

ЭНЕРГИЯ СТРАНЕ





Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2024 год

РОСТ УРОВНЯ ГАЗИФИКАЦИИ

ОКОЛО

75

СОСТАВИЛ
УРОВЕНЬ
ГАЗИФИКА
РОССИИ
ПО ИТОГАМ
2024 ГОДА

Газификация и догазификация регионов России — самые масштабные социально значимые проекты Газпрома. Они вносят важный вклад в развитие отечественной экономики и социальной сферы. Промышленность получает условия для поступательного развития, люди — возможность для повышения качества жизни.

Работы по проектам ведутся на основании поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина. Сейчас газификация идет в 72 регионах страны на основе программ развития газоснабжения и газификации на 2021–2025 годы. Уровень газификации России последовательно растет. К началу 2025 года он достиг 74,7 %, что превышает 90 % технически возможного уровня.



%

ЦИИ

ГАЗИФИКАЦИЯ НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТОВ

БОЛЕЕ

170

СЁЛ, ДЕРЕВЕНЬ
И ГОРОДОВ
ГАЗИФИЦИ
ГАЗПРОМ
ЗА 2021–20

В рамках программ газификации Газпром строит газопроводы к населенным пунктам, где пока нет сетевого газа. Благодаря этой работе ежегодно жители сотен сёл, деревень и городов России получают возможность воспользоваться преимуществами природного газа. За четыре года реализации программ газифицировано более 1 700 населенных пунктов.

В частности, в 2024 году Газпром проложил межпоселковые газопроводы к 585 населенным пунктам. Тем самым была создана основа для подключения к сетевому газу 59,8 тыс. домовладений и квартир, 288 котельных. Основной объем работ в рамках пятилетних программ выполняется в интересах сельских жителей.

О

ВЕНЬ
В
РОВАЛ

24 ГОДЫ



**ЕДИННЫЙ ОПЕРАТОР
ГАЗИФИКАЦИИ**

БОЛЕЕ

1000

**ЗАЯВОК НА
ДОГАЗИФИ
ОБРАБАТЫ
ЕДИННЫЙ О
В 2024 ГОД**

О

КАЦИЮ ВАЛ ПЕРАТОР У

До 2021 года существовали два центра ответственности за газификацию. Газпром отвечал за строительство газотранспортной инфраструктуры до границ населенных пунктов, а администрации субъектов Российской Федерации — за сооружение газопроводов внутри населенных пунктов и подготовку потребителей к приему газа.

В 2021 году была утверждена принципиально новая модель газификации. Создан Единый оператор газификации — ООО «Газпром газификация». Единый оператор отвечает за строительство всей газотранспортной инфраструктуры — вплоть до границ земельных участков. Новая модель дала возможность синхронизировать работу по сооружению объектов газификации, оптимизировать расходы на строительство газовой инфраструктуры, сократить время на подключение потребителей к сетям. Процесс оформления гражданами договора на догазификацию максимально упрощен. Подать заявку можно, например, на портале Единого оператора газификации или на сайте «Госуслуги», в клиентских центрах и мобильных офисах Газпром межрегионгаза или в многофункциональных центрах «Мои документы».

ДОГАЗИФИКАЦИЯ

БОЛЕЕ
872 000
СЕМЕЙ
ПОДКЛЮЧИ
К СЕТЕВОМУ
ГАЗУ

Догазификация — подведение газовых сетей к границам земельных участков домовладений и котельным медицинских и образовательных учреждений в уже газифицированных населенных пунктах. Для потребителей это бесплатно. Программа догазификации идет полным ходом. По состоянию на 20 мая 2025 года в ходе исполнения договоров с гражданами сетевой газ подведен к границам участков 1,268 млн домовладений. Уже более 872 тыс. российских семей перешли на газ. В 2024 году начата догазификация домовладений в СНТ, расположенных в газифицированных населенных пунктах. По состоянию на 20 мая 2025 года с жителями СНТ заключено 38 тыс. договоров, часть из них исполнена.

ООО

ЛИСЬ

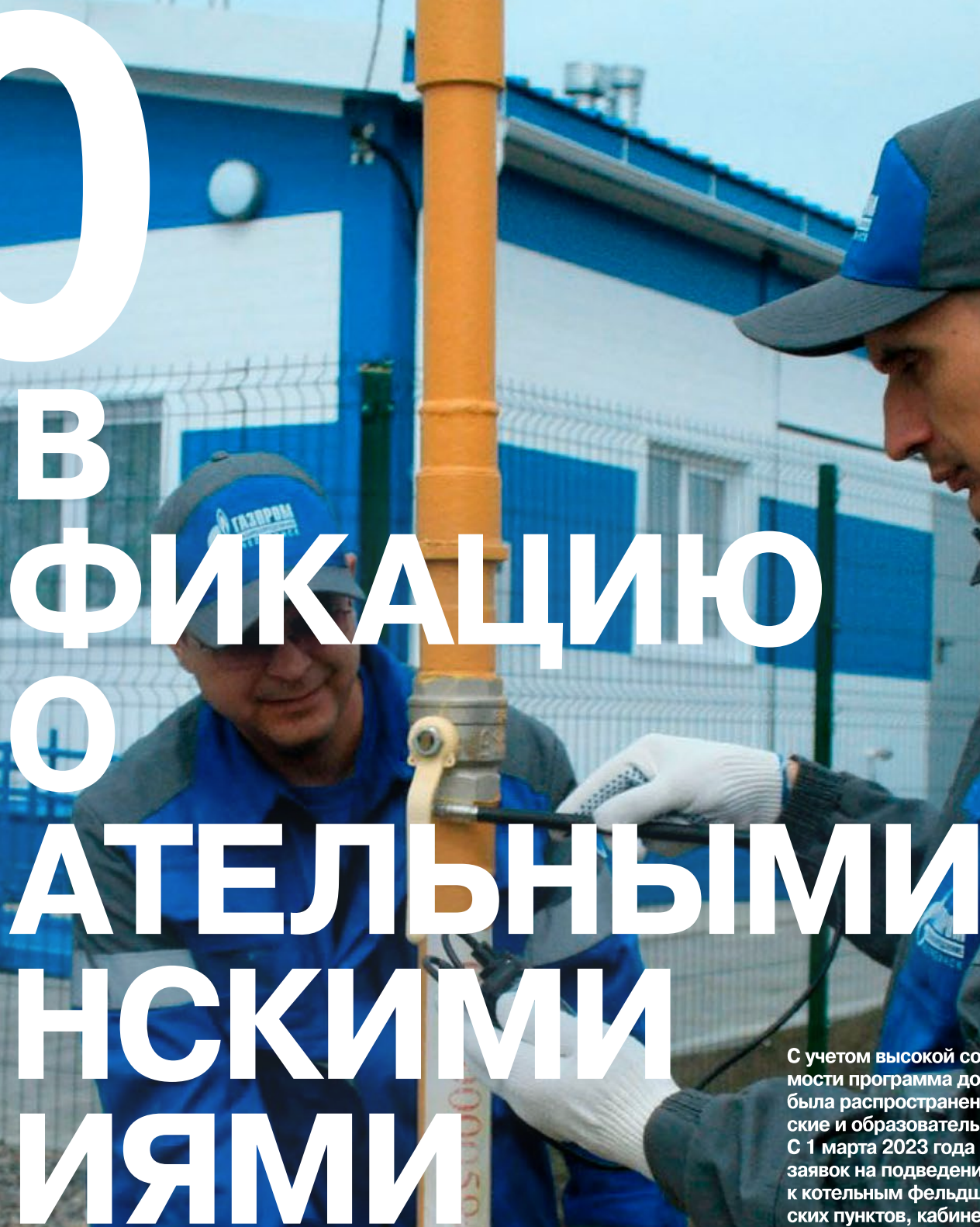


ГАЗИФИКАЦИЯ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

БОЛЕЕ

1000

ДОГОВОРОВ
НА ДОГАЗИ
ЗАКЛЮЧЕН
С ОБРАЗОВ
И МЕДИЦИ
УЧРЕЖДЕН



О В ФИКАЦИЮ О АТЕЛЬНЫМИ НСКИМИ ИЯМИ

С учетом высокой социальной значимости программа догазификации была распространена на медицинские и образовательные учреждения. С 1 марта 2023 года начался прием заявок на подведение газовых сетей к котельным фельдшерско-акушерских пунктов, кабинетов врачей общей практики, поликлиник и больниц, школ и детских садов в газифицированных населенных пунктах. Работы по догазификации проводятся без привлечения средств этих организаций. К 20 мая 2025 года с медицинскими и образовательными организациями заключено более 1 000 договоров. Основная часть из них исполнена: газовые сети доведены до границ участков учреждений.

ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ

926

СОСТАВИЛ ПРОТЯЖЕН ГАЗОРАСПР НА КОНЕЦ

На первых этапах создания газораспределительной сети, в XX веке, стояла задача газифицировать промышленные центры страны. Сегодня акцент делается на газификации сельских территорий. В 2024 году протяженность газораспределительных сетей, находящихся в обслуживании Газпрома, увеличилась на 25,2 тыс. км и достигла 926 тыс. км. Газом обеспечивались 30,2 млн квартир и частных домовладений, 40,0 тыс. промышленных объектов, 9,8 тыс. сельскохозяйственных объектов и 385,8 тыс. коммунально-бытовых объектов.

000 км

А
НОСТЬ СЕТЕЙ
ЕДЕЛЕНИЯ
2024 ГОДА



ЕДИНАЯ СИСТЕМА ГАЗОСНАБЖЕНИЯ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ

20

СОСТАВИ ПРИРОСТ ПОСТАВ К 2030 Г



МЛРД М³

За счет реализации программ газификации российских регионов к 2030 году прогнозируется годовой прирост поставок природного газа отечественным потребителям в объеме 20 млрд м³.

Дополнительную надежность и гибкость поставок обеспечит проект Газпрома «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения». Он предусматривает комплексное развитие газотранспортных мощностей на Востоке России и их дальнейшее объединение с газовой инфраструктурой в европейской части страны. Первый этап проекта уже реализуется: ведется строительство участка Белогорск — Хабаровск для соединения газопроводов «Сила Сибири» и Сахалин — Хабаровск — Владивосток.

Т

К ГАЗА ОДУ



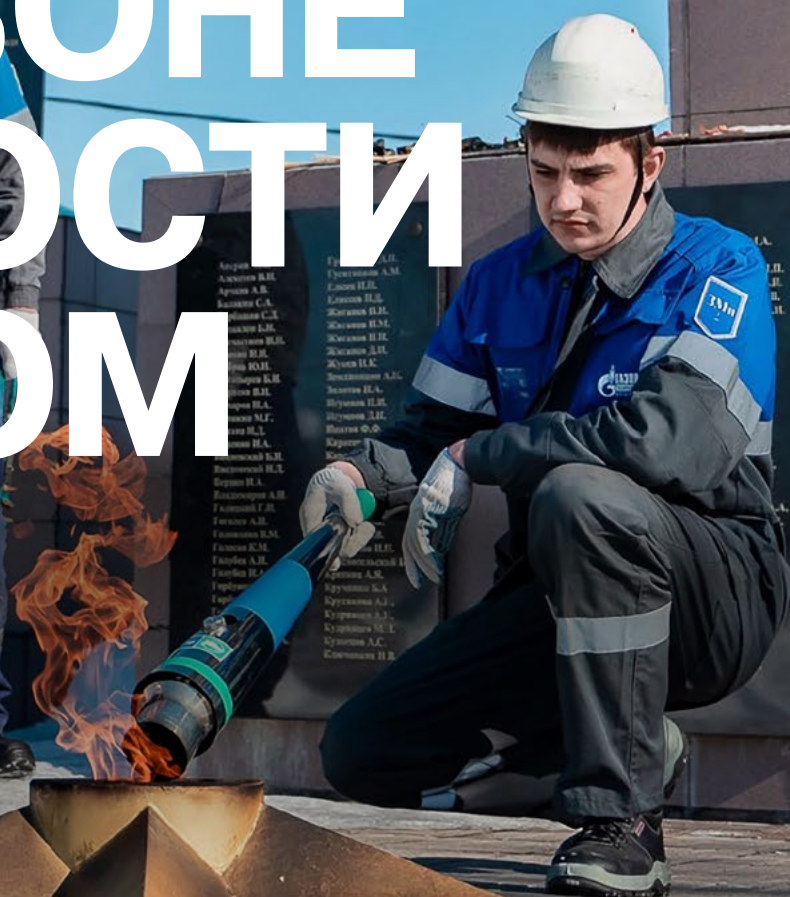
ХРАНИМ ОГОНЬ ПОБЕДЫ

УЖЕ БОЛЕ
180
ВЕЧНЫХ О
И ОГНЕЙ П
НАХОДИТС
ОТВЕТСТВ
ГРУППЫ ГА

Благодаря реализации программ газификации России в городах, деревнях и селах зажигаются Вечные огни и Огни памяти. Ежегодно газовики подключают к сетевому природному газу более сотни мемориалов: газифицируют новые и переводят уже действующие с баллонного газоснабжения на сетевое. Проводится регулярное техническое обслуживание, ремонт и реконструкция оборудования. Газ безвозмездно поставляется на все Вечные огни и Огни памяти, подключенные к сетям газоснабжения. Информация о каждом мемориале хранится на интернет-портале Вечныйогонь.рус.

Е О ГНЕЙ АМЯТИ Я В ЗОНЕ ЕННОСТИ ЗПРОМ

В честь 80-летия Победы
в Великой Отечественной войне,
в рамках Всероссийской акции
ПАО «Газпром» «Храним огонь
Победы», 6 мая 2025 года
одновременно зажжены 80 Вечных
огней во всех федеральных
округах Российской Федерации —
от поселка Добровольск
в Калининградской области
на западе до восточного Уссурийска
в Приморском крае, от северного
Югорска в Ханты-Мансийском
автономном округе — Югре до
станции Кардоникская в Карачаево-
Черкесской Республике на юге.



Александр А.А.
Александр В.В.
Арсений А.А.
Борис С.С.
Владимир К.К.
Владимир М.М.
Владимир Н.Н.
Владимир П.П.
Владимир Р.Р.
Владимир Т.Т.
Владимир У.У.
Владимир Ф.Ф.
Владимир Х.Х.
Владимир Ц.Ц.
Владимир Ч.Ч.
Владимир Ш.Ш.
Владимир Щ.Щ.
Владимир Ъ.Ъ.
Владимир Ы.Ы.
Владимир Э.Э.
Владимир Ю.Ю.
Владимир Я.Я.

Рубцов А.А.
Рубцов В.В.
Рубцов Г.Г.
Савин И.И.
Савин К.К.
Савин Л.Л.
Савин М.М.
Савин Н.Н.
Савин О.О.
Савин П.П.
Савин Р.Р.
Савин С.С.
Савин Т.Т.
Савин У.У.
Савин Ф.Ф.
Савин Х.Х.
Савин Ц.Ц.
Савин Ч.Ч.
Савин Ш.Ш.
Савин Щ.Щ.
Савин Ъ.Ъ.
Савин Ы.Ы.
Савин Э.Э.
Савин Ю.Ю.
Савин Я.Я.

В Годовом отчете термины ПАО «Газпром», Компания относятся к материнской компании Группы Газпром — Публичному акционерному обществу «Газпром» (до 17 июля 2015 г. — Открытое акционерное общество «Газпром», ОАО «Газпром»). Под Группой Газпром, Группой или Газпромом следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Для целей Годового отчета использованы перечни дочерних обществ и организаций, организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, ассоциированных организаций и совместных предприятий Группы Газпром, составленные на основе принципов формирования консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Аналогично под термином Газпром нефть подразумевается ПАО «Газпром нефть», а также его дочерние общества и организации, под термином Газпром межрегионгаз — ООО «Газпром межрегионгаз» и его дочерние общества, под термином Газпром ГНП холдинг — ООО «Газпром ГНП холдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром энергохолдинг — ООО «Газпром энергохолдинг» и его дочерние общества, под термином Газпром нефтехим Салават — ООО «Газпром нефтехим Салават» и его дочерние общества, под термином Газпром-Медиа Холдинг — АО «Газпром-Медиа Холдинг» и его дочерние общества.













В Годовом отчете ряд производственно-экономических показателей деятельности определен в соответствии с принципами МСФО и в отношении совокупности компаний Группы Газпром для целей консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., по МСФО и может отличаться от аналогичных показателей отчетных документов ПАО «Газпром», подготовленных в соответствии с требованиями российского законодательства.

При этом некоторые показатели деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций, ассоциированных организаций и совместных предприятий приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности. В связи с различиями в методологии подготовки консолидированной финансовой и управленческой отчетности показатели, рассчитанные по данным методикам, могут быть несопоставимы.

Анализ финансовых результатов деятельности должен рассматриваться в контексте прошедшей аудит консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., подготовленной в соответствии с МСФО.

Годовой отчет содержит в том числе информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Группы Газпром в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Газпрома, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Условные обозначения, используемые в Годовом отчете

	Внешние факторы
	Результаты
	Цели и планы
	Ресурсы и капиталы
	Человеческий капитал
	Органы управления
	Факторы риска
	Организация деятельности
	Законодательство
	Документы
	Информация
	Источники дополнительной информации

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2024 год

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром» и Председателя Правления ПАО «Газпром»

Уважаемые акционеры!

В 2024 году Газпром вновь продемонстрировал устойчивость и продолжил эффективно работать на благо России. Реализованы проекты, имеющие принципиальное значение для укрепления энергетической и технологической безопасности страны, развития социальной сферы.

Основной продукт Газпрома — природный газ играет важную роль в жизни миллионов потребителей. Прокладывая газопроводы, Газпром создает возможности для развития и улучшения жизни. Для жителей российских сёл и деревень доступ к природному газу — это экономия семейного бюджета и повышение уровня бытового комфорта. Для крупных городов — чистый воздух. Для предприятий — надежный источник энергии и стимул к расширению производств. Для регионов — дополнительный экономический рост и повышение занятости населения.

Газпром ведет масштабную работу по газификации субъектов Российской Федерации. В 2024 году газовая инфраструктура создана для 585 населенных пунктов. По итогам 2025 года Газпром обеспечит 100-процентную технически возможную сетевую газификацию 35 российских регионов.

Высокими темпами исполняются договоры с гражданами на догазификацию: к концу 2024 года газопроводы подведены к границам участков 1,18 миллиона домовладений. 768 тысяч российских семей уже установили внутридомовое оборудование и перешли на газ. К сетевому газу также подключаются медицинские и образовательные учреждения. С апреля 2024 года такая возможность появилась и у владельцев домов в садоводствах, расположенных в газифицированных населенных пунктах.

В 2024 году Газпром начал реализацию стратегически важного проекта по соединению газотранспортной инфраструктуры на Востоке России с системой газоснабжения в европейской части страны. Это обеспечит дополнительные возможности для газификации Сибири и Дальнего Востока, повысит надежность и гибкость поставок газа на внутренний рынок. Первоочередной этап проекта — строительство газопровода Белогорск — Хабаровск, который соединит газопроводы «Сила Сибири» и Сахалин — Хабаровск — Владивосток. К новому газопроводу будет подключен, в частности, административный центр Еврейской автономной области — город Биробиджан.

Спрос на газ в нашей стране растет. В отчетном году Компания регулярно фиксировала рекорды поставок газа из Единой системы газоснабжения России. Новый исторический максимум суточных поставок был достигнут в январе 2024 года — 1 миллиард 815 миллионов кубометров газа. В условиях возросшей нагрузки газотранспортная система ПАО «Газпром» показала высокий уровень надежности: за отчетный год отечественным потребителям поставлено 395,8 миллиарда кубометров газа — абсолютный рекорд за всю историю наблюдений.

« В 2024 году Газпром вновь продемонстрировал устойчивость и продолжил эффективно работать на благо России. »

В 2024 году отмечены также новые рекорды суточных поставок российского трубопроводного газа в Китай. А 1 декабря состоялось знаменательное событие: на месяц раньше установленного срока по просьбе китайских партнеров Компания вывела поставки газа по «Силе Сибири» на максимальный контрактный уровень. По итогам года объем поставок превысил план и достиг 31,1 миллиарда кубометров газа.

Китай — ключевой партнер Газпрома в Азиатско-Тихоокеанском регионе и один из главных мировых центров экономического роста. Уже в 2027 году Компания начнет поставки российского газа для китайских потребителей по еще одному трубопроводному маршруту — «дальневосточному».

Газпром расширяет сотрудничество и со странами Центральной Азии. Так, мы значительно увеличили поставки газа в Казахстан и Узбекистан. Заключены долгосрочные контракты с Кыргызстаном на период с 2025 по 2040 год. Подписан Стратегический Меморандум с National Iranian Gas Company о проработке организации поставок российского природного газа.

Потребление природного газа в мире в 2024 году увеличилось на 100 миллиардов кубометров и продолжит расти. Газпром как мировой лидер по запасам газа способен обеспечивать его надежные поставки на долгосрочную перспективу. В основе этой уверенности — системная работа по развитию ресурсной базы. Газпром проводит эффективную геологоразведку и в отчетном году снова, двадцатый год подряд, обеспечил прирост запасов газа по отношению к добыче.

Кроме того, Группа Газпром ответственно и рационально осваивает имеющиеся месторождения, чтобы они служили людям как можно дольше. В частности, вовлекает в разработку более глубокие горизонты залегания углеводородов. Так, в мае 2024 года ПАО «Газпром нефть» начало промышленную добычу газа и газового конденсата на участке 3А ачимовских залежей Уренгойского месторождения.

Экологичность и другие преимущества природного газа делают его эффективным ресурсом для выработки электрической и тепловой энергии. Поэтому именно газ является ключевым элементом топливного баланса для генерирующих мощностей ООО «Газпром энергохолдинг». Дочерняя компания ПАО «Газпром» последовательно

Обращение к акционерам
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»
и Председателя Правления ПАО «Газпром»

их развивает. В отчетном году осуществлен ввод модернизированных турбоагрегатов на ТЭЦ-23 в Москве и Киришской ГРЭС в Ленинградской области. Станции играют важную роль в обеспечении энергией потребителей Москвы и Северо-Запада России. В 2024 году также начато строительство Южно-Якутской ТЭС в Республике Саха (Якутия). Станция будет участвовать в решении стратегической задачи по электрификации Восточного полигона железных дорог. Снабжение ТЭС газом будет обеспечиваться из газопровода «Сила Сибири».

Возможности полезного использования газа выходят за рамки получения энергии. Переработка газа позволяет получать ценную для других отраслей экономики продукцию. Она, в частности, выступает основой для производства широкого спектра востребованных товаров народного потребления. Кратное увеличение объемов переработки газа Группой Газпром обеспечат два мощнейших предприятия, которые строятся на Востоке и Северо-Западе России. На Амурском газоперерабатывающем заводе в 2024 году запущена в работу четвертая технологическая линия и начаты пусконаладочные работы на пятой. Статус готовности перерабатывающего комплекса в Усть-Луге Ленинградской области по состоянию на конец 2024 года достиг 46 %.

Нефтяной бизнес-сегмент Группы Газпром тоже показал отличные результаты. В 2024 году ПАО «Газпром нефть» завершило модернизацию Омского нефтеперерабатывающего завода — одного из самых высокотехнологичных в стране. Нарастило объемы выпуска бензина и дизельного топлива для внутреннего рынка. На Омском заводе смазочных материалов втрое увеличено производство отечественных синтетических базовых масел.

К реализации проектов Газпром активно привлекает российскую науку и промышленность. Тесное сотрудничество в области разработки передового оборудования и технологий для нужд топливно-энергетического комплекса вносит существенный вклад в обеспечение технологического суверенитета страны. Яркий пример — запуск в работу в 2024 году новой установки Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту. При ее строительстве использовано только отечественное оборудование.

Уважаемые акционеры!

Газпром надежно выполняет обязательства перед потребителями, успешно реализует стратегически важные для страны проекты и сохраняет высокие стандарты социальной ответственности. Позитивные изменения в регионах работы Газпрома будут иметь долгосрочный эффект. А это значит, что выбранный курс развития полностью отвечает интересам России и ее граждан.



Виктор Зубков
Председатель
Совета директоров
ПАО «Газпром»



Алексей Миллер
Председатель
Правления
ПАО «Газпром»

Содержание

1	О Компании 24	3	Результаты деятельности 70
	Группа Газпром сегодня 26		Производственная и сбытовая деятельность 72
	География деятельности 38		Разведка и добыча 72
	Позиции Группы Газпром 40		Транспортировка и подземное хранение 77
	Бизнес-модель 42		Газораспределение, газификация и рынки ГМТ 80
	Из истории Компании 47		Переработка углеводородного сырья 87
2	Стратегия 52		Электроэнергетика 89
	События и тенденции на мировых энергетических рынках 54		Маркетинг 91
	Стратегия развития в газовом, нефтяном и электроэнергетическом видах бизнеса 58		Медиабизнес 93
	Газовый бизнес 60		Инновации и импортозамещение 95
	Нефтяной бизнес 63		Финансовые результаты 98
	Электроэнергетический бизнес 64		
	Долгосрочная программа развития 65		
	Инвестиции 66		
	Стратегия развития в медиабизнесе 69		

4**Корпоративное управление
100**

Обращение к акционерам
Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»
102

Отчет о соблюдении ПАО «Газпром» принципов
и рекомендаций Кодекса корпоративного управления,
рекомендованного к применению Банком России,
включая заявление о соблюдении принципов
корпоративного управления
103

Органы управления и контроля
111

Система вознаграждения членов органов
управления и контроля
130

Страхование ответственности директоров,
должностных лиц и Компании
136

Участие членов Совета директоров
и членов Правления в акционерном капитале
ПАО «Газпром»
137

Внутренний аудит
138

Внешний аудит
139

Управление рисками и внутренний контроль
140

Эффективность закупочной системы
145

Корпоративная этика
и противодействие коррупции
148

Противодействие неправомерному
использованию инсайдерской информации
и манипулированию рынком
154

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг
155

5**Приложения
162**

Крупные сделки
164

Сведения о реализации
непрофильных активов ПАО «Газпром»,
его дочерних обществ и организаций
165

Глоссарий
170

Адреса и контакты
173



1

О Компании



Группа Газпром сегодня
26

География деятельности
38

Позиции Группы Газпром
40

Бизнес-модель
42

Из истории Компании
47

Группа Газпром сегодня

Газпром — одна из крупнейших нефтегазовых компаний мира по величине запасов и объемам добычи углеводородов. Российская Федерация, являясь стороной, обладающей конечным контролем, имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 % в ПАО «Газпром».

Ключевые показатели 2024 г.

10 714,7 млрд руб.

чистая выручка от продаж Группы Газпром

1 218,5 млрд руб.

прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром»

3 427,5 млрд руб.

капитальные вложения*

12,5 %

стоимость привлечения долгового финансирования (средневзвешенная процентная ставка по состоянию на 31 декабря 2024 г.)

501,0 тыс. человек

списочная численность персонала (по состоянию на 31 декабря 2024 г.)

0,7 %

от общего числа занятых в Российской Федерации составляет численность персонала Группы Газпром

27 811,8 млрд м³

запасы природного газа по российской классификации категорий А+В₁+С₁ на территории России (по состоянию на 31 декабря 2024 г.)**

420,1 млрд м³

добыча природного и попутного газа на территории России**

* Приведены капитальные вложения, отраженные в составе информации по сегментам в консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром по МСФО.

** С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы в запасах и добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

Миссия

Надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом, другими видами энерго-ресурсов и продуктами их переработки.

Стратегическая цель

Укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.



Конкурентные преимущества

- Богатая сырьевая база
- Производственные активы
- Уникальная Единая система газоснабжения (ЕСГ) России
- Репутация надежного поставщика
- Человеческий капитал
- Социальная политика, обеспечивающая привлекательность Компании в качестве работодателя для высококвалифицированного персонала
- Корпоративный научно-исследовательский комплекс
- Вертикальная интеграция
- Выгодное географическое положение между странами Европы и Азии
- Большой производственный, научно-исследовательский, проектный и кадровый потенциал



Проект создания Единого центра обеспечивающих функций компаний Группы Газпром

В июне 2024 г. ПАО «Газпром» начата реализация проекта создания Единого центра обеспечивающих функций компаний Группы Газпром.

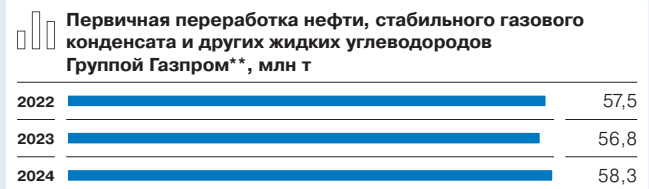
Проект предполагает организацию Общих центров обслуживания, которые объединят в централизованную модель обеспечивающие процессы, распределенные ранее между различными подразделениями и компаниями Группы Газпром. Планируется передать в Общие центры обслуживания исполнение рутинных операций по следующим функциям:

- бухгалтерский и налоговый учет, бухгалтерская и управленческая отчетность, бюджетный контроль и казначейство;
- управление недвижимым имуществом;
- управление персоналом;
- юридическое обеспечение;
- управление информационными технологиями;
- взаимодействие с клиентами при реализации газа на внутреннем рынке.

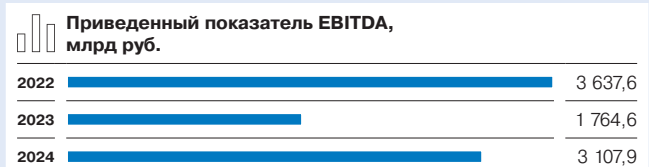
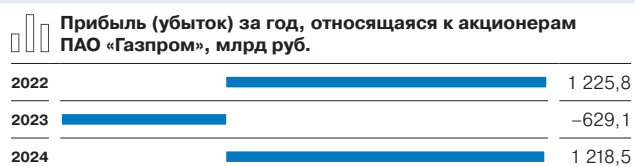
В организационный периметр Единого центра обеспечивающих функций уже входит более 100 дочерних обществ ПАО «Газпром». С учетом дальнейшего тиражирования трансформацией будет охвачен весь периметр Группы.

Повышение операционной эффективности и сокращение затрат Группы Газпром на выполнение обеспечивающих функций будут достигнуты за счет централизации, унификации, стандартизации и повышения уровня цифровизации процессов, а также перехода на новый формат работы — сервисную модель работы с внутренними и внешними клиентами, основанную на соблюдении параметров качества и скорости сервисов.

Операционные показатели



Финансовые показатели



Примечание. Показатель рассчитывается как отношение чистого долга к приведенному показателю EBITDA, выраженных в рублях.

* С учетом доли Группы в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы в добыче ассоциированных организаций и совместных предприятий.

** Без учета давальческого сырья.

Устойчивое развитие

Миссия Группы Газпром в области устойчивого развития — вносить позитивный вклад в социально-экономическое развитие Российской Федерации и других регионов ее присутствия, следуя принципам экологической и социальной ответственности, чтобы, соответствуя потребностям настоящего времени, сохранять и приумножать возможности будущих поколений.

Поддержка стратегических направлений развития государства, обеспечение энергетической безопасности страны и рост благополучия населения России — ключевые приоритеты Газпрома. Высококвалифицированный и ответственный персонал эффективно решает задачи, стоящие перед Группой Газпром в современных экономических и социально-политических условиях, с учетом национальных целей развития.



Основные направления социальной деятельности Группы Газпром

- Развитие экономического потенциала Газпрома
- Содействие социально-экономическому развитию регионов Российской Федерации
- Охрана окружающей среды
- Обеспечение безопасности производства
- Развитие персонала



Подробная информация о вкладе Группы Газпром в экономику Российской Федерации представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 г.
→ www.gazprom.ru



Информация о значимых событиях отчетного года в области устойчивого развития представлена в разделе «Из истории Компании».

Экологическая ответственность

Реализуя обширный комплекс природоохранных мероприятий и внедряя в производство самые современные практики наилучших доступных и инновационных технологий, Газпром вносит значительный вклад в решение глобальных экологических проблем.

Обязательства Группы Газпром в области охраны окружающей среды и механизмы их выполнения закреплены в Экологической политике ПАО «Газпром».

В их числе обеспечение экологической безопасности, в частности, при освоении месторождений углеводородов на континентальном шельфе и в Арктической зоне Российской Федерации; минимизация рисков негативного воздействия на окружающую среду, природные объекты с повышенной уязвимостью и объекты, защита и сохранение которых имеют особое значение.

Демонстрируя приверженность принципам ответственной цепочки поставок, Компания не только выполняет принятые обязательства в области охраны окружающей среды, но и требует их неукоснительного соблюдения контрагентами — подрядчиками и поставщиками.



Система экологического менеджмента (СЭМ) ПАО «Газпром»

- Направлена на реализацию Экологической политики, установление и достижение экологических целей, управление экологическими аспектами ПАО «Газпром», выполнение принятых обязательств и учитывает риски и возможности;
- охватывает структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром», Экологическую инспекцию ПАО «Газпром», Корпоративный научно-технический центр экологической безопасности и энергоэффективности ООО «Газпром ВНИИГАЗ», а также 37 дочерних обществ со 100 % участием, занятых в основных видах деятельности газового бизнеса;
- сертифицирована на соответствие требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 14001-2016 и международного стандарта ISO 14001:2015 «Система экологического менеджмента. Требования и руководство по применению» международным органом по сертификации Ассоциация по сертификации «Русский Регистр», аккредитованным в Федеральной службе по аккредитации (Росаккредитация) и в органах по аккредитации — подписантах IAF MLA. Срок действия сертификата — до декабря 2026 г.

В организациях Группы, не входящих в границы СЭМ ПАО «Газпром», внедрены и успешно функционируют отдельные СЭМ, большая часть которых сертифицирована на соответствие требованиям национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 14001-2016 и международного стандарта ISO 14001:2015. СЭМ этих организаций учитывают специфику их деятельности и имеют свои особенности.

Для системного снижения воздействия на окружающую среду в СЭМ ПАО «Газпром» устанавливаются Корпоративные экологические цели на трехлетний период. В 2024 г. были достигнуты все целевые показатели, установленные Корпоративными экологическими целями ПАО «Газпром» на 2023–2025 гг., что обеспечивалось системной работой

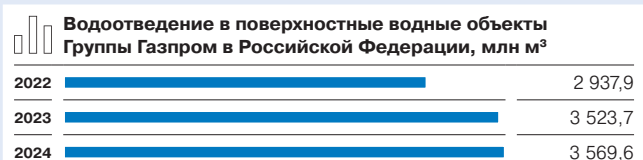
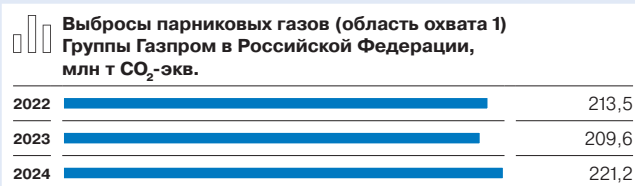
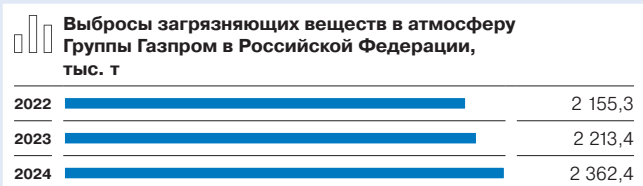
по снижению воздействия на окружающую среду, рациональным использованием природных ресурсов, в том числе в рамках реализации Комплексной экологической программы ПАО «Газпром» на период 2020–2024 гг. и Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Корпоративные экологические цели ПАО «Газпром» на 2023–2025 гг.

Корпоративная экологическая цель	Базовый уровень 2018 г.	Фактический показатель 2024 г.	Достижение цели
Снижение выбросов парниковых газов при транспортировке природного газа, т CO ₂ -экв. / млрд м ³ · км	56,70	47,05	Цель достигнута
Снижение выбросов оксидов азота в атмосферу, т / млн м ³ топливного газа	4,23	3,96	Цель достигнута
Снижение сверхнормативного сброса загрязняющих веществ в поверхностные водные объекты, %	5,26	0,02	Цель достигнута
Снижение доли отходов, направляемых на захоронение, от общей массы отходов, находящихся в обращении, %	37,53	11,93	Цель достигнута
Снижение доли дочерних обществ, превысивших 5 % уровень платы за сверхнормативное воздействие на окружающую среду, %	35	8,11	Цель достигнута

Основные показатели воздействия Группы Газпром на окружающую среду

Ведя эффективную производственную деятельность, Газпром одновременно принимает на себя обязательство сохранять окружающую среду для будущих поколений. Комплексное снижение воздействия на природу достигается благодаря использованию наилучших доступных технологий и инноваций в области охраны окружающей среды.



Расходы Группы Газпром на охрану окружающей среды в Российской Федерации, млрд руб.

	2022	2023	2024
Текущие затраты на охрану окружающей среды	40,4	43,5	48,9
Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	48,0	52,1	38,3
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	0,7	0,6	0,7
Всего	89,1	96,2	87,9

Рост показателей воздействия на атмосферный воздух в 2024 г. преимущественно связан с увеличением объемов добычи и транспортировки газа.

Положительная динамика по сокращению образования отходов связана с замещением угля в топливном балансе Газпром энергохолдинга природным газом.

Повышение энергоэффективности и энергосбережение

Газпром бережно использует энергетические ресурсы и стремится неуклонно повышать энергетическую эффективность деятельности.

Основные обязательства Компании в области энергоэффективности и энергосбережения, а также механизмы их выполнения содержатся в Политике ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения. Она направлена на бережное отношение к энергетическим ресурсам, повышение энергетической результативности деятельности ПАО «Газпром», реализацию системных технологических и управленческих решений.

Для достижения стратегических обязательств, определенных Политикой, ПАО «Газпром» ежегодно разрабатывается Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» сроком на три года, которая охватывает все основные виды деятельности газового бизнеса Компании. Документ определяет целевые приоритеты для организаций, входящих в границы системы управления энергоэффективностью и оказывающих существенное влияние на величину потребления ТЭР, а также содержит ежегодные корпоративные энергетические цели.

Действующая Программа (на 2024–2026 гг.) была утверждена в 2024 г. Она сохраняет целевые приоритеты программ предыдущих периодов, ключевыми в числе которых являются дальнейшее снижение потребления природного газа и электроэнергии на компримирование природного газа, а также предотвращение стравливания природного газа при проведении ремонтных работ на объектах ЕСГ.

В организациях Группы, не входящих в границы Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», внедрены и успешно функционируют собственные программы энергосбережения и энергоэффективности в соответствии с федеральным законодательством и корпоративными требованиями Группы Газпром.



Система управления энергоэффективностью ПАО «Газпром»

- Направлена на реализацию Политики в области энергоэффективности и энергосбережения, установление и достижение целей по повышению энергетической эффективности производственных процессов и экономии топливно-энергетических ресурсов (ТЭР);
- охватывает структурные подразделения Администрации ПАО «Газпром» и 28 дочерних организаций ПАО «Газпром» по добыче, транспортировке, подземному хранению и переработке газа, а также по энерговодоснабжению и эксплуатации энергетического оборудования объектов ЕСГ;
- организована и соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 50001-2023 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению» (ISO 50001:2018), а также принятым обязательствам, нормативным и организационно-распорядительным документам ПАО «Газпром» в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Соответствие корпоративной системы управления энергоэффективностью требованиям национального стандарта подтверждено в ходе внутренних аудитов, проведенных в 2024 г. в девяти производственных дочерних обществах.

В 2024 г. организовано и проведено масштабное обучение работников дочерних обществ по новым программам повышения квалификации в области энергоэффективности для объектов добычи, транспорта, подземного хранения и переработки, а также переподготовка по направлению «Энергосберегающие технологии трубопроводного транспорта газа» и повышение квалификации в области функционирования и совершенствования системы управления энергоэффективностью.

На основе анализа потребления ТЭР, фактических результатов производственно-хозяйственной деятельности предыдущих периодов, а также целевых показателей энергетической эффективности, установленных

для ПАО «Газпром» в Энергетической стратегии Российской Федерации до 2035 года, на корпоративном уровне на 2024 г. были установлены целевые показатели.

Корпоративные цели в области энергоэффективности и энергосбережения ПАО «Газпром»		
Корпоративная энергетическая цель	Показатель 2024 г.	Достижение цели
Снижение удельного расхода ТЭР на собственные технологические нужды магистрального транспорта газа относительно базового показателя, %	- 12	Цель достигнута. По итогам года удельный расход ТЭР (природный газ и электрическая энергия) на собственные технологические нужды в транспортировке газа составил 24,62 кг у. т. / млн м ³ · км. Снижение энергопотребления относительно уровня 2018 г., установленного в качестве базового года в Энергетической стратегии Российской Федерации до 2035 года, составило 12 %, что свидетельствует о выполнении целевого показателя, установленного для ПАО «Газпром» на федеральном уровне.
Экономия природного газа, млн м ³	3 897,5	Цель достигнута. В результате повышения результативности мероприятий по экономии ТЭР суммарная экономия составила 105,6 % от плановых показателей.
Экономия электроэнергии, млн кВт·ч	504,8	

В рамках корпоративной Программы ежегодно реализуется более 2 000 мероприятий, направленных на оптимизацию режимов работы энергетического оборудования; сокращение потерь газа при эксплуатации оборудования и ремонтных работах; внедрение энергосберегающих светодиодных источников освещения; снижение расхода топливного газа газоперекачивающих агрегатов (ГПА) за счет повышения КПД при модернизации и замене сменной проточной части центробежных газовых компрессоров; проведение исследований скважин с использованием средств телеметрии без стравливания газа в атмосферу; использование потенциала выхлопных газов ГПА для выработки электроэнергии; снижение потребления ТЭР в результате модернизации аппаратов воздушного охлаждения газа.

Одним из приоритетных направлений работы для дочерних обществ во всех видах деятельности газового бизнеса остается сохранение газа при ремонтных работах. В результате системной деятельности по реализации комплекса апробированных технических решений, а также применения технологий, повышающих эффективность использования ресурсов, в 2024 г. удалось сохранить более 2,17 млрд м³ при ремонтных работах. За период 2022–2024 гг. данное направление обеспечило до 60 % объема экономии природного газа в рамках Программы.

4,76 млн т у. т.

экономию ТЭР в 2024 г.

22,9 млрд руб.

экономический эффект, полученный от мероприятий по экономии ТЭР в 2024 г.

Экономия ТЭР в дочерних обществах ПАО «Газпром», включенных в программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром», млн т у. т.	
2022	4,83
2023	4,50
2024	4,76

**Привлечение инвестиций энергосервисных компаний для финансирования актуальных и перспективных энергосберегающих проектов**

- 21 энергосервисный проект в портфеле ПАО «Газпром» находится на различных этапах реализации по итогам 2024 г. Суммарные инвестиции по этим проектам составляют 13,4 млрд руб., а экономический эффект от их реализации для ПАО «Газпром» оценивается в 91 млрд руб. за период жизненного цикла оборудования.
- Дополнительно 18 энергосервисных контрактов проходят процедуры технико-экономической оценки и подготовки: дальнейшее тиражирование в дочерних обществах проектов по установке энергоэффективных светодиодных источников освещения и замене сменных проточных частей центробежных компрессоров; строительство турбодетандерной энергетической установки на газораспределительной станции (ГРС); внедрение эжекторов на компрессорных станциях (КС) дочерних обществ; модернизация аппаратов воздушного охлаждения газа; строительство котельных.

**Результаты реализуемых энергосервисных проектов**

- **Проект по замене сменных проточных частей центробежных компрессоров.** С начала реализации проекта в ООО «Газпром трансгаз Югорск» сэкономлено 315,6 млн м³ природного газа и 15,3 млн кВт·ч электрической энергии. В результате эксплуатации установленных сменных проточных частей центробежных компрессоров экономия средств составила 1,23 млрд руб. В 2024 г. началась проработка аналогичного проекта в ООО «Газпром трансгаз Чайковский».
- **Внедрение энергосберегающих светодиодных источников освещения.** В результате реализации проектов в десяти дочерних обществах будет установлено более 188 тыс. энергоэффективных источников освещения. Суммарные инвестиции энергосервисных компаний в реализацию этих проектов составляют 4,2 млрд руб., а ожидаемая суммарная экономия за период жизненного цикла оборудования — 7,7 млрд руб. В течение 2024 г. начата реализация проекта в шести дочерних обществах.



Подробная информация о Корпоративных экологических целях, показателях воздействия Группы Газпром на окружающую среду и затратах на охрану окружающей среды, а также о реализации мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 г. → www.gazprom.ru



Природный газ — самый экологичный энергоресурс среди ископаемых видов энергии. Благодаря его уникальным свойствам и применению передовых технологий Группа Газпром производит продукцию с наименьшей углеродоемкостью среди глобальных энергетических компаний.

Сбалансированное низкоуглеродное развитие Компании в долгосрочной перспективе обеспечено соответствующей ресурсной базой, развитой инфраструктурой и имеющимися компетенциями.

50

млн углеродных единиц

планируется к выпуску в рамках зарегистрированного дочерним обществом ПАО «Газпром» климатического проекта в реестре углеродных единиц Российской Федерации

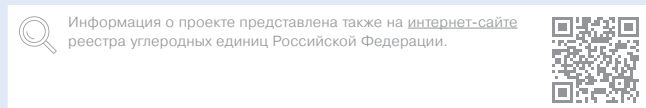
Климатическая стратегия ПАО «Газпром» направлена на обеспечение устойчивого развития Компании в условиях низкоуглеродного тренда мировой энергетики. Положения Климатической стратегии определены согласно сценариям устойчивого развития ПАО «Газпром» до 2050 года.

**Приоритеты работы Компании в области низкоуглеродного развития**

- Газификация регионов и перевод транспорта на природный газ;
- сокращение прямых (охват 1) и косвенных (охваты 2 и 3) выбросов парниковых газов;
- повышение энергоэффективности производственной деятельности;
- внедрение инноваций и наилучших доступных технологий в области низкоуглеродного развития;
- поддержка научных исследований в области климата;
- реализация мероприятий по компенсации выбросов парниковых газов;
- формирование новых направлений деятельности на основе природного газа, в том числе развитие водородной энергетики.

Климатический проект ООО «Газпром МКС» **«Предотвращение выбросов парниковых газов (метана) с использованием мобильных компрессорных станций (МКС) при подготовке участков магистральных трубопроводов к проведению ремонтных работ»** — крупнейший проект в рамках национальной инфраструктуры, созданной на основе Федерального закона «Об ограничении выбросов парниковых газов», зарегистрированный в национальном реестре углеродных единиц в 2023 г.

Применение МКС — одна из наиболее эффективных современных технологий предотвращения выбросов природного газа, свойственных традиционным методам ремонта. При подготовке к таким работам с помощью МКС основной объем газа из отключенного участка газопровода перекачивается в действующий участок или в параллельную нитку. Таким образом, исключается попадание в атмосферу до 80 % метана.



Объекты — магистральные газопроводы (МГ), эксплуатируемые газотранспортными дочерними обществами ПАО «Газпром». Проект будет реализован в 2019–2029 гг. в пределах ЕСГ России, начиная с полуострова Ямал на северо-востоке европейской части Российской Федерации и до границы с Казахстаном на юге, на всех запланированных ремонтируемых участках МГ различного диаметра — от 700 до 1 420 мм. Выпуск углеродных единиц осуществляется по мере верификации достигнутых сокращений выбросов.

Планируется выпуск в обращение 50 млн углеродных единиц, что соответствует 50 млн т CO₂-экв.

28,3 млн углеродных единиц выпущено по состоянию на конец 2024 г., что составляет 86 % от всех выпущенных в Российской Федерации углеродных единиц.

Социальная ответственность

Группа Газпром заботится о социальной защищенности своих работников и членов их семей. Основой реализации социальной политики Газпрома являются долгосрочные социальные программы. Персоналу обеспечиваются безопасные условия труда, возможности для профессионального развития и роста. Целью благотворительной и спонсорской деятельности Группы Газпром является участие организаций Группы в достижении общественного блага и внесении созидательного вклада в решение наиболее актуальных и приоритетных проблем и задач социально-экономического развития в странах и регионах, в которых осуществляется деятельность Газпрома.

Работники организаций Группы активно участвуют в волонтерских инициативах по всей стране, внося свой вклад в сохранение природы и помогая тем, кто больше всего нуждается в поддержке.

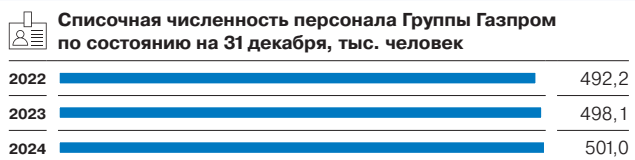
Персонал

Для эффективного управления персоналом на основе принципов социального партнерства была разработана Политика управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром». Ее главная цель — обеспечение максимальной отдачи от инвестиций в персонал.

Каждые пять лет в Газпроме пересматривается и обновляется Комплексная программа повышения эффективности управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций.

Положения Генерального коллективного договора Газпрома — одного из крупнейших работодателей России — предусматривают равные права и возможности для всех категорий работников.

Указанные документы в полной мере определяют роль и значение персонала Группы Газпром как одного из стратегических ресурсов, ключевые подходы к защите трудовых прав работников, их комплексной социальной поддержке и созданию условий для непрерывного профессионального и личностного роста.



Увеличение численности персонала Группы Газпром в 2024 г. связано с изменением состава организаций Группы.

8,2 %

текучесть кадров в Группе Газпром в 2024 г.

По итогам 2024 г. текучесть кадров в Группе Газпром увеличилась, что было обусловлено дефицитом рабочей силы на рынке труда, низким уровнем безработицы и ростом мобильности персонала.

Значение показателя сопоставимо с показателями других компаний нефтегазового и энергетического комплексов.

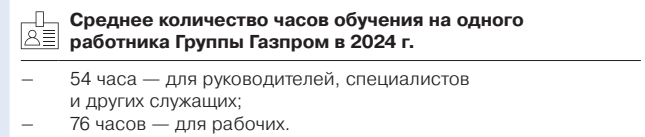


Соответствие профессионального уровня работников требованиям производства и стратегии развития Группы Газпром достигается за счет планомерного обучения в течение всей профессиональной деятельности и развития собственной учебно-производственной базы.

Организация обучения работников основана на следующих принципах:

- ориентация на задачи Компании;
- непрерывность образования;
- комплексный и индивидуальный подход при обучении работника;
- эффективность образования.

Обучение персонала проводится по заранее разработанным образовательным программам с применением разнообразных учебно-методических материалов и тренажеров-имитаторов.



Корпоративное пенсионное обеспечение является одним из элементов долгосрочной мотивации работников и предоставляет им социальные гарантии после завершения трудовой деятельности.

Работники и пенсионеры Газпрома, а также члены их семей обеспечиваются качественными медицинскими услугами.

Производственная безопасность

Работа по обеспечению производственной безопасности осуществляется в соответствии с Политикой ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, безопасности дорожного движения. Основные цели ПАО «Газпром» в соответствующей области включают:

- создание безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников;
- снижение рисков аварий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение рисков дорожно-транспортных происшествий, связанных с производственной деятельностью;
- обеспечение пожарной безопасности.

Развитие и совершенствование Единой системы управления производственной безопасностью (ЕСУПБ) и каждого ее элемента ведется в соответствии со Стратегией развития системы управления производственной безопасностью ПАО «Газпром» на период 2021–2030 гг.

Цели Стратегии:

- совершенствование ЕСУПБ ПАО «Газпром» для поддержания безопасной производственной среды, в которой минимизирован вред жизни и здоровью людей, оборудованию и окружающей среде;
- обеспечение устойчивого развития ПАО «Газпром» с заданными показателями производственной безопасности.



Единая система управления производственной безопасностью

- В 2024 г. ЕСУПБ охватывала ПАО «Газпром», дочерние общества и организации Группы Газпром, включая дочерние общества по добыче, подготовке, транспортировке, переработке, распределению и хранению природного газа, газового конденсата и нефти, а также четыре субхолдинга: Газпром нефть, Газпром энергохолдинг, Газпром межрегионгаз, Газпром ГНП холдинг.
- ЕСУПБ соответствует требованиям стандарта ISO 45001:2018 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности труда. Требования и руководство по применению», а также национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 45001-2020 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению». Соответствие подтверждено международным органом по сертификации Ассоциация по сертификации «Русский Регистр» при проведении ресертификационного аудита ЕСУПБ в 2024 г.



Подробная информация о персонале и производственной безопасности Группы Газпром представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 г.
→ www.gazprom.ru



Благотворительная деятельность и спонсорство, корпоративное волонтерство

Положение о спонсорской и благотворительной деятельности ПАО «Газпром» определяет основные цели, задачи, принципы и направления осуществления спонсорской и благотворительной деятельности.

В числе задач Группы Газпром в данной сфере — содействие реализации государственной социальной политики для устойчивого социально-экономического развития регионов Российской Федерации, участие в решении части социальных проблем общества.

Ежегодно при поддержке Группы реализуется множество благотворительных и спонсорских проектов в сферах культуры, искусства, образования, здравоохранения и спортивного движения.

Всего в 2024 г. Группой Газпром было профинансировано более 4 100 благотворительных и спонсорских мероприятий.

Свыше **191,5** тыс. работников*

Группы Газпром приняли участие в волонтерских (добровольческих) акциях



Основные направления благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в 2024 г.

- Поддержка развития спорта, в том числе реализация проекта «Газпром — детям»;
- содействие благоустройству территорий присутствия;
- поддержка образования и науки;
- осуществление поддержки здравоохранения;
- поддержка проектов в области охраны окружающей среды;
- поддержка деятельности, направленной на сохранение культурно-исторического наследия, возрождение культурных и духовных ценностей;
- осуществление поддержки проектов в области культуры и искусства;
- оказание поддержки коренным малочисленным народам.



Основные направления добровольческой деятельности в Группе Газпром

- Экологическое;
- социальное;
- патриотическое;
- культурно-просветительское.



Подробная информация о благотворительной деятельности, спонсорских проектах Группы Газпром и корпоративном волонтерстве представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 г.
→ www.gazprom.ru

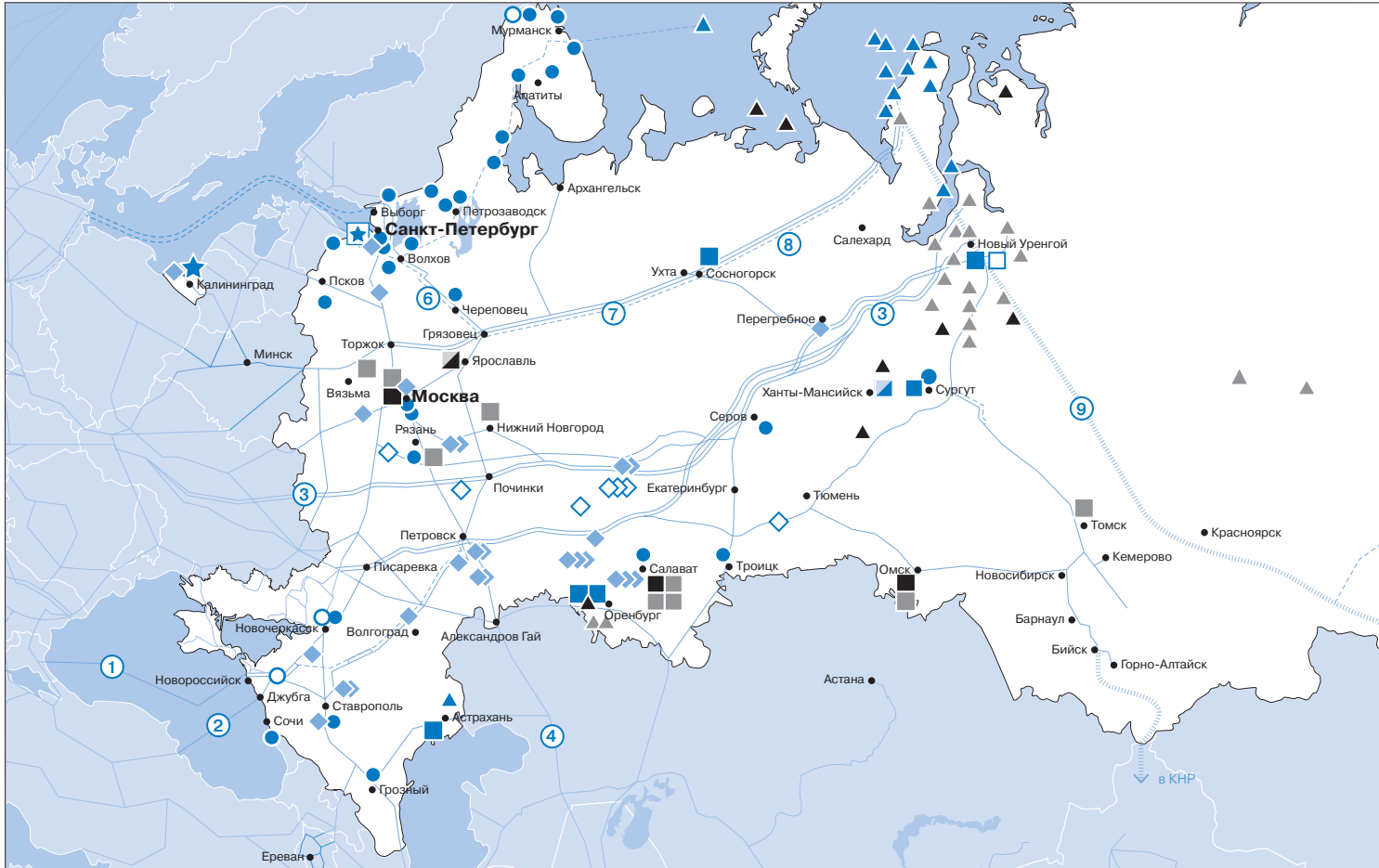


* Суммарная численность работников, принявших участие во всех волонтерских (добровольческих) акциях.

География деятельности

Информация приведена за 2024 г. или по состоянию на 31 декабря 2024 г.

Основные производственные активы и проекты Группы Газпром в России



Крупнейшие месторождения

- ▲ Газовые и газоконденсатные месторождения
- ▲ Нефтяные месторождения
- ▲ Нефтегазовые и нефтегазоконденсатные месторождения

Основные магистральные газопроводы (МГ)

- Построенные и действующие газопроводы
- - - Строящиеся и перспективные газопроводы
- ⋯ Перспективные направления поставок

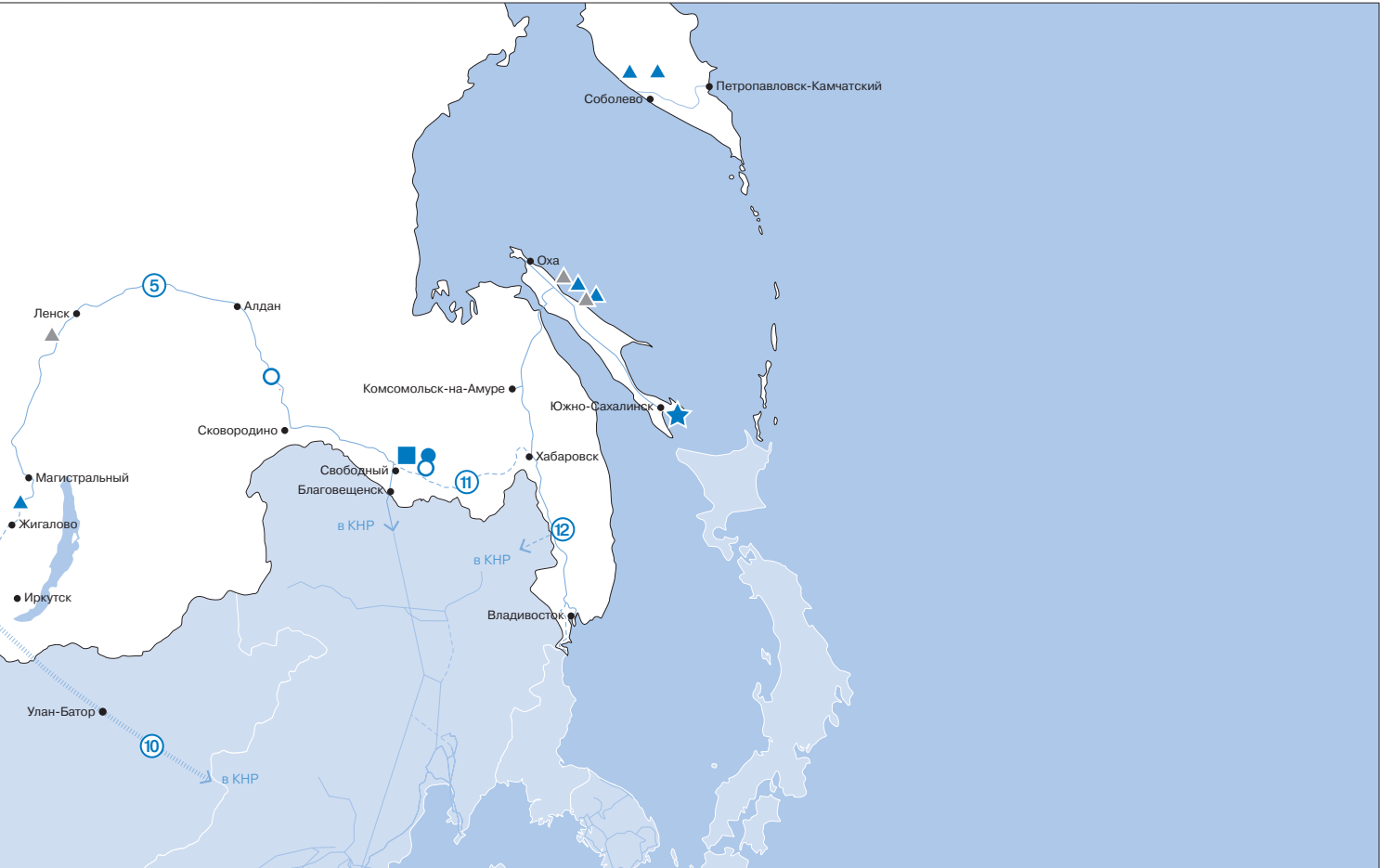
Маршруты поставки газа на экспорт в 2024 г.

- ① Газопровод «Турецкий поток»
- ② Газопровод «Голубой поток»
- ③ Газопроводы «Прогресс» и Уренгой — Ужгород*
- ④ Газопроводы «Средняя Азия — Центр — IV», «Средняя Азия — Центр — V» (в реверсном режиме)
- ⑤ Газопровод «Сила Сибири»

Газотранспортные проекты

- ⑥ Проекты реконструкции ГТС в целях обеспечения поставок этансодержащего газа от месторождений Надым-Пур-Тазовского региона до побережья Балтийского моря
- ⑦ Газопровод «Ухта — Торжок — 3»
- ⑧ Газопровод «Бованенково — Ухта — 3»
- ⑨ Газопровод «Сила Сибири — 2»
- ⑩ Газопровод «Союз Восток»
- ⑪ Газопровод Белогорск — Хабаровск
- ⑫ Газопровод-отвод от МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток до государственной границы КНР

* С 1 января 2025 г. подача российского газа для его транспортировки через территорию Украины не осуществляется.



Действующие активы в переработке, газо- и нефтехимии

- ГПЗ
- НПЗ
- Газо- и нефтехимическое производство
- ▲ Доступ Группы Газпром к мощности ГПЗ
- ▲ Доступ Группы Газпром к мощности НПЗ

Проекты в переработке, газо- и нефтехимии

- ☒ Строящиеся и перспективные объекты

Объекты подземного хранения газа

- ◆ Действующие объекты
- ◇ Строящиеся и перспективные объекты

Объекты электроэнергетики

- Действующие объекты
- Строящиеся и перспективные объекты

Объекты производства и регазификации СПГ

- ★ Действующие объекты

Позиции Группы Газпром

(за 2024 г. или по состоянию на 31 декабря 2024 г.)

Группа Газпром в мировой и российской энергетике

Запасы и добыча углеводородов

I место в мире
по объемам
разведанных запасов
природного газа

I место в мире
по объемам
добычи газа

II место в России
по объемам
добычи нефти
и газового конденсата*

Транспортировка и подземное хранение газа

I место в мире
по протяженности
газотранспортной
системы (ГТС)

I место в мире
по активной емкости
и максимальной
суточной
производительности
подземных
хранилищ газа
(ПХГ)

Переработка углеводородов

I место в России
по объемам
переработки
газа

II место в России
по объемам первичной
переработки нефти
и стабильного газового
конденсата

* С учетом доли в добыче нефти и газового конденсата ассоциированными организациями и совместными предприятиями.

Электрическая и тепловая энергия

I место в России
по установленной
тепловой
мощности

II место в России
по установленной
электрической
мощности

I место в России
по производству
тепловой энергии

I место в России
по выработке
электрической
энергии
в тепловой генерации

Группа Газпром в российской медиаиндустрии

I место
среди
медиахолдингов
по совокупной
доле телевизионной
аудитории
в сегменте 14–44 лет*

I место
на рынке
кинопроката

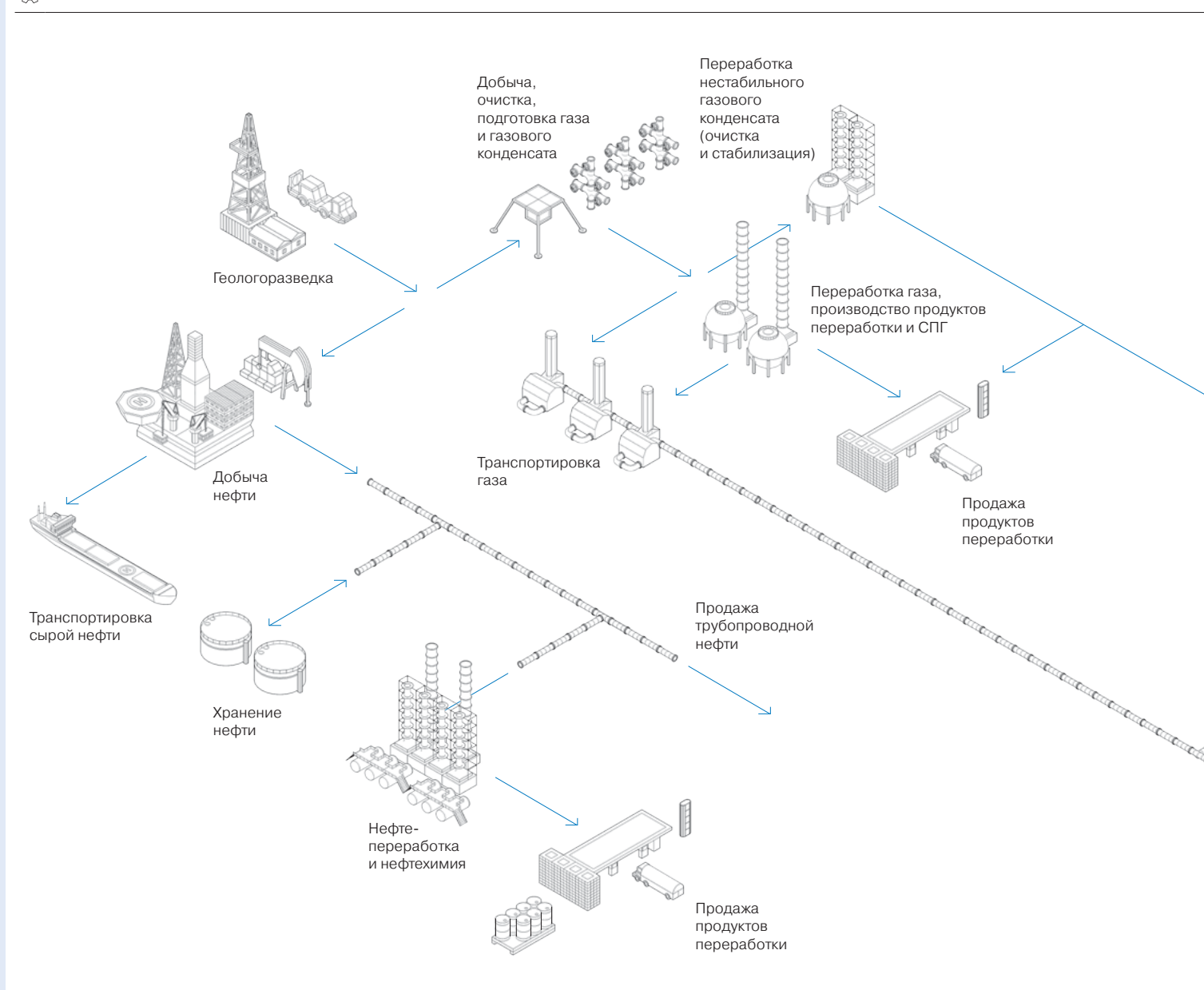
* Оценки аудитории приведены на основе исследований АО «Медиаскоп» — уполномоченной организации по исследованию объема аудитории в России.

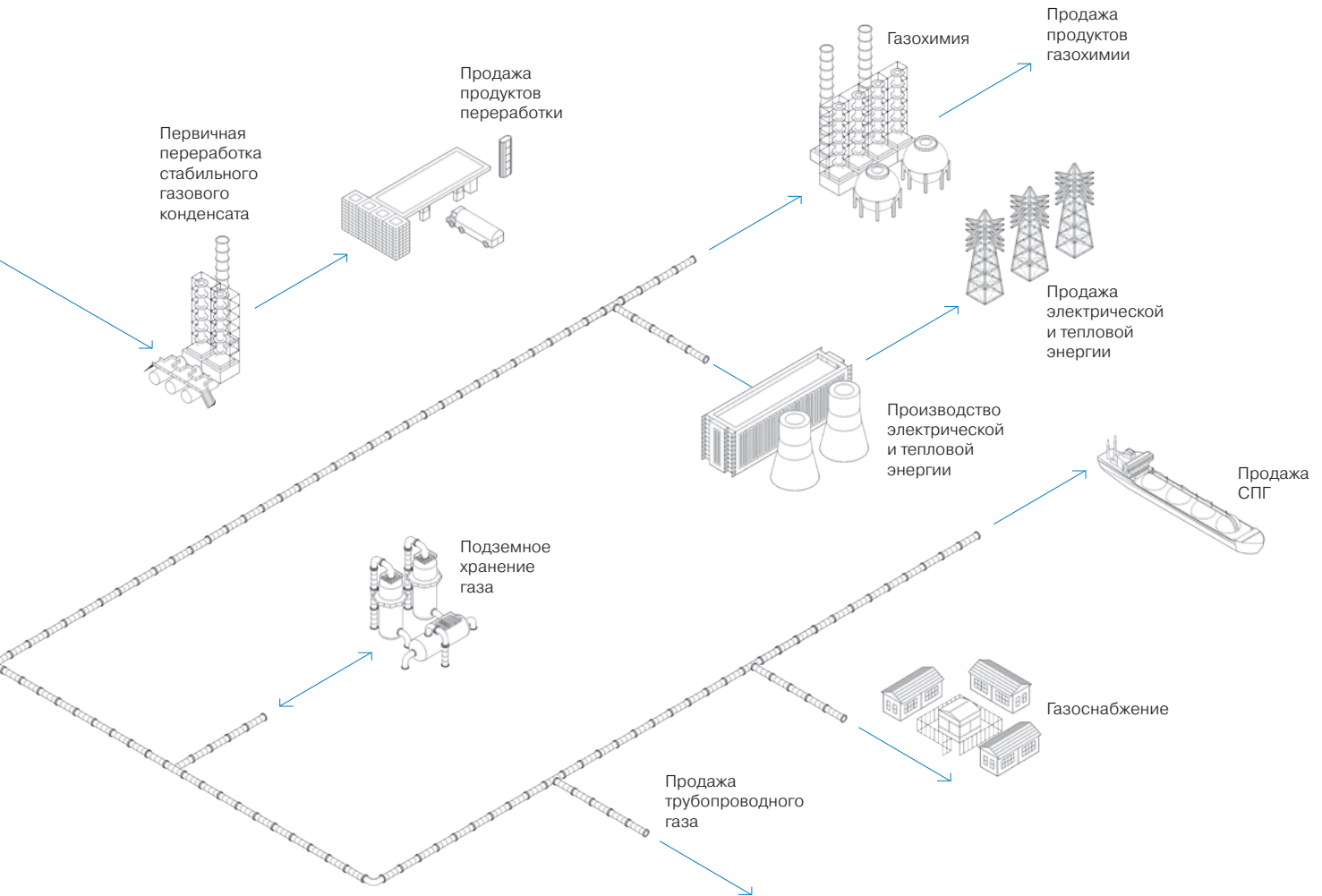
Бизнес-модель

Группа Газпром обладает богатой сырьевой базой и объединяет все виды деятельности, необходимые для бесперебойного обеспечения потребителей энергоресурсами.

Комплексная вертикально интегрированная модель бизнеса соответствует стратегической цели Газпрома — повышает эффективность деятельности, надежность поставок, позволяет использовать накопленный производственный и научно-технический потенциал.

Производственная и сбытовая деятельность Группы Газпром





Разведка и добыча

Ресурсы и капиталы

27 811,8 млрд м³ — запасы природного газа в России*,**

2 997,9 млн т — запасы нефти и газового конденсата в России*,**

7 840 — фонд действующих газовых эксплуатационных скважин в России

10 223 — фонд действующих нефтяных эксплуатационных скважин в России

Результаты

420,1 млрд м³ — добыча природного и попутного газа в России**

76,0 млн т — добыча нефти и газового конденсата в России**

1,07 — коэффициент восполнения запасов природного газа**

Транспортировка и подземное хранение газа

Ресурсы и капиталы

181,6 тыс. км — протяженность магистральных газопроводов на территории России

23 ПХГ в **27** геологических структурах на территории России

73,034 млрд м³ — оперативный резерв газа в ПХГ России на начало сезона отбора 2024/2025 г.

Результаты

602,9 млрд м³ — объем поступления газа в ГТС Газпрома на территории России

* По российской классификации категорий A+B₁+C₁.
 ** С учетом доли Группы в запасах и добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, без учета доли Группы в запасах и добыче ассоциированными организациями и совместными предприятиями.

Примечание. Данные приведены за 2024 г. или по состоянию на 31 декабря 2024 г.

Переработка, производство продуктов переработки и СПГ



Ресурсы и капиталы

7 заводов по переработке газа и газового конденсата, в том числе 4 газоперерабатывающих завода (ГПЗ), гелиевый завод, а также заводы по подготовке конденсата к транспорту и стабилизации конденсата на территории России

5 нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ) на территории России и зарубежных стран

Предприятия по производству газо- и нефтехимической продукции в России и за рубежом

Крупнотоннажное производство сжиженного природного газа (СПГ) проекта «Сахалин-2» на о. Сахалин



Результаты

56,0 млрд м³ — подготовка и переработка природного и попутного газа на газоперерабатывающих мощностях*

58,3 млн т — первичная переработка нефти и газового конденсата*

52,9 млн т — производство нефтепродуктов*

12,6 млн м³ — производство гелия*

3,7 млн т — производство сжиженных углеводородных газов*

7,4 млн т — производство СПГ на заводе по крупнотоннажному производству СПГ проекта «Сахалин-2»**

Электроэнергетика



Ресурсы и капиталы

37,5 ГВт — установленная электрическая мощность генерирующих активов на территории России и за рубежом

Выгодное местоположение объектов — преимущественно в промышленно развитых регионах России

Уникальная структура производственных активов — газовая и угольная генерация, гидрогенерация

Вертикальная интегрированность и широкая диверсифицированность деятельности на российском рынке: объединены активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах

Весомая доля в установленной электрической мощности новых энергоблоков, введенных в рамках договоров поставки мощности



Результаты

160,4 млрд кВт·ч — производство электрической энергии на территории России и за рубежом

145,2 млн Гкал — производство тепловой энергии

* Без учета давальческого сырья.

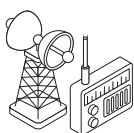
** С момента получения Группой Газпром контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия».

Медиабизнес

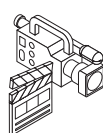
Основные направления деятельности Группы Газпром в медиаиндустрии



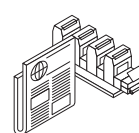
Телевещание



Радиовещание



Производство кино- и телеконтента



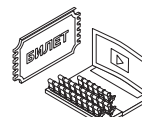
Выпуск периодической печатной продукции



Развитие цифровых сервисов и производство цифровых продуктов



Производство и продажа рекламы



Дистрибуция кино- и телеконтента

Ресурсы и капиталы

9 федеральных телеканалов, 31 тематический телеканал

Киностудия и несколько производственных студий

Оператор цифрового и спутникового телевидения

9 радиоканалов

3 цифровые платформы — онлайн-кинотеатр, видеохостинг и платформа вертикальных коротких видео

Единый продавец рекламы в ключевых сегментах медиабизнеса Группы Газпром

Результаты

147,3 млрд руб. — выручка от внешних продаж

25,3 % — совокупная доля телевизионной аудитории Газпром-Медиа Холдинга в сегменте 14–44 лет

Подробная информация представлена в разделе «Результаты деятельности».

Из истории Компании

За три десятилетия с момента создания в 1993 г. Компания стала одним из лидеров глобального энергетического рынка. Газпром диверсифицировал профильный бизнес. Помимо газового направления, Группа успешно развивает нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса: входит в число ведущих отечественных нефтяных компаний и занимает первое место в России по объему установленной мощности в тепловой генерации.

Газпром стал пионером освоения российского арктического шельфа, создал принципиально новый центр газодобычи на полуострове Ямал и формирует масштабную газовую инфраструктуру на Востоке страны.

Первым в России Газпром освоил технологию подводной добычи газа без использования надводных конструкций, а также вместе с иностранными партнерами запустил первый в стране завод по крупнотоннажному производству СПГ.

Успех Компании стал возможен благодаря долгосрочной стратегии, четкой вертикальной интеграции и эффективному управлению. Всё это позволит Газпрому и в дальнейшем на равных конкурировать с глобальными компаниями, осуществлять амбициозные проекты и добиваться впечатляющих результатов.

2024 год в истории Компании

Начата реализация стратегически важного проекта по соединению системы газоснабжения на Востоке России с системой газоснабжения в европейской части страны

Газпром приступил к реализации проекта «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения». Проект предусматривает комплексное развитие газотранспортных мощностей на Востоке России и их дальнейшее объединение с газовой инфраструктурой в европейской части страны. Это обеспечит дополнительную надежность и гибкость поставок газа отечественным потребителям, откроет новые возможности для развития газификации регионов Сибири и Дальнего Востока.

В 2024 г. в рамках первого этапа проекта начато строительство участка Белогорск — Хабаровск протяженностью более 800 км. Он соединит действующие газопроводы «Сила Сибири» и Сахалин — Хабаровск — Владивосток.

Начата промышленная добыча углеводородов на участке ЗА ачимовских залежей Уренгойского нефтегазоконденсатного месторождения (НГКМ) в Надым-Пур-Тазовском регионе

Газпром ответственно и рационально осваивает имеющиеся ресурсы углеводородов. Последовательно вовлекает в разработку ачимовские залежи — более глубокие по залеганию в сравнении с традиционными сеноманскими и валанжинскими. Разработка ачимовских залежей помогает решать задачу по обеспечению энергетической безопасности и технологического суверенитета страны.

В мае 2024 г. дан старт промышленной добыче углеводородов на участке ЗА ачимовских залежей Уренгойского НГКМ. Для успешной и эффективной реализации проекта применены инновационные инженерные и цифровые решения. Основной производственный комплекс включает свыше 100 объектов. Ключевые объекты обустройства — установки предварительной подготовки газа и стабилизации конденсата. Всё основное оборудование произведено на российских предприятиях.

Проект позволяет получать дополнительные объемы углеводородов: природный газ для поставок потребителям в России и жидкие углеводороды, которые являются ценным сырьем для нефтехимии и нефтепереработки.

Введены в строй новые перерабатывающие мощности на Востоке России и в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО)

Газпром активно развивает перерабатывающий комплекс для обеспечения российской экономики продукцией, востребованной во многих отраслях.

Летом 2024 г. в Амурской области Газпром запустил в работу четвертую технологическую линию Амурского ГПЗ — одного из крупнейших в мире.

В ЯНАО Газпром запустил в работу новую установку деэтаннизации конденсата Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту (ЗПКТ) и увеличил производительность предприятия. Всё оборудование для установки изготовлено отечественными производителями, в том числе впервые в России использована передовая отечественная распределенная система управления и противоаварийной защиты установок переработки углеводородов.

2024 год в истории Компании (продолжение)

<p>Повышена надежность энергоснабжения Москвы и Ленинградской области и начато строительство новой электростанции в Республике Саха (Якутия)</p>	<p>Газпром успешно реализует инвестиционные проекты в электроэнергетике для повышения надежности энергоснабжения потребителей и обеспечения растущих потребностей субъектов Российской Федерации в электричестве и тепле.</p> <p>В июне 2024 г. введены в эксплуатацию модернизированные турбоагрегаты — № 4 на ТЭЦ-23 в г. Москве и № 1 на Киришской ГРЭС в Ленинградской области. ТЭЦ-23 — одна из ключевых электростанций московской энергосистемы. Она, в частности, обеспечивает электрической и тепловой энергией восток г. Москвы, где идет активное строительство жилья и социальных объектов, развитие транспортной инфраструктуры. Киришская ГРЭС — крупнейшая теплоэлектростанция Северо-Запада России, поставщик тепловой энергии для г. Кириши и расположенного рядом НПЗ.</p> <p>Газпром также приступил к основным работам по строительству Южно-Якутской ТЭС в Республике Саха (Якутия). Она поможет решить задачу по электрификации стратегически важной для страны железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона, развитием которой занимается ОАО «РЖД». Южно-Якутская ТЭС будет работать на природном газе, поставляемом по МГ «Сила Сибири».</p>
<p>Продолжена масштабная газификация и догазификация регионов России</p>	<p>Доступ к газу делает жизнь людей значительно комфортнее, позволяет экономить семейный бюджет, а промышленность и сельское хозяйство получают дополнительные возможности для развития.</p> <p>В 2024 г. в рамках газификации российских регионов Газпром проложил газопроводы в сотни населенных пунктов — в основном в деревни и села. Таким образом была создана основа для подачи сетевого газа будущим потребителям.</p> <p>В населенных пунктах, куда газ уже подведен, Газпром осуществляет догазификацию — бесплатно для потребителей строит газовые сети к участкам домовладений и котельным медицинских и образовательных учреждений. К концу 2024 г. около 1,2 млн договоров с гражданами на догазификацию уже исполнено. Кроме того, начата догазификация домовладений в садоводческих некоммерческих товариществах (СНТ), расположенных в газифицированных населенных пунктах.</p>
<p>Осуществлялось обеспечение рекордными объемами газа российских потребителей</p>	<p>В течение отчетного года фиксировался повышенный спрос на газ в Российской Федерации. Газпром обеспечил надежные поставки газа из ЕСГ российским потребителям. Новый абсолютный исторический максимум суточных поставок газа из ЕСГ был дважды достигнут в январе 2024 г.: 12 января — 1 788,3 млн м³, 13 января — 1 814,7 млн м³. Кроме того, максимумы суточных поставок газа для июня, июля и августа обновлялись 15 раз, в том числе дважды был установлен исторический рекорд летних суточных поставок. Рекорды месячных поставок газа установлены для октября и ноября.</p> <p>По итогам 2024 г. по ГТС ПАО «Газпром» для российских потребителей поставлено 395,8 млрд м³ газа, что является рекордом за всю историю осуществления поставок.</p>
<p>Досрочно выведены на максимальный контрактный уровень суточные поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири»</p>	<p>Увеличение поставок обеспечено с 1 декабря 2024 г. — на месяц раньше срока, предусмотренного двусторонним долгосрочным Договором купли-продажи газа по «восточному» маршруту между ПАО «Газпром» и китайской CNPC.</p> <p>Российский газ, в первую очередь трубопроводный газ Газпрома, играет большую роль в обеспечении стабильного газоснабжения экономики Китая. Компания поставляет газ надежно.</p>
<p>Подписаны долгосрочные контракты на поставку природного газа в Кыргызстан</p>	<p>Газпром расширяет сотрудничество со странами, которые выступают новыми центрами экономического роста. Отдельное внимание уделяется странам Центральной Азии, где интенсивно развивается экономика и социальная сфера, растет потребление газа.</p> <p>В рамках Петербургского международного экономического форума — 2024 подписаны долгосрочные контракты на поставку природного газа в Кыргызстан. Поставки по новым контрактам будут осуществляться в 2025–2040 гг.</p>
<p>Достигнуты важные договоренности по газовому сотрудничеству с Ираном</p>	<p>В июне 2024 г. подписан Стратегический Меморандум с National Iranian Gas Company о проработке организации трубопроводных поставок российского природного газа в Иран. Документ предполагает развитие в дальнейшем долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества.</p>
<p>Начата опытно-промышленная эксплуатация отечественного газотурбинного двигателя нового поколения</p>	<p>Газотурбинные двигатели являются ключевым элементом ГПА на КС, а также газотурбинных электростанций. Газпром применяет такое оборудование на объектах добычи и транспортировки газа.</p> <p>Осенью 2024 г. на одной из КС Газпрома началась опытно-промышленная эксплуатация двигателя АЛ-41СТ-25 мощностью 25 МВт. Это двигатель нового поколения, созданный по заказу ПАО «Газпром». По таким ключевым показателям, как КПД, топливная экономичность, межремонтный ресурс, экологичность, этот двигатель не имеет аналогов в отечественной газовой отрасли. Передовые технические решения в конструкции АЛ-41СТ-25 позволяют без существенных доработок создать на его базе линейку двигателей мощностью 32 МВт и 42 МВт, что открывает широкие возможности для применения таких двигателей на действующих и перспективных объектах Газпрома.</p>

2024 год в истории Компании (продолжение)

Сформирована система взаимодействия Группы Газпром с контрагентами

В 2024 г. утверждены Порядок взаимодействия с потенциальными поставщиками (подрядчиками, исполнителями) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром и Кодекс поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром. Принятие документов призвано способствовать развитию взаимодействия между Группой и действующими, а также потенциальными контрагентами на основе справедливого, взаимовыгодного и равноправного сотрудничества, положительно воздействовать на клиентоориентированность партнеров Газпрома. Кроме того, введен в эксплуатацию Портал контрагентов Группы Газпром (<https://asez.zakupki.gazprom.ru/>) и регламентированы механизмы их рейтингования (ранжирования), оценки и мониторинга качества исполнения договорных обязательств.

Продлен срок действия Генерального коллективного договора

В феврале 2024 г. досрочно продлен на 2025–2027 гг. срок действия Генерального коллективного договора ПАО «Газпром» и его дочерних обществ. Данное решение имеет важнейшее значение для поддержания социальной стабильности в трудовых коллективах, соблюдения баланса интересов персонала и работодателя и свидетельствует о сохранении социально ответственного курса развития Группы Газпром.

Закреплены единые подходы к организации корпоративной медицины

В 2024 г. утвержден ряд документов, регламентирующих различные аспекты деятельности в области корпоративной медицины в ПАО «Газпром», его дочерних обществах и организациях: Положение о медицинском обеспечении, Положение о санитарно-эпидемиологическом благополучии и Регламент взаимодействия между специалистами санитарно-эпидемиологического профиля и охраны труда. Документы призваны сформировать единые подходы к организации медицинской деятельности в компаниях Группы Газпром.

Улучшены социально-бытовые условия работников Амурского ГПЗ и членов их семей

В Год семьи для работников Амурского ГПЗ в г. Свободном введены в эксплуатацию в микрорайоне «Алексеевский» 36 домов на 1 345 квартир, а также 12 домов точечной застройки на 854 квартиры и общежитие на 85 номеров. В микрорайоне «Алексеевский» начали работу технически оснащенная и обеспеченная высококвалифицированными педагогами «Газпром школа Свободный», где уже обучается около 500 учеников 1–7 классов, а также сдан в эксплуатацию и передан в пользование городу детский сад на 350 мест с крытым бассейном.

Стратегия

Результаты

Управление

Приложения

Ключевые даты

1990-е

1993–1998 гг.	17 февраля 1993 г.	Постановлением Правительства Российской Федерации во исполнение Указа Президента России Государственный газовый концерн «Газпром» был преобразован в Российское акционерное общество «Газпром».
	Апрель 1994 г.	Началась приватизация Компании.
	31 мая 1995 г.	Состоялось первое годовое Общее собрание акционеров.
	26 июня 1998 г.	Решением акционеров ПАО «Газпром» преобразовано в Открытое акционерное общество «Газпром».
1999 г.	Ноябрь	Начались поставки газа по газопроводу Ямал — Европа, проходящему по территории четырех государств: России, Беларуси, Польши и Германии.

2000-е

2001 г.	30 мая	Председателем Правления Компании избран А.Б. Миллер.
	31 октября	Начата добыча газа на Заполярном месторождении — одном из крупнейших в мире.
2003 г.	20 февраля	Начались коммерческие поставки газа по «Голубому потоку» — первому морскому газопроводу, позволяющему транспортировать газ на экспорт из России, и одному из самых глубоководных газопроводов в мире.
2005 г.	2 сентября	Газпром осуществил первую поставку СПГ — танкер с газом прибыл на регазификационный терминал в США.
	21 октября	Группа Газпром получила контроль над 75,679 % акций ОАО «Сибнефть», что стало фундаментом для дальнейшего развития нефтяного бизнеса Газпрома.
	Декабрь	Законодательно закреплено, что государству не может принадлежать менее чем 50 % плюс одна акция Компании. Сняты ограничения на приобретение иностранными инвесторами акций Компании.
2006 г.	18 августа	Состоялась первая поставка СПГ Газпрома на рынок стран Азии, покупателем партии газа стала Япония.
2007 г.	25 апреля	Совет директоров утвердил Стратегию ОАО «Газпром» в электроэнергетике, реализация которой позволила Компании войти в число лидеров по выработке электрической энергии в России.
	18 декабря	Введено в эксплуатацию Южно-Русское месторождение — первый совместный с зарубежными партнерами проект по добыче газа в России, реализованный на базе обмена активами.
2009 г.	18 февраля	На о. Сахалин запущен первый в России завод по крупнотоннажному производству СПГ.

2010-е

2010 г.	12 февраля	В Кемеровской области начал работу первый в России промысел по добыче метана из угольных пластов.
	29 сентября	Введен в эксплуатацию МГ Соболево — Петропавловск-Камчатский, по которому природный газ впервые пришел в столицу Камчатского края.
2011 г.	6 июня	Введен в эксплуатацию МГ Джубга — Лазаревское — Сочи, ставший первым морским газопроводом в России.
	8 сентября	Введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс ГТС Сахалин — Хабаровск — Владивосток, которая стала первой межрегиональной ГТС на Дальнем Востоке.
	8 ноября	Начаты коммерческие поставки газа по первой нитке газопровода «Северный поток» через Балтийское море — принципиально новому маршруту поставок газа из России в Европу.
	25 ноября	Компания завершила приобретение 100 % акций ОАО «Белтрансгаз» и стала владельцем ГТС Беларуси.
2012 г.	23 марта	Запущена парогазовая установка мощностью 800 МВт на Киришской ГРЭС. Это крупнейший объект тепловой генерации, введенный в строй за предыдущие 30 лет, самый мощный на момент запуска парогазовый энергоблок в России.

	23 октября	В России создан новый крупный центр газодобычи — на полуострове Ямал. Введены в эксплуатацию Бованенковское месторождение и МГ Бованенково — Ухта. Продолжением транспортного коридора стал новый газопровод Ухта — Торжок.
2013 г.	23 октября	На Кирином месторождении в Охотском море впервые в России добыт газ с помощью подводного добычного комплекса, позволяющего вести добычу без использования надводных конструкций.
	20 декабря	Газпром начал добычу нефти на Приразломном месторождении в Печорском море. Это первый в истории России проект по освоению ресурсов шельфа Арктики.
2014 г.	21 мая	Между Компанией и китайской CNPC подписан крупнейший за всю историю отечественной газовой промышленности контракт на поставку газа — более 1 трлн м ³ в течение 30 лет.
2015 г.	14 октября	Начато строительство («первая свая») Амурского ГПЗ — одного из самых мощных в мире предприятий по объему газопереработки и мирового лидера по производству гелия. Этот завод — важное звено технологической цепочки поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири».
2016 г.	25 мая	В Обской губе введен в эксплуатацию уникальный нефтеналивной терминал «Ворота Арктики», впервые в истории обеспечивший возможность круглогодичной отгрузки нефти с полуострова Ямал морским путем.
	16 сентября	При участии Газпрома введено в промышленную эксплуатацию одно из крупнейших газоконденсатных месторождений (ГКМ) Боливии — Инкауаси.
2017 г.	18 января	Прошли торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию газопровода «Бованенково — Ухта — 2», позволившего увеличить объем подачи ямальского газа в ЕСГ России.
2018 г.	5 сентября	Начаты работы по морской глубоководной укладке газопровода «Северный поток — 2».
	5 декабря	Введен в эксплуатацию третий, финальный газовый промысел Бованенковского месторождения. В Северном газотранспортном коридоре ЕСГ России введен в эксплуатацию МГ «Ухта — Торжок — 2», предназначенный для поставки дополнительных объемов газа на Северо-Запад России для газификации и газоснабжения отечественных потребителей, а также поставок на экспорт по «Северному потоку — 2».
2019 г.	8 января	В Калининградской области состоялись торжественные мероприятия, посвященные вводу в эксплуатацию терминала по приему газа и плавучей регазификационной установки «Маршал Василевский». Создан альтернативный, независимый маршрут газоснабжения — по морю, который значительно повысил энергетическую безопасность региона.
	20 марта	Началось полномасштабное освоение Харасавэйского месторождения — второго опорного месторождения Ямальского центра газодобычи.
	2 декабря	Прошла торжественная церемония, посвященная началу первых в истории трубопроводных поставок российского газа в Китай — по МГ «Сила Сибири».

2020-е

2020 г.	8 января	Состоялась торжественная церемония, посвященная началу поставок газа по газопроводу «Турецкий поток» в Турцию и на рынок Европы.
2021 г.	21 мая	В Ленинградской области в районе п. Усть-Луга началось строительство Комплекса по переработке этансодержащего газа — уникального кластера, объединяющего газопереработку, газохимию и сжижение природного газа.
	9 июня	Запущен в работу Амурский ГПЗ.
	Август	ПАО «Газпром» сменило место нахождения на г. Санкт-Петербург. Штаб-квартира Компании — «Лахта Центр» является самым высоким зданием Европы.
	3 сентября	Введен в эксплуатацию крупнейший в мире гелиевый хаб для доставки жидкого гелия с Амурского ГПЗ на мировой рынок.
	10 сентября	Завершено строительство газопровода «Северный поток — 2».
2022 г.	3 февраля	Между Компанией и китайской CNPC подписан второй долгосрочный контракт на поставку газа — по «дальневосточному» маршруту.
	Сентябрь	Начался выпуск товарной продукции на Комплексе по производству, хранению и отгрузке СПГ в районе КС Портовая.
	21 декабря	Ковыктинское ГКМ и участок МГ «Сила Сибири» Ковыкта — Чайнда запущены в работу.
2023 г.	7 октября	Состоялась торжественная церемония, посвященная началу поставок российского природного газа потребителям Узбекистана через территорию Казахстана.
2024 г.	Март	Началась реализация стратегически важного проекта по соединению газотранспортных систем восточной и европейской частей России — «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения».



2

Стратегия



**События и тенденции
на мировых энергетических рынках**
54

**Стратегия развития в газовом,
нефтяном и электроэнергетическом
видах бизнеса**
58

Газовый бизнес
60

Нефтяной бизнес
63

Электроэнергетический бизнес
64

Долгосрочная программа развития
65

Инвестиции
66

Стратегия развития в медиабизнесе
69

События и тенденции на мировых энергетических рынках

В отчетном году в мировой энергетике продолжился рост спроса на традиционные энергоносители на фоне геополитической нестабильности и повышения внимания к вопросам энергетической безопасности. Потребление нефти, газа и угля достигло исторических максимумов.

Энергетические системы, базирующиеся на использовании природного газа и долгосрочных контрактных взаимоотношениях, доказали свою устойчивость в условиях изменений на мировых рынках. В перспективе природный газ будет играть основополагающую роль в мировой энергетике.

Развитие рынков газа в отчетном году

Мировые энергетические рынки

По предварительным оценкам, рост потребления природного газа в мире составил 100 млрд м³ (+2,4 %) по сравнению с показателями 2023 г. Наибольший прирост потребления газа в 2024 г. наблюдался в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР) — преимущественно за счет увеличения потребления газа в Китае (+32 млрд м³).



Основные итоги 2024 г. и тенденции развития мировых и региональных энергетических рынков

- Главным итогом 2024 г. в мировой энергетике стало продолжение роста спроса на традиционные энергоносители на фоне геополитической нестабильности и повышения внимания к вопросам энергетической безопасности. Потребление нефти, газа и угля достигло исторических максимумов.
- Долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка в целом остается без изменений. События 2024 г. вновь подтвердили тезис об основополагающей роли ископаемых видов топлива, особенно природного газа, в будущем мировой энергетике.
- Дружественные России страны становятся всё более значимыми игроками на мировом рынке газа. К 2050 г. дружественные и нейтральные страны обеспечат более 90 % прироста мирового потребления этого энергоресурса, их доля в мировом потреблении газа увеличится почти до 70 %.



Объемы природного газа, указанные в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках» и относящиеся к зарубежным рынкам, приведены к российским стандартным условиям (калорийность 8 850 ккал/м³ и температура 20 °С).



Среднегодовые цены на основные сырьевые товары

Год	Природный газ (Нидерланды), долл. / тыс. м ³
2022	1 428
2023	460
2024	385

Год	СПГ (страны АТР), долл. / тыс. м ³
2022	1 198
2023	507
2024	417

Год	Нефть Brent, долл. / барр.
2022	99
2023	82
2024	79

Год	Уголь (Северо-Западная Европа), долл. / т
2022	290
2023	127
2024	112

Источник: оценки ПАО «Газпром»

События и тенденции на мировых энергетических рынках

В 2023–2024 гг. наметилась тенденция сокращения интереса к проектам по возобновляемым источникам энергии (ВИЭ) со стороны ряда крупных энергетических и инвестиционных компаний. Многие из них объявили об отказе от рискованных и малорентабельных проектов по развитию ВИЭ, пересмотрели свои климатические стратегии и объявленные ранее цели в области возобновляемой энергетики, а также увеличили инвестиции в разведку и добычу нефти и газа.

Несмотря на это, нефтегазовая отрасль продолжает быть недоинвестированной, что в целом повышает риски в области энергетической безопасности.

Российский рынок газа

В 2024 г. общее потребление газа в России составило 521,5 млрд м³, что на 5,2 % выше уровня 2023 г. Этот рост обусловлен относительно более холодными погодными условиями в зимние месяцы 2024 г. по сравнению с предшествующим годом.

Основной вклад в рост потребления внесли предприятия электроэнергетики и нефтяной промышленности, коммунально-бытовой сектор, а также население. Кроме того, отмечается рост потребления газа в сельском хозяйстве, что во многом стало возможно благодаря активной реализации программ газификации и догазификации регионов.



Участие Газпрома в обеспечении внутреннего потребления газа в России, 2020–2024 гг., млрд м³

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Внутреннее потребление газа в России	460,5	516,1	486,6	495,6	521,5
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома*	338,8	376,8	372,1	375,3	395,8
в т. ч. Группа Газпром по ГТС (с учетом покупки у независимых производителей)	225,9	258,5	243,8	239,2	264,1
Поставка потребителям России по ГТС Газпрома от добычи Группы Газпром*	208,4	238,1	227,5	215,2	235,1

* Без учета технологических нужд ГТС.

В течение 2024 г. проводилась совместная работа ФАС России, ООО «Газпром межрегионгаз» и ПАО «Газпром» по решению проблемных вопросов, связанных с ценообразованием в газовой отрасли.

Благодаря масштабной газификации и догазификации регионов Российской Федерации, а также активному строительству новых электростанций в ближайшие годы ожидается рост спроса на газ в электроэнергетике, агрохимии, нефтехимии, металлургии и среди населения. Предполагается, что к 2030 г. прирост потребления газа составит около 20 млрд м³. Долгосрочный прирост потребления газа за счет развития российского рынка газомоторного топлива (ГМТ) оценивается в 10 млрд м³.

59%


доля объемов поставки газа от добычи Группы в общем объеме поставок российским потребителям по ГТС Газпрома

Подобная информация о программах газификации и догазификации представлена в разделе «Газораспределение, газификация и рынки ГМТ».

Рынок газа стран АТР

В 2024 г. основной рост спроса на природный газ был зафиксирован в АТР. По предварительным оценкам ПАО «Газпром», в отчетном году потребление газа в странах АТР выросло более чем на 55 млрд м³ (+6,3 %) к уровню 2023 г. Локомотивом роста традиционно стал Китай. По итогам 2024 г. потребление газа в стране выросло на 32 млрд м³ (+8,0 %) к уровню 2023 г. Рост потребления газа обусловлен увеличением производства электроэнергии и спроса на СПГ как топлива для грузового транспорта.

В течение 2024 г. поставки газа ПАО «Газпром» по заявкам китайской стороны неоднократно превышали суточные контрактные объемы, а с декабря были досрочно выведены на максимальную проектную мощность. В 2024 г. поставки ПАО «Газпром» по МГ «Сила Сибири» составили 31,12 млрд м³. Российский газ играет важную роль в обеспечении стабильности газоснабжения Китая, особенно в зимний период.

 Потребление, собственная добыча и импорт газа в Китае*, 2020–2024 гг., млрд м ³					
Показатель	2020	2021	2022	2023	2024
Потребление	330,6	372,6	366,3	394,6	426,2
Собственная добыча	190,5	204,9	217,4	230,7	246,3
Импорт, в т. ч.:	140,5	168,3	151,0	165,8	182,1
СПГ	92,4	109,1	87,9	98,8	106,2
трубопроводные поставки природного газа	48,1	59,1	63,1	67,1	75,9

* Рассчитано на основе статистических данных Государственного комитета по развитию и реформе КНР, Главного таможенного управления КНР, Государственного статистического управления КНР.
Источник: оценки ПАО «Газпром». Показатели за 2023 г. и предшествующие годы могут отличаться от показателей, приведенных в Годовом отчете за 2023 г., в связи с уточнением данных международной статистики.

Важным событием 2024 г. стало принятие в КНР программного документа «Методы управления использованием природного газа», который заменил действовавшую с 2012 г. «Политику в области использования природного газа». В документе указано, что роль газа в энергетическом балансе Китая будет расти, кроме того, газ определен важным инструментом достижения климатических целей. В ноябре 2024 г. был принят Закон об энергетике, который описывает цели и задачи развития энергетической системы КНР, определяет ответственность государственных органов за планирование и прогнозирование развития отрасли.

В сфере нефти и природного газа предполагается наращивание усилий по разведке и разработке углеводородов в Китае в целях обеспечения национальной энергетической безопасности.

В Индии в 2024 г. также отмечался значительный рост спроса на газ — на 7 млрд м³ (+10,2 %).

Ожидается, что АТР сохранит в перспективе свою роль крупнейшего мирового энергетического центра.

Рынки газа стран Центральной Азии

По предварительным оценкам, по итогам 2024 г. потребление природного газа в странах Центральной Азии составило более 110 млрд м³, объем товарной добычи газа — около 150 млрд м³.

В зимний период 2023–2024 гг. ПАО «Газпром» обеспечило поставки газа в Узбекистан на уровне максимальной технической возможности по МГ «Средняя Азия — Центр» через территорию Казахстана. Поставки ПАО «Газпром» в регион в долгосрочной перспективе будут способствовать динамичному развитию экономик стран Центральной Азии.

Европейский рынок газа

По итогам 2024 г. потребление газа в Европе вследствие резкого его увеличения в IV квартале сохранилось на уровне 2023 г. При этом за три последних года потребление газа в регионе упало более чем на 100 млрд м³. Причиной этого явились системные ошибки в энергетической политике, включая политически мотивированные решения об отказе от российского газа.

Такие действия привели к росту цен на газ и электроэнергию, падению производства в ряде энергоемких отраслей до уровня 2008–2009 гг.

Долгосрочный прогноз развития мирового энергетического рынка

Ключевой тенденцией, оказывающей влияние на прогнозы долгосрочного развития энергетических рынков, становится увеличение внимания к вопросам энергетической безопасности как на уровне государств, так и крупных энергетических компаний. Эта тенденция проявилась в изменении энергетических стратегий различных стран, введении налоговых льгот для нефтегазового сектора, строительстве газовых электростанций, введении регуляторных мер по увеличению уровней загрузки объектов газовой инфраструктуры, отказе от нерентабельных проектов возобновляемой энергетики.

Изменение приоритетов в сфере формирования энергетической политики с безоговорочной поддержки использования ВИЭ на безусловное обеспечение энергетической безопасности подтверждает, что, несмотря на сохранение кризисных явлений и высокий уровень неопределенности развития мировых энергетических рынков, ископаемые виды топлива в долгосрочной перспективе останутся основой мирового энергетического баланса. При этом роль природного газа в мировом энергобалансе продолжит расти при любом реалистичном сценарии развития энергетики. Для развивающихся рынков природный газ останется наиболее привлекательным энергоресурсом благодаря сочетанию надежности, удобства использования, экономичности и экологических преимуществ.

Энергетические системы, базирующиеся на потреблении природного газа в рамках долгосрочных контрактных взаимоотношений, доказали свою устойчивость в долгосрочной перспективе, что особенно ценно в условиях турбулентности на мировых энергетических рынках.

На азиатском рынке в долгосрочной перспективе прогнозируется стабильный рост объемов потребления энергоресурсов, особенно природного газа. Ключевую роль в увеличении энергопотребления, в том числе потребления газа, будет играть Китай. В долгосрочной перспективе в стране прогнозируется сохранение высоких темпов роста потребления газа, который будет сопровождаться увеличением объемов его импорта.

В Европе потребление газа в долгосрочной перспективе, напротив, продолжит сокращаться. Темпы снижения будут зависеть от дальнейших политических решений и объема финансовых ресурсов, направляемых на их реализацию. Одним из факторов, определяющих будущий объем потребления газа в Европе, является возможность собственной добычи, однако на фоне истощения ресурсной базы в регионе роста добычи газа в долгосрочной перспективе не ожидается.

Стратегия развития в газовом, нефтяном и электроэнергетическом видах бизнеса

Стратегической целью Группы Газпром является укрепление статуса лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения энергетической безопасности и устойчивого развития, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Существующая в Газпроме система планирования построена на принципах сбалансированности показателей, научной обоснованности, эффективности, преемственности и комплексности управленческих решений. Осуществляется ее совершенствование с учетом лучших мировых практик и методологий, разработанных ведущими отраслевыми организациями и экспертами в данной области.

Инвестиционная программа ПАО «Газпром» на 2024 г. в новой редакции утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 октября 2024 г. № 4133 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 октября 2024 г. № 1593). Сведения о целях и основных проектах, основных направлениях программы, а также о планируемых сроках их реализации приведены в подразделе «Газовый бизнес» раздела «Стратегия развития в газовом, нефтяном и электроэнергетическом видах бизнеса» и в разделе «Инвестиции».

Система планирования имеет иерархическую структуру, охватывает все аспекты деятельности Группы Газпром, подразделяется на краткосрочное (на 1 год), среднесрочное (на период от 1 года до 5 лет) и стратегическое (долгосрочное) (на 10 лет и более) планирование и носит итерационно-циклический характер. Стратегическое планирование является верхним уровнем системы планирования, на котором с учетом прогноза показателей деятельности осуществляется планирование инвестиционной, финансовой и операционной деятельности. Долгосрочное планирование направлено на достижение стратегической цели Группы Газпром. Для количественного определения задач по достижению стратегической цели применяются стратегические целевые показатели (СЦП).

С целью полного охвата всех видов бизнеса Группы Газпром в Компании определен перечень СЦП по газовому, нефтяному и электроэнергетическому видам бизнеса. Для консолидации показателей всех видов бизнеса разработаны СЦП общекорпоративного уровня, отражающие результаты деятельности по Группе Газпром в целом. СЦП первого и второго уровней количественно описывают и детализируют задачи по достижению стратегических целей для каждого вида бизнеса Группы Газпром.

Нормативные значения СЦП общекорпоративного уровня на конец 10-летнего периода планирования*

Показатель	Нормативное значение
Рост экономической прибыли	Положительный
Соотношение заемного и собственного капитала	Не более 40 %
Объем переработки углеводородов	Не менее 150 млн т у. т.
Коэффициент восполнения запасов углеводородов	Не менее 1
Совокупная установленная мощность	Не менее 100 ГВт
Мощности пика в осенне-зимний период в зоне ЕСГ	Не менее 2 400 млн м ³ /сут.

* Утверждены решениями Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 декабря 2020 г. № 3523 (протокол заседания Совета директоров от 22 декабря 2020 г. № 1343) и от 21 ноября 2023 г. № 4000 (протокол заседания Совета директоров от 21 ноября 2023 г. № 1532).

В 2024 г. уточнены перечни и алгоритмы расчета отдельных СЦП первого и второго уровней, а также формулировка стратегической задачи, связанной с инновационным развитием газового бизнеса Группы Газпром.

Все текущие изменения в стратегии по сравнению с предыдущим годом отражены в Долгосрочной программе развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2025–2034 гг.



Точки роста газового бизнеса Группы Газпром

- Внутренний рынок (газификация российских регионов, развитие энергетики и промышленности, использование ГМТ)
- Развитие газопереработки и газохимии
- Экспортные поставки газа потребителям из целого ряда стран
- Развитие СПГ-отрасли




Деятельность Группы Газпром по укреплению позиций на мировом энергетическом рынке

Газпром, располагая крупнейшими запасами природного газа, продолжает свое поступательное развитие с учетом текущих тенденций мирового энергетического рынка, обеспечивая существенный вклад в стабильное функционирование и развитие отраслей российской экономики.

- Компания развивает добычные мощности Ямальского центра газодобычи — на Харасавэйском ГКМ продолжается строительство установки комплексной подготовки газа (УКПГ) и дожимной компрессорной станции (ДКС). В Восточной Сибири на Ковыктинском ГКМ запущена в работу УКПГ-1, продолжаются строительные-монтажные работы на площадке УКПГ-45. На Чайядинском НГКМ осуществляется строительство скважин и дожимных компрессорных мощностей.
- Группа Газпром активно развивает газовую инфраструктуру, в особенности на Востоке России в рамках проекта «Система магистральных газопроводов «Восточная система газоснабжения». Реализуется первый этап проекта, который предусматривает соединение действующих МГ «Сила Сибири» и Сахалин — Хабаровск — Владивосток. В 2024 г. начато строительство участка Белогорск — Хабаровск. Комплексное развитие газотранспортных мощностей на Востоке России и их дальнейшее объединение с инфраструктурой в европейской части страны обеспечит дополнительную надежность и гибкость поставок газа отечественным потребителям.
- В рамках проекта по строительству Амурского ГПЗ в июле 2024 г. запущена в работу четвертая технологическая линия.
- ПАО «Газпром» укрепляет сотрудничество с евразийскими партнерами. С октября 2023 г. ведутся поставки российского природного газа в Узбекистан через территорию Казахстана по выделенному комбинированному маршруту МГ «Средняя Азия — Центр — IV» и «Средняя Азия — Центр — V» в реверсном режиме. В зимний период 2023/2024 г. поставки газа потребителям Узбекистана обеспечивались на уровне максимальной технической возможности, что свидетельствует о высоком спросе на российский газ и востребованности данного маршрута. В июне 2024 г. заключены контракты на поставку природного газа в Кыргызстан на 2025–2040 гг. В целях реализации новой экономической модели комплексной монетизации углеводородных запасов, а также для усиления позиций на мировом рынке СПГ с участием Компании продолжается реализация проекта строительства Газоперерабатывающего комплекса в составе Комплекса по переработке этансодержащего газа в Ленинградской области.

Газовый бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в газовом бизнесе является сохранение статуса лидера среди глобальных нефтегазовых компаний путем диверсификации рынков сбыта и форм поставки природного газа и продуктов его переработки, обеспечения надежности газоснабжения потребителей, повышения эффективности и масштаба деятельности, развития научного, технико-технологического и кадрового потенциала.

 Основные стратегические задачи газового бизнеса Группы Газпром
1 Обеспечение эффективности газового бизнеса
2 Раскрытие потенциала действующих месторождений и формирование новых центров газодобычи
3 Обеспечение надежности поставок газа потребителям
4 Обеспечение функционирования и развития ЕСГ и других газопроводных систем с учетом пиковых режимов потребления природного газа
5 Диверсификация рынков сбыта
6 Расширение деятельности по производству, транспортировке и сбыту СПГ (в части малотоннажного СПГ — в целях реализации на внутреннем рынке)
7 Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатывающих активах
8 Увеличение продаж продукции с высокой добавленной стоимостью
9 Развитие производства и реализации газомоторного топлива
10 Развитие газового бизнеса на зарубежных рынках
11 Инновационное развитие с целью постоянного повышения уровня технологического и организационного развития газового бизнеса, включая реализацию политики импортозамещения

1 2 3 11

Разведка и добыча газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> – Формирование центров газодобычи на Востоке России – Вовлечение в разработку уникальных и крупных месторождений полуострова Ямал – Ввод в разработку новых месторождений Надым-Пур-Тазовского региона – Доразведка залежей в глубокозалегающих ачимовских и юрских отложениях, а также в надсеноманском комплексе на разрабатываемых месторождениях в ЯНАО – Вовлечение в разработку месторождений континентального шельфа северных морей 	<ul style="list-style-type: none"> – Обеспечение расширенного воспроизводства минерально-сырьевой базы – Продолжение работы по формированию новых центров газодобычи на территории России – Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи

1 3 4 5 10 11

Транспортировка газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития и оптимизации на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> – Синхронизированный ввод объектов добычи, транспорта и хранения газа – Диверсификация маршрутов поставок газа на экспорт – Строительство новых газотранспортных мощностей – Реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов транспорта газа 	<ul style="list-style-type: none"> – Строительство газотранспортных мощностей, обеспечивающих диверсификацию маршрутов поставок газа на экспорт – Строительство новых газотранспортных мощностей на территории России для поставок газа на внутренний рынок и выполнения контрактных экспортных обязательств – Реализация комплексных программ реконструкции и технического перевооружения действующих объектов транспорта газа – Вывод избыточных мощностей ГТС

1 3 4 10 11

Подземное хранение газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> – Поддержание достигнутого уровня мощностей ПХГ за счет проведения реконструкции и замещения морально и физически устаревших основных фондов, а также расшивки «узких мест» в ПХГ и ГТС – Повышение гибкости системы ПХГ Российской Федерации за счет создания небольших пиковых газохранилищ в кавернах каменной соли, которые позволяют обеспечить сохранение производительности при увеличении объема отбора газа до 1 февраля, а также внедрения компрессорного отбора на действующих хранилищах, мультициклического режима эксплуатации хранилищ – Создание хранилищ в регионах, имеющих дефицит объемов резервирования газа – Обеспечение увеличения суточной производительности и оперативного резерва газа действующих ПХГ для удовлетворения текущей и перспективной потребности в газе 	<ul style="list-style-type: none"> – Реконструкция и замещение морально и физически устаревших основных фондов на действующих ПХГ, в том числе на Песчано-Уметском, Елшано-Курдюмском, Степновском, Щелковском – Создание и развитие пиковых ПХГ — Калининградского и Волгоградского, Удмуртского резервирующего комплекса – Реализация компрессорного отбора газа на ПХГ, позволяющего увеличить временной период работы хранилищ на максимальной пиковой производительности – Эксплуатация ПХГ в мультициклическом режиме, позволяющая оптимизировать работу газотранспортных коридоров и объектов добычи в периоды снижения газопотребления, восстановить оперативный резерв, отобранный с начала осенне-зимнего периода, и потенциал по суточной производительности

1 3 6 7 8 11

Переработка

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none">– Создание новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока– Переработка и транспортировка перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири, полуострова Ямал и прилегающего континентального шельфа Карского моря– Переработка этансодержащего газа месторождений Западной Сибири– Нарращивание производства СПГ	<ul style="list-style-type: none">– Реализация проектов создания новых газоперерабатывающих мощностей для освоения ресурсов Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также для переработки перспективных объемов жидкого углеводородного сырья месторождений Западной Сибири– Реконструкция действующих мощностей– Реализация проектов производства СПГ на территории России

1 3 4 5 6 9 10 11

Поставка газа

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none">– Развитие газоснабжения и газификации Российской Федерации– Догазификация регионов России– Развитие рынка ГМТ и газозаправочной инфраструктуры на территории Российской Федерации– Диверсификация направлений экспорта за счет поставок СПГ на рынки, не имеющие возможности импорта российского трубопроводного газа– Рост поставок газа на международные рынки, в том числе за счет развития производства и торговли СПГ	<ul style="list-style-type: none">– Выполнение программ развития газоснабжения и газификации регионов Российской Федерации– Развитие рынка ГМТ в России

Нефтяной бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в нефтяном бизнесе является сохранение статуса одной из крупнейших международных нефтегазовых компаний за счет эффективного управления портфелем активов по всей цепочке создания стоимости и использования передовых технологических решений, ориентированной на максимизацию финансового результата с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

Основные стратегические задачи нефтяного бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение максимальной рентабельности инвестиций по новым проектам освоения месторождений
- 2 Обеспечение эффективной разработки действующих месторождений
- 3 Обеспечение лидерства в реализации проектов модернизации и операционной эффективности на перерабатывающих активах
- 4 Максимизация премиальных продаж собственных нефтепродуктов

1 2

Разведка и добыча нефти

Стратегические приоритеты

- Эффективная разработка зрелой ресурсной базы
- Освоение ресурсной базы полуострова Ямал
- Вовлечение в разработку и монетизация уникальных по объему запасов жидких углеводородов в Надым-Пур-Тазовском регионе
- Разработка рентабельных подходов вовлечения в освоение запасов нефтематеринских пород
- Вовлечение в эксплуатацию остаточных извлекаемых запасов действующих месторождений за счет применения современных инженерно-технических решений
- Реализация ресурсного потенциала Восточной Сибири через создание кластеров добычи вокруг якорных активов Группы Газпром
- Подготовка ресурсной базы для обеспечения перспективной добычи

Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу

- Эффективная эксплуатация зрелых месторождений и реализация программы мероприятий по повышению нефтеотдачи
- Вовлечение в разработку ранее не разрабатываемых запасов нефтяных оторочек, ачимовских и неоком-юрских залежей месторождений Группы Газпром
- Разработка решений для рентабельного освоения запасов углеводородов, осложненных геологическими и инженерно-техническими факторами

3 4

Логистика, переработка и сбыт

Стратегические приоритеты

- Увеличение глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов
- Повышение эффективности переработки и сбыта
- Повышение устойчивости традиционного бизнеса за счет развития нефтехимического направления
- Сохранение лидирующих позиций и наращивание доли на существующих и новых продуктовых рынках сбыта

Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу

- Продолжение реализации программ модернизации и развитие производственных мощностей НПЗ
- Дальнейшее расширение продуктовой линейки и развитие сбытовой инфраструктуры

Электроэнергетический бизнес

Стратегической целью Группы Газпром в электроэнергетическом бизнесе является сохранение лидирующих позиций по установленным электро- и теплогенерирующим мощностям в Российской Федерации посредством надежного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, обеспечение стабильного роста прибыли с соблюдением принципов высокой социальной и экологической ответственности.

Основные стратегические задачи электроэнергетического бизнеса Группы Газпром

- 1 Обеспечение эффективной реализации новых инвестиционных проектов
- 2 Осуществление проектов модернизации, направленных на повышение эффективности производства и сокращение издержек использования топлива
- 3 Повышение операционной эффективности электроэнергетических активов, обеспечение надежности электро- и теплоснабжения
- 4 Использование новых технологий преимущественно российского происхождения
- 5 Получение новых источников дохода за счет диверсификации деятельности и реализации потенциальных синергетических эффектов, связанных с взаимодействием внутри Группы Газпром

1 2 3 4 5

Производство и продажа электрической и тепловой энергии

Стратегические приоритеты	Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу
<ul style="list-style-type: none"> – Построение оптимальной структуры производственных мощностей – Повышение операционной эффективности и оптимизация затрат – Реализация проектов по созданию новых и модернизации действующих генерирующих мощностей, а также вывод объектов, эксплуатация которых неэффективна – Инновационное развитие – Диверсификация электроэнергетического бизнеса за счет выхода на перспективные рынки 	<ul style="list-style-type: none"> – Реализация программы модернизации генерирующих мощностей – Вывод из эксплуатации неэффективных и мало востребованных мощностей – Выполнение мероприятий по повышению операционной эффективности и оптимизации расходов – Участие в отборах проектов модернизации генерирующего оборудования тепловых электростанций на 2028–2031 гг. – Участие в программе по строительству и модернизации тепловых электростанций в неценовых зонах – Участие в конкурентном отборе мощности новых генерирующих объектов

Долгосрочная программа развития

Основные принципы стратегического (долгосрочного) планирования для Группы Газпром определены Порядком планирования в ПАО «Газпром» с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром) (документ в действующей редакции утвержден постановлением Правления ПАО «Газпром» от 26 февраля 2024 г. № 5).

Для обеспечения достижения СЦП во всех видах бизнеса и в целях максимизации системного экономического эффекта развития разрабатывается Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром), являющаяся комплексным интегрированным планом развития Компании.



Основные задачи Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром)

- Определение перспективных направлений развития Компании с учетом тенденций развития мирового и российского энергетических рынков и анализа конкурентной среды;
- формирование вариантов развития по каждому виду бизнеса Группы Газпром и перечня приоритетных проектов ПАО «Газпром»;
- оценка стратегических рисков и возможностей ПАО «Газпром» (Группы Газпром);
- формирование рекомендаций и ряда мероприятий, направленных на достижение СЦП и устойчивое развитие Компании.

Программа разрабатывается ежегодно в соответствии с Порядком планирования с использованием стратегических целевых показателей (Группа Газпром) и с учетом Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов (поручение Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № ИШ-П13-2583). После предварительного одобрения Правлением ПАО «Газпром» Программа представляется на утверждение Совету директоров.

Разработанная в 2024 г. Долгосрочная программа развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2025–2034 годы утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 сентября 2024 г. № 4117 (протокол заседания Совета директоров ПАО «Газпром» от 24 сентября 2024 г. № 1585).

По сравнению с 2023 г. стратегические цели и задачи, как и сама структура Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром), принципиально не изменились.

В отчетном году компанией ООО «ФБК» проведена аудиторская проверка реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (Группы Газпром) на 2023–2032 годы за 2023 г.



Результаты аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром» (отчет о результатах аудиторской проверки от 29 ноября 2024 г. № 172832)

- Аудитор пришел к выводу, что существующая система учета и внутреннего контроля результатов деятельности и документооборота ПАО «Газпром» обеспечивает возможность подготовки достоверной информации о результатах реализации Долгосрочной программы развития.
- На основании осуществленных процедур и полученных доказательств внимание аудитора не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что результативные показатели реализации Долгосрочной программы развития не подготовлены во всех существенных отношениях в соответствии с применимыми критериями и содержат существенные искажения.

Инвестиции

В отчетном году объем капитальных вложений Группы Газпром составил 3 427,5 млрд руб.



Средства направлены на реализацию приоритетных инвестиционных проектов, в числе которых дальнейшее развитие центров газодобычи на полуострове Ямал и Востоке России, МГ «Сила Сибири», перерабатывающего комплекса Газпрома, газификация российских регионов, а также проекты, обеспечивающие пиковый баланс газа.

В рамках реализации инвестиционных программ организаций Группы Газпром во всех видах бизнеса в отчетном году введены производственные мощности, которые позволили увеличить объемы и качество производимой продукции, освоить производство новых ее видов, востребованных экономикой России.

Наиболее значимые мощности, введенные Группой Газпром в 2024 г.

Вид деятельности	Введенные объекты
Добыча углеводородов	<ul style="list-style-type: none"> УКПГ-1 производительностью 6,9 млрд м³ Ковыктинского ГКМ 6 ДКС и расширение двух ДКС общей мощностью 465,1 МВт на Бованенковском НГКМ, Заполярном НГКМ, Чаяндинском НГКМ, Ковыктинском ГКМ, Нижнеквасчикском ГКМ и Марковском ГКМ
Транспортировка газа	<ul style="list-style-type: none"> 332 МВт новых компрессорных мощностей (14 ГПА) на МГ «Сила Сибири» и Сахалин — Хабаровск — Владивосток на Востоке России, а также на участке Грязовец — КС Славянская на Северо-Западе страны 904,8 км новых МГ и газопроводов-отводов, в том числе 193,7 км газопроводов-отводов в Вологодской, Костромской и Ленинградской областях в рамках осуществления газификации и газоснабжения регионов Российской Федерации
Хранение газа	<ul style="list-style-type: none"> 4 подземных резервуара Калининградского ПХГ суммарной активной емкостью 0,24 млрд м³
Переработка	<ul style="list-style-type: none"> Новая установка деэтанзации конденсата — УДК-1 Уренгойского ЗПКТ Объекты четвертой технологической линии Амурского ГПЗ Комплекс замедленного коксования на Омском НПЗ Газпром нефти после реконструкции
Производство и продажа электрической и тепловой энергии	<ul style="list-style-type: none"> Турбоагрегат ТГ-4 на ТЭЦ-23 ПАО «Мосэнерго» после модернизации с увеличением установленной электрической мощности на 10 МВт Турбоагрегат ТГ-1 на Киришской ГРЭС ПАО «ОГК-2» после модернизации с увеличением электрической мощности на 10 МВт

Капитальные вложения Группы Газпром в отчетном году направлены в первую очередь на реализацию следующих проектов по основным видам деятельности.

В добыче газа:

- эксплуатационное бурение и обустройство Ковыктинского ГКМ, Чаяндинского НГКМ, Киринского ГКМ, Северо-Колпаковского ГКМ;
- эксплуатационное бурение и обустройство сеноман-аптских залежей Харасавэйского ГКМ, эксплуатационное бурение и дообустройство сеноман-аптских залежей Бованенковского НГКМ;
- дообустройство газоконденсатных скважин Уренгойского НГКМ, второго опытного участка ачимовских отложений Уренгойского НГКМ;
- реконструкция и техническое перевооружение действующих объектов добычи газа для поддержания проектных уровней добычи на Оренбургском НГКМ, Заполярном НГКМ, Ямбургском НГКМ, Уренгойском НГКМ, Бованенковском НГКМ, Юбилейном НГКМ, Астраханском ГКМ, Комсомольском газовом промысле, Еты-Пуровском ГМ;

Начата промышленная добыча углеводородов на участке ЗА ачимовских залежей Уренгойского НГКМ

Ачимовские залежи Уренгойского НГКМ расположены на глубине около 3 400–3 800 м при аномально высоком пластовом давлении (более 600 атмосфер). Они также отличаются сложным геологическим строением и низкой проницаемостью пород.

В мае 2024 г. начата промышленная добыча углеводородов на участке ЗА ачимовских залежей Уренгойского НГКМ. Для их разработки применены передовые технологии. Ежегодная добыча на участке составит до 5 млрд м³ газа и 1,5 млн т газового конденсата. Добываемый газ предназначен для поставок в ЕСГ России. Стабильный газовый конденсат поступает на нефтеперекачивающую станцию «Уренгойская» и далее в нефтеконденсатопровод Уренгой — Пур-Пэ. Нестабильный газовый конденсат направляется на Уренгойский ЗПКТ, а широкая фракция легких углеводородов — на Сургутский завод по стабилизации конденсата.

- строительство ДКС на Заполярном НГКМ, Ен-Яхинском НГКМ, Нижнеквакчикском ГКМ и Марковском ГКМ;
- реализация совместного проекта освоения Тамбейского НГКМ.

Проходка в эксплуатационном бурении на газ на территории Российской Федерации, тыс. м

2022	810,7
2023	780,6
2024	595,7
Изменение 2024/2023	-23,7 %

В добыче нефти и газового конденсата:

- реализация инвестиционных проектов на традиционных активах Газпром нефти;
- обустройство участка ЗА ачимовских отложений и нефтяных оторочек Уренгойского НГКМ, неоком-юрских залежей Бованенковского НГКМ и Харасавэйского ГКМ;
- обустройство залежей углеводородов на Ен-Яхинском НГКМ и Песцовом НГКМ (валанжин), а также нефтяных залежей Западно-Таркосалинского НГКМ и Чаяндинского НГКМ;
- обустройство залежей углеводородов проектов Восточной Сибири (Чонская группа месторождений).

Проходка в эксплуатационном бурении на нефть на территории Российской Федерации, тыс. м

2022	3 531,0
2023	3 981,9
2024	4 068,8
Изменение 2024/2023	2,2 %

В транспортировке газа:

- продолжение строительства МГ «Сила Сибири»;
- реализация проектов реконструкции и развития ГТС в целях обеспечения поставок этансодержащего газа от месторождений Надым-Пур-Тазовского региона до побережья Балтийского моря;
- расширение ЕСГ в юго-западных регионах России;
- строительство газопровода Белогорск — Хабаровск;
- расширение газотранспортных мощностей МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток;
- строительство объектов газификации и газоснабжения регионов (новое строительство, расширение и реконструкция газопроводов-отводов и ГРС).

В 2024 г. начато строительство МГ Белогорск — Хабаровск. Газопровод является первым этапом проекта по соединению системы газоснабжения на Востоке России с системой газоснабжения в европейской части страны.

В хранении газа:

- реконструкция действующих и строительство новых объектов Калининградского ПХГ;
- строительство объектов Волгоградского ПХГ, Удмуртского резервирующего комплекса ПХГ;
- реконструкция, техническое перевооружение объектов Елшано-Курдюмского, Северо-Ставропольского, Щелковского ПХГ, Песчано-Уметского и Степновского комплексов ПХГ.

В переработке:

- строительство Амурского ГПЗ;
- строительство Газоперерабатывающего комплекса в составе Комплекса по переработке этансодержащего газа в районе п. Усть-Луга;
- строительство установки деэтанзации конденсата УДК-1 Уренгойского ЗПКТ;

**Увеличена производительность Уренгойского ЗПКТ**

В ЯНАО запущена в работу новая установка деэтанзации конденсата Уренгойского ЗПКТ.

УДК-1 является важным объектом технологического комплекса по переработке запасов Надым-Пур-Тазовского региона — традиционного региона добычи углеводородов Группы Газпром.

Новая установка предназначена для приема нестабильного газового конденсата, включает четыре технологические линии и может перерабатывать 8 млн т сырья в год. Примененные технологические решения позволяют в любых пропорциях перерабатывать отличающийся по составу газовый конденсат из валанжинских и глубокозалегающих ачимовских залежей. С запуском УДК-1 производительность Уренгойского ЗПКТ возросла до 19,5 млн т сырья в год.

- реконструкция очистных сооружений Газпром нефть Салавата, а также реализация проектов на НПЗ дочернего общества — строительство производства технической серы, реконструкция установки каталитического риформинга бензина;
- реализация проектов на НПЗ Газпром нефти — проектов увеличения ассортимента продуктов и повышения надежности систем на Омском НПЗ, а также увеличения производительности на Московском НПЗ.

**Завершена реконструкция комплекса замедленного коксования на Омском НПЗ**

На Омском НПЗ Газпром нефти завершена реконструкция комплекса замедленного коксования. Благодаря масштабному проекту на Омском НПЗ освоено производство игольчатого кокса — высокоструктурированного углеродного продукта с низким содержанием металлов и серы.

На Омском НПЗ Газпром нефти создано производство игольчатого кокса — первое и единственное в России.

В поставке газа:

- газоснабжение и газификация регионов Российской Федерации.

В производстве и продаже электрической и тепловой энергии:

- техническое перевооружение, реконструкция энергетических объектов, поддержание эксплуатационной надежности и экономичности оборудования, готовности к прохождению осенне-зимнего максимума нагрузки, обеспечение безопасности работы энергообъектов, замена выработавшего свой ресурс энергетического оборудования.

Стратегия развития в медиабизнесе

Стратегические приоритеты

- Создание и распространение коммерчески успешного и востребованного контента
- Увеличение охвата аудитории
- Развитие технологической инфраструктуры и цифровых компетенций
- Повышение доходности активов

Приоритетные направления развития на среднесрочную перспективу

- Развитие технологической базы
- Производство востребованного контента
- Увеличение охвата аудитории, в том числе аудитории национального видеохостинга RUTUBE



3

Результаты деятельности

Производственная и сбытовая деятельность
72

Разведка и добыча
72

Транспортировка и подземное хранение
77

Газораспределение, газификация и рынки ГМТ
80

Переработка углеводородного сырья
87

Электроэнергетика
89

Маркетинг
91

Медиабизнес
93

Инновации и импортозамещение
95

Финансовые результаты
98

Производственная и сбытовая деятельность

Разведка и добыча

Крепкая ресурсная база — основа устойчивого развития Компании, гарантия долгосрочных надежных поставок газа потребителям и вклад в укрепление энергетической безопасности России. По запасам и добыче природного газа Газпром является мировым лидером. В 2024 г. двадцатый год подряд обеспечен прирост запасов газа над добычей. Реализованы проекты, повышающие эффективность освоения действующих месторождений.

Группа Газпром обеспечивает ежегодное восполнение минерально-сырьевой базы. Масштабный комплекс проводимых геолого-разведочных работ (ГРП) дает результат, который компенсирует объемы добытых углеводородов

и обеспечивает планомерное развитие ресурсной базы Группы Газпром, тем самым обеспечивая долгосрочные возможности для надежных поставок существующим и перспективным потребителям.

Минерально-сырьевая база

Лицензии на пользование участками недр на территории Российской Федерации по состоянию на 31 декабря 2024 г.	
Группа Газпром	
350	лицензий с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
660,9 тыс. км ²	площадь лицензионных участков
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
4	лицензии с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья
2,6 тыс. км ²	площадь лицензионных участков

На 31 декабря 2024 г. на территории России запасы углеводородов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁ составили 27 811,8 млрд м³ природного газа, 1 242,4 млн т газового конденсата и 1 755,5 млн т нефти (по состоянию на 31 декабря 2023 г. — 27 747,4 млрд м³ природного газа, 1 243,5 млн т газового конденсата и 1 748,2 млн т нефти). В том числе запасы организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, в доле, приходящейся на Группу Газпром, — 264,9 млрд м³ газа, 3,1 млн т газового конденсата и 3,7 млн т нефти. Суммарный объем запасов углеводородов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁ составляет около 204 млрд барр. н. э.

Факторы изменения запасов природного газа Группы Газпром на территории Российской Федерации по категориям А+В ₁ +С ₁ в 2024 г., млрд м ³	
Запасы природного газа по состоянию на 31 декабря 2023 г.	27 747,42
Прирост запасов за счет ГРП	447,12
Добыча (включая потери)*	-417,89
Переоценка в т. ч. за счет применения коэффициентов извлечения газа по проектам разработки**	-181,44 -81,13
Другие факторы	216,61
Запасы природного газа по состоянию на 31 декабря 2024 г.	27 811,82

* Исключая растворенный газ.
** По состоянию на 31 декабря 2024 г. завершена оценка коэффициентов извлечения газа на месторождениях, содержащих 82 % запасов Группы Газпром категорий А+В₁+С₁.

Разведка и добыча

Почти половина (45 %) из разведанных запасов природного газа Группы Газпром располагается в активно развивающихся новых регионах газодобычи, а также на месторождениях, обеспечивающих стабильную добычу в хорошо изученных Надым-Пур-Тазовском регионе и европейской части России. На месторождениях, расположенных на шельфе Российской Федерации, находится 31 % разведанных запасов природного газа.

Принята новая методика по проведению 4D-сейсморазведки на шельфе

В ноябре 2024 г. Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых была принята новая методика по проведению 4D-сейсморазведки на шельфе, разработанная ООО «Газпром недра» в сотрудничестве с рядом научно-исследовательских центров страны. Данная методика предполагает проведение сейсмических съемок с помощью отечественных станций вместо бурения новых наблюдательных скважин на месторождениях, что позволяет снизить финансовую нагрузку. Сравнивая сейсмические модели, полученные в разные годы, можно оценить, насколько эффективно идет добыча, и при необходимости внести изменения в план разработки месторождения. Методика успешно прошла испытания на шельфовых месторождениях Группы Газпром в Охотском море.

Запасы углеводородов категорий A+B₁+C₁ ассоциированных организаций и совместных предприятий в доле, принадлежащей на Группу Газпром, составили на 31 декабря 2024 г. 1 531,0 млрд м³ природного газа, 141,5 млн т газового конденсата и 738,1 млн т нефти.

Запасы газа Группы Газпром увеличились в основном за счет ГРП. Среди других факторов роста запасов — получение Группой Газпром контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия».

Получение контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия»

В результате совершения сделки по приобретению доли 27,5 % в уставном капитале ООО «Сахалинская Энергия» в марте 2024 г. Группа Газпром получила контроль над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия». До приобретения указанной доли инвестиция в ООО «Сахалинская Энергия» учитывалась как инвестиция в ассоциированную организацию.

ООО «Сахалинская Энергия» — оператор проекта «Сахалин-2», в рамках которого на условиях раздела продукции разрабатываются Лунское НГКМ и Пильтун-Астохское НГКМ на континентальном шельфе Российской Федерации в Охотском море восточнее о. Сахалин, а также осуществляется крупнотоннажное производство СПГ.

Геологоразведка

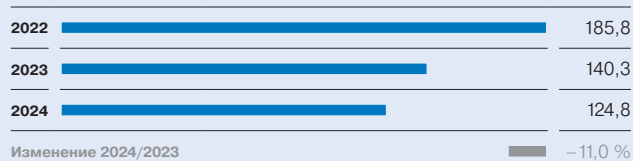
Основными регионами проведения ГРП являются полуостров Ямал, Надым-Пур-Тазовский регион, шельф Баренцева, Карского, Охотского морей, Восточная Сибирь и Дальний Восток, а также европейская часть России. Проекты ГРП реализуются как для решения текущих задач Группы Газпром, так и на перспективу.

В 2024 г. на территории Российской Федерации Группой Газпром с целью поиска и разведки углеводородов выполнено 3,0 тыс. км² сейсмических работ 3D, 372 пог. км сейсморазведочных работ 2D, поисково-разведочным бурением пройдено 124,8 тыс. м горных пород, закончены строительством 23 поисково-оценочные и разведочные скважины, 21 скважина при испытании дала приток.

Основные направления ГРП на территории России

- Шельфовое — для обеспечения добычи углеводородов в перспективе. ГРП проводятся на арктическом и дальневосточном шельфе Российской Федерации.
- Западно-Сибирское — для поддержания уровней добычи действующих месторождений в зоне ЕСГ. Основные проекты ГРП сконцентрированы на разведке глубокозалегающих ачимовских и юрских отложений, а также надсеноманских отложений.
- Восточное — для развития новых центров газодобычи в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.
- Европейское — для наращивания объемов добычи в Краснодарском крае, Астраханской и Оренбургской областях, в Республике Коми.

Проходка в поисково-разведочном бурении на газ и нефть по Группе Газпром на территории Российской Федерации, тыс. м



Разведка и добыча

По итогам 2024 г. на территории России прирост запасов углеводородов по категориям A+V₁+C₁ в результате ГРП составил 447,1 млрд м³ природного газа, 5,7 млн т газового конденсата и 58,5 млн т нефти. Наиболее существенный прирост запасов газа получен на месторождениях континентального шельфа Российской Федерации в Карском море (Антипаютинском, им. В.А. Динкова, Ленинградском), а также на Харасавэйском ГКМ на полуострове Ямал. По приростам нефти наибольшая доля приходится на месторождения им. А. Жагерина и Приобское в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре.

Без учета организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, на производство ГРП в 2024 г. направлено 72,9 млрд руб. (с НДС), средние затраты на восполнение разведанных запасов углеводородов составили в отчетном году 21,6 руб. за 1 барр. н. э., эффективность ГРП — 27,1 тыс. барр. н. э. на 1 м проходки. Низкому уровню себестоимости разведки способствует хорошо структурированная организация ГРП Группой Газпром.

Выполненные ГРП на углеводородное сырье обеспечили восполнение запасов. В 2024 г. открыто нефтяное месторождение в Томской области, получившее название Нежданый мыс, а также 36 новых залежей на ранее открытых месторождениях в ЯНАО, Ханты-Мансийском автономном округе — Югре, Томской и Оренбургской областях, на шельфе Карского моря.

1,07

коэффициент воспроизводства запасов газа по Группе Газпром

Также в 2024 г. Группой Газпром выполнялись ГРП по подготовке ПХГ — 3,4 млрд руб., поиску и оценке запасов гидроминерального сырья — 4,3 млрд руб.

Добыча

В 2024 г. добыча природного и попутного газа Группы Газпром, с учетом доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции, составила 420,06 млрд м³, что больше объема добычи газа в предыдущем году на 61,11 млрд м³. Существенное влияние на увеличение объемов добычи газа Группой Газпром в 2024 г. оказали рост внутреннего потребления, обеспечение обязательств по поставке газа в КНР по «восточному» маршруту, а также получение Группой Газпром контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия» в конце марта 2024 г.

Максимальный уровень суточной добычи газа Группой Газпром в осенне-зимний период 2024/2025 г. был зафиксирован 2 декабря 2024 г. на уровне 1 366,5 млн м³.

2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025
1 542,2	1 176,0	1 370,1	1 366,5

Примечание. Без учета доли в добыче организаций, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции.



Объемы добычи и их распределение между действующими центрами газодобычи определяются Компанией исходя из необходимости обеспечения надежных поставок газа российским потребителям, а также выполнения экспортных обязательств с учетом поступающих заявок на дополнительные объемы. В отчетном году рост объемов добычи газа показали как новые центры газодобычи Группы Газпром — Ямальский, Иркутский и Якутский, так и традиционный центр газодобычи Группы в Надым-Пур-Тазовском регионе.

Мощности Группы Газпром в добыче углеводородов на территории Российской Федерации по состоянию на 31 декабря 2024 г.

Группа Газпром	
154	месторождения в промышленной разработке
7 840	действующих газовых эксплуатационных скважин
10 223	действующих нефтяных эксплуатационных скважины
Организации, инвестиции в которые классифицированы как совместные операции	
1	месторождение в промышленной разработке

В Надым-Пур-Тазовском регионе Группа Газпром комплексно решает задачу максимально эффективного и рационального освоения его запасов, последовательно вовлекает в разработку сложные залежи, в частности ачимовские и юрские.

Утверждена Технологическая программа вовлечения остаточных извлекаемых запасов Надым-Пур-Тазовского региона на 2025–2029 гг.

В 2024 г. Правление ПАО «Газпром» утвердило Технологическую программу вовлечения остаточных извлекаемых запасов Надым-Пур-Тазовского региона на 2025–2029 гг. Программа систематизирует перспективные решения по освоению запасов региона. В документе собраны мероприятия по разработке наиболее эффективных для использования технологий, их испытаниям и адаптации к условиям применения, а также к масштабному внедрению на объектах добычи Группы Газпром. По заказам Компании российские предприятия разрабатывают передовые технологии и оборудование для добычи сложных запасов.

В отчетном году начата промышленная добыча углеводородов на участке ЗА ачимовских залежей Уренгойского НГКМ, в рамках совместной деятельности с российским партнером Группы Газпром продолжена реализация проекта разработки Семаковского газового месторождения (ГМ).

В рамках разработки Семаковского ГМ завершено строительство эксплуатационной скважины с рекордным коэффициентом отхода от вертикали

В мае 2024 г. на Семаковском ГМ завершено строительство скважины № 1113 протяженностью 6 020 м с коэффициентом отхода от вертикали (ERD) 6,23, что является рекордным показателем в Российской Федерации для подобных скважин на пласт ПК-1 сеноманской залежи. По результатам освоения и испытания на скважине достигнут плановый дебит.

В 2024 г. продолжено развитие уже разрабатываемых месторождений Якутского и Иркутского центров газодобычи. На Ковыктинском ГКМ в 2024 г. запуском в работу завершилось строительство третьей УКПГ (УКПГ-1) производительностью 6,9 млрд м³, велась поэтапное увеличение количества эксплуатационных скважин и строительно-монтажные работы на площадке УКПГ-45 производительностью 6,9 млрд м³. На Чайандинском НГКМ продолжались строительство и ввод в эксплуатацию дожимных компрессорных мощностей центральной ДКС для обеспечения подачи газа с Ковыктинского ГКМ в МГ, строительство и подключение эксплуатационных газовых скважин. Увеличение мощностей на этих месторождениях обеспечило плановое наращивание добычи газа, который поступает в МГ «Сила Сибири».

Уровень полезного использования попутного нефтяного газа на территории России по месторождениям Группы Газпром в 2024 г. составил 96,1%. Плановмерно реализуются мероприятия по повышению использования попутного нефтяного газа — строительство новых и реконструкция находящихся в эксплуатации объектов по его подготовке, транспортировке, переработке, а также объектов по выработке тепло- и электроэнергии.

В отчетном году Группой Газпром на территории Российской Федерации добыто 75,95 млн т нефти и газового конденсата. Увеличение объемов добычи жидких углеводородов обусловлено, в частности, получением Группой Газпром контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия», вводом в полномасштабную эксплуатацию ачимовских залежей ЗА Уренгойского НГКМ, а также вводом новых мощностей на Ковыктинском ГКМ.

На Чонской группе месторождений в Восточной Сибири реализована монетизация нефти с использованием мобильной инфраструктуры.

Ассоциированными организациями и совместными предприятиями в доле, приходящейся на Группу Газпром, добыто 24,90 млрд м³ природного и попутного газа, а также 15,53 млн т жидких углеводородов. Снижение показателей связано с отражением объемов добываемых углеводородов ООО «Сахалинская Энергия» в объемах добычи Группы Газпром в связи с получением контроля над деятельностью этой организации, учитывавшейся до конца марта 2024 г. в качестве ассоциированной организации.

Кроме того, в 2024 г. на добычу жидких углеводородов Группой Газпром, а также ассоциированными организациями и совместными предприятиями продолжала оказывать влияние необходимость соблюдения квоты, установленной Минэнерго России в рамках соглашения «ОПЕК+».



Транспортировка и подземное хранение

ГТС Компании, самая протяженная в мире, — это основа надежного газоснабжения российских потребителей. В отчетном году по ГТС на внутренний рынок поставлен рекордный объем газа. Это наглядно демонстрирует уверенное развитие российской экономики и социальной сферы. Газпром активно помогает этому росту.

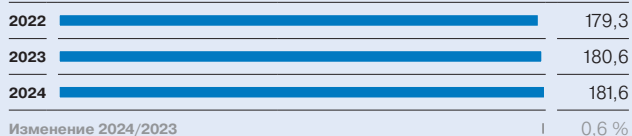
Транспортировка газа

Газпром является владельцем и оператором ЕСГ России — централизованной системы по добыче, подготовке, транспортировке, переработке, хранению природного газа. В состав ЕСГ входит крупнейшая в мире система МГ высокого давления на территории европейской части России и Западной Сибири. Кроме того, Газпром владеет МГ на Востоке страны, среди которых такие МГ, как «Сила Сибири», Сахалин — Хабаровск — Владивосток, Соболево — Петропавловск-Камчатский. Газотранспортные дочерние общества ПАО «Газпром» также осуществляют эксплуатацию и обслуживание МГ (в основном газопроводов-отводов), находящихся на балансе организаций, не входящих в Группу. Уникальная по размерам и качественным параметрам ГТС обеспечивает высокую надежность поставок газа потребителям.

В 2024 г. в ГТС Газпрома на территории России поступило 602,88 млрд м³ газа. Увеличение данного показателя по сравнению с уровнем предшествующего года обусловлено приростом объемов поставки газа потребителям внутри и за пределами Российской Федерации.



Протяженность МГ и газопроводов-отводов, эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы Газпром на территории Российской Федерации, по состоянию на 31 декабря, тыс. км



По состоянию на 31 декабря 2024 г. протяженность МГ и газопроводов-отводов, эксплуатируемых газотранспортными обществами Группы Газпром на территории Российской Федерации, достигла 181,6 тыс. км, главным образом вследствие ввода в эксплуатацию новых МГ.

В 2024 г. ПАО «Газпром» в соответствии с законодательством предоставило недискриминационный доступ к своим газопроводам ГТС на территории Российской Федерации 17 независимым компаниям, не входящим в Группу и имеющим лицензию на добычу газа, а также договор с покупателем их газа. Было транспортировано 146,43 млрд м³ газа.

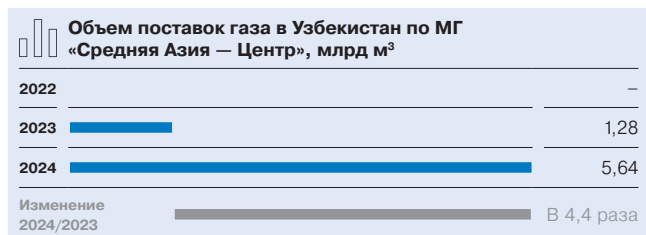
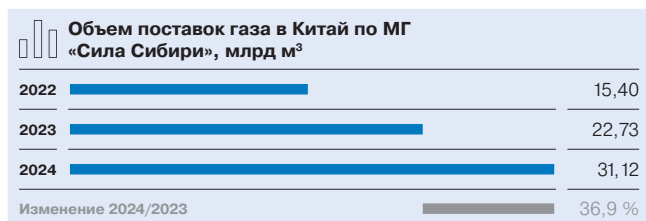
Надежность газоснабжения, техническую и экологическую безопасность транспортировки газа обеспечивает непрерывное развитие ГТС на территории России — реконструкция и модернизация, техническое перевооружение действующих мощностей, также создание новых, высокотехнологичных газопроводов. Мероприятия, направленные на обеспечение надежности и безопасности линейной части МГ (капитальный ремонт и планово-профилактические работы), определяются и выполняются исходя из технического состояния и риска при эксплуатации объектов.

В 2024 г. проведена диагностика методом внутритрубной дефектоскопии 33,9 тыс. км МГ, обследовано 953 нитки подводных переходов. Выполнен капитальный ремонт 389,7 км МГ и 11 ниток подводных переходов. В отчетном году в рамках Инвестиционной программы выполнялся комплекс работ по реконструкции и техническому перевооружению газотранспортных мощностей ПАО «Газпром», в том числе линейной части МГ, а также КС и ГРС.

Выполнение указанных выше мероприятий способствовало снижению показателя аварийности на линейной части МГ в 2024 г. почти в два раза по сравнению с предшествующими годами.



В отчетном году продолжилось плановое наращивание поставок газа по МГ «Сила Сибири» в Китай, относительно предшествующего года выросли поставки газа по МГ «Турецкий поток» и «Голубой поток». В зимний период 2023/2024 г. на уровне максимальной технической возможности обеспечивались поставки в Узбекистан через территорию Казахстана по МГ «Средняя Азия — Центр» в реверсном режиме.



Достоверность и точность измерений объема газа в процессе его транспортировки обеспечивается работой метрологических служб газотранспортных обществ Группы Газпром. Осуществляется строительство, реконструкция и техническое перевооружение инфраструктуры для измерения расхода газа на объектах ЕСГ России. В отчетном году построены и введены в эксплуатацию три газоизмерительные станции (ГИС) на границах зон балансовой ответственности газотранспортных обществ Группы Газпром. На введенных ГИС внедрен инновационный измерительный комплекс однопиточной ГИС на базе ультразвукового преобразователя расхода «Вымпел 500». Сдвоенные ультразвуковые расходомеры большого диаметра врезаются непосредственно в МГ, что позволяет уменьшить капитальные затраты, сократить сроки проектирования и строительства.

Также в 2024 г. обеспечено строительство инфраструктуры для эксплуатации Государственного первичного специального эталона расхода природного газа высокого давления на площадке Уральского метрологического центра ПАО «Газпром». Реализация проекта обеспечит технологическую независимость ПАО «Газпром» и Российской Федерации в целом в области измерений расхода природного газа.

Точные и оперативные измерения объема газа с определением его компонентного состава и теплотворной способности являются важной задачей при проведении взаиморасчетов, от которых зависят экономическая эффективность производства и потребление природного газа.

Подземное хранение газа

Неотъемлемой частью ЕСГ России является сеть ПХГ Газпрома. Объекты ПХГ позволяют гарантированно потребителям получать природный газ независимо от времени года, природных катаклизмов, форс-мажорных обстоятельств, сглаживают любые типы неравномерности спроса на газ — сезонные, недельные, суточные, обеспечивая в отопительный сезон от 20 % до 40 % всех поставок газа ПАО «Газпром». Пиковые и базовые ПХГ надежно обеспечивают работу технологического оборудования ЕСГ, позволяют оптимизировать технологические параметры и капиталоемкость ГТС, способствуя энергетической безопасности России.

На территории России Газпромом в 2024 г. эксплуатировалось 23 ПХГ в 27 геологических структурах: 17 — в истощенных газовых месторождениях, 8 — в водоносных пластах и 2 — в отложениях каменной соли.

В России ПХГ располагаются в основном около центров потребления. ПАО «Газпром» эксплуатирует крупнейшие в мире ПХГ: Касимовское — созданное в водоносном пласте и Северо-Ставропольское — созданное в истощенном газовом месторождении. Именно для решения задач по обеспечению энергобезопасности страны созданы крупные хранилища.

В 2024 г. из ПХГ России отобрано 42,2 млрд м³ газа, закачано 43,9 млрд м³ газа.



Особенности прохождения осенне-зимнего периода 2023/2024 г.

В целом температура наружного воздуха в осенне-зимний период 2023/2024 г. в зоне ЕСГ находилась в пределах климатической нормы. В первой половине января 2024 г. в России наблюдалось резкое снижение температуры атмосферного воздуха, минимальная среднесуточная температура в осенне-зимний период 2023/2024 г. была зафиксирована 13 января 2024 г. и составила -19,8 °С, что ниже климатической нормы на 11,0 °С. Рост суточного газопотребления по ГТС в зоне ЕСГ с 1 595 млн м³ до 1 815 млн м³ (+220 млн м³) со 2 января по 13 января 2024 г. покрывался за счет увеличения отбора газа из ПХГ и был максимальным для января за последнее десятилетие.

Оперативный резерв газа в ПХГ на территории России к началу сезона отбора 2024/2025 г. ПАО «Газпром» достиг 73,034 млрд м³, потенциальная максимальная суточная производительность ПХГ России — 858,8 млн м³.



Характеристики ПХГ на территории России по состоянию на начало сезона отбора

	Оперативный резерв, млн м ³	
2022/2023		72 662
2023/2024		72 842
2024/2025		73 034
	Максимальная возможная суточная производительность, млн м ³ / сут.	
2022/2023		852,4
2023/2024		858,8
2024/2025		858,8



Показатели отбора газа из ПХГ на территории России за сезон отбора

	Объем отбора газа, млн м ³	
2021/2022		35 455
2022/2023		35 652
2023/2024		43 067
	Отбор как доля от оперативного резерва, созданного к началу сезона отбора, %	
2021/2022		49
2022/2023		49
2023/2024		59

Газораспределение, газификация и рынки ГМТ

Природный газ — самое экологичное и экономичное топливо для энергоснабжения домовладений и котельных предприятий, для использования на транспорте. Газпром ежегодно выполняет масштабный комплекс работ по программам газификации и догазификации, чтобы как можно больше жителей России могли пользоваться преимуществами природного газа.

Лидирующие позиции Группы Газпром в газовом хозяйстве Российской Федерации способствуют надежной и безопасной эксплуатации газораспределительных систем, осуществлению корпоративного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности при их эксплуатации.

Деятельность в области газораспределения осуществляют АО «Газпром газораспределение», его дочерние и зависимые общества, а также ООО «Газпром трансгаз Казань». В собственности и обслуживании дочерних и зависимых газораспределительных организаций (ГРО) Группы Газпром на территории России по состоянию на 31 декабря 2024 г. находилось 926,0 тыс. км газораспределительных сетей. Объем транспортировки природного газа по газораспределительной системе составил 248,2 млрд м³. При этом газом обеспечивались:

- 30,2 млн квартир и частных домовладений;
- 40,0 тыс. промышленных объектов;
- 9,8 тыс. сельскохозяйственных объектов;
- 385,8 тыс. коммунально-бытовых объектов.

Группа Газпром продолжает системную работу по сокращению в России количества бесхозных газовых сетей. ГРО регулярно проводят инвентаризацию сетей газораспределения, находящихся в зоне их эксплуатационной ответственности. Информация о выявленных бесхозных объектах подается в органы местного самоуправления для постановки данных объектов на учет и оформления в муниципальную собственность.

Количество бесхозных газопроводов в субъектах Российской Федерации последовательно снижается.

Совместно с органами власти Газпром реализует комплекс мероприятий, направленных на повышение дисциплины оплаты текущих поставок газа и снижение размера просроченной задолженности за поставленный газ.



Основные меры по укреплению платежной дисциплины при поставках природного газа на внутреннем рынке

- Актуализация клиентских баз данных, информирование потребителей о необходимости и экономической выгоде своевременных расчетов за газ;
- контроль выполнения утвержденных графиков погашения задолженности;
- претензионно-исковая работа;
- подготовка предложений по совершенствованию действующего законодательства в сфере расчетов за газ.

Газификация регионов Российской Федерации

Газоснабжение и газификация регионов Российской Федерации являются одними из приоритетных направлений деятельности Группы Газпром.



Основополагающие нормативно-правовые акты Российской Федерации и поручения в области газификации

- Федеральный закон от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации»;
- перечни поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 31 мая 2020 г. № Пр-907, от 2 мая 2021 г. № Пр-753, от 21 мая 2022 г. № Пр-866, от 25 мая 2022 г. № Пр-915, от 30 октября 2022 г. № Пр-2067, от 7 ноября 2023 г. № Пр-2217, от 30 марта 2024 г. № Пр-616;
- Указ Президента Российской Федерации В.В. Путина от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
- План мероприятий («дорожная карта») по внедрению социально ориентированной и экономически эффективной системы газификации и газоснабжения субъектов Российской Федерации (утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2021 г. № 1152-р);
- распоряжение Правительства Российской Федерации от 15 декабря 2021 г. № 3603-р (с последующими изменениями) «Об утверждении перечня федеральных территорий и субъектов Российской Федерации, в которых действует единый оператор газификации».

ООО «Газпром газификация» (организация Газпром межрегионгаза) является Единым оператором газификации в 73 субъектах Российской Федерации и федеральной территории «Сириус». Единый оператор газификации — центр ответственности за развитие газификации территорий России (строительство газопроводов-отводов, ГРС, межпоселковых газопроводов, распределительных сетей (внутрипоселковых газопроводов) в границах населенных пунктов и газопроводов «последней мили» до границы земельного участка). Региональные операторы газификации определены в 16 субъектах. Правительством Российской Федерации утверждены правила взаимодействия всех участников программ газификации и догазификации (постановление Правительства Российской Федерации от 13 сентября 2021 г. № 1550). Этот документ также определяет механизм финансирования Единым оператором газификации мероприятий по технологическому присоединению в рамках догазификации на территории всех субъектов Российской Федерации при отсутствии такой возможности у региональных операторов и ГРО.

В отчетном году объем финансирования инвестиций (с НДС) в строительство межпоселковых и внутрипоселковых газопроводов, ГРС и газопроводов-отводов, а также в догазификацию составил 262,0 млрд руб.





Основные направления деятельности ПАО «Газпром» в области газификации

- Развитие газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации, направленное на достижение к 2030 г. 100 % технически возможного уровня газификации субъектов Российской Федерации, удовлетворение платежеспособного спроса на газ, улучшение бытовых условий и повышение уровня комфорта жителей страны, в том числе в сельской местности, осуществляется за счет строительства газопроводов-отводов, ГРС, межпоселковых газопроводов и распределительных сетей в границах населенных пунктов, а также посредством автономной газификации с применением технологий сжижения природного газа.
- Проведение догазификации — выполнение мероприятий (до границ земельных участков заявителей) по подключению к сетям газораспределения газоиспользующего оборудования, расположенного в домовладениях, принадлежащих физическим лицам, включая домовладения, расположенные в СНТ (расположенных в границах газифицированных населенных пунктов), а также газоиспользующего оборудования, расположенного в медицинских и образовательных организациях, находящихся в границах газифицированных населенных пунктов, на территории которых проложены газораспределительные сети и осуществляется транспортировка газа, или региональной программой газификации в текущем календарном году предусмотрено строительство газораспределительных сетей до границ такого населенного пункта, без привлечения средств граждан, медицинских и образовательных организаций.



Примеры значимых проектов в области газификации, которые были реализованы в 2024 г.

- В Республике Татарстан в сжатые сроки (сентябрь — декабрь 2024 г.) реализован объект «Газопровод высокого давления от газопровода-отвода к ГРС-2 Зеленодольска до СПГ-стенда». Данный объект позволит газифицировать первый в России комплекс по испытанию и сборке сверхмощных компрессоров для технологии сжижения природного газа. Ввод комплекса в эксплуатацию позволит полностью удовлетворить потребности российской СПГ-отрасли, оказавшейся в сложной ситуации после отказа иностранных производителей от поставок компрессорного оборудования.
- В Кировской области подан сетевой газ на межпоселковый газопровод от деревни Слободка Слободского района до г. Белая Холуница, деревень Гуренки и Пасегово Белохолуницкого района, протяженностью 34,5 км. Обеспечена возможность подключения к природному газу более 2,8 тыс. домовладений, а также трех котельных производственных и сельскохозяйственных предприятий.
- В Амурской области подан сетевой газ на котельную 800 квартала в г. Благовещенске от объектов «Газопровод-отвод и ГРС Благовещенск Амурской области», «Газопровод межпоселковый к г. Благовещенск, с. Чигири, с. Верхнеблаговещенское Амурской области (1 этап — от ГРС Благовещенск до г. Благовещенск, с. Чигири)». Создана возможность для газификации шести котельных и двух населенных пунктов.
- В Республике Марий-Эл подан сетевой газ на межпоселковый газопровод протяженностью более 24 км для газификации десяти населенных пунктов Моркинского района. Получили возможность газификации 568 домовладений и котельная, отапливающая Зеленогорскую школу.

Программы развития газоснабжения и газификации субъектов Российской Федерации на период 2021–2025 гг. в отчетном году реализовывались в 72 регионах Российской Федерации.

В 2024 г. силами Газпром межрегионгаза построено 272 межпоселковых газопровода общей протяженностью 3,04 тыс. км, благодаря чему были созданы условия для газификации 59,8 тыс. домовладений, а также 288 котельных в 585 населенных пунктах. Также в отчетном году завершено строительством 577 внутрипоселковых газопроводов общей протяженностью 3,1 тыс. км, 13 ГРС с газопроводами-отводами общей протяженностью 164,9 км.

74,7 %*

уровень газификации в целом по России по состоянию на 1 января 2025 г.

В рамках реализации программ развития газоснабжения и газификации регионов Дальнего Востока и Восточной Сибири на период 2021–2025 гг. в отчетном году была завершена реализация объектов газификации (строительство газопроводов-отводов и ГРС, межпоселковых и внутрипоселковых газопроводов) в Амурской и Сахалинской областях, Республике Саха (Якутия), Хабаровском и Приморском краях. В Хабаровском крае завершена подготовка и начато строительство газопроводов-отводов для переподключения потребителей к МГ Сахалин — Хабаровск — Владивосток.

Реализация газотранспортных проектов на Востоке России открывает дополнительные возможности для развития газификации регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока. В 2024 г. к МГ «Сила Сибири» подключен г. Благовещенск (Амурская область). Реализуются мероприятия по газификации от МГ «Сила Сибири» городского округа г. Тында (Амурская область), прорабатываются мероприятия по сетевой газификации г. Белогорска (Амурская область) и г. Биробиджана (Еврейская автономная область) до 2032 г. от МГ Белогорск — Хабаровск, строительство которого начато в 2024 г.

* Предварительно рассчитанный уровень газификации в соответствии с расчетом Минэнерго России.

В 2024 г. велась проработка вопросов газификации Мурманской области и Красноярского края. На 2025 г. запланировано подписание программ развития газоснабжения и газификации Мурманской области и Красноярского края на период 2026–2030 гг.

В рамках Плана капитального строительства инвестиционной программы ПАО «Газпром» в целях газификации и газоснабжения регионов продолжено строительство и проведение реконструкции газопроводов-отводов и ГРС, а также выполнение технического перевооружения ГРС.

Объем финансирования инвестиций (с НДС) в строительство, реконструкцию ГРС и газопроводов-отводов в рамках Плана капитального строительства инвестиционной программы ПАО «Газпром» в 2024 г. составил 38,6 млрд руб. Завершены строительством пять ГРС и газопроводы-отводы общей протяженностью 243,2 км.

Догазификация

Программа догазификации (газификации домовладений в уже газифицированных населенных пунктах Российской Федерации) в полном объеме обеспечена финансированием, материально-техническими и кадровыми ресурсами. Количество исполненных до границ земельных участков договоров на выполнение мероприятий по догазификации домовладений в 2024 г. Единым оператором газификации, региональными операторами и ГРО, в том числе независимыми, накопительным итогом составило около 1,2 млн.

Ход выполнения работ по подключению (технологическому присоединению) физических лиц (по состоянию на 31 декабря 2024 г., накопительным итогом с начала реализации мероприятий по догазификации)

Показатель	Всего в целом по Российской Федерации	В т. ч. выполнено организациями Газпром межрегионгаза и ООО «Газпром трансгаз Казань»
Количество заключенных договоров на выполнение мероприятий по догазификации домовладений	1 399,3 тыс.	1 041,7 тыс.
Количество исполненных до границ земельных участков договоров на выполнение мероприятий по догазификации домовладений	1 178,4 тыс.	886,4 тыс.
Домовладения, в отношении которых обеспечена техническая возможность подключения	1 525,7 тыс.	1 095,0 тыс.
Количество подключений домовладений с пуском газа	767,9 тыс.	576,0 тыс.

С 1 марта 2023 г. ведется работа по подключению (технологическому присоединению) образовательных и медицинских учреждений.

Ход выполнения работ по подключению (технологическому присоединению) образовательных и медицинских учреждений (по состоянию на 31 декабря 2024 г., накопительным итогом с 1 марта 2023 г.)

Показатель	Всего в целом по Российской Федерации	В т. ч. выполнено организациями Газпром межрегионгаза и ООО «Газпром трансгаз Казань»
Количество заключенных договоров на выполнение мероприятий по догазификации образовательных и медицинских учреждений	913	785
Количество исполненных до границ земельных участков договоров на выполнение мероприятий по догазификации образовательных и медицинских учреждений	561	518
Количество подключений образовательных и медицинских учреждений с пуском газа	166	157

В 2024 г. программа социальной газификации была расширена на владельцев участков, расположенных в СНТ. Газовые сети будут бесплатно проведены до границ земельных участков граждан в СНТ, расположенных в границах газифицированных населенных пунктов.

Совместная работа Единого оператора газификации, региональных операторов и ГРО, в том числе независимых, с органами власти субъектов Российской Федерации позволяет синхронизировать мероприятия по созданию всей необходимой газовой инфраструктуры сразу до границ земельных участков в газифицируемых населенных пунктах и значительно сократить время на подключение потребителей к газораспределительным сетям.

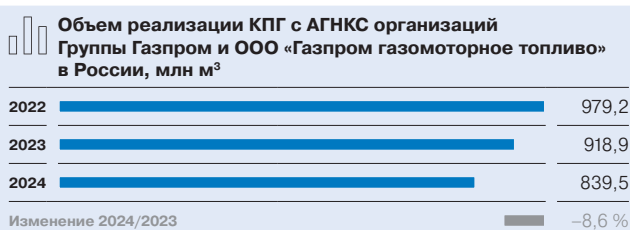
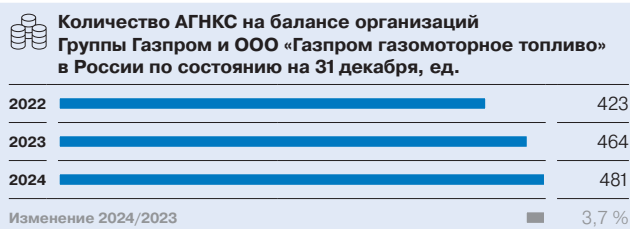
Использование природного газа в качестве моторного топлива

Газпром ведет последовательную системную работу по развитию рынка ГМТ на территории Российской Федерации. Единым оператором этого стратегического направления деятельности является совместное предприятие Группы Газпром — ООО «Газпром газомоторное топливо», которое осуществляет деятельность по реализации газа в качестве моторного топлива и развитию на территории Российской Федерации розничной сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) под брендами «Газпром» и EcoGas.

На 31 декабря 2024 г. на балансе организаций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» находилась 481 АГНКС общей производительностью 3,34 млрд м³ в год. Коммерческую реализацию и отгрузку компримированного природного газа (КПГ) в 2024 г. осуществляли 463 объекта. Расширение сети АГНКС на балансе произошло в основном за счет ввода в эксплуатацию новых объектов.

Более 50 % газозаправочной инфраструктуры Российской Федерации — станции организаций Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо».

Также 30 АГНКС сторонних организаций по договорам франчайзинга осуществляли производственную деятельность в 2024 г.



Объем реализации КПГ организациями Группы Газпром и ООО «Газпром газомоторное топливо» через собственную сеть АГНКС на территории Российской Федерации в отчетном году составил 839,5 млн м³.

Существенное влияние на снижение объема реализации КПГ оказало сокращение зарегистрированного транспорта и техники, использующей КПГ в качестве ГМТ и низкие объемы производства новых автомобилей в газовом исполнении. Средняя цена реализации КПГ с объектов ООО «Газпром газомоторное топливо» в 2024 г. незначительно увеличилась по сравнению с 2023 г. и составила 19,05 руб. (без НДС).

В Группе Газпром продолжается работа по расширению использования природного газа в качестве моторного топлива на собственном транспорте. По состоянию на 31 декабря 2024 г. количество газомоторных транспортных средств составило 23,5 тыс. единиц. Объем потребления природного газа (метана) в качестве моторного топлива в 2024 г. составил 101 млн м³. За отчетный год экономия затрат, связанная с замещением жидкого моторного топлива природным газом, в части разницы стоимости топлива, составила 3,2 млрд руб. (с НДС).

ООО «Газпром газомоторное топливо» продолжило активную работу, направленную на увеличение количества газомоторного транспорта в России, с использованием различных маркетинговых программ. Так, осуществляется проект «Народное топливо» для перевода автомобилей на метан на выгодных для потребителей условиях. В 2024 г. в России переоборудовано около 10,5 тыс. транспортных средств, из них 3,6 тыс. единиц — в южных регионах страны.

В 2024 г. ПАО «Газпром» и Минсельхозом России подписан План мероприятий по реализации Соглашения о сотрудничестве по вопросу расширения использования ГМТ в агропромышленном комплексе.

В сентябре 2024 г. ПАО «Газпром» был согласован проект «Концепция развития рынка газомоторного топлива в Российской Федерации до 2035 года», предусматривающий определение перспектив газомоторной отрасли, разработку мер по увеличению объемов производства техники, работающей на КПГ или СПГ, стимулирование развития рынка ГМТ и газозаправочной инфраструктуры в России. Проект находится на утверждении в Правительстве Российской Федерации.

Группа Газпром тесно сотрудничает с крупнейшими российскими автопроизводителями по расширению линейки газомоторной техники, в том числе для собственных нужд. При участии Газпрома реализуются пилотные проекты по применению ГМТ для сельскохозяйственной техники в России (Краснодарский край и Республика Татарстан), а также в Беларуси.

Развитие производства и использования малотоннажного СПГ в России

Группа Газпром развивает в России производство и использование малотоннажного СПГ для автономной газификации населенных пунктов, значительно удаленных от МГ, и для заправки автотранспорта, сельскохозяйственной и карьерной техники, водного и железнодорожного транспорта. Работа по данным направлениям ведется дочерними обществами (ООО «Газпром гелий сервис» и ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург») и совместными предприятиями Группы Газпром (ООО «Газпром газомоторное топливо» и ООО «Газпром СПГ технологии»).

По состоянию на 31 декабря 2024 г. на различной стадии реализации находилось девять проектов по созданию малотоннажных производств СПГ общей проектной производительностью 203,7 тыс. т в Амурской, Белгородской, Ленинградской, Тверской, Томской, Тульской и Тюменской областях.

Рост объемов реализации произведенного малотоннажного СПГ обусловлен вводом в 2023–2024 гг. новых комплексов по сжижению природного газа ООО «Газпром гелий сервис» в Амурской и Волгоградской областях и ООО «Газпром СПГ технологии» — в Республике Татарстан.



Производственная инфраструктура малотоннажного СПГ на 31 декабря 2024 г.

- 2 КСПГ ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург» в городах Екатеринбурге и Первоуральске;
- 3 КСПГ ООО «Газпром гелий сервис» в г. Владивостоке, Амурской и Волгоградской областях;
- 2 КСПГ ООО «Газпром СПГ технологии» в Пермском крае и Республике Татарстан;
- 3 КСПГ ООО «Газпром газомоторное топливо» в городах Калининграде, Москве, Санкт-Петербурге.



Переработка углеводородного сырья

Газпром последовательно развивает перерабатывающий комплекс для обеспечения российской экономики продукцией, которая востребована во множестве отраслей и является основой дальнейших производственных циклов. На базе продуктов переработки газа и других углеводородов отечественные предприятия производят широкий спектр товаров, нужных потребителям.

В 2024 г. на перерабатывающих мощностях Группы Газпром без учета давальческого сырья подготовлено и переработано 56,02 млрд м³ природного и попутного газа, обеспечена первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата в объеме 58,26 млн т.



Увеличение объемов подготовки и переработки газа Группой Газпром в основном связано с пуском в работу новых мощностей на Амурском ГПЗ.

Ход реализации проекта строительства Амурского ГПЗ

По состоянию на 31 декабря 2024 г. на Амурском ГПЗ в работе находятся четыре технологические линии. Велись пусконаладочные работы на пятой технологической линии. Статус готовности проекта составил более чем 90 %.



Рост объемов первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата в основном обусловлен полным годом работы нового комплекса первичной переработки нефти на Омском НПЗ, введенного в эксплуатацию в 2023 г., а также сокращением сроков проведения ремонтных работ на производствах по переработке стабильного газового конденсата Астраханского ГПЗ и Сургутского завода по стабилизации конденсата.

Переработка углеводородного сырья

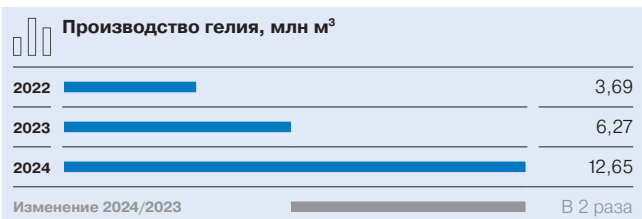


Увеличение объемов переработки нестабильного газового конденсата и нефти на перерабатывающих объектах Группы Газпром связано с увеличением добычи и переработки нестабильного газового конденсата, в том числе за счет ввода в эксплуатацию установки деэтаннизации конденсата на Уренгойском ЗПКТ.



Увеличение выпуска сжиженных углеводородных газов Группой Газпром в основном связано с ростом объемов добычи и переработки жидких углеводородов после ввода в эксплуатацию установки деэтаннизации конденсата на Уренгойском ЗПКТ, а также в связи с поставкой широкой фракции легких углеводородов на Сургутский завод по стабилизации конденсата с установки стабилизации конденсата участка ЗА ачимовских залежей Уренгойского НГКМ.

Российская Федерация входит в число мировых лидеров по запасам гелия. Его масштабное производство в стране в основном обеспечивают два предприятия Группы Газпром — Оренбургский гелиевый завод и Амурский ГПЗ.



Рост объемов производства товарного гелия Группой Газпром связан с работой двух установок производства гелия на Амурском ГПЗ и увеличением объемов реализации товарного гелия.

ПАО «Газпром» располагает собственными компетенциями по всей производственно-сбытовой цепочке гелия — от добычи и переработки газа с высоким содержанием гелия до сжижения гелия и его поставок на внутренний и мировой рынки.

Вследствие увеличения объема первичной переработки нефти и стабильного газового конденсата Группа Газпром нарастила объемы производства нефтепродуктов. Основной прирост пришелся на объемы производства автомобильных бензинов, дизельного топлива и базовых масел.



Перерабатывающим комплексом Группы Газпром в отчетном году освоено производство новых видов продукции, в числе которых кокс нефтяной игольчатый прокаленный, новые марки битума PG.

Игольчатый кокс — важное сырье для металлургической, атомной, химической, космической отраслей. Этот продукт используется при изготовлении крупногабаритных и высокомошных графитированных электродов для сталелитейной промышленности.

С момента получения Группой Газпром контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия» на заводе по крупнотоннажному производству СПГ проекта «Сахалин-2» произведено 7,43 млн т СПГ (всего за 2024 г. — 10,20 млн т СПГ).

Электроэнергетика

Группа Газпром много лет успешно реализует масштабные инвестиционные проекты в электроэнергетике: создает новые генерирующие мощности и модернизирует действующие станции, опираясь на промышленный потенциал и передовые разработки отечественных предприятий.

В структуре Группы Газпром создан крупнейший в России вертикально интегрированный электроэнергетический холдинг, объединивший активы в сфере генерации электрической и тепловой энергии, передачи и сбыта тепловой энергии, а также активы в смежных сегментах, таких как энергетическое машиностроение, ремонтно-сервисные услуги машиностроительного комплекса, — Газпром энергохолдинг. В октябре 2024 г. организации Газпром энергохолдинга переданы в доверительное управление принадлежащие государству акции ПАО «ТГК-2» — одной из крупнейших теплоэнергетических компаний Северо-Западного и Центрального федеральных округов России, осуществляющей производство электрической и тепловой энергии в Архангельской, Вологодской, Костромской, Новгородской и Ярославской областях.

Доверительное управление принадлежащими государству акциями ПАО «ТГК-2»

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина от 22 июля 2024 г. № 610 и распоряжением Правительства Российской Федерации от 11 сентября 2024 г. № 2498-р управление принадлежащими государству акциями ПАО «ТГК-2» с 10 октября 2024 г. передано организации Газпром энергохолдинг по договору доверительного управления сроком действия до 30 июня 2025 г.

- Ключевые задачи доверительного управляющего:
- обеспечение производства и передачи тепловой и электрической энергии потребителям ПАО «ТГК-2» в соответствии с диспетчерскими графиками в условиях прохождения максимума потребления электрической и тепловой энергии при низких температурах наружного воздуха;
 - ликвидация и недопущение в дальнейшем возникновения задолженности ПАО «ТГК-2» перед бюджетами всех уровней, по иным обязательным платежам и выплате заработной платы.

В отчетном году начата разработка плана финансового оздоровления ПАО «ТГК-2», который должен быть представлен на утверждение в Правительство Российской Федерации в срок не позднее 30 апреля 2025 г.

Установленные электрические мощности Группы Газпром по состоянию на 31 декабря, ГВт

2022	37,60
2023	37,49
2024	37,50
Изменение 2024/2023	0,0 %

Установленные тепловые мощности Группы Газпром по состоянию на 31 декабря, тыс. Гкал/ч

2022	79,83
2023	79,23
2024	78,18
Изменение 2024/2023	-1,3 %

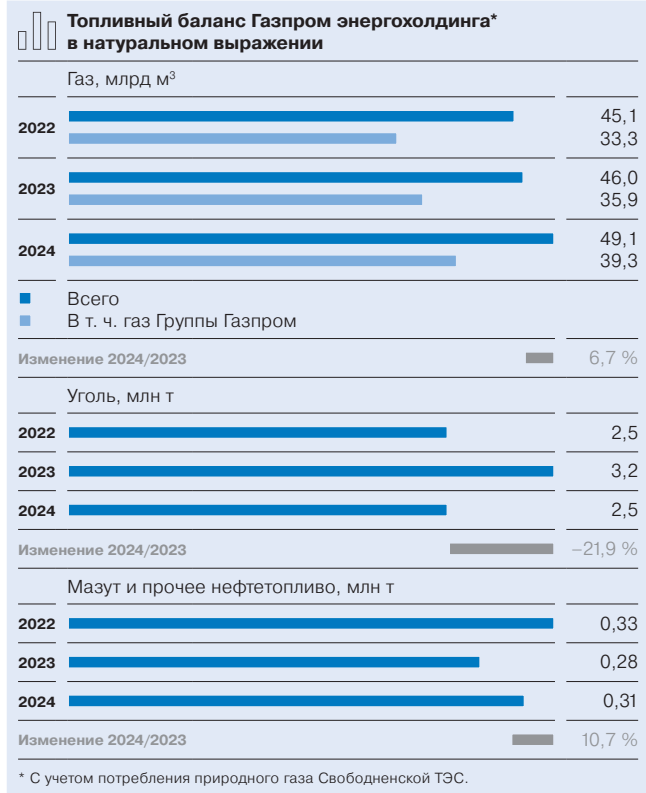
Незначительные изменения показателей установленной мощности в 2024 г. обусловлены выводом неэффективного генерирующего оборудования, перемаркировкой и вводом оборудования после модернизации на территории России.

Газпром энергохолдинг обеспечивает тепло более 20 млн человек в 30 регионах России, в том числе в крупнейших городах — Москве и Санкт-Петербурге, в которых созданы наиболее сложные и колоссальные по своим масштабам системы централизованного теплоснабжения.

В отчетном году Группой произведено 160,41 млрд кВт•ч электрической и 145,16 млн Гкал тепловой энергии.



Увеличение выработки электроэнергии станциями Группы Газпром в 2024 г. по сравнению с предшествующим годом обусловлено ростом спроса на электрическую энергию в европейской части России и на Урале, тепловой энергии — сравнительно более низкими температурами наружного воздуха и более поздним окончанием отопительного периода 2023/2024 г.



В топливной корзине Газпром энергохолдинга отмечается увеличение потребления природного газа на фоне сокращения объемов сжигания угля, что обусловлено увеличением объемов производства электроэнергии и тепла.

Маркетинг

Газпром обеспечивает надежные поставки природного газа — эффективного и экологичного источника энергии — отечественным и зарубежным потребителям. В России природный газ выступает ключевым элементом топливно-энергетического баланса и делает жизнь людей более комфортной, помогает развитию промышленности, сельского хозяйства, транспортной и коммунальной сфер.

Реализация газа

В 2024 г. Группа Газпром реализовала 361,7 млрд м³ газа (в 2023 г. — 342,0 млрд м³). Чистая выручка от продажи газа (за вычетом акциза, НДС, таможенных пошлин и платежей, причитающихся Российской Федерации согласно соглашению о разделе продукции) составила 4 128,6 млрд руб. (в 2023 г. — 3 124,8 млрд руб.). Увеличение чистой выручки от продаж в основном обусловлено консолидацией показателей ООО «Сахалинская Энергия» в связи с получением контроля над деятельностью и увеличением объемов реализованного газа.

В отчетном году Группа Газпром обеспечивала надежные поставки газа российским потребителям. Основными потребителями природного газа в России являются производители электроэнергии и тепла, нефтяная промышленность, население, коммунально-бытовой сектор, газовая промышленность, металлургия и агрохимическая промышленность.

Наибольший в абсолютном выражении прирост объема поставок трубопроводного газа Группы Газпром на зарубежные рынки продемонстрировали Китай, Казахстан и Узбекистан.

Поставки газа в Китай по МГ «Сила Сибири» продолжили увеличиваться в соответствии с контрактными обязательствами. По итогам 2024 г. поставлено 31,12 млрд м³ природного газа, что на 36,9 % больше, чем в 2023 г.

Благодаря росту поставок по МГ «Сила Сибири» Россия впервые в истории стала крупнейшим поставщиком природного газа в Китай.



Подробная информация о тенденциях на рынках газа России и стран дальнего зарубежья представлена в разделе «События и тенденции на мировых энергетических рынках».



Проработка трубопроводных поставок природного газа в Китай по «дальневосточному» маршруту, а также через территорию Монголии

В отчетном году в соответствии с установленным графиком продолжено развитие инфраструктуры для организации поставок в Китай по Договору купли-продажи газа по «дальневосточному» маршруту, подписанному 3 февраля 2022 г. между ПАО «Газпром» и CNPC. В отчетном году с китайской стороны согласован и подписан ряд технических соглашений, необходимых для реализации проекта.

В 2024 г. продолжена проработка проекта поставок газа из России в Китай через территорию Монголии, включая выполнение необходимых изысканий на территории Монголии и проведение переговоров с китайской стороной по условиям реализации проекта. В 2023 г. на территории Монголии завершены проектно-исследовательские работы по проекту строительства газопровода «Союз Восток», который станет продолжением газопровода «Сила Сибири — 2».

Рост поставок в Казахстан и Узбекистан в первую очередь обусловлен расширением сотрудничества со странами Центральной Азии.



Перспективы увеличения экспорта газа в страны Центральной Азии

ПАО «Газпром» успешно проводит работу по расширению разно-стороннего и взаимовыгодного сотрудничества со странами Центральной Азии.

С октября 2023 г. начались поставки российского природного газа потребителям Узбекистана по системе МГ «Средняя Азия — Центр» в реверсном режиме.

В рамках XXVII Петербургского международного экономического форума в июне 2024 г. были подписаны долгосрочные (до 2040 г.) контракты на поставку российского природного газа для потребителей Кыргызстана с 2025 г.

В связи с получением Группой Газпром контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия» консолидированы объемы СПГ, реализованные в страны АТР в рамках проекта «Сахалин-2». Эти объемы составляют основу портфеля СПГ Группы Газпром.

Реализация нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки

Чистая выручка от продажи сырой нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки (за вычетом акциза, НДС, таможенных пошлин и платежей, причитающихся Российской Федерации согласно соглашению о разделе продукции) в 2024 г. составила 5 108,3 млрд руб. (в 2023 г. — 4 111,6 млрд руб.).

Группой Газпром в 2024 г. реализовано 36,20 млн т сырой нефти и стабильного газового конденсата (в 2023 г. — 28,13 млн т) и 68,72 млн т продуктов нефтегазопереработки (в 2023 г. — 67,60 млн т).

В числе факторов увеличения объемов реализации жидких углеводородов Группой Газпром в отчетном году — консолидация объемов продаж нефти и газового конденсата ООО «Сахалинская Энергия» с момента

получения Группой Газпром контроля над деятельностью организации, увеличение объемов добычи газового конденсата в результате ввода в полномасштабную эксплуатацию участка ЗА ачимовских залежей Уренгойского НГКМ, а также на Ковыктинском ГКМ и Чаяндинском НГКМ. Увеличение объемов реализации продуктов нефтегазопереработки в основном связано с ростом объемов переработки углеводородного сырья на мощностях перерабатывающего комплекса Группы Газпром. Также на динамику показателей реализации нефти, газового конденсата и продуктов нефтегазопереработки, как и в предшествующем периоде, продолжили оказывать влияние изменения макроэкономических параметров и рыночной конъюнктуры.

Реализация электрической и тепловой энергии

Электрическая энергия, производимая российскими генерирующими компаниями Группы, в отчетном году в основном реализовывалась на российском оптовом рынке электроэнергии на конкурентной основе.

В 2024 г. чистая выручка от продажи электрической и тепловой энергии Группы Газпром (за вычетом НДС) составила 672,7 млрд руб. (в 2023 г. — 644,6 млрд руб.). Увеличение выручки от продаж связано с ростом объемов и цен реализации электроэнергии в России.

В 2024 г. на 14 % увеличилась средневзвешенная цена продажи на рынке «на сутки вперед» станциями генерирующих дочерних обществ Группы Газпром. Факторами роста цены стали индексация оптовых цен на газ для промышленных потребителей на 11,2 % с 1 июля 2024 г. и рост спроса в европейской части России и на Урале на 2 %, в том числе за счет роста среднечасового перетока на 0,2 ГВт в направлении новых регионов.

Медиабизнес

Газпром-Медиа Холдинг как крупнейший медиахолдинг России обладает собственными передовыми компетенциями и более 25 лет вносит существенный вклад в развитие отечественной индустрии медиа в интересах российского общества и достижения национальных целей развития страны.

В конце 2023 г. Группа Газпром консолидировала контрольный пакет акций АО «Газпром-Медиа Холдинг» — крупнейшего медиахолдинга России. Сделка с Банком ГПБ (АО) проведена в целях обеспечения вертикально интегрированного управления медийными активами Группы Газпром.

Бизнес Газпром-Медиа Холдинга охватывает все сегменты медиасферы: информационное вещание, развлекательное телевидение, кинопрокат, производство

и дистрибуцию полнометражных фильмов, художественных и документальных сериалов, оригинальных телевизионных и цифровых форматов, а также цифровые сервисы, радио, прессу и онлайн-издания, блогосферу и продажи рекламы.

Около 80 % выручки Газпром-Медиа Холдинга является рекламной и зависит от позиций компании на российском медиарынке по аудиторным показателям.



Медиапродукты Газпром-Медиа Холдинга

Федеральные телеканалы:

- НТВ
- ТНТ
- «Пятница!»
- ТВ-3
- ТНТ4
- «Матч ТВ»
- «Матч! Страна»
- 2x2
- «Суббота!»

Тематические телеканалы:

- 5 телеканалов семейства «НТВ»
- 18 разножанровых каналов производства компании «Ред Медиа»
- 8 спортивных каналов

Радио:

- 9 федеральных радиостанций, среди которых «Авторадио»

Цифровые платформы:

- PREMIER — онлайн-кинотеатр
- RUTUBE — национальный видеохостинг
- YAPPY — приложение коротких вертикальных видео

Отечественный рынок кинопроката:

- кинокомпания «Централ Партнершип»

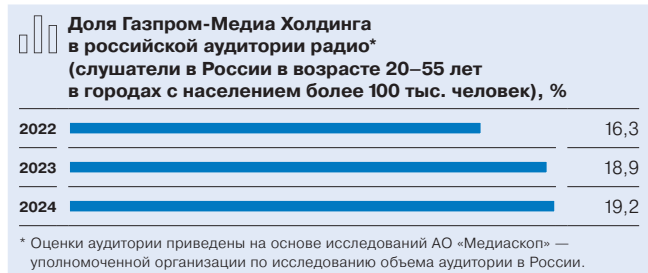
Сегмент маркетинга влияния:

- продюсерский центр «Инсайт Люди»

В течение 2024 г. рост рекламного рынка достиг своего пика за счет продолжающегося роста маркетинговых усилий отечественных компаний, которые продолжают активное замещение западных брендов на российском рынке. Для максимизации доходов от рекламной выручки и удержания аудитории Газпром-Медиа Холдинга были значительно увеличены объемы производства собственного контента.

В результате Группа усилила свои позиции в российской медиаиндустрии. Обеспечен рост выручки от рекламы и продажи прав.

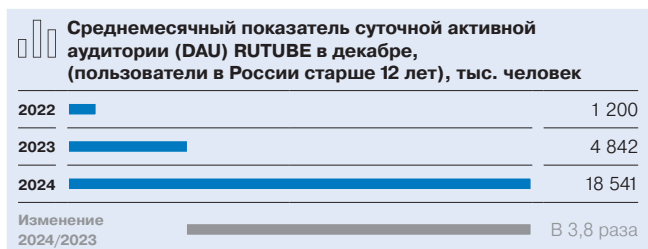
Совокупная доля телевизионной аудитории Газпром-Медиа Холдинга в сегменте 14–44 лет составила по итогам отчетного года 25,3 %, подтвердив его лидерство среди медиахолдингов России.



Динамика аудиторных показателей является результатом создания и распространения коммерчески успешного и востребованного контента, направленного на привлечение и удержание аудитории.

По итогам 2024 г. входящая в Газпром-Медиа Холдинг кинокомпания «Централ Партнершип» является безусловным лидером кинопроката с долей 30 % от всего российского рынка.

Увеличение выручки от продажи прав стало возможным благодаря росту доходов от подписных сервисов в онлайн-кинотеатре PREMIER в результате роста платящей аудитории и доходов от реализации прав, что, в свою очередь, является результатом наполнения онлайн-платформы и телеканалов качественным и разнообразным контентом.



Газпром-Медиа Холдинг активно развивает цифровые платформы, создает передовые медиаинструменты, в том числе занимаясь разработками на основе искусственного интеллекта для создания и переработки контента. Аудитория национального видеохостинга RUTUBE за отчетный год выросла на 65 % до 78,3 млн активных пользователей в месяц в декабре 2024 г., база подписчиков онлайн-кинотеатра PREMIER — почти на 25 % до 6 млн платящих пользователей.

Показатель среднемесячной активной аудитории всех цифровых проектов Газпром-Медиа Холдинга в декабре 2024 г. составил 80,7 млн человек, позволив Газпром-Медиа Холдингу занять седьмое место среди медиахолдингов по числу ежемесячных активных пользователей онлайн-сервисов.

Опережающее технологическое развитие является безусловным приоритетом для Компании. Работа в этой сфере имеет четкие цели и результаты. С привлечением российских научных институтов, отраслевых вузов и предприятий Газпром занимается созданием собственных инновационных разработок, передовых технологий и уникальных технических решений, в том числе не имеющих аналогов в мире. Это вносит весомый вклад в укрепление технологического суверенитета России.

В Группе Газпром создана и совершенствуется экосистема инновационного развития, обеспечивается системная работа в сфере инновационной деятельности, которая распространяется на газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса.

Основной документ долгосрочного планирования и управления инновационной деятельностью Компании — Программа инновационного развития ПАО «Газпром». Актуализированная Программа инновационного развития ПАО «Газпром» до 2025 г. утверждена решением Совета директоров Компании от 1 декабря 2020 г. № 3513 (протокол заседания Совета директоров от 1 декабря 2020 г. № 1338). Целью данного документа является постоянное повышение уровня технологического и организационного развития ПАО «Газпром» для поддержания его позиций в качестве глобальной энергетической компании и надежного поставщика энергоресурсов.

В Группе Газпром обеспечивается системная работа по развитию инновационной деятельности и повышению инновационной активности, в том числе за счет разработки собственных программ инновационного развития дочерних обществ. В настоящее время пятью дочерними обществами газового бизнеса (одним газодобывающим и четырьмя газотранспортными) разработаны, утверждены и реализуются собственные программы инновационного развития. Проекты программ инновационного развития еще шести дочерних обществ (четыре газодобывающих и двух газотранспортных) разработаны и проходят этап согласования и утверждения.

Особое внимание в Программе инновационного развития уделено выбору приоритетных направлений совершенствования технологий — технологических приоритетов и их конкретизации в соответствующих основных направлениях научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР).



Особенности Программы инновационного развития ПАО «Газпром»

- Формируется на десятилетний период;
- охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса;
- содержит комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на разработку и использование новых технологий, оборудования, материалов, соответствующих или превосходящих мировой уровень, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в Группе Газпром, так и в смежных областях промышленного производства России.

Направления инновационной деятельности Группы Газпром

Технологические приоритеты различны для видов бизнеса Группы Газпром.

В газовом бизнесе Группы осуществляется работа по ряду перспективных направлений инновационного развития, определенных приоритетами технологического и организационного развития в рамках Программы.



Технологические приоритеты в газовом бизнесе

- Поиск и разведка месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- повышение эффективности разработки действующих месторождений;
- освоение ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- освоение новых месторождений;
- обеспечение повышения эффективности магистрального транспорта газа, диверсификация способов поставок газа потребителям;
- повышение эффективности хранения газа;
- повышение эффективности переработки газа и газового конденсата;
- производство СПГ;
- реализация и использование газа.

Группа Газпром является в Российской Федерации одним из лидеров в области управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, в том числе в области правовой охраны создаваемых технических решений. По состоянию на 31 декабря 2024 г. организациям Группы Газпром принадлежит 3 653 патента на изобретения, полезные модели и промышленные образцы.



Ежегодно патенты, принадлежащие ПАО «Газпром» и его дочерним обществам, отмечаются Роспатентом в числе наиболее успешных патентов России.

В нефтяном бизнесе Газпрома инновационное развитие охватывает такие направления деятельности, как добыча нефти, нефтепереработка, нефтехимия, создание новых видов востребованной потребителями продукции.

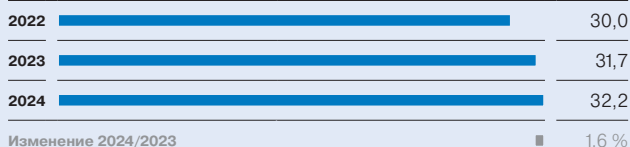
В электроэнергетическом бизнесе приоритетами для Группы Газпром являются технологии повышения эффективности как генерирующего оборудования, так и процесса эксплуатации тепловых сетей.

НИОКР Группы Газпром направлены на разработку и внедрение отечественного высокотехнологичного оборудования, сложных технологических комплексов, не имеющих аналогов, и создание перспективных научно-технических решений.

В 2024 г. патенты на изобретения «Упругий уплотнительный элемент тарельчатого типа» (патентообладатель — ООО «Газпром добыча Астрахань»), «Способ откачки газа из центробежных нагнетателей...» (патентообладатель — ООО «Газпром трансгаз Казань») по итогам проводимого Роспатентом конкурса «Успешный патент» отмечены в числе 12 наиболее успешных патентов крупных компаний Российской Федерации, выданных в 2021–2023 гг.



Объем НИОКР в денежном выражении (без НДС), выполненных по заказу Группы Газпром, млрд руб.



Импортозамещение

Для решения задач импортозамещения и определения потребностей ПАО «Газпром» в импортозамещающем оборудовании и технологиях на протяжении многих лет в Компании реализуется комплекс мер. Очередной Корпоративный план импортозамещения ПАО «Газпром» был утвержден в 2021 г. на период до 2025 г. Ведется работа по согласованию и утверждению Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Газпром» на 2026–2030 гг.



Особенности Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Газпром»

- Охватывает газовый, нефтяной и электроэнергетический виды бизнеса;
- содержит комплекс мероприятий, направленных на плановое и поэтапное замещение импортной продукции, используемой в производственной деятельности компаний Группы Газпром, конкурентоспособными российскими аналогами, а также на создание благоприятной среды для развития национальной производственной базы и внутренних сетей поставщиков.

Деятельность Группы Газпром в сфере импортозамещения ориентирована на преимущественное использование отечественных аналогов импортной промышленной продукции, особенно промышленной продукции из стран, поддерживающих санкции в отношении России.



Механизмы, созданные с целью реализации мероприятий в области импортозамещения и технологического развития

- Формирование перечней наиболее важных видов продукции;
- разработка и реализация дорожных карт по типам оборудования и видам технологий с привлечением российских промышленных и научных организаций к созданию и производству высокотехнологичных, в том числе импортозамещающих, видов оборудования и материалов;
- заключение и исполнение соглашений о взаимодействии (сотрудничестве) с субъектами деятельности в сфере промышленности, организациями финансового сектора, различными некоммерческими организациями;
- заключение долгосрочных договоров поставки промышленной продукции, в том числе предусматривающих создание продукции, с российскими промышленными компаниями, что способствует налаживанию на территории Российской Федерации производства импортозамещающей продукции;
- взаимодействие с операторами грантовых программ при реализации мероприятий по отбору и предоставлению поддержки (грантовые, субсидиарные и другие инструменты) проектов, направленных на создание технологических продуктов в соответствии с требованиями ПАО «Газпром»;
- консолидация потребности компаний нефтегазового комплекса и унификация технических требований к оборудованию и материалам в целях стимулирования импортозамещения в нефтегазовой отрасли;
- участие в реализации национальных проектов по обеспечению технологического суверенитета и технологического лидерства Российской Федерации, в частности национального проекта «Новые атомные и энергетические технологии» по направлениям, напрямую относящимся к деятельности ПАО «Газпром»;
- разработка методического обеспечения создания и вовлечения в деятельность ПАО «Газпром» высокотехнологичных, в том числе импортозамещающих, технологий, оборудования и материалов.

В ПАО «Газпром» на ежегодной основе производится оценка экономической эффективности результатов реализации мероприятий в сфере импортозамещения. Фактический экономический эффект от импортозамещения в 2024 г. составил 34,2 млрд руб. Наибольший экономический эффект от проводимой работы получен по направлению деятельности «Добыча газа, газового конденсата, нефти» — 19,6 млрд руб.



Корпоративная выставочная экспозиция «Импортозамещение в газовой отрасли»

В 2024 г. в рамках XIII Петербургского международного газового форума на корпоративной выставочной экспозиции «Импортозамещение в газовой отрасли» 31 российское предприятие из 18 субъектов Российской Федерации, в том числе компании Группы Газпром, представили более 120 высокотехнологичных и импортозамещающих разработок, созданных в интересах ПАО «Газпром», некоторые из которых в настоящее время проходят испытания на объектах Газпрома, а некоторые уже внедрены в производство.

В частности, среди разработок для применения в добыче и транспортировке углеводородов представлено следующее оборудование:

- новый газотурбинный двигатель АЛ-41 СТ-25 мощностью 25 МВт для использования в качестве привода центробежных газовых компрессоров в составе ГПА;
 - опытный образец оборудования для врезки и перекрытия газопроводов под давлением Ду 500 мм;
 - фильтры скважинные для борьбы с пескопроявлением для вертикальных, наклонно-направленных и горизонтальных скважин;
 - контейнер-цистерна для перевозки и временного хранения сжиженных углеводородных газов.
- Отмеченные разработки созданы российскими предприятиями в рамках дорожных карт сотрудничества с промышленными комплексами субъектов Российской Федерации.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 17 марта 2022 г. № 392 негосударственным институтом развития «Иннопрактика» реализуется грантовая программа поддержки проектов технологических компаний, направленных на освоение производства импортозамещающей продукции в интересах крупных корпораций-заказчиков. В качестве корпорации-заказчика ПАО «Газпром» является лидером по количеству поддержанных проектов данной программы. По итогам 2024 г. общее количество проектов, получивших грантовую поддержку по рекомендации ПАО «Газпром», достигло 17. В отчетном году завершена реализация пяти проектов. В числе реализованных проектов — проекты в области информационных технологий (в том числе автоматизированная система управления технологическими процессами для нефте- и газоперерабатывающих предприятий), строительных технологий (технологии автоматической лазерной сварки трубопроводов) и производства строительной техники (линейка кранов-трубоукладчиков).

Финансовые результаты

В отчетном году Газпром продолжал строго контролировать затраты, гибко управлять внутригрупповыми денежными потоками и эффективно работать на рынке заимствований.

Чистая выручка от продаж (за вычетом акциза, НДС, таможенных пошлин и платежей, причитающихся Российской Федерации согласно соглашению о разделе продукции) Группы Газпром в 2024 г. составила 10 714,7 млрд руб. (в 2023 г. — 8 541,8 млрд руб.). Динамика показателя в отчетном году в основном связана с увеличением объемов реализованного газа, с благоприятной ценовой конъюнктурой, успешной работой нефтяного бизнеса, а также с получением контроля над деятельностью ООО «Сахалинская Энергия» — оператора проекта «Сахалин-2».

Операционные расходы Группы в 2024 г. составили 9 051,8 млрд руб. (в 2023 г. — 8 584,2 млрд руб.). В числе основных факторов роста операционных расходов в отчетном году — увеличение расходов по налогам (кроме налога на прибыль). В 2024 г. налоги, начисленные Группой (кроме налога на прибыль), составили 3 716,1 млрд руб. (в 2023 г. — 3 072,6 млрд руб.). Рост расходов по налогам (кроме налога на прибыль) в отчетном году в основном связан с увеличением налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) на нефть, газ, газовый конденсат.

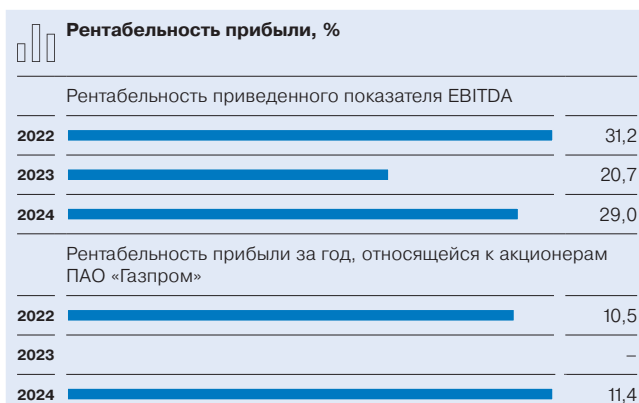
Повышение ставок НДПИ на газ, газовый конденсат и нефть в 2024 г.

- Увеличение с 1 июля 2024 г. слагаемого Ккг в формуле НДПИ на газ со 134 до 285;
- увеличение ставки НДПИ на газовый конденсат на величину Ккг;
- завершение реализации «налогового маневра» в нефтяной отрасли.

В 2024 г. прибыль от продаж Группы Газпром составила 1 456,4 млрд руб., приведенный показатель EBITDA — 3 107,9 млрд руб. Прибыль, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», составила 1 218,5 млрд руб.



Рентабельность по приведенному показателю EBITDA Группы Газпром в 2024 г. составила 29,0 %.



Управление долгом

Общий долг Группы Газпром по состоянию на 31 декабря 2024 г. составил 6 714,8 млрд руб. Чистый долг Группы Газпром составил 5 722,9 млрд руб. по состоянию на указанную дату.

Коэффициент долговой нагрузки «Чистый долг / приведенный показатель EBITDA» в 2024 г. снизился до 1,84.

Средневзвешенная процентная ставка по состоянию на 31 декабря 2024 г. составила 12,5 % (по состоянию на 31 декабря 2023 г. — 9,6 %).

Долговой портфель Группы сбалансирован по срокам: по состоянию на 31 декабря 2024 г. 79 % долговых обязательств имели срок погашения более одного года, а 28 % — более пяти лет.



Долговые обязательства по состоянию на 31 декабря

	2022	2023	2024	Изменение 2024/2023
■ Чистый долг, млрд руб.	3 908,3	5 230,7	5 722,9	9,4 %
■ Денежные средства и их эквиваленты, млрд руб.	1 157,6	1 426,8	991,9	-30,5 %
Общий долг, млрд руб.	5 065,9	6 657,5	6 714,8	0,9 %

4

Корпоративное управление

Обращение к акционерам
 Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»
 102

Отчет о соблюдении ПАО «Газпром» принципов
 и рекомендаций Кодекса корпоративного управления,
 рекомендованного к применению Банком России,
 включая заявление о соблюдении принципов
 корпоративного управления
 103

Органы управления и контроля
 111

Система вознаграждения членов органов
 управления и контроля
 130

Страхование ответственности директоров,
 должностных лиц и Компании
 136

Участие членов Совета директоров и членов Правления
 в акционерном капитале ПАО «Газпром»
 137

Внутренний аудит
 138

Внешний аудит
 139

Управление рисками и внутренний контроль
 140

Эффективность закупочной системы
 145

Корпоративная этика и противодействие коррупции
 148

Противодействие неправомерному
 использованию инсайдерской информации
 и манипулированию рынком
 154

Акционерный капитал и рынок ценных бумаг
 155

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров ПАО «Газпром»

Уважаемые акционеры!

Для Газпрома 2024 год был успешным. Компания достигла поставленных целей и создала прочный задел для дальнейшего развития. В основе такого результата — устойчивая бизнес-модель, четко выстроенная система корпоративного управления и профессиональный состав Совета директоров, который обеспечивает стратегическое управление Компанией.

Качество управления в Газпроме регулярно оценивается независимыми экспертами. По итогам отчетного года рейтинговое агентство «Эксперт РА» вновь подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром» (A++-gq), присвоенный в 2021 году.

Положительную оценку агентства получил, в частности, уровень организации работы органов управления — отмечена высокая продуктивность Совета директоров ПАО «Газпром» и его большая вовлеченность в вопросы устойчивого развития (ESG). На высоком уровне в ПАО «Газпром» качество стратегического планирования, система внутреннего контроля и степень защиты прав акционеров Компании.

Газпром строго соблюдает права акционеров и инвесторов, ведет дополнительную работу по защите их интересов. Так, в 2024 году Компания завершила программу замещения еврооблигаций Газпрома российскими бумагами — крупнейшую из подобных программ на российском рынке. В результате для абсолютного большинства отечественных инвесторов, державших еврооблигации в российских депозитариях, в условиях ограничений зарубежной финансовой инфраструктуры сохранена возможность получения выплат по долговым обязательствам Компании.

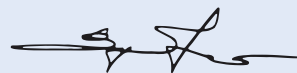
« Для Газпрома
2024 год был успешным.
Компания достигла
поставленных целей
и создала прочный задел
для дальнейшего
развития. »

Поступательное развитие корпоративного управления в Газпроме подразумевает, в частности, вовлечение широкого круга партнеров в систему корпоративных ценностей. В отчетном году утверждены два документа: Порядок взаимодействия с потенциальными поставщиками (подрядчиками, исполнителями) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром, а также Кодекс поведения поставщика (подрядчика, исполнителя). Цель этих документов — приобщить контрагентов к реализации социально ответственной политики Газпрома. Это один из примеров того, что устойчивое развитие в интересах россиян — неизменный приоритет Группы Газпром.

Уважаемые акционеры!

В 2024 году Совет директоров ПАО «Газпром» обеспечил эффективное стратегическое руководство Компанией. Газпром продолжит так же надежно и ответственно работать на благо России, двигаться вперед, совершенствуя подходы к деятельности с учетом лучших практик.

Виктор Зубков
Председатель
Совета директоров
ПАО «Газпром»



Отчет о соблюдении ПАО «Газпром» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, включая заявление о соблюдении принципов корпоративного управления*



Основные документы ПАО «Газпром», обеспечивающие соблюдение прав акционеров

Документы	Год утверждения / последнего изменения
Устав Публичного акционерного общества «Газпром»	2015 / 2023
Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Газпром»	2016 / 2023
Положение о Совете директоров ПАО «Газпром»	2016 / 2023
Положение о Правлении ПАО «Газпром»	2016 / 2023
Положение о Председателе Правления ПАО «Газпром»	2016 / 2017
Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром»	2020
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту	2014 / 2021
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям	2016 / 2019
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию	2021 / 2024
Положение о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию	2022
Дивидендная политика Публичного акционерного общества «Газпром»	2019
Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром»	2017
Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром»	2014 / 2024
Положение о старшем независимом директоре Совета директоров ПАО «Газпром»	2021
Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром»	2019
Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров ПАО «Газпром»	2016
Порядок ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»	2016 / 2018
Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром»	2017 / 2025
Политика Группы Газпром в области устойчивого развития	2021 / 2024
Антикоррупционная политика ПАО «Газпром»	2016 / 2022
Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком	2021 / 2025
Положение о «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром	2014



Устав и внутренние документы ПАО «Газпром» размещаются на официальном сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Заявление о соблюдении принципов корпоративного управления

ПАО «Газпром» признает важную роль эффективной системы корпоративного управления, учитывающей ключевые принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463 (далее — российский Кодекс корпоративного управления, Кодекс), требования правил листинга российских бирж.

Принятая в ПАО «Газпром» практика корпоративного управления направлена на обеспечение эффективности деятельности органов управления Компании, развитие и совершенствование Системы управления рисками и внутреннего контроля (далее также СУРиВК), поддержание уровня прозрачности информации и защиты прав акционеров и инвесторов.

ПАО «Газпром» в полной мере осознает, что действенная и эффективная система корпоративного управления является инструментом повышения эффективности деятельности Компании, обеспечивающей ее долгосрочное и устойчивое развитие.

Следуя лучшим корпоративным практикам и рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления, ПАО «Газпром» на регулярной основе организует проведение независимой оценки корпоративного управления, используя ее результаты для дальнейшего совершенствования корпоративных стандартов.

* Подготовлен в соответствии с требованиями п. 57.2. Положения Банка России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 27 марта 2020 г. № 714-П.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления

Особенностью корпоративной модели ПАО «Газпром» является наличие контролирующего акционера — Российской Федерации.

Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «Газпром».

Согласно Кодексу корпоративного управления ПАО «Газпром», органами, которые образуют систему корпоративного управления и контроля, являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Председатель Правления, Ревизионная комиссия, аудиторская организация.

Высшим органом Компании является Общее собрание акционеров ПАО «Газпром».

Наиболее важные вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров

- Избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- назначение аудиторской организации;
- принятие решения о распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов;
- утверждение годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Компании.

Общее руководство деятельностью ПАО «Газпром» осуществляет Совет директоров.

Ключевые функции Совета директоров

- Определение стратегии развития, политики и основных принципов деятельности ПАО «Газпром» по различным направлениям деятельности, в том числе в области устойчивого развития, осуществление контроля за их реализацией;
- определение приоритетных направлений деятельности Компании, утверждение перспективных планов и основных программ деятельности, в том числе годового бюджета и инвестиционных программ;
- определение принципов распоряжения активами ПАО «Газпром»;
- обеспечение эффективной системы контроля в ПАО «Газпром» за результатами его финансово-хозяйственной деятельности, определение принципов и подходов к организации управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита.
- утверждение внутренних документов ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров.

При Совете директоров ПАО «Газпром» создаются четыре профильных комитета, целью которых является предварительное рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Компании, входящих в компетенцию Совета директоров.



Обеспечение преемственности и введение в должность в Совете директоров ПАО «Газпром»

Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 7 августа 2019 г. № 3304 утверждена Программа введения в должность впервые избранных членов Совета директоров ПАО «Газпром».

Для впервые избранных членов Совета директоров Компании предусмотрены проведение ознакомительной встречи с Председателем Совета директоров и Председателем Правления ПАО «Газпром», а также ознакомление с основными внутренними корпоративными документами, материалами и содержащейся в них ключевой информацией о ПАО «Газпром».

Концепция вводной программы (ознакомительного процесса) для новых директоров признается Банком России важным элементом современной модели корпоративного управления. Регулятор рекомендует компаниям разрабатывать такие программы и считает их наличие необходимым условием для проведения справедливой самооценки эффективности совета директоров. Важность применения специальной процедуры введения в должность впервые избранных членов совета директоров также отмечается Росимуществом.

Руководство текущей деятельностью ПАО «Газпром» находится в сфере ответственности коллегиального исполнительного органа — Правления.



Основные компетенции Правления

- Разработка для представления Совету директоров перспективных планов и основных программ деятельности ПАО «Газпром» (годового бюджета и инвестиционных программ), подготовка отчетов об их выполнении, а также разработка и утверждение текущих планов деятельности Компании;
- организация контроля за выполнением перспективных и текущих планов и программ ПАО «Газпром», реализацией инвестиционных, финансовых и иных проектов Компании;
- установление порядка ознакомления акционеров с информацией о ПАО «Газпром»;
- утверждение внутренних документов ПАО «Газпром» по вопросам, относящимся к компетенции Правления.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления,
рекомендованного к применению Банком России,
включая заявление о соблюдении принципов
корпоративного управления

Председатель Правления, являясь единоличным исполнительным органом Компании, организует исполнение решений Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.



С информацией о компетенциях органов управления Компании можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Ревизионная комиссия ПАО «Газпром» — постоянно действующий выборный орган, осуществляющий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, — готовит предложения по повышению эффективности управления активами ПАО «Газпром», по обеспечению снижения финансовых и операционных рисков, совершенствованию системы внутреннего контроля.



С информацией об основных задачах Ревизионной комиссии Компании можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Аудиторская организация проводит аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании в соответствии с правовыми актами Российской Федерации на основании заключаемого с ней договора, назначается Общим собранием акционеров на основании предложений Совета директоров по итогам проведения конкурса.

В структуре ПАО «Газпром» образован Департамент, выполняющий функции внутреннего аудита, который дает объективную оценку эффективности системы внутреннего контроля и вырабатывает рекомендации по ее совершенствованию.

Подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю координирует деятельность структурных подразделений ПАО «Газпром» (организаций Группы Газпром) по управлению рисками и внутреннему контролю.

Кроме того, в ПАО «Газпром» действует Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром», созданный приказом Компании в 2008 г. для обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений в рамках проводимой на постоянной основе работы с акционерами и инвесторами ПАО «Газпром». Работа с инвестиционным сообществом строится на основе ежегодно разрабатываемого плана с представлением отчетов о деятельности Председателю Правления ПАО «Газпром» не реже одного раза в год.

В ПАО «Газпром» также образован институт корпоративного секретаря (решение Совета директоров от 30 сентября 2016 г. № 2817). Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским Кодексом корпоративного управления, распределены между несколькими структурными подразделениями Компании в соответствии с утвержденными Советом директоров положениями, регулирующими их деятельность.



С информацией об институте корпоративного секретаря в Компании можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru

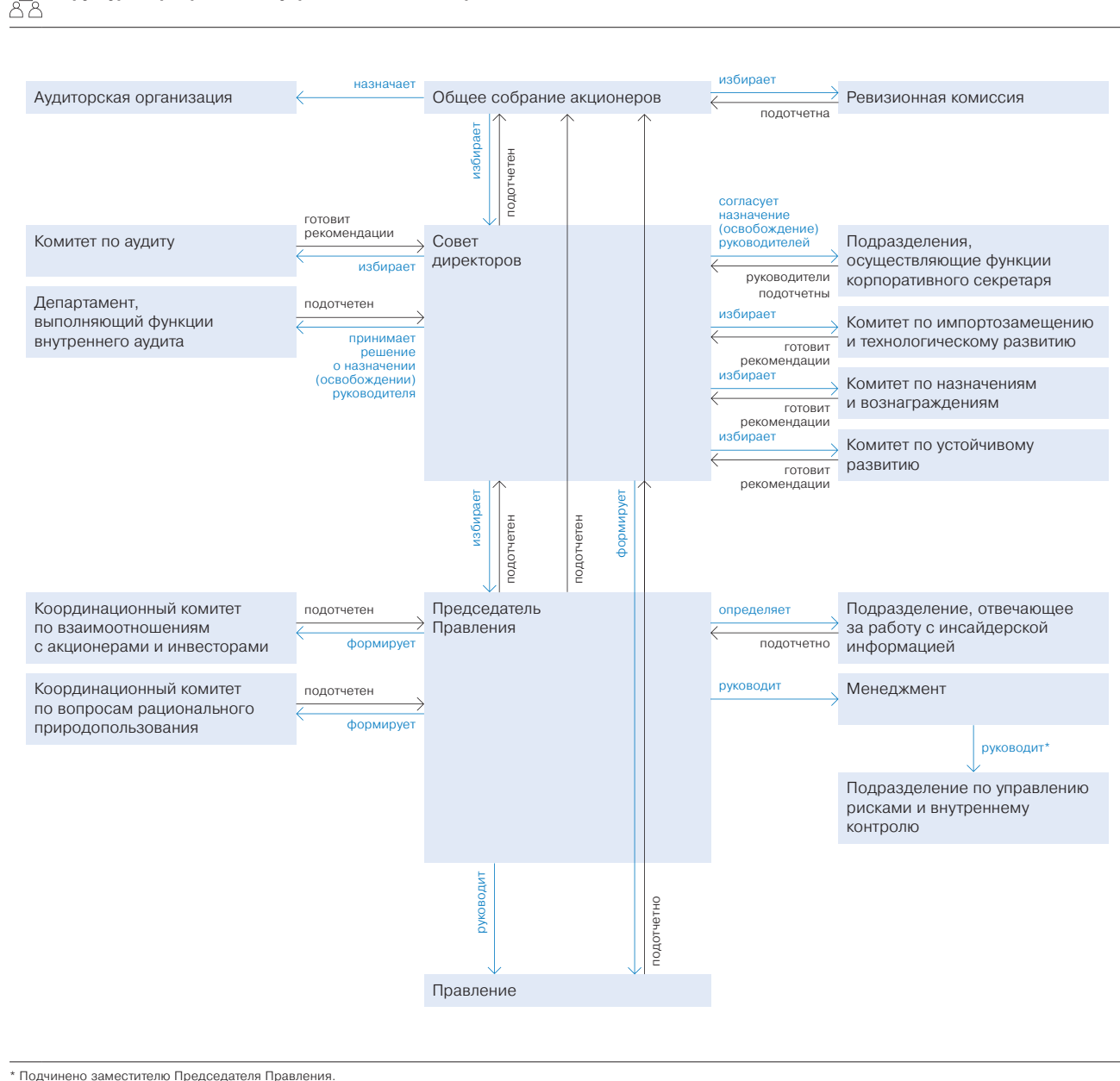


В ПАО «Газпром» также функционирует Координационный комитет по вопросам рационального природопользования. Система управления природоохранной деятельностью и энергоэффективностью Компании охватывает различные уровни управления — от Совета директоров до филиалов и производственных объектов дочерних обществ.

В целях обеспечения комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений ПАО «Газпром» в области экологического и энергетического менеджмента постоянно действуют рабочая группа по совершенствованию Системы экологического менеджмента ПАО «Газпром» и рабочая группа по совершенствованию системы управления энергоэффективностью (энергетического менеджмента) ПАО «Газпром».

**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления,
рекомендованного к применению Банком России,
включая заявление о соблюдении принципов
корпоративного управления**

Структура корпоративного управления ПАО «Газпром»



* Подчинено заместителю Председателя Правления.

Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2024 год

**Методология, по которой проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления,
закрепленных российским Кодексом корпоративного управления**

ПАО «Газпром» проводит оценку соблюдения ключевых принципов корпоративного управления, закрепленных российским Кодексом корпоративного управления, и продолжает работу по внедрению его отдельных рекомендаций с учетом специфики и масштабов деятельности Компании.

При проведении оценки особое внимание уделяется ключевым положениям Кодекса, к которым отнесена часть принципов и рекомендаций, корреспондирующих обязательным требованиям правил листинга российских бирж (обязательны для исполнения в целях поддержания акций ПАО «Газпром» в первом уровне котировальных списков бирж).

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления,
закрепленных российским Кодексом корпоративного управления

Основные принципы российского Кодекса корпоративного управления соблюдаются ПАО «Газпром» полностью, часть принципов соблюдается частично, несколько принципов не соблюдаются.



Ключевые принципы и рекомендации российского Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются либо соблюдаются не в полной мере, а также описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются ПАО «Газпром» вместо рекомендованных

<p>1. Кодексом рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров (пп. 2.4.3 Кодекса).</p>	<p>В 2024 г. принцип и рекомендация российского Кодекса корпоративного управления не соблюдались ПАО «Газпром» по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых кандидатов для избрания в члены Совета директоров). Состав Совета директоров ПАО «Газпром» (11 человек) избран на годовом Общем собрании акционеров 30 июня 2023 г. В Совет директоров вошли два независимых директора. В рамках процедур, предусмотренных правилами листинга российских бирж и Кодексом, Советом директоров ПАО «Газпром» приняты решения о признании В.Г. Мартынова и И.А. Максимцева независимыми кандидатами в члены Совета директоров ПАО «Газпром», несмотря на наличие формальных критериев связанности В.Г. Мартынова с ПАО «Газпром», связанности В.Г. Мартынова и И.А. Максимцева с государством, а также связанности В.Г. Мартынова и И.А. Максимцева с существенными контрагентами ПАО «Газпром», так как такая связанность, учитывая их профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения (решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 июня 2023 г. № 3953 и № 3954). Н.Г. Шульгинов, избранный в Совет директоров ПАО «Газпром» 30 июня 2023 г. в качестве представителя Российской Федерации, сложил свои полномочия и вышел из состава Совета директоров с 12 сентября 2024 г. (п. 3.7 Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»).</p>
<p>2. Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, Кодексом рекомендуется создавать комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров (пп. 2.8.1, 173 Кодекса).</p>	<p>В 2024 г. принцип и рекомендация Кодекса соблюдались Компанией частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров). Совет директоров ПАО «Газпром» решением от 30 июня 2023 г. № 3964 сформировал Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в составе трех человек. В него вошли неисполнительный член Совета директоров ПАО «Газпром» М.Л. Середа и два независимых директора (в соответствии с критериями независимости, установленными правилами листинга российских бирж и российским Кодексом корпоративного управления) — В.Г. Мартынов (председатель Комитета) и И.А. Максимцев.</p>
<p>3. Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, Кодексом рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров (пп. 2.8.2, 179 Кодекса). Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, российским Кодексом корпоративного управления рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами (пп. 2.8.3 Кодекса). В случае отсутствия возможности сформировать отдельный комитет по номинациям его функции могут быть переданы иному комитету совета директоров, например, комитету по корпоративному управлению или комитету по вознаграждениям (п. 185 Кодекса).</p>	<p>В 2024 г. принципы и рекомендации российского Кодекса корпоративного управления соблюдались ПАО «Газпром» частично по объективным причинам (отсутствие достаточного количества независимых директоров в составе Совета директоров). В соответствии с правилами листинга российских бирж членами упомянутых комитетов должны быть независимые директора, а если это невозможно в силу объективных причин, большинство членов комитетов должны составлять независимые директора, а остальными членами комитетов могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. Совет директоров ПАО «Газпром» решением от 30 июня 2023 г. № 3965 сформировал Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям в составе трех человек. Большинство членов Комитета являются независимыми директорами (В.Г. Мартынов и И.А. Максимцев). Председатель Комитета М.Л. Середа не является единоличным исполнительным органом и не входит в состав коллегиального исполнительного органа Компании.</p>

Внешняя оценка корпоративного управления ПАО «Газпром»

В 2021 г. рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» присвоило Компании наивысший рейтинг качества управления. В 2022–2025 гг. агентство подтвердило наивысший рейтинг.

Оценка качества управления осуществлялась экспертами по следующим основным направлениям: позиционирование (в том числе деловая репутация, стратегия развития); органы управления и контроля; информационная прозрачность; права акционеров и иных заинтересованных сторон; факторы поддержки (дополнительные позитивные изменения); стресс-факторы (факторы, которые оказывают значительное негативное влияние на рейтинг).

Методология присвоения рейтингов качества управления АО «Эксперт РА» опубликована на интернет-сайте рейтингового агентства.
→ www.raexpert.ru



A++_{gq} (наивысший)

рейтинг качества управления ПАО «Газпром»
по оценке рейтингового агентства АО «Эксперт РА»

Пресс-релиз в связи с очередным подтверждением наивысшего рейтинга качества управления ПАО «Газпром» опубликован на интернет-сайте АО «Эксперт РА».
→ www.raexpert.ru



Характеристики корпоративного управления, отмеченные рейтинговым агентством АО «Эксперт РА» при подтверждении наивысшего рейтинга качества управления ПАО «Газпром» в марте 2025 г.

1. Высокий уровень организации деятельности коллегиальных органов управления ПАО «Газпром», в том числе:
 - высокий уровень нагрузки на Совет директоров и его комитеты (большое количество заседаний);
 - вовлеченность Совета директоров и Правления в ESG-повестку;
 - влияние достижения целевых показателей в сфере ESG на размер вознаграждения членов Совета директоров и топ-менеджмента.
2. Высокая степень защиты прав собственников и прочих заинтересованных лиц.
3. Высокий уровень взаимодействия с поставщиками и клиентами, в том числе:
 - формализация порядка взаимодействия с потенциальными поставщиками (подрядчиками, исполнителями);
 - утверждение Кодекса поведения поставщика (подрядчика, исполнителя).
4. Высокий уровень качества стратегического планирования.
5. Эффективная система внутреннего контроля.
6. Наличие подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, с закреплением их прав, обязанностей и компетенции в соответствующих положениях.
7. Эффективные системы управления трудовыми отношениями, корпоративной этики и противодействия коррупции.
8. Проведение комплексной независимой оценки корпоративного управления ПАО «Газпром».

**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления,
рекомендованного к применению Банком России,
включая заявление о соблюдении принципов
корпоративного управления**

Совершенствование модели и практики корпоративного управления

ПАО «Газпром» в отчетном году продолжило работу по совершенствованию корпоративных стандартов. Основные мероприятия были сосредоточены на таких значимых для Компании областях, как модель управления, права акционеров, корпоративная этика и защита инсайдерской информации.



Мероприятия по совершенствованию корпоративного управления в отчетном году

Область развития	Мероприятие	Цель и значение мероприятия
Модель управления	В феврале 2024 г. рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» в очередной раз подтвердило наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром» (A++ .gq).	Проведение регулярной внешней независимой оценки корпоративного управления соответствует рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления и передовым корпоративным практикам.
	Внесены изменения в документы ПАО «Газпром», касающиеся деятельности подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 ноября 2024 г. № 4137).	Установлены требования к знаниям и периодичности повышения квалификации руководителей подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря.
Права акционеров	Продолжена практика электронного голосования акционеров и их представителей на Общем собрании акционеров ПАО «Газпром».	Расширение возможности дистанционного участия акционеров в управлении Компанией.
	Сохранена практика предоставления акционерам дополнительных (сверх установленных требованиями законодательства) материалов к Общему собранию акционеров ПАО «Газпром».	Обеспечение возможности принятия акционерами взвешенных решений.
Корпоративная этика	Внесены изменения в Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» в части запрета внутригрупповых корпоративных подарков (решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 октября 2024 г. № 4129).	Совершенствование системы корпоративной этики в Группе Газпром, оптимизация затрат на приобретение и (или) изготовление внутригрупповых подарков.
	Утвержден Кодекс поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром (распоряжение ПАО «Газпром» от 9 августа 2024 г. № 300).	Вовлечение сторонних контрагентов Группы Газпром в систему корпоративных ценностей ПАО «Газпром».
Защита инсайдерской информации, противодействие противодействию манипулированию рынком	Внесены изменения в Порядок доступа к инсайдерской информации в Публичном акционерном обществе «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности: установлено, что одновременно с направлением работнику уведомления о включении в Список инсайдеров обеспечивается его ознакомление под подпись с требованиями в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком (приказ ПАО «Газпром» от 23 декабря 2024 г. № 474).	<ul style="list-style-type: none"> – Повышение эффективности системы противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком; – приведение документа в соответствие с действующим нормативно-правовым регулированием.
	Внесены изменения в Перечень инсайдерской информации ПАО «Газпром» (приказ ПАО «Газпром» от 22 марта 2024 г. № 100).	Приведение документа в соответствие с Указанием Банка России от 28 июня 2023 г. № 6476-У «О внесении изменений в приложение к Указанию Банка России от 27 сентября 2021 г. № 5946-У».
	Внесены изменения в Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком (приказ ПАО «Газпром» от 30 января 2025 г. № 19).	Приведение документа в соответствие с Порядком доступа к инсайдерской информации в Публичном акционерном обществе «Газпром» и правилами охраны ее конфиденциальности, утвержденным приказом ПАО «Газпром» от 19 января 2021 г. № 23.
	Проведена оценка руководителями ПАО «Газпром» — инсайдерами своих действий и действий подчиненных им работников-инсайдеров на предмет соответствия требованиям в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.	Введение дополнительных процедур контроля за соблюдением работниками ПАО «Газпром» требований в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком.

**Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления,
рекомендованного к применению Банком России,
включая заявление о соблюдении принципов
корпоративного управления**

Работа по совершенствованию модели и практики корпоративного управления будет продолжена.



Планируемые мероприятия по совершенствованию модели и практики корпоративного управления

Область развития	Мероприятие	Срок реализации мероприятия
Модель управления	Очередная внешняя оценка корпоративного управления (АО «Эксперт РА») с присвоением рейтинга качества управления ПАО «Газпром».	Март 2025 г.
Корпоративная этика	Поддержание актуальности информационного наполнения страницы сайта ПАО «Газпром» в сети Интернет, посвященной вопросам корпоративной этики. Обеспечение функционирования «Горячей линии» для обращений в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» (по телефону и электронной почте), прием и обработка поступающих обращений.	На постоянной основе
Защита инсайдерской информации	Внесение изменений в Условия совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров ПАО «Газпром», и связанными с ними лицами (определены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 11 июня 2020 г. № 3452), в целях усиления системы защиты инсайдерской информации.	2025 г.

Общее собрание акционеров

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» проведено 28 июня 2024 г. в форме заочного голосования.



Решения годового Общего собрания акционеров от 28 июня 2024 г.

- Утверждены Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании за 2023 г.
- Утверждено распределение прибыли ПАО «Газпром» по результатам 2023 г.
- Принято решение по итогам 2023 г. дивиденды по акциям ПАО «Газпром» не объявлять и не выплачивать.
- Назначена аудиторская организация — Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром» за 2024 г.
- Принято решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров, не замещающим государственные должности Российской Федерации и должности государственной гражданской службы, в размерах, рекомендованных Советом директоров.
- Принято решение не выплачивать вознаграждение членам Ревизионной комиссии*.
- Избрана Ревизионная комиссия.

* В течение расчетного периода корпоративного года, предусмотренного Положением о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров Компании от 9 декабря 2015 г. № 2641, каждый из членов Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» занимал должность государственной гражданской службы.

Список лиц, имевших право на участие в Общем собрании акционеров в 2024 г. на 3 июня 2024 г. содержал 2 090 817 счетов с общим количеством акций 22 105 685 898 шт. Кворум имелся по всем вопросам повестки дня.

Акционерам были предоставлены следующие возможности для голосования: направить в Компанию бюллетени в бумажном виде, заполнить электронную форму бюллетеней на сайте elgol.draga.ru в сети Интернет, дать указания (инструкции) организациям, учитывающим права на ценные бумаги.

В соответствии с Федеральным законом от 16 апреля 2022 г. № 114-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» акции ПАО «Газпром», учтенные на счете депо депозитарных программ, не предоставляли право голоса и не учитывались при подсчете голосов.

Решения годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 28 июня 2024 г. приняты по всем вопросам повестки дня.



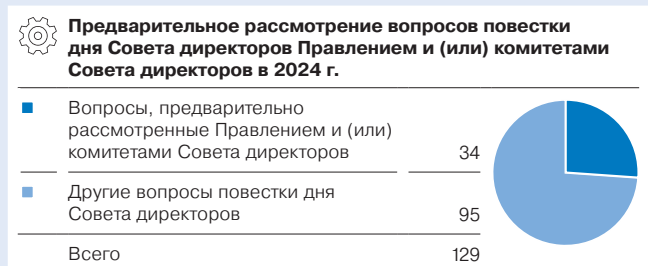
Протокол Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 28 июня 2024 г. размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Совет директоров ПАО «Газпром»

Работа Совета директоров ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 57 заседаний Совета директоров Компании, из них 8 — в очной форме (в формате видео-конференц-связи), 49 — в форме заочного голосования. В ходе указанных заседаний Совета директоров принято 129 решений, в том числе 37 решений — в ходе очных заседаний, 92 — путем заочного голосования.

При организации работы Совета директоров учитываются циклы стратегического планирования, бизнес-планирования, графики ключевых проектов, особенности внедренных бизнес-процессов, принципы управления дочерними компаниями. Рассмотрение вопросов Советом директоров скоординировано с работой Правления, при этом существенная часть вопросов подлежит предварительному рассмотрению как Правлением, так и комитетами Совета директоров в целях выработки оптимальных решений и учета позиций всех заинтересованных сторон.



В 2024 г. Совет директоров в равной мере уделял внимание вопросам повышения эффективности управления и стратегического развития, вопросам корпоративного управления и финансово-экономической деятельности. Подобный подход позволяет комплексно охватить все ключевые аспекты деятельности Компании.

В течение отчетного года члены Совета директоров, как и в предшествующие периоды, принимали активное участие в работе Совета директоров: показатель их участия в очных заседаниях составил 98 %.

Совет директоров ПАО «Газпром» работал в 2024 г. в составе, избранном на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2023 г. Шульгинов Николай Григорьевич, избранный в Совет директоров в качестве представителя Российской Федерации, добровольно сложил с себя полномочия члена Совета директоров ПАО «Газпром» и вышел из состава Совета директоров с 12 сентября 2024 г.

Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы решать поставленные задачи в интересах акционеров и ПАО «Газпром» в целом. Члены Совета директоров ПАО «Газпром» обладают широким спектром компетенций, отвечающих масштабам и специфике деятельности Компании, и высокой квалификацией.

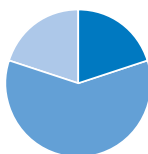


Матрица компетенций членов Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2024 г.



Состав Совета директоров в детализации по статусу членов Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2024 г., %

■	Исполнительный директор	20
■	Неисполнительный директор	60
■	Независимый директор*	20



* Советом директоров ПАО «Газпром» приняты решения (от 22 июня 2023 г. № 3953 и № 3954) о признании В.Г. Мартынова и И.А. Максимцева независимыми кандидатами в члены Совета директоров.



С решениями Совета директоров ПАО «Газпром» о признании В.Г. Мартынова и И.А. Максимцева независимыми кандидатами в члены Совета директоров, включающими мотивированные обоснования, можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Состав Совета директоров ПАО «Газпром»
(избран на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 30 июня 2023 г.)



**Зубков
Виктор Алексеевич**

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор
Председатель Комитета Совета директоров по устойчивому развитию
Председателем Совета директоров Компании является с 2008 г.



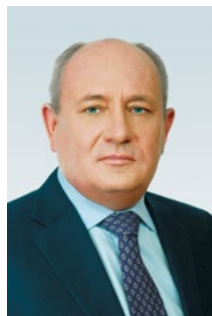
**Мантуров
Денис Валентинович**

Неисполнительный директор
Председатель Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию
Членом Совета директоров Компании является с 2017 г.



**Миллер
Алексей Борисович**

Заместитель Председателя Совета директоров
Исполнительный директор
Член Комитета Совета директоров по устойчивому развитию
Заместителем Председателя Совета директоров Компании является с 2002 г.



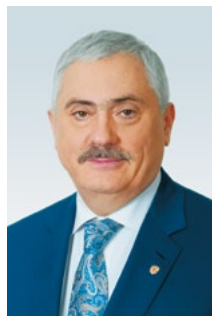
**Маркелов
Виталий Анатольевич**

Исполнительный директор
Член Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию
Членом Совета директоров Компании является с 2012 г.



**Акимов
Андрей Игоревич**

Неисполнительный директор
Член Комитета Совета директоров по устойчивому развитию
Членом Совета директоров Компании является с 2011 г.



**Мартынов
Виктор Георгиевич**

Старший независимый директор
Председатель Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям
Членом Совета директоров Компании является с 2013 г.



**Максимцев
Игорь Анатольевич**

Независимый директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, член Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Членом Совета директоров Компании является с 2023 г.



**Серeda
Михаил Леонидович**

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по аудиту, председатель Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Членом Совета директоров Компании является с 2002 г.



**Новак
Александр Валентинович**

Неисполнительный директор

Членом Совета директоров Компании является с 2015 г.



**Шульгинов
Николай Григорьевич***

Неисполнительный директор

Член Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

Членом Совета директоров Компании является с 2021 г.



**Патрушев
Дмитрий Николаевич**

Неисполнительный директор

Членом Совета директоров Компании является с 2022 г., ранее являлся членом Совета директоров в 2016–2021 гг.

Примечание. При определении статуса директоров использовались критерии, предусмотренные российским Кодексом корпоративного управления.

* Н.Г. Шульгинов добровольно сложил свои полномочия и вышел из состава Совета директоров ПАО «Газпром» с 12 сентября 2024 г.

В июне 2023 г. решением Совета директоров ПАО «Газпром» созданы четыре профильных комитета, целью которых является предварительное рассмотрение

входящих в компетенцию Совета директоров наиболее важных вопросов деятельности ПАО «Газпром» по соответствующим направлениям.

Комитет Совета директоров по аудиту

Уважаемые акционеры!

В 2024 году, как и в предыдущие годы, Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту содействовал принятию решений Советом директоров ПАО «Газпром».

Работа строилась по основным функциональным направлениям деятельности Комитета, включающим обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита, контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества, контроль за надежностью и эффективностью функционирования Системы управления рисками и внутреннего контроля.

Комитет активно взаимодействовал с аудиторской организацией — ООО «ФБК», Ревизионной комиссией, Департаментом, выполняющим функции внутреннего аудита, и структурным подразделением Общества по управлению рисками и внутреннему контролю.

Особое внимание уделялось рассмотрению отчетности внешнего и внутреннего аудита ПАО «Газпром», оценке эффективности процесса проведения аудита в Компании.

Комитет является одним из субъектов четко выстроенной системы внутреннего контроля организации, эффективность которой в очередной раз отмечена рейтинговым агентством «Эксперт РА», подтвердившим в марте 2025 года наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром».

Виктор Мартынов
Председатель Комитета
Совета директоров ПАО «Газпром»
по аудиту



Состав Комитета Совета директоров по аудиту в 2024 г.

Председатель Комитета:

В.Г. Мартынов (независимый директор).

Члены Комитета:

- И.А. Максимцев (независимый директор),
- М.Л. Середа (неисполнительный директор).

Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено 8 заочных заседаний, очные заседания не проводились. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.

Наиболее существенными и важными вопросами, рассмотренными Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в 2024 г., были вопросы о результатах независимой комплексной оценки корпоративного управления АО «Газпром», а также информация ООО «ФБК» о важнейших вопросах аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, отчеты аудиторской организации об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

Работа по проведению внешнего и внутреннего аудита была признана Комитетом положительной, замечаний не поступало.

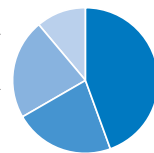
В своей деятельности Комитет Совета директоров по аудиту подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, определенных Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.

Основные функции Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту

- Оценка кандидатуры аудиторской организации Компании, оценка аудиторского заключения независимой аудиторской организации;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;
- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Компании;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования Системы управления рисками и внутреннего контроля;
- рассмотрение соблюдения Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром».

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по аудиту в 2024 г. по направлениям деятельности

■ Финансовая отчетность, внешний аудит	4
■ Функционирование Системы управления рисками и внутреннего контроля	2
■ Деятельность Департамента, выполняющего функции внутреннего аудита	2
■ Другие вопросы	1
Всего	9



В 2024 г. в состав Комитета Совета директоров по аудиту входили три члена Совета директоров Компании.

В 2024 г. активно осуществлялось взаимодействие Комитета с аудиторской организацией ООО «ФБК», Ревизионной комиссией, Департаментом, выполняющим функции внутреннего аудита, и структурным подразделением Компании по управлению рисками и внутреннему контролю.

Основные рекомендации, которые Комитет давал Совету директоров, базировались на выполнении либо учете в работе положений российского Кодекса корпоративного управления.

Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Уважаемые акционеры!

В 2024 году Комитет продолжил работу по основным направлениям своей деятельности:

- сформированы рекомендации Совету директоров ПАО «Газпром» по вопросам утверждения значений КПЭ для применения в системе годового бонуса руководящих работников (фактических за 2023 год и плановых на 2024 год);
 - рассмотрены вопросы о внесении изменений в Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром», о кадровых назначениях на ключевые руководящие посты, о Программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром».
- Осознавая важность предварительной проработки вопросов, касающихся кадровой политики и системы мотивации, Комитет продолжит деятельность, направленную на разработку необходимых рекомендаций Совету директоров Компании.

Михаил Середа

Председатель Комитета
Совета директоров ПАО «Газпром»
по назначениям и вознаграждениям



Основной задачей Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям является предварительное всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром», и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров.

В своей деятельности Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, предоставленных в соответствии с Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям.

В 2024 г. в состав Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям входили три члена Совета директоров Компании.

Состав Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям в 2024 г.

Председатель Комитета:

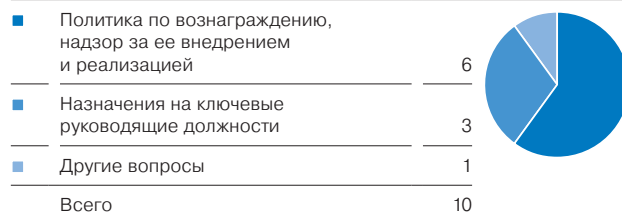
М.Л. Середа (неисполнительный директор).

Члены Комитета:

- И.А. Максимцев (независимый директор),
- В.Г. Мартынов (независимый директор).

Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено 10 заочных заседаний, очные заседания не проводились. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям в 2024 г. по направлениям деятельности



Основные функции Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям

- Формирование рекомендаций Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» по вознаграждению членов органов управления, надзора за ее внедрением и реализацией;
- предварительное рассмотрение вопросов, связанных с кадровыми назначениями;
- формирование рекомендаций Совету директоров по ежегодному проведению детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также комитетов Совета директоров, формирование рекомендаций Совету директоров по определению приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров;
- взаимодействие с акционерами, которое не должно ограничиваться кругом крупнейших акционеров, с целью формирования рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров ПАО «Газпром» по поручению Совета директоров.

Комитет Совета директоров по устойчивому развитию

Уважаемые акционеры!

Управление деятельностью в области устойчивого развития является частью системы корпоративного управления ПАО «Газпром», важная роль в которой отведена Комитету Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию.

Комитет сосредоточен на вопросах определения направлений деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития, совершенствования системы ключевых показателей эффективности в части устойчивого развития, формирования индикаторов оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития.

В 2024 году Комитетом предварительно рассмотрены Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2023 год и результаты его внешней аудиторской проверки и независимого общественного заверения. С 2022 года Отчет о социальной деятельности Группы Газпром входит в состав документов, ежегодно предоставляемых акционерам для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Газпром».

Считаю важным отметить, что четвертый год подряд рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» подтверждает наивысший рейтинг качества управления ПАО «Газпром» (A++.gq). В числе способствовавших этому решению факторов — вовлеченность Совета директоров Компании в ESG-повестку, наличие эффективных систем управления трудовыми отношениями, корпоративной этики и противодействия коррупции.

Компания продолжит системную работу в области устойчивого развития, внося свой вклад в достижение общенациональных целей.

Виктор Зубков

Председатель Комитета
Совета директоров ПАО «Газпром»
по устойчивому развитию



Основной задачей Комитета Совета директоров по устойчивому развитию является предварительное всестороннее изучение отдельных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром», и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров.

В своей деятельности Комитет Совета директоров по устойчивому развитию подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, предоставленных Комитету в соответствии с Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию.

В 2024 г. в состав Комитета входили три члена Совета директоров Компании.

Состав Комитета Совета директоров по устойчивому развитию в 2024 г.

Председатель Комитета:

В.А. Зубков (неисполнительный директор).

Члены Комитета:

- А.Б. Миллер (исполнительный директор);
- А.И. Акимов (неисполнительный директор).



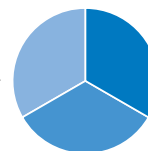
Основные функции Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по устойчивому развитию

- Формирование рекомендаций Совету директоров по определению направлений деятельности Группы Газпром в области устойчивого развития;
- разработка рекомендаций Совету директоров по совершенствованию системы ключевых показателей эффективности в части устойчивого развития;
- разработка рекомендаций Совету директоров по формированию индикаторов оценки достижений Группы Газпром в области устойчивого развития;
- предварительное рассмотрение отчетов о социальной деятельности Группы Газпром, контроль за обеспечением их полноты, точности и достоверности;
- предварительное рассмотрение результатов внешних аудиторских проверок и независимого общественного заверения отчетов о социальной деятельности Группы Газпром;
- разработка рекомендаций Совету директоров по совершенствованию работы по раскрытию информации в отчетах о социальной деятельности Группы Газпром;
- формирование рекомендаций Совету директоров по оценке результатов реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития;
- предварительное рассмотрение предложений по совершенствованию действующих в Компании внутренних документов по вопросам устойчивого развития в целях обеспечения их соответствия требованиям законодательства Российской Федерации и потребностям Компании.

Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено три заочных заседания, очные заседания не проводились. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по устойчивому развитию в 2024 г. по направлениям деятельности

■ Оценка результатов реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития	1
■ Определение направлений деятельности в области устойчивого развития	1
■ Отчеты о социальной деятельности Группы Газпром	1
Всего	3



Комитет Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

В своей деятельности Комитет Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию подотчетен Совету директоров и действует в рамках полномочий, предоставленных Комитету в соответствии с Положением о Комитете Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию.

В первом полугодии 2024 г. работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В указанном периоде проведено два заседания Комитета, из них одно — в очной форме, одно — в форме заочного голосования. Показатель участия членов Совета директоров в заседаниях Комитета составил 100 %.



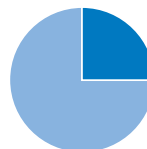
Основные функции Комитета Совета директоров ПАО «Газпром» по импортозамещению и технологическому развитию

- Формирование рекомендаций Совету директоров по определению направлений деятельности Группы Газпром в области импортозамещения и технологического развития;
- формирование рекомендаций Совету директоров по оценке результатов реализации мероприятий по импортозамещению ПАО «Газпром»;
- предварительное рассмотрение предложений по совершенствованию документов в области импортозамещения и технологического развития.



Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию в первом полугодии 2024 г. по направлениям деятельности

■ Долгосрочные программы, направленные на реализацию государственной политики в сфере импортозамещения	1
■ Создание условий для эффективной реализации государственной политики в сфере импортозамещения	3
Всего	4



В июне 2023 г. в состав Комитета избраны три члена Совета директоров Компании.



Состав Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию в 2024 г.

Председатель Комитета:

Д.В. Мантуров (неисполнительный директор).

Члены Комитета:

- В.А. Маркелов (исполнительный директор);
- Н.Г. Шульгинов (неисполнительный директор).

Календарь заседаний Совета директоров в 2024 г.

Январь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29:	30	31				

Февраль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
			1.	2	3	4
5	6.	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26:	27	28	29			

Март

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5.	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19:	20	21	22	23	24
25	26.	27	28:	29	30	31

Апрель

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2.	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22:	23	24	25	26	27	28
29	30					

Май

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6:	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22:	23	24.	25	26
27	28	29	30	31		

Июнь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18.	19	20	21	22	23
24	25:	26	27	28	29	30

Июль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2.	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15:	16	17	18	19	20	21
22:	23	24	25	26	27	28
29	30	31.				

Август

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20:	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Сентябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12.	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23:	24	25:	26	27	28	29
30						

Октябрь



пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15.	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28:	29	30	31			



Ноябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18.	19	20	21	22	23	24
25:	26	27	28	29	30	

Декабрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13.	14	15
16	17.	18	19	20:	21	22
23	24	25.	26	27	28	29
30	31					

 Очное заседание
 Годовое Общее собрание акционеров

 Заочное заседание
 Количество заочных заседаний, проведенных в этот день

Календарь заседаний комитетов Совета директоров в 2024 г.

Январь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Февраль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29			

Март

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Апрель

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Май

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Июнь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

Июль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Август

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Сентябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

Октябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

Ноябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

Декабрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Заседание Комитета Совета директоров по аудиту

Заседание Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям

Заседание Комитета Совета директоров по устойчивому развитию

Заседание Комитета Совета директоров по импортозамещению и технологическому развитию

Количество заседаний комитета, проведенных в этот день

Годовое Общее собрание акционеров

Корпоративный секретарь

Институт корпоративного секретаря создан в ПАО «Газпром» в 2016 г. Функции корпоративного секретаря в объеме, рекомендованном российским Кодексом корпоративного управления, распределены между четырьмя структурными подразделениями ПАО «Газпром».

Подразделения в своей работе руководствуются действующим законодательством Российской Федерации, Положением о Совете директоров ПАО «Газпром», положениями о подразделениях в части осуществления функций корпоративного секретаря, утвержденными решениями Совета директоров Компании.

В 2024 г. в документах ПАО «Газпром» установлены требования к знаниям и периодичности повышения квалификации руководителей подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря.

В отчетном году функции корпоративного секретаря исполнялись в полном объеме. В рамках возложенного функционала структурные подразделения ПАО «Газпром», выполнявшие функции корпоративного секретаря, в частности, участвовали:

- в подготовке документов, касающихся проведения годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» (включая постановления Правления, решения Совета директоров);
- в подготовке документов для раскрытия информации о деятельности ПАО «Газпром» в установленном законодательством порядке;
- в работе по обеспечению деятельности Совета директоров ПАО «Газпром» и его комитетов;
- в разработке и реализации мероприятий по совершенствованию практики корпоративного управления.

ПАО «Газпром» соблюдают правила листинга российских бирж, которыми определяются требования к корпоративному секретарю и особенностям организации его работы.

В отчетном году осуществлялось взаимодействие соответствующих подразделений с профессиональными участниками рынка ценных бумаг, в том числе с регистратором — АО «ДРАГА», крупнейшим депозитарием — Банком ГПБ (АО), российскими биржами — ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа».



Принципы функционирования института корпоративного секретаря, обеспечивающие его независимость от исполнительных органов ПАО «Газпром»

Указанные принципы строятся на соблюдении Компанией правил листинга российских бирж, которыми определяются требования к корпоративному секретарю и особенностям организации его работы.

- Руководители структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, подотчетны Совету директоров Компании. В этих целях к компетенции Совета директоров ПАО «Газпром» отнесены следующие вопросы:
 - согласование назначения кандидатуры на должность руководителя подразделения, осуществляющего функции корпоративного секретаря, и освобождение его от занимаемой должности;
 - утверждение положений о структурных подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря;
 - выплата руководителям структурных подразделений, осуществляющих функции корпоративного секретаря, дополнительного вознаграждения.
- Утвержденные Советом директоров положения о подразделениях, осуществляющих функции корпоративного секретаря, разработаны с учетом положений российского Кодекса корпоративного управления.
- Подразделения, осуществляющие функции корпоративного секретаря, для выполнения возложенных на них задач и целей наделены необходимыми полномочиями, в частности:
 - запрашивать и получать в установленном порядке от подразделений ПАО «Газпром» документы и информацию, необходимые для осуществления функций корпоративного секретаря;
 - контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Компании Устава и внутренних документов ПАО «Газпром» в части вопросов, относящихся к функциям корпоративного секретаря;
 - отчитываться о своей деятельности перед Советом директоров ПАО «Газпром»;
 - контролировать соответствие документов ПАО «Газпром» требованиям российского корпоративного законодательства, правилам листинга российских бирж;
 - участвовать в работе по обеспечению реализации установленных законодательством и внутренними документами ПАО «Газпром» процедур, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров;
 - осуществлять незамедлительное информирование Совета директоров обо всех выявленных нарушениях законодательства, а также положений внутренних документов Компании, соблюдение которых относится к функциям корпоративного секретаря.



Информация о распределении функций корпоративного секретаря между подразделениями Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ www.gazprom.ru



Правление

Работа Правления ПАО «Газпром» осуществляется на основе утвержденных полугодовых планов работы. Всего в отчетном году проведено 22 заседания Правления ПАО «Газпром» (12 очных заседаний с использованием видео-конференц-связи и 10 заочных заседаний). Правлением рассмотрено 65 вопросов, принято 57 постановлений (45 — в ходе очных заседаний, 12 — путем заочного голосования).

В структуре рассмотренных в 2024 г. Правлением вопросов преобладают темы приоритетных направлений деятельности, стратегии и бюджета, перспективных планов и основных программ, а также корпоративного управления. Значительное внимание также уделено вопросам обеспечения надежного функционирования ЕСГ и газоснабжения. Структура рассмотренных Правлением вопросов отражает акцент на долгосрочном планировании, стратегическом развитии и корпоративном управлении ПАО «Газпром».

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления ПАО «Газпром» в 2024 г. по направлениям деятельности

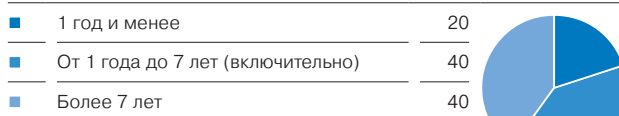


Состав Правления ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2024 г.

Изменения в составе Правления ПАО «Газпром» в 2024 г.

27 марта 2024 г. Советом директоров ПАО «Газпром» приняты решения об избрании членами Правления Компании с 12 марта 2024 г. сроком на пять лет Илюхиной Елены Анатольевны (решение Совета директоров от 27 марта 2024 г. № 4056) и Куприянова Сергея Владимировича (решение Совета директоров от 27 марта 2024 г. № 4057), а также о прекращении полномочий в качестве члена Правления Михайловой Елены Владимировны с 27 марта 2024 г. (решение Совета директоров от 27 марта 2024 г. № 4055).

Состав Правления в детализации по срокам работы его членов в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2024 г., %



Примечание. Распределение исходя из числа полных лет работы члена Правления в составе органа управления по состоянию на 31 декабря 2024 г.



**Миллер
Алексей Борисович**

Председатель Правления ПАО «Газпром»

Председателем Правления Компании является с 2001 г.



**Илюхина
Елена Анатольевна**

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Курирует вопросы управления имуществом и корпоративные отношения

Членом Правления Компании является с 2024 г.



**Аксютин
Олег Евгеньевич**

Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента ПАО «Газпром» (перспективное развитие)

Курирует вопросы стратегического развития, долгосрочного планирования, проектирования, формирования и контроля инвестиционной программы, закупочной деятельности, деятельности по информатизации, импортозамещения при осуществлении инвестиционной деятельности

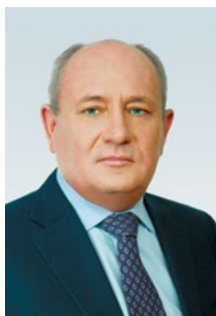
Членом Правления Компании является с 2008 г.



**Куприянов
Сергей Владимирович**

Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента ПАО «Газпром» (информационная политика)

Членом Правления Компании является с 2024 г.



**Маркелов
Виталий Анатольевич**

Заместитель Председателя Правления — начальник Департамента ПАО «Газпром» (импортозамещение при осуществлении производственной деятельности)

Курирует производственный блок (включая вопросы разведки и добычи углеводородов, транспортировки и подземного хранения газа, переработки углеводородов, электроэнергетики, теплоэнергетики, развития газоснабжения и газификации, импортозамещения при осуществлении производственной деятельности), реализацию углеводородов и продуктов их переработки на внутреннем рынке, вопросы внешнеэкономической деятельности, а также вопросы взаимодействия с органами власти

Членом Правления Компании является с 2012 г.



**Россеев
Михаил Николаевич**

Заместитель Председателя Правления — главный бухгалтер ПАО «Газпром»

Членом Правления Компании является с 2020 г.



**Путин
Михаил Евгеньевич**

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Курирует вопросы хозяйственного, материально-технического, автотранспортного и медицинского обеспечения

Членом Правления Компании является с 2018 г.



**Садыгов
Фамил Камиль оглы**

Заместитель Председателя Правления ПАО «Газпром»

Курирует вопросы финансово-экономической деятельности

Членом Правления Компании является с 2019 г.



**Хомяков
Сергей Федорович**

Заместитель Председателя Правления
ПАО «Газпром», генеральный директор
Филиала ПАО «Газпром» «Служба
корпоративной защиты ПАО «Газпром»

Курирует вопросы управления персоналом,
связи и корпоративной защиты

Членом Правления Компании
является с 2007 г.



**Марков
Владимир Константинович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»
(взаимодействие с органами власти
Российской Федерации)

Членом Правления Компании
является с 2012 г.



**Кузнец
Сергей Иванович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»
(правовое обеспечение)

Членом Правления Компании
является с 2019 г.



**Меньшиков
Сергей Николаевич**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»
(разведка и добыча углеводородов)

Членом Правления Компании
является с 2019 г.



**Михаленко
Вячеслав Александрович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»
(транспортировка и подземное
хранение газа)

Членом Правления Компании
является с 2015 г.



**Симдякин
Вадим Михайлович**

Начальник Департамента ПАО «Газпром»
(реализация углеводородов и продуктов
их переработки на внутреннем рынке,
электроэнергетика, теплоэнергетика,
развитие газоснабжения и газификации)

Членом Правления Компании
является с 2023 г.

Календарь заседаний Правления в 2024 г.

Январь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Февраль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29			

Март

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Апрель

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Май

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Июнь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

Июль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Август

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Сентябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

Октябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

Ноябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

Декабрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Очное заседание

Заочное заседание

Годовое Общее собрание акционеров



Органы управления и контроля

Ревизионная комиссия

Компетенция Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» определяется Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Газпром». Ревизионная комиссия действует на основании Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Газпром», утвержденного решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» (протокол от 26 июня 2020 г. № 1).

Ревизионная комиссия подотчетна Общему собранию акционеров, осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Комитетом Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром» 28 июня 2024 г. была избрана Ревизионная комиссия в составе пяти человек.



Протокол Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» от 28 июня 2024 г. размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром». → www.gazprom.ru



По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Газпром» Ревизионная комиссия представила заключение с подтверждением достоверности данных, содержащихся в отчетах и иных финансовых документах Компании.

Система вознаграждения членов органов управления и контроля



Документы, определяющие систему вознаграждения членов органов управления и контроля ПАО «Газпром»

- Положение о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 15 апреля 2015 г. № 2523, с последующими изменениями);
- Положение о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 21 октября 2014 г. № 2435, с последующими изменениями);
- Положение о системе годового бонуса руководящих работников ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 19 декабря 2006 г. № 927, с последующими изменениями);
- Положение об оплате труда работников ПАО «Газпром» (утверждено приказом ПАО «Газпром» от 19 октября 2012 г. № 282, с последующими изменениями);
- Положение о вознаграждениях членам Ревизионной комиссии ПАО «Газпром» (утверждено решением Совета директоров от 9 декабря 2015 г. № 2641, с последующими изменениями).

Вознаграждение членов Совета директоров за участие в работе органа управления

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения. Размеры таких вознаграждений устанавливаются решением Общего собрания акционеров на основании рекомендаций Совета директоров, подготовленных в соответствии с Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров ПАО «Газпром».

Документ, в частности, определяет формулы расчета вознаграждений, предоставляемых членам Совета директоров, закрепляет условия и порядок их получения.

Изменения в систему вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Газпром» в отчетном году не вносились.

Положение предусматривает, что Совет директоров может рекомендовать Общему собранию акционеров не выплачивать вознаграждения членам Совета директоров или выплатить вознаграждение меньше величины, рассчитанной в соответствии с Положением.

Положение также предусматривает возможность сокращения в полном объеме вознаграждений членам Совета директоров в случае принятия Советом директоров решения об отказе в одностороннем порядке от выплаты процентов по облигациям без определения срока их погашения, эмитентом которых является дочернее общество ПАО «Газпром».

В Компании действует Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по назначениям и вознаграждениям, к основным функциям которого, в частности, относится формирование рекомендаций Совету директоров в отношении политики ПАО «Газпром» по вознаграждению членов Совета директоров, материальному стимулированию членов Правления и Председателя Правления, надзора за ее внедрением и реализацией.



Система вознаграждения членов Совета директоров ПАО «Газпром» в целом соответствует рекомендациям п. 4.2 российского Кодекса корпоративного управления

- Размер денежного вознаграждения членов Совета директоров не привязан к участию в отдельных заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров.
- В структуре вознаграждения членов Совета директоров не используются формы дополнительного материального стимулирования.
- Опционная программа для членов Совета директоров не предусмотрена.
- Не установлены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров.



Структура вознаграждения членов Совета директоров Компании за участие в работе органа управления

Базовая часть	<ul style="list-style-type: none"> – Выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров. – Является фиксированной и не привязана к участию в отдельных заседаниях Совета директоров и его комитетов, что соответствует рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления. – Размер базовой части вознаграждения является одинаковым для всех членов Совета директоров.
Дополнительная часть	<ul style="list-style-type: none"> – Выплачивается за исполнение дополнительных обязанностей (исполнение функций Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров, работа в комитетах Совета директоров). – Является фиксированной и не привязана к участию в отдельных заседаниях комитетов Совета директоров.
Премияльная часть	<ul style="list-style-type: none"> – Выплачивается за достижение общекорпоративных КПЭ, таких как «Рентабельность инвестиций акционеров», «Рентабельность акционерного капитала», «Производительность труда», «Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности», при расчете которого в том числе учитывается показатель снижения удельных выбросов парниковых газов в CO₂-эквиваленте, и иных.

Члены Совета директоров, замещающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения от ПАО «Газпром».

Вознаграждение членов Правления и иных руководящих работников

Вознаграждение членов Правления ПАО «Газпром» (включая Председателя Правления ПАО «Газпром») и иных руководящих работников Компании (в том числе вознаграждение руководящих работников ПАО «Газпром», одновременно осуществляющих функции членов Совета директоров Компании, в части, не связанной с их участием в работе Совета директоров) оговорено условиями трудовых контрактов и носит краткосрочный характер. Члены Правления не получают вознаграждение за участие в работе Правления ПАО «Газпром».

Для руководящих работников ПАО «Газпром» и его дочерних обществ по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации газа, а также для руководящих работников дочернего общества, являющегося единым техническим заказчиком по реализации инвестиционных проектов Компании, предусмотрена дополнительная система материального стимулирования — система годового бонуса, направленная на достижение КПЭ Компании в краткосрочном периоде.

Годовой бонус членов Правления ПАО «Газпром» (за исключением Председателя Правления) складывается из двух частей: общекорпоративной (80 %) и индивидуальной (20 %). Общекорпоративная часть зависит от результатов работы ПАО «Газпром», индивидуальная часть определяется в зависимости от выполнения индивидуальных целей. Годовой бонус Председателя Правления состоит только из общекорпоративной части.

Достижение уровня результативности по каждому КПЭ учитывается при определении размера годового бонуса руководящих работников Компании. При недостижении планового значения КПЭ размер годового бонуса снижается. Если фактическое выполнение КПЭ ниже 50 %, то уровень результативности принимается равным нулю

и часть годового бонуса за данный показатель не выплачивается. Таким образом, недостижение планового значения показателя ведет к снижению общего размера годового бонуса, что обеспечивает взаимосвязь между результатом достижения КПЭ и размером вознаграждения.

Для определения размеров фактических выплат к общекорпоративной и индивидуальным частям годового бонуса применяется общекорпоративный поправочный коэффициент (ОПК), отражающий фактический уровень достижения всех общекорпоративных КПЭ в целом.

В 2024 г. был выплачен годового бонус за 2023 г. с учетом ОПК равным 80,46 %. ОПК за 2024 г. составил 125,72 %.

Расчет степени достижения КПЭ общекорпоративного уровня в 2023 г., а также информация о причинах отклонений фактических значений КПЭ от целевых приведены в Годовом отчете ПАО «Газпром» за 2023 г.
→ www.gazprom.ru


Члены исполнительных органов управления ПАО «Газпром» и иные руководящие работники Компании имеют право на долгосрочные выплаты после окончания трудовой деятельности. Данные выплаты осуществляются в соответствии с правовыми и локальными нормативными актами ПАО «Газпром» в порядке, предусмотренном для всех работников Компании, и включают в себя негосударственное пенсионное обеспечение, осуществляемое АО «НПФ ГАЗФОНД», а также единовременные выплаты при выходе на пенсию, осуществляемые ПАО «Газпром».

Кроме того, Компания обеспечивает добровольное медицинское страхование основного управленческого персонала ПАО «Газпром».

Система общекорпоративных КПЭ

Для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» и принятия кадровых решений Советом директоров Компании в составе Положения о ключевых показателях эффективности ПАО «Газпром» утверждена (решение Совета директоров Компании от 21 октября 2014 г. № 2435, протокол от 21 октября 2014 г. № 972) система общекорпоративных КПЭ. В дальнейшем в состав КПЭ Советом директоров ПАО «Газпром» вносились изменения, в том числе с учетом директив Правительства Российской Федерации.

Плановые и фактические значения КПЭ ежегодно утверждаются Советом директоров ПАО «Газпром».

 Общекорпоративные КПЭ ПАО «Газпром» для оценки работы членов Правления и иных руководящих работников, мотивации членов Совета директоров ПАО «Газпром» за 2024 г.		
Наименование КПЭ	Описание	Удельный вес общекорпоративных КПЭ при расчете вознаграждения
Финансово-экономические КПЭ		70 %
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча»	Сумма затрат газодобывающих дочерних обществ, деленная на общий объем добычи газа, нестабильного газового конденсата и нефти	17,5 %
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка»	Сумма затрат газотранспортных дочерних обществ, деленная на общий объем товаротранспортной работы	17,5 %
Рентабельность инвестиций акционеров*	Расчетный доход акционера в отчетном году от прироста стоимости акций и полученных дивидендов	10 %
Рентабельность акционерного капитала*	Отношение чистой прибыли к среднегодовой величине акционерного капитала	20 %
Производительность труда	Сумма выручки от продажи продукции, поступлений, связанных с выполнением работ, оказанием услуг, выручки от продажи товаров, приобретенных для перепродажи, за вычетом расходов на приобретение товаров для перепродажи, деленная на количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и внешними совместителями	5 %
Отраслевые КПЭ		30 %
Объем продаж газа в натуральном выражении	Объем продаж газа ПАО «Газпром» в натуральном выражении, включая продажи как собственного, так и покупного газа	10 %
Ввод приоритетных производственных объектов	Выполнение заданий по вводу приоритетных производственных объектов (по утвержденному перечню)	10 %
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности*	Сумма оценок достижения целевых значений показателей с учетом удельного веса каждого из них: <ul style="list-style-type: none"> – количество патентов, полученных за расчетный год; – снижение удельных выбросов парниковых газов в CO₂-эквиваленте; – доля затрат на НИОКР в выручке; – оценка качества разработки / ежегодной реализации Программы инновационного развития 	10 %

* КПЭ, установленные во исполнение директив Правительства Российской Федерации.

Советом директоров ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 23 декабря 2022 г. № 3873, протокол заседания от 23 декабря 2022 г. № 1480) установлен показатель депремирования членов Правления и иных руководящих работников за несвоевременную подготовку и реализацию планов, разрабатываемых в рамках директив Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13, по переходу Компании на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных. Размер депремирования равен 20 % от общекорпоративной части годового бонуса за достижение КПЭ.

КПЭ общекорпоративного уровня и показатель депремирования отражают наиболее важные параметры эффективности и результативности работы ПАО «Газпром» в краткосрочном периоде (один год) и подлежат утверждению Советом директоров. Расчет целевых значений общекорпоративных КПЭ осуществляется на основе бюджета (финансового плана), а также инвестиционной программы ПАО «Газпром» на год.

В силу специфики расчета КПЭ, применяемых для целей оценки работы и мотивации менеджмента, часть фактических значений КПЭ формируется на основе консолидированной финансовой отчетности по МСФО, остальные — на основе отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) или управленческой отчетности ПАО «Газпром». Такой подход позволяет комплексно отражать результаты деятельности ПАО «Газпром» в сфере основного для Компании газового бизнеса.

Плановые значения КПЭ общекорпоративного уровня на 2024 г. установлены решением Совета директоров ПАО «Газпром» на основе бюджета (финансового плана) и инвестиционной программы ПАО «Газпром» на 2024 г., впоследствии в связи с внесением изменений в бюджет (финансовый план) и инвестиционную программу ПАО «Газпром» на 2024 г. некоторые из них были скорректированы. Основными причинами, приведшими к изменению утвержденных значений показателей, явились увеличение плановых объемов добычи газа, а также рост спроса на газ среди российских потребителей.

Целевые и фактические значения общекорпоративных КПЭ на 2024 г.

Наименование КПЭ	Целевое значение		Фактическое значение	Степень достижения КПЭ, в % от целевого значения	Причины отклонений фактических значений КПЭ от целевых
	Первоначальное*	Скорректированное**			
Финансово-экономические КПЭ					
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	1 892,49	1 817,14	1 721,38	105 %	Снижение затрат при росте объемов добычи
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м ³ на 100 км	108,75	107,84	104,23	103 %	Увеличение объемов товаротранспортной работы
Рентабельность инвестиций акционеров, %	10	Без изменений	-17,73	—	Снижение стоимости акций ПАО «Газпром» в связи с невыплатой дивидендов за 2023 г., усилением санкционного давления и ужесточением денежно-кредитной политики Банка России
Рентабельность акционерного капитала, %	1,5	Без изменений	7,89	526 %	Увеличение выручки за счет включения ООО «Сахалинская Энергия» в периметр организаций Группы Газпром и увеличение выручки от продаж по нефтяному бизнесу
Производительность труда, тыс. руб. / человеко-час	82,23	80,0	94,9	119 %	Превышение выручки и снижение расходов на приобретение товаров для перепродажи относительно их плановых значений

**Целевые и фактические значения общекорпоративных КПЭ на 2024 г.
(продолжение)**

Наименование КПЭ	Целевое значение		Фактическое значение	Степень достижения КПЭ, в % от целевого значения	Причины отклонений фактических значений КПЭ от целевых
	Первоначальное*	Скорректированное**			
Отраслевые КПЭ					
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м ³	325,936	357,451	370,389	104 %	Увеличение поставок газа потребителям России
Ввод приоритетных производственных объектов	5	Замена объекта	5	100 %	Плановое значение достигнуто
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95	Без изменений	150,37	158 %	Увеличение объемов НИОКР и патентов, полученных за расчетный год

* Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 3 апреля 2024 г. № 4064, протокол от 3 апреля 2024 г. № 1562.

** Решение Совета директоров ПАО «Газпром» от 18 декабря 2024 г. № 4149, протокол от 18 декабря 2024 г. № 1599.

Основания для применения показателя депремирования за несвоевременную подготовку и реализацию планов, разрабатываемых ПАО «Газпром» в рамках директив Правительства Российской Федерации от 14 апреля 2021 г. № 3438п-П13, по переходу Компании на преимущественное

использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, по итогам деятельности за 2024 г. отсутствуют.

Целевые значения общекорпоративных КПЭ на 2025 г.*

Наименование КПЭ	Целевое значение
Финансово-экономические КПЭ	
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Добыча», руб. за т у. т.	1 943,31
Удельные затраты по бизнес-сегменту «Транспортировка», руб. на единицу товаротранспортной работы в тыс. м ³ на 100 км	108,02
Рентабельность инвестиций акционеров, %	10
Рентабельность акционерного капитала, %	1,5
Отраслевые КПЭ	
Объем продаж газа в натуральном выражении, млрд м ³	357,371
Ввод приоритетных производственных объектов	5
Интегральный ключевой показатель эффективности инновационной деятельности, %	95

* Утверждены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 апреля 2025 г. № 4186, протокол от 22 апреля 2025 г. № 1617. Значения КПЭ рассчитаны в соответствии с утвержденными Советом директоров бюджетом (финансовым планом) и инвестиционной программой ПАО «Газпром» на 2025 г. и могут быть уточнены с соблюдением установленных процедур в случае решения Совета директоров о принятии указанных документов в новой редакции.



Система вознаграждения членов органов управления и контроля

Выплата вознаграждения членам Совета директоров и членам Правления

Краткосрочное вознаграждение членов Совета директоров и Правления ПАО «Газпром», включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления Компании, составило в отчетном году 3 118 552 тыс. руб., в том числе вознаграждение членов Совета директоров* — 294 874 тыс. руб., членов Правления* — 2 823 678 тыс. руб. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

В отчетном году компенсации со стороны ПАО «Газпром» членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром» расходов, связанных с осуществлением функций члена органа управления Компании, не выплачивались, займы членам Совета директоров и членам Правления ПАО «Газпром» не предоставлялись. Компания в 2024 г. не перечисляла взносы по договорам негосударственного пенсионного обеспечения с АО «НПФ ГАЗФОНД» на именные пенсионные счета членов Совета директоров и членов Правления ПАО «Газпром».

* Доходы, полученные членами Совета директоров ПАО «Газпром», одновременно являющимися членами Правления ПАО «Газпром» и штатными сотрудниками Компании, связанные с осуществлением ими функций членов Совета директоров, учтены в сумме доходов членов Совета директоров. Иные виды выплаченного вознаграждения и (или) компенсированных расходов таких членов Совета директоров включаются в совокупный размер вознаграждения и (или) компенсированных расходов по Правлению ПАО «Газпром».

Страхование ответственности директоров, должностных лиц и Компании

Программа страхования ответственности членов Совета директоров (в том числе независимых директоров), членов Правления и Председателя Правления, начальников департаментов ПАО «Газпром», не входящих в состав Правления Компании, реализуется в ПАО «Газпром» с 2008 г. Страхование обеспечивает возмещение акционерам, кредиторам или иным лицам вреда, причиненного в результате непреднамеренных ошибочных действий (бездействия) руководителей Компании при осуществлении ими управленческой деятельности. Наличие договора страхования ответственности директоров, должностных лиц и Компании — это стандартная практика для крупных публичных компаний, а также важный фактор формирования положительного имиджа.

Актуальность программы страхования для ПАО «Газпром» обусловлена реализацией программы внешних финансовых заимствований и необходимостью покрытия рисков причинения вреда имущественным интересам Компании.

Договор страхования обеспечивает покрытие следующих рисков:

- риски предъявления членам Совета директоров ПАО «Газпром» (в том числе независимым директорам, но за исключением лиц, являющихся госслужащими), Председателю Правления, членам Правления ПАО «Газпром», начальникам департаментов ПАО «Газпром», не входящим в состав Правления (застрахованные лица), требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;
- риски предъявления ПАО «Газпром» требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности (как на основании требований, предъявленных по ценным бумагам ПАО «Газпром», так и на основании требований, первоначально предъявленных застрахованным лицам).

Объем покрытия и прочие параметры программы страхования в отчетном периоде сохранены без изменений. Страхование по договору соответствует потребностям ПАО «Газпром» и стандартам в этом виде страхования.

Участие членов Совета директоров и членов Правления в акционерном капитале ПАО «Газпром»

По состоянию на 31 декабря 2024 г. члены Совета директоров, члены Правления и Председатель Правления Компании владели 0,013007 % акций ПАО «Газпром» (прямое владение).

Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» действует с целью создания дополнительной материальной заинтересованности руководящих работников в повышении рыночной стоимости акций Компании.

Участие в Программе предусмотрено для руководящих работников ПАО «Газпром», занимающих должности от начальников департаментов и выше, а также руководителей дочерних обществ основных видов деятельности газового бизнеса Группы Газпром.

Действующая Программа участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» направлена на сближение интересов руководящих работников и инвесторов.



Условия Программы участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром» (определены Положением о программе участия руководящих работников в уставном капитале ПАО «Газпром», утвержденным решением Совета директоров Компании от 26 декабря 2012 г. № 2105, с последующими изменениями)

- Руководящие работники являются собственниками акций Компании.
- Акции могут быть приобретены за счет собственных денежных средств руководящих работников, а также за счет кредитных средств, предоставляемых Банком ГПБ (АО) в рамках Программы.
- Депозитарное и брокерское обслуживание Программы осуществляет Банк ГПБ (АО).

По состоянию на 31 декабря 2024 г. имели право на участие в Программе 73 руководящих работника.

Внутренний аудит

Внутренний аудит содействует достижению целей ПАО «Газпром» путем систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Для совершенствования функций внутреннего аудита в Компании разработано и утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Газпром». Положение определяет цели, задачи, статус, полномочия и ответственность Департамента, осуществляющего функции внутреннего аудита в ПАО «Газпром», а также объем и содержание деятельности внутреннего аудита.

Организация и проведение внутреннего аудита в Компании возложены на структурное подразделение ПАО «Газпром» — Департамент, в дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» — на подразделения внутреннего аудита дочерних обществ и организаций.

Основной задачей Департамента является представление Совету директоров и руководству ПАО «Газпром» независимых и объективных информации и заключений, направленных на совершенствование деятельности Компании.

Департамент административно подотчетен Председателю Правления ПАО «Газпром» и функционально подотчетен Совету директоров. Начальник Департамента назначается на должность и освобождается от должности Председателем Правления Компании по представлению заместителя Председателя Правления, координирующего вопросы управления персоналом, на основании решения Совета директоров.

В своей деятельности Департамент руководствуется Положением о внутреннем аудите ПАО «Газпром», Положением о Департаменте и методическими указаниями Росимущества в области внутреннего аудита.

Департамент организует и проводит в установленном порядке внутренние аудиторские проверки в структурных подразделениях, дочерних обществах и организациях ПАО «Газпром» на основе лучших российских практик внутреннего аудита. В 2024 г. Департаментом проведены проверки, направленные на выявление рисков и оценку эффективности значимых для Компании направлений деятельности и бизнес-процессов.

В 2024 г. во исполнение Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Департаментом проведена оценка надежности и эффективности СУРиВК ПАО «Газпром» и подготовлено Заключение внутреннего аудита ПАО «Газпром» за 2023 г. Результаты оценки подтверждают надежность и эффективность СУРиВК ПАО «Газпром».

Основные принципы организации и проведения внешнего аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ и организаций, порядок и критерии отбора аудиторских организаций, а также подходы к обеспечению соблюдения аудиторскими организациями принципов независимости и отсутствия конфликта интересов установлены в Политике по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций (утверждена решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 15 ноября 2016 г. № 2847).

Аудиторская организация ПАО «Газпром» выбирается по результатам открытого конкурса в электронной форме в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.



Критерии оценки заявок на участие в конкурсе на право заключения договора об оказании услуг по аудиту

- Цена договора;
- качественные характеристики объекта закупки;
- квалификация участника конкурса, в том числе опыт работы, связанный с предметом контракта, а также наличие у участника конкурса специалистов и иных работников определенного уровня квалификации.

В соответствии с протоколом подведения итогов открытого конкурса в электронной форме от 14 февраля 2023 г. ООО «ФБК» определено аудиторской организацией по результатам открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2023–2025 гг. Цена договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром, подготовленной в соответствии с МСФО, за 2024 г., предложенная аудиторской организацией, составляла 216 500 000 руб. (без НДС) и была утверждена решением Совета директоров от 23 мая 2024 г. № 4091.

ООО «ФБК» назначено в качестве аудиторской организации, осуществляющей аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Газпром», сводной бухгалтерской отчетности Группы Газпром и консолидированной финансовой отчетности Группы Газпром за 2024 г., на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» 28 июня 2024 г.

Аудиторская организация предоставляет Компании и организациям Группы Газпром сопутствующие аудиту услуги и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, если такие услуги не нарушают независимость внешней аудиторской организации и не противоречат ограничениям, установленным действующим законодательством Российской Федерации об аудиторской деятельности.

Доля вознаграждения за оказание услуг, не относящихся к договору аудита, в общем объеме вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» аудиторской организации и ее аффилированным лицам, составляет несущественную часть и не оказывает влияния на независимость аудиторской организации.

ООО «ФБК» и его аффилированными организациями оказывались ПАО «Газпром» в 2024 г. прочие услуги, не относящиеся к договору аудита: проведение аудита реализации Долгосрочной программы развития ПАО «Газпром», подтверждение Отчетов о социальной деятельности Группы Газпром, налоговое и управленческое консультирование, а также консультации по правовым вопросам. Доля вознаграждения за оказание услуг, не относящихся к договору аудита, в общем объеме вознаграждения, выплаченного ПАО «Газпром» аудиторской организации и ее аффилированным лицам, в 2024 г. составила 7,35 %.

Комитет Совета директоров ПАО «Газпром» по аудиту в рамках своей компетенции реализует мероприятия по контролю соблюдения аудиторской организацией Компании принципов независимости и отсутствия конфликта интересов, включая обсуждение с аудиторской организацией важнейших вопросов аудита ПАО «Газпром» и его дочерних обществ, а также рассмотрения отчетов аудиторской организации об обеспечении независимости и эффективности проведения внешнего аудита.

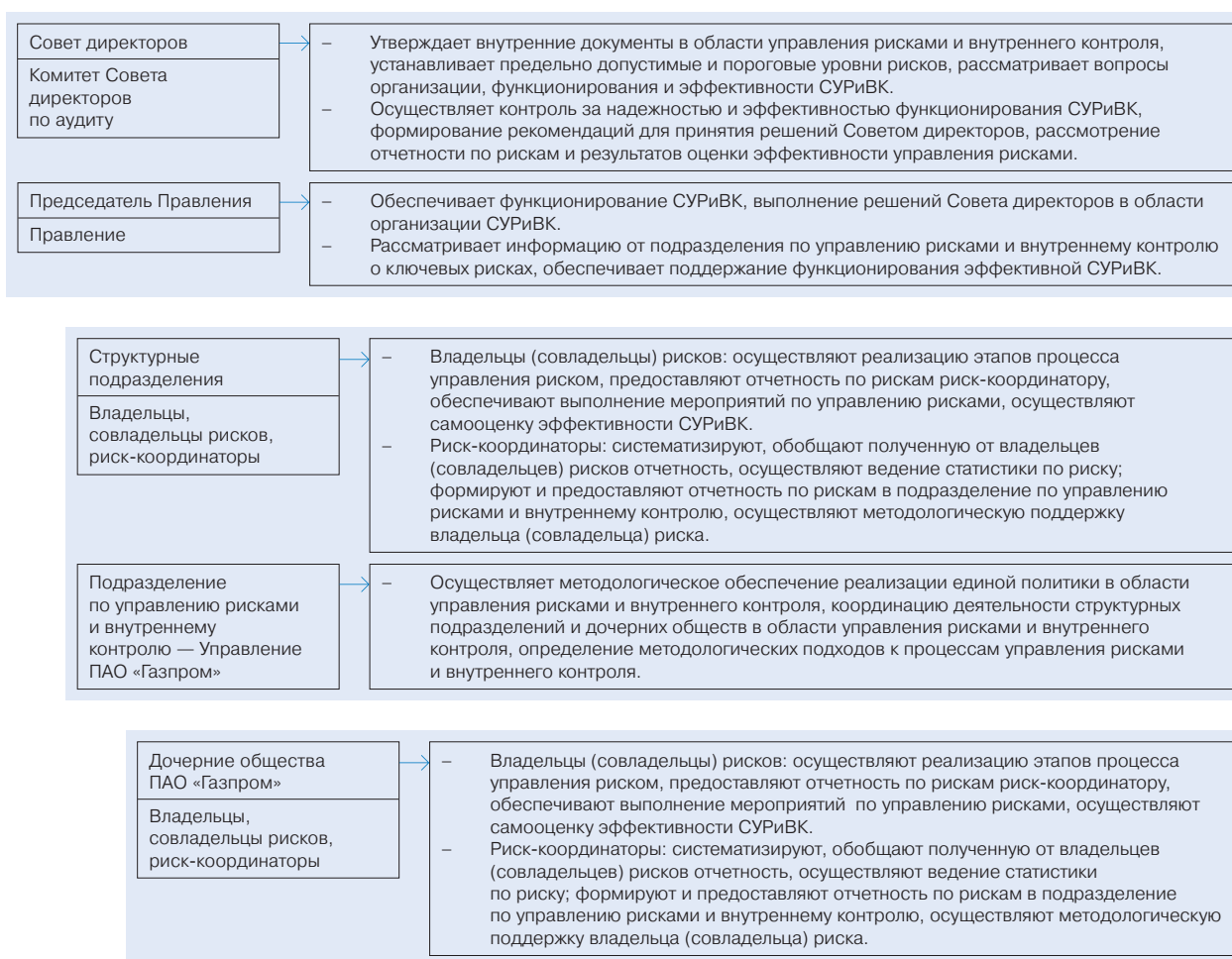
В целях сообщения информации Совету директоров и Правлению ПАО «Газпром» о результатах аудиторских проверок, в том числе обзорных проверок консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Газпром» и его дочерних организаций, подготовленной в соответствии с МСФО, согласно требованиям Международного стандарта аудита МСА 260 (пересмотренного) «Информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление», аудиторская организация готовит Отчет Совету директоров и Правлению ПАО «Газпром».

Управление рисками и внутренний контроль

Система управления рисками и внутреннего контроля является частью корпоративного управления Компании, распространяется на всю деятельность как ПАО «Газпром», так и организаций Группы Газпром, включает все уровни управления и виды деятельности, все риски ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром.



Организационная структура Системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК)



Процесс управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «Газпром» регламентирован Политикой управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 25 декабря 2018 г. № 3195. Он состоит из восьми взаимосвязанных компонентов.

В ПАО «Газпром» действует специальное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю — Управление ПАО «Газпром». Его деятельность отделена от деятельности, относимой к функционалу внутреннего аудита, контрольно-ревизионных подразделений и подразделения, осуществляющего функции по обеспечению экономической безопасности.



С подробной информацией о целях и задачах СУРиВК, а также об участниках СУРиВК и их функциях в области управления рисками и внутреннего контроля можно ознакомиться в Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром», размещенной на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Компоненты интегрированной СУРиВК в ПАО «Газпром» и Группе Газпром



Один из важных компонентов СУРиВК — это формирование внутренней контрольной среды, определяющей, каким образом риск воспринимается работниками и как они на него реагируют.

Постановка целей ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром является необходимым условием для идентификации и оценки рисков и последующего определения процедур внутреннего контроля. При идентификации рисков выявляются внутренние и внешние события, которые могут произойти в будущем и оказать негативное или позитивное влияние на достижение целей ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром. Оценка рисков включает процесс анализа идентифицированных рисков, вероятностей и последствий с целью обеспечения дальнейшего управления рисками и внедрения процедур внутреннего контроля.



Основные способы реагирования на риск (методы управления риском), предусмотренные в Политике управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Газпром»

- Уклонение от риска (избежание/исключение риска), отказ от мероприятий/деятельности, в результате которых возникает риск, отказ от потенциальных источников риска;
- снижение (сокращение) риска — реализация мероприятий, осуществление действий, направленных на уменьшение уровня риска;
- перераспределение (передача) риска — разделение риска с другой стороной или сторонами, страхование;
- принятие (сохранение/удержание) риска — отсутствие действий, применяемых при других способах реагирования на риск, самострахование, хеджирование.

Реализуются мероприятия по совершенствованию СУРиВК.



Ключевые мероприятия по совершенствованию СУРиВК в 2024 г., реализованные структурным подразделением по управлению рисками и внутреннему контролю

- Разработаны Методологические подходы по управлению рисками Группы Газпром в области устойчивого развития и методические рекомендации по их применению (утверждены распоряжением ПАО «Газпром» от 28 февраля 2024 г. № 61), Методические рекомендации по расчету и мониторингу внутреннего кредитного рейтинга контрагентов и лимита кредитного риска дочерними обществами и организациями ПАО «Газпром» (утверждены распоряжением ПАО «Газпром» от 12 декабря 2024 г. № 699).
- Организован и ведется на ежеквартальной и полугодовой основе сбор, анализ отчетности по рискам и внутреннему контролю, которую предоставляют структурные подразделения ПАО «Газпром» и более 100 организаций Группы Газпром по восьми утвержденным формам. Отчетность предоставляется руководству ПАО «Газпром» для принятия управленческих решений с учетом рисков.
- В целях поддержания высокой культуры управления рисками и внутреннего контроля, а также развития профессиональных компетенций и дополнительных навыков работников ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром были реализованы программы повышения квалификации, в которых приняло участие более 1 000 работников из более чем 100 организаций Группы Газпром. В том числе проведено пилотное тестирование и введен в промышленную эксплуатацию новый электронный курс «Система внутреннего контроля: практические основы построения, поддержания и развития». На регулярной основе проводятся консультационные вебинары по вопросам функционирования системы СУРиВК.

Наиболее существенные риски, присущие деятельности Группы Газпром

В 2024 г. работа корпоративной СУРиВК в ПАО «Газпром» позволяла эффективно и результативно реагировать на факторы неопределенности и риски, обеспечивая достижение стоящих перед Компанией стратегических целей.



Стратегические, страновые и региональные риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут замедлить темпы роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала.	В целях обеспечения повышения дохода от реализации энергоносителей ПАО «Газпром» рассматривает различные рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Газпром» проводит оптимизацию долговой нагрузки.
Санкционный риск	Риск расширения санкционных ограничений и введения санкций США и ЕС в отношении России и российских юридических и физических лиц по причине внешних факторов, приводящий к финансовым (нефинансовым) последствиям для ПАО «Газпром» и проектов Группы Газпром.	Осуществляется постоянная работа по мониторингу санкций, в том числе возможности введения новых санкций или изменения действующих санкционных актов со стороны США и ЕС в отношении России и российских юридических и физических лиц. Производится информирование руководства ПАО «Газпром» о введении новых санкций и о принятии санкционных актов США и ЕС.
Риски, связанные с транзитом природного газа	Транзит газа может быть нарушен вследствие чрезвычайных происшествий, причинения третьими лицами вреда имуществу, введения регулятивных ограничений, нарушения контрагентами контрактных обязательств.	Реализуются мероприятия по развитию и диверсификации маршрутов транспортировки газа, а также мощностей для производства СПГ.




Стратегические, страновые и региональные риски (продолжение)


Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	Рост экспорта СПГ из США, произведенного в том числе из сланцевого газа. В Европе потенциал коммерческой добычи сланцевого газа не подтвердился. В Китае ведется добыча сланцевого газа, однако в объемах, не позволяющих обеспечивать быстро растущий спрос на газ в стране.	ПАО «Газпром» на регулярной основе осуществляет мониторинг развития отрасли сланцевого газа и других нетрадиционных видов углеводородов в различных регионах мира. Результаты мониторинга, включая экономические показатели производства газа из нетрадиционных источников и его конкурентный потенциал на существующих и перспективных рынках сбыта ПАО «Газпром», регулярно рассматриваются органами управления Компании. Данная работа позволяет ПАО «Газпром» эффективно планировать экспортную деятельность и повышать адаптивность к изменениям внешней среды в долгосрочной перспективе.
Риски, связанные с развитием ВИЭ	В отдельных странах замедляется рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может влиять на объемы потребления газа.	Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться распространенным источником энергии. В большинстве случаев производство электроэнергии из возобновляемых источников является дополнением к производству энергии из других источников и может нести определенные риски для рынка природного газа в случае субсидирования возобновляемой электроэнергетики на уровне стран и (или) наднациональных образований.



Рыночные, финансовые и кредитные риски

Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Валютные риски	Изменения курсов валют, которые влияют на доходы и расходы, сформированные в валюте иностранных государств.	Обеспечивается оптимальное соотношение активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, рассчитывается выручка с учетом влияния валютного риска, прогнозируются курсы валют с целью формирования прогнозного баланса. Применяется хеджирование рисков рыночных изменений валютных курсов и процентных выплат, а также оптимизация долговой нагрузки.
Кредитные риски	Неисполнение, несвоевременное или неполное исполнение контрагентами финансовых обязательств.	Осуществляется оценка и мониторинг кредитоспособности контрагентов с учетом влияния на исполнение платежных обязательств санкционных ограничений, а также рисков задержки, блокировки или ареста денежных средств по искам третьих лиц. На основе оценки определяются условия оплаты и обеспечения платежей контрагентов (гарантии, аккредитивы, предоплата). Устанавливаются кредитные лимиты, осуществляется контроль соблюдения кредитных лимитов ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром.
Рыночные ценовые и объемные риски	Неблагоприятные экономические условия, снижение спроса и цен на энергоносители, снижение и (или) сохранение низкого уровня биржевых котировок в течение длительного периода, которые могут оказать негативное влияние на цены и объемы поставок газа на внешние рынки.	Проводится диверсификация рынков и каналов сбыта энергоносителей, расширение области использования природного газа. Оптимизируются контрактные условия, отражающие текущую рыночную конъюнктуру, определяются разрешенные для использования типы сделок и финансовые инструменты.

 Экологические риски		
Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Экологические риски, связанные с производственно-хозяйственной деятельностью	Основные виды производственной деятельности по добыче, транспортировке, переработке и хранению углеводородов связаны с возможным риском загрязнения окружающей среды. Воздействие на окружающую среду в результате возможных аварий в процессе производственно-хозяйственной деятельности, возможное воздействие на экосистемы, влекущее загрязнение земель и водоемов, ухудшение почвенно-растительного покрова и развитие эрозийных процессов могут привести к деградации экосистем, сокращению мест обитания редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений, животных.	<p>В рамках Экологической политики осуществляется природоохранная деятельность, обеспечивается страхование экологических рисков, внедрены природоохранные технологии, а также реализуются программы и мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду.</p> <p>Проводятся следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – анализ возможных негативных воздействий на окружающую среду и последствий в результате идентифицированных аварийных и чрезвычайных ситуаций; – действия по предотвращению, локализации, снижению воздействий и ликвидации последствий; – оценка экологического вреда в случае аварий и чрезвычайных ситуаций. <p>Реализуются комплексные мероприятия по повышению надежности трубопроводных систем, стабилизации ландшафтов и восстановлению почвенно-растительного покрова.</p>

 Климатические риски		
Наименование риска / фактор риска	Описание	Управление / влияние на уровень риска
Риски, связанные с изменениями климата	Возможные изменения климата, неблагоприятные природные и гидрометеорологические явления, которые могут нанести ущерб зданиям и сооружениям, системам трубопроводного транспорта, инженерным коммуникациям. Значительная доля объема добычи газа приходится на Западную Сибирь, где климатические условия могут усложнить и увеличить себестоимость добычи.	<p>Снижение выбросов парниковых газов — часть корпоративной стратегии ПАО «Газпром».</p> <p>Проводятся мероприятия, направленные на минимизацию негативного влияния изменений климата на производственную деятельность. Разрабатываются и внедряются программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, эффективные технологические процессы для различных климатических условий; реализуются программы повышения эффективности работы системы добычи, транспортировки и эксплуатации газотранспортной сети.</p>

Эффективность закупочной системы



Документы, регулирующие закупочную деятельность ПАО «Газпром» и его дочерних обществ

- Федеральный закон от 18 июля 2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Положение о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром (утверждено решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 19 октября 2018 г. № 3168, с последующими изменениями).

В Газпроме выстроена эффективная вертикально интегрированная закупочная система.

В целях реализации единой политики в области закупочной деятельности Группы Газпром в соответствии с принципами, установленными Положением о закупках, в ПАО «Газпром» создан Центральный орган управления закупками Группы Газпром. Также функционируют:

- Сметная комиссия ПАО «Газпром» — коллегиальный орган, основной задачей которого является проведение анализа порядка формирования и обоснованности цен договоров (изменений и дополнений к ним) ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций с единственным исполнителем на основании представленных заказчиками расчетов цен договоров (стоимости товаров, работ, услуг), в том числе на предмет их соответствия условиям заключаемых договоров;

- Комиссия по маркетинговым исследованиям, которая формируется и утверждается организатором, осуществляющим организацию и проведение процедур закупок (департаментом ПАО «Газпром», специализированной компанией Группы Газпром, подразделением по подготовке и проведению закупок компании Группы Газпром) в целях определения наиболее выгодных условий поставки (выполнения работ, оказания услуг) из числа предложенных участниками закупки;
- Комиссия по осуществлению конкурентных закупок, которая формируется и утверждается организатором, осуществляющим организацию и проведение процедур закупок (департаментом ПАО «Газпром», специализированной компанией Группы Газпром, подразделением по подготовке и проведению закупок компании Группы Газпром) для определения поставщика (исполнителя, подрядчика) по результатам проведения конкурентной закупки, подведения итогов конкурентной закупки, отдельных этапов и процедур конкурентной закупки (при необходимости).



Принципы осуществления закупочной деятельности, соблюдаемые Группой Газпром

Создание условий для своевременного и полного обеспечения потребностей Группы Газпром в товарах, работах, услугах и выявление поставщика (подрядчика, исполнителя), способного своевременно и качественно удовлетворить потребности заказчика с требуемыми показателями цены, качества и надежности

Обеспечение безопасности функционирования опасных производственных объектов ЕСГ

Информационная открытость закупок

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки

Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика

Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке

Создание условий для конкуренции между хозяйствующими субъектами при проведении закупок

Обеспечение баланса издержек на организацию и проведение процедур конкурентных закупок и ожидаемой экономической выгоды от их результатов

Для обеспечения поддержки бизнес-процессов закупочной деятельности Группы используется Автоматизированная система электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ), выполняющая функции корпоративной информационной системы в сфере закупок, взаимодействующей с единой информационной системой.

Закупки Группы Газпром в электронной форме проводятся на электронной площадке ООО «Электронная торговая площадка ГПБ» (ЭТП ГПБ) (секция «Закупки Компаний Группы Газпром», https://etppgb.ru/pao_gazprom/), интегрированной с ЕИС и АСЭЗ.

В 2024 г. в целях повышения информационной открытости и развития конкуренции при проведении закупок Группы Газпром был запущен в эксплуатацию Портал контрагентов Группы Газпром (<https://asez.zakupki.gazprom.ru/>) — цифровая площадка для контрагентов Группы Газпром, позволяющая любому участнику рынка заявить о себе, зарегистрироваться в АСЭЗ, содержащая в том числе раздел «Импортозамещение» для подачи в электронном виде предложений по оперативному импортозамещению товаров, работ и услуг.

Также в отчетном году завершён первый этап перехода на проведение добровольной сертификации контрагентов в цифровом формате. Введен в эксплуатацию модуль «Цифровая сертификация Продукции «ИНТЕРГАЗСЕРТ», обеспечивающий взаимодействие всех участников системы в едином информационном поле, а также прозрачное и контролируемое прохождение сертификационных процедур. Модуль позволяет максимально сократить бумажный документооборот и время прохождения сертификационных процедур.

Доля электронных закупок в общем объеме конкурентных закупок и маркетинговых исследований ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром, %

	2022	2023	2024
	99,3	99,2	99,7

Общая сумма договоров, заключенных ПАО «Газпром» и организациями Группы Газпром по итогам проведения конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.

	2022	2023	2024
	919,1 (> 15,4 тыс. договоров)	763,7 (> 14,9 тыс. договоров)	697,4 (> 14,2 тыс. договоров)

Экономия ПАО «Газпром» и организаций Группы Газпром по итогам проведения конкурентных закупок и маркетинговых исследований, млрд руб.

	2022	2023	2024
	35,6	41,5	29,7

Примечание. Экономия определена как разница между суммами начальных (максимальных) цен и цен заключенных по итогам закупок договоров с учетом условных затрат на организацию и проведение закупок.

Снижение показателя экономии по итогам проведения конкурентных закупок и маркетинговых исследований обусловлено в том числе сокращением объема инвестиционной программы ПАО «Газпром» в 2024 г. относительно предшествующего года.

68,6 %

организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром по состоянию на 1 января 2025 г., является субъектами МСП

Количество организаций, являющихся участниками системы предквалификации, и организаций, включенных в Реестр потенциальных участников закупок Группы Газпром, по состоянию на 1 января

	2023	2024	2025
Всего	1 014	1 132	1 143
в т. ч. субъекты МСП	716	832	784

По закупкам у единственного поставщика Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» до заключения договора проводят анализ обоснованности цен договоров и дополнительных соглашений, в ходе которого, как правило, выявляется возможность снижения цен.

Результаты работы Сметной комиссии ПАО «Газпром» по анализу обоснованности цен договоров

	2022	2023	2024
Выявленная возможность снижения цены, млрд руб.	> 488	> 558	> 339
Процент снижения от первоначально заявленных цен	14 %	11 %	17 %

Расширение доступа субъектов МСП к закупкам, осуществляемым ПАО «Газпром»

Во исполнение решений Правительства Российской Федерации ПАО «Газпром» реализует комплекс мероприятий по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) к закупкам, осуществляемым Компанией:

- разработан, утвержден и размещен в ЕИС Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП;
- в Платформе закупок ПАО «Газпром» выделяются закупки для участия в них только субъектов МСП.

Общий объем договоров Группы Газпром, заключенных в 2024 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов МСП (<https://ofd.nalog.ru>), превысил 431,3 млрд руб. (более 55,8 тыс. договоров), в том числе по итогам конкурентных закупок и маркетинговых исследований — 8,8 тыс. договоров на сумму 246,3 млрд руб.

Субъекты МСП составили более половины (62,4 %, или 21,7 тыс.) от общего количества контрагентов Группы Газпром (34,8 тыс.) по заключенным в 2024 г. договорам на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг.

Объем договоров ПАО «Газпром», заключенных в 2024 г. с субъектами МСП, включенными в Единый реестр субъектов МСП (<https://ofd.nalog.ru>), составил 62,1 млрд руб.

В Компании ведется работа по совершенствованию управления закупочной деятельностью, в том числе в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации, а также в связи с изменением российского законодательства.



Ключевые изменения в закупочной системе ПАО «Газпром» за прошедший трехлетний период

- Введение требований о закупках котируемых товаров российского происхождения;
- определение сроков оплаты (порядка их определения) по договорам, заключенным по результатам закупок;
- введение ограничений по публикации информации о закупках заказчиков, в отношении которых введены политические или экономические санкции;
- распространение требований Положения о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром на объекты вложений всех уровней владения, в высшем органе управления которых ПАО «Газпром» и (или) его дочерние общества имеют право прямо или косвенно распоряжаться более чем 50 % голосов;
- принятие Кодекса поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром в целях установления общих принципов поведения поставщиков (подрядчиков, исполнителей) при поставке товаров (выполнении работ, оказании услуг) для нужд Группы Газпром в рамках исполнения условий заключенных с ними договоров.

В числе приоритетных задач в области управления закупочной деятельностью — продолжение взаимодействия с отечественными производителями с целью максимального использования потенциала российских предприятий, а также организация работы по выполнению требований законодательства о предоставлении национального режима при осуществлении закупок отдельных видов товаров, работ, услуг.

Также среди целей управления закупками и материально-техническими ресурсам на ближайшую перспективу — продолжение цифровой трансформации Автоматизированной системы электронных закупок ПАО «Газпром» (АСЭЗ) на базе импортнезависимого программного обеспечения. Одним из направлений работы является дальнейшее развитие функциональности Портала контрагентов Группы Газпром (<https://asez.zakupki.gazprom.ru/>) в качестве площадки для повышения информационной открытости и развития конкуренции при проведении закупок.



Перечень товаров, работ, услуг ПАО «Газпром», закупки которых осуществляются у субъектов МСП, размещен в ЕИС.
→ zakupki.gov.ru



Обратная связь для обращений потенциальных участников закупок реализована на официальном интернет-сайте ПАО «Газпром» в разделе «Закупки».
→ tenders.gazprom.ru



Портал контрагентов Группы Газпром.
→ asez.zakupki.gazprom.ru



Дополнительная информация о закупочной системе ПАО «Газпром» и его дочерних обществ представлена в Отчете о социальной деятельности Группы Газпром за 2024 г.
→ www.gazprom.ru



Корпоративная этика и противодействие коррупции

Механизм обеспечения корпоративных ценностей

В Компании действует Кодекс корпоративной этики ПАО «Газпром» (далее также Кодекс корпоративной этики, Кодекс этики), разработанный с учетом лучших корпоративных практик. В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, связанные с приемом подарков. Согласно Кодексу этики ПАО «Газпром» не участвует в политической деятельности, не финансирует политические организации.

Кодекс корпоративной этики определяет порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, объявляет нетерпимость к коррупционному поведению, устанавливает обязанность руководителей и работников по уведомлению работодателя о поступивших в их адрес предложениях коррупционного характера. Также в данном документе закреплены принципы заботы о природе, запрет на дискриминацию работников, установлены механизмы реализации норм корпоративной этики и контроля за их соблюдением.

Положения Кодекса этики обязательны для исполнения работниками ПАО «Газпром» и подконтрольных Компании юридических лиц. С 2019 г. Кодекс корпоративной этики распространяется на членов Совета директоров ПАО «Газпром». Для контрагентов Компании, являющихся подконтрольными организациями, его нормы носят обязательный характер, для прочих контрагентов — рекомендательный характер.

Изменения в Кодексе этики в 2024 г.

Решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 29 октября 2024 г. № 4129 внесены изменения в Кодекс этики, запрещающие руководителям, работникам и представителям ПАО «Газпром» и подконтрольных ПАО «Газпром» юридических лиц дарить и получать внутригрупповые корпоративные подарки. Организована работа по внесению аналогичных изменений в локальные кодексы корпоративной этики подконтрольных ПАО «Газпром» организаций.



Утвержден Кодекс поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром

В целях исполнения Плана мероприятий по реализации Политики Группы Газпром в области устойчивого развития и в рамках работы по максимальному вовлечению контрагентов ПАО «Газпром», не входящих в Группу Газпром, в систему корпоративных ценностей Компании в 2024 г. распоряжением ПАО «Газпром» утвержден Кодекс поведения поставщика (подрядчика, исполнителя) ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром (далее — Кодекс поставщика).

Положения Кодекса поставщика основаны на общих принципах гражданского права, включая принципы признания равенства участников хозяйственного оборота, свободы договора, необходимости беспрепятственного осуществления гражданских прав.

Документ призывает, в частности, придерживаться принципов соответствия профессиональной деятельности установленным требованиям, стандартам, договорным обязательствам, открытости к взаимодействию и сотрудничеству на основе равноправного партнерства и уважения взаимных интересов, гибкости в экономической деятельности, социальной справедливости во взаимоотношениях с работниками.

Кодекс поставщика является общедоступным документом и размещен на сайте ПАО «Газпром» в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.



Кодекс поставщика размещен на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ tenders.gazprom.ru



Обучение в сфере корпоративной этики

Работники администрации и филиалов ПАО «Газпром», а также его дочерних обществ регулярно проходят обучение в рамках электронного курса «Корпоративная этика» с итоговой проверкой знаний в форме тестирования. В 2024 г. соответствующее обучение прошли более 100 тыс. работников.

В 2023 г. разработан и внедрен в массовую эксплуатацию электронный курс «Корпоративная этика в ПАО «Газпром» для поставщиков» для дистанционного обучения работников сторонних организаций. В 2024 г. с электронным курсом корпоративной этики для поставщиков ознакомились более 5 тыс. пользователей.

Комиссия по корпоративной этике

Ответственность за организацию работы по исполнению требований и положений Кодекса корпоративной этики возлагается на постоянно действующую Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» (далее также Комиссия по корпоративной этике, Комиссия). Положение о Комиссии утверждено приказом Компании. В подконтрольных ПАО «Газпром» организациях Группы Газпром функционируют локальные комиссии по корпоративной этике.

В целях содействия исполнению в ПАО «Газпром» принципов и правил делового поведения, основанных на корпоративных ценностях, Комиссия по корпоративной этике наделена необходимыми компетенциями.



Функционал Комиссии по корпоративной этике

- Разъясняет работникам положения Кодекса этики и порядок его применения;
- рассматривает случаи конфликта интересов, дает предложения по принятию мер по урегулированию и (или) минимизации негативных последствий ситуаций конфликта интересов;
- рассматривает иные случаи нарушений требований Кодекса этики и дает предложения по принятию мер по их ликвидации (предотвращению);
- разрабатывает и представляет предложения для принятия руководителем ПАО «Газпром» решений о применении предусмотренных Кодексом этики санкций в связи с нарушениями;
- дает предложения для принятия руководителем ПАО «Газпром» решений о представлении (непредставлении) письменного согласия в случаях, когда в соответствии с Кодексом этики требуется письменное согласие руководителя;
- разрабатывает предложения по вопросам совершенствования системы корпоративной этики.



Порядок подачи и рассмотрения обращений в Комиссии по корпоративной этике

Поступление обращения в Комиссию

Обращение может быть направлено:

- почтовым отправлением;
- по адресу электронной почты ethics.commission@adm.gazprom.ru;
- по телефону «Горячей линии» +7 (495) 719-11-71.

Подготовка материалов к рассмотрению на Комиссии

При необходимости Комиссия предварительно осуществляет сбор дополнительной информации посредством уточнений и запросов в структурное подразделение / подконтрольную организацию / заявителю.

Рассмотрение обращения Комиссией и вынесение решения

- о рассмотрении обращения по существу и принятии меры реагирования при наличии нарушений норм корпоративной этики;
- о направлении обращения в локальную комиссию по корпоративной этике подконтрольной организации для рассмотрения и принятия мер с последующим информированием Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром».

Информирование заявителя о результатах рассмотрения обращения



Большинство обращений, полученных Комиссией по корпоративной этике в 2024 г., касались делового поведения сотрудников ПАО «Газпром» и подконтрольных организаций; ситуаций, имеющих, по мнению заявителей, признаки конфликта интересов, а также разъяснений по вопросам применения отдельных положений Кодекса этики.

Информация о работе Комиссии ежегодно доводится до сведения Председателя Правления ПАО «Газпром». Информация о соблюдении в ПАО «Газпром» норм корпоративной этики регулярно (не реже одного раза в три года) доводится до сведения Совета директоров ПАО «Газпром».

Меры ответственности работников за нарушение положений Кодекса корпоративной этики

- общественное порицание;
- публичное осуждение;
- лишение премии (в соответствии с внутренними документами);
- дисциплинарное взыскание (при наличии признаков дисциплинарного проступка).

Председатель Правления вправе по собственной инициативе либо по предложению Комиссии или инициативе непосредственного руководителя работника, допустившего нарушение Кодекса корпоративной этики, принять решение о применении предусмотренных данным документом санкций.

Основные направления работы Комиссии по корпоративной этике в 2024 г.

- Рассмотрение обращений в адрес Комиссии по корпоративной этике в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, Кодекса этики, Положением о Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром» и иными внутренними документами Компании с привлечением, при необходимости, профильных структурных подразделений, дочерних обществ и их локальных комиссий по корпоративной этике;
- разработка и принятие мер реагирования в случаях выявления нарушений Кодекса этики в пределах установленной компетенции;
- выявление у единоличных исполнительных органов подконтрольных ПАО «Газпром» организаций признаков конфликта интересов и выработка рекомендаций по устранению и минимизации возможных негативных последствий ситуаций конфликта интересов при их выявлении;
- организация на ежегодной основе работы по оформлению руководителями, в том числе работниками, являющимися членами Совета директоров и членами Правления ПАО «Газпром», письменных обязательств соблюдать положения Кодекса этики по установленной форме;
- разъяснение работникам положений Кодекса этики и порядка его применения.

Выявление, предотвращение и урегулирование конфликта интересов

На базе требований Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром» в Компании разработаны и применяются механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов, в том числе у членов Совета директоров и членов Правления ПАО «Газпром».



Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Совета директоров ПАО «Газпром»

В соответствии с п. 5.5 ст. 5 Положения о Совете директоров ПАО «Газпром»:

- Члены Совета директоров не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами.
- Члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- При возникновении конфликта интересов у члена Совета директоров:
 1. Член Совета директоров, у которого возник конфликт интересов, должен информировать об этом Совет директоров путем направления уведомления Председателю Совета директоров. Уведомление должно содержать сведения о факте наличия конфликта интересов и основаниях его возникновения.
 2. Председатель Совета директоров направляет поступившее ему уведомление о наличии конфликта интересов всем членам Совета директоров до принятия решения по вопросу, по которому у члена Совета директоров имеется конфликт интересов.
 3. Член Совета директоров вправе воздержаться от голосования по вопросу, по которому у него имеется конфликт интересов. Председатель Совета директоров в случаях, когда того требует характер обсуждаемого вопроса либо специфика конфликта интересов, вправе предложить члену Совета директоров, имеющему конфликт интересов, не присутствовать при обсуждении соответствующего вопроса.

Если член Совета директоров, имеющий конфликт интересов, воздержался от голосования или не присутствовал на заседании Совета директоров при обсуждении вопроса повестки дня, по которому у него имеется конфликт интересов, это отражается в протоколе заседания Совета директоров.

В соответствии с п. 45.1 ст. 45 Устава ПАО «Газпром» члены Совета директоров в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Компанией сделок, обязаны уведомить Компанию:

- о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;
 - о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;
 - об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.
- Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность, не порождает конфликта интересов в том случае, если в отношении такой сделки соблюдены требования главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах».

Действующие корпоративные механизмы выявления, предотвращения и урегулирования конфликта интересов у членов Правления ПАО «Газпром»

В соответствии со ст. 5–8, 10 Кодекса корпоративной этики, п. 3.4 ст. 3 и п. 5.6 ст. 5 Положения о Правлении ПАО «Газпром»:

- Члены Правления не должны использовать свое положение и полученную информацию о деятельности Компании в личных интересах, а также допускать их использование в личных интересах другими лицами, должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта интересов.
- На членов Правления ПАО «Газпром» распространяются ограничения Кодекса корпоративной этики в отношении совместной работы родственников, участия работников в компаниях-конкурентах и выборных органах государственной власти, ограничения, связанные с приемом подарков, и другие.
- Участие членов Правления ПАО «Газпром» в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров Компании.
- В случае возникновения конфликта интересов члены Правления ПАО «Газпром» как работники Компании могут обращаться в Комиссию по корпоративной этике.

В 2024 г. информация о наличии конфликта интересов у членов Совета директоров, членов Правления, Председателя Правления ПАО «Газпром» в Комиссию по корпоративной этике не поступала. Председателю Совета директоров также не поступало уведомлений от членов Совета директоров о наличии конфликта интересов по вопросам повесток дня заседаний органа управления.

Предупреждение и противодействие коррупции

Противодействие коррупции в ПАО «Газпром» осуществляется в соответствии с основными международными и российскими нормативными правовыми актами. основополагающими документами Компании в области предупреждения и противодействия коррупции являются Антикоррупционная политика ПАО «Газпром», Кодекс корпоративного управления ПАО «Газпром», а также Кодекс корпоративной этики.

Работа по противодействию коррупции ведется во взаимодействии со всеми структурными подразделениями Компании, ее основными дочерними обществами и организациями. На систематической основе организовано обучение работников Группы Газпром по вопросу противодействия коррупции.

Ход работы по предупреждению и противодействию коррупции в ПАО «Газпром», а также в Группе Газпром с 2014 г. ежегодно рассматривается Советом директоров Компании.

Распределение компетенций в области предупреждения и противодействия коррупции в ПАО «Газпром»

Орган управления	Компетенции
Совет директоров ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> – Организует и осуществляет общее руководство деятельностью ПАО «Газпром» в области предупреждения и противодействия коррупции; – на регулярной основе рассматривает отчеты исполнительных органов Компании о деятельности по предупреждению и противодействию коррупции.
Председатель Правления	<ul style="list-style-type: none"> – Распределяет полномочия, обязанности и ответственность по предупреждению и противодействию коррупции между заместителями Председателя Правления и подразделениями Компании; – обеспечивает организацию мероприятий, направленных на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики, включая назначение лиц, ответственных за разработку, внедрение и контроль антикоррупционных процедур.
Комитет Совета директоров по аудиту	<ul style="list-style-type: none"> – Готовит предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля ПАО «Газпром» в области противодействия коррупции.
Комиссия по корпоративной этике	<ul style="list-style-type: none"> – Организует работу по исполнению требований и положений Кодекса корпоративной этики, являющегося одним из антикоррупционных стандартов Компании; – рассматривает случаи возникновения конфликта интересов (раздел 6 Антикоррупционной политики Компании).

В Компании функционирует «Горячая линия» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром. Также созданы и работают «горячие линии» в ряде основных дочерних обществ ПАО «Газпром». Поступающая по ним информация (по каналам электронной, телефонной, почтовой связи, а также в форме личных обращений), в том числе анонимная, анализируется работниками Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» и подразделений корпоративной защиты дочерних обществ с целью выявления предпосылок или фактов коррупции в Группе Газпром. По результатам рассмотрения обращений в соответствии с установленным порядком информация доводится до руководства и подразделений ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций для реагирования и возможного принятия управленческих решений.

В рамках закупочной деятельности в 2024 г. в ПАО «Газпром» проведено 16 660 проверок контрагентов (в 2023 г. — 16 124 проверки), в других организациях Группы Газпром — 108 897 проверок (в 2023 г. — 106 823 проверки). Результаты проведенных проверок учтены на данном направлении работы.

В дочерних обществах и организациях организована работа по сбору и обобщению информации о проводимых мероприятиях в целях выполнения требований и ограничений, установленных кодексами корпоративной этики относительно размеров представительских расходов, благотворительности и других действий, несущих коррупционные риски. В рамках компетенции Службы корпоративной защиты ПАО «Газпром» контроль осуществляется через соответствующие подразделения корпоративной защиты дочерних обществ и организаций.



Контактная информация «Горячей линии» по вопросам противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром размещена на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru



Правовая защита лиц, сообщивших о нарушениях в деятельности

Функционирование «Горячей линии» для обращения в Комиссию по корпоративной этике ПАО «Газпром» и «Горячей линии» по борьбе с мошенничеством, коррупцией и хищениями в Группе Газпром предполагает конфиденциальность и защиту информации от неправомерного использования.

Защита работников, сообщивших о нарушениях в области корпоративной этики и противодействия мошенничеству, коррупции и хищениям в Группе Газпром, предусмотрена внутренними документами Компании.

Предмет обращения	Представляемые гарантии
Предоставление работником информации о фактах нарушения Кодекса корпоративной этики	— Компания гарантирует, что предоставление работником информации о фактах нарушения Кодекса не станет предметом огласки и не вызовет негативных последствий в отношении служебного положения работника, сообщившего такую информацию. (ст. 15 Кодекса корпоративной этики ПАО «Газпром»)
Обращение работников Группы Газпром, а также иных лиц с сообщениями на «Горячую линию» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям	— При обработке информации должна быть обеспечена конфиденциальность личности заявителя и переданных сведений. Не допускаются любые меры воздействия в отношении лица, предоставившего информацию. (п. 6.2 Положения о «Горячей линии» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям) — Информация может приниматься анонимно, если она содержит конкретную информацию о фактах или признаках мошенничества, коррупции, кражи, других преступных посягательствах на имущество Компании, ее деловую репутацию. Если анонимная информация содержит сведения общего характера, а также заведомо клеветнические или оскорбительные измышления, она к рассмотрению не принимается. (п. 6.3 Положения о «Горячей линии» Группы Газпром по противодействию мошенничеству, коррупции и хищениям) — При поступлении сообщения от работника ПАО «Газпром» закреплена недопустимость злоупотребления правом в отношении работника со стороны работодателя в связи с обращением. Предусмотрено принятие мер по защите работника: предоставление работнику гарантий, предотвращающих его неправомерное увольнение, перевод на нижестоящую должность, лишение или снижение размера премии, перенос времени отпуска, привлечение к дисциплинарной ответственности в период рассмотрения сообщения. (Порядок проведения процедуры защиты работников, сообщивших о коррупционных нарушениях в деятельности Общества)

Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

В Компании контролируется соблюдение требований законодательства, касающихся порядка использования и защиты инсайдерской информации.

В отчетном году продолжена системная работа по совершенствованию механизмов защиты инсайдерской информации, приведены в соответствие действующему законодательству регламентирующие документы.



Подробная информация о мероприятиях, реализованных в 2024 г. в области защиты инсайдерской информации, представлена в разделе «Совершенствование модели и практики корпоративного управления».



Документы, действующие в целях противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком

- Порядок доступа к инсайдерской информации в Публичном акционерном обществе «Газпром» и правила охраны ее конфиденциальности (утверждены приказом ПАО «Газпром» от 19 января 2021 г. № 23);
- Правила внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком (утверждены приказом ПАО «Газпром» от 19 марта 2021 г. № 132*);
- Перечень инсайдерской информации ПАО «Газпром» (утвержден приказом ПАО «Газпром» от 22 ноября 2021 г. № 527);
- Условия совершения операций с финансовыми инструментами лицами, включенными в список инсайдеров ПАО «Газпром», и связанными с ними лицами (определены решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 11 июня 2020 г. № 3452).

* В 2025 г. приказом ПАО «Газпром» от 30 января 2025 г. № 19 в документ внесены изменения.

Для обеспечения порядка доступа к инсайдерской информации в ПАО «Газпром» определено ответственное подразделение, в обязанности которого, в частности, входит ведение списка инсайдеров Компании, рассылка уведомлений лицам о включении их в список инсайдеров Компании и исключении из него, направление актуализированных списков инсайдеров Компании по требованию организаторов торгов.

Обязанность по контролю за соблюдением ПАО «Газпром» требований законодательства в сфере защиты инсайдерской информации возложена на контрольное подразделение ПАО «Газпром», которое в части осуществления функций внутреннего контроля подчинено и подотчетно Председателю Правления.

В рамках исполнения возложенных функций контрольное подразделение ПАО «Газпром» проводит проверку соблюдения Компанией Порядка доступа к инсайдерской информации в Публичном акционерном обществе «Газпром» и правил охраны ее конфиденциальности, запрашивает и анализирует полученную от инсайдеров Компании информацию о совершенных инсайдерами и связанными с ними лицами операциях с финансовыми инструментами Компании на предмет их соответствия Условиям совершения операций с финансовыми

инструментами лицами, включенными в список инсайдеров ПАО «Газпром», и связанными с ними лицами, осуществляет мониторинг раскрытия инсайдерской информации Компании, актуализирует локальные нормативные акты Компании, обновляет соответствующие разделы сайта, регулярно информирует инсайдеров, в том числе работников ПАО «Газпром», о требованиях действующего законодательства, взаимодействует с регулятором — Банком России.



Повышение уровня осведомленности работников ПАО «Газпром» о требованиях в области защиты инсайдерской информации

В целях повышения уровня осведомленности работников Компании о требованиях в области защиты инсайдерской информации контрольным подразделением ПАО «Газпром» поддерживается функционирование системы дистанционного ознакомления работников ПАО «Газпром» с требованиями законодательства и внутренних документов в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком с возможностью прохождения Краткого ознакомительного курса на тему «Противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком (нормативное регулирование, практика применения)». Завершающим этапом курса является тестирование в целях самоконтроля. Ознакомительный курс и информационные материалы к нему размещены на специально созданной странице интранет-сайта ПАО «Газпром» и доступны всем работникам Компании.



С информацией, необходимой для исполнения обязанностей, установленных в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, а также с информацией о правовых последствиях неправомерного использования инсайдером инсайдерской информации ПАО «Газпром» и (или) манипулирования рынком можно ознакомиться на интернет-сайте ПАО «Газпром».

→ www.gazprom.ru



Оценка руководителями ПАО «Газпром» — инсайдерами своих действий и действий подчиненных им работников-инсайдеров на предмет соответствия требованиям в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и документам ПАО «Газпром»

Необходимость оценки предусмотрена пп. 1.7 Указания Центрального банка Российской Федерации от 1 августа 2019 г. № 5222-У, а также пп. 2.3.5 п. 2.3 и п. 5.1 Правил внутреннего контроля ПАО «Газпром» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком. Цель оценки — введение дополнительных механизмов контроля за соблюдением работниками ПАО «Газпром» требований в указанной сфере.

Для проведения оценки контрольным подразделением ПАО «Газпром» была организована работа по анкетированию на предмет соблюдения работниками установленных требований в 2024 календарном году.

Согласно итогам оценки руководителей ПАО «Газпром» — инсайдеров в 2024 г. требования по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипуляциям на рынке со стороны сотрудников, имеющих доступ к инсайдерской информации и включенных в список инсайдеров Компании, не нарушались.

Структура акционерного капитала

Размер уставного капитала ПАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Государственный регистрационный номер выпуска 1-02-00028-А, дата государственной регистрации — 30 декабря 1998 г. Привилегированные акции отсутствуют.

Каждая обыкновенная акция предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. Голосование на Общем собрании акционеров ПАО «Газпром» осуществляется по принципу «одна голосующая акция — один голос», за исключением проведения кумулятивного голосования по выборам членов Совета директоров Компании.

Уставом ПАО «Газпром» не предусмотрено ограничение прав по обыкновенным акциям ПАО «Газпром», принадлежащим акционерам.



Структура уставного капитала ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2024 г., %

Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом*	38,37
АО «РОСНЕФТЕГАЗ»*	10,97
АО «Росгазификация»*	0,89
Прочие зарегистрированные лица	49,77

* По состоянию на 31 декабря 2024 г. суммарная доля акций ПАО «Газпром», находящихся под прямым и косвенным контролем Российской Федерации, полученная путем прямого сложения, составляет 50,23 % и обеспечивается 100 % долей участия Российской Федерации в АО «РОСНЕФТЕГАЗ», которое также является владельцем 74,55 % акций АО «Росгазификация».

Российская Федерация, являясь основным акционером ПАО «Газпром», имеет контрольный пакет акций (включая прямое и косвенное владение) свыше 50 %. При этом специальное право на участие Российской Федерации в управлении ПАО «Газпром» («золотая акция») отсутствует.

Количество акций ПАО «Газпром», право собственности на которые в 2024 г. перешло к Компании в соответствии с решениями Арбитражного суда города Санкт-Петербурга и Ленинградской области (ранее учитываемых в реестре на счетах акционеров — ликвидированных юридических лиц), по состоянию на 31 декабря 2024 г. составило 30 672 шт.

В 2024 г. информация о наличии специальных соглашений акционеров ПАО «Газпром» в Компанию не поступала.



Планы крупнейшего акционера ПАО «Газпром» — Российской Федерации в отношении акций ПАО «Газпром», находящихся в федеральной собственности

Согласно Прогнозному плану (программе) приватизации федерального имущества и основным направлениям приватизации федерального имущества на 2025–2027 годы, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3260-р (с последующими изменениями), отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Газпром» не предусматривается.

В соответствии с требованиями российского законодательства в 2022 г. прекращено обращение американских депозитарных расписок (АДР) на акции ПАО «Газпром» на российских и зарубежных торговых площадках.



Ход конвертации АДР на акции ПАО «Газпром» в 2024 г.

22 августа 2024 г. эмитент АДР на акции ПАО «Газпром» The Bank of New York Mellon возобновил возможность осуществления конвертации АДР в акции Компании в рамках стандартной процедуры и установил срок 30 дней на подачу заявок. Соответствующее уведомление было опубликовано на сайте, посвященном конвертации депозитарных расписок на акции ПАО «Газпром». В результате суммарная доля АДР в уставном капитале ПАО «Газпром» была снижена с 6,6 % по состоянию на 31 декабря 2023 г. до 5,9 % по состоянию на 31 декабря 2024 г.



Актуальная информация о ходе конвертации АДР на акции ПАО «Газпром» публикуется на специально созданном сайте. → www.gazprom.ru



Рынок акций и капитализация

Акции ПАО «Газпром» включены в первый уровень котировальных списков российских бирж — ПАО Московская Биржа и ПАО «СПБ Биржа».

В 2024 г. российский фондовый рынок демонстрировал негативную динамику, что во многом было связано с ужесточением денежно-кредитной политики Банка России, а также санкционным давлением. По итогам года индекс Московской биржи снизился на 7 % до уровня 2 883 пунктов. Капитализация ПАО «Газпром» по состоянию на 31 декабря 2024 г. составила 3,1 трлн руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 г. — 3,8 трлн руб.), снизившись за год на 18 %.



Факторы, повлиявшие на динамику капитализации ПАО «Газпром» в 2024 г.

Факторы, оказавшие поддержку капитализации ПАО «Газпром»:

- приобретение в марте 2024 г. 27,5 % доли в уставном капитале ООО «Сахалинская Энергия», что позволило консолидировать показатели организации в отчетности Группы Газпром по МСФО;
- улучшение финансовых показателей за 6 и 9 месяцев 2024 г. и последовавшие пересмотры в сторону повышения рекомендаций и целевых цен по акциям ПАО «Газпром» аналитиками ряда инвестиционных компаний;
- рост поставок газа в Китай;
- досрочная отмена надбавки к НДС на газ с 2025 г. (на год раньше установленного срока), которая позволит высвободить 600 млрд руб.;
- принятие решения об индексации внутренних цен на газ в 2024 и 2025 гг. выше ожидавшихся ранее уровней;
- рост цен на газ в Европе в конце года выше уровня 500 долл. за тыс. м³.

Факторы, имевшие негативное влияние на капитализацию ПАО «Газпром»:

- оказавшиеся ниже ожиданий рынка финансовые результаты Группы Газпром за 2023 г.;
- рекомендация Совета директоров ПАО «Газпром» не выплачивать дивиденды по итогам 2023 г., которому предшествовала публикация на официальном интернет-портале правовой информации (www.pravo.gov.ru) распоряжения Правительства Российской Федерации о выпуске соответствующих директив в отношении выплаты дивидендов ПАО «Газпром»*;
- ожидаемое сокращение экспорта газа в Европу в 2025 г. в связи с отказом Украины продолжать транзит российского газа;
- введение блокирующих санкций США против ГПБ (АО), которые, по мнению участников рынка, могут ограничить проведение платежей за газ и привести к снижению экспортных поставок;
- информация о том, что Минфин России не закладывает в бюджет на 2025 г. поступления дивидендов от ПАО «Газпром».

* Распоряжение Правительства Российской Федерации от 18 мая 2024 г. № 1183-р, согласно которому Минфину России, Росимуществу и Минэнерго России поручено при подготовке директив для голосования членов Совета директоров ПАО «Газпром» — представителей государства не предусматривать выплату дивидендов ПАО «Газпром» по итогам 2023 г.

Аналитическое покрытие акций Компании

В отчетном году 11 российских инвестиционных компаний выпускали аналитические отчеты и комментировали деятельность ПАО «Газпром», из них 8 компаний давали рекомендации по акциям ПАО «Газпром». Большинство аналитиков по состоянию на 31 декабря 2024 г. дают рекомендацию «Покупать» или «Держать».



Рекомендации инвестиционных компаний по акциям ПАО «Газпром»

Инвестиционная компания	Рекомендация на 31 декабря 2023 г.	Рекомендация на 31 декабря 2024 г.
Газпромбанк	Покупать	Покупать
БКС	Покупать	Покупать
Синара	Держать	Покупать
Финам	Держать	Покупать
Сбербанк	Продавать	Продавать
Альфа-Банк	Держать	Держать
Промсвязьбанк	Держать	Держать
АТОН	–	Держать

Дивиденды



Дивиденды на акцию ПАО «Газпром», 2019–2023 гг., руб.

2019	2020	2021	2022 (с учетом промежуточных выплат*)	2023
15,24	12,55	–	51,03	–

* 30 сентября 2022 г. было принято решение о выплате промежуточных дивидендов по результатам деятельности ПАО «Газпром» в первом полугодии 2022 г. в размере 51,03 руб. на одну обыкновенную акцию. 30 июня 2023 г. годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» с учетом выплаченных промежуточных дивидендов за первое полугодие 2022 г. приняло решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по итогам 2022 г.

Годовое Общее собрание акционеров ПАО «Газпром» 28 июня 2024 г. приняло решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по итогам 2023 г.



Полная дивидендная история Компании представлена на интернет-сайте ПАО «Газпром».
→ www.gazprom.ru




 **Порядок определения размера дивидендов по акциям ПАО «Газпром» в соответствии с Дивидендной политикой ПАО «Газпром»**

При подготовке рекомендаций Общему собранию акционеров для принятия решения о распределении прибыли Совет директоров Компании руководствуется принципами, определенными Дивидендной политикой ПАО «Газпром» (утверждена решением Совета директоров от 24 декабря 2019 г. № 3363).

1. Расчет размера дивидендов ПАО «Газпром» производится исходя из величины прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром».
2. Прибыль за год, относящаяся к акционерам ПАО «Газпром», для целей определения размера дивидендов корректируется на следующие статьи:
 - прибыль (убыток) по курсовым разницам, отражаемые в составе финансовых доходов и расходов;
 - курсовые разницы по операционным статьям;
 - убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) объектов основных средств и незавершенного строительства;
 - убыток от обесценения (восстановление убытка от обесценения) инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия;
 - разница между долей в прибыли ассоциированных организаций и совместных предприятий и поступлениями от ассоциированных организаций и совместных предприятий.

3. Сумма средств, направляемая на выплату дивидендов, должна составлять не менее 50 % от скорректированной прибыли за год, относящейся к акционерам ПАО «Газпром».
4. Установлен порог по долговой нагрузке на уровне 2,5 по показателю «Чистый долг (скорректированный) / приведенный показатель EBITDA», в случае достижения которого Совет директоров Компании может принять решение об уменьшении размера дивидендных выплат.

 **Выплаты дивидендов в 2024 г. по итогам деятельности ПАО «Газпром» в 2020 г. и за первое полугодие 2022 г., тыс. руб.**

Остаток задолженности по состоянию на 1 января 2024 г.	Выплачено в 2024 г.	Возвращено в 2024 г.*	Восстановлено в 2024 г. в составе нераспределенной прибыли по истечении срока исковой давности**	Остаток задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 г.
117 254 884	8 302 375	25 199	434 119	108 543 589

* Возвращены дивиденды, перечисленные физическим лицам, по причине неявки акционеров за почтовым переводом, неверно указанных акционерами выплатных реквизитов и др., а также дивиденды, перечисленные номинальным держателям, в связи с невозможностью их выплаты депонентам.

** Включает восстановленные дивиденды по результатам деятельности ПАО «Газпром» в первом полугодии 2022 г. по акционерам, деятельность которых прекращена в связи с их ликвидацией, и в связи с истечением пресекательного срока, предусмотренного Гражданским кодексом Российской Федерации для обращения заинтересованных лиц о назначении процедуры распределения обнаруженного имущества, в сумме 5 665 тыс. руб.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации В.В. Путина от 5 марта 2022 г. № 95 «О временном порядке исполнения обязательств перед некоторыми иностранными кредиторами» перечисление дивидендов отдельным категориям иностранных акционеров осуществляется на открытые им по поручению ПАО «Газпром» счета типа «С», режим которых установлен решениями Совета директоров Банка России.

Выплата дивидендов по акциям, в цепочке учета прав на которые имеются иностранные номинальные держатели, осуществляется в особом, временном порядке, установленном соответствующими решениями Совета директоров Банка России.

Облигации

В 2024 г. ПАО «Газпром» привлекало финансирование с российского рынка долгового капитала.

Российский рынок долгового капитала в 2024 г. полностью обеспечил потребности ПАО «Газпром» в финансовых ресурсах.

Без учета замещающих облигаций ООО «Газпром капитал» — дочернее общество специального назначения для привлечения денежных средств с российского финансового рынка — в течение 2024 г. успешно разместило выпуски классических облигаций на общую сумму 260 млрд руб., в том числе 195 млрд руб. с привязкой к ключевой ставке, установленной Банком России, и 65 млрд руб. с привязкой к ставке RUONIA.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. в обращении находился 41 выпуск рублевых облигаций ПАО «Газпром» и ООО «Газпром капитал» (без учета выпусков замещающих и бессрочных облигаций) на общую сумму 965 млрд руб.



Кредитные рейтинги ПАО «Газпром»

Рейтинговое агентство	Долгосрочный кредитный рейтинг
«Эксперт РА»	ruAAA (прогноз «стабильный»)
АКРА	AAA (RU) (прогноз «стабильный»)

Российские агентства продолжают рейтингование Компании и ее долговых инструментов. Российское рейтинговое агентство АКРА подтвердило наивысший кредитный рейтинг ПАО «Газпром» — AAA (RU), прогноз «стабильный». Агентством «Эксперт РА» также был подтвержден наивысший кредитный рейтинг ПАО «Газпром» — ruAAA, прогноз «стабильный».

В отчетном году ПАО «Газпром» не привлекало финансирования с международного рынка капитала.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. в обращении находилось 17 выпусков еврооблигаций, эмитентами которых являются компании специального назначения Gaz Capital S.A. и Gaz Finance Plc, а также выпуск облигаций компании GazAsia Capital S.A., номинированный в японских иенах.

Выпуск замещающих облигаций

В 2022 г. в результате санкционных ограничений в отношении Национального расчетного депозитария (НРД) движение денежных средств и бумаг из зарубежных платежно-клиринговых систем в НРД было полностью заблокировано, в результате чего ограничено поступление платежей по еврооблигациям в адрес инвесторов, учет прав которых осуществлялся в НРД.

С целью соблюдения прав российских инвесторов, в рамках работы по выполнению требований Указа Президента Российской Федерации В.В. Путина от 5 июля 2022 г. № 430 «О репатриации резидентами — участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации», ООО «Газпром капитал» с 2022 г. осуществляло обмен еврооблигаций, принадлежащих российским держателям, на замещающие облигации, выпущенные в соответствии с российским законодательством, с последующим аннулированием соответствующей части еврооблигаций. В обмене еврооблигаций могли принять участие владельцы еврооблигаций (как резиденты, так и нерезиденты Российской Федерации), права которых учитывались в российской платежно-клиринговой инфраструктуре.

Аннулирование еврооблигаций не было предусмотрено документацией еврооблигаций, что потребовало внесения соответствующих изменений в кредитную документацию при получении согласия большинства держателей еврооблигаций каждого выпуска. Объем программы обмена, реализованной в 2022–2024 гг., составил эквивалент 13,8 млрд долл. (62,1 % от суммы еврооблигационного долга), размещен 21 выпуск замещающих облигаций, а также дополнительные выпуски по размещенным сериям облигаций. В частности, в 2024 г. размещены дополнительные выпуски по сериям 2, 31, 46 в общей сумме, эквивалентной 190 млн долл.

Всего было замещено 97,4 % еврооблигаций, учет прав на которые осуществляется российскими депозитариями.

Реализованная ООО «Газпром капитал» программа обмена еврооблигаций, принадлежащих российским держателям, — крупнейшая на российском рынке.

Российские держатели без потерь получили в свое распоряжение полностью идентичные долговые инструменты, не подверженные рискам блокировки платежей по ним. Замещающие облигации номинированы в соответствующих валютах, однако выплаты по ним осуществляются в рублях по курсу Банка России на день платежа. Это позволило ПАО «Газпром» уменьшить суммы платежей, направляемые в зарубежную платежно-клиринговую инфраструктуру на обслуживание займов в валюте. Обслуживание оставшихся еврооблигаций, держателями которых являются в том числе зарубежные инвесторы, будет продолжено в валюте до момента их погашения.

В отношении незамещенных еврооблигаций ПАО «Газпром» продолжает исполнять свои обязательства в соответствии с разрешениями Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации — через зарубежную инфраструктуру в объеме и в сроки, указанные в эмиссионной документации.

ПАО «Газпром» продолжает работу по выработке дополнительных мер в целях обеспечения интересов российских держателей еврооблигаций, чьи права учитываются в российских депозитариях. В частности, в связи с приближением погашения еврооблигаций 44 серии EMTN (Люксембург) в конце ноября 2024 г. в целях гарантированного доведения средств до российских инвесторов ПАО «Газпром» организован выкуп указанной серии. Объем выкупа составил 13,58 млн евро. Выкупленные бумаги были направлены на погашение с соответствующим уменьшением основной суммы долга.



Актуальная информация о ходе замещения еврооблигаций публикуется на официальном сайте ПАО «Газпром» в разделе «Облигации» и на сайте эмитента ООО «Газпром капитал».



Еврооблигации в обращении по состоянию на 31 декабря 2024 г.

Валюта выпуска	Количество выпусков в обращении	В т. ч. количество выпусков, замещенных российскими облигациями	Общий объем выпусков в денежном выражении, млрд	Замещено российскими облигациями, млрд
Доллары	10	10	12,75	8,17
Евро	6	6	4,75	3,02*
Швейцарские франки	1	1	0,5	0,17

* Указан объем замещения без учета замещения погашенных выпусков.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Компания обеспечивает реализацию права акционеров ПАО «Газпром» на получение информации о деятельности Компании, а также выполнение соответствующих обязательств перед инвесторами, в том числе в рамках еврооблигационной документации, с учетом сохраняющихся санкционных рисков.

В 2024 г. Компания опубликовала консолидированную финансовую отчетность по МСФО за 2023 г., а также консолидированную промежуточную сокращенную финансовую отчетность по МСФО за 6 месяцев 2024 г. и за 9 месяцев 2024 г. без изъятий, возможность которых предусмотрена постановлением Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Федерального закона от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

В целях поддержания прямых каналов взаимодействия с частными инвесторами ПАО «Газпром» продолжает развивать профили в специализированных социальных сетях и сообществах: «Пuls» (Т-Инвестиции), «Профит» (БКС Мир инвестиций), «Смарт-Лаб». По состоянию на декабрь 2024 г. канал ПАО «Газпром» в социальной сети «Пuls» находится на четвертом месте по популярности, а количество подписчиков составило 83,7 тыс. человек, что на 44 % больше, чем в предшествующем году.

В течение года Компанией осуществлялась прямая работа с запросами институциональных и частных инвесторов — работа по запросам владельцев еврооблигаций об установлении местонахождений произведенных эмитентом выплат, информационная поддержка процессов замещения еврооблигаций для российских инвесторов и конвертации АДР в обыкновенные акции ПАО «Газпром».

В 2024 г. ПАО «Газпром» продолжило практику проведения встреч с инвесторами в долговые инструменты. Были проведены встречи с представителями ведущих управляющих компаний, страховых организаций, пенсионных фондов, банков и брокерских компаний. В ходе этих мероприятий была представлена информация об итогах и планах работы ПАО «Газпром» на долговом рынке, получена обратная связь от инвесторов по вопросам предпочтительных параметров размещения, а также возможного участия и интереса инвесторов к планируемому размещению облигаций ПАО «Газпром».



Ключевую информацию для акционеров и инвесторов о деятельности Газпрома и финансовых результатах оперативно публикуется официальным каналом в Телеграм.



Имеются профили ПАО «Газпром» в специализированных социальных сетях и сообществах «Пuls», «Профит», «Смарт-Лаб».



5

Приложения

Крупные сделки
164

**Сведения о реализации
непрофильных активов ПАО «Газпром»,
его дочерних обществ и организаций**
165

Глоссарий
170

Адреса и контакты
173



Крупные сделки

В 2024 г. ПАО «Газпром» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации крупными сделками.

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций

В ПАО «Газпром» на постоянной основе осуществляется работа по оптимизации и отчуждению непрофильных активов, в том числе во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 7 июля 2016 г. № 4863п-П13, от 18 сентября 2017 г. № 6604п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р была принята Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» (решение Совета директоров от 16 января 2018 г. № 3066, протокол заседания Совета директоров от 16 января 2018 г. № 1180).

ПАО «Газпром» в течение 2024 г. осуществляло работу по отчуждению непрофильных активов на основании данной Программы, Плана мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром» на 2024 г. (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 19 декабря 2023 г. № 4020 и от 27 декабря 2024 г. № 4160), а также Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» (в редакциях, утвержденных решениями Совета директоров от 19 декабря 2023 г. № 4020 и от 27 декабря 2024 г. № 4160).

Реестр непрофильных активов ПАО «Газпром» состоит из раздела «Перечень непрофильных активов ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению» и трех подразделов: «Долгосрочные финансовые вложения», «Объекты недвижимого имущества», «Объекты движимого имущества (Автотранспорт, спецтехника, оборудование и пр.)».

В состав информации о непрофильных активах ПАО «Газпром», подлежащих отчуждению и включенных в Реестр непрофильных активов, входит, в частности: перечень активов, их количество; информация по каждому непрофильному активу — наименование актива, вид деятельности, к которому относится актив, его балансовая (остаточная) стоимость, начальная цена реализации (соответствует оценке рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком), способ его реализации (преимущественно торги), сведения об обременении актива.

Информация об утверждении указанных выше Программы, Реестра и Плана раскрыта ПАО «Газпром» в установленном порядке. Действующие Программа и Реестр размещены в сети Интернет на специализированном сайте, посвященном реализации непрофильных активов Группы Газпром (www.gazpromnoncoreassets.ru), ссылка на который имеется на сайте ПАО «Газпром» в разделе «Реализация активов».

Во исполнение Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» Советом директоров Компании были рассмотрены и приняты к сведению ежеквартальные отчеты о ходе отчуждения непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2024 г. (решения Совета директоров ПАО «Газпром» от 27 мая 2024 г. № 4093, от 13 сентября 2024 г. № 4115, от 26 ноября 2024 г. № 4139).

Фактическая стоимость реализации непрофильных активов в отчетном году, включенных в планы мероприятий по отчуждению непрофильных активов ПАО «Газпром», составила 21 323,07 млн руб. с учетом НДС.

**Сведения о реализации
непрофильных активов ПАО «Газпром»,
его дочерних обществ и организаций**

**Информация о реализации Программы, планов мероприятий
и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2024 г.**

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)
1.	Объекты недвижимого и движимого имущества имущественного комплекса «Корпус производственно-технологической связи г. Перми», расположенного по адресу: Пермский край, г. Пермь, ул. Луначарского, д. 54	058101, 005728, 005729, 005730	1150	911110/914101
2.	Объект незавершенного строительства «Ж/д ст. Кири-Кили» (049-2002335.0001) в составе инвестиционного проекта «Астраханский газоперерабатывающий завод (1 очередь строительства)»	–	1150	911110/914101
3.	Объекты жилого комплекса поселка КС Краснодарская, расположенные по адресу: Краснодарский край, Северский район, ст. Крепостная	401019–401029, 401041–401055, 401056–401071, 401073–401086	1150	911110/914101
4.	Объекты недвижимого и движимого имущества, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Строителей, д. 8, к. 1	284708	1150	911110/914101
5.	Объекты имущественного комплекса, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Обручева, вл. 27, корп. 2, 3, 4, 5	284705	1150	911110/914101
6.	Имущественный комплекс ОЧУ «Газпром школа» (г. Москва)	11 823 инвентарных номера	1150	911110/914101
7.	Нежилые помещения с кадастровыми номерами: 77:06:0004008:14044*, 77:06:0004008:14048*, 77:06:0004008:14055, 77:06:0004008:14056*, 77:06:0004008:14061, 77:06:0004008:14065, 77:06:0004001:10777, 77:06:0004008:14115, 77:06:0004008:14117, расположенные по адресу: г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 71/32	284717, 284718, 284719, 284720, 284721, 284722, 25301, 25302, 470910, 470957, 470958, 251727	1150, забаланс	911110/914101
8.	Объекты недвижимого и движимого имущества гостиницы «Ямбург», расположенные по адресу: г. Новый Уренгой, ул. Геологоразведчиков, д. 9	15 инвентарных номеров: 340864–340867, 340469–340478, 387578	1150	911110/914101
9.	Объекты недвижимого и движимого имущества гостиничного комплекса «Империал Парк отель & SPA», расположенного по адресу: г. Москва, пос. Первомайское, д. Рогозинино*	1 562 инвентарных номера	1150, 1110, забаланс	911110/914101

* Государственная регистрация перехода к покупателям прав собственности на недвижимое имущество осуществлена в I квартале 2025 г.

**Сведения о реализации
непрофильных активов ПАО «Газпром»,
его дочерних обществ и организаций**

	Балансовая стоимость актива, млн руб.	Фактическая стоимость реализации, млн руб. (с учетом НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, млн руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	19,82	9,20	-10,62	Актив реализован по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
	84,99	102,00	17,01	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
	356,58	56,64	-299,94	Актив реализован по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
	155,58	1 235,48	1 079,90	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
	922,67	4 038,22	3 115,55	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
	751,01	5 040,00	4 288,99	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
	292,49	930,55	638,06	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
	1 821,81	477,23	-1 344,58	Активы реализованы по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
	5 133,08	3 614,35	-1 518,73	

**Сведения о реализации
непрофильных активов ПАО «Газпром»,
его дочерних обществ и организаций**

**Информация о реализации Программы, планов мероприятий
и Реестра непрофильных активов ПАО «Газпром» в 2024 г. (продолжение)**

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)
10.	Объекты имущественного комплекса Филиала ПАО «Газпром» «Дом приемов «Богородское», расположенные по адресу: г. Москва, п. Воскресенское, кв-л 4, влд. 11*	1 149 инвентарных номеров	1150, 1110, забаланс	911110/914101
11.	Нежилые помещения с кадастровыми номерами (77:06:0004008:12032, 77:06:0004008:12033, 77:06:0004008:12023, 77:06:0004008:124, 77:06:0004008:1100, 77:06:0004008:12825, 77:06:0004008:12028, 77:06:0004008:12026, 77:06:0004008:12025, 77:06:0004008:12029, 77:06:0004008:12016, 77:06:0004008:12027), расположенные по адресу: г. Москва, ул. Новочеремушкинская, д. 65 (блоки А, Б, В, Г, Д, КПП стр. 1, КПП стр. 2) с объектами движимого имущества*	2 994 инвентарных номера	1150, забаланс	911110/914101
12.	Нежилое помещение (96 машино-мест), расположенное по адресу: г. Москва, ул. Каховка, д. 30*	298136	1150	911110/914101
13.	446 единиц автомобильной и специализированной техники, а также средства, поступившие в 2024 г. от реализуемой автомобильной и специализированной техники	446 инвентарных номеров	1150, 1260	911110/914101; 912701/915505
Итого за 2024 г.				

* Государственная регистрация перехода к покупателям прав собственности на недвижимое имущество осуществлена в I квартале 2025 г.

**Сведения о реализации
непрофильных активов ПАО «Газпром»,
его дочерних обществ и организаций**

	Балансовая стоимость актива, млн руб.	Фактическая стоимость реализации, млн руб. (с учетом НДС)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, млн руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	578,12	833,98	255,86	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
	9 194,22	3 636,60	-5 557,62	Актив реализован по итогам проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
	89,59	66,61	-22,98	Актив реализован по итогам неоднократно проведенных конкурентных процедур продажи с начальной ценой не ниже рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.
	592,50	1 282,21	689,71	Результат работы по предпродажной подготовке и реализации активов.
	19 992,46	21 323,07	1 330,61	

О Компании

Стратегия

Результаты

Управление

Приложения

Глоссарий

Наименование	Определение		
А	АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция	
	АДР ПАО «Газпром»	Американская депозитарная расписка, выпущенная на акции ПАО «Газпром»	
	АСЭЗ	Автоматизированная система электронных закупок	
	АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион, включающий страны материковой части Азии, Америки и зоны Тихого океана	
Б	барр. н. э.	Баррель нефтяного эквивалента	
В	ВИЭ	Возобновляемые источники энергии	
Г	ГИС	Газоизмерительная станция	
	ГКМ	Газоконденсатное месторождение	
	ГМ	Газовое месторождение	
	ГМТ	Газомоторное топливо	
	ГПА	Газоперекачивающий агрегат	
	ГПЗ	Газо- и (или) конденсатоперерабатывающий завод	
	ГРО	Газораспределительная организация	
	ГРР	Геолого-разведочные работы	
	ГРС	Газораспределительная станция	
	ГРЭС	Государственная районная электростанция	
	ГТС	Газотранспортная система	
	Д	Дальнее зарубежье	Зарубежные страны, кроме бывших республик СССР
		ДКС	Дожимная компрессорная станция
Доллары, долл.		Доллары США	
Е	ЕИС	Единая информационная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд	
	ЕС	Европейский союз	
	ЕСГ	Единая система газоснабжения	
	ЕСУПБ	Единая система управления производственной безопасностью	
З	ЗПКТ	Завод по подготовке конденсата к транспорту	
Ж	ЖКХ	Жилищно-коммунальное хозяйство	
К	КПГ	Компримированный природный газ	
	КПД	Коэффициент полезного действия	
	КПЭ	Ключевые показатели эффективности	
	КС	Компрессорная станция	
	КСПГ	Комплекс по производству, хранению и отгрузке СПГ	
М	МГ	Магистральный газопровод	
	МКС	Мобильная компрессорная станция	
	МСП	Малое и среднее предпринимательство	
	МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности	
Н	НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение	
	НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых	
	НДС	Налог на добавленную стоимость	
	НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	
	НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод	
О	Объем добычи углеводородов	Объем фактически добытых углеводородов, определяемый как сумма объема фактически добытых углеводородов, предназначенного для реализации, а также объема фактически добытых углеводородов, израсходованных на собственные нужды	
	ОПК	Общекорпоративный поправочный коэффициент	

Наименование	Определение
П ПХГ	Подземное хранилище газа
С СНТ	Садоводческое некоммерческое товарищество
СПГ	Сжиженный природный газ
Страны европейского дальнего зарубежья	24 страны ЕС (за исключением Латвии, Литвы, Эстонии), а также не входящие в ЕС Турция, Великобритания, Норвегия, Швейцария и страны Балканского региона — Албания, Босния и Герцеговина, Северная Македония, Сербия
СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
СЦП	Стратегические целевые показатели
СЭМ	Система экологического менеджмента
Т т н. э.	Тонна нефтяного эквивалента
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
У УДК	Установка деэтанализации конденсата
УКПГ	Установка комплексной подготовки газа
Я ЯНАО	Ямало-Ненецкий автономный округ
I ISO 14001:2015 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области экологического менеджмента
ISO 45001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области профессиональной безопасности и здоровья
ISO 50001:2018 (англ. International Organization for Standardization)	Международный стандарт в области энергетического менеджмента
ERD (англ. Extended Reach Drilling)	Бурение скважин с большим отходом от вертикали
ESG (англ. Environmental, Social, Governance)	Охрана окружающей среды. Социальная ответственность. Корпоративное управление

Единицы измерения и коэффициенты пересчета

Наименование	Определение	Коэффициенты пересчета
м ³ газа	Кубический метр природного газа, измеряемый под давлением в одну атмосферу при 20 °С, калорийностью 8 850 ккал/м ³ (высшая теплота сгорания)	1 тыс. м ³ газа = 6,49 барр. н. э. = 0,885 т н. э.
т СПГ	Тонна СПГ	1 т СПГ = 1,380 тыс. м ³ газа
т нефти	Тонна нефти	1 т нефти = 7,33 барр. нефти = 7,33 барр. н. э. = 1 т н. э.
т газового конденсата	Тонна газового конденсата	1 т газового конденсата = 8,18 барр. газового конденсата = 8,18 барр. н. э. = 1 т н. э.

Условные обозначения

Знак	Значение
–	Явление отсутствует
0,0	Менее чем 0,05
x	Данные не могут быть приведены

Адреса и контакты

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Газпром»
Сокращенное наименование	ПАО «Газпром»
Место нахождения	Российская Федерация, г. Санкт-Петербург Адрес: Лахтинский проспект, д. 2, корп. 3, стр. 1, г. Санкт-Петербург, 197229 для почтовой корреспонденции: БОКС № 1255, г. Санкт-Петербург, 200961 для приема корреспонденции, направляемой нарочным: г. Санкт-Петербург, ул. Высотная, д. 1а, стр. 1 Телефон: +7 (812) 413-74-44 Факс: +7 (812) 413-74-45
Адрес страницы в сети Интернет	www.gazprom.ru
Адрес электронной почты	gazprom@gazprom.ru
Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ	выдано УМНС России по г. Москве 02.08.2002 г., ОГРН — 1027700070518
Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН)	7736050003
Контактная информация для акционеров	Телефон: +7 (812) 729-31-24 (справочная для акционеров ПАО «Газпром»)
Контактная информация Комиссии по корпоративной этике ПАО «Газпром»	Телефон «Горячей линии»: +7 (495) 719-11-71 Адрес электронной почты: ethics.comission@adm.gazprom.ru
Контактная информация для инвесторов	Телефон: +7 (812) 729-60-14 Адрес электронной почты: ir@gazprom.ru
Аудиторская организация	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК») ООО «ФБК» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество». Место нахождения: Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2 Телефон: +7 (495) 737-53-53 Адрес страницы в сети Интернет: www.fbk.ru
Реестродержатель	Акционерное общество «Специализированный регистратор — Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (АО «ДРАГА») Место нахождения: Российская Федерация, г. Санкт-Петербург Адрес: вн. тер. г. муниципальный округ Адмиралтейский округ, б-р Конногвардейский, д. 4, литера А, помещ. 73-Н, г. Санкт-Петербург, 190098 Телефоны: 8 (800) 302-07-73; +7 (499) 550-88-18; +7 (812) 775-00-81 Адрес страницы в сети Интернет: www.draga.ru

Настоящий Годовой отчет утвержден решением Общего собрания акционеров ПАО «Газпром» (протокол № 1 составлен 27 июня 2025 г.), предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «Газпром» от 22 мая 2025 г. № 4207 (протокол от 22 мая 2025 г. № 1623).

Председатель Правления
А.Б. Миллер



Главный
бухгалтер
М.Н. Россеев



