

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»



2024

СОДЕРЖАНИЕ

1 О КОМПАНИИ

Компания сегодня	4
Положение Компании в нефтегазовой отрасли	6
Приоритетные направления деятельности Компании	8
Сведения о рисках, связанных с деятельностью Компании	9

2 ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Ресурсная политика	16
Добыча нефти и производство газа	18
Переработка нефти и газа	24
Сбыт нефтепродуктов	26
Энергетика	28

3 ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

Инновационная деятельность	32
Научно-техническая и рационализаторская деятельность	33
Информационные технологии	36

4 ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Планы и перспективы развития ПАО «Сургутнефтегаз»

40

5 НЕФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Экологическая безопасность производства	47
Кадровая политика	54
Промышленная безопасность, охрана труда и здоровья	60
Социальная деятельность	63
Корпоративное управление	65
Отчет о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	65
Отчет об объявленных (начисленных) дивидендах по акциям ПАО «Сургутнефтегаз»	76
Перечень совершенных компанией в отчетном году сделок	77

6 СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Справочная информация

80

Термины «ПАО «Сургутнефтегаз», «Компания», «Сургутнефтегаз», «мы», «наш» и «нас», «акционерное общество», используемые в тексте, являются равнозначными и относятся к ПАО «Сургутнефтегаз» и/или ПАО «Сургутнефтегаз» и его дочерним обществам по основным видам деятельности в зависимости от контекста.

1

О КОМПАНИИ

- ▶ Компания сегодня
- ▶ Положение Компании в нефтегазовой отрасли
- ▶ Приоритетные направления деятельности Компании
- ▶ Сведения о рисках, связанных с деятельностью Компании



КОМПАНИЯ СЕГОДНЯ

ПАО «Сургутнефтегаз» – одна из крупнейших вертикально интегрированных нефтяных компаний России.

- ▶ Активы Компании расположены на территории более 10 субъектов Российской Федерации
- ▶ Обширный портфель проектов во всех направлениях деятельности Компании
- ▶ Среднесписочная численность сотрудников Компании – более 100 тыс. человек

При ведении производственной деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» сохраняет фокус на приоритетах устойчивого развития. Компания продолжает совершенствовать политику в сфере экологии, производственной безопасности, корпоративного управления, работы с персоналом, взаимодействия с партнерами, клиентами.

ЭКОЛОГИЯ

Сургутнефтегаз стремится к гармонии между техническим прогрессом и сохранением природного богатства на территориях присутствия. Компания внедряет технологии, позволяющие максимально бережно относиться к воздуху, воде и недрам земли.

- ▶ Обеспечение надежности производственных сооружений
- ▶ Рациональное использование земельных и водных ресурсов
- ▶ Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата
- ▶ Высокий уровень утилизации попутного нефтяного газа
- ▶ Сохранение биоразнообразия водных ресурсов, лесовосстановление



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Компания создает безопасные, комфортные условия труда, совершенствует производственные процессы, осуществляет подготовку и повышение профессионального уровня работников.

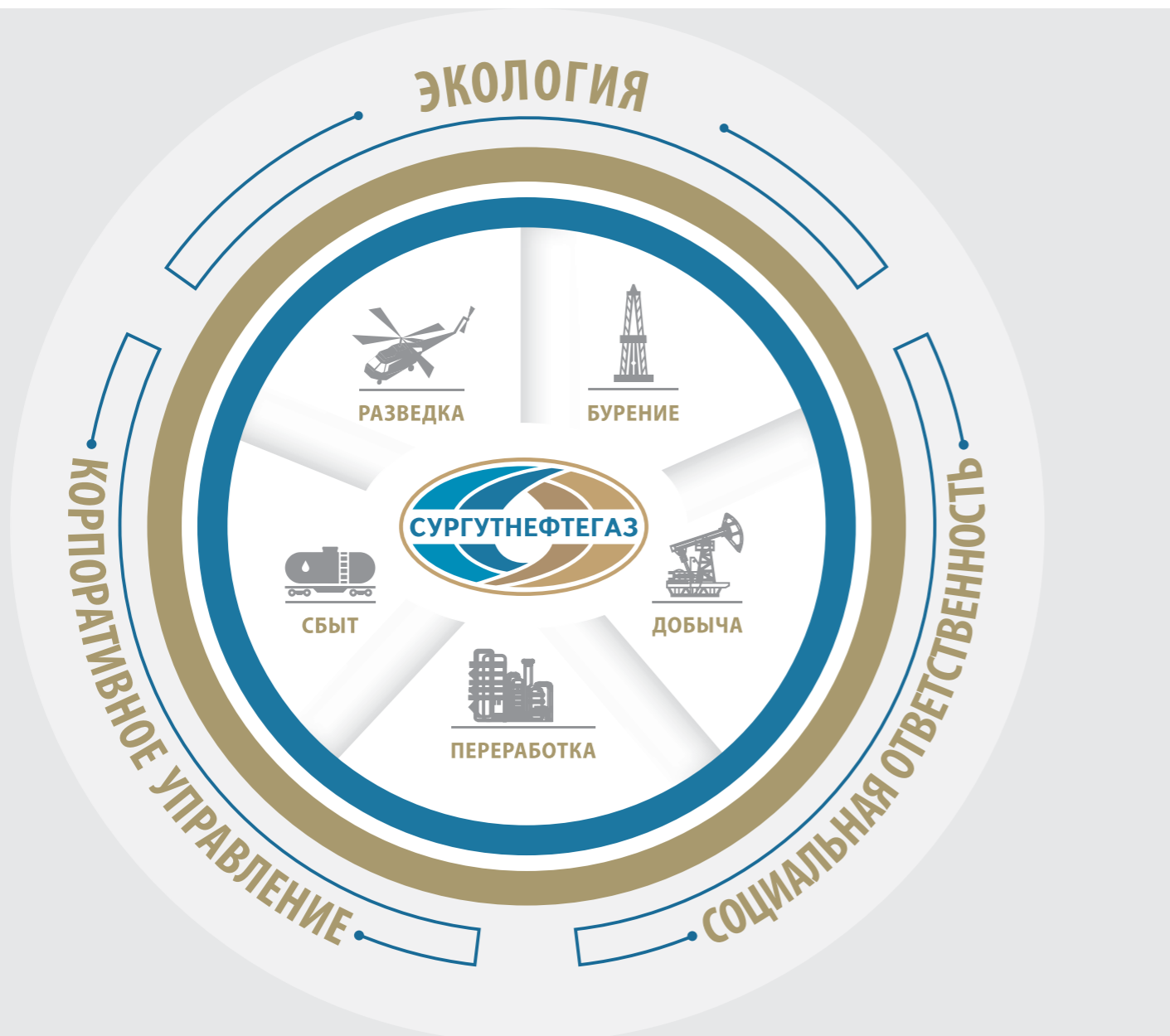
- ▶ Высокий уровень промышленной безопасности и охраны труда для каждого сотрудника
- ▶ Комфортные и безопасные условия труда
- ▶ Обеспечение непрерывного развития персонала
- ▶ Развитие эффективной системы вознаграждения и мотивации сотрудников
- ▶ Реализация социальных программ, повышающих уровень социальной защищенности работников
- ▶ Содействие социально-экономическому развитию регионов присутствия Компании
- ▶ Поддержка коренных малочисленных народов Севера



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Компания стремится к высоким стандартам корпоративного управления и постоянно совершенствует его, строго выполняет требования действующего российского законодательства.

- ▶ Ответственность перед акционерами
- ▶ Крупнейший налогоплательщик
- ▶ Ответственный работодатель
- ▶ Надежный партнер
- ▶ Корпоративная социальная ответственность



Мировая нефтегазовая отрасль в отчетном году находилась под влиянием регулирования нефтяного рынка со стороны ОПЕК+. Ценовая ситуация в нефтяном секторе оказалась умеренно стабильной по сравнению с 2023 годом. Амплитуда колебаний цены нефти марки Brent уменьшилась и составила 22,79 долл./барр. (в 2023 году – 26,21 долл./барр.), минимальное значение было достигнуто в сентябре 2024 года – 70,56 долл./барр., максимальное – в апреле – 93,35 долл./барр. При этом среднегодовая цена нефти марки Brent в отчетном году снизилась по сравнению с предыдущим годом на 2,3 % и составила 80,76 долл./барр.

В 2024 году добыча нефти в России составила 516 млн т. Объем эксплуатационного бурения российских нефтяных компаний остался на уровне предыдущего года и составил 30,2 млн м, при этом проходка в горизонтальном бурении выросла на 9,5 % – до 20,5 млн м. В отчетном году было открыто 39 новых месторождений углеводородного сырья, прирост извлекаемых запасов нефти и конденсата составил 592 млн т. Первичная переработка нефтяного сырья в 2024 году снизилась на 3,1 % и составила 266,5 млн т. Глубина переработки увеличилась до 84,4 %, что стало рекордным показателем.

Объем добычи газа в России в отчетном году составил 684,9 млрд м³, что на 7,4 % выше показателя предыдущего периода. При этом объем производства попутного нефтяного газа (ПНГ) российскими нефтяными компаниями вырос на 0,9 %, обновив максимальное значение, – до 106,1 млрд м³. Рост обусловлен вводом в эксплуатацию новых месторождений в Восточной Сибири. Положительная динамика в отчетном году

сохранилась и в производстве сжиженного природного газа, выпуск которого составил 34,7 млн т, что на 5,5 % больше, чем в предыдущем году.

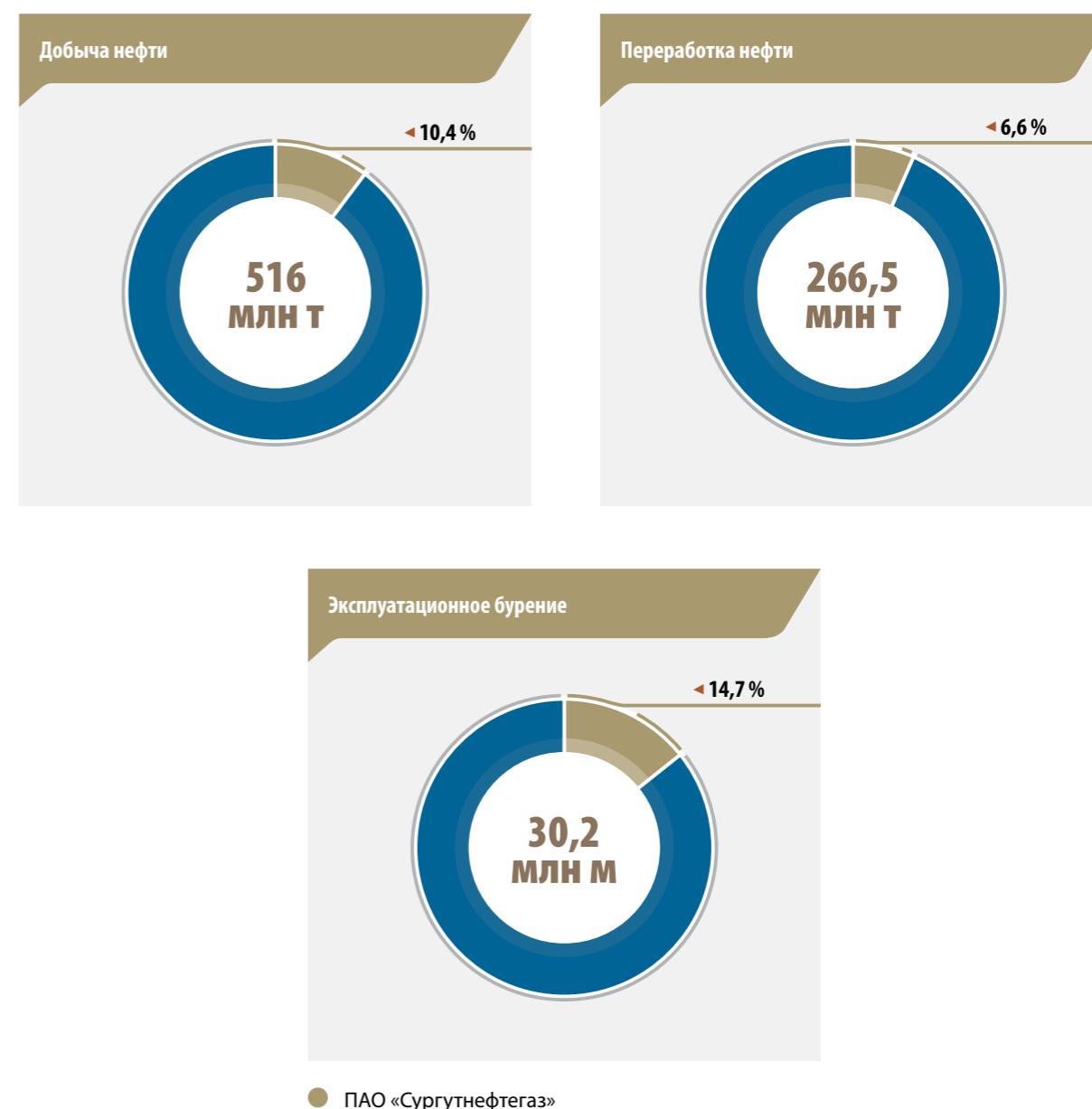
ПАО «Сургутнефтегаз» является одной из крупнейших вертикально интегрированных нефтяных компаний России. На его долю приходится 10,4 % российской нефтедобычи и 6,6 % нефтепереработки.

Ресурсная база ПАО «Сургутнефтегаз» расположена на территории трех нефтегазоносных провинций: Западно-Сибирской, Восточно-Сибирской и Тимано-Печорской. Добыча нефти и газа осуществляется в Западной и Восточной Сибири. В 2024 году объем добычи нефти Компанией составил 53,7 млн т, производство газа – 6,2 млрд м³. Объем эксплуатационного бурения сохранился на уровне предыдущего года и составил 4,4 млн м – 14,7 % от общего объема эксплуатационного бурения в стране. Поисково-разведочное бурение выполнено в объеме 228 тыс. м.

Объем переработки сырья в 2024 году на нефтеперерабатывающем заводе Компании составил 17,5 млн т. На газоперерабатывающем заводе Компанией было переработано 2,9 млрд м³ газа, произведено 400 тыс. т жидких углеводородов. ПАО «Сургутнефтегаз» стремится к максимальному использованию попутного нефтяного газа – в 2024 году уровень его утилизации составил 99,16 %.

Сбытовая сеть Компании осуществляет мелкооптовую и розничную реализацию нефтепродуктов на территории Северо-Запада России. На конец 2024 года она насчитывала 272 АЗС. Объем розничной реализации сбытовой сети составил 781 тыс. т нефтепродуктов.

ДОЛЯ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ» В РОССИЙСКОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ В 2024 ГОДУ



ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА:

- укрепление и развитие минерально-сырьевой базы;
- расширение области внедрения современных технологий и техники, повышающих эффективность геолого-разведочных работ и разработки месторождений;
- обеспечение запланированных объемов добычи углеводородов в соответствии с ситуацией на нефтегазовом рынке;
- максимально эффективное использование добываемого попутного нефтяного газа;
- обеспечение высокого качества выполняемых работ и контроль над затратами.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ГАЗА:

- повышение эффективности процессов переработки нефти и газа;
- выпуск широкого ассортимента продукции в соответствии с требованиями рынка.

СБЫТ ПРОДУКЦИИ:

- увеличение эффективности розничных продаж, в том числе за счет расширения сопутствующего сервиса;
- привлечение и удержание потребителей за счет предоставления качественной продукции и развития программы лояльности.

ЭНЕРГЕТИКА:

- развитие собственного энергетического комплекса для обеспечения производственных объектов электрической и тепловой энергией;
- внедрение энергосберегающих и энергоэффективных решений и технологий во всех сферах деятельности Компании.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ:

- обеспечение экологической безопасности производственных объектов и рациональное использование природных ресурсов, уменьшение негативного воздействия производства на окружающую среду;
- обеспечение высоких стандартов промышленной безопасности и охраны труда;
- поддержание статуса привлекательного и ответственного работодателя;
- содействие гармоничному социально-экономическому развитию регионов присутствия, поддержание статуса надежного партнера и поставщика высококачественной продукции;
- обеспечение дополнительных социальных льгот и гарантий работникам, членам их семей, пенсионерам.

ПАО «Сургутнефтегаз» работает в условиях динамично меняющейся внешней среды, что неизбежно приводит к возникновению различного вида рисков. В Компании действует отлаженная система выявления, оценки рисков и управления ими. Ее непрерывное совершенствование позволяет ПАО «Сургутнефтегаз» своевременно реагировать на возникающие изменения, предотвращать негативные сценарии, адаптироваться к новым вызовам и обеспечивать стабильность операционной и финансовой деятельности.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Нефтегазовая отрасль характеризуется постоянным усложнением технологических процессов для обеспечения эффективной деятельности, что приводит к возникновению различных рисков.

ПАО «Сургутнефтегаз», являясь одной из крупнейших российских вертикально интегрированных нефтяных компаний, сталкивается с целым рядом рисков, присущих нефтегазовой отрасли. Сильнее всего на деятельность Компании могут повлиять риски снижения цен на нефть и нефтепродукты, роста цен на приобретаемые материалы и сырье, специализированную технику, оборудование и услуги.

Ценовая конъюнктура на рынке углеводородов зависит от большого количества факторов, изменение которых может существенным образом отразиться на деятельности и финансовом положении Компании. При этом основным фактором, влияющим на формирование цены продукции Компании, является соотношение спроса и предложения на рынках сбыта готовой продукции. Нестабильная ценовая ситуация на рынке углеводородов может привести к снижению объемов производства, сокращению капитальных вложений, убыткам от обесценения активов и снижению финансовых результатов, негативно повлиять на реализацию инвестиционных проектов. Кроме того, изменения, происходящие в нефтегазовой отрасли, могут отразиться на финансовой устойчивости контрагентов и их возможности исполнять договорные обязательства в отношении Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» учитывает риски высокой волатильности цен на нефть и продукцию нефтепереработки, анализирует влияние различных ценовых сценариев на свою деятельность, включая текущее производство и инвестиции в новые проекты. Компания оптимизирует структуру и объемы выпуска нефтепродуктов, стремясь к достижению максимальной рентабельности.

Инвестиции в новые проекты осуществляются Компанией с учетом моделирования различных сценариев по ключевым показателям.

Цены на сырье, материалы, технику и оборудование являются основными компонентами, воздействующими на расходы Компании, ее операционные результаты, и подвержены влиянию многих внешних факторов, таких как инфляция, валютные курсы, загрузка производственных мощностей и технологий по изготовлению техники и оборудования. Для снижения рисков, связанных с ростом цен на эти ресурсы, ПАО «Сургутнефтегаз» проводит тендеры с участием нескольких поставщиков, заключает долгосрочные контракты, выстраивает надежные отношения с поставщиками. Компания совершенствует системы автоматизированного учета материально-технических ресурсов, что помогает оптимизировать затраты и снизить влияние ценовых колебаний. ПАО «Сургутнефтегаз» продолжает развивать собственные сервисные производства, обеспечивающие выполнение всех основных этапов производства готовой продукции. Это позволяет снижать риски увеличения затрат на новые и действующие проекты.

Кроме того, значительная часть расходов ПАО «Сургутнефтегаз» зависит от тарифов естественных монополий в сфере поставки электроэнергии, транспортировки нефти, нефтепродуктов и других грузов. Рост тарифов естественных монополий, котловых тарифов негативно отражается на финансовых результатах Компании. Компания не имеет возможности влиять на стоимость данных услуг.

ПРИРОДНО-КЛИМАТИЧЕСКИЙ РИСК

Изменение климата является одной из глобальных мировых проблем и актуальным риском для Компании, выражающимся в изменении

погодных условий, уровня воды в водных объектах, количества осадков, оттаивании многолетнемерзлых грунтов и других климатических явлениях.

Основная территория деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» расположена на Западно-Сибирской равнине, которая характеризуется высокой степенью заболоченности и заозеренности. Один из кластеров нефтедобычи Компании локализован в пределах Приленского плато Средне-Сибирского плоскогорья в Якутии.

Для этих территорий характерен комплекс опасных природных экзогенных процессов, обусловленных геоморфологическими и литологическими условиями местности: сезонного промерзания и оттаивания грунтов, морозного пучения, эрозионного преобразования рельефа постоянными водотоками. Для Западной Сибири также характерны процессы естественно-го подтопления и заболачивания территории. Северные районы производственной деятельности находятся в зоне островного и прерывистого развития многолетнемерзлых грунтов. Однако такие экстремальные природные явления, как смерчи, лавины, ураганы, землетрясения, оползни и сели, для рассматриваемых регионов не характерны.

В целом степень опасности развития экзогенных геологических процессов при хозяйственном освоении территории деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» оценивается как низкая, а инженерно-геологические и гидрологические условия как несложные. При выборе месторасположения промышленных объектов Компания учитывает природно-климатические особенности местности, а при проектировании предусматривает комплекс мероприятий по минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду.

Большая часть объектов ПАО «Сургутнефтегаз» расположена за пределами зон затопления, за исключением незначительного количества площадок скважин, размещение которых в поймах рек продиктовано геологическими условиями. При строительстве таких объектов выполняется комплекс мероприятий по защите окружающей среды от разрушения и загрязнения.

В целях минимизации природно-климатических рисков в паводковый период Компания ежегодно выполняет очистку площадок от снега, отходов, вывоз оборудования, откачку жидкостей из дренажных емкостей, подготовку оборудования для локализации и устранения возможных загрязнений, создает запасы материально-технических ресурсов и грунта, а также обеспечивает усиленный производственный экологический контроль объектов нефтедобычи

и постоянный визуальный мониторинг состояния водотоков.

Для предотвращения загрязнения окружающей среды в период аномально низких температур Компания проводит учебно-практические занятия по отработке действий персонала на опасных производственных объектах при возникновении нештатных ситуаций в условиях низких температур, проверку работоспособности водяных теплоспутников и приборов электрообогрева, порядка соблюдения режима повышенной готовности в связи с опасными явлениями погоды, наличия и работоспособности аварийного запаса оборудования и материально-технических ресурсов.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ РИСК

Производственная деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» сопряжена с потенциальным риском нанесения ущерба окружающей среде в результате возможных аварийных отказов технологического оборудования для добычи, подготовки и транспортировки углеводородного сырья и аварийных ситуаций, влекущих разливы нефти и нефтепродуктов. Такие ситуации могут привести к загрязнению окружающей среды, значительным затратам на устранение ущерба, возникновению гражданской ответственности, негативно сказаться на деятельности Компании.

В Компании ежегодно разрабатывается и реализуется комплексная программа природоохранных мероприятий, направленная на предотвращение и снижение негативного воздействия на окружающую среду. ПАО «Сургутнефтегаз» направляет значительные средства на поддержание надежности и повышение экологической безопасности производственных объектов, ведет работу по увеличению энергетической эффективности производства, сокращению вредных выбросов парниковых газов от сжигания попутного нефтяного газа, утилизации отходов, восстановлению лесов, созданию надежных и гарантированных источников энергии для обеспечения непрерывности своих технологических операций и исключения возможных перебоев в энергоснабжении в случае серьезных последствий изменения климата. Компания реализует проекты по получению энергии из возобновляемых источников, инвестирует в исследования и разработки новых технологий в области добычи и переработки углеводородного сырья. Ежегодно осуществляется добровольное страхование гражданской ответственности Компании за возможный ущерб окружающей среде.

ПАО «Сургутнефтегаз» внимательно следит за мировыми тенденциями глобального потепления, особенно в северных регионах, где изменения климата связаны с возможной деградацией вечной мерзлоты, увеличением количества осадков, повышением затопляемости территорий. Компания занимается проектированием объектов капитального строительства в северных регионах с вечномерзлыми грунтами с учетом вероятных последствий климатических изменений и принимает меры для повышения уровня промышленной и экологической безопасности объектов, недопущения повреждения строений и коммуникаций в случае деградации вечной мерзлоты.

Для эффективного управления экологическими рисками, обеспечения соблюдения принципов экологической политики с 2017 года функционирует экологический совет ПАО «Сургутнефтегаз», в состав которого входят топ-менеджеры Компании. Экологический совет координирует вопросы деятельности Компании в области охраны окружающей среды и природопользования, решение которых имеет принципиальное значение. Для повышения мотивации и ответственности руководителей подразделений Компании экологический совет установил персональные целевые экологические показатели, ориентированные на результаты производственного экологического контроля.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет свою деятельность в нескольких субъектах Российской Федерации и подвержено влиянию страновых и региональных рисков.

На результаты производственной и финансовой деятельности Компании существенное влияние могут оказать такие факторы, как ограничение объемов добычи нефти в рамках сделки ОПЕК+, форс-мажорные обстоятельства. ПАО «Сургутнефтегаз» учитывает эти риски и предпринимает меры для их минимизации.

Социально-экономическое положение в регионах ведения производственной деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» является стабильным. Компания укрепляет партнерские отношения с местными органами власти, способствует развитию территорий присутствия, участвует в проектах, направленных на развитие культуры и спорта, поддерживает другие общественно важные инициативы.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Финансовые риски для ПАО «Сургутнефтегаз» представлены валютным, процентным, инфляционным, кредитным рисками и риском ликвидности. Их реализация может привести к снижению прибыльности, денежного потока, стоимости активов Компании, увеличению текущих и капитальных расходов.

Валютный риск ПАО «Сургутнефтегаз» связан с внешнеэкономической деятельностью, валютными операциями. Его реализация может привести к изменению эффективности финансово-хозяйственной деятельности Компании. В целях управления данным риском ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет постоянный контроль всех проводимых валютных операций, прогнозирование и оперативное регулирование денежных потоков по текущей и инвестиционной деятельности.

Процентный риск не оказывает существенно влияния на финансовые результаты ПАО «Сургутнефтегаз». Компания располагает достаточным объемом собственных средств для финансирования операционных расходов и инвестиций без привлечения заемного капитала. Регулярный мониторинг надежности кредитных организаций и оценка доходности на денежном рынке и рынке капитала позволяют Компании использовать наиболее оптимальные с точки зрения риска и доходности варианты размещения временно свободных денежных средств.

Инфляционный риск для Компании может усилиться под влиянием возросшей мировой и внутрироссийской инфляции. Реализация инфляционного риска может способствовать увеличению себестоимости производимой продукции, снижению эффективности инвестиций в действующие проекты и, как следствие, негативно отразиться на финансовых результатах ПАО «Сургутнефтегаз». В целях управления инфляционным риском Компания организует закупки путем проведения тендеров, проводит мероприятия по импортозамещению, в рамках договорных отношений устанавливает надежные деловые связи со стратегически важными для Компании поставщиками и подрядчиками.

Кредитный риск для ПАО «Сургутнефтегаз» характеризуется потенциальными потерями в отношении торговой дебиторской задолженности в случае нарушения контрагентами обязательств по договорам. Реализация данного риска может оказать влияние на эффективность экономической деятельности и деловой активности Компании. В целях контроля уровня кредитного риска Компания осуществляет комплексную оценку

финансового состояния контрагентов, их кредитной истории, использует обеспечительные инструменты в виде предварительной оплаты, аккредитивов и банковских гарантий.

Риск ликвидности для ПАО «Сургутнефтегаз» минимизирован за счет наличия достаточного объема собственных ликвидных активов и отсутствия необходимости в привлечении заемного капитала. Достаточность ликвидных активов обеспечена сбалансированной структурой денежных потоков, что позволяет Компании своевременно рассчитываться по своим обязательствам.

ПАО «Сургутнефтегаз» не использует производные финансовые инструменты для хеджирования финансовых рисков, при этом учитывает возможность их применения при оценке инвестиций в новые проекты и формировании планов и бюджетов. С целью снижения финансовых рисков при осуществлении производственной деятельности Компания активно использует механизмы страхования активов и операций.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Правовыми рисками ПАО «Сургутнефтегаз» являются изменения в области валютного законодательства, законодательства о налогах и сборах, правил таможенного контроля и таможенных пошлин, требований по лицензированию в нефтегазовой отрасли. Реализация данных рисков может сказаться на производственной и финансовой деятельности Компании, планах ее развития.

Изменения законодательства Российской Федерации в области валютного регулирования и валютного контроля могут привести к увеличению сроков и стоимости проведения экспортно-импортных операций, повлиять на экономическую эффективность основной деятельности Компании. Изменения законодательства о налогах и сборах, увеличивающие фискальную нагрузку, могут привести к снижению финансовых результатов Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» является участником внешнеэкономических отношений и сталкивается с рисками изменения правил таможенного контроля и таможенных пошлин. Их реализация может повлиять на эффективность ведения производственной деятельности и финансовые результаты работы Компании.

Изменение порядка оформления, условий эксплуатации и прекращения права пользования участками недр может сказаться на финансовых и производственных результатах деятельности Компании, привести к вводу ограничительных мер со стороны регулирующих органов.

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, отслеживает и оперативно реагирует на вступающие в силу законодательные изменения, проводит оценку их влияния на свою деятельность, осуществляет взаимодействие с регулирующими органами, участвует в рабочих группах по разработке законопроектов. Компания соблюдает все требования по уплате налогов и обязательных платежей, сохраняет репутацию ответственного и добросовестного налогоплательщика. ПАО «Сургутнефтегаз» своевременно актуализирует действующие лицензии для недопущения нарушения установленных сроков и условий эксплуатации участков недр. Компания имеет необходимый опыт работы в сферах добычи и переработки углеводородного сырья, обладает достаточным объемом финансовых, материально-технических и кадровых ресурсов для выполнения всех условий действующих лицензионных соглашений.

РИСК ПОТЕРИ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ (РЕПУТАЦИОННЫЙ РИСК)

Для ПАО «Сургутнефтегаз» данный риск связан с возможной потерей деловой репутации и снижением доверия со стороны клиентов, поставщиков и партнеров в случае поставки продукции, не соответствующей заявленным качественным характеристикам, нарушения договорных обязательств, отступления от принятых правил делового оборота и принципов профессиональной этики.

ПАО «Сургутнефтегаз» реализует продукцию, соответствующую установленным в нормативных документах качественным и эксплуатационным характеристикам. Контроль качества выпускаемой Компанией продукции осуществляется в собственных аккредитованных лабораториях. Потребителям доступна информация о номенклатуре, основных свойствах и качественных характеристиках выпускаемой продукции.

Ежегодно в ПАО «Сургутнефтегаз» реализуются мероприятия по снижению рисков загрязнения окружающей среды, обеспечению безопасных условий труда на производстве. Компания контролирует техническое состояние оборудования, автотранспорта и спецтехники, производственных объектов по хранению готовой продукции. Работники Компании регулярно проходят обучение безопасным методам и приемам выполнения работ. В ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляется специальная оценка условий труда,

внедряются системы защиты и дистанционного управления технологическими процессами. Такой комплекс мероприятий приводит к минимизации случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний, позволяет обеспечивать сохранность жизни и здоровья персонала.

Компания стремится сохранить репутацию надежного партнера при взаимодействии с клиентами, поставщиками и подрядчиками. Придерживаясь лучших практик ответственного ведения бизнеса, Компания строго соблюдает требования законодательства Российской Федерации, выполняет обязательства по уплате налогов и обязательных платежей, расчетам с контрагентами, своевременно выплачивает заработную плату сотрудникам.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК

Стратегическим риском для ПАО «Сургутнефтегаз» является принятие неоптимальных решений в области стратегического планирования, возникающих вследствие недостатка имеющейся информации и большой волатильности ключевых показателей и влияющих на выбор стратегии и достижение долгосрочных целей.

Компания изучает и анализирует факторы внешней и внутренней среды, стремится найти и использовать возможности, возникающие на рынке. Компания оперативно реагирует на изменение конъюнктуры на рынках сбыта, выбирает приоритетные каналы реализации продукции с наиболее выгодными условиями, своевременно обновляет технику, оборудование, проводит модернизацию производственных объектов, контролирует достаточность материально-технических, трудовых и финансовых ресурсов. Особое внимание ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет вопросам, связанным с развитием возобновляемых источников энергии, новых технологий производства топлива, декарбонизацией отрасли.

Компания стремится выстраивать бизнес-процессы так, чтобы обеспечить оптимальный баланс между устойчивым развитием и операционной эффективностью.

РИСК ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Цифровизация технологических и производственных процессов влечет за собой повышенные требования к обеспечению безопасности

информационных активов ПАО «Сургутнефтегаз». На фоне усложнения и развития современных киберугроз первоочередной задачей Компании в сфере информационной безопасности является обеспечение непрерывности технологических и бизнес-процессов.

Ключевыми рисками информационной безопасности для Компании являются риски несанкционированного доступа к информации, частичной или полной потери данных, раскрытия конфиденциальной информации, остановки технологических процессов в связи с кибератаками. Для их минимизации, а также для обеспечения безопасности информационной инфраструктуры ПАО «Сургутнефтегаз» применяет проактивный подход, который позволяет заблаговременно выявить потенциальные атаки с использованием средств анализа цифровых рисков и осуществить сверхоперативную адаптацию к новым угрозам.

Основные мероприятия Компании по обеспечению целостности, доступности и конфиденциальности информации:

- ▶ реализация политики ПАО «Сургутнефтегаз» в области информационной безопасности;
- ▶ повышение осведомленности сотрудников о потенциальных киберугрозах и методах их предотвращения;
- ▶ закрепление за работниками персональной ответственности за соблюдение принятых защитных мер и проведение регулярных проверок соблюдения требований информационной безопасности;
- ▶ управление и контроль за доступом к информационным системам и информации;
- ▶ непрерывный мониторинг угроз информационной безопасности;
- ▶ применение программных и технических средств защиты для нейтрализации угроз и выявления инцидентов информационной безопасности.

Системный подход к защите информации позволяет ПАО «Сургутнефтегаз» эффективно противостоять современным киберугрозам, предотвращать нарушения непрерывности производственных процессов и избегать финансовых потерь.

2

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- ▶ Ресурсная политика
- ▶ Добыча нефти и производство газа
- ▶ Переработка нефти и газа
- ▶ Сбыт нефтепродуктов
- ▶ Энергетика



Ресурсная политика ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на обеспечение воспроизводства минерально-сырьевой базы путем прироста и приобретения запасов углеводородного сырья.

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет геолого-разведочные работы на территории Западно-Сибирской, Восточно-Сибирской и Тимано-Печорской нефтегазоносных провинций. Лицензионный фонд Компании включает лицензии на 183 участка, из них 73 дают право на разведку и добычу углеводородного сырья, 81 – на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья, 29 – на геологическое изучение, поиск и оценку месторождений углеводородного сырья. Большая часть участков недр Компании расположена в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре и в Республике Саха (Якутия).

В отчетном году ПАО «Сургутнефтегаз» получило 3 новых лицензии на пользование недрами, из которых 2 – на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья (получены по результатам аукционов), 1 – на геологическое изучение, поиск и оценку углеводородного сырья.

При освоении ресурсов Компания применяет комплексный подход – от выбора сейсмических и скважинных исследований до обоснования оптимальной разработки месторождения, построения его геологической модели. В отчетном году объем проведенных сейсморазведочных работ 2D составил 1 450 пог. км. С целью доразведки нижележающих пластов выполнено углубление 39 эксплуатационных скважин суммарным метражом 43,1 тыс. м. Методом зарезки боковых стволов углублено 13 эксплуатационных скважин с общим объемом углубления 11 тыс. м.

Значительная роль в поддержании ресурсной базы и обеспечении стабильной деятельности Компании отводится проведению геолого-разведочных работ. ПАО «Сургутнефтегаз» использует

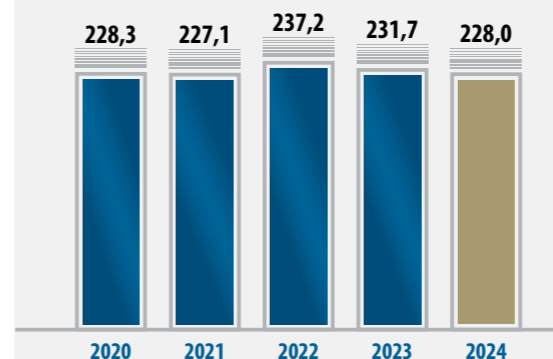
современные технологии и полагается на опыт своей геологической службы, а также на научное сопровождение проводимых мероприятий, которое осуществляет научно-исследовательский и проектный институт «СургутНИПИнефть». На его базе выполняются научно-исследовательские работы, анализ, обобщение результатов, строятся цифровые геологические модели. В отчетном году специалистами института выполнено 30 научно-исследовательских работ, составлено 35 проектов проведения поисково-оценочных и разведочных работ на 39 участках недр, изучено 115 участков нераспределенного фонда недр, выставляемых в 2024 году на аукционы и геологическое изучение.

В 2024 году геолого-разведочные работы проводились на территории 5 регионов на 53 участках недр, в том числе на 13 поисковых. Поисково-разведочное бурение выполнено в объеме 228 тыс. м, основная часть которого пришлось на Западную Сибирь. Строительством закончены 94 скважины. Успешность поисково-разведочного бурения составила около 95 %.

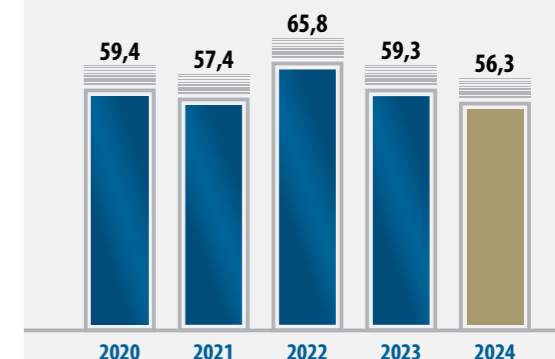
В отчетном году в ФБУ «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» (ФБУ «ГКЗ») подготовлены и представлены материалы оперативного подсчета запасов углеводородов по 105 объектам на 43 месторождениях.

В результате проведения комплексных работ по освоению ресурсов ПАО «Сургутнефтегаз» в 2024 году осуществлен прирост запасов нефти в объеме 56,3 млн т, ресурсов нефти – 19,1 млн т. Открыты и прошли экспертизу в ФБУ «ГКЗ» 7 новых залежей на ранее открытых месторождениях с суммарными извлекаемыми запасами 1,5 млн т.

Динамика поисково-разведочного бурения ПАО «Сургутнефтегаз», тыс. м



Динамика прироста запасов нефти ПАО «Сургутнефтегаз», млн т

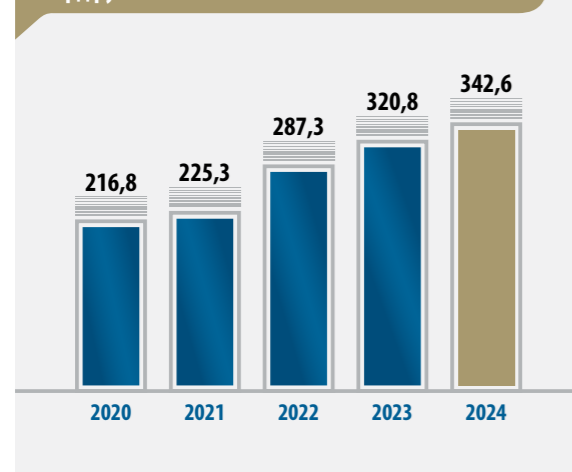


ДОБЫЧА НЕФТИ И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗА

Приоритеты ПАО «Сургутнефтегаз» в секторе добычи нефти и газа сфокусированы на выполнении производственной программы по добыче нефти и газа при максимальной эффективности основных процессов.

ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет добычу нефти и газа в Российской Федерации, на территории Западно-Сибирской и Восточно-Сибирской нефтегазоносных провинций. Объем добычи нефти в отчетном году составил 53,7 млн т, производство газа – 6,2 млрд м³. Объем инвестиций в нефтегазодобывающий сектор увеличился на 6,8 % и достиг 342,6 млрд руб.

Динамика инвестиций Компании в нефтедобычу млрд руб.



ДОБЫЧА НЕФТИ

Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» в отчетном году находилась под влиянием внешних ограничений, обусловленных действием соглашения ОПЕК+. Компания вела работы по эффективной эксплуатации действующих месторождений, обустройству инфраструктуры для ввода новых месторождений, сохранила объем эксплуатационного бурения. Особое внимание было уделено работе по оптимизации режимов работы эксплуатации скважин.

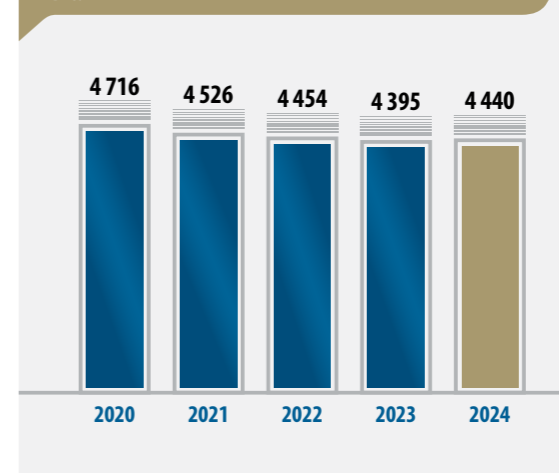
При разработке действующих месторождений Компания, учитывая увеличение доли

трудноизвлекаемых запасов, активно реализует геолого-технические мероприятия (ГТМ) по повышению нефтеотдачи пластов. При этом каждая операция выполняется согласно адресной программе по работе с фондом скважин с учетом оценки их экономической рентабельности. В 2024 году ПАО «Сургутнефтегаз» было проведено около 10 тыс. различных скважино-операций, за счет которых дополнительно добыто 9,3 млн т нефти. Ежегодно перечень ГТМ Компании дополняют новые технологии и методы, позволяющие не только стабилизировать, но и наращивать добычу «сложной» нефти на месторождениях, находящихся на поздних стадиях разработки. В основе таких ГТМ лежат методы математического моделирования, которые позволяют оперативно уточнять структуру залежей и находить места с невыработанными запасами. Эффективность их применения достигается благодаря научному сопровождению, которое оказывает научно-исследовательский институт «СургутНИПИнефть». В отчетном году институтом выполнено 45 научно-исследовательских работ в области разработки месторождений, 15 научно-исследовательских работ в области повышения нефтеотдачи пластов.

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет непрерывную работу по подготовке и вводу новых месторождений, развитию сформированных перспективных центров нефтедобычи. В отчетном году приоритетная роль была отведена строительству новых объектов на вводимых месторождениях Туканской группы месторождений. Всего Компанией в 2024 году введено 4 новых месторождения, из которых 3 относятся к Туканской группе.

В целом по Компании для обеспечения уровня добычи нефти было пробурено свыше 4,4 млн м горных пород. Были введены в эксплуатацию 1 472 скважины, в том числе 972 новые нефтяные. Доля горизонтальных в общем количестве новых нефтяных скважин продолжила расти, достигнув величины 71,5 %. Эксплуатационный фонд нефтяных скважин на конец отчетного периода составил 27 772 единицы. Доля неработающего фонда в эксплуатационном снизилась до 4,54 %.

Эксплуатационное бурение тыс. м



Ввод новых нефтяных скважин скв.



- Наклонно направленные
- Горизонтальные
- Доля горизонтальных

ДОБЫЧА И ПРОИЗВОДСТВО ГАЗА

В газовом секторе усилия ПАО «Сургутнефтегаз» направлены на развитие и расширение функционирующей системы сбора, транспортировки и использования газа, ее создание на новых вводимых в эксплуатацию месторождениях.

В 2024 году объем производства попутного нефтяного газа (ПНГ) составил 6,1 млрд м³, объем добычи природного газа – 0,1 млрд м³. Объем производства ПНГ определяется темпом отбора нефти и уровнем газового фактора на месторождениях Компании. На протяжении многих лет

ПАО «Сургутнефтегаз» занимает ведущие позиции в отрасли по уровню использования ПНГ. В отчетном году данный показатель составил 99,16 %.

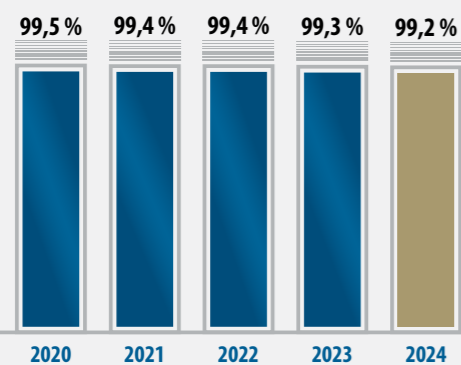
Инженерно-экологический подход к использованию попутного нефтяного газа в ПАО «Сургутнефтегаз» позволяет не только планомерно снижать выбросы в атмосферу, но и закрывает потребность в выработке электроэнергии для объектов нефтедобычи Компании.

В отчетном году для надежного и безопасного функционирования системы сбора, транспортировки и использования газа Компанией выполнены текущий ремонт и техническое перевооружение действующих объектов и оборудования по утилизации попутного нефтяного газа.

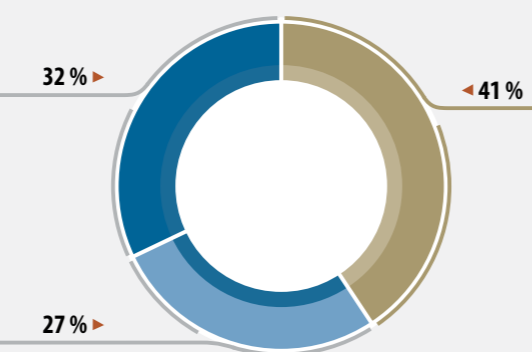
Основные направления применения ПНГ в Компании:

- ▶ поставка на собственный газоперерабатывающий завод с последующим производством сухого отбензиненного газа и жидких углеводородов;
- ▶ поставка на собственные газотурбинные и газопоршневые электростанции для выработки электроэнергии;
- ▶ использование для собственного потребления в качестве топлива и на технологические нужды.

Динамика уровня использования ПНГ Компании



Направления использования газа в 2024 году



- Поставка на собственный газоперерабатывающий завод для подготовки и последующей реализации сторонним потребителям
- Использование для выработки электроэнергии
- Использование в качестве топлива и на технологические нужды



ПРОГРАММА СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ

В основе деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» лежит концепция эффективного использования топливно-энергетических ресурсов. Ее реализация приводит к совершенствованию технологических процессов, обновлению, оптимизации и диверсификации структуры используемых

ресурсов. Во всех подразделениях Компании действует комплексная программа снижения затрат, которая является важным инструментом повышения эффективности использования производственных активов, технического уровня производства, внедрения ресурсосберегающих технологий и инноваций, контроля над уровнем издержек. В 2024 году экономический эффект от ее реализации вырос на 19 % и составил 7,3 млрд руб.

Основные направления программы снижения затрат:

- ▶ повышение энергоэффективности производства и материалоемкости продукции;
- ▶ повторное использование оборудования и материалов;
- ▶ импортозамещение.

В каждом производственном направлении Компании функционирует программа энергосбережения и энергетической эффективности объектов и оборудования. Она включает мероприятия по внедрению энергосберегающих технологий и оборудования, оптимизации работы электрооборудования и регулированию потребляемой мощности, рациональному использованию энергоресурсов. В отчетном году выполнено 689 мероприятий по энергосбережению по 79 видам. Суммарный экономический эффект от реализации данной программы в 2024 году составил 2,4 млрд руб., а снижение энергопотребления составило 4 % от общего объема ПАО «Сургутнефтегаз».

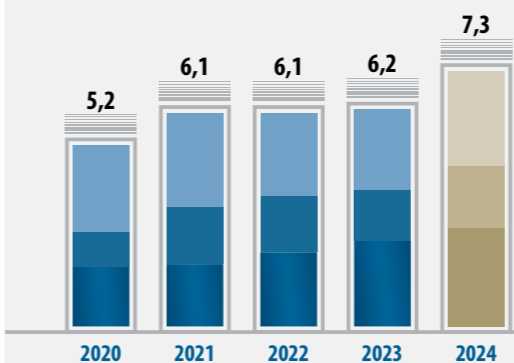
Программа повторного использования оборудования и материалов направлена на снижение материалоемкости продукции. Собственные сервисные подразделения ПАО «Сургутнефтегаз» позволяют осуществлять своевременный

и качественный ремонт техники и оборудования, что значительно продлевает срок эксплуатации производственных фондов и снижает потребность в новых материалах. В 2024 году экономический эффект от реализации данной программы увеличился на 13 % в сравнении с результатом предыдущего года и составил 2,8 млрд руб.

В течение последних лет Компания активно реализует программу импортозамещения, тесно сотрудничая с отечественными производителями техники и оборудования. Такое взаимодействие позволяет искать новые решения и подходы к производственным процессам, модернизировать производственные мощности, закладывает прочный фундамент для дальнейшей эффективной работы Компании. Работа по импортозамещению ведется непрерывно и затрагивает все сферы производственной деятельности Компании.

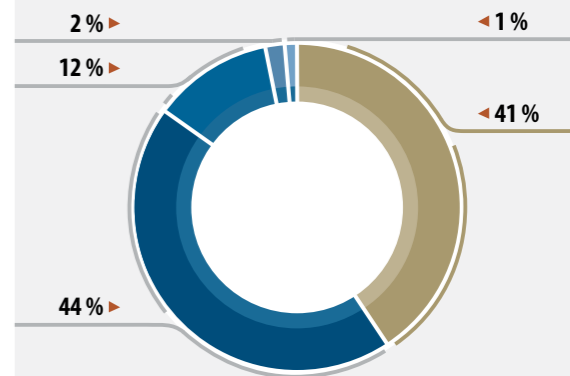


Суммарный экономический эффект от комплексной программы снижения затрат млрд руб.



- Программа повторного использования материалов и оборудования
- Программа импортозамещения
- Другие направления

Распределение эффекта от комплексной программы снижения затрат в 2024 году



- Основное производство
- Вспомогательное производство
- Подразделения бурения
- Подразделения капитального строительства
- Социальная сфера

Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» в сфере переработки нефти и газа направлена на повышение эффективности путем модернизации производства, улучшения качественных характеристик и предложения потребителям широкого ассортимента продукции.

ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

Нефтеперерабатывающий завод Компании является одним из крупнейших в России предприятий по объему переработки углеводородного сырья. Его мощности позволяют получить широкий спектр конкурентоспособной, востребованной на рынке продукции. Ассортимент вырабатываемых на заводе нефтепродуктов составляет более 80 марок, в числе которых автомобильный бензин, дизельное топливо, авиационный керосин, мазут, продукция нефтехимии, битум для дорожного строительства и прочие продукты.

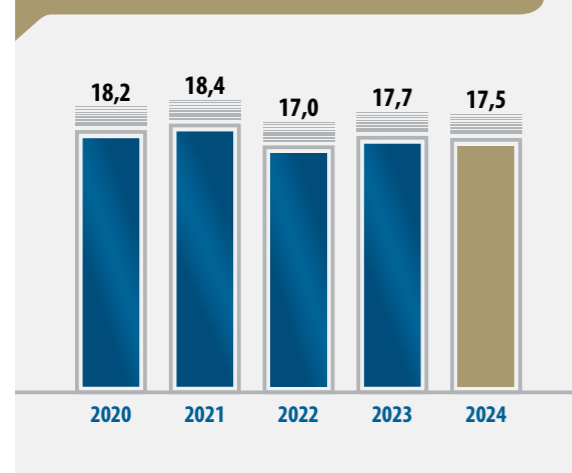
В 2024 году на заводе было переработано 17,5 млн т нефтяного сырья, произведено 17,1 млн т нефтепродуктов. На комплексе «ЛАБ-ЛАБС», выпускающем продукцию, которая служит основой для производства синтетических моющих средств, произведено 13,4 тыс. т ЛАБ и 41,7 тыс. т АБСК.

В отчетном году на заводе продолжена системная работа по разработке и реализации

мероприятий повышения эффективности действующего производства, основными направлениями которой являются снижение затрат, повышение энергоэффективности, безопасности и экологичности производства. В 2024 году модернизация и реконструкция были проведены на 20 объектах завода, завершён очередной этап технического перевооружения парка сырой нефти.

Ежегодно проводимая модернизация действующего производства с опорой на научную базу, внедрение новой техники и технологий, повышение уровня автоматизации технологических процессов позволяют нефтеперерабатывающему заводу Компании добиваться высокого качества выпускаемой продукции и сохранять конкурентные преимущества на топливном рынке. Гарантию соответствия качества выпускаемой товарной продукции требованиям технического регламента обеспечивает действующий аналитический центр, в состав которого входят аккредитованные лаборатории. Они выполняют метрологические работы с применением различных методов анализа качества нефтепродуктов.

Динамика объемов переработки сырья нефтеперерабатывающего завода Компании млн т



ПЕРЕРАБОТКА ГАЗА

Газоперерабатывающий комплекс ПАО «Сургутнефтегаз» эффективно встроен в процессы сбора, транспортировки и утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ). В состав комплекса входят установки компримирования и переработки газа, товарно-сырьевая база с эстакадами налива, газонаполнительная станция, станция для получения азота и другие объекты. На газоперерабатывающий завод поставляется порядка 42 % добываемого Компанией ПНГ с последующим производством сухого отбензиненного газа и жидких углеводородов.

В 2024 году на газоперерабатывающем заводе ПАО «Сургутнефтегаз» было переработано 2,9 млрд м³ газа, получено 2,6 млрд м³ сухого

отбензиненного газа и 400 тыс. т жидких углеводородов. Структура выпуска жидких углеводородов ежегодно меняется в зависимости от потребностей рынка. Продукция завода имеет высокие стандарты качества и востребована в нефтехимической промышленности, предприятиями в сфере коммунально-бытового обслуживания, энергетики и прочих отраслей.

Ежегодно ПАО «Сургутнефтегаз» проводит реконструкцию и модернизацию производственных объектов завода для максимально эффективного использования углеводородного сырья, повышения степени безопасности и надежности систем управления технологическими процессами. В отчетном году капитальные вложения были направлены на техническое перевооружение объектов завода.



В секторе сбыта нефтепродуктов ПАО «Сургутнефтегаз» сфокусировано на повышении эффективности розничных продаж, стабильном обеспечении потребителей высококачественным топливом.

Сбытовой сектор Компании представлен пятью предприятиями, ведущими свою деятельность в Северо-Западном регионе России. Они осуществляют мелкооптовую и розничную реализацию нефтепродуктов, обеспечивая потребителей необходимыми видами топлива, предоставляют широкий ассортимент сопутствующих товаров и дополнительных услуг на автозаправочных станциях (АЗС) и комплексах (АЗК).

На конец 2024 года в сбытовой сети Компании функционировали 272 АЗС/АЗК. В отчетном году объем розничной реализации нефтепродуктов увеличился на 2,2 % и составил 781,2 тыс. т. Среднесуточная реализация через 1 АЗС/АЗК сохранилась на уровне предыдущего года и составила 7,8 т/сут.

Развитие нетопливных продаж на автозаправочных станциях и комплексах осуществляется в рамках реализации программы «Эффективная АЗС». Она направлена на рост объемов продаж, повышение уровня сервиса и клиентоориентированности, увеличение продаж нетопливных товаров и услуг. Наиболее важную роль в этом играет действующая бонусная программа лояльности «На все 100 %». В 2024 году количество ее активных участников увеличилось на 7,4 % и составило 770,6 тыс. человек. Бонусная программа позволяет расширять клиентскую базу, за счет проведения маркетинговых акций активнее привлекать клиентов к приобретению товаров и услуг.

Ежегодно сбытовые предприятия Компании реализуют мероприятия, направленные на повышение эффективности продаж сопутствующих товаров и услуг. В их числе работа по продвижению товаров собственной торговой марки, расширение ассортимента товаров и услуг, обновление оборудования и зон отдыха

для повышения комфорта пребывания клиентов, улучшение качества их обслуживания. В отчетном году выручка от нетопливных товаров и услуг на АЗС/АЗК выросла на 12,3 % – до 4,2 млрд руб. При этом выручка от продажи товаров собственной торговой марки увеличилась на 13,5 %.

Для удобства покупателей сбытовой сети Компании:

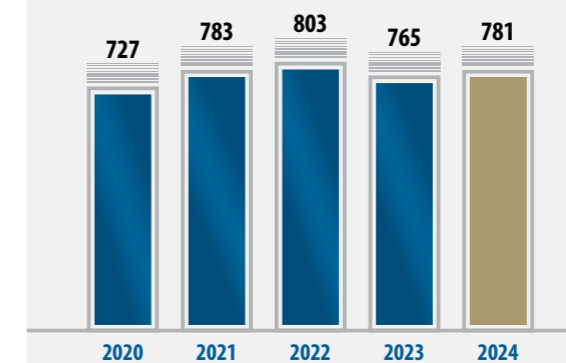
- ▶ на информационных экранах отображаются данные о проводимых маркетинговых акциях;
- ▶ демонстрируются рекламные ролики;
- ▶ на одной АЗС посетителей обслуживает робот-официант;
- ▶ работают терминалы самообслуживания, предоставляющие возможность заправиться и оплатить топливо через мобильное приложение, количество загрузок которого приближается к 190 тыс.

Компания планомерно продолжает работу по оптимизации структуры производственных активов, модернизации и реконструкции действующих автозаправочных станций, нефтебаз, ребрендингу АЗС/АЗК. В отчетном году 11 АЗС/АЗК введено из реконструкции, в ходе которой выполнены работы по приведению к единому корпоративному стилю, ребрендингу торговых залов и кафе, установке современного оборудования. Новое оснащение автозаправочных станций и комплексов позволило повысить эффективность обслуживания и уровень комфорта для клиентов.

Качество нефтепродуктов, реализуемых через сбытовую сеть Компании, контролируется на всех стадиях логистической цепочки – от закупок топлива у поставщика до его продаж потребителю. Основной объем топлива поступает с нефтеперерабатывающего завода акционерного общества. В каждом сбытовом предприятии функционирует собственная аккредитованная испытательная лаборатория. Паспорт топливной продукции доступен каждому посетителю АЗС/АЗК.



Динамика розничного товарооборота сбытовых предприятий Компании, тыс. т



ПАО «Сургутнефтегаз» создан мощный энергетический комплекс, обеспечивающий производственные объекты собственной электро- и теплоэнергией. Его деятельность сфокусирована на рациональном использовании энергетических ресурсов и снижении энергопотребления, применении современных энергоэффективных технологий, надежном энергоснабжении производственных активов Компании.

Для обеспечения стабильного и эффективного процесса добычи нефти и газа Компания развивает энергетический комплекс. Он представлен полным производственным циклом – от генерации до передачи и реализации тепловой и электрической энергии внешним потребителям и использования на собственные нужды. Наличие собственных энергетических мощностей представляет особую значимость для ПАО «Сургутнефтегаз» при освоении новых, отдаленных от производственной инфраструктуры месторождений и позволяет комплексно решить вопросы энергообеспечения, утилизации попутного нефтяного газа, снижения затрат на обустройство месторождений.

Объекты малой энергетики ПАО «Сургутнефтегаз» представлены газотурбинными (ГТЭС) и газопоршневыми (ГПЭС) электростанциями, дизельными электростанциями. Вырабатываемый на них объем электроэнергии покрывает порядка 47 % общей потребности сектора нефтегазодобычи Компании в данном ресурсе. В отчетном году объем производства (отпуска) электроэнергии с ГТЭС и ГПЭС Компании составил 5,4 млрд кВт·ч.

В 2024 году Компания активно вела работы по энергообеспечению новых вводимых месторождений Юганской группы, расположенных на территории Западно-Сибирской нефтегазоносной провинции: в эксплуатацию введены

подстанции, воздушные линии электропередачи, проведены подготовительные работы по строительству газопоршневой электростанции.

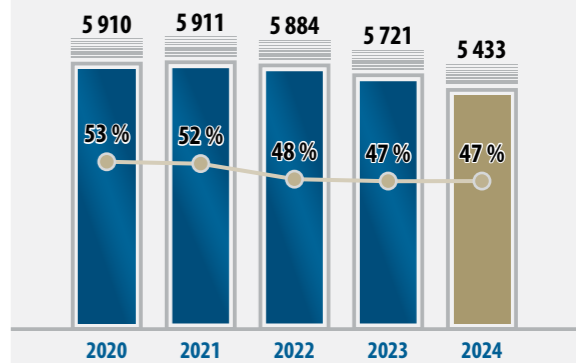
Теплоэнергетическое хозяйство Компании включает стационарные и передвижные котельные. Их мощности полностью обеспечивают потребности ПАО «Сургутнефтегаз» в тепловой энергии. Кроме того, часть газотурбинных, газопоршневых электростанций и компрессорных станций оснащены утилизаторами тепловой энергии, позволяющими использовать тепло выхлопных газов для нужд теплоснабжения без дополнительных затрат. Объем производства тепловой энергии в отчетном году на собственных котельных составил 1 429 тыс. Гкал. В 2024 году Компания провела работы по обновлению и модернизации объектов теплоснабжения – доля автоматизированных котельных в общем объеме достигла 92 %.

Значительное внимание ПАО «Сургутнефтегаз» уделяет вопросам энергосбережения и повышения энергетической эффективности используемого оборудования и процессов. Это направление интегрировано во все виды производственной деятельности Компании. Ежегодно ПАО «Сургутнефтегаз» формирует программу по энергосбережению, целью которой является снижение потребления энергоресурсов. Основными направлениями оптимизации технологий с целью снижения энергоемкости

являются наиболее энергозатратные виды производств. Энергосберегающий результат реализации мероприятий программы верифицируется системами автоматического учета энергозатрат. В отчетном году Компания благодаря реализации программы энергосбережения снизила потребление электроэнергии на 513 млн кВт·ч, теплоэнергии – на 11,4 тыс. Гкал.

В Компании реализованы проекты по использованию альтернативных источников энергии. В летнее время ПАО «Сургутнефтегаз» использует солнечные коллекторы для нагрева хозяйственно-питьевой воды на нужды горячего водоснабжения, что позволяет снизить потребление топлива и электроэнергии. Для обогрева больших производственных помещений Компания использует газолучистое (инфракрасное) отопление.

Объем производства (отпуска) собственной электроэнергии и доля от общей потребности млн кВт·ч



3

ИССЛЕДОВАНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

- ▶ Инновационная деятельность
- ▶ Научно-техническая и рационализаторская деятельность
- ▶ Информационные технологии



ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инновационная деятельность является важным элементом устойчивого развития ПАО «Сургутнефтегаз», способным создать основу для непрерывного обновления технологической базы производства и повышения эффективности производственной деятельности. Инновационная деятельность Компании направлена на разработку новых методов нефтедобычи, увеличение глубины переработки углеводородного сырья, повышение безопасности технологических процессов, формирование технологического суверенитета.

Ежегодно ПАО «Сургутнефтегаз» реализует инновационный план, который охватывает все сферы производственной деятельности Компании и направлен на совершенствование применяемых техники и технологий. В 2024 году в нефтегазодобывающем секторе Компанией выполнено 176 мероприятий по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования с экономическим эффектом 10,3 млрд руб. Компания активно сотрудничает с производителями и разработчиками техники и технологий для нефтегазовой отрасли. С некоторыми из них выстроены прочные взаимоотношения. В 2024 году проведены 54 мероприятия по испытанию образцов новой техники и технологий, из них 42 – с положительным результатом.

Основным направлением по внедрению инновационных методик в Компании является

сфера нефтедобычи. Применяемые здесь новые технологии позволяют повысить эффективность эксплуатации действующих месторождений, совершенствовать технологии бурения. В Компании прорабатывается внедрение технологий искусственного интеллекта для повышения эффективности геолого-технических мероприятий и подбора погружного оборудования для добычи нефти.

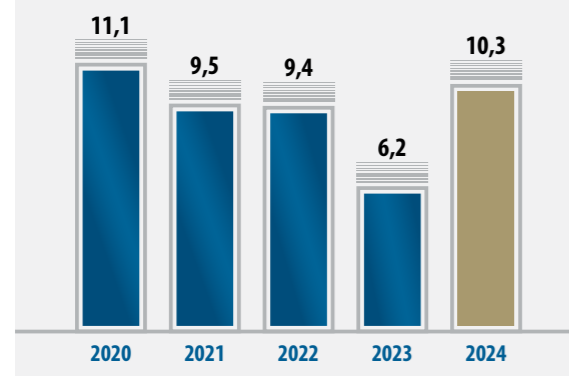
В секторе нефтепереработки внедрение инновационных технологий позволяет добиться увеличения глубины переработки сырья, приступить к разработке новых видов топлива, повысить эффективность производственных процессов. В отчетном году Компания провела работы по техническому перевооружению установок основного производства.

ПАО «Сургутнефтегаз» активно обменивается опытом, изучает передовые разработки производителей оборудования, информационных технологий, программного обеспечения и других технологических решений по направлениям деятельности, участвуя в различных конференциях, форумах, выставках и других отраслевых мероприятиях. В рамках Промышленно-энергетического форума TNF-2024 был организован Технологический день ПАО «Сургутнефтегаз». Концепция данного мероприятия позволяет наладить более тесное взаимодействие между Компанией как потенциальным заказчиком и разработчиками технологий и оборудования.

Участие ПАО «Сургутнефтегаз» в конференциях, выставках, форумах

- ▶ VII Международный молодежный научно-практический форум «Нефтяная столица»
- ▶ Промышленно-энергетический форум TNF-2024

Экономическая эффективность мероприятий по освоению новых технологических процессов, новых видов производств и оборудования млрд руб.



Интегрированный подход к инновационной деятельности позволяет Компании поддерживать баланс между экономической эффективностью, социальной ответственностью и заботой об окружающей среде, сохранять устойчивые позиции в отрасли.

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ И РАЦИОНАЛИЗАТОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Научно-техническая деятельность составляет основу инновационной политики ПАО «Сургутнефтегаз» и определяет все стороны ее функционирования. Она органично интегрирована в производственную деятельность. Компания на протяжении многих лет формирует собственную научную базу, поддерживает перспективных специалистов, создает условия для обмена опытом между начинающими новаторами и опытными профессионалами.

НАУЧНАЯ БАЗА

Два научных центра Компании обеспечивают полное сопровождение проектов в области добычи и переработки углеводородного сырья, повышения эффективности производства и внедрения передовых технологий.

Научная база ПАО «Сургутнефтегаз»

- ▶ Сургутский научно-исследовательский и проектный институт «СургутНИПИнефть» с отделением в Тюмени
- ▶ Институт по проектированию предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности в Санкт-Петербурге

Институт «СургутНИПИнефть» решает задачи Компании в области геологии и разработки месторождений, добычи нефти и газа, исследует вопросы повышения нефтеотдачи пластов, выполняет комплекс проектно-исследовательских работ по обустройству месторождений. На протяжении многих лет институтом создаются уникальные программные продукты, содействующие высокопроизводительной нефтедобыче, эффективному управлению выработкой запасов углеводородного сырья, внедряются решения, гарантирующие надежность и безопасность проектируемых объектов.

Институт по проектированию предприятий нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности, являясь одним из ведущих предприятий страны в этой сфере, решает основные задачи нефтеперерабатывающего завода Компании. Кроме того, он активно сотрудничает с российскими нефтеперерабатывающими заводами по вопросам расширения и модернизации производственных мощностей, оказания услуг по проектированию нефтеперерабатывающих объектов, разрабатывает программы по повышению качества выпускаемой продукции.

В 2024 году «СургутНИПИнефть» награжден медалью Грайфера В. И. II степени за выдающиеся достижения и высокие результаты в развитии инноваций в топливно-энергетическом комплексе.

РАЦИОНАЛИЗАТОРСТВО

Активное вовлечение сотрудников в рационализаторскую деятельность позволяет находить эффективные решения широкого спектра производственных задач и стимулирует реализацию инновационного потенциала Компании.

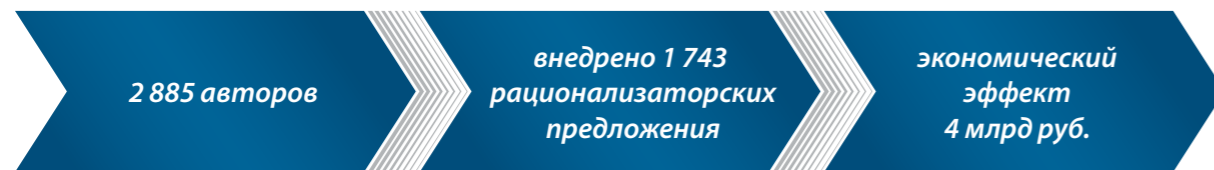
Все сотрудники ПАО «Сургутнефтегаз» вправе участвовать в рационализаторской работе, предлагать нестандартные подходы к решению актуальных вопросов.

Поддержка перспективных специалистов

- База для будущих инноваций
- Обновление и развитие собственной научно-технической базы
- Нестандартные решения производственных задач
- Актуальные разработки не только для Компании, но и отрасли в целом

В 2024 году в рационализаторской работе приняли участие 2 885 авторов. Внедрено 1 743 рационализаторских предложения, экономический эффект от которых составил 4 млрд руб.

Наибольший эффект в размере 2,6 млрд руб. был получен на нефтеперерабатывающем заводе Компании от внедрения разработки технологической схемы приготовления растворителя.



Компания уделяет особое внимание защите научно-технических разработок своих сотрудников. Охрана интеллектуальной собственности включает в себя правовую защиту, получение патентов на изобретения и технологии, а также сохранение конфиденциальности ключевых инноваций. Такая политика способствует стимулированию научной деятельности, защите интересов Компании и ее сотрудников, а также укреплению конкурентных преимуществ на рынке. В 2024 году было оформлено и отправлено в Федеральный институт промышленной собственности Роспатента 7 заявок на результаты интеллектуальной деятельности сотрудников Компании: 5 заявок на официальную регистрацию программы для ЭВМ и 2 заявки на полезные модели.

Компания поощряет рационализаторскую и изобретательскую деятельность работников, что позволяет аккумулировать творческий потенциал специалистов ПАО «Сургутнефтегаз» и инициировать продвижение новаторских идей,

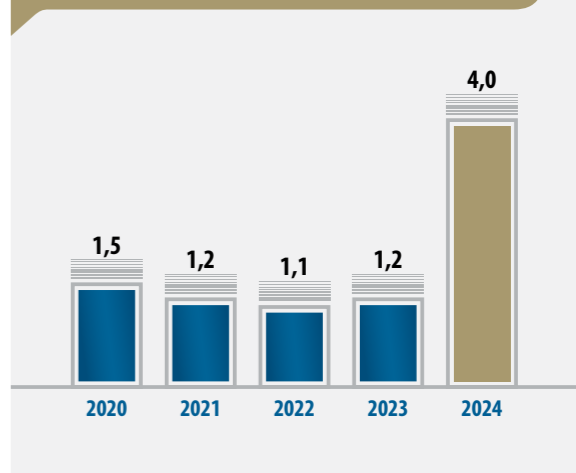
реально применимых в производстве. Для авторов, ведущих многолетнюю плодотворную рационализаторскую деятельность, внедрение предложений которых внесло существенный вклад в увеличение прибыли, совершенствование технологий и качества работ, улучшение условий труда и техники безопасности, в Компании действует практика присвоения почетного звания «Лучший рационализатор ПАО «Сургутнефтегаз». Лучшие рационализаторские работы ежегодно публикуются в тематическом сборнике статей для инженеров ПАО «Сургутнефтегаз».

Успешному продвижению и развитию научно-исследовательской и проектной деятельности Компании способствует созданная в акционерном обществе благоприятная среда для раскрытия интеллектуального потенциала молодежи. В отчетном году в седьмой раз был проведен Инновационный форум для молодых специалистов акционерного общества. Данное мероприятие объединяет специалистов разных профессий и дает возможность изучить

и испытать в действии новые методики решения актуальных производственных проблем. Перспективные молодые работники активно вовлекаются в инновационную деятельность Компании, представляют результаты своих изысканий экспертам отрасли.

В XXV Всероссийском конкурсе «Инженер года – 2024», направленном на выявление лучших инженеров страны, популяризацию инженерного искусства и привлечение к проблемам инженерного дела в России, от Компании приняли участие 94 сотрудника. 24 работника ПАО «Сургутнефтегаз» стали лауреатами конкурса по версии «Профессиональные инженеры» и «Инженерное искусство молодых».

Экономическая эффективность рационализаторских работ, млрд руб.



На протяжении многих лет ПАО «Сургутнефтегаз» активно внедряет современные информационные технологии. Цифровизация производства является одним из важных инструментов инновационного развития, который охватывает широкий перечень задач Компании по различным направлениям: от разработки и внедрения программного обеспечения до модернизации и оптимизации производственных процессов. Она позволяет повышать уровень безопасности технологических процессов и персонала, оптимизировать бизнес-процессы, сокращать затраты и наращивать эффективность производства.

В отчетном году в области информационных технологий Компания решала задачи по стабильному функционированию действующих информационных систем, поиску и внедрению информационных технологий, не зависящих от импорта. ПАО «Сургутнефтегаз» активно сотрудничает с отечественными компаниями – разработчиками программных продуктов, развивает и поощряет собственные разработки, ведет сопровождение автоматизированных систем управления технологическими и производственными процессами, модернизирует корпоративные системы, реализует проекты в области управления и защиты информации. Такой подход направлен на достижение Компанией высоких производственных результатов и технологического суверенитета.

Цифровые решения в сфере нефтегазодобычи направлены на повышение эффективности добычи нефти и газа, сохранение компетенций и кадрового потенциала, рост производительности труда. С помощью прикладного программного обеспечения и информационных систем осуществляется построение геологических моделей

и моделей разработки месторождений. Телемеханизация и автоматизация производственных процессов позволяют получать оперативную информацию о состоянии объектов, обеспечивать обработку, хранение и использование данных, подготавливать на их основе аналитические отчеты для принятия оперативных производственных решений. Уровень телеизмерения дебита эксплуатационного фонда нефтяных скважин, телеконтроля механизированного фонда нефтяных скважин, оснащения эксплуатационного фонда нагнетательных скважин приборами учета закачиваемой воды составляет 100 %. Для сбора, хранения и использования данных применяется собственная разработка Компании – программное средство «АСУТП Нефтепромысла».

В секторе нефтепереработки развитие информационных технологий на производстве позволяет контролировать характеристики сырья и выпускаемой продукции, выбранные режимы и заданные параметры работы, оперативно реагировать на происходящие изменения, совершенствовать технологические и производственные процессы, повышая их эффективность.

Цифровизация в сбытовых предприятиях направлена на автоматизацию рабочих процессов, повышение надежности работы оборудования, постоянный мониторинг данных, поступающих с каждой автозаправочной станции и топливораздаточной колонки, эффективную работу системы обслуживания клиентов и обеспечение бесперебойного доступа пользователя к личному кабинету. Анализ полученных данных позволяет сформировать маркетинговую информацию, оптимизировать набор и качество предоставляемых услуг, сделать общение с клиентом более комфортным.



4

ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

- ▶ Планы и перспективы развития
ПАО «Сургутнефтегаз»



ПЛАНЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

ПАО «Сургутнефтегаз» сформирована производственная программа на 2025 год с учетом макроэкономической конъюнктуры и ситуации на рынке углеводородного сырья. Она предусматривает достижение ключевых показателей по всем направлениям деятельности.

В сфере нефтегазодобычи Компания намерена достичь заданного уровня добычи углеводородного сырья, исходя из имеющегося ресурсного потенциала и условий на рынке. Сформированы программы поисково-разведочного и эксплуатационного бурения, запланированы работы по повышению эффективности процессов нефтедобычи, реализации мероприятий по сокращению и оптимизации затрат, программы геолого-технических мероприятий, программы работы с фондом скважин.

В газовом секторе деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» будет сфокусирована на сохранении

высокого уровня утилизации газа путем развития производственной инфраструктуры, ее строительства на новых месторождениях.

В секторе переработки нефти и газа Компания планирует повышать эффективность действующего производства. На нефтеперерабатывающем заводе будут продолжены работы по модернизации, техническому обслуживанию и ремонту перерабатывающих мощностей.

В сбытовом секторе в планах Компании повышение эффективности оптовых и розничных продаж, укрепление позиций на целевых рынках сбыта, увеличение продаж сопутствующих товаров, развитие единой корпоративной программы лояльности. На 2025 год запланирована реконструкция АЗС.

Реализация производственной программы будет определяться конъюнктурой рынка углеводородного сырья.



5

НЕФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- ▶ Экологическая безопасность производства
- ▶ Кадровая политика
- ▶ Промышленная безопасность, охрана труда и здоровья
- ▶ Социальная деятельность
- ▶ Корпоративное управление



Следование принципам устойчивого развития является важным аспектом деятельности ПАО «Сургутнефтегаз». Компания стремится поддерживать баланс между производственной деятельностью, социальной политикой и заботой об окружающей среде. Деятельность и политика Компании по направлениям устойчивого развития определены внутренними документами, основные из которых размещены на сайте ПАО «Сургутнефтегаз».

ПАО «Сургутнефтегаз» считает своим приоритетом заботу о сотрудниках и членах их семей, вносит свой вклад в обеспечение экологической и производственной безопасности, формирование стабильной и благоприятной социальной среды. До сведения сотрудников в обязательном порядке при трудоустройстве доводятся принятые Компанией обязательства, определенные ключевыми внутренними документами, в частности в области производственной и экологической безопасности.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ДЛЯ КОМПАНИИ ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

МИРОВЫЕ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	НАЦИОНАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РОССИИ	ВКЛАД КОМПАНИИ В РЕАЛИЗАЦИЮ ЦЕЛЕЙ
 3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ	<ul style="list-style-type: none"> Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи Достойный, эффективный труд и успешное предпринимательство Возможности для самореализации и развития талантов 	<ul style="list-style-type: none"> В Компании конкурентоспособная заработная плата Созданы безопасные и комфортные условия труда и отдыха для сотрудников 100%-й охват персонала действием коллективных договоров Работники и члены их семей имеют возможность воспользоваться санаторно-курортным лечением как на базе корпоративных санаториев, так и в различных здравницах России Регулярно проводятся профилактические мероприятия, медицинские осмотры, скрининговые обследования, вакцинация Компанией созданы условия для поддержания сотрудниками и членами их семей здорового образа жизни и занятий спортом Ежегодно проводится обучение и развитие персонала
 4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ		
 8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ		


7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ

- Комфортная и безопасная среда для жизни
- Экологическое благополучие

- Компания сокращает выбросы попутного нефтяного газа и модернизирует объекты инфраструктуры


12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

- Компания сокращает выбросы попутного нефтяного газа и модернизирует объекты инфраструктуры

- Ежегодно по всем направлениям деятельности реализуется программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности


13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА


- Компания сокращает выбросы попутного нефтяного газа и модернизирует объекты инфраструктуры

- Ежегодно реализуется масштабная программа «Экология»


15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ


- Компания сокращает выбросы попутного нефтяного газа и модернизирует объекты инфраструктуры

- Компания ведет работу по сохранению биоразнообразия в регионах присутствия: проводится лесовосстановление и искусственное воспроизводство водных биологических ресурсов, мониторинг видов – индикаторов биологического разнообразия
- Компания оказывает поддержку особо охраняемым природным территориям
- Внедряются технологии получения энергии на основе возобновляемых источников


9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА

- Цифровая трансформация
- Региональное развитие

- Компания выделяет значительные средства на научно-исследовательскую деятельность


11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ

- Компания выделяет значительные средства на научно-исследовательскую деятельность

- Компания активно взаимодействует с местными администрациями, участвует в реализации и финансировании программ социально-экономического сотрудничества в регионах присутствия
- Ежегодно в рамках заключенных соглашений оказывается поддержка коренным малочисленным народам Севера
- Компания ежегодно участвует в благотворительных и спонсорских программах

16 МИР ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ



17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Устойчивая и динамичная экономика

- ▶ Компания следует национальным стандартам в области корпоративного управления
- ▶ Организационная структура корпоративного управления Компании выстроена должным образом и включает в себя все основные элементы
- ▶ Компания совершенствует систему корпоративного управления за счет своевременной актуализации и неукоснительного исполнения внутренних документов
- ▶ Акционерам Компании предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в управлении и прибыли Компании
- ▶ В Компании эффективно функционирует система управления рисками и внутреннего контроля



Важным принципом устойчивого развития и ответственного ведения деятельности ПАО «Сургутнефтегаз» является рациональное использование природных ресурсов и снижение негативного влияния производства на окружающую среду. Достичь этого Компании позволяют высокий уровень организации производства, передовые технологии и строгое соблюдение требований природоохранного законодательства.

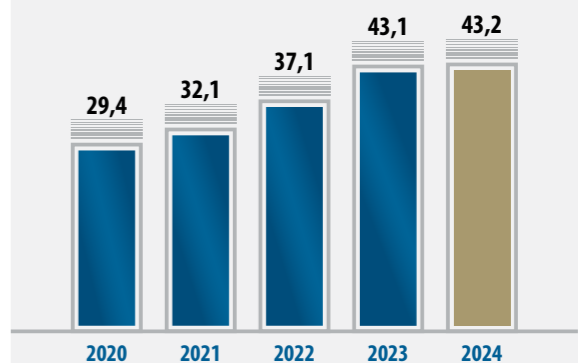
ПАО «Сургутнефтегаз» бережно относится к окружающей среде и уделяет особое внимание вопросам рационального использования природных ресурсов. Экологическая деятельность Компании основана на реализации мероприятий ежегодно формируемой программы «Экология».

Основные направления программы «Экология»:

- ▶ обеспечение надежности производственных сооружений;
- ▶ охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата;
- ▶ обезвреживание и утилизация отходов производства;
- ▶ охрана и рациональное использование земель и водных ресурсов;
- ▶ мониторинг компонентов природной среды и контроль эксплуатации производственных объектов;
- ▶ экологическое просвещение и профессиональная подготовка персонала;
- ▶ сохранение биоразнообразия на территории деятельности Компании.

В числе экологических приоритетов ПАО «Сургутнефтегаз» – внедрение современных технологий при проектировании новых объектов и улучшение экологических показателей за счет инвестиций в модернизацию производства. В 2024 году финансирование природоохранных мероприятий Компании составило 43,2 млрд руб., в том числе в секторе добычи – 40 млрд руб., в секторе нефтепереработки и сбыта – 3,2 млрд руб.

Финансирование природоохранных мероприятий Компании, млрд руб.



ПАО «Сургутнефтегаз» взаимодействует в области природоохранной деятельности с общественными организациями разного уровня, заинтересованными сторонами и средствами массовой информации. Компания обеспечивает широкую доступность информации об экологической безопасности хозяйственной деятельности и принимаемых в данной сфере решениях. Для эффективного управления экологическими

рисками и обеспечения соблюдения принципов экологической политики функционирует экологический совет ПАО «Сургутнефтегаз», который координирует вопросы деятельности Компании в области охраны окружающей среды и природопользования.

Эффективность реализуемой экологической политики Компании подтверждается высокими оценками на конкурсах и в рейтингах.

Экологические достижения ПАО «Сургутнефтегаз»

- ▶ Победитель конкурса «Лучшее нефтегазодобывающее предприятие Югры в сфере отношений, связанных с охраной окружающей среды» в категории «Предприятие с добычей нефти более 15 миллионов тонн в год» по итогам 2023 года в рамках XXI Международной экологической акции «Спасти и сохранить»
- ▶ Первое место в отраслевом рейтинге углеродного следа среди предприятий нефтегазовой отрасли агентства АК&М за 2023 год

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ТРУБОПРОВОДНЫХ СИСТЕМ

Уровень экологической безопасности ПАО «Сургутнефтегаз» в наибольшей степени определяется эксплуатационной надежностью промысловых трубопроводов. В целях снижения рисков аварийных ситуаций Компанией применяются действенные меры по управлению качеством строительства и безопасной эксплуатацией трубопроводов:

- ▶ входной контроль качества трубной продукции;
- ▶ применение труб повышенной коррозионной стойкости;
- ▶ ингибиторная защита трубопроводов;
- ▶ мониторинг коррозии промысловых трубопроводов;
- ▶ мониторинг трасс промысловых трубопроводов;
- ▶ использование установок предварительного сброса воды;
- ▶ своевременный текущий и капитальный ремонт промысловых трубопроводов.

Вся трубная продукция, применяемая для строительства промысловых трубопроводных

систем ПАО «Сургутнефтегаз», проходит многоуровневый контроль качества. На заводах-изготовителях осуществляется инспекционный контроль, при поступлении в Компанию – входной контроль разрушающими и неразрушающими методами, во время строительно-монтажных работ – операционный контроль.

Входной контроль неразрушающими методами осуществляется на комплексе технологического оборудования Компании. В 2024 году на данном комплексе в автоматизированном режиме радиографическим и ультразвуковым методом выполнен контроль качества труб в объеме более 1 550 км. Входной контроль разрушающими методами проводится в аккредитованной лаборатории подразделения Компании. В отчетном году входной контроль разрушающими методами проведен для 23,2 % всех поступивших труб.

Применение труб с повышенной коррозионной стойкостью, особенно труб с внутренним антикоррозионным покрытием (ВАП), является наиболее эффективной мерой для надежной и безаварийной эксплуатации трубопроводов Компании. В ПАО «Сургутнефтегаз» функционирует собственное производство по полимеризации труб, оснащенное высокотехнологичным оборудованием для нанесения внутреннего антикоррозионного покрытия на трубы и соединительные детали трубопроводов. Ежегодно расширяется номенклатура продукции подразделения, увеличивается объем производства изделий с антикоррозионным покрытием.

В отчетном году на нем было изготовлено 782 км труб и более 27 тыс. соединительных деталей трубопроводов с ВАП. В 2024 году Компанией было построено 830,6 км трубопроводов с внутренним антикоррозионным покрытием. При этом объем внедрения трубопроводов с покрытием составил 86 % от всех эксплуатируемых ПАО «Сургутнефтегаз» нефтегазопроводов.

При эксплуатации трубопроводов без внутреннего антикоррозионного покрытия наиболее эффективной и технологичной мерой по защите от коррозионного разрушения является ингибиторная защита. Процесс ингибирования контролируется с помощью телемеханики, что позволяет своевременно выявлять, корректировать или устранять отклонения в режиме дозирования ингибиторов коррозии. В 2024 году ПАО «Сургутнефтегаз» проведена ингибиторная защита 2 098 км промысловых трубопроводов. За счет ежегодного увеличения объема применения труб с полимерным покрытием снижается потребность в ингибиторах коррозии для защиты нефтегазопроводов.

Одним из эффективных технологических методов предотвращения коррозионного разрушения нефтепроводов является предварительное обезвоживание транспортируемой нефти. Процесс обезвоживания осуществляется на дожимных насосных станциях Компании с установками предварительного сброса воды.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании проведена комплексная ежегодная реагентная обработка оборотной воды с целью защиты оборудования и трубопроводов от коррозии, солеотложения и биообрастания.

В бытовых предприятиях ПАО «Сургутнефтегаз» регулярно проводится антикоррозионная обработка оборудования, резервуаров и трубопроводов, входящих в состав автозаправочных комплексов, проверяется техническое состояние объектов инфраструктуры.

ОХРАНА ЗЕМЕЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

ПАО «Сургутнефтегаз» располагает всем необходимым для предупреждения и ликвидации аварийных разливов нефти и рекультивации загрязненных земель собственными силами. В Компании функционирует нештатное аварийно-спасательное формирование (НАСФ) по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов в составе 9 звеньев, способное незамедлительно приступить к ликвидации загрязнения любого уровня

сложности, обеспечить качественную рекультивацию загрязненных земель. НАСФ имеет свидетельство об аттестации на право ведения поисково-спасательных работ, работ по ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на территории Российской Федерации. Формирование оснащено современным оборудованием, специальной нефтесборной техникой, автотранспортом, средствами связи, материалами для локализации и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов с поверхности водоемов, в прибрежной зоне и на участках суши, рекультивации земель. ПАО «Сургутнефтегаз» регулярно проводит комплексные учения с участием представителей МЧС России, Росприроднадзора, Ростехнадзора и органов местного самоуправления для отработки практических навыков по локализации и ликвидации максимально возможных прогнозируемых разливов нефти и нефтепродуктов.

Ежегодно ПАО «Сургутнефтегаз» рекультивирует нарушенные земельные участки и сдает их в государственный лесной фонд Российской Федерации. Рекультивация происходит с учетом индивидуальных особенностей каждого земельного участка с целью максимального снижения нагрузки на почву и минимизации ущерба земельным ресурсам.

Более 25 лет ПАО «Сургутнефтегаз» применяет технологию лесной рекультивации шламовых амбаров, которая предусматривает максимальное использование природных механизмов восстановления экосистем. Благодаря данной технологии в отчетном году Компанией успешно восстановлено 11 участков, ранее занятых шламовыми амбарами.

Значительное внимание Компания уделяет мероприятиям по охране лесных площадей от огня. Все стационарные и мобильные пункты производственных площадок ПАО «Сургутнефтегаз» оснащены противопожарным инвентарем, применяемая техника оснащена искрогасителями, вдоль границ лесных массивов созданы минерализованные полосы, установлены противопожарные аншлаги.

Во всех подразделениях Компании проводится благоустройство и озеленение территорий.

ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Одно из важнейших направлений комплексной программы природоохранных мероприятий Компании – рациональное водопользование. Для его обеспечения ежегодно реализуются мероприятия по ресурсосбережению, предотвращению

загрязнения и истощения водных объектов, повторному использованию в производстве сточных вод.

Компания ведет полный учет добываемой из водозаборов пресной подземной воды, используемой для питьевого, хозяйственно-бытового, производственного и технологического обеспечения производственных объектов. В отчетном году для всех водозаборов проведена оценка запасов пресных подземных вод, внесены дополнения в лицензионные соглашения на право пользования недрами.

Использование систем оборотного и повторного водоснабжения способствует экономии пресной воды, потребляемой из поверхностных и подземных водных источников. Сточные воды, образующиеся на промышленных объектах ПАО «Сургутнефтегаз», после очистки используются в качестве рабочего агента в системе поддержания пластового давления. В отчетном году на 15 площадках скважин установлены дренажные емкости, на 28 площадках восстановлены пандусы. Благодаря реализуемым мероприятиям по рациональному водопользованию ПАО «Сургутнефтегаз» удается поддерживать уровень удельного водопотребления менее 2 м³ воды на 1 тонну углеводородного сырья.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании ведутся регулярные работы по защите от загрязнения и рациональному использованию водных ресурсов. Завод проводит исследования донных отложений, морфометрических характеристик водных объектов, почв в водоохраных зонах.

В сбытовых предприятиях Компании сбрасываемые сточные воды проходят очистку на локальных очистных сооружениях и в нефтеловушках. Ежегодно ведется контроль качества очистки сточных вод, проводится техническое обслуживание локальных очистных сооружений, осуществляется зачистка нефтеловушек, замена фильтрующего материала и другие работы для стабильного функционирования системы сбора и очистки сточных вод, а также защиты поверхностных и подземных вод.

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ

В ПАО «Сургутнефтегаз» действует вертикально интегрированная двухуровневая система производственного экологического контроля (ПЭК). Система ПЭК обеспечивает контроль

соответствия проверяемых объектов требованиям природоохранного законодательства, нормам экологической безопасности и стандартам организации; соблюдения требований законодательства в области охраны атмосферного воздуха и водных объектов, обращения с отходами, рекультивации нарушенных земель; выполнения экологических, санитарно-эпидемиологических норм, установленных локальными документами Компании, и решений, предусмотренных проектной документацией.

Для каждого объекта негативного воздействия на окружающую среду I–III категорий разрабатывается программа ПЭК, ведется контроль ее соблюдения, ежегодно формируются отчеты об организации и результатах ПЭК и представляются в территориальные органы Росприроднадзора. В 2024 году Компанией подготовлены программы и отчеты ПЭК по 803 объектам.

Производственный экологический мониторинг направлен на контроль и своевременное предотвращение негативного воздействия на окружающую среду. Действующая система наблюдений за качеством компонентов природной среды и оценки их состояния позволяет отслеживать изменения, возникающие под действием антропогенных факторов, и принимать своевременные решения, направленные на поддержание благоприятной экологической обстановки на территории деятельности Компании.

Производственный экологический мониторинг осуществляется как на участках недр, так и на производственных объектах. В 2024 году контроль проводился на 120 участках недр, состояние компонентов природной среды контролировалось в 8 413 пунктах мониторинга. Исследования отобранных проб выполняются в аккредитованных лабораториях Компании и в лабораториях сторонних независимых организаций. В отчетном году ПАО «Сургутнефтегаз» было разработано и согласовано 20 проектов и программ экологического мониторинга участков недр и 488 программ мониторинга объектов размещения отходов, проводился контроль атмосферного воздуха на 779 объектах негативного воздействия на окружающую среду.

Для оценки текущей экологической ситуации в границах участков недр, инвентаризации нарушенных земель, выполнения ландшафтного мониторинга, разработки проектов экологического мониторинга и проектов рекультивации Компания применяет дистанционный мониторинг на основе авиопатрулирования, а также аэрофотосъемки и высокодетальной космической съемки.

В рамках производственного экологического мониторинга на нефтеперерабатывающем заводе Компании проводится комплекс мероприятий, направленных на непрерывный анализ компонентов окружающей среды: воздушных, земельных и водных ресурсов. На границе согласованной санитарно-защитной зоны вокруг нефтеперерабатывающего завода Компании проводится санитарно-гигиенический мониторинг состояния атмосферного воздуха и уровня шума, работает газоаналитическая станция. Проводятся санитарно-гигиенические, бактериологические и паразитологические исследования очищенных хозяйственно-бытовых сточных вод, осуществляются работы по определению гидрологоморфометрических характеристик водных объектов.

В сбытовых предприятиях Компании осуществляется необходимый контроль за состоянием окружающей среды. Проводятся исследования концентрации загрязняющих веществ в атмосфере, осуществляются замеры уровней шума на границах санитарно-защитных зон и источниках выбросов, контролируется состояние водных объектов, их водоохраных зон, оценивается безопасность очищенных сточных вод, почв.

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

Одним из способов сокращения негативного воздействия ПАО «Сургутнефтегаз» на окружающую среду является снижение объема отходов, образующихся в результате производственной деятельности, наращивание доли переработки отходов.

В результате хозяйственной деятельности Компании ежегодно образуется около 1,2 млн т отходов, основную часть которых составляют буровые шламы. На участках недр Западной Сибири внедрена технология безамбарного бурения скважин, имеющая положительное заключение государственной экологической экспертизы. Очищенный буровой шлам применяется в качестве грунта при строительстве насыпей кустовых площадок. Это позволяет Компании осуществлять бурение на территориях с особым природоохранным статусом без транспортировки бурового шлама к местам утилизации, обезвреживания и размещения отходов с целью его захоронения. В отчетном году уровень утилизации буровых шламов составил 71 %, а экономический эффект от применения технологии – около 5 млрд руб.

В процессе нефтегазодобычи возникает еще один специфичный вид отходов – нефтяные

шламы. Они составляют порядка 3 % от общего количества образующихся в Компании отходов. В ПАО «Сургутнефтегаз» эксплуатируются специализированные шламонакопители, куда круглогодично поступают и подготавливаются к последующему обезвреживанию нефтяные и буровые шламы. Высокий уровень технической и технологической оснащенности позволяет Компании ежегодно предотвращать захоронение более 94 тыс. м³ нефтешламов и нефтезагрязненных грунтов (100%-й уровень обезвреживания).

Твердые нефтесодержащие отходы обезвреживаются с помощью 28 установок термического обезвреживания. Ртутьсодержащие отходы I класса опасности передаются специализированным организациям. Применение специализированного оборудования позволяет ПАО «Сургутнефтегаз» осуществлять 100%-ю утилизацию отработанных нефтепродуктов и изношенных автомобильных шин, получая новый сертифицированный продукт – резиновую крошку, используемую для модификации битума на асфальтобетонных заводах Компании. В ПАО «Сургутнефтегаз» действует комплекс по измельчению полимерсодержащих и бумажных отходов.

Нефтеперерабатывающий завод Компании эксплуатирует комплекс хранения и захоронения отходов, включенный в государственный реестр объектов размещения отходов. Его эксплуатация позволяет исключить необходимость вывоза отходов на полигоны сторонних предприятий, а также использовать инертные отходы в качестве изолирующего слоя и для формирования отходов на комплексе. Многотоннажные отходы строительства используются для укрепления дамб гидротехнических сооружений, создания дорог и проездов на территории завода.

Сбытовыми предприятиями Компании организован селективный сбор отходов в целях их последующей передачи федеральному оператору по обращению с отходами I и II классов опасности, региональному оператору по обращению с твердыми коммунальными отходами и иным юридическим лицам, осуществляющим деятельность по обращению с отходами на основании соответствующих лицензий.

СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет проактивную работу по сохранению биоразнообразия в регионах присутствия, стремясь минимизировать негативное воздействие производственной

деятельности на окружающую среду и не допустить истощения водных, земельных и биологических ресурсов. Ключевыми мероприятиями Компании являются мониторинг природной среды, охрана земель и водных объектов, воспроизводство водных биологических ресурсов.

На участках недр ПАО «Сургутнефтегаз» осуществляет мониторинг видов – индикаторов биологического разнообразия. В этой работе Компания сотрудничает со специализированными научными организациями. Эксперты и ученые собирают и анализируют материалы о состоянии окружающей среды, проводят обследование животного и растительного мира, работают над созданием цифровой почвенной карты природного парка «Нумто» и сопредельных территорий.

В течение длительного времени ПАО «Сургутнефтегаз» активно занимается лесовосстановлением. За 5-летний период восстановлено более 7 тыс. га лесного фонда. Только в отчетном году высажено около 5 млн саженцев сосны обыкновенной и ели сибирской. Сбытовые предприятия Компании привлекли своих клиентов к программе по спасению деревьев посредством отказа от бумажных чеков за покупку товара в пользу электронных.

ПАО «Сургутнефтегаз» проводит компенсационные мероприятия по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, Республике Саха (Якутия), Тюменской и Иркутской областях, Краснодарском и Красноярском крае. За 12 лет в водные объекты этих регионов выпущено 320 млн штук молоди рыб.

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В целях охраны воздушной среды ПАО «Сургутнефтегаз» уменьшает выбросы загрязняющих веществ в атмосферу и рационально использует попутный нефтяной газ. Снижению выбросов способствует модернизация оборудования и установок, контроль за соблюдением технических регламентов производственных процессов, работой оборудования и источниками выброса загрязняющих веществ.

Рационального использования попутного нефтяного газа Компания достигает за счет развитой системы его сбора, транспортировки и утилизации. В отчетном году на полезное использование направлено более 6 млрд м³ газа. Уровень утилизации попутного нефтяного газа составляет более 99 %.

ПАО «Сургутнефтегаз» регулярно проводит режимно-наладочные работы на оборудовании, использующем топливо, контролирует эффективность работы установок очистки газа, проводит ревизию их технического состояния, текущий и планово-предупредительный ремонт. Компания проводит инвентаризацию источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, регулярно проводит проверки автотранспортных средств на соответствие техническим нормативам выбросов, осуществляет производственный контроль источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу. Все объекты, имеющие источники выбросов, своевременно поставлены на государственный учет, обеспечены разрешительной документацией в области охраны атмосферного воздуха. В 2024 году при переходе на наилучшие доступные технологии для всех объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, относящихся к I категории, получены комплексные экологические разрешения.

Реализация этих мероприятий в нефтегазодобывающем секторе позволила уменьшить объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в отчетном году на 14 % и обеспечить его низкий удельный показатель – на уровне 1,77 кг на 1 т добытого углеводородного сырья.

На нефтеперерабатывающем заводе Компании функционируют газопылеулавливающие очистные установки с высокой степенью обезвреживания загрязняющих веществ, установка производства элементарной серы и другие воздухоохраные объекты. Для обеспечения стабильной работы данных объектов регулярно проводятся работы по их техническому обслуживанию. Непрерывный контроль за содержанием основных загрязняющих веществ на промышленной площадке и на границе установленной санитарно-защитной зоны осуществляется с помощью станции экологического мониторинга «Воздух».

Для поддержания значений выбросов в атмосферу на нормативном уровне в сбытовых обществах Компании проводится техническое обслуживание объектов инфраструктуры, оказывающих влияние на воздушную среду.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯ КЛИМАТА

ПАО «Сургутнефтегаз» поддерживает глобальную климатическую повестку и необходимость сокращения выбросов парниковых газов.

Компания реализует комплекс мер по снижению антропогенного воздействия на окружающую среду, принимает участие в формировании нормативно-правовой среды, регулирующей управление выбросами парниковых газов в России, обеспечивая свой вклад в достижение долгосрочной цели по ограничению глобального потепления.

В рамках мероприятий по предотвращению глобального изменения климата в Компании функционирует система учета и управления выбросами парниковых газов, ведется база данных источников воздействия, контролируется состояние атмосферного воздуха во всех регионах деятельности, обрабатывается и анализируется полученная информация.

Благодаря реализации мероприятий по рациональному использованию попутного нефтяного газа в газовом секторе Компания сокращает выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. Основные направления утилизации попутного нефтяного газа – объекты малой энергетики, газоперерабатывающий завод, закачка в пласт для поддержания пластового давления. В отчетном году предотвращено более 20 млн т в CO₂-эквиваленте выбросов парниковых газов в атмосферу.

Сокращение выбросов парниковых газов ПАО «Сургутнефтегаз» обеспечивается за счет реализации программы по энергосбережению и повышению энергоэффективности используемых технологических процессов. Она включает мероприятия по внедрению энергосберегающих

технологий и нового энергоэффективного оборудования, организационно-технические мероприятия, направленные на снижение энергопотребления. В отчетном году экономия составила более 178 тыс. т условного топлива, что позволило на 4,3 % снизить потребность Компании в топливно-энергетических ресурсах и сократить выбросы парниковых газов более чем на 380 тыс. т в CO₂-эквиваленте.

Компания внедряет технологии на основе возобновляемых источников энергии: гелиосистемы нагревают воду для объектов Компании, расположенных в Краснодарском крае, солнечные коллекторы обеспечивают горячее водоснабжение объектов на территории Республики Саха (Якутия). На территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры установлены солнечные панели для электроснабжения удаленных объектов. Внедрение таких источников энергии (преобразующих солнечную энергию в электрическую) способствует снижению выбросов парниковых газов более чем в 12 раз за счет отказа от использования дизельного топлива.

Многолетний опыт Компании позволяет принимать наиболее эффективные управленческие решения, снижающие издержки от воздействия природно-климатических факторов и экзогенных процессов, стихийных бедствий, отслеживать необратимые изменения климата и внедрять меры по адаптации к ним и, как следствие, исключать аварии и инциденты, оказывающие вред компонентам природной среды, производственным объектам и персоналу.



Профессиональный, сплоченный, преданный своему делу коллектив позволяет ПАО «Сургутнефтегаз» добиваться высоких результатов производственной деятельности, реализовывать новые проекты и достигать запланированных целей развития.

В 2024 году среднесписочная численность персонала Компании составила 108,3 тыс. человек, из которых 90,6 % занято в подразделениях сектора разведки и добычи углеводородов, 6,7 % – в сфере переработки нефти, 2,7 % – в секторе сбыта нефтепродуктов.



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» в области управления персоналом направлена на формирование высококвалифицированного стабильного коллектива, повышение профессионального уровня сотрудников, максимальное использование способностей и мастерства

каждого из них, возможность планирования и построения карьеры. Компания стремится мотивировать персонал к достижению высоких производственных результатов, развитию и росту инициативности, создает комфортные условия труда, поощряет длительный стаж работы в Компании, выплачивает справедливое вознаграждение за труд. ПАО «Сургутнефтегаз» является одним из ответственных работодателей страны.

Основные принципы кадровой политики ПАО «Сургутнефтегаз»:

- ▶ привлечение высококвалифицированных специалистов и их закрепление на рабочих местах;
- ▶ создание благоприятной среды для их взаимодействия и сотрудничества;
- ▶ вовлеченность персонала в деятельность Компании;
- ▶ повышение профессионального уровня и личностное развитие сотрудников;
- ▶ развитие внутреннего кадрового резерва;
- ▶ работа с молодыми специалистами;
- ▶ совершенствование комплексной системы мотивации труда.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Для развития Компании, внедрения новых технологий, достижения высоких производственных результатов в ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно формируется план подготовки и развития кадров, предусматривающий повышение

профессионального уровня сотрудников и развитие их компетенций. В 2024 году охват персонала обучением составил порядка 38 %.

Задачу по профессиональной подготовке кадров Компания успешно решает с помощью собственных учебных центров. В отчетном году на них пришлось около 75 % всего обученного персонала.

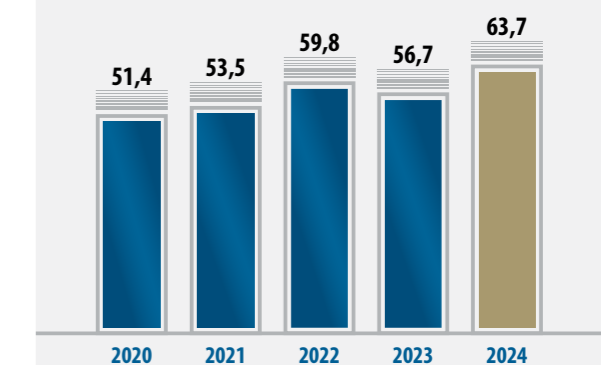
Корпоративные учебные центры ПАО «Сургутнефтегаз»

- ▶ Центр политехнического обучения (ЦПТО)
- ▶ Центр по профессиональной подготовке, переподготовке кадров нефтеперерабатывающего завода Компании

Центр политехнического обучения является одной из крупнейших в отрасли площадок профессиональной подготовки кадров, располагает современным учебно-производственным базовым центром и учебным полигоном, имитирующим реальные производственные процессы. ЦПТО позволяет решать важнейшие задачи Компании: повышение квалификации рабочих и специалистов ПАО «Сургутнефтегаз», адаптацию на производстве недавно принятых сотрудников, профориентационную работу со школьниками и студентами. Учебный центр расположен в г. Сургуте и включает 4 отделения, размещенные в непосредственной близости к производству. На его базе проводится обучение по 101 профессии по 630 программам обучения, из которых 69 – по отработке практических действий. В 2024 году в целях повышения уровня знаний и навыков работников в ЦПТО разработано и пересмотрено 95 программ обучения. Активно развивается формат дистанционного обучения, разрабатывается и расширяется каталог электронных учебных курсов – на конец отчетного года перечень программ для электронного обучения составил 100 электронных курсов. С использованием интернет-сайта «Цифровое образование ПАО «Сургутнефтегаз» в 2024 году проведено обучение в объеме 32,8 тыс. человеко-курсов. Общий объем подготовки персонала на базе ЦПТО в отчетном году составил 61,9 тыс. человеко-курсов.

Центр по профессиональной подготовке, переподготовке кадров нефтеперерабатывающего завода Компании осуществляет обучение персонала по основным программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих, должностям служащих. Учебные классы центра оснащены современными средствами обучения. Ежегодно проводится обновление базы тестовых заданий для проверки знаний, оценка эффективности программ обучения. Подготовка персонала на предприятии ведется по 120 образовательным программам, из которых 28 утверждены в отчетном году. В 2024 году объем подготовки персонала на базе учебного центра составил 1,8 тыс. человеко-курсов. Объем электронного обучения составил 240 человеко-курсов.

Подготовка персонала в собственных учебных центрах Компании тыс. человеко-курсов



В сбытовом секторе Компании подготовка персонала выполнена с привлечением сторонних обучающих и консалтинговых организаций в объеме 2,6 тыс. человеко-курсов. Объем электронного обучения составил 2,2 тыс. человеко-курсов.

Всего в отчетном году в корпоративных учебных центрах по разным программам проведена подготовка персонала в объеме 63,7 тыс. человеко-курсов. Общий объем подготовки персонала в 2024 году составил более 40 тыс. человек. Затраты на образовательные цели составили 1,3 млрд руб.

РАЗВИТИЕ КОМПЕТЕНЦИЙ И НАСТАВНИЧЕСТВА

В ПАО «Сургутнефтегаз» функционирует комплексная программа развития профессиональных и управленческих компетенций работников, направленная на выявление потребности в обучении, разработке и пересмотре учебных программ, формировании кадрового резерва.

В целях качественного комплектования кадрами для замещения вакантных рабочих мест в Компании действует комплексная система оценки персонала. В отчетном году она проведена для 19,2 тыс. человек, что составляет 17,8 % от среднеличностной численности ПАО «Сургутнефтегаз».

Компания уделяет большое внимание работе по формированию кадрового резерва на руководящие должности. Ее приоритетным направлением является выявление сотрудников, имеющих наибольший потенциал, их обучение и развитие. Работу с резервом кадров на ключевые должности курирует совет, сформированный из числа топ-менеджеров Компании. В 2024 году численность работников, состоящих в резерве кадров ПАО «Сургутнефтегаз», составила около 3 тыс. человек.

На предприятиях Компании действует система наставничества, которая позволяет сократить сроки адаптации, помогает работникам в усвоении и принятии существующих норм и правил. В 2024 году в работу по передаче знаний и опыта новым сотрудникам было вовлечено около 6 тыс. опытных и квалифицированных работников. С целью развития и повышения престижа наставничества, повышения уровня заинтересованности, поощрения наставников ежегодно проводится конкурс «Лучший наставник» с выплатой денежных премий и вручением дипломов. В 2024 году в конкурсе приняли участие 107 человек.

РАБОТА С МОЛОДЕЖЬЮ

Компания заинтересована в привлечении перспективных молодых специалистов, формировании системы передачи знаний и опыта новым поколениям сотрудников, обеспечении возможности для их непрерывного обучения и развития. В ПАО «Сургутнефтегаз» в отчетном году работало 1 589 молодых специалистов – выпускники организаций высшего и среднего профессионального образования, которым еще не исполнился 31 год.

Компания реализует программы по привлечению молодежи и ее адаптации. Ежегодно проводятся профориентационные мероприятия, направленные на популяризацию профессий и специальностей нефтегазовой отрасли, одним из которых является экскурсия в ЦПТО, где наглядно продемонстрирована работа Компании. На протяжении многих лет ведется тесное сотрудничество с образовательными организациями высшего и среднего профессионального образования Российской Федерации. ПАО «Сургутнефтегаз» оказывает финансовую поддержку в развитии их материально-технической базы, создании новых лабораторий, участвует в днях открытых дверей и мероприятиях предварительного распределения выпускников. Взаимодействие с образовательными организациями позволяет совершенствовать процесс обучения, повышать качество подготовки студентов, готовить по специальным программам профильных специалистов для Компании.

Одним из действенных способов привлечения в Компанию молодых кадров по наиболее востребованным специальностям является целевая подготовка специалистов. ПАО «Сургутнефтегаз» выдает направления в образовательные организации среднего профессионального и высшего образования и гарантирует выпускникам последующее трудоустройство. В отчетном году выдано 563 направления. Всего на конец 2024 года профессиональное образование по направлению ПАО «Сургутнефтегаз» организовано для 1 346 студентов. Кроме того, на основании договора «О сотрудничестве в области экономического развития МО «Ленский район» Республики Саха (Якутия)» обучается 23 студента. В Компании действует проект по назначению именной стипендии лучшим студентам. В 2024 году выплачено 27 именных стипендий ПАО «Сургутнефтегаз».

Студентам предоставляется возможность прохождения производственной практики

в подразделениях Компании. Будущие специалисты знакомятся со спецификой производства, получают возможность непосредственного практического применения результатов обучения, более быстрой адаптации в трудовом коллективе. В отчетном году Компанией организована 2 981 производственная практика.

Для координации работы с молодыми специалистами в ПАО «Сургутнефтегаз» функционирует Молодежное объединение. Его участники помогают молодежи адаптироваться в Компании – каждому молодому работнику выдается информационная брошюра «Путеводитель молодого работника», проводятся различные массовые мероприятия, организуются тренинги, семинары-практикумы.

В 2024 году впервые для новых молодых работников ПАО «Сургутнефтегаз» был проведен «Адаптационный марафон», направленный на знакомство с коллективом и производственной деятельностью. Всего же в течение года Молодежным объединением было организовано 25 мероприятий с охватом более 3 тыс. молодых работников.

Ежегодно проводится научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов ПАО «Сургутнефтегаз», позволяющая привлекать молодые кадры к совершенствованию технологических процессов, внедрению новых технологий, инноваций, повышению эффективности производства. В 44-й конференции, состоявшейся в отчетном году, приняли участие 1 060 человек.

Задачи Молодежного объединения ПАО «Сургутнефтегаз»:

- ▶ адаптация принятых молодых работников;
- ▶ обучение, развитие и раскрытие творческого потенциала молодых специалистов;
- ▶ формирование корпоративных ценностей;
- ▶ поддержка научно-технической и инновационной деятельности;
- ▶ вовлечение молодежи в спортивно-оздоровительную и социальную деятельность.

Три молодых работника получили премию имени Виктора Сергеевича Дешуры, которая вручается участникам конференции прошлого года за научные разработки, принесшие наибольший экономический эффект. В отчетном году экономический эффект от внедрения в производство их новаторских решений и разработок составил 328,7 млн руб.

МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Система стимулирования персонала ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на достижение высоких производственных результатов и выстроена на принципах заинтересованности трудового коллектива и каждого сотрудника в эффективном и качественном труде.

Материальное стимулирование персонала в ПАО «Сургутнефтегаз» основано на достойной своевременной оплате труда в зависимости от его результатов и включает тарифную систему оплаты труда для конкретных профессионально-

квалификационных групп рабочих и служащих с учетом сложности, значимости выполняемой работы и условий труда, комплекс доплат и надбавок стимулирующего и компенсационного характера, различные виды премирования за производственные результаты. Зарботная плата работников Компании ежегодно индексируется. Систематически ведется работа по анализу эффективности и совершенствованию установленных производственно-экономических показателей, направленная на выполнение запланированных объемов работ, повышение производительности труда, сокращение затрат, усиление заинтересованности работников в качественном труде.

Для решения задач повышения эффективности производства и качества работы, успешного выполнения производственных планов, повышения профессионального мастерства работников и их заинтересованности в достижении высоких результатов труда ПАО «Сургутнефтегаз» ежегодно проводит профессиональные конкурсы, экономические соревнования между трудовыми коллективами.



В нефтегазодобывающем секторе проводится 26 видов экономических соревнований по 42 номинациям с охватом более 37 тыс. работников Компании. Традиционным мероприятием в ПАО «Сургутнефтегаз» является соревнование среди буровых бригад на соискание премии имени Александра Викторовича Усольцева. Победители соревнований награждаются памятными знаками Компании и получают денежные премии.

В сбытовых предприятиях Компании ежегодно проходят конкурсы среди коллективов автозаправочных станций на звание «Лучшая автозаправочная станция» и смотры-конкурсы «Лучший по профессии».

Система нематериальной мотивации ПАО «Сургутнефтегаз» направлена на поощрение сотрудников за высококачественное выполнение труда и признание их особого вклада в достигнутые Компанией результаты. К формам нематериального вознаграждения относится присуждение

корпоративных и внешних наград. В отчетном году за многолетний добросовестный труд, профессиональное мастерство, успешное выполнение производственных показателей удостоены наград 3 533 работника Компании, из них 691 работник получил ведомственную награду; 484 – награды муниципальных образований, субъектов Российской Федерации, общественных организаций; 2 358 – награды ПАО «Сургутнефтегаз». Кроме того, награды подразделений Компании получили 6 538 человек, награды дочерних обществ – 998 человек.

В связи со знаменательными датами работники Компании были отмечены наградами Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, города Сургута, Сургутского района. За высокие успехи в труде, многолетний добросовестный труд в 2024 году звание лауреата областной премии имени В.И. Муравленко присвоено 3 работникам Компании.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА

В работе с персоналом Компания значительное влияние уделяет реализации социальных программ. В ПАО «Сургутнефтегаз» и его дочерних предприятиях действуют коллективные договоры. Они предусматривают широкий спектр льгот, гарантий и компенсаций для работников, членов их семей и неработающих пенсионеров. Большинство норм действующих коллективных договоров улучшают положение работников акционерного общества по сравнению с действующим законодательством Российской Федерации.

В числе мер социальной поддержки персонала Компании – санаторно-курортное оздоровление и отдых, страхование от несчастных случаев на производстве и добровольное медицинское страхование, выплата выходного пособия увольняющимся на пенсию работникам, различные виды материальной помощи, в том числе многодетным семьям.

ПАО «Сургутнефтегаз» предоставляет возможность сотрудникам воспользоваться санаторно-курортным лечением в корпоративных санаториях, расположенных в г. Сургуте, на Черноморском побережье Краснодарского края, и в оздоровительном комплексе в Ленинградской области. Ежегодно на восстановительное

лечение и отдых они принимают более 23 тыс. работников, членов их семей и пенсионеров Компании. В санаториях применяются современные методы терапии и реабилитации, разрабатываются и внедряются новые методики лечения и восстановления, постоянно модернизируется лечебная база. Кроме того, около 2 тыс. сотрудников Компании и членов их семей ежегодно выезжают на санаторно-курортное лечение в различные здравницы России.

Одним из ключевых направлений социальной политики ПАО «Сургутнефтегаз» на протяжении многих лет является корпоративная программа негосударственного пенсионного обеспечения сотрудников, которая реализуется через пенсионный фонд Компании. Одной из основных программ корпоративного пенсионного обеспечения является программа на базе социального партнерства, в соответствии с которым Компания и ее работники совместно формируют будущую корпоративную пенсию. Численность работников, вовлеченных в данную программу, на конец отчетного года составила около 4,5 тыс. человек. Всего число накопительных пенсионных счетов для выплаты корпоративной пенсии по разным программам достигло 46,2 тыс., а сумма выплат по ним составила 1,4 млрд руб.



ПОЛИТИКА КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Приоритетами ПАО «Сургутнефтегаз» являются безопасность на производстве, сохранение жизни и здоровья сотрудников. Компания прикладывает значительные усилия для организации безопасной и безаварийной работы подразделений на всей территории своей деятельности.

Политика Компании в области безопасного производства направлена на соблюдение всех требований действующего законодательства. Стандарты Компании определяют требования к обеспечению безопасности производства для работников всех уровней, а система оценки позволяет выявить отклонения от установленных норм, что дает возможность оперативно внести корректировки в них. В ПАО «Сургутнефтегаз» создана и эффективно функционирует многоуровневая система управления охраной труда и промышленной безопасностью, которая контролирует выполнение этих требований во всех производственных процессах.

Для реализации принципов корпоративной ответственности и риск-ориентированного подхода в области охраны труда и промышленной безопасности в ПАО «Сургутнефтегаз» разработана процедура управления рисками, включающая идентификацию производственных опасностей, оценку рисков и возможности их снижения и управления ими. Данная система позволяет Компании на каждом уровне принимать взвешенные и эффективные решения по вопросам обеспечения производственной безопасности.

ПАО «Сургутнефтегаз» постоянно совершенствует систему управления охраной труда и промышленной безопасностью.

БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ

Обеспечение безопасности производственных объектов – одно из главных направлений промышленной безопасности и охраны труда ПАО «Сургутнефтегаз». Компания активно совершенствует систему управления производственными объектами за счет внедрения современных автоматизированных и цифровых решений. Круглосуточный мониторинг состояния

оборудования позволяет оперативно реагировать на любые отклонения от нормы, что способствует непрерывной деятельности Компании и снижению риска возникновения производственного травматизма.

В ПАО «Сургутнефтегаз» установлен единый порядок, который регламентирует проведение диагностических мероприятий, проведение технического обслуживания, ремонтных работ производственного оборудования и объектов, что позволяет контролировать надежность их безопасной эксплуатации и предотвращать преждевременный износ.

Особое внимание уделяется оборудованию, эксплуатируемому на опасных производственных объектах. Ежегодно проводятся техническое освидетельствование и экспертиза промышленной безопасности такого оборудования, что обеспечивает выполнение всех установленных нормативов. В ПАО «Сургутнефтегаз» сформирована информационная база по техническим устройствам и оборудованию, эксплуатируемых на опасных производственных объектах, которая отслеживает текущее состояние оборудования, обеспечивая его надежную и безопасную эксплуатацию. Такой контроль позволяет своевременно осуществлять техническое обслуживание и ремонт оборудования опасных производственных объектов, минимизировать время и затраты на восстановление его работоспособности, управлять продолжительностью срока службы.

На опасных производственных объектах Компания в приоритетном порядке проводит модернизацию оборудования и автоматизацию технологических процессов. Эти меры не только повышают производительность, но и оптимизируют эксплуатацию оборудования, обеспечивая безопасность персонала.

Для подрядных организаций, выполняющих работы на производственных объектах ПАО «Сургутнефтегаз», также действует ответственный подход к безопасности труда. В Компании сформированы единые требования к допуску и контролю за выполняемыми работами: допуск работников и специалистов подрядных организаций на объекты после проверки их соответствия требованиям по обучению и аттестации, наличие соответствующей техники и оборудования, контроль проведения безопасного производства работ.

Комплексный подход Компании к управлению безопасностью производственных объектов обеспечивает надежную работу оборудования и минимизирует вероятность возникновения аварийных ситуаций.

ОХРАНА ТРУДА И КУЛЬТУРА ПРОИЗВОДСТВА

В целях создания безопасных условий труда, сохранения жизни и здоровья работников ПАО «Сургутнефтегаз» постоянно повышает уровень культуры производственной безопасности. Развитие культуры безопасности в Компании – это непрерывный процесс, в который включены обучение персонала, проведение инструктажей, организация регулярных тренировок по охране труда и промышленной безопасности.

Обучение правилам безопасности является обязательным для всех категорий работников Компании. При трудоустройстве каждый сотрудник проходит обучение безопасным методам и приемам выполнения работ, которое завершается проверкой усвоенных знаний. Перед допуском к выполнению обязанностей сотрудники проходят практическую подготовку и сдают обязательные экзамены.

Обучение персонала в области охраны труда и промышленной безопасности организовано на базе учебных центров ПАО «Сургутнефтегаз». Обучающие программы направлены на формирование принципов соблюдения безопасного поведения на производстве, эффективное доведение информации о мерах предосторожности. Отработку и закрепление практических навыков сотрудники выполняют на учебном полигоне, который имитирует реальные производственные условия.

Ежегодно Компания реализует комплекс организационно-технических мероприятий, направленных на предупреждение травматизма, пожаров и поддержание высокого уровня промышленной безопасности. В отчетном году коэффициент частоты несчастных случаев в Компании составляет 0,21, что более чем в 2,8 раза ниже норматива, установленного Фондом пенсионного и социального страхования Российской Федерации по отрасли «Добыча нефти и газа». Аварий на опасных производственных объектах не зарегистрировано.

Компания сосредоточена на непрерывном улучшении условий труда. Модернизация оборудования и совершенствование производственных процессов снижают негативное воздействие вредных факторов производственной среды на сотрудников. Проведение специальной оценки условий труда и производственного контроля позволяют выявлять риски и разрабатывать соответствующие мероприятия по улучшению условий работы, направленные на минимизацию неблагоприятного воздействия производственных факторов на здоровье сотрудников.

Одним из основных направлений обеспечения безопасности на производстве в настоящее время является внедрение системы компьютерного зрения на базе искусственного интеллекта. В Компании разработана и применяется специализированная программа, в основу которой заложен принцип невидимого присутствия и контроля за безопасным производством. Система позволяет снизить уровень производственного травматизма, мотивировать работников на сокращение количества нарушений, а также оперативно принимать корректирующие действия по недопущению аналогичных нарушений на других объектах.

Использование передовых технологий, модернизация оборудования и оптимизация бизнес-процессов способствуют повышению уровня безопасности на всех стадиях производственного цикла Компании.

ПАО «Сургутнефтегаз» поддерживает инициативу и заинтересованность специалистов в решении задач в области охраны труда, промышленной, пожарной и электробезопасности. Компания активно стимулирует проактивные меры, направленные на предотвращение рисков, постоянное совершенствование производственной безопасности, что способствует формированию устойчивой культуры безопасности и повышению эффективности производственных процессов. Ежегодная научно-техническая конференция молодых ученых и специалистов ПАО «Сургутнефтегаз» включает секцию «Техносферная безопасность», на которой обсуждаются инновационные идеи и разработки в области промышленной безопасности и охраны труда. Коллективы подразделений Компании ежегодно участвуют в экономических соревнованиях за звание лучшего коллектива в области охраны труда и промышленной безопасности.

УСЛОВИЯ ТРУДА

ПАО «Сургутнефтегаз» прикладывает значительные усилия для обеспечения комфортных и благоприятных условий труда и отдыха персонала. На производственных объектах сформирована современная бытовая инфраструктура. Компания компенсирует затраты на питание сотрудников в корпоративных столовых. На конец 2024 года в населенных пунктах, на месторождениях и промышленных базах Компании функционировало 226 современных объектов межменного отдыха на 14,6 тыс. койко-мест

общей площадью 174,4 тыс. м². Корпоративная сеть питания включает 445 столовых, из них 225 стационарных и 220 передвижных. В среднем за сутки столовые Компании обслуживают 41 тыс. человек.

Персонал ПАО «Сургутнефтегаз» обеспечивается современными средствами индивидуальной защиты. Собственная фабрика по изготовлению спецодежды ежегодно выпускает порядка 110 тыс. комплектов сертифицированной специальной одежды для сотрудников Компании.

ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ

ПАО «Сургутнефтегаз» ответственно относится к поддержанию здоровья своих сотрудников. На протяжении многих лет в Компании функционирует программа оздоровления, в которой упор делается на профилактику профессиональных заболеваний, регулярные медицинские осмотры и вакцинацию. Программа ориентирована на сохранение здоровья и поддержание трудоспособности коллектива.

Медицинское сопровождение и мониторинг состояния здоровья сотрудников, занятых на производстве, осуществляются на базе собственных здравпунктов, расположенных вблизи рабочих мест в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, Республике Саха (Якутия), г. Кириши, а также в кабинетах медосмотра водителей, мобильных медицинских кабинетах. На удаленных объектах для сотрудников выстроена система оказания медицинской помощи в здравпунктах, находящихся непосредственно в месторождениях. За отчетный год силами

здравпунктов Компании было проведено около 7 миллионов предрейсовых и послерейсовых медицинских обследований водителей, а также 21,6 тыс. раз оказана неотложная медицинская помощь. Компания продолжает развитие электронной системы предрейсовых и послерейсовых медицинских осмотров (ЭСМО). Эта система помогает выявлять заболевания и предрасположенность к ним, тем самым улучшая качество жизни сотрудников, повышая их работоспособность и снижая риск несчастных случаев на производстве. Автоматизация процессов также уменьшает время и затраты на осмотр. В отчетном году на медицинских пунктах ПАО «Сургутнефтегаз» использовалось 108 терминалов ЭСМО.

Регулярно Компания организует периодические и предварительные медицинские осмотры, скрининговые обследования. В отчетном году были организованы и проведены периодические медицинские осмотры для 65 тыс. работников, обязательные психиатрические освидетельствования – для 6,7 тыс. человек, выездные медицинские осмотры и психиатрические освидетельствования – для 11,8 тыс. человек. Для 13,8 тыс. кандидатов на трудоустройство организованы предварительные медицинские осмотры.

Эффективным способом профилактики заболеваний является вакцинация. В рамках соблюдения федерального, регионального и муниципального законодательства, а также для предотвращения массовых инфекционных заболеваний ПАО «Сургутнефтегаз» в отчетном году провело вакцинацию от гриппа, кори, клещевого энцефалита, брюшного тифа, пневмококковой инфекции, дифтерии и столбняка для 65 тыс. работников.

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

ПАО «Сургутнефтегаз» является одним из крупнейших работодателей и налогоплательщиков страны, надежным партнером общества и государства. Компания активно способствует устойчивому развитию регионов своей деятельности, принимая участие в реализации и финансировании программ социально-экономического сотрудничества, вносит весомый вклад в культурную жизнь, спорт и здравоохранение.

ПАО «Сургутнефтегаз» выстраивает устойчивые отношения с основными заинтересованными сторонами, базируясь на партнерских соглашениях, заключенных с местными и региональными органами власти Российской Федерации. Средства, выделяемые в рамках этих соглашений, идут на финансирование инфраструктуры, асфальтирование и ремонт дорог, озеленение городских пространств и благоустройство парков. Эти инвестиции способствуют созданию комфортных условий для жизни граждан. За отчетный год Компания выполнила свои обязательства по 14 соглашениям с муниципалитетами и субъектами Российской Федерации. Были проведены работы по ремонту автомобильных дорог в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, включая г. Сургут, г. Лянтор, г.п. Фёдоровский и п. Нижнесортимский. Оказаны транспортные услуги, закупка и доставка горюче-смазочных материалов в Белоярском районе.

ПОДДЕРЖКА КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ СЕВЕРА

Деятельность ПАО «Сургутнефтегаз» охватывает регионы, где исторически проживают коренные малочисленные народы Севера. Компания прикладывает усилия для сохранения их исконной среды обитания и традиционного образа жизни.

При планировании операционной деятельности и размещении производственных объектов учитываются интересы местного населения, соблюдаются принципы уважения к традиционному образу жизни и природному наследию этих народов. Для непосредственного и оперативного взаимодействия с коренными жителями в подразделениях Компании организованы соответствующие службы. Компания регулярно поддерживает развитие традиционных промыслов, организует национальные праздники (слет оленеводов,

День рыбака и охотника), предоставляет призы победителям различных конкурсов. Финансовая поддержка включает предоставление снегоходов, бензопил, лодок, лодочных моторов, горюче-смазочных материалов, дизель-генераторов, строительных материалов, спецодежды и транспортных средств для перевозки людей, грузов. Компания выплачивает ежеквартальную денежную компенсацию коренным жителям, оплачивает транспортные расходы, услуги связи, медицинские и образовательные услуги. С 2023 года ПАО «Сургутнефтегаз» взяло на себя расходы по уплате налога с доходов коренных жителей, которые получают помощь от Компании.

СПОРТ ДЛЯ ВСЕХ

ПАО «Сургутнефтегаз» активно способствует развитию культуры здорового образа жизни и спорта среди своих сотрудников и их семей. Компания предлагает большой выбор спортивных площадок для разных видов физической активности, проводит спортивные мероприятия, направленные на популяризацию активного образа жизни. Регулярно сотрудники Компании участвуют в корпоративных соревнованиях, в городских и всероссийских марафонах, спартакиадах, турнирах и чемпионатах, демонстрируя свою физическую подготовку.

ПАО «Сургутнефтегаз» располагает 13 спортивными залами и 6 спортивными комплексами, где проводятся тренировки по 20 видам спорта. Эти спортивные объекты рассчитаны на посещение более 23 тыс. человек и привлекают большое количество сотрудников.

ПОДДЕРЖКА ПЕНСИОНЕРОВ

ПАО «Сургутнефтегаз» проявляет особую заботу о бывших сотрудниках, вышедших на пенсию. На конец 2024 года общее число неработающих пенсионеров Компании составило 47,6 тыс. человек, среди которых 89 ветеранов Великой Отечественной войны.

Для повышения уровня социальной защиты неработающих пенсионеров и ветеранов акционерного общества успешно действует программа поддержки, закрепленная в коллективном договоре Компании. В рамках этой программы предоставляются санаторные путевки, оказывается финансовая поддержка в сложных жизненных ситуациях, производятся выплаты ко Дню Победы и другим значимым датам.

При содействии ПАО «Сургутнефтегаз» длительное время действует Общество неработающих пенсионеров, объединяющее работников Компании, вышедших на заслуженный отдых. Эта организация занимается защитой прав пожилых людей и способствует улучшению качества их жизни. Ее участники имеют возможность посещать досуговые мероприятия, организованные Обществом. В настоящее время в Обществе неработающих пенсионеров состоит 7,5 тыс. человек.

Компания поддерживает прочную связь с теми, чей труд способствовал ее успехам, – ежегодно она приглашает сотрудников, вышедших на пенсию, на мероприятия, приуроченные к профессиональным и государственным праздникам. Особое внимание уделяется Дню работников нефтяной и газовой промышленности – в этот день Компания выражает признательность ветеранам и пенсионерам ПАО «Сургутнефтегаз», внесшим существенный вклад в развитие Компании и отрасли. За выдающиеся заслуги и приверженность делу многие из них удостоены почетных грамот, знаков отличия, благодарностей, отраслевых званий.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ И СПОНСОРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Благотворительная и спонсорская деятельность – одно из важных направлений социальной ответственности ПАО «Сургутнефтегаз». На долгосрочной и системной основе Компания взаимодействует с общественными организациями и фондами, реализует социальные программы, поддерживает общественные инициативы, развивает крепкие партнерские отношения с учреждениями науки и образования, здравоохранения, культуры, спорта.

Компания оказывает содействие и заботу социально незащищенным категориям населения. Поддержку в виде материальной помощи или оказания услуг получают люди с ограниченными возможностями, дети из неполных и малоимущих многодетных семей, дети-сироты, ветераны и пожилые люди. Компания выделяет средства на дорогостоящее медицинское лечение и реализацию программ комплексной

реабилитации людям с ограниченными возможностями здоровья, семьям, которые воспитывают детей с ограниченными возможностями здоровья.

ПАО «Сургутнефтегаз» содействует сохранению культурного наследия и национальных ценностей. На протяжении многих лет Компания поддерживает учреждения культуры и искусства, способствуя развитию культурных традиций и созданию благоприятной среды для творчества. Благодаря этой поддержке ведущие театры и музеи страны реализуют значимые проекты, направленные на сохранение культурного наследия.

Важным аспектом благотворительной деятельности является взаимодействие с религиозными и общественными объединениями, что способствует укреплению духовного единства и общности людей.

ПАО «Сургутнефтегаз» ведет активную работу с молодежью, особенно в регионах присутствия. Компания сотрудничает с профильными образовательными организациями, реализует проекты по популяризации профессий нефтегазовой отрасли, развитию научного и творческого потенциала молодежи. Организуются встречи с ветеранами отрасли, молодежные научные конференции и фестивали. Компания участвует в финансировании обновления материально-технической базы образовательных организаций, приобретает современное оборудование для образовательных проектов, что в будущем поможет подготовить квалифицированных специалистов.

Большое внимание уделяется развитию и поддержке спорта, в том числе детского и юношеского. Компания создает условия для профессионального роста юных спортсменов, комфортных тренировок спортивных команд, поддерживает спортивные клубы и команды, вносит вклад в развитие олимпийского движения страны. Ежегодно выделяются средства сургутской спортивной школе «Нефтяник» для подготовки новых поколений спортсменов. В 2024 году в спортивной школе занимались более 600 детей по 3 видам спорта.

ПАО «Сургутнефтегаз» стремится не только к устойчивому развитию бизнеса, но и к укреплению стабильности, улучшению качества жизни и созданию возможностей для самореализации каждого человека.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОМПАНИЕЙ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен на заседании совета директоров Компании (протокол №4 от «20» мая 2025 г.).

Совет директоров Компании (далее – Совет директоров) подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2024 году.

Компания непрерывно совершенствует систему корпоративного управления и стремится в своей деятельности следовать принципам российского Кодекса корпоративного управления. Компания соблюдает принципы Кодекса корпоративного управления, закрепленные нормами и требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Высшим органом управления Компании является общее собрание акционеров, компетенция которого определена Уставом Компании в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

Общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров, который вправе принимать решения по любым вопросам деятельности Компании, кроме тех, которые отнесены в соответствии с Уставом Компании к компетенции общего собрания акционеров.

Члены Совета директоров избираются на годовом заседании общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном Уставом Компании, сроком до следующего годового заседания общего собрания акционеров из числа кандидатов, выдвигаемых акционерами Компании, а также из кандидатов, предложенных Советом директоров. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз.

Уставом Компании не предусмотрено формирование коллегиального исполнительного органа.

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Компании и руководит текущей деятельностью Компании в порядке и в пределах компетенции, определенной Уставом Компании, а также в соответствии с решениями Совета директоров и общего собрания акционеров. Генеральный директор Компании назначается Советом директоров на срок 5 лет.

По истечении срока полномочий генерального директора он может быть назначен Советом директоров на тот же срок неограниченное

число раз. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и общему собранию акционеров Компании.

Компетенция органов управления Компании определена Уставом Компании.

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ

Компания обеспечивает равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией.

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Компании в отчетном году Компания создала для акционеров благоприятные условия для участия в заочном голосовании для принятия решений общим собранием акционеров, выработки акционерами обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также предоставляла возможность выразить свое мнение по рассматриваемым вопросам.

В открытом доступе на официальном сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (далее – сеть Интернет) и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной агентством, аккредитованным Банком России, размещен внутренний документ Компании – Положение об общем собрании акционеров ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденное общим собранием акционеров Компании и регламентирующее порядок подготовки и проведения заседания общего собрания акционеров или заочного голосования для принятия решений общим собранием акционеров (далее – Общее собрание акционеров или Собрание).

Компания предоставляет возможность акционерам обратиться в Компанию (устно и письменно, в том числе с использованием электронной почты по адресам, указанным в качестве контактных для обращений акционеров и инвесторов), высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания

акционеров. Такие способы коммуникации акционеров с Компанией, как горячая линия или форум в сети Интернет, Компанией не используются ввиду того, что, как показывает сложившаяся практика, существующие способы коммуникации в достаточной степени обеспечивают реализацию акционерами своих прав.

Порядок информирования о проведении Общего собрания акционеров и предоставления материалов к Общему собранию акционеров дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.

Сообщения о проведении Общих собраний акционеров на протяжении многих лет размещаются на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице Компании в сети Интернет, предоставленной агентством, аккредитованным Банком России, не менее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров. В таких сообщениях указываются способ принятия решений Собранием, место проведения Собрания, документы, необходимые для допуска в помещение, где проводится Собрание.

Информация об акционерах Компании, выдвинувших кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Компании и предложивших вопросы повестки дня, не раскрывается в связи с отсутствием согласия данных акционеров на раскрытие такой информации.

В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность беспрепятственно и своевременно получить информацию о проведении Общего собрания акционеров Компании, ознакомиться с материалами к Собранию, а также задать вопросы генеральному директору Компании и членам Совета директоров в период подготовки к проведению Общего собрания акционеров. Каждый акционер Компании имел возможность обратиться в Компанию, высказать свое мнение и направить вопросы (устно и письменно, в том числе с использованием электронной почты по адресам, указанным в качестве контактных для обращений акционеров и инвесторов).

Позиция Совета директоров по каждому вопросу повестки Общего собрания акционеров Компании, проведенного в отчетном периоде, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров в виде утвержденного перечня проектов решений Собрания.

При подготовке к проведению Общего собрания акционеров Компания предоставляла акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, начиная с даты получения его Компанией.

Реализация права акционеров Компании требовать проведения Общего собрания акционеров, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения их в повестку дня Общего собрания акционеров не сопряжена с неоправданными сложностями и в полной мере соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации и Устава Компании.

В соответствии с Уставом Компании и внутренним документом Компании – Положением об общем собрании акционеров ПАО «Сургутнефтегаз» акционеры имели возможность в течение 30 дней после окончания календарного года вносить предложения для включения их в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров.

В отчетном периоде Компания не отказывала в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы управления и контроля Компании по причине наличия опечаток и иных несущественных недостатков в предложениях акционеров.

Каждому акционеру Компании была предоставлена возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом, определенным действующим законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании.

Общее собрание акционеров, на котором рассматривались вопросы годового заседания Общего собрания акционеров, в отчетном году проводилось путем проведения заочного голосования. В обычных условиях, при проведении заседания Общего собрания акционеров, в целях создания максимально благоприятных условий для участников Собрания Компания использует процедуру регистрации, не создающую препятствий для участия в Собрании любого из акционеров, пожелавших принять участие в Собрании лично или через своих представителей. Несмотря на отсутствие во внутренних документах Компании положений о том, что каждый участник Общего собрания акционеров может до завершения Собрания потребовать копии заполненных им бюллетеней, заверенные счетной комиссией, каждый участник Собрания может обратиться в Компанию и получить требуемые копии документов. Установленный внутренним документом Компании порядок ведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на Собрании, высказать свое мнение, задать интересующие их вопросы и получить ответы на них.

Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов.

В Компании существует прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты, который определен Уставом Компании, Положением о дивидендной политике ПАО «Сургутнефтегаз» и решениями о выплате дивидендов, принимаемыми Общим собранием акционеров Компании.

При выработке рекомендаций Общему собранию акционеров относительно размера дивидендов Совет директоров использует показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и Устава Компании.

Компания в отчетном году не принимала решение о выплате дивидендов, которое, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, являлось бы экономически необоснованным и могло привести к формированию ложных представлений о деятельности Компании.

Четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компания не вправе выплачивать дивиденды, определены действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о дивидендной политике ПАО «Сургутнефтегаз».

В отчетном периоде Компания не предпринимала действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.

Во внутренних документах Компании не установлены специальные механизмы контроля, которые обеспечивают процедуру одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров Компании сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться пятью и более процентами голосов, принадлежащих на голосующие акции), в тех случаях, когда Федеральный закон «Об акционерных обществах» формально не квалифицирует такие сделки как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность. Несмотря на это, Компания путем осуществления различных процедур (тендеров, конкурсов, аукционов) обеспечивает равное отношение ко всем контрагентам.

В течение отчетного периода отсутствовали конфликты интересов между акционерами Компании. При этом в Компании созданы условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и должностных лиц Компании.

Компания не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.

Компания с учетом требований действующего законодательства Российской Федерации обеспечивает равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных акционеров и иностранных акционеров по вопросу голосования принадлежащими им акциями.

Акционерам Компании обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих акционерам акций.

Качество и надежность осуществляемой регистратором Компании деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Компании и ее акционеров.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ

К компетенции Совета директоров относится принятие решений, связанных с назначением на должность единоличного исполнительного органа (генерального директора) Компании. Совет директоров осуществляет контроль за тем, чтобы генеральный директор Компании действовал в соответствии со стратегией развития и основными направлениями деятельности Компании.

При подготовке к проведению годового заседания Общего собрания акционеров Совет директоров рассматривает годовой отчет о результатах, достигнутых Компанией в отчетном году, и о планах дальнейшего развития Компании.

Совет директоров определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании. Советом директоров утверждены Положение о комитете совета директоров ПАО «Сургутнефтегаз» по аудиту, Политика ПАО «Сургутнефтегаз» в области организации управления рисками и внутреннего контроля и Положение о службе внутреннего аудита ПАО «Сургутнефтегаз». В Компании созданы и действуют Ревизионная комиссия, а также подразделения, обеспечивающие функционирование системы управления рисками и внутреннего контроля. Служба внутреннего аудита Компании ежегодно отчитывается перед Советом директоров о проведенной работе. При подготовке настоящего отчета Совет директоров провел анализ и оценку функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля Компании и считает, что в течение отчетного года

система управления рисками и внутреннего контроля отвечала интересам Компании.

В Компании отсутствует специальный внутренний документ, определяющий политику по вознаграждению и возмещению (компенсации) расходов членов Совета директоров, генерального директора и иных ключевых работников Компании. Несмотря на это, в Компании создана и функционирует эффективная система вознаграждений работников Компании. Система выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определена Уставом Компании и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

В отчетном году политика Компании по вознаграждению и возмещению расходов членов Совета директоров не изменялась.

Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании, в случае их возникновения, внутренних конфликтов между органами управления, акционерами и работниками Компании. В Компании создана и функционирует система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и система мер, направленных на разрешение таких конфликтов.

В Компании отсутствует положение об информационной политике в виде специального документа, утвержденного Советом директоров. Тем не менее в процессе осуществления своей деятельности Совет директоров уделяет пристальное внимание вопросам своевременного и полного предоставления или раскрытия информации о Компании на рынке ценных бумаг. В Компании определены лица, ответственные за предоставление или раскрытие информации о деятельности Компании. Совет директоров признает объем и сроки раскрытия информации в сложившихся условиях достаточными для информирования акционеров о деятельности Компании.

Оценка соблюдения Компанией принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводится по следующим основным направлениям:

- ▶ распределение полномочий между органами управления Компании;
- ▶ организация деятельности Совета директоров, включая его взаимодействие с органами управления и контроля Компании;
- ▶ контроль за реализацией стратегии развития Компании;
- ▶ координация управления рисками;

- ▶ предотвращение корпоративных конфликтов и конфликтов интересов;
- ▶ отношения с подконтрольными лицами;
- ▶ определение правил и процедур, обеспечивающих соблюдение принципов корпоративного управления;
- ▶ координация деятельности по раскрытию информации о Компании;
- ▶ мониторинг системы внутреннего контроля.

Компания осуществляет мероприятия по устранению недостатков, выявленных при оценке состояния корпоративного управления.

Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.

Информация о посещаемости заседаний Совета директоров и о голосовании на заседаниях раскрывается Компанией в порядке, установленном законодательством Российской Федерации, в виде сообщений о существенных фактах (о решениях, принятых Советом директоров).

В 2024 году состоялось 7 заседаний и заочных голосований Совета директоров. В четырех из них приняли участие все члены Совета директоров, в трех – 8 членов Совета директоров.

Совет директоров проанализировал результаты своей деятельности в отчетном году на предмет оценки эффективности выполнения Советом директоров своих обязанностей и выявления возможностей улучшения деятельности Совета директоров, а также оценки профессиональной квалификации членов Совета директоров. Самооценка работы Совета директоров осуществлялась при рассмотрении и предварительном утверждении настоящего отчета. По ее результатам Совет директоров отмечает, что деятельность Совета директоров соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации, отвечает интересам Компании и ее акционеров, позволяет минимизировать существующие экономические риски и потенциальные конфликты интересов. Деятельность Совета директоров в отчетном году признана удовлетворительной.

Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Компании. В Компании существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и высказывать свою позицию (мнение) по ним.

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Компании, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и ее акционеров.

В отчетном году Совет директоров при обсуждении поступивших от акционеров предложений по выдвижению кандидатов для избрания в Совет директоров проанализировал наличие у предложенных кандидатов достаточных профессиональных знаний, навыков и опыта для осуществления деятельности в качестве члена Совета директоров Компании, а также их деловую и личную репутацию. Совет директоров считает, что все лица, предложенные в качестве кандидатов для избрания в Совет директоров Компании, имеют безупречную деловую и личную репутацию и обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, а также отсутствие конфликта интересов.

Персональный состав Совета директоров Компании на протяжении многих лет не претерпевает существенных изменений, что обеспечивает стабильность в управлении деятельностью Компании и ее последовательное поступательное развитие, способствует минимизации корпоративных споров и конфликтов интересов, позволяет формировать долгосрочные стратегические планы и успешно их реализовывать. Профессионализм и добросовестность членов Совета директоров подтверждается их многолетней безупречной работой. Компания предоставляет акционерам информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров. В период подготовки к проведению Общего собрания акционеров и во время его проведения акционеры имеют возможность задать вопросы председателю Совета директоров или кандидатам для избрания Совета директоров с целью формирования представления о личных и профессиональных качествах кандидатов.

В 2025 году для избрания в Совет директоров выдвинуты 10 кандидатов, 9 из которых являются действующими членами Совета директоров. Критериям независимости, установленным Правилами листинга ПАО Московская биржа, полностью соответствуют два члена Совета директоров, которые не являются лицами, связанными с Компанией, с существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Компании, а также с государством (Российской

Федерацией, субъектом Российской Федерации) или муниципальным образованием.

В 2024 году информация о соответствии кандидатов для избрания в Совет директоров критериям независимости также была представлена акционерам в составе отчета о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров Компании.

Количественный состав Совета директоров позволяет организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Компании возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной при подготовке настоящего отчета, Совет директоров признал количественный состав Совета директоров отвечающим потребностям Компании и интересам ее акционеров.

Формирование Совета директоров производится Общим собранием акционеров из числа кандидатов, предложенных акционерами и Советом директоров Компании в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Каждый член Совета директоров в должной мере предварительно оценивает существенные корпоративные действия, в том числе с точки зрения возможного конфликта интересов, что позволяет всем членам Совета директоров наиболее эффективно осуществлять свои функции.

Согласно действующим требованиям ПАО Московская Биржа к эмитентам Второго уровня, к которым относится Компания, в Совет директоров входят два независимых директора.

В отчетном году Совет директоров рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров. Всем критериям определения независимости, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа, отвечали два члена Совета директоров.

Председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров и его взаимодействие с иными органами Компании. Председатель Совета директоров имеет безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях, привержен интересам Компании.

Роль, права и обязанности председателя Совета директоров должным образом определены во внутренних документах Компании.

При утверждении настоящего отчета Совет директоров оценил эффективность работы председателя Совета директоров. По итогам проведенной оценки было отмечено, что председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседаний, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.

Председатель Совета директоров создает условия для эффективной работы комитета Совета директоров по аудиту (далее – Комитет по аудиту), в том числе принимает на себя инициативу по выдвиганию членом Совета директоров в состав Комитета по аудиту, принимая во внимание их профессиональные и личные качества, а также учитывая предложения членом Совета директоров по формированию Комитета по аудиту.

Председатель Совета директоров поддерживает постоянные контакты с иными органами и должностными лицами Компании с целью своевременного получения максимально полной и достоверной информации, необходимой для рассмотрения Советом директоров вопросов и принятия решений по ним.

Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня, в сроки, установленные Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Компании и ее акционеров, проявляя должную степень осмотрительности, оценивая принимаемые на себя риски и осознавая персональную ответственность за принимаемые решения. Во внутренних документах Компании не зафиксированы обязанности члена Совета директоров уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или Комитета по аудиту. Несмотря на это, члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации и равного отношения к акционерам Компании, в рамках обычного предпринимательского риска. При возникновении необходимости Совет директоров может получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Компании.

В Компании утверждено и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет и на странице в сети Интернет, предоставленной агентством, аккредитованным Банком России, Положение о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз», которое в совокупности с Уставом Компании четко определяет права и обязанности членом Совета директоров.

По результатам оценки Совета директоров, проведенной при утверждении настоящего отчета, Совет директоров пришел к выводу, что индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и Комитета по аудиту членами Совета директоров свидетельствует о возможности каждого члена Совета директоров уделять достаточное количество времени для подготовки и участия в заседаниях Совета директоров.

В соответствии с требованиями, предусмотренными статьей 82 Федерального закона «Об акционерных обществах», члены Совета директоров Компании уведомляют в письменном виде Совет директоров об избрании (назначении) в органы управления других юридических лиц. Обязанность по доведению до сведения Совета директоров информации о возникновении у члена Совета директоров намерения войти в состав органов управления юридических лиц внутренними документами Компании прямо не предусмотрена. Вместе с тем члены Совета директоров информированы о фактическом наличии у них такой обязанности.

Все члены Совета директоров, включая вновь избранных членом Совета директоров, в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Компании. Несмотря на отсутствие формализованной программы ознакомительных мероприятий, вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация о Компании и о работе Совета директоров.

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности Компании и задач, решаемых Компанией в определенные периоды ее развития. В Компании реализована возможность проведения заседаний Совета директоров как в форме совместного присутствия, так и в форме заочного голосования. Первое заседание вновь избранного Совета директоров, на котором решаются вопросы об избрании председателя Совета директоров, формировании Комитета по аудиту и избрании председателя Комитета по аудиту, в отчетном году было проведено сразу же после избрания нового состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Компании.

Согласно Положению о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденному Общим собранием акционеров Компании, уведомление о проведении заседания Совета директоров должно быть сделано не позднее чем за три дня до даты его проведения. В отдельных случаях, в зависимости от объема и существенности информации, подготавливаемой к заседанию, уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется членам Совета директоров ранее указанного срока. Практика работы Совета директоров свидетельствует о том, что установленный срок и порядок уведомления о проведении заседания Совета директоров позволяют членам Совета директоров надлежащим образом подготовиться к предстоящему заседанию.

Наиболее важные вопросы рассматриваются, как правило, на заседаниях Совета директоров, проводимых в форме совместного присутствия. К таким вопросам, в частности, относятся осуществление подготовки и проведения годового заседания Общего собрания акционеров Компании; предварительное утверждение годового отчета Компании; избрание председателя Совета директоров; назначение генерального директора Компании; одобрение крупных сделок или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность; вопросы, связанные с увеличением уставного капитала Компании.

Количество голосов, достаточное для принятия решения Советом директоров, определяется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз». По сложившейся практике, в течение многих последних лет все решения Совета директоров были приняты большинством голосов всех избранных членом Совета директоров.

Совет директоров ежегодно формирует Комитет по аудиту, задачи которого определены Положением о комитете Совета директоров по аудиту.

Заседания Комитета по аудиту в течение отчетного года проводились по мере необходимости для решения вопросов, относящихся к компетенции Комитета по аудиту. В отчетном году состоялось два заседания комитета Совета директоров по аудиту.

Состав Комитета по аудиту позволяет проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. Комитет по аудиту возглавляет независимый директор, большинство в комитете составляют независимые директора. Согласно Положению о комитете Совета директоров по аудиту на заседания комитета могут быть

приглашены лица, не входящие в его состав, для выработки членами Комитета по аудиту наиболее эффективных решений.

Председатель Комитета по аудиту регулярно информирует Совет директоров и его председателя о работе Комитета по аудиту.

С учетом масштабов деятельности Компании и уровня риска Совет директоров в настоящем отчете выражает мнение, что количество и состав его комитетов полностью отвечают целям деятельности Компании. На данном этапе функционирования Компании создание других комитетов Совета директоров не было признано необходимым.

Оценка эффективности работы Совета директоров проводится Советом директоров самостоятельно, без привлечения независимой внешней организации (консультанта). Результаты оценки работы Совета директоров рассматриваются Советом директоров при рассмотрении и предварительном утверждении настоящего отчета о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ КОМПАНИИ

Советом директоров утверждено и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет Положение о корпоративном секретаре ПАО «Сургутнефтегаз», в котором определены статус и полномочия корпоративного секретаря Компании, соответствующие Правилам листинга ПАО Московская Биржа, основанным на рекомендациях Кодекса корпоративного управления. В соответствии с указанным положением корпоративный секретарь Компании назначается на должность приказом генерального директора Компании после предварительного согласования кандидатуры корпоративного секретаря с Советом директоров.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ

В Компании создана и функционирует эффективная система вознаграждений работников Компании, обеспечивающая уровень вознаграждений, достаточный для привлечения, мотивации

и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. Система выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определена Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз».

Компания в полном объеме компенсирует членам Совета директоров документально подтвержденные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей.

Действующим Положением о Совете директоров ПАО «Сургутнефтегаз» установлено фиксированное годовое вознаграждение, выплачиваемое членам Совета директоров. Размер фиксированного годового вознаграждения дифференцирован в зависимости от объема обязанностей члена Совета директоров, с тем чтобы отразить дополнительные временные затраты, связанные с выполнением функций председателя Комитета по аудиту. Установлено также, что выплата фиксированного годового вознаграждения в полном размере обусловлена личным участием члена Совета директоров не менее чем в половине состоявшихся заседаний Совета директоров.

В отношении членов Совета директоров Компании не применяются краткосрочная мотивация и дополнительное материальное стимулирование в любых формах.

Большинство членов Совета директоров владеют акциями Компании в течение длительного времени. Для членов Совета директоров права реализации принадлежащих им акций Компании не обусловлены достижением Компанией определенных показателей деятельности.

В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.

Установленная в Компании система вознаграждения генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании предусматривает зависимость выплачиваемого им вознаграждения от результатов работы Компании и их личного вклада в достижение этих результатов.

Вознаграждение генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной и переменной частей вознаграждения, зависящее от результатов работы Компании и индивидуального вклада работника в конечный результат.

Совет директоров считает, что в Компании применяются процедуры, обеспечивающие

эффективное соотношение фиксированной и переменной частей вознаграждения.

В Компании не реализованы программы долгосрочной мотивации генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании или финансовых инструментов, основанных на акциях Компании. В настоящее время реализация таких программ является нецелесообразной и может быть сопряжена со значительными рисками и высоким уровнем затрат как для Компании, так и для участников таких программ.

При наступлении более благоприятных условий Компания может вернуться к рассмотрению вопроса о внедрении программы долгосрочной мотивации генерального директора и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании.

Внутренними документами Компании не предусмотрена выплата Компанией компенсаций в случае досрочного прекращения полномочий генерального директора или ключевых руководящих работников Компании по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий (так называемых «золотых парашютов»).

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия. Для проведения проверки и подтверждения достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании привлекается независимая аудиторская организация. Решение о назначении аудиторской организации принимает Общее собрание акционеров Компании.

В Компании создана и функционирует служба внутреннего аудита, положение о которой утверждено Советом директоров и раскрыто на официальном сайте Компании в сети Интернет.

Функции структурных подразделений Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены внутренними документами Компании, в том числе Политикой

ПАО «Сургутнефтегаз» в области организации управления рисками и внутреннего контроля, утвержденной Советом директоров. В Компании обеспечено распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между руководителями структурных подразделений.

В Компании действует Положение о корпоративной этике, утвержденное Советом директоров, которое совместно с иными внутренними документами Компании в достаточной мере регулирует вопросы, связанные с информированием Совета директоров и Комитета по аудиту о фактах нарушения действующего законодательства Российской Федерации, в том числе в области противодействия коррупции, и внутренних процедур.

Комитет по аудиту ежегодно рассматривает отчет службы внутреннего аудита и представляет Совету директоров информацию об эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

По результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, проведенной в ходе рассмотрения настоящего отчета, Совет директоров выражает мнение, что действующая система управления рисками и внутреннего контроля в Компании обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Компании, целостность и достоверность отчетности Компании, разумность и приемлемость принимаемых Компанией рисков.

Созданное в Компании отдельное структурное подразделение для проведения внутреннего аудита (служба внутреннего аудита) функционально подотчетно Совету директоров и осуществляет внутренний аудит в Компании.

В Компании используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками, реализуемые с учетом специфики деятельности Компании. В течение отчетного периода службой внутреннего аудита дана положительная оценка эффективности системы внутреннего контроля.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О КОМПАНИИ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Информационная политика Компании как отдельный документ Советом директоров не утверждалась. Тем не менее деятельность

Компании в сфере раскрытия и предоставления информации о Компании направлена на соблюдение законных прав и интересов заинтересованных лиц, полностью соответствует требованиям действующего законодательства Российской Федерации и основным рекомендациям Кодекса корпоративного управления.

Компания практикует различные способы взаимодействия с акционерами Компании и иными заинтересованными лицами. На официальном сайте Компании в сети Интернет размещены контактные данные, в том числе адреса электронной почты и номера телефонов лиц, ответственных за связи Компании с инвесторами и акционерами. Кроме того, акционерам и инвесторам предоставляется возможность своевременно получать актуальную информацию при проведении презентаций и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников Компании, в том числе связанных с основными инвестиционными проектами, планами стратегического развития Компании, значимыми корпоративными событиями.

В Компании действует Положение о предоставлении документов и информации акционерам ПАО «Сургутнефтегаз», утвержденное Советом директоров.

Компания осуществляла раскрытие и (или) предоставление информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федеральных законов «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг», в ограниченных составе и (или) объеме либо отказывалась от раскрытия и (или) предоставления указанной информации в случаях, если раскрытие и (или) предоставление соответствующей информации могло привести к введению новых мер ограничительного характера в отношении Компании и (или) иных лиц, в том числе к введению мер ограничительного характера в отношении лиц, о которых Компанией раскрывается и (или) предоставляется информация, в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 и Указами Президента Российской Федерации от 27.11.2023 №903 «О временном порядке раскрытия и представления информации некоторыми российскими хозяйственными обществами» и от 11.11.2024 №965 «О внесении изменений в перечень российских хозяйственных обществ, которые вправе самостоятельно определять состав и (или) объем информации, подлежащей раскрытию и (или) представлению, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 27.11.2023 №903». Информация, которая

не раскрывалась Компанией, была своевременно направлена в Банк России в порядке, предусмотренном нормативными актами Банка России.

Годовой отчет Компании является одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия Компании с акционерами и иными заинтересованными лицами и содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Компании за отчетный год, в том числе ключевые аспекты операционной деятельности Компании и ее финансовые результаты, экологические и социально значимые стороны деятельности Компании.

Информационная политика Компании, под которой понимается комплекс мер, реализуемых Компанией для достижения целей, предусмотренных Кодексом корпоративного управления, направлена на необременительное предоставление акционерам доступа к информации (документам) по запросу акционеров, в том числе к информации о подконтрольных Компании юридических лицах, в объеме и порядке, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

В течение отчетного периода Компания не отказывала в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, за исключением случаев, когда такие отказы были обоснованными.

В целях обеспечения разумного баланса между интересами акционеров Компании и интересами самой Компании, при предоставлении Компанией акционерам информации, которая может оказать существенное влияние на конкурентоспособность Компании, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации.

СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и (или) финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение ее акционеров (существенные корпоративные действия), Компания осуществляет на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов всех акционеров Компании, а также иных заинтересованных лиц, в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и Уставом Компании.

Существенными корпоративными действиями являются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга или делистинга акций Компании, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. При совершении существенных корпоративных действий Компания обеспечивает соблюдение действующего законодательства Российской Федерации и стремится к тому, чтобы права и законные интересы акционеров Компании не были нарушены.

Действующее законодательство Российской Федерации относит вопросы по принятию решений в отношении существенных корпоративных действий к компетенции Совета директоров либо Общего собрания акционеров. При этом в Компании определены критерии сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, которые отнесены к компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом Компании и действующим законодательством Российской Федерации.

При осуществлении корпоративных действий, прямо отнесенных действующим законодательством Российской Федерации к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам Компании соответствующие рекомендации в форме утвержденных Советом директоров проектов решений по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, за исключением тех случаев, когда вопрос и проект решения по нему включен в повестку дня Общего собрания акционеров по предложению лиц, имеющих на это право в соответствии с Уставом Компании и действующим законодательством Российской Федерации.

При рассмотрении вопросов, связанных с осуществлением существенных корпоративных действий, независимые директора имеют возможность выразить свою позицию, при этом Совет директоров учитывает мнение независимых директоров при принятии решений и (или) выработке рекомендаций по вопросам, связанным с совершением существенных корпоративных действий.

При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Компании. По мнению Совета директоров, существующие механизмы, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации,

в достаточной мере обеспечивают защиту прав и законных интересов акционеров Компании.

В течение отчетного года существенные корпоративные действия Компанией не осуществлялись.

При совершении существенных корпоративных действий порядок их одобрения и осуществления, предусмотренный в Компании, позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях.

Правила и процедуры, связанные с осуществлением Компанией существенных корпоративных действий, закреплены в Уставе и внутренних документах Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Во внутренних документах Компании не предусмотрена процедура привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, или для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Компании.

При этом в случаях, установленных действующим законодательством Российской Федерации, Компания в обязательном порядке привлекает независимого оценщика. В иных случаях Совет директоров может привлечь независимого оценщика, если сочтет это необходимым.

Компания оценивает возможность применения в своей деятельности тех или иных рекомендаций Кодекса корпоративного управления с учетом стратегических целей развития Компании, а также принимая во внимание особенности текущей экономической ситуации и существующие тенденции правового регулирования корпоративных отношений. Сроки осуществления Компанией действий и мероприятий по совершенствованию используемой в Компании модели и практики корпоративного управления будут определяться наличием сдерживающих объективных факторов, определяющих текущую целесообразность реализации таких действий и мероприятий.

ОТЧЕТ ОБ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДАХ ПО АКЦИЯМ ПАО «СУРГУТНЕФТЕГАЗ»

Наименование органа управления Компании, принявшего решение (объявившего) о выплате дивидендов по акциям ПАО «Сургутнефтегаз» по итогам 2023 года: годовое общее собрание акционеров.

Дата проведения собрания (заседания) органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по итогам 2023 года: 28.06.2024.

Дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления Компании, на котором принято решение о выплате (объявлении) дивидендов по итогам 2023 года: 28.06.2024, №35.

Дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по итогам 2023 года: 18.07.2024.

Размер объявленных (начисленных) дивидендов по итогам 2023 года:

на одну обыкновенную акцию (руб.): 0,85;

на одну привилегированную акцию (руб.): 12,29;

в совокупности на обыкновенные акции (руб.): 30 367 095 499,25;

в совокупности на привилегированные акции (руб.): 94 657 558 308,15.

Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по итогам 2023 года: денежная форма в безналичном порядке.

Обязательства по выплате дивидендов по акциям Компании исполнены, кроме случаев, по которым ПАО «Сургутнефтегаз» не несет ответственности в соответствии с п.16 ст. 8.2 Федерального закона от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ КОМПАНИЕЙ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, в течение 2024 года Компанией не совершалось.

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, в течение 2024 года Компанией не совершалось.

6

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- ▶ Полное наименование Компании
- ▶ Место нахождения Компании



ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ КОМПАНИИ

Публичное акционерное общество «Сургутнефтегаз»

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ КОМПАНИИ

Российская Федерация, Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, г. Сургут,
ул. Григория Кукуевицкого, 1, корпус 1.

*Настоящая Брошюра включает разделы годового отчета.
Данные по котировкам нефти Brent рассчитаны Компанией на основании данных ценовых агентств.*