



**КуйбышевАзот**

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ANNUAL REPORT

**2013**



# СОДЕРЖАНИЕ CONTENTS

Обращение председателя Совета директоров и генерального директора	Address of the Chairman of the Board and of the General Director	3
<b>ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>STATUS OF THE JOINT-STOCK COMPANY IN THE INDUSTRY. PRIORITY IN ACTIVITIES</b>	<b>5</b>
<b>ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАЗВИТИЯ В 2013 г.</b>	<b>REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ABOUT THE RESULTS OF DEVELOPMENT IN 2013</b>	<b>9</b>
Основные итоги	Main Results	10
Итоги операционной деятельности по направлениям	Results of operations	22
Капролактамы и продукты его переработки	Caprolactam and its derivatives products	23
Производство	Manufacturing	
Обзор рынков	Overview of markets	
Продажи	Sales	
Аммиак и азотные удобрения	Ammonia and nitrogen fertilizers	26
Производство	Production	
Обзор рынков	Overview of markets	
Продажи	Sales	
Инфраструктура	Infrastructure	30
<b>ЭНЕРГО- И РЕСУРСОБЕРЕЖЕНИЕ</b>	<b>EFFICIENT USE OF ENERGY AND RESOURCES</b>	<b>31</b>
<b>ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ</b>	<b>DEVELOPMENT OF PROSPECTS</b>	<b>36</b>
<b>ФАКТОРЫ РИСКА</b>	<b>RISK FACTORS</b>	<b>37</b>
<b>КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ</b>	<b>CORPORATE GOVERNANCE</b>	<b>43</b>
Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	information on interested-party transactions	44
Органы корпоративного управления	Bodies of the Corporate Governance	50
О вознаграждении членов совета директоров, ревизионной комиссии и единоличного исполнительного органа	The remuneration of the Board of Directors, the Auditing committee and the Sole Executive Body	52
Сведения о дочерних и зависимых обществах АО «КуйбышевАзот»	Subsidiaries and affiliates of KuibyshevAzot OJSC	53
Структура Уставного капитала	Chapter Capital Structure	53
Сведения о соблюдении российского «Кодекса корпоративного поведения»	Compliance with the Russian «Corporate Conduct Code»	54
Дивиденды	Dividends	54
<b>ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА</b>	<b>PERSONNEL AND SOCIAL POLICY</b>	<b>57</b>
Кадровая политика	Personel Policy	58
Социальная политика	Social Policy	59
<b>ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА</b>	<b>ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL AND LABOR SAFETY</b>	<b>61</b>
Природоохранная деятельность	Environmental protection	61
Промышленная безопасность и охрана труда	Industrial safety and labor protection	62
<b>Аудиторское заключение</b>	<b>Audit report</b>	<b>63</b>
<b>Заключение ревизионной комиссии</b>	<b>Auditing Committee report</b>	
<b>ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	<b>COMPANY'S HISTORY</b>	<b>65</b>
Миссия, ценности, стратегические цели	Mission, values, strategic goals	68
Политика АО «КуйбышевАзот»	Policy of KuibyshevAzot JSC	
<b>ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»</b>	<b>PRODUCTS of KuibyshevAzot JSC</b>	<b>70</b>
Контактная информация	Contact Information	74



*Председатель совета директоров  
ОАО «КуйбышевАзот»  
Шульженко Юрий Григорьевич*

*Chairman of the Board of Directors  
of KuibyshevAzot OJSC  
Yuriy G. Shulzhenko*



*Генеральный директор  
ОАО «КуйбышевАзот»  
Герасименко Виктор Иванович*

*General Director  
of KuibyshevAzot OJSC  
Victor I. Gerasimenko*





## Уважаемые акционеры!

Благодаря постоянному техническому перевооружению и обновлению производственных фондов 2013 год стал для «КуйбышевАзота» рекордным по выработке таких основных продуктов как аммиак, аммиачная селитра, аргон, технические нити и кордная ткань, а также по суммарной отгрузке готовой продукции – 1,9 млн. тонн. И только ухудшение конъюнктуры цен не позволило нам повторить исторический максимум 2011 года по общему объему продаж.

В минувшем году выполнен основной объем работ по монтажу установки пропитки кордной ткани в цехе №77 и очистки конденсата сокового пара в цехе №3. Широко развернулось строительство одного из главных объектов не только нашего завода, но и всего Приволжского федерального округа – энергоэффективного производства циклогексанола. Впервые в истории российской химической промышленности создано совместное предприятие по выпуску аммиака и водорода на паритетных началах с одним из мировых лидеров в выработке технических газов – компанией Linde Group.

А с другим участником «большой четверки» производителей газов - американской Praxair, подписаны документы по СП в области выпуска продуктов разделения воздуха. На этих двух объектах уже готовятся площадки для строительства, которое начнется в 2014 году.

В течение года продолжалась планомерная работа по дальнейшему улучшению корпоративного управления группой компаний «КуйбышевАзот» и повышению эффективности входящих в нее предприятий. Полным ходом идет техническое перевооружение ООО «Курскхимволокно», «Балтекс», STFG Filamente GmbH. На СП Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd (КНР) реализуется проект по наращиванию мощностей, который позволит удвоить выпуск инженерных пластиков. Не остались без внимания и наши социально значимые объекты, такие как сельскохозяйственное дочернее предприятие ЗАО «Печерское», база отдыха «Подснежник», яхтенный порт «Дружба», санаторий-профилакторий «Ставрополь».

Таким образом, в отчетном году заложен фундамент и начато осуществление проектов нового этапа развития Общества, определяющего его главные стратегические цели на ближайшие годы. Задан высокий темп этого важного процесса, который крайне необходимо сохранять и в дальнейшем. Очевидно, что именно от успеха в реализации наших проектов будут зависеть перспективы производственной и социальной деятельности предприятия в условиях существенного усиления конкуренции на внутреннем и внешнем рынках. По итогам 2013 года можно с уверенностью сказать, что мы движемся в правильном направлении.

От имени Совета директоров выражаем благодарность: сотрудникам предприятия за высокую самоотдачу в реализации планов Общества, акционерам – за поддержку усилий руководства компании, нашим партнерам – за эффективное сотрудничество на общее благо. Желаем всем плодотворной работы и успехов в этом году.

## Dear Shareholders,

Due to constant technical re-equipment and renovation of the production facilities the year 2013 became for «KuibyshevAzot» a record-setting year in the aspects of production of such main products as ammonia, ammonium nitrate, argon, technical yarn and cord fabric, as well as total shipping of end products – 1.9 million tonnes. And only deterioration of global market conditions didn't allow us to repeat the historical maximum of the year 2011 on the total sales amount.

In the past year the main scope of installation work of cord fabric impregnation plant in the shop No. 77 and juice steam condensate treating plant in the shop No. 3 was made. The construction works of energy-efficient production of cyclohexanone which is one of the main objects of not only our plant but also the whole Privolzhsky Federal District have began. For the first time in history of the Russian chemical industry there was created a joint ammonia and hydrogen facility on a par with one of the

worldwide leaders in process gas production – Linde Group. And we also signed the documents on joint venture in the area of air separation product release with another representative of the «big four» of gas manufacturers – American Praxair. On these two plants there are preparation works for construction which will begin in 2014.

Throughout the year we have been improving the governance methods for the entire «KuibyshevAzot» Group and efficiency of plants affiliated with it. Technical re-equipment of limited liability company «KurskKhimvolokno», «Baltex», STFG Filamente GmbH is being preceded at full speed. On JV Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd (PRC) a project on expansion is being realized, which will allow to double the production of engineering plastic. We also didn't disregard our socially significant facilities such as agricultural subsidiary enterprise CJSC «Pecherskoe», recreation center «Podsnezhnik», yacht harbor «Druzhba», sanatorium-preventorium «Stavropol».

Thus, in the reporting year there was laid the foundation and began the realization of the projects of new development stage of the Company which determines its main strategic targets for the next years. There was set a high rate of this important process and it is essential to keep it. It is obvious that the prospects of production and social activity of the company under the conditions of aggravation of competition on domestic and foreign markets will depend on the success of realization of our projects. Regarding the results of 2013 we can surely say that we are headed in the right direction.

On behalf of the Board let me thank Company's employees for their high dedication to the realization of the Company's plans, and the shareholders for their support of company management efforts, our partners for effective cooperation for the common good. We wish everybody rewarding work and successful year.

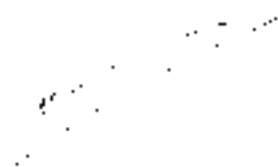
С уважением,  
Yours sincerely,

Председатель совета директоров ОАО «КуйбышевАзот»  
Chairman of the Board of Directors of KuibyshevAzot OJSC

Генеральный директор ОАО «КуйбышевАзот»  
General Director of KuibyshevAzot OJSC



Шульженко Ю.Г.  
Yuriy G. Shulzhenko



Герасименко В.И.  
Victor I. Gerasimenko







**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ПОЛОЖЕНИЕ  
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ  
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

STATUS OF THE COMPANY IN  
THE INDUSTRY. PRIORITY IN ACTIVITIES

АО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области и осуществляет свою деятельность по двум основным направлениям:

- **капролактамы и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные полиамидные нити, кордная ткань, инженерные пластики);**
- **аммиак и азотные удобрения.**

Кроме того «КуйбышевАзот» производит технические газы – азот, кислород, аргон, которые обеспечивают потребности основных бизнес-направлений, а также являются самостоятельными товарными продуктами.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 01.01.2013 г. включают: – 190,0 тыс. тн в год капролактама; 150 тыс. тн гранулята полиамида-6 (ПА-6); 18,8 тыс. тн полиамидной технической и текстильной нити; 6,7 тыс. тн кордной ткани; 660,0 тыс. тн аммиака; 360,0 тыс. тн карбамида, 580,0 тыс. тн аммиачной селитры и 495 тыс. тн сульфата аммония.

АО «КуйбышевАзот» входит в десятку крупнейших производителей капролактама в мире и занимает лидирующую позицию в СНГ и Восточной Европе. По итогам 2013 года доля предприя-

тия в общероссийской выработке составила 54%.

В соответствии со стратегической целью повышения выработки продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2007 гг. были запущены еще две линии, а в 2010 году введена в эксплуатацию четвертая установка по производству полиамида. Расширяются мощности по формованию и кручению технических нитей.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает весь возможный ассортимент этого полимера. Доля компании в общероссийской выработке полиамида составила 99%.

Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ОАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 совершена покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль». На его базе создано ООО «Балтекс», где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив – германская компания

STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные полиамидные нити технического назначения. В 2013 году завершена сделка по выкупу арендованных ранее мощностей по производству технических и текстильных нитей в г. Щекино.

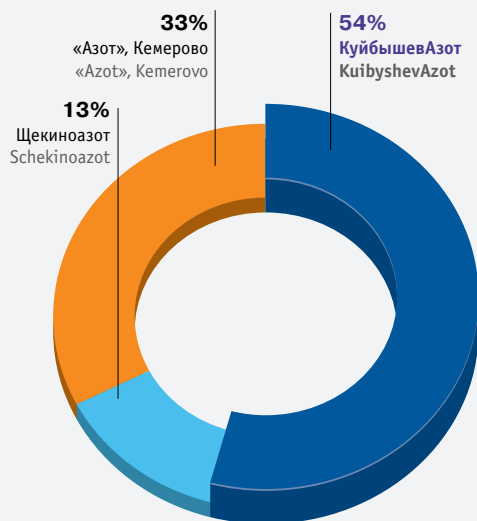
Еще одно направление переработки капролактама и полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на Совместном Предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае, объем выпуска продукции за 2013 год составил 7,4 тыс. тонн.

В 2011 г. «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем рынке компаний за счет создания двух совместных предприятий с DSM Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. СП расположены в Тольятти, одно из них, «Волгапласт», – производственное, второе, «Волгалон» – торговое.

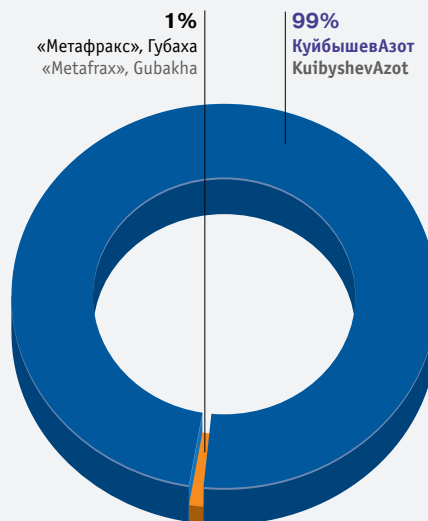
Кроме того, в рамках соглашения о стратегическом партнерстве с Royal DSM N.V. (Голландия) – одной из крупнейших мировых компаний по разработке и выпуску высокотехнологичных материалов и промышленных химикатов, подразделением которой является DEP, «КуйбышевАзоту» передана лицензия DSM на энергоэффективную технологию производства циклогексанона.

В 2013 году подписаны соглашения о создании совместных предприятий с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair (США).

ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»  
в производстве капролактама в РФ, 2013 г.  
KUIBYSHEVAZOT OJSC share in caprolactam  
production of the Russian Federation, 2013



ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»  
в производстве полиамида в РФ, 2013 г.  
KUIBYSHEVAZOT OJSC share in polyamide 6  
production of the Russian Federation, 2013





JSC «KuibyshevAzot» is one of the Russia's leading chemical enterprises,

The Company is located in the city of Togliatti, Samara region and performs its activities in two main areas:

- caprolactam and its derivatives (polyamide-6, polyamide yarns for industrial and textile applications, cord fabric, engineering plastics),
- ammonia and nitrogen fertilizers.

In addition, «KuibyshevAzot» produces process gases that cover the demand of basic business areas and, with it, are independent commercial products.

The Company has a developed transport and energy infrastructure, in-house repair service, design and research centers.

The main production capacities as of January 01, 2013 include: 190,000 tonnes/year of caprolactam, 150,000 tonnes of polyamide-6 chips (PA-6); 18,800 tonnes of PA industrial yarns, 6,700 tonnes of cord fabric, 660,000 tonnes of ammonia, 360,000 tonnes of urea, 580,000 tonnes of ammonium nitrate and 495,000 tonnes of ammonium sulfate.

JSC «KuibyshevAzot» is among top 10 global caprolactam producers and occupies a leading position in the CIS and Eastern Europe. According to the result of 2013, the Company's share in total domestic output stood at 54%.

In line with the strategic goal on increasing the percentage of higher value-added products, a program for caprolactam deeper conversion is being

successfully implemented. In 2003-2004, after realization of the first step of the project, the Company proceeded to production of polyamide-6, industrial yarns and cord fabrics. In 2006-2007 another two lines were commissioned and in 2010 the fourth polyamide plant was put into operation. Capacities for technical yarn spinning and twisting are being expanded.

At present, «KuibyshevAzot» is the biggest manufacturer of PA-6 in the CIS and Eastern Europe, and the only Russia's factory which produces the whole possible range of polyamide. Its share accounts for 99% of the Russia's output.

The acquisition at the end of 2007 of «Kursk-himvolokno» LLC (the largest domestic manufacturer of chemical fibers) placed «KuibyshevAzot» at the top in the Russian textile and technical yarn market.

In the course of implementation of a long-term strategic program to deeper process caprolactam, in 2010 a share in the «Balashovsky textil» property complex was acquired. On its basis, the company «Baltex» LLC was established, where the production of polyamide and mixed fabrics was restored. In 2011 another acquisition was made: the German company STFG Filamente GmbH specialized in manufacture of textile polyamide yarn for industrial use. In 2013 a deal on repurchase of rented facilities of industrial and textile yarns production in Shchyokino city was consummated.

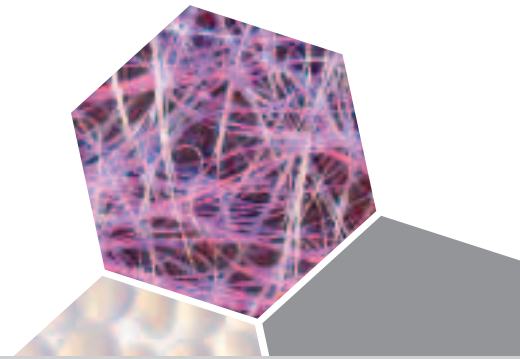
Engineering plastics are another downstream area of caprolactam and polyamide-6. In 2007 the Company started production at the joint venture «KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai)

Co., Ltd» in China. In 2013 the product output volume amounted to 7,400 tonnes there.

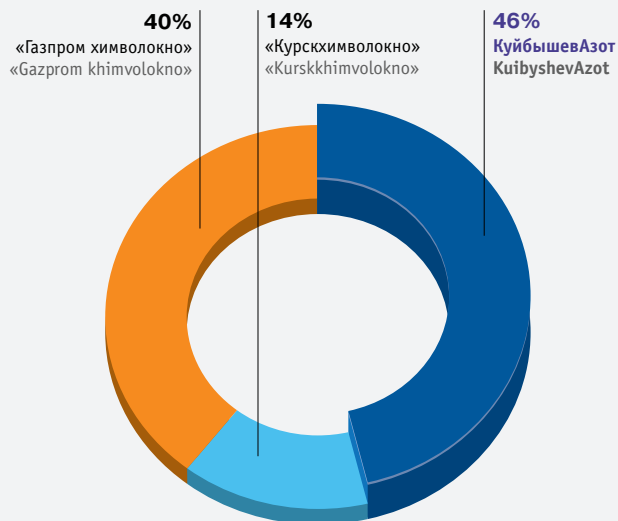
In 2011 JSC «KuibyshevAZot» consolidated its presence on the growing domestic market of compounds by setting up two joint ventures with DSM Engineering Plastics (DEP), a recognized global leader in this field. The JVs are located in Togliatti, one of them («Volgaplast») is an industrial factory, while the other («Volgalon») is a trading company.

Moreover, within the framework of the strategic partnership agreement with Royal DSM N.V. (Netherlands), one of the largest companies worldwide on design and production of hi-tech materials and industrial chemicals (where DEP is its subsidiary unit), «KuibyshevAzot» was granted a DSM license on energy-efficient cyclohexanone production technology.

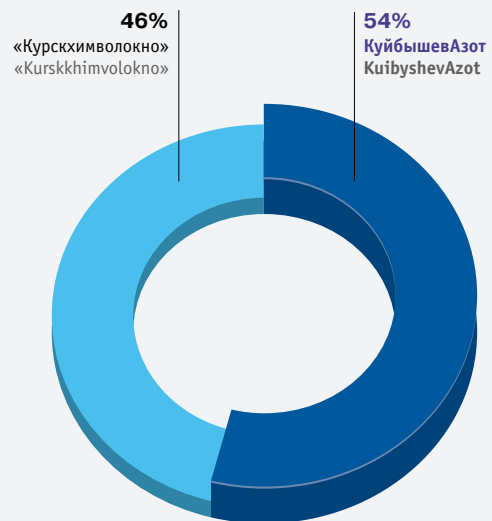
In 2013 the Company signed the agreements on foundation of joint ventures with leading in their fields foreign partners: ammonia production – «Linde Group» (Germany) and air separation products – corporation Praxair (USA).



ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»  
в производстве кордной ткани в РФ, 2013 г.  
KUIBYSHEVAZOT OJSC share in cord fabric  
production of the Russian Federation, 2013



ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ»  
в производстве товарной технической нити в РФ, 2013 г.  
KUIBYSHEVAZOT OJSC share in industrial yarn  
production of the Russian Federation, 2013



По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 5,5% азотных удобрений в РФ, в том числе: 5,8% карбамида, 6,2% аммиачной селитры и 52,2% сульфата аммония (среди производителей химической отрасли).

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и за рубежом. 59% всех продаж приходится на экспорт. Основными нап-

равлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Российский рынок является для компании одним из приоритетных – вырабатывая 5,5% всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям 11,4%.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и

гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008; ISO 14001:2004; OHSAS 18001:2007.

«KuibyshevAzot» is among the first 10 domestic producers of ammonia and nitrogen fertilizers in terms of output volumes. The Company produces 5.3% of all RF nitrogen fertilizers including 5.3% of urea, 6.2% of ammonium nitrate and 52.2% of ammonium sulfate (among the chemical industry producers).

The products of «KuibyshevAzot» enjoy stable demand both in Russia and worldwide. Exports

account for 59% of all sales. The main export markets include countries in Europe, South America, Africa, Middle East and the CIS.

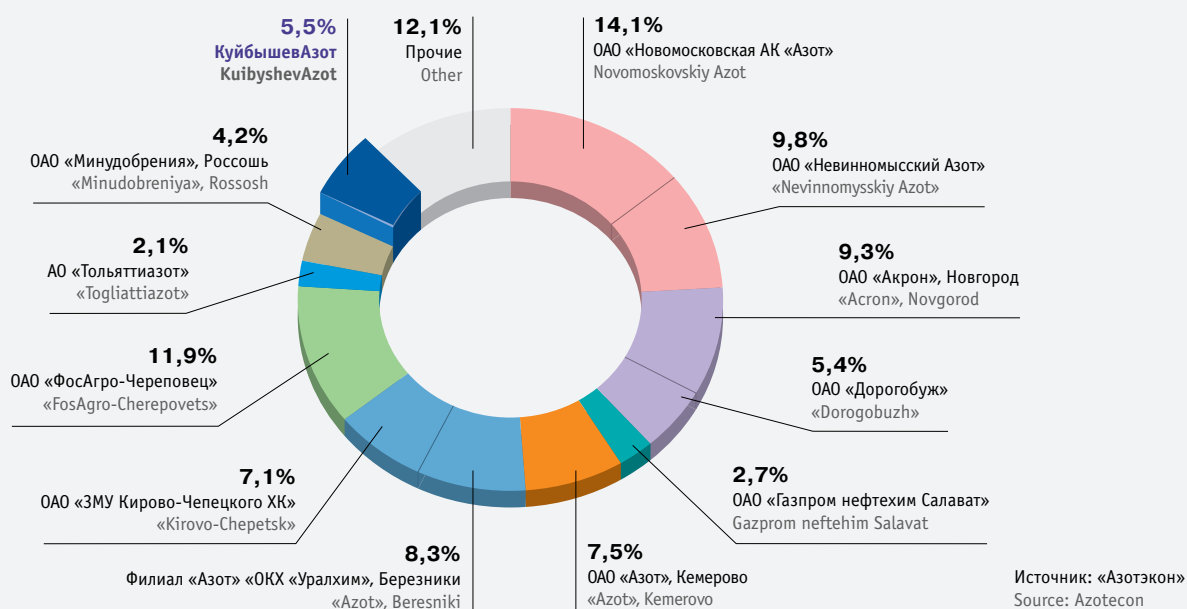
The Russian market remains one of the most important outlets for the Company: producing 5.5% of all domestic nitrogen fertilizers, the enterprise has the share of their supplies to domestic agricultural consumers that amounts for 11.4%.

The efforts to use market opportunities to the

best effect, along with quick and flexible response to the changing economic make it possible for the Company to retain competitive edge.

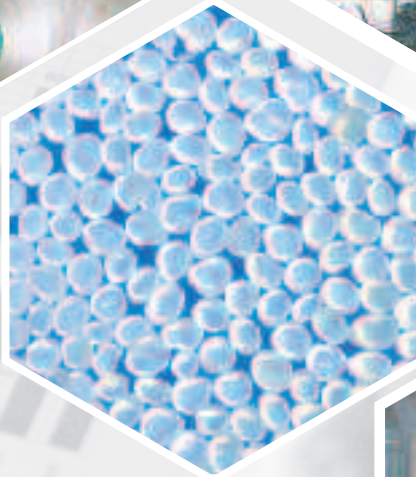
Our regular business partners appreciate stability, reliability and high quality of our products. The integrated management system is certified for compliance with the requirements of Russian and international standards ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007.

ДОЛЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» в производстве азотных удобрений в РФ, 2013 г.  
KUIBYSHEVAZOT OJSC share in nitrogen fertilizer production of the Russian Federation, 2013



#### Холдинги / Holdings

«ЕвроХим» (ОАО «Невинномысский Азот»; ОАО «Новомосковская АК «Азот»; ОАО «Еврохим-Белореченские МУ»; ПГ «Фосфорит») «EuroChem» (JSC Nevinnomyssky Azot, JSC Novomoskovsky Azot, JSC EuroChem – Belorechenskie MU, Fosforit Production Group)	26,5%
ХК «Акрон» (ОАО «Акрон», Новгород; ОАО «Дорогобуж») / Acron Chemical Co. (JSC Acron, Novgorod; JSC Dorogobuzh)	13,6%
«Уралхим» (Филиал «Азот», Березники; ОАО «ЗМУ Кирово-Чепецкого ХК»; ОАО «Воскресенские минудобрения»; ОАО «Минудобрения», Пермь) «UralChem» (Azot branch, Beresniki; MFP Kirovo-Chepetsk Chemical Company; JSC Voskresensk Mineral Fertilizers; JSC Minudobrenia, Perm)	19,9%
СДС «Азот» (ОАО «Азот», Кемерово; ООО «Ангарский АТЗ») SBU «Azot» (JSC Azot, Kemerovo; «Angarsky NFP» LLC)	8,2%



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАЗВИТИЯ В 2013 ГОДУ

REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS ABOUT  
THE RESULTS OF DEVELOPMENT IN 2013



## ОСНОВНЫЕ ИТОГИ

В 2013 году объемы производства ОАО «Куйбышев-Азот» по сравнению с предыдущим аналогичным периодом значительно выросли. По многим продуктам получена рекордная выработка. Несмотря на это, в связи с ухудшением конъюнктуры цен, а также ростом тарифов на газ, электро- и теплоэнергию, железнодорожные перевозки, выручка предприятия уменьшилась на 1,1% - до 28 млрд. руб., чистая прибыль снизилась на 1,3% - до 2,6 млрд. руб.

### Выпуск основных видов продукции составил:

- аммиак – 657 тыс. тонн, или 115,5 % по сравнению с результатами 2012 г.\*;
- аммиачная селитра – 560,3 тыс. тонн (104,8%)\*;
- карбамид – 348,5 тыс. тонн (113,1%);
- сульфат аммония – 471,4 тыс. тонн (100,5%);
- капролактан – 187,2 тыс. тонн (101,4%);
- полиамид-6 – 135 тыс. тонн (115,7%);
- технические и кордные нити – 16,3 тыс. тонн (120,8%)\*;
- ткань кордная – 6,8 тыс. тонн (104,4%)\*.

\* максимальная выработка за всю историю компании

Была продолжена реализация приоритетных направлений развития компании, работа по техническому перевооружению и обновлению основных производственных фондов. С учетом значимости и масштабы реализуемых проектов 2013 год стал стартом нового этапа развития ОАО «КуйбышевАзот».

В настоящее время на предприятии завершается строительство установок пропитки кордной ткани на производстве полиамида и очистки конденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры. Ведутся работы по строительству агрегата УКЛ для увеличения выработки азотной кислоты и аммиачной селитры. Пуск этой установки позволит также уменьшить выбросы окислов

азота. Проводится реконструкция отделения ректификации на производстве капролактама.

Продолжается строительство нового энергоэффективного производства циклогексанона по технологии компании DSM (Нидерланды). Начата подготовка строительных площадок для совместных предприятий с зарубежными партнерами: с компанией «Linde Group» (Германия) по производству аммиака; с корпорацией Praxair (США) - продуктов разделения воздуха.

Все эти проекты направлены на обеспечение перспективного развития ОАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции.

В целях повышения эффективности производства, наращивания объемов выпуска продукции и повышения безопасности процессов выполнен ряд технических мероприятий. Значительно увеличена выработка компактированного сульфата аммония. На производстве циклогексанона введена в эксплуатацию новая система пожаротушения. После капитального ремонта 4-х агрегатов азотной кислоты стабилизирован технологический режим и вырос выпуск продукта. На производстве карбамида начато строительство узла кислотного улавливания аммиака.

В результате реализации программ по сокращению расходных норм, имеющих особое значение в условиях опережающего роста стоимости ресурсов, удельный расход газа на выпуск аммиака снижен на 5,1%, уменьшено на 6,2% потребление гранулята ПА-6 на производство технической нити.

В соответствии со стратегической программой компании по импортозамещению и увеличению переработки капролактама и полиамида на территории России проводится реконструкция дочерних предприятий по производству технических, текстильных нитей и кордных тканей в Курске (ООО «Курскхимволокно») и текстильных тканей – в Балашове (ООО «Балтекс», Саратовская область). Данные действия позволили обеспечить стабильную загрузку основного производства в условиях обострения конкуренции на внешнем рынке. На собственную переработку, включая дочерние российские и зарубежные предприятия направлено 72% капролактама и 30% полиамида.

Всего на строительство и техперевооружение ОАО «КуйбышевАзот» было израсходовано 1,9 млрд. руб., выполнен капитальный ремонт заводских объектов на сумму 1,8 млрд. руб. Таким образом, на обновление предприятия направлено 3,7 млрд. руб.

### Ключевые финансовые показатели

По итогам года EBITDA составила 4 288 млн. руб., чистая прибыль 2 577 млн. руб., рентабельность по EBITDA – 15,3%, по чистой прибыли – 9,2%, собственного капитала (ROE) – 14,3%.

Незначительное снижение данных показателей по сравнению с 2012 годом обусловлено ухудшением цен на удобрения и капролактан на мировых рынках при одновременном росте тарифов на газ, электро- и теплоэнергию, железнодорожные перевозки.

Компания целенаправленно проводит политику активного инвестирования в развитие производства с целью повышения своей операционной эффективности.

В отчетном году в бюджеты различных уровней и социальные внебюджетные фонды в виде налогов и сборов перечислено 1 583,9 млн. руб.

## MAIN RESULTS

In 2013, the output of «KuibyshevAzot» increased significantly compared to the similar period in the previous year. The profit for many products was record-breaking. However, due to the worsening of price conjuncture as well as rise in tariffs on gas, electrical and heat power, railway transportation Company's revenue dropped by 1.1% to RUR 28 billion, and net profit decreased by 1.3% to RUR 2.6 billion.

### The output of main products was as follows:

- for ammonia – 657,000 tonnes or 115.5% as compared with the results of 2012\*;
- for ammonium nitrate – 560,300 tonnes (104.8%)\*;
- for urea – 348,500 tonnes (113.1%),
- for ammonium sulfate – 471,400 tonnes (100.5%),
- for caprolactam – 187,200 tonnes (101.4%),
- for polyamide-6 – 135,000 tonnes (115.7%),
- for industrial and cord yarns – 16,300 tonnes (120.8%)\*;
- for cord fabrics – 6,800 tonnes (104.4%)\*.

\* maximum output in the Company's history

The Company continued to pursue its priority plans of development, technological upgrading and renovation of its core production assets. With due regard to significance and immensity of ongoing projects the year 2013 became the start of a new development stage of «KuibyshevAzot».

Now the construction works of plants of cord fabric impregnation for polyamide production and juice steam condensate treating for ammonium nitrate production are being finished. Multi-pur-

pose complete line is being constructed to increase the output of nitric acid and ammonium nitrate. Moreover, it will allow to reduce NOX emissions. Distillation station at the place of production of caprolactam is being refurbished.

An energy-efficient line for production of cyclohexanone under a DSM (the Netherlands) license is being built. The preparation of construction sites for joint ventures with foreign partners have started: with «Linde Group» (Germany) for ammonia

### Key financial results

By the year results, EBITDA amounted to RUR 4,288 million, net profit to RUR 2,577 million, EBITDA margin – 15.3%, net profit margin – 9.2%, ROE – 14.3%.

A slight decrease in the above indices versus 2012 was due to decline of prices of fertilizers and caprolactam in the world market when the tariffs on gas, electrical and heat power, railway transportation are increasing.

The Company is committed to the policy of heavy investments into production assets in order to raise its operating efficiency.

In the reporting year, RUR 1,583.9 million of taxes and charges have been assessed to the budgets of different levels and social funds.

production; with Praxair corporation (USA) – air separation products.

All these projects are aimed at a future development of «KuibyshevAzot» and strengthening of the Company's market position under a growing competition.

Some technical measures were realized to improve production efficiency, increase the output and improve the safety of processes. The output of compact ammonium sulfate was significantly increased. At the place of the cyclohexanone production a new fire control system was put into service. An operating practice has been stabilized and the product outcome has increased after a thorough repair of four units of nitric acid. A construction of ammonia acid collection unit for urea production has begun.

As a result of the implementation of programs of unit consumption decrease which has a particular significance under the conditions of outrunning cost increase of resources, specific flow rate of gas for the output of ammonia is down by 5.1%, the consumption of granulate PA-6 for the production of industrial yarn is down by 6.2%.

A synthesis gas compressor and an air compressor were modernized in the ammonia unit to improve their reliability and decrease electric power consumption. NOx discharges into atmosphere have been reduced as well. A device for cooling of air at its entry into the fluidized bed system of prilling towers was fitted in the ammonium nitrate manufacturing unit. This solution helped to increase the output in summer time and improve product quality.

In accordance with the Company's strategic program for phasing out imports and extension of domestic caprolactam and polyamide processing, we are working on modernization of our subsidiaries producing technical and textile yarns and cord fabrics in Kursk («KurskKhimvolokno» LLC), textile fabrics in Balashov («Baltex» LLC), and a spin-draw shop in Shchekino. The above activities ensured a stable utilization of core production capacities despite a tough competition on the export market. 72% of caprolactam and 30% polyamide are processed at the subsidiaries and Company-owned facilities in Russia and our foreign sites.

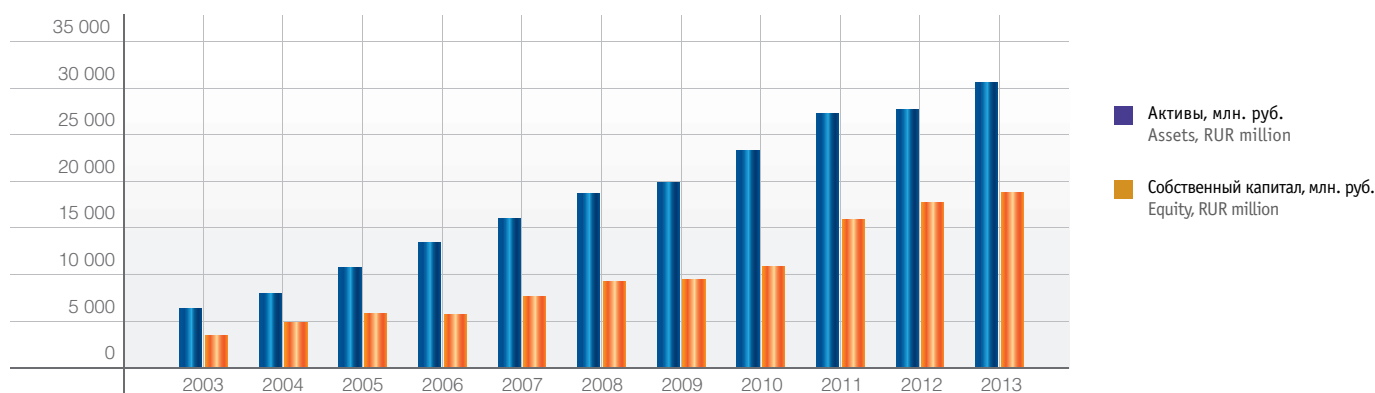
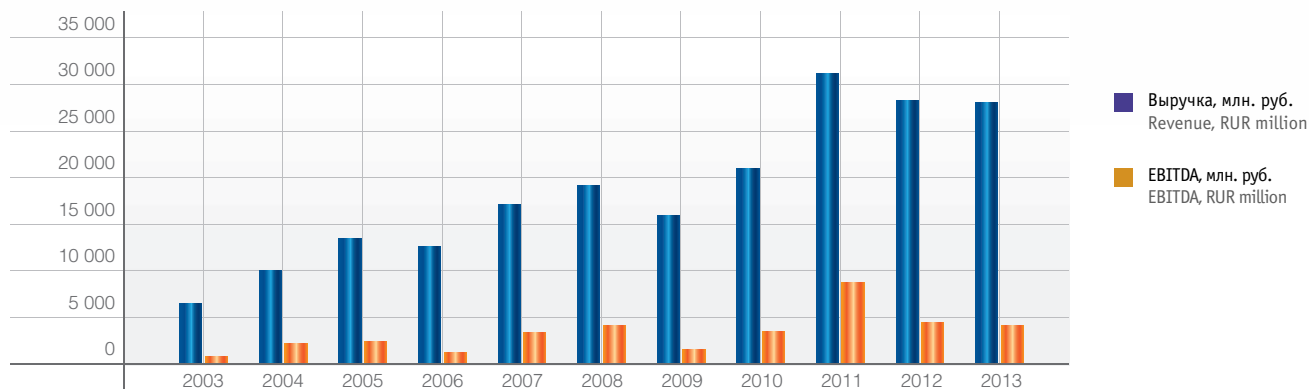
The total funds spent on construction and revamping amounted to RUR 1.9 billion. Further RUR 1.8 billion were paid for overhauling factory facilities. So, an aggregate of RUR 3.7 billion was allocated for renovation of the Company.

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ KEY FINANCIAL RESULTS

Финансовые показатели Financial data

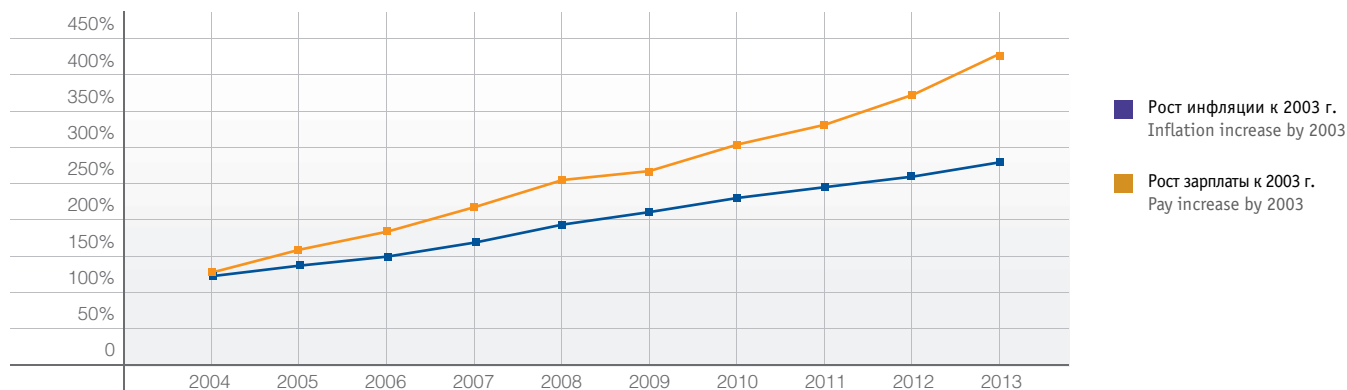
		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2013/ 2012, %	2013/ 2003, %
<b>Выручка, Sales,</b>	млн. руб. RUR million	6 591	10 117	13 596	12 730	17 213	19 200	16 039	21 084	31 218	28 350	28 045	98,9%	425,5%
	млн. \$ USD million	214,8	351,1	480,6	469,1	673,4	772,2	505,2	694,5	1 062,2	912,3	879,0	96,3%	409,2%
<b>Затраты, Costs,</b>	млн. руб. RUR million	5 802	7 997	11 106	11 826	13 864	15 187	14 808	18 016	23 270	23 871	24 377	102,1%	420,1%
	млн. \$ USD million	189,1	277,5	392,5	435,7	542,4	610,8	466,4	593,4	791,8	768,2	764,0	99,5%	404,1%
<b>Прибыль от продаж, Income from operations,</b>	млн. руб. RUR million	788	2 120	2 491	904	3 348	4 013	1 230	3 068	7 948	4 479	3 668	81,9%	465,2%
	млн. \$ USD million	25,7	73,6	88,0	33,3	131,0	161,4	38,8	101,1	270,4	144,1	115,0	79,8%	447,5%
<b>ЕВИТДА, EBITDA,</b>	млн. руб. RUR million	930	2 349	2 622	1 424	3 474	4 290	1 733	3 684	8 806	4 563	4 288	94,0%	461,3%
	млн. \$ USD million	30,3	81,5	92,7	52,5	135,9	172,5	54,6	121,3	299,6	146,8	134,4	91,5%	443,6%
<b>Чистая прибыль, Net profit,</b>	млн. руб. RUR million	516	1 484	1 603	586	1 978	2 399	280	1 753	5 953	2 610	2 577	98,7%	499,1%
	млн. \$ USD million	16,8	51,5	56,7	21,6	77,4	96,5	8,8	57,7	202,6	84,0	80,8	96,1%	480,0%
<b>Рентабельность по прибыли от продаж / Operating margin,</b>	%	12,0	21,0	18,3	7,1	19,5	20,9	7,7	14,6	25,5	15,8	13,1	82,8%	109,3%
<b>Рентабельность по ЕВИТДА, EBITDA margin,</b>	%	14,1	23,2	19,3	11,2	20,2	22,3	10,8	17,5	28,2	16,1	15,3	95,0%	108,4%
<b>Рентабельность по чистой прибыли / Net profit margin,</b>	%	7,8	14,7	11,8	4,6	11,5	12,5	1,7	8,3	19,1	9,2	9,2	99,8%	117,3%
<b>Рентабельность собственного капитала / ROE,</b>	%	15,8	32,0	26,9	10,2	26,9	29,3	3,1	17,4	44,7	15,7	14,3	90,8%	90,4%

ТЕМПЫ РОСТА компании с 2003 по 2013 г.  
Growth Rate of the Company Business from 2003 to 2013



	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2013/ 2012, %	2013/ 2003, %
Активы, млн. руб. Assets, RUR million	5723	7879	10610	13254	15612	18406	19809	23578	26956	27 204	30 684	112,8	536,2
Собственный капитал, млн. руб. Equity, RUR million	3269	4642	5953	5750	7365	9034	9281	10840	15823	17 371	18 713	107,7	572,5

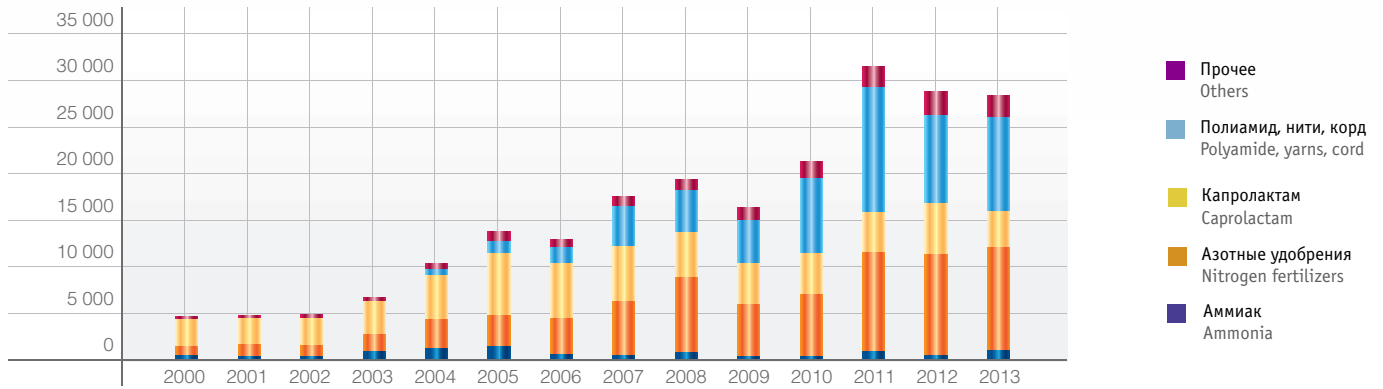
ДИНАМИКА инфляции и средней заработной платы  
The inflation and average pay behavior



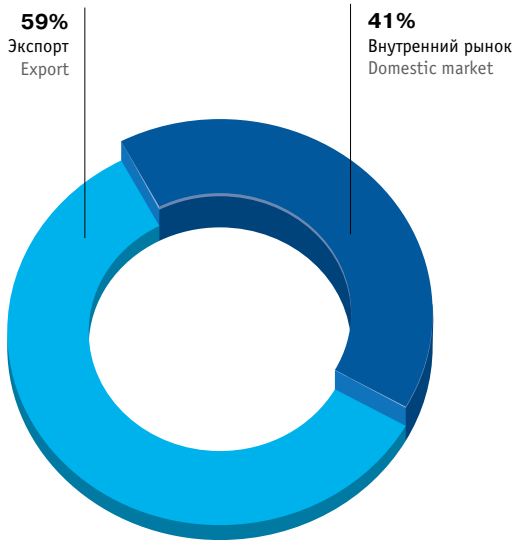
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Средняя зарплата, руб. Average salary/wages, RUR.	7 894	10 213	12 683	14 393	17 097	19 742	20 773	23 483	25 570	28 585	32 867
Инфляция, % Inflation, %	111,9	111,73	110,92	109,01	111,87	113,3	108,8	108,8	106,1	106,6	106,5
Рост зарплаты к 2003г., % Pay increase by 2003, %		129,4	160,7	182,3	216,6	250,1	263,1	297,5	323,9	362,1	416,4
Рост инфляции к 2003г., % Inflation increase by 2003, %		125,0	138,7	151,2	169,1	191,6	208,5	226,8	240,7	256,5	273,2



ДИНАМИКА выручки от реализации, 2000-2013 г.г., млн. руб.  
Sales Proceeds, 2000-2013, RUR million



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ от реализации по рынкам, 2013 г.  
SALES revenue by markets, 2013



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ от реализации по продуктам, 2013 г.  
SALES revenue by products, 2013



СТРУКТУРА БАЛАНСА  
BALANCE SHEET STRUCTURE

тыс. руб. / 000' RUR	01.01.2014		01.01.2013		изменения / change	
	значение value	доля share	значение value	доля share	абсолют absolute	%
<b>АКТИВ ASSETS</b>						
<b>Внеоборотные активы Non-current assets</b>	<b>15 956 570</b>	<b>52,00%</b>	<b>13 332 558</b>	<b>49,01%</b>	<b>2 624 012</b>	<b>19,68%</b>
Нематериальные активы Intangible assets	304	0,001%	376	0,001%	-72	-19,15%
Результаты исследований и разработок Research and design results	0	0,000%	123	0,000%	-123	-100,00%
Основные средства Fixed assets	11 831 698	38,56%	9 943 204	36,55%	1 888 494	18,99%
в т.ч. незавершенное строительство incl. construction-in-progress	2 353 120	7,67%	1 379 201	5,07%	973 919	70,61%
Доходные вложения в материальные ценности Interest-bearing investments in material values	1 020 976	3,33%	934 695	3,44%	86 281	9,23%
Финансовые вложения Financial investments	3 086 219	10,06%	2 439 850	8,97%	646 369	26,49%
Прочие внеоборотные активы Other non-current assets	17 373	0,06%	14 310	0,05%	3 063	21,40%
<b>Оборотные активы Current assets</b>	<b>14 727 883</b>	<b>48,00%</b>	<b>13 871 887</b>	<b>50,99%</b>	<b>855 996</b>	<b>6,17%</b>
Запасы Inventories	4 035 036	13,15%	3 390 306	12,46%	644 730	19,02%
НДС по приобретенным ценностям VAT refundable	743 283	2,42%	599 022	2,20%	144 261	24,08%
Дебиторская задолженность Receivables	8 277 019	26,97%	7 548 845	27,75%	728 174	9,65%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) Financial investment, net of cash equivalents	378 322	1,23%	1 589 411	5,84%	-1 211 089	-76,20%
Денежные средства и денежные эквиваленты Cash and cash equivalents	541 307	1,76%	674 601	2,48%	-133 294	-19,76%
Прочие оборотные активы Other current assets	752 916	2,45%	69 702	0,26%	683 214	980,19%
<b>Общая величина активов Total assets</b>	<b>30 684 453</b>	<b>100,00%</b>	<b>27 204 445</b>	<b>100,00%</b>	<b>3 480 008</b>	<b>12,79%</b>
<b>ПАССИВ LIABILITIES</b>						
Собственный капитал Net worth	18 713 143	60,99%	17 371 343	63,85%	1 341 800	7,72%
Долгосрочные обязательства Long-term liabilities	7 243 094	23,61%	6 554 902	24,09%	688 192	10,50%
Краткосрочные обязательства Short-term liabilities	4 728 216	15,41%	3 278 200	22,95%	1 450 016	44,23%
<b>Общая величина пассивов Total liabilities</b>	<b>30 684 453</b>	<b>100,00%</b>	<b>27 204 445</b>	<b>100,00%</b>	<b>3 480 008</b>	<b>12,79%</b>

Компания продолжила реализацию ряда масштабных проектов, на которые направляется значительный объем инвестиций. 2013 год по многим из них стал началом активного периода и строительства. В качестве источника финансирования используются собственные и долгосрочные заемные средства.

Валюта баланса компании достигла 30 684 млн. руб., что на 12,79% больше, чем в 2012 г. Влияние на увеличение размера активов «Куйбышев-Азота» оказал рост внеоборотного капитала – на 19,7%, что является результатом активной инвестиционной деятельности. Чистый оборотный капитал составил 10 млрд. руб.

Значения показателей долговой нагрузки и покрытия свидетельствуют о высокой степени обеспеченности обязательств компании: соотношение Чистый долг/ЕБИТДА составило 1,42; Валовый долг/Собственный капитал – 35,5%, ЕБИТДА/Процентные расходы – 11,0.

Среди партнёров по кредитованию - ОАО «Сбербанк России», IFC (Международная Финансовая Корпорация), ЗАО «Райффайзенбанк», ОАО «Газпромбанк», ОАО «ВТБ» и др. Компания продолжает работать и на рынке публичных заимствований.

The Company kept implementing a number of large-scale projects which require considerable amount of investments. The year 2013 became a beginning of an active period and construction. Own funds and long term borrowed assets are used as a source of finding.

The Company's balance-sheet total reached 30 684 million ruble, which is 12.79% above the 2012 value. An increase in «KuibyshevAzot» assets was influenced by a 19.7% growth in the nonworking capital due to dynamic investment activities. The net working capital amounted to RUR 10 million.

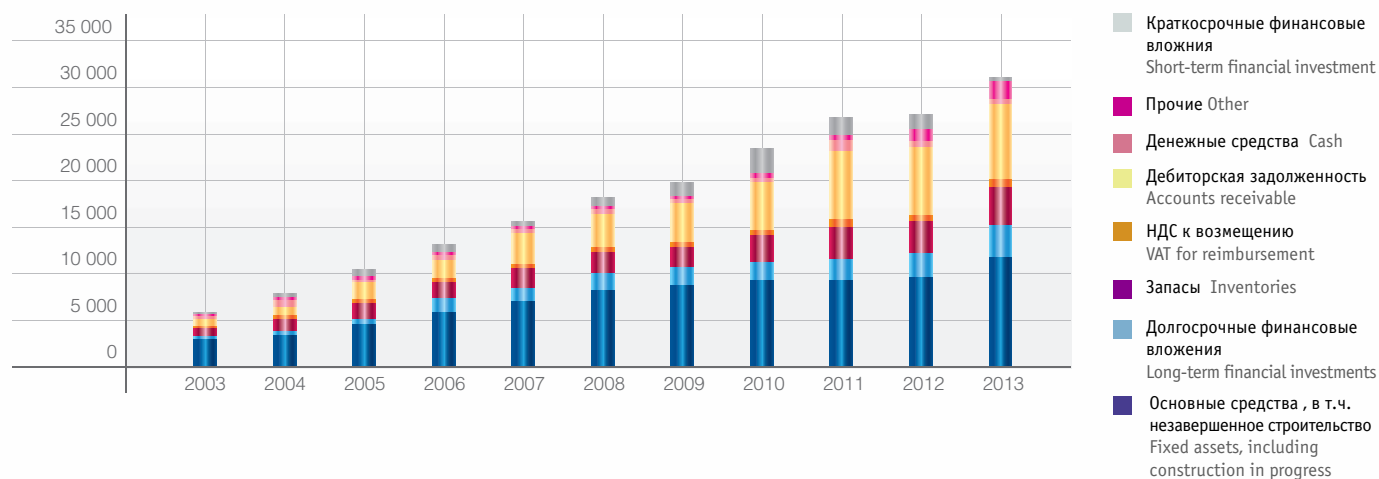
The debt burden and coverage indices show a high level of security with regard to the Company's liabilities: net debt to EBITDA ratio is 1.42, gross debt to owners' equity ratio is 35.5% and EBITDA/interest payment ratio is 11.0.

The Company cooperates with some lending institutions such as OJSC Sberbank of Russia, IFC (International Financial Corporation), RaiffeisenBank Ltd, JSC Gazprombank, JSC VTB etc. Besides, we operate on the market of public loans.



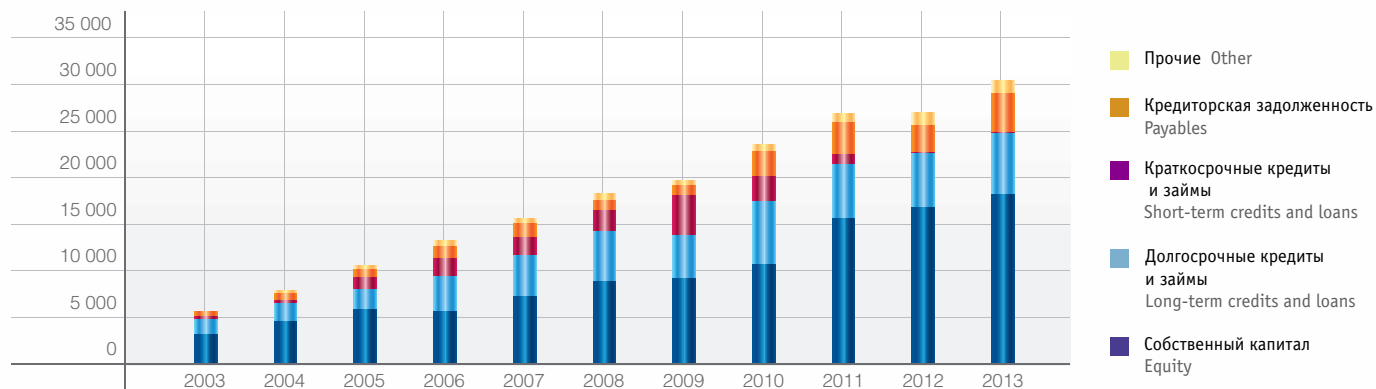


СТРУКТУРА активов ОАО «КуйбышевАзот», 2003-2013 гг., млн. руб.  
Assets structure of KuibyshevAzot, 2003-2013, RUR million



	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство Fixed assets, including construction-in-progress	3 383	3 562	4 878	6 096	7 045	8 419	9 162	9 616	9 694	9 943	11 832
Долгосрочные финансовые вложения Long-term financial investments	74	193	434	1 315	1 393	1 738	1 682	1 715	1 893	2 440	3 086
Запасы Inventories	741	1 501	1 559	1 934	2 215	2 317	2 277	2 971	3 518	3 390	4 035
НДС к возмещению VAT refundable	272	266	586	425	629	461	464	470	982	599	743
Дебиторская задолженность Receivables	987	1 305	1 793	2 028	3 343	3 799	4 321	5 368	7 498	7 549	8 277
Денежные средства Cash	111	610	194	535	482	576	400	452	978	675	541
Краткосрочные финансовые вложения Short-term financial investments	134	426	617	866	480	1 032	1 274	2 444	1 806	1 589	378
Прочие Other	20	16	548	55	27	64	229	542	587	1 019	1 792
<b>Активы, итого</b> <b>Assets, Total</b>	<b>5 723</b>	<b>7 879</b>	<b>10 610</b>	<b>13 254</b>	<b>15 612</b>	<b>18 406</b>	<b>19 809</b>	<b>23 578</b>	<b>26 956</b>	<b>27 204</b>	<b>30 684</b>

Структура пассивов АО «КуйбышевАзот», 2003-2013 гг., млн. руб.  
Liabilities structure of KuibyshevAzot, 2003-2013, RUR million

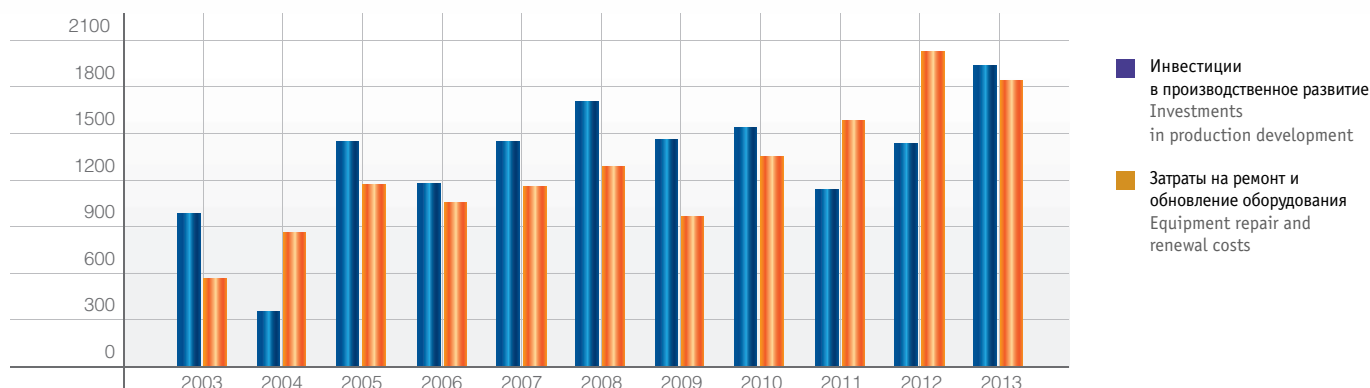


	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Собственный капитал Equity	3 269	4 642	5 953	5 750	7 365	9 034	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713
Долгосрочные кредиты и займы Long-term loans and borrowings	1 567	1 951	2 155	3 735	4 347	5 381	4 712	6 709	5 723	5 756	6 458
Краткосрочные кредиты и займы Short-term loans and borrowings	424	343	1 318	2 041	1 951	2 111	4 225	2 830	1 234	0	191
Кредиторская задолженность Payables	391	791	805	1 198	1 484	1 156	1 138	2 581	3 333	3 109	4 342
Прочие Other	72	152	379	530	465	724	453	619	842	969	981
<b>Пассивы, итог</b> <b>Liabilities, Total</b>	<b>5 723</b>	<b>7 879</b>	<b>10 610</b>	<b>13 254</b>	<b>15 612</b>	<b>18 406</b>	<b>19 809</b>	<b>23 578</b>	<b>26 956</b>	<b>27 204</b>	<b>30 684</b>



## ИНВЕСТИЦИИ И ЗАТРАТЫ НА РЕМОНТ И ОБНОВЛЕНИЕ INVESTMENTS AND EXPENDITURES ON REPAIRS AND RENEWAL

Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования, 2003–2013 г.г., млн. руб.  
Investments in production development and equipment renewal, 2003–2013, RUR million



	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
инвестиции в производственное развитие Investments in production development	975	352	1 429	1 168	1 432	1 681	1 436	1 514	1 130	1 412	1 915
затраты на ремонт и обновление оборудования Equipment repair and renewal costs	558	852	1 161	1 046	1 146	1 275	959	1 338	1 569	2 009	1 821

### С 2000 по 2013 гг. общий объем инвестиций 31 392 млн. руб. (1 081,1 млн. долл.).

В т.ч. в производственное развитие  
16 108 млн. руб. (555,6 млн. долл.).  
Затраты на ремонт и обновление оборудования  
15 285 млн. руб. (525,6 млн. долл.).

Since 2000 till 2013, investments totaled  
31,392 million RUR (1081.1 million \$)  
including RUR 16,108 million (\$ 555,6 million)  
invested in production development and  
RUR 15,285 million (\$ 525,6 million) in equipment repair  
and renewal.

### Основные проекты и инвестиции в 2013 году:

- Установка очистки конденсата сокового пара производства аммиачной селитры
- Установка пропитки кордной ткани
- Реконструкции отделения ректификации в цехе циклогексанола
- Энергоэффективное производство циклогексанола
- Агрегат УКЛ (универсальная комплектная линия) по производству азотной кислоты

### Major projects and investments of 2013:

- juice steam condensate treating plant for ammonium nitrate production
- cord fabric impregnation plant
- modernization of rectification facilities in the cyclohexanone shop
- energy efficient cyclohexanone production unit
- multi-purpose complete line for nitric acid production

В 2013 году начато строительство энергоэффективного производства циклогексанола по запатентованной технологии DSM (один из мировых лидеров по разработке и производству высокотехнологичных материалов и химикатов – Royal DSM N.V., Нидерланды). Это один из основных проектов стратегической программы. Будет создан инновационный комплекс с масштабом производства, потреблением энергоресурсов и экологическими показателями на уровне лучших мировых аналогов. Планируется снижение расходов основного сырья – бензола, на 13,4%, электроэнергии на 40,9%, пара на 32,9%, каустической соды на 43,1%. Появится возможность повысить мощность производства капролактама до 260 тыс. тонн. Ожидаемые капитальные вложения с учетом реконструкции отделения ректификации – 6 269 млн. руб.

Завершается строительство установки пропитки кордной ткани на производстве полиамида. В проекте применяются современные технологические решения, обеспечивающие эффективный расход пропиточных материалов и улучшение свойств ткани. Его реализация позволит

предложить продукт с более высокой добавленной стоимостью и выйти на новые рынки сбыта, обеспечит стабильный маржинальный доход, а также повысит компетенции в области глубокой переработки капролактама. Размер инвестиций в проект составляет 823 млн. руб.

Смонтирована и работает в режиме пуска-наладки установка очистки конденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры. Проект предполагает значительный экологический эффект и повышение производительности процесса. Его реализация позволит полностью прекратить сброс химически загрязненных стоков цеха аммиачной селитры, сократить общий объем стоков этой категории на 30% и снизить потребление речной воды. Капитальные вложения составляют 273 млн. руб.

В 2013 году подписаны соглашения о создании совместных производств (СП) на тольяттинской промплощадке с Linde Group (Германия) и Praxair Inc. (США), которые являются ведущими мировыми компаниями в своих областях деятельности.

СП с Linde Group построит высокотехнологичную установку аммиака мощностью 1340 т/сутки, которая заменит неэффективные, остановленные ранее I-II очереди производства аммиака, введенные в эксплуатацию в 60-х годах прошлого столетия. Проект предполагает использование современной технологии, обеспечивающей экологически безопасное производство, уровень потребления ресурсов будет соответствовать лучшим мировым аналогам. Общий размер планируемых капиталовложений составляет около 11 млрд. руб.

Совместное предприятие с Praxair Inc. будет выпускать кислород, азот и сжатый воздух для внутреннего потребления ОАО «КуйбышевАзот», а также жидкий кислород, азот и аргон для реализации клиентам в Поволжье. Общий объем инвестиций составит около 4 млрд. руб. Запуск этих производств в эксплуатацию намечен на 2016 г.

В 2013 году начато строительство агрегата УКЛ для увеличения выработки азотной кислоты и аммиачной селитры и уменьшения выбросов окислов азота. Планируемые инвестиции составляют 1 489 млн. руб.



In 2013 the Company has begun the construction of an energy-efficient cyclohexanone production unit under the patented process of DSM (one of the world's leaders in design and production of hi-tech materials and chemicals – Royal DSM N.V., Netherlands). This is one of the main projects of strategic program. There will be created an innovative complex which will have a scale of production, the utilities consumption and environmental performance at the level of the best global standards. A planned decrease of raw materials consumption is: benzene, by 13.4%, electricity by 40.9%, steam by 32.9%, caustic soda by 43.1%. The total amount of planned capital investments is RUR 6,269 million including modernization of the rectification section.

The construction of cord fabric impregnation plant for polyamide production is being finished. The project will use advanced process solutions to guarantee both an efficient use of impregnating materials and improved fabric properties. As a result, we will obtain the product

with a high added value for sale on new markets, gain a stable profit margin and enhance the level of competence in the area of deep caprolactam processing. Investments amount in this project is 823 million RUR.

Juice steam condensate treating plant for ammonium nitrate production was installed and is now working in commissioning mode. The project contemplates a significant ecological effect and efficiency improvement. Its implementation will allow to completely stop the release of chemically polluted runoff of ammonium nitrate shop, reduce a total runoff volume of this category by 30% and reduce the river-water consumption. Investments amount in this project is 273 million RUR.

In 2013 the Company signed the agreements on foundation of joint ventures at Togliatti industrial site with leading in their fields foreign companies: «Linde Group» (Germany) and – corporation Praxair (USA).

A hi-tech ammonia plant with a capability of 1,340

tonnes per day will be constructed jointly with Linde Group. This new installation will replace the existing old and inefficient ammonia production stage I and II facility build in 1960-ies that is not utilized anymore. Modern technologies will be used to ensure environmentally safe production with a resource consumption meeting the highest world standards. Planned capital spending totals about 11 billion RUR.

Joint venture with Praxair Ltd. will produce oxygen, nitrogen and compressed air for an internal consumption of JSC «KuibyshevAzot», and also liquid nitrogen, nitrogen and argon for sale to our clients in Volga region. The total amount of investments will be about 4 billion RUR. The commissioning of these plants is planned for 2016.

In 2013 the Company has begun the construction of a multi-purpose complete line to increase the output of ammonium nitrate and decrease the NO<sub>x</sub> emissions. Planned investments amount is RUR 1,489 million.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ KEY RATIOS

		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	Среднее значение Average
<b>Рентабельность Profit margins</b>													
По валовой прибыли Gross margin	Валовая прибыль Gross profit Выручка от реализации Sales	24,0%	32,6%	29,6%	19,3%	30,7%	29,3%	22,1%	26,1%	35,2%	26,8%	23,7%	27,2%
По прибыли от продаж Operating margin	Прибыль от продаж Income from operation Выручка от реализации Sales	12,0%	21,0%	18,3%	7,1%	19,5%	20,9%	7,7%	14,6%	25,5%	15,8%	13,1%	15,9%
По EBITDA EBITDA margin	EBITDA Выручка от реализации Sales	14,1%	23,2%	19,3%	11,2%	20,2%	22,3%	10,8%	17,5%	28,2%	16,1%	15,3%	18,0%
По чистой прибыли Net margin	Чистая прибыль Net profit Выручка от реализации Sales	7,8%	14,7%	11,8%	4,6%	11,5%	12,5%	1,7%	8,3%	19,1%	9,2%	9,2%	10,0%
Собственного капитала ROE	Чистая прибыль Net profit Собственный капитал Equity	15,8%	32,0%	26,9%	10,2%	26,9%	29,3%	3,1%	17,4%	44,7%	15,7%	14,3%	21,5%
<b>Деловая активность Business activity</b>													
Оборачиваемость чистого рабочего капитала Working capital turnover	Выручка от реализации Sales Среднее значение чистого рабочего капитала Average net working capital	5,4	4,6	4,5	4,8	5,8	4,6	4,0	4,4	3,8	2,7	2,7	4,3
Оборачиваемость дебиторской задолженности Receivables turnover	Выручка от реализации Sales Среднее значение дебиторской задолженности Average receivables	7,1	8,8	8,8	6,7	6,4	5,4	4,1	4,5	4,9	3,8	3,5	5,8
<b>Ликвидность Liquidity</b>													
Текущая Current ratio	Текущие активы - Долгосрочная дебиторская задолженность Current assets-Long-term receivables Текущие обязательства - Доходы будущих периодов Current liabilities - Deferred income	2,8	3,6	2,3	1,7	1,96	2,0	1,6	2,12	3,17	4,23	3,05	2,59
Срочная Quick ratio	Текущие активы-Запасы-НДС- Долгосрочная дебиторская задол- женность Current assets-Inventories-VAT-Long-term receivables Текущие обязательства - Доходы будущих периодов Current liabilities - Deferred income	1,5	2,1	1,1	1,0	1,2	1,2	1,03	1,46	2,19	3,02	2,03	1,62
<b>Долговая нагрузка и покрытие Leverage and and cover ratios</b>													
Долговая нагрузка на активы Debt-to-assets ratio	Кредиты и займы Total Financial Debt Сумма активов Total Assets	34,8%	29,1%	32,7%	43,6%	40,3%	40,5%	45,1%	40,5%	25,8%	21,2%	21,7%	34,1%
Долговая нагрузка на собственный капитал Debt-to-equity ratio	Кредиты и займы Credits and loans Величина собственного капитала Equity value	60,9%	49,4%	58,3%	100%	85,5%	84,1%	96,3%	88%	44,0%	33,1%	35,5%	66,9%
Чистый долг к EBITDA Net debt to EBITDA ratio	Чистый долг Net debt EBITDA	2,0	0,7	1,3	3,7	1,7	1,5	4,9	2,5	0,7	1,11	1,42	1,9
EBITDA к процентам EBITDA to interest	EBITDA Проценты к уплате Interest expenses	11,6	17,3	13,3	3,7	7,0	6,6	1,9	5,8	15,4	10,6	11,0	9,5
<b>Финансовая устойчивость Solvency ratios</b>													
Коэффициент финансовой независимости Financial independence ratio	Собственный капитал Equity Валюта баланса Total Assets	0,57	0,59	0,56	0,43	0,47	0,48	0,48	0,46	0,59	0,64	0,61	0,53

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС BALANCE SHEET

тыс. рублей '000 RUR	31.12.2013	31.12.2012	31.12.2011
<b>АКТИВ Assets</b>			
<b>1. Внеоборотные активы, в т.ч. Non-current assets</b>	<b>15 956 570</b>	<b>13 332 558</b>	<b>12 130 602</b>
Нематериальные активы Intangibles	304	376	452
Результаты исследований и разработок R&D results	0	123	899
Основные средства Property, plant and equipment	11 831 698	9 943 204	9 693 735
в т.ч. незавершенное строительство incl. construction-in-progress	2 353 120	1 379 201	952 097
Доходные вложения в материальные ценности Profitable investments in material value	1 020 976	934 695	522 022
Финансовые вложения Financial investments	3 086 219	2 439 850	1 892 539
Отложенные налоговые активы Deferred tax assets	0	0	0
Прочие внеоборотные активы Other non-current assets	17 373	14 310	20 955
<b>2. Оборотные активы, в т.ч. Current assets</b>	<b>14 727 883</b>	<b>13 871 887</b>	<b>14 825 060</b>
Запасы Inventories	4 035 036	3 390 306	3 518 339
НДС по приобретенным ценностям VAT refundable	743 283	599 022	982 010
Дебиторская задолженность Receivables	8 277 019	7 548 845	7 497 934
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) Financial investment, net of cash equivalents	378 322	1 589 411	1 806 149
Денежные средства и денежные эквиваленты Cash and cash equivalents	541 307	674 601	977 536
Прочие оборотные активы Other current assets	752 916	69 702	43 092
<b>ИТОГ GRAND TOTAL</b>	<b>30 684 453</b>	<b>27 204 445</b>	<b>26 955 662</b>
<b>ПАССИВ LIABILITIES</b>			
<b>3. Капитал и резервы, в т.ч. Shareholders' equity and reserves</b>	<b>18 713 143</b>	<b>17 371 343</b>	<b>15 823 442</b>
Уставный капитал Charter capital	240 740	240 740	240 740
Добавочный капитал Additional capital	1 026 188	1 029 248	1 029 635
Резервный капитал Reserve capital	60 185	60 185	60 185
Нераспределенная прибыль Retained earnings	15 290 974	13 912 228	14 492 882
Нераспределенная прибыль отчетного года Retained earnings of the current fiscal year	2 095 056	2 128 942	0
<b>4. Долгосрочные обязательства, в т.ч. Long-term liabilities</b>	<b>7 243 094</b>	<b>6 554 902</b>	<b>6 562 437</b>
Заемные средства Loans and credits	6 457 658	5 756 034	5 723 447
Отложенные налоговые обязательства Deferred tax liabilities	785 436	798 868	838 990
<b>5. Краткосрочные обязательства, в т.ч. Current liabilities</b>	<b>4 728 216</b>	<b>3 278 200</b>	<b>4 569 783</b>
Заемные средства Loans and credits	190 723	0	1 233 974
Кредиторская задолженность Accounts payable	4 342 198	3 108 521	3 332 919
Доходы будущих периодов Deferred income	2 254	2 447	2 890
Оценочные обязательства Estimated liabilities	193 041	167 232	0
<b>ИТОГ GRAND TOTAL</b>	<b>30 684 453</b>	<b>27 204 445</b>	<b>26 955 662</b>

## ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ PROFIT AND LOSS STATEMENT

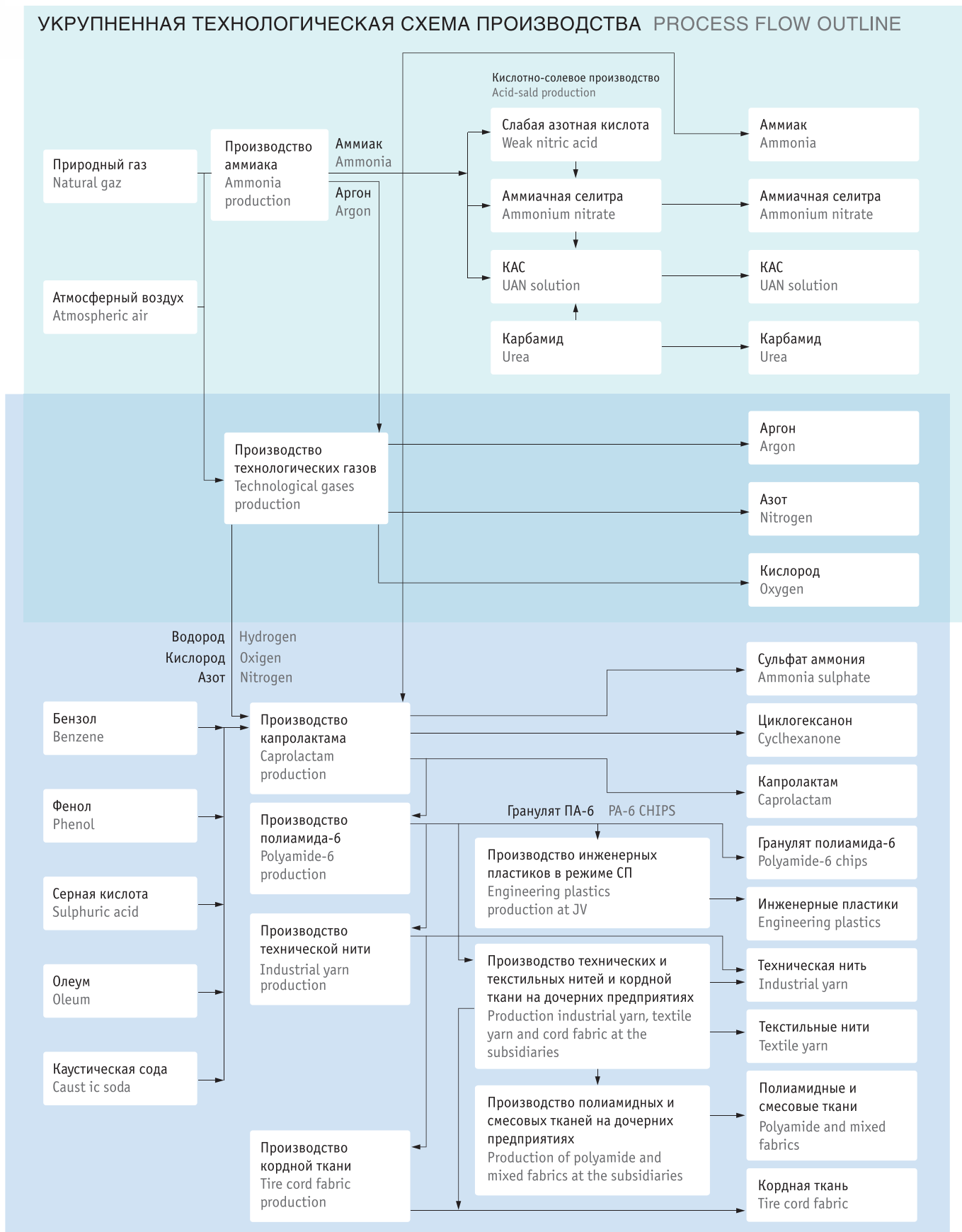
тыс. рублей '000 RUR	2013	2012
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС) Sales of products and services (net of VAT)	28 045 053	28 349 661
Себестоимость продаж Cost of sales	21 387 373	20 744 811
<b>Валовая прибыль Gross margin</b>	<b>6 657 680</b>	<b>7 604 850</b>
Коммерческие расходы Distribution costs	2 989 540	3 126 093
<b>Прибыль от продаж Income from operations</b>	<b>3 668 140</b>	<b>4 478 757</b>
Доходы от участия в других организациях Income of participation in other organizations	64 939	36 681
Проценты к получению Interest receivable	107 559	68 254
Проценты к уплате Interest payable	388 877	432 218
Прочие доходы Dividends earned	1 137 511	1 435 443
Прочие расходы Other expenses	1 384 538	2 223 010
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения Profit (loss) before taxation</b>	<b>3 204 734</b>	<b>3 363 907</b>
Текущий налог на прибыль Current income tax	641 630	793 348
Изменение отложенных налоговых обязательств Changing of deferred tax liabilities	-25 758	-31 326
Изменение отложенных налоговых активов Changing of deferred tax assets	-12 326	8 795
Прочее Other	0	-646
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода Net profit (loss) of the reporting period</b>	<b>2 576 536</b>	<b>2 610 034</b>





# ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ THE RESULTS OF OPERATION

## УКРУПНЕННАЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ СХЕМА ПРОИЗВОДСТВА PROCESS FLOW OUTLINE



С 2000-го года компания постоянно наращивала мощности действующих производств и вводила новые.

Since 2000, the Company has been constantly building up the capacity of existing production facilities and adding new ones.

**По отношению к 2000 году рост производства составил:**

Аммиачная селитра	87%
Карбамид	81%
Капролактam	78%
Сульфат аммония	53%
Аммиак	24%

Кроме того, предприятия группы компаний «КуйбышевАзот» начали вырабатывать новую для себя продукцию: полиамид-6, технические и текстильные нити и волокна, кордную ткань, инженерные пластики, полиамидные и смешовые ткани.

**In relation to 2000 the growth was as follows:**

Ammonium nitrate	87%
Urea	81%
Caprolactam	78%
Ammonium sulfate	53 %
Ammonia	24%

Beside, «KuibyshevAzot» launched manufacture of new products: polyamide-6, industrial and textile yarns and fibers, cord fabrics, engineering plastics, polyamide and mixed fabrics.

## КАПРОЛАКТАМ И ПРОДУКТЫ ЕГО ПЕРЕРАБОТКИ CAPROLACTAM AND IT'S DERIVATIVES PRODUCTS

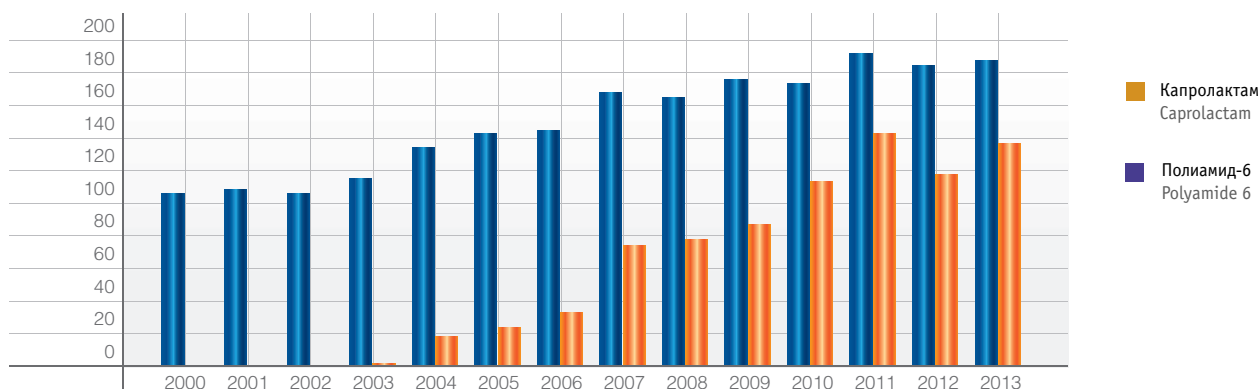
Производство капролактама за период 2000- 2013 гг. выросло со 105 до 187,2 тыс. тонн на 78%

полиамида –	с 0 до 135 тыс. тонн
технических и кордных нитей –	с 0 до 16,3 тыс. тонн
кордной ткани –	с 0 до 6,8 тыс. тонн

The production of caprolactam grew within the period 2000-2013 from 105,000 to 187,200 tonnes (+78%)

Polyamide	from 0 to 135,000 tonnes
Industrial and cord yarns	from 0 to 16,300 tonnes
Cord fabrics	from 0 to 6,800 tonnes

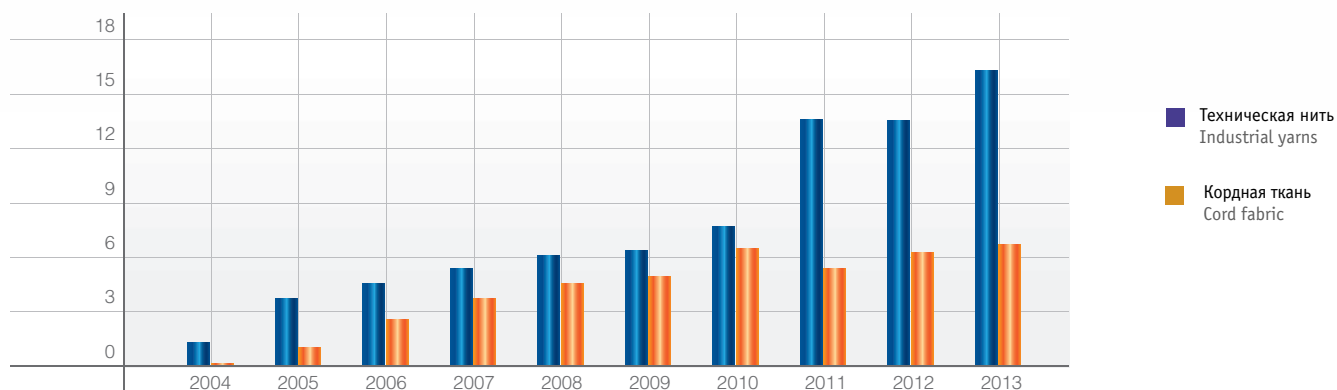
Производство капролактама и полиамида-6, тыс. тонн  
Caprolactam and Polyamide 6 production, '000 t



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Капролактam Caprolactam	105	107	106,3	116,5	134,5	143,3	147	167	165,5	175,3	174,6	192,1	184,6	187,2
Полиамид-6 Polyamide 6	–	–	–	0,2	17,9	23,6	32,2	72,2	77,6	86,6	113,1	141,9	116,7	135



Производство технической нити и кордной ткани, тыс. тонн  
Production of industrial yarns and cord fabric, '000 t



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Технические и кордные нити Industrial and cord yarns	1,2	3,6	4,2	4,9	5,8	6,3	7,6	13,5	13,5	16,3
Кордная ткань Cord fabric	0,07	1,05	2,54	3,7	4,8	5,1	6,4	5,3	6,3	6,8

## ОБЗОР РЫНКОВ КАПРОЛАКТАМА, ПОЛИАМИДА-6, ТЕХНИЧЕСКОЙ НИТИ, КОРДНОЙ ТКАНИ OVERVIEW OF CAPROLACTAM, POLYAMIDE 6, INDUSTRIAL YARNS, CORD FABRIC MARKETS

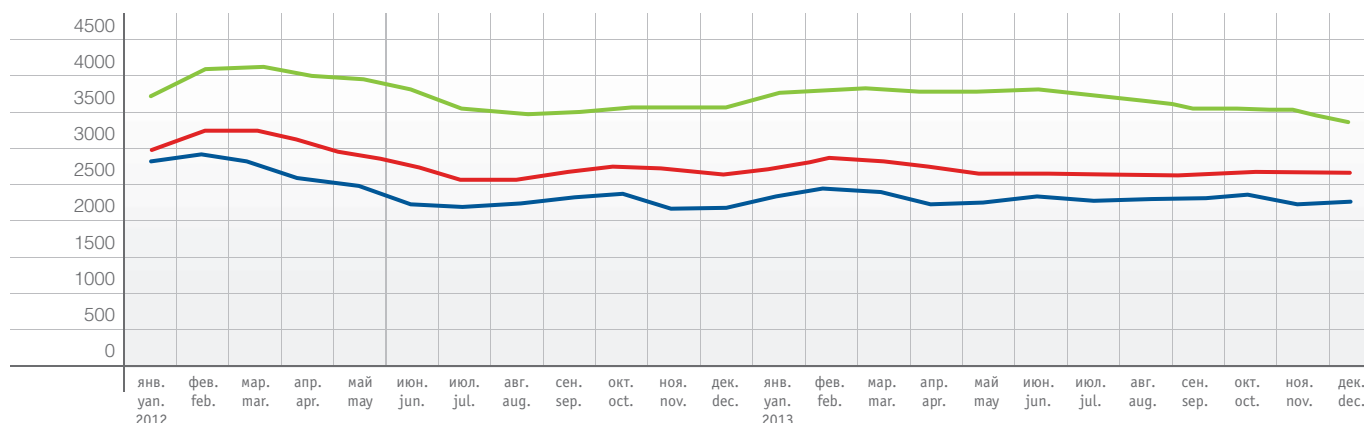
После ухудшения мировой конъюнктуры по всей цепочке продуктов во второй половине 2012 года на фоне введения новых мощностей в Китае и роста предложения капролактама на рынке, цены на протяжении отчетного периода оставались достаточно стабильными.

Выпуск капролактама в РФ в 2013 году увеличился на 4% по сравнению с предыдущим периодом, рост объемов отмечался на всех предприятиях-производителях. Российский экспорт сос-

тавил 60% от выработанного продукта, поставки осуществлялись в основном в Северо- и Юго-Восточную Азию. По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон доля внутреннего рынка в объеме производства капролактама выросла с 35% до 40%, что обусловлено увеличением выпуска полиамида-6 на 15%. Доля экспорта ПА-6 составила 67%, продукт поставлялся в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Европы и Ближнего Востока.

Выпуск полиамидных волокон и нитей в отчетном году снизился на 5% по сравнению с 2012 г. Основное снижение зафиксировано в секторе текстильных нитей – на 14%, в результате сокращения потребления на отечественных ткацких предприятиях на фоне усилившегося давления импорта. Объем производства технических и кордных нитей сохранился практически на уровне предыдущего периода, при этом выработка кордных тканей на основе высокопрочных технитей увеличилась на 9%.

Динамика цен на капролактамы и продукты его переработки на мировом рынке  
Caprolactam and its derivatives products price dynamic in world market



■ Tire cord yarn nylon 6/1260 denier, USD/tn ■ PA-6 Asia Pacific, CFR China, textile grade, USD/tn ■ Caprolactam, CFR China, spot, USD/tn

Источник: Icis-Lor  
Source: Icis-Lor



After the global conjuncture deterioration for entire chain of products in the second half of 2012 which was caused by launching new caprolactam capacities in China and offer growth of caprolactam on the market the prices throughout the reporting period were stable.

The 2013 caprolactam production in Russia increased by 3% versus the prior period, there was a volumes growth at all manufacturing enterpris-

es. Russian export was 60% from produced product, deliveries were maintained to North-and South-East Asia. According to All-Russia Scientific Research Institute of Synthetic Fiber, the domestic market share grew in terms of caprolactam output from 35% to 40% which was caused by the increase of polyamide-5 output by 15%. Share of exports of PA-6 was 67% with deliveries to the countries of North-and South-East Asia, Europe and the Middle East.

Manufacture of polyamide yarns and fibers decreased in the reporting year by 5% versus 2012. The main reduction was noticed in the segment of textile yarns – by 14%, which was caused by the consumption decrease at the domestic textile factories in the face of import pressure. The output of cord and industrial yarns remained at the level of prior period, however the output of cord fabrics based on high-tenancy industrial yarns increased by 9%.

## ПРОДАЖИ SALES

В 2013 году АО «КуйбышевАзот» реализовало 52,1 тыс. тонн капролактама, из которых 97% экспортировало в страны Северо- и Юго-Восточной Азии.

Продажи полиамида-6 выросли на 8% от уровня предыдущего периода и составили 111,5 тыс. тонн. Поставки на внешний рынок осуществля-

лись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока. Созданная в 2007 году на ключевом рынке – в Китае, Торговая Компания «КуйбышевАзот (Шанхай)» в отчетном периоде обеспечила 45% экспортных продаж полиамида, предоставляя потребителям более высокий уровень сервиса.

Основной объем продаж полиамидных нитей и кордной ткани осуществлялся на внутреннем рынке – 91% и 51% от объема производства, соответственно. Поставки на экспорт – в страны рынки Северо- И Юго-Восточной Азии.

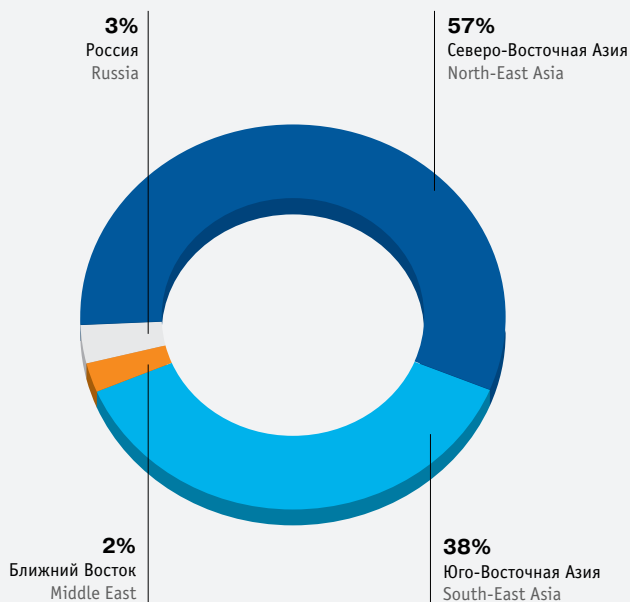
In 2013, «KuibyshevAzot» sold 52.1 tonnes of caprolactam, 97% of which was exported to North-and South-East Asia.

Sales of polyamide-6 increased by 8% from the level of the prior period and are 111.500 tonnes. Export destinations are the countries of North-

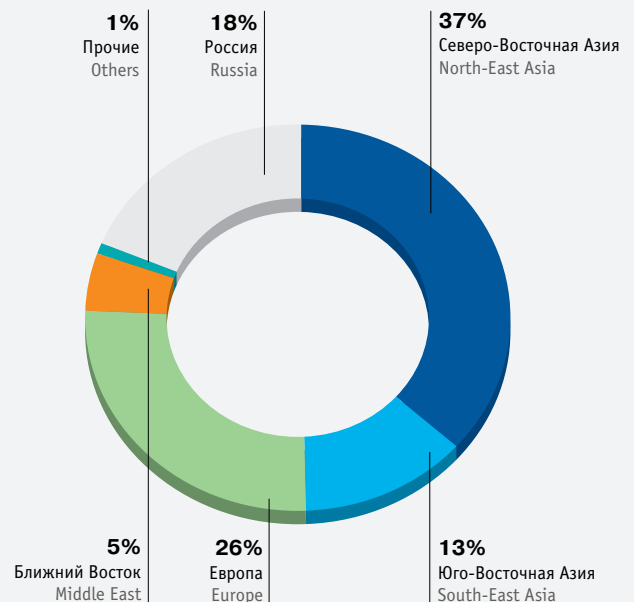
and South-East Asia, East and West Europe, the Middle East. The trade company «KuibyshevAzot (Shanghai)» set up there in 2007 provided for 45% of polyamide export sales ensuring customers a higher standard of servicing.

Polyamide yarns and cord fabrics manufactured were mostly sold on the domestic market (91% and 51% respectively). Main export destinations for these products are the countries of North- and South-East Asia.

СТРУКТУРА ПРОДАЖ  
капролактама по регионам, 2013 г., тонн  
Caprolactam sales by regions, t, 2013



СТРУКТУРА ПРОДАЖ  
полиамида-6 по регионам, 2013 г., тонн  
Polyamide-6 sales by regions, t, 2013



## АММИАК И АЗОТНЫЕ УДОБРЕНИЯ AMMONIA AND NITROGEN FERTILIZERS

### Производство удобрений с 2000 г. выросло:

в 100% питательных веществ – с 260,9 до 453,7 тыс. тонн на 74%  
в физическом весе – с 800,7 до 1380,2 тыс. тонн на 73%

### По отдельным видам:

карбамида – с 192,3 до 348,5 тыс. тонн на 81%  
аммиачной селитры – с 299,8 до 560,3 тыс. тонн на 87%  
сульфата аммония – с 307,9 до 471,4 тыс. тонн на 53%

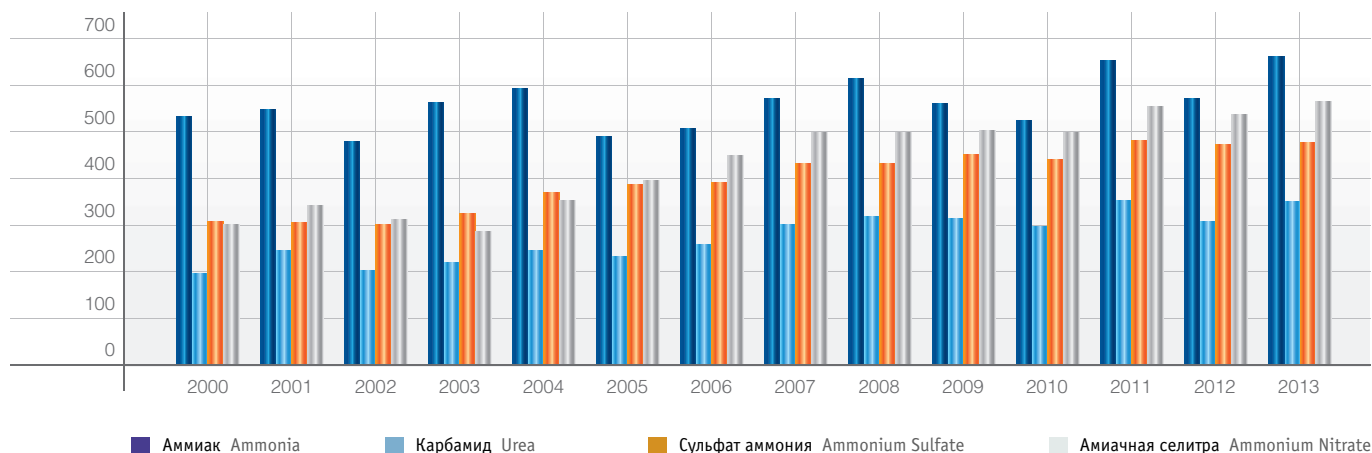
### Since 2000, production of fertilizers grew as follows:

in 100% nutrients – from 260,900 to 453,700 tonnes (+74%)  
in physical weight – from 800,700 to 1,380,200 tonnes (+73%)

### By product:

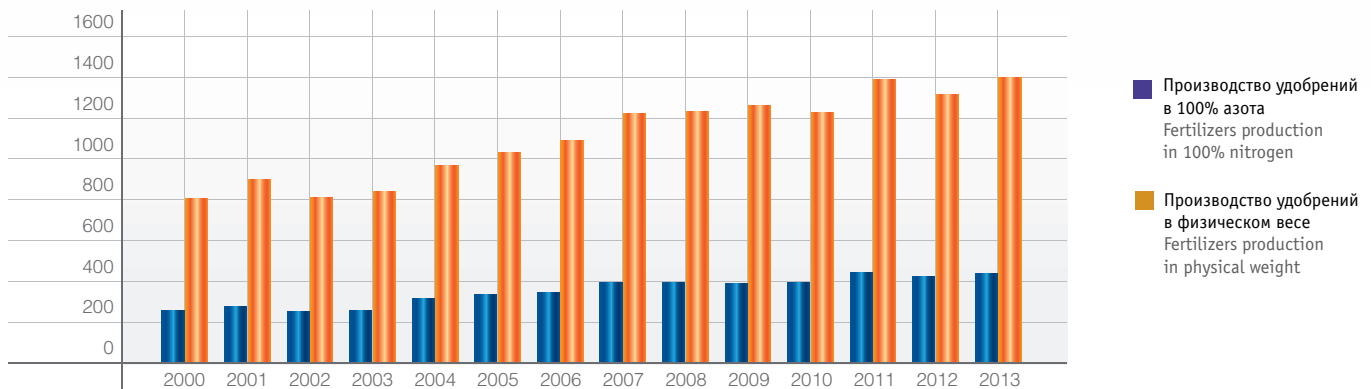
Urea – from 192,300 to 348,500 tonnes (+81%)  
Ammonium nitrate – from 299,800 to 560,300 tonnes (+87%)  
Ammonium sulfate – from 307,900 to 471,400 tonnes (+53%)

Производство аммиака и азотных удобрений, тыс. тн  
Ammonia and Nitrogen Fertilizers production, '000 t.



	Аммиак Ammonia	Амиачная селитра Ammonium Nitrate	Карбамид Urea	Сульфат аммония Ammonium Sulfate	Всего удобрений в 100% азота Total fertilizers in 100% nitrogen	Всего удобрений в физическом весе Total fertilizers in physical
2000	530,6	299,8	193,0	307,9	260,9	800,7
2001	546	341,6	245,1	302,4	294,8	889,1
2002	478	307,0	200,4	297,5	260,3	804,9
2003	558,6	280,9	218,2	322,4	265,8	821,5
2004	589,1	349,6	244,8	370,6	311,8	965
2005	487,5	393,5	232,5	384,2	327,1	1010,2
2006	506	447,5	256	387,5	354,5	1091
2007	570	495,6	301	430,1	400,5	1226,7
2008	611,7	495,1	314,2	429,4	409,4	1238,7
2009	556,9	500,5	312,6	448,4	413,3	1261,5
2010	520,4	496,2	294,1	439,4	400,2	1229,7
2011	649	550,8	349,6	479,5	452,2	1379,9
2012	569	543,8	308,3	469	425,8	1312,1
2013	657	560,3	348,5	471,4	453,7	1380,2

Производство удобрений, тыс. тонн  
 Production of fertilizers, '000 t.



## ОБЗОР РЫНКОВ АММИАКА И АЗОТНЫХ УДОБРЕНИЙ OVERVIEW OF AMMONIA AND NITROGEN FERTILIZERS MARKETS

На мировом рынке практически в течение всего отчетного периода цены на азотные удобрения постепенно снижались вслед за падением котировок зерновых культур на фоне замедления темпов роста экономик и ослабления национальных валют развивающихся стран. Дополнительное давление на ценовую конъюнктуру оказало рекордное увеличение экспорта карбамида

In the world market nitrogen fertilizer prices were gradually decreased during all reporting period after the fall of quotations for cereals against the background of slackening in the rate of economic growth and the domestic currency depreciation in developing countries. A record increase of urea exports from the People's Republic of China in the 3rd quarter has exerted an additional pressure

из КНР в 3 квартале. К концу 2013 года ситуация изменилась, и уже с 4 квартала на рынке отмечался рост цен.

Российские производители в 2013 году продолжили наращивать объем выработки азотных удобрений, который достиг очередного исторического максимума – 8,2 млн. тонн в азоте, пришло к 2012 году составил 2,7%. Азотная про-

duction in the PRC in the 3rd quarter. By the end of 2013 the situation has changed, and from the 4th quarter there was the rise in prices in the market.

In 2013 domestic manufacturers were increasing the output of nitrogen fertilizers and brought it to a historic maximum of 8.2 million tonnes calculated by N content, a 2,7 % plus to 2012. The Russian nitrogen industry is still export-oriented

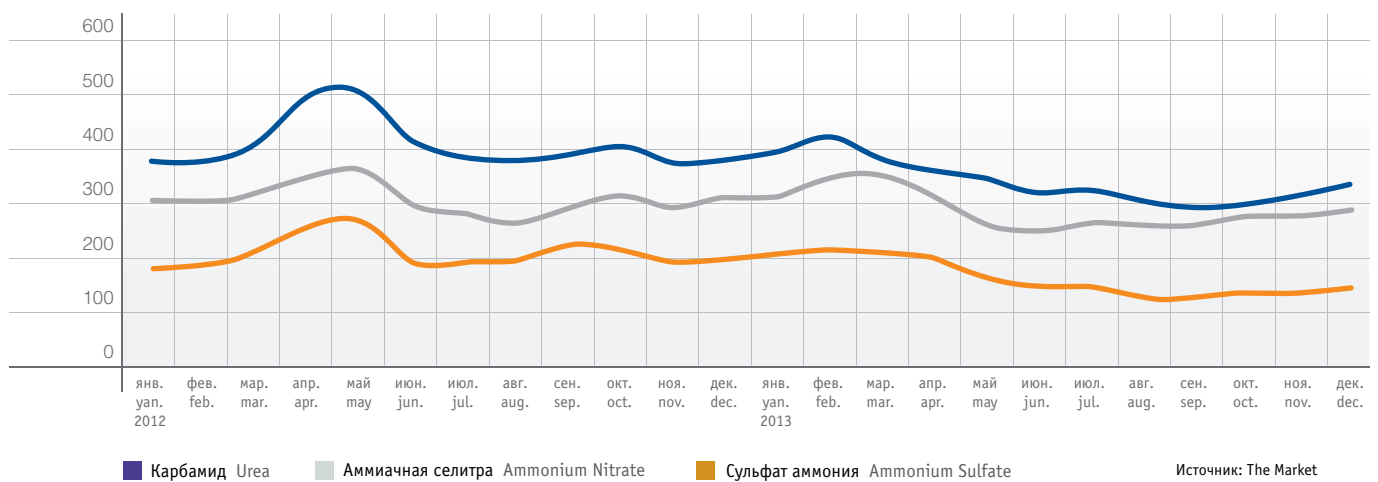
мышленность в РФ остается в значительной степени ориентированной на экспорт, 71% выпуска было реализовано на внешний рынок.

Поставки азотных удобрений отечественным потребителям в 2013 году остались практически на уровне прошлого периода, доля сельского хозяйства от общего объема производства составила 19%, промышленности – 10%.

to a significant extent, having sold 71% of the output in foreign markets.

Supplies of nitrogen fertilizers to domestic consumers in 2013 have remained at the level of the previous period, with the portion of agricultural consumption being 19% and industrial consumption 10%.

Динамика цен на азотные удобрения на мировом рынке, \$/тонна  
 Dynamics of nitrogen fertilizers prices in the world market, USD/t.



Источник: The Market  
 Source: The Market



## ПРОДАЖИ SALES

Объем реализации азотных удобрений «Куйбышев-Азот» в 2013 году по сравнению с предыдущим периодом увеличился на 5% и составил 1 381 тыс. тонн в физическом весе, из них 43% было отгружено на экспорт в страны Европы, Латинской Америки, Азии, СНГ, Ближнего Востока, Африки и Океании.

Продажи на российский рынок выросли на 20% и составили 784 тыс. тонн в физическом весе. Поставки отечественным сельхозпроизводителям увеличились на 9%, прирост отмечался по всем видам удобрений: аммиачная селитра, карбамид, сульфат. Объем реализации промышленным потребителям повысился на 52%.

Наиболее востребованным удобрением на внутреннем рынке являлась аммиачная селитра. В 2013 году 85% произведенного продукта было реализовано российским потребителем. Более чем в 2 раза выросли продажи сульфата аммония на рынке РФ, главным образом, за счет увеличения поставок для промышленного сектора.

In 2013 the volume of nitrogen fertilizers sold by «KuibyshevAzot» compared to the previous period increased by 5% and amounted to 1,381,000 tonnes in physical weight, of which 43% was exported in Europe, South America, Asia, CIS, Middle East, Africa and Oceania.

The sales on the Russian market grew by 20% to 784,000 tonnes in physical weight. Supplies to domestic agricultural consumers increased by 9%, the growth of supplies concerned all products: ammonium nitrate, urea and sulfate. Sales to industry increased by 52%.

Ammonium nitrate was the most demanded fertilizer in the domestic market. In 2013, 85% of its output was sold to Russian consumers. Ammonium sulfate sales in the RF market grew more than twice, mainly thanks to increase in supplies to industry.

Отечественный рынок является одним из приоритетных для компании. Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзота» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ – Краснодарском и Ставропольских краях, Ростовской области, а также Республике Мордовия, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей (расширение ассортимента, оптимизация логистики, научно-практические рекомендации по эффективному применению), а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции. В 2013 году более половины удобрений для сельского хозяйства было реализовано через собственную сбытовую сеть.

Основными регионами-потребителями, включая и промышленность, являются Краснодарс-

Domestic sales are considered by the Company one of priority markets. «KuibyshevAzot» has created agrochemical depots, trade offices and dealerships in Russia's major agricultural areas: Krasnodar, Stavropol and Rostov regions, and also in Mordovia, Samara, Ulyanovsk, Saratov, Volgograd and Kursk regions. A comprehensive approach in the policy of fertilizer distribution on the domestic market enables us to improve consumer servicing (by expanding the product range, optimizing logistics, giving theoretical and practical advice on the efficient utilization) and ease seasonal shortages of the product on the market.

In 2013, over half of all fertilizers sold to agricultural consumers, was distributed through our own network.

Major consumer region included industry are

кий, Ставропольский и Пермский края, Вологодская, Ростовская, Самарская, Волгоградская, Московская, Курская и Тамбовская области, а также Республики Мордовия и Татарстан.

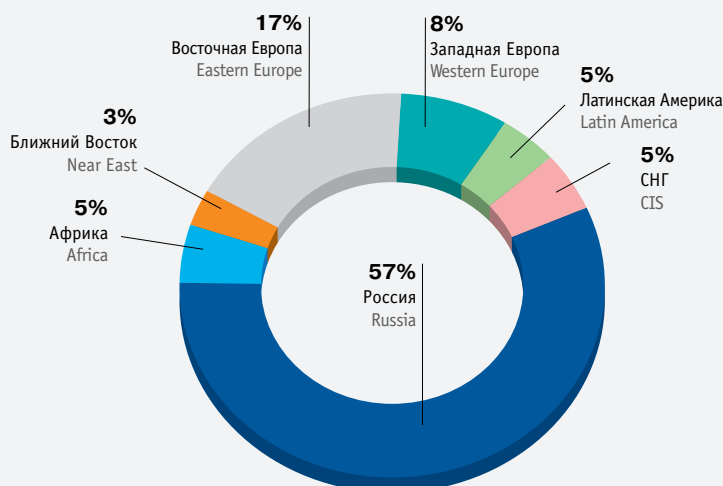
«КуйбышевАзот» стал первым российским предприятием, предложившим рынку сульфат аммония в форме, полностью соответствующей требованиям современных агротехнологий. Запуск в 2012 году установки компактирования позволил улучшить потребительские свойства этого удобрения. По сравнению с обычным сульфатом аммония, новый продукт пользуется повышенным спросом за счет улучшенных физико-механических (повышенная прочность гранул, рассыпчатость) и агрохимических свойств (однородность внесения, возможность использования в качестве составной части тукосмесей). В 2013 году в общем объеме продаж сульфата на долю компактированного приходилось уже 12%. В перспективе компания планирует увеличить выработку этой продукции.

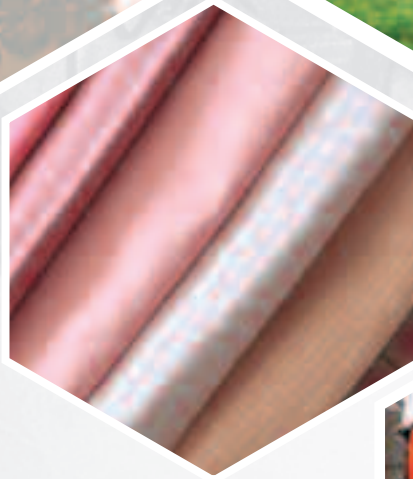
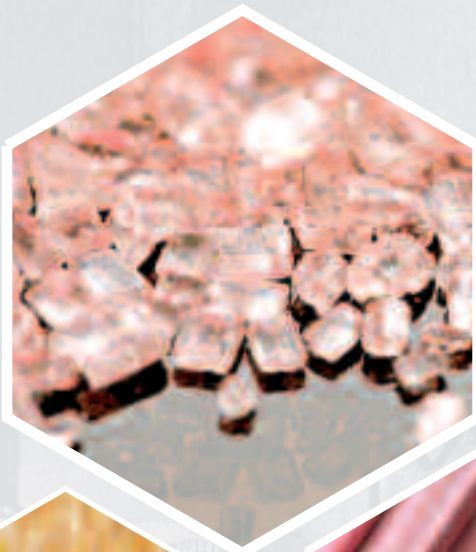
Krasnodar, Stavropol and Perm areas, Vologda, Rostov, Samara, Volgograd, Moscow, Kursk and Tambov regions and also Mordovia and Tatarstan.

«KuibyshevAzot» became the first Russian enterprise offered the market ammonium sulfate in the form that fully meet the requirements of modern agricultural technologies. Compacting plant start-up In 2012 allowed to improve its consumer properties. In comparison with common ammonium sulfate new product is in keen demand thanks to improved physical and mechanical (increased pellet strength, friability) agrochemical properties (introduction homogeneousness, possibility of use as component of fertilizer mixtures). In 2013 Total sales of sulfate in 2013 fell to share of Compact were 12%. The company plans to increase this production in perspective.

### СТРУКТУРА ПРОДАЖ в натуральном выражении азотных удобрений по регионам, 2013 г.

NITROGEN Fertilizers sales in physical terms by regions, 2013





**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

## ИНФРАСТРУКТУРА

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба АО «Куйбышевазот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром, водой, работу водооборотных циклов и систем отведения сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль над эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование и комплектующие, осуществлять монтаж и пуско-наладку на вновь вводимых установках, а также при реконструкции действующих производств.

Исследовательский центр компании включает несколько лабораторий, в том числе по контролю качества продукции, сертифицированные Феде-

ральным агентством по техническому регулированию, и санитарную, аттестованную по системе аккредитаций аналитических лабораторий.

Проектно-конструкторский центр АО «Куйбышев-Азот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

В 2013 г. общий грузооборот предприятия увеличился на 4,7% до 2 198 тыс. тонн, в т.ч. отгрузка готовой продукции на 9,4% до 1 882 тыс. тонн.

Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством около 1,5 тысяч единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, ми-

нераловозы, платформы), подразделения по их ремонту и обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются более 300 автомобилей, автобусов, тракторов, другой специальной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ОАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка значительных объемов продукции, в том числе собственными судами. В 2013 году отгрузка удобрений через порт выросла на 41% до 187,5 тыс. тонн. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала: в порту Тольятти и на своей производственной территории вместимостью 150 и 360 единиц соответственно. Предприятие владеет парком контейнеров и танк-контейнеров.

## INFRASTRUCTURE

The Company has a developed transport and energy infrastructure, own repair service, design and research centers.

The energy service of JSC «KuibyshevAzot» provides for heat and electric power supply from external and internal sources, repair of power-generation equipment, regular supply of steam and water to all production units, water recycling and wastewater discharge systems.

The main task of the repair division consists in monitoring the operation of machines, including their inspection and diagnostics, arrangement and carrying out repair work. Available equipment and competence of staff allow to build non-standard machines and components, carry out installation and commissioning in new production sections, as well as assisting with modernization of the existing facilities.

The Company's research center includes a number of laboratories, of which one is used for product quality control. The laboratories have been

certified by the Federal Agency on Technical Regulation, and the sanitary laboratory was accredited in accordance with the analytical laboratory accrediting system.

The engineering & design center of «KuibyshevAzot», one of the biggest Company divisions, is authorized to perform all kinds of design work.

«KuibyshevAzot» is located in an area with a developed transport infrastructure that enables cost-effective haulage of goods to most regions of Russia and foreign countries. By using various means of transport the Company can effectively deliver goods both over short and long distances in any direction, be it Europe, South-East Asia or Latin America.

In 2013 the total cargo traffic increased by 4.7% to 2,198,000 tonnes including 9.4% to 1,882,000 tonnes of finished products.

The Company has its own rolling stock of about 1,500 units (diesel locomotives, tank cars, gondola cars, mineral wagons, flat cars) and respective

shops for their repair and maintenance. Besides, we operate over 300 motor vehicles, buses, tractors and special machines.

«KuibyshevAzot» devotes much attention to optimization of logistic-related costs and development of efficient systems for product delivery to the end-user. The Company also extensively uses water transport. In that respect, some additional advantages are offered by the cooperation with our subsidiary, the open joint-stock company «Port Togliatti» located at a distance of 12 kilometers from the production site. Considerable volumes of cargo go through the port and are dispatched in particular also by Company's own ships. In 2013 shipping of fertilizers increased by 4.7% to 187,5 thousand tonnes. The enterprise starts to actively use multimodal transportation and operates two container terminals – one located in the port of Togliatti, the other – at its own site, with a capacity of 150 and 360 containers respectively. We also own a fleet of containers and tank-containers.





**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ЭНЕРГО- И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ**

ENERGY AND RESOURCE SAVING

ОАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития ОАО «Куйбышев-Азот», в которых, в том числе, определяются планируемые показатели по расходным нормам, мероприятия, обеспечивающие их достижение,

сроки и объемы внедрения, ответственных за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание, особенно после преобразования в акционерное общество в 1992 г. Реализуются программы, основными пунктами которых являются внедрение новых технологий, замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки продукции за период 2000-2013 г.г. в сопоставимых ценах в 1,9 раза потребление ресурсов увеличилось на гораздо меньшее значение - электроэнергии на 28,6%, тепловой энергии на 17,1%.

В 2013 г. потребление предприятием энергоресурсов увеличилось в связи со значительным ростом объемов производства продукции.

За счет реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения эффективности

условная годовая экономия электроэнергии достигла 7 234,4 тыс. квтч., тепла – 10 669,5 Гкал.

С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. К 2013 году выработка собственной электроэнергии выросла на 24% и составляет 5% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 81%, остальной объем закупается.

Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и теплотенергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2000 г. на 31,6% и 37,7% соответственно. Сокращение норм расхода электроэнергии на тонну продукции за этот период составляет: по капролактаму – 27,3%, по аммиаку – 31,2%, по аммиачной селитре – 22,2%, карбамиду – 21%, сульфату аммония – 13%. На новых производствах полиамида удельное потребление на различных установках уменьшено от 16,7% до 46,7%.

		2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2013/ 2012, %	2013/ 2003, %
Электро- энергия Energy	общее потребление, тыс. квтч Total consumption, 000 kWh	858056	924809	927160	957723	1025415	1064113	1009063	1022930	1059009	1047544	1083232	103,4	126,2
	внешнее потребление, тыс.кВтч External consumption, 000 kWh	858056	882821	883787	915310	983540	1020251	961879	974872	1009339	997951	1030941	103,3	120,1
	собственная выработка, тыс.кВтч Own generation, 000 kWh	-	41988	43373	42413	41875	43862	47184	48058	49670	49594	52291	105,4	-
	затраты, тыс. руб., без НДС Costs, 000 RUR, ex VAT	615926	739483	815239	907692	1077718	1306868	1465671	1755325	2010593	1948136	2281856	117,1	370,5
Теплоэнергия Heat energy	общее потребление, Гкал Total consumption, Gcal	2859588	3114643	3213444	3164972	3539296	3442470	3477202	3536708	3469803	3325168	3473915	104	120,4
	внешнее потребление, Гкал External consumption, Gcal	591661	584457	660977	682905	765600	771298	805736	793632	733759	603893	668015	110,6	112,9
	собственная выработка, Гкал Own generation, Gcal	2292843	2566754	2588457	2517455	2801714	2652273	2652273	2743076	2736044	2721275	2805900	103,1	122,4
	затраты, тыс. руб., без НДС Costs, 000 RUR, ex VAT	142819	152250	201605	237734	317425	422315	513566	488189	502978	424972	530885	124,9	371,7
Природный газ Natural gas	потребление, тыс. м <sup>3</sup> Consumption, 000 m <sup>3</sup>	1033553	1097423	1012250	1024372	1061314	1095856	1026334	1021577	1136606	1067417	1145886	107,3	110,9
	затраты, тыс. руб., без НДС Costs, 000 RUR, ex VAT	832791	1087724	1221832	1383764	1677529	2140874	2372095	2765275	3379156	3293729	4065559	123,4	488,2
Моторное топливо Motor fuel	потребление, тыс. л Consumption, 000 l	1202,85	2253,4	2197,51	8194,09	6043,9	6171,16	4021,8	3872	3190	3195,4	3006,8	94,1	250
	затраты, тыс. руб., без НДС Costs, 000 RUR, ex VAT	6128,1	16760,4	23216,4	85658	74914,9	109110,9	48197,8	54388,7	65199,9	70644,3	72042,8	102	1175,6

JSC «KuibyshevAzot» consumes the following utilities:

- electric power,
- heat energy,
- natural gas as a raw material for production of ammonia and hydrogen needed to fabricate caprolactam,
- engine fuel.

One of the Company's strategic targets consists in being competitive through effectiveness of operations, including manufacturing cost reduction. This target gains in importance in view of growing prices for resources.

The Company annually stipulates the «Main Directions of «KuibyshevAzot» Development» which outline in particular planned indicators for rates of consumption, actions to be taken for their achievement, deadlines and the scope of implementation and persons in charge, with quarterly control of the effect.

Energy saving has always been a matter of priority for the enterprise, especially since it was converted into a joint-stock company in 1992. Programs are carried out with focal points on introducing new technologies, replacement or modernization of equipment, its more efficient operation, cut of indirect costs, organizational arrangements comprising personnel involvement in the efficiency of resource utilization. While the product output grew 1.9 times within 2000-2013 in comparable prices, the consumption of resources increased by a much lower value: electric power by 28.6% and heat energy by 17.1%.

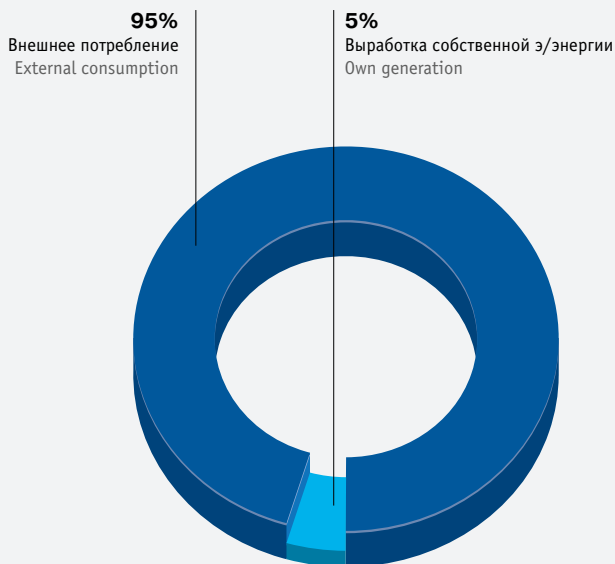
In 2013 the Company consumed more energy resources because of considerable increase in production.

Thanks to a successful implementation of the program for energy saving and enhancement of efficiency annual electric power saving reached 7,234,400 kWh. Heat energy saving achieved 10 669,5 Gcal.

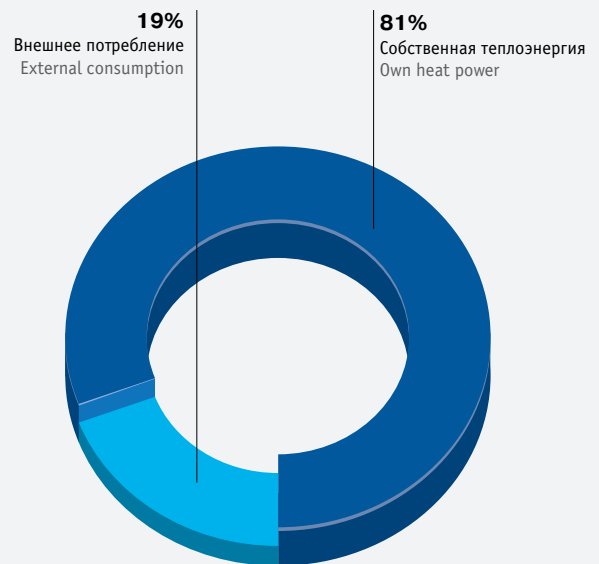
In 2004 «KuibyshevAzot» launched an energy generation facility running on recycled resources. By 2013 the in-house electric power generation grew by 24%. Now it is 5% from the total consumption. The portion of heat and steam generated in-house is 81%, the remaining percentage has to be purchased.

The policy of energy saving helped to cut expenses on electric power and heat energy per ruble of commodity cost compared to 2000 by 31.6% and 37.7% respectively. Over that period, the electric power consumption rate per tonne of the product went down for caprolactam by 27.3%, ammonia by 31.2%, ammonium nitrate by 22.2%, urea by 21% and ammonium sulfate by 13%. Energy intensity reduction at the new polyamide production facilities varies between 16.7% and 46.7% depending on the plant.

СТРУКТУРА ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ  
ОАО «КуйбышевАзот», 2013 г.  
KUIBYSHEVAZOT OJSC electrical power  
consumption, 2013



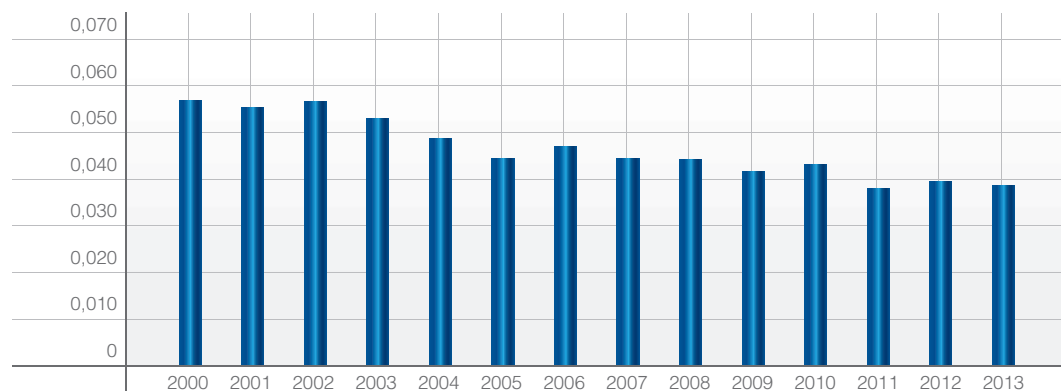
СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ  
теплоэнергии ОАО «КуйбышевАзот», 2013 г.  
KUIBYSHEVAZOT OJSC heat power  
consumption, 2013



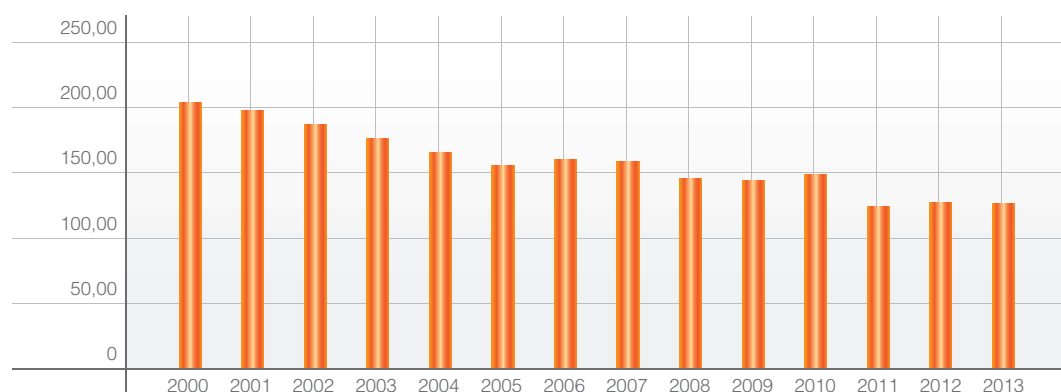
Фактические нормы расхода электроэнергии на тонну произведенной продукции, кВтч/тонну  
Actual electric power consumption rates per 1 t of output, kWh/t

	Аммиак Ammonia	Аммиачная селитра Ammonium nitrate	Карбамид Urea	Капролактam Caprolactam	Сульфат аммония Ammonium sulfate	Полиамид и продукты переработки Polyamide and its derivatives		
						Гранулят ПА-6 PA-6 chips	Техническая нить Industrial yarn	Кордная ткань Cord fabric
2000	139,0	27	209	2 409	46	-	-	-
2001	138,9	27	191	2 256	46	-	-	-
2002	137,7	40	265	2 294	46	-	-	-
2003	139,6	30	190	2 179	46	-	-	-
2004	127,8	26	175	2 082	39	-	6 952	-
2005	118,4	26	171	1 961	41	-	4 600	63
2006	134,7	24	175	1 966	41	297	5 324	65
2007	123,9	23	174	1 853	41	307	4 450	63
2008	122,7	25	171	1 838	41	266	4 728	66
2009	123,2	22	165	1 720	41	275	4 096	58
2010	127,8	22	169	1 816	40	228	3 689	137
2011	107,4	21	166	1 713	40	192	3 970	57,3
2012	110,3	22	171	1776	40	236	4100	58,2
2013	95,7	21	165	1751	40	225	3705	52,5

Потребление теплотенергии на рубль товарной продукции\*, Гкал/тыс. руб.  
Heat power consumption per 1 Rur of commercial product\*, Gcal/ '000 Rur



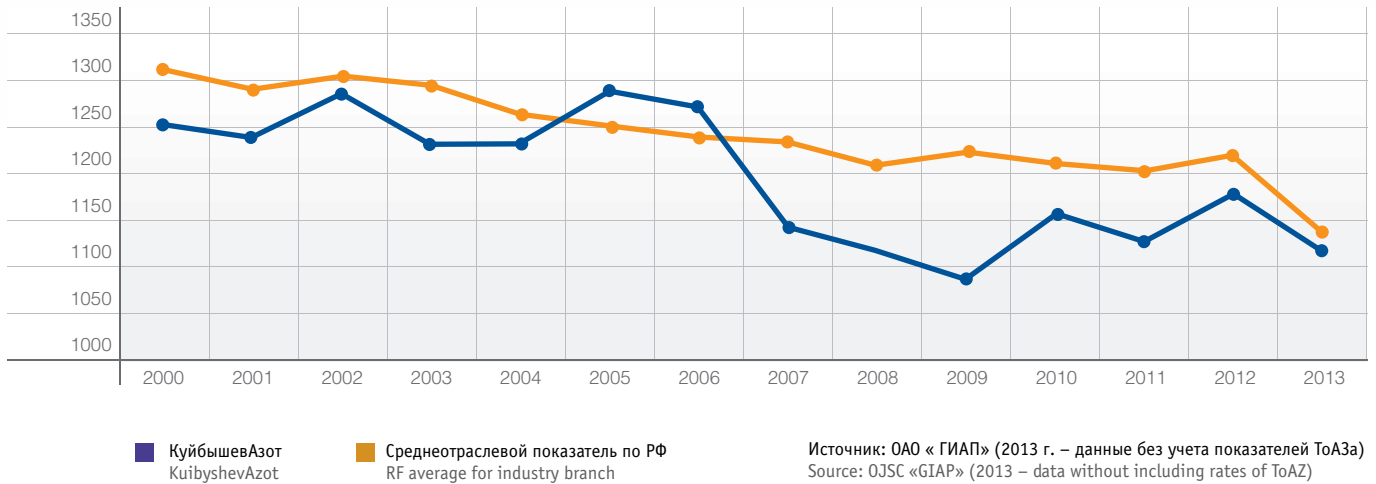
Потребление теплотенергии на рубль товарной продукции\*, тыс. кВтч/тыс. руб.  
Electric power consumption per 1 Rur of commercial product\*, '000 kWh/ '000 Rur



\* в сопоставимых ценах 2013 г. / \* in comparable prices of 2013



Динамика показателей расхода природного газа на 1 тонну аммиака  
Dynamics of natural gas consumption rates per 1 t of ammonia



Нормы расхода природного газа на производство аммиака соответствуют уровню лучших российских показателей для агрегатов аммиака подобного типа.

Оптимизация расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет гибкого подбора

наиболее подходящих для предприятия тарифов из существующих на рынке, точного планирования объемов потребления при работе с поставщиками, а также ведения технологических процессов на оптимальных режимах.

Необходимо отметить значительный рост цен на

газ и энергоносители с 2000 года. Так, потребление электрической энергии в киловаттах выросло на 28,6 %, а затраты на нее в рублях - в 6,5 раза, расход тепловой энергии в гигакалориях - на 17,1%, затраты - в 4,4 раза, потребление газа увеличилось на 16,9%, тогда как его стоимость - в 10,9 раз.

Consumption rates of natural gas for ammonia production correspond to the level of the best Russian rates for ammonia plants of this type.

Savings in electric power costs are obtained through a flexible selection of the most appropriate rates available on the market, precise planning

of energy volumes to be supplied from external sources and optimal adjustment of manufacturing processes.

We should point out that prices for natural gas and utilities were growing significantly since 2000. For instance, electric power consumption in

kilowatt increased by 28.6%, while the relevant cost in RUR rose 6.5 times, heat energy consumption in gigacalories grew only by 17.1%, but the relevant cost 4.4 times, natural gas consumption increased by 16.9 %, while its cost soared 10.9 times.



## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров «Приоритетными направлениями развития АО «КуйбышевАзот» на 2011-2015 гг.». В нем определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций. В 2014 году основными задачами являются:

- повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- улучшение качества;
- снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- реконструкция и модернизация агрегатов, установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины, более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;
- поддержание на должном уровне социальной защищенности работников предприятия;

а также:

- Монтаж, пуско-наладка и вывод на проектные показатели установки пропитки кордной ткани
- Строительство энергоэффективного производства циклогексанона мощностью 140 тыс. тн/год.
- Реконструкция отделения ректификации в цехе циклогексанона
- Строительство агрегата УКЛ (универсальной комплектной линии) для увеличения выработки азотной кислоты и аммиачной селитры и уменьшения выбросов окислов азота.
- Строительство в режиме совместных предприятий производства аммиака и воздухоохлаждающей установки.

В 2014 году на эти цели планируется направить порядка 7 млрд. руб.

Инвестиционная программа предприятия направлена на обеспечение перспективного развития ОАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции. В нее включены проекты по расши-

рению действующих мощностей и строительство новых установок с использованием ресурсосберегающих, прогрессивных технологий. В их числе развитие производств продуктов более высокой добавленной стоимости на промышленных площадках в России (Тольятти, Курск, Балашов) и за рубежом (Китай, Германия).

Ключевым проектам компании оказывается поддержка на городском, региональном и федеральном уровнях. Строительство энергоэффективного производства циклогексанона по лицензии компании DSM входит в число приоритетных для Приволжского федерального округа. Между правительством Самарской области и совместным предприятием по производству аммиака ООО «Линде Азот Тольятти» подписан инвестиционный меморандум, обеспечивающий режим благоприятствования реализации проекта.

## DEVELOPMENT PROSPECTS

The Company' development is performed in accordance with the "Priority Lines of «KuibyshevAzot» Development for 2011-2015", the document adopted by the Board of Directors. It defines the production and management objectives of the Company, social policy, corporate activities and an amount of investments required. The key tasks for 2014 include:

- improvement of industrial and environmental safety, and of production standards,
- improving quality of products,
- reducing the cost of production and sale of finished products,
- reconstruction and modernization of units and plants, improvement of industrial processes to upgrade their technical and economic performance,
- strengthening labor and production discipline, improving quality of personnel training and skills,
- maintaining a proper level of social protection of the Company's employees,

as well as

- construction and commissioning of a cord fabric impregnation plant,
- construction of an energy-efficient cyclohexanone production facility with a capacity of 140,000 tonnes per year,
- modernization of the rectification section in the cyclohexanone shop,
- installation of a comprehensive multi-purpose manufacturing plant in the nitric acid shop,
- completion and commissioning of a facility for juice steam condensate treatment in the ammonium nitrate production unit.

In 2014 nearly 7 billion rubles are to be invested in production development. Business investment program is aimed at providing long-term development of «KuibyshevAzot» and preserve market positions of the Company in an increasing competitive environment. It includes operational capacity expansion projects and construction of

new plants with the use of resource saving, breakthrough technologies, such as the development of production of higher added value on industrial sites in Russia (Togliatti, Kursk, Balashov) and abroad (China, Germany).

Company's key projects are supported by the municipal, regional and federal levels. The projects for construction of an energy-efficient cyclohexanone facility under DSM license and a sewage disposal plant have been included in the list of principal investment projects of Privolzhsky Federal District. Between the Government of the Samara region and a joint venture for the production of ammonia, LLC «Linda Azot Togliatti» had been signed an investment memorandum providing successful project realization.



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ФАКТОРЫ РИСКА**

RISK FACTORS



АО «КуйбышевАзот», как и любая промышленная компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

Политика управления рисками - важный фактор повышения эффективности оперативной и

стратегической деятельности компании и направлена на выявление и оценку неблагоприятных факторов и угроз, с целью предупреждения или уменьшения вероятности их наступления, а также снижения или нивелирования возможных негативных последствий для деятельности предприятия. Основными инструментами, применяемыми в рамках политики управления

рисками, являются: соответствие деятельности компании требованиям международных и российских стандартов; финансовое и инвестиционное планирование; отказ от рискованных инвестиций; страхование; повышение производительности труда; внедрение современных технологий и процессов производства и управления, способствующих дальнейшему развитию.

## ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

ОАО «КуйбышевАзот» – одно из крупнейших предприятий химического комплекса России.

В связи с тем, что 60 % произведенной продукции экспортируется, компания подвержена как внутренним, так и внешним факторам, которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность:

- рост цен на продукцию и услуги естественных монополий, в том числе повышение цены на природный газ, который используется в производстве аммиака и удобрений, а также увеличение стоимости энергии и услуг железнодорожного транспорта;

- ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры;

- сокращение спроса на рынках готовой продукции;

- введение ограничений и заградительных барьеров на импорт минеральных удобрений, капролактама и его производных странами-импортерами;

- нестабильность снабжения предприятий отрасли базовым углеводородным сырьем;

- техногенная опасность деятельности компании, как предприятия химического комплекса.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия.

Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижение расходных норм сырья и энергии, что обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители. Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру, оптимизирует логистические затраты.

В целях стабилизации обеспечения углеводородным сырьем проводится политика увеличения числа поставщиков и заключения долгосрочных контрактов. На производстве капролактама реализована программа частичного перехода на выработку продукта из альтернативного сырья – фенола.

Диверсификация бизнеса компании и глубокая цепочка переработки по каждому виду деятельности позволяет компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов.

Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании. С введением в действие 4 очереди производства полиамида-6 компания располагает полной линейкой ассортимента данного продукта для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: текстильной,

шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Разрабатываются новые виды удобрений.

С целью снижения влияния такого фактора как сокращение спроса на готовую продукцию расширяется география сбыта. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания, располагающая складами на территории Китая. Успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и склады в основных сельскохозяйственных регионах. В перспективе компания планирует дальнейшую концентрацию усилий на повышении уровня удовлетворенности ключевых клиентов, в т.ч. через улучшение сервиса, гибкую систему ценообразования, постоянное повышение качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001.

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита природной среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. Все проекты проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до ввода в эксплуатацию. Значительные средства направляются на охрану окружающей среды и повышение промышленной безопасности. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

## СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ОАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые происходят в экономике России, при проведении реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. Кроме того, деятельность предприятия потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране.

Для снижения данных видов рисков компания привлекает к сотрудничеству высококвалифицированных специалистов и совершенствует корпоративное управление.

Компания осуществляет свою деятельность на территории Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевая структура промышленного комплекса, развитая транспортная инфраструктура, благоприятный бизнес-климат, хорошая законодательная база. Имеются необходимые предпо-

сылки для инновационного развития – значительный научно-производственный потенциал, высокий профессионально-образовательный уровень кадров. Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.



JSC «KuibyshevAzot», as any other industrial company, is exposed to certain in its activities. The influence on their level is made both by operations of the Company and factors beyond its control.

The risk management policy represents an important aspect in enhancing the efficiency of operational and strategic activities of the

Company. It is aimed to identify and assess adverse factors and threats in order to prevent or reduce their occurrence, along with reducing or leveling their potential negative impact on the Company.

Basic tools used in the risk management are: compliance of Company operations with the requirements established by relevant global and

national standards, financial and investment planning, abstaining from risky investments, insurance, increase in labor productivity, introduction of advanced technologies, manufacturing and management processes contributing to further development.

## INDUSTRY RISKS

«KuibyshevAzot» is one of the biggest enterprises within the chemical complex of the Russian Federation.

Since 60% of commodities produced are exported, the Company is exposed to internal and external factors which can have a detrimental effect on its performance, in particular:

- increase in prices for products and services provided by natural monopolies, including prices for natural gas used for production of ammonia and fertilizers, the cost of utilities or railroad transport services,
- deterioration of the foreign economic situation,
- diminution in the demand on the end product markets,
- imposition of limitations or protection barriers on import of mineral fertilizers, caprolactam and its derivatives by importing countries,
- instabilities and irregularities in the supply of the industry with hydrocarbon raw materials,
- dangerous technogenic activity carried out by the Company as a part of the chemical complex.

«KuibyshevAzot» takes necessary measures to lessen and neutralize the impact of the above risks.

The Company pays close attention to modernization and re-equipment of manufacturing facilities with the purpose of improving product quality and reduce raw material and energy consumption, thus ensuring an additional stability reserve in the situation of growing prices for raw materials and utilities. The Company expands its own transport infrastructure and optimizes logistic-related expenses.

In order to stabilize provisioning with hydrocarbon raw materials the Company pursues the policy of extending the pool of suppliers and entering into long-term agreements. The caprolactam division partially switched to an alternative raw material – phenol.

Business diversification and deep processing in each line of business enable the Company to flexibly react to changes of the market situation and redistribute risks over the whole process chain.

A constantly expanding product portfolio gives the Company a competitive edge. By putting into operation the 4th stage of polyamide-6 production facility we now can boast a full range of the product's grades to meet the demand of all consumers: textile, tire, automotive industry, food processing etc. New types of fertilizers are also being developed.

To ease the impact of such a factor as low demand for finished products, the Company

expands its sales geography. A JV for manufacturing of engineering plastics, and a trade company with storage facilities in China were set up. A Company-owned dealer network is being developed successfully. Representative offices and warehouses in major agricultural regions have been created. In future the Company will further concentrate the effort on better satisfaction of its key clients in particular by bringing up the level of service, flexible pricing, constantly improving product and packaging quality in line with ISO 9001 requirements.

Environment protection and nature conservation, reduction of a technogenic impact on the production location area represent an element of major importance in the Company's evolution. All projects are subject to an environment impact assessment with regard to every phase, starting from the initial concept up to implementation. Considerable funds are allocated to ensure environmental protection and a high level of industrial safety. We introduced an integrated system of management in the field of quality, ecology, labor protection and prevention of occupational diseases that meets the requirements of international standards ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001.

## COUNTRY AND REGION RISKS

«KuibyshevAzot» is registered in the Russian Federation. Country risks can arise due to structural changes occurring in the national economy, or reforms of the judicial, banking and taxation system. Reforms can provoke risks related to changes in the legislation and political factors that are becoming different from those prevailing now. Our activity also runs potential risks which may be

caused by changes deteriorating the general economic situation in the country.

To avoid such risks the Company engages highly skilled professionals and optimizes corporate governance methods.

We are located in Samara region, an industrialized area offering substantial advantages: diversified industries, a developed transport infrastruc-

ture, favorable business climate, good legislative capabilities. There are prerequisites for innovative development: a considerable scientific and production potential, high professional and educational level of human resources. Samara holds a firm position as one of leading regions in the Volga federal district.

## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Деятельность компании подвержена влиянию следующих видов финансовых рисков, которые могут оказать на неё отрицательное воздействие:

- валютный риск;
- инфляционный риск;
- процентный риск;
- риск ликвидности;
- кредитный риск.

**Валютный риск.** Среди рисков, с которыми приходится сталкиваться промышленным предприятиям, ведущим активную внешнеторговую деятельность, особое место занимает валютный риск.

АО «КуйбышевАзот» экспортирует свою продукцию в страны Азии, Америки и Европы, а также является импортёром, закупающим за рубежом оборудование, запасные части, катализаторы и др.

Около 60% выручки от реализации компании поступает в иностранной валюте, преимущественно в долларах США, в то время как 99% текущих затрат выражены в рублях.

В целях минимизации валютного риска предприятие использует следующие методы

- Внесение валютных оговорок в экспортно-импортные контракты.
- Использование документарных аккредитивов.
- Оптимизация структуры кредитного портфеля в части соотношения заемного капитала, выраженного в национальной и иностранной валютах.
- Соответствие размеров активов и обязательств, выраженных в одной валюте.

**Инфляционный риск.** Сопоставимой степенью влияния с валютным обладает и инфляционный риск. Ему подвержена только та часть затрат, которая формируется из ресурсов, не зависящих от цен за рубежом, таких, как энергоносители, затраты на оплату труда и т.п. 40% всех продаж предприятия происходит на внутреннем рынке, и цены на готовую продукцию также повышаются под воздействием инфляции.

С целью ограничения влияния инфляции ОАО «КуйбышевАзот» осуществляет мероприятия по повышению эффективности производства, в том числе сокращение потребления ресурсов, ускорение оборачиваемости активов, управление дебиторской задолженностью.

**Процентный риск.** Данный вид риска может оказать негативное влияние на деятельность компании с точки зрения роста стоимости заемных ресурсов.

Меры, используемые компанией для минимизации воздействия процентного риска:

- Диверсификация источников привлечения капитала, в том числе выход на рынок публичных заимствований и иностранного капитала.
- Сочетание фиксированных и плавающих процентных ставок.
- Постоянный мониторинг макроэкономических показателей и ситуации на финансовом рынке с целью прогнозирования изменения процентных ставок и другие меры.
- Поддержание безупречной кредитной истории.

**Риск ликвидности.** ОАО «КуйбышевАзот» постоянно проводит анализ денежных потоков и в силу динамичного развития бизнеса стремится

обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, что в совокупности минимизирует вероятность возникновения риска ликвидности.

**Кредитный риск.** Связан с возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате неспособности контрагентов исполнять свои обязательства, а также с риском дефолта.

С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей, постоянный мониторинг кредитоспособности контрагентов, использование аккредитивной формы расчетов и банковских гарантий.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;
- оптимизация кредитного портфеля с точки зрения сбалансированного соотношения краткосрочных и долгосрочных обязательств;
- отказ от осуществления финансовых операций, уровень риска по которым неоправданно высок;
- распределение рисков между участниками операций и др.



## FINANCIAL RISKS

The Company's business is subject to the influence by some negative financial risks, namely:

- currency risk,
- inflation risk,
- interest rate risk;
- liquidity risk;
- credit risk.

**Currency risk.** A special type of a risk faced by industrial enterprises actively involved in foreign trade.

«KuibyshevAzot» exports its goods to the countries of Asia, America and Europe and at the same time imports equipment, spare parts, catalysts, etc.

Over 60% of the Company's revenue is received in a foreign currency, mainly US dollars, while 99% of costs are borne in rubles.

To minimize the currency risk the Company uses the following methods:

- introduction of the currency clause into export and import contracts,
- documentary letters of credit,
- optimization of the credit portfolio structure with regard to the debt-equity ratio in national and foreign currency,
- parity of assets and liabilities in the same currency,

**Inflation risk.** Inflation risk has an impact comparable to that of the exchange rate risk. It only affects the portion of costs formed by resources that do not depend on foreign market prices, such as utilities, wages, etc. 40% of all Company's sales take place on the native market, so prices for finished products also grow due to inflation.

To limit the impact of inflation, «KuibyshevAzot» takes measures for improving the production efficiency, including reduced consumption of resources, faster assets turnover, management of receivables.

**Interest rate risk.** It can affect the Company operations with regard to the growth of borrowing costs.

Following measures are taken to minimize the interest rate risk:

- diversification of debt capital sources, including public loans and foreign capital markets,
- combination of fixed and floating interest rates,
- constant monitoring of macroeconomic indices and of the financial market to anticipate changes in interest rates, other measures,
- maintenance of an immaculate credit history.

**Liquidity risk.** «KuibyshevAzot» constantly analyses cash flows; in view of dynamic business developments we do our best to build a flexible

system of financing through opened credit lines and prompt control actions in case of an occurring imbalance. As a result, the probability of liquidity risks is reduced to a minimum.

**Credit risk.** Such a risk can stem from a negative change in the assets value caused by the default of contracting parties on their liabilities, or from a general default.

In order to lessen the credit risk the Company opts in particular for tools as establishing a system of long-term relations with buyers that have a good credit history, continuous monitoring of contractors' credit standing, use of letters of credit and banker's guarantees.

Thus, the Company pursues a dedicated policy of managing financial risks including:

- diversification of the credit portfolio and of currencies in the cash flow structure, instruments to provide financial resources (bank guarantees and L/Cs in case of import operations, leasing, etc.) and others,
- optimization of the credit portfolio to balance the ratio of short-term and long-term liabilities,
- avoiding financial operations with an unreasonably high degree of risks,
- sharing risks with other parties to deals, etc.



## ПРАВОВЫЕ РИСКИ LEGAL RISKS

В российской экономике существует риск изменения налоговых условий: налоговое законодательство реформируется, а существующие налоговые законы допускают их неоднозначное толкование и могут негативно влиять на деятельность компании. Изменение правил валютного регулирования, таможенного контроля и пошлин

The Russian economy presents risks connected with the sphere of taxation: fiscal legislation is being reformed, while the applicable acts allow a broad construction of law provisions which may disrupt the Company's business. Changes in regu-

также могут оказать существенное влияние на компанию по причине высоких объемов экспорта продукции.

Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение кото-

lations for currency control, customs and duties can also negatively influence the activity, since large volumes of our products are exported.

As for legal risks associated with changing requirements for licensing of the Company's core

рых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

activities or the rights on the use of limited resources (including natural resources), we estimate them as insignificant. We do not anticipate any changes in the judicial practice on matters related to the Company's activity (including issuance of licenses).

## РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ RISKS RELATED TO THE COMPANY'S OPERATIONS

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью АО «КуйбышевАзот» по долгам третьих лиц, нет. Рисков, вызванных сокращени-

There are no risks related to impossibility of extending the permits to use restricted facilities (including natural resources), or a potential liability of «KuibyshevAzot» for third party debts. No risks associated with a decrease in the scope of

ем объема оказания услуг; непредвиденными расходами; неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается. Финансовое положение предприятия, степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа

services provided, contingencies, or a nonperformance (inadequate performance) of contract obligations by contracting parties are anticipated. The financial position of the Company, the fulfillment efficiency of its financial obligations, results of

сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами; позволяют сделать вывод о минимальных для инвесторов рисках вложений в ценные бумаги компании.

analysis of repayment periods of receivables, maintenance of returns and history of business relations with counterparties allow to conclude that investors are exposed to minimum risks of investments in the Company's securities.





**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

CORPORATE GOVERNANCE

Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в АО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными лицами – органами государственной власти, кредиторами, потребителями, контрагентами, работниками, дочерними и зависимыми компаниями.

Деятельность совета директоров, исполнительской дирекции направлена на сохранение, постоянное развитие и приумножение активов компании.

«КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия

конкуренции. Предприятие в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Федеральной службы по финансовым рынкам РФ.

Одна из основных задач совета директоров в отчетном году и ближайшей перспективе – работа по повышению эффективности управления растущей группой «КуйбышевАзот», включающей производственные предприятия, торговые и транспортные компании, расположенные как в России, так и за рубежом.

В 2013 году советом директоров были одобрены, и затем подписаны соглашения о создании совместных предприятий (СП) с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству аммиака – с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха – с корпорацией Praxair (США).

Организовано ООО «Линде Азот Тольятти», доли компаний-участников в уставном капитале СП определены в размере 50% с каждой стороны.

На СП Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd (КНР) реализуется проект по наращиванию мощностей, который позволит удвоить выпуск инженерных пластиков.

Усилия по развитию сельскохозяйственного предприятия ЗАО «Печерское», применение прогрессивных технологий позволили получить одни из лучших в регионе показателей по животноводству и растениеводству.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал исполнение «Приоритетных направлений развития АО «КуйбышевАзот» на 2011-2015 гг.», Инвестиционной программы, включающей проекты по предприятиям, входящим в группу компаний «КуйбышевАзот», корректировал их с учетом финансовых результатов компании и ситуации на рынках.

## ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В отчетном периоде осуществления обычной хозяйственной деятельности Обществом совершены **одобренные общим собранием акционеров сделки**, в которых имелась заинтересованность:

- с ОАО «Порт Тольятти» на сумму 116 923 тыс. руб.
- с ООО «Тольяттихиминвест» на сумму 57,2 млн. руб.

**Лицами, заинтересованными в совершении Обществом сделок с ОАО «Порт Тольятти», являются:**

- Герасименко Виктор Иванович, являющийся одновременно генеральным директором и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».
- Бобровский Сергей Викторович, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».
- Былинин Андрей Николаевич, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».
- Шульженко Юрий Григорьевич, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».
- ООО «Куйбышевазот-инвест», являющееся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.
- ООО «Активинвест», являющееся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.
- ООО «Тольяттихиминвест», являющееся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющее сов-

местно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

- ООО «Курскхимволокно», являющееся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.
- Герасименко Наталья Ивановна, являющаяся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Герасименко Александр Викторович, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Герасименко Владимир Викторович, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Герасименко Наталья Викторовна, являющаяся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Зыкова Татьяна Викторовна, являющаяся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Герасименко Ирина Николаевна, являющаяся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Яковлев Иван Алексеевич, генеральный директор ООО «Курскхимволокно», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Смолева Лариса Вячеславовна, являющаяся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющая

совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.

- Багров Игорь Леонидович, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Кирсанов Игорь Алексеевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Рыбкин Дмитрий Васильевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Кирсанов Александр Алексеевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Коротин Кирилл Евгеньевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Нешумов Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Мельников Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Кудрявцев Виктор Петрович, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Кириченко Василий Николаевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.

Effective corporate governance is a decisive factor in enhancing Company's competitiveness, its attractiveness for investors and capitalization growth. Corporate governance at JSC «KuibyshevAzot» is based on principles of protection of the shareholder's rights and the establishment of a balanced system of relationship with other parties involved, in particular government authorities, creditors, consumers, contractors, employees, subsidiary and affiliated companies.

The Board of Directors and the executive management work for safeguarding, continuous development and accrual of Company assets.

«KuibyshevAzot» seeks maximum transparency of its activities while observing the interests of shareholders and taking into account competitive environment. We fully meet regulations on disclosure of information established by Russian law and the Federal Financial Markets Service of the RF.

One of the most important tasks of the Board in the reporting year and for near future consists in activities to increase the efficiency of management of the expanding «KuibyshevAzot» Group that includes factories, trade and transport companies located both in Russia and abroad.

In 2013, the Board of Directors approved and then signed an agreement on the establishment of joint ventures (JV) with leading foreign partners in their field of activity: for the production of ammonia – «Linde Group» (Germany), and air separation products – with the corporation Praxair (USA).

LLC «Linde Azot Togliatti» was organized, shares of Companies – participants in the authorized capital of JV are identified at the rate of 50% for each side.

A project on expanding capacities is realized On JV Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd (The People's Republic of China) that will make it possible to double the output of engineering plastics .

Efforts on development of the agricultural enterprise «Pecherskoe» CJSC, the use of advanced technologies have provided one of the best rates in the region for animal husbandry and crop production.

During the year, the Board reviewed on a regular basis the fulfillment of the «Priority Lines of JSC «KuibyshevAzot» Development for 2011-2015» introducing relevant adjustments thereto in accordance with Company's financial performance and the market situation.

## INFORMATION ON INTERESTED-PARTY TRANSACTIONS

In the reporting period of routine business activity, the Company executed the following interested-party transactions approved by the **General Meeting of Shareholders**:

- with JSC «Port Togliatti» in the amount of RUR 116 923 thousand,
- with «Togliattikhinvest» LLC in the amount of RUR 57.2 million.

**The persons interested in contracting by the Company of transactions with JSC «Port Togliatti» are:**

- Viktor Ivanovich Gerasimenko as both the General Director and a member of the «KuibyshevAzot» BoD,
- Sergei Viktorovich Bobrovsky as both a member of the «KuibyshevAzot» BoD and a member of the «Port Togliatti» BoD,
- Andrei Nikolaevich Bylinin as both a member of the «KuibyshevAzot» BoD and a member of the «Port Togliatti» BoD,
- Yuri Grigorievich Shulzhenko as both a member of the «KuibyshevAzot» BoD and a member of the «Port Togliatti» BoD,
- «KuibyshevAzot-invest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction,
- «Aktivinvest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction,
- «Togliattikhinvest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction,
- «Kurskhhimvolokno» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated

persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction.

- Gerasimenko Natalia Ivanovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Alexander Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Vladimir Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Natalia Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Zykova Tatiana Viktorovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Irina Nikolayevna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Yakovlev Ivan Alekseevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Smoleva Larisa Vyacheslavovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Bagrov Igor Leonidovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kirsanov Igor Alekseevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Rybkin Dmitry Vasilyevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kirsanov Alexander Alekseevich as a shareholder

of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.

- Korotin Kirill Yevgenyevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Neshumov Alexander Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Melnikov Alexander Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kudryavtsev Viktor Pavlovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kirichenko Vasily Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.







**The persons interested in contracting by the Company of transactions with JSC «Togliattikhiminvest» are:**

- Viktor Ivanovich Gerasimenko as both the General Director and a member of the «KuibyshevAzot» BoD,
- «Kurskhhimvolokno» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction.
- «Togliattikhiminvest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, being a party to the transaction,
- «KuibyshevAzot-invest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction,
- «Aktinvest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction.
- Yakovlev Ivan Alekseevich the General Director of «Kurskhhimvolokno» LLC as a shareholder of

- «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Natalia Ivanovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock
- Gerasimenko Alexander Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Vladimir Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Natalia Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Zykova Tatiana Viktorovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Irina Nikolayevna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Smoleva Larisa Vyacheslavovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Bagrov Igor Leonidovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated

- persons, over 20% of voting stock.
- Kirsanov Igor Alekseevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Rybkin Dmitry Vasilyevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kirsanov Alexander Alekseevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Korotin Kirill Yevgenyevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Neshumov Alexander Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Melnikov Alexander Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kudryavtsev Viktor Pavlovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kirichenko Vasily Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.

The Transactions had been made in 2013, the amount of obligations for transactions exceeds 2% of book value of assets of the Company and **approved by the general shareholders' meeting**, in which there is interest:

**1. On transmission of gratis financial aid by the Company to LLC «Kurskhhimvolokno» in the amount of 436,5 million rubles for the purchase and installation of the equipment.**

- The persons interested in contracting by the Company of transactions are:
- Viktor Ivanovich Gerasimenko as both the General Director and a member of the «KuibyshevAzot» BoD,
  - «Kurskhhimvolokno» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction.
  - «Togliattikhiminvest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, being a party to the transaction,
  - «KuibyshevAzot-invest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction,

- «Aktinvest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction.
- Yakovlev Ivan Alekseevich the General Director of «Kurskhhimvolokno» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Natalia Ivanovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock
- Gerasimenko Alexander Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Vladimir Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Natalia Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Zykova Tatiana Viktorovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Irina Nikolayevna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Smoleva Larisa Vyacheslavovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated

- persons, over 20% of voting stock.
- Bagrov Igor Leonidovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kirsanov Igor Alekseevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Rybkin Dmitry Vasilyevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kirsanov Alexander Alekseevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Korotin Kirill Yevgenyevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Neshumov Alexander Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Melnikov Alexander Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kudryavtsev Viktor Pavlovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kirichenko Vasily Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.

## 2. Между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Линде Азот Тольятти» по предоставлению займа Обществом в размере 97,5 миллионов евро.

Лицами, заинтересованными в совершении Обществом ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, являются:

- Герасименко Виктор Иванович, являющийся одновременно генеральным директором и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».
- ООО «Курскхимволокно», являющееся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций, при этом является стороной по сделке.
- ООО «Тольяттихиминвест», являющееся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.
- ООО «Куйбышевазот-инвест», являющееся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.
- ООО «Активинвест», являющееся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.
- Яковлев Иван Алексеевич, генеральный директор ООО «Курскхимволокно», являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий сов-

В 2013 г. совершены **одобренные советом директоров сделки**, в совершении которых имела заинтересованность на сумму:

- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Курскхимволокно» по передаче в безвозмездное временное пользование ООО «Курскхимволокно» имущества, принадлежащего ОАО «КуйбышевАзот» на праве собственности на сумму 12 428,99 тыс. руб.
- сделки по предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам ООО «Курскхимволокно» перед ОАО «ВТБ» на сумму 280 113,6 тыс. руб.
- Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанным обществом, является:
  - Герасименко Виктор Иванович, единоличный исполнительный орган и член совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».
- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Обшаровская база минеральных удобрений» на куплю-продажу недвижимого имущества на сумму 7 273,7 тыс. руб.
- Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:
  - Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».
- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Внешние инвестиции» – внесение вклада в имущество

- местно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Герасименко Наталья Ивановна, являющаяся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Герасименко Александр Викторович, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Герасименко Владимир Викторович, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Зыкова Татьяна Викторовна, являющаяся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Герасименко Ирина Николаевна, являющаяся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Смолева Лариса Вячеславовна, являющаяся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Багров Игорь Леонидович, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Кирсанов Игорь Алексеевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более

общества ООО «Внешние инвестиции» денежными средствами в размере 2 млн. руб. для финансирования уплаты обязательных земельных платежей, выкупа земельного участка, а также текущих расходов Общества, связанных с его деятельностью и на куплю-продажу эмульгатора на сумму 630 000 руб.

Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

- Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и их аффилированным лицом.
- сделки по предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам STFG Filamente GmbH перед ЗАО «Райффайзенбанк» на сумму 500 000,00 Евро.
- Лицами, заинтересованными в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, являются:
  - Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и их аффилированным лицом.
  - Кудрявцев Виктор Петрович, член совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и директор STFG Filamente GmbH.
- сделки по предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам ЗАО «Терминал Тольятти» перед ЗАО «Райффайзенбанк» на сумму 9 млн.руб.

20% голосующих акций.

- Рыбкин Дмитрий Васильевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Кирсанов Александр Алексеевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Коротин Кирилл Евгеньевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Нешумов Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Мельников Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Кудрявцев Виктор Петрович, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Кириченко Василий Николаевич, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.
- Алексеев Виктор Владимирович, являющийся акционером ОАО «КуйбышевАзот», владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20% голосующих акций.

Лицами, заинтересованными в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, являются:

- Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и их аффилированным лицом.
- Бобровский Сергей Викторович, член совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и член совета директоров ЗАО «Терминал Тольятти».
- Былинин Андрей Николаевич, член совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и член совета директоров ЗАО «Терминал Тольятти».
- Сделки по предоставлению Обществом безпроцентного займа ООО «Активинвест» на сумму 167 150 тыс. руб.
- Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:
  - Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».
- сделки по предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам KuybyshevAzot Trading (H.K.) Co. перед ВТБ на сумму 20 млн. \$ США.
- Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:
  - Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

## 2. A transaction between «KuibyshevAzot» and «Linde Azot Togliatti» LLC on loaning to the Company in the amount of EURO 97,5 million.

The persons interested in contracting by the Company of transactions are:

- Viktor Ivanovich Gerasimenko as both the General Director and a member of the «KuibyshevAzot» BoD,
- «Kurskhhimvolokno» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction.
- «Togliattikhinvest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, being a party to the transaction,
- «KuibyshevAzot-invest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction,
- «Aktivinvest» LLC as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock, with an affiliated person being a party to the transaction.

In 2013 the following interested party transactions **approved by the Board of Directors** have been executed:

- a transaction between «KuibyshevAzot» and «Kurskhhimvolokno» on passing to the limited liability company «Kurskhhimvolokno» on a bailment basis for temporary free use the property owned by «KuibyshevAzot», in the amount of RUR 12,428,99 .
  - a transaction on furnishing by the Company a collateral in form of a security on liabilities of limited liability company «Kurskhhimvolokno» to JSC «Bank VTB» in the amount of RUR 280 113,6 thousand.
- The person interested in entering by the Company into a transaction with the above enterprise is Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD.
- a transaction between «KuibyshevAzot» and «Obsharovskaya baza mineralnyh udobreny» LLC for buying and selling of a real property in the amount of RUR 7 273,7 thousand.
- The person interested in entering by the Company into a transaction with the above enterprise is Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD.
- a transaction between «KuibyshevAzot» and «Vneshnie investitsii» LLC on a contribution to the

- Gerasimenko Natalia Ivanovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock
- Gerasimenko Alexander Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Vladimir Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Natalia Viktorovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Zykova Tatiana Viktorovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Gerasimenko Irina Nikolayevna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Smoleva Larisa Vyacheslavovna as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Bagrov Igor Leonidovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kirsanov Igor Alekseevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated

assets of «Vneshnie investitsii» in cash in the amount of 2 million ruble for financing mandatory land payments, buyout of the land plot, and for current company's expenditures associated with its activity, and for buying and selling of emulsifier in the amount of 630 000 rubles.

The person interested in entering by the Company into a transaction with the above company is Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD and their affiliated person.

- a transaction on furnishing by the Company a collateral in form of a security on liabilities of STFG Filamente GmbH to «Raiffeisenbank» CJSC in the amount of € 500,000.00.
- The persons interested in entering by the Company into a transaction with the above company are: Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD and their affiliated person, Viktor Petrovich Kudryavtsev, a member of the «KuibyshevAzot» BoD and Director of STFG Filamente GmbH.
- a transaction on furnishing by the Company a collateral in form of a security on liabilities of «Terminal Togliatti» CJSC to «Raiffeisenbank» CJSC in the amount of RUR 9 million.

- ed persons, over 20% of voting stock.
- Rybkin Dmitry Vasilyevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kirsanov Alexander Alekseevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Korotin Kirill Yevgenyevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Neshumov Alexander Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Melnikov Alexander Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kudryavtsev Viktor Pavlovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Kirichenko Vasily Nikolayevich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.
- Alekseev Viktor Vladimirovich as a shareholder of «KuibyshevAzot» owning, jointly with the affiliated persons, over 20% of voting stock.

The persons interested in entering by the Company into the transaction with the above company are: Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD and their affiliated person, Sergei Viktorovich Bobrovsky, a member of the «KuibyshevAzot» BoD and a member of the «Terminal Togliatti» BoD, Andrei Nikolaevich Bylinin, a member of the «KuibyshevAzot» BoD and a member of the «Terminal Togliatti» BoD.

- a transaction on furnishing by the Company interest-free loaning to «Aktivinvest» LLC in the amount of RUR 167 150 thousand.
- The person interested in entering by the Company into a transaction with the above company is Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD.
- a transaction on furnishing by the Company a collateral in form of a security on liabilities of KuibyshevAzot Trading (N. K.) Co., to JSC «Bank VTB» in the amount of USD 20 million.
- The person interested in entering by the Company into a transaction with the above enterprise is Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD and their affiliated person.

– сделки по предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам Shanghai KuibyshevAzot Trading Co. перед ВТБ на сумму 25.5 млн. \$ США.

Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

– Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

– сделки по предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам СП KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) перед ВТБ на сумму 2 млн. \$ США.

Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

– Герасименко Виктор Иванович, являющийся

единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот»

– между ОАО «КуйбышевАзот» и ЗАО «Печерское» на сумму 52,6 млн. руб.

Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

– Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

– между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Балтекс» на куплю-продажу котельной на сумму 94 400 тыс. руб.

– между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Балтекс» на аренду котельной 38 473 тыс. руб.

– между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Балтекс» на покупку технологического оборудования 141 552 тыс. руб.

– между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Балтекс» за аренду технологического оборудования 144 707 тыс. руб.

Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделок с вышеуказанными обществами, является:

– Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

– между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Азотремстрой» на сумму 482 187 тыс. руб.

Лицом, заинтересованным в совершении обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

– Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

– a transaction on furnishing by the Company a collateral in form of a security on liabilities of Shanghai KuibyshevAzot Trading Co. to JSC «Bank VTB» in the amount of USD 25.5 million.

The person interested in entering by the Company into a transaction with the above enterprise is Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD and their affiliated person.

- a transaction on furnishing by the Company a collateral in form of a security on liabilities of JV KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) to JSC «Bank VTB» in the amount of USD 2 million. The person interested in entering by the Company into a transaction with the above enterprise is Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive

body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD and their affiliated person.

– a transaction between «KuibyshevAzot» and «Pecherskoe» CJSC in the amount of RUR 52.6 million.

The person interested in entering by the Company into a transaction with the above enterprise is Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD.

– a transaction between «KuibyshevAzot» JSC and «Baltex» LLC for buying and selling of a boiler house in the amount of RUR 94 400 thousand.

– a transaction between «KuibyshevAzot» JSC and «Baltex» LLC for lease of a boiler house in the amount of RUR 38 473 thousand

– a transaction between «KuibyshevAzot» JSC and «Baltex» LLC for purchasing of process equipment RUR 141 552 thousand

– a transaction between «KuibyshevAzot» JSC and «Baltex» LLC for lease of process equipment RUR 144 707 thousand

The person interested in entering by the Company into a transaction with the above enterprise is Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD.

– a transaction between «KuibyshevAzot» JSC and «Azotremstroy» LLC in the amount of RUR 482 187 thousand The person interested in entering by the Company into a transaction with the above enterprise is Viktor Ivanovich Gerasimenko, the sole executive body and a member of the «KuibyshevAzot» BoD.

## ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ CORPORATE GOVERNANCE BODIES

Высшим органом управления акционерным обществом является собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление

The supreme management body of the joint-stock Company is the General Meeting of Shareholders. General governance of the Company's business is carried out by the Board of Directors. The executive body in charge of the everyday management

текущей деятельностью, является генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется ревизионной комиссией, а также независимым аудитором

of the Company is the General Director.

The Company's financial and operating activities are overseen by the Auditing Commission, and also by an independent auditor, the limited liability company «Audit-Potential». In 2003-2006,

ООО «Аудит-Потенциал». В 2003-2006 г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007 г. – компанией Ernst & Young LLC

audits of Company's accounts drawn up in accordance with international standards were being performed by PriceWaterhouseCoopers Audit, from 2007 on by Ernst & Young LLC.



## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ BOARD OF DIRECTORS

В соответствии с Уставом Общества в состав совета директоров входят 15 человек.

В 2013г. в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 26.04.2013г., в Совет директоров избраны:

**Аникушин Сергей Александрович** – 1967 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – главный инженер. Член совета директоров с 26.04.2013 г. Доля в уставном капитале общества, % - 0,12. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,12

**Ардамаков Сергей Витальевич** – 1953 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее. Занимаемая должность – начальник производства капролактама. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % – 0,25. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,26

**Бобровский Сергей Викторович** – 1946 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник по корпоративным отношениям. Член совета директоров: ОАО «Порт Тольятти», ЗАО «Терминал Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 1,07. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 1,06

**Бучинёв Василий Васильевич** – 1942 года рождения, гражданство – Россия, образование – средне-специальное, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,86. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,87.

**Былинин Андрей Николаевич** – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – коммерческий ди-

ректор. Член совета директоров с 2007г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти», ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ЗАО «Терминал Тольятти», ООО Торговая компания «Куйбышев-Азот» (Шанхай). Доля в уставном капитале общества, % - 0,45. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,46

**Герасименко Виктор Иванович** – 1950 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия. С 1992 года является генеральным директором общества. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 2,26. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,28.

**Кудашева Людмила Иосифовна** – 1946 года рождения, образование – среднее специальное, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % – 2,07. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,11.

**Кудряцев Виктор Петрович** – 1953 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор проекта. Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по настоящее время. Доля в уставном капитале общества, % – 0,33. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,33.

**Мейтис Аркадий Иосифович** – 1948 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – начальник цеха. Член совета директоров с 2000 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,27. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,28.

**Нуров Кашиф Шарипович** – 1949 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – зам главного инженера по про-

мышленной и экологической безопасности. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,38. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,38.

**Огарков Анатолий Аркадьевич** – 1947 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Доля в уставном капитале общества, % - 2,32. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,34

**Рачин Константин Геннадьевич** – 1955 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по персоналу. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,12. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,12.

**Туманов Сергей Александрович** – 1976 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – председатель профкома. Члена совета директоров с 2013г. Доля в уставном капитале - 0,003. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,003.

**Худошин Владимир Васильевич** – 1947 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по финансам и экономике. Член совета директоров с 1995 года. Доля в уставном капитале общества, % - 2,05. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,07.

**Шульженко Юрий Григорьевич** – 1941 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Председатель совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и ОАО «Порт Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 2,37. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,39.

As provided for by the Company's Charter, the Board of Directors is composed of 15 members.

In 2013 the following persons have been elected to the Board by a resolution adopted by the General Meeting of Shareholders on April 26, 2013:

**Sergey Alexandrovich ANIKUSHIN**, born 1967, Russian citizen, higher education, position: chief engineer. BoD member since 26.04.2013. Holder of a 0.12% share in the Company's charter capital. Holder of 0.12% of the Company's ordinary stock.

**Sergei Vitalievich ARDAMAKOV**, born 1953, Russian citizen, higher education. Position: chief of caprolactam production division. BoD member since 1993. Holder of a 0.25% share in the Company's charter capital. Holder of 0.26% of the Company's ordinary stock.

**Sergei Viktorovich BOBROVSKY**, born 1946, Russian citizen, higher education, position: adviser on corporate relations. BoD member since 1993. Member of the Boards of JSC «Port Togliatti» and «Terminal Togliatti» CJSC. Holder of a 1.07% share in the Company's charter capital. Holder of 1.06% of the Company's ordinary stock.

**Vasily Vasilievich BUCHINEV**, born 1942, Russian citizen, specialized secondary education, position: adviser. BoD member since 1993. Holder of a 0.86% share in the Company's charter capital. Holder of 0.87% of the Company's ordinary stock.

**Andrei Nikolaevich BYLININ**, born 1964, Russian citizen, higher education, position: commercial director.

BoD member since 2007. Member of the Boards of JSC «Port Togliatti», IPC «KuibyshevAzot» (Shanghai), «Terminal Togliatti» CJSC, Trade Company «KuibyshevAzot» (Shanghai) LLC. Holder of a 0.51% share in the Company's charter capital. Holder of 0.52% of the Company's ordinary stock.

**Viktor Ivanovich GERASIMENKO**, born 1950, higher education, Russian citizen. General Director of the Company since 1992. MoD since 1993. Holder of a 2.26% share in the Company's charter capital. Holder of 2.28% of the Company's ordinary stock.

**Lyudmila Iosifovna KUDASHEVA**, born 1946, specialized secondary education, Russian citizen, position: adviser. MoD since 1993. Holder of a 2.07% share in the Company's charter capital. Holder of 2.11% of the Company's ordinary stock.

**Viktor Petrovich KUDRYAVTSEV**, born 1953, higher education, Russian citizen, position: project director. Elected as a BoD member 1993 to 1999, and from 2002 to present. Holder of a 0.33% share in the Company's charter capital. Holder of 0.33% of the Company's ordinary stock.

**Arkady Iosifovich MEITIS**, born 1948, Russian citizen, higher education, position: workshop manager. BoD member since 2000. Holder of a 0.27% share in the Company's charter capital. Holder of 0.28% of the Company's ordinary stock.

**Rashif Sharipovich NUROV**, born 1949, Russian citizen, higher education, position: deputy chief engi-

neer in charge of industrial and environmental safety. BoD member since 1993. Holder of a 0.38% share in the Company's charter capital. Holder of 0.38% of the Company's ordinary stock.

**Anatoly Arkadievich OGARKOV**, born 1947, Russian citizen, position: adviser. BoD member since 1993. Holder of a 2.32% share in the Company's charter capital. Holder of 2.34% of the Company's ordinary stock.

**Konstantin Gennadievich RACHIN**, born 1955, Russian citizen, higher education, position: personnel director. BoD member since 1993. Holder of a 0.12% share in the Company's charter capital. Holder of 0.12% of the Company's ordinary stock.

**Sergey Alexandrovich TUMANOV**, born 1976, Russian citizen, higher education, position: chairman of the labor union committee. BoD member since 2013. Holder of a 0.003% share in the Company's charter capital. Holder of 0.003% of the Company's ordinary stock.

**Vladimir Vasilievich KHUDOSHIN**, born 1947, Russian citizen, higher education, position: director of finance and economy. MoD member since 1995. Holder of a 2.05% share in the Company's charter capital. Holder of 2.07% of the Company's ordinary stock.

**Yuri Grigorievich SHULZHENKO**, born 1941, Russian citizen, higher education, position: adviser. MoD member since 1993. Chairman of the Board of the open joint-stock company «Port Togliatti». Holder of a 2.37% share in the Company's charter capital. Holder of 2.39% of the Company's ordinary stock.

#### На первом заседании совета директоров

26 апреля 2013 года избраны:

председатель совета директоров – Шульженко Юрий Григорьевич  
заместитель председателя совета директоров –  
Бобровский Сергей Викторович и  
назначен секретарь совета директоров – Прасолова Нина Викторовна

#### Members elected at the first Board of Directors meeting on April 26, 2013:

Yuri Grigorievich SHULZHENKO – Chairman of the Board of Directors  
Sergei Viktorovich BOBROVSKY – Deputy Chairman of the Board of Directors,  
and  
Nina Viktorovna PRASOLOVA appointed Secretary of the Board of Directors.

В течение 2013 года членами совета директоров были совершены следующие сделки с акциями общества:  
In 2013 the members of the Board of Directors performed the following transactions with Company's shares:

Фамилия, имя, отчество члена Совета директоров Family name, first name and patronymic of the BoD member	Дата сделки Date of transaction	Содержание сделки, совершенной с акциями общества (покупка/продажа/дарение/иное) Description of the transaction performed with Company's shares (purchase/sale/ donation/other)	Категория (тип) и количество акций, являющихся предметом сделки Category (type) and number of shares being the subject of transaction
Былинин Андрей Николаевич Bylinin Andrei Nikolaevich	16.12.2013	Продажа Sale	Обыкновенные/150 000 Ordinary / 150 000

#### Комитеты совета директоров:

- комитет по аудиту,
- комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике,
- комитет по стратегическому управлению,
- комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью.

В 2013 г. проведено 11 заседаний совета директоров и комитетов.

#### Committees with the Board of Directors:

- Audit Committee,
- Committee on Human Resources, Remuneration and Social Policy,
- Committee on Strategic Governance,
- Committee on Corporate Governance, Work with Shareholders and Public Relations.

In 2013, 11 meetings of the Board of Directors and the Committees were held.

#### Исполнительный орган

Генеральный директор Герасименко Виктор Иванович,  
1950 года рождения, гражданство – Россия, с 1992 года является генеральным директором общества. Член совета директоров с 1993 года. Награжден медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степеней, орденом «Знак почета», член Совета Российского Союза химиков, член Правления Тольяттинской торгово-промышленной палаты, вице-президент Союза работодателей Самарской области.

#### Executive body

General Director:  
Viktor Ivanovich GERASIMENKO, born 1950, Russian citizen, Company's General Directors since 1992. BoD member since 1993. Awarded Medals to the Order «For Services to the Fatherland», First and Second Class, Order «Mark of Honor», member of the Board of the Russian Union of Chemists, Member of the Board of Togliatti Chamber of Commerce and Industry, Vice-President of Employers' Association for Samara region.

## О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ON REMUNERATION OF MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS, THE AUDITING COMMISSION AND THE SOLE EXECUTIVE BODY

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) и членов ревизионной комиссии, выплаченного в 2013 г. по результатам, полученным в 2012 г., составил 6 079,4 тыс. рублей. Его размер определен в соответствии с «Положением о вознаграждении и компенсации членам совета директоров и членов ревизионной комиссии ОАО «КуйбышевАзот», утвержденным общим собранием акционеров (протокол № 26 от 21.04.2006 г.), и контрактом с генеральным директором, утвержденным советом директоров (протокол №13 от 29.04.2011г.).

Remunerations to members of the Board of Directors, the executive body (General Director) and members of the Auditing Commission paid in 2012 based on the 2011 result totaled 29,212,000 RUR. Its amount is limited by the «Regulation on Remuneration and Compensations to members of the Board of Directors and the Auditing Commission of the open joint-stock company «KuibyshevAzot» approved by the General Meeting of Shareholders (Minutes #26 of April 21, 2006) and the Contract signed with the General Director approved by the Board (Minutes #13 of April 29, 2011).

## СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» SUBSIDIARIES AND AFFILIATES OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

Наименование организации Company	Доля эмитента в уставном капитале юридического лица Issuer's share in the charter capital of the legal entity
ООО «Балтекс» LLC «Baltex»	100%
ООО «Азотремстрой» LLC «Azotremstroj»	100%
ЗАО «Печерское» «Pecherskoye» Ltd.	100 %
ООО «Обшаровка база минеральных удобрений» LLC «Obsharovskaya basa mineralnykh udobreniy» (the Obsharovka Depot of Mineral Fertilizers)	100%
ОО Торговая компания «Куйбышевазот» (Гонг Конг) Trading Company KuibyshevAzot Ltd., Hong Kong	100%
STFG Filamente GmbH STFG Filamente GmbH	100%
ООО «Куйбышевазот-инвест» LLC «KuibyshevAzot-invest»	100%
ООО «Тольтихиминвест» LLC «Togliattikhinvest»	100%
ООО «Активинвест» LLC «Aktivinvest»	100%
ООО «Аинком» LLC «Ainkom»	100%
ООО «Московские волокна» LLC «Moskovskie volokna» («Moscow Fibers»)	100%
ООО «Внешние инвестиции» LLC «Vneshnie investitsii» («Foreign Investments»)	100%
ООО «Промактив» LLC «Promaktiv»	100%
ООО «ММК-Бензол» JSC «ММК-Benzol»	100%
Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ОАО «Порт Тольятти» JSC the «Port of Togliatti»	66,83%
ООО «Курскхимволокно»* LLC «Kurskchimvolokno»*	66,67%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ЗАО «Куйбышевазот» LLC «Sredne-Volzskoye Regional Representative Agency of «KuibyshevAzot»	51%
ЗАО «Терминал Тольятти» «Terminal Togliatti» Ltd.	50,002%
ООО «Азот Агро Дунай» «AzotAgro Dunai» Ltd.	50%
ЗАО «ИВ Циклен» «IV Cyclen» Ltd.	50 %
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай) KuibyshevAzot Trading Company Ltd. (Shanghai)	50%
ООО «Линде Азот Тольятти» LLC «Linde Azot Togliatti»	50%
ООО «Волгалон Лимитед» LLC «Volgalon Limited»	49%
ОАО «Бензол» JSC «Benzol»	38%
ООО «Судоходная компания «Волгохимфлот» LLC «Volgakhimflot Shipping Company»	25%

\*остальной долей (33,33%) в уставном капитале ООО «Курскхимволокно» владеет ООО «Активинвест»

\*the remaining share (33.33%) in the LLC «Kurskchimvolokno» charter capital is owned by LLC «Aktivinvest»

## СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА CHAPTER CAPITAL STRUCTURE

Уставной капитал ОАО «КуйбышевАзот» полностью оплачен и составляет 240 739 757 рублей.

The charter capital of KuibyshevAzot OJSC is fully paid up and amounts to RUR 240,739,757.

Обществом размещены следующие акции: The company placed the following shares:

Размещенные акции Placed shares	Номинал Par value	Количество, шт. Number of shares	Доля в уставном капитале Share in the charter capital
Обыкновенные акции Ordinary shares	1 руб. ruble	237 043 251	98.464522 %
Привилегированные акции типа 1 Preferred shares, type 1	1 руб. ruble	3 696 506	1.535478 %
	Всего Total	240 739 757	100 %

По состоянию на 31 декабря 2013 г. в реестре зарегистрировано 2 018 акционеров, в том числе:  
 Физические лица – 2 009 акционера, их доля в уставном капитале (УК) 45,5%  
 Юридические лица – 8 акционеров, их доля в УК 48,6%, в том числе один из них владеет 28,90% УК.  
 Номинальные держатели – 1, их доля в уставном капитале 5,89%.  
 Реестр акционеров ОАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом ЗАО «Компьютершер Регистратор».

As of December 31, 2012, the register lists 2018 shareholders, including:  
 Natural persons: 2009 shareholders, their share in the charter capital accounts for 45.5%  
 Legal entities: 8 shareholders, their share in the charter capital accounts for 48.6%, one of them holds 28.90% in the charter capital.  
 1 nominal holder, his share in the charter capital is 5.89%.  
 The register of shareholders of «KuibyshevAzot» OJSC is kept in line with legal of the Russian Federation acts by an independent registrar, Samara affiliate of «Computershare Register» Ltd.

## СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ РОССИЙСКОГО «КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ» COMPLIANCE WITH THE RUSSIAN «CORPORATE CONDUCT CODE»

Совет директоров и исполнительные органы АО «КуйбышевАзот», совершая управление, ориентируются на рекомендации Кодекса корпоративного поведения ФСФР РФ. Практика корпоративного управления обществом в целом соответствует рекомендациям Кодекса (см. Приложение). ОАО «КуйбышевАзот» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности компании в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

The Board of Directors and executive bodies of JSC «KuibyshevAzot», by improving the management, follow the recommendations of the Corporate Conduct Code of the Federal Service on Financial Markets of the RF. The practice of the corporate governance as a whole meets the Code's recommendations (see Appendix). «KuibyshevAzot» OJSC provides to the shareholders all opportunities for participation in the Company's management and the acquaintance with information on the Company's activity in line with the Federal Law «On Securities Market» and legal acts of the federal executive authority in charge of the stock market.

## ДИВИДЕНДЫ DIVIDENDS

«КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов предприятия и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

В соответствии с действующим Положением о дивидендной политике, сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 10% чистой прибыли.

The dividend policy of «KuibyshevAzot» is based on the balance between interests of the Company and the shareholders, on increase of the investment attractiveness and capitalization, on respect and strict observation of the shareholders' rights envisaged in the current legislation of the Russian Federation, the Company charter and internal documents.

According to the current «Regulation on dividend policy», at least 10% of net profit is to be paid to shareholders as dividends.

Динамика дивидендных выплат  
 Dynamics of dividend payments

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Чистая прибыль, млн. руб. Net profit, RUR mln.	1978	2399	279,8	1 753,2	5 953,3	2 610	2 577
Размер дивидендных выплат, млн. руб. Amount of dividend payments, RUR mln.	601,8	481,5	96,3	527,8	1 179,6	782,4	722,2
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб. Amount of dividend payments per ordinary share, RUR	2,50	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб. Amount of dividend payments per preferred share, RUR	2,50	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, % Dividend payout ratio in net profit, %	30,4	20	34,4	30,1	19,8	30	28

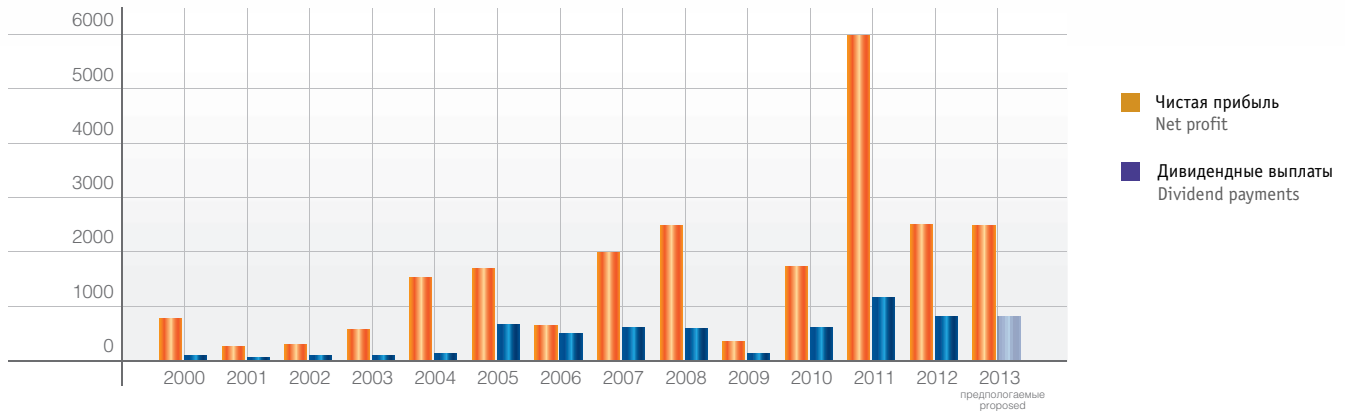
В 2013 году Обществом производилась выплата дивидендов за периоды: In 2013 the Company paid dividends for the periods:

Дивидендный период Dividend period	Категория (тип) акций Share category (type)	Размер дивиденда на одну акцию, руб. Dividend amount per share, RUR	Всего начислено/всего выплачено, руб. Total accrued/Total paid out, RUR
2012 год	Обыкновенные Ordinary	1,25	296 304 063,75/295 496 373,75
	Привилегированные Preferred	1,25	4 620 632,5/4 558 848,75
6 месяцев 2013г. 6 months of 2013	Обыкновенные Ordinary	1,00	237 043 251,00/236 365 599
	Привилегированные Preferred	1,00	3 696 506,00/3 647 079,00
9 месяцев 2013г. 9 month of 2013	Обыкновенные Ordinary	1,00	237 043 251,00/0*
	Привилегированные Preferred	1,00	3 696 506,00/0*

\* - срок выплаты дивидендов - до 19.02.2014 г. \* - Due date for dividend payment: by February 19, 2014



Динамика дивидендных выплат, млн. руб.  
Dynamics of Dividend Payments, RUR million.



Решение о выплате дивидендов за 2012 год принято на годовом общем собрании акционеров по итогам 2012 года, которое состоялось 26 апреля 2013 года, срок выплаты дивидендов – до 30.06.2013г.

Решения о выплате дивидендов по результатам работы в 2013 г. были приняты:

- за 6 месяцев 2013 года на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 16.09.2013 г., срок выплаты дивидендов – до 16.11.2013г.

- за 9 месяцев 2013г. на внеочередном общем собрании акционеров 19.12.2013 г., срок выплаты дивидендов – до 19.02.2014г.

Неполная выплата Обществом дивидендов за вышеуказанные отчетные периоды обусловлена не предоставлением акционерами общества актуальных сведений об адресе их проживания и банковских реквизитов реестродержателю или непосредственно обществу.

По результатам финансового 2013 года совет директоров рекомендует годовому общему собранию акционеров принять решение:

дополнительно, к ранее объявленным и выплаченным дивидендам по результатам I полугодия и девяти месяцев 2013года, выплатить дивиденды в размере:

- на одну привилегированную акцию типа 1 – 1 руб. 00 коп.
- на одну обыкновенную акцию – 1 руб. 00 коп.

Дивиденды выплатить денежными средствами.

Срок выплаты дивидендов:

Номинальным держателям – в течение 10 рабочих дней, всем остальным лицам в реестре акционеров – в течение 25 рабочих дней, с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

The dividend payment for 2012 has been decided by the general meeting of shareholders held April 26, 2013, upon the results of the year 2012. Due date for dividend payment: by June 30, 2013.

The dividend payments upon the results of the year 2013 have been decided:

- for 6 months of 2013: by the extraordinary general meeting of shareholders held September 16, 2013. Due date for dividend payment: by November 16, 2013.

- for 9 months of 2013 by the extraordinary general meeting of shareholders held December

19, 2013 Due date for dividend payment: by February 19, 2014.

The dividends for the above reporting periods were not fully paid by the Company due to the fact that Company's shareholders failed to submit the actual data on the address of their residence and bank details to the Registrar or directly to the Company.

Upon the financial year 2013, the Board of Directors recommends to the general shareholders' meeting to take a decision:

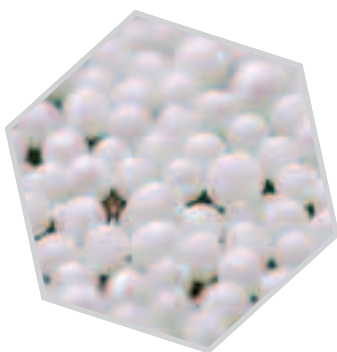
In addition to the announced earlier and paid dividends upon the results of the first 6 and 9 months of 2013 to pay dividends amounting to:

- per preferred share: RUR 1.00
- per ordinary share: RUR 1.00.

Dividends to be paid in cash.

Due date for dividend payment:

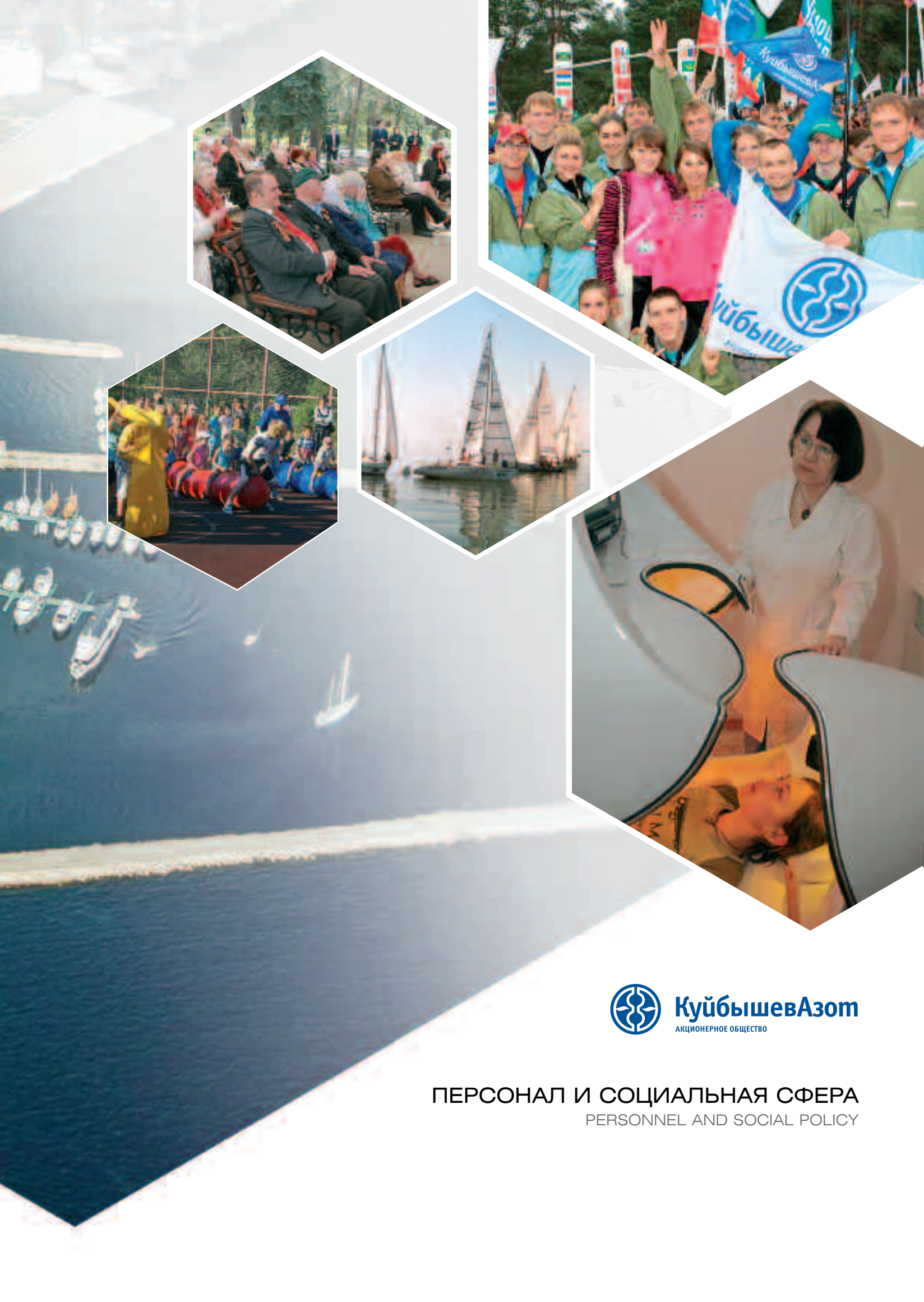
to the nominee shareholders – within 10 working days, to all others in the share register – within 25 working days from the date set by the persons who have a dividends right.











**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА**  
PERSONNEL AND SOCIAL POLICY

## КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА PERSONNEL POLICY

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия, играет ключевую роль в увеличении стоимости компании. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

В 2013 г. среднесписочная численность персонала предприятия уменьшилась на 1,6% и составила 4 962 человек. Доля производственно-промышленного персонала – 91%. Средний возраст работающих – 42 года.

Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. В этой сфере АО «КуйбышевАзот» руководствуется Коллективным договором – основным документом, регулирующим отношения между работником и работодателем. На протяжении ряда лет он признается одним из лучших в регионе.

- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.

Well-educated and skilled personnel is one of the most important and valuable internal assets of the Company, playing a key role in our net worth increase. Bearing this in mind, «KuibyshevAzot» pursues an active personnel policy as an entire coordinated system, including recruitment, training and retraining of all personnel categories. One of the most important directions is providing conditions for higher efficiency, developing creativity and business initiative of the staff.

In 2013 the average number of personnel decreased by 1.6% and totaled 4,962 employees, out of which 91% is involved in production. The average age of employees is 42.

Personnel policy-making of the Company is based on social cooperation and keeping the following key principles:

- Creation of more favorable conditions for labor activity and social protection of the personnel than those stipulated by law and regulations. Here JSC «KuibyshevAzot» follows the provisions of the Collective Bargain Agreement as a main document defining relations between an employee and the employer. Over the years the Collective Bargain Agreement of the Company is recognized as the best in the region.

- Securing safe labor and social environment at workplace, keeping in mind employees' safety and health protection as a priority.

- Regular availability of clear and true informa-

- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.

- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника. Средняя заработная плата увеличилась по сравнению с 2012 г. на 15% при уровне инфляции в 6,5 % и составила 32 867 руб. в месяц, в том числе по рабочим специальностям – 29 315 руб.

Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

- Шефская помощь средним школам №63, №75, гимназии №9 г. Тольятти и школе в селе Печерское с включением учащихся в систему профориентации;

- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;

- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет АО «КуйбышевАзот».

tion on the Company's performance, its position in the industry and future development for the employees. The existing practice of regular meetings held in organizational departments and attended by top managers contributes to this.

- Securing competitive wages based on the Company's operating results and professionalism, responsibility and labor efficiency of each employee. The average wages decreased versus the year 2012 by 15% with the inflation rate of 6.5% and totaled RUR 32,867, including RUR 29,315 for workers.

The important constituents of the personnel policy aimed at replenishing labor potential of the Company are:

- The patronage of schools no.65, no.75 in Togliatti, gymnasium no.9 of the city of Togliatti and the school in the settlement Pecherskoye with involving of students into the vocational guidance system.

- Further purposeful education at technical colleges and higher educational institutions.

- Vocational practice directly in the Company.

Such policy provides for inflow on new competent personnel familiar with well-defined corporate structure and traditions and gives the opportunity for promising young people to get free education on the account of JSC «KuibyshevAzot».

All the up-to-date instruments of vocational

На предприятии используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки.

В 2013 г. в соответствии с программой повышения квалификации и переподготовки персонала обучено 2667 человек, что составляет 54% от общего числа работающих на предприятии. Из них почти 84% обучались в собственном Центре подготовки персонала.

Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений города и области. В 2013 году за счет средств АО «КуйбышевАзот» в высших и средних специальных учебных заведениях обучались 89 студентов. В числе таких образовательных учреждений: Тольяттинский химико-технологический колледж, Тольяттинский государственный университет, Волжский университет им. Татищева, Поволжский государственный университет сервиса и другие.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании.

training and development of its employees, such as special programs, trainings, seminars and probations, are used at the enterprise.

In 2013 the program of professional skills improvement and retraining covered 2,667 employees, over 54% of the total number of personnel involved in production. Out of them nearly 84% were trained in the Company's Personnel Training Center.

The issues of human resource development are solved while involving leading educational establishments of the city and the region. In 2013 on the account of JSC «KuibyshevAzot» 89 students studied at the higher and specialized educational schools, including Togliatti College of Chemical Technology, the Togliatti State University, the Tatishchev Volzhsky University, the Volga State University of Service, etc.

The planned personnel attestations, regular rotations and probations of specialists and managers are performed to build a personnel reserve. Regular competitions of professional skills help to spot promising engineers and technicians.

The Company improves material and nonmaterial motivation, allowing each employee to expect to be promoted in career, encouragement and to get an adequate reward, corresponding to the person's level of competence and personal contribution to the Company's activities.



## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА SOCIAL POLICY

Компания проводит политику, направленную на создание условий социальной защищенности работников, поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе. В общей сложности расходы компании по социальным направлениям за отчетный период составили 240,3 млн. руб., что на 17,7%, чем в 2012 г.

### Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Благодаря этой возможности в 2013 году 79 работников улучшили свои жилищные условия. За время действия программы ей воспользовались 27,5% от общей численности работающих.

### Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской по-

мощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

АО «КуйбышевАзот» – предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и Самарской области. Более 40 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Друж-

ба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира. Большое внимание уделяется развитию детского парусного спорта – при поддержке предприятия здесь функционирует одна из крупнейших в Поволжье детско-юношеских спортивных школ. В 2013 г. на базе «Дружбы» проведены Чемпионат России в олимпийских классах яхт и одна из крупнейших выставок яхт и катеров «VOLGA boat show», получившая Национальную премию в области событийного туризма как «Лучший проект деловой направленности».

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили сохранить положительную динамику снижения заболеваемости работников. Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили сохранить в целом положительную динамику снижения заболеваемости работников. Средняя продолжительность лечения с предоставлением больничного листа по сравнению с 2012 г. уменьшилась на 2,6%.

За отчетный период на медобслуживание, содержание и развитие объектов социокультурного предприятия было затрачено 131,2 млн. руб.

The Company keeps conducting a policy, aimed at ensuring social security of the employees, maintaining stability and a favorable psychological climate in the staff. Totally, the Company's expenses to social directions within the reporting period amounted to RUR 240.3 million, which is 17.7% more than in 2012.

### Housing program

Since 2000 the Regulation on assistance for purchase of housing is effective in the Company. According to this regulation the personnel is given possibility of long-term, up to 20 years, payment by installment. Thanks to this possibility in 2013, 79 workers improved their living conditions. For the total period of the program validity it has been used by over 27.5% of the total employee number.

### Medical care and programs supporting a sound way of life

Health care and recreation of the personnel are important constituents of the Company's social policy. The health-care program for the personnel

stipulates rendering a qualified medical aid. It is aimed to reduce sickness rate, provide treatment and health improvement, and to prevent occupational diseases. The employees are offered up-to-date treatment by the in-house medical department and external medical facilities. The program is partly financed through a voluntary health insurance, where the Company pays half of the insurance contribution.

JSC «KuibyshevAzot» is the enterprise that in the 1990s managed to maintain and then, in future, considerably develop its social infrastructure. Now, on the Company's balance there are: a medical department, the «Stavropol» sanatorium-preventorium, the «Podsněžnik» recreation center, the «Druzhba» yacht club with a yachting harbour, catering facilities and other objects. For sports exercises, there are equipped gyms, organized sports sections and fitness groups.

Another line of the social policy is the development of yachting in Togliatti and the region. More than 40 years ago, on the Volga riverside there was established the «Druzhba» («Friendship») yacht club completely financed by the enterprise. The

Company' yachtsmen successfully take part in Russian, European and world championships. A special attention is paid to children's sailing – under the Company's supports there functions one of the biggest in the Volga region children's and youth sports school. In 2013 The Russian Championship of Olympic class yachts and one of the biggest exhibitions of yachts and boats «VOLGA boat show», which had received a National award in the sphere of event tourism as «The best business oriented project» took place at the premises of «Druzhba».

Investments – allocated both in realization of health recovery and recreation programs and to rendering skilled medical assistance – allowed maintaining a positive evolution in reducing the employees' sickness rate. The average duration of medical treatment (with a sick leave) decreased by 2.6% compared to that one in 2012.

For the reporting period, the Company spent RUR 131.2 mln. on medical assistance, maintenance and development of community socio-cultural facilities.

### Программа социальной защиты пенсионеров, благотворительность и спонсорство

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе: единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

Предприятие принимает активное участие в

социальных и благотворительных проектах городского и областного масштаба. Оказывает помощь дошкольным, общеобразовательным и медицинским учреждениям, детским домам и интернатам. «КуйбышевАзот» поддерживает развитие культуры и спорта, является основным спонсором многократного чемпиона России – спидвейного клуба «Мега-Лада». Кроме того,

работники компании на добровольных началах перечисляют личные средства на финансирование целевых благотворительных акций.

Особое место в социальных программах предприятия занимает шефство АО «КуйбышевАзот» над военным кораблем связи Балтийского флота РФ «Василий Татищев». На нем проходят службу работники призывного возраста, дети заводчан.

### Social protection of pensioners, charity and sponsorship

Among the priority goals of the social policy of the enterprise is a non-public pension program for the employees. A special program is aimed to establish conditions that improve the material welfare of the out-of-work pensioners. It includes one-time grants and monthly additional cash payments.

The enterprise takes an active part in municipal and regional scaled charity projects. The support

is rendered to preschool establishments, orphan houses and boarding schools. «KuibyshevAzot» supports development of culture and sports and is a major sponsor of the repeated Russia's champion – the «Mega-Lada» speedway club. In addition, the Company employees voluntarily transfer private money for financing the dedicated charitable actions.

A special attention in the social programs of the enterprise is paid to the patronage of JSC «KuibyshevAzot» over the «Vasily Tatishchev» communication warship that is on the Baltic fleet of the Russian Federation. The called-up aged employees, the factory workers' young guys do military service on this ship.



## ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА ENVIRONMENTAL PROTECTION, INDUSTRIAL AND LABOR SAFETY

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ОАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих россий-

The Company's basic principles of activities in this area are defined by the «Policy of JSC «KuibyshevAzot» in the sphere of quality, environment, labor protection and industrial safety» as well as by the requirements of the relevant Russian and interna-

ских и международных стандартов. На ОАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по трем стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001:2008, менеджмента охраны окружа-

tional standards. «KuibyshevAzot» has implemented an integrated management system that was certified for 3 standards: the ISO 9001:2008 quality management systems, the ISO 14001:2004 environment protection management and the OHSAS

щей среды ISO 14001:2004, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001:2007. Проведенная в 2013 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

18001:2007 occupational health and safety management system. The systematic auditing examination held in 2013 confirmed the compliance of the Company's IMS with the above-mentioned standards.

### ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ENVIRONMENTAL PROTECTION

Одним из главных элементов стратегии развития АО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей.

В 2013 году был реализован ряд мероприятий, направленных на сокращение влияния на окружающую среду. В рамках программы по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от технологических источников, рассчитанной до 2017 г., проведен капитальный ремонт 4-х агрегатов азотной кислоты, выполнены подготовительные работы для внедрения в 2014 г. следующего этапа - реконструкции системы орошения абсорбционных колонн. На производстве карбамида реализуется проект по сокращению выбросов, закуплено оборудование и начато строительство узла кислотного улавливания аммиака.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный контроль. За отчетный год санлабораторией ОАО «КуйбышевАзот» выполнено более 38,5 тысяч анализов состава выбросов, качества атмосферного воздуха и сточных вод различных категорий.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2013 г. реализовано 37,8 тыс. тонн. продуктов, полученных на основе отходов производства.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промплощадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями. На благоустройство, озеленение заводской территории и очистку санитарной зоны направлено 2,7 млн. рублей. Кроме того, по согласованию с муниципалитетом Тольятти «КуйбышевАзот» оказал помощь городу по уборке городских объектов и ликвидации несанкционированных свалок, объем вывезенного мусора составил около 400 тонн.

Общие затраты компании на природоохранные мероприятия составили 87 млн. рублей.

В 2013 году выбросы в атмосферу составили 73% от разрешенного уровня.

В отчетном году была продолжена реализация двух масштабных экологических проектов – подготовительные работы к строительству очистных сооружений ливневых и загрязненных сточных вод Северного промузла Тольятти и части Центрального р-на г. Тольятти, а также строительство установки очистки конденсата сокового пара в цехе аммиачной селитры. Первый из них, кроме природоохранного, имеет значимый социальный эффект и необходим для эффективного функционирования и развития производственного комплекса и жилищного строительства г. Тольятти. В перспективе планируется проводить очистку стоков до требований рыбохозяйственных водоемов по концентрациям загрязняющих веществ на выпуске в Саратовское водохранилище, а в весенне-летний период эту воду можно будет применять для полива сельскохозяйственных культур на существующих полях орошения. В 2013 году проводилась корректировка проекта по первому этапу, предполагающему очистку от нефтепродуктов и взвешенных частиц. Инвестиции на этой стадии составят до 1 млрд. руб., вторая часть проекта, требующая финансирования из федерального и регионального бюджетов на основе частно-государственного партнерства, предполагает затраты около 3 млрд. руб.

Строительство и монтаж оборудования по очистке конденсата сокового пара в 2013 году завершено, установка, в которой используется инновационная технология на основе электролиза, работает в режиме пуска-наладки. Проводятся настройка оборудования, подбираются оптимальные режимы. После окончательного ввода в эксплуатацию, планируемого в 2014 г., станет возможным полностью прекратить сброс химически загрязненных стоков с производства аммиачной селитры, сократить общий объем этой категории стоков на 30% и снизить потребление речной воды.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности с 2000 года при росте объема товарной продукции в сопоставимых це-

нах в 1,9 раза удельные показатели по выбросам в атмосферу на тонну продукции уменьшены в 1,7 раза, потреблению речной воды – в 1,6 раза.

Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского государственного университета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» является одним из организаторов, спонсоров и постоянных участников международных конференций «Охрана окружающей среды для нас и будущих поколений», экологического международного форума ELPIT, региональной выставки «Эколидер» и других природоохранных мероприятий.





One of the main constituents of JSC «KuibyshevAzot» development strategy is the preservation and protection of the environment, reduction of both the technogenic pressure to it and consumption of resources.

This objective is achieved by introduction of low waste, energy- and resource-saving technologies. The equipment is upgraded and the existing production facilities are revamped. Each project of the Company at all stages, from idea to implementation, is performed with consideration of environmental constituent.

In 2013 a number of measures were realized with the purpose to decrease impact to the environment. As part of the program on reduction of pollutant emission to the atmosphere from technologic sources till 2017, there was made overhauling of 4 units of nitric acid, preliminary works for implementation of the next stage in 2014 – reconstruction of absorption tower sprinkling system. A project on emissions decrease for urea production is being implemented, the equipment was bought and a construction of acid collection unit of ammonia has started.

There is a continuously performed monitoring for compliance with requirements on environmental safety and industrial control. During the reporting period, the sanitary laboratory of KuibyshevAzot carried out more than 38,500 analyses of emissions composition, of the atmospheric air quality and different categories of waste water.

The Company continued the work on using production wastes as recyclates, and that also yields tangible environmental effect. In 2013, the realization of products received on the base of production waste amounted to 37,800 tonnes.

A special attention was paid to observation of production standards and keeping the production site in compliance with sanitary requirements. For improving, planting of the factory territory and cleaning of the sanitary zone there was allocated RUR 2,7 million. Moreover, «KuibyshevAzot» helped the city administration to clean municipal objects and to liquidate unauthorized dumps; the amount of removed trash totaled about 400 tonnes.

Total Company costs for environment saving measures amounted to RUR 87 million.

In 2013 the specific values of emissions totaled 73%.

During the reporting year the Company continued realization of two large-scale environmental projects – the preparation work for construction of a treatment facility of storm runoffs and contaminated wastewater from the Togliatti Northern industrial area and partially from the Central district as well as the construction of a juice vapor condensate treatment facility in the ammonium nitrate shop. The first one is included to the list of the main investment projects of Samara region and, except environmental protection, has significant social effect. It is necessary for effective functioning and development of the industrial complex and residential housing in Togliatti. In the long-term it is planned to clean up sewage water to the requirements of fisheries water bodies with regard to concentration of pollutants at the outlet to the Saratov reservoir, and, in the spring and summer periods, this water can be used to irrigate crops in the fields of existing irrigation. In 2013 it was necessary to make adjustments on the first part of the project that is supposed to clean up of oil and suspended solids. At this stage investment would amount to 1 billion ruble; the second part of the project

requiring funding from the federal and regional budgets, based on private-public partnership, includes the cost of about 3 billion ruble.

In 2013 the construction works and mounting of juice steam condensate treating equipment had been finished, the plant which uses the innovative technology based on the electro dialysis is operating in commissioning mode. The equipment is being adjusted, and the optimal modes are being chosen. After it's put into operation which will be in 2014, it will be possible to completely stop the discharge of chemically contaminated wastewater from the ammonium nitrate production unit, reducing the total amount of this category of waste by 30% and the consumption of river water.

Thanks to the systemic approach to environment protection activities, values of emissions compared to 2000 decreased 1.7 times, as the production volumes (in comparable prices) increased 1.9 times, the consumption of river water decreased 1.6 times.

The Company contributes to professional training of ecology engineers based on the Chemical and Ecological Institute of the Togliatti State University. We work on fostering the oncoming generation in principles of a careful nature-oriented attitude. Contests, conferences, exhibitions and academic competitions dedicated to ecological issues, are regularly organized among students of secondary schools, colleges and higher education institutions of the town. «KuibyshevAzot» is one of the organizers, sponsors and regular participants of the «Environment Protection for us and Future Generations» international conferences, the ELPIT international environmental forum, the «ECOLEADER» regional exhibition and other environmental protection events.

## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА INDUSTRIAL SAFETY AND LABOR PROTECTION

Работа по данному направлению включает в себя:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда

The work in this field includes:

- by using advanced technologies provision of industrial facilities safety to such an extent as to minimize risks and of accidents and personal injuries,
- by improving personnel skills reduction of the probability of errors causing accidents,
- training employees on prevention, containment and elimination of accidents,
- monitoring the compliance of working condi-

рабочников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится оценка рисков и оценка условий труда на рабочих местах по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса с разработкой мероприятий по снижению уровня негативного воздействия, а также оперативные и

tions with standards established by law and the Collective Bargain Agreement.

An important area is the monitoring and revelation of violations of occupational safety requirements and elimination of their causes. On a regular basis, jobs certification is conducted in the divisions of the enterprise for performance of hazards and risks in the work environment, the severity and intensity of the work process as well as routine and special checks for observance of industrial

целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемым видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требованиям законодательства и промышленной безопасности.

В общей сложности на мероприятия по охране труда за отчетный период направлено 79,8 млн. руб.

safety and labor protection regulations.

The Company has all necessary licenses for the activities undertaken. There was elaborated appropriate documentation for hazardous production facilities, which are insured and operated in accordance with legal requirements and industrial safety regulations.

In total, for the labor protection measures in the reporting period there was allocated 79.8 million ruble.

# АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ AUDIT REPORT

О БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ, СОСТАВЛЕННОЙ В СООТВЕТСТВИИ С РОССИЙСКИМИ ПРАВИЛАМИ СОСТАВЛЕНИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ.  
ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» ЗА 2013 ГОД  
ON THE ACCOUNTING (FINANCIAL) STATEMENTS DRAWN UP ACCORDING TO THE RUSSIAN ACCOUNTING (FINANCIAL) REPORTING STANDARDS  
BY THE OPEN JOINT-STOCK COMPANY «KUIBYSHEVAZOT» FOR 2013

Аудиторское заключение составлено аудиторской организацией при следующих обстоятельствах:

- аудит проводился в отношении полного комплекта годовой бухгалтерской отчетности, состав которой установлен Федеральным законом «О бухгалтерском учете»;
- бухгалтерская отчетность составлена руководством аудируемого лица в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности;
- условия аудиторского задания в части ответственности руководства аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность соответствуют требованиям правил отчетности;
- помимо аудита бухгалтерской отчетности нормативные правовые акты не предусматривают обязанность аудитора провести дополнительные процедуры в отношении этой отчетности.

**Адресат:** Акционеры Открытого акционерного общества «КуйбышевАзот»

**Аудируемое лицо:** Открытое акционерное общество «КуйбышевАзот»  
ИНН/КПП 6320005915/997350001;  
Основной государственный регистрационный номер 1036300992793;

Юридический адрес: 445007, г. Тольятти, ул. Новозаводская, д.б

**Аудитор:** Общество с ограниченной ответственностью фирма «Аудит-Потенциал»  
ИНН/КПП 6323031279/632101001  
Основной государственный регистрационный номер 1036300998414

Юридический адрес: 445044, Самарская обл., г. Тольятти, б-р Космонавтов, д.3, кв.246

Член саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России», Свидетельство о членстве №1315 Серия А 007921, основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) 10201006067 от 28 декабря 2009 г.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «КуйбышевАзот»

за период с 01 января по 31 декабря 2013 года включительно, в соответствии с Договором №31 от 29.04.2013 года.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «КуйбышевАзот» состоит из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2013г.;
- Отчет о финансовых результатах за 2013 г.;
- Отчета об изменениях капитала за 2013 г.;
- Отчета о движении денежных средств за 2013г.;
- Пояснений.

## Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство ОАО «КуйбышевАзот» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

## Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказа-

тельств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского (финансового) учета, применяемых при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий и ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

## Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации **ОАО «КуйбышевАзот»** по состоянию на 31.12.2013 г., результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств на 2013 год в соответствии с требованиями законодательства, в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Российской Федерации.

Audit report is drawn up by an audit organization in the following circumstances:

- audit was performed on the complete set of annual accounting reports, which composition is set by the Federal law «On accounting»;
- accounting reports are drawn by the management of an audited entity according to the accounting reporting standards;
- conditions of audit engagement with respect to responsibility of the management of audited entity for the financial statements comply with accounting standards;
- besides the audit of accounting reports the reg-

ulations shall not require the auditor to carry out additional procedures concerning these reports.

**Addressee:** shareholders of the open joint-stock company «KuibyshevAzot»

**Audited entity:**  
Open joint-stock company «KuibyshevAzot»  
INN (TIN) /KPP (RRC) 6320005915/997350001;  
Primary State Registration Number 1036300992793;

Registered office:  
445007, Togliatti, ul. Novozavodskaya, d.6

**Auditor:**

Limited Liability Company «Audit-Potentials»  
INN (TIN)/KPP (RRC) 6323031279/632101001  
Primary State Registration Number 1036300998414

Registered office: 445044, Samarskaya oblast, Togliatti, b-r Kosmonavtov, d.3, kv.246

Member of the self-regulating organization of auditors with the non-profit partnership «Auditors' Chamber of Russia» (NP ACR) pursuant the resolution of the Council of NP ACR of November 25, 2005, registration number 1315, ORNZ (Principal Number of Registration Entry) 10201006067 dated December 28, 2009

We have audited the attached accounting (financial) statements of «KuibyshevAzot» OJSC for the period from January 1 to December 31, 2013 inclusive under the Contract no.31 of April 29, 2013. Accounting (financial) reports of «KuibyshevAzot» OJSC includes:

- Balance-sheet as of December 31, 2013,
- 2013 Profit and Loss Statement ,
- 2013 Statement of Changes in Shareholders' Equity,
- 2013 Cash Flow Statement,
- Explanatory notes.

#### Responsibility of the audited entity for accounting (financial) reports

Management of "KuibyshevAzot" OJSC are responsible for preparation of the reports and accuracy of the above accounting (financial) statements in accordance with the applicable Russian accounting (financial) standards as well as for the internal control system needed to prepare the accounting (financial) reports containing no material misstatements as a consequence of unfair acts or errors.

Директор ООО  
фирмы «Аудит - Потенциал»  
Director Audit - Potential Ltd.

Квалификационный аттестат аудитора № K008763 от 24.10.1994 г.  
Регистрационный номер в реестре аудиторов  
СРО НП АПР ОРНЗ 29401006342 от 28.12.2009 г.

#### Auditor's responsibility

Our responsibility is to express the opinion about accuracy of accounting (financial) reports on the basis of the audit we carried out. We conducted the audit in compliance with the Federal auditing standards. These standards demand the observance of applicable ethical practices, as well as planning the audit so that to achieve the reasonable assurance that the accounting (financial) reporting features no material misstatements.

The audit was carried out on a random sample basis and covered to run auditing procedures aimed at collecting audit evidence for proving numerical indicators in the accounting (financial) reports and disclosure of information about business and financial performance, assessment of adherence to principles and regulations of accounting (financial) reports that are used when preparing the accounting (financial) reporting, review of key estimated figures as gained by management of the audited entity, and also the assessment of general presentation of the accounting (financial) reports.

The selection of auditing procedures is subject to our judgement which is based on the assessment of risks of material misstatements that result from unfair act and errors. In the course of this

risk assessment we examined the internal control system that ensures the preparation and accuracy of accounting (financial) reports, for the purpose to select the pertinent auditing procedures, however not for expressing the opinion about internal control system efficiency.

The audit also covers the assessment of appropriate character of the applied accounting policy and soundness of estimated figures gained by management of the audited entity, as well as the appraisal of how the accounting (financial) reporting is presented in general.

We believe the performed audit gives good grounds to pass an opinion about authenticity of accounting (financial) reporting and compliance of (financial) account records keeping to the law of the Russian Federation.

#### Opinion

It is our opinion that accounting (finance) reporting gives a true and fair view of the financial situation of «KuibyshevAzot» OJSC as of December 31, 2013. Business and financial performance and cash flow in 2013 are in compliance with legislative requirements for accounting (financial) reporting of the Russian Federation.

В.А. Витлева  
V.A. Vitleva

Auditor's Qualification Certificate No.K008763 of 24.10.1994  
Registration number in the Register of Auditors Self-Regulatory Organization with Non-Profit Partnership (SRO NP) APR Principal Number of Registration Entry 29401006342 of 28.12.2009

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» REPORT OF THE AUDITING COMMISSION OF «KUIBYSHEVAZOT» OJSC

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 год Ревизионной комиссией и независимым аудитором установлено:

1. Данные, содержащиеся в годовом отчете Общества, бухгалтерском балансе, счете прибылей

According to the results of audit of the financial and economic activity of the Company in 2013, the Auditing Commission and the independent auditor stated:

Председатель  
Ревизионной комиссии  
Chairman of Auditing Commission

и убытков достоверны и подтверждаются первичной документацией;  
2. Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядков ведения бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности не обнаружено.

1. Data containing in the Company's Annual Report, balance sheet, profit and loss statement are true and are supported by primary documents,  
2. Facts of non-observance of accounting and financial reporting procedure stipulated by the legal acts

Ревизионная комиссия предлагает:  
Годовой отчет Общества, бухгалтерский баланс, счет прибылей и убытков, отчет о распределении прибыли за 2013 год – утвердить.

of the Russian Federation are not found.  
The Auditing Commission proposes:  
To approve the Company's Annual Report, the balance sheet, the profit and loss statement, the retained earnings statement for 2013.

А.В. Якимович  
A.Yakimovich





**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

## ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ COMPANY HISTORY



Строительство Куйбышевского азотнотукового завода (КАТЗ) началось в 1961. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак, и предприятие заработало по полной

Construction of the Kuibyshev nitrogen fertilizer plant (KATZ) started in 1961. The initial production capacities including weak nitric acid and ammonium nitrate (based on purchased ammonia) were put into operation in 1965. In 1966 the ammonia plant went on stream and the factory started operation based on the complete technology process. That year is considered to be the official date of birth of the Company.

технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотреммаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации

In 1975 there was set up the production association «KuibyshevAzot», comprising KATZ as the head enterprise, ToAZ (Togliatti Nitrogen Factory) that was being constructed, Azotremmash (Nitrogen Machinery Repair Factory) and Transammiak (Ammonia Transportation Facilities). In 1981 as a result of restructuring they were divided into independent legal entities.

они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано закрытое акционерное общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый.

In 1991 «KuibyshevAzot» was transformed into a leased enterprise, and then in 1992 the «KuibyshevAzot» closed joint-stock company was established. In 2006 by the decision of the General Meeting of Shareholders the type of the joint-stock company was changed from the closed to the open one.



## ВВОД ОСНОВНЫХ МОЩНОСТЕЙ COMMISSIONING OF MAIN CAPACITIES

1961	Начало строительства Куйбышевского азототукового завода	Construction of the Kuibyshev Nitrogen Fertilizer Factory started
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке	Start-up of the first capacities: weak nitric acid and ammonium nitrate plants (based on ammonia from the outer supplier)
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения	Start-up of the 1st line of the ammonia plant and air separation unit
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида	Commissioning of the urea plant
1969	Получена крепкая азотная кислота	Production of strong nitric acid started
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.	Start-up of the 2nd line of the ammonia plant
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония	Commissioning of the 1st line of caprolactam, cyclohexanone and ammonium sulfate plant
1977	Пуск 3-й очереди аммиака	Start-up of the 3rd line of the ammonia plant
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона	Argon production started
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС).	Start-up of liquid fertilizer production (UAN plant)
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди	Closure of obsolete production facilities of strong nitric acid and the 1st and 2nd lines of ammonia
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама	Start-up of the 2nd line of the caprolactam plant
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода	The hydrogen plant went on stream
1997-2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа.	Revamping of the ammonia plant to increase capacity and to reduce natural gas specific consumption
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6	Start-up of the polyamide-6 plant
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани	Start-up of high tenacity industrial yarn and tire cord fabric production
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода	Start-up of the new hydrogen plant
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6	Start-up of the 2nd line of polyamide-6 plant
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6 Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. в Китае. На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курсхимволокно».	Start-up of the the 3rd line of polyamide-6 plant. Certification of the integrated management system for compliance with international and Russian standards: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Start-up of the engineering plastics capacity at Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. in China. The food grade carbon dioxide plant as a JV was started up at the site of «KuibyshevAzot». Acquisition of LLC «Kurskhhimvolokno» finalized.
2008	Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования циклогексанона на производстве капролактама. Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%.	Commissioning of the 6th unit of cyclohexanone dehydrogenation of the caprolactam plant. Revamping of the synthesis and distillation unit of the urea plant with capacity increase by 8%.
2009	Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.	Commissioning of the new air separation unit, high pressure natural gas pipeline
2010	Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества. Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки. Перевод технологических процессов на газ высокого давления. Начат выпуск кальцинированной соды (ввод в эксплуатацию двух столов-кристаллизаторов). Покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль», создание ООО «Балтекс» и восстановление производства полиамидных тканей.	Start-up of line 4 of the polyamide-6 plant, textile grade. Debottlenecking of the ammonia plant with capacity increase up to 1,800 tonnes per day. Switchover of technological process to high pressure gas. Sodium carbonate production launched (two crystallizing dishes put into operation). Purchase of a part of the property complex of «Balashovsky extile» enterprise, establishment of «Baltex Ltd.» and recover polyamide fabric production.
2011	Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС). Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения. Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ОАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Голландия). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон».	Start of oxydate wash-up facility at the cyclohexanone production unit. Commissioning polymer concentrate stabilizer (PCS). Acquiring of company STFG Filamente GmbH (Germany), a producer of textile polyamide yarn for industrial use. A strategic partnership agreement between JSC «KuibyshevAzot» and Royal DSM N.V. (Holland) was signed. Within the framework of this cooperation two JVs were established: «Volgaplast» - for production of engineering plastics and a trade JV «Volgalon».
2012	Пуск установки компактирования сульфата аммония Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.	Start-up of the ammonium sulfate compacting plant. Commissioning of oxydate wash-up facility, the 3rd soda fusion cake crystallizing dish.
2013	Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair Inc.(США). Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».	There were signed agreements on the establishment of joint ventures: ammonia - with «Linde Group» (Germany), air separation products - with the corporation Praxair Inc. (USA). JV «Linda Togliatti Nitrogen» was established.

# МИССИЯ ОАО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» MISSION OF «KUIBYSHEVAZOT» OJSC

## Наша миссия:

Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников общества

**Наши принципы:** Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

## Наши ценности

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

1. Люди – мы сами (работники и владельцы), наши клиенты, партнеры, близкие. Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.

Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;

2. Безопасность – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.

3. Стремление к успеху – для нас очень важна эта ценность, потому что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.

4. Стабильность – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам убежденность в успешном будущем.

## Стратегические цели:

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.
- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.
- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.
- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).
- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.
- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

## Our mission:

Based on the accumulated expertise and achievement in the chemistry to produce goods offering extensive opportunities for people and improving their life quality. To be the leader in production of caprolactam, polyamide and their downstream products. To expand fertilizer supplies to the domestic market. To provide a balanced serving the interests of the state, shareholders and the Company's employees.

**Our principles:** Integrity, Consistency, Competence.

## Our values

Following our principles, we consider the following values to be important for us:

1. Human resources – we ourselves (employees and owners), our clients, partners, families. As the highest estimation we consider people's opinion of us as of a team that makes itself useful for others.

As the main value we consider our team as a well-consolidated union of people that emphasizes the individuality of each person and is united by common principles.

2. Safety – we are fully aware of a threat that may represent some technologies invented by human being under certain conditions. We endeavor to perform our activity so that it could be safe for people and the environment.

3. Aspiration for success – this value is very important for us as it helps us to advance steadily. We think it of great importance that our clients, partners, owners and employees should seek and reach success. Our success is measured by the results achieved by the people around us.

4. Stability – along with our other values, stability allows our clients, partners, employees and owners to rely on us and it makes us confident in our successful future.

## Strategic targets:

- Increase of the Company value by improvement of corporate relationship, efficient capital management and growing business profitability.
- Sustained leadership position in the Russian market of caprolactam and its downstream product.
- Percentage growth of higher value added products.
- Strong competitive position due to enhanced efficiency of the operations (technical upgrading and introduction of the advanced technologies, implementation of the resource-saving programs, cost cut and the improvement of industrial safety and standards of production).
- Compliance with the high product quality standards and requirements of consumers. Compliance with the high standards of industrial and ecological safety.
- Improvement of the competence and the social security of our employees.



## ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЫ ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ QUALITY, HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENT POLICY OF KUIBYSHEVAZOT OJSC

АО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Для сохранения лидерства на российском и международном рынке мы стремимся к улучшению привлекательности своей продукции, повышению лояльности покупателей и соответствию потребностям и ожиданиям других заинтересованных сторон, включая акционеров, партнеров и общество в целом.

Мы добиваемся этого:

- соответствием нашей деятельности законодательным и другим требованиям в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- обеспечением функционирования и постоян-

ного улучшения системы менеджмента и подтверждением ее соответствия требованиям ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001;

- осуществлением необходимых мер по доведению до допустимого уровня риска аварий и других производственных рисков, угрожающих здоровью и безопасности работников и посетителей, а также живущего рядом населения;
- проведением профилактических мероприятий и технического перевооружения, внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов;
- распределением ответственности и полномочий персонала, его вовлечением в реализацию целей ОАО «КуйбышевАзот» в области качества,

промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, консультированием, обучением и повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

Руководство ОАО «КуйбышевАзот» берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды посредством:

- установления целей в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и оказания поддержки всему персоналу предприятия в их достижении;
- обеспечения понимания Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на всех уровнях управления и производства.

JSC «KuibyshevAzot» is one of the leading companies of the Russian chemical industry.

To preserve leadership in the domestic and international markets, we are committed to improving the attractiveness of our products, increase customer loyalty and satisfaction of the needs and expectations of other stakeholders, including shareholders, partners and society in general.

We achieve this by:

- compliance of our operations with the legal requirements for quality, environment, industrial and labour safety.
- ensuring performance and consistent improvement of quality, environment and safety management system within the unified integrated

management system and certification of its compliance with requirements of ISO 9001, ISO 14001 and OHSAS 18001.

- implementation of the necessary measures for bringing to an acceptable level the risk of accidents and other occupational risks that threaten the health and safety of employees and visitors, as well as the population living nearby;
- implementation of preventive measures and technical re-equipment, adoption of resource-saving (low-waste and non-waste) technologies, modernization of operating equipment, rational use of natural resources;
- distribution of responsibility and authority of personnel and involvement in achieving the goals of «KuibyshevAzot» in terms of quality, safety, health and environment, consulting, training and

improving their skills, experience, knowledge and motivation.

Management of «KuibyshevAzot» OJSC takes a responsibility for realization of its Policy with regard to quality, environmental protection, labor and industrial safety at any level of management and production by:

- setting the goals in the sphere of quality, environmental protection, labor and industrial safety and helping the Company's personnel to achieve them,
- ensuring awareness of the quality, environmental protection, labor and industrial safety policy at all levels of management and production.

# ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» PRODUCT OF «KUIBYSHEVAZOT»

Наименование продукции, НТД, основные показатели	Упаковка и транспортировка	Применение
<b>1. Капролактан</b> ГОСТ 7850-86	Чешуированный – полиэтиленовые мешки по 25 кг, на паллетах в контейнерах	Жидкий - ж/д цистерны Для производства полиамидных волокон и смол
<b>2. Полиамид-6 гранулированный</b> ТУ 2224-038-00205311-08 Волгамид® 25, Волгамид® 27, Волгамид® 34	Биг-беги 625, 1000 кг Автотранспорт, контейнеры	Для производства инженерных пластиков, ковровой, технической нити и нити для кордных тканей
<b>3. Полиамид-6 гранулированный</b> ТУ 2224-047-00205311-2010 Волгамид® 24, Волгамид® 24 SD	Биг-беги 625, 1000 кг Автотранспорт, контейнеры	Для производства блестящих и полуматированных текстильных нитей
<b>4. Полиамид-6 гранулированный</b> Волгамид® F (пищевой) ТУ 2224-040-00205311-08	Биг-беги 625, 1000 кг Автотранспорт, контейнеры	Для изготовления барьерной пленки, контактирующей с пищевыми продуктами
<b>5. Полиамид-6 вторичный</b> ТУ 6-13-3-88 Относительная вязкость 2,7-3,4	Полимерные контейнеры «биг-бег» 1000, 625 кг. Автотранспорт, ж/д контейнеры	Применяется для производства инженерных пластиков
<b>6. Капролон</b> ТУ 2224-054-00205311-012	Изготавливается в виде плит и стержней	Как конструкционный материал при изготовлении деталей машиностроения
<b>7. Высокопрочная техническая нить</b> ТУ 2272-028-00205311-04 144, 187 текс	Бобины весом 7,8±0,3 кг на паллетах Автотранспорт, контейнеры	Для производства кордной ткани, резино- технических изделий, рыболовецких сетей, тросов, канатов
<b>8. Кордная ткань</b> ТУ 2281-031-00205311-2005 22/222 КНТС, 30/302 КНТС	В рулонах Ж/д вагоны, контейнеры, автотранспорт	Применяется в качестве армирующего материала в шинной промышленности
<b>9. Аммиак безводный сжиженный</b> ГОСТ 6221-90	Ж/д цистерны, баллоны (40 л)	Для производства азотной кислоты, карбамида, аммиачной селитры, сложных минеральных удобрений, в качестве удобрения, а также в холодильной технике.
<b>10. Аммиак водный технический</b> ГОСТ 9-92, марка Б Массовая доля аммиака – не менее 25%	Ж/д цистерны автоцистерны	В сельском хозяйстве как азотное удобрение. В качестве растворителя.
<b>11. Карбамид</b> ГОСТ 2081-2010 Массовая доля азота – не менее 46%	Биг-беги 600 кг Полипропиленовые мешки, 50 кг, и в минераловозах	В сельском хозяйстве в качестве удобрения и в животноводстве. В производстве пластмасс, клеев, смол
<b>12. Карбамид-</b> двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-035-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 43,5±1 (3S); 40,4±1 (6S) Массовая доля серы, %: 3±0,5; 6±0,5	Биг-беги 750 кг Полиэтиленовые мешки (50 кг)	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения
<b>13. Аммиачная селитра</b> ГОСТ 2-85 Суммарная доля азота – не менее 34%	Полипропиленовые мешки – 50 кг Биг-беги – 800, 1 200, 1 250 кг Насыпью в минераловозах	В промышленности, в сельском хозяйстве в качестве удобрения
<b>14. Аммиачная селитра-</b> двухкомпонентное удобрение N+S (3S, 6S) ТУ 2181-036-00205311-08 Массовая доля общего азота, %: 33±1 (3S); 31±1 (6S) Массовая доля серы: 3±1, 6±1	Биг-беги (800–1000 кг)	В сельском хозяйстве в качестве универсального удобрения

Description, Standards, Basic Specifications	Packing and transportation	Application
<b>1. Caprolactam</b>	Flaked caprolactam: 25 kg PE bags on pallets stuffed in containers	Liquid caprolactam: Railway tank cars For production of polyamide fibers and resins
<b>2. Polyamide 6 Chips</b> Volgamid® 25, Volgamid® 27, Volgamid® 34	625 kg, 1,000 kg big bags Road trucks, containers	For production of engineering plastics, carpet and industrial yarns, cord fabric yarns
<b>3. Polyamide 6 Chips</b> Volgamid® 24 Volgamid® 24 SD	625 kg, 1,000 kg big bags Road trucks, containers	For production of bright and semi-dull textile fibers
<b>4. Polyamide 6 Chips</b> Volgamid® F (food grade)	625 kg, 1,000 kg big bags Road trucks, containers	For production of barrier film contacting with food products
<b>5. Polyamide 6, Recycle Grade</b> Relative viscosity: 2.7 - 3.4	1,000 , 625 kg polymer big bags, Road trucks, railway containers	For production of engineering plastics
<b>6. Cust nylon</b>	Blocks and rods	As an engineering material for manufacture of machinery parts
<b>7. High tenacity Industrial Yarn</b> 1440, 1870 dtex	Packages: 7.8±0.3 kg on pallets Road trucks, containers	For production of tyre cord fabric and general mechanical rubber goods, fishing nets, cables and ropes
<b>8. Tire Cord Fabric</b> 22/222 KNTS, 30/302 KNTS	Rolls, Railway cars, containers, road trucks	As a reinforcing material in the tyre industry
<b>9. Liquefied Anhydrous Ammonia</b>	Railway tank cars Cylinders (40l)	For production of nitric acid, urea, ammonium nitrate, complex fertilizers; as a fertilizer; in refrigerating engineering
<b>10. Aqueous Ammonia Commercial</b> Ammonia content, by weight: min. 25% Grade B	Railway tank cars, road tank trucks	As a nitrogen fertilizer in agriculture. As a solvent
<b>11. Urea</b> Nitrogen content, by weight: min. 46%	600 kg big bags 50 kg PP bags and in special railway cars	As a fertilizer in agriculture; in cattle breeding. For production of plastics, glues, resins
<b>12. Urea</b> Bicomponent Fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 43,5±1(3S); 40,4±1 (6S) Sulphur, by weight, %: 3±0,5; 6±0,5	750 kg big bags 50 kg PE bags	As a general purpose fertilizer in agriculture
<b>13. Ammonium Nitrate</b> Total nitrogen, by weight: min. 34%	50 kg PP bags; 800 kg, 1,200 kg, 1,250 big bags Bulk material: in special railway cars	In industry; as a fertilizer in agriculture
<b>14. Ammonium Nitrate</b> Bicomponent fertilizer N+S (3S, 6S) Total nitrogen, by weight, %: 33±1(3S); 31±1 (6S) Sulphur, by weight, %: 3±1; 6±1	800 kg ,1,000 kg big bags	As a general purpose fertilizer in agriculture



## ПРОДУКЦИЯ АО «КУЙБЫШЕВАЗОТ» PRODUCT OF «KUIBYSHEVAZOT»

<b>15. Сульфат аммония</b> ТУ 113-03-10-18-91 Массовая доля азота – не менее 21% Массовая доля серы – не менее 24%	Насыпью в минераловозах Полипропиленовые мешки 50 кг Биг-беги 800 кг	В качестве удобрения, в животноводстве, для очистки воды, в кожевенной промышленности
<b>16. Удобрения жидкие азотные (КАС)</b> ТУ 2181-629-00209023-02 Массовая доля азота 28%	Ж/д цистерны	В качестве удобрения
<b>17. Циклогексанон технический</b> ГОСТ 24615-81. Массовая доля циклогексанона – не менее 99,8%	Ж/д цистерны Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)	Для органического синтеза, в качестве растворителя
<b>18. Циклогексан технический</b> ГОСТ 14198-78. Массовая доля циклогексана – не менее 99,9%	Ж/д цистерны Самовывоз в таре покупателя (автобойлеры, бочки)	Для производства изомеров для химических волокон и в качестве растворителя
<b>19. Масло ПОД</b> ТУ 2433-016-00205311-99	Ж/д цистерны, автоцистерны	Сырье для лакокрасочной промышленности, алкидных смол, ингибиторов коррозии и др.
<b>20. Щелочной сток производства капролактама</b> ТУ 2433-039-00205311-08. Массовая доля натриевых солей органических кислот (в пересчете на адипинат натрия) – 18-30% Массовая доля сухого вещества – 25-45%	Ж/д цистерны, автоцистерны	В качестве компонента бетонных смесей, керамзита, гипса, при обработке угля, руды, песка для предотвращения смерзания и пыления.
<b>21. Растворитель СФПК</b> ТУ 2433-017-00205311-99. Массовая доля циклогексанона – не менее 20%	Ж/д цистерны	Сырье для производства ингибиторов коррозии, растворителей и др.
<b>22. Аргон</b> ГОСТ 10157-79 Объемная доля аргона – не менее 99,99% Объемная доля кислорода – не более 0,007%	Автоцистерны, ж/д цистерны Баллоны 6,2 м <sup>3</sup> (10 кг)	При сварке, резке и плавке металлов, при рафинировании металлов в металлургии
<b>23. Кислород газообразный технический</b> ТУ 2114-004-00205311-96	В баллонах (6,2 м <sup>3</sup> )	В технических целях
<b>24. Кислород жидкий медицинский и технический</b> ГОСТ 6331-78	В криогенных емкостях	В медицине. Для газопламенной обработки металлов и других технических целей
<b>25. Азот газообразный и жидкий, повышенной чистоты</b> ГОСТ 9293-74 Объемная доля азота не менее 99,99%	В баллонах (6,2 м <sup>3</sup> ), криогенных емкостях	Для создания инертной атмосферы при произ- водстве, хранении и транспортировании легко окисляемых продуктов, при высокотемпературных процессах обработки металлов, как хладагент.
<b>26. Азот газообразный и жидкий</b> ТУ 2114-037-00205311-08 Марка А, Б	В баллонах (6,2 м <sup>3</sup> ), криогенных емкостях	Для пищевой промышленности
<b>27. Сода кальцинированная</b> ТУ 2131-048-00205311-2010	Насыпью в полувагонах. Самовывоз автотранспортом покупателей.	Применяется в качестве сырья в различных отраслях промышленности: <b>Марка К</b> – в стекольной для изготовления стеклоизделий, к которым не предъявляются высокие требования по светопропусканию; в металлургической и в производстве строй- материалов; <b>Марка П</b> – в химической и нефтедобывающей отраслях
<b>28. Раствор питательный серосодержащий (РПС)</b> ТУ 2181-041-00205311-08 Массовая доля азота – не менее 7% Массовая доля серы – не менее 8%	Самовывоз в таре покупателя. Автотранспорт, танк-контейнеры (20 тонн).	В сельском хозяйстве в качестве жидкого удобрения.

<b>15. Ammonium Sulphate</b> Nitrogen, by weight: min. 21% Sulphur, by weight: min 24%	Bulk material: In special railway cars 50 kg PP bags 800 kg big bags	As a fertilizer, in cattle breeding, for water treatment, in leather industry
<b>16. UAN solution</b> Nitrogen, by weight: 28%	Railway tank cars	As a fertilizer
<b>17. Cyclohexanone Commercial</b> Cyclohexanone, by weight: min. 99,8%	Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	For organic synthesis; as a solvent
<b>18. Cyclohexane Commercial</b> Cyclohexane, by weight: min. 99,9%	Railway tank cars; Customer pick-up (Boiler trucks, drums)	For production of isomers of chemical fibers; and as a solvent
<b>19. «POD» Oil</b>	Railway tank cars, road tank trucks	Raw material for coatings industry, alkyd resins, corrosion inhibitors etc.
<b>20. Alkaline Waste of Caprolactam Plant</b> Organic acid sodium salts, on sodium adipinate basis, by weight: 18% – 30% Dry substance, by weight: min. 25% – 45%	Railway tank cars, road tank trucks	As a component in concrete mixtures, expanded clay, gypsum; for treating coal, ore, sand against freezing and dusting
<b>21. Solvent «Alcohol Fraction of Caprolactam Production»</b> Cyclohexanone, by weight: min. 20%	Railway tank cars	Raw material for corrosion inhibitors, solvents, etc.
<b>22. Argon</b> Argon, by vol.: min. 99.99% Oxygen, by vol.: max. 0.007%	Road tank trucks, railway tank cars; Cylinders, 6,2 m <sup>3</sup> (10 kg)	In welding, cutting and melting of metals; for metal refining in metallurgy
<b>23. Oxygen, Gaseous</b>	Cylinders (6.2 m <sup>3</sup> )	Technical applications
<b>24. Oxygen, Liquid</b> (Medically Pure and Commercial)	Cryogenic tanks	In medicine. For flame treatment of metals and other technical purposes
<b>25. High Purity Nitrogen, Liquid and Gaseous</b> Nitrogen, by vol.: min. 99.99%	Cylinders (6,2 m <sup>3</sup> ), cryogenic tanks	For creation of inert atmosphere in production, storage and transportation of highly oxidizable products, for high temperature metal treatment.; as a cooling agent
<b>26. Nitrogen, Gaseous and Liquid</b> Grade A, B	Cylinders (6,2 m <sup>3</sup> ), cryogenic tanks	For food industry
<b>27. Sodium Carbonate</b>	In bulk in gondola cars. Self-delivery with the buyers' trucks	Sodium Carbonate may be applied as raw material in different manufacturing sectors: <b>K grade</b> is used in glass industry for the production of glass articles with non-strict requirements to light transmission; as well as in metal industry and construction materials production; <b>П grade</b> is used in chemical and oil extraction industries

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ADDRESS CARD

## ОАО «КуйбышевАзот»

Российская Федерация, Самарская область,  
445007, г.Тольятти, ул. Новозаводская, 6  
Факс: (8482) 56-11-02, 56-13-02  
Телефоны: (8482) 56-11-01, 56-10-58  
Управление сбыта: (8482) 56-10-64, 56-10-94  
Управление внешнеэкономической деятельностью: (8482) 56-11-51  
Управление региональных агрохимических связей:  
(8482) 56-10-66, 56-11-66, 56-18-65  
Справочная служба: (8482) 56-10-09

e-mail: office@kuazot.ru  
http://www.kuazot.ru

## ООО «Курскхимволокно»

РФ, 305026, г. Курск, Силикатный проезд, 1  
Тел.: (4712) 32-83-11, 24-14-24, 24-05-30, 24-37-15  
Факс: (4712) 32-92-14, 32-81-01, 32-98-75, 24-11-20  
e-mail: market@kurskvolokno.ru  
http://www.kurskvolokno.ru  
Продукция: технические и текстильные нити и  
волокна, кордная ткань

## Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area,  
Shanghai, P. R. China, 201700  
Tel: 86-021-69223358 Fax: 86-021-69223365  
e-mail: office\_keps@kuazot.cn  
http://www.kuazot.cn  
Продукция: инженерные пластики

## ООО «Балтекс»

РФ, 412311, г. Балашов, Саратовская область,  
ул. Энтузиастов, 1  
Тел. (84545) 2-25-00, 6-20-31  
Факс: (84545) 2-30-80, 2-13-24  
e-mail: office@newbaltex.ru  
http://www.newbaltex.ru  
Продукция: полиамидные и смесовые ткани

## STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstrasse 135, Rudolstadt, Germany  
Tel. +49 3672 313153  
Fax +49 3672 313269  
E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com;  
fbischof@tfg-rudolstadt.com  
Продукция: полиамидные текстильные нити

## ООО «Волгалон», ООО «Волгопласт» - СП DSM и ОАО «КуйбышевАзот»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область,  
ул. Новозаводская, 6  
Тел. (8482) 55-87-31, 55-87-34, 55-87-36  
Факс: (8482) 55-87-33  
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com;  
http://www.volgalon.ru  
Производство и реализация полиамида-6,  
инженерных пластиков.

## ООО «Линде Азот Тольятти»

РФ, 445007, г. Тольятти, Самарская область, ул. Новозаводская, 6  
Тел: 8 (8482) 56 60 51  
Факс: 8 (8482) 56 60 53  
e-mail: viktor.alekseev@linde.com  
Производство аммиака и промышленных газов  
(в настоящее время идет строительство)

## «KuibyshevAzot» OJSC

6, Novozavodskaya str., 445007 Togliatti,  
Samara Region, Russian Federation  
fax: +7(8482) 56-11-02, 56-13-02  
Tel: +7(8482) 56-11-01, 56-10-58  
Sales Department: +7(8482) 56-10-64, 56-10-94  
Foreign Economic Activity Department: +7(8482) 56-11-51

e-mail: office@kuazot.ru  
http://www.kuazot.ru

## Kurskchimvolokno

1, Silikatnyi proezd, 305026, Kursk, the Russian Federation  
Te.: +7(4712) 32-83-11, 24-14-24, 24-05-30, 24-37-15  
Fax: +7(4712) 32-92-14, 32-81-01, 32-98-75, 24-11-20  
e-mail: market@kurskvolokno.ru  
http://www.kurskvolokno.ru  
Product: industrial, textile yarns and fibers, tire cord fabric.

## Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd

No. 99, Lane 1098, Shengli Road, Qingpu Industrial Area, Shanghai,  
P. R. China, 201700  
Tel: 86-021-69223358 Fax: 86-021-69223365  
e-mail: office\_keps@kuazot.cn  
http://www.kuazot.cn  
Product: engineering plastics

## Baltex

1, Entuziastov str., 412311, Balashov, Saratov Region,  
the Russian Federation  
Tel.: +7(84545) 2-25-00, 2-30-80, 6-20-31  
Fax: +7(84545) 2-30-80, 2-13-24  
e-mail: office@newbaltex.ru  
http://www.newbaltex.ru  
Product: polyamide and blended fabrics

## STFG Filamente GmbH

Str. Breitscheidstraße 135, Rudolstadt, Germany  
Tel. +49 3672 313153  
Fax +49 3672 313269  
E-mail: khuebl@tfg-rudolstadt.com;  
fbischof@tfg-rudolstadt.com  
Product: polyamide textile yarns

## Volgalon Ltd, Volgaplast Compounding Ltd - JV DSM & KuibyshevAzot

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region,  
the Russian Federation  
Tel.: +7(8482) 55-87-31, 55-87-34, 55-87-36  
Fax: +7(8482) 55-87-33  
e-mail: Konstantin.Polyakov@dsm.com;  
http://www.volgalon.ru  
Production and sale: polyamide 6, engineering plastics

## Linde Azot Togliatti Ltd

6, Novozavodskaya str., 445007, Togliatti, Samara Region, Russian Federation  
Tel.: +7 (8482) 56 60 51  
Fax: +7 (8482) 56 60 53  
e-mail: viktor.alekseev@linde.com  
Production of ammonia and industrial gases  
(currently is under construction)



