

СОДЕРЖАНИЕ

3.1. НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ КОМПАНИИ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ АНАЛОГИЧНЫЕ УСЛУГИ	480
3.2. УМЕРЕННЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ	480
3.3. ПОРЯДОК РАСЧЕТА КПЭ	481
3.4. РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА	482
3.5. ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ	483
3.6. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ	483
3.7. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ (НЕТАРИФНЫЕ) УСЛУГИ	485
3.8. КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ	491
3.9. ИНФОРМАЦИЯ О БИРЖЕВЫХ ОБЛИГАЦИЯХ	492
3.10. ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ	493
3.11. ИНФОРМАЦИЯ О РАБОТЕ С ПРОСРОЧЕННОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ	497
3.12. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «РОССЕТИ ЦЕНТР» КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	498
3.13. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	500
3.14. ИНФОРМАЦИЯ В ОБЛАСТИ РАБОТЫ С ПЕРСОНАЛОМ	505
3.15. ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ	507
3.16. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	508
3.17. СПИСОК НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ «РОССЕТИ ЦЕНТР»	511
3.18. РЕШЕНИЯ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯТЫЕ В 2022 ГОДУ	513
3.19. ИНФОРМАЦИЯ СВК И СУР	521
3.20. ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ	524
3.21. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	525
3.22. ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2022 ГОДУ	526
3.23. МОДЕЛЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ВЕРХНЕГО УРОВНЯ	527
3.24. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ИТОГАМ 2022 ГОДА	528
3.25. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ В 2022 ГОДУ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛОК	530
3.26. ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В 2022 ГОДУ	540
3.27. ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	542

3.1. НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ КОМПАНИИ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ АНАЛОГИЧНЫЕ УСЛУГИ

Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги по передаче электроэнергии на территории «Россети Центр» в 2022 году¹

Регион	Название ТСО	Доля ТСО, %
Брянская область	ООО «БрянскЭлектро»	26,4
Воронежская область	АО «Воронежская горэлектросеть»	8,0
Курская область	АО «Курские электрические сети»	13,5
Орловская область	АО «Орелоблэнерго»	15,2
Тамбовская область	АО «Тамбовская сетевая компания»	14,6
Тамбовская область	АО «Объединенные региональные электрические сети Тамбова»	8,4
Тверская область	МУП «Тверьгорэлектро»	8,6

Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги по технологическому присоединению на территории Компании в 2022 году

Регион	Наименование ТСО	Доля ТСО в регионе, %
Брянская область	ООО «БрянскЭлектро»	19,5
Тамбовская область	АО «Тамбовская сетевая компания»	17,5
Курская область	АО «Курские электрические сети»	13,7
Тверская область	АО «Тверьгорэлектро»	11,2
Воронежская область	АО «Воронежская горэлектросеть»	8,0
Орловская область	АО «Орелоблэнерго»	6,0

Доля наиболее крупных ТСО не изменилась относительно 2021 года.

3.2. УМЕРЕННЫЕ РИСКИ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ

ID риска	Наименование риска
ФР01-02	Изменение структуры оказанных услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения, вариантам тарифа, группам потребителей
ФР01-03	Применение отрицательного сглаживания НВВ при утверждении тарифных решений (в текущем отчетном периоде, без учета накопленных объемов)
ФР01-04	Увеличение цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь
ФР01-05	Увеличение затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций
ФР01-07	Установление роста уровня операционных расходов ниже инфляции, с учетом индекса эффективности операционных расходов и роста объема обслуживаемого оборудования
ФР01-08	Штрафы НВВ за неисполнение параметров инвестиционной программы
ФР01-09	Штрафы НВВ за неисполнение параметров надежности и качества
ФР01-10	Увеличение стоимости сырья и материалов, стоимости услуг на техническое обслуживание и ремонты оборудования, прочих услуг
ФР01-11	Изменение доли заявителей ТП льготной категории

¹ С учетом услуг ПАО «Россети» (до 12.10.2022 – ПАО «ФСК ЕЭС»).

ФР01-12	Изменение объема присоединяемой мощности относительно планируемого
ФР01-13	Банкротство должников за услуги по передаче электроэнергии
ФР02-01	Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам)
ФР02-02	Реализация отдельных инвестиционных проектов, не предусмотренных инвестиционной программой
ФР02-03	Необходимость финансирования отдельных специальных проектов
ФР05-01	Отсутствие приборов учета электрической энергии, их моральный и физический износ
ФР05-02	Изменение конфигурации и режимов работы сети
ФР07-01	Несоблюдение подрядчиками сроков проектирования, поставки, строительства, ввода объектов в эксплуатацию
ФР07-02	Отсутствие возможности своевременного оформления разрешительной документации на строительство
ФР07-03	Невозможность своевременного оформления земельных отношений
ФР07-04	Непредставление отключений или перенос срока включения объекта в работу, кроме случаев, вызванных нахождением в ремонте иных объектов Общества
ФР07-05	Неисполнение потребителем обязательств в части оплаты услуг по договору технологического присоединения
ФР08-01	Неблагоприятные погодные условия, приводящие к технологическим нарушениям
ФР08-02	Отказы оборудования с высоким физическим износом (И=1- ИТС) <i>Результаты анализа технических рисков в основных бизнес-процессах (ЦПУ «Основные бизнес-процессы» и ЦПУ «Клиенты») Общества / бизнес-процессах эксплуатационной деятельности УО являются основой для экспертной оценки функционального риска «Отказы оборудования с высоким физическим износом (И=1-ИТС)» и иных связанных с ним рисков.</i>
ФР08-05	Дефекты конструкции или изготовления оборудования
ФР10-01	Несвоевременное включение инновационных проектов в инвестиционную программу
ФР10-02	Отсутствие подрядчика, доступного оборудования, соответствующих необходимым требованиям для реализации инновационных проектов
ФР10-03	Недостаточность средств инвестиционной программы для реализации инновационных решений

3.3. ПОРЯДОК РАСЧЕТА КПЭ

Порядок расчета КПЭ «Россети Центр» в 2022 году

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная дивидендная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	Раздел 1. Рост фактического значения EBITDA относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя EBITDA к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	Отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц. Сравнение с базовым 2020 годом
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР

Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ EBITDA	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению EBITDA. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$, в ином случае - улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ EBITDA, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение План развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей
Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения	Оценивает своевременность подготовки и реализации плана по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения и рассчитывается как доля объемов финансирования российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме финансирования программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг)

3.4. РЕМОНТНАЯ ПРОГРАММА

Направления реализации ремонтной программы и структура затрат в 2020-2023 годах

Показатель	Ед. изм.	2020	2021	2022		2023
				план	факт	план
Капитальный ремонт ВЛ	км	10 638,8	8 002,7	1 861,2	2 060,7	1 583,7
Расчистка трасс ВЛ	га	14 658,3	25 871,1	16 249,1	17 936,9	16 787,6
в т.ч. химическая обработка	га	1 379,8	1 167,9	655,0	659,0	0,0
Капитальный ремонт трансформаторов и автотрансформаторов	шт.	1 290	1 331	1 012	1 229	909
Затраты на ремонтную кампанию ² , в том числе	млн. руб.	2 618,5	2 783,1	2 814,2	3 085,7	2 998,5
ПС 35-110 кВ	млн. руб.	323,7	363,8	413,0	420,3	383,6
ВЛ 35-110 кВ	млн. руб.	393,9	397,7	498,2	517,9	490,5
Распределительной сети 0,4-20 кВ	млн. руб.	1 297,9	1 397,3	1 332,8	1 555,9	1 251,2

² Затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.

3.5. ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Крупнейшие потребители электроэнергии в 2022 году

№ п/п	Наименование потребителя	Объем потребления, млн кВт·ч	Доля в полезном отпуске, %
Крупнейшие промышленные потребители, транспорт и т.д.			
1	ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат»	846,3	1,7
2	ПАО «Славнефть-ЯНОС»	652,1	1,3
3	АО «Минудобрения»	352,4	0,7
4	ООО «Транснефть-Балтика»	302,9	0,6
5	АО «Воронежсинтезкаучук»	302,7	0,6
Крупнейшие ТСО			
1	ООО «БрянскЭлектро» ³	2 172,8	4,5
2	АО «Воронежская горэлектросеть» ³	1 966,2	4,0
3	МУП «Тверьгорэлектро»	1 472,0	3,0
4	ООО «МЭС»	221,5	0,5
5	АО «Орелоблэнерго»	884,3	1,8

Выручка от услуг по передаче электроэнергии по категориям заявителей, млн руб.

Категории заявителей	2020	2021	2022	Отклонение 2022/2021	
				млн руб.	%
Выручка от передачи электроэнергии (РСБУ)	90 490,5	97 771,1	101 662,8	3 891,7	4,0
Выручка от передачи электроэнергии (сопост.)	90 735,1	98 019,6	101 912,1	3 892,5	4,0
в том числе					
Гарантирующие поставщики	68 052,7	73 020,0	76 243,9	3 223,9	4,4
Энергосбытовые компании	15 152,7	16 355,7	18 673,7	2 318,0	14,2
ТСО	1 555,6	1 697,8	1 731,5	33,6	2,0
Прочие потребители	5 974,1	6 946,1	5 263,1	-1 683,1	-24,2

По итогам 2022 года наблюдался рост выручки за услуги по передаче электроэнергии относительно 2021 года на 3 892,5 млн руб. или 4,0 %, что связано с отменой карантинных мер, климатическим фактором по причине более холодных температур, ростом потребления по объектам нефтепроводов, ростом тарифов в 2022 году, утвержденных Регулятором в регионах деятельности Общества, в том числе индексацией тарифов в декабре 2022 года. Положительная динамика отмечена по всем группам потребителей, кроме прочих потребителей, снижение по которым составлял -1 683,1 млн руб. или -24,2 %, что связано со снижением объемов потребления на -788,4 млн кВт·ч или 20,7 % ввиду санкционной политики в отношении РФ, расторжением прямых договоров с потребителями и переходом на расчеты по договорам энергоснабжения, а также снижением объемов потребления по объектам с собственной генерацией.

3.6. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Динамика исполнения заявок на технологическое присоединение в 2020-2022 годах

Показатель	Ед. изм.	2020	2021	2022	Отклонение 2022/2021	
					абс.	%
Принято в работу заявок	шт.	47 530	59 383	65 150	5 767	9,7
	кВт	2 932 011,3	2 836 370,0	2 948 760,3	112 390,3	4,0
Заключено договоров	шт.	36 168	44 910	47 084	2 174	4,8
	кВт	961 626,9	1 047 569,0	1 099 572,3	52 003,3	5,0
Исполнено договоров	шт.	30 213	38 098	39 659	1 561	4,1

³ Входит в группу компаний «Россети Центр».

	кВт	1 013 255,1	821 039,0	944 191,7	123 152,7	15,0
Действующие договоры	шт.	23 046	27 682	35 570	7 888	28,5
	кВт	1 105 315,0	1 176 575,0	1 347 332,3	170 757,3	14,5

Структура исполненных договоров по категориям заявителей в 2020-2022 годах

Категории заявителей	Ед. изм.	2020	2021	2022	Отклонение 2022/2021	
					абс.	%
До 15 кВт включительно	шт.	27 493	35 647	36 846	1 199	3,4
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	2 461	2 253	2 526	273	12,1
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	193	144	202	58	40,3
Не менее 670 кВт	шт.	64	53	82	29	54,7
Генерация	шт.	2	1	3	2	200,0
ИТОГО	шт.	30 213	38 098	39 659	1 561	4,1
До 15 кВт включительно	кВт	313 757,9	423 241,0	433 900,1	10 659,1	2,5
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	194 189,0	182 919,0	208 419,9	25 500,9	13,9
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	75 105,1	55 283,0	72 126,9	16 843,9	30,5
Не менее 670 кВт	кВт	163 403,3	157 596,0	202 144,8	44 548,8	28,3
Генерация	кВт	266 800,0	2 000,0	27 600,0	25 600,0	1 280,0
ИТОГО	кВт	1 013 255,1	821 039,0	944 191,7	123 152,7	15,0

Структура исполненных договоров по отраслям в 2020-2022 годах

Категории заявителей	Ед. изм.	2020	2021	2022	Отклонение 2022/2021	
					абс.	%
Физические лица	шт.	22 881	30 418	32 157	1 739	5,7
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	426	380	358	-22	-5,8
Промышленность	шт.	134	131	123	-8	-6,1
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	шт.	130	77	141	64	83,1
Строительство	шт.	482	688	690	2	0,3
Торговля	шт.	344	283	271	-12	-4,2
Транспорт и связь	шт.	792	1 133	876	-257	-22,7
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	196	152	153	1	0,7
Прочее	шт.	4 828	4 836	4 889	53	1,1
ИТОГО		30 213	38 098	39 658	1 560	4,1
Физические лица	кВт	282 135,9	387 462,4	401 595,9	14 133,5	3,6
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	52 732,3	39 039,7	58 260,0	19 220,4	49,2
Промышленность	кВт	45 807,8	44 271,2	40 172,9	-4 098,3	-9,3
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	302 889,2	17 771,3	44 197,3	26 426,0	148,7
Строительство	кВт	58 315,6	62 846,2	53 681,1	-9 165,1	-14,6
Торговля	кВт	23 090,7	11 678,5	15 970,0	4 291,4	36,7
Транспорт и связь	кВт	11 546,2	33 241,4	25 489,0	-7 752,4	-23,3
Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	11 757,9	8 913,6	8 995,6	82,0	0,9
Прочее	кВт	224 979,6	215 814,8	293 430,0	77 615,2	36,0
ИТОГО		1 013 255,1	821 039,1	941 791,7	120 752,6	14,7

Крупнейшие заявители по итогам 2022 года

Заявитель	Реализованный проект	Сумма оказанных услуг, млн руб.	Заявленная мощность, МВт
ООО «Курскагротерминал» Курская область	Технологическое присоединение маслоэкстракционного завода	71,7	7,0 МВт
ООО «Биотехнологии будущего», Белгородская область	Технологическое присоединение технопарка	224,8	5,0 МВт (1 этап)
ООО «СЗ Комфортстрой» Воронежская область	Технологическое присоединение жилой застройки	74,1	4,8 МВт
ООО «Экоойл» Тамбовская область	Технологическое присоединение цеха по переработке семян	60,5	2,0 МВт
ООО «КурскАгроАктив» Курская область	Технологическое присоединение системы орошения	71,1	1,952 МВт
ОГБУ «Управление капитального строительства» Белгородская область	Технологическое присоединение инфекционного клинического центра	194,0	1,5 МВт
ООО «Еда будущего» Белгородская область	Технологическое присоединение завода по производству растительного мяса	166,7	0,5 МВт

Выручка от деятельности по технологическому присоединению по категориям заявителей

Категории заявителей	2020	2021	2022	Отклонение 2022/2021	
				абс.	%
До 15 кВт включительно	54,2	107,4	174,8	67,4	62,8
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	83,9	136,4	203,4	67,0	49,1
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	520,2	348,0	560,6	212,6	61,1
Не менее 670 кВт	647,7	894,9	1 572,4	677,5	75,7
Генерация	0,04	0,02	0,0	-0,02	-100,0
ИТОГО	1 306,0	1 486,8	2 511,3	1 024,5	68,9

По итогам 2022 года выручка Компании от услуг по технологическому присоединению составила 2 511,3 млн руб. без НДС, что на 1 024,5 млн руб. (+ 68,9 %) больше относительно аналогичного периода 2021 года. Это связано с активированием в 2022 году крупных договоров ТП.

3.7. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ (НЕТАРИФНЫЕ) УСЛУГИ

Дополнительные (нетарифные) услуги, оказываемые «Россети Центр»

Услуги по сдаче имущества в аренду	• Сдача в аренду зданий, помещений и сооружений⁴, объектов электросетевого хозяйства⁵, земельных участков⁶, предоставление мест для размещения телекоммуникационного оборудования и наружной рекламы; • Размещение на объектах электроэнергетики телекоммуникационного оборудования, в том числе волоконно-оптических линий связи
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	• Оперативно-техническое обслуживание и ремонт электросетевого оборудования сторонних организаций и объектов наружного освещения, испытание и диагностика электрооборудования

⁴ Аренда отдельно стоящих зданий, сооружений допускается до момента признания их непрофильности и реализации в соответствии с программой отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» и ДЗО, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.09.2018 протокол № 323, разработанной в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р (далее – Программа отчуждения непрофильных активов).

⁵ Аренда объектов электросетевого хозяйства допускается в исключительных случаях при наличии производственной необходимости.

⁶ Аренда земельных участков допускается в исключительных случаях при наличии производственной необходимости, до момента признания их непрофильности и реализации в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов.

Услуги по выполнению строительно-монтажных и проектных работ	• Переустройство электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц, • Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения, • Организация учета электрической энергии, • Строительство сетей наружного освещения, • Проектирование и строительство электросетевых объектов
Консультационные и организационно-технические услуги	• Проведение энергетических обследований (энергоаудит), • Заключение энергосервисных контрактов, • Реализация мероприятий по энергосбережению, • Восстановление документов о технологическом присоединении, • Услуги по отключению-подключению потребителей, • Консультационные услуги
Агентские услуги	• Услуги по заключению и ведению договоров в интересах сторонних организаций
Услуги связи и информационных технологий	• Услуги по предоставлению каналов связи; • Услуги местной телефонной связи с использованием средств коллективного доступа; • Услуги связи по передаче голосовой информации в сети передачи данных; • Услуги телефонной связи в выделенной сети связи; • Тематические услуги связи; • Услуги связи в сети передачи данных, за исключением передачи голосовой информации, а также услуги в области информационных технологий
Услуги по прочей операционной деятельности	• Выполнение прочих работ, услуг, не перечисленных выше, но технологически связанных с реализацией основных видов деятельности
Прочие услуги	• Работы, услуги и сервисы, которые не связаны технологически с реализацией основных видов деятельности, а также услуги, которые ранее не предоставлялись потребителям (новые/перспективные), включая цифровые

Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.:

Показатель	2020	2021	2022 (план)	2022 (факт)	2023 (план)	Отклонение 2022/2021	
						абс.	%
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности	2 657,2	3 319,2	4 080,9	4 932,4	4 547,7	1 613,2	48,6
В том числе:							
Аренда и услуги по размещению	258	339,8	331,8	387,8	344,1	48,0	14,1
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	424	487,7	501,2	914,8	462,2	427,1	87,6
Выполнение строительно- монтажных работ	1 660,3	1 699,8	1 990,6	2 311,7	2 035	611,9	36,0
Консультационные и организационно-технические услуги	50,6	177,2	251,9	422	407,9	244,8	138,1
Агентские услуги	0	0	2,8	0	3,2	0	0
Услуги связи и информационных технологий	66,5	107,4	101,9	108,2	143	0,8	0,7
Другие услуги прочей деятельности	3,5	6,1	9,7	0,8	0,9	-5,3	-86,9
Другие прочие услуги	194,4	501,2	891	787,1	1 151,4	285,9	57,0
Доля нетарифной выручки от прочих видов деятельности, %	5,35	5,97	7,21	8,17	7,12	2,2	36,9

По факту 2022 года плановое значение выручки от реализации дополнительных (нетарифных) услуг перевыполнено на 1 613 млн рублей или 48,6 % за счет увеличения выручки от услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, выполнению строительно-монтажных работ, консультационным и организационно-техническим услугам и другим прочим услугам

Рост выручки от услуг по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию на 427,1 млн рублей или 87,6 % обусловлен реализацией в 2022 году контрактов на выполнение работ по реконструкции и капитальному ремонту инфраструктуры городского электротранспорта (кабельных линий и тяговых подстанций) МУП «Брянское троллейбусное управление» в Брянской области, а также реализацией инфраструктурных проектов.

Рост выручки от услуг на выполнение строительно-монтажных работ на 611,9 млн рублей или 36 % обусловлен реализацией и активирование большого количества договоров на выполнение работ по строительству сетей наружной наружного освещения, а также реализации проекта по устройству архитектурно-художественной подсветки зданий и сооружений г. Ярославля.

Рост выручки по консультационным и организационно-техническим услугам обусловлен заключением и реализацией договоров оказания услуг по управлению дочерними зависимыми обществами в филиалах «Воронежэнерго» и «Брянскэнерго».

Рост выручки по другим прочим услугам на 285,8 млн рублей или 57 % обусловлен отражением по данной статье услуг выручки от реализации проектов по созданию комфортной городской среды и благоустройству общественных пространств и мест массового скопления людей.

Наиболее крупные и значимые, инфраструктурные проекты, реализованные в 2021-2022 годах в рамках дополнительных (нетарифных) услуг.

Регион операционной деятельности	Целевые ориентиры программы развития регионов, связанные с развитием сетевой инфраструктуры	Реализованные проекты
2021 год		
Ярославская область	Организация и обеспечение наружного освещения. Реализация мероприятий по повышению энергосбережения и повышению энергетической эффективности наружного освещения.	Реализация мероприятий в рамках Муниципального контракта на осуществление действий, направленных на энергосбережение и повышение энергетической эффективности использования энергетических ресурсов при эксплуатации сетей уличного освещения на территории города Ярославля. Выполнено: замена 27 505 светильников на светодиодные, замена 16 127 кронштейнов, установка 508 модулей АСУНО.
Воронежская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Реализация муниципального контракта на выполнение работ по благоустройству общественных территорий – проспекта Революции в г. Воронеже Срок выполнения работ 2021-2023 гг. В 2022 году выполнение работ продолжено согласно контракту. Выполнено: укладка гранитной плитки площадью 6 041 кв.м, установка водоотводных лотков протяженностью 345 м, устройство профилированной защитной мембраны площадью 513 кв.м.
Брянская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Реализация контрактов жизненного цикла на устройство сетей наружного освещения вдоль автомобильных дорог Брянской области. Срок выполнения работ 2021-2022 гг. В 2022 году строительство продолжено согласно контрактам. Выполнено: строительство линий наружного освещения протяженностью 7,6 км.
Тамбовская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Реализация государственных контрактов на устройство сетей наружного освещения вдоль автомобильных дорог Тамбовской области. Срок выполнения работ 2021-2022 гг. В 2022 году строительство продолжено согласно контрактам.

		Выполнено: строительство линий наружного освещения протяженностью 10,3 км.
2022 год		
Белгородская область	Строительство сетей наружного освещения в рамках проекта «Создание комфортной городской среды»	Выполнение работ по устройству наружного освещения в мкр. Майский-80 пос. Майский Белгородского района Белгородской области. Выполнены работы по строительству сетей наружного освещения: установлено 44 опоры, смонтировано 3,6 км СИП, 244 светильника, 8 ШУНО.
Брянская область	Реконструкция и капитальный ремонт инфраструктуры городского электротранспорта	Выполнение работы по 3-м проектам капитального ремонта кабельных линий 600 В и 4-м проектам реконструкции тяговых подстанций МУП «Брянское троллейбусное управление» В рамках проектов выполнены работы по капитальному ремонту кабельных линий 600 В общей протяженностью 29,6 км, по реконструкции 4 тяговых подстанций с суммарной площадью реконструируемых объектов капитального строительства 1128 кв.м.
Брянская область	Строительство наружного освещения автомобильных дорог	Реализация контрактов жизненного цикла на устройство сетей наружного освещения вдоль автомобильных дорог в Севском и Климовском районах Брянской области. В рамках проектов выполнено строительство линий наружного освещения протяженностью 3,5 км с установкой 122 опор и монтажом 122 светильников.
Воронежская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение работ по благоустройству Петровской набережной (1-я очередь) Срок выполнения работ 2022-2023 гг. В 2023 году работы будут продолжены в соответствии с графиком. В рамках проекта в 2022 году выполнено: устройство велосипедной дорожки с установкой бортового камня, устройством прослойки из геотекстиля, устройством основания из щебня, устройством опалубки, армированием, заливка стен, демонтаж опалубки.
Воронежская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение работ по благоустройству сквера по ул. Василевского в г. Россошь Воронежской области. В рамках проекта выполнено благоустройство территории площадью 5192 м ² : выполнена укладка тротуарного, газонного и прорезиненных покрытий, установка бордюрного камня, установка парковых фонарей и прожекторов, озеленение деревьями и кустарниками, установка малых архитектурных форм (качели, карусели, спортивные турники и тренажеры, скамьи, сцены, ротонды).
Воронежская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение работ по благоустройству ул. Карла Маркса г. Острогожск Воронежской области В рамках проекта выполнено благоустройство территории площадью 3,5 га: выполнено устройство дорог и площадок с твердым покрытием, укладка прорезиненного и газонного покрытия, озеленение деревьями и кустарниками, установка малых архитектурных

		форм (скамьи, урны, качели, карусели, остановочный павильон).
Воронежская область	Модернизация системы горизонтального освещения спортивного сооружения	Выполнение работ по ремонту системы горизонтального освещения Центрального стадиона профсоюзов в городе Воронеже. В рамках проекта выполнен монтаж 128 светильников и прожекторов.
Костромская область	Организация и обеспечение наружного освещения. Реализация мероприятий по повышению энергосбережения и повышению энергетической эффективности наружного освещения.	Выполнение работ по модернизации сетей наружного освещения в рамках реализации энергосервисного контракта по уличному освещению г. Буй. В рамках проекта выполнена замена 1,3 тыс. светильников, установка 39 ШУНО, что обеспечит экономии потребления энергоресурсов системой уличного освещения и соответствие показателей освещенности установленным нормам.
Костромская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство общественных пространств	Выполнение работ по благоустройству дворовых территорий города Костромы. В рамках проекта выполнено благоустройство 8-ми дворовых территорий с заменой асфальтового покрытия, установкой малых архитектурных форм.
Курская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение благоустройства сквера по ул. Дейнеки города Курска. В рамках проекта выполнены работы по устройству асфальтового и резинового покрытий, укладке плитки, устройству забора, озеленению, установке малых архитектурных форм и освещения.
Курская область	Модернизация наружного освещения	Выполнение работ по модернизации наружного освещения населенных пунктов 15-ти районов Курской области в рамках реализации 15-ти контрактов финансовой аренды (лизинга). В рамках проектов выполнена замена 13,8 тыс. светильников, 281 ШУНО, что обеспечит экономии потребления энергоресурсов системой уличного освещения и соответствие показателей освещенности установленным нормам.
Курская область	Переустройство электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц	Выполнение работ по переустройству электросетевых объектов Общества в интересах АО «Михайловский ГОК им. А.В. Варичева. Выполнены работы по переустройству ВЛ 35 кВ «Разветье-Михайловка».
Курская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	Выполнение работ по строительству электросетевых объектов, предусмотренных техническими условиями к договору на осуществление технологического присоединения, в зоне ответственности заявителя ООО «КурскАгроАктив». Выполнены строительно-монтажные работы по договору с ООО «КурскАгроАктив» в рамках реконструкции системы орошения общей площадью 95 га в Солнцевском районе Курской области, с увеличением площади до 2450 га.
Курская область	Выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения	Выполнение работ по строительству электросетевых объектов, предусмотренных техническими условиями к договору на осуществление технологического присоединения, в зоне ответственности заявителя ООО «Концерн Титан-2».

		Выполнен комплекс электромонтажных работ по договору с ООО «Концерн Титан-2» по объекту «Городок для обеспечения жильем строительного персонала, занятого на сооружении «Курской АЭС-2» на 2176 человек».
Липецкая область	Создание комфортной городской среды, благоустройство общественных пространств	Выполнение благоустройства пешеходной зоны в районе ул. Маяковского - ул. Салтыкова-Щедрина в городе Липецке. В рамках проекта выполнены работы планировке и устройству асфальтовой дорожки протяженностью 1,3 км, устройству уличного освещения – установлено 61 фонарь.
Орловская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение благоустройства территории Культурно-досугового центра «Металлург» в г. Орел. В рамках проекта выполнены работы по укладке плитки площадью 7100 м ² и резинового покрытия, монтажу бортовых камней, прокладке сетей электроснабжения, устройству освещения, озеленению, установке малых архитектурных форм.
Орловская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение благоустройства «Сквера Фета» в г. Мценск Орловской области. В рамках проекта выполнены работы укладке плитки площадью 3000 м ² , устройству монтажу бортовых камней, озеленению, устройству освещения, установке малых архитектурных форм.
Смоленская область	Устройство сетей наружного освещения	Выполнение работ по устройству наружного освещения Массового поля в Лопатинском саду в городе Смоленск. В рамках реализации проекта выполнены работы по монтажу светильников в количестве 31 шт., монтажу 2-х ШУНО, прокладке линии электроснабжения уличного освещения, облицовке тумб оснований декоративных опор плиткой.
Смоленская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение работ по благоустройству общественной территории вокруг озера на ул. Мира в г. Вязьма Смоленской области. В рамках проекта выполнены работы по устройству тротуаров и дорожек протяженностью 1700 м ² , устройству велодорожки, озеленению 3500 м ² , устройству освещения с установкой 44 светильников, монтажу малых архитектурных форм и пирса.
Смоленская область	Создание комфортной городской среды, благоустройство мест массового скопления людей	Выполнение работ по благоустройству сквера за кинотеатром Октябрь в г. Смоленск (2-я очередь). В рамках проекта выполнены работы по монтажу лестниц и пандусов, устройству дорожек, укладке клинкерной плитки площадью 1581 м ² , монтажу малых архитектурных форм.
Смоленская область	Капитальный ремонт дороги	Выполнение работ по капитальному ремонту автомобильной дороги в г. Рудня Смоленской области. В рамках реализации проекта выполнены работы по ремонту дорожного покрытия и тротуаров протяженностью 0,9 км (демонтаж изношенного покрытия, прокладка дренажных труб, монтаж бордюрного камня, укладка нового

		асфальтобетонного покрытия, устройство тротуаров).
Тамбовская область	Капитальный ремонт здания социального объекта	Выполнение работ по капитальному ремонту здания Пичаевской СОШ в Тамбовской области. В рамках выполнения проекта выполнены работы по капитальному ремонту здания Пичаевской СОШ с заменой кровли, сантехники, сетей внутреннего электроснабжения, системы водоснабжения, окон, ремонтом стен, полов, потолков, отделочными работами.
Ярославская область	Создание уникального светового архитектурно-художественного облика зданий и сооружений (в том числе Объектов культурного наследия)	Устройство архитектурно-художественной подсветки зданий и сооружений города Ярославля. Выполнены работы по разработке световых мастер-планов и устройству архитектурно-художественной подсветки 56 объектов, в том числе 19-ти объектов РПЦ, 4-х памятников архитектуры, 3-х мостов, 2-х жилых домов, 28-ми исторических объектов.

3.8. КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов в 2020-2022 годах

ПАО «Россети Центр»	2020			2021			2022		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Итого	2 675,66	13 052,37	72 647,17	2 809,33	8 332,87	55 821,82	3 089,17	9 359,19	59 346,69
Приобретение электросетевых объектов	1 406,56	7 797,69	39 949,33	65,00	0,00	211,50	65,00	0,00	289,20
Аренда электросетевых объектов	1 229,41	5 003,65	31 835,20	910,29	3 528,39	20 887,19	1127,42	4 113,45	23 325,61
Прочее (постоянные права владения и пользования)	5,77	64,57	189,16	27,62	37,65	461,86	22,96	176,90	595,77
Прочее (временные права владения и пользования)	34	186	673	1 806,42	4 766,84	34 261,27	1 873,80	5 068,84	35 136,10
АО «ЯрЭСК»	2020			2021			2022		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Итого	123,3	815,2	4 731,1	100,7	827,6	4 442,3	100,71	817,65	4 380,24
Приобретение электросетевых объектов	0,0	0,0	0,0	0,0	1,6	52,1	0,00	0,00	0,00
Аренда электросетевых объектов	122,4	768,5	4 629,4	100,1	769,1	4 288,0	99,21	767,14	4 272,46
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,9	46,7	101,7	0,7	56,9	102,1	1,50	50,51	107,78
Прочее (временные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,00	0,00	0,00
АО «ВГЭС»	2020			2021			2022		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.

Итого	80,1	613,9	2 711,6	0,4	0,1	4,0	0,9	2,0	73,4
Приобретение электросетевых объектов	80,1	613,9	2 707,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Аренда электросетевых объектов	0,0	0,1	4,0	0,4	0,1	4,0	0,4	1,3	67,4
Прочее (постоянные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Прочее (временные права владения и пользования)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,7	6,0
ООО «БрянскЭлектро»	2020			2021			2022		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Итого	-	-	-	720,3	2 624,4	18 393,4	421,6	991,5	6 968,6
Приобретение электросетевых объектов	-	-	-	482,0	2 606,9	16 879,3	159,6	757,6	4 487,7
Аренда электросетевых объектов	-	-	-	238,3	15,8	1 507,4	237,6	15,5	1 501,9
Прочее (постоянные права владения и пользования)	-	-	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Прочее (временные права владения и пользования)	-	-	-	0,1	1,7	6,6	24,3	218,3	979,0
АО «ЭлС»	2020			2021			2022		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Итого	-	-	-	-	-	-	2,7	25,9	72,0
Приобретение электросетевых объектов	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Аренда электросетевых объектов	-	-	-	-	-	-	2,7	15,5	60,3
Прочее (постоянные права владения и пользования)	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Прочее (временные права владения и пользования)	-	-	-	-	-	-	0,00	10,4	11,7

3.9. ИНФОРМАЦИЯ О БИРЖЕВЫХ ОБЛИГАЦИЯХ

Ключевые параметры выпусков биржевых облигаций, погашенных в 2022 году

Основные параметры ценных бумаг	Биржевые облигации серии БО-04 ⁷	Биржевые облигации серии 001Р-01 в рамках Программы биржевых облигаций серии 001Р
Количество, шт.	5 000 000	5 000 000
Номинальная стоимость 1 шт., руб.	1 000	1 000
Объем, руб.	5 000 000 000	5 000 000 000

⁷ 19 ноября 2019 года Компанией приобретены облигации серии БО-04 по соглашению с их владельцами в объеме 5 млрд руб.

Идентификационный/ регистрационный номер	4B02-04-10214-A	4B02-01-10214-A-001P
Дата присвоения идентификационного/ регистрационного номера	25.06.2013	15.11.2019
Дата начала размещения	24.11.2015	19.11.2019
Срок обращения	10 лет	5 лет
Наличие оферты	Оферта через 7 лет с даты начала размещения, дополнительная оферта 19.11.2019	Оферта через 3 года с даты начала размещения
Ставка, % годовых	11,58	6,85
Биржа	ПАО Московская Биржа	ПАО Московская Биржа
Список	Третий уровень	Второй уровень
Купонный доход на одну облигацию, руб.	57,74	34,16
Рейтинг ценных бумаг, рейтинговое агентство	-	ruAA+, АО «Эксперт РА»
Дата погашения	15.11.2022	15.11.2022

3.10. ИНФОРМАЦИЯ О ТАРИФАХ

Динамика НБВ ПАО «Россети Центр» на 2020-2022 годы

Филиал	Необходимая валовая выручка (НБВ), млн. руб.					
	2020		2021		2022	
	Всего	Собственная	Всего	Собственная	Всего	Собственная
Белгородэнерго	12 571	7 558	12 571	7 421	13 316	7 886
прирост%	1,2%	1,1%	0,0%	-1,8%	5,9%	6,3%
Брянскэнерго	5 550	2 718	5 531	2 807	5 675	2 884
прирост%	2,7%	2,6%	-0,3%	3,3%	2,6%	2,7%
Воронежэнерго	15 562	6 593	15 853	6 810	16 474	6 986
прирост%	4,4%	4,4%	1,9%	3,3%	3,9%	2,6%
Костромаэнерго	5 364	3 133	5 324	3 032	5 594	3 174
прирост%	1,8%	0,1%	-0,8%	-3,2%	5,1%	4,7%
Курскэнерго	7 392	3 264	7 554	3 351	7 933	3 528
прирост%	1,0%	0,9%	2,2%	2,6%	5,0%	5,3%
Липецкэнерго	9 535	4 693	9 698	4 643	9 753	5 477
прирост%	0,5%	8,6%	1,7%	-1,1%	0,6%	18,0%
Орелэнерго	4 916	2 428	4 859	2 401	5 157	2 549
прирост%	-0,2%	-2,9%	-1,2%	-1,1%	6,1%	6,2%
Смоленскэнерго	7 806	4 584	7 903	4 668	8 278	4 806
прирост%	0,3%	3,2%	1,2%	1,8%	4,7%	3,0%
Тамбовэнерго	6 171	2 821	6 230	2 825	6 403	2 805
прирост%	1,4%	-3,5%	1,0%	0,1%	2,8%	-0,7%
Тверьэнерго	11 004	4 783	10 669	4 242	10 926	4 236
прирост%	0,0%	-3,7%	-3,0%	-11,3%	2,4%	-0,1%
Ярэнерго	10 188	4 925	10 520	5 002	10 934	5 102
прирост%	2,1%	1,2%	3,3%	1,6%	3,9%	2,0%
Итого	96 060	47 501	96 711	47 200	100 444	49 433
прирост%	1,6%	1,4%	0,7%	-0,6%	3,9%	4,7%

Средневзвешенные «котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии в 2020-2022 годах

Филиал	Средневзвешенные «котловые» тарифы на услуги по передаче электрической энергии		
	2020	2021	2022
Белгородэнерго	197,1	204,7	211,8
прирост%	5,9%	3,8%	3,5%
Брянскэнерго	155,5	161,1	167,1
прирост%	2,6%	3,6%	3,7%
Воронежэнерго	191,4	196,9	199,9
прирост%	4,3%	2,9%	1,6%
Костромаэнерго	225,4	229,8	238,1
прирост%	1,8%	1,9%	3,6%
Курскэнерго	247,6	253,4	262,7
прирост%	1,1%	2,3%	3,7%
Липецкэнерго	209,2	217,9	214,6
прирост%	6,5%	4,2%	-1,5%
Орелэнерго	231,9	235,0	249,4
прирост%	1,6%	1,3%	6,1%
Смоленскэнерго	226,2	233,7	242,0
прирост%	2,2%	3,3%	3,6%
Тамбовэнерго	219,2	225,9	230,3
прирост%	0,6%	3,0%	2,0%
Тверьэнерго	245,0	240,4	241,8
прирост%	0,1%	-1,9%	0,6%
Ярэнерго	181,0	185,7	190,5
прирост%	0,8%	2,6%	2,5%
Итого	206,5	211,7	216,6
прирост%	2,8%	2,5%	2,3%

Объем «выпадающих» доходов «Россети Центр» от оказания услуг по технологическому присоединению, подлежащий компенсации в 2022 году и указанный в нормативных актах регулирующих органов

Филиал	Размер «выпадающих» доходов, тыс. руб. ⁸	Нормативные акты регулирующих органов
Брянскэнерго	162 811,8	Приказ Управления государственного регулирования тарифов Брянской области от 27.12.2021 № 35/2-пэ
Воронежэнерго	240 340,0	Приказ Департамента государственного регулирования тарифов Воронежской области от 27.12.2021 № 76/11
Костромаэнерго	265 040,4	Постановление Департамента государственного регулирования цен и тарифов Костромской области от 28.12.2021 №21/472
Курскэнерго	193 564,5	Постановление Комитета по тарифам и ценам Курской области от 28.12.2021 № 88
Липецкэнерго	334 269,0	Постановление Управления энергетики и тарифов Липецкой области от 24.12.2021 № 49/2

⁸ «Выпадающие» доходы от выполнения организационных мероприятий, обеспечения средствами коммерческого учета, от выполнения мероприятий «последней мили» (для филиалов Курскэнерго и Ярэнерго указаны с учетом инвестиционной составляющей, учтенной в составе амортизации).

Орелэнерго	45 141,1	Приказ Управления по тарифам и ценовой политике Орловской области от 27.12.2021 № 613-т
Смоленскэнерго	19 970,3	Постановление Департамента Смоленской области по энергетике, энергоэффективности, тарифной политике от 27.12.2021 № 354
Тамбовэнерго	220 218,4	Приказ Управления по регулированию тарифов Тамбовской области от 21.12.2021 № 188-э
Ярэнерго	452 858,7	Приказ Департамента жилищно-коммунального хозяйства, энергетики и регулирования тарифов Ярославской области от 29.12.2021 №469-стс

Тарифы на услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям

Анализ усредненной наиболее используемой стандартизированной ставки в разрезе филиалов⁹

Вид стандартизированной тарифной ставки	Белгород энерго	Брянск энерго	Воронеж энерго	Кострома энерго	Курск энерго	Липецк энерго	Орёл энерго	Смоленск энерго	Тамбов энерго	Тверь энерго	Ярэнерго
Ставка на покрытие расходов на ТП по мероприятиям, в пункте 16 (кроме подпункта «б») - С1:											
С.1.1 + С.1.2.1	9 097,0	10 637,7	8 966,7	9 842,4	14 767,0	9 447,0	10 059,3	8 346,0	12 530,9	21 528,7	14 180,0
С.1.1 + С.1.2.2	9 589,0	15 241,5	7 828,2	13 229,2	15 771,0	10 832,0	14 035,9	11 785,0	14 612,9	21 990,1	17 615,4
в том числе:											
• подготовка и выдача сетевой организацией технических условий Заявителю (далее - ТУ), руб. / за 1 присоединение – С1.1	5 236,0	6 828,1	3 205,7	6 796,3	8 822,0	5 114,0	5 785,9	4 884,0	8 864,8	10 799,2	6 781,2
• выдача акта об осуществлении ТП заявителям, указанным в пунктах 12(1), 13(2) - 13(5) и 14 Правил ТП к электрическим сетям, руб. / за 1 присоединение – С1.2.1	3 861,0	3 809,6	5 761,0	3 046,2	5 945,0	4 333,0	4 273,4	3 462,0	3 666,0	10 729,5	7 398,8
• проверка выполнения ТУ заявителями, за исключением указанных в пункте С1.2.1, руб. / за 1 присоединение – С1.2.2	4 353,0	8 413,4	4 622,5	6 433,0	6 949,0	5 718,0	8 250,0	6 901,0	5 748,0	11 190,9	10 834,3
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство воздушных линий электропередачи – С2, рублей/км, в том числе:											
• строительство ВЛ 0,4 и ниже кВ на ж/б опорах ал./сталеал. провод	1 409 515,0	1 146 320,6	1 543 338,3	2 204 388,6	1 358 339,9	1 414 177,0	1 371 578,6	1 490 114,0	1 194 662,8	2 334 243,0	1 466 938,7
• строительство ВЛ 10 кВ на ж/б опорах ал./сталеал. провод	1 894 841,0	1 910 448,9	1 473 614,9	3 047 042,3	2 933 532,0	1 949 445,0	1 753 118,9	2 309 047,0	1 610 317,2	3 457 588,6	2 073 416,7
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство кабельных линий электропередачи – С3, рублей/км, в том числе											
• прокладка 1 км КЛ 0,4 кВ открытым способом	2 137 092,0	1 902 239,1	1 885 523,1	3 323 405,6	2 948 112,0	2 879 685,0	1 653 339,1	2 652 471,0	1 733 802,9	4 225 387,8	3 181 628,3
• прокладка 1 км КЛ 10 кВ открытым способом	2 834 616,0	3 900 012,2	2 478 174,4	3 719 064,1	3 274 187,2	2 782 307,0	2 090 763,2	3 451 824,0	1 860 859,0	6 442 324,7	5 002 840,9
Ставка на покрытие расходов сетевой организации на строительство подстанций – С5, рублей/кВт, в том числе:											
• однострансформаторные	5 166,0	4 431,8	3 013,4	4 664,1	6 898,2	2 502,8	2 162,5	3 587,0	2 341,7	10 876,8	4 350,3
Ставка на обеспечение средствами коммерческого учета э/э/мощности– С8, рублей/точку учета, в.ч.											
• 3-х фазные 0,4 кВ и ниже прямого включения	22 819,0	28 759,8	22 186,7	24 664,4	25 220,6	25 805,0	21 732,2	25 330,0	24 076,8	22 789,5	25 313,1
• 3-х фазные 0,4 кВ и ниже полукосвенного включения	34 990,0	33 199,2	25 993,9	31 008,9	34 565,5	32 585,0	30 979,1	35 900,0	30 167,8	31 359,9	29 469,4

⁹ Стандартизированные ставки платы С2, С3 и С5 за технологическое присоединение к электрическим сетям указываются усредненными по филиалу. Приведены наиболее используемые ставки из тарифного меню.

3.11. ИНФОРМАЦИЯ О РАБОТЕ С ПРОСРОЧЕННОЙ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ

Основная доля просроченной дебиторской задолженности приходится на задолженность за оказанные услуги по передаче электроэнергии. Просроченная задолженность, учтенная по условиям договоров по передаче электроэнергии, по состоянию на 31.12.2022 составляет 7 511,18 млн руб.

В целях снижения просроченной дебиторской задолженности ПАО «Россети Центр» проводится работа в соответствии регламентом процедуры «Работа с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии в ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья», утвержденным приказом ПАО «МРСК Центра» от 23.03.2021 № 117-ЦА.

С целью урегулирования разногласий, сформировавших текущую оспариваемую задолженность, с потребителями услуг проводятся переговоры. В случае нарушений условий оплаты направляются претензии. В случае невозможности урегулирования разногласий в досудебном порядке производится взыскание задолженности/урегулирование разногласий в судебном порядке с взиманием неустойки за просрочку оплаты (процентов за пользование чужими денежными средствами). Кроме того, заключаются соглашения о реструктуризации задолженности, ведется контроль их исполнения, заключаются договоры уступки права требования задолженности, проводятся зачеты встречных однородных требований. Также вводятся ограничения режима потребления электроэнергии в отношении «прямых» потребителей, допустивших просрочку по оплате оказанных услуг по передаче электроэнергии, в случае отказа потребителей произвести самоограничения инициируются обращения в Ростехнадзор о привлечении к административной ответственности. Также по вопросу неплатежей потребителей услуг публикуются материалы в средствах массовой информации. Регулярно инициируется рассмотрение вопросов неплатежей на заседаниях Комиссий по вопросам оплаты за энергетические ресурсы и штабов по обеспечению безопасности электроснабжения при Администрациях областей, в 2022 году инициировано 44 заседания. В отдельных случаях направляются обращения в правоохранительные органы на предмет пресечения неправомерного вывода из обращения на рынке электрической энергии денежных средств.

В результате проведенной Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положительные судебные решения в рамках 612 судебных дел на общую сумму требований¹⁰ 8 768,58 млн рублей, отказано во взыскании 560,17 млн рублей в рамках 182 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 94%, что ниже значения указанного показателя за предыдущий год на 2 процентных пункта.

За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 10 370,29 млн рублей (796 дела), отказано на сумму 439,96 млн рублей (116 дел).

По результатам полученных судебных решений принудительное взыскание в отчетном году осуществлялось по исполнительным листам на сумму требований 746,18 млн рублей, из которых погашено 334,14 млн рублей (45%). В предыдущем году принудительное взыскание осуществлялось на сумму требований 1 000,5 млн рублей, из которых погашено 722,98 млн рублей (72%).

Охват просроченной задолженности за услуги по передаче электроэнергии мероприятиями, составляет 100%, в том числе:

- 17,1%, или 1 283,61 млн руб., контролируется в рамках процедуры банкротства;
- 62,9%, или 4 723,12 млн руб., взыскивается в судебном порядке;
- 18,0%, или 1 355,81 млн руб., отрабатывается в претензионно-исковом порядке.

В отношении задолженности в сумме 148,64 млн руб. или 2,0% по состоянию на 31.12.2022 заключены соглашения о реструктуризации.

¹⁰ Суммы указаны с учетом неустойки за просрочку оплаты или % за пользование чужими денежными средствами.

3.12. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «РОССЕТИ ЦЕНТР» КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

Сведения об участии «Россети Центр» в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях) в 2022 году

Сокращенное Фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной Вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Центр» (ДЗО) в уставном капитале Общества на 31.12.2022	Финансовые показатели за 2022 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества (ДЗО) акциям, тыс. руб.
					Выручка тыс. руб.	Чистая прибыль тыс. руб.	
1.	2.	3	4	5	6	7	8
АО «Санаторий «Энергетик»	Тамбовская область	Деятельность санаторно-курортных организаций	Организация оздоровления сотрудников, получение прибыли	100%	77 217	424 699	3 734
ДЗО АО «Санаторий «Энергетик»							
АО «ЯрЭСК»	Ярославская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	51%	519 911	64 701	9 008
АО «ВГЭС»	Воронежская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	99,99997%	2 063 253	244 852	173 340
АО «ТГЭС»	Тульская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	99,9998%	1 515 797	244 173	377 499
ООО «БрянскЭлектро»	Брянская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	99,999%	4 731 729	278 280	15 765
ДЗО ООО «БрянскЭлектро»							

АО «Ивгорэлектросеть»	Ивановская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	100%	186 920	22 516	90 000
АО «Кинешемская ГЭС»	Ивановская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	100%	164 492	2 976	293
АО «ЭлС»	Смоленская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	получение прибыли	100%	131 793	15 348	0

3.13. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

GRI 2-28

Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Цель участия	Срок участия (дата вступления)	Финансовые параметры участия в 2022 году (виды платежей/сумма, руб.)
СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит»	• Разработка и внедрение стандартов и правил профессиональной деятельности, правил деловой и профессиональной этики. • Разработка и поддержание систем контроля качества осуществления профессиональной деятельности в области саморегулирования. • Содействие повышению уровня профессиональной подготовки членов. • Представление интересов своих членов в их отношениях с органами власти. • Осуществление защиты прав и законных интересов своих членов.	В связи с отменой лицензирования деятельности в области энергетического обследования членство в СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит» необходимо для проведения энергетического обследования согласно Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Также членство в СРО необходимо в случае оказания дополнительных услуг по энергетическому обследованию	14.01.2015	Ежеквартальный членский взнос 240 000 рублей
Союз «Московская торгово-промышленная палата»	• Содействие развитию предпринимательской деятельности; • Содействие социально-экономическому развитию города Москвы. • Представление и защита прав и законных интересов предпринимателей в органах государственной власти в Российской Федерации и за рубежом. • Участие в развитии социально-экономических, инвестиционных и научно-технических связей города Москвы с другими субъектами Российской Федерации и зарубежными партнерами. • Развитие конкуренции в городе Москве. • Поддержка модернизации и инновационного развития предприятий и организаций, расположенных на территории города Москвы.	МТПП – крупнейшее объединение предпринимателей, осуществляет взаимодействие со всеми ТПП Российской Федерации, что позволяет Обществу без вступления в ТПП регионов присутствия принимать участие в деятельности данных палат и осуществлять взаимодействие с органами власти субъектов РФ. Возможность оперативного взаимодействия по спорным вопросам. Участие в нормотворческой деятельности	25.06.2015	Ежегодный членский взнос 50 000 руб.

Союз – «Саморегулируемая организация – «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт и снос энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ» (Союз «ЭНЕРГОСТРОЙ»)	• Разработка и утверждение документов Союза, предусмотренных законодательством Российской Федерации о некоммерческих организациях, Федеральным законом «О саморегулируемых организациях», Градостроительным кодексом Российской Федерации. • Организация профессионального обучения, аттестации работников членов Союза, сертификации произведённых членами Союза работ (услуг) и квалификаций. • Контроль за деятельностью членов Союза. • Представление и защита прав, законных интересов членов Союза, содействие в защите экономических, профессиональных и иных интересов членов Союза в органах государственной власти и управления, в судебных органах (включая третейские суды), в органах местного самоуправления, в общественных объединениях, во взаимоотношениях с профессиональными союзами и их объединениями, а также перед всеми иными третьими лицами. • Осуществление методической, технической и правовой поддержки членов Союза. • Содействие членам Союза в части правового, методического и научно-технического обеспечения доступа к информации о своей деятельности и деятельности своих членов. • Информационное освещение деятельности членов Союза и популяризация саморегулирования.	Соблюдение законодательства РФ в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при выполнении строительно-монтажных работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту, сносу объектов капитального строительства	07.12.2009	Ежегодный членский взнос 444 000 руб.
Ассоциация организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов «ЭНЕРГОПРОЕКТ» (Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ»)	• Разработка и утверждение нормативных документов Ассоциации, обязательных для всех ее членов. • Разработка и реализация комплексных мероприятий по повышению качества архитектурно-строительного проектирования (проектирования объектов капитального строительства), а также по повышению качества иных видов деятельности, связанных с проектированием, осуществляемым членами Ассоциации. • Осуществление методической, технической и правовой поддержки членов Союза.	Соблюдение законодательства РФ в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при подготовке проектной документации на строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объектов капитального строительства	09.02.2011	Ежегодный членский и целевой взнос 306 500 руб.
Ассоциация «Некоммерческое партнерство	Консолидирование, представление и защита профессиональных интересов участников Ассоциации в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях.	Повышение эффективности деятельности Компании, в том числе в части продвижения законодательных инициатив	11.03.2014	Ежеквартальный взнос (1, 2, 3, 4 квартал 2022) – 100 000 руб. без НДС

Территориальных сетевых организаций»		направленных на усовершенствование механизма взаимодействия субъектов электроэнергетики на розничном рынке электрической энергии		
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» (Ассоциация «НП Совет рынка»)	• Определение порядка ведения и ведение реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка. • Разработка формы Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка, регламентов оптового рынка, стандартных форм договоров, обеспечивающих осуществление торговли на оптовом рынке электрической энергией, мощностью, иными товарами, обращение которых осуществляется на оптовом рынке, а также оказание услуг, связанных с обращением указанных товаров на оптовом рынке. • Организация системы досудебного урегулирования споров между субъектами оптового рынка и субъектами электроэнергетики в случаях, предусмотренных Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка. • Установление системы и порядка применения имущественных и иных санкций в отношении субъектов оптового рынка, в том числе исключение из их состава. • Участие в подготовке проектов правил оптового и розничных рынков и предложений о внесении в них изменений. • Осуществление контроля за соблюдением правил и регламентов оптового рынка субъектами оптового рынка — участниками обращения электрической энергии и (или) мощности, организациями коммерческой инфраструктуры, организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью. • Признание генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии или торфа, квалифицированными генерирующими объектами. • Ведение реестра выдачи и погашения сертификатов, подтверждающих объем производства электрической энергии на основе использования возобновляемых источников энергии или торфа.	Обеспечение выполнения ПАО «Россети Центр» функций гарантирующего поставщика. Взаимодействие на оптовом рынке электрической энергии и мощности с участниками оптового рынка, а также участие в подготовке предложений, рассмотрении и экспертизе проектов нормативно-правовых актов в сфере регулирования деятельности на оптовом и розничных рынках электроэнергии	24.12.2012	Ежеквартальный взнос: 1 квартал 2022 — 300 000 руб. без НДС; 2 квартал 2022 — 300 000 руб. без НДС; 3 квартал 2022 — 300 000 руб. без НДС; 4 квартал 2022 — 288 000 руб. без НДС.

	• Мониторинг ценовой ситуации на оптовом и розничных рынках, в том числе на основе первичных статистических данных, содержащихся в формах федерального статистического наблюдения, и иной информации, предоставляемой федеральными органами исполнительной власти в установленном ими порядке.			
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Сотрудничество, представительство и защита интересов работодателей отрасли в отношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наемных работников, иными объединениями.	Участие в целях развития системы социального партнерства, проведения согласованной политики Общества в сфере занятости, заработной платы, охраны труда, социального страхования, пенсионного обеспечения работников, решения других вопросов социально-экономического характера и трудовых отношений	05.08.2008	Ежеквартальные взносы 425 000 руб.
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС»)	• Рассмотрение наиболее значимых вопросов функционирования ЕЭС и ее элементов. • Экспертиза различных проектов и работ. • Аналитика, концепции и стратегии развития ЕЭС. • Новая техника и технологии, приоритетные исследования, программы НИОКР. • Техническое регулирование и стандартизация. • Издательская деятельность в электроэнергетической отрасли.	Содействие в формировании научно-обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России	18.07.2019	Ежегодный членский взнос 2 000 000 руб.
Ассоциация саморегулируемая организация «Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства «Центризыскания» (Ассоциация СРО «Центризыскания»)	• Координация предпринимательской деятельности ее членов и защита их имущественных интересов. • Предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации (далее - вред) вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Ассоциации. • Повышение качества выполнения инженерных изысканий.	Соблюдение законодательства РФ в части исполнения функции Заказчика (Застройщика), подрядчика при выполнении инженерных изысканий по строительству, реконструкции, капитальному ремонту, сносу объектов капитального строительства	22.10.2019	Ежегодный членский и целевой взнос 74 000 руб.

	• Обеспечение исполнения членами Ассоциации обязательств по договорам подряда на выполнение инженерных изысканий, заключенным с использованием конкурентных способов определения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) в соответствии с законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, законодательством Российской Федерации о закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, или в иных случаях по результатам торгов (конкурсов, аукционов), если в соответствии с законодательством Российской Федерации проведение торгов (конкурсов, аукционов) для заключения соответствующих договоров является обязательным (далее - с использованием конкурентных способов заключения договоров)			
--	---	--	--	--

3.14. ИНФОРМАЦИЯ В ОБЛАСТИ РАБОТЫ С ПЕРСОНАЛОМ

Типы занятости работников в разрезе филиалов в 2022 году

Филиал	Количество сотрудников	
	работающих полный рабочий день, человек	работающих неполный рабочий день, человек
Исполнительный аппарат	584	1
Белгородэнерго	3 943	8
Брянскэнерго	1 843	0
Воронежэнерго	3 180	3
Костромаэнерго	1 833	1
Курскэнерго	2 202	5
Липецкэнерго	2 389	0
Орелэнерго	1 573	0
Смоленскэнерго	3 014	4
Тамбовэнерго	1 807	0
Тверьэнерго	2 689	14
Ярэнерго	2 911	24
ИТОГО	27 968	60

В Компании 99,8 % работников находятся на полной занятости и 0,2 % по просьбе работника на основании заявления (ст. 93 ТК РФ) – с неполным рабочим днем. В «Россети Центр» нет сотрудников с негарантированными рабочими часами.

Обеспеченность персоналом, %

Показатель	2020	2021	2022
Уровень обеспеченности персоналом	95,6	93,9	93,9
Уровень обеспеченности производственным персоналом	95,7	93,9	94,0

GRI 401-1

Общее количество работников, принятых в отчетном периоде

Пол	до 35 лет	от 35 до 50 лет	Старше 50 лет	Всего, человек / %	
Ж	380	262	79	721	24
М	1 503	545	266	2 314	76

Уровень активной текучести, %

Показатель	2020	2021	2022
Уровень активной текучести персонала	4,3	6,8	5,6

Активная текучесть в динамике 2020-2022 годах, %

Показатель	2020	2021	2022
до 35 лет	8,7	12,6	10,1
от 35 до 50 лет	3,7	6,3	5,9
старше 50 лет	1,5	2,6	2,0

Структура персонала

GRI 2-7

Показатель	2020	2021	2022
Гендерный состав, %			
Мужчины	79,0	78,2	77,5
Женщины	21,0	21,8	22,5
Гендерный состав Руководителей, %	16,6	17,0	17,1
Мужчины	90,5	89,2	88,9
Женщины	9,5	10,8	11,1
Гендерный состав Специалистов, %	30,4	30,6	30,4
Мужчины	48,9	48,5	46,5
Женщины	51,1	51,5	53,5
Гендерный состав Рабочих, %	53,1	52,4	52,5
Мужчины	92,7	92,0	91,8
Женщины	7,3	8,0	8,2
Средний возраст работников, лет	43	43	43,5
Структура работников по возрасту, %			
до 35 лет	26,5	24,4	23,1
от 35 лет до 50 лет	42,7	43,7	44,1
старше 50 лет	30,8	31,9	32,8
Структура работников по уровню образованию, %			
основное/среднее общее	11,9	11,6	11,6
начальное/среднее профессиональное	43,3	42,5	42,1
высшее образование	44,7	45,9	46,3
Число работников, имеющих ученую степень, чел.	31	27	22

Работники, принятые в 2020-2022 годах, человек

Показатель	2020	2021	2022
Количество принятых работников	2 228	3 055	3 035

Сведения о средней заработной плате в разрезе филиалов в 2020-2022 годах, руб.

Филиал	Руководители			Специалисты			Рабочие			Итого 2022	Соотношение средней заработной платы в филиале и средней заработной платы в регионах присутствия (по данным Росстата за 2022 год) ¹¹ , %
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022		

¹¹ По виду деятельности «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха».

Белгородэнерго	81 889	82 481	87 396	50 341	52 629	57 941	44 681	44 527	51 159	58 681	115
Брянскэнерго	63 956	67 920	74 303	39 869	42 477	46 388	33 436	35 773	41 883	48 627	122
Воронежэнерго	57 563	61 651	64 123	44 224	48 699	52 972	37 779	39 630	42 343	49 169	87
Костромаэнерго	56 792	64 493	64 688	36 734	39 924	44 652	35 208	39 610	39 492	46 060	94
Курскэнерго	55 995	60 680	67 278	36 096	40 223	46 113	32 634	36 588	45 671	49 831	79
Липецкэнерго	62 494	65 829	73 069	42 030	43 793	48 883	38 036	40 112	44 759	50 779	108
Орелэнерго	60 478	68 014	72 014	36 400	39 868	42 024	34 503	38 689	43 858	48 552	115
Смоленскэнерго	57 737	62 295	63 721	40 198	42 963	45 237	34 353	37 399	40 972	46 258	78
Тамбовэнерго	61 119	65 401	64 522	39 194	42 201	45 393	31 760	34 030	37 095	43 809	97
Тверьэнерго	59 009	67 000	71 025	41 407	45 514	49 338	39 695	42 928	45 296	50 864	85
Ярэнерго	73 237	80 845	82 408	44 571	50 148	53 397	38 558	42 216	45 296	53 316	104

3.15. ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Организации, присоединенные к сетям «Россети Центр», продающие электрическую энергию, произведенную из возобновляемых источников энергии

Наименование филиала	Наименование организации	Объект ВИЭ	Объемы отпуска электроэнергии в сеть филиала (тыс. кВт·ч)		
			2020	2021	2022
филиал ПАО "Россети Центр"- "Белгородэнерго"	ООО «АльтЭнерго»	Биогазовая станция «Лучки» Ветрогенераторы с. Крапивинские дворы Солнечные панели с. Крапивинские дворы	20 093,0	21 933,2	21 096,5
	ООО "Региональная энергетическая компания"	Биогазовая станция «Байцуры»	3 188,6	3 225,9	2 460,0
	-	Объекты микрогенерации	0,0	0,2	10,7
филиал ПАО "Россети Центр"- "Орелэнерго"	ООО «Лыковская ГЭС»	Лыковская ГЭС	4 652,9	5 520,0	6 568,0
филиал ПАО "Россети Центр"- "Тверьэнерго"	Тверского РГС – филиал ФГБУ «Канал имени Москвы»	Новотверецкая ГЭС	8 750,6	3 072,2	2 494,2
филиал ПАО "Россети Центр"- "Ярэнерго"	ПАО «РусГидро»	Рыбинская ГЭС	372 594,9	246 807,3	260 118,9
		Хоробровская МГЭС	0,0	663,0	789,7
ИТОГО			409 280,0	281 221,8	293 537,9

3.16. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Принципы закупочной деятельности «Россети Центр»

Принцип	Описание принципа
Информационная открытость закупок	Обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах Заказчиков.
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Обеспечение недискриминационного доступа поставщиков (исполнителей, подрядчиков) к закупкам товаров, работ, услуг является приоритетным, выбор поставщиков (исполнителей, подрядчиков), осуществляется преимущественно путем проведения конкурентных закупок, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом, при необходимости, жизненного цикла продукции, сокращение практики заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком).
Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Заказчиков	Выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.
Отсутствие неизмеряемых требований к участникам закупки	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки
Прозрачность и управляемость закупочной деятельности	Планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.
Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Заказчиков	Персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами; обеспечение оценки и повышения квалификации персонала, ответственного за осуществление закупочной деятельности.
Соблюдение норм действующего законодательства	Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства

Способы проведения закупочных процедур

Способы проведения		Условия применения
Конкурентные способы закупок:	Конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме)	При закупках любой продукции. Выбор победителя конкурса осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.
	Аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме)	При закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Выбор победителя аукциона осуществляется на основании только одного критерия – цены договора.
	Запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый	При закупках любой продукции при одновременном соблюдении следующих условий: • Начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость) (вне

	запрос предложений в неэлектронной форме)	зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора в случае осуществления закупки работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей с учетом ограничений); • Выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке
	Запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме)	При закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий: • Начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 млн. рублей (с налогом на добавленную стоимость); • Выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.
	Конкурентный предварительный отбор	В случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции.
	Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	Проводится только среди победителей конкурентного предварительного отбора.
	Предварительный отбор	В случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен, в целях удовлетворения возникающих в течение срока действия соглашений потребностей в продукции.
Неконкурентные способы закупок:	Запрос цен по результатам предварительного отбора	Проводится только среди победителей предварительного отбора
	Сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме)	При закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 тыс. рублей с НДС (с налогом на добавленную стоимость) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд. рублей, либо не превышает 100 тыс. рублей с НДС (с налогом на добавленную стоимость) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 млрд. рублей
	Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	• При закупке уникальных товаров (работ, услуг). • При закупке вследствие аварии, иных чрезвычайных ситуаций природного или техногенного характера, непреодолимой силы, при необходимости срочного медицинского вмешательства, а также для предотвращения угрозы возникновения указанных ситуаций.
	Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	При обеспечении продавцом продукции честной и справедливой конкуренции участников закупки

Структура закупочных процедур по способам их проведения

	2020		2021		2022	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%

Объем закупочных процедур	37 510,4	100,0%	38 277,0	100,0%	105 250,9	100,0%
в том числе:						
Конкурентные закупки, в том числе:	35 538,5	94,7%	34 677,3	90,6%	99 339,6	94,4%
Конкурс	16 401,2	43,7%	21 810,6	57,0%	23 373,2	22,2%
Аукцион	10 038,2	26,8%	2 834,5	7,4%	63 580,4	60,4%
Запрос предложений	1 339,9	3,6%	1 643,5	4,3%	1 277,6	1,2%
Запрос котировок	98,1	0,3%	293,3	0,8%	537,7	0,5%
Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	7 661,1	20,4%	8 095,4	21,1%	10 570,7	10,0%
Неконкурентные закупки, в том числе:	1 971,9	5,3%	3 599,7	9,4%	5 911,3	5,6%
Сравнение цен	487,1	1,3%	2 002,9	5,2%	3 523,9	3,3%
Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	1 484,2	4,0%	1 596,8	4,2%	2 381,7	2,3%
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	0,6	0,0%	0,0	0,0%	5,7	0,0%

Структура закупок по направлениям деятельности

	2020		2021		2022	
	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%
Объем закупочных процедур	37 510,4	100,0%	38 277,0	100,0%	105 250,9	100,0%
в том числе:						
Новое строительство и расширение электросетевых объектов	7 372,2	19,7%	6 779,1	17,7%	11 509,0	10,9%
Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов	9 545,6	25,4%	7 947,5	20,8%	9 679,5	9,2%
Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание	4 325,4	11,5%	5 212,1	13,6%	7 634,9	7,3%
ИТ-закупки	1 196,6	3,2%	1 800,4	4,7%	838,6	0,8%
НИОКР	33,3	0,1%	43,9	0,1%	65,7	0,1%
Консультационные услуги	65,0	0,2%	3,1	0,0%	11,6	0,0%
Прочие закупки	14 972,3	39,9%	16 490,9	43,1%	75 511,5	71,7%

Крупнейшие поставщики (контрагенты) в 2022 году (по общим расходам)

№ п/п	Контрагент	Объем закупок, млн руб. с НДС
1	ГАЗПРОМБАНК (АО)	23 893,2
2	СБЕРБАНК РОССИИ (ПАО)	21 496,9
3	БАНК ВТБ (ПАО)	14 011,9
4	ТЕХНИЧЕСКАЯ СЛУЖБА (ООО)	4 520,1
5	МОСКОВСКИЙ КРЕДИТНЫЙ БАНК (ПАО)	4 090,3
6	ТОРГОВЫЙ ДОМ КОМПЛЕКСНАЯ ЭНЕРГОПОСТАВКА (ООО)	2 990,2
7	КАСКАД-ЭНЕРГОСБЫТ (ООО)	2 926,1
8	ИНВЕСТАКТИВГРУПП (ООО)	2 252,3
9	ЭЛПРО (ООО)	2 154,6
10	РН-КАРТ (ООО)	1 795,1

GRI 204-1

Объемы закупок у местных поставщиков, млн руб. с НДС

Регион «Россети Центр»	Объем закупок в 2020 году, млн руб.	Объем закупок в 2021 году, млн руб.	Объем закупок в 2022 году, млн руб.
Белгородская обл.	3 943,5	2 910,4	3 165,1
Брянская обл.	456,8	577,2	864,0
Воронежская обл.	1 335,9	1 566,1	6 174,3
Костромская обл.	106,7	134,9	219,0
Курская обл.	133,5	200,9	400,5
Липецкая обл.	240,0	453,4	422,1
Орловская обл.	330,7	404,4	461,1
Смоленская обл.	570,2	310,7	512,7
Тамбовская обл.	360,9	639,0	412,4
Тверская обл.	2 759,1	1 692,1	1 374,2
Ярославская обл.	95,4	513,6	1 175,2
Итого	10 332,5	9 402,5	15 180,6
Доля закупок у местных поставщиков в общем объеме закупок	27,5	24,6	14,4

3.17. СПИСОК НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ «РОССЕТИ ЦЕНТР»

Направление деятельности/группа вопросов	Перечень вопросов, по которым приняты решения в 2022 году	Стейкхолдеры, на которых направлено принятое решение (акционеры, потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники и т.д.)
Стратегия	О рассмотрении проекта Инвестиционной программы ПАО «Россети Центра» на период 2023-2027 годы и изменений, вносимых Инвестиционную программу ПАО «Россети Центра» на период 2022-2026, утвержденную приказом Минэнерго России от 22.12.2021 № 23@	потребители/клиенты, регионы присутствия
	О внесении изменений в Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе», утвержденное в качестве внутреннего документа Общества	потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы ПАО «Россети Центр» на 2022 год и прогноза на 2023-2026 гг.	акционеры, органы управления, работники
	О рекомендациях по распределению прибыли (убытков) Общества по результатам 2021 года	акционеры
	О рекомендациях по размеру дивидендов по акциям Общества за 2021 год, порядку их выплаты и о предложениях годовому Общему собранию акционеров по определению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов	акционеры
	О присоединении к изменениям в «Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» 28.02.2022 (Протокол от 01.03.2022 № 485)	органы управления, работники, контрагенты

	О присоединении к изменениям в «Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» 30.09.2022 (Протокол № 508)	органы управления, работники, контрагенты
	О присоединении к изменениям в «Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» 17.10.2022 (Протокол № 509)	органы управления, работники, контрагенты
	О внесении изменений в Приложение №5 «Перечень взаимозависимых лиц Заказчиков, закупки товаров, работ, услуг у которых не регулируются Законом 223-ФЗ» к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)	органы управления, работники, контрагенты
	Об утверждении Политики ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в качестве внутреннего документа Общества	потребители/клиенты, регионы присутствия
	О рассмотрении Плана мероприятий перехода ПАО «Россети Центр» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2021-2024 годы	регионы присутствия, органы управления, работники
	О рассмотрении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр» с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030»	потребители/клиенты, регионы присутствия
	Об утверждении внутренних документов Общества в области инновационного развития: - Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития ПАО «Россети Центр»; - Политика инновационного развития ПАО «Россети»	регионы присутствия, органы управления, работники
	Об утверждении внутреннего документа Общества в новой редакции - Регламент «Переустройство объектов ПАО «Россети Центр», осуществляемого по инициативе третьих лиц»	регионы присутствия, органы управления, работники
	О внесении изменений во внутренние документы Общества - Регламент «Переустройство объектов ПАО «Россети Центр», осуществляемого по инициативе третьих лиц»	регионы присутствия, органы управления, работники
	О прекращении участия ПАО «Россети Центр» в ПАО «ФСК ЕЭС»	органы управления
	Об утверждении Плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ПАО «Россети Центр» на 2023 год (в том числе сводного Плана закупки инновационной и (или) высокотехнологичной продукции на 2023-2027 годы)	потребители/клиенты, регионы присутствия, органы управления, работники, контрагенты
	Об утверждении актуализированной Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» на период до 2030 года и доработанного Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «Россети Центр» на 2022-2024 гг	органы управления, работники
Управление рисками/ внутренний аудит и контроль	Об утверждении Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Центр» в новой редакции	органы управления, работники
	О предварительном одобрении решения об освобождении от должности руководителя Внутреннего аудита ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
	Об утверждении предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
Финансы	Об утверждении перечня кредитных учреждений для размещения временно свободных денежных средств и формулы расчета лимитов размещения временно свободных денежных средств для ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
	Об утверждении внутреннего документа Общества: Положения об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Центр» в новой редакции	органы управления, работники

	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «Россети Центр» на 2023 год	органы управления, работники
	О внесении изменений во внутренний документ Общества: Стандарт осуществления ПАО «Россети Центр» сделок с векселями третьих лиц	органы управления
Корпоративное управление	О созыве годового Общего собрания акционеров Общества и об определении формы его проведения	акционеры
	О созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества	акционеры
	О рассмотрении результатов самооценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Центр» за 2021-2022 корпоративный год	органы управления
	О внесении изменений во внутренние документы Общества – Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Центр»	органы управления
	Об утверждении Положения об информационной политике ПАО «Россети Центр» в новой редакции	акционеры, органы управления, работники
Кадры и организационная структура	О внесении изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Центр» и в целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Центр»	органы управления, работники
Социальная политика	О предварительном одобрении трехстороннего соглашения о развитии социального партнерства	работники
	О предварительном одобрении дополнительного соглашения к Коллективному договору ПАО «Россети Центр» на 2022-2024 гг.	работники
	Об утверждении Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников ПАО «Россети Центр» на 2023 год	работники
	Об оказании благотворительной помощи ПАО «Россети Центр» в 2022 году	регионы присутствия

3.18. РЕШЕНИЯ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, ПРИНЯТЫЕ В 2022 ГОДУ

• КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

В отчетном году Комитет рассмотрел следующие вопросы в рамках своих задач:

Задачи Комитета	Рассмотрены/предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по следующим вопросам/протоколам/документам
В области бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества	- информация внешнего аудитора по основным проблемам финансовой отчетности Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ и МСФО, и информация менеджмента Общества о существенных корректировках, внесенных по результатам проведения внешнего аудита отчетности (протоколы от 11.01.2022 № 01/22, от 08.04.2022 № 06/22 и от 17.10.2022 № 17/22); - проекты бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год, подготовленной в соответствии с РСБУ и МСФО (протоколы от 22.03.2022 № 05/22 и от 08.04.2022 № 06/22); - промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 1 квартал, за 6 месяцев 2022 года, подготовленная в соответствии с РСБУ (протоколы от 30.05.2022 № 11/22 и от 06.09.2022 № 14/22); - информация менеджмента Общества по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (Протокол от 22.03.2022 № 05/22).
В области осуществления контроля за надежностью и эффективностью	отчет Генерального директора и Правления об организации и функционировании в 2021 году системы внутреннего контроля, включая

функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, и корпоративного управления	информацию о реализации мероприятий по совершенствованию СВК (Протокол от 11.04.2022 № 07/22); • отчет внутреннего аудита о результатах аудита выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2021 году (Протокол от 10.03.2022 № 04/22); • раздел годового отчета о системах внутреннего контроля и управления рисками (Протокол от 11.05.2022 № 09/22); • отчет внутреннего аудита об оценке эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками по итогам 2021 года (Протокол от 11.04.2022 № 07/22); • отчет внутреннего аудита об оценке эффективности системы корпоративного управления в 2021-2022 корпоративном году (протоколы от 19.08.2022 № 13/22 и от 06.09.2022 № 14/22).
В области контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора	• оценка эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год (Протокол от 08.04.2022 № 06/22); • условия проведения закупочных процедур по выбору внешнего аудитора на право заключения договора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год (Протокол от 07.02.2022 № 03/22); • кандидатура внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2022 год (Протокол от 19.05.2022 № 10/22); • размер оплаты услуг внешнего аудитора по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год, подготовленной по РСБУ, и по аудиту консолидированной финансовой отчетности за 2022 год, подготовленной по МСФО (Протокол от 19.05.2022 № 10/22); • Методика оценки качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности (Протокол от 17.10.2022 № 17/22).
В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита	• Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества в новой редакции (Протокол от 21.01.2022 № 02/22); • ежеквартальные отчеты внутреннего аудита о выполнении Плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита и выполнение ключевых показателей эффективности руководителя подразделения внутреннего аудита (протоколы от 22.03.2022 № 05/22, от 19.05.2022 № 10/22, от 06.09.2022 № 14/22 и от 08.12.2022 № 18/22); • взаимодействие Комитета по аудиту с внешним и внутренним аудиторами (Протокол от 12.08.2022 № 12/22); • освобождение от должности руководителя Внутреннего аудита Общества (Протокол от 20.04.2022 № 08/22); • План работы ДВА на 2023 год (Протокол от 08.12.2022 № 18/22); • бюджет ДВА на 2023 год (Протокол от 08.12.2022 № 18/22); • изменения вознаграждения руководителя внутреннего аудита Общества (изменение целевого значения функционального КПЭ на 2022 год (Протокол от 14.10.2022 № 16/22); • вознаграждение руководителя ДВА (определение целевых значений функциональных КПЭ) на 2023 год (Протокол от 08.12.2022 № 18/22).
В области контроля за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц	• информация менеджмента об исполнении в 2021 году Антикоррупционной политики (Протокол от 10.03.2022 № 04/22); • полугодовые отчеты менеджмента о выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (протоколы от 22.03.2022 № 05/22 и от 06.09.2022 № 14/22).

Иные вопросы	• изменения в Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества (Протокол от 14.10.2022 № 16/22); • бюджет Комитета (Протокол от 15.09.2022 № 15/22); • План работы Комитета на 2022-2023 корпоративный год (Протокол от 12.08.2022 № 12/22); • кандидатура Заместителя Председателя Комитета (Протокол от 12.08.2022 № 12/22); • кандидатура Секретаря (Протокол от 12.08.2022 № 12/22); • кандидатура эксперта для участия в деятельности Комитета (Протокол от 12.08.2022 № 12/22); • отчет об исполнении выданных Комитетом поручений за 2021-2022 корпоративный год (Протокол от 11.05.2022 № 09/22); • отчет о проделанной работе в 2021-2022 корпоративном году (Протокол от 19.05.2022 № 10/22).
--------------	---

• **КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ**

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
Определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов	• оценка кандидатов в члены Совета директоров Общества (протоколы от 07.04.2022 № 07/22 и от 30.11.2022 № 17/22); • результаты независимой оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества за 2021-2022 корпоративный год (протокол от 07.04.2022 № 07/22); • признание членов СД независимыми директорами (протокол от 29.09.2022 № 14/22); • оценка состава управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов Общества (Протокол от 07.04.2022 № 07/22); • Методика оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества в новой редакции (Протокол от 26.12.2022 № 19/22).
Регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения	• отчет о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) (Протокол от 06.08.2022 № 12/22); • дополнительное, специальное премирование Генерального директора (протоколы от 22.03.2022 № 06/22, от 10.06.2022 № 09/22, от 17.11.2022 № 15/22 и от 19.11.2022 № 16/22); • кандидатуры на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества (протоколы от 18.01.2022 № 01/22, от 10.02.2022 № 03/22, от 16.02.2022 № 04/22 и от 28.02.2022 № 05/22).
Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего	• целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества на 2022 год (Протокол от 26.01.2022 № 02/22); • изменения в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества и в целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества (Протокол от 19.12.2022 № 18/22).
Иные вопросы	• бюджет Комитета (Протокол от 15.09.2022 № 13/22); • План работы Комитета на 2022-2023 корпоративный год (Протокол от 29.07.2022 № 11/22); • кандидатура заместителя Председателя Комитета (Протокол от 29.07.2022 № 11/22); • отчет о проделанной работе в 2021-2022 корпоративном году (протокол от 23.05.2022 № 08/22);

	• организационная структура аппарата управления филиалов Общества (Протокол от 27.06.2022 № 10/22); • создание в филиале ПАО «Россети Центр» - «Смоленскэнерго» района электрических сетей «Десногорский район электрических сетей» (Протокол от 26.12.2022 № 19/22); • отчет Корпоративного секретаря о проделанной работе в 2021-2022 корпоративном году (Протокол от 23.05.2022 № 08/22).
--	--

• **КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ**

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области определения приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества	• Целевые значения КПЭ Генерального директора Россети Центр на 2022 год (Протокол от 24.01.2022 № 01/22); • Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг Россети Центр с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030 (Протокол от 25.02.2022 № 04/22); • Политика Россети в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности (Протокол от 04.03.2022 № 05/22); • Положение о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития (Протокол от 11.04.2022 № 08/22); • Политика инновационного развития Россети (Протокол от 11.04.2022 № 08/22); • Сводный на принципах РСБУ и консолидированный на принципах МСФО Бизнес-планы Группы Россети Центр на 2022 год и прогноза на 2023-2026 гг. (Протокол от 12.05.2022 № 10/22); • определение случаев утверждения Программы развития интеллектуального учета электроэнергии Россети Центр на период планирования (Протокол от 08.08.2022 № 18/22); • прекращение участия Россети Центр в ПАО «ФСК ЕЭС» (Протокол от 12.10.2022 № 23/22); • изменения в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора Россети Центр и в целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора Россети Центр (Протокол от 19.12.2022 № 27/22); • актуализированная Программа цифровой трансформации Россети Центр и Россети Центр и Приволжье на период до 2030 года и доработанный План мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на 2022-2024 гг. (протоколы от 05.07.2022 № 14/22 и от 29.12.2022 № 28/22); • Реестр непрофильных активов на 31.12.2021 (Протокол от 31.01.2022 № 02/22); • План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности Общества за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий на отчетные даты 01.01.2022 01.04.2022, 01.07.2022, 01.10.2022 (протоколы от 21.03.2022 № 06/22, 27.05.2022 № 12/22, от 05.09.2022 № 20/22 и от 16.12.2022 № 26/22); • План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности Общества за поставленную электрическую энергию и урегулированию разногласий на отчетные даты 01.01.2022 01.04.2022, 01.07.2022, 01.10.2022 (протоколы от 21.03.2022 № 06/22, 27.05.2022 № 12/22, от 05.09.2022 № 20/22 и от 16.12.2022 № 26/22).
В области повышения инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и	• Сценарные условия оптимизации Инвестиционной программы Россети Центр (Протокол от 12.08.2022 № 19/22); • проект Инвестиционной программы на 2023-2027 годы и проект изменений, вносимых в Инвестиционную (Протокол от 22.02.2022 № 03/22);

принятие обоснованных инвестиционных решений	• определение размера дивидендов по акциям за 2021 год и порядка их выплаты (Протокол от 18.05.2022 № 11/22); • определение размера дивидендов по акциям за 9 месяцев 2022 года и порядка их выплаты (Протокол от 24.11.2022 № 25/22); • отчет о проведенном по итогам 2021 года мониторинге показателей экономической эффективности инвестиционных проектов (центры питания 35-110 кВ с увеличением установленной мощности), включенных в Инвестиционную программу (Протокол от 31.05.2022 № 13/22).
В области контроля за ходом реализации принятых программ и проектов	• <u>ежеквартальные отчеты</u> - о ходе реализации инвестиционных проектов, включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 31.01.2022 № 02/22, от 28.04.2022 № 09/22, от 08.07.2022 № 15/22 и от 02.11.2022 № 24/22); - о выполнении Бизнес-плана Общества (в том числе сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы МРСК Центра) (протоколы от 31.05.2022 № 13/22, от 05.07.2022 № 14/22, от 08.08.2022 № 18/22, от 06.10.2022 № 22/22, от 02.11.2022 № 24/22); - о выполнении Инвестиционной программы (протоколы от 31.05.2022 № 13/22, от 08.08.2022 № 18/22 и от 06.10.2022 № 22/22); • <u>ежегодные отчеты:</u> • о выполнении Программы инновационного развития на 2020-2024 гг. с перспективой до 2030 года и Среднесрочного плана реализации Программы инновационного развития на 2022-2026 годы (Протокол от 29.07.2022 № 16/22); • о выполнении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии на 2020-2030 гг. (Протокол от 29.07.2022 № 16/22); • о выполнении Программы «Цифровая трансформация на 2020-2030 гг.» (Протокол от 29.07.2022 № 16/22); • о выполнении Программы развития зарядной инфраструктуры на период 2021-2025 гг. (Протокол от 08.07.2022 № 15/22); • о динамике, структуре и мероприятиях по снижению потерь в электрических сетях филиалов Общества (Протокол от 01.04.2022 № 07/22); • о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) (протоколы от 06.08.2022 № 17/22 и от 29.12.2022 № 28/22); • об утверждении Инвестиционной программы на 2022-2026 годы и изменений, вносимых в Инвестиционную программу в Минэнерго России (Протокол от 24.01.2022 № 01/22); • о принятых ТБР по филиалу Россети Центр - Тверьэнерго и мерах, предпринятых менеджментом Россети Центр, для защиты интересов (Протокол от 31.05.2022 № 13/22).
В области контроля за организацией и функционированием системы управлением рисками	• ежегодный отчет об организации и функционировании в 2021 году системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы управления рисками (протокол от 11.04.2022 № 08/22); • раздел годового отчета о системах внутреннего контроля и управления рисками (Протокол от 12.05.2022 № 10/22); • предпочтительный риск (риск-аппетит) Россети Центр (Протокол от 27.05.2022 № 12/22).
Иные вопросы	• бюджет Комитета (Протокол от 15.09.2022 № 21/22); • План работы Комитета на 2022-2023 корпоративный год (Протокол от 05.09.2022 № 20/22); • кандидатура Заместителя Председателя Комитета (Протокол от 05.09.2022 № 20/22); • отчет Комитета о проделанной работе в 2021-2022 корпоративном году (Протокол от 18.05.2022 № 11/22).

• **КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ**

Задачи комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области экспертизы производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализу их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей	• ежеквартальные отчеты об исполнении производственных программы, планов по техническому перевооружению, реконструкции и ремонту объектов электросетевого хозяйства, результаты оценки технического состояния объектов, включаемых в данные программы (протоколы от 05.03.2022 № 04/22, от 14.06.2022 № 09/22, от 26.08.2022 № 11/22, от 14.12.2022 № 15/22); • Изменения в Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (Протокол от 14.06.2022 № 09/22); • Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов Россети Центр на период с 2023 года (Протокол от 26.12.2022 № 16/22); • отчет о реализации Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2020-2022 гг. (Протокол от 22.04.2022 № 05/22); • Сценарные условия оптимизации Инвестиционной программы Общества (Протокол от 19.08.2022 № 10/22); • Инвестиционная программа Общества на 2023-2027 годы и изменения, вносимые в Инвестиционную программу Общества, ежеквартальные отчеты об исполнении указанной программы (протоколы от 24.01.2022 № 01/22, от 22.02.2022 № 03/22, от 19.05.2022 № 06/22, от 19.08.2022 № 10/22, от 22.09.2022 № 13/22), • создание в филиале ПАО «Россети Центр» - «Смоленскэнерго» района электрических сетей «Десногорский район электрических сетей» (Протокол от 26.12.2022 № 16/22). • ежеквартальные отчеты о выполнении инвестиционных проектов, включенных в перечень приоритетных объектов (протоколы от 31.01.2022 № 02/22, от 22.04.2022 № 05/22, от 19.08.2022 № 10/22, от 28.10.2022 № 14/22).
В области оценки полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии, а также контроля их исполнения	• ежеквартальные отчеты о состоянии надежности (протоколы от 22.02.2022 № 03/22, от 09.06.2022 № 08/22, от 26.08.2022 № 11/22, от 14.12.2022 № 15/22); • ежеквартальный анализ качества расследования причин технологических нарушений (аварий), оценка полноты и достаточности мероприятий, разработанных по результатам расследования технологических нарушений (аварий)» (протоколы от 05.03.2022 № 04/22, от 09.06.2022 № 08/22, от 26.08.2022 № 11/22, от 14.12.2022 № 15/22).
В области экспертизы деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах)	• отчет о ходе подготовки к работе в ОЗП 2022-2023 гг., в том числе о готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в ОЗП 2022-2023 гг. (Протокол от 28.10.2022 № 14/22), об итогах прохождения ОЗП 2021-2022 гг. (Протокол от 25.05.2022 № 07/22); • отчеты об итогах работы: в паводковый, грозовой и пожароопасный период (протоколы от 28.10.2022 № 14/22, от 14.12.2022 № 15/22).
В области экспертизы программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения	• ежеквартальные отчеты о выполнении мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала, программ профилактики и снижения рисков травматизма (протоколы от 05.03.2022 № 04/22, от 09.06.2022 № 08/22, от 26.08.2022 № 11/22, от 14.12.2022 № 15/22).
В области контроля и оценки деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности	• отчет об уровне надежности оказываемых услуг Общества (в разрезе филиалов), подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности (протокол от 22.04.2022 № 05/22); • плановые значения показателей надежности для филиалов Россети Центр на период 2023-2027 гг. (Протокол от 22.04.2022 № 05/22).
В области анализа производственной деятельности	• исполнение нормативных правовых актов по установлению показателей надежности и качества услуг филиала ПАО «Россети

в части оценки выполнения предписаний контролирующих и инспектирующих органов и организаций.	Центр» - «Липецкэнерго» на 2022-2026 гг. (Протокол от 24.01.2022 № 01/22); результаты исполнения показателей SAIDI и SAIFI по состоянию на 01.01.2022 по результатам реализации Инвестиционной программы ПАО «Россети Центр» за период 2019-2020гг (Протокол от 19.05.2022 № 06/22).
Другие вопросы	- бюджет Комитета (Протокол от 15.09.2022 № 12/22); - План работы Комитета на 2022-2023 корпоративный год (Протокол от 19.08.2022 № 10/22); - кандидатура Заместителя Председателя Комитета и Секретаря Комитета (Протокол от 19.08.2022 № 10/22); - отчет Комитета о проделанной работе в 2021-2022 корпоративном году (Протокол от 25.05.2022 № 07/22).

• КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Задачи комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области выработки предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям	предложения по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества в области технологического присоединения и/или нормативно-правовой базы в области технологического присоединения (Протокол от 05.09.2022 № 07/22)
В области выработки предложений по совершенствованию процедур, повышению прозрачности и сокращению сроков мероприятий по технологическому присоединению потребителей.	- отчет о реализации мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации объектов по производству электрической энергии (Протокол от 22.02.2022 № 01/22); - о предпринятых мерах, направленных на недопущение повторных жалоб и обращений заявителей по ранее рассмотренным жалобам и обращениям (Протокол от 09.12.2022 № 10/22).
В области анализа текущей ситуации по Обществу в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям	- ежеквартальные отчеты о результатах работы по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям/по технологическому присоединению объектов генерации/потребителей федерального значения/малого и среднего бизнеса/населения, в том числе: - о сокращении объема действующих договоров с нарушенными сроками исполнения обязательств; - о выполнении КПЭ: «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» и «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования» (протоколы от 09.03.2022 № 02/22, от 10.06.2022 № 03/22, от 26.08.2022 № 06/22 и от 09.12.2022 № 10/22)
В области оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, в том числе по повышению качества планирования развития электрической сети	- комплексные программы развития электрических сетей 35 кВ и выше на территории субъектов Российской Федерации на 5-ти летний период (Протокол от 22.02.2022 № 01/22); - отчет о взаимодействии с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации при разработке и рассмотрении «Схем и программ развития электрических сетей на территории субъекта Российской Федерации на 5-ти летний период» (Протокол от 27.06.2022 № 04/22); - отчет о результатах реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2022 году в рамках Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, подготавливаемого на ежегодной основе АНО «АСИ» по

	направлению «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» (Протокол от 05.09.2022 № 07/22).
В области анализа деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных услуг, включая финансовые показатели эффективности дополнительных (нетарифных) услуг	• Дорожная карта по развитию дополнительных (нетарифных) услуг Россети Центр с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030» (Протокол от 09.03.2022 № 02/22); • отчеты по развитию и реализации дополнительных (нетарифных) услуг (протоколы от 22.02.2022 № 01/22, от 08.07.2022 № 05/22 и от 11.10.2022 № 09/22).
Другие вопросы	• бюджет Комитета (Протокол от 15.09.2022 № 08/22); • План работы Комитета на 2022-2023 корпоративный год (Протокол от 26.08.2022 № 06/22); • кандидатура Заместителя Председателя Комитета (Протокол от 26.08.2022 № 06/22); • отчет Комитета о проделанной работе в 2021-2022 корпоративном году (Протокол от 10.06.2022 № 03/22).

3.19. ИНФОРМАЦИЯ СВК И СУР

Функции участников Системы внутреннего контроля и Системы управления рисками

Таблица 1

Наименование участника	Основные функции в области СВК и СУР
Совет директоров	• определяет принципы и подходы к организации СВК и СУР Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК и СУР, утверждает Политику внутреннего контроля Общества, Политику управления рисками Общества; • утверждает уровень предпочтительного риска (риск-аппетита); • осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; • рассматривает отчет Правления об организации и функционировании СВК и СУР Общества; • ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности СВК и СУР Общества; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК и СУР Общества.
Комитет по аудиту Совета директоров	• осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним; • осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества; • осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.
Уполномоченный комитет Совета директоров Общества (Комитет по стратегии Совета директоров)	• осуществляет предварительное рассмотрение вопросов функционирования СУР перед их вынесением на заседание Совета директоров Общества.
Иные комитеты Совета директоров	• осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.

Ревизионная комиссия	• осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения / рекомендации по совершенствованию СВК и СУР; • осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества.
Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)	• обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК и СУР; • отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК и СУР.
Правление Общества/ Единоличный исполнительный орган Общества	• формирует направления и планы развития и совершенствования СВК и СУР; • осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК и СУР Общества; • рассматривает результаты внешней и внутренней независимой оценки эффективности СВК и СУР, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК и СУР. • утверждает Реестр рисков, Карту рисков, План мероприятий по управлению рисками Общества; • представляет на утверждение Совета директоров Общества предпочтительный риск (риск-аппетит); • представляет на рассмотрение Совета директоров Общества ежегодный отчет исполнительных органов об организации, функционировании и эффективности СВК и СУР; • распределяет полномочия, обязанности и ответственность между находящимися в их ведении или курируемыми руководителями подразделений Общества за конкретные процедуры управления рисками; • утверждает внутренние методологических документы Общества по вопросам организации, функционирования СУР, осуществляет процесс управления рисками, оценки и управления отдельными типами рисков за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; • обеспечивает эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества; • обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; • организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.
Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы и т.п.)	• осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК.
1-я линия защиты:	

Владельцы рисков	• осуществляют своевременную идентификацию и оценку рисков; • определяют выбор метода реагирования на риски; • осуществляют своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками; • регулярно проводят мониторинг рисков; • обеспечивают своевременное информирование исполнительных органов Общества о результатах работы по управлению рисками; • обеспечивают эффективное взаимодействие с подразделением по управлению рисками в части документов и отчетности, формируемой в рамках процесса управления рисками.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	• осуществляют исполнение должным образом функций, направленных на минимизацию рисков, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами; • осуществляют выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	• осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию СВК в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.: • обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; • организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; • обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности); • организуют исполнение контрольных процедур; • осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; • проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; • обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
2-я линия защиты:	
Сектор организации внутреннего контроля и управления рисками	• осуществляет координацию процесса управления рисками; • осуществляет организацию и проведение обучения работников Общества в области управления рисками; • формирует отчетность по рискам; • разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК и СУР; • содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработке рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами; • координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния СВК и СУР; • осуществляет подготовку информации о состоянии СВК и СУР для заинтересованных сторон;

	• взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля и управления рисками.
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	• исполняют контрольные процедуры; • обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества; • представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.
3 линия защиты:	
Департамент внутреннего аудита	• разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК, СУР; • осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и СУР, выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК и СУР.

3.20. ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Наименование показателя	Ед. изм.	2020	2021	2022	Отклонение 2022/2021	
					абс.	%
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	86,00	124,81	120,54	- 4,28	- 3,43
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3.21. ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

GRI 2-20

Порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров

Критерии и условия расчета
Расчет по формуле: $S(1) = \text{Вбаза} / 4 \times 100 / 130 (n / m),$ Вбаза – размер базового годового вознаграждения, исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров; n – количество заседаний Совета директоров, в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале; m – общее количество заседаний Совета директоров в отчетном квартале. Вбаза исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров: - свыше 200 млрд руб. = 3 000 000 руб. - свыше 70 млрд руб. = 2 700 000 руб. - свыше 30 млрд руб. = 2 200 000 руб. - свыше 10 млрд руб. = 1 600 000 руб. - свыше 1 млрд руб. = 1 000 000 руб. - свыше 600 млн руб. = 800 000 руб. - менее 600 млн руб. = 600 000 руб.
Надбавки: + 30 % - председателю Совета директоров + 20 % - председателю Комитета при Совете директоров + 10 % - за членство в Комитете при Совете директоров
Условие: Общий размер ежеквартального вознаграждения с учетом надбавок не может превышать $\frac{1}{4}$ Вбаза

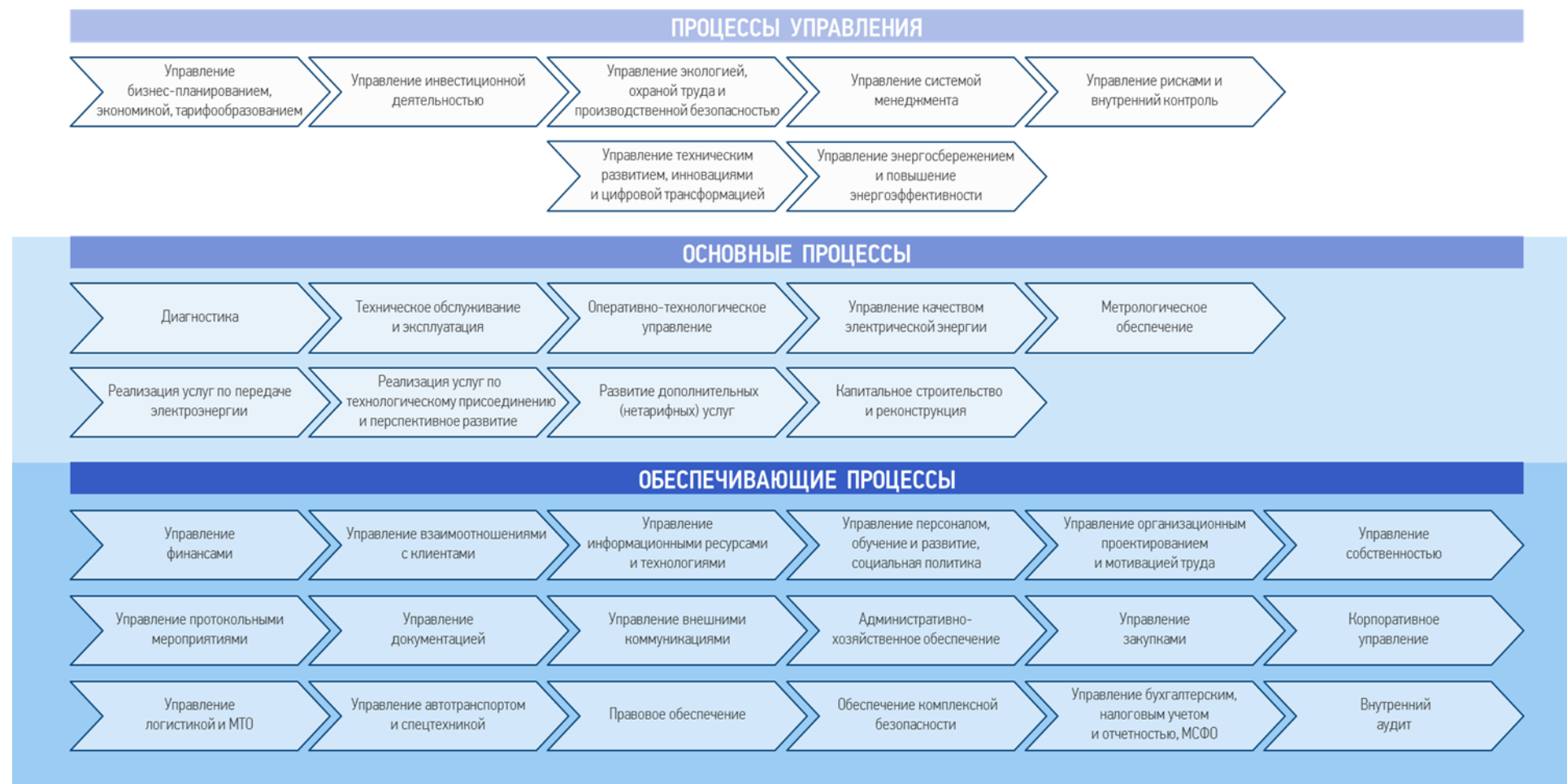
3.22. ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В 2022 ГОДУ

GRI 302-1

Отклонения по годам вызваны различными погодными условиями и режимами работы автотранспорта, объемами работ, выполняемых хозяйственным способом и количеством аварийно-восстановительных работ.

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	2020	2021	2022		Отклонение, %
					план	факт	
1.	атомная энергия	В натуральном выражении	Не используется				
		В денежном выражении					
2.	тепловая энергия	В натуральном выражении, Гкал	40 715,22	48 234,26	48 558,81	47 036,07	-3,14%
		В денежном выражении	71,52	84,48	90,63	90,14	-0,54%
3.	электрическая энергия	В натуральном выражении, млн кВт·ч	104,14	112,28	114,24	109,69	-3,98%
		В денежном выражении	319,34	364,64	402,04	374,75	-6,79%
4.	электромагнитная энергия	В натуральном выражении	Не используется				
		В денежном выражении					
5.	нефть	В натуральном выражении	Не используется				
		В денежном выражении					
6.	бензин автомобильный	В натуральном выражении тыс. л.	12 258,05	11835,05	11 282,26	10 700,96	-5,15%
		В денежном выражении	459,52	441,16	414,47	399,10	-3,71%
7.	топливо дизельное	В натуральном выражении тыс. л	9 312,14	8999,01	8 928,96	8 760,33	-1,89%
		В денежном выражении	389,90	355,65	349,26	371,19	6,28%
8.	мазут топочный	В натуральном выражении	Не используется				
		В денежном выражении					
9.	газ естественный (природный)	В натуральном выражении тыс. м3	1 245,09	1409,04	1 486,15	1 320,91	-11,12%
		В денежном выражении	7,44	8,64	10,72	8,78	-18,10%
10.	уголь	В натуральном выражении	Не используется				
		В денежном выражении					
11.	горючие сланцы	В натуральном выражении	Не используется				
		В денежном выражении					
12.	торф	В натуральном выражении	Не используется				
		В денежном выражении					
13.	другие	В натуральном выражении	Не используется				
		В денежном выражении					

3.23. МОДЕЛЬ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ВЕРХНЕГО УРОВНЯ



3.24. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПО ИТОГАМ 2022 ГОДА

Оценка эффективности и результативности бизнес-процессов проведена на основании выполнения показателей эффективности бизнес-процессов и показателей результативности бизнес-процессов. Оценка эффективности и результативности бизнес-процессов по итогам 2022 года выполнена на основании методики, изложенной в стандарте «Система менеджмента качества ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье» СТО ЦА БП 3/01-06/2023. Входной информацией для определения эффективности и результативности бизнес-процессов являются результаты выполнения установленных показателей эффективности и результативности бизнес-процессов. Оценка проводится в относительных единицах с диапазоном изменения от 0 (наихудшее значение) до 1 (наилучшее значения): уровню «Низкий» соответствует значения от 0 до 0,6 включительно; уровню средний – значения больше 0,6, но меньше 0,9; уровню «Высокий» соответствуют значения от 0,9 включительно до 1.

Оценка эффективности и результативности бизнес-процессов по итогу 2022 года представлена в таблице.

Наименование бизнес-процесса	Итоговая оценка эффективности и результативности бизнес-процесса	Уровень эффективности и результативности бизнес-процесса
Корпоративное управление	1,00	Высокий
Управление собственностью	1,00	Высокий
Управление системой менеджмента	0,92	Высокий
Управление финансами	0,96	Высокий
Реализация услуг по технологическому присоединению и перспективное развитие	0,95	Высокий
Реализация услуг по передаче электрической энергии	0,64	Средний
Реализация дополнительных (нетарифных) услуг	0,65	Средний
Управление взаимоотношениями с клиентами	0,92	Высокий
Техническое обслуживание и эксплуатация	0,84	Средний
Диагностика	1,00	Высокий
Оперативно-технологическое управление	0,99	Высокий
Управление качеством электроэнергии	0,94	Высокий
Метрологическое обеспечение	0,98	Высокий
Управление информационными ресурсами и технологиями	1,00	Высокий
Управление техническим развитием, инновациями и цифровой трансформацией	0,98	Высокий
Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности	0,90	Средний
Управление экологией, охраной труда и производственной безопасностью	0,96	Высокий
Капитальное строительство и реконструкция	0,80	Средний
Управление инвестиционной деятельностью	0,95	Высокий
Управление организационным проектированием и мотивацией труда	0,87	Средний
Управление рисками и внутренний контроль	1,00	Высокий
Управление персоналом, обучением и развитием, социальной политикой	0,87	Средний

Наименование бизнес-процесса	Итоговая оценка эффективности и результативности бизнес-процесса	Уровень эффективности и результативности бизнес-процесса
Управление протокольными мероприятиями	1,00	Высокий
Управление документацией	1,00	Высокий
Управление внешними коммуникациями	1,00	Высокий
Административно-хозяйственное обеспечение	1,00	Высокий
Управление закупками	1,00	Высокий
Управление логистикой и МТО	1,00	Высокий
Управление автотранспортом и спецтехникой	1,00	Высокий
Правовое обеспечение	1,00	Высокий
Обеспечение комплексной безопасности	1,00	Высокий
Управление бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО (Центр)	1,00	Высокий
Внутренний аудит	1,00	Высокий

Примечания:

1. Степень эффективности и результативности бизнес-процесса «Управление бизнес-планированием, экономикой и тарифообразованием» будет проведена после рассмотрения и утверждения отчета об исполнении КПЭ ПАО «Россети Центр» Советом директоров.

2. Возможны незначительные корректировки приведенных значений по мере уточнения отчетных данных.

Для повышения эффективности бизнес-процессов в 2022 году выполнялись мероприятия по повышению эффективности и результативности бизнес-процессов. Всего на контроле находилось 391 мероприятие, из которых 212 выполнено, 179 находятся в стадии реализации. Наибольшее количество мероприятий разработано для бизнес-процессов реализация услуг по передаче электрической энергии (153 мероприятия), управление качеством электроэнергии (28 мероприятий), управление экологией, охраной труда и производственной безопасностью (26 мероприятий).

3.25. ИНФОРМАЦИЯ О СОВЕРШЕННЫХ В 2022 ГОДУ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ОБЩЕСТВАМИ «РОССЕТИ ЦЕНТР» СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛОК

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны ,предмет, цена, срок и т.д.)	Лицо (лица), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении, реквизиты протокола при наличии (если одобрение требовалось)
АО «Санаторий «Энергетик»					
1	Договор денежного займа с процентами № 002000844	31.05.2022	Стороны Договора: АО «Санаторий «Энергетик» (Заёмщик) ПАО «Россети Центр и Приволжье» (Займодавец) Предмет Договора: Займодавец передает Заёмщику в собственность денежные средства в сумме, не превышающей 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей, а Заёмщик обязуется вернуть в обусловленный Договором срок полученную сумму займа с процентами. Целевое использование займа: Приобретение 30,0008% акций Акционерного общества «Тюльские городские электрические сети» (АО «ТГЭС»), ИНН 7105505971, КПП 710501001, ОГРН 1097154002648. Процентная ставка: За пользование займом Заёмщик уплачивает Займодавцу проценты в размере 24,6% (Двадцать четыре целых шесть десятых процентов) годовых. Цена Договора: Цена Договора состоит из: - суммы денежных средств, предоставляемых в заем, не более 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей; - суммы начисленных процентов за весь срок пользования суммой займа. Начисление процентов производится в рублях на фактический остаток суммы займа на каждый день, начиная со дня, следующего за днем зачисления денежных средств на расчетный счет Заёмщика, по дате фактического возврата	ПАО «Россети», ПАО «Россети Центр», Алешин Артем Геннадьевич, Даньшина Ольга Александровна, Егорычев Александр Владимирович, Резакова Владислава Владимировна.	Внеочередное Общее собрание акционеров АО «Санаторий «Энергетик», функции которого выполняло Правление ПАО «Россети Центр» (протокол от 30.05.2022 № 35/22).

		денежных средств, включая дату возврата средств. Период начисления процентов устанавливается – календарный месяц. Проценты уплачиваются в следующем порядке: • первый платеж – не позднее 31.07.2023 в сумме процентов, начисленных на сумму фактической задолженности за период с даты зачисления каждого транша на расчетный счет Заёмщика (не включая эту дату) по 31.12.2022 (включая эту дату); • второй и последующие платежи – не позднее 31 «июля» года, следующего за календарным годом, в котором было произведено начисление процентов. Займодавец имеет право в одностороннем порядке изменить процентную ставку по займу в том числе, но не исключительно в случае изменения ключевой ставки Банка России или иного индикатора, отражающего стоимость привлечения кредитных (заемных) ресурсов, без оформления этого изменения дополнительным соглашением. Процентная ставка считается измененной по истечении 5 рабочих дней с даты уведомления Заёмщика об изменении процентной ставки, если в уведомлении не указана иная дата вступления изменения в силу. В случае несогласия с изменением процентной ставки Заёмщик обязан уведомить об этом Займодавца и погасить фактическую задолженность по займу в течение 5 рабочих дней с даты направления Займодавцем уведомления об изменении процентной ставки. Заёмщик обязуется вернуть сумму займа в срок не позднее 31.07.2029. Возврат основной суммы долга по займу осуществляется в соответствии с графиком: <table><tr><th>Дата погашения</th><th>Сумма погашения займа, руб.</th></tr><tr><td>не позднее 31.07.2022</td><td>282 010 767</td></tr><tr><td>не позднее 31.07.2023</td><td>9 812 974</td></tr><tr><td>не позднее 31.07.2024</td><td>8 846 231</td></tr><tr><td>не позднее 31.07.2025</td><td>23 363 081</td></tr><tr><td>не позднее 31.07.2026</td><td>34 812 218</td></tr><tr><td>не позднее 31.07.2027</td><td>44 176 653</td></tr><tr><td>не позднее 31.07.2028</td><td>56 217 201</td></tr><tr><td>не позднее 31.07.2029</td><td>40 760 875</td></tr><tr><td>ИТОГО:</td><td>500 000 000</td></tr></table>	Дата погашения	Сумма погашения займа, руб.	не позднее 31.07.2022	282 010 767	не позднее 31.07.2023	9 812 974	не позднее 31.07.2024	8 846 231	не позднее 31.07.2025	23 363 081	не позднее 31.07.2026	34 812 218	не позднее 31.07.2027	44 176 653	не позднее 31.07.2028	56 217 201	не позднее 31.07.2029	40 760 875	ИТОГО:	500 000 000		
Дата погашения	Сумма погашения займа, руб.																							
не позднее 31.07.2022	282 010 767																							
не позднее 31.07.2023	9 812 974																							
не позднее 31.07.2024	8 846 231																							
не позднее 31.07.2025	23 363 081																							
не позднее 31.07.2026	34 812 218																							
не позднее 31.07.2027	44 176 653																							
не позднее 31.07.2028	56 217 201																							
не позднее 31.07.2029	40 760 875																							
ИТОГО:	500 000 000																							

		По соглашению сторон для возврата суммы займа и процентов по Договору могут быть применены и использованы иные, не запрещенные законодательством Российской Федерации формы, способы и варианты расчетов. По соглашению сторон сумма займа и/или начисленные проценты могут быть возвращены Заёмщиком досрочно, как полностью, так и частично. Иные существенные условия Договора/порядок их определения Порядок выдачи займа: Заём предоставляется траншами на основании заявления о выдаче транша. Займодавец имеет право отказать в предоставлении суммы займа в случае несогласия с условиями, изложенными в заявлении. Отлагательное условие предоставления займа – одобрение в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации приобретения Заемщиком 30,0008 % акций Акционерного общества «Тульские городские электрические сети» (АО «ТГЭС»), ИНН 7105505971, КПП 710501001, ОГРН 1097154002648. Ответственность сторон: В случае нарушения Заёмщиком сроков возврата суммы займа, Заёмщик уплачивает Займодавцу пеню в размере 0,1 % (Ноль целых одна десятая процента) от неуплаченной суммы займа за каждый день просрочки до полного исполнения обязательств. В случае нарушения Заёмщиком сроков выплаты установленных процентов, Заёмщик уплачивает Займодавцу пеню в размере 0,1 % (Ноль целых одна десятая процента) от неуплаченной суммы процентов за каждый день просрочки до полного исполнения обязательств. Дополнительные условия: В случае неисполнения Заёмщиком обязанностей, предусмотренных Договором, а также в иных случаях, предусмотренных Договором, Займодавец вправе в одностороннем внесудебном порядке отказаться от исполнения Договора, письменно уведомив об этом Заёмщика за 3 (Три) дня до даты предполагаемого отказа от исполнения Договора. Договор считается расторгнутым по истечении 3 (Трех) дней с момента получения Заёмщиком письменного		
--	--	---	--	--

			уведомления об отказе от исполнения Договора. В случае расторжения Договора Займодавцем в одностороннем внесудебном порядке, Заёмщик в день расторжения Договора обязан вернуть полученную по Договору сумму займа с начисленными процентами на момент расторжения Договора. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до исполнения обязательств Заёмщика перед Займодавцем. Договор будет считаться исполненным при выполнении Заёмщиком обязательства возратить сумму займа и уплатить все начисленные до момента погашения суммы займа проценты и иные платежи, начисленные в соответствии с условиями Договора.		
АО «ТГЭС»					
1	Генеральное соглашение об общих условиях заключения кредитных сделок о предоставлении кредита № 0122-0017-ГС	28.12.2022	Стороны Договора: АО «Газпромбанк» (Кредитор) АО «ТГЭС» (Заемщик) Предмет и цена Договора: Предметом Кредитного договора являются общие условия заключения и исполнения Кредитных сделок, на основании которых Кредитор вправе по своему усмотрению предоставить Заемщику Кредиты, а Заемщик обязуется возратить полученные Кредиты, уплатить проценты и выполнить иные обязательства, предусмотренные Кредитным договором и заключенными в его рамках Кредитными сделками. Заключение Кредитного договора не влечет за собой обязанность Кредитора по выдаче Кредитов. Обязанности Сторон по предоставлению Кредитором Заемщику Кредитов, возврату Заемщиком Кредитору полученных Кредитов и уплате начисленных за пользование Кредитами процентов и иных платежей, возникают с момента заключения Кредитных сделок путем обмена Подтверждениями на сделку, содержащими согласованные Сторонами идентичные условия применительно к каждой Кредитной сделке, при условии соблюдения (согласования) иных существенных условий выдачи Кредитов, предусмотренных Кредитным договором. Каждая Кредитная сделка, заключенная между Сторонами в рамках Кредитного договора, регулируется Кредитным	Нет.	Совет директоров АО «ТГЭС» (протокол от 09.12.2022 № 09/22).

			договором, а также Подтверждениями на сделку, которые являются неотъемлемой частью Кредитного договора. Целевое назначение Кредитов, предоставляемых в соответствии с Договором в рамках Кредитных сделок: Финансирование финансово-хозяйственной и инвестиционной деятельности, рефинансирование ранее привлеченных кредитов и займов, в том числе у Кредитора, а также иные цели, не противоречащие условиям Договора. Максимальный размер единовременной задолженности по основному долгу по Кредитам, предоставленным по Кредитным сделкам, заключенным в рамках Договора, не может превышать 850 000 000 (Восемьсот пятьдесят миллионов, 00/100) рублей. Дата полного погашения выданного Кредита (транша): не позднее 27.12.2027 (включительно). Проценты за пользование кредитом: Процентная ставка по Кредитному договору согласовывается для каждого Кредита, но не может превышать следующие значения: - в случае использования фиксированной процентной ставки 13,0 (Тринадцать) процентов годовых - либо - в случае использования плавающей процентной ставки - Ключевая ставка Банка России + 5,5 (Пять целых пять десятых) процентов годовых. Ключевая ставка устанавливается Советом директоров Банка России и публикуется на сайте Банка России и в открытых источниках. Плавающая процентная ставка за пользование Кредитом по Кредитному договору изменяется с даты изменения Банком России размера ключевой ставки. Уплата процентов за пользование кредитом производится ежемесячно, а при досрочном полном погашении одновременно с полным погашением кредита. В случае увеличения ключевой ставки Банка России Кредитор вправе в одностороннем порядке увеличить фиксированную ставку не более чем пропорционально увеличению ключевой ставки Банка России: – размер фиксированной процентной ставки по фактической задолженности по Кредитам, выданным по		
--	--	--	---	--	--

			ставке, согласованной Сторонами при заключении Кредитных сделок, – размер фиксированной предельной процентной ставки, указанной в разделе «Проценты за пользование кредитом» настоящих существенных условий, до заключения новых Кредитных сделок, с уведомлением об этом Заёмщика без оформления этого изменения дополнительным Договором. В случае увеличения Кредитором размера фиксированной процентной ставки по фактической задолженности указанное изменение вступает в силу через 15 (Пятнадцать) календарных дней с даты отправления уведомления Кредитором. В случае увеличения Кредитором размера фиксированной предельной процентной ставки, указанной в разделе «Проценты за пользование кредитом» настоящих существенных условий, до заключения новых Кредитных сделок указанное изменение вступает в силу через 15 (Пятнадцать) календарных дней с даты отправления уведомления Кредитором, если в уведомлении не указана иная дата вступления изменения в силу. Кредитор вправе в одностороннем порядке уменьшить размер фиксированной предельной процентной ставки, указанной в разделе «Проценты за пользование кредитом» настоящих существенных условий, до выдачи новых Кредитов, а также процентных ставок по уже выданным Кредитам и согласованных Сторонами при их выдаче, в том числе, но не исключительно: – при условии принятия Банком России решений по снижению ключевой ставки Банка России; – по мере сокращения срока, оставшегося до даты последнего платежа в погашение Кредита, с уведомлением об этом Заёмщика без оформления этого изменения дополнительным соглашением. В случае уменьшения Кредитором процентной ставки в одностороннем порядке указанное изменение вступает в силу через 15 (Пятнадцать) календарных дней с даты отправления уведомления Кредитором, если в уведомлении не указана иная дата вступления изменения в силу. Кредитор имеет право в одностороннем порядке уменьшить размер надбавки к Ключевой ставке Банка России по плавающей процентной ставке, указанной в разделе «Проценты за пользование кредитом» настоящих		
--	--	--	--	--	--

			существенных условий, по уже выданным Кредитам и согласованной Сторонами при заключении Кредитных сделок с уведомлением об этом Заёмщика без оформления этого изменения дополнительным соглашением. В случае уменьшения Кредитором размера надбавки к Ключевой ставке Банка России в одностороннем порядке указанное изменение вступает в силу через 15 (Пятнадцать) календарных дней с даты отправления уведомления Кредитором, если в уведомлении не указана иная дата вступления изменения в силу. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с даты его подписания Сторонами и действует 60 (шестьдесят) месяцев.		
АО «ЭлС»					
1	Договор аренды электросетевого имущества № 6700/10638/22	27.09.2022	Стороны Договора: АО «ЭлС» (Арендодатель) ПАО «Россети Центр» (Арендатор) Предмет Договора: Арендодатель обязуется передать, а Арендатор обязуется принять во временное владение и пользование электросетевое имущество (далее - Арендуемое имущество), указанное в приложении к Договору «Перечень электросетевого имущества», Арендуемое имущество передается для использования в целях оказания услуг по передаче электрической энергии и осуществления технологического присоединения. Цена Договора: Годовая арендная плата составляет 3 741 267 (Три миллиона семьсот сорок одна тысяча двести шестьдесят семь) рублей 96 копеек, в т.ч. НДС 20% в размере 623 544 (Шестьсот двадцать три тысячи пятьсот сорок четыре) рубля 66 копеек. Арендная плата по Договору за Арендуемое имущество за весь срок аренды составляет 18 706 339 (Восемнадцать миллионов семьсот шесть тысяч триста тридцать девять) рублей 80 коп., в т.ч. НДС 20% в размере 3 117 723 (Три миллиона сто семнадцать тысяч семьсот двадцать три) рубля 30 копеек. Срок аренды по Договору: Срок аренды определяется Сторонами с 01.01.2023 по 31.12.2027. Срок действия Договора:	ПАО «Россети», ПАО «Россети Центр», Даньшина Ольга Александровна, Егорычев Александр Владимирович.	Совет директоров АО «ЭлС» (протокол от 26.08.2022 № 2). Внеочередное Общее собрание акционеров АО «ЭлС», функции которого выполнял Совет директоров ООО «БрянскЭлектро» (протокол от 30.08.2022 № 07/22).

			Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами принятых обязательств.		
2	Договор аренды недвижимого электросетевого имущества № 6700/10632/22	27.09.2022	Стороны Договора: АО «ЭлС» (Арендодатель) ПАО «Россети Центр» (Арендатор) Предмет Договора: Арендодатель обязуется передать, а Арендатор обязуется принять во временное владение и пользование электросетевое недвижимое имущество (далее- Арендуемое имущество), указанное в приложении к Договору «Перечень недвижимого электросетевого имущества», Арендуемое имущество передается для использования в целях оказания услуг по передаче электрической энергии и осуществления технологического присоединения. Цена Договора: Годовая арендная плата по Договору за Арендуемое имущество составляет 2 698 499 (Два миллиона шестьсот девяносто восемь тысяч четыреста девяносто девять) рублей 26 копеек, в т.ч. НДС 20% в размере 449 749 (Четыреста сорок девять тысяч семьсот сорок девять) рублей 88 копеек. Арендная плата по Договору за Арендуемое имущество за весь срок аренды составляет 13 492 496 (Тринадцать миллионов четыреста девяносто две тысячи четыреста девяносто шесть) рублей 30 копеек, в т.ч. НДС 20% в размере 2 248 749 (Два миллиона двести сорок восемь тысяч семьсот сорок девять) рублей 40 копеек. Срок аренды по Договору: Срок аренды определяется Сторонами с 01.01.2023 по 31.12.2027. Срок действия Договора: Договор считается заключенным с момента его государственной регистрации и действует до полного исполнения Сторонами принятых обязательств.	ПАО «Россети», ПАО «Россети Центр», Даньшина Ольга Александровна, Егорычев Александр Владимирович.	Совет директоров АО «ЭлС» (протокол от 26.08.2022 № 2). Внеочередное Общее собрание акционеров АО «ЭлС», функции которого выполнял Совет директоров ООО «БрянскЭлектро» (протокол от 30.08.2022 № 07/22).
3	Договор аренды недвижимого имущества № 6700/13145/22	26.12.2022	Стороны Договора: АО «ЭлС» (Арендодатель) ПАО «Россети Центр» (Арендатор) Предмет Договора: Арендодатель обязуется передать, а Арендатор обязуется принять во временное владение и пользование недвижимое имущество (далее – Арендуемое имущество), указанное в	ПАО «Россети», ПАО «Россети Центр», Даньшина Ольга Александровна, Егорычев Александр Владимирович.	Внеочередное Общее собрание акционеров АО «ЭлС», функции которого выполнял Совет директоров ООО «БрянскЭлектро»

			приложении к Договору «Перечень недвижимого имущества», Арендуемое имущество передается в целях осуществления хозяйственной деятельности Арендатора. Цена Договора: Годовая арендная плата составляет 2 685 720 (Два миллиона шестьсот восемьдесят пять тысяч семьсот двадцать) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 447 620 (Четыреста сорок семь тысяч шестьсот двадцать) рублей 00 копеек. Арендная плата по Договору за Арендуемое имущество за весь срок аренды составляет 13 428 600 (Тринадцать миллионов четыреста двадцать восемь тысяч шестьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 2 238 100 (Два миллиона двести тридцать восемь тысяч сто) рублей 00 копеек. Срок аренды по Договору: Срок аренды определяется Сторонами с 01.01.2023 по 31.12.2027. Срок действия Договора: Договор вступает в силу с момента его государственной регистрации и действует до полного исполнения Сторонами принятых обязательств.		(протокол от 27.12.2022 № 12/22).
4	Договор аренды технических (автотранспортных) средств без предоставления услуг по управлению и технической эксплуатации № 6700/13155/22	26.12.2022	Стороны Договора: АО «ЭлС» (Арендодатель) ПАО «Россети Центр» (Арендатор) Предмет Договора: Арендодатель предоставляет Арендатору, во временное владение и пользование за плату технические (автотранспортные) средства, принадлежащие Арендодателю на праве собственности (далее – Арендуемое имущество), указанное в приложении к Договору «Перечень технических (автотранспортных средств)», Арендуемое имущество передается в целях осуществления хозяйственной деятельности Арендатора. Цена Договора: Годовой размер арендной платы по Договору за Арендуемое имущество составляет 5 235 120 (Пять миллионов двести тридцать пять тысяч сто двадцать) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 872 520 (Восемьсот семьдесят две тысячи пятьсот двадцать) рублей 00 копеек. Арендная плата по Договору за Арендуемое имущество за весь срок аренды составляет 26 175 600 (Двадцать шесть	ПАО «Россети», ПАО «Россети Центр», Даньшина Ольга Александровна, Егорычев Александр Владимирович.	Внеочередное Общее собрание акционеров АО «ЭлС», функции которого выполнял Совет директоров ООО «БрянскЭлектро» (протокол от 27.12.2022 № 12/22).

			миллионов сто семьдесят пять тысяч шестьсот) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 4 362 600 (Четыре миллиона триста шестьдесят две тысячи шестьсот) рублей 00 копеек. Срок действия Договора: Срок действия Договора устанавливается с «01» января 2023 г. по «31» декабря 2027 г.		
5	Договор аренды оборудования, приборов, оргтехники (иных технических средств) № 6700/13158/22	26.12.2022	Стороны Договора: АО «ЭлС» (Арендодатель) ПАО «Россети Центр» (Арендатор) Предмет Договора: Арендодатель передает, а Арендатор принимает во временное владение и пользование оборудование (далее – Арендуемое имущество), указанное в приложении к Договору «Перечень арендуемого имущества». Цена Договора: Ежемесячный размер арендной платы составляет 24 358 (Двадцать четыре тысячи триста пятьдесят восемь) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% 4 059 (Четыре тысячи пятьдесят девять) рублей 67 копеек. Арендная плата по Договору за Арендуемое имущество за весь срок аренды составляет 1 461 480 (Один миллион четыреста шестьдесят одна тысяча четыреста восемьдесят) рублей 00 копеек, в том числе НДС 20% в размере 243 580 (Двести сорок три тысячи пятьсот восемьдесят) рублей 00 копеек. Срок действия Договора: Срок действия Договора устанавливается с 01.01.2023 по 31.12.2027. Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.	ПАО «Россети», ПАО «Россети Центр», Даньшина Ольга Александровна, Егорычев Александр Владимирович.	Внеочередное Общее собрание акционеров АО «ЭлС», функции которого выполнял Совет директоров ООО «БрянскЭлектро» (протокол от 27.12.2022 № 12/22).

3.26. ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ В 2022 ГОДУ

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике», Директивы Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р «Об утверждении Методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов», решением Совета директоров Общества от 21.02.2018 (протокол от 22.02.2018 № 06/18) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Центра» (далее - Программа). В новой редакции Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Центр» утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» (Протокол от 24.12.2021 № 61/21).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Центр» от 20.02.2023 (Протокол от 20.02.2023 № 11/23) утвержден актуальный реестр непрофильных активов ПАО «Россети Центр» на 31.12.2022 г, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о реализации непрофильных активов за 2022 год приведена в таблице ниже.

Информация о реализации непрофильных активов за 2022 год ПАО «Россети Центр»

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб. (на момент реализации)	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Автодорога	1090	1152	расход (3904390100) 9102010000	139,45	0,00	-139,45	Безвозмездна передача МО Хмелевский сельсовет Мичуринского района Тамбовской области
2	Имущественный комплекс - Брянская область, Брасовский район, п. Локоть, пер. Транспортный, 6	ЮС43; ЮС44	1152	доход (3903070100) 9101010000 расход (3904050100) 9102010000	49,76	166,67	116,91	Сложившаяся цена продажи на этапе публичного предложения
3	Гараж	ЮС52	1152	доход (3903070100) 9101010000	0,00	83,33	83,33	Сложившаяся цена продажи на этапе публичного предложения

				расход (3904050100) 9102010000				
4	Объект незавершенного строительства	40000085-00	1154	доход (3903070700) 9101010000 расход (3904050600) 9102010000	583,15	637,67	54,52	Сложившаяся цена продажи на этапе публичного предложения
5	Склад аварийных запасов с двумя пристройками	3972	1152	доход (3903070100) 9101010000 расход (3904050100) 9102010000	41,32	475,71	434,39	Сложившаяся цена продажи на этапе публичного предложения
6	Отдельно стоящее нежилое здание	000039/К	1152	доход (3903070100) 9101010000 расход (3904050100) 9102010000	37,78	76,67	38,89	Продажа победителю аукциона
7	Нежилое помещение	000038/К	1152	доход (3903070100) 9101010000 расход (3904050100) 9102010000	0,00	83,33	83,33	Продажа победителю аукциона
8	Здание механических мастерских ТЭЦ	40000129-00	1154	доход (3903070700) 9101010000 расход (3904050600) 9102010000	954,82	641,5	-313,32	Сложившаяся цена продажи на этапе публичного предложения
9	Акции ПАО «ФСК ЕЭС» (после переименования ПАО «Россети»)		1173	доход (3903070110) расход (3904050500)	1 499,55	1 767,86	268,31	Прямая продажа посредством предъявления требования о выкупе
Всего					3 305,83	3 932,74	626,91	

3.27. ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 2-23

Наши политики, включающие обязательства Компании в области устойчивого развития

Область устойчивого развития	Название и описание Политик
Охрана окружающей среды	Экологическая политика электросетевого комплекса¹² Это документ, в котором устанавливаются обязательства Группы компаний «Россети», в которую входит ПАО «Россети Центр», в области соблюдения требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды. ПАО «Россети», принимая экологическую политику, обязуется следовать ее положениям при осуществлении производственной деятельности. Экологическая политика распространяется на ПАО «Россети», его дочерние общества (в том числе «Россети Центр»), а также рекомендована к применению территориальными сетевыми организациями. Политика способствует достижению ЦУР ООН 13 (Борьба с изменением климата) и 15 (Сохранение экосистем суши). Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/upload/iblock/130/ecolog_politika_17092020.pdf Политика ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности¹³ Это декларация, выражающая официальную позицию высшего руководства ПАО «Россети» в отношении обязательств Компании в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Политика призвана продемонстрировать всем заинтересованным сторонам следование принципам бережного отношения к энергетическим ресурсам, повышения энергетической эффективности ПАО «Россети», принципу перехода от отдельных технических мероприятий к системным решениям как в области технологий, так и в области управления. Деятельность ПАО «Россети» в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности предполагает участие всех структурных подразделений ПАО «Россети» и его дочерних организаций, в том числе «Россети Центр», в ее реализации и выполнении положений Политики. Политика способствует достижению ЦУР ООН 12 (Ответственное потребление и производство) и 13 (Борьба с изменением климата). Политика предусматривает обеспечение функционирования и развития системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 50001. Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Politika_energoeffektivnosti_2022.pdf
Персонал	Кадровая и социальная политика «Россети Центр»¹⁴

¹² Утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра», Протокол от 15.09.2020 № 42/20, а также решением Совета директоров ПАО «Россети», Протокол от 20.07.2020 № 422.

¹³ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.01.2022 Протокол № 483, а также решением Совета директоров ПАО «Россети Центр», Протокол от 09.03.2022 № 11/22.

¹⁴ Утверждена решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра», Протокол от 28.11.2014 № 26/14.

	Это документ, определяющий приоритеты и направления работы «Россети Центр» в области управления персоналом, развития кадрового потенциала, а также в социальной сфере. Политика учитывает требования трудового законодательства и основные права человека, а также законодательство по защите персональных данных сотрудников. Ответственность за соблюдение принципов кадровой и социальной политики, достижение целей и задач лежит на руководителях всех уровней управления «Россети Центр». Политика способствует достижению ЦУР ООН 8 (Достойная работа и экономический рост). Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Kadr_soc_politika.pdf
Охрана труда, промышленная безопасность	Политика группы компаний «Россети» в области охраны труда¹⁵ Это основной документ, в котором указаны обязательства Группы компаний «Россети», в которую входит ПАО «Россети Центр», в области сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, а также посетителей и работников подрядных организаций. Политика декларирует приверженность Компании принципам концепции «нулевого травматизма» Vision Zero, а также способствует достижению ЦУР ООН 3 (Хорошее здоровье и благополучие). Руководство Группы компаний «Россети», осознавая главные ценности, основные цели и взятые на себя обязательства, принимает ответственность за реализацию настоящей Политики. Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/about/personnel/health_and_safety_policy/
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Закупочная политика ОАО «Россети»¹⁶ Документ устанавливает принципы, цели, задачи и обязательства в области осуществления закупочной деятельности ОАО «Россети», его дочерних и зависимых обществ, в том числе «Россети Центр», и учитывает требования применимого законодательства. Политика способствует достижению ЦУР ООН 17 (Партнерство в области устойчивого развития). Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/zakupochnaya_politika_1507.rar
Корпоративное управление	Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети»¹⁷ Этот документ определяет для ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ, в том числе «Россети Центр», обязательства в области создания подразделений, ответственных за профилактику коррупционных и иных правонарушений; сотрудничества с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции; разработки и внедрения в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы; принятия кодекса этики и служебного поведения работников; предотвращения и урегулирования конфликта интересов; недопущения составления неофициальной отчетности и использования поддельных документов.

¹⁵ Утверждена Приказом ПАО «Россети» от 30.08.2018 № 143.

¹⁶ Утверждена решением Совета директоров ОАО «Россети», протокол от 22.04.2014 № 149, а также решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра», протокол от 14.07.2014 № 16/14.

¹⁷ Утверждена решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра» Протокол от 30.06.2020 № 30/20.

	Совет директоров ПАО «Россети» и советы директоров ДЗО (в том числе «Россети Центр»), Генеральный директор ПАО «Россети» и единоличные исполнительные органы ДЗО (в том числе «Россети Центр»), заместитель Генерального директора ПАО «Россети» по безопасности и лица, ответственные за предупреждение коррупции в ПАО «Россети, ДЗО (в том числе «Россети Центр»), Департамент обеспечения безопасности ПАО «Россети» и структурные подразделения антикоррупционных комплаенс процедур в ДЗО (в том числе «Россети Центр») обеспечивают соблюдение основополагающих принципов, задач и требований, реализацию направлений Политики в ПАО «Россети» и ДЗО (в том числе «Россети Центр») и осуществляют контроль за эффективной реализацией Антикоррупционной политики. Положения Антикоррупционной хартии российского бизнеса адаптированы и включены в текст Политики. Политика способствует достижению ЦУР ООН 16 (Мир, правосудие и эффективные институты). Политика доступна на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/anticir_politica_30062020.pdf Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников¹⁸ Документ представляет собой свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники «Россети Центр» независимо от занимаемой ими должности, а также члены органов управления и контроля Компании. Кодекс возлагает дополнительные обязательства на руководителей всех уровней: они обязуются следить за тем, чтобы подчиненные понимали требования, предъявленные в Кодексе, а также последовательно и настойчиво обеспечивать практическое применение положений Кодекса. Кодекс способствует достижению ЦУР ООН 16 (Мир, правосудие и эффективные институты). Кодекс доступен на сайте «Россети Центр»: https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Codex_etiki.pdf
--	--

GRI 2-24

Исполнение политик в «Россети Центр» возложено на органы управления устойчивым развитием (подробнее см. стр. 94 подраздела **«Общая информация об управлении устойчивым развитием»** Годового отчета). Вышеперечисленные политики имеют приоритетное значение для Компании и учитываются при управлении рисками, принятии решений, оценке экологического и социального воздействия проектов, при осуществлении закупок.

В Компании нет органа управления, непосредственно отвечающего за соблюдение прав человека, однако «Россети Центр» ведет последовательную работу по обеспечению соблюдения прав человека в Компании (подробнее см. стр. 125 подраздела **«Права человека»** Годового отчета).

Политики помещены в открытый доступ на сайте «Россети Центр» и рекомендованы к изучению и соблюдению всем сотрудникам Компании.

¹⁸ Утвержден Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 22.02.2017 №252, а также Советом директоров ПАО «МРСК Центра», протокол от 21.04.2017 № 09/17.