



ГОДОВОЙ
ОТЧЕТ '15

НАВСТРЕЧУ КЛИЕНТУ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ '15

Утвержден Годовым общим
собранием акционеров АО «ПГК»
(протокол №11 от 30.06.2016)



НАВСТРЕЧУ КЛИЕНТУ

СОДЕРЖАНИЕ

01

О КОМПАНИИ

| | |
|--|----|
| Факторы эффективного развития | 10 |
| Компания сегодня | 12 |
| Клиенты | 15 |
| Вагонный парк | 16 |
| География | 19 |
| Инфраструктура вагонного хозяйства | 22 |
| Итоги 2015 года | 27 |
| Основные события года | 28 |

02

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

| | |
|--|----|
| Обращение Председателя Совета директоров | 34 |
| Обращение Генерального директора | 38 |
| Наша стратегия | 42 |
| Развитие взаимоотношений с клиентами | 45 |
| Обзор рыночного окружения | 51 |

03

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

| | |
|---|----|
| Обзор операционной деятельности | 59 |
| Анализ финансовых результатов и финансового положения | 69 |
| Финансовая отчетность по МСФО | 80 |

04

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

| | |
|---|-----|
| Принципы корпоративного управления | 88 |
| Структура корпоративного управления | 89 |
| Совет директоров | 93 |
| Исполнительные органы | 105 |
| Органы контроля | 110 |
| Управление рисками | 111 |

05

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

| | |
|---|-----|
| Развитие человеческого капитала и кадровая политика | 121 |
| Обеспечение безопасности сотрудников и охрана труда | 126 |
| Экология и рациональное использование ресурсов | 127 |
| Социальная ответственность | 128 |

06

ПРИЛОЖЕНИЯ

| | |
|---|-----|
| Сведения о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Крупные сделки | 131 |
| Информационная политика | 132 |
| Глоссарий | 133 |
| Контактная информация | 134 |

ДВИЖЕНИЕ НАВСТРЕЧУ КЛИЕНТУ

24 ЧАСА
В СУТКИ → **7** ДНЕЙ
В НЕДЕЛЮ

В данном Годовом отчете представлены итоги деятельности Акционерного общества «Первая Грузовая Компания» (далее — АО «ПГК», ПГК или Компания) за 2015 год.

Информация о результатах деятельности или активах, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Компании*, если не указано иное.

→ **365** ДНЕЙ
В ГОДУ

Финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной отчетности АО «ПГК» по МСФО, если не указано иное.

Информация о размещении годовой бухгалтерской отчетности АО «ПГК» за 2015 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, представлена в Разделе 3 «Обзор результатов».

* Здесь и далее консолидированные результаты АО «ПГК», подготовленные по МСФО за период 2014–2015 гг., включают результаты ОАО «НТК-Вагон» и ОАО «ПГК», что обеспечивает сопоставимость с результатами объединенной компании в 2015 году.



“ СОХРАНЯЯ ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ
ДОЛЮ РЫНКА, **МЫ В ПОЛНОЙ
МЕРЕ СОСРЕДОТОЧИЛИСЬ
НА ПОВЫШЕНИИ
ЭФФЕКТИВНОСТИ
БИЗНЕСА И КАЧЕСТВА
КЛИЕНТСКОГО
ОБСЛУЖИВАНИЯ.**
РАСШИРЕНИИ СПЕКТРА УСЛУГ
И УГЛУБЛЕНИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ
ИНТЕГРАЦИИ С КЛЮЧЕВЫМИ
КЛИЕНТАМИ “

ОЛЕГ БУКИН

Генеральный
директор

О КОМПАНИИ

| | | | |
|-------------------------------------|--|--------------------|--------------------------|
| 10 | 12 | 15 | 16 |
| Факторы эффективного развития | Компания сегодня | Клиенты | Вагонный парк |
| 19 | 22 | 27 | 28 |
| География | Инфраструктура вагонного хозяйства | Итоги 2015 года | Основные события года |

ФАКТОРЫ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ



ОПЕРАТОР ПЕРЕДОВЫХ ЛОГИСТИЧЕСКИХ УСЛУГ ДЛЯ КЛЮЧЕ- ВЫХ ОТРАСЛЕЙ РОССИЙСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Широкий спектр оказываемых услуг позволяет решать транспортные и логистические задачи крупнейших игроков из всех ключевых отраслей российской промышленности. На наших клиентов сегодня приходится в совокупности порядка 80% всех объемов грузовых перевозок по железной дороге в России. Финансовая стабильность и качество нашей клиентской базы — это дополнительная гарантия устойчивости нашего бизнеса в любых экономических реалиях, а ее диверсифицированность страхует нас от рисков резких рыночных колебаний и негативных тенденций в отдельных секторах экономики.



ЗНАЧИМАЯ ДОЛЯ РЫНКА В РОССИИ КАК ПО ПОДВИЖНОМУ СОСТАВУ, ТАК И ПО ГРУЗООБОРОТУ

Наш парк включает в себя полувагоны для перевозки различных типов грузов, цистерны для сырой нефти и нефтепродуктов, крытые вагоны для пакетированных, насыпных и других видов грузов, цементовозы, минераловозы, а также платформы, служащие для перевозки оборудования и машиностроительной продукции. Существенный размер и разнообразие нашего парка, присутствие во всех ключевых сегментах рынка обеспечивают необходимую диверсификацию бизнеса, а также позволяют нам оперативно реагировать на изменения на рынке и удовлетворять потребности клиентов в эффективных транспортных услугах. Опыт и компетенции в перевозке различных родов груза позволяет нам задавать стандарты рынка, поэтому большинство крупнейших компаний из ключевых секторов экономики выбирают нас в качестве постоянного партнера.



ШИРОКАЯ ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ

Одно из наших неоспоримых конкурентных преимуществ — это широкая география присутствия в России. Кроме того, наша Компания — один из немногих национальных операторов, оказывающих услуги в Украине, Казахстане, Финляндии, странах Балтии и других сопредельных странах.



ЛИДЕРСТВО ЧЕРЕЗ ПОСТОЯННОЕ ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Эффект масштаба деятельности Компании обеспечивает улучшение наших показателей, например, снижение затрат на ремонт и обслуживание подвижного состава. За последние годы мы добились существенных результатов в оптимизации всех бизнес-процессов и смогли улучшить ряд показателей эффективности операционной деятельности.



БЕЗУПРЕЧНОЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И СИЛЬНАЯ МЕНЕДЖЕРСКАЯ КОМАНДА

Базовой ценностью и важнейшими принципами нашей работы являются обеспечение устойчивого роста стоимости для акционеров и поддержание высокого уровня прозрачности бизнеса. Мы внедряем лучшую практику корпоративного управления, которая является залогом устойчивого развития нашего бизнеса. Вот уже на протяжении нескольких лет наше корпоративное управление максимально приближено к уровню публичных компаний. ПГК располагает одной из самых сильных управленческих команд в отрасли, обладающей значительным опытом работы как в железнодорожном бизнесе, так и в других ключевых секторах экономики.

КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ И КАЧЕСТВО
КЛИЕНТСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ —
ПРИОРИТЕТ НОМЕР ОДИН ДЛЯ НАС.

АО «ПГК» — крупнейший частный оператор грузовых железнодорожных перевозок в России, который входит в международную транспортную группу Universal Cargo Logistics Holding.

ПГК сегодня — это компания с одним из самых крупных и сбалансированных парков в стране, что позволяет нам удовлетворять спрос на транспортные и логистические услуги со стороны флагманов российской промышленности: горнодобывающих, металлургических компаний, нефтедобывающих и нефтехимических предприятий — производителей цемента и строительных материалов, иных промышленных предприятий.

Эффективность и качество клиентского обслуживания для нас — приоритет номер один. Мы работаем семь дней в неделю и 24 часа в сутки для того, чтобы продукция или товар наших клиентов дошли до получателя без опозданий с учетом пожеланий грузоотправителей.

С 2015 года одним из стратегических направлений бизнеса ПГК стало обслуживание клиентов по технологии Third Party Logistics (3PL). Технология предусматривает комплексное сервисное обслуживание и освобождает предприятия от непрофильных транспортных и логистических функций.



НАШИ УСЛУГИ

ПГК предоставляет своим клиентам весь спектр услуг, связанных с железнодорожной перевозкой грузов и логистикой, а именно:

- услуги по предоставлению подвижного состава (оперирование);
- предоставление грузовых вагонов в аренду;
- предоставление услуг по экспедированию перевозок грузов железнодорожным транспортом;
- предоставление услуг по подготовке вагонов к погрузке;
- управление внутренней логистической системой предприятий.

НАША МИССИЯ

- быть эффективным оператором на рынке железнодорожных коммерческих перевозок, предоставляющим широкий спектр транспортных и логистических услуг;
- оказывать высококачественные услуги нашим клиентам по конкурентоспособным ценам;
- стремиться к максимизации стоимости для акционеров;
- способствовать развитию российского рынка железнодорожных перевозок.



КЛИЕНТЫ

МЫ ГОРДИМСЯ ТЕМ, ЧТО СРЕДИ НАШИХ КЛИЕНТОВ – ФЛАГМАНЫ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, И МЫ ДЕЛАЕМ ВСЕ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ОНИ ПОЛУЧИЛИ КАЧЕСТВЕННЫЕ УСЛУГИ, СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ИХ ОЖИДАНИЯМ И ПОТРЕБНОСТЯМ.

Объемы перевозки по ключевым клиентам в 2015 году



63,9
млн т



24,8
млн т



15,7
млн т



13,9
млн т



10,2
млн т



5,0
млн т



4,7
млн т



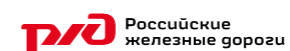
3,9
млн т



1,9
млн т



1,6
млн т



1,6
млн т

ВАГОННЫЙ ПАРК



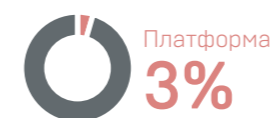
Вагонный парк
в управлении
по состоянию
на 31 декабря
2015 года,
тыс. ваг.*



| | |
|------|-------------|
| 82,0 | Полувагон |
| 31,2 | Цистерна |
| 16,1 | Крытый |
| 9,1 | Цементовоз |
| 4,9 | Платформа |
| 2,3 | Минераловоз |
| 1 | Прочие |

* Без учета парка с истекшим сроком службы.

ОДНО ИЗ НАШИХ ГЛАВНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ — ВЫСОКАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПАРКА И ОПТИМАЛЬНОЕ СООТНОШЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ОСНОВНЫХ РОДОВ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА (РПС).





ГЕОГРАФИЯ

ШИРОКАЯ ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ В КЛЮЧЕВЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ ОБЕСПЕЧИВАЮТ УНИКАЛЬНУЮ ВОЗМОЖНОСТЬ ПРЕДОСТАВЛЯТЬ ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ ДЛЯ ПЕРЕВОЗКИ ГРУЗОВ ЛЮБОМУ КЛИЕНТУ, НА ЛЮБОЙ СТАНЦИИ И ЛЮБОМ НАПРАВЛЕНИИ ТРАНСПОРТИРОВКИ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНЫМ ОБРАЗОМ.

ПГК обладает самой широкой географией присутствия в России среди частных железнодорожных операторов.

Благодаря размеру вагонного парка и присутствию во всех регионах страны Компания является партнером РЖД по оптимизации процесса управления железнодорожным парком в масштабах всей сети.

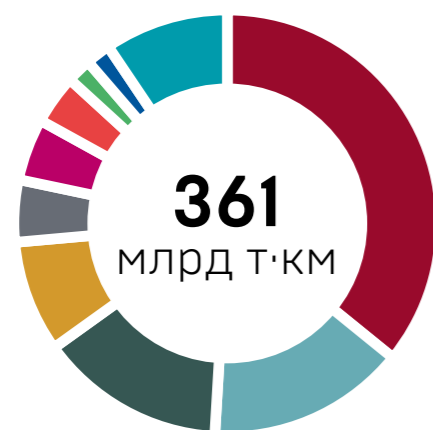
В целях качественного и эффективного оказания услуг нашим клиентам на сети российских железных дорог работают 14 филиалов ПГК.

Помимо этого, дочерняя компания в Казахстане, аффилированная компания в Украине, а также совместное предприятие в Финляндии существенно расширяют географию нашего присутствия, обеспечивая доступ к зарубежным клиентам, а также поддержку нашим российским партнерам по сопровождению их экспортно-импортных грузопотоков.

ПГК также обеспечивает потребности клиентов и на всем Пространстве 1520 благодаря подписанным соглашениям о сотрудничестве с Республикой Беларусь, Украиной, Казахстаном, Азербайджаном, Арменией, Латвией, Литвой, Эстонией и Финляндией.

СЕГОДНЯ ПГК – КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ ОПЕРАТОР, ОКАЗЫВАЮЩИЙ УСЛУГИ ВО ВСЕХ КЛЮЧЕВЫХ СЕКТОРАХ РЫНКА.

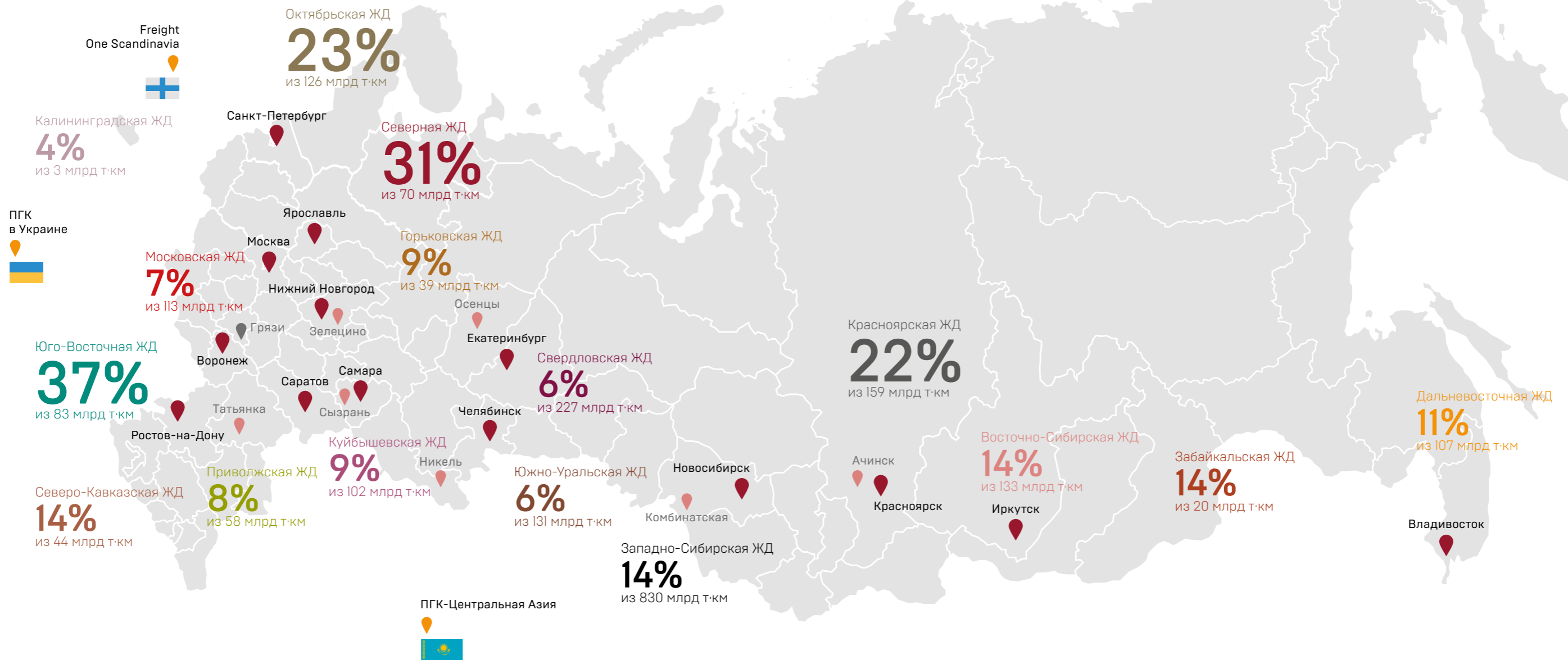
Грузооборот ПГК
в 2015 году, %



| | |
|----|------------------------------------|
| 38 | Каменный уголь |
| 16 | Нефть и нефтепродукты |
| 15 | Руда всякая |
| 8 | Черные металлы |
| 4 | Строительные грузы |
| 4 | Кокс |
| 3 | Цемент |
| 1 | Химические и минеральные удобрения |
| 1 | Лесные грузы |
| 10 | Прочие |

ПРИСУТВИЕ ПГК И ДОЛЯ В ГРУЗОБОРОТЕ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ

- Филиалы
- Дочерние и аффилированные компании
- Промыленно-пропарочные станции
- Вагоноремонтное депо



ИНФРАСТРУКТУРА ВАГОННОГО ХОЗЯЙСТВА



ПРОМЫВочно-ПРОПАРочные СТАнции

Организация работы инфраструктуры вагонного хозяйства позволяет компании предоставлять клиентам комплексный сервис за счет выполнения дополнительных видов услуг, включая промывку и подготовку подвижного состава под погрузку и в ремонт. Это позволяет улучшить качество обслуживания клиентов за счет сокращения времени непроизводительного простоя и подготовки грузовых вагонов под погрузку.

В состав инфраструктуры вагонного хозяйства АО «ПГК» входят промывочно-пропарочные станции (далее — ППС):

- ППС Ачинск
- ППС Зелецино
- ППС Комбинатская
- ППС Никель
- ППС Осенцы
- ППС Татьянака
- ППС Сызрань

РАЗВИТАЯ СЕТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ ПО ПОДГОТОВКЕ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА — ОДНО ИЗ НАШИХ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ И ИСТОЧНИК ОПТИМИЗАЦИИ СОБСТВЕННЫХ ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ.

Основные
клиенты
ППС ПГК
в 2015 году, %



| | |
|----|---------------------|
| 34 | ООО «Трансойл» |
| 25 | ООО «ИСП-Транс» |
| 23 | ООО «ЛУКОЙЛ-Транс» |
| 6 | АО «РН-Транс» |
| 4 | ОАО «НПК» |
| 8 | Другие собственники |

В 2015 году на ППС АО «ПГК» было подготовлено 594 тыс. цистерн.

ППС обслуживают подвижной состав крупнейших операторов на рынке перевозок нефтеналивных грузов. В 2015 году на долю 5 крупнейших клиентов ППС пришлось 92% от общего числа цистерн, подготовленных для сторонних компаний.

В течение всего 2015 года приоритетным направлением деятельности ППС являлось повышение операционной эффективности. В этих целях в ПГК была разработана и реализована программа по сокращению затрат по следующим направлениям:

- снижение потребляемых топливно-энергетических ресурсов, в том числе за счет модернизации узлов учета пара и прове-

дения сравнительного анализа соответствующих статей затрат между различными ППС;

- снижение постоянных затрат ППС за счет пересмотра условий договоров и объемов товаров и услуг, приобретаемых у сторонних организаций;
- приведение штата ППС в соответствие с объемами выполняемой работы.



ВАГОНРЕМОНТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ГРЯЗИ»

В структуру ПГК входит расположенное в Липецкой области вагоноремонтное депо «Грязи». Предприятие специализируется на капитальном, деповском и текущем ремонтах грузовых вагонов различных типов и расположено в непосредственной близости к ключевому клиенту ПГК — Новолипецкому металлургическому комбинату (группа НЛМК), что

позволяет в значительной степени оптимизировать логистику ремонтов и технического обслуживания подвижного состава ПГК.

В октябре 2014 года с целью дальнейшего улучшения качества и снижения затрат на ремонт и техническое обслуживание парка ПГК приобрела у ОАО «РЖД» в ходе открытого аукциона 50% минус 1 акция АО «Вагоноремонт-

ное предприятие (ВРП) «Грязи», увеличив тем самым свою долю в предприятии до 100%.

Получив 100%-ный контроль над предприятием, ПГК получила возможность существенно расширить спектр оказываемых услуг за счет планируемого технического перевооружения предприятия.



ИТОГИ 2015 ГОДА

В 2015 ГОДУ МЫ СФОКУСИРОВАЛИСЬ НА СОЗДАНИИ ПРОЧНОЙ ОСНОВЫ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО ПРИБЫЛЬНОГО И ДОЛГОСРОЧНОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА.

КОНЦЕНТРАЦИЯ НА ДОСТИЖЕНИИ УСТОЙЧИВЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРИ ОДНОВРЕМЕННОЙ ОПТИМИЗАЦИИ МАСШТАБОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

Выручка
83,2
млрд руб.

ЕВITDA
21,5
млрд руб.

Снижение
чистого долга на
21%

Грузооборот ПГК
361
млрд т·км

ОБЩИЙ
В РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
341
млрд т·км

Вагонный парк
в управлении
на 31.12.2015
146 557
вагонов

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА ЗА СЧЕТ:

оптимального технического обслуживания и ремонта (стр. 62)

реализации целевых программ повышения эффективности (стр. 64)

роста доли высокодоходных грузов (стр. 65)

УКРЕПЛЕНИЕ ОТНОШЕНИЙ С КЛЮЧЕВЫМИ КЛИЕНТАМИ ЗА СЧЕТ:

дополнительных сервисов и новых продуктов (стр. 45)

подписания новых долгосрочных контрактов (стр. 47)

инвестиций в обучение и развитие персонала (стр. 124)

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА



I КВАРТАЛ

По окончании I квартала 2015 г. (01.04.2015) была завершена реорганизация в форме присоединения ОАО «ПГК» и ОАО «НТК-Вагон» к АО «ПГК» (до 22.08.2014 ОАО «НТК»).

ЯНВАРЬ

В рамках мероприятий по реорганизации:

- Принято решение о создании 14 филиалов ПГК по всей территории Российской Федерации (по аналогии с ОАО «ПГК»).
- Утверждена новая редакция Устава, предусматривающая

наличие в Обществе Совета директоров, Комитетов Совета директоров, Правления и Управления внутреннего аудита.

- Изменена организационно-правовая форма Компании на Акционерное общество «Первая Грузовая Компания» (АО «ПГК»).
- Избран Совет директоров Компании, состоящий из 9 человек, в состав которого вошли 2 независимых директора.
- Утверждены внутренние документы ПГК, регламентирующие корпоративные отношения Компании.

ФЕВРАЛЬ

Председателем Совета директоров ПГК избран Александр Волошин, независимый директор. Генеральным директором Компании избран Олег Букин, возглавлявший также ОАО «ПГК». В ПГК созданы Комитеты по аудиту, по стратегическому планированию, кадрам и вознаграждениям Совета директоров и утверждены соответствующие положения о комитетах. Сформировано Правление ПГК.

В рамках стратегии по расширению портфеля оказываемых услуг ПГК приступила к реализации пилотного проекта оказания услуги

промышленной логистики на площадках ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод» и ООО «НЛМК-Метиз» (оба входят в Группу НЛМК), расположенных в г. Березовский.

МАРТ

Утвержден Кодекс корпоративного управления.

ПГК заключила семилетние соглашения возвратного лизинга со Сбербанк Лизинг и РБ ЛИЗИНГ (дочерняя лизинговая компания Росбанка, группа Societe Generale). Привлеченные таким образом денежные средства были использованы на рефинансирование текущей задолженности.

ПГК приступила к реализации проекта по внедрению комплексной системы управления отношениями с клиентами (CRM-системы), нацеленной на повышение эффективности и качества обслуживания. В рамках первого этапа ПГК открыла единый колл-центр, который осуществляет информационную поддержку грузоотправителей и партнеров компании 7 дней в неделю с 9:00 до 21:00 (MSK).

АПРЕЛЬ

01.04.2015 завершена реорганизация АО «ПГК» в форме присоединения к нему ОАО «ПГК» и ОАО «НТК-Вагон».

ПГК заключила пятилетний сервисный контракт с Холдингом «ЕВРОЦЕМЕНТ груп», крупнейшим в России производителем цемента, на предоставление подвижного

состава для железнодорожных перевозок 100% готовой продукции. В рамках сервисного контракта предполагается расширенное взаимодействие компаний по решению оперативных, технологических, информационных и экономических вопросов.

МАЙ

В рамках мероприятий по реорганизации зарегистрированы изменения в Устав в части увеличения уставного капитала ПГК путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций (способ размещения: конвертация обыкновенных акций ОАО «ПГК» и ОАО «НТК-Вагон», присоединенных к ПГК, в дополнительные акции ПГК).

Советом директоров принято решение о размещении рублевых облигаций АО «ПГК» шести серий общим объемом 40 млрд руб., утвержден Проспект ценных бумаг. ПГК заключила соглашение с АО «Литовские железные дороги» о транспортно-экспедиционном обслуживании вагонов на территории Литвы.

ИЮЛЬ

ПГК приступила к предоставлению услуги промышленной логистики на площадке ОАО «Нижнесергинский метизно-металлургический завод» (НСММЗ, входит в Группу НЛМК) в г. Нижние Серги.

Банк России зарегистрировал Проспект и соответствующие шесть выпусков рублевых облигаций ПГК.

АВГУСТ

Утверждено Положение об инсайдерской информации АО «ПГК», перечень инсайдерской информации, а также новая редакция Кодекса деловой этики ПГК.

СЕНТЯБРЬ

Завершено размещение облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 01 номинальной стоимостью 5 млрд рублей.

ПГК возглавила рейтинг крупнейших операторов железнодорожного подвижного состава ТОП-30 «INFOLine Rail Russia TOP» среди 30 крупнейших операторов грузовых железнодорожных перевозок по итогам I-го полугодия 2015 года.

ПГК приступила к предоставлению услуги промышленной логистики на площадке крупнейшего производителя нефтехимической продукции — ООО «Ставролен» (входит в ПАО «ЛУКОЙЛ») в г. Буденновске (Ставропольский край).

ОКТАБРЬ

ПГК завершила размещение облигаций на предъявителя с обязательным централизованным хранением серий 02 и 05 общей номинальной стоимостью 15 млрд рублей.

Заключен пятилетний контракт с АО ВТБ Лизинг по принятию в аренду подвижного состава в количестве до 6 000 единиц.



НОЯБРЬ

Завершено размещение облигаций серии 03 номинальной стоимостью 5 млрд рублей.

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг АО «ПГК» на уровне «BB+».

ДЕКАБРЬ

Приказом Минтранса России узаконено решение о запрете эксплуатации вагонов с продленным сроком службы.

Привлечены денежные средства в сумме 8 млрд рублей по кредитному договору с Банком ВТБ.

Досрочно полностью погашен кредит, привлеченный в 2011–2012 годах на покупку акций ОАО «ПГК».

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

ЯНВАРЬ

Привлечены денежные средства в сумме 7 млрд рублей от Банка ВТБ в рамках кредитного договора, заключенного в 2015 г.

ФЕВРАЛЬ

ПГК продлила контракт с крупнейшим грузоотправителем на рынке перевозок нефтеналивных грузов компанией Роснефть. Ожидаемый объем перевозки грузов в вагонах ПГК с 2016 по 2021 г. составит около 83 млн тонн. Помимо осуществления перевозок, ПГК будет взаимодействовать с корпорацией в решении сопровождающих оперативных, технологических,

информационных и экономических вопросов.

Заключены дополнительные соглашения к двум договорам продажи с обратной финансовой арендой вагонов с ООО «РБ Лизинг», что привело к снижению эффективной ставки.

ПГК приступила к внедрению системы процессного управления — реинжиниринга бизнес-процессов компании. Реинжиниринг проводится с целью оптимизации и повышения эффективности бизнес-процессов, повышения клиентоориентированности и конкурентоспособности системы менеджмента.

МАРТ

По итогам 2015 года ПГК стала лидером рейтинга «INFOLine Rail Russia TOP» информационного агентства INFOLine. Рейтинг оценивает показатели операционной и финансовой деятельности крупнейших операторов железнодорожного подвижного состава России.

ЗАО «ФБ ММББ» зарегистрированы две программы биржевых облигаций ПГК.



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

34

Обращение
Председателя
Совета
директоров

38

Обращение
Генерального
директора

42

Наша
стратегия

45

Развитие
взаимоотношений
с клиентами

51

Обзор рыночного
окружения

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

**РАД ОТМЕТИТЬ
ВЫСОКУЮ
РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ
МЕНЕДЖМЕНТА
В ПОИСКЕ И РЕАЛИЗАЦИИ
РЕЗЕРВОВ ДЛЯ
УЛУЧШЕНИЙ**

**АЛЕКСАНДР
ВОЛОШИН**
Председатель
Совета
директоров



2015 ГОД СТАЛ ДЛЯ ПГК ПЕРИОДОМ КАЧЕСТВЕННЫХ ВНУТРЕННИХ ИЗМЕНЕНИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ, ДИВЕРСИФИКАЦИЮ УСЛУГ И РАЗВИТИЕ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТИ.

ПРАВИЛЬНЫЙ КУРС

2015 год стал для ПГК четвертым годом работы в качестве независимого игрока ключевой для страны отрасли — рынка грузовых железнодорожных перевозок. Оценивая итоги прошедшего года и четырехлетнего периода, рад отметить, что компания успешно прошла стадию становления.

За прошедший период удалось отладить качественное взаимодействие Совета директоров и менеджмента компании, обеспечивающее, с одной стороны, разработку стратегии развития компании с привлечением разносторонних профессиональных компетенций членов Совета директоров и, с другой стороны, контроль за ее исполнением.

Сконцентрировав усилия на повышении эффективности и управляемости бизнеса, мы обеспечиваем рост фундаментальной стоимости компании и тем самым делаем ПГК более прозрачной, понятной и интересной для инвесторов.

Рад отметить высокую результативность менеджмента в поиске и реализации резервов для улучшений. Уже третий год подряд компания демонстрирует заметное снижение операционных расходов, что обеспечивает стабильность бизнеса в условиях неблагоприятной экономической конъюнктуры.

УСТОЙЧИВОСТЬ И ГИБКОСТЬ

В 2015 году нам пришлось столкнуться с рядом вызовов, связанных со снижением объема перевозок на железнодорожном транспорте, происходившем на фоне общих проблем российской экономики. Одновременно продолжалось усиление конкуренции в секторе.

В ответ на меняющиеся условия ПГК сконцентрировалась на задаче повышения лояльности своих клиентов за счет улучшения качества обслуживания и развития новых услуг. Клиентоориентированность стала ключевым приоритетом работы компании.

Одновременно, учитывая сохраняющуюся сложную конъюнктуру как на рынке оперирования подвижным составом, так и на рынках основных грузов, перевозимых железной дорогой, ПГК продолжила строго следовать консервативной финансовой политике. Это позволило обеспечить высокую финансовую устойчивость компании, и на сегодняшний день ПГК оказалась одной из немногих компаний, готовых к ожидаемым в отрасли процессам консолидации.

Мы убеждены в устойчивости и гибкости ПГК. Компания должна быть эффективной на любых стадиях экономических циклов

и уметь безболезненно адаптироваться к меняющимся условиям рынка. Именно поэтому одна из наших стратегических задач — сохранять сильные позиции на рынке, присутствовать во всех его ключевых сегментах, формировать устойчивую и диверсифицированную клиентскую базу, которая качественно и своевременно обслуживается сбалансированным парком. При этом за счет правильного соотношения собственного и привлеченного парка, размер которого может варьироваться в зависимости от состояния рынка, компания может обеспечить необходимый объем бизнеса, сохраняя максимальную эффективность и гибкость.

БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ

ПГК, занимая лидирующую позицию на рынке оперирования, заинтересована в развитии и расширении операторского сегмента, в том числе за счет планомерного обновления подвижного состава. Ключевыми принципами инвестиционной деятельности Компании являются экономическая целесообразность, обеспечение окупаемости инвестированного капитала, минимизация рисков, в том числе в части предсказуемости и стабильности регуляторной среды.

Очевидно, ввиду своего стратегического значения для экономики страны, железнодорожная отрасль не может находиться вне сферы государственного регулирования, пристального внимания со стороны грузовладельцев, предприятий транспортного машиностроения, отраслевых и профессиональных союзов и объединений. Именно поэтому в сфере регулирования железнодорожных перевозок очень важно формирование взвешенных решений, которые бы отвечали балансу интересов всех сторон.

По нашему мнению, взаимодействуя с операторским сообществом, регуляторам следует руководствоваться принципами формирования привлекательных инвестиционных условий в отрасли, исключения практики резких изменений регуляторной среды путем введения запретов и избыточного государственного регулирования в рыночных сегментах бизнеса. Изменения в регулировании должны быть предсказуемыми, подкрепленными экономическими стимулами, позволяющими формировать долгосрочные планы развития бизнеса.

Решения, принятые Правительством РФ в 2014–2015 гг. в части ограничения продления срока службы железнодорожного подвижного состава, имели целью поддержку вагоностроительных предприятий. При этом системной работы по формированию экономически сбалансированной модели дальнейшей деятельности для собственников грузовых вагонов

и операторов подвижного состава в должной мере не проводилось. В результате инвестиции в новый подвижной состав по-прежнему являются некупаемыми при существующем уровне ставок оперирования.

Приобретение новых вагонов станет для операторов целесообразным, когда это обеспечит приемлемую норму прибыли на инвестированный капитал и одновременно будет эффективнее, чем аренда или приобретение бывших в употреблении вагонов. При отсутствии соответствующих предпосылок государство вынуждено прибегать не только к запретительным мерам, вымывающим относительно более старый вагонный парк, но и обремененный финансовой арендой и лизингом, но и одновременно предусматривать оказание значительной финансовой поддержки приобретению новых вагонов.

Если такая поддержка будет обеспечена в необходимом объеме, то ПГК будет готова приобретать новый подвижной состав, обладающий необходимыми характеристиками. Если же такая поддержка будет недоступна, замещение выбывающего парка будет обеспечено за счет привлеченного парка, дальнейших мероприятий по повышению эффективности использования имеющегося парка. Такая модель полностью доказала свою экономическую эффективность в отчетном 2015 году.

НАПРАВЛЕНИЯ РОСТА

Еще одной целью Первой Грузовой Компании является продолжение экспансии на перспективные рынки. Нам интересны прежде всего наши страны — партнеры по ЕАЭС*, страны Балтии и Финляндия. Для реализации этих целей в 2014 году ПГК открыла дочернюю компанию в Республике Казахстан, обеспечившую нам в 2015 году дополнительную грузовую базу и рост объемов перевозок в странах Центральной Азии.

Следуя за меняющимися условиями рынка, ПГК не останавливается на пути развития и использует в своей практике лучшие методы корпоративного управления и контроля, оптимизации производственных процессов, поиска новых эффективных технологий перевозок и расширения сервисов.

Убежден, что Совет директоров, менеджмент и сотрудники компании приложат максимальные усилия для обеспечения долгосрочного устойчивого роста стоимости бизнеса ПГК.



Александр Волошин
Председатель
Совета директоров



* ЕАЭС — Евразийский экономический союз.

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

В 2015 ГОДУ МЫ СНОВА ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛИ СПОСОБНОСТЬ ОПЕРАТИВНО И АДЕКВАТНО РЕАГИРОВАТЬ НА ВНЕШНИЕ ВЫЗОВЫ. В НЕБЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЯХ РЫНКА МЫ ПРОДОЛЖИЛИ ПОВЫШАТЬ ОПЕРАЦИОННУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ЗНАЧИТЕЛЬНО СОКРАТИЛИ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ЗАТРАТЫ, ОБЕСПЕЧИВ ТАКИМ ОБРАЗОМ ВЫСОКУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ БИЗНЕСА.

СИТУАЦИЯ В ЭКОНОМИКЕ И ОТРАСЛИ

Снижение ВВП и инвестиционной активности в экономике страны оказало влияние как на транспортную отрасль в целом, так и на рынок грузовых железнодорожных перевозок и оперирования подвижным составом.

В прошедшем году погрузка на сети РЖД снизилась на 1,4%, а по ряду сегментов, например, по строительным грузам, нефти и нефтепродуктам, коксу и черным металлам, снижение было еще значительнее.

Дополнительным фактором стало усиление конкуренции на операторском рынке, что привело к дальнейшему снижению ставок оперирования.

Вслед за негативными тенденциями на сети РЖД, а также в результате решения Правительства РФ по фактическому запрету ранее широко применяемой практики продления сроков службы грузовых вагонов, потенциально годных для дальнейшей эксплуатации, операционные показатели ПГК продемонстрировали снижение, что в целом соответствовало нашим ожиданиям. Объем перевозок грузов вагонами в управлении Компании снизился на 9% и составил 211 млн тонн.

ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

ПГК сумела оперативно и адекватно адаптироваться к вызовам экономики и отраслевого рынка. В этих непростых условиях в 2015 году Компания сфокусировала свои усилия на эффективности управления парком, снижении затрат, улучшении клиентской базы и повышении качества услуг.

В целях минимизации негативного влияния рыночных факторов на бизнес Компания продолжила курс на повышение качества предоставляемых услуг и практику заключения долгосрочных контрактов с ключевыми клиентами.



ВАЖНЕЙШИМ
НАПРАВЛЕНИЕМ
ПОВЫШЕНИЯ
ЭФФЕКТИВНОСТИ
ПГК ОСТАЕТСЯ
ИНВЕСТИРОВАНИЕ
В РАЗВИТИЕ
ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО
КАПИТАЛА
И СОЗДАНИЕ
ЛУЧШЕЙ КОМАНДЫ
ПРОФЕССИОНАЛОВ

ОЛЕГ БУКИН
Генеральный
директор

Также, проведя корректировку нашей логистики и коммерческой политики, отказавшись от ряда низкодоходных грузов и направлений, а также от работы с рядом клиентов с низкой платежной дисциплиной, в 2015 году мы значительно улучшили структуру перевозимых грузов, а именно добились роста доли высокодоходных перевозок.

В результате консолидированная выручка ПГК в отчетном периоде сократилась по сравнению с 2014 годом на 8,6% и составила 83,2 млрд рублей, показатель EBITDA составил 21,5 млрд рублей, рентабельность по EBITDA составила 26%. Кроме того, благодаря фокусу на снижение издержек и на повышение отдачи на вложенный капитал, а также консервативной финансовой политике мы сократили чистый долг Компании на 21%*.

БЫСТРАЯ АДАПТАЦИЯ

В сложившихся обстоятельствах единственно верной стратегией для ПГК является концентрация усилий Компании на повышении эффективности во всех направлениях деятельности. Я рад сообщить о том, что в 2015 году эти усилия принесли ощутимые результаты и заложили прочный фундамент для успешного роста в будущем.

В частности, в условиях снижения объемов предъявления грузов на сети, а также под влиянием ограничительных мер в отношении

продления срока службы вагонов Компания была вынуждена утилизировать парк, который в силу административных ограничений и запретов было нецелесообразно модернизировать. В результате мы сократили парк в собственности Компании с 196 тысяч вагонов на начало года до 157 тысяч вагонов на конец 2015 года. Одновременно мы сфокусировались на совершенствовании нашей бизнес-модели, развивая практику и компетенции работы с привлеченным парком, что обеспечивает нам дополнительную операционную маневренность. При возникновении дополнительной грузовой базы мы активно используем привлеченный парк, одновременно организуя эффективную и рентабельную логистику.

Кроме того, в 2015 году мы завершили проект реорганизации юридических лиц путем присоединения ОАО «ПГК» и ОАО «НТК-Вагон» к АО «ПГК», что позволило повысить операционную эффективность бизнеса, оптимизировать расходы объединенной компании, а также сохранить все лучшие практики и компетенции присоединившихся компаний в интересах наших клиентов и акционеров.

ТОЧНАЯ НАСТРОЙКА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

Мы также отмечаем положительный экономический эффект от реализации комплексной программы роста эффективности оперирования вагонными активами. Благодаря этой инициативе нам удалось

сократить расходы на порожний пробег, непроизводительные рейсы, снизить простой под грузовыми операциями, а также увеличить долю попутной погрузки.

Проводимая ПГК работа по повышению производительности вагонов и общее улучшение эксплуатационных показателей работы сети привели к позитивным результатам и позволяют Компании полностью удовлетворять потребности клиентов даже в условиях фактического запрета на эксплуатацию грузовых вагонов с истекшим нормативным сроком службы.

В целях развития системы управления, приведения ее в соответствие лучшим практикам и повышения эффективности бизнеса в конце 2015 года Компания приняла решение о старте значимого проекта по реинжинирингу бизнес-процессов.

ЗАВОЕВАНИЕ ЛОЯЛЬНОСТИ КЛИЕНТОВ

Позитивные изменения произошли и в клиентском портфеле ПГК. Взяв ранее курс на укрепление клиентской базы и выстраивание долгосрочных партнерских отношений с лидерами отечественной промышленности, в 2015 году благодаря высоким стандартам нашей работы мы смогли пополнить клиентский портфель ПГК новым долгосрочным сервисным контрактом с крупнейшей промышленной компанией России строительного сектора — «ЕВРОЦЕМЕНТ групп».

Кроме того, по итогам 2015 года нам удалось нарастить объемы и долю ПГК в общем объеме перевозимых грузов по действующим сервисным контрактам Группой «Северсталь» и Группой компаний НЛМК.

Мы расцениваем эти позитивные изменения как результат высокой оценки качества нашей работы. Этот яркий пример проявления лояльности со стороны клиентов ПГК является лучшей оценкой нашей работы в 2015 году.

Кроме того, в 2015 году ПГК расширила практику предоставления клиентам дополнительных услуг по внутривозвратской логистике, комплексным логистическим и экспедиторским решениям.

Также в результате дальнейшего развития удобных для клиентов каналов продаж мы сделали более привлекательными условия заключения договоров в рамках оферты через интернет-портал ПГК.

ИНВЕСТИЦИИ В КОМПЕТЕНЦИИ

Успешное функционирование компании на конкурентном рынке невозможно без совершенствования профессиональных качеств и навыков ее сотрудников. Важнейшим направлением повышения эффективности ПГК остается инвестирование в развитие человеческого капитала и создание лучшей команды профессионалов.

В течение 2015 года в ПГК был проведен цикл обучения коммерче-

ского персонала клиентоориентированности и искусству сервисного обслуживания клиентов. Всего в программах корпоративного обучения приняли участие более 3 тысяч руководителей и специалистов компании.



Олег Букин
Генеральный директор

* Финансовые результаты приведены на основе консолидированных данных АО «ПГК», подготовленных в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

НАША СТРАТЕГИЯ



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АО «ПГК» БАЗИРУЕТСЯ НА:

- расширении рыночных компетенций на основе использования уникального опыта управления крупнейшим частным парком грузовых вагонов в России;
- клиентоориентированности, нацеленности на глубокое понимание транспортно-логистических цепочек клиентов, удовлетворении их потребностей;
- ориентации на долгосрочное партнерство с ключевыми

клиентами, выстраивании взаимовыгодного сотрудничества;

- максимизации эффективности портфеля активов, рациональном управлении парком вагонов;
- повышении гибкости компании, адаптации структуры и масштабов бизнеса в соответствии с отраслевыми тенденциями;
- обеспечении финансовой устойчивости и ликвидности, минимизации рисков текущей деятельности.

ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ ПОСТАВЛЕННЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ КОМПАНИЯ РЕШАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- формирование стратегического партнерства с ключевыми клиентами, заключение долгосрочных соглашений и договоров;
- улучшение качества услуг компании, формирование и предложение потребителям новых услуг и сервисов, направленных на повышение эффективности логистических цепочек грузовладельцев;

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ ПГК — ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА, ОРИЕНТИРОВАННОГО НА УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ КЛИЕНТОВ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ДОЛГОСРОЧНЫЙ РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ.



- реализация проектов комплексного транспортно-логистического обслуживания клиентов и повышение уровня коммерческих и организационных компетенций;
- использование синергии с активами холдинга UCLH для формирования комплексных продуктов и услуг, востребованных рынком;
- эффективное использование уникальной сети филиалов и дочерних обществ компании для улучшения качества предоставляемых услуг, организации процесса перевозок во взаимодействии с ОАО «РЖД» и зару-

бежными железнодорожными компаниями;

- повышение операционной эффективности за счет использования следующих подходов и методов:
 - оптимизации логистических потоков, направленной на удовлетворение требований клиентов и повышение производительности вагонов;
 - развития технологии управления парком вагонов;
 - интеграции и расширения взаимодействия с партнерами;

■ анализа операционной эффективности всех аспектов деятельности и выработки оптимизационных решений;

- постоянный поиск новых рыночных возможностей и альтернатив, проведение оценки их воздействия на бизнес Компании и выработка перспективных вариантов развития;
- эффективное управление финансами, формирование взаимовыгодных партнерских отношений с финансовыми институтами;
- системное управление рисками деятельности.

// ГЛАВНЫМ КРИТЕРИЕМ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ДЛЯ НАС ЯВЛЯЕТСЯ СТЕПЕНЬ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ НАШИХ КЛИЕНТОВ //

**АЛЕКСАНДР
САПРОНОВ**

Исполнительный
директор



РАЗВИТИЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ С КЛИЕНТАМИ

МЫ ВЫСТРАИВАЕМ С КЛИЕНТАМИ СТАБИЛЬНЫЕ, ОТВЕТСТВЕННЫЕ ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ НАШЕЙ КОМПАНИИ И РОСТ БИЗНЕСА НАШИХ ПАРТНЕРОВ.

Масштаб ПГК позволяет нам задавать стандарты рынка, поэтому большинство крупнейших компаний из ключевых секторов экономики выбирают нас в качестве постоянного партнера. Немаловажно и то, что, занимая значительную долю рынка, мы в полной мере можем сосредоточиться на повышении качества клиентского обслуживания, расширении спектра предлагаемых нами услуг и углублении коммерческой и технологической интеграции с ключевыми клиентами.

В основе нашей коммерческой политики — следующие ключевые задачи:

- развитие системы клиенто-ориентированности на основе сегментации клиентской базы и разработки ценностных предложений для каждой группы клиентов, учитывающих развитие адресного сервиса, повышение качества обслуживания, конкурентоспособные условия предоставления услуг и оптимизация системы цено-

образования под специфичные нужды клиентов;

- поддержание сбалансированной структуры клиентского портфеля как с точки зрения диверсификации клиентской базы, так и с позиции эффективной работы подвижного состава.

В 2015 ГОДУ МЫ ДОБИЛИСЬ СОХРАНЕНИЯ И РАЗВИТИЯ КЛЮЧЕВЫХ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ПГК ЗА СЧЕТ:

- расширения каналов продаж услуг ПГК во взаимодействии с действующими и потенциальными клиентами;
- дальнейшей реализации потенциала филиальной сети и роста вклада филиалов в бизнес Компании;
- создания и вывода на рынок новых логистических продуктов.

В течение всего года Компания уделяла адресное внимание расширению пакета услуг, предлагаемых на рынке клиентам. Пакет стал включать в себя около 20 услуг, которые можно разделить на следующие составляющие:

- технологическая;
- вагонная;
- финансовая;
- экспедиторская;
- логистическая, в том числе организация новых маршрутов для поставок продукции клиентам на рынки сбыта.

Традиционная услуга по предоставлению подвижного состава дополняется по желанию клиентов сервисом по доставке, погрузке, закреплению груза на вагоне, выгрузке груза из вагона и его доставке к месту назначения.

Политика расширения каналов взаимодействия с клиентами получила распространение в 2015 году через открытие в ПГК единого колл-центра, с помощью

которого клиенты могут оперативно получать информационную поддержку 7 дней в неделю с 9:00 до 21:00 (MSK). Операторы колл-центра принимают все входящие звонки клиентов, выявляют потребности, предоставляют консультации в рамках своей компетенции, а также, при необходимости, соединяют с профильными специалистами ПГК.

В рыночной практике ПГК прочно закрепилось направление продаж, связанное с электронной коммерцией. Компания работает на всех государственных и коммерческих электронных площадках России, активно их используя в качестве современного инструмента продвижения услуг на рынке грузовых железнодорожных перевозок. Электронная торговля выстроена в систему, персонализирована и обеспечивает оперативную реакцию Компании на каждый выставленный на электронных площадках тендер на продажу услуг.

Реформирован канал продаж наших услуг через оферту на интернет-портале ПГК. Целевым предназначением оферты стали активные продажи услуг ПГК

по предоставлению подвижного состава, прежде всего крытых вагонов и полувагонов, через корпоративный сайт.

Новый транспортный продукт ПГК «Промышленная логистика», выведенный на рынок в 2014 году, активно востребован клиентами и усиливает конкурентные преимущества Компании. В 2015 году услуги по промышленной логистике и аудиту логистической инфраструктуры оказывались предприятиям металлургической, цементной отраслей и другим партнерам Компании. Наши компетенции в промышленной логистике освобождают предприятия от непрофильных логистических функций, снижают расходы на объекты внутризаводской инфраструктуры, обеспечивают предприятиям высокое качество сервиса, включая работу по принципу «одного окна».

В рамках стратегии повышения клиентоориентированности в 2015 году ПГК приступила к реализации проекта по внедрению комплексной системы управления отношениями с клиентами (CRM-системы), нацеленной на повышение эффективности и качества

обслуживания. Реализация проекта позволит усовершенствовать процессы работы с ключевыми клиентами, автоматизировать оперативную деятельность коммерческих подразделений и процессы анализа данных о клиентах и сделках. Внедрение CRM-системы позволит ПГК обращаться к грузоотправителям с оптимальным предложением в нужный момент, используя при этом наиболее удобный для конкретного клиента канал взаимодействия.

ЧЕСТНОСТЬ И ОТКРЫТОСТЬ В ОБЩЕНИИ С КЛИЕНТАМИ, А ТАКЖЕ НАДЕЖНОСТЬ В СОБЛЮДЕНИИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ЯВЛЯЮТСЯ ОТЛИЧИТЕЛЬНЫМИ ЧЕРТАМИ НАШИХ ДЕЛОВЫХ ОТНОШЕНИЙ.

Особое внимание в рамках коммерческой деятельности мы уделяем обслуживанию наших долгосрочных сервисных контрактов, которые мы заключили с лидерами российской промышленности — Группой НЛМК и Группой «Северсталь», а также ОК РУСАЛ и «ЕВРОЦЕМЕНТ групп».

ПРЕИМУЩЕСТВА ЗАКЛЮЧЕНИЯ СЕРВИСНЫХ КОНТРАКТОВ

ДЛЯ ГРУЗОВЛАДЕЛЬЦЕВ

Оперирование парком вагонов является непрофильным бизнесом для грузовладельца. Отказ от кэп-тивного оператора и передача его функций на аутсорсинг позволяют:

- обеспечить гарантию доставки грузов, сохраняя при этом транспортную безопасность;
- повысить технологичность работы с подвижным составом на подъездных путях предприятий;
- усилить прозрачность и контроль над транспортными издержками;
- получать дополнительные сервисы и индивидуальные решения в первоочередном порядке.

ДЛЯ ПГК

- создание дополнительных преимуществ как для ПГК, так и для клиентов за счет построения долгосрочных доверительных отношений;
- расширение спектра оказываемых услуг и повышение удовлетворенности и качества обслуживания клиентов, в том числе за счет глубокой организационной интеграции в их производственные и коммерческие процессы;
- наличие стабильной грузовой базы, которая позволяет эффективно задействовать парк вагонов;
- расширение географии перевозок по сети железных дорог и построение логистики перевозок, направленное на сокращение порожнего пробега вагонов и транспортных издержек.

КЛИЕНТЫ О НАШЕЙ РАБОТЕ



**МИХАИЛ
КРЫХИВСКИЙ**

Генеральный
директор
ООО «ЛУКОЙЛ-
Транс»



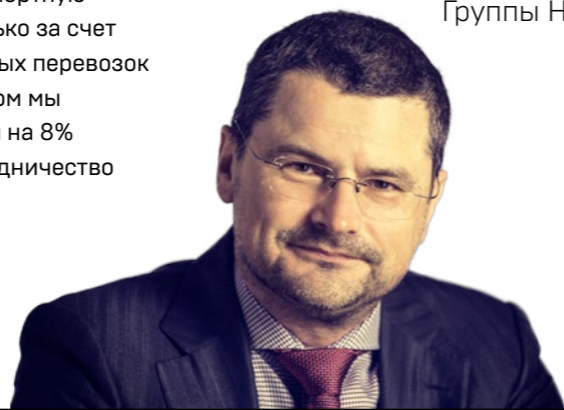
Сегодня ЛУКОЙЛ реализует высокотехнологичные проекты в нефтегазовой сфере, внедряя лучшие мировые практики и уделяя пристальное внимание вопросам экологической и транспортной безопасности. Нашими партнерами становятся крупные, зарекомендовавшие себя компании, разделяющие наши ценности и способные обеспечить высокий уровень надежности поставок энергоресурсов. География деятельности и качество услуг ПГК обеспечивают достойную поддержку в решении задач, которые ставит ЛУКОЙЛ для повышения привлекательности логистической составляющей. Уверен, наше многолетнее сотрудничество поможет в перспективе находить все более и более эффективные результаты в рамках развития обеих компаний.

Сотрудничество Группы НЛМК и ПГК несет в себе значительный потенциал с точки зрения повышения коммерческой и технологической эффективности обеих компаний. Расширение рамок взаимодействия с традиционного обеспечения подвижным составом до мультифункционального сотрудничества по аутсорсингу крупных блоков логистических услуг позволяет нам сократить издержки, повысить операционную эффективность и снизить транспортную составляющую в себестоимости продукции холдинга. Только за счет передачи ПГК функции внутризаводских железнодорожных перевозок металлургической продукции на площадке в г. Березовском мы ожидаем снижения соответствующих затрат не менее чем на 8% в год. Мы планируем и дальше расширять подобное сотрудничество с одним из крупнейших операторов страны.



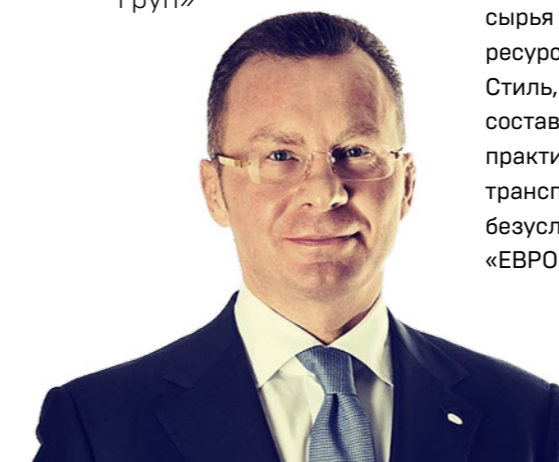
**СЕРГЕЙ
ЛИХАРЕВ**

Вице-президент
по логистике
Группы НЛМК



**МИХАИЛ
СКОРОХОД**

Президент
Холдинга
«ЕВРОЦЕМЕНТ
груп»



Холдинг «ЕВРОЦЕМЕНТ груп» сегодня входит в пятерку крупнейших мировых цементных компаний и является лидером отечественного производства строительных материалов. Одна из наших стратегических целей — стать самой эффективной цементной компанией на глобальном строительном рынке. Очевидно, что достижение данной цели невозможно без повышения эффективности во всех направлениях деятельности и бизнес-процессах. Сегодня как никогда нам необходимы новые подходы к управлению перевозками сырья и продукции, позволяющие оптимизировать производственные ресурсы и сохранить высокий уровень управляемости процессами. Стиль, методы и качество работы Первой Грузовой Компании составили ей репутацию стабильного и успешного партнера. Мы на практике убедились, что компания готова внедрять новые форматы транспортных услуг и оказывать адресное обслуживание, что, безусловно, будет способствовать достижению амбициозных целей «ЕВРОЦЕМЕНТ груп».

В истекшем году партнерские отношения в рамках долгосрочного сервисного контракта с ПГК позволили нам обеспечить стабильные поставки сырья и перевозки продукции предприятий Северстали на внешние и внутренние рынки, что в очередной раз подтвердило высокую эффективность ПГК и ее репутацию надежного, ответственного партнера. Мы считаем, что заключение долгосрочного сервисного контракта Северстали и ПГК является ярким примером продуктивного альянса крупнейшего промышленного холдинга России и ведущего оператора на рынке железнодорожных грузовых перевозок.



**ДМИТРИЙ
САХНО**

директор
по продажам сырья,
закупкам и логистике
АО «Северсталь
Менеджмент»





ОБЗОР РЫНОЧНОГО ОКРУЖЕНИЯ

МЫ ЗАНИМАЕМ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ В ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ ОТРАСЛИ, КОТОРАЯ ОБЕСПЕЧИВАЕТ БОЛЕЕ 85% ВСЕГО ГРУЗОБОРОТА В РОССИИ*.

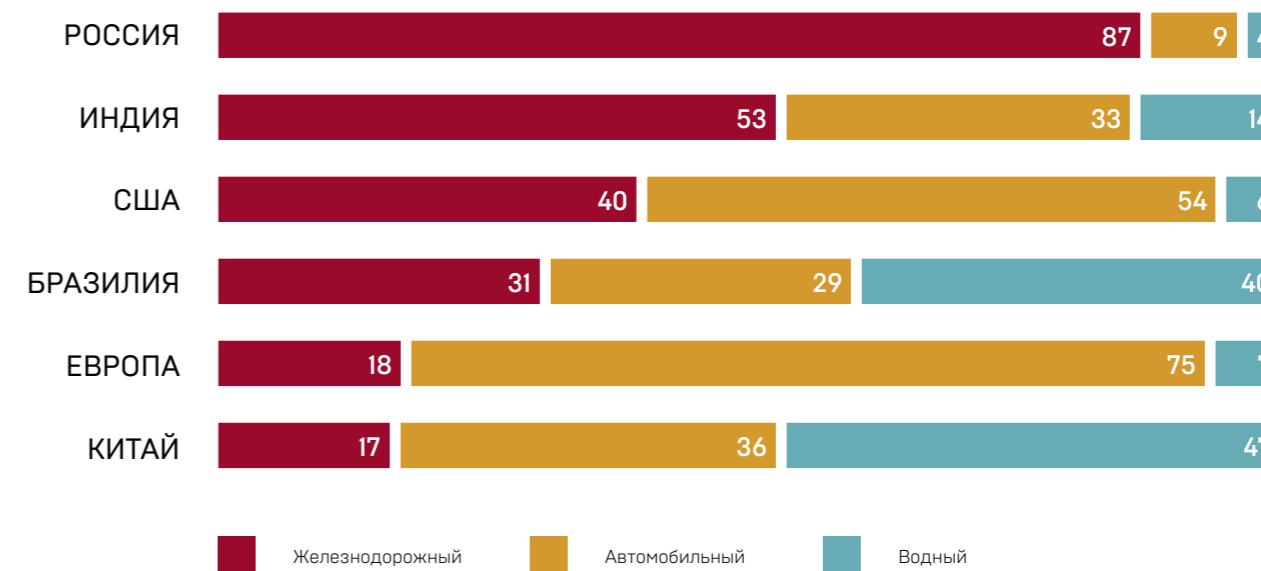
ЗНАЧЕНИЕ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА ДЛЯ РОССИИ

Железнодорожный транспорт играет ключевую роль в системе распределения грузовых товаропотоков в России. Система российских железных дорог обеспечивает до 45% всего грузооборота страны и 87% – без учета трубопроводного

транспорта. Железнодорожный транспорт наиболее востребован при обслуживании массовых грузопотоков, в особенности на дальние расстояния, которые обусловлены территориальной удаленностью мест добычи/про-

изводства промышленных грузов от мест их потребления. Основными перевозимыми грузами являются каменный уголь, руда, черные металлы, нефть и нефтепродукты, удобрения, цемент и другие строительные материалы.

Структура грузооборота по основным видам транспорта*, %



* Без учета трубопроводного транспорта.

ЭКОНОМИКА РОССИИ В 2015 ГОДУ

В 2015 году в экономике России наблюдалась рецессия: падение цен на нефть, девальвация рубля и осложнение отношений со странами — торговыми партнерами отрицательно сказались на ключевых макроэкономических параметрах. По итогам 2015 года, по оценке Росстата, снижение ВВП составило -3,7%, промышленное производство снизилось на -3,4%.

Относительно позитивная динамика в 2015 году была отмечена в сфере добычи полезных ископаемых +0,3%, при снижении обрабатывающих производств на -5,4%. Ухудшение экономической ситуации во многом было обусловлено продолжающимся сокращением инвестиционной активности. Падение инвестиций в основной капитал по итогам 2015 года превысило 8%.

Негативное влияние на экономику РФ в 2015 году оказало и снижение внешнего спроса: экспорт России в годовом исчислении сократился на -47%, импорт на -38% к уровню 2014 года.

Основные показатели социально-экономического развития РФ*

| ПОКАЗАТЕЛИ | 2015 | 2014 |
|---|-------|-------|
| Динамика ВВП, изменение в % | -3,7% | +0,7% |
| Динамика промышленного производства, изменение в % | -3,4% | +1,7% |
| Динамика инвестиций в основной капитал, изменение в % | -8,4% | -1,5% |
| Индекс потребительских цен** | 115,5 | 107,8 |
| Индекс цен производителей промышленных товаров | 112,4 | 106,1 |
| Курс доллара среднегодовой, рублей за доллар США | 61,0 | 38,0 |
| Экспорт товаров, млрд долл. США | 311,9 | 459,1 |
| Импорт товаров, млрд долл. США | 176,7 | 283,3 |

* По данным Росстата на май 2016 г.

** Индекс потребительских цен рассчитан как 12 месяцев текущего года к 12 месяцам предыдущего года.

ОБЗОР РЫНКА ГРУЗОВЫХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК В 2015 г.

Несмотря на ухудшение экономической ситуации, по данным Росстата, за 2015 год грузооборот транспорта в целом вырос на +0,2% к уровню 2014 года, в том числе железнодоро-

рожного на +0,2%, трубопроводного — на +0,9%. Вместе с этим произошло снижение грузооборота автомобильного транспорта на -5,9% и водного на -1,3%.

Изменение грузооборота по видам транспорта в 2015 году*

| | МЛРД Т·КМ | ИЗМ. К 2014 ГОДУ, % |
|-----------------|----------------|---------------------|
| Железнодорожный | 2 305,5 | +0,2% |
| Автомобильный | 232,1 | -5,9% |
| Водный | 102,4 | -1,3% |
| Воздушный | 5,4 | +5,6% |
| Трубопроводный | 2 444,2 | +0,9% |
| ВСЕГО | 5 089,6 | +0,2% |

* По данным Росстата на май 2016 г.

При этом погрузка грузов на сети РЖД сократилась на -1,4%. Основное снижение произошло по коксу, нефти и нефтепродуктам, черным

металлам, строительным грузам и цементу. В то же время выросла погрузка угля, железной руды, химических и минеральных удобрений, лесных грузов, а также зерна.

Основные изменения погрузки по видам грузов представлены ниже.

Динамика погрузки по сети РЖД, млн тонн*

| | 2015 | 2014 | ИЗМ., % |
|------------------------------------|----------------|----------------|-------------|
| Каменный уголь | 326,1 | 317,7 | +2,7 |
| Нефть и нефтепродукты | 255,6 | 261,2 | -2,1 |
| Строительные грузы | 140,0 | 154,1 | -9,1 |
| Руда всякая | 129,5 | 128,0 | +1,2 |
| Черные металлы | 77,4 | 80,1 | -3,4 |
| Химические и минеральные удобрения | 51,9 | 50,3 | +3,3 |
| Лесные грузы | 41,8 | 40,9 | +2,3 |
| Цемент | 28,7 | 32,3 | -11,1 |
| Зерно | 18,8 | 18,3 | +2,8 |
| Кокс | 11,1 | 11,8 | -6,0 |
| Прочие грузы | 142,5 | 145,8 | -2,3 |
| ИТОГО ПОГРУЗКА | 1 223,4 | 1 240,5 | -1,4 |

* Погрузка по данным АО «ПГК».

ОБЗОР ПЕРЕВОЗОК ПО ОСНОВНЫМ ВИДАМ ГРУЗОВ В 2015 ГОДУ

УГОЛЬ

Положительная динамика погрузки угля +2,7% к уровню 2014 года, традиционно занимающего значительную долю в железнодорожных перевозках, в 2015 году определялась в основном ростом объемов его поставок во внутрироссийском сообщении +4,7%, погрузка на экспорт практически не изменилась. В 2015 году на мировом рынке каменного энергетического угля наблюдалось снижение уровня цен, связанного с превышением предложения над спросом и ростом конкуренции со стороны поставщиков из Индонезии, Австралии и Колумбии. Кроме того, наблюдалось снижение спроса на уголь в Китае. Поддерживать объемы экспортных поставок на уровне 2014 года российским угольным компаниям позволила девальвация национальной валюты.

НЕФТЯНЫЕ ГРУЗЫ

Снижение погрузки нефтяных грузов в 2015 году –2,1% к уровню 2014 года было вызвано несколькими причинами:

- влиянием налогового маневра, создавшего благоприятные

условия для экспорта сырой нефти, нежели нефтепродуктов, что привело к снижению объемов переработки нефти –2,7%;

- реализацией программы модернизации на отдельных НПЗ, вследствие чего производство мазута в РФ упало на –8,9%;
- увеличением поставок в систему магистральных нефтепроводов, включая поставки в адрес Хабаровского НПЗ, которые ранее осуществлялись по железной дороге.

ЧЕРНЫЕ МЕТАЛЛЫ

По итогам 2015 года погрузка черных металлов снизилась на –3,4% к уровню 2014 года на фоне падения спроса внутри страны. Основной причиной спада погрузки во внутреннем сообщении явилось снижение потребления продукции в строительной отрасли, автомобилестроении (производство автобусов –17,0%, грузовых автомобилей –14,7%) и машиностроении. В то же время, несмотря на снижение экспортных цен, отмечался значительный рост погрузки черных металлов на экспорт +6,6% к уровню 2014 года (в т.ч. стальных заготовок

+9,3%, проката +10,4% и чугуна +11,1%), обусловленный девальвацией рубля.

РУДА

Небольшой рост объемов погрузки железной руды +1,2% к уровню 2014 года обусловлен увеличением поставок на внутренний рынок +5,0% вследствие роста производства чугуна в России на +4,4%. Экспортные поставки руды снизились ввиду увеличения избытка предложения железорудного сырья на мировых рынках (рост экспорта из Австралии, Бразилии) и неблагоприятной ценовой конъюнктуры на руду. Частично компенсировать падение экспортных объемов российским производителям железной руды позволила девальвация рубля.

МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ

В 2015 году рост погрузки минеральных удобрений составил +3,3% к 2014 году вследствие роста их производства в РФ +1,1%. Погрузка удобрений на внутренний рынок на +10,3% превысила уровень прошлого года, что обусловлено

увеличением посевных площадей в РФ +2% и ростом использования удобрений в сельском хозяйстве. Небольшой рост поставок удобрений на экспорт +1,2% связан с увеличением спроса на удобрения на мировом рынке (прирост мирового потребления +1,1% за счет стран Азии и Африки) и девальвацией рубля.

МИНЕРАЛЬНО- СТРОИТЕЛЬНЫЕ ГРУЗЫ

В 2015 году погрузка минерально-строительных материалов снизилась на –8,4% к уровню 2014 года. При этом погрузка цемента снизилась более чем на –11%, прочих строительных грузов на –9,1%. Спад погрузки строительных грузов на железнодорожном транспорте в первую очередь связан с негативным влиянием кризисных явлений на строительный сектор в РФ ввиду снижения инвестиций в основной капитал –8,4%, а также вследствие снижения производства –9,9% и потребления –12% цемента в РФ.

ПРОГНОЗ НА 2016 ГОД

Согласно официальному прогнозу РЖД, предусмотрен рост погрузки в 2016 году на +1,6% к уровню 2015 года. Такая погрузка предполагалась на основе прогноза Минэкономразвития, подготовленного в октябре 2015 года (рост ВВП на +0,7%, индекс промышленного производства +0,6%). Согласно обновленному прогнозу Минэкономразвития*, в 2016 году ВВП РФ сократится на 0,2%, прогнозируется уровень промышленного производства на уровне предыдущего года, реальные располагаемые доходы населения снизятся на 2,8%. Таким образом, в финансовом плане ОАО «РЖД» предусмотрены достаточно оптимистичные оценки спроса на перевозки.

С учетом вероятного снижения ВВП России в 2016 году АО «ПГК» за основу планирования принят собственный прогноз, предусматривающий сохранение перевозок по сети ОАО «РЖД» на уровне 2015 года (рост +0,1%).

* Базовый сценарий от мая 2016 г.



ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

59

Обзор
операционной
деятельности

69

Анализ
финансовых
результатов
и финансового
положения

80

Финансовая
отчетность
по МСФО

“ НЕСМОТЯ НА НЕБЛАГОПРИЯТНУЮ
ВНЕШНЮЮ КОНЪЮНКТУРУ,
**МЫ СМОГЛИ ДОБИТЬСЯ РОСТА
ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА
ЗА СЧЕТ ОПТИМИЗАЦИИ ПОРТФЕЛЯ
ПРОДАЖ, УЛУЧШЕНИЯ ЛОГИСТИКИ
ПЕРЕВОЗОК В ПАРКЕ КОМПАНИИ,
РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ** **“**

ОЛЕГ БУКИН
Генеральный
директор



ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2015 ГОДУ ПГК ПРОДОЛЖИЛА ПРЕДОСТАВЛЯТЬ КЛИЕНТАМ УНИКАЛЬНЫЕ
ПО НАБОРУ И ГЕОГРАФИЧЕСКОМУ ОХВАТУ УСЛУГИ.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Общий грузооборот — 361 млрд т·км, в том числе по сети РЖД — 341 млрд т·км.
- Доля ПГК в общем объеме перевозок по сети РЖД в 2015 году составила 15,8%, в грузообороте — 15,2%.
- Улучшение структуры перевозимых грузов — рост доли высокодоходных перевозок при снижении доли низкодоходных.
- Увеличение объемов перевозок в ряде сегментов, включая руды черных и цветных металлов — на 12,8%, цемент — на 5,7%, цветные металлы — на 58,6%.
- Повышение эффективности использования вагонного парка, а именно увеличение скорости продвижения груженых вагонов на 7,8%, рост производительности рабочего парка на 11%, снижение оборота вагонов на 6%, улучшение коэффициента порожнего пробега на 7 п.п.
- Рост доли ПГК в перевозках крупнейших клиентов благодаря повышению качества клиентского обслуживания и росту операционной эффективности.



ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА ПАРК ГРУЗОВЫХ ВАГОНОВ
В ОПЕРИРОВАНИИ ПГК НАСЧИТЫВАЛ 142 867 ЕДИНИЦ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА.

Вагонный парк ПГК

| РОД ГРУЗОВОГО ВАГОНА | ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2015 | | СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ СОБСТВ. ПАРКА НА 31.12.15 | ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2014 | | СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ СОБСТВ. ПАРКА НА 31.12.14 |
|-------------------------|----------------------------|-------------------------|---|----------------------------|-------------------------|---|
| | СОБСТВЕННЫЙ ПАРК | ПАРК В ОПЕРИРОВАНИИ* | | СОБСТВЕННЫЙ ПАРК | ПАРК В ОПЕРИРОВАНИИ* | |
| Полувагоны | 81 866 | 82 002 | 16,0 | 110 172 | 101 831 | 17,6 |
| Цистерны | 39 509 | 30 347 | 29,7 | 45 554 | 38 267 | 30,0 |
| Крытые | 16 042 | 16 026 | 20,6 | 16 227 | 16 188 | 19,7 |
| Цементовозы | 10 311 | 9 053 | 19,8 | 11 559 | 12 409 | 20,0 |
| Платформы | 6 229 | 2 151 | 30,6 | 6 211 | 2 936 | 29,7 |
| Минераловозы | 2 629 | 2 256 | 25,4 | 5 835 | 5 285 | 26,6 |
| Окатышевозы | 410 | 1 007 | 10,7 | 409 | 1 006 | 9,7 |
| Зерновозы | 25 | 25 | 4,3 | 0 | 0 | 0,0 |
| ОБЩИЙ ИТОГ | 157 021 | 142 867 | 20,9 | 195 967 | 177 922 | 21,4 |

* Без учета вагонов с истекшим сроком службы.

ВАГОННЫЙ ПАРК

ПГК — крупнейший в России частный собственник парка грузовых вагонов, который предоставляется клиентам для перевозок практически всей номенклатуры грузов для всех отраслей промышленности.

Уникальная, с точки зрения диверсификации, структура парка Компании открывает возможности для дальнейшего роста бизнеса и обеспечивает устойчивость к неблагоприятным рыночным условиям.

Ключевым критерием при принятии решений в области управления активами ПГК является экономическая эффективность, рассчитываемая на основе окупаемости вложений в покупку нового или модернизацию и техническое обслуживание существующего подвижного состава.

В 2015 году размер парка в оперировании ПГК снизился на 20% — с 177 922 до 142 867 вагонов. Основ-

ными причинами сокращения парка стали принятые государственными органами решения и меры по фактическому запрету продления сроков эксплуатации грузовых вагонов. Основной целью проводимой государственной политики являлось сокращение существующего на сети РЖД парка и создания стимулов для приобретения новых грузовых вагонов. В результате принятых мер фактически были созданы регуляторные и экономические препятствия для модернизации с продлением срока службы и дальнейшего использования потенциально работоспособных вагонных активов.

В результате Компания в 2015 году приняла решение об исключении из состава активов 39 тысяч вагонов, в том числе 28 тысяч полувагонов и 6 тысяч цистерн.

Вместе с тем реализованные меры по коренному изменению существовавшей годами отработанной практики поддержания парка вагонов за счет модернизации с продлением сроков службы не привели к восстановлению спроса на новые грузовые вагоны.

Политика ПГК по управлению активами подразумевает обновление парка Компании путем приобретения новых вагонов только в случаях, когда это экономически целесообразно. Так, например, в 2011–2012 годах ПГК приобрела более 10 000 новых вагонов. Однако начиная с 2012 года, ввиду снижения темпов экономического роста, сокращался спрос на грузовые железнодорожные перевозки, что привело к снижению рыночных ставок оперирования. Вместе с тем

отпускные цены на новые полувагоны за этот период практически не изменились и составляли на протяжении 2015 года от 1,7 млн руб. до 2,1 млн руб. за вагон. В этой связи на текущий момент инвестиции операторов в новые грузовые вагоны не окупаются на протяжении всего срока эксплуатации, что подтверждается отсутствием в 2015 году значимых сделок по покупке вагонов со стороны рыночных игроков, не связанных с производителями подвижного состава.

Основная задача менеджмента ПГК в области управления подвижным составом в 2015 году состояла в повышении эффективности действующего парка за счет своевременного и рационального технического обслуживания.

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

В указанных условиях основная задача менеджмента ПГК в области управления вагонными активами в 2015 году состояла в повышении эффективности действующего парка за счет своевременного и рационального технического обслуживания.

В целом в 2015 году ПГК достигла значительного прогресса в повышении эффективности ремонтов и технического обслуживания за счет:

- перехода к системе ценообразования при проведении плановых ремонтов на основании фиксированной стоимости услуги;
- расширения списка контрагентов, оказывающих услуги по ремонту грузовых вагонов и ремонту запасных частей



и колесных пар, что позволило снизить расходы Компании на ремонт и передислокацию грузовых вагонов;

- отказа от закупки запчастей подрядчика при производстве плановых ремонтов вагонов и использования в ремонте собственных комплектующих, образовавшихся при разделке списанных грузовых вагонов.

Кроме того, дополнительное повышение эффективности операционной деятельности достигается

в АО «ПГК» за счет синхронизации графиков технического обслуживания и ремонтов со временем и местом коммерческой востребованности подвижного состава. Это приводит не только к сокращению затрат по передислокации вагонов в ремонт, но и оптимизирует логистику перевозок Компании в целом.

В течение 2015 года ПГК разработало и реализовало программу сокращения издержек на ремонты подвижного состава.

Успешная реализация этой программы, а также описанных выше мероприятий позволила снизить эксплуатационные затраты на плановые и текущие отцепочные ремонты, что положительно сказалось на конкурентоспособности Компании. Общий экономический эффект в 2015 году составил 0,7 млрд рублей.

С учетом размера парка и масштабов оперирования ПГК одним из ключевых направлений деятельности Компании является повышение эффективности использования подвижного состава.

ОПЕРИРОВАНИЕ ПОДВИЖНЫМ СОСТАВОМ. ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ ПГК

На протяжении всего года мы осуществляли непрерывную работу по сокращению издержек при оказании услуг оперирования. В этих целях в 2015 году в коммерческом и производственном блоках Компании, а также во всех 14 филиалах был разработан и реализован ряд целевых программ. В частности, были определены основные направления сокращения расходов и установлен контроль над их выполнением:

- увеличение доли попутной погрузки;
- повышение эффективности межфилиальной логистики;
- построение логистических схем;
- повышение уровня отправительской и технической маршрутизации;
- дополнительная оптимизация затрат на отстой парка;

- сокращение затрат на промывку вагонов.

Целевые программы ПГК оказали существенное влияние на операционную эффективность, положительно сказались на конкурентоспособности Компании. Совокупный экономический эффект от их реализации составил в 2015 году более 1,2 млрд рублей.

Кроме того, благодаря указанным мерам, а также постоянному совершенствованию технологий по управлению парком вагонов в 2015 году нам удалось улучшить эксплуатационные показатели, а именно:

- увеличилась скорость продвижения груженых вагонов на 7,8%;
- улучшился коэффициент порожнего пробега вагонов к груженому пробегу на 7 п. п.;
- увеличилась производительность рабочего парка на 11%;
- снизился оборот вагонов на 6%.

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2015 году на операционные результаты ПГК оказал влияние ряд как внешних, так и внутренних факторов. Под влиянием общеэкономических тенденций продолжилось снижение грузо-предъявления на сети РЖД, что стало катализатором ужесточения конкурентной борьбы и привело к снижению ставок на услуги операторов. В этих непростых условиях ПГК сфокусировала свои усилия на эффективности управления парком, снижении затрат, улучшении клиентской базы и повышении качества услуг.

Дополнительным обстоятельством, повлиявшим на операционные результаты Компании, стало обусловленное ограничительными мерами в части продления срока службы вагонов сокращение доли ПГК в парке на территории Российской Федерации — с 15,7% на конец 2014 года до 13,5% на конец 2015 года.

В ПГК проводится постоянная, планомерная работа по оценке

эффективности и оптимизации грузовой базы. Результатом этой работы стало увеличение доли высокодоходных перевозок и от работы с клиентами с ухудшившейся платежной дисциплиной. В 2015 году доходность перевозок выросла на 6% по сравнению с 2014 годом.

При этом поддержание объема бизнеса на оптимальном уровне в сложившихся рыночных условиях достигалось в том числе и за счет привлечения вагонов с рынка.

Несмотря на общее снижение объемов перевозок вагонами в управлении ПГК, в 2015 году Компания улучшила свои позиции в ряде сегментов рынка, включая перевозки руды черных и цветных металлов — на 12,8%, цемента — на 5,7%, цветных металлов — на 58,6%.

Благодаря эффективной работе по повышению качества клиентского обслуживания и операционной эффективности ПГК нарастила свою долю в 2015 году в перевозках крупнейших ключевых клиентов. Данные результаты свидетельствуют о повышении уровня клиентской лояльности со стороны

ключевых партнеров Компании и подтверждают правильность выбранной нами стратегии, направленной на постоянное повышение качества обслуживания грузоотправителей.

Если рассматривать операционную деятельность 2015 года в целом, суммарная перевозка грузов вагонами ПГК снизилась на 9% и составила 211,0 млн тонн, при этом перевозка ПГК на сети РЖД сократилась на 10% до 209,3 млн тонн.

Общий грузооборот ПГК снизился по сравнению с 2014 годом на 8% и составил 361 млрд т-км, грузооборот ПГК на сети РЖД снизился на 9%, составив 341 млрд т-км.



ПОЛУВАГОНЫ

Снижение грузооборота ПГК в сегменте полувагонов составило 5% — с 276,1 млрд т·км в 2014 году до 262,1 млрд т·км по итогам 2015 года. Несмотря на это, Компания смогла сохранить лидирующие позиции на рынке перевозок при снижении доли парка АО «ПГК» на сети в 2015 году и удержать долю перевозок на уровне 20%, что ниже аналогичного показателя 2014 года на 1 п.п.

Описанная выше корректировка коммерческой политики привела к исключению из портфеля продаж низкодоходных перевозок. Вместе с тем существующие долгосрочные

сервисные контракты с лидерами металлургической отрасли Группой НЛМК и Группой «Северсталь», ОК РУСАЛ не только обеспечили ПГК прирост перевозок металлов, но и сформировали значительный потенциал для:

- гарантированного задействования более 50% рабочего парка;
- дальнейшего повышения классности перевозимых грузов;
- повышения эффективности перевозок за счет увеличения количества сдвоенных операций;
- возможного увеличения объемов перевозок по контрактам

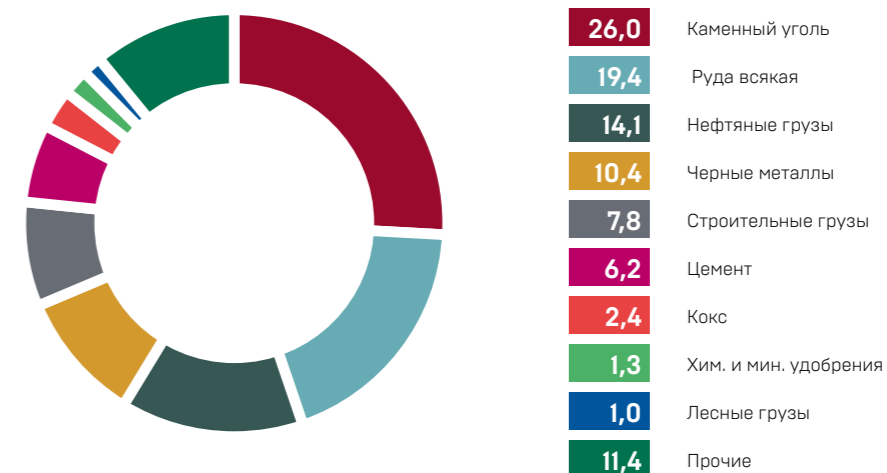
в случае дальнейшего роста объемов производства металлургических предприятий;

- возможности расширения грузовой базы за счет работы с привлеченным парком.

Также в ходе переговоров в 2015 году заключены долгосрочные контракты с клиентами СУЭК и «ЕВРОЦЕМЕНТ груп».

В результате реализации целевых программ по повышению эффективности деятельности Компании удалось добиться улучшения коэффициента порожнего пробега [-8 п.п.] и существенного повышения производительности

Структура перевозки грузов в парке ПГК в 2015 году, %



полувагонов (+14% по сравнению с 2014 годом). Основным фактором, повлиявшим на повышение эффективности работы парка в 2015 году, послужило увеличение интенсивности использования парка за счет сокращения оборота под грузовыми операциями и сокращения простоев парка.

ЦИСТЕРНЫ

Грузооборот цистерн ПГК в 2015 году снизился на 20% и составил 55 млрд т·км на фоне снижения рабочего парка на 21%. В условиях сокращающейся грузовой базы усилия Компании были сосредоточены на повышении эффек-

тивности работы подвижного состава. Благодаря оптимизации логистики, повышению группности груженых и порожних отправок, уровня маршрутизации и взаимодействию с грузоотправителями и грузополучателями в 2015 году удалось повысить производительность вагонов рабочего парка цистерн (+2%), а также улучшить коэффициент порожнего пробега [-1 п.п.].

С 2013 года с ключевым клиентом ОАО «НК «Роснефть» проводилась работа по повышению качества оказываемых услуг, что позволило Компании получить право на перевозки грузов в вагонах ПГК

с 2016 по 2021 г. общим объемом в 83 млн тонн.

В целях диверсификации грузовой базы проводилась работа по расширению объемов сотрудничества с независимыми НПЗ. В результате заключены новые контракты и существенно расширены объемы сотрудничества с такими клиентами, как Новошахтинский завод нефтепродуктов, ВПК-Ойл, НПЗ «Северный Кузбасс».

“ НЕСМОТЯ НА НЕПРОСТОЙ ДЛЯ ОТРАСЛИ ГОД,
ПГК ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛА
УСТОЙЧИВЫЙ УРОВЕНЬ СВОБОДНОГО
ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА, ОБСЛУЖИВАЯ
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОБЕСПЕЧИВАЯ
ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА **”**



АНДРЕЙ ЕРИСКИН

Заместитель
Генерального директора
по экономике и финансам

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ*

В 2015 ГОДУ МЫ ПРОДОЛЖИЛИ ЭФФЕКТИВНУЮ РАБОТУ ПО ПОВЫШЕНИЮ УСТОЙЧИВОСТИ БИЗНЕСА ЗА СЧЕТ СОКРАЩЕНИЯ ЗАТРАТ, СНИЖЕНИЯ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ И СОХРАНЕНИЯ ВЫСОКОГО УРОВНЯ СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Выручка АО «ПГК» составила 83,2 млрд рублей.
- Общие операционные расходы снизились на 9%.
- Себестоимость материалов и услуг снизилась на 6%.
- Показатель EBITDA по итогам 2015 года составил 21,5 млрд рублей.
- Рентабельность по EBITDA составила 26%.
- Свободный денежный поток составил 26 млрд рублей.
- Чистый долг снизился на 21%.
- Показатель Чистый долг/EBITDA на конец 2015 года составил 2,68.

* Здесь и далее консолидированные результаты АО «ПГК», подготовленные по МСФО за период 2014–2015 гг., включают результаты ОАО «НТК-Вагон» и ОАО «ПГК», что обеспечивает сопоставимость с результатами объединенной компании в 2015 году.



АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Как указано в разделе «Обзор операционных результатов», 2015 год стал для нас годом продолжения эффективного и своевременного реагирования на внешние вызовы. Общее снижение рынка грузовых железнодорожных перевозок сопровождалось реализацией мероприятий, направленных на оптимизацию клиентского портфеля с целью создания

прочной базы, которая обеспечит более высокую прогнозируемость денежных потоков, стабилизацию и устойчивый рост бизнеса в будущем. В течение 2015 года Компания также уделяла особое внимание программам по сокращению затрат и оптимизации структуры вагонных активов.

Несмотря на то, что вышеуказанные мероприятия не смогли в полном объеме компенсировать негативный эффект от снижения рынка и сокращения парка в управлении Компании в отчетном периоде, к концу года нам удалось сформировать основу для удержания и развития наших лидирующих позиций на рынке грузовых железнодорожных перевозок.

Анализ выручки

| ВЫРУЧКА В МЛН РУБ. | 2015 | 2014 | ИЗМ., % |
|--|---------------|---------------|------------|
| Железнодорожные перевозки | 79 078 | 86 340 | -8% |
| Операционная аренда подвижного состава | 2 106 | 2 833 | -26% |
| Прочее | 1 991 | 1 779 | 12% |
| ИТОГО | 83 175 | 90 952 | -9% |

По итогам 2015 года выручка АО «ПГК» снизилась на 9% и составила 83 175 млн рублей по сравнению с 90 952 млн рублей годом ранее. 95% выручки Компании приходится на доходы от железнодорожных перевозок, которые снизились в отчетном периоде на 8%, что объясняется главным образом следующими факторами:

- сокращением грузооборота Компании в рамках общего снижения грузопредъявления на сети РЖД;
- дальнейшим снижением ставок оперирования по основным родам подвижного состава на фоне усиления конкуренции за грузовую базу;
- снижением доли парка ПГК на сети РЖД;
- сокращением объемов перевозки нефтяных грузов в связи

с нестабильной ситуацией на мировом рынке нефти, падением объема переработки и увеличением перекачки нефти по магистральным трубопроводам у крупнейшего клиента Роснефть;

- уменьшением объемов перевозок цемента в связи со снижением производства, потребления цемента в РФ, частичной переориентацией производителей цемента на автоцементовозы;
- корректировкой коммерческой политики, результатом которой стал отказ от работы с рядом клиентов по причине ухудшения их платежеспособности и низкой доходности перевозок.

Сокращение выручки от оперирования удалось частично компенсировать за счет своевременного

реагирования на внешние вызовы и постоянной работы над улучшением качества клиентского портфеля: в 2015 году увеличилась доля выручки по долгосрочным сервисным контрактам с предприятиями Группы НЛМК, Северстали. Более 50% перевозок в полувагонах связано долгосрочными отношениями с клиентами, что позволяет увеличивать эффективность использования данного рода подвижного состава.

Выручка от операционной аренды подвижного состава по итогам 2015 года снизилась на 26% и составила 2 106 млн рублей по сравнению с 2 833 млн рублей годом ранее. Снижение данного показателя обусловлено в основном возвратом из аренды в течение 2015 года более 2 тысяч единиц подвижного состава, в том числе с истекшим нормативным сроком службы.

АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ

В связи с ухудшением ситуации в отрасли железнодорожных перевозок, которое повлекло за собой снижение выручки АО «ПГК», усилия менеджмента на протяжении всего года были направлены

на повышение эффективности бизнеса и сокращение затрат, что в конечном итоге привело к снижению операционных расходов на 9% — с 80 075 млн рублей до 73 261 млн рублей.

Общие операционные расходы

| В МЛН РУБ. | 2015 | 2014 | ИЗМ., % |
|--|---------------|---------------|------------|
| Стоимость приобретенных материалов и услуг | 54 744 | 57 947 | -6% |
| Амортизация | 10 693 | 13 846 | -23% |
| Расходы на персонал | 5 899 | 5 566 | 6% |
| Прочие расходы | 1 925 | 2 716 | -29% |
| ИТОГО | 73 261 | 80 075 | -9% |

Для принятия управленческих решений менеджмент Компании анализирует также операционные расходы в разбивке на денежные и неденежные.

Общие операционные денежные расходы АО «ПГК» в 2015 году снизились на 6% и составили 62 405 млн рублей по сравнению с 66 209 млн рублей годом ранее. Основным фактором, который

привел к уменьшению денежных расходов, стало снижение стоимости приобретенных материалов и услуг также на 6% (с 54 744 млн рублей).

Общие операционные расходы

| В МЛН РУБ. | 2015 | 2014 | ИЗМ., % |
|---------------------------------------|---------------|---------------|------------|
| Общие операционные денежные расходы | 62 405 | 66 209 | -6% |
| Общие операционные неденежные расходы | 10 856 | 13 866 | -22% |
| ИТОГО | 73 261 | 80 075 | -9% |

Общие операционные денежные расходы

| В МЛН РУБ. | 2015 | 2014 | ИЗМ., % |
|---|---------------|---------------|------------|
| Себестоимость материалов и услуг, в т.ч.: | 54 744 | 57 947 | -6% |
| Железнодорожный тариф: плата за пробег порожних вагонов | 37 143 | 41 397 | -10% |
| Материалы, ремонты и техническое обслуживание | 5 634 | 7 980 | -29% |
| Транспортные услуги | 5 074 | 3 014 | 68% |
| Операционная аренда | 2 111 | 1 201 | 76% |
| Прочие | 4 782 | 4 355 | 10% |
| Расходы на персонал | 5 899 | 5 566 | 6% |
| Прочие денежные расходы | 1 762 | 2 696 | -35% |
| ИТОГО | 62 405 | 66 209 | -6% |

Наиболее существенной статьёй расходов в структуре себестоимости являются затраты на пробег порожних вагонов (железнодорожный тариф: плата за пробег порожних вагонов). В отчетном периоде данный показатель составил 37 143 млн рублей, что на 10% меньше по сравнению с 2014 годом. Сокращение этой статьи расходов обусловлено как снижением объемов оперирования подвижным составом, так и эффективными действиями менеджмента в рамках целевых программ по сокращению затрат на порожний пробег и непроизводительные рейсы, которые подробно указаны в разделе «Обзор операционной деятельности».

Дальнейшего снижения затрат в 2015 году — на 29% до 5 634 млн рублей — в структуре себестоимости удалось достичь по статье

«Материалы, ремонты и техническое обслуживание» как за счет сокращения количества ремонтов, так и за счет реализации мероприятий программы по повышению эффективности технического обслуживания и ремонта, которые подробно указаны в разделе «Обзор операционной деятельности». Успешная работа по сокращению вышеуказанных расходов будет иметь долгосрочный эффект и позволит Компании еще лучше адаптироваться к вызовам рынка.

Рост затрат на транспортные услуги — на 68% до 5 074 млн рублей — связан с расширением сервиса транспортно-экспедиционного обслуживания для клиентов АО «ПГК» при одновременном существенном росте доходов от данного вида деятельности, а также за счет расширения работы с привлеченным парком.

В 2015 году Компания продолжила активно привлекать подвижной состав других собственников для обслуживания клиентов, что нашло отражение в увеличении суммы расходов по операционной аренде до 2 111 млн рублей (+76%).

Затраты на персонал в отчетном периоде составили 5 899 млн рублей против 5 566 млн рублей годом ранее. Основным фактором увеличения данной статьи затрат на 6% стал рост эффективной ставки по страховым взносам.

Общие операционные неденежные затраты АО «ПГК» в 2015 году уменьшились на 22% и составили 10 856 млн рублей против 13 866 млн рублей в 2014 году.

Общие операционные неденежные расходы

| В МЛН РУБ. | 2015 | 2014 | ИЗМ., % |
|--------------|---------------|---------------|-------------|
| Амортизация | 10 693 | 13 846 | -23% |
| Прочее | 163 | 20 | 715% |
| ИТОГО | 10 856 | 13 866 | -22% |

СКОРРЕКТИРОВАННАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ* И EBITDA

Скорректированная операционная прибыль по итогам 2015 года составила 12 064 млн рублей по сравнению с 13 108 млн рублей годом ранее.

Показатель EBITDA в 2015 году снизился на 15% и составил 21 473 млн руб. Рентабельность по EBITDA в отчетном периоде составила 26%.

Расчет EBITDA представлен в таблице ниже:

| В МЛН РУБ. | 2015 | 2014 | ИЗМ., % |
|---|---------------|---------------|-------------|
| Выручка | 83 175 | 90 952 | -9% |
| Себестоимость материалов и услуг | (54 744) | (57 947) | -6% |
| Железнодорожный тариф: плата за пробег порожних вагонов | (37 143) | (41 397) | -10% |
| Материалы, ремонты и техническое обслуживание | (5 634) | (7 980) | -29% |
| Транспортные услуги | (5 074) | (3 014) | 68% |
| Операционная аренда | (2 111) | (1 201) | 76% |
| Прочие | (4 782) | (4 355) | 10% |
| Расходы на персонал | (5 899) | (5 566) | 6% |
| Прочие доходы | 683 | 520 | 31% |
| Прочие расходы | (1 742) | (2 696) | -35% |
| Налог на имущество | (1 174) | (1 732) | -32% |
| Прочие расходы | (568) | (964) | -41% |
| EBITDA | 21 473 | 25 263 | -15% |

* Для целей сравнения результатов за 2015 и 2014 гг. операционная прибыль не включает убыток от обесценения активов и гудвила в размере 5 278 млн рублей в 2014 г., и 25 337 млн руб. в 2015 г. Сопоставление анализируемых финансовых показателей и финансовых показателей, отраженных в МСФО отчетности, приведено в разделе «Анализ чистой прибыли».

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ

Доходы от финансовой деятельности в 2015 году составили 1 112 млн рублей и были в основном полу-

чены за счет размещения временно свободных денежных средств на депозитах.

Финансовые доходы

| В МЛН РУБ. | 2015 | 2014 | ИЗМ., % |
|--------------------------|--------------|--------------|------------|
| Проценты по депозитам | 1 104 | 995 | 11% |
| Прочие финансовые доходы | 8 | 182 | -96% |
| ИТОГО | 1 112 | 1 177 | -6% |

В 2015 году процентные расходы АО «ПГК» по различным долговым инструментам, включая банковские

кредиты, обязательства по финансовому лизингу и облигациям, составили 11 958 млн рублей.

Финансовые расходы

| В МЛН РУБ. | 2015 | 2014 | ИЗМ., % |
|--|---------------|---------------|------------|
| Процентные расходы по банковским кредитам | 10 272 | 9 709 | 6% |
| Процентные расходы по обязательствам финансового лизинга | 915 | 1 233 | -26% |
| Процентные расходы по кредитам связанных сторон | - | 1 819 | -100% |
| Процентные расходы по облигациям | 625 | - | 100% |
| Прочие финансовые расходы | 146 | 61 | 139% |
| ИТОГО | 11 958 | 12 822 | -7% |

СКОРРЕКТИРОВАННАЯ ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

По итогам 2015 года скорректированная чистая прибыль АО «ПГК» составила 3 749 млн рублей

по сравнению с 2 587 млн рублей годом ранее.

Сопоставление МСФО и скорректированных показателей

| В МЛН РУБ. | 2015 | | 2014 | |
|------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------|
| | ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ | ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ | ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ | ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ |
| МСФО показатель | -13 273 | -22 944 | 7 830 | -4 975 |
| Убыток от обесценения | 25 337 | 25 337 | 5 278 | 5 278 |
| Курсовые разницы | - | 1 356 | - | 2 284 |
| Скорректированный показатель | 12 064 | 3 749 | 13 108 | 2 587 |



Для целей сравнения результатов за 2015 и 2014 годы упомянутые выше финансовые показатели были скорректированы с учетом влияния одновременных событий, оказавших влияние на результаты в 2015 году:

- В результате запрета на эксплуатацию вагонов, введенного Минтрансом России, в 2015 году Компанией отражено обесценение гудвила и основных средств в размере 25 337 млн рублей вследствие:
 - обесценения вагонов, эксплуатация которых в 2016 году запрещена Минтрансом России, в сумме 5 587 млн рублей;
 - обесценения полувагонов в сумме 7 067 млн рублей
- вследствие снижения прогнозируемых денежных потоков;
 - обесценения гудвила в сумме 12 683 млн рублей;
- Эффект от курсовых разниц в сумме 1 356 млн рублей, связанный в основном с переоценкой валютных кредитных обязательств.

ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ

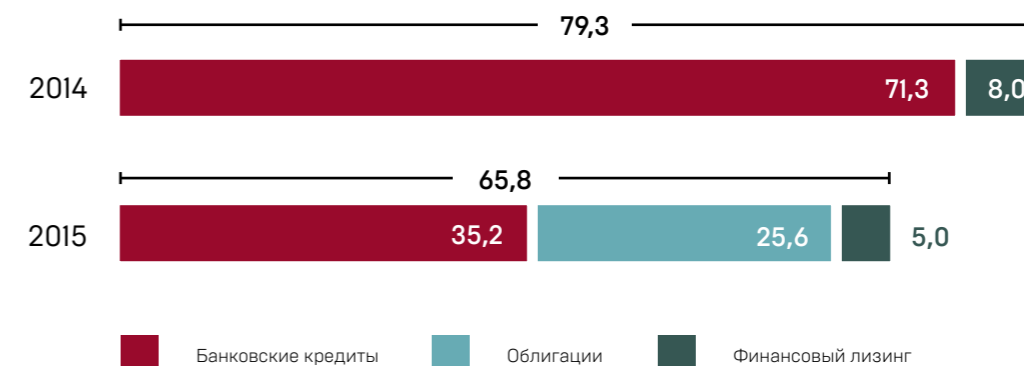
В 2015 году, основываясь на консервативных подходах в финансовой политике, АО «ПГК» продолжило курс на снижение долговой нагрузки. По итогам 2015 года общая сумма финансовой задолженности снизилась на 17% — с 79 296 млн рублей до 65 842 млн рублей. За счет диверсификации источников привлечения заемных

средств задолженность перед кредитными организациями снизилась на 50% — с 71 318 млн рублей до 35 224 млн рублей. Сумма погашений основного долга и процентных платежей в 2015 году составила 74 511 млн рублей. Обслуживание долга осуществлялось за счет свободного денежного потока, остатка денежных средств

по состоянию на начало года, а также рефинансирования в сумме 48 033 млн рублей. По итогам отчетного периода произошло сокращение чистого долга на 21% — с 72 720 млн рублей до 57 523 млн рублей.

Показатель отношения чистого долга к EBITDA по состоянию на 31 декабря 2015 составил 2,68.

Изменение структуры долга в 2015 году, млрд руб.



СТРУКТУРА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

Управление структурой долгового портфеля АО «ПГК» направлено на его оптимизацию по срокам погашения и источникам финансирования, а также на сбаланси-

рованность валют заимствований. При принятии решения о выборе того или иного источника финансирования АО «ПГК» также ориентируется на наиболее привле-

кательные условия с точки зрения стоимости заимствований и других условий кредитования.

В 2015 году АО «ПГК» были осуществлены четыре дебютных выпуска корпоративных рублевых облигаций на общую сумму 25 млрд руб. на срок от 3 до 5 лет. Данные

выпуски были высоко оценены инвестиционным сообществом, о чем свидетельствуют значительный объем спроса, предъявленный в ходе размещений, и широкий

состав инвесторов. Выпуск облигаций позволил улучшить кредитный портфель как с точки зрения структуры кредиторов, так и графика погашения долга.

Структура кредитного портфеля на 31.12.2015, %

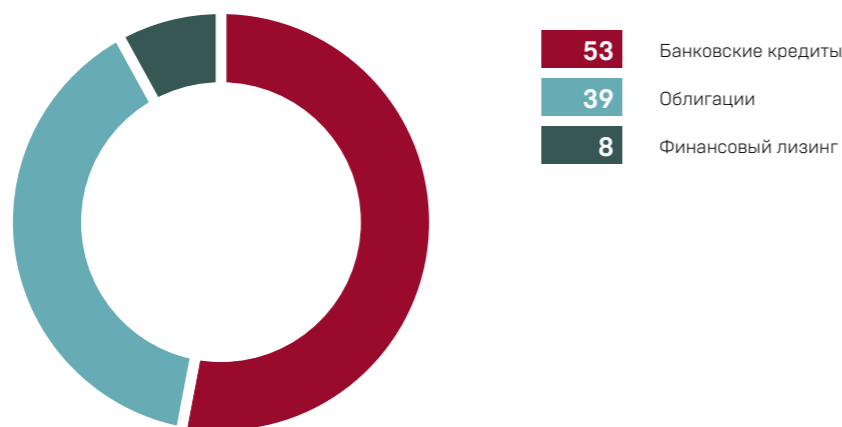


ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА

Одним из результатов работы менеджмента в 2015 году стало существенное удлинение графика погашения долга и сокращение уровня краткосрочной финансовой задолженности, которая по состоянию на 31 декабря 2015 года составила всего 8,6%. Объем выплат

основного долга, запланированных на ближайшие два года, составляет порядка 10,4 млрд руб., который обеспечен 42 млрд руб. доступной ликвидности в виде остатка денежных средств и доступных кредитных линий от крупнейших российских банков. Также в каче-

стве дополнительного инструмента фондирования АО «ПГК» рассматривает биржевые облигации, с этой целью компанией были зарегистрированы долгосрочная и краткосрочная биржевые программы.

Доступная ликвидность АО «ПГК» и график погашения основного долга по действующим обязательствам по состоянию на 31.12.2015, млрд руб.



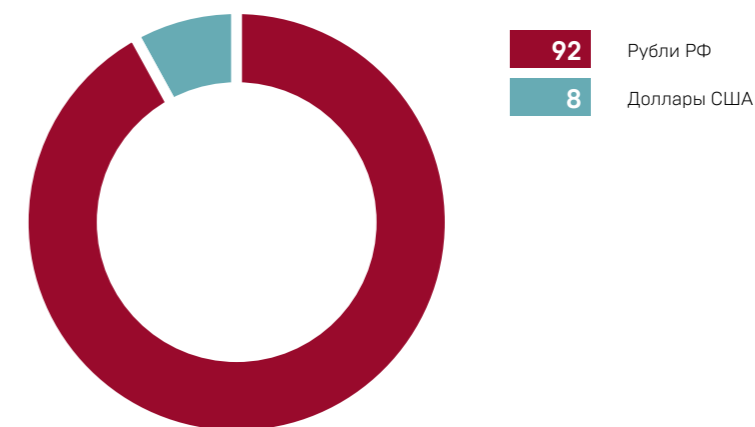
СООТНОШЕНИЕ ВАЛЮТ В КРЕДИТНОМ ПОРТФЕЛЕ

Компания придерживается взвешенного подхода к управлению валютным риском, основывающегося на принципах естественного

хеджирования. Только 8% долга АО «ПГК» по состоянию на 31 декабря 2015 года номинированы в долларах США. В настоящий момент

Компания не планирует привлекать заемное финансирование в валюте, отличной от валюты РФ.

Соотношение валют в кредитном портфеле на 31.12.2015, %



КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

По состоянию на дату отчета АО «ПГК» имеет долгосрочный кредитный рейтинг от международного рейтингового агентства Fitch — «BB+», который был под-

твержден в ноябре 2015 года. Текущий уровень рейтинга обусловлен лидирующими позициями АО «ПГК» в России и СНГ, размерами диверсифицированного вагонного парка,

наличием широкой клиентской базы, стабильными операционными показателями и устойчивым финансовым положением.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ АО «ПГК» ПО МСФО ЗА 2015 ГОД

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

| млн руб. | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ | |
|--|----------------------------------|-----------------|
| | 2015 | 2014 |
| Выручка | 83 175 | 90 952 |
| Стоимость приобретенных услуг и материалов | (54 744) | (57 947) |
| Убыток от обесценения | (25 337) | (5 278) |
| Амортизация | (10 693) | (13 846) |
| Расходы на персонал | (5 899) | (5 566) |
| Прочие доходы | 2 150 | 2 231 |
| Прочие расходы | (1 925) | (2 716) |
| Прибыль от операционной деятельности | (13 273) | 7 830 |
| Финансовые доходы | 1 112 | 1 177 |
| Финансовые расходы | (11 958) | (12 822) |
| Курсовая разница | (1 356) | (2 284) |
| Чистые финансовые расходы | (12 202) | (13 929) |
| (Убыток)/прибыль до налогообложения | (25 475) | (6 099) |
| Текущий налог на прибыль | (1 181) | (3 386) |
| Отложенный налог на прибыль | 3 712 | 4 510 |
| (Убыток)/прибыль и общий совокупный доход за год | (22 944) | (4 975) |
| (Убыток)/прибыль и общий совокупный доход за год, причитающийся: | | |
| Собственникам Компании | (22 944) | (4 981) |
| Держателям неконтролирующей доли | - | 6 |

Консолидированный отчет о финансовом положении

| млн руб. | 31 ДЕКАБРЯ 2015 | 31 ДЕКАБРЯ 2014 |
|---|-----------------|-----------------|
| Основные средства | 110 330 | 137 277 |
| Нематериальные активы и гудвил | 7 776 | 21 415 |
| Прочие активы | 11 | 20 |
| Отложенный налоговый актив | - | 4 709 |
| Итого внеоборотные активы | 118 117 | 163 421 |
| Запасы | 634 | 532 |
| Дебиторская задолженность по налогу на прибыль | 41 | 66 |
| Прочие налоги за исключением налога на прибыль | 1 955 | 2 669 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 7 328 | 6 816 |
| Авансы выданные | 3 540 | 3 931 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 8 319 | 6 576 |
| Итого оборотные активы | 21 817 | 20 590 |
| Итого активов | 139 934 | 184 011 |
| Акционерный капитал | 31 346 | 31 343 |
| Добавочный капитал | 33 137 | 30 894 |
| Нераспределенная прибыль | (3 248) | 19 696 |
| Итого капитал | 61 235 | 81 933 |
| Кредиты и займы | 57 210 | 49 909 |
| Пенсионные обязательства | 415 | 445 |
| Обязательства по финансовой аренде | 2 975 | 5 070 |
| Отложенные налоговые обязательства | 4 238 | 12 659 |
| Итого долгосрочные обязательства | 64 838 | 68 083 |
| Кредиты и займы | 3 639 | 21 409 |
| Обязательства по финансовой аренде | 2 018 | 2 908 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 3 119 | 4 932 |
| Авансы полученные | 3 830 | 3 611 |
| Обязательства по налогам за исключением налога на прибыль | 1 229 | 1 017 |
| Обязательства по налогу на прибыль | 26 | 118 |
| Итого краткосрочные обязательства | 13 861 | 33 995 |
| Итого обязательств | 78 699 | 102 078 |
| Итого капитала и обязательств | 139 934 | 184 011 |

Консолидированный отчет о движении денежных средств

| МЛН РУБ. | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ | |
|---|----------------------------------|---------------|
| | 2015 | 2014 |
| Денежные потоки от операционной деятельности | | |
| (Убыток)/прибыль за год | (22 944) | (4 975) |
| Корректировки: | | |
| Амортизация | 10 693 | 13 846 |
| Финансовые доходы | (1 112) | (1 177) |
| Финансовые расходы | 11 958 | 12 822 |
| Курсовые разницы | 1 356 | 2 284 |
| Доход по налогу на прибыль | (2 531) | (1 124) |
| Убыток от обесценения | 25 337 | 5 278 |
| Расход/(доход) от выбытия основных средств | (256) | 20 |
| Прочие немонетарные статьи | - | (223) |
| Прибыль от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале | 22 501 | 26 751 |
| Изменение: | | |
| Запасов | (372) | (103) |
| Переплаты по прочим налогам за исключением налога на прибыль | 714 | 773 |
| Торговой и прочей дебиторской задолженности | (231) | (1 173) |
| Авансов выданных | 391 | 296 |
| Торговой и прочей кредиторской задолженности | (1 183) | 122 |
| Авансов полученных | 219 | (490) |
| Обязательств по налогам за исключением налога на прибыль | 212 | (228) |
| Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль | 22 251 | 25 948 |
| Налог на прибыль уплаченный | (1 269) | (3 371) |
| Чистый поток денежных средств от операционной деятельности | 20 982 | 22 577 |

| МЛН РУБ. | ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ | |
|---|----------------------------------|-----------------|
| | 2015 | 2014 |
| Денежные потоки от инвестиционной деятельности | | |
| Поступления от продажи основных средств | 5 670 | 2 858 |
| Приобретение нематериальных активов | (1 340) | (3 044) |
| Приобретение основных средств | (446) | (2 891) |
| Дивиденды полученные | - | 6 |
| Проценты полученные | 1 112 | 998 |
| Чистый поток денежных средств использованных в инвестиционной деятельности | 4 996 | (2 073) |
| Денежные потоки от финансовой деятельности | | |
| Выкуп неконтролирующих долей | - | (151) |
| Увеличение добавочного капитала | 2 243 | - |
| Получение заемных средств | 48 033 | 14 475 |
| Погашение заемных средств | (60 364) | (22 276) |
| Выплаты по обязательствам финансовой аренды | (2 987) | (3 071) |
| Проценты уплаченные | (11 160) | (13 223) |
| Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности | (24 235) | (24 246) |
| Нетто (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов | 1 743 | (3 742) |
| Денежные средства и их эквиваленты на начало года | 6 576 | 10 318 |
| Денежные средства и их эквиваленты на конец года | 8 319 | 6 576 |

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



Акционерное общество «КПМГ»
Пресненская наб., 10
Москва, Россия 123317

Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4400/99
Internet www.kpmg.ru



Аудиторское заключение
Страница 2

Аудиторское заключение

Акционерам

Акционерного общества «Первая Грузовая Компания»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «Первая Грузовая Компания» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года и консолидированных отчетов о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2015 год, а также пояснений, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности

Аудируемое лицо: Акционерное общество «Первая Грузовая Компания»

Зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №46 по г. Москве за № 1137746982856, 22 октября 2013 года. Свидетельство серии 77 № 015559247.

105064, Москва, улица Старая Басманная, дом 12 строение 1.

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432.

Член Саморегулируемой организации аудиторов «Аудиторская палата России» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10301000804.

бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2015 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2015 год, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.



Шеремет В.Г.

Директор, (доверенность от 16 марта 2015 года № 154/15)

АО «КПМГ»

25 апреля 2016 года

Москва, Российская Федерация

Бухгалтерская отчетность АО «ПГК» по РСБУ за 2015 год
размещена на интернет-сайте Компании www.pgkweb.ru

“ МЫ ВНЕДРИЛИ В СИСТЕМУ
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
ОБЪЕДИНЕННОЙ КОМПАНИИ **ЛУЧШИЕ
СТАНДАРТЫ И ПРАКТИКИ,**
С ФОКУСОМ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ
И КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ “



**АЛЕКСАНДР
ВОЛОШИН**

Председатель
Совета
директоров



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

88

Принципы
корпоративного
управления

89

Структура
корпоративного
управления

93

Совет
директоров

105

Исполнительные
органы

110

Органы
контроля

111

Управление
рисками

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

КЛЮЧЕВАЯ ЦЕЛЬ В 2015 ГОДУ СОСТОЯЛА В ОПТИМИЗАЦИИ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПРИНЦИПОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИИ, А ТАКЖЕ ВЫСТРАИВАНИИ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ВКЛЮЧАЮЩЕЙ ВНЕДРЕНИЕ ЛУЧШИХ СТАНДАРТОВ И ПРАКТИК В РАМКАХ ОБЪЕДИНЕННОЙ КОМПАНИИ.

В своей деятельности ПГК руководствуется принципами корпоративного управления Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), а также основными положениями Кодекса корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года.

Практика корпоративного управления Компании строится на следующих основных принципах:

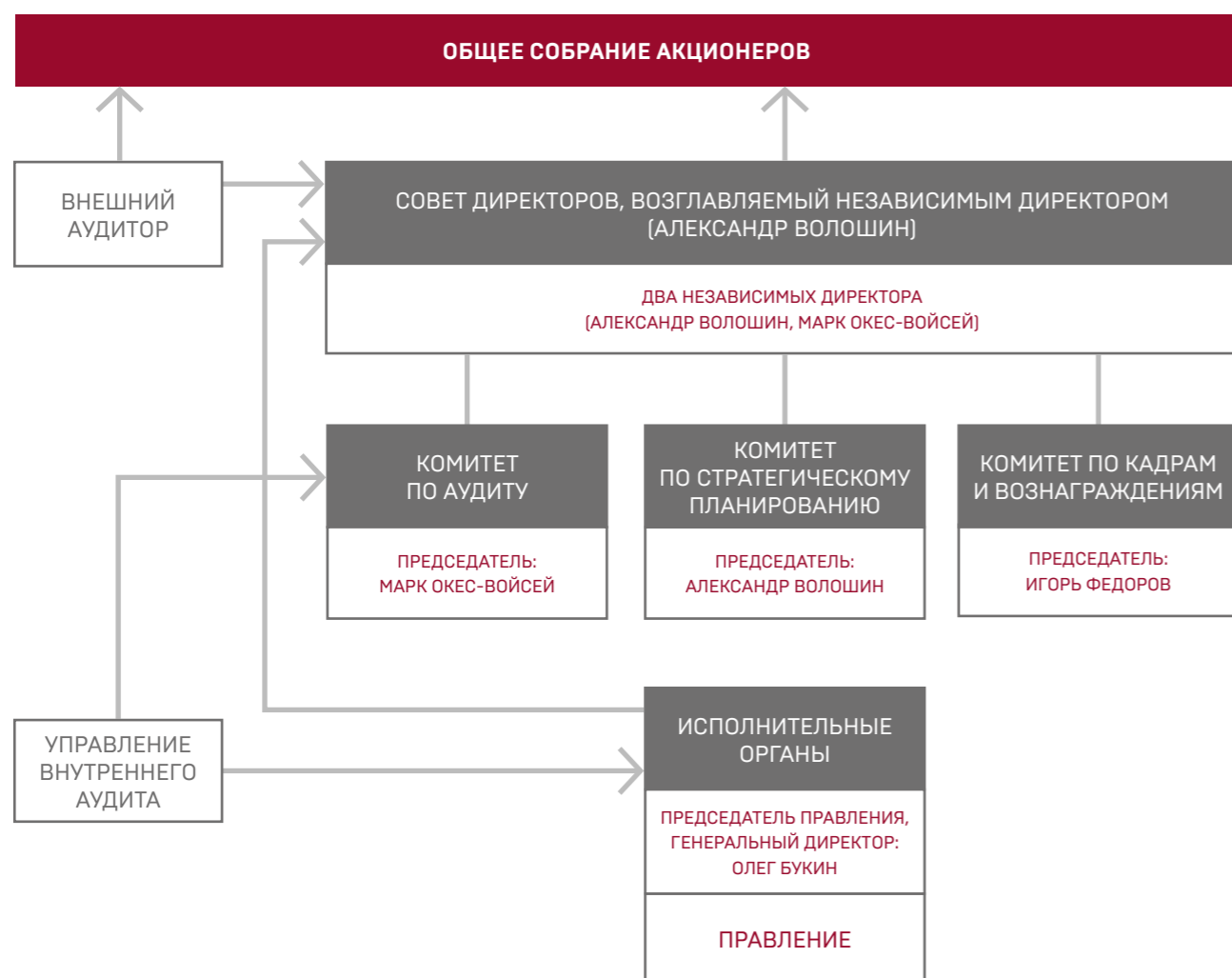
- обеспечение акционерам АО «ПГК» реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе;
- осуществление Советом директоров АО «ПГК» стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность членов Совета директоров его акционерам;
- обеспечение исполнительным органам Общества возможности разумно, добросовестно, исключительно в интересах Общества осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью Общества, а также подотчетность исполнительных органов Совету директоров Общества и его акционерам;
- своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, в том числе о его финансовом положении, экономических показателях, структуре собственности и управлении в целях обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами;
- эффективный контроль финансово-хозяйственной деятельности Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В рамках проведенной реорганизации Общества в форме присоединения к нему дочерней компании — ОАО «ПГК» и ОАО «НТК-Вагон» в целях построения эффективной системы корпоративного управления и обеспечения ее преемственности в объединенной компании были проведены мероприятия, затрагивающие основные аспекты системы и практики корпоративного управления:

- утвержден Устав в новой редакции, учитывающий последние изменения, внесенные в Гражданский кодекс РФ;
- создан Совет директоров и его комитеты (Комитет по стратегическому планированию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям);
- образовано Правление;
- утверждены внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления;
- приняты Кодекс корпоративного управления, Положение об информационной политике, Положение об инсайдерской информации и др.;
- внедрены системы внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками.

Структура органов управления и контроля



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров — высший орган управления Компании, компетенция которого определена ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом ПГК. Компания стремится создавать для своих акционеров максимально благоприятные условия для участия в управлении Обществом. Акционерам АО «ПГК» обеспечена возможность осуществления своих прав путем:

- надежного и эффективного способа учета прав собственности на акции;
- принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании на общем собрании акционеров;
- участия в распределении прибыли;
- регулярного и своевременного получения полной и достоверной информации о деятельности и планах Компании.

В 2015 году было проведено два Общих собрания акционеров ПГК. До утверждения новой редакции Устава ПГК в январе 2015 года Общее собрание акционеров исполняло также функции Совета директоров Компании.

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2015 ГОДУ

В 2015 году Общим собранием акционеров приняты следующие ключевые решения:

- создано 14 филиалов Компании по аналогии с ОАО «ПГК»;
- утверждена новая редакция Устава;
- избран Совет директоров, в состав которого вошли два независимых директора;
- утверждены документы, регулирующие деятельность органов управления Общества;
- утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность за 2014 год;
- АО «КПМГ» утверждено в качестве аудитора финансовой отчетности по РСБУ и МСФО на 2015 год;
- принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров за участие в работе Совета директоров и его Комитетов.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРНАЯ СТРУКТУРА

По состоянию на 31 декабря 2015 года размер уставного капитала АО «ПГК» составляет 31 346 364 597 рублей и состоит из 31 346 364 597 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг — 1-01-55521-Е.

Привилегированные акции Компанией не размещались.

В 2015 году уставный капитал Общества был увеличен с 31 343 364 296 рублей до 31 346 364 597 рублей путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций в количестве 3 000 301 штука, номинальной стоимостью 1 рубль каждая, на общую сумму по номинальной стоимости 3 000 301 рубль (Способ размещения: конвертация обыкновенных акций ОАО «ПГК» и ОАО «НТК-Вагон»). Размещение состоялось 01 апреля 2015 года.



Состав акционеров на 31 декабря 2015 года

| АКЦИОНЕР | СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАЦИИ | МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ | КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ, ШТ./% | |
|--|---|--|-------------------------|------------------------|
| | | | НА 31.12.2015 | НА 31.12.2014 |
| ЮСил Рэйл Б.В. | Выписка из торгового реестра Торговой палаты Амстердама Дата регистрации: 02.05.2011 № 52635074 | Нидерланды, 1077ZX, Амстердам, Стравинскилаан 3051, 3-й этаж | 31 343 229 961 / 99,99 | 31 340 229 960 / 99,99 |
| Юниверсал Карго Логистикс Холдинг Б.В. | Выписка из торгового реестра Торговой палаты Амстердама Дата регистрации: 24.08.2007 № 34281257 | Нидерланды, 1077ZX, Амстердам, Стравинскилаан 3051, 3-й этаж | 3 134 636 / 0,01 | 3 134 336 / 0,01 |

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ — ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЙ ОБЩЕЕ РУКОВОДСТВО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ В РАМКАХ СВОЕЙ КОМПЕТЕНЦИИ, ОПРЕДЕЛЕННОЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ И УСТАВОМ. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОТВЕЧАЕТ ЗА СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ, НАПРАВЛЕННОЕ НА УВЕЛИЧЕНИЕ РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЭФФЕКТИВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ КОМПАНИИ И КОНТРОЛИРУЕТ ЕЕ.

АКТИВНОСТЬ, ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Согласно Уставу ПГК Совет директоров состоит из 9 человек.

ПГК предоставляет акционерам возможность выдвижения кандидатов в Совет директоров в течение двух месяцев после окончания финансового года.

Члены Совета директоров избираются на Общем собрании акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акцио-

неров. При избрании членов Совета директоров применяется принцип кумулятивного голосования.

Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров: созывает его заседания, определяет перечень материалов по вопросам повестки дня заседаний, председательствует на них, а также председательствует на Общих собраниях акционеров.

В соответствии с лучшей практикой корпоративного управления в Совет директоров ПГК избираются независимые директора. Независимые директора должны быть независимы от должностных лиц Компании, их аффилированных лиц и крупных контрагентов Компании. Подробные критерии независимости директоров установлены в корпоративных документах ПГК.

Решением внеочередного общего собрания акционеров ПГК от 30.01.2015 Совет директоров был избран в следующем составе:

- 1. Волошин Александр Стальевич**, Председатель Совета директоров, независимый директор;
- 2. Федоров Игорь Петрович**, заместитель Председателя Совета директоров;
- 3. Багрин Олег Владимирович**;
- 4. Батырев Антон Искандерович**;
- 5. Букин Олег Юрьевич**;
- 6. Лисин Дмитрий Владимирович**;
- 7. Окес-Войсей Марк Дэвид Александер**, независимый директор;
- 8. Сапронов Александр Алексеевич**;
- 9. Федоров Вячеслав Петрович**.

Годовым общим собранием акционеров от 19.06.2015 Совет директоров был переизбран в том же составе.

ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ НА 30.05.2016

1

ВОЛОШИН АЛЕКСАНДР СТАЛЬЕВИЧ

Председатель Совета директоров,
независимый директор

Родился в 1956 году.

В 1978 году окончил Московский
институт инженеров транспорта.

В 1986 году окончил Всесоюзную
академию внешней торговли.

Председатель Совета директоров
АО «ПГК».

Член Совета директоров Public
Limited Liability Company Yandex N.V.,
Клеом Холдингс Лимитед.

Долей участия в уставном капитале
АО «ПГК» не имеет.

2

ФЕДОРОВ ИГОРЬ ПЕТРОВИЧ

Заместитель Председателя
Совета директоров

Родился в 1966 году.

В 1990 году окончил Московский
государственный университет им
М. В. Ломоносова.

Генеральный директор ООО «Управ-
ление транспортными активами».

Член Совета директоров ОАО «Мор-
ской порт Санкт-Петербург», ОАО
«Таганрогский морской торговый
порт», ОАО «Туапсинский морской
торговый порт», ОАО «Судоходная
компания «Волжское пароход-
ство», ОАО «Северо-Западное
пароходство», ОАО «Окская судо-
верфь», ООО «В. Ф. Танкер», ООО
«Водоходъ».

Долей участия в уставном капитале
АО «ПГК» не имеет.

3

БАГРИН ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

Родился в 1974 году.

В 1996 году окончил Государ-
ственную академию управления
им. Серго Орджоникидзе, имеет
степень кандидата наук и степень
MBA Кембриджского университета.

Президент (председатель Правле-
ния) ПАО «НЛМК».

Член Совета директоров ПАО
«НЛМК», NLMK Pennsylvania LLC,
NLMK Sharon Coating LLC, NLMK
Indiana LLC, NLMK International B. V.

Председатель Совета директоров
ЗАО «Инвестиционная компания
«Либра Капитал», ЗАО «Управляю-
щая компания «Либра Капитал».

Долей участия в уставном капитале
АО «ПГК» не имеет.

4

БАТЫРЕВ АНТОН ИСКАНДЕРОВИЧ

Родился в 1977 году.

В 1998 году окончил Юридический
колледж МГУ им. М. В. Ломоносова.

В 1999 году получил степень маги-
стра права University of Michigan
Law School.

Советник Президента по между-
народному развитию ПАО «НЛМК»,
директор ЗАО «Инвестиционная
компания «Либра Капитал»,
заместитель генерального дирек-
тора ЗАО «Управляющая компания
«Либра Капитал».

Член Совета директоров ЗАО
«Инвестиционная компания «Либра
Капитал», ЗАО «Управляющая
компания «Либра Капитал», ПАО
Банк Зенит, NLMK Indiana LLC,
NLMK Sharon Coating LLC, NLMK
Pennsylvania LLC.

Долей участия в уставном капитале
АО «ПГК» не имеет.

5

БУКИН ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ

Генеральный директор,
председатель Правления АО «ПГК»

Родился в 1966 году.

В 1988 году окончил Московский
ордена Трудового Красного Зна-
мени Институт управления имени
Серго Орджоникидзе по специаль-
ности «Организация управления
на транспорте».

Генеральный директор, председа-
тель Правления АО «ПГК».

Член Совета директоров ОАО «Мор-
ской порт Санкт-Петербург».

Долей участия в уставном капитале
АО «ПГК» не имеет.

6

ЛИСИН ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Родился в 1981 году.

В 2003 году окончил Лондонскую
школу экономики.

В 2008 году окончил Академию
народного хозяйства при Прави-
тельстве РФ.

Директор по стратегическому
планированию ООО «Аддуко
Менеджмент».

Член Совета директоров ООО
«РУМЕДИА», ОАО «Судоходная
компания «Волжское пароходство»,
ОАО «Северо-Западное пароход-
ство», ОАО «Туапсинский морской
торговый порт».

Долей участия в уставном капитале
АО «ПГК» не имеет.

7

ОКЕС-ВОЙСЕЙ МАРК ДЭВИД АЛЕКСАНДЕР

Независимый директор

Родился в 1963 году.

Окончил London Metropolitan University.

В 1988 году начал работать в PricewaterhouseCoopers.

В течение восьми лет входил в состав Исполнительного Совета Партнеров по делам Центральной и Восточной Европы и как Управляющий Партнер отвечал за работу и развитие направления Бизнес-консультирования в 30 странах Центральной и Восточной Европы. В течение ряда лет являлся членом Наблюдательного совета компании.

Покинул компанию PricewaterhouseCoopers в декабре 2014.

С 2016 года является генеральным директором Line Group Limited.

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

8

САПРОНОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ

Родился в 1953 году.

В 1980 году окончил Всесоюзный юридический заочный институт.

В 1992 году окончил Российскую академию управления.

В 2007 году получил степень MBA в Государственном университете — Высшей школе экономики.

Исполнительный директор, член Правления АО «ПГК», член Совета директоров Freight One Scandinavia Ltd.

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

9

ФЕДОРОВ ВЯЧЕСЛАВ ПЕТРОВИЧ

Родился в 1966 году.

В 1990 году окончил Московский институт химического машиностроения.

Президент ПАО «Банк социального развития и строительства «Липецккомбанк».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2015 ГОДУ

Заседания Совета директоров проводятся на плановой основе. План работы включает в себя основные вопросы деятельности Компании. При подготовке плана работы учитываются предложения членов Совета директоров и менеджмента. Определение дат, места и времени заседаний осуществляется с учетом графиков членов Совета директоров для обеспечения возможности участия в заседаниях всех директоров и докладчиков.

Ежеквартально на очных заседаниях Совета директоров рассматриваются итоги исполнения бюджета. На каждом очном заседании рассматривается информация о статусе текущей деятельности Общества.

Вопросы повестки дня заседаний Совета директоров, как правило, предварительно рассматриваются профильными комитетами для выработки рекомендаций.

В 2015 году было проведено 18 заседаний Совета директоров, в том числе 6 очных и 12 заочных.

В отчетном периоде Советом директоров были приняты следующие ключевые решения:

- Генеральным директором избран Букин Олег Юрьевич, определены условия трудового договора с ним; сформировано Правление Общества.
- Утверждена организационная структура Общества и согласованы кандидатуры на должности директоров филиалов Общества.
- Назначен начальник Управления внутреннего аудита Общества, определены условия трудового договора с ним, утверждено Положение об Управлении.
- Утвержден бюджет Общества на 2015 год, а также финансовая модель на 2015–2017 гг.
- Принято решение об оказании благотворительной помощи на строительство Собора в Приморском районе г. Санкт-Петербурга.

- Утвержден Кодекс корпоративного управления и иные внутренние документы.
- Принято решение о размещении ценных бумаг (облигаций серий 01–06), утвержден Проспект ценных бумаг и изменения к нему. Одобрено размещение облигаций как крупная сделка.
- Одобрены ряд сделок: субаренды части помещения как сделка, в совершении которой имеется заинтересованность; аренды вагонов с АО ВТБ Лизинг; согласованы изменения в договоры аренды ППС с ОАО «РЖД»; финансовые сделки с АО «Альфа-Банк», ПАО «Совкомбанк».
- Одобрена промежуточная отчетность по МСФО.
- ООО АКГ «Бизнес-КРУГ» утверждено в качестве независимого оценщика для определения цены выкупа акций АО «ПГК» в целях соблюдения корпоративных процедур при одобрении крупной сделки.
- Утвержден Бюджет Компании на 2016 год.

Принятие членами Совета директоров участия в заседаниях данного органа в 2015 году

| ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ | КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ, В КОТОРЫХ УЧАСТВОВАЛ ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ |
|-----------------------------------|---|
| Багрин Олег Владимирович | 14 [18] |
| Батырев Антон Искандерович | 17 [18] |
| Букин Олег Юрьевич | 18 [18] |
| Волошин Александр Стальевич | 18 [18] |
| Лисин Дмитрий Владимирович | 18 [18] |
| Окес-Войсей Марк Дэвид Александер | 18 [18] |
| Сапронов Александр Алексеевич | 17 [18] |
| Федоров Вячеслав Петрович | 18 [18] |
| Федоров Игорь Петрович | 18 [18] |

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и разработки соответствующих

рекомендаций в структуре Совета директоров созданы постоянно действующие комитеты из членов Совета директоров Компании.

Члены комитетов обладают необходимыми навыками и компетенцией, соответствующими функционалу комитетов. В процессе своей работы члены комитетов конструк-

тивно взаимодействуют с менеджментом Компании, внешним аудитором, а также могут привлекать к своей работе внешних экспертов.

Порядок формирования и работы комитетов регламентируется соответствующими положениями, утвержденными Советом директоров.

Решением Совета директоров Компании Комитет по стратегическому планированию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям определены в следующем составе:

| ФИО | ДОЛЖНОСТЬ | НЕЗАВИСИМЫЙ | КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ | КОМИТЕТ ПО АУДИТУ | КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ |
|-----------------------------------|--|-------------|---|-----------------------|---|
| Волошин Александр Стальевич | Председатель Совета директоров | Да | Председатель Комитета | | |
| Федоров Игорь Петрович | Заместитель Председателя Совета директоров | | | | Председатель Комитета |
| Багрин Олег Владимирович | Член Совета директоров | | Член Комитета | | |
| Батырев Антон Искандерович | Член Совета директоров | | Член Комитета | Член Комитета | |
| Букин Олег Юрьевич | Член Совета директоров | | Член Комитета | | |
| Лисин Дмитрий Владимирович | Член Совета директоров | | Член Комитета | Член Комитета | Член Комитета |
| Окес-Войсей Марк Дэвид Александер | Член Совета директоров | Да | | Председатель Комитета | |
| Сапронов Александр Алексеевич | Член Совета директоров | | Член Комитета | | |
| Федоров Вячеслав Петрович | Член Совета директоров | | | | Член Комитета |

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

Основной целью создания Комитета является содействие Совету директоров ПГК в повышении эффективности деятельности в долгосрочной перспективе, акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности Компании.

К компетенции Комитета относятся вопросы в области:

- разработки и реализации стратегии;
- инвестиционной политики;
- дивидендной политики;
- политики в отношении собственных ценных бумаг.

В 2015 году было проведено 11 заседаний Комитета по стратегическому планированию, в том числе 6 очных и 5 заочных заседаний.

В отчетном периоде Комитетом были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

1. Разработка Стратегии развития ПГК, ее функциональных блоков.
2. Рассмотрение бюджета ПГК и финансовой модели Компании.
3. Иные вопросы стратегического развития ПГК.

Принятие членами Комитета участия в заседаниях данного органа в 2015 году

| ЧЛЕН КОМИТЕТА | КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ, В КОТОРЫХ УЧАСТВОВАЛ ЧЛЕН КОМИТЕТА |
|---|---|
| Багрин Олег Владимирович | 10 (11) |
| Батырев Антон Искандерович | 11 (11) |
| Букин Олег Юрьевич | 11 (11) |
| Волошин Александр Стальевич, Председатель | 11 (11) |
| Лисин Дмитрий Владимирович | 11 (11) |
| Сапронов Александр Алексеевич | 11 (11) |

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Основными задачами Комитета являются:

- контроль (надзор) за формированием полной и достоверной финансовой отчетности и иной финансовой информации, публично раскрываемой или предоставляемой Обществом своим инвесторам, акционерам и иным заинтересованным лицам;
- организация взаимодействия Общества с внешним аудитором;
- контроль (надзор) за формированием и обеспечением эффективного функционирования систем внутреннего контроля и управления рисками, включая систему внутреннего контроля над подготовкой финансовой отчетности Общества;

Принятие членами Комитета участия в заседаниях данного органа в 2015 году

- контроль (надзор) за эффективностью деятельности функции внутреннего аудита;
- контроль (надзор) за процессом обеспечения соблюдения законодательства и Кодекса корпоративного управления.

В 2015 году было проведено 11 заседаний Комитета по аудиту, в том числе 8 очных и 3 заочных.

В отчетном периоде итоги работы Комитета следующие:

1. В рамках организации работы Управления внутреннего аудита АО «ПГК» рассмотрено Положение об Управлении, согласована организационно-штатная структура, назначены Начальник и заместитель Начальника Управления, согласована процедура внутреннего аудита, утвержден план работ Управле-

ния и рассмотрены отчеты о его исполнении.

2. Рассмотрена бухгалтерская отчетность Общества, составленная в соответствии с РСБУ и МСФО. Заседания проводились с участием независимого аудитора.
3. Выработаны рекомендации по кандидатуре внешнего аудитора АО «ПГК» на 2015 год, рассмотрен план аудита на 2015 год.
4. Согласован Регламент по управлению рисками, рассмотрен реестр критичных рисков, корпоративная матрица рисков АО «ПГК», приемлемый уровень риска, отдельные мероприятия по управлению рисками и пр.

| ЧЛЕН КОМИТЕТА | КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ, В КОТОРЫХ УЧАСТВОВАЛ ЧЛЕН КОМИТЕТА |
|--|---|
| Батырев Антон Искандерович | 11 (11) |
| Лисин Дмитрий Владимирович | 11 (11) |
| Окес-Войсей Марк Дэвид Александр, Председатель | 11 (11) |

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет создан с целью повышения эффективности работы Совета директоров посредством предварительного рассмотрения отдельных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и подготовки рекомендаций для принятия решения в части:

- привлечения к управлению Компанией в составе Совета директоров и высшего руководства квалифицированных специалистов;

- создания необходимых стимулов для успешной работы членов органов управления в целях обеспечения исполнения стратегических планов;
- проведения регулярной оценки деятельности органов управления Компании;
- обеспечения преемственности управления.

В 2015 году было проведено 11 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, в том числе 8 очных и 3 заочных.

В отчетном периоде итоги работы Комитета следующие:

1. Подготовлены рекомендации по формированию Правления АО «ПГК».
2. Выработаны рекомендации по вопросам вознаграждений органов управления ПГК и его дочерних обществ.
3. Согласованы кандидатуры на должности высшего руководства ПГК.
4. Рассмотрены документы в части мотивации работников ПГК и менеджмента Компании.

Принятие членами Комитета участия в заседаниях данного органа в 2015 году

| ЧЛЕН КОМИТЕТА | КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ, В КОТОРЫХ УЧАСТВОВАЛ ЧЛЕН КОМИТЕТА |
|--------------------------------------|---|
| Лисин Дмитрий Владимирович | 11 (11) |
| Федоров Вячеслав Петрович | 11 (11) |
| Федоров Игорь Петрович, Председатель | 11 (11) |

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ

В 2015 году утверждено Положение о выплате членам Совета директоров АО «ПГК» вознаграждений и компенсаций, согласно которому вознаграждение члена Совета директоров состоит из вознаграждения за участие в работе Совета директоров и его комитетов, а также годового вознаграждения.

Вознаграждение членам Совета директоров выплачивается один раз в год по решению годового общего собрания акционеров.

Вознаграждение Совета директоров за 2015 год, тыс. рублей*

Размер вознаграждения за участие в работе члена Совета директоров определяется расчетным путем, исходя из следующих показателей:

- количество заседаний и форма их проведения;
- участие члена Совета директоров в заседании;
- размер минимальной оплаты труда в ПГК на день принятия решения годовым общим собранием акционеров.

Размер годового вознаграждения определяется акционерами на основании рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям и может составлять до 0,1% чистой прибыли, полученной Обществом

за прошедший финансовый год, определенной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Членам Совета директоров, являющимся независимыми директорами, может быть выплачено годовое вознаграждение вне зависимости от факта получения Обществом чистой прибыли и ее размера.

Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Совета директоров, а также размер вознаграждений, выплачиваемых председателям комитетов Совета директоров, увеличивается на 50%. Размер вознаграждений, выплачиваемых заместителю Председателя Совета директоров, увеличивается на 25%.

| НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ | 2015 |
|--|--------------|
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | 2 768 |
| ИТОГО | 2 768 |

* Вознаграждение включает в себя выплаченное в 2015 году вознаграждение за участие в работе Совета директоров за период с момента избрания 30.01.2015 по 19.06.2015. Вознаграждение за участие в работе Совета директоров и годовое вознаграждение за период с 17.06.2015 по 30.06.2016 будет определено по решению годового общего собрания акционеров в июне 2016 года.

КОМПЕНСАЦИИ

Согласно внутренним документам ПГК члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров и его комитетов, по действующим в Обществе на момент проведения нормам возмещения командировочных расходов, предусмотренным для членов Правления Общества, в установленном в Обществе порядке. Выплата компенсаций производится Обществом в течение 30 рабочих дней после представления документов, подтверждающих произведенные расходы.

В отчетном периоде членам Совета директоров АО «ПГК» были компенсированы расходы в размере 941 тысячи рублей.

СЕКРЕТАРЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с внутренними документами Общества организационное и информационное обеспечение работы Совета директоров Общества, координацию взаимодействия между членами Совета директоров, акционерами и исполнительными органами Общества осуществляет Секретарь Совета директоров.

Секретарь Совета директоров избирается Советом директоров простым большинством голосов.

В 2015 году функции Секретаря Совета директоров исполняла Евгения Шпак — начальник Юридического департамента АО «ПГК».

ШПАК ЕВГЕНИЯ СВЯТОСЛАВОВНА

Родилась в 1979 году.

В 2001 году окончила Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова. Имеет ученую степень кандидата юридических наук.

2005—2014 гг. — старший юрист Московского представительства партнерства «Дебевойз энд Плимpton ЛЛП».

2014—2015 гг. — начальник Юридического департамента ОАО «ПГК».

С февраля 2015 г. — начальник Юридического департамента АО «ПГК».

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

ПРАВЛЕНИЕ И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Правление (коллегиальный исполнительный орган) и Генеральный директор (единоличный исполнительный орган) играют ключевую роль в достижении стратегических целей Компании, осуществляя руководство текущей деятельностью Компании и обеспечивая ее эффективную работу. Генеральный директор возглавляет Правление и является его Председателем.

В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ВХОДЯТ:

Количественный и персональный состав Правления утверждается Советом директоров Компании по предложению Генерального директора.

Ключевыми вопросами, которые относятся к компетенции Правления, являются:

- организация выполнения планов и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- разработка и представление на рассмотрение Советом директоров приоритетных

направлений деятельности и планов по их реализации;

- организация выполнения перспективных и текущих планов реализации инвестиционных, финансовых и иных проектов;
- подготовка бюджета Компании и отчета об итогах его выполнения;
- формирование отчета о текущей деятельности Компании, о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ:

1. Букин Олег Юрьевич — Генеральный директор АО «ПГК»

ЧЛЕНЫ ПРАВЛЕНИЯ:

2. Веремеев Валерий Анатольевич
3. Гончаров Сергей Евгеньевич
4. Ерискин Андрей Валентинович
5. Курбатов Михаил Юрьевич
6. Логвин Максим Михайлович
7. Печурин Александр Анатольевич
8. Сапронов Александр Алексеевич

ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ НА 30.05.2016

1



**БУКИН
ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ**

**Председатель Правления АО «ПГК»,
Генеральный директор**

Родился в 1966 году.

В 1988 году окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени Институт управления имени Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления на транспорте».

Член Совета директоров ОАО «Морской порт Санкт-Петербург».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

2



**САПРОНОВ
АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ**

Исполнительный директор

Родился в 1953 году.

В 1980 году окончил Всесоюзный юридический заочный институт.

В 1992 году окончил Российскую академию управления.

В 2007 году получил степень MBA в Государственном университете — Высшей школе экономики.

С 2012 по 2014 год работал вице-президентом по логистике в ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат».

С февраля 2014 года — Исполнительный директор ОАО «ПГК».

В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в АО «ПГК».

С 2012 по 2014 год — член Президиума Саморегулируемой организации Некоммерческое партнерство «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава».

Член Совета директоров Freight One Scandinavia Ltd.

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

3



**ВЕРЕМЕЕВ
ВАЛЕРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ**

**Заместитель генерального директора
по стратегии и развитию**

Родился в 1976 году.

В 1998 году окончил Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ) по специальности «Экономическая информатика и автоматизированные системы управления».

В 2004 году получил дополнительное высшее образование в Российской академии государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

С 2010 по 2012 год занимал должность начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД».

С 2012 по 2015 год — Советник Президента ОАО «РЖД».

С ноября 2015 года — заместитель генерального директора по стратегии и развитию АО «ПГК».

Член Совета директоров ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога», ЗАО «Трансмашхолдинг», ОАО «Ямальская железнодорожная компания».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

4



**ГОНЧАРОВ
СЕРГЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ**

**Заместитель генерального
директора по техническому
развитию — главный инженер**

Родился в 1972 году.

В 1996 году окончил Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта им. В. Н. Образцова по специальности «Вагоны».

В 2007 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ.

С 2006 по 2012 год возглавлял вагонное хозяйство Октябрьской железной дороги.

С 2012 по 2013 год занимал должность начальника Управления вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры — филиала ОАО «РЖД».

С января 2014 года перешел в ОАО «ПГК» на должность заместителя главного инженера.

В июле 2014 года назначен заместителем генерального директора по техническому развитию — главным инженером ОАО «ПГК».

В феврале 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в АО «ПГК».

Член Совета директоров АО «ВРП «Грязи», ООО «ПВРК».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

5



**ЕРИСКИН
АНДРЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ**

**Заместитель генерального директора
по экономике и финансам**

Родился в 1976 году.

В 1998 году окончил Ивановский государственный университет.

С 2010 по 2012 год занимал руководящие должности в ООО «Управляющая компания «Фонд Юг».

С 2012 года — начальник Департамента экономики ОАО «ПГК».

В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в АО «ПГК».

С февраля 2016 года Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «ПГК».

Член Совета директоров и генеральный директор ООО «ПГК-Лизинг», член Совета директоров АО «ВРП Грязи» и ООО «ПВРК».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

6



**КУРБАТОВ
МИХАИЛ ЮРЬЕВИЧ**

**Заместитель генерального директора
по слияниям, поглощениям и развитию**

Родился в 1981 году.

В 2003 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, проходил обучение в Mercuria Business College.

С 2010 по 2012 год — член Правления, заместитель генерального директора ОАО «Холдинг МРСК».

С 2012 по 2013 год — заместитель министра энергетики РФ.

С апреля 2014 года — заместитель генерального директора по слияниям, поглощениям и развитию ОАО «ПГК».

В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в АО «ПГК».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

7



**ЛОГВИН
МАКСИМ МИХАЙЛОВИЧ**

Заместитель генерального директора по управлению персоналом и социальной политике

Родился в 1975 году.

В 1998 году окончил факультет управления Российского государственного гуманитарного университета.

С 2011 по 2015 год занимал руководящие позиции в сфере кадровой политики в международной компании «Нестле».

С июля 2015 года — Заместитель генерального директора по управлению персоналом и социальной политике АО «ПГК».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

8



**ПЕЧУРИН
АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ**

Заместитель генерального директора по оперативной работе — начальник Департамента организации перевозок

Родился в 1973 году.

В 1994 году окончил Липецкий политехнический институт по специальности «Инженер по организации и управлению на транспорте».

С 2011 по 2013 год занимал руководящие должности в ООО «Независимая Транспортная Компания».

С 2013 по 2015 год — начальник Департамента организации перевозок ОАО «ПГК».

В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в АО «ПГК».

С сентября 2015 года — Заместитель генерального директора по оперативной работе — начальник Департамента организации перевозок АО «ПГК».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Вознаграждение членов Правления за 2015 год, тыс. рублей

Все члены Правления занимают должности в АО «ПГК» и получают заработанную плату и иные вознаграждения в соответствии с занимаемой должностью на основании трудового договора, а также в соответствии с Коллективным договором АО «ПГК» и Положениями об оплате и стимулировании труда, действующими в Компании.

| НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ | 2015 |
|--------------------------|----------------|
| Заработная плата | 77 821 |
| Премии | 38 419 |
| Иные виды вознаграждений | 308 |
| ИТОГО | 116 548 |

ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ

В соответствии с законодательством Российской Федерации и новой редакцией Устава Компании создание Ревизионной комиссии в Обществе не предусмотрено.

Контроль финансово-хозяйственной деятельности осуществляют Аудитор Общества и Управление внутреннего аудита.

АУДИТОР

Внешний аудитор — это независимая аудиторская организация, которая привлекается для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и международными стандартами финансовой отчетности.

Кандидатура независимого аудитора оценивается Комитетом по аудиту Совета директоров Компании. С учетом соответствующих рекомендаций Комитета по аудиту Совет директоров принимает решение о вынесении кандидатуры аудитора для утверждения Общим собранием акционеров. Общее собрание акционеров утверждает внешнего аудитора.

На годовом Общем собрании акционеров АО «ПГК» в 2015 году в качестве аудитора для проведения аудита финансовой отчетности,

составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и международными стандартами финансовой отчетности, было утверждено АО «КПМГ».

Размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров Общества с учетом мнения его Комитета по аудиту.

УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Управление внутреннего аудита — структурное подразделение ПГК, осуществляющее содействие руководству и органам управления Компании в совершенствовании системы внутреннего контроля посредством:

- организации и проведения аудиторских проверок финансово-хозяйственной деятельности Компании;
- предоставления органам управления Компании информации о надежности и эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления по результатам аудиторских проверок;
- подготовки рекомендаций руководству Компании и Комитету

по аудиту Совета директоров по повышению эффективности и надежности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

ДИВИДЕНДЫ

Одним из важнейших элементов системы корпоративного управления ПГК является дивидендная политика. Дивидендная политика строится на оптимальном сочетании принципов соблюдения интересов акционеров, обеспечения потребностей Компании в развитии, а также повышения ее инвестиционной привлекательности.

В отчетном периоде решения о выплате дивидендов акционерам Компании Общим собранием акционеров не принималось, дивиденды не выплачивались.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

СВОЕВРЕМЕННОЕ ВЫЯВЛЕНИЕ, ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ГРАМОТНОЕ ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ РИСКОВ ЯВЛЯЮТСЯ ВАЖНЫМИ ЭЛЕМЕНТАМИ НАШЕЙ СТРАТЕГИИ.

ЦЕЛИ И СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Являясь крупнейшим частным оператором РФ, ПГК подвержена макроэкономическим, отраслевым и специфическим для Компании внутренним рискам.

ПГК определяет риск как любое возможное событие, которое в случае его наступления может неблагоприятно отразиться на достижении целей Компании.

Целью системы управления рисками в ПГК является обеспечение непрерывной и эффективной работы Компании путем установления и соблюдения системы правил и процедур.

Система управления рисками является элементом корпоративного управления и встроена во все бизнес-процессы. Основой системы служат принципы, разработанные Комитетом организаций-спонсоров комиссии Тредвей (COSO).

Элементами системы управления рисками, согласно COSO, являются:

- Выявление риска
- Оценка риска
- Разработка и внедрение мероприятий по управлению риском
- Мониторинг



КОРПОРАТИВНЫЙ ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту Совета директоров ежеквартально проводит мониторинг состояния системы внутреннего контроля и системы управления рисками на основании отчетов Управления МСФО и внутреннего контроля и Управления внутреннего аудита о существенных рисках и мероприятиях по управлению такими рисками, об эффективности системы внутренних контролей.

УПРАВЛЕНИЕ МСФО И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Управление МСФО и внутреннего контроля организует процесс внедрения системы управления рисками путем:

- разработки регламентов, политик, процедур и методологий по управлению рисками;
- координации действий структурных подразделений в области управления рисками (выявление рисков, анализ достаточности и эффективности контрольных процедур, разработка мероприятий по управлению рисками, реинжиниринг бизнес-процессов);
- регулярной отчетности о системе управления рисками (оценка рисков, статус мероприятий по управлению риском).

ВЛАДЕЛЬЦЫ РИСКОВ

Владельцами рисков, как правило, являются владельцы бизнес-процессов — руководители подразделений. Основной задачей владельцев рисков является управление рисками на уровне своих подразделений. Выявление, оценка, управление и мониторинг

рисков являются неотъемлемой частью должностных обязанностей руководителя.

УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Управление внутреннего аудита осуществляет регулярные независимые проверки бизнес-процессов, фокусируясь на эффективности, достаточности и финансовой обособленности элементов системы управления рисками (системы внутренних контролей, системы корпоративного управления).

ВНЕШНИЕ АУДИТОРЫ

В процессе аудита годовой финансовой отчетности внешний независимый аудитор АО «КПМГ» тестирует систему внутренних контролей, относящихся к процессу учета и подготовки финансовой отчетности.

Процесс управления рисками



ВЫЯВЛЕНИЕ РИСКОВ

Процесс управления рисками начинается с выявления рисков, т.е. с анализа существующих (известных), потенциальных и возможных в будущем внешних и внутренних рисков. Все выявленные риски оцениваются с точки зрения вероятности и финансового эффекта и заносятся в реестр рисков ПГК. Реестр рисков регулярно обновляется при ежегодной кампании по оценке рисков, а также при выявлении новых рисков владельцами бизнес-процессов.

ОЦЕНКА РИСКОВ

Целью оценки рисков является количественная оценка рисков

с учетом мероприятий по управлению риском. Основой для оценки служит историческая информация об инцидентах, оценки Управления внутреннего аудита, профессиональное суждение владельца бизнес-процесса и сотрудников Управления МСФО и внутреннего контроля. Однотипные риски объединяются в группу и оцениваются консолидировано.

Итоговая оценка риска складывается из оценки негативного финансового эффекта при реализации риска и вероятности реализации риска. По итогам оценки рисков составляется карта рисков. В 2015 году методология по выявлению и оценке рисков была доработана и детализирована.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

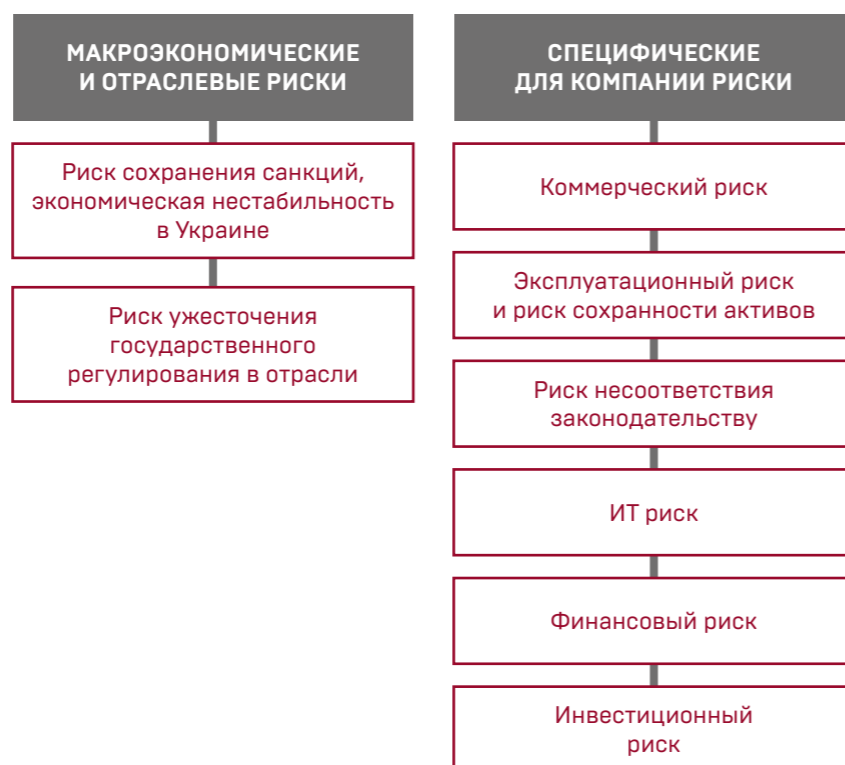
В ПГК применяются различные стратегии управления рисками в зависимости от особенностей бизнес-процесса и присущих ему рисков. Управление рисками осуществляется посредством регулярных контрольных процедур на корпоративном и операционном уровне, а также посредством разовых мероприятий, как правило, на корпоративном уровне.

Целью мероприятий по управлению рисками является проактивное ограничение негативного эффекта риска. Каждое мероприятие является четким набором действий с фиксированными сроками выполнения, ответственным за выполнение и измеримыми результатами. На регулярной основе Управление МСФО и внутреннего контроля осуществляет мониторинг выполнения мероприятий.

МОНИТОРИНГ И ОТЧЕТНОСТЬ

По итогам мониторинга Управление МСФО и внутреннего контроля готовит отчет о статусе выполнения мероприятий, а Управление внутреннего аудита при проведении проверок оценивает эффективность системы внутренних контролей. Итоги ежеквартально представляются Комитету по аудиту.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ



1. МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ

1.1. Риск сохранения и усугубления санкций, экономическая нестабильность в Украине.

Продолжающийся конфликт в Украине и связанные с ним события привели к пересмотру оценок рисков ведения бизнеса в Российской Федерации в сторону увеличения. Введение экономических санкций привело к увеличению экономической неопределенности, в том числе большей волатильности на рынках капитала, падению

курса российского рубля, росту инфляции, снижению деловой активности. Оценить последствия введенных санкций и угрозы введения новых санкций в будущем в долгосрочной перспективе представляется затруднительным.

Для сохранения лидерских позиций в ПГК были запущены целевые программы по повышению эффективности, которые охватывают все аспекты операционной деятельности.

1.2. Риск ужесточения государственного регулирования отрасли.

Изменения в сторону ужесточения государственного регулирования в области железнодорожных перевозок и технического состояния вагонов могут негативно повлиять на операционные и финансовые показатели Компании. К таким рискам относятся:

- увеличение тарифов за пользование инфраструктурой федерального железнодорожного транспорта;
- введение государством новых стандартов по техническому состоянию вагонов, в частности

ограничивающих возможность эксплуатации вагонов с продленным сроком службы вагонов.

Ключевыми мероприятиями по управлению данными рисками являются мониторинг законодательных инициатив и регулярное участие ПГК в профильных совещаниях.

2. КОММЕРЧЕСКИЙ РИСК

Наиболее важным фактором для операторов железнодорожной отрасли является спрос на перевозку нефти и нефтепродуктов, угля, руды и стали, который, в свою очередь, зависит от макроэкономической ситуации. В случае профицита вагонного парка на сети дополнительно обостряется конкуренция между железнодорожными операторами. Поэтому коммерческий риск, который выражается в снижении ставок и объемов перевозимых грузов, является критичным для Компании.

В ПГК осуществляется ряд проектов в целях усиления рыночных позиций Компании:

- повышение клиентоориентированности коммерческого блока;
- внедрение и развитие CRM-системы;
- разработка и реализация новых продуктов с применением новых логистических технологий;

- заключение долгосрочных контрактов с ключевыми клиентами.

3. ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ РИСК И РИСК СОХРАННОСТИ АКТИВОВ

Для осуществления операторского бизнеса подвижной состав Компании должен находиться в состоянии, пригодном для эксплуатации, и соответствовать техническим требованиям регулятора. Однако высокий износ железнодорожной инфраструктуры, операционные риски при осуществлении ремонтов на ремонтных предприятиях, не принадлежащих Компании, агрессивная эксплуатация вагонов при погрузочно-разгрузочных и маневровых работах влекут за собой эксплуатационный риск и риск сохранности активов.

Большая часть эксплуатируемого вагонного парка Компании застрахована, более того, страховое покрытие включает в себя территорию Украины.

Управление операционным риском при ремонтах включает в себя:

- систему гарантии от ремонтных предприятий на осуществленный ремонт и установленные детали;

- выборочный физический осмотр вагонов при выходе из ремонта представителем Компании;
- аналитический контроль финансовой и технической документации;
- применение специальных ИТ решений.

В связи с ограничительными мерами в части продления срока службы вагонов, которые наблюдались с августа 2014 года, в 2015 году повысился риск сохранности деталей, оставшихся от разделки вагонов с истекшим сроком эксплуатации. Хранение деталей осуществляется на специализированных площадках хранения, площадках разделки вагонов и на площадках вагоно-ремонтных предприятий. Управление риском осуществляется посредством регулярных контрольных процедур и точечных мероприятий:

- контроль соответствия техническим и финансовым требованиям контрагентов, организующих хранение деталей;
- выездные проверки площадок хранения;
- страхование запасов;
- передислокация деталей с площадок с высоким риском утраты деталей.

4. РИСК НЕСООТВЕТСТВИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ

Риски несоответствия законодательству, связанные с деятельностью Компании, характерны для большинства компаний, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и являются общепризнанными для участников предпринимательского сообщества. Частое изменение законодательной базы, коллизии правовых норм и нормативных правовых актов, принятых на уровне различных субъектов Федерации, с Федеральным законодательством, возможность их неоднозначного толкования, отсутствие стабильной единой правоприменительной и судебной практики, недостаточная проработанность принимаемых нормативно-правовых актов, а также расширенные полномочия контролирующих и надзорных органов составляют основную специфику правового поля, в котором Компания осуществляет свою деятельность.

Для целей снижения риска Компания принимает активное участие в некоммерческих организациях и бизнес-сообществах, оказывающих влияние на формирование государственной политики в области железнодорожного транспорта.

5. ИТ РИСКИ

Информационные технологии охватывают все бизнес-процессы Компании от приема клиентских заявок до процесса подготовки отчетности. В Компании используются как ИТ продукты крупных компаний, так и собственные разработки. Активное применение информационных технологий влечет за собой риски целостности бизнес-процессов, риски доступности, конфиденциальности и полноты информации.

Управление ИТ рисками основывается на проактивном подходе ИТ службы в части ИТ приложений, ИТ инфраструктуры и ИТ сервисов и проходит при участии Службы безопасности в части сохранения конфиденциальности информации и исключения неавторизованного доступа.

6. ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

6.1. Кредитный риск

Компания отслеживает и управляет следующими типами кредитного риска:

- кредитный риск коммерческих контрагентов Компании;
- кредитный риск банков, в которых Компания размещает денежные средства.

В рамках коммерческой политики Компания использует инструмент отсрочки платежа для отдельных категорий клиентов. В то же время в связи с замедлением экономики России и ухудшением доступности заемного финансирования в 2015 году возросли риски неисполнения обязательств по оплате дебиторской задолженности. Системное управление кредитным риском дебиторской задолженности является трехступенчатым:

- установление лимита дебиторской задолженности;
- при исполнении заявки клиента — проверка соблюдения лимитов;
- мониторинг своевременной оплаты дебиторской задолженности независимым контролирующим подразделением.

Управление кредитным риском банков при размещении денежных средств осуществляется на основе внутренней политики. На 31 декабря 2015 года свыше 99% денежных средств были размещены в банках, имеющих рейтинг на уровне странового рейтинга в соответствии со шкалой международных рейтинговых агентств.

6.2. Валютный риск

В 2015 году курс рубля продолжил ослабевать по отношению к дол-

лару США, что привело к убытку в размере 1,4 млрд руб. при переоценке валютных позиций. Текущая стратегия управления валютным риском направлена на достижение естественного баланса между доходной и расходной валютными составляющими, а также постепенное снижение кредитных обязательств, номинированных в долларах США. Доля валютных кредитов в портфеле по состоянию на 31.12.2015 составила 8%.

6.3. Риск ликвидности

Рефинансирование финансовой задолженности Компании, в том числе за счет выпуска облигаций на сумму 25 млрд руб. в 2015 году, с возможностью дополнительной

эмиссии на 15 млрд руб. в 2016—2017 годах, регистрация программ биржевых облигаций (долгосрочных до 100 млрд руб. и краткосрочных до 100 млрд руб.) существенно снизили риск ликвидности компании, несмотря на высокую волатильность на рынках капитала и сокращение объема иностранных инвестиций.

Подход Компании к управлению ликвидностью состоит из нескольких элементов, в том числе из прогнозирования денежного потока на горизонте от одного дня до года, мониторинга исполнения бюджетов, а также поддержания у Компании достаточной ликвидности и доступных кредитных

ресурсов по кредитным и лизинговым договорам. Объем доступных кредитных линий к концу 2015 года составил 33,5 млрд рублей.

7. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РИСК

Являясь железнодорожным оператором, в 2015 году Компания осуществляла инвестиции в поддержание технического состояния вагонного парка (ремонт и закупку литых деталей), а также проводила реконструкцию промывочно-пропарочных станций.

Общие инвестиционные затраты в 2015 году составили 0,4 млрд рублей.

С внутренними документами, регулируемыми процедуры, принципы и практику корпоративного управления, можно ознакомиться на интернет-сайте:

http://www.pgkweb.ru/page.aspx?tmpl=file_catalog_table&ob_no=426

http://www.pgkweb.ru/page.aspx?tmpl=file_catalog_table&ob_no=4071

- | | | |
|---|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Устав АО «ПГК» ■ Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров АО «ПГК» ■ Положение о Совете директоров АО «ПГК» ■ Положение о Правлении АО «ПГК» ■ Положение о Секретаре Совета директоров АО «ПГК» | <ul style="list-style-type: none"> ■ Положение о выплате членам Совета директоров АО «ПГК» вознаграждений и компенсаций ■ Положение о Комитете по аудиту Совета директоров АО «ПГК» ■ Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «ПГК» ■ Положение о Комитете по стратегическому планированию Совета директоров АО «ПГК» | <ul style="list-style-type: none"> ■ Положение об информационной политике АО «ПГК» ■ Кодекс корпоративного управления АО «ПГК» ■ Кодекс деловой этики АО «ПГК» ■ Положение об инсайдерской информации АО «ПГК» ■ Перечень инсайдерской информации АО «ПГК» |
|---|---|---|

// РОСТ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА НАЧИНАЕТСЯ
С ВОСПИТАНИЯ **ЛИЧНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**
КАЖДОГО СОТРУДНИКА. САМЫМИ
ВЕСОМЫМИ «ДИВИДЕНДАМИ» ОТ ИНВЕСТИРОВАНИЯ
В РАЗВИТИЕ СОТРУДНИКОВ ДЛЯ НАС ЯВЛЯЮТСЯ
ИХ УМЕНИЯ, КВАЛИФИКАЦИЯ И **МОТИВАЦИЯ**
РАБОТАТЬ НА САМОМ ВЫСОКОМ
ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ //

МАКСИМ ЛОГВИН

Заместитель Генерального
директора по управлению
персоналом и социальной
политике



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

121

Развитие
человеческого
капитала
и кадровая
политика

126

Обеспечение
безопасности
сотрудников
и охрана труда

127

Экология
и рациональное
использование
ресурсов

128

Социальная
ответственность

ЧЕТКОЕ СЛЕДОВАНИЕ ПРИНЦИПАМ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ФАКТОРОВ ДОЛГОСРОЧНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПГК. МЫ СТРЕМИМСЯ ПРИМЕНЯТЬ ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ВО ВСЕХ АСПЕКТАХ НАШЕГО БИЗНЕСА И СРЕДЫ, В КОТОРОЙ МЫ ОСУЩЕСТВЛЯЕМ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.



Для нас устойчивое развитие — это:

- качество управления персоналом и непрерывное развитие кадрового потенциала;
- эффективность и долгосрочная конкурентоспособность нашего бизнеса;
- эффективная работа с клиентами;
- позитивный вклад в развитие общества.

Мы осознаем, что для сохранения лидерства в долгосрочной перспективе нам необходимо принимать активное участие в обеспечении устойчивого развития наших сотрудников, клиентов, партнеров, а также общества и регионов, в которых мы ведем бизнес.

Мы понимаем, что устойчивое развитие — это цель, которую никогда нельзя достичь раз и навсегда.

Устойчивое развитие должно оставаться ключевым стратегическим приоритетом на протяжении всей нашей деятельности, мотивируя нас к постоянным улучшениям по всем направлениям. Мы будем ежегодно докладывать о достижениях в этом направлении нашим акционерам и всем заинтересованным лицам.

РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

УСПЕХИ И ДОСТИЖЕНИЯ ПГК ЗАВИСЯТ ОТ КОМПЕТЕНЦИИ, ВОВЛЕЧЕННОСТИ И СОГЛАСОВАННОСТИ ДЕЙСТВИЙ КАЖДОГО СОТРУДНИКА КОМПАНИИ. ПОЭТОМУ НАШИ ИНВЕСТИЦИИ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ ОБУСЛОВЛЕННЫ СТРЕМЛЕНИЕМ УКРЕПИТЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ И КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ ПГК.

РАЗУМНАЯ И КОМПЛЕКСНАЯ КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Мы убеждены, что успех нашего бизнеса во многом зависит от команды, и как лидеру отрасли нам необходимы лучшие сотрудники, мотивированные на достижение стратегических целей ПГК. Именно поэтому мы признаем цен-

ность инвестирования в развитие профессиональных компетенций наших сотрудников в соответствии с целями Компании и задачами отдельных подразделений.

Наши принципы в области управления персоналом основаны на тщательно разработанной передовой кадровой политике, первоочередной целью которой является повышение эффективности бизнеса через воспитание

личной ответственности каждого сотрудника. Именно поэтому мы стремимся к тому, чтобы наши сотрудники обладали необходимыми умениями, квалификацией и прежде всего мотивацией работать на самом высоком профессиональном уровне, а также к тому, чтобы Компания, в свою очередь, получала максимальную отдачу от инвестирования временных и финансовых ресурсов в развитие своих сотрудников.

СТИЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ДОЛЖЕН СООТВЕТСТВОВАТЬ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КОНЦЕПЦИИ УПРАВЛЕНИЯ САМОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Изменения, произошедшие в Компании в 2015 году, в определенном смысле подвергли испытанию на прочность работоспособность и эффективность кадровой службы Компании.

Гибкая адаптация к изменениям расценивается в современном мире как норма деятельности организации, стремящейся к удержанию лидерства в конкурентных условиях. Успех этой адаптации опре-

деляется тем, насколько работники интегрированы в единую систему ценностей, в единую организационную культуру, насколько они готовы к восприятию новаций.

ВЕКТОР ПЕРЕМЕН

СОХРАНЯЯ КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ НЕИЗМЕННЫМИ, РЕАЛИЗАЦИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ АО «ПГК» НАЧИНАЯ С 2015 ГОДА НАПРАВЛЕНА НА ПРИЦЕЛЬНУЮ ПОДДЕРЖКУ ОСНОВНЫХ ПОСТУЛАТОВ, ЗАДАННЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ И ОЗВУЧЕННЫХ НА САМОМ ВЫСОКОМ УРОВНЕ РУКОВОДСТВА КОМПАНИИ — ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА И РАЗВИТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМИ УСЛУГ ПГК

СОБЫТИЯ 2015 ГОДА В ОБЪЕКТИВЕ КАДРОВОЙ СЛУЖБЫ АО «ПГК»

Практически с самого начала года стартовали проекты в сфере промышленной логистики, реализующие стратегию расширения портфеля услуг и развития сервисной составляющей в отношениях с клиентами компании. В рамках данных проектов предусматривалась не только передача на аутсорсинг ПГК собственно функций транспортной логистики на территории промышленных объектов, но и перевод под управление ПГК всего персонала железнодорожных транспортных цехов нескольких заводов, потребовавших оперативного внедрения и применения кадровых политик ПГК в отношении новых работников, вошедших в состав Общества.

Социальные гарантии работникам, закрепленные Коллективным договором Общества, в полной мере были распространены на весь персонал железнодорожных цехов, что помогло существенно улучшить социальную составляющую жизни сотрудников. В обязательном порядке была проведена специальная оценка условий труда работников цехов, а также установлены надбавки к тарифным ставкам, и введены дополнительные отпуска работающим во вредных и опасных условиях труда. Программы социальной поддержки со стороны Первичной профсоюзной организации АО «ПГК» также были распространены на работников ЖДЦ, добровольно пополнивших ее ряды.

В конце первого квартала 2015 года было завершено еще одно крупное организационное мероприятие — реорганизация в форме присоединения ОАО «ПГК» и ОАО «НТК-Вагон» к АО «ПГК», которое за счет

слаженной и технологически отточенной работы всей кадровой команды прошло максимально безболезненно для Компании.

В 2015 году Управлением кадровой политики был продолжен курс на внедрение лучших практик в области управления персоналом — инициирован проект по оценке уровня должностей, позволяющий повысить эффективность системы мотивации и сделать ее понятной и прозрачной для всех сотрудников Общества.

ОПЛАТА ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

В Обществе продолжают разрабатываться мероприятия, направленные на поддержание соответствующего рыночного уровня оплаты труда работников, учитывающего социально-экономические процессы в стране.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ ПГК:

- поиск и удержание высококвалифицированного персонала для работы в Компании;
- непрерывное профессиональное обучение и развитие персонала, включая кадровый резерв компании;
- обеспечение соответствия уровня вознаграждения персонала Компании рыночному уровню оплаты труда;
- совершенствование организационной и корпоративной культуры, направленное на достижение стратегических целей компании.

Система оплаты труда, действующая в АО «ПГК», учитывает такие факторы, как:

- категория должности;
- направление деятельности структурного подразделения;
- результативность деятельности структурного подразделения;
- индивидуальный вклад каждого работника.

В целях поддержания и повышения достигнутого уровня материальной мотивации в Компании производится индексация окладов (тарифных ставок) работников. При этом индексация заработной платы работникам промывочно-пропарочных станций ПГК (ППС) была проведена в 2015 году дважды.

В 2015 году в ПГК проведена масштабная работа по повышению мотивации работников ППС, проведены конкурсы «Лучшая команда ППС» и «Лучший по профессии ППС», по результатам которых участники получили призы и премии.

В 2015 году в рамках проектов промышленной логистики были открыты обособленные структурные подразделения — железнодорожные цеха (ЖДЦ): ЖДЦ Березовский, ЖДЦ Нижние Серги, ЖДЦ Буденновск. Для работников данных ЖДЦ была разработана и внедрена система премирования.

В 2015 году стартовал проект по оценке уровня должностей работников. Целью проекта является повышение эффективности управления карьерным ростом и развитием сотрудников АО «ПГК», а также разработка и внедрение программ мотивации. Система оценки уровня должностей позволит:

- создать унифицированную систему оценки и поощрения;
- сформировать у работников понимание логики и внутренней справедливости системы вознаграждения в Компании.

В Компании принят и действует Коллективный договор АО «ПГК» на 2015—2016 годы, реализуются предусмотренные в нем мероприятия.

Эффективным инструментом усиления мотивации, а также повышения конкурентоспособности и социальной привлекательности Компании на рынке труда является социальный пакет, предоставляемый работникам. В 2015 году на выплаты социального характера Компанией было потрачено 186,5 млн руб.

**РАЗВИТИЕ
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО
ПОТЕНЦИАЛА
РАБОТНИКОВ
ЯВЛЯЕТСЯ ЗАЛОГОМ
ПОВЫШЕНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ
И КАЧЕСТВА
ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ
КОМПАНИЕЙ УСЛУГ**

Численность сотрудников,
посетивших
хотя бы одно обучение
в отчетном периоде

3 063 чел.

Численность сотрудников,
посетивших
два обучения
в отчетном периоде

ок. 50%

Количество обученных
сотрудников, входящих
в кадровый резерв

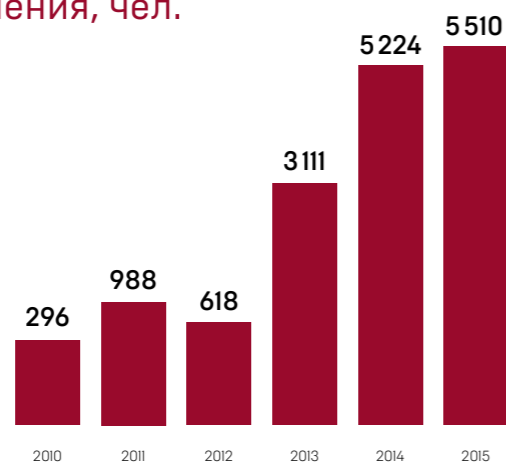
710 чел.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В 2015 году в области обучения
и развития мы сконцентрировались
на следующих приоритетных
направлениях:

1. развитие клиентоориентированности;
2. личная эффективность руководителя;
3. управление проектами;
4. повышение профессиональной квалификации работников вагонного и движенческого блоков в сотрудничестве с профильными вузами.

Количество участников программ
корпоративного обучения, чел.



ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ СОТРУДНИКОВ И ОХРАНА ТРУДА

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ,
СОХРАНЕНИЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ ПРИРОДНОЙ СРЕДЫ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ
БЕЗАВАРИЙНОЙ РАБОТЫ ПРОИЗВОДСТВ — НАШИ ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ.

С этой целью в течение 2015 года проводилась работа, направленная на обеспечение безопасности труда сотрудников и объектов Компании: в области пожарной безопасности, промышленной безопасности, охраны труда, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций. На производственных объектах Компании проводилась профилактическая работа по предупреждению нарушений требова-

ний законодательства, обучение сотрудников и тренировки по отработке действий на случай возникновения пожаров и чрезвычайных ситуаций, реализовывались технические решения, обеспечивающие безопасность персонала и объектов Компании.

Мы считаем это направление одним из важнейших с точки зрения инвестиций в устойчивое развитие.

ЭКОЛОГИЯ И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ

Важнейшей целью ПГК в сфере охраны природы является минимизация и предотвращение возможного негативного воздействия на окружающую среду путем снижения техногенной нагрузки и применения современных энерго-, ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий.

В своей операционной деятельности ПГК стремится к безусловному соблюдению законодательства Российской Федерации и других государств в области экологической безопасности, а в отдельных случаях берет также повышенные обязательства по охране окружающей среды.

Реализация политики в области охраны окружающей среды осуществляется по следующим основным направлениям:

- участие в разработке качественно нового подвижного состава, также совершенствова-

ние логистики грузоперевозок для сокращения порожнего пробега с целью минимизации техногенного воздействия на окружающую среду;

- осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по предупреждению и минимизации экологических рисков от техногенных аварий и инцидентов;

- рациональное использование природных ресурсов на производственных объектах за счет внедрения современных ресурсосберегающих, экологически безопасных, малоотходных или безотходных технологий и производств;

- соблюдение установленных нормативов загрязняющих веществ окружающей природной среды;

- своевременное и качественное выполнение требований природоохранного законодательства;

- организация экологического просвещения и воспитание у работников бережного отношения к окружающей среде.

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ ПОЛИТИКИ ПГК В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ:

- сохранение природной среды в неизменном виде в зоне размещения объектов Компании;
- достижение уровня экологической безопасности, соответствующего современному уровню развития науки, техники и производства;
- снижение техногенной нагрузки на окружающую среду;
- создание системы эффективного управления в области охраны окружающей среды, обеспечивающей постоянное выявление и решение задач экологической безопасности, возникающих перед ПГК.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



СОЦИАЛЬНАЯ МИССИЯ ПГК — ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА, КОТОРЫЕ СПОСОБСТВУЮТ ОБЕСПЕЧЕНИЮ СОЦИАЛЬНОГО БЛАГОПОЛУЧИЯ РАБОТНИКОВ, А ТАКЖЕ ПОВЫШАЮТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМПАНИИ СО ВСЕМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ.

ПГК выполняет все обязательства перед государством и обществом. Рост доходов ПГК обеспечивает рост налоговых поступлений в государственный бюджет.

В своей профильной деятельности ПГК решает задачи государственной важности, осуществляя социально значимые перевозки. В частности, Компания обеспечивает бесперебойное снабжение топливом тепловых электростанций в Сибири и на Дальнем Востоке,

осуществляет перевозки продовольственных грузов на остров Сахалин.

ПГК разделяет принятое в международном деловом сообществе и закрепленное в международном стандарте ISO 26000:2010 «Руководство по социальной ответственности» понимание устойчивого развития как развития, удовлетворяющего потребностям настоящего времени, не ставя под сомнение возможности будущих поколений.

В 2015 году Компания оказала благотворительную помощь некоммерческим организациям на общую сумму 10,7 млн руб.



ПРИЛОЖЕНИЯ

131

Сведения о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Крупные сделки

132

Информационная политика

133

Глоссарий

134

Контактная информация



СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ. КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

Сведения о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В отчетном периоде было совершено 2 сделки, в совершении которых имелась заинтересованность члена Совета директоров ПГК в силу ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах».

| НАИМЕНОВАНИЕ КОНТРАГЕНТА ПО ДОГОВОРУ | ЗАИНТЕРЕСОВАННОЕ ЛИЦО | ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА | СТОИМОСТЬ ПО ДОГОВОРУ | РЕШЕНИЕ ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ |
|--|------------------------|---|-----------------------|--|
| Благотворительный фонд «Институт социального развития» | Член Совета директоров | Договор аренды части нежилого помещения | 188 тыс. рублей | Решение Совета директоров от 12.02.2015 (протокол №1) |
| | | | 344 тыс. рублей | Решение Совета директоров от 03.08.2015 (протокол № 7) |

Крупные сделки

В отчетном периоде Советом директоров ПГК была одобрена крупная сделка (несколько взаимосвязанных сделок) по размещению облигаций Компании.

| НАИМЕНОВАНИЕ КОНТРАГЕНТА ПО ДОГОВОРУ | ПРЕДМЕТ ДОГОВОРА | СТОИМОСТЬ ПО ДОГОВОРУ | РЕШЕНИЕ ОРГАНА УПРАВЛЕНИЯ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ |
|--|--|---|--|
| Владельцы (приобретатели) Облигаций серии 01, серии 02, серии 03, серии 05 | Размещение неконвертируемых процентных документарных облигаций эмитента на предъявителя с обязательным централизованным хранением серий 01, 02, 03, 05 | Общая цена сделки составляет 25 000 000 000 рублей и совокупный купонный доход, определяемый в порядке, предусмотренном Решением о выпуске ценных бумаг и Проспектом ценных бумаг | Решение Совета директоров от 30.10.2015 (протокол №13) |

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Информационная политика является важнейшим инструментом, гарантирующим нахождение и получение акционерами и заинтересованными лицами информации об Обществе в объеме, необходимом для принятия инвестиционных и управленческих решений, влияющих на деятельность Общества.

Основными принципами раскрытия информации об Обществе являются регулярность и оперативность ее предоставления, доступность такой информации для большинства акционеров и иных заинтересованных лиц, достоверность и полнота ее содержания, соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Важным каналом раскрытия информации является официальный интернет-сайт Компании (<http://www.pgkweb.ru/>). На его страницах представлены данные по всем основным направлениям деятельности Компании, информация для акционеров и инвесторов, пресс-релизы и новости, а также отчетность Компании. Помимо публикации на собственном сайте Компания раскрывает информацию на сайте агентства Интерфакс (<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=34262>).

Использование не являющейся общедоступной информации о деятельности Общества, ценных бумагах Общества и сделках с ними, раскрытие которой может оказать влияние на рыночную стоимость ценных бумаг Общества, регламентируется Положением об инсайдерской информации. Указанное положение было разработано в следующих целях:

- обеспечения установленного порядка ценообразования по ценным бумагам Общества;
- защиты прав и законных интересов акционеров Общества и иных лиц при совершении сделок с ценными бумагами Общества;
- контроля за деятельностью инсайдеров;
- недопущения манипулирования ценами на ценные бумаги Общества;
- предупреждения и пресечения случаев неправомерного использования инсайдерской информации.

ГЛОССАРИЙ

Грузовая база — объем груза, предъявляемый или планируемый к предъявлению грузоотправителем.

Грузооборот транспорта — объем работы транспорта по перевозкам грузов. Единицей измерения является тонно-километр. Исчисляется суммированием произведений массы перевезенных грузов в тоннах на расстояние перевозки в километрах.

Грузоотправитель — физическое или юридическое лицо, которое по договору перевозки выступает от своего имени или от имени владельца груза и указано в перевозочном документе.

Грузополучатель — физическое или юридическое лицо, уполномоченное на получение груза.

Коэффициент порожнего пробега вагонов к груженому пробегу — определяется отношением пробегов порожних вагонов к груженому пробегу.

Логистика — процесс организации цепи доставки грузов и управления этой цепью в самом широком смысле, которая может охватывать как поставки сырья, необходимого для производства, так и управление материальными ресурсами на предприятии, доставку на склады и распределительные центры, сортировку, переработку и окончательное распределение в местах потребления.

Маршрутизация перевозок — система организации отправления грузов маршрутами (целым составом поезда) с одной или нескольких железнодорожных станций назначением в пункты выгрузки (станция, пристань, порт), расположенные в одном районе.

Оборот вагона — время от момента окончания погрузки до момента окончания следующей погрузки.

Оператор — юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, имеющий вагоны, контейнеры на праве собственности или ином праве, участвующий на основе договора с перевозчиком в осуществлении перевозочного процесса с использованием указанных вагонов, контейнеров.

Отправительская маршрутизация — средство ускорения продвижения вагонов и снижения себестоимости перевозок. Основана на концентрации (во времени) грузопотоков заадресовкой грузов в одно назначение в определенные дни по календарному плану. Это позволяет организовать в маршруты небольшие среднесуточные вагонопотоки, не нарушая ритма работы предприятия, отправляющего вагоны, и не требуя длительного накопления груза.

Перевозчик — юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, принявшие на себя по договору перевозки железнодорожным транспортом общего пользования обязанность доставить груз из пункта отправления в пункт назначения, а также выдать груз уполномоченному на его получение лицу (получателю).

Погрузка (отправление грузов) — масса грузов в тоннах, принятых к перевозке по сети железных дорог. Величина показателя исчисляется как сумма всех отправок, принятых в отчетном периоде к перевозке на территории страны непосредственно от грузоотправителей, с других видов транспорта для продолжения перевозки и от иностранных железных дорог.

Подвижной состав — транспортные средства любых категорий, приспособленные для передвижения по рельсовым путям.

Порожний пробег — пробег вагона без груза от пункта выгрузки к пункту погрузки.

Программа «Промышленная логистика» — услуга, которая предусматривает передачу функций транспортной логистики промышленных объектов крупным предприятиям на аутсорсинг ПГК и позволяет производителям снизить затраты на перевозку собственной продукции и содержание железнодорожного блока и сконцентрироваться на своей основной деятельности.

Производительность вагона — показатель, характеризующий использование вагона в процессе перевозки грузов, исчисляется в тонно-километрах, выполненных вагоном рабочего парка за сутки.

Пространство 1520 — сообщество стран, включающее Содружество Независимых Государств, страны Балтии, Монголию и Финляндию, где основное железнодорожное сообщение осуществляется по колее размером 1520 (или 1524) мм. Колея 1520 мм является второй в мире по суммарной длине проложенных путей — 150 000 км.

Сеть РЖД — сеть железных дорог Российской Федерации, состоящая из нескольких секций магистралей, которые принадлежат ОАО «Российские Железные Дороги».

Техническое обслуживание и ремонт — комплекс операций по поддержанию работоспособности или исправности производственного оборудования при использовании по назначению, ожидании, хранении и транспортировке.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

| | |
|---|---|
| ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ | Акционерное общество «Первая Грузовая Компания» |
| СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ | АО «ПГК» |
| ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ | Joint Stock Company Freight One |
| СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ | JSC Freight One |
| МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ | 105064, Россия, г. Москва, ул. Старая Басманная, д. 12, стр. 1 |
| ПОЧТОВЫЙ АДРЕС | 105064, Россия, г. Москва, ул. Старая Басманная, д. 12, стр. 1 |
| E-MAIL | office@pgkweb.ru |
| WEB | www.freightone.ru www.pgkweb.ru |
| КОНТАКТНЫЙ ТЕЛЕФОН/ФАКС | +7 (495) 663-01-01 / +7 (499) 262-96-18 |

ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ АО «ПГК» ПО РАБОТЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТИТОРАМИ ЭМИТЕНТА

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам —
Ерискин Андрей Валентинович
Начальник юридического департамента —
Шпак Евгения Святославовна
Телефон: +7 (495) 663-01-01
E-mail: IR@pgkweb.ru

НЕЗАВИСИМЫЙ РЕГИСТРАТОР

Открытое акционерное общество «Агентство «Региональный независимый регистратор» (ОАО «Агентство «РНР») — осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг АО «ПГК».
Место нахождения: 398017, г. Липецк, ул. 9 Мая, д. 10 Б
Телефоны: +7 (4742) 44-30-95, 44-31-06
E-mail: info@a-rnr.ru
Web: www.a-rnr.ru
Свидетельство о государственной регистрации № 2945 от 21.02.1996
ОГРН: 1027100964527
Лицензия Федеральной службы по финансовым рынкам на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00261 от 29.11.2002 без ограничения срока действия.

НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР

Для проведения аудита финансовой отчетности, составленной в соответствии с российскими и международными стандартами финансовой отчетности, — АО «КПМГ».
АО «КПМГ» является членом Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России» (СРО НП АПР).
Место нахождения: 123317, Россия, г. Москва, Пресненская набережная, д. 10
Телефон: + 7 (495) 937-44-77
Факс: + 7 (495) 937-44-99, + 7 (495) 937-44-00
E-mail: moscow@kpmg.ru



Годовой
отчет
2015