

Утвержден
решением Совета директоров
« _____ »
протокол № 30-05
от « 30 » мая 2011 г.

Утвержден
решением Общего
собрания акционеров
« _____ »
протокол № 30-06
от « 30 » июня 2011 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн»

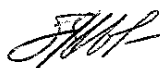
за 2010 г.

Генеральный директор



/ Поповичи С.Е./

Главный бухгалтер



/ Морозова Е. В. /



г. Москва

I. СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Открытое Акционерное Общество «Вимм-Билль-Данн» (прежнее наименование Открытое Акционерное Общество «Лианозовский молочный комбинат») (в дальнейшем именуемое «Общество») учреждено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий в акционерные общества» от 1 июля 1992 г. N 721.

Годовой отчет составлен по состоянию на 31 декабря 2010 года.

1.1. Полное фирменное наименование Общества:

- на русском языке – Открытое Акционерное Общество «Вимм-Билль-Данн»;
- на английском языке – Open Joint Stock Company «Wimm-Bill-Dann».

1.2. Сокращенное наименование Общества:

- на русском языке – ОАО «ВБД»;
- на английском языке – OJSC «WBD».

1.3. Местонахождение Общества (юридический адрес):

127591, Российская Федерация, г. Москва, Дмитровское шоссе, д.108.

Почтовый адрес Общества:

127591, Российская Федерация, г. Москва, Дмитровское шоссе, д.108.

1.4. Дата и номер государственной регистрации Общества -

Зарегистрировано Московской Регистрационной Палатой 04 марта 1993 года № 012.532. Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) 1027739768924 от 14 декабря 2002 года, зарегистрировано Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве.

1.5. Сведения об Уставном капитале Общества.

Общество реорганизовано в форме присоединения к нему:

- 1.1. Открытого акционерного общества «Царицынский молочный комбинат» (ОГРН 1027739768990),
- 1.2. Открытого акционерного общества «УФАМОЛАГРОПРОМ» (ОГРН 1020202385367),
- 1.3. Открытого акционерного общества «Молочный комбинат «Нижегородский»» (ОГРН 1025203560964),
- 1.4. Открытого акционерного общества «Сибирское молоко» (ОГРН 1025401299967),
- 1.5. Открытого акционерного общества «Назаровское молоко» (ОГРН 1022401587570),
- 1.6. Закрытого акционерного общества «Рубцовский молочный завод» (ОГРН 1022200804174),
- 1.7. Открытого акционерного общества «Молочный комбинат «Балтийское молоко»» (ОГРН 1027801558080),
- 1.8. Закрытого акционерного общества «Сибирский сыр» (ОГРН 1025401299318),
- 1.9. Закрытого акционерного общества «Производственно-аналитическая группа Родник» (ОГРН 1037739317923),
- 1.10. Закрытого акционерного общества «Первоуральский городской молочный завод» (ОГРН 1069625015525),
- 1.11. Открытого акционерного общества «Завод детских молочных продуктов» (ОГРН 1027739769111);
- 1.12. Открытого акционерного общества «Владивостокский молочный комбинат» (ОГРН 1022501897593);
- 1.13. Открытого акционерного общества «Молочный комбинат», г.Тимашевск (ОГРН 1022304837851);

1.14. Закрытого акционерного общества «Экспериментальный комбинат детского питания» (ОГРН 1064611024092);

1.15. Открытое акционерное общество «Очаковский молочный завод» (ОГРН 1027700016585);

1.16. Открытое акционерное общество «Молочный комбинат «АНГАРСКИЙ» (ОГРН 1023800518257);

1.17. Открытое акционерное общество «Обнинский молочный завод» (ОГРН 1024000939654);

1.18. Открытое акционерное общество «Сургутский городской молочный завод» (ОГРН 1068602065608);

1.19. Закрытое акционерное общество «Аннинское молоко» (ОГРН 1073601000439);

1.20. Открытого акционерного общества «Павлоградский маслодельный завод» (ОГРН 1025501931993);

1.21. Закрытого акционерного общества «СП Джулия» (ОГРН 1075528001130);

1.22. Закрытого акционерного общества «Ва-Банк-2000» (ОГРН 1025501861770);

1.23. Закрытого акционерного общества «Маслодельный комбинат «Крутинский» (ОГРН 1075514000341);

1.24. Закрытого акционерного общества «Торговая компания Вимм-Билль-Данн» (ОГРН 1037739383252)

и является правопреемником по всем обязательствам каждого из перечисленных выше реорганизованных обществ в отношении всех их кредиторов и должников, включая оспариваемые обязательства.

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2010 г. составляет 433 186 (четыреста тридцать три тысячи сто восемьдесят шесть) рублей и разделен на 433 186 (четыреста тридцать три тысячи сто восемьдесят шесть) штуки обыкновенных именных акций одинаковой номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

Общее число размещенных акций по состоянию на 31.12.2010 г. составляет 433 186 штук обыкновенных именных акций.

Сведения об акциях эмитента.

Порядковый номер выпуска: **1**

Категория: **обыкновенные**

Форма ценных бумаг: **именные бездокументарные**

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: **1 рубль**

Количество ценных бумаг выпуска: **176 069**

Общий объем выпуска: **176 069 рублей**

Сведения о государственной регистрации выпуска:

Дата регистрации: **2.06.1993**

Регистрационный номер: **73-1"П"-1202**

Орган, осуществивший государственную регистрацию: **Финансовые органы**

Количество фактически размещенных ценных бумаг в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: **176 069**

Сведения о государственной регистрации отчета об итогах выпуска:

Дата регистрации: **18.03.1998**

Орган, осуществивший государственную регистрацию: **Московское РО ФКЦБ России**

Порядковый номер выпуска: **2**

Категория: **обыкновенные**

Форма ценных бумаг: **именные бездокументарные**

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: **1 рубль**

Количество ценных бумаг выпуска: **31 073**

Общий объем выпуска: **31 073**

Сведения о государственной регистрации выпуска:

Дата регистрации: **22.11.2002**

Регистрационный номер: **1-02-01328**

Орган, осуществивший государственную регистрацию: **ФКЦБ России**

Объединение выпусков ценных бумаг

Приказом ФСФР России от 05.09.2006 г. № 06-2052/пз-и осуществлено объединение выпусков эмиссионных ценных бумаг, в результате которого аннулированы государственные регистрационные номера, присвоенные выпускам обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн»: 73-1 «П»-1202 от 02.06.1993 г., 1-02-01328-А от 22.11.2002 г.

Указанным выпускам именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-01328-А от 05.09.2006 г.

12.04.2007 г. зарегистрированы 12 дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн», размещаемых путем конвертации в них акций присоединяемых обществ при присоединении.

Согласно зарегистрированным 07.06.2007 г. и 03.07.2007 г. Отчетам об итогах дополнительных выпусков ценных бумаг размещено 177 559 обыкновенных именных бездокументарных акций.

Приказом ФСФР России от 25.09.2007 г. № 07-2202/пз-и; от 16.10.2007 г. № 07-2418/пз-и осуществлено аннулирование индивидуальных номеров (кодов):

1-01-01328-А-002D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-003D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-004D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-005D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-006D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-007D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-008D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-009D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-010D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-011D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-012D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-013D от 12.04.2007 г.

06.12.2007 г. зарегистрированы 9 дополнительных выпусков обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн», размещаемых путем конвертации в них акций присоединяемых обществ при присоединении.

Согласно зарегистрированным 04.03.2008 г. и 31.01.2008 г. Отчетам об итогах дополнительных выпусков ценных бумаг размещено 46 483 обыкновенных именных бездокументарных акций.

Приказом ФСФР России от 20.05.2008 г. № 08-1120/пз-и; от 19.06.2008 г. № 08-1391/пз-и осуществлено аннулирование индивидуальных номеров (кодов):

1-01-01328-А-014D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-015D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-016D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-017D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-019D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-020D от 12.04.2007 г.;

1-01-01328-А-021D от 12.04.2007 г.

08.04.2010г. зарегистрирован дополнительный выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн», Государственный регистрационный номер: 1-01-01328-А-023D, размещаемых путем конвертации в них акций присоединяемого общества (Закрытого акционерного общества «Торговая компания Вимм-Билль-Данн») при присоединении.

Согласно зарегистрированному 18.08.2010 г. Отчету об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг размещено 3 077 обыкновенных именных бездокументарных акций.

Приказом РО ФСФР России в ЦФО от 22.11.2010 г. № 1614 с 22.11.2010г. аннулирован индивидуальный номер (код) **023D** дополнительного выпуска 1-01-01328-А-023D

Указанным выпускам именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» присвоен государственный регистрационный номер 1-01-01328-А от 05.09.2006 г.

Согласно п.7.4.3. Положения о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденного Постановлением ФКЦБ России от 02.10.1997г. № 27, регистратором внесена запись об аннулировании 1075 обыкновенных именных бездокументарных акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» номинальной стоимостью 1 руб. (государственный регистрационный номер 1-01-01328-А), принадлежащих присоединяемому Закрытому акционерному обществу «Торговая компания Вимм-Билль-Данн».

По состоянию на **31.12.2010** г. размещено **433 186** обыкновенных именных бездокументарных акций, государственный регистрационный номер 1-01-01328-А от 05.09.2006 г.

1.6. Количество акционеров, зарегистрированных в реестре - 525.

1.7. Информация об аудиторе Общества:

Решением годового общего собрания акционеров (Протокол № 01-07 от 01.07.2010г.) аудитором Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» назначено Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

- полное фирменное наименование – Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

номер и дата лицензии на осуществление аудиторской деятельности– № Е 002138 от 30.09.2002 г. выдана Министерством финансов Российской Федерации. Дата окончания действия лицензии 30.09.2012 г.

1.8. Ведение реестра акционеров Эмитента осуществлял независимый регистратор Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий», номер лицензии 10-000-1-00255 от 13 сентября 2002 года.

Местонахождение общества: 107078, Россия, г. Москва, Орликов пер., д. 3, корп. «В».
Почтовый адрес: 105082, Россия, г. Москва, ул. Большая Почтовая, д. 34, стр. 8.

1.9. Перечень средств массовой информации, в которых публикуется информация об Обществе: «Московская правда», «Приложение к Вестнику ФСФР».

1.10. Структура органов управления Общества.

- Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества;

- Совет директоров – орган управления общества в промежутках между общими собраниями акционеров;
- Генеральный директор – единоличный исполнительный орган Общества;

1.11. Состав Совета директоров общества, включая информацию об изменениях в составе Совета директоров общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах Совета директоров общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года; сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций акционерного общества:

Состав Совета директоров Общества, избранный на годовом общем собрании акционеров 30.06.2010 г (Протокол № 01-07 годового общего собрания акционеров Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» от 01 июля 2010 г.)

ФИО, возраст, гражданство	Занимаемая должность по основному месту работы	Доля участия в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества, %	Время работы в должности (с _____ г.)
Болотовский Роман Викторович Год рождения: 1969 г. Гражданство: Россия	Адвокат, Член Московской городской коллегии адвокатов	–	–	с 1995 г.
Куприенко Валерий Николаевич Год рождения: 1950г. Гражданство: Россия	Руководитель Аппарата совета директоров ОАО «ВБД ПП»	–	–	с 2004 г.
Пластинин Сергей Аркадьевич Год рождения: 1968 г. Гражданство: Россия	Председатель Совета директоров ОАО «ВБД ПП»	–	–	с 2010 г.
Поповичи Сильвиу Еугениу (Silviu Popovici) Год рождения: 1968 г. Гражданство: Румыния	Генеральный директор ОАО «ВБД»	–	–	с 2009 г.
Шаркова Татьяна Александровна Год рождения: 1972 г. Гражданство: Россия	Финансовый директор ОАО «Вимм-Билль-Данн»	–	–	с.2005 г.
Якобашвили Давид Год рождения: 1957 г. Гражданство: Швеция	Член Совета директоров ОАО «ВБД ПП»	–	–	с 2001 г.
Савенкова Инесса Порфирьевна Год рождения: 1952 Гражданство: Россия	Директор по производству РД «Центр» ОАО «ВБД»	–	–	с 2009 г.

Состав Совета директоров, действовавший до 30.06.2010 г.:

1. Болотовский Роман Викторович
2. Пластинин Сергей Аркадьевич
3. Куприенко Валерий Николаевич
4. Поповичи Сильвиу Еугениу
5. Шаркова Татьяна Александровна
6. Компаниец Леонид Аркадьевич
7. Якобашвили Давид

В течение отчетного года членами Совета директоров акционерного общества сделки по приобретению или отчуждению акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» не совершались.

1.12. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) общества и членах коллегиального исполнительного органа общества, в том числе их краткие биографические данные и владение акциями общества в течение отчетного года; сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества (сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки):

ФИО, возраст, гражданство	Занимаемая должность по основному месту работы	Доля участия в уставном капитале акционерного общества, %	Доля принадлежащих обыкновенных акций акционерного общества, %	Время работы в должности (с _____ г.)
Поповичи Сильвиу Еугениу (Silviu Popovici) Год рождения: 1968 г. Гражданство: Румыния	Генеральный директор ОАО «ВБД»	-	-	С 31.03.2009 г.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Открытого Акционерного Общества «Вимм-Билль-Данн» лицом, занимающим должность единоличного исполнительного органа акционерного общества, в течение отчетного года не совершались.

1.13. Состав Ревизионной комиссии:

1. Волкова Наталья Борисовна
2. Вершинина Ирина Александровна
3. Поликарпова Наталья Леонидовна
4. Перегудова Екатерина Александровна
5. Колесникова Наталья Николаевна

1.14.Список всех предприятий, банков, фирм, организаций и других юридических лиц, как в Российской Федерации, так и за ее пределами, в которых Общество владеет более 5 % акций (долей):

№ п/п	Наименование Обществ	Доля в УК %
1	ОАО "Племзавод "За мир и труд"	100.00%
2	ООО "ВБД Грузия"	100.00%

3	ООО "Молоко Вейделевки"	100.00%
4	ЗАО «Молоко Исилькуля»	100.00%
5	ОАО "Заветы Ильича"	99.59%
6	ООО "Атаманское"	99.53%
7	ОАО "ВБД Напитки"	96.87%
8	ОАО "Труд"	96.55%
9	ЗАО "Нива"	94.62%
10	ОАО "Большереченский молочный комбинат"	79.78%
11	ОАО «Бишкексут»	56.40%
12	ДЗАО "Карасукское молоко"	55.83%
13	ОАО "Молоко"	43.99%
14	WIMM-BILL-DANN NETHERLANDS B.V.	10,11%

1.15. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям общества.

На годовом общем собрании акционеров «30» июня 2010 г. было принято решение о выплате дивидендов по размещенным обыкновенным именованным акциям Общества за 2009 год (Протокол годового общего собрания акционеров № 01-07 от 01 июля 2010г.):

- Размер дивидендов на 1 обыкновенную именованную акцию – 3 479 рублей 00 копеек;
- Порядок выплаты дивидендов:
- выплата дивидендов юридическим лицам производилась в безналичном порядке (при этом, датой выплаты дивидендов считается дата списания соответствующей денежной суммы с банковского счета ОАО «ВБД», выплата дивидендов физическим лицам, по их желанию, осуществлялась как наличными денежными средствами, так и в безналичном порядке;
- поскольку ОАО «ВБД» является налоговым агентом при выплате акционерам доходов по принадлежащим им обыкновенным именованным акциям, дивиденды выплачивались акционерам за вычетом суммы удержанных с акционеров налогов и других, предусмотренных законодательством Российской Федерации удержаний.
- Общая сумма начисленных дивидендов составляет 1 496 265 715 руб.
- Общая сумма выплаченных дивидендов, включая налоги, по состоянию на конец дня 31.12.2010 г. составляет 1 494 296 257,10 руб.

1.16. Сведения о соблюдении обществом Кодекса корпоративного поведения.

Корпоративное поведение в Обществе основано на уважении прав и законных интересов его участников и способствует эффективной деятельности Общества, в том числе увеличению стоимости активов Общества, созданию рабочих мест и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Общества.

1. Практика корпоративного поведения обеспечивает акционерам реальную возможность осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе.
2. Практика корпоративного поведения обеспечивает равное отношение к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории). Все акционеры имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.
3. Практика корпоративного поведения обеспечивает осуществление Советом Директоров стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность членов Совета Директоров ее акционерам.

4. Практика корпоративного поведения обеспечивает исполнительным органам Общества возможность разумно, добросовестно, исключительно в интересах Общества осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью Общества, а также подотчетность исполнительных органов Совету Директоров Общества и его акционерам.
5. Практика корпоративного поведения обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управления в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Компании и инвесторами.
6. Практика корпоративного поведения обеспечивает эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

Положения Кодекса корпоративного поведения, соблюдаемые Обществом:

1. Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления каких-либо документов, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - с предоставлением выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав.
2. Отсутствие в составе Совета директоров Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
3. Отсутствие в составе Совета директоров Общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с Обществом.
4. Наличие во внутренних документах Общества порядка проведения заседаний Совета директоров.
5. Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом.
6. Отсутствие в составе исполнительных органов Общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.
7. Наличие специальной службы, обеспечивающей соблюдение процедур внутреннего контроля – Ревизионной комиссии.
8. Отсутствие в составе Ревизионной Комиссии лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.

9. Отсутствие в составе Ревизионной Комиссии лиц, входящих в состав исполнительных органов Общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с Обществом.

10. Наличие во внутренних документах Общества обязанности Ревизионной комиссии сообщать о выявленных нарушениях – Совету директоров Общества.

11. Наличие у Общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об Обществе на этом веб-сайте.

12. Отсутствие в уставе Общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции Общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении.

Общество принимает к сведению принципы корпоративного управления, разработанные совместно World Economic Forum и Российским Союзом Промышленников и Предпринимателей, и стремится следовать им на практике в целях совершенствования системы корпоративного управления.

1. Принцип эффективного менеджмента

Политика менеджмента имеет долгосрочные ориентиры и направлена на повышение акционерной стоимости. Менеджмент действует в интересах всех групп акционеров.

2. Принцип прозрачности структуры собственности

Раскрываемая информация позволяет оценить степень контроля основных групп акционеров, включая доли участия реальных владельцев в структуре акционерного капитала.

3. Принцип информационной открытости

Общество своевременно и в полном объеме раскрывает информацию об основных результатах, планах и перспективах деятельности, и отвечает на запросы акционеров.

4. Принцип гарантии прав

Общество гарантирует всем акционерам возможность реализации своих прав. В том числе, Общество гарантирует реализацию права на участие в работе органов управления Общества в соответствии с долей участия акционера. Общество также гарантирует соблюдение принципа «одна акция - один голос» владельцам голосующих акций.

5. Принцип эффективного контроля

Совет директоров Общества включает независимых директоров и на практике подотчетен всем акционерам.

6. Принцип законности и этичности

Общество действует в строгом соответствии с законами юрисдикции, в которой оно осуществляет свою деятельность, принципами деловой этики и внутренними документами. Внутренние документы Общества разработаны на основе требований законодательства и норм корпоративной и деловой этики.

7. Принцип активного содействия

Общество является активным участником законодательных инициатив и диалога с исполнительной властью в вопросах совершенствования корпоративного управления.

II. ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА

2.1. Характеристика производственной и коммерческой деятельности Общества за отчетный год:

2.1.1. Положение общества в отрасли

ОАО «Вимм-Билль-Данн» является дочерним обществом ОАО «Вимм-Билль-Данн-Продукты Питания», которому принадлежат 42 производственные площадки на территории России, Украины, Киргизии, Узбекистана и Грузии, а также центры продаж в 40 городах России и зарубежья. Общество располагает крупным диверсифицированным портфелем брендов с более чем 900 наименованиями молочной продукции и более 150 наименованиями соков, фруктовых нектаров, негазированных напитков и минеральной воды, а также более 50 наименований детского питания.

Вимм-Билль-Данн является одним из наиболее крупных производителей и занимает ведущее положение на российском рынке молочных продуктов и детского питания. Основная задача ВБД – обеспечить покупателей высококачественной продовольственной продукцией путем тщательного выбора сырья, использования современной производственной технологии и строгого контроля качества.

2.1.2. Приоритетные направления деятельности общества

Основным видом деятельности Общества является переработка сельскохозяйственной продукции - сырого натурального молока, выпуск и реализация молочных и кисломолочных продуктов.

До середины 2009 года вся продукция, производимая ОАО «Вимм-Билль-Данн» и его филиалами реализовывалась одному клиенту - ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» в лице филиалов – торговых домов. Со второй половины 2009 года в целях оптимизации хозяйственной деятельности и бизнес-процессов торговая деятельность была переведена на ОАО «ВБД».

В 2010 году объем реализации собственной продукции ОАО «ВБД» составил – 57 795 337 тыс. руб., объем реализации услуг – 1 104 155 тыс.руб., объем реализации товаров – 2 710 959 тыс.руб.

2.2. Отчет совета директоров (наблюдательного совета) общества о результатах развития общества по приоритетным направлениям его деятельности.

Основные показатели финансовой деятельности Общества за отчетный год.

2.2.1. Основными положениями учетной политики Общества в 2010 г. являлись: Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом № 129-ФЗ от 21 ноября 1996 г. «О бухгалтерском учете» (с изменениями от 23 июля 1998 г., 28 марта, 31 декабря 2002 г., 10 января, 28 мая, 30 июня 2003 г., 03 ноября 2006 г., 23 ноября 2009 г.) и «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г. (с изменениями от 30 декабря 1999 г., 24 марта 2000 г., 18 сентября 2006 г., 26 марта 2007 г.), а также действующими положениями по бухгалтерскому учету. Бухгалтерская отчетность Общества за 2010 г. была подготовлена в соответствии с указанными Законом и положениями.

Основные средства

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат организации на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации)

Стоимость основных средств погашается путем начисления амортизации. В 2010 году метод начисления амортизации объектов основных средств производился линейным способом.

Срок полезного использования для основных средств определяется на основании приказа руководителя Общества, утверждающего срок полезного использования для каждого кода объектов основных средств по Общероссийскому классификатору основных фондов (ОКОФ) в соответствии с амортизационными группами, определенными в Постановлении Правительства РФ №1 от 01.01.2002. Сроки полезного использования основных средств для начисления амортизации, используемых в 2010 году, приведены ниже:

Наименование амортизационной группы	Срок полезного использования в месяцах
1) Имущество со сроком полезного использования свыше 1 года до 2 лет включительно	13
2) Имущество со сроком полезного использования свыше 2 лет до 3 лет включительно	25
3) Имущество со сроком полезного использования свыше 3 лет до 5 лет включительно	37
4) Имущество со сроком полезного использования свыше 5 лет до 7 лет включительно	61
5) Имущество со сроком полезного использования свыше 7 лет до 10 лет включительно	85
6) Имущество со сроком полезного использования свыше 10 лет до 15 лет включительно	121
8) Имущество со сроком полезного использования свыше 20 лет до 25 лет включительно	241

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

Переоценка объекта основных средств Обществом в 2010 году не осуществлялась. Резерв на предстоящий ремонт основных средств Общество не создает.

Активы, которые по установленным учетной политикой критериям могут быть отнесены к объектам основных средств, и стоимостью не более 20 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве и/или при эксплуатации организация осуществляет контроль за их движением.

Нематериальные активы

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальная стоимость нематериальных активов, приобретенных за плату, определяется как сумма фактических расходов на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Амортизация по нематериальным активам осуществляется линейным способом, исходя из первоначальной стоимости нематериальных активов и нормы амортизации, исчисленной из расчета срока полезного использования объекта. Срок полезного использования определяется при принятии объекта к бухгалтерскому учету.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности организации в отчетном периоде.

Сроки полезного использования нематериальных активов в целях начисления амортизации приведены ниже:

Нематериальные активы	Сроки полезного использования (лет)	
	От (минимальный)	До (максимальный)
Исключительное право на товарные знаки	7	15
Исключительное право на автоматизированные информационные системы	3	10
Прочие	2	20

По нематериальным активам, по которым невозможно определить срок полезного использования, считаются нематериальными активами с неопределенным сроком полезного использования. В отношении таких НМА ежегодно рассматривается наличие факторов, свидетельствующих о невозможности надежно определить срок полезного использования данного актива. В случае прекращения существования указанных факторов определяется срок полезного использования и способ его амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности на начало отчетного года как изменения в оценочных значениях.

Учет материально-производственных запасов

Учет производственных запасов осуществляется на основании положения по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина РФ от 09.06.2001 № 44н (с изменениями и дополнениями).

Производственные запасы, тара и товары отражаются в учете и отчетности по фактической себестоимости. Для учета различных групп товарно-материальных ценностей предусмотрены специальные субсчета. Фактическая себестоимость определяется исходя из затрат на их приобретение.

Фактическая себестоимость материальных ресурсов при выбытии определяется по средней себестоимости единицы каждого вида, которая определяется по каждому виду запасов как

частное от деления общей себестоимости вида запасов на их количество, складывающихся соответственно из себестоимости и количества по остатку на начало месяца и по поступившим запасам на дату списания или выбытия. Средняя себестоимость определяется по каждому виду запасов с учетом всех аналитических данных по счетам учета материальных ресурсов.

МПЗ, на которые в течение отчетного года рыночная цена снизилась, либо они морально устарели, либо полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости с учетом физического состояния запасов. Снижение себестоимости МПЗ отражается в бухгалтерском учете в виде начисления резерва под обесценение ТМЦ.

Резерв под снижение стоимости материальных ценностей создается по каждой единице МПЗ, принятой в бухгалтерском учете.

В финансовой отчетности сумма сырья, материалов и аналогичных ценностей показана с учетом созданного резерва под обесценение ТМЦ.

Дебиторская задолженность

Обществом создается резерв по сомнительным долгам. В финансовой отчетности сумма дебиторской задолженности показана с учетом созданного резерва по сомнительным долгам.

Доходы

Выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, признается в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности (с учетом положений пункта 3 Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99 N 32н» (с изменениями и дополнениями). Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается Обществом в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий (п.12 ПБУ 9/99):

- организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- услуга принята заказчиком;
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Для целей налогообложения выручка признается по отгрузке.

Выручка от реализации продукции отражается с учетом предоставляемых покупателям премий за выполнение условий договоров.

Расходы

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от

времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления расчетов. Расходы организации по обычным видам деятельности формируют:

- расходы, связанные с приобретением сырья, материалов, товаров и иных материально - производственных запасов;
- расходы, возникающие непосредственно в процессе реализации товаров (расходы по содержанию и эксплуатации основных средств и иных внеоборотных активов, а также по поддержанию их в исправном состоянии, коммерческие расходы, управленческие расходы и др.).

Управленческие и коммерческие расходы признаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном объеме в периоде их возникновения.

Управленческие и коммерческие расходы распределяются между видами деятельности пропорционально выручке (без НДС) от реализации продукции (работ, услуг), полученной от различных видов деятельности.

1. Для равномерного включения затрат в себестоимость продукции организация создает резерв предстоящих расходов и платежей на отпуск. Резервирование сумм отражается по Кт сч.96-01 «Резерв на оплату отпуска» в корреспонденции со счетами учета затрат на производство и расходов на продажу.

2. Резерв создается на последний день отчетного месяца путем умножения фактически неиспользованных дней отпуска на средний заработок по каждому сотруднику.

3. На сумму резерва начисляются страховые взносы с учетом базы нарастающим итогом и процентов, определенных ФЗ № 212-ФЗ от 24.07.2009 (в ред. От 25.11.2009 г.).

4. Сумма фактически начисленных работникам отпускных отражается по Дт счета затрат на производство и расходов на продажу в корреспонденции со счетами 69 «расчеты по социальному страхованию и обеспечению» и 70 «Расчеты с персоналом по оплате труда».

5. На последний день отчетного месяца проводится инвентаризация начисленного резерва (сравнение с фактически израсходованными суммами на оплату отпусков).

Резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам должен быть уточнен исходя из количества неиспользованных дней отпуска и среднего заработка сотрудников.

6. В случае если учетная политика на следующий год будет содержать положение о создании резерва предстоящих расходов на отпуска, то сумма неиспользованного резерва в конце отчетного периода переносится на следующий год.

Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию

Учет задолженности по займам и кредитам, полученным обществом, а также затрат, связанных с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, производится в соответствии с ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденным приказом Минфина РФ от 6.10.2008 года № 107н.

Основная сумма долга по полученному от заимодавца займу или кредиту учитывается в соответствии с условиями договора в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренных договором, в момент фактической передачи денег или других вещей в составе кредиторской задолженности.

Задолженность по полученным кредитам и займам переводится из состава долгосрочных кредитов и займов и отражается в составе краткосрочной задолженности по кредитам и займам в момент, когда до возврата основной суммы остается 365 дней.

Затраты по полученным займам и кредитам признаются расходами того периода, в котором они произведены (далее - текущие расходы), за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Начисление процентов по полученным займам и кредитам общество производит в соответствии с порядком, установленным в договоре займа и кредитном договоре.

Дополнительные затраты, производимые обществом в связи с получением займов и кредитов, выпуском и размещением заемных обязательств, могут включать расходы, связанные с:

- оказанием заемщику юридических и консультационных услуг;
- осуществлением копировально - множительных работ;
- оплатой налогов и сборов (в случаях, предусмотренных действующим законодательством);
- проведением экспертиз;
- потреблением услуг связи;
- другими затратами, непосредственно связанными с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств.

Включение обществом дополнительных затрат, связанных с получением займов и кредитов, размещением заемных обязательств, в расходы отчетного периода производится в том периоде, в котором были признаны указанные расходы.

Способы оценки имущества

Имущество, обязательства и хозяйственные операции для отражения в бухгалтерском учете и отчетности подлежат оценке. Оценка осуществляется в денежном выражении путем суммирования фактически произведенных расходов.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его приобретение; имущества, полученного безвозмездно, - по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного самим обществом, - по стоимости его изготовления.

Начисление амортизации основных средств и нематериальных активов производится независимо от результатов хозяйственной деятельности организации в отчетном периоде.

Применение других методов оценки, в том числе путем резервирования, допускается в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации и нормативными актами органов, осуществляющих регулирование бухгалтерского учета.

Бухгалтерский учет по валютным счетам организации и операциям в иностранной валюте ведется в рублях на основании пересчета иностранной валюты по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату совершения операции.

Учет финансовых вложений

Учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Минфина от 10.12.2002 № 126н.

К финансовым вложениям относятся ценные бумаги, в том числе долговые, взносы в уставные капиталы других организаций, предоставленные другим организациям займы на территории Российской Федерации и за ее пределами, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, и пр.

В бухгалтерской отчетности финансовые вложения представляются с подразделением в зависимости от срока обращения (погашения) на краткосрочные (срок погашения менее года) и долгосрочные (срок погашения более года).

Долгосрочные финансовые вложения, срок погашения которых менее 365 дней, отражаются на отдельном субсчете 58.03 «Долгосрочные финансовые вложения (краткосрочная часть)».

Финансовые вложения учитываются на отдельных субсчетах счета 58.

Проценты, начисленные по долговым ценным бумагам, а также по предоставленным займам отражаются по Дт счета 76-03.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного периода по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанную корректировку организация производит ежеквартально.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на финансовые результаты в составе операционных доходов или расходов.

При выбытии финансовых вложений, их стоимость определяется исходя из оценки, определяемой методом по стоимости единицы.

Прочее

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте.

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте».

Курсовая разница отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница подлежит зачислению на финансовые результаты организации как внереализационные доходы или внереализационные расходы.

При учете хозяйственных операций, осуществленных в 2010 году и совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе, краткосрочные финансовые вложения и средства в расчетах в иностранной валюте отражены в бухгалтерской отчетности на 31.12.2010 г. в рублях на основе официальных курсов валют, действовавших 31 декабря 2010 г. Курсы валют составили на эту дату 30,4769 руб. за 1 доллар США; 40,3331 руб. за 1 евро. Курсовые разницы, возникшие в

течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отнесены на балансовый счет 91 «Прочие доходы и расходы».

Расходы будущих периодов

Затраты, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе отдельной статьей как расходы будущих периодов и подлежат равномерному списанию в течение периода, к которому они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода свыше 1 года, отражаются в форме №1 «Бухгалтерский баланс» по строке 150 «Прочие внеоборотные активы».

Прочие положения

Общество имеет обособленные структурные подразделения. К обособленным структурным подразделениям относятся филиалы, действующие на основании Положения о филиале, разработанного головным предприятием и утвержденного руководителем Общества.

Общество составляет консолидированную отчетность на основе данных филиалов и головного предприятия.

Операции передачи имущества и материальных ценностей, а также расчетов между головной организацией и филиалами осуществляются на счете 79 «Внутрихозяйственные расчеты» с открытием соответствующих субсчетов.

2.2.2. Отчет о прибылях и убытках Общества (тыс. руб.).

Отчет о прибылях и убытках (форма 2), включаемый в состав годовой бухгалтерской отчетности, составлен в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету "Бухгалтерская отчетность организации" ПБУ 4/99 (утв. приказом Минфина РФ от 6 июля 1999 г. N 43н) и с учетом внесенных в настоящую форму изменений (Приказ Минфина РФ от 18 сентября 2006 г. N 115н).

Показатель	За отчетный	
наименование	код	период
1	2	3
Доходы и расходы по обычным видам деятельности		
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	61 610 450
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(43 696 186)
Валовая прибыль	029	17 914 264
Коммерческие расходы	030	(11 855 964)
Управленческие расходы	040	(2 331 912)
Прибыль (убыток) от продаж	050	3 726 388
Прочие доходы и расходы		
Проценты к получению	060	609 695

Проценты к уплате	070	(378 739)
Доходы от участия в других организациях	080	13 055
Прочие доходы	090	2 356 377
Прочие расходы	100	(3 215 635)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	3 111 141
Отложенные налоговые активы	141	304 298
Отложенные налоговые обязательства	142	(242 403)
Текущий налог на прибыль	150	(731 004)
Чистая прибыль (убыток) очередного периода	190	2 399 081
СПРАВОЧНО.		
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	46 881
Базовая прибыль (убыток) на акцию		6
Разводненная прибыль (убыток) на акцию		6

2.2.3. Сумма уплаченных Обществом налогов и иных платежей и сборов в бюджет за отчетный год.

Сведения о задолженности Общества по уплате налогов и иных платежей и сборов (тыс. руб.).

Налоги в бюджет:

№ п/п	Показатель	Задолженность по уплате (+дебиторская задолженность / - кредиторская задолженность) на начало года	Начислено за год	Погашена задолженность за год	Возвраты из бюджета и зачеты	Корректировка налога за прошлый период	Задолженность по уплате (+дебиторская задолженность / - кредиторская задолженность) на конец года
1	Налог на прибыль	-34 774	731 004	795 131	4 374	-42 738	-9 011
2	Налог на имущество	-58 018	219 854	224 361	10	-	-53 501
3	Аренда земли	- 633	11 588	17 405	-	12	5 196
4	Земельный налог	-2 546	26 973	22 912	-	-	-6 607
5	Налог на доходы физических лиц	-40 352	643 690	632 829	-	-	-51 213
6	Транспортный налог	-2 729	7 444	6 870	-	- 5	-3 308
7	Прочие налоги в бюджет	-1 196	1 008	1 836	-	-	- 368
	ИТОГО:	-140 248	1641 561	1701 344	4 384	-42 731	-118 812

Налог на добавленную стоимость:

1	НДС к уплате в бюджет на начало 2010 года составил	-40 415
2	Сумма налога за год, исчисленная к уплате в бюджет	97 175
3	Причисляется к возмещению из бюджета в год	113 539
4	Возвращено из бюджета денежных средств	48 195
5	Уплачено / (зачтено в счет уплаты) в бюджет за год	124 550
6	НДС к уплате в бюджет на конец года составил	-133 134

2.2.4. Информация о выявленных в течение отчетного года нарушениях при расчете и уплате налогов, платежей, сборов, а также в бухгалтерском учете Общества –

В течение отчетного года ИФНС были выявлены отдельные факты нарушений сроков уплаты налогов и представления деклараций.

2.2.5. Сведения об административных и экономических санкциях, налагавшихся органами государственного управления, ИМНС, судом, арбитражем в течение года –
186 тыс. руб.**2.2.6. Сведения о резервном фонде Общества.**

Резервный фонд Общества 108 тыс. руб.

2.2.7. Сведения о размере чистых активов Общества (тыс. руб.)

N	Наименование показателя	За отчетный год	За предыдущий год
1.	Сумма чистых активов	17 063 013	16 585 321
2.	Уставный капитал	433	431
3.	Отношение чистых активов к Уставному капиталу (стр.1/стр.2.)	39 407	38 481

Порядок расчета чистых активов утвержден совместным приказом Минфина РФ №10н и Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг N03-6/ПЗ от 29.01.2003 г., «Об утверждении порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».

2.2.8. Сведения об использовании фондов Общества, сформированных из прибыли прошлых лет, за отчетный год (тыс.руб.)

Примечание. Если данные фонды создавались в соответствии с учредительными документами организации и принятой учётной политикой.

Наименование	остаток на начало года	Поступило в отчетном году	израсходовано (использовано) в отчетном году	остаток на конец года
Фонд накопления	386 189	-	-	386 189
Фонд социальной сферы	-	-	-	-
Фонд потребления	-	-	-	-

2.2.9. Покрывало ли Общество в отчетном году убытки прошлых лет

Общество покрывало в 2010 году убытки прошлых лет за реорганизованное путем присоединения ЗАО «ТК «ВБД» в сумме 45 536 тыс. руб.

2.2.10. Сведения о кредиторской задолженности Общества.

(по данным бухгалтерского баланса на 31.12.2010 г.) (тыс. руб.)

N	Показатель	На начало года	На конец года
1.	Долгосрочные заемные средства	79 600	3 084 893
2.	Долгосрочная кредиторская задолженность	222 063	491 482
3.	Краткосрочные заемные средства, в т.ч.	1 190 998	1 195 218
3.1.	Займы и кредиты	1 190 998	1 195 218
4.	Краткосрочная кредиторская задолженность, в т.ч.	12 225 342	16 050 304
4.1.	Поставщики и подрядчики	11 230 653	14 916 694
4.2.	Задолженность перед персоналом организации	122 998	207 439
4.3.	Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	27 561	19 934
4.4.	Задолженность по налогам и сборам	200 118	126 107
4.5.	Прочие кредиторы	644 012	780 130
5.	Общая сумма кредиторской задолженности (стр. 1+стр.2+стр.3+стр.4)	13 718 003	20 821 897

2.2.11. Сведения о дебиторской задолженности Общества.

(по данным бухгалтерского баланса на 31.12.2010 г.) (тыс. руб.)

N	Показатель	На начало года	На конец года
1.	Долгосрочная дебиторская задолженность	2 090	-
2.	Краткосрочная дебиторская задолженность всего, из нее:	6 881 872	8 069 567
2.1	Покупатели и заказчики	5 632 070	5 817 039
3.	Общая сумма дебиторской задолженности (стр.1+2)	6 883 962	8 069 567

2.2.12. Социальные показатели (тыс. руб.).

№ п/п	Показатель	За предыдущий год	За отчетный год
1.	Среднесписочная численность работников (чел.)	9 311	10 718
2.	Отчисления на социальные нужды, в т.ч.	324 138	199 806
2.1.	Федеральный бюджет (ЕСН)	170 711	-
2.2.	ФСС РФ (в части общего социального страхования)	72 430	95 299
2.3.	ФОМС (Фонд обязательного медицинского страхования)	80 997	104 507
3.1.	Страховые взносы на обязательное пенсионное страхование	369 200	676 553
3.2.	Страховые взносы в ФСС РФ в части обязательного страхования от несчастных случаев	14 240	18 967

Вакансии по лимиту численности отсутствуют, цеха укомплектованы полностью.

В 2010 году ОАО «ВБД» были осуществлены следующие расходы:

- оплата путевок на отдых, лечение + подарки и спорт. мероприятия – 10686 тыс. руб.
- расходы по оплате мед. услуг – 6232 тыс. руб.
- медицинское страхование – 43304 тыс. руб.

Движение рабочей силы, изменение производительности труда и заработной платы.

№ п/п	Наименование показателей	За предыдущий год	За отчетный год
1.	Коэффициент текучести	0,31	0,27
2.	Годовая выработка, тыс. руб./чел.	5428,34	5748,32
3.	Средняя зарплата по предприятию, тыс. руб.	412,01	472,47
4.	Средняя зарплата производственных рабочих, тыс. руб.	344,78	319,20

Анализ внеоборотных активов.

№ п/п	Наименование показателей	За предыдущий год	За отчетный год
1.	Доля основных средств, %	55,67	50,89
2.	Доля незавершенного строительства, %	19,53	16,98
3.	Доля долгосрочных финансовых вложений, %	21,93	27,7
4.	Доля износа основных средств, %	44,86	47,78
5.	Коэффициент обновления основных средств	0,12	0,18
6.	Коэффициент выбытия основных средств	0,01	0,01
7.	Фондоотдача – характеризует экономическую эффективность производства	5,22	6,05

Финансовая устойчивость и автономность.

№ п/п	Наименование показателей	За предыдущий год	За отчетный год
1.	Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами	-0,03	-0,07
2.	Отношение заемных средств к собственным	0,81	1,22
3.	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,009	-0,027
4.	Коэффициент инвестирования	0,98	0,81

Оценка платежеспособности.

№ п/п	Наименование показателей	За предыдущий год	За отчетный год
1.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,16	0,12
2.	Коэффициент ликвидности	0,68	0,59
3.	Коэффициент текущей ликвидности	0,98	0,97

Анализ рентабельности и оборотных активов.

№ п/п	Наименование показателей	За предыдущий год	За отчетный год
1.	Рентабельность собственного капитала	21,86	14,19
2.	Рентабельность активов	11,62	7,02
3.	Рентабельность оборотных активов	26,01	16,03
4.	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	3,84	3,67
5.	Длительность оборота (дней)	93,69	98,1
6.	Рентабельность собственной продукции	11,05	6,44

Вывод (для собрания акционеров) о деятельности общества за 2010 год:

По итогам хозяйственной деятельности компании в 2010 году величина чистой прибыли составила 2,399,081 тыс. руб. против 3,415,757 тыс. руб. в 2009 году. В связи с этим показатели рентабельности также имеют тенденцию к снижению. Рост управленческих и коммерческих расходов обусловлен переводом сбыта произведенной продукции на филиалы ОАО «ВБД», в 2009 году основные сбытовые расходы нес торговый дом ОАО «ВБД ПП». Снижение коэффициентов ликвидности – результат роста краткосрочной кредиторской задолженности, в том числе по расчетам с поставщиками и подрядчиками, что свидетельствует об активном использовании кредитных ресурсов как для финансирования своей текущей деятельности, так и для приобретения внеоборотных активов, что является признаком доверия со стороны кредиторов и перспективности направления деятельности. Показатели эффективности использования основных средств достаточно высоки, повысился коэффициент обновления, фондоотдача. Преобладающая доля основных средств в структуре имущества Общества говорит о достаточно высокой технической оснащенности производства, отсюда не очень высокие показатели обеспеченности собственными оборотными средствами.

2.3 Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью общества.

Отраслевые риски

Если наша Компания не сможет сохранить положение ведущего производителя в условиях жесткой конкуренции, в частности, в отношении закупок наших упаковочных материалов и сырья или в отношении эффективного рекламодателя в средствах массовой информации, для которой характерен высокий уровень инфляции, это может отразиться на результатах нашей деятельности.

Успех деятельности нашей Компании во многом зависит от возможности сохранить статус ведущего производителя в высококонкурентной отрасли. Если наша Компания окажется не в состоянии контролировать уровень издержек посредством повышения производительности или снижения излишних затрат, связанных с приобретением предприятий, это может отразиться на результатах нашей деятельности. В частности, повышение цен и нехватка упаковочных материалов и сырья может оказать существенное неблагоприятное воздействие на деятельность нашей Компании. Например, результаты нашей деятельности зависят от доступности и цен на упаковочные материалы – главным образом, на картон и пластмассовую тару, а также сырье – главным образом, на сырое молоко и концентраты соков. Наша Компания находится в большой зависимости от одного предприятия – поставщика упаковочных материалов (Tetra Pak), и это может сделать нас более чувствительными к изменениям спроса и предложения на мировом рынке и их влиянию на стоимость и доступность этих материалов. Кроме того, погодные условия и другие независимые от нас факторы оказывают существенное влияние на стоимость и доступность сырья, используемого нашей Компанией. Некоторые виды сырья, используемые нашей Компанией, такие как концентраты соков, сахар и сырое молоко, являются международной продукцией, и международные цены на эти виды продукции могут колебаться, также мы испытали существенный рост цен на сырое молоко, сахар и концентраты в 2006, 2007, 2008 и 2010 годах. Несмотря на то, что цены на сырое молоко и концентраты уже значительно повысились в 2010 году, мы ожидаем дальнейший рост цен и в 2011 году. Кроме того, существенное количество упаковочных материалов, которые мы покупаем, а также иного сырья, например, соковый концентрат, приобретаются за евро и/или доллары США, что делает эти материалы и сырье более дорогим для нас, т.к., большая часть наших доходов номинирована в рублях.

Наша Компания может оказаться не в состоянии наращивать производственные мощности и производить дополнительные объемы продукции, относящейся к более перспективным и прибыльным категориям.

Возможности развития пищевой промышленности ограничиваются ростом населения. Успех деятельности нашей Компании во многом зависит от нашей возможности добиться опережения темпов роста производства нашей продукции над ростом населения в регионах нашей деятельности. Одним из способов достижения такого положения является увеличение нашего инвестиционного портфеля посредством наращивания производственных мощностей и производства дополнительных объемов продукции, относящейся к более перспективным и прибыльным категориям. В прошлом имели место задержки с установкой нового производственного оборудования. Они были вызваны как трудностями, связанными с сопряжением нового и существующего оборудования, так и несоблюдением продавцами и другими сторонними поставщиками сроков установки и тестирования новых производственных линий. Возможная девальвация рубля может также помешать нам приобретать новое оборудование, которое часто приобретается за евро или доллары США. Последующие задержки с установкой нового оборудования могут помешать реализации наших планов расширения ассортимента выпускаемой продукции и наращивания производственных мощностей, что в свою очередь приведет к сокращению объемов производства и окажет существенное неблагоприятное воздействие на результаты нашей деятельности.

Независимые предприятия оптовой торговли могут экспортировать нашу продукцию в страны, в которых она не соответствует нормам местного законодательства. Соответственно, вынужденное снятие нашей продукции с рынка и связанное с этим отрицательное отношение к ней в обществе могут неблагоприятно повлиять на нашу репутацию в Российской Федерации, Содружестве Независимых Государств, или СНГ, и за рубежом, тем самым приводя к существенному снижению результатов деятельности нашей Компании.

При экспорте нашей продукции мы стараемся, чтобы она соответствовала стандартам и требованиям законодательства, регулирующего импорт продуктов питания в страну-импортер. В ряде случаев независимые предприятия оптовой торговли пробовали осуществить экспорт нашей продукции в страны, где оказалось, что она не соответствует требованиям местного законодательства.

Экономический спад может отразиться на торговом обороте нашей продукции и может существенным и неблагоприятным образом отразиться на выполнении нами стратегических задач, связанных с увеличением объема реализации продукции под ведущими фирменными наименованиями.

Спрос на молочную продукцию в основном зависит от демографических факторов и от предпочтений потребителей, а также от факторов, связанных с приоритетностью потребительских затрат, включая общее состояние экономики и общий уровень доверия потребителей. Готовность потребителей покупать продукты питания и напитки известных фирменных наименований зависит отчасти от местных экономических условий. В периоды экономической нестабильности потребители стараются покупать менее дорогостоящие продукты питания и напитки, и если коммерческая стратегия нашей Компании будет ориентирована на увеличение объема продажи продукции высших сортов и продукции с улучшенными потребительскими качествами, это может неблагоприятно отразиться на результатах нашей деятельности. Уменьшение спроса на нашу продукцию на каком-либо из основных рынков может привести к снижению товарооборота и рентабельности нашей Компании.

Если наша Компания не сможет решить проблемы, связанные с сезонными изменениями соотношения между спросом на молочную продукцию и поставками сырого молока, а также с повышением цен на сырое молоко, это может привести к значительному повышению себестоимости продукции и к снижению рентабельности нашей Компании.

Наибольший спрос на молочную продукцию нашей Компании наблюдается в зимний период, когда уровень производства российского молока максимально падает. И, наоборот, в летний период наблюдается снижение спроса на молочную продукцию на многих рынках, в то время как производство сырого молока возрастает до максимального уровня. Если мы не сумеем найти эффективный способ решения данной проблемы – путем осуществления закупок сырого молока в зимний период по конкурентным ценам или путем использования сухого молока, – это может привести к значительному повышению себестоимости продукции зимой и к снижению рентабельности нашей Компании. В 2010 году мы испытали значительное увеличение цены на сырое молоко. Средневзвешенная цена на сырое молоко увеличилась для нас в рублевом эквиваленте на 14% в 2005, 7% в 2006, 64,8% в 2007, 20% в 2008 и, после 12% снижения в 2009, выросла в 2010 году. Увеличение цен в 2007 году произошло частично из-за засухи в Австралии и Новой Зеландии – крупнейших поставщиков сухого молока и частично из-за увеличения спроса на молоко в густонаселенных странах, таких как Китай, Индонезия, Алжир и ряд других стран Азии и Африки. С целью остановить рост цен на готовую молочную продукцию мы и другие крупные российские производители, а также розничные сети и Правительство РФ вступили в добровольное соглашение, согласно которому цены на социально значимые продукты (такие как определенный вид молока, кефира, сметаны) были заморожены на уровне «15» октября 2007. В январе 2008 данное соглашение было продлено до «01» мая 2008, при этом цены были заморожены на уровне цен по состоянию на январь 2008.

Беспрецедентный рост цен на сырое молоко негативно повлиял на доходы от нашего молочного направления в 2007 году, дальнейшее увеличение цен на сырое молоко может также уменьшить нашу прибыльность. Мы не можем гарантировать, что цены не будут расти в будущем.. Дефицит высококачественного молока, совместно с ростом цен на сырое молоко могут ограничить нашу возможность по расширению производства продуктов с добавленной стоимостью.

Признание нас нарушителями антимонопольного законодательства со стороны ФАС может повлечь наложение на нас существенных штрафов, государственное регулирование цен на нашу продукцию, ограничение наших операций или развития, что может повлечь существенный негативный эффект на наше финансовое состояние, результаты операций, наши планы.

В связи с неожиданным и существенным ростом цен на молоко и молочную продукцию в 2007 году, ФАС провела инспекции производителей, включая нас, а также дистрибуторов и розничных сетей по всей России с целью выявить, явилось ли такое повышение цен результатом сговора между производителями и продавцами. Несмотря на то, что мы глубоко убеждены, что мы полностью соответствуем всем требованиям антимонопольного законодательства, существует возможность, что ФАС и ее территориальные органы могут решить иначе.

Территориальные органы ФАС провели проверки нашей деятельности в Санкт-Петербурге и Уфе. В Санкт-Петербурге, ФАС по результатам проверки возбудила 2 антимонопольных дела против нас и 2 административных дела основанных на этих антимонопольных делах. Мы обжаловали все указанные дела в суде и по состоянию на текущий момент, решения по антимонопольным делам и основанным на них административным делам, признаны судом незаконными. В марте 2009 региональное подразделение ФАС провело проверку нашего филиала в городе Уфе и начало расследование в отношении нас, в связи с отсутствием состава правонарушения, указанное расследование было прекращено в августе 2009 года.

Любое признание нашего бизнеса нарушающим антимонопольное законодательство может послужить основанием для наложения на нас существенных штрафов и введению государственного регулирования цен на нашу продукцию, что может повлечь сокращение нашей прибыли. Кроме того, ограничение наших операций или развития, может негативно сказаться на нашем финансовом состоянии, результатах нашей деятельности, наших планах.

Новые нормативные акты, оказывающие воздействие на производителей продуктов питания в России, могут вынудить нас понести существенные дополнительные затраты на соблюдение таких нормативных актов или на оплату административных штрафов, что может оказать существенное отрицательное воздействие на нашу деятельность и финансовые результаты.

В течение последнего десятилетия регулирование производства продуктов питания и их качества постоянно реформируется и подвергается частым изменениям. В частности, Федеральный закон о техническом регулировании, рамочный закон, вступивший в силу в июле 2003 года, оказал значительное влияние на регулирование в нашей отрасли, и его соблюдение может потребовать существенных расходов с нашей стороны. В соответствии с этим законом, в последние годы различные государственные органы внедряют новые правила, что вынуждает производителей продуктов питания менять рецептуру продукции, производственные процессы и маркировку. В некоторых случаях при внедрении новых правил, мы не имеем возможности немедленно привести свою деятельность в соответствие с ними, однако в таких случаях мы стараемся обратиться в соответствующие государственные органы за разрешением о продлении срока на приведение деятельности в соответствие с этими правилами. Например, новый технический регламент молочной продукции, вступивший в силу с 12 июня 2008 г., устанавливает требования к производству, хранению, перевозке и реализации молока и

молочной продукции. В регламенте приведены определения молока и молочных продуктов, установлены правила и процедуры идентификации молока и продуктов его переработки. Под молоком понимается лишь продукт, полученный от животных без каких-либо добавлений к этому продукту или извлечений каких-либо веществ из него. Большая часть молока, которое в настоящее время находится в продаже, изготовлена из порошка, и такой продукт должен называться "молочным напитком". Под сливочным маслом согласно регламенту понимается масло из коровьего молока, массовая доля жира в котором составляет от 50 до 85% включительно. Применять термин "масло" при маркировке пасты масляной и спреда сливочно-растительного не допускается. Запрещено применение пищевых добавок и ароматизаторов (кроме функционально необходимых компонентов) при производстве продуктов диетического питания и национальных молочных продуктов. Особое внимание уделено упаковке и маркировке молока и молочных продуктов. Упаковка должна быть изготовлена из экологически безопасных материалов. Производитель обязан указывать достоверную информацию о продукте, его составе, качестве и свойствах. Если содержащаяся на этикетках информация не соответствует наименованиям молока и молочной продукции или является недостоверной, указанные продукты признаются фальсифицированными и подлежат принудительному отзыву. Предусмотрено обязательное подтверждение соответствия молока и продуктов его переработки требованиям данного технического регламента. Требования технического регламента распространяются на изготовителей сырого молока, молокоперерабатывающие предприятия, предприятия торговли и общественного питания, импортеров молока и молочной продукции. Федеральный закон вступает в силу по истечении шести месяцев со дня его официального опубликования. В случае если мы не сможем получить необходимые разрешения на продление срока до применения иных правил в будущем или иным образом нарушим новые правила, то это может привести к административным штрафам и оказать существенное отрицательное воздействие на нашу деятельность и финансовые результаты. Кроме того, 27.10.2008 был принят федеральный закон «О техническом регулировании соковой продукции из фруктов и овощей», который вступил в силу 27.04.2009. Новый регламент предусматривает определение соков и нектаров, устанавливает уровень концентрации сока в готовой продукции, определяет виды соков и нектаров и устанавливает перечень добавок, которые могут использоваться при изготовлении соковой продукции, а также определяет их максимально допустимое содержание в соковой продукции. Регламент устанавливает требования к упаковке для соковой продукции и информации, которая должна присутствовать на упаковке. Кроме того, регламент устанавливает иные требования к производителям соков и соковому оборудованию. Вся соковая продукция должна быть сертифицирована в соответствии с российскими стандартами и установлен запрет на продажу не сертифицированной соковой продукции. Хотя мы уверены, что мы полностью соответствуем новым стандартам, мы не можем гарантировать, что регулирующие органы не смогут признать нас несоответствующими новым стандартам. Также мы не можем предвидеть, какое воздействие новый регламент может в дальнейшем оказать на цены на соковом рынке.

С 1 го февраля 2010 вступил в силу и начал действовать Федеральный закон «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации» № 381-ФЗ. Указанный закон несет много нововведений для участников рынка.

Законом предусматривается ряд обязанностей, которые должны выполняться нами, а в случае их нарушения мы можем быть подвергнуты ответственности исчисляемой в процентах от оборота. Закон ограничил перечень операций, за которые покупатель может получать вознаграждение, а также установил максимальный размер вознаграждения равным 10% от товарооборота. Указанные ограничения могут оказать негативное влияние на объемы продажи нашей продукции. Кроме этого отсутствие, практики применения указанного закона может стать основанием для злоупотребления со стороны контролирующих органов, что может негативно отобразиться на нашей деятельности.

Повышение объема производства отечественной продукции зарубежными предприятиями, являющимися конкурентами нашей Компании, может привести к снижению конкурентоспособности нашей продукции по сравнению с продукцией конкурирующих предприятий, что может оказать существенное неблагоприятное воздействие на удельный вес нашей продукции в обороте рынка и на уровень доходов нашей Компании.

Успех деятельности нашей Компании зависит от возможности сохранить статус ведущего производителя в высоко конкурентной отрасли. В 2010 году наши основные конкуренты на рынке молочной продукции, компания Danone и Юнимилк, объявили об объединении. Слияние наших основных конкурентов может представлять значительную угрозу для нашего лидерства в отрасли, если мы не сможем эффективно и с выгодой воспользоваться переходным периодом интеграции конкурентов. Кроме того, в декабре 2010 года акционеры основной Компании и международная компания PepsiCo объявили о сделке по продаже основной Компании PepsiCo, что приведет к укреплению нашего положения на рынке, а также дальнейшему развитию в качестве подразделения глобального производителя продуктов питания и напитков.

Страновые и региональные риски

Политическая и государственная нестабильность может отрицательно повлиять на стоимость ценных бумаг нашей Компании.

Начиная с 1991 года, Россия переживает этап перехода от однопартийной системы с централизованной системой экономики к системе демократии с рыночной экономикой. В связи с этим, российская политическая система постоянно находится в процессе реформирования. Возможные существенные изменения в правительстве, значительные повороты в политике или отсутствие консенсуса между различными группировками в правительстве и влиятельными экономическими группировками могут привести к срыву экономических и регулятивных реформ, что может весьма неблагоприятно повлиять на наш бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и перспективы.

Экономическая нестабильность в России может неблагоприятно отразиться на потребительском спросе, особенно на продукцию высокого качества

Несмотря на то, что российская экономика показывала позитивные тенденции, такие как рост ВВП, стабильный рубль, сильный внутренний спрос, рост реальных зарплат и уменьшение инфляции в период с 1998 по 2007, текущий финансовый кризис негативно повлиял на российскую экономику, привел к мягкой девальвации рубля, уменьшению золотовалютных запасов, снижению производства, снижению реальных зарплат, увеличению инфляции. Кроме того, снижение цен на сырье, особенно на нефть и газ может привести к дефициту бюджета в последующие годы. Хотя экономика России пока не вступила в рецессию, возможно, что она будет находиться в рецессии в будущем.

Объекты инфраструктуры в России находятся в плачевном состоянии, что может привести к срыву нормальной экономической деятельности Компании.

Большая часть объектов инфраструктуры в России была введена в строй в советское время, и за последнее десятилетие в них не осуществлялось никаких капиталовложений и не проводилось никакого технического обслуживания. В наиболее плачевном состоянии находятся: объекты железнодорожной и автодорожной инфраструктуры, системы выработки и передачи электроэнергии, системы коммуникаций, а также объекты жилого фонда. В мае 2005 года взрыв и пожар на одной из московских энергетических подстанций, которая была построена в 1963 г., привели к отключениям электричества во многих районах Москвы и некоторых соседних регионах. Прекращение подачи электроэнергии вывело из строя наземный электротранспорт и метрополитен, привело к дорожным авариям и крупным автомобильным пробкам, нарушило энерго- и водоснабжение офисов и жилых зданий, сказалось на работе мобильной связи. Биржевая торговля, работа многих банков, магазинов и рынков также были приостановлены.

Ухудшение состояния объектов инфраструктуры России наносит ущерб национальной экономике, приводит к срыву поставок товаров и услуг, а также к повышению затрат, связанных с ведением бизнеса, и способно приостанавливать деловые операции. Правительство России активно разрабатывает планы по реорганизации общенациональной сети железных дорог, энергетических систем и систем коммуникаций. Любая такая реорганизация может привести к увеличению сборов и тарифов, при одновременной неспособности привлечения предполагаемых капитальных вложений в ремонт, техническое обслуживание и модернизацию этих систем. Эти факторы могут весьма неблагоприятно отразиться на нашем бизнесе и результатах деятельности.

Преступность, коррупция и неблагоприятный информационный фон могут повредить нашей способности осуществлять коммерческие операции, а также могут весьма неблагоприятно воздействовать на наш бизнес, финансовое положение, результаты деятельности или перспективы.

Политические и экономические изменения, произошедшие после распада СССР, привели к ослаблению правопорядка в обществе. В местной и международной прессе отмечался рост организованной криминальной деятельности - в частности, в крупных столичных центрах. В крупных городах возросло количество преступлений против собственности. В дополнение к этому, по сообщениям местной и международной прессы, наблюдался высокий уровень коррупции, включая подкуп государственных служащих с целью инициировать открытие уголовных дел государственными органами. В прессе также описываются случаи участия некоторых государственных служащих в отдельных следственных и судебных действиях с целью поддержки коммерческих интересов должностных лиц и отдельных физических лиц. Действия организованной и другой преступности, требования коррумпированных чиновников или заявления об участии нашей Компании в подкупе официальных лиц - всё это может отрицательным образом повлиять на репутацию нашей Компании, подорвать нашу способность эффективно осуществлять свою деятельность. Соответственно, это может привести к весьма неблагоприятному воздействию на наши финансовые показатели и результаты работы.

Социальная нестабильность может привести к повышению популярности среди населения идей национализма и насилия и, таким образом, оказать существенное отрицательное воздействие на эффективность деятельности нашей Компании.

Неспособность государственных и многих частных предприятий регулярно выплачивать заработную плату, несоответствие уровня заработной платы и денежных пособий стремительному росту стоимости жизни могут привести в будущем к беспорядкам в системе трудовых и общественных отношений. Подобные беспорядки могут иметь политические, социальные и экономические последствия - такие, как рост националистических тенденций, в том числе в плане ограничения участия иностранного капитала в экономике России, а также разгул насилия. Любое из вышеперечисленных событий может привести к сокращению масштабов деятельности нашей Компании и к уменьшению текущих поступлений, оказать существенное неблагоприятное влияние на наш бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и перспективы

Финансовые риски

Сложившаяся экономическая обстановка может негативно сказаться на нашем финансовом положении.

В результате финансового кризиса (включая нестабильность финансовых институтов и глобального рынка капитала), снижения цен на основные экспортные ресурсы (включая нефть и газ) и иные макроэкономические проблемы, затрагивающие многие экономики, в которых мы осуществляем нашу деятельность, доходы наших потребителей и денежные потоки наших инвесторов могут быть негативно затронуты. Как следствие, потребители могут переориентировать или сократить потребление наших продуктов, а наши поставщики, предоставляющие нам оборудование, сырье и упаковочные

материалы могут значительно увеличить стоимость продаваемых товаров. Сокращение потребления или существенное изменение в ценообразовании или условиях финансирования наших программ по приобретению оборудования, сырья и упаковочных материалов могут оказать существенный негативный эффект на наш бизнес, финансовое состояние, результат нашей операционной деятельности и планы.

Инфляция может привести к увеличению затрат нашей Компании и к снижению рентабельности нашей основной деятельности.

Российская экономика характеризуется высокими темпами инфляции. Поскольку мы испытываем рост некоторых затрат нашей Компании, подталкиваемых инфляцией, включая расходы по заработной плате и оплату за пользование землей, которые сильно зависят от повышения общего уровня цен в разных секторах российской экономики, то наши затраты в долларовом исчислении увеличиваются. В этой ситуации из-за высокой конкуренции наша Компания может оказаться не в состоянии повысить запрашиваемые цены на свою продукцию и услуги в объеме, достаточном для сохранения уровня рентабельности. Соответственно, высокие темпы инфляции в России могут привести к увеличению затрат нашей Компании и к снижению рентабельности нашей основной деятельности.

Девальвация рубля и других валют по отношению к доллару США и/или Евро может увеличить наши расходы и уменьшить нашу операционную выручку

Существенная часть всех затрат и расходов, включая затраты на упаковку, соковый концентрат и некоторое другое сырье, а также капитальные затраты и заемные средства либо выражены, либо тесно привязаны к доллару США или евро, в то время как практически все доходы выражены в рублях. В результате этого, девальвация рубля по отношению к американскому доллару или евро может серьезно отразиться на нашей Компании, поскольку в этом случае указанные затраты в долларах США и евро возрастут в рублевом выражении. Более того, если рубль будет продолжать падать, а цены на продукцию при этом не смогут за ним успевать, наша Компания может испытать трудности с покрытием издержек, выраженных в долларах США и евро или с погашением своей задолженности, выраженной в этих валютах. Девальвация рубля также приведет к уменьшению стоимости активов номинированных в рублях, таких, например, как рублевые депозиты.

Некоторые из наших клиентов, должников и поставщиков могут допустить неисполнение своих платежных обязательств перед нами либо несоблюдение условий соглашений с нами, что может оказать неблагоприятное воздействие на результаты нашей деятельности.

По сравнению с более развитыми странами, Россия не имеет достаточного опыта работы в условиях рыночной экономики, что приводит к возникновению многочисленных рисков, которые могут негативно сказаться на нашей деятельности. Например, среди российских компаний и государственных органов широко распространена практика неисполнения договорных обязательств. Далее, нам трудно осуществить оценку кредитоспособности некоторых из наших клиентов в силу отсутствия надежных механизмов такой оценки, таких как надежная отчетность или базы данных, содержащие сведения о финансовом положении отдельных компаний. Вследствие этого существует риск того, что некоторые из наших клиентов и других должников могут допустить неисполнение своих платежных обязательств перед нами либо несоблюдение условий соглашений с нами, что может оказать неблагоприятное воздействие на результаты нашей деятельности.

Кроме того, наши возможности в плане контроля за деятельностью наших поставщиков сырья и оборудования ограничены, в том числе в том, что касается соблюдения сроков поставок и исполнения требований применимого законодательства, например, законов, регламентирующих вопросы валютного обращения, охраны окружающей среды и использования пищевых добавок и генетически измененных

продуктов питания. Несоблюдение нашими поставщиками условий соответствующих договоров и требований применимого законодательства может оказать негативное воздействие на нашу репутацию и на состояние нашей хозяйственной деятельности.

Имеется вероятность, что мы не сможем привлечь средства, необходимые для финансирования погашения некоторых из наших непогашенных долгов в случае события изменения структуры собственности.

Условия некоторых наших долговых договоров требуют, чтобы мы погасили задолженность в случае определенных событий изменения структуры собственности. Событие изменения структуры собственности обычно возникает тогда, когда какое-либо лицо или предприятие (за исключением нескольких наших основных акционеров, действующих индивидуально или в составе группы): (i) прямо или косвенно становится заинтересованной стороной более чем 25% в совокупности нашего капитала с правом голоса, или (ii) имеет или приобретает право назначать или увольнять большинство членов нашего Совета директоров, или (iii) имеет или приобретает контроль над более чем 25% наших голосующих акций. Если происходит изменение структуры собственности, и мы должны погасить свою задолженность, то такое событие оказало бы существенное отрицательное воздействие на нашу деятельность, финансовое положение, результаты работы и перспективы деятельности. Существует также вероятность, что у нас не будет достаточных средств на момент изменения контроля для исполнения таких обязательств по предварительной оплате или для рефинансирования задолженности на коммерчески разумных условиях.

Обслуживание и рефинансирование нашей задолженности требует значительных денежных средств. Наша способность по генерированию денежных потоков и возможность по рефинансированию зависят от многих факторов, которые находятся вне нашего контроля.

Среди прочего, увеличение задолженности и рост числа обеспеченной задолженности может потенциально: 1. ограничить нашу возможность по получению дополнительного финансирования; 2. ограничить нашу возможность по планированию или влиянию на изменения, которые происходят на наших рынках; 3. поставить нас в менее конкурентоспособное положение по сравнению с нашими конкурентами; 4. привести к утрате контроля над рядом наших ключевых дочерних и зависимых обществ или основных активов; 5. сделать нас более чувствительными к негативным влияниям в экономике и производстве; 6. потребовать от нас перенаправление всех или значительной части наших денежных потоков на обслуживание долгов, и 7. ограничить или устранить возможность по выплате дивидендов. Наша способность погасить и рефинансировать нашу задолженность и финансировать запланированные капитальные расходы и работы в области научных исследований и разработок зависит от нашей способности в будущем зарабатывать денежные средства. Это в определенной степени зависит от общих экономических, финансовых, конкурентных, законодательных, регулирующих и прочих неподконтрольных нам факторов. Если мы не сможем получить достаточные денежные потоки или иным образом привлечь средства, необходимые для осуществления платежей, мы можем нарушить условия нашей задолженности, что позволит нашим кредиторам сократить сроки погашения такой задолженности, и потенциально может привести к перекрестным нарушениям обязательств по прочей задолженности. Разразившийся финансовый кризис, а также высокая волатильность на финансовых рынках могут повлиять на доступ нашей компании к рынкам капитала, когда нам это будет необходимо, что может повлиять на нашу способность погасить задолженность и/или реагировать на изменения экономических или производственных условий. Нам может потребоваться рефинансировать всю свою задолженность или ее часть при наступлении срока ее погашения или до этого, продать активы, сократить или отложить капитальные расходы или обратиться за дополнительным капиталом. Рефинансирование или дополнительное финансирование, возможно, не будет предоставлено на коммерчески разумных условиях, и

существует вероятность, что мы не сможем продать свои активы или, если они будут проданы, выручки от их продажи может быть недостаточно для исполнения наших обязательств по обслуживанию долга. Наша неспособность получить достаточные потоки денежных средств для исполнения наших обязательств по обслуживанию долга или для рефинансирования долга на коммерчески разумных условиях оказали бы существенное отрицательное воздействие на нашу деятельность, финансовое состояние, результаты работы и перспективы.

В силу недостаточного развития российской банковской системы, мы можем осуществлять банковские сделки лишь с ограниченным числом кредитоспособных российских банков, и еще один банковский кризис может серьезно ограничить ликвидность деятельности нашей Компании и оказать существенное негативное влияние на наш бизнес, финансовое положение и результаты деятельности.

Российская финансовая система в целом и банковская система в частности характеризуется недостаточной степенью развития и слабо регламентирована, а российское законодательство, регламентирующее деятельность банков и операции по банковским счетам, допускает множественное толкование, что приводит к его непоследовательному применению. Августовский финансовый кризис 1998 г. привел к банкротству и ликвидации многих российских банков и практически полностью уничтожил развивающийся рынок коммерческих банковских кредитов. Хотя Центральный Банк России имеет мандат и полномочия на приостановление лицензий на банковскую деятельность неплатежеспособных банков, многие неплатежеспособные банки по-прежнему работают. Многие российские банки также не соответствуют международным банковским стандартам. Недостаточное развитие банковской инфраструктуры в России также повышает риск несанкционированных операций или снятия средств с наших счетов вследствие банковских ошибок или действий компьютерных хакеров.

Серьезные недостатки российского банковского сектора в сочетании с ухудшением кредитного профиля кредитных портфелей российских банков могут привести к большей восприимчивости банковского сектора к спадам на рынке или замедлению экономического роста. В случае банковского кризиса российские компании испытают серьезные ограничения ликвидности в силу ограниченного наличия внутренних источников финансирования и исчезновения иностранных источников финансирования, которое может произойти в процессе такого кризиса. Кроме того, новый банковский кризис, либо банкротство или неплатежеспособность банков, через которые мы получаем и в которых мы держим наши средства, могут привести к потере наших депозитов или повлиять на нашу способность совершать банковские операции в России, что может весьма неблагоприятно сказаться на нашей работе, финансовом положении и результатах деятельности. Аналогичным образом, на наших заказчиков также может неблагоприятно повлиять новый банковский кризис, или банкротство либо неплатежеспособность тех банков, через которые они получают и в которых они держат свои средства. При этом возникнет ситуация, когда они не смогут полностью или частично произвести выплаты в наш адрес, что также способно оказать существенное неблагоприятное влияние на наш бизнес, финансовое положение и результаты деятельности.

Нечетко сформулированные российские правила трансфертного ценообразования и отсутствие достоверной ценовой информации могут воздействовать на результаты нашей деятельности.

Российские правила трансфертного ценообразования вступили в силу в 1999 г. В соответствии с этими правилами российские налоговые органы получили право контролировать цены сделок между связанными сторонами, а также ряд типов сделок между независимыми сторонами, например, внешнеторговые сделки или сделки со значительным колебанием цен. Российские правила трансфертного ценообразования сформулированы крайне расплывчато, что допускает их множественное толкование российскими налоговыми органами и арбитражными судами. Мы считаем, что цены нашей

группы компаний являются рыночными ценами и, таким образом, удовлетворяют требованиям российского налогового законодательства и трансфертного ценообразования. Однако, в связи с неопределенностью интерпретации законодательства о трансфертном ценообразовании, налоговые органы могут поставить под сомнение формируемые нами цены и потребовать внесения в них корректировок. Если эти корректировки будут утверждены российскими арбитражными судами и вступят в силу, то это весьма неблагоприятно повлияет на результаты нашей деятельности. Кроме того, мы можем понести значительные потери в связи с уплатой дополнительных налогов в результате перерасчета налоговых выплат за предыдущие периоды, а также связанных с этим штрафных процентов и пеней, что может оказать существенное неблагоприятное воздействие на наше финансовое положение и результаты нашей деятельности.

Правовые риски

Правовые риски определены, в том числе, недостатками, присущими российской правовой системе и российскому законодательству, что приводит к созданию атмосферы неопределенности в области инвестиций и коммерческой деятельности.

Недостатки, присущие правовой системе и законодательству, приводят к созданию атмосферы неопределенности в области инвестиций и коммерческой деятельности в России.

Россия продолжает разрабатывать правовую базу, необходимую для поддержки рыночной экономики. Следующие риски, связанные с российской правовой системой, и многие из которых не существуют в странах с более развитой рыночной экономикой, создают неуверенность в отношении принимаемых нами юридических и деловых решений:

- несоответствия, существующие между Конституцией, федеральным и региональным законодательством, указами Президента и правительственными, министерскими и местными распоряжениями, решениями, постановлениями и другими актами;
- противоречия между местными, региональными и федеральными правилами и положениями;
- отсутствие судебного и административного руководства по толкованию законодательства;
- широкие полномочия правительственных органов, которые могут привести к произвольным действиям - таким, как приостановка и прекращение наших лицензий; и
- недостаточно разработанные процедуры банкротства и злоупотребления в данной сфере.

К тому же, несколько основополагающих законов вступили в силу совсем недавно. Недавнее принятие многих российских законов, быстрое развитие российского законодательства, ставят под сомнение возможность осуществления и основополагающую конституционность законов, что приводит к неясностям, противоречиям и неопределенностям. Эти слабые места способны повлиять на возможность осуществлять наши права по нашим разрешениям и соглашениям, и на наши возможности по защите от требований других лиц. Мы не можем гарантировать, что законодатели, судебные органы или третьи лица не станут оспаривать наши внутренние процедуры и уставные нормы или наше соответствие действующим законам, указам и правилам.

Развитие корпоративного законодательства и законодательства о ценных бумагах в России может ограничить наши возможности по привлечению дальнейших инвестиций. Регулирование и контроль рынка ценных бумаг, финансовых посредников и эмитентов значительно менее развиты в России, чем в Соединенных Штатах и Западной Европе. Законы о ценных бумагах, включая законы о корпоративном управлении, требования относительно прозрачности отчетности были приняты только недавно, а законы, относящиеся к защите против мошенничества, инсайдерские торговые операции с ценными бумагами и фидуциарные обязанности находятся в зачаточном состоянии. Кроме

того, российский рынок ценных бумаг регулируется несколькими различными органами, которые часто конкурируют друг с другом. Они включают:

- Федеральную службу по финансовым рынкам, или ФСФР;
- Министерство финансов;
- Федеральную антимонопольную службу;
- Центральный банк России; и
- различные профессиональные независимые организации.

Постановления этих различных органов не всегда координируются и могут противоречить друг другу.

Кроме того, российские правила и нормативные документы в области корпоративного управления и ценных бумаг могут быстро меняться, что может весьма неблагоприятно сказаться на нашей способности проводить сделки с ценными бумагами. В то время как некоторые важные области практически не контролируются, нормативные требования, налагаемые на российских эмитентов в других областях, приводят к задержкам в проведении выпуска ценных бумаг и получении доступа к рынкам ценных бумаг. Часто бывает неясно, применяются ли и каким образом постановления, решения и документы, выпущенные различными контрольно-распорядительными органами, к нашей компании. В результате мы можем подвергнуться штрафам или иным принудительным мерам, несмотря на все наши усилия по их соблюдению.

Относительная неразвитость судебной власти, сложность исполнения судебных решений могут привести к тому, что наша Компания или инвесторы окажутся не в состоянии обеспечить эффективную защиту своих интересов в ходе судебного разбирательства, что может существенно отразиться на стоимости инвестиций в наши ценные бумаги.

Судебная система испытывает нехватку судей и средств. Судьи и суды, как правило, являются неопытными в области права, регулирующего область деловых отношений, и корпоративного законодательства. Судебные прецеденты, как правило, не имеют обязательной силы на последующие решения. Не все российские законы и судебные решения непосредственно доводятся до сведения общественности или имеют форму, способствующую их пониманию. Российская судебная система временами бывает нерасторопной, временами – неоправданно поспешной. Приведение в исполнение судебных решений в России нередко сопряжено с большими трудностями. Судебные решения в России бывают непредсказуемыми, и могут не предоставлять эффективной защиты.

Выборочные или произвольные действия со стороны государственных органов могут оказать существенное неблагоприятное воздействие на наш бизнес, финансовое положение, результаты деятельности или перспективы.

Государственные органы в России обладают широкими полномочиями и нередко допускают выборочный или произвольный подход, не заслушав объяснений соответствующей стороны или без ее предварительного уведомления, и при этом зачастую в противоречии с законодательством, а иногда, под воздействием коммерческих интересов. Как сообщают, выборочные действия или произвол со стороны государственных органов включают отказ в выдаче лицензий или их отзыв, неожиданное и внеплановое проведение налоговых проверок и предъявление претензий, возбуждение уголовных дел и гражданских исков. Федеральные и местные государственные структуры также использовали обычные недостатки в делах, связанных с эмиссией и регистрацией акций, в качестве предлогов для судебных исков и других требований о признании недействительными таких эмиссий и регистраций или аннулирования сделок. Кроме того, в определенных обстоятельствах, опираясь на соответствующий нормативный акт или распоряжение органов государственной власти, государственные органы также имеют право препятствовать исполнению договоров, аннулировать или расторгать договоры.

Соблюдение положений российского законодательства о правах акционера может привести к дополнительным затратам нашей Компании, что привело бы к ухудшению финансовых показателей.

Российское законодательство предусматривает, что акционеры, которые голосуют против или воздерживаются от голосования по некоторым вопросам, имеют право продажи своих акций нам по рыночной цене в соответствии с российским законодательством. Решения, которые приводят к возникновению права продажи акций, являются следующими:

- реорганизация;
- утверждение акционерами «крупной операции», которая является сделкой, затрагивающей стоимость имущества, составляющую более 50% общей балансовой стоимости активов нашей Компании, рассчитанную в соответствии с российскими бухгалтерскими стандартами, независимо от того, осуществляется ли такая сделка фактически; и
- изменение устава нашей Компании, которое ограничивает права акционеров.

В этом случае обязательство о приобретении акций, количество которых ограничено 10% чистых активов нашей Компании, рассчитанных в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, во время голосования по решаемому вопросу может оказать существенное неблагоприятное воздействие на нашу работу, финансовые показатели, результаты деятельности и перспективы нашей Компании.

Слабость и изменения в российской налоговой системе могут неблагоприятно отразиться на объеме инвестиций в наши ценные бумаги.

В основном, российские компании выплачивают значительные и многочисленные налоги. В число таких налогов, помимо прочего, входят:

- налоги на прибыль;
- НДС;
- единый социальный налог; а также
- имущественный налог.

Налоговая конъюнктура в России исторически осложнялась тем обстоятельством, что различные органы нередко выпускали противоречащие друг другу положения налогового законодательства. Такая неопределенность потенциально может подвергнуть нас значительным взысканиям, штрафам и принудительным мерам, несмотря на все наши усилия по соответствию законодательству, и способна привести к увеличению налогового бремени по сравнению с ожидаемым, а также к приостановке либо прекращению действия наших лицензий.

Всеобъемлющая реформа налогообложения началась в 1999 г. с принятием Части I Налогового кодекса Российской Федерации (Налогового Кодекса), который устанавливает общие руководящие принципы налогообложения. С того момента Россия находилась в процессе замены законодательства, регулирующего применение основных налогов, таких, как корпоративный налог на прибыль, НДС и налог на имущество новыми главами Налогового кодекса.

На практике российские налоговые органы обычно толкуют законы о налогообложении таким образом, который не благоприятствует налогоплательщикам. Тем часто приходится прибегать к контр-искам для защиты своей позиции от налоговых органов. Последние события, имевшие место в Российской Федерации, позволяют предположить, что налоговые органы, возможно, начинают занимать более наступательную позицию по вопросам толкования законодательства и налоговых начислений. Представители министерств и правительственных организаций на федеральном, региональном и местном уровнях нередко истолковывают вопросы налогообложения различным образом, способствуя созданию неопределенности и непоследовательности при взыскании налогов. Налоговые декларации, наряду с имеющими отношение к налогообложению документами, такими, как таможенные

декларации, должны быть хорошо изучены рядом государственных органов, каждый из которых может налагать штрафы, пени и штрафные проценты. В общем случае, в процессе аудита проверке могут подвергаться действия налогоплательщиков, относящиеся к трем календарным годам, предшествовавшим году, в котором проводится проверка. Предыдущие проверки не полностью исключают последующие иски, относящиеся к проверяемому периоду, поскольку российское налоговое законодательство разрешает вышестоящим налоговым органам проверять результаты аудитов, выполненных подчиненными налоговыми инспекциями. Кроме того, в июле 2005 года Конституционный Суд России принял решение, позволяющее расширять налоговую ответственность за пределы трехлетнего срока, установленного налоговым законодательством - в том случае, если суд решит, что налогоплательщик затруднял проверку либо препятствовал её проведению. Поскольку соответствующие термины не имеют точных определений, налоговые органы имеют возможность толковать их широко и на свое усмотрение при доказательстве того, что налогоплательщик «затруднял» или «препятствовал» проверке, и в итоге наложить санкции за пределами трехлетнего срока. В некоторых случаях допускается применение новых нормативных документов, регламентирующих вопросы налогообложения, задним числом.

Более того, финансовые показатели российских компаний не могут быть сведены в целях налогообложения. Поэтому каждое из наших российских дочерних предприятий самостоятельно выплачивает свои российские налоги и не имеет права осуществлять зачет своих прибылей или убытков против прибылей или убытков любого другого нашего дочернего предприятия. Кроме того, выплаты межфирменных дивидендов подлежат обложению налогом на прибыль по ставке 9% (выплаты российским компаниям) и 15% (выплаты иностранным компаниям). Если получающая компания сама выплачивает дивиденды, она вправе зачесть это налоговое удержание против собственных обязательств по удержаниям с предстоящих дивидендов, но не против каких-либо удержаний с выплат иностранным компаниям. Такие требования налагают дополнительное налоговое бремя и затраты на нашу деятельность, включая ресурсы управления.

Упомянутые выше условия создают в России налоговые риски, которые существенно более значительны, чем обычно существующие в странах с более развитыми налоговыми системами, что налагает дополнительное бремя и затраты на наши операции, включая ресурсы управления

Риски, связанные с деятельностью эмитента

Неспособность соответствия действующим законам и постановлениям, результатам государственных инспекций, а также усиление государственного регулирования нашей деятельности может привести к значительным дополнительным расходам, направленным на достижение этого соответствия, а также к различным санкциям, способным весьма неблагоприятно повлиять на наш бизнес, финансовое положение, результаты деятельности и перспективы.

Наша деятельность и наша собственность подвержены регулированию со стороны различных государственных органов и учреждений. Они также должны постоянно соответствовать действующим законам, постановлениям и стандартам. Поскольку мы производим продукты питания, то наша деятельность должна отвечать соответствующим стандартам качества, безопасности и здоровья, производства, упаковки, маркировки и сбыта. На наших производственных и сбытовых предприятиях также действуют различные правила на рабочих местах и экологические нормы. Регулятивные органы демонстрируют значительную свободу действий в вопросах правоприменения и толкования применимых законов, постановлений и стандартов, выдачи и продления разрешений, а также в контроле соответствия положениям всех этих документов. Российские государственные органы имеют право проводить периодические инспекции деятельности и собственности нашей группы компаний в течение года, и часто пользуются этим правом. В результате любых

таких проверок в будущем могут быть сделаны выводы о том, что мы или наши дочерние компании допустили нарушения законов, постановлений или распоряжений, и мы окажемся не способными опровергнуть эти выводы или воспользоваться средствами судебной защиты. Наша неспособность соответствовать действующим законам и постановлениям, результатам государственных инспекций может привести к наложению штрафов, либо к более серьезным санкциям – внесению изменений в наши разрешения, их приостановке или аннулированию, а также к требованиям о прекращении отдельных видов нашей деятельности, или же к уголовным и административным санкциям в отношении наших должностных лиц. Любые подобные решения, требования или санкции, а также любое усиление государственного регулирования нашей деятельности способны привести к увеличению наших затрат и весьма неблагоприятно повлиять на наш бизнес, финансовое положение, результаты работы и перспективы.

Мы полагаем, что наши действующие программы правового и экологического соответствия достаточным образом направлены на решение данных вопросов. Мы полагаем, что наша деятельность вполне соответствует применимым законам и постановлениям, а также практике их правоприменения. Однако, поскольку применимые к нашей деятельности нормы постоянно изменяются, мы в ряде случаев не можем немедленно привести её в соответствие с новыми постановлениями сразу после введения их в действие. И действия по соблюдению нынешних и будущих законов и постановлений, и их нарушения – всё это может потребовать от нас материальных затрат, либо иным образом неблагоприятно повлиять на нашу деятельность и финансовые показатели.

Кроме того, согласно соответствующему российскому законодательству, регулятивные органы вправе налагать различные санкции за нарушение экологических стандартов. Они могут включать в себя гражданско-правовые взыскания и административные штрафы в отношении компании, а также уголовные и административные санкции в отношении её должностных лиц. Также в процессе экологической проверки либо по её окончании регулятивные органы вправе вынести предписание по полной или частичной остановке производства на предприятии, которое нарушило экологические стандарты. В различное время мы подвергались административным санкциям за несоблюдение экологических правил, относящихся к сбросу стоков, а также мелким взысканиям за нарушения при удалении отходов. В случае частичной или полной остановки работы на каком-либо из наших предприятий по причине применения подобных санкций, от этого в значительной мере пострадают наши производственные возможности и результаты деятельности.

Трудности с привлечением достаточных управленческих и производственных ресурсов могут ограничить возможности успешного расширения нашей деятельности.

В течение относительно короткого периода времени наша компания значительно выросла и расширила свою деятельность. Мы полагаем, что в обозримом будущем этот рост будет продолжаться. Результатом такого роста стало повышение производственной сложности нашей деятельности, а также степени ответственности руководства Компании. Всё это вызвало существенную дополнительную нагрузку на наши управленческие и производственные ресурсы. Наши будущие результаты в значительной степени будут зависеть от непрерывных усилий со стороны руководства и технического персонала Компании.

Для продолжения роста нам необходимо продолжить совершенствование производственных и финансовых систем, а также систем управления и административных процедур. Нам также следует поддерживать тесную координацию между подразделениями Компании, отвечающими за логистику, технические вопросы, бухгалтерию, финансы, маркетинг и продажи. Управление процессом роста Компании потребует, помимо прочего, следующих действий:

- продолжения разработки систем финансового и управленческого контроля и ИТ-систем;

- расширения деятельности в области маркетинга;
- найма и обучения новых сотрудников; и
- создания возможностей для адаптации к изменениям на тех рынках, на которых мы работаем, включая усиление конкуренции и повышение спроса на наши услуги.

Неспособность успешно управлять процессами роста может существенным образом неблагоприятно отразиться на нашем бизнесе, финансовых показателях и результатах деятельности.

2.4 Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении.

Крупные сделки в отчетном периоде не совершались.

2.5 Перечень совершенных обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления общества, принявшего решение об ее одобрении.

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

ПРОТОКОЛ № 24-05

Дата проведения заседания: «24» мая 2010 г.

1.1. В целях выполнения требований ст. 77 и главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах» в отношении заключения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобрить следующие сделки:

1. Договор поручительства, в соответствии с которым ОАО «ВБД» безотзывно обязуется перед ЗАО ЮниКредит Банк (далее – Банк или Кредитор) солидарно с ЗАО «Нива» (далее – Должник 1) отвечать за исполнение обязательств Должника 1 в полном объеме, включая погашение основного долга, процентов за пользование кредитом, штрафных процентов, комиссий и других сумм, подлежащих уплате Должником 1 в соответствии с условиями кредитного соглашения №001/0166L/10 от 23 марта 2010 года (далее именуемого Соглашение 1), заключенного между Банком и Должником 1 в качестве Заемщика на следующих существенных условиях:

Сумма кредита (лимит кредитной линии) – 53 000 000 (Пятьдесят три миллиона) рублей.

Срок кредита – 12 месяцев с даты подписания Соглашения 1, при этом Датой Окончательного Погашения Кредита является последний день вышеуказанного срока,

Процентная ставка – установлена в следующем порядке:

для Выплат, предоставленных Банком Должнику 1 в течение периода с даты подписания Соглашения 1 до «22» июня 2010 года включительно установлена процентная ставка в размере 10,25% (Десять целых двадцать пять сотых процентов) годовых,

для Выплат, предоставленных Банком Должнику 1 в течение периода с «23» июня 2010 года до Даты Окончательного Погашения Кредита процентная ставка устанавливается для каждой Выплаты перед каждым использованием Выплаты в порядке, определенном Статьей 2 Соглашения 1, но не более 20% (Двадцать процентов) годовых, с возможностью

согласования Сторонами по Соглашению 1 процентной ставки для Выплаты в размере, превышающем предел, установленный Соглашением 1.

Комиссия за обязательство, рассчитывается по ставке 1 % (Один процент) годовых от неиспользованной части Максимальной суммы Основного Долга в соответствии с Графиком Использования Кредита, которая начисляется за период, начиная с 3 (Три) дня от даты подписания Соглашения 1 до даты окончания Периода Использования. В случае приостановления Банком предоставления кредита в соответствии с пунктом 2.7 Статьи 2 Соглашения 1 комиссия за обязательство не начисляется за период приостановления Банком предоставления кредита, указанный в соответствующем уведомлении Банка. Комиссия за обязательство подлежит уплате в ближайшую Дату Уплаты Процентов, следующую за датой окончания Периода Использования. В случае, если Кредит не будет использован в течение Периода Использования, комиссия за обязательство подлежит уплате в течение пяти рабочих дней с даты окончания Периода Использования.

Штрафные проценты в размере 10% (Десять процентов) годовых,

С условием погашения задолженности по Основному долгу в дату Окончательного Погашения Кредита. Задолженность Заемщика по кредиту, включая сумму Основного долга, начисленных комиссий, процентов и штрафных процентов должна быть погашена в Дату Окончательного Погашения Кредита в полном объеме.

Досрочное погашение - разрешается в полном или частичном объеме вместе с начисленными на дату досрочного погашения процентами при условии по сумме Основного долга, разрешенной к досрочному погашению: в сумме не менее 10 000 000,00 (Десять миллионов) Рублей и при условии извещения Банка о предстоящем погашении не менее чем за 1 рабочий день, без уплаты комиссии за досрочное погашение.

Целевое назначение кредита – Пополнение оборотных средств (в т.ч. закупка ГСМ, топлива, минеральных удобрений, СЗР, кормов, ветеринарных препаратов, семян, запасных частей и материалов для ремонта с/х техники и оборудования).

Предел ответственности ОАО «ВБД» Договору поручительства составляет сумму 53 000 000,00 (Пятьдесят три миллиона) Рублей плюс проценты, штрафные проценты, суммы комиссий, расходов и другие суммы, причитающиеся Банку по Соглашению 1, а также возможные издержки, связанные с его принудительным исполнением.

В случае перевода долга по Соглашению 1 на иное лицо на основании соглашения такого лица с Должником 1, а равно в случае перехода обязанностей по Соглашению 1 к другому лицу в порядке универсального правопреемства в результате реорганизации Должника 1, ОАО «ВБД» отвечает за надлежащее исполнение обязательств по Соглашению 1 новым должником на условиях Договора поручительства без получения какого-либо дополнительного письменного согласия ОАО «ВБД».

2. Договор поручительства, в соответствии с которым ОАО «ВБД» безотзывно обязуется перед ЗАО ЮниКредит Банк (далее – Банк или Кредитор) солидарно с ООО «Атаманское» (далее – Должник 2) отвечать за исполнение обязательств Должника 2 в полном объеме, включая погашение основного долга, процентов за пользование кредитом, штрафных процентов, комиссий и других сумм, подлежащих уплате Должником 2 в соответствии с условиями кредитного соглашения №001/0163L/10 от 23 марта 2010 года (далее именуемого Соглашение 2), заключенного между Банком и Должником 2 в качестве Заемщика на следующих существенных условиях:

Сумма кредита (лимит кредитной линии) – 68 500 000 (Шестьдесят восемь миллионов пятьсот тысяч).

Срок кредита – 12 месяцев с даты подписания Соглашения 2, при этом Датой Окончательного Погашения Кредита является последний день вышеуказанного срока,

Процентная ставка – установлена в следующем порядке:

для Выплат, предоставленных Банком Должнику 2 в течение периода с даты подписания Соглашения 2 до «22» июня 2010 года включительно установлена процентная ставка в размере 10,25% (Десять целых двадцать пять сотых процентов) годовых,

для Выплат, предоставленных Банком Должнику 2 в течение периода с «23» июня 2010 года до Даты Окончательного Погашения Кредита процентная ставка устанавливается для каждой Выплаты перед каждым использованием Выплаты в порядке, определенном Статьей 2 Соглашения 2, но не более 20% (Двадцать процентов) годовых, с возможностью согласования Сторонами по Соглашению 2 процентной ставки для Выплаты в размере, превышающем предел, установленный Соглашением 2.

Комиссия за обязательство, рассчитывается по ставке 1 % (Один процент) годовых от неиспользованной части Максимальной суммы Основного Долга в соответствии с Графиком Использования Кредита, которая начисляется за период, начиная с 3 (Три) дня от даты подписания Соглашения 2 до даты окончания Периода Использования. В случае приостановления Банком предоставления кредита в соответствии с пунктом 2.7 Статьи 2 Соглашения 2 комиссия за обязательство не начисляется за период приостановления Банком предоставления кредита, указанный в соответствующем уведомлении Банка. Комиссия за обязательство подлежит уплате в ближайшую Дату Уплаты Процентов, следующую за датой окончания Периода Использования. В случае, если Кредит не будет использован в течение Периода Использования, комиссия за обязательство подлежит уплате в течение пяти рабочих дней с даты окончания Периода Использования.

Штрафные проценты в размере 10% (Десять процентов) годовых,

С условием погашения задолженности по Основному долгу в дату Окончательного Погашения Кредита. Задолженность Заемщика по кредиту, включая сумму Основного долга, начисленных комиссий, процентов и штрафных процентов должна быть погашена в Дату Окончательного Погашения Кредита в полном объеме.

Досрочное погашение - разрешается в полном или частичном объеме вместе с начисленными на дату досрочного погашения процентами при условии по сумме Основного долга, разрешенной к досрочному погашению: в сумме не менее 10 000 000,00 (Десять миллионов) Рублей и при условии извещения Банка о предстоящем погашении не менее чем за 1 рабочий день, без уплаты комиссии за досрочное погашение.

Целевое назначение кредита – Пополнение оборотных средств (в т.ч. закупка ГСМ, топлива, минеральных удобрений, СЗР, кормов, ветеринарных препаратов, семян, запасных частей и материалов для ремонта с/х техники и оборудования).

Предел ответственности ОАО «ВБД» Договору поручительства составляет сумму 68 500 000,00 (Шестьдесят восемь миллионов пятьсот тысяч) Рублей плюс проценты, штрафные проценты, суммы комиссий, расходов и другие суммы, причитающиеся Банку по Соглашению 2, а также возможные издержки, связанные с его принудительным исполнением.

В случае перевода долга по Соглашению 2 на иное лицо на основании соглашения такого лица с Должником 2, а равно в случае перехода обязанностей по Соглашению 2 к другому лицу в порядке универсального правопреемства в результате реорганизации Должника 2, ОАО «ВБД» отвечает за надлежащее исполнение обязательств по Соглашению 2 новым должником на условиях Договора поручительства без получения какого-либо дополнительного письменного согласия ОАО «ВБД».

3. Договор поручительства, в соответствии с которым ОАО «ВБД» безотзывно обязуется перед ЗАО ЮниКредит Банк (далее – Банк или Кредитор) солидарно с ОАО «Заветы Ильича» (далее – Должник 3) отвечать за исполнение обязательств Должника 3 в полном объеме, включая погашение основного долга, процентов за пользование кредитом, штрафных процентов, комиссий и других сумм, подлежащих уплате Должником 3 в соответствии с условиями кредитного соглашения №001/0165L/10 от 23 марта 2010 года

(далее именуемого Соглашение 3), заключенного между Банком и Должником 3 в качестве Заемщика на следующих существенных условиях:

Сумма кредита (лимит кредитной линии) – 45 000 000 (Сорок пять миллионов) рублей.

Срок кредита – 12 месяцев с даты подписания Соглашения 3, при этом Датой Окончательного Погашения Кредита является последний день вышеуказанного срока,

Процентная ставка – установлена в следующем порядке:

для Выплат, предоставленных Банком Должнику 3 в течение периода с даты подписания Соглашения 3 до «22» июня 2010 года включительно установлена процентная ставка в размере 10,25% (Десять целых двадцать пять сотых процентов) годовых,

для Выплат, предоставленных Банком Должнику 3 в течение периода с «23» июня 2010 года до Даты Окончательного Погашения Кредита процентная ставка устанавливается для каждой Выплаты перед каждым использованием Выплаты в порядке, определенном Статьей 2 Соглашения 3, но не более 20% (Двадцать процентов) годовых, с возможностью согласования Сторонами по Соглашению 3 процентной ставки для Выплаты в размере, превышающем предел, установленный Соглашением 3.

Комиссия за обязательство, рассчитывается по ставке 1 % (Один процент) годовых от неиспользованной части Максимальной суммы Основного Долга в соответствии с Графиком Использования Кредита, которая начисляется за период, начиная с 3 (Три) дня от даты подписания Соглашения 3 до даты окончания Периода Использования. В случае приостановления Банком предоставления кредита в соответствии с пунктом 2.7 Статьи 2 Соглашения 3 комиссия за обязательство не начисляется за период приостановления Банком предоставления кредита, указанный в соответствующем уведомлении Банка. Комиссия за обязательство подлежит уплате в ближайшую Дату Уплаты Процентов, следующую за датой окончания Периода Использования. В случае, если Кредит не будет использован в течение Периода Использования, комиссия за обязательство подлежит уплате в течение пяти рабочих дней с даты окончания Периода Использования.

Штрафные проценты в размере 10% (Десять процентов) годовых,

С условием погашения задолженности по Основному долгу в дату Окончательного Погашения Кредита. Задолженность Заемщика по кредиту, включая сумму Основного долга, начисленных комиссий, процентов и штрафных процентов должна быть погашена в Дату Окончательного Погашения Кредита в полном объеме.

Досрочное погашение - разрешается в полном или частичном объеме вместе с начисленными на дату досрочного погашения процентами при условии по сумме Основного долга, разрешенной к досрочному погашению: в сумме не менее 10 000 000,00 (Десять миллионов) Рублей и при условии извещения Банка о предстоящем погашении не менее чем за 1 рабочий день, без уплаты комиссии за досрочное погашение.

Целевое назначение кредита – Пополнение оборотных средств (в т.ч. закупка ГСМ, топлива, минеральных удобрений, СЗР, кормов, ветеринарных препаратов, семян, запасных частей и материалов для ремонта с/х техники и оборудования).

Предел ответственности ОАО «ВБД» Договору поручительства составляет сумму 45 000 000,00 (Сорок пять миллионов) Рублей плюс проценты, штрафные проценты, суммы комиссий, расходов и другие суммы, причитающиеся Банку по Соглашению 3, а также возможные издержки, связанные с его принудительным исполнением.

В случае перевода долга по Соглашению 3 на иное лицо на основании соглашения такого лица с Должником 3, а равно в случае перехода обязанностей по Соглашению 3 к другому лицу в порядке универсального правопреемства в результате реорганизации Должника 3, ОАО «ВБД» отвечает за надлежащее исполнение обязательств по Соглашению 3 новым должником на условиях Договора поручительства без получения какого-либо дополнительного письменного согласия ОАО «ВБД».

4. Договор поручительства, в соответствии с которым ОАО «ВБД» безотзывно обязуется перед ЗАО ЮниКредит Банк (далее – Банк или Кредитор) солидарно с ОАО «Труд» (далее –

Должник 4) отвечать за исполнение обязательств Должника 4 в полном объеме, включая погашение основного долга, процентов за пользование кредитом, штрафных процентов, комиссий и других сумм, подлежащих уплате Должником 4 в соответствии с условиями кредитного соглашения №001/0167L/10 от 23 марта 2010 года (далее именуемого Соглашение 4), заключенного между Банком и Должником 4 в качестве Заемщика на следующих существенных условиях:

Сумма кредита (лимит кредитной линии) – 38 000 000 (Тридцать восемь миллионов) рублей.
Срок кредита – 12 месяцев с даты подписания Соглашения 4, при этом Датой Окончательного Погашения Кредита является последний день вышеуказанного срока,
Процентная ставка – установлена в следующем порядке:

для Выплат, предоставленных Банком Должнику 4 в течение периода с даты подписания Соглашения 4 до «22» июня 2010 года включительно установлена процентная ставка в размере 10,25% (Десять целых двадцать пять сотых процентов) годовых,

для Выплат, предоставленных Банком Должнику 4 в течение периода с «23» июня 2010 года до Даты Окончательного Погашения Кредита процентная ставка устанавливается для каждой Выплаты перед каждым использованием Выплаты в порядке, определенном Статьей 2 Соглашения 4, но не более 20% (Двадцать процентов) годовых, с возможностью согласования Сторонами по Соглашению 4 процентной ставки для Выплаты в размере, превышающем предел, установленный Соглашением 4.

Комиссия за обязательство, рассчитывается по ставке 1 % (Один процент) годовых от неиспользованной части Максимальной суммы Основного Долга в соответствии с Графиком Использования Кредита, которая начисляется за период, начиная с 3 (Три) дня от даты подписания Соглашения 4 до даты окончания Периода Использования. В случае приостановления Банком предоставления кредита в соответствии с пунктом 2.7 Статьи 2 Соглашения 4 комиссия за обязательство не начисляется за период приостановления Банком предоставления кредита, указанный в соответствующем уведомлении Банка. Комиссия за обязательство подлежит уплате в ближайшую Дату Уплаты Процентов, следующую за датой окончания Периода Использования. В случае, если Кредит не будет использован в течение Периода Использования, комиссия за обязательство подлежит уплате в течение пяти рабочих дней с даты окончания Периода Использования.

Штрафные проценты в размере 10% (Десять процентов) годовых,

С условием погашения задолженности по Основному долгу в дату Окончательного Погашения Кредита. Задолженность Заемщика по кредиту, включая сумму Основного долга, начисленных комиссий, процентов и штрафных процентов должна быть погашена в Дату Окончательного Погашения Кредита в полном объеме.

Досрочное погашение - разрешается в полном или частичном объеме вместе с начисленными на дату досрочного погашения процентами при условии по сумме Основного долга, разрешенной к досрочному погашению: в сумме не менее 10 000 000,00 (Десять миллионов) Рублей и при условии извещения Банка о предстоящем погашении не менее чем за 1 рабочий день, без уплаты комиссии за досрочное погашение.

Целевое назначение кредита – Пополнение оборотных средств (в т.ч. закупка ГСМ, топлива, минеральных удобрений, СЗР, кормов, ветеринарных препаратов, семян, запасных частей и материалов для ремонта с/х техники и оборудования).

Предел ответственности ОАО «ВБД» Договору поручительства составляет сумму 38 000 000,00 (Тридцать восемь миллионов) Рублей плюс проценты, штрафные проценты, суммы комиссий, расходов и другие суммы, причитающиеся Банку по Соглашению 4, а также возможные издержки, связанные с его принудительным исполнением.

В случае перевода долга по Соглашению 4 на иное лицо на основании соглашения такого лица с Должником 4, а равно в случае перехода обязанностей по Соглашению 4 к другому лицу в порядке универсального правопреемства в результате реорганизации Должника 4, ОАО «ВБД» отвечает за надлежащее исполнение обязательств по Соглашению 4 новым

должником на условиях Договора поручительства без получения какого-либо дополнительного письменного согласия ОАО «ВБД».

5. Договор поручительства, в соответствии с которым ОАО «ВБД» безотзывно обязуется перед ЗАО ЮниКредит Банк (далее – Банк или Кредитор) солидарно с ОАО «Племзавод «За мир и труд» (далее – Должник 5) отвечать за исполнение обязательств Должника 5 в полном объеме, включая погашение основного долга, процентов за пользование кредитом, штрафных процентов, комиссий и других сумм, подлежащих уплате Должником 5 в соответствии с условиями кредитного соглашения №001/0164L/10 от 23 марта 2010 года (далее именуемого Соглашение 5), заключенного между Банком и Должником 5 в качестве Заемщика на следующих существенных условиях:

Сумма кредита (лимит кредитной линии) – 88 300 000 (Восемьдесят восемь миллионов триста тысяч) рублей.

Срок кредита – 12 месяцев с даты подписания Соглашения 5, при этом Датой Окончательного Погашения Кредита является последний день вышеуказанного срока,

Процентная ставка – установлена в следующем порядке:

для Выплат, предоставленных Банком Должнику 5 в течение периода с даты подписания Соглашения 5 до «22» июня 2010 года включительно установлена процентная ставка в размере 10,25% (Десять целых двадцать пять сотых процентов) годовых,

для Выплат, предоставленных Банком Должнику 5 в течение периода с «23» июня 2010 года до Даты Окончательного Погашения Кредита процентная ставка устанавливается для каждой Выплаты перед каждым использованием Выплаты в порядке, определенном Статьей 2 Соглашения 5, но не более 20% (Двадцать процентов) годовых, с возможностью согласования Сторонами по Соглашению 5 процентной ставки для Выплаты в размере, превышающем предел, установленный Соглашением 5.

Комиссия за обязательство, рассчитывается по ставке 1 % (Один процент) годовых от неиспользованной части Максимальной суммы Основного Долга в соответствии с Графиком Использования Кредита, которая начисляется за период, начиная с 3 (Три) дня от даты подписания Соглашения 5 до даты окончания Периода Использования. В случае приостановления Банком предоставления кредита в соответствии с пунктом 2.7 Статьи 2 Соглашения 5 комиссия за обязательство не начисляется за период приостановления Банком предоставления кредита, указанный в соответствующем уведомлении Банка. Комиссия за обязательство подлежит уплате в ближайшую Дату Уплаты Процентов, следующую за датой окончания Периода Использования. В случае, если Кредит не будет использован в течение Периода Использования, комиссия за обязательство подлежит уплате в течение пяти рабочих дней с даты окончания Периода Использования.

Штрафные проценты в размере 10% (Десять процентов) годовых,

С условием погашения задолженности по Основному долгу в дату Окончательного Погашения Кредита. Задолженность Заемщика по кредиту, включая сумму Основного долга, начисленных комиссий, процентов и штрафных процентов должна быть погашена в Дату Окончательного Погашения Кредита в полном объеме.

Досрочное погашение - разрешается в полном или частичном объеме вместе с начисленными на дату досрочного погашения процентами при условии по сумме Основного долга, разрешенной к досрочному погашению: в сумме не менее 10 000 000,00 (Десять миллионов) Рублей и при условии извещения Банка о предстоящем погашении не менее чем за 1 рабочий день, без уплаты комиссии за досрочное погашение.

Целевое назначение кредита – Пополнение оборотных средств (в т.ч. закупка ГСМ, топлива, минеральных удобрений, СЗР, кормов, ветеринарных препаратов, семян, запасных частей и материалов для ремонта с/х техники и оборудования).

Предел ответственности ОАО «ВБД» Договору поручительства составляет сумму 88 300 000,00 (Восемьдесят восемь миллионов триста тысяч) Рублей плюс проценты, штрафные проценты, суммы комиссий, расходов и другие суммы, причитающиеся Банку по

Соглашению 5, а также возможные издержки, связанные с его принудительным исполнением.

В случае перевода долга по Соглашению 5 на иное лицо на основании соглашения такого лица с Должником 5, а равно в случае перехода обязанностей по Соглашению 5 к другому лицу в порядке универсального правопреемства в результате реорганизации Должника 5, ОАО «ВБД» отвечает за надлежащее исполнение обязательств по Соглашению 5 новым должником на условиях Договора поручительства без получения какого-либо дополнительного письменного согласия ОАО «ВБД».

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделкам, указанным в подпункте 1-4, пункта 1.1. настоящего Протокола учитываются голоса всех членов Совета директоров, не заинтересованных в совершении сделок: Куприенко В.Н., Пластинин С.А., Поповичи С.Е., Шаркова Т.А.

Голосовали: «ЗА» – 4 (четыре) члена Совета директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в вышеуказанной формулировке.

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделкам, указанным в подпункте 5, пункта 1.1. настоящего Протокола учитываются голоса всех членов Совета директоров, не заинтересованных в совершении сделки: Куприенко В.Н., Пластинин С.А., Поповичи С.Е., Шаркова Т.А.

Голосовали: «ЗА» – 4 (четыре) члена Совета директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет. Решение принято единогласно в вышеуказанной формулировке.

ПРОТОКОЛ № 12-11

Дата проведения заседания: «12» ноября 2010 г.

1.1. Договор поручительства (Поручительство), заключаемый между ОАО «Вимм-Билль-Данн» и ПАО "Райффайзен Банк Аваль" (далее – «Банк») с целью с целью обеспечения исполнения обязательств Открытого акционерного общества «Вимм-Билль-Данн Украина» (далее «Должник») по договору о предоставлении гарантии платежа № 019/42/147, заключенному «03» ноября 2010 года между Банком и Должником (далее «Соглашение о выпуске гарантии»), согласно которому, Банк обязуется выпустить гарантию платежа на сумму 1 505 076,16 (Один миллион пятьсот пять тысяч семьдесят шесть евро 16 евроцентов) евро (далее – «сумма Гарантии») со сроком действия до «25» января 2011 г (далее «Гарантия»).

Договор Поручительства заключается на следующих условиях:

- выгодоприобретатель: Открытое акционерное общество «Вимм-Билль-Данн Украина»
- сумма: 1 505 076,16 (один миллион пятьсот пять тысяч семьдесят шесть евро 16 евроцентов);
- срок действия Договора Поручительства: до полного исполнения обязательств по Соглашению о выпуске гарантии и по Договору Поручительства.

Договор Поручительства также покрывает следующие обязательства Должника:

- процентная ставка за пользование Гарантией: 2,5% (Две целых пять десятых процента) годовых от суммы Гарантии.
- комиссия за техническую организацию предоставления Гарантии/увеличение суммы Гарантии: 0,2% (Ноль целых две десятых процента) от суммы Гарантии, но не более 1000 (Одна тысяча) евро.

- комиссия за продление срока действия Гарантии / другие изменения условий Гарантии / аннуляцию Гарантии / запросы за Гарантией / предыдущее уведомление об открытии Гарантии /переуступка права требования по Гарантии: 50 (Пятьдесят) долларов США.
- комиссия за обработку полученного требования по Гарантии: 100 (Сто) долларов США;
- комиссия за исполнение платежа по требованию по предоставленной Гарантии: 0,2 % (Ноль целых две десятых процента) от суммы Гарантии, но не менее 100 (Сто) долларов США и не более 1000 (Одна тысяча) долларов США.
- пени, штрафы, предусмотренные Соглашением о выпуске гарантии, затраты и убытки Банка, связанные с ненадлежащим исполнением Должником условий Соглашением о выпуске гарантии и документально подтвержденные Банком, а в случаях привлечения Банком внешних консультантов (в т.ч. финансовых, юридических) предварительно согласованные Поручителем.

1.2. Договор о выдаче поручительства, заключаемый между Обществом и ОАО «ВБД Украина», в соответствии с которым Общество обязуется заключить договор поручительства, предусмотренный п.1.1. настоящего решения совета директоров, а ОАО «ВБД Украина» обязуется выплатить Обществу вознаграждение за выдачу поручительства перед ПАО "Райффайзен Банк Аваль" в размере 0,01% от суммы Гарантии.

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД», принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделкам, указанным в подпунктах 1.1., 1.2., учитываются голоса членов Совета директоров, не заинтересованных в совершении сделок: Болотовский Р.В., Поповичи С.Е. (Porovici S.E.); Савенкова И.П., Шаркова Т.А.

Голосовали: «ЗА» – 4 (четыре) члена Совета директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет Решение принято единогласно в указанной формулировке.

ПРОТОКОЛ № 10-09

Дата проведения заседания: «07» сентября 2010 г.

1. ОАО «ВБД » поручается перед ЗАО «ЮниКредит Банк» (далее – Банк или Кредитор) за исполнение ОАО «Труд» (далее – Должник) своих обязательств в полном объеме (включая погашение основного долга, процентов за пользование кредитом, платы за неиспользованную части лимита кредитной линии, неустойки, возмещение судебных расходов по взысканию долга и других убытков Банка, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств) по кредитному соглашению, заключаемому между Банком и Должником на следующих существенных условиях:

- Сумма кредита (лимит кредитной линии) – 14 000 000 (Четырнадцать миллионов) рублей на срок 60 (Шестьдесят) месяцев с даты подписания Соглашения для покупки сельскохозяйственной техники.

- Процентная ставка – 10,75 % (Десять целых семьдесят пять сотых процентов) годовых

- В случаях изменения ставки рефинансирования Банка России, более чем на 1,5 % (Одна целая пять десятых процента) годовых, Банк вправе перед выдачей очередного транша в одностороннем порядке увеличить или уменьшить процентную ставку по вновь выданному траншу за пользование Кредитом, установленную в соответствии с пунктом 5.2. Статьи 5 Соглашения. Банк направляет Заемщику Уведомление об изменении процентной ставки по форме Приложения «В» к Соглашению в письменном виде или с применением программного комплекса «Банк-Клиент» и/или «Интернет-Банк-Клиент».

Уведомление об изменении процентной ставки является составной частью Соглашения.

- Новая процентная ставка вступает в силу с даты, наступающей через 30 (Тридцать) календарных дней с даты направления Заемщику Уведомления об изменении процентной ставки, если в Уведомлении не указана более поздняя дата.

- В случаях изменения ставки рефинансирования Банка России, и/или ставки MosPrime, более чем на 10% (Десять процентов) годовых, Банк вправе при согласовании условий Выплаты в соответствии со Статьей 2 Соглашения предложить процентную ставку для Выплаты в размере, превышающем предел процентной ставки, установленный в пункте 5.2 настоящей Статьи. При этом предоставление Выплаты осуществляется при условии согласования между Банком и Клиентом такой ставки и выполнения предварительных условий, установленных в Статье 3 Соглашения для случаев, когда Сторонами согласована процентная ставка выше предела, установленного пунктом 5.2 Статьи 5 Соглашения.

- использование кредита осуществляется одной или несколькими частями в пределах Суммы Кредита против предоставления Банку Извещений об Использовании. Извещения об Использовании должны быть представлены в Банк за 1 (Один) рабочий день до даты предоставления Выплаты.

- Период использования - 2 месяца с даты подписания кредитного соглашения.

- проценты за пользование Кредитом начисляются за каждый день на использованную сумму Кредита и подсчитываются исходя из фактического числа дней пользования Кредитом и действительного числа дней в году. Проценты уплачиваются раз в три месяца.

- комиссиз за обязательство, которая рассчитывается по ставке 0,5% (Ноль целых пять десятых процентов) годовых, начисляемых на сумму неиспользованной части Кредита. Комиссия начисляется за период, начиная с даты подписания Соглашения до даты окончания Периода Использования. Комиссия за обязательство подлежит уплате в ближайшую Дату Уплаты Процентов, следующую за датой окончания Периода Использования. В случае, если Кредит не будет использован в течение Периода Использования, комиссия за обязательство подлежит уплате в течение пяти рабочих дней с даты окончания Периода Использования.

- погашение задолженности по Основному долгу осуществляется равными частями в каждую вторую Дату Уплаты Процентов, начиная с 9 (Девятой) Даты Уплаты Процентов, при этом последней Датой Уплаты Процентов является Дата Окончательного Погашения Кредита. Задолженность Заемщика по Кредиту, включая сумму Основного долга, начисленных комиссий, процентов и штрафных процентов должна быть погашена в Дату Окончательного погашения Кредита в полном объеме.

- досрочное погашение разрешается в полном или частичном объеме вместе с начисленными на дату досрочного погашения процентами при условии извещения Банка о предстоящем погашении не менее, чем за 1 рабочий день, без уплаты комиссии за досрочное погашение.

- штрафныи проценты в размере 10% (Десять процентов) годовых.

- В соответствии с Договором Поручитель безотзывно обязуется, солидарно с Заемщиком, выплатить Банку по его первому требованию любую сумму, которая причитается к уплате Банку Заемщиком по Соглашению, в пределах суммы, указанной ниже, в случае, если Заемщик не произведет какой-либо платеж в погашение его задолженности по кредиту в соответствии с условиями Соглашения.

Под «задолженностью по кредиту» понимается сумма основного долга, проценты, штрафные проценты, комиссии и другие суммы, подлежащие уплате Заемщиком в соответствии с условиями Соглашения

Предел ответственности Поручителя по Договору составляет 14 000 000,00 (Четырнадцать миллионов) Рублей плюс проценты, штрафные проценты, суммы комиссий, расходов и другие суммы, причитающиеся Банку по Соглашению, а также возможные издержки, связанные с его принудительным исполнением

За неисполнение своих обязательств по настоящему Договору Поручитель обязан уплатить Банку неустойку в размере 0,1% (Ноль целых одна десятая процента) от суммы неисполненных обязательств за каждый день просрочки, начиная с шестого дня с даты

получения Поручителем требования Банка, указанного в п.3 Договора. Банк имеет право списать сумму неустойки со Счета Поручителя в безакцептном порядке. В случае перевода долга по Соглашению на иное лицо на основании соглашения такого лица с Заемщиком, а равно в случае перехода обязанностей по Соглашению к другому лицу в порядке универсального правопреемства в результате реорганизации Заемщика, Поручитель отвечает за надлежащее исполнение обязательств по Соглашению новым должником на условиях Договора без получения какого-либо дополнительного письменного согласия Поручителя, на что последний настоящим выражает свое согласие

2. ОАО «ВБД» поручается перед ЗАО «ЮниКредит Банк» (далее – Банк или Кредитор) за исполнение ОАО «Труд» (далее – Должник) своих обязательств в полном объеме (включая погашение основного долга, процентов за пользование кредитом, платы за неиспользованную части лимита кредитной линии, неустойки, возмещение судебных расходов по взысканию долга и других убытков Банка, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств) по кредитному соглашению, заключаемому между Банком и Должником на следующих существенных условиях:

- Сумма кредита (лимит кредитной линии) – 14 000 000 (Четырнадцать миллионов) рублей на срок 60 (Шестьдесят) месяцев с даты подписания Соглашения для финансирования строительства, реконструкции и модернизации объектов молочного и мясного животноводства. - процентная ставка в размере 10,75 % (Десять целых семьдесят пять сотых процентов) годовых, в течение периода с даты подписания настоящего Соглашения до «30» ноября 2010 года включительно. Для Выплат, предоставленных Банком Заемщику в течение периода с «1» декабря 2010 года до даты окончания Периода Использования Процентная ставка устанавливается Сторонами для каждой Выплаты перед каждым использованием Выплаты в порядке, определенном Статьей 2 Соглашения, но не более 18% (Восемнадцать процентов) годовых.

- В случаях изменения ставки рефинансирования Банка России, более чем на 1,5 % (Одна целая пять десятых процента) годовых, Банк вправе перед выдачей очередного транша в одностороннем порядке увеличить или уменьшить процентную ставку по вновь выданному траншу за пользование Кредитом, установленную в соответствии с пунктом 5.2. Статьи 5 Соглашения. Банк направляет Заемщику Уведомление об изменении процентной ставки по форме Приложения «В» к Соглашению в письменном виде или с применением программного комплекса «Банк-Клиент» и/или «Интернет-Банк-Клиент».

Уведомление об изменении процентной ставки является составной частью Соглашения.

- Новая процентная ставка вступает в силу с даты, наступающей через 30 (Тридцать) календарных дней с даты направления Заемщику Уведомления об изменении процентной ставки, если в Уведомлении не указана более поздняя дата.

- В случаях изменения ставки рефинансирования Банка России, и/или ставки MosPrime, более чем на 10% (Десять процентов) годовых, Банк вправе при согласовании условий Выплаты в соответствии со Статьей 2 Соглашения предложить процентную ставку для Выплаты в размере, превышающем предел процентной ставки, установленный в пункте 5.2 настоящей Статьи. При этом предоставление Выплаты осуществляется при условии согласования между Банком и Клиентом такой ставки и выполнения предварительных условий, установленных в Статье 3 Соглашения для случаев, когда Сторонами согласована процентная ставка выше предела, установленного пунктом 5.2 Статьи 5 Соглашения.

- использование кредита осуществляется одной или несколькими частями в пределах Суммы Кредита против предоставления Банку Извещений об Использовании. Период использования - 6 месяцев с даты подписания кредитного соглашения. Извещения об Использовании должны быть представлены в Банк за 1 (Один) рабочий день до даты предоставления Выплаты.

- проценты за пользование Кредитом начисляются за каждый день на использованную сумму Кредита и подсчитываются исходя из фактического числа дней пользования Кредитом и действительного числа дней в году. Проценты уплачиваются раз в три месяца.
- комиссия за обязательство, которая рассчитывается по ставке 0,5% (Ноль целых пять десятых процентов) годовых, начисляемых на сумму неиспользованной части Кредита. Комиссия начисляется за период, начиная с даты подписания Соглашения до даты окончания Периода Исползования. Комиссия за обязательство подлежит уплате в ближайшую Дату Уплаты Процентов, следующую за датой окончания Периода Исползования. В случае, если Кредит не будет использован в течение Периода Исползования, комиссия за обязательство подлежит уплате в течение пяти рабочих дней с даты окончания Периода Исползования.
- погашение задолженности по Основному долгу осуществляется равными частями в каждую вторую Дату Уплаты Процентов, начиная с 9 (Девятой) Даты Уплаты Процентов, при этом последней Датой Уплаты Процентов является Дата Окончательного Погашения Кредита. Задолженность Заемщика по Кредиту, включая сумму Основного долга, начисленных комиссий, процентов и штрафных процентов должна быть погашена в Дату Окончательного погашения Кредита в полном объеме.
- досрочное погашение разрешается в полном или частичном объеме вместе с начисленными на дату досрочного погашения процентами при условии извещения Банка о предстоящем погашении не менее, чем за 1 рабочий день, без уплаты комиссии за досрочное погашение.
- штрафные проценты в размере 10% (Десять процентов) годовых.
-

В соответствии с Договором Поручитель безотзывно обязуется, солидарно с Заемщиком, выплатить Банку по его первому требованию любую сумму, которая причитается к уплате Банку Заемщиком по Соглашению, в пределах суммы, указанной ниже, в случае, если Заемщик не произведет какой-либо платеж в погашение его задолженности по кредиту в соответствии с условиями Соглашения.

Под «задолженностью по кредиту» понимается сумма основного долга, проценты, штрафные проценты, комиссии и другие суммы, подлежащие уплате Заемщиком в соответствии с условиями Соглашения

-Предел ответственности Поручителя по Договору составляет 14 000 000,00 (Четырнадцать миллионов) Рублей плюс проценты, штрафные проценты, суммы комиссий, расходов и другие суммы, причитающиеся Банку по Соглашению, а также возможные издержки, связанные с его принудительным исполнением

За неисполнение своих обязательств по настоящему Договору Поручитель обязан уплатить Банку неустойку в размере 0,1% (Ноль целых одна десятая процента) от суммы неисполненных обязательств за каждый день просрочки, начиная с шестого дня с даты получения Поручителем требования Банка, указанного в п.3 Договора. Банк имеет право списать сумму неустойки со Счета Поручителя в безакцептном порядке

В случае перевода долга по Соглашению на иное лицо на основании соглашения такого лица с Заемщиком, а равно в случае перехода обязанностей по Соглашению к другому лицу в порядке универсального правопреемства в результате реорганизации Заемщика, Поручитель отвечает за надлежащее исполнение обязательств по Соглашению новым должником на условиях Договора без получения какого-либо дополнительного письменного согласия Поручителя, на что последний настоящим выражает свое согласие

Из числа членов Совета директоров ОАО «ВБД », принявших участие в голосовании, при определении результатов голосования по сделкам, указанным в подпунктах 1-2, пункта 2.1. повестки дня учитываются голоса членов Совета директоров, не заинтересованных в совершении сделок: Куприенко Валерий Николаевич; Пластинин Сергей Аркадьевич; Поповичи Сильвиу Еугениу (Popovici SiIviu Eugeniu); Шаркова Татьяна Александровна.

Голосовали: «ЗА» – 4 (четыре) члена Совета директоров; «ПРОТИВ» – нет; «ВОЗДЕРЖАЛИСЬ» – нет Решение принято единогласно в указанной формулировке.

СДЕЛКИ, ОДОБРЕННЫЕ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ

ПРОТОКОЛ № 25-11

1.1. Договор поручительства, заключаемый между ОАО «ВБД» и ОАО «АЛЬФА-БАНК» (далее - Кредитор) в качестве обеспечения исполнения ОАО «ВБД ПП» (далее - Должник) своих обязательств по Договору № 00DS7L об открытии кредитной линии в российских рублях от 27.07.2010 (далее – Кредитный договор), заключенному между ОАО «ВБД ПП» и ОАО «АЛЬФА-БАНК», в рамках которого Должник вправе получать кредиты на общую сумму не более 5.000.000.000,00 (Пять миллиардов 00/100) российских рублей (лимит выдачи) на существенных условиях, определенных в Приложении № 1 к настоящему Решению и являющемуся его неотъемлемой частью.

ОАО «ВБД» несет солидарную с Должником ответственность перед Кредитором за исполнение обязательств по Кредитному договору, в том числе за погашение основного долга (в том числе при досрочном востребовании кредита(ов) Кредитором), процентов за пользование кредитом(ами), уплату комиссии за поддержание кредитной линии, неустоек, возмещение судебных расходов по взысканию долга и других убытков Кредитора, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Кредитному договору.

Варианты голосования	Число голосов	% от всех имевших право голоса
«ЗА»	2 985	53.7450
«ПРОТИВ»	476	8.5704
«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»	0	0.0000
«Не голосовали»	0	0.0000

Лица, заинтересованные в совершении сделок и основание заинтересованности: акционер Общества (ОАО «ВБД ПП») совместно со своим аффилированным лицом (ОАО «ВБД Напитки») имеет 20 и более процентов голосующих акций Общества и является выгодоприобретателем в сделке.

2.6 Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лиц, занимающих должности единоличного исполнительного органа (управляющего, управляющей организации), членов коллегиального исполнительного органа общества, членов Совета директоров, выплаченного или выплачиваемого по результатам отчётного года. Указанная сумма включает все виды вознаграждения, в том числе заработную плату, премии, комиссионные, льготы и/или компенсации расходов, а также иные имущественные предоставления

Общая сумма вознаграждения, выплаченного (руб.) - 93,347,801.

2.7. Информация об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении

Вид использованных энергетических ресурсов	Кол-во	Сумма
Городская вода (м3)	7,722,740	137 721 431.9
электроэнергия (квт/час)	282 954 691.8	614 928 765.8
газ (тыс м3)	65 772.999	216 649 797.5
теплоэнергия (Гкал)	121 129.5936	90 062 681.44
пар (Гкал)	58 245.811	42 157 852.25
мазут (тн)	6 916.442	57 641 255.83
горячая вода (м3)	62 897.62	2 858 774.91
конденсат (м3)	92 915	2 936 584.48
Бензин (л)	3 970 544.907	71 623 326.13
Дизельное топливо (л)	4 161 135.339	63 101 893.38
Пропан (л)	59 665	709 179.94
Газ сжиженный (л)	2 386	244 648

2.8. Перспективы развития общества.

Общество, являясь одним из основных предприятий в группе компаний ВБД, постоянно настроено на динамичное развитие бизнеса и повышение своей конкурентоспособности. Подготовка сырьевой базы является основой для производства высококачественных молочных продуктов под маркой ВБД. Реализация программы "Молочные Реки" предусматривает сотрудничество с основными поставщиками сырого молока, имеющими продолжительный опыт работы с комбинатом и устойчивое финансовое положение. В рамках программы Общество закупает доильное, холодильное оборудование и кормоуборочную технику ведущих мировых производителей таких как: Де Лаваль, Вестфалия, Кировец - Ландтехник, и передает их в долгосрочную аренду сельхозпроизводителям. Расширяющийся рынок молочных продуктов требует наращивания объемов производства без потери качества продукции. Общество планирует замену технологического оборудования розлива и упаковки молочной продукции на более производительное, продолжая сотрудничество с Тетра Пак, Геа Финна. Одним из основных конкурентных преимуществ компании является мощная и отлаженная дистрибьюторская сеть.

Развитие направления по доставке продукции непосредственно в магазины и оптовикам требует увеличения собственного парка грузового автотранспорта. Рост дополнительных доходов планируется как за счет продвижения основных брендов Общества на региональных рынках, так и за счет расширения ассортимента для заполнения основных потребительских сегментов, как по вкусовым, так и по ценовым параметрам.

Основная цель Общества – к 2015 году стать крупнейшим национальным производителем высококачественных и полезных для здоровья продуктов питания и напитков, повысить стоимость бизнеса и заложить основу для устойчивого роста Компании.

Для достижения этих целей Общество использует следующую стратегию.

Стратегия Общества основывается на двух фундаментальных блоках: квалифицированные профессиональные кадры и оптимальная структура затрат

Квалифицированные и профессиональные кадры:

- Привлечение, развитие и сохранение наиболее талантливых сотрудников из компаний потребительского сектора
- Развитие потенциала сотрудников
- Система вознаграждений, ориентированная на результат и творческий подход
- Создание благоприятной корпоративной культуры

Оптимальная структура затрат:

- Оптимальный баланс между операционными затратами и сохранением высокого качества производимой продукции, увеличение эффективности использования наших производственных мощностей и сокращение расходов на логистику.
- Эффективное управление оборотным капиталом
- Повышение прибыльности

Наша стратегия фокусируется на четырех основных областях: инновации, горизонтальный и вертикальный рост, развитие ключевых брендов и продуктов, и повышение эффективности продаж.

Инновации - новые продукты на рынках здорового питания и напитков

Горизонтальный и вертикальный рост:

- Четкое позиционирование брендов, упаковки, ценовая сегментация для всех продуктов и рынков
- Повышение эффективности продаж
- Развитие новых каналов сбыта
- Тщательное исследование возможностей приобретения других продуктовых компаний и расширения географии нашей деятельности

Развитие ключевых брендов и продуктов:

- Оптимизация портфеля брендов
- Инвестиции в создание и развитие наших торговых марок
- Дальнейшее развитие стратегических национальных брендов
- Поддержка наиболее важных, ключевых, брендов как базы для запуска новых продуктов и выхода в новые сегменты рынка

Повышение эффективности продаж

- Централизация всей коммерческой функции на уровне головного офиса
- Дальнейшая оптимизация дистрибьюторской сети
- Партнерство с национальными и региональными ключевыми клиентами
- Внедрение лучших мировых практик в сфере управления взаимоотношениями с ключевыми клиентами, а также пересмотр ценовой политики и других условий торговли
- Развитие системы категорийного менеджмента

- Совершенствование уровня обслуживания клиентов во всех регионах
- Контроль всей цепочки поставок готовой продукции