



КуйбышевАзот
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2010 ANNUAL REPORT

СОДЕРЖАНИЕ

CONTENTS

Обращение председателя Совета директоров и генерального директора	Address of the Chairman of the Board and of the General Director	2
ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	STATUS OF THE JOINT-STOCK COMPANY IN THE INDUSTRY. PRIORITY IN ACTIVITIES	5
ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАЗВИТИЯ В 2010 г.	REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ABOUT THE RESULTS OF DEVELOPMENT IN 2010	9
Основные итоги	Main Results	10
Итоги операционной деятельности по направлениям	Results of operations on the areas	22
Капролактамы и продукты его переработки	Caprolactam and the products of its processing	23
Производство	Manufacturing	
Обзор рынков	Overview of markets	
Сбыт	Sales	
Аммиак и азотные удобрения	Ammonia and nitrogen fertilizers	26
Производство	Production	
Обзор рынков	Survey of markets	
Сбыт	Sales	
Инфраструктура	Infrastructure	30
ЭНЕРГО- И РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЕ	ENERGY AND RESOURCE-SAVING	31
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	PROSPECTS	36
ФАКТОРЫ РИСКА	RISK FACTORS	37
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	CORPORATE GOVERNANCE	43
Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Information about transactions in which there is interest	45
Органы корпоративного управления	Corporate Governance Bodies	45
О вознаграждении членов совета директоров, ревизионной комиссии и единоличного исполнительного органа	On the remuneration of board members, the Audit Commission and the sole executive body	47
Сведения о дочерних и зависимых обществах АО «КуйбышевАзот»	Information about subsidiaries and affiliates of KuibyshevAzot JSC	48
Структура Уставного капитала	Structure of the authorized capital stock	48
Сведения о соблюдении российского «Кодекса корпоративного поведения»	Information about compliance with the Russian Code of Corporate Conduct	49
Дивиденды	Dividends	50
ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА	PERSONNEL AND SOCIAL SPHERE	51
Кадровая политика	HR Policy	52
Социальная политика	Social Policy	53
ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА	ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL SAFETY AND LABOUR PROTECTION	55
Природоохранная деятельность	Nature conservation activities	55
Промышленная безопасность и охрана труда	Industrial safety and labor protection	56
Аудиторское заключение	Audit report	57
Заключение ревизионной комиссии	Conclusion of Auditing Committee	
ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ	COMPANY'S HISTORY	58
Миссия, ценности, стратегические цели	Mission, values, strategic goals	60
Политика АО «КуйбышевАзот»	Policy of KuibyshevAzot JSC	
ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»	PRODUCTS of KuibyshevAzot JSC	62
Контактная информация	Contact Information	66



Уважаемые акционеры!

2010 год стал для Общества этапом восстановления после наиболее трудной фазы мирового экономического кризиса. Мы достойно прошли этот непростой период, доказав тем самым правильность выбранной Советом директоров стратегии на модернизацию производства и повышение добавленной стоимости. Улучшились наши финансовые показатели, по большинству продуктов выросли объемы производства. Нам удалось сохранить за собой существующие и занять новые рынки сбыта. При этом расширилась социальная деятельность компании, выросли затраты на ее финансирование.

Сделаны очередные уверенные шаги в плане корпоративного строительства. Продолжена работа по дальнейшей интеграции в состав группы компаний «Куйбышев-Азот» наших дочерних предприятий – ООО «Курскхимволокно», СП Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd., торговой компании «КуйбышевАзот (Шанхай)» в Китае, ОАО «Порт Тольятти» и др. Приобретен новый актив в Саратовской области – ООО «Балтекс» (г. Балашов). Здесь восстановлено и введено в эксплуатацию производство текстильных тканей из синтетических нитей, вырабатываемых на курской площадке. Успешное выполнение этой работы имеет большое значение как для снижения зависимости российской легкой промышленности от импорта, так и для дальнейшего стабильного развития всей группы компаний «КуйбышевАзот». Сейчас наша основная задача – совершенствовать управление активами и добиваться безубыточной работы на всех предприятиях группы.

В прошлом году были заложены основы стратегического партнерства ОАО «Куйбышев-Азот» и Royal DSM N.V. (Голландия) – одной из крупнейших мировых компаний по разработке и производству высокотехнологичных материалов и промышленных химикатов. Это сотрудничество открывает для нас новые возможности и в итоге обеспечит усиление позиций в области производства и переработки капролактама в России и мире. Строительство энергоэффективной установки циклогексанона по прогрессивной технологии DSM – это один из важнейших проектов на ближайшие годы, его реализация потребует серьезных инвестиций и усилий от всего коллектива. Нет сомнений, что мы справимся с этой задачей.

От имени Совета директоров благодарим сотрудников компании за добросовестную и высокопрофессиональную работу по достижению поставленных целей в производственной, экономической и социальной сферах. Выражаем признательность акционерам за конструктивный диалог и эффективное взаимодействие с руководством компании. Желаем всем результативной и плодотворной деятельности, новых успехов в этом году.



Dear Shareholders,

The year 2010 became the Company's stage of recovery after the most difficult phase of the global economic crisis. We adequately passed this difficult period, thus proving the correctness of the chosen strategy of the Board of Directors for the modernization of production and increase of the added value. Our financial results improved, for most products the production volumes increased. We succeeded in retaining the existing markets and occupying new outlets. At the same time the company's social activities broadened and the cost of its funding increased too.

There were made other bold steps in terms of corporate development. There went on the work towards further integration into the KuibyshevAzot Group of Companies of our subsidiaries: KurskKhimVolokno LLC, JV KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd., trading company KuibyshevAzot (Shanghai) in China, the Port of Togliatti OJSC and others. There was purchased a new asset in Saratov region: LLC Baltex (Balashov). Here, there was restored and commissioned the production of textile fabrics of synthetic fibers produced in Kursk area. The successful implementation of this work is of great importance both to reduce the dependence of the Russian light industry on imports, and to further stable development of the entire group of KuibyshevAzot companies. Now our main task is to improve asset management and achieve break-even performance at all the group enterprises.

Last year there were laid the foundations of a strategic partnership between KuibyshevAzot OJSC and Royal DSM NV (Holland), which is one of the largest global companies on developing and producing of high-tech materials and industrial chemicals. This collaboration opens up new opportunities for us and, ultimately, it will ensure the strengthening of our positions in production and processing of caprolactam in Russia and abroad. The construction of energy-efficient cyclohexanone plant by the DSM progressive technology is one of the most important projects in the forthcoming years; its implementation will require major investment and effort from all the personnel. There is no doubt that we shall cope with this task.

On behalf of the Board of Directors we thank the Company employees for their conscientious and professional work in achieving the assigned tasks in industrial, economic and social spheres. We express our appreciation to the shareholders for their constructive dialogue and effective interaction with the Company management. We wish you all a fruitful and productive work and new success this year.

С уважением,
Best regards,

Председатель совета директоров ОАО «КуйбышевАзот»
Chairman of the Board of Directors of KuibyshevAzot OJSC

Шульженко Ю.Г.
Yuriy G. Shulzhenko

Генеральный директор ОАО «КуйбышевАзот»
General Director of KuibyshevAzot OJSC

Герасименко В.И.
Victor I. Gerasimenko



КуйбышевАзот

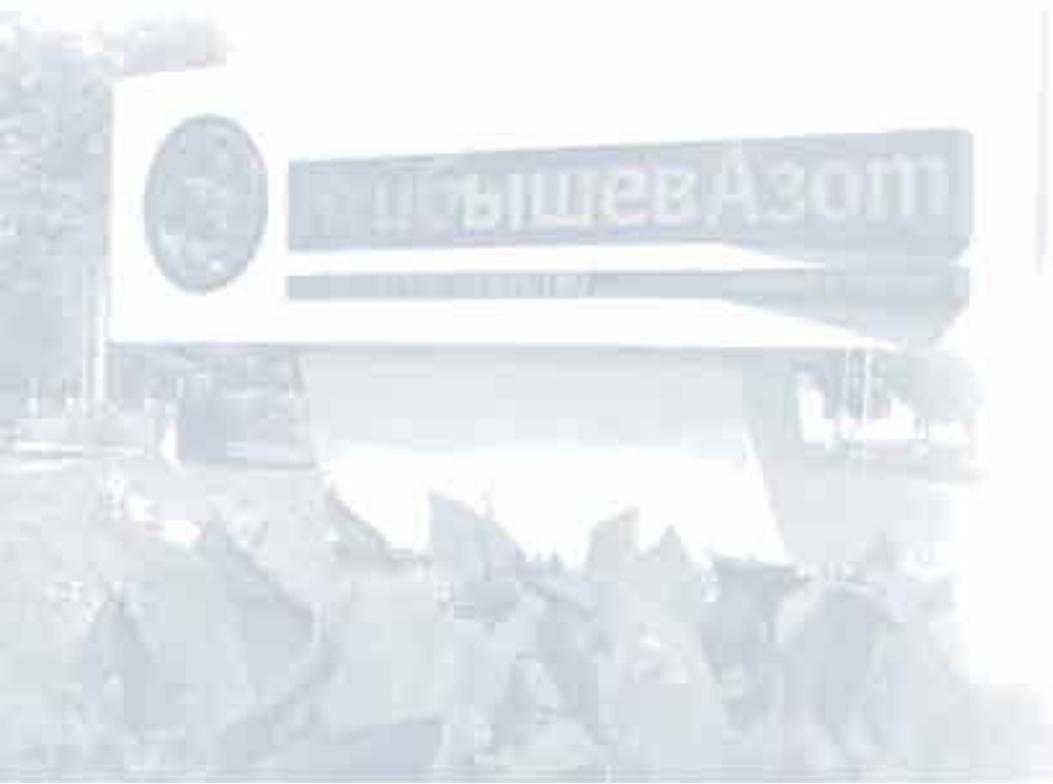
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC



КуйбышевАзот

www.kuybyshevaзot.ru





**ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

STATUS OF THE JOINT-STOCK COMPANY IN
THE INDUSTRY. PRIORITY IN ACTIVITIES

АО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области.

Предприятие осуществляет свою деятельность по двум основным направлениям:

- капролактамы и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные полиамидные нити, кордная ткань, инженерные пластики);
- аммиак и азотные удобрения.

Кроме того «КуйбышевАзот» производит технологические газы, обеспечивающие потребности основных бизнес-направлений, и вместе с тем являющиеся самостоятельными товарными продуктами.

Полный ассортимент продукции насчитывает около 30 наименований.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 01.01.2011 г. включают: 190,0 тыс. тонн в год капролактама; 150 тыс. тонн гранулята полиамида-6 (ПА-6); 9,6 тыс. тонн высокопрочной технической нити; 6,7 тыс. тонн кордной ткани; 640,0 тыс. тонн аммиака; 350,0 тыс. тонн карбамида, 500,0 тыс. тонн аммиачной селитры и 475 тыс. тонн сульфата аммония.

АО «КуйбышевАзот» входит в десятку крупнейших производителей капролактама в мире, и занимает лидирующую позицию в СНГ и Восточной Европе. По итогам 2010 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 53%.

В соответствии со стратегической целью повышения выработки продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2007 гг. были запущены еще две линии по производству ПА-6, в 2010 году введена в эксплуатацию четвертая установка полиамида текстильного качества. Расширяются мощности по формованию и кручению технических нитей.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает весь возможный ассортимент полиамида и кордную ткань на основе высокопрочной технической нити. Доля компании в общероссийской выработке полиамида вместе с курским «Химволокном» составила 90%.

Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ОАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама на территории России в 2010 совершена покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль». На его базе создано ООО «Балтекс», где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей.

Еще одно направление переработки полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на Совместном Предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае, объем выпуска продукции за 2010 год составил 5,3 тыс. тонн.

KuibyshevAzot JSC is one of the leading enterprises of the Russian chemical industry.

The company is located in the city of Togliatti, Samara region. The company operates in two main areas:

- Caprolactam and products of its processing (polyamide-6, polyamide industrial and textile yarns, cord fabrics, engineering plastics);
- Ammonia and nitrogen fertilizers.

In addition, KuibyshevAzot produces process gases that cover the requirements of basic business areas and, with it, are independent commercial product.

A full product range includes about 30 titles.

The company has a developed transport and energy infrastructure, own repair service, design and research centers.

The main production capacities as of 01/01/2011 include: 190,000 tons / year of caprolactam; 150,000 tons of polyamide-6 chips 6 (PA-6); 9,600 tons of high-strength technical yarn; 6,700 tons of tire cord fabric; 640,000 tons of ammonia; 350,000 tons of urea; 500,000 tons of ammonium nitrate and 475,000 tons of ammonium sulfate.

KuibyshevAzot OJSC is among ten largest producers of caprolactam in the world and established itself as a leader in the CIS countries and East Europe. According to the results of 2010 the Company's share in the total domestic output stood at 53%.

In line with the strategic goal to increase the percentage of higher value added products there is currently being implemented successfully the program of caprolactam deeper conversion. In 2003-2004, after realization of the first step of the project, the Company proceeded to production of polyamide-6, industrial yarns and tire cord fabric. In 2006-2007 another two lines of the polyamide-6 plant were started, in 2010 the fourth plant on production of textile quality polyamide was put into operation. Industrial yarn spinning and cabling capacities are being expanded.

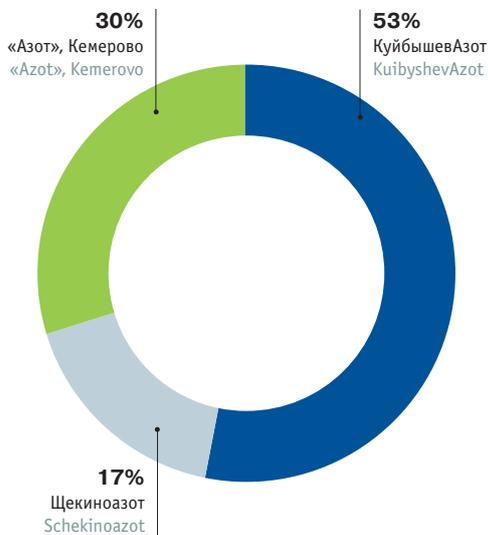
At present KuibyshevAzot is a leader in production of PA-6 in CIS and East Europe and a sole Russia's producer, which produces the whole possible range of polyamide and tire cord fabric on the basis of high tenacity industrial yarns. The Company (together with KurskKhimVolokno) accounted for 90% of the total Russia's PA6 output in the report year.

The acquisition of KurskKhimVolokno, the largest domestic producer of chemical fibers, at the end of 2007 attributed to the leading position of KuibyshevAzot OJSC in Russian markets of textile and industrial yarns.

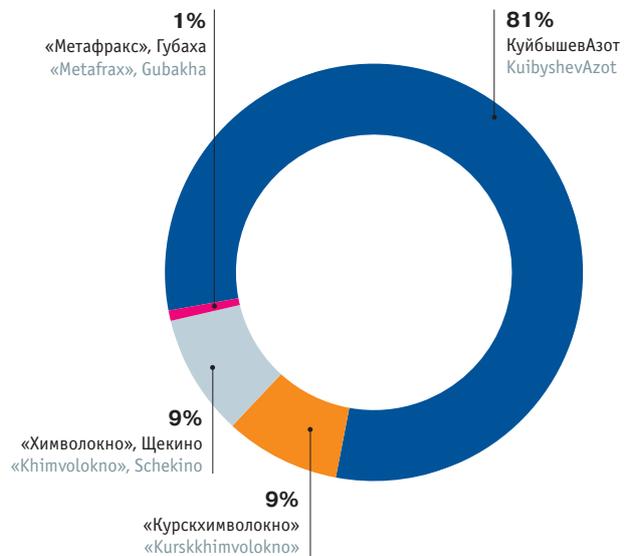
In the long-term strategic program to increase recycling of caprolactam in Russia, in 2010 a part of the Balashov Textiles Company property complex was bought; there was created Baltex LLC, where the production of polyamide fabrics was restored.

Engineering plastics are another downstream area of polyamide 6 processing. In 2007 the Company started production at the JV KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China; in 2010 the production volume amounted to 5,300 tons there.

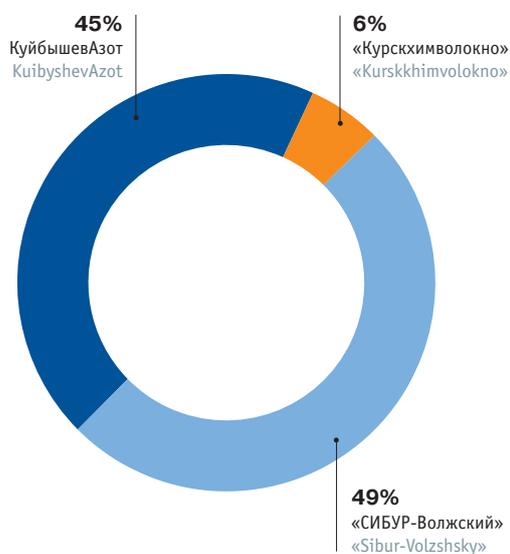
**ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»
в производстве капролактама в РФ, 2010 г.**
KUIBYSHEVAZOT OJSC
share in caprolactam production of
the Russian Federation, 2010



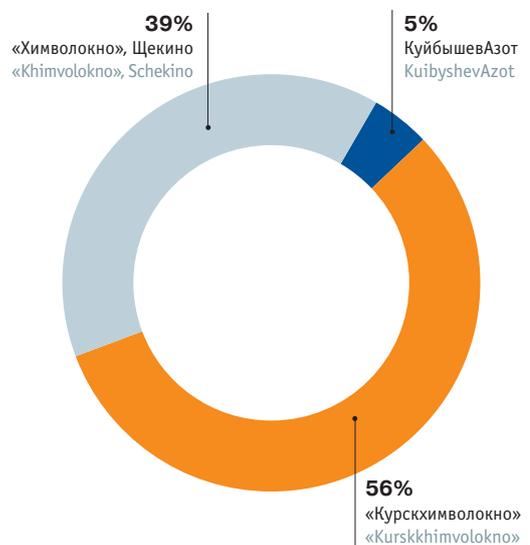
**ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»
в производстве полиамида в РФ, 2010 г.**
KUIBYSHEVAZOT OJSC
share in polyamide 6 production of
the Russian Federation, 2010



**ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»
в производстве кордной ткани в РФ, 2010 г.**
KUIBYSHEVAZOT OJSC
share in cord fabric production of
the Russian Federation, 2010

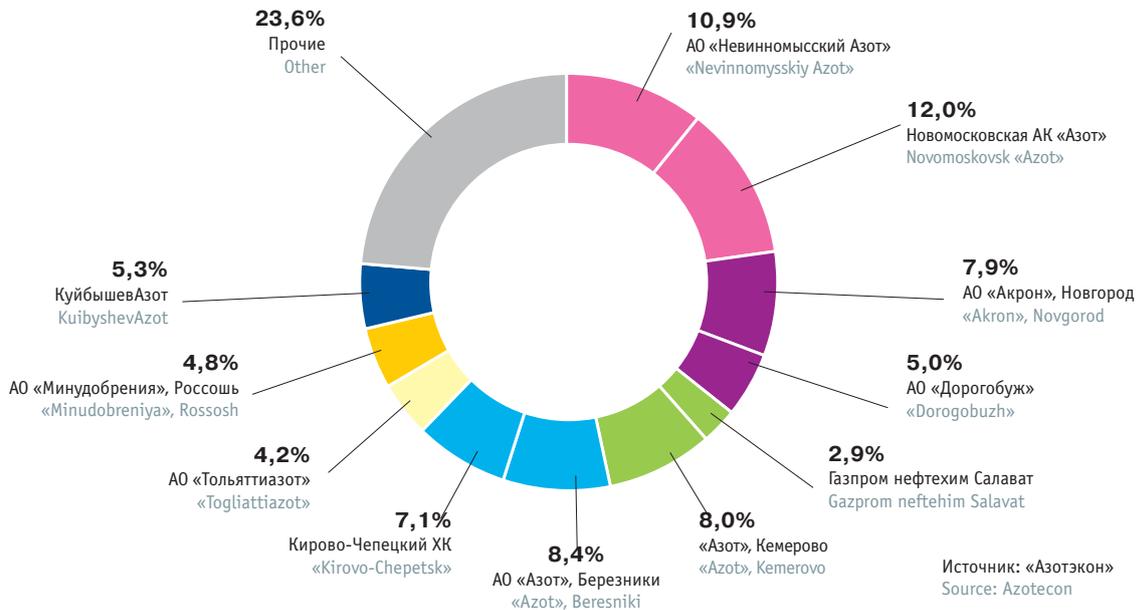


**ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве
товарной технической нити в РФ, 2010 г.**
KUIBYSHEVAZOT OJSC
share in industrial yarn production of
the Russian Federation, 2010



ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве азотных удобрений в РФ, 2010 г.

KUIBYSHEVAZOT OJSC share in nitrogen fertilizer production of the Russian Federation, 2010



Холдинги / Holdings

<p>Еврохим / Eurochem (ОАО «Невинномысский Азот», ОАО «Новомосковская АК «Азот», ОАО «Еврохим-Белореченские МУ», ПГ «Фосфорит» / Nevinnomysskiy Azot JSC, Novomoskovskaya AK Azot, Evrochem-Belorechenskiye MU, Fosforit)</p>	24,7%
<p>ХК Акрон / Akron (ОАО «Акрон», Новгород, ОАО «Дорогобуж» / Akron JSC Novgorod, Dorogobuzh JSC)</p>	12,9%
<p>Уралхим / UralChem (ОАО «Азот», Березники, ЗАО «ЗМУ Кирово-Чепецкого ХК», ОАО «Воскресенские минудобрения» / Azot JSC Berezniki, ZMU of Kirovo-Chepetskiy Khimkombinat CJSC, Voskresenskiye Minudobreniya JSC)</p>	16,7%
<p>Структуры «Газпрома» / Gazprom Structures (ОАО «Азот», Кемерово, ОАО «Минудобрения», Пермь, «Ангарский АТЗ», ОАО «Газпром нефтехим Салават" («Салаватнефтьоргсинтез»), ОАО «Минудобрения», Мелеуз, ООО «Менделеевсказот») / (Azot JSC Kemerovo, Minudobreniya JSC Perm, Angarskiy ATZ, Gazprom neftehim Salavat JSC (Salavatnefteorgsintez JSC), Minudobreniya JSC Meleuz, Mendelejevskazot)</p>	17,3%

По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 5,3% азотных удобрений в РФ, в том числе: 5,3% карбамида, 6% аммиачной селитры и 51,4% сульфата аммония (среди производителей химической отрасли).

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и мире. 63% всех продаж приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Российский рынок является для компании одним из приоритетных - вырабатывая 5,3% всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям в 10,9%.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям российских и международных стандартов ISO 9001:2008 (ГОСТ Р ИСО 9001-2001); ISO 14001:2004; OHSAS 18001:2007 (ГОСТ Р 12.0.006-2002).

KuibyshevAzot is among the top ten producers of ammonia and nitrogen fertilizers of the domestic nitrogen industry in terms of output volumes. The Company produces 5.3 % of nitrogen fertilizers in the Russian Federation, including 5.3 % of urea, 6 % of ammonium nitrate and 51.4 % of ammonium sulphate (among the chemical industry producers).

KuibyshevAzot's products enjoy stable demand both in Russia and worldwide. Exports account for 63 % of total sales. The main export markets include countries of Europe, Latin America, Africa, Asia, Middle East and CIS.

The Russian market remains one of the most important outlets for the Company and producing 5.3 % of all domestic nitrogen fertilizers, the supplies to domestic agricultural consumers account for 10.9%.

The efforts to use market opportunities to the best effect, as well as quick and flexible response to the changing economic environment make it possible for the Company to maintain its competitive edge.

Our regular business partners appreciate stability, reliability and high quality of our products. The integrated management system is certified for compliance with the requirements of the Russian and international standards ISO 9001:2008; ISO 14001:2004; OHSAS 18001:2007.



**ОТЧЕТ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАЗВИТИЯ
В 2010 ГОДУ**

REPORT OF THE BOARD
OF DIRECTORS ABOUT THE RESULTS
OF DEVELOPMENT IN 2010

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ MAIN RESULTS

Благодаря улучшению рыночной конъюнктуры и оживлению спроса после прохождения наиболее трудной фазы мирового экономического кризиса, основные финансовые и производственные показатели ОАО «КуйбышевАзот» в 2010 году начали восстанавливаться. Выручка в сравнении с 2009 г. выросла на 31,5 % и достигла 21,1 млрд. руб.

Объем производства продуктов с высокой добавленной стоимостью существенно увеличился и составил:

- по полиамиду-6 – 113,1 тыс. тонн, что на 30,6% больше, чем в 2009 г.;
- технической нити – 7,6 тыс. тонн (+20%);
- кордной ткани – 6,4 тыс. тонн (+26%) .

В результате собственной переработка капролактама в отчетном году выросла до 65% от объема выпуска.

Вместе с тем, в связи с плановым проведением крупномасштабного ремонта агрегата аммиака, предприятием незначительно снижена выработка по ряду продуктов. Она составила:

- по аммиаку – 520,4 тыс. тонн (на 6,6% меньше, чем в 2009 г.);
- по карбамиду – 294,1 тыс. тонн (-5,9%);
- по аммиачной селитре – 496,2 тыс. тонн (-0,9%).

Из-за проблем с поставками сырья капролактама выработано 174,6 тыс. тонн – на 772,5 тонны или 0,4% меньше, чем в 2009 г.

В 2010 году в рамках осуществления комплексной программы развития компании были продолжены работы по строительству, техническому перевооружению и обновлению основных производственных фондов. Запуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества мощностью 50 000 тонн в год позволил ОАО «КуйбышевАзот» войти в десятку крупнейших мировых производителей полиамида-6 и предложить потребителям весь возможный ассортимент этого полимера. Поставщик оборудования – компания «Uhde Iventa-Fischer» (Германия). Не имеющая аналогов технология удовлетворяет самым высоким требованиям в отношении качества и эффективности.

Завершен второй этап реконструкции агрегата аммиака с выходом на выработку до 1800 тонн/сутки и сокращением расхода природного газа. Начат выпуск кальцинированной соды.

В технологических процессах основных производств завершен переход на газ высокого давления, исключены из схемы компрессорные установки. Таким образом повышена безопасность производства, снижены затраты на электроэнергию и транспортировку газа, увеличена выдача пара в заводскую сеть. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов особое значение для сохранения конкурентоспособности предприятия имеет сокращение расходных норм. В результате реконструкции и модернизации действующего оборудования, внедрения ресурсосберегающих технологий в 2010 г. снижены нормы расхода трихлорэтилена на 44% (лучший результат в СНГ), водорода на производство бензолного капролактама на 4,7%, бензола – на 1%.

Всего на строительство и техперевооружение было израсходовано 1 515 млн. руб., выполнен капитальный ремонт заводских объектов на сумму 1 327 млн. руб. Таким образом, на обновление предприятия направлено более 2,8 млрд. руб.

Ключевые финансовые показатели

По итогам года EBITDA составила 3 684 млн. руб. чистая прибыль 1 753 млн. руб.

Рентабельность по EBITDA – 17,5%, по чистой прибыли – 8,3%, собственного капитала (ROE) – 17,4%

В отчетном году в бюджеты различных уровней в виде налогов перечислено 1 048 млн.руб.

Owing to the improved market conditions and reviving of demand after passage of the most difficult phase of the global economic crisis, the major financial and operational performance of KuibyshevAzot in 2010 began to recover. In comparison with 2009, the revenues increased by 31.5% and reached 21.1 billion rubles.

The volume of products production with high added value has increased significantly and amounted to:

- for polyamide-6 – 113,100 tons, which is 30.6% more than in 2009;
- for industrial yarn – 7,600 tons (+20%);
- for cord fabric – 6,400 tons (+26%).

As a result, proper processing of caprolactam in the reporting year rose to 65% of the output volume.

However, in connection with routine carrying out of large-scale ammonia plant repair work, the enterprise slightly reduced the output by a number of products. It was as follows:

- for ammonia – 520,400 tons, 6.6% less than that in 2009;
- for urea – 294,100 tons (-5.9%);
- for ammonium nitrate – 496,200 tons (-0.9%).

Because of problems with the supply of raw materials, the production of caprolactam amounted to 174,600 tons that is 772.5 tons or 0.4% less than in 2009.

In 2010 within the framework of implementation of a company development comprehensive programme there continued a work on the construction, technical modernization and renewal of basic production assets. The starting of polyamide-6 textile quality 4th plant with capacity of 50,000 tons per year enabled KuibyshevAzot to enter the top ten world producers of polyamide-6 and offer consumers the whole possible range of this polymer. The supplier of the equipment is company Uhde Iventa-Fischer (Germany). The unique, unparalleled technology meets the highest standards for quality and efficiency.

The second stage of revamping the ammonia plant enabled to reach its capacity up to 1,800 tons / day and reduce consumption of gas. The production of soda ash was started.

In the technological processes of the main productions there was finished transition to high-pressure gas and compressor units were excluded from the circuit. Thus, the safety of the production process was increased; the costs for electricity and gas transportation were reduced and the delivery of steam to the original network was increased. In the conditions of rapid growth of value for the resources, the reduction of consumption norms is of particular importance to maintain the competitiveness of the company. As a result of reconstruction and modernization of existing facility, the introduction of resource-saving technologies in 2010, there were reduced consumption rates on trichloroethylene by 44% (the best result in the CIS), on hydrogen for production of benzene caprolactam by 4.7% and for benzene by 1%.

In total for construction and technical re-equipment there was spent 1,515 million rubles; the enterprise facilities were overhauled for the amount of 1,327 million rubles. Thus, the company spent more than 2.8 billion rubles to update the facilities.

Key financial ratios

By the year results EBITDA amounted to 3,684 million rubles and net profit was 1,753 million rubles. Profitability on EBITDA was 17.5%, on net profit – 8.3% and that of equity (ROE) – 17.4%

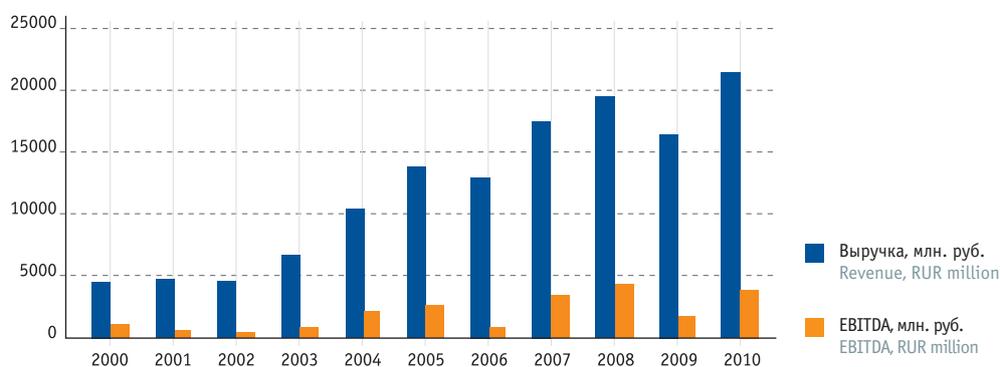
In the year of account to the budgets of different levels there was transferred 1,048 million rubles in the form of taxes.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ KEY FINANCIAL RESULTS

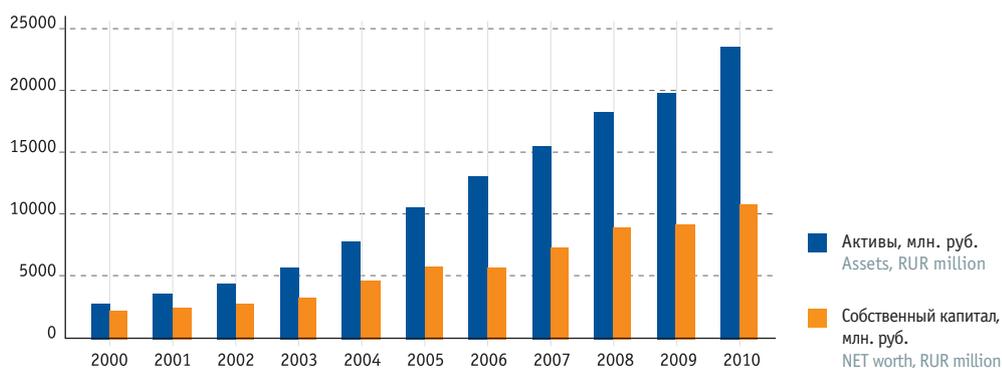
Финансовые показатели • Financial data

		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	Изменения Change 2009 2010
Выручка, Sales,	млн. руб. RUR million	4473	4597	4582	6591	10117	13596	12730	17213	19200	16039	21084	31,5%
	млн. \$ USD million	159,1	157,6	146,2	214,8	351,1	480,6	469,1	673,4	772,2	505,2	694,5	37,5%
Затраты, Costs,	млн. руб. RUR million	3449	4115	4203	5802	7997	11106	11826	13864	15187	14808	18016	21,7%
	млн. \$ USD million	122,6	141,1	134,1	189,1	277,5	392,5	435,7	542,4	610,8	466,4	593,4	27,2%
Прибыль от продаж, Income from operations,	млн. руб. RUR million	1024	482	379	788	2120	2491	904	3348	4013	1230	3068	149,4%
	млн. \$ USD million	36,4	16,5	12,1	25,7	73,6	88,0	33,3	131,0	161,4	38,8	101,1	160,8%
ЕБИТДА, EBITDA,	млн. руб. RUR million	1025	561	553	930	2349	2622	1424	3474	4290	1733	3684	112,5%
	млн. \$ USD million	36,4	19,2	17,6	30,3	81,5	92,7	52,5	135,9	172,5	54,6	121,3	122,3%
Чистая прибыль, Net profit,	млн. руб. RUR million	693	348	274	516	1484	1603	586	1978	2399	280	1753	526,6%
	млн. \$ USD million	24,7	11,9	8,8	16,8	51,5	56,7	21,6	77,4	96,5	8,8	57,7	555,2%
Рентабельность по прибыли от продаж / Operating margin,	%	22,9	10,5	8,3	12,0	21,0	18,3	7,1	19,5	20,9	7,7	14,6	
Рентабельность по ЕБИТДА, EBITDA margin,	%	22,9	12,2	12,1	14,1	23,2	19,3	11,2	20,2	22,3	10,8	17,5	
Рентабельность по чистой прибыли / Net profit margin,	%	15,5	7,6	6,0	7,8	14,7	11,8	4,6	11,5	12,5	1,7	8,3	
Рентабельность собственного капитала / ROE,	%	30,2	13,9	9,8	15,8	32,0	26,9	10,2	26,9	29,3	3,1	17,4	

Темпы роста компании с 2000 по 2010 г. • Growth Rate of the Company Business from 2000 to 2010



Темпы роста компании с 2000 по 2010 г.
Growth Rate of the Company Business from 2000 to 2010



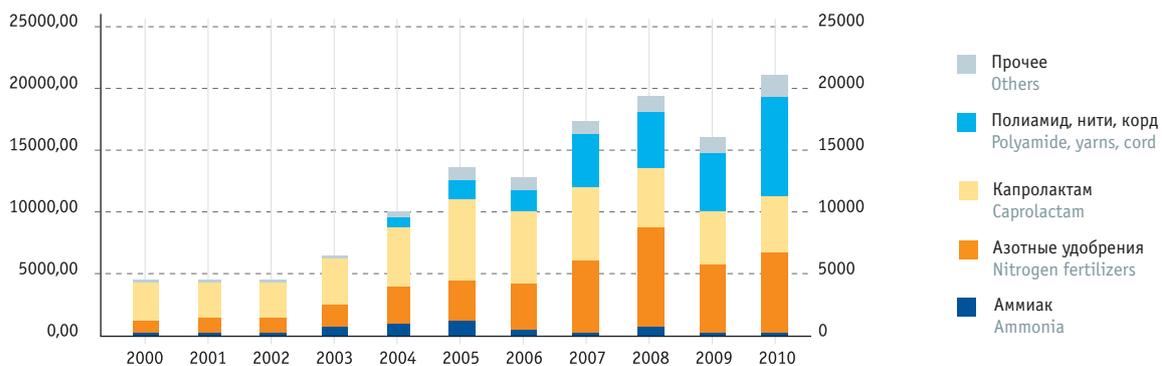
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Активы, млн. руб. Assets, RUR million	2943	3607	4617	5723	7879	10610	13254	15612	18406	19809	23578
Собственный капитал, млн. руб. NET worth, RUR million	2336	2541	2832	3269	4642	5953	5750	7365	9034	9281	10840

Чистая прибыль и средняя заработная плата
Net Profit and Average Salary / Wages

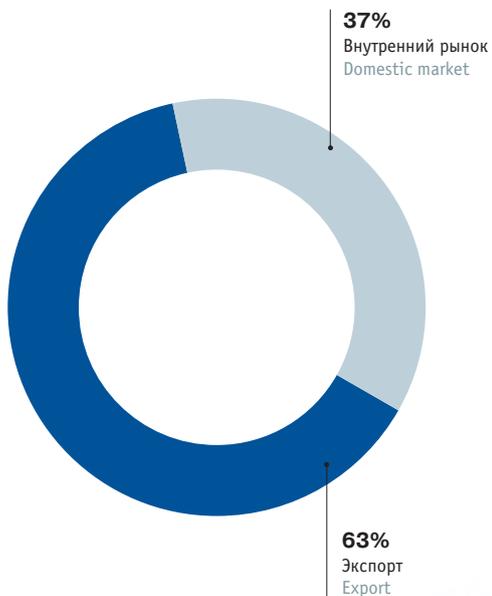


	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, RUR million	693	267	274	516	1484	1603	586,5	1978,2	2399	279,8	1753
Средняя зарплата, руб. Average wages, rubles	3890	5452	6429	7894	10213	12683	14393	17097	19742	20773	22645

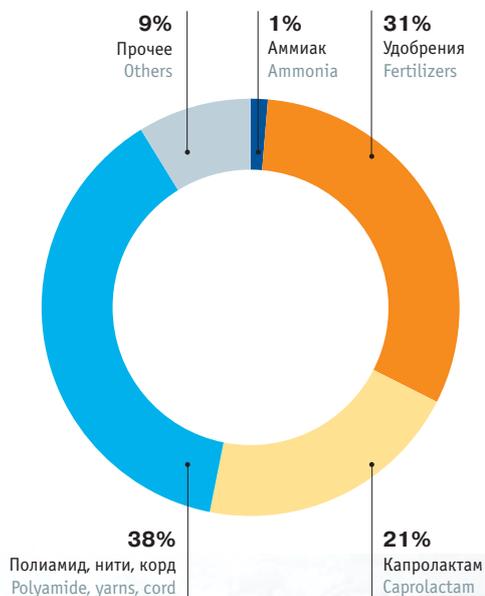
Динамика от выручки от реализации, 2000-2010 г.г., млн. руб.
Sales Proceeds, 2000-2010, RUR million



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ
от реализации по рынкам, 2010 г.
SALES revenue by markets, 2010



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ
от реализации по продуктам, 2010 г.
SALES revenue by products, 2010



СТРУКТУРА БАЛАНСА • BALANCE SHEET STRUCTURE

тыс. руб. / 000' RUR	01.01.2011		01.01.2010		изменения / change	
	значение value	доля share	значение value	доля share	абсолют absolute	%
АКТИВ / ASSETS						
Внеоборотные активы / Non-current assets	11 804 951		11 119 983		684 968	6%
Основные средства и нематериальные активы Intangibles and fixed assets	8 870 660	37,62%	6 490 164	32,76%	2 380 496	37%
Незавершенное строительство Construction-in-progress	835 370	3,54%	2 881 668	14,55%	-2 046 298	-71%
Доходные вложения в материальные ценности Interest-bearing investments in material values	383 104	1,63%	65 558	0,33%	317 546	484%
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	1 715 063	7,27%	1 681 962	8,49%	33 101	2%
Прочие Others	754	0,01%	631	0,01%	123	19%
Оборотные активы / Current assets	11 772 857		8 688 815		3 084 042	35%
Запасы Inventories	3 082 494	13,07%	2 391 802	12,08%	690 692	29%
НДС по приобретенным ценностям VAT reimbursable	469 922	1,99%	463 656	2,34%	6 266	1%
Дебиторская задолженность Receivables	5 280 009	22,39%	4 115 164	20,77%	1 164 845	28%
Краткосрочные финансовые вложения Short-term financial investments	2 444 149	10,37%	1 273 868	6,43%	1 170 281	92%
Денежные средства Cash	452 083	1,92%	400 125	2,02%	51 958	13%
Прочие оборотные активы Other current assets	44 200	0,19%	44 200	0,22%	0	0%
Общая величина активов / Total assets	23 577 808	100%	19 808 798	100%	3 769 010	19%
Пассив / Liabilities						
Собственный капитал Shareholders' equity	10 840 198	45,98%	9 280 735	46,85%	1 559 463	17%
Долгосрочные обязательства Long-term liabilities	7 325 074	31,07%	5 156 515	26,03%	2 168 559	42%
Краткосрочные обязательства Short-term liabilities	5 412 536	22,95%	5 371 548	27,12%	40 988	1%
Общая величина пассивов / Total liabilities	23 577 808	100%	19 808 798	100%	3 769 010	19%

Взвешанная политика управления капиталом и активная инвестиционная деятельность в течение 2000-2010гг. позволили нарастить ОАО «КуйбышевАзот» имущественный комплекс. Валюта баланса за этот период выросла в 8 раз, в том числе в 2010 году – на 19%, с 19,8 до 23,6 млрд. рублей. Завершение ряда крупных проектов нашло отражение в росте размера основных

During 2000 - 2010 reasonable policies of managing capital and active investment activities allowed KuybyshevAzot OJSC to increase property complex. Total balance for this period increased by 8 times; only in 2010 it increased by 19% including, from 19.8 to 23.6 billion rubles. The completion of several major projects is reflected in the growth of the fixed assets amount by 37%, up to

фондов – на 37%, до 8,9 млрд. рублей. Размер собственного капитала увеличился на 17%, достигнув 10,8 млрд. рублей.

В структуре оборотного капитала основные изменения 2010 года связаны с ростом дебиторской задолженности, что отражает необходимость авансирования поставок сырья и энергоресурсов, а также особенности продвижения продукции в условиях кризиса 2009 года, когда компания стремилась поддерживать своих наиболее надёжных потребителей. Сопоставимое по степени влияния имеет увеличение запасов и краткосрочных финансовых вложений.

В целом, чистый оборотный капитал (оборотные активы – краткосрочные обязательства) по результатам 2010 года составил 6,4 млрд. рублей, что в 2 раза выше уровня 2009 года.

Дефицит ликвидности и необходимость поддержания стабильных объемов производства в конце 2008 – 2009 гг. потребовало от предприятия принятия оперативных решений по привлечению дополнительного заёмного капитала. Восстановление операционных потоков в 2010 году позволили рефинансировать значительную часть краткосрочной финансовой задолженности и перевести её в категорию долгосрочной с комфортными для обслуживания процентными ставками.

Основным партнёром ОАО «КуйбышевАзот» по кредитованию является Сбербанк России. Кроме того, предприятие сотрудничает и с другими кредитными организациями, среди которых IFC (Международная Финансовая Корпорация), ЗАО Райффайзенбанк, ОАО «Газпромбанк», ОАО «ВТБ» и др. Компания продолжает работать на рынке публичных заимствований: в декабре 2010 года был зарегистрирован новый облигационный займ, состоящий из двух выпусков: 3 и 2 млрд. рублей, со сроком погашения - 5 лет.

Доля собственного капитала в объеме валюты баланса составляет 46%, привлеченного – 54%.

8.9 billion rubles, with a corresponding decrease in the value of unfinished construction. The equity capital increased by 17% and its amount reached 10.8 billion rubles.

In the structure of the working capital the major changes in 2010 are associated with an increase of accounts receivable, which reflects the need to advance the supply of raw materials and energy resources as well as the peculiarities of promoting products in the conditions of crisis 2009, when the company tended to maintain their most reliable customers. Increasing of reserves and short-term investments is comparable to the degree of their influence.

In general, the net working capital (current assets - current liabilities) on the results of 2010 totaled 6.4 billion rubles; it is by 2 times more than those of 2009.

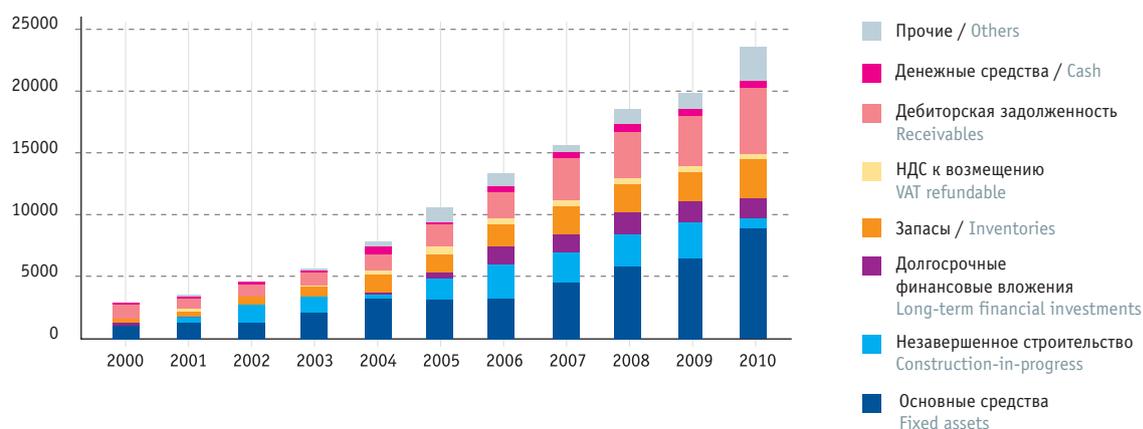
Liquidity shortage and the need to maintain stable production volumes in late 2008 - 2009 years demanded from the enterprise operational decisions to leverage additional debt capital. Restoration of operating flows in 2010 allowed refinancing a considerable part of short-term financial debt and converting it into the category of long-term one with comfortable interest rates for servicing it.

Sberbank of Russia is the main lending partner of KuibyshevAzot. In addition, the company cooperates with other lending institutions, among which there is IFC (International Finance Corporation), Raiffeisenbank Ltd., Gazprombank OJSC, VTB OJSC, etc. The company continues to operate in the market of public debts: in December 2010 there was registered a new bonded debt, consisting of two issues of loan: 3 and 2 billion ruble, with 5 year maturity.

The share of equity capital in the amount of the balance sheet total is 46%, the share of the debt capital is 54%.

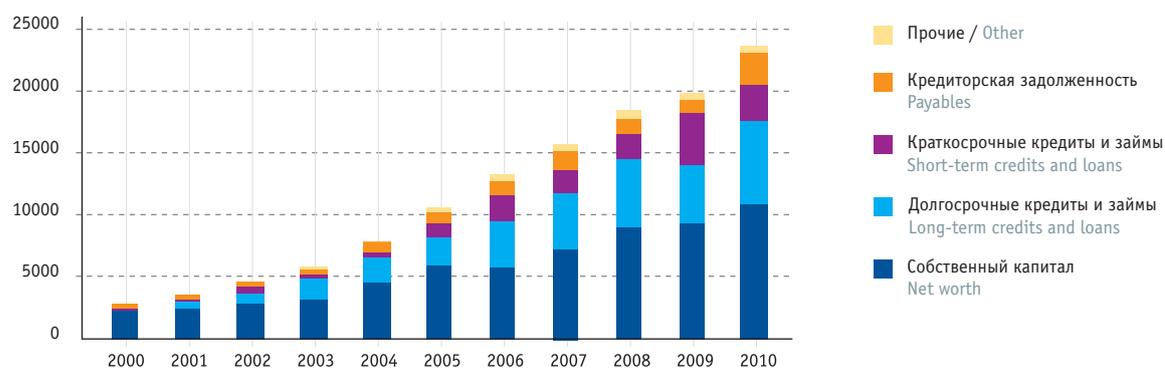


Структура активов ОАО «КуйбышевАзот», 2000-2010 гг., млн. руб.
Assets structure of KuibyshevAzot, 2000-2010, RUR million



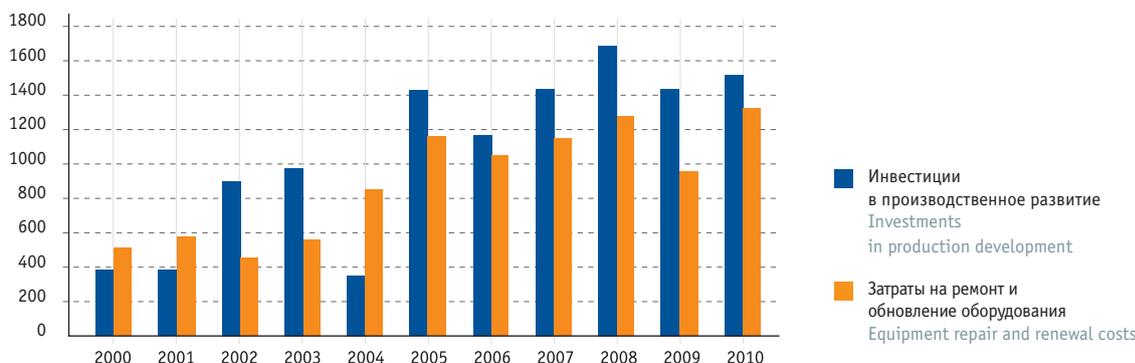
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Основные средства Fixed assets	1 164	1 341	1 384	2 207	3 289	3 316	3 347	4 522	5 859	6 490	8 870
Незавершенное строительство Construction-in-progress	77	464	1 367	1 176	273	1 562	2 749	2 523	2 560	2 882	835
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	28	30	0	74	193	434	1 315	1 393	1 738	1 682	1 715
Запасы Inventories	379	498	610	741	1 501	1 559	1 934	2 215	2 317	2 392	3 082
НДС к возмещению VAT refundable	61	92	113	272	266	586	425	629	461	464	470
Дебиторская задолженность Receivables	1 094	927	880	987	1 305	1 793	2 028	3 343	3 799	4 115	5 280
Денежные средства Cash	87	160	189	111	610	194	535	482	576	400	452
Прочие Others	52	94	74	154	442	1 165	921	507	1 097	1 384	2 873
Итого Total	2 943	3 607	4 617	5 723	7 879	10 610	13 254	15 612	18 406	19 809	23 578

Структура пассивов АО «КуйбышевАзот», 2000-2010 гг., млн. руб.
Liabilities structure of KuibyshevAzot, 2000-2010, RUR million



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Собственный капитал Net worth	2 336	2 541	2 832	3 269	4 642	5 953	5 750	7 365	9 034	9 281	10 840
Долгосрочные кредиты и займы Long-term credits and loans	16	447	925	1 567	1 951	2 155	3 735	4 347	5 381	4 712	6 709
Краткосрочные кредиты и займы Short-term credits and loans	118	280	495	424	343	1 318	2 041	1 951	2 111	4 225	2 830
Кредиторская задолженность Payables	470	327	354	391	791	805	1 198	1 484	1 156	1 096	2 572
Прочие Other	3	11	11	72	152	379	530	465	724	495	627
Итого Total	2 943	3 607	4 617	5 723	7 879	10 610	13 254	15 612	18 406	19 809	23 578

Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования, 2000-2010 г.г., млн. руб.
Investments in production development and equipment renewal, 2000-2010, RUR million



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
инвестиции в производственное развитие Investments in production development	380	383	900	975	352	1429	1168	1432	1681	1436	1514
затраты на ремонт и обновление оборудования Equipment repair and renewal costs	519	574	458	558,2	852	1160,6	1046	1146	1275	956	1327

С 2000 по 2010гг. общий объем инвестиций 21 523 млн. рублей (761,7 млн. \$)

В т.ч. в производственное развитие 11 651 млн. рублей (411,7 млн. \$)

Затраты на ремонт и обновление оборудования 9 872 млн. рублей (350 млн. \$)

Since 2000 till 2010 total investments: 21,523 RUR million (761.7 USD millions)

Including to production development: 11,651 RUR million (411.7 USD millions)

Costs for repair and renewal of equipment: 9,872 RUR million (350 USD millions)

Основные проекты и инвестиции, 2010 г.

Производство полиамида-6 текстильного качества 1,4 млрд. руб.

Реконструкция агрегата аммиака 488 млн. руб

Строительство газопровода высокого давления, 1-й этап 608,7 млн.руб.

Major projects and investments in 2010.

Production of the textile quality polyamide-6 1.4 RUR billion

Ammonia plant reconstruction 488 RUR million

Building of high-pressure gas-line, 1st stage 608.7 RUR million

Одним из ключевых направлений инвестиций ОАО «Куйбышев-Азот» остаётся развитие производственного комплекса ООО «Курскхимволокно» (КХВ): в 2010 году было приобретено и смонтировано оборудование для выпуска технической нити мощностью более 3000 тонн/год и текстильной нити - мощностью около 900 тонн/год. Кроме того, осуществлены капитальные затраты для дальнейшего наращивания объемов производства и продаж.

Средства были также направлены на приобретение части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль» для возобновления там производства полиамидных тканей из текстильных нитей, выпускаемых КХВ.

One of the key areas of KuibyshevAzot OJSC investment remains the development of an industrial complex of KurskKhimVolokno LLC (KHV): in 2010 there was purchased and installed the equipment for production of industrial yarn with a capacity of more than 3,000 tons / year, and the one for production of textile yarn with a capacity of 900 tons per year. In addition, there were realized capital expenditures to further expand production and sales volumes.

Funds were also used to purchase a part of the property complex of the Balashov Textiles enterprise to resume production of polyamide fabrics of textile yarns, produced by KHV.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ KEY RATIOS

		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Рентабельность и деловая активность • Profit margins and business activity												
Валовая Gross margin	$\frac{\text{Валовая прибыль} \cdot \text{Gross profit}}{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}$	28,7%	20,4%	19,8%	24,0%	32,6%	29,6%	19,3%	30,7%	29,3%	22,1%	26,1%
Рентабельность продаж Operating margin	$\frac{\text{Прибыль от продаж} \cdot \text{Income from operation}}{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}$	22,9%	10,5%	8,3%	12,0%	21,0%	18,3%	7,1%	19,5%	20,9%	7,7%	14,6%
ЕБИТДА EBITDA margin	$\frac{\text{ЕБИТДА}}{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}$	22,9%	12,2%	12,1%	14,1%	23,2%	19,3%	11,2%	20,2%	22,3%	10,8%	17,5%
Чистая Net margin	$\frac{\text{Чистая прибыль} \cdot \text{Net profit}}{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}$	15,5%	7,6%	6,0%	7,8%	14,7%	11,8%	4,6%	11,5%	12,5%	1,7%	8,3%
Собственного капитала Return on equity (ROE)	$\frac{\text{Чистая прибыль} \cdot \text{Net profit}}{\text{Собственный капитал} \cdot \text{Equity}}$	30,2%	13,9%	9,8%	15,8%	32,0%	26,9%	10,2%	26,9%	29,3%	3,1%	17,4%
Оборачиваемость чистого рабочего капитала Working capital turnover	$\frac{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}{\text{Среднее значение чистогорабочего капиталаAverage net working capital}}$	5,3	4,1	4,3	5,4	4,6	4,5	4,8	5,8	4,6	4,0	4,4
Оборачиваемость дебиторской задолженности Receivables turnover	$\frac{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}{\text{Среднее значениедебиторской задолженностиAverage receivables}}$	4,9	4,5	5,1	7,1	8,8	8,8	6,7	6,4	5,4	4,1	4,5
Ликвидность • Liquidity Ratios												
Текущая Current ratio	$\frac{\text{Текущие активы} - \text{Долгосрочнаядебиторская задолженностьCurrent assets-Long-term receivables}}{\text{Текущие обязательства} -Доходы будущих периодовCurrent liabilities - Deferred income}}$	2,8	2,9	2,2	2,8	3,6	2,3	1,7	1,96	2,0	1,6	2,12
Срочная Quick ratio	$\frac{\text{Текущие активы-Запасы-НДС-Долгосрочная дебиторскаязадолженность} \cdot \text{Current assets-Inventories-VAT-Long-term receivables}}{\text{Текущие обязательства} - \text{Доходыбудущих периодовCurrent liabilities - Deferred income}}$	2,1	1,9	1,3	1,5	2,1	1,1	1,0	1,2	1,2	1,03	1,46
Долговая нагрузка и покрытие • Leverage and cover ratios												
Долговая нагрузка на активы Debt-to-assets ratio	$\frac{\text{Кредиты и займыTotal Financial Debt}}{\text{Сумма активов} \cdot \text{Total Assets}}$	4,6%	20,2%	30,8%	34,8%	29,1%	32,7%	43,6%	40,3%	40,5%	45,1%	40,5%
Долговая нагрузка на собственный капитал Debt-to-equity ratio	$\frac{\text{Кредиты и займы} \cdot \text{Total Financial Debt}}{\text{Величина собственного капиталаEquity value}}$	5,8%	29,1%	50,9%	60,9%	49,4%	58,3%	100%	85,5%	84,1%	96,3%	88%
Чистый долг к ЕБИТДА Net debt-to- EBITDA ratio	$\frac{\text{Чистый долг} \cdot \text{Net debt}}{\text{ЕБИТДА}}$	0,05	1,0	2,2	2,0	0,7	1,3	3,7	1,7	1,5	4,9	2,5
ЕБИТДА к процентам EBITDA-to-interest ratio	$\frac{\text{ЕБИТДА}}{\text{Проценты к уплате} \cdot \text{Interest expenses}}$	18300	32,2	10,9	11,6	17,3	13,3	3,7	7,0	6,6	1,9	5,8
Финансовая устойчивость • Solvency Ratios												
Коэффициент финан- совой независимости Financial independ- ence ratio	$\frac{\text{Собственный капитал} \cdot \text{Equity}}{\text{Валюта баланса} \cdot \text{Total Assets}}$	0,78	0,70	0,61	0,57	0,59	0,56	0,43	0,47	0,48	0,48	0,46

Примечание: С 2008 года финансовые показатели рассчитаны на основе среднегодовых значений статей баланса.
Note: Since 2008 financial indices are calculated on the basis of annual average values of the balance sheet accounting.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2010 ГОД
BALANCE SHEET 2010

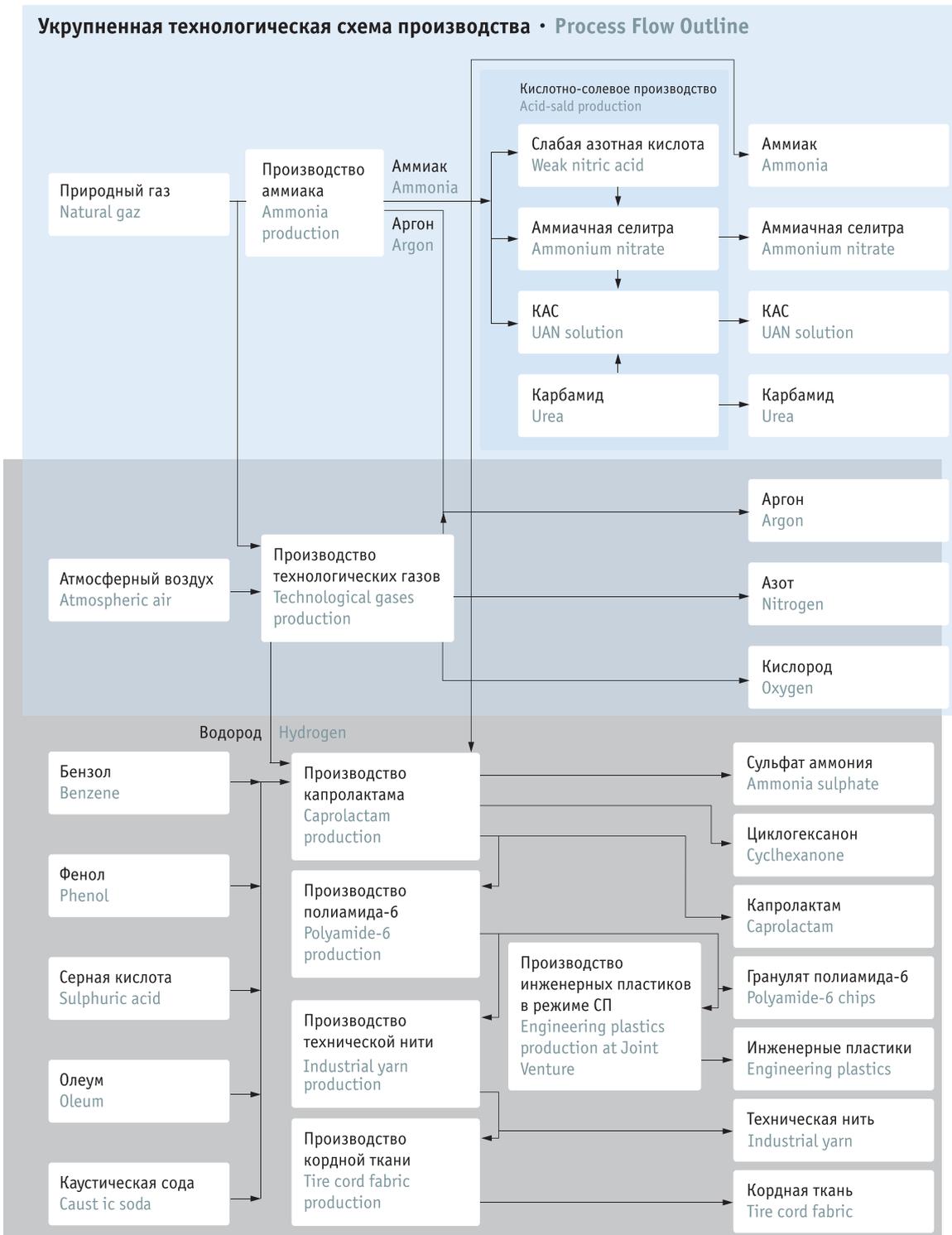
тыс. рублей '000 RUR	на 1.01.2010 г. as of 01.01.2010	на 1.01.2011 г. as of 01.01.2011	изменения Change
АКТИВ / Assets			
1. Внеоборотные активы / Non-current assets			
Нематериальные активы / Intangibles	23	533	510
Основные средства / Fixed assets	6 490 141	8 870 127	2 379 986
Незавершенное строительство / Construction-in-progress	2 881 668	835 370	-2 046 298
Доходные вложения в материальные ценности Profitable investments in material values	65 558	383 104	317 546
Долгосрочные финансовые вложения / Long-term investments	1 681 962	1 715 063	33 101
Отложенные налоговые активы / Deferred tax assets	0	0	0
Прочие внеоборотные активы / Other non-current assets	631	754	123
Итого / Total	11 119 983	11 804 951	684 968
2. Оборотные активы / Current assets			
Запасы / Inventories	2 391 802	3 082 494	690 692
НДС по приобретенным ценностям / VAT reimbursable	463 656	469 922	6 266
Дебиторская задолженность / Receivables	4 115 164	5 280 009	1 164 845
Краткосрочные финансовые вложения / Short-term financial investments	1 273 868	2 444 149	1 170 281
Денежные средства / Cash	400 125	452 083	51 958
Прочие оборотные активы / Other current assets	44 200	44 200	0
Итого / Total	8 688 815	11 772 857	3 084 042
ИТОГ / TOTAL	19 808 798	23 577 808	3 769 010
ПАССИВ / LIABILITIES			
3. Капитал и резервы / Shareholders' equity and reserves			
Уставный капитал / Charter capital	240 740	240 740	0
Добавочный капитал / Additional capital	1 029 635	1 029 635	0
Резервный капитал / Reserve capital	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль / Retained earnings	7 950 175	9 509 638	1 559 463
Итого / Total	9 280 735	10 840 198	1 559 463
4. Долгосрочные обязательства / Long-term liabilities			
Займы и кредиты / Loans and credits	4 711 916	6 708 576	1 996 660
Отложенные налоговые обязательства / Deferred tax liabilities	444 599	616 498	171 899
Итого / Total	5 156 515	7 325 074	2 168 559
5. Краткосрочные обязательства / Short-term liabilities			
Займы и кредиты / Loans and credits	4 225 014	2 829 816	-1 395 198
Кредиторская задолженность / Payables	1 095 941	2 572 161	1 476 220
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов / Earnings payable to shareholders	42 228	8 457	-33 771
Доходы будущих периодов / Unearned revenues	1 810	2 102	292
Резервы предстоящих расходов / Reserve for costs to be incurred	6 555	0	-6 555
Итого / Total	5 371 548	5 412 536	40 988
ИТОГ / TOTAL	19 808 798	23 577 808	3 769 010

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ PROFIT AND LOSS STATEMENT

тыс. рублей '000 RUR	2010	2009	изменения Change
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС) / Sales, net of VAT	21 084 446	16 038 836	5 045 610
Себестоимость проданных продукции, услуг / Cost of sales	15 587 358	12 492 571	3 094 787
Коммерческие расходы / Business expenses	2 428 723	2 315 868	112 855
Прибыль от продаж / Income from operations	3 068 365	1 230 397	1 837 968
Проценты к получению / Interest receivable	33 262	39 747	-6 485
Проценты к уплате / Interest payable	636 806	889 120	-252 314
Доходы от участия в других организациях / Dividends earned	1 990	4 751	-2 761
Прочие доходы / Other revenue	1 205 976	1 297 929	-91 953
Прочие расходы / Other expenses	1 332 124	1 394 691	-62 567
Прибыль (убыток) до налогообложения / Profit (loss) before tax	2 340 663	289 013	2 051 650
Отложенные налоговые активы / Deferred tax assets	2 439	1 416	1 023
Отложенные налоговые обязательства / Deferred tax liabilities	174 338	79 650	94 688
Текущий налог на прибыль / Current income tax	415 583	-69 034	484 617
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода Net profit (loss) of the reporting period	1 753 181	279 813	1 473 368



ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ RESULTS OF OPERATION



Все последнее десятилетие компания постоянно наращивала мощности действующих производств и вводила новые.

Within the last decade the company constantly kept increasing capacities of operating production facilities and introduced new capacities.

По отношению к 2000 году рост производства составил:

Капролактam	66%
Аммиачная селитра	66%
Карбамид	53%
Сульфат аммония	43%

Кроме того, «КуйбышевАзот» начал вырабатывать новую для себя продукцию: полиамид-6, технические и текстильные нити и волокна, кордную ткань, инженерные пластики.

Production growth since 2000:

Caprolactam	66%
Ammonium Nitrate	66%
Urea	53%
Ammonium Sulphate	43%

Beside, «KuibyshevAzot» launched manufacture of new products such as polyamide 6, industrial and textile yarn and fibers, cord fabric, engineering plastics.

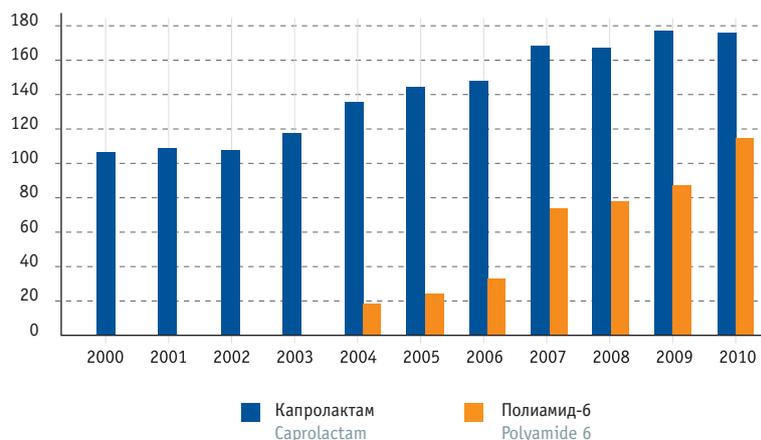
КАПРОЛАКТАМ И ПРОДУКТЫ ЕГО ПЕРЕРАБОТКИ CAPROLACTAM AND IT'S DERIVATIVES PRODUCTS

Производство капролактама с 2000 года выросло со 105 до 174,6 тыс. тонн на 66%

Caprolactam output since 2000 increased from 105 up to 174,600 t by 66%

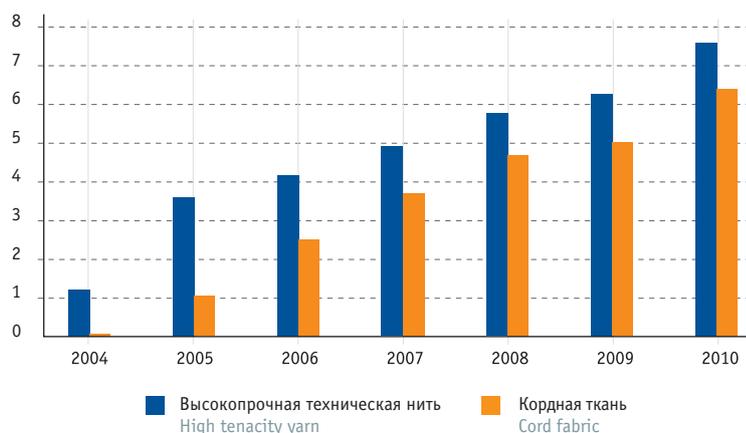
полиамида	–	с 0 до 113,1 тыс. тонн	Polyamide	–	from 0 up to 113,100 t
технической нити	–	с 0 до 7,6 тыс. тонн	Industrial yarn	–	from 0 up to 7,600 t
кордной ткани	–	с 0 до 6,4 тыс. тонн	Cord fabric	–	from 0 up to 6,400 t

**Производство капролактама и полиамида-6, тыс. тонн
Caprolactam and Polyamide 6 production, '000 t**



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Капролактam Caprolactam	105	107	106,3	116,5	134,5	143,3	147	167	165,5	175,3	174,6
Полиамид-6 Polyamide 6	–	–	–	0,2	17,9	23,6	32,2	72,2	77,6	86,6	113,1

Производство высокопрочной технической нити и кордной ткани, тыс. тонн
Production of high tenacity industrial yarn and cord fabric, '000 t



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Высокопрочная техническая нить High tenacity industrial yarn	1,2	3,6	4,2	4,9	5,8	6,3	7,6
Кордная ткань Cord fabric	0,07	1,05	2,54	3,7	4,8	5,1	6,4

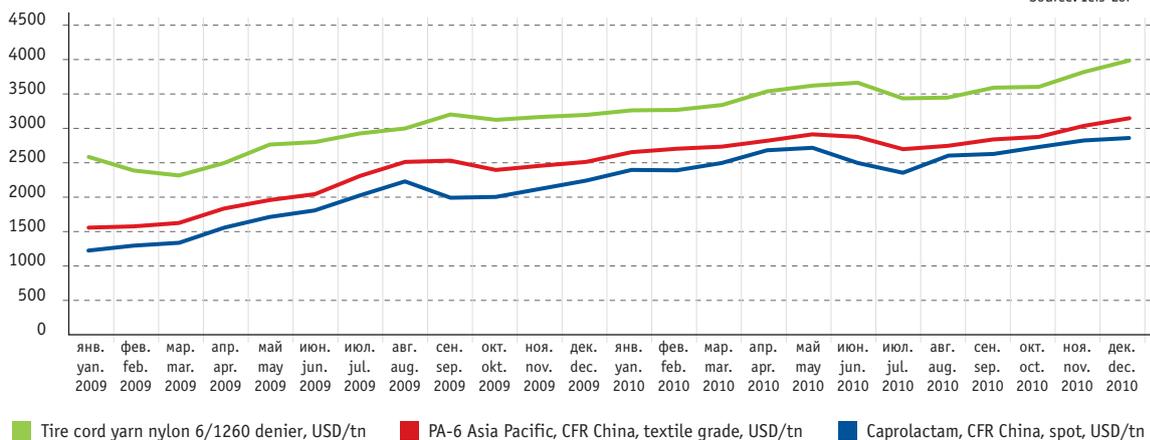
ОБЗОР РЫНКОВ КАПРОЛАКТАМА, ПОЛИАМИДА-6, ТЕХНИЧЕСКОЙ НИТИ, КОРДНОЙ ТКАНИ
OVERVIEW OF CAPROLACTAM, POLYAMIDE 6, TECHNICAL YARNS, CORD FABRIC MARKETS

Конъюнктура мирового рынка в 2010 году была благоприятной для производителей капролактама и продуктов его переработки (полиамид-6, полиамидные нити и пр.). Основными определяющими факторами стали структурный дефицит капролактама при наличии растущего спроса в потребляющих отраслях в основном в странах Азии. Практически весь отчетный год отмечался устойчивый рост цен по всей цепочке продуктов.

World market conditions were favorable for producers of caprolactam and its downstream products (polyamide 6, polyamide yarns etc.). The key factors were structural deficit of caprolactam in the presence of growing demand of consuming industries mainly in Asia countries. In fact during the all reported year there was showing a stable price growth along the whole products chain.

Динамика цен на капролактамы и продукты его переработки на мировом рынке.
Caprolactam and its derivatives products price dynamic in world market

Источник: Icis-Lor
 Source: Icis-Lor



Выпуск капролактама в России в 2010 г. вырос на 3% по сравнению с предыдущим годом. В страны Северо- и Юго-Восточной Азии было поставлено 57% выработанного продукта. Потребление на российском рынке увеличилось на 30%, в основном за счет введения в эксплуатацию новой очереди по производству текстильного полиамида на промышленной площадке АО «КуйбышевАзот».

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон общая выработка в РФ товарного гранулированного полиамида-6 выросла на 23%, около 59% экспортировано в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Европы и Ближнего Востока.

Выпуск полиамидных волокон и нитей в отчетном году вырос на 39% по сравнению с прошлым периодом, что связано с восстановлением спроса в основных потребляющих отраслях на отечественном рынке. Прирост отмечен в секторе производства товарной технической нити – на 70,5%, текстильных нитей – 36%, кордной ткани – 17%, главным образом за счет увеличения производства на предприятиях группы КуйбышевАзот в гг. Тольятти и Курске, а также ОАО «Химволокно», г. Щекино (в выработке товарной технической нити)

СБЫТ SALES

В 2010 году было реализовано 62,4 т. тн. капролактама, в т.ч. 75% экспортировано в страны Северо- и Юго-Восточной Азии. В рамках реализации программы по увеличению переработки на территории РФ на собственное производство гранулированного полиамида-6 было направлено 65% выработанного объема, что на 16% больше уровня прошлого года. Продажи на внутренний рынок увеличились на 15% за счет увеличения потребления на предприятиях ООО «Курскхимволокно» и ОАО «Метафракс», г. Губаха.

В отчетном году расширение ассортимента позволило увеличить продажи полиамида до 100 тыс. тонн, что на 27% выше уровня предыдущего периода. Реализация на российский рынок выросла на 39%, на экспорт – на 24%. Поставки осуществлялись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока и СНГ. Созданная в 2007 году на ключевом рынке Китая Торговая Компания «КуйбышевАзот (Шанхай)» в отчетном периоде обеспечила 59% экспортных продаж полиамида, предоставляя потребителям более высокий уровень сервиса.

Собственное потребление технической нити в 2010 году выросло на 29%, что привело к снижению товарного объема на 18%. Доля реализации на внутренний рынок составила 55%, на экспорт – 45%.

Продажи кордной ткани в отчетном году увеличились на 35%.

In 2010 caprolactam output in Russia increased by 3% on last year. 57% of produced material was supplied to countries of North and South-East Asia. The consumption in the Russian market increased by 30%, mainly due to putting into operation of new textile polyamide production stage on "KuibyshevAzot" OJSC site.

According to the All-Russian Research Institute of Synthetic Fibers in the Russian Federation total output of commercial granulated polyamide-6 increased by 23%, about 59% exported to the countries of North-and South-East Asia, Europe and the Middle East.

Due to demand resume in major consuming industries in the domestic market in the reporting year output of polyamide fibers and yarns increased by 39% compared to the previous period. Growth recorded in the commercial industrial yarn sector - by 70,5%, textile yarn - 36%, cord fabric - 17% mainly due to increase in production at enterprises of KuibyshevAzot group in Togliatti and Kursk, as well as "Khimvolokno", Shchekino (in output of commercial industrial yarn)

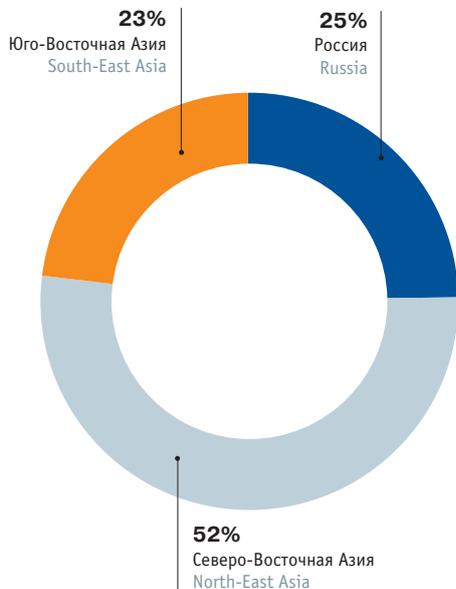
In 2010 it was sold 62.400 tons of caprolactam, as of 75% exported to the countries of North-and South-East Asia. Within the frame of program implementation on increasing of processing in the Russian Federation territory 65% of produced volume was forwarded to its own production of granulated polyamide-6, which is 16% more than last year. Sales in the domestic market increased by 15% due to increasing consumption in enterprises «Kurskchimvolokno» and «Metafraks», Gubaha.

In the reported year, due to expansion of product the sales of polyamide increased up to 100000 tons, which is 27% more than last year. The domestic sales rose by 39%, export - by 24%. The product was moved to the countries of North and South-East Asia, West and East Europe, Middle East and CIS. In the reported period the trading company KuibyshevAzot (Shanghai) established in 2007, in the key market of China provided 59% of export sales of polyamide, giving consumers a higher level of service.

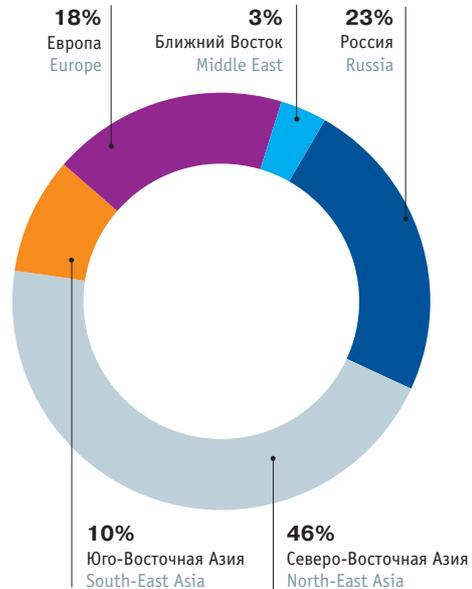
Own consumption of industrial yarns in 2010 increased by 29%, resulting in reduction of trade volume by 18%. The domestic market share accounted for 55%, export - 45%.

Cord fabric sales in the reported year increased by 35%.

СТРУКТУРА ПРОДАЖ
капролактама по регионам, 2010 г., тонн
CAPROLACTAM sales by regions, t, 2010



СТРУКТУРА ПРОДАЖ
полиамида-6 по регионам, 2010 г., тонн
POLYAMIDE 6 sales by regions, t, 2010

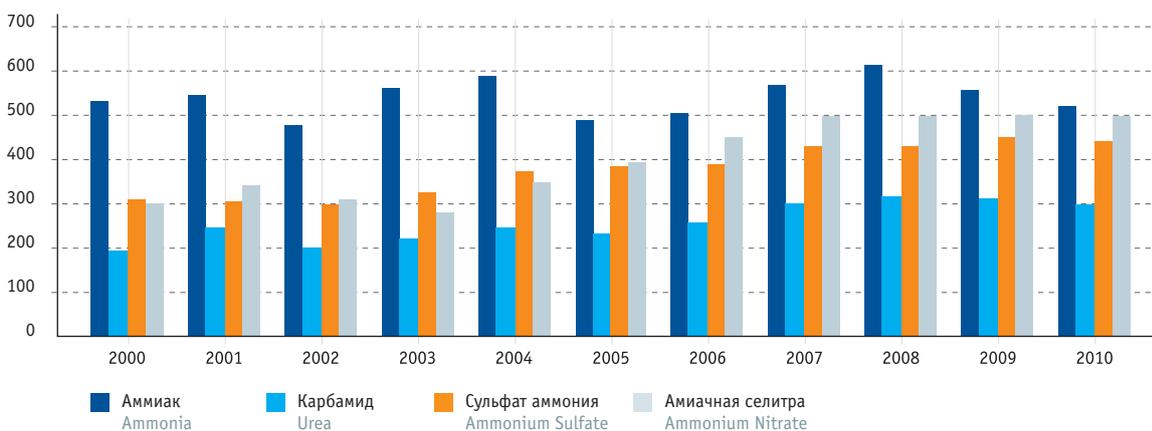


АММИАК И АЗОТНЫЕ УДОБРЕНИЯ
AMMONIA AND NITROGEN FERTILIZERS

Производство удобрений с 2000 г. выросло:
в 100% питательных веществ - с 260,9 до 400,2 тыс. тонн на 53%
в физическом весе - с 800,7 до 1229,7 тыс. тонн на 54%
По отдельным видам:
карбамида - с 193 до 294,1 тыс. тонн на 53 %
аммиачной селитры - с 299,8 до 496,2 тыс. тонн на 66%
сульфата аммония - с 307,9 до 439,4 тыс. тонн на 43%

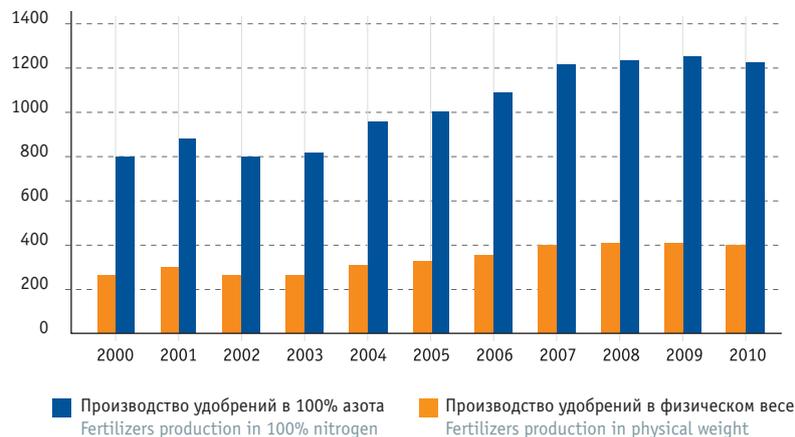
Fertilizers production growth since 2000:
in 100% nutrients - from 260,900 up to 400,200 t. by 53%
in physical weight - from 800,700 up to 1229,700 t. by 54%
By separate kinds:
Urea - from 193,000 up to 294,100 t. by 53 %
Ammonium nitrate - from 299,800 up to 496,200 t. by 66%
Ammonium sulfate - from 307,900 up to 439,400 t. by 43%

Производство аммиака и азот
Ammonia and Nitrogen Fertilizers production, '000 t.



	Аммиак Ammonia	Амиачная селитра Ammonium Nitrate	Карбамид Urea	Сульфат аммония Ammonium Sulfate	Всего удобрений в 100% азота Total fertilizers in 100% nitrogen	Всего удобрений в физическом весе Total fertilizers in physical
2000	530,6	299,8	193,0	307,9	260,9	800,7
2001	546	341,6	245,1	302,4	294,8	889,1
2002	478	307,0	200,4	297,5	260,3	804,9
2003	558,6	280,9	218,2	322,4	265,8	821,5
2004	589,1	349,6	244,8	370,6	311,8	965
2005	487,5	393,5	232,5	384,2	327,1	1010,2
2006	506	447,5	256	387,5	354,5	1091
2007	570	495,6	301	430,1	400,5	1226,7
2008	611,7	495,1	314,2	429,4	409,4	1238,7
2009	556,9	500,5	312,6	448,4	413,3	1261,5
2010	520,4	496,2	294,1	439,4	400,2	1229,7

Производство удобрений, тыс. тонн
Production of fertilizers, '000 t.



ОБЗОР РЫНКОВ АММИАКА И АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ OVERVIEW OF AMMONIA AND NITROGEN FERTILIZERS MARKETS

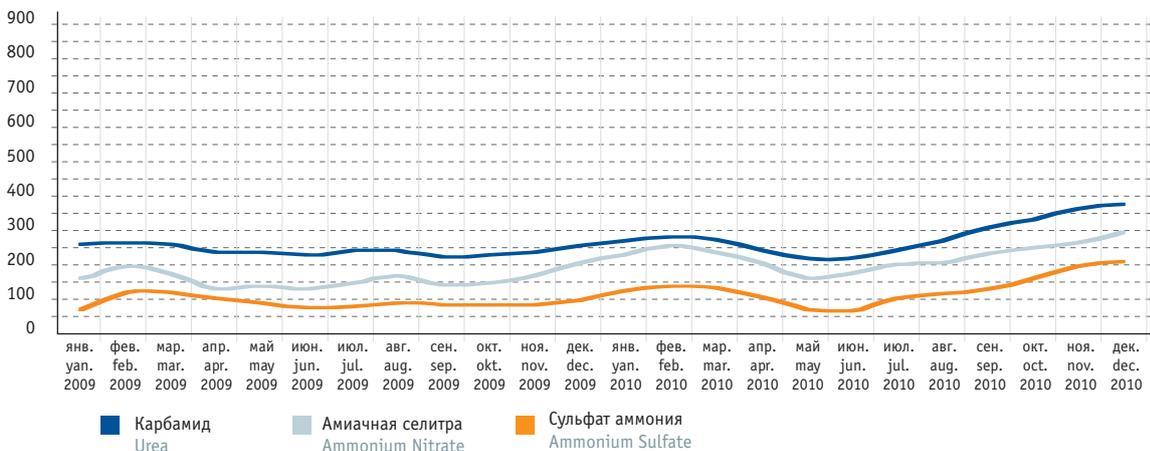
В 2010 году на мировом рынке азотных удобрений сложилась благоприятная конъюнктура. Практически на протяжении всего периода высокий уровень спроса в условиях ограниченного предложения определял повышательную тенденцию цен на основных рынках.

Одним из факторов увеличения потребления удобрений в мире стала необходимость обеспечения продовольственной безопасности растущего населения. Неблагоприятные погодные условия и неурожай во многих ключевых сельскохозяйственных регионах, а также отвлечение ресурсов на производство биотоплива привели к снижению мировых запасов зерна, что вызвало значительный рост цен на продовольствие во всем мире.

In 2010 the world market conditions were favorable. Almost during the whole period the high level of demand together with limited supply determined the upward trend in prices in major markets.

One of the factors of fertilizers consumption increasing in the world was the necessity of food security for a growing population. Unfavorable weather conditions and bad crop in many key agricultural regions, as well as the diversion of resources to produce biofuels has led to world grain stock reduction, which caused a significant increase in food prices worldwide.

Динамика цен на азотные удобрения на мировом рынке, \$/тонна
Dynamics of nitrogen fertilizers prices in the world market, USD/t.



Российские производители в 2010 году продолжили наращивать объем выработки азотных удобрений, который достиг исторического максимума – 7,6 млн. тонн в азоте, прирост к 2009 году составил 2,2%. Азотная промышленность в РФ остается в значительной степени ориентированной на экспорт, 70% выпуска было поставлено на внешний рынок.

Объем поставок азотных удобрений отечественным потребителям в 2010 году вырос относительно предыдущего года на 4,5%, доля сельского хозяйства от общего объема производства составила 19%, промышленности – 11%.

In 2010 Russian producers continued to increase output volume of nitrogen fertilizers, which reached a historical record - 7.6 million tons of nitrogen, the surplus to 2009 was 2.2%. Nitric industry in Russian Federation is largely export-oriented, 70% of the output were supplied to the external market.

In 2010 the scope of nitrogen fertilizers supply to domestic consumers rose by 4.5% as compared to the previous year, agriculture's share of the total production volume was 19%, industry - 11%.

СБЫТ SALES

Объем реализации «КуйбышевАзотом» азотных удобрений в 2010 году составил 1 224 тыс. тонн в физическом весе, из них 53% было отгружено на экспорт. Основные экспортные рынки – страны Европы, Латинской Америки, Азии, СНГ, Ближнего Востока, Африки и Океании.

Продажи на российский рынок увеличились на 13% и составили 575 тыс. тонн в физическом весе. При этом объем поставок вырос по всем основным видам вырабатываемых удобрений: аммиачная селитра, карбамид и сульфат аммония.

Компания увеличила отгрузки азотных удобрений для сельского хозяйства на 12%, для промышленности – на 21%.

Аммиачная селитра остается наиболее востребованным удобрением на внутреннем рынке. В 2010 году 85% произведенного продукта было реализовано российским потребителям. Более чем в 2 раза выросли продажи карбамида на рынке РФ, главным образом, за счет увеличения в 3 раза поставок для промышленного сектора. По сравнению с прошлым годом на 33% увеличилась реализация сульфата аммония сельскому хозяйству.

Отечественный рынок является одним из приоритетных для компании. Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзота» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ. В рамках дальнейшего развития внутрироссийской сбытовой сети в 2010 г. была приобретена агрохимическая база в г. Таганроге, Ростовская область. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей (расширение ассортимента, оптимизация логистики, научно-практические рекомендации по эффективному применению), а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции.

В 2010 году более половины удобрений для сельского хозяйства было реализовано через собственную сбытовую сеть.

Основными регионами-потребителями являются Краснодарский и Ставропольский края, Ростовская, Самарская, Волгоградская, Курская, Саратовская, Пензенская, Липецкая и Тамбовская области, а также Республики Мордовия и Татарстан.

In 2010 sales of nitrogen fertilizers by KuibyshevAzot was 1,224.000 tons in physical weight 53% of which were exported. The main export markets are Europe, Latin America, Asia, CIS, Middle East, Africa and Oceania.

Sales to Russian market rose by 13% to 575000 tons in physical weight. The scope of shipments grew in all main types of produced fertilizers: ammonium nitrate, urea and ammonium sulfate.

The company increased shipments of nitrogen fertilizers for agriculture by 12% for industry by 21%.

Ammonium nitrate is still most in-demand fertilizer in the domestic market. 85% of the output was sold to Russian consumers in 2010. Urea sales in the Russian market rose more than 2 times, mainly due to increase of deliveries to the industrial sector in 3 times. Sales of ammonium sulfate to the agricultural sector increased by 33% compared to the previous year

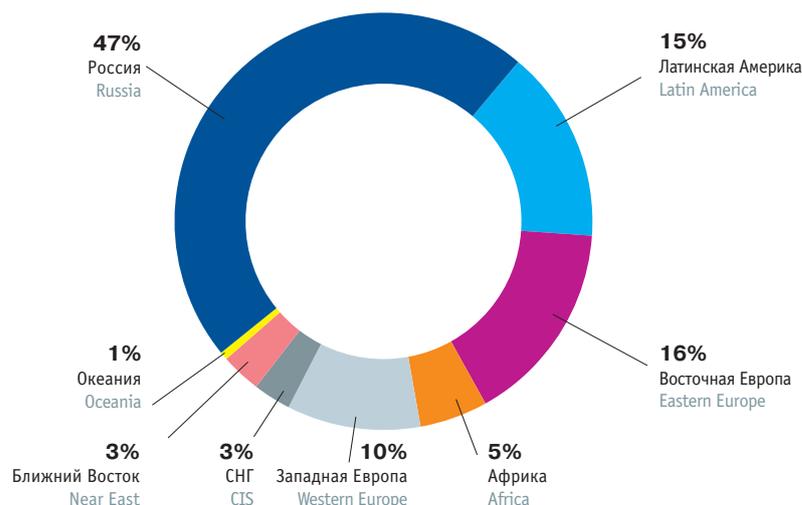
The domestic market remains one of the priorities for the Company. Agrochemical depots, trade representative offices and dealers of "KuibyshevAzot" are arranged in the largest agricultural regions of the Russian Federation. As part of further development of internal Russian distribution network agrochemical base in Taganrog, Rostov region was acquired in 2010. An integrated approach to policy promotion of fertilizers to the domestic market can improve the servicing of consumers (the expansion of assortment, logistics optimization, scientific and practical recommendations for effective implementation) and reduce the seasonal shortage of these products in the market.

In 2010, more than half of fertilizers for agriculture were sold through own sales network.

The main consuming regions are the Krasnodarskiy Krai and Stavropolskiy Krai, Rostov, Samara, Volgograd, Kursk, Saratov, Penza, Lipetsk and Tambov regions, as well as the Republic of Mordovia, Tatarstan.

СТРУКТУРА ПРОДАЖ в натуральном выражении азотных удобрений по регионам, 2010 г.

NITROGEN Fertilizers sales in physical terms by regions, 2010



ИНФРАСТРУКТУРА INFRASTRUCTURE

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба АО «КуйбышевАзот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии с внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром, водой, функционирование водооборотных циклов и систем отведения сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль над эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование и комплектующие, осуществлять монтаж и пуско-наладку на вновь вводимых установках, а также при реконструкции действующих производств. Исследовательский центр компании включает несколько лабораторий, в том числе по контролю качества продукции, сертифицированные Федеральным агентством по техническому регулированию, и санитарную, аттестованную по системе аккредитаций аналитических лабораторий.

Проектно-конструкторский центр АО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

В 2010 г. общий грузооборот предприятия составил 1 982,3 тыс. тонн, в т.ч. отгрузка готовой продукции 1 350,5 тыс. тонн. Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством около 1,5 тысяч единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), подразделения по их ремонту, обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются более 300 автомобилей, автобусов, тракторов, другой специальной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ОАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка значительных объемов продукции, в том числе собственными судами. В 2010 году через порт было отгружено 126,3 тыс. тонн удобрений. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала: в порту Тольятти и на своей производственной территории вместимостью 150 и 360 единиц соответственно. Предприятие владеет парком контейнеров и танк-контейнеров.

The Company has a developed transport and energy infrastructure, own repair service, design and research centers.

KuibyshevAzot's energy service provides heat and electric power supply from external and internal sources, repair of power equipment, uninterrupted steam and water supply to all the Company production units, water circulating systems and wastewater system operation.

The main functions of repair unit are operation control, inspection and diagnostic of equipment, repair of such equipment. Equipment capability and competence of specialists make it possible to produce non-standard equipment and accessories, to carry out installation and commissioning of the newly introduced plants, as well as reconstruct the existing facilities.

Company Research Center includes several laboratories, as of products quality control laboratory, certified by the Federal Agency for Technical Regulation, and sanitary laboratory, certified by a system of analytical laboratories accreditation.

Planning and Design Center of KuibyshevAzot OJSC, one of the largest departments of the Company, has license to carry out all types of design works.

“KuibyshevAzot” is located in a region with a developed transport infrastructure, which allows to provide low-cost shipments into most of Russian regions and abroad. Using different modes of transport, the company is able to deliver its goods to both short and long distances either to Europe or South-East Asia or Latin America.

In 2010 the total turnover of goods amounted to 1 982.300 tons, including 1 350.500 tons of final products.

The Company owns rolling stock totaling 1,500 units (diesel locomotives, tank-cars, open-top wagons, mineral fertilizer wagons, platforms) and provides repair and maintenance services.

Besides, we operate 300 cars, buses, tractors and other special-purpose vehicles.

“KuibyshevAzot” pays great attention to logistics cost optimization and development of effective routes of supply to consumers. The Company uses extensively water transport. Cooperation with the subsidiary company “Port Togliatti” OJSC, located at 12-kilometer-distance from the production facilities, provides additional opportunities for us. 126,300 tons of fertilizers were shipped through the port in 2010. The Company expands multimodal transportation via two own container terminals located at the Togliatti port and at the production site having 150 and 360 units respectively. The enterprise has own pool of containers and tank-containers.



ЭНЕРГО- И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

EFFICIENT USE OF ENERGY
AND RESOURCES

ОАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности, в том числе реализации ресурсосберегающих программ и снижения затрат. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эти проекты имеют особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления деятельности ОАО «КуйбышевАзот», в которых в том числе определяются планируемые показатели по расходным нормам, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственных за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание, особенно после преобразования в акционерное общество в 1992 г. Реализуются программы, основными пунктами которых являются замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки продукции за период 2000-2010 г.г. в сопоставимых ценах на 64 % потребление ресурсов увеличилось на гораздо меньшее значение - электроэнергии на 21%, тепловой энергии на 17%.

KuibyshevAzot uses the following types of energy:

- electric energy;
- heat energy;
- natural gas as raw material for the production of ammonia and hydrogen for caprolactam;
- motor fuel.

One of the Company strategic goals is to strengthen the competitiveness by improving operating efficiency, as well as the implementation of resource-saving and costs reduction programs. These projects are of particular importance amid outrunning growth of resource cost.

The Company annually prepares "The main activities of KuibyshevAzot OJSC, where the planning unit consumption values are specified as well as measures to achieve such values, time and volumes of introduction, responsible for the implementation with a quarterly review.

The Company always paid great attention to energy-saving, especially after transforming into the joint stock company in 1992. Programs, the main points of which are replacing and upgrading of equipment, improving the efficiency of its use, reduction of indirect losses, institutional arrangements, the involvement of staff in resource-saving, are being implemented. Under product output growth within the period 2000-2010 in comparable prices by 64%, the resources consumption increased by far less value - electrical energy by 21%, heat energy by 17%.

		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Э/энергия Energy	общее потребление, тыс. кВтч / Total consumption, '000 kWh	844325	871220	838150	858056	924809	927160	957723	1025415	1064113	1009063	1022930
	внешнее потребление, тыс.кВтч / External consumption, '000 kWh	844325	871220	838150	858056	882821	883787	915310	983540	1020251	961879	974872
	собственная выработка, тыс.кВтч / Own generation, '000 kWh	-	-	-	-	41988	43373	42413	41875	43862	47184	48058
	затраты, тыс. руб., без НДС / Costs, '000 RUR, ex VAT	350026	452072	516247	615926	739483	815239	907692	1077718	1306868	1465671	1755325
Теплоэнергия Heat energy	общее потребление, Гкал / Total consumption, Gcal	2942775	3022626	2778148	2840486	3121065	3228715	3164333	3539296	3381844	3477325	3451077
	внешнее потребление, Гкал / External consumption, Gcal	893 635	895311	616885	591661	584457	660977	682905	765600	771298	805736	767555
	собственная выработка, Гкал / Own generation, Gcal	1449140	2127315	2161263	2248825	2536608	2567738	2481428	2773696	2610546	2671589	2683522
	затраты, тыс. руб., без НДС / Costs, '000 RUR, ex VAT	120393	139987	136665	142819	152250	201605	237734	317425	422315	513566	604036
Природный газ Natural gas	потребление, тыс. м ³ / Consumption, '000 m ³	979876	1002433	948449	1033553	1097423	1012250	1024372	1061314	1095856	1026334	1021577
	затраты, тыс. руб., без НДС / Costs, '000 RUR, ex VAT	373337	468092	562537	832791	1087724	1221832	1383764	1677529	2140874	2372095	2 765 275
Моторное топливо Motor fuel	потребление, тыс. л / Consumption, '000 l	873,24	1990,97	1955	1202,85	2253,4	2197,51	8194,09	6043,9	6171,16	4021,84	3892
	затраты, тыс. руб., без НДС / Costs, '000 RUR, ex VAT	4227,4	9059,3	8355,1	6128,1	16760,4	23216,4	85658	74914,9	109110,9	48197,8	54388,7

В 2010 г. общее электропотребление предприятия увеличилось на 1,3% до 1 022 930 тыс.кВт, что связано с запуском нового производства полиамида. Объем использования теплоэнергии и природного газа сохранен на уровне 2009 г. и составляет 3451077 Гкал и 1021577 тыс. м³ соответственно.

Потребление моторного топлива сократилось на 3,7% в результате оптимизации логистических схем и жесткого контроля за его расходом.

В 2010 году за счет перевода технологических процессов на газ высокого давления исключены из схемы компрессорные установки, что позволило снизить потребление электроэнергии на 8 464,3 МВт и снизить потребление природного газа на 1500 м³/ч или 12,6 млн. м³/год. За счет внедрения мероприятий по снижению мощности используемого насосного и вентиляционного оборудования условная годовая экономия электроэнергии составила 2 588,4 МВт.ч., совершенствование технологических процессов обеспечило уменьшение расхода тепла на 8343,8 Гкал.

С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. К 2010 году выработка собственной электроэнергии выросла на 14% и составила 5% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 78%, остальной объем закупается.

In 2010, total electricity consumption of the Company increased by 1.3% up to 1,022,930.000 kWt, due to the start-up of a new polyamide production. The volume of heat energy and natural gas consumption remained at the level of 2009 and amounts to 3,451,077 Gcal and 1,021,577.000 m³, respectively.

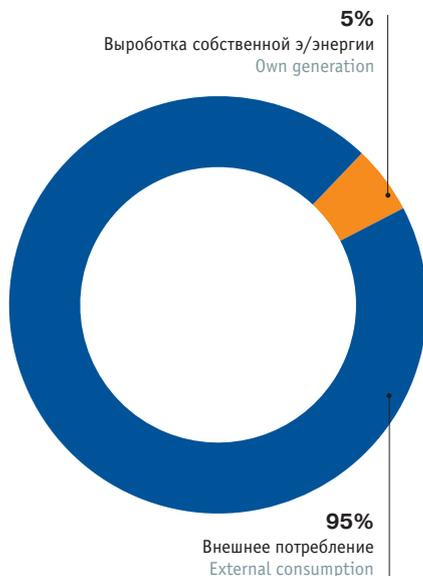
Consumption of motor fuel fell by 3,7% due to optimization of logistic schemes and strict control over the fuel flow-rate.

In 2010, due to processes conversion to high pressure gas compression plants are excluded from the scheme. It allowed to reduce energy consumption by 8 464.3 MW and reduce natural gas consumption by 1500 m³/h or 12,6 million m³/year. Due to implementation of power reduction measures of pump and vent equipment a rated annual electric energy economy was 2 588.4 MWh; the upgrading of technological processes ensured the reduction of heat consumption by 8,343.8 Gcal.

Since 2004 KuibyshevAzot introduced power generating facilities that use secondary resources. By 2010, generation of own electrical power increased by 14% up to 5% of total consumption. The enterprise provides itself with heat and steam for 78%, the rest volume is purchased.

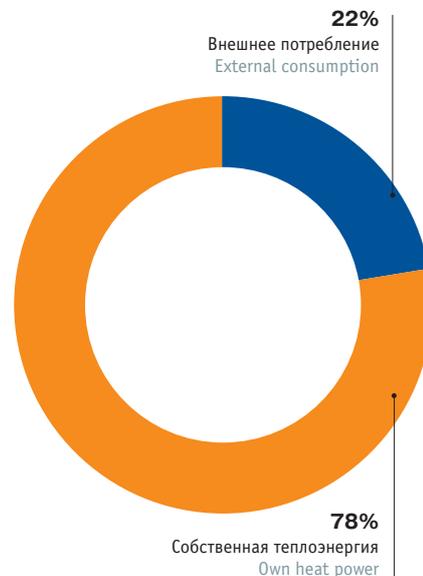
**СТРУКТУРА ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ
ОАО «КуйбышевАзот», 2010 г.**

KUIBYSHEVAZOT OJSC electrical power consumption, 2010



**СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ
теплоэнергии ОАО «КуйбышевАзот», 2010 г.**

KUIBYSHEVAZOT OJSC heat power consumption, 2010



Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и теплоэнергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2000 г. на 26% и 28% соответственно. Сокращение норм расхода электроэнергии на тонну продукции за этот период составляет: по капролактаму – 39,4%, по аммиаку – 31,7%, по аммиачной селитре - 28%, карбамиду – 15,7%, сульфату аммония – 15%. На новых производствах полиамида по отношению к 2006 г. удельное потребление на различных установках уменьшено от 20% до 32%.

Нормы расхода природного газа на производство аммиака доведены до уровня лучших российских показателей для агрегатов аммиака подобного типа.

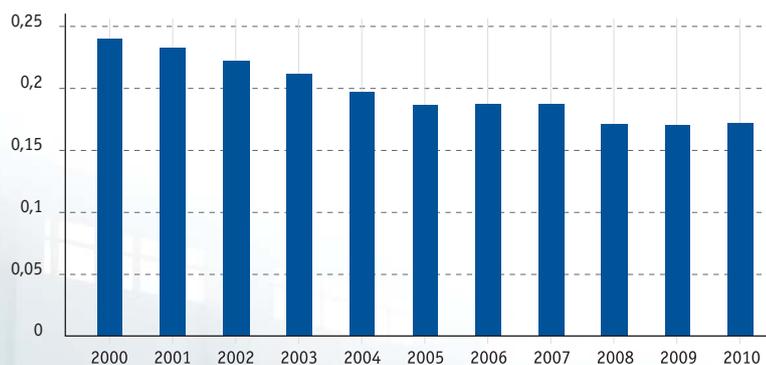
Policy of efficient use of resources allowed to low electric and heat power cost per ruble of commercial product by 26% and 28% respectively as compared to 2000. Reduction of electric power consumption rates per ton of production over this period is as follows: for caprolactam - 39.4%, ammonia - 31.7%, ammonium nitrate - 28%, urea - 15.7%, ammonium sulfate - 15%. In comparison with 2006 specific consumption at the new polyamide production units in different plants decreased from 20% to 32%.

Natural gas consumption rates for ammonia production are brought to the figures of best Russian levels for ammonia plants of this type.

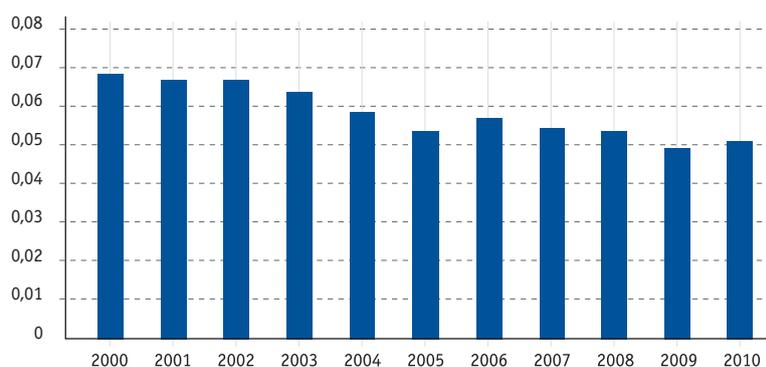
Удельные нормы расхода электроэнергии на тонну произведенной продукции, кВтч/тонну
Specific electric power consumption rates per 1 t of output, kWh/t

	Аммиак Ammonia	Аммиачная селитра Ammonium nitrate	Карбамид Urea	Капролактam Caprolactam	Сульфат аммония Ammonium sulfate	Полиамид Polyamide		Кордная ткань Cord fabric
						1-я очередь 1st line	2-я, 3-я очередь 2nd, 3d lines	
2000	154,0	30	179	2 440	46	-	-	-
2001	144,0	27,5	190	2 346,7	46	-	-	-
2002	160,0	25	190	2 300	46	-	-	-
2003	160,0	25	190	2 300	46	-	-	-
2004	160,0	25	185	2 200	44	425	-	63
2005	143,0	25	175	2 122	41	425	-	63
2006	140,0	27	170	2 032	41	425	363	63
2007	140,0	25	170	1 970	41	380	300	63
2008	145,6	25	170	1 848	41	380	300	63
2009	111,2	23	170	1 799	41	365	290	60
2010	107,0	21	166	1 770	40	355	275	57

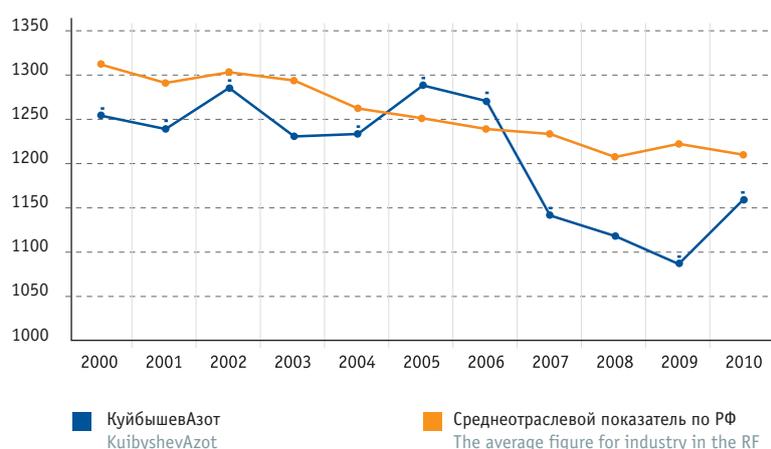
Потребление теплоэнергии на руб. товарной продукции, Гкал/тыс. руб.
Heat power consumption per 1 Rur of commercial product, Gcal/ '000 Rur



Потребление теплоэнергии на руб. товарной продукции, тыс. кВтч/тыс. руб.
Electric power consumption per 1 Rur of commercial product, '000 kWh/ '000 Rur



Динамика показателей расхода природного газа на 1 тонну аммиака
Dynamics of natural gas consumption rates per 1 t of ammonia



Рост затрат на электроэнергию и газ в 2010 г. вызвано повышением цен на эти ресурсы Федеральной службой по тарифам на 16% и 15% соответственно.

27% от общего объема закупленной электроэнергии было приобретено ОАО «КуйбышевАзот» по регулируемым тарифам, 73% – по свободным. Снижение расходов по ее оплате достигается за счет использования одноставочного дифференцированного тарифа по зонам суток и оперативного планирования режимов электропотребления. Полученная таким образом экономия в отчетном году составила 45 млн. руб.

Необходимо отметить значительный рост цен на газ и энергоносители за последние 10 лет. Так, потребление электрической энергии в киловаттах выросло на 21%, а затраты на нее в рублях – в 5 раз, расход тепловой энергии в гигакалориях – на 17%, затраты – также в 5 раз, потребление газа увеличилось на 4%, тогда как его стоимость – в 7,4 раза.

Electric power and gas costs increase in 2010 occasioned by increases of prices for these resources by the Federal Tariff Service by 16% and 15% respectively.

27% of the total amount of purchased electricity was bought by KuybyshevAzot at regulated tariffs, 73% at free tariffs. Cost saving is achieved by using straight-line differential rate in the zones of day and the operational planning of power consumption modes. Thus savings in the reported year amounted to 45 million Rur.

It should be noted a significant increase in gas and energy prices over the last 10 years. For example, electricity consumption in kilowatts increased by 21%, and the cost of it in rubles increased 5 times, the flow of thermal energy in Gcal - 17%, costs increased 5 times, gas consumption increased by 4%, whereas it cost 7.4 times.

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ DEVELOPMENT PROSPECTS

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров «Приоритетными направлениями развития АО «КуйбышевАзот» на 2011-2015 гг.». В нем определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций. В 2011 году основными задачами являются:

- дальнейшее наращивание мощности по производству капролактама, полиамида-6, технических и текстильных нитей, в том числе за счет монтажа новых машин формования в Курске и увеличения выпуска полиамидных тканей в Балашове;
- пуск линии по производству полимерконцентрата и установки водной отмывки оксидата;
- внедрение новой системы газоснабжения по всему предприятию;
- увеличение производства аммиака, карбамида и аммиачной селитры;
- повышение качества продукции;
- реализация технических мероприятий, направленных на снижение расходных норм сырья, энергии и повышение промышленной и экологической безопасности;
- отладка работы новой корпоративной информационной системы.

Среди перспективных проектов особо важными являются строительство энергоэффективного производства циклогексанона по лицензии компании DSM, агрегата по выработке тепловой энергии за счет утилизации отходов производства и очистных сооружений сточных вод, которые входят в перечень основных инвестиционных проектов Самарской области. Кроме того, инвестиционная программа компании до 2015 г. включает такие крупные проекты, как строительство установки компактирования сульфата аммония, развитие транспортной и энергетической инфраструктуры.

Общая стоимость мероприятий, утвержденных к реализации до 2015 года, составляет 6,7 млрд. рублей. Финансирование программы сбалансировано по использованию собственных и заемных ресурсов.

Expansion of the Company is performed in accordance with the document "Priority Lines of development of KuibyshevAzot for 2006-2010" adopted by the Board of Directors. It defines the company production and management objectives, social policy, corporate activity and a volume of required investments. For 2011 the key production objectives are:

- Further expansion of caprolactam, polyamide-6, technical and textile yarns, including through the installation of new spinning machines in Kursk and increase polyamide fabrics output in Balashov;
- Start-up of polymer concentrate line and oxydat water washing;
- Introduction of new gas supply system all over the enterprise;
- Increase on ammonia, urea and ammonium nitrate output;
- Improvement of product quality;
- Implementation of technical measures to reduce raw material and energy consumption rates and improve industrial and ecological safety;
- Debugging of new corporate information system.

Among the prospective projects of special importance are the building of energy-efficient cyclohexanone production under DSM license and heat generation unit through production material recovery and waste water treatment facilities that are included in the list of major investment projects of the Samara region. In addition, the company's investment program until 2015 includes such major projects as construction of ammonium sulfate compaction plant, the development of transport and energy infrastructure.

The total cost of measures approved for implementation until 2015 is 6.7 billion Rub. Program financing is balanced by the use of own and borrowed resources.



ФАКТОРЫ РИСКА

RISK FACTORS

АО «КуйбышевАзот», как и любая промышленная компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

Политика управления рисками - важный фактор повышения эффективности оперативной и стратегической деятельности компании и направлена на выявление и оценку неблагоприятных факторов и угроз, с целью предупреждения или уменьшения вероятности их наступления, а также снижения или нивелирования возможных негативных последствий для деятельности предприятия. Основными инструментами, применяемыми в рамках политики управления рисками являются: соответствие деятельности компании требованиям международных и российских стандартов; финансовое и инвестиционное планирование; отказ от рискованных инвестиций; страхование; повышение производительности труда; внедрение современных технологий и процессов производства и управления, способствующих дальнейшему развитию.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

ОАО «КуйбышевАзот» - одно из крупнейших предприятий химического комплекса России.

В связи с тем, что 63% произведенной продукции экспортируется, компания подвержена как внутренним, так и внешним факторам, которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность:

- рост цен на продукцию и услуги естественных монополий, в том числе повышение цены на природный газ, который используется в производстве аммиака и удобрений, а также увеличение стоимости энергии и услуг железнодорожного транспорта;
- ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры;
- сокращение спроса на рынках готовой продукции;
- введение ограничений и заградительных барьеров на импорт минеральных удобрений, капролактама и его производных странами-импортерами;
- нестабильность снабжения предприятий отрасли базовым углеводородным сырьем;
- техногенная опасность деятельности компании, как предприятия химического комплекса.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия.

Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижению расходных норм сырья и энергии, что обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители. Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру, оптимизирует логистические затраты.

В целях стабилизации обеспечения углеводородным сырьем проводится политика увеличения числа поставщиков сырья и заключения долгосрочных контрактов. На производстве капролактама реализована программа частичного перехода на выработку продукта из альтернативного сырья – фенола.

Диверсификация бизнеса компании и глубокая цепочка переработки по каждому виду деятельности, позволяет компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов.

Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании. С введением в действие 4 очереди производства полиамида-6 компания будет располагать

KuibyshevAzot OJSC as any other industrial company is exposed to certain risks in its operations. The influence on their level is made both by operations of the Company and factors beyond its control.

Risk management policy is an important factor in increasing of the effectiveness of the company operational and strategic activities. It aims to identify and estimate of disadvantages and threats, to prevent or reduce their occurrence, as well as reducing or leveling the possible negative impact on the activities of the issuer. The main tools used in the framework of risk management policy are: conformance of company operation to the requirements of international and Russian standards, financial and investment planning, decline of risky investments, insurance, increase in labour productivity; introduction of modern technologies and production processes and management, contributing to further development.

INDUSTRY RISKS

KuibyshevAzot OJSC is one of the major plants of Russia's chemical complex.

As our exports account for 63% of the output the Company is exposed both to internal and external factors that could have a negative influence on its activity:

- Growing prices for products and services of natural monopolies, including rising costs of natural gas used as a feedstock in ammonia and fertilizers production as well as higher energy and railway transportation charges Worsening of the foreign economic situation;
- Decline of demand in the markets of final products;
- Introduction of restrictions and bans on imports of mineral fertilizers, caprolactam and its downstream products by importing countries;
- Interruptions of basic feed stock supplies of hydrocarbons
- Technogenic hazards caused by the Company's operations related to the chemical industry.

KuibyshevAzot takes necessary measures to mitigate and eliminate its exposure of our operations to the above mentioned risks.

We put a great emphasis on modernization and technical re-equipment of our production facilities to improve product quality and save energy and raw materials in order to have an additional edge amid growing prices for raw material and energy.

The Company develops its own transport infrastructure optimizing logistic costs.

To stabilize the supply of hydrocarbons as feed stocks we adhere to a policy of increasing raw material suppliers and signature of long-term contracts. We have implemented a project of partial switch-over to phenol-based caprolactam production.

The diversification of the business and deeper conversion of each product makes the Company more flexible in response to the changes in the market situation and redistribution of risks throughout product chain.

Ever growing product portfolio attributes to a competitive edge of our Company. With commissioning of Line 4 of the polyamide plant the Company will dispose of the full product mix for meeting demand of various industries: food, textile, tyre, automotive etc. We are developing new kinds of fertilizers.

полной линейкой ассортимента данного продукта для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: пищевой, текстильной, шинной, автомобилестроительной и пр. Разрабатываются новые виды удобрений.

С целью снижения влияния такого фактора, как сокращения спроса на готовую продукцию, расширяется география сбыта. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания с собственным складом на территории Китая. Успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и склады в основных сельскохозяйственных регионах. В перспективе компания планирует дальнейшую концентрацию усилий на повышении уровня удовлетворенности ключевых клиентов, в т.ч. через улучшение сервиса, гибкую систему ценообразования, постоянное повышение качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001.

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита природной среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. Все осуществляемые проекты проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до воплощения. Значительные средства направляются на охрану окружающей среды и повышение промышленной безопасности. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

Страновые и региональные риски

ОАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые происходят в экономике России, при проведении реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. Кроме того, деятельность предприятия потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране.

Для снижения данных видов рисков компания привлекает к сотрудничеству высококвалифицированных специалистов и совершенствует корпоративное управление.

Компания осуществляет свою деятельность на территории Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевая структура промышленного комплекса, развитая транспортная инфраструктура, благоприятный бизнес-климат, хорошая законодательная база. Имеются необходимые предпосылки для инновационного развития – значительный научно-производственный потенциал, высокий профессионально-образовательный уровень кадров. Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.

To reduce exposure to such risk as lower demand for final products the geography of sales is being expanded. We set up a joint venture producing engineering plastics and a trading company with its own warehouse in China. The Company has created and is expanding its dealer network, arranged its offices and storage facilities in the agricultural regions. In prospect the Company intends to further focus its efforts on better satisfaction of its key clients with regard to service, flexible pricing and consistent improvement of product quality and packing in line with ISO 9001

One of the most significant constituents of our Company development is environmental safety and protection and abatement of the development pressure at the production site. All projects are subject to mandatory ecological audit beginning from research up to complete implementation. Significant Substantial investments are made for environmental protection and production safety. The Company implemented the integrated management system comprising quality, environmental and labor protection, prevention of occupational diseases meeting international standards ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001.

Country and Region Risks

KuibyshevAzot OJSC is a company registered in the Russian Federation. The country risks may appear due to the structural changes which the Russian economy faces as a result of reforms in the legal, banking and taxation systems. The reforms cause risks related to changing legislation and emerging of political factors other than those existing today. Besides the Company operations is potentially exposed to risks associated with a change of the general economic situation in the country.

To reduce these types of risks the Company engages highly skilled professionals in an official capacity and improves corporate governance.

The Company operates primarily in Samara Region which is an industrial region having essential advantages including multi-segment structure of the industrial complex, developed transport infrastructure, favorable business climate, good legislative capabilities. The region has all preconditions for innovative development, i.e. significant scientific and production potential, high skilled personnel.

Samara Region is among the leading regions of the Volga Federal District.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Деятельность компании подвержена влиянию следующих видов финансовых рисков, которые могут оказать на неё отрицательное воздействие:

- валютный риск;
- инфляционный риск;
- процентный риск;
- риск ликвидности;
- кредитный риск.

Валютный риск. Среди рисков, с которыми приходится сталкиваться промышленным предприятиям, ведущим активную внешнеторговую деятельность, особое место занимает валютный риск.

АО «КуйбышевАзот» экспортирует свою продукцию в страны Азии, Америки и Европы, а также является импортёром, закупаящим за рубежом оборудование, запасные части, катализаторы и др.

Свыше 60% выручки от реализации компании поступает, преимущественно, в долларах США, в то время как 99% затрат выражены в рублях.

Специфика бизнеса компании, связанная с его отраслевой принадлежностью, структурой затрат, рынков сырья и готовой продукции, обуславливает компенсационный эффект валютного риска. Низкие мировые цены на энергоносители вызывают снижение долларовых цен на готовую продукцию ОАО «КуйбышевАзот». Одновременно уменьшаются и цены на основное сырье предприятия, котируемые в долларах, а также ослабевает курс рубля к доллару – эти факторы приводят к сопоставимому снижению затрат.

В целях минимизации негативного воздействия валютного риска в компании внедрена система управления, предполагающая скоординированные действия соответствующих подразделений, отвечающих за политику привлечения кредитных ресурсов, финансовых вложений, сроков и объемов конвертации валют, с одной стороны, и, с другой, - за коммерческое и сбытовое направления, от которых зависят сроки расчетов и условия контрактов, объемы отгрузки и порядок оплаты продукции и т.п.

Кроме того, предприятие использует следующие методы управления валютным риском:

- приобретение валюты в нужном объеме для покрытия потребностей;
- внесение валютных оговорок в экспортно-импортные контракты;
- оптимизация структуры кредитного портфеля в части соотношения заемного капитала, выраженного в национальной и иностранной валютах;
- соответствие размеров активов и обязательств, выраженных в одной валюте;
- учитывая, что значительная часть продукции экспортируется на рынок Китая, компания с 2010 года расширила корзину используемых валют, добавив юань.

Инфляционный риск. Сопоставимой степенью влияния с валютным обладает и инфляционный риск. Ему подвержена только та часть затрат, которая формируется из ресурсов, не зависящих от цен на аналогичные ресурсы за рубежом, таких, как энергоносители, затраты на оплату труда и т.п. Более 30% всех продаж предприятия происходит на внутреннем рынке, и цены на готовую продукцию также повышаются под воздействием инфляции.

FINANCIAL RISKS

Financial risks which may have a negative impact on the operations of the Company:

- Currency risk;
- Inflation risk;
- Interest rate risk;
- Liquidity risk;
- Credit risk.

Currency risk. Among risks which any industrial business active in the foreign trade activities may face with the currency risk is the most important one. Its negative impact involves the threat of losses due to fluctuation of foreign currency exchange rates in relation to the Company's balance-sheet total.

KuibyshevAzot OJSC exports its products to the countries of Asia, America and Europe and imports equipment, spare parts, catalysts and etc.

About 60% of revenue of sales is mainly received in US dollars, whereas 99% of costs are in ruble terms.

The business of the Company associated with its industry specifics, structure of costs, raw material and final products market stipulates compensation effect of currency risk. Low international prices for energy resources result in lower prices for KuibyshevAzot's final products in parallel with price decline for the main raw material quoted in US dollars and weakening of RUR/USD exchange rate. These factors result in comparable cost cut.

To minimize the negative impact of currency risk the Company introduced the management system assuming coordinated actions of respective subdivisions responsible for the policy of raising credit resources, financial investments, terms and scope of currency conversion on the one part as well as commerce and sales on which depend terms of settlements and contracts terms and conditions, shipment volumes and terms of payment for the product and etc., on the other part.

Besides, the Company uses the following methods for currency risk management:

- Purchase of currency in required amount for closing positions;
- Inclusion of foreign currency clauses into export and import contracts;
- Optimization of credit portfolio structure in terms of ratio between loan capital in national and foreign currencies;
- Matching of assets sizes to liabilities expressed in one currency;
- Taking into account the fact, that considerable part of products is exported to China, since 2010 the company has expanded its foreign currency portfolio by adding yuan (CNY).

Inflation Risk. The comparable impact has also an inflation risk. Only that part of costs is exposed to it which is formed of resources not depending on the prices for such resources in external markets such as energy resources, wages, etc. About 30% of total sales of the Company come to the domestic market and prices for final products are also rising along with inflation.

С целью ограничения влияния инфляции ОАО «КуйбышевАзот» осуществляет мероприятия по повышению эффективности производства, в том числе сокращение потребления ресурсов, ускорению оборачиваемости оборотных активов, сокращению сроков оборачиваемости дебиторской задолженности.

Процентный риск. Данный вид риска может оказать негативное влияние на деятельность компании с точки зрения роста стоимости заемных ресурсов.

Меры, используемые компанией для минимизации воздействия процентного риска:

- диверсификация источников привлечения капитала, в том числе выход на рынок публичных заимствований;
- сочетание фиксированных и плавающих процентных ставок;
- постоянный мониторинг макроэкономических показателей и ситуации на финансовом рынке с целью прогнозирования изменения процентных ставок и другие меры;
- поддержание безупречной кредитной истории.

Риск ликвидности. Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает анализ денежных потоков компании, поддержание необходимого размера денежных средств и наличие открытых кредитных линий в достаточном объеме.

В силу динамичного развития бизнеса ОАО «КуйбышевАзот» стремится обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, что минимизирует вероятность возникновения риска ликвидности.

Кредитный риск. Связан с возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате неспособности контрагентов исполнять свои обязательства, а также с риском дефолта. С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей, постоянный мониторинг кредитоспособности контрагентов, использование аккредитивной формы расчетов и банковских гарантий.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;
- оптимизация кредитного портфеля с точки зрения сбалансированного соотношения краткосрочных и долгосрочных обязательств;
- отказ от осуществления финансовых операций, уровень риска по которым неоправданно высок;
- распределение рисков между участниками операций и др.

To mitigate the inflation impact KuibyshevAzot OJSC takes measures to increase production efficiency including reduction consumption rates of resources, acceleration of current assets turnover and reduction of receivables turnover period

Interest rate risk. The Company has no essential interest assets, thus this kind of risk may have a negative impact on the Company's operation only in view of cost increase of borrowings.

The Company strives to minimize this risk taking the following measures:

- Diversification of sources for raising capital as well as entrance to the market of public borrowings;
- Combination of fixed and variable interest rates;
- Consistent monitoring of macroeconomic figures and situation in the financial market to forecast fluctuation of interest rates and other measures;
- Support of irreprehensible credit history.

Liquidity Risk. The cautious management of the liquidity risk provides for analysis of cash flows, maintenance of the required size of cash and availability of open credit lines in sufficient scope.

In view of dynamical business development KuibyshevAzot strives to ensure a flexible financing system by available open credit lines and prompt actions in case of imbalance to minimize a probability of liquidity risk.

Credit Risk. The credit risk may be caused by a potential negative change of assets value as a result of contract partner failure to fulfill their obligations as well as default risk.

To reduce the credit risk the Company uses such instruments as maintenance of long-term relationships with buyers having an adequate credit history, regular monitoring of counter agent solvency and settlements by letters of credit and bank guarantees.

Thus, the Company adheres to a meaningful policy of managing financial risks providing for:

- Diversification of credit portfolio, currencies in structure of cash flows, instruments of securing financial resources for the Company (bank guarantees and letters of credit in import supplies, leasing and others), etc.;
- Optimization of credit portfolio in terms of balanced ratio between short term and long term liabilities;
- Reluctance of conducting financial transactions the risk level of which is unreasonably high;
- Risk spread among transaction participators and others.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

В российской экономике существует риск изменения налоговых условий: налоговое законодательство реформируется, а существующие налоговые законы допускают их неоднозначное толкование и могут негативно влиять на деятельность компании. Изменение правил валютного регулирования, таможенного контроля и пошлин также могут оказать существенное влияние на компанию по причине высоких объемов экспорта продукции.

Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

Риски, связанные с деятельностью компании.

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью АО «КуйбышевАзот» по долгам третьих лиц, нет. Рисков, вызванных сокращением объема оказания услуг; непредвиденными расходами; неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается. Финансовое положение предприятия, степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами; позволяют сделать вывод о минимальных для инвестора рисках вложений в ценные бумаги компании.

LEGAL RISKS

A risk of changing taxation terms exists in the Russian economy. The taxation legislation is being reformed and the existing taxation law allows their ambiguous interpretation and may negatively affect the operations of the Company. The change of currency regulations, customs control and duties may also considerably affect the Company because of its high exports.

The legal risks associated with the changed requirements to licensing of the core operations of the Company or licensing rights to use objects the turnover of which is limited (including natural resources) the Company regards as minor risks. The change of the judicial practice for handling cases associated with the Company operations (including licensing) is not expected.

Risks related to the Company Operations.

The risks associated with lack of a renewal possibility for using objects the turnover of which is limited (including natural resources), possible debt liabilities of KuibyshevAzot to third parties do not exist. The risks caused by the cut of scope of services, contingencies, non-fulfillment (improper fulfillment) of the contractual obligations by a counteragent are not expected. The financial position of the Company, the fulfillment efficiency of its financial obligations, results of analysis of repayment periods of receivables, maintenance of returns and history of business relations with counteragents allow to conclude that investors are exposed to minimum risks of investments in the securities of the Company.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

CORPORATE GOVERNANCE

Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в АО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными лицами – органами государственной власти, кредиторами, потребителями, контрагентами, работниками, дочерними и зависимыми компаниями.

Деятельность совета директоров, исполнительной дирекции направлена на сохранение, постоянное развитие и приумножение активов компании.

«КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия конкуренции. Предприятие в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Федеральной службы по финансовым рынкам РФ.

В 2010 году приобретен новый актив – часть имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль», на его основе создано ООО «Балтекс, где в сжатые сроки восстановлено производство полиамидных тканей.

Одна из основных задач совета директоров в отчетном году и ближайшей перспективе – работа по повышению эффективности управления растущей группой «КуйбышевАзот», включающей производственные предприятия, торговые и транспортные компании, расположенные в России и за рубежом.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал ход реализации «Приоритетных направлений развития АО «КуйбышевАзот» на 2006-2010 гг.» и корректировал их с учетом финансовых результатов предприятия и ситуации на рынках. Сформирован и принят советом директоров документ «Приоритетные направления развития АО «КуйбышевАзот» на 2011-2015 гг.», рассмотрена инвестиционная программа до 2015-2020 гг.

The efficient corporate governance is one of the crucial factors for raising competitiveness, investment attractiveness and build-up of the company capitalization. KuibyshevAzot's corporate governance is based on rights protection of its shareholders and establishment of the balanced system of interaction with any other parties concerned, i.e. governmental authorities, creditors, consumers, counteragents, employees, subsidiaries and affiliated companies.

The activity of the Board of Directors and the executive management is directed onto maintenance, sustainable development and growth of the company assets.

KuibyshevAzot is striving to maximum transparency of its activity while respecting interests of its shareholders and considering the competitive environment. The company fully observes the standards of information disclosure established by the legislation of the Russian Federation and the requirements of the Federal Financial Markets Service of the RF.

In 2010 the new asset was acquired – the part of the property portfolio “Balashovskiy textil”, on its basis “Baltex” Ltd. has been established, where within the short time polyamide fabric production was recovered.

One of the main tasks of the Board of Directors in the reporting period and nearest prospective is the work aiming to raise efficiency of management of growing KuibyshevAzot group, including production enterprises, trade and transport companies, arranged in Russia and abroad.

Throughout the year the Board of Directors reviewed regularly the progress of realizing “The Priority Lines of Development of KuibyshevAzot in 2006-2010” and adjusted them for financial results of the company and the market situation. The board of directors formed and accepted the document “The priority Lines of Development of KuibyshevAzot JSC in 2011-2015”, considered the investment program up to 2015-2020.

ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ INTERESTED PARTY TRANSACTIONS

В отчетном периоде осуществления обычной хозяйственной деятельности обществом совершены одобренные общим собранием акционеров, в которых имелась заинтересованность:

- с ОАО "Порт Тольятти" на сумму 62,7 млн. руб.
- с ООО "Тольяттихиминвест" на сумму 36,5 млн. руб.

Лицами, заинтересованными в совершении обществом сделок с ОАО «Порт Тольятти», являются:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся одновременно единоличным исполняющим органом и членом совета директоров Общества.

Бобровский Сергей Викторович, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

Шульженко Юрий Григорьевич, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с ОАО «Тольяттихиминвест», является:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

В 2010 г. совершена, одобренная советом директоров сделка, в совершении которой имелась заинтересованность на сумму 253 956,4 тыс.руб. между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Курскхимволокно» на безвозмездной основе.

Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся одновременно единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

In the reporting year, the company conducted interested party transactions in the course of its ordinary business activities approved by the general shareholders' meeting:

- with Port Togliatti OJSC for RUR 62.7 mln.
- with Togliattikhinvest Ltd. for RUR 36.5 mln.

The parties, interested in transactions with Port Togliatti OJSC are:

Victor I. Gerasimenko, being at the same time sole executive body and member of the Board of Directors of the Company and member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

Sergey V. Bobrovskiy, being at the same time member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

Yuriy G. Shulzhenko, being at the same time member of the Board of Directorsoft KuibyshevAzot OJSC and member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC.

The parties, interested in transacting deals with Togliattikhi-minvest Ltd. are:

Victor I. Gerasimenko, being the sole executive body and member of the Board of Directors of KuibyshevAzot OJSC.

In 2010 year, the interested party transaction approved by the Board of Directors for the amount RUR 253 956,4 thous. between "KuibyshevAzot" JSC and "Kurskhhimvolokno" on non-repayable basis.

The parties, interested in transacting deals with the above mentioned companies are:

Victor I. Gerasimenko, being the sole executive body and member of the Board of Directors of KuibyshevAzot OJSC.

ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ THE BODIES OF THE CORPORATE GOVERNANCE

Высшим органом управления акционерным обществом является собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется ревизионной комиссией, а также независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал». В 2003-2006 г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007 г. - компанией Ernst & Young LLC

The General shareholders' meeting is the top managerial body of the Company. The Board of Directors performs the general management of the company. The general director is an executive body performing the operational management of day-to-day activity.

The financial and economic activity of the Company is controlled by the auditing committee as well as by the independent auditor Audit-Potential Ltd. In 2003-2006 PriceWaterhouseCoopers Audit audited financial statements according to the IFRS, since 2007 Ernst & Young LLC performs the audit.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ THE BOARD OF DIRECTORS

В соответствии с Уставом Общества в состав совета директоров входят 15 человек.

Годовым общим собранием акционеров 18 июня 2010 года в состав совета директоров на 2010-2011 гг. избраны:

Алексеев Виктор Владимирович – 1958 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – главный приборист. Членом совета директоров избирался с 2000 г. по 2002 г. и с 18.06.2010 г.

Ардамаков Сергей Витальевич – 1953 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – начальник производства капролактама. Член совета директоров с 1993 года.

Бобровский Сергей Викторович – 1946 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – начальник управления корпоративных отношений. Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав советов директоров: ОАО «Порт Тольятти», ООО ПО «Волгапласт», ЗАО «Терминал Тольятти», ООО «ММК-Бензол», ООО ИПК «Куйбышевазот» (Шанхай), ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай).

Бучинёв Василий Васильевич – 1942 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 года.

Былинин Андрей Николаевич – 1964 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – коммерческий директор. Член совета директоров с 2007 г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

Герасименко Виктор Иванович – 1950 года рождения, гражданство – Россия, с 1992 года является генеральным директором общества. Член совета директоров с 1993 года.

Евдокимов Борис Андреевич – 1951 года рождения, гражданство – Россия, является председателем профсоюзного комитета ОАО «КуйбышевАзот» Первичной профсоюзной организации (свидетельство о регистрации общественного объединения №1679 от 29 декабря 1997 г.). Член совета директоров с 1993 г.

Кудашева Людмила Иосифовна – 1946 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – главный бухгалтер. Член совета директоров с 1993 года.

Кудрявцев Виктор Петрович – 1953 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор проекта. Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г.

Мейтис Аркадий Иосифович – 1948 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – начальник цеха. Член совета директоров с 2000 года.

Нуров Кашиф Шарипович – 1949 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – зам. главного инженера по промышленной и экологической безопасности. Член совета директоров с 1993 года.

Огарков Анатолий Аркадьевич – 1947 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – главный инженер. Член совета директоров с 1993 г.

Рачин Константин Геннадьевич – 1955 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор по персоналу. Член совета директоров с 1993 года.

Худошин Владимир Васильевич – 1947 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор по финансам и экономике. Член совета директоров с 1995 года.

Pursuant to the Charter of the Company, the Board of Directors consists of 15 members. At the annual general shareholders' meeting held on June 18, 2010, members of the Board of Directors for 2010-2011 were elected as follows:

Victor V. Alekseev, born in 1958, of Russian nationality, chief metrology engineer. Member of the Board of Directors since 2000 to 2002 and since June 18, 2010.

Sergey V. Ardamakov, born in 1953, of Russian nationality, Head of caprolactam production complex. Member of the Board of Directors since 1993.

Sergey V. Bobrovskiy, born in 1946, of Russian nationality, Head of corporative relation department. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC, Volgaplast Ltd., Terminal Togliatti Ltd., MMK-Benzol Ltd., KuibyshevAzot Shanghai Engineering Plastics Ltd., KuibyshevAzot Shanghai Trading Ltd.

Vasily V. Buchinyov, born in 1942, of Russian nationality, Adviser. Member of the Board of Directors since 1993.

Andrey N. Bylinin, born in 1964, of Russian nationality, Commercial Director. Member of the Board of Directors since 2007. Member of Board of directors in "Port Togliatti" OJSC.

Victor I. Gerasimenko, born in 1950, of Russian nationality, since 1992 the General Director of the company. Member of the Board of Directors since 1993.

Boris A. Evdokimov, born in 1951, of Russian nationality, the Chairman of the trade union committee of Kuibyshevazot OJSC of the prime trade union organization (Register certificate of public association No 1679 dated December 29, 1997). Member of the Board of Directors since 1993.

Ludmila I. Kudashева, born in 1946, of Russian nationality, Chief Accountant. Member of the Board of Directors since 1993.

Victor P. Kudryavtsev, born in 1953, of Russian nationality, Project Director. Member of the Board of Directors from 1993 to 1999 and from 2002.

Arkadiy I. Meitis, born in 1948, of Russian nationality, Plant Manager. Member of the Board of Directors since 2000

Kashif Sh. Nurov, born in 1949, of Russian nationality, Deputy Chief Engineer for industrial and ecological safety. Member of the Board of Directors since 1993.

Anatoliy A. Ogarkov, born in 1947, of Russian nationality, Chief Engineer. Member of the Board of Directors since 1993.

Konstantin G. Rachin, born in 1955, of Russian nationality, HR Director. Member of the Board of Directors since 1993.

Vladimir V. Khudoshin, born in 1947, of Russian nationality, Financial and Economy Director. Member of the Board of Directors since 1995.

Шульженко Юрий Григорьевич - 1941 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Председатель совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

На первом заседании совета директоров 18 июня 2010 года избраны: председатель совета директоров – Шульженко Юрий Григорьевич, заместитель председателя совета директоров – Бобровский Сергей Викторович и назначен секретарь совета директоров – Прасолова Нина Викторовна.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

Генеральный директор Герасименко Виктор Иванович, 1950 года рождения, гражданство – Россия, с 1992 года является генеральным директором общества. Член совета директоров с 1993 года. Награжден медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степеней, член Совета Российского Союза химиков, член Правления Самарской и Тольяттинской торгово-промышленных палат, член Общественной палаты Самарской области, вице-президент Союза работодателей Самарской области.

Yuriy G. Shulzhenko, born in 1941, of Russian nationality. Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Chairman of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC. The elected Board of Directors of the company remains unchanged as compared to the previous membership.

At the first sitting of the Board of Directors held June 18, 2010 the following persons in charge were elected: Yuriy G. Shulzhenko as Chairman of the Board of Directors, Sergey V. Bobrovskiy as Deputy Chairman of the Board of Directors
Nina V. Prasolova was appointed as Secretary of the Board of Directors.

THE EXECUTIVE BODY

Victor I. Gerasimenko, General Director, born in 1950, of Russian nationality, is the General Director of the Company from 1992. Member of the Board of Directors since 1993. Member of the Board of Directors of Port Togliatti OJSC. Awarded with the 1st and 2nd Class medals of the Order “For services to Motherland”, member of the Council of the Russian Chemists Union, member of the Board of Samara and Togliatti Chambers of Trade and Commerce, Vice-president of Employers’ Union of Samara Region.

О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

THE REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS, THE AUDITING COMMITTEE AND THE SOLE EXECUTIVE BODY

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) и членов ревизионной комиссии составляет 7 056 тыс. рублей и определен в соответствии с «Положением о вознаграждении и компенсации членам совета директоров и членам ревизионной комиссии ОАО «КуйбышевАзот», утвержденным общим собранием акционеров (пр. № 26 от 21.04.2006 г.), и контрактом с генеральным директором, утвержденным советом директоров (пр. №3 от 02.08 2007 г.).

Согласно этим документам размер вознаграждения определяется в зависимости от средней заработной платы работников Общества и полученной Обществом чистой прибыли.

The total amount of remuneration of the members of the Board of Directors, the Executive Body (Director General) and members of the Auditing Committee amounts to RUR 7 056 000 and is fixed according to «Regulation on remuneration of and reimbursement to the members of the Board of Directors and the members of the Auditing Committee of KuibyshevAzot, OJSC» approved by the general shareholders’ meeting (Order No. 26 dd. 21.04.2006) and the contract with the Director General, approved by the Board of Directors (Order No. 3 dd. 02.08.2007).

According to these documents the amount of remuneration is fixed on the basis of the average wages of employees and the earned net profit of the Company.

СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»
SUBSIDIARIES AND AFFILIATES OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

Наименование организации Company	Доля эмитента в уставном капитале юридического лица Issuer's share in the charter capital of the legal entity
000 «Курскхимволокно» / «Kurskhhimvolokno» Ltd.	100%
Общество с ограниченной ответственностью "Балтекс" / «Baltex» Ltd.	100%
000 «Азотремстрой» / «Azotremstroj» Ltd.	100%
ЗАО "Печерское" / «Pecherskoye» JSC	100%
000 «Обшаровкая база минеральных удобрений» / «Obsharovskaya depot of Mineral Fertilizers» Ltd.	100%
000 Торговая компания «Куйбышевазот» (Гонг Конг) / «KuibyshevAzot» Ltd. trading company (Hong Kong)	100%
000 «Куйбышевазот-инвест» / «KuibyshevAzot-invest» Ltd.	100%
000 "Тольтихиминвест" / «Togliattikhiminvest» Ltd.	100%
000 «Активинвест» / «Aktinvest» Ltd.	100%
000 «Московские волокна» / «Moskovskiye Volokna» Ltd.	100%
000 «Аинком» / «Ainkom» Ltd.	100%
000 «Внешние инвестиции» / «Vneshniye Investitsii» Ltd.	100%
Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. / Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ОАО «Порт Тольятти» / «Port Togliatti» OJSC	66,28 %
000 «Средне-Волжское Региональное представительство ЗАО «Куйбышевазот» «Sredne-Volzhskoye Regional Representative Agency «KuibyshevAzot» JSC	51%
ЗАО «Терминал Тольятти» / «Terminal Togliatti» JSC	50,002%
000 Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай) / «KuibyshevAzot Trading Company» Ltd. (Shanghai)	50%
000 «Азот Агро Дунай» / «Azot Agro Dunai» Ltd.	50%
ЗАО «ИВ Циклен» / «IV Cyclen» JSC	50 %
000 «ММК-Бензол» / «ММК-Benzol» Ltd.	49%
ОАО «Бензол» / «Benzol» OJSC.	38%
000 «Производственное предприятие «Волгапласт» / «Volgaplast» Production Enterprise» Ltd.	35%
Закрытое акционерное общество «Техно-полимер» / «Techno-polymer» Ltd.	30,1%
000 «Лизинговая компания «Инвестпромлизинг» / «Investpromleasing» Leasing Company» Ltd.	30 %
000 «Судоходная компания «Волгохимфлот» / «Volkokhimflot» Ltd. Shipping company	25%

СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА
CHARTER CAPITAL STRUCTURE

Уставной капитал ОАО «КуйбышевАзот» полностью оплачен и составляет 240 739 757 рублей.

The charter capital of KuibyshevAzot OJSC is fully paid up and amounts to RUR 240,739,757.

Обществом размещены следующие акции:		The company placed the following shares:	
Размещенные акции Placed shares	Номинал Par value	Количество, шт Number of shares	Доля в уставном капитале Share in the charter capital
Обыкновенные акции Ordinary shares	1 рубль 1 ruble	237 043 251	98.464522 %
Привилегированные акции типа 1 Preferred shares, type 1	1 рубль 1 ruble	3 696 506	1.535478 %
	Всего Total	240 739 757	100%

Реестр акционеров ОАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом ЗАО «Компьютершер Регистратор».

По состоянию на 31 декабря 2010 г. в реестре зарегистрировано 2 374 акционера, в том числе:

Физические лица – 2 362 акционера, их доля в уставном капитале 45,8%

Юридические лица – 9 акционеров, их доля в уставном капитале 47,6%, в том числе один из них владеет 27,99% акций. Номинальные держатели – 3, их доля в уставном капитале 6,59%.

The register of shareholders of KuibyshevAzot OJSC is kept in line with legal acts of the Russian Federation by an independent registrar, Samara affiliate of "Computershare Register" Ltd. As of December 1, 2010, the register lists 2 374 shareholders, including:

Physical persons: 2,362 shareholders, their share in the charter capital accounts for 45.8 %

Legal entities: 9 shareholders, their share in the charter capital accounts for 47.6 %, one of them holds 27.99 % of shares. 3 nominal shareholders, their share in the charter capital is 6.59%.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ РОССИЙСКОГО «КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ» COMPLIANCE WITH THE RUSSIAN «CORPORATE CONDUCT CODE»

Совет директоров и исполнительные органы АО «КуйбышевАзот», совершенствуя управление, ориентируются на рекомендации Кодекса корпоративного поведения ФСФР РФ. Практика корпоративного управления обществом в целом соответствует рекомендациям Кодекса, и его совершенствование осуществляется в рамках разработанных совместно с Международной финансовой корпорацией (IFC) долгосрочных «Мероприятий по совершенствованию корпоративного управления АО «КуйбышевАзот».

The Board of Directors and executive bodies of KuibyshevAzot OJSC, by improving the management, follow the recommendations of the Corporate Conduct Code of the Federal Service of Financial Markets of the Russian Federation. The practice of the corporate governance as a whole meets the Code recommendations (see Appendix) and its improvement is carried out within long-term "Measures on improvement of the corporate governance of KuibyshevAzot OJSC" developed jointly with International Finance Corporation.

ДИВИДЕНДЫ DIVIDENDS

«КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов предприятия и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

В соответствии с действующим Положением о дивидендной политике, сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 10% чистой прибыли.

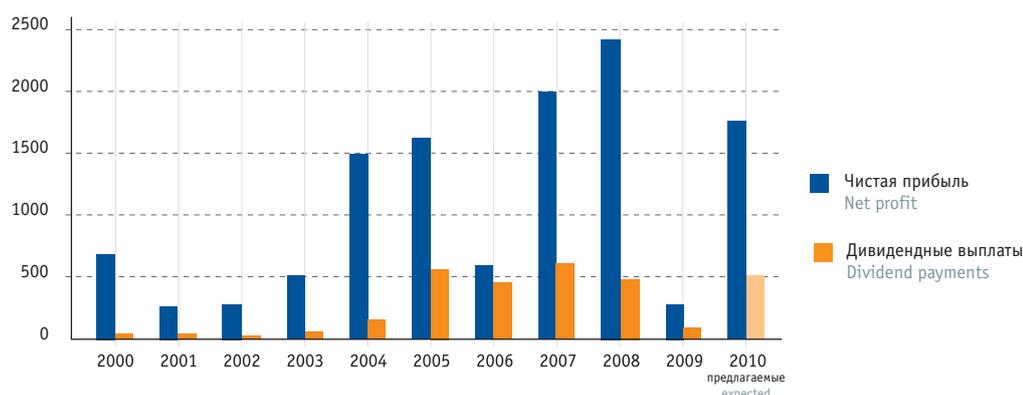
The dividend policy of KuibyshevAzot is based on the balance between interests of the company and the shareholders, on increase of the investment attractiveness and capitalization, on respect and strict observation of the shareholders' rights envisaged in the current legislation of the Russian Federation, the Company Charter and internal documents.

According to the current "Regulation on dividend policy", at least 10% of net profit is to be paid to shareholders as dividends.

Размер дивидендных выплат Dividend payments

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010 предлагаемые expected
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, RUR mln.	693	267	274	516	1484	1603	586,5	1978	2399	279,8	1753
Размер дивидендных выплат, млн. руб. Amount of dividend payments, RUR mln.	46	48,1	36,1	60,2	149,2	522,6	457,5	601,8	481,5	96,3	529,6
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли Dividend pay-out ratio in net profit	6,6%	18%	13%	12%	10%	33%	78%	30,4%	20%	34,4%	30,2%

Динамика дивидендных выплат, млн. руб. Dynamics of Dividend Payments, RUR million.



Совет директоров определил размер дивидендов по итогам финансового 2010 года и рекомендует общему собранию акционеров принять решение:

дополнительно к ранее объявленным и выплаченным дивидендам по результатам 1 квартала 2010 года выплатить дивиденды в размере:

- на одну привилегированную акцию типа 1 – 1 руб. 40 коп.
- на одну обыкновенную акцию – 1 руб. 40 коп.

С учетом ранее выплаченных дивидендов по итогам 1 квартала размер дивидендов в целом за 2010 год составит:

- по привилегированным акциям типа 1 – 2 руб. 20 коп. на 1 акцию;
- по обыкновенным акциям – 2 руб. 20 коп. на 1 акцию.

The Board of Directors defined amount of dividends upon financial 2010 and recommends to the general shareholders' meeting to make a decision:

in addition to the announced earlier and paid dividends upon results of the 1st quarter 2010 to pay dividends amounting to:

- per preferred share type 1 – RUR 1.4
- per ordinary share – RUR 1.4

Taking into account dividends paid earlier upon results of the 1st quarter the total sum of dividends for 2010 will amount to

- for preferred shares type 1 – RUR 2.20 per share;
- for ordinary shares – 2.20 per share.



ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

PERSONNEL AND SOCIAL SPHERE

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА PERSONNEL POLICY

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия, играет ключевую роль в увеличении стоимости компании. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

В 2010 г. среднесписочная численность персонала предприятия составила 5 093 человек. Доля производственно-промышленного персонала – 90,8 %. Средний возраст работающих – 42 года. Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. В этой сфере АО «КуйбышевАзот» руководствуется Коллективным договором – основным документом, регулирующим отношения между работником и работодателем. На протяжении ряда лет он признается одним из лучших в регионе.
- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.
- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника. В отчетном году средняя заработная плата на предприятии увеличилась на 9,5 % и составила 22 645 руб., в том числе по рабочим специальностям – 19 958 руб.

Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

- Шефская помощь средним школам №65, №75 г. Тольятти и школе в селе Печерское с включением учащихся в систему профориентации;
- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;
- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет АО «КуйбышевАзот». На предприятии используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки. В 2010 г. в соответствии с программой повышения квалификации и переподготовки персонала обучено 3 997 человек, что составляет более 78 % от общего числа работающих на предприятии. Из них 89 % обучались в собственном Центре подготовки персонала.

The well-educated and skillful personnel is one of the most important and valuable internal assets of the company playing a key role in our net worth increase. Bearing this in mind KuibyshevAzot carries out an active personnel policy as an entire coordinated system including recruitment, training and further training of all personnel categories. One of the most important directions is providing of conditions for higher efficiency developing creativity and business initiative of the staff.

In 2010 the average number of personnel totaled 5 093 employees, out of which 90.8% is involved in production. The average age of employees is 42.

Personnel policy-making of the company is based on social cooperation and the following key principles:

- Creation of more favorable conditions for labor and social protection of the personnel than those stipulated by law and regulations. Here «KuibyshevAzot» OJSC follows the provisions of the Collective Bargain Agreement as a main document defining relations between an employee and an employer. Over the years the Collective Bargain Agreement of the company is recognized as the best in the region.
- Securing safe labor and social environment at workplace keeping in mind employees' safety and health protection as a priority.
- Regular availability of clear and true information on the company performance, its position in the industry and future development for the employees. The existing practice of regular meetings held in the organizational departments and attended by top managers contributes to this.
- Securing a competitive wages based on the company operating results and professionalism, responsibility and labor efficiency of each employee. In the reporting year the average wages increased by 9,5 % to RUR 22,645, including RUR 19,958 for workers.

The important constituents of the personnel policy aimed at replenishing labor potential of the company are:

- The patronage of schools 65 and 75 involving their vocational orientation, the school in Pecherskoye with involving of pupils into the vocational guidance system.
- The further education at technical colleges and higher educational institutions.
- Vocational practice directly in the company.

Such policy provides inflow of new competent personnel familiar with well-defined corporate culture and traditions and gives an opportunity for promising young people to get free education on the account of «KuibyshevAzot» OJSC.

All up-to-date instruments of vocational training and developing of its employees such as special programs, seminars, trainings, probations are used at the enterprise.

In 2010 the program of professional skills improvement and retraining covered 3 997 employees, 78% of the total number of personnel involved in production. Out of them 89% were trained in the Internal Personnel Training Center.

Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений города и области. В 2010 году за счет средств АО «КуйбышевАзот» в высших и средних специальных учебных заведениях обучались 93 студента. В числе таких образовательных учреждений: Тольяттинский химико-технологический колледж, Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Волжский университет им. Татищева, Поволжский государственный университет сервиса и другие.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА SOCIAL POLICY

Компания проводит политику, направленную на создание условий социальной защищенности работников, поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе. В общей сложности расходы компании по социальным направлениям за отчетный период составили 281,5 млн. руб.

Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Благодаря этой возможности в 2010 году 35 работников приобрели в собственность квартиру, 30 заводчан улучшили свои жилищные условия. За время действия программы ей воспользовались более 22% от общей численности работающих.

Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний.

The issues of human resource development are solved while involving leading educational establishments of the city and the region. In 2010 on the account of the enterprise 93 students studied at the higher and specialized educational schools, including the Togliatti Chemistry and Technology College, the Samara State Technical University, the Togliatti State University, the Tatishchev Volzhskiy University, the Togliatti Technological University of Service, etc.

The planned personnel attestation, regular rotations and probation of specialists and managers are performed to build a personnel reserve. Regular competitions of professional skills help to spot promising young engineers and technicians.

The company improves material and nonmaterial motivation, allowing each employee to expect to be promoted in career, encouragement and to get an adequate reward, corresponding to his/her level of competence and personal contribution to the company activities.

The company keeps on conducting a policy, aimed at ensuring social security of the employees maintaining stability and a favorable psychological climate in the staff. Totally the company expenses to social directions within the reporting period amounted to RUR 281,5mln.

Housing program

Since 2000 The Statement on assistance for purchase of housing is effective in the company, according to this regulation the personnel is given possibility of long-term, up to 20 years, payment by installment. Thanks to this, in 2010, 35 employees became owners of their apartments, 30 factory workers improved their living conditions. For the total period of the program validity it has been used by 22 % of the total employee number.

Medical care and programs supporting a sound way of life

Health care and recreation of the personnel are important constituents of the company social policy. The health-care program for the personnel stipulates rendering a qualified medical aid. It is aimed to reduce sickness rate, provide treatment and health improvement and to prevent occupational diseases. The employees are offered up-to-date treatment by the internal medical department and external medical facilities.



Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и стационарными специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

АО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», яхт клуб «Дружба», комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы. Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и регионе. Более 40 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира. В том, что Тольятти, наряду с Москвой и Санкт-Петербургом, входит в тройку основных российских центров яхтинга, несомненно, есть заслуга и «Дружбы». Большое внимание уделяется развитию детского парусного спорта. В яхт-клубе при поддержке предприятия функционирует крупнейшая в Поволжье детско-юношеская секция.

В 2010 г. введена в эксплуатацию первая очередь реконструированного яхтенного порта «Дружба», на базе которого впервые в регионе за последние 50 лет проведен Чемпионат России в олимпийских классах яхт.

За отчетный период на медобслуживание, содержание и развитие объектов соцкультбыта предприятием было затрачено 61,5 млн. руб.

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили сохранить положительную динамику снижения заболеваемости работников. Средняя продолжительность лечения с предоставлением листа временной нетрудоспособности по сравнению с прошлым годом уменьшилась на 3,1 %.

Программа социальной защиты пенсионеров, благотворительность и спонсорство

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе: единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

Предприятие принимает активное участие в социальных и благотворительных проектах городского и областного масштаба. Оказывает помощь дошкольным, общеобразовательным и медицинским учреждениям, детским домам и интернатам. «КуйбышевАзот» поддерживает развитие культуры и спорта, является основным спонсором многократного чемпиона России – спидвейного клуба «Мега-Лада». Кроме того, работники компании на добровольных началах перечисляют личные средства на финансирование целевых благотворительных акций.

Особое место в социальных программах предприятия занимает шефство АО «КуйбышевАзот» над военным кораблем связи Балтийского флота РФ «Василий Татищев». На нем проходят службу работники призывного возраста, дети заводчан.

The program is partly financed through a voluntary health insurance, where the company pays half of the insurance contribution.

In the 1990s KuibyshevAzot OJSC managed to maintain its social infrastructure and is persistent in its further development. The company has its own medical department, the "Stavropol" sanatorium, the "Podsnzhnik" recreation center, the "Druzhba" yacht club, catering facilities, the hotel and other objects. For sports exercises there were equipped gyms at the enterprise, sports sections and fitness groups. Another line of the social policy is the development of yachting in Togliatti and in the region. More than 40 years ago, the "Druzhba" yacht club was established at the Volga riverside. It is completely financed by the enterprise. The company's yachtsmen successfully take part in Russian, European and world championships. Along with Moscow and Saint Petersburg Togliatti is among three major Russia's yachting centers, the merit of "Druzhba" yacht club is undoubted. A special attention is paid to children's sailing. Based on the yacht club, under the company's support, the biggest in the Volga region children's and youth sports school is functioning.

In 2010 the first stage of the revamped yachting port "Druzhba" was put into operation, on its basis first time for the last 50 years in the region the Russian Championship was held.

For the reporting period the enterprise spent RUR 61.5 mln. for medical assistance, maintenance and development of the social facilities.

Facilities, invested in realization of health recovery and recreation program and skilled medical assistance, let maintain positive dynamics of reducing employees' disease incidence. The average duration of medical treatment with rendering a sick leave, dropped by 3.1% compared to the last year.

Social protection of pensioners, sponsorship and charity

Among the priority goals of the social policy of the enterprise is non-public pension program for the employees. A special program is aimed to establish conditions that improve the material welfare of the out of work pensioners and it includes one-time grants and monthly additional cash payments.

The enterprise takes an active part in municipal and regional charity projects. The support is rendered to preschool establishments, comprehensive schools and medical institutions, orphan houses and boarding schools. «KuibyshevAzot» supports development of culture and sports and is one of the sponsors of the «Mega-Lada» speed-way club, the many-time European and Russian champion. In addition, the company employees voluntarily transfer private money for financing the preferable charitable actions.

A special attention in the social programs of the enterprise is paid to the patronage of KuibyshevAzot JSC over the «Vasily Tatischev», a communication ship of the Baltic fleet of the Russian Federation. The call-up age employees and the young ones of the employees see military service on this ship.

ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL AND LABOR SAFETY

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ОАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ОАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по трем стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001:2008, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001:2004, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001:2007. Проведенная в 2010 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

The Company's key principles of the environmental protection are defined by Health, Safety and Environment Policy of KuibyshevAzot OJSC and labor protection and prevention of occupational diseases, as by requirements of the relevant Russian and international standards.

KuibyshevAzot has implemented an integrated management system that was certified for 3 standards at a time: the ISO 9001:2008 quality management system, the ISO 14001:2004 environmental protection management and the OHSAS 18001:2007 occupational health and safety management system. The systematic auditing examination, held in 2010, confirmed the compliance of the Company IMS with the above-mentioned standards.

ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ENVIRONMENTAL PROTECTION

Одним из главных элементов стратегии развития АО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, снижение техногенной нагрузки и потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, корректируется и осуществляется с учетом экологической составляющей.

В 2010 году был реализован ряд проектов по техническому перевооружению, направленных на сокращение влияния на окружающую среду, в их числе внедрение двухступенчатой конденсации азотно-кислого конденсата на производстве капролактама, реконструкция системы подогрева газовой смеси в цехе аммиака и отдувочной колонны в цехе азотной кислоты, изменена схема охлаждения хвостового конденсатора на производстве карбамида.

В итоге валовой объем сбрасываемых загрязненных стоков по сравнению с 2009 г. снизился на 14 %, потребление речной воды - на 8,8 %, выбросы в атмосферу составили 64 % от разрешенного нормативами показателя.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности. За отчетный год санлабораторией ОАО «КуйбышевАзот» выполнено более 40 тыс. анализов состава выбросов, качества атмосферного воздуха и сточных вод различных категорий.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. Реализовано 25,3 тыс. тонн продуктов, полученных на основе отходов производства. Начат выпуск кальцинированной соды и двух новых видов ингибитора коррозии металлов для нефтедобывающей отрасли.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промплощадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями. На благоустройство, очистку и озеленение заводской территории направлено 1,8 млн. рублей.

Общие затраты компании на природоохранные мероприятия в 2010 году составили 38,8 млн. рублей.

One of the main constituents of KuibyshevAzot's development strategy is the preservation and protection of the environment, decrease of development pressure and consumption of resources. This objective is achieved by introduction of low waste, energy- and resource saving technologies. The equipment is upgraded and the existing production facilities are revamped. Each project of the Company at all stages, from idea to implementation, is adjusted and performed with consideration of environmental constituent.

In 2010 a number of technical upgrading projects were realized, directed to decrease of environment impact, including introduction two-step condensation of nitric acid condensate at caprolactam production complex, upgrading of gaseous mixture heating system at the ammonia plant and purge column at the nitric acid facilities, the tail condensate cooling system at the urea production was modified.

As a result, the total amount of waste water was reduced by 14 %, river water consumption decreased by 8.8 % in comparison with 2009. Emissions to atmosphere made up 64 % of the amount allowed by standard.

Continuous monitoring of the environmental safety requirements is arranged. "KuibyshevAzot" sanitation laboratory carried out more than 40,000 analyses of emissions, quality of the atmospheric air and different categories of waste water.

The Company continued the work of using production wastes as recycles and it also yields tangible environmental effect. There were sold 25,300 tons of recycled products. Production of sodium carbonate and two new types of metal corrosion inhibitors for oil-producing industry was launched.

A special attention is paid to the production efficiency and keeping of the production site in compliance with sanitary requirements. For improving, cleaning and planting of the factory area there was spent RUR 1.8mln.

In 2010 the total expenditures of the Company for environmental protection measures amounted to RUR 38.8m.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности удельные показатели по выбросам на тонну продукции по сравнению с 2000 г. уменьшились на 36,4%, объемам стоков – на 8,8%, потреблению речной воды – на 33,5%.

«КуйбышевАзот» активно участвует в мероприятиях по улучшению социально-экологической обстановки в городе, регионе, оказывая целевую финансовую помощь различным природоохранным организациям. Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского госуниверситета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» является одним из организаторов, спонсоров и постоянных участников международных конференций «Охрана окружающей среды для нас и будущих поколений», экологического международного форума ELPIT, региональной выставки «Эколидер» и других природоохранных мероприятий.

ОАО «КуйбышевАзот» реализует проекты в рамках международного Киотского протокола. Так, еще в 2007 году на совместном с ООО «Химтэко» предприятии было запущено производство жидкой углекислоты с использованием технологии и оборудования нового поколения от известной европейской фирмы «Union Engineering». Кроме того, с 2007 г. КуйбышевАзот участвует в инвестиционном проекте по снижению выбросов парниковых газов (в данном случае - закиси азота, которая выделяется при производстве азотной кислоты) совместно с компанией Russian Carbon Fund ApS. Ожидается, что уменьшение выбросов после завершения всех работ составит около 600 тыс. тонн в год или до 75% от их общего количества. В 2010 году объем выбросов парниковых газов сокращен на 277,7 тыс. тонн.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА INDUSTRIAL SAFETY AND LABOR PROTECTION

Работа по данному направлению включает в себя:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится аттестация рабочих мест по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса, а также оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

Все это позволило в 2010 году добиться снижения коэффициентов тяжести и частоты производственного травматизма, соответственно, на 14,4% и 37,1% по сравнению с аналогичными показателями за 2009 г.

В общей сложности на мероприятия по охране труда за отчетный период направлено 53,9 млн. руб.

Thanks to the systemic approach to the environment protection activities the specific values on emissions per ton of the product in comparison with 2000 decreased by 36.4%, effluent volume – by 8.8%, river water consumption – by 33.5%.

“KuibyshevAzot” takes an active part in programs related to improvement of the social and ecological situation of the town and the region, providing targeted financial assistance to various environmental organizations. The enterprise contributes to professional training of ecology engineers based on the Chemical and Ecological Institute of the Togliatti State University. We work on fostering the oncoming generation in principles of a careful nature-oriented attitude. Contests, conferences, exhibitions and academic competitions dedicated to ecological issues, are regularly organized among the students of secondary schools, students of colleges and those of higher education institutions of the town. KuibyshevAzot OJSC is one of the organizers, sponsors and regular participants of “The Environment Protection for us and Future Generations” international conferences, the ELPIT International Environmental Forum, the Ecolider Regional Exhibition and other environmental protection events.

KuibyshevAzot JSC realizes projects within the International Kyoto Protocol. Thus, as far back as in 2007 the joint venture Khimteko LLC started the production of liquid carbonic acid based on new generation technology and equipment supplied by well-known European company “Union Engineering”. Moreover, since 2007, KuibyshevAzot has participated in the investment project on reducing the greenhouse gases emissions (in this particular case, nitrous oxide, which is discharged during nitric acid production) together with Russian Carbon Fund ApS. The emissions reduction is expected to be approximately 600,000 t/y or up to 75% of the total amount the after completing all scope of work. In 2010 the greenhouse gases emission volumes were cut down by 277,7 tons.

The work in this field includes:

- by using advanced technologies, provision of safety of industrial facilities to such an extent as to minimize risks of accidents and personal injuries;
- raising of personnel skills to reduce probability of errors causing accidents;
- personnel training for prevention, localization and elimination of accidents;
- control over compliance of work conditions with legal regulations and the Collective Bargain Agreement.

Among the important lines are tracking and ascertainment of the facts of violation of labor protection requirements and elimination of reasons causing their occurrence. The regular workplace attestation is performed for checking harmfulness and hazards of the production environment, work severity and intensity, as well as operational and purposeful inspections of observance of the industrial safety and labor protection standards.

All these allowed in 2010 to reduce the heaviness factor and injury rate of occupational traumatism by 14.4% and 37.1 % accordingly as compared with the same indication for 2009.

Totally RUR 53.9mln. were spent for labor protection measures within the reporting period.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ AUDIT REPORT

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «КуйбышевАзот» за период с 01 января по 31 декабря 2010 года включительно, в соответствии с Договором № 29 от 21.06.2010 года.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «КуйбышевАзот» состоит из:

- Бухгалтерского баланса (форма № 1);
- Отчета о прибылях и убытках (форма № 2);
- Отчета об изменениях капитала (форма №3);
- Отчета о движении денежных средств (форма №4);
- Приложения к бухгалтерскому балансу (форма №5);
- Пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несут:

- Генеральный директор Герасименко Виктор Иванович;
- Главный бухгалтер Кудашева Людмила Иосифовна.

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

- Федеральным законом от 07 августа 2001 года № 119-ФЗ "Об аудиторской деятельности";
- Федеральным законом от 30.12.2008 года № 307-ФЗ;
- Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности (в редакции Постановления Правительства РФ от 07 сентября 2004 года № 532).

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления бухгалтерской отчетности.

Состояние внутреннего контроля соответствует должному уровню и с достаточной степенью надежности обеспечивает сохранность материальных ценностей и прочих активов.

Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать мнение о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации. По нашему мнению, прилагаемая к настоящему заключению финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «КуйбышевАзот», достоверна, то есть, подготовлена таким образом, чтобы обеспечить во всех существенных аспектах отражение активов и пассивов по состоянию на 31 декабря 2010 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января по 31 декабря 2010 года включительно, в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.

We have audited the attached financial (accounting) statements of KuibyshevAzot OJSC for the period from January, 1 to December 31, 2010 inclusive pursuant to the Contract No. 29 of 21.06.2010

Financial (accounting) reports of KuibyshevAzot OJSC include:

- Balance sheet (Form 1);
- Profit and loss statement (Form 2);
- Statement of change in Shareholders' Equity (Form 3);
- Statement of cash flows (Form 4);
- Appendices to the balance sheet (Form 5);
- Explanatory notes.

The responsibility for preparation and submission of these financial (accounting) reports is born by:

- Victor I. Gerasimenko, Director General
- Ludmila I. Kudasheva, Chief Accountant

Our task is to provide our opinion in all substantial aspects on the accuracy of these reports and compliance of the account principles with the Russian legislation on the basis of the audit carried out.

Our audit was carried out in accordance with:

- Federal Law No 119-FZ "On auditing" of August 7, 2001, Federal Law No 307-FZ, 30.12.2008;
- Federal Regulations (standards) on auditing (Edition of the Enactment of the RF Government No 532, 07.09. 2004).

The audit was planned and implemented in such a way that it is possible to assess with sufficient certainty whether the accounts are free of substantial errors.

The audit was carried out on the basis of random samples and included an examination on the basis of testing the proofs confirming figures in the accounting reports and disclosure of information on the financial and business performance, assessment of observation of the accounting principles and rules in preparation of accounting reports, consideration of the main estimates received by the management of the audited person, as well as assessment of the overall presentation of the accounting reports.

The state of the internal control is adequate and provides sufficient safety of the material values and other assets.

We consider, that the audit carried out provides sufficiently sound basis for accuracy appraisal of the financial (accounting) reports and compliance of the procedure of record keeping with the legislation of the Russian Federation.

In our opinion, the financial (accounting) reports enclosed to this conclusion are accurate, i.e. they are prepared to the effect that they represent in all substantial aspects the KuibyshevAzot's assets and liabilities as of December 31, 2010 and results of the financial and economic activity for the time period from January 1 to December 31, 2010 inclusive, in line with the requirements of legislation of the Russian Federation to preparation of the financial (accounting) reporting.

Директор ООО фирмы «Аудит - Потенциал»
Director Audit - Potential Ltd.



В.А. Витлева
V.A. Vitleva

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» AUDITING COMMITTEE REPORT OF THE OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2010 г. Ревизионной комиссией и независимым аудитором установлено:

Данные, содержащиеся в годовом отчете Общества, бухгалтерском балансе, отчете о прибылях и убытках достоверны и подтверждаются первичной документацией;

Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядков ведения бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности не обнаружено.

Ревизионная комиссия предлагает:

Годовой отчет Общества, бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о распределении прибыли за 2010 год – утвердить.

According to the results of the audit of the financial and economic activity of the company in 2010 the auditing committee and the independent auditor stated:

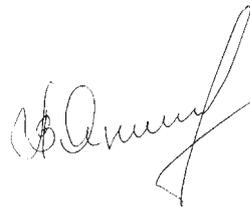
Data contained in the company's annual report, balance sheet, profit and loss statement are accurate and are supported by the primary documents;

Facts of non-observance of accounting and financial reporting procedure stipulated by the legal acts of the Russian Federation are not found.

The auditing committee proposes:

to approve the company's annual report, the balance sheet, the profit and loss statement, the retained earnings statement for 2010.

Председатель Ревизионной комиссии
Chairman of the Auditing Committee



Якимович А.В.
A.V. Yakimovich

ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ COMPANY HISTORY

Строительство Куйбышевского азототукового завода (КАТЗ) началось в 1961. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «Куйбышев-Азот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотремаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «Куйбышев-Азот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано закрытое акционерное общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый.

Construction of the Kuibyshev nitrogen fertilizer plant started in 1961. The initial production capacities including weak nitric acid and ammonia nitrate (based on purchased ammonia) plants were put into operation in 1965. In 1966 the ammonia plant went on stream and the plant started operations based on the complete technology process. This year is considered to be the official date of birth of the company. In 1975 the production association KuibyshevAzot was set up, comprising KATZ (Kuibyshev nitrogen fertilizer factory) as the head company, ToAZ (Togliatti Nitrogen Factory), "Azotremmash" (Nitrogen Machinery Repair Factory), "Transammiak" (Ammonia transportation facilities). In 1981 as a result of restructuring they were divided into independent legal entities. In 1991 KuibyshevAzot was transformed into a leased enterprise, and then in 1992 KuibyshevAzot Closed Joint Stock Company was established. In 2006 by the decision of the shareholders' general meeting the type of the joint stock company was changed from the closed to the open one.



ВВОД МОЩНОСТЕЙ • COMMISSIONING OF MAIN CAPACITIES

1961	Начало строительства Куйбышевского азототукового завода	Construction of the Kuibyshev nitrogen fertilizer factory started
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке	Start-up of the first capacities: weak nitric acid and ammonia nitrate plants (based on ammonia from the outer supplier)
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения	Start-up of the 1st line of the ammonia plant and air separation unit
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида	Commissioning of the urea plant
1969	Получена крепкая азотная кислота	Production of strong nitric acid started
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.	Start-up of the 2nd line of ammonia plant
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония	Commissioning of the 1st line of caprolactam, cyclohexanone and ammonia sulphate plants
1977	Пуск 3-й очереди аммиака	Start-up of the 3rd line of the ammonia plant
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона	Argon production started
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС).	Start-up of liquid fertilizer production (UAN plant)
1991,	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств	Closure of obsolete production facilities of strong nitric acid and the
1994	крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди	1st and 2nd lines of ammonia
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама	Start-up of the 2nd line of the caprolactam plant
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода	The hydrogen plant went on stream
1997-	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и	Revamping of the ammonia plant to increase capacity and to reduce
2000	снижением удельного расхода природного газа.	natural gas specific consumption
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6	Start-up of the polyamide-6 plant
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани	Start-up of high tenacity industrial yarn and tire cord fabric production
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода	Start-up of the new hydrogen plant
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6	Start-up of the 2nd line of the polyamide-6 plant
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6	Start-up of the 3rd line of polyamide-6 plant.
	Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.	Certification of the integrated management system for compliance with the international and Russian standards: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007.
	Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. в Китае.	Start-up of the engineering plastics capacity at Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China.
	На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты.	The food grade carbon dioxide plant as a JV was started up at the site of KuibyshevAzot.
	Совершена сделка по покупке ООО «Курскхимволокно».	The acquisition of the Kurskchimvolokno plant was finalized.
2008	Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования циклогексанона на производстве капролактама. Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%.	Commissioning of the 6th unit of cyclohexanone dehydrogenation of the caprolactam plant Revamping of the synthesis and distillation unit of the urea plant with capacity increase by 8%.
2009	Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления. Завершение строительства 4-й установки полиамида-6.	Commissioning of the new air separation unit, high pressure natural gas pipeline. Completed construction of Line 4 of the polyamide-6 plant .
2010	Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества. Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки. Перевод технологических процессов на газ высокого давления. Начат выпуск кальцинированной соды. Покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль», создание ООО «Балтекс» и восстановление производства полиамидных тканей.	Start-up of Line 4 of the polyamide-6 plant, textile grade. Debottlenecking of the ammonia plant with capacity increase up to 1800 tons per day. Switchover of technological process to high pressure gas. Sodium carbonate production was launched. Purchase of the part of the property complex of "Balashovskiy textil" enterprise, establishment of "Baltex" Ltd. and recover of polyamide fabric production.



МИССИЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» MISSION OF «KUIBYSHEVAZOT» JSC

Наша миссия: Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников общества

Наши принципы: Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

Наши ценности

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

Люди – мы сами (работники и владельцы), наши клиенты, партнеры, близкие.

Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.

Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;

Безопасность – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.

Стремление к успеху – для нас очень важна эта ценность, потому, что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.

Стабильность – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам уверенность в успешном будущем.

Стратегические цели:

Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.

Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.

Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.

Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).

Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.

Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

Our mission: Based on the accumulated experience and achievements in the chemistry to produce goods offering extensive opportunities for people and improving their life quality. To be a leader in production of caprolactam, polyamide and their downstream products. To expand fertilizer supplies to the domestic market. To provide a balanced serving interests of the state, shareholders and the Company employees.

Our principles: Integrity, Consistency, Competence.

Our values

Following our principles we consider the following values to be important for us:

Human Resources – we ourselves (employees and owners), our clients, partners, families.

As the highest estimation we consider people's opinion of us as of a team that makes itself useful for others.

As the main value we consider our team as a well-consolidated union of people that emphasizes individuality of each person and is united by common principles;

Safety – we are fully aware of a threat that may represent some technologies invented by human beings under certain conditions. We endeavor to perform our activity so that it could be safe for people and the environment.

Aspiration for success – this value is very important for us as it helps us to advance steadily. We think it of great importance that our clients, partners, owners and employees should seek and reach success. Our success is measured by the results achieved by the people around us.

Stability – along with our other values, stability allows our clients, partners, owners and employees to rely on us and it makes us confident in our successful future.

Strategic targets:

Increase of the Company value by improvement of corporate relations, efficient capital management and growth of business profitability.

Sustained leadership position in the Russian market of caprolactam and its downstream products.

Percentage growth of higher value added products.

Strong competitive position due to enhanced efficiency of the operations (technical upgrading and introduction of the advanced technologies, implementation of resource-saving programs, cost cut and improvement of the industrial safety and standards of production).

Compliance with the high product quality standards and requirements of consumers. Compliance with the high standards of ecological and industrial safety.

Improvement of the competence and the social security of our employees.

ПОЛИТИКА ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ QUALITY, HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENT POLICY OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

Основная цель ОАО «КуйбышевАзот» - производство и отгрузка потребителям качественной продукции, осуществляемые с минимизацией негативного воздействия на окружающую среду, контролируруемыми и управляемыми рисками в области охраны здоровья и безопасности труда с учетом характера и масштаба нашей деятельности.

Мы добиваемся этого:

- обеспечением функционирования, постоянного улучшения и повышения результативности системы менеджмента качества, экологического менеджмента и менеджмента в области охраны труда и промышленной безопасности в рамках единой интегрированной системы менеджмента и подтверждением ее соответствия требованиям ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), OHSAS 18001 и ГОСТ 12.0.230;
- соответствием нашей деятельности законодательным и другим требованиям в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности, применимым к выпускаемой продукции, экологическим аспектам, опасностям и рискам;
- проведением технического перевооружения и профилактических мероприятий, внедрением новых технологий с целью повышения качества продукции, обеспечения безопасности производственных объектов, защиты и предотвращения загрязнений окружающей среды, предупреждения травматизма и ухудшения здоровья персонала вследствие выполняемой работы;
- внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов;
- распределением ответственности и полномочий персонала, его вовлечением в реализацию целей ОАО «КуйбышевАзот» в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности, обучением и повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

Руководство ОАО «КуйбышевАзот» берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности посредством:

- установления целей в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности и оказания поддержки всему персоналу предприятия в их достижении;
- обеспечения понимания Политики в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности на всех уровнях управления и производства.

In its operations KuibyshevAzot OJSC is striving to produce and supply high quality product to its consumers with minimum harmful impact on the environment, with controllable and manageable risks for health, safety and environment within the operations of the Company.

We achieve this by:

- Ensuring performance and consistent improvement of quality, environment and safety management system within the unified integrated management system and certification of its compliance with requirements of ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001;
- Compliance of our operations with the legal requirements to quality, environment, safety and any other requirements applicable to the product, ecology, hazards and risks of the organization;
- Carrying out technical re-equipment and preventing measures, introduction of the state-of-the-art technologies to improve product quality, ensure safety of the production facilities, protection and conservation of the environment, prevention from traumatism and health deterioration due to performed works;
- Introduction of energy saving (waste-free or minor waste) technologies, modernization of the existing equipment and efficient use of natural resources;
- Sharing of responsibilities and powers of the personnel, its involvement in realization of goals of the organization related to quality, environment, labour safety, raising its skills, experience, knowledge and motivation.

The management of KuibyshevAzot OJSC takes a responsibility for realization of its Policy with regard to quality, environmental protection, labor safety by:

- Establishing aims in the field of quality, environmental protection, labor safety and supporting all personnel of the Company in their achievement;
- Ensuring understanding of the Policy in the field of quality, environmental protection, labor safety at any level of management and production.

ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

Наименование продукции, НТД, основные показатели	Упаковка и транспортировка	Применение
1. Капролактан ГОСТ 7850-86	Чешуируванный – полиэтиленовые мешки по 25 кг, на паллетах в контейнерах	Жидкий - ж/д цистерны Для производства полиамидных волокон и смол
2. Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-038-00205311-08 Волгамид® 25, Волгамид® 27, Волгамид® 32, Волгамид® 34	Биг-беги 625, 1000 кг Автотранспорт, контейнеры	Для производства инженерных пластиков, ковровой, технической нити и нити для кордных тканей
3. Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-047-00205311-2010 Волгамид® 24, Волгамид® 24 SD	Биг-беги 625, 1000 кг Автотранспорт, контейнеры	Для производства блестящих и полума- тированных текстильных нитей
4. Полиамид-6 гранулированный Волгамид® F (пищевой) ТУ 2224-040-00205311-08	Биг-беги 625, 1000 кг Автотранспорт, контейнеры	Для изготовления барьерной пленки, кон- тактирующей с пищевыми продуктами
5. Полиамид-6 вторичный ТУ 6-13-3-88 Относительная вязкость 2,7-3,4	Полимерные контейнеры «биг-бег» 1000, 625 кг. Автотранспорт, ж/д контейнеры	Применяется для производства инженерных пластиков
6. Капролон В (полиамид-6 блочный) ТУ 6-05-988-87	Изготавливается в виде плит и стержней	Как конструкционный материал при изготовлении деталей машиностроения
7. Высокопрочная техническая нить ТУ 2272-028-00205311-04 144, 187 текс	Бобины весом 7,8±0,3 кг на паллетах Автотранспорт, контейнеры	Для производства кордной ткани, рези- но-технических изделий, рыболовецких сетей, тросов, канатов
8. Кордная ткань ТУ 2281-031-00205311-2005 22/222 КНТС, 30/302 КНТС	В рулонах Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности
9. Аммиак безводный сжиженный ГОСТ 6221-90	Ж/д цистерны, баллоны (40 л)	Для производства азотной кислоты, кар- бамида, аммиачной селитры, сложных минеральных удобрений, в качестве удо- брения, а также в холодильной технике.
10. Аммиак водный технический ГОСТ 9-92, марка Б Массовая доля аммиака – не менее 25%	Ж/д цистерны автоцистерны	В сельском хозяйстве как азотное удоб- рение. В качестве растворителя
11. Карбамид ГОСТ 2081-92 Массовая доля азота - не менее 46%	Биг-беги 600 кг Полипропиленовые мешки, 50 кг, и в минераловозах	В сельском хозяйстве в качестве удобре- ния и в животноводстве. В производстве пластмасс, клеев, смол
12. Карбамид- двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-035-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S)	Массовая доля серы, %: 3±0,5; 6±0,5 Биг-беги 750 кг Полиэтиленовые мешки (50 кг)	В сельском хозяйстве в качестве универ- сального удобрения
13. Аммиачная селитра ГОСТ 2-85 Суммарная доля азота - не менее 34%	Полипропиленовые мешки – 50 кг Биг-беги – 800, 1 200, 1 250 кг Насыпью в минераловозах	В промышленности, в сельском хозяйстве в качестве удобрения
14. Аммиачная селитра- двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-036-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Массовая доля серы: 3±1, 6±1	Биг-беги (800–1000 кг)	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения

PRODUCT OF «KUIBYSHEVAZOT»

Description, Standards, Basic Specifications	Packing and transportation	Application
1. Caprolactam	Flaked caprolactam: 25 kg PE bags on pallets stuffed in containers Liquid caprolactam: Railway tank cars	For production of polyamide fibers and resins
2. Polyamide 6 Chips Volgamid® 25, Volgamid® 27, Volgamid® 32, Volgamid® 34	625 kg, 1,000 kg big bags Road trucks, containers	For production of engineering plastics, carpet and industrial yarns, cord fabric yarns
3. Polyamide 6 Chips Volgamid® 24 Volgamid® 24 SD	625 kg, 1,000 kg big bags Road trucks, containers	For production of bright and semi-dull textile fibers
4. Polyamide 6 Chips Volgamid® F (food grade)	625 kg, 1,000 kg big bags Road trucks, containers	For production of barrier film contacting with food products
5. Polyamide 6, Recycle Grade Relative viscosity: 2.7 - 3.4	1,000 , 625 kg polymer big bags, Road trucks, railway containers	For production of engineering plastics
6. Cust nylon	Blocks and rods	As an engineering material for manufacture of machinery parts
7. High tenacity Industrial Yarn 1440, 1870 dtex	Packages: 7.8±0.3 kg on pallets Road trucks, containers	For production of tyre cord fabric and general mechanical rubber goods, fishing nets, cables and ropes
8. Tire Cord Fabric 22/222 KNTS, 30/302 KNTS	Rolls, Railway cars, containers, road trucks	As a reinforcing material in the tyre industry
9. Liquefied Anhydrous Ammonia	Railway tank cars Cylinders (40L)	For production of nitric acid, urea, ammonium nitrate, complex fertilizers; as a fertilizer; in refrigerating engineering
10. Aqueous Ammonia Commercial Ammonia content, by weight: min. 25% Grade B	Railway tank cars, road tank trucks	As a nitrogen fertilizer in agriculture. As a solvent
11. Urea Nitrogen content, by weight: min. 46%	600 kg big bags 50 kg PP bags and in special railway cars	As a fertilizer in agriculture; in cattle breeding. For production of plastics, glues, resins
12. Urea Bicomponent Fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) Sulphur, by weight, %: 3±0,5; 6±0,5	750 kg big bags 50 kg PE bags	As a general purpose fertilizer in agriculture
13. Ammonium Nitrate Total nitrogen, by weight: min. 34%	50 kg PP bags; 800 kg, 1,200 kg, 1,250 big bags Bulk material: in special railway cars	In industry; as a fertilizer in agriculture
14. Ammonium Nitrate Bicomponent fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Sulphur, by weight, %: 3±1; 6±1	800 kg ,1,000 kg big bags	As a general purpose fertilizer in agriculture

<p>15. Сульфат аммония ТУ 113-03-10-18-91 Массовая доля азота – не менее 21% Массовая доля серы – не менее 24%</p>	<p>Насыпью в минераловозах Полипропиленовые мешки 50 кг Биг-беги 800 кг</p>	<p>В качестве удобрения, в животноводстве, для очистки воды, в кожевенной промышленности</p>
<p>16. Удобрения жидкие азотные (КАС) ТУ 113-03-629-90 Массовая доля азота 28%</p>	<p>Ж/д цистерны</p>	<p>В качестве удобрения</p>
<p>17. Циклогексанон технический ГОСТ 24615-81. Массовая доля циклогексанона – не менее 99,8%</p>	<p>Ж/д цистерны Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)</p>	<p>Для органического синтеза, в качестве растворителя</p>
<p>18. Циклогексан технический ГОСТ 14198-78. Массовая доля циклогексана – не менее 99,9%</p>	<p>Ж/д цистерны Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)</p>	<p>Для производства изомеров для химиче- ских волокон и в качестве растворителя</p>
<p>19. Циклогексанол ТУ-2423-030-00205311-05. Массовая доля циклогексанола – не менее 95%</p>	<p>Ж/д цистерны. Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)</p>	<p>Используется для органического синтеза и в качестве флотоагента, для производ- ства определенных видов пластификатов, присадок и некоторых видов автоэмалей</p>
<p>20. Масло ПОД ТУ 2433-016-00205311-99</p>	<p>Ж/д цистерны, автоцистерны</p>	<p>Сырье для лакокрасочной промышленности, алкидных смол, ингибиторов коррозии и др.</p>
<p>21. Ингибитор коррозии для нефтедобычи «ВОЛГА-1» ТУ 2458-003-00205311-95 Защитное действие – не менее 85% Температура застывания – не выше –25°C</p>	<p>Автоцистерны</p>	<p>Для защиты нефтепромышленного оборудо- вания от коррозии</p>
<p>22. Щелочной сток производства капролактама ТУ 2433-039-00205311-08. Массовая доля натриевых солей органических кислот (в пересчете на адипинат натрия) – 18-30% Массовая доля сухого вещества – 25-45%</p>	<p>Ж/д цистерны, автоцистерны</p>	<p>В качестве компонента бетонных сме- сей, керамзита, гипса, при обработке угля, руды, песка для предотвращения смер- зания и пыления.</p>
<p>23. Растворитель СФПК ТУ 2433-017-00205311-99. Массовая до- ля циклогексанона – не менее 20%</p>	<p>Ж/д цистерны</p>	<p>Сырье для производства ингибиторов коррозии, растворителей и др.</p>
<p>24. Аргон ГОСТ 10157-79 Объемная доля аргона – не менее 99,99% Объемная доля кислорода – не более 0,007%</p>	<p>Автоцистерны, ж/д цистерны Баллоны 6,2 м³ (10 кг)</p>	<p>При сварке, резке и плавке металлов, при рафинировании металлов в металлургии</p>
<p>25. Кислород газообразный ТУ 2114-004-00205311-96</p>	<p>В баллонах (6,2 м³)</p>	<p>В технических целях</p>
<p>26. Кислород жидкий медицинский и технический ГОСТ 6331-78</p>	<p>В криогенных емкостях</p>	<p>В медицине. Для газопламенной обработки металлов и других технических целей</p>
<p>27. Азот газообразный и жидкий, повышенной чистоты ГОСТ 9293-74 Объемная доля азота не менее 99,99%</p>	<p>В баллонах (6,2 м³), криогенных емкостях</p>	<p>Для создания инертной атмосферы при производстве, хранении и транспортиро- вании легко окисляемых продуктов, при высокотемпературных процессах обра- ботки металлов, как хладагент.</p>
<p>28. Азот газообразный и жидкий ТУ 2114-037-00205311-08 Марка А, Б</p>	<p>В баллонах (6,2 м³), криогенных емкостях</p>	<p>Для пищевой промышленности</p>
<p>29. Сода кальцинированная ТУ 2131-048-00205311-2010</p>	<p>Насыпью в полувагонах. Самовывоз автотранспортом покупателей.</p>	<p>Применяется в качестве сырья в различ- ных отраслях промышленности: Марка К – в стекольной для изготовления стеклоиз- делий, к которым не предъявляются высо- кие требования по светопропусканию; в металлургической и в производстве строи- материалов; Марка П – в химической и нефтедобывающей отраслях</p>

15. Ammonium Sulphate Nitrogen, by weight: min. 21% Sulphur, by weight: min 24%	Bulk material: In special railway cars 50 kg PP bags 800 kg big bags	As a fertilizer, in cattle breeding, for water treatment, in leather industry
16. UAN solution Nitrogen, by weight: 28%	Railway tank cars	As a fertilizer
17. Cyclohexanone Commercial Cyclohexanone, by weight: min. 99,8%	Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	For organic synthesis; as a solvent
18. Cyclohexane Commercial Cyclohexane, by weight: min. 99,9%	Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	For production of isomers of chemical fibers; and as a solvent
19. Cyclohexanol Cyclohexanol, by weight: min. 95%	Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	For organic synthesis and as a floatation agent, for production of certain types of plasticizers, additives and some types of automotive enamels
20. «POD» Oil	Railway tank cars, road tank trucks	Raw material for coatings industry, alkyd resins, corrosion inhibitors etc.
21. «Volga 1» Corrosion Inhibitor (for oil fields) Protective effect: min. 85% Freezing temperature: max. – 25°C	Railway tank cars (60 t)	Anticorrosive agent for oil field equipment
22. Alkaline Waste of Caprolactam Plant Organic acid sodium salts, on sodium adipinate basis, by weight: 18% - 30% Dry substance, by weight: min. 25% -45%	Railway tank cars, road tank trucks	As a component in concrete mixtures, expanded clay, gypsum; for treating coal, ore, sand against freezing and dusting
23. Solvent «Alcohol Fraction of Caprolactam Production» Cyclohexanone, by weight: min. 20%	Railway tank cars	Raw material for corrosion inhibitors, solvents, etc.
24. Argon Argon, by vol.: min. 99.99% Oxygen, by vol.: max. 0.007%	Road tank trucks, railway tank cars; Cylinders, 6,2 m ³ (10 kg)	In welding, cutting and melting of metals; for metal refining in metallurgy
25. Oxygen, Gaseous	Cylinders (6.2 m ³)	Technical applications
26. Oxygen, Liquid (Medically Pure and Commercial)	Cryogenic tanks	In medicine. For flame treatment of metals and other technical purposes
27. High Purity Nitrogen, Liquid and Gaseous Nitrogen, by vol.: min. 99.99%	Cylinders (6,2 m ³), cryogenic tanks	For creation of inert atmosphere in production, storage and transportation of highly oxidizable products, for high temperature metal treatment.; as a cooling agent
28. Nitrogen, Gaseous and Liquid Grade A, B	Cylinders (6,2 m ³), cryogenic tanks	For food industry
28. Sodium Carbonate	In bulk in gondola cars. Self-delivery with the buyers' trucks	Sodium Carbonate may be applied as raw material in different manufacturing sectors: K grade is used in glass industry for the production of glass articles with non-strict requirements to light transmission; as well as in metal industry and construction materials production; П grade is used in chemical and oil extraction industries

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ADDRESS CARD

ОАО «КуйбышевАзот»

Российская Федерация, Самарская область,
445007, г.Тольятти, ул. Новозаводская, 6

Факс: (8482) 56-11-02, 56-13-02

Телефоны: (8482) 56-11-01, 56-10-58

Управление сбыта: (8482) 56-10-64, 56-10-94

Управление внешнеэкономической деятельностью:
(8482) 56-11-51

Управление региональных агрохимических связей:
(8482) 56-10-66, 56-11-66, 56-18-65

Справочная служба: (8482) 56-10-09

e-mail: office@kuzot.ru

<http://www.kuzot.ru>

«KuibyshevAzot» OJSC

6, Novozavodskaya str., 445007 Togliatti,
Samara Region, Russian Federation

fax: +7(8482) 56-11-02, 56-13-02

Tel: +7(8482) 56-11-01, 56-10-58

Sales Department: +7(8482) 56-10-64, 56-10-94

Foreign Economic Activity Department:
+7(8482) 56-11-51

e-mail: office@kuzot.ru

<http://www.kuzot.ru>

