



КуйбышевАзот
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Утвержден годовым общим собранием
акционеров 24.04.2015 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2014 год

Уважаемые акционеры!

2014 год стал для предприятия периодом напряженной работы, реализации крупных проектов и масштабного строительства. Введена в эксплуатацию установка пропитки кордной ткани, освоена очистка конденсата сокового пара в цехе аммиачной селитры, движется к завершению строительство энергоэффективного производства циклогексанона. Широко развернуты работы на площадках будущих совместных производств аммиака и воздухоразделения с иностранными партнерами - Linde Group и Praxair, крупнейшими мировыми компаниями в этой сфере. Полным ходом идет строительство новых производств азотной кислоты и полиамида.

Во многих цехах были проведены остановочные капитальные ремонты, в связи с этим выработка продукции в 2014 г. ожидаемо снизилась, но создан хороший задел на будущее.

Такой огромный объем работ потребовал не только существенных трудовых затрат, но и значительных денежных ресурсов. В развитие предприятия была инвестирована рекордная за всю историю предприятия сумма.

В течение года продолжалась планомерная работа по дальнейшему улучшению корпоративного управления группой компаний «КуйбышевАзот» и повышению эффективности входящих в нее предприятий. В соответствии с программой развития ООО «Курскхимволокно» полностью заменено оборудование на потоке технических нитей. Обновлен парк ткацких станков, закуплены красильные аппараты, модернизировано отделочное оборудование ООО «Балтекс». Тем самым компания вносит свой вклад в реализацию государственной стратегии по импортозамещению в экономике.

Проводится техническое перевооружение и наращивание мощностей зарубежных активов - STFG Filamente GmbH (Германия), СП Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd (КНР). Не остались без внимания и наши социально значимые объекты, такие как сельскохозяйственное дочернее предприятие ЗАО «Печерское», база отдыха «Подснежник», яхтенный порт «Дружба», санаторий-профилакторий «Ставрополь».

Таким образом, отчетный год стал новым этапом развития Общества. Задан высокий темп этого важного процесса, который крайне необходимо сохранять и в дальнейшем. Очевидно, что именно от успеха в реализации наших проектов будут зависеть перспективы производственной и социальной деятельности предприятия в условиях существенного усиления конкуренции на внутреннем и внешнем рынках. Выполнение наших планов обеспечивают взвешенная финансовая политика, грамотный менеджмент и сплоченная работа всего высокопрофессионального коллектива. Нет никаких сомнений в том, что все задачи будут успешно выполнены.

От имени Совета директоров выражаем благодарность всем сотрудникам компании за добросовестный труд, акционерам – за эффективное и конструктивное взаимодействие с руководством АО «КуйбышевАзот».

Желаем всем дальнейшей совместной плодотворной работы по претворению намеченного в жизнь на благо Общества!

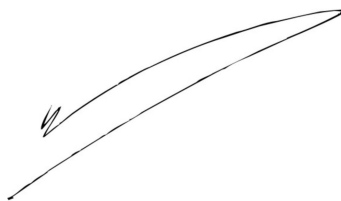
С уважением,

Председатель совета директоров



Шульженко Ю.Г.

Генеральный директор АО «КуйбышевАзот»



Герасименко В.И.

1. Положение акционерного общества в отрасли. Приоритетные направления деятельности.

АО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области и осуществляет свою деятельность по двум основным направлениям:

- капролактама и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные нити, шинный корд, полиамидные и смесовые ткани, инженерные пластики);
- аммиак и азотные удобрения.

Кроме того «КуйбышевАзот» производит технические газы – азот, кислород, аргон. Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 01.01.2015 г. включают: - 190,0 тыс. тн в год капролактама; 150 тыс. тн гранулята полиамида-6 (ПА-6); 18,8 тыс. тн полиамидной технической и текстильной нити; 33 млн. погонных метров пропитанной кордной ткани, 660,0 тыс. тн аммиака; 360,0 тыс. тн карбамида, 580,0 тыс. тн аммиачной селитры и 495 тыс. тн сульфата аммония.

АО «КуйбышевАзот» занимает лидирующую позицию в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе. По итогам 2014 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 59%.

В соответствии со стратегической задачей увеличения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2010 гг. были запущены еще три линии по производству полиамида. Расширяются мощности по формованию и кручению технических нитей. В 2014 г. введена в эксплуатацию установка по выпуску пропитанной термофиксированной кордной ткани.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает весь возможный ассортимент этого полимера. Доля компании в общероссийской выработке полиамида составила 99%.

Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ОАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 совершена покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль». На его базе создано ООО «Балтекс», где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив - германская компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные полиамидные нити технического назначения. В 2013 году завершена сделка по выкупу арендованных ранее мощностей по производству технических и текстильных нитей в г. Щекино.

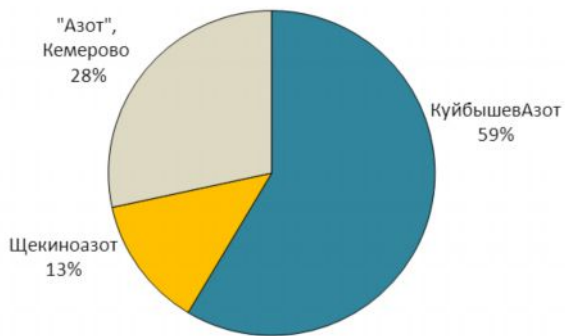
Еще одно направление переработки капролактама и полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на Совместном Предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае, объем выпуска продукции за 2014 год составил 8,2 тыс. тонн.

В 2011 г. «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем рынке компаундов за счет создания двух совместных предприятий с DSM Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. СП расположены в Тольятти, одно из них, «Волгапласт», - производственное, второе, «Волгалон» – торговое.

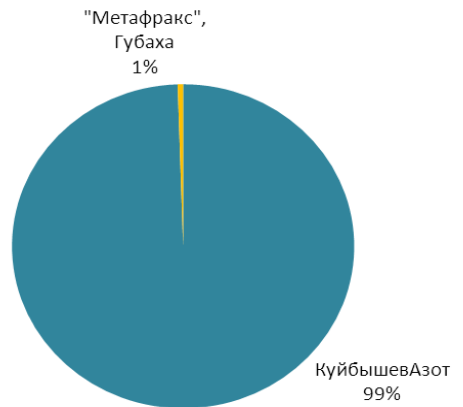
Кроме того, в рамках соглашения о стратегическом партнерстве с Royal DSM N.V. (Голландия) - одной из крупнейших мировых компаний по разработке и выпуску высокотехнологичных материалов и промышленных химикатов, «КуйбышевАзоту» передана лицензия на энергоэффективную технологию производства циклогексанона.

В 2013 году подписаны соглашения о создании совместных предприятий с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair (США).

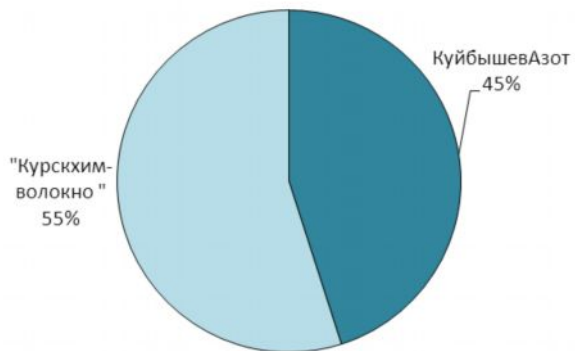
Доля ОАО "КуйбышевАзот" в производстве капролактама в РФ, 2014



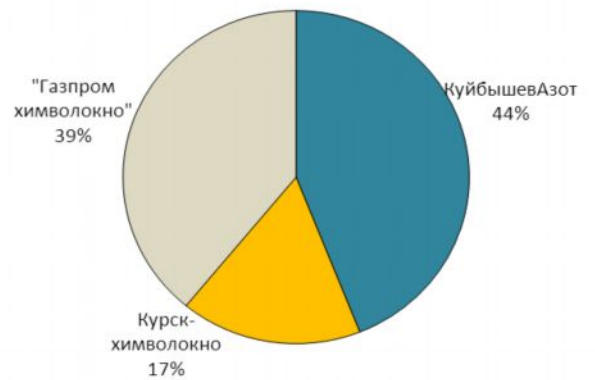
Доля ОАО "КуйбышевАзот" в производстве полиамида в РФ, 2014



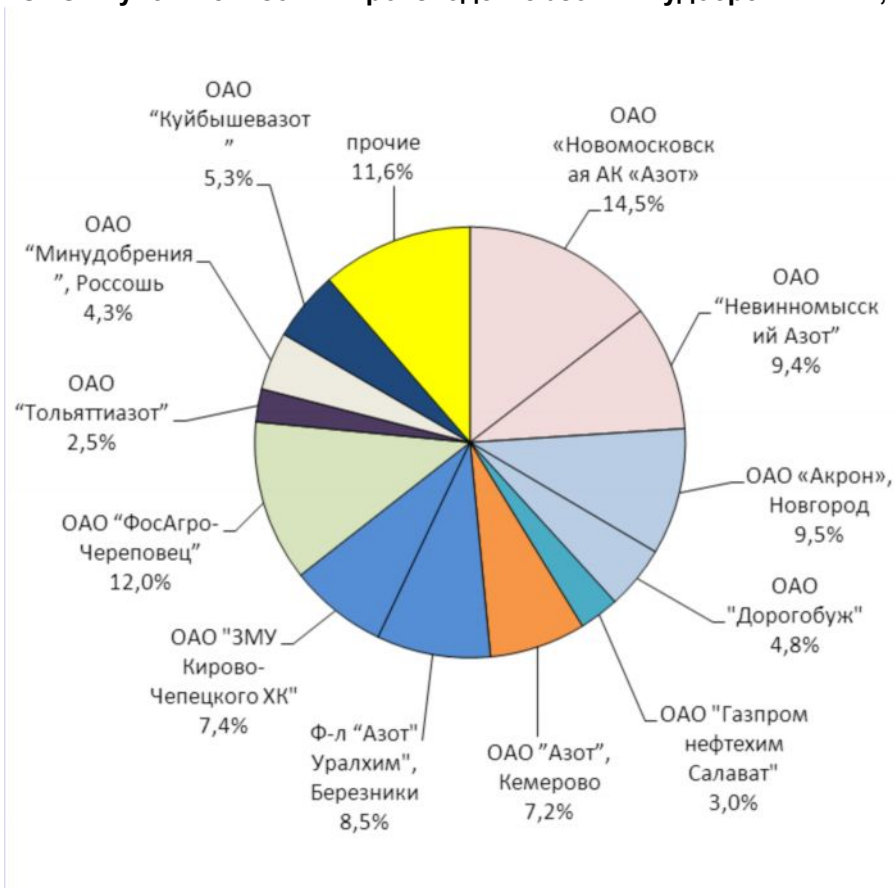
Доля ОАО "КуйбышевАзот" в производстве товарной технической нити в РФ, 2014







Доля ОАО "КуйбышевАзот" в производстве кордной ткани в РФ, 2014



Доля ОАО «КуйбышевАзот» в производстве азотных удобрений в РФ, 2014 г.



Источник: «Азотэкон»

Холдинги:	
	"ЕвроХим" (ОАО "Невинномысский Азот"; ОАО "Новомосковская АК "Азот"; ОАО "Еврохим - Белореченские МУ", ПГ "Фосфорит") — 25,9%
	ХК "Акрон" (ОАО "Акрон", Новгород; ОАО "Дорогобуж") — 14,3%
	"Уралхим" (Филиал "Азот", Березники; ОАО "ЗМУ Кирово-Чепецкого ХК", ОАО "Воскресенские минудобрения", ОАО «Минудобрения», Пермь) — 19,7%
	СДС «Азот» (ОАО «Азот», Кемерово; ООО «Ангарский АТЗ») — 7,5%

По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» не является лидером и входит во 2-ю пятерку российских компаний азотной промышленности. Доля по аммиаку составляет 4% (8-е место), по карбамиду 5% (7 место), по аммиачной селитре 6% (5 место), по сульфату аммония 55% (1 место среди производителей химической отрасли), в целом по азотным удобрениям 5,3% (6 место).

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и за рубежом. 57% всех продаж приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Российский рынок является для компании одним из приоритетных - вырабатывая 5,3% всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям 13,4%.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008; ISO 14001:2004; OHSAS 18001:2007.

2. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАЗВИТИЯ В 2014 г.

2.1. Основные итоги

2014 год стал для предприятия периодом напряженной работы, реализации крупных проектов и масштабного строительства. В цехах аммиака, карбамида, азотной кислоты и аммиачной селитры проведены большие капитальные ремонты. На производстве капролактама выполнены подключения строящихся установок к межцеховым коммуникациям, с которыми была совмещена профилактика оборудования. Необходимые для проведения этих работ остановки цехов привели к уменьшению выработки основных видов продукции, которая в итоге составила:

- по аммиаку – 575 тыс. тонн, или 87,5 % по сравнению с результатами 2013 г.;
- по аммиачной селитре – 549,2 тыс. тонн (98%);
- по карбамиду – 319,9 тыс. тонн (91,8 %);
- по сульфату аммония – 448,7 тыс. тонн (95,2%);
- по капролактаму – 181,1 тыс. тонн (96,7%);
- по техническим и кордным нитям – 15,1 тыс. тонн (92,5%);
- по ткани кордной – 6 тыс. тонн (88,7%).
- по полиамиду-6 рост - 141,5 тыс. тонн (104,8%);

Несмотря на снижение физических объемов производства, выручка от продаж увеличилась на 10,1% и составила 30,9 млрд. руб.

Вместе с тем рост тарифов на газ, электрическую и тепловую энергию, стоимости основного сырья, увеличение затрат на ремонт оборудования и выплату процентов по кредитам, а также снижение мировых цен на капролактамы и полиамид, уменьшили прибыль предприятия с 2 577 млн. руб. в 2013 году до 1 852 млн. руб.

В 2014 году активно выполнялись проекты, обеспечивающие перспективное развитие «КуйбышевАзота» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции.

Введена в эксплуатацию установка пропитки кордной ткани. Завершаются общестроительные и широко развернуты монтажные работы на энергоэффективном производстве циклогексанона. Ведутся пуско-наладочные работы на обновленной стадии ректификации.

Полным ходом идет строительство двух совместных производств: аммиака с немецкой компанией «Linde» и продуктов разделения воздуха с американской корпорацией «Praxair».

Строятся универсальная комплектная линия азотной кислоты для увеличения выработки аммиачной селитры и 5-я установка производства полиамида-6.

В целях повышения эффективности производства, наращивания выпуска продукции и сокращения воздействия на окружающую среду реализован ряд технических мероприятий.

На 23% увеличена выработка компактированного сульфата аммония и введена в эксплуатацию установка фасовки. На производстве капролактама снижен расход бензола на 2,1%, водорода – на 11 %, едкого натра - на 4,2% .

Внедряются природоохранные мероприятия. Выполнен основной объем строительно-монтажных работ на узле охлаждения конденсата сокового пара в цехе аммиачной селитры. Установка по его очистке обеспечивает сокращение стоков с этого производства до 50 м³/час.

В цехе азотной кислоты на одной абсорбционной колонне проведена реконструкция системы орошения. В результате при повышении эффективности процесса на 2,5% и увеличении выработки кислоты, содержание аммиака в очищенных газах уменьшилось в 2 раза. Для сокращения выбросов в цехе карбамида завершено строительство узла кислотного улавливания аммиака.

На производстве аммиака внедрен автоматический анализ дымовых газов после печи риформинга, что позволило улучшить работу узла их гомогенной очистки от окислов азота, снизить подачу аммиака и сократить выбросы в атмосферу.

В соответствии со стратегической программой компании по импортозамещению и увеличению переработки капролактама и полиамида на территории России проводится реконструкция дочерних предприятий по производству технических, текстильных нитей и кордных тканей в Курске и текстильных тканей - в Балашове. За счет ввода в эксплуатацию нового оборудования удвоена мощность завода инженерных пластиков в Китае. Данные проекты позволяют

обеспечивать стабильную загрузку основного производства в Тольятти в условиях обострения конкуренции на внешнем рынке.

На собственную переработку, включая дочерние российские и зарубежные предприятия направлено 77 % капролактама и 32% полиамида.

Всего на строительство и техническое перевооружение в 2014 г. было израсходовано 4,3 млрд. руб., выполнен капитальный ремонт заводских объектов на сумму 2 млрд. руб. Таким образом, на обновление предприятия направлено 6,3 млрд. руб.

Ключевые финансовые показатели

По итогам года EBITDA составила 3 757 млн. руб., чистая прибыль 1 852 млн. руб., рентабельность по EBITDA – 12,2%, по чистой прибыли – 6,0%, собственного капитала (ROE) – 9,6%.

Снижение данных показателей по сравнению с уровнем 2013 года обусловлено уменьшением объемов производства в натуральном выражении в связи с остановочными ремонтами, которые проводятся раз в два года, ростом цен на природный газ, бензол, фенол, электрическую и тепловую энергию, а также неоперационными факторами, вызванными девальвацией рубля.

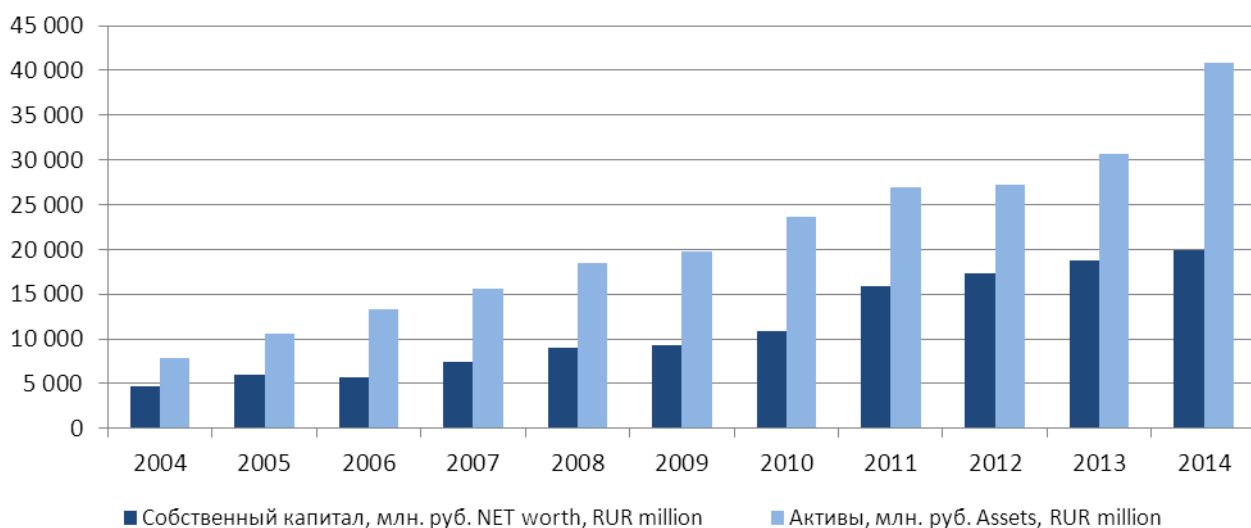
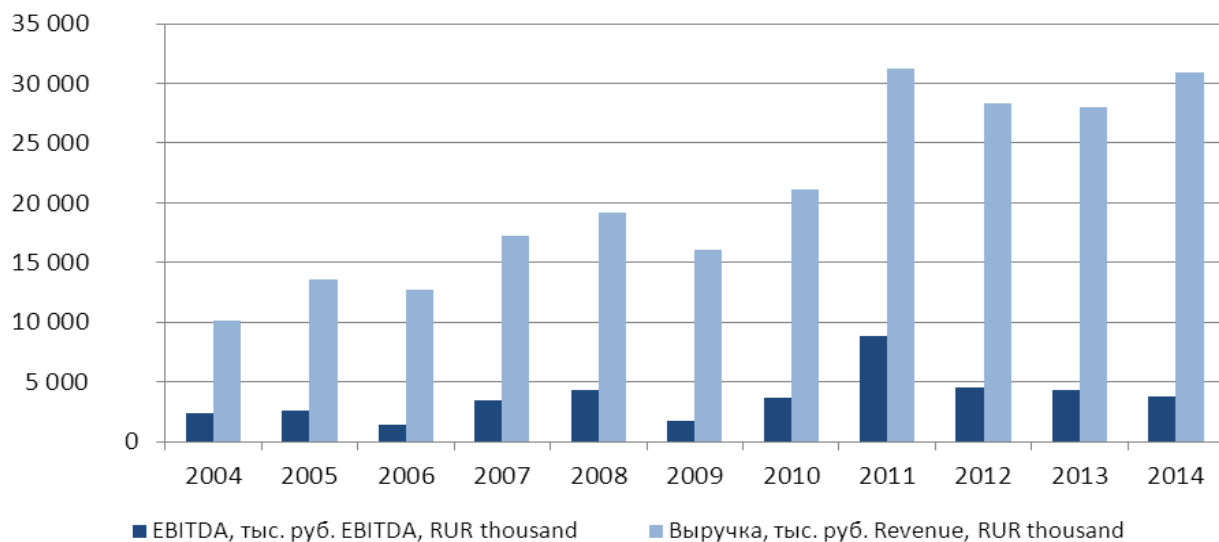
Компания целенаправленно проводит политику активного инвестирования в производственные фонды для дальнейшего повышения своей операционной эффективности.

В отчетном году в бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 1 804,2 млн. руб.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

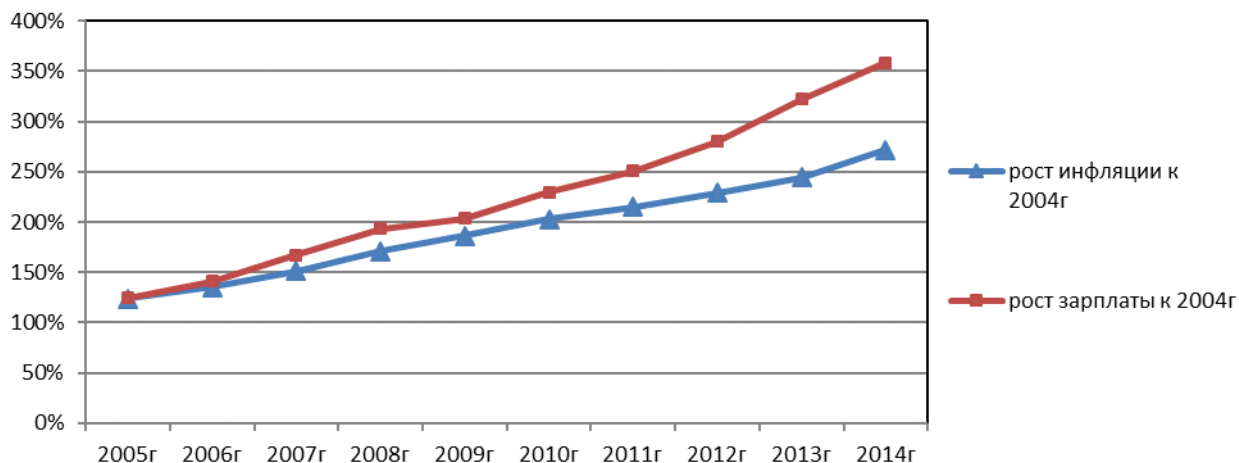
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2014/ 2013, %
Выручка,												
млн. руб.	10 117	13 596	12 730	17 213	19 200	16 039	21 084	31 218	28 350	28 045	30 873	110,1%
Млн. \$	351,1	480,6	469,1	673,4	772,2	505,2	694,5	1 062,2	912,3	879,0	803,5	91,4%
Затраты,												
млн. руб.	7 997	11 106	11 826	13 864	15 187	14 808	18 016	23 270	23 871	24 377	26 764	109,8%
Млн. \$	277,5	392,5	435,7	542,4	610,8	466,4	593,4	791,8	768,2	764,0	696,6	91,2%
Прибыль от продаж,												
млн. руб.	2 120	2 491	904	3 348	4 013	1 230	3 068	7 948	4 479	3 668	4 109	112,0%
Млн. \$	73,6	88,0	33,3	131,0	161,4	38,8	101,1	270,4	144,1	115,0	106,9	93,0%
EBITDA,												
млн. руб.	2 349	2 622	1 424	3 474	4 290	1 733	3 684	8 806	4 563	4 288	3 757	87,6%
Млн. \$	81,5	92,7	52,5	135,9	172,5	54,6	121,3	299,6	146,8	134,4	97,8	72,8%
Чистая прибыль,												
млн. руб.	1 484	1 603	586	1 978	2 399	280	1 753	5 953	2 610	2 577	1 852	71,9%
Млн. \$	51,5	56,7	21,6	77,4	96,5	8,8	57,7	202,6	84,0	80,8	48,2	59,7%
Рентабельность по прибыли от продаж, %	21,0%	18,3%	7,1%	19,5%	20,9%	7,7%	14,6%	25,5%	15,8%	13,1%	13,3%	101,8%
Рентабельность по EBITDA, %	23,2%	19,3%	11,2%	20,2%	22,3%	10,8%	17,5%	28,2%	16,1%	15,3%	12,2%	79,6%
Рентабельность по чистой прибыли, %	14,7%	11,8%	4,6%	11,5%	12,5%	1,7%	8,3%	19,1%	9,2%	9,2%	6,0%	65,3%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	32,0%	26,9%	10,2%	26,9%	29,3%	3,1%	17,4%	44,7%	15,7%	14,3%	9,6%	67,5%

Темпы роста компании с 2004 по 2014 г.



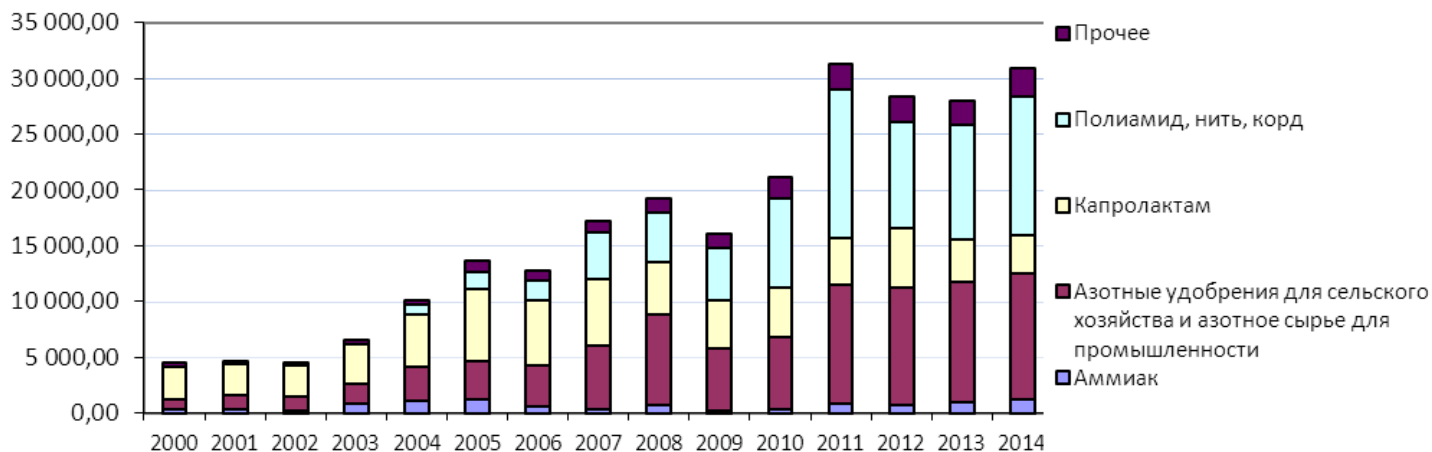
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2014/ 2013	2014/ 2004
Активы, млн. руб.	7 879	10 610	13 254	15 612	18 406	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	132,9%	517,8%
Собственный капитал, млн. руб.	4 642	5 953	5 750	7 365	9 034	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	105,5%	425,1%

Динамика инфляции и средней заработной платы



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Средняя зарплата, руб.	10 213	12 683	14 393	17 097	19 742	20 773	23 483	25 570	28 585	32 867	36 611
Инфляция, %	111,73	110,92	109,01	111,87	113,3	108,8	108,8	106,1	106,6	106,5	111,4
Рост зарплаты к 2004г., %		124,2%	140,9%	167,4%	193,3%	203,4%	229,9%	250,4%	279,9%	321,8%	358,5%
Рост инфляции к 2004г., %		123,9%	135,1%	151,1%	171,2%	186,3%	202,7%	215,1%	229,3%	244,2%	272,0%

Динамика выручки от реализации с разбивкой по основным продуктам, 2000-2014 гг., млн.руб.



Структура выручки от реализации по рынкам, 2014г.



Структура выручки от реализации по продуктам, 2014 г.



Структура баланса

	01.01.2015		01.01.2014		Изменение	
	значение	доля	значение	доля	абсолют	%
Актив						
Внеоборотные активы	21 628 352	53,02%	15 956 570	52,00%	5 671 782	35,55%
Нематериальные активы	232	0,001%	304	0,001%	-72	23,684%
Результаты исследований и разработок	42	0,000%	0	0,000%	42	
Основные средства	15 343 315	37,61%	11 831 698	38,56%	3 511 617	29,68%
в т.ч. незавершенное строительство	6 183 016	15,16%	2 353 120	7,67%	3 829 896	162,76%
Доходные вложения в материальные ценности	1 066 434	2,61%	1 020 976	3,33%	45 458	4,45%
Финансовые вложения	5 170 746	12,68%	3 086 219	10,06%	2 084 527	67,54%
Прочие внеоборотные активы	47 583	0,12%	17 373	0,06%	30 210	173,89%
Оборотные активы	19 166 046	46,98%	14 727 883	48,00%	4 438 163	30,13%
Запасы	5 405 760	13,25%	4 035 036	13,15%	1 370 724	33,97%
НДС по приобретенным ценностям	792 415	1,94%	743 283	2,42%	49 132	6,61%
Дебиторская задолженность	9 897 892	24,26%	8 277 019	26,97%	1 620 873	19,58%
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1 754 001	4,30%	378 322	1,23%	1 375 679	363,63%
Денежные средства и денежные эквиваленты	96 375	0,24%	541 307	1,76%	-444 932	-82,20%
Прочие оборотные активы	1 219 603	2,99%	752 916	2,45%	466 687	61,98%
Общая величина активов	40 794 398	100,00%	30 684 453	100,00%	10 109 945	32,95%
Пассив						
Собственный капитал	19 736 212	48,38%	18 713 143	60,99%	1 023 069	5,47%
Долгосрочные обязательства	16 704 689	40,95%	7 243 094	23,61%	9 461 595	130,63%
Краткосрочные обязательства	4 353 497	10,67%	4 728 216	15,41%	-374 719	-7,93%
Общая величина пассивов	40 794 398	100,00%	30 684 453	100,00%	10 109 945	32,95%

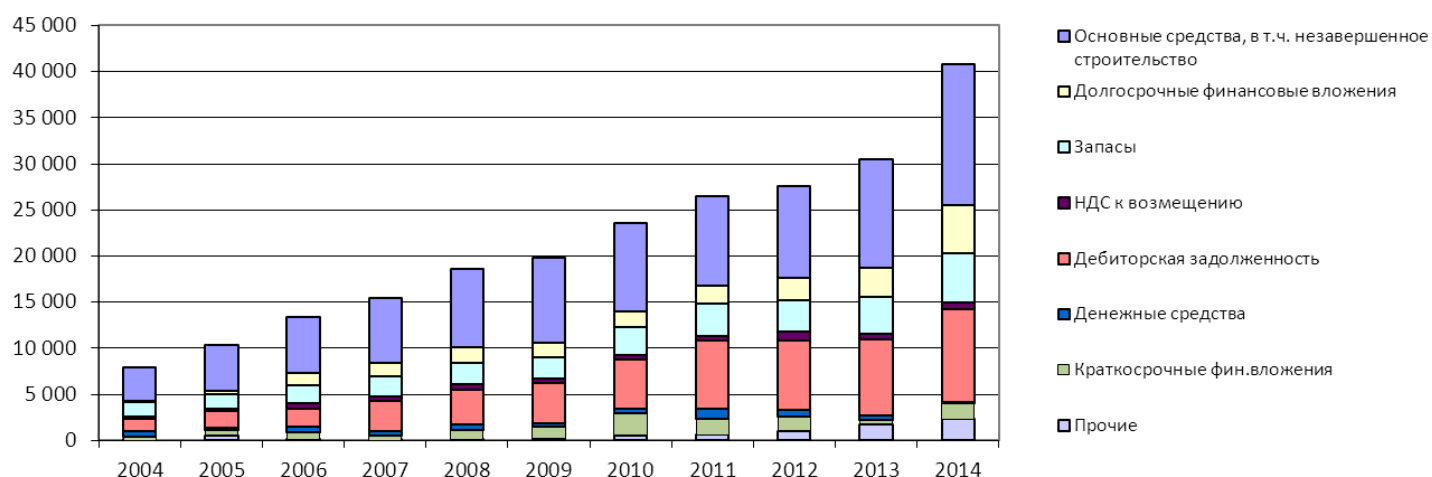
В 2014 г. компания продолжила реализацию масштабных проектов, по объёму инвестиций этот год стал рекордным. В качестве источника финансирования используются собственные и долгосрочные заемные средства

Валюта баланса выросла на 32,95% по сравнению с 2013 годом и достигла 40 794 млн.руб. Влияние на увеличение размера активов ОАО «КуйбышевАзот» оказал рост внеоборотного капитала – на 35,6%, что является результатом активной инвестиционной деятельности. Чистый оборотный капитал составил 14,8 млрд. руб.

Несмотря на рост задолженности, значения показателей долговой нагрузки и покрытия свидетельствуют о высокой степени обеспеченности обязательств компании: соотношение Чистый долг/ЕБИТДА составило 3,39; Валовой долг/Собственный капитал – 74,0%, ЕБИТДА/Процентные расходы – 4,2.

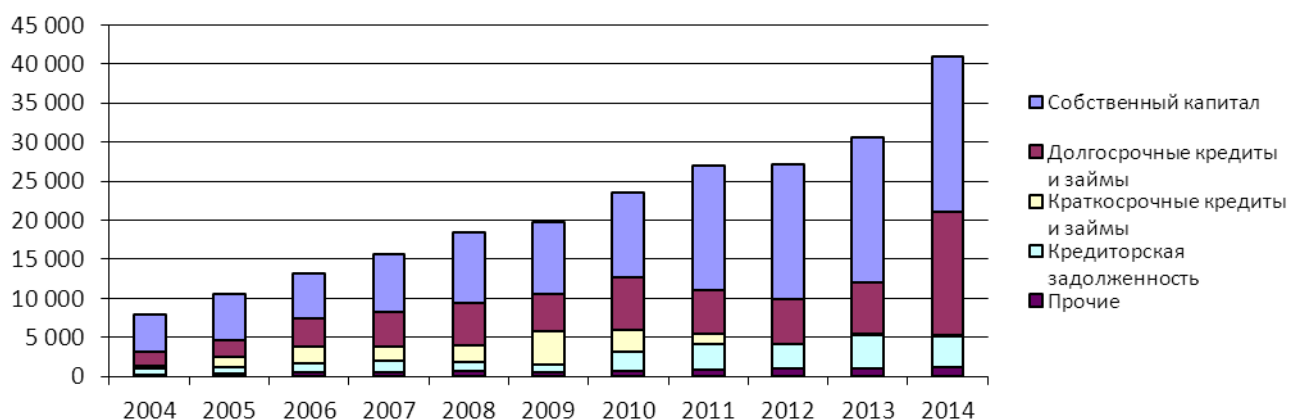
Среди партнёров по кредитованию – ОАО «Сбербанк России», IFC (Международная Финансовая Корпорация), ЗАО «Райффайзенбанк», ОАО «Газпромбанк», ОАО «ВТБ» и др.

Структура активов АО "Куйбышевазот", 2004-2014 гг., млн.руб.



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство	3 562	4 878	6 096	7 045	8 419	9 162	9 616	9 694	9 943	11 832	15 343
Долгосрочные финансовые вложения	193	434	1 315	1 393	1 738	1 682	1 715	1 893	2 440	3 086	5 171
Запасы	1 501	1 559	1 934	2 215	2 317	2 277	2 971	3 518	3 390	4 035	5 406
НДС к возмещению	266	586	425	629	461	464	470	982	599	743	792
Дебиторская задолженность	1 305	1 793	2 028	3 343	3 799	4 321	5 368	7 498	7 549	8 277	9 898
Денежные средства	610	194	535	482	576	400	452	978	675	541	96
Краткосрочные финансовые вложения	426	617	866	480	1 032	1 274	2 444	1 806	1 589	378	1 754
Прочие	16	548	55	27	64	229	542	587	1 019	1 792	2 334
Итого	7 879	10 610	13 254	15 612	18 406	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794

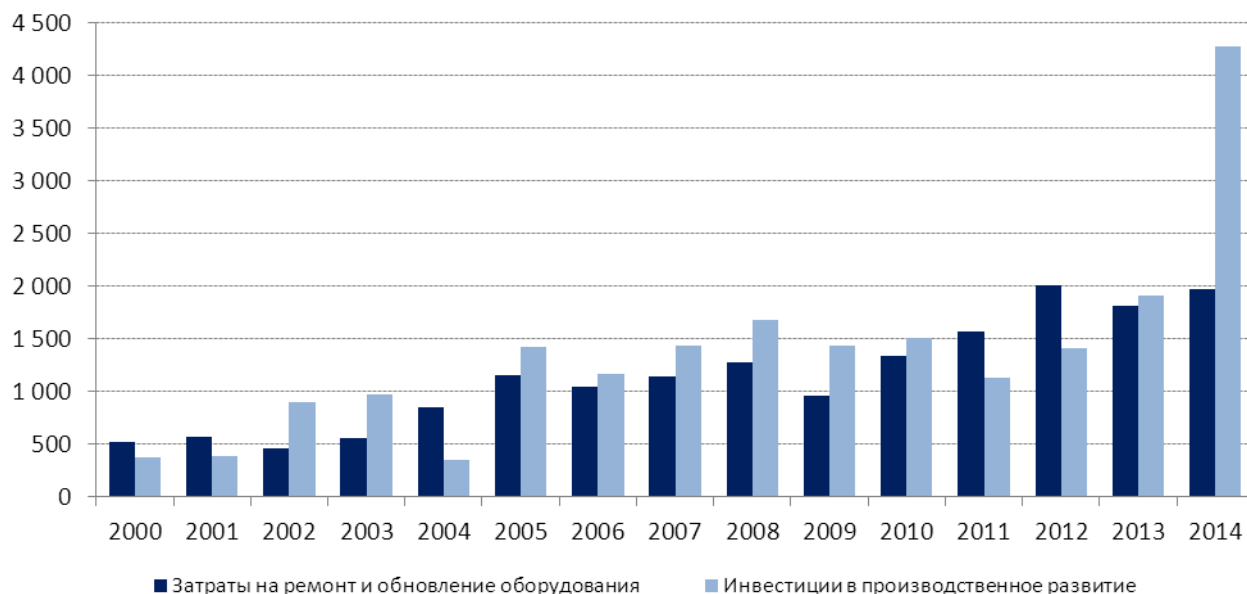
Структура пассивов АО "КуйбышевАзот", 2004-2014 гг., млн.руб.



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Собственный капитал	4 642	5 953	5 750	7 365	9 034	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736
Долгосрочные кредиты и займы	1 951	2 155	3 735	4 347	5 381	4 712	6 709	5 723	5 756	6 458	15 732
Краткосрочные кредиты и займы	343	1 318	2 041	1 951	2 111	4 225	2 830	1 234	0	191	115
Кредиторская задолженность	791	805	1 198	1 484	1 156	1 138	2 581	3 333	3 109	4 342	4 009
Прочие	152	379	530	465	724	453	619	842	969	981	1 203
Итого	7 879	10 610	13 254	15 612	18 406	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794

Инвестиции и затраты на ремонт и обновление

Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования,
2000-2014 гг., млн.руб.



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
инвестиции в производственное развитие	352	1 429	1 168	1 432	1 681	1 436	1 514	1 130	1 412	1 915	4 283
затраты на ремонт и обновление оборудования	852	1 161	1 046	1 146	1 275	959	1 338	1 569	2 009	1 821	1 976
Итого	1 204	2 590	2 214	2 578	2 956	2 395	2 852	2 699	3 421	3 736	6 259

С 2000 по 2014 гг. общий объем инвестиций 37 651 млн. руб. (1 244 млн. долл.).

В т.ч. в производственное развитие 20 391 млн. руб. (667 млн. долл.).

Затраты на ремонт и обновление оборудования 17 260 млн. руб. (577 млн. долл.).

Основные проекты и инвестиции в 2014 году:

- Установка пропитки кордной ткани
- Энергоэффективное производство циклогексанона
- Реконструкция отделения ректификации в цехе циклогексанона
- Высокотехнологичная установка аммиака мощностью 1340 т/сут
- Воздухоразделительная установка
- 5-я установка по производству полиамида-6
- Производство неконцентрированной азотной кислоты на базе агрегата УКЛ (универсальная комплектная линия) мощностью 120 тыс.т/год

В 2014 году введена в эксплуатацию установка пропитки кордной ткани. Термофиксированная (пропитанная) кордная ткань является конечным продуктом, используемым в качестве армирующего материала при производстве шин.

На новой установке применяются современные технологические решения, обеспечивающие эффективный расход пропиточных материалов и улучшение физико-механических свойств ткани.

Таким образом, теперь ОАО «КуйбышевАзот» может предложить шинным заводам более конкурентоспособный продукт.

Инвестиции в проект составили 1073 млн.руб. (с НДС).

Завершается реализация одного из основных проектов стратегической программы – Строительство энергоэффективного производства циклогексанона по запатентованной технологии DSM (один из мировых лидеров по разработке и производству высокотехнологичных материалов и химикатов – Royal DSM N.V., Нидерланды). Пуск запланирован на 2-е полугодие 2015 г.

В результате ОАО «КуйбышевАзот» увеличит мощность производства капролактама - до 210 тыс. тн, а в перспективе – до 260 тыс. тн в год, а также, потенциально, продуктов его переработки: полиамида-6, технических и текстильных нитей, кордной ткани. При этом будет создан инновационный комплекс с масштабом производства, уровнем потребления энергоресурсов и экологическими показателями на уровне лучших мировых аналогов. Планируется снижение расходов основного сырья – бензола, на 13,4%, электроэнергии на 40,9%, пара на 32,9%, каустической соды на 43,1%. Планируемые капитальные вложения с учетом реконструкции отделения ректификации – 7 072 млн. руб. (с НДС).

На реализацию этого проекта, включающего внедрение наноструктурированных катализаторов, в 2014 г. были привлечены средства ОАО «РОСНАНО», объем софинансирования составляет 1,25 млрд. рублей.

Начаты строительные работы на площадках для совместных производств с другими, ведущими в своих областях деятельности, зарубежными партнерами – Linde Group (Германия) и Praxair Inc. (США).

СП с Linde Group построит высокотехнологичную установку аммиака мощностью 1340 т/сутки, которая заменит не эффективные, остановленные ранее I-II очереди производства аммиака, введенные в эксплуатацию в 60-х годах прошлого столетия. Проект предполагает использование современной технологии, обеспечивающей экологически безопасное производство, уровень потребления ресурсов будет соответствовать лучшим мировым аналогам. Общий размер планируемых капиталовложений составляет около 11 млрд. руб.

Совместное предприятие с Praxair Inc. будет выпускать кислород, азот и сжатый воздух для внутреннего потребления ОАО «КуйбышевАзот» и других заводов города Тольятти, а также жидкий кислород, азот и аргон для реализации клиентам в радиусе 1000 км. Общий объем инвестиций составит около 4 млрд. руб.

Запуск СП с Praxair Inc и Linde Group в эксплуатацию намечен на 2016 г.

Также ОАО «КуйбышевАзот» реализует проект по строительству 5-й установки по производству полиамида-6. Мощность линии составит 160 тн/сутки или 58,4 тыс. тонн в год. На новом оборудовании будет выпускаться полимер для производства инженерных пластиков, пленок, нитей и волокон. Планируемые инвестиции в проект – 1,6 млрд. руб. (с НДС). После пуска в 1 полугодии 2016 г. общая мощность ОАО «КуйбышевАзот» по полиамиду-6 возрастет до 208 тыс. тонн в год.

Продолжается строительство агрегата УКЛ для увеличения выработки азотной кислоты и аммиачной селитры. Планируемые инвестиции составляют 2 008 млн. руб. (с НДС). Ввод в эксплуатацию запланирован на 1-е полугодии 2016 г.

Ключевые показатели

		2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Среднее значение
Рентабельность													
По валовой прибыли	$\frac{\text{Валовая прибыль}}{\text{Выручка от реализации}}$	32,6%	29,6%	19,3%	30,7%	29,3%	22,1%	26,1%	35,2%	26,8%	23,7%	22,8%	27,1%
По прибыли от продаж	$\frac{\text{Прибыль от продаж}}{\text{Выручка от реализации}}$	21,0%	18,3%	7,1%	19,5%	20,9%	7,7%	14,6%	25,5%	15,8%	13,1%	13,3%	16,1%
По EBITDA	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Выручка от реализации}}$	23,2%	19,3%	11,2%	20,2%	22,3%	10,8%	17,5%	28,2%	16,1%	15,3%	12,2%	17,8%
По чистой прибыли	$\frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Выручка от реализации}}$	14,7%	11,8%	4,6%	11,5%	12,5%	1,7%	8,3%	19,1%	9,2%	9,2%	6,0%	9,9%
Собственного капитала	$\frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{собственный капитал}}$	32,0%	26,9%	10,2%	26,9%	29,3%	3,1%	17,4%	44,7%	15,7%	14,3%	9,6%	20,9%
Деловая активность													
Оборачиваемость чистого рабочего капитала	$\frac{\text{Выручка от реализации}}{\text{Среднее значение чистого рабочего капитала}}$	4,6	4,5	4,8	5,8	4,6	4,0	4,4	3,8	2,7	2,7	2,5	4,0
Оборачиваемость дебиторской задолженности	$\frac{\text{Выручка от реализации}}{\text{Среднее значение дебиторской задолженности}}$	8,8	8,8	6,7	6,4	5,4	4,1	4,5	4,9	3,8	3,5	3,4	5,5
Ликвидность													
Текущая	$\frac{\text{Текущие активы} - \text{Долгосрочная дебиторская задолженность}}{\text{Текущие обязательства} - \text{Доходы будущих периодов}}$	3,6	2,3	1,7	1,96	2,0	1,6	2,12	3,17	4,23	3,05	4,27	2,7
Срочная	$\frac{\text{Текущие активы} - \text{Запасы-НДС} - \text{Долгосрочная дебиторская задолженность}}{\text{Текущие обязательства} - \text{Доходы будущих периодов}}$	2,1	1,1	1,0	1,2	1,2	1,03	1,46	2,19	3,02	2,03	2,84	1,7
Долговая нагрузка и покрытие													
Долговая нагрузка на активы	$\frac{\text{Кредиты и займы}}{\text{Сумма активов}}$	29,1%	32,7%	43,6%	40,3%	40,5%	45,1%	40,5%	25,8%	21,2%	21,7%	35,8%*	34,2%
Долговая нагрузка на Собственный капитал	$\frac{\text{Кредиты и займы}}{\text{Величина собственного капитала}}$	49,4%	58,3%	100%	85,5%	84,1%	96,3%	88,0%	44,0%	33,1%	35,5%	74,0%*	68,1%
Чистый долг к EBITDA	$\frac{\text{Чистый долг}}{\text{EBITDA}}$	0,7	1,3	3,7	1,7	1,5	4,9	2,5	0,7	1,11	1,42	3,39**	2,1
EBITDA к процентам	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Проценты к уплате}}$	17,3	13,3	3,7	7,0	6,6	1,9	5,8	15,4	10,6	11,0	4,2	8,8
Финансовая устойчивость													
Коэффициент финансовой независимости	$\frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Валюта баланса}}$	0,59	0,56	0,43	0,47	0,48	0,48	0,46	0,59	0,64	0,61	0,48	0,53

*При расчёте показателя «Кредиты и займы» исключены займы внутри группы компаний «КуйбышевАзот»

**При расчёте показателя «Чистый долг» использовалась следующая методика: «Валовый долг- Денежные средства и денежные эквиваленты-Банковские депозиты»

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС**АКТИВ**

тыс. рублей

	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2012	Изменения 2014/2013	Изменения 2014/2012
1. Внеоборотные активы					
Нематериальные активы	232	304	376	-72	-144
Результаты исследований и разработок	42	0	123	42	-81
Основные средства	15 343 315	11 831 698	9 943 204	3 511 617	5 400 111
в т.ч. незавершенное строительство	6 183 016	2 353 120	1 379 201	3 829 896	4 803 815
Доходные вложения в материальные ценности	1 066 434	1 020 976	934 695	45 458	131 739
Финансовые вложения	5 170 746	3 086 219	2 439 850	2 084 527	2 730 896
Отложенные налоговые активы	0	0	0	0	0
Прочие внеоборотные активы	47 583	17 373	14 310	30 210	33 273
Итого	21 628 352	15 956 570	13 332 558	5 671 782	8 295 794
2. Оборотные активы					
Запасы	5 405 760	4 035 036	3 390 306	1 370 724	2 015 454
НДС по приобретенным ценностям	792 415	743 283	599 022	49 132	193 393
Дебиторская задолженность	9 897 892	8 277 019	7 548 845	1 620 873	2 349 047
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1 754 001	378 322	1 589 411	1 375 679	164 590
Денежные средства и денежные эквиваленты	96 375	541 307	674 601	-444 932	-578 226
Прочие оборотные активы	1 219 603	752 916	69 702	466 687	1 149 901
Итого	19 166 046	14 727 883	13 871 887	4 438 163	5 294 159
				0	0
ИТОГ	40 794 398	30 684 453	27 204 445	10 109 945	13 589 953
ПАССИВ					
3. Капитал и резервы					
Уставный капитал	240 740	240 740	240 740	0	0
Добавочный капитал	1 023 515	1 026 188	1 029 248	-2 673	-5 733
Резервный капитал	60 185	60 185	60 185	0	0
Нераспределенная прибыль	16 800 439	15 290 974	13 912 228	1 509 465	2 888 211
Нераспределенная прибыль отчетного года	1 611 333	2 095 056	2 128 942	-483 723	-517 609
Итого	19 736 212	18 713 143	17 371 343	1 023 069	2 364 869
4. Долгосрочные обязательства					
Заемные средства	15 731 506	6 457 658	5 756 034	9 273 848	9 975 472
Отложенные налоговые обязательства	973 183	785 436	798 868	187 747	174 315
Итого	16 704 689	7 243 094	6 554 902	9 461 595	10 149 787
5. Краткосрочные обязательства					
Заемные средства	115 306	190 723	0	-75 417	115 306
Кредиторская задолженность	4 008 616	4 342 198	3 108 521	-333 582	900 095
Доходы будущих периодов	3 944	2 254	2 447	1 690	1 497
Оценочные обязательства	225 631	193 041	167 232	32 590	58 399
Итого	4 353 497	4 728 216	3 278 200	-374 719	1 075 297
ИТОГ	40 794 398	30 684 453	27 204 445	10 109 945	13 589 953

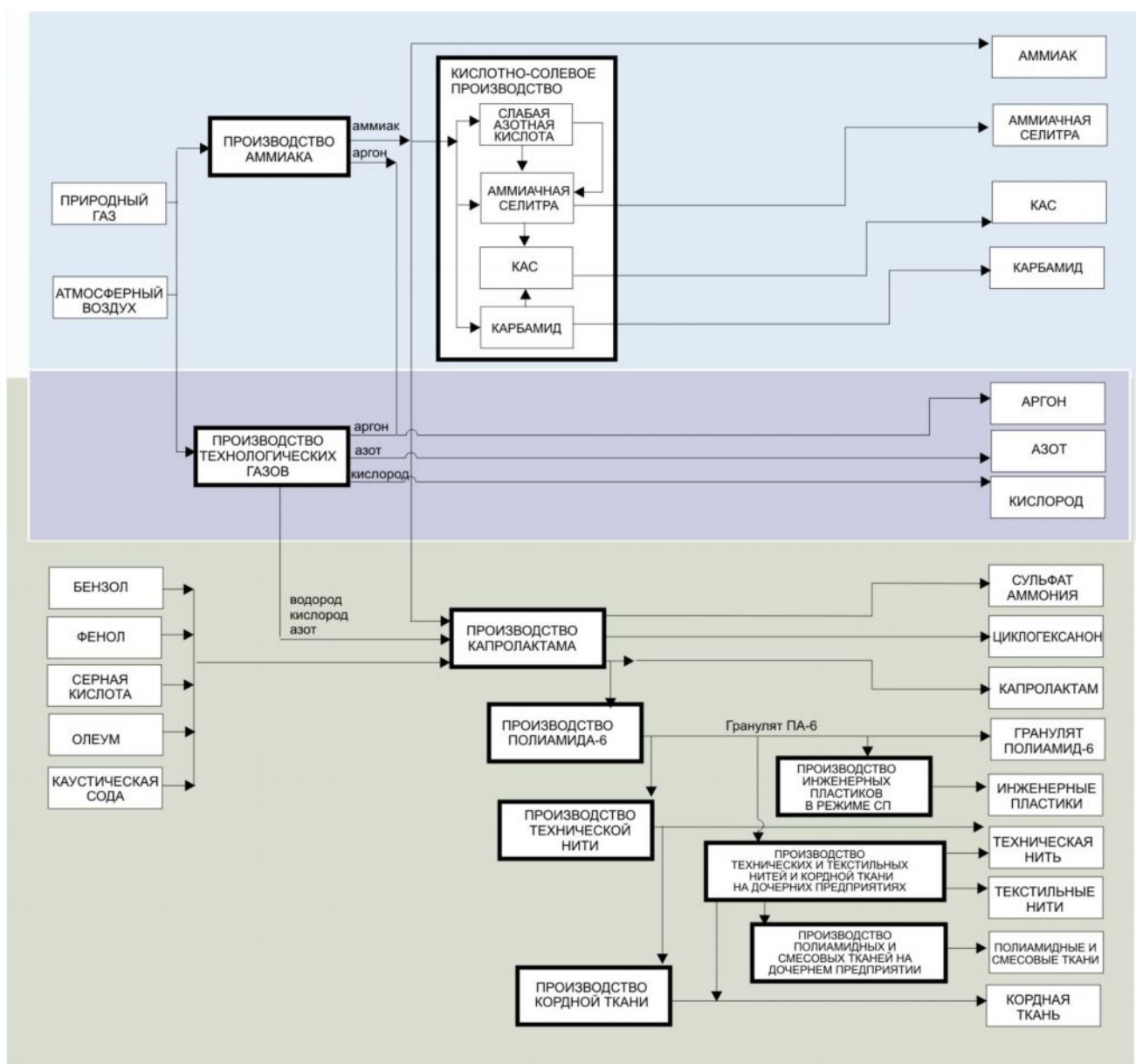
ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

тыс. руб.

	2014 ГОД	2013 ГОД	2012 ГОД	Изменения 2014/2013	Изменения 2014/2012
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС)	30 873 295	28 045 053	28 349 661	2 828 242	2 523 634
Себестоимость продаж	23 825 393	21 387 373	20 744 811	2 438 020	3 080 582
Валовая прибыль	7 047 902	6 657 680	7 604 850	390 222	-556 948
Коммерческие расходы	2 939 046	2 989 540	3 126 093	-50 494	-187 047
Прибыль от продаж	4 108 856	3 668 140	4 478 757	440 716	-369 901
Доходы от участия в других организациях	136 726	64 939	36 681	71 787	100 045
Проценты к получению	230 850	107 559	68 254	123 291	162 596
Проценты к уплате	889 855	388 877	432 218	500 978	457 637
Прочие доходы	3 120 732	1 137 511	1 435 443	1 983 221	1 685 289
Прочие расходы	4 408 889	1 384 538	2 223 010	3 024 351	2 185 879
Прибыль (убыток) до налогообложения	2 298 420	3 204 734	3 363 907	-906 314	-1 065 487
Текущий налог на прибыль	487 880	641 630	793 348	-153 750	-305 468
Изменение отложенных налоговых обязательств	189 328	-25 758	-31 326	215 086	220 654
Изменение отложенных налоговых активов	1 581	-12 326	8 795	13 907	-7 214
Прочее	229 280	0	-646	229 280	229 926
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	1 852 073	2 576 536	2 610 034	-724 463	-757 961

ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

Укрупненная технологическая схема производства



2.2. Итоги операционной деятельности по направлениям

Компания постоянно наращивает мощности действующих производств и вводит новые.

По отношению к 1990 году рост производства составил:

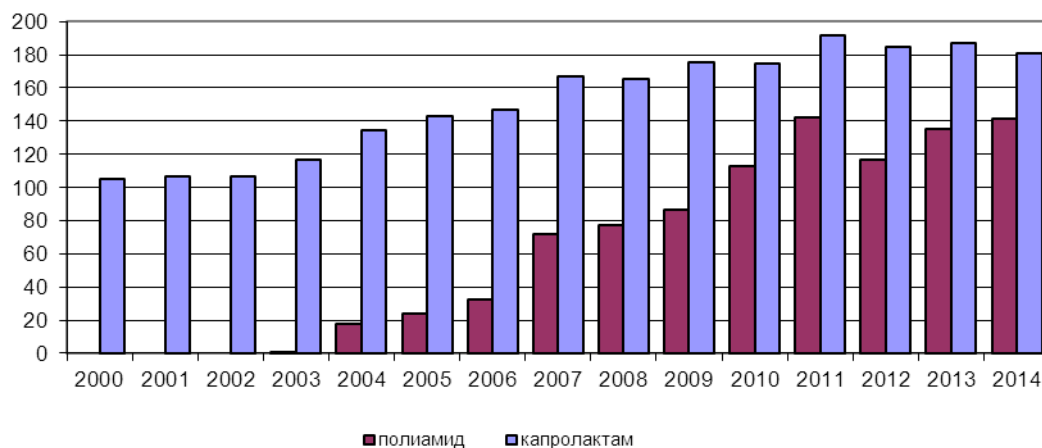
Аммиачная селитра	39%
Карбамид	47%
Капролактан	300%
Сульфат аммония	54%
Аммиак (цех №11)	46%

Кроме того, предприятие начало вырабатывать новую для себя продукцию: полиамид-6, технические и текстильные нити, кордную ткань, инженерные пластики.

2.2.1. Капролактамы и продукты его переработки

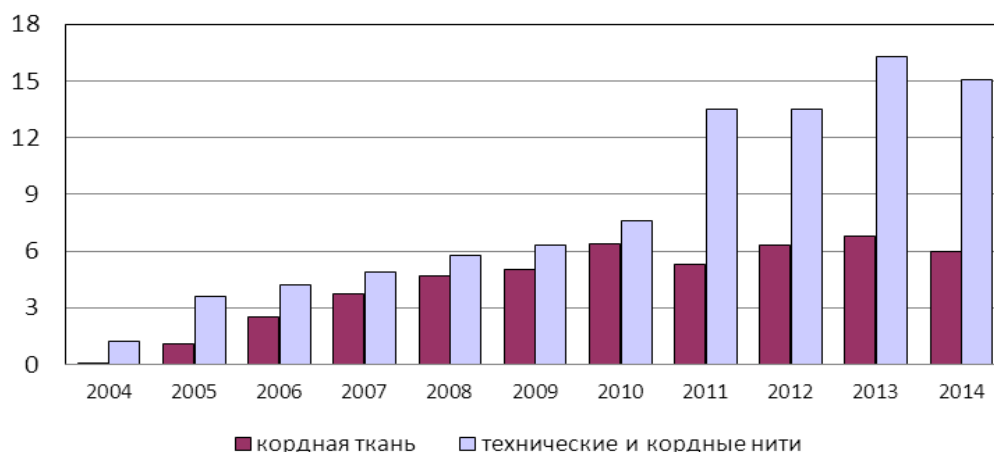
Производство капролактама за период 2000- 2014 гг. выросло со 105 до 181,1 тыс. тонн на 72%
 полиамида – с 0 до 141,5 тыс. тонн
 технических и кордных нитей - с 0 до 15,1 тыс. тонн
 кордной ткани - с 0 до 6,1 тыс. тонн

Производство капролактама и полиамида-6, тыс. тонн



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
капролактамы	105	107	106,3	116,5	134,5	143,3	147	167	165,5	175,3	174,6	192,1	184,6	187,2	181,1
полиамид-6	-	-	-	0,2	17,9	23,6	32,2	72,2	77,6	86,6	113,1	141,9	116,7	135	141,5

Производство технических нитей и кордной ткани, тыс. тонн



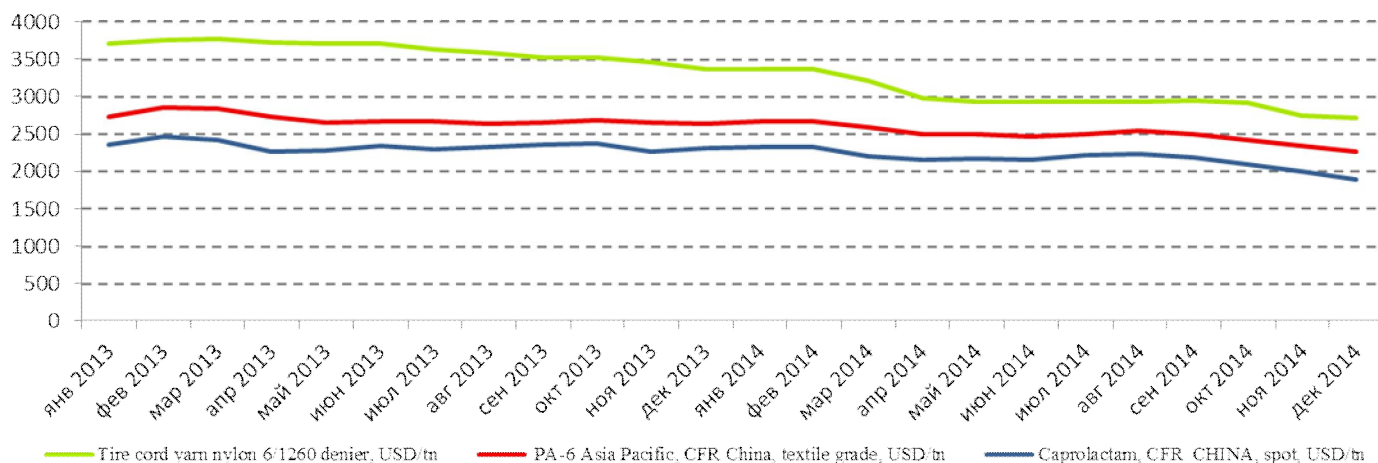
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Технические и кордные нити	1,2	3,6	4,2	4,9	5,8	6,3	7,6	13,5	13,5	16,3	15,1
Кордная ткань	0,07	1,05	2,54	3,7	4,8	5,1	6,4	5,3	6,3	6,8	6,1

ОБЗОР РЫНКОВ КАПРОЛАКТАМА, ПОЛИАМИДА-6, ТЕХНИЧЕСКОЙ НИТИ, КОРДНОЙ ТКАНИ

Большую часть 2014 года цены на капролактама и продукты его переработки оставались достаточно стабильными. В четвертом квартале падение стоимости нефти и углеводородного сырья на мировом рынке привело к снижению котировок на рассматриваемую продукцию.

Динамика цен на капролактама и продукты его переработки на мировом рынке

Источник: Icis-Lor



Выпуск капролактама в России в 2014 году снизился на 10% по сравнению с предыдущим периодом в результате возникших проблем с обеспечением основным сырьем – бензолом, а также с проведением капитального ремонта на ОАО «Щекиноазот».

На экспорт поставлено 55% выработанного продукта, в основном в Северо- и Юго-Восточную Азию. По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон доля внутреннего рынка в объеме производства капролактама выросла с 40% до 45%, что обусловлено увеличением выпуска полиамида-6 на 5%. Доля экспорта ПА-6 составила 68%, продукт поставлялся в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Европы и Ближнего Востока.

Общий выпуск полиамидных волокон и нитей в отчетном году увеличился на 12% по сравнению с 2013г., в том числе в секторе текстильных нитей – на 13%, технических и кордных нитей – 11%. Рост стал возможен после завершения первого этапа модернизации на ООО «Курскхимволокно». В 2014 году были введены в эксплуатацию 3 машины формования высокопрочной технической нити и 2 машины – комплексных нитей низкой линейной плотности. Использование новейших технологий позволили компании активно участвовать в реализуемых Правительством РФ программах импортозамещения, в том числе и по обеспечению потребностей силовых и ведомственных структур.

Выработка кордных тканей на основе высокопрочных технических нитей снизилась на 5%. Сокращение отмечено на промышленных площадках ОАО «Газпромхимволокно» - на 6% и ОАО «КуйбышевАзот» - на 10%, в то время как ООО «Курскхимволокно» нарастило объемы выпуска на 16%

СБЫТ

В 2014 году ОАО «КуйбышевАзот» реализовало 42,8 тыс. тонн капролактама, из которых 96% экспортировало в страны Северо- и Юго-Восточной Азии. На собственное производство гранулированного полиамида-6 было направлено 77% выработанного капролактама.

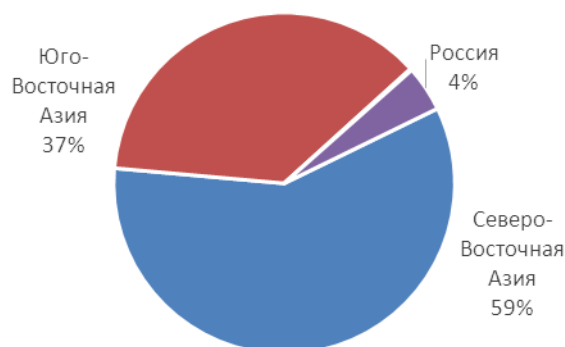
Продажи полиамида-6 выросли на 13% от уровня предыдущего периода и составили 125,5 тыс. тонн. Поставки на внешний рынок осуществлялись в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока. Созданная в 2007 году на ключевом рынке Торговая Компания «КуйбышевАзот (Шанхай)» в отчетном периоде обеспечила 45% экспортных продаж полиамида, предоставляя потребителям более высокий уровень сервиса. Доля полиамида-6,

направленного на собственную переработку, составила 12%, а с учетом дочерних предприятий в России, Германии и Китае - 32%. Поставки на российский рынок увеличились на 32%.

Приоритетным рынком сбыта полиамидных нитей остается отечественный рынок, доля которого составила 93% от объема реализации. В отчетном году 51% выработанной технической нити было переработано в кордную ткань на производственных площадках в г. Тольятти и Курск.

Ввод в эксплуатацию линии по пропитке и термофиксации кордных и технических тканей позволил компании предложить на рынок пропитанный шинный корд, что особенно актуально в связи с закрытием морально и физически устаревших установок на российских шинных заводах. В 2014 году реализация шинного корда снизилась на 15% в связи с длительным периодом омологации (сертификации) новой продукции потребителями.

Структура продаж капролактама по регионам, 2014 г., тонн



Структура продаж полиамида-6 по регионам, 2014 г., ТОНН



2.2.2. Аммиак и азотные удобрения

Производство удобрений с 2000 г. выросло:

в 100% питательных веществ - с 260,9 до 431,9 тыс. тонн на 66%

в физическом весе - с 800,7 до 1317,8 тыс. тонн на 65%

По отдельным видам:

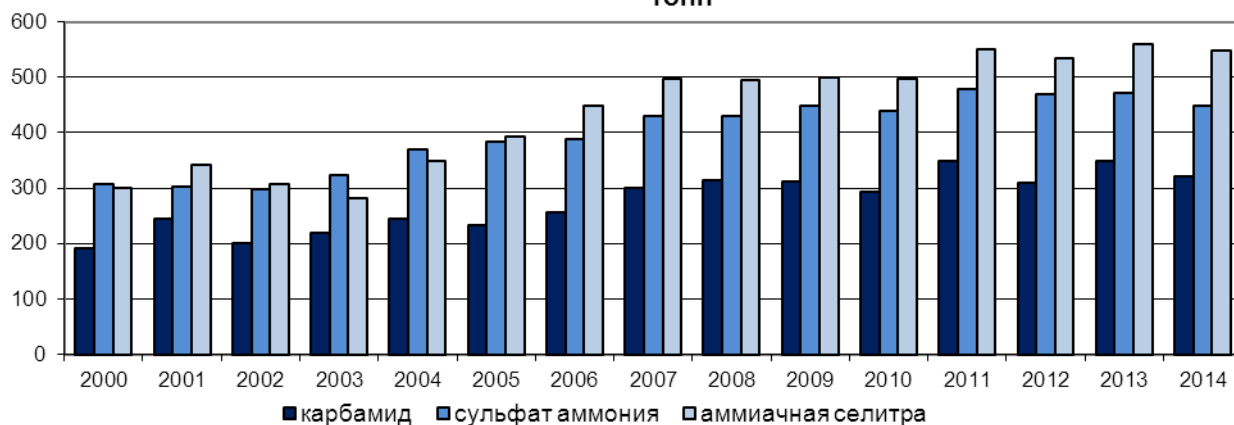
карбамида – с 192,3 до 319,9 тыс. тонн на 66%
 аммиачной селитры – с 299,8 до 549,2 тыс. тонн на 83%
 сульфата аммония – с 307,9 до 448,7 тыс. тонн на 46%

Производство аммиака и удобрений, тыс. тонн



	Аммиак	Аммиачная селитра	Карбамид	Сульфат аммония	Всего удобрений в 100% азота	Всего удобрений в физическом весе
2000 г.	530,6	299,8	193,0	307,9	260,9	800,7
2001 г.	546	341,6	245,1	302,4	294,8	889,1
2002 г.	478	307,0	200,4	297,5	260,3	804,9
2003 г.	558,6	280,9	218,2	322,4	265,8	821,5
2004 г.	589,1	349,6	244,8	370,6	311,8	965
2005 г.	487,5	393,5	232,5	384,2	327,1	1010,2
2006 г.	506	447,5	256	387,5	354,5	1091
2007 г.	570	495,6	301	430,1	400,5	1226,7
2008 г.	611,7	495,1	314,2	429,4	409,4	1238,7
2009 г.	556,9	500,5	312,6	448,4	413,3	1261,5
2010 г.	520,4	496,2	294,1	439,4	400,2	1229,7
2011 г.	649	550,8	349,6	479,5	452,2	1379,9
2012 г.	569	543,8	308,3	469	425,8	1312,1
2013 г.	657	560,3	348,5	471,4	453,7	1380,2
2014 г.	575	549,2	319,9	448,7	431,9	1317,8

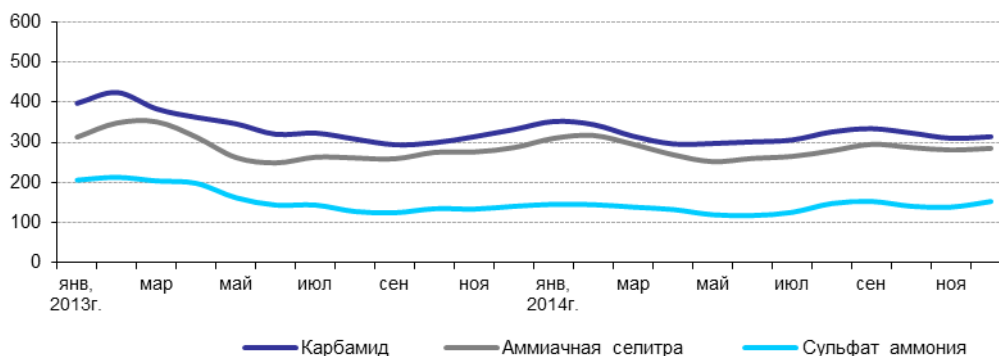
Производство карбамида, сульфата аммония, аммиачной селитры, тыс. тонн



Обзор рынков аммиака и азотных удобрений

На протяжении всего отчетного периода мировой рынок азотных удобрений был достаточно сбалансирован, изменение цен характеризовалось низкой волатильностью. Увеличение экспорта со стороны Китая было компенсировано ограничением предложения из ряда стран-производителей азотных удобрений, главным образом, из Украины и Египта, в результате перебоев с поставками газа, а также ростом спроса из Индии, США, Латинской Америки.

Динамика цен на азотные удобрения на мировом рынке, \$/тонна



Источник: The Market

Объем выработки азотных удобрений в РФ в 2014 году остался на уровне прошлого года составил 8,2 млн. тонн в азоте. Азотная промышленность в РФ остается в значительной степени ориентированной на экспорт, 72% выпуска было реализовано на внешний рынок.

Поставки азотных удобрений отечественным потребителям в 2014 году сохранились на уровне предыдущего периода, доля сельского хозяйства от общего объема производства составила 18%, промышленности – 10%.

Сбыт

Объем реализации азотных удобрений ОАО «КуйбышевАзот» в 2014 году составил 1 332 тыс. тонн в физическом весе, из них 37% было отгружено на экспорт. Основные внешние рынки – страны Европы, СНГ, Африки, Латинской Америки, Ближнего Востока.

Продажи на российский рынок выросли на 7% и составили 842 тыс. тонн в физическом весе. Поставки отечественным сельхозпроизводителям увеличились на 16% от уровня прошлого года, прирост отмечался по всем видам удобрений: аммиачная селитра, карбамид, сульфат.

Отечественный рынок является одним из приоритетных для компании. Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзота» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ – Краснодарском и Ставропольских краях, Ростовской области, а также Республике Мордовия, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей (расширение ассортимента, оптимизация логистики, научно-практические рекомендации по эффективному применению), а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции. В 2014 году более половины удобрений для сельского хозяйства было реализовано через собственную сбытовую сеть.

Наиболее востребованным удобрением на внутреннем рынке остается аммиачная селитра. В 2014 году 87% произведенного продукта было реализовано российским потребителям. Значительно выросли продажи отечественным сельхозпроизводителям карбамида и сульфата аммония – на 77% и 52% соответственно. Основными регионами продаж являются Краснодарский и Ставропольский края, Вологодская, Ростовская, Самарская, Волгоградская, Московская, Воронежская, Белгородская, Нижегородская, Курская и Тамбовская области, а также Республика Мордовия.

«КуйбышевАзот» стал первым российским предприятием, предложившим на рынке гранулированный сульфат аммония, полностью соответствующий требованиям современных агротехнологий. Основными преимуществами нового продукта являются улучшенные физико-механические (повышенная прочность гранул, рассыпчатость) и агрохимические свойства (однородность внесения, возможность использования в качестве составной части тукосмесей). В 2014

году в общем объеме продаж сульфата на долю гранулированного удобрения приходилось около 19%. В перспективе компания планирует увеличивать выработку этой продукции.

Структура продаж азотных удобрений по регионам,
2014 г., тонн



2.3. Инфраструктура

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба АО «Куйбышевазот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром, водой, работу водооборотных циклов и систем отведения сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль над эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование диаметром до 4,4 м и весом до 100 тонн, комплектующие, осуществлять монтаж и пуско-наладку на вновь вводимых установках, а также при реконструкции действующих производств.

Исследовательский центр компании включает несколько лабораторий, в том числе по контролю качества продукции, сертифицированные Федеральным агентством по техническому регулированию, и санитарную, аттестованную по системе аккредитаций аналитических лабораторий.

Проектно-конструкторский центр АО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

В 2014 г. общий грузооборот предприятия увеличился на 4,1 % до 2 287,5 тыс. тонн, в т.ч. отгрузка готовой продукции составила 1628,7 тыс. тонн. С 1990 года грузооборот вырос на 23%, отгрузка – на 28%.

Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством около 1,5 тысяч единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), подразделения по их ремонту и обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются более 300 автомобилей, автобусов, тракторов, другой специальной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ОАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка значительных объемов продукции, в том числе собственными судами. В 2014 году отгрузка удобрений через порт составила 111 тыс. тонн. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала: в порту Тольятти и на своей производственной территории вместимостью 150 и 360 единиц соответственно. Предприятие владеет парком контейнеров и танк-контейнеров.

3. ЭНЕРГО- И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

ОАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития ОАО «КуйбышевАзот», в которых, в том числе, определяются планируемые показатели по расходным нормам, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственных за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание, особенно после преобразования в акционерное общество в 1992 г. Реализуются программы, основными пунктами которых являются внедрение новых технологий, замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия, вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки продукции за период 2000-2014 г.г. в сопоставимых ценах в 1,8 раза потребление ресурсов увеличилось на гораздо меньшее значение - электроэнергии на 24,7%, тепловой энергии на 13,6%.

		2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2014/ 2013, %	2014/ 2004, %
э/энергия	Общее потребление, тыс.кВтч	924809	927160	957723	1025415	1064113	1009063	1022930	1059009	1047544	1083232	1050660	97	113,6
	внешнее потребление, тыс.кВтч	882821	883787	915310	983540	1020251	961879	974872	1009339	997951	1030941	1000126	97	113,3
	Собственная выработка, тыс.кВтч	41988	43373	42413	41875	43862	47184	48058	49670	49594	52291	50534	96,6	120,3
	Затраты, тыс. руб., без НДС	739483	815239	907692	1077718	1306868	1465671	1755325	2010593	1948136	2281856	2434585	106,7	329,2
Тепло-энергия	Общее потребление, Гкал	3114643	3213444	3164972	3539296	3442470	3477202	3536708	3469803	3325168	3473915	3372344	97	108,3
	внешнепотребление Гкал	584457	660977	682905	765600	771298	805736	793632	733759	603893	668015	664400	99,5	113,7
	Собственная выработка Гкал*	2566754	2588457	2517455	2801714	2652273	2652273	2743076	2736044	2721275	2805900	2707944	96,5	105,5
	Затраты, тыс. руб., без НДС	152250	201605	237734	317425	422315	513566	488189	502978	424972	530885	581875	109,9	382,2
Природный газ	Потребление, тыс. м3	1097423	1012250	1024372	1061314	1095856	1026334	1021577	1136606	1067417	1 145 886	1062873	92,7	96,8
	Затраты, тыс. руб. без НДС	1087724	1221832	1383764	1677529	2140874	2372095	2 765 275	3 379 156	3293729	4 065 559	4069613,6	100,1	374,1
моторное топливо	Потребление, тыс. л.	2253,4	2197,51	8194,09	6043,9	6171,16	4021,8	3872	3190	3195,4	3006,8	2 948,7	98,1	130,9
	Затраты, тыс. руб., без НДС	16760,4	23216,4	85658	74914,9	109110,9	48197,8	54388,7	65199,9	70644,3	72042,8	75022,5	104,1	447,6

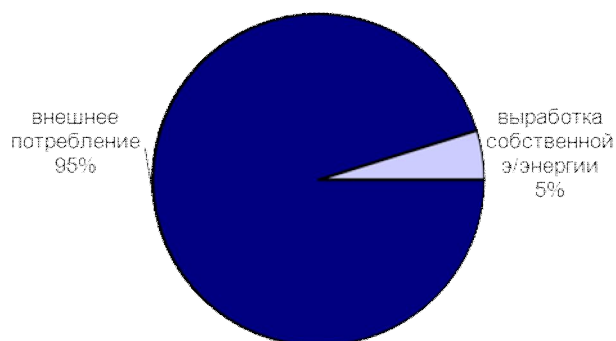
В 2014 г. потребление предприятием энергоресурсов уменьшилось в связи с плановыми остановочными ремонтами оборудования.

За счет реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения эффективности условная годовая экономия электроэнергии достигла 6 661 тыс. квтч., тепла – 7 115,5 Гкал.

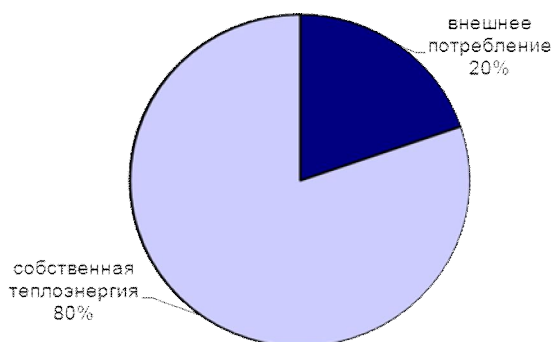
В 2014 году был проведён ремонт и автоматизация центральных тепловых пунктов цехов предприятия, в результате расход теплоносителя в осенне-зимний период снизился на 40-50%, сокращение потребления тепловой энергии на 23-30%. Инвестиции составили 26,3 млн. руб.

С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. К 2014 году выработка собственной электроэнергии выросла на 20% и составляет 5% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 80%, остальной объем закупается.

Структура энергопотребления ОАО "КуйбышевАзот", 2014 г.



Структура потребления теплоэнергии ОАО "КуйбышевАзот", 2014

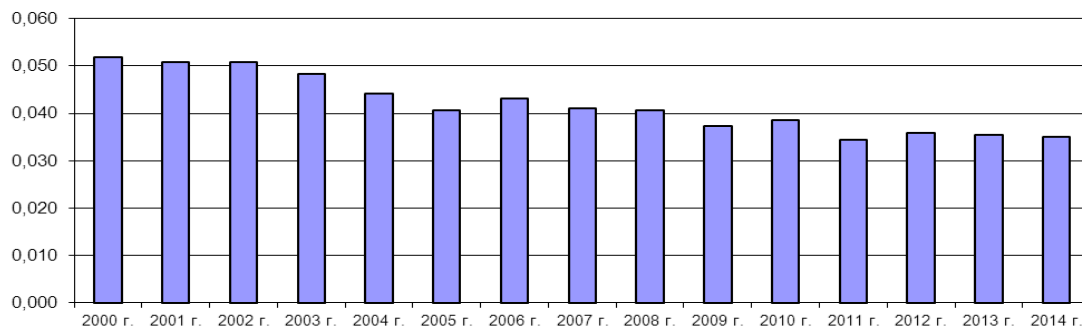


Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и теплоэнергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2000 г. на 32,4% и 38,5% соответственно. Сокращение норм расхода электроэнергии на тонну продукции за этот период составляет: по капролактаму – 27%, по аммиаку – 29,6%, по аммиачной селитре – 17%, карбамиду – 20%, сульфату аммония – 13%. На новых производствах полиамида удельное потребление на различных установках уменьшено от 9% до 43%.

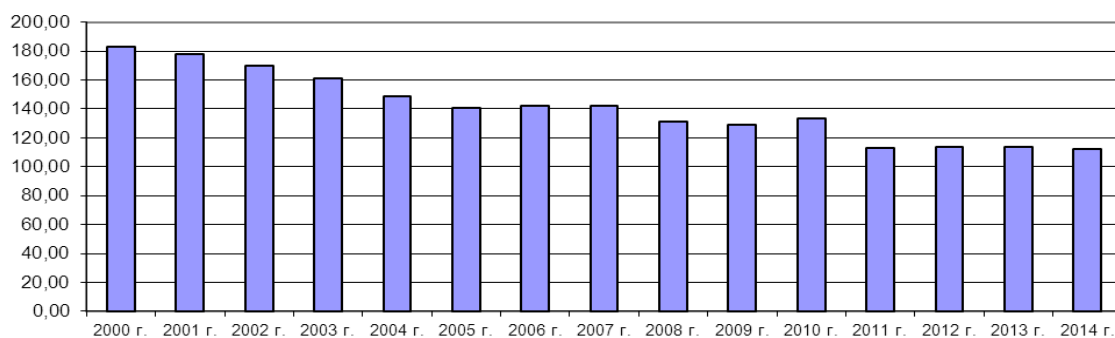
Расход электроэнергии на тонну произведенной продукции, кВтч/тонну

	Аммиак	Аммиачная селитра	Карбамид	Капролактам	Сульфат аммония	Полиамид и продукты переработки		
						Гранулят ПА-6	Техническая нить	Кордная ткань
2000	139,0	27	209	2 409	46	-	-	-
2001	138,9	27	191	2 256	46	-	-	-
2002	137,7	40	265	2 294	46	-	-	-
2003	139,6	30	190	2 179	46	-	-	-
2004	127,8	26	175	2 082	39	-	6 952	-
2005	118,4	26	171	1 961	41	-	4 600	63
2006	134,7	24	175	1 966	41	297	5 324	65
2007	123,9	23	174	1 853	41	307	4 450	63
2008	122,7	25	171	1 838	41	266	4 728	66
2009	123,2	22	165	1 720	41	275	4 096	58
2010	127,8	22	169	1 816	40	228	3 689	137
2011	107,4	21	166	1 713	40	192	3 970	57,3
2012	110,3	22	171	1 776	40	236	4 100	58,2
2013	95,7	21	165	1 751	40	225	3 705	52,5
2014	97,8	23	167	1 759	40	219	3 972	57,2

Потребление электроэнергии на рубль товарной продукции



Потребление теплоэнергии на рубль товарной продукции



* в сопоставимых ценах 2014 г.

Оптимизация расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет гибкого подбора наиболее подходящих для предприятия тарифов из существующих на рынке, точного планирования

объемов потребления при работе с поставщиками, а также ведения технологических процессов на оптимальных режимах.

Необходимо отметить значительный рост цен на газ и энергоносители с 2000 года. Так, потребление электрической энергии в киловаттах выросло на 24,7 %, а затраты на нее в рублях - в 7 раз, расход тепловой энергии в гигакалориях - на 13,6%, затраты – в 4,8 раза, потребление газа увеличилось на 16,9%, тогда как его стоимость – в 10,9 раз.

4. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров «Приоритетными направлениями развития АО «КуйбышевАзот» на 2011-2015 гг.». В нем определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций. В 2015 году основными задачами являются:

- повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- улучшение качества;
- снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- реконструкция и модернизация агрегатов, установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины, более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;
- поддержание на должном уровне социальной защищенности работников предприятия; а также:
 - Ввод в эксплуатацию энергоэффективного производства циклогексанона мощностью 140 тыс. тн/год.
 - Пуск новой установки ректификации в цехе циклогексанона
 - Строительство и ввод в эксплуатацию агрегата УКЛ (универсальной комплектной линии) для увеличения выработки азотной кислоты и аммиачной селитры
 - Строительство в режиме совместных предприятий производства аммиака и воздухоразделительной установки.

В 2015 году на эти цели запланировано более 10 млрд. руб.

Инвестиционная программа предприятия направлена на обеспечение перспективного развития ОАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции. В нее включены проекты по расширению действующих мощностей и строительство новых установок с использованием прогрессивных ресурсосберегающих технологий. В их числе развитие производств продуктов более высокой добавленной стоимости на промышленных площадках в России (Тольятти, Курск, Балашов) и за рубежом (Китай, Германия).

Ключевым проектам компании оказывается поддержка на городском, региональном и федеральном уровнях. Строительство энергоэффективного производства циклогексанона по лицензии компании DSM входит в число приоритетных для Приволжского федерального округа. Проект по расширению мощности производства полиамида в соответствии с итогами конкурса Министерства промышленности и торговли РФ вошел в перечень комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности. Таким образом, "КуйбышевАзот" получит из федерального бюджета субсидии по процентной ставке по кредиту, привлеченному на его реализацию. Между правительством Самарской области и совместным предприятием по производству аммиака ООО «Линде Азот Тольятти» подписан инвестиционный меморандум, обеспечивающий режим благоприятствования реализации проекта.

5. ФАКТОРЫ РИСКА

АО «КуйбышевАзот», как и любая промышленная компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

Политика управления рисками - важный фактор повышения эффективности оперативной и стратегической деятельности компании и направлена на выявление и оценку неблагоприятных факторов и угроз, с целью предупреждения или уменьшения вероятности их наступления, а также снижения или нивелирования возможных негативных последствий для деятельности предприятия. Основными инструментами, применяемыми в рамках политики управления рисками, являются: соответствие деятельности компании требованиям международных и российских стандартов; финансовое и инвестиционное планирование; отказ от рискованных инвестиций; страхование; повышение производительности труда; внедрение современных технологий и процессов производства и управления, способствующих дальнейшему развитию.

Отраслевые риски

ОАО "КуйбышевАзот" - одно из крупнейших предприятий химического комплекса России. В связи с тем, что 57 % произведенной продукции экспортируется, компания подвержена как внутренним, так и внешним факторам, которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность:

- рост цен на продукцию и услуги естественных монополий, в том числе повышение цены на природный газ, который используется в производстве аммиака и удобрений, а также увеличение стоимости энергии и услуг железнодорожного транспорта;
- ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры;
- сокращение спроса на рынках готовой продукции;
- введение ограничений и заградительных барьеров на ввоз минеральных удобрений, капролактама и его производных странами-импортерами;
- нестабильность снабжения предприятий отрасли базовым углеводородным сырьем;
- техногенная опасность деятельности компании, как предприятия химического комплекса.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия.

Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижение расходных норм сырья и энергии, что обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители. Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру, оптимизирует логистические затраты.

В целях стабилизации обеспечения углеводородным сырьем проводится политика увеличения числа поставщиков и заключения долгосрочных контрактов. На производстве капролактама реализована программа частичного перехода на выработку продукта из альтернативного сырья – фенола.

Диверсификация бизнеса компании и глубокая цепочка переработки по каждому виду деятельности позволяет компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов.

Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании. С введением в действие 4-й установки по производству полиамида-6 компания располагает полной линейкой ассортимента данного продукта для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: текстильной, шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Разрабатываются новые виды удобрений.

С целью снижения влияния такого фактора как сокращение спроса на готовую продукцию расширяется география сбыта. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания, располагающая складскими мощностями на территории Китая. Успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и прирельсовые склады в основных сельскохозяйственных регионах. В перспективе компания планирует дальнейшую концентрацию усилий на повышение уровня удовлетворенности ключевых клиентов, в т.ч. через улучшение сервиса, гибкую систему ценообразования, постоянное повышение качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001.

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита природной среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. Все проекты проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до ввода в эксплуатацию. Значительные средства направляются на охрану окружающей среды и повышение промышленной безопасности. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

Страновые и региональные риски

ОАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые происходят в экономике России, при проведении реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. Кроме того, деятельность предприятия потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране.

Для снижения данных видов рисков компания привлекает к сотрудничеству высококвалифицированных специалистов и совершенствует корпоративное управление.

Компания осуществляет свою деятельность на территории Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевая структура промышленного комплекса, развитая транспортная инфраструктура, благоприятный бизнес-климат, хорошая законодательная база. Имеются необходимые предпосылки для инновационного развития – значительный научно-производственный потенциал, высокий профессионально-образовательный уровень кадров. Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.

Финансовые риски

Деятельность компании подвержена влиянию следующих видов финансовых рисков, которые могут оказать на неё отрицательное воздействие:

- валютный риск;
- инфляционный риск;
- процентный риск;
- риск ликвидности;
- кредитный риск.

Валютный риск. Среди рисков, с которыми приходится сталкиваться промышленным предприятиям, ведущим активную внешнеторговую деятельность, особое место занимает валютный риск. Поскольку Компания большой объем продукции поставляет на экспорт, то изменения валютных курсов имеют непосредственное влияние на финансовые результаты Компании.

ОАО «КуйбышевАзот» экспортирует свою продукцию в страны Азии, Америки и Европы, а также является импортёром, закупающим за рубежом оборудование, запасные части, катализаторы и др.

Около 60% выручки от реализации компании поступает в иностранной валюте, преимущественно в долларах США, в то время как 92% затрат выражены в рублях.

В целях минимизации негативного воздействия валютного риска компания стремится к координации действий соответствующих подразделений, отвечающих за политику привлечения кредитных ресурсов, финансовых вложений, сроков и объемов конвертации валют, с одной стороны, и, с другой, - за коммерческое и сбытовое направления, от которых зависят сроки расчетов и условия контрактов, объемы отгрузки и порядок оплаты продукции и т.п.

Кроме того, предприятие использует следующие методы управления валютным риском:

- Использование документарных аккредитивов.
- Оптимизация структуры кредитного портфеля в части соотношения заемного капитала, выраженного в национальной и иностранной валютах.
- Соответствие размеров активов и обязательств, выраженных в одной валюте.

Инфляционный риск. Сопоставимой степенью влияния с валютным обладает и инфляционный риск. Ему подвержена только та часть затрат, которая формируется из ресурсов, не зависящих от цен за рубежом, таких, как энергоносители, затраты на оплату труда и т.п. 43% всех

продаж предприятия происходит на внутреннем рынке, и цены на готовую продукцию также повышаются под воздействием инфляции.

Усиление инфляции в 2014 году в основном обусловлено ослаблением курса рубля на фоне резкого падения цен на нефть, ростом мировых цен на продовольствие в первой половине года, принятием мер протекционистского характера в отношении продовольственного рынка. В случае резкого увеличения уровня инфляции, вырастет существенная часть затрат Компании. Резкий рост потребительских цен не позволит Компании полностью заложить увеличение затрат в цену своей продукции в связи с конкуренцией на рынках, временным лагом и договорными обязательствами со своими покупателями. Критическими значениями, по мнению Компании, являются значения, которые в 3-5 раз больше прогнозных уровней Минэкономразвития РФ. С целью ограничения влияния инфляции ОАО «КуйбышевАзот» реализует мероприятия по повышению эффективности производства, оборачиваемости оборотных активов, сокращению сроков оборачиваемости дебиторской задолженности.

Процентный риск. Значительное влияние на деятельность Компании оказывают резкие изменения процентных ставок по кредитам. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности.

Основным источником заимствований является российский кредитный рынок. Большая часть долгового портфеля – кредиты, номинированные в рублях. Процентная ставка по обслуживанию большей части этих кредитов базируется на основе ключевой ставки ЦБ РФ. Увеличение ключевой ставки провоцирует рост стоимости кредитных ресурсов и может привести к удорожанию обслуживания долга ОАО «КуйбышевАзот».

Комплекс мероприятий по оптимизации кредитного портфеля и повышению кредитоспособности позволяет минимизировать риски изменения кредитных ставок. Компания привлекает кредиты крупнейших банков на выгодных условиях. Также Компания получит из федерального бюджета субсидии по кредиту, привлеченному на реализацию проекта по расширению мощности производства полиамида. В настоящий момент Правительством РФ разрабатывается государственная программа субсидирования процентных ставок по кредитам, выданных на пополнение оборотных средств, которая позволит существенно снизить стоимость кредитов Компании.

Меры, используемые компанией для минимизации воздействия процентного риска:

- Диверсификация источников привлечения капитала.
- Сочетание фиксированных и плавающих процентных ставок.
- Постоянный мониторинг макроэкономических показателей и ситуации на финансовом рынке с целью прогнозирования изменения процентных ставок и другие меры.
- Поддержание безупречной кредитной истории.

Риск ликвидности. ОАО «КуйбышевАзот» постоянно проводит анализ денежных потоков и в силу динамичного развития бизнеса стремится обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, что в совокупности минимизирует вероятность возникновения риска ликвидности.

Кредитный риск. Связан с возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате неспособности контрагентов исполнять свои обязательства, а также с риском дефолта. С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей, постоянный мониторинг кредитоспособности контрагентов, использование аккредитивной формы расчетов и банковских гарантий.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;
- оптимизация кредитного портфеля с точки зрения сбалансированного соотношения краткосрочных и долгосрочных обязательств;
- отказ от осуществления финансовых операций, уровень риска по которым неоправданно высок;
- распределение рисков между участниками операций и др.

Правовые риски

В целях сокращения рисков, связанных с осуществлением реформ налогового законодательства, положения которого могут подвергаться изменениям, дополнениям и уточнениям, специалисты предприятия осуществляют постоянный мониторинг и оценку степени возможного влияния принятых решений на деятельность предприятия. В этой связи, вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями законодательства о налогах и сборах, оценивается как невысокая.

ОАО «КуйбышевАзот» является активным участником внешнеэкономических отношений. Оценка изменений нормативной базы и четкое исполнение вступающих в силу положений в области валютного регулирования и контроля, таможенного законодательства, регламентирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, применению таможенных процедур, взиманию таможенных платежей, помогает снизить степень влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности компании.

Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

Риски, связанные с деятельностью компании.

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью АО «КуйбышевАзот» по долгам третьих лиц, нет. Рисков, вызванных сокращением объема оказания услуг; непредвиденными расходами; неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается. Финансовое положение предприятия, степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами; позволяют сделать вывод о минимальных для инвесторов рисках вложений в ценные бумаги компании.

6. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в АО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными сторонами – органами государственной власти, кредиторами, поставщиками и потребителями, другими контрагентами, работниками, а также дочерними и зависимыми компаниями.

Деятельность совета директоров, исполнительной дирекции направлена на сохранение, постоянное развитие и приумножение активов компании.

«КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия конкуренции. Предприятие в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Федеральной службы по финансовым рынкам РФ.

Одна из основных задач совета директоров в отчетном году и ближайшей перспективе - работа по повышению эффективности управления растущей группой «КуйбышевАзот», включающей производственные предприятия, торговые и транспортные компании, расположенные как в России, так и за рубежом.

В соответствии с одобренными советом директоров программами развития проводились реконструкция и обновление дочерних предприятий по производству технических, текстильных нитей и кордных тканей в Курске и текстильных тканей - в Балашове. В 2014 г. в ООО «Курскхимволокно» полностью заменено оборудование на потоке текстильных нитей. Много сделано для повышения эффективности работы «Балтекса», обновлен парк ткацких станков, закуплены красильные аппараты, модернизировано отделочное оборудование. За счет ввода в эксплуатацию нового оборудования удвоена мощность завода инженерных пластиков в Китае.

В 2014 году проводилась работа по привлечению средств на реализацию инвестиционных проектов ОАО «КуйбышевАзот», в том числе с ОАО «РОСНАНО».

В течение года совет директоров регулярно рассматривал исполнение «Приоритетных направлений развития АО «КуйбышевАзот» на 2011-2015 гг.», Инвестиционной программы, включающей проекты по предприятиям, входящим в группу компаний «КуйбышевАзот», корректировал их с учетом финансовых результатов компании и ситуации на рынках.

6.1. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В отчетном периоде осуществления обычной хозяйственной деятельности Обществом совершены **одобренные общим собранием акционеров сделки**, в которых имелась заинтересованность:

- с ОАО "Порт Тольятти" на сумму 80 659,2 тыс. руб.
- с ООО "Тольяттихиминвест" на сумму 62 068,7 тыс. руб.
- с ООО «Курскхимволокно» на сумму 2 523 534 тыс. руб.
- с ООО «Линде Азот Тольятти» на сумму 1 032,4 тыс. руб.
- с ООО ТК «Куйбышевазот» (Гонконг) на сумму 5 871 455,4 тыс. руб.
- с ООО ТК «Куйбышевазот» (Шанхай) на сумму 1 200 134,5 тыс. руб.
- с ЗАО «Печерское» на сумму 2 209,1 тыс. руб.
- с ООО «Балтекс» на сумму 141 788,2 тыс. руб.
- с ЗАО «Терминал Тольятти» на сумму 979,6 тыс. руб.
- с ООО «Азотремстрой» на сумму 452 906,5 тыс. руб.
- с STFG Filamente GmbH на сумму 752 786,2 тыс. руб.
- с ООО «Волгапласт Компаундинг Лтд» на сумму 18 857,2 тыс.руб.
- с ООО «Волгалон Лимитед» на сумму 1 266 731,5 тыс. руб.
- с ООО «Азот Агро Дунай» на сумму 305 854,1 тыс. руб.
- с ООО «Химтеко» на сумму 27 161,7 тыс. руб.
- с ЗАО «Ив Циклен» на сумму 8 442,7 тыс. руб.

Лицами, заинтересованными в совершении Обществом сделок с ОАО «Порт Тольятти», являются:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся одновременно генеральным директором и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

ООО «Тольяттихиминвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

ООО «Куйбышевазот-инвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

ООО «Активинвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Былинин Андрей Николаевич, являющийся одновременной членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти»

Бобровский Сергей Викторович, являющийся одновременной членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

Шульженко Юрий Григорьевич, являющийся одновременной членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и членом совета директоров ОАО «Порт Тольятти».

Герасименко Александр Викторович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Герасименко Владимир Викторович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Герасименко Наталья Викторовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Зыкова Татьяна Викторовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Герасименко Ирина Николаевна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

ООО «Активинвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо

Былинин Андрей Николаевич, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «Куйбышевазот» и членом совета директоров ООО ТК «Куйбышевазот» (Шанхай).

Рыбкин Дмитрий Васильевич, являющийся одновременно членом совета директоров ОАО «Куйбышевазот» и членом совета директоров ООО ТК «Куйбышевазот» (Шанхай).

Яковлев Иван Алексеевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Кириченко Василий Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Герасименко Александр Викторович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Герасименко Владимир Викторович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Герасименко Наталья Викторовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Зыкова Татьяна Викторовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Герасименко Ирина Николаевна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Смолева Лариса Вячеславовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Багров Игорь Леонидович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Коротин Кирилл Евгеньевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Нешумов Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Мельников Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Даданов Алексей Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Лицами, заинтересованным в совершении Обществом сделок с ООО «Азотремстрой», ООО «Волгапласт Компандинг ЛТД», ООО «Азот Агро Дунай», ООО «Химтеко», ЗАО «Циклен», являются:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся одновременно генеральным директором и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

ООО «Тольяттихиминвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

ООО «Куйбышевазот-инвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

ООО «Активинвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо

Яковлев Иван Алексеевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Нешумов Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Лицами, заинтересованным в совершении Обществом сделки с ЗАО «Печерское» являются:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся одновременно генеральным директором и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

ООО «Тольяттихиминвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

ООО «Куйбышевазот-инвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

ООО «Активинвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Багров Игорь Леонидович, директор ЗАО «Печерское» – стороны в сделке, и владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

Яковлев Иван Алексеевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Кириченко Василий Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Герасименко Александр Викторович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Герасименко Владимир Викторович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Герасименко Наталья Викторовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Зыкова Татьяна Викторовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Герасименко Ирина Николаевна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Смолева Лариса Вячеславовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Коротин Кирилл Евгеньевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Нешумов Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Мельников Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Даданов Алексей Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

В 2014 г. совершены сделки, размер обязательств по совершаемым сделкам превышает 2% балансовой стоимости активов Общества и **одобренные общим собранием акционеров**, в совершении которых имеется заинтересованность:

1. По передаче Обществом безвозмездной финансовой помощи ООО «Курскхимволокно» на сумму 337,8 млн. руб. на приобретение и монтаж оборудования.

Лицами, заинтересованными в совершении Обществом сделки, являются:

- Герасименко Виктор Иванович, являющийся одновременно генеральным директором и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

- ООО «Тольяттихиминвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

- ООО «Куйбышевазот-инвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

- ООО «Активинвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

- Яковлев Иван Алексеевич, генеральный директор ООО «Курскхимволокно», являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

- Герасименко Наталья Ивановна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

- Герасименко Александр Викторович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

- Герасименко Владимир Викторович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

- Герасименко Наталья Викторовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

- Герасименко Ирина Николаевна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

- Смолева Лариса Вячеславовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

- Багров Игорь Леонидович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

- Рыбкин Дмитрий Васильевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

- Коротин Кирилл Евгеньевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций

- Нешумов Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций

- Мельников Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

- Кириченко Василий Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций

- Даданов Алексей Николаевич являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций

2. Между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Активинвест» по предоставлению займа Обществом в размере 1 250 000,0 тыс. руб.

Лицами, заинтересованными в совершении Обществом ряда сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, являются:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся генеральным директором и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот», при этом его аффилированное лицо владеет более 20% в стороне по сделке.

ООО «Тольяттихиминвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

ООО «Куйбышевазот-инвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

ООО «Активинвест», являющееся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющее совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Багров Игорь Леонидович, директор ЗАО «Печерское» – стороны в сделке, и владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций.

Яковлев Иван Алексеевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Кириченко Василий Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Герасименко Александр Викторович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Герасименко Владимир Викторович, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Герасименко Наталья Викторовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Зыкова Татьяна Викторовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Герасименко Ирина Николаевна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Смолева Лариса Вячеславовна, являющаяся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющая совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является ее аффилированное лицо.

Коротин Кирилл Евгеньевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Нешумов Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Мельников Александр Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

Даданов Алексей Николаевич, являющийся акционером ОАО "КуйбышевАзот", владеющий совместно с его аффилированными лицами более 20 % голосующих акций, при этом стороной по сделке является его аффилированное лицо.

В 2014 г. совершены **одобренные советом директоров сделки**, в совершении которых имелась заинтересованность:

- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Активинвест» по продаже акций ООО «Активинст» на сумму 1 249 999,96 тыс. руб.

- между ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Активинвест» по продаже векселей на сумму 188 100,0 тыс. руб.

Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанным обществом, является Герасименко Виктор Иванович, единоличный исполнительный орган и член совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

- сделки по предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по ООО «Линде Азот Тольятти» перед ОАО «Сбербанк России» 1 120 000,0 тыс.руб

Лицами, заинтересованными в совершении Обществом сделки с вышеуказанным обществом, являются: Герасименко Виктор Иванович, единоличный исполнительный орган и член совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

Аникушин Сергей Александрович, одновременно член совета ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Линде Азот Тольятти».

Былинин Андрей Николаевич, одновременно член совета ОАО «КуйбышевАзот» и ООО «Линде Азот Тольятти».

- Сделки по предоставлению Обществом кредита ООО «Куйбышевазот-инвест» на сумму 110 000,0 тыс. руб.

Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, является: Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

- сделки по предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам KuibyshevAzot Trading (H.K.) Co. перед ОАО «ВТБ» на сумму 551 655,8 тыс. руб.

Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот»

- сделки по предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам Shanghai KuibyshevAzot Trading Co. перед ОАО «ВТБ» на сумму 602 050,4 тыс. руб.

Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот».

- сделки по предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам СП KuibyshevAzot Engineering Plastics (Shanghai) перед ОАО «ВТБ» на сумму 2,1 млн.\$ США.

Лицом, заинтересованным в совершении Обществом сделки с вышеуказанными обществами, является:

Герасименко Виктор Иванович, являющийся единоличным исполняющим органом и членом совета директоров ОАО «КуйбышевАзот»

6.2. Органы корпоративного управления

Высшим органом управления акционерным обществом является собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется ревизионной комиссией, а также независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал». В 2003-2006 г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007 г. - компанией Ernst & Young LLC

Совет директоров

В соответствии с Уставом Общества в состав совета директоров входят 15 человек.

В 2014г. в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 25.04.2014г., в Совет директоров избраны:

Аникушин Сергей Александрович – 1967 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – главный инженер Член совета директоров с 26.04.2013г. г. Доля в уставном капитале общества, % - 0,12 Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,12

Ардамаков Сергей Витальевич – 1953 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее. Занимаемая должность – начальник производства капролактама. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,25. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % -0,26

Бобровский Сергей Викторович – 1946 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник по корпоративным отношениям. Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав советов директоров: ОАО «Порт Тольятти», ЗАО «Терминал Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 1,07. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 1,06

Бучинёв Василий Васильевич –1942 года рождения, гражданство – Россия, образование – средне-специальное, занимаемая должность - советник. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,86. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,87.

Былинин Андрей Николаевич – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – коммерческий директор. Член совета директоров с 2007г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти», ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ЗАО «Терминал Тольятти», ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай). Доля в уставном капитале общества, % - 0,45. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,46

Герасименко Виктор Иванович -1950 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия. С 1992 года является генеральным директором общества. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 2,394. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,411

Кудашева Людмила Иосифовна - 1946 года рождения, образование – среднее специальное, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 года. Доля в

уставном капитале общества, % - 2,07. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,11.

Кудрявцев Виктор Петрович – 1953 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор проекта. Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по настоящее время. Доля в уставном капитале общества, % - 0,244. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,248.

Мейтис Аркадий Иосифович – 1948 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – начальник цеха. Член совета директоров с 2000 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,27. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,28.

Нуров Кашиф Шарипович – 1949 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – зам главного инженера по промышленной и экологической безопасности. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,38. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,38.

Огарков Анатолий Аркадьевич – 1947 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Доля в уставном капитале общества, % - 2,270. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,291.

Рачин Константин Геннадьевич – 1955 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по персоналу. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,12. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,12.

Рыбкин Дмитрий Васильевич – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по маркетингу и стратегическому планированию. Член совета директоров с 2014 года. Доля в уставном капитале - 0,283. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,288.

Туманов Сергей Александрович – 1976 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – председатель профкома. Члена совета директоров с 2013г. Доля в уставном капитале - 0,003. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,003.

Шульженко Юрий Григорьевич - 1941 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Председатель совета директоров ОАО «КуйбышевАзот» и ОАО «Порт Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 2,37. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,39.

На первом заседании совета директоров 25 апреля 2014 года избраны:
председатель совета директоров – Шульженко Юрий Григорьевич
заместитель председателя совета директоров – Бобровский Сергей Викторович и
назначен секретарь совета директоров – Прасолова Нина Викторовна

Комитеты совета директоров:

- комитет по аудиту,
 - комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике,
 - комитет по стратегическому управлению,
 - комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью.
- Создан целевой комитет совета директоров по расходованию средств ОАО «РОСНАНО», привлеченных на реализацию инвестиционного проекта по расширению мощности производства капролактама.

В 2014г. проведено 16 заседаний совета директоров и комитетов.

Исполнительный орган

Генеральный директор Герасименко Виктор Иванович,
1950 года рождения, гражданство – Россия, с 1992 года является генеральным директором общества. Член совета директоров с 1993 года. Награжден медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степеней, орденом «Знак почета», член Совета Российского Союза химиков, член Правления Тольяттинской торгово-промышленной палаты, вице-президент Союза работодателей Самарской области.

6.3. О вознаграждении членов совета директоров, ревизионной комиссии и единоличного исполнительного органа

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) и членов ревизионной комиссии, выплаченного в 2014 г. по результатам, полученным в 2013 г., составил 17 204,5 тыс. рублей. Его размер определен в соответствии с «Положением о вознаграждении и компенсации членам совета директоров и членов ревизионной комиссии ОАО «КуйбышевАзот», утвержденным общим собранием акционеров (протокол № 26 от 21.04.2006 г.), и контрактом с генеральным директором, утвержденным советом директоров (протокол № 13 от 29.04.2011г.).

Совет директоров

Наименование показателя	2014 г., руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	5 412 301
Зарботная плата	40 372 606
Премии	12 218 890
Комиссионные	
Льготы	
Компенсации расходов	
Иные виды вознаграждений	91 604
ИТОГО	58 095 401

Ревизионная комиссия общества

Наименование показателя	2014 г., руб.
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	1 174 131
Зарботная плата	8 676 048
Премии	2 270 712
Комиссионные	
Льготы	
Компенсации расходов	
Иные виды вознаграждений	6 861
ИТОГО	12 127 752

6.4. Сведения о дочерних и зависимых обществах АО «КуйбышевАзот»

Наименование организации	Доля эмитента в уставном капитале юридического лица
ООО «Балтекс»	100%
ООО «Азотремстой»	100%
ЗАО "Печерское"	100 %
ООО «Обшаровкая база минеральных удобрений»	100%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Гонг Конг)	100%
STFG Filamente GmbH	100%
ООО «Куйбышевазот-инвест»	100%
ООО "Тольтихиминвест"	100%
ООО «Активинвест»	100%
ООО «Аинком»	100%
ООО «Московские волокна»	100%
ООО «Внешние инвестиции»	100%
ООО «Промактив»	100%
ООО «ММК-Бензол»	100%
Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ОАО «Порт Тольятти»	67,64%
ООО «Курскхимволокно»*	66,67%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ЗАО	51%

«Куйбышевазот»	
ЗАО «Терминал Тольятти»	50,002%
ООО «Азот Агро Дунай»	50%
ЗАО "ИВ Циклен"	50 %
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай)	50%
Общество с ограниченной ответственностью "Линде Азот Тольятти"	50%
ООО «Волгалон Лимитед»	49%
ОАО «Бензол»	38%
ООО «Судоходная компания «Волгохимфлот»	25%

*остальной долей (33,33%) в уставном капитале ООО «Курскхимволокно» владеет ООО «Активинвест»

6.5. Структура Уставного капитала

Уставной капитал ОАО «КуйбышевАзот» полностью оплачен и составляет 240 739 757 рублей

Обществом размещены следующие акции:

Размещенные акции	Номинал	Количество, шт.	Доля в уставном капитале
Обыкновенные акции:	1 руб.	237 043 251	98.464522 %
Привилегированные акции типа 1	1 руб.	3 696 506	1.535478 %
	Всего	240 739 757	100 %

По состоянию на 31 декабря 2014 г. в реестре зарегистрировано 1957 акционеров, в том числе:
Физические лица – 1947 акционера, их доля в уставном капитале (УК) 43,71%
Юридические лица – 9 акционеров, их доля в УК 49,58%, в том числе один из них владеет 28,90% УК.

Номинальные держатели – 1, их доля в уставном капитале 6,71%.

Реестр акционеров ОАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом ЗАО «Компьютершер Регистратор».

6.6. Сведения о соблюдении российского «Кодекса корпоративного поведения»

Совет директоров и исполнительные органы АО «КуйбышевАзот», совершенствуя управление, ориентируются на рекомендации Кодекса корпоративного поведения ФСФР РФ. Практика корпоративного управления обществом в целом соответствует рекомендациям Кодекса (см. Приложение). ОАО «КуйбышевАзот» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности компании в соответствии с Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

6.7. ДИВИДЕНДЫ

«КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов предприятия и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

В соответствии с действующим Положением о дивидендной политике, сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 10% чистой прибыли.

Динамика дивидендных выплат

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Чистая прибыль, млн. руб.	693	267	274	516	1484	1603	586,5	1978	2399	279,8	1 753,2	5 953,3	2 610	2 577	1 852
Размер дивидендных выплат, млн. руб.	46	48,1	36,1	60,2	149,2	522,6	457,5	601,8	481,5	96,3	527,8	1179,6	782,4	722,2	722,2
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	0,20	0,20	0,15	0,25	0,62	2,40	2,00	2,50	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб.	0,20	0,20	0,15	0,25	0,62	2,40	2,00	2,50	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	6,6	18	13	12	10	33	78	30,4	20	34,4	30,1	19,8	30	28	39

В 2014 году Обществом производилась выплата дивидендов за периоды:

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	Всего начислено/ всего выплачено, руб.
2013 год	Обыкновенные	1,00	237 043 251/ 232 401 871
	Привилегированные	1,00	3 696 506/ 3 613 879
6 месяцев 2014г.	Обыкновенные	0,50	118 521 625,50/ 118 122 373
	Привилегированные	0,50	1 848 253/ 1 823 539,50
9 месяцев 2014г.	Обыкновенные	0,50	118 521 625,50/ 116 934 131
	Привилегированные	0,50	1 848 253/ 1 823 539,50

Решение о выплате дивидендов за 2013год принято на годовом общем собрании акционеров по итогам 2013года, которое состоялось 24 апреля 2014года, срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (12.05.2014г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Решения о выплате дивидендов по результатам работы в 2014 г. были приняты:

- за 6 месяцев 2014 года на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 22.09.2014 г., срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (03.10.2014г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

- за 9 месяцев 2014г. на внеочередном общем собрании акционеров 19.12.2014 г., срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (29.12.2014г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Неполная выплата Обществом дивидендов за вышеуказанные отчетные периоды обусловлена не предоставлением акционерами общества актуальных сведений об адресе их проживания и банковских реквизитов реестродержателю или непосредственно обществу.

По результатам финансового 2014 года совет директоров рекомендует годовому общему собранию акционеров принять решение:

дополнительно, к ранее объявленным и выплаченным дивидендам по результатам I полугодия и девяти месяцев 2014 года, выплатить дивиденды в размере:

- на одну привилегированную акцию типа 1 – 2 руб. 00 коп.
- на одну обыкновенную акцию – 2 руб. 00 коп.

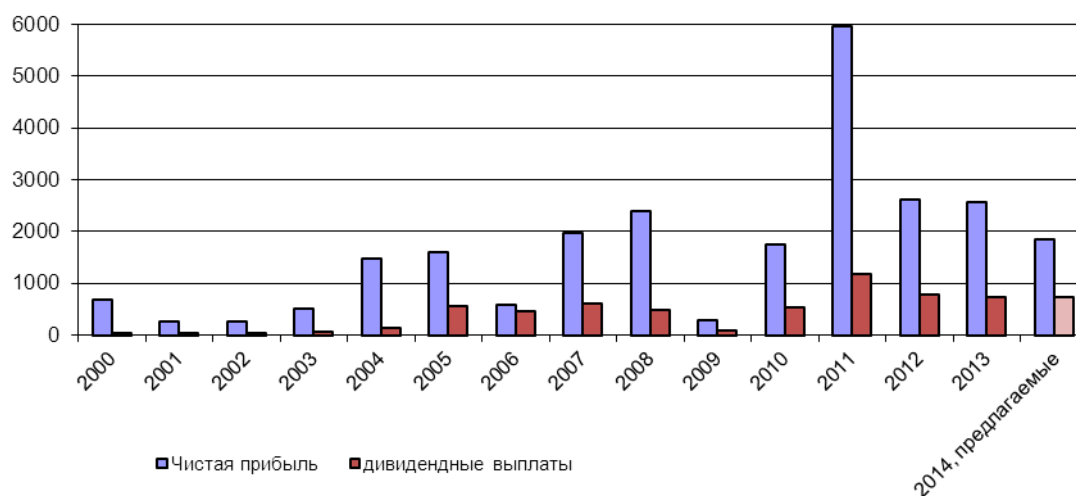
Таким образом, с учетом ранее выплаченных дивидендов по итогам 6 и 9 месяцев, размер дивидендов в целом за 2014 год составит по 3 руб. на акцию.

Дивиденды выплатить денежными средствами.

Срок выплаты дивидендов:

Номинальным держателям – в течение 10 рабочих дней, всем остальным лицам в реестре акционеров – в течение 25 рабочих дней, с даты (05.05.2015г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Динамика дивидендных выплат, млн. руб.



7. ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА-2014

7.1. Кадровая политика

Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия, играет ключевую роль в увеличении стоимости компании.

Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

В 2014 г. среднесписочная численность персонала предприятия увеличилась на 1% и составила 5011 человек. Доля производственно-промышленного персонала - 91,2%. Средний возраст работающих – 42 года.

Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. В этой сфере АО «КуйбышевАзот» руководствуется Коллективным договором – основным документом, регулирующим отношения между работником и работодателем. На протяжении ряда лет он признается одним из лучших в регионе.

- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.

- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.

- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника. Средняя заработная плата увеличилась по сравнению с 2013 г. на 11,4 % и составила 36 611 руб. в месяц, в том числе по рабочим специальностям – 32 757 руб.

Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

- Шефская помощь средним школам №63, №75, гимназии №9 г. Тольятти и школе в селе Печерское с включением учащихся в систему профориентации;
- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;
- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет АО «КуйбышевАзот».

На предприятии используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки.

В 2014 г. в соответствии с программой повышения квалификации и переподготовки персонала обучено 2788 человек, что составляет 56 % от общего числа работающих на предприятии. Из них почти 83 % обучались в собственном Центре подготовки персонала.

Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений города и области. В 2014 году за счет средств АО «КуйбышевАзот» в высших и средних специальных учебных заведениях обучались 90 студентов. В числе таких образовательных учреждений: Тольяттинский химико-технологический техникум, Самарский государственный технический университет, Самарский государственный экономический университет, Тольяттинский государственный университет, Волжский университет им. Татищева, Поволжский государственный университет сервиса и другие.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников.

Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании.

7.2. Социальная политика

Компания проводит политику, направленную на поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе. В общей сложности расходы компании на улучшение социальной защищенности и бытовых условий работников за отчетный период составили 344 млн. руб., что на 43% больше, чем в 2013 г.

Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Благодаря этой возможности в 2014 году 64 работника улучшили свои жилищные условия. За время действия программы ей воспользовались 28,5 % от общей численности персонала.

Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

АО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и Самарской области. Более 40 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира. Большое внимание уделяется развитию детского парусного спорта - при поддержке предприятия здесь функционирует одна из крупнейших в Поволжье детско-юношеских спортивных школ. В 2014 г. на базе «Дружбы» проведены Чемпионат России в олимпийских, международных и крейсерских классах яхт, финальные соревнования III летней Спартакиады молодежи России и другие спортивные мероприятия. Здесь состоялась одна из крупнейших в РФ выставок яхт и катеров «VOLGA boat show».

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили сохранить в целом положительную динамику снижения заболеваемости работников. По сравнению с 2013 г. количество случаев временной нетрудоспособности уменьшилось на 8,5%.

За отчетный период на медобслуживание, содержание и развитие объектов соцкультбыта предприятием было затрачено 209,6 млн. руб.

Программа социальной защиты пенсионеров, благотворительность и спонсорство

В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе: единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

Предприятие принимает активное участие в социальных и благотворительных проектах городского и областного масштаба. Оказывает помощь дошкольным, общеобразовательным и медицинским учреждениям, детским домам и интернатам. «КуйбышевАзот» поддерживает развитие культуры и спорта, является основным спонсором многократного чемпиона России - спидвейного клуба «Мега-Лада». Кроме того, работники компании на добровольных началах перечисляют личные средства на финансирование целевых благотворительных акций.

Особое место в социальных программах предприятия занимает шефство АО «КуйбышевАзот» над военным кораблем связи Балтийского флота РФ «Василий Татищев». На нем проходят службу работники призывного возраста, дети заводчан.

8. ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ОАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ОАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по трем стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001:2008, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001:2004, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001:2007. Проведенная в 2014 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

8.1. Природоохранная деятельность

Одним из главных элементов стратегии развития АО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей.

«КуйбышевАзот» в 2014 г. продолжил практику проведения общественных слушаний по оценке воздействия на окружающую среду новых и реконструируемых производств, состоялись слушания по проекту строительства производства аммиака.

Был внедрен ряд природоохранных мероприятий. Выполнен основной объем строительно-монтажных работ на узле охлаждения конденсата сокового пара в цехе аммиачной селитры. Установка по очистке, в которой используется инновационная технология на основе электродиализа, обеспечивает сокращение стоков с этого производства до 50 м³/час. Общие инвестиции в реализацию проекта составили 400 млн.руб.

В цехе азотной кислоты на одной абсорбционной колонне проведена реконструкция системы орошения. В результате при повышении эффективности процесса содержание аммиака в очищенных газах уменьшилось в 2 раза. Для сокращения выбросов в цехе карбамида завершено строительство узла кислотного улавливания аммиака.

На производстве аммиака внедрен автоматический анализ дымовых газов после печи риформинга, что позволило улучшить работу узла их гомогенной очистки от окислов азота, снизить подачу аммиака и сократить выбросы в атмосферу.

Завершается корректировка проекта очистных сооружений промышленно-ливневых стоков Северного промузла и Центрального района города Тольятти, документация готовится для госэкспертизы.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2014 г. реализовано более 39 тыс. тонн продуктов, полученных на основе отходов производства.

Общие затраты компании на природоохранные мероприятия составили 85 млн. рублей.

В 2014 г. выбросы в атмосферу по сравнению с 2013 г. уменьшились на 4%, объем общих стоков – на 5%, потребление речной воды – на 9%.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный контроль. За отчетный год санлабораторией ОАО «КуйбышевАзот» выполнено 32,3 тысяч анализов состава выбросов, качества атмосферного воздуха и сточных вод различных категорий.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промплощадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями. На благоустройство, озеленение заводской территории и очистку санитарной зоны направлено 17,7 млн. рублей.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности за период 2000-2014 гг. при увеличении выработки товарной продукции в 1,8 раза выбросы в атмосферу снизились в 1,9 раза, количество химически загрязненных стоков - в 4,4 раза.

Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского госуниверситета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» является одним из организаторов, спонсоров и постоянных участников международных конференций «Охрана окружающей среды для нас и будущих поколений», экологического международного форума ELPIT, региональной выставки «Эколидер» и других природоохранных мероприятий.

8.2. Промышленная безопасность и охрана труда

Работа по данному направлению включает в себя:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится оценка рисков и оценка условий труда на рабочих местах по показателям вредности и опасности

факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса с разработкой мероприятий по снижению уровня негативного воздействия, а также оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемым видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требованиям законодательства и промышленной безопасности.

В общей сложности на мероприятия по охране труда за отчетный период направлено 32 млн. руб.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
о бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с российскими
правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.
Открытое акционерное общество «КуйбышевАзот» за 2014 год

Аудиторское заключение составлено аудиторской организацией при следующих обстоятельствах:

- аудит проводился в отношении полного комплекта годовой бухгалтерской отчетности, состав которой установлен Федеральным законом «О бухгалтерском учете»;
- бухгалтерская отчетность составлена руководством аудируемого лица в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности;
- условия аудиторского задания в части ответственности руководства аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность соответствуют требованиям правил отчетности;
- помимо аудита бухгалтерской отчетности нормативные правовые акты не предусматривают обязанность аудитора провести дополнительные процедуры в отношении этой отчетности.

Открытое акционерное общество «КуйбышевАзот» за 2014 год

Адресат: Акционеры Открытого акционерного общества «КуйбышевАзот»

Аудируемое лицо:

Открытое акционерное общество «КуйбышевАзот»

ИНН/КПП 6320005915/997350001;

Основной государственный регистрационный номер 1036300992793;

Юридический адрес: 445007, г. Тольятти, ул. Новозаводская, д.6

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью фирма «Аудит-Потенциал»

ИНН/КПП 6323031279/632101001

Основной государственный регистрационный номер 1036300998414

Юридический адрес: 445044, Самарская обл., г. Тольятти, б-р Космонавтов, д.3, кв.246

Член саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России», Свидетельство о членстве №1315 Серия А 007921, основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) 10201006067 от 28 декабря 2009 г.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности

ОАО «КуйбышевАзот» за период с 01 января по 31 декабря 2014 года включительно, в соответствии с Договором № 35 от 28.04.2014 года.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность **ОАО «КуйбышевАзот»** состоит из:

- Бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2014г.;
- Отчет о финансовых результатах за 2014 г.;
- Отчета об изменениях капитала за 2014 г.;
- Отчета о движении денежных средств за 2014г.;
- Пояснений.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство **ОАО «КуйбышевАзот»** несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с

федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского (финансового) учета, применяемых при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку общего представления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий и ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации **ОАО «КуйбышевАзот»** по состоянию на 31.12.2014 г., результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств на 2014 год в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности.

Директор

ООО фирмы «Аудит-Потенциал»



А.В. Витлева

Квалификационный аттестат аудитора

№ К008763 от 24.10.1994 г.

Регистрационный номер в реестре аудиторов

СРО НП АПР ОРНЗ 29401006342 от 28.12.2009 г.

Заключение ревизионной комиссии ОАО «КуйбышевАзот»

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2014 год Ревизионной комиссией установлено:

1. Данные, содержащиеся в годовом отчете Общества, бухгалтерском балансе, счете прибылей и убытков достоверны и подтверждаются первичной документацией;
2. Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядков ведения бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности не обнаружено.

Ревизионная комиссия предлагает:

Годовой отчет Общества, бухгалтерский баланс, счет прибылей и убытков, отчет о распределении прибыли за 2014 год – утвердить.

Председатель Ревизионной комиссии



Якимович А.В.

История предприятия

Строительство Куйбышевского азотнотукового завода (КАТЗ) началось в 1961. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак, и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотреммаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано закрытое акционерное общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый.

Ввод основных мощностей

1961	Начало строительства Куйбышевского азотнотукового завода
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида
1969	Получена крепкая азотная кислота
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония
1977	Пуск 3-й очереди аммиака
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС).
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода
1997- 2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа.
2002	Организация агрохимических баз с прирельсовыми складами в с. Подбельск и с.п. Обшаровка (Самарская обл.).
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6 Организация агрохимической базы с прирельсовым складом в Краснодарском крае для развития внутрироссийской сбытовой сети.
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6 Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае. На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курсхимволокно».
2008	Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования циклогексанона на производстве капролактама. Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Саранске, республика Мордовия.
2009	Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.
2010	Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества. Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки. Перевод технологических процессов на газ высокого давления. Начат выпуск кальцинированной соды (ввод в эксплуатацию двух столов-кристаллизаторов). Покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский

	текстиль”, создание ООО “Балтекс” и восстановление производства полиамидных тканей. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Таганроге, Ростовская область.
2011	Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС). Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения. Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ОАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Голландия). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон». Арендован прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Шекино) с правом дальнейшего выкупа.
2012	Пуск установки компактирования сульфата аммония Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.
2013	Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair Inc. (США). Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».
2014	Ввод в эксплуатацию производство пропитанной термообработанной кордной ткани. Пуск установки фасовки компактированного и кристаллического сульфата аммония в биг-беги Начало работы установки очистки корнденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры.

Миссия ОАО «КуйбышевАзот»

Наша миссия: Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников общества

Наши принципы: Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

Наши ценности

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

1. *Люди* – мы сами (работники и владельцы), наши клиенты, партнеры, близкие.
Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.
Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;
2. *Безопасность* – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.
3. *Стремление к успеху* – для нас очень важна эта ценность, потому, что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.
4. *Стабильность* – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам убежденность в успешном будущем.

Стратегические цели:

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.
- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.
- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.
- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация

ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).

- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.
- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

ПОЛИТИКА

в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды

АО "КуйбышевАзот" является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Для сохранения лидерства на российском и международном рынке мы стремимся к улучшению привлекательности своей продукции, повышению лояльности покупателей и соответствию потребностям и ожиданиям других заинтересованных сторон, включая акционеров, партнеров и общество в целом.

Мы добиваемся этого:

- соответствием нашей деятельности законодательным и другим требованиям в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- обеспечением функционирования и постоянного улучшения системы менеджмента и подтверждением ее соответствия требованиям ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001;
- осуществлением необходимых мер по доведению до допустимого уровня риска аварий и других производственных рисков, угрожающих здоровью и безопасности работников и посетителей, а также живущего рядом населения;
- проведением профилактических мероприятий и технического перевооружения, внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов;
- распределением ответственности и полномочий персонала, его вовлечением в реализацию целей ОАО "КуйбышевАзот" в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, консультированием, обучением и повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

Руководство ОАО "КуйбышевАзот" берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды посредством:

- установления целей в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и оказания поддержки всему персоналу предприятия в их достижении;
- обеспечения понимания Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на всех уровнях управления и производства.

Генеральный директор ОАО «КуйбышевАзот»

В.И. Герасименко

Главный бухгалтер ОАО «КуйбышевАзот»

В.Н. Кудашев