



2016

ИСТОРИЯ СОВМЕСТНОГО УСПЕХА

ГODOVOЙ ОТЧЕТ



Годовой отчет 2016 утвержден Годовым
общим собранием акционеров АО «ПГК»
(протокол № 12 от 26.06.2017)

ВЧЕРА СЕГОДНЯ ЗАВТРА

СКВОЗЬ ВРЕМЯ И РАССТОЯНИЕ НАВСТРЕЧУ КЛИЕНТУ.
НАДЕЖНОЕ ЗВЕНО ВАШЕГО БИЗНЕСА.
ОПЫТ ПРОФЕССИОНАЛОВ ДЛЯ ВАС.

В данном Годовом отчете представлены итоги деятельности Акционерного общества «Первая Грузовая Компания» (далее — АО «ПГК», ПГК, Общество или Компания) за 2016 год.

Информация о результатах деятельности или активах, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Компании, если не указано иное.

Финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной отчетности АО «ПГК» по МСФО, если не указано иное.

Информация о размещении годовой бухгалтерской отчетности АО «ПГК» за 2016 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, представлена в разделе 2 «Обзор результатов».

СОДЕРЖАНИЕ

1 О КОМПАНИИ

Компания сегодня	7
Клиенты	9
География.	11
Вагонный парк	12
Инфраструктура вагонного хозяйства	14
Итоги 2016 года.	16
Основные события года	17

2 ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

Обращение Председателя Совета директоров	24
Обращение Генерального директора	28
Стратегические цели компании.	31
Обзор рыночного окружения.	33
Обзор операционной деятельности	40
Анализ финансовых результатов и финансового положения.	46
Финансовая отчетность по МСФО.	63
Аудиторское заключение	67

3 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Принципы корпоративного управления	77
Структура корпоративного управления	78
Совет директоров	82
Исполнительные органы.	97
Органы контроля	103
Управление рисками	108
Информационная политика.	115

4 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Развитие человеческого капитала и кадровая политика	122
Обеспечение безопасности сотрудников и охрана труда	126
Социальная ответственность.	126
Экология и рациональное использование ресурсов	127

5 ПРИЛОЖЕНИЯ

Сведения о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Крупные сделки.	131
Глоссарий.	132
Контактная информация.	134

1

О КОМПАНИИ





ОЛЕГ БУКИН
Генеральный
директор

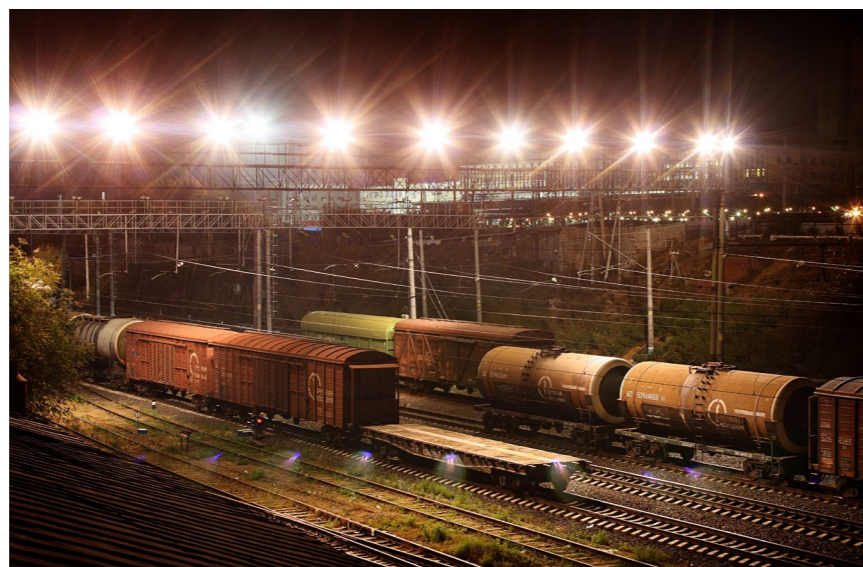
КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ

➔ АО «ПЕРВАЯ ГРУЗОВАЯ КОМПАНИЯ» (ПГК) — КРУПНЕЙШИЙ В РОССИИ ЧАСТНЫЙ СОБСТВЕННИК ГРУЗОВЫХ ВАГОНОВ, ПАРК КОТОРОГО ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ДЛЯ ПЕРЕВОЗКИ ПРАКТИЧЕСКИ ВСЕХ ВИДОВ ГРУЗОВ ДЛЯ БОЛЬШИНСТВА ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. КОМПАНИЯ УДОВЛЕТВОРЯЕТ ПОТРЕБНОСТИ КРУПНЫХ КЛИЕНТОВ, ОПТИМИЗИРУЕТ ЛОГИСТИКУ ПЕРЕВОЗОК И ФОРМИРУЕТ СТАНДАРТЫ КАЧЕСТВА УСЛУГ В ОТРАСЛИ. АО «ПГК» ВХОДИТ В МЕЖДУНАРОДНУЮ ТРАНСПОРТНУЮ ГРУППУ UNIVERSAL CARGO LOGISTICS HOLDING.

**«НЕ ЧИСЛОМ, А УМЕНИЕМ» —
СОХРАНЯЕМ ВЫСОКУЮ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ, СНИЖАЯ
НЕПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОТЕРИ.**

АО «Первая Грузовая Компания» (ПГК) владеет как универсальными вагонами, так и специализированным подвижным составом. Высокая степень диверсификации парка обеспечивает Компании гибкость в реагировании на рыночные вызовы и возможность удовлетворять потребности крупнейших клиентов, заинтересованных в получении комплексных решений их транспортных задач.

ПГК обслуживает как ключевые промышленные группы России, формирующие более 70% грузооборота на сети железных дорог РФ, так и более 3 000 клиентов из сферы среднего и малого бизнеса.



НАШИ УСЛУГИ

ПГК предоставляет весь спектр услуг, связанных с железнодорожной перевозкой грузов и логистикой, а именно:

- Услуги по предоставлению подвижного состава (оперирование).
- Предоставление грузовых вагонов в аренду.
- Предоставление услуг по экспедированию грузов железнодорожным транспортом.
- Предоставление услуг по подготовке вагонов к погрузке.
- Управление внутренней логистической системой предприятий.

НАША МИССИЯ

- Быть эффективным оператором железнодорожных коммерческих перевозок на рынке, предоставляющим широкий спектр транспортных и логистических услуг.
- Оказывать высококачественные услуги нашим клиентам по конкурентоспособным ценам.
- Стремиться к максимизации стоимости для акционеров.
- Способствовать развитию российского рынка железнодорожных перевозок.

КЛИЕНТЫ

→ УСПЕХ ПГК — ЭТО ЭФФЕКТИВНОСТЬ И УСТОЙЧИВОСТЬ БИЗНЕСА НАШИХ КЛИЕНТОВ, КОТОРЫЕ МЫ ПОДДЕРЖИВАЕМ. ПГК ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ВАГОННЫЙ ПАРК И УСЛУГИ ДЛЯ ФЛАГМАНОВ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ЗАБОТЯСЬ ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК.

ОБЪЕМЫ ПЕРЕВОЗОК ПО КЛЮЧЕВЫМ КЛИЕНТАМ В 2016 ГОДУ

63,6
МЛН Т



21,8
МЛН Т



14,8
МЛН Т



14,6
МЛН Т



9,0
МЛН Т



6,1
МЛН Т



3,1
МЛН Т



2,8
МЛН Т



2,7
МЛН Т



2,6
МЛН Т



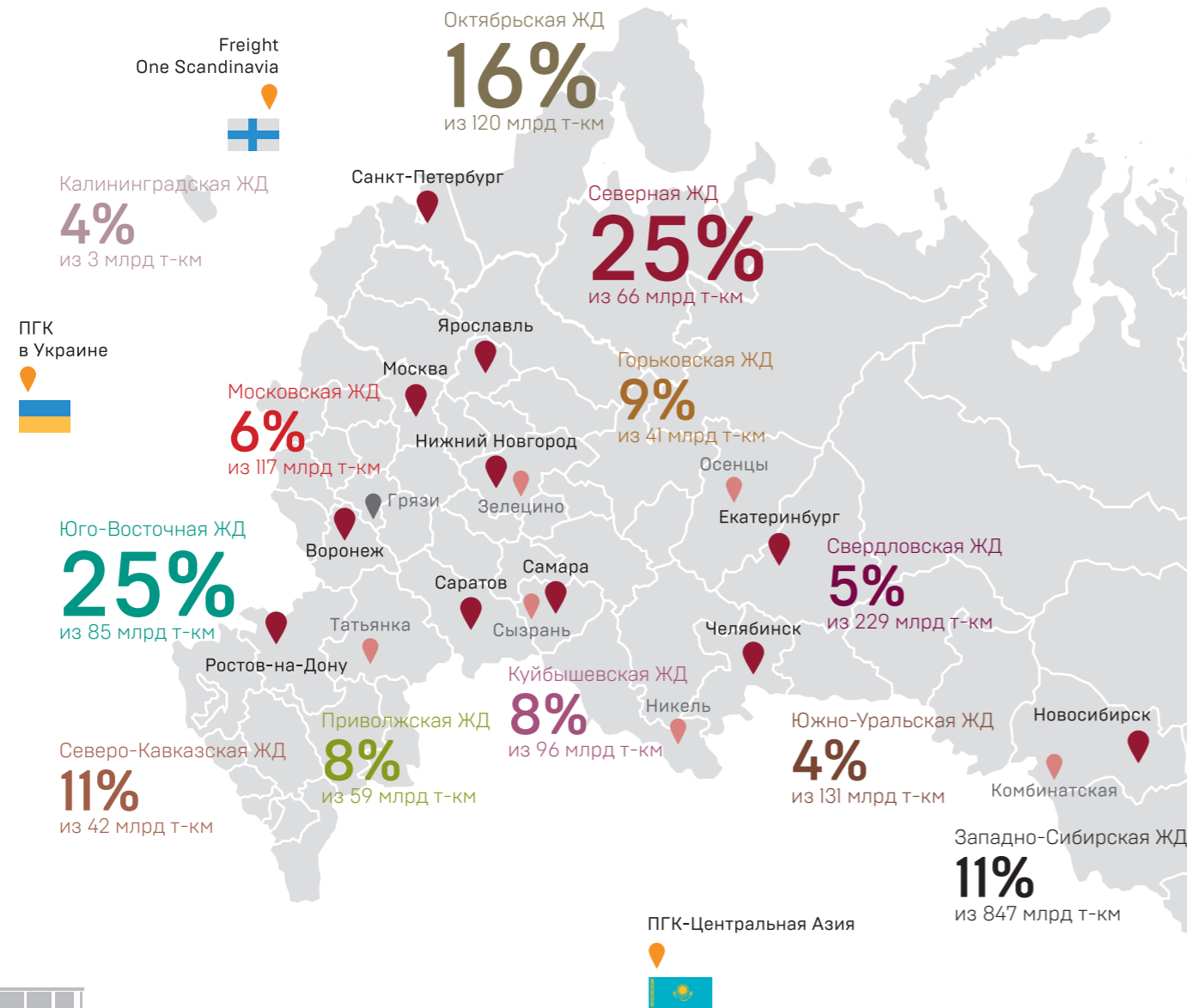
2,3
МЛН Т



2,3
МЛН Т



- Филиалы
- Дочерние и аффилированные компании
- Промыленно-пропавочные станции
- Вагоноремонтное дело



ГЕОГРАФИЯ

14

ФИЛИАЛОВ В РФ

**ДОЧЕРНИЕ/
АФФИЛИРОВАННЫЕ
ПРЕДПРИЯТИЯ
В СТРАНАХ СНГ
И ФИНЛЯНДИИ**

→ КОМПАНИЯ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ СЕРВИС НА ВСЕЙ СЕТИ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ 1520 ММ. ИНТЕРЕСЫ КОМПАНИИ И НАШИХ КЛИЕНТОВ В СТРАНАХ СНГ И ФИНЛЯНДИИ ПРЕДСТАВЛЯЮТ ДОЧЕРНИЕ/АФФИЛИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Наличие 14 филиалов с профессиональным штатом специалистов обеспечивает тесную интеграцию с клиентами, а также возможность эффективно управлять подвижным

составом за счет взаимодействия с ОАО «РЖД» и предприятиями промышленного железнодорожного транспорта на всех этапах процесса перевозки.



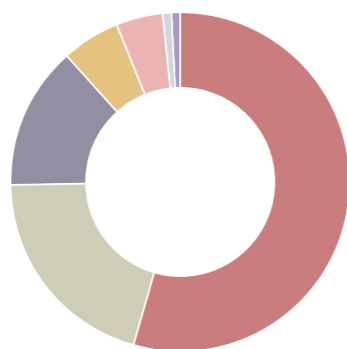
ВАГОННЫЙ ПАРК

→ ВЫСОКАЯ СТЕПЕНЬ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПАРКА ПОЗВОЛЯЕТ КОМПАНИИ КОМПЛЕКСНО ОБЕСПЕЧИВАТЬ ПОТРЕБНОСТИ МНОГООФИЛЬНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ГРУПП И СОХРАНЯТЬ УСТОЙЧИВОСТЬ ДАЖЕ ПРИ НЕБЛАГОПРИЯТНОЙ КОНЪЮНКТУРЕ ОТДЕЛЬНЫХ РЫНКОВ.

125

ТЫСЯЧ

ВАГОНОВ
В УПРАВЛЕНИИ
НА 31.12.2016



68,2	Полувагон
25,4	Цистерны
17,0	Крытый
7,1	Цементовоз
5,5	Платформа
1,0	Минераловозы
1,0	Прочие

ГРУЗОБОРОТ

→ СЕГОДНЯ ПГК — КРУПНЕЙШИЙ ЧАСТНЫЙ ОПЕРАТОР, ОКАЗЫВАЮЩИЙ УСЛУГИ ВО ВСЕХ КЛЮЧЕВЫХ СЕГМЕНТАХ РЫНКА.

344

МЛРД Т-КМ

ГРУЗОБОРОТ ПГК
В 2016 ГОДУ

Грузы	Доля грузов в общем объеме перевозок ПГК, %
Всего	100%
Каменный уголь	39%
Нефтяные грузы	13%
Руда	12%
Черные металлы	7%
Кокс	5%
Строительные грузы и цемент	5%
Удобрения	2%
Лесные грузы	2%
Прочие	13%



ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ СОДЕРЖАНИЯ ВАГОННОГО ПАРКА

531

ТЫС. ЦИСТЕРН

ПОДГОТОВЛЕНО
НА ППС АО «ПГК»

ПРОМЫВОЧНО-ПРОПАРОЧНЫЕ СТАНЦИИ

Наличие в управлении инфраструктуры вагонного хозяйства позволяет компании предоставлять клиентам комплексный сервис, включая подготовку подвижного состава под погрузку, в плановый и текущий отцепочный ремонты. Это улучшает качество обслуживания клиентов за счет сокращения времени непроизводительного простоя, подготовки грузовых вагонов под погрузку с учетом специфических требований предприятий. В состав инфраструктуры вагонного хозяйства АО «ПГК» входят промывочно-пропарочные станции (далее ППС):

- ППС Ачинск
- ППС Зелецино
- ППС Кириши
- ППС Комбинатская
- ППС Никель
- ППС Осенцы
- ППС Татьянака
- ППС Сызрань

ОСНОВНЫЕ КЛИЕНТЫ ППС АО «ПГК» В 2016

ППС обслуживают подвижной состав крупнейших операторов на рынке перевозок нефтеналивных грузов: ООО «Трансойл»,

ООО «Лукойл-Транс», ООО «ИСР-Транс», АО «РН-Транс», АО «ФГК», ОАО «НПК».

ВАГОНРЕМОНТНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ГРЯЗИ»



Дочернее предприятие ПГК — Акционерное общество «Вагоноремонтное предприятие «Грязи» специализируется на текущем, деповском и капитальном ремонте вагонов и расположено в Липецкой области в непосредственной близости от ключевого клиента Компании — Новолипецкого металлургического комбината (группа НЛМК), что позволяет оптимизировать логистику ремонта и технического обслуживания подвижного состава ПГК.

Кроме того, АО «ВРП «Грязи» является основной базой ПГК для проведения модернизации с продлением срока службы вагонов компании и принимает непосредственное участие в разработке конструкторской документации на модернизацию с продлением срока службы вагонов. На предприятии закуплены новые средства технологического оснащения, испытания и контроля, проведены обучение и аттестация персонала.

В 2016 году АО «ВРП «Грязи» был получен сертификат на модернизацию двух моделей универсальных платформ с продлением срока службы, и за отчетный год АО «ВРП «Грязи» модернизировало 1202 таких вагона.

1202

ПЛАТФОРМЫ

МОДЕРНИЗИРОВАНО

ИТОГИ 2016 ГОДА

→ КОНЦЕНТРАЦИЯ НА ДОСТИЖЕНИИ УСТОЙЧИВЫХ
ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРИ ОДНОВРЕМЕННОЙ
ОПТИМИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

82

МЛРД РУБЛЕЙ

ВЫРУЧКА

19,3

МЛРД РУБЛЕЙ

ЕБИТДА

39

ПРОЦЕНТОВ

СНИЖЕНИЕ
ЧИСТОГО ДОЛГА

125

ТЫСЯЧ ВАГОНОВ

В УПРАВЛЕНИИ

344

МЛРД Т-КМ

ОБЩИЙ
ГРУЗОБОРОТ

321

МЛРД Т-КМ

ГРУЗОБОРОТ
В РФ

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

ЯНВАРЬ

Привлечены денежные средства в сумме 7 000 млн рублей от Банка ВТБ в рамках кредитного договора, заключенного в 2015 г.

ФЕВРАЛЬ

ПГК продлила контракт с крупнейшим грузоотправителем на рынке перевозок нефтеналивных грузов компанией Роснефть. Ожидаемый объем перевозки грузов в вагонах ПГК с 2016 по 2021 г. составит около 83 млн тонн. Помимо осуществления перевозок, ПГК будет взаимодействовать с корпорацией в решении сопровождающих перевозки оперативных, технологических, информационных и экономических вопросов.

Заключены дополнительные соглашения с ООО «РБ Лизинг», что привело к снижению эффективной ставки финансовой аренды вагонов.

ПГК приступила к внедрению системы процессного управления — реинжиниринга бизнес-процессов компании с целью оптимизации и повышения эффективности бизнес-процессов, улучшения системы управления, развития клиентоориентированности и роста удовлетворенности клиентов.

МАРТ

По итогам 2015 г. АО «Первая Грузовая Компания» (ПГК) стала лидером рейтинга INFOLine Rail Russia TOP информационного агентства INFOLine. Рейтинг оценивает показатели операционной и финансовой деятельности крупнейших операторов железнодорожного подвижного состава России.

ЗАО «ФБ ММВБ» зарегистрированы две программы биржевых облигаций ПГК.

АПРЕЛЬ

Советом директоров ПГК одобрена крупная сделка — Кредитное соглашение с Банком ВТБ (ПАО).

МАЙ

В мае-июне был досрочно закрыт договор лизинга вагонов с АО «Сбербанк Лизинг» на общую сумму в 11,5 млрд рублей путем его рефинансирования. Это позволило Компании снизить стоимость заимствования и высвободить из оборота подвижной состав.

ИЮНЬ

Избран состав Совета директоров на 2016–2017 гг. в количестве 8 человек, в который вошли два независимых директора.

Одобрена крупная сделка по размещению биржевых облигаций серий 001P и 002P.



Заместитель Генерального директора по техническому развитию — главный инженер ПГК Сергей Гончаров и Генеральный директор «Вагонная ремонтная компания-2» Михаил Сапетов подписали соглашение о сотрудничестве по сервисному обслуживанию вагонов ПГК.

ИЮЛЬ

Председателем Совета директоров избран независимый директор Александр Волошин.

ПГК модернизировала 120 платформ с продлением срока службы на «Вагоноремонтном предприятии «Грязи», получив вагоны с улучшенными техническими характеристиками.

АВГУСТ

На должность заместителя Генерального директора по логистике ПГК — начальника Департамента логистики и планирования ПГК назначен Андрей Рыженков, ранее возглавлявший Департамент логистики и планирования компании.

На должность заместителя Генерального директора ПГК по коммерции назначен Дмитрий Притула, ранее занимавший должность начальника Департамента по работе с предприятиями угольной и металлургической отрасли ПГК.

Андрей Рыженков и Дмитрий Притула вошли в состав Правления компании.

ПГК выиграла тендер на перевозку 100% грузов «Транснефть-Логистика», перевозимых по железной дороге. Контракт предусматривает организацию перевозок на универсальных и специализированных платформах и в полувагонах ПГК и включает услуги грузоотправления и грузополучения.

Исполнительный директор ПГК Александр Сапронов и президент ГАО «Латвийская железная дорога» Эдвин Берзиньш в рамках деловой встречи в Москве подписали меморандум о взаимодействии и договорились о развитии транспортно-логистического сотрудничества.

В Компании проведены коллективные переговоры, результатом которых является подписание Коллективного договора на 2017-2019 гг. с расширенным пакетом льгот для работников.

ОКТАБРЬ

По итогам I полугодия 2016 года ПГК стала лидером рейтинга INFOLine Rail Russia TOP информационного агентства INFOLine, оценивающего показатели операционной и финансовой деятельности крупнейших операторов железнодорожного подвижного состава России.

Десять руководителей ПГК названы одними из лучших в России по результатам XVII рейтинга «Топ-1000 российских менеджеров», ежегодно составляемого Ассоциацией менеджеров России совместно с издательским домом «Коммерсантъ».

НОЯБРЬ

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг UCL Rail и его дочернего оператора ПГК на уровне «BB+» и пересмотрело прогноз с «негативный» на «стабильный».

ДЕКАБРЬ

Компания приняла решение приступить к модернизации ИТ-системы и формированию новой интегрированной информационной среды на платформе SAP.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

ЯНВАРЬ

На должность заместителя Генерального директора по информационным технологиям ПГК назначен Вадим Урьяс, ранее занимавший пост вице-президента по информационным технологиям ПАО «НЛМК».

ФЕВРАЛЬ

ПГК совместно с компанией SAP приступает к внедрению новой автоматизированной системы управления, что позволит вести основную деятельность компании на качественно новом уровне автоматизации и управления.

ПГК приобрела 1,1 тыс. новых полувагонов модели 12196-02, произведенных «НПК Уралвагонзавод» (УВЗ).

МАРТ

ПГК приобрела 1,5 тыс. инновационных полувагонов модели 12196-02 у УВЗ. В рамках соглашения с УВЗ планируются поставки до конца 2017 года еще более 4 тыс. полувагонов. Общий объем инвестиций на пополнение парка составит более 16 млрд руб. Формирование крупного парка инновационных полувагонов позволит Компании укрепить рыночные позиции и предоставить клиентам эффективные транспортные решения, отвечающие их перспективным потребностям.

АПРЕЛЬ

Внесены изменения в состав Правления: исключен из состава Правления АО «ПГК» Курбатов Михаил Юрьевич — заместитель Генерального директора по слияниям, поглощениям и развитию, утверждена в составе Правления АО «ПГК» Хон Лариса Николаевна — заместитель Генерального директора по взаимодействию с государственными органами и коммуникациям.



ЕВРОЦЕМЕНТ ГРУП

МИХАИЛ
СКОРОХОД

Президент холдинга
«ЕВРОЦЕМЕНТ групп»



ЕВРОЦЕМЕНТ ГРУП + ПГК

ИСТОРИЯ СОВМЕСТНОГО УСПЕХА

В 2016 ГОДУ МЫ РАСШИРИЛИ ГЕОГРАФИЮ ДОСТАВКИ ЦЕМЕНТНОЙ ПРОДУКЦИИ ПО ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГЕ В КАЛИНИНГРАДСКУЮ ОБЛАСТЬ, ФИНЛЯндию, ПРИБАЛТИКУ И БЕЛОРУССИЮ, А ТАКЖЕ ОРГАНИЗОВАЛИ ПОСТАВКИ СЫРЬЯ ДЛЯ ЦЕМЕНТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ВАГОНАХ ПГК.



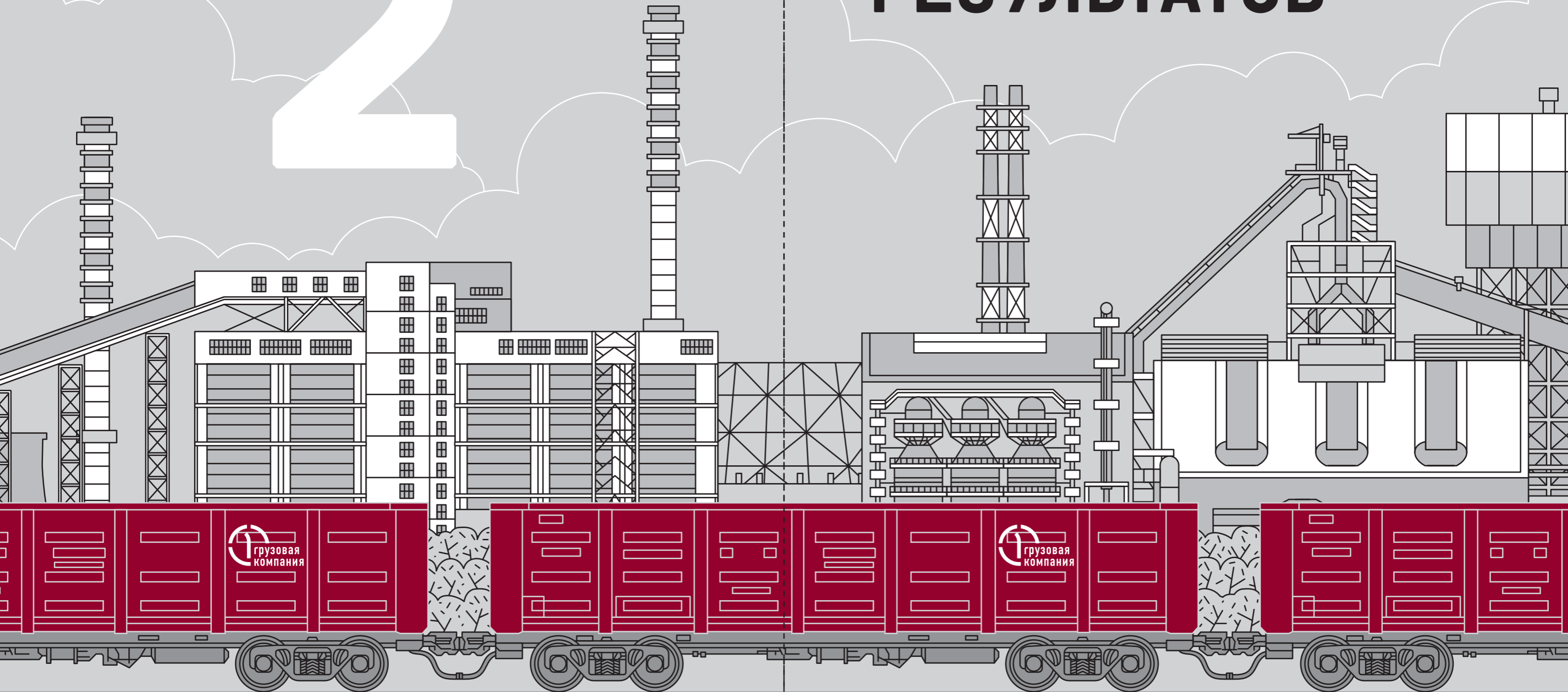
Сотрудничество «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» и ПГК активно развивается и переходит на качественно новый уровень. В 2015 году мы заключили пятилетний сервисный контракт по обеспечению ПГК перевозок всей линейки продукции холдинга. За счет тесной интеграции и погружения в производственные процессы ПГК получила возможность предоставлять более адресный и ориентированный под наши задачи сервис. В частности, в 2016 году мы расширили географию доставки цементной продукции по железной дороге в Калининградскую область, Финляндию, Прибалтику и Белоруссию, а также организовали поставки сырья для цементных предприятий в вагонах ПГК.

Следующим этапом развития нашего сотрудничества станет разработка новой для АО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп» стратегии, которая позволит полностью замкнуть цикл услуг, связанных с завозом сырья и вывозом готовой продукции, а также даст возможность оптимизировать транспортную функцию и сконцентрироваться на производственных процессах.



2

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ



**АЛЕКСАНДР
ВОЛОШИН**
Председатель
Совета
директоров



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Залогом устойчивой деятельности компании, как и прежде, остаются долгосрочные партнерские отношения с крупнейшими грузоотправителями, занимающими лидирующие позиции на рынке добычи и переработки нефти, производства черных и цветных металлов, цемента и строительных материалов, добычи угля, выпуска готовой продукции.

С уверенностью смотреть в будущее нам позволяют:

- Уникальная отраслевая экспертиза ПГК.
- Профессионализм персонала компании.
- Диверсифицированный и географически повсеместно представленный парк подвижного состава.
- Оперативность в удовлетворении потребностей клиентов.
- Внимание к деталям при исполнении самых сложных запросов.

КУРС НА УСТОЙЧИВОСТЬ

2016 год оставался сложным для рынка оперирования подвижным составом под влиянием общеэкономических тенденций и сохранения негативных тенденций в отдельных отраслях.

Для ПГК рыночные вызовы 2016 года связаны:

- С решением о запрете продления срока службы вагонов.
- Со снижением объемов перевозок высокодоходных грузов на фоне возрастающей конкуренции в секторе оперирования подвижным составом.

Итоги 2016 года подтверждают правильность стратегии ПГК, направленной на повышение эффективности бизнеса и укрепление партнерства с клиентами для достижения максимального вклада в акционерную стоимость компании.

В непростых рыночных условиях 2016 года ПГК повысила эффективность управления активами, сократила операционные затраты, повысила маржинальную доходность оперирования, доказав высокую устойчивость бизнес-модели.

Независимым индикатором результативности выбранного курса стал пересмотр прогноза компании с «негативного» на «стабильный» международным рейтинговым агентством Fitch Ratings. Во многом этому способствовали прагматичная финансовая политика, реализованные меры по снижению долговой нагрузки и повышению запаса ликвидности компании.

ВЗГЛЯД В 2017 ГОД

В преддверии 10-летнего юбилея ПГК можно с уверенностью сказать, что компания накопила достаточный запас финансовой и операционной прочности, по праву занимает позицию лидера среди частных операторов, укрепляя свои традиционные конкурентные преимущества:

- отраслевые компетенции;
- близость к клиенту;
- верность принятым обязательствам.

У нас есть уникальный опыт, профессиональная команда и достаточные ресурсы для того, чтобы устойчиво развиваться в долгосрочной перспективе.

В текущих экономических условиях ПГК нацелена на дальнейшую реализацию программ повышения эффективности, внедрения управленческих инноваций, улучшения операционных показателей и сохранения строгой финансовой дисциплины.

Уверен, мы справимся с масштабными задачами, поставленными перед нами акционерами. Хотел бы поблагодарить Совет директоров, Правление, всех сотрудников и руководство ПГК за вклад в успешную работу компании в 2016 году и нацеленность на достижение новых стратегических и финансовых целей.

**АЛЕКСАНДР
ВОЛОШИН**
Председатель Совета
директоров



СЕВЕРСТАЛЬ

ДМИТРИЙ САХНО

Директор
по продажам сырья,
закупкам и логистике
АО «Северсталь
Менеджмент»



СЕВЕРСТАЛЬ + ПГК

ИСТОРИЯ COBMECTHOГO УСПЕХА



Заклученный ГК «Северсталь» пятилетний сервисный контракт с Первой Грузовой Компанией открыл для нас новые возможности комплексного сервисного обслуживания.

**ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНТРАКТА
СОЗДАН СПЕЦИАЛЬНЫЙ ОТДЕЛ,
ЧТО ПОЗВОЛИЛО КООРДИНИРОВАТЬ
ПЕРЕВОЗКИ ПО ПРИНЦИПУ
«ЕДИНОГО ОКНА».**

Для обеспечения контракта в ПГК был создан специальный отдел по работе с ГК «Северсталь», что позволило координировать перевозки металлургической продукции и сырья наших предприятий по принципу «единого окна» и качественно повысить уровень нашего взаимодействия.

К преимуществам ПГК можно отнести нацеленность на оптимизацию процессов организации перевозок, наличие профессиональных ком-

петенций по комплексному логистическому обслуживанию, а также богатый опыт организации внутризаводской логистики на промышленных площадках. Кроме оперирования ПГК, при необходимости, привлекает парк других собственников и консолидирует взаиморасчеты с ними.

Качество транспортного сервиса ПГК, а также готовность меняться вместе с нами и обеспечивать высокий уровень производственных стандартов Группы, безусловно, служат основой для дальнейшего сотрудничества и сохранения доли оператора в нашем портфеле перевозок.



ОЛЕГ БУКИН
Генеральный
директор



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

➔ **ОСНОВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ НАШЕГО РАЗВИТИЯ — РОСТ СТОИМОСТИ БИЗНЕСА, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ И УСТОЙЧИВОСТИ ЗА СЧЕТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВЫСОКОГО УРОВНЯ СЕРВИСА ДЛЯ КЛИЕНТОВ.**

2016 год для АО «Первая Грузовая Компания» был результативным, несмотря на жесткие условия адаптации к новым экономическим реалиям. Отсутствие экономического роста, слабый рост на транспортном рынке, а также решения Правительства РФ, направленные на запрет продления срока службы грузовых вагонов, оказали определяющее влияние на весь сегмент оперирования железнодорожным подвижным составом.

Несмотря на это, мы продолжили развитие компании и выполнили все обязательства перед клиентами и партнерами.

Менеджменту удалось достаточно точно спрогнозировать тенденции 2016 года, в результате чего

был своевременно запланирован и успешно реализован комплекс мер по:

- Снижению издержек.
- Повышению производительности вагонного парка.
- Улучшению логистики подвижного состава.
- Нарращиванию компетенций сотрудников.

Мы реализовали большинство проектов для достижения амбициозных целей, поставленных Советом директоров, и создали надежную, устойчивую к неблагоприятным рыночным факторам платформу для дальнейшего развития компании.

ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Грузооборот компании в 2016 году составил 344 млрд т-км, в том числе 321 млрд т-км, или более 13% в общем грузообороте на сети РЖД.

В условиях значительного сокращения рабочего парка вагонов консолидированная выручка ПГК сократилась по сравнению с 2015 годом только на 1,5% и составила 82 млрд рублей. При этом прибыль от операционной деятельности и чистая прибыль компании существенно возросли. Рентабельность по EBITDA за 2016 год составила 24%, что сопоставимо с уровнем 2015 года.

Благодаря продуманной финансовой политике, целенаправленной работе по снижению издержек и максимизации свободного денежного потока в 2016 году чистый долг компании сократился на 39%.

ИНСТРУМЕНТЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Основные стратегические цели нашего развития — рост стоимости бизнеса, конкурентоспособности и устойчивости за счет повышения эффективности и высокого уровня сервиса — остались неизменными. Прошедший год сочетал в себе периоды стабильности и динамичных изменений на рынке, произошел переход в новое состояние баланса спроса и предложения подвижного состава.

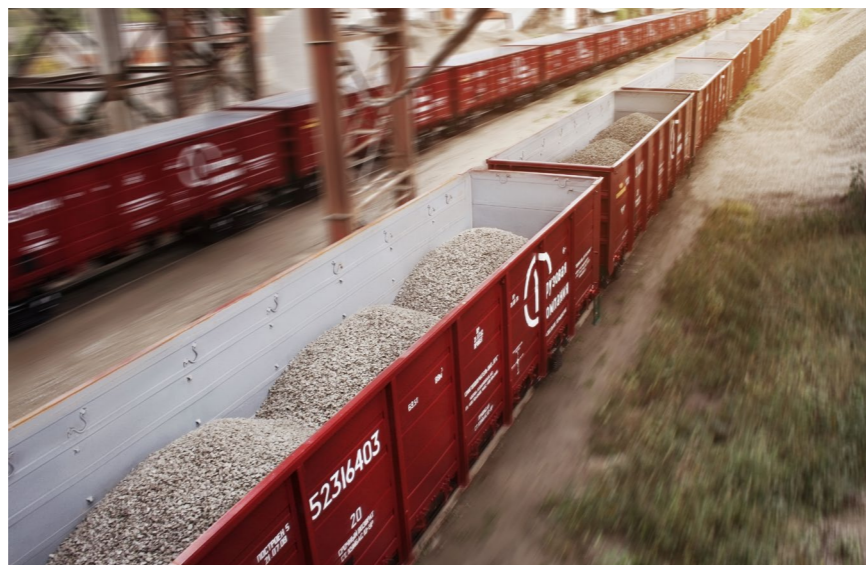
В такие периоды целесообразна внутренняя перестройка для выхода на принципиально новый уровень эффективности, что позволит компании нарастить потенциал для дальнейшего развития на рынке.

Мы добились значительного прогресса в сокращении расходов за счет новых технологий обслуживания и ремонта подвижного состава, создания необходимого резерва запасных частей, расширения компетенций собственного вагоноремонтного предприятия.

Менеджменту удалось запустить масштабные проекты по преобразованию компании — реинжинирингу бизнес-процессов, улучшению производственного цикла вагонных активов, переходу к новым технологиям планирования перевозок.

При этом компания изменила качество менеджмента: перешла к проектному управлению, оптимизации процессов, консолидировав накопленный потенциал в логистике и новые технологии перевозочного процесса.





ПОТЕНЦИАЛ РАЗВИТИЯ

Мы стремимся к лидерству во всех ключевых для компании сегментах рынка оперирования подвижным составом и создаем дополнительные конкурентные преимущества в технологии управления перевозками и качестве операторских услуг.

Мы уделяем много внимания повышению качества обслуживания грузоотправителей и развитию новых услуг. В дальнейшем планируем развивать комплексный высокотехнологичный сервис

для грузовладельцев, включающий оптимальную логистику и маршрутизацию, а также мультимодальные перевозки «от двери к двери», что станет одним из ключевых преимуществ ПГК.

Уверен, в реализации этой стратегии нас поддержит Совет директоров, высоко оценивший результативную работу коллектива АО «Первая Грузовая Компания» в сложнейших условиях 2016 года.

ОЛЕГ БУКИН
Генеральный директор

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ КОМПАНИИ

→ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ ПГК — ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА, ОРИЕНТИРОВАННОГО НА УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ КЛИЕНТОВ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ДОЛГОСРОЧНЫЙ РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ ЗА СЧЕТ ВЫСОКОГО УРОВНЯ СЕРВИСА И ОПТИМИЗАЦИИ ИЗДЕРЖЕК.

Стратегия развития нашего бизнеса базируется на следующих принципах:

- Расширение рыночных компетенций на основе использования уникального опыта управления крупнейшим частным парком грузовых вагонов в России.
- Совершенствование системы взаимодействия с клиентами, удовлетворение потребностей клиентов как за счет повышения качества базовых услуг оперирования, так и за счет предложения востребованных рынком дополнительных услуг, повышения уровня сервиса для клиентов.
- Ориентация на долгосрочное партнерство с ключевыми клиентами, выстраивание взаимовыгодного сотрудничества.
- Максимизация эффективности портфеля активов, рациональное управление парком вагонов.
- Повышение гибкости компании, расширение спектра дополнительных услуг.
- Обеспечение финансовой устойчивости и ликвидности, минимизация рисков текущей деятельности.
- Реализация потенциала внутренней эффективности в интересах клиентов и акционеров.

Для достижения поставленных стратегических целей компанией решаются следующие задачи:

- Обновление парка полувагонов за счет приобретения моделей с увеличенным межремонтным интервалом и нагрузкой не менее 25 тонн на ось.
- Формирование долгосрочных отношений с ключевыми клиентами, заключение долгосрочных соглашений и договоров.
- Улучшение качества услуг компании, формирование и предложение потребителям новых услуг и сервисов, направленных на повышение эффективности логистических цепочек грузовладельцев.
- Развитие текущих проектов комплексного логистического обслуживания клиентов и повышение уровня коммерческих и организационных компетенций.
- Эффективное использование сети филиалов, представительств и дочерних обществ компании для улучшения качества предоставляемых услуг, организации процесса перевозок во взаимодействии с ОАО «РЖД» и зарубежными инфраструктурными компаниями.
- Повышение операционной эффективности за счет использования следующих подходов и методов:
 1. Оптимизация логистических потоков, направленная на удовлетворение требований клиентов и повышение производительности вагонов.
 2. Развитие технологии управления парком вагонов.
 3. Интеграция и расширение взаимодействия с партнерами.
 4. Реинжиниринг бизнес-процессов.
 5. Развитие системы автоматизации деятельности компании.
- Постоянный поиск новых рыночных возможностей и альтернатив, проведение оценки их воздействия на бизнес Общества и выработка перспективных вариантов развития.
- Эффективное управление финансами, формирование взаимовыгодных партнерских отношений с финансовыми институтами.
- Системное управление рисками деятельности.

ОБЗОР РЫНОЧНОГО ОКРУЖЕНИЯ

ИТОГИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА И ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ В РОССИИ В 2016 ГОДУ

ЭКОНОМИКА РОССИИ В 2016 ГОДУ

В 2016 году, по данным Росстата, снижение ВВП составило [-0,2%], промышленное производство увеличилось на [+1,3%]. Относительно позитивная динамика в 2016 году была отмечена в сфере добычи полезных ископаемых [+2,7%] и обрабатывающих производств [+0,5%]. Отрицательная динамика наблюдалась в строительной отрасли [-4,3%] и торговле [-4,6%].

Инвестиции в основной капитал снизились на [-0,9%]. Негативное влияние на экономику РФ в 2016 году оказало и снижение внешнего спроса: экспорт России в годовом исчислении сократился на [-18%], импорт — на [-0,2%] к уровню 2015 года.



Основные показатели социально-экономического развития РФ:
% прироста/снижения к предыдущему году

Показатели*	2016	2015	2014
Динамика ВВП, изменение в %	-0,2	-2,8	0,7
Динамика промышленного производства, изменение в %	+1,3	-0,8	1,7
Динамика инвестиций в основной капитал, изменение в %	-0,9	-8,4	-2,5
Индекс потребительских цен, %	5,4	12,9	11,4
Индекс цен производителей, %	7,4	10,7	5,9
Курс доллара среднегодовой, рублей за доллар США**	67,03	60,96	38,42
Экспорт товаров, млрд долл. США	279,2	340,3	494,0
Импорт товаров, млрд долл. США	191,4	194,1	308,0

* По данным Росстата.

**Посчитано Компанией на основании курсов ЦБ

Несмотря на отсутствие экономического роста, по данным Росстата, за 2016 год грузооборот транспорта в целом вырос на +1,8% к уровню

2015 года, в том числе железнодорожного на +1,6%, трубопроводного — на +1,8%, автомобильного на +0,8% транспорта.

Изменение грузооборота по видам транспорта в 2016 году:

	млрд т-км*	изменения к 2015 году, %
Всего, в том числе:	5 181,5	+1,8%
Железнодорожный	2 343,8	+1,6%
Автомобильный	234,5	+0,8%
Морской	42,8	+7,6%
Внутренний водный	64,7	+3,4%
Воздушный	6,6	+20,6%
Трубопроводный	2 489,1	+1,8%

* По данным Росстата.

1,6%

РОСТ

ГРУЗОБОРОТА
ЖД ТРАНСПОРТА



ОБЗОР РЫНКА ГРУЗОВЫХ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК В 2016 ГОДУ

Железнодорожные перевозки в 2016 году продемонстрировали незначительный рост. Основной вклад в увеличение внесли перевозки каменного угля и минерально-строительных грузов. При этом наиболее значительное снижение произошло в перевозках нефти и нефтепродуктов.

Динамика погрузки* по сети РЖД, млн тонн

	2016	2015	% изменения 2016/2015
Всего, в том числе:	1 230,9	1 223,4	+0,6
Каменный уголь	332,4	326,1	+1,9
Кокс	11,7	11,1	+5,4
Нефть и нефтепродукты	240,4	255,6	-5,9
Руда	130,8	129,5	+1,0
Черные металлы	76,1	77,4	-1,7
Химические и минеральные удобрения	54,4	51,9	+4,8
Строительные грузы	149,9	140,0	+7,1
Цемент	26,7	28,7	-6,9
Лесные грузы	45,3	41,8	+8,4
Зерно и продукты	19,1	18,8	+1,6
Прочие грузы	144,1	142,5	+1,1

* По данным ОАО «РЖД»

ОБЗОР ПЕРЕВОЗОК ПО ОСНОВНЫМ ВИДАМ ГРУЗОВ В 2016 ГОДУ

УГОЛЬ

Положительная динамика погрузки угля (+1,9%) к уровню 2015 года, традиционно занимающего значительную долю в железнодорожных перевозках, в 2016 году определялась в основном ростом объемов его поставок в экспортном сообщении (+8,7%), погрузка во внутрироссийском сообщении сократилась

(-4,0%). Рост поставок на экспорт связан с увеличением спроса в странах АТР на фоне снижения добычи в Китае. Росту перевозок на экспорт способствовало увеличение цен на энергетический и коксующийся уголь.

НЕФТЯНЫЕ ГРУЗЫ

Снижение погрузки нефтяных грузов в 2016 году (-5,9%) к уровню 2015 года было вызвано несколькими причинами:

1. Снижением объемов переработки нефти (-1%), связанным как с влиянием налогового маневра, создавшего благоприятные условия для экспорта сырой нефти, так и со снижением потребления автомобильных бензинов на -1,5%.

2. Реализацией программы модернизации на отдельных НПЗ, вследствие чего производство мазута в РФ сокращено на -19,8%.

3. Увеличением транспортировки нефти по системе магистральных нефтепроводов, включая поставки в адрес Хабаровского и Ильского НПЗ, которые ранее осуществлялись по железной дороге, а также дизтоплива по нефтепродуктопроводам Север и Приморск-Высоцк.

ЧЕРНЫЕ МЕТАЛЛЫ

По итогам 2016 года погрузка черных металлов снизилась на (-1,7%) к уровню 2015 года на фоне падения спроса внутри страны. Основной причиной спада погрузки во внутреннем сообщении (-5,6%) явилось снижение потребления

металла в строительной отрасли, машиностроении. Рост поставок на экспорт (+3,9%) связан с увеличением спроса в странах Ближнего Востока и Европы, увеличением цен на прокат.

РУДА

Небольшой рост объемов погрузки железной руды (+1,0%) к уровню 2015 года обусловлен увеличением поставок в экспортном сообщении (+9,5%) вследствие роста спроса в странах Европы и благоприятной ценовой конъюнктуры на руду в 2016 году. Причиной спада

погрузки во внутрироссийском сообщении стало снижение производства чугуна (-1,1%), вызванное снижением спроса на металл на российском рынке, а также проведением ремонтов на ряде предприятий.

МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ

По итогам 2016 года погрузка химических и минеральных удобрений возросла на 4,8% к уровню 2015 года, достигнув 54,4 млн тонн, на фоне роста объемов производства (+3,7%) и спроса как на внутреннем, так и на внешнем рынках. Погрузка удобрений на внутренний рынок превысила уровень прошлого года на 8,9% и составила 20,9 млн тонн, что обусловлено ростом использования удобре-

ний в сельском хозяйстве и незначительным увеличением размера посевных площадей, задействованных в растениеводстве в РФ (+0,2%).

Погрузка удобрений на экспорт превысила уровень прошлого года на 2,4% и составила 33,5 млн тонн, преимущественно за счет роста спроса на комплексные удобрения в Китае и странах Европы, а также на карбамид в Бразилии и США.

МИНЕРАЛЬНО-СТРОИТЕЛЬНЫЕ ГРУЗЫ

В 2016 году погрузка минерально-строительных материалов выросла на +7,1% к уровню 2015 года. Рост погрузки щебня (+6,8%) во внутрироссийском сообщении связан с увеличением производства и потребления строительных нерудных материалов на 6,7% (+29,4 млн куб. м) для строительства и реконструкции инфраструктурных объектов.

Погрузка цемента сократилась на 7%, составив 26,7 млн тонн, по причине снижения производства на 7,0 млн тонн. Падение спроса обусловлено сокращением строительных работ (-4,7%), в том числе жилищного строительства (-6,5%).

ПРОГНОЗЫ ПЕРЕВОЗОК НА 2017 ГОД

По данным ОАО «РЖД», прогнозируется рост погрузки в 2017 году на (+0,4%) к уровню 2016 года.

АО «ПГК» за основу принят прогноз, предусматривающий рост перевозок по сети ОАО «РЖД» на (+0,5%).



СТАВРОЛЕН

АНАТОЛИЙ
АФОНИН

Генеральный
директор
ООО «Ставролен»

СТАВРОЛЕН + ПГК

ИСТОРИЯ COBMECTHOГO УСПЕХА



НА **15**
ПРОЦЕНТОВ

**СОКРАТИЛИСЬ
ПРОСТОИ ВАГОНОВ**

Внедрение ПГК технологий промышленной логистики на производственной площадке «Ставролена» принесло нам ощутимые результаты. По итогам 2016 года простои вагонов под грузовыми операциями сократились в среднем на 15%. В течение 2016 года были организованы перевозки жидких продуктов пиролиза с использованием вагонов-цистерн ПГК.

Тесное взаимодействие ЖДЦ с производственными подразделениями завода дает нам возможность гибко реагировать на изменения, корректировать объемы отправок вагонов в зависимости от меняющегося спроса на рынках, своевременно обеспечивать завод подвижным составом в нужном количестве.

Сотрудники ПГК также принимают участие в проверках качества ремонтов объектов путевого хозяйства и зданий и предотвращают выявленные нарушения в сфере транспортной и противопожарной безопасности.

Работа ПГК, зачастую выходящая за рамки договорных обязательств, доказывает ответственное отношение нашего партнера к выполняемой работе и готовность оказывать клиентоориентированный сервис.



АЛЕКСАНДР
САПРОНОВ
Исполнительный
директор



ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОБРАЩЕНИЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Выбытие парка вагонов, вызванное запретом продления сроков их службы, продолжило оказывать в 2016 году фундаментальное влияние на рынок грузовых перевозок, в том числе на деятельность АО «ПГК».

В условиях сокращения вагонного парка главным приоритетом года стало для АО «ПГК» выполнение обязательств перед клиентами.

В этих целях реализованы эксплуатационные, технологические, организационные меры, направленные на рост операционной эффективности, прежде всего на интенсивность использования и повышение производительности работы вагонных активов компании, сохранение рыночных позиций ПГК, укрепление взаимоотношений с клиентами.

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Компания изменила технологические нормативы, сократила оборот вагонов, сосредоточилась на адресном взаимодействии с клиентами по сокращению затрат времени нахождения вагонов под грузовыми операциями на путях предприятий.

ОБОРОТ ВАГОНОВ СОКРАЩЕН ПО ВСЕМ КЛЮЧЕВЫМ РОДАМ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

В практику работы ПГК введено новое комплексное понятие — производственный цикл вагона. В его структуру входят показатели, отражающие исчерпывающий перечень событий, происходящих с вагоном, — от движения по путям общего пользования, операций на внутризаводских путях предприятий до сроков нахождения в ремонтах, простоев на станциях примыкания и т.д. Управление производственным циклом вагона позволяет выделять точки неэффективности и принимать меры по их устранению.

В результате принятых мер показатели выручки и маржинального дохода компании достигли в 2016 году сопоставимых с предыдущими периодами значений. При этом парк вагонов АО «ПГК» в оперировании составил на 1 января 2017 года 121 тыс. единиц в сравнении со 143 тыс. единиц на 1 января 2016 года. Оборот вагонов сокращен по всем ключевым родам подвижного состава, формирующим экономическое благополучие компании, — полувагонам, цистернам, крытым вагонам. Названные факторы обеспечили реализацию принципа, которому компания следовала в 2016 году: «Меньшим числом вагонов выполнять больше работы, получать больше прибыли».

В 2016 году продолжена практика внедрения новых инструментов на наиболее важных направлениях повышения эффективности бизнеса АО «ПГК», что принесло ощутимый экономический эффект уже в 2016 году.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С КЛИЕНТАМИ. РЫНОЧНЫЕ ПОЗИЦИИ

В 2016 году компания, несмотря на сокращение вагонного парка, сохранила рыночные позиции, а в ряде направлений бизнеса добилась их укрепления.

В интересах расширения возможностей компании по удовлетворению потребностей клиентов изменена структура парка полувагонов и крытых вагонов за счет привлечения в аренду полувагонов грузоподъемностью 75 тонн и крытых вагонов с объемом кузова 158 м³. Это позволило в полном объеме обеспечить заказы компаний «Северсталь» и группы НЛМК на большегрузные полувагоны. Увеличение в парке ПГК крытых вагонов с кузовом 158 м³ укрепило отношения с действующими клиентами и способствовало привлечению новых. В бизнесе крытых вагонов реализован в 2016 году потенциал рынков Казахстана и Средней Азии, где объемы перевозок достигли до 10% от общей погрузки крытых вагонов АО «ПГК».

В условиях падающего рынка перевозок наливных грузов особое значение имеет достигнутое в 2016 году укрепление отношений с ведущими нефтяными компаниями. ПГК продлила долгосрочный договор с компанией «РН-Транс» по 2021 год включительно, объем перевозок на предстоящий период составит более 80 млн тонн наливных грузов. Деловое взаимодействие с компанией «ЛУКОЙЛ» позволило в 2016 году увеличить заказы на перевозки почти на 50% в сравнении с 2015 годом.

В 2016 году реализована программа роста бизнеса за счет модернизации платформ, для которых сохранена практика продления сроков службы. Рабочий парк платформ увеличен за год на 38% и составил около 2,6 тыс. единиц. Доля ПГК в этом сегменте рынка операторского бизнеса превысила 15%.

НОВЫЕ СЕРВИСНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ПРОДУКТЫ

Формирование новых сервисных компетенций и продуктов определяется наличием у компании интеллектуальных инвестиций, накоплением интеллектуального капитала. Их создают люди, работающие в компании.

В составе реализуемых в АО «ПГК» оптимизационных программ создан банк оптимизационных решений, на базе которых происходит генерация новых сервисных компетенций и продуктов. Это касается прежде всего внешней и внутризаводской логистики, управления цепями поставок, сокращения

издержек. Одновременно обновляются, совершенствуются традиционные для ПГК сервисы и продукты.

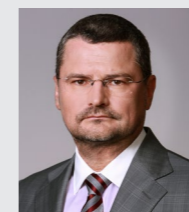
Из новых продуктов 2016 года можно было бы выделить формирование маршрутных поездов из крытых вагонов, отправляемых с полигона Московской железной дороги в направлении Новосибирска, Иркутска. Вывод на рынок новой сервисной услуги позволил ПГК увеличить привлечение сборных грузов и усилить конкурентные преимущества перед автомобильным транспортом.





СЕРГЕЙ
ЛИХАРЕВ

Вице-президент
по логистике
Группы НЛМК



НЛМК + ПГК

ИСТОРИЯ COBMECTHOГO УСПЕХА

НА **12**
ЧАСОВ

**СОКРАТИЛИ ВРЕМЯ
ПРОСТОЯ ВАГОНОВ**



Сотрудничество ПГК с Новолипецким металлургическим комбинатом и предприятиями Группы НЛМК имеет длительную историю. В период глобальных структурных изменений, проводимых в РЖД, сильных колебаний рынка черных металлов и транспортных услуг ПГК смогла всесторонне удовлетворить потребность предприятий холдинга в перевозках, тем самым обеспечив транспортную безопасность Группы НЛМК.

Существенную роль ПГК сыграла в период ввода в эксплуатацию на НЛМК крупнейшего объекта современной металлургии России — доменной печи «Россиянка» мощностью 4,3 млн тонн чугуна в год. С пуском доменной печи в 2011 году объем перевозок сырья и готовой продукции в интересах предприятий Группы НЛМК

увеличился на 10,5 млн тонн в год. При этом объем производства стали вырос с 12 млн тонн до 16,6 млн тонн в год.

В 2016 году сотрудничество наших компаний продолжало совершенствоваться, внедрялись новые схемы взаимодействия в интересах всех участников перевозочного процесса. Проведенная совместно с сотрудниками ПГК работа позволила сократить среднее время простоя вагонов на подъездных путях комбината на 12 часов и снизить затраты на внутреннюю промышленную логистику площадок. Ускорение оборота позволило также не привлекать дополнительный специализированный подвижной состав при пуске в работу новой фабрики окомкования Стойленского ГОКа и обеспечить нам требуемый объем перевозок.





ОЛЕГ БУКИН
Генеральный
директор

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

→ «КОМПАНИЯ УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАЛА КОМПЛЕКС МЕР ПО СНИЖЕНИЮ ИЗДЕРЖЕК, ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ВАГОННОГО ПАРКА, УЛУЧШЕНИЮ ЛОГИСТИКИ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА И НАРАЩИВАНИЮ КОМПЕТЕНЦИЙ СОТРУДНИКОВ».

5,6%

УСКОРЕНИЕ

ОБОРОТА ВАГОНА

2%

РОСТ

СКОРОСТИ
ПРОДВИЖЕНИЯ
ГРУЖЕНЫХ ВАГОНОВ

8,5%

УВЕЛИЧЕНИЕ

ПРОИЗВОДИ-
ТЕЛЬНОСТИ
РАБОЧЕГО ПАРКА



121

ТЫСЯЧА ВАГОНОВ

В ОПЕРИРОВАНИИ
НА 31.12.2016

- Общий грузооборот — 344 млрд т-км, в том числе по сети РЖД — 321 млрд т-км.
- Доля ПГК в общем парке, работающем на территории Российской Федерации, составила 12,8%.
- Компания в 2016 г. оптимизировала структуру портфеля заказов и повышала логистическую эффективность перевозок.
- Благодаря проведенной работе по повышению качества клиентского обслуживания и операционной эффективности ПГК нарастила свою долю в 2016 году в перевозках крупнейших ключевых клиентов-компаний: РУСАЛ, СУЭК, ЛУКОЙЛ и других.
- Увеличение производительности рабочего парка на 8,5%, скорости продвижения груженых вагонов на 2%, оборот вагона ускорился на 5,6%, коэффициент порожнего пробега остался на уровне 2015 г.

ВАГОННЫЙ ПАРК

ПГК — крупнейший в России частный собственник парка грузовых вагонов, парк которого используется клиентами для перевозок практически всей номенклатуры грузов для большинства отраслей промышленности.

По состоянию на 31 декабря 2016 года парк грузовых вагонов в оперировании ПГК насчитывал 121 289 единиц подвижного состава.

Род грузового вагона	По состоянию на 31.12.2016			По состоянию на 31.12.2015		
	Собственный парк	Парк в оперировании*	Средний возраст собственного парка	Собственный парк	Парк в оперировании*	Средний возраст собственного парка
Полувагоны	53 790	68 109	11,2	81 866	82 002	16,0
Цистерны	21 876	24 402	24,7	39 509	30 347	29,7
Крытые	15 965	16 947	21,6	16 042	16 026	20,6
Цементовозы	6 190	7 144	15,8	10 311	9 053	19,8
Платформы	6 112	2 684	31,3	6 229	2 151	30,6
Минераловозы	982	972	21,0	2 629	2 256	25,4
Окатышевозы	409	1 006	11,7	410	1 007	10,7
Зерновозы	25	25	5,3	25	25	4,3
Общий итог	105 349	121 289	17,1	157 021	142 867	20,9

14,8

ПРОЦЕНТА

ДОЛЯ ПЕРЕВОЗОК
ПГК ПО СЕТИ РЖД

В 2016 году на деятельность АО «ПГК» существенное влияние оказала реализация приказа Минтранса РФ, фактически установившего запрет сложившейся практики продления нормативных сроков службы грузовых вагонов основных типов. С учетом невозможности эксплуатировать на сети железных дорог вагоны с продленным сроком службы Компания была вынуждена списать 52,5 тыс. вагонов.

В этих условиях основными приоритетами в деятельности АО «ПГК» были рост производительности вагонов и повышение эффективности их оперирования. В результате, несмотря на значительное сокращение рабочего парка, суммарная перевозка грузов вагонами АО «ПГК» в 2016 году составила 203,1 млн тонн [-3,8% к 2015 году], общий грузооборот в вагонах Компании составил 344,5 млрд т-км [-4,5%]. Доля перевозок АО «ПГК» в общем объеме перевозок по сети РЖД составила 14,8% [-1%], в грузообороте более 13% [-1,2%]. При этом Компания оптимизировала структуру портфеля заказов и повышала логистическую эффективность перевозок.

В 2016 году Компания увеличила свои объемы перевозок в ряде сегментов грузовой базы, включая удобрения +47,1%, лесные грузы +13,2%, кокс +11,7%, сохранила на уровне прошлого года объемы перевозок каменного угля. Благодаря эффективной работе по повышению качества клиентского обслуживания и операционной эффективности ПГК нарастила свою долю в 2016 году в перевозках крупнейших ключевых клиентов-компаний: РУСАЛ, СУЭК, ЛУКОЙЛ и других.

Данные результаты свидетельствуют о повышении уровня лояльности со стороны ключевых партнеров Компании и подтверждают правильность выбранной стратегии, направленной на постоянное повышение качества обслуживания грузоотправителей, гибкость предлагаемых решений.

Среди положительных моментов деятельности ПГК по итогам 2016 года следует выделить:

1. Сохранение объемов выручки по отдельным родам подвижного состава на фоне существенного сокращения количества парка в оперировании.
2. Продлен контракт с НК «Роснефть» на перевозки 83 млн тонн наливных грузов до 2021 года.
3. Дальнейшее развитие получило направление промышленной логистики.
4. Вследствие повышения эффективности использования парка ПГК (сокращение оборота вагонов, рост производительности по всем РПС, сокращение порожнего пробега) удалось нивелировать падение маржинального дохода из-за снижения объема оперирования вследствие уменьшения парка в управлении.
5. В течение 2016 года ПГК укрепила свои позиции на рынке перевозок грузов в крытых вагонах.
6. ПГК существенно укрепила свои позиции в сегментах перевозок удобрений, лесных грузов, кокса и сохранила в перевозках угля.

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

В вышеописанных условиях основная задача менеджмента ПГК в области управления вагонами активами в 2016 году состояла в повышении эффективности действующего парка за счет своевременного и рационального технического обслуживания.

В течение года техническим блоком Компании была разработана и реализована программа сокращения издержек на ремонты подвижного состава, которая оказала существенное влияние на эффективность, положительно сказалась на рыночной конкурентоспособности Компании. Сводный экономический эффект от ее реализации составил около 5% от совокупных издержек на ремонт парка.

В течение всего 2016 года повышение операционной эффективности оставалось приоритетным направлением деятельности и для промышленно-пропарочных станций. В этих целях ПГК реализовала программу по сокращению затрат по следующим направлениям:

- Снижение потребляемых топливно-энергетических ресурсов, в том числе за счет выбора наиболее оптимального способа подготовки цистерн с учетом местных особенностей, выбора более эффективной технологии работы объектов инфраструктуры, а также за счет оптимизации времени на обогрев объектов инфраструктуры ППС.
- Оптимизация постоянных затрат ППС за счет пересмотра условий договоров и объемов товаров и услуг, приобретаемых у сторонних организаций.
- Приведение штата ППС в соответствие с объемами выполняемой работы.

ФОСАГРО



АНДРЕЙ ШЕПЕЛЬ

Директор по логистике
АО «ФосАгро-Череповец»



ФОСАГРО + ПГК

ИСТОРИЯ COBMECTHOГO УСПЕХА



60
ТЫС. ТОНН В МЕСЯЦ

**РОСТ ДОЛИ
ЭКСПОРТНЫХ
ОТПРАВОК БОЛЕЕ,
ЧЕМ В 2 РАЗА**

ПГК приступила к перевозкам грузов «ФосАгро» в 2015 году, выиграв тендер на транспортировку грузов химического холдинга. За время сотрудничества компания стабильно обеспечивала растущие объемы перевозок сырья и продукции производственных площадок «ФосАгро»: АО «Апатит», БФ АО «Апатит», АО «ФосАгро-Череповец», АО «Метакхим».

Примером эффективного партнерства наших компаний может служить активное участие ПГК в организации перевозок апатитового концентрата со станций Октябрьской железной дороги на станции Приволжской магистрали. В 2016 году на долю ПГК приходилось 98% погрузки в полувагоны в этом сегменте. Оператор не только обеспечил ритмичный

подвод вагонов, но и выстроил оптимальную логистику в условиях ограниченной пропускной способности железнодорожной инфраструктуры, не увеличив при этом себестоимость продукции холдинга.

Кроме того, благодаря клиенто-ориентированному подходу нашего партнера его доля в экспортных отправлениях продукции предприятия «ФосАгро-Череповец» выросла более чем в два раза, до 60 тыс. тонн в месяц. Для удовлетворения потребностей «ФосАгро» ПГК нарастила компетенции в оперативном отборе и ритмичном обеспечении подвижным составом, пригодным для международных перевозок.



**АНДРЕЙ
ЕРИСКИН**
Заместитель
Генерального
директора
по экономике
и финансам



АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

→ «НЕСМОТЯ НА СНИЖЕНИЕ ПАРКА В УПРАВЛЕНИИ, ПГК ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛА ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ПРИБЫЛИ И СВОБОДНОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА, ОБЕСПЕЧИВАЯ СНИЖЕНИЕ УРОВНЯ ЧИСТОГО ДОЛГА И ФОРМИРОВАНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ ИНВЕСТИЦИЙ».

82

МЛРД РУБЛЕЙ

ВЫРУЧКА ПГК

3%

СНИЖЕНИЕ

ОПЕРАЦИОННЫЕ
РАСХОДЫ

19,3

МЛРД РУБЛЕЙ

ПОКАЗАТЕЛЬ
ЕВИТДА

24%

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ
ПО ЕВИТДА

21

МЛРД РУБЛЕЙ

СВОБОДНЫЙ
ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

39%

СНИЖЕНИЕ

ЧИСТЫЙ ДОЛГ
35,2 МЛРД РУБЛЕЙ

1,82

ПОКАЗАТЕЛЬ

ЧИСТЫЙ ДОЛГ/
ЕВИТДА



АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

В 2016 году рынок железнодорожных перевозок продемонстрировал незначительный рост (+1,6%). В то же время на рынок оказал влияние запрет на продление срока службы грузовых вагонов, введенный в конце 2015 года, в результате которого владельцы вагонов, включая ПГК, были вынуждены списать часть своего парка.

В этих условиях компания продолжила концентрировать свои усилия на эффективности управления парком, оптимизации затрат, укреплении отношений с клиентами и повышении качества услуг. В результате этих мер, а также роста ставок на рынке полувагонов ПГК удалось сохранить консолидированную выручку практически на прежнем уровне в размере 81 966 млн рублей (-1,5% к 2015 г.).

Анализ выручки

Выручка в млн руб.	2016	2015	Изм., %
Железнодорожные перевозки	78 103	79 078	-1%
Операционная аренда подвижного состава	1 641	2 106	-22%
Прочее	2 222	1 991	12%
Итого	81 966	83 175	-1,5%

95% выручки Компании приходится на доходы от железнодорожных перевозок, которые снизились в отчетном периоде на 1%, что объясняется главным образом следующими факторами:

- Снижением доли парка Компании на сети РЖД.
- Существенным сокращением грузооборота грузов, перевозимых в цистернах, в связи со снижением объемов переработки нефти и увеличением транспортировки грузов другими видами транспорта.

- Уменьшением объемов перевозок цемента в связи со снижением производства.

Выручка от операционной аренды подвижного состава по итогам 2016 года снизилась на 22% и составила 1 641 млн рублей по сравнению с 2 106 млн рублей годом ранее. Снижение данного показателя обусловлено в основном возвратом из аренды в течение 2016 года более 1 тысячи цистерн.

АНАЛИЗ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ

На протяжении всего года усилия менеджмента были направлены на повышение эффективности и сокращение затрат. За 2016 год операционные расходы снизились с 73 261 млн рублей до 71 414 млн рублей (-3%).

Общие операционные расходы в млн руб.	2016	2015	Изм., %
Стоимость приобретенных материалов и услуг	54 831	54 744	0,2%
Амортизация	8 227	10 693	-23%
Расходы на персонал	6 850	5 899	16%
Прочие расходы	1 506	1 925	-22%
Итого	71 414	73 261	-3%

Для принятия управленческих решений менеджмент Компании анализирует операционные расходы в разбивке на денежные и неденежные.

Общие операционные расходы в млн руб.	2016	2015	Изм., %
Общие операционные денежные расходы	63 119	62 405	1%
Общие операционные неденежные расходы	8 295	10 856	-24%
Итого	71 414	73 261	-3%

Общие операционные денежные расходы АО «ПГК» в 2016 году незначительно увеличились (на 1%) и составили 63 119 млн рублей по сравнению с 62 405 млн рублей годом ранее при существенно большем росте инфляции (более 5%) и индексации тарифов РЖД (на 9%).

Общие операционные расходы в млн руб.	2016	2015	Изм., %
Себестоимость материалов и услуг, в том числе:	54 831	54 744	0,2%
Железнодорожный тариф: плата за пробег порожних вагонов	35 708	37 143	-4%
Материалы, ремонты и техническое обслуживание	4 550	5 634	-19%
Транспортные услуги	6 095	5 074	20%
Операционная аренда	4 674	2 111	121%
Прочие	3 804	4 782	-20%
Расходы на персонал	6 850	5 899	16%
Прочие денежные расходы	1 438	1 762	-18%
Итого	63 119	62 405	1%

Наиболее существенной статьёй расходов в структуре себестоимости являются затраты на пробег порожних вагонов. В отчетном периоде данный показатель составил 35 708 млн рублей, что на 4% меньше уровня 2015 года. Сокращение этой статьи расходов обусловлено как снижением объемов оперирования подвижным составом, так и эффективными действиями менеджмента в рамках целевых программ по сокращению затрат на порожний пробег и непроизводительные рейсы, которые подробно указаны в разделе «Обзор операционной деятельности».

Дальнейшего снижения затрат в 2016 году — на 19% до 4 550 млн рублей — в структуре себестоимости удалось достичь по статье «Материалы, ремонты и техническое обслуживание» как за счет сокращения количества ремонтов вследствие оптимизации парка Компании и снижения объемов оперирования, так и за счет реализации мероприятий программы по повышению эффективности технического обслуживания и ремонта.

В 2016 году Компания продолжила активно привлекать подвижной состав других собственников для обслуживания клиентов, что нашло отражение в увеличении суммы расходов по операционной аренде до 4 674 млн рублей (+121%). Основные причины роста количества арендованных вагонов связаны с уменьшением собственного парка из-за списания по истечению срока службы и необходимостью его замещения, а также привлечением в аренду большекубовых крытых вагонов.

Рост затрат на транспортные услуги на 20% — до 6 095 млн рублей — связан с расширением

сервиса транспортно-экспедиционного обслуживания для клиентов АО «ПГК» при одновременном росте доходов по данному виду деятельности.

Затраты на персонал в отчетном периоде составили 6 850 млн рублей против 5 899 млн рублей годом ранее, что обусловлено прежде всего восстановлением программ премирования на фоне улучшения рыночной ситуации. При этом регулярные выплаты сотрудникам остались на неизменном уровне по сравнению с 2015 годом. Также в 2016 году компания проводила политику оптимизации численности персонала.

Общие операционные неденежные расходы АО «ПГК» в 2016 году уменьшились на 24% и составили 8 295 млн рублей против 10 856 млн рублей в 2015 году.

Общие операционные неденежные расходы в млн руб.	2016	2015	Изм., %
Амортизация	8 227	10 693	-23%
Прочее	68	163	-58%
Итого	8 295	10 856	-24%

Снижение амортизации по сравнению с 2015 годом связано с активной разделкой вагонного парка из-за запрета продления срока службы.



СКОРРЕКТИРОВАННАЯ ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ* И EBITDA

Скорректированная операционная прибыль по итогам 2016 года составила 13 568 млн рублей по сравнению с 12 064 млн рублей годом ранее (+12%).

Показатель EBITDA в 2016 году снизился на 10% и составил 19 286 млн рублей. Рентабельность по EBITDA в отчетном периоде составила 24%, что сопоставимо с уровнем 2015 года.

Расчет EBITDA

Млн руб.	2016	2015	Изм., %
Выручка	81 966	83 175	-1%
Себестоимость материалов и услуг	(54 831)	(54 744)	0,2%
Железнодорожный тариф: плата за пробег порожних вагонов	(35 708)	(37 143)	-4%
Материалы, ремонты и техническое обслуживание	(4 450)	(5 634)	-19%
Транспортные услуги	(6 095)	(5 074)	20%
Операционная аренда	(4 674)	(2 111)	121%
Прочие	(3 804)	(4 782)	-20%
Расходы на персонал	(6 850)	(5 899)	16%
Прочие доходы	439	683	-36%
Прочие расходы	(1 438)	(1 742)	-17%
Налог на имущество	(870)	(1 174)	-26%
Прочие расходы	(568)	(588)	-3%
EBITDA	19 286	21 473	-10%
Рентабельность EBITDA	24%	26%	

* Для целей сравнения результатов за 2016 и 2015 гг. операционная прибыль не включает убыток от обесценения активов и гудвила в размере 4 740 млн рублей в 2016 г. и 25 337 млн руб. в 2015 г.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ ДОХОДОВ И РАСХОДОВ

Доходы от финансовой деятельности в 2016 году составили 1 428 млн рублей. Основная часть указанной суммы представлена процентным доходом от размещения временно свободных денежных средств на депозитах — 1 418 млн рублей.

Общество придерживается консервативного подхода и осуществляет размещение свободных средств на депозитах в финансово-кредитных организациях с международным кредитным рейтингом не ниже «BB+».

Финансовые доходы в млн руб.	2016	2015	Изм., %
Проценты по депозитам	1 418	1 104	28%
Прочие финансовые доходы	10	8	25%
Итого	1 428	1 112	28%

Процентные расходы АО «ПГК» по банковским кредитам, облигационным выпускам и обязательствам по финансовому лизингу за 12 месяцев 2016 года составили 8 405 млн рублей. Снижение расходов по сравнению с 2015 годом

обусловлено как уменьшением объема финансовой задолженности, так и эффективной работой менеджмента Общества по понижению уровня процентных ставок заимствований.

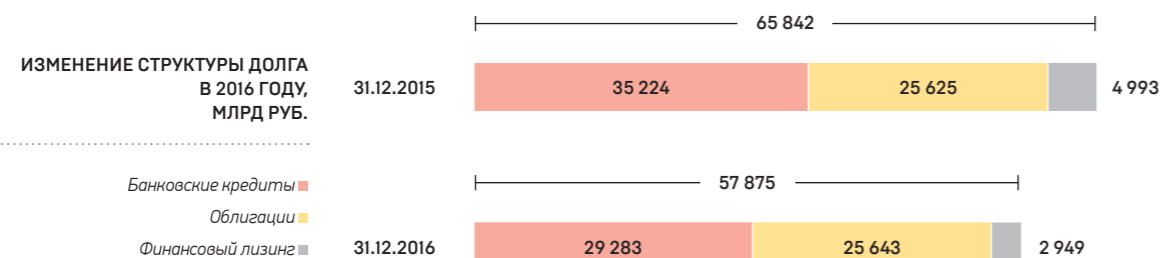
Финансовые расходы в млн руб.	2016	2015	Изм., %
Процентные расходы по банковским кредитам	4 676	10 272	-54%
Процентные расходы по обязательствам финансового лизинга	580	915	-37%
Процентные расходы по кредитам связанных сторон	—	—	—
Процентные расходы по облигациям*	3 104	625	397%
Прочие финансовые расходы	45	146	-69%
Итого	8 405	11 958	-30%

* В сентябре-ноябре 2015 года было размещено 4 выпуска облигаций на совокупную сумму 25 млрд руб., купонный период — 182 дня.

ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА И УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ

В 2016 году Общество продолжило курс на снижение уровня долговой нагрузки, вследствие чего по итогам года:

- Общая сумма финансовой задолженности снизилась на 12% — с 65 842 млн рублей до 57 875 млн рублей.
- Задолженность по банковским кредитам снизилась на 17% — с 35 224 млн рублей до 29 283 млн рублей.



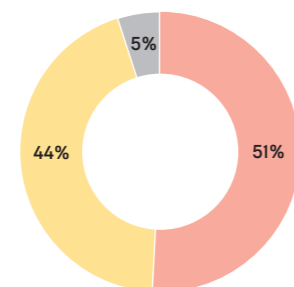
При этом в результате уменьшения долговой нагрузки и стоимости финансирования, устойчивого денежного потока от операционной деятельности, поступлений от разделки вагонов чистый долг сни-

зился на 39% — с 57 523 млн рублей до 35 206 млн рублей. Показатель отношения чистого долга к EBITDA по состоянию на 31 декабря 2016 года составил 1,82 против 2,68 на 31 декабря 2015 года.

СТРУКТУРА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ

АО «ПГК» ставит перед собой цель по сохранению сбалансированного с точки зрения сроков и инструментов кредитного портфеля.

СТРУКТУРА
КРЕДИТНОГО
ПОРТФЕЛЯ
НА 31.12.2016



В 2016 году АО «ПГК» в полном объеме и своевременно выполнило все обязательства по своим долгам, включая публичные в рамках четырех обращающихся выпусков корпоративных рублевых облигаций.

СООТНОШЕНИЕ ВАЛЮТ В КРЕДИТНОМ ПОРТФЕЛЕ

АО «ПГК» придерживается консервативного подхода к управлению валютным риском. По состоянию на 31 декабря 2016 года только 5% долга АО «ПГК» были номинированы в долларах США. Данные обязательства в долларах США были полностью досрочно погашены

23.01.2017 по инициативе АО «ПГК», в связи с чем по состоянию на дату данного отчета валютные обязательства у АО «ПГК» отсутствуют. В настоящий момент Группа не планирует привлекать заемное финансирование в валюте, отличной от валюты РФ.

СООТНОШЕНИЕ ВАЛЮТ
В КРЕДИТНОМ ПОРТФЕЛЕ
НА 31.12.2016

Рубли РФ
Доллары США

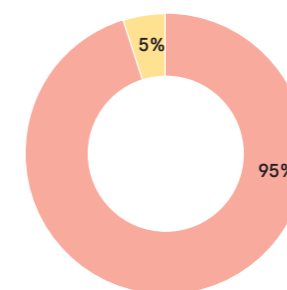


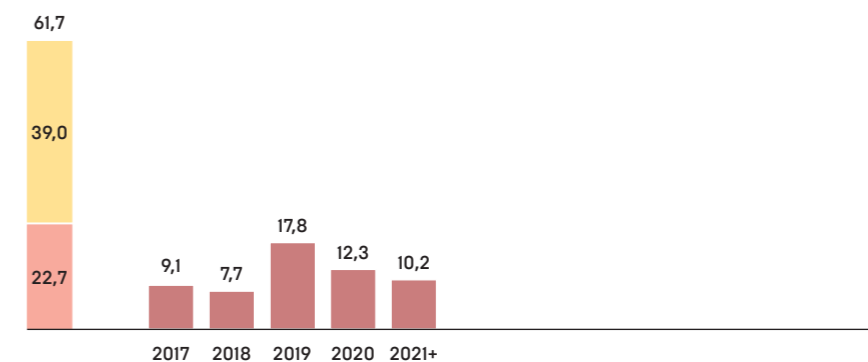
ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ДОЛГА

Одним из итогов проактивной работы менеджмента в 2016 году стала оптимизация графика погашения долга, в результате чего часть погашений была перенесена на более поздний срок, что сделало график более равномерным

и комфортным. Уровень краткосрочной финансовой задолженности по состоянию на 31 декабря 2016 года составил менее 17%*.

ДОСТУПНАЯ ЛИКВИДНОСТЬ АО «ПГК»
И ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ ОСНОВНОГО ДОЛГА
ПО ДЕЙСТВУЮЩИМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2016
МЛРД РУБ.

Ден. средства и их эквиваленты
Действующие кредитные линии



* С учетом включения в состав краткосрочной задолженности запланированного в конце 2016 года добровольного досрочного погашения долгосрочной части долга.

ЛИКВИДНОСТЬ

АО «ПГК» из года в год демонстрирует высокоэффективную бизнес-модель, в основе которой лежит принцип оперативного реагирования на возможные негативные изменения на рынке, что, в свою очередь, позволяет эффективно управлять ликвидностью.

В 2016 году Общество продемонстрировало устойчивый операци-

онный денежный поток в размере 21 249 млн рублей. Сумма денежных средств и их эквивалентов по состоянию на 31 декабря 2016 года составила 22 669 млн рублей по сравнению с 8 319 млн рублей годом ранее, что в совокупности с доступными кредитными лимитами комфортно покрывает будущие пятилетние погашения долга.

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

По состоянию на дату настоящего отчета АО «ПГК» имеет долгосрочный кредитный рейтинг от международного рейтингового агентства Fitch — «BB+», который был подтвержден в ноябре 2016 года с одновременным улучшением прогноза с «негативного» на «стабильный». Уровень текущих рейтингов обусловлен улучшением фундаментальных рыночных фак-

торов, лидирующими позициями Компании на рынке, наличием стабильной клиентской базы, устойчивым финансовым положением. Вышеперечисленные факторы позволили установить долгосрочные рейтинги дефолта эмитента для Компании на одну ступень ниже суверенного рейтинга Российской Федерации.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ АО «ПГК» ПО МСФО ЗА 2016 ГОД

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

Млн руб.	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Выручка	81 966	83 175
Стоимость приобретенных услуг и материалов	(54 831)	(54 744)
Амортизация	(8 227)	(10 693)
Расходы на персонал	(6 850)	(5 899)
Убыток от обесценения	(4 740)	(25 337)
Прочие доходы	3 016	2 150
Прочие расходы	(1 506)	(1 925)
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности	8 828	(13 273)
Финансовые доходы	1 428	1 112
Финансовые расходы	(8 405)	(11 958)
Курсовая разница	565	(1 356)
Чистые финансовые расходы	(6 412)	(12 202)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	2 416	(25 475)
Текущий налог на прибыль	(24)	(1 181)
Отложенный налог на прибыль	(1 472)	3 712
Прибыль/(убыток) и общая совокупная прибыль/(убыток) за период	920	(22 944)
Прибыль/(убыток) и общая совокупная прибыль/(убыток) за период, причитающийся Собственникам Компании	920	(22 944)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

Млн руб.	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Основные средства	96 504	110 330
Нематериальные активы и гудвил	2 704	7 787
Итого внеоборотных активов	99 208	118 117
Запасы	825	634
НДС к возмещению	2 684	1 955
Торговая и прочая дебиторская задолженность	6 497	7 369
Авансы выданные	3 478	3 540
Денежные средства и их эквиваленты	22 669	8 319
Итого оборотных активов	36 153	21 817
Итого активов	135 361	139 934
Акционерный капитал	31 346	31 346
Добавочный капитал	33 137	33 137
Накопленный убыток	(2 328)	(3 248)
Итого собственного капитала	62 155	61 235
Кредиты и займы	46 312	57 210
Пенсионные обязательства	455	415
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде	1 746	2 975
Отложенные налоговые обязательства	5 710	4 238
Итого долгосрочных обязательств	54 223	64 838
Кредиты и займы	8 614	3 639
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	1 203	2 018
Торговая и прочая кредиторская задолженность	4 309	3 119
Авансы полученные	3 925	3 830
Обязательства по налогам	932	1 255
Итого краткосрочных обязательств	18 983	13 861
Итого обязательств	73 206	78 699
Итого собственного капитала и обязательств	135 361	139 934

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Млн руб.	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Денежные потоки от операционной деятельности		
Прибыль/(убыток) за период	920	(22 944)
корректировки:		
Амортизация	8 227	10 693
Финансовые доходы	(1 428)	(1 112)
Финансовые расходы	8 405	11 958
Курсовые разницы	(565)	1 356
Расход/(доход) по налогу на прибыль	1 496	(2 531)
Убыток от обесценения	4 740	25 337
Доход от выбытия основных средств	(1 564)	(256)
Прочие немонетарные статьи	79	–
Прибыль от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале	20 310	22 501
изменение:		
Запасов	(248)	(372)
НДС к возмещению	(729)	714
Торговой и прочей дебиторской задолженности	933	(231)
Авансов выданных	62	391
Торговой и прочей кредиторской задолженности	1 190	(1 183)
Авансов полученных	95	219
Обязательств по налогам, за исключением налога на прибыль	(297)	212
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	21 316	22 251
Налог на прибыль уплаченный	(67)	(1 269)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	21 249	20 982

Млн руб.	31 декабря 2016	31 декабря 2015
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Поступления от продажи основных средств и прочих активов	7 985	5 670
Приобретение нематериальных активов	(155)	(1 340)
Приобретение основных средств	(548)	(446)
Проценты полученные	1 428	1 112
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	8 710	4 996
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Увеличение добавочного капитала	–	2 243
Получение заемных средств	22 000	48 033
Погашение заемных средств	(27 177)	(60 364)
Выплаты по обязательствам финансовой аренды	(2 044)	(2 987)
Проценты уплаченные	(8 388)	(11 160)
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности	(15 609)	(24 235)
Нетто увеличение денежных средств и их эквивалентов	14 350	1 743
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	8 319	6 576
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	22 669	8 319

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



Акционерное общество «КПМГ»
Пресненская наб., 10
Москва, Россия 123112
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4400/99
Internet www.kpmg.ru

Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам Акционерного общества «Первая Грузовая Компания»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «Первая Грузовая Компания» (далее – «Компания») и ее дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года, консолидированных отчетов о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также пояснений, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Аудируемое лицо: Акционерное общество «Первая Грузовая Компания»
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1137746982856.
Москва, Россия.

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative («KPMG International»), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700125628.

Член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603053203.



Акционерное общество «Первая Грузовая Компания»
Аудиторское заключение
Страница 2

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Тестирование гудвила, основных средств и нематериальных активов на обесценение.	
См. примечания 10, 15 и 16 к консолидированной финансовой отчетности.	
Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>В 2016 Группа провела оценку возмещаемой стоимости таких ЕГДС, как «Цистерны», «Полувагоны» и «Прочие вагоны». Оценка возмещаемой стоимости проводилась на основе модели будущих дисконтированных денежных потоков.</p> <p>В результате проведенной оценки возмещаемой стоимости указанных выше ЕГДС Группа отразила обесценение гудвила, относящегося к ЕГДС «Цистерны», в сумме 4,151 миллион рублей, а также отразила обесценение цистерн в сумме 589 миллионов рублей. Обесценение связано с ухудшением рыночной конъюнктуры в данном сегменте.</p> <p>Так как в модели будущих дисконтированных денежных потоков, являющейся основой оценки обесценения активов, существует неотъемлемый фактор неопределенности, мы обратили особое внимание на данную область ключевых суждений при проведении аудита.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в данной области включали тестирование принципов подготовки и корректности данных, используемых Группой при составлении модели будущих дисконтированных денежных потоков. Мы привлекли наших специалистов по оценке для оказания нам содействия при проверке допущений и методологии, используемой Группой.</p> <p>Мы с помощью специалистов сравнили допущения, использованные Группой, с данными, полученными из внешних источников, а также с нашей собственной оценкой ключевых исходных данных, таких как прогноз объема перевозок, прогноз темпа роста тарифов в прогнозном периоде и за его пределами и ставка дисконтирования.</p> <p>Мы также оценили, отражает ли раскрытие Группой информации о чувствительности результатов модели к изменениям значений ключевых допущений неотъемлемые риски, связанные с оценкой гудвила и основных средств на предмет обесценения.</p>



Акционерное общество «Первая Грузовая Компания»
Аудиторское заключение
Страница 3

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете Компании, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет Компании, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



Акционерное общество «Первая Грузовая Компания»
Аудиторское заключение
Страница 4

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.



Акционерное общество «Первая Грузовая Компания»
Аудиторское заключение
Страница 5

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Шеремет В.Г.
АО «КПМГ»
Москва, Россия
24 апреля 2017 года

Бухгалтерская отчетность АО «ПГК»
по РСБУ за 2016 год размещена
на интернет-сайте компании
www.pgkweb.ru

АЛЕЙСКЗЕРНОПРОДУКТ

АЛЛА
СТАРОВОЙТОВА

Генеральный
директор
ЗАО «Алейск-
зернопродукт»



АЛЕЙСКЗЕРНОПРОДУКТ + ПГК

ИСТОРИЯ СОВМЕСТНОГО УСПЕХА

47%

ДОЛЯ ПГК

В ПЕРЕВОЗКАХ
НАШИХ ГРУЗОВ
ПО ЖД



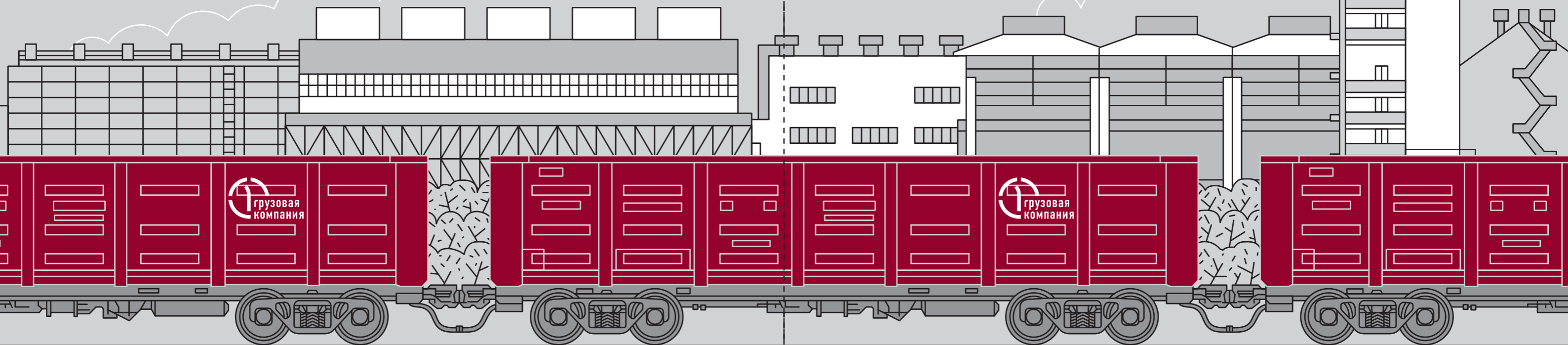
ЗАО «Алейскзернопродукт» им. С.Н. Старовойтова сегодня — один из признанных лидеров агропромышленной отрасли России. Ежегодно компания перерабатывает до 450 тыс. тонн пшеницы, ржи и других зерновых культур и вывозит продукцию переработки зерна по дорогам всей России, а также на экспорт в Монголию, Китай, Корею, Вьетнам. Важным фактором конкурентоспособности нашей продукции на российском и зарубежных рынках является скорость и надежность ее доставки грузополучателям.

Мы доверяем перевозку своих грузов Первой Грузовой Компании с 2013 года, постепенно наращивая долю этого оператора в перевозках наших грузов. В начале сотрудничества доля ПГК в общем объеме наших перевозок по железной дороге составляла 30%, на сегодняшний день она фактически достигла 47%. Эта тенденция обусловлена в первую очередь качеством работы ПГК. Компания стабильно обеспечивает своевременный подвод вагонов на станцию под плановые и внеплановые объемы погрузки. Отмечу также быструю реакцию сотрудников оператора практически на любые наши запросы. Такое клиентоориентированное отношение выгодно отличает ПГК от других транспортных компаний на рынке.



3

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

→ В ПГК ПОСТОЯННО ПРОВОДИТСЯ РАБОТА ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИИ. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИИ СТАВИТ СВОЕЙ ЦЕЛЬЮ УВЕЛИЧЕНИЕ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ, ЕЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ, ДОСТИЖЕНИЕ САМЫХ ВЫСОКИХ СТАНДАРТОВ В УПРАВЛЕНИИ.

ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА ОСНОВАНА НА СОБЛЮДЕНИИ СЛЕДУЮЩИХ ПРИНЦИПОВ:

- Равное и справедливое отношение к акционерам Общества при реализации ими своих прав.
- Профессионализм, эффективность и ответственность Совета директоров, осуществляющего стратегическое управление деятельностью Общества.
- Контроль и подотчетность Совета директоров и исполнительных органов.
- Ответственная политика раскрытия корпоративной информации, основанная на принципах прозрачности и открытости.
- Социальная ответственность и взаимодействие с заинтересованными сторонами.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

→ КОМПАНИЕЙ ВЫСТРОЕНА ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ЦЕЛЯХ ЗАЩИТЫ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ.

В 2016 году внесены изменения в Устав ПГК, позволяющие акционерам определять количественный и персональный состав Совета директоров Компании.

При Совете директоров ПГК функционирует Комитет по аудиту, который вместе с Управлением внутреннего аудита содействует органам управления в обеспечении эффективной работы Компании.

Действующий при Совете директоров Комитет по кадрам и вознаграждениям выполняет подготовку рекомендаций по ключевым вопросам назначений и мотивации исполнительных органов.

В целях оптимизации принятия решений Советом директоров по вопросам стратегического развития ПГК был создан Комитет по стратегическому планированию.

ПГК осуществляет своевременное раскрытие полной и достоверной информации, в том числе о своем финансовом положении, экономических показателях, существенных сделках, чтобы обеспечить акционерам и инвесторам Компании возможность принятия обоснованных решений. С 2015 года в ПГК действуют Положения об информационной политике и инсайдерской информации, которые также устанавливают правила защиты конфиденциальной и инсайдерской информации.

Информация по корпоративному управлению раскрывается на сайте Общества www.pgkweb.ru в разделе «Инвесторам», при этом объем и содержание раскрываемой информации шире законодательно установленных требований.



СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

В соответствии с Уставом ПГК органами управления в Обществе являются:

1. Общее собрание акционеров
2. Совет директоров
3. Правление
4. Генеральный директор

→ Административное подчинение
→ Функциональное подчинение

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ — ВЫСШИЙ ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ.

Общее собрание акционеров призвано обеспечить реализацию акционерами права на управление Обществом.

Компетенция, сроки, порядок созыва и проведения собраний определены ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о порядке подготовки и проведения общих собраний АО «ПГК».

В 2016 году было проведено два Общих собрания акционеров ПГК, в том числе одно годовое.

В 2016 году Общим собранием акционеров приняты следующие ключевые решения:

- Одобрены крупные сделки — размещение ПГК облигаций серий 01-06 и биржевых облигаций серий 001P и 002P.
- Утверждены изменения в Устав.
- Избран Совет директоров, в состав которого вошли два независимых директора.
- Утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность.
- КПМГ утвержден в качестве аудитора отчетности по РСБУ и МСФО на 2016 год.
- Принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров за участие в работе Совета директоров и его Комитетов.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРНАЯ СТРУКТУРА

Размер уставного капитала АО «ПГК» составляет 31 346 364 597 рублей и состоит из 31 346 364 597 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг: 1-01-55521-Е.

Привилегированные акции Компанией не размещались.

31,3

МЛРД РУБЛЕЙ

УСТАВНЫЙ
КАПИТАЛ

Состав акционеров на 31.12.2016

Акционер	Сведения о регистрации	Место нахождения	Количество акций, шт./%	
			На 31.12.2015	На 31.12.2016
ЮСил Рэйл Б.В.	Выписка из торгового реестра Торговой палаты Амстердама. Дата регистрации: 02.05.2011 № 52635074	1077ZX Нидерланды, Амстердам Стравинскилаан, 3051, 3-й этаж	31 343 229 961 99,99%	31 343 229 961 99,99%
Юниверсал Карго Логистикс Холдинг Б.В.	Выписка из торгового реестра Торговой палаты Амстердама. Дата регистрации: 02.05.2011 № 52635074	1077ZX Нидерланды, Амстердам Стравинскилаан, 3051, 3-й этаж	3 134 636 0,01%	3 134 636 0,01%

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

→ СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ОБЩЕЕ РУКОВОДСТВО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ В ПЕРИОД МЕЖДУ ГОДОВЫМИ ОБЩИМИ СОБРАНИЯМИ АКЦИОНЕРОВ ПГК, ОПРЕДЕЛЯЕТ НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ЯВЛЯЕТСЯ КЛЮЧЕВЫМ ЭЛЕМЕНТОМ В СИСТЕМЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ.

Компетенция Совета директоров определена законодательством РФ и Уставом Общества.

Согласно Уставу ПГК, действовавшему до Годового общего собрания акционеров в 2016 году, Совет директоров состоял из 9 человек.

Решением Годового общего собрания были внесены изменения в Устав, в соответствии с которыми количественный состав Совета директоров определяется акционерами ПГК.

Работу Совета директоров организует Председатель совета директоров, который способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров, обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов повестки дня заседаний, а также контроль за исполнением принятых решений.

В соответствии с лучшей практикой корпоративного управления акционерами ПГК особое внимание уделяется избранию в Совет

директоров независимых директоров, которые позволяют формировать объективное мнение Совета директоров по обсуждаемым вопросам, что, в свою очередь, способствует укреплению доверия к Компании инвесторов и акционеров.

Независимые директора должны быть независимы от должностных лиц Компании, их аффилированных лиц и крупных контрагентов Компании. В 2016 году в целях повышения роли независимых директоров в работе органов управления Компании 2 из 3 существующих комитетов возглавляли независимые директора (Комитет по аудиту и Комитет по стратегическому планированию). Независимые директора Компании обладают достаточным профессионализмом и самостоятельностью для формирования собственной позиции и объективных суждений, независимых от влияния исполнительных органов, акционеров Компании и иных заинтересован-

Решением годового общего собрания акционеров ПГК от 19.06.2015 Совет директоров был избран в следующем составе:

ВОЛОШИН АЛЕКСАНДР СТАЛЬЕВИЧ
Председатель совета директоров,
независимый директор

ФЕДОРОВ ИГОРЬ ПЕТРОВИЧ
Заместитель председателя
Совета директоров

БАГРИН ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

БАТЫРЕВ АНТОН ИСКАНДЕРОВИЧ

БУКИН ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ

ЛИСИН ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

ОКЕС-ВОЙСЕЙ
МАРК ДЭВИД АЛЕКСАНДЕР
Независимый директор

САПРОНОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ

ФЕДОРОВ ВЯЧЕСЛАВ ПЕТРОВИЧ

Годовым общим собранием акционеров в 2016 году был избран Совет директоров в количестве 8 человек в следующем персональном составе:

ВОЛОШИН АЛЕКСАНДР СТАЛЬЕВИЧ
Председатель совета директоров,
независимый директор

ФЕДОРОВ ИГОРЬ ПЕТРОВИЧ
Заместитель председателя
Совета директоров

БАТЫРЕВ АНТОН ИСКАНДЕРОВИЧ

БУКИН ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ

КАРАТАЕВ СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ

ЛИСИН ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

ОКЕС-ВОЙСЕЙ
МАРК ДЭВИД АЛЕКСАНДЕР
Независимый директор

САПРОНОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ

ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

по состоянию
на 31.12.2016

ВОЛОШИН АЛЕКСАНДР СТАЛЬБЕВИЧ

Председатель, независимый директор, Председатель Комитета по стратегическому планированию Совета директоров АО «ПГК»

Год рождения: 1956

В 1978 году окончил Московский институт инженеров транспорта.

В 1986 году окончил Всесоюзную академию внешней торговли. Член Совета директоров Public Limited Liability Company Yandex N.V., Компании «Клеом Холдингс Лимитед».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

ФЕДОРОВ ИГОРЬ ПЕТРОВИЧ

Заместитель Председателя, Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «ПГК»

Год рождения: 1966

В 1990 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

Генеральный директор ООО «Управление транспортными активами». Член Совета директоров АО «Морской порт Санкт-Петербург», АО «Таганрогский морской торговый порт», АО «Туапсинский морской торговый порт», АО «Судоходная компания «Волжское пароходство», ПАО «Северо-Западное пароходство», АО «Окская судостроительная компания».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

БАТЫРЕВ АНТОН ИСКАНДЕРОВИЧ

Член Комитета по стратегическому планированию Совета директоров, член Комитета по аудиту

Год рождения: 1977

В 1996 году окончил Юридический колледж МГУ им. М.В. Ломоносова, в 1999 году окончил University of Michigan Law School.

Советник Президента по международному развитию ПАО «НЛМК».

Член Совета директоров АО «Управляющая компания «Либра Капитал», АО «Инвестиционная компания «Либра Капитал», ПАО Банк ЗЕНИТ, NLMK Indiana LLC, Sharon Coating LLC, NLMK Pennsylvania LLC.

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

БУКИН ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ

Генеральный директор, председатель Правления АО «ПГК», член Комитета по стратегическому планированию Совета директоров

Год рождения: 1966

В 1988 году окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени Институт управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления на транспорте».

Член Совета директоров АО «Морской порт Санкт-Петербург».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.



ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

по состоянию
на 31.12.2016

КАРАТАЕВ СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ

Член Комитета по аудиту,
член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Год рождения: 1978

В 2000 году окончил Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит». В 2009 году получил степень MBA в бизнес-школе INSEAD (Франция). Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

Исполняющий обязанности вице-президента по финансам ПАО «НЛМК».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

ЛИСИН ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Заместитель Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям, заместитель председателя Комитета по аудиту, член Комитета по стратегическому планированию Совета директоров

Год рождения: 1981

В 2003 году окончил Лондонскую школу экономики. В 2008 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ.

Директор по стратегическому планированию ООО «Аддуко Менеджмент». Член Совета директоров ООО «РУМЕДИА», АО «Судоходная компания «Волжское пароходство», ПАО «Северо-Западное судоходство», ООО «В.Ф. Танкер».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

ОКЕС-ВОЙСЕЙ МАРК ДЭВИД АЛЕКСАНДЕР

Независимый директор,
Председатель Комитета по аудиту

Год рождения: 1963

Окончил London Metropolitan University.

Генеральный директор Line Group Limited. Ранее работал в Pricewaterhouse Coopers, в течение восьми лет входил в состав Исполнительного Совета партнеров по делам Центральной и Восточной Европы и как Управляющий Партнер отвечал за работу и развитие направления Бизнес-консультирования в 30 странах Центральной и Восточной Европы. В течение ряда лет являлся членом Наблюдательного совета PricewaterhouseCoopers.

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

САПРОНОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ

Исполнительный директор АО «ПГК», член Правления АО «ПГК», Заместитель Председателя Комитета по стратегическому планированию

Год рождения: 1953

В 1980 году окончил Всесоюзный юридический заочный институт. В 1992 году окончил Российскую академию управления. В 2007 году получил степень MBA в Государственном университете — Высшей школе экономики.

Исполнительный директор АО «ПГК». Член Совета директоров Freight One Scandinavia Ltd.

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.



ОТЧЕТ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2016 ГОДУ

Совет директоров осуществляет свою деятельность в форме заседаний, которые проводятся в соответствии с утвержденным Планом работы, а также на основании собственной инициативы в целях решения оперативных задач текущей деятельности ПГК.

План работы утверждается на первом заседании Совета директоров после его избрания и включает в себя основные вопросы деятельности Компании. При подготовке плана работы учитываются предложения членов Совета директоров и менеджмента.

Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме. При этом определение дат, места и времени заседаний осуществляется с учетом графиков членов Совета директоров для обеспечения возможности участия в заседаниях всех директоров и докладчиков.

Вопросы повестки дня заседаний Совета директоров, требующие дополнительной проработки, как правило, предварительно рассматриваются профильными комитетами для выработки рекомендаций.

В 2016 году было проведено 17 заседаний Совета директоров, в том числе 4 очных и 13 заочных.

В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ БЫЛИ ПРИНЯТЫ СЛЕДУЮЩИЕ КЛЮЧЕВЫЕ РЕШЕНИЯ:

- Согласованы кандидатуры на должности членов Совета директоров и выдвинуты кандидатуры аудиторов в дочерних обществах АО «ПГК».
- Назначен начальник Управления внутреннего аудита Общества, определены условия его трудового договора.
- Принят ряд решений по изменению состава Правления АО «ПГК».
- Утверждены Программы биржевых облигаций АО «ПГК» серий 001P и 002P и соответствующие проспекты ценных бумаг.
- Одобрена крупная сделка – Кредитное соглашение с Банком ВТБ (ПАО).
- Одобрена консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2015 год.
- Утвержден ряд инвестиционных проектов АО «ПГК», в том числе по переезду в новое здание АО «ПГК», приобретению инновационных полувагонов, созданию системы управления основной деятельностью и эксплуатацией подвижного состава.
- Одобрена промежуточная отчетность по МСФО.
- Сформированы составы Комитетов ПГК на 2016–2017 годы.
- Принят ряд решений по оказанию благотворительной помощи.
- Внесены изменения в организационную структуру ПГК.
- Утвержден Бюджет Компании на 2017 год.



КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С целью совершенствования стандартов корпоративного управления, повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений при рассмотрении вопросов, требующих более глубокого и детального анализа, созданы постоянно действующие в ПГК следующие комитеты:

- Комитет по аудиту.
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.
- Комитет по стратегическому планированию.

Комитеты Совета директоров являются одним из главных инструментов системы корпоративного управления ПГК, залогом эффективной деятельности Совета директоров.

Члены Комитетов являются членами Совета директоров Общества и избираются ежегодно на первом заседании Совета директоров после Годового общего собрания акционеров большинством голосов членов Совета директоров, участвующих в заседании.

Члены комитетов обладают профессиональной подготовкой, необходимыми навыками и опытом, соответствующими функционалу комитетов, и обеспечивают всестороннее обсуждение рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. В процессе своей работы члены комитетов конструктивно взаимодействуют с менеджментом Компании, внешним аудитором, а также могут привлекать к своей работе внешних экспертов.

Порядок работы комитетов регламентируется соответствующими положениями, утвержденными Советом директоров.

Решениями Совета директоров Компании в 2016 году были сформированы и действовали Комитет по стратегическому планированию, Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям в следующих составах:

ФИО	Должность	Независимый	Комитет по стратегическому планированию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
ВОЛОШИН АЛЕКСАНДР СТАЛЬЕВИЧ	Председатель Совета директоров	Да	Председатель Комитета		
ФЕДОРОВ ИГОРЬ ПЕТРОВИЧ	Заместитель Председателя Совета директоров				Председатель Комитета
БАГРИН ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ	Член Совета директоров		Член Комитета (до 30.06.2016)		
БАТЫРЕВ АНТОН ИСКАНДЕРОВИЧ	Член Совета директоров		Член Комитета	Член Комитета	
БУКИН ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ	Член Совета директоров		Член Комитета		
КАРАТАЕВ СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ	Член Совета директоров			Член Комитета (с 22.07.2016)	Член Комитета (с 22.07.2016)
ЛИСИН ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ	Член Совета директоров		Член Комитета	Член Комитета	Член Комитета
ОКЕС-ВОЙСЕЙ МАРК ДЭВИД АЛЕКСАНДЕР	Член Совета директоров	Да		Председатель Комитета	
САПРОНОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ	Член Совета директоров		Член Комитета		
ФЕДОРОВ ВЯЧЕСЛАВ ПЕТРОВИЧ	Член Совета директоров				Член Комитета (до 30.06.2016)

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

Основной целью Комитета является разработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по вопросам повышения эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе, увеличению акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности Компании.

К компетенции Комитета относятся вопросы в области:

- Разработки и реализации стратегии.
- Инвестиционной политики.
- Дивидендной политики.
- Политики в отношении собственных ценных бумаг.

Возглавляет Комитет независимый директор Александр Волошин.

В 2016 году было проведено 9 заседаний Комитета по стратегическому планированию, в том числе 5 очных и 4 заочных заседаний.

В отчетном периоде Комитетом были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

1. Разработка Стратегии развития ПГК, ее функциональных блоков.
2. Рассмотрен ряд инвестиционных проектов Общества.
3. Иные вопросы стратегического развития ПГК.

Принятие членами Комитета участия в заседаниях данного органа в 2016 году:

Член Комитета	Количество заседаний, в которых участвовал член Комитета
БАГРИН ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ (до 30.06.2016)	3 из 4
БАТЫРЕВ АНТОН ИСКАНДЕРОВИЧ	7 из 9
БУКИН ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ	9 из 9
ВОЛОШИН АЛЕКСАНДР СТАЛЬЕВИЧ	9 из 9
ЛИСИН ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ	9 из 9
САПРОНОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ	9 из 9

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту осуществляет разработку рекомендаций и оказывает содействие Совету директоров при анализе финансовой отчетности, системы внутреннего контроля и управления рисками, а также при оценке процессов внутреннего и внешнего аудита, бухгалтерского и финансового учета. Комитет по аудиту возглавляет независимый директор.

Основными задачами Комитета являются контроль (надзор) за формированием полной и достоверной финансовой отчетности, за обеспечением эффективного функционирования систем внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками, а также за процессом обеспечения соблюдения законодательства и Кодекса корпоративного управления.

В 2016 году было проведено 10 заседаний Комитета по аудиту, в том числе 6 очных и 4 заочных.

В отчетном периоде итоги работы Комитета следующие:

1. В рамках организации работы Управления внутреннего аудита АО «ПГК» согласованы Начальник и заместитель начальника Управления, ежеквартально рассматривались отчеты о деятельности Управления, утвержден план работы Управления на 2017 год.
2. Проведена работа по построению системы управления рисками, в том числе рассмотрены мероприятия по управлению рисками.
3. Рассмотрено Положение об антикоррупционной политике АО «ПГК».
4. Рассмотрена бухгалтерская отчетность Общества, составленная в соответствии с РСБУ и МСФО. Заседания проводились с участием независимого аудитора.
5. Выработаны рекомендации по кандидатуре внешнего аудитора АО «ПГК» на 2016 год, рассмотрен план аудита на 2016 год.
6. Рассмотрены ежеквартальные отчеты эмитента.

Принятие членами Комитета участия в заседаниях данного органа в 2016 году:

Член Комитета	Количество заседаний, в которых участвовал член Комитета
БАТЫРЕВ АНТОН ИСКАНДЕРОВИЧ	3 из 4
КАРАТАЕВ СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ (с 22.07.2016)	7 из 9
ЛИСИН ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ	9 из 9
ОКЕС-ВОЙСЕЙ МАРК ДЭВИД АЛЕКСАНДЕР, председатель	9 из 9

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет создан с целью повышения эффективности работы Совета директоров, способствует формированию кадровой политики ПГК, курирует вопросы организационной структуры Компании, подбора и оценки лиц, назначаемых в органы управления Компании и ее дочерних обществ, определения системы их вознаграждений, оплаты труда.

В 2016 году было проведено 8 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, в том числе 6 очных и 2 заочных.

В отчетном периоде итоги работы Комитета следующие:

1. Подготовлены рекомендации по формированию Правления АО «ПГК».
2. Выработаны рекомендации по вопросам вознаграждений органов управления ПГК и его дочерних обществ.
3. Согласованы кандидатуры на должности высшего руководства ПГК.
4. Рассмотрены документы в части мотивации работников ПГК и менеджмента Компании.

Принятие членами Комитета участия в заседаниях данного органа в 2016 году:

Член Комитета	Количество заседаний, в которых участвовал член Комитета
Каратаев Сергей Михайлович (с 22.07.2017)	5 из 5
Лисин Дмитрий Владимирович	8 из 8
Федоров Вячеслав Петрович (до 30.06.2016)	3 из 3
Федоров Игорь Петрович, председатель	8 из 8

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ

Вознаграждение членов Совета директоров за 2016 год, тыс. руб.

Наименование показателя	2016
Вознаграждение за участие в работе органа управления	155 479,4
Итого	155 479,4

КОМПЕНСАЦИИ

Членам Совета директоров компенсируются расходы, связанные с их участием в работе Совета директоров, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ПГК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества (протокол от 30.01.2015 № 8).

В отчетном периоде членам Совета директоров АО «ПГК» были компенсированы расходы в размере 502,57 тыс. рублей.

Членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и компенсироваться расходы, связанные с осуществлением ими функций членов Совета директоров Общества. Размеры, условия и порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров определяются Положением о выплате членам Совета директоров АО «ПГК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества.

В соответствии с действующим в Обществе Положением о выплате членам Совета директоров АО «ПГК» вознаграждений и компенсаций выплата вознаграждения осуществляется один раз в год по решению Годового общего собрания акционеров и состоит из вознаграждения за участие в работе Совета директоров и его комитетов, а также годового вознаграждения.

Размер вознаграждения за участие в работе члена Совета директоров определяется расчетным путем, исходя из следующих показателей:

- Количество заседаний и форма их проведения.
- Участие члена Совета директоров в заседании.

Размер минимальной оплаты труда в ПГК на день принятия решения Годовым общим собранием акционеров.

Размер годового вознаграждения определяется акционерами на основании рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям и может составлять до 0,1% чистой прибыли, полученной Обществом за прошедший финансовый год, определенной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Членам Совета директоров, являющимся независимыми директорами, может быть выплачено годовое вознаграждение вне зависимости от факта получения Обществом чистой прибыли и ее размера.

Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Совета директоров, а также размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Комитета Совета директоров, увеличивается на 50%. Размер вознаграждений, выплачиваемых заместителю Председателя совета директоров, увеличивается на 25%.

Решением Годового общего собрания акционеров АО «ПГК» от 30.06.2016 (протокол № II) определен размер вознаграждений членов Совета директоров за участие в работе Совета директоров АО «ПГК» в 2015–2016 гг., а также годового вознаграждения, которые были выплачены в III квартале 2016 года.

СЕКРЕТАРЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Эффективное организационное и информационное обеспечение работы Совета директоров Общества, координацию взаимодействия между членами Совета директоров, акционерами и исполнительными органами Общества осуществляет Секретарь Совета директоров.

Секретарь Совета директоров избирается Советом директоров и функционально ему подотчетен. Права и обязанности Секретаря регламентируются внутренними документами, утвержденными Советом директоров Общества.

С 2015 года функции Секретаря Совета директоров исполняет Евгения Шпак — начальник Юридического департамента АО «ПГК».

ШПАК ЕВГЕНИЯ СВЯТОСЛАВОВНА

Родилась в 1979 году в Москве.

В 2001 году окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Имеет ученую степень кандидата юридических наук.

2014–2015 гг. — начальник Юридического департамента ОАО «ПГК». 2005–2014 гг. — старший юрист Московского представительства партнерства (филиала) Debevoise & Plimpton LLP.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

ПРАВЛЕНИЕ И ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Правление (коллегиальный исполнительный орган) и Генеральный директор (единоличный исполнительный орган) играют ключевую роль в реализации стратегии и конкретных решений Совета директоров Компании, осуществляя руководство текущей деятельностью Компании и обеспечивая ее эффективную работу. Генеральный директор возглавляет Правление и является его Председателем.

Количественный и персональный состав Правления утверждается Советом директоров Компании по предложению Генерального директора с учетом рекомендаций Комитета по надбрам и вознаграждениям.

Ключевыми вопросами, которые относятся к компетенции Правления, являются:

- Добросовестное, своевременное и эффективное исполнение решений общего собрания акционеров и Совета директоров Компании.
- Разработка и представление на рассмотрение Советом директоров приоритетных направлений деятельности и планов по их реализации.
- Организация выполнения перспективных и текущих планов реализации инвестиционных, финансовых и иных проектов.
- Подготовка бюджета Компании и отчета об итогах его выполнения.
- Формирование отчета о текущей деятельности Компании, о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

По состоянию на 31.12.2016 в состав Правления входили:

Председатель Правления:

Букин Олег Юрьевич
Генеральный директор АО «ПГК»

Члены Правления:

1. Веремеев Валерий Анатольевич
2. Гончаров Сергей Евгеньевич
3. Ерискин Андрей Валентинович
4. Курбатов Михаил Юрьевич
5. Логвин Максим Михайлович
6. Печурин Александр Анатольевич
7. Пritула Дмитрий Владимирович
8. Рыженков Андрей Васильевич
9. Сапронов Александр Алексеевич



ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ

по состоянию
на 31.12.2016



**БУКИН
ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ**

Председатель Правления,
Генеральный директор АО «ПГК»

Год рождения: 1966

В 1988 году окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени Институт управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления на транспорте». Член Совета директоров АО «Морской порт Санкт-Петербург».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.



**САПРОНОВ
АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ**

Исполнительный директор
АО «ПГК»

Год рождения: 1953

В 1980 году окончил Всесоюзный юридический заочный институт. В 1992 году окончил Российскую академию управления. В 2007 году получил степень MBA в Государственном университете — Высшей школе экономики.

С 2012 по 2014 год работал вице-президентом по логистике в ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат». С февраля 2014 года — Исполнительный директор ОАО «ПГК». В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в АО «ПГК». С 2012 по 2014 год — член Президиума Саморегулируемой организации Некоммерческое партнерство «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава». Член Совета директоров Freight One Scandinavia Ltd.

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.



**ВЕРЕМЕЕВ
ВАЛЕРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ**

Заместитель Генерального
директора АО «ПГК»
по стратегии и развитию

Год рождения: 1976

В 1998 году окончил Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ) по специальности «Экономическая информатика и автоматизированные системы управления». В 2004 году получил дополнительное высшее образование в Российской академии государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление». Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

С 2010 по 2012 год занимал должность начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД». С 2012 по 2015 год — Советник Президента ОАО «РЖД». С ноября 2015 года — заместитель Генерального директора по стратегии и развитию АО «ПГК».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.



**ГОНЧАРОВ
СЕРГЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ**

Заместитель Генерального дирек-
тора по техническому развитию —
главный инженер АО «ПГК»

Год рождения: 1972

В 1996 году окончил Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта им. В.Н. Образцова по специальности «Вагоны». В 2007 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ.

С 2006 по 2012 год возглавлял вагонное хозяйство Октябрьской железной дороги. С 2012 по 2013 год начальник Управления вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры — филиала ОАО «РЖД». С января 2014 года перешел в ОАО «ПГК» на должность заместителя главного инженера. С июля 2014 года заместитель Генерального директора по техническому развитию, главный инженер ОАО/АО «ПГК». Член Совета директоров АО «ВРП «Грязи», ООО «ПВРК», ООО «Инспекторский центр «Приемка вагонов и комплектующих».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.



**ЕРИСКИН
АНДРЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ**

Заместитель Генерального дирек-
тора по экономике и финансам

Год рождения: 1976

В 1998 году окончил Ивановский государственный университет по специальности «Менеджмент».

С 2010 по 2012 год занимал руководящие должности в ООО «Управляющая компания «Фонд Юг». С 2012 года — начальник Департамента экономики ОАО «ПГК». В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в АО «ПГК». С 2016 года — заместитель Генерального директора АО «ПГК» по экономике и финансам. Член Совета директоров и Генеральный директор ООО «ПГК-Лизинг», член Совета директоров АО «ВРП «Грязи» и ООО «ПВРК».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.



ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ

по состоянию
на 31.12.2016



**КУРБАТОВ
МИХАИЛ ЮРЬЕВИЧ**

Заместитель Генерального директора по слияниям, поглощениям и развитию

Год рождения: 1981

В 2003 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, проходил обучение в Mercuria Business College.

С 2010 по 2012 год — член Правления, заместитель Генерального директора ОАО «Холдинг МРСК». С 2012 по 2013 год — заместитель министра энергетики РФ. С апреля 2014 года — заместитель Генерального директора по слияниям, поглощениям и развитию ОАО «ПГК». В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в АО «ПГК».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.



**ЛОГВИН
МАКСИМ МИХАЙЛОВИЧ**

Заместитель Генерального директора по управлению персоналом и социальной политике

Год рождения: 1975

В 1998 году окончил факультет управления Российского государственного гуманитарного университета.

До прихода в АО «ПГК» в 2015 году занимал руководящие позиции в сфере кадровой политики в международной компании Nestle. С июля 2015 года — заместитель Генерального директора по управлению персоналом и социальной политике АО «ПГК».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.



**ПЕЧУРИН
АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ**

Заместитель Генерального директора по оперативной работе — начальник Департамента организации перевозок

Год рождения: 1973

В 1994 году окончил Липецкий политехнический институт по специальности «Инженер по организации и управлению на транспорте».

С 2011 по 2013 год занимал руководящие должности ООО «Независимая Транспортная Компания». С 2013 по 2015 год — начальник Департамента организации перевозок ОАО «ПГК». В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в АО «ПГК». С сентября 2015 года — заместитель Генерального директора по оперативной работе — начальник Департамента организации перевозок АО «ПГК».

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.



**ПРИТУЛА
ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Заместитель Генерального директора по коммерции

Год рождения: 1977

В 1999 году окончил Московский государственный открытый университет по специальности «Менеджмент». В 2015 году получил степень MBA в Государственном университете — Высшей школе экономики.

С 2010 по 2012 год — начальник коммерческого управления ООО «НТК». С 2012 года занимал должность начальника Департамента по работе с предприятиями угольной и металлургической отрасли АО «ПГК». В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в АО «ПГК». С 2016 года — заместитель Генерального директора по коммерции.

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.



**РЫЖЕНКОВ
АНДРЕЙ ВАСИЛЬЕВИЧ**

Заместитель Генерального директора по логистике — начальник Департамента логистики и планирования

Год рождения: 1981

В 2003 году окончил Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ) по специальности «Организация перевозок и управления на транспорте (железнодорожном)». Имеет ученую степень кандидата технических наук.

С 2012 года начальник Департамента логистики и планирования ОАО «ПГК». В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в АО «ПГК». С 2016 года занимает должность заместителя Генерального директора по логистике АО «ПГК» — начальника Департамента логистики и планирования.

Долей участия в уставном капитале АО «ПГК» не имеет.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Все члены Правления занимают должности в АО «ПГК» и получают заработную плату и иные вознаграждения в соответствии с занимаемой должностью на основании трудового договора, а также в соответствии с Коллективным договором АО «ПГК» и Положениями об оплате и стимулировании труда, действующими в Компании.

Вознаграждение членов Правления за 2016 год, тыс. рублей

Наименование показателя	2016
Заработная плата	110 174,61
Премии	68 830,22
Иные виды вознаграждений	317,25
Итого	179 322,08

ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ

→ КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ АУДИТОР ОБЩЕСТВА И УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА.

АУДИТОР

В соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Компании создание Ревизионной комиссии в Обществе не предусмотрено.

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества.

Комитет по аудиту представляет Совету директоров рекомендации по кандидатуре независимого аудитора. С учетом выработанных Комитетом рекомендаций Совет директоров принимает решение

о вынесении кандидатуры аудитора для утверждения Общим собранием акционеров.

На годовом Общем собрании акционеров АО «ПГК» в 2016 году в качестве аудитора для проведения аудита финансовой отчетности, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и международными стандартами финансовой отчетности, было утверждено АО «КПМГ».

Размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров Общества с учетом мнения его Комитета по аудиту.

УПРАВЛЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Неотъемлемой частью системы внутреннего контроля финансовой-хозяйственной деятельности Компании является Управление внутреннего аудита, созданное в целях содействия руководству и органам управления Общества в совершенствовании системы внутреннего контроля и повышения эффективности деятельности Общества, а также предоставления органам управления Общества информации о надежности и эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления в Обществе.

Основными задачами Управления, направленными на достижение указанной цели, являются:

- Организация и проведение аудиторских проверок финансово-хозяйственной деятельности Компании.
- Предоставление органам управления Компании информации о надежности и эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления по результатам аудиторских проверок.
- Подготовка рекомендаций руководству Компании и Комитету по аудиту Совета директоров по повышению эффективности и надежности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика ПГК строится на оптимальном сочетании принципов соблюдения интересов акционеров, обеспечения потребностей Компании в развитии, а также повышения ее инвестиционной привлекательности.

В отчетном периоде решений о выплате дивидендов акционерам Компании Общим собранием акционеров не принималось, дивиденды не выплачивались.



ТРАНСНЕФТЬ- ЛОГИСТИКА

ИГОРЬ
ДЕРЕВИЦКИЙ

Заместитель
Генерального директора
по логистике
ООО «Транснефть-
Логистика»



ТРАНСНЕФТЬ- ЛОГИСТИКА + ПГК

ИСТОРИЯ СОВМЕСТНОГО УСПЕХА



**В ИЮЛЕ 2016 ГОДА ПОБЕДИТЕЛЕМ
ТЕНДЕРА НА ОКАЗАНИЕ УСЛУГ
ПО ПЕРЕВОЗКЕ ГРУЗОВ
ЖД ТРАНСПОРТОМ БЫЛО ПРИЗНАНО
АО «ПЕРВАЯ ГРУЗОВАЯ КОМПАНИЯ».**

ООО «Транснефть-Логистика» — комплексный логистический оператор, оказывающий полный спектр услуг транспортной и складской логистики организациям системы Транснефть и руководствующийся в своей работе требованиями 223-ФЗ. Основное направление развития ООО «Транснефть-Логистика» сегодня — поиск новых решений в управлении цепями поставок и повышение экономической эффективности грузоперевозок.

В июле 2016 года победителем тендера на оказание услуг по перевозке грузов железнодорожным транспортом было признано АО «Первая Грузовая Компания». В том числе в условия тендера вошли организация грузоотправления и грузополучения, а также погрузо-разгрузочных работ.

В качестве яркого примера нашего успешного сотрудничества можно привести мультимодальную перевозку силовых трансформаторов на строящуюся нефтеперекачивающую станцию трубопроводной системы «Восточная Сибирь — Тихий океан», выполненную железнодорожным и автомобильным транспортом в сложных транспортных условиях дальневосточного региона, потребовавших от ПГК оперативной мобилизации автомобильной техники ввиду скорого закрытия зимников. В свою очередь, для проведения погрузо-разгрузочных работ были применены гидравлические домкраты, решившие проблему отсутствия грузоподъемной техники в точке перевалки груза и конечном пункте доставки.



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

→ СВОЕВРЕМЕННОЕ ВЫЯВЛЕНИЕ, ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ГРАМОТНОЕ ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ РИСКОВ ЯВЛЯЮТСЯ ВАЖНЫМИ ЭЛЕМЕНТАМИ НАШЕЙ СТРАТЕГИИ.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЕЖЕКВАРТАЛЬНО ПРОВОДИТ МОНИТОРИНГ СОСТОЯНИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ. В РАМКАХ ПРОЕКТА ПО РЕИНЖИНИРИНГУ СОВМЕСТНО С КОНСУЛЬТАНТАМИ VCG БЫЛИ ПРОАНАЛИЗИРОВАНЫ ОБЛАСТИ РИСКА БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ И СФОРМИРОВАН ПЕРЕЧЕНЬ МЕРОПРИЯТИЙ ПО УЛУЧШЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ СРЕДЫ КОМПАНИИ.

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ:

- Риск сохранения санкций, экономическая нестабильность в Украине.
- Риск ужесточения государственного регулирования в отрасли.

СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ДЛЯ КОМПАНИИ РИСКИ:

- Коммерческий риск.
- Эксплуатационный риск.
- Риск несоответствия законодательству.
- ИТ-риск.
- Финансовый риск.
- Инвестиционный риск.

МАКРО- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ

РИСК СОХРАНЕНИЯ И УСЛУГУБЛЕНИЯ САНКЦИЙ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ НЕСТА- БИЛЬНОСТЬ В УКРАИНЕ

Продолжающийся конфликт в Украине и связанные с ним события, в том числе введение международных экономических санкций, приводит к экономической неопределенности, выражающейся в волатильности на рынках капитала и нестабильном уровне деловой активности. Оценить последствия введенных санкций и угрозы введения новых санкций в будущем в долгосрочной перспективе представляется затруднительным.

Для сохранения лидерских позиций в ПГК был реализован проект по реинжинирингу бизнес-процессов с участием внешнего консультанта VCG, а также продолжен курс по повышению эффективности бизнеса.

РИСК УЖЕСТОЧЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ОТРАСЛИ

Изменения в сторону ужесточения государственного регулирования в области железнодорожных перевозок и технического состояния вагонов могут негативно повлиять на операционные и финансовые показатели Компании.



КОММЕРЧЕСКИЙ РИСК

К таким рискам относятся:

- Увеличение тарифов за пользование инфраструктурой федерального железнодорожного транспорта.
- Введение государством новых стандартов по техническому состоянию вагонов, в частности ограничивающих возможность эксплуатации вагонов с продленным сроком службы вагонов.

РИСК СНИЖЕНИЯ СПРОСА НА ПЕРЕВОЗКУ ГРУЗОВ

Наиболее важным фактором для операторов железнодорожной отрасли является спрос на перевозку грузов железнодорожным транспортом. В 2016 году в сегменте нефти и нефтепродуктов наблюдался профицит вагонного парка на сети, который привел к обострению конкуренции между железнодорожными операторами.

В ПГК осуществляется ряд стратегических и локальных проектов в целях усиления рыночных позиций Компании по всем сегментам:

- Реинжиниринг производственно-коммерческих бизнес-процессов.
- Разработка и реализация новых продуктов с применением новых логистических технологий.
- Заключение долгосрочных контрактов с ключевыми клиентами.

Ключевыми мероприятиями по управлению данными рисками являются мониторинг законодательных инициатив и регулярное участие ПГК в профильных совещаниях.

РИСК ДЕФИЦИТА ВАГОНОВ

В связи с ограничительными мерами в части продления срока службы вагонов в 2016 году повысился риск дефицита полувагонов. Благодаря проактивным действиям менеджмента и повышению точности планирования риск удалось нивелировать, реализуя следующие мероприятия:

- Заключение договоров аренды.
- Оперативное привлечение подвижного состава других собственников.
- Изменение системы подхода к производственному планированию.
- Рассмотрение возможности приобретения подвижного состава.

ЭКСПЛУАТАЦИОННЫЙ РИСК

РИСК СОХРАННОСТИ ВАГОНОВ

Для осуществления операторского бизнеса подвижной состав Компании должен находиться в состоянии, пригодном для эксплуатации, и соответствовать техническим требованиям регулятора. Однако высокий износ железнодорожной инфраструктуры, операционные риски при осуществлении ремонтов на ремонтных предприятиях, не принадлежащих Компании, агрессивная эксплуатация вагонов при погрузочно-разгрузочных и маневровых работах влекут за собой риск повреждения вагонов. Существенная часть эксплуатируемого вагонного парка Компании застрахована, более того, страховое покрытие включает в себя территорию Украины.

Операционное управление риском повреждения вагонов при ремонтах включает в себя:

- Систему гарантии от ремонтных предприятий на осуществленный ремонт и установленные детали.
- Выборочный физический осмотр вагонов при выходе из ремонта представителем Компании.
- Аналитический контроль финансовой и технической документации.

РИСК СОХРАННОСТИ ЗАПАСНЫХ ЧАСТЕЙ

В связи с повышением количества разделанных вагонов с истекшим сроком эксплуатации и увеличением объема деталей, размещаемых на длительное хранение, в 2016 году повысился риск утраты деталей. Хранение деталей осуществляется на специализированных площадках хранения, площадках разделки вагонов и на площадках вагоноремонтных предприятий. Управление риском осуществляется посредством регулярных контрольных процедур и точечных мероприятий:

- Контроль соответствия техническим и финансовым требованиям контрагентов, организующих хранение деталей.
- Выездные проверки площадок хранения.
- Страхование запасов.
- Корректировка процедуры ежегодной инвентаризации.
- Передислокация деталей с площадок с высоким риском утраты деталей.
- Организация мероприятий по пресечению противоправных действий.



РИСК НЕСООТВЕТСТВИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ

Риски несоответствия законодательству, связанные с деятельностью Компании, характерны для большинства компаний, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и являются общепризнанными для участников предпринимательского сообщества.

Частое изменение законодательной базы, коллизии правовых норм и нормативных правовых актов, принятых на уровне различных субъектов Федерации, с федеральным законодательством, возможность их неоднозначного толкования, отсутствие стабиль-

ИТ-РИСКИ

Информационные технологии охватывают все бизнес-процессы Компании от приема клиентских заявок до процесса подготовки отчетности. В 2016 году в Компании использовались как ИТ-продукты крупных компаний, так и собственные разработки. ИТ-ядром Компании является АСУ ПГК, созданная на основе системы «ЭТРАН». В рамках реализации ИТ-стратегии в 2016 году было принято решение о замене АСУ ПГК и ряда других ИТ-продуктов на автоматизиро-

ной единой правоприменительной и судебной практики, недостаточная проработанность принимаемых нормативно-правовых актов, а также расширенные полномочия контролирующих и надзорных органов составляют основную специфику правового поля, в котором Компания осуществляет свою деятельность.

Для целей снижения риска Компания принимает активное участие в некоммерческих организациях и бизнес-сообществах, оказывающих влияние на формирование государственной политики в области железнодорожного транспорта.

ванную систему управления внутренними процессами — SAP. За счет стандартизации бизнес-процессов на основе решений SAP и интеграции данных по ключевым бизнес-процессам в едином информационном пространстве ожидается увеличение скорости обработки информации, исключение дублирования и несвоевременного появления данных в системе, и, как следствие, существенное снижение ИТ-рисков.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

КРЕДИТНЫЙ РИСК

Компания отслеживает и управляет следующими типами кредитного риска:

- Кредитный риск коммерческих контрагентов Компании.
- Кредитный риск банков, в которых Компания размещает денежные средства.

В рамках коммерческой политики Компания использует инструмент отсрочки платежа для отдельных категорий клиентов.

Системное управление кредитным риском дебиторской задолженности является трехступенчатым:

- Установление лимита дебиторской задолженности.
- При исполнении заявки клиента — проверка соблюдения лимитов.
- Мониторинг своевременной оплаты дебиторской задолженности независимым контролирующим подразделением.

В 2016 году по итогам системных мероприятий остаточный кредитный риск был существенно снижен; резерв под обесценение дебиторской задолженности на 31.12.2016 составил 399 млн руб. против 523 млн руб. на 31.12.2015.

Управление кредитным риском банков при размещении денежных средств осуществляется на основе

внутренней политики. На 31 декабря 2016 года свыше 99% денежных средств были размещены в банках, имеющих рейтинг на уровне странового рейтинга в соответствии со шкалой международных рейтинговых агентств.

ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Текущая стратегия управления валютным риском направлена на постепенное снижение кредитных обязательств, номинированных в долларах США. На 31.12.2016 сумма валютных кредитов составила 48 млн долл. США. В январе 2017 года валютные кредиты были полностью погашены.

РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Подход Компании к управлению ликвидностью состоит из нескольких элементов, в том числе из прогнозирования денежного потока на горизонте от одного дня до года, мониторинга исполнения бюджетов, а также поддержания у Компании достаточной ликвидности и доступных кредитных ресурсов по кредитным и лизинговым договорам. Сумма договорных обязательств, включая основной долг и проценты, сроком погашения менее года на 31.12.2016 составила 19,6 млрд руб. Риск ликвидности полностью амортизируется существенным объемом доступных кредитных линий на сумму 39 млрд руб.



ИНВЕСТИЦИОННЫЙ РИСК

Являясь железнодорожным оператором, в 2016 году Компания осуществляла инвестиции в поддержание технического состояния вагонного парка (ремонт и закупку литых деталей), а также проводила

реконструкцию промывочно-пропарочных станций. Общие денежные оттоки по инвестиционной деятельности на покупку основных средств в 2016 году составили 0,5 млрд рублей.

С внутренними документами, регулируемыми процедуры, принципы и практику корпоративного управления, можно ознакомиться на сайте:

http://www.pgkweb.ru/page.aspx?tmpl=file_catalog_table&ob_no=426

http://www.pgkweb.ru/page.aspx?tmpl=file_catalog_table&ob_no=4071

- Устав АО «ПГК»
- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров АО «ПГК»
- Положение о Совете директоров АО «ПГК»
- Положение о Правлении АО «ПГК»
- Положение о Секретаре Совета директоров АО «ПГК»
- Положение о выплате членам Совета директоров АО «ПГК» вознаграждений и компенсаций
- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров АО «ПГК»
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров АО «ПГК»
- Положение о Комитете по стратегическому планированию Совета директоров АО «ПГК»
- Положение об информационной политике АО «ПГК»
- Кодекс корпоративного управления АО «ПГК»
- Кодекс деловой этики АО «ПГК»
- Положение об инсайдерской информации АО «ПГК»
- Перечень инсайдерской информации АО «ПГК»

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Информационная политика Компании является одним из важнейших инструментов обеспечения всесторонней поддержки деятельности Компании со стороны всех заинтересованных сторон, укрепления эффективного взаимодействия с ними.

ПГК придерживается принципа прозрачности своей деятельности, обеспечивая своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, включая сведения о ее финансовом положении, результатах деятельности, заключенных существенных сделках. В области раскрытия информации ПГК руководствуется требованиями российского законодательства и принципами лучшей международной практики корпоративного управления.

Основными принципами раскрытия информации об Обществе являются регулярность и оперативность ее предоставления, доступность такой информации для большинства акционеров и иных заинтересованных лиц, достоверность и полнота ее содержания, соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Важным каналом раскрытия информации является официальный интернет-сайт Компании www.pgkweb.ru. На его страницах представлены данные по всем основным направлениям дея-

тельности Компании, информация для акционеров и инвесторов, пресс-релизы и новости, а также отчетность Компании. Помимо публикации на собственном сайте Компания раскрывает информацию на сайте агентства Интерфакс www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=34262.

Использование не являющейся общедоступной информации о деятельности Общества, ценных бумаг Общества и сделках с ними, раскрытие которой может оказать влияние на рыночную стоимость ценных бумаг Общества, регламентируется Положением об инсайдерской информации. Указанное положение было разработано в следующих целях:

- Обеспечения установленного порядка ценообразования по ценным бумагам Общества.
- Защиты прав и законных интересов акционеров Общества и иных лиц при совершении сделок с ценными бумагами Общества.
- Контроля за деятельностью инсайдеров.
- Недопущения манипулирования ценами на ценные бумаги Общества.
- Предупреждения и пресечения случаев неправомерного использования инсайдерской информации.

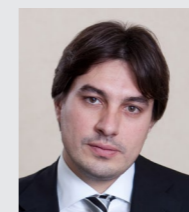


РУССКИЙ УГОЛЬ



СТАНИСЛАВ
ГРАЧЕВ

ВРИО Генерального
директора
АО «Русский Уголь»



РУССКИЙ УГОЛЬ + ПГК

ИСТОРИЯ СОВМЕСТНОГО УСПЕХА



**ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРОГРАММА
ПО ВЫВОЗУ ПРОДУКЦИИ В 2016 ГОДУ
ВЫПОЛНЕНА НА 100%,
ПОЧТИ В 2 РАЗА ПРЕВЫСИВ ОБЪЕМЫ
ПЕРЕВОЗОК 2015 ГОДА.**

Вследствие запрета на продление сроков службы подвижного состава в 2016 году на рынке перевозок угля наметился серьезный дефицит погрузочных мощностей. Угледобывающие компании, в том числе АО «Русский Уголь», столкнулись с недостатком вагонных активов в сезонные пики перевозок и ростом ставок оперирования.

Несмотря на неблагоприятные рыночные условия, ПГК и Русский Уголь в 2016 году находили эффективные компромиссные решения за счет тесного взаимодействия филиалов на линейном уровне.

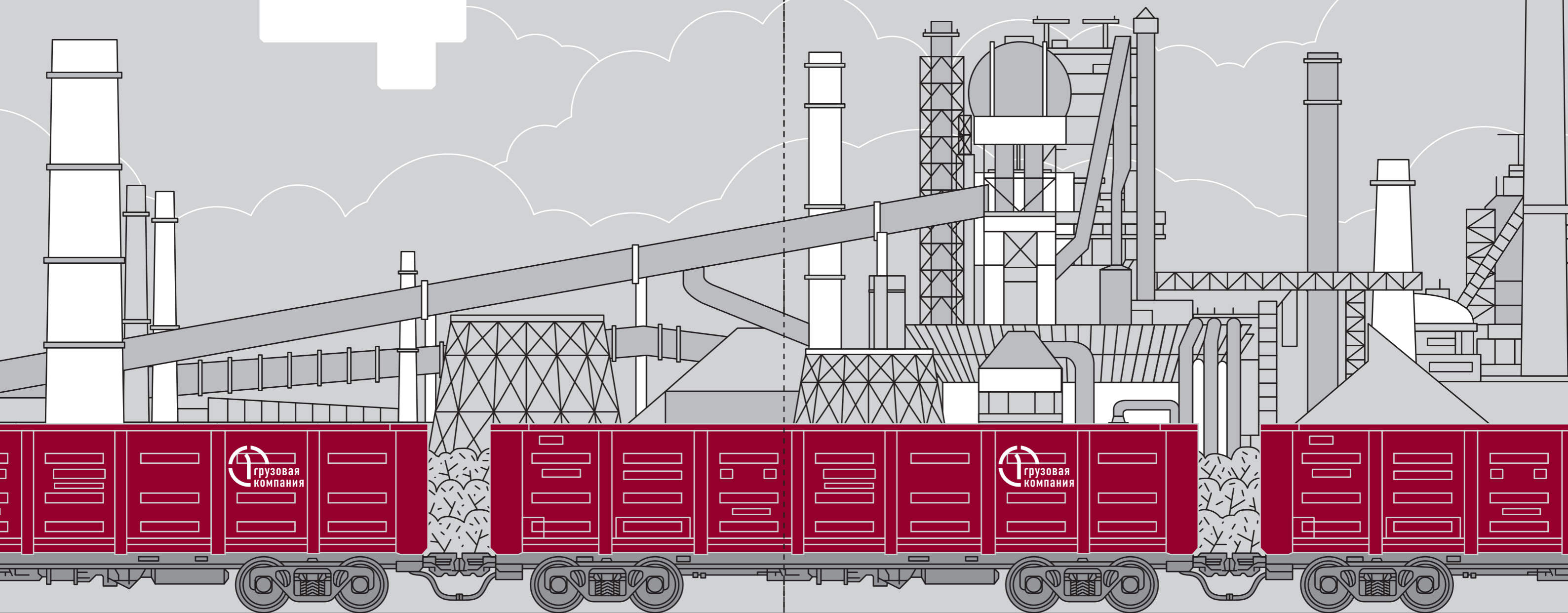
Благодаря этому производственная программа по вывозу продукции в 2016 году была выполнена на 100%, почти в 2 раза превысив объемы перевозок 2015 года.

Мы ценим партнерский, ответственный подход ПГК к работе с клиентами и планируем в 2017 году сохранить положительную динамику погрузки в вагоны этой компании, увеличив общий объем перевозок на 10% к прошлому году.



4

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ





УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

→ В СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ПГК» ПРИДЕРЖИВАЕТСЯ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.

Общество строит систему управления персоналом, ориентируясь на мировые стандарты и лучший российский и международный опыт, обеспечивая постоянное совершенствование кадровой политики и ее обновление в соответствии с динамикой целей и задач Общества.

Свою задачу Управление кадровой политики видит в систематическом и планомерном воздействии на формирование и распределение рабочих сил организации с помощью взаимосвязанных организационных, экономических и социальных мер для получения максимального эффекта от работы предприятия.

Управление персоналом АО «ПГК» направлено на повышение производительности труда и качества

трудовых ресурсов, рост взаимной ответственности работника и работодателя. Для этого проводится постоянный мониторинг кадровой ситуации по ряду показателей, внедряются технические и организационные инновации.

В рамках реализации кадровой политики Компанией реализуется ряд социальных программ, направленных на привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов, повышение уровня вовлеченности работников, а также создание благоприятных условий для их профессионального развития и благополучия их семей. При этом особое внимание уделяется сферам деятельности, для которых обновление кадрового состава и передача компетенций имеют критическое значение.

РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Цель кадровой политики АО «ПГК» — обеспечение оптимального баланса процессов обновления и сохранения качественного состава персонала в соответствии с перспективными бизнес-целями и задачами Общества, актуальными проектами развития, учетом требований действующего законодательства и состоянием рынка труда.

Приоритетными направлениями кадровой работы Общества в 2016 году явились:

Направления	Реализация
Управление талантами, развитие компетенций	<ul style="list-style-type: none"> Доработана и систематизирована модель корпоративных и управленческих компетенций Общества Разработана модель профессиональных компетенций Департамента логистики и планирования На основе модели компетенций конкретизированы квалификационные требования к должностям и разработаны целевые критерии эффективности развития персонала В практику управления персоналом внедрены инструменты оценки корпоративных и управленческих компетенций для кандидатов разного уровня
Развитие систем мотивации и социального партнерства	<ul style="list-style-type: none"> Усовершенствованы система мотивации и система управления компенсационным пакетом Расширен и оптимизирован социальный пакет

1844

ЧЕЛОВЕКА

ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ В 2016 ГОДУ

Квалифицированный персонал является ключевым фактором эффективности АО «ПГК». Инвестирование в развитие профессиональных и корпоративных компетенций проводится в соответствии с бизнес-задачами структурных подразделений.

Основными направлениями развития и обучения персонала являются:

- Обязательное обучение.
- Повышение квалификации работников по направлениям профессиональной деятельности.
- Развитие лидерских и управленческих компетенций.

Общество целенаправленно внедряет и совершенствует программу формирования и оценки кадрового резерва, особый акцент делается на развитие системы дистанционного обучения.

Общее число сотрудников, прошедших обучение в 2016 году, составило 1 844 чел.

В целях определения соответствия характеристик работников блока организации перевозок требованиям Департаментом организации перевозок совместно с Управлением кадровой политики проведена оценка профессиональных компетенций работников отдела грузовой работы, организации перевозок, диспетчерского центра в филиалах. Проведение оценочных мероприятий позволило руководству производственного блока оценить потенциальные возможности работников, сформировать предложения по оптимизации процессов, структуры и численности подчиненных подразделений.

РАЗВИТИЕ СИСТЕМ МОТИВАЦИИ И СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА

В 2016 году на выплаты социального характера Компанией было потрачено 110,7 млн руб.

Наименование	Сумма, млн руб.	%
Добровольное медицинское страхование работников, медосмотры	55,1	50%
Добровольное медицинское страхование детей работников	5,4	5%
Частичная компенсация за проезд, детские сады	2,5	2%
Компенсация заработка, утраченного вследствие временной нетрудоспособности	20,2	18%
Вознаграждения при выходе на пенсию, юбилеи	12,4	11%
Выплаты работникам, находящимся в декретных отпусках	3,7	3%
Материальная помощь работникам	6,1	5%
Прочие социальные выплаты и гарантии	5,3	5%
Итого	110,7	100%

В Обществе продолжают разрабатываться мероприятия, направленные на поддержание соответствующего рыночного уровня оплаты труда работников, учитывающего социально-экономические процессы в стране.

Система оплаты труда, действующая в АО «ПГК», учитывает такие факторы, как:

- Категория должности.
- Направление деятельности структурного подразделения.
- Результативность деятельности структурного подразделения.
- Индивидуальный вклад каждого работника.

В целях поддержания и повышения достигнутого уровня материальной мотивации в Обществе производилась индексация окладов (тарифных ставок) работников с учетом фактического роста индекса потребительских цен в РФ. При этом индексация заработной платы работникам Промышленно-пропорочных станций (ППС) и Железнодорожных цехов (ЖДЦ) была проведена в 2016 году дважды.

В 2016 году в ПГК проведена масштабная работа по мотивации работников ППС, проведены конкурсы «Лучшая команда ППС» и «Лучший по профессии ППС», по результатам которых участники получили призы и премии. Работники филиалов премированы за победу в производственном

соревновании между трудовыми коллективами филиалов ПГК.

В 2016 году Управлением кадровой политики в рамках проекта внедрения системы грейдов были проведены основные мероприятия по оценке и ранжированию должностей.

Внедрение современного инструмента мотивации персонала позволит провести оптимальную расстановку ресурсов АО «ПГК», обеспечить эффективную систему вознаграждений, разработать и внедрить действенные программы мотивации и повысить лояльность персонала к компании.

АО «ПГК» уделяет значительное внимание развитию системы социального партнерства, служащей действенным инструментом сочетания экономической эффективности и социальной справедливости. В Обществе действует первичная профсоюзная организация, которая выражает позицию коллектива по вопросам трудовых отношений. Кадровая политика традиционно реализуется в тесном взаимодействии с профсоюзом.

Взаимные обязательства работников и компании, дополнительные льготы и гарантии работников отражены в Коллективном договоре. В 2016 году в Компании проведены коллективные переговоры, результатом которых является Коллективный договор АО «ПГК» на 2017–2019 годы с расширенным пакетом льгот.

110,7

МЛН РУБЛЕЙ

ВЫПЛАТЫ СОЦИАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА

Новый Коллективный договор является эффективным инструментом усиления мотивации, а также повышения конкурентоспособности и социальной привлекательности Общества на рынке труда.

В Компании продолжает совершенствоваться нематериальная мотивация сотрудников — виртуальная Доска почета наиболее эффективных сотрудников всех структурных подразделений, вручение наград ПГК.

Большое внимание ПГК уделяет пропаганде здорового образа жизни, содействию гармоничному физическому развитию сотрудников. В Компании действуют корпоративные программы фитнес-партнеров World class, X-fit.

АО «ПГК» стремится обеспечивать возможности работников в отношении получения достойной и продуктивной работы, выполняемой на условиях равенства, безопасности и человеческого достоинства.

АО «ПГК» гарантирует соответствие трудовых практик требованиям законодательства и стремится обеспечивать более высокие уровни социальной защищенности работников. Реализуя взаимные обязательства по Коллективному договору Первичной профсоюзной организацией АО «ПГК» и Обще-

ством в целях формирования в трудовых коллективах командного духа, сплоченности, лояльности, устойчивого морально-психологического климата, проведен ряд культурно-массовых, спортивных мероприятий, организовано курортно-санаторное лечение, оздоровительные мероприятия:

- Приобретено 159 путевок (127 для детей) в санатории и дома отдыха для работников филиалов, ППС и их семей. Дети работников ЦА отдыхали в детских лагерях «Кратово», «Магистраль», «Старая Руза», дети работников филиалов провели каникулы в региональных детских оздоровительных учреждениях.
- Проведена зимняя Бизнес-Спартакиада в Приморском крае, выездные спортивные мероприятия в Екатеринбурге и Владивостоке,
- Организовано участие в турнире по мини-футболу в Санкт-Петербурге и во всероссийском спортивно-массовом проекте «Гонка Героев»-2016 во Владивостоке.
- Проведен Конкурс детского рисунка, посвященный Дню защитника Отечества.

2016

ГОД

ОТСУТСТВИЕ АВАРИЙ
И ИНЦИДЕНТОВ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ СОТРУДНИКОВ И ОХРАНА ТРУДА

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ,
СОХРАНЕНИЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ ПРИРОДНОЙ СРЕДЫ
И ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗАВАРИЙНОЙ РАБОТЫ ПРОИЗВОДСТВ —
НАШИ ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ**

С этой целью в АО «ПГК» создана и эффективно функционирует система управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности, и в течение 2016 года традиционно проводилась работа, направленная на обеспечение безопасности труда сотрудников и объектов Компании в области охраны труда, пожарной, промышленной безопасности, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

АО «ПГК», являясь одной из крупнейших компаний России, понимает социальную ответственность и необходимость сохранения окружающей природной среды во всех регионах своего присутствия.

Итогами проводимой работы является отсутствие в 2016 году аварий и инцидентов на опасных производственных объектах Компании, отсутствие случаев производственного травматизма в производственных подразделениях, отсутствие пожаров и случаев нанесения значительного ущерба окружающей среде.

В своей деятельности АО «ПГК» стремится к безусловному соблюдению природоохранного законодательства Российской Федерации в области экологической безопасности, а в отдельных случаях берет также повышенные обязательства по охране окружающей среды.

ЭКОЛОГИЯ И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ

Важнейшей целью ПГК в сфере охраны окружающей среды является минимизация негативного воздействия на окружающую среду путем снижения техногенной нагрузки и внедрения современных энерго- и ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий. Реализуя политику в области охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности, АО «ПГК» ориентируется на:

- Совершенствование существующих технологических процессов производственных подразделений в части обеспечения их безопасности без снижения производительности.
- Создание комфортных и безопасных для работников условий труда на рабочих местах.
- Создание системы эффективного управления в области охраны окружающей среды.

- Обеспечивающей постоянное выявление и решение задач экологической безопасности, возникающих перед ПГК.
- Сохранение природной среды в неизменном виде в зоне размещения объектов Компании.
- Осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по производственной безопасности, предупреждению и минимизации экологических рисков, аварий и инцидентов.

В предстоящий период, объявленный Годом экологии в Российской Федерации, АО «ПГК» намерено помимо обязательных проводить добровольные экологические мероприятия, направленные не только на неуклонное снижение воздействия на окружающую среду, но и на повышение культуры производства и воспитание у работников бережного отношения к окружающей среде.

5

ПРИЛОЖЕНИЯ





СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ

СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В отчетном периоде было совершено 2 сделки, в совершении которых имелась заинтересованность члена Совета директоров ПГК в силу ст. 83 ФЗ «Об акционерных обществах»

Наименование контрагента по договору	Заинтересованное лицо	Предмет договора	Стоимость по договору	Решение органа управления об одобрении сделки
Благотворительный фонд «Институт социального развития»	Член Совета директоров АО «ПГК»	Договор аренды части нежилого помещения и дополнительное соглашение к нему в части продления срока договора	344 тыс. руб. с НДС	Протокол Совета директоров № 26 от 27.06.2016 Протокол Совета директоров № 31 от 10.11.2016

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

В отчетном периоде была совершена крупная сделка – Кредитное соглашение между АО «ПГК» и Банком ВТБ (ПАО):

Наименование контрагента по договору	Предмет договора	Стоимость по договору	Решение органа управления об одобрении сделки
Банк ВТБ (ПАО)	Открытие Кредитором Заемщику кредитной линии, задолженность по которой не может превышать 19,5 млрд руб., и предоставление кредитов в российских рублях в рамках указанной открытой Кредитной линии	Сумма лимита кредитной задолженности и процентов по кредитной линии в размере не более 40 831 659 500 руб.	Решение Совета директоров от 18.04.2016 (протокол № 12)

ГЛОССАРИЙ

Грузовая база — объем груза, предъявляемый или планируемый к предъявлению грузоотправителем.

Грузооборот транспорта — объем работы транспорта по перевозкам грузов. Единицей измерения является тонно-километр. Исчисляется суммированием произведений массы перевезенных грузов в тоннах на расстояние перевозки в километрах.

Грузоотправитель — физическое или юридическое лицо, которое по договору перевозки выступает от своего имени или от имени владельца груза и указано в перевозочном документе.

Грузополучатель — физическое или юридическое лицо, уполномоченное на получение груза.

Коэффициент порожнего пробега вагонов к груженому пробегу — определяется отношением пробегов порожних вагонов к груженому пробегу.

Логистика — процесс организации цепи доставки грузов и управления этой цепью в самом широком смысле, которая может охватывать как поставки сырья, необходимого для производства, так и управление материальными ресурсами на предприятии, доставку на склады и распределительные центры, сортировку, переработку и окончательное распределение в местах потребления.

Маршрутизация перевозок — система организации отправления грузов маршрутами (целым составом поезда) с одной или нескольких железнодорожных станций назначением в пункты выгрузки (станция, пристань, порт), расположенные в одном районе.

Оборот вагона — время от момента окончания погрузки до момента окончания следующей погрузки.

Оператор — юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, имеющий вагоны, контейнеры на праве собственности или ином праве, участвующий на основе договора с перевозчиком в осуществлении перевозочного процесса с использованием указанных вагонов, контейнеров.

Отправительская маршрутизация — средство ускорения продвижения вагонов и снижения себестоимости перевозок. Основана на концентрации (во времени) грузопотоков заадресовкой грузов в одно назначение в определенные дни по календарному плану. Это позволяет организовать в маршруты небольшие среднесуточные вагонопотоки, не нарушая ритма работы предприятия, отправляющего вагоны, и не требуя длительного накопления груза.

Перевозчик — юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, принявшие на себя по договору перевозки железнодорожным транспортом общего пользования обязанность доставить груз из пункта отправления в пункт назначения, а также выдать груз уполномоченному на его получение лицу (получателю).

Погрузка (отправление грузов) — масса грузов в тоннах, принятых к перевозке по сети железных дорог. Величина показателя исчисляется как сумма всех отправок, принятых в отчетном периоде к перевозке на территории страны непосредственно от грузоотправителей, с других видов транспорта для продолжения перевозки и от иностранных железных дорог.

Подвижной состав — транспортные средства любых категорий, приспособленные для передвижения по рельсовым путям.

Порожний пробег — пробег вагона без груза от пункта выгрузки к пункту погрузки.

Промышленная логистика — услуга, которая предусматривает передачу функций транспортной логистики промышленных объектов крупных предприятий на аутсорсинг ПГК и позволяет производителям снизить затраты на перевозку собственной продукции и содержание железнодорожного блока и сконцентрироваться на своей основной деятельности.

Производительность вагона — показатель, характеризующий использование вагона в процессе перевозки грузов, исчисляется в тонно-километрах, выполненных вагоном рабочего парка за сутки.

Пространство 1520 — сообщество стран, включающее Содружество Независимых Государств, страны Балтии, Монголию и Финляндию, где основное железнодорожное сообщение осуществляется по колее размером 1520 (или 1524) мм. Колея 1520 мм является второй в мире по суммарной длине проложенных путей — 150 000 км.

Сеть РЖД — сеть железных дорог Российской Федерации, состоящая из нескольких секций магистралей, которые принадлежат ОАО «Российские Железные Дороги».

Техническое обслуживание и ремонт — комплекс операций по поддержанию работоспособности или исправности производственного оборудования при использовании по назначению, ожидании, хранении и транспортировке.



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Первая Грузовая Компания» / Joint Stock Company Freight One
Сокращенное фирменное наименование	АО «ПГК» / JSC Freight One
Полное фирменное наименование на английском языке	Joint Stock Company Freight One
Сокращенное фирменное наименование на английском языке	JSC Freight One
Место нахождения	105064 Россия, Москва
Адрес, указанный в ЕГРЮЛ	105064 Россия, Москва, ул. Старая Басманная, 12, стр. 1
Почтовый адрес	105064 Россия, Москва, ул. Старая Басманная, 12, стр. 1
e-mail	office@pgkweb.ru
сайт	www.pgkweb.ru
телефон/факс	+7 (495) 663-01-01; +7 (499) 262-96-18

ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ АО «ПГК» ПО РАБОТЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТИТОРАМИ ЭМИТЕНТА

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам — Ерискин Андрей Валентинович

Начальник Юридического департамента — Шпак Евгения Святославовна

телефон: +7 (495) 663-01-01

e-mail: IR@pgkweb.ru

НЕЗАВИСИМЫЙ РЕГИСТРАТОР

Акционерное общество «Агентство «Региональный независимый регистратор» (АО «Агентство «РНР») — осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг АО «ПГК».

Адрес, указанный в ЕГРЮЛ:
398017 г. Липецк, ул. 9 Мая, 10 Б

телефоны: +7 (4742) 44-30-95,
+7 (4742) 44-31-06

e-mail: info@a-rnr.ru

www.a-rnr.ru

Свидетельство о государственной регистрации № 2945 от 21.02.1996

ОГРН: 1027100964527

Лицензия Федеральной службы по финансовым рынкам на осуществление деятельности по ведению реестра № 042-13984-000001 от 29.11.2002 без ограничения срока действия.

НЕЗАВИСИМЫЙ АУДИТОР

Для проведения аудита финансовой отчетности, составленной в соответствии с российскими и международными стандартами финансовой отчетности, привлечено АО «КПМГ».

АО «КПМГ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация).

Место нахождения:
129110 Россия, Москва, Олимпийский проспект, 18/1, комната 3035

телефон: + 7 (495) 937-44-77

факс: + 7 (495) 937-44-99,
+ 7 (495) 937-44-00

e-mail: moscow@kpmg.ru

