



**КуйбышевАзот**

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ • ANNUAL REPORT

**2009**



# СОДЕРЖАНИЕ

## CONTENTS

Основные финансовые и производственные показатели	Key Financial and Production Data	3
Обращение генерального директора	Address of the General Director	4
Обращение председателя Совета директоров	Address of the Chairman of the Board	5
История предприятия	Company History	6
Миссия, ценности, стратегические цели	Mission, Values, Strategic Targets	8
Политика АО «КуйбышевАзот»	Policy of KuibyshevAzot OJSC	9
Характеристика предприятия. Положение в отрасли	Company Overview. Position in the Industry	10
<b>ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ</b>	<b>FINANCIAL RESULTS</b>	<b>13</b>
Факторы риска	Risk Factors	20
<b>ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>RESULTS OF OPERATIONS</b>	<b>23</b>
Производство	Production	24
Сбыт	Sales	29
Обзор рынков основных продуктов	Overview of Main Product Markets	29
Продажи АО «КуйбышевАзот»	Sales of KuibyshevAzot OJSC	31
Транспорт	Transport	33
Перспективы развития	Development Prospects	34
<b>ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА</b>	<b>PERSONNEL AND SOCIAL SPHERE</b>	<b>35</b>
Кадровая политика	Personnel Policy	36
Социальная политика	Social Policy	38
<b>ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА</b>	<b>ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL SAFETY AND LABOR PROTECTION</b>	<b>41</b>
Природоохранная деятельность	Environmental Protection	42
Промышленная безопасность и охрана труда	Industrial Safety and Labor Protection	44
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>CORPORATE GOVERNANCE</b>	<b>45</b>
Органы корпоративного управления	The Bodies of the Corporate Governance	47
О вознаграждении членов совета директоров, ревизионной комиссии и единоличного исполнительного органа	The Remuneration of the Board of Directors, the Auditing Committee and the Sole Executive Body	49
Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Information on the Interested Party Transactions	50
Сведения о дочерних и зависимых обществах АО «КуйбышевАзот»	Subsidiaries and Affiliates of KuibyshevAzot OJSC	51
Структура Уставного капитала	Charter Capital Structure	52
Сведения о соблюдении российского «Кодекса корпоративного поведения»	Compliance with the Russian «Corporate Conduct Code»	52
Дивиденды	Dividends	53
<b>ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ</b>	<b>FINANCIAL REPORTING</b>	<b>54</b>
Бухгалтерский баланс	Balance Sheet	54
Аудиторское заключение	Audit Report	55
Заключение ревизионной комиссии	Report of the Auditing Committee	56
<b>ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»</b>	<b>PRODUCTS OF KUIBYSHEVAZOT OJSC</b>	<b>57</b>
Контактная информация	Contacts	62
<b>Приложение.</b> Сведения о выполнении рекомендаций российского «Кодекса корпоративного поведения»	<b>Annex.</b> Information on Following Recommendations of the Russian Corporate Conduct Code	





## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### KEY FINANCIAL FIGURES

		2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
Выручка, Sales,	млн. руб. RUR million	16039	19200	17213	12730	13596	10117	6591	4582	4597	4473
	млн. \$* USD million	505,2	772,2	673,4	469,1	480,6	351,1	214,8	146,2	157,6	159,1
ЕБИТДА**, EBITDA**,	млн. руб. RUR million	1 733	4290	3474	1424	2622	2349	930	553	561	1 025
	млн. \$* USD million	54,6	172,5	135,9	52,5	92,7	81,5	30,3	17,6	19,2	36,4
Чистая прибыль, Net profit,	млн. руб. RUR million	280	2399	1978	586	1603	1484	516	274	348	693
	млн. \$* USD million	8,8	96,5	77,4	21,6	56,7	51,5	16,8	8,8	11,9	24,7
Рентабельность собственного капитала, ROE		3,1%	29,3%	26,9%	10,2%	26,9%	32,0%	15,8%	9,8%	13,9%	30,2%

\* В расчете использовался среднегодовой курс доллара США, источник - Агентство экономической информации ПРАЙМ-ТАСС

\*\* Показатель ЕБИТДА за все периоды рассчитан по следующей формуле:

Чистая прибыль, восстановленная на налоги и процентные выплаты + Амортизация

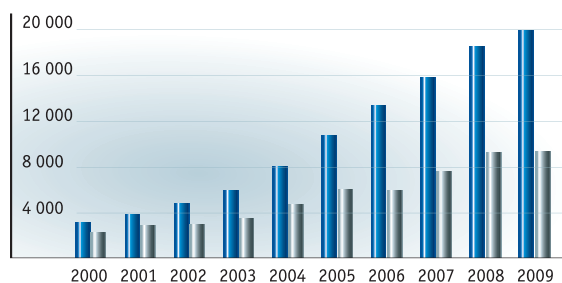
\* The average annual USD exchange rate was used in the calculations, Source: PRIME-TASS Economic News Agency.

\*\* EBITDA for all periods is calculated according to the following formula:

Net profit recovered for Taxes and Interest Payments + Depreciation

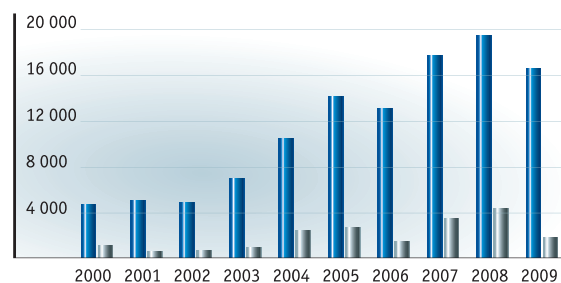
### Темпы роста бизнеса компании с 2000 по 2009 гг.:

#### Growth Rate of the Company Business from 2000 to 2009:



■ Активы, млн. руб.  
Assets, RUR million

■ Собственный капитал, млн. руб.  
Net worth, RUR million



■ Выручка, млн. руб.  
Revenue, RUR million

■ ЕБИТДА, млн. руб.  
EBITDA, RUR million

С 2000 по 2009 гг. общий объем инвестиций  
18 682 млн. рублей (\$ 668,1 млн.)

В т.ч. в производственное развитие  
10 137 млн. рублей (\$361,8 млн.)

Затраты на ремонт и обновление основных фондов  
8 545 млн. рублей (\$306,3 млн.)

2000 – 2009 Total investments,  
RUR 18, 682 million (\$ 668.1 million)

incl. investments in production development  
RUR 10,137 million (\$ 361.8 million)

Costs for equipment repair and renewal of fixed assets  
RUR 8,545 million (\$ 306.3 million)





## Уважаемые коллеги!

Несмотря на мировой финансово-экономический кризис, «КуйбышевАзот» в 2009 году продолжил свое развитие. Увеличено производство основных видов продукции: полиамида – на 11,7%, капролактама – на 6%, азотных удобрений – на 2%. Достигнуты рекордные показатели по выработке капролактама, сульфата аммония, аммиачной селитры. Если бы цены остались на прежнем уровне, рост товарной продукции к уровню 2008 года превысил бы 3%. Но мы живем в реальном мире и, конечно же, кризис не обошел стороной нашу компанию. В результате значительного снижения цен и спроса, особенно на продукцию промышленного назначения – кордная ткань, технические нити, полиамид, капролактамы, а также карбамид для промышленности – объем выпуска товарной продукции в деньгах уменьшился почти на 15%. При падении цен на готовую продукцию поднялись тарифы на газ, энергоресурсы, железнодорожные перевозки. В добавок к этому практически в 2 раза выросли ставки по кредитам в банках. Как результат – значительное снижение прибыли и всех финансовых показателей компании. Тем не менее, благодаря усилиям всего коллектива предприятия, его управленческой команды, своевременно принятым антикризисным мерам, нам удалось справиться с основными задачами – сохранить людей, производство, достигнутые позиции на рынках. Более того, мы не остановились в своем развитии – введен в эксплуатацию новый, самый современный и экономичный в России блок разделения воздуха, завершено строительство газопровода высокого давления. Самый большой успех – построена 4-я установка производства полиамида. Она ориентирована на текстильный рынок, и теперь «КуйбышевАзот» может предложить потребителям полный спектр этого вида продукции.

Значимым достижением можно назвать также то, что, несмотря на кризис, на предприятии не проводились сокращения кадров и продолжительности рабочего дня, не была свернута ни одна социальная программа, заработная плата выплачивалась своевременно и в полном объеме.

Оценивая общие итоги прошедшего года, можно с уверенностью сказать, что компания смогла не только успешно преодолеть наиболее трудную фазу экономического кризиса и выйти из нее с минимальными потерями, но и создать неплохой задел для решения будущих задач. В их числе – пуск и освоение проектных показателей 4-й установки производства полиамида-6, завершение модернизации агрегата аммиака с целью повышения его производительности. Выполнение намеченного позволит нам усилить свои позиции на мировом рынке капролактама и полиамида, повысить эффективность производств аммиака и азотных удобрений, а также, совместно с нашим дочерним предприятием «Курскхимволокно», укрепить лидирующие позиции в сегменте химических нитей и волокон на отечественном рынке. Сейчас «КуйбышевАзот» – одна из ведущих и динамично развивающихся российских химических компаний. Уверен, что она останется такой и в будущем.

С уважением,  
Генеральный директор АО «КуйбышевАзот»  
General Director of KuibyshevAzot OJSC

## Dear Colleagues,

Despite the global financial and economic crisis KuibyshevAzot succeeded in its development progress in 2009. The main product output including polyamide, caprolactam and nitrogen fertilizers has grown by 11,7%, 6% and 2% respectively. The record highs are achieved in outputs of caprolactam, ammonium sulphate and ammonium nitrate. If prices have remained at the previous level the growth of commodity products as compared to 2008 would have exceeded 3%. But we exist in the real world and the crisis has certainly affected our company. As a result of a heavy decline of prices and demand especially for the products of industrial application such as cord fabric, industrial yarn, polyamide, caprolactam as well as industrial grade urea the output of commodity products in value terms fell almost by 15%. Along with price drop for final products the charge rates for gas, utilities and rail carriage tariffs went up. The bank credit rates have virtually risen twice. It resulted in the great drop of profit and all financial performance of the Company. Nevertheless thanks to the efforts of the work's staff, its management team and the anti-crisis measures timely taken we have managed to cope with the main targets, i.e. to retain human resources, maintain production and the gained market positions. Moreover we did not cease our development. We have commissioned a new, up-to-the art and cost efficient air separation unit and completed the construction of a high pressure natural gas pipeline. The most important achievement is the construction of Line 4 of the polyamide plant. It is oriented to the textiles market and now KuibyshevAzot can offer customers a full product mix of this type.

As the considerable achievement it can be noted that despite the crisis the Company neither reduced its staff and operation hours nor social program was wound up and the wages have been paid timely and in full scope.

Assessing the total results of last year we can sure state with confidence that the Company managed not only successfully to overcome the most difficult phase of the crisis with minimal losses but also to create a backlog for solving the future targets. They include start-up and achievement of design figures of Line 4 of the polyamide 6 plant, completion of the ammonium plant modernization to increase its capacity. The attainment of the targets will allow to strengthen our position in the world caprolactam and polyamide markets, to improve performance of ammonia and nitrogen fertilizers plants as well as together with our subsidiary KurskKhimvolokno to strengthen our leading position in the segment of chemical yarns and fibers in the domestic market. At present KuibyshevAzot is one of the leading and dynamically developing chemical companies of Russia. I am sure that it would remain in this shape in the future.

Best regards,

Герасименко В.И.  
Victor I. Gerasimenko



## Уважаемые акционеры!

2009 год стал для Общества непростой проверкой на прочность. В связи с негативным воздействием кризисных факторов на мировую химическую отрасль наши финансово-экономические показатели существенно снизились по сравнению с предыдущими периодами. Тем не менее, даже в этих очень сложных для деятельности условиях нам удалось в итоге нарастить промышленное производство почти по всем основным видам продукции предприятия, сохранить за собой рынки сбыта, и что самое важное – сберечь коллектив компании. Очевидно, что нам удалось сдержать удар кризиса во многом благодаря самоотверженной работе всех сотрудников акционерного общества, а также своевременно принятым и реализованным антикризисным мерам, разработанным руководством и Советом директоров ОАО «КуйбышевАзот».

Структура корпоративного управления Общества, строительством и повышением эффективности которой мы занимались на протяжении последних пяти лет доказала свою жизнеспособность и правильность выбранной стратегии развития. Следует отметить, что мы вышли на новый уровень организации уже в рамках сложившейся группы компаний «КуйбышевАзот» – включая наши дочерние предприятия: ООО «Курскхимволокно», СП Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd., торговой компании «КуйбышевАзот (Шанхай)» в Китае, ОАО «Порт Тольятти», ЗАО «Печерское» и т.д.

В прошедшем году в очередной раз успешно подтверждена сертификация интегрированной системы менеджмента компании на соответствие требованиям международных и российских стандартов в области качества, экологии и охраны труда: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007. При этом область ее действия была вновь расширена и теперь охватывает практически все виды нашей продукции. Такой результат подтверждает, что процесс приведения интегрированной системы менеджмента предприятия к уровню лучших мировых образцов, не был случайным выбором для Общества. Совершенствование ИСМ компании повысило конкурентоспособность нашей продукции в крайне неблагоприятных условиях падения цен и сокращения емкости рынка, ускорило оперативность отклика производственных подразделений и служб сбыта на его меняющуюся конъюнктуру.

Вместе с тем, следует признать, что кризисный период «лажмусовой бумагой» выявил и имеющиеся недоработки, факты инерции во взаимодействии корпоративных структур Общества. Чрезмерно опасаться таких отдельных проявлений не стоит. Нужно исходить из того, что хотя абсолютный идеал в сфере корпоративного менеджмента не достигим, но это не должно нам мешать к нему стремиться. Поэтому мы и в дальнейшем будем придерживаться принципов конструктивной и целенаправленной работы.

От имени Совета директоров выражаю благодарность: сотрудникам компании за высокую самоотдачу в решении производственных и экономических задач Общества, акционерам – за понимание ситуации и поддержку усилий руководства компании. Хочу пожелать всем плодотворной работы, удачи и успехов в этом году.

С уважением,

Председатель совета директоров  
Chairman of the Board of Directors

## Dear Shareholders,

The year 2009 became a tough tensile testing for the Company. Owing to the negative effect of crisis factors on the world's chemical branch of industry, our financial and economic indicators had to put down dramatically as compared with the previous periods. Nevertheless, even in those very complicated for the activity conditions, we finally succeeded both in preserving product markets and in increasing industrial production output practically by all the major items of production at our enterprise. Moreover, and this is the most important thing, we managed to protect the company staff. It is evident that we were successful in withstanding the crisis impact mainly thanks to both the selfless work of all employees of the stock company, and timely assumed and realized the anti-crisis measures, which had been worked out by the leaders and the Board of Directors of KuibyshevAzot JSC.

The structure of the Company corporate management, formation and effectiveness increase, which we had dealt with for five previous years, proved its viability and correctness of the chosen development strategy. It should be noted that we moved to a new level of organization, now already within a framework of the KuibyshevAzot group of companies formed, including our subsidiary production units as follows: KurskKhimVolokno LLC, JV KuibyshevAzot Engineering Plastic (Shanghai) Co., Ltd., KuibyshevAzot Trading Company (Shanghai) in China, the Togliatti Port JSC, Pecherskoye Ltd, etc.

In the passed year, once again there was successfully confirmed the certification of the Company Management Integration System (MIS) to meet the requirements of International and Russian standards in the field of quality, environment and labor protection - ISO 9001:2000, ISO 14001:2004, OHSAS 18001:2007. At the same time, its scope was again expanded and now it involves practically all the items of our production. Such a result confirms that the process of leveling the enterprise Management Integration System to the best world's standards, was not a random selection for the Society. The improvement of the company MIS increased the competitiveness of our products in the extremely unfavorable conditions of price drop and market capacity reduction; it also quickened the response efficiency of production units and sales services to the changing state of the market.

It should, however, be recognized that the crisis period, like a «touchstone», revealed available faults and mistakes, facts of inertia in cooperation among the Company corporate units. It is not worth such separate manifestations to be excessively concerned about. One should act on the premise that although a perfect ideal in the sphere of corporate management is not achievable, this should not prevent us from trying to reach it. Therefore, going forward, we shall adhere to the principles of functional and purposeful work.

On behalf of the Board of Directors, I express my thanks to the company personnel – for their high dedication in solving the Society's production and economic tasks, to the shareholders – for understanding the situation and the support of efforts undertaken by the company leaders. I want to wish everybody fruitful work, good luck and successes this year.

Best regards,

Шульженко Ю.Г.  
Yuriy G. Shulzhenko









## ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ COMPANY HISTORY

Строительство Куйбышевского азотнотукового завода (КАТЗ) началось в 1961. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотремаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано закрытое акционерное общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый.

Construction of the Kuybyshev nitrogen fertilizer plant started in 1961. The initial production capacities including weak nitric acid and ammonia nitrate (based on purchased ammonia) plants were put into operation in 1965. In 1966 the ammonia plant went on stream and the plant started operations based on the complete technology process. This year is considered to be the formal date of birth of the company. In 1975 the production association Kuybyshevazot was set up, comprising KATZ (Kuybyshev nitrogen fertilizer factory) as the head company, ToAZ (Togliatti Nitrogen Factory), «Azotremmash» (Nitrogen Machinery Repair Factory), «Transammiak» (Ammonia transportation facilities). In 1981 as a result of restructuring they were divided into independent legal entities. In 1991 KuybyshevAzot was transformed into a leased enterprise, and then in 1992 KuybyshevAzot Closed Joint Stock Company was established. In 2006 by the decision of the shareholders' general meeting the type of the joint stock company was changed from the closed to the open one.

### ВВОД МОЩНОСТЕЙ • COMMISSIONING OF MAIN CAPACITIES

<b>1961</b>	Начало строительства Куйбышевского азотнотукового завода	Construction of the Kuybyshev nitrogen fertilizer factory started
<b>1965</b>	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке	Start-up of the first capacities: weak nitric acid and ammonia nitrate plants (based on ammonia from the outer supplier)
<b>1966</b>	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения	Start-up of the 1st line of the ammonia plant and air separation unit
<b>1968</b>	Ввод в эксплуатацию производства карбамида	Commissioning of the urea plant
<b>1969</b>	Получена крепкая азотная кислота	Production of strong nitric acid started
<b>1970</b>	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.	Start-up of the 2nd line of ammonia plant
<b>1974</b>	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония	Commissioning of the 1st line of caprolactam, cyclohexanone and ammonia sulphate plants
<b>1977</b>	Пуск 3-й очереди аммиака	Start-up of the 3rd line of the ammonia plant
<b>1985</b>	Ввод в эксплуатацию производство аргона	Argon production started
<b>1988</b>	Начало производства жидких удобрений (КАС).	Start-up of liquid fertilizer production (UAN plant)
<b>1991</b>	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств	Closure of obsolete production facilities of strong nitric acid and the 1st and 2nd lines of ammonia
<b>1994</b>	Крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди	
<b>1993</b>	Пуск 2-й очереди производства капролактама	Start-up of the 2nd line of the caprolactam plant
<b>1996</b>	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода	The hydrogen plant went on stream
<b>1997-</b>	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и	Revamping of the ammonia plant to increase capacity and to reduce
<b>2000</b>	снижением удельного расхода природного газа.	natural gas specific consumption
<b>2003</b>	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6	Start-up of the polyamide-6 plant
<b>2004</b>	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани	Start-up of high tenacity industrial yarn and tire cord fabric production
<b>2005</b>	Ввод в строй новой установки получения водорода	Start-up of the new hydrogen plant
<b>2006</b>	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6	Start-up of the 2nd line of the polyamide-6 plant
<b>2007</b>	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6	Start-up of the 3rd line of polyamide-6 plant.
	Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.	Certification of the integrated management system for compliance with the international and Russian standards: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007.
	Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuybyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае.	Start-up of the engineering plastics capacity at Kuybyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China.
	На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты.	The food grade carbon dioxide plant as a JV was started up at the site of KuybyshevAzot.
	Совершена сделка по покупке ООО «Курскхимволокно».	The acquisition of the Kurskchimvolokno plant was finalized.
<b>2008</b>	Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования циклогексанона на производстве капролактама. Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%.	Commissioning of the 6th unit of cyclohexanone dehydrogenation of the caprolactam plant Revamping of the synthesis and distillation unit of the urea plant with capacity increase by 8%.
<b>2009</b>	Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления. Завершение строительства 4-й установки полиамида-6.	Commissioning of the new air separation unit, high pressure natural gas pipeline. Completed construction of Line 4 of the polyamide-6 plant .

**Наша миссия:**

Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников общества.

**Наши принципы:**

Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

**Наши ценности:**

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

1. Люди – мы сами (работники и владельцы), наши клиенты, партнеры, близкие.  
Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.  
Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;
2. Безопасность – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.
3. Стремление к успеху – для нас очень важна эта ценность, потому что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.
4. Стабильность – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам убежденность в успешном будущем.

**Стратегические цели:**

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.
- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.
- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.
- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).
- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.
- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

**Our mission:**

Based on the accumulated experience and achievements in the chemistry to produce goods offering extensive opportunities for people and improving their life quality. To be a leader in production of caprolactam, polyamide and their downstream products. To expand fertilizer supplies to the domestic market. To provide a balanced serving interests of the state, shareholders and the Company employees

**Our principles:**

Integrity, Consistency, Competence.

**Our values:**

Following our principles we consider the following values to be important for us:

1. Human Resources – we ourselves (employees and owners), our clients, partners, families.  
As the highest estimation we consider people's opinion of us as of a team that makes itself useful for others.  
As the main value we consider our team as a well-consolidated union of people that emphasizes individuality of each person and is united by common principles;
2. Safety – we are fully aware of a threat that may represent some technologies invented by human beings under certain conditions. We endeavor to perform our activity so that it could be safe for people and the environment.
3. Aspiration for success – this value is very important for us as it helps us to advance steadily. We think it of great importance that our clients, partners, owners and employees should seek and reach success. Our success is measured by the results achieved by the people around us.
4. Stability – along with our other values, stability allows our clients, partners, owners and employees to rely on us and it makes us confident in our successful future.

**Strategic targets:**

- Increase of the Company value by improvement of corporate relations, efficient capital management and growth of business profitability.
- Sustained leadership position in the Russian market of caprolactam and its downstream products.
- Percentage growth of higher value added products.
- Strong competitive position due to enhanced efficiency of the operations (technical upgrading and introduction of the advanced technologies, implementation of resource-saving programs, cost cut and improvement of the industrial safety and standards of production).
- Compliance with the high product quality standards and requirements of consumers. Compliance with the high standards of ecological and industrial safety.
- Improvement of the competence and the social security of our employees.



# ПОЛИТИКА ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, ЭКОЛОГИИ, ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENT POLICY OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

Основная цель деятельности ОАО «КуйбышевАзот» - производство и отгрузка потребителям качественной продукции, осуществляемые с минимизацией вредного воздействия на окружающую среду, с контролируемыми и управляемыми в сфере и масштабах деятельности предприятия рисками в области охраны здоровья и безопасности труда.

## Мы добиваемся этого:

- обеспечением функционирования и постоянного улучшения системы менеджмента качества, экологического менеджмента и менеджмента в области охраны труда и промышленной безопасности в рамках единой интегрированной системы менеджмента и подтверждением ее соответствия требованиям ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), OHSAS 18001 (ГОСТ 12.0.230);
- соответствием деятельности организации законодательным требованиям в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности и другим требованиям, применимым к продукции, экологическим аспектам, опасностям и рискам организации;
- проведением технического перевооружения и внедрением новейших технологий с целью повышения качества продукции, обеспечения безопасности производственных объектов, защиты и сохранения природной среды, снижения до приемлемого уровня рисков и травматизма;
- внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов;
- распределением ответственности и полномочий персонала, его вовлечением в реализацию целей организации в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности, повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации;
- последовательным снижением воздействия экологических аспектов на окружающую среду, где это экономически и практически возможно;
- обучением персонала с целью повышения уровня экологической сознательности и понимания реальных и потенциальных воздействий на окружающую среду, связанных с их работой.

**Руководство ОАО "КуйбышевАзот" берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности посредством:**

- установления целей в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности и оказания поддержки всему персоналу предприятия в их достижении;
- обеспечения понимания Политики на всех уровнях управления и производства.

In its operations KuybyshevAzot OJSC is striving to produce and supply high quality product to its consumers with minimum harmful impact on the environment, with controllable and manageable risks for health, safety and environment within the operations of the Company.

## We achieve this by:

- Ensuring performance and consistent improvement of quality, environment and safety management system within the unified integrated management system and certification of its compliance with requirements of ISO 9001 (GOST R ISO 9001), ISO 14001 (GOST R ISO 14001), OHSAS 18001 (GOST 12.0.230);
- Compliance of our operations with the legal requirements to quality, environment, safety and any other requirements applicable to the product, ecology, hazards and risks of the organization;
- Carrying out technical re-equipment and introduction of the state-of-the-art technologies to improve product quality, ensure safety of the production facilities, protection and conservation of the environment, reduction of risks and rate of accidents to the acceptable level;
- Introduction of energy saving (waste-free or minor waste) technologies, modernization of the existing equipment and efficient use of natural resources;
- Sharing of responsibilities and powers of the personnel, its involvement in realization of goals of the organization related to quality, environment, labour safety, raising its skills, experience, knowledge and motivation.
- Consistent abatement of harmful effects on the environment, where it is economically and practically possible;
- Raising qualification and training of the personnel to increase their environmental responsibility and understanding of real and potential impacts on the environment associated with their work.

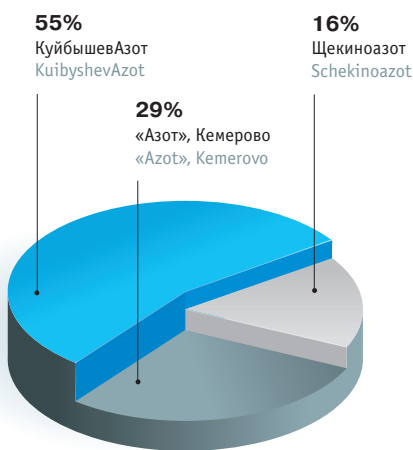
**The management of KuybyshevAzot OJSC takes a responsibility for realization of its Policy with regard to quality, environmental protection, labour safety by:**

- establishing aims in the field of quality, environmental protection, labour safety and supporting all personnel of the Company in their achievement;
- ensuring understanding of the Policy at any level of management and production.

## ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ. ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ.

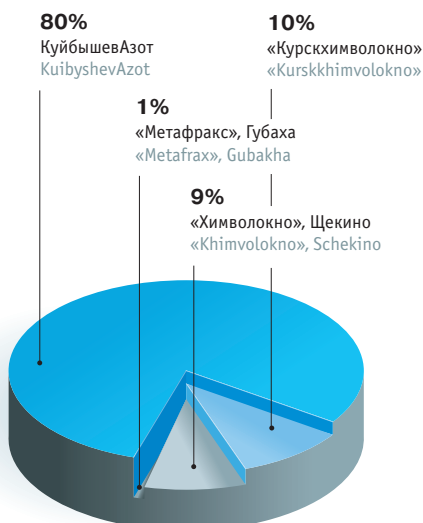
### ДОЛЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве капролактама в РФ, 2009 г.

KUIBYSHEVAZOT OJSC  
share in caprolactam production of  
the Russian Federation, 2009



### ДОЛЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве полиамида в РФ, 2009 г.

KUIBYSHEVAZOT OJSC  
share in polyamide 6 production of  
the Russian Federation, 2009



АО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области.

Предприятие осуществляет свою деятельность по двум основным направлениям:

- капролактама и продукты его переработки (полиамид-6, высокопрочные технические нити, кордная ткань, инженерные пластики);
- аммиак и азотные удобрения.

Кроме того «КуйбышевАзот» производит технологические газы, обеспечивающие потребности основных бизнес-направлений, и вместе с тем являющиеся самостоятельными товарными продуктами.

Полный ассортимент продукции насчитывает более 20 наименований.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 01.01.2010 г. включают:

190,0 тыс. тн в год капролактама; 100 тыс. тн гранулята полиамида-6; 9,6 тыс. тн высокопрочной технической нити; 6,7 тыс. тн кордной ткани; 610,0 тыс. тн аммиака; 350,0 тыс. тн карбамида; 450,0 тыс. тн аммиачной селитры и 475 тыс. тн сульфата аммония.

АО «КуйбышевАзот» входит в десятку крупнейших производителей капролактама в мире, и занимает лидирующую позицию в СНГ и Восточной Европе. По итогам 2009 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 55%.

В соответствии со стратегической целью повышения доли продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2007 гг. были запущены еще две линии по производству полиамида-6, в 2009 году закончено строительство четвертой установки, расширяются мощности по формованию и кручению технических нитей.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает высоковязкий полиамид и кордную ткань на основе высокопрочной технической нити. Доля компании в общероссийской выработке ПА-6 в отчетном году составила 90% (вместе с курским «Химволокном»).

Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ОАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

Еще одно направление переработки полиамида-6, развиваемое предприятием – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на СП Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае.





## COMPANY OVERVIEW. POSITION IN THE INDUSTRY.

KuibyshevAzot OJSC is one of the leading enterprises in the Russian chemical industry.

The Company is located in Togliatti, Samara Region.

Two core operations of the Company:

- Caprolactam and its downstream products (polyamide-6, high tenacity technical yarns, tire cord fabric, engineering plastics);
- Ammonia and nitrogen fertilizers.

In addition, KuibyshevAzot produces process gases meeting needs of the core businesses and at the same time being independent commercial products. The full product mix includes more than 20 items.

The Company has a well-developed transport and energy infrastructure, own repair services, design and research centers.

As of 01.01.2010 the main production capacities include: 190,000 t/a of caprolactam, 100,000 t/a of polyamide-6 chips, 9,600 t/a of high-tenacity technical yarns, 6,700 t/a of tire cord fabric, 610,000 t/a of ammonia, 350,000 t/a of urea, 450,000 t/a of ammonium nitrate and 475,000 t/a of ammonium sulphate.

KuibyshevAzot OJSC is among ten largest producers of caprolactam in the world and established itself as a leader in the CIS countries and East Europe. According to the results of 2009 the Company's share in the total domestic output stood at 55 %.

In line with the strategic goal to increase the percentage of higher value added products KuibyshevAzot OJSC implements successfully the program of caprolactam deeper conversion. In 2003-2004 after realization of the first step of the project the Company proceeded to production of polyamide-6, industrial yarn and tire cord fabric. In 2006-2007 another two lines of the polyamide-6 plant were started, in 2009 the construction of Line 4 was completed, industrial yarn spinning and cabling capacities are being expanded.

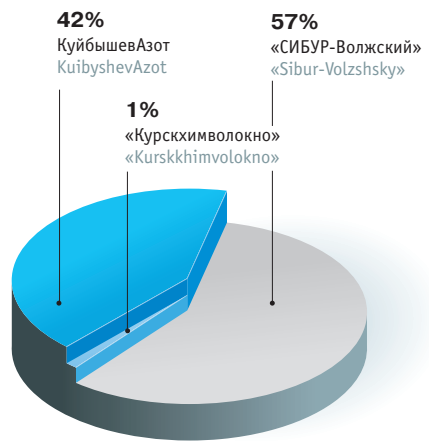
At present KuibyshevAzot is a leader in production of PA-6 in CIS and East Europe and a sole Russia's producer of high viscosity polyamide, high tenacity industrial yarn and tire cord fabric on its basis. The Company (together with KurskKhimvolokno) accounted for 90% of the total Russia's PA6 output in the report year.

The acquisition of KurskKhimvolokno, the largest domestic producer of chemical fibers, at the end of 2007 attributed to the leading position of KuibyshevAzot in Russian markets of textile and industrial yarn.

Another downstream polyamide 6 based product launched and developed by the Company is engineering plastics. In 2007 the Company started production at the JV Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China.

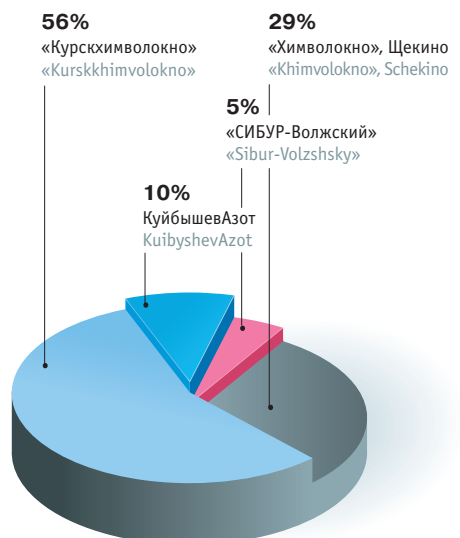
### ДОЛЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве кордной ткани в РФ, 2009 г.

**KUIBYSHEVAZOT OJSC**  
share in cord fabric production of  
the Russian Federation, 2009



### ДОЛЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве товарной технической нити в РФ, 2009 г.

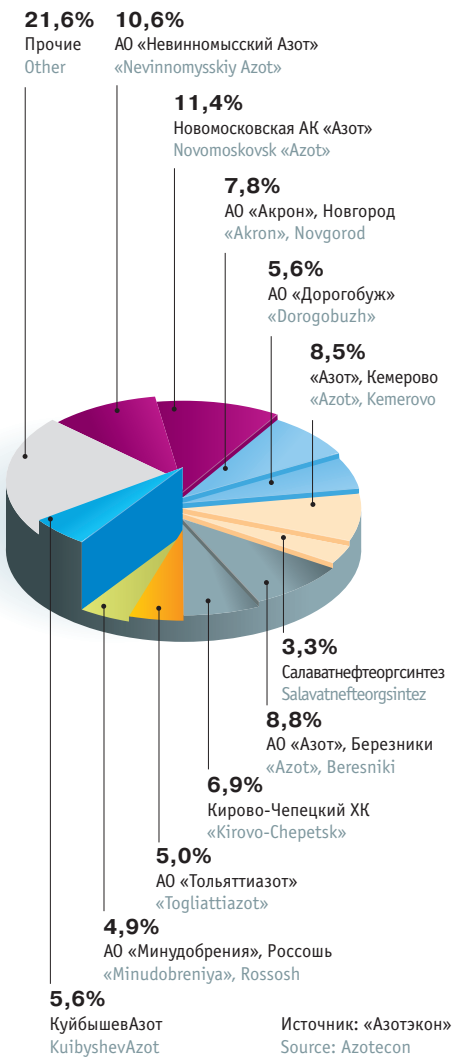
**KUIBYSHEVAZOT OJSC**  
share in industrial yarn production of  
the Russian Federation, 2009





### ДОЛЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве азотных удобрений в РФ, 2009 г.

KUIBYSHEVAZOT OJSC  
share in nitrogen fertilizer production of  
the Russian Federation, 2009



По объему выпуска аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 5,6% азотных удобрений в РФ, в том числе: 5,4% карбамида, 5,9% аммиачной селитры и 53,9% сульфата аммония (среди производителей химической отрасли).

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и мире. 67% всех продаж приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Российский рынок остается для компании одним из приоритетных - вырабатывая 5,6% всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям в 9,7%.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям российских и международных стандартов ISO 9001:2000 (ГОСТ Р ИСО 9001-2001); ISO 14001:2004; OHSAS 18001:2007 (ГОСТ Р 12.0.006-2002).

KuibyshevAzot is among the top ten producers of ammonia and nitrogen fertilizers of the domestic nitrogen industry in terms of output volumes. The Company produces 5.6 % of nitrogen fertilizers in the Russian Federation, including 5.4 % of urea, 5.9 % of ammonium nitrate and 53.9 % of ammonium sulphate (among the chemical industry producers).

KuibyshevAzot's products enjoy stable demand both in Russia and worldwide. Exports account for 67 % of total sales. The main export markets include countries of Europe, Latin America, Africa, Asia, Middle East and CIS.

The Russian market remains one of the most important outlets for the Company and producing 5.6 % of all domestic nitrogen fertilizers, the supplies to domestic agricultural consumers account for 9.7%.

The efforts to use market opportunities to the best effect, as well as quick and flexible response to the changing economic environment make it possible for the Company to maintain its competitive edge.

Our regular business partners appreciate stability, reliability and high quality of our products. The integrated management system is certified for compliance with the requirements of the Russian and international standards ISO 9001:2000 (GOST R ISO 9001-2001); ISO 14001:2004; OHSAS 18001:2007 (GOST R 12.0.006-2002).

### Холдинги / Holdings

<b>ЕвроХим / Eurochem</b> (ОАО «Невинномысский Азот», ОАО «Новомосковская АК «Азот», ОАО «Еврохим-Белореченские МУ», ПГ «Фосфорит» / Nevinnomysskiy Azot JSC, Novomoskovskaya AK Azot, Evrochem-Belorechenskiye MU, PG Fosforit)	23,3%
<b>ХК Акрон / Akron</b> (ОАО «Акрон», Новгород, ОАО «Дорогобуж» / Acron JSC Novgorod, Dorogobuzh JSC)	13,4%
<b>Уралхим / UralChem</b> (ОАО «Азот», Березники, ЗАО «ЗМУ Кирово-Чепецкого ХК», ОАО «Воскресенские минудобрения» / Azot JSC Beresniki, ZMU of Kirovo-Chepetskiy Khimkombinat CJSC, Voskresenskiye Minudobreniya JSC)	16,2%
<b>Структуры «Газпрома» / Gasprom Structures</b> (ОАО «Азот», Кемерово, ОАО «Минудобрения», Пермь, «Ангарский АТЗ», ОАО «Салаватнефтеоргсинтез», ОАО «Минудобрения», Мелеуз, ООО «Менделеевскаязот») / Azot JSC Kemerovo, Minudobreniya JSC Perm, OOO Angarskiy ATZ, Salavatnefteorgsintez JSC, Minudobreniya JSC Meleuz, OOO Mendeleevskazot)	17,6%



# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КОМПАНИИ ЗА 2009 ГОД

Company Financial Results of 2009



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### KEY FINANCIAL RESULTS

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ • FINANCIAL DATA												Изменения Change
		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2008/09
Выручка, Sales,	млн. руб. RUR million	4473	4597	4582	6591	10117	13596	12730	17213	19200	16039	-16,5%
	млн. \$ USD million	159,1	157,6	146,2	214,8	351,1	480,6	469,1	673,4	772,2	505,2	-34,6%
Затраты, Costs,	млн. руб. RUR million	3449	4115	4203	5802	7997	11106	11826	13864	15187	14808	-2,5%
	млн. \$ USD million	122,6	141,1	134,1	189,1	277,5	392,5	435,7	542,4	610,8	466,4	-23,6%
Прибыль от продаж, Income from operations,	млн. руб. RUR million	1024	482	379	788	2120	2491	904	3348	4013	1230	-69,3%
	млн. \$ USD million	36,4	16,5	12,1	25,7	73,6	88,0	33,3	131,0	161,4	38,8	-76,0%
ЕБИТДА, EBITDA,	млн. руб. RUR million	1025	561	553	930	2349	2622	1424	3474	4290	1733	-59,6%
	млн. \$ USD million	36,4	19,2	17,6	30,3	81,5	92,7	52,5	135,9	172,5	54,6	-68,4%
Чистая прибыль, Net profit,	млн. руб. RUR million	693	348	274	516	1484	1603	586	1978	2399	280	-88,3%
	млн. \$ USD million	24,7	11,9	8,8	16,8	51,5	56,7	21,6	77,4	96,5	8,8	-90,9%
Рентабельность по прибыли от продаж / Operating margin,	%	22,9	10,5	8,3	12,0	21,0	18,3	7,1	19,5	20,9	7,7	
Рентабельность по ЕБИТДА, EBITDA margin,	%	22,9	12,2	12,1	14,1	23,2	19,3	11,2	20,2	22,3	10,8	
Рентабельность по чистой прибыли / Net profit margin,	%	15,5	7,6	6,0	7,8	14,7	11,8	4,6	11,5	12,5	1,7	
Рентабельность собственного капитала / ROE,	%	30,2	13,9	9,8	15,8	32,0	26,9	10,2	26,9	29,3	3,1	

Результаты деятельности ОАО «КуйбышевАзот» в 2009 году отражают последствия мирового финансового кризиса, начавшегося в 4 квартале 2008 года, с которым пришлось столкнуться всей глобальной бизнес-среде.

Факторы, обусловившие ухудшение финансовых результатов в 2009 году:

- Падение цен на готовую продукцию.
- Рост тарифов на газ, электроэнергию, железнодорожные перевозки.
- Крайне высокая стоимость привлечения заемного капитала.

Operation results of KuibyshevAzot, OJSC of 2009 reflect negative effects of the global financial crisis since Q4, 2008 which affected all business environment worldwide.

Factors which caused deterioration of the financial results in 2009:

- Price drop for the final products.
- Higher tariffs for gas, electricity, railway transportation.
- Extremely high cost for raising loan capital.



В этой ситуации основной задачей являлось максимальная концентрация внутренних резервов с целью недопущения критического сокращения объемов деятельности. В течение отчетного года на предприятии действовала антикризисная программа, реализуемая с октября 2008 г., которая включает ужесточение финансовой дисциплины, сокращение затрат, использование имеющихся ресурсов только для самого необходимого.

Поставленная задача была успешно решена: в 2009 году «КуйбышевАзот» не только сохранил достигнутые ранее объемы производства продукции, но и увеличил их – по минеральным удобрениям на 2 %, по капролактаму – на 6%, по полиамиду-6 – на 11,7%, по высокопрочной технической нити – 9,8%, по кордной ткани – 5,4%.

В результате предприятию удалось избежать значительного падения выручки. Однако, в результате падения цен на готовую продукцию, увеличения тарифов естественных монополий, роста ставок по кредитам, - показатели доходности бизнеса компании существенно уменьшились - рентабельность по EBITDA составила 10,8%, рентабельность по чистой прибыли – 1,7%, ROE – 3,1%.

В отчетном году в бюджеты различных уровней в виде налогов перечислено 631,6 млн. руб.

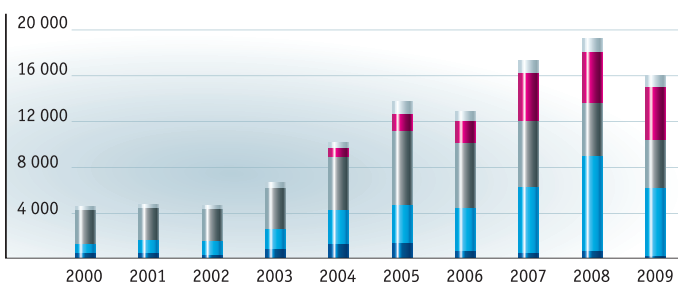
In the phone of this situation the main target was the maximal concentration of internal reserves to avoid critical curtailment of operation scope. In the report year the anti-crisis program was active since October 2008 which includes tightening of financial discipline, cost reduction, use of available resources only for the most necessary purposes.

The target was successfully fulfilled: in 2009 «KuibyshevAzot» succeeded not only in maintaining production volumes achieved earlier but also managed to increase production of mineral fertilizers by 2%, caprolactam – by 6%, polyamide 6 – by 11.7%, high-tenacity industrial yarn – by 9.8%, cord fabric – by 5.4%. As a result our company managed to avoid considerable revenue drop. However as a result of price drop for the final products, increase in natural monopoly tariffs and credit rates, the earnings yield of company business substantially declined – EBITDA profitability – 10.8%, net income profitability – 1.7%, ROE – 3.1%.

In the report year RUR 631,6 Million were paid out as taxes to the budgets of different levels.

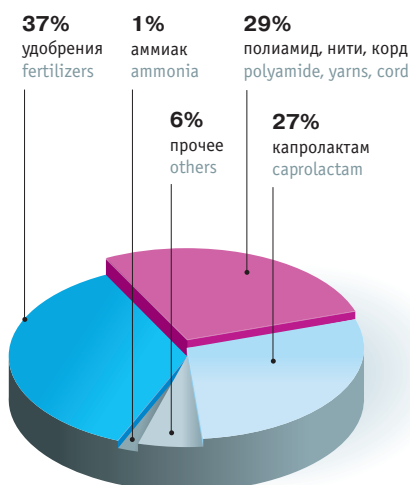
Динамика выручки от реализации, 2000-2009 гг., млн. руб.

Sales Proceeds, 2000-2009, RUR million



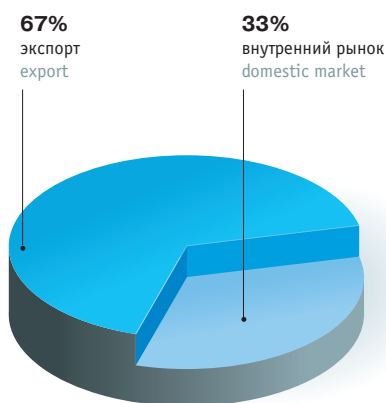
СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ от реализации по продуктам, 2009 г.

SALES by products, 2009



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ от реализации по рынкам, 2009 г.

SALES by markets, 2009



- прочее / others
- полиамид, нити, корд / polyamide, yarns, cord
- капролактамы / caprolactam
- азотные удобрения / nitrogen fertilizers
- аммиак / ammonia

Предприятие в 2009 году увеличило размер активов до 19,8 млрд. рублей (на 8% от предыдущего периода). В целом, за период 2000–2009 гг. валюта баланса возросла в 6,7 раза, что соответствует среднему ежегодному темпу роста 27%. В том числе собственный капитал вырос в 4 раза или в среднем на 20% с 2000 по 2009 гг.

In 2009 the assets value of the Company went up to RUR 19.8 billion (8% up as compared with previous period). In general in 2000–2009 the balance-sheet total increased 6.7 times, or 27% of average annual growth rate. From 2000 to 2009 the net worth increased 4 times or an average by 20%.

### СТРУКТУРА БАЛАНСА • BALANCE SHEET STRUCTURE

тыс. руб. / 000' RUR	01.01.2010		01.01.2009		изменения / change	
	значение value	доля share	значение value	доля share	абсолют absolute	%
<b>АКТИВ / ASSETS</b>						
<b>Внеоборотные активы / Non-current assets</b>						
Основные средства и нематериальные активы Intangibles and fixed assets	6 490 164	32,76%	5 859 049	31,83%	631 115	11%
Незавершенное строительство Construction-in-progress	2 881 668	14,55%	2 559 939	13,91%	321 729	13%
Доходные вложения в материальные ценности Interest-bearing investments in material values	65 558	0,33%	23 532	0,13%	42 026	179%
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	1 681 962	8,49%	1 737 932	9,44%	-55 970	-3%
Прочие Others	631	0,01%	1369	0,01%	-738	-54%
<b>Оборотные активы / Current assets</b>						
Запасы Inventories	2 391 802	12,08%	2 316 834	12,59%	74 968	3%
НДС по приобретенным ценностям VAT refundable	463 656	2,34%	461 078	2,50%	2 578	1%
Дебиторская задолженность Receivables	4 115 164	20,77%	3 799 222	20,64%	315 942	8%
Краткосрочные финансовые вложения Short-term financial investments	1 273 868	6,43%	1 032 471	5,61%	241 397	23%
Денежные средства Cash	400 125	2,02%	575 713	3,13%	-175 588	-30%
Прочие оборотные активы Other current assets	44 200	0,22%	39 200	0,21%	5 000	13%
<b>Общая величина активов / Total assets</b>	<b>19 808 798</b>	<b>100%</b>	<b>18 406 399</b>	<b>100%</b>	<b>1 402 459</b>	<b>8%</b>
<b>Пассив / Liabilities</b>						
Собственный капитал Shareholders' equity	9 280 735	46,85%	9 033 599	49%	247 136	3%
Долгосрочные обязательства Long-term liabilities	5 156 515	26,03%	5 820 880	32%	-664 365	-11%
Краткосрочные обязательства Short-term liabilities	5 371 548	27,12%	3 551 860	19%	1 819 688	51%
<b>Общая величина пассивов / Total liabilities</b>	<b>19 808 798</b>	<b>100%</b>	<b>18 406 399</b>	<b>100%</b>	<b>1 402 459</b>	<b>8%</b>





Накопленные в «докризисный» период резервы, максимальная концентрация ресурсов в течение 2009 года, а также поддержка со стороны банков – долгосрочных партнёров компании, позволили предприятию не только сохранить, но и нарастить свой имущественный комплекс. Несмотря на сложное финансовое положение «КуйбышевАзот» завершил реализацию ряда ключевых проектов, финансирование которых было начато ранее – ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, строительство производства полиамида-6 текстильного качества и газопровода высокого давления.

Таким образом, внеоборотные активы предприятия выросли на 9%, в первую очередь, за счет увеличения размера основных средств – на 11% до 6,5 млрд. рублей и незавершенного строительства – на 13% до 2,9 млрд. рублей.

Продолжение реализации инвестиционных проектов, направленных на увеличение производства высокотехнологичной продукции, а также повышение операционной эффективности работы за счет внедрения новых технологий, – это залог успешного развития компании в долгосрочной перспективе.

Величина оборотных активов компании составила 8,7 млрд. рублей, что больше на 6% по отношению к 2008 г. Основной фактор – увеличение краткосрочной дебиторской задолженности, как вынужденная мера поддержки надежных потребителей, столкнувшихся с финансовыми трудностями во время кризиса.

В структуре заемного капитала в 2009 году произошло снижение размера долгосрочных займов и кредитов с 5,4 до 4,7 млрд. рублей и повышение краткосрочных с 2,1 до 4,2 млрд. рублей. Нарастание оборотного заемного капитала происходило в условиях острого дефицита собственных ресурсов в начале 2009 года, то есть в пик кризиса.

Доля собственного капитала компании в объеме общей валюты баланса – 46,9%. На кредиты и займы приходится 45,1%.

Чистый оборотный капитал (оборотные активы – краткосрочные пассивы) составляет 3,3 млрд. рублей.

Accumulated in pre-crisis period reserves, maximal reserves concentration during 2009 as well as banking support – long-term company partners, allowed not only save but also to build up its property portfolio. In spite of difficult financial position Kuybyshev-Azot completed realization of a number key projects financing of which was earlier started: commissioning of new air separation unit, construction of textile grade polyamide-6 production and high pressure gas pipeline.

Thus uncompleted fixed assets of Company rose by 9%, primarily because of fixed assets increasing by 11% to RUR 6.5 billion and construction in progress – by 13% to RUR 2.9 billion.

Realization progress of investment projects focused on increase of high-technology products output as well as improvement of operations performance due to new technology implementation – is a guarantee of successful Company development in long-term outlook.

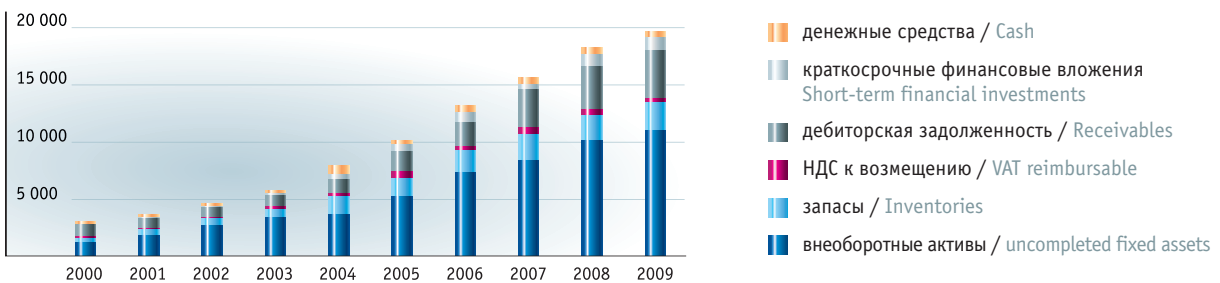
Value of Company current assets stood at RUR 8.7 billion, 6% up on 2008. The main factor is increase of short-term receivables as coercive measure to support reliable consumers faced with financial problems during the crisis.

In 2009 the structure of borrow funds showed decrease of long-term loans and credits from RUR 5.4 to 4.7 billion and increase of short-term once from RUR 2.1 to 4.2 billion. In early 2009 borrowed capital strengthening took place amid heavy shortage of own resources i.e. on the phone of the crisis peak.

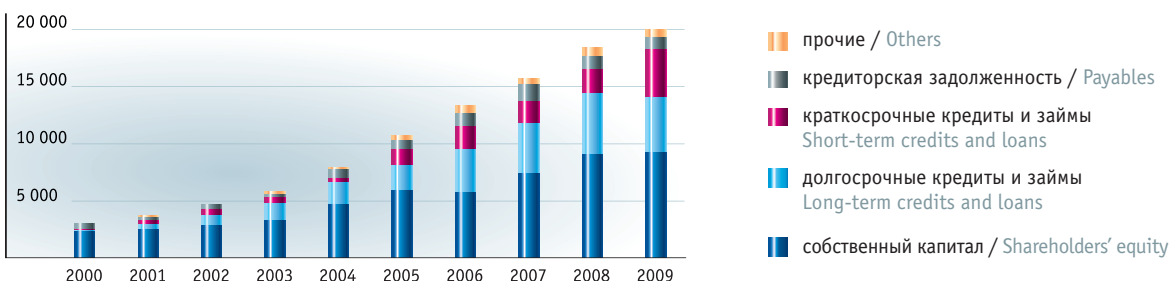
The net worth of the Company constitutes 46.9% of the balance-sheet total. Loans and credits account for 45.1%.

The Company's net working capital (current assets – short-term liabilities) amounts RUR 3.3 billion.

Структура активов АО «КуйбышевАзот», 2000-2009 гг., млн. руб. / Assets structure of «KuibyshevAzot», 2000-2009, RUR million



Структура пассивов АО «КуйбышевАзот», 2000-2009 гг., млн. руб. / Liabilities structure of «KuibyshevAzot», 2000-2009, RUR million



## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ INVESTMENT ACTIVITY

На протяжении последних лет компания проводила активную инвестиционную политику, направленную на техническое перевооружение и внедрение новейших технологий, расширение производства продуктов с более высокой добавленной стоимостью (углубление переработки капролактама), повышение безопасности работы и уменьшения техногенной нагрузки на природную среду. Всего с 2000 года инвестиции в строительство и техническое перевооружение составили 10 137 млн. руб. (361,8 млн. \$), затраты на ремонт и обновление основных фондов – 8 545 млн. руб. (306,3 млн. \$). Таким образом, за 2000-2009 гг. на развитие предприятия направлено 18 682 млн. руб. (668,1 млн. \$).

В 2009 году компания была вынуждена приостановить начало финансирования ряда крупномасштабных проектов в рамках долгосрочной инвестиционной программы в связи с крайне неблагоприятными экономическими условиями. Однако проработка данных направлений продолжалась. Кроме того, в 2009 году ОАО «КуйбышевАзот» завершил ряд ключевых проектов, финансирование которых было начато до кризиса – ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, строительство производства полиамида-6 текстильного качества (инвестиции более 1,4 млрд. рублей) и 1-го этапа газопровода высокого давления (затраты более 600 млн. рублей).

ОАО «КуйбышевАзот» продолжает развитие производства текстильных, технических нитей и кордной ткани в г. Курске, направив основные усилия на увеличение выпуска продукции текстильного направления, как наиболее востребованного в кризисный период. Общий размер капитальных вложений компании в 2009 году составил более 1,4 млрд. рублей.

В качестве источника финансирования своего развития компания использует собственные и заемные средства, привлеченные на российском и международном финансовых рынках. Основным партнером АО «КуйбышевАзот» по кредитованию является Сбербанк РФ. Для финансирования проектов в рамках программы по энергосбережению и энергоэффективности в 2009 году был подписан кредитный договор с IFC (Международная Финансовая Корпорация) на 20 млн. долларов. Кроме того, предприятие сотрудничает и с другими кредитными организациями, среди которых ЗАО Райффайзенбанк, ОАО «Газпромбанк» и др. Компания продолжает работать и на рынке публичных заимствова-

ний.

Over the recent years the Company has been pursuing an active investment policy to carry out technical re-equipment and introduction of state-of-the art technologies, output expansion of higher value added products (deepening of caprolactam processing), improvement of operation safety and abatement the negative effect on the environment.

Since 2000 the investments in the construction and technical re-equipment totaled RUR 10 137 million. (\$361.8 million), costs for repair and renewal of fixed assets – RUR 8 545 million (\$ 306.3 million). Thus, in 2000-2009 the Company allocated RUR 18 682 million (\$ 668.1 million) for the enterprise development.

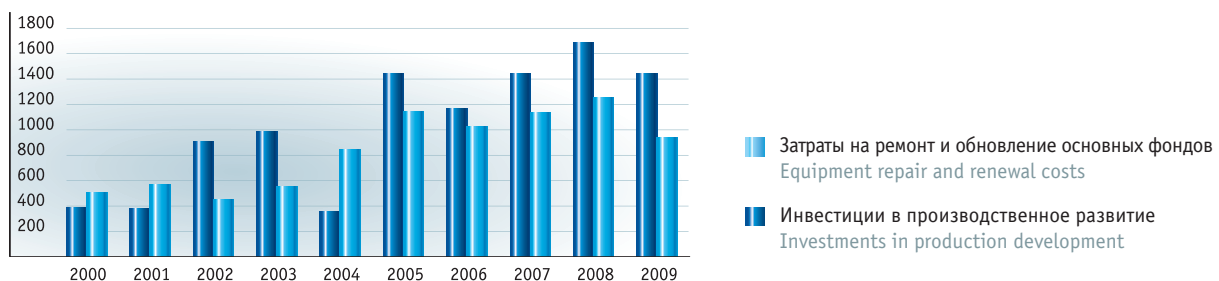
In 2009 the Company was forced to postpone the beginning of financing of a number of large projects within the long-term investment program due to extremely unfavorable economic conditions. However, the study of these projects continued. Besides, in 2009 KuibyshevAzot, OJSC completed a number of key projects financing of which was started before the crisis: commissioning of a new air separation unit, construction of textile grade polyamide-6 plant (investments over RUR 1.4 billion) and 1st stage of the high pressure gas pipeline (costs exceeding RUR 600 million).

KuibyshevAzot, OJSC continues the development of manufacturing textile and technical grade yarns and cord fabric in Kursk focusing primary efforts on increase of textile grade products output as most demanded in the time of crisis.

Total scope of Company's investment in 2009 amounted over RUR 1.4 billion.

As a source of finance for its development the Company employs own funds and borrowings raised in Russian and international financial markets. The Savings Bank of the Russian Federation is a key partner of KuibyshevAzot OJSC in terms of crediting. For financing of projects within the framework of energy saving and efficiency program in 2009 the credit agreement for \$20 million with IFC (International Finance Corporation) was signed. Besides, Company cooperates with other credit organizations including ZAO Raiffeisenbank, ОАО Gazprombank and others. The Company continues to operate in the public borrowing market.

**Инвестиции в производственное развитие и обновление основных фондов, 2000-2009 г.г., млн. руб.**  
Investments in production development and equipment renewal, 2000-2009, RUR million





## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### KEY RATIOS

		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	среднее average
<b>Рентабельность и деловая активность • Profit margins and business activity</b>												
Валовая Gross margin	Валовая прибыль • Gross profit Выручка от реализации • Sales	28,7%	20,4%	19,8%	24,0%	32,6%	29,6%	19,3%	30,7%	29,3%	22,1%	25,7%
Рентабельность продаж Operating margin	Прибыль от продаж • Income from operation Выручка от реализации • Sales	22,9%	10,5%	8,3%	12,0%	21,0%	18,3%	7,1%	19,5%	20,9%	7,7%	14,8%
ЕБИТДА EBITDA margin	ЕБИТДА Выручка от реализации • Sales	22,9%	12,2%	12,1%	14,1%	23,2%	19,3%	11,2%	20,2%	22,3%	10,8%	16,8%
Чистая Net margin	Чистая прибыль • Net profit Выручка от реализации • Sales	15,5%	7,6%	6,0%	7,8%	14,7%	11,8%	4,6%	11,5%	12,5%	1,7%	9,4%
Собственного капитала Return on equity (ROE)	Чистая прибыль • Net profit Собственный капитал • Equity	30,2%	13,9%	9,8%	15,8%	32,0%	26,9%	10,2%	26,9%	29,3%	3,1%	19,8%
Оборачиваемость рабочего капитала Working capital turnover	Выручка от реализации • Sales Среднее значение чистого рабочего капитала Average net working capital	5,3	4,1	4,3	5,4	4,6	4,5	4,8	5,8	4,6	4,0	4,7
Оборачиваемость дебиторской задолженности Receivables turnover	Выручка от реализации • Sales Среднее значение дебиторской задолженности Average receivables	4,9	4,5	5,1	7,1	8,8	8,8	6,7	6,4	5,4	4,1	6,2
<b>Ликвидность • Liquidity Ratios</b>												
Текущая Current ratio	Текущие активы - Долгосрочная дебиторская задолженность Current assets-Long-term receivables Текущие обязательства - Доходы будущих периодов Current liabilities - Deferred income	2,8	2,9	2,2	2,8	3,6	2,3	1,7	1,96	2,0	1,6	2,4
Срочная Quick ratio	Текущие активы-Запасы-НДС- Долгосрочная дебиторская задолженность • Current assets- Inventories-VAT-Long-term receivables Текущие обязательства - Доходы будущих периодов Current liabilities - Deferred income	2,1	1,9	1,3	1,5	2,1	1,1	1,0	1,2	1,2	1,03	1,4
<b>Долговая нагрузка и покрытие • Leverage and cover ratios</b>												
Долговая нагрузка на активы Debt-to-assets ratio	Кредиты и займы Total Financial Debt Сумма активов • Total Assets	4,6%	20,2%	30,8%	34,8%	29,1%	32,7%	43,6%	40,3%	40,5%	45,1%	35,2%
Долговая нагрузка на собственный капитал Debt-to-equity ratio	Кредиты и займы • Total Financial Debt Величина собственного капитала Equity value	5,8%	29,1%	50,9%	60,9%	49,4%	58,3%	100%	85,5%	84,1%	96,3%	68,3%
Чистый долг к ЕБИТДА Net debt-to- EBITDA ratio	Чистый долг • Net debt ЕБИТДА	0,05	1,0	2,2	2,0	0,7	1,3	3,7	1,7	1,5	4,9	2,1
ЕБИТДА к процентам EBITDA-to-interest ratio	ЕБИТДА Проценты к уплате • Interest expenses	18300	32,2	10,9	11,6	17,3	13,3	3,7	7,0	6,6	1,9	11,6
<b>Финансовая устойчивость • Solvency Ratios</b>												
Коэффициент финан- совой независимости Financial independ- ence ratio	Собственный капитал • Equity Валюта баланса • Total Assets	0,8	0,7	0,6	0,6	0,6	0,6	0,4	0,5	0,5	0,5	0,6

Примечание: при расчете средних показателей не учитывались значения 2000 года, которые являются не характерными.  
Note: in calculation of average values the values of 2000 were not taken into account as they are non relevant.

## ФАКТОРЫ РИСКА

### RISK FACTORS

АО «КуйбышевАзот», как и любая промышленная компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

#### ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

ОАО «КуйбышевАзот» - одно из крупнейших предприятий химического комплекса России.

В связи с тем, что 67% произведенной продукции экспортируется, компания подвержена как внутренним, так и внешним факторам, которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность:

- рост цен на продукцию и услуги естественных монополий, в том числе повышение цены на природный газ, который используется в производстве аммиака и удобрений, а также увеличение стоимости энергии и услуг железнодорожного транспорта;
- ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры;
- сокращение спроса на рынках готовой продукции;
- введение ограничений и заградительных барьеров на импорт минеральных удобрений, капролактама и его производных странами-импортерами;
- нестабильность снабжения предприятий отрасли базовым – углеводородным сырьем;
- техногенная опасность деятельности компании, как предприятия химического комплекса.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия. Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижению расходных норм сырья и энергии, что обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители. Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру, оптимизирует логистические затраты.

В целях стабилизации обеспечения углеводородным сырьем проводится политика увеличения числа поставщиков сырья и заключения долгосрочных контрактов. На производстве капролактама реализована программа частичного перехода на выработку продукта из альтернативного сырья – фенола.

Диверсификация бизнеса компании и глубокая цепочка переработки по каждому виду деятельности, позволяет компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов.

Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании. С введением в действие 4 очереди производства полиамида-6 компания будет располагать полной линейкой ассортимента данного продукта для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: пищевой, текстильной, шинной, автомобилестроительной и пр. Разрабатываются новые виды удобрений. С целью снижения влияния такого фактора, как сокращения спроса на готовую продукцию, расширяется география сбыта. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания с собственным складом на территории Китая. Успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и склады в основных сельскохозяйственных регионах. В условиях экономического кризиса компания планирует дальнейшую концентрацию усилий на повышении уровня удовлетворенности ключевых клиентов, в т.ч. через улучшение сервиса, гибкой системы ценообразования, постоянного улучшения качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001.

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита природной среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. Все осуществляемые проекты проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до воплощения. Значительные средства направляются на охрану окружающей среды и повышение промышленной безопасности. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

KuibyshevAzot OJSC as any other industrial company is exposed to certain risks in its operations. The influence on their level is made both by the operations of the Company and factors beyond its control.

#### INDUSTRY RISKS

KuibyshevAzot, OJSC is one of the major plants of Russia's chemical complex.

Considering that 67% of production is exported the Company exposed both to internal and external factors that can exert negative influence on its activity:

- Growing prices for products and services of natural monopolies, including rising costs of natural gas used as a feedstock in ammonia and fertilizers production, energy and rail-way transportation charges
- Worsening of the foreign economic situation;
- Decline of demand in markets of final products;
- Introduction of restrictions and bans on imports of mineral fertilizers, caprolactam and its downstream products by consuming countries;
- Interruptions of basic hydrocarbon feed stock supplies
- The Company core operations are related to the chemical industry, which are intrinsically hazardous as well as mining, metallurgy and fuel industries.

KuibyshevAzot takes necessary measures to mitigate and eliminate its exposure to the above-mentioned risks.

We put a great emphasis on modernization and technical re-equipment of our production facilities to improve product quality and save energy and raw materials in order to have an additional edge amid growing prices for raw material and energy.

The Company develops its own transport infrastructure optimizing logistic costs.

To stabilize the supply of hydrocarbon material the Company implements the policy of raw material suppliers enlargement and long-term contract signing. We have implemented a project of partial switch-over to production of phenol-based caprolactam.

The diversification of the business and deeper conversion of each product make the Company more flexible in response to the changes in the market situation and redistribution of risks throughout product chain.

Ever-growing product portfolio gaining a competitive edge of the Company. With commissioning of Line 4 of the polyamide plant the Company will dispose of the full product mix for meeting demand of various industries: textile, tyre, automotive and food, etc. New kinds of fertilizers are being developed.

To reduce exposure to risk of lower demand for final products the geography of sales is being expanded. We set up a joint venture producing engineering plastics and a trading company with its own warehouse in China. The Company has created and is expanding its dealer network, arranged its offices and storage facilities in the agricultural regions. Amid the economic crisis the Company intends to further focus its efforts on better satisfaction of its key clients with regard to service, flexible pricing and consistent improvement of product quality and packing in line with ISO 9001.

One of the most significant constituents of our Company development is environmental safety and protection and abatement of the development pressure at the production location. All projects are subject to mandatory ecological audit from research up to complete implementation. Substantial funds are invested in environmental protection and production safety.

The Company implemented the integrated management system comprising quality, environmental and labor protection, prevention of occupational diseases meeting international standards ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001.





## СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ОАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые происходят в экономике России, при проведении реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. Кроме того, деятельность предприятия потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране. Колебания мировой экономики могут оказать отрицательное воздействие на экономику России в целом и участников рынка в частности, например, ограничивая доступ предприятия к капиталу. В этой связи Правительство РФ проводит политику, направленную на стабилизацию экономической ситуации в стране и снижения влияния мирового финансового кризиса. Правительственная комиссия по повышению устойчивости развития российской экономики утвердила перечень системообразующих организаций, имеющих стратегическое значение, в число которых включено ОАО «КуйбышевАзот». Указанный перечень не является гарантией прямой финансовой поддержки. Главная задача работы с системообразующими предприятиями – поддержание их устойчивости, используя не только кредитные инструменты, но и другие меры, такие как государственные гарантии, субсидирование процентных ставок, реструктуризация налоговой задолженности, государственный заказ, таможенно-тарифная политика и т.д. Компания осуществляет свою деятельность на территории Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевая структура промышленного комплекса, развитая транспортная инфраструктура, благоприятный бизнес-климат, хорошая законодательная база. Имеются необходимые предпосылки для инновационного развития – значительный научно-производственный потенциал, высокий профессионально-образовательный уровень кадров. Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.

## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Деятельность компании подвержена влиянию следующих видов финансовых рисков, которые могут оказать как отрицательное, так и положительное воздействие:

- валютный риск; • инфляционный риск; • процентный риск;
- риск ликвидности; • кредитный риск.

**Валютный риск.** Среди рисков, с которыми приходится сталкиваться промышленным предприятиям, ведущим активную внешнеторговую деятельность, особое место занимает валютный риск. Его отрицательное влияние заключается в угрозе возникновения убытков из-за изменения курса иностранных валют по отношению к валюте баланса компании.

АО «КуйбышевАзот» экспортирует свою продукцию в страны Азии, Америки и Европы, а также является импортёром, закупаящим за рубежом оборудование, запасные части, катализаторы и др.

Около 70% выручки от реализации компании поступает, преимущественно, в долларах США, в то время как 99% затрат выражены в рублях. Специфика бизнеса компании, связанная с его отраслевой принадлежностью, структурой затрат, рынков сырья и готовой продукции, обуславливает компенсационный эффект валютного риска. Низкие мировые цены на энергоносители вызывают снижение долларовых цен на готовую продукцию ОАО «КуйбышевАзот». Одновременно уменьшаются и цены на основное сырьё предприятия, котируемые в долларах, а также ослабевает курс рубля к доллару – эти факторы приводят к сопоставимому снижению затрат.

В целях минимизации негативного воздействия валютного риска в компании внедрена система управления, предполагающая скоординированные действия соответствующих подразделений, отвечающих за политику привлечения кредитных ресурсов, финансовых вложений, сроков и объемов конвертации валют, с одной стороны, и, с другой, – за коммерческое и сбытовое направления, от которых зависят сроки расчетов и условия контрактов, объемы отгрузки и порядок оплаты продукции и т.п. Кроме того, предприятие использует следующие методы управления валютным риском:

- Приобретение валюты в нужном объеме на закрытие позиций.
- Внесение валютных оговорок в экспортно-импортные контракты.
- Лимитирование величины открытых валютных позиций.
- Соответствие размеров активов и обязательств, выраженных в одной валюте и др.

## COUNTRY AND REGION RISKS

KuibyshevAzot, OJSC is a company registered in the Russian Federation. The country risks may appear due to the structural changes which the Russian economy faces as a result of reforms in the legal, banking and taxation systems. The reforms cause risks related to changing legislation and emerging of political factors other than those existing today. Besides the Company operations is potentially exposed to risks associated with a change of the general economic situation in the country. The fluctuations in the global economy may have a negative impact on the economy of Russia as a whole and market participants in particular, for example limiting an access of the Company to capital. Due to this the government of the RF pursues a policy of stabilizing the economic situation in the country and mitigation of global crisis impact. The Governmental Commission on sustained development of the Russian economy approved a list of strategic organizations which includes KuibyshevAzot OJSC. This list though is not a guarantee of financial support. The main goal of working with the listed enterprises is to maintain their strength not only by credit instruments but also other measures such as state guarantees, interest rate subsidies, taxes payable restructuring, government orders, customs tariff policy, etc.

The Company operates primarily in Samara Region which is an industrial region having essential advantages including multi-segment structure of the industrial complex, developed transport infrastructure, favorable business climate, good legislative capabilities. The region has all pre-conditions for innovative development, i.e. significant scientific and production potential, high skilled personnel. Samara Region is among the leading regions of the Volga Federal District.

## FINANCIAL RISKS

Financial risks which may have a negative impact on the operations of the Company:

- currency risk; • inflation risk; • interest-rate risk; • liquidity risk
- credit risk.

**Currency risk.** Among risks with which industrial enterprise carrying on active international business may face the special place took the currency risk. It's negative impact involves the threat of losses due to variation of foreign currency exchange rates in relation to Company's balance-sheet total.

KuibyshevAzot, OJSC exports to the countries of Asia, America and Europe and also imports equipment, spare parts, catalysts and etc. About 70% of revenue of sales are mainly in US dollars, whereas 99% of costs are in ruble terms.

The business of the Company associated with its industry specifics, structure of costs, raw material and final products market stipulates compensation effect of currency risk. Low international prices for energy resources result in lower prices for KuibyshevAzot final products in parallel with price decline for the main raw material quoted in US dollars and weakening of RUR/USD exchange rate. These factors result in comparable cost cut.

To minimize the negative impact of currency risk the Company introduced the management system assuming interrelated measures of the respective subdivisions responsible for the policy for raising credit resources, financial investments, terms and scope of currency conversion on the one part and on the other part, for commercial and sales lines of activity on which depend terms of settlements and contracts terms and conditions, scope of shipment and terms of payment for the product and etc.

Besides, the Company uses the following methods for currency risk management:

- Purchase of currency in required amount for closing positions.
- Inclusion of foreign currency clauses into export and import contracts.
- Value restriction of open foreign currency positions.
- Matching of assets sizes to liabilities expressed in the same foreign currency and others.



**Инфляционный риск.** Сопоставимой степенью влияния с валютным обладает и инфляционный риск. Ему подвержена только та часть затрат, которая формируется из ресурсов, не зависящих от цен на аналогичные ресурсы за рубежом, таких, как энергоносители, затраты на оплату труда и т.п. Порядка 30% всех продаж предприятия происходит на внутреннем рынке, и цены на готовую продукцию также повышаются под воздействием инфляции. С целью ограничения влияния инфляции ОАО «КуйбышевАзот» осуществляет мероприятия по повышению эффективности производства, в том числе сокращение потребления ресурсов, ускорению оборачиваемости оборотных активов, сокращению сроков оборачиваемости дебиторской задолженности.

**Процентный риск.** Предприятие не имеет существенных процентных активов, поэтому данный вид риска может оказать негативное влияние на его деятельность только с точки зрения роста стоимости заемных ресурсов. Компания стремится минимизировать данный риск за счет реализации следующих мер:

- Сочетание фиксированных и плавающих процентных ставок.
- Диверсификация источников привлечения капитала, в том числе выход на рынок публичных заимствований.
- Постоянный мониторинг макроэкономических показателей и ситуации на финансовом рынке с целью прогнозирования изменения процентных ставок и другие меры.

**Риск ликвидности.** Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает анализ денежных потоков компании, поддержание необходимого размера денежных средств и наличие открытых кредитных линий в достаточном объеме. В силу динамичного развития бизнеса ОАО «КуйбышевАзот» стремится обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, что минимизирует вероятность возникновения риска ликвидности.

**Кредитный риск.** Связан с возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате неспособности контрагентов исполнять свои обязательства, а также с риском дефолта. С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей, постоянный мониторинг кредитоспособности контрагентов, использование аккредитивной формы расчетов и банковских гарантий.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;
- отказ от осуществления финансовых операций, уровень риска по которым неоправданно высок;
- распределение рисков между участниками операций и др.

## ПРАВОВЫЕ РИСКИ

В российской экономике существует риск изменения налоговых условий: налоговое законодательство реформируется, а существующие налоговые законы допускают их неоднозначное толкование и могут негативно влиять на деятельность компании. Изменение правил валютного регулирования, таможенного контроля и пошлин также могут оказать существенное влияние на компанию по причине высоких объемов экспорта продукции. Предпринимаемые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность АО «КуйбышевАзот» описаны в разделах «Отраслевые и страновые риски». Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

## РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью АО «КуйбышевАзот» по долгам третьих лиц, нет. Рисков, вызванных сокращением объема оказания услуг; непредвиденными расходами; неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается. Финансовое положение предприятия, степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами; позволяют сделать вывод о минимальных для инвесторов рисках вложений в ценные бумаги компании.

**Inflation Risk.** The comparable impact has an inflation risk. Only that part of costs is exposed to it which is formed of resources not depending on the prices for such resources in external markets such as energy resources, wages, etc. About 30% of total sales of the Company come to the domestic market and prices for final products are also rising along with the inflation.

To mitigate of the inflation impact KuibyshevAzot, OJSC takes measures to increase production efficiency including reduction of resources consumption, acceleration of current assets turnover, reduction of receivables turnover period

**Interest rate risk.** The Company has no essential interest assets, thus this kind of risk may have a negative impact on Company's operation only in view of cost increase of borrowings.

The Company strives to minimize this risk taking the following measures:

- Combination of fixed and variable interest rates.
- Diversification of capital raising sources as well as entrance to the market of public borrowings.
- Consistent monitoring of macroeconomic figures and situation in the financial market to forecast fluctuation of interest rates and other measures.

**Liquidity Risk.** The cautious management of the liquidity risk provides for analysis of cash flows, maintenance of the required size of cash and availability of open credit lines in sufficient scope. In view of dynamical business development KuibyshevAzot strives to ensure a flexible financing system by availability of open credit lines and prompt actions in case of imbalance to minimize the probability of a liquidity risk.

**Credit Risk** caused by a possible negative change of assets value as a result of counter agents failure to fulfill their obligations as well as default risk.

To reduce the credit risk the Company uses such instruments as maintenance of long-term relationships with buyers having an adequate credit, constant monitoring of counter agent solvency and use of accounts by letter of credit and bank guarantees.

Thus, the Company adheres to a meaningful policy of managing financial risks. It provides for:

- diversification of credit portfolio, currencies in structure of cash flows, instruments of securing financial resources for the Company (bank guarantees and letters of credit in import supplies, leasing and others), etc.
- Reluctance of conducting financial transactions the risk level of which is unreasonably high
- Risk spread among transaction participators and others.

## LEGAL RISKS

A risk of changing taxation terms exists in the Russian economy. The taxation legislation is being reformed and the existing taxation law allows their ambiguous interpretation and may negatively affect the operations of the Company. The change of currency regulations, customs control and duties may also considerably affect the Company because of high exports. The measures taken for weakening and eliminating these risk impacts on KuibyshevAzot's business are described in Section «Industry and Country Risks».

The legal risks associated with the changed requirements to licensing of the core operations of the Company or licensing rights to use objects the turnover of which is limited (including natural resources) the Company evaluates as minor risks. The change of the judicial practice for handling cases associated with the Company operations (including licensing) is not expected.

## RIKES RELATED TO THE COMPANY OPERATIONS

The risks associated with lack of a renewal possibility for using objects the turnover of which is limited (including natural resources), possible debt liabilities of KuibyshevAzot to third parties do not exist. The risks caused by the cut of scope of services, contingencies, non-fulfillment (improper fulfillment) of the contractual obligations by a counteragent are not expected. The financial position of the Company, the fulfillment efficiency of its financial obligations, results of analysis of repayment periods of receivables, maintenance of returns, history of business relations with counteragents allow to conclude that investors are exposed to minimum risks of investments in the securities of the Company.



# ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Results of Operation

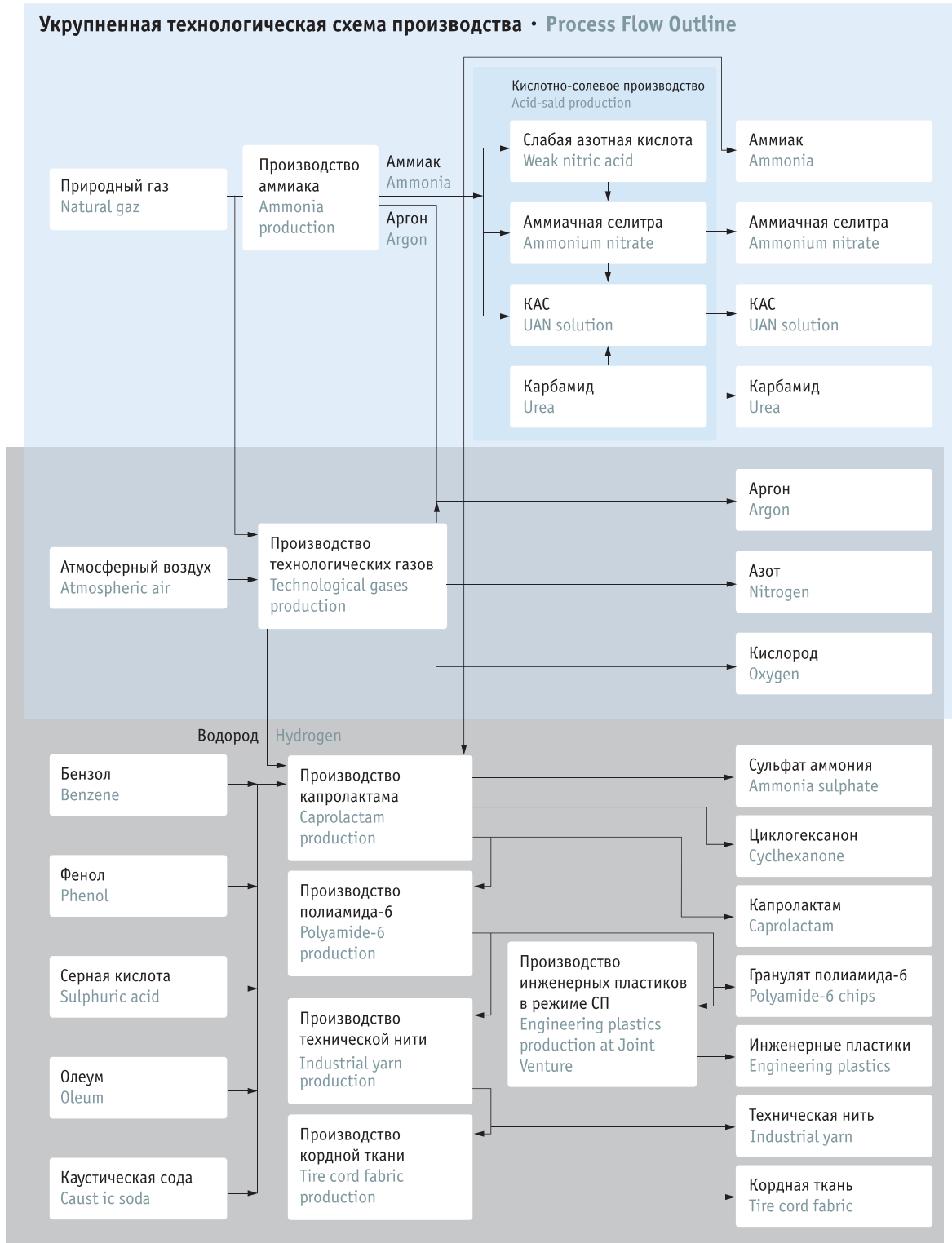


**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC

# ПРОИЗВОДСТВО PRODUCTION

## Укрупненная технологическая схема производства • Process Flow Outline





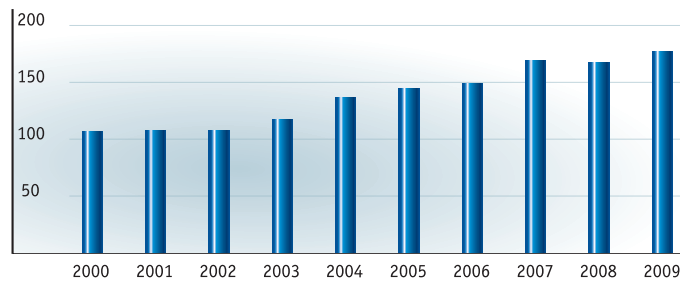
В 2009 году, несмотря на вынужденное снижение объемов производства в первом полугодии в связи с падением спроса из-за мирового экономического кризиса, предприятию в итоге удалось нарастить выпуск по большинству видов продукции.

Правильно выбранная стратегия развития компании и своевременно начатая реализации программы по увеличению собственной переработки капролактама позволили КуйбышевАзоту в начале года сохранить его выработку на более высоком уровне по сравнению с другими производителями. А производственный потенциал, обеспеченный проводимыми на протяжении всех последних лет техническим перевооружением и модернизацией оборудования, дал возможность не только наверстать, но и увеличить выпуск капролактама, как только рынки этого продукта начали восстанавливаться. В 2009 году его производство достигло рекордного для предприятия объема – 175,3 тыс. тонн, что на 6% больше, чем в 2008 г.

In 2009 despite the fact that we have been forced to reduce production volumes in the first half of the year due to decline of demand caused by global economic crisis the Company on the whole managed to build up output of many kinds of products.

Thanks to the right choice of the strategy of the Company and program realization started in due time aimed at increase of the captive caprolactam processing allowed KuibyshevAzot at the beginning of the year to maintain its output at higher level as compared to other producers. The production potential supported by technical re-equipment and equipment modernization performed over the recent years made it possible not only to overtake but also to increase caprolactam output as soon as the markets of this product showed recovery. In 2009 its production amounted reached a record high for the Company to 175,300 t, 6% up as compared to 2008.

**Производство капролактама, тыс. тонн**  
Caprolactam production, '000 t

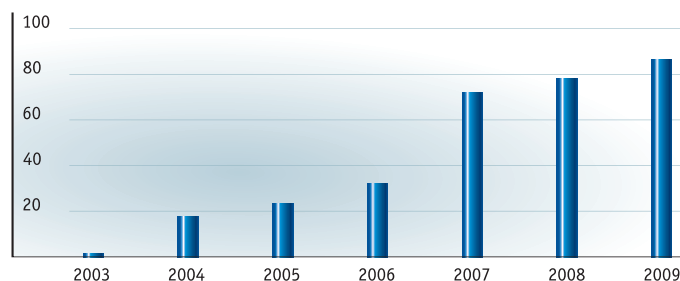


2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
105	107	106,3	116,5	134,5	143,3	147	167	165,5	175,3

Собственная переработка капролактама в отчетном году увеличилась до 55% от объема выпуска в результате роста производства продуктов с более высокой добавленной стоимостью: полиамида-6 – на 11,7% до 86,6 тыс. тонн; технической нити – на 9,8% до 6,3 тыс. тонн; кордной ткани – на 5,4 % до 5,1 тыс. тонн (9,4 млн. п.м.).

The captive conversion of caprolactam in the report year rose to 55% of output as a result of production growth of higher value added products: polyamide 6: by 11.7% to 86,600 t, industrial yarn: by 9.8% to 6,300 t, cord fabric: by 5.4% to 5,100 t (9.4 mln running meters).

**Производство полиамида-6, тыс. тонн**  
Polyamide-6 production, '000 t



2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
0,2	17,9	23,6	32,2	72,2	77,6	86,6

В связи с необходимостью сокращения расходов в рамках антикризисной программы в 2009 г. приостановлено осуществление ряда технических мероприятий, не оказывающих влияние на стратегическое развитие предприятия. Однако реализация основных запланированных и уже начатых проектов была продолжена. Самый значимый из них – завершение строительства и монтажных работ на 4-й установке по производству полиамида-6. Этот полимер предназначен для выпуска текстильных нитей и волокон. Поставщик оборудования – компания «Uhde Inventa-Fischer» (Германия). Технология и процесс, применяемые «Uhde Inventa-Fischer», удовлетворяют самым высоким требованиям в отношении качества и эффективности.

Цель ОАО «КуйбышевАзот» – предложить российской легкой промышленности, которая в настоящее время находится под сильным давлением со стороны импорта, в том числе «серого» – конкурентоспособную продукцию, произведенную по технологиям, приобретенным у ведущих мировых лицензиаров. Таким образом, отечественные предприятия получат возможность отказаться от импорта полиамидных нитей и волокон и значительно поднять уровень своего производства.

После ввода в эксплуатацию новой установки полимеризации, «КуйбышевАзот» сможет предложить потребителям весь возможный ассортимент ПА-6, а суммарная проектная мощность компании по этому продукту увеличится до 150 тыс. тонн в год.

В 2009 г. выпуск аммиака составил 556,9 тыс. тонн или 91% от уровня 2008 г.

Произведено 413,3 тыс. тонн азотных удобрений в пересчете на 100% азота, что на 1% больше чем в предыдущем году, в том числе в физическом весе:

- аммиачной селитры: 500,5 тыс. тонн (101%)
- карбамида: 312,6 тыс. тонн (99,5%)
- сульфата аммония: 448,4 тыс. тонн (104,4%).

Выработка аммиачной селитры и сульфата аммония – максимальная за всю историю предприятия.

Due to necessity to reduce costs within the anti-crisis program in 2009 the realization of a number of technical measures was suspended not affecting the strategic development of the Company. However, the realization of the main scheduled and already commenced projects was continued. The most important among them is finalization of construction and installation works at Line 4 of the polyamide 6 plant. This polymer is applied for manufacture of textile yarns and fibers. The contractor is Uhde Inventa-Fischer, Germany. The technology and the process used by Uhde Inventa-Fischer meet the highest requirements to quality and performance.

The goal of KuibyshevAzot is to offer the Russian light industry which is now under heavy pressure of imports including grey import, competitive products manufactured using technologies of the leading global licensors. So local companies will have no need of importing polyamide fibers and yarns and be able considerably to raise production efficiency. After commissioning of another polymerization line KuibyshevAzot would offer its consumers all and any mix of PA6 products and the total design PA6 capacity of the Company will raise up to 150,000 t/a.

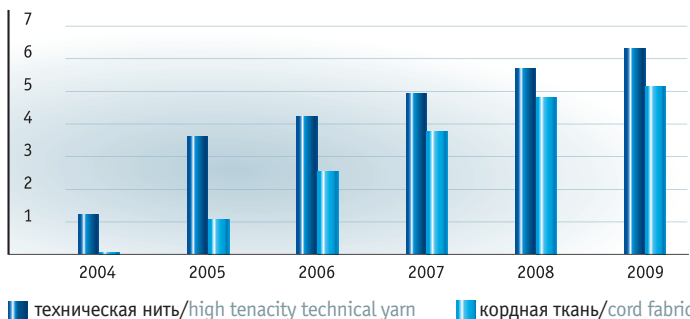
In 2009 ammonia output amounted to 556,900 t or 91% on 2008.

In total 409,400 t of nitrogen fertilizers were produced in terms of 100% N, 1% up on the previous year as well as in physical weight:

- Ammonium nitrate: 500,500 t (101%)
- Urea: 312,600 (99.5%)
- Ammonium sulphate: 448,400 t (104.4%).

The output of ammonium nitrate and ammonium sulphate showed the Company's historical record high.

**Производство высокопрочной технической нити и ткани, тыс. тонн**  
Production of high tenacity industrial yarn and cord fabric, '000 t



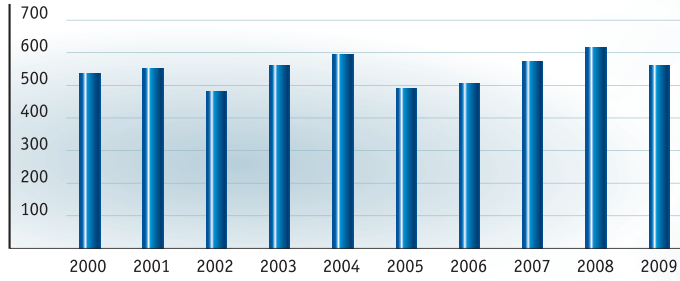
	2004	2005	2006	2007	2008	2009
техническая нить high tenacity industrial yarn	1,2	3,6	4,2	4,9	5,8	6,3
кордная ткань cord fabric	0,07	1,05	2,54	3,7	4,8	5,1





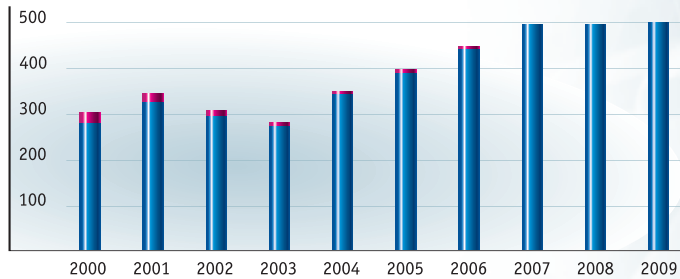


Производство аммиака, тыс. тонн  
Ammonia production, '000 t



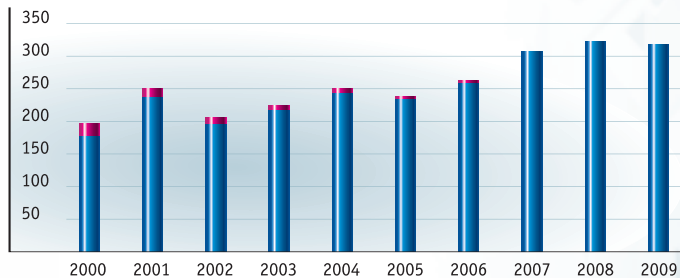
2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
530,6	546	478	558,6	589,1	487,5	506	570	611,7	556,9

Производство аммиачной селитры, тыс. тонн  
Ammonium nitrate production, '000 t



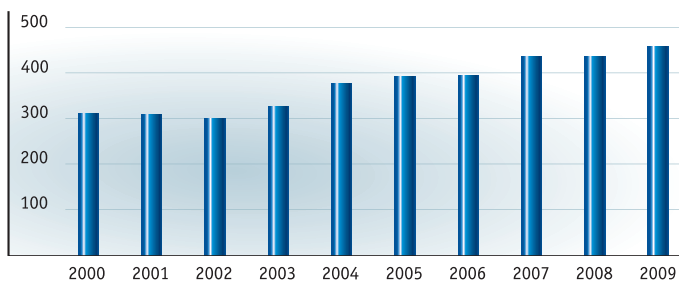
■ в твердом виде / solid ■ для производстве КАС / for UAN solution production

Производство карбамида, тыс. тонн  
Urea production, '000 t

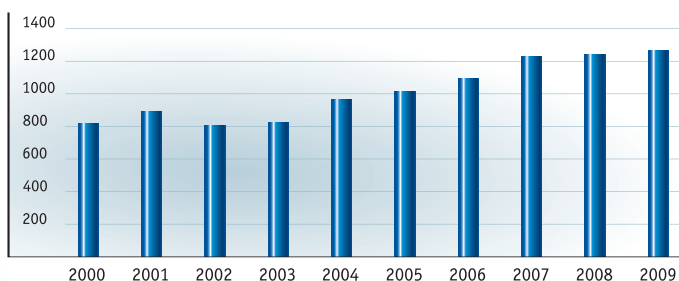


■ в твердом виде / solid ■ для производстве КАС / for UAN solution production

Производство сульфата аммония, тыс. тонн  
Ammonium sulphate production, '000 t



Производство азотных удобрений в физическом весе, тыс. тонн  
Total Fertilizers in physical weight, '000 t



ПРОИЗВОДСТВО АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ, тыс. тонн • PRODUCTION OF NITROGEN FERTILIZERS, '000 t

	Аммиачная селитра Ammonium nitrate			Карбамид Urea			Сульфат аммония Ammonium sulphate	Всего удобрений в физическом весе Total fertilizers in physical weight
	в твердом виде solid AN	для пр-ва КАС for UAN solution production	общее total	в твердом виде solid AN	для пр-ва КАС for UAN solution production	общее total		
2000	276,7	23,1	299,8	175,0	18,0	193,0	307,9	800,7
2001	327,7	13,9	341,6	234,3	10,8	245,1	302,4	889,1
2002	295,7	11,3	307,0	191,6	8,8	200,4	297,5	804,9
2003	273,6	7,3	280,9	213,5	4,7	218,2	322,4	821,5
2004	344,0	5,6	349,6	240,4	4,4	244,8	370,6	965
2005	390,1	3,4	393,5	229,8	2,7	232,5	384,2	1010,2
2006	443,7	3,8	447,5	253	3	256	387,5	1091
2007	494,5	1,1	495,6	300,1	0,9	301	430,1	1226,7
2008	494,6	0,5	495,1	313,8	0,4	314,2	429,4	1238,7
2009	500,1	0,4	500,5	312,4	0,2	312,6	448,4	1261,5

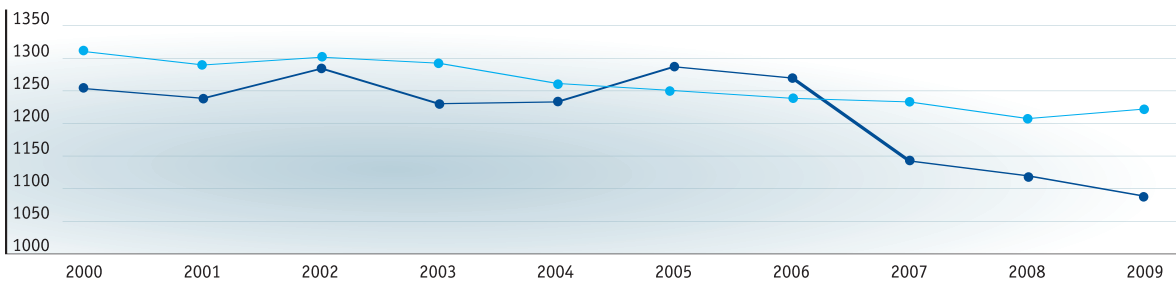


В 2009 г. введен в эксплуатацию новый энергоэффективный блок разделения воздуха, за счет чего увеличилась выработка технологических газов: аргона, кислорода, водорода. Закончен монтаж газопровода высокого давления, объект принят в эксплуатацию. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов особые усилия были направлены на сокращение расходных норм. В результате реконструкции и модернизации действующего оборудования, внедрения ресурсосберегающих технологий в 2009 г. снижены нормы потребления сырья: по трихлорэтилену на 25%, по водороду на производство бензолного капролактама – на 15%, по пару на производство карбамида – 9,4%. Кроме того, уменьшены расходные коэффициенты по природному газу, фенолу, бензолу. Нормы потребления природного газа доведены до уровня лучших российских показателей для агрегатов подобного типа.

In 2009 a new energy saving air separation unit was put into operation resulting in higher output of process gases such as argon, oxygen, hydrogen. The laying of the high pressure gas pipeline was completed and it was put into operation. Amid outrunning growth of energy costs special efforts were made to the effect of reduction of consumption rates. As a result of revamping and modernization of the existing equipment as well as introduction of energy saving technologies in 2009 the consumption rates of raw materials were lowered: trichloroethylene: by 25%, hydrogen used in production of benzene-based caprolactam: by 15%, steam used in production of urea: by 9.4%. Besides, the consumption coefficients for natural gas, phenol and benzene have lowered. The natural gas consumption rates are in par with the best values of the Russian plants of this type.



**Динамика показателей расхода природного газа на одну тонну**  
Dynamics of natural gas consumption rates per 1 t of ammonia



— КуйбышевАзот / KuibyshevAzot      — Среднеотраслевой показатель по России / The average figure for industry in the RF

**По отношению к 2000 году рост производства составил:**

Капролактам	67%
Карбамид	63%
Аммиачная селитра	60%
Сульфат аммония	46%
Аммиак	5%

**Production growth since 2000:**

Caprolactam	67%
Urea	63%
Ammonium Nitrate	60%
Ammonium Sulphate	46%
Ammonia	5%

Кроме того, «КуйбышевАзот», совместно с дочерними компаниями, стал вырабатывать новую продукцию: полиамид-6, технические и текстильные нити и волокна, кордную ткань, инженерные пластики.

Besides, KuibyshevAzot jointly with its subsidiaries launched manufacture of new products such as polyamide 6, industrial and textile yarn and fibers, cord fabric, engineering plastics.

## СБЫТ SALES

### Обзор рынков основных продуктов

#### Капролактан, полиамид-6, техническая нить, кордная ткань.

После значительного ухудшения конъюнктуры на рынках капролактама и продуктов на его основе (полиамид-6, полиамидные нити и пр.) под влиянием мирового экономического кризиса со 2 квартала 2009 г. ситуация начала постепенно восстанавливаться, в основном за счет роста потребления в развивающихся странах Азии. Во второй половине отчетного периода цены стабилизировались на уровне 2006-2007 гг.

Выпуск капролактама в России в 2009 г. вырос на 1% по сравнению с предыдущим годом. Около 66% выработанного на предприятиях объема было поставлено на экспорт. Основные направления – страны Северо- и Юго-Восточной Азии. Потребление на российском рынке снизилось на 14%, что связано с остановкой производства полиамида-6 на АО «Щекиноазот» во 2-м полугодии 2009 г. По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон общая выработка в РФ товарного гранулированного полиамида-6 снизилась на 4%, в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Европы и Ближнего Востока экспортировано около 68%.

Выпуск полиамидных волокон и нитей в отчетном году сократился на 25% по сравнению с прошлым периодом. В секторе технических нитей и кордных тканей спад составил 29%, что связано со снижением производства на ОАО «Сибур-Волжский» и ООО «Курскхимволокно» на фоне неблагоприятной ситуации в российской автомобильной отрасли и горнодобывающей промышленности. Рост выработки был зафиксирован только на ОАО «Куйбышев-Азот», где за счет использования современных технологий производства высокопрочных нитей и корда, часть выработанной продукции была переориентирована на экспортные рынки. Объем производства текстильных нитей вырос на 5% в результате увеличения выпуска на ООО «Курскхимволокно».

#### Аммиак и азотные удобрения.

В 2009 г. на фоне резкого ухудшения конъюнктуры и сокращения производства/потребления минеральных удобрений в мире с конца 2008 года, азотная отрасль находилась в достаточно благоприятном положении, общемировое потребление азота снизилось незначительно. Произошло частичное замещение фосфорных и калийных удобрений азотными, отличающимися относительно низкой ценой и одновременно обеспечивающие высокую урожайность. На мировом рынке аммиака и азотных удобрений в 2009 году отмечалось некоторое увеличение спроса и восстановление цен на уровне 2007 г.

Российские производители азотных удобрений в 2009 году существенно нарастили объем выпуска, который достиг своего исторического максимума за последние двадцать лет – 7,4 млн. тонн в азоте, прирост относительно 2008 года составил 8,6%. Отечественная азотная промышленность остается в значительной степени ориентированной на экспорт, на внешний рынок поставлено 70% выработки.

Общий объем реализации азотных удобрений на внутренний рынок в 2009 году уменьшился на 12%, что связано с сокращением на 33% поставок промышленным потребителям в результате значительного снижения производства в 1 полугодии 2009 г. Отгрузки отечественным сельхозпроизводителям выросли на 4,8%, доля поставок для сельского хозяйства составила 20% общероссийской выработки.

### Overview of Main Product Markets

#### Caprolactam, Polyamide 6, Technical Yarns, Cord Fabric.

After considerable deterioration of the market conditions for caprolactam and its downstream products (polyamide 6, polyamide yarns etc.) caused by the global economic crisis from Q2 2009 the situation began gradually to recover mainly due to growth of consumption in the developing countries of Asia. In the second half of the report period prices have stabilized at the level of 2006-2007.

In 2009 caprolactam output in Russia rose by 1% on last year. About 66% of the Company output was exported. The key outlets include the countries of North and South-East Asia. The consumption in the Russian market fell by 14% as a result of the polyamide 6 plant shutdown at SchekinoAzot JSC in H2, 2009.

According to All-Russia Synthetic Fiber Research Institute the total output of commodity polyamide 6 chips in the Russian Federation fell by 4%. 68% was exported to the countries of North- and South-East Asia and Europe and Middle East.

In the report year the output of polyamide fibers and yarns reduced by 25% as compared to the last period. The decline in sectors of industrial yarn and cord fabric was 29% due to reduced production at Sibur-Volzhsky JSC and KurskKhimvolokno amid the unfavorable situation in the Russian automotive industry and mining. The output growth was noted only at KuibyshevAzot OJSC where thanks to use of the up-to-date technologies of high tenacity yarns and cord a part of output was diverted to the export markets. The output of textile yarns rose by 5% due to the output increase at KurskKhimvolokno.

#### Ammonia and Nitrogen Fertilizers.

In 2009 amid the sharp worsening of the market situation and decline of production/consumption of mineral fertilizers worldwide from the end of 2008 the nitrogen industry was in satisfactory favourable state as global consumption of nitrogen fell slightly. Phosphates and MOP were partially replaced by nitrogen fertilizers which are relatively cheap and at the same time ensure high yield. In 2009 the world market of ammonia and nitrogen fertilizers showed some rise of demand and recovery of prices to levels of 2007.

In 2009 the Russian producers of nitrogen fertilizers considerably built up the output and it reached 7.4 million t of N, the historical record high for the previous 20 years, the gain on 2008 is 8.6%. The domestic nitrogen industry remains mainly oriented to export, 70% of output was supplied to the external market.

In 2009 the total sales of nitrogen fertilizers in the domestic market fell by 12% due to reduction of deliveries to the industrial consumers by 33% as a result of considerable decrease of production in H1, 2009. The shipments to domestic agricultural customers rose by 4.8%, supplies for agriculture accounted for 20% of the all Russia's output.



### Продажи «КуйбышевАзот»

Объем поставок капролактама в 2009 г. вырос на 4% по сравнению с уровнем прошлого года и составил 89,9 т. тн. Продажи на внутренний рынок увеличились на 2%, в основном за счет отгрузки на предприятие ООО «Курскхимволокно», входящее в группу компаний КуйбышевАзот. В страны Северо- и Юго-Восточной Азии экспортировано 85% всего реализованного объема, что выше уровня 2008 года на 5%.

В отчетном году поставки товарного полиамида составили 78,8 тыс. тонн, прирост относительно предыдущего года – 17%. Реализация на российский рынок выросла на 46%, на экспорт – на 11%. Поставки осуществлялись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока, Северной Америки и СНГ. На ключевом рынке Китая, благодаря деятельности Торговой Компании «КуйбышевАзот (Шанхай)», обеспечивающей более высокий уровень сервиса, продажи увеличились на 18%.

Сложившаяся в 2009 г. критическая ситуация в российской автомобильной отрасли привела к значительному снижению объема поставок технической нити и кордной ткани на внутренний рынок – на 28% и 17% соответственно. Тем не менее, компания смогла увеличить общий объем продаж данных продуктов на 22% и 12%, за счет увеличения экспорта в страны Северо- и Юго-Восточной Азии.

### Sales of KuibyshevAzot OJSC

In 2009 supplies of caprolactam rose by 4% to 89,900 tons. Sales to the domestic market rose by 2%, mainly due to supplies to «KurskKhimvolokno», a company of «KuibyshevAzot» group. 85 % of sold volumes were moved to the countries of North- and South-East Asia, 5% up on 2008.

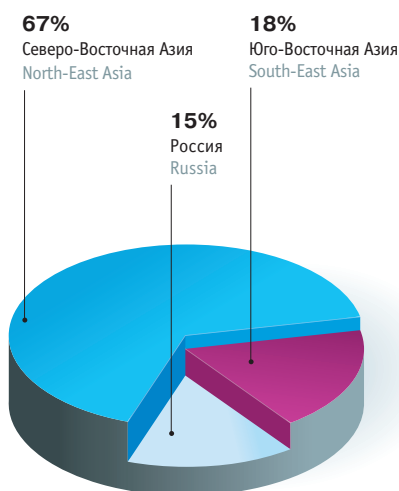
Commercial polyamide sales volume in the reporting year amounted to 78,800 tons, 17% up on the previous year. Sales to the Russian and external markets rose by 46% and 11% respectively.

The product was moved to the countries of North and South-East Asia, West and East Europe, Middle East, North America and CIS. The trading company KuibyshevAzot (Shanghai) is active in the key market of China and provides better service and the sales there rose by 18%.

The critical situation in the Russian automotive industry in 2009 resulted in much lower supplies of technical yarns and cord fabric to the domestic market by 28% and 17% respectively. Nevertheless, the Company managed to increase the total sales of these products by 22% and 12% due to higher exports to the countries of North- and South-East Asia.

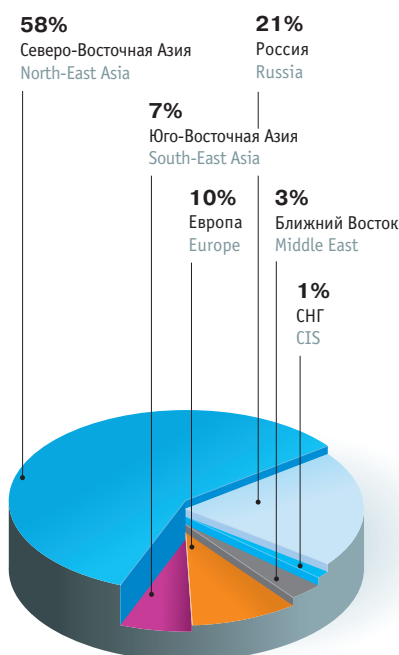
### СТРУКТУРА ПРОДАЖ в натуральном выражении капролактама по регионам, 2009 год

CAPROLACTAM SALES in physical terms by regions, 2009



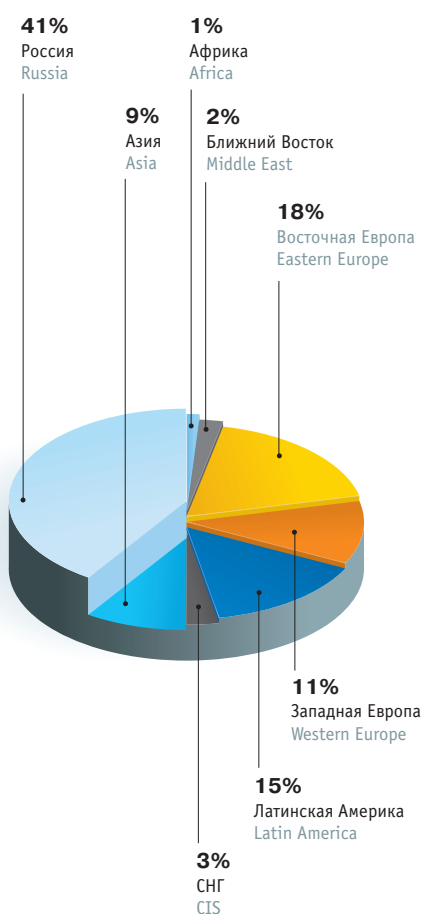
### СТРУКТУРА ПРОДАЖ в натуральном выражении полиамида-6 по регионам, 2009 год

POLYAMIDE 6 SALES in physical terms by regions, 2009





**СТРУКТУРА ПРОДАЖ  
в натуральном выражении  
азотных удобрений по регионам, 2009 год**  
**NITROGEN FERTILIZERS SALES  
in physical terms by regions, 2009**



Объем реализации азотных удобрений в 2009 году увеличился на 2% относительно прошлого года и составил 1246 тыс. тонн в физическом весе. На экспорт было отгружено 59% производства. Основные экспортные рынки - страны Европы, Латинской Америки, Азии, СНГ, Ближнего Востока и Африки. Продажи на российский рынок уменьшились на 5% и составили 509 тыс. тонн в физическом весе, что обусловлено сокращением поставок на 42% промышленным потребителям. Выросла на 5% отгрузка для сельского хозяйства. В 1,7 раза увеличилась реализация новых видов удобрений, специально разработанных для внутреннего рынка - карбамид+S и аммиачная селитра+S. Входящая в их состав сера и азот в аммонийной форме повышают качество урожая. Кроме того, их применение увеличивает поглощение фосфора и микроэлементов из почвы, сокращает риск возникновения болезней растений и предотвращает потери питательных веществ в процессе естественного вымывания.

Аммиачная селитра остается наиболее востребованным удобрением на внутреннем рынке. В 2009 году 80% произведенного продукта было реализовано российским потребителям. Увеличились 3,4 раза поставки карбамида на сельское хозяйство.

Отечественный рынок остается одним из приоритетных для компании. Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «Куйбышев-Азота» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ. В 2009 году практически половина удобрений для сельского хозяйства была реализована через собственную сбытовую сеть. Основными регионами-потребителями являются Краснодарский и Ставропольский край, Ростовская, Самарская, Волгоградская, Курская, Саратовская, Пензенская, Липецкая и Тамбовская области, а также Мордовия и Татарстан.

In 2009 the sales of nitrogen fertilizers rose by 2% on last year to 1,246,000 tons in physical weight. Exports accounted for 59% of the output. The key export markets of the Company were the countries of Europe, Latin America, Asia, CIS, Middle East and Africa.

The domestic sales fell by 5% to 509,000 t in physical weight as deliveries to the industrial consumers fell by 42%. Shipments for agricultural use rose by 5%. The sales of new fertilizer types specially developed for the domestic market - urea + S and ammonium nitrate + S - rose 1.7 times. These fertilizers containing sulphur and nitrogen in ammonium form improve harvest quality. In addition, their application enhances absorption of phosphorus and microelements from the soil, reduces risks of disease for plants and prevents from natural wash-out of nutrient components.

Ammonium nitrate is still most in-demand fertilizer in the domestic market. 80% of the output was sold to the Russian agricultural users in 2009. Urea shipments for agriculture rose 3.4 times.

The domestic market remains one of the priorities for the Company. Agrochemical depots, trade representative offices and dealers of «KuibyshevAzot» are arranged in the largest agricultural regions of the Russian Federation. In 2009 half of the fertilizer output for agricultural use was virtually sold through the own sales system.

The main consuming regions are Krasnodarskiy Krai and Stavropolskiy Krai, Rostov, Samara, Volgograd, Kursk, Saratov, Penza, Lipetsk and Tambov regions, as well as Mordovia and Tatarstan.





## ТРАНСПОРТ TRANSPORT

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

KuibyshevAzot is located in a region with a developed transport infrastructure, which allows to provide low-cost shipments into most of Russian regions and abroad. Using different modes of transport the company is able to deliver its goods to both short and long distances either to Europe or South-East Asia or Latin America.



Общий грузооборот предприятия увеличился на 3% и превысил 2 млн. тонн, в том числе отгрузка готовой продукции составила 1,4 млн. тонн.

Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством около 1,5 тысяч единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), подразделения по их ремонту, обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются более 300 автомобилей, автобусов, тракторов, другой специальной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ОАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка значительных объемов продукции, в том числе собственными судами. В 2009 году через порт было отгружено 170 тыс. тонн удобрений. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала: в порту Тольятти и на своей производственной территории вместимостью 150 и 360 единиц соответственно. Предприятие владеет парком контейнеров и танк-контейнеров.

The total turnover of goods rose by 3%, it is over 2,000,000 tons, including 1,400,000 tons of final products.

The Company owns rolling stock totaling 1,500 units (diesel locomotives, tank-cars, open-top wagons, mineral fertilizer wagons, platforms) and provides repair and maintenance services.

Besides, we operate 300 cars, buses, tractors and other special-purpose vehicles.

«KuibyshevAzot» pays great attention to logistics cost optimization and development of effective routes of supply to consumers. The Company uses extensively water transport. Cooperation with the subsidiary company "Port Togliatti" OJSC, located at 12-kilometer-distance from the production facilities, provides additional opportunities for us. 170,000 tons of fertilizers were shipped through the port in 2009. The Company expands multimodal transportation via two own container terminals located at the Togliatti port and at the production site having 150 and 360 units respectively. The enterprise has own pool of containers and tank-containers.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ DEVELOPMENT PROSPECTS

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров «Приоритетными направлениями развития АО «КуйбышевАзот» на 2006–2010 гг.». В нем определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций. В 2010 году основными производственными задачами являются:

- Дальнейшее наращивание мощности по производству капролактама, полиамида-6, технической нити, в том числе ввод в эксплуатацию и освоение проектных показателей 4-ой установки производства полиамида-6;
- Переход на обеспечение газом по газопроводу высокого давления;
- Продолжение работ по наращиванию мощностей производства аммиака, карбамида и аммиачной селитры;
- Повышение качества продукции
- Реализация технических мероприятий, направленных на снижение расходных норм сырья, энергии и повышение промышленной и экологической безопасности;
- Внедрение и переход на современную корпоративную информационную систему.

Среди перспективных проектов особо важными являются строительство энергоэффективного производства циклогексанона и агрегата термического обезвреживания отходов капролактама, которые включены в перечень основных инвестиционных проектов Самарской области.

Expansion of the Company is performed in accordance with the document «Priority Lines of development of KuibyshevAzot for 2006–2010» adopted by the Board of Directors. It defines the company production and management objectives, social policy, corporate activity and a volume of required investments. For 2010 the key production objectives are:

- Further expansion of caprolactam, polyamide 6, technical yarn production capacities, including commissioning and achievement of design figures of Line 4 of the polyamide 6 plant;
- Changeover to gas supply via high pressure natural gas pipeline;
- Further expansion of ammonia, urea and ammonia nitrate capacities;
- Improvement of product quality
- Implementation of technical measures to reduce raw material and energy consumption rates and improve industrial and ecological safety;
- Introduction and switch over to an up-to-date corporate information system.

Among the perspective projects, the most important are the construction of power efficient cyclohexanone production plant and the one for caprolactam waste thermal neutralization, which are included to the list of basic investment projects of Samara region.



# ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

Personnel and Social Sphere



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC



## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА PERSONNEL POLICY

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия, играет ключевую роль в увеличении стоимости компании. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

В 2009 г. среднесписочная численность персонала предприятия составила 5 362 человек. Доля производственно-промышленного персонала – 91,2 %. Средний возраст работающих – 42 года.

**Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:**

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. В этой сфере АО «КуйбышевАзот» руководствуется Коллективным договором – основным документом, регулирующим отношения между работником и работодателем. На протяжении ряда лет он признается одним из лучших в регионе.
- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.
- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника. В отчетном году средняя заработная плата на предприятии увеличилась на 5,2 % и составила 20 773 руб., в том числе по рабочим специальностям – 18 591 руб.

**Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:**

- Шефская помощь средним школам №65, №75 г. Тольятти и школе в селе Печерское с включением учащихся в систему профориентации;
- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;
- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет АО «КуйбышевАзот». На предприятии используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки.

The well-educated and skillful personnel is one of the most important and valuable internal assets of the company playing a key role in our net worth increase. Bearing this in mind KuibyshevAzot carries out an active personnel policy as an entire coordinated system including recruitment, training and further training of all personnel categories. One of the most important directions is providing of conditions for higher efficiency developing creativity and business initiative of the staff.

In 2009 the average number of personnel totaled 5,362 employees, out of which 91.2% is involved in production. The average age of employees is 42.

**Personnel policy-making of the company is based on social cooperation and the following key principles:**

- Creation of more favorable conditions for labor and social protection of the personnel than those stipulated by law and regulations. Here «KuibyshevAzot» OJSC follows the provisions of the Collective Bargain Agreement as a main document defining relations between an employee and an employer. Over the years the Collective Bargain Agreement of the company is recognized as the best in the region.
- Securing safe labor and social environment at workplace keeping in mind employees' safety and health protection as a priority.
- Regular availability of clear and true information on the company performance, its position in the industry and future development for the employees. The existing practice of regular meetings held in the organizational departments and attended by top managers contributes to this.
- Securing a competitive wages based on the company operating results and professionalism, responsibility and labor efficiency of each employee. In the reporting year the average wages increased by 5.2 % to RUR 20,773 including RUR 18,591 for workers.

**The important constituents of the personnel policy aimed at replenishing labor potential of the company are:**

- The patronage of schools 65 and 75 involving their vocational orientation, the school in Pecherskoye with involving of pupils into the vocational guidance system.
- The further education at technical colleges and higher educational institutions.
- Vocational practice directly in the company.

Such policy provides inflow of new competent personnel familiar with well-defined corporate culture and traditions and gives an opportunity for promising young people to get free education on the account of «KuibyshevAzot» OJSC.

All up-to-date instruments of vocational training and developing of its employees such as special programs, seminars, trainings, probationations are used at the enterprise.





В 2009 г. в соответствии с программой повышения квалификации и переподготовки персонала обучено 2 527 человек, что составляет более 50% от общего числа работающих в промышленно-производственном секторе. Из них 2 114 человек или 83% обучались в собственном Центре подготовки персонала. Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений города и области.

In 2009 the program of professional skills improvement and retraining covered 2,527 employees, 50% of the total number of personnel involved in production. Out of them 2,114 employees or 83% were trained in the Internal Personnel Training Center.

The issues of human resource development are solved while involving leading educational establishments of the city and the region.



В 2009 году за счет средств АО «КуйбышевАзот» в высших и средних специальных учебных заведениях обучались 106 студентов. В числе таких образовательных учреждений: Тольяттинский химико-технологический колледж, Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Волжский университет им. Татищева, Поволжский государственный университет сервиса и другие.

In 2009 on the account of the enterprise 106 students studied at the higher and specialized educational schools, including the Togliatti Chemistry and Technology College, the Samara State Technical University, the Togliatti State University, the Tatischev Volzhskiy University, the Togliatti Technological University of Service, etc.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

The planned personnel attestation, regular rotations and probation of specialists and managers are performed to build a personnel reserve. Regular competitions of professional skills help to spot promising young engineers and technicians.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании.

The company improves material and nonmaterial motivation, allowing each employee to expect to be promoted in career, encouragement and to get an adequate reward, corresponding to his/her level of competence and personal contribution to the company activities.







## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА SOCIAL POLICY

Несмотря на сложную ситуацию, вызванную мировым экономическим кризисом, компания проводила политику, направленную на создание условий социальной защищенности работников, поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе. На протяжении всего отчетного периода в АО «КуйбышевАзот» не проводились сокращения кадров и продолжительности рабочего времени. Также не была свернута ни одна социальная программа, что в свою очередь, являлось существенным фактором повышения мотивации персонала. В 2009 г. на социальное развитие и финансирование дополнительных благ было направлено 178,4 млн. руб.

### Жилищная программа

Компания участвует в решении жилищных проблем своих работников. Действует положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты, благодаря чему в 2009 году 31 работник приобрел в собственность квартиру, а также 46 заводчан улучшили свои жилищные условия.

### Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

АО «КуйбышевАзот» – предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», яхт клуб «Дружба», комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, создан туристический клуб «Горизонт», организованы спортивные секции и оздоровительные группы. Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и регионе. Более 40 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира. В том, что Тольятти, наряду с Москвой и Санкт-Петербургом, входит в тройку основных российских центров яхтинга, несомненно, есть заслуга и «Дружбы». Большое внимание уделяется развитию детского парусного спорта. На базе яхт-клуба при поддержке предприятия функционирует крупнейшая в Поволжье детско-юношеская секция.

В 2009 году на медобслуживание, содержание и развитие объектов соцкультбыта предприятием было затрачено 97,4 млн. руб. Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили сохранить положительную динамику снижения заболеваемости работников. Средняя продолжительность лечения с предоставлением листа временной нетрудоспособности по сравнению с прошлым годом уменьшилась на 4,5%.

Despite the complicated situation, caused by the world economic crisis, the company kept on conducting a policy, aimed at ensuring social security of the employees maintaining stability and a favorable psychological climate in the staff. Within the whole period of report, there was neither demanning nor reduction of working hours at KuybyshevAzot JSC. No social programme was curtailed too, and that, in its turn, was an important factor in improving the motivation of the personnel. In 2009 for social development and financing of additional advantages 178.4 million rubles were spent.

### Housing program

The company helps its employees to solve their housing problems. There is a regulation in force on rendering assistance to purchase apartments. According to this regulation the personnel is given a long-term, up to 20 years, payment by installment. Thanks to this, in 2009, 31 employees became owners of their apartments and 46 factory workers improved their living conditions too.

### Medical care and programs supporting a sound way of life

Health care and recreation of the personnel are important constituents of the company social policy. The health-care programme for the personnel stipulates rendering a qualified medical aid. It is aimed to reduce sickness rate, provide treatment and health improvement and to prevent occupational diseases. The employees are offered up-to-date treatment by the internal medical department and external medical facilities. The program is partly financed through a voluntary health insurance, where the company pays half of the insurance contribution.

In the 1990s KuybyshevAzot OJSC managed to maintain its social infrastructure and is persistent in its further development. The company has its own medical department, the «Stavropol» sanatorium, the «Podsněžnik» recreation center, the «Druzhba» yacht club, catering facilities, the hotel and other objects. For sports exercises there were equipped gyms at the enterprise; there was founded a tourist club the «Horizon» and there were organized sports sections and fitness groups. Another line of the social policy is the development of yachting in Togliatti and in the region. More than 40 years ago, the «Druzhba» yacht club was established at the Volga riverside. It is completely financed by the enterprise. The company's yachtsmen successfully take part in Russian, European and world championships.

Along with Moscow and Saint Petersburg Togliatti is among three major Russia's yachting centers, the merit of «Druzhba» yacht club is undoubted. A special attention is paid to children's sailing. Based on the yacht club, under the company's support, the biggest in the Volga region children's and youth sports school is functioning.

In 2009, the enterprise spent RUR 97.4m. for medical assistance, maintenance and development of the social facilities. Facilities, invested in realization of health recovery and recreation program and skilled medical assistance, let maintain positive dynamics of reducing employees' disease incidence. The average duration of medical treatment with rendering a sick leave, dropped by 4.5% compared to the last year.

#### **Программа социальной защиты пенсионеров, благотворительность и спонсорство**

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе: единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

Предприятие принимает активное участие в социальных и благотворительных проектах городского и областного масштаба. Оказывает помощь дошкольным, общеобразовательным и медицинским учреждениям, детским домам и интернатам. «КуйбышевАзот» поддерживает развитие культуры и спорта, является одним из спонсоров многократного чемпиона России спидвейного клуба «Мега-Лада». Кроме того, работники компании на добровольных началах перечисляют личные средства на финансирование целевых благотворительных акций.

Особое место в социальных программах предприятия занимает шефство АО «КуйбышевАзот» над военным кораблем связи Балтийского флота РФ «Василий Татищев». На нем проходят службу работники призывного возраста, дети заводчан.

Общий объем расходов ОАО «КуйбышевАзот» на благотворительность и спонсорство за 2009 год составил 8,1 млн. руб.

#### **Social protection of pensioners, sponsorship and charity**

Among the priority goals of the social policy of the enterprise is non-public pension programme for the employees. A special program is aimed to establish conditions that improve the material welfare of the out of work pensioners and it includes one-time grants and monthly additional cash payments.

The enterprise takes an active part in municipal and regional charity projects. The support is rendered to preschool establishments, comprehensive schools and medical institutions, orphan houses and boarding schools. «KuibyshevAzot» supports development of culture and sports and is one of the sponsors of the «Mega-Lada» speed-way club, the many-time European and Russian champion. In addition, the company employees voluntarily transfer private money for financing the preferable acts of charity.

A special attention in the social programmes of the enterprise is paid to the patronage of KuibyshevAzot JSC over the «Vasiliy Tatischev», a communication ship of the Baltic fleet of the Russian Federation. The call-up age employees and the young ones of the employees see military service on this ship.

Total charitable and sponsorship expenses of KuibyshevAzot in 2009 made up RUR 8.1m.





# ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Environmental Protection, Industrial  
and Labor Safety



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC



## ЭКОЛОГИЯ И БЕЗОПАСНОСТЬ

### ECOLOGY AND SAFETY

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ОАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ОАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по трем стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001:2000, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001:2004, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001:2007. Проведенная в 2009 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

#### Природоохранная деятельность

Одним из главных элементов стратегии развития АО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, снижение техногенной нагрузки и потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, корректируется и осуществляется с учетом экологической составляющей. В 2009 году был реализован ряд проектов по техническому перевооружению, в том числе – в процессе проведения плановых ремонтов оборудования в производствах аммиака, капролактама, сульфата аммония и аммиачной селитры, которые позволили уменьшить влияние на окружающую среду.

В итоге, несмотря на суммарный рост выпуска продукции и освоение новых мощностей, валовый объем сбрасываемых загрязненных стоков по сравнению с 2008 г. снизился на 8,2%, потребление речной воды – на 7%. Выбросы в атмосферу уменьшены на 9% и составили 56,4% от разрешенного нормативами показателя. Количество образованных и размещенных твердых отходов предприятия сокращено в 2 раза.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности. За отчетный год санлабораторией ОАО «КуйбышевАзот» выполнено более 44 тыс. анализов состава выбросов, качества атмосферного воздуха и сточных вод различных категорий.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. Реализовано 23 тыс. тонн продуктов, полученных на основе отходов производства. Разработаны два новых вида ингибитора коррозии металлов для нефтедобывающей отрасли, проводится подготовка к выпуску их опытно-промышленных партий.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промплощадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями. На благоустройство, очистку и озеленение заводской территории направлено 1,4 млн. рублей.

Общие затраты компании на природоохранные мероприятия в 2009 году составили 56 млн. рублей.

«КуйбышевАзот» активно участвует в мероприятиях по улучшению социально-экологической обстановки в городе, регионе, оказывая целевую финансовую помощь различным природоохранным организациям. Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского госуниверситета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе.

The Company's key principles of the environmental protection are defined by Health, Safety and Environmental Policy of KuibyshevAzot OJSC and labor protection and prevention of occupational diseases, as by requirements of the relevant Russian and international standards.

KuibyshevAzot has implemented an integrated management system that was certified for 3 standards at a time: the ISO 9001:2000 quality management system, the ISO 14001:2004 environmental protection management and the OHSAS 18001:2007 occupational health and safety management system.

The systematic auditing examination, held in 2009, confirmed the correspondence of the company IMS to the above-mentioned standards.

#### Environmental protection

One of the main constituents of KuibyshevAzot's development strategy is the preservation and protection of the environment, decrease of anthropogenic pressure and resources consumption.

This objective is achieved by introduction of low waste, energy-and-resource saving technologies. The equipment is upgraded and the existing production facilities are revamped. Every company's design at all stages, from idea to implementation, is corrected and performed with consideration of environmental constituent.

In 2009 a number of technical upgrading projects was realized, including the fulfillment of systematic repair work in the equipment at the ammonia, caprolactam, ammonia sulphate and ammonia nitrate production units, that allowed to reduce impact on environment.

As a result, in spite of considerable growth of production output and implementation of new capacities, the gross volume of waste water was reduced by 8.2%, river water consumption decreased by 7% in comparison with 2008. Emissions to atmosphere were reduced by 9% and made up 56.4% of the amount allowed by standard. The amount of newly generated and placed solid waste of the enterprise was halved since last year.

Continuous monitoring of environmental safety requirements is arranged. «KuibyshevAzot» sanitation laboratory carried out more than 44.0 thousand off-gas composition analyses and those of quality of ambient air and different categories waste waters.

The Company continued the work of using production wastes as secondary resources, which also yields tangible environmental effect. There were sold 23,000 tons of products that had been received out of production waste. There were developed two new kinds of metal corrosion inhibitors for oil-producing branch of industry; now their pilot batches are under preparation for production.

A special attention is paid to the production culture and keeping of the production site in compliance with sanitary requirements. For improving, cleaning and planting of the factory area there was spent RUR 1.4m.

In 2009, total company costs for environmental protection measures were RUR 56.0m.

«KuibyshevAzot» takes an active part in programs related to improvement of the social and ecological situation of the town and the region, providing targeted financial assistance to various environmental organizations. The enterprise contributes to professional training of ecology engineers based on the Chemical and Ecological Institute of the Togliatti State University. We work on fostering the oncoming generation in principles of a careful nature-oriented attitude.



Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» является одним из организаторов, спонсоров и постоянных участников международных конференций «Охрана окружающей среды для нас и будущих поколений», экологического международного форума ELPIT, региональной выставки «Эколидер» и других природоохранных мероприятий.

Contests, conferences, exhibitions and olympiads, dedicated to the ecological issues, are regularly organized among the students of secondary schools, students of colleges and those of higher education institutions of the town. KuibyshevAzot JSC is one of the organizers, sponsors and regular participants of «The Environment Protection for us and Future Generations» international conferences, the ELPIT International Environmental Forum, the ECOLIDER Regional Exhibition and other environmental protection events.

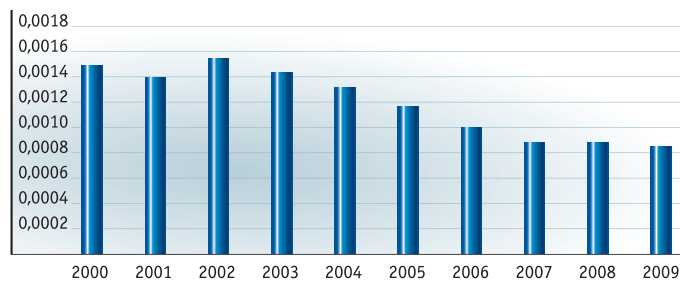


По результатам рейтинга социально-экологической ответственности, составленного специалистами автономной некоммерческой организации АНО «НЭРА» (г. Москва) «КуйбышевАзот» занял 12 место среди 100 крупнейших российских компаний. При подведении итогов учитывались данные об объемах использования хозяйствующими субъектами РФ природных ресурсов, загрязнении вод и воздуха, образовании отходов и пр. Для повышения объективности результатов сравнения также принималась во внимание информация о числе занятых на предприятии работников, его выручке и другие производственно-экономические показатели. Достигнутый высокий результат подтверждает стремление ОАО «КуйбышевАзот» соответствовать самым современным требованиям мировой практики в сфере экологической и промышленной безопасности.

Under the rating results of the social-environmental responsibility, made up by experts of autonomous non-commercial organization ANO NERA (the city of Moscow), KuibyshevAzot was the 12th to rank among the 100 greatest Russian companies. When sizing up, there were taken into consideration data about natural resources volumes, used by the Russian Federation subjects, about water and air contamination, waste generation and so on. To increase the objective character of comparison results, there was also taken into consideration the information about the staff number, employed at the company, its revenues and other operating and commercial statements. This high achieved result only confirms the desire of KuibyshevAzot to correspond to the very up-to-date requirements of the world's practice in the sphere of environmental and industrial safety.

Валовый выброс в атмосферу на 1 тонну произведенной продукции  
Total emissions to atmosphere per ton of product

фактическое значение тн/тн  
Actual value t/t



Несмотря на значительный рост объемов производства компании удалось существенно сократить выбросы вредных веществ в атмосферу и водоемы. Так, в результате внедренных мероприятий, фактические валовые выбросы в атмосферу снизились на 19,5% по сравнению с 2000 годом.

ОАО «КуйбышевАзот» – единственное в Самарской области предприятие, реализующее сразу несколько природоохранных проектов в рамках международного Киотского протокола. Так, еще в 2007 году на совместном с ООО «Химтэко» предприятии было запущено производство жидкой углекислоты с использованием технологии и оборудования нового поколения от известной европейской фирмы «Union Engineering». Это способствовало сокращению выбросов углекислого газа в атмосферу в 2009 г. на более чем 30 тыс. тонн. Кроме того, с 2007 г. «КуйбышевАзот» участвует в инвестиционном проекте по снижению выбросов парниковых газов (в данном случае – закиси азота, которая выделяется при производстве азотной кислоты) совместно с компанией Russian Carbon Fund ApS. Ожидается, что уменьшение выбросов после завершения всех работ составит около 600 тыс. тонн в год или до 75% от их общего количества. Эта программа с общим объемом инвестиций в пределах \$12 млн. рассчитана на период до 2012 г. В 2009 году объем выбросов парниковых газов сокращен на 319,5 тыс. тонн.

#### Промышленная безопасность и охрана труда

Работа по данному направлению включает в себя:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится аттестация рабочих мест по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса, а также оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

Все это позволило в 2009 году добиться снижения коэффициента тяжести производственного травматизма на 15,2% по сравнению с аналогичным показателем за 2008 г.

На мероприятия по охране труда, предусмотренные Коллективным договором, направлено 16 млн. руб., что в 1,65 раза превышает аналогичный показатель 2008 года.

Despite the considerable growth of output volumes, the company managed to cut down considerably the discard of hazardous substances into atmosphere and water basins. Thus, as the result of introduced measures, the actual gross emissions into atmosphere reduced by 19.5% as compared with the year 2000.

KuibyshevAzot JSC is the only enterprise in Samara region that keeps on realizing several nature conservation projects simultaneously for the purpose of International Kyoto Protocol. Thus, as far back as in 2007, at the joint venture with Khimteko LLC, there was started the production of liquid carbonic acid, where there was used new generation technology and equipment from the famous European company, «Union Engineering». This helped to cut down carbon dioxide emissions into the air in 2009 by more than 30,000 tons. Moreover, since 2007, KuibyshevAzot, together with Russian Carbon Fund ApS company, has participated in the combined investment project on reducing the greenhouse gases emissions (in this particular case, nitrous oxide, which is discharged during nitric acid production). It is expected the emissions reduction after finishing all scope of work to be approximately 600,000 t/y or about 75% of their gross amount. This programme, with the total investment amount of 12m, is planned to the period of the year 2012. In 2009, the greenhouse gases emission volumes were cut down to 319,500 tons.

#### Industrial safety and labor protection

The work in this field includes:

- by using advanced technologies, provision of safety of industrial facilities to such an extent as to minimize risks of accidents and personal injuries;
- raising of personnel skills to reduce probability of errors causing accidents;
- personnel training for prevention, localization and elimination of accidents;
- control over compliance of work conditions with legal regulations and the Collective Bargain Agreement.

Among the important lines are tracking and ascertainment of the facts of violation of labor protection requirements and elimination of reasons causing their occurrence. The regular workplace attestation is performed for checking harmfulness and hazards of the production environment, work severity and intensity, as well as operational and purposeful inspections of observance of the industrial safety and labor protection standards.

All these allowed in 2009 to reduce the injury rate of occupational traumatism by 15.2% as compared with the same indication for 2008. According to the Collective Bargain Agreement, the expenditures for providing labor safety measures amounted to RUR 16.00m, up 1.65 times from the same indication for 2008.



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Corporate Governance



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC



Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в АО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными лицами – органами государственной власти, кредиторами, потребителями, контрагентами, работниками, дочерними и зависимыми компаниями.

The efficient corporate governance is one of the crucial factors for raising competitiveness, investment attractiveness and build-up of the company capitalization. KuibyshevAzot's corporate governance is based on rights protection of its shareholders and establishment of the balanced system of interaction with any other parties concerned, i.e. governmental authorities, creditors, consumers, counteragents, employees, subsidiaries and affiliated companies.



Деятельность совета директоров, исполнительной дирекции направлена на сохранение, постоянное развитие и приумножение активов компании.

«КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия конкуренции. Предприятие в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Федеральной службы по финансовым рынкам РФ.

В 2009 году проводилась работа по повышению эффективности управления дочерними предприятиями.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал ход реализации «Приоритетные направления развития АО «Куйбышев-Азот» на 2006-2010 гг.» и корректировал их с учетом финансовых результатов предприятия и ситуации на рынках. Проводилась работа по подготовке документа «Приоритетные направления развития АО «КуйбышевАзот» на 2011-2015 гг.»

The activity of the Board of Directors and the executive management is directed onto maintenance, sustainable development and growth of the company assets.

KuibyshevAzot is seeking maximum transparency of its activity while respecting interests of its shareholders and considering the competitive environment. The company fully observes the standards of information disclosure established by the legislation of the Russian Federation and the requirements of the Federal Financial Markets Service of the RF.

In 2009, there was carried out the work aiming to raise efficiency of control over subsidiaries and affiliates.

Throughout the year the Board of Directors reviewed regularly the progress of realizing «The Priority Lines of Development of KuibyshevAzot in 2006-2010» and adjusted them for financial results of the company and the market situation. The work on preparation of document «The priority Lines of Development of KuibyshevAzot JSC in 2011-2015».





## ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ THE BODIES OF THE CORPORATE GOVERNANCE

Высшим органом управления акционерным обществом является собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется ревизионной комиссией, а также независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал». В 2003–2006 г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007 г. – компанией Ernst & Young LLC

### Совет директоров

В соответствии с Уставом Общества в состав совета директоров входят 15 человек.

Годовым общим собранием акционеров 24 апреля 2009 года в состав совета директоров на 2009-2010 гг. избраны:

**Ардамаков Сергей Витальевич** – 1953 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – начальник производства капролактама. Член совета директоров с 1993 года.

**Бобровский Сергей Викторович** – 1946 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – начальник управления корпоративных отношений. Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав советов директоров: ОАО «Порт Тольятти», ООО ПО «Волгапласт», ЗАО «Терминал Тольятти», ООО «ММК-Бензол», ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай).

**Бучинёв Василий Васильевич** – 1942 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 года.

**Былинин Андрей Николаевич** – 1964 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – коммерческий директор. Член совета директоров с 2007г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

**Герасименко Виктор Иванович** – 1950 года рождения, гражданство – Россия, с 1992 года является генеральным директором общества. Член совета директоров с 1993 года.

**Евдокимов Борис Андреевич** – 1951 года рождения, гражданство – Россия, является председателем профсоюзного комитета ОАО «КуйбышевАзот» Первичной профсоюзной организации (свидетельство о регистрации общественного объединения №1679 от 29 декабря 1997 г.). Член совета директоров с 1993 г.

**Крижановский Алексей Савельевич** – 1946 года рождения, гражданство – Россия. Занимаемая должность – директор проекта развития производства капролактама. Член совета директоров с 1995 года.

**Кудашева Людмила Иосифовна** – 1946 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – главный бухгалтер. Член совета директоров с 1993 года.

**Кудрявцев Виктор Петрович** – 1953 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор проекта. Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по 2008 г.

**Мейтис Аркадий Иосифович** – 1948 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – начальник цеха. Член совета директоров с 2000 года.

The General shareholders' meeting is the top managerial body of the Company. The Board of Directors performs the general management of the company. The general director is an executive body performing the operational management of day-to-day activity.

The financial and economic activity of the Company is controlled by the auditing committee as well as by the independent auditor Audit-Potential Ltd. In 2003-2006 PriceWaterhouseCoopers Audit audited financial statements according to the IFRS, since 2007 Ernst & Young LLC performs the audit.

### The Board of Directors

Pursuant to the Charter of the Company, the Board of Directors consists of 15 members. At the annual general shareholders' meeting held on April 24, 2009, members of the Board of Directors for 2009-2010 were elected as follows:

**Sergey V. Ardamakov**, born in 1953, of Russian nationality, Head of caprolactam production complex. Member of the Board of Directors since 1993.

**Sergey V. Bobrovskiy**, born in 1946, of Russian nationality, Head of corporative relation department. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC, Volgaplast Ltd., Terminal Togliatti Ltd., MMK-Benzol Ltd., KuibyshevAzot Shanghai Engineering Plastics Ltd., KuibyshevAzot Shanghai Trading Ltd.

**Vasiliy V. Buchinyov**, born in 1942, of Russian nationality, Adviser. Member of the Board of Directors since 1993.

**Andrey N. Bylinin**, born in 1964, of Russian nationality, Commercial Director. Member of the Board of Directors since 2007.

**Victor I. Gerasimenko**, born in 1950, of Russian nationality, since 1992 the General Director of the company. Member of the Board of Directors since 1993.

**Boris A. Evdokimov**, born in 1951, of Russian nationality, the Chairman of the trade union committee of Kuibyshevazot OJSC of the prime trade union organization (Register certificate of public association No 1679 dated December 29, 1997). Member of the Board of Directors since 1993.

**Aleksey S. Krizhanovskiy**, born in 1946, of Russian nationality, Director of caprolactam production development project. Member of the Board of Directors since 1995.

**Ludmila I. Kudasheva**, born in 1946, of Russian nationality, Chief Accountant. Member of the Board of Directors since 1993.

**Victor P. Kudryavtsev**, born in 1953, of Russian nationality, Project Director. Member of the Board of Directors from 1993 to 1999 and from 2002 to 2008.

**Arkadiy I. Meitis**, born in 1948, of Russian nationality, Plant Manager. Member of the Board of Directors since 2000

**Нуров Кашиф Шарипович** – 1949 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – заместитель главного инженера по промышленной и экологической безопасности. Член совета директоров с 1993 года.

**Огарков Анатолий Аркадьевич** – 1947 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – главный инженер. Член совета директоров с 1993 г.

**Рачин Константин Геннадьевич** – 1955 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор по персоналу. Член совета директоров с 1993 года.

**Худошин Владимир Васильевич** – 1947 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор по финансам и экономике. Член совета директоров с 1995 года.

**Шульженко Юрий Григорьевич** - 1941 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Председатель совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

В избранном составе совета директоров общества изменений по сравнению с предыдущим составом нет.

На первом заседании совета директоров 24 апреля 2009 года избраны:

председатель совета директоров – Шульженко Юрий Григорьевич, заместитель председателя совета директоров – Бобровский Сергей Викторович и назначен секретарь совета директоров – Прасолова Нина Викторовна.

**Kashif Sh. Nurov**, born in 1949, of Russian nationality, Deputy Chief Engineer for industrial and ecological safety. Member of the Board of Directors since 1993.

**Anatoliy A. Ogarkov**, born in 1947, of Russian nationality, Chief Engineer. Member of the Board of Directors since 1993.

**Konstantin G. Rachin**, born in 1955, of Russian nationality, HR Director. Member of the Board of Directors since 1993.

**Vladimir V. Khudoshin**, born in 1947, of Russian nationality, Financial and Economy Director. Member of the Board of Directors since 1995.

**Yuriy G. Shulzhenko**, born in 1941, of Russian nationality. Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Chairman of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

The elected Board of Directors of the company remains unchanged as compared to the previous membership.

At the first sitting of the Board of Directors held April 24, 2009 the following persons in charge were elected:

Yuriy G. Shulzhenko as Chairman of the Board of Directors, Sergey V. Bobrovskiy as Deputy Chairman of the Board of Directors Nina V. Prasolova was appointed as Secretary of the Board of Directors.





## ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН THE EXECUTIVE BODY

Генеральный директор Герасименко Виктор Иванович, 1950 года рождения, гражданство – Россия, с 1992 года является генеральным директором общества. Член совета директоров с 1993 года. Награжден медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степеней, член Совета Российского Союза химиков, член Правления Самарской и Тольяттинской торгово-промышленных палат, член Общественной палаты Самарской области, вице-президент Союза работодателей Самарской области.

Victor I. Gerasimenko, General Director, born in 1950, of Russian nationality, is the General Director of the Company from 1992. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC. Awarded with the 1st and 2nd Class medals of the Order «For services to Motherland», member of the Council of the Russian Chemists Union, member of the Board of Samara and Togliatti Chambers of Trade and Commerce, Vice-president of Employers' Union of Samara Region.

## О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

### THE REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS, THE AUDITING COMMITTEE AND THE SOLE EXECUTIVE BODY

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) и членов ревизионной комиссии составляет 657,7 тысяч рублей и определен в соответствии с «Положением о вознаграждении и компенсации членам совета директоров и членов ревизионной комиссии ОАО «КуйбышевАзот», утвержденным общим собранием акционеров (пр. №26 от 21.04.2006 г.), и контрактом с генеральным директором, утвержденным советом директоров (пр. №3 от 02.08 2007 г.). Согласно этим документами размер вознаграждения определяется в зависимости от средней заработной платы работников Общества и полученной Обществом чистой прибыли.

The total amount of remuneration of the members of the Board of Directors, the Executive Body (Director General) and members of the Auditing Committee amounts to RUR 657,700 and is fixed according to «Regulation on remuneration of and reimbursement to the members of the Board of Directors and the members of the Auditing Committee of KuybyshevAzot, OJSC» approved by the general shareholders' meeting (Order No. 26 dd. 21.04.2006) and the contract with the Director General, approved by the Board of Directors (Order No. 3 dd. 02.08.2007).

According to these documents the amount of remuneration is fixed on the basis of the average wages of employees and the earned net profit of the Company.

## ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ INTERESTED PARTY TRANSACTIONS

В отчетном периоде осуществления обычной хозяйственной деятельности обществом совершены одобренные общим собранием акционеров сделки, в которых имелась заинтересованность:

- с ОАО «Порт Тольятти» на сумму 39,3 млн. руб.
- с ООО «Тольяттихиминвест» на сумму 24,6 млн. руб.

Лицами, заинтересованными в совершении обществом сделок с ОАО «Порт Тольятти», являются:

**Герасименко Виктор Иванович**, являющийся одновременно единоличным исполняющим органом и членом совета директоров Общества, а также членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

**Бобровский Сергей Викторович**, являющийся одновременно членом совета директоров «Порт Тольятти».

**Шульженко Юрий Григорьевич**, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

Лицами, заинтересованными в совершении обществом сделки с ОАО «Тольяттихиминвест», являются:

**Герасименко Виктор Иванович**, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

В отчетном периоде совершены ОАО «КуйбышевАзот», одобренные общим собранием акционеров, взаимосвязанные сделки, в совершении которых имеется заинтересованность на сумму 7 900 000 руб. (Стороны сделки: 1. ООО «КуйбышевАзот-инвест», общество с ограниченной ответственностью по законодательству РФ с местонахождением по адресу: 445007, Россия, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Новозаводская, 6, в качестве Продавца; 2. Международная финансовая корпорация (МФК), международная организация, созданная членами-учредителями, одним из которых является РФ, в качестве Покупателя; 3. ОАО «КуйбышевАзот», открытое акционерное общество по законодательству РФ с местонахождением по адресу: 445007, Россия, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Новозаводская, 6, в качестве Стороны.).

Лицами, заинтересованными в совершении обществом сделки, являются:

- **ООО «КуйбышевАзот-инвест»**, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций, при этом являющийся стороной по нескольким из взаимосвязанных соглашений сделки
- **ООО «Активинвест»**, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.
- **ООО «Тольяттихиминвест»**, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.
- **ООО «КуйбышевАзот-плюс»**, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий более 20% его голосующих акций. Международная финансовая корпорация (МФК), владеющая акциями ОАО «КуйбышевАзот» и являющаяся стороной по сделке.

In the reporting year, the company conducted interested party transactions in the course of its ordinary business activities approved by the general shareholders' meeting:

- with Port Togliatti OJSC for RUR 39.3 m.
- with Togliattikhinvest Ltd. for RUR 24.6 m.

The parties, interested in transactions with Port Togliatti OJSC are:

**Victor I. Gerasimenko**, being at the same time the General Director and member of the Board of Directors of the company, the manager of the managing company (KuibyshevAzot OJSC) and member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

**Sergey V. Bobrovskiy**, being at the same member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

**Yuriy G. Shulzhenko**, being at the same time member of the Board of Directors at KuibyshevAzot OJSC and member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

The parties, interested in transacting deals with Togliattikhinvest Ltd. are:

**Victor I. Gerasimenko**, being the sole executive body and member of the Board of Directors of KuibyshevAzot OJSC.

In the reporting year, KuibyshevAzot OJSC conducted interested party interrelated transactions approved by the general shareholders' meeting for the amount RUR 7,9m. (Transaction parties: 1. KuibyshevAzot-invest Ltd, Limited Liability Company according to legislation of RF, with location at the following address: 6 Novozavodskaya, 445007 Togliatti, Samara region, Russia, as a Seller; 2. International Finance Corporation, it is an international organization, created by founding members, one of which is RF, as a Buyer; 3. KuibyshevAzot OJSC, Open Joint Stock Company according to legislation of RF, with location at the following address: 6 Novozavodskaya, 445007 Togliatti, Samara region, Russia, as a Party).

The parties interested in transactions are:

- **Kuibyshevazot-invest Ltd.**, a party of several agreements to the transaction and a shareholder of KuibyshevAzot OJSC owning jointly with its affiliates more than 20% of voting shares; simultaneously, it is a Party of several interrelated agreements to the transaction.
- **Aktivinvest Ltd.**, a shareholder of KuibyshevAzot OJSC owning jointly with its affiliates more than 20% of voting shares where its affiliate is a party to the transaction.
- **Togliattikhinvest Ltd.**, a shareholder of KuibyshevAzot OJSC owning jointly with its affiliates more than 20% of voting shares where its affiliate is a party to the transaction.
- **Kuibyshevazot-plus Ltd.**, a shareholder of KuibyshevAzot OJSC, owning more than 20% of voting shares; it is a party to the transaction.



- **Международная финансовая корпорация (МФК)**, владеющая акциями ОАО «КуйбышевАзот» и являющаяся стороной по сделке.
- **Герасименко Виктор Иванович**, являющийся одновременно генеральным директором и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот»; при этом стороной в сделке является его аффилированные лица.

В 2009г. совершены, одобренные советом директоров сделки, в совершении которых имелась заинтересованность:

- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Курскхимволокно» на безвозмездной основе.

Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

**Герасименко Виктор Иванович**, являющийся одновременно единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

- **International Finance Corporation (IFC)**, owing the shares of KuybyshevAzot JSC and being a party to the transaction.

- **Victor I. Gerasimenko**, being simultaneously the General Director of the company and member of the Board of Directors of KuybyshevAzot OJSC; meanwhile, its affiliates are a party to the transaction.

In 2009 the following interested party transactions were finalized upon approval by the Board of Directors:

- between KuybyshevAzot OJSC and KurskKhimvolokno Ltd. for non-payable basis;

The party interested in transaction of the above mentioned deals is

**Victor I. Gerasimenko** being the sole executive body and member of the Board of Directors of KuybyshevAzot OJSC.

## СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» SUBSIDIARIES AND AFFILIATES OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

Наименование организации Company	Доля эмитента в уставном капитале юридического лица Issuer's share in the charter capital of the legal entity
ООО «Курскхимволокно» / «KurskKhimvolokno» Ltd.	100%
ООО «Азотремстрой» / «Azotremstroj» Ltd.	100%
ООО «Обшаровская база минеральных удобрений» / «Obsharovskaya depot of Mineral Fertilizers» Ltd.	100%
ЗАО «Печерское» / «Pecherskoye» JSC	100 %.
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Гонконг) / «KuybyshevAzot» Ltd. trading company (Hong Kong)	100%
ООО «Куйбышевазот-инвест» / «KuybyshevAzot-invest» Ltd.	100%
ООО «Аинком» / «Ainkom» Ltd.	100%
ООО «Активинвест» / «Aktivinvest» Ltd.	100%
ООО «Московские волокна» / «Moskovskiye Volokna» Ltd.	100%
ООО «Тольяттихиминвест» / «Togliattikhiminvest» Ltd.	100%
ООО «Внешние инвестиции» / «Vneshniye Investitsii» Ltd.	100%
Kuybyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. / Kuybyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ОАО «Порт Тольятти» / «Port Togliatti» OJSC	66,109%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ЗАО «Куйбышевазот» «Sredne-Volzhskoye Regional Representative Agency «KuybyshevAzot» JSC	51%
ЗАО «Терминал Тольятти» / «Terminal Togliatti» JSC	50,002%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай) / «KuybyshevAzot Trading Company» Ltd. (Shanghai)	50%
ООО «Азот Агро Дунай» / «Azot Agro Dunai» Ltd.	50%
ЗАО «ИВ Циклен» / «IV Cyclen» JSC	50 %
ООО «ММК-Бензол» / «MMK-Benzol» Ltd.	49%
ООО «Производственное предприятие «Волгапласт» / «Volgaplant» Production Enterprise» Ltd.	35 %
ООО «Лизинговая компания «Инвестпромлизинг» / «Investpromleasing» Leasing Company» Ltd.	30 %
ОАО «Бензол» / «Benzol» OJSC.	38%
ООО «Судоходная компания «Волгохимфлот» / «Volkokhimflot» Ltd. Shipping company	25%



## СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА CHAPTER CAPITAL STRUCTURE

Уставной капитал ОАО «КуйбышевАзот» полностью оплачен и составляет 240 739 757 рублей.

The charter capital of KuibyshevAzot OJSC is fully paid up and amounts to RUR 240,739,757.

Обществом размещены следующие акции:

The company placed the following shares:

Размещенные акции Placed shares	Номинал Par value	Количество, шт Number of shares	Доля в уставном капитале Share in the charter capital
Обыкновенные акции Ordinary shares	1 рубль 1 ruble	237 043 251	98.464522 %
Привилегированные акции типа 1 Preferred shares, type 1	1 рубль 1 ruble	3 696 506	1.535478 %
	<b>Всего Total</b>	<b>240 739 757</b>	<b>100%</b>

Реестр акционеров ОАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом ЗАО «Национальная регистрационная компания».

The register of shareholders of KuibyshevAzot OJSC is kept in line with legal acts of the Russian Federation by an independent registrar, Samara affiliate of National Registration Company JSC.

По состоянию на 1 января 2010 г. в реестре зарегистрировано 2 417 акционеров, в том числе:

As of January 1, 2010, the register lists 2 417 shareholders, including:

Физические лица – 2405 акционеров, их доля в уставном капитале 46,21%

Physical persons: 2405 shareholders, their share in the charter capital accounts for 46.21%

Юридические лица – 8 акционеров, их доля в уставном капитале 47,19%, в том числе один из них владеет 27,99% акций.

Legal entities: 8 shareholders, their share in the charter capital accounts for 47.19 %, one of them holds 27.99 % of shares.

Номинальные держатели – 4, их доля в уставном капитале 6,6%.

4 nominal shareholders, their share in the charter capital is 6.6%.

## СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ РОССИЙСКОГО «КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ» COMPLIANCE WITH THE RUSSIAN «CORPORATE CONDUCT CODE»

Совет директоров и исполнительные органы АО «КуйбышевАзот», совершенствуя управление, ориентируются на рекомендации Кодекса корпоративного поведения ФСФР РФ. Практика корпоративного управления обществом в целом соответствует рекомендациям Кодекса, и его совершенствование осуществляется в рамках разработанных совместно с Международной финансовой корпорацией (IFC) долгосрочных «Мероприятиях по совершенствованию корпоративного управления АО «КуйбышевАзот».

The Board of Directors and executive bodies of KuibyshevAzot OJSC, by improving the management, follow the recommendations of the Corporate Conduct Code of the Federal Service of Financial Markets of the Russian Federation. The practice of the corporate governance as a whole meets the Code recommendations and its improvement is carried out within long-term «Measures on improvement of the corporate governance of KuibyshevAzot OJSC» developed jointly with International Finance Corporation.



## ДИВИДЕНДЫ DIVIDENDS

«КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов предприятия и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

В соответствии с действующим Положением о дивидендной политике, сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 10% чистой прибыли.

The dividend policy of KuybyshevAzot is based on the balance between interests of the company and the shareholders, on increase of the investment attractiveness and capitalization, on respect and strict observation of the shareholders' rights envisaged in the current legislation of the Russian Federation, the Company Charter and internal documents.

According to the current «Regulation on dividend policy», at least 10% of net profit is to be paid to shareholders as dividends.

	РАЗМЕР ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ • DIVIDEND PAYMENTS										9	предпо-
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	месяцев	лагаемые
											months	expected
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, RUR mln.	693	267	274	516	1484	1603	586,5	1978	2399	113,3	279,8	
Размер дивидендных выплат, млн. руб. Amount of dividend payments, RUR mln.	46	48,1	36,1	60,2	149,2	522,6	457,5	601,8	481,5	96,3	96,3	
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, % Dividend pay-out ratio in net profit, %	6,6	18	13	12	10	33	78	30,4	20	84	34,4	

**Динамика дивидендных выплат, млн. руб.**  
Dynamics of Dividend Payments, RUR million.



В 2009 году общим собранием акционеров принято решение о выплате промежуточных дивидендов по итогам 9 месяцев 2009 года, в соответствии с которым выплачено по 0,4 рубля на одну привилегированную и одну обыкновенную акцию. Размер дивидендных выплат составил 96,3 млн. рублей.

По итогам работы в 2009 году совет директоров принял решение рекомендовать общему акционерному собранию дополнительно к ранее выплаченным промежуточным дивидендам по итогам года дивиденды не выплачивать. Таким образом, дивиденды в целом по итогам работы в 2009 году составят 0,4 рубля на одну привилегированную акцию типа 1 и 0,4 рубля на одну обыкновенную акцию.

In 2009 at the general shareholders' meeting, the decision was made to pay interim dividends according to the results of the 9 months of 2009; accordingly, RUR 0.4 was paid per one preferred and one ordinary share. The amount of the dividend payments was RUR 96.3m.

According to the results of 2009, the Board of Directors made a decision to recommend the general shareholders' meeting not to pay dividends upon annual results additionally to the interim dividend payments made earlier. Thus, the dividends, as a whole, according to the results in 2009, will be RUR 0.4 per one first type preferred share and RUR 0.4 per one ordinary share.

# ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

## FINANCIAL REPORTING

### БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2009 ГОД • BALANCE SHEET 2009

тыс. рублей '000 RUR	на 1.01.2009 г. as of 01.01.2009	на 1.01.2010 г. as of 01.01.2010	изменения Change
<b>АКТИВ / Assets</b>			
<b>1. Внеоборотные активы / Non-current assets</b>			
Нематериальные активы / Intangibles	33	23	-10
Основные средства / Fixed assets	5 859 016	6 490 141	631 125
Незавершенное строительство / Construction-in-progress	2 559 939	2 881 668	321 729
Доходные вложения в материальные ценности Profitable investments in material values	23 532	65 558	42 026
Долгосрочные финансовые вложения / Long-term investments	1 737 932	1 681 962	-55 970
Отложенные налоговые активы / Deferred tax assets	0	0	0
Прочие внеоборотные активы / Other non-current assets	1 369	631	-738
<b>Итого / Total</b>	<b>10 181 821</b>	<b>11 119 983</b>	<b>938 162</b>
<b>2. Оборотные активы / Current assets</b>			
Запасы / Inventories	2 316 834	2 391 802	74 968
НДС по приобретенным ценностям / VAT reimbursable	461 078	463 656	2 578
Дебиторская задолженность / Receivables	3 799 222	4 115 164	315 942
Краткосрочные финансовые вложения / Short-term financial investments	1 032 471	1 273 868	241 397
Денежные средства / Cash	575 713	400 125	-175 588
Прочие оборотные активы / Other current assets	39 200	44 200	5 000
<b>Итого / Total</b>	<b>8 224 518</b>	<b>8 688 815</b>	<b>464 297</b>
<b>ИТОГ / TOTAL</b>	<b>18 406 339</b>	<b>19 808 798</b>	<b>1 402 459</b>
<b>ПАССИВ / LIABILITIES</b>			
<b>3. Капитал и резервы / Shareholders' equity and reserves</b>			
Уставный капитал / Charter capital	240 740	240 740	0
Добавочный капитал / Additional capital	1 034 139	1 029 635	-4 504
Резервный капитал / Reserve capital	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль / Retained earnings	7 698 535	7 950 175	251 640
<b>Итого / Total</b>	<b>9 033 599</b>	<b>9 280 735</b>	<b>247 136</b>
<b>4. Долгосрочные обязательства / Long-term liabilities</b>			
Займы и кредиты / Loans and credits	5 381 242	4 711 916	-669 326
Отложенные налоговые обязательства / Deferred tax liabilities	439 638	444 599	4 961
<b>Итого / Total</b>	<b>5 820 880</b>	<b>5 156 515</b>	<b>-664 365</b>
<b>5. Краткосрочные обязательства / Short-term liabilities</b>			
Займы и кредиты / Loans and credits	2 111 051	4 225 014	2 113 963
Кредиторская задолженность / Payables	1 156 056	1 095 941	-60 115
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов / Earnings payable to shareholders	274 004	42 228	-231 776
Доходы будущих периодов / Unearned revenues	2 563	1 810	-753
Резервы предстоящих расходов / Reserve for costs to be incurred	8 186	6 555	-1 631
<b>Итого / Total</b>	<b>3 551 860</b>	<b>5 371 548</b>	<b>1 819 688</b>
<b>ИТОГ / TOTAL</b>	<b>18 406 339</b>	<b>19 808 798</b>	<b>1 402 459</b>



## ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ • PROFIT AND LOSS STATEMENT

тыс. рублей '000 RUR	2009	2008	изменения Change
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС) / Sales, net of VAT	16 038 836	19 199 894	-3 161 058
Себестоимость проданных продукции, услуг / Cost of sales	12 492 571	13 579 990	-1 087 419
Коммерческие расходы / Business expenses	2 315 868	1 606 966	708 902
<b>Прибыль от продаж / Income from operations</b>	<b>1 230 397</b>	<b>4 012 938</b>	<b>-2 782 541</b>
Проценты к получению / Interest receivable	39 747	44 030	-4 283
Проценты к уплате / Interest payable	889 120	654 384	234 736
Доходы от участия в других организациях / Dividends earned	4 751	5 462	-711
Прочие доходы / Other revenue	1 297 929	820 777	477 152
Прочие расходы / Other expenses	1 394 691	1 029 759	364 932
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения / Profit (loss) before tax</b>	<b>289 013</b>	<b>3 199 064</b>	<b>-2 910 051</b>
Отложенные налоговые активы / Deferred tax assets	1 416	2 399	-983
Отложенные налоговые обязательства / Deferred tax liabilities	79 650	111 417	-31 767
Текущий налог на прибыль / Current income tax	-69 034	691 392	-760 426
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода Net profit (loss) of the reporting period</b>	<b>279 813</b>	<b>2 398 654</b>	<b>-2 118 841</b>

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ • AUDIT REPORT

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «КуйбышевАзот» за период с 01 января по 31 декабря 2009 года включительно, в соответствии с Договором № 31 от 27.04.2009 года.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «КуйбышевАзот» состоит из:

- Бухгалтерского баланса (форма № 1);
- Отчета о прибылях и убытках (форма № 2);
- Отчета об изменениях капитала (форма №3);
- Отчета о движении денежных средств (форма №4);
- Приложения к бухгалтерскому балансу (форма №5);
- Пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и предоставление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несут:

Генеральный директор Герасименко Виктор Иванович;  
Главный бухгалтер Кудашева Людмила Иосифовна.

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

- Федеральным законом от 07 августа 2001 года № 119-ФЗ «Об аудиторской деятельности»; Федеральным законом от 30.12.2008 года № 307-ФЗ;
- Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности (в редакции Постановления Правительства РФ от 07 сентября 2004 года № 532).

We have audited the attached financial (accounting) statements of KuybyshevAzot OJSC for the period from January, 1 to December 31, 2009 inclusive pursuant to the Contract No. 31 of 27.04.2009

Financial (accounting) reports of KuybyshevAzot OJSC include:

- Balance sheet (Form 1);
- Profit and loss statement (Form 2);
- Statement of change in Shareholders' Equity (Form 3);
- Statement of cash flows (Form 4);
- Appendices to the balance sheet (Form 5);
- Explanatory notes.

The responsibility for preparation and submission of these financial (accounting) reports is born by:

Victor I. Gerasimenko, Director General  
Ludmila I. Kudasheva, Chief Accountant

Our task is to provide our opinion in all substantial aspects on the accuracy of these reports and compliance of the account principles with the Russian legislation on the basis of the audit carried out.

Our audit was carried out in accordance with:

- Federal Law No 119-FZ «On auditing» of August 7, 2001, Federal Law No 307-FZ, 30.12.2008;
- Federal Regulations (standards) on auditing (Edition of the Enactment of the RF Government No 532, 07.09. 2004).

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления бухгалтерской отчетности.

Состояние внутреннего контроля соответствует должному уровню и с достаточной степенью надежности обеспечивает сохранность материальных ценностей и прочих активов.

Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать мнение о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. По нашему мнению, прилагаемая к настоящему заключению финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «КуйбышевАзот», достоверна, то есть, подготовлена таким образом, чтобы обеспечить во всех существенных аспектах отражение активов и пассивов по состоянию на 31 декабря 2009 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января по 31 декабря 2009 года включительно, в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

Директор ООО фирмы «Аудит - Потенциал»  
Director Audit - Potential Ltd.

The audit was planned and implemented in such a way that it is possible to assess with sufficient certainty whether the accounts are free of substantial errors.

The audit was carried out on the basis of random samples and included an examination on the basis of testing the proofs confirming indices in the accounting reports and disclosure of information on the financial and business performance, assessment of observation of the accounting principles and rules in preparation of accounting reports, consideration of the main estimates received by the management of the audited person, as well as assessment of the overall presentation of the accounting reports. The state of the internal control is adequate and provides sufficient safety of the material values and other assets.

We consider, that the audit carried out provides sufficiently sound basis for accuracy appraisal of the financial (accounting) reports and compliance of the procedure of record keeping with the legislation of the Russian Federation.

In our opinion, the financial (accounting) reports enclosed to this conclusion are accurate, i.e. they are prepared to the effect that they represent in all substantial aspects the KuibyshevAzot's assets and liabilities as of December 31, 2009 and results of the financial and economic activity for the time period from January 1 to December 31, 2009 inclusive, in line with the requirements of legislation of the Russian Federation to preparation of the financial (accounting) reporting.

В.А. Витлева  
V.A. Vitleva

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» AUDITING COMMITTEE REPORT OF THE OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2009 г. Ревизионной комиссией и независимым аудитором установлено:

1. Данные, содержащиеся в годовом отчете Общества, бухгалтерском балансе, отчете о прибылях и убытках достоверны и подтверждаются первичной документацией;
2. Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядков ведения бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности не обнаружено.

### Ревизионная комиссия предлагает:

Годовой отчет Общества, бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о распределении прибыли за 2009 год - утвердить.

Председатель Ревизионной комиссии  
Chairman of the Auditing Committee

According to the results of the audit of the financial and economic activity of the company in 2009 the auditing committee and the independent auditor stated:

1. Data contained in the company's annual report, balance sheet, profit and loss statement are accurate and are supported by the primary documents;
2. Facts of non-observance of accounting and financial reporting procedure stipulated by the legal acts of the Russian Federation are not found.

### The auditing committee proposes:

to approve the company's annual report, the balance sheet, the profit and loss statement, the retained earnings statement for 2009.

Якимович А.В.  
A.V. Yakimovich





# ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

Product of «KUIBYSHEVAZOT» JSC



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC

## ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

Наименование продукции, НТД, Основные показатели	Упаковка и транспортировка	Применение
<b>1. Капролактан</b>	Чешуированный - полиэтиленовые мешки по 25 кг, на паллетах в контейнерах. Жидкий - ж/д цистерны.	Для производства синтетических волокон, полиамидных смол и инженерных пластиков
<b>2. Полиамид-6 гранулированный</b> ТУ 2224-038-00205311-08 Волгамид 25, Волгамид 27, Волгамид 32, Волгамид 34	Биг-беги 1000 г, 625 кг. Автотранспорт, контейнеры.	Для производства конструкционных пластиков, ковровой, технической нити и нити для кордных тканей
<b>3. Полиамид-6</b> Волгамид F (пищевой) ТУ 2224-040-00205311-08	Биг-беги 1000 г, 625 кг. Автотранспорт, контейнеры.	Для изготовления пленки, изделий и материалов, контактирующих с пищевыми продуктами
<b>4. Полиамид-6 вторичный</b> ТУ 6-13-3-88 Относительная вязкость 2,7-3,4	Биг-беги 1000 г, 625 кг. Автотранспорт, контейнеры.	Применяется для производства конструкционных и литевых деталей
<b>5. Капролон В (полиамид-6 блочный)</b> ТУ 6-05-988-87	Изготавливается в виде плит и стержней.	Как конструкционный материал при изготовлении деталей машиностроения
<b>6. Высокопрочная техническая нить</b> ТУ 2272-028-00205311-04 144, 187 текс	Бобины весом 7,8±0,3 кг на паллетах. Автотранспорт, контейнеры.	Для производства кордной ткани, резино-технических изделий, рыболовецких сетей, тросов, канатов
<b>7. Кордная ткань</b> ТУ 2281-031-00205311-2005 22/222 КНТС, 30/302 КНТС	В рулонах. Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт.	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности
<b>8. Аммиак жидкий технический</b> ГОСТ 6221-90	Ж/д цистерны, баллоны (40 л).	Для производства азотной кислоты, карбамида, аммиачной селитры, сложных минеральных удобрений, в качестве удобрения, а также в холодильной технике
<b>9. Аммиак водный технический</b> ГОСТ 9-92, марка Б Массовая доля аммиака – не менее 25%	Ж/д цистерны, автоцистерны.	В сельском хозяйстве как азотное удобрение. В качестве растворителя
<b>10. Карбамид</b> ГОСТ 2081-92 Массовая доля азота – не менее 46%	Полипропиленовые мешки, 50 кг, и в минераловозах.	В производстве пластмасс, клеев, смол, в сельском хозяйстве в качестве удобрения и в животноводстве
<b>11. Карбамид -</b> двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-035-00205311-07 Массовая доля общего азота, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) Массовая доля серы, %: 3±0,5; 6±0,5	Полиэтиленовые мешки (50 кг)	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения
<b>12. Аммиачная селитра</b> ГОСТ 2-85 Суммарная доля азота - не менее 34%	Полипропиленовые мешки, 50 кг Биг-беги – 800, 1200 кг. Насыпью в минераловозах.	В промышленности, в сельском хозяйстве в качестве удобрения
<b>13. Аммиачная селитра-</b> двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-036-00205311-07 Массовая доля общего азота, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Массовая доля серы: 3±1, 6±1	Биг-беги (800-1000 кг)	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения
<b>14. Сульфат аммония</b> ТУ 113-03-10-18-91 Массовая доля азота - не менее 21% Массовая доля серы - не менее 24%	Насыпью в минераловозах, Полипропиленовые мешки 50 кг	В качестве удобрения, в животноводстве, для очистки воды, в кожевенной промышленности



## PRODUCT OF «KUIBYSHEVAZOT»

Description, Standards, Basic Specifications	Packing and transportation	Application
<b>1. Caprolactam</b>	Flaked caprolactam: 25 kg PE bags stuffed in containers Liquid caprolactam: Railway tank cars	Raw material for synthetic fibres, polyamide resins and engineering plastics.
<b>2. Polyamide 6 Chips</b> Volgamid 25, Volgamid 27, Volgamid 32, Volgamid 34	625 kg, 1,000 kg big bags Truck, containers	Raw material for engineering plastics, carpet and technical yarns, cord fabric yarns.
<b>3. Polyamide 6 food grade</b> Volgamid F	625 kg, 1,000 kg big bags Truck, containers	For manufacturing of film, articles and materials, contacting with food products.
<b>4. Polyamide 6 recycle grade</b> Relative viscosity: 2.7 - 3.4;	1,000 , 625 kg big bags, road trucks, containers	It is used for production of engineering and moulded parts.
<b>5. Cust nylon</b>	Blocks and rods.	Engineering material for machinery parts.
<b>6. High-tenacity Technical Yarn</b> 1440, 1870 dtex	Packages: 7.8±0.3 kg. Shipment on pallets; road trucks, railway containers	In production of cord fabric and general mechanical rubber goods, fishing nets, cables and ropes.
<b>7. Tire Cord Fabric</b>	Rolls, Railway cars, containers, trucks	Reinforcing material in tyre production.
<b>8. Anhydrous Ammonia</b>	Railway tank cars; Cylinders (40l).	Raw material for nitric acid, urea, ammonium nitrate, complex fertilizers; fertilizer; in refrigerating engineering.
<b>9. Ammonia, water solution</b> Ammonia content, by weight: min. 25%	Railway tank cars, road tank trucks	Nitrogen fertilizer in agriculture. As solvents.
<b>10. Urea</b> Nitrogen content, by weight: min. 46%	Bulk material: in special railroad cars. 50 kg PP bags;	In production of plastics, glues, resins; fertilizer in agriculture; in cattle breeding.
<b>11. Urea</b> Bicomponent fertilizer N+S (3S, 6S) N <sub>2</sub> , %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) S <sub>2</sub> , %: 3±0,5; 6±0,5	50 kg PE bags	General purpose fertilizer in agriculture
<b>12. Ammonium Nitrate</b> N <sub>2</sub> : min. 34% Water content, by weight: max. 0,3%	50 kg PP bags; 800 kg, 1,200 kg big bags Bulk material in special railway cars.	In industry; Fertilizer in agriculture.
<b>13. Ammonium Nitrate-</b> Bicomponent fertilizer N+S (3S, 6S) N <sub>2</sub> , %: 33±1(3S); 31±1 (6S) S <sub>2</sub> , %: 3±1; 6±1	800 – 1,000 kg big bags.	Fertilizer
<b>14. Ammonium Sulphate</b> N <sub>2</sub> - min. 21% S <sub>2</sub> – min 24%	Bulk material: In special railway cars. 50 kg PP bags.	As a fertilizer, in livestock farming, for water purification, in leather industry.

Наименование продукции, НТД, Основные показатели	Упаковка и транспортировка	Применение
<b>15. Удобрения жидкие азотные (КАС)</b> ТУ 113-03-629-90 Массовая доля азота 28%	Ж/д цистерны.	В качестве удобрения.
<b>16. Циклогексанон технический</b> ГОСТ 24615-81 Массовая доля циклогексанона - не менее 99,8%.	Ж/д цистерны. Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)	Для органического синтеза, в качестве растворителя.
<b>17. Циклогексан технический</b> ГОСТ 14198-78 Массовая доля циклогексана - не менее 99,9%	Ж/д цистерны, самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)	Для производства изомеров для химических волокон и в качестве растворителя
<b>18. Циклогексанол</b> ТУ -2423-030-00205311-05	Массовая доля циклогексанола - не менее 95% Ж/д цистерны, самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)	Используется для органического синтеза и в качестве флотоагента, для производства определенных видов пластификатов, присадок и некоторых видов автоэмалей
<b>19. Масло ПОД</b> ТУ 2433-016-00205311-99	Ж/д цистерны, автоцистерны.	Сырье для лакокрасочной промышленности, алкидных смол, ингибиторов коррозии и др.
<b>20. Ингибитор коррозии для нефтедобычи «ВОЛГА-1»</b> ТУ 2458-003-00205311-95 Защитное действие – не менее 85% Температура застывания – не выше –25°C	автоцистерны	Для защиты нефтепромышленного оборудования от коррозии
<b>21. Щелочной сток производства капролактама</b> ТУ 2433-039-0020534-08 Массовая доля натриевых солей органических кислот (в пересчете на адипинат натрия) – 18-30% Массовая доля сухого вещества –25-45%	Ж/д цистерны, автоцистерны	В качестве компонента бетонных смесей, керамзита, гипса, при обработке угля, руды, песка для предотвращения смерзания и пыления
<b>22. Растворитель СФПК</b> ТУ 2433-017-00205311-99 Массовая доля циклогексанона- не менее 20%	Ж/д цистерны	Сырье для производства ингибиторов коррозии, растворителей и др.
<b>23. Аргон</b> ГОСТ 10157-79 Объемная доля аргона – не менее 99,99% Объемная доля кислорода – не более 0,007%	Автоцистерны, ж/д цистерны. Баллоны 6,2 м <sup>3</sup> (10 кг)	При сварке, резке и плавке металлов, при рафинировании металлов в металлургии
<b>24. Кислород газообразный</b> ТУ 2114-004-00205311-96	В баллонах (6,2 м <sup>3</sup> )	В технических целях.
<b>25. Кислород жидкий медицинский и технический</b> ГОСТ 6331-78	В криогенных емкостях.	В медицине. Для газопламенной обработки металлов и других технических целей
<b>26. Азот газообразный и жидкий, повышенной чистоты.</b> ГОСТ 9293-74 Объемная доля азота не менее 99,99%	В баллонах (6,2 м <sup>3</sup> ), криогенных емкостях.	Для создания инертной атмосферы при производстве, хранении и транспортировании легко окисляемых продуктов, при высокотемпературных процессах обработки металлов, как хладагент
<b>27. Азот газообразный и жидкий</b> ТУ 2114-037-00205311-08 Марка А, Б	В баллонах (6,2 м <sup>3</sup> ), криогенных емкостях.	Для пищевой промышленности



Description, Standards, Basic Specifications	Packing and transportation	Application
<b>15. UAN solution</b> N <sub>2</sub> : 28%	Railway tank cars	Fertilizer
<b>16. Cyclohexanone</b> Cyclohexanone content, by weight: min. 99,8%	Railroad tank cars; customer pick-up (trucks, drums)	In organic synthesis; solvent
<b>17. Cyclohexane</b> Cyclohexane content, by weight: min. 99,9%	Railroad tank cars; customer pick-up (trucks, drums)	In production of isomers for chemical fibers; solvent
<b>18. Cyclohexanol</b> Cyclohexanol content, by weight: min. 95%	Railroad tank cars; customer pick-up (trucks, drums)	It is used for organic synthesis and as a flotation agent, for production of certain types of plasticizers, additives and some types of car paint
<b>19. «POD» Oil</b>	Tank cars, railroad tank cars	Raw material for varnish, paint, alkyd resins, corrosion inhibitor etc.
<b>20. «Volga 1» Corrosion Inhibitor (for oil fields)</b> Protective effect: min. 85% Freezing temperature: max. – 25°C	Railroad tank cars (60 t)	Anticorrosive agent for oil field equipment
<b>21. Alkaline Waste (caprolactam process)</b> Organic acid sodium salts content, on sodium adipate basis, by weight: 18% - 30% Dry substance content, by weight: min. 25% -45%	Railroad tank cars	Component in concrete mixtures, expanded clay, gypsum; for treating coal, ore, sand against freezing and dusting
<b>22. Solvent «Alcohol Fraction of Caprolactam Production»</b> Cyclohexanone content, by weight: min. 20%	Railroad tank cars	Raw material for corrosion inhibitors, solvents, etc.
<b>23. Liquid Argon</b> Argon content, by vol.: min. 99.99% Oxygen content, by vol.: max. 0.0007%	Railway tank cars; Cylinders, 6,2 m <sup>3</sup> (10 kg), Road trucks	In welding, cutting and melting of metals; In metal refining in metallurgy
<b>24. Oxygen, gaseous</b>	Cylinders (6.2 m <sup>3</sup> )	Technical applications
<b>25. Oxygen, liquid</b> (medically pure and industrial)	Cryogenic tanks	In medicine. For flame treatment of metals and other technical purposes
<b>26. Nitrogen, liquid and gaseous</b> (high purity) Nitrogen content, by vol.: min. 99.99%	Cylinders (6,2 m <sup>3</sup> ), cryogenic tanks	To create inert atmosphere in production, storage and transportation of highly oxidizable products, as a cooling agent for high temperature metal treatment
<b>27. Nitrogen, liquid and gaseous</b>	Cylinders (6,2 m <sup>3</sup> ), cryogenic tanks	For food production



## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ADDRESS CARD

### ОАО «КуйбышевАзот»

Российская Федерация, Самарская область,  
445007, г.Тольятти, ул. Новозаводская, 6

Факс: (8482) 56-11-02, 56-13-02

Телефоны: (8482) 56-11-01, 56-10-58

Управление сбыта: (8482) 56-11-44

Управление внешнеэкономической деятельностью:  
(8482) 56-10-51

Управление региональных агрохимических связей:  
(8482) 56-10-66, 56-11-66, 56-18-65

Справочная служба: (8482) 56-10-09

e-mail: [office@kuazot.ru](mailto:office@kuazot.ru)

<http://www.kuazot.ru>

### «KuibyshevAzot» OJSC

6, Novozavodskaya str., 445007 Togliatti,  
Samara Region, Russian Federation

fax: +7(8482) 56-11-02, 56-13-02

Tel: +7(8482) 56-11-01, 56-10-58

Sales Department: +7(8482) 56-11-44

Foreign Economic Activity Department:  
+7(8482) 56-10-51

e-mail: [office@kuazot.ru](mailto:office@kuazot.ru)

<http://www.kuazot.ru>



