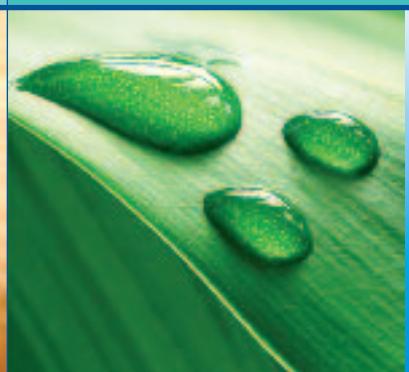
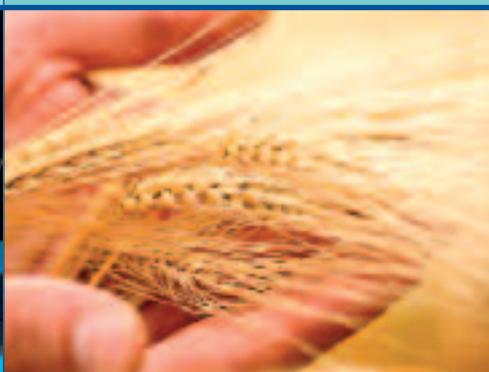




КуйбышевАзот
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC

ГODOVOЙ ОТЧЕТ 2011 ANNUAL REPORT



СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

Обращение председателя Совета директоров и генерального директора	Address of the Chairman of the Board and of the General Director	2
ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	STATUS OF THE JOINT-STOCK COMPANY IN THE INDUSTRY. PRIORITY IN ACTIVITIES	5
ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАЗВИТИЯ В 2011 г.	REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ABOUT THE RESULTS OF DEVELOPMENT IN 2011	9
Основные итоги	Main Results	10
Итоги операционной деятельности по направлениям	Results of operations	22
Капролактамы и продукты его переработки	Caprolactam and its derivatives products	23
Производство	Manufacturing	
Обзор рынков	Overview of markets	
Сбыт	Sales	
Аммиак и азотные удобрения	Ammonia and nitrogen fertilizers	26
Производство	Production	
Обзор рынков	Survey of markets	
Сбыт	Sales	
Инфраструктура	Infrastructure	30
ЭНЕРГО- И РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЕ	EFFICIENT USE OF ENERGY AND RESOURCES	31
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	PROSPECTS	36
ФАКТОРЫ РИСКА	RISK FACTORS	37
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	CORPORATE GOVERNANCE	43
Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Interested party transactions	44
Органы корпоративного управления	Bodies of the Corporate Governance	46
О вознаграждении членов совета директоров, ревизионной комиссии и единоличного исполнительного органа	The remuneration of the Board of Directors, the Auditing committee and the Sole Executive Body	48
Сведения о дочерних и зависимых обществах АО «КуйбышевАзот»	Subsidiaries and affiliates of KuibyshevAzot OJSC	48
Структура Уставного капитала	Chapter Capital Structure	49
Сведения о соблюдении российского «Кодекса корпоративного поведения»	Compliance with the Russian «Corporate Conduct Code»	49
Дивиденды	Dividends	50
ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА	PERSONNEL AND SOCIAL POLICY	51
Кадровая политика	Personel Policy	52
Социальная политика	Social Policy	52
ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА	ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL AND LABOR SAFETY	55
Природоохранная деятельность	Environmental protection	55
Промышленная безопасность и охрана труда	Industrial safety and labor protection	56
Аудиторское заключение	Audit report	57
Заключение ревизионной комиссии	Auditing Committee report	
ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ	COMPANY'S HISTORY	58
Миссия, ценности, стратегические цели	Mission, values, strategic goals	60
Политика АО «КуйбышевАзот»	Policy of KuibyshevAzot JSC	
ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»	PRODUCTS of KuibyshevAzot JSC	62
Контактная информация	Contact Information	66



Председатель совета директоров
ОАО «КуйбышевАзот»
Шульженко Ю.Г.

Chairman of the Board of Directors
of KuibyshevAzot OJSC
Yuriy G. Shulzhenko



Генеральный директор
ОАО «КуйбышевАзот»
Герасименко В.И.

General Director
of KuibyshevAzot OJSC
Victor I. Gerasimenko



Уважаемые акционеры!

2011 год стал для ОАО «Куйбышевазот» одним из самых успешных за всю историю предприятия. Значительно выросли объемы производства, по многим продуктам выработка достигла рекордных величин. Финансовые показатели существенно превышают докризисный уровень. Нам удалось сохранить за собой существующие и занять новые рынки сбыта. При этом расширилась социальная деятельность компании, выросли затраты на ее финансирование. Мы достойно прошли период посткризисного восстановления, показав хорошую динамику развития компании. Таким образом, выбранная советом директоров стратегия на модернизацию производства и повышение доли продукции с более высокой добавленной стоимостью в очередной раз доказала свою состоятельность.

Пройден новый рубеж в корпоративном строительстве. Успешно идет работа по комплексной интеграции в состав группы компаний «КуйбышевАзот» наших дочерних предприятий – ООО «Курскхимволокно», СП Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd., торговой компании «КуйбышевАзот (Шанхай)» в Китае, ОАО «Порт Тольятти», ООО «Балтекс» (г. Балашов) и др. В рамках долгосрочной стратегической программы «КуйбышевАзота» по увеличению переработки капролактама в 2011 году приобретен новый актив – STFG Filamente GmbH (Германия), производитель текстильных полиамидных нитей технического назначения.

Планомерное совершенствование управления корпоративными активами имеет большое значение для дальнейшего стабильного развития всей группы компаний «КуйбышевАзот», повышения прибыльности и усиления

позиций на рынках сбыта продукции. По-прежнему нашей приоритетной задачей является снижение зависимости российской легкой промышленности от импорта.

В прошлом году успешно развивалось стратегическое партнерство ОАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Голландия) – одной из крупнейших мировых компаний по разработке и производству высокотехнологичных материалов и промышленных химикатов. В рамках этого сотрудничества созданы два совместных предприятия: торговое СП «Волгалон» и компания по производству инженерных пластиков «Волгапласт». Кроме того, «КуйбышевАзоту» передана лицензия на прогрессивную технологию производства циклогексанона DSM, на основе которой ведутся проектные работы по созданию новой энергоэффективной установки. Это один из наших важнейших проектов на ближайшие годы, его реализация открывает для нас новые возможности и в итоге обеспечит усиление позиций в области производства и переработки капролактама в России и мире. Для выполнения намеченных планов потребуются серьезные инвестиции и ответственный труд всего коллектива компании. Нет сомнений, что мы справимся с поставленными задачами.

От имени совета директоров выражаем благодарность: сотрудникам предприятия за высокую самоотдачу в решении производственных и экономических задач Общества, акционерам – за понимание и поддержку усилий руководства компании. Желаем всем плодотворной работы и успехов в этом году.

Dear Shareholders,

The year 2011 became for JSC KuibyshevAzot one of the most successful for the whole history of the enterprise. The production volumes considerably increased and the output for many products reached record values. The financial results substantially exceeded those ones been prior to the crisis level. We succeeded both in retaining our existing markets and occupying new marketing outlets. Moreover, the social activities of the company expanded and their financing costs increased, too. We adequately passed the period of a post-crisis restoration having shown a good development evolution of the company. Thereby, the strategy, chosen by the Board of Directors both for modernization of the production process and increase of higher value-added production share, once again demonstrated its strength.

A new achievement in a corporate construction activity was reached. There successfully goes on activities on a complex integration of our subsidiary production units (KurskKhimVolokno LLC, JV KuibyshevAzot Engineering Plastics [Shanghai] Co., Ltd., trading company KuibyshevAzot (Shanghai) in China, the Port of Togliatti OJSC, LLC Baltex (the town of Balashov) and others] into the KuibyshevAzot Group of Companies. Within the framework of the KuibyshevAzot long-term strategic programme on increasing of caprolactam processing, in 2011 году there were bought new assets - STFG Filamente GmbH (Германия) - the producer of textile Polyamide yarns for technical purposes.

The regular improvement of control over the corporate assets is of great importance for subsequent development of the KuibyshevAzot whole group of

companies, raising of profitability and strengthening of positions at the production distribution outlets. As before, our priority task is to relief dependence of the Russian light industry on import.

Last year there successfully developed strategic partnership between JSC KuibyshevAzot and Royal DSM N.V. (Holland) – one of the world's largest companies on design and production of hi-tech materials and industrial chemicals. Within the framework of that cooperation, there were established two joint ventures as follows: the first one was a trade JV Volgalon and the second one was an engineering plastics production company Volgaplast. Besides, to KuibyshevAzot there was handed over the DSM Company advanced technology license for cyclohexanon production, based on which there are in progress design works on creating a new, energy-efficient plant. This is one of the most important our projects for the next years; its realization will open to us new capabilities and, as a result, it will provide for us the strengthening of our positions in the sphere of caprolactam production and processing both in Russia and in the world. To perform our formulated plans, there will be required considerable investments and responsible labor of personnel of the whole the company. There no doubts that we shall cope with the assigned tasks.

On behalf of the Board of Directors we express our gratitude to the Company employees for their high devotion in performing productive and economic tasks of the Society, to the share holders – for their understanding and support of the company management efforts. We wish productive work and success to everybody in this year.

С уважением,
Best regards,

Председатель совета директоров ОАО «КуйбышевАзот»
Chairman of the Board of Directors of KuibyshevAzot OJSC



Шульженко Ю.Г.
Yuriy G. Shulzhenko

Генеральный директор ОАО «КуйбышевАзот»
General Director of KuibyshevAzot OJSC



Герасименко В.И.
Victor I. Gerasimenko





КуйбышевАзот

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC

**ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

STATUS OF THE JOINT-STOCK COMPANY
IN THE INDUSTRY.

PRIORITY IN ACTIVITIES



АО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области.

Предприятие осуществляет свою деятельность по двум основным направлениям:

- **капролактамы и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные полиамидные нити, кордная ткань, инженерные пластики);**

- **аммиак и азотные удобрения.**

Кроме того, «КуйбышевАзот» производит технологические газы, обеспечивающие потребности основных бизнес-направлений, и вместе с тем являющиеся самостоятельными товарными продуктами.

Полный ассортимент продукции насчитывает около 30 наименований.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 01.01.2012 г. включают: - 190,0 тыс. тн в год капролактама; 150 тыс. тн гранулята полиамида-6 (ПА-6); 18,8 тыс. тн полиамидной технической нити; 6,7 тыс. тн кордной ткани; 640,0 тыс. тн аммиака; 350,0 тыс. тн карбамида; 500,0 тыс. тн аммиачной селитры и 480 тыс. тн сульфата аммония.

АО «КуйбышевАзот» входит в десятку крупнейших производителей капролактама в мире и занимает лидирующую позицию в СНГ и Восточной Европе. По итогам 2011 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 53%.

В соответствии со стратегической целью повышения выработки продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2007 гг. были запущены еще две линии по производству ПА-6, в 2010 году введена в эксплуатацию четвертая установка полиамида текстильного качества. Расширяются мощности по формованию и кручению технических нитей.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает весь возможный ассортимент полиамида. Доля компании в общероссийской выработке полиамида вместе с курским «Химволокном» составила 98%.

Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ОАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

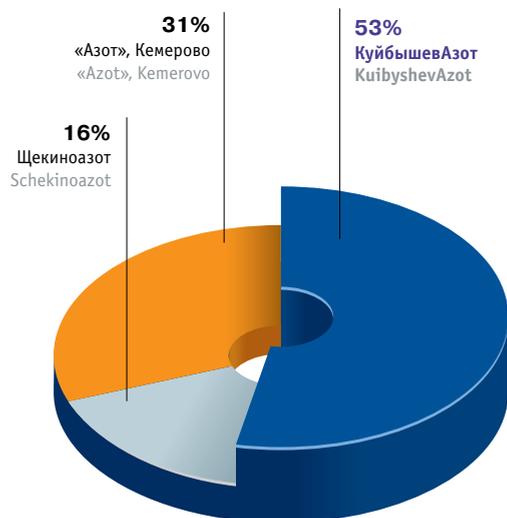
В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 совершена покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль». На его базе создано ООО «Балтекс», где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив - германская компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные полиамидные нити технического назначения.

Еще одно направление переработки полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на Совместном Предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае, объем выпуска продукции за 2011 год составил 5,5 тыс. тонн.

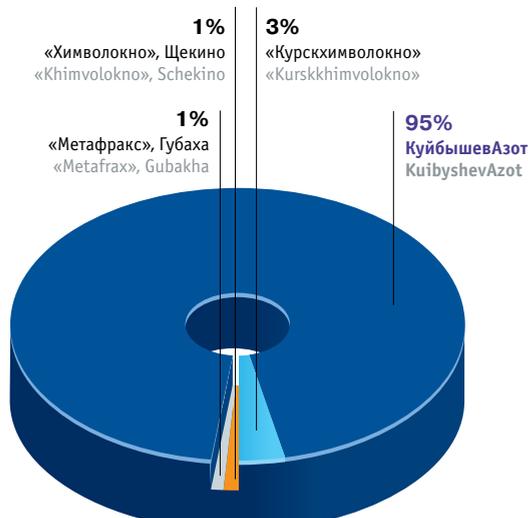
В 2011 г. «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем рынке компаундов за счет создания двух совместных предприятий с DSM Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. СП расположены в Тольятти, одно из них, «Волгапласт», – производственное, второе, «Волгалон» – торговое.

Кроме того, в рамках соглашения о стратегическом партнерстве с Royal DSM N.V. (Голландия) - одной из крупнейших мировых компаний по разработке и выпуску высокотехнологичных материалов и промышленных химикатов, подразделением которой является DEP, «КуйбышевАзоту» передана лицензия DSM на энергоэффективную технологию производства циклогексанона.

ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве капролактама в РФ, 2011 г.
KUIBYSHEVAZOT OJSC share in caprolactam production of the Russian Federation, 2011



ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве полиамида в РФ, 2011 г.
KUIBYSHEVAZOT OJSC share in polyamide 6 production of the Russian Federation, 2011



JSC KuibyshevAzot is one of the leading enterprises of the Russian chemical industry. The company is located in the city of Togliatti, Samara region. The company performs its activities in two main areas:

- caprolactam and the products of its processing (polyamide-6, PA industrial and textile yarns, cord fabrics, engineering plastics);
- ammonia and nitrogen fertilizers.

In addition, KuibyshevAzot produces process gases that cover the requirements of basic business areas and, with it, are independent commercial products.

A full product range includes about 30 titles.

The company has a developed transport and energy infrastructure, own repair service, design and research centers.

The main production capacities as of 01/01/2012 include: 190,000 tons / year of caprolactam; 150,000 tons of polyamide-6 chips 6 (PA-6); 18,800 tons of PA industrial yarn; 6,700 tons of tire cord fabric; 640,000 tons of ammonia; 350,000 tons of urea; 500,000 tons of ammonium nitrate and 480,000 tons of ammonium sulfate.

JSC KuibyshevAzot is among ten top largest producers of caprolactam in the world and occupies a leading position in the CIS countries and East Europe. According to the results of the year 2011, the Company's share in total domestic output stood at 53%.

In line with the strategic goal on increasing the percentage of higher value-added products, currently there is successfully being implemented the programme of caprolactam deeper conversion. In 2003-2004, after realization of the first step of the project, the Company proceeded to production of polyamide-6, industrial yarns and tire cord fabric. In 2006-2007, another two lines of polyamide-6 plant were started; in 2010, the forth plant on production of textile quality polyamide was put into operation. There are being expanded capacities on the industrial yarns spinning and cabling / twisting.

At present KuibyshevAzot is a leader in production of PA-6 in CIS and East Europe and a sole Russia's producer, which produces the whole possible range of polyamide. The Company's share in the total Russia's PA-6 output (together with KurskKhimVolokno) accounted for 98%.

The acquisition at the end of 2007 of KurskKhimVolokno LLC (which the largest domestic producer of chemical fibers) attributed to the leading positions of JSC KuibyshevAzot in Russian markets of textile and industrial yarns.

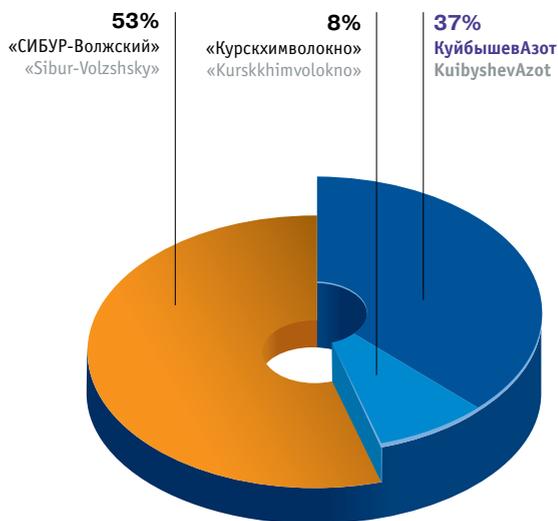
In the long-term strategic programme on increasing the recycling of caprolactam in Russia, in 2010 there was bought a part of the Balashov Textiles Company property complex. On its basis there was established Baltex LLC, where the production of PA and mixed fabrics was restored. In 2011, acquired new assets – the German company STFG Filamente GmbH, produces textile polyamide yarn for industrial use.

Engineering plastics are another downstream area of polyamide 6 processing. In 2007 the Company started production at the JV KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China; in 2011 the production output volume amounted to 5,500 tons there.

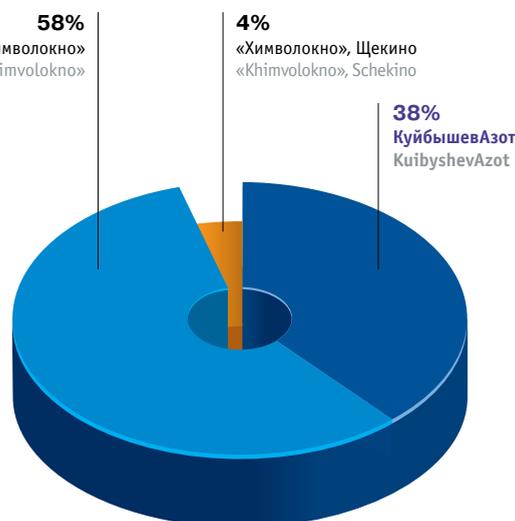
In 2011 KuibyshevAzot intensified its presence at the growing domestic market of compounds by establishing two joint ventures together with DSM Engineering Plastics (DEP), which is a recognized world leader in this field. The JVs are located in Togliatti; one of them, Volgaplast, is an industrial joint venture, and the other, Volgalon, is a trade one.

Moreover, within the framework of the strategic partnership agreement with Royal DSM N.V. (Holland), which is considered to be one of the largest world companies on design and production of hi-tech materials and industrial chemicals (where DEP is its subsidiary unit), there was handed over a license to KuibyshevAzot on energy efficient technology for cyclohexanon production process.

ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве кордной ткани в РФ, 2011 г.
KUIBYSHEVAZOT OJSC share in cord fabric production of the Russian Federation, 2011



ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве товарной технической нити в РФ, 2011 г.
KUIBYSHEVAZOT OJSC share in industrial yarn production of the Russian Federation, 2011



По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 5,7% азотных удобрений в РФ, в том числе: 6,1% карбамида, 6,3% аммиачной селитры и 50,1% сульфата аммония (среди производителей химической отрасли).

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и мире. 66% всех продаж приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Российский рынок является для компании одним из приоритетных - вырабатывая 5,7% всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям в 10%.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям российских и международных стандартов ISO 9001:2008 (ГОСТ Р ИСО 9001-2008); ISO 14001:2004; OHSAS 18001:2007 (ГОСТ Р 12.0.230-2007).

KuibyshevAzot is among the first ten top producers of ammonia and nitrogen fertilizers of the domestic nitrogen industry in terms of output volumes. The Company produces 5.7% of nitrogen fertilizers in the Russian Federation, including 6.1% of urea, 6.3% of ammonium nitrate and 50.1% of ammonium sulphate (among the chemical industry producers).

KuibyshevAzot's products enjoy stable demand both in Russia and worldwide. Exports account for 66% of total sales. The main export markets include countries of Europe, Latin America, Africa, Asia, Middle East and CIS.

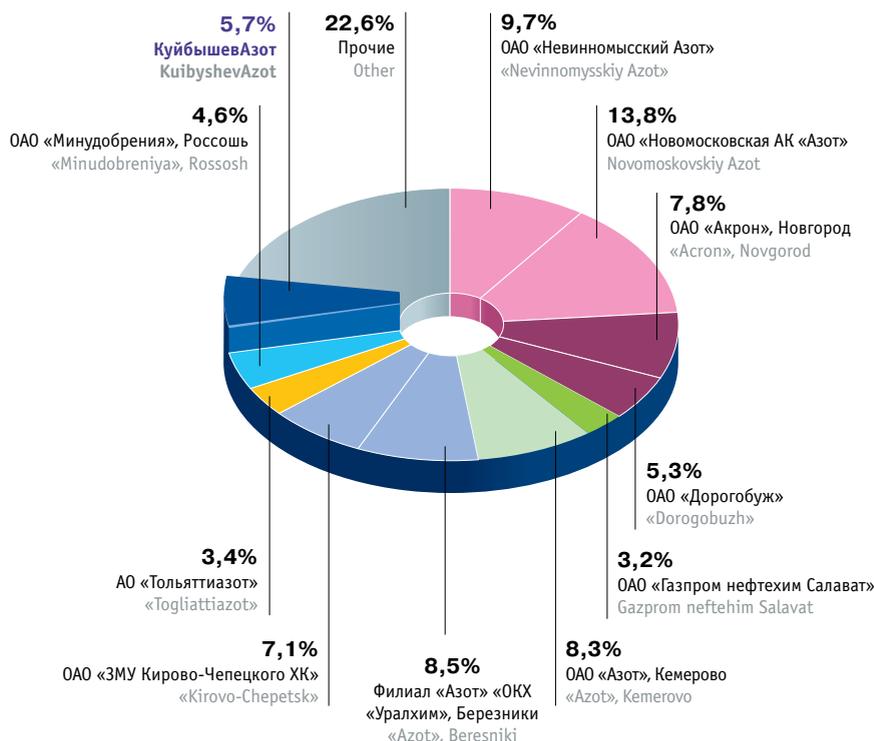
The Russian market remains one of the most important outlets for the Company: producing 5.7% of all domestic nitrogen fertilizers, the enterprise has the share of their supplies to domestic agricultural consumers that accounts for 10%.

The efforts to use market opportunities to the best effect, as well as quick and flexible response to the changing economic environment make it possible for the Company to maintain its competitive edge.

Our regular business partners appreciate stability, reliability and high quality of our products. The integrated management system is certified for compliance with the requirements of the Russian and international standards ISO 9001:2008; ISO 14001:2004; OHSAS 18001:2007.

ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве азотных удобрений в РФ, 2011 г.

KUIBYSHEVAZOT OJSC share in nitrogen fertilizer production of the Russian Federation, 2011



Источник: «Азотэкон»
Source: Azotecon

Холдинги / Holdings

«ЕвроХим» (ОАО «Невинномысский Азот»; ОАО «Новомосковская АК «Азот»; ОАО «Еврохим-Белореченские МУ»; ПГ «Фосфорит») EuroChem (JSC Nevinnomysskiy Azot; JSC Novomoskovskiy Azot; JSC EvroKhim-Belorechenskiye MU; Fosforit Production Group)	25,5%
ХК «Акрон» (ОАО «Акрон», Новгород; ОАО «Дорогобуж») / Acron Chemical Co. (JSC Acron, Novgorod; JSC Dorogobuzh)	13,1%
«Уралхим» (Филиал «Азот», ОХК «Уралхим», Березники; ОАО «ЗМУ Кирово-Чепецкого ХК»; ОАО «Воскресенские минудобрения») URALCHEM (Azot Branch, Beresniki; MFP Kirovo-Chepetsk Chemical Co. Ltd.; JSC Voskresensk Mineral Fertilizers)	16,6%
Сибур-Минеральные удобрения (ОАО «Азот», Кемерово; ОАО «Минудобрения», Пермь; ООО «Ангарский АТЗ») SIBUR-FERTILIZERS (JSC Azot, Kemerovo"; JSC Minudobrenia, Perm; LLC Angarskiy NFP)	12,2%



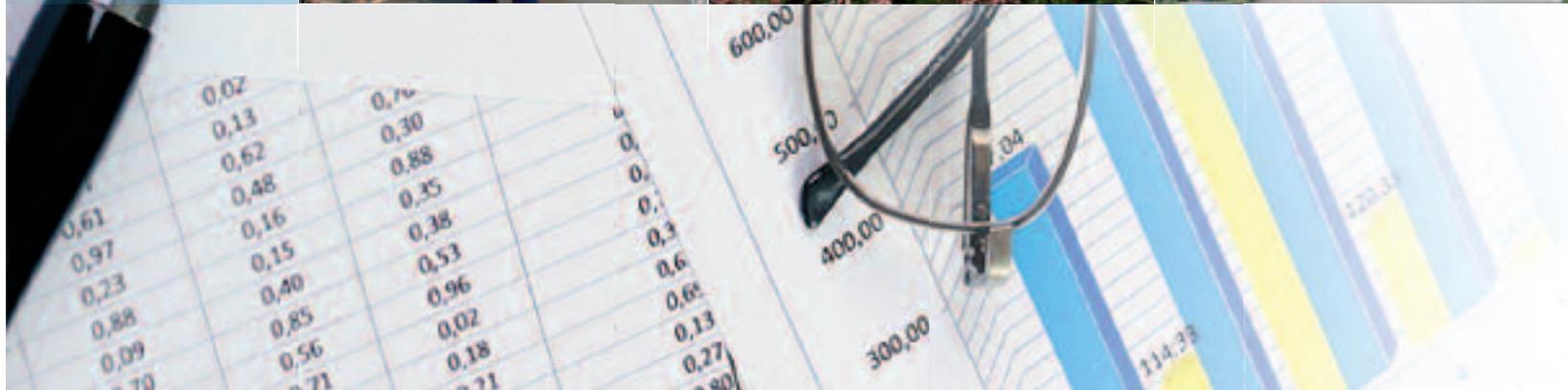
КуйбышевАзот

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАЗВИТИЯ В 2011 ГОДУ

REPORT OF THE BOARD
OF DIRECTORS ABOUT THE RESULTS
OF DEVELOPMENT IN 2011



ОСНОВНЫЕ ИТОГИ

Объем реализации товарной продукции ОАО «КуйбышевАзот» в 2011 г. составил 31,2 млрд. руб. что на 48% больше результатов соответствующего периода прошлого года. Чистая прибыль выросла в 3,4 раза до 5,9 млрд. руб.

Положительная динамика показателей связана с благоприятной конъюнктурой на мировых рынках основных продуктов и значительным ростом объемов производства.

Достигнута максимальная за всю историю предприятия выработка аммиака, капролактама, аммиачной селитры, карбамида и сульфата аммония. По сравнению с результатами 2010 г. выросло производство продуктов с более высокой добавленной стоимостью: полиамида, технических и кордных нитей.

В 2011 году выпуск основных видов продукции ОАО «КуйбышевАзот» составил:

- аммиак – 649 тыс. тонн, или 124,7% по сравнению с результатами 2010 г.;
- аммиачная селитра – 550,8 тыс. тонн (111%);
- карбамид – 349,6 тыс. тонн (118,9%);
- сульфат аммония – 479,5 тыс. тонн (109,1%);
- капролактама – 192 тыс. тонн (110 %);
- полиамид-6 – 141,9 тыс. тонн (125,5%);
- технические и кордные нити – 13,5 тыс. тонн (178,6%);
- ткань кордная – 5,3 тыс. тонн (83,6%).

В 2011 г. ОАО «КуйбышевАзот» по соглашению с ООО ОХК «Щекоазот» был передан в аренду с правом дальнейшего выкупа прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино), что позволило увеличить ассортимент и объем выпуска полиамидных нитей.

Продолжена реализация приоритетных направлений развития компании, в том числе - техническое перевооружение и обновление основных производственных фондов.

Завершены работы по переводу технологической схемы на использование газа высокого давления. Крупнотоннажный агрегат аммиака выведен

на суточную выработку 1800 тонн продукта – рекордный показатель среди 37 подобных производств на территории бывшего СССР.

Осуществлен пуск новой установки водной отмывки оксидата в производстве циклогексанона. Реализация этого технического мероприятия позволяет снизить потребление каустической соды, используемой в процессе, а также уменьшить выброс загрязняющих веществ в атмосферу.

Введено в эксплуатацию производство полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС) – добавки, вводимой в полиамид в процессе его дальнейшей переработки в высокопрочную техническую нить. Выполнены технические мероприятия, направленные на сокращение ресурсопотребления на производстве капролактама: внедрены схемы охлаждения на узлах кристаллизации соды и разбавления серной кислоты.

В результате реализации программ по повышению эффективности производства, ресурсосбережению и сокращению воздействия на окружающую среду с начала года снижены расходные коэффициенты: по природному газу на 6,2%, по водороду в производстве капролактама – на 9%, по едкому натру – на 2,8%, бензолу – на 1,1%. Несмотря на существенный рост выпуска продукции, достигнуто уменьшение выбросов в атмосферу на 5,8%.

Всего на строительство и техперевооружение ОАО «КуйбышевАзот» было израсходовано 1,1 млрд. руб., выполнен капитальный ремонт производственных объектов на сумму 1,4 млрд. руб. Таким образом, на обновление предприятия в 2011 г. направлено 2,5 млрд. руб.

Ключевые финансовые показатели

По итогам года EBITDA составила 8 806 млн. руб., чистая прибыль 5 953 млн. руб. - в 2 и 2,5 раза превысив максимальные значения, достигнутые в 2008 году, соответственно.

Рентабельность по EBITDA – 28,2%, по чистой прибыли – 19,1%, собственного капитала (ROE) – 44,7%.

В отчетном году в бюджеты различных уровней в виде налогов перечислено 2 319,8 млн. руб.

MAIN RESULTS

In 2011 the volume of sales of commodity output from JSC KuibyshevAzot amounted to 31.2 billion rubles, which is by 48% more as compared to the results of the corresponding last year period. Net profit increased by 3.4 times up to 5.9 billion rubles.

A positive evolution of activities is connected with a favorable conjuncture at the world markets of main products as well as with the considerable growth of the production output.

For the whole history of the enterprise there was reached a maximum output of ammonia, caprolactam, ammonium nitrate, urea and ammonium sulphate. As compared with the results of 2010, there increased the production of products with a higher added value, such as: polyamide, industrial and cord yarns.

In 2011 the output of main products in JSC KuibyshevAzot made up as follows:

- for ammonia – 649,000 tons, or 124.7% as compared with the results of 2010;
- for ammonium nitrate – 550,800 tons (111%);
- for urea – 349,600 tons (118.9%);
- for ammonium sulphate – 479,500 tons (109.1%);
- for caprolactam – 192,000 tons (110 %);
- for polyamide-6 – 141,900 tons (125.5%);
- for industrial and cord yarns – 13,500 tons (178.6%);
- for cord fabric – 5,300 tons (83.6%).

In 2011, under the agreement with UCC ShchekinoAzot, to JSC KuibyshevAzot there was rented out (with further purchase option) a spinning and draw shop of LLC KhimVolokno (the town of Shchekino) that will enable to increase the assortment and output volume of polyamide yarns.

There was continued the realization of the company development priority directions, including technical upgrading and renewal of fixed production assets.

There were finished works on conversion of the process scheme to high pressure gas use. A large-capacity ammonia unit was brought to daily output equal to 1,800 tons of the product – that is a record-breaking performance among 37 similar production facilities on the territory of the former USSR.

There was put into operation a new oxidate water cleaning plant at the cyclohexanone production unit. Realization of this technical measure enables the company to reduce consumption of caustic used in the process as well as to reduce emissions of contamination substances into the air.

There was into operation a facility for polymer-concentrate-stabilizer (PCS) production – an additive added into polyamide within the process of its further processing to high-tenacity industrial yarn

There were carried out some technical measures with the aim of reducing the consumption of resources at the caprolactam production facility, namely, there were introduced cooling circuits at soda crystallization and sulphuric acid dilution units.

As the result of realization of programmes on increase of production efficiency, resource-saving and reduction of impact to the environment, since the beginning of the year there were reduced discharge coefficients as follows: for natural gas – by 6.2%, for hydrogen at the caprolactam production process – by 9%, for caustic soda – by 2.8% and for benzene – by 1.1%. Despite the considerable growth of the production output, there was reached reduction of emissions into the atmosphere by 5.8%.

In total, for reconstruction and re-equipping, JSC KuibyshevAzot spent 1.1 billion rubles; the production facilities were overhauled for the amount of 1.4 billion rubles. Therefore, for the renewal of the enterprise in 2011, there were allocated 2.5 billion rubles.

Key Financial Results

By the year results, EBITDA amounted to 8,806 million rubles and net profit amounted to 5,953 million rubles, correspondingly, by 2 and 2.5 times having exceeded maximum values reached in 2008.

Profitability on EBITDA was 28.2%, on net profit - 19.1% and that of net worth (ROE) – 44.7%

In the year of account, to the budgets of different levels there were transferred 2,319.8 million rubles in the form of taxes

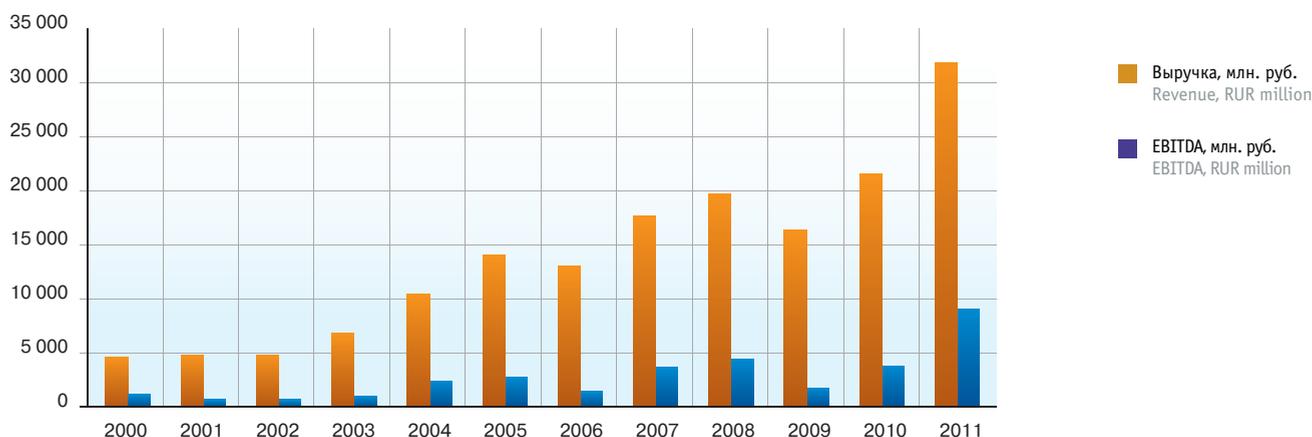
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ KEY FINANCIAL RESULTS

Финансовые показатели Financial data

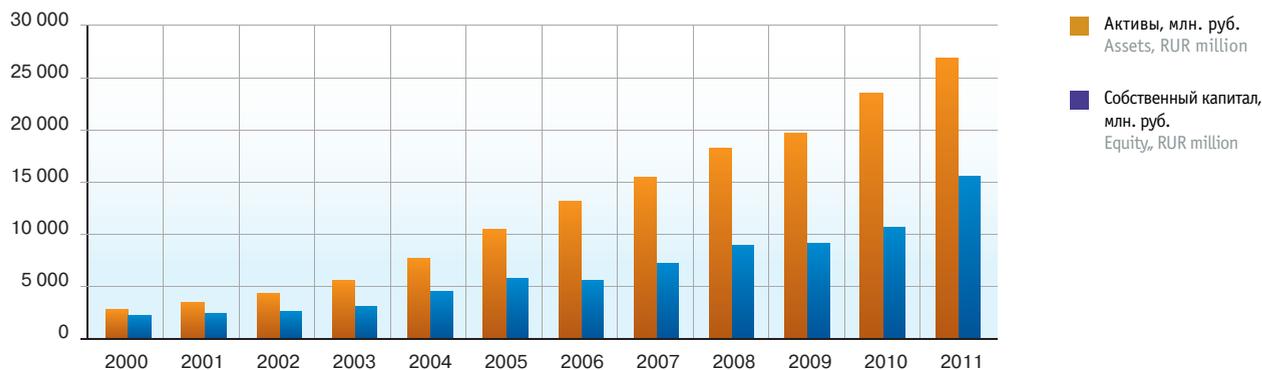
		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2010/ 2011, %
Выручка, Sales,	млн. руб. RUR million	4473	4597	4582	6591	10117	13596	12730	17213	19200	16039	21084	31 218	148,1%
	млн. \$ USD million	159,1	157,6	146,2	214,8	351,1	480,6	469,1	673,4	772,2	505,2	694,5	1 062,2	153,0%
Затраты, Costs,	млн. руб. RUR million	3449	4115	4203	5802	7997	11106	11826	13864	15187	14808	18016	23 270	129,2%
	млн. \$ USD million	122,6	141,1	134,1	189,1	277,5	392,5	435,7	542,4	610,8	466,4	593,4	791,8	133,4%
Прибыль от продаж, Income from operations,	млн. руб. RUR million	1024	482	379	788	2120	2491	904	3348	4013	1230	3068	7 948	259,0%
	млн. \$ USD million	36,4	16,5	12,1	25,7	73,6	88,0	33,3	131,0	161,4	38,8	101,1	270,4	267,6%
ЕБИТДА, ЕБИТДА,	млн. руб. RUR million	1025	561	553	930	2349	2622	1424	3474	4290	1733	3684	8 806	239,0%
	млн. \$ USD million	36,4	19,2	17,6	30,3	81,5	92,7	52,5	135,9	172,5	54,6	121,3	299,6	246,9%
Чистая прибыль, Net profit,	млн. руб. RUR million	693	348	274	516	1484	1603	586	1978	2399	280	1753	5 953	339,6%
	млн. \$ USD million	24,7	11,9	8,8	16,8	51,5	56,7	21,6	77,4	96,5	8,8	57,7	202,6	350,8%
Рентабельность по прибыли от продаж / Operating margin,	%	22,9	10,5	8,3	12,0	21,0	18,3	7,1	19,5	20,9	7,7	14,6	25,5	171,7%
Рентабельность по ЕБИТДА, ЕБИТДА margin,	%	22,9	12,2	12,1	14,1	23,2	19,3	11,2	20,2	22,3	10,8	17,5	28,2	161,1%
Рентабельность по чистой прибыли / Net profit margin,	%	15,5	7,6	6,0	7,8	14,7	11,8	4,6	11,5	12,5	1,7	8,3	19,1	230,1%
Рентабельность собственного капитала / ROE,	%	30,2	13,9	9,8	15,8	32,0	26,9	10,2	26,9	29,3	3,1	17,4	44,7	256,9%

Темпы роста компании с 2000 по 2011 г.

Growth Rate of the Company Business from 2000 to 2011

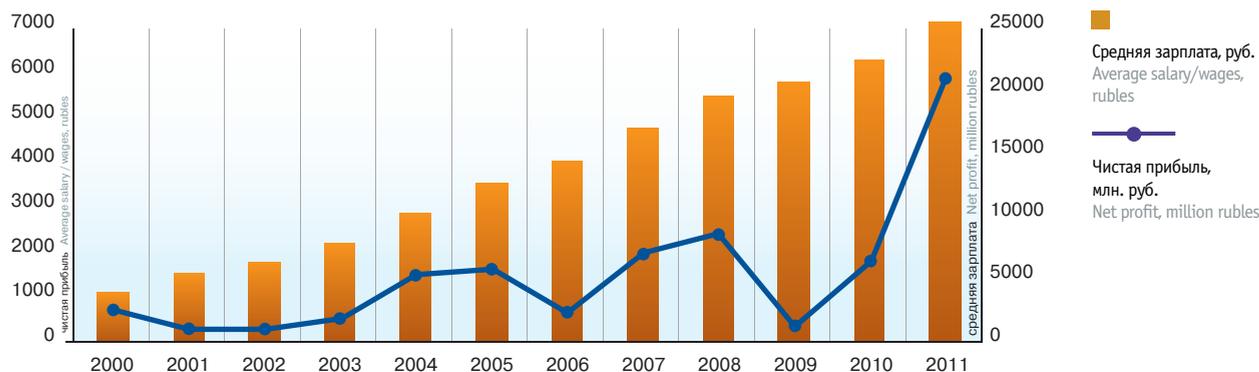


Темпы роста компании с 2000 по 2011 г.
Growth Rate of the Company Business from 2000 to 2011



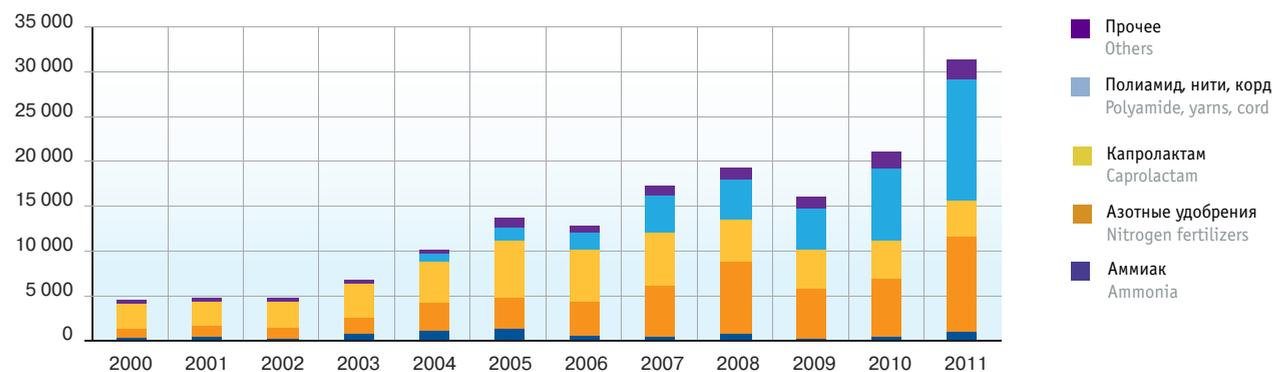
	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Активы, млн. руб. Assets, RUR million	2943	3607	4617	5723	7879	10610	13254	15612	18406	19809	23578	26956
Собственный капитал, млн. руб. Equity, RUR million	2336	2541	2832	3269	4642	5953	5750	7365	9034	9281	10840	15823

Чистая прибыль и средняя заработная плата
Net Profit and Average Salary / Wages

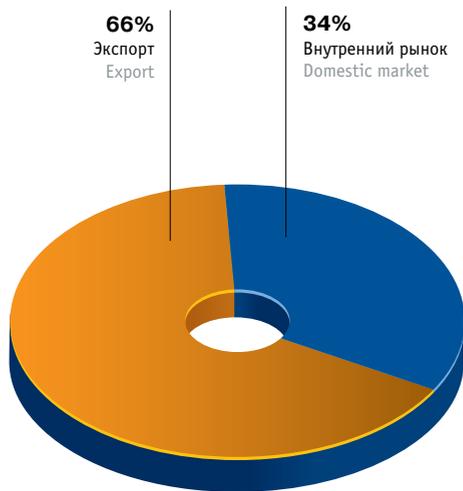


	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, RUR million	693	348	274	516	1484	1603	586,5	1978,2	2399	279,8	1753	5953,3
Средняя зарплата, руб. Average wages, rubles	3890	5452	6429	7894	10213	12683	14393	17097	19742	20773	23483	25570

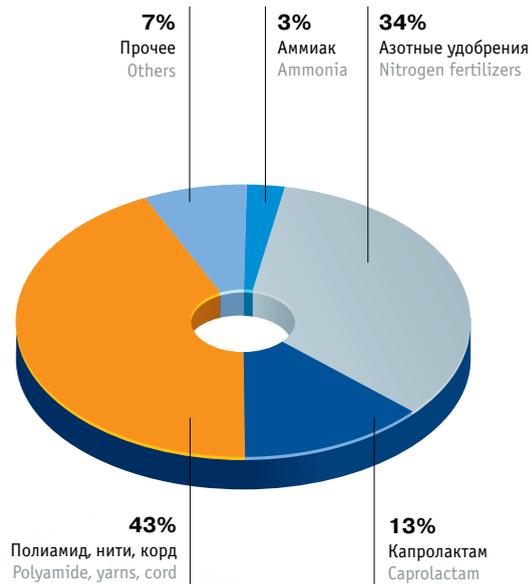
Динамика от выручки от реализации, 2000-2011 г.г., млн. руб.
Sales Proceeds, 2000-2011, RUR million



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ от реализации по рынкам, 2011 г.
SALES revenue by markets, 2011



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ от реализации по продуктам, 2011 г.
SALES revenue by products, 2011



СТРУКТУРА БАЛАНСА BALANCE SHEET STRUCTURE

тыс. руб. / 000' RUR	01.01.2012		01.01.2011		изменения / change	
	значение value	доля share	значение value	доля share	абсолют absolute	%
АКТИВ / ASSETS						
Внеоборотные активы / Non-current assets	12 130 602	45,00%	11 746 515	49,82%	384 087	3%
Нематериальные активы Intangible assets	452	0,002%	533	0,002%	-81	-15%
Результаты исследований и разработок Research and design results	899	0,003%	754	0,003%	145	19%
Основные средства Fixed assets	9 693 735	35,96%	9 615 756	40,78%	77 979	1%
в т.ч. незавершенное строительство including Construction in progress	952 097	3,53%	588 499	2,50%	363 598	62%
Доходные вложения в материальные ценности Interest-bearing investments in material values	522 022	1,94%	383 104	1,62%	138 918	36%
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	1 892 539	7,02%	1 715 063	7,27%	177 476	10%
Прочие внеоборотные активы Others	20 955	0,08%	31 305	0,13%	-10 350	-33%
Оборотные активы / Current assets	14 825 060		11 831 293		2 993 767	25%
Запасы Inventories	3 518 339	13,05%	2 970 803	12,08%	547 536	18%
НДС по приобретенным ценностям VAT refundable	982 010	3,64%	469 922	1,99%	512 088	109%
Дебиторская задолженность Receivables	7 497 934	27,82%	5 367 963	22,77%	2 129 971	40%
Краткосрочные финансовые вложения Short-term financial investments	1 806 149	6,70%	2 444 149	10,37%	-638 000	-26%
Денежные средства Cash	977 536	3,63%	452 083	1,92%	525 453	116%
Прочие оборотные активы Other current assets	43 092	0,16%	126 373	0,54%	-83 281	-66%
Общая величина активов / Total assets	26 955 662	100,00%	23 577 808	100,00%	3 377 854	14%
Пассив / Liabilities						
Собственный капитал Net worth (shareholders' equity)	15 823 442	58,70%	10 840 198	45,98%	4 983 244	46%
Долгосрочные обязательства Long-term liabilities	6 562 437	24,35%	7 325 074	31,07%	-762 637	-10%
Краткосрочные обязательства Short-term liabilities	4 569 783	22,95%	5 412 536	22,96%	-842 753	-16%
Общая величина пассивов / Total liabilities	26 955 662	100,00%	23 577 808	100,00%	3 377 854	14%

В 2011 году компания осуществляла подготовку ряда масштабных проектов, активный этап реализации которых планируется в период 2012-2015 гг.

В этих целях, в частности, была проведена целенаправленная работа по оптимизации размера и структуры кредитных обязательств для снижения краткосрочной долговой нагрузки и повышения финансовой устойчивости. Доля краткосрочного долга сократилась с 30% до 17,7%, общий объем задолженности снизился на 37% (с 9 538 до 6 957 млн. руб.). Это, в свою очередь, отразилось в улучшении всех показателей долговой нагрузки и покрытия: соотношение Чистый долг/ЕБИТДА составило 0,7; Валовый долг/Собственный капитал – 44%, ЕБИТДА/Процентные расходы – 15,4.

Валюта баланса компании достигла 26 956 млн. руб., что на 14,3% больше, чем в 2010г. Основное влияние на увеличение размера активов «КуйбышевАзота» оказал рост оборотного капитала – на 26%, что связано с благоприятной рыночной конъюнктурой и, как следствие, наращиванием объемов бизнеса. Чистый оборотный капитал составил 10 255 млн. руб. – в 1,6 раза выше уровня 2010 года.

In 2011, the Company kept effecting the preparation of a number of large-scale projects, of which the active realization stage is planned for the period 2012-2015.

For these purposes, in particular, there was performed a purposeful work on optimization the amount and structure of credit instruments to reduce a short-term debt load and raise a business solvency. The share of the short-term debt reduced from 30% to 17.7% and a total amount of debts reduced by 37% (from 9,538 до 6,957 million rubles). In its turn, this was reflected in improvement of all the debt load rates and covering: net debt /EBITDA ratio was 0.7; gross debt/net worth ratio – 44%, EBITDA/interest expenses ratio – 15.4.

The Company balance sheet reached 26,956 million rubles that is by 14.3% more than in 2010. The basic influence to the KuibyshevAzot assets growth was stipulated by 26% current capital growth, which is connected with the favorable market conjuncture and as a result, with the business volumes build-up. Net current capital amounted to 10,255 million rubles that is 1.6 times more than that of 2010 level.

Основным партнёром ОАО «КуйбышевАзот» по кредитованию является ОАО «Сбербанк России». Кроме того, предприятие сотрудничает и с другими кредитными организациями, среди которых IFC (Международная Финансовая Корпорация), ЗАО «Райффайзенбанк», ОАО «Газпромбанк», ОАО «ВТБ» и др.

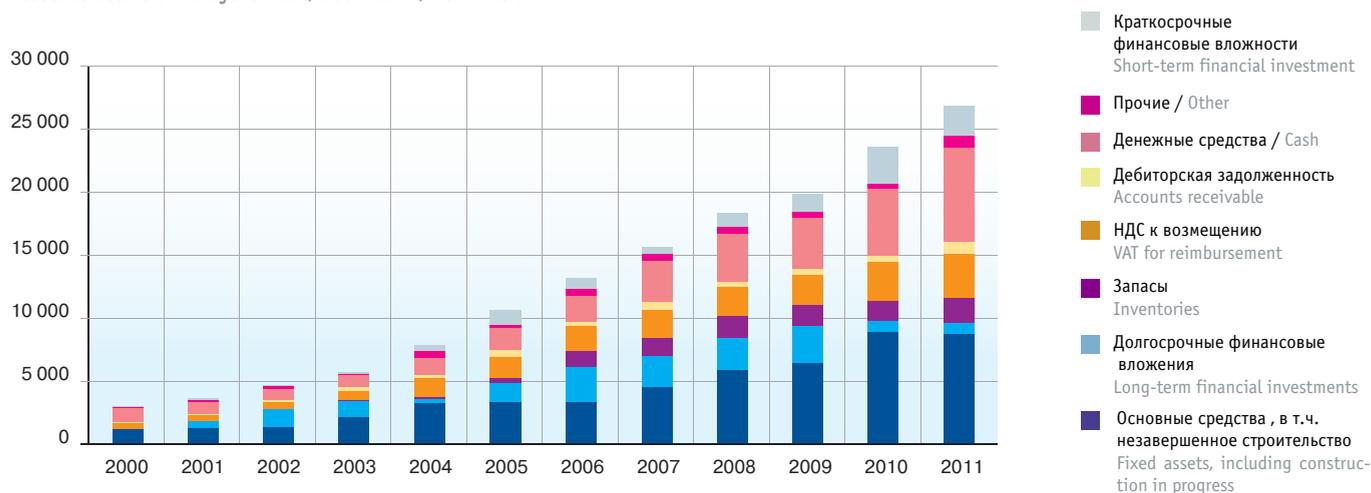
14 апреля 2011 года на Фондовой бирже ММВБ состоялось размещение облигаций компании серии 04, номинальным объемом 2 млрд. руб., которое было осуществлено через котировальный список «В». Рыночный спрос инвесторов превысил номинальный объем выпуска облигаций более, чем в 3 раза. В состав эмиссионного синдиката выпуска помимо организатора – ОАО «НОМОС-БАНК», вошли 18 участников. Ставка полугодового купона на три года обращения займа была определена в размере 8,6% годовых. Успешные итоги размещения выпуска облигаций продемонстрировали высокий спрос инвесторов на долговые инструменты ОАО «КуйбышевАзот».

JSC SberBank of Russia is the main lending partner of KuibyshevAzot. In addition, the Company cooperates with some other lending institutions, among which there is IFC (International Finance Corporation), RaiffeisenBank Ltd., JSC GasPromBankk, JSC VTB and others.

On April 14, 2011 at the MICEX Stock Exchange there took place the Company bonds offering (series 04), at the nominal volume of 2 billion rubles, which was carried out by the quotation list "B". The market demand exceeded the nominal amount of investment bonds in more than 3 times. The structure of production, in addition to issuing syndicate organizer - JSC NOMOS-BANK, included 18 participants. A semi-annual coupon rate for three years of the loan handling was set at 8.6% per annum. The successful outcome of placing the bond issue demonstrated a high investors' demand for the debt instruments of JSC KuibyshevAzot.

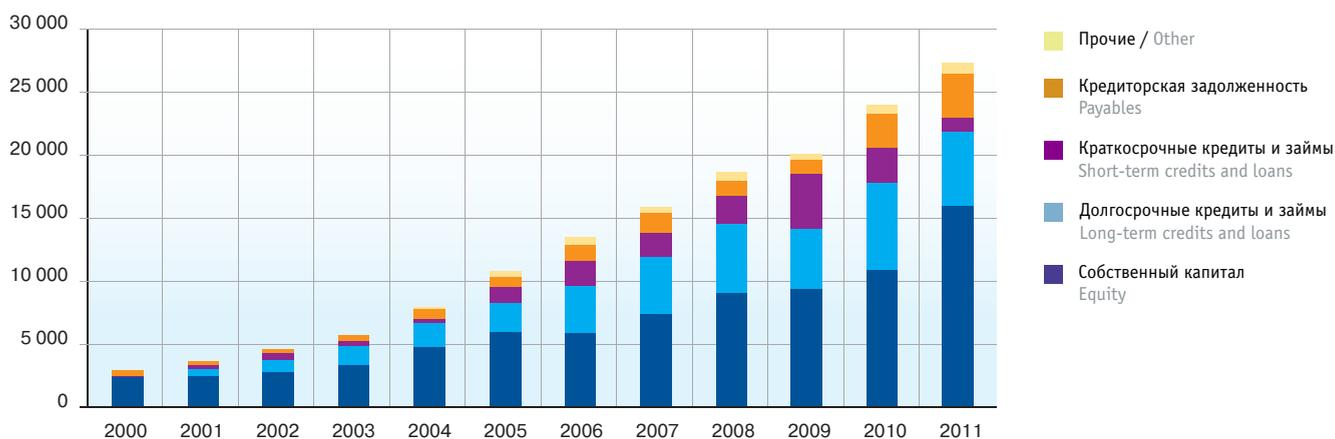


Структура активов ОАО «КуйбышевАзот», 2000-2011 гг., млн. руб.
Assets structure of KuibyshevAzot, 2000-2011, RUR million



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство Fixed assets, including construction in progress	1164	1805	2751	3383	3562	4878	6096	7045	8419	9 162	9 616	9694
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	28	30	0	74	193	434	1315	1393	1738	1 682	1 715	1 893
Запасы Inventories	379	498	610	741	1501	1559	1934	2215	2317	2 277	2 971	3 518
НДС к возмещению VAT refundable	61	92	113	272	266	586	425	629	461	464	470	982
Дебиторская задолженность Receivables	1094	927	880	987	1305	1793	2028	3343	3799	4 321	5 368	7 498
Денежные средства Cash	87	160	189	111	610	194	535	482	576	400	452	978
Краткосрочные финансовые вложения Краткосрочные финансовые вложения	44	88	70	134	426	617	866	480	1032	1 274	2 444	1 806
Прочие Others	9	6	4	20	16	548	55	27	64	229	542	587
Итого Total	2943	3607	4617	5723	7879	10610	13254	15612	18406	19809	23578	26956

Структура пассивов АО «КуйбышевАзот», 2000-2011 гг., млн. руб.
 Liabilities structure of KuibyshevAzot, 2000-2011, RUR million

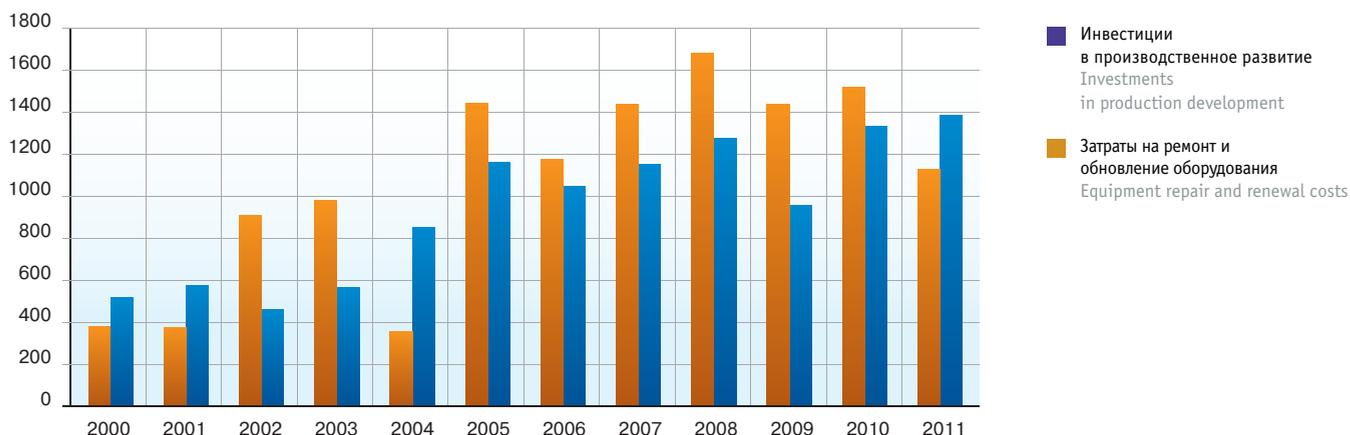


	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Собственный капитал Equity	2 336	2 541	2 832	3 269	4 642	5 953	5 750	7 365	9 034	9 281	10 840	15 823
Долгосрочные кредиты и займы Long-term credits and loans	16	447	925	1 567	1 951	2 155	3 735	4 347	5 381	4 712	6 709	5 723
Краткосрочные кредиты и займы Short-term credits and loans	118	280	495	424	343	1 318	2 041	1 951	2 111	4 225	2 830	1 234
Кредиторская задолженность Payables	470	327	354	391	791	805	1 198	1 484	1 156	1 138	2 581	3 333
Прочие Other	3	11	11	72	152	379	530	465	724	453	619	842
Итого Total	2 943	3 607	4 617	5 723	7 879	10 610	13 254	15 612	18 406	19 809	23 578	26 956



ИНВЕСТИЦИИ И ЗАТРАТЫ НА РЕМОНТ И ОБНОВЛЕНИЕ INVESTMENTS AND REPAIR / RENEWAL COSTS

Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования, 2000-2011 г.г., млн. руб.
Investments in production development and equipment renewal, 2000-2011, RUR million



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
инвестиции в производственное развитие Investments in production development	380	383	900	975	352	1429	1168	1432	1681	1436	1514	1 130
затраты на ремонт и обновление оборудования Equipment repair and renewal costs	519	574	458	558,2	852	1160,6	1046	1146	1275	956	1327	1376

С 2000 по 2011гг. общий объем инвестиций
24 028 млн. руб. (847 млн. \$).
В т.ч. в производственное развитие
12 780 млн. руб. (450 млн. \$).
Затраты на ремонт и обновление оборудования
11 248 млн. руб. (397 млн. \$).

Since 2000 till 2011 total investments:
24,028 RUR million (847 USD million)
Including to production development:
12,780 RUR million (450 USD million)
Costs for repair and renewal of equipment:
11,248 RUR million (397 USD million)

Основные проекты и инвестиции в 2011 году:

- Начало проекта «Строительство энергоэффективного производства циклогексанона».
- Начало проекта «Строительство очистных сооружений ливневых и загрязненных сточных вод».
- Строительство газопровода высокого давления, 2-й этап.
- Строительство установки компактирования сульфата аммония.
- Строительство установки дополнительной очистки загрязненного конденсата производства аммиачной селитры.

Major projects and investments in 2011:

- Start of project «Construction of the Energy Efficient Cyclohexanone Production Unit».
- Start of project “Construction of Treatment Facilities for Storm Sewage and Contaminated Waste Waters”.
- Construction of high-pressure gas line, the 2nd stage.
- Construction of ammonium sulphate compaction unit.
- Construction of contaminated condensate additional treatment unit for ammonium nitrate production facility.

В 2011 году компания приступила к реализации ключевого проекта стратегической программы – Строительство энергоэффективного производства циклогексанона по запатентованной технологии DSM (один из мировых лидеров по разработке и производству высокотехнологичных материалов и химикатов – Royal DSM N.V., Нидерланды).

Проект позволит ОАО «КуйбышевАзот» увеличить мощность производства капролактама - до 260 тыс. тн в год, а также, потенциально, продуктов его переработки: полиамида-6, технических и текстильных нитей, кордной ткани. При этом будет создан инновационный комплекс с масштабом производства, уровнем потребления энергоресурсов и экологическими показателями на уровне лучших мировых аналогов. Общий размер планируемых капитальных вложений порядка 3 500 млн. руб.

Другим масштабным проектом в области экологии и охраны окружающей среды, предынвестиционная подготовка которого началась в 2011 году, является Строительство очистных сооружений. Данный проект направлен на создание инфраструктурных условий реализации амбициозных планов компании по развитию бизнеса. Размер капитальных вложений около 1 000 млн. руб.

In 2011 the Company began to realize a key project of the strategic programme – the Construction of the energy efficient cyclohexanone production unit under the patented process of DSM (one of the world’s leaders in design and production of hi-tech materials and chemicals – Royal DSM N.V., the Netherlands).

The project will enable JSC KuibyshevAzot to increase the caprolactam production capacity up to 260,000 tons / year, and, potentially, the products of its processing, like: polyamide-6, industrial and textile yarns and cord fabric. Moreover, there will be created an innovation complex, which will have a scale of production, the energy-resources consumption and environmental performance to be at the best world level analogues. The total amount of planned capital investments is about 3,500 million rubles.

Another scaled project in the sphere of ecology and environment protection is construction of the treatment facilities, the pre-investment preparation to which started in 2011. This project has the purpose of creating the infra-structural conditions to realize the company ambitious plans on business development. The amount of capital investments is about 1,000 million rubles.

Кроме того, в 2011 году КуйбышевАзот инвестировал в следующие проекты и направления:

- Строительство газопровода высокого давления – реализация 2-го этапа и завершение проекта в целом позволили оптимизировать инфраструктуру производственной площадки компании и значительно повысить её энергоэффективность. Общий размер инвестиций – 1 130 млн.руб.
- Строительство установки компактирования сульфата аммония – проект, направленный на увеличение добавленной стоимости продукта за счет его улучшенных характеристик. Общий размер инвестиций – около 200 млн. руб.
- Строительство очистки конденсата производства аммиачной селитры, что позволит повысить производительность установки за счет осуществления дополнительной очистки стоков и возврата целевого продукта в технологический процесс. Проект предполагает также значительный экологический эффект. Общий размер инвестиций –165 млн. руб.

Besides that, in 2011 KuibyshevAzot made investments to the following projects and directions:

- Construction of the high-pressure gas line, – realization of the 2nd stage and finishing of the project as a whole made it possible to optimize the infrastructure of the company production site and considerably increase its energy efficiency. The total amount of investments is 1,130 million rubles.
- The construction of ammonium sulphate compaction unit is a project aimed on increasing of the product added value at the expense of its modified characteristics. The total amount of investments is about 200 million rubles.
- Construction of condensate treatment unit for ammonium nitrate production facility that will enable to increase the plant capacity at the expense of additional treatment of liquid-waste drain and returning of the end product to the technological process. The project is also supposed to have a considerable ecological effect. The total amount of investments is 165 million rubles.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ KEY RATIOS

		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Рентабельность • Profit margins													
По валовой прибыли Gross margin	$\frac{\text{Валовая прибыль} \cdot \text{Gross profit}}{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}$	28,7%	20,4%	19,8%	24,0%	32,6%	29,6%	19,3%	30,7%	29,3%	22,1%	26,1%	35,2%
По прибыли от продаж Operating margin	$\frac{\text{Прибыль от продаж} \cdot \text{Income from operation}}{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}$	22,9%	10,5%	8,3%	12,0%	21,0%	18,3%	7,1%	19,5%	20,9%	7,7%	14,6%	25,5%
по EBITDA EBITDA margin	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}$	22,9%	12,2%	12,1%	14,1%	23,2%	19,3%	11,2%	20,2%	22,3%	10,8%	17,5%	28,2%
По чистой прибыли Net margin	$\frac{\text{Чистая прибыль} \cdot \text{Net profit}}{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}$	15,5%	7,6%	6,0%	7,8%	14,7%	11,8%	4,6%	11,5%	12,5%	1,7%	8,3%	19,1%
Собственного капитала Return on equity (ROE)	$\frac{\text{Чистая прибыль} \cdot \text{Net profit}}{\text{Собственный капитал} \cdot \text{Equity}}$	30,2%	13,9%	9,8%	15,8%	32,0%	26,9%	10,2%	26,9%	29,3%	3,1%	17,4%	44,7%
Деловая активность • Business activity													
Оборачиваемость чистого рабочего капитала Working capital turnover	$\frac{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}{\text{Среднее значение чистого рабочего капитала} \cdot \text{Average net working capital}}$	5,3	4,1	4,3	5,4	4,6	4,5	4,8	5,8	4,6	4,0	4,4	3,8
Оборачиваемость деби- торской задолженности Receivables turnover	$\frac{\text{Выручка от реализации} \cdot \text{Sales}}{\text{Среднее значение пдебиторской задолженности} \cdot \text{Average receivables}}$	4,9	4,5	5,1	7,1	8,8	8,8	6,7	6,4	5,4	4,1	4,5	4,9
Ликвидность • Liquidity Ratios													
Текущая Current ratio	$\frac{\text{Текущие активы - Долгосрочная дебиторская задолженность} \cdot \text{Current assets-Long-term receivables}}{\text{Текущие обязательства - Доходы будущих периодов} \cdot \text{Current liabilities - Deferred income}}$	2,8	2,9	2,2	2,8	3,6	2,3	1,7	1,96	2,0	1,6	2,12	3,19
Срочная Quick ratio	$\frac{\text{Текущие активы-Запасы-НДС-} \cdot \text{Current assets-Inventories-VAT-Long-term receivables}}{\text{Текущие обязательства - Доходы будущих периодов} \cdot \text{Current liabilities - Deferred income}}$	2,1	1,9	1,3	1,5	2,1	1,1	1,0	1,2	1,2	1,03	1,46	2,20
Долговая нагрузка и покрытие • Leverage and cover ratios													
Долговая нагрузка на активы Debt-to-assets ratio	$\frac{\text{Кредиты и займы} \cdot \text{Total Financial Debt}}{\text{Сумма активов} \cdot \text{Total Assets}}$	4,6%	20,2%	30,8%	34,8%	29,1%	32,7%	43,6%	40,3%	40,5%	45,1%	40,5%	25,8%
Долговая нагрузка на собственный капитал Debt-to-equity ratio	$\frac{\text{Кредиты и займы} \cdot \text{Total Financial Debt}}{\text{Величина собственного капитала} \cdot \text{Equity value}}$	5,8%	29,1%	50,9%	60,9%	49,4%	58,3%	100%	85,5%	84,1%	96,3%	88%	44,0%
Чистый долг к EBITDA Net debt-to- EBITDA ratio	$\frac{\text{Чистый долг} \cdot \text{Net debt}}{\text{EBITDA}}$	0,05	1,0	2,2	2,0	0,7	1,3	3,7	1,7	1,5	4,9	2,5	0,7
EBITDA к процентам EBITDA-to-interest ratio	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Проценты к уплате} \cdot \text{Interest expenses}}$	18300	32,2	10,9	11,6	17,3	13,3	3,7	7,0	6,6	1,9	5,8	15,4
Финансовая устойчивость • Solvency Ratios													
Коэффициент финансовой независимости Financial independence ratio	$\frac{\text{Собственный капитал} \cdot \text{Equity}}{\text{Валюта баланса} \cdot \text{Total Assets}}$	0,78	0,70	0,61	0,57	0,59	0,56	0,43	0,47	0,48	0,48	0,46	0,59

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ЗА 2011 ГОД
BALANCE SHEET 2011

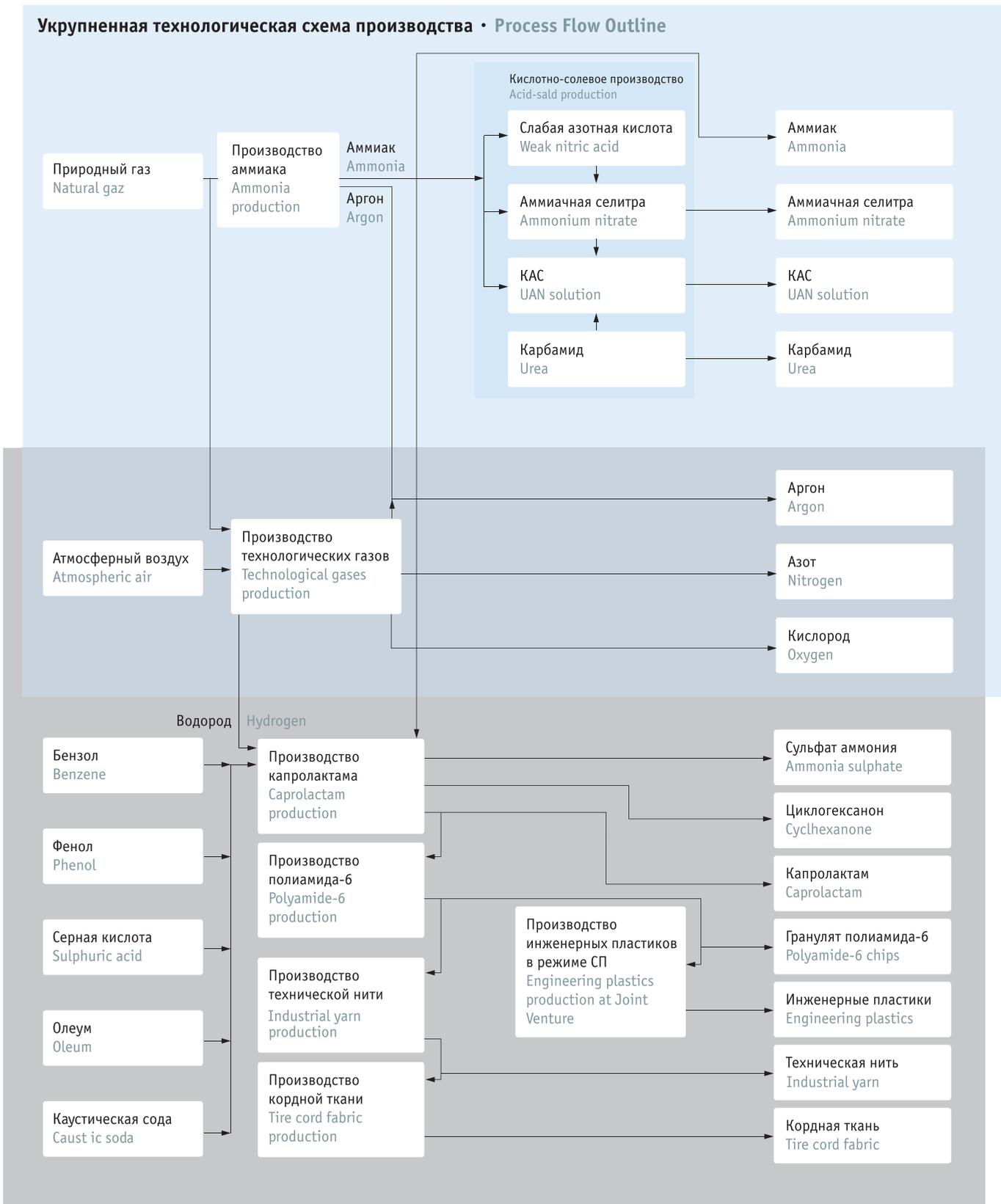
тыс. рублей '000 RUR	31.12.2011	31.12.2010	31.12.2009	Изменения Changing 2011/2010	Изменения Changing 2011/2009
АКТИВ / Assets					
1. Внеоборотные активы / Non-current assets					
Нематериальные активы / Intangibles	452	533	23	-81	429
Результаты исследований и разработок / Research and development results	899	754	631	145	268
Основные средства / PPE	9 693 735	9 615 756	9 161 603	77 979	532 132
в т.ч. незавершенное строительство / incl. Construction in progress	952 097	588 499	2 289 331	363 598	-1 337 234
Доходные вложения в материальные ценности Profitable investments in material values	522 022	383 104	65 558	138 918	456 464
Долгосрочные финансовые вложения / Long-term investments	1 892 539	1 715 063	1 681 962	177 476	210 577
Отложенные налоговые активы / Deferred tax assets	0	0	0	0	0
Прочие внеоборотные активы / Other non-current assets	20 955	31 305	40 637	-10 350	-19 682
Итого / Total	12 130 602	11 746 515	10 950 414	384 087	1 180 188
2. Оборотные активы / Current assets					
Запасы / Inventories	3 518 339	2 970 803	2 277 467	547 536	1 240 872
НДС по приобретенным ценностям / VAT reimbursable	982 010	469 922	463 656	512 088	518 354
Дебиторская задолженность / Receivables	7 497 934	5 367 963	4 320 928	2 129 971	3 177 006
Краткосрочные финансовые вложения / Short-term financial investments	1 806 149	2 444 149	1 273 868	-638 000	532 281
Денежные средства / Cash	977 536	452 083	400 125	525 453	577 411
Прочие оборотные активы / Other current assets	43 092	126 373	122 340	-83 281	-79 248
Итого / Total	14 825 060	11 831 293	8 858 384	2 993 767	5 966 676
ИТОГ / TOTAL	26 955 662	23 577 808	19 808 798	3 377 854	7 146 864
ПАССИВ / LIABILITIES					
3. Капитал и резервы / Shareholders' equity and reserves					
Уставный капитал / Charter capital	240 740	240 740	240 740	0	0
Добавочный капитал / Additional capital	1 029 635	1 029 635	1 029 635	0	0
Резервный капитал / Reserve capital	60 185	60 185	60 185	0	0
Нераспределенная прибыль / Retained earnings	9 165 545	9 509 638	7 950 175	-344 093	1 215 370
Нераспределенная прибыль отчетного года/	5 327 337	0	0	5 327 337	5 327 337
Итого / Total	15 823 442	10 840 198	9 280 735	4 983 244	6 542 707
4. Долгосрочные обязательства / Long-term liabilities					
Заемные средства / Loans and credits	5 723 447	6 708 576	4 711 916	-985 129	1 011 531
Отложенные налоговые обязательства / Deferred tax liabilities	838 990	616 498	444 599	222 492	394 391
Итого / Total	6 562 437	7 325 074	5 156 515	-762 637	1 405 922
5. Краткосрочные обязательства / Short-term liabilities					
Заемные средства /	1 233 974	2 829 816	4 225 014	-1 595 842	-2 991 040
Кредиторская задолженность /	3 332 919	2 580 618	1 138 169	752 301	2 194 750
Доходы будущих периодов	2 890	2 102	1 810	788	1 080
Резервы предстоящих расходов	0	0	6 555	0	-6 555
Итого / Total	4 569 783	5 412 536	5 371 548	-842 753	-801 765
ИТОГ / TOTAL	26 955 662	23 577 808	19 808 798	3 377 854	7 146 864

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
PROFIT AND LOSS STATEMENT

тыс. рублей '000 RUR	2011	2010	изменения Change
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС) / Sales of products and services (net of VAT)	31 217 944	21 084 446	10 133 498
Себестоимость продаж / Cost of sales	20 225 054	15 587 358	4 637 696
Валовая прибыль / Gross margin	10 992 890	5 497 088	5 495 802
Коммерческие расходы / Distribution costs	3 045 133	2 428 723	616 410
Прибыль от продаж / Income from operations	7 947 757	3 068 365	4 879 392
Доходы от участия в других организациях / Income of participation in other organizations	91 071	1 990	89 081
Проценты к получению / Interest receivable	44 680	33 262	11 418
Проценты к уплате / Interest payable	573 445	636 806	-63 361
Прочие доходы / Dividends earned	1 918 435	1 205 976	712 459
Прочие расходы / Other revenue	2 005 480	1 332 124	673 356
Прибыль (убыток) до налогообложения / Profit (loss) before taxation	7 423 018	2 340 663	5 082 355
Текущий налог на прибыль / Current income tax	1 321 745	415 583	906 162
Изменение отложенных налоговых обязательств / Changing of deferred tax liabilities	239 312	174 338	64 974
Изменение отложенных налоговых активов / Changing of deferred tax assets	16 820	2 439	14 381
Прочее / Other	74 479	0	74 479
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода / Net profit (loss) of the reporting period	5 953 260	1 753 181	4 200 079



ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ RESULTS OF OPERATION



С 2000-го года компания постоянно наращивала мощности действующих производств и вводила новые.

Since 2000 the Company constantly kept increasing capacities of operating facilities вводила новые.

По отношению к 2000 году рост производства составил:

Капролактam	83%
Аммиачная селитра	84%
Карбамид	82%
Сульфат аммония	56%
Аммиак	22%

Кроме того, «КуйбышевАзот» начал вырабатывать новую для себя продукцию: полиамид-6, технические и текстильные нити и волокна, кордную ткань, инженерные пластики, полиамидные и смесовые ткани.

In relation to 2000 the output growth was as follows:

Caprolactam	83%
Ammonium Nitrate	84%
Urea	82%
Ammonium Sulphate	56%
Ammonia	22%

Beside, "KuibyshevAzot" launched manufacture of new products such as polyamide 6, industrial and textile yarns and fibers, tire cord fabric, engineering plastics, PA and mixed fabrics.

**КАПРОЛАКТАМ И ПРОДУКТЫ ЕГО ПЕРЕРАБОТКИ
CAPROLACTAM AND IT'S DERIVATIVES PRODUCTS**

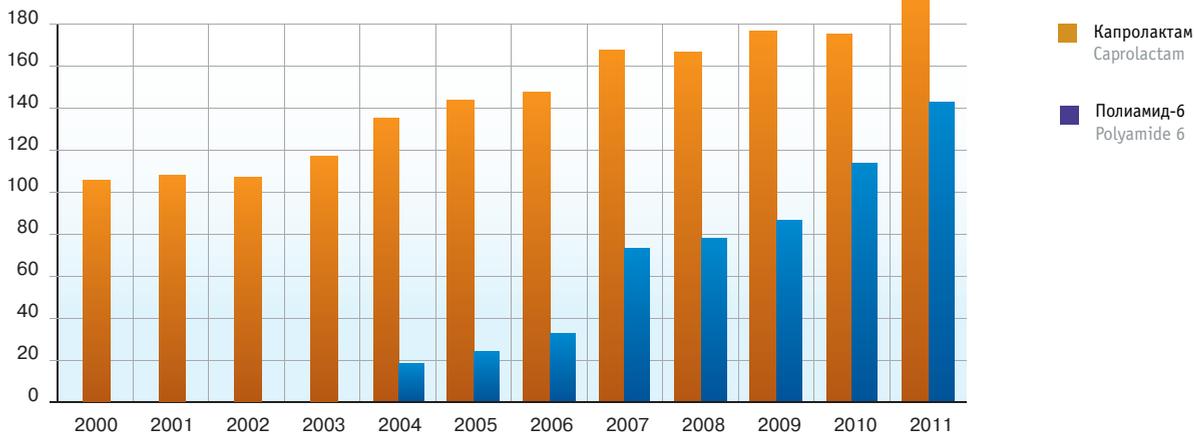
Производство капролактама за период 2000- 2011 гг. выросло со 105 до 192 тыс. тонн на 83%

полиамида –	с 0 до 141,9 тыс. тонн
технических и кордных нитей –	с 0 до 13,5 тыс. тонн
кордной ткани –	с 0 до 5,3 тыс. тонн

Caprolactam output within the period 2000- 2011 increased from 105 up to 192,000 t, by 83%

Polyamide –	from 0 up to 141,900 t
Industrial and cord yarns –	from 0 up to 13,500 t
Cord fabric –	from 0 up to 5,300 t

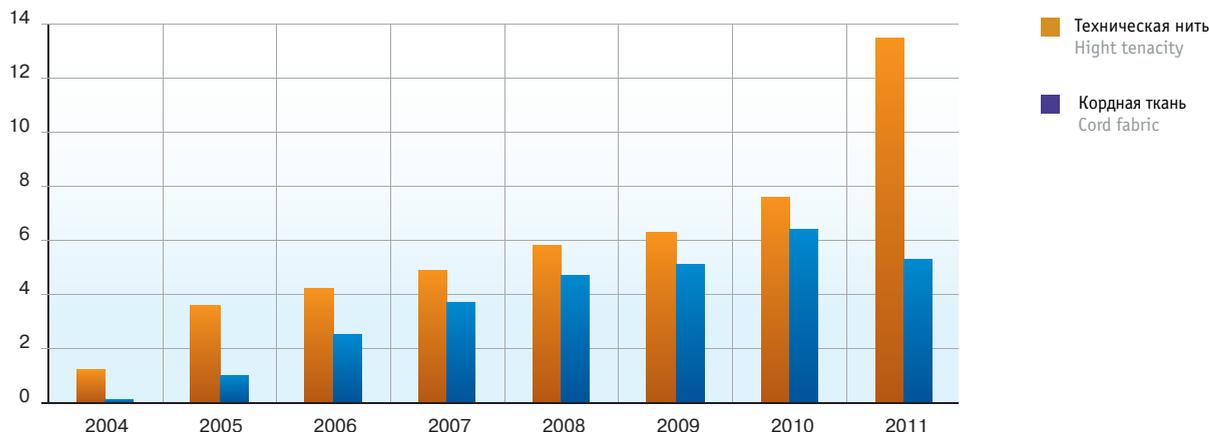
**Производство капролактама и полиамида-6, тыс. тонн
Caprolactam and Polyamide 6 production, '000 t**



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Капролактam Caprolactam	105	107	106,3	116,5	134,5	143,3	147	167	165,5	175,3	174,6	192,1
Полиамид-6 Polyamide 6	-	-	-	0,2	17,9	23,6	32,2	72,2	77,6	86,6	113,1	141,9



Производство высокопрочной технической нити и кордной ткани, тыс. тонн
Production of high tenacity industrial yarn and cord fabric, '000 t



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Высокопрочная техническая нить High tenacity industrial yarn	1,2	3,6	4,2	4,9	5,8	6,3	7,6	13,5
Кордная ткань Cord fabric	0,07	1,05	2,54	3,7	4,8	5,1	6,4	5,3

ОБЗОР РЫНКОВ КАПРОЛАКТАМА, ПОЛИАМИДА-6, ТЕХНИЧЕСКОЙ НИТИ, КОРДНОЙ ТКАНИ
OVERVIEW OF CAPROLACTAM, POLYAMIDE 6, TECHNICAL YARNS, CORD FABRIC MARKETS

Конъюнктура мирового рынка в 2011 году была благоприятной для производителей капролактама и продуктов его переработки (полиамид-6, полиамидные нити и пр.). Структурный дефицит капролактама и растущий спрос в потребляющих отраслях, главным образом в странах Азии, оказывали основное влияние на формирование рыночной ситуации. В течение отчетного периода цены по всей цепочке продуктов отличались умеренной волатильностью.

The world market conditions in 2011 were favorable for producers of caprolactam and its downstream products (polyamide-6, polyamide yarns etc.). The key factors that had major influence on the market situation were structural deficit of caprolactam and growing demand of consuming industries mainly in Asia countries. During the reporting period, the prices throughout the whole chain of different products differed by moderate volatility.

Динамика цен на капролактаме и продукты его переработки на мировом рынке.
Caprolactam and it's derivatives products price dynamic in world market

Источник: Icis-Lor
 Source: Icis-Lor



■ Tire cord yarn nylon 6/1260 denier, USD/tn ■ PA-6 Asia Pacific, CFR China, textile grade, USD/tn ■ Caprolactam, CFR China, spot, USD/tn

Производство капролактама в России в 2011 году выросло на 10% по сравнению с предыдущим годом, при максимальном использовании мощностей на всех предприятиях отрасли. В страны Северо- и Юго-Восточной Азии было поставлено 58% выработанного продукта. Потребление на российском рынке увеличилось на 5%.

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон в 2011 г. общая выработка в РФ товарного гранулированного полиамида-6 выросла относительно 2010 г. на 21%, в основном за счет полной загрузки новой очереди по производству текстильного полиамида на промышленной площадке АО «КуйбышевАзот». Экспорт в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Европы и Ближнего Востока составил порядка 69%.

Выпуск полиамидных волокон и нитей в отчетном году вырос на 3,0% по сравнению с прошлым периодом. Несмотря на прекращение в 3 квартале 2011 года выработки технических нитей на предприятии ОАО «Сибур-Волжский», прирост в секторе производства товарной технической нити составил 8%. Увеличение показателя обеспечили предприятия группы «КуйбышевАзот»: были запущены 2 машины формования на ООО «Курскхимволокно» и выведен на полную мощность прядильно-вытяжной цех на площадке в г. Щекино. Объем производства текстильной нити и кордной ткани остался практически на уровне 2010 года.

СБИТ SALES

В 2011 году АО «КуйбышевАзот» было реализовано 47,3 тыс. тонн капролактама, из которых 83% экспортировано в страны Северо- и Юго-Восточной Азии. На собственное производство гранулированного полиамида-6 было направлено 74% выработанного капролактама.

Благодаря расширению ассортимента в отчетном году продажи полиамида выросли на 30% от уровня предыдущего периода и составили 127 тыс. тонн. Объем реализации российским потребителям повысился на 29%. Поставки на внешний рынок увеличились на 30% и осуществлялись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока. Созданная в 2007 году на ключевом рынке Китая Торговая Компания «КуйбышевАзот (Шанхай)» в отчетном периоде обеспечила 56% экспортных продаж полиамида, предоставляя потребителям более высокий уровень сервиса. Собственное потребление полиамида-6 было увеличено на 40%.

В отчетном году компания нарастила реализацию технической нити в 8,9 раз за счет полной загрузки производственных мощностей на промышленной площадке в г. Щекино. Доля поставок на внутренний рынок составила 84%, на экспорт - 16%. Продажи кордной ткани остались на уровне 2010 года.

The caprolactam production in Russia in 2011 increased by 10% compared with the previous year, under maximum use of capacities at all the enterprises of industry. To the countries of North-East and South-East Asia there were supplied 58% of the output products. Consumption in the Russian market increased by 5%.

According to information of the All-Russian Research Institute of Synthetic Fibers, in 2011 the total output of commercial granulated polyamide-6 in the Russian Federation increased by 21% as compared to 2010, and mainly, thanks to the full load of a new line of production facility designed for output of textile polyamide at the industrial site of JSC KuibyshevAzot. The export to countries of the North-East/South-East Asia, Europe and Middle East was about 69%.

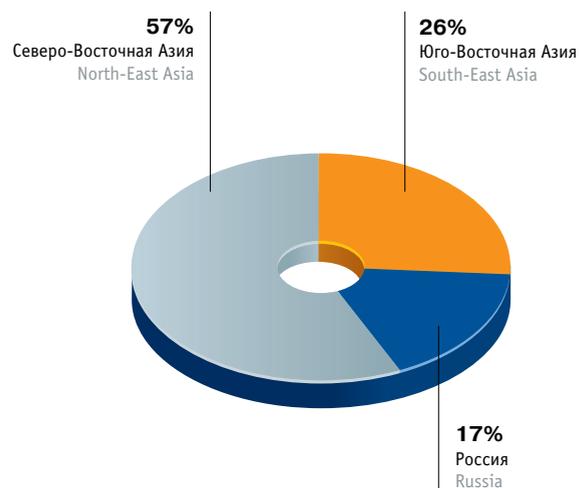
In reporting year the output of polyamide fibers and yarns increased by 3.0%, as compared to the last period. Despite stoppage of industrial yarn production at the enterprise of JSC Sibur-Volzhsky in Q3 of 2011, the growth in the sector of commercial industrial yarn production was 8%. The ratio growth was provided by the group of Companies KuibyshevAzot: there had been put into operation 2 spinning machines at LLC KurskKhimVолоkно and brought to full capacity a spinning-and-draw shop at the production site in the town of Shchekino. The output volume of textile yarn and cord fabric was practically on the level of 2010.

In 2011, JSC KuibyshevAzot sold 47,300 t of caprolactam, of which 83% were exported to the countries of the North East/South-East Asia. For own production of granulated polyamide-6 (chips) there were used 74% of the produced caprolactam.

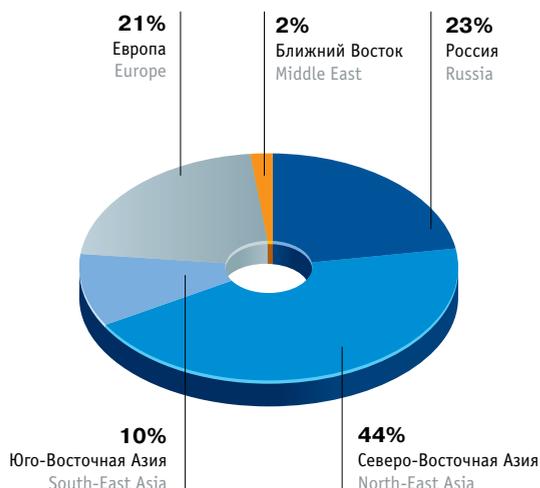
Owing to diversification in the reporting year, the sales of polyamide grew up by 30% from the previous period level and amounted to 127,000 t. The sales to the Russian consumers increased by 29%. Deliveries to the foreign market grew up by 30% and were maintained to the countries of the North-East/South-East Asia, Western and Eastern Europe and Middle East. Established in 2007 at the key market of China, the Trade Company KuibyshevAzot (Shanghai) provided 56% of polyamide export sales during the reporting period, rendering the consumers the higher level of service. Own consumption of polyamide-6 was increased by 40%.

In the reporting year the company increased 8.9 times the realization of industrial yarns due to the full load of production capacities at the industrial site in the town of Shchekino. The deliveries share to domestic market was 84%, to export - 16%. Cord fabric sales were left at the level of 2010.

СТРУКТУРА ПРОДАЖ капролактама по регионам, 2011 г., тонн
CAPROLACTAM sales by regions, t, 2011



СТРУКТУРА ПРОДАЖ полиамида-6 по регионам, 2011 г., тонн
POLYAMIDE 6 sales by regions, t, 2011



АММИАК И АЗОТНЫЕ УДОБРЕНИЯ
AMMONIA AND NITROGEN FERTILIZERS

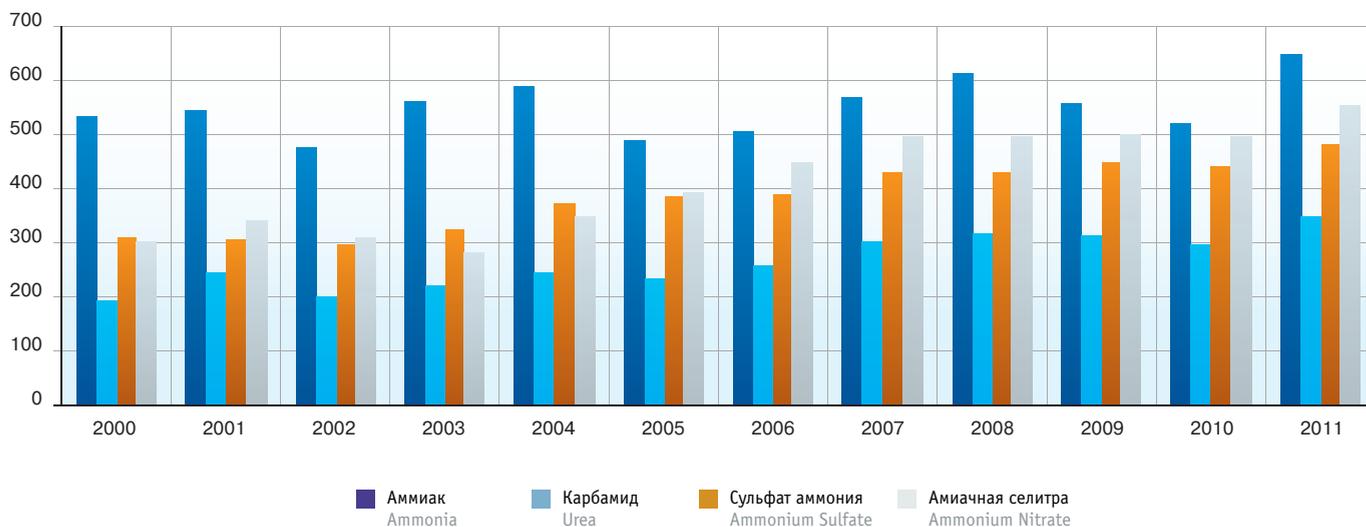
Производство удобрений с 2000 г. выросло:
в 100% питательных веществ - с 260,9 до 452,2 тыс. тонн на 73%
в физическом весе - с 800,7 до 1379,9 тыс. тонн на 72%

По отдельным видам:
карбамида - с 192,3 до 349,6 тыс. тонн на 82%
аммиачной селитры - с 299,8 до 550,8 тыс. тонн на 84%
сульфата аммония - с 307,9 до 479,5 тыс. тонн на 56%

Fertilizers production growth since 2000:
in 100% nutrients - from 260,9 up to 452,200 t. by 73%
in physical weight - from 800,7 up to 1,379,900 t. by 72%

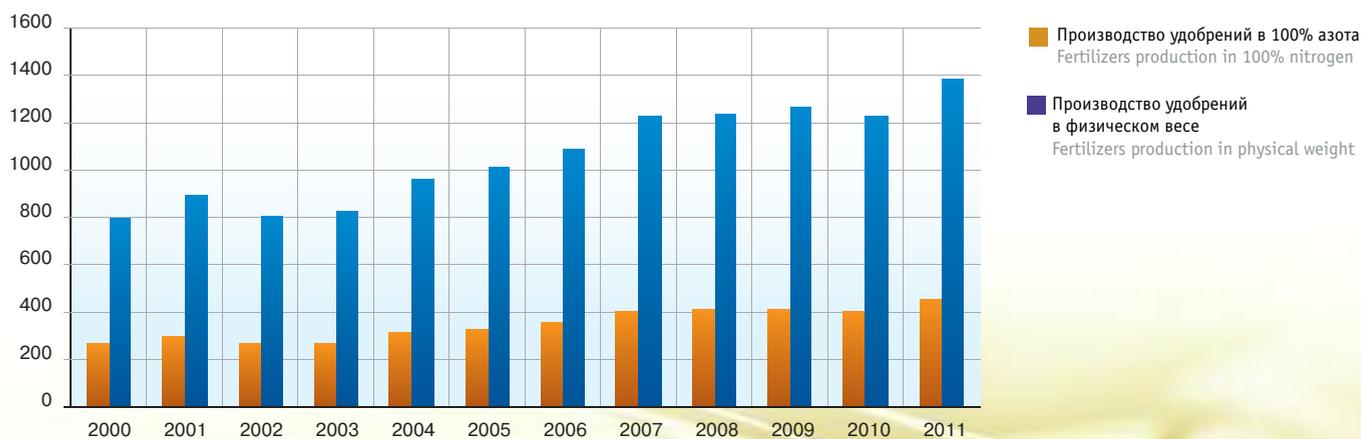
By separate kinds:
for Urea - from 192,3 up to 349,600 t. by 82%
for Ammonium Nitrate - from 299,8 up to 550,800 t. by 84%
for Ammonium Sulfate - from 307,9 up to 479,500 t. by 56%

Производство аммиака и азотных удобрений, тыс. тн
Ammonia and Nitrogen Fertilizers production, '000 t.



	Аммиак Ammonia	Амиачная селитра Ammonium Nitrate	Карбамид Urea	Сульфат аммония Ammonium Sulfate	Всего удобрений в 100% азота Total fertilizers in 100% nitrogen	Всего удобрений в физическом весе Total fertilizers in physical
2000	530,6	299,8	193,0	307,9	260,9	800,7
2001	546	341,6	245,1	302,4	294,8	889,1
2002	478	307,0	200,4	297,5	260,3	804,9
2003	558,6	280,9	218,2	322,4	265,8	821,5
2004	589,1	349,6	244,8	370,6	311,8	965
2005	487,5	393,5	232,5	384,2	327,1	1010,2
2006	506	447,5	256	387,5	354,5	1091
2007	570	495,6	301	430,1	400,5	1226,7
2008	611,7	495,1	314,2	429,4	409,4	1238,7
2009	556,9	500,5	312,6	448,4	413,3	1261,5
2010	520,4	496,2	294,1	439,4	400,2	1229,7
2011	649	550,8	349,6	479,5	452,2	1379,9

Производство удобрений, тыс. тонн
Production of fertilizers, '000 t.



ОБЗОР РЫНКОВ АММИАКА И АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ OVERVIEW OF AMMONIA AND NITROGEN FERTILIZERS MARKETS

В 2011 году на мировом рынке азотных удобрений сложилась благоприятная конъюнктура. Практически на протяжении всего периода высокий спрос в условиях ограниченного предложения определял положительную тенденцию изменения цен на основных рынках.

Одним из факторов увеличения потребления удобрений в мире стала необходимость обеспечения продовольственной безопасности растущего населения. По оценке экспертов, в перспективе цены на продукты питания будут расти по всему миру в связи с повышением доходов населения, а также сохранением достаточно низкого уровня переходящих запасов зерна, замедлением роста урожайности сельскохозяйственных культур и глобальными климатическими изменениями.

In 2011 the world market conjuncture of nitrogen fertilizers was favorable. Actually, during the whole period the high level of demand in the conditions of the limited supply determined the upward trend in prices at the major markets.

One of the factors, determining the increasing of fertilizers consumption in the world, was the necessity of food security for a growing population. Experts estimate that in the long term, food prices will rise throughout the world both due to the rising incomes of the population, maintaining a sufficiently low level of carry-over stocks of grain, slowing growth in yield of crops and global climate changes.

Российские производители в 2011 году продолжили наращивать объем выработки азотных удобрений, который достиг исторического максимума – 7,9 млн. тонн в пересчете на 100% питательного вещества, прирост к 2010 году составил 4,6%. Азотная промышленность в РФ остается в значительной степени ориентированной на экспорт, 70% выпуска было поставлено на внешний рынок.

Объем реализации азотных удобрений отечественным потребителям в 2011 году вырос относительно предыдущего года на 8%. Доля поставок сельскому хозяйству составила 20% от общего объема производства, промышленности – 10%.

In 2011 Russian producers continued to increase the nitrogen fertilizers output volume, which reached a historical maximum – 7.9 million tonnes, 100% nutrient equivalent, so that by 2010 the increase was 4.6%. Nitric industry in Russian Federation is largely export-oriented, so 70% of the outputs were delivered to the foreign market.

In 2011 the scope of nitrogen fertilizers realization to domestic consumers grew up by 4.5% as compared to the previous year; the agriculture's share of the total production volume was 20% and that one the industry's - 10%.

Динамика цен на азотные удобрения на мировом рынке, \$/тонна
Dynamics of nitrogen fertilizers prices in the world market, USD/t.

Источник: The Market
Source: The Market



**СБЫТ
SALES**

Продажи азотных удобрений АО«КуйбышевАзот» в 2011 г. составили 1 359 тыс. тонн в физическом весе, что на 11% выше относительно прошлого года, наибольший прирост поставок отмечался по карбамиду – на 21%.

Около 57% всех отгрузок составил экспорт в страны Европы, Латинской Америки, Азии, СНГ, Ближнего Востока, Африки и Океании.

Реализация на российский рынок увеличилась на 1,2% и составила 582 тыс. тонн в физическом весе, из которых 85% было направлено отечественным сельхозпроизводителям. Продажи для промышленности выросли на 15%.

Наиболее востребованным удобрением на внутреннем рынке оставалась аммиачная селитра. В 2011 году 80% произведенного продукта было реализовано российским потребителям. По сравнению с прошлым годом на 11% выросли продажи сульфата аммония на рынке РФ.

Отечественный рынок является одним из приоритетных для компании.

In 2011, the sales of nitrogen fertilizers by JSC KuibyshevAzot amounted to 1,359,000 tonnes in physical weight, which is by 11% more relatively the last year period; the maximum increase in deliveries was marked in urea – by 21%. About 57% of all the shipments there were exports to the countries of Europe, Latin America, Asia, CIS, Middle East, Africa and Oceania.

The sales to the Russian market grew up by 1.2% to 582,000 t in physical weight, of which 85% were sent to domestic agricultural producers. Sales for industry grew up by 15%.

Ammonium nitrate is still most in-demand fertilizer in the domestic market. In 2011, 80% of the output product was sold to Russian consumers. As compared with the last year period, the sales of ammonium sulphate in the market of the Russian Federation grew up by 11%.

Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры АО «КуйбышевАзот» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах России. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей (расширение ассортимента, оптимизация логистики, научно-практические рекомендации по эффективному применению), а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции.

В 2011 году более половины поставок удобрений для сельского хозяйства осуществлялось через собственную сбытовую сеть.

Основными регионами-потребителями являются Краснодарский и Ставропольский края, Ростовская, Самарская, Курская, Волгоградская, Саратовская, Пензенская, Липецкая, Нижегородская и Тамбовская области, а также Республика Мордовия.

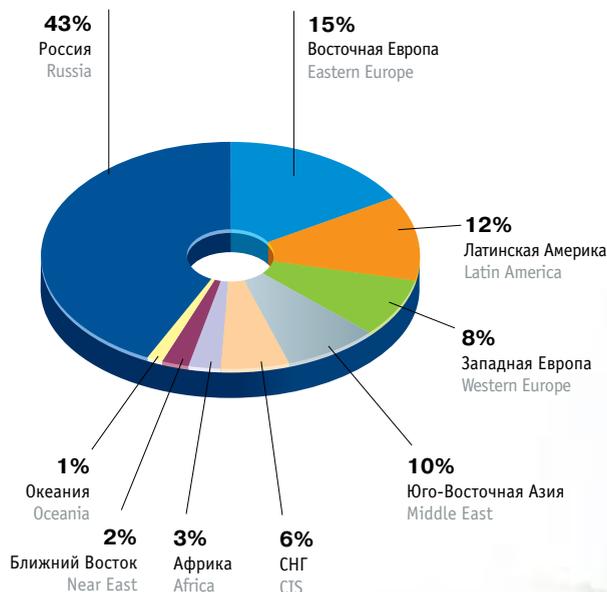
A domestic market remains one of the priorities for the Company. Agrochemical depots, trade representative offices and dealers of JSC KuibyshevAzot are arranged in the largest agricultural regions of Russia. An integrated approach to policy promotion of fertilizers to the domestic market allows both improving the servicing of consumers (the expansion of assortment, logistics optimization, scientific and practical recommendations for effective implementation) and reducing the seasonal shortage of these products in the market.

In 2011, more than half of fertilizers for agriculture were delivered through the Company's own sales network.

The main consuming regions are Krasnodarsky and Stavropolsky territories, Rostov, Samara, Kursk, Volgograd, Saratov, Penza, Lipetsk, Nizhny-Novgorod and Tambov regions, as well as the Republic of Mordovia.

СТРУКТУРА ПРОДАЖ в натуральном выражении азотных удобрений по регионам, 2011 г.

NITROGEN Fertilizers sales in physical terms by regions, 2011



ИНФРАСТРУКТУРА

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба АО «КуйбышевАзот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром, водой, функционирование водооборотных циклов и систем отведения сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль над эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование и комплектующие, осуществлять монтаж и пуско-наладку на вновь вводимых установках, а также при реконструкции действующих производств.

Исследовательский центр компании включает несколько лабораторий, в том числе по контролю качества продукции, сертифицированные Федеральным агентством по техническому регулированию, и санитарную, аттестованную по системе аккредитаций аналитических лабораторий.

Проектно-конструкторский центр АО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевоз-

ки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

В 2011 г. общий грузооборот предприятия увеличился на 8,7% составил 2 155,5 тыс. тонн, в т.ч. отгрузка готовой продукции 1 523,4 тыс. тонн.

Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством около 1,5 тысяч единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), подразделения по их ремонту, обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются более 300 автомобилей, автобусов, тракторов, другой специальной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ОАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка значительных объемов продукции, в том числе собственными судами. В 2011 году через порт было отгружено 116,2 тыс. тонн удобрений. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала: в порту Тольятти и на своей производственной территории вместимостью 150 и 360 единиц соответственно. Предприятие владеет парком контейнеров и танк-контейнеров.

INFRASTRUCTURE

The Company has a developed transport and energy infrastructure, own repair service, design and research centers.

The energy service of JSC KuybyshevAzot provides for heat and electric power supply from external and internal sources, repair of power equipment, regular steam and water supply to all the Company production units, the functioning of water circulation systems and wastewater discharge systems.

The main functions of the repair production unit are: control over operation, inspection and diagnostic of equipment, organization and repair of such equipment. Equipment capability and competence of specialists make it possible to produce non-standard equipment and accessories, to carry out installation and commissioning of the newly introduced plants, as well as reconstruct the existing facilities.

Company Research Center includes a number of laboratories, including those of products quality control labs, certified by the Federal Agency for Technical Regulation, and a sanitary laboratory, certified under a system of analytical laboratories accreditation.

The JSC KuybyshevAzot Plan-and-Design Center is one of the largest Company's units, which has a license to carry out all types of design works.

KuybyshevAzot is located in a region with a developed transport infrastructure, which allows providing low-cost shipments into the most of Russian regions and abroad. Using different means of transportation, the Company is

able to provide for high efficiency of its goods deliveries both at short and long distances to either direction, beginning from Europe and to South-East Asia or Latin America.

In 2011, the Company total goods turnover increase by 8.7% and amounted to 2,155,500 t, including the shipment of finished products in the amount of 1,523,400 t.

The Company owns rolling stock totaling 1,500 units (diesel locomotives, tank-cars, open-top wagons, mineral fertilizer wagons, platforms) and repair units for their repair and maintenance services.

Besides, we operate more than 300 trucks/cars, buses, tractors and other special-purpose vehicles.

KuybyshevAzot pays great attention to logistics cost optimization and development of effective routes of supply to consumers. The Company actively use water transport. Cooperation with the subsidiary company JSC the Port of Togliatti, located at 12-kilometer-distance from the production facilities, provides for additional opportunities to us. In 2011, 116,200 t of fertilizers were shipped via the port. The Company actively expands multimodal transportation by mean of owned two container terminals located at the Togliatti port and at the production site. Each container terminal has holding capacity for 150 and 360 units respectively. The enterprise has own pool of containers and tank-containers.



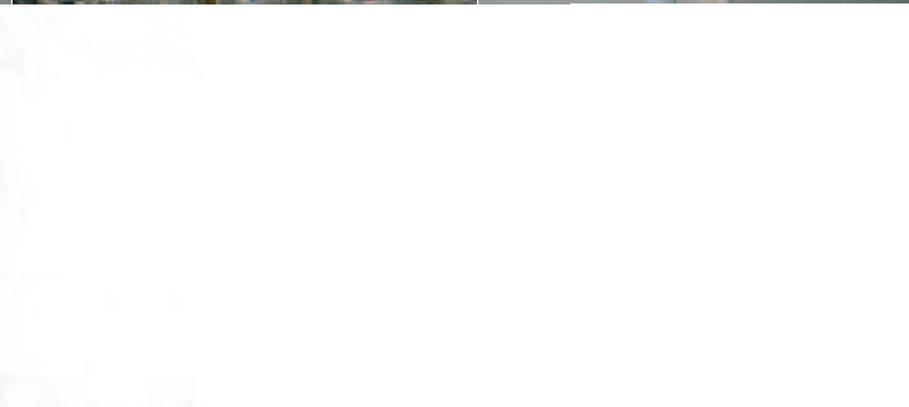
КуйбышевАзот

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC

ЭНЕРГО- И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

EFFICIENT USE OF ENERGY AND RESOURCES



ОАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития ОАО «КуйбышевАзот», в которых, в том числе, определяются планируемые показатели по расходным нормам, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственных за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание, особенно после преобразования в акционерное общество в 1992 г. Реализуются программы, основными пунктами которых являются замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки продукции за период 2000-2011 г.г. в сопоставимых ценах в 1,9 раза потребление ресурсов увеличилось на гораздо меньшее значение - электроэнергии на 25%, тепловой энергии на 19%.

В 2011 г. потребление предприятием природного газа увеличилось на

11% при росте выработки аммиака, сырьем для которого он является, на 24,7%. Такой результат достигнут за счет реконструкции агрегата аммиака и вывода его на оптимальный технологический режим, что позволило сократить нормы расхода газа на 6%.

Потребление моторного топлива сократилось на 14,4% в результате оптимизации логистических схем и жесткого контроля за его расходом. Объем использования теплоэнергии снижен на 2%.

За счет реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения эффективности условная годовая экономия электроэнергии достигла 12 832 тыс. квт.ч., тепла - 75590,5 Гкал, что составляет 1,2% и 2,2% от общего энерго- и теплоснабжения предприятия.

С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. К 2011 году выработка собственной электроэнергии выросла на 18,3% и составляет 5% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 79%, остальной объем закупается.

Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и теплоэнергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2000 г. на 33% и 37% соответственно. Сокращение норм расхода электроэнергии на тонну продукции за этот период составляет: по капролактаму – 28,9%, по аммиаку – 22,7%, по аммиачной селитре - 22%, карбамиду – 20,6%, сульфату аммония – 13%. На новых производствах полиамида удельное потребление на различных установках уменьшено от 9% до 42,9%.

Нормы расхода природного газа на производство аммиака доведены до уровня лучших российских показателей для агрегатов аммиака подобного типа.

		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2010/ 2011, %
Электро- энергия Energy	общее потребление, тыс. кВтч / Total consumption, '000 kWh	844325	871220	838150	858056	924809	927160	957723	1025415	1064113	1009063	1022930	1059009	103,5
	внешнее потребление, тыс.кВтч / External consumption, '000 kWh	844325	871220	838150	858056	882821	883787	915310	983540	1020251	961879	974872	1009339	103,5
	собственная выработка, тыс.кВтч / Own generation, '000 kWh	-	-	-	-	41988	43373	42413	41875	43862	47184	48058	49670	103,3
	затраты, тыс. руб., без НДС / Costs, '000 RUR, ex VAT	350026	452072	516247	615926	739483	815239	907692	1077718	1306868	1465671	1755325	2010593	114,5
Теплоэнергия Heat energy	общее потребление, Гкал / Total consumption, Gcal	2942775	3022626	2778148	2840486	3121065	3228715	3164333	3539296	3381844	3477325	35759158	3506814	98
	внешнее потребление, Гкал / External consumption, Gcal	893 635	895311	616885	591661	584457	660977	682905	765600	771298	805736	793632	733759	92,5
	собственная выработка, Гкал / Own generation, Gcal	1449140	2127315	2161263	2248825	2536608	2567738	2481428	2773696	2610546	2671589	2785526	2773055	99,6
	затраты, тыс. руб., без НДС / Costs, '000 RUR, ex VAT	120393	139987	136665	142819	152250	201605	237734	317425	422315	513566	488189	502978	103
Природный газ Natural gas	потребление, тыс. м ³ Consumption, '000 m ³	979876	1002433	948449	1033553	1097423	1012250	1024372	1061314	1095856	1026334	1021577	1136606	111
	затраты, тыс. руб., без НДС / Costs, '000 RUR, ex VAT	373337	468092	562537	832791	1087724	1221832	1383764	1677529	2140874	2372095	2 765 275	3 379 156	122,2
Моторное топливо Motor fuel	потребление, тыс. л Consumption, '000 l	873,24	1990,97	1955	1202,85	2253,4	2197,51	8194,09	6043,9	6171,16	4021,84	3892	3190	83,6
	затраты, тыс. руб., без НДС / Costs, '000 RUR, ex VAT	4227,4	9059,3	8355,1	6128,1	16760,4	23216,4	85658	74914,9	109110,9	48197,8	54388,7	65199,9	119,9

JSC KuibyshevAzot uses the following kinds of energy:

- electric energy;
- heat energy;
- natural gas as raw material for the production of ammonia and hydrogen for caprolactam;
- motor fuel.

One of the Company strategic goals is to strengthen the competitiveness by improving operating efficiency, as well as the implementation of resource-saving and costs reduction programs. These projects are of particular importance amid outrunning growth of resource cost.

The Company annually prepares "The main activities of JSC KuibyshevAzot", where there are specified the planning unit consumption values as well as measures to achieve such values, time and volumes of introduction, responsible for the implementation with a quarterly review.

The Company always paid great attention to energy-saving, especially after transforming into the joint stock company in 1992. Programs, the main points of which are replacing and upgrading of equipment, improving the efficiency of its use, reduction of indirect losses, institutional arrangements, the involvement of staff in resource-saving, are being implemented. Within the period of 2000-2011, under the product output growth 1.9 times (in comparable prices), the resources consumption increased by far less values – for electrical energy - by 25%, for heat energy - by 19%.

In 2011, total natural gas consumption in the Company increased by 11%;

in the grown ammonia production, for which it is feedstock, - by 24%. Such a result was reached at the expense of the ammonia unit revamping and its bringing to optimal process mode that allowed reducing a rate of gas consumption by 6%.

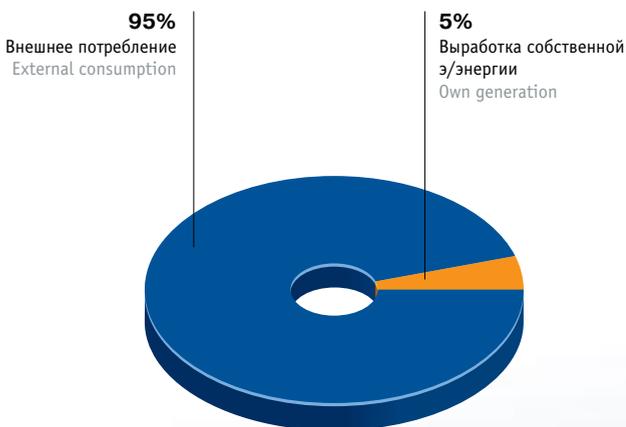
Consumption of motor fuel fell by 14.4% due to optimization of logistic schemes and strict control over its consumption. The total of the heat energy used was reduced by 2%. Due to implementation of the energy saving measures stipulated by the programme and improving efficiency, a conventional annual saving for electric energy reached 12,832,000 kWh., for heat – 75,590.5 Gcal; it is equal to 1.2% and 2.2% of total energy- and heat consumption of the enterprise.

Since 2004 KuibyshevAzot introduced power generating facilities that use secondary resources. By 2011, generation of own electrical power increased by 18.3% and made 5% of total consumption. The enterprise provides itself with heat and steam for 79%, the rest amount is purchased.

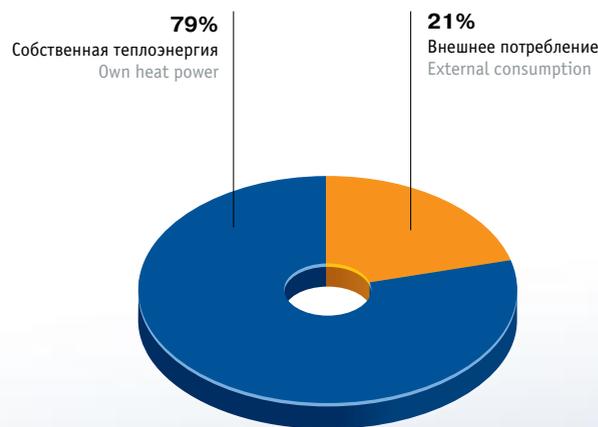
The policy of efficient resources consumption allowed lowering electric and heat power cost per ruble of commercial product by 33% and 37% respectively as compared to 2000. Reduction of specific electric power consumption rates per tonne of output over this period is as follows: for caprolactam – 28.9%, ammonia - 22.7%, ammonium nitrate - 22%, urea - 20.6% and ammonium sulfate - 13%. At the new polyamide production facilities the rate of consumption in different plants decreased within 9% - 42.9%.

Natural gas consumption rates for ammonia production are brought to the figures of best Russian levels for ammonia plants of the same type.

СТРУКТУРА ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ ОАО «КуйбышевАзот», 2011 г.
KUIBYSHEVAZOT OJSC electrical power consumption, 2011



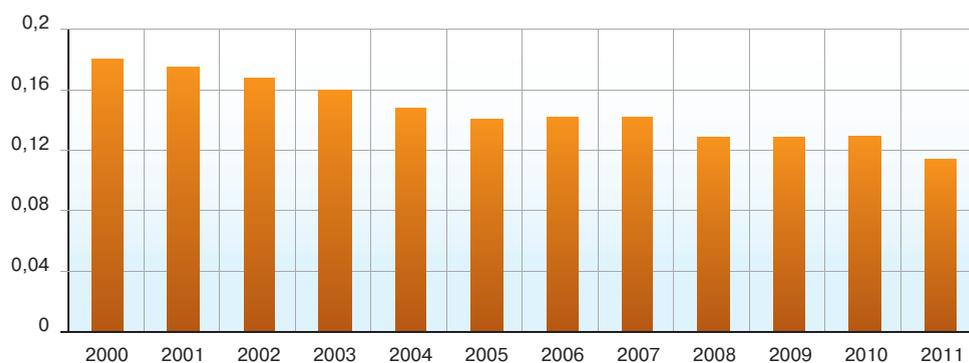
СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ теплоэнергии ОАО «КуйбышевАзот», 2011 г.
KUIBYSHEVAZOT OJSC heat power consumption, 2011



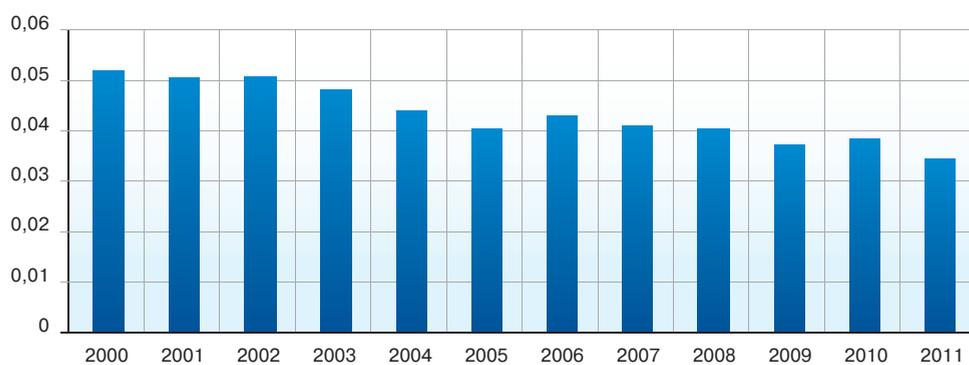
Фактические нормы расхода электроэнергии на тонну произведенной продукции, кВтч/тонну
Actual electric power consumption rates per 1 t of output, kWh/t

	Аммиак Ammonia	Аммиачная селитра Ammonium nitrate	Карбамид Urea	Капролактam Caprolactam	Сульфат аммония Ammonium sulfate	Полиамид и продукты переработки Polyamide and products of processing		
						Гранулят ПА-6 PA-6 chips	Техническая нить Industrial yarn	Кордная ткань Cord fabric
2000	139,0	27	209	2 409	46	-	-	-
2001	138,9	27	191	2 256	46	-	-	-
2002	137,7	40	265	2 294	46	-	-	-
2003	139,6	30	190	2 179	46	-	-	-
2004	127,8	26	175	2 082	39	-	6 952	-
2005	118,4	26	171	1 961	41	-	4 600	63
2006	134,7	24	175	1 966	41	297	5 324	65
2007	123,9	23	174	1 853	41	307	4 450	63
2008	122,7	25	171	1 838	41	266	4 728	66
2009	123,2	22	165	1 720	41	275	4 096	58
2010	127,8	22	169	1 816	40	228	3 689	137
2011	107,4	21	166	1 713	40	192	3 970	57,3

Потребление теплоэнергии на руб. товарной продукции, Гкал/тыс. руб.
Heat power consumption per 1 Rub of commercial product, Gcal/ '000 Rub

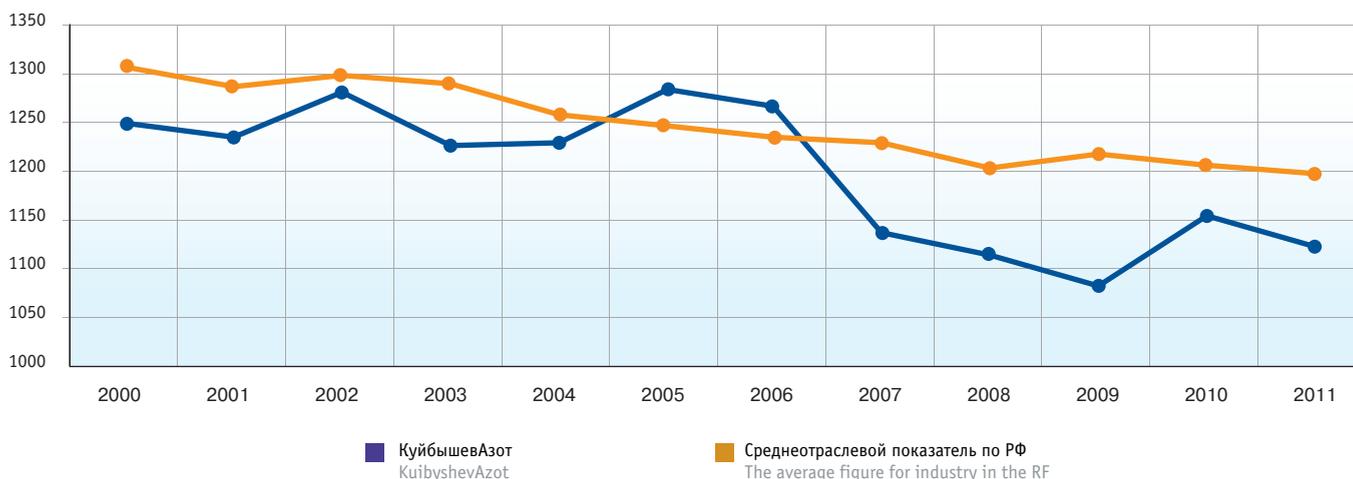


Потребление теплоэнергии на руб. товарной продукции, тыс. кВтч/тыс. руб.
Electric power consumption per 1 Rub of commercial product, '000 kWh/ '000 Rub



* в сопоставимых ценах 2011 г. / * in comparable prices of 2011

Динамика показателей расхода природного газа на 1 тонну аммиака
 Dynamics of natural gas consumption rates per 1 t of ammonia



Рост затрат на электроэнергию и газ в 2011 г. вызван повышением цен на эти ресурсы Федеральной службой по тарифам на 15%.

Снижение расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет использования двухставочного тарифа и ведения технологических процессов на оптимальных по энергопотреблению режимам.

Необходимо отметить значительный рост цен на газ и энергоносители с 2000 года. Так, потребление электрической энергии в киловаттах выросло на 25,4%, а затраты на нее в рублях – в 5,7 раза, расход тепловой энергии в гигакалориях – на 19,2%, затраты – в 4,2 раза, потребление газа увеличилось на 16%, тогда как его стоимость – в 9 раз.

The growth of costs to electric power and natural gas in 2011 was caused with the rise in prices to these resources by 15% under decision of the Federal Tariff Service.

Cost saving for electric energy is achieved by using a double-rated tariff and running technological processes at operational modes optimal for power consumption.

It should be noted, that a significant rise in gas and energy prices is going on since 2000. For example, electricity consumption (in kiloWatts) increased by 25.4%, and the cost of it (in rubles) increased 5.7 times; the flow of thermal energy (in Gcal) - by 19.2%, costs increased 4.2 times, consumption of gas - by 16%, whereas its cost increased 9 times.



ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров «Приоритетными направлениями развития ОАО «КуйбышевАзот» на 2011-2015 гг.». В нем определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций. В 2012 году основными задачами являются:

- повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- повышение качества продукции;
- снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- реконструкцию и модернизацию агрегатов, установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины, более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;

- поддержание на должном уровне социальной защищенности работников предприятия;
- пуск установки компактирования сульфата аммония
- строительство энергоэффективного производства циклогексана;
- реконструкция отделения ректификации в цехе циклогексана;
- строительство очистных сооружений смешанного потока сточных вод;
- строительство турбогенераторной установки.

Проекты по строительству энергоэффективного производства циклогексана по лицензии компании DSM, агрегата по выработке тепловой энергии за счет утилизации отходов производства и очистных сооружений сточных вод входят в перечень основных инвестиционных проектов Самарской области и Программу комплексного социально-экономического развития г.о. Тольятти

DEVELOPMENT PROSPECTS

Expansion of the Company is performed in accordance with "Priority Lines of Development of KuibyshevAzot for 2011-2015" the document adopted by the Board of Directors. It defines the company production and management objectives, social policy, corporate activities and an amount of investments required. In 2012 the key tasks are as follows:

- improvement of industrial and environmental safety as well as production standards;
- improving the quality of products;
- reducing the cost of production and sale of finished products;
- reconstruction and modernization of units and plants; improvement of technological processes to upgrade their technical-and-economic performance;
- strengthening labor and production discipline, better training and skills development of personnel;

- maintaining a proper level of social protection of the company employees;
- start-up of ammonium sulphate compaction plant;
- construction of energy-efficient production unit of cyclohexanone;
- reconstruction of the rectification section at the cyclohexanone workshop;
- construction of wastewater treatment plants of mixed waste stream;
- construction of turbo-generator set.

The projects on construction of energy-efficient cyclohexanone production unit under DSM license, heat energy generation unit (at the expense of production waste recovery) and waste water treatment facilities are included both into the list of major investment projects of the Samara region and the complex programme of social-and-economic development of city of Togliatti.



КуйбышевАзот

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC

ФАКТОРЫ РИСКА

RISK FACTORS



АО «КуйбышевАзот», как и любая промышленная компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

Политика управления рисками - важный фактор повышения эффективности оперативной и стратегической деятельности компании и направлена на выявление и оценку неблагоприятных факторов и угроз, с целью предупреждения или уменьшения вероятности их наступления, а также снижения или нивелирования возможных негативных последствий для

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

ОАО «КуйбышевАзот» - одно из крупнейших предприятий химического комплекса России.

В связи с тем, что 66% произведенной продукции экспортируется, компания подвержена как внутренним, так и внешним факторам, которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность:

- рост цен на продукцию и услуги естественных монополий, в том числе повышение цены на природный газ, который используется в производстве аммиака и удобрений, а также увеличение стоимости энергии и услуг железнодорожного транспорта;
- ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры;
- сокращение спроса на рынках готовой продукции;
- введение ограничений и заградительных барьеров на импорт минеральных удобрений, капролактама и его производных странами-импортерами;
- нестабильность снабжения предприятий отрасли базовым углеводородным сырьем;
- техногенная опасность деятельности компании, как предприятия химического комплекса.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия.

Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижению расходных норм сырья и энергии, что обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители. Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру, оптимизирует логистические затраты.

В целях стабилизации обеспечения углеводородным сырьем проводится политика увеличения числа поставщиков сырья и заключения долгосрочных контрактов. На производстве капролактама реализована программа частичного перехода на выработку продукта из альтернативного сырья – фенола.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ОАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые происходят в экономике России, при проведении реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. Кроме того, деятельность предприятия потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране.

Для снижения данных видов рисков компания привлекает к сотрудничеству высококвалифицированных специалистов и совершенствует корпоративное управление.

деятельности предприятия. Основными инструментами, применяемыми в рамках политики управления рисками являются: соответствие деятельности компании требованиям международных и российских стандартов; финансовое и инвестиционное планирование; отказ от рискованных инвестиций; страхование; повышение производительности труда; внедрение современных технологий и процессов производства и управления, способствующих дальнейшему развитию.

Диверсификация бизнеса компании и глубокая цепочка переработки по каждому виду деятельности, позволяет компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов.

Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании. С введением в действие 4 очереди производства полиамида-6 компания располагает полной линейкой ассортимента данного продукта для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: пищевой, текстильной, шинной, автомобилестроительной и пр. Разрабатываются новые виды удобрений.

С целью снижения влияния такого фактора, как сокращения спроса на готовую продукцию, расширяется география сбыта. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания с собственным складом на территории Китая. Успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и склады в основных сельскохозяйственных регионах. В перспективе компания планирует дальнейшую концентрацию усилий на повышении уровня удовлетворенности ключевых клиентов, в т.ч. через улучшение сервиса, гибкую систему ценообразования, постоянное повышение качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита природной среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. Все осуществляемые проекты проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до воплощения. Значительные средства направляются на охрану окружающей среды и повышение промышленной безопасности. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

Компания осуществляет свою деятельность на территории Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевая структура промышленного комплекса, развитая транспортная инфраструктура, благоприятный бизнес-климат, хорошая законодательная база. Имеются необходимые предпосылки для инновационного развития – значительный научно-производственный потенциал, высокий профессионально-образовательный уровень кадров. Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.

JSC KuibyshevAzot, as any other industrial company, is exposed to certain risks in its activities. The influence on their level is made both by operations of the Company and factors beyond its control.

Risk management policy is an important factor in increasing of the effectiveness of the company operational and strategic activities. It aims to identify and estimate of disadvantages and threats, to prevent or reduce their occurrence, as well as reducing or leveling the possible negative impact on

the activities of the issuer. The main tools used in the framework of risk management policy are: conformance of company operation to the requirements of international and Russian standards, financial and investment planning, decline of risky investments, insurance, increase in labour productivity; introduction of modern technologies and production processes and management, contributing to further development.

INDUSTRY RISKS

KuibyshevAzot OJSC is one of the major plants of Russia's chemical complex.

As our exports account for 66% of the output, the Company is exposed both to internal and external factors that could have a negative influence on its activity:

- growing prices for products and services of natural monopolies, including rising costs of natural gas used as a feedstock in ammonia and fertilizers production as well as higher energy and rail-way transportation charges;
- worsening of the foreign economic situation;
- decline of demand on the final products markets;
- introduction of restrictions and bans on imports of mineral fertilizers, caprolactam and its downstream products by importing countries;
- instability of supplies to enterprises of the industry with basic hydrocarbon feedstock;
- anthropogenic danger, related to the activities of the Company as an enterprise of the chemical industry complex.

KuibyshevAzot takes some necessary measures to mitigate and eliminate the influence of these risks to the Company activities.

The Company puts a great emphasis on modernization and technical re-equipment of the production complex to improve the output product quality and reduce energy and raw materials consumption rates that will provide for an additional safety factor amid growing prices to raw materials and energy carriers.

The Company develops its own transport infrastructure and optimizes logistic costs.

To stabilize supplying of hydrocarbon feedstock, there was adopted a policy both on increasing of a number of raw material suppliers and signing of long-term contracts. At the caprolactam production unit there was realized a programme on partial switch-over to the product output of alternative feedstock - phenol.

The diversification of the Company business and deep processing for each kind of activity enables the Company more flexibly to response to the changes in the market situation and redistribute the risks throughout the whole product chain.

Ever growing product portfolio attributes to a competitiveness of the Company. With commissioning of Line 4 of polyamide-6 production plant, the Company has a full line of this product assortment for meeting demands of all the consumption industries, like: food, textile, tire, automotive etc. New kinds of fertilizers are developed, too.

To reduce exposure to such a factor as lower demand for final products, the geography of sales is being expanded. In China, there were set up a joint venture on producing engineering plastics and a trading company with its own warehouse on the territory of that country. There successfully keeps developing the Company's own dealer network, there are offices and storage facilities in the main agricultural regions. In prospect, the Company intends to further focus its efforts on better satisfaction of its key clients, including improving of service, flexible pricing system, consistent improvement of the product quality and packaging in line with ISO 9001 international requirements.

One of the most significant constituents of our Company development is maintaining and protection of the environmental safety and abatement of the anthropogenic pressure in the area of the production facility location. All projects are subject to mandatory ecological audit beginning from research up to complete implementation. Significant investments are allocated to environmental protection and improving of industrial safety. The Company implemented the integrated management system in the field of quality, environmental and labor protection, prevention of occupational diseases, which meets the corresponding international standards ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001.

COUNTRY AND REGION RISKS

KuibyshevAzot OJSC is a company registered in the Russian Federation. The country risks may appear due to the structural changes which the Russian economy faces as a result of reforms in the legal, banking and taxation systems. The reforms cause risks related to changing legislation and emerging of political factors other than those existing today. Besides the Company operations is potentially exposed to risks associated with the change of the general economic situation in the country.

To reduce these types of risks the Company engages highly skilled professionals in an official capacity and improves corporate governance.

The Company operates on the territory of Samara Region, which is an industrial region that have essential advantages including: multi-segment structure of the industrial complex, developed transport infrastructure, favorable business climate, good legislative capabilities. The region has all pre-conditions for innovative development, i.e. significant scientific and production potential, high skilled and well educated personnel. Samara Region is permanently among the top-leading regions of the Volga Federal District.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Деятельность компании подвержена влиянию следующих видов финансовых рисков, которые могут оказать на неё отрицательное воздействие:

- валютный риск;
- инфляционный риск;
- процентный риск;
- риск ликвидности;
- кредитный риск.

Валютный риск. Среди рисков, с которыми приходится сталкиваться промышленным предприятиям, ведущим активную внешнеторговую деятельность, особое место занимает валютный риск.

АО «КуйбышевАзот» экспортирует свою продукцию в страны Азии, Америки и Европы, а также является импортёром, закупающим за рубежом оборудование, запасные части, катализаторы и др.

Свыше 60% выручки от реализации компании поступает, преимущественно, в долларах США, в то время как 99% затрат выражены в рублях.

В целях минимизации негативного воздействия валютного риска компания стремится к координации действий соответствующих подразделений, отвечающих за политику привлечения кредитных ресурсов, финансовых вложений, сроков и объемов конвертации валют, с одной стороны, и, с другой, – за коммерческое и сбытовое направления, от которых зависят сроки расчетов и условия контрактов, объемы отгрузки и порядок оплаты продукции и т.п.

Кроме того, предприятие использует следующие методы управления валютным риском:

- Внесение валютных оговорок в экспортно-импортные контракты.
- Использование документарных аккредитивов.
- Оптимизация структуры кредитного портфеля в части соотношения заемного капитала, выраженного в национальной и иностранной валютах.
- Соответствие размеров активов и обязательств, выраженных в одной валюте.
- Компания расширила корзину используемых валют за счет юаня, т.к. значительная часть продукции экспортируется на рынок Китая.

Инфляционный риск. Сопоставимой степенью влияния с валютным обладает и инфляционный риск. Ему подвержена только та часть затрат, которая формируется из ресурсов, не зависящих от цен на аналогичные ресурсы за рубежом, таких, как энергоносители, затраты на оплату труда и т.п. Порядка 30% всех продаж предприятия происходит на внутреннем рынке, и цены на готовую продукцию также повышаются под воздействием инфляции.

С целью ограничения влияния инфляции ОАО «КуйбышевАзот» осуществляет мероприятия по повышению эффективности производства, в

том числе сокращение потребления ресурсов, ускорению оборачиваемости оборотных активов, сокращению сроков оборачиваемости дебиторской задолженности.

Процентный риск. Данный вид риска может оказать негативное влияние на деятельность компании с точки зрения роста стоимости заемных ресурсов.

Меры, используемые компанией для минимизации воздействия процентного риска:

- Диверсификация источников привлечения капитала, в том числе выход на рынок публичных заимствований и иностранного капитала.
- Сочетание фиксированных и плавающих процентных ставок.
- Постоянный мониторинг макроэкономических показателей и ситуации на финансовом рынке с целью прогнозирования изменения процентных ставок и другие меры.
- Поддержание безупречной кредитной истории.

Риск ликвидности. ОАО «КуйбышевАзот» постоянно проводит анализ денежных потоков и в силу динамичного развития бизнеса стремится обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, что в совокупности минимизирует вероятность возникновения риска ликвидности.

Кредитный риск. Связан с возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате неспособности контрагентов исполнять свои обязательства, а также с риском дефолта.

С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей, постоянный мониторинг кредитоспособности контрагентов, использование аккредитивной формы расчетов и банковских гарантий.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;
- оптимизацию кредитного портфеля с точки зрения сбалансированного соотношения краткосрочных и долгосрочных обязательств;
- отказ от осуществления финансовых операций, уровень риска по которым неоправданно высок;
- распределение рисков между участниками операций и др.

FINANCIAL RISKS

The Company activities is exposed to the following financial risks that may have a negative impact on the Company; these are as follows:

- currency risk;
- inflation risk;
- interest rate risk;
- liquidity risk;
- credit risk.

Currency risk. Among risks, with which any industrial business (active in the foreign trade activities) may face, the currency risk is the most important one. JSC KuibyshevAzot exports its products to the countries of Asia, America and Europe; it is also an importer that buys abroad some kinds of equipment, spare parts, catalysts, etc. More than 60% of the sales income is mainly received in US dollars, whereas 99% of costs are in ruble terms.

To minimize the negative impact of currency risk, the Company tends to coordinate the actions of respective subdivisions responsible for the policy of raising credit resources, financial investments, terms and scopes of currency conversion on the one part; and, on the other part, the Company focuses to commerce and sales activities, from which terms of settlements, contracts terms and conditions, shipment volumes and terms of payment for the product, etc. are depended on.

Besides, the Company uses the following methods for currency risk management:

- Inclusion of foreign currency clauses into export and import contracts.
- Use of documentary Letters of Credit.
- Optimization of credit portfolio structure in terms of ratio between loan capital in national and foreign currencies.
- Matching of assets amounts to liabilities expressed in one currency.
- The company has expanded its foreign currency portfolio by adding yuan (CNY), as considerable part of products is exported to the market of China.

Inflation risk. Together with the currency risk, the comparable impact has also an inflation risk. Only that part of costs is exposed to it, which is formed of resources that do not depend on the prices for such resources abroad, such as: energy carriers, salaries/wages, etc. About 30% of the Company total sales come to the domestic market and prices for final products also rise along with inflation.

To mitigate the inflation impact JSC KuibyshevAzot takes measures on improving the production efficiency, including: reduction of resources con-

sumption, acceleration of current assets turnover and reduction of receivables turnover period

Interest rate risk. This kind of risk may have a negative impact on the Company's operation only in view of cost increase of the borrowings. The measures, taken by the Company to minimize the interest rate risk impact, are as follows:

- Diversification of sources for raising capital as well as entrance to the market of public borrowings.
- Combination of fixed and variable interest rates.
- Consistent monitoring of macroeconomic performance and situation in the financial market with the aim to forecast fluctuation of interest rates and other measures.
- Support of irreprehensible credit history.

Liquidity Risk. In view of dynamical business development, JSC KuibyshevAzot constantly analyzes cash flows strives to ensure a flexible financing system by available open credit lines and prompt actions in case of imbalance to minimize an overwhelming probability of liquidity risk

Credit risk. The credit risk may be caused by a potential negative change of assets value as a result of contract partners failure to fulfill their obligations as well as default risk.

To reduce the credit risk the Company uses such instruments as maintenance of long-term relationships with buyers having an adequate credit history, regular monitoring of counter agent solvency and settlements by letters of credit and bank guarantees.

Thus, the Company adheres to a meaningful policy of managing financial risks providing for:

- Diversification of credit portfolio, currencies in structure of cash flows, instruments of securing financial resources for the Company (bank guarantees and letters of credit in import supplies, leasing and others), etc.
- Optimization of credit portfolio in terms of balanced ratio between short term and long term liabilities
- Reluctance of conducting financial transactions, the risk level of which is unreasonably high
- Risk spread among transaction participators and others.



ПРАВОВЫЕ РИСКИ

В российской экономике существует риск изменения налоговых условий: налоговое законодательство реформируется, а существующие налоговые законы допускают их неоднозначное толкование и могут негативно влиять на деятельность компании. Изменение правил валютного регулирования, таможенного контроля и пошлин также могут оказать существенное влияние на компанию по причине высоких объемов экспорта продукции.

Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью АО «КуйбышевАзот» по долгам третьих лиц, нет. Рисков, вызванных сокращением объема оказания услуг, непредвиденными расходами, неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается.

Финансовое положение предприятия, степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами позволяют сделать вывод о минимальных для инвесторов рисках вложений в ценные бумаги компании.

LEGAL RISKS

A risk of changing taxation terms exists in the Russian economy. The taxation legislation is being reformed and the existing taxation law allows their ambiguous interpretation and may negatively affect the operations of the Company. The change of currency regulations, customs control and duties may also considerably affect the Company because of its high exports.

The legal risks associated with the changed requirements to licensing of the core operations of the Company or licensing rights to use objects the turnover of which is limited (including natural resources) the Company regards as minor risks. The change of the judicial practice for handling cases associated with the Company operations (including licensing) is not expected.

RIKKS RELATED TO THE COMPANY OPERATIONS

The risks associated with lack of a renewal possibility for using objects the turnover of which is limited (including natural resources), possible debt liabilities of KuibyshevAzot to third parties do not exist. The risks caused by the cut of scope of services, contingencies, non-fulfillment (improper fulfillment) of the contractual obligations by a counteragent are not expected. The financial posi-

tion of the Company, the fulfillment efficiency of its financial obligations, results of analysis of repayment periods of receivables, maintenance of returns and history of business relations with counteragents allow to conclude that investors are exposed to minimum risks of investments in the securities of the Company.



КуйбышевАзот

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

CORPORATE GOVERNANCE



Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в АО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными лицами – органами государственной власти, кредиторами, потребителями, контрагентами, работниками, дочерними и зависимыми компаниями. Деятельность совета директоров, исполнительной дирекции направлена на сохранение, постоянное развитие и приумножение активов компании.

«КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия конкуренции. Предприятие в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Федеральной службы по финансовым рынкам РФ.

В 2011 году приобретен новый актив - германская компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные полиамидные нити технического назначения. В рамках стратегического сотрудничества с Royal DSM N.V., одной из крупнейших мировых компаний по разработке и производ-

ству высокотехнологичных материалов и промышленных химикатов, созданы два совместных предприятия (СП). Одно из СП - «Волгалон» – торговая компания, которая занимается реализацией полимера полиамида-6 и инженерных пластиков в России и других странах СНГ. «КуйбышевАзот» владеет 49% уставного капитала СП. Сферой деятельности второго СП – «Волгапласт» – является производство инженерных пластиков на установке, расположенной в Тольятти на промышленной площадке ОАО «КуйбышевАзот». Компании принадлежит 80% в уставном капитале СП.

Одна из основных задач совета директоров в отчетном году и ближайшей перспективе – работа по повышению эффективности управления растущей группой «КуйбышевАзот», включающей производственные предприятия, торговые и транспортные компании, расположенные в России и за рубежом.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал ход реализации «Приоритетных направлений развития АО «КуйбышевАзот» на 2011-2015 гг.» и корректировал их с учетом финансовых результатов предприятия и ситуации на рынках.

ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В отчетном периоде осуществления обычной хозяйственной деятельности обществом совершены одобренные общим собранием акционеров, в которых имелась заинтересованность:

- с ОАО "Порт Тольятти" на сумму 72,9 млн. руб.
- с ООО "Тольяттихиминвест" на сумму 36,6 млн. руб.

Лицами, заинтересованными в совершении обществом сделок с ОАО «Порт Тольятти», являются:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся одновременно единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот». Бобровский Сергей Викторович, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

Шульженко Юрий Григорьевич, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с ОАО «Тольяттихиминвест», является:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

В 2011г. совершены, одобренные советом директоров, сделки, в совершении которой имелась заинтересованность на сумму

- между ОАО «КуйбышевАзот» и ОАО «Порт Тольятти» на сумму 67,4 млн.руб.

Лицами, заинтересованным в совершении обществом сделки с вышеуказанным обществом, являются:

Бобровский Сергей Викторович - являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

Былинин Андрей Николаевич - являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти»

Герасименко Виктор Иванович - являющийся генеральным директором и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот»

Шульженко Юрий Григорьевич, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти»

- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Курскхимволокно» на сумму 184 629 332 руб.

Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и их аффилированным лицом.

- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Балтекс» на сумму 23 020 911руб. Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и их аффилированным лицом.

- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «КуйбышевАзот-инвест» на сумму 261 000 000 руб.

Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и их аффилированным лицом.

- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Внешние инвестиции» на сумму 2,5 млн. руб.

Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и их аффилированным лицом.

- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Промактив» на сумму 6 232 350 руб.

Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

Бобровский Сергей Викторович, являющийся членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и владельцем ООО «Промактив».

- между ООО «Активинвест» и ООО «Курскхимволокно» на сумму 50 000 000 руб.

Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и их аффилированным лицом.

• сделки по предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам Shanghai KuybyshevAzot Trading Co., LTD перед ОАО Банк ВТБ на сумму 22 500 000 \$ США.

Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и их аффилированным лицом.

- сделка по предоставлению ОАО «КуйбышевАзот» поручительства в обеспечение кредитных обязательств ЗАО "Печерское" по Договору об открытии невозобновляемой кредитной линии, заключенному со Сбербанком России, в лице Автозаводского отделения № 8213 на сумму 15 000 000 руб. Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и их аффилированным лицом.

The efficient corporate governance is one of the crucial factors for raising competitiveness, investment attractiveness and build-up of the company capitalization. KuibyshevAzot corporate governance is based on rights protection of its shareholders and establishment of the balanced system of interaction with any other parties concerned, i.e. governmental authorities, creditors, consumers, counteragents, employees, subsidiaries and affiliated companies. The activity of the Board of Directors and the executive management is directed onto maintenance, sustainable development and growth of the company assets.

KuibyshevAzot is striving to maximum transparency of its activity while respecting interests of its shareholders and considering the competitive environment. The company fully observes the standards of information disclosure established by the legislation of the Russian Federation and the requirements of the Federal Financial Markets Service of the RF.

In 2011 there were bought new assets - STFG Filamente GmbH (Germany) - the producer of textile Polyamide yarns for technical purposes. Within the framework of strategic partnership with Royal DSM N.V., one of the world's

largest companies on design and production of hi-tech materials and industrial chemicals, there were established two joint ventures (JVs). One of these JVs – Volgalon – is a trade company, which deals with realization of polyamide-6 and engineering plastics in Russia and other CIS countries. KuibyshevAzot possesses 49% of the JV's share capital. The field of activities of the second JV – Volgaplast – is production of engineering plastics at the plant, located in Togliatti at JSC KuibyshevAzot production site. The Company possesses 80% of the JV's share capital.

One of the principal tasks of the Board of Directors in the reporting year and the nearest prospective is the work aiming to raise the management efficiency over the growing KuibyshevAzot Group, including production enterprises, trade and transport companies, located in Russia and abroad.

Throughout the year the Board of Directors regularly reviewed the progress of realizing "The Priority Lines of the KuibyshevAzot Development for 2011-2015" and adjusted them for financial results of the company and the market situation.

INTERESTED PARTY TRANSACTIONS

In the reporting year, the company conducted interested party transactions in the course of its ordinary business activities approved by the general shareholders' meeting:

- with JSC the Port of Togliatti for RUR 72.9 million
- with TogliattiKhiminvest Ltd. for RUR 36.6 million

The parties, interested in transacting deals with JSC the Port of Togliatti, are: Victor I. Gerasimenko, being at the same time the sole executive body and a member of the Board of Directors of the Company and a member of the Board of Directors of JSC the Port of Togliatti.

Sergey V. Bobrovskiy, being at the same time both a member of the Board of Directors of JSC KuibyhevAzot and a member of the Board of Directors of JSC the Port of Togliatti

Yuriy Shulzhenko, being at the same time both a member of the Board of Directors of JSC KuibyhevAzot and a member of the Board of Directors of JSC the Port of Togliatti

The party, interested in transacting deals with Togliattikhiminvest Ltd., is: Victor I. Gerasimenko, being the sole executive body and a member of the Board of Directors of JSC KuibyshevAzot.

In 2011, there were conducted transacting deals, approved by the Board of Directors, which had been interested *

- between JSC KuibyshevAzot and JSC the Port of Togliatti for the amount of RUR 67.4 million

The parties, interested in the transacting deal with the above mentioned company, are:

Sergey V. Bobrovskiy, being at the same time both a member of the Board of Directors of JSC KuibyhevAzot and a member of the Board of Directors of JSC the Port of Togliatti

Andrey N. Bylinin, being at the same time both a member of the Board of Directors of JSC KuibyhevAzot and a member of the Board of Directors of JSC the Port of Togliatti

Victor I. Gerasimenko, being the General Director and a member of the Board of Directors of JSC KuibyshevAzot.

Yuriy Shulzhenko, being at the same time both a member of the Board of Directors of JSC KuibyhevAzot and a member of the Board of Directors of JSC the Port of Togliatti

- between JSC KuibyshevAzot and LLC KurskKhinVolokno for the amount of RUR 184,629,332.

The party, interested in transacting deals with the above mentioned companies, is:

Victor I. Gerasimenko, being the sole executive body and a member of the Board of Directors of JSC KuibyshevAzot and their affiliated person.

- between JSC KuibyshevAzot and LLC Baltex for the amount of RUR 23,020,911.

The party, interested in transacting deals with the above mentioned companies, is:

Victor I. Gerasimenko, being the sole executive body and a member of the Board of Directors of JSC KuibyshevAzot and their affiliated person.

- between JSC KuibyshevAzot and LLC KuibyshevAzot-Invest for the amount of RUR 261,000,000.

The party, interested in transacting deals with the above mentioned companies, is:

Victor I. Gerasimenko, being the sole executive body and a member of the Board of Directors of JSC KuibyshevAzot and their affiliated person.

- between JSC KuibyshevAzot and LLC Vnesnie Investitsii for the amount of RUR 2.5 million.

The party, interested in transacting deals with the above mentioned companies, is:

Victor I. Gerasimenko, being the sole executive body and a member of the Board of Directors of JSC KuibyshevAzot and their affiliated person.

- between JSC KuibyshevAzot and LLC PromAktiv for the amount of RUR 6,232,350.

The party, interested in transacting deals with the above mentioned companies, is:

Sergey V. Bobrovskiy, being and a member of the Board of Directors of JSC KuibyshevAzot and the owner of LLC PromAktiv.

- between LLC AktivInvest and LLC KurskKhimVolokno for the amount of RUR 50,000,000.

The party, interested in transacting deals with the above mentioned companies, is:

Victor I. Gerasimenko, being the sole executive body and a member of the Board of Directors of JSC KuibyshevAzot and their affiliated person.

- transacting deal on providing security by the Society in the form of surety for obligations of Shanghai KuibyshevAzot Trading Co., LTD before JSC Bank VTB for the amount of \$ 22,500,000.

The party, interested in transacting deals with the above mentioned companies, is:

Victor I. Gerasimenko, being the sole executive body and a member of the Board of Directors of JSC KuibyshevAzot and their affiliated person.

- transacting deal on providing security by JSC KuibyshevAzot for guaranteeing credit obligations of Pecherskoe Ltd. under the Contract on Opening the Non-Renewable Credit Line concluded with SberBank of Russia in the person of Avtozavodsky Branch no.8213 for the amount of RUR 15,000,000.

The party, interested in transacting deals with the above mentioned companies, is:

Victor I. Gerasimenko, being the sole executive body and a member of the Board of Directors of JSC KuibyshevAzot and their affiliated person.

ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Высшим органом управления акционерным обществом является собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осу-

ществляется ревизионной комиссией, а также независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал». В 2003-2006 г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007 г. - компанией Ernst & Young LLC

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с Уставом Общества в состав совета директоров входят 15 человек.

Годовым общим собранием акционеров Общества 29 апреля 2011г. в состав совета директоров на 2011-2012 гг. избраны:

Алексеев Виктор Владимирович – 1958 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – главный приборист. Членом совета директоров избирался с 2000 г. по 2002 г. и с 18.06.2010 г.

Ардамаков Сергей Витальевич – 1953 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – начальник производства капролактама. Член совета директоров с 1993 года.

Бобровский Сергей Викторович – 1946 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность - начальник управления корпоративных отношений. Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав советов директоров: ОАО «Порт Тольятти», ООО ПО «Волгапласт», ЗАО «Терминал Тольятти», ООО «ММК-Бензол», ООО ИПК «Куйбышевазот» (Шанхай), ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай).

Бучинёв Василий Васильевич – 1942 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность - советник. Член совета директоров с 1993 года.

Былинин Андрей Николаевич – 1964 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – коммерческий директор. Член совета директоров с 2007г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

Герасименко Виктор Иванович -1950 года рождения, гражданство – Россия, с 1992 года является генеральным директором Общества. Член совета директоров с 1993 года.

Евдокимов Борис Андреевич – 1951 года рождения, гражданство – Россия, является председателем профсоюзного комитета ОАО «КуйбышевАзот» Первичной профсоюзной организации (свидетельство о регистрации общественного объединения №1679 от 29 декабря 1997 г.). Член совета директоров с 1993 г.

Комитеты совета директоров:

- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике;
- комитет по стратегическому управлению;
- комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и ответственностью.

В 2011 г. проведено 14 заседаний совета директоров и комитетов.

Кудашева Людмила Иосифовна – 1946 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – главный бухгалтер. Член совета директоров с 1993 года.

Кудрявцев Виктор Петрович – 1953 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор проекта. Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г.

Мейтис Аркадий Иосифович – 1948 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – начальник цеха. Член совета директоров с 2000 года.

Нуров Кашиф Шарипович – 1949 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – зам. главного инженера по промышленной и экологической безопасности. Член совета директоров с 1993 года.

Огарков Анатолий Аркадьевич – 1947 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – главный инженер. Член совета директоров с 1993 г.

Рачин Константин Геннадьевич – 1955 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор по персоналу. Член совета директоров с 1993 года.

Худошин Владимир Васильевич – 1947 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор по финансам и экономике. Член совета директоров с 1995 года.

Шульженко Юрий Григорьевич – 1941 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Председатель совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

На первом заседании совета директоров 29 апреля 2011 года избраны: председатель совета директоров – Шульженко Юрий Григорьевич заместитель председателя совета директоров – Бобровский Сергей Викторович и назначен секретарь совета директоров – Прасолова Нина Викторовна

Исполнительный орган

Генеральный директор Герасименко Виктор Иванович, 1950 года рождения, гражданство – Россия, с 1992 года является генеральным директором общества. Член совета директоров с 1993 года. Награжден медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степени, орденом «Знак почета», член Совета Российского Союза химиков, член Правления Тольяттинской торгово-промышленных палаты, вице-президент Союза работодателей Самарской области.

BODIES OF THE CORPORATE GOVERNANCE

The General shareholders' meeting is the top managerial body of the Company. The Board of Directors performs the general management of the company. The general director is an executive body who performs the operational management of day-to-day activity.

The financial and economic activity of the Company is controlled by the auditing committee as well as by the independent auditor Audit-Potential Ltd. In 2003-2006 PriceWaterhouseCoopers Audit audited financial statements according to the IFRS, since 2007 Ernst & Young LLC performs the audit.

THE BOARD OF DIRECTORS

Pursuant to the Charter of the Company, the Board of Directors consists of 15 members. At the annual general shareholders' meeting held on April 29, 2011, members of the Board of Directors for 2011-2012 were elected as follows:

Victor V. Alekseev, born in 1958, of Russian nationality, Chief metrology engineer. Member of the Board of Directors since 2000 to 2002 and since June 18, 2010.

Sergey V. Ardamakov, born in 1953, of Russian nationality, Head of caprolactam production complex. Member of the Board of Directors since 1993.

Sergey V. Bobrovskiy, born in 1946, of Russian nationality, Director of corporate relation department. Member of the Board of Directors since 1993. A member of the Boards of Directors of JSC the Port of Togliatti, PO Volgaplast Ltd., Terminal Togliatti Ltd., MMK-Benzol Ltd., KuibyshevAzot Shanghai Engineering Plastics Ltd., KuibyshevAzot Shanghai Trading Ltd.

Vasilij V. Buchinyov, born in 1942, of Russian nationality, Adviser. Member of the Board of Directors since 1993.

Andrey N. Bylinin, born in 1964, of Russian nationality, Commercial Director. Member of the Board of Directors since 2007. A member of Board of directors JSC the Port of Togliatti.

Victor I. Gerasimenko, born in 1950, of Russian nationality, since 1992 the General Director of the company. Member of the Board of Directors since 1993.

Boris A. Evdokimov, born in 1951, of Russian nationality, the Chairman of the JSC Kuibyshevazot trade union committee - the prime trade union organization (Register certificate of public association No 1679 dated December 29, 1997). A member of the Board of Directors since 1993.

Ludmila I. Kudasheva, born in 1946, of Russian nationality, Chief Accountant. Member of the Board of Directors since 1993.

Victor P. Kudryavtsev, born in 1953, of Russian nationality, Project Director. Member of the Board of Directors from 1993 to 1999 and from 2002.

Arkadiy I. Meitis, born in 1948, of Russian nationality, Shop Manager. Member of the Board of Directors since 2000

Kashif Sh. Nurov, born in 1949, of Russian nationality, Deputy Chief Engineer for industrial and environmental safety. Member of the Board of Directors since 1993.

Anatoliy A. Ogarkov, born in 1947, of Russian nationality, Chief Engineer. Member of the Board of Directors since 1993.

Konstantin G. Rachin, born in 1955, of Russian nationality, HR Director. Member of the Board of Directors since 1993.

Vladimir V. Khudoshin, born in 1947, of Russian nationality, Financial and Economy Director. Member of the Board of Directors since 1995.

Yuriy G. Shulzhenko, born in 1941, of Russian nationality. Advisor. Member of the Board of Directors since 1993. Chairman of the Board of Directors of JSC the Port of Togliatti.

The elected Board of Directors of the company remains unchanged as compared to the previous membership.

At the first session of the Board of Directors held on April 29, 2011, the following persons in charge were elected:

Yuriy G. Shulzhenko as Chairman of the Board of Directors, Sergey V. Bobrovskiy as Deputy Chairman of the Board of Directors, Nina V. Prasolova was appointed as Secretary of the Board of Directors

Committees of the Board of Directors:

- auditing committee;
- personnel, remuneration & social policy committee;
- strategic governance committee;
- corporate governance, shareholders & public relations committee.

In 2011 there were held 14 sessions of the board of directors and those of the committees.

The Executive Body

Victor I. Gerasimenko, General Director, born in 1950, of Russian nationality, is the General Director of the Company from 1992. Member of the Board of Directors since 1993. Awarded with the 1st and 2nd Class medals of the Order "For services to Motherland" and with the order "Batch of Honor"; a member of the Council of the Russian Chemists Union, a member of the Board of the Togliatti Chamber of Trade and Commerce, Vice-president of the Samara Region Employers' Union.

О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

THE REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS, THE AUDITING COMMITTEE AND THE SOLE EXECUTIVE BODY

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) и членов ревизионной комиссии составляет 2 443,6 тыс. рублей и определен в соответствии с «Положением о вознаграждении и компенсации членам совета директоров и членов ревизионной комиссии ОАО «КуйбышевАзот», утвержденным общим собранием акционеров (протокол № 26 от 21.04.2006 г.), и контрактом с генеральным директором, утвержденным советом директоров (протокол № 13 от 29.04.2011г.).

Согласно этим документами размер вознаграждения определяется в зависимости от средней заработной платы работников Общества и полученной Обществом чистой прибыли.

The total amount of remuneration of the members of the Board of Directors, the Executive Body (Director General) and members of the Auditing Committee amounts to RUR 2,443,600 and is fixed according to «Regulation on remuneration of and reimbursement to the members of the Board of Directors and the members of the Auditing Committee of JSC KuibyshevAzot», approved by the general shareholders' meeting (record no. 26 dd. 21.04.2006), and by the contract with the Director General, approved by the Board of Directors (record no. 13 dd. 29.04.2011).

According to these documents the amount of remuneration is fixed on the basis of the average wages of employees and the earned net profit of the Company.

СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

SUBSIDIARIES AND AFFILIATES OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

Наименование организации Company	Доля эмитента в уставном капитале юридического лица Issuer's share in the charter capital of the legal entity
ООО «Курскхимволокно» / LLC KurskKhimVolokno	100%
ООО «Балтекс» / LLC Baltex	100%
ООО «Азотремстрой» / LLC Azotremstroj	100%
ЗАО «Печерское» / Pecherskoye Ltd.	100%
ООО «Обшаровка база минеральных удобрений» LLC Obsharovskiy Sklad Mineralnykh Udobreniy (the Obsharovka Depot of Mineral Fertilizers)	100%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Гонг Конг) / Trading Company KuibyshevAzot Ltd. (Hong Kong)	100%
STFG Filamente GmbH / STFG Filamente GmbH	100%
ООО «Куйбышевазот-инвест» / LLC KuibyshevAzot-Invest	100%
ООО «Тольтихиминвест» / LLC TogliattiKhimInvest	100%
ООО «Активинвест» / LLC AktivInvest	100%
ООО «Московские волокна» / LLC Moskovskie Volokna (Moscow Fibres)	100%
ООО «Аинком» / LLC Ainkom	100%
ООО «Внешние инвестиции» / LLC Vneshnie Investitsii (Foreign Investments)	100%
ООО «Промактив» / LLC PromAktiv	100%
Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. / Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ОАО «Порт Тольятти» / JSC the Port of Togliatti	66,34%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ЗАО «Куйбышевазот» LLC Sredne-Volzhskoye Regional Representative Agency of KubyshevAzot Ltd.	51%
ЗАО «Терминал Тольятти» / Terminal Togliatti Ltd.	50,002%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай) / KuibyshevAzot Trading Company Ltd. (Shanghai)	50%
ООО «Азот Агро Дунай» / AzotAgroDunav Ltd.	50%
ЗАО «ИВ Циклен» / IV Cyclen Ltd.	50 %
ООО «Волгалон Лимитед» / LLC Volgalon	49%
ООО «ММК-Бензол» / LLC MMK-Benzol	49%
ОАО «Бензол» / JSC Benzol	38%
ООО «Производственное предприятие «Волгалласт» / LLC Volgaplast Production Company	35%
ЗАО «Техно-полимер» / Techno-Polymer Ltd.	30,1%
ООО «Лизинговая компания «Инвестпромлизинг» / LLC InvestPromLeasing Leasing Company	30%
ООО «Судоходная компания «Волгохимфлот» / LLC Volgokhimflot Shipping company	25%

СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА CHAPTER CAPITAL STRUCTURE

Уставной капитал ОАО «КуйбышевАзот» полностью оплачен и составляет 240 739 757 рублей.

The charter capital of KuibyshevAzot OJSC is fully paid up and amounts to RUR 240,739,757.

Обществом размещены следующие акции:		The company placed the following shares:	
Размещенные акции Placed shares	Номинал Par value	Количество, шт Number of shares	Доля в уставном капитале Share in the charter capital
Обыкновенные акции Ordinary shares	1 рубль 1 ruble	237 043 251	98.464522 %
Привилегированные акции типа 1 Preferred shares, type 1	1 рубль 1 ruble	3 696 506	1.535478 %
	Всего Total	240 739 757	100%

Реестр акционеров ОАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом ЗАО «Компьютершер Регистратор».

По состоянию на 31 декабря 2011 г. в реестре зарегистрировано 2 328 акционеров, в том числе:

Физические лица – 2 315 акционера, их доля в уставном капитале 47,5%

Юридические лица – 10 акционеров, их доля в уставном капитале 45,8%, в том числе один из них владеет 27,99% акций.

Номинальные держатели – 3, их доля в уставном капитале 6,62%.

The register of shareholders of KuibyshevAzot OJSC is kept in line with legal acts of the Russian Federation by an independent registrar, Samara affiliate of Computershare Register Ltd.

As of December 1, 2011, the register lists 2,328 shareholders, including:

Physical persons: 2,315 shareholders, their share in the charter capital accounts for 47.5 %

Legal entities: 10 shareholders, their share in the charter capital accounts for 45.8 %, one of them holds 27.99 % of shares.

3 nominal shareholders, their share in the charter capital is 6.62%.

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ РОССИЙСКОГО «КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ» COMPLIANCE WITH THE RUSSIAN «CORPORATE CONDUCT CODE»

Совет директоров и исполнительные органы АО «КуйбышевАзот», совершенствуя управление, ориентируются на рекомендации Кодекса корпоративного поведения ФСФР РФ. Практика корпоративного управления обществом в целом соответствует рекомендациям Кодекса (см. Приложение).

The Board of Directors and executive bodies of JSC KuibyshevAzot, by improving the management, follow the recommendations of the Corporate Conduct Code of the Federal Service of Financial Markets of the Russian Federation. The practice of the corporate governance as a whole meets the Code recommendations (see Appendix).



ДИВИДЕНДЫ DIVIDENDS

«КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов предприятия и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

В соответствии с действующим Положением о дивидендной политике, сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 10% чистой прибыли.

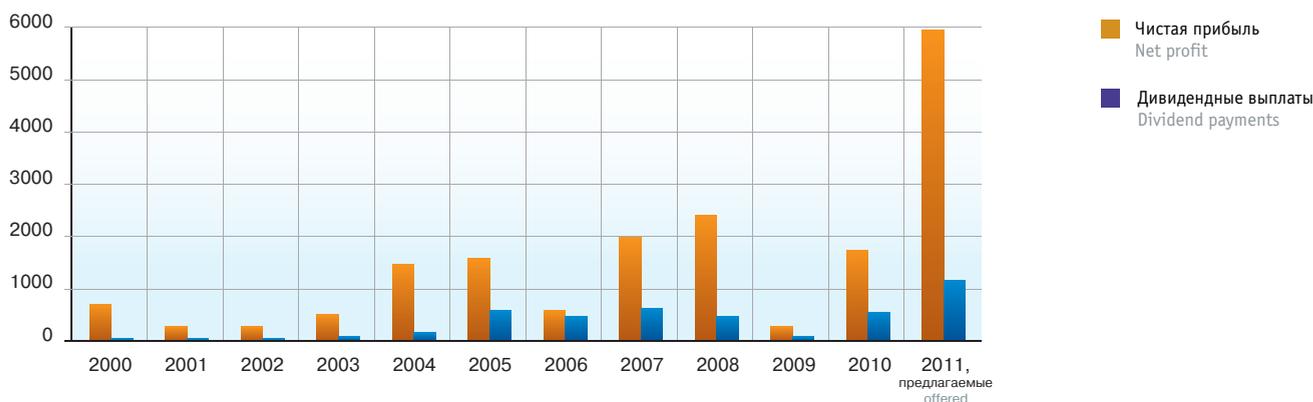
The dividend policy of KuibyshevAzot is based on the balance between interests of the company and the shareholders, on increase of the investment attractiveness and capitalization, on respect and strict observation of the shareholders' rights envisaged in the current legislation of the Russian Federation, the Company Charter and internal documents.

According to the current «Regulation on dividend policy», at least 10% of net profit is to be paid to shareholders as dividends.

Размер дивидендных выплат Dividend payments

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011 предлагаемые offered
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, RUR mln.	693	267	274	516	1484	1603	586,5	1978	2399	279,8	1 753,2	5 953,3
Размер дивидендных выплат, млн. руб. Amount of dividend payments, RUR mln.	46	48,1	36,1	60,2	149,2	522,6	457,5	601,8	481,5	96,3	527,8	1179,6
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли Dividend pay-out ratio in net profit	6,6%	18%	13%	12%	10%	33%	78%	30,4%	20%	34,4%	30,1%	19,8%

Динамика дивидендных выплат, млн. руб. Dynamics of Dividend Payments, RUR million.



В 2011 году общими собраниями акционеров приняты решения о выплате промежуточных дивидендов по итогам 3, 6 и 9 месяцев 2011г, в сумме 625,9 млн. рублей или по 2,6 рубля на одну привилегированную и одну обыкновенную акцию.

Совет директоров определил размер дивидендов по итогам финансового 2011 года и рекомендует общему собранию акционеров принять решение:

- дополнительно к ранее объявленным и выплаченным дивидендам по результатам 3, 6 и 9 месяцев 2011 г. выплатить дивиденды в размере:
- на одну привилегированную акцию типа 1 – 2,3 руб.
 - на одну обыкновенную акцию – 2,3 руб.

С учетом ранее выплаченных дивидендов по итогам 3, 6 и 9 месяцев размер дивидендов в целом за 2011 год составит:

- по привилегированным акциям типа 1 – 4,9 руб. на 1 акцию;
- по обыкновенным акциям – 4,9 руб. на 1 акцию.

In 2011, by the general shareholders' meetings there was decided to pay out intermediate dividends upon the results of 3, 6 and 9 months of the year 2011 in the amount of RUR 625.9 million or RUR 2.6 both per a preferred and ordinary share.

The Board of Directors defined amount of dividends upon financial 2011 and recommends to the general shareholders' meeting to make a decision: in addition to the announced earlier and paid dividends upon the results of 3, 6 and 9 months of 2011 to pay dividends amounting to:

- per preferred share type 1 – RUR 2.3
- per ordinary share – RUR 2.3

Taking into account dividends paid earlier upon the results of 3, 6 and 9 months, the total sum of dividends for 2011 will amount to:

- for preferred shares type 1 – RUR 4.9 per share;
- for ordinary shares – 4.9 per share.



КуйбышевАзот

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

KUIBYSHEVAZOT OJSC

ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА

PERSONNEL AND SOCIAL POLICY



КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия, играет ключевую роль в увеличении стоимости компании. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

В 2011 г. среднесписочная численность персонала предприятия составила 5091 человек. Доля производственно-промышленного персонала – 91%. Средний возраст работающих – 42 года.

Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. В этой сфере АО «КуйбышевАзот» руководствуется Коллективным договором – основным документом, регулирующим отношения между работником и работодателем. На протяжении ряда лет он признается одним из лучших в регионе.
- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.
- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника. Средняя заработная плата увеличилась по сравнению с прошлым годом на 8,9 % и составила 25 570 руб., в том числе по рабочим специальностям – 22 842 руб.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Компания проводит политику, направленную на создание условий социальной защищенности работников, поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе. В общей сложности расходы компании по социальным направлениям за отчетный период составили 300 млн. руб.

Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Благодаря этой возможности в 2011 году 53 работника приобрели в собственность квартиру, 31 заводчанин улучшил свои жилищные условия. За время действия программы ей воспользовались более 23% от общей численности работающих.

Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

АО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в

важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

- Шефская помощь средним школам №65, №75 г. Тольятти и школе в селе Печерское с включением учащихся в систему профориентации;
- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;
- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет АО «КуйбышевАзот».

На предприятии используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки.

В 2011 г. в соответствии с программой повышения квалификации и переподготовки персонала обучено 2375 человек, что составляет более 46% от общего числа работающих на предприятии. Из них 83,7% обучались в собственном Центре подготовки персонала.

Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений города и области. В 2011 году за счет средств АО «КуйбышевАзот» в высших и средних специальных учебных заведениях обучались 102 студента. В числе таких образовательных учреждений: Тольяттинский химико-технологический колледж, Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Волжский университет им. Татищева, Поволжский государственный университет сервиса и другие.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании.

последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и регионе. Более 40 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира. Большое внимание уделяется развитию детского парусного спорта – при поддержке предприятия функционирует крупнейшая в Поволжье детско-юношеская секция.

Значение «Дружбы» как крупного яхтенного порта и одного из основных центров развития и популяризации парусного спорта в стране было еще раз подтверждено мероприятиями, прошедшими здесь в 2011 г. В их числе – торжественное открытие Чемпионата России в национальных и международных классах яхт и подписание Соглашения о сотрудничестве между Всероссийской федерацией парусного спорта (ВФПС) и Приволжским федеральным округом.

За отчетный период на медобслуживание, содержание и развитие объектов соцкультбыта предприятием было затрачено 155,7 млн. руб.

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили сохранить положительную динамику снижения заболеваемости работников. Средняя продолжительность лечения с предоставлением больничного листа по сравнению с 2010 г. уменьшилась на 4,8 %, количество случаев временной нетрудоспособности снизилось на 3,8 %.

PERSONNEL POLICY

Well-educated and skillful personnel is one of the most important and valuable internal assets of the company playing a key role in our net worth increase. Bearing this in mind KuibyshevAzot carries out an active personnel policy as an entire coordinated system including recruitment, training and further training of all personnel categories. One of the most important directions is providing of conditions for higher efficiency developing creativity and business initiative of the staff.

In 2011 the average number of personnel totaled 5 091 employees, out of which 91% is involved in production. The average age of employees is 42.

Personnel policy-making of the company is based on social cooperation and keeping the following key principles:

- Creation of more favorable conditions for labor and social protection of the personnel than those stipulated by law and regulations. Here JSC KuibyshevAzot follows the provisions of the Collective Bargain Agreement as a main document defining relations between an employee and an employer. Over the years the Collective Bargain Agreement of the company is recognized as the best in the region.
- Securing safe labor and social environment at workplace keeping in mind employees' safety and health protection as a priority.
- Regular availability of clear and true information on the company performance, its position in the industry and future development for the employees. The existing practice of regular meetings held in the organizational departments and attended by top managers contributes to this.
- Securing a competitive wages based on the company operating results and professionalism, responsibility and labor efficiency of each employee. In the reporting year the average wages increased by 8.9% to RUR 25,570, including RUR 22,842 for workers.

The important constituents of the personnel policy aimed at replenishing labor potential of the company are:

- The patronage of the Togliatti schools no.65 and no.75 and the school in the village Pecherskoye with involving of students into the vocational guidance system.

SOCIAL POLICY

The company keeps conducting a policy, aimed at ensuring social security of the employees maintaining stability and a favorable psychological climate in the staff. Totally the company expenses to social directions within the reporting period amounted to RUR 300 million.

Housing Program

Since 2000 The Statement on assistance for purchase of housing is effective in the company, according to this regulation the personnel is given possibility of long-term, up to 20 years, payment by installment. Thanks to this possibility in 2011, 53 employees became owners of their apartments, 31 factory workers improved their living conditions. For the total period of the program validity it has been used by 23 % of the total employee number.

Medical Care and Programs Supporting a Sound Way of Life

Health care and recreation of the personnel are important constituents of the company social policy. The health-care program for the personnel stipulates rendering a qualified medical aid. It is aimed to reduce sickness rate, provide treatment and health improvement and to prevent occupational diseases. The employees are offered up-to-date treatment by the internal medical department and external medical facilities. The program is partly financed through a voluntary health insurance, where the company pays half of the insurance contribution.

JSC KuibyshevAzot is the enterprise that in the 1990s managed to maintain and then, in future, considerably develop its social infrastructure. Now, on the Company balance there are a medical department, the "Stavropol" sanatorium-preventorium, the "Podsnezhnik" recreation center, the "Druzhba" yacht club with the yachting harbor, catering facilities and other objects. For sports exercises there were equipped gyms, organized sports sections and fitness groups.

- Further purposeful education at technical colleges and higher educational institutions.
- Vocational practice directly in the company.

Such a policy provides for inflow of new competent personnel familiar with well-defined corporate culture and traditions and gives an opportunity for promising young people to get free education on the account of JSC KuibyshevAzot.

All the up-to-date instruments of vocational training and developing of its employees, such as special programs, seminars, trainings and probations, are used at the enterprise.

In 2010 the program of professional skills improvement and retraining covered 2,375 employees, 46% of the total number of personnel involved in production. Out of them 83.7% were trained in the Internal Personnel Training Center.

The issues of human resource development are solved while involving leading educational establishments of the city and the region. In 2011 on the account of JSC KuibyshevAzot 102 students studied at the higher and specialized educational schools, including the Togliatti Chemistry and Technology College, the Samara State Technical University, the Togliatti State University, the Tatishchev Volzhskiy University, the Volga State University of Service, etc.

The planned personnel attestation, regular rotations and probations of specialists and managers are performed to build a personnel reserve. Regular competitions of professional skills help to spot promising young engineers and technicians.

The company improves material and nonmaterial motivation, allowing each employee to expect to be promoted in career, encouragement and to get an adequate reward, corresponding to his/her level of competence and personal contribution to the company activities.

Another line of the social policy is the development of yachting in Togliatti and in the region. More than 40 years ago, on the Volga riverside there was established the Druzhba (Friendship) yacht club completely financed by the enterprise. The company's yachtsmen successfully take part in Russian, European and world championships. A special attention is paid to children's sailing - under the company's support there functions the biggest in the Volga region children's and youth sports school.

The importance of the Druzhba - as a large yachting port and one of the main centers of development and popularization of sailing in the country - was once again confirmed by the events held here in 2011. Among them there are: grand opening of the Russian Championship in national and international yacht classes and signing of the Agreement on cooperation between the Russian Sailing Sports Federation (RSSF) and the Volga Federal okrug (district).

For the reporting period, the Company spent RUR 155.7 million for medical assistance, maintenance and development of community infrastructure and facilities.

Investments - allocated both to realization of health recovery and recreation program and to rendering skilled medical assistance - allowed maintaining a positive evolution in reducing the employees' sickness rate. The average duration of medical treatment (with a sick leave) dropped by 4.8% compared to that one in 2010; and a number of cases of temporary disability decreased by 3.8%.

Программа социальной защиты пенсионеров, благотворительность и спонсорство

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе: единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

Предприятие принимает активное участие в социальных и благотворительных проектах городского и областного масштаба. Оказывает помощь дошкольным, общеобразовательным и медицинским учреждениям, детским

домам и интернатам. «КуйбышевАзот» поддерживает развитие культуры и спорта, является основным спонсором многократного чемпиона России – спидвейного клуба «Мега-Лада». Кроме того, работники компании на добровольных началах перечисляют личные средства на финансирование целевых благотворительных акций.

Особое место в социальных программах предприятия занимает шефство АО «КуйбышевАзот» над военным кораблем связи Балтийского флота РФ «Василий Татищев». На нем проходят службу работники призывного возраста, дети заводчан.

Social Protection of Pensioners, Sponsorship and Charity

Among the priority goals of the social policy of the enterprise is non-public pension programme for the employees. A special program is aimed to establish conditions that improve the material welfare of the out of work pensioners and it includes one-time grants and monthly additional cash payments.

The enterprise takes an active part in municipal and regional scaled charity projects. The support is rendered to preschool establishments, comprehensive schools and medical institutions, orphan houses and boarding schools. KuibyshevAzot supports development of culture and sports and is a

major sponsor of the repeated Russia's champion - the Mega-Lada speed-way club. In addition, the company employees voluntarily transfer private money for financing the preferable charitable actions.

A special attention in the social programmes of the enterprise is paid to the patronage of JSC KuibyshevAzot over the "Vasily Tatishchev" communication warship that is on the Baltic fleet of the Russian Federation. The call-up aged employees, the factory workers' young guys do military service on this ship.



ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ОАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ОАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная

по трем стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001:2008, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001:2004, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001:2007. Проведенная в 2011 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Одним из главных элементов стратегии развития АО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей.

В 2011 году был реализован ряд мероприятий, направленных на сокращение влияния на окружающую среду, в их числе ввод в строй новой установки водной отмывки оксидата в производстве циклогексанона. Внедрение этого проекта позволит снизить потребление каустической соды, используемой в процессе, а также уменьшить выброс загрязняющих веществ в атмосферу.

В итоге, несмотря на существенный рост объемов производства продукции, выбросы в атмосферу уменьшились на 5,8% и составили 59 % от разрешенного нормативами показателя, образование твердых отходов сократилось на 24%.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственного контроля. За отчетный год санлабораторией ОАО «КуйбышевАзот» выполнено 42 849 анализов состава выбросов, качества атмосферного воздуха и сточных вод различных категорий.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2011 г. реализация продуктов, полученных на основе отходов производства выросла на 8,7% до 27,5 тыс. тонн.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промплощадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями. На благоустройство, озеленение заводской территории и очистку санитарной зоны направлено 11,1 млн. рублей.

Общие затраты компании на природоохранные мероприятия в 2011 году составили 82 млн. рублей.

В 2011 году была начата реализация двух масштабных экологических проектов – подготовительные работы к строительству очистных сооружений ливневых и загрязненных сточных вод Северного промузла Тольятти и части Центрального р-на г. Тольятти, а также строительство установки очистки конденсата сокового пара в цехе аммиачной селитры. Первый из них входит в перечень основных инвестиционных проектов Самарской области и, кроме природоохранного, имеет значимый социальный эффект и необходим для эффективного функционирования и развития производственного комплекса и жилищного строительства г. Тольятти. В перспективе планируется проводить очистку стоков до требований рыбохозяйственных водоемов по концентра-

циям загрязняющих веществ на выпуске в Саратовское водохранилище, а в весенне-летний период эту воду можно будет применять для полива сельскохозяйственных культур на существующих полях орошения. В 2011 году выполнены проектные работы по первому этапу, предполагающему очистку от нефтепродуктов и взвешенных частиц. Инвестиции на этой стадии составят до 1 млрд. руб., вторая часть проекта, требующая финансирования из федерального и регионального бюджетов на основе частно-государственного партнерства, предполагает затраты около 3 млрд. руб.

Реализация мероприятия по очистке сокового пара позволит полностью прекратить сброс химически загрязненных стоков с производства аммиачной селитры, сократить общий объем этой категории стоков на 30% и снизить потребление речной воды.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности удельные показатели по выбросам на тонну продукции по сравнению с 2000 г. уменьшились на 38,7%, объему стоков – на 8,3%.

«КуйбышевАзот» активно участвует в мероприятиях по улучшению социально-экологической обстановки в городе, регионе, оказывая целевую финансовую помощь различным природоохранным организациям. Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского государственного университета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» является одним из организаторов, спонсоров и постоянных участников международных конференций «Охрана окружающей среды для нас и будущих поколений», экологического международного форума ELPII, региональной выставки «Эколидер» и других природоохранных мероприятий.

ОАО «КуйбышевАзот» реализует проекты в рамках международного Киотского протокола. На совместном с ООО «Химтэко» предприятии было запущено производство жидкой углекислоты с использованием технологии и оборудования нового поколения от известной европейской фирмы «Union Engineering». Кроме того, «КуйбышевАзот» участвует в инвестиционном проекте по снижению выбросов парниковых газов (в данном случае – закиси азота, которая выделяется при производстве азотной кислоты) совместно с компанией Russian Carbon Fund ApS. Ожидается, что уменьшение выбросов после завершения всех работ составит около 600 тыс. тонн в год или до 75% от их общего количества. В 2011 год объем выбросов парниковых газов сокращен на 213,6 тыс. тонн.

ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL AND LABOR SAFETY

The Company's basic principles of activities in this area are defined by "The JSC KuibyshevAzot in the sphere of quality, environment, labor protection and industrial safety" as well as by the requirements of the relevant Russian and international standards. KuibyshevAzot has implemented an integrated management system that was certified for 3 standards at a time: the ISO

9001:2000 quality management system, the ISO 14001:2004 environmental protection management and the OHSAS 18001:2007 occupational health and safety management system. The systematic auditing examination, held in 2011, confirmed the compliance of the Company IMS with the above-mentioned standards.

ENVIRONMENTAL PROTECTION

One of the main constituents of JSC KuibyshevAzot development strategy is the preservation and protection of the environment, reduction of both the anthropogenic pressure to it and consumption of resources.

This objective is achieved by introduction of low waste, energy-and-resource saving technologies. The equipment is upgraded and the existing production facilities are revamped. Each project of the Company at all stages, from idea to implementa-

tion, is adjusted and performed with consideration of environmental constituent.

In 2011 there was realized a number measures with the purpose to decrease impact to the environment, including the commissioning of oxidate washing new plant in the cyclohexanone production facility. The introduction of this project will allow reducing the caustic consumption used in the process as well as diminishing emissions of contaminating substances into air.

As a result, despite the considerable growth of the production output volumes, emissions into the air decreased by 5.8% and made up 59% of the normative allowed rates, solid waste generation reduced by 24%.

There continuously performed monitoring for compliance with requirements on environmental safety and industrial control. During the reporting period, the KuibyshevAzot sanitarian laboratory carried out more than 42,849 analyses of emissions composition, of the atmospheric air quality and different categories of waste water.

The Company continued the work on using production wastes as recyclates and that also yielded tangible environmental effect. In 2011, the realization of products received on the base of production waste, grew up by 8,7% or 27,500 tonnes.

A special attention is paid to the production efficiency and keeping of the production site in compliance with sanitary requirements. For improving, planting of the factory territory and cleaning of the sanitary zone there was allocated RUR 11.1 million. Total costs of the Company for environment saving measures in 2011 made RUR 82 million.

In 2011 there began realization of two large-scale environmental projects – the preparation work for construction of treatment facility of storm sewage and contaminated wastewater coming from the Togliatti northern industrial area and partially from the Central district as well as – the construction of juice vapor condensate treatment facility in the ammonium nitrate shop. The first one is included to the list of the main investment projects of Samara region and, except environmental protection, has significant social effect; it is necessary for effective functioning and developing of industrial complex and residential housing in Togliatti. In the long term it is planned to clean up sewage water to the requirements of fisheries water bodies with regard to concentrations of pollutants at the outlet to the Saratov Reservoir, and, in the spring-and-summer periods, this water can be used to irrigate crops in the fields of existing irrigation.

In 2011, there was carried out design work on the first-part treating that is supposed to cleaning up of oil and suspended solids. At this stage investment would amount to 1 billion rubles; the second part of the project requir-

ing funding from the federal and regional budgets, based on public-private partnership that includes the cost of about 3 billion rubles. The implementation of measures on cleaning up juice steam will allow completely stopping the discharge of chemically contaminated wastewater from the ammonium nitrate production unit, reducing the total amount of this category of waste by 30% and the consumption of river water.

Thanks to the systemic approach to the environment protection activities, specific values of emissions (per ton of the product) compared to 2000, decreased by 38.7% and waste – by 8.3%.

KuibyshevAzot takes an active part in programs related to improvement of the social and ecological situation of the town and the region, providing for targeted financial assistance to various environmental organizations. The Company contributes to professional training of ecology engineers based on the Chemical and Ecological Institute of the Togliatti State University We work on fostering the oncoming generation in principles of a careful nature-oriented attitude. Contests, conferences, exhibitions and academic competitions dedicated to ecological issues, are regularly organized among the students of secondary schools, those of colleges and higher education institutions of the town. JSC KuibyshevAzot is one of the organizers, sponsors and regular participants of “The Environment Protection for us and Future Generations” international conferences, the ELPIT International Environmental Forum, the ECOLIDER Regional Exhibition and other environmental protection events.

JSC KuibyshevAzot realizes projects within the International Kyoto Protocol. At the joint venture with LLC Khimteko LLC, there was started production of liquid carbonic acid based on a new generation technology and equipment supplied by the well-known Union Engineering European company. Moreover, KuibyshevAzot together with the Russian Carbon Fund ApS participates in the investment project on reducing the greenhouse gases emissions (in this particular case - nitrous oxide, which is discharged during the process of nitric acid production). It is expected that after completing all the works, emissions reduction will be approximately 600,000 t/y or up to 75% of the total amount. In 2011, the greenhouse gases emissions volumes were cut down by 213,600 tons.

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Работа по данному направлению включает в себя:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. В подразделениях предприятия проводится аттестация рабочих мест по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напря-

женности трудового процесса. По результатам аттестации разрабатываются и внедряются мероприятия по приведению условий труда к требованиям государственных нормативных документов, оценка профессиональных рисков, информирование работников об условиях труда на рабочих местах, подтверждение льгот работникам, занятым во вредных условиях труда.

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемой видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требований законодательства и промышленной безопасности.

Все это позволило в 2011 году уменьшить количество несчастных случаев с шести в 2010 г. до двух, снизить коэффициенты тяжести и частоты производственного травматизма в 3 раза по сравнению с показателями прошлого года.

В общей сложности на мероприятия по охране труда за отчетный период направлено 62,3 млн. руб.

INDUSTRIAL SAFETY AND LABOR PROTECTION

The work in this field includes as follows:

- by using advanced technologies, provision of industrial facilities safety to such an extent as to minimize risks of accidents and personal injuries;
- An important area is the monitoring and revelation of violations of occupational safety requirements and eliminating their causes.
- In the divisions of the enterprise there held jobs certification for performance of hazards and risks in the work environment, the severity and intensity of the work process.
- According to the results of certification, there are developed and implemented measures to bring working conditions to the requirements of state regulations, the assessment of occupational hazards, informing of workers about working conditions in the workplace, the confirmation of benefits to workers employed in hazardous working conditions.

The Company has all necessary licenses for the activities undertaken. There was developed appropriate documentation for hazardous production facilities, which are insured and operated in accordance with legal requirements and industrial safety.

All this allowed reducing the number of accidents from six in 2010 to two in 2011; reducing 3 times the rate of severity and frequency of occupational injuries compared to those of the previous year. In total, for the labor protection measures in the reporting period there was directed 62.3 million rubles.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «КуйбышевАзот» за период с 01 января по 31 декабря 2011 года включительно, в соответствии с Договором № 23 от 03.05.2011 года.

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ОАО «КуйбышевАзот» состоит из:

- Бухгалтерского баланса (форма № 1);
- Отчета о прибылях и убытках (форма № 2);
- Отчета об изменениях капитала (форма №3);
- Отчета о движении денежных средств (форма №4);
- Пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и предоставление этой финансовой (бухгалтерской) отчетности несут:

- Генеральный директор Герасименко Виктор Иванович;
- Главный бухгалтер Кудашева Людмила Иосифовна.

Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с:

- Федеральным законом от 07 августа 2001 года № 119-ФЗ "Об аудиторской деятельности"; Федеральным законом от 30.12.2008 года № 307-ФЗ;
- Федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности (ФСАД 1/2010), утвержденным приказом Минфина России от 20 мая 2010 г. № 46н.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что финансовая (бухгалтерская) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления бухгалтерской отчетности. Состояние внутреннего контроля соответствует должному уровню и с достаточной степенью надежности обеспечивает сохранность материальных ценностей и прочих активов.

Мы полагаем, что проведенный аудит дает достаточные основания для того, чтобы высказать мнение о достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности и соответствия порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему заключению финансовая (бухгалтерская) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации ОАО «КуйбышевАзот» по состоянию на 31.12.2011 г., результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств на 2011 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности.

AUDIT REPORT

We have audited the attached financial (accounting) statements of JSC KuibyshevAzot for the period from January, 1 to December 31, 2011 inclusive pursuant to the Contract no.23 dd. 03.05.2011.

Financial (accounting) reports of JSC KuibyshevAzot include:

- Balance sheet (Form 1);
- Profit and loss statement (Form 2);
- Statement of change in Shareholders' Equity (Form 3);
- Statement of cash flows (Form 4);
- Explanatory notes.

The responsibility for preparation and submission of these financial (accounting) reports is born by:

- Victor I. Gerasimenko, Director General
- Ludmila I. Kudasheva, Chief Accountant

Our task is to provide our opinion in all substantial aspects on the accuracy of these reports and compliance of the account principles with the Russian legislation on the basis of the audit carried out.

Our audit was carried out in accordance with:

- Federal Law No 119-FZ "On auditing" of August 7, 2001; Federal Law No 307-FZ of 30.12.2008;
- Federal Regulations (standards) on auditing (FSAD 1/2010), approved by Order no.46n dd. May 20, 2010 of the Ministry of Finance of the Russian Federation.

The audit was planned and implemented in such a way that it was possible to assess with sufficient certainty whether the accounts are free of substantial errors.

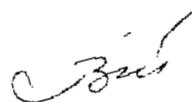
The audit was carried out on the basis of random samples and included an examination on the basis of testing the proofs confirming figures in the accounting reports and disclosure of information on the financial and business performance, assessment of observation of the accounting principles and rules in preparation of accounting reports, consideration of the main estimates received by the management of the audited person, as well as assessment of the overall presentation of the accounting reports.

The state of the internal control is adequate and provides sufficient safety of the material values and other assets.

We consider the carried out audit to provide sufficiently sound basis for accuracy appraisal of the financial (accounting) reports and compliance of the procedure of record keeping with the legislation of the Russian Federation.

In our opinion, the financial (accounting) reports enclosed to this conclusion are accurate, i.e. they are prepared to the effect that they represent in all substantial aspects the JSC KuibyshevAzot assets and liabilities as of December 31, 2011 and results of the financial and economic activity for 2011 in line with the requirements of legislation of the Russian Federation to preparation of the financial (accounting) reporting

Директор ООО фирмы «Аудит - Потенциал»
Director Audit - Potential Ltd.



В.А. Витлева
V.A. Vitleva

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» AUDITING COMMITTEE REPORT OF THE OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2011 г. Ревизионной комиссией и независимым аудитором установлено:

1. Данные, содержащиеся в годовом отчете Общества, бухгалтерском балансе, отчете о прибылях и убытках достоверны и подтверждаются первичной документацией;
2. Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядков ведения бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности не обнаружено.

Ревизионная комиссия предлагает:

Годовой отчет Общества, бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о распределении прибыли за 2011 год – утвердить.

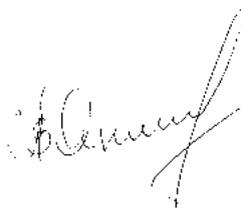
According to the results of audit of the financial and economic activity of the company in 2011 the Auditing Committee and the independent auditor stated:

1. Data contained in the company's annual report, balance sheet, profit and loss statement are accurate and are supported by the primary documents;
2. Facts of non-observance of accounting and financial reporting procedure stipulated by the legal acts of the Russian Federation are not found.

The Auditing Committee proposes

to approve the company's annual report, the balance sheet, the profit and loss statement, the retained earnings statement for 2011.

Председатель Ревизионной комиссии
Chairman of the Auditing Committee



Якимович А.В.
A.V. Yakimovich

ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ COMPANY HISTORY

Строительство Куйбышевского азотнотукового завода (КАТЗ) началось в 1961. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотреммаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица.

В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано закрытое акционерное общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый.

Construction of the Kuibyshev nitrogen fertilizer plant (KATZ) started in 1961. The initial production capacities including weak nitric acid and ammonia nitrate (based on purchased ammonia) plants were put into operation in 1965. In 1966 the ammonia plant went on stream and the plant started operations based on the complete technology process. This year is considered to be the official date of birth of the company.

In 1975 there was set up the production association KuibyshevAzot, comprising KATZ (Kuibyshev nitrogen fertilizer factory) as the head company, ToAZ (Togliatti Nitrogen Factory), AzotRemMash (Nitrogen Machinery Repair Factory), TransAmmiak (Ammonia transportation facilities). In 1981 as a result of restructuring they were divided into independent legal entities.

In 1991 KuibyshevAzot was transformed into a leased enterprise, and then in 1992 KuibyshevAzot Closed Joint Stock Company was established. In 2006 by the decision of the shareholders' general meeting the type of the joint stock company was changed from the closed to the open one.



ВВОД МОЩНОСТЕЙ COMMISSIONING OF MAIN CAPACITIES

1961	Начало строительства Куйбышевского азототукового завода	Construction of the Kuibyshev nitrogen fertilizer factory started
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке	Start-up of the first capacities: weak nitric acid and ammonia nitrate plants (based on ammonia from the outer supplier)
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения	Start-up of the 1st line of the ammonia plant and air separation unit
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида	Commissioning of the urea plant
1969	Получена крепкая азотная кислота	Production of strong nitric acid started
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака	Start-up of the 2nd line of ammonia plant
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония	Commissioning of the 1st line of caprolactam, cyclohexanone and ammonia sulphate plants
1977	Пуск 3-й очереди аммиака	Start-up of the 3rd line of the ammonia plant
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона	Argon production started
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС)	Start-up of liquid fertilizer production (UAN plant)
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди	Closure of obsolete production facilities of strong nitric acid and the 1st and 2nd lines of ammonia
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама	Start-up of the 2nd line of the caprolactam plant
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода	The hydrogen plant went on stream
1997-2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа	Revamping of the ammonia plant to increase capacity and to reduce natural gas specific consumption
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6	Start-up of the polyamide-6 plant
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани	Start-up of high tenacity industrial yarn and tire cord fabric production
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода	Start-up of the new hydrogen plant
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6	Start-up of the 2nd line of the polyamide-6 plant
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6. Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае. На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курскимволокно».	Start-up of the 3rd line of polyamide-6 plant. Certification of the integrated management system for compliance with the international and Russian standards: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007. Start-up of the engineering plastics capacity at Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China. The food grade carbon dioxide plant as a JV was started up at the site of KuibyshevAzot. The acquisition of the KurskKhimVolokno plant was finalized.
2008	Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования циклогексанона на производстве капролактама. Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%.	Commissioning of the 6th unit of cyclohexanone dehydrogenation of the caprolactam plant Revamping of the synthesis and distillation unit of the urea plant with capacity increase by 8%.
2009	Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.	Commissioning of the new air separation unit, high pressure natural gas pipeline.
2010	Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества. Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки. Перевод технологических процессов на газ высокого давления. Начат выпуск кальцинированной соды. Покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль», создание ООО «Балтекс» и восстановление производства полиамидных тканей.	Start-up of Line 4 of the polyamide-6 plant, textile grade. Debottlenecking of the ammonia plant with capacity increase up to 1800 tons per day. Switchover of technological process to high pressure gas. Sodium carbonate production was launched. Purchase of the part of the property complex of Balashovskiy textil enterprise, establishment of Baltex Ltd. and recover of polyamide fabric production.
2011	Пуск установки водной отмывки оксида в производстве циклогексанона. Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС). Приобретение нового актива - компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения. Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ОАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Голландия). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон».	Start of oxidate wash-up facility at the cyclohexanone production unit. Commissioning of polymer-concentrate stabilizer (PCS). Acquiring of a new asset – company STFG Filamente GmbH (Germany), produces textile polyamide yarn for industrial use. There was signed a strategic partnership agreement between JSC KuibyshevAzot and DSM N.V. (Holland). Within the framework of the given cooperation there were established two joint ventures: Volgaplast – for production of engineering plastics and a trade JV Volgalon.

МИССИЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

Наша миссия: Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников общества

Наши принципы: Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

Наши ценности

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

Люди – мы сами (работники и владельцы), наши клиенты, партнеры, близкие.

Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.

Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;

Безопасность – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.

Стремление к успеху – для нас очень важна эта ценность, потому, что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внима-

ние тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.

Стабильность – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам убежденность в успешном будущем.

Стратегические цели:

Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.

Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.

Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.

Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).

Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.

Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

MISSION OF «KUIBYSHEVAZOT» JSC

Our mission: Based on the accumulated experience and achievements in the chemistry to produce goods offering extensive opportunities for people and improving their life quality. To be a leader in production of caprolactam, polyamide and their downstream products. To expand fertilizer supplies to the domestic market. To provide a balanced serving interests of the state, shareholders and the Company employees.

Our principles: Integrity, Consistency, Competence.

Our values

Following our principles we consider the following values to be important for us:

Human Resources – we ourselves (employees and owners), our clients, partners, families.

As the highest estimation we consider people's opinion of us as of a team that makes itself useful for others.

As the main value we consider our team as a well-consolidated union of people that emphasizes individuality of each person and is united by common principles;

Safety – we are fully aware of a threat that may represent some technologies invented by human beings under certain conditions. We endeavor to perform our activity so that it could be safe for people and the environment.

Aspiration for success – this value is very important for us as it helps us to advance steadily. We think it of great importance that our clients, partners, owners and employees should seek and reach success. Our success is measured by the results achieved by the people around us.

Stability – along with our other values, stability allows our clients, partners, owners and employees to rely on us and it makes us confident in our successful future.

Strategic targets:

Increase of the Company value by improvement of corporate relations, efficient capital management and growth of business profitability.

Sustained leadership position in the Russian market of caprolactam and its downstream products.

Percentage growth of higher value added products.

Strong competitive position due to enhanced efficiency of the operations (technical upgrading and introduction of the advanced technologies, implementation of resource-saving programs, cost cut and improvement of the industrial safety and standards of production).

Compliance with the high product quality standards and requirements of consumers. Compliance with the high standards of ecological and industrial safety.

Improvement of the competence and the social security of our employees.

ПОЛИТИКА ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Основная цель ОАО «КуйбышевАзот» - производство и отгрузка потребителям качественной продукции, осуществляемые с минимизацией негативного воздействия на окружающую среду, контролируемые и управляемые рисками в области охраны здоровья и безопасности труда с учетом характера и масштаба нашей деятельности.

Мы добиваемся этого:

- обеспечением функционирования, постоянного улучшения и повышения результативности системы менеджмента качества, экологического менеджмента и менеджмента в области охраны труда и промышленной безопасности в рамках единой интегрированной системы менеджмента и подтверждением ее соответствия требованиям ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), OHSAS 18001 и ГОСТ 12.0.230;
- соответствием нашей деятельности законодательным и другим требованиям в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности, применимым к выпускаемой продукции, экологическим аспектам, опасностям и рискам;
- проведением технического перевооружения и профилактических мероприятий, внедрением новых технологий с целью повышения качества продукции, обеспечения безопасности производственных объектов, защиты и

предотвращения загрязнений окружающей среды, предупреждения травматизма и ухудшения здоровья персонала вследствие выполняемой работы;

- внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов;
- распределением ответственности и полномочий персонала, его вовлечением в реализацию целей ОАО "КуйбышевАзот" в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности, обучением и повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

Руководство ОАО "КуйбышевАзот" берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности посредством:

- установления целей в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности и оказания поддержки всему персоналу предприятия в их достижении;
- обеспечения понимания Политики в области качества, охраны окружающей среды, охраны труда и промышленной безопасности на всех уровнях управления и производства.

QUALITY, HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENT POLICY OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

In its operations KuibyshevAzot OJSC is striving to produce and supply high quality product to its consumers with minimum harmful impact on the environment, with controllable and manageable risks for health, safety and environment within the operations of the Company.

We achieve this by:

- Ensuring performance and consistent improvement of quality, environment and safety management system within the unified integrated management system and certification of its compliance with requirements of ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001;
- Compliance of our operations with the legal requirements to quality, environment, safety and any other requirements applicable to the product, ecology, hazards and risks of the organization;
- Carrying out technical re-equipment and preventing measures, introduction of the state-of-the-art technologies to improve product quality, ensure safety

of the production facilities, protection and conservation of the environment, prevention from traumatism and health deterioration due to performed works;

- Introduction of energy saving (waste-free or minor waste) technologies, modernization of the existing equipment and efficient use of natural resources;
- Sharing of responsibilities and powers of the personnel, its involvement in realization of goals of the organization related to quality, environment, labour safety, raising its skills, experience, knowledge and motivation.

The management of KuibyshevAzot OJSC takes a responsibility for realization of its Policy with regard to quality, environmental protection, labor safety by:

- Establishing aims in the field of quality, environmental protection, labor safety and supporting all personnel of the Company in their achievement;
- Ensuring understanding of the Policy in the field of quality, environmental protection, labor safety at any level of management and production.



ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»

Наименование продукции, НТД, основные показатели	Упаковка и транспортировка	Применение
1. Капролактан ГОСТ 7850-86	Чешуируванный – полиэтиленовые мешки по 25 кг, на паллетах в контейнерах	Жидкий - ж/д цистерны Для производства полиамидных волокон и смол
2. Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-038-00205311-08 Волгамид® 25, Волгамид® 27, Волгамид® 32, Волгамид® 34	Биг-беги 625, 1000 кг Автотранспорт, контейнеры	Для производства инженерных пластиков, ковровой, технической нити и нити для кордных тканей
3. Полиамид-6 гранулированный ТУ 2224-047-00205311-2010 Волгамид® 24, Волгамид® 24 SD	Биг-беги 625, 1000 кг Автотранспорт, контейнеры	Для производства блестящих и полума- тированных текстильных нитей
4. Полиамид-6 гранулированный Волгамид® F (пищевой) ТУ 2224-040-00205311-08	Биг-беги 625, 1000 кг Автотранспорт, контейнеры	Для изготовления барьерной пленки, кон- тактирующей с пищевыми продуктами
5. Полиамид-6 вторичный ТУ 6-13-3-88 Относительная вязкость 2,7-3,4	Полимерные контейнеры «биг-бег» 1000, 625 кг. Автотранспорт, ж/д контейнеры	Применяется для производства инженерных пластиков
6. Капролон В (полиамид-6 блочный) ТУ 6-05-988-87	Изготавливается в виде плит и стержней	Как конструкционный материал при изготовлении деталей машиностроения
7. Высокопрочная техническая нить ТУ 2272-028-00205311-04 144, 187 текс	Бобины весом 7,8±0,3 кг на паллетах Автотранспорт, контейнеры	Для производства кордной ткани, рези- но-технических изделий, рыболовецких сетей, тросов, канатов
8. Кордная ткань ТУ 2281-031-00205311-2005 22/222 КНТС, 30/302 КНТС	В рулонах Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности
9. Аммиак безводный сжиженный ГОСТ 6221-90	Ж/д цистерны, баллоны (40 л)	Для производства азотной кислоты, кар- бамида, аммиачной селитры, сложных минеральных удобрений, в качестве удо- брения, а также в холодильной технике.
10. Аммиак водный технический ГОСТ 9-92, марка Б Массовая доля аммиака – не менее 25%	Ж/д цистерны автоцистерны	В сельском хозяйстве как азотное удо- брение. В качестве растворителя
11. Карбамид ГОСТ 2081-92 Массовая доля азота - не менее 46%	Биг-беги 600 кг Полипропиленовые мешки, 50 кг, и в минераловозах	В сельском хозяйстве в качестве удобре- ния и в животноводстве. В производстве пластмасс, клеев, смол
12. Карбамид- двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-035-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S)	Массовая доля серы, %: 3±0,5; 6±0,5 Биг-беги 750 кг Полиэтиленовые мешки (50 кг)	В сельском хозяйстве в качестве универ- сального удобрения
13. Аммиачная селитра ГОСТ 2-85 Суммарная доля азота - не менее 34%	Полипропиленовые мешки – 50 кг Биг-беги – 800, 1 200, 1 250 кг Насыпь в минераловозах	В промышленности, в сельском хозяйстве в качестве удобрения
14. Аммиачная селитра- двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-036-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Массовая доля серы: 3±1, 6±1	Биг-беги (800–1000 кг)	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения

PRODUCT OF «KUIBYSHEVAZOT»

Description, Standards, Basic Specifications	Packing and transportation	Application
1. Caprolactam	Flaked caprolactam: 25 kg PE bags on pallets stuffed in containers Liquid caprolactam: Railway tank cars	For production of polyamide fibers and resins
2. Polyamide 6 Chips Volgamid® 25, Volgamid® 27, Volgamid® 32, Volgamid® 34	625 kg, 1,000 kg big bags Road trucks, containers	For production of engineering plastics, carpet and industrial yarns, cord fabric yarns
3. Polyamide 6 Chips Volgamid® 24 Volgamid® 24 SD	625 kg, 1,000 kg big bags Road trucks, containers	For production of bright and semi-dull textile fibers
4. Polyamide 6 Chips Volgamid® F (food grade)	625 kg, 1,000 kg big bags Road trucks, containers	For production of barrier film contacting with food products
5. Polyamide 6, Recycle Grade Relative viscosity: 2.7 - 3.4	1,000 , 625 kg polymer big bags, Road trucks, railway containers	For production of engineering plastics
6. Cust nylon	Blocks and rods	As an engineering material for manufacture of machinery parts
7. High tenacity Industrial Yarn 1440, 1870 dtex	Packages: 7.8±0.3 kg on pallets Road trucks, containers	For production of tyre cord fabric and general mechanical rubber goods, fishing nets, cables and ropes
8. Tire Cord Fabric 22/222 KNTS, 30/302 KNTS	Rolls, Railway cars, containers, road trucks	As a reinforcing material in the tyre industry
9. Liquefied Anhydrous Ammonia	Railway tank cars Cylinders (40L)	For production of nitric acid, urea, ammonium nitrate, complex fertilizers; as a fertilizer; in refrigerating engineering
10. Aqueous Ammonia Commercial Ammonia content, by weight: min. 25% Grade B	Railway tank cars, road tank trucks	As a nitrogen fertilizer in agriculture. As a solvent
11. Urea Nitrogen content, by weight: min. 46%	600 kg big bags 50 kg PP bags and in special railway cars	As a fertilizer in agriculture; in cattle breeding. For production of plastics, glues, resins
12. Urea Bicomponent Fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) Sulphur, by weight, %: 3±0,5; 6±0,5	750 kg big bags 50 kg PE bags	As a general purpose fertilizer in agriculture
13. Ammonium Nitrate Total nitrogen, by weight: min. 34%	50 kg PP bags; 800 kg, 1,200 kg, 1,250 big bags Bulk material: in special railway cars	In industry; as a fertilizer in agriculture
14. Ammonium Nitrate Bicomponent fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Sulphur, by weight, %: 3±1; 6±1	800 kg ,1,000 kg big bags	As a general purpose fertilizer in agriculture

15. Сульфат аммония ТУ 113-03-10-18-91 Массовая доля азота – не менее 21% Массовая доля серы – не менее 24%	Насыпью в минераловозах Полипропиленовые мешки 50 кг Биг-беги 800 кг	В качестве удобрения, в животноводстве, для очистки воды, в кожевенной промышленности
16. Удобрения жидкие азотные (КАС) ТУ ТУ 2181-629-00209023-03 Массовая доля азота 28%	Ж/д цистерны	В качестве удобрения
17. Циклогексанон технический ГОСТ 24615-81. Массовая доля циклогексанона – не менее 99,8%	Ж/д цистерны Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)	Для органического синтеза, в качестве растворителя
18. Циклогексан технический ГОСТ 14198-78. Массовая доля циклогексана – не менее 99,9%	Ж/д цистерны Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)	Для производства изомеров для химических волокон и в качестве растворителя
19. Циклогексанол ТУ-2423-030-00205311-05. Массовая доля циклогексанола – не менее 95%	Ж/д цистерны. Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)	Используется для органического синтеза и в качестве флотоагента, для производства определенных видов пластификатов, присадок и некоторых видов автоэмалей
20. Масло ПОД ТУ 2433-016-00205311-99	Ж/д цистерны, автоцистерны	Сырье для лакокрасочной промышленности, алкидных смол, ингибиторов коррозии и др.
21. Щелочной сток производства кап-ролактама ТУ 2433-039-00205311-08. Массовая доля натриевых солей органических кислот (в пересчете на адипинат натрия) – 18-30% Массовая доля сухого вещества – 25-45%	Ж/д цистерны, автоцистерны	В качестве компонента бетонных смесей, керамзита, гипса, при обработке угля, руды, песка для предотвращения смерзания и пыления.
22. Растворитель СФПК ТУ 2433-017-00205311-99. Массовая доля циклогексанона – не менее 20%	Ж/д цистерны	Сырье для производства ингибиторов коррозии, растворителей и др.
23. Аргон ГОСТ 10157-79 Объемная доля аргона – не менее 99,99% Объемная доля кислорода – не более 0,007%	Автоцистерны, ж/д цистерны Баллоны 6,2 м ³ (10 кг)	При сварке, резке и плавке металлов, при рафинировании металлов в металлургии
24. Кислород газообразный ТУ 2114-004-00205311-96	В баллонах (6,2 м ³)	В технических целях
25. Кислород жидкий медицинский и технический ГОСТ 6331-78	В криогенных емкостях	В медицине. Для газопламенной обработки металлов и других технических целей
26. Азот газообразный и жидкий, повышенной чистоты ГОСТ 9293-74 Объемная доля азота не менее 99,99%	В баллонах (6,2 м ³), криогенных емкостях	Для создания инертной атмосферы при производстве, хранении и транспортировании легко окисляемых продуктов, при высокотемпературных процессах обработки металлов, как хладагент.
27. Азот газообразный и жидкий ТУ 2114-037-00205311-08 Марка А, Б	В баллонах (6,2 м ³), криогенных емкостях	Для пищевой промышленности
28. Сода кальцинированная ТУ 2131-048-00205311-2010	Насыпью в полувагонах. Самовывоз автотранспортом покупателей.	Применяется в качестве сырья в различных отраслях промышленности: Марка К – в стекольной для изготовления стеклоизделий, к которым не предъявляются высокие требования по светопропусканию; в металлургической и в производстве строительных материалов; Марка П – в химической и нефтедобывающей отраслях
29. Раствор питательный серосодержащий (РПС) ТУ 2181-041-00205311-08 Массовая доля азота – не менее 7% Массовая доля серы – не менее 8%	Самовывоз в таре покупателя. Автотранспорт, танк-контейнеры (20 тонн).	В сельском хозяйстве в качестве жидкого удобрения.

15. Ammonium Sulphate Nitrogen, by weight: min. 21% Sulphur, by weight: min 24%	Bulk material: In special railway cars 50 kg PP bags 800 kg big bags	As a fertilizer, in cattle breeding, for water treatment, in leather industry
16. UAN solution Nitrogen, by weight: 28%	Railway tank cars	As a fertilizer
17. Cyclohexanone Commercial Cyclohexanone, by weight: min. 99,8%	Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	For organic synthesis; as a solvent
18. Cyclohexane Commercial Cyclohexane, by weight: min. 99,9%	Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	For production of isomers of chemical fibers; and as a solvent
19. Cyclohexanol Cyclohexanol, by weight: min. 95%	Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	For organic synthesis and as a floatation agent, for production of certain types of plasticizers, additives and some types of automotive enamels
20. «POD» Oil	Railway tank cars, road tank trucks	Raw material for coatings industry, alkyd resins, corrosion inhibitors etc.
21. Alkaline Waste of Caprolactam Plant Organic acid sodium salts, on sodium adipinate basis, by weight: 18% - 30% Dry substance, by weight: min. 25% -45%	Railway tank cars, road tank trucks	As a component in concrete mixtures, expanded clay, gypsum; for treating coal, ore, sand against freezing and dusting
22. Solvent «Alcohol Fraction of Caprolactam Production» Cyclohexanone, by weight: min. 20%	Railway tank cars	Raw material for corrosion inhibitors, solvents, etc.
23. Argon Argon, by vol.: min. 99.99% Oxygen, by vol.: max. 0.007%	Road tank trucks, railway tank cars; Cylinders, 6,2 m ³ (10 kg)	In welding, cutting and melting of metals; for metal refining in metallurgy
24. Oxygen, Gaseous	Cylinders (6.2 m ³)	Technical applications
25. Oxygen, Liquid (Medically Pure and Commercial)	Cryogenic tanks	In medicine. For flame treatment of metals and other technical purposes
26. High Purity Nitrogen, Liquid and Gaseous Nitrogen, by vol.: min. 99.99%	Cylinders (6,2 m ³), cryogenic tanks	For creation of inert atmosphere in production, storage and transportation of highly oxidizable products, for high temperature metal treatment.; as a cooling agent
27. Nitrogen, Gaseous and Liquid Grade A, B	Cylinders (6,2 m ³), cryogenic tanks	For food industry
28. Sodium Carbonate	In bulk in gondola cars. Self-delivery with the buyers' trucks	Sodium Carbonate may be applied as raw material in different manufacturing sectors: K grade is used in glass industry for the production of glass articles with non-strict requirements to light transmission; as well as in metal industry and construction materials production; П grade is used in chemical and oil extraction industries

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ADDRESS CARD

ОАО «КуйбышевАзот»

Российская Федерация, Самарская область,
445007, г.Тольятти, ул. Новозаводская, 6
Факс: (8482) 56-11-02, 56-13-02
Телефоны: (8482) 56-11-01, 56-10-58
Управление сбыта: (8482) 56-10-64, 56-10-94
Управление внешнеэкономической деятельностью:
(8482) 56-11-51
Управление региональных агрохимических связей:
(8482) 56-10-66, 56-11-66, 56-18-65
Справочная служба: (8482) 56-10-09

e-mail: office@kuzot.ru
<http://www.kuzot.ru>

«KuibyshevAzot» OJSC

6, Novozavodskaya str., 445007 Togliatti,
Samara Region, Russian Federation
fax: +7(8482) 56-11-02, 56-13-02
Tel: +7(8482) 56-11-01, 56-10-58
Sales Department: +7(8482) 56-10-64, 56-10-94
Foreign Economic Activity Department:
+7(8482) 56-11-51

e-mail: office@kuzot.ru
<http://www.kuzot.ru>

ООО «Курскхимволокно»

РФ, 305026, г. Курск, Силикатный проезд, 1
Тел.: (4712)32 83 11, 24 14 24, 24 05 30, 24 37 15
Факс: (4712) 32 92 14, 32 81 01, 32 98 75, 24 11 20
e-mail: market@kurskvolokno.ru
<http://www.kurskvolokno.ru>
Продукция: технические и текстильные нити и
волокна, кордная ткань

Kurskchimvolokno

1, Silikatnyi proezd, 305026, Kursk, the Russian Federation
Te.: +7(4712) 32 83 11, 24 14 24, 24 05 30, 24 37 15
Fax: +7(4712) 32 92 14, 32 81 01, 32 98 75, 24 11 20
e-mail: market@kurskvolokno.ru
<http://www.kurskvolokno.ru>
Product: industrial, textile yarns and fibers, tire cord fabric.

Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area,
Shanghai, P. R. China, 201700
Tel: 86-021-69223358 Fax: 86-021-69223365
e-mail: office_keps@kuzot.cn
<http://www.kuzot.cn>
Продукция: инженерные пластики

Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area, Shanghai,
P. R. China, 201700
Tel: 86-021-69223358 Fax: 86-021-69223365
e-mail: office_keps@kuzot.cn
<http://www.kuzot.cn>
Product: engineering plastics

ООО «Балтекс»

РФ, 412311, г. Балашов, Саратовская область,
ул. Энтузиастов, 1
Тел. (84545) 2 25 00, 6 20 31
Факс: (84545) 2 30 80, 2 13 24
e-mail: office@newbaltex.ru
<http://www.newbaltex.ru>
Продукция: полиамидные и смесовые ткани

Baltex

1, Entuziastov str., 412311, Balashov, Saratov Region, the Russian
Federation
Tel.: +7(84545) 2 25 00, 2 30 80, 6 20 31
Fax: +7(84545) 2 30 80, 2 13 24
e-mail: office@newbaltex.ru
<http://www.newbaltex.ru>
Product: polyamide and blended fabrics

STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstrasse 135, Rudolstadt, Germany
Tel. +49 3672 313153
Fax +49 3672 313269
E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com;
fbischof@tfg-rudolstadt.com
Продукция: полиамидные текстильные нити

STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstraße 135, Rudolstadt, Germany
Tel. +49 3672 313153
Fax +49 3672 313269
E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com;
fbischof@tfg-rudolstadt.com
Product: polyamide textile yarns

ООО «Волгалон», ООО «Волгопласт» - СП DSM и ОАО «КуйбышевАзот»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область,
ул. Новозаводская, 6
Тел. (8482) 55 87 31, 55 87 34, 55 87 36
Факс: (8482) 55 87 33
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com
Производство и реализация полиамида-6,
инженерных пластиков.

Volgalon Ltd, Volgaplast Compounding Ltd - JV DSM & KuibyshevAzot

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region,
the Russian Federation
Tel.: +7(8482) 55 87 31, 55 87 34, 55 87 36
Fax: +7(8482) 55 87 33
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com
Production and sale: polyamide 6, engineering plastics

