



**КуйбышевАзот**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Утвержден годовым общим собранием  
акционеров 28.04.2017 г.

## **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

---

**2016 год**

## Уважаемые акционеры!

2016 год, юбилейный для предприятия, по праву может стать для «КуйбышевАзота» одним из значимых в истории компании. Достигнута максимальная выработка азотной кислоты и аммиачной селитры, капролактама, циклогексанона, сульфата аммония и полиамида. Увеличение объемов производства позволило нам сохранить выручку на уровне рекордной прошлогодней в условиях существенного снижения цен на продукцию на мировых рынках. Получена хорошая прибыль.

Введены в эксплуатацию два новых крупных объекта: энергоэффективное производство циклогексанона и совместное с американской корпорацией «Prahaig» установка получения продуктов разделения воздуха. Начаты пуско-наладочные работы на универсальной комплектной линии азотной кислоты и совместном предприятии по выпуску аммиака и водорода с немецкой компанией Linde Group. На очереди пуск 5-й установки полиамида и производства гранулированного сульфата аммония совместно с американской Gramto. Выполнен большой объем работ по техническому перевооружению многих цехов завода. Одновременно велась проработка новых проектов инвестиционной программы: производств карбамида, азотной кислоты и аммиачной селитры, олеума и серной кислоты. Воплощение в жизнь этих проектов должно обеспечить успешное движение вперед и повышение конкурентоспособности «КуйбышевАзота».

Все это потребовало высокой самоотдачи от коллектива и значительных финансовых ресурсов - на обновление предприятия в общей сложности было направлено более 10 млрд. руб.

В течение года осуществлялась планомерная работа по дальнейшему улучшению управления группой компаний «КуйбышевАзот» и повышению эффективности входящих в нее организаций. В соответствии со стратегической программой по увеличению переработки капролактама и полиамида на территории России, а также импортозамещению, велась реконструкция дочерних предприятий по производству технических и текстильных нитей, кордных тканей в Курске и текстильных тканей в Балашове. Осваивались новые мощности СП по выпуску инженерных пластиков в Китае. Это позволило обеспечивать стабильную загрузку основного производства головной компании в Тольятти.

Была сохранена положительная динамика развития компании. Удержать выбранный курс в дальнейшем – наша главная задача, от выполнения которой напрямую зависят дальнейшие перспективы производственной и финансовой деятельности предприятия, социальная защищенность и стабильность коллектива. Опыт и профессионализм сотрудников компании позволяют с уверенностью рассчитывать на успех в выполнении этой задачи.

От имени Совета директоров и администрации выражаем благодарность всем работникам Общества за ответственное отношение к труду, акционерам – за тесное и плодотворное сотрудничество с руководством АО «КуйбышевАзот».

Желаем всем дальнейших успехов в осуществлении намеченных планов!

С уважением,

Председатель совета директоров ПАО «КуйбышевАзот»

Герасименко В.И.

Генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот»

Герасименко А.В.

## **1. Положение ПАО «КуйбышевАзот» в отрасли. Приоритетные направления деятельности.**

ПАО «КуйбышевАзот» является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Компания расположена в г. Тольятти Самарской области и осуществляет свою деятельность по следующим основным направлениям:

- капролактамы и продукты его переработки (полиамид-6, технические и текстильные нити, шинный корд, полиамидные и смесовые ткани, инженерные пластики);
- аммиак и азотные удобрения;
- технические газы: азот, кислород, аргон.

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Основные производственные мощности на 01.01.2017 г. включают: - 210 тыс. тн в год капролактама; 150 тыс. тонн гранулята полиамида-6 (ПА-6); 18,8 тыс. тн полиамидной технической и текстильной нити; 27 млн. погонных метров пропитанной кордной ткани, 660,0 тыс. тн аммиака; 360,0 тыс. тн карбамида, 610,0 тыс. тн аммиачной селитры и 560 тыс. тн сульфата аммония.

ПАО «КуйбышевАзот» занимает лидирующую позицию в производстве капролактама в РФ, СНГ и Восточной Европе. По итогам 2016 года доля предприятия в общероссийской выработке составила 55%.

В соответствии со стратегической задачей увеличения производства продукции с более высокой добавленной стоимостью успешно реализуется программа глубокой переработки капролактама. В 2003-2004 гг., осуществив первый этап проекта, компания приступила к выпуску полиамида-6, технической нити и кордной ткани. В 2006-2010 гг. были запущены еще три линии по производству полиамида. Расширились мощности по формованию и кручению технических нитей. В 2014 г. введена в эксплуатацию установка по выпуску пропитанной термофиксированной кордной ткани.

В настоящее время «КуйбышевАзот» является ведущим производителем ПА-6 в СНГ и Восточной Европе и единственным предприятием в РФ, которое выпускает весь возможный ассортимент этого полимера. Доля компании в общероссийской выработке полиамида составила 99%.

Приобретение в конце 2007 г. ООО «Курскхимволокно», крупнейшего отечественного производителя химволокна, обеспечило ПАО «КуйбышевАзот» лидирующие позиции на российских рынках текстильных и технических нитей.

В рамках долгосрочной стратегической программы по увеличению переработки капролактама в 2010 совершена покупка части имущественного комплекса предприятия «Балашовский текстиль». На его базе создано ООО «Балтекс», где восстановлено производство полиамидных и смесовых тканей. В 2011 году приобретен новый актив - германская компания STFG Filamente GmbH, выпускающая текстильные полиамидные нити технического назначения. В 2013 году завершена сделка по выкупу арендованных ранее мощностей по производству технических и текстильных нитей в г. Щекино.

Еще одно направление переработки капролактама и полиамида-6 – инженерные пластики. В 2007 было введено в эксплуатацию производство на совместном предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd в Китае, объем выпуска продукции за 2016 год составил 9,7 тыс. тонн.

В 2011 г. «КуйбышевАзот» усилил свое присутствие на растущем внутреннем рынке компаундов за счет создания двух совместных предприятий с DSM Engineering Plastics (DEP), признанным мировым лидером в этой области. Одно из них производственное - «Волгапласт», другое торговое - «Волгалон». Оба СП расположены в Тольятти.

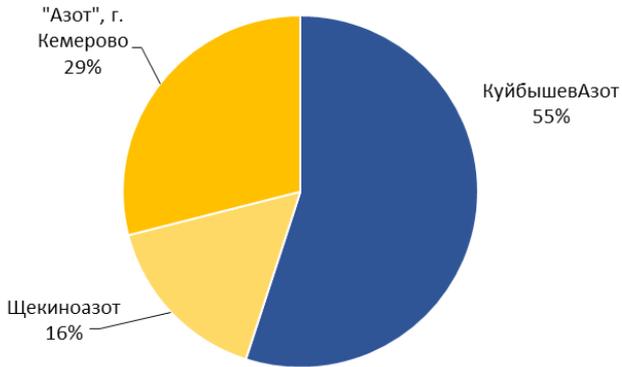
Кроме того, в рамках соглашения о стратегическом партнерстве с Royal DSM N.V. (Голландия) - одной из крупнейших мировых компаний по разработке и выпуску высокотехнологичных материалов и промышленных химикатов, «КуйбышевАзот» получил право на использование лицензии на энергоэффективную технологию производства циклогексанона.

В 2013 году подписаны соглашения о создании совместных предприятий с ведущими в своих областях деятельности зарубежными партнерами: по производству аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия) и продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair (США). Создано СП ООО «Линде Азот Тольятти»

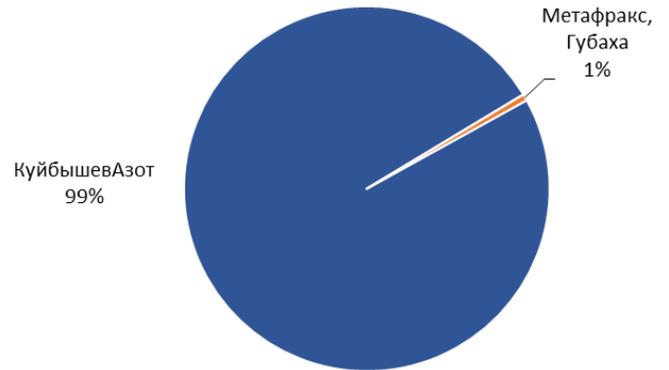
В 2015 г. образовано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США).

В 2016 г. совместное производство с Pghair по производству промышленных газов - ООО «Праксайр Азот Тольятти», было ведено эксплуатацию.

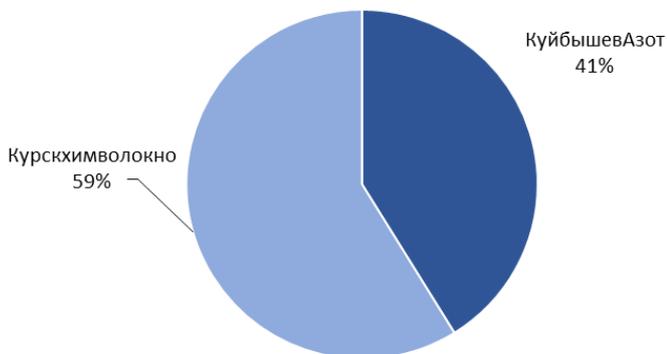
Доля ПАО "КуйбышевАзот" в производстве капролактама в РФ, 2016



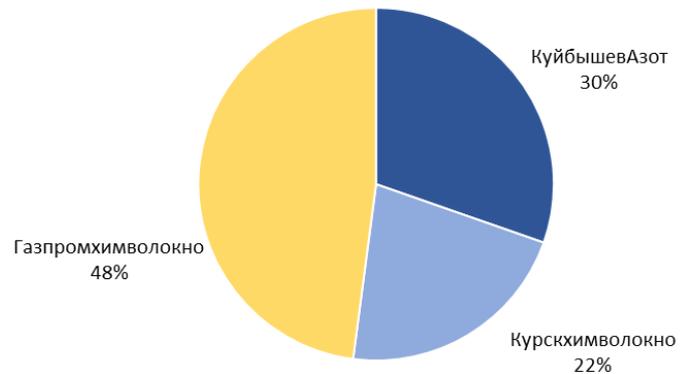
Доля ПАО "КуйбышевАзот" в производстве полиамида-6 в РФ, 2016



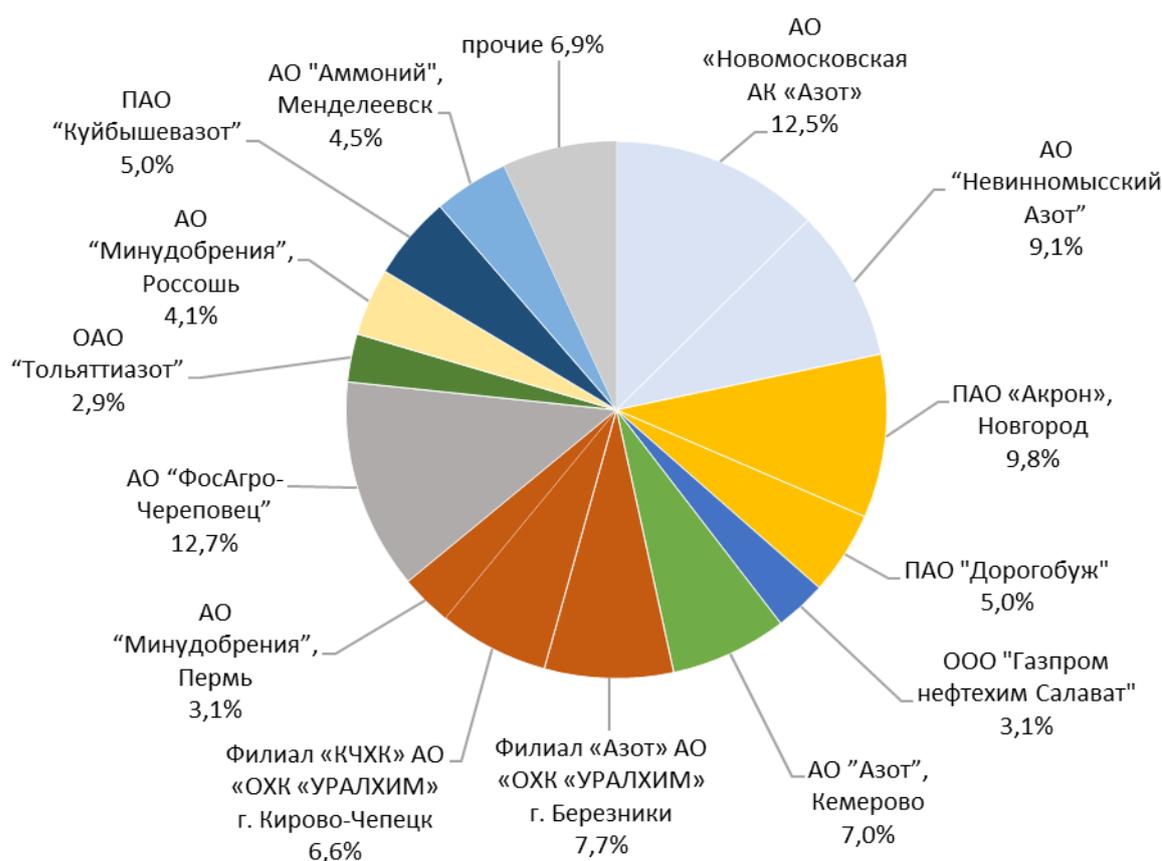
Доля ПАО "КуйбышевАзот" в производстве товарной технической нити в РФ, 2016



Доля ПАО "КуйбышевАзот" в производстве полиамидной кордной ткани в РФ, 2016



## Доля ПАО «КуйбышевАзот» в производстве азотных удобрений в РФ, 2016 г.



Источник: «Азотэкон»

Холдинги:	
	<b>ЕвроХим</b> (АО «Невинномысский Азот»; АО «Новомосковская АК «Азот»; ООО «Еврохим - Белореченские МУ», ПГ «Фосфорит») – 23,5%
	<b>ХК «Акрон»</b> (ПАО «Акрон», Новгород; ПАО «Дорогобуж») – 14,8%
	<b>«Фосагро»</b> (АО «Фосагро-Череповец», БФ АО «Апатит», АО «Метакхим») – 14,7%
	<b>«Уралхим»</b> (Филиал «Азот», Березники; Филиал «КЧХ», Кирово-Чепецк, АО «Воскресенские минудобрения», АО «Минудобрения», Пермь) – 17,9%
	<b>«СДС Азот»</b> (АО «Азот», Кемерово; ООО «Ангарский АТЗ») – 7,2%

По выработке аммиака и азотных удобрений «КуйбышевАзот» входит в первую десятку предприятий отечественной азотной промышленности. Компания выпускает 5,0% азотных удобрений в РФ, в том числе: 4,8% карбамида, 6,2% аммиачной селитры и 54,1% сульфата аммония (среди производителей химической отрасли).

Продукция «КуйбышевАзота» пользуется устойчивым спросом в России и за рубежом. 53% всех продаж приходится на экспорт. Основными направлениями являются страны Европы, Латинской Америки, Африки, Азии, Ближнего Востока и СНГ.

Российский рынок является для компании одним из приоритетных - вырабатывая 5,0% всех российских азотных удобрений, предприятие имеет долю в их поставках отечественным сельхозпроизводителям 11%.

Стремление максимально эффективно использовать возможности рынка, а также быстрое и гибкое реагирование на изменения внешней среды позволяют сохранять свои конкурентные преимущества.

Наши постоянные партнеры ценят стабильность, надежность и высокое качество продукции. Интегрированная система менеджмента сертифицирована на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001.

## **2. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О ВЫПОЛНЕНИИ «ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ ПАО «КУБЫШЕВАЗОТ» В 2016 г.**

### **2.1. Основные итоги**

В 2016 г. осуществлялось выполнение «Приоритетных направлений развитие АО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.», утвержденных советом директоров компании.

Отчетный год стал периодом напряженной работы, ввода в эксплуатацию новых производств и продолжения реализации крупных проектов.

Достигнута рекордная выработка азотной кислоты и аммиачной селитры, капролактама, циклогексанона, сульфата аммония и полиамида.

Выпуск основных видов продукции составил:

- аммиак – 652,4 тыс. тонн, или 101,9 % по сравнению с результатами 2015 г.;
- аммиачная селитра – 612,3 тыс. тонн (104,7%);
- карбамид – 339,9 тыс. тонн (97,2 %);
- сульфат аммония – 502,5 тыс. тонн (113,4%);
- капролактама – 197 тыс. тонн (111,7%);
- полиамид-6 – 143,3 тыс. тонн (105,9%);
- технические и кордные нити – 12,6 тыс. тонн (93,1%);
- ткань кордная – 3,2 тыс. тонн (68,9%);
- ткань кордная пропитанная – 10,9 млн. п.м.(108,4%)

Увеличение физических объемов производства на 7,6% позволило сохранить выручку от продаж практически на уровне прошлого года при существенном снижении цен на продукцию предприятия на мировых рынках. Она составила 37,9 млрд. руб. Одновременный рост затрат на электрическую и тепловую энергию, основное сырье и ремонт оборудования привел к уменьшению чистой прибыли на 19% до 4,1 млрд. руб.

В 2016 г. выполнен большой объем работ по строительству новых и техническому перевооружению действующих производств.

Введено в эксплуатацию энергоэффективное производства циклогексанона, после полного его освоения современные технологии позволят снизить расходные нормы на производство капролактама при увеличении выработки. Запущено совместное с американской корпорацией «Prahaair» производство продуктов разделения воздуха.

Завершены строительство и монтаж оборудования и начаты пуско-наладочные работы на универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты и совместном с немецкой компанией «Линде» производстве аммиака.

Продолжается строительство 5-й установки полиамида, смонтировано 88% оборудования, 87% трубопроводов, 92% межцеховых коммуникаций.

На установке компактирования сульфата аммония в режиме совместного предприятия с компанией Тратто (США) выполнен монтаж металлоконструкций на 44 %, и на 30 % колонн.

На производстве сульфат-нитрата аммония выполняются строительные работы нулевого цикла: смонтировано 90% свайных фундаментов, 75% ростверков под каркас; устройство ростверков под оборудование выполнено на 85%.

Ведется проработка новых проектов предприятия: производства карбамида, азотной кислоты, аммиачной селитры, олеума и улучшенной серной кислоты.

На производстве аммиака снижены фактические расходные коэффициенты по газу на аммиак на 1,4%.

В рамках проекта по увеличению мощности стадии гидроксилсульфата на производстве капролактама введен в эксплуатацию водооборотный цикл, продолжается строительство компрессорной станции.

На производстве технической нити в г. Щекино ведутся работы по подготовке площадки под монтаж девяти машин кручения Ratti.

Начато строительство узла очистки сточных вод на производстве карбамида, что позволит повысить эффективность производства и направлять не менее 200 тыс м<sup>3</sup> в год очищенных стоков на подпитку водооборотного цикла. В целях сокращения выбросов в атмосферу реализуется проект установки конденсации паров после скрубберов-нейтрализаторов на производстве аммиачной селитры. Продолжается строительство очистных сооружений промышленно-ливневых стоков Северного промузла и Центрального района города Тольятти.

В соответствии со стратегической программой компании по импортозамещению и увеличению переработки капролактама и полиамида на территории России проводится реконструкция дочерних предприятий по производству технических и текстильных нитей, кордных тканей в Курске и текстильных тканей - в Балашове. Осваиваются новые мощности завода инженерных пластиков в Китае. Данные проекты позволяют обеспечивать стабильную загрузку основного производства в Тольятти в условиях усиления конкуренции на внешнем рынке. На собственную переработку, включая дочерние российские и зарубежные предприятия направлено 73% капролактама и 35% полиамида.

Всего на строительство и техническое перевооружение в 2016 г. было израсходовано 8,1 млрд. руб., выполнен капитальный ремонт заводских объектов на сумму 2 млрд. руб. Таким образом, на развитие предприятия направлено 10,1 млрд. руб.

### **Ключевые финансовые показатели**

По итогам 2016 года EBITDA составила 7 015 млн. руб., чистая прибыль 4 084 млн. руб., снижение данных показателей по сравнению с уровнем 2015 года составило 14,6% и 18,6% соответственно.

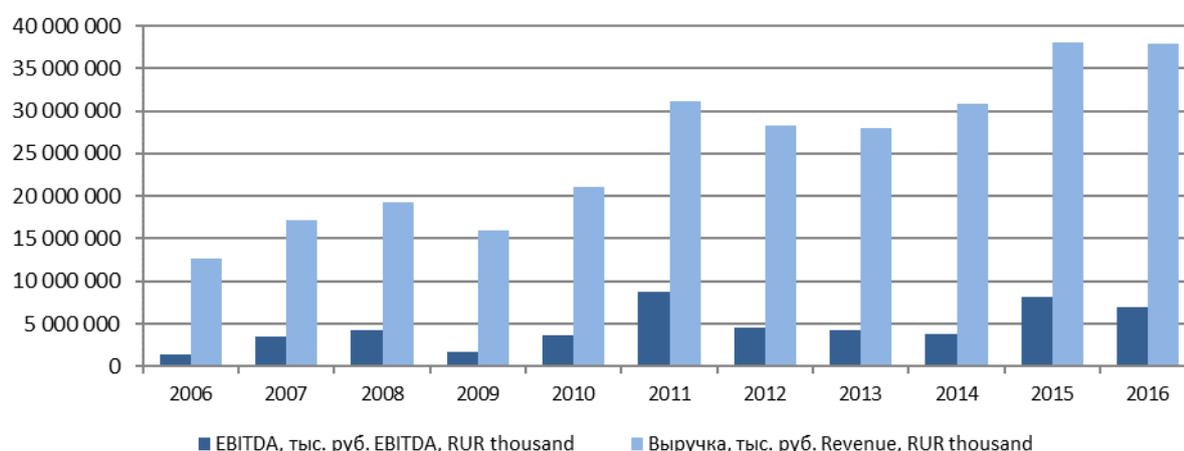
Значение рентабельности за 2016 год свидетельствуют о высокой эффективности деятельности предприятия: рентабельность по EBITDA – 18,5%, по чистой прибыли – 10,8%, собственного капитала (ROE) – 16,2%. Компания целенаправленно проводит политику активного инвестирования в производственные фонды для дальнейшего повышения своей операционной эффективности.

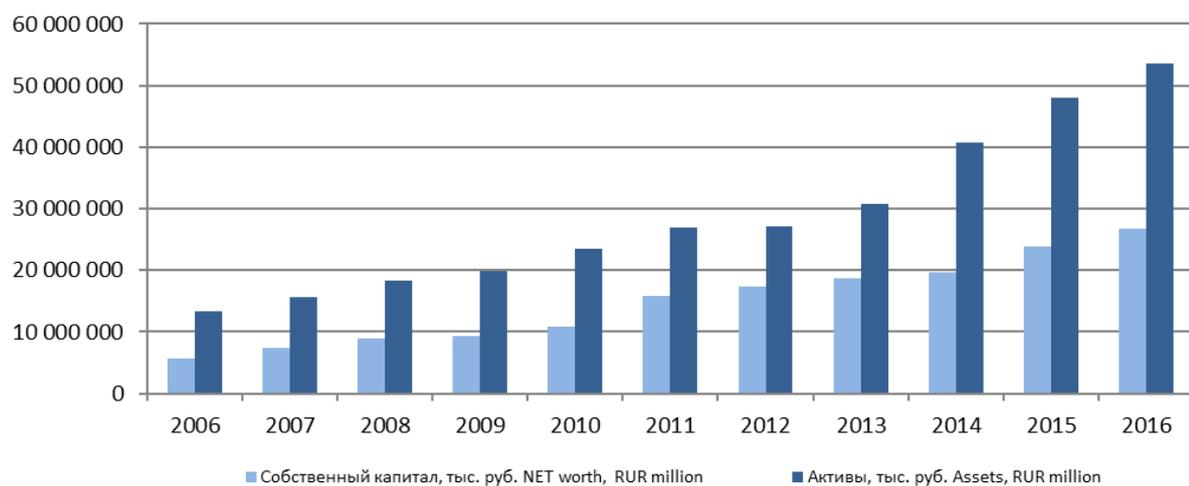
В отчетном году в бюджеты и социальные фонды различных уровней в виде налогов и сборов перечислено 2 564,3 млн. руб.

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2016/ 2015, %	2016/ 2006, %
<b>Выручка,</b> млн. руб.	12 730	17 213	19 200	16 039	21 084	31 218	28 350	28 045	30 873	38 092	37 911	99,5%	297,8%
Млн. \$	469,1	673,4	772,2	505,2	694,5	1 062,2	912,3	879,0	803,5	624,9	565,5	90,5%	120,6%
<b>Затраты,</b> млн. руб.	11 826	13 864	15 187	14 808	18 016	23 270	23 871	24 377	26 764	28 209	32 972	116,9%	278,8%
Млн. \$	435,7	542,4	610,8	466,4	593,4	791,8	768,2	764,0	696,6	462,8	491,9	106,3%	112,9%
<b>Прибыль от продаж,</b> млн. руб.	904	3 348	4 013	1 230	3 068	7 948	4 479	3 668	4 109	9 883	4 939	50,0%	546,3%
Млн. \$	33,3	131,0	161,4	38,8	101,1	270,4	144,1	115,0	106,9	162,1	73,7	45,4%	221,2%
<b>ЕБИТДА,</b> млн. руб.	1 424	3 474	4 290	1 733	3 684	8 806	4 563	4 288	3 757	8 214	7 015	85,4%	492,7%
Млн. \$	52,5	135,9	172,5	54,6	121,3	299,6	146,8	134,4	97,8	134,8	104,6	77,7%	199,5%
<b>Чистая прибыль,</b> млн. руб.	586	1 978	2 399	280	1 753	5 953	2 610	2 577	1 852	5 019	4 084	81,4%	696,4%
Млн. \$	21,6	77,4	96,5	8,8	57,7	202,6	84,0	80,8	48,2	82,3	60,9	74,0%	281,9%
Рентабельность по прибыли от продаж, %	7,1%	19,5%	20,9%	7,7%	14,6%	25,5%	15,8%	13,1%	13,3%	25,9%	13,0%	50,2%	183,4%
Рентабельность по ЕБИТДА, %	11,2%	20,2%	22,3%	10,8%	17,5%	28,2%	16,1%	15,3%	12,2%	21,6%	18,5%	85,8%	165,4%
Рентабельность по чистой прибыли, %	4,6%	11,5%	12,5%	1,7%	8,3%	19,1%	9,2%	9,2%	6,0%	13,2%	10,8%	81,8%	233,8%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	10,2%	26,9%	29,3%	3,1%	17,4%	44,7%	15,7%	14,3%	9,6%	23,1%	16,2%	70,1%	158,5%

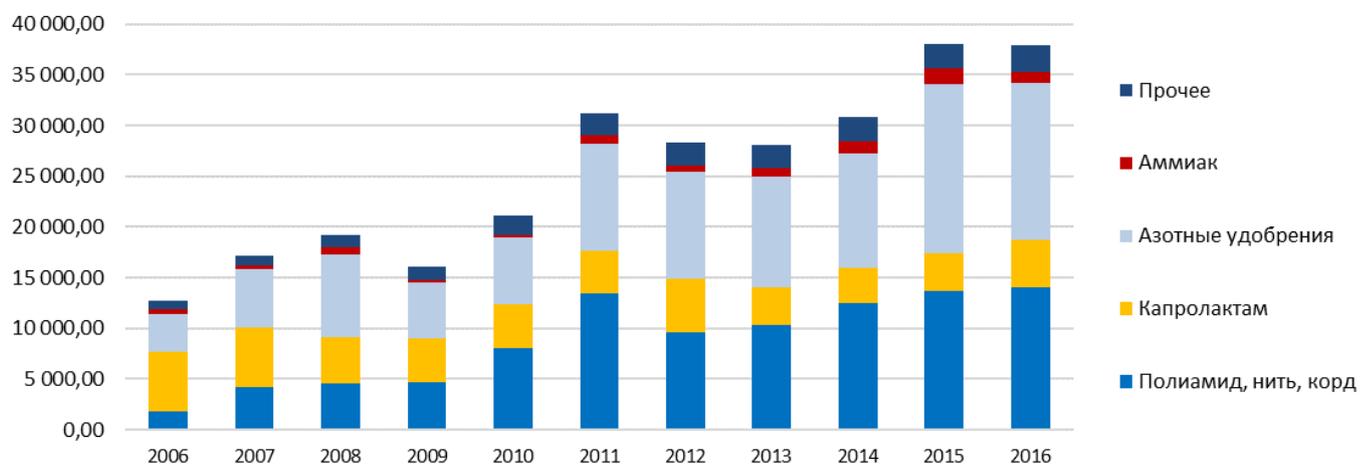
## Темпы роста компании с 2006 по 2016 г.

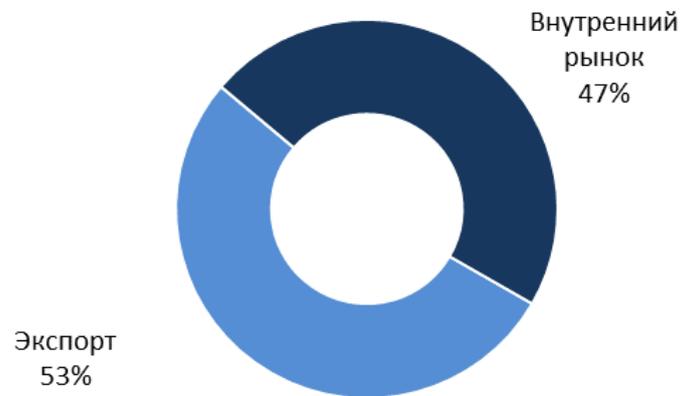




	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2016/ 2015	2016/ 2006
Активы, млн. руб.	13 254	15 612	18 406	19 809	23 578	26 956	27 204	30 684	40 794	47 962	53 497	111,5%	403,6%
Собственный капитал, млн. руб.	5 750	7 365	9 034	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730	112,3%	464,8%

**Динамика выручки от реализации с разбивкой по основным продуктам, 2000-2016гг., млн.руб.**



**Структура выручки от реализации по рынкам, 2016г.****Структура выручки от реализации по продуктам, 2016 г.**

**БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС****АКТИВ**

тыс. рублей

	<b>31.12.2014</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>Изменения 2016/2015</b>
<b>1. Внеоборотные активы</b>				
Нематериальные активы	232	196	178	-18
Результаты исследований и разработок	42	0	50	50
Основные средства	15 343 315	18 700 847	22 183 503	3 482 656
в т.ч. незавершенное строительство	6 183 016	8 411 809	4 416 525	-3 995 284
Доходные вложения в материальные ценности	1 066 434	969 949	883 478	-86 471
Финансовые вложения	5 170 746	9 281 173	11 585 582	2 304 409
Отложенные налоговые активы	0	0	0	0
Прочие внеоборотные активы	47 583	39 386	34 134	-5 252
<b>Итого</b>	<b>21 628 352</b>	<b>28 991 551</b>	<b>34 686 925</b>	<b>5 695 374</b>
<b>2. Оборотные активы</b>				
Запасы	5 405 760	5 427 965	5 726 578	298 613
НДС по приобретенным ценностям	792 415	691 585	899 465	207 880
Дебиторская задолженность	9 897 892	9 154 528	10 724 421	1 569 893
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1 754 001	2 879 261	415 401	-2 463 860
Денежные средства и денежные эквиваленты	96 375	127 702	203 173	75 471
Прочие оборотные активы	1 219 603	689 610	840 706	151 096
<b>Итого</b>	<b>19 166 046</b>	<b>18 970 651</b>	<b>18 809 744</b>	<b>-160 907</b>
<b>ИТОГ</b>	<b>40 794 398</b>	<b>47 962 202</b>	<b>53 496 669</b>	<b>5 534 467</b>
<b>ПАССИВ</b>				
<b>3. Капитал и резервы</b>				
Уставный капитал	240 740	240 740	237 844	-2 896
Переоценка внеоборотных активов	1 001 096	1 000 216	988 500	-11 716
Добавочный капитал (без переоценки)	22 419	22 419	22 419	0
Резервный капитал	60 185	60 185	60 185	0
Нераспределенная прибыль	16 800 439	17 875 662	21 816 002	3 940 340
Нераспределенная прибыль отчетного года	1 611 333	4 609 602	3 605 488	-1 004 114
<b>Итого</b>	<b>19 736 212</b>	<b>23 808 824</b>	<b>26 730 438</b>	<b>2 921 614</b>
<b>4. Долгосрочные обязательства</b>				
Заемные средства	15 731 506	18 205 004	20 709 146	2 504 142
Отложенные налоговые обязательства	973 183	1 023 751	1 171 376	147 625
<b>Итого</b>	<b>16 704 689</b>	<b>19 228 755</b>	<b>21 880 522</b>	<b>2 651 767</b>
<b>5. Краткосрочные обязательства</b>				
Заемные средства	115 306	105 931	105 931	0
Кредиторская задолженность	4 008 616	4 553 713	4 457 482	-96 231
Доходы будущих периодов	3 944	2 671	10 172	7 501
Оценочные обязательства	225 631	262 308	312 124	49 816
<b>Итого</b>	<b>4 353 497</b>	<b>4 924 623</b>	<b>4 885 709</b>	<b>-38 914</b>
<b>ИТОГ</b>	<b>40 794 398</b>	<b>47 962 202</b>	<b>53 496 669</b>	<b>5 534 467</b>

## Отчет о финансовых результатах

	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Изменения 2016/2015
Выручка от реализации продукции и услуг (без НДС)	30 873 295	38 091 870	37 911 005	-180 865
Себестоимость продаж	23 825 393	24 801 656	29 127 931	4 326 275
<b>Валовая прибыль</b>	<b>7 047 902</b>	<b>13 290 214</b>	<b>8 783 074</b>	<b>-4 507 140</b>
Коммерческие расходы	2 939 046	3 407 327	3 843 995	436 668
<b>Прибыль от продаж</b>	<b>4 108 856</b>	<b>9 882 887</b>	<b>4 939 079</b>	<b>-4 943 808</b>
Доходы от участия в других организациях	136 726	57 952	91 544	33 592
Проценты к получению	230 850	498 806	378 556	-120 250
Проценты к уплате	889 855	1 260 635	1 265 064	4 429
Прочие доходы	3 120 732	8 887 514	8 030 191	-857 323
Прочие расходы	4 408 889	11 448 308	7 082 368	-4 365 940
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2 298 420</b>	<b>6 618 216</b>	<b>5 091 938</b>	<b>-1 526 278</b>
Текущий налог на прибыль	487 880	1 617 669	884 907	-732 762
Изменение отложенных налоговых обязательств	189 328	31 567	152 053	120 486
Изменение отложенных налоговых активов	1 581	10 976	5 985	-4 991
Прочее	229 280	38 904	23 109	-15 795
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>1 852 073</b>	<b>5 018 860</b>	<b>4 084 072</b>	<b>-934 788</b>

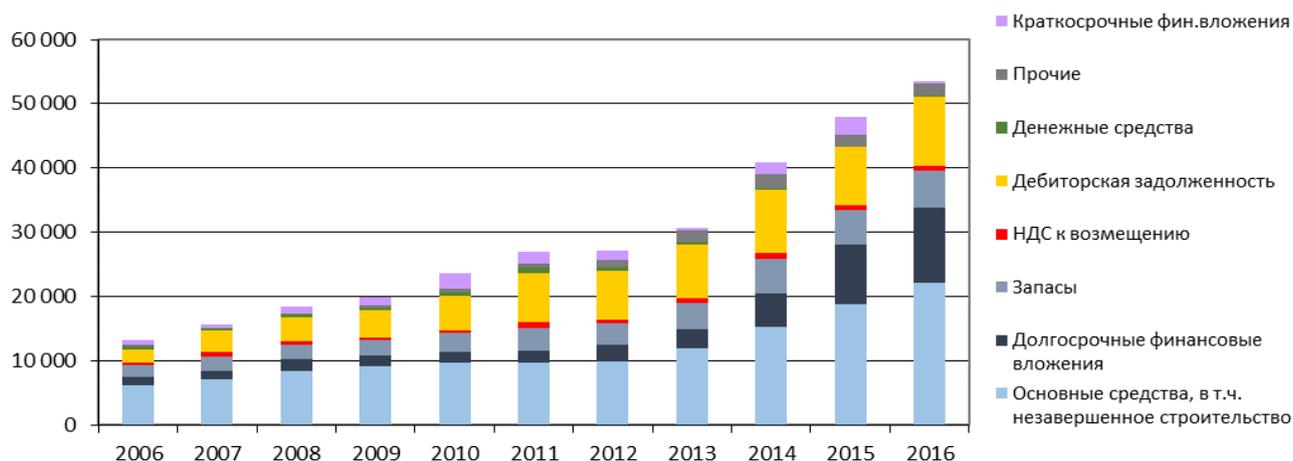
В 2016г. компания продолжила реализацию масштабных проектов, по объёму инвестиций в развитие предприятия этот год стал рекордным. В качестве источника финансирования используются собственные и долгосрочные заемные средства.

Валюта баланса выросла на 11,5% по сравнению с 2015 годом и достигла 53 497 млн. руб. Влияние на увеличение размера активов ПАО «КуйбышевАзот» оказал рост внеоборотного капитала – на 19,6%, что является результатом активной инвестиционной деятельности. Чистый оборотный капитал составил 13,9 млрд. руб.

Несмотря на рост задолженности, значения показателей долговой нагрузки и покрытия свидетельствуют о высокой степени обеспеченности обязательств компании: соотношение Чистый долг/ЕБИТДА составило 2,88; Валовый долг/Собственный капитал – 0,8, ЕБИТДА/Процентные расходы – 5,5.

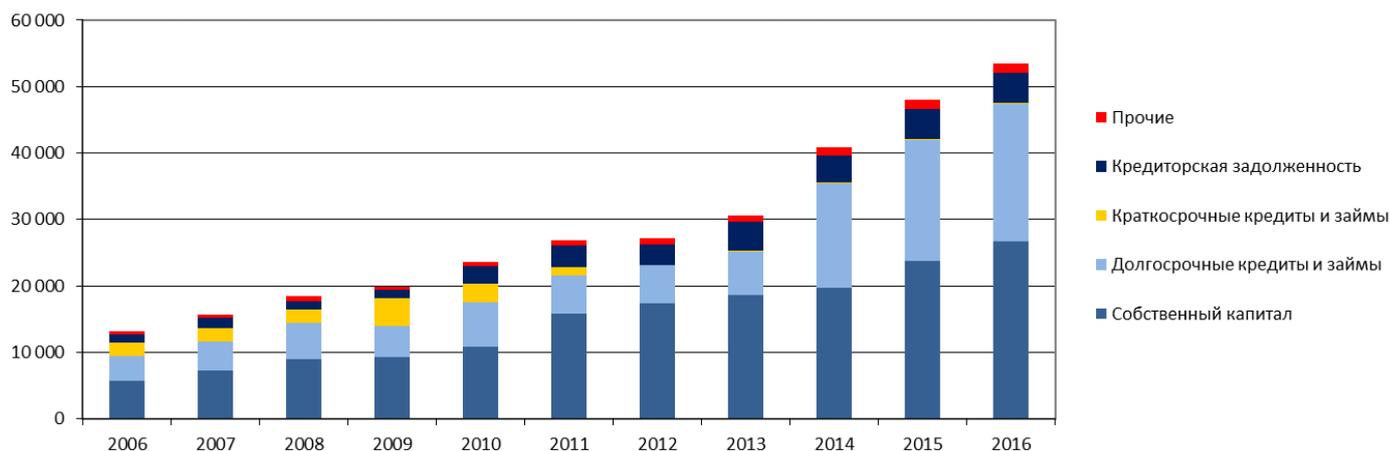
Среди основных партнёров по кредитованию – ПАО «Сбербанк России» и IFC (Международная Финансовая Корпорация).

## Структура активов ПАО "Куйбышевозот", 2006-2016гг., млн.руб.



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Основные средства, в т.ч. незавершенное строительство	6 096	7 045	8 419	9 162	9 616	9 694	9 943	11 832	15 343	18 701	22 184
Долгосрочные финансовые вложения	1 315	1 393	1 738	1 682	1 715	1 893	2 440	3 086	5 171	9 281	11 586
Запасы	1 934	2 215	2 317	2 277	2 971	3 518	3 390	4 035	5 406	5 428	5 727
НДС к возмещению	425	629	461	464	470	982	599	743	792	692	899
Дебиторская задолженность	2 028	3 343	3 799	4 321	5 368	7 498	7 549	8 277	9 898	9 155	10 724
Денежные средства	535	482	576	400	452	978	675	541	96	128	203
Краткосрочные финансовые вложения	866	480	1 032	1 274	2 444	1 806	1 589	378	1 754	2 879	415
Прочие	55	27	64	229	542	587	1 019	1 792	2 334	1 699	1 759
<b>Итого</b>	<b>13 254</b>	<b>15 612</b>	<b>18 406</b>	<b>19 809</b>	<b>23 578</b>	<b>26 956</b>	<b>27 204</b>	<b>30 684</b>	<b>40 794</b>	<b>47 962</b>	<b>53 497</b>

## Структура пассивов ПАО "КуйбышевАзот", 2006-2016гг., млн.руб.



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Собственный капитал	5 750	7 365	9 034	9 281	10 840	15 823	17 371	18 713	19 736	23 809	26 730
Долгосрочные кредиты и займы	3 735	4 347	5 381	4 712	6 709	5 723	5 756	6 458	15 732	18 205	20 709
Краткосрочные кредиты и займы	2 041	1 951	2 111	4 225	2 830	1 234	0	191	115	106	106
Кредиторская задолженность	1 198	1 484	1 156	1 138	2 581	3 333	3 109	4 342	4 009	4 554	4 458
Прочие	530	465	724	453	619	842	969	981	1 203	1 289	1 494
<b>Итого</b>	<b>13 254</b>	<b>15 612</b>	<b>18 406</b>	<b>19 809</b>	<b>23 578</b>	<b>26 956</b>	<b>27 204</b>	<b>30 684</b>	<b>40 794</b>	<b>47 962</b>	<b>53 497</b>

## Ключевые показатели

		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Среднее значение
<b>Рентабельность</b>													
По валовой прибыли	<u>Валовая прибыль</u> Выручка от реализации	19,3%	30,7%	29,3%	22,1%	26,1%	35,2%	26,8%	23,7%	22,8%	34,9%	23,2%	<b>26,7%</b>
По прибыли от продаж	<u>Прибыль от продаж</u> Выручка от реализации	7,1%	19,5%	20,9%	7,7%	14,6%	25,5%	15,8%	13,1%	13,3%	25,9%	13,0%	<b>16,0%</b>
По EBITDA	<u>EBITDA</u> Выручка от реализации	11,2%	20,2%	22,3%	10,8%	17,5%	28,2%	16,1%	15,3%	12,2%	21,6%	18,5%	<b>17,6%</b>
По чистой прибыли	<u>Чистая прибыль</u> Выручка от реализации	4,6%	11,5%	12,5%	1,7%	8,3%	19,1%	9,2%	9,2%	6,0%	13,2%	10,8%	<b>9,6%</b>
Собственного капитала	<u>Чистая прибыль</u> собственный капитал	10,2%	26,9%	29,3%	3,1%	17,4%	44,7%	15,7%	14,3%	9,6%	23,1%	16,2%	<b>19,1%</b>
<b>Деловая активность</b>													
Оборачиваемость чистого рабочего капитала	<u>Выручка от реализации</u> Среднее значение чистого рабочего капитала	4,8	5,8	4,6	4,0	4,4	3,8	2,7	2,7	2,5	2,6	2,7	<b>3,7</b>
Оборачиваемость дебиторской задолженности	<u>Выручка от реализации</u> Среднее значение дебиторской задолженности	6,7	6,4	5,4	4,1	4,5	4,9	3,8	3,5	3,4	4,0	3,8	<b>4,6</b>
<b>Ликвидность</b>													
Текущая	<u>Текущие активы - Долгосрочная дебиторская задолженность</u> Текущие обязательства - Доходы будущих периодов	1,7	2,0	2,0	1,6	2,1	3,2	4,2	3,1	4,3	3,7	3,7	<b>2,9</b>
Срочная	<u>Текущие активы - Запасы - НДС - Долгосрочная дебиторская задолженность</u> Текущие обязательства - Доходы будущих периодов	1,0	1,2	1,2	1,0	1,5	2,2	3,0	2,0	2,9	2,5	2,4	<b>1,9</b>
<b>Долговая нагрузка и покрытие</b>													
Долговая нагрузка на активы	<u>Кредиты и займы</u> Сумма активов	0,4	0,4	0,4	0,5	0,4	0,3	0,2	0,2	0,4*	0,4	0,4	<b>0,4</b>
Долговая нагрузка на Собственный капитал	<u>Кредиты и займы</u> Величина собственного капитала	1	0,9	0,8	1	0,9	0,4	0,3	0,4	0,7*	0,8	0,8	<b>0,7</b>
Чистый долг к EBITDA	<u>Чистый долг</u> EBITDA	3,7	1,7	1,5	4,9	2,5	0,7	1,1	1,4	3,4**	1,9	2,9	<b>2,3</b>
EBITDA к процентам	<u>EBITDA</u> Проценты к уплате	3,7	7,0	6,6	1,9	5,8	15,4	10,6	11,0	4,2	6,5	5,5	<b>7,1</b>
<b>Финансовая устойчивость</b>													
Коэффициент финансовой независимости	<u>Собственный капитал</u> Валюта баланса	0,43	0,47	0,48	0,48	0,46	0,59	0,64	0,61	0,48	0,50	0,50	<b>0,51</b>

\*При расчёте показателя «Кредиты и займы» исключены займы внутри группы компаний «КуйбышевАзот»

\*\*При расчёте показателя «Чистый долг» использовалась следующая методика: «Валовый долг - Денежные средства и денежные эквиваленты - Банковские депозиты»

## Инвестиции и затраты на ремонт и обновление

Инвестиции в производственное развитие и обновление оборудования,  
2006-2016 гг., млн.руб.



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
инвестиции в производственное развитие	1 168	1 432	1 681	1 436	1 514	1 130	1 412	2 653	6 022	8 110	8 097
затраты на ремонт и обновление оборудования	1 046	1 146	1 275	959	1 338	1 569	2 009	1 810	1 976	1 692	1 996
Итого	2 214	2 578	2 956	2 395	2 852	2 699	3 421	4 463	7 998	9 802	10 093

**С 2000 по 2016 гг. общий объем инвестиций 60 012 млн. руб. (1 623,4 млн. долл.).**

В т.ч. в производственное развитие 39 076 млн. руб. (989,3 млн. долл.).

Затраты на ремонт и обновление оборудования 20 937 млн. руб. (634,2 млн. долл.).

### Основные проекты и инвестиции в 2016 году:

- Энергоэффективное производство циклогексанона
- Высокотехнологичная установка аммиака мощностью 1340 т/сут
- Воздухоразделительная установка
- Производство неконцентрированной азотной кислоты на базе агрегата УКЛ (универсальная комплектная линия) мощностью 120 тыс.т/год
- 5-я установка по производству полиамида-6
- Строительство установки компактирования сульфата аммония
- Строительство установки получения сульфат-нитрата аммония

В августе 2016г. было введено в эксплуатацию энергоэффективное производство циклогексанона по запатентованной технологии DSM (один из мировых лидеров по разработке и производству высокотехнологичных материалов и химикатов – Royal DSM N.V., Нидерланды) – одного из основных проектов стратегической программы Компании.

В результате реализации данного проекта ПАО «КуйбышевАзот» увеличил мощность производства капролактама со 190 до 210 тыс. т, а в перспективе – до 260 тыс. т в год. Кроме того, у предприятия появится возможность нарастить выпуск продуктов его переработки: полиамида-6, технических и текстильных нитей, кордной ткани. При этом создан комплекс с масштабом производства, уровнем потребления энергоресурсов и экологическими показателями на уровне лучших мировых аналогов. После полного его освоения планируется значительное снижение расходов

основного сырья – бензола, электроэнергии, пара, каустической соды. На осуществление проекта с учетом реконструкции отделения ректификации компанией направлено 10,6 млрд. руб.

В ноябре 2016 г. было запущено совместное предприятие с Praxair Inc. по производству кислорода, азота и сжатого воздуха для внутреннего потребления ПАО «КуйбышевАзот» и других заводов города Тольятти, а также жидкий кислород, азот и аргон для реализации прочим клиентам. При увеличении мощности производства в 1,7 раза ожидается экономия электроэнергии в 10%. Общий объем инвестиций составил 4 млрд. руб.

На совместном производстве аммиака с компанией Linde Group (Германия) завершено строительство и начаты пуско-наладочные работы. В проекте используется современной запатентованная технология, обеспечивающая экологически безопасное производство, уровень потребления ресурсов будет соответствовать лучшим мировым аналогам. Общий размер капиталовложений составил 19,5 млрд. руб.

Строительство универсальной комплектной линии (УКЛ) азотной кислоты завершено, осуществляется пуск и отладка оборудования. УКЛ позволит увеличить выработку азотной кислоты и аммиачной селитры. Инвестиции составили 2 млрд. руб. Ввод в эксплуатацию намечен на первое полугодие 2017 г.

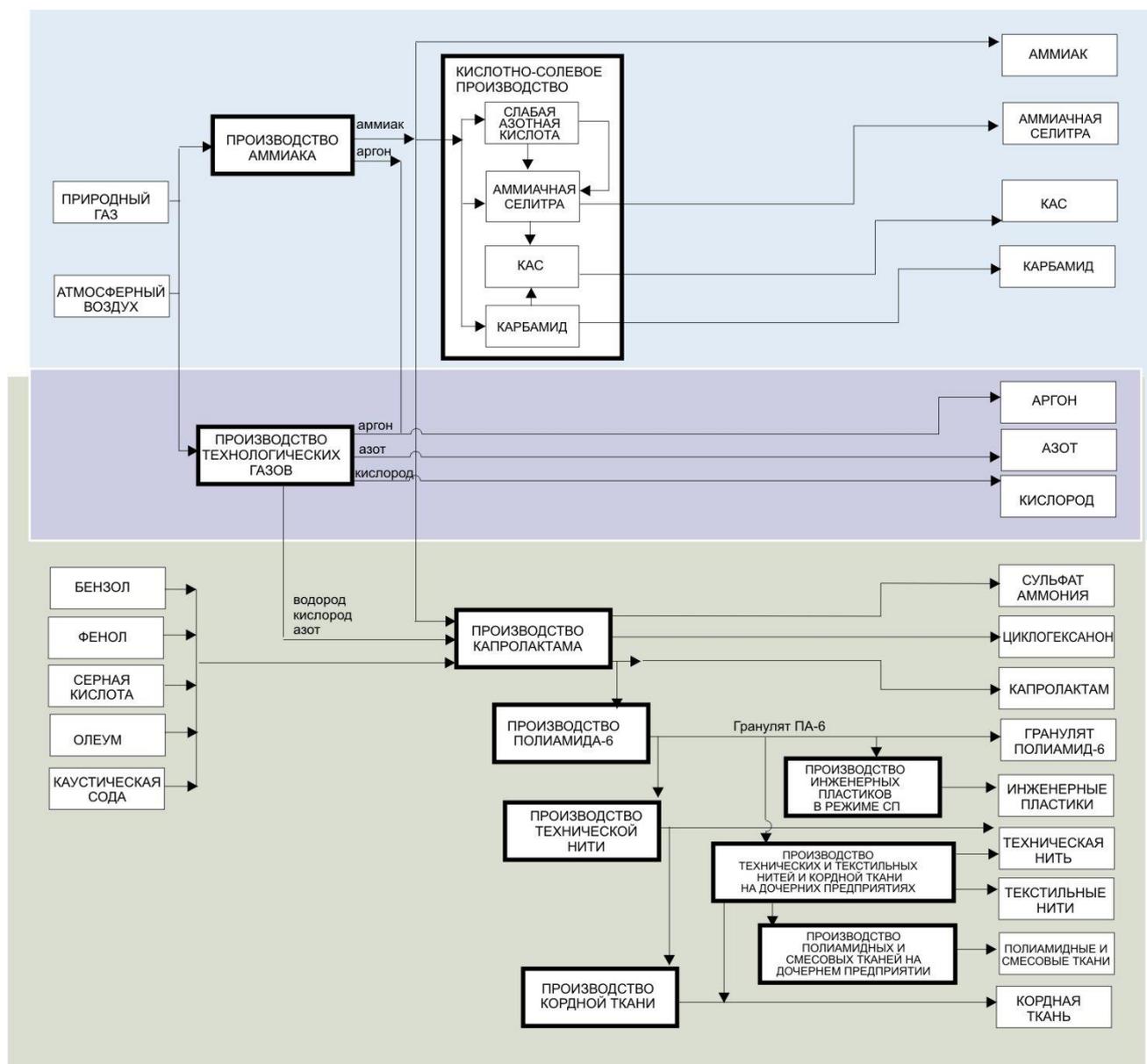
ПАО «КуйбышевАзот» реализует проект по строительству 5-й установки по производству полиамида-6. Мощность линии составит 160 тн/сутки или 58,4 тыс. тонн в год. На новом оборудовании будет выпускаться полимер для производства пленок, нитей и волокон, а также инженерных пластиков. Планируемые инвестиции в проект – 1,6 млрд. руб. (с НДС). После пуска в 1 полугодии 2017 г. общая мощность компании по полиамиду-6 возрастет до 208 тыс. тонн в год.

В рамках совместного предприятия с компанией Trammo (США) ведется строительство производства гранулированного сульфата аммония мощностью 130 тыс. тонн/год. «КуйбышевАзот», начавший производство гранулированного сульфата аммония в 2012 г., стал первым отечественным предприятием, предложившим на рынке это удобрение в форме, полностью соответствующий требованиям современных агротехнологий. Основными его преимуществами являются улучшенные физико-механические (повышенная прочность гранул, рассыпчатость) и агрохимические свойства (однородность внесения, возможность использования в качестве составной части тукосмесей). Удобрение пользуется хорошим спросом у потребителей, поэтому было принято решение об увеличении выработку этой продукции строительстве нового производства. Общий объем инвестиций составит около 1 млрд. руб. Срок реализации проекта – 2017 год.

В 2016 году предприятие приступило к строительству установки получения сульфат-нитрата аммония (нитросульфата) мощностью 1 100 т/сутки (385 000 т/год). Это удобрение, обладающее оптимальным соотношением азота и серы и соответственно способного эффективно замещать потребление аммиачной селитры. Продукт отличается улучшенными физико-химическими свойствами, повышенной прочностью гранул, 100% рассыпчатостью, хорошо хранится (не пылит и не слеживается), полностью соответствует требованиям современных агротехнологий, обеспечивая очень высокую однородность внесения. Планируемые инвестиции составляют 1,7 млрд. руб. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2018г.

## ИТОГИ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Укрупненная технологическая схема производства



### 2.2. Итоги операционной деятельности по направлениям

Компания постоянно наращивает мощности действующих производств и вводит новые.

По отношению к 2000 году прирост производства составил:

Аммиачная селитра	104%
Капролактam	88%
Карбамид	77%
Сульфат аммония	63%
Аммиак	23%

Кроме того, предприятие начало выпускать продукты более глубокой переработки капролактама: полиамид-6, технические и текстильные нити, кордную ткань, инженерные пластики.

### 2.2.1. Капролактамы и продукты его переработки

Производство капролактама за период 2006-2016 гг. выросло со 147 до 197 тыс. тонн на 34%

полиамида – с 32,2 до 143,2 тыс. тонн на 345%

технических и кордных нитей - с 4,2 до 12,6 тыс. тонн на 200%

кордной ткани - с 2,5 до 5,4 тыс. тонн на 116%

Производство капролактама и полиамида-6, тыс. тонн



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
капролактамы	147,0	167,0	165,5	175,3	174,6	192,1	184,6	187,2	181,1	176,3	197,0
полиамид-6	32,2	72,2	77,6	86,6	113,1	141,9	116,7	135,0	141,5	135,2	143,2

Производство технических нитей и кордной ткани, тыс. тонн



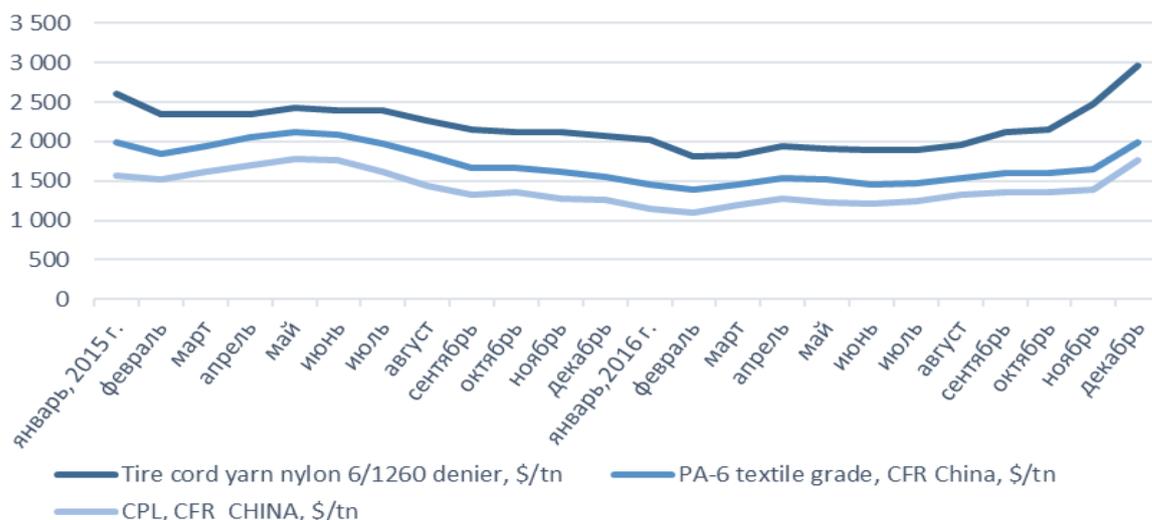
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Технические и кордные нити	4,2	4,9	5,8	6,3	7,6	13,5	13,5	16,3	15,1	13,5	12,6
Кордная ткань	2,5	3,7	4,8	5,1	6,4	5,3	6,3	6,8	6,1	4,6	5,4

## Обзор рынков капролактама, полиамида-6, технической нити, кордной ткани

Под влиянием ввода новых мощностей в Китае цены на капролактама в январе 2016 г. достигли минимального значения за последние 7 лет и в течение практически всего года оставались на низком уровне, характеризуясь незначительной волатильностью. В условиях неблагоприятной конъюнктуры крупные производители – Fibrant (США) и BASF (Германия), анонсировали закрытие мощностей, что на фоне укрепления мировых котировок нефти и повышения стоимости энергоносителей в Китае (уголь) привело в декабре 2016 г. к повышению цены на капролактама и продукты его переработки.

### Динамика цен на капролактама и продукты его переработки на мировом рынке

Источник: Icis-Lor



Выпуск капролактама в России в 2016 году вырос на 10% по сравнению с предыдущим периодом. На экспорт поставлено 59% выработанного продукта, в основном в Северо- и Юго-Восточную Азию.

По данным Всероссийского Научно-Исследовательского Института Синтетических Волокон производство полиамида-6 увеличилось на 6% к уровню предыдущего года. Доля экспорта ПА-6 составила 67%, поставки осуществлялись в страны Северо-и Юго-Восточной Азии, Европы и Ближнего Востока.

Общая выработка полиамидных волокон и нитей в РФ в 2016 г. соответствовала уровню предыдущего периода. Производство текстильных нитей увеличилось на 1%, технических и кордных нитей снизилось на 1%, при этом выработка кордных тканей на основе высокопрочных технических нитей увеличилась на 4%.

## Продажи

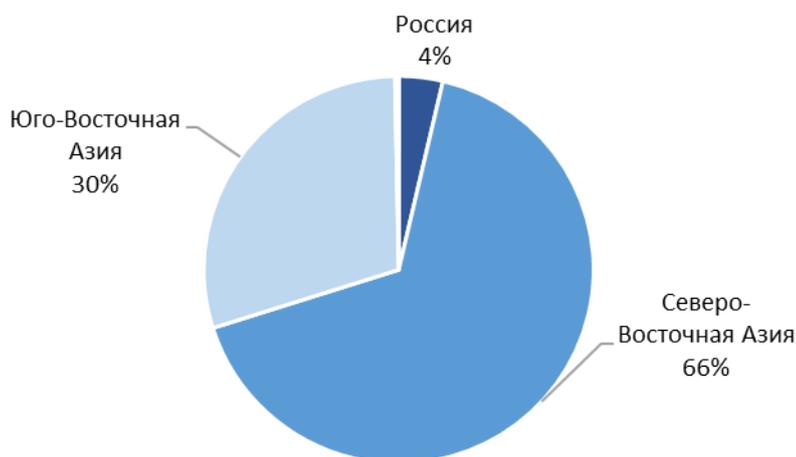
В 2016 году ПАО «КуйбышевАзот» реализовало 55,1 тыс. тонн капролактама, из которых 96% экспортировано в страны Северо- и Юго-Восточной Азии. На собственное производство гранулированного полиамида-6 было направлено 73% выработанного капролактама.

Продажи полиамида-6 в рассматриваемом периоде составили 131 тыс. тонн, в т.ч. 73% поставлено на внешний рынок в страны Северо- и Юго-Восточной Азии, Западной и Восточной Европы, Ближнего Востока, СНГ, Южной Америки и Африки. Созданная в 2007 году на ключевом рынке Китая Торговая Компания «КуйбышевАзот (Шанхай)» в отчетном периоде обеспечила 38% экспортных продаж полиамида, предоставляя потребителям более высокий уровень сервиса. Поставки на российский рынок выросли на 15%. Доля полиамида-6, направленного на собственную переработку с учетом дочерних предприятий в России, Германии и Китае, составила 35% от объема выпуска.

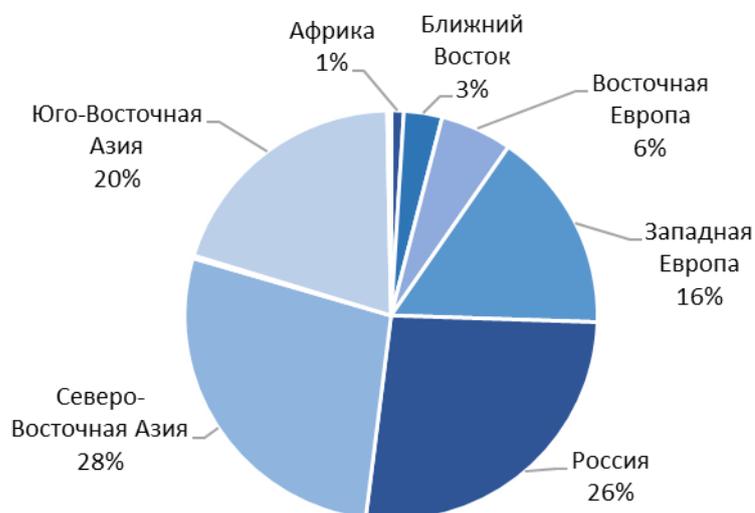
В 2016 году продажи полиамидных нитей увеличились на 8% по отношению к 2015 г., 96% от объема реализации поставлялось на отечественный рынок. В отчетном году 22% выработанной технической нити было переработано в кордную ткань на производственных площадках в г. Тольятти и г. Курске.

Введение в эксплуатацию линии по пропитке и термофиксации кордных и технических тканей позволило компании предложить на рынок пропитанный шинный корд, что особенно актуально в связи с закрытием морально и физически устаревших установок на российских шинных заводах. В 2016 году реализация пропитанной кордной ткани увеличилась на 10%, в связи с полным переходом на производство пропитанного шинного корда.

**Структура продаж капролактама по регионам, 2016 г., тонн**



**Структура продаж полиамида - 6 по регионам, 2016 г., тонн**



## 2.2.2. Аммиак и азотные удобрения

Производство удобрений с 2006 г. выросло:

в 100% питательных веществ - с 354,5 до 474,6 тыс. тонн на 34%

в физическом весе - с 1 091 до 1454,7 тыс. тонн на 34%

По отдельным видам:

аммиачной селитры – с 447,5 до 612,3 тыс. тонн на 37%

карбамида – с 256 до 339,9 тыс. тонн на 33%

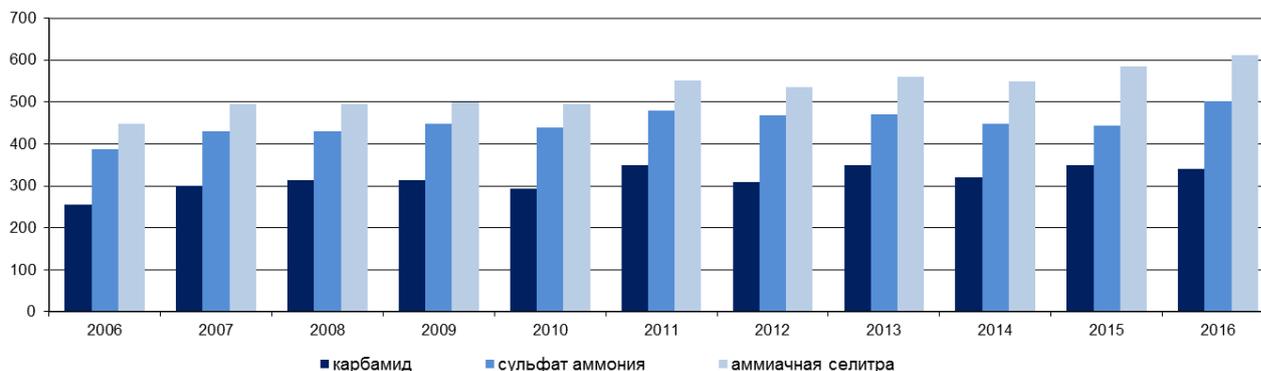
сульфата аммония – с 387,5 до 502,5 тыс. тонн на 30%

Производство аммиака и удобрений в физическом весе, тыс. тонн



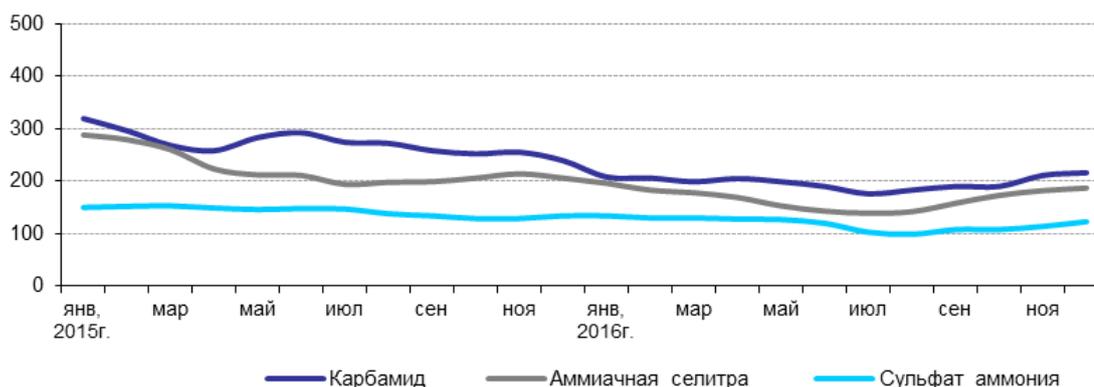
	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Аммиак	506,0	570,0	611,7	556,9	520,4	649,0	569,0	657,0	575,0	640,0	652,4
Аммиачная селитра	447,5	496,0	495,1	500,5	496,2	550,8	534,8	560,3	549,2	585,1	612,3
Карбамид	256,0	301,0	314,2	312,6	294,1	349,6	308,3	348,5	319,9	349,6	339,9
Сульфат аммония	387,5	430,0	429,4	448,4	439,4	479,5	469,0	471,4	448,7	443,0	502,5
Азотные удобрения, в физическом весе	1091	1227	1239	1261,5	1230	1380	1312,1	1380,2	1317,8	1377,7	1454,7

Производство карбамида, сульфата аммония, аммиачной селитры, тыс. тонн



В первой половине 2016 г. котировки на все виды азотных удобрений на мировом рынке продолжали снижаться в результате ввода новых установок по производству аммиака и карбамида и достигли минимальных значений за последние 10 лет. Неблагоприятная ценовая конъюнктура привела к существенному сокращению объемов выпуска в экспортоориентированных регионах с наиболее высокой стоимостью сырья, таких как Китай и Украина. Во втором полугодии 2016 года под влиянием значительного снижения экспорта карбамида из этих стран и повышением стоимости углеводородного сырья цены на азотные удобрения показывали положительную динамику.

Динамика цен на азотные удобрения на мировом рынке, \$/тонна



Объем выработки азотных удобрений в РФ в 2016 году увеличился по сравнению с прошлым периодом на 7,7%, достигнув максимального уровня за последний ряд лет – 9,4 млн. тонн в азоте. Азотная промышленность в РФ остается в значительной степени ориентированной на экспорт, 68% выпуска было реализовано на внешний рынок.

Поставки азотных удобрений отечественным сельхозпроизводителям выросли на 4,6% к уровню предыдущего года. Доля сельского хозяйства от общего объема производства составила 19%.

### Продажи

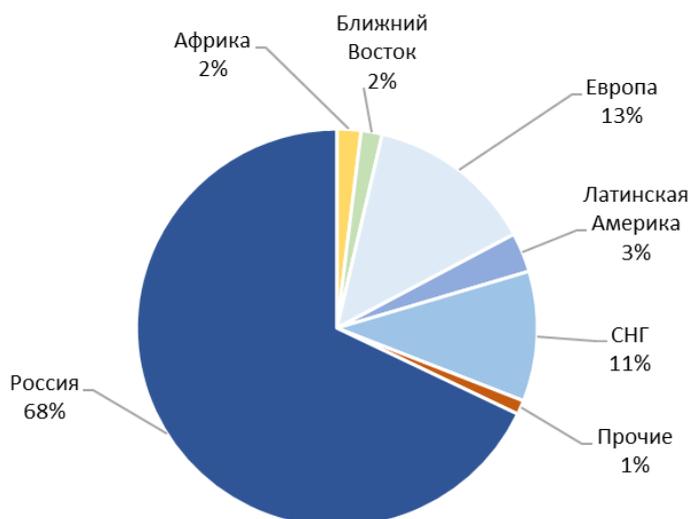
Объем реализации азотных удобрений «КуйбышевАзот» в 2016 году по сравнению с предыдущим годом увеличился на 3,8% и составил 1 441 тыс. тонн в физическом весе, из них 32% было отгружено на экспорт. Основные внешние рынки – страны Европы, СНГ, Африки, Латинской Америки, Ближнего Востока.

Поставки на внутренний рынок выросли на 4,9% и составили 978,1 тыс. тонн в физическом весе. Поставки отечественным сельхозпроизводителям увеличились от уровня прошлого года на 2,9%, промышленным потребителям – на 9,7%.

Наиболее востребованным удобрением на внутреннем рынке остается аммиачная селитра. В 2016 году 83% произведенного продукта было реализовано отечественным потребителям, поставки на сельское хозяйство выросли на 13,8%. Увеличились продажи карбамида и сульфата аммония для промышленного сектора на 23% и 8,9% соответственно.

Отечественный рынок является одним из приоритетных для компании. Агрохимические базы, торговые представительства и дилерские центры «КуйбышевАзота» расположены в крупнейших сельскохозяйственных регионах РФ – Краснодарском и Ставропольских краях, Ростовской области, а также Республике Мордовия, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Волгоградской, Курской областях. Комплексный подход к формированию политики продвижения удобрений на внутренний рынок позволяет улучшить сервисное обслуживание потребителей (расширение ассортимента, оптимизация логистики, научно-практические рекомендации по эффективному применению), а также снизить сезонный дефицит на рынке данной продукции. В 2016 году более половины удобрений для сельского хозяйства было реализовано через собственную сбытовую сеть. Основными регионами поставок удобрений на внутреннем рынке являются Краснодарский и Ставропольский края, Вологодская, Ростовская, Самарская, Волгоградская, Московская, Воронежская, Курская области, а также Республика Мордовия.

Структура продаж азотных удобрений по регионам, 2016



## 2.3. Инфраструктура

Предприятие имеет развитую транспортную и энергетическую инфраструктуру, собственные ремонтную службу, проектный и исследовательский центры.

Энергетическая служба АО «КуйбышевАзот» обеспечивает поставку тепло- и электроэнергии от внешних и внутренних источников, ремонт энергетического оборудования, бесперебойное снабжение всех производств предприятия паром, водой, работу водооборотных циклов и систем отведения сточных вод.

Основные функции ремонтного производства - контроль над эксплуатацией, обследование и диагностика оборудования, организация и проведение его ремонта. Техническая оснащенность производства и компетентность специалистов позволяют изготавливать нестандартное оборудование диаметром до 4,4 м и весом до 100 тонн, комплектующие, осуществлять монтаж и пуско-наладку на вновь вводимых установках, а также при реконструкции действующих производств.

Исследовательский центр компании включает несколько лабораторий, в том числе по контролю качества продукции, сертифицированные Федеральным агентством по техническому регулированию, и санитарную, аттестованную по системе аккредитаций аналитических лабораторий.

Проектно-конструкторский центр АО «КуйбышевАзот», одно из крупнейших подразделений предприятия, имеет разрешение на проведение всех видов проектных работ.

«КуйбышевАзот» расположен в регионе с развитой транспортной инфраструктурой, позволяющей с наименьшими затратами осуществлять перевозки в большинство районов России и за ее пределы. Используя различные виды транспорта, предприятие способно обеспечить высокую эффективность доставки грузов и на короткие, и на значительные расстояния в любом направлении, от Европы до Юго-Восточной Азии и Латинской Америки.

В 2016 г. общий грузооборот предприятия вырос на 10,9% до 2545 тыс. т., в том числе отгрузка готовой продукции составила 1 840 тыс. т.

Компания имеет собственный парк подвижного состава общим количеством около 1300 единиц (тепловозы, цистерны, полувагоны, минераловозы, платформы), подразделения по их ремонту и обслуживанию.

Кроме того, эксплуатируются более 300 автомобилей, автобусов, тракторов, другой специальной техники.

«КуйбышевАзот» уделяет большое внимание оптимизации логистических затрат и разработке эффективных схем доставки продукции до потребителя. Компания активно использует и водный транспорт. Дополнительные возможности в этом направлении дает сотрудничество с дочерним предприятием ОАО «Порт Тольятти», расположенным в 12 километрах от промышленной площадки. Через него осуществляется поставка значительных объемов продукции, в том числе собственными судами. В 2016 году отгрузка удобрений через порт составила 113,6 тыс. тонн. Компания активно развивает направление мультимодальных перевозок, имея два контейнерных терминала: на своей производственной территории и в порту Тольятти и вместимостью 540 и 150 единиц соответственно. Предприятие владеет парком контейнеров и танк-контейнеров.

## 3. ЭНЕРГО- И РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЕ

ПАО «КуйбышевАзот» использует следующие виды энергоресурсов:

- электрическую энергию;
- тепловую энергию;
- природный газ, являющийся сырьем для производства аммиака и водорода для капролактама;
- моторное топливо.

Одной из стратегических целей компании является повышение конкурентоспособности за счет более эффективной операционной деятельности, в том числе путем снижения затрат на производство. В условиях опережающего роста стоимости ресурсов эта задача имеет особое значение.

На предприятии ежегодно формируются «Основные направления развития ПАО «КуйбышевАзот», в которых, в том числе, определяются планируемые показатели по расходным нормам, мероприятия, обеспечивающие их достижение, сроки и объемы внедрения, ответственных за реализацию с ежеквартальным контролем.

Энергосбережению на предприятии всегда уделялось большое внимание, особенно после преобразования в акционерное общество в 1992 г. Реализуются программы, основными пунктами которых являются внедрение новых технологий, замена и модернизация оборудования, повышение эффективности его использования, снижение косвенных потерь, организационные мероприятия,

вовлечение персонала в ресурсосбережение. При росте выработки продукции за период 2006-2016 г.г. в сопоставимых ценах в 1,5 раза потребление ресурсов увеличилось на гораздо меньшие значения - электроэнергии на 15%, тепловой энергии на 14%.

		2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2016/ 2015, %
<b>э/энергия</b>	<b>Общее потребление, МВтч</b>	<b>958</b>	<b>1 025</b>	<b>1 064</b>	<b>1 009</b>	<b>1 023</b>	<b>1 059</b>	<b>1 048</b>	<b>1 083</b>	<b>1 051</b>	<b>1 084</b>	<b>1 097</b>	<b>101,2%</b>
	Внешнее потребление, МВтч	915	984	1020	962	975	1009	998	1 031	1 000	1 033	1 048	101,5%
	Собственная выработка, МВтч	42	42	44	47	48	50	50	52	51	52	49	94,8%
	<b>Затраты, млн. руб., без НДС</b>	<b>908</b>	<b>1 078</b>	<b>1 307</b>	<b>1 466</b>	<b>1 755</b>	<b>2 011</b>	<b>1 948</b>	<b>2 282</b>	<b>2 435</b>	<b>2 543</b>	<b>2 856</b>	<b>112,3%</b>
<b>Тепло-энергия</b>	<b>Общее потребление, тыс. Гкал</b>	<b>3 165</b>	<b>3 539</b>	<b>3 442</b>	<b>3 477</b>	<b>3 537</b>	<b>3 470</b>	<b>3 325</b>	<b>3 474</b>	<b>3 372</b>	<b>3 322</b>	<b>3 600</b>	<b>108,5%</b>
	Внешнее потребление, тыс. Гкал	683	766	771	806	794	734	604	668	664	522	563	107,8%
	Собственная выработка тыс. Гкал	2 517	2 802	2 652	2 652	2 743	2 736	2 721	2 806	2 708	2 800	3037	108,5%
	<b>Затраты, млн. руб., без НДС</b>	<b>238</b>	<b>317</b>	<b>422</b>	<b>514</b>	<b>488</b>	<b>503</b>	<b>425</b>	<b>531</b>	<b>582</b>	<b>488</b>	<b>562</b>	<b>115,2%</b>
<b>Природ-ный газ</b>	Потребление, млн. м3	1 024	1 061	1 096	1 026	1 022	1 137	1 067	1 146	1 063	1 111	1 163	104,7%
	<b>Затраты, млн. руб. без НДС</b>	<b>1 384</b>	<b>1 678</b>	<b>2 141</b>	<b>2 372</b>	<b>2 765</b>	<b>3 379</b>	<b>3 294</b>	<b>4 066</b>	<b>4 070</b>	<b>4 436</b>	<b>4 804</b>	<b>108,3%</b>
<b>Моторное топливо</b>	Потребление, млн. л.	8,2	6,0	6,2	4,0	3,9	3,2	3,2	3,0	2,9	3,2	3,0	94,7%
	<b>Затраты, млн руб., без НДС</b>	<b>86</b>	<b>75</b>	<b>109</b>	<b>48</b>	<b>54</b>	<b>65</b>	<b>71</b>	<b>72</b>	<b>75</b>	<b>85</b>	<b>79,8</b>	<b>94,1%</b>

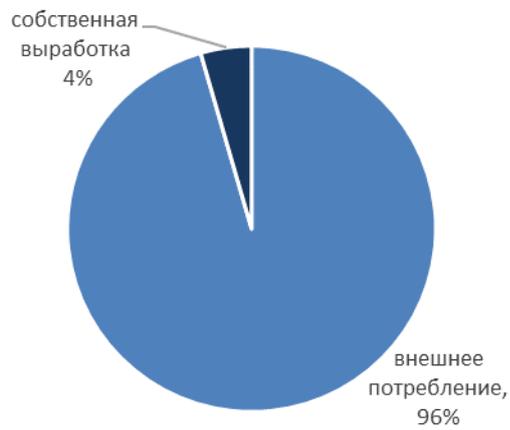
Рост потребления энергоресурсов, кроме моторного топлива, в 2016 г. связан с увеличением объемов производства на 7,6% и пуском новых производств.

За счет реализации программы энергосбережения и повышения эффективности условная годовая экономия электроэнергии достигла 11 632,53 тыс. кВт.ч., тепла - 4 099 Гкал.

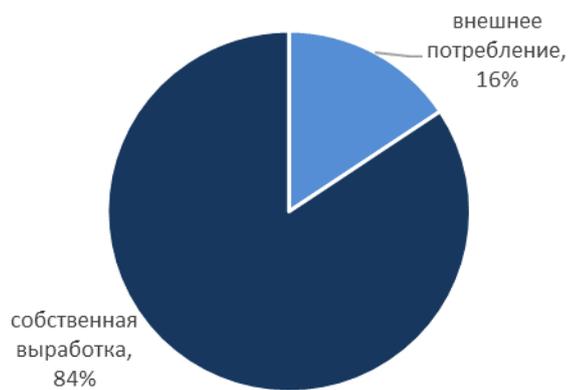
С 2004 года на «КуйбышевАзоте» введены энергогенерирующие мощности, использующие вторичные ресурсы. К 2016 году выработка собственной электроэнергии выросла на 17% и составляет 4% от общего потребления. Теплом и паром предприятие обеспечивает себя на 84%, остальной объем закупается.

Политика ресурсосбережения позволила снизить затраты электроэнергии и теплоэнергии на рубль товарной продукции по сравнению с 2006 г. на 21% и 22% соответственно. Сокращение норм расхода электроэнергии на тонну продукции за этот период составляет: по капролактаму – 3%, по аммиаку – 20%, по аммиачной селитре – 8%, карбамиду – 2%, сульфату аммония – 3%, полиамиду – 25%, технической нити – 32%, кордной ткани – 23%.

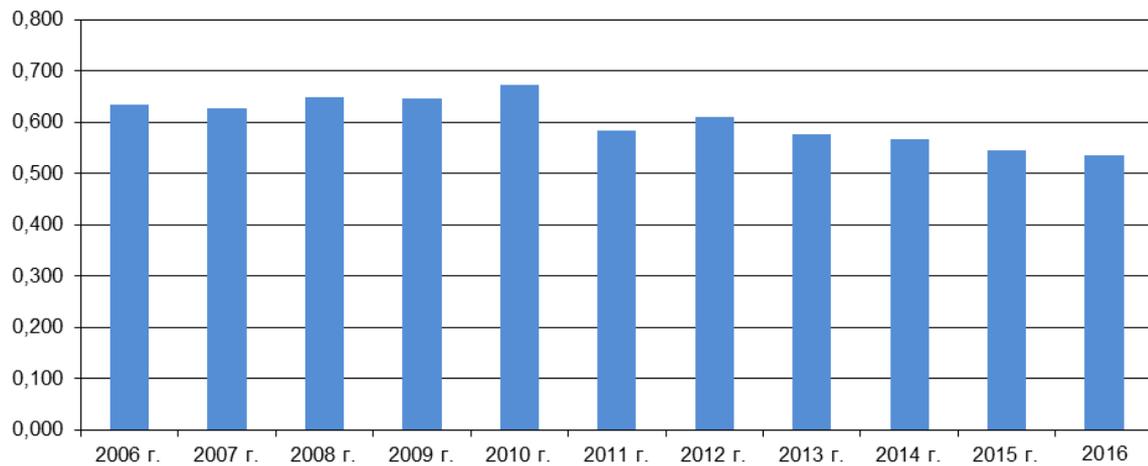
### Структура электропотребления ПАО "КуйбышевАзот", 2016



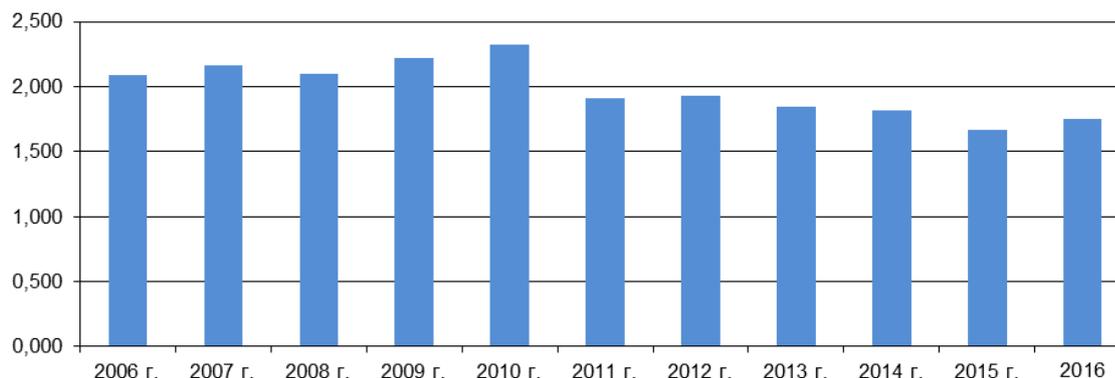
### Структура потребления теплоэнергии ПАО "КуйбышевАзот", 2016



### Потребление электроэнергии на 1 тонну товарной продукции, МВтч/тонна



**Потребление теплоэнергии на 1 тонну товарной продукции, Гкал/тонна**



Оптимизация расходов по оплате за электроэнергию достигается за счет гибкого подбора наиболее подходящих для предприятия тарифов из существующих на рынке, точного планирования объемов потребления при работе с поставщиками, а также ведения технологических процессов на оптимальных режимах.

#### 4. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

Развитие предприятия осуществляется в соответствии с принятыми советом директоров «Приоритетными направлениями развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.». В них определены производственные и управленческие цели компании, социальная политика, корпоративная деятельность и объем требуемых инвестиций.

В 2017 году основными задачами являются:

- Повышение промышленной и экологической безопасности, а также культуры производства;
- улучшение качества;
- снижение затрат на выработку и реализацию готовой продукции;
- строительство новых и реконструкция действующих агрегатов и установок, совершенствование технологических процессов с целью улучшения их технико-экономических показателей;
- укрепление трудовой и производственной дисциплины, более качественная подготовка и повышение квалификации кадров;
- поддержание на должном уровне социальной защищенности работников предприятия.

Кроме того, в разрезе инвестиционных проектов:

- освоение проектных показателей энергоэффективного производства циклогексанона.
- ввод в эксплуатацию агрегата УКЛ (универсальная комплектная линия) азотной кислоты.
- ввод в эксплуатацию совместного предприятия по производству аммиака с компанией Linde (Германия);
- строительство и пуск установки компактирования сульфата аммония в режиме совместного предприятия с компанией Trammo (США);
- пуск 5-й установки по производству полиамида-6;
- строительство производства сульфат-нитрат аммония;

В 2017 году на эти цели запланировано затратить 8,2 млрд. руб.

Инвестиционная программа предприятия направлена на обеспечение перспективного развития ПАО «КуйбышевАзот» и сохранение рыночных позиций компании в условиях усиливающейся конкуренции. В нее включены проекты по импортозамещению, расширению действующих мощностей и строительство новых установок с использованием прогрессивных ресурсосберегающих технологий.

В их числе развитие производств продуктов более высокой добавленной стоимости на промышленных площадках в России (Тольятти, Курск, Балашов) и за рубежом (Китай, Германия).

Ключевым проектам компании оказывается поддержка на городском, региональном и федеральном уровнях. Проекты по расширению мощности производства полиамида и строительство установки сульфат-нитрат аммония в соответствии с итогами конкурса Министерства промышленности и торговли РФ вошли в перечень комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности. Кроме того, проекты дочерних компаний ООО «Курсхимволокно» и ООО «Балтекс» включены в Планы мероприятий по импортозамещению в химической и легкой промышленности. Между правительством Самарской области и совместным предприятием по производству аммиака ООО «Линде Азот Тольятти» подписан инвестиционный меморандум, обеспечивающий режим благоприятствования реализации проекта.

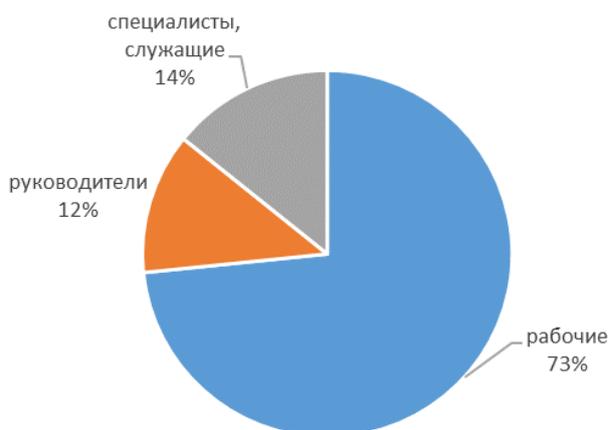
## **5. ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА**

### **5.1. Кадровая политика**

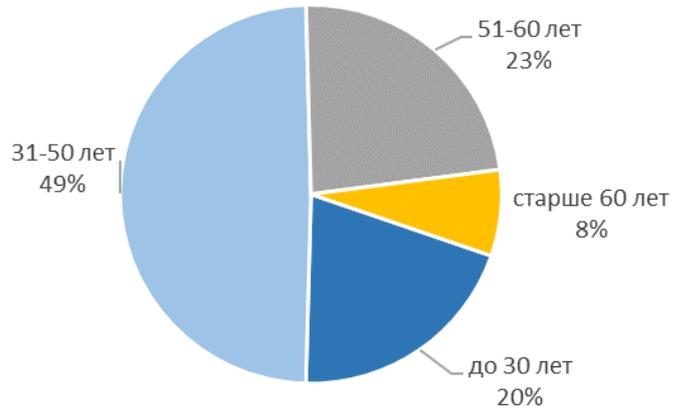
Грамотный и высококвалифицированный персонал является одним из самых важных и ценных внутренних ресурсов предприятия. Учитывая это, «КуйбышевАзот» проводит активную кадровую политику, представляющую собой целостную скоординированную систему, включающую подбор, обучение и переподготовку всех категорий работников. Одним из ее важнейших направлений является создание условий для повышения эффективности, развития творческой активности и деловой инициативы персонала.

В 2016 г. среднесписочная численность персонала предприятия увеличилась на 0,8 % и составила 5143 человек. Доля производственно-промышленного персонала - 90,8 %. Средний возраст работающих – 42 года. Показатель текучести в отчетном году соответствует низкому или естественному уровню – 3,18%.

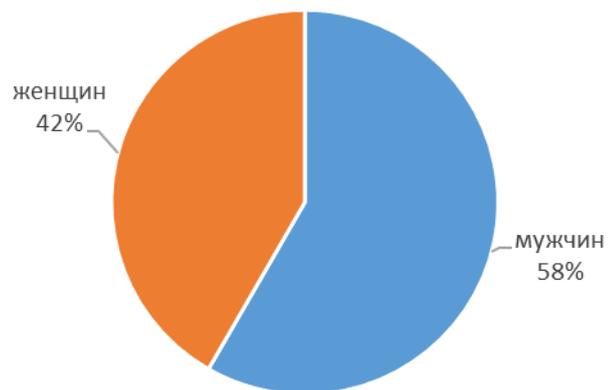
Структура персонала по категориям, 2016 г



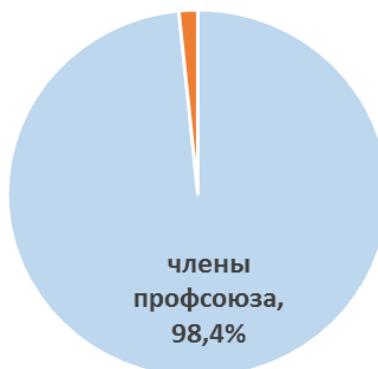
## Структура персонала по возрасту, 2016 г.



## Гендерный состав персонала, 2016 г.



## Членство работников в профсоюзе, 2016

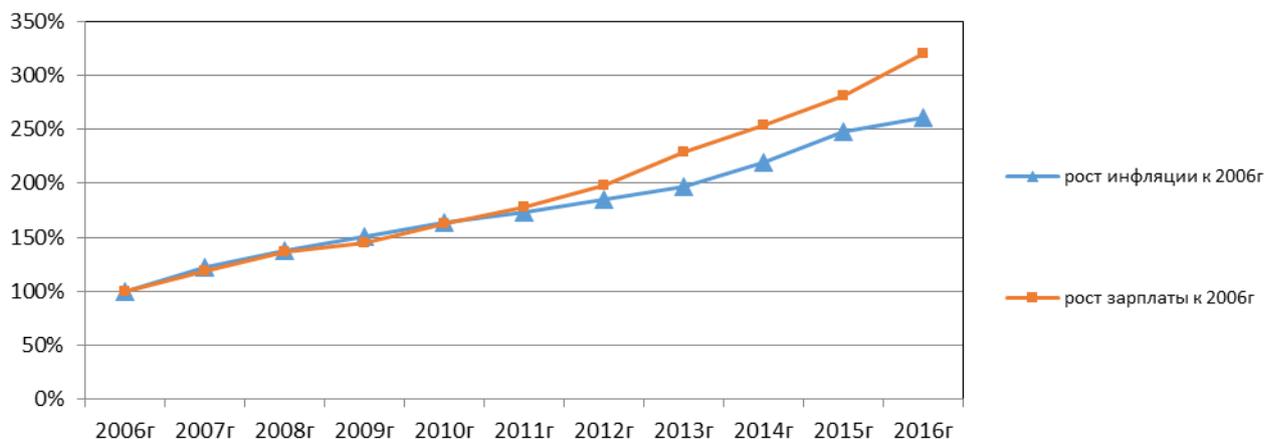


Формирование кадровой политики предприятия базируется на основе социального партнерства и соблюдении следующих главных принципов:

- Создание для трудовой деятельности и социальной защиты персонала условий, более благоприятных по сравнению с установленными законами и нормативными актами. Правовой формой социального диалога в ПАО «КуйбышевАзот» является Коллективный договор. Сторону работников представляет Первичная профсоюзная организация, которая входит в состав Росхимпрофсоюза. На протяжении ряда лет Коллективный договор признается одним из лучших в регионе. Высокий уровень социального партнерства в компании и эффективность сотрудничества с коллективом подтверждается большим процентом членства работников в профсоюзе – 98,4%.
- Обеспечение безопасных условий труда и высокого уровня социально-бытовых условий на производстве, исходя из приоритета безопасности работников и сохранения их здоровья.
- Постоянное информирование сотрудников о деятельности компании, ее положении в отрасли и перспективах развития в ясной и объективной форме. Этому способствует существующая в организации практика проведения регулярных собраний в структурных подразделениях с участием топ-менеджеров предприятия.
- Обеспечение принципа равенства прав и возможностей В своей деятельности ПАО «КуйбышевАзот» соблюдает установленные законодательством права работников в сфере труда, содействует предотвращению любых форм дискриминации и принудительного труда. В компании соблюдаются равные права и возможности для кандидатов и сотрудников, при реализации трудовых прав и свобод во всех аспектах работы на предприятии. В основе деятельности ПАО «КуйбышевАзот» – признание и соблюдение прав человека.
- Обеспечение конкурентоспособного уровня оплаты труда, который поставлен в зависимость от результатов деятельности предприятия и от степени профессионализма, ответственности и производительности труда каждого работника.

Средняя заработная плата персонала в 2016 г. увеличилась на 13,6 % и составила 46 016 руб. в месяц, в том числе по рабочим – 41 560 руб.

#### Динамика инфляции и средней заработной платы



	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Средняя зарплата, руб.	14 393	17 097	19 742	20 773	23 483	25 570	28 585	32 867	36 611	40 504	46 016
Инфляция, %	109	111,87	113,28	108,8	108,78	106,1	106,58	106,45	111,4	112,91	105,38
Рост зарплаты к 2006г., %		118,8%	137,2%	144,3%	163,2%	177,7%	198,6%	228,4%	254,4%	281,4%	319,7%
Рост инфляции к 2006г., %		121,9%	138,1%	150,3%	163,5%	173,5%	184,9%	196,8%	219,1%	247,4%	260,8%

Важнейшими составляющими кадровой политики, направленной на создание комплексной системы восполнения трудового потенциала компании, являются:

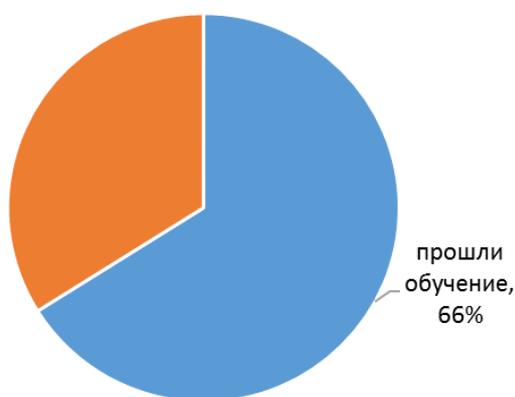
- Шефская помощь средним школам №1, 75, гимназии №9 г. Тольятти и школе в селе Печерское с включением учащихся в систему профориентации;
- Дальнейшее целенаправленное обучение в среднетехнических и высших учебных заведениях;
- Прохождение практики непосредственно на предприятии.

Такая политика обеспечивает приток в компанию новых квалифицированных кадров, знакомых с корпоративной культурой и традициями, а также дает возможность получения образования для перспективной молодежи за счет ПАО «КуйбышевАзот».

На предприятии используется весь арсенал современных средств профессионального обучения и развития своих сотрудников: спецпрограммы, семинары, тренинги, стажировки.

В 2016 г. в соответствии с программой повышения квалификации и переподготовки персонала обучено 3399 человек, что составляет 66 % от общего числа работающих на предприятии. Из них 84 % обучались в собственном Центре подготовки персонала.

Обучение и переподготовка персонала,  
2016 г.



Задачи развития кадрового потенциала решаются и с привлечением ведущих образовательных учреждений города и области, в их числе: Самарский государственный технический университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический техникум, Волжский университет им. Татищева, Поволжский государственный университет сервиса и другие. В 2016 году за счет средств ПАО «КуйбышевАзот» обучались 124 студента.

Для формирования кадрового резерва активно применяются ротации и стажировки специалистов и руководителей. Регулярно проводятся конкурсы профессионального мастерства, которые позволяют выявлять перспективных инженерно-технических работников. Совершенствуется система материальной и нематериальной мотивации, позволяющая каждому сотруднику рассчитывать на карьерный рост, поощрение и вознаграждение, соответствующие уровню его подготовки и личному вкладу в деятельность компании. Программы нематериальной мотивации сотрудников направлены на повышение лояльности персонала и признание заслуг лучших сотрудников. Активно используются возможности поощрения работников правительственными, ведомственными, а также корпоративными наградами и званиями («Ветеран АО «КуйбышевАзот», «Заслуженный ветеран АО «КуйбышевАзот»). Ежегодно поощряется 10-12 % сотрудников, в 2016 г. награды различных уровней получили 640 чел.

## 5.2. Социальная политика

Компания проводит политику, направленную на поддержание стабильности и благоприятного психологического климата в коллективе. В общей сложности расходы компании на улучшение социальной защищенности и бытовых условий работников за отчетный период составили 370,9 млн. руб.

### Жилищная программа

С 2000 года на предприятии действует Положение об оказании помощи в приобретении жилья, в соответствии с которым сотрудникам предоставляется длительная, до 20 лет, рассрочка его оплаты. Благодаря этой возможности в 2016 году 58 работников улучшили свои жилищные условия. За время действия программы ей воспользовались 30% от общей численности персонала.

### Медицинское обслуживание и программы содействия здоровому образу жизни

Важным компонентом социальной политики предприятия является оздоровление и организация отдыха своих сотрудников. Программа по охране здоровья персонала предусматривает оказание квалифицированной медицинской помощи и направлена на снижение заболеваемости, проведение лечения и оздоровления, исключение профессиональных заболеваний. Работники обеспечиваются современными видами лечения, оказываемыми собственным медицинским управлением и сторонними специализированными лечебными учреждениями. Финансирование программы осуществляется, в том числе, с использованием добровольного медицинского страхования, при этом компания оплачивает за сотрудников половину страхового взноса.

ПАО «КуйбышевАзот» - предприятие, сумевшее в 90-е годы сохранить, а в последующий период значительно развить свою социальную инфраструктуру. В настоящее время на балансе компании находятся: медсанчасть, санаторий-профилакторий «Ставрополь», база отдыха «Подснежник», база отдыха «Дружба» с яхтенным портом, комбинат общественного питания и другие объекты. Для спортивных занятий на предприятии оборудованы спортзалы, организованы секции и оздоровительные группы.

Для организации оздоровления, профилактического лечения и отдыха предприятие предоставляет работникам и членам их семей льготные путевки в собственные объекты соцкультбыта и сторонние учреждения на территории РФ, в т.ч на Черноморском побережье. При этом работник и его несовершеннолетние дети оплачивают 25% стоимости путевки, члены семьи - 50%; в учреждения детского отдыха - 15% от стоимости. В 2016 году было оформлено 8426 различных путевок для работников и членов их семей, затраты составили 10,9 млн. руб.

Одним из направлений социальной политики компании стало развитие парусного спорта в Тольятти и Самарской области. Более 50 лет назад на берегу Волги был создан полностью финансируемый предприятием яхт-клуб «Дружба». Заводские яхтсмены успешно выступают на чемпионатах России, Европы и мира.

Средства, вложенные в реализацию программ по оздоровлению и организации отдыха, и оказание квалифицированной врачебной помощи позволили сохранить положительную динамику снижения заболеваемости работников. Количество случаев нетрудоспособности с предоставлением больничного листа по сравнению с 2015 г. уменьшилось на 14%, средняя продолжительность лечения - на 6%.

Динамика удельной заболеваемости к среднесписочной численности персонала



В числе приоритетов социальной политики предприятия – негосударственное пенсионное обеспечение работников. Специальная программа направлена на создание условий, улучшающих материальное положение неработающих пенсионеров, в том числе она предусматривает единовременные и ежемесячные дополнительные денежные выплаты.

### Благотворительность и спонсорство

Предприятие принимает активное участие в социальных и благотворительных проектах городского и регионального масштаба.

#### Приоритетными направлениями являются:

- Содействие деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности;
- Содействие деятельности в сфере физической культуры и спорта, профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни;
- Содействие деятельности в области патриотического воспитания и формирования активной и ответственной гражданской позиции у молодежи, выявление и поддержка талантливой молодежи. Поддержка общественно значимых молодежных инициатив, проектов, детского и молодежного движения, детских и молодежных организаций;
- Социальная поддержка и защита граждан, в том числе категорий лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств имеют ограниченные способности, посредством предоставления им возможностей улучшения своего положения на постоянной основе за счет получения дополнительных навыков и т.д.;
- Улучшение социально-экологической обстановки в регионах присутствия Компании, формирование мировоззрения, основанного на бережном и ответственном отношении к природе;
- Продвижение идеи благотворительности и милосердия в обществе, внедрение благотворительности как корпоративной ценности и развитие системы частных пожертвований сотрудников;
- Содействие защите материнства, детства и отцовства, укреплению престижа и роли семьи в обществе;
- Помощь организациям, формированиям и службам, обеспечивающих безопасность и стабильность в обществе, ликвидирующим последствием стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, конфликтов.

Благотворительность осуществляется Компанией самостоятельно и через благотворительные фонды. Помощь оказывается путем предоставления денежных и материальных средств, а также услуг.

«КуйбышевАзот» является членом попечительского совета театра «Колесо», ежегодно осуществляя его финансирование, направленное, прежде всего, на обновление театрального репертуара – постановку премьерных спектаклей, которые пользуются большой популярностью у горожан.

Предприятие является давним партнером Тольяттинского краеведческого музея, оказывает финансовую помощь и техническое участие в создании экспозиций, проведении краеведческих викторин для школьников. В 2016 г. сотрудничество с музеем было высоко оценено в рамках всероссийской акции «Меценат года», предприятие было отмечено министром культуры РФ В.Р. Мединским за активную благотворительную деятельность по поддержке региональной культуры.

«КуйбышевАзот» сотрудничает с дошкольными, образовательными и медицинскими учреждениями, детскими домами и интернатами.

Среди высших и средне-профессиональных учебных заведений, которым оказывается помощь на обновление учебной базы – Самарский государственный технический университет, Самарский государственный университет, Тольяттинский государственный университет, Тольяттинский химико-технологический колледж. Кроме того, специалисты компании входят в экзаменационные комиссии и принимают участие в процессе обучения.

В сфере поддержки физической культуры и спорта одной из основных программ ПАО «КуйбышевАзот» является развитие парусного спорта. Предприятие полностью содержит один из крупнейших в России яхт-клубов «Дружба», при котором работает детско-юношеская парусная школа. Финансируются поездки команд на соревнования, работа тренеров и обеспечивается материальная часть для тренировочного процесса. Для занятий юных спортсменов построены специальные безопасные гавани. Среди воспитанников яхт-клуба есть чемпионы России, Европы, мира. На базе яхт-клуба в год проходит 10–20 соревнований различных категорий: городские, региональные, всероссийские, соревнования среди взрослых и детско-юношеские.

«КуйбышевАзот» - один из основных спонсоров многократного чемпиона России - спидвейного клуба «Мега-Лада», тольяттинских команд по фитнес-аэробике, ставших в 2016 г.

чемпионами мира. В 2016 было профинансировано проведение детских региональных соревнований «Сельские игры», всероссийской спартакиады боевых искусств «Непобедимая держава».

С 2012 года предприятие реализует проекты благоустройства и развития дворового спорта, финансируя на нескольких городских площадках работу профессиональных тренеров, закупку инвентаря, проведение соревнований, установку спортивных городков и других малых архитектурных форм, благодаря чему дети имеют возможность бесплатно заниматься спортом.

«КуйбышевАзот» является одним из постоянных партнеров Молодежного форума «iВолга» Поволжского федерального округа, организованного для формирования условий самореализации молодежи, стимулирования проектной деятельности, продвижения инновационных идей, выявления и поддержки талантливой молодежи. В 2016 г. в форуме приняли участие 2 666 человек, на рассмотрение и получение грантов на реализацию было подано 6894 проекта.

Для поддержки талантливой молодежи предприятие финансирует стипендиальные конкурсы имени первого генерального директора завода И.А. Красюка для успешно обучающихся студентов по специальностям, имеющим отношение к химии и экологии, а также для школьников, показавших лучшие результаты в олимпиадах по химии.

Особое место в социальных программах предприятия занимает шефство ПАО «КуйбышевАзот» над военным кораблем связи Балтийского флота РФ «Василий Татищев».

Для вовлечения персонала в благотворительную деятельность и внедрения благотворительности как корпоративной ценности с 2006 года на предприятии реализуется проект по развитию частных пожертвований, в рамках которого работники на добровольных началах перечисляют личные средства на финансирование выбранных ими целевых благотворительных акций. Количество участников программы и собранные средства постоянно увеличивается.

## **6. ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА**

Основные принципы деятельности компании в этом направлении определены «Политикой ПАО «КуйбышевАзот» в области качества, экологии, охраны труда и промышленной безопасности», а также требованиями соответствующих российских и международных стандартов. На ПАО «КуйбышевАзот» внедрена интегрированная система менеджмента, сертифицированная по трем стандартам: системы менеджмента качества ISO 9001, менеджмента охраны окружающей среды ISO 14001, менеджмента охраны труда и предупреждения профзаболеваний OHSAS 18001. Проведенная в 2015 г. плановая аудиторская проверка подтвердила соответствие ИСМ предприятия указанным стандартам.

### **6.1. Природоохранная деятельность**

Одним из главных элементов стратегии развития АО «КуйбышевАзот» является сохранение и защита окружающей среды, уменьшение техногенной нагрузки на нее и снижение потребления ресурсов.

Для достижения этой цели внедряются малоотходные, энерго- и ресурсосберегающие технологии, совершенствуется оборудование и реконструируются действующие производства. Каждый проект предприятия на всех этапах, от разработки до реализации, осуществляется с учетом экологической составляющей. В своей деятельности «КуйбышевАзот» придерживается принципов открытости для общественности, стремится полно и достоверно раскрывать отчетность о своем воздействии на окружающую среду. В 2016 г. по итогам рейтинга агентства "Интерфакс-ЭРА" ПАО «КуйбышевАзот» было признано лидером экологической прозрачности в химической промышленности.

В 2016 г. начато строительство узла очистки сточных вод на производстве карбамида, что позволит повысить эффективность производства, уменьшить химически загрязненные стоки и потребление речной воды. В целях сокращения выбросов в атмосферу реализуется проект установки конденсации паров на производстве аммиачной селитры. Продолжается строительство очистных сооружений промышленно-ливневых стоков Северного промузла и Центрального района города Тольятти.

Была продолжена работа по использованию отходов производства в качестве вторичных ресурсов, что также приносит экологический эффект. В 2016 г. реализовано более 36,7 тыс. тонн продуктов, полученных на основе отходов производства.

Общие затраты компании на природоохранные мероприятия составили 106,5 млн. рублей.

Ведется постоянный мониторинг соблюдения требований экологической безопасности и производственный контроль. За отчетный год санлабораторией ОАО «КуйбышевАзот» выполнено около 26 тысяч анализов состава выбросов, качества атмосферного воздуха и сточных вод различных категорий.

Особое внимание уделялось культуре производства и содержанию промплощадки в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями. На благоустройство, озеленение заводской территории и очистку санитарной зоны направлено 4,4 млн. рублей.

Благодаря системному подходу к природоохранной деятельности, за период 2006-2016 гг. при росте товарной продукции в 1,5 раза удельное образование стоков на тонну товарной продукции снизились в 1,3 раза, потребление воды - в 1,4 раза, электро- и теплоэнергии - в 1,2 раза.

В 2016 году по сравнению с 2015 г. при росте объемов товарной продукции на 7% и проведении пуско-наладочных работ на нескольких новых производствах, выбросы в атмосферу уменьшились на 1%, количество стоков на 6%. Валовый объем выбросов составил 47% от разрешенного.

Предприятие содействует профессиональной подготовке инженеров-экологов на базе института химии и инженерной экологии Тольяттинского госуниверситета. Проводит работу по формированию у подрастающего поколения мировоззрения, основанного на бережном отношении к природе. Регулярно поддерживает проведение конкурсов, конференций, выставок и олимпиад на экологическую тематику среди учащихся школ, колледжей и ВУЗов города. «КуйбышевАзот» по обращению общественная организация «Российская Зеленая Лига» профинансировал строительство биостанции в национальном парке «Самарская лука», стал спонсором мероприятия ИЭВБР РАН, приуроченного к 100-летию со дня основания Русского ботанического общества и издания книги «История развития ботанических знаний в Самарской области».

С 2012 года «КуйбышевАзот» участвует в программах по восстановлению сгоревшего во время пожара тольяттинского леса. В 2016 году была профинансирована посадка 10 га леса, запланирован уход за саженцами в течение 3-х последующих лет. Всего в шефстве предприятия, с учетом ранее восстановленного, находится 25 га леса.

«КуйбышевАзот» постоянно участвует в очистке городских территорий, уборке несанкционированных свалок. В 2016 г. предприятие взяло в шефство участок в 3 га в прибрежной зоне реки Волга, откуда было вывезено 2000 м<sup>3</sup> мусора, проведена планировка и уход за насаждениями. Во всех природоохранных мероприятиях завода участвуют сотрудники и члены их семей.

## 6.2. Промышленная безопасность и охрана труда

Работа по данному направлению включает в себя:

- обеспечение за счет использования прогрессивных технологий такого уровня безопасности производственных объектов, при котором риск возникновения аварий и случаев травматизма минимален;
- повышение квалификации персонала, что снижает вероятность ошибок, приводящих к авариям;
- подготовка сотрудников к предупреждению, локализации и ликвидации аварий;
- контроль над соответствием условий труда работников нормативам, установленным законодательством и Коллективным договором.

Важным направлением является отслеживание и выявление нарушений требований охраны труда и устранение причин их возникновения. Регулярно в подразделениях предприятия проводится оценка рисков и оценка условий труда на рабочих местах по показателям вредности и опасности факторов производственной среды, тяжести и напряженности трудового процесса с разработкой мероприятий по снижению уровня негативного воздействия, а также оперативные и целевые проверки соблюдения норм промышленной безопасности и охраны труда.

Компания имеет все необходимые лицензии по осуществляемым видам деятельности. На опасные производственные объекты разработана соответствующая документация, они застрахованы и эксплуатируются согласно требованиям законодательства и промышленной безопасности.

В общей сложности на мероприятия по охране труда и повышению противопожарной безопасности за отчетный период направлено 88,4 млн. руб.

## **7. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Эффективное корпоративное управление является одним из решающих факторов повышения конкурентоспособности, инвестиционной привлекательности и роста капитализации компании. Корпоративное управление в ПАО «КуйбышевАзот» базируется на защите прав акционеров и построении сбалансированной системы взаимоотношений с прочими заинтересованными сторонами – органами государственной власти, кредиторами, поставщиками и потребителями, другими контрагентами, работниками, а также дочерними и зависимыми компаниями.

Деятельность совета директоров, исполнительной дирекции направлена на сохранение, постоянное развитие и приумножение активов компании.

«КуйбышевАзот» стремится к максимальной прозрачности своей деятельности, соблюдая при этом интересы акционеров и учитывая условия конкуренции. Предприятие в полной мере соблюдает стандарты раскрытия информации, установленные российским законодательством и требованиями Центрального банка РФ.

Одна из основных задач совета директоров в отчетном году и ближайшей перспективе - работа по повышению эффективности управления растущей группой «КуйбышевАзот», включающей производственные предприятия, торговые и транспортные компании, расположенные как в России, так и за рубежом.

В соответствии с одобренными советом директоров программами развития проводились реконструкция и обновление дочерних предприятий по производству технических, текстильных нитей и кордных тканей в Курске и текстильных тканей - в Балашове. В ООО «Курскхимволокно» полностью заменено оборудование на потоке технических и текстильных нитей, ведется монтаж еще 3-х современных машин формования технической нити. Много сделано для повышения эффективности работы ООО «Балтекс». В 2016 г. были закуплены и 25 ткацких станков нового поколения для производства высокотехнологичных тканей. Осваиваются новые мощности совместного предприятия «Kuibyshevazot Engineering Plastics» по выпуску инженерных пластиков в Китае.

В течение года совет директоров регулярно рассматривал исполнение «Приоритетных направлений развития ПАО «КуйбышевАзот» на 2016-2020 гг.», Инвестиционной программы, включающей проекты по предприятиям, входящим в группу компаний «КуйбышевАзот», корректировал их с учетом финансовых результатов компании и ситуации на рынках.

В отчетном году по инициативе совета директоров общим собранием акционеров было принято решение об уменьшении уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» путём приобретения с целью погашения до 3 % обыкновенных акций по рыночной цене 90 рублей за акцию. В соответствии с этим решением было приобретено по заявкам акционеров и погашено 2 895 252 обыкновенные акции на сумму 260 572 680 рублей.

После реализации принятого решения уставный капитал ПАО «КуйбышевАзот» составил 237 844 505 рублей, а количество обыкновенных акций 234 147 999 штук.

В 2016 году в связи с изменениями в Федеральном законе об акционерных обществах в Устав Общества внесены изменения, соответствующие статусу публичного акционерного общества.

### **7.1. ФАКТОРЫ РИСКА**

АО «КуйбышевАзот», как и любая промышленная компания, имеет в своей работе определенные риски. Влияние на их уровень оказывают как деятельность самого предприятия, так и факторы, не зависящие от него.

Политика управления рисками - важный фактор повышения эффективности оперативной и стратегической деятельности компании и направлена на выявление и оценку неблагоприятных факторов и угроз, с целью предупреждения или уменьшения вероятности их наступления, а также снижения или нивелирования возможных негативных последствий для деятельности предприятия. Основными инструментами, применяемыми в рамках политики управления рисками, являются: соответствие деятельности компании требованиям международных и российских стандартов; финансовое и инвестиционное планирование; отказ от рискованных инвестиций; страхование; повышение производительности труда; внедрение современных технологий и процессов производства и управления, способствующих дальнейшему развитию.

### Отраслевые риски

ПАО "КуйбышевАзот" - одно из крупнейших предприятий химического комплекса России. В связи с тем, что 53 % произведенной продукции экспортируется, компания подвержена как внутренним, так и внешним факторам, которые могут оказать негативное влияние на ее деятельность:

- рост цен на продукцию и услуги естественных монополий, в том числе повышение цены на природный газ, который используется в производстве аммиака и удобрений, а также увеличение стоимости энергии и услуг железнодорожного транспорта;
- ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры;
- сокращение спроса на рынках готовой продукции;
- введение ограничений и заградительных барьеров на ввоз минеральных удобрений, капролактама и его производных странами-импортерами;
- нестабильность снабжения предприятий отрасли базовым углеводородным сырьем;
- техногенная опасность деятельности компании, как предприятия химического комплекса.

«КуйбышевАзот» предпринимает необходимые меры для снижения и нейтрализации воздействия данных рисков на деятельность предприятия.

Большое внимание компания уделяет модернизации и техническому перевооружению производственного комплекса, направленным на улучшение качества выпускаемой продукции и снижение расходных норм сырья и энергии, что обеспечивает дополнительный запас прочности в условиях растущих цен на сырьевые ресурсы и энергоносители. Предприятие развивает собственную транспортную инфраструктуру, оптимизирует логистические затраты.

В целях стабилизации обеспечения углеводородным сырьем проводится политика увеличения числа поставщиков и заключения долгосрочных контрактов. На производстве капролактама реализована программа возможного частичного перехода на выработку продукта из альтернативного сырья – фенола.

Диверсификация бизнеса компании и глубокая цепочка переработки по каждому виду деятельности позволяет компании более гибко реагировать на изменения конъюнктуры рынков и перераспределять риски по всей цепочке продуктов.

Постоянно увеличивающийся продуктовый портфель повышает конкурентоспособность компании. С введением в действие 5-й установки по производству полиамида-6 компания располагает полной линейкой ассортимента данного продукта для удовлетворения нужд всех потребляющих отраслей промышленности: текстильной, шинной, автомобилестроительной, пищевой и пр. Разрабатываются новые виды удобрений.

С целью снижения влияния такого фактора как сокращение спроса на готовую продукцию расширяется география сбыта. Созданы СП по производству инженерных пластиков и Торговая компания, располагающая складскими мощностями на территории Китая. Успешно развивается собственная дилерская сеть, имеются представительства и прирельсовые склады в основных сельскохозяйственных регионах. В перспективе компания планирует дальнейшую концентрацию усилий на повышение уровня удовлетворенности ключевых клиентов, в т.ч. через улучшение сервиса, гибкую систему ценообразования, постоянное повышение качества продукта и упаковки в соответствии с международными требованиями ISO 9001.

Одним из основных элементов развития компании является сохранение и защита природной среды и снижение техногенной нагрузки в районе расположения производства. Все проекты проходят процедуру экологической экспертизы с момента их разработки до ввода в эксплуатацию. Значительные средства направляются на охрану окружающей среды и повышение промышленной безопасности. На предприятии внедрена интегрированная система менеджмента в области качества, охраны окружающей среды, труда и предупреждения профессиональных заболеваний, соответствующая международным стандартам ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

### Страновые и региональные риски

ПАО «КуйбышевАзот» является компанией, зарегистрированной в РФ. Страновые риски могут возникнуть вследствие структурных изменений, которые происходят в экономике России, при проведении реформ в судебной, банковской и налоговой системах. Реформы обуславливают риски, связанные с меняющимся законодательством и развитием отличных от существующих в настоящее время политических факторов. Кроме того, деятельность предприятия потенциально подвержена рискам, связанным с изменением общеэкономической ситуации в стране.

Для снижения данных видов рисков компания привлекает к сотрудничеству высококвалифицированных специалистов во всех областях деятельности.

Компания осуществляет свою деятельность на территории Самарской области, которая является индустриальным регионом, обладающим значительными преимуществами – многоотраслевая структура промышленного комплекса, развитая транспортная инфраструктура, благоприятный бизнес-климат, хорошая законодательная база. Имеются необходимые предпосылки для инновационного развития – значительный научно-производственный потенциал, высокий профессионально-образовательный уровень кадров. Самарская область стабильно входит в число регионов-лидеров Приволжского федерального округа.

### Финансовые риски

Деятельность компании подвержена влиянию следующих видов финансовых рисков, которые могут оказать на неё отрицательное воздействие:

- валютный риск;
- инфляционный риск;
- процентный риск;
- риск ликвидности;
- кредитный риск.

**Валютный риск.** Среди рисков, с которыми приходится сталкиваться промышленным предприятиям, ведущим активную внешнеторговую деятельность, особое место занимает валютный риск. Поскольку Компания большой объем продукции поставяет на экспорт, то изменения валютных курсов имеют непосредственное влияние на финансовые результаты Компании.

ПАО «КуйбышевАзот» экспортирует свою продукцию в страны Азии, Америки и Европы, а также является импортёром, закупающим за рубежом оборудование, запасные части, катализаторы и др.

53% выручки от реализации компании поступает в иностранной валюте, преимущественно в долларах США, в то время как 97% затрат выражены в рублях.

В целях минимизации негативного воздействия валютного риска компания стремится компенсировать действие разнонаправленных факторов, таких как привлечение финансовых ресурсов, сроков и объемов конвертации валют, с одной стороны, и, с другой, - результаты коммерческой деятельности, включая сроки расчетов и условия контрактов, объемы отгрузки и порядок оплаты продукции и т.п.

Кроме того, предприятие использует следующие методы управления валютным риском:

- Оптимизация структуры кредитного портфеля в части соотношения заемного капитала, выраженного в национальной и иностранной валютах.
- Соответствие размеров активов и обязательств, выраженных в одной валюте.
- Использование документарных аккредитивов.

**Инфляционный риск.** Сопоставимой степенью влияния с валютным обладает и инфляционный риск. Ему подвержена только та часть затрат, которая формируется из ресурсов, не зависящих от цен за рубежом, таких, как энергоносители, затраты на оплату труда и т.п. 47% всех продаж предприятия происходит на внутреннем рынке, и цены на готовую продукцию также повышаются под воздействием инфляции.

Инфляция в 2016 году достигла уровня 5,38%. Невысокий уровень инфляции в основном был обусловлен стабилизацией курса рубля и умеренным восстановлением мировых цен на нефть. В случае резкого увеличения уровня инфляции, вырастет существенная часть затрат Компании. Резкий рост потребительских цен не позволит Компании полностью перенести увеличение затрат в цену своей продукции в связи с конкуренцией на рынках, договорными обязательствами со своими покупателями. Критическими значениями, по мнению Компании, являются значения, которые в 2-3 раз больше прогнозных уровней Минэкономразвития РФ. С целью ограничения влияния инфляции ПАО «КуйбышевАзот» реализует мероприятия по повышению эффективности производства, оборачиваемости оборотных активов, сокращению сроков оборачиваемости дебиторской задолженности.

**Процентный риск.** Значительное влияние на деятельность Компании оказывают резкие изменения процентных ставок по кредитам. Рост стоимости кредитов для Компании может негативно сказаться на показателях ее платежеспособности и ликвидности.

Основным источником заимствований является российский кредитный рынок. Большая часть долгового портфеля – кредиты, номинированные в рублях. Процентная ставка по обслуживанию большей части этих кредитов базируется на основе ключевой ставки ЦБ РФ. Увеличение ключевой ставки провоцирует рост стоимости кредитных ресурсов и может привести к удорожанию обслуживания долга ПАО «КуйбышевАзот».

Комплекс мероприятий по оптимизации кредитного портфеля и повышению кредитоспособности позволяет минимизировать риски изменения кредитных ставок. Компания привлекает кредиты крупнейших банков на выгодных условиях. В 2016 г. из федерального бюджета получены субсидии по кредитам, привлеченным на реализацию проектов по расширению мощности производства полиамида и строительства установки получения сульфат-нитрата аммония. В 2017 году Компания планирует продолжить получение субсидий на реализацию инвестиционных проектов.

Меры, используемые компанией для минимизации воздействия процентного риска:

- Диверсификация источников привлечения капитала.
- Сочетание фиксированных и плавающих процентных ставок.
- Постоянный мониторинг макроэкономических показателей и ситуации на финансовом рынке с целью прогнозирования изменения процентных ставок и другие меры.
- Поддержание безупречной кредитной истории.

**Риск ликвидности.** ПАО «КуйбышевАзот» постоянно проводит анализ денежных потоков и в силу динамичного развития бизнеса стремится обеспечить гибкую систему финансирования за счет наличия открытых кредитных линий и оперативного управления при возникающем дисбалансе, что в совокупности минимизирует вероятность возникновения риска ликвидности.

**Кредитный риск.** Связан с возможностью отрицательного изменения стоимости активов в результате неспособности контрагентов исполнять свои обязательства, а также с риском дефолта. С целью снижения кредитного риска предприятие использует такие инструменты, как поддержание системы долгосрочных связей с покупателями с соответствующей кредитной историей, постоянный мониторинг кредитоспособности контрагентов, использование аккредитивной формы расчетов и банковских гарантий.

Таким образом, компания проводит целенаправленную политику управления финансовыми рисками, предусматривающую:

- диверсификацию кредитного портфеля, валют в структуре денежных потоков, инструментов обеспечения предприятия финансовыми ресурсами (банковские гарантии и аккредитивы при импортных поставках, лизинг, др.) и т.п.;
- оптимизация кредитного портфеля с точки зрения сбалансированного соотношения краткосрочных и долгосрочных обязательств;
- отказ от осуществления финансовых операций, уровень риска по которым неоправданно высок;
- распределение рисков между участниками операций и др.

### **Правовые риски**

В целях сокращения рисков, связанных с осуществлением реформ налогового законодательства, положения которого могут подвергаться изменениям, дополнениям и уточнениям, специалисты предприятия осуществляют постоянный мониторинг и оценку степени возможного влияния принятых решений на деятельность предприятия. В этой связи, вероятность возникновения рисков, связанных с вступившими в силу изменениями законодательства о налогах и сборах, оценивается как невысокая.

ПАО «КуйбышевАзот» является активным участником внешнеэкономических отношений. Оценка изменений нормативной базы и четкое исполнение вступающих в силу положений в области валютного регулирования и контроля, таможенного законодательства, регламентирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, применению таможенных процедур, взиманию таможенных платежей, помогает снизить степень влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности компании.

Правовые риски, связанные с изменениями требований по лицензированию основной деятельности предприятия либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), компания оценивает как незначительные. Изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью предприятия (в том числе по вопросам лицензирования), не ожидается.

### **Риски, связанные с деятельностью компании.**

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), возможной ответственностью АО «КуйбышевАзот» по долгам третьих лиц, нет. Рисков, вызванных сокращением объема оказания услуг; непредвиденными расходами; неисполнением (ненадлежащим исполнением) договорных обязательств контрагентом, не предполагается. Финансовое положение предприятия, степень исполнения им финансовых обязательств, результат анализа сроков погашения дебиторской задолженности, сохранение уровня доходности, история деловых отношений с контрагентами; позволяют сделать вывод о минимальных для инвесторов рисках вложений в ценные бумаги компании.

## **7.2. Информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

Информация о сделках за отчетный период, в совершении которых имеется заинтересованность, размещена на сайте ПАО «КуйбышевАзот» по адресу <http://www.kuazot.ru/files/File/Sdelki%202016.pdf>

***В отчетном периоде совершены одобренные советом директоров сделки, в которых имеется заинтересованность:***

### **1. Заключение агентского договора между Обществом и ООО «СП «Граниферт» на следующих существенных условиях:**

Принципал поручает, а Агент обязуется от своего имени и за счёт Принципала совершать все необходимые фактические и юридические действия, направленные на организацию выполнения работ по строительству Объекта – нового производственного здания и монтажа в нем промышленной установки изготовленной компанией «КОЕPPERN» предназначенной для грануляции и компактирования сульфата аммония, а также монтажа иного согласованного сторонами оборудования для надлежащей эксплуатации указанной установки, включая обеспечение указанных работ материалами и дополнительным оборудованием.

Размер Вознаграждения Агента составляет 4% от стоимости работ, не более 4 000 000 руб. (четыре миллиона) рублей.

Лицом, заинтересованным в совершении сделки, является: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышевазот»

### **2. По Предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам Shanghai KuibyshevAzot Trading Co., LTD перед Банк ВТБ (ПАО) в размере 6 000 000 долларов США.**

Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором по кредитным сделкам и соглашениям об открытии аккредитивов, заключенным между Должником и Кредитором на следующих условиях:

- а) сумма кредитов не более эквивалента 6 000 000,00 долларов США для пополнения оборотных средств;
- б) срок заключения сделок 365 дней;
- с) срок использования 335 дней;
- д) срок траншей - до 180 дней;
- е) валюта – доллары, китайские юани.
- ф) максимальная процентная ставка – юани 10% годовых, доллары – 8% годовых.

Лицами, заинтересованным в совершении сделки, являются: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышевазот»; члены совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» Герасименко В.И., Рыбкин Д.В., Былинин А.Н.

**3. По Предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам СП KuibyshevAzot Engineering Plastics перед Банк ВТБ (ПАО) в размере 3 000 000,00 долларов США.**

Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за полное исполнение Должником его обязательств перед Кредитором по кредитным сделкам и соглашениям об открытии аккредитивов, заключенным между Должником и Кредитором на следующих условиях:

- a) суммакредитов не более эквивалента 3 000 000,00 долларов США для пополнения оборотных средств, а также для приобретения оборудования;
- b) срок заключения сделок 365 дней;
- c) срок использования 335 дней;
- d) срок траншей - до 180 дней;
- e) валюта – доллары, китайские юани.
- f) максимальная процентная ставка – юани 10% годовых, доллары – 8% годовых.

Лицами, заинтересованным в совершении сделки, являются: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышевазот»; члены совета директоров ПАО «КуйбышевАзот» Герасименко В.И., Рыбкин Д.В., Былинин А.Н.

**4. По предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам Kuibyshevazot Trading (Н.К.) CO., LTD перед Банк ВТБ (ПАО) в размере 6 000 000,00 (Шесть миллионов) долларов США.**

Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за полное исполнение Должником его обязательств перед Кредитором по кредитным сделкам и соглашениям об открытии аккредитивов, заключенным между Должником и Кредитором на следующих условиях:

- a) сумма кредитов не более эквивалента 6 000 000,00 (Шесть миллионов) долларов США для пополнения оборотных средств;
- b) срок заключения сделок 365 дней;
- c) срок использования 335 дней;
- d) срок траншей - до 180 дней;
- e) валюта – доллары, китайские юани.
- f) максимальная процентная ставка – юани 10% годовых, доллары – 8% годовых.

Лицами, заинтересованными в совершении сделки являются: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышевазот»; член совета директоров ПАО «Куйбышевазот» Рыбкин Д.В.

**5. По предоставлению Обществом обеспечения в форме поручительства по обязательствам ООО «Курскхимволокно» перед государственным автономным учреждением «Российский фонд технологического развития» (Фонд развития промышленности) в размере 364 500 000 руб.**

Поручитель обязуется отвечать перед Фондом за полное исполнение Заемщиком его обязательств перед Фондом по договору займа, заключенному между заемщиком и Фондом на следующих условиях:

- a) сумма займа не более 299 693 000 рублей для реализации проекта «Развитие производства и импортозамещение полиамидных технических нитей и кордной ткани»;
- b) срок действия договора займа – не более 60 месяцев с даты подписания договора;
- c) процентная ставка – не более 5 (Пяти) процентов годовых;
- d) порядок уплаты процентов по договору – начиная с 13 квартала с даты предоставления займа, ежеквартально 20 числа последнего месяца квартала и на дату окончательного погашения;

Лицом, заинтересованным в совершении сделки, является: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышевазот».

**6. Подписание соглашения по предоставлению Денежного вклада в имущество в STFG Filamente GmbH в размере 800 000 евро в качестве дальнейшей оплаты добавочного капитала общества “STFG Filamente GmbH”.**

Лицом, заинтересованным в совершении сделки, является: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышевазот».

**7. Подписание соглашения между ООО «Тольяттихиминвест» и ПАО «Куйбышевазот» по приобретению Обществом простых векселей на сумму до 150 000 000 руб.**

- Векселедатель передает Векселедержателю векселя, выпущенные (каждый) на указанных условиях, а Векселедержатель осуществляет передачу Векселедателю сумму номинальной стоимости векселей полностью или частями по требованию Векселедателя.
- Процент (дисконт) по векселям: 0 (ноль).
- Срок оплаты векселей Векселедателем: по предъявлению требования Векселедержателем, не ранее 01.01.2018.

Лицом, заинтересованным в совершении сделки, является: Герасименко А.В., генеральный директор ПАО «Куйбышевазот».

***В отчетном 2016 году совершены следующие крупные сделки, одобренные советом директоров Общества.***

**1. Генеральное соглашение №5400/203 от 04.02.2016 г. об открытии мультивалютного невозобновляемого лимита на проведение операций торгового финансирования с использованием непокрытых аккредитивов с ПАО «Сбербанк России» в лице Поволжского банка на сумму .**

- Размер лимита: 14 500 000 (четырнадцать миллионов пятьсот тысяч) евро
- Тип лимита: на проведение операций торгового финансирования с использованием непокрытых аккредитивов для проведения расчетов по Контакткам, заключенным в рамках текущей деятельности Общества.
- Срок лимита: с 04.02.2016 г. по 03.02 2021 г.

**2. Договор об открытии невозобновляемой кредитной линии №5400/260 от 23.03.2016 г. с ПАО «Сбербанк России» в лице Поволжского банка.**

- Размер лимита: 1 000 000 000 (Один миллиард) рублей;
- Период действия лимита С «23»марта 2016 г. по «22» марта 2018г.  
На период с даты выдачи кредита (не включая эту дату) по «31» марта 2016 г. (включительно) процентная ставка устанавливается в размере ключевой ставки Банка России по состоянию на «23» марта 2016 г. плюс 1,54 (Одна целая пятьдесят четыре сотых) процентов годовых.

- Дата полного погашения выданного кредита: «22» марта 2026г.

**3. Договор №5400/257 от 30.06.2016 г. об открытии невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк в лице Поволжского банка.**

- Размер лимита: 9 000 000 000 (Девять миллиардов) рублей;
- | Период действия лимита                       | Сумма лимита, тыс. рублей |
|--|---------------------------|
| С «30» июня 2016 г. по «31» декабря 2016г.   | 2 000 000                 |
| С «01» января 2017 г. по «31» декабря 2017г. | 6 000 000                 |
| С «01» января 2018 г по «29» июня 2021г.     | 9 000 000                 |

- Цель кредитования: Финансирования инвестиционной программы (далее – Проект), а также на возмещение ранее понесенных затрат по инвестиционным проектам.
- Срок действия договора: С «30» июня 2016г. по «29» июня 2026г.

На период с даты выдачи кредита (не включая эту дату) по «30» июня 2016 г. (включительно) процентная ставка устанавливается в размере ключевой ставки Банка России по состоянию на «30» июня 2016 г. плюс 1,54 (Одна целая пятьдесят четыре сотых) процентов годовых.

**4. Дополнительное соглашение №3 от 02.12.2016 г. к Договору №5400/257 от 30.06.2016 г. об открытии невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк в лице Поволжского банка.**

Основные изменения существенных условий: период действия лимита

<b>Период действия лимита</b>	<b>Сумма лимита, тыс. рублей</b>
С «30» июня 2016 г. по «31» декабря 2016г.	4 000 000

### **7.3. Органы корпоративного управления**

Высшим органом управления акционерным обществом является собрание акционеров. Общее руководство деятельностью компании осуществляет совет директоров. Исполнительным органом, выполняющим оперативное управление текущей деятельностью, является генеральный директор. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью общества осуществляется ревизионной комиссией, а также независимым аудитором ООО «Аудит-Потенциал». В 2003-2006 г.г. аудит отчетности по международным стандартам проводился PriceWaterhouseCoopers Audit, с 2007 г. - компанией Ernst & Young LLC

#### **Совет директоров**

В соответствии с Уставом Общества в состав совета директоров входят 15 человек.

В 2016 г. в соответствии с решением годового общего собрания акционеров от 22.04.2016 г., в Совет директоров избраны:

**Аникушин Сергей Александрович** – 1967 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – главный инженер. Член совета директоров с 26.04.2013 г. Доля в уставном капитале общества, % - 0,123, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,125, Входит в совет директоров: ЗАО «ИВ Циклен», ООО «Линде Азот Тольятти»

**Ардамаков Сергей Витальевич** – 1953 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – начальник производства капролактама. Член совета директоров с 1993 года, доля в уставном капитале общества, % - 0,254, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,258

**Бобровский Сергей Викторович** – 1946 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник по корпоративным отношениям. Член совета директоров с 1993 года. Входит в состав советов директоров: ОАО «Порт Тольятти», ЗАО «Терминал Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 0,996, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,987

**Бучинёв Василий Васильевич** – 1942 года рождения, гражданство – Россия, образование – средне-специальное, занимаемая должность - советник. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,839, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,852

**Былинин Андрей Николаевич** – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – коммерческий директор. Член совета директоров с 2007г. Входит в состав совета директоров ОАО «Порт Тольятти», ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ЗАО «Терминал Тольятти», ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти» Доля в уставном капитале общества, % - 0,420, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,427

**Герасименко Виктор Иванович** - 1950 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность - советник по работе группы компаний «КуйбышевАзот». Член совета директоров с 1993 года. Входит в совет директоров: ООО «ТК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Линде Азот Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 2,593, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,613

**Кудашева Людмила Иосифовна** - 1946 года рождения, образование – среднее специальное, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 2,099, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,131

**Кудрявцев Виктор Петрович** – 1953 года рождения, образование – высшее, гражданство – Россия, занимаемая должность – директор проекта.

Членом совета директоров избирался с 1993 г. по 1999 г. и с 2002 г. по настоящее время.

Доля в уставном капитале общества, % - 0,247, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,251

**Мейтис Аркадий Иосифович** – 1948 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – временно неработающий, Член совета директоров с 2000 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,275, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,279

**Нуров Кашиф Шарипович** – 1949 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – временно неработающий, Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,381, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,387

**Огарков Анатолий Аркадьевич** – 1947 года рождения, гражданство – Россия, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Доля в уставном капитале общества, % - 2,298. Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,319

**Рачин Константин Геннадьевич** – 1955 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по персоналу. Член совета директоров с 1993 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,121, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,123

**Рыбкин Дмитрий Васильевич** – 1964 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – директор по маркетингу и стратегическому планированию. Член совета директоров с 2014 года. Входит в состав совета директоров: ООО ИПК «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО Торговая компания «КуйбышевАзот» (Шанхай), ООО «Волгалон лимитед», ООО «Волгапласт Компаундинг Лтд». Доля в уставном капитале общества, % - 0,287, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,291

**Туманов Сергей Александрович** – 1976 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – председатель профсоюзного комитета. Член совета директоров с 2013 года. Доля в уставном капитале общества, % - 0,003, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 0,003

**Шульженко Юрий Григорьевич** - 1941 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, занимаемая должность – советник. Член совета директоров с 1993 г. Председатель совета директоров ОАО «Порт Тольятти». Доля в уставном капитале общества, % - 2,404, доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества, % - 2,422

На первом заседании совета директоров 22 апреля 2016 года избраны:  
председатель совета директоров – Герасименко Виктор Иванович  
заместитель председателя совета директоров – Бобровский Сергей Викторович и  
назначен секретарь совета директоров – Шанина Наталья Владимировна

В течение 2016 года членами совета директоров были совершены следующие сделки с акциями общества:

Фамилия, имя, отчество члена Совета директоров	Дата сделки	Содержание сделки, совершенной с акциями общества (покупка./продажа/дарение/иное)	Категория (тип) и количество акций, являющихся предметом сделки
Бучинев Василий Васильевич	24.10.2016	Продажа	Обыкновенные/65 000
Былинин Андрей Николаевич	24.10.2016	Продажа	Обыкновенные/80 000
Герасименко Виктор Иванович	05.12.2016	Покупка	Обыкновенные/2 000
	05.12.2016	Покупка	Обыкновенные/2 000
	06.12.2016	Покупка	Обыкновенные/10 000
	07.12.2016	Покупка	Обыкновенные/1 000
	09.12.2016	Покупка	Обыкновенные/650

Комитеты совета директоров:

- комитет по аудиту
- комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике
- комитет по стратегическому развитию

- комитет по корпоративному управлению, работе с акционерами и общественностью.

В 2016 году проведено 16 заседаний совета директоров.

#### **Исполнительный орган**

Генеральный директор Герасименко Александр Викторович, 1975 года рождения, гражданство – Россия, образование – высшее, с 27.04.2015 года является генеральным директором общества.

#### **7.4. Основные положения политики ПАО «КуйбышевАзот» в области вознаграждений**

В соответствии с заключенным на предприятии Коллективным договором принимаются все меры по повышению размера оплаты труда работников, в том числе и путем индексации окладов не менее одного раза в год, не позднее апреля текущего года исходя из ожидаемой инфляции, обеспечивая рост заработной платы не ниже роста величины прожиточного минимума трудоспособного населения по Самарской области.

Действующее на предприятии Положение об оплате труда работников ПАО «КуйбышевАзот» направлено на мотивацию эффективной работы персонала по улучшению показателей, определяющих конкурентоспособность продукции, экономическое и финансовое состояние предприятия. Кроме существующей системы доплат (за совмещение профессий (должностей), увеличение объема работы или исполнения обязанностей временно отсутствующего работника, за работу в ночное время и др.) и надбавок (за профессиональное мастерство, за классность) существует премиальная система, направленная на мотивацию эффективной работы персонала в улучшении показателей производительности труда, экономии материальных ресурсов, снижении затрат на производство, соблюдении правил и норм охраны труда, промышленной безопасности, а также закреплении квалифицированных кадров.

В частности, ежемесячно выплачивается:

- премия за основные результаты производственно-экономической деятельности компании;
- вознаграждение в зависимости от стажа работы при эффективной работе ПАО «КуйбышевАзот».

Ежеквартально поощряются сотрудники за содействие изобретательству и рационализации, коллективы цехов по итогам работы по охране труда и промышленной безопасности.

Ежегодно выплачивается премия по итогам года за улучшение показателей производственной, финансово-экономической деятельности.

#### **7.5. О вознаграждении членов совета директоров, ревизионной комиссии и единоличного исполнительного органа**

Общий размер вознаграждения членов совета директоров, исполнительного органа (генерального директора) и членов ревизионной комиссии определен в соответствии с «Положением о вознаграждении и компенсации членам совета директоров и членов ревизионной комиссии ПАО «КуйбышевАзот», утвержденным общим собранием акционеров (пр. № 26 от 21.04.2006 г.), и контрактом с генеральным директором, утвержденным советом директоров (протокол № 2 от 18.05.2015 г.). В соответствии с этими документами общее собрание акционеров утверждает вознаграждение членам Совета директоров, исполнительному органу (генеральному директору) и членам ревизионной комиссии общества в размере 26 635 тыс. руб.

Вознаграждение совета директоров, тыс. руб.

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	6 995
Заработная плата	43 853
Премии	19 968
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	1 022
<b>ИТОГО</b>	<b>71 838</b>

Вознаграждение за участие в работе органа контроля, тыс. руб.

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	1 439
Заработная плата	7 484
Премии	4 152
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	3
<b>ИТОГО</b>	<b>13 078</b>

### Сведения о дочерних и зависимых обществах ПАО «КуйбышевАзот» на 31.12.2016

Наименование организации	Доля ПАО «КуйбышевАзот» в уставном капитале юридического лица
ООО «Балтекс»	100%
ООО «Азотремстой»	100%
ЗАО "Печерское"	100 %
ООО «Обшаровская база минеральных удобрений»	100%
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Гонг Конг)	100%
STFG Filamente GmbH	100%
ООО «Куйбышевазот-инвест»	100%
ООО "Тольтихиминвест"	100%
ООО «Активинвест»	100%
ООО «Аинком»	100%
ООО «Московские волокна»	100%
ООО «Внешние инвестиции»	100%
ООО «Промактив»	100%
Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	90%
ООО "Средневожская энергосбытовая компания"	74%
ОАО «Порт Тольятти»	67,64%
ООО «Курскхимволокно»*	66,67%
ООО «Средне-Волжское Региональное представительство ПАО «Куйбышевазот»	51%
ЗАО «Терминал Тольятти»	50,002%
ООО «Азот Агро Дунав»	50%
ЗАО "ИВ Циклен"	50 %
ООО Торговая компания «Куйбышевазот» (Шанхай)	50%
ООО "Линде Азот Тольятти"	50%
ООО "СП "Граниферт"	50%
ООО "Праксайр Азот Тольятти"	50%
ООО «Волгалон Лимитед»	49%
ООО «Бензол»	38%

\*остальной долей (33,33%) в уставном капитале ООО «Курскхимволокно» владеет ООО «Активинвест»

### Структура Уставного капитала

На основании Решения Общего собрания акционеров ПАО «КуйбышевАзот» (Протокол №57 от 08.08.2016г.) об уменьшении уставного капитала путем приобретения обществом размещенных обыкновенных именных бездокументарных акций общества, в целях их погашения и сокращения их общего количества, Отчета об итогах предъявления акционерами заявлений о продаже принадлежащих им акций от 12.10.2016 г., утвержденный Советом директоров ПАО «КуйбышевАзот» 13.10.2016 г.

(Протокол №7 от 14.10.2016 г.) размер уставного капитала ПАО «КуйбышевАзот» составляет 237 844 505 рублей. Уставной капитал оплачен полностью.

Обществом размещены следующие акции:

Размещенные акции	Номинал	Количество, шт.	Доля в уставном капитале
Обыкновенные акции:	1 руб.	234 147 999	98.445831 %
Привилегированные акции типа 1	1 руб.	3 696 506	1.554169 %
	Всего	237 844 505	100 %

Реестр акционеров ПАО «КуйбышевАзот» ведется в соответствии с правовыми актами РФ независимым регистратором: Самарским филиалом АО «Независимая регистраторская компания».

По состоянию на 31 декабря 2016 г. в реестре зарегистрировано 1810 акционеров, в том числе:  
Физические лица – 1 800 акционеров, их доля в уставном капитале 43,433%

Юридические лица – 9 акционеров, их доля в уставном капитале 52,396%, в том числе один из них владеет 27,433% уставного капитала.

Номинальные держатели – 1, их доля в уставном капитале 4,171%.

### Сведения о соблюдении российского «Кодекса корпоративного управления»

Совет директоров и исполнительные органы ПАО «КуйбышевАзот», совершенствуя управление, ориентируются на рекомендации Кодекса корпоративного поведения ФСФР РФ. Практика корпоративного управления обществом в целом соответствует рекомендациям Кодекса, и его совершенствование осуществляется в рамках разработанных совместно с Международной финансовой корпорацией (IFC) долгосрочных «Мероприятиях по совершенствованию корпоративного управления ПАО «КуйбышевАзот». Более подробная информация содержится в Приложении №1.

## 7.6. ДИВИДЕНДЫ

«КуйбышевАзот» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов предприятия и акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом компании и внутренними документами.

В соответствии с действующим Положением о дивидендной политике, сумма средств, направляемых на дивидендные выплаты, должна составлять не менее 10% чистой прибыли.

### Динамика дивидендных выплат

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Чистая прибыль, млн. руб.	586,5	1978	2399	279,8	1 753,2	5 953,3	2 610	2 577	1 852	5019	4084
Размер дивидендных выплат, млн. руб.	457,5	601,8	481,5	96,3	527,8	1179,6	782,4	722,2	722,2	1 083,3	716,43
Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	2,00	2,50	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0
Размер дивидендов на одну привилегированную акцию, руб.	2,00	2,50	2,00	0,40	2,20	4,90	3,25	3,00	3,00	4,5	3,0
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли, %	78	30,4	20	34,4	30,1	19,8	30	28	39	21,6	18

В 2016 году Обществом производилась выплата дивидендов за периоды:

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	Всего начислено/ всего выплачено, руб.
2015 год	Обыкновенные	2,80	663 721 102,8/ 660 524 071,2
	Привилегированные	2,80	10 350 216,8/ 10 083 525,2
6 месяцев 2016г.	Обыкновенные	1,00	237 043 251/ 235 848 935
	Привилегированные	1,00	3 696 506/ 3 598 311
9 месяцев 2016г.	Обыкновенные	1,00	237 043 251/ 243 147 999
	Привилегированные	1,00	3 696 506/ 3 608 951

Решение о выплате дивидендов за 2015 год принято на годовом общем собрании акционеров по итогам 2015года, которое состоялось 22 апреля 2016года, срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (04.05.2016г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Решения о выплате дивидендов по результатам работы в 2016 г. были приняты:

- за 6 месяцев 2016 г. на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 22.09.2016 г., срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (02.10.2016 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

- за 9 месяцев 2016 г. на внеочередном общем собрании акционеров которое состоялось 08.12.2016 г., срок выплаты дивидендов – в течение 25 рабочих дней с даты (22.12.2016 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Неполная выплата Обществом дивидендов за вышеуказанные отчетные периоды обусловлена не предоставлением акционерами общества актуальных сведений об адресе их проживания и банковских реквизитов реестродержателю или непосредственно обществу.

По результатам финансового 2016 года совет директоров рекомендует годовому общему собранию акционеров принять решение:

дополнительно, к ранее объявленным и выплаченным дивидендам по результатам первого полугодия и девяти месяцев 2016 года, выплатить дивиденды в размере:

- на одну привилегированную акцию типа 1 – 1 руб.
- на одну обыкновенную акцию – 1 руб.

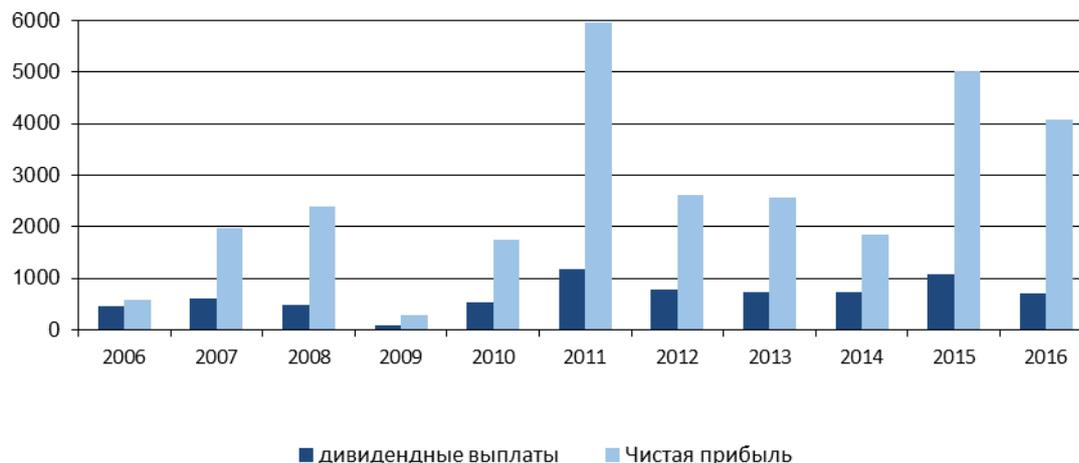
Дивиденды выплатить денежными средствами.

Срок выплаты дивидендов:

Номинальным держателям – в течение 10 рабочих дней, всем остальным лицам в реестре акционеров – в течение 25 рабочих дней, с даты (10.05.2017 г.), на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Таким образом, с учетом ранее выплаченных дивидендов по итогам 6 и 9 месяцев, размер дивидендов в целом за 2016 год составит по 3 руб. на акцию.

Динамика дивидендных выплат, млн. руб.



**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
о годовой бухгалтерской отчетности  
публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» за 2016 год**

Аудиторское заключение составлено аудиторской организацией при следующих обстоятельствах:

- аудит проводился в отношении полного комплекта годовой бухгалтерской отчетности, состав которой установлен Федеральным законом «О бухгалтерском учете»;
- годовая бухгалтерская отчетность составлена руководством аудируемого лица в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности;
- условия аудиторского задания в части ответственности руководства аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность соответствуют требованиям российских правил бухгалтерской отчетности;
- помимо аудита годовой бухгалтерской отчетности нормативные правовые акты не предусматривают обязанность аудитора провести дополнительные процедуры в отношении этой отчетности.

**Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот» за 2016 год**

Участникам Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот».

Аудируемое лицо:

Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот»

ОГРН 1036300992793;

445007, Россия, Самарская обл., г. Тольятти, ул. Новозаводская, д.6

**Аудиторская организация:**

Общество с ограниченной ответственностью фирма «Аудит-Потенциал»

ОГРН 1036300998414

445044, Самарская обл., г. Тольятти, б-р Космонавтов, д.3, кв.246

Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), основной регистрационный номер записи ОРНЗ 11606065075 от 01 декабря 2016 года.

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016г., отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2016 год, пояснений к бухгалтерскому учету и отчету о финансовых результатах.

**Ответственность аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации.

Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий и ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность годовой бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «КуйбышевАзот» по состоянию на 31.12.2016 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Директор

ООО фирмы «Аудит-Потенциал»



**А.В. Витлева**

Квалификационный аттестат аудитора  
№ К008763 от 24.10.1994 г.

Регистрационный номер в реестре аудиторов  
СРО НП АПР ОРНЗ 29401006342 от 28.12.2009 г.

### Заключение ревизионной комиссии ПАО «КуйбышевАзот»

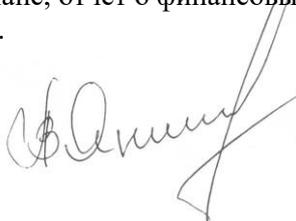
По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2016 год Ревизионной комиссией установлено:

1. Данные, содержащиеся в годовом отчете Общества, бухгалтерском балансе, отчете о финансовом положении, отчете о заключенных Обществом в 2016 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, достоверны и подтверждаются первичной документацией;
2. Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядков ведения бухгалтерского учета и составления финансовой отчетности не обнаружено.

Ревизионная комиссия предлагает:

Годовой отчет Общества, бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах, отчет о распределении прибыли за 2016 год – утвердить.

Председатель Ревизионной комиссии



Якимович А.В.

## История предприятия

Строительство Куйбышевского азототукового завода (КАТЗ) началось в 1961. Первые производственные мощности (по выработке слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке) были введены в эксплуатацию в 1965 году. В 1966 году был получен собственный аммиак, и предприятие заработало по полной технологической схеме. Этот год является официальной датой рождения завода.

В 1975 г. создано производственное объединение «КуйбышевАзот» с головным предприятием КАТЗ, в которое вошли строящиеся Тольяттинский азотный завод (ТоАЗ), Азотреммаш, Трансаммиак. В 1981 г. в результате реструктуризации они были выделены в самостоятельные юридические лица. В 1991 г. «КуйбышевАзот» стал арендным предприятием, а затем, в 1992 году, создано закрытое акционерное общество «КуйбышевАзот». В 2006 году решением годового общего собрания акционеров тип акционерного общества был изменен с закрытого на открытый. В 2016 году фирменное наименование Открытого акционерного общества «КуйбышевАзот» изменено на Публичное акционерное общество «КуйбышевАзот».

### Ввод основных мощностей

1961	Начало строительства Куйбышевского азототукового завода
1965	Ввод в эксплуатацию первых производственных мощностей: слабой азотной кислоты и аммиачной селитры на привозном аммиаке
1966	Пуск 1-ой очереди производства аммиака и цеха воздухоразделения
1968	Ввод в эксплуатацию производства карбамида
1969	Получена крепкая азотная кислота
1970	Пуск 2-ой очереди производства аммиака.
1974	Ввод в эксплуатацию 1-ой очереди производства капролактама, циклогексанона, сульфата аммония
1977	Пуск 3-й очереди аммиака
1985	Ввод в эксплуатацию производство аргона
1988	Начало производства жидких удобрений (КАС).
1991, 1994	Вывод из эксплуатации морально устаревших производств крепкой азотной кислоты, аммиака 1-ой и 2-ой очереди
1993	Пуск 2-й очереди производства капролактама
1996	Ввод в эксплуатацию установки получения водорода
1997	Пуск установки нитро- и денитрофикации для очистки сточных вод предприятия
1997- 2000	Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности и снижением удельного расхода природного газа.
2002	Организация агрохимических баз с прирельсовыми складами в с. Подбельск и с.п. Обшаровка (Самарская обл.). Реконструкция установки ректификации на производстве капролактама со снижением энергопотребления.
2003	Ввод в эксплуатацию производства полиамида-6 Организация агрохимической базы с прирельсовым складом в Краснодарском крае для развития внутрироссийской сбытовой сети.
2004	Пуск производства высокопрочной технической нити и кордной ткани
2005	Ввод в строй новой установки получения водорода
2006	Пуск 2-ой очереди производства полиамида-6
2007	Получена первая продукция на 3-ей очереди производства полиамида-6 Проведена сертификация интегрированной системы менеджмента на соответствие международным и российским стандартам: ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Ввод в эксплуатацию производства инженерных пластиков на предприятии Kuibyshevazot Engineering Plastics (Shanghai) Co., Ltd. В Китае. На промышленной площадке «КуйбышевАзота» в режиме совместного предприятия запущена установка по производству пищевой углекислоты. Совершена сделка по покупке ООО «Курхимволокно».

2008	Ввод в эксплуатацию 6-го агрегата дегидрирования циклогексанона на производстве капролактама. Реконструкция агрегата синтеза и дистилляции на производстве карбамида с увеличением мощности на 8%. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Саранске, республика Мордовия.
2009	Ввод в эксплуатацию нового блока разделения воздуха, газопровода высокого давления.
2010	Пуск 4-й установки полиамида-6 текстильного качества. Реконструкция агрегата аммиака с увеличением мощности до 1800 тонн/сутки. Перевод технологических процессов на газ высокого давления. Начат выпуск кальцинированной соды (ввод в эксплуатацию двух столов-кристаллизаторов). Покупка части имущественного комплекса предприятия "Балашовский текстиль", создание ООО "Балтекс" и восстановление производства полиамидных тканей. Приобретена агрохимическая база с прирельсовым складом в г. Таганроге, Ростовская область.
2011	Ввод в эксплуатацию производства полимерконцентрата-стабилизатора (ПКС). Приобретение компании STFG Filamente GmbH (Германия), производителя текстильных полиамидных нитей технического назначения. Подписано соглашение о стратегическом партнерстве ПАО «КуйбышевАзот» и Royal DSM N.V. (Голландия). В рамках указанного сотрудничества созданы два совместных предприятия: «Волгапласт» - по производству инженерных пластиков и торговое СП «Волгалон». Арендован прядильно-вытяжной цех ООО «Химволокно» (г. Щекино) с правом дальнейшего выкупа.
2012	Пуск установки компактирования сульфата аммония Ввод в эксплуатацию третьего стола-кристаллизатора плава соды.
2013	Подписаны соглашения о создании совместных производств: аммиака - с компанией «Linde Group» (Германия), продуктов разделения воздуха - с корпорацией Praxair Inc. (США). Образовано СП ООО «Линде Азот Тольятти».
2014	Ввод в эксплуатацию производство пропитанной термообработанной кордной ткани. Пуск установки фасовки компактированного и кристаллического сульфата аммония в биг-беги Начало работы установки очистки конденсата сокового пара на производстве аммиачной селитры.
2015	Ввод в эксплуатацию обновленной установки ректификации. Создано совместное предприятие ООО «Граниферт» по производству гранулированного сульфата аммония с группой компаний Trammo AG (США).
2016	Ввод в эксплуатацию энергоэффективного производства циклогексанона мощностью 140 тыс. тонн/год по лицензии компании DSM (Нидерланды) Пуск совместного с корпорацией «Praxair» (США) производства промышленных газов.

## Миссия ПАО «КуйбышевАзот»

**Наша миссия:** Опираясь на накопленный опыт и используя достижения в области химии, создавать продукты, которые расширяют возможности людей и повышают качество их жизни. Быть лидером в производстве капролактама, полиамида и продуктов их переработки. Развивать поставки удобрений на отечественный рынок. Сбалансировано удовлетворять интересы государства, акционеров и работников общества

**Наши принципы:** Порядочность, Последовательность, Профессионализм.

### Наши ценности

Руководствуясь нашими принципами, мы считаем для себя важными следующие ценности:

1. *Люди* – мы сами (работники и акционеры), наши клиенты, партнеры, близкие.  
Мы считаем высшей оценкой мнение людей о нас, как о коллективе, приносящим пользу окружающим.  
Мы считаем главной ценностью нашу команду как сплоченное сообщество людей, подчеркивающее индивидуальность каждого, объединенное общими принципами;

2. *Безопасность* – мы в полной мере осознаем, что некоторые созданные человеком технологии при определенных условиях могут представлять опасность. Мы стремимся вести свою деятельность так, чтобы она была безопасной для людей и окружающей среды.
3. *Стремление к успеху* – для нас очень важна эта ценность, потому, что она помогает нам уверенно идти вперед. Мы уделяем наибольшее внимание тому, чтобы наши клиенты, партнеры, владельцы и работники стремились и достигали успеха. Наш успех оценивается результатами окружающих нас людей.
4. *Стабильность* – наряду с другими нашими ценностями, стабильность создает уверенность в нас наших клиентов, партнеров, работников и владельцев и дает нам убежденность в успешном будущем.

#### **Стратегические цели:**

- Повышение стоимости компании за счет совершенствования корпоративных отношений, рационального управления капиталом и роста доходности бизнеса.
- Укрепление лидерских позиций на российском рынке капролактама и продуктов его переработки.
- Увеличение доли продуктов с более высокой добавленной стоимостью.
- Усиление конкурентных позиций за счет повышения эффективности операционной деятельности (проведение технического перевооружения и внедрение новейших технологий, реализация ресурсосберегающих программ, снижение затрат и повышение промышленной безопасности и культуры производства).
- Соответствие высоким стандартам качества продукции и требованиям потребителей. Соответствие высоким стандартам экологической и промышленной безопасности.
- Совершенствование профессионализма сотрудников и обеспечение их социальной защищенности.

## **ПОЛИТИКА в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды**

АО "КуйбышевАзот" является одним из ведущих предприятий российской химической промышленности.

Для сохранения лидерства на российском и международном рынке мы стремимся к улучшению привлекательности своей продукции, повышению лояльности покупателей и соответствию потребностям и ожиданиям других заинтересованных сторон, включая акционеров, партнеров и общество в целом.

Мы добиваемся этого:

- соответствием нашей деятельности законодательным и другим требованиям в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды;
- обеспечением функционирования и постоянного улучшения системы менеджмента и подтверждением ее соответствия требованиям ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001;
- осуществлением необходимых мер по доведению до допустимого уровня риска аварий и других производственных рисков, угрожающих здоровью и безопасности работников и посетителей, а также живущего рядом населения;
- проведением профилактических мероприятий и технического перевооружения, внедрением ресурсосберегающих (малоотходных и безотходных) технологий, модернизацией действующего оборудования, рациональным использованием природных ресурсов;
- распределением ответственности и полномочий персонала, его вовлечением в реализацию целей ПАО "КуйбышевАзот" в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, консультированием, обучением и повышением его квалификации, опыта, знаний и мотивации.

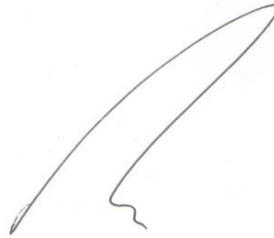
Руководство ПАО "КуйбышевАзот" берет на себя ответственность за реализацию Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды посредством:

- установления целей в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и оказания поддержки всему персоналу предприятия в их достижении;
- обеспечения понимания Политики в области качества, промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды на всех уровнях управления и производства.

---

**Генеральный директор ПАО «КуйбышевАзот»**

**А.В. Герасименко**



**Главный бухгалтер ПАО «КуйбышевАзот»**

**В.Н. Кудашев**

