

Утвержден
решением Совета директоров
«ОАО «ВБД»»
протокол № 01-06
от «01» июня 2010 г.

Утвержден
решением Общего
собрания акционеров
«ОАО «ВБД»»
протокол № 01-07
от «01» июля 2010 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн»

за 2009 г.

Генеральный директор

/ Поповичи С.Е./

Главный бухгалтер



/ Морозова Е. В. /

г. Москва

I. СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Открытое Акционерное Общество «Вимм-Билль-Данн» (прежнее наименование Открытое Акционерное Общество «Лианозовский молочный комбинат») (в дальнейшем именуемое «Общество») учреждено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий в акционерные общества» от 1 июля 1992 г. N 721.

Годовой отчет составлен по состоянию на 31 декабря 2009 года.

1.1. Полное фирменное наименование Общества:

- на русском языке – Открытое Акционерное Общество «Вимм-Билль-Данн»;
- на английском языке – Open Joint Stock Company «Wimm-Bill-Dann».

1.2. Сокращенное наименование Общества:

- на русском языке – ОАО «ВБД»;
- на английском языке – OJSC «WBD».

1.3. Местонахождение Общества (юридический адрес):

127591, Российская Федерация, г. Москва, Дмитровское шоссе, д.108.

Почтовый адрес Общества:

127591, Российская Федерация, г. Москва, Дмитровское шоссе, д.108.

1.4. Дата и номер государственной регистрации Общества -

Зарегистрировано Московской Регистрационной Палатой 04 марта 1993 года № 012.532. Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) 1027739768924 от 14 декабря 2002 года, зарегистрировано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

1.5. Сведения об Уставном капитале Общества.

Общество реорганизовано в форме присоединения к нему:

1.1. Открытого акционерного общества «Царицынский молочный комбинат» (ОГРН 1027739768990),

1.2. Открытого акционерного общества «УФАМОЛАГРОПРОМ» (ОГРН 1020202385367),

1.3. Открытого акционерного общества «Молочный комбинат «Нижегородский» (ОГРН 1025203560964),

1.4. Открытого акционерного общества «Сибирское молоко» (ОГРН 1025401299967),

1.5. Открытого акционерного общества «Назаровское молоко» (ОГРН 1022401587570),

1.6. Закрытого акционерного общества «Рубцовский молочный завод» (ОГРН 1022200804174),

1.7. Открытого акционерного общества «Молочный комбинат «Балтийское молоко» (ОГРН 1027801558080),

1.8. Закрытого акционерного общества «Сибирский сыр» (ОГРН 1025401299318),

1.9. Закрытого акционерного общества «Производственно-аналитическая группа Родник» (ОГРН 1037739317923),

1.10. Закрытого акционерного общества «Первоуральский городской молочный завод» (ОГРН 1069625015525),

1.11. Открытого акционерного общества «Завод детских молочных продуктов» (ОГРН 1027739769111);

1.12. Открытого акционерного общества «Владивостокский молочный комбинат» (ОГРН 1022501897593);

1.13. Открытого акционерного общества «Молочный комбинат», г.Тимашевск (ОГРН 1022304837851);

1.14. Закрытого акционерного общества «Экспериментальный комбинат детского питания» (ОГРН 1064611024092);

1.15. Открытое акционерное общество «Очаковский молочный завод» (ОГРН 1027700016585);

1.16. Открытое акционерное общество «Молочный комбинат «АНГАРСКИЙ» (ОГРН 1023800518257);

1.17. Открытое акционерное общество «Обнинский молочный завод» (ОГРН 1024000939654);

1.18. Открытое акционерное общество «Сургутский городской молочный завод» (ОГРН 1068602065608);

1.19. Закрытое акционерное общество «Аннинское молоко» (ОГРН 1073601000439);

1.20. Открытого акционерного общества «Павлоградский маслодельный завод» (ОГРН 1025501931993);

1.21. Закрытого акционерного общества «СП Джулия» (ОГРН 1075528001130);

1.22. Закрытого акционерного общества «Ва-Банк-2000» (ОГРН 1025501861770);

1.23. Закрытого акционерного общества «Маслодельный комбинат «Крутинский» (ОГРН 1075514000341);

и является правопреемником по всем обязательствам каждого из перечисленных выше реорганизованных обществ в отношении всех их кредиторов и должников, включая оспариваемые обязательства».

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2009 г. составляет 431 184 (четыреста тридцать одну тысячу сто восемьдесят четыре) рубля и разделен на 431 184 (четыреста тридцать одну тысячу сто восемьдесят четыре) штуки обыкновенных именных акций одинаковой номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

Общее число размещенных акций по состоянию на 31.12.2009 г. составляет 431 184 штуки обыкновенных именных акций.

Сведения об акциях эмитента.

Порядковый номер выпуска: **1**

Категория: **обыкновенные**

Форма ценных бумаг: **именные бездокументарные**

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: **1 рубль**

Количество ценных бумаг выпуска: **176 069**

Общий объем выпуска: **176 069 рублей**

Сведения о государственной регистрации выпуска:

Дата регистрации: **2.06.1993**

Регистрационный номер: **73-1"П"-1202**

Орган, осуществивший государственную регистрацию: **Финансовые органы**

Количество фактически размещенных ценных бумаг в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: **176 069**

Сведения о государственной регистрации отчета об итогах выпуска:

Дата регистрации: **18.03.1998**

Орган, осуществивший государственную регистрацию: **Московское РО ФКЦБ России**

Порядковый номер выпуска: **2**

Категория: **обыкновенные**

Форма ценных бумаг: **именные бездокументарные**

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: **1 рубль**

Количество ценных бумаг выпуска: **31 073**

Общий объем выпуска: **31 073**

Сведения о государственной регистрации выпуска:

Дата регистрации: **22.11.2002**

Регистрационный номер: **1-02-01328**

Орган, осуществивший государственную регистрацию: **ФКЦБ России**

Объединение выпусков ценных бумаг

Приказом ФСФР России от 05.09.2006 г. № 06-2052/пз-и осуществлено объединение выпусков эмиссионных ценных бумаг, в результате которого аннулированы государственные регистрационные номера, присвоенные выпускам обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн»: 73-1 «П»-1202 от 02.06.1993 г., 1-02-01328-А от 22.11.2002 г.

Указанным выпускам именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-01328-А от 05.09.2006 г.

12.04.2007 г. зарегистрированы 12 дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн», размещаемых путем конвертации в них акций присоединяемых обществ при присоединении.

Согласно зарегистрированным 07.06.2007 г. и 03.07.2008 г. Отчетам об итогах дополнительных выпусков ценных бумаг размещено 177 559 обыкновенных именных бездокументарных акций.

Приказом ФСФР России от 25.09.2007 г. № 07-2202/пз-и; от 16.10.2007 г. № 07-2418/пз-и осуществлено аннулирование индивидуальных номеров (кодов):

1-01-01328-А-002D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-003D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-004D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-005D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-006D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-007D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-008D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-009D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-010D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-011D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-012D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-013D от 12.04.2007 г.

06.12.2007 г. зарегистрированы 9 дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн», размещаемых путем конвертации в них акций присоединяемых обществ при присоединении.

Согласно зарегистрированным 04.03.2008 г. и 31.01.2008 г. Отчетам об итогах дополнительных выпусков ценных бумаг размещено 46 483 обыкновенных именных бездокументарных акций.

Приказом ФСФР России от 20.05.2008 г. № 08-1120/пз-и; от 19.06.2008 г. № 08-1391/пз-и осуществлено аннулирование индивидуальных номеров (кодов):

1-01-01328-А-014D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-015D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-016D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-017D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-019D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-020D от 12.04.2007 г.;
1-01-01328-А-021D от 12.04.2007 г.

Указанным выпускам именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-01328-А от 05.09.2006 г.

По состоянию на 31.12.2009 г. размещено 431 184 обыкновенных именных бездокументарных акций, государственный регистрационный номер 1-01-01328-А от 05.09.2006 г.

1.6. Количество акционеров, зарегистрированных в реестре - 566.

1.7. Информация об аудиторе Общества:

Решением годового общего собрания акционеров (Протокол № 02-07 от 02.07.2009 г.) Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» утвержден Аудитор Общества Закрытое акционерное общество «СВ-Аудит»:

- полное фирменное наименование – Закрытое акционерное общество «СВ-Аудит»
- номер и дата лицензии на осуществление аудиторской деятельности – № Е 004172 от 15.05.2003 г. (Срок действия лицензии продлен до 15.05.2013), выдана Министерством финансов Российской Федерации.

1.8. Реестр акционеров ведется: эмитентом независимым регистратором Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий», номер лицензии 10-000-1-00255 от 13 сентября 2002 года.

Местонахождение общества: 107078, Россия, г. Москва, Орликов пер., д. 3, корп. «В».

Почтовый адрес: 105082, Россия, г. Москва, ул. Большая Почтовая, д. 34, стр. 8.

1.9. Перечень средств массовой информации, в которых публикуется информация об Обществе: «Московская правда», «Приложение к Вестнику ФСФР».

1.10. Структура органов управления Общества.

- Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества;
- Совет директоров – орган управления общества в промежутках между общими собраниями акционеров;
- Генеральный директор – единоличный исполнительный орган Общества;

1.11. Состав Совета директоров общества, включая информацию об изменениях в составе Совета директоров общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах Совета директоров общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года; сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций акционерного общества:

| ФИО, возраст, гражданство | Занимаемая должность по основному месту работы | Доля участия в уставном капитале акционерного общества, % | Доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества, % | Время работы в должности (с _____ г.) |
|--|---|---|--|---------------------------------------|
| Болотовский Роман Викторович Год рождения: 1969 г. Гражданство: Россия | Адвокат, Член Московской городской коллегии адвокатов | – | – | с 1995 г. |

| | | | | |
|---|---|---|---|-----------------|
| Пластинин Сергей Аркадьевич Год рождения: 1968 г. Гражданство: Россия | Член Совета директоров ОАО «ВБД ПП» | – | – | с 2001 г. |
| Куприенко Валерий Николаевич Год рождения: 1950г. Гражданство: Россия | Руководитель Аппарата совета директоров ОАО «ВБД ПП» | – | – | с 2007 г. |
| Поповичи Сильвиу Еугениу (Silviu Popovici) Год рождения: 1968 г. Гражданство: Румыния | Генеральный директор ОАО «ВБД» | – | – | с 31.03.2009 г. |
| Шаркова Татьяна Александровна Год рождения: 1972 г. Гражданство: Россия | Финансовый директор ОАО «Вимм-Билль- Данн» | – | – | с 16.05.2005 г. |
| Компаниец Леонид Аркадьевич Год рождения: 1957 г. Гражданство: Россия | Директор по производству Производственного управления ОАО «Вимм-Билль-Данн» | – | – | с 15.01.2007 г. |
| Якобашвили Давид Год рождения: 1957 г. Гражданство: Швеция | Председатель Совета директоров ОАО «ВБД ПП» | – | – | с 2001 г. |

Состав Совета директоров, действовавший до 29.06.2009 г.:

1. Болотовский Роман Викторович
2. Пластинин Сергей Аркадьевич
3. Кузьмин Олег Егорович
4. Косульникова Регина Алексеевна
5. Шаркова Татьяна Александровна
6. Компаниец Леонид Андреевич
7. Якобашвили Давид

В течение отчетного года членами Совета директоров акционерного общества сделки по приобретению или отчуждению акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» не совершались.

1.12. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) общества и членах коллегиального исполнительного органа общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года; сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества (сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки):

| ФИО, возраст, гражданство | Занимаемая должность по основному месту работы | Доля участия в уставном капитале акционерного общества, % | Доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества, % | Время работы в должности (с _____ г.) |
|---|--|---|--|---------------------------------------|
| Поповичи Сильвиу Еугениу (Silviu Popovici) Год рождения: 1968 г. Гражданство: Румыния | Генеральный директор ОАО «ВБД» | - | - | С 31.03.2009 г. |

Сделки по приобретению или отчуждению акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа акционерного общества, в течение отчетного года не совершались.

1.13. Состав Ревизионной комиссии:

1. Волкова Наталья Борисовна
2. Вершинина Ирина Александровна
3. Поликарпова Наталья Леонидовна
4. Пропастина Татьяна Валентиновна
5. Сергеев Григорий Сергеевич

1.14. Список всех предприятий, банков, фирм, организаций и других юридических лиц, как в Российской Федерации, так и за ее пределами, в которых Общество владеет более 5 % акций (долей):

| №№ п/п | Наименование юридического лица | Доля в уставном капитале, % |
|--------|--|-----------------------------|
| 1. | Дочернее Закрытое Акционерное Общество «Карасукское молоко» | 55,83 |
| 2. | ЗАО «Нива» | 94,62 |
| 3. | Закрытое акционерное общество «Производственно-торговая группа ВБД» | 75,00 |
| 4. | ЗАО «Торговая компания «Вимм-Билль-Данн» | 16,81 |
| 5. | ОАО «Большереченский молочный комбинат» | 79,00 |
| 6. | Открытое Акционерное Общество «ВБД Напитки» | 84,51 |
| 7. | ОАО «Заветы Ильича» | 99,60 |
| 8. | ОАО «Маслозавод Кутуликский» | 51,02 |
| 9. | Открытое Акционерное Общество «Молоко» | 43,99 |
| 10. | ОАО «Племзавод «За мир и труд» | 100,00 |
| 11. | ОАО «Труд» | 96,55 |
| 12. | ООО «Атаманское» | 99,54 |
| 13. | ООО «ВБД Грузия» | 100,00 |
| 14. | Общество с ограниченной ответственностью «Молоко Вейделевки» | 100,00 |
| 15. | Общество с ограниченной ответственностью Частное охранное предприятие «Муниципальное агентство безопасности» | 100,00 |

1.15. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям общества.

В отчетном году принимались решения о выплате дивидендов ОАО «ВБД» за 2008 год (Протокол годового общего собрания акционеров № 02-07 от 02 июля 2009г.):

- На годовом общем собрании акционеров «29» июня 2009 г. было принято решение о выплате дивидендов за 2008 год;
- Срок выплаты дивидендов – «срок выплаты дивидендов не должен превышать 60 дней со дня принятия общим собранием акционеров решения о выплате дивидендов»;
- Размер дивидендов на 1 обыкновенную именную акцию – 2974 рубля 80 копеек;
- Порядок выплаты дивидендов:
 - выплата дивидендов юридическим лицам производится в безналичном порядке (при этом, датой выплаты дивидендов считается дата списания соответствующей денежной суммы с банковского счета ОАО «ВБД» или платежного агента (в случае его привлечения)), выплата дивидендов физическим лицам, по их желанию, может осуществляться как наличными денежными средствами, так и в безналичном порядке;
 - поскольку ОАО «ВБД» является налоговым агентом при выплате акционерам доходов по принадлежащим им обыкновенным именным акциям, дивиденды выплачиваются акционерам за вычетом суммы удержанных с акционеров налогов и других, предусмотренных законодательством Российской Федерации удержаний.
- Общая сумма начисленных дивидендов составляет 1 282 686 163,20 руб.
- Общая сумма выплаченных дивидендов, включая налоги, по состоянию на конец дня 31.12.2009г. составляет 1 282 286 340,20 руб.

1.16. Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения.

Корпоративное поведение в Обществе основано на уважении прав и законных интересов его участников и способствует эффективной деятельности Общества, в том числе увеличению стоимости активов Общества, созданию рабочих мест и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Общества.

1. Практика корпоративного поведения обеспечивает акционерам реальную возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе.
2. Практика корпоративного поведения обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории). Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.
3. Практика корпоративного поведения обеспечивает осуществление Советом Директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность членов Совета Директоров ее акционерам.
4. Практика корпоративного поведения обеспечивает исполнительным органам Общества возможность разумно, добросовестно, исключительно в интересах Общества осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью Общества, а также подотчетность исполнительных органов Совету Директоров Общества и его акционерам.
5. Практика корпоративного поведения обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении,

экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Компании и инвесторами.

6. Практика корпоративного поведения обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

Положения Кодекса корпоративного поведения, соблюдаемые Обществом:

1. Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления каких-либо документов, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - с предоставлением выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.
2. Отсутствие в составе Совета директоров Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
3. Отсутствие в составе Совета директоров Общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с Обществом.
4. Наличие во внутренних документах Общества порядка проведения заседаний Совета директоров.
5. Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.
6. Отсутствие в составе исполнительных органов Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
7. Наличие специальной службы, обеспечивающей соблюдение процедур внутреннего контроля – Ревизионной комиссии.
8. Отсутствие в составе Ревизионной Комиссии лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
9. Отсутствие в составе Ревизионной Комиссии лиц, входящих в состав исполнительных органов Общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с Обществом.
10. Наличие во внутренних документах Общества обязанности Ревизионной комиссии сообщать о выявленных нарушениях – Совету директоров Общества.

11. Наличие у Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об Обществе на этом веб-сайте.

12. Отсутствие в уставе Общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции Общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении.

Общество принимает к сведению принципы корпоративного управления, разработанные совместно World Economic Forum и Российским Союзом Промышленников и Предпринимателей, и стремится следовать им на практике в целях совершенствования системы корпоративного управления.

1. Принцип эффективного менеджмента

Политика менеджмента имеет долгосрочные ориентиры и направлена на повышение акционерной стоимости. Менеджмент действует в интересах всех групп акционеров.

2. Принцип прозрачности структуры собственности

Раскрываемая информация позволяет оценить степень контроля основных групп акционеров, включая доли участия реальных владельцев в структуре акционерного капитала.

3. Принцип информационной открытости

Общество своевременно и в полном объеме раскрывает информацию об основных результатах, планах и перспективах деятельности, и отвечает на запросы акционеров.

4. Принцип гарантии прав

Общество гарантирует всем акционерам возможность реализации своих прав. В том числе, Общество гарантирует реализацию права на участие в работе органов управления Общества в соответствии с долей участия акционера. Общество также гарантирует соблюдение принципа «одна акция - один голос» владельцам голосующих акций.

5. Принцип эффективного контроля

Совет директоров Общества включает независимых директоров и на практике подотчетен всем акционерам.

6. Принцип законности и этичности

Общество действует в строгом соответствии с законами юрисдикции, в которой оно осуществляет свою деятельность, принципами деловой этики и внутренними документами. Внутренние документы Общества разработаны на основе требований законодательства и норм корпоративной и деловой этики.

7. Принцип активного содействия

Общество является активным участником законодательных инициатив и диалога с исполнительной властью в вопросах совершенствования корпоративного управления.

II. ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

2.1. Характеристика производственной и коммерческой деятельности Общества за отчетный год:

2.1.1. Положение общества в отрасли

ОАО «Вимм-Билль-Данн» является дочерним обществом ОАО «Вимм-Билль-Данн-Продукты Питания», которому принадлежат 37 производственных площадок на территории России, Украины, Киргизии, Узбекистана и Грузии, а также центры продаж в 40 городах России и зарубежья. Общество располагает крупным диверсифицированным портфелем брендов с более чем 900 наименованиями молочной продукции и более 150 наименованиями соков, фруктовых нектаров, негазированных напитков и минеральной воды, а также более 50 наименований детского питания.

Вимм-Билль-Данн является одним из наиболее крупных производителей и занимает ведущее положение на российском рынке молочных продуктов и детского питания. Основная задача ВБД – обеспечить покупателей высококачественной продовольственной продукцией путем тщательного выбора сырья, использования современной производственной технологии и строгого контроля качества.

2.1.2. Приоритетные направления деятельности общества

Основным видом деятельности Общества является переработка сельскохозяйственной продукции - сырого натурального молока, выпуск и реализация молочных и кисломолочных продуктов

Объем реализации собственной продукции в 2009 году составил – 48 143 610 тыс. руб., объем реализации услуг – 1 174 627 тыс.руб., объем реализации товаров – 1 225 040 тыс.руб.

В первом полугодии 2009 году вся продукция, производимая ОАО «Вимм-Билль-Данн» и его филиалами реализовывалась одному клиенту - ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» в лице филиалов – торговых домов. Начиная с мая-июня 2009 года в целях оптимизации хозяйственной деятельности и бизнес-процессов торговая деятельность была переведена на ОАО «ВБД».

2.2. Отчет совета директоров (наблюдательного совета) общества о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности.

Основные показатели финансовой деятельности Общества за отчетный год.

2.2.1. Основными положениями учетной политики Общества в 2009 г. являлись:

- для целей бухгалтерского учета:

1. Доходы и расходы Общества принимаются к учету в соответствии с положениями по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденного приказом Минфина РФ от 06.05.99 г. № 32н и «Расходы организации» ПБУ 10/99, утвержденного приказом Минфина РФ от 06.05.99 г. №33н. (с учетом внесенных изменений).

Выручка признается в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или аналогичного договору документа, или подтвержденного иным соответствующим образом,
- сумма выручки может быть определена,

- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации,
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана),
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Расходы признаются в бухгалтерском учете при наличии следующих условий:

- расход производится в соответствии с конкретным договором или аналогичным документом, требованием законодательных и нормативных актов, обычаями делового оборота,
- сумма расхода может быть определена,
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет уменьшение экономических выгод организации,

2. Для равномерного включения затрат в себестоимость продукции Общество создает резерв предстоящих расходов на оплату отпусков.
3. Учет материально-производственных запасов производился по фактической себестоимости.
4. Учет выпуска продукции велся по плановой себестоимости; на конец месяца готовая продукция в балансе отражалась по фактической себестоимости.
5. Бухгалтерский учет осуществлялся с применением средств вычислительной техники на основе бухгалтерской программы в соответствии с рабочим планом счетов.
6. Капитальные вложения отражаются в балансе по фактическим затратам.
7. Основные средства отражались в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат на их приобретение, сооружение и изготовление за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов.
8. Стоимость основных средств организации погашается путем начисления амортизации. В организации применяется линейный метод начисления амортизации. При начислении амортизации используются нормы, рассчитанные исходя из срока полезного использования. Срок полезного использования для основных средств определяется на основании Приказа Руководителя организации, утверждающего срок полезного использования для каждого кода объектов основных средств по Общероссийскому классификатору основных фондов (ОКОФ) в соответствии с амортизационными группами, определенными в Постановлении Правительства РФ №1 от 01.01.2002. Норма амортизации по объектам основных средств, введенным в эксплуатацию до 01.01.2004 г., устанавливается в соответствии с Постановлением Правительства № 1072.
9. Товары, приобретенные комбинатом для продажи, оцениваются по стоимости их приобретения.
10. При отпуске материально-производственных запасов (кроме товаров учитываемых по продажной стоимости) в производство и ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости на момент списания или выбытия.
11. Общепроизводственные расходы списываются на основное производство и распределяются по видам продукции пропорционально прямым затратам основного производства.
12. Управленческие расходы, учитываемые на счете 26 «Общехозяйственные расходы», по окончании отчетного периода списываются на реализованную продукцию (в Дт сч. 90). Управленческие расходы распределяются между видами деятельности пропорционально выручке (без налогов) от реализации продукции (работ, услуг), полученной от различных видов деятельности. Базой для распределения данных расходов на отдельные виды продукции является валовой доход от реализации без налогов, исчисленный исходя из цен реализации.

13. Учет задолженности по займам и кредитам, полученным Обществом, а также затрат, связанных с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, в том числе товарному и коммерческому кредиту, включая привлечение заемных средств путем выдачи векселей, выпуска и продажи облигаций, производится в соответствии с ПБУ 15/01 «Учет кредитов и займов», утвержденным приказом Минфина РФ от 02.08.01 года № 60н.

Основная сумма долга (далее – задолженность) по полученному от заимодавца займу или кредиту учитывается в соответствии с условиями договора займа или кредитного договора в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренной договором, в момент фактической передачи денег или других вещей в составе кредиторской задолженности.

Затраты по полученным займам и кредитам признаются расходами того периода, в котором они произведены (далее – текущие расходы), за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

14. Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2000 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты Общества как внереализационные доходы или внереализационные расходы.

Курсовая разница зачисляется на финансовые результаты Общества по мере ее принятия к бухгалтерскому учету.

Курсовая разница, связанная с формированием уставного (складочного) капитала Общества, подлежит отнесению на его добавочный капитал.

15. Расходы, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в отчетности отдельной статьей как расходы будущих периодов и подлежат отнесению на издержки производства и обращения (либо на соответствующие источники средств организации) равномерно в течение срока, к которому они относятся.

В составе расходов будущих периодов учитываются лицензии на осуществление определенных видов деятельности, погашение стоимости которых осуществляется в течение срока действия данных лицензий.

16. Нематериальные активы отражаются в учете и отчетности в сумме фактических расходов на приобретение, создание, изготовление, и расходов на приведение их в состояние, в котором они пригодны к использованию в запланированных целях. Амортизация нематериальных активов в организации начисляется линейным способом, исходя из первоначальной стоимости нематериальных активов и нормы амортизации, исчисленной из расчета срока полезного использования этого объекта.

17. Незавершенное производство отражается в балансе по производственной себестоимости.

18. На предприятии создавался резерв по сомнительным долгам на основании анализа и инвентаризации задолженности конкретных покупателей.

19. Учет финансово-хозяйственных операций головного предприятия осуществляется бухгалтерией головного предприятия. Учет в филиалах ведется филиалами самостоятельно.

- для целей налогообложения:

1. Выбранный метод признания доходов и расходов – метод начисления.
2. На предприятии создавались резервы предстоящих расходов на оплату отпусков.
3. При реализации товаров применяется метод оценки стоимости единицы товара.
4. При списании сырья и материалов, используемых в производстве (изготовлении) товаров (выполнении работ, оказании услуг) применяется **метод оценки по средней стоимости**, с учетом всех аналитических данных, используемых на счетах учета сырья и материалов. (Ст. 254 НК РФ п.8).

5. Моментом определения налоговой базы налога на добавленную стоимость является наиболее ранняя из следующих дат:

- день отгрузки/передачи товаров, работ, услуг, имущественных прав;
- день оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров/выполненных работ/оказанных услуг, передачи имущественных прав.

6. Первоначальная (восстановительная) стоимость амортизируемого имущества погашалась линейным методом, исходя из норм, исчисляемых на основании сроков полезного использования в соответствии со статьями 258, 259 НК РФ.

2.2.2. Отчет о прибылях и убытках Общества (тыс. руб.).

Отчет о прибылях и убытках (форма 2), включаемый в состав годовой бухгалтерской отчетности, составлен в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99 (утв. приказом Минфина РФ от 6 июля 1999 г. N 43н) и с учетом внесенных в настоящую форму изменений (Приказ Минфина РФ от 18 сентября 2006 г. N 115н).

| Показатель | | За отчетный период |
|---|-----|--------------------|
| наименование | код | |
| 1 | 2 | 3 |
| Доходы и расходы по обычным видам деятельности | | |
| Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей) | 010 | 50 543 277 |
| Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг | 020 | (36 803 957) |
| Валовая прибыль | 029 | 13 739 320 |
| Коммерческие расходы | 030 | (6 716 497) |
| Управленческие расходы | 040 | (1 992 822) |
| Прибыль (убыток) от продаж | 050 | 5 030 001 |
| Прочие доходы и расходы | | |
| Проценты к получению | 060 | 261 317 |
| Проценты к уплате | 070 | (513 321) |
| Доходы от участия в других организациях | 080 | 36 103 |
| Прочие доходы | 090 | 1 928 714 |
| Прочие расходы | 100 | (2 470 645) |
| Прибыль (убыток) до налогообложения | 140 | 4 272 169 |
| Отложенные налоговые активы | 141 | 6 347 |
| Отложенные налоговые обязательства | 142 | (53 234) |
| Текущий налог на прибыль | 150 | (795 464) |
| | | |
| Чистая прибыль (убыток) очередного периода | 190 | 3 415 758 |
| СПРАВОЧНО. | | |
| Постоянные налоговые обязательства (активы) | 200 | (12 243) |
| Базовая прибыль (убыток) на акцию | | 8 |
| Разводненная прибыль (убыток) на акцию | | 8 |

2.2.3. Сумма уплаченных Обществом налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год.

Сведения о задолженности Общества по уплате налогов и иных платежей и сборов (тыс. руб.).

Налоги в бюджет:

| № п/п | Показатель | Задолженность по уплате (+дебиторская задолженность/ - кредиторская задолженность) на начало года | Начислено за год | Погашена задолженность за год | Задолженность по уплате (+дебиторская задолженность/ - кредиторская задолженность) на конец года |
|-------|--|---|------------------|-------------------------------|--|
| 1. | Налог на прибыль | 526610 | 809410 | 248026 | -34774 |
| 2. | Налог на имущество | -50462 | 222234 | 214678 | -58018 |
| 3. | Аренда земли | -12 | 0 | 0 | -12 |
| 4. | Налог на землю | -3807 | 12591 | 13852 | -2546 |
| 5. | Налог на доходы физических лиц с 01.01.2001 г. | -30015 | 487992 | 477655 | -40352 |
| 6. | Транспортный налог | -2552 | 6489 | 6312 | -2729 |
| 7. | Прочие налоги в бюджет | -1680 | 10803 | 11382 | -1100 |
| | ИТОГО: | 438082 | 1 549 519 | 971 905 | -139531 |

Налог на добавленную стоимость:

| | | |
|----|---|-----------|
| 1. | Начислено за год в бюджет | 7 084 944 |
| 2. | Причисляется к возмещению из бюджета в год | 6 926 433 |
| 3. | Возвращено из бюджета денежных средств | 304 248 |
| 4. | Уплачено/зачтена переплата по НДС в уплату других налогов | 180 020 |
| 5. | НДС к возмещению из бюджета на конец года составил | 40 415 |

Сумма причитающихся платежей в бюджет в отчетном году составила – 8 634 346 тыс. руб.

Сумма НДС к возмещению из бюджета в отчетном году составила – 6 926 433 тыс. руб.

ИТОГО причитающихся к уплате платежей – 1 707 913 тыс. руб.

2.2.4. Информация о выявленных в течение отчетного года нарушениях при расчете и уплате налогов, платежей, сборов, а также в бухгалтерском учете Общества –

В течение отчетного года ИФНС были выявлены отдельные факты нарушений сроков уплаты налогов и представления деклараций.

2.2.5. Сведения об административных и экономических санкциях, налагавшихся органами государственного управления, ИМНС, судом, арбитражем в течение года –

В течение отчетного года было уплачено налоговых санкций, налагавшихся органами ИФНС в сумме 896 тыс. руб.

2.2.6. Сведения о резервном фонде Общества.

Резервный фонд Общества 108 тыс. руб.

2.2.7. Сведения о размере чистых активов Общества (тыс. руб.)

| N | Наименование показателя | За отчётный год | За предыдущий год |
|----|--|-----------------|-------------------|
| 1. | Сумма чистых активов | 16 585 321 | 14 297 255 |
| 2. | Уставный капитал | 431 | 431 |
| 3. | Отношение чистых активов к Уставному капиталу (стр.1/стр.2.) | 38481 | 33172 |

Порядок расчета чистых активов утвержден совместным приказом Минфина РФ №10н и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг N03-6/ПЗ от 29.01.2003 г., «Об утверждении порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

2.2.8. Сведения об использовании фондов Общества, сформированных из прибыли прошлых лет, за отчетный год (тыс.руб.)

Примечание. Если данные фонды создавались в соответствии с учредительными документами организации и принятой учётной политикой.

| Наименование | остаток на начало года | Поступило в отчетном году | израсходовано (использовано) в отчетном году | остаток на конец года |
|-----------------------|------------------------|---------------------------|--|-----------------------|
| Фонд накопления | 386 189 | | | 386 189 |
| Фонд социальной сферы | | | | |
| Фонд потребления | | | | |

2.2.9. Покрывало ли Общество в отчетном году убытки прошлых лет

Общество в 2009 году убытки прошлых лет не покрывало.

2.2.10. Сведения о кредиторской задолженности Общества.

(по данным бухгалтерского баланса на 31.12.2009 г.) (тыс. руб.)

| N | Показатель | На начало года | На конец года |
|------|--|----------------|---------------|
| 1. | Долгосрочные заемные средства | 5 012 925 | 79 600 |
| 2. | Долгосрочная кредиторская задолженность | 394 927 | 222 064 |
| 3. | Краткосрочные заемные средства, в т.ч. | 1 806 488 | 1 190 998 |
| 3.1. | Займы и кредиты | 1 806 488 | 1 190 998 |
| 4. | Краткосрочная кредиторская задолженность, в т.ч. | 6 729 743 | 12 082 391 |
| 4.1. | Поставщики и подрядчики | 6 425 500 | 11 049 615 |
| 4.2. | Задолженность перед персоналом организации | 110 013 | 121 855 |
| 4.3. | Задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 16 482 | 41 894 |
| 4.4. | Задолженность по налогам и сборам | 112 726 | 204 205 |
| 4.5. | Прочие кредиторы | 65 022 | 664 822 |
| 5. | Общая сумма кредиторской задолженности (стр.1+стр.2+стр.3+стр.4) | 13 944 083 | 13 575 053 |

2.2.11. Сведения о дебиторской задолженности Общества.

(по данным бухгалтерского баланса на 31.12.2009 г. (тыс. руб.))

| N | Показатель | На начало года | На конец года |
|-----|--|----------------|---------------|
| 1. | Долгосрочная дебиторская задолженность | - | 2 090 |
| 2. | Краткосрочная дебиторская задолженность всего, из нее: | 8 031 431 | 6 890 435 |
| 2.1 | Покупатели и заказчики | 6 601 118 | 5 632 070 |
| 3. | Общая сумма дебиторской задолженности (стр.1+2) | 8 031 431 | 6 892 525 |

2.2.12. Социальные показатели (тыс. руб.).

| № п/п | Показатель | За предыдущий год | За отчетный год |
|-------|---|-------------------|-----------------|
| 1. | Среднесписочная численность работников (чел.) | 7 957 | 9 311 |
| 2. | Единый социальный налог в т.ч. | 242 925 | 324 138 |
| 2.1. | Федеральный бюджет | 125 166 | 170 711 |
| 2.2. | ФСС РФ (в части общего социального страхования) | 56 730 | 72 430 |
| 2.3. | ФОМС (Фонд обязательного медицинского страхования) | 61 029 | 80 997 |
| 3. | Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды | 288 771 | 383 440 |
| 3.1. | Страховые взносы на обязательное пенсионное страхование | 278 337 | 369 200 |
| 3.2. | Страховые взносы в ФСС РФ в частности обязательного страхования от несчастных случаев | 10 434 | 14 240 |

Вакансии по лимиту численности отсутствуют, цеха укомплектованы полностью.

Расходование средств на предоставление работникам трудовых и социальных льгот объясняется тем, что в 2009 г. завод осуществил выполнение ряда социальных программ. (выбрать)

- оплата путевок на отдых, лечение + подарки и спорт. мероприятия – 15 485 тыс. руб.
- расходы по оплате мед. услуг – 2 565 тыс. руб.
- медицинское страхование – 6 799 тыс. руб.

Движение рабочей силы, изменение производительности труда и заработной платы.

| № п/п | Наименование показателей | За предыдущий год | За отчетный год |
|-------|---|-------------------|-----------------|
| 1. | Коэффициент текучести | 0,23 | 0,31 |
| 2. | Годовая выработка, тыс. руб./чел. | 5 622,70 | 5428,34 |
| 3. | Средняя зарплата по предприятию, руб. | 299,39 | 412,01 |
| 4. | Средняя зарплата производственных рабочих, руб. | 243,95 | 344,78 |

Анализ внеоборотных активов.

| № п/п | Наименование показателей | За предыдущий год | За отчетный год |
|-------|--|-------------------|-----------------|
| 1. | Доля основных средств, % | 63,88 | 55,67 |
| 2. | Доля незавершенного строительства, % | 18,91 | 19,53 |
| 3. | Доля долгосрочных финансовых вложений, % | 14,78 | 21,93 |
| 4. | Износа основных средств, % | 37,01 | 44,86 |
| 5. | Коэффициент обновления основных средств | 0,23 | 0,12 |
| 6. | Коэффициент выбытия основных средств | 0,02 | 0,01 |
| 7. | Фондоотдача – характеризует экономическую эффективность производства | 4,91 | 5,22 |

Финансовая устойчивость и автономность.

| № п/п | Наименование показателей | За предыдущий год | За отчетный год |
|-------|---|-------------------|-----------------|
| 1. | Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами | 1,36 | -0,03 |
| 2. | Отношение заемных средств к собственным | 0,96 | 0,81 |
| 3. | Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | -0,06 | -0,009 |
| 4. | Коэффициент инвестирования | 0,95 | 0,98 |

Оценка платежеспособности.

| № п/п | Наименование показателей | За предыдущий год | За отчетный год |
|-------|------------------------------------|-------------------|-----------------|
| 1. | Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,18 | 0,16 |
| 2. | Коэффициент ликвидности | 1,12 | 0,68 |
| 3. | Коэффициент текущей ликвидности | 1,54 | 0,98 |

Анализ рентабельности и оборотных активов.

| № п/п | Наименование показателей | За предыдущий год | За отчетный год |
|-------|---|-------------------|-----------------|
| 1. | Рентабельность собственного капитала | 9,70 | 21,86 |
| 2. | Рентабельность активов | 5,18 | 11,62 |
| 3. | Рентабельность оборотных активов | 12,37 | 26,01 |
| 4. | Коэффициент оборачиваемости оборотных активов | 3,41 | 3,84 |
| 5. | Длительность оборота (дней) | 105,52 | 93,69 |
| 6. | Рентабельность собственной продукции | 6,32 | 11,05 |

Вывод (для собрания акционеров) о деятельности общества за 2009 год:

Деятельность компании в 2009 году была достаточно успешной – величина чистой прибыли составила 3 415 758 тыс. руб. против 1 282 688 тыс.руб. в 2008 году. Рентабельность собственного капитала увеличилась с 9,70 % до 21,86 % по сравнению с 2008 годом, что является достаточно высоким показателем. Рентабельность активов увеличилась с 5,18 % до 11,62 %. В 2009 г. уменьшились показатели ликвидности, и показатель текущей ликвидности по-прежнему остается низким = 0,98, вероятность наступления случая, для которого этот показатель рассчитывался, довольно низкая. Предприятие активно использует кредитные ресурсы как для финансирования своей текущей деятельности, так и для приобретения внеоборотных активов, что является признаком доверия со стороны кредиторов и перспективности направления деятельности. Коэффициент износа основных средств остается довольно низким = 0,45.

2.3 Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью общества.

ВБД подвержен различным рискам, экономическим, финансовым, правовым, и иным, перечень наиболее существенных, по мнению компании рисков приведен ниже:

Экономический спад может отразиться на торговом обороте нашей продукции и может существенным и неблагоприятным образом отразиться на выполнении нами стратегических задач, связанных с увеличением объема реализации продукции под фирменными наименованиями премиального сегмента. Спрос на молочную продукцию в основном зависит от демографических факторов и от предпочтений потребителей, а также от факторов, связанных с приоритетностью потребительских затрат, включая общее состояние экономики и общий уровень доверия потребителей. Готовность потребителей покупать продукты питания известных фирменных наименований зависит отчасти от местных экономических условий. В периоды экономической нестабильности, как, на пример текущий финансовый кризис, потребители стараются покупать менее дорогостоящие продукты питания и напитки, и если коммерческая стратегия нашей Компании будет ориентирована на увеличение объема продажи продукции высших сортов и продукции с улучшенными потребительскими качествами, это может неблагоприятно отразиться на результатах нашей деятельности. Уменьшение спроса на нашу продукцию на каком-либо из основных рынков может привести к снижению товарооборота и прибыльности нашей Компании.

Если наша Компания не сможет сохранить положение ведущего производителя в условиях жесткой конкуренции, в частности, в отношении закупок наших упаковочных материалов и сырья или положение эффективного рекламодателя в средствах массовой информации, для которых характерен высокий уровень инфляции, это может отразиться на результатах нашей деятельности.

Успех деятельности нашей Компании во многом зависит от возможности сохранить статус ведущего производителя в высококонкурентной отрасли. Если наша Компания окажется не в состоянии контролировать уровень издержек посредством повышения производительности или снижения излишних затрат, это может отразиться на результатах нашей деятельности. В частности, повышение цен и нехватка упаковочных материалов и сырья может оказать существенное неблагоприятное воздействие на деятельность нашей Компании. Например, результаты нашей деятельности зависят от доступности и цен на упаковочные материалы – главным образом, на картон и пластмассовую тару, а также сырье – главным образом, на сырое молоко. Наша Компания находится в большой зависимости от одного предприятия –

поставщика упаковочных материалов (Tetra Pak), и это может сделать нас более чувствительными к изменениям спроса и предложения на мировом рынке и их влиянию на стоимость и доступность этих материалов. Кроме того, погодные условия и другие независимые от нас факторы оказывают существенное влияние на стоимость и доступность сырья, используемого нашей Компанией. Кроме того, существенное количество упаковочных материалов, которые мы покупаем, приобретаются за евро и/или доллары США, что делает эти материалы более дорогим для нас, т.к., большая часть наших доходов номинирована в рублях.

Наша Компания может оказаться не в состоянии наращивать производственные мощности и производить дополнительные объемы продукции, относящейся к более перспективным и прибыльным категориям.

Возможности развития пищевой промышленности ограничиваются ростом населения, спад которого в настоящий момент наблюдается в России. Успех деятельности нашей Компании во многом зависит от нашей возможности добиться опережения темпов роста производства нашей продукции над ростом населения в регионах нашей деятельности, а также от того, сможем ли мы добиться такого положения, чтобы не зависеть от спада роста населения. Одним из способов достижения такого положения является увеличение нашего инвестиционного портфеля посредством наращивания производственных мощностей и производства дополнительных объемов продукции, относящейся к более перспективным и прибыльным категориям. В прошлом имели место задержки с установкой нового производственного оборудования. Они были вызваны как трудностями, связанными с сопряжением нового и существующего оборудования, так и несоблюдением продавцами и другими сторонними поставщиками сроков установки и тестирования новых производственных линий. Девальвация рубля может также помешать нам приобретать новое оборудование, которое часто приобретается за евро или доллары США. Последующие задержки с установкой нового оборудования могут помешать реализации наших планов расширения ассортимента выпускаемой продукции и наращивания производственных мощностей, что в свою очередь приведет к сокращению объемов производства и окажет существенное неблагоприятное воздействие на результаты нашей деятельности.

Если наша Компания не сможет решить проблемы, связанные с сезонными изменениями соотношения между спросом на молочную продукцию и поставками сырого молока, а также с повышением цен на сырое молоко, это может привести к значительному повышению себестоимости продукции и к снижению рентабельности нашей Компании.

Наибольший спрос на молочную продукцию нашей Компании наблюдается в зимний период, когда уровень производства российского молока максимально падает. И наоборот, в летний период наблюдается снижение спроса на молочную продукцию на многих рынках, в то время как производство сырого молока возрастает до максимального уровня. Если мы не сумеем найти эффективный способ решения данной проблемы – путем осуществления закупок сырого молока в зимний период по конкурентным ценам или путем использования сухого молока, – это может привести к значительному повышению себестоимости продукции зимой и к снижению рентабельности нашей Компании. В 2007г. мы испытали значительное увеличение стоимости на сырое молоко. Средневзвешенная цена на сырое молоко увеличилась для нас в рублевом эквиваленте на 14% в 2005г., 7% в 2006г. и 64,8% в 2007г. Увеличение цен произошло частично из-за засухи в Австралии и Новой Зеландии – крупнейших поставщиков сухого молока и частично из-за увеличения спроса на молоко в густонаселенных странах таких как Китай, Индонезия, Алжир и ряд других стран Азии и Африки. С целью остановить рост цен на готовую молочную продукцию мы и другие

крупные российские производители, а также розничные сети и Правительство РФ вступили в добровольное соглашение, согласно которому цены на социально значимые продукты (такие как определенный вид молока, кефира, сметаны) были заморожены на уровне «15» октября 2007г. В январе 2008г. данное соглашение было продлено до «01» мая 2008г., при этом цены были заморожены на уровне цен по состоянию на январь 2008. Беспрецедентный рост цен на сырое молоко негативно повлиял на доходы в 2007 году, дальнейшее увеличение цен на сырое молоко может также уменьшить нашу прибыльность. Несмотря на то, что в течение 2009 года цены на сырое молоко были стабильными, мы не можем гарантировать, что они не будут высоко волатильными в будущем. Дефицит высококачественного молока, совместно с ростом цен на сырое молоко могут ограничить нашу возможность по расширению производства продуктов с добавленной стоимостью.

Наша Компания может оказаться не в состоянии обеспечить надлежащую защиту прав интеллектуальной собственности, что может нанести серьезный ущерб результатам нашей финансовой деятельности и воспрепятствовать развитию нашей Компании.

Учитывая важность признания тех или иных фирменных наименований для нашей Компании, мы осуществили ряд мероприятий по защите прав интеллектуальной собственности, включая регистрацию товарного знака нашей Компании. Однако, меры которые мы принимаем могут оказаться недостаточными и третьи лица могут приостановить или незаконно присвоить наши права на интеллектуальную собственность. Кроме того, в России и других странах СНГ, в которых осуществляет свою деятельность наша Компания, существует меньше возможностей для надлежащей защиты прав интеллектуальной собственности, чем в странах Западной Европы или Северной Америки. Если мы не сумеем обеспечить защиту наших законных прав в отношении собственности от нарушения и присвоения, это нанесет серьезный ущерб нашим будущим финансовым показателям и возможностям дальнейшего развития деловой активности.

Новые нормативные акты, оказывающие воздействие на производителей продуктов питания в России, могут вынудить нас понести существенные дополнительные затраты на соблюдение таких нормативных актов или на оплату административных штрафов, что может оказать существенное отрицательное воздействие на нашу деятельность и финансовые результаты.

В течение последнего десятилетия регулирование производства продуктов питания и их качества постоянно реформируется и подвергается частым изменениям. В частности, Федеральный закон о техническом регулировании, рамочный закон, вступивший в силу в июле 2003 года, оказал значительное влияние на регулирование в нашей отрасли, и его соблюдение может потребовать существенных расходов с нашей стороны. В соответствии с этим законом, в последние годы различные государственные органы внедряют новые правила, что вынуждает производителей продуктов питания менять рецептуру продукции, производственные процессы и маркировку. В некоторых случаях при внедрении новых правил мы не имеем возможности немедленно привести свою деятельность в соответствие с ними, однако в таких случаях мы стараемся обратиться в соответствующие государственные органы за разрешением о продлении срока на приведение деятельности в соответствие с этими правилами. Например, новый технический регламент молочной продукции, вступивший в силу с 12 июня 2008 г., устанавливает требования к производству, хранению, перевозке и реализации молока и молочной продукции. В регламенте приведены определения молока и молочных продуктов, установлены правила и процедуры идентификации молока и продуктов его переработки. Под молоком понимается лишь продукт, полученный от животных без каких-либо добавлений к этому продукту или извлечений каких-либо веществ из него. Большая часть молока, которое в настоящее время

находится в продаже, изготовлена из порошка, и такой продукт должен называться "молочным напитком". Под сливочным маслом согласно регламенту понимается масло из коровьего молока, массовая доля жира в котором составляет от 50 до 85% включительно. Применять термин "масло" при маркировке пасты масляной и спреда сливочно-растительного не допускается. Запрещено применение пищевых добавок и ароматизаторов (кроме функционально необходимых компонентов) при производстве продуктов диетического питания и национальных молочных продуктов. Особое внимание уделено упаковке и маркировке молока и молочных продуктов. Упаковка должна быть изготовлена из экологически безопасных материалов. Производитель обязан указывать достоверную информацию о продукте, его составе, качестве и свойствах. Если содержащаяся на этикетках информация не соответствует наименованиям молока и молочной продукции или является недостоверной, указанные продукты признаются фальсифицированными и подлежат принудительному отзыву. Предусмотрено обязательное подтверждение соответствия молока и продуктов его переработки требованиям данного технического регламента. Требования технического регламента распространяются на изготовителей сырого молока, молокоперерабатывающие предприятия, предприятия торговли и общественного питания, импортеров молока и молочной продукции. В случае, если мы нарушим новые правила, то это может привести к административным штрафам и оказать существенное отрицательное воздействие на нашу деятельность и финансовые результаты.

Страновые и региональные риски

Экономическая нестабильность в России может неблагоприятно отразиться на потребительском спросе, особенно на продукцию высокого качества

После распада Советского Союза в экономике России имели место следующие явления:

- значительное снижение валового внутреннего продукта;
- гиперинфляция;
- нестабильность национальной валюты;
- высокий государственный долг по отношению к валовому внутреннему продукту;
- слабая банковская система, обуславливающая низкую ликвидность российских предприятий;
- высокий процент убыточных предприятий, продолжающих свою деятельность ввиду отсутствия эффективных процедур банкротства;
- широкое использование бартерных сделок и неликвидных векселей для осуществления расчетов по коммерческим операциям;
- широко распространенное уклонение от уплаты налогов;
- рост экономики черного и серого рынков;
- повсеместная утечка капитала;
- высокий уровень коррупции и вмешательство организованной преступности в экономику;

- значительное повышение уровня безработицы и неполной занятости; и
- усиливающееся обнищание большей части российского населения.

Несмотря на то, что Россия получила выгоду от повышения цен на сырье, которое повлекло увеличение прибыли и рост расходов, российская экономика подвергалась в недавнем прошлом серьезным спадам. Так, 17 августа 1998 года, в условиях быстро ухудшающейся экономической ситуации, российское правительство объявило дефолт по выпущенным им рублевым государственным ценным бумагам, Центральный банк России прекратил поддержку рубля, и был введен временный мораторий на отдельные выплаты в свободно конвертируемой валюте. Эти действия вызвали быстрое и сильное падение курса рубля и резкое повышение темпов инфляции, падение цен на российские долговые и фондовые ценные бумаги до опасного предела, а также неспособность со стороны российских эмитентов привлекать средства на международных рынках капитала. Эти проблемы усугубились в результате частичного краха российского банковского сектора после событий 17 августа 1998 года, свидетельством чего является аннулирование банковских лицензий ведущих российских банков. В результате этого возможности банковского сектора по выполнению своих функций стабильного источника ликвидности для российских компаний еще более сократились, а в ряде случаев вкладчики лишились средств, размещенных в банковских вкладах. Несмотря на то, что российская экономика показывала позитивные тенденции, такие как рост ВВП, стабильный рубль, сильный внутренний спрос, рост реальных зарплат и уменьшение инфляции в период с 1998г. по 2007, текущий финансовый кризис негативно повлиял на российскую экономику, привел к мягкой девальвации рубля, уменьшению золотовалютных запасов, снижению производства, снижению реальных зарплат, увеличению инфляции. Кроме того, снижение цен на сырье, особенно на нефть и газ может привести к дефициту бюджета в последующие годы. Хотя экономика России пока не вступила в рецессию, возможно, что она будет находиться в рецессии в будущем.

Объекты инфраструктуры в России находятся в плачевном состоянии, что может привести к срыву нормальной экономической деятельности Компании.

Большая часть объектов инфраструктуры в России была введена в строй в советское время, и за последнее десятилетие в них не осуществлялось никаких капиталовложений и не проводилось никакого технического обслуживания. В наиболее плачевном состоянии находятся: объекты железнодорожной и автодорожной инфраструктуры, системы выработки и передачи электроэнергии, системы коммуникаций, а также объекты жилого фонда. В мае 2005 года взрыв и пожар на одной из московских энергетических подстанций, которая была построена в 1963 г., привели к отключениям электричества во многих районах Москвы и некоторых соседних регионах. Прекращение подачи электроэнергии вывело из строя наземный электротранспорт и метрополитен, привело к дорожным авариям и крупным автомобильным пробкам, нарушило энерго- и водоснабжение офисов и жилых зданий, сказалось на работе мобильной связи. Биржевая торговля, работа многих банков, магазинов и рынков также были приостановлены.

Ухудшение состояния объектов инфраструктуры России наносит ущерб национальной экономике, приводит к срыву поставок товаров и услуг, а также к повышению затрат, связанных с ведением бизнеса, и способно приостанавливать деловые операции. Правительство России активно разрабатывает планы по реорганизации общенациональной сети железных дорог, энергетических систем и систем коммуникаций. Любая такая реорганизация может привести к увеличению сборов и тарифов, при одновременной неспособности привлечения предполагаемых капитальных вложений в ремонт, техническое

обслуживание и модернизацию этих систем. Эти факторы могут весьма неблагоприятно отразиться на нашем бизнесе и результатах деятельности.

Преступность, коррупция и неблагоприятный информационный фон могут повредить нашей способности осуществлять коммерческие операции, а также могут весьма неблагоприятно воздействовать на наш бизнес, финансовое положение, результаты деятельности или перспективы.

Произошедшие в России в последние годы политические и экономические изменения привели к ослаблению правопорядка в обществе. В местной и международной прессе отмечается рост организованной криминальной деятельности - в частности, в крупных столичных центрах. В крупных городах возросло количество преступлений против собственности. В дополнение к этому, по сообщениям местной и международной прессы, наблюдается высокий уровень коррупции, включая подкуп государственных служащих с целью инициировать открытие уголовных дел государственными органами. В прессе также описываются случаи участия некоторых государственных служащих в отдельных следственных и судебных действиях с целью поддержки коммерческих интересов должностных лиц и отдельных физических лиц. Кроме того, некоторые российские СМИ периодически публикуют порочащие материалы за денежное вознаграждение. Разгул организованной и другой преступности, требования коррумпированных чиновников или заявления об участии нашей Компании в подкупе официальных лиц - всё это может отрицательным образом повлиять на репутацию нашей Компании, подорвать нашу способность эффективно осуществлять свою деятельность. Соответственно, это может привести к весьма неблагоприятному воздействию на наши финансовые показатели и результаты работы.

Социальная нестабильность может привести к повышению популярности среди населения идей восстановления централизованной власти, национализма и насилия и, таким образом, оказать существенное отрицательное воздействие на эффективность деятельности нашей Компании.

Неспособность государственных и многих частных предприятий регулярно выплачивать заработную плату, несоответствие уровня заработной платы и денежных пособий в целом стремительному росту стоимости жизни привели и могут привести в будущем к беспорядкам в системе трудовых и общественных отношений. Подобные беспорядки могут иметь политические, социальные и экономические последствия - такие, как повышение популярности среди населения идеи восстановления централизованной власти, рост националистических тенденций, в том числе в плане ограничения участия иностранного капитала в экономике России, а также разгул насилия. Любое из вышеперечисленных событий может привести к сокращению масштабов деятельности нашей Компании и к уменьшению текущих поступлений, оказать существенное неблагоприятное влияние на наш бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и перспективы

Финансовые риски

Инфляция может привести к увеличению затрат нашей Компании и к снижению рентабельности нашей основной деятельности.

Российская экономика характеризуется высокими темпами инфляции. Поскольку мы испытываем рост некоторых затрат нашей Компании, подталкиваемых инфляцией, включая расходы по заработной плате и оплату за пользование землей, которые сильно зависят от повышения общего уровня цен в разных секторах российской экономики, то наши затраты в

долларовом исчислении увеличиваются. В этой ситуации из-за высокой конкуренции наша Компания может оказаться не в состоянии повысить запрашиваемые цены на свою продукцию и услуги в объеме, достаточном для сохранения уровня рентабельности. Соответственно, высокие темпы инфляции в России могут привести к увеличению затрат нашей Компании и к снижению рентабельности нашей основной деятельности.

Девальвация рубля и других валют по отношению к доллару США и/или Евро может увеличить наши расходы и уменьшить нашу операционную выручку

Существенная часть всех затрат и расходов, включая затраты на упаковку и некоторое другое сырье либо выражены, либо тесно привязаны к доллару США или евро, в то время как практически все доходы выражены в рублях. Мы не можем гарантировать, что «мягкая» девальвация рубля, проведенная правительством в конце 2008 – начале 2009 года не окажет на нас негативного влияния. В результате этого девальвация рубля по отношению к американскому доллару или евро может серьезно отразиться на нашей Компании, поскольку в этом случае указанные затраты в долларах США и евро возрастут в рублевом выражении. Более того, если рубль будет продолжать падать, а продажные цены на продукцию при этом не смогут за ним успевать, наша Компания может испытать трудности с покрытием издержек, выраженных в долларах США и евро или с погашением своей задолженности, выраженной в этих валютах. Девальвация рубля также приведет к уменьшению стоимости активов номинированных в рублях, таких, например, как рублевые депозиты.

По сравнению с более развитыми странами, Россия не имеет достаточного опыта работы в условиях рыночной экономики, что приводит к возникновению многочисленных рисков, которые могут негативно сказаться на нашей деятельности. Например, среди российских компаний и государственных органов широко распространена практика неисполнения договорных обязательств. В результате финансового кризиса мы столкнулись с усилением риска того, что наши потребители и/или должники могут отказаться или не смогут выполнять свои платежные обязательства. Далее, нам трудно осуществить оценку кредитоспособности некоторых из наших клиентов в силу отсутствия надежных механизмов такой оценки, таких как надежная отчетность или базы данных, содержащие сведения о финансовом положении отдельных компаний. Вследствие этого существует риск того, что некоторые из наших клиентов и других должников могут допустить неисполнение своих платежных обязательств перед нами либо несоблюдение условий соглашений с нами, что может оказать неблагоприятное воздействие на результаты нашей деятельности. Кроме того, наши возможности в плане контроля за деятельностью наших поставщиков сырья и оборудования ограничены, в том числе в том, что касается соблюдения сроков поставок и исполнения требований применимого законодательства, например, законов, регламентирующих вопросы валютного обращения, таможенного регулирования, охраны окружающей среды и использования пищевых добавок и генетически измененных продуктов питания. Несоблюдение нашими поставщиками условий соответствующих договоров и требований применимого законодательства может оказать негативное воздействие на нашу репутацию и на состояние нашей хозяйственной деятельности.

Правовые риски

Правовые риски определены, в том числе, недостатками, присущими российской правовой системе и российскому законодательству, что приводит к созданию атмосферы неопределенности в области инвестиций и коммерческой деятельности.

Недостатки, присущие правовой системе и законодательству, приводят к созданию атмосферы неопределенности в области инвестиций и коммерческой деятельности в России.

Россия продолжает разрабатывать правовую базу, необходимую для поддержки рыночной экономики. Следующие риски, связанные с российской правовой системой, и многие из которых не существуют в странах с более развитой рыночной экономикой, создают неуверенность в отношении принимаемых нами юридических и деловых решений:

- несоответствия, существующие между Конституцией, федеральным и региональным законодательством, указами Президента и правительственными, министерскими и местными распоряжениями, решениями, постановлениями и другими актами;
- противоречия между местными, региональными и федеральными правилами и положениями;
- отсутствие судебного и административного руководства по толкованию законодательства;
- относительная степень неопытности судей и судов в толковании российского законодательства;
- отсутствие независимой судебной системы;
- широкие полномочия правительственных органов, которые могут привести к произвольным действиям - таким, как приостановка и прекращение наших лицензий; и
- недостаточно разработанные процедуры банкротства и злоупотребления в данной сфере.

К тому же, несколько основополагающих законов вступили в силу совсем недавно. Недавнее принятие многих российских законов, отсутствие согласия по вопросам масштабов, содержания и темпов экономических и политических реформ, быстрое развитие российского законодательства в направлении, не всегда совпадающем с вектором рыночных преобразований, ставят под сомнение возможность осуществления и основополагающую конституционность законов, что приводит к неясностям, противоречиям и неопределенностям. Вдобавок, российское законодательство нередко предполагает выполнение правил, которые ещё не были обнародованы, что оставляет значительные пробелы в нормативно-правовой инфраструктуре. Все эти слабые места способны повлиять на возможность осуществлять наши права по нашим разрешениям и соглашениям, и на наши возможности по защите от требований других лиц. Мы не можем гарантировать, что законодатели, судебные органы или третьи лица не станут оспаривать наши внутренние процедуры и уставные нормы или наше соответствие действующим законам, указам и правилам.

Выборочные или произвольные действия со стороны государственных органов могут оказать существенное неблагоприятное воздействие на наш бизнес, финансовое положение, результаты деятельности или перспективы.

Государственные органы в России обладают широкими полномочиями и нередко допускают выборочный или произвольный подход, не заслушав объяснений

соответствующей стороны или без ее предварительного уведомления, и при этом зачастую в противоречии с законодательством или под воздействием политических или коммерческих интересов. Как сообщают, выборочные действия или произвол со стороны государственных органов включают отказ в выдаче лицензий или их отзыв, неожиданное и внеплановое проведение налоговых проверок и предъявление претензий, возбуждение уголовных дел и гражданских исков. Федеральные и местные государственные структуры также использовали обычные недостатки в делах, связанных с эмиссией и регистрацией акций, в качестве предлогов для судебных исков и других требований о признании недействительными таких эмиссий и регистраций или аннулирования сделок. Кроме того, в определенных обстоятельствах, опираясь на соответствующий нормативный акт или распоряжение органов государственной власти, государственные органы также имеют право препятствовать исполнению договоров, аннулировать или расторгать договоры. Агентство S&P, составитель независимых кредитных рейтингов, выразило озабоченность в связи с тем, что «российские компании и их инвесторы могут подвергаться давлению со стороны государства посредством избирательного применения нормативных актов и законодательства либо из политических соображений, либо по инициативе конкурирующих групп хозяйствующих субъектов». В этих условиях наши конкуренты могут получить предпочтение со стороны правительства, что потенциально даст им конкурентное преимущество перед нами.

Кроме того, с недавнего времени российские налоговые органы стали агрессивно предъявлять иски по уклонению от уплаты налогов на основе использования некоторыми российскими компаниями схем оптимизации налогообложения, и в прессе обсуждалось, что эти меры по обеспечению соблюдения налоговой дисциплины были выборочными и инспирированы политическими мотивами. Выборочные или волонтаристские действия правительства, направленные против нас, могут оказать существенное неблагоприятное воздействие на наш бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и перспективы.

Слабость и изменения в российской налоговой системе могут неблагоприятно отразиться на объеме инвестиций в наши ценные бумаги.

В основном, российские компании выплачивают значительные и многочисленные налоги. В число таких налогов, помимо прочего, входят:

- налоги на прибыль;
- НДС;
- единый социальный налог; а также
- имущественный налог.

Недавно в российскую налоговую систему были внесены значительные изменения. Всеобъемлющая реформа налогообложения началась в 1999 г. с принятием Части I Налогового кодекса Российской Федерации (Налогового Кодекса), который устанавливает общие руководящие принципы налогообложения. С того момента Россия находилась в процессе замены законодательства, регулирующего применение основных налогов, таких, как корпоративный налог на прибыль, НДС и налог на имущество новыми главами Налогового кодекса. На практике российские налоговые органы обычно толкуют законы о налогообложении таким образом, который не благоприятствует налогоплательщикам. Тем часто приходится прибегать к контр-искам для защиты своей позиции от налоговых органов. Последние события, имевшие место в Российской Федерации, позволяют предположить, что налоговые органы, возможно, начинают занимать более наступательную позицию по вопросам толкования законодательства и налоговых начислений. Представители

министерств и правительственных организаций на федеральном, региональном и местном уровнях нередко истолковывают вопросы налогообложения различным образом, способствуя созданию неопределенности и непоследовательности при взыскании налогов. Налоговые декларации, наряду с имеющими отношение к налогообложению документами, такими, как таможенные декларации, должны быть хорошо изучены рядом государственных органов, каждый из которых может налагать штрафы, пени и штрафные проценты. В общем случае, в процессе аудита проверке могут подвергаться действия налогоплательщиков, относящиеся к трем календарным годам, предшествовавшим году, в котором проводится проверка. Предыдущие проверки не полностью исключают последующие иски, относящиеся к проверяемому периоду, поскольку российское налоговое законодательство разрешает вышестоящим налоговым органам проверять результаты аудитов, выполненных подчиненными налоговыми инспекциями. Кроме того, в июле 2005 года Конституционный Суд России принял решение, позволяющее расширять налоговую ответственность за пределы трехлетнего срока, установленного налоговым законодательством - в том случае, если суд решит, что налогоплательщик затруднял проверку либо препятствовал её проведению. Поскольку соответствующие термины не имеют точных определений, налоговые органы имеют возможность толковать их широко и на свое усмотрение при доказательстве того, что налогоплательщик «затруднял» или «препятствовал» проверке, и в итоге наложить санкции за пределами трехлетнего срока. В некоторых случаях допускается применение новых нормативных документов, регламентирующих вопросы налогообложения, задним числом. Упомянутые выше условия создают в России налоговые риски, которые существенно более значительны, чем обычно существующие в странах с более развитыми налоговыми системами, что налагает дополнительное бремя и затраты на наши операции, включая ресурсы управления. В дополнение к нашему значительному налоговому бремени, эти риски и неопределенности усложняют нам налоговое планирование и связанные с этим деловые решения, потенциально делая нас незащищенными от значительных штрафов и пеней и мер принуждения несмотря на все наши усилия по выполнению всех требований.

Риски, связанные с деятельностью эмитента

Неспособность соответствия действующим законам и постановлениям, результатам государственных инспекций, а также усиление государственного регулирования нашей деятельности может привести к значительным дополнительным расходам, направленным на достижение этого соответствия, а также к различным санкциям, способным весьма неблагоприятно повлиять на наш бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и перспективы.

Наша деятельность и наша собственность подвержены регулированию со стороны различных государственных органов и учреждений. Они также должны постоянно соответствовать действующим законам, постановлениям и стандартам. Поскольку мы производим продукты питания, то наша деятельность должна отвечать соответствующим стандартам качества, безопасности и здоровья, производства, упаковки, маркировки и сбыта. На наших производственных и сбытовых предприятиях также действуют различные правила на рабочих местах и экологические нормы. Регулятивные органы демонстрируют значительную свободу действий в вопросах правоприменения и толкования применимых законов, постановлений и стандартов, выдачи и продления разрешений, а также в контроле соответствия положениям всех этих документов. Российские государственные органы имеют право проводить периодические инспекции деятельности и собственности нашей группы компаний в течение года, и часто пользуются этим правом. В результате любых таких проверок в будущем могут быть сделаны выводы о том, что мы или наши дочерние

компании допустили нарушения законов, постановлений или распоряжений, и мы окажемся не способными опровергнуть эти выводы или воспользоваться средствами судебной защиты. Наша неспособность соответствовать действующим законам и постановлениям, результатам государственных инспекций может привести к наложению штрафов, либо к более серьезным санкциям – внесению изменений в наши разрешения, их приостановке или аннулированию, а также к требованиям о прекращении отдельных видов нашей деятельности, или же к уголовным и административным санкциям в отношении наших должностных лиц. Любые подобные решения, требования или санкции, а также любое усиление государственного регулирования нашей деятельности способны привести к увеличению наших затрат и весьма неблагоприятно повлиять на наш бизнес, финансовое положение, результаты работы и перспективы.

Мы полагаем, что наши действующие программы правового и экологического соответствия достаточным образом направлены на решение данных вопросов. Мы полагаем, что наша деятельность вполне соответствует применимым законам и постановлениям, а также практике их правоприменения. Однако, поскольку применимые к нашей деятельности нормы постоянно изменяются, мы в ряде случаев не можем немедленно привести её в соответствие с новыми постановлениями сразу после введения их в действие. И действия по соблюдению нынешних и будущих законов и постановлений, и их нарушения – всё это может потребовать от нас материальных затрат, либо иным образом неблагоприятно повлиять на нашу деятельность и финансовые показатели.

Кроме того, согласно соответствующему российскому законодательству, регулятивные органы вправе налагать различные санкции за нарушение экологических стандартов. Они могут включать в себя гражданско-правовые взыскания и административные штрафы в отношении компании, а также уголовные и административные санкции в отношении её должностных лиц. Также в процессе экологической проверки либо по её окончании регулятивные органы вправе вынести предписание по полной или частичной остановке производства на предприятии, которое нарушило экологические стандарты. В разное время мы подвергались административным санкциям за несоблюдение экологических правил, относящихся к сбросу стоков, а также мелким взысканиям за нарушения при удалении отходов. В случае частичной или полной остановки работы на каком-либо из наших предприятий по причине применения подобных санкций, от этого в значительной мере пострадают наши производственные возможности и результаты деятельности.

2.4 Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении.

Крупные сделки в отчетном периоде не совершались.

2.5 Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении.

- ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ:

Протокол 16-07 от 15.07.09г.

1.1. В целях выполнения формальных требований Федерального закона «Об акционерных обществах» в отношении заключения сделок, в совершении которых имеет место потенциальная заинтересованность, одобрить следующие сделки:

1.1 ОАО «ВБД» продает, а ОАО «ВБД Грузия» покупает б/у оборудование (Резервуар д/созревания сливок и производства кисломолочной продукции, резервуар для созревания сливок и кисломолочных напитков) освобождающееся из обособленного подразделения «Очаково» ОАО «ВБД». Сумма договора составляет 64 535,77 (Шестьдесят четыре тысячи пятьсот тридцать пять) рублей 77 копеек.

1.2 ОАО «ВБД» продает, а ОАО «ВБД Грузия» покупает б/у оборудование, включающее компрессорные агрегаты, воздухоохладители и шкафы управления. Сумма договора составляет 7 451 561,53 (Семь миллионов четыреста пятьдесят одна тысяча пятьсот шестьдесят один) рублей 53 копеек.

1.3 ОАО «ВБД» уступает, а ОАО «ВБД ПП» принимает право требования к ИП ООО «Wimm-Bill-Dann Toshkent» (далее «Должник») в размере суммы основного долга 3 600 000 (три миллиона шестьсот тысяч) долларов США и начисленных на нее процентов, возникшее из Договора внешнего заимствования № ФП-02 от «20» октября 2004 г., в рамках которого ОАО «ВБД» передал в собственность Должнику денежные средства для использования на инвестиционную и текущую деятельность, а Должник обязался вернуть всю полученную сумму денежных средств и уплатить проценты за пользование ими.

В качестве оплаты за уступаемое право требования ОАО «ВБД ПП» обязуется выплатить ОАО «ВБД» денежные средства в размере, равном рублевому эквиваленту суммы уступаемого права требования.

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделке, указанной в подпунктах 1.1, 1.2 пункта 1.1. повестки дня, учитываются голоса всех членов Совета директоров.

Голосовали: «ЗА» – 7 (семь) членов Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделкам, указанным в подпункте 1.3. пункта 1.1. повестки дня, учитываются голоса членов Совета директоров, не заинтересованных в совершении сделок: Болотовский Р.В.;

Компаниец Л.А.; Куприенко В.Н., Шаркова Т.А.

Голосовали: «ЗА» – 4 (четыре) члена Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

1.2. Установить, что условия сделок, одобряемых Советом директоров, соответствуют рыночным условиям.

Голосовали: «ЗА» – 7 (семь) членов Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

Протокол 28-04 от 28.04.09г.

1.1. В целях выполнения формальных требований Федерального закона «Об акционерных обществах» в отношении заключения сделок, в совершении которых имеет место потенциальная заинтересованность, одобрить следующие сделки:

1. ОАО «ВБД» предоставляет в собственность ООО «Молоко Вейделевки» денежные средства на условиях возобновляемости с лимитом 20 000 000 (двадцать миллионов) рублей, под 9,5% годовых.

2. ОАО «ВБД» выступает поручителем ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» перед ОАО «Альфа-Банк». ОАО «Альфа-Банк», в рамках Соглашения о кредитовании,

предоставляет ОАО «ВБД ПП» денежные средства с лимитом 450 000 000,00 (четыреста пятьдесят миллионов) рублей, процентная ставка не более 19%. Штрафные санкции-0,2% годовых от неисполненного обязательства за каждый день просрочки. Договор предполагается заключить на срок 365 дней, дата подписания март 2009 года.

3. ОАО «ВБД ПП» (Московский филиал) продает, а ОАО «ВБД» покупает основные средства и товарно-материальные ценности (вычислительную технику, машины и оборудование, приборы и устройства различных типов, торговое оборудование, оборудование связи, хозяйственный инвентарь и принадлежности, мебель, прочие ТМЦ). Сумма договора не превышает 200 000 000 (Двухсот миллионов) рублей, в том числе НДС 18%.

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделке, указанной в подпункте 1 пункта 1.1. повестки дня, учитываются голоса всех членов Совета директоров.

Голосовали: «ЗА» – 7 (семь) членов Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделкам, указанным в подпунктах 2-3 пункта 1.1. повестки дня, учитываются голоса членов Совета директоров, не заинтересованных в совершении сделок: Болотовский Р.В.; Компаниец Л.А.; Косульникова Р.А.; Шаркова Т.А.

Голосовали: «ЗА» – 4 (четыре) члена Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

1.2. Установить, что условия сделок, одобряемых Советом директоров, соответствуют рыночным условиям.

Голосовали: «ЗА» – 7 (семь) членов Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

Протокол 25-03 от 25.03.09г.

1.1. В целях выполнения формальных требований Федерального закона «Об акционерных обществах» в отношении заключения сделок, в совершении которых имеет место потенциальная заинтересованность, одобрить следующие сделки:

1. ОАО «Вимм-Билль-Данн» предоставляет в собственность ООО «Вимм-Билль-Данн Финанс» денежные средства, на условиях возобновляемости с лимитом в размере 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей, под процентную ставку соответствующую рыночным условиям, на срок до 31 декабря 2011 года.

Поручить Генеральному директору ОАО «ВБД» согласовать окончательные условия сделки.

2. ОАО «ВБД Напитки» предоставляет, а ОАО «ВБД» принимает во временное пользование права на использование ТУ 9163-052-05269043-05. ТУ 9163 – 053 05269043-05 и технологических инструкций к ним, а также всей необходимой сопроводительной документации. Вознаграждения ОАО «ВБД Напитки» составляет 5900 руб , в том числе НДС 18% - 900 руб. в год.

1.2. Установить, что условия сделок, одобряемых Советом директоров, соответствуют рыночным условиям.

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделке, указанной в подпункте 1 пункта 1.1., учитываются голоса всех членов Совета директоров.

Голосовали: «ЗА» – 6 (шесть) членов Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделке, указанной в подпункте 2 пункта 1.1., учитываются голоса членов Совета директоров, не заинтересованных в совершении сделки: Болотовский Р.В.; Компаниец Л.А.; Косульникова Р.А.; Пластинин С.А.; Шаркова Т.А.

Голосовали: «ЗА» – 5 (пять) членов Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

Протокол 23-03 от 23.03.09г.

1.1. В целях выполнения формальных требований Федерального закона «Об акционерных обществах» в отношении заключения сделок, в совершении которых имеет место потенциальная заинтересованность, одобрить следующие сделки:

1. ОАО «ВБД» выступает поручителем ОАО «Заветы Ильича» перед ОАО «Альфа-Банк». ОАО «Альфа-Банк» предоставляет ОАО «Заветы Ильича» денежные средства на условиях возобновляемости с лимитом в сумме 30 300 000 (тридцать миллионов триста тысяч) рублей, процентная ставка не более 23%.
2. ОАО «ВБД» выступает поручителем ООО «Атаманское» перед ОАО «Альфа-Банк». ОАО «Альфа-Банк» предоставляет ООО «Атаманское» денежные средства на условиях возобновляемости с лимитом в сумме 34 000 000 (тридцать четыре миллиона) рублей, процентная ставка не более 23%.
3. ОАО «ВБД» выступает поручителем ОАО «Племзавод «За мир и труд» перед ОАО «Альфа-Банк». ОАО «Альфа-Банк» предоставляет ОАО «Племзавод «За мир и труд» денежные средства на условиях возобновляемости с лимитом в сумме 49 000 000 (сорок девять миллионов) рублей, процентная ставка не более 23%.
4. ОАО «ВБД» выступает поручителем ЗАО «Нива» перед ОАО «Альфа-Банк». ОАО «Альфа-Банк» предоставляет ЗАО «Нива» денежные средства на условиях возобновляемости с лимитом в сумме 24 000 000 (двадцать четыре миллиона) рублей, процентная ставка не более 23%.
5. ОАО «ВБД» выступает поручителем ОАО «Труд» перед ОАО «Альфа-Банк». ОАО «Альфа-Банк» предоставляет ОАО «Труд» денежные средства на условиях возобновляемости с лимитом в сумме 20 000 000 (двадцать миллионов) рублей, процентная ставка не более 23%.

1.2. Установить, что условия сделок, одобряемых Советом директоров, соответствуют рыночным условиям.

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделкам, указанным в подпунктах 1-5 пункта 1.1. повестки дня, учитываются голоса членов Совета директоров, не заинтересованных в совершении сделок: Болотовский Р.В.; Компаниец Л.А.; Косульникова Р.А.; Пластинин С.А.; Шаркова Т.А.

Голосовали: «ЗА» – 5 (пять) членов Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

Протокол 03-08 от 03.08.09г.

3.1. В целях выполнения формальных требований Федерального закона «Об акционерных обществах» в отношении заключения сделок, в совершении которых имеет место потенциальная заинтересованность, одобрить следующие сделки:

1. ОАО «ВБД» продает, а ОАО «ВБД Грузия» покупает б/у оборудование (Линия розлива ЕL 1 (Эколин)). Сумма договора составляет 3 818 863,24 (Три миллиона восемьсот восемнадцать тысяч восемьсот шестьдесят три) рублей 62 копеек.

1. ОАО «ВБД» (далее - поручитель) обязывается перед Тимашевским отделением № 1816 Сбербанка России ОАО (г. Тимашевск) (далее - кредитор) отвечать полностью за исполнение Открытым акционерным обществом «Племзавод «За мир и труд» (далее – должник) своих обязательств перед кредитором по Соглашению о кредитовании, заключаемому на следующих основных условиях:
 - сумма кредита: 150 000 000,00 (Сто пятьдесят миллионов) рублей 00 копеек,
 - процентная ставка: не более 18%;
 - срок кредита: 96 месяцев.
2. ОАО «ВБД» (далее - поручитель) обязывается перед Гатчинским отделением № 1895 Сбербанка России ОАО (г. Гатчина) (далее - кредитор) отвечать полностью за исполнение Открытым акционерным обществом «Труд» (далее – должник) своих обязательств перед кредитором по договору об открытии возобновляемой кредитной линии, заключаемому на следующих основных условиях:
 - сумма кредита: 17 300 000,00 (Семнадцать миллионов триста тысяч) рублей 00 копеек;
 - процентная ставка: не более 17%;
 - цель кредитования: покупка сельхозтехники.

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделкам, указанным в подпунктах 1,2,3 пункта 3.1. повестки дня, учитываются голоса всех членов Совета директоров.

Голосовали: «ЗА» – 6 (шесть) членов Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

3.2. Установить, что условия сделок, одобряемых Советом директоров, соответствуют рыночным условиям.

Голосовали: «ЗА» – 6 (шесть) членов Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

Протокол 25-12 от 25.12.09г.

1.1. В целях выполнения формальных требований Федерального закона «Об акционерных обществах» в отношении заключения сделок, в совершении которых имеет место потенциальная заинтересованность, одобрить следующие сделки:

1.1.1. ОАО «Вимм-Билль-Данн» поручается за ОАО «Вимм-Билль-Данн Украина» перед PETER BINDER GmbH (Германия) в обеспечение платежных обязательств (1 447 210 (один миллион четыреста сорок семь тысяч двести десять) евро, а также сумм начисленных процентов, неустойки и других сумм, в соответствии с условиями сделок) ОАО «Вимм-Билль-Данн Украина» по контрактам на поставку оборудования между ОАО «Вимм-Билль-Данн Украина» и PETER BINDER GmbH (Германия).

1.1.2. ОАО «ВБД» увеличивает ОАО «Бишкексут» размер возвратного револьверного процентного займа на 173 600 000 (сто семьдесят три миллиона шестьсот тысяч) рублей, что с учетом ранее одобренной суммы составляет 493 600 000 (четыреста девяноста три миллиона шестьсот тысяч) рублей. Срок договора - по 31 декабря 2010 года.

2.1. Установить, что условия сделок соответствуют рыночным условиям.

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделкам, указанным в подпунктах 1.1.1., 1.1.2.

пункта 1.1. повестки дня, учитываются голоса следующих членов Совета директоров, принявших участие в голосовании: Куприенко В.Н., Компаниец Л.А., Поповичи С.Е., Шаркова Т.А..

Голосовали: «ЗА» – 4 (четыре) члена Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

Протокол 26-08 от 26.08.09г.

О заключении с ОАО «АЛЬФА-БАНК» Договора поручительства в качестве обеспечения исполнения ОАО «Племзавод «За мир и труд» своих обязательств по Соглашению о кредитовании в российских рублях, в совершении которого имеется заинтересованность.

В целях выполнения формальных требований статей 81-84 Федерального закона «Об акционерных обществах» в отношении заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

1. Одобрить совершение ОАО «ВБД» с ОАО «АЛЬФА-БАНК» сделки - договора поручительства в качестве обеспечения исполнения ОАО «Племзавод «За мир и труд» своих обязательств по Соглашению о кредитовании в российских рублях (далее – Соглашение) на следующих условиях:

в рамках Соглашения ОАО «Племзавод «За мир и труд» (далее – Заемщик) вправе получать кредиты, общая сумма единовременной задолженности по которым в любой день действия Соглашения не может превышать 200 000 000 (Двести миллионов) рублей (лимит задолженности);

срок Соглашения до 30/12/2012 (включительно)

срок кредитов в рамках Соглашения: не более 36 месяцев;

процентная ставка: не более 23 (Двадцать три) процента годовых;

штрафные санкции – 0,2% от суммы неисполненного обязательства за каждый день просрочки в погашении задолженности, но не ниже двойной ставки рефинансирования Банка России, действующей в день, за который происходит начисление штрафов.

2. Поручить Генеральному директору ОАО «ВБД» Поповичи С.Е. от имени ОАО «ВБД» заключить с ОАО «АЛЬФА-БАНК» Договор поручительства на условиях, указанных в настоящем решении.

Заинтересованные лица: ОАО «ВБД ПП».

Основание заинтересованности: акционер общества (ОАО «ВБД ПП») владеет более 20% голосующих акций общества и совместно со своим аффилированным лицом (ОАО «ВБД») владеет более 20% акций (долей) ОАО «Племзавод «За мир и труд», являющегося выгодоприобретателем в сделке поручительства.

Голосовали: «ЗА» – 6 (шесть) членов Совета Директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в указанной формулировке.

- ОДОБРЕННЫЕ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ:

Протокол от «16» января 2009 г. № 16-01

В целях выполнения формальных требований Федерального закона «Об акционерных обществах» в отношении заключения сделок, в совершении которых имеет место потенциальная заинтересованность, одобрить следующие сделки:

1. Договор поручительства между ОАО «Вимм-Билль-Данн» и ОАО Банк ВТБ, согласно которому ОАО «Вимм-Билль-Данн» принимает на себя обязательство перед ОАО Банк ВТБ отвечать за исполнение ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» обязательств перед ОАО Банк ВТБ по кредитному соглашению о предоставлении кредита в сумме не более

3200000000 (Трех миллиардов двухсот миллионов) рублей, сроком не более 365 дней, на определенных в приложении условиях.

2. Договор поручительства между ОАО «Вимм-Билль-Данн» и ОАО Банк ВТБ, согласно которому ОАО «Вимм-Билль-Данн» принимает на себя обязательство перед ОАО Банк ВТБ отвечать за исполнение ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» обязательств перед ОАО Банк ВТБ по кредитному соглашению о предоставлении кредитной линии (в том числе с лимитом выдачи и/или задолженности) в сумме не более 3200000000 (Трех миллиардов двухсот миллионов) рублей сроком не более 365 дней, на определенных в приложении условиях.

3. Договор поручительства между ОАО «Вимм-Билль-Данн» и ОАО Банк ВТБ, согласно которому ОАО «Вимм-Билль-Данн» принимает на себя обязательство перед ОАО Банк ВТБ отвечать за исполнение ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» обязательств перед ОАО Банк ВТБ по дополнительному соглашению к договору банковского счета об овердрафте на сумму, не более 500000000 (Пятисот миллионов) рублей, сроком не более 180 дней, на определенных в приложении условиях.

4. Договор поручительства между ОАО «Вимм-Билль-Данн» и ОАО Банк ВТБ, согласно которому ОАО «Вимм-Билль-Данн» принимает на себя обязательство перед ОАО Банк ВТБ отвечать за исполнение ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» обязательств перед ОАО Банк ВТБ по соглашению о выдаче/изменении гарантии на сумму не более 3200000000 (Трех миллиардов двухсот миллионов) рублей, сроком не более 365 дней, на определенных в приложении условиях.

5. Договор поручительства между ОАО «Вимм-Билль-Данн» и ОАО Банк ВТБ, согласно которому ОАО «Вимм-Билль-Данн» принимает на себя обязательство перед ОАО Банк ВТБ отвечать за исполнение ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» обязательств перед ОАО Банк ВТБ по соглашению об открытии/увеличении/продлонгации аккредитива сроком не более 330 дней в сумме не более 3200000000 (Трех миллиардов двухсот миллионов) рублей, на определенных в приложении условиях.

Лицами, заинтересованными в сделках, признаны: ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания», ЗАО «Торговая компания ВИММ-БИЛЛЬ-ДАНН», ОАО «Вимм-Билль-Данн Напитки», ООО «ВБД Финанс».

Протокол от «02» июля 2009 г. № 02-07

В целях выполнения формальных требований Федерального закона «Об акционерных обществах» в отношении заключения сделок, в совершении которых имеет место потенциальная заинтересованность, одобрить следующие сделки:

1. Увеличение процентной ставки до 12,1% годовых и продление до 31 декабря 2010 года срока действия договора револьверного займа между ОАО «ВБД ПП» и ОАО «ВБД» (далее – должник) в соответствии с которым предельный размер текущей задолженности должника перед ОАО «ВБД ПП» не может превышать суммы 875 000 000 (Восемьсот семьдесят пять миллионов) рублей.

2. Увеличение процентной ставки до 12,1% годовых и продление до 31 декабря 2010 года срока действия договора револьверного займа между ОАО «ВБД ПП» и ОАО «ВБД» (далее – должник) в соответствии с которым предельный размер текущей задолженности должника перед ОАО «ВБД ПП» не может превышать суммы 2 404 803 350 (Два миллиарда четыреста четыре миллиона восемьсот три тысячи триста пятьдесят) рублей.

3. Увеличение процентной ставки до 12,1% годовых и продление до 31 декабря 2010 года срока действия договора револьверного займа между ОАО «ВБД ПП» и ОАО «ВБД» (далее –

должник) в соответствии с которым предельный размер текущей задолженности должника перед ОАО «ВБД ПП» не может превышать суммы 680 294 140 (Шестьсот восемьдесят миллионов двести девяносто четыре тысячи сто сорок) рублей.

4. Увеличение процентной ставки до 12,1% годовых и продление до 31 декабря 2010 года срока действия договора револьверного займа между ОАО «ВБД ПП» и ОАО «ВБД» (далее – должник) в соответствии с которым предельный размер текущей задолженности должника перед ОАО «ВБД ПП» не может превышать суммы 1,008,440,800 (Один миллиард восемь миллионов четыреста сорок тысяч восемьсот) рублей.

5. ОАО «ВБД ПП» обязуется поставить, а ОАО «ВБД» оплатить и принять ТМЦ и основные средства (вычислительную технику, машины и оборудование, приборы и устройства различных типов, торговое оборудование, оборудование связи, хозяйственный инвентарь и принадлежности, мебель и прочие ТМЦ) в объеме и ассортименте, в соответствии с заявкой. Сумма договора составляет до 1 500 000 000 руб.

6. ОАО «ВБД ПП» обязуется поставить, а ОАО «ВБД» оплатить и принять молочную и другую продукцию (товары) в объеме и ассортименте, в соответствии с заявкой. Сумма сделки составляет до 1 700 000 000 руб.

7. ОАО «ВБД» предоставляет в собственность ООО «ВБД Финанс» денежные средства, на условиях возобновляемости с лимитом в размере 2 000 000 000 (Два миллиарда) рублей, под процентную ставку соответствующую рыночным условиям, на срок до 31 декабря 2011 года. Поручить Генеральному директору ОАО «ВБД» согласовать окончательные условия сделки.

Лицами, заинтересованными в сделках, признаны: ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания», ЗАО «Торговая компания ВИММ-БИЛЛЬ-ДАНН», ОАО «Вимм-Билль-Данн Напитки», ООО «ВБД Финанс».

2.6 Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лиц, занимающих должности единоличного исполнительного органа (управляющего, управляющей организации), членов коллегиального исполнительного органа общества, членов Совета директоров, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчётного года. Указанная сумма включает все виды вознаграждения, в том числе заработную плату, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления

Общая сумма вознаграждения, выплаченного по результатам отчётного 2009 года составила **36 694 699 руб.**

2.7 Перспективы развития общества.

Общество, являясь одним из основных предприятий в группе компаний ВБД, постоянно настроено на динамичное развитие бизнеса и повышение своей конкурентоспособности. Подготовка сырьевой базы является основой для производства высококачественных молочных продуктов под маркой ВБД. Реализация программы "Молочные Реки" предусматривает сотрудничество с основными поставщиками сырого молока, имеющими продолжительный опыт работы с комбинатом и устойчивое финансовое положение. В рамках программы Общество закупает доильное, холодильное оборудование и кормоуборочную технику ведущих мировых производителей таких как: Де Лаваль, Вестфалия, Кировец - Ландтехник, и передает их в долгосрочную аренду сельхозпроизводителям. Расширяющийся рынок молочных продуктов требует наращивания объемов производства без потери качества продукции. Общество планирует замену технологического оборудования розлива и упаковки молочной продукции на более производительное, продолжая сотрудничество с Тетра Пак, Геа Финна. Одним из основных

конкурентных преимуществ компании является мощная и отлаженная дистрибьюторская сеть.

Развитие направления по доставке продукции непосредственно в магазины и оптовикам требует увеличения собственного парка грузового автотранспорта. Рост дополнительных доходов планируется как за счет продвижения основных брендов Общества на региональных рынках, так и за счет расширения ассортимента для заполнения основных потребительских сегментов, как по вкусовым, так и по ценовым параметрам.

Наши основные цели – к 2015 году стать крупнейшим национальным производителем высококачественных и полезных для здоровья продуктов питания и напитков, повысить стоимость бизнеса и заложить основу для устойчивого роста Компании.

Для достижения этих целей мы используем следующую стратегию.

Наша стратегия основывается на двух фундаментальных блоках: квалифицированные профессиональные кадры и оптимальная структура затрат

Квалифицированные и профессиональные кадры:

- Привлечение, развитие и сохранение наиболее талантливых сотрудников из компаний потребительского сектора
- Развитие потенциала сотрудников
- Система вознаграждений, ориентированная на результат и творческий подход
- Создание благоприятной корпоративной культуры

Оптимальная структура затрат:

- Оптимальный баланс между операционными затратами и сохранением высокого качества производимой продукции, увеличение эффективности использования наших производственных мощностей и сокращение расходов на логистику.
- Эффективное управление оборотным капиталом
- Повышение прибыльности

Наша стратегия фокусируется на четырех основных областях: инновации, горизонтальный и вертикальный рост, развитие основных брендов и продуктов, и повышение эффективности продаж.

Инновации - новые продукты, новые рынки, новые бизнесы

Мы намерены продолжать осваивать новые продукты, категории и выходить на новые рынки в соответствии с нашей миссией и стратегией прибыльного роста. Мы планируем и в будущем следовать нашей стратегии приобретения успешных молочных компаний, а также тщательно исследовать возможности приобретения других продуктовых компаний. Мы также постоянно оцениваем привлекательность и возможность расширения географии нашей деятельности.

Наращивание маржи, работа с марками, упаковками и каналами сбыта

Мы намерены отслеживать изменения в эластичности спроса по цене с целью выработки оптимального подхода к ценообразованию. Мы будем также продолжать изучать предпочтения потребителей с целью поддержки и разработки наиболее эффективных брендов и форматов упаковки. Инвестиции в создание и поддержание наших брендов нацелены на то, чтобы позволить нам увеличить цены без ущерба для объема продаж. Новые

высокоприбыльные форматы упаковки будут использоваться в первую очередь для наших самых высокомаржинальных брендов. Мы намерены усовершенствовать наш подход к ценообразованию и скидкам при работе с оптовиками и торговыми сетями.

Инвестирование в маркетинг с целью поддержания и создания мощных брендов

Мы намерены концентрировать наши усилия на построении имиджа и продвижении, возможно, немногих, но очень сильных торговых марок. Это означает последовательное целевое инвестирование в рекламу наших высококачественных продуктов. Мы планируем увеличить размещение рекламы и сфокусироваться на спонсорской поддержке спортивных мероприятий с целью популяризации здорового образа жизни, т.е. той концепции, на которой мы базируемся при производстве наших продуктов и продвижении наших брендов.

Повышение эффективности продаж

Вся цепочка от порога завода до конечного потребителя должна стать самой эффективной среди компаний нашего сектора в 30 крупнейших городах России. Мы намерены значительно увеличить расходы на продажи и на коммерческий персонал, в том числе на его обучение. Команда продавцов по ключевым клиентам будет работать с крупнейшими торговыми сетями по всей стране.