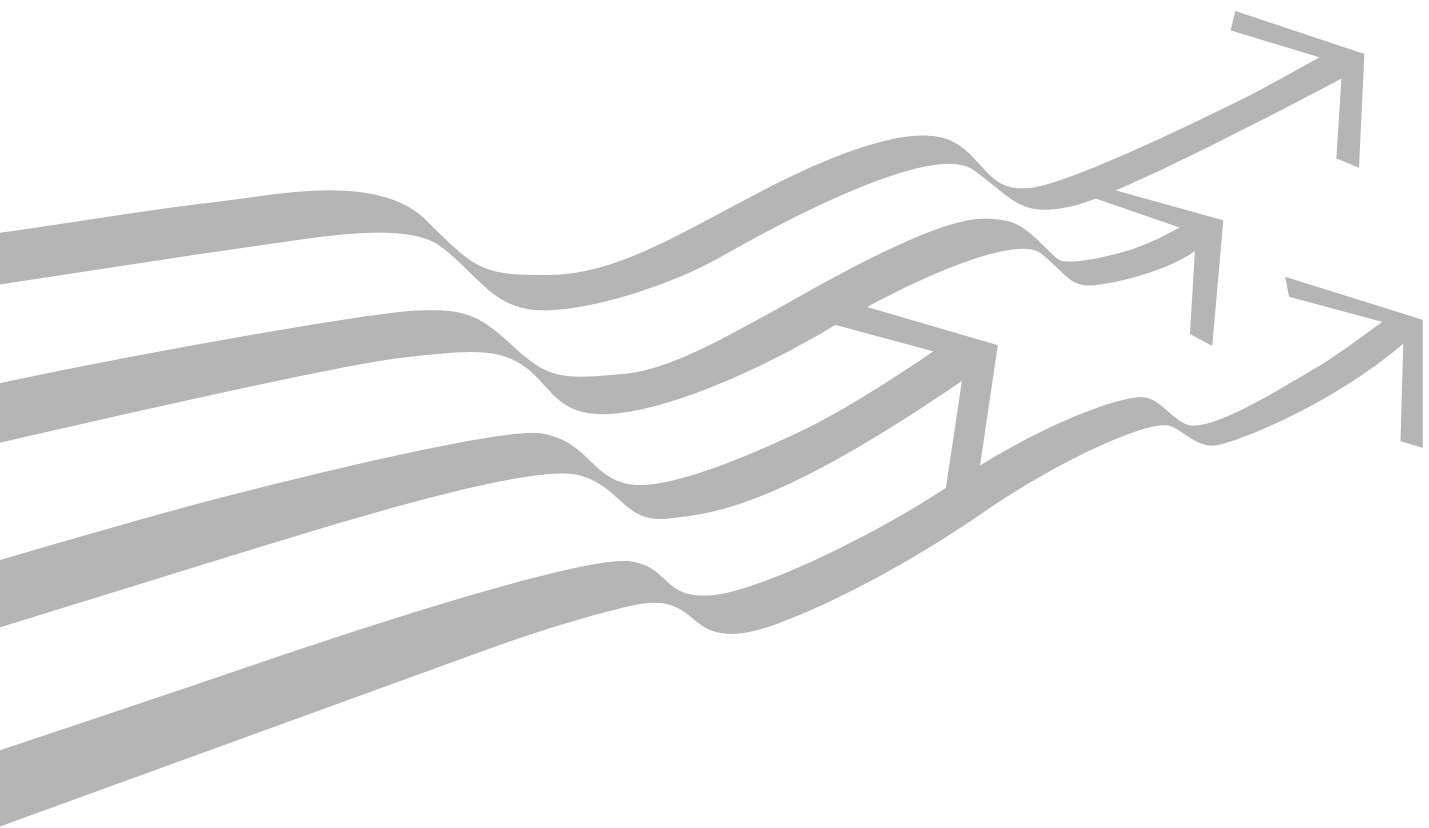




10 ЛЕТ ПЕРВАЯ

ГODOВОЙ
ОТЧЕТ '17



*Первая Грузовая Компания —
10 лет с вами*

ОПЫТ РОЖДАЕТ МАСТЕРСТВО

В данном Годовом отчете представлены итоги деятельности Акционерного общества «Первая Грузовая Компания» (далее — ПГК, АО «ПГК», Общество или Компания) за 2017 год.

В 2017 году Компания отметила 10 лет работы с года основания с учетом срока существования ОАО «ПГК», правопреемником которого является АО «ПГК».

Информация о результатах деятельности или активах, содержащаяся в данном документе, представляет собой консолидированные данные по Компании, если не указано иное.

Финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной отчетности ПГК по МСФО, если не указано иное.

Информация о размещении годовой бухгалтерской отчетности ПГК за 2017 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, представлена в Разделе 2 Обзор результатов.

Обращение Председателя Совета директоров



Александр
Волошин

Председатель
Совета
директоров

В 2017 году Первой Грузовой Компании исполнилось 10 лет. За эти годы ПГК добилась устойчивых позиций на рынке грузовых железнодорожных перевозок, несмотря на все внешние факторы и сложную конъюнктуру.

Достижения отчетного года демонстрируют высокие показатели по всем направлениям и свидетельствуют о надежности выбранной бизнес-модели, позволяющей оперативно адаптироваться к неопределенностям в экономике и нестабильности мировых рынков.

Благодаря гибкой структуре управления и сфокусированности на повышении эффективности использования имеющихся активов, мы добились высоких финансовых результатов, сократили операционные затраты и сохранили

оптимальный баланс между уровнем долга и акционерной стоимостью Компании.

Свидетельством финансовой стабильности ПГК стало подтверждение агентством Fitch Ratings ее кредитного рейтинга на уровне «BB+» с прогнозом «стабильный».

Стоит особо отметить сбалансированность действующего состава Совета директоров — присутствие в составе Совета независимых директоров. Профессиональные компетенции всех членов Совета обеспечили высокое качество решений по ключевым вопросам стратегии, инвестиционной программы и акционерной стоимости Компании.

Основными задачами Компании на 2018 год остаются совершенствование корпоративного управления, последовательная оптимизация управленческих и производственных процессов, повышение эффективности эксплуатации вагонного парка, модернизация вагоноремонтной базы, внедрение новых информационных технологий, индивидуализированный подход к работе с крупными грузоотправителями.

Уверен, что Совет директоров, менеджмент и сотрудники Первой Грузовой способны обеспечить устойчивое развитие Компании и рост стоимости бизнеса.

Александр Волошин
Председатель Совета
директоров

Обращение Генерального директора



В 2017 году мы отметили 10 лет успешной работы на рынке грузовых железнодорожных перевозок.

Мы обеспечили устойчивое развитие Компании, повысили качество услуг, реализовали инвестиционную программу и существенно нарастили профессиональные компетенции в сферах логистического аутсорсинга и экспедирования.

В условиях продолжающегося влияния запрета на продление срока службы вагонов и постепенного сокращения парка Компании в 2017 году доля ПГК в российском парке снизилась до 11,6%. В объеме грузовых перевозок по сети РЖД наша доля составила 13,7%. Компания планомерно повышала производительность и сокращала простой парка вагонов, совершенствовала систему

планирования перевозок и целенаправленно оптимизировала порожний пробег с учетом грузовой базы.

Результатом реализации мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации грузовой базы стало повышение рентабельности по EBITDA Компании до 33% (против 24% годом ранее). Консолидированная выручка ПГК составила 98 млрд рублей, что на 20% выше показателя 2016 года.

По итогам 2017 года Компания сократила чистый долг на 19%, до 28,6 млрд рублей. В рамках программы по оптимизации кредитного портфеля и затрат на его обслуживание ПГК выкупила собственные облигации на сумму 8,6 млрд рублей.

В прошлом году мы реализовали инвестиционные проекты, призванные усилить ресурсный потенциал Компании и обеспечить рост наших эксплуатационных и финансовых показателей. Мы приобрели семь тысяч полувагонов грузоподъемностью 75 тонн и 200 большекубовых крытых вагонов, а также модернизировали с продлением срока службы 786 универсальных платформ.

В 2017 году Компанией были успешно реализованы проекты по снижению расходов на содержание подвижного состава. В частности, введены в эксплуатацию пункт текущего отцепочного ремонта в Алтайском крае и отделение по капитальному ремонту колесных пар на дочернем вагоноремонтном предприятии «Грязи» в Липецкой области. Благодаря этим современным площадкам мы планируем усилить собственные возможности по ремонту вагонов и сократить эксплуатационные издержки. Общий объем инвестиций в техническую программу ПГК в 2017 году увеличился почти на 40% и составил 195 млн рублей.

В 2017 году Компания продолжила реализацию программы трансформации бизнес-процессов и их автоматизации, обеспечивающей долгосрочный рост эффективности и технологическое лидерство в отрасли. Реализация мероприятий по реинжинирингу бизнес-процессов, начатая в 2016 году, вышла на качественно новый уровень. Сегодня фактически завершены проектирование целевой процессной модели и подготовка к ее автоматизации.

Мы приступили к полномасштабной замене IT-платформы Компании, ядром новой платформы станут программные решения SAP. Это позволит перевести

основную деятельность на новый уровень автоматизации и создаст долгосрочный фундамент для цифровизации бизнеса. В рамках реализуемых проектных решений мы планируем использовать самые современные технологии и решения, в том числе big data при прогнозировании и планировании перевозок, максимальное использование «облачных» технологий.

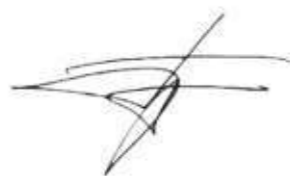
Мы гордимся нашими успехами и доверием клиентов, планируем и дальше укреплять свое положение на рынке грузовых ж/д перевозок, опираясь на взвешенный подход в управлении, технологическое лидерство и минимизацию рисков для акционеров.

Главный актив Компании — коллектив, без которого невозможно достижение высоких результатов. Добросовестный труд и самоотдача сотрудников позволяет ПГК уже десять лет оставаться лидером рынка.

В юбилейном 2017 году сотрудники Компании снова доказали свое умение эффективно решать поставленные задачи: после завершения масштабного списания вагонов, попавших под запрет государства на продление срока службы, основным вызовом для всего коллектива стали устойчивое обеспечение вагонными ресурсами клиентов и повышение производительности вагонного парка. Нам удалось достичь этих целей, а также сохранить в коллективе высокопрофессиональные кадры.

Для меня было большой честью руководить командой профессионалов ПГК в течение шести лет. Я благодарен каждому сотруднику за работу и преданность Компании.

Хотелось бы поблагодарить наших партнеров за неизменное доверие, Совет директоров и акционеров — за помощь и поддержку.



Олег Букин
Возглавлял ПГК с апреля 2012-го по апрель 2018 года. В данный момент является членом Совета директоров Компании, входит в Комитет по стратегическому планированию и занимается стратегией развития всей транспортной группы UCL Holding

Совет директоров Первой Грузовой Компании 29 марта 2018 года избрал Александра Сапронова Генеральным директором ПГК



Александр Сапронов

Генеральный директор-председатель правления ПГК

Александр Сапронов с 2014 года занимал должность исполнительного директора ПГК. До этого работал генеральным директором ООО «Независимая Транспортная Компания», вице-президентом по логистике ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат». Является членом Совета директоров ПГК, Freight One Scandinavia Ltd. С 3 апреля 2018 года Генеральный директор — Председатель Правления ПГК.

Председатель Совета директоров ПГК Александр Волошин:

«Год от года команда Первой Грузовой Компании демонстрирует высокие результаты и доказывает свою эффективность. Александр Сапронов как один из ведущих членов этой команды активно участвовал в разработке и реализации стратегии Компании. Поэтому его назначение — логичный шаг в дальнейшем развитии Первой Грузовой. Перед Компанией стоят амбициозные задачи по цифровой трансформации бизнес-процессов и росту эффективности вагонного парка. Уверен, что богатый профессиональный и управленческий опыт Александра Алексеевича позволит ему решать их наилучшим образом».

1. О КОМПАНИИ

Компания сегодня.....	14
География.....	18
Вагонный парк.....	20
Грузооборот ПГК в 2017 году	21
Инфраструктура для содержания вагонного парка	22
Итоги 2017 года	28
Основные события года.....	29

2. ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

Стратегические цели Компании.....	34
Обзор рыночного окружения	38
Обзор операционной деятельности ...	44
Анализ финансовых результатов и финансового положения	51
Финансовая отчетность по МСФО.....	68
Аудиторское заключение независимых аудиторов	72

3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление	80
Принципы корпоративного управления. .	81
Структура корпоративного управления. .	83
Уставный капитал и акционерная структура	87
Совет директоров	88
Исполнительные органы	109
Органы контроля.....	119
Управление рисками	124
Информационная политика	134

4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Устойчивое развитие	138
Развитие человеческого капитала и кадровая политика	140
Обеспечение безопасности сотрудников и охрана труда	145
Экология и рациональное использование ресурсов	148
Социальная ответственность	150

5. ПРИЛОЖЕНИЯ

Сведения о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Крупные сделки	154
Глоссарий	155
Контактная информация	159

1 О КОМПАНИИ





33 млн вагонов ПГК погружено за 10 лет

Если сформировать из них состав,
он обогнет Землю по экватору 11 раз

«С годами наша Компания становится более клиентоориентированной, более гибкой в подходах к запросам клиентов. Вместе с ней меняемся и развиваемся мы. Задачи, которые ставит перед нами руководство, позволяют постоянно расширять свой личный кругозор в сфере грузоперевозок и дают возможность улучшать свои профессиональные навыки. Поэтому, считаю, сегодня ПГК сильна своими сотрудниками, их вовлеченностью в процесс и новыми идеями, способствующими удерживать лидерство на рынке перевозок. ПГК — это слаженная команда профессионалов, готовая к решению любых поставленных задач».



Андрей Кармалин

Начальник отдела по работе
с филиалами Департамента по работе
с нефтяными компаниями.
Работает в Компании с 2008 года

Компания сегодня

Ваш груз — наша ответственность!

Первая Грузовая Компания (ПГК) — крупнейший в России частный оператор на рынке грузовых железнодорожных перевозок, входит в международную транспортную группу Universal Cargo Logistics Holding.

Компания обладает одним из самых крупных и сбалансированных парков в стране и обслуживает более 2,1 тыс. клиентов, среди которых крупнейшие и системообразующие предприятия российской экономики. Вагоны ПГК участвуют в перевозках широкой номенклатуры грузов на всех железных дорогах России и на пространстве 1520.

Индивидуальный подход к грузоотправителям, оптимальная логистика парка вагонов, технологическое партнерство с ОАО «РЖД», постоянное развитие сервисов для клиентов являются ключевыми конкурентными преимуществами ПГК и формируют стандарты качества услуг в отрасли.

ПГК предоставляет вагонный парк и услуги для ведущих предприятий отечественной промышленности, заботясь о качестве, своевременности и скорости доставки их грузов. За 10 лет Компания помогла клиентам перевезти 2,1 млрд тонн грузов по сети РЖД.

Наши услуги

ПГК предоставляет весь спектр услуг, связанных с железнодорожными перевозками грузов и логистикой:

- предоставление подвижного состава (оперирование);
- экспедирование грузов;
- управление промышленной логистикой предприятий;
- предоставление вагонов в аренду;
- ремонт и предоставление услуг по подготовке вагонов к погрузке.

Наша миссия

- быть эффективным партнером и поставщиком услуг в сфере грузовых железнодорожных перевозок, предоставляющим подвижной состав и широкий спектр транспортных и логистических сервисов;
- оказывать высококачественные услуги нашим клиентам по конкурентоспособным ценам;
- стремиться к максимизации акционерной стоимости;
- находить инновационные решения и совершенствовать бизнес-процессы;
- способствовать развитию российского рынка железнодорожных перевозок.

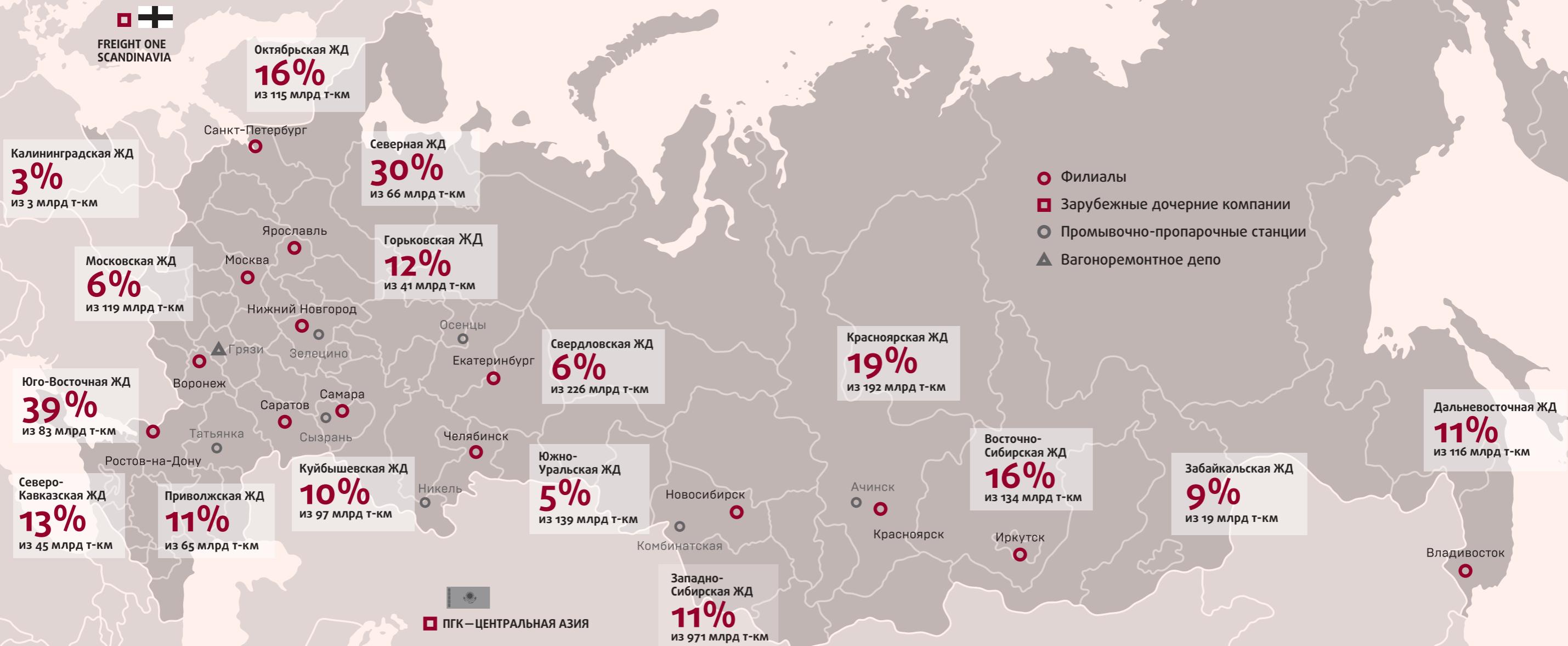


«Для меня работать в команде Департамента организации перевозок — не только интересно, но и ответственно. В 2017 году Компания приступила к реализации проекта по внедрению платформы SAP, и наше подразделение буквально с «головой» ушло в работу. Я считаю, что самое ценное в ПГК — это люди. Когда приходится много времени проводить на рабочих встречах, ты понимаешь, что тебя окружают такие же неравнодушные, болеющие за общее дело коллеги. Убеждена, что секрет лидерства ПГК в том, что здесь каждый сотрудник чувствует себя причастным к успехам Компании».

Елена Байкова

Начальник отдела грузовой и местной работы Департамента организации перевозок Центрального аппарата.
Работает в Компании с 2009 года

География



Компания предоставляет сервис на сети железных дорог 1520 мм. На территориях Финляндии и Казахстана интересы ПГК представляют зарубежные дочерние компании Freight One Scandinavia и «ПГК — Центральная Азия».

Наличие 14 филиалов с профессиональным штатом специалистов обеспечивает тесную интеграцию с клиентами, а также возможность эффективно управлять подвижным составом за счет взаимодействия

с ОАО «РЖД» и предприятиями промышленного железнодорожного транспорта на всех этапах процесса перевозки.

Вагонный парк

всего
121,4
тыс. вагонов

Вагонный парк в управлении по состоянию на 31 декабря 2017 года, тыс. вагонов



ПГК является крупнейшим в России частным собственником диверсифицированного парка грузовых вагонов, который используется для перевозки практически всей номенклатуры грузов и позволяет Компании комплексно обеспечивать потребности клиентов и сохранять устойчивость даже при неблагоприятной конъюнктуре отдельных рынков.

ПГК предоставляет полный комплекс услуг по транспортировке грузов во всех ключевых сегментах рынка.

Грузооборот ПГК в 2017 году

Грузы	Доля грузов в общем объеме перевозок ПГК, %
ВСЕГО	100%
Каменный уголь	38%
Нефтяные грузы	15%
Руда	10%
Черные металлы	8%
Кокс	6%
Строительные грузы и цемент	6%
Удобрения	3%
Лесные грузы	2%
Прочие	12%

всего
324
млрд т-км

Инфраструктура для содержания вагонного парка

Развитая сеть предприятий по подготовке подвижного состава — одно из конкурентных преимуществ ПГК. Собственная база подготовки вагонов позволяет удовлетворять требования клиентов к парку и оптимизировать операционные расходы.

Организация работы инфраструктуры вагонного хозяйства позволяет Компании предоставлять клиентам комплексный сервис за счет выполнения дополнительных видов услуг, включая промывку и подготовку подвижного состава под погрузку и ремонты, выполнение плановых и текущих отцепочных ремонтов. Это позволяет гарантировать предоставление вагонов, полностью отвечающих потребностям грузоотправителей, и сокращать время непроизводительного простоя и подготовки грузовых вагонов под погрузку.

Промывочно-пропарочные станции

В состав инфраструктуры вагонного хозяйства ПГК входят промывочно-пропарочные станции (далее ППС):

- ППС Ачинск;
- ППС Зелецино;
- ППС Комбинатская;
- ППС Никель;
- ППС Осенцы;
- ППС Татьяна;
- ППС Сызрань.

Основные клиенты ППС ПГК в 2017 году

ППС обслуживают подвижной состав крупнейших операторов на рынке перевозок нефтеналивных грузов:

ООО «Трансойл», ООО «ИСР-Транс», ООО «Лукойл-Транс», АО «РН-Транс», АО «ФГК».

476

**Тыс.
цистерн**

было
подготовлено
в 2017 году
на ППС ПГК

1256

**КОЛЕСНЫХ
ПАР**

было
переформировано
за 2017 год

Вагоноремонтное предприятие «Грязи»

Дочернее предприятие ПГК — Акционерное общество «Вагоноремонтное предприятие «Грязи» (ВРП «Грязи»), расположенное в Липецкой области, специализируется на текущем, деповском и капитальном ремонтах вагонов и расположено в непосредственной близости от ключевого клиента Компании — Новолипецкого металлургического комбината (Группа НЛМК), что позволяет оптимизировать логистику ремонта и технического обслуживания подвижного состава ПГК.

В 2017 году ВРП «Грязи» значительно расширило номенклатуру ремонта вагонов. Помимо модернизации универсальных платформ с продлением срока службы, предприятие проводит деповской ремонт крытых вагонов (производственная мощность — до 350 вагонов в месяц). Кроме того, в 2017 году введено в эксплуатацию пресловое отделение, что позволяет производить капитальный ремонт колесных пар в количестве до 300 единиц в месяц.

За счет расширения ремонтных компетенций предприятия ВРП «Грязи» Компания получила возможность оптимизировать расходы на обслуживание инновационных вагонов, сократить простой подвижного состава и в целом повысить эффективность использования парка ПГК.

Участки текущего отцепочного ремонта

В целях оптимизации расходов на текущий ремонт вагонов ПГК в 2017 году организованы:

1. Участок для проведения текущего ремонта Заринская (Новосибирск) — на станции Заринская Западно-Сибирской железной дороги производственной мощностью 5 тыс. вагонов в год. Участок функционирует с августа 2017 года, собственное ремонтное подразделение позволяет снизить количество непроизводительных рейсов вагонов ПГК, обеспечить гарантированное качество подготовки полувагонов под погрузку для перевозки кокса для нужд Группы Компаний НЛМК.
2. Участок для проведения текущего ремонта Юльевка (Саратов) — организован на железнодорожном пути необщего пользования АО «Апатит» производственной мощностью 2 тыс. вагонов в год. Запуск работы запланирован на второй квартал 2018 года.

786

ВАГОНОВ

модернизировано
для ПГК

150 МЛН ТОНН ГРУЗОВ ПЕРЕВЕЗЕНО САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИМ ФИЛИАЛОМ

Это сопоставимо с весом
250 тыс. «Александрийских столпов»
или 93 тыс. «Медных всадников»

х 250 000

х 93 000

«Первое время было сложно — долгое время я была единственным диспетчером в филиале. А когда стали приходить на работу новые сотрудники, пришлось одновременно и работать, и вводить в курс дела новых коллег. Но со временем все наладилось.»

Однажды на вопрос, почему я не хочу сменить свою «скучную офисную работу» на «перспективную работу с высоким доходом и свободным графиком», я ответила, что не хочу, потому что знаю, зачем я здесь. И только потом я осознала, насколько точен получился мой ответ. Я действительно знаю, зачем я здесь».



Ольга Суханова

Первый диспетчер в Санкт-Петербургском филиале.
В настоящее время — начальник сектора претензионной работы юридического отдела.
Работает в Компании с 2008 года

Итоги 2017 года

Улучшение ключевых операционных и финансовых показателей и создание основы для долгосрочного роста операционной эффективности:

98 млрд
рублей
выручка
(+20% к 2016 г.)

на **19%**
снижение чистого
долга к 2016 г.

324 млрд
т-км
общий
грузооборот

32,2 млрд
рублей
ЕВИТДА
(+67% к 2016 г.)

121 360 вагонов
парк в управлении
на 31.12.2017

312 млрд
т-км
грузооборот
в РФ

Основные события года

Январь

В состав Правления включен заместитель Генерального директора по информационным технологиям ПГК Вадим Урьяс.

Февраль

ПГК совместно с компанией SAP приступает к внедрению новой автоматизированной системы управления, что позволит вести основную деятельность Компании на качественно новом уровне.

Март

ПГК и «РБ Лизинг» (входит в группу Росбанк/Societe General Group) заключили договор о предоставлении ПГК финансирования в размере 3,5 млрд рублей на приобретение 1,5 тыс. инновационных полувагонов через инструмент возвратного лизинга.

Апрель

Внесены изменения в состав Правления ПГК: утверждена на должность заместителя Генерального директора по взаимодействию с государственными органами и коммуникациям Лариса Хон, исключен заместитель Генерального директора по слияниям, поглощению и развитию Михаил Курбатов.

ПГК приобрела 200 крытых вагонов.

Май

ПГК и «Кроношпан» подписали сервисный контракт сроком на один год на перевозку сырья и готовой продукции предприятий группы, который предусматривает до тысячи вагоноотправок в крытых вагонах ПГК ежемесячно.

Июнь

ПГК и Газпромбанк подписали соглашение о стратегическом сотрудничестве.

ПГК и «Газпромбанк Лизинг» (входит в группу Газпромбанк) заключили договор о предоставлении ПГК финансирования в размере 4,7 млрд рублей на приобретение 1,7 тыс. полувагонов через инструмент возвратного лизинга.

ПГК заключила двухлетний контракт на транспортно-логистическое обслуживание компании КНАУФ, в рамках которого осуществляется перевозка перлитового песка из Турции в Россию.

Июль

По итогам I квартала 2017 года ПГК заняла первое место в общем рейтинге INFOLine Rail Russia TOP, оценивающим показатели операционной и финансовой деятельности крупнейших операторов железнодорожного подвижного состава России.

ПГК вошла в состав Российского союза промышленников и предпринимателей.

Август

ВРП «Грязи», дочерняя структура ПГК, ввело в эксплуатацию пресловое отделение по капитальному ремонту колесных пар вагонов со сменой элементов мощностью 300 единиц в месяц.

Заключен договор с АО «ВЭБ-лизинг» на аренду 3 200 вагонов.

На должность заместителя Генерального директора ПГК по экономике и финансам назначена Анна Некрасова, ранее занимавшая пост начальника Департамента экономики ПГК.

ПГК завершила сделку по приобретению 7 тыс. инновационных полувагонов. Общий объем инвестиций на пополнение парка составил более 16 млрд рублей. Пополнение парка инновационных полувагонов позволило Компании укрепить рыночные позиции и предоставлять клиентам эффективные транспортные решения, отвечающие их перспективным потребностям.

ПГК ввела в эксплуатацию участок текущего отцепочного ремонта грузовых вагонов на станции Заринская производственной мощностью около 5 тыс. вагонов в год.

Сентябрь

Компания представила грузоотправителям онлайн-сервис «Личный кабинет клиента» для оперативного доступа к информации о местоположении подвижного состава.

Октябрь

По итогам конкурса профессионального мастерства сотрудников промывочно-пропарочных станций ПГК лучшей признана команда ППС Комбинатская Новосибирского филиала.

Ноябрь

Утверждена концепция создания общего центра обслуживания ПГК. Процессно-функциональная модель будущего центра включает следующие направления оказания услуг: бухгалтерский учет и отчетность, казначейство, кадровое администрирование, расчеты с клиентами и поставщиками по основной деятельности.

ПГК в рамках действующей кредитной линии с Банком ВТБ (ПАО) привлекло кредит в сумме 5 000 млн рублей на пополнение оборотных средств.

Декабрь

Заключен трехлетний сервисный договор с компанией АО «ФосАгро-Транс» на организацию перевозок продукции. В рамках принятых обязательств ПГК осуществляет перевозки Клиента в полувагонах в 100% объеме.

ПГК в целях оптимизации долгового портфеля осуществила выкуп собственных облигаций общей номинальной стоимостью 8,6 млрд рублей.

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг ПГК на уровне «BB+» с прогнозом «стабильный».

Система закупок ПГК получила оценку «Высокая прозрачность» в Национальном рейтинге прозрачности закупок-2017.

ПГК начала реализацию концепции проведения предупредительного ремонта вагонов, направленную на исключение случаев подачи технически неисправных вагонов под подгрузку.

ВРП «Грязи», дочерняя структура ПГК, получило право на деповской ремонт универсальных крытых вагонов.

События после отчетной даты

Январь

В январе 2018 года ПГК досрочно погасила задолженность по банковскому кредиту, полученному в рублях от Банка ВТБ (ПАО), и привлекла 4 660 млн рублей от Лизинговой компании ГПБ в рамках договора по продаже и обратной аренде вагонов.

Февраль

ПГК продлила контракт с СУЭК до 2021 года, по условиям которого Компания будет осуществлять перевозку продукции предприятий угольного холдинга в полувагонах в объеме от 700 до 900 тыс. тонн в месяц.

На должность заместителя Генерального директора по правовым вопросам — начальника Департамента назначена Евгения Шпак, ранее занимавшая должность начальника юридического Департамента.

Март

Советом директоров ПГК избран новый Генеральный директор — Председатель Правления Компании. С 3 апреля им стал Александр Сапронов, ранее занимавший должность исполнительного директора ПГК.

2 ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ



Стратегические цели Компании

Стратегическая цель ПГК — поддержание устойчивого развития бизнеса за счет предоставления высокого уровня сервиса клиентам, повышения эффективности, совершенствования бизнес-процессов в целях обеспечения долгосрочного роста акционерной стоимости.

Стратегия развития бизнеса ПГК базируется на:

- развитию рыночных компетенций на основе уникального опыта управления крупнейшим частным парком грузовых вагонов в России;
- повышении качества базовых услуг оперирования и расширении спектра востребованных рынком дополнительных услуг клиентам, гибкости коммерческой политики Компании;
- совершенствовании системы взаимодействия с клиентами, повышении уровня предоставляемого сервиса, развитии цифровых каналов продаж и коммуникаций;
- ориентации на долгосрочное партнерство с ключевыми клиентами

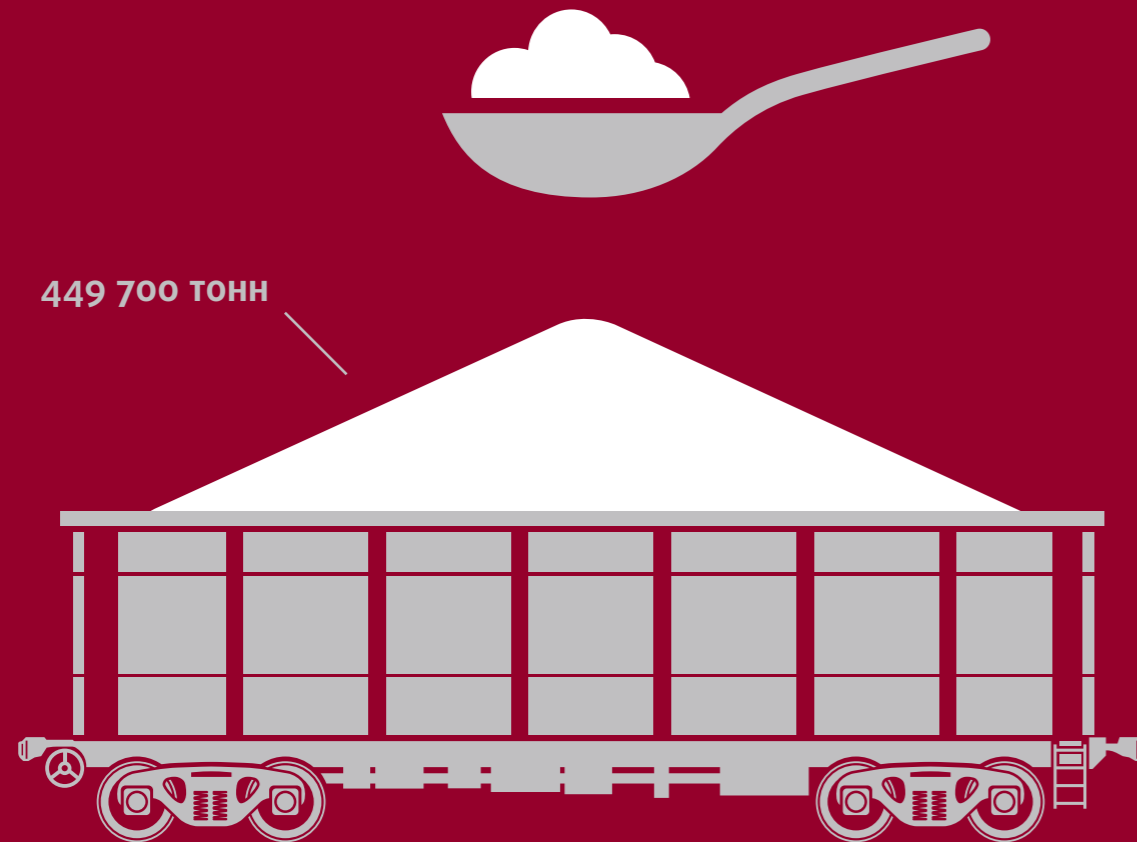
на основе взаимовыгодных обязательств, определенных в сервисных контрактах;

- максимизации эффективности управления вагонным парком и иными активами;
- обеспечении финансовой устойчивости и ликвидности, минимизации рисков текущей деятельности;
- росте внутренней эффективности в интересах клиентов и акционеров.

Для достижения поставленных стратегических целей Компания:

- повышает качество услуг и стремится предоставлять клиентам сервис, соответствующий самым высоким отраслевым стандартам;

- на основе долгосрочных соглашений и договоров выстраивает с крупнейшими клиентами долгосрочные технологические и коммерческие решения, учитывающие специфику логистики и требований к железнодорожным перевозкам наших партнеров;
- развивает проекты комплексного логистического обслуживания клиентов, предоставляет в дополнение к оперированию услуги организации перевозок на сети 1520 мм, экспедирования, подготовки вагонов, информационные сервисы;
- обновляет парк вагонов и осуществляет инвестиции в активы, создающие стоимость;
- фокусируется на повышении операционной эффективности за счет:
 - постоянной оптимизации логистических потоков, направленной на удовлетворение требований клиентов и повышение производительности вагонов;
 - улучшения технологии управления вагонным парком во всех компонентах его производственного цикла;
 - развития каналов взаимодействия с партнерами;
 - постоянного обучения и развития персонала;
 - совершенствования организационно-функциональной структуры и реинжиниринга бизнес-процессов;
 - реализации проектов автоматизации бизнеса;
- осуществляет поиск перспективных направлений развития бизнеса и инновационных решений, направленных на укрепление лидерства и удовлетворение требований рынка;
- эффективно управляет ликвидностью и долговым портфелем, поддерживает взаимовыгодные партнерские отношения с финансовыми институтами;
- реализует системный подход к управлению рисками.



**449,7 ТЫС. ТОНН САХАРА
ПОГРУЖЕНО ВОРОНЕЖСКИМ
ФИЛИАЛОМ В 2017 ГОДУ**

Самый сладкий филиал

«В этом году юбилей — 10 лет работы в Компании. Если посмотреть сквозь призму полученного опыта, то на сегодняшний день я точно знаю, что работаю в команде единомышленников, готовых решать любые поставленные задачи.

В своей работе я больше всего люблю динамику и достижение поставленных целей. И дорогого стоит, что сегодня в Компании есть четкое понимание целей и задач. 10 лет пролетели незаметно, а это значит — жизнь и работа полны ярких событий, достижений и побед».



Артем Бондаренко

Заместитель начальника
коммерческого центра
Воронежского филиала.
Работает в Компании с 2008 года

Обзор рыночного окружения

Итоги промышленного производства и внешней торговли в России в 2017 году

Экономика России в 2017 году

В 2017 году, по данным Росстата, рост ВВП составил +1,5%, промышленное производство увеличилось на +1,0%. Позитивная динамика в 2017 году была отмечена как в добыче полезных ископаемых (+2,0%), так и в обрабатывающем производстве (+0,2%). Важнейший вклад в промышленный рост внесли: рост добычи каменного угля (+6,4%), природного газа (+8,7%), производство удобрений (+8,2%) и лесоматериалов (+5,7%). Инвестиции в основной капитал за 2017 год выросли на 4,4% к аналогичному периоду прошлого года. Внешнеторговый оборот, по данным ФТС, вырос на 24,8%, в т.ч. экспорт — на 25%, импорт — на 24,5%.

Показатели, %*	2017	2016
Динамика ВВП	+1,5	- 0,2
Динамика промышленного производства	+1,0	+1,3
Динамика инвестиций в основной капитал, изменения	+ 4,4	- 0,9
Индекс потребительских цен	2,5	5,4
Индекс цен производителей	8,4	7,4

* По данным Росстата.

Показатели, *	2017	2016
Курс доллара среднегодовой, рублей за доллар США **	58,29	66,08
Экспорт товаров, млрд долл. США	353,1	281,9
Импорт товаров, млрд долл.США	237,8	191,6

По данным Росстата, по итогам 2017 года грузооборот транспорта в целом вырос на 5,4% к уровню 2016 года, в том числе железнодорожного — на 6,4%, трубопроводного — на 5,1%, автомобильного — на 1,2%.

Изменение грузооборота по видам транспорта в 2017 году

	млрд т-км*	Изменения к 2016 году, %
Всего, в том числе:	5 476,7	+5,4
Железнодорожный	2 493,0	+6,4
Автомобильный	250,9	+1,2
Морской	45,9	+6,4
Внутренний водный	64,5	-4,0
Воздушный	7,6	+15,5
Трубопроводный	2 614,9	+5,1

* Источник: данные Росстата.

** Источник: данные Банка России.

Обзор рынка грузовых железнодорожных перевозок в 2017 году

Железнодорожные перевозки в 2017 году продемонстрировали значительный рост. Основной вклад в увеличение внесли перевозки каменного угля, черных металлов, удобрений и зерна. При этом отмечено снижение перевозок кокса, нефти и нефтепродуктов, строительных грузов.

Динамика погрузки по сети РЖД, млн тонн*

	2017	2016	% изменение 2017/2016
Всего, в том числе:	1278,1	1230,9	3,8
Каменный уголь	362,5	332,4	9,1
Кокс	11,2	11,7	-4,7
Нефтяные грузы	239,9	240,4	-0,2
Руда	130,9	130,8	0,1
Черные металлы	80,9	76,1	6,4
Химические и минеральные удобрения	58,5	54,4	7,4
Строительные грузы	148,9	149,9	-0,7
Цемент	26,9	26,7	0,7
Лесные грузы	47,2	45,3	4,2
Зерно и продукты	22,3	19,1	16,3
Прочие грузы	149,0	144,0	3,5

* По данным ОАО «РЖД».

Обзор перевозок по основным видам грузов в 2017 году

Уголь

Положительная динамика погрузки угля (+9,1%) к уровню 2016 года, традиционно занимающего значительную долю в железнодорожных перевозках, определялась в основном ростом объемов поставок в экспортном сообщении (+17,1%). Погрузка во внутрироссийском сообщении превысила уровень 2016 года незначительно (+1,1%). Замедление добычи угля в Китае и Польше привело к снижению предложения энергетического и коксующегося угля и соответствующему росту цен, что позволило российским предприятиям существенно нарастить объемы добычи и увеличить экспортные поставки угля в страны АТР и ЕС.

Нефть и нефтепродукты

Незначительное снижение погрузки в цистернах нефтяных грузов в 2017 году (-0,82%, -1,8 млн тонн) к уровню 2016 года было обусловлено несколькими факторами:

- увеличение объемов переработки нефти (+0,6 млн тонн);
- рост транспортировки трубопроводным транспортом за счет ввода в III–IV кварталах новых магистральных нефтепродуктопроводов Юг и Московское кольцо;
- изменение технологий переработки нефти, в том числе в части увеличения выпуска нефтяного кокса, который перевозится в полувагонах.

Черные металлы

По итогам 2017 года погрузка черных металлов увеличилась на 6,4% к уровню 2016 года. Рост перевозок во внутрироссийском сообщении (+9,6%) связан с увеличением поставок на вагоностроительные (рост постройки новых вагонов +58%) и трубные заводы (возобновление строительства «Южного потока» и «Северного потока-2»). Экспортные поставки выросли на 2,1% за счет роста спроса в странах СНГ, США, Финляндии и Турции на фоне снижения их собственного производства. Росту перевозок на экспорт способствовало увеличение цен на прокат.

Руда

Погрузка руды осталась на уровне 2016 года (+0,1%). При этом отмечен рост поставок на внутрироссийский рынок (+2,3%), который был обусловлен завершением ремонтов и выходом на плановые показатели по выпуску чугуна металлургических предприятий (ЕВРАЗ-НТМК, Череповецкого МК, Челябинского МК). Рост поставок на внутренний рынок сопровождался падением поставок на экспорт (-9,5%) в страны ЕС и Китай, обусловленным сокращением спроса и снижением цен во второй половине года.

Минеральные удобрения

По итогам 2017 года погрузка минеральных удобрений увеличилась (+7,4%) к уровню 2016 года на фоне роста объемов производства удобрений (+8,3%). Погрузка на внутренний рынок превысила уровень прошлого года на 4,5%, что обусловлено ростом использования удобрений в сельском хозяйстве. Погрузка удобрений на экспорт превысила уровень 2016 года на 9,2%, преимущественно

в связи с ростом спроса на азотные удобрения на Украине и в Турции, калийных удобрений в Китае, комплексных удобрений в Бразилии, на Украине, в Китае и Швейцарии.

Цемент и щебень

По итогам 2017 года погрузка минерально-строительных грузов незначительно превысила уровень 2016 года (+0,3%). Погрузка цемента увеличилась на 0,7% и составила 26,9 млн тонн в связи с ростом спроса на фоне позитивных сдвигов в жилищном строительстве.

Прогнозы перевозок на 2018 год

По данным ОАО «РЖД», в 2018 году прогнозируется погрузка грузов на сети в объеме 1,289 млрд тонн (+2,2%) к уровню 2017 года. ПГК за основу принят прогноз, предусматривающий рост перевозок по сети ОАО «РЖД» на +2,0%.

Обзор операционной деятельности

Цените время, доверяя опыту ПГК

ПГК обеспечила потребности партнеров и улучшила операционные показатели, несмотря на 5% сокращение парка в оперировании в 2017 году, связанное с запретом на продление срока службы вагонов. Мы нацелены на дальнейшее ускорение оборота вагона, снижение простоев под грузовыми операциями и автоматизацию бизнес-процессов по управлению вагонными активами.



«Как специалисту по организации перевозок мне всегда было крайне интересно реализовывать свой опыт с учетом коммерческой работы Компании. В рамках РЖД движенец — это только организатор, а в рамках нашей Компании движенец — это и организатор, и коммерсант, и экономист. Моя работа — это постоянное движение вперед, требующее постоянного развития, изучения технологий работы предприятий-клиентов. Но в этом и есть залог успеха нашей Компании».

Сергей Корчагин

Заместитель директора по организации перевозок Новосибирского филиала.
Работает в Компании с 2008 года

Ключевые результаты

- Общий грузооборот — 324 млрд т-км, в том числе по сети РЖД — 312 млрд т-км.
- Доля ПГК в общем парке Российской Федерации составила 11,6%.
- Увеличение производительности рабочего парка на 1%, снижение коэффициента порожнего пробега на 2%.
- В рамках реализации программы роста эффективности оперирования вагонными активами в 2017 году ПГК оптимизировала затраты на порожний пробег, простои вагонов под погрузочными операциями и отстой вагонов на железнодорожных путях необщего пользования. Общий экономический эффект составил 1,3 млрд рублей.
- Реализованы мероприятия по привлечению парка в аренду. Среднегодовой объем арендованного парка составил порядка 26 тыс. вагонов.
- Увеличение парка инновационных полувагонов в управлении за счет приобретения 7 тыс. новых вагонов.

По состоянию на 31 декабря 2017 года парк грузовых вагонов в оперировании ПГК насчитывал 115,6 тыс. вагонов и 5,8 тыс. единиц подвижного состава, переданных в аренду.

Результатом реализации программы обновления вагонного парка стало существенное снижение показателя среднего возраста собственного парка Компании с 17,1 до 15,6 года.

Вагонный парк

ПГК — крупнейший в России и один из крупнейших в мире частных собственников парка грузовых вагонов, который используется клиентами для перевозок практически всей номенклатуры грузов для большинства отраслей промышленности.

Род грузового вагона	по состоянию на 31.12.2017			по состоянию на 31.12.2016		
	Собственный парк	Парк в оперировании	Средний возраст собственного парка	Собственный парк	Парк в оперировании	Средний возраст собственного парка
Полувагоны	56 979	66 211	9,8	53 790	68 109	11,2
Цистерны	17 674	21 152	23,0	21 876	24 402	24,7
Крытые	16 041	17 012	22,3	15 965	16 947	21,6
Цементовозы	5 007	7 153	14,3	6 190	7 144	15,8
Платформы	5 941	2 561	32,1	6 112	2 684	31,3
Минераловозы	626	5	16,5	982	972	21,0
Окатышевозы	409	1 006	12,7	409	1 006	11,7
Зерновозы	25	504	6,3	25	25	5,3
Общий итог	102 702	115 604	15,6	105 349	121 289	17,1

В условиях снижения парка в оперировании основными приоритетами в деятельности ПГК продолжали оставаться рост производительности вагонов и повышение эффективности их использования.

В 2017 году Компания сохраняет лидирующие позиции в отрасли. Доля перевозок ПГК в общем объеме перевозок по сети РЖД составила 13,7%. Доля в грузообороте составила 12,8%. Суммарная перевозка грузов вагонами ПГК в 2017 году составила 190,6 млн тонн, общий грузооборот в вагонах Компании составил 324,2 млрд т-км. При этом положительная динамика основных производственных показателей достигнута за счет реализации целевых программ по повышению эффективности использования вагонного парка и оптимизации непроизводительных расходов, выстраиванию долгосрочных партнерских отношений с грузовладельцами в рамках сервисных контрактов и адресной работы ПГК с предприятиями металлургической, лесной, строительной и других отраслей.

В 2017 году Компания увеличила объемы перевозок в ряде сегментов, включая удобрения (+22,4%), лесные грузы (+9,7%), цемент (+8,0%).

Среди положительных результатов деятельности ПГК по итогам 2017 года следует выделить:

1. При устойчивой грузовой базе в течение года наблюдался дефицит парка полувагонов на сети. Несмотря на сокращение парка полувагонов в оперировании на 2,8% по сравнению с 2016 годом, реализованные мероприятия и высокие компетенции менеджмента в области управления и планирования парка ПГК обеспечили выполнение обязательств перед ключевыми клиентами Компании (НЛМК, «Северсталь», СУЭК, «ФосАгро-Транс», «Евроцемент Групп» и другие), а также позволили сохранить положительную динамику роста по основным финансовым показателям.
2. Работа с учетом технологических особенностей и гарантия выполнения принятых обязательств позволили ПГК увеличить объем перевозок грузов АО «НК «Роснефть» на 15,7% к 2016 году и сохранить долю в портфеле клиента. Доля ПГК в обеспечении грузопотоков компании «Лукойл» выросла на 1,4%, объем перевозок вырос на 18%.

3. В течение 2017 года ПГК укрепила свои позиции на рынке перевозок грузов в крытых вагонах, платформах и цементовозах. Данные результаты свидетельствуют о повышении уровня лояльности со стороны ключевых партнеров Компании и подтверждают правильность выбранной стратегии, направленной на постоянное повышение качества обслуживания грузоотправителей, гибкость предлагаемых решений.
4. Расширение дополнительных сервисов, предлагаемых в рамках комплексного транспортно-экспедиционного обслуживания, а также увеличение клиентского портфеля Компании за счет компаний малого и среднего бизнеса способствовали положительной динамике показателей этого вида деятельности. В 2017 году ПГК впервые реализовала услугу по страхованию грузов. Разработанная в рамках программы повышения конкурентоспособности ПГК услуга распространяется на грузы, перевозимые железнодорожным, автомобильным, морским и речным транспортом, а также при комбинированных и мультимодальных перевозках.

Техническое обслуживание и ремонт подвижного состава

Основными задачами ПГК в области содержания и ремонта подвижного состава являются сокращение стоимости жизненного цикла парка, минимизация времени отвлечения вагонов во все виды ремонтов, эффективное управление имеющимся запасом запчастей, развитие партнерства с эффективными поставщиками услуг по ремонту вагонов.

Всего за 2017 год Компания провела 48,7 тыс. плановых ремонтов вагонов, модернизировала с продлением срока службы 786 платформ, обеспечила 143,3 тыс. технических обслуживаний.

При этом на рынке ремонта подвижного состава Компания столкнулась с ростом ценового давления: значимо увеличилась стоимость услуг вагоноремонтных предприятий и цены на запасные части. В этих условиях ПГК реализует программу оптимизации и сокращения расходов.

С апреля 2017 года на Воронежском филиале начата реализация концепции проведения предупредительного ремонта вагонов для перевозки окатышей, которая позволила установить контроль за состоянием гребней колесных пар и планировать

ремонт в зависимости от интенсивности его износа. С декабря 2017 года данная практика расширена на парк полувагонов и применяется в 11 пунктах массовой выгрузки, расположенных в зоне ответственности шести филиалов (Санкт-Петербургского, Ярославского, Саратовского, Самарского, Челябинского и Новосибирского).

Всего за 2017 год Компания оптимизировала расходы на обслуживание вагонного парка с эффектом экономии свыше 8%.

Внедрение SAP

В рамках стратегии повышения эффективности бизнеса ПГК приступила к реализации проекта по внедрению комплексной системы управления внутренними процессами предприятия на базе технологий SAP.

Компания планирует решить одну из ключевых задач — постепенно увеличивать процент полезного использования в производственном цикле вагона. В перспективе, используя технологии работы с большими данными, ПГК сможет определить дополнительные источники повышения доходности.

С точки зрения основного бизнеса Компании, ПГК ожидает следующие улучшения в части автоматизации бизнес-процессов:

- создание «Пульты заадресовки» — диспетчеризация вагонов будет осуществляться по единым принципам с помощью единого инструмента для всех родов подвижного состава;
- внедрение системы управления взаимоотношениями с заказчиками (CRM), которая автоматизирует процесс продажи услуг в соответствии с «лучшими практиками»;
- автоматизация сквозных закупочных процессов «От потребности до оплаты» на базе «лучших практик», реализованных в SAP S/4HANA, в том числе процессов планирования и перемещений;
- переход на единую систему управления техническим обслуживанием и ремонтами подвижного состава.

Централизованная система управления основной деятельностью ПГК позволит добиться 100% достоверности и целостности данных в системе SAP за счет сквозных процессов, в которых одна и та же бизнес-информация вводится единожды и далее используется во всех модулях системы.

Будет создана централизованная система управления основной деятельностью ПГК, объединяющая в себе все ключевые информационные потоки деятельности

Компании: коммерческая деятельность, организация перевозочной деятельности, обслуживание и эксплуатация подвижного состава, снабжение и финансовые функции. Использование современных технологий обработки данных в режиме реального времени позволит увеличить скорость обработки информации, исключить дублирование и несвоевременное появление данных в системе, а также предоставит возможность принимать решения на основе более глубокого анализа оперативных данных.

С точки зрения эффекта для основного бизнеса Компании реализация проекта позволит:

- повысить процент полезного использования в производственном цикле вагона;
- повысить эффективность и качество обслуживания клиентов;
- повысить эффективность процесса взаиморасчетов с контрагентами;
- снизить затраты на обслуживание подвижного состава.

Развитие в рамках проекта собственных компетенций по сбору, хранению и обработке информации в перспективе поможет Компании определить дополнительные источники повышения доходности и освоить новые каналы продаж и перспективные бизнес-модели, такие как аутсорсинг логистических услуг.

Анализ финансовых результатов и финансового положения



«Улучшение экономических показателей бизнеса на фоне благоприятной конъюнктуры рынка и усилия менеджмента по повышению операционной эффективности привели к существенному росту рентабельности бизнеса в 2017 году. Высокий уровень денежного потока от операционной деятельности, оптимизация кредитного портфеля и снижение стоимости финансирования позволили Компании в прошедшем году реализовать инвестиционную программу и значительно сократить долговую нагрузку».

Ключевые результаты

- Выручка ПГК составила 98 млрд рублей (+20%).
- Показатель EBITDA по итогам 2017 года составил 32,2 млрд рублей (+67%).
- Рентабельность по EBITDA составила 33% (+9 п.п.).
- Свободный денежный поток составил 8,3 млрд рублей.
- Чистый долг снизился на 19% и составил 28,6 млрд рублей.
- Показатель Чистый долг/EBITDA на конец 2017 года составил 0,89.

Анализ финансовых результатов

В 2017 году рынок железнодорожных перевозок продемонстрировал рост (+3,8%).

В результате улучшения конъюнктуры на рынке полувагонов вследствие роста спроса и дефицита парка на сети в пиковые месяцы перевозок, восстановления рынка крытых вагонов, платформ и цементовозов ПГК удалось нарастить консолидированную выручку до 98 019 млн рублей (+20% к 2016 г.). Компания также продолжила работу по повышению эффективности использования вагонного парка, оптимизации себестоимости предоставления услуг и административных расходов, сокращению стоимости обслуживания долгового портфеля.

Анализ выручки

Выручка в млн руб.	2017	2016	Изм., %
Железнодорожные перевозки	93 351	78 103	20%
Операционная аренда подвижного состава	2 172	1 641	32%
Прочее	2 496	2 222	12%
Итого	98 019	81 966	20%

95% выручки Компании приходится на доходы от железнодорожных перевозок, которые увеличились в отчетном периоде на 20%. Прирост выручки показали все виды подвижного состава, что объясняется главным образом следующими факторами:

- положительной динамикой общего грузооборота железнодорожного транспорта и улучшением ценовой конъюнктуры на рынке перевозок полувагонами и другими родами подвижного состава;
- увеличением доли перевозок в вагонах с нагрузкой 25 тс/ось в связи с приобретением 7 тыс. инновационных полувагонов;
- увеличением объема перевозок грузов в крытых вагонах, цистернах, цементовозах и платформах.

Выручка от операционной аренды подвижного состава по итогам 2017 года выросла на 32% и составила 2 172 млн рублей по сравнению с 1 641 млн рублей годом ранее. Рост данного показателя обусловлен увеличением количества минераловозов, крытых вагонов и платформ, переданных в аренду.

Анализ операционных расходов

Рост операционных расходов до 74 680 млн рублей с 71 414 млн рублей (+5%) обусловлен увеличением стоимости приобретенных материалов и услуг на 6%, которое вызвано ростом расходов на привлечение парка в аренду, а также ремонт и обслуживание подвижного состава. При этом эффективное управление затратами на персонал позволило сохранить данную статью расходов на уровне предыдущего года.

Общие операционные расходы

в млн руб.	2017	2016	Изм.,%
Стоимость приобретенных материалов и услуг	57 898	54 831	6%
Амортизация	8 107	8 227	-1%
Расходы на персонал	6 825	6 850	0%
Прочие расходы	1 850	1 506	23%
Итого	74 680	71 414	5%

Для принятия управленческих решений менеджмент Компании анализирует также операционные расходы в разбивке на денежные и неденежные.

Общие операционные расходы

в млн руб.	2017	2016	Изм.,%
Общие операционные денежные расходы	66 034	63 144	5%
Общие операционные неденежные расходы	8 646	8 270	5%
Итого	74 680	71 414	5%

Общие операционные денежные расходы ПГК в 2017 году увеличились на 5% и составили 66 034 млн рублей по сравнению с 63 144 млн рублей годом ранее.

Общие операционные денежные расходы

в млн руб.	2017	2016	Изм.,%
Себестоимость материалов и услуг, в т.ч.:	57 898	54 831	6%
Железнодорожный тариф: плата за пробег порожних вагонов	35 763	35 708	0%
Материалы, ремонты и техническое обслуживание	5 505	4 550	21%
Транспортные услуги	5 632	6 095	-8%
Операционная аренда	7 587	4 674	62%
Прочие	3 411	3 804	-10%
Расходы на персонал	6 825	6 850	0%
Прочие денежные расходы	1 311	1 463	-10%
Итого	66 034	63 144	5%

Наиболее существенной статьёй расходов в структуре себестоимости являются затраты на пробег порожних вагонов, которые не изменились по сравнению с прошлым периодом, несмотря на индексацию тарифа РЖД на 6,1%, вследствие сокращения грузооборота вагонов Компании и эффективных действий менеджмента по оптимизации порожнего пробега.

Рост затрат в 2017 году — с 4 550 млн рублей до 5 505 млн рублей — в структуре себестоимости по статье «Материалы, ремонты и техническое обслуживание» произошел как за счет увеличения интенсивности эксплуатации парка Компании, так и за счет роста стоимости услуги по ремонту вагонов и стоимости запасных частей.

В 2017 году Компания продолжила привлекать подвижной состав других собственников для обслуживания клиентов, что нашло отражение в увеличении суммы расходов по операционной аренде до 7 587 млн рублей (+62%). Основные причины роста количества арендованных вагонов связаны с уменьшением собственного парка из-за списания по истечению срока службы и необходимостью его замещения, привлечением в аренду большекубовых крытых вагонов и парка для перевозки строительных грузов. Существенное влияние на увеличение расходов по данной статье внес рост ставок аренды под влиянием конъюнктуры рынка.

Общие операционные неденежные затраты ПГК в 2017 году составили 8 646 млн рублей, что сопоставимо с 8 270 млн рублей в 2016 году.

Общие операционные неденежные расходы

в млн руб.	2017	2016	Изм., %
Амортизация	8 107	8 227	-1%
Прочее	539	43	1153%
Итого	8 646	8 270	5%

Анализ финансовых доходов и расходов

Доходы от финансовой деятельности в 2017 году составили 966 млн рублей и представляют собой процентный доход от размещения временно свободных денежных средств на депозитах. Уменьшение доходов по сравнению с 2016 годом связано в основном со снижением рыночного уровня процентных ставок и объема размещаемых Обществом средств на депозитах. ПГК продолжает придерживаться консервативной политики, размещая свободные средства на депозитах в финансово-кредитных организациях с международным кредитным рейтингом не ниже «BB+».

Финансовые доходы

в млн руб.	2017	2016	Изм., %
Проценты по депозитам	966	1 418	-32%
Прочие финансовые доходы	-	10	-100%
Итого	966	1 428	-32%

Финансовые расходы ПГК по банковским кредитам, облигационным выпускам и обязательствам по финансовому лизингу за 12 месяцев 2017 года составили 6 528 млн рублей. Снижение расходов по сравнению с 2016 годом обусловлено как улучшением конъюнктуры финансового рынка, так и активной работой менеджмента Общества по оптимизации кредитного портфеля и снижению стоимости финансирования.

Финансовые расходы

в млн руб.	2017	2016	Изм., %
Процентные расходы по банковским кредитам	2 036	4 676	-56%
Процентные расходы по обязательствам финансового лизинга	798	580	38%
Процентные расходы по облигациям	3 018	3 104	-3%
Прочие финансовые расходы	676	45	1402%
Итого	6 528	8 405	-22%

ЕБИТДА, операционная прибыль, чистая прибыль

Прибыль от операционной деятельности выросла до 31,3 млрд рублей (против 8,8 млрд рублей в 2016 году).

Под влиянием конъюнктуры рынка, а также в результате реализации мероприятий по повышению эффективности управления вагонным парком и сокращению затрат показатель ЕБИТДА в 2017 году увеличился на 67% и составил 32 173 млн руб. Рентабельность по ЕБИТДА в отчетном периоде составила 33%.

Расчет ЕБИТДА представлен в таблице в млн руб.

	2017	2016	Изм., %
Выручка	98 019	81 966	20%
Себестоимость материалов и услуг	(57 898)	(54 831)	6%
Железнодорожный тариф: плата за пробег порожних вагонов	(35 763)	(35 708)	0%
Материалы, ремонты и техническое обслуживание	(5 505)	(4 550)	21%
Транспортные услуги	(5 632)	(6 095)	-8%
Операционная аренда	(7 587)	(4 674)	62%
Прочие	(3 411)	(3 804)	-10%
Расходы на персонал	(6 825)	(6 850)	0%
Прочие доходы	188	439	-57%
Прочие расходы	(1 311)	(1 438)	-9%
Налог на имущество	(753)	(870)	-13%
Прочие расходы	(558)	(568)	-2%
ЕБИТДА	32 173	19 286	67%
Рентабельность ЕБИТДА	33%	24%	

Чистая прибыль достигла уровня 19,8 млрд рублей (против 0,9 млрд рублей в 2016 году).

Инвестиции

Основной объем инвестиций Компании в 2017 году был связан с приобретением подвижного состава в наиболее перспективных сегментах рынка. Компания приобрела 7000 новых инновационных полувагонов грузоподъемностью 75 тонн на общую сумму более 16 млрд рублей, что позволило значительно повысить привлекательность парка полувагонов для угольных и металлургических компаний. В сегменте крытых вагонов Компания также продолжила наращивать парк за счет приобретения 200 крытых вагонов. Инвестиции в ремонт с продлением срока службы 786 платформ позволили Компании сохранить свои позиции на рынке перевозок универсальными платформами.

Помимо инвестиций в подвижной состав Компания завершила оснащение нового офиса ПГК в г. Москва для централизации персонала Компании, повышения эффективности бизнес-процессов и экономии на аренде офисных площадей, инвестировав в этот проект 738 млн рублей в 2017 году.

В рамках обязательств по договорам аренды промывочно-пропарочных станций (ППС) Компания продолжила инвестировать в реконструкцию двух ППС, а также приступила к разработке проектно-сметной документации по реконструкции остальных станций.

Как современная технологическая компания ПГК направляет значительный объем инвестиций на повышение степени автоматизации бизнес-процессов. Так, в 2017 году Компания запустила проект по внедрению решения SAP в рамках продолжения деятельности по реинжинирингу бизнес-процессов и повышению эффективности деятельности.

«В ПГК можно и нужно развивать свой потенциал, для этого регулярно проводятся тренинги и курсы. Если работник грамотный, инициативный и в нем есть жажда знаний, то его непременно заметят и оценят. Набравшись опыта, мы передаем эти знания другим. Я неоднократно консультировала диспетчеров филиалов по работе с программами и выступала с инициативами, которые помогли более оперативно решать некоторые технические задачи.

Хочу выразить благодарность руководителям, с которыми начинала работать и с которыми работаю в настоящее время, я многому у них научилась. Награды, которые я получала, считаю не только своими, это общая заслуга дружной команды ПГК. У нас много еще дел и задач, и с ними мы обязательно справимся!»



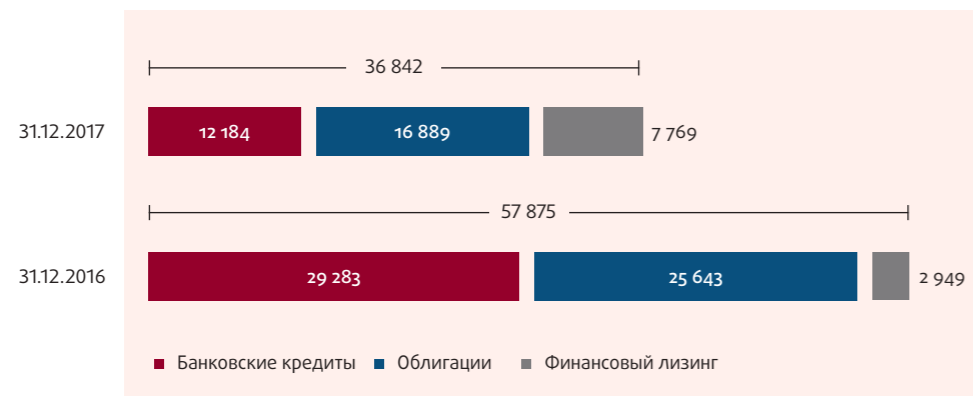
Лариса Саломасова

Главный диспетчер Департамента организации перевозок.
Работает в Компании с 2007 года

Финансовая политика и управление долговым портфелем

В 2017 году Общество придерживалось курса на снижение уровня долговой нагрузки, вследствие чего по итогам года общая сумма финансовой задолженности снизилась на 36% — с 57 875 млн до 36 842 млн рублей. Задолженность по кредитам снизилась на 58% — с 29 283 млн до 12 184 млн рублей. Благоприятная конъюнктура финансового рынка и запас ликвидности позволили ПГК осуществить в декабре 2017 года частичный досрочный выкуп облигаций Общества номинальной стоимостью 8,6 млрд рублей, что позволило оптимизировать кредитный портфель с точки зрения срока и стоимости финансирования.

Изменение структуры долга в 2017 году, млрд руб.



Показатель отношения чистого долга к EBITDA по итогам года снизился вдвое и составил 0,89x по состоянию на 31 декабря 2017 года. Этому способствовали устойчивый операционный денежный поток и сокращение финансовой задолженности.

Структура кредитного портфеля

ПГК планирует продолжить работу по оптимизации кредитного портфеля в части его структуры и сроков. В 2017 году были полностью погашены долговые обязательства, номинированные в валюте, что позволило нивелировать влияние валютного риска.

Структура кредитного портфеля на 31.12.2017

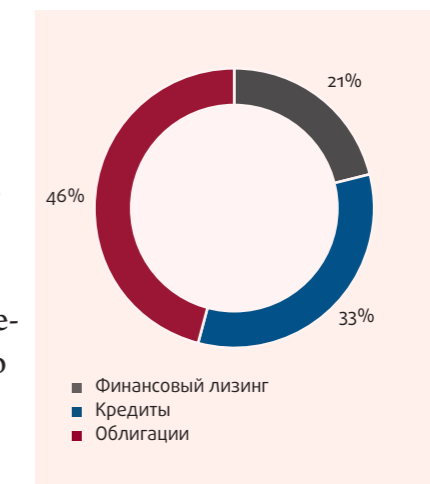


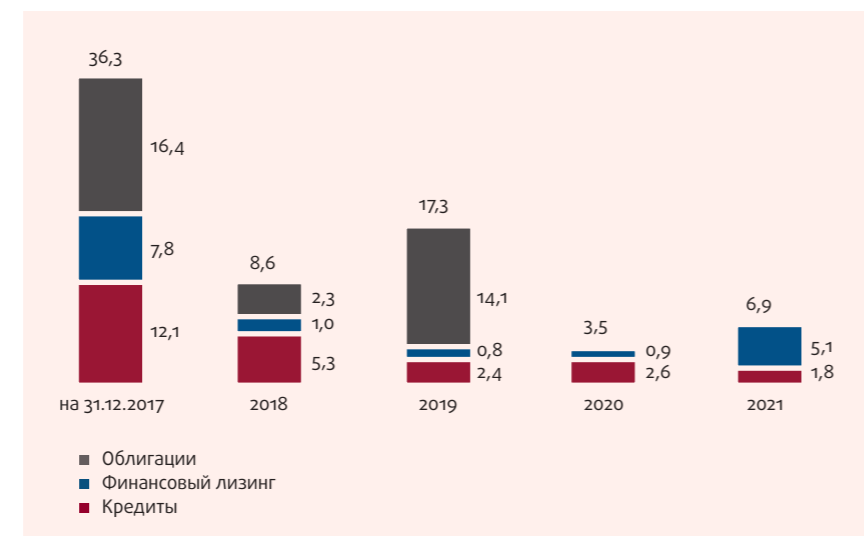
График погашения долга и ликвидность

В результате досрочного погашения долга в 2017 году профиль ликвидности Общества улучшился. Уровень краткосрочной финансовой задолженности по состоянию на 31 декабря 2017 года составил менее 25%. Даже без учета свободного денежного потока, который в 2017 году составил 8,3 млрд рублей, текущий запас ликвидности, включающий в себя денежные средства и доступные кредитные линии, с большим запасом покрывает будущие погашения долга.

Доступная ликвидность АО «ПГК» и график погашения основного долга на 31.12.2017, млрд руб.

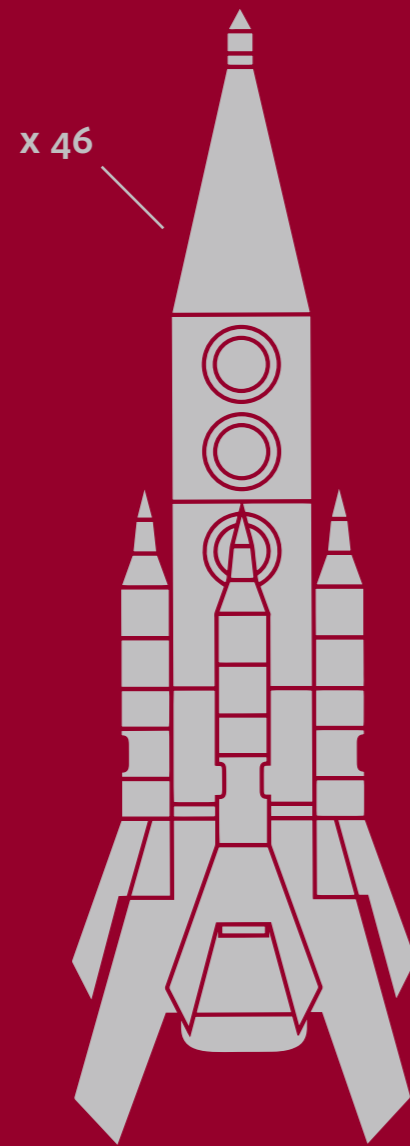


График погашения основного долга по действующим обязательствам по состоянию на 31.12.2017, млрд руб.



Кредитные рейтинги

По состоянию на дату настоящего отчета ПГК имеет долгосрочный кредитный рейтинг от международного рейтингового агентства Fitch — «BB+», который был подтвержден в декабре 2017 года с прогнозом «стабильный». Уровень текущего рейтинга обусловлен лидирующими позициями Компании на рынке и сильным финансовым профилем Компании. Уровень рейтинга также свидетельствует о надежности ПГК в качестве делового и финансового партнера, высокой оценке работы менеджмента по повышению операционной эффективности бизнеса и проводимой консервативной политике по управлению долговым портфелем.



ЕСЛИ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ПЕРЕВЕЗЕННЫЕ САМАРСКИМ ФИЛИАЛОМ НЕФТЕПРОДУКТЫ*,

в космос можно запустить 46 ракет

* подсчитано на основе данных, взятых из открытых источников в сети интернет



«Когда создавалась Первая Грузовая Компания, я была третьим человеком, кого приняли на работу. На новом месте пришлось проделать гигантскую работу — буквально с нуля создать бухгалтерский и налоговый учет Компании, всю договорную работу, чтобы ПГК стала полноценным участником операторского рынка. Конечно, в этом не только моя заслуга, но и коллектива, который удалось сформировать. До сих пор в моем подразделении трудится тот костяк людей, которые помогли строить бизнес. Сейчас помимо основной работы мы ведем три крупных проекта — это внедрение системы управления основной деятельностью и эксплуатацией подвижного состава (SAP), общего центра обслуживания и электронного документооборота.

Для меня ПГК — это не только крупнейший частный оператор, но и компания, которая очень обдуманно и прозрачно ведет свой бизнес и при этом думает не только о собственной выгоде, но и об интересах клиентов. Мы приложили немало сил, чтобы ПГК завоевала статус добросовестного налогоплательщика».

Галина Панагушина

Работает в Компании с 2007 года и все 10 лет является главным бухгалтером Компании

Финансовая отчетность по МСФО

Консолидированный отчет о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе

млн руб.	За год, закончившийся 31 декабря	
	2017	2016
Выручка	98,019	81,966
Стоимость приобретенных услуг и материалов	(57,898)	(54,831)
Амортизация	(8,107)	(8,227)
Расходы на персонал	(6,825)	(6,850)
Восстановление убытка / (убыток) от обесценения	6,755	(4,740)
Прочие доходы	1,216	3,016
Прочие расходы	(1,850)	(1,506)
Прибыль от операционной деятельности	31,310	8,828
Финансовые доходы	966	1,428
Финансовые расходы	(6,528)	(8,405)
Курсовая разница	(7)	565
Чистые финансовые расходы	(5,569)	(6,412)
Прибыль до налогообложения	25,741	2,416
Текущий налог на прибыль	(3,371)	(24)
Отложенный налог на прибыль	(2,598)	(1,472)
Прибыль и общий совокупный доход за период	19,772	920
Прибыль и общий совокупный доход за период, причитающийся:		
Собственникам Компании	19,772	920

Консолидированный отчет о финансовом положении

млн руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016*
Основные средства	109,278	95,780
Нематериальные активы и гудвил	2,154	2,704
Прочая дебиторская задолженность	260	-
Итого внеоборотных активов	111,692	98,484
Запасы	577	825
НДС к возмещению	2,428	2,684
Торговая и прочая дебиторская задолженность	7,455	6,497
Авансы выданные	5,462	3,478
Денежные средства и их эквиваленты	8,216	22,669
Итого оборотных активов	24,138	36,153
Итого активов	135,830	134,637
Акционерный капитал	31,346	31,346
Добавочный капитал	33,137	33,137
Нераспределенная прибыль/(накопленный убыток)	16,865	(2,907)
Итого собственного капитала	81,348	61,576
Кредиты и займы	20,977	46,312
Пенсионные обязательства	489	455
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде	6,751	1,746
Отложенные налоговые обязательства	8,163	5,565
Итого долгосрочных обязательств	36,380	54,078
Кредиты и займы	8,096	8,614
Краткосрочные обязательства по финансовой аренде	1,018	1,203
Торговая и прочая кредиторская задолженность	4,024	4,309
Авансы полученные	3,500	3,925
Обязательства по налогам	1,464	932
Итого краткосрочных обязательств	18,102	18,983
Итого обязательств	54,482	73,061
Итого собственного капитала и обязательств	135,830	134,637

* Приведенные показатели не соответствуют консолидированной финансовой отчетности АО «ПГК» за 2016 г. в части основных средств, накопленного убытка и отложенных налоговых обязательств. В настоящей консолидированной финансовой отчетности менеджмент отразил основные средства с учетом пересмотренной оценки офисного здания на 1 января 2016 года на сумму 724 млн руб. Основные средства, накопленный убыток и отложенные налоговые обязательства по состоянию на 31.12.2016 отражены с учетом данного исправления.

Консолидированный отчет о движении денежных средств

млн руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Денежные потоки от операционной деятельности		
Прибыль/(убыток) за период	19,772	920
Корректировки:		
Амортизация	8,107	8,227
Финансовые доходы	(966)	(1,428)
Финансовые расходы	6,528	8,405
Курсовая разница	7	(565)
Расход по налогу на прибыль	5,969	1,496
Убыток от обесценения/(Восстановление убытка от обесценения)	(6,755)	4,740
Доход от выбытия основных средств	(381)	(1,564)
Прочие немонетарные статьи	-	79
Прибыль от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале	32,281	20,310
Изменение:		
Запасов	248	(248)
НДС к возмещению	256	(729)
Торговой и прочей дебиторской задолженности	(549)	933
Авансов выданных	(1,984)	62
Торговой и прочей кредиторской задолженности	(123)	1,190
Авансов полученных	(425)	95
Обязательств по налогам, за исключением налога на прибыль	85	(297)
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	29,789	21,316
Налог на прибыль уплаченный	(2,879)	(67)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	26,910	21,249

Консолидированный отчет о движении денежных средств

млн руб.	31 декабря 2017	31 декабря 2016
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Поступления от продажи основных средств и прочих активов	3,743	7,985
Приобретение нематериальных активов	(604)	(155)
Приобретение основных средств	(17,984)	(548)
Проценты полученные	966	1,428
Чистый поток денежных средств (использованных в) / от инвестиционной деятельности	(13,879)	8,710
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Поступления от сделок продажи с обратной финансовой арендой	6,354	-
Получение заемных средств	5,000	22,000
Погашение заемных средств	(30,527)	(27,177)
Выплаты по обязательствам финансовой аренды	(1,542)	(2,044)
Проценты уплаченные	(6,106)	(8,388)
Выплаты прочих финансовых расходов	(663)	-
Чистый поток денежных средств, использованных в финансовой деятельности	(27,484)	(15,609)
Нетто (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов	(14,453)	14,350
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	22,669	8,319
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	8,216	22,669

Бухгалтерская отчетность АО «ПГК» по РСБУ за 2017 год размещена на интернет-сайте Компании www.pgkweb.ru

Аудиторское заключение независимых аудиторов



Аktionерам Акционерного общества «Первая Грузовая Компания»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «Первая Грузовая Компания» (далее – «Компания») и ее дочерних обществ (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2017 года, консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в собственном капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также пояснений, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2017 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Аудиторское лицо: АО «ПРК»
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц
за № 113748982856
Москва, Россия

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию КРАС (International Cooperative «KPMG Network») – зарегистрированный п.с. законодательству Швейцарии.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700125628

Член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций: 11603053201



АО «ПГК»
Аудиторское заключение независимых аудиторов
Страница 2

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Тестирование гудвила, основных средств и нематериальных активов на обесценение

См. пояснения 10, 15 и 16 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>В 2017 Группа провела оценку возмещаемой стоимости таких ЕГДС, как «Цистерны», «Полувагоны» и «Прочие вагоны». Оценка возмещаемой стоимости проводилась на основе модели будущих дисконтированных денежных потоков.</p> <p>В результате проведенной оценки возмещаемой стоимости указанных выше ЕГДС Группа отразила восстановление обесценения полувагонов в сумме 6,755 миллионов рублей. Восстановление обесценения связано с улучшением рыночной конъюнктуры в данном сегменте.</p> <p>Так как в модели будущих дисконтированных денежных потоков, являющейся основой оценки обесценения активов, существует неотъемлемый фактор неопределенности, мы обратили особое внимание на данную область ключевых суждений при проведении аудита.</p>	<p>Наши аудиторские процедуры в данной области включали тестирование принципов подготовки и корректности данных, используемых Группой при составлении модели будущих дисконтированных денежных потоков. Мы привлекли наших специалистов по оценке для оказания нам содействия при проверке допущений и методологии, используемой Группой.</p> <p>Мы с помощью специалистов сравнили допущения, использованные Группой, с данными, полученными из внешних источников, а также с нашей собственной оценкой ключевых исходных данных, таких как прогноз объема перевозок, прогноз темпа роста тарифов в прогнозном периоде и за его пределами. Мы также протестировали ставку дисконтирования на основе наших собственных оценок.</p> <p>Мы также оценили, отражает ли раскрытие Группой информации о чувствительности результатов модели к изменениям значений ключевых допущений неотъемлемые риски, связанные с оценкой гудвила и основных средств на предмет обесценения.</p>



АО «ПГК»
Аудиторское заключение независимых аудиторов
Страница 3

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут



АО «ПГК»
Аудиторское заключение независимых аудиторов
Страница 4

повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.



АО «ПГК»
Аудиторское заключение независимых аудиторов
Страница 5

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:



Шеремет В.

Акционерное общество «КРМГ»
Москва, Россия

6 апреля 2018 года

3 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Корпоративное управление

Компания уделяет особое внимание качеству корпоративного управления как инструменту повышения конкурентоспособности и эффективности.

Система и практика корпоративного управления ПГК нацелены на обеспечение гармоничных взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, менеджментом Компании, инвесторами, работниками и иными заинтересованными сторонами, участвующими в деятельности Компании.

Эффективно функционирующая система корпоративного управления является важным фактором устойчивого развития и повышения акционерной стоимости Компании. Система корпоративного управления в ПГК строится на основе международных стандартов корпоративного поведения и деловой этики, требований российского законодательства, рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Принципы корпоративного управления

Система корпоративного управления в ПГК основывается на соблюдении следующих принципов:

- соблюдение законных интересов акционеров Компании и обеспечение защиты их прав;
- активность и профессионализм Совета директоров;
- контроль и подотчетность Совета директоров и исполнительных органов Компании;
- учет интересов и взаимодействие с заинтересованными лицами;
- обеспечение информационной и финансовой прозрачности Компании;
- поддержание эффективной системы внутреннего аудита и внутреннего контроля Компании;
- высокий уровень корпоративной социальной ответственности;
- неприятие коррупции в любых ее проявлениях.

О соблюдении Кодекса корпоративного управления

Несмотря на то что Общество является непубличным, Компания стремится придерживаться принципов, изложенных в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Банком России, и следовать его рекомендациям.

Компания и в будущем планирует развивать и совершенствовать практику корпоративного управления в соответствии с рекомендациями Кодекса.

О планах по дальнейшему совершенствованию системы корпоративного управления

В своей деятельности ПГК стремится постоянно повышать уровень корпоративного управления, проводит работу по совершенствованию процедур и практик корпоративного управления.

Компанией планируется и далее реализовывать комплекс мер, направленных на обеспечение реализации прав акционеров, выстраивание прозрачной дивидендной политики, повышение эффективности работы Совета директоров посредством актуализации Устава и внутренних документов Общества, обеспечение информационной прозрачности, корпоративного управления в дочерних обществах ПГК.



«Для меня работа в ПГК началась с момента ее создания. С самых первых дней я стала заниматься корпоративным управлением. С дружным коллективом мы созывали первые заседания Совета директоров и его комитетов, разрабатывали корпоративные документы, открывали филиалы и создавали дочерние компании. На наших глазах произошла смена собственника, и ПГК стала частным оператором. Многого было сделано. Интересным проектом стала реорганизация АО «ПГК».

Наша Компания динамично развивается. Мы постоянно повышаем уровень корпоративного управления путем внедрения лучших процедур и практик в этой сфере.

Благодарна работе в ПГК и очень ценю наш высокопрофессиональный коллектив».

Анна Яшкина

Начальник отдела корпоративного управления.
Работает в Компании с 2007 года

Структура корпоративного управления

Действующую систему корпоративного управления в ПГК Компания считает эффективной и отвечающей требованиям корпоративного законодательства, современным корпоративным практикам, следующей принципам информационной открытости и соблюдения прав и интересов своих акционеров.

С 2016 года в ПГК действует Устав, в соответствии с которым акционеры вправе самостоятельно определять оптимальный количественный состав Совета директоров на предстоящий корпоративный год, исходя из стратегических планов развития Компании на этот период.

В 2017 году акционеры определили состав Совета директоров в количестве восьми человек. В персональном составе утверждены два независимых и два исполнительных директора.

В соответствии с лучшей практикой и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, в ПГК функционируют три Комитета, задачей которых является оказание помощи Совету директоров в принятии наиболее ответственных решений посредством предварительной, более детальной проработки вопросов и выработки соответствующих рекомендаций.

- Комитет по аудиту совместно с Управлением внутреннего аудита играет значимую роль в сфере финансовой отчетности, управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего и внешнего аудита.

- Комитет по кадрам и вознаграждениям выполняет подготовку рекомендаций по ключевым вопросам назначений и мотивации исполнительных органов.
- Комитет по стратегическому планированию рассматривает вопросы развития ПГК в долгосрочной перспективе.

Информация по корпоративному управлению раскрывается на сайте Общества www.pgkweb.ru в разделе «Инвесторам».

Структура органов управления и контроля

В соответствии с Уставом ПГК органами управления в Обществе являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Правление
- Генеральный директор



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, к компетенции которого относится решение существенных вопросов деятельности ПГК.

Акционеры ПГК, являясь владельцами акций Компании, имеют право голоса на общих собраниях акционеров в рамках компетенции, определенной федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПГК, в том числе:

- внесение изменений и дополнений в Устав Общества, утверждение Устава в новой редакции;
- определение количественного состава Совета директоров Общества, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
- принятие решения о выплате членам Совета директоров вознаграждений;
- утверждение Аудитора Общества;
- выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года;
- утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков Общества по результатам отчетного года;
- утверждение внутренних документов, регулирующих корпоративные отношения Общества.

Порядок созыва и проведения собраний определены федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о порядке подготовки и проведения общих собраний ПГК.

В 2017 году было проведено годовое общее собрание акционеров, на котором были приняты следующие решения:

- утвержден Устав в новой редакции (редакция № 4), актуализированный с учетом изменения корпоративного законодательства в части порядка одобрения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- определен персональный состав Совета директоров, в который вошли два независимых директора;
- утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность;
- КПМГ утверждено в качестве аудитора отчетности по РСБУ и МСФО на 2017 год;
- принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров за участие в работе Совета директоров и его Комитетов.

Уставный капитал и акционерная структура

Размер уставного капитала АО «ПГК» определен Уставом Компании и составляет 31 346 364 597 рублей и состоит из 31 346 364 597 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг — 1-01-55521-Е.

Привилегированные акции Компанией не размещались.

Состав акционеров на 31.12.2017

Акционер	Сведения о регистрации	Место нахождения	Количество акций шт./%	
			На 31.12.2016	На 31.12.2017
ЮСил Рэйл Б.В.	Выписка из торгового реестра Торговой палаты Амстердама Дата регистрации: 24.08.2007 № 34281257	1077ZX, Нидерланды, Амстердам, Стравинскилаан 3051, 3 этаж	31 343 229 961 / 99,99	31 343 229 961 / 99,99
Юниверсал Карго Логистикс Холдинг Б.В.	Выписка из торгового реестра Торговой палаты Амстердама Дата регистрации: 24.08.2007 № 34281257	1077ZX, Нидерланды, Амстердам, Стравинскилаан 3051, 3 этаж	3 134 636 / 0,01	3 134 636 / 0,01

Совет директоров

Совет директоров ПГК является ключевым элементом системы корпоративного управления, осуществляет общее руководство деятельностью Компании, определяет направления ее стратегического развития, осуществляет контроль за исполнительными органами и в своей деятельности подотчетен акционерам Компании.

Деятельность Совета директоров регулируется законодательством РФ и внутренними документами Компании, в которых определены, в частности, компетенция Совета директоров, порядок и сроки созыва заседаний, права, обязанности и ответственность членов Совета директоров.

Внутренние документы, регулирующие работу Совета директоров ПГК, размещены на сайте Компании по адресу: <http://www.pgkweb.ru/investors/corporate-governance/corporate-documents/>

Совет директоров ежегодно избирается на Годовом общем собрании акционеров.

Годовым общим собранием акционеров в 2017 году был определен состав Совета директоров Компании в количестве восьми человек.

Компания считает состав Совета директоров оптимальным по количеству членов и сбалансированным по доле независимых, исполнительных и неисполнительных директоров.

Доля независимых директоров в 2017 году составила 25% от общего числа членов Совета директоров, что способствует обеспечению объективности при рассмотрении вопросов повестки дня и совершенствованию системы корпоративного управления в целом. Доля исполнительных директоров в 2017 году также составила 25% от общего числа членов Совета директоров, что позволило обеспечить глубокую интеграцию между Советом директоров и исполнительными органами Общества.

Председатель Совета директоров

Совет директоров возглавляет Председатель, избираемый из числа членов Совета директоров на первом заседании после избрания членов Совета директоров на предстоящий корпоративный год.

Согласно Уставу и внутренним документам Компании Председатель Совета директоров не может быть одновременно Генеральным директором и Председателем Правления Компании.

Председатель Совета директоров руководит работой Совета директоров, утверждает повестку дня заседаний, организывает разработку плана работы Совета директоров, председательствует на Общих собраниях акционеров.

В ходе проведения заседаний Председатель обеспечивает свободное обсуждение вопросов, способствует выработке взвешенных решений, поддерживает конструктивную и доброжелательную атмосферу проведения заседаний. При равенстве голосов на заседании Совета директоров Председатель имеет право решающего голоса. В 2017 году Председателем Совета директоров Компании был Александр Волошин — независимый директор.

Независимые директора

Важной составляющей корпоративного управления ПГК является наличие в составе Совета директоров Компании независимых директоров.

Все независимые члены Совета директоров Компании отвечают критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления, что предполагает отсутствие связей:

- с Компанией,
- с существенным акционером Компании,
- с существенным контрагентом Компании,
- с конкурентом Компании,
- с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации) или муниципальным образованием.

Компания высоко оценивает вклад независимых директоров в повышение эффективности работы Совета директоров, в том числе в части формирования объективного мнения по вопросам, обсуждаемым в рамках заседаний Совета директоров, укрепления доверия к принимаемым решениям со стороны акционеров и инвесторов Компании. В 2017 году в состав Совета директоров ПГК входили два независимых директора, что составляет 25% от общего числа избранных членов Совета директоров.

В 2017 году в состав Совета директоров входили:

Волошин Александр Стальевич,
Председатель Совета директоров,
независимый директор

Федоров Игорь Петрович,
заместитель Председателя Совета директоров

Батырев Антон Искандерович

Букин Олег Юрьевич

Каратаев Сергей Михайлович

Лисин Дмитрий Владимирович

Окес-Войсей Марк Дэвид Александер,
независимый директор

Сапронов Александр Алексеевич

Информация о членах Совета директоров по состоянию на 31.12.2017

ВОЛОШИН АЛЕКСАНДР СТАЛЬЕВИЧ (Председатель), независимый директор

Председатель Комитета по стратегическому планированию Совета директоров ПГК

Год рождения: 1956

В 1978 году окончил Московский институт инженеров транспорта.

В 1986 году окончил Всесоюзную академию внешней торговли.

Член Совета директоров Public Limited Company Yandex N.V., Компании «Клеом Холдингс Лимитед».

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.

ФЕДОРОВ ИГОРЬ ПЕТРОВИЧ (Заместитель Председателя)

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПГК

Год рождения: 1966

В 1990 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова.

Генеральный директор ООО «Управление транспортными активами».

Член Совета директоров АО «Морской порт Санкт-Петербург», АО «Таганрогский морской торговый порт», АО «Туапсинский морской торговый порт», АО «Судоходная компания «Волжское пароходство», ПАО «Северо-Западное пароходство», АО «Окская судоверфь».

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.

БАТЫРЕВ АНТОН ИСКАНДЕРОВИЧ

Член Комитета по стратегическому планированию Совета директоров, член Комитета по аудиту

Год рождения: 1977

В 1998 году окончил Юридический колледж МГУ им. М.В. Ломоносова.

В 1999 году окончил University of Michigan Law School.

Советник Президента по международному развитию ПАО «НЛМК».

Член Совета директоров АО «Инвестиционная компания «Либра Капитал», ПАО Банк ЗЕНИТ, NLMK Indiana LLC, АО «Управляющая компания «Либра Капитал», Sharon Coating LLC, NLMK Pennsylvania LLC.

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.

БУКИН ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ

Генеральный директор, председатель Правления ПГК, член Комитета по стратегическому планированию Совета директоров

Год рождения: 1966

В 1988 году окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени Институт управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления на транспорте».

Председатель Совета директоров АО «Морской порт Санкт-Петербург».

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.

Информация о членах Совета директоров по состоянию на 31.12.2017

КАРАТАЕВ СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ

Член Комитета по аудиту, член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Год рождения: 1978

В 2000 году окончил Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».

В 2009 году получил степень MBA в бизнес-школе INSEAD (Франция).

Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

Исполняющий обязанности вице-президента по финансам ПАО «НЛМК».

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.

ЛИСИН ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Заместитель Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям, заместитель Председателя Комитета по аудиту, член Комитета по стратегическому планированию Совета директоров

Год рождения: 1981

В 2003 году окончил Лондонскую школу экономики.

В 2008 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ.

Директор по стратегическому планированию ООО «Аддуко Менеджмент».

Член Совета директоров ООО «РУМЕДИА», АО «Судоходная компания «Волжское пароходство», ПАО «Северо-Западное судоходство», ООО «В.Ф. Танкер».

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.

ОКЕС-ВОЙСЕЙ МАРК ДЭВИД АЛЕКСАНДЕР

независимый директор

Председатель Комитета по аудиту

Год рождения: 1963

В 1988 году окончил London Metropolitan University по специальности «Учет и финансы» (Accounting and Finance).

Генеральный директор Line Group Limited.

Ранее работал в Pricewaterhouse Coopers, в течение восьми лет входил в состав Исполнительного Совета Партнеров по делам Центральной и Восточной Европы и как управляющий партнер отвечал за работу и развитие направления Бизнес-консультирования в 30 странах Центральной и Восточной Европы. В течение ряда лет являлся членом Наблюдательного совета Компании.

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.

САПРОНОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ

Исполнительный директор ПГК, член Правления ПГК
Заместитель Председателя Комитета по стратегическому планированию

Год рождения: 1953

В 1980 году окончил Всесоюзный юридический заочный институт.

В 1992 году окончил Российскую академию управления.

В 2007 году получил степень MBA в Государственном университете – Высшей школе экономики.

Занимает должность Исполнительного директора ПГК.

Член Совета директоров Freight One Scandinavia Ltd.

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.

Итоги работы Совета директоров в 2017 году

В 2017 году было проведено 19 заседаний Совета директоров, в том числе 4 очных и 15 заочных. В отчетном периоде Советом директоров были приняты следующие ключевые решения:

- одобрена годовая консолидированная отчетность по МСФО за 2016 год и промежуточная консолидированная отчетность ПГК за 6 месяцев 2017 года по МСФО;
- одобрена сделка по приобретению инновационных вагонов в количестве 7000 единиц;
- утвержден ряд инвестиционных проектов, в том числе:
 - по приобретению крытых вагонов в количестве 200 единиц,
 - по созданию системы планирования и управления парками грузовых вагонов,
 - по модернизации вагонов на 2017 год,
 - по созданию двух участков текущего отцепочного ремонта по станциям Заринская и Юльевка,
 - проект создания ИТ-инфраструктуры под информационные системы SAP и ОСНОВА,
 - концепция создания общего центра обслуживания ПГК.
- одобрен ряд сделок возвратного лизинга и договоров аренды грузовых вагонов;
- приняты решения об участии ПГК в ООР «РСПП» и СОЮЗ «ЭНЕРГОСТРОЙ» и о прекращении участия в Ассоциации ОСМО;
- Председателем Совета директоров на период 2017–2018 гг. избран Волошин А.С., заместителем Председателя — Федоров И.П., секретарем Совета директоров — Шпак Е.С., сформированы составы Комитетов на указанный период, избраны Председатели каждого Комитета;
- утверждены новые редакции внутренних документов ПГК, а именно Кодекса корпоративного поведения, Перечня инсайдерской информации и Положения об информационной политике;
- продлен срок размещения облигаций ПГК серии 04 и 06 на один год;
- принят ряд решений по изменению состава Правления ПГК;
- приняты решения о приобретении ценных бумаг по соглашению с их владельцами (облигации серии 01, 03 и 05).

Принятие членами Совета директоров участия в заседаниях данного органа в 2017 году

Член Совета директоров	Количество заседаний, в которых участвовал член Совета директоров
Батырев Антон Искандерович	19 из 19
Букин Олег Юрьевич	19 из 19
Волошин Александр Стальевич	19 из 19
Каратаев Сергей Михайлович	19 из 19
Лисин Дмитрий Владимирович	19 из 19
Окес-Войсей Марк Дэвид Александер	19 из 19
Сапронов Александр Алексеевич	19 из 19
Федоров Игорь Петрович	19 из 19

Комитеты Совета директоров

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, предварительного, детального рассмотрения наиболее важных вопросов в ПГК действуют три комитета:

- Комитет по аудиту (КА);
- Комитет по кадрам и вознаграждениям (ККиВ);
- Комитет по стратегическому планированию (КСП).

Комитеты Совета директоров являются его консультативным органом и полностью ему подотчетны. Состав Комитетов ПГК формируется полностью из членов Совета директоров и определяется таким образом, чтобы обеспечить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.

Деятельность Комитетов регулируется соответствующими положениями, утвержденными Советом директоров Компании.

На заседании Комитетов по приглашению Председателя могут присутствовать члены Совета директоров, не входящие в состав Комитета, работники Компании, а также третьи лица. При этом права голоса по вопросам повестки дня Комитета они не имеют.

Члены Комитетов обладают профессиональной подготовкой, необходимыми навыками и опытом, соответствующими функционалу Комитетов, и обеспечивают всестороннее обсуждение рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.

В процессе своей работы члены Комитетов конструктивно взаимодействуют с менеджментом Компании, внешним аудитором, а также могут привлекать к своей работе внешних экспертов.

Решениями Совета директоров Компании в 2017 году
КА, ККиВ и КСП действовали в следующих составах

ФИО	Должность	Незави- симый	Комитет по стратегичес- кому плани- рованию	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграж- дениям
Волошин Александр Стальевич	Председатель Совета директоров	Да	Председатель Комитета		
Федоров Игорь Петрович	Заместитель Председателя Совета директоров				Председатель Комитета
Батырев Антон Искандерович	Член Совета директоров		Член Комитета	Член Комитета	
Букин Олег Юрьевич	Член Совета директоров		Член Комитета		
Каратаев Сергей Михайлович	Член Совета директоров			Член Комитета	Член Комитета
Лисин Дмитрий Владимирович	Член Совета директоров		Член Комитета	Член Комитета	Член Комитета
Окес-Войсей Марк Дэвид Александр	Член Совета директоров	Да		Член Комитета	
Сапронов Александр Алексеевич	Член Совета директоров		Член Комитета		

Для повышения эффективности подхода к решению задач, связанных с защитой интересов акционеров и управления рисками, два из трех Комитетов возглавляют независимые директора.

Комитет по стратегическому планированию

Основной целью Комитета является содействие Совету директоров в принятии решений по вопросам, касающимся повышения эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе, увеличения акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности Компании.

В сферу ответственности Комитета входит разработка рекомендаций по подготовке стратегии развития ПГК, бюджетов Общества, оценка инвестиционных проектов Компании, а также политики Компании в отношении собственных ценных бумаг.

Возглавляет Комитет независимый директор Александр Волошин.

В 2017 году было проведено 10 заседаний Комитета по стратегическому планированию, в том числе 3 очных и 7 заочных заседаний.

В отчетном периоде Комитетом были рассмотрены следующие ключевые вопросы:

- разработка Стратегии развития ПГК, ее функциональных блоков;
- рассмотрен ряд инвестиционных проектов Общества, в том числе ИТ-проекты;
- выработаны рекомендации по вступлению Компании в ООР «РСПП»;
- выработаны рекомендации по приобретению облигаций Компании серии 01, 03 и 05 по согласованию с их владельцами;
- иные вопросы стратегического развития ПГК.

Принятие членами КСП участия в заседаниях данного органа в 2017 году

Член Комитета	Количество заседаний, в которых участвовал член Комитета
Батырев Антон Искандерович	10 из 10
Букин Олег Юрьевич	10 из 10
Волошин Александр Стальевич	10 из 10
Лисин Дмитрий Владимирович	10 из 10
Сапронов Александр Алексеевич	10 из 10

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту играет значимую роль в сфере финансовой отчетности, управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего и внешнего аудита, а также противодействия противоправным действиям.

Возглавляет Комитет по аудиту Марк Окес-Войсей — независимый директор.

В 2017 году было проведено 10 заседаний Комитета по аудиту, в том числе 5 очных и 5 заочных.

В отчетном периоде итоги работы Комитета следующие:

- проведена работа по построению системы управления рисками, в том числе рассмотрены мероприятия по управлению рисками в ПГК;
- ежеквартально рассматривались отчеты о результатах деятельности Управления внутреннего аудита и вырабатывались рекомендации по дальнейшему совершенствованию системы внутреннего аудита Компании;

- рассмотрена бухгалтерская отчетность Общества, составленная в соответствии с РСБУ и МСФО. Заседания проводились с участием независимого аудитора;
- выработаны рекомендации по кандидатуре внешнего аудитора ПГК на 2017 год, рассмотрен план аудита на 2017 год;
- ежеквартально рассматривались ежеквартальные отчеты эмитента (ЕЖО).

Принятие членами КА участия в заседаниях данного органа в 2017 году

Член Комитета	Количество заседаний, в которых участвовал член Комитета
Батырев Антон Искандерович	10 из 10
Каратаев Сергей Михайлович	10 из 10
Лисин Дмитрий Владимирович	10 из 10
Окес-Войсей Марк Дэвид Александр, председатель	10 из 10

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям курирует вопросы организационной структуры Компании, готовит для Совета директоров рекомендации о размере компенсаций Генерального директора Компании и топ-менеджмента в целом, а также рассматривает вопросы установления и оценки целевых показателей деятельности топ-менеджмента Компании, формирует рекомендации по образованию органов управления в дочерних обществах ПГК. Кроме того, Комитет отвечает за анализ процессов по управлению персоналом Общества.

В 2017 году было проведено 12 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям, в том числе 5 очных и 7 заочных.

В отчетном периоде итоги работы Комитета следующие:

- подготовлены рекомендации по формированию Правления ПГК;
- выработаны рекомендации по вопросам системы и уровня вознаграждений органов управления ПГК;
- согласованы кандидатуры на должности высшего руководства ПГК, а также в органы управления и контроля дочерних обществ ПГК;
- рассмотрены вопросы оптимизации организационной структуры, обучения персонала Компании, мотивации работников ПГК и менеджмента Компании.

Принятие членами ККиВ участия в заседаниях данного органа в 2017 году

Член Комитета	Количество заседаний, в которых участвовал член Комитета
Каратаев Сергей Михайлович	12 из 12
Лисин Дмитрий Владимирович	12 из 12
Федоров Игорь Петрович, Председатель	12 из 12

Вознаграждение и компенсации членов Совета директоров и его Комитетов

Выплата вознаграждений членам Совета директоров и компенсация расходов, связанных с их участием в работе Совета директоров, регламентируется Положением о выплате членам Совета директоров ПГК вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества (протокол от 30.01.2015 № 8). В соответствии с Положением членам Совета директоров выплачивается:

- вознаграждение за участие в работе Совета директоров;
- вознаграждение за участие в работе Комитетов Совета директоров;
- годовое вознаграждение;
- компенсация расходов, связанных с осуществлением ими функций членов Совета директоров.

Вознаграждение за участие в работе Совета директоров и его Комитетов

В соответствии с Положением вознаграждение за участие в работе Совета директоров и его Комитетов выплачивается один раз в год по решению Годового общего собрания акционеров на основании рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Размер вознаграждения за участие в работе члена Совета директоров и его Комитетов определяется расчетным путем, исходя из следующих показателей:

- количество заседаний и форма их проведения;
- участие члена Совета директоров в заседании;
- размер минимальной оплаты труда в ПГК на день принятия решения Годовым общим собранием акционеров;
- Председателю Совета директоров и Председателю Комитета размер вознаграждения увеличивается на 50%;
- размер вознаграждения заместителю Председателя Совета директоров увеличивается на 25%.

Годовое вознаграждение

Размер годового вознаграждения определяется акционерами на их усмотрение, исходя из личного вклада члена Совета директоров в деятельность Совета директоров Компании и его Комитетов с учетом Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций и чистой прибыли, полученной Обществом за прошедший финансовый год, определенной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Членам Совета директоров, являющимся независимыми директорами, может

быть выплачено годовое вознаграждение вне зависимости от факта получения Обществом чистой прибыли.

Годовое вознаграждение не выплачивается членам Совета директоров, не принимавшим участия в период выполнения своих обязанностей в более чем половине всех очных и заочных заседаний Совета директоров.

Компенсации

Членам Совета директоров компенсируются расходы, связанные с их участием в работе данного органа управления, в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПГК вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества.

Членам Совета директоров компенсируются следующие расходы, связанные с исполнением ими своих функций:

- расходы, связанные с проездом к месту проведения заседаний Совета директоров;
- расходы, связанные с проживанием в период проведения заседаний Совета директоров и/или Комитетов.

Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров, выплаченные в 2017 году (тыс. рублей)

Наименование показателя	2017
Вознаграждение за участие в работе органа управления	227 322
Компенсации	857

Исполнительные органы

Секретарь Совета директоров

Секретарь Совета директоров обеспечивает взаимодействие между Компанией и Советом директоров, организует работу Совета директоров, а также содействует органам управления Компании в соблюдении правил и процедур корпоративного управления. Кандидатура Секретаря Совета директоров ежегодно утверждается Советом директоров на первом заседании вновь избранного состава Совета директоров простым большинством голосов его членов. Компания предъявляет высокие требования к лицу, избираемому на должность Секретаря Совета директоров. Секретарь Совета директоров ПГК должен обладать знаниями, необходимыми для осуществления возложенных на него функций, и иметь безупречную репутацию.

С 2015 года функции Секретаря Совета директоров исполняет Евгения Шпак — Заместитель Генерального директора по правовым вопросам — начальник Департамента ПГК.

Шпак Евгения Святославовна

1979 г.	Родилась в г. Москве
2001 г.	Окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. Кандидат юридических наук
с февраля 2018 г.	Заместитель Генерального директора ПГК по правовым вопросам – начальник департамента
2015 – 2018 гг.	Начальник Юридического департамента ПГК
2014 – 2015 гг.	Начальник Юридического департамента ОАО «ПГК»
2005 – 2014 гг.	Старший юрист Московского представительства партнерства «Дебевоиз энд Плимптон ЛЛП».

Правление и Генеральный директор

Исполнительные органы (Правление и Генеральный директор) осуществляют руководство текущей деятельностью Компании, играют ключевую роль в управлении ПГК, обеспечивая исполнение решений Совета директоров и Общего собрания акционеров, реализацию основных планов и программ Компании.

Количественный и персональный состав Правления утверждается Советом директоров Компании по предложению Генерального директора с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Члены Правления избираются на неопределенный срок. Совет директоров вправе в любой момент прекратить полномочия любого из членов Правления.

Генеральный директор возглавляет Правление и является его Председателем.

К компетенции Правления относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Ключевыми вопросами, которые относятся к компетенции Правления, являются:

- добросовестное, своевременное и эффективное исполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании;
- разработка и представление на рассмотрение Советом директоров приоритетных направлений деятельности и планов по их реализации;
- организация выполнения перспективных и текущих планов реализации инвестиционных, финансовых и иных проектов;
- подготовка бюджета Компании и отчета об итогах его выполнения.

По состоянию на 31.12.2017 в состав Правления входили:

Председатель Правления

Букин Олег Юрьевич – Генеральный директор ПГК

Члены Правления

Веремеев Валерий Анатольевич

Гончаров Сергей Евгеньевич

Логвин Максим Михайлович

Некрасова Анна Борисовна

Печурин Александр Анатольевич

Притула Дмитрий Владимирович

Рыженков Андрей Васильевич

Сапронов Александр Алексеевич

Урьяс Вадим Александрович

Хон Лариса Николаевна

Информация о членах Правления по состоянию на 31.12.2017



БУКИН ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ

Председатель Правления,
Генеральный директор ПГК

Год рождения: 1966

В 1988 году окончил Московский ордена Трудового Красного Знамени Институт управления им. Серго Орджоникидзе по специальности «Организация управления на транспорте».

Председатель Совета директоров АО «Морской порт Санкт-Петербург».

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.



САПРОНОВ АЛЕКСАНДР АЛЕКСЕЕВИЧ

Исполнительный директор ПГК

Год рождения: 1953

В 1980 году окончил Всесоюзный юридический заочный институт.

В 1992 году окончил Российскую академию управления.

В 2007 году получил степень MBA в Государственном университете — Высшей школе экономики.

С 2012 по 2014 год работал вице-президентом по логистике в ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат».

С февраля 2014 года — Исполнительный директор ОАО «ПГК».

В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в ПГК.

С 2012 по 2014 год — член Президиума Саморегулируемой организации Некоммерческое партнерство «Совет участников рынка услуг операторов железнодорожного подвижного состава».

Член Совета директоров Freight One Scandinavia Ltd.

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.



ВЕРЕМЕЕВ ВАЛЕРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

заместитель Генерального директора ПГК по стратегии и развитию

Год рождения: 1976

В 1998 году окончил Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ) по специальности «Экономическая информатика и автоматизированные системы управления».

В 2004 году получил дополнительное высшее образование в Российской академии государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Имеет ученую степень кандидата экономических наук.

С 2010 по 2012 год занимал должность начальника Департамента экономической конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД».

С 2012 по 2015 год — Советник Президента ОАО «РЖД».

С ноября 2015 года — заместитель Генерального директора по стратегии и развитию ПГК.

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.



ГОНЧАРОВ СЕРГЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

заместитель Генерального директора по техническому развитию — главный инженер ПГК

Год рождения: 1972

В 1996 году окончил Ленинградский институт инженеров железнодорожного транспорта им. В.Н. Образцова по специальности «Вагоны».

В 2007 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве РФ.

С 2011 по 2012 год возглавлял вагонное хозяйство Октябрьской железной дороги.

С 2012 по 2013 год занимал должность начальника Управления вагонного хозяйства Центральной дирекции инфраструктуры — филиала ОАО «РЖД».

С января 2014 года перешел в ОАО «ПГК» на должность заместителя главного инженера.

С июля 2014 года — заместитель Генерального директора по техническому развитию — главный инженер ОАО «ПГК».

В феврале 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в ПГК.

Член Совета директоров АО «ВРП «Грязи», ООО «ПВРК», ООО «Инспекторский центр «Приемка вагонов и комплектующих».

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.

Информация о членах Правления по состоянию на 31.12.2017



ЛОГВИН МАКСИМ МИХАЙЛОВИЧ

заместитель Генерального директора
по управлению персоналом и социальной
политике

Год рождения: 1975

В 1998 году окончил факультет управления
Российского государственного гуманитарного
университета.

До прихода в ПГК в 2015 году занимал
руководящие позиции в сфере кадровой
политики в международной компании «Нестле».

С июля 2015 года — заместитель Генерального
директора по управлению персоналом
и социальной политике ПГК.

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.



НЕКРАСОВА АННА БОРИСОВНА

заместитель Генерального директора
по экономике и финансам

Год рождения: 1982

В 2005 году окончила Московский
государственный университет
им. М.В. Ломоносова. Магистр экономики.

До прихода в ПГК занимала руководящие
должности в ООО «Сименс».

В 2016-2017 годах — начальник Департамента
экономики ПГК.

С августа 2017 года является заместителем
Генерального директора по экономике
и финансам ПГК.

Член Совета директоров ООО «ЛизингТрансКом»,
АО «ВРП «Грязи».

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.



ПЕЧУРИН АЛЕКСАНДР АНАТОЛЬЕВИЧ

заместитель Генерального директора
по оперативной работе,
начальник Департамента организации перевозок

Год рождения: 1973

В 1994 году окончил Липецкий государственный
технический университет по специальности
«Инженер по организации и управлению».

С 2011 по 2013 год занимал руководящие
должности в ООО «Независимая Транспортная
Компания».

С 2013 по 2015 год — начальник Департамента
организации перевозок ОАО «ПГК».

В апреле 2015 года в связи с реорганизацией
перешел на аналогичную должность в ПГК.

С сентября 2015 года — заместитель Генерального
директора по оперативной работе — начальник
Департамента организации перевозок ПГК.

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.



ПРИТУЛА ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

заместитель Генерального директора
по коммерции

Год рождения: 1977

В 1999 году окончил Московский государственный
открытый университет по специальности
«Менеджмент».

В 2015 году получил степень МВА в Национальном
исследовательском университете «Высшая школа
экономики».

С 2010 по 2012 год — начальник коммерческого
управления ООО «НТК».

С 2012 года занимал должность начальника
Департамента по работе с предприятиями
угольной и металлургической отрасли ОАО «ПГК».

В апреле 2015 года в связи с реорганизацией
перешел на аналогичную должность в ПГК.

С 2016 года — заместитель Генерального
директора по коммерции.

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.

Информация о членах Правления по состоянию на 31.12.2017



РЫЖЕНКОВ АНДРЕЙ ВАСИЛЬЕВИЧ

заместитель Генерального директора по логистике — начальник Департамента логистики и планирования

Год рождения: 1981

В 2003 году окончил Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ) по специальности «Организация перевозок и управления на транспорте (железнодорожном)».

С 2012 года — начальник Департамента логистики и планирования ОАО «ПГК».

В апреле 2015 года в связи с реорганизацией перешел на аналогичную должность в ПГК.

С 2016 года занимает должность заместителя Генерального директора по логистике ПГК — начальника Департамента логистики и планирования.

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.



УРЬЯС ВАДИМ АЛЕКСАНДРОВИЧ

заместитель Генерального директора по информационным технологиям

Год рождения: 1962

В 1986 году окончил Московский институт радиотехники, электроники и автоматики.

С 2008 по 2016 год — вице-президент по информационным технологиям ПАО «НЛМК».

С 2016 года занимает должность заместителя Генерального директора по информационным технологиям ПГК.

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.



ХОН ЛАРИСА НИКОЛАЕВНА

заместитель Генерального директора по взаимодействию с государственными органами и коммуникациям

Год рождения: 1965

В 2005 году окончила Волгоградский государственный университет.

До прихода в ПГК занимала должности руководителя PR Департамента ООО «Румелко», советника Министра культуры РФ, директора по связям с общественностью ОАО «НЛМК».

В настоящее время является заместителем Генерального директора ПГК по взаимодействию с государственными органами и коммуникациям ПГК.

Долей участия в уставном капитале ПГК не имеет.

В 2017 году в составе Правления произошли следующие изменения:

В январе 2017 года в составе Правления утвержден Урьяс В.А. — заместитель Генерального директора по информационным технологиям, в апреле — Хон Л.Н., заместитель Генерального директора по взаимодействию с государственными органами и коммуникациям.

В апреле в связи со сменой места работы исключен из состава Правления Курбатов М.Ю., в августе — Ерискин А.В.

В составе Правления утверждена заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПГК — Некрасова А.Б.

Органы контроля

Вознаграждение членов Правления

Все члены Правления являются сотрудниками ПГК и получают заработную плату и иные вознаграждения в соответствии с занимаемой должностью на основании трудового договора, а также в соответствии с Коллективным договором ПГК и Положениями об оплате и стимулировании труда, действующими в Компании.

Вознаграждение членов Правления за 2017 год

Наименование показателя	тыс. рублей
Заработная плата	123 558
Премии	71 998
Иные виды вознаграждений	453
ИТОГО	196 009

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью осуществляет Аудитор Общества и Управление внутреннего аудита.

Внешний Аудитор

Аудитор Компании ежегодно утверждается на Годовом общем собрании акционеров.

Список кандидатур для голосования на Общем собрании акционеров формируется Советом директоров Общества на основании рекомендаций Комитета по аудиту.

С 2014 года Компания КПМГ ежегодно утверждается в качестве аудитора для проведения аудита финансовой отчетности по РСБУ и МСФО.

Размер оплаты услуг КПМГ для проведения аудита определяется Советом директоров Общества с учетом мнения Комитета по аудиту. Решением Совета директоров от 29.06.2017 (протокол № 45) стоимость услуг АО «КПМГ» для проведения аудита финансовой отчетности ПГК, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и международными стандартами финансовой отчетности, определена в размере 20 200 тыс. рублей без НДС.

В ПГК разделены функция внутреннего контроля, которую выполняет структурное подразделение — Управление МСФО и внутреннего контроля, и функция внутреннего аудита, которую осуществляет Управление внутреннего

аудита посредством оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, а также регулярного тестирования контрольных процедур на основе риск-ориентированного плана по аудиту.

Общий мониторинг процесса управления рисками и внутреннего контроля осуществляет Правление Компании.

Управление внутреннего аудита

Управление внутреннего аудита (УВА) является структурным подразделением Общества, независимым от его исполнительных органов и осуществляющим функции внутреннего аудита.

В своей работе УВА руководствуется Положением об Управлении внутреннего аудита, утвержденным Советом директоров ПГК 12.02.2015 (протокол № 2), и подотчетно непосредственно Комитету по аудиту Совета директоров.

Управление внутреннего аудита создано в целях содействия руководству и органам управления Общества в совершенствовании системы внутреннего контроля и повышения эффективности деятельности Общества, а также предоставления органам управления информации о надежности и эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления в Обществе.

Основной задачей Управления, направленной на достижение указанной цели, является независимая объективная проверка и выработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности деятельности Общества за счет обеспечения единого систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

Управление МСФО и внутреннего контроля

Структурным подразделением, которое осуществляет внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью ПГК, является Управление МСФО и внутреннего контроля.

К его отдельным задачам и функциям относятся:

1. Содействие органам управления и руководству Общества в построении и совершенствовании системы внутреннего контроля в Обществе посредством организации разработки, внедрения, совершенствования и актуализации методологического обеспечения по развитию и улучшению системы внутреннего контроля.
2. Рассмотрение проектов нормативных документов Общества, регламентирующих его финансово-хозяйственную деятельность, и иных документов на предмет превентивного выявления рисков и достаточности контрольных процедур, предусмотренных для снижения рисков до приемлемого уровня.
3. Организация внедрения системы управления рисками и координации действий структурных подразделений Общества в сфере управления рисками.
4. Формирование регулярной отчетности по мониторингу статуса рисков и мероприятий по их управлению в Обществе.

Дивиденды

Дивидендная политика ПГК строится на оптимальном сочетании принципов соблюдения интересов акционеров, обеспечения потребностей Компании в развитии, а также повышения ее инвестиционной привлекательности.

В отчетном периоде решений о выплате дивидендов акционерам Компании Общим собранием акционеров не принималось, дивиденды не выплачивались.

«Приглашение работать в ПГК стало для меня огромной честью и признанием со стороны руководства Компании и филиала. Думаю, что именно здесь, начиная со становления филиала, подбора команды, определения систем работы, мы испытали необыкновенное чувство удовлетворения от любимого дела. Сегодня на рубеже 10 лет нам есть чем гордиться. Второй год подряд мы признаемся лучшим коллективом вагонного блока Компании! Но мы не стоим на месте и продолжаем генерировать и воплощать свои идеи на благо Компании — в этом году открываем второй в АО «ПГК» участок текущего отцепочного ремонта вагонов на станции Юльевка. Это не только поможет нам оптимизировать расходы Компании на ремонт и передислокацию подвижного состава, но имеет огромное конкурентное преимущество в основном бизнесе».

Андрей Леонтьев

Заместитель директора по вагонному хозяйству Саратовского филиала.
Работает в Компании с 2008 года



Управление рисками

Своевременное выявление, эффективное управление и грамотное предотвращение рисков являются важными элементами нашей стратегии.

Комитет по аудиту Совета директоров регулярно проводит мониторинг состояния системы внутреннего контроля и системы управления рисками.

Ключевые риски

Макроэкономические и отраслевые риски

- Страновой риск.
- Риск ужесточения государственного регулирования в отрасли.

Специфические для Компании риски

- Коммерческий риск.
- Эксплуатационный риск.
- Риск несоответствия законодательству.
- ИТ-риск.
- Финансовый риск.
- Инвестиционный риск.

Макроэкономические риски

1.1. Страновой риск

Компания осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Компании оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако это сопряжено с риском неоднозначности толкования требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что в совокупности с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Кроме того, продление и ужесточение санкций со стороны третьих стран и связанные с ними изменения в государственной политике или другие действия государства могут оказать негативное влияние на бизнес Компании.

1.2. Риск ужесточения государственного регулирования отрасли

Изменения в сторону ужесточения государственного регулирования в области железнодорожных перевозок и технического состояния вагонов могут негативно повлиять на операционные и финансовые показатели Компании.

К таким рискам относятся:

- увеличение тарифов за пользование инфраструктурой федерального железнодорожного транспорта;
- ужесточение требований к техническому состоянию вагонов;
- введение ограничений по уровню ставок оперирования.

В связи с ограничительными мерами в части продления срока службы вагонов увеличился риск дефицита предложения подвижного состава в сегменте полувагонов. Благодаря превентивным действиям менеджмента и повышению точности планирования влияние риска удалось снизить до приемлемого уровня посредством реализации следующих мероприятий:

- привлечение подвижного состава в аренду;
- повышение эффективности использования вагонов путем изменения подхода к производственному планированию;
- приобретение подвижного состава.

2. Коммерческий риск

2.1 Риск снижения спроса на перевозку грузов

Наиболее важным фактором для операторов железнодорожной отрасли является спрос на перевозку грузов железнодорожным транспортом. Коммерческий риск, который выражается в снижении ставок и объемов перевозимых грузов, является критичным для Компании.

В ПГК осуществляется ряд проектов в целях усиления рыночных позиций Компании:

- повышение клиентоориентированности коммерческого блока;
- внедрение и развитие CRM-системы;
- разработка и реализация новых продуктов с применением передовых логистических технологий;
- заключение долгосрочных контрактов с ключевыми клиентами.

3. Эксплуатационный риск

3.1 Риск сохранности вагонов

Для осуществления операторского бизнеса подвижной состав Компании должен находиться в состоянии, пригодном для эксплуатации, и соответствовать техническим требованиям регулятора. Однако высокий износ железнодорожной инфраструктуры, операционные риски при осуществлении ремонтов на ремонтных предприятиях, не принадлежащих Компании, агрессивная эксплуатация вагонов при погрузочно-разгрузочных и маневровых работах влекут за собой риск повреждения вагонов.

Существенная часть эксплуатируемого вагонного парка Компании застрахована.

Операционное управление риском повреждения вагонов при ремонтах включает в себя:

- гарантийные обязательства ремонтных предприятий на осуществленный ремонт и установленные детали;
- выборочный физический осмотр вагонов при выходе из ремонта представителем Компании.

3.2 Риск сохранности запасных частей

В связи с большим объемом разделанных вагонов с истекшим сроком эксплуатации в 2015, 2016 годах и размещением деталей на длительное хранение остается значимым риск утраты деталей. Хранение деталей осуществляется на специализированных площадках хранения, площадках разделки вагонов и на площадках вагоноремонтных предприятий. Управление риском осуществляется посредством регулярных контрольных процедур и точечных мероприятий:

- контроль соответствия техническим и финансовым требованиям контрагентов, организующих хранение деталей;
- выездные проверки площадок хранения;
- страхование запасов;
- регулярная инвентаризация запасов;

- передислокация деталей с площадок с высоким риском утраты деталей;
- организация мероприятий по пресечению противоправных действий.

4. Риск несоответствия законодательству

Риски несоответствия законодательству, связанные с деятельностью Компании, характерны для большинства компаний, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и являются общепризнанными для участников предпринимательского сообщества.

Частое изменение законодательной базы, коллизии правовых норм и нормативных правовых актов, принятых на уровне различных субъектов Федерации, с федеральным законодательством, возможность их неоднозначного толкования, отсутствие стабильной единой правоприменительной и судебной практики, недостаточная проработанность принимаемых нормативно-правовых актов, а также расширенные полномочия контролирующих и надзорных органов составляют основную специфику правового поля, в котором Компания осуществляет свою деятельность.

Для снижения риска Компания принимает активное участие в некоммерческих организациях и бизнес-сообществах, оказывающих влияние на формирование государственной политики в области железнодорожного транспорта.

5. ИТ-риски

Информационные технологии охватывают все бизнес-процессы Компании от приема клиентских заявок до процесса подготовки отчетности. В Компании используются как ИТ-продукты крупных компаний, так и собственные разработки. Активное применение информационных технологий влечет за собой риски целостности бизнес-процессов, риски доступности, конфиденциальности и полноты информации.

В рамках реализации ИТ-стратегии было принято решение о замене применяемого комплекса ИТ-продуктов на ИС SAP. За счет стандартизации бизнес-процессов на основе решений SAP и интеграции данных по ключевым бизнес-процессам в едином информационном пространстве ожидается увеличение скорости обработки информации, исключение дублирования и несвоевременного появления данных в системе и, как следствие, существенное снижение ИТ-рисков.

6. Финансовые риски

6.1. Кредитный риск

Компания отслеживает и управляет следующими типами кредитного риска:

- кредитный риск коммерческих контрагентов Компании;
- кредитный риск банков, в которых Компания размещает денежные средства.

В рамках коммерческой политики Компания использует инструмент отсрочки платежа для отдельных категорий клиентов.

Системное управление кредитным риском дебиторской задолженности является трехступенчатым:

- установление лимита дебиторской задолженности;
- при исполнении заявки клиента — проверка соблюдения лимитов;
- мониторинг своевременной оплаты дебиторской задолженности независимым контролирующим подразделением.

Управление кредитным риском банков при размещении денежных средств осуществляется на основании консервативного подхода по минимизации рисков и внутренней политики, в соответствии с которой 99% денежных средств на 31.12.2017 были размещены в банках, имеющих рейтинг на уровне странового в соответствии со шкалой международных рейтинговых агентств.

6.2. Риск ликвидности

Подход Компании к управлению ликвидностью состоит из нескольких элементов, в том числе из прогнозирования денежного потока на горизонте от одного дня до года, мониторинга исполнения бюджетов, а также поддержания у Компании достаточной ликвидности и доступных кредитных ресурсов по кредитным и лизинговым договорам.

Сумма договорных обязательств, включая основной долг и проценты, сроком погашения менее года на 31.12.2017 составила 16,5 млрд рублей. Риск ликвидности полностью нивелируется текущим объемом денежных средств и существенным запасом доступных кредитных линий на сумму 61 млрд рублей.

7. Инвестиционный риск

Являясь железнодорожным оператором, в 2017 году Компания осуществляла инвестиции в приобретение подвижного состава, поддержание технического состояния вагонного парка, а также проводила реконструкцию промывочно-пропарочных станций. Общие инвестиционные затраты в 2017 году составили 18 млрд рублей.

С внутренними документами, регулирующими процедуры, принципы и практику корпоративного управления, можно ознакомиться на интернет-сайте:

<http://www.pgkweb.ru/investors/corporate-governance/statutory-documents/>

<http://www.pgkweb.ru/investors/corporate-governance/corporate-documents/>

- Устав ПГК
- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПГК
- Положение о Совете директоров ПГК
- Положение о Правлении ПГК
- Положение о Секретаре Совета директоров ПГК

- Положение о выплате членам Совета директоров ПГК вознаграждений и компенсаций
- Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПГК
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПГК
- Положение о Комитете по стратегическому планированию Совета директоров ПГК
- Положение об информационной политике ПГК
- Кодекс корпоративного управления ПГК
- Кодекс деловой этики ПГК
- Положение об инсайдерской информации ПГК
- Перечень инсайдерской информации ПГК

Информационная политика

Своевременное и полное раскрытие информации является важнейшим инструментом формирования долгосрочных отношений доверия с акционерами, способствует повышению стоимости Общества и привлечению им капитала, поддержанию доверия заинтересованных сторон к Обществу.

Информационная прозрачность Компании — один из важнейших приоритетов корпоративного управления ПГК.

Руководствуясь законодательством РФ и лучшими корпоративными практиками в сфере раскрытия информации, ПГК обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, включая сведения о финансовом положении, результатах деятельности, заключенных существенных сделках.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления в Обществе разработано и внедрено Положение об информационной политике, утвержденное Советом директоров Компании, обеспечивающее эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и призванное соблюдать разумный баланс между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

Площадкой для получения информации об Обществе и раскрытия информации является официальный интернет-сайт Компании (<http://www.pgkweb.ru/>). На

его страницах представлены данные по всем основным направлениям деятельности Компании, информация для акционеров и инвесторов, пресс-релизы и новости, а также отчетность Компании. Помимо публикации на собственном сайте Компания раскрывает информацию на сайте агентства Интерфакс (<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=34262>).

Имея в акционерной структуре 100% доли иностранного капитала, с целью соблюдения прав акционеров на получение своевременной и полной информации об Обществе, с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления, ПГК параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрывает такую же информацию об Обществе на англоязычной версии интернет-сайта Компании.

4 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



Устойчивое развитие

В своей деятельности ПГК придерживается принципов устойчивого развития и социальной ответственности.

Общество строит систему управления персоналом, ориентируясь на мировые стандарты и лучший российский и международный опыт, обеспечивая постоянное совершенствование кадровой политики и ее обновление в соответствии с динамикой целей и задач Общества.

Управление персоналом ПГК направлено на повышение производительности труда и качества трудовых ресурсов, рост взаимной ответственности работника и работодателя. Для этого проводится постоянный мониторинг кадровой ситуации по ряду показателей, внедряются технические и организационные инновации.

В рамках реализации кадровой политики Компанией реализуется ряд социальных программ, направленных на привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов, повышение уровня вовлеченности работников, а также создание благоприятных условий для их профессионального развития и благополучия их семей.

ПГК как один из лидеров рынка железнодорожных перевозок грузов считает, что успешное развитие предпринимательской деятельности невозможно без устойчивого развития общества и неотделимо от него.

ПГК признает, что достижение его бизнес-целей влияет на экономику и социальное развитие общества, способствует созданию материальных благ и приумножению общественного богатства.

В своем выборе Компания стремится использовать средства, основанные на фундаментальных общечеловеческих ценностях, нормах международного права, законах Российской Федерации, учитывает экологические и социальные последствия своей деятельности.

Важными задачами ПГК, способствующими ее вкладу в устойчивое развитие общества, являются развитие персонала и обеспечение социальной защищенности работников, высокий уровень безопасности деятельности работников Компании и окружающей среды, участие в социально-экономическом развитии регионов присутствия, постоянное взаимодействие с заинтересованными сторонами.



«Я стала вторым человеком, принятым на работу в филиал. За 10 лет коллектив изменился и количественно, и качественно. В состав филиала вошли три структурных подразделения: ППС и две площадки внутризаводской логистики. В этом наша уникальность. У нас первых появились машинисты тепловозов, составители поездов, монтеры пути.

Каждый наш сотрудник сейчас обладает массой профессиональных корпоративных, а руководители — и управленческих компетенций. Постоянное повышение квалификации, корпоративное и индивидуальное обучение сделали наших сотрудников конкурентоспособными на рынке труда в своей функциональной области».

Ольга Колотовкина

Начальник отдела управления персоналом Екатеринбургского филиала.
Работает в Компании с 2008 года

Развитие человеческого капитала и кадровая политика

Кадровая политика ПГК направлена на обеспечение профессиональными и мотивированными кадрами, способными решать текущие и перспективные задачи развития Компании, и создание оптимального баланса интересов в трудовых отношениях.

ПГК стремится обеспечить единство подходов к управлению персоналом, возможности для раскрытия творческого потенциала, постоянного совершенствования способностей и навыков персонала, недопустимость дискриминации по какому-либо признаку, соблюдение принципов социального партнерства и ответственности.

Профессиональный, высококвалифицированный персонал, мотивированный на эффективную работу и инновации, — залог будущего развития ПГК.

Управление талантами, развитие компетенций

В условиях стремительных изменений и непрерывного внедрения новых технологических решений в ПГК организован целенаправленный процесс развития профессиональных компетенций и знаний сотрудников с учетом потребностей Компании.

Корпоративное обучение в Компании организовано таким образом, чтобы обучать сотрудников тому, что непосредственно нужно бизнесу, и обеспечивать потребности Компании.

В 2017 году внедрен подход формирования индивидуальных программ обучения сотрудников, основанный на оценке развития корпоративных компетенций сотрудников, каждому обучаемому доставляется нужный лично для него контент.

Общее число сотрудников, принявших участие в обучающих мероприятиях, — 2 855 человек.

На сегодняшний день ПГК сотрудничает с лучшими вузами России и профессиональными училищами: заключены соглашения об организации практики студентов, а также развития кооперации в рамках научных и технологических направлений.

Развитие систем мотивации и социального партнерства

В ПГК продолжается разработка мероприятий, направленных на поддержку оплаты труда, соответствующей рыночному уровню, и учитывающих социально-экономические процессы в стране.

Система оплаты труда, действующая в ПГК, учитывает такие факторы, как:

- категория должности;
- направление деятельности структурного подразделения;
- результативность деятельности структурного подразделения;
- индивидуальный вклад каждого работника.

В целях поддержки достигнутого уровня материальной мотивации в Компании производилась индексация окладов (тарифных ставок) работников с учетом фактического роста индекса потребительских цен в РФ, а также пересмотры заработной платы сотрудников.

В 2017 году в ПГК проведена масштабная работа по мотивации работников ППС — проведены конкурсы «Лучшая команда ППС» и «Лучший по профессии ППС», по результатам которых участники получили призы и премии. Работники филиалов и ППС премированы за победу в производственном соревновании между трудовыми коллективами филиалов ПГК.

ПГК уделяет значительное внимание развитию системы социального партнерства, служащей действенным инструментом сочетания экономической эффективности и социальной справедливости. В Обществе действует первичная профсоюзная организация, которая выражает позицию коллектива по вопросам трудовых отношений. Кадровая политика традиционно реализуется в тесном взаимодействии с профсоюзом. Взаимные обязательства работников и Компании, дополнительные льготы и гарантии работников отражены в Коллективном договоре.

Эффективным инструментом усиления мотивации, а также повышения конкурентоспособности и социальной привлекательности Компании на рынке труда является социальный пакет, предоставляемый работникам.

В 2017 году на выплаты социального характера Компанией было потрачено 145,6 млн рублей.

Наименование	Сумма, млн руб.	%
Добровольное медицинское страхование работников, медосмотры	47,9	33%
Добровольное медицинское страхование детей работников	7,1	5%
Частичная компенсация за проезд, детские сады	3,1	2%
Компенсация заработка, утраченного вследствие временной нетрудоспособности	19,9	14%
Вознаграждения при выходе на пенсию, юбилеи	31,2	21%
Выплаты работникам, находящимся в декретных отпусках	3,6	2%
Материальная помощь работникам	10,3	7%
Прочие социальные выплаты и гарантии	22,5	15%
ИТОГО	145,6	100%

В Компании совершенствуется нематериальная мотивация сотрудников — виртуальная Доска почета наиболее эффективных сотрудников всех структурных подразделений, вручение наград Министерства транспорта РФ и ПГК.

Большое внимание ПГК уделяет пропаганде здорового образа жизни, содействию гармоничному физическому развитию сотрудников. В Компании действуют корпоративные программы фитнес-партнеров World class, X-fit, а также программы льготного добровольного медицинского страхования родственников сотрудников ПГК.

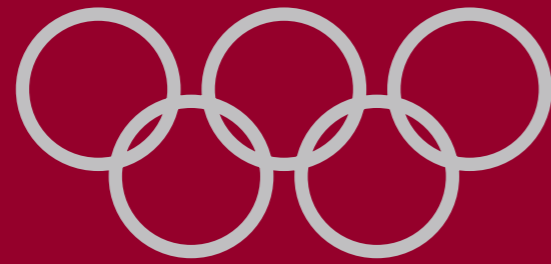
Реализуя взаимные обязательства по Коллективному договору Первичной профсоюзной организацией и Обществом в целях формирования в трудовых коллективах командного духа, сплоченности, лояльности, устойчивого морально-психологического климата, проведен ряд культурно-массовых, спортивных мероприятий, организовано курортно-санаторное лечение, оздоровительные мероприятия:

- приобретено 235 путевок в оздоровительные учреждения для работников ПГК и членов их семей;
- приобретено 56 детских путевок;
- организована зимняя Спартакиада среди команд компаний Приморья во Владивостокском филиале;
- проведена ежегодная комплексная Спартакиада ВСЖД в Иркутском филиале;
- в г. Санкт-Петербурге состоялся третий турнир по мини-футболу между компаниями UCL Holding: АО «Первая Грузовая Компания» и АО «Морской порт Санкт-Петербург»;
- организован дружеский матч по хоккею между командами Воронежского и Нижегородского филиалов ПГК в г. Нижний Новгород;
- организован и проведен шахматный блиц-турнир среди работников ЦА ПГК.

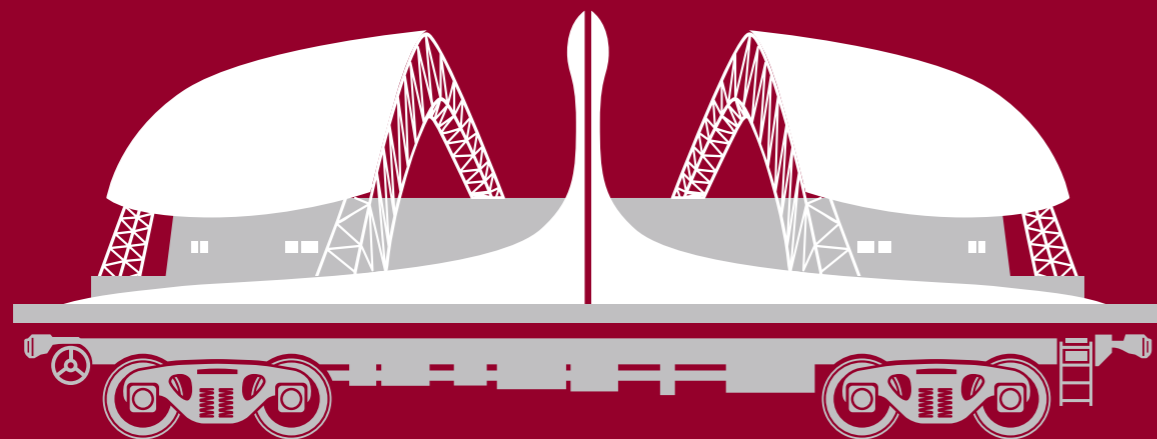
Обеспечение безопасности сотрудников и охрана труда

Обеспечение безопасности сотрудников Компании, сохранение окружающей природной среды и обеспечение безаварийной работы производства — наши приоритетные задачи.

Данное направление является одним из важнейших с точки зрения формирования репутации Компании как партнера мирового уровня. С этой целью в ПГК создана и эффективно функционирует система управления охраной труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности, основными принципами которой являются непрерывное стремление к сокращению случаев производственного травматизма и профилактика чрезвычайных происшествий, улучшение условий труда и повышение культуры безопасности и мотивации персонала по соблюдению требований безопасности труда.



**БОЛЕЕ 17 МЛН ТОНН ГРУЗА
ПЕРЕВЕЗ РОСТОВСКИЙ
ФИЛИАЛ ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА
ОБЪЕКТОВ ОЛИМПИАДЫ-2014
В СОЧИ**



«Я с большим желанием и интересом перешел работать в созданную РЖД компанию. Ведь нужно было в корне изменить технологию организации перевозки собственных вагонов, внести необходимые для этого изменения в Устав железнодорожного транспорта и Правила перевозок. Необходимо было ускорить оборот вагонов и качество обслуживания грузоотправителей, то есть сделать лучше, чем было в РЖД.»

За 10 лет ПГК приумножила набранные в начале своего пути темпы развития, усовершенствовала технологию управления парком вагонов, увеличила производительность труда, улучшила качество работы с грузовладельцами и повысила доходность вагона».

Александр Московой

С 2008 года и до выхода на пенсию в 2013 году занимал должность заместителя начальника Департамента организации перевозок. В декабре 2016 года избран председателем совета ветеранов ПГК. За профессиональные заслуги и добросовестный труд отмечен государственными и ведомственными наградами, в том числе медалями «В память 850-летия Москвы», «100 лет железной дороге Казахстана», почетной грамотой Минтранса, Знаком «Почетный железнодорожник»

Экология и рациональное использование ресурсов

Основная цель природоохранной деятельности ПГК — непрерывное стремление к снижению негативного воздействия на окружающую среду. ПГК как одна из крупнейших компаний на территории Российской Федерации, понимая меру социальной ответственности, во всех регионах своего присутствия:

- внедряет современные природоохранные технологии (например, программа реконструкции промывочно-пропарочных станций предусматривает внедрение замкнутого технологического цикла, исключающего загрязнение окружающей среды);
- озеленяет территории своих объектов и обеспечивает отдельный сбор отходов производства и потребления;
- обеспечивает постоянное выявление и решение задач экологической безопасности, возникающих перед ПГК;
- ликвидирует негативный ущерб, причиненный окружающей среде предыдущими собственниками эксплуатируемых Компанией объектов. В 2017 году проведена ликвидация объектов негативного ущерба в объеме 750 тонн отходов производства.

2017 год в Российской Федерации объявлен был Годом экологии. ПГК приняла участие в добровольных экологических мероприятиях, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду, развитие экологической культуры и воспитание у работников бережного отношения к окружающей среде:

- проведена Школа по экологической безопасности;
- принято участие во Всероссийском экологическом субботнике «Зеленая весна – 2017» по обустройству и озеленению территории ППС, детских садов, городских парков;
- принято участие в экологической акции «Час земли» и акции по сбору и сдаче на переработку макулатуры.

Социальная ответственность

Принципы социальной ответственности являются неотъемлемой частью Стратегии развития Компании и последовательно интегрируются в бизнес-модель ПГК.

В своей деятельности Компания основывается на соблюдении интересов работников Общества, сохранении окружающей среды и содействии социально-экономическому развитию регионов своего присутствия.

ПГК является крупным налогоплательщиком страны. Помимо этого, осуществляет социально значимые перевозки: от топлива для тепловых электростанций в Сибири и на Дальнем Востоке до продовольственных грузов на остров Сахалин.

Заказы на производство нового подвижного состава обеспечивают занятость на ряде крупных вагоностроительных предприятий России.

«В Компанию я пришла работать с должности инженера станции на должность диспетчера. Понимала, что понижаю квалификацию, меняю сферу деятельности, но при этом была абсолютно уверена в надежности и стабильности Первой Грузовой Компании. На протяжении всех 10 лет работы я ни разу не усомнилась в правильности своего решения. Работа стала еще одним моим хобби. Здесь я смогла самореализоваться и поделиться накопленным опытом. При этом мой девиз не изменился — нет предела совершенству».

Лариса Цейц

Начальник Диспетчерского центра Ярославского филиала.
Работает в Компании с 2008 года



5 ПРИЛОЖЕНИЯ



Сведения о сделках,

в совершении которых
имеется заинтересованность.

Крупные сделки

Сведения о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В связи с изменением законодательства РФ в сфере регулирования крупных сделок и сделок с заинтересованностью в 2017 году в Компании утверждена новая редакция Устава (ред. № 4), предусматривающая неприменение Обществом положений главы XI федерального закона «Об акционерных обществах».

При этом обязанности, предусмотренные статьей 82 главы XI федерального закона «Об акционерных обществах», подлежат исполнению членами Совета директоров, Генеральным директором, членами Правления Общества, лицами, являющимися контролирующими лицами Общества, и лицами, имеющими право давать Обществу обязательные для него указания.

Крупные сделки

В отчетном периоде крупных сделок Обществом не совершалось.

Глоссарий

ГРУЗОВАЯ БАЗА — объем груза, предъявляемый или планируемый к предъявлению грузоотправителем.

ГРУЗОБОРОТ ТРАНСПОРТА — объем работы транспорта по перевозкам грузов. Единицей измерения является тонно-километр. Исчисляется суммированием произведений массы перевезенных грузов в тоннах на расстояние перевозки в километрах.

ГРУЗООТПРАВИТЕЛЬ — физическое или юридическое лицо, которое по договору перевозки выступает от своего имени или от имени владельца груза и указано в перевозочном документе.

Грузополучатель — физическое или юридическое лицо, уполномоченное на получение груза.

КОЭФФИЦИЕНТ ПОРОЖНЕГО ПРОБЕГА ВАГОНОВ К ГРУЖЕНОМУ ПРОБЕГУ — определяется отношением пробегов порожних вагонов к груженому пробегу.

ЛОГИСТИКА — процесс организации цепи доставки грузов и управления этой цепью в самом широком смысле, которая может охватывать как поставки сырья, необходимого для производства, так и управление материальными ресурсами на предприятии, доставку на склады и распределительные центры, сортировку, переработку и окончательное распределение в местах потребления.

МАРШРУТИЗАЦИЯ ПЕРЕВОЗОК — система организации отправления грузов маршрутами (целым составом поезда) с одной или нескольких железнодорожных станций назначением в пункты выгрузки (станция, пристань, порт), расположенные в одном районе.

ОБОРОТ ВАГОНА — время от момента окончания погрузки до момента окончания следующей погрузки.

ОПЕРАТОР — юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, имеющий вагоны, контейнеры на праве собственности или ином праве, оказывающий услуги по предоставлению железнодорожного подвижного состава для перевозок железнодорожным транспортом.

ОТПРАВИТЕЛЬСКАЯ МАРШРУТИЗАЦИЯ — средство ускорения продвижения вагонов и снижения себестоимости перевозок. Основана на концентрации (во времени) грузопотоков заадресовкой грузов в одно назначение в определенные дни по календарному плану. Это позволяет организовать в маршруты небольшие среднесуточные вагонопотоки, не нарушая ритма работы предприятия, отправляющего вагоны, и не требуя длительного накопления груза.

ПЕРЕВОЗЧИК — юридическое лицо или индивидуальный предприниматель, принявшие на себя по договору перевозки железнодорожным транспортом общего пользования обязанность доставить груз из пункта отправления в пункт назначения, а также выдать груз уполномоченному на его получение лицу (получателю).

ПОГРУЗКА (ОТПРАВЛЕНИЕ ГРУЗОВ) — масса грузов в тоннах, принятых к перевозке по сети железных дорог. Величина показателя исчисляется как сумма всех отправок, принятых в отчетном периоде к перевозке на территории страны непосредственно от грузоотправителей, с других видов транспорта для продолжения перевозки и от иностранных железных дорог.

ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ — транспортные средства любых категорий, приспособленные для передвижения по рельсовым путям.

ПОРОЖНИЙ ПРОБЕГ — пробег вагона без груза от пункта выгрузки к пункту погрузки.

ПРОГРАММА «ПРОМЫШЛЕННАЯ ЛОГИСТИКА» — услуга, которая предусматривает передачу функций транспортной логистики промышленных объектов крупных предприятий на аутсорсинг ПГК и позволяет производителям снизить затраты на перевозку собственной продукции и содержание железнодорожного блока и сконцентрироваться на своей основной деятельности.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ВАГОНА — показатель, характеризующий использование вагона в процессе перевозки грузов, исчисляется в тонно-километрах, выполненных вагоном рабочего парка за сутки.

Контактная информация

ПРОСТРАНСТВО 1520 — сообщество стран, включающее Содружество Независимых Государств, страны Балтии, Монголию и Финляндию, где основное железнодорожное сообщение осуществляется по колее размером 1520 (или 1524) мм. Колея 1520 мм является второй в мире по суммарной длине проложенных путей — 150 000 км.

Сеть РЖД — сеть железных дорог Российской Федерации, состоящая из нескольких секций магистралей, которые принадлежат ОАО «Российские Железные Дороги».

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ — комплекс операций по поддержанию работоспособности или исправности производственного оборудования при использовании по назначению, ожидании, хранении и транспортировке.

Первая Грузовая Компания

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «Первая Грузовая Компания»
Сокращенное фирменное наименование	ПГК
Полное фирменное наименование на английском языке	Joint Stock Company Freight One
Сокращенное фирменное наименование на английском языке	JSC Freight One
Место нахождения	Россия, г. Москва
Адрес, указанный в ЕГРЮЛ	105066, Россия, г. Москва, ул. Новорязанская, д. 24
Почтовый адрес	105066, Россия, г. Москва, ул. Новорязанская, д. 24
E-mail	office@pgkweb.ru
Web	www.pgkweb.ru
Контактный телефон/факс	+7 (495) 663-01-01 +7 (499) 262-96-18

Подразделения ПГК по работе с акционерами и инвесторами эмитента

Некрасова Анна Борисовна	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
Шпак Евгения Святославовна	Заместитель Генерального директора по правовым вопросам, начальник департамента
Телефон: +7 (495) 663-01-01	E-mail: IR@pgkweb.ru

Независимый регистратор

Полное наименование	Акционерное общество «Агентство «Региональный независимый регистратор» (АО «Агентство «РНР») — осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг ПГК
Адрес, указанный в ЕГРЮЛ	398017, г. Липецк, ул. 9 Мая, д. 10 Б
Телефоны	+7(4742) 44-30-95, 44-31-06
E-mail	info@a-rnr.ru
Web	www.a-rnr.ru
Свидетельство о государственной регистрации	№ 2945 от 21.02.1996
ОГРН	1027100964527
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра	№ 042-13984-000001 от 29.11.2002 без ограничения срока действия.

Независимый аудитор

Для проведения аудита финансовой отчетности, составленной в соответствии с российскими и международными стандартами финансовой отчетности, привлечено АО «КПМГ».

АО «КПМГ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация).

Место нахождения	129110, Россия, г. Москва, проспект Олимпийский, дом 16, строение 5, эт. 3, пом. I, ком. 24Е
Телефон	+ 7 (495) 937-44-77
Факс	+ 7 (495) 937-44-99
E-mail	moscow@kpmg.ru