	-11,8
за реализацию электроэнергии	13 210,0	11 932,5	10 730,3	-1 202,2	-10,1
векселя к получению	1 837,0	455,8	142,6	-313,2	-68,7
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
авансы выданные	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
прочие дебиторы	119,9	117,1	131,0	13,9	11,9
	2 233,4	2 380,5	1 053,2	-1 327,3	-55,8

Снижение дебиторской задолженности на 2 814,0 млн руб. (18,5 %) обусловлено погашением задолженности потребителей и сбытовых компаний, в том числе:

- ◆ снижение задолженности по передаче электроэнергии на 1 202,2 млн руб.;
- ◆ снижение задолженности за проданную электроэнергию на 313,2 млн руб.

Для осуществления контроля за исполнением договорных обязательств ежемесячно осуществляется формирование и анализ отчета о движении дебиторской задолженности. В случае возникновения задолженности сроком свыше 30 дней проводятся мероприятия в соответствии с регламентирующими документами.

### Работа с просроченной дебиторской задолженностью

Просроченная задолженность за услуги по передаче электроэнергии по состоянию на 31.12.2017 составила 12 698 млн руб. Реструктуризированная дебиторская задолженность ПАО «ТНС энерго Ярославль» на указанную дату составила 1 375,8 млн руб.

Охват просроченной задолженности за услуги по передаче электроэнергии мероприятиями, составляет 100%, в том числе:

- ◆ 54,6%, или 7 683,5 млн руб., контролируется в рамках процедуры банкротства;
- ◆ 31,9%, или 4 488,6 млн руб., взыскивается в судебном порядке;
- ◆ 9,8%, или 1 375,9 млн руб., реструктуризировано;
- ◆ 1,9%, или 260,4 млн руб., обрабатывается в претензионном порядке;
- ◆ 1,8% или 265,4 млн руб., ведутся переговоры.

На конец 2017 года взыскивается в судебном порядке просроченная задолженность на общую сумму 4 489 млн рублей в рамках 836 дел. По итогам претензионно-исковой работы взыскано 4 606 млн руб., в том числе в рамках исполнительного производства 562,4 млн руб. Списана нереальная к взысканию задолженность за услуги по передаче электроэнергии на сумму 80,8 млн руб.

В целях сокращения роста просроченной задолженности и согласования сроков поэтапного снижения 29.11.2017 года с ПАО ГК «ТНС Энерго» заключено соглашение о реструктуризации задолженности на общую сумму 1 500,9 млн руб. (в 2017 году погашено 125 млн руб.) до 30 сентября 2020 года под 11,5% годовых, погашение осуществляется ежеквартально равными долями. В обеспечение гарантий по исполнению указанного соглашения, 18.12.2017 года заключен договор поручительства с основным бенефициаром ПАО ГК «ТНС Энерго».

За несвоевременную оплату услуг по передаче электрической энергии в 2017 году взыскано пеней в размере 202 млн руб.

Просроченная задолженность за поставленную на розничном рынке электроэнергию при исполнении Обществом функций гарантирующего поставщика по состоянию на 31.12.2017 составила 1 832 млн руб., что ниже уровня просроченной задолженности относительно 31.12.2016 на 1 127,1 млн руб., или 38,1%, в том числе:

- ◆ 40,6%, или 743,8 млн руб., контролируется в рамках процедуры банкротства;
- ◆ 51%, или 934,8 млн руб., взыскивается в судебном порядке;
- ◆ 1,6%, или 28,8 млн руб., реструктуризировано.

В течение отчетного периода было списано с истекшим сроком исковой давности, безнадежной и нереальной к взысканию задолженности за поставленную электроэнергию на сумму 884,7 млн руб.

Всего за 2017 год было списано с истекшим сроком исковой давности, безнадежной и нереальной к взысканию задолженности на сумму 1 094,3 млн руб.

Прочая задолженность взыскивается в рамках претензионной работы.

2. Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью Компании за отчетный период.

## Кредиторская задолженность

Динамика кредиторской задолженности в 2015–2017 годах, млн руб.

Показатель	На 31.12.2015	На 31.12.2016	На 31.12.2017	Изменение	
				млн руб.	%
Кредиторская задолженность	10 171,4	12 033,6	<b>10 683,2</b>	-1 350,4	-11,2
В том числе:					
поставщики и подрядчики	4 923,2	5 775,8	<b>4 589,9</b>	-1 185,9	-20,5
векселя к оплате	0,0	0,0	<b>0,0</b>	0,0	0,0
задолженность по оплате труда	4,3	612,8	<b>651,8</b>	39,0	6,4
налоги и сборы	1 063,1	1 760,7	<b>1 685,9</b>	-74,8	-4,2
авансы полученные	2 406,5	2 680,3	<b>2 925,2</b>	244,9	9,1
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	16,9	16,0	<b>39,9</b>	23,9	149,8
прочая кредиторская задолженность	1 757,4	1 188,0	<b>790,5</b>	-397,5	-33,5

Кредиторская задолженность снижена на 1 350,4 млн руб. (11,2 %), в основном за счет изменения по следующим статьям:

- ◆ «Поставщики и подрядчики» – 1 185,9 млн руб. Отклонение вызвано погашением текущих и просроченных обязательств перед контрагентами;
- ◆ «Прочая кредиторская задолженность» – 397,5 млн руб. Снижение произошло за счет погашения задолженности по пеням, штрафам и задолженностям в рамках судебных разбирательств.

Просроченная кредиторская задолженность составила по итогам 2017 года 1 142,6 млн руб., что ниже относительно 2016 года на 584 млн руб., в основном по причине погашения просроченной задолженности перед контрагентами в рамках инвестиционной и ремонтной программ, которые относятся к категории «малый и средний бизнес».

## КАПИТАЛ

Структура капитала

Показатель	Единицы измерения	2015	2016	2017	Изменение	
					млн руб.	%
Собственный капитал	млн руб.	56 313,0	57 731,6	<b>57 897,0</b>	165,4	0,3
Заемный капитал	млн руб.	61 556,2	64 930,9	<b>61 769,0</b>	-3 161,9	-4,9
В том числе:						
займы и кредиты	млн руб.	42 131,5	43 292,6	<b>41 491,0</b>	-1 801,6	-4,2
кредиторская задолженность	млн руб.	10 171,4	12 033,6	<b>10 683,2</b>	-1 350,4	-11,2
Соотношение собственного и заемного капитала	–	0,91	0,89	<b>0,94</b>	0,0	5,6
Доля заемного капитала в пассиве	%	52,2	53	<b>52</b>	-1	-1,9
Денежные средства на конец периода	млн руб.	105,6	2 552,6	<b>1 358,70</b>	-1 193,9	-46,8
Чистый долг	млн руб.	42 025,9	40 740,0	<b>40 132,3</b>	-607,7	-1,5

По итогам 2017 года собственный капитал ПАО «МРСК Центра» составил 57 897 млн руб., или 48 % всего капитала Компании. Прирост собственных средств на 166 млн руб. в абсолютном выражении произошел за счет получения положительного финансового результата по итогам отчетного года. Выручка от передачи электроэнергии относительно предыдущего периода выросла на 4 950,1 млн руб.

В 2017 году доля долгосрочных обязательств снизилась до 36 % от капитала Компании, в то время как в 2016 году она составляла 39 %. Изменение структуры капитала произошло преимущественно за счет реклассификации обязательств из долгосрочных в краткосрочные, а также в связи с частичным досрочным погашением обязательств. Доля краткосрочных пассивов в общем объеме пассивов по итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2017 году составила 16 %.

## ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов МРСК Центра утверждена Советом директоров Компании 1 сентября 2017 года (далее – Программа). Реализация ее мероприятий учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, реализуемых Компанией.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации.

Снижение управляемых операционных расходов в 2017 году по отношению к 2012 году в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации составило 4 842 млн руб., или 29,19 % (при целевом значении 15 %).

Снижение операционных расходов в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2015 года № 2303п-П13 за 2017 год относительно уровня 2016 года составило 7,6 %, что соответствует целевому значению.

# 7,6 %

СНИЖЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ  
РАСХОДОВ В 2017 ГОДУ

**Мероприятия, реализованные Компанией в рамках повышения операционной эффективности в отчетном году**

№ п/п	Направления оптимизации	Наименование мероприятий в рамках направлений	Достигнутый экономический эффект, млн руб.	
			2017	
1	Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами (ТОиР) оборудования, зданий и сооружений	Автоматизация процессов управления техническим обслуживанием и ремонтами (автоматизация формирования отчета по ТО)		0,6
2	Повышение эффективности управления оборотным капиталом	Оптимизация дебиторской задолженности (снижение в 2017 году просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии, образованной на 01.01.2017)	2 956,6	
3	Повышение эффективности управления основными средствами	Повышение производительности оборудования в результате технического перевооружения и реконструкции (ТПиР) действующих и строительства новых производственных мощностей. Применение силовых трансформаторов 6 (10) / 0,4 кВ со сниженным энергопотреблением (энергоэффективных)	3,2	
		Снижение к 2017 году на 30 % удельных инвестиционных расходов относительно уровня 2012 года	3 034,6	
		Экономия за счет замены оборудования без увеличения мощности	84,0	
		Перенос срока реализации проектов ТПиР с низким уровнем загрузки	7,1	
		Перенос срока реализации проектов низкой важности (связанные со строительством, реконструкцией административных зданий)	91,2	
4	Повышение эффективности системы управления закупочной деятельностью и цепочками поставок	Снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами, в том числе в результате их отчуждения	8,7	
		Минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании технических заданий в части развития автоматизированных систем технологического управления (АСТУ), автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии (АСКУЭ) и информационных технологий (ИТ)	2,5	
		Получение экономического эффекта по результатам проведения торгово-закупочных процедур за счет проведения переторжек	239,3	
5	Внедрение современных технологий и использование инноваций	Мероприятия Программы инновационного развития	97,5	
6	Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала	Формирование единой политики в области оплаты труда персонала	737,2	
		Формирование единой политики в области нематериального стимулирования сотрудников	8,9	
7	Совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала	Оптимизация численности административно-управленческого персонала	45,3	
8	Повышение энергетической эффективности	Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности (без мероприятий Программы снижения потерь)	7,6	
		Мероприятия Программы снижения потерь (включенные в Инвестиционную программу (ИПР) Компании)	89,9	
Итого			7 414,2	

**7 414,2**

МЛН РУБ.  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
ЭФФЕКТ ОТ МЕРОПРИЯТИЙ,  
РЕАЛИЗОВАННЫХ  
КОМПАНИЕЙ В 2017 ГОДУ

1. 10 апреля 2018 года в ЕГРЮЛ внесена запись о ликвидации ОАО «Энергосервисная компания».

**Управление непрофильными активами**

В Компании утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Центра», которая определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы, актуализируется ежеквартально и утверждается решением Совета директоров Компании.

**4 842** МЛН РУБ.

(29,19 % при целевом значении 15 %)

СНИЖЕНИЕ УПРАВЛЯЕМЫХ  
ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ  
В 2017 ГОДУ ПО ОТНОШЕНИЮ  
К 2012 ГОДУ

Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Центра» утверждена во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 года № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике», директивы Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 года № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 года № 894-р «Об утверждении Методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов», решением Совета директоров Компании от 28 декабря 2016 года (протокол от 30 декабря 2016 года № 36/16). В новой редакции программа утверждена решением Совета директоров от 21 февраля 2018 года (протокол от 22 февраля 2018 года № 06/18).

Актуальный Реестр непрофильных активов ПАО «МРСК Центра» на 31 декабря 2017 года утвержден решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра» от 21 февраля 2018 года (протокол от 22 февраля 2018 года № 06/18).

**Доля участия ПАО «МРСК Центра» в профильном обществе**

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Доля участия в капитале, %	Выручка общества за 2017 год, тыс. руб.
1	ОАО «Энергосервисная компания» <sup>1</sup>	Липецк	100	—

10 апреля 2018 года ОАО «Энергосервисная компания» прекратила деятельность в связи с ее ликвидацией на основании определения арбитражного суда о завершении конкурсного производства.

**Доля участия ПАО «МРСК Центра» в непрофильном обществе**

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, %	Выручка общества за 2017 год, тыс. руб.
1	АО «Санаторий «Энергетик»	Тамбовская область	Медицинская деятельность, в том числе организация и осуществление санаторно-курортного лечения и отдыха граждан и связанного с ним иного обслуживания, в том числе организация и осуществление санаторно-курортного лечения и отдыха детей	100	77

# ИНВЕСТИЦИИ

В 2017 году на финансирование инвестиционной программы ПАО «МРСК Центра» направлено более 14 млрд руб. Все мероприятия программы выполнены в соответствии с планами, утвержденными органами исполнительной власти в регионах деятельности Компании.

## Основные показатели реализации инвестиционной программы (ввод основных фондов, нематериальных активов, результатов НИОКР)

Год реализации	Освоение млн руб. без НДС	Ввод ОФ, НМА, НИОКР млн руб без НДС	Финансирование млн руб. с НДС	Ввод мощности	
				МВА	км
2015.	12 973	12 758	15 184	1 228	4 785
2016	13 421	13 486	14 644	917	4 827
2017	11 756	11 823	14 198	560	4 075

Объем освоения капитальных вложений составил 11 756 млн руб. при плане 11 475 млн руб., или 102 % от плана. Объем финансирования – 14 198 млн руб. при плане 13 799 млн руб., или 103 % от плана. Введено основных фондов, нематериальных активов, результатов НИОКР в отчетном году – 11 823 млн руб. при плане 11 406 млн руб., или 104 % от плана.

Принято в эксплуатацию линий электропередач в отчетном году – общей протяженностью 4 075 км при плане 3 471 км, или 117 % от плана. Принято в эксплуатацию трансформаторной мощности в отчетном году – всего в объеме 560 МВА при плане 480 МВА, или 117 % от плана.

1. Инвестиционная программа МРСК Центра на 2017 год утверждена приказом Минэнерго России от 14 ноября 2017 года № 17@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Центра», утвержденную приказом Минэнерго России от 14 декабря 2015 года № 951».

## НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Основной объем инвестиций в 2017 году был направлен на мероприятия по технологическому присоединению – 46 % от общего объема финансирования.

Также средства были направлены на:

- ◆ реконструкцию, модернизацию, техническое перевооружение объектов – 4 449 млн руб. с НДС;
- ◆ инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, – 45 млн руб. с НДС;
- ◆ новое строительство объектов электросетевого хозяйства – 662 млн руб. с НДС;
- ◆ прочие инвестиционные проекты – 2 567 млн руб. с НДС.

### Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

МРСК Центра	2015	2016	2017
Итого	15 184	14 644	14 198
Технологическое присоединение	9 436	7 469	6 475
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	3 682	4 296	4 449
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	–	–	45
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	1 105	1 396	662
Прочие инвестиционные проекты	961	1 483	2 567



Дополнительная информация в области инвестиционной деятельности приведена в приложении № 3-7 к годовому отчету на сайте МРСК Центра

### Структура финансирования по видам инвестиций, %



ТП	46
ТПиР	31
СиПР	0
Прочее новое строительство	5
Прочие проекты	18

## Наиболее крупные проекты 2017 года

### Реконструкция ПС 35 кВ «Малиновка» с переводом ее на уровень напряжения 110 кВ и увеличением мощности до 32 МВА

Цель – обеспечение бесперебойного, надежного и качественного электроснабжения Ракитянского района Белгородской области, обеспечение технической возможности присоединения новых потребителей по заключенным договорам технологических присоединений.

Объем инвестиций в 2017 году – 65,5 млн руб. (без НДС).

### Расширение ПС 110/35/6 кВ «Дятьковская» с заменой трансформаторов 2\*ТДТН 25000/110 на 2\*ТДТН 40000/110.

Цель – снятие сетевых ограничений и повышение надежности функционирования распределительного электросетевого комплекса за счет раскрытия закрытого центра питания.

Объем инвестиций в 2017 году – 56 млн руб. (без НДС).

### Реконструкция ПС 35/10 кВ «Белянка» с переносом ПС на новую площадку

Цель – повышение надежности работы оборудования, сокращение эксплуатационных затрат при обеспечении надежного электроснабжения потребителей Шебекинского района Белгородской области.

Объем инвестиций в 2017 году – 19,6 млн руб. (без НДС).

## РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

### Снижение износа оборудования

В 2017 году мероприятия, реализованные в рамках инвестиционной программы, позволили сократить удельную аварийность на 13 %, а также снизить уровень износа основных средств.

#### Уровень износа объектов электросетевого хозяйства<sup>1</sup>

Наименование актива	Уровень износа, %
Воздушные линии 0,4–110 кВ	75,1
Кабельные линии 0,4–110 кВ	58,5
Трансформаторное оборудование 3–110 кВ	77,4
Коммутационные аппараты 3–110 кВ	67,1
Оборудование подстанций 3–110 кВ	73,5
Общий износ организационной единицы	73,5

#### Количество исполненных договоров и объем присоединенной мощности

МРСК Центра исполнено договоров ТП							
Всего				В том числе с мероприятиями со стороны сетевой организации			
Всего		В том числе до 15 кВт включительно		Всего		В том числе до 15 кВт включительно	
шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт	шт.	МВт
42 314	865,8	40 351	433,6	22 319	593,0	20 947	243,4

Реализация мероприятий, включенных в инвестиционную программу, позволила сдержать увеличение износа активов Компании:

- ♦ уровень износа основных средств в целом снизился на 0,08 %;
- ♦ доля оборудования со сверхнормативным сроком службы увеличилась на 1,5 %.

В 2017 году показатель удельной аварийности сократился на 13 % и составил 5,67 шт. на 1 000 единиц.

1. При расчете износа активов учитывается нормативный срок службы объектов: 25 лет для подстанций и кабельных линий; 35 лет для воздушных линий.

## Технологическое присоединение

В 2017 году МРСК Центра исполнено 42 314 договоров об осуществлении ТП суммарной мощностью 865,8 МВт, в том числе 40 351 договор (95 %) на 433,6 МВт в категории заявителей «до 15 кВт».

С мероприятиями со стороны сетевой организации в 2017 году исполнено 22 319 договоров на 593,0 МВт, в том числе 20 947 договоров на 243,4 МВт в категории заявителей «до 15 кВт», что составляет 94 и 41 % по количеству и присоединенной мощности соответственно.

Плановый процент загрузки мощностей – 25 %. Фактическая загрузка по итогам 2017 года составила 27 %. Доля полезного отпуска электроэнергии, которая формируется посредством приборов учета электроэнергии, включенных в систему сбора и передачи данных, в 2017 году составила 56 % от общего полезного отпуска.

## Управление качеством капитального строительства

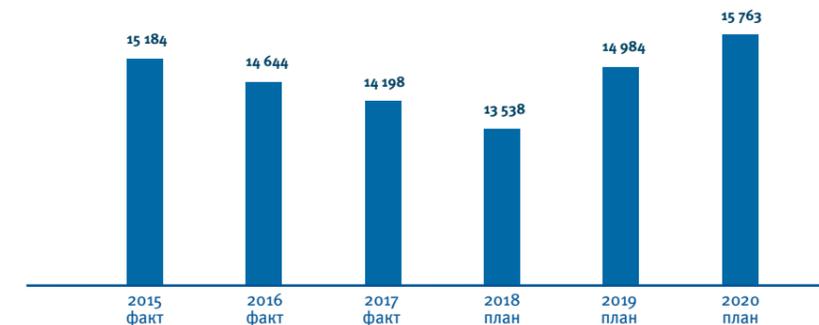
В рамках реализации постановления Правительства Российской Федерации от 21 июня 2010 года № 468 Компанией проводится строительный контроль в целях проверки соответствия выполняемых работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий.

Охват строящихся объектов капитального строительства инвестиционной программы Компании независимым строительным контролем в 2017 году составил 20 %.

## ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Инвестиционная программа<sup>1</sup> МРСК Центра на период 2016–2020 годов утверждена приказом Минэнерго России от 14 декабря 2015 года № 951.

### Финансирование долгосрочной инвестиционной программы, млн руб.



Анализ объемов финансирования инвестиционной программы указывает на ежегодное увеличение объемов финансирования начиная с 2018 года.

Инвестиционная программа МРСК Центра на период 2016–2020 годов разработана с учетом планов развития территорий, технического состояния электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, текущей ситуации развития экономики Российской Федерации.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе и положениям действующего законодательства Российской Федерации.

1. Приказом Минэнерго России от 14 ноября 2017 года № 17@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Центра», утвержденную приказом Минэнерго России от 14 декабря 2015 года № 951» утверждены изменения инвестиционной программы 2016–2020 годов с продлением периода планирования до 2022 года.

# ПРИЛОЖЕНИЯ





ООО «РСМ РУСЬ»  
119285, Москва, ул. Пудовкина, 4  
Тел: +7 495 363 28 48  
Факс: +7 495 981 41 21  
Э-почта: mail@rsmrus.ru  
www.rsmrus.ru

22.02.2018  
~ РСМ-1360

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» («ПАО «МРСК Центра»)

### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности ПАО «МРСК Центра» (далее – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

### Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых в связи с существенными остатками дебиторской задолженности ПАО «МРСК Центра» по состоянию на 31 декабря 2017 года. Оценка руководством возможности возмещения данной задолженности является сложной, в значительной степени субъективной и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Общества оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Наши аудиторские процедуры включали: тестирование средств контроля процесса погашения дебиторской задолженности; тестирование получения денежных средств после отчетной даты; тестирование обоснованности расчета резерва по сомнительным долгам, принимая во внимание доступную из внешних источников информацию о степени кредитного риска в отношении дебиторской задолженности, а также используя наше собственное понимание размеров сомнительной дебиторской задолженности в целом по отрасли.

Мы также оценили достаточность раскрытий, сделанных Обществом, о степени использования оценочных суждений при расчете резерва по сомнительным долгам.

Информация о начисленном резерве по сомнительным долгам раскрыта в п. 5.6.2 Пояснений к бухгалтерской отчетности.

### Признание и оценка выручки

Признание и оценка выручки являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенным несовершенством механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов передачи электроэнергии и мощности. Оценка руководством ПАО «МРСК Центра» вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной и основывается на допущениях разрешения разногласий.

Мы провели оценку системы внутреннего контроля над отражением выручки, проверку корректности определения сумм выручки на основании заключенных договоров по перепродаже электроэнергии, передаче электроэнергии и прочих работ (услуг), на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии и результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, а также провели другие процедуры для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств для подтверждения корректности, во всех существенных отношениях, сумм признанных в бухгалтерской отчетности доходов.

Информация о разногласиях со сбытовыми компаниями раскрыта в п. 5.6.4 Пояснений к бухгалтерской отчетности.

### Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе, территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют большого объема суждений руководства в отношении существенных оспариваемых в рамках судебных разбирательств и урегулирования

претензий сумм.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и документальное обоснование оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, соответствие подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Сведения о начисленных резервах и условных обязательствах Общества раскрыты в 5.7.1 Пояснений к бухгалтерской отчетности.

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «МРСК Центра» за 2017 год и ежеквартальном отчете эмитента ПАО «МРСК Центра» за 1 квартал 2018 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «МРСК Центра» за 2017 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

Если при ознакомлении с отчетом ПАО «МРСК Центра» за 2017 год или ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «МРСК Центра» за 1 квартал 2018 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

### Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности ПАО «МРСК Центра».

### Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров Общества доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров Общества заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА (К ФИНАНСОВОМУ ОТЧЕТУ РСБУ)

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров Общества, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

**Председатель Правления**

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215

Н.А. Данцер



А.С. Сумина

**Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение**

Квалификационный аттестат аудитора №06-000394 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружества» от 20.04.2017 г. № 311 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706077835

**Аудируемое лицо:**

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (сокращенное наименование ПАО «МРСК Центра»).  
Место нахождения: Россия, 127018, г. Москва, ул. 2-я Ямская, 4;  
Основной государственный регистрационный номер – 1046900099498

**Аудитор:**

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».  
Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;  
Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;  
Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;  
Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

	Коды
Форма по ОКУД	0710001
Дата (число, месяц, год)	31   12   2017
Организация: ПАО «МРСК Центра»	по ОКПО 75720657
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН 6901067107
Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии	по ОКВЭД 35.12
Организационно-правовая форма / форма собственности: ПАО/смешанная	по ОКOPФ/OKFC 12247 41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ 384

"Пояснения "	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
5.1.1.–5.2.2.	Нематериальные активы	1110	46 622	19 935	27 142
	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111			
5.2.1.–5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	89 397	91 494	96 233
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	21 255	29 947	43 911
	Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	–	–	–
5.3.1.–5.3.6.	Основные средства	1150	99 672 180	98 424 983	94 798 310
	земельные участки и объекты природопользования	1151	291 671	291 405	290 990
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	92 684 212	92 037 491	88 991 356
	другие виды основных средств	1153	2 751 666	2 170 430	1 596 766
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	3 391 575	3 443 262	3 582 067
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	35 107	847	2 782
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156	517 949	481 548	334 349
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
	имущество для передачи в лизинг	1161	–	–	–
	имущество предоставляемое по договору аренды	1162	–	–	–
5.4.1.–5.4.3.	Финансовые вложения	1170	205 300	228 536	254 724
	инвестиции в дочерние общества	1171	15 355	15 355	15 355
	инвестиции в зависимые общества	1172	–	–	–
	инвестиции в другие организации	1173	189 945	213 181	234 369
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	–	–	5 000
	финансовые вложения	1175	–	–	–
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	1 200 078	1 505 129	1 196 220
	Прочие внеоборотные активы	1190	1 981 363	1 996 577	1 212 961
	в т.ч.: машины и оборудование, сооружения и передаточные устройства по концессионному соглашению	1191	895 041	944 420	491 163
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>103 194 940</b>	<b>102 266 654</b>	<b>97 585 590</b>

"Пояснения "	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	<b>1210</b>			
5.5.1–5.5.2.	Запасы		2 112 386	2 087 286	2 001 636
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 112 386	2 087 247	2 001 636
	затраты в незавершенном производстве	1212	–	–	–
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	–	–	–
	товары отгруженные	1214	–	39	–
	прочие запасы и затраты	1215	–	–	–
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	8 475	23 059	36 514
5.6.1.–5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	12 361 739	15 175 766	17 748 969
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	1 111 849	257 605	27 359
	покупатели и заказчики	123101	907 221	27 799	20 248
	векселя к получению	123102	–	–	–
	авансы выданные	123103	3 276	3 493	3 250
	прочая дебиторская задолженность	123104	201 352	226 313	3 861
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	11 249 890	14 918 161	17 721 610
	покупатели и заказчики	123201	10 270 268	12 650 349	15 375 387
	векселя к получению	123202	–	–	–
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	–	–	–
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204	–	–	–
	авансы выданные	123205	127 725	113 604	116 679
	прочая дебиторская задолженность	123206	851 897	2 154 208	2 229 544
5.4.1–5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	–	5 000	–
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	–	5 000	–
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	–	–	–
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 358 698	2 552 560	105 596
	касса	1251	–	–	–
	расчетные счета	1252	1 342 775	222 011	67 341
	валютные счета	1253	–	–	–
	прочие денежные средства	1254	15 923	2 330 549	38 255
	Прочие оборотные активы	1260	629 811	552 218	390 809
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>16 471 109</b>	<b>20 395 889</b>	<b>20 283 524</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>119 666 049</b>	<b>122 662 543</b>	<b>117 869 114</b>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	4 221 794	4 221 794	4 221 794
3.1.	Капитал (до регистрации изменений)	1311	–	–	–
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	–	–	–
5.3.1.,5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	–	–	–
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	33 269 936	33 269 936	33 269 936
3.1.	Резервный капитал	1360	211 090	211 090	211 090
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	20 194 226	20 028 775	18 610 139
	прошлых лет	1371	18 162 837	18 162 100	17 701 152
	отчетного периода	1372	2 031 389	1 866 675	908 987
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>57 897 046</b>	<b>57 731 595</b>	<b>56 312 959</b>

"Пояснения "	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2017 г. (1)	На 31 декабря 2016 г. (2)	На 31 декабря 2015 г. (3)
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>1410</b>			
5.6.7.–5.6.8.	Заемные средства		34 000 000	39 305 000	40 455 000
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	24 000 000	19 305 000	25 455 000
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	10 000 000	20 000 000	15 000 000
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	7 968 308	7 747 838	7 522 936
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430	–	–	–
5.6.5.–5.6.6.	Прочие обязательства	1450	923 355	1 042 019	380 688
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>42 891 663</b>	<b>48 094 857</b>	<b>48 358 624</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	<b>1510</b>			
5.6.7.–5.6.8.	Заемные средства		7 491 031	3 987 585	1 676 505
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	2 213 131	3 651 185	1 512 055
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	5 277 900	336 400	164 450
5.6.5.–5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	9 759 815	10 991 556	9 790 711
	поставщики и подрядчики	1521	4 572 165	5 708 787	4 908 287
	векселя к уплате	1522	–	–	–
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	651 768	612 841	4 266
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	373 731	444 082	419 797
	задолженность по налогам и сборам	1525	1 685 883	1 760 671	1 063 095
	авансы полученные	1526	2 049 879	1 771 968	2 040 720
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	39 896	15 971	16 880
	прочая кредиторская задолженность	1528	386 493	677 236	1 337 666
	Доходы будущих периодов	1530	18 293	16 826	150
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	1 608 201	1 840 124	1 730 165
	Прочие обязательства	1550	–	–	–
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>18 877 340</b>	<b>16 836 091</b>	<b>13 197 531</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>119 666 049</b>	<b>122 662 543</b>	<b>117 869 114</b>

(1) – указывается отчетная дата отчетного периода  
 (2) – указывается предыдущий год  
 (3) – указывается год, предшествующий предыдущему

22 февраля 2018 г.

Генеральный директор  
 ПАО «МРСК Центра»

О. Ю. Исаев

Главный бухгалтер – начальник департамента  
 бухгалтерского и налогового учета и отчетности  
 ПАО «МРСК Центра»

Л. А. Скларова



**ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ** За январь – декабрь 2017 года  
(к финансовому отчету РСБУ)

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31   12   2017
Организация: ПАО «МРСК Центра»	по ОКПО 75720657
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН 6901067107
Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии	по ОКВЭД 35.12
Организационно-правовая форма / форма собственности: ПАО/смешанная	по ОКОПФ/ОКФС 12247 41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ 384

"Пояснения "	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2017 г. (1)	За январь-декабрь 2016 г. (2)
	<b>Выручка</b>	2110	<b>91 060 447</b>	<b>86 110 259</b>
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	<b>87 622 881</b>	83 590 448
	выручка от техприсоединения	2112	<b>1 591 236</b>	1 411 278
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113	-	-
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	<b>548 354</b>	51 628
	доходы от участия в других организациях	2115	-	-
	доходы от аренды	2116	<b>44 868</b>	51 297
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	<b>1 253 108</b>	1 005 608
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	-	-
<b>2.1.</b>	<b>Себестоимость продаж</b>	2120	<b>(79 023 060)</b>	<b>(73 492 354)</b>
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	<b>(77 815 609)</b>	(72 517 240)
	себестоимость техприсоединения	2122	<b>(324 468)</b>	(383 763)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123	-	-
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	<b>(276 964)</b>	(27 059)
	себестоимость участия в других организациях	2125	-	-
	себестоимость услуг аренды	2126	<b>(9 561)</b>	(7 537)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	<b>(596 458)</b>	(556 755)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	<b>12 037 387</b>	12 617 905

"Пояснения "	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2017 г. (1)	За январь-декабрь 2016 г. (2)
2.1.	Коммерческие расходы	2210	<b>(20 226)</b>	(621)
2.1.	Управленческие расходы	2220	<b>(2 173 302)</b>	(2 052 695)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	<b>9 843 859</b>	10 564 589
	Доходы от участия в других организациях	2310	<b>21 607</b>	12 889
	Проценты к получению	2320	<b>366 782</b>	250 713
	Проценты к уплате	2330	<b>(4 046 412)</b>	(4 507 705)
5.11.	Прочие доходы	2340	<b>4 338 824</b>	3 690 938
5.11.	Прочие расходы	2350	<b>(5 947 057)</b>	(7 502 224)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	<b>4 577 603</b>	2 509 200
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	<b>(1 340 807)</b>	(1 156 049)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	<b>891 610</b>	772 193
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	<b>(297 069)</b>	(496 797)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	<b>(169 255)</b>	378 813
2.3.	Прочее	2460	<b>(739 083)</b>	631 508
	Чистая прибыль (убыток)	2400	<b>2 031 389</b>	1 866 675
<b>СПРАВОЧНО</b>				
«5.1.1. 5.3.1.»	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	<b>2 031 389</b>	1 866 675
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	<b>0,0000481</b>	0,0000442
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода  
(2) - указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду

22 февраля 2018 г.

Генеральный директор  
ПАО «МРСК Центра»

О. Ю. Исаев

Главный бухгалтер – начальник департамента  
бухгалтерского и налогового учета и отчетности  
ПАО «МРСК Центра»

Л. А. Складорова





ООО «РСМ РУСЬ»  
119285, Москва, ул. Пудовкина, 4  
Тел: +7 495 363 28 48  
Факс: +7 495 981 41 21  
Э-почта: mail@rsmrus.ru  
www.rsmrus.ru

15.03.2018  
~ РССМ - 1926

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (ПАО «МРСК Центра»)

### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «МРСК Центра» и его дочерних организаций (далее - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

### Обесценение внеоборотных активов

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи со значительной долей основных средств в общей сумме активов Группы, высоким уровнем субъективности допущений, использованных при определении ценности использования основных средств, а также существенностью суждений и оценок со стороны руководства.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2017 года была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Нами были проведены процедуры по анализу и тестированию использованной модели для расчетов, оценка адекватности допущений, лежащих в основе расчетов, включая допущения в отношении прогнозов выручки, тарифных решений, ставок дисконтирования и других.

Мы также анализировали значимые средства контроля в отношении расчетов, учет руководством неопределенности оценки и изменения в подходах по сравнению с предыдущим периодом. Нами был проведен анализ фактических результатов применения модели с целью получения достаточных и надлежащих аудиторских доказательств того, что руководством при подготовке расчетов соблюдались требования МСФО, что методы, использованные в расчетах тестов, являются уместными и применяются последовательно, а также изменения в расчетах являются обоснованными исходя из доступной на дату подготовки отчетности информации.

Для тестирования модели расчета и лежащих в ее основе допущений нами был привлечен эксперт в порядке, определяемом МСА.

Нами была проведена оценка корректности и достаточности раскрытий к консолидированной финансовой отчетности информации в отношении определения стоимости основных средств, включая информацию о факторах неопределенности, учтенных в расчетах теста на обесценения.

Информация о внеоборотных активах раскрыта в Примечаниях 2, 13 и 14 к консолидированной финансовой отчетности.

### Обесценение дебиторской задолженности

По нашему мнению, данный вопрос являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Нами были проведены процедуры по оценке адекватности политики Группы по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также процедуры подтверждения уместности сделанных руководством Группы оценок, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы проводили аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой, для определения обесценения дебиторской задолженности, структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование корректности сумм начисленного резерва на основании задокументированных оценок руководства.

Информация о начисленном резерве на обесценение дебиторской задолженности раскрыта Группой в Примечаниях 2, 9, 18 и 27 к консолидированной финансовой отчетности.

### Признание и оценка выручки

Признание и оценка выручки являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенным несовершенством механизмов функционирования розничного рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми и энергосбытовыми компаниями в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной и основывается на допущениях разрешения разногласий.

Мы провели оценку системы внутреннего контроля за отражением выручки, проверку корректности определения сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии и прочих работ (услуг), на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии и результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, а также провели другие процедуры для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств подтверждения корректности, во всех существенных отношениях, сумм признанных в консолидированной финансовой отчетности доходов.

Суммы выручки раскрыты в Примечании 7 к консолидированной финансовой отчетности.

### Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют большого объема суждений руководства в отношении существенных оспариваемых в рамках судебных разбирательств и урегулирования претензий сумм.

Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и документальное обоснование оценки вероятности оттока

экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, соответствие подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству.

Сведения о резервах и условных обязательствах Группы раскрыты в Примечании 26 и 30 к консолидированной финансовой отчетности.

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «МРСК Центра» за 2017 год и ежеквартальном отчете эмитента ПАО «МРСК Центра» за 1 квартал 2018 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «МРСК Центра» за 2017 год и ежеквартальный отчет эмитента за 1 квартал 2018 года, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «МРСК Центра» за 2017 год или ежеквартальным отчетом эмитента ПАО «МРСК Центра» за 1 квартал 2018 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны будем сообщить об этом факте лицам, ответственным за корпоративное управление.

### Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета Директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета Директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

### Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они

могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета Директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета Директоров, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по

аудиту Совета Директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета Директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

#### Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011г. №24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706004215

#### Руководитель задания по аудиту, по результатам которого составлено аудиторское заключение

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000086 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 14 февраля 2012г. № 4 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 21706002832

#### Аудируемое лицо:

**Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»** (сокращенное наименование ПАО «МРСК Центра»).

Место нахождения: Россия, 127018, г. Москва, ул. 2-ая Ямская, д. 4;  
Основной государственный регистрационный номер – 1046900099498.

#### Аудитор:

**Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ».**

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;  
Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), местонахождение: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.



Н.А. Данцер

Э.А. Гареева

### Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2017 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2017 года	Год, закончившийся 31 декабря 2016 года
Выручка	7	91 115 571	86 294 863
Операционные расходы	9	(83 292 307)	(78 752 167)
Чистые прочие доходы	8	1 322 268	1 702 420
<b>Результаты операционной деятельности</b>		<b>9 145 532</b>	<b>9 245 116</b>
Финансовые доходы	11	442 309	297 035
Финансовые расходы	11	(4 227 271)	(4 793 264)
<b>Чистые финансовые расходы</b>		<b>(3 784 962)</b>	<b>(4 496 229)</b>
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>5 360 570</b>	<b>4 748 887</b>
(Расход)/доход по налогу на прибыль	12	(2 337 773)	13 406
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД</b>		<b>3 022 797</b>	<b>4 762 293</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	15	(23 235)	(19 904)
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	16	4 647	3 981
<b>Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>(18 588)</b>	<b>(15 923)</b>
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Переоценка обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	24	(246 845)	71 659
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка	16	28 476	(2 603)
<b>Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>(218 369)</b>	<b>69 056</b>
<b>Прочий совокупный доход за отчетный период, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>(236 957)</b>	<b>53 133</b>
<b>ОБЩИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ОТЧЕТНЫЙ ГОД</b>		<b>2 785 840</b>	<b>4 815 426</b>
<b>Прибыль, причитающаяся:</b>			
Собственникам Компании		2 978 754	4 723 758
<b>Держателям неконтролирующих долей</b>		<b>44 043</b>	<b>38 535</b>
<b>Общий совокупный доход, причитающийся:</b>			
Собственникам Компании		2 741 797	4 776 891
Держателям неконтролирующих долей		44 043	38 535
<b>Прибыль на акцию</b>			
Базовая и разводненная прибыль на обыкновенную акцию (руб.)	21	0,071	0,112

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 15 марта 2018 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор  
ПАО «МРСК Центра»

О. Ю. Исаев

Главный бухгалтер – начальник департамента  
бухгалтерского и налогового учета и отчетности  
ПАО «МРСК Центра»

Л. А. Складорова



### Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2017 года	31 декабря 2016 года
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	13	85 721 289	83 790 818
Нематериальные активы	14	2 380 170	2 345 282
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	1 037 558	166 251
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	24	541 679	500 305
Финансовые вложения	15	189 945	213 181
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>89 870 641</b>	<b>87 015 837</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	17	2 128 986	2 099 699
Предоплата по налогу на прибыль		421 709	1 382 137
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	11 295 073	13 977 188
Денежные средства и их эквиваленты	19	1 362 307	2 567 305
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>15 208 075</b>	<b>20 026 329</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>105 078 716</b>	<b>107 042 166</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал</b>			
Уставный капитал	20	4 221 794	4 221 794
Прочие резервы		(318 735)	(81 778)
Нераспределенная прибыль		40 060 231	38 947 905
<b>Итого капитал, причитающийся собственникам Компании</b>		<b>43 963 290</b>	<b>43 087 921</b>
Неконтролирующая доля		199 225	165 809
<b>Итого капитал</b>		<b>44 162 515</b>	<b>43 253 730</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	22	33 989 210	39 282 692
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	923 355	1 035 516
Обязательства по вознаграждениям работникам	24	2 432 135	2 202 613
Отложенные налоговые обязательства	16	4 680 085	4 420 822
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>42 024 785</b>	<b>46 941 643</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	22	7 491 456	3 995 795
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	10 828 220	11 822 357
Резервы	26	487 743	1 026 203
Задолженность по текущему налогу на прибыль		83 997	2 438
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>18 891 416</b>	<b>16 846 793</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>60 916 201</b>	<b>63 788 436</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>105 078 716</b>	<b>107 042 166</b>

# СПИСОК ПРИНЯТЫХ СОКРАЩЕНИЙ

## АББРЕВИАТУРЫ

АПК	Агро-промышленный комплекс
АСТУ	Автоматизированные системы технологического управления
АСКУЭ	Автоматизированные системы коммерческого учета электроэнергии
ВЛ	Воздушные линии электропередачи
ВН	Высокое напряжение (110 кВ)
ВОЛС	Волоконно-оптические линии связи
ГП	Гарантирующий поставщик
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ИКЗ	Индикаторы короткого замыкания
ИПР	Инвестиционная программа
ИТ	Информационные технологии
КИСУР	Корпоративная информационная система управления ресурсами
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КЦ	Контактный центр
ЛВС	Локальная вычислительная сеть
ЛЭП	Линия электропередачи
ММТС	Минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДФЛ	Налог на доходы физических лиц

НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
НСиР	Новое строительство и расширение
НТД	Нормативно-техническая документация
ОДУ Центра	Оперативно-диспетчерское управление Центра
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ПИР	Программа инновационного развития
ПО	Программное обеспечение
ПС	Подстанция – электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электрической энергии
РДП	Районный диспетчерский пункт
РЗА	Релейная защита и автоматика
РП	Распределительный пункт
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
РЭС	Район электрических сетей
СВК и УР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СК	Строительный контроль
СМИ	Средства массовой информации
СМСП	Субъекты малого и среднего предпринимательства
ССПИ	Система сбора и передачи информации
СУПА	Система управления производственными активами
СЭнМ	Система энергетического менеджмента
ТЛМ	Телемеханика
ТОиР	Техническое обслуживание и ремонты
ТП	Трансформаторная подстанция
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция

**ТСО** Территориальная сетевая организация

**УСПД** Устройство сбора и передачи данных

**ФЗ** Федеральный закон

**ФСК** Федеральная сетевая компания, ПАО «ФСК ЭЭС»

**ФСТ** Федеральная служба по тарифам

**ЦУС** Центр управления сетями

**EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)**

Прибыль до вычета расходов по выплате процентов и налогов и начисленной амортизации

**EPS (Earnings per Share)**

Доход на акцию (абсолютный показатель)

**EV (Enterprise Value)**

Стоимость компании – показатель, представляющий собой оценку стоимости компании с учетом всех источников ее финансирования: долговых обязательств, привилегированных и обыкновенных акций и доли участия внешних владельцев

**Free float**

Доля акций общества, находящихся в свободном обращении, то есть не принадлежащих контролирующему и стратегическим акционерам

**IR (Investor Relations)**

Взаимодействие с акционерами и инвесторами – сфера деятельности организации, направленная на построение эффективного взаимодействия компании с акционерами и инвесторами, а также другими стейкхолдерами, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость компании, для предоставления максимально точной и достоверной информации о текущем состоянии компании и ее перспективах

**P/E (Price to Earnings ratio)** Относительный показатель доходности акции (отношение «цена/доход»)

**RAB (Regulatory Asset Base)**

Метод доходности инвестированного капитала. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период и получение нормированного дохода

**ROE (Return on Equity)**

Доходность собственного капитала – чистая прибыль компании, выраженная в процентах к собственному капиталу

**SAIDI (System Average Interruption Duration Index)**

Показатель надежности электроснабжения – Индекс средней продолжительности нарушения работы, служит для измерения среднего времени, в течение которого потребители не обслуживаются

**SAIFI (System Average Interruption Frequency Index)**

Показатель надежности электроснабжения – Индекс средней частоты нарушения работы системы, служит для оценки количества отключений от обслуживания, с которыми сталкиваются потребители

**TSR (Total Shareholder Returns)**

Совокупная акционерная доходность – показатель нормы доходности акционеров в результате изменения курсов акций и начисления дивидендов

**ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ**

**кВт • ч** киловатт-час. Единица измерения произведенной или потребленной электроэнергии

**км** километр

**л** литр

**МВА** мегавольт-ампер. Единица измерения электрической мощности

**МВт** мегаватт. Единица измерения электрической мощности

**млн** миллион

**млрд** миллиард

**п. п.** процентный пункт

**руб.** рубль российский

**т** тонна

**тыс.** тысяча

**шт.** штука

# КОНТАКТЫ

127018, Россия, Москва, ул. 2-я Ямская, д. 4

+7 (495) 747-92-92 / +7 (495) 747-92-95

[www.mrsk-1.ru/](http://www.mrsk-1.ru/)

[posta@mrsk-1.ru](mailto:posta@mrsk-1.ru)

## Контакты IR-службы

Терников Сергей Александрович

+7 (495) 747-92-92, доб. 3334

[ir@mrsk-1.ru](mailto:ir@mrsk-1.ru)

## Аудитор

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» (ООО «РСМ РУСЬ»)

119285, Россия, Москва, ул. Пудовкина, д. 4

+7 (495) 363-28-48 / +7 (495) 981-41-21

[www.rsmrus.ru/](http://www.rsmrus.ru/)

[mail@rsmrus.ru](mailto:mail@rsmrus.ru)

Свидетельство о членстве № 6938, выдано в соответствии с решением правления Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» от 25 сентября 2013 года

## Регистратор

АО ВТБ Регистратор

127015, Россия, Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10

+7 (495) 787-44-83

[www.vtbreg.ru/](http://www.vtbreg.ru/)

[info@vtbreg.ru](mailto:info@vtbreg.ru)

Лицензия Банка России на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13970-000001, выдана 21 февраля 2008 года без ограничения срока действия

## Депозитарий

Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО АО НРД)

105066, Россия, Москва, ул. Спартаковская, д. 12

+7 (495) 234-48-27 / +7 (495) 956-09-38

[www.nsd.ru/ru/](http://www.nsd.ru/ru/)

## Лицензия

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 177-12042-000100, выдана ФСФР России 19 февраля 2009 года без ограничения срока действия