

**Публичное акционерное общество  
«Татнефть» имени В.Д. Шашина**

**Бухгалтерская отчетность и  
Аудиторское заключение  
независимого аудитора**

**31 декабря 2025 г.**

# СОДЕРЖАНИЕ

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

### БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс .....	1
Отчет о финансовых результатах .....	3
Отчет об изменениях капитала .....	4
Отчет о движении денежных средств.....	5
Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах .....	7
I. Общая информация.....	7
II. Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности.....	9
III. Изменения учетной политики за 2025 г. ....	21
IV. Раскрытие существенных показателей .....	23
1. Основные средства.....	23
2. Активы в форме права пользования и обязательства по аренде.....	25
3. Финансовые вложения.....	26
4. Денежные средства и денежные эквиваленты .....	27
5. Запасы .....	28
6. Дебиторская задолженность, прочие внеоборотные активы и авансы под внеоборотные активы.....	29
7. Кредиторская задолженность.....	31
8. Капитал и резервы.....	31
9. Заемные средства .....	32
10. Налоговые обязательства и другие обязательные платежи .....	32
11. Выручка.....	34
12. Расходы по обычным видам деятельности.....	34
13. Проценты к уплате.....	35
14. Прочие доходы и расходы.....	35
15. Обеспечения обязательств и платежей полученные.....	37
16. Информация по сегментам.....	37
17. Информация о связанных сторонах .....	39
18. Прибыль на акцию .....	42
19. Информация об оценочных и условных обязательствах.....	43
20. События после отчетной даты .....	44
21. Управление финансовыми рисками .....	45
22. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность.....	45

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Татнефть» имени В.Д. Шашина:

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение публичного акционерного общества «Татнефть» имени В.Д. Шашина (далее – «Общество») на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- отчет об изменениях капитала за 2025 год;
- отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.



<b>Ключевой вопрос аудита</b>	<b>Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита</b>
<p><i>Оценка запасов нефти и газа</i></p> <p>Мы сосредоточили внимание на данном вопросе в связи со значительностью влияния оценки запасов нефти и газа на результаты проверки наличия обесценения основных средств, величину износа, истощения и амортизации основных средств, а также величину оценочных обязательств по ликвидации основных средств, поисковых активов и восстановлению природных ресурсов. Кроме того, оценка запасов нефти и газа является областью существенного суждения из-за факторов геологической, технической и коммерческой неопределенности.</p> <p>Информация об оценке запасов нефти и газа приведена в разделе II «Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>В отношении оценки запасов нефти и газа, проведенной в 2025 году, мы (на выборочной основе):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• критически оценили компетентность, возможности и объективность внутренних экспертов, проводивших оценку;</li><li>• критически оценили приемлемость использованной методики и основных использованных допущений и оценочных значений, в том числе в контексте макроэкономических показателей, включая прогнозы, и исторических производственных показателей;</li><li>• получили понимание причин изменения оценки запасов нефти и газа в сравнении с предыдущей оценкой.</li></ul>
<p><i>Обесценение долгосрочных финансовых вложений и беспроцентных займов, выданных дочерним и зависимым обществам</i></p> <p>Мы сосредоточили внимание на данном вопросе в связи со значительностью суммы долгосрочных финансовых вложений (включающих вложения в уставные капиталы и акции, займы выданные и прочие финансовые вложения) и беспроцентных займов, выданных дочерним и зависимым обществам, значимостью суждений и оценок, используемых для анализа обесценения данных активов, а также влиянием текущей геополитической обстановки и экономической ситуации на расчетную стоимость данных активов.</p> <p>Информация о долгосрочных финансовых вложениях и беспроцентных займах, выданных дочерним и зависимым обществам, приведена в разделе IV.3 «Финансовые вложения», разделе IV.6 «Дебиторская задолженность, прочие внеоборотные активы и авансы под внеоборотные активы» и разделе IV.17 «Информация о связанных сторонах» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Мы критически оценили и протестировали (на выборочной основе) информацию Общества в отношении наличия признаков обесценения долгосрочных финансовых вложений и беспроцентных займов, выданных дочерним и зависимым обществам. Наши процедуры включали:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• сравнение балансовой стоимости вложений в уставные капиталы и акции отдельных организаций с долей Общества в чистых активах данных организаций по состоянию на 31 декабря 2025 года;</li><li>• анализ доступной информации о финансовом положении, результатах и перспективах деятельности отдельных организаций, включая (где применимо) информацию об ожидаемых будущих денежных потоках данных организаций.</li></ul> <p>В отношении отдельных активов, по которым Обществом было выявлено обесценение, мы провели пересчет суммы отраженных в учете резервов под обесценение.</p>

### **Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Интегрированный годовой отчет за 2025 год (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года и Интегрированным годовым отчетом за 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

### **Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:



- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит отчитывающейся организации, для которой бухгалтерская отчетность составляется путем агрегирования финансовой информации нескольких подразделений, для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации подразделений отчитывающейся организации, в качестве основы для формирования мнения о бухгалтерской отчетности отчитывающейся организации. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита отчитывающейся организации. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Кривенцев Евгений Николаевич.

10 марта 2026 года  
Москва, Российская Федерация



Кривенцев Евгений Николаевич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906099944)

## Бухгалтерская отчетность

за 2025 г.

Организация ПАО «Татнефть» им.В.Д. Шашина  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Организационно-правовая форма Публичные акционерные общества  
 Форма собственности Совместная собственность субъектов Российской Федерации и иностранная  
 Адрес в пределах места нахождения 423450, Республика Татарстан, г.Альметьевск, ул.Ленина,75  
 Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  
 Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит Акционерное общество «Технологии Доверия-Аудит»  
 Идентификационный номер налогоплательщика-аудиторской организации  
 Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

Коды
по ОКПО 00136352
ИНН 1644003838
по ОКОПФ 1 22 47
по ОКФС 32
ДА
ИНН 7705051102
ОГРН 1027700148431
ДА

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению  
 Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Общее собрание акционеров

## Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 г.

Организация ПАО «Татнефть» им.В.Д. Шашина  
 Единица измерения тыс. руб

Коды
Форма по ОКУД 0710001
Отчетная дата (число, месяц, год) 31/12/2025
по ОКПО 00136352
по ОКЕИ 384

Пояснение	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	13 584 721	11 478 783	9 720 029
	Нематериальные поисковые активы	1130	80 412	128 401	148 979
	Материальные поисковые активы	1140	240 140	589 291	480 526
IV-1,2,6	Основные средства	1150	480 741 727	456 703 330	389 688 512
IV-1	в т.ч. незавершенные капитальные вложения	1151	58 629 899	82 721 611	67 622 811
	авансы, выданные для приобретения и сооружения основных средств	1152	2 089 543	2 375 000	1 819 135
IV-2	активы в форме права пользования	1153	20 564 755	21 893 261	23 931 610
IV-3	Финансовые вложения	1170	210 379 828	206 819 348	185 735 867
	Прочие внеоборотные активы	1190	189 469 222	205 079 775	243 701 600
IV-6	в т.ч. долгосрочная дебиторская задолженность	1191	187 454 022	203 221 970	242 022 101
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>894 496 050</b>	<b>880 798 928</b>	<b>829 475 513</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
IV-5	Запасы	1210	134 947 442	184 900 295	156 011 318
IV-5	в т.ч. сырье и материалы	12101	16 949 399	19 535 016	14 838 969
IV-5	затраты в незавершенном производстве	12102	6 903 488	5 957 326	6 146 505
IV-5	готовая продукция	12103	18 959 120	26 957 901	30 945 409
IV-5	товары для перепродажи	12104	24 232 801	26 791 514	30 200 609
IV-5	товары отгруженные	12105	12 751 869	15 306 868	16 299 702
IV-5	объекты незавершенного строительства для продажи	12106	54 668 382	89 903 739	57 288 427
IV-5	прочие запасы и затраты	12107	482 383	447 931	291 697
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 160 784	2 168 632	3 790 687
IV-6	Дебиторская задолженность	1230	321 044 409	348 152 276	396 241 260
	в т.ч. дебиторская задолженность с операционным циклом, превышающим 12 месяцев:				
IV-6	в т.ч. покупатели и заказчики	1231	20 387 772	27 226 949	32 326 665
IV-6	авансы выданные	1232	235 636	207 361	473 269
IV-6	прочие дебиторы	1233	8 932 822	21 047 154	23 278 061
IV-6	в т.ч. дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты:				
IV-6	в т.ч. покупатели и заказчики	1235	300 656 637	320 925 327	363 914 595
IV-6	авансы выданные	1236	151 006 187	170 373 539	193 620 935
IV-6	прочие дебиторы	1237	13 063 361	17 353 016	30 634 620
IV-6	прочие дебиторы	1238	136 587 089	133 198 772	139 659 040
IV-3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	23 008 977	12 530 526	17 140 760
IV-4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	31 358 287	64 365 220	52 642 849
	Прочие оборотные активы	1260	297 783	201 798	259 919
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>512 817 682</b>	<b>612 318 747</b>	<b>626 086 793</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>1 407 313 732</b>	<b>1 493 117 675</b>	<b>1 455 562 306</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5	6
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ</b>				
IV-8	Уставный капитал	1310	2 326 199	2 326 199	2 326 199
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	396 057	2 106 879	1 307 994
	Резервный капитал	1360	116 310	116 310	116 310
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	980 848 472	987 581 294	924 069 855
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>983 687 038</b>	<b>992 130 682</b>	<b>927 820 358</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
IV-10	Отложенные налоговые обязательства	1420	40 203 442	46 231 221	24 638 652
IV-19	Оценочные обязательства	1430	36 364 550	30 588 288	30 136 540
IV-2	Прочие долгосрочные обязательства	1450	16 681 344	20 988 026	21 181 838
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>93 249 336</b>	<b>97 807 535</b>	<b>75 957 030</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
IV-9	Заемные средства	1510	52 227 790	50 472 396	48 557 268
IV-7	Кредиторская задолженность	1520	269 046 861	343 925 929	378 796 897
IV-7	в т.ч. поставщики и подрядчики	1521	70 376 356	87 431 104	83 599 978
IV-7	задолженность по страховым взносам	1522	1 838 238	1 397 197	941 417
IV-7	задолженность по налогам и сборам	1523	50 667 687	91 372 037	97 209 540
IV-7	авансы полученные	1524	36 646 690	32 475 983	36 092 643
IV-7	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1525	74 632 143	106 166 336	121 796 615
IV-7	прочие кредиторы	1526	34 885 747	25 083 272	39 156 704
IV-19	Оценочные обязательства	1540	9 048 029	8 610 150	23 938 348
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	54 678	170 983	492 405
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>330 377 358</b>	<b>403 179 458</b>	<b>451 784 918</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>1 407 313 732</b>	<b>1 493 117 675</b>	<b>1 455 562 306</b>

Генеральный директор

Н.У. Маманов

Главный бухгалтер

А.И. Гайсин

10 марта 2026 г.



## Отчет о финансовых результатах

за 2025 г.

Организация ПАО «Татнефть» им.В.Д. Шашина  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД  
Отчетная дата (число, месяц, год)  
по ОКПО  
по ОКЕИ

Коды
0710002
31/12/2025
00136352
384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3	4	5
IV-11	Выручка	2110	1 379 916 414	1 563 778 385
IV-12	Себестоимость продаж	2120	(1 046 338 320)	(1 118 130 818)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	333 578 094	445 647 567
IV-12	Коммерческие расходы	2210	(94 772 838)	(110 103 046)
IV-12	Управленческие расходы	2220	(16 224 622)	(16 444 301)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	222 580 634	319 100 220
	Доходы от участия в других организациях	2310	51 593 500	17 675 975
	Проценты к получению	2320	15 183 078	14 958 419
IV-13	Проценты к уплате	2330	(9 515 494)	(20 272 004)
IV-14	Прочие доходы	2340	96 552 778	58 106 802
IV-14	Прочие расходы	2350	(187 502 553)	(59 568 494)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	188 891 943	330 000 918
IV-10	Налог на прибыль организаций	2410	(44 062 870)	(78 991 391)
	в том числе			
IV-10	Текущий налог на прибыль организаций	2411	(50 090 650)	(57 398 821)
IV-10	Отложенный налог на прибыль организаций	2412	6 027 780	(21 592 570)
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	1 015 070	365 760
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>145 844 143</b>	<b>251 375 287</b>
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	(1 710 822)	798 885
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат</b>	<b>2500</b>	<b>144 133 321</b>	<b>252 174 172</b>
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
IV-18	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	65,42	108,70
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	-	-

Генеральный директор

Н.У. Маганов

Главный бухгалтер

А.И. Гайсин

10 марта 2026 г.



**Отчет об изменениях капитала  
за 2025 г.**

Организация ПАО «Татнефть» им.В.Д. Шашина  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710004
Отчетная дата (число, месяц, год)	31/12/2025
по ОКПО	00136352
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции (доли), принадлежащие обществу, задолженность акционеров (участников) по оплате акций (долей)	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	3100	2 326 199	-	-	1 307 994	116 310	924 608 267	928 358 770
	Корректировка в связи с изменением учетной политики: применение ФСБУ 14/2022	3110	-	-	-	-	-	(538 412)	(538 412)
	<b>На 31 декабря 2023 г. после корректировки</b>	3101	2 326 199	-	-	1 307 994	116 310	924 069 855	927 820 358
	<b>За 2024 г.</b>								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	x	x	x	x	x	251 375 287	251 375 287
IV-8	Дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(187 863 848)	(187 863 848)
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	798 885	-	-	798 885
	в том числе:								
	изменение добавочного капитала	3242	x	x	-	798 885	x	-	798 885
	<b>На 31 декабря 2024 г.</b>	3200	2 326 199	-	-	2 106 879	116 310	987 581 294	992 130 682
	<b>На 31 декабря 2024 г. после корректировки</b>	3201	2 326 199	-	-	2 106 879	116 310	987 581 294	992 130 682
	<b>За 2025 г.</b>								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	x	x	x	x	x	145 844 143	145 844 143
IV-8	Дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(152 575 406)	(152 575 406)
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	(1 710 822)	-	(1 559)	(1 712 381)
	в том числе:								
	изменение добавочного капитала	3342	x	x	-	(1 710 822)	x	-	(1 710 822)
	прочие изменения	3345	-	-	-	-	-	(1 559)	(1 559)
	<b>На 31 декабря 2025 г.</b>	3300	2 326 199	-	-	396 057	116 310	980 848 472	983 687 038

Генеральный директор

Н.У. Маганов

Главный бухгалтер

А.И. Гайсин

10 марта 2026 г.



**Отчет о движении денежных средств  
за 2025 г.**

Организация: ПАО «Татнефть» им.В.Д. Шашина  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды
Отчетная дата (число, месяц, год)	0710005
по ОКПО	31/12/2025
по ОКЕИ	00136352
	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3	4	5
	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
	<b>Поступления - всего</b>	<b>4110</b>	<b>1 679 941 315</b>	<b>1 966 494 345</b>
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	1 393 753 773	1 634 720 435
	в т.ч. от дочерних и зависимых обществ	4111.1	550 319 478	600 610 232
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	1 553 427	2 481 326
	от реализации объектов капитальных вложений для продажи	4115	52 791 581	5 727 573
	в т.ч. от дочерних и зависимых обществ	4115.1	52 791 581	5 727 573
	от возвратного акциза из бюджета	4116	202 021 918	317 041 342
IV-4	прочие поступления	4119	29 820 616	6 523 669
	<b>Платежи - всего</b>	<b>4120</b>	<b>(1 472 932 557)</b>	<b>(1 674 593 873)</b>
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(727 505 029)	(718 757 507)
	в т.ч. дочерним и зависимым обществам	4121.1	(399 905 161)	(368 997 961)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(51 837 699)	(49 231 943)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(4 755 462)	(1 616 819)
	налога на прибыль организаций	4124	(47 408 583)	(53 210 934)
	поставщикам (подрядчикам) за приобретение (создание) объектов капитальных вложений для продажи	4125	(31 513 716)	(35 430 835)
	в т.ч. дочерним и зависимым обществам	4125.1	(4 738 832)	(543 704)
IV-4	налоги (кроме налога на прибыль, НДС)	4126	(575 789 761)	(766 249 489)
IV-4	прочие платежи	4129	(34 122 307)	(50 096 346)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>207 008 758</b>	<b>291 900 472</b>
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
	<b>Поступления - всего</b>	<b>4210</b>	<b>98 566 867</b>	<b>120 259 921</b>
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	3 436 949	889 034
	в т.ч. от дочерних и зависимых обществ	4211.1	137 834	889 034
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	82 627	1 440 717
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	35 509 496	87 061 930
	в т.ч. от дочерних и зависимых обществ	4213.1	19 135 022	85 887 148
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	59 537 795	29 490 245
	в т.ч. от дочерних и зависимых обществ	4214.1	51 166 316	18 671 780
	прочие поступления	4219	-	1 377 995
	<b>Платежи - всего</b>	<b>4220</b>	<b>(145 492 777)</b>	<b>(196 465 435)</b>
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(67 359 138)	(92 737 396)
	в т.ч. дочерним и зависимым обществам	4221.1	(17 158 747)	(13 560 638)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(13 977 144)	(16 519 254)
	в т.ч. дочерним и зависимым обществам	4222.1	(12 384 866)	(7 930 415)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(64 068 514)	(87 208 785)
	в т.ч. дочерним и зависимым обществам	4223.1	(35 641 515)	(86 078 551)
	прочие платежи	4229	(87 981)	-
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>(46 925 910)</b>	<b>(76 205 514)</b>

<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	384 402 951	354 539 451
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	384 155 624	327 991 994
в т.ч. от дочерних и зависимых обществ	4311.1	7 814 646	218 538 038
прочие поступления	4319	247 327	26 547 457
в т.ч. невостробованные дивиденды	4319.1	247 327	26 547 457
<b>Платежи - всего</b>	<b>4320</b>	<b>(570 454 680)</b>	<b>(559 892 680)</b>
в том числе:			
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(181 894 219)	(230 041 583)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(384 308 161)	(327 119 977)
в т.ч. дочерним и зависимым обществам	4323.1	(26 806 970)	(216 623 277)
прочие платежи	4329	(4 252 300)	(2 731 120)
<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(186 051 729)</b>	<b>(205 353 229)</b>
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(25 968 881)	10 341 729
IV-4 Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	64 365 220	52 642 849
IV-4 Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	31 358 287	64 365 220
Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(7 038 052)	1 380 642

Генеральный директор

10 марта 2026 г.



Главный бухгалтер

А.И. Гайсин

## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ПАО «ТАТНЕФТЬ» ИМЕНИ В. Д. ШАШИНА ЗА 2025 Г.

Данные пояснения являются неотъемлемой частью годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Татнефть» имени В.Д. Шашина за 2025 г., подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Бухгалтерская отчетность ПАО «Татнефть» имени В.Д. Шашина сформирована исходя из принципа непрерывности деятельности.

### **I. Общая информация**

Публичное акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина (в дальнейшем «Общество») занимается разработкой месторождений и добычей нефти в Республике Татарстан и за ее пределами. Общество также занимается продажей углеводородов, их переработкой и реализацией продуктов их переработки.

Адрес местонахождения Общества (адрес места постоянного нахождения исполнительного органа Общества): 423450, Республика Татарстан, г.Альметьевск, ул.Ленина,75.

Юридический адрес: Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

Общество было зарегистрировано в соответствии с разрешением, выданным Государственным комитетом по управлению государственным имуществом Республики Татарстан, как акционерное общество открытого типа 21 января 1994 г.

По решению акционеров в 2015 г. Общество было перерегистрировано из открытого акционерного общества в публичное акционерное общество в связи с необходимостью приведения организационно-правовой формы Общества в соответствие с положениями четвертой главы Гражданского кодекса Российской Федерации.

Регистратором, осуществляющим ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества, является Альметьевский филиал ООО «Евроазиатский Регистратор» (с 26 февраля 2010 г.).

Аудит бухгалтерской отчетности Общества за 2025 г. проводит акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит».

В соответствии с федеральным законом «О государственной регистрации юридических лиц» в едином государственном реестре юридических лиц Обществу присвоен основной государственный регистрационный номер 1021601623702.

Органами управления Общества являются Совет директоров, коллегиальный исполнительный орган – Правление, единоличный исполнительный орган – генеральный директор Общества.

Среднесписочная численность работников Общества составила 22 539 и 22 296 человек за 2025 и 2024 гг. соответственно.

#### *Основные виды деятельности Общества*

В соответствии с Уставом Общества к основным видам деятельности относятся:

- поиск и разведка, бурение и разработка нефтегазовых и битумных месторождений, а также месторождений общераспространенных полезных ископаемых, пресных и минеральных подземных вод;
- добыча нефти, газа, битумов, пресных и минеральных вод, других полезных ископаемых, их транспортировка различными видами транспорта, переработка и реализация;
- производство нефтепродуктов и продуктов нефтегазохимии по давальческой схеме на производственных мощностях дочерних обществ и их реализация;
- строительство объектов производственного назначения и социальной сферы, проектирование, строительно-монтажные, пуско-наладочные, ремонтные работы на всех видах оборудования и инженерных сетях;
- производство отдельных видов машин, оборудования и материалов, ремонт бурового и нефтепромыслового оборудования;
- другие виды деятельности.

*Основные лицензии на право пользования недрами*

<b>№</b>	<b>Серия</b>	<b>Номер</b>	<b>Вид лицензии</b>	<b>Наименование лицензии</b>	<b>Дата выдачи</b>	<b>Дата окончания</b>	<b>Адрес действия</b>
1	ТАТ НЭ	15930	разведка и добыча полезных ископаемых	Ромашкинский участок недр	26.11.2015	31.07.2038	Республика Татарстан, Самарская область
2	ТАТ НЭ	0 2302	разведка и добыча полезных ископаемых	Ново-Елховский участок недр	10.10.2016	31.12.2090	Республика Татарстан
3	ТАТ НЭ	0 2264	разведка и добыча полезных ископаемых	Бавлинский участок недр	01.08.2016	31.08.2038	Республика Татарстан, Оренбургская область

## II. Существенные аспекты учетной политики и представления информации в бухгалтерской отчетности

### *Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности*

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом N 402-ФЗ от 6 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г., действующими федеральными стандартами бухгалтерского учета (ФСБУ) и положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ), а также учетной политикой Общества. Бухгалтерская отчетность Общества за 2025 г. была подготовлена в соответствии с указанными Законом, положениями и учетной политикой. Годовая бухгалтерская отчетность за 2025 г. составлена по формам, разработанным и утвержденным Обществом в соответствии с федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденного приказом Минфина России от 04.10.2023 №157н. Данные бухгалтерской отчетности представлены в тысячах рублей.

### *Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте*

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 154н от 27 ноября 2006 г.

Курсовая разница отражена в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница, возникающая в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли, зачислена в добавочный капитал организации.

Курсовая разница по остальным операциям зачислена на финансовые результаты организации как прочие доходы и расходы. Доходы и расходы по курсовым разницам отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе, финансовые вложения (за исключением акций) и средства в расчетах в иностранной валюте (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков) отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Активы и обязательства, используемые филиалами и представительствами для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 78,2267 руб. за 1 долл. США на 31 декабря 2025 г. (на 31 декабря 2024 г. – 101,6797 руб., на 31 декабря 2023 г. – 89,6883 руб.), 11,1592 руб. за 1 юань (на 31 декабря 2024 г. – 13,4272 руб., на 31 декабря 2023 г. – 12,5762 руб.).

### *Нематериальные активы*

В составе нематериальных активов отражены программы для электронных вычислительных машин, изобретения, полезные модели, включая неисключительные права (лицензии) на программное обеспечение; 3D геолого-гидродинамические модели объектов разработки; лицензии для геологического изучения и добычи полезных ископаемых; лицензии на добычу полезных ископаемых; затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых (переведенные из состава нематериальных поисковых активов после подтверждения коммерческой целесообразности добычи нефти на месторождении) и другие.

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости в том отчетном периоде, когда начали использоваться в производстве продукции, выполнении работ или оказании услуг, для управленческих нужд.

Стоимость нематериальных активов погашается путем начисления амортизации линейным способом по нормам, определенным, исходя из установленного срока их полезного использования.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

Сроки полезного использования подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта нематериальных активов. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам такой проверки Общество принимает решение об изменении соответствующих сроков амортизации. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете как изменения оценочных значений.

Переоценка групп однородных нематериальных активов по текущей рыночной стоимости не проводится.

С целью отражения в бухгалтерском учете Общества операций по созданию объектов нематериальных активов в результате выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (НИОКР), отражаются в бухгалтерском учете Общества с подразделением на затраты, относящиеся:

- к стадии исследований, то есть стадии выполнения уникальных изысканий, целью которых является получение новых научных или технических знаний и достижений;
- к стадии разработок, то есть стадии применения результатов стадии исследований или иных знаний для планирования и проектирования производства новых или значительно улучшенных материалов, устройств, продуктов, процессов, систем, услуг до начала их производства в коммерческих целях или использования.

Капитальными вложениями в объект нематериальных активов признаются фактические затраты, относящиеся к стадии разработок, при соблюдении одновременно условий:

- понесенные затраты обеспечат получение в будущем экономических выгод организацией (достижение некоммерческой организацией целей, ради которых она создана) в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев;
- осуществимо завершение создания объекта нематериальных активов и доведение его до состояния, пригодного к использованию в запланированных целях;
- у Общества имеется намерение завершить создание объекта нематериальных активов;
- у Общества имеются намерение и возможность использовать объект нематериальных активов;
- у Общества имеются необходимые и достаточные материальные, финансовые и другие ресурсы для завершения создания и использования объекта нематериальных активов (имеются бизнес-планы, предусматривающие технические, финансовые и прочие ресурсы, и способность обеспечить наличие таких ресурсов);
- определена сумма затрат, необходимых для создания объекта нематериальных активов и доведения его до состояния, пригодного к использованию в запланированных целях.

Не признаются капитальными вложениями в объект нематериальных активов фактические затраты:

- относящиеся к стадии исследований;
- связанные с выполнением НИОКР, которые Общество не может однозначно классифицировать как затраты, относящиеся к стадии исследований, или затраты, относящиеся к стадии разработок;
- относящиеся к стадии разработок, в отношении которых не соблюдаются вышеперечисленные условия (НИОКР, которые не дали положительного результата, либо положительный результат НИОКР, который не используется).

Такие затраты признаются расходами периода.

### *Поисковые активы*

К поисковым затратам, признаваемым в составе материальных поисковых активов, Общество относит затраты на приобретение, строительство поисковых, разведочных и опережающих эксплуатационных скважин, прочих нефтепромысловых сооружений.

В состав нематериальных поисковых активов Общество включает следующие виды поисковых затрат:

- затраты на приобретение лицензий для геологического изучения недр, лицензий для геологического изучения и добычи полезных ископаемых;
- затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых: затраты на геологические, геохимические, геофизические работы, затраты на приобретение геологической информации о недрах у третьих лиц, включая государственные органы, затраты на бурение опорных, параметрических и структурных скважин.

Материальные поисковые активы амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования.

Амортизационные отчисления по объектам материальных поисковых активов включаются в состав затрат на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых по соответствующим лицензионным участкам недр.

Нематериальные поисковые активы в виде лицензий для геологического изучения недр амортизируются линейным методом в течение срока действия соответствующих лицензий. Амортизационные отчисления по указанным объектам включаются в затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых по соответствующим участкам недр.

Затраты, осуществленные в целях приобретения лицензий для геологического изучения и добычи полезных ископаемых, а также затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых не подлежат амортизации до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр полезных ископаемых и утверждения приказа о вводе месторождения в промышленную разработку.

Коммерческая целесообразность добычи нефти считается подтвержденной на момент утверждения технологической схемы разработки месторождения на территории лицензионного участка недр полезных ископаемых.

Общество проводит проверку поисковых активов на обесценение ежегодно по состоянию на 31 декабря, а также в случае прекращения их признания при подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр.

Для целей проверки поисковых активов на обесценение указанные активы группируются по участкам недр полезных ископаемых, указанным в лицензиях.

Убыток от обесценения поисковых активов отражается в отчете о финансовых результатах по строке «Прочие расходы». Кроме того, Общество применяет к поисковым активам механизм восстановления убытка от обесценения.

Общество прекращает признание поисковых активов в отношении определенного лицензионного участка недр полезных ископаемых при подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр или признании на данном участке недр добычи полезных ископаемых бесперспективной.

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на лицензионном участке недр полезных ископаемых Общество производит реклассификацию поисковых активов:

- материальные поисковые активы в состав основных средств по остаточной стоимости;
- нематериальные поисковые активы в состав нематериальных активов по остаточной стоимости.

### *Основные средства*

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев и

стоимостью более 100 000 руб. (не применяется для объектов добычи нефти и газа, зданий и сооружений, установлен Обществом с учетом существенности информации об объектах, имеющих стоимость ниже данного лимита).

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов основных средств с частотой более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. Для объектов, признанных до вступления в силу федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» балансовой стоимостью основных средств считается их первоначальная стоимость с учетом переоценок, произведенных по требованиям Положения по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, до применения ФСБУ 6/2020 в соответствии с ранее применявшейся учетной политикой. Последующая оценка объектов также осуществляется по первоначальной стоимости.

Амортизация скважин начисляется пропорционально объему добычи нефти по каждому месторождению исходя из доказанных разбуренных запасов нефти (способ пропорционально количеству продукции), а по всем остальным группам основных средств – линейным способом.

Доказанные запасы оцениваются на основании имеющихся геолого-технических данных и включают только те объемы, которые могут быть поставлены на рынок с достаточной степенью уверенности. Оценка запасов нефти и газа по своей природе основывается на ряде допущений, требует применения профессионального суждения и подлежит регулярному пересмотру, в сторону повышения или понижения, на основании новых данных, полученных в результате бурения дополнительных скважин, наблюдений за долгосрочной динамикой эксплуатации пласта и изменений экономических факторов, включая изменения цены на продукцию, условий договоров или планов развития. В 2025 г. внутренними экспертами в соответствии с процедурой регулярного пересмотра были обновлены оценки запасов нефти и газа, в соответствии с правилами, введенными в действие Комитетом по запасам нефти и газа Общества инженеров-нефтяников США (SPE) для доказанных запасов.

Амортизация основных средств производится по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования, установленных Обществом исходя из ожидаемого периода эксплуатации с учетом производительности или мощности, нормативных, договорных и других ограничений эксплуатации, намерений руководства организации в отношении использования объекта; ожидаемого физического износа с учетом режима эксплуатации (количества смен), системы проведения ремонтов, естественных условий, влияния агрессивной среды и иных аналогичных факторов; ожидаемого морального устаревания, в частности, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию или услуги, производимые при помощи основных средств; планов по замене основных средств, модернизации, реконструкции, технического перевооружения.

Начисление амортизации не приостанавливается (в том числе в случаях простоя или временного прекращения использования основных средств), за исключением случая, когда ликвидационная стоимость объекта основных средств становится равной или превышает его балансовую стоимость. Если впоследствии ликвидационная стоимость такого объекта основных средств становится меньше его балансовой стоимости, начисление амортизации по нему возобновляется.

Сроки полезного использования по объектам основных средств, амортизация по которым начисляется линейным способом, приведены в таблице ниже:

Группа основных средств	Сроки полезного использования объектов (число лет)
Здания	30-100
Сооружения, в том числе:	15-85
Трубопроводы	15-50
Машины и оборудование	5-30

Амортизация не начисляется по земельным участкам и объектам природопользования.

В случае если в первоначальной стоимости объекта основных средств учтена величина оценочного обязательства по будущему демонтажу, утилизации этого объекта и восстановлению окружающей среды, то изменение этой величины (без учета процентов) увеличивает или уменьшает первоначальную стоимость объекта основных средств. Если уменьшение первоначальной стоимости объекта основных средств в соответствии с настоящим пунктом приводит к тому, что балансовая стоимость данного объекта становится равной нулю, то дальнейшее уменьшение величины оценочного обязательства включается в финансовый результат деятельности организации в качестве дохода.

Обществом устанавливается нулевая ликвидационная стоимость применительно ко всем группам основных средств при выполнении по меньшей мере одного из нижеследующих условий:

- не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;
- ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;
- ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Первоначальная стоимость объекта основных средств увеличивается на сумму капитальных вложений, связанных с улучшением и (или) восстановлением этого объекта в момент завершения таких капитальных вложений.

По строке «Незавершенные капитальные вложения», учитываются затраты Общества на их: приобретение; создание; улучшение и (или) восстановление (достройка, дооборудование, модернизация, реконструкция, замена частей, существенные затраты на ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание с периодичностью проведения более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев). По данной строке отражается стоимость объектов капитальных вложений до их завершения, то есть до приведения объектов капитальных вложений в состояние и местоположение, в которых они пригодны к использованию в запланированных целях, после чего данные объекты переводятся в состав основных средств.

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

При наличии признаков возможного обесценения актива Общество оценивает возмещаемую сумму отдельного актива. Возмещаемая сумма определяется как наибольшая величина из ценности использования актива и справедливой стоимости актива за вычетом затрат на выбытие. Ценность использования актива рассчитана путем дисконтирования суммы будущих поступлений, связанных с экономическими выгодами от использования основных средств. Если оценить возмещаемую сумму отдельного актива невозможно, Общество определяет возмещаемую сумму единицы, генерирующей денежные средства (далее – ЕГДС, генерирующая единица), к которой относится актив.

В целях проверки на обесценение отдельные активы группируются для целей оценки на возможное обесценение исходя из минимального уровня идентифицируемых денежных потоков, в значительной степени не зависящих от денежных потоков, связанных с другими группами активов. Как правило, для активов, связанных с разведкой и добычей, таким уровнем является месторождение. Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице. Убыток от обесценения признается в составе строки «Прочие расходы» отчета о финансовых результатах.

После признания убытка от обесценения амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, за вычетом его ликвидационной стоимости (при наличии таковой), на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

Суммы обесценения восстанавливаются в соответствующем объеме, если изменились условия и обстоятельства, в результате которых было начислено обесценение. Обесценение может быть восстановлено

в пределах первоначальной балансовой стоимости за вычетом амортизации, которая была бы начислена в случае, если бы обесценение не было отражено.

*Активы в форме права пользования и обязательства по аренде*

Право пользования активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Срок аренды определяется исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия, и намерения реализации таких возможностей.

В случае, когда Общество предполагает выкупить предмет аренды после завершения срока аренды, или право собственности на предмет аренды перейдет к Обществу без выкупа после завершения аренды, срок полезного использования предмета аренды определяется исходя из общей продолжительности использования Обществом данного предмета, превышающей срок аренды.

Сроки полезного использования в отношении групп прав пользования активами приведены в таблице ниже:

<b>Группа прав пользования активами</b>	<b>Сроки полезного использования (число лет)</b>
Нефтепромысловое оборудование	10 – 20
Прочие активы	2 – 12

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату этой оценки.

Общество (арендатор) применяет процентную ставку, по которой Общество привлекает или могло бы привлечь заемные средства на условиях, сопоставимых с условиями аренды (срок аренды, валюта обязательства по договору аренды, иные условия).

Обязательства по аренде отражаются в составе прочих обязательств Общества.

Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей. Изменение величины обязательства по аренде в связи с изменениями: условий договора аренды; намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды; величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде, – относится на стоимость права пользования активом.

Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода. При изменении величины обязательства по аренде пересматривается ставка дисконтирования.

При полном или частичном прекращении аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка).

### *Финансовые вложения*

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение. Резерв под обесценение финансовых вложений создается на величину разницы между учетной стоимостью и их расчетной стоимостью, если по итогам проверки на обесценение подтверждено устойчивое существенное снижение стоимости данных финансовых вложений. Финансовые вложения в части займов, выданных сторонним и зависимым компаниям, отражаются по дисконтированной стоимости в соответствии с порядком предусмотренным МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» исходя из обеспечения единого подхода к отражению операций в бухгалтерской отчетности Общества и консолидированной финансовой отчетности Группы «Татнефть». Разница между номинальной и дисконтированной величиной подлежит отражению в составе строки «Проценты к уплате» периода. Амортизация дисконтированной величины подлежит отражению в составе строки «Проценты к получению» отчета о финансовых результатах.

Финансовые вложения отражены в составе оборотных активов, если предполагаемый срок владения ими не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Краткосрочная часть долгосрочных финансовых вложений представляется в бухгалтерском балансе как оборотный актив. Иные финансовые вложения отражены в составе внеоборотных активов.

В зависимости от характера финансовых вложений, порядка их приобретения и использования единицей бухгалтерского учета финансовых вложений может быть вклад в уставный капитал, договор на выдачу займа, договор на открытие банковского депозита, пакет выпуска ценных бумаг и т.п.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость формируется исходя из оценки, определяемой:

- при выбытии акций, облигаций – по первоначальной стоимости первых по времени приобретения финансовых вложений (способ ФИФО);
- при выбытии векселей – по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

Доходы и расходы от выбытия финансовых вложений отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

### *Запасы*

По строке «Сырье и материалы» бухгалтерского баланса отражены сырье материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия, покупные полуфабрикаты, предназначенные для использования при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг, тара и прочие материалы.

В составе запасов также отражены активы, в отношении которых выполняются условия, необходимые для признания их в качестве объектов основных средств стоимостью не более 100 000 рублей за единицу.

Запасы учитываются по фактической себестоимости, включая все затраты, связанные с приобретением (созданием) запасов.

Сырье и материалы, переданные в переработку на давальческой основе, продолжают учитываться в составе сырья и материалов Общества обособленно.

Ежемесячно сырье и материалы, прошедшие все стадии переработки, признаются в составе готовой продукции. В фактическую производственную себестоимость готовой продукции также включаются услуги переработчика.

Готовая продукция отражена в балансе по фактической себестоимости.

При отгрузке нефти, нефтепродуктов и газопродуктов оценка производится по средней себестоимости каждого вида продукции.

Расходы на продажу списываются на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества без их распределения между проданной и непроданной продукцией.

В составе статьи бухгалтерского баланса «товары отгруженные» отражается отгруженная продукция, право собственности на которую не перешло к покупателям. По данной строке также отражается недвижимое имущество, переданное покупателю по акту приема-передачи до момента государственной регистрации перехода права собственности.

В составе статьи «объекты незавершенного строительства для продажи» учитываются капитальные вложения, приобретенные или созданные (находящиеся в процессе создания) для дальнейшей продажи. В основном в составе статьи учитываются затраты по строительству объектов Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств.

Запасы, которые полностью или частично потеряли свои первоначальные качества, морально устарели, или рыночная стоимость которых снизилась, или которые используются при производстве продукции, чистая стоимость продажи которой на отчетную дату оказалась меньше ее фактической себестоимости, – отражены в бухгалтерском балансе по чистой стоимости продажи как разницы между фактической себестоимостью запасов и их обесценением.

На сумму обесценения запасов образован резерв, отнесенный на увеличение расходов Общества.

#### *Дебиторская задолженность*

Задолженность покупателей и заказчиков (отраженная в составе дебиторской задолженности) определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (наценок). Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Дебиторская задолженность со сроком погашения более 12 месяцев подлежит отражению в составе внеоборотных активов за исключением дебиторской задолженности, длительный срок погашения которой обусловлен операционным циклом: средний период строительства объектов капитальных вложений для дальнейшей продажи составляет 2-4 года. Соответственно, дебиторская задолженность, возникающая в процессе строительства объектов для продажи, подлежит отражению в составе дебиторской задолженности с операционным циклом, превышающим 12 месяцев.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, или которая с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показана за минусом начисленных резервов по сомнительным долгам. Резерв создается по каждому сомнительному долгу (в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично) на основе результатов инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной на последнее число отчетного квартала.

Доходы и расходы, образованные при создании и восстановлении резерва по сомнительным долгам в рамках одного отчетного года, отражаются в отчете о финансовых результатах свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

Авансы выданные и полученные представлены в бухгалтерском балансе за минусом налога на добавленную стоимость (с суммы авансов), подлежащего вычету (уплате) в соответствии с налоговым законодательством.

Долгосрочная дебиторская задолженность по договорам продажи долей в уставном капитале и акций дочерних обществ, условиями которых предусмотрена рассрочка платежа с равномерным графиком погашения, отражена по дисконтированной стоимости в соответствии с порядком предусмотренным МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» исходя из обеспечения единого подхода к отражению операций в бухгалтерской отчетности Общества и консолидированной финансовой отчетности Группы «Татнефть». Изменения в дисконтированной стоимости в результате пересмотра графика погашения подлежат отражению в составе строки «Проценты к уплате».

#### *Денежные средства и денежные эквиваленты*

В соответствии с ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств», утвержденным Приказом Минфина России от 02.02.2011 N11н, к эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам банковские депозиты, размещенные на срок не более 3 месяцев.

В отчете о движении денежных средств:

- остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражены в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденным Приказом Минфина России от 27.11.2006 №154н. Разницы, возникающие в связи с пересчетом денежных потоков организации и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражены в отчете о движении денежных средств как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю;
- косвенные налоги (НДС и акцизы) в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее отражены сальдированным результатом в составе прочих поступлений (перечислений) по текущей деятельности в составе строки «Прочие поступления» («Прочие платежи»);
- беспроцентные займы, выданные дочерним и зависимым обществам, в основном связаны с финансированием капитальных вложений, в связи с чем, а также исходя из принципа рациональности, движение всех выданных дочерним и зависимым обществам займов отражено в составе денежных потоков от инвестиционных операций;
- поступления от реализации объектов незавершенного строительства для продажи и платежи поставщикам и подрядчикам, осуществляющим поставки материалов и оборудования, работы по строительству данных объектов отражены в составе денежных потоков от текущих операций.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в следующих случаях:

- поступления денежных средств от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам (денежные потоки комиссионера или агента в связи с осуществлением ими комиссионных или агентских услуг (за исключением платы за сами услуги); поступления от контрагента в счет возмещения коммунальных платежей и осуществление этих платежей в арендных и иных аналогичных отношениях и т.д.);
- денежные потоки отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата (покупка и перепродажа финансовых вложений; осуществление краткосрочных (до трех месяцев) финансовых вложений за счет заемных средств, денежные потоки по займам, полученным Обществом от дочерних предприятий – участников системы Казначейства и т.д.);
- денежные потоки по договорам встречных поставок нефти, выручка и себестоимость реализации по которым в отчете о финансовых результатах представлена свернуто, исходя из экономического содержания операций и обеспечения сопоставимости с данными прошлых периодов и единого подхода к отражению операций в бухгалтерской отчетности Общества и консолидированной финансовой отчетности Группы «Татнефть»;

- денежные потоки по договорам купли продажи-нефти, а также по договорам, по которым закупка товаров и их реализация происходит в один момент времени, по договорам реализации товаров, приобретенных по заявкам подрядчиков, для дальнейшего использования в ходе выполнения работ и оказания услуг для ПАО «Татнефть», по которым Общество выступает, по существу, агентом.

#### *Уставный, добавочный и резервный капитал*

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций.

Добавочный капитал Общества включает курсовые разницы, возникающие в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли, а также отложенный налог на прибыль, по данным операциям.

В соответствии с законодательством в Обществе создан резервный фонд в размере 5% от уставного капитала, сформированный за счет чистой прибыли Общества. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

#### *Оценочные обязательства*

Общество признает оценочное обязательство по выплате вознаграждений по итогам работы за год. Размер ежемесячных отчислений по оценочному обязательству определяется исходя из ежемесячного процента отчислений и фактического размера расходов на оплату труда. Процент отчислений по оценочному обязательству рассчитывается путем отношения годовой плановой суммы расходов на выплату вознаграждения по итогам работы за год к плановой сумме расходов на оплату труда. Оценочное обязательство по выплате вознаграждений включает сумму страховых взносов.

Также Общество признает в бухгалтерском учете оценочное обязательство по отпускам, неиспользованным работниками.

Величина оценочного обязательства по неиспользованным отпускам определяется исходя из общего количества дней неиспользованного отпуска по каждому работнику, среднего дневного заработка и страховых взносов, начисляемых на данную сумму.

Фактическая сумма отпускных (включая сумму компенсации за неиспользованный отпуск), начисленных работнику, в бухгалтерском учете относится за счет признанной суммы оценочного обязательства на оплату неиспользованных отпусков.

По состоянию на последнее число каждого месяца проводится инвентаризация оценочного обязательства на оплату неиспользованных отпусков, по результатам которой отражается корректировка суммы оценочного обязательства.

В соответствии с требованиями нормативных актов (федеральный закон № 2395-1 «О недрах», № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» и т.д.), условиями лицензионных соглашений на права пользования недрами Общество признает в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности оценочные обязательства по ликвидации объектов основных средств, а также обязательства по рекультивации земель на месторождениях после окончания добычи нефти и газа.

Оценочные обязательства формируются по всем недвижимым нефтегазовым активам. Оценочные обязательства по ликвидации основных средств и восстановлению природных ресурсов рассчитываются по группам месторождений. Величина оценочного обязательства отражена по приведенной (дисконтированной) стоимости.

Для расчета оценочного обязательства на 31 декабря 2025 г. Обществом применялись следующие основные допущения: ставка дисконтирования – 13,69% для групп месторождений традиционной и сверхвязкой нефти (на 31 декабря 2024 г. – от 14,58% до 16,08% для групп месторождений традиционной и сверхвязкой нефти), ставка инфляции – от 2,959 % до 4,468 % для групп месторождений традиционной нефти и от 3,862 % до 4,468 % для групп месторождений сверхвязкой нефти (на 31 декабря 2024 г. – от 3,91% до 4,53% для групп месторождений традиционной нефти и 4,36% для групп месторождений сверхвязкой нефти), период дисконтирования – от 3 до 50 лет в зависимости от месторождения (на 31 декабря 2024 г. – от 3 до 50 лет).

Начисление оценочных обязательств по вновь введенным объектам основных средств включено в строку «Основные средства».

Начисление дисконта в связи с ростом приведенной стоимости по мере приближения срока исполнения оценочного обязательства отражено в отчете о финансовых результатах по строке «Проценты к уплате».

Изменения в оценочных обязательствах, кроме начисления дисконта в связи с ростом приведенной стоимости, отражаются в соответствии с порядком, принятым для учета Основных средств, в соответствии с требованиями ФСБУ 6/2020.

#### *Займы и кредиты*

В соответствии с ПБУ 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденным Приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н, основная сумма долга по полученному от заимодавца займу (кредиту) учитывается в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренной договором.

Задолженность по полученным займам и кредитам, выпущенным облигациям, а также по начисленным процентам, отражаются в бухгалтерском балансе по строке «Заемные средства».

Задолженность по полученным займам и кредитам, а также по начисленным процентам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную производится на момент, когда по условиям договора до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Проценты по полученным займам и кредитам признаются прочими расходами того периода, в котором они начислены, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Проценты по полученным займам и кредитам, непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива и погашаются посредством начисления амортизации.

Включение процентов по полученным займам и кредитам в первоначальную стоимость инвестиционного актива прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем прекращения приобретения, сооружения и (или) изготовления инвестиционного актива, либо начала использования инвестиционного актива.

#### *Признание доходов*

Выручка от продажи товаров, продукции (выполнения работ, оказания услуг) признается по мере перехода права собственности на продукцию покупателям (выполнения работ, оказания услуг заказчикам). Выручка отражена в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов, таможенных пошлин.

Выручка по договорам встречной продажи и закупки нефти, по договорам, по которым закупка товаров и их реализация происходит в один момент времени; по договорам реализации товаров, приобретенных по заявкам подрядчиков, для дальнейшего использования в ходе выполнения работ и оказания услуг для ПАО «Татнефть» представлена в отчетности свернуто исходя из экономического содержания операций и обеспечения единого подхода к отражению операций в бухгалтерской отчетности Общества и консолидированной финансовой отчетности Группы «Татнефть». Общество использует критерии, предусмотренные МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» для оценки, является ли ее обещание по своему характеру обязанностью в отношении предоставления определенных товаров или услуг самим Обществом (т.е. Общество является принципалом) либо в отношении организации предоставления таких товаров или услуг другой стороной (т.е. Общество выступает в качестве агента). Для ряда договоров, включая договоры купли-продажи нефти малых нефтяных компаний, договоры по приобретению и продаже материалов и оборудования по заявкам, полученным от сервисных предприятий и подрядчиков, осуществляющих строительство объектов, был сделан вывод о выполнении критериев МСФО (IFRS) 15 по

признанию Общества агентом, выручка по таким договорам подлежит отражению в отчетности на величину агентской наценки.

В составе прочих доходов учитываются доходы, не включаемые в состав выручки: доходы от продажи основных средств, незавершенного строительства и прочих активов, иностранной валюты, доходы от изменения оценочных значений по ликвидации основных средств и восстановлению природных ресурсов, курсовые разницы и прочие аналогичные доходы.

#### *Расходы*

К управленческим расходам относятся расходы на содержание Исполнительного аппарата. Указанные расходы по окончании месяца полностью списываются на расходы периода в отчете о финансовых результатах без распределения на остатки незавершенного производства и готовой продукции.

Возмещение по «возвратному (отрицательному) акцизу» на нефтяное сырье и отрицательному акцизу по автомобильному бензину и дизельному топливу учитывается как уменьшение (увеличение, в случае если акциз к уплате) себестоимости продаж отчетного периода, по строке «Себестоимость продаж» отчета о финансовых результатах.

В составе прочих расходов учитываются расходы, не связанные с изготовлением и продажей продукции, с выполнением работ, оказанием услуг, приобретением и продажей товаров.

В составе процентов к уплате отражается результат дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности и займов, выданных сторонним и зависимым компаниям, в соответствии с порядком предусмотренным МСФО (IFRS) 9 исходя из обеспечения единого подхода к отражению операций в бухгалтерской отчетности Общества и консолидированной финансовой отчетности Группы «Татнефть».

#### *Учет расчетов по налогу на прибыль*

Общество самостоятельно формирует в бухгалтерском учете информацию о налоге на прибыль в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», утвержденным Приказом Минфина России 19.11.2002 №114н. Величина текущего налога на прибыль определяется на основании данных учета Общества и отражается в отчете о финансовых результатах по строке 2411 «Текущий налог на прибыль организаций».

Суммы переплаты в бюджет по налогу на прибыль отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1238 «Прочие дебиторы».

При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе отражаются сальдированные (свернутые) суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

### III. Изменения учетной политики за 2025 г.

В связи с вступлением в силу федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденного приказом Минфина России от 04.10.2023 №157н, вступившим в силу с 1 января 2025 г., произошли следующие основные изменения в порядке представления в отчетности активов и пассивов:

- 1) Дебиторская задолженность, возникшая в ходе деятельности с операционным циклом продолжительностью менее 12 месяцев, платежи по которой ожидаются через 12 месяцев после отчетной даты, а также долгосрочные беспроцентные займы выданные и проценты начисленные по долгосрочным займам выданным классифицированы в строку 1191 «в т.ч. долгосрочная дебиторская задолженность» в составе строки 1190 «Прочие внеоборотные активы». Дебиторская задолженность, возникшая в ходе деятельности с операционным циклом продолжительностью более 12 месяцев классифицирована в соответствующую строку 1231. До вступления в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» данные задолженности отражались как «Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты»;
- 2) Реклассификация активов в форме права пользования из строки 1191 «в т.ч. активы в форме права пользования» в составе строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» в строку 1153 «в т.ч. активы в форме права пользования» в составе строки 1150 «Основные средства»;
- 3) Реклассификация доходов будущих периодов из строки 1530 «Доходы будущих периодов» в строку 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» и в строку 1550 «Прочие краткосрочные обязательства»;
- 4) Объединены показатели отчета о финансовых результатах «Себестоимость продаж» и «Расходы, связанные с поиском, разведкой и оценкой полезных ископаемых» в составе строки 2120 «Себестоимость продаж».

#### Корректировки данных предшествующего отчетного периода

Корректировки и информация об их влиянии на сравнительные данные приведены ниже:

#### Бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2024 г.

тыс. руб.				
Наименование показателя	Код	По состоянию на 31 декабря 2024 г. (до изменений)	Изменения	По состоянию на 31 декабря 2024 г. (после изменений)
<b>АКТИВ</b>				
Основные средства	1150	434 810 069	21 893 261	456 703 330
в т.ч. активы в форме права пользования	1153	x	21 893 261	21 893 261
Прочие внеоборотные активы	1190	23 751 066	181 328 709	205 079 775
в т.ч. активы в форме права пользования	1191	21 893 261	(21 893 261)	x
в т.ч. долгосрочная дебиторская задолженность	1191	x	203 221 970	203 221 970
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>677 576 958</b>	<b>203 221 970</b>	<b>880 798 928</b>
Дебиторская задолженность	1230	551 374 246	(203 221 970)	348 152 276
в т.ч. дебиторская задолженность с операционным циклом, превышающим 12 месяцев:	1231	x	27 226 949	27 226 949
прочие дебиторы	1234	209 194 404	(203 221 970)	5 972 434
в т.ч. дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	230 448 919	(230 448 919)	x
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>815 540 717</b>	<b>(203 221 970)</b>	<b>612 318 747</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>1 493 117 675</b>	<b>-</b>	<b>1 493 117 675</b>
<b>ПАССИВ</b>				
Прочие долгосрочные обязательства	1450	20 644 242	343 784	20 988 026
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>97 463 751</b>	<b>343 784</b>	<b>97 807 535</b>
Доходы будущих периодов	1530	514 767	(514 767)	x
Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	170 983	170 983

Наименование показателя	Код	По состоянию на 31 декабря 2024 г. (до изменений)	Изменения	По состоянию на 31 декабря 2024 г. (после изменений)
<b>Итого по разделу V</b>	1500	<b>403 523 242</b>	<b>(343 784)</b>	<b>403 179 458</b>
<b>БАЛАНС</b>	1700	<b>1 493 117 675</b>	<b>-</b>	<b>1 493 117 675</b>

### Бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2023 г.

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	По состоянию на 31 декабря 2023 г. (до изменений)	Изменения	По состоянию на 31 декабря 2023 г. (после изменений)
<b>АКТИВ</b>				
Основные средства	1150	365 756 902	23 931 610	389 688 512
в т.ч. активы в форме права пользования	1153	x	23 931 610	23 931 610
Прочие внеоборотные активы	1190	25 611 109	218 090 491	243 701 600
в т.ч. активы в форме права пользования	1191	23 931 610	(23 931 610)	x
в т.ч. долгосрочная дебиторская задолженность	1191	x	242 022 101	242 022 101
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>587 453 412</b>	<b>242 022 101</b>	<b>829 475 513</b>
Дебиторская задолженность	1230	638 263 361	(242 022 101)	396 241 260
в т.ч. дебиторская задолженность с операционным циклом, превышающим 12 месяцев:	1231	x	32 326 665	32 326 665
прочие дебиторы	1234	250 597 436	(242 022 101)	8 575 335
в т.ч. дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	274 348 766	(274 348 766)	x
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>868 108 894</b>	<b>(242 022 101)</b>	<b>626 086 793</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>1 455 562 306</b>	<b>-</b>	<b>1 455 562 306</b>
<b>ПАССИВ</b>				
Прочие долгосрочные обязательства	1450	21 045 221	136 617	21 181 838
<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>75 820 413</b>	<b>136 617</b>	<b>75 957 030</b>
Доходы будущих периодов	1530	629 022	(629 022)	x
Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	492 405	492 405
<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>451 921 535</b>	<b>(136 617)</b>	<b>451 784 918</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>1 455 562 306</b>	<b>-</b>	<b>1 455 562 306</b>

### Отчет о финансовых результатах за 2024 г.

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За 2024 г. (до изменений)	Изменения	За 2024 г. (после изменений)
Себестоимость продаж	2120	(1 118 110 360)	(20 458)	(1 118 130 818)
<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	<b>2100</b>	<b>445 668 025</b>	<b>(20 458)</b>	<b>445 647 567</b>
Расходы, связанные с поиском, разведкой и оценкой полезных ископаемых	2230	(20 458)	20 458	x
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>319 100 220</b>	<b>-</b>	<b>319 100 220</b>
<b>Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>330 000 918</b>	<b>-</b>	<b>330 000 918</b>
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>251 375 287</b>	<b>-</b>	<b>251 375 287</b>

Аналогично были скорректированы сопоставимые показатели в соответствующих разделах настоящих пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества.

### Существенные изменения в учетной политике Общества с 2026 г.

Существенных изменений в учетной политике Общества на 2026 г. не предусмотрено.

#### IV. Раскрытие существенных показателей

##### 1. Основные средства

Информация о наличии и движении основных средств и незавершенных капитальных вложений без активов в форме права пользования представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

	Основные средства, всего, за исключением незавершенных кап. вложений, авансов	в том числе				Незавершенные капитальные вложения
		Скважины	Здания, сооружения и передаточные устройства	Машины, оборудование и транспортные средства	Прочие объекты ОС	
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023</b>	<b>631 769 593</b>	<b>304 590 572</b>	<b>163 425 370</b>	<b>160 242 962</b>	<b>3 510 689</b>	<b>70 105 574</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение на 31 декабря 2023</b>	<b>(335 454 637)</b>	<b>(135 115 160)</b>	<b>(109 415 888)</b>	<b>(89 858 677)</b>	<b>(1 064 912)</b>	<b>(2 482 763)</b>
Поступление						
- по первоначальной стоимости	804 233	8 047	356 693	430 063	9 430	94 366 405
- накопленной амортизации	(454 109)	(108)	(107 075)	(346 726)	(200)	-
Ввод в эксплуатацию	79 406 382	36 719 663	18 771 771	23 620 054	294 894	(79 406 382)
Начислено амортизации	(32 194 692)	(12 504 241)	(5 238 630)	(14 379 441)	(72 380)	-
Восстановлено обесценение	8 303 206	2 041 970	3 458 282	2 572 166	230 788	914 102
Выбытие						
- по первоначальной стоимости	(3 132 117)	(453 693)	(572 535)	(2 060 802)	(45 087)	(775 325)
- накопленной амортизации и обесценения	2 307 790	222 078	262 512	1 810 186	13 014	-
Изменение ликвидационных обязательств	(1 642 191)	(1 527 904)	(114 287)	-	-	-
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024</b>	<b>707 205 900</b>	<b>339 336 685</b>	<b>181 867 012</b>	<b>182 232 277</b>	<b>3 769 926</b>	<b>84 290 272</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение на 31 декабря 2024</b>	<b>(357 492 442)</b>	<b>(145 355 461)</b>	<b>(111 040 799)</b>	<b>(100 202 492)</b>	<b>(893 690)</b>	<b>(1 568 661)</b>
Поступление						
- по первоначальной стоимости	189 597	85 308	79 911	24 378	-	72 189 124
- накопленной амортизации	(2 953)	-	-	(2 953)	-	-
Ввод в эксплуатацию	89 104 501	27 319 783	29 536 387	30 571 933	1 676 398	(89 104 501)
Начислено амортизации	(40 357 009)	(15 008 661)	(7 700 667)	(17 565 012)	(82 669)	-
Начислено обесценение	(1 935 053)	(630 506)	(457 867)	(774 055)	(72 625)	(154 608)
Выбытие						
- по первоначальной стоимости	(2 970 542)	(90 563)	(283 819)	(2 499 955)	(96 205)	(8 590 388)
- накопленной амортизации и обесценения	2 605 149	86 453	213 768	2 263 343	41 585	1 568 661
Изменение ликвидационных обязательств	3 110 382	1 591 774	1 518 608	-	-	-
<b>Первоначальная стоимость на 31 декабря 2025</b>	<b>796 639 838</b>	<b>368 242 987</b>	<b>212 718 099</b>	<b>210 328 633</b>	<b>5 350 119</b>	<b>58 784 507</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение на 31 декабря 2025</b>	<b>(397 182 308)</b>	<b>(160 908 175)</b>	<b>(118 985 565)</b>	<b>(116 281 169)</b>	<b>(1 007 399)</b>	<b>(154 608)</b>

В 2025 и 2024 гг. Общество ввело в эксплуатацию скважины, сооружения и объекты инфраструктуры, связанные с добычей нефти, включая сверхвязкую нефть, а также машины и оборудование, задействованные в процессах добычи нефти, и другие объекты.

Информация о незавершенных капитальных вложениях представлена ниже:

	На 31 декабря 2025		На 31 декабря 2024		На 31 декабря 2023	
	Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение
Строительство и обустройство скважин	18 848 966	(122 070)	14 853 160	-	17 193 509	(34 045)
Строительство прочих промышленных объектов и инфраструктуры для добычи нефти	13 672 793	(32 538)	25 082 785	(1 568 661)	18 248 187	(2 448 718)
Капитальный ремонт объектов основных средств	5 762 191	-	13 899 756	-	7 272 584	-
Приобретение оборудования	11 993 885	-	20 424 904	-	16 963 855	-
Прочие	8 506 672	-	10 029 667	-	10 427 439	-
<b>Итого</b>	<b>58 784 507</b>	<b>(154 608)</b>	<b>84 290 272</b>	<b>(1 568 661)</b>	<b>70 105 574</b>	<b>(2 482 763)</b>

тыс. руб.

В незавершенные капитальные вложения включены материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для использования в процессе приобретения, создания, улучшения и (или) восстановления объектов основных средств.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. в связи с наличием признаков возможного обесценения Общество провело тестирование на обесценение по отдельным активам, текущая экономическая эффективность которых не соответствует прогнозной. Активы для целей тестирования были сгруппированы в единицы, генерирующие денежные средства (далее «ЕГДС»), согласно учетной политике Группы, исходя из минимального уровня идентифицируемых денежных потоков, в значительной степени не зависящих от денежных потоков, связанных с другими группами активов:

- месторождение для активов, связанных с разведкой и добычей;
- прочие активы были сгруппированы в зависимости от характера генерируемых денежных потоков.

Макроэкономические факторы, включающие, но не ограниченные изменением объемов добычи нефти и цен на нефть и нефтепродукты, волатильностью курса рубля по отношению к доллару США и изменением уровня деловой активности, были учтены при подготовке моделей, которые являются основным источником информации для определения ценности использования основных средств, в том числе при подготовке прогнозов по объемам добычи, динамике цен на нефть, а также при определении ставки дисконтирования.

При оценке обесценения текущая стоимость активов сопоставлялась с ценностью использования ЕГДС. Ценность использования рассчитана как приведенная стоимость чистых денежных потоков с использованием доступных прогнозов по выручке от реализации, расходам на производство продукции и изменению оборотного капитала, согласно утвержденным долгосрочным стратегическим планам, с учетом принятых ограничений на неопределенность в горизонте восстановления спроса и прибыльности. Период прогнозирования соответствует горизонту, используемому руководством компании в долгосрочной стратегии развития, и не превышает сроков полезного использования активов, включенных в соответствующую ЕГДС.

Ключевые допущения, используемые при расчете ценности использования активов:

- цены на нефть и прогнозный курс доллара к рублю основаны на доступных прогнозах от ведущих аналитических агентств;
- ожидаемые объемы добычи определялись исходя из детальной информации по планам добычи нефти, утвержденным руководством в рамках долгосрочной стратегии развития, с учетом оценки доказанных запасов нефти и текущей геополитической ситуации.

Ставка дисконтирования была определена на основе средневзвешенной стоимости капитала с учетом характерных рисков. Для целей тестирования на обесценение месторождений нефти и газа применялись номинальная доналоговая ставка дисконтирования на уровне от 25,3% (на 31 декабря 2024 г. - 34,3%).

Для целей проведения тестирования возмещаемой стоимости на 31 декабря 2025 г. были использованы следующие цены нефти сорта Brent: 61,91 долл. США за барр. в 2026 г., 64,74 долл. США за барр. в 2027 г., 70,47 долл. США за барр. в 2028 г., 73,53 долл. США за барр. в 2029 г. и 76,58 долл. США за барр. в 2030 г. с дальнейшим ростом котировок в последующие годы согласно прогнозам. К ценам нефти сорта Brent применялся прогнозный дисконт для приведения к цене нефти сорта Urals.

Для целей тестирования на 31 декабря 2024 г. были использованы следующие цены нефти сорта Brent: 72,24 долл. США за барр. в 2025 г., 71,03 долл. США за барр. в 2026 г., 72,10 долл. США за барр. в 2027 г., 72,93 долл. США за барр. в 2028 г. и 76,13 долл. США за барр. в 2029 г. с дальнейшим ростом котировок в последующие годы согласно прогнозам. К ценам нефти сорта Brent применялся прогнозный дисконт для приведения к цене нефти сорта Urals.

Восстановление и убыток от обесценения основных средств, отраженный в составе прочих доходов и расходов, признаны в отношении следующих активов:

- активов, связанных с разработкой месторождений сверхвязкой нефти, обесценение на сумму 1 208 145 тыс. руб. (в 2024 г. – восстановление на 9 584 130 тыс. руб.);
- обесценение прочих активов на сумму 881 516 тыс. руб. (в 2024 г. – восстановление на 334 549 тыс.руб.).

На 31 декабря 2025 г. возмещаемая стоимость основных средств месторождений сверхвязкой нефти составила 24 351 461 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 25 956 806 тыс. руб.; на 31 декабря 2023 г. – 18 666 741 тыс. руб.).

## 2. Активы в форме права пользования и обязательства по аренде

Информация о наличии и движении прав пользования активами представлена в таблице ниже:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
<b>Первоначальная стоимость на начало периода</b>	<b>28 400 958</b>	<b>27 297 014</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение на начало периода</b>	<b>(6 507 697)</b>	<b>(3 365 404)</b>
Поступило	2 689 470	2 850 290
Начислено амортизации	(2 886 789)	(3 149 133)
Восстановлено обесценение	25 850	-
Пересмотр стоимости прав пользования активами и обязательства по аренде	(898 971)	(1 707 284)
Выбытие		
- по первоначальной стоимости	(258 066)	(39 062)
- накопленной амортизации и обесценение	-	6 840
<b>Первоначальная стоимость на конец периода</b>	<b>29 933 391</b>	<b>28 400 958</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение на конец периода</b>	<b>(9 368 636)</b>	<b>(6 507 697)</b>

### Обязательства по аренде

Информация об обязательствах по аренде представлена в таблице ниже:

Наименование	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Долгосрочные обязательства по аренде (строка 1450 бухгалтерского баланса)	15 919 634	20 274 354	21 045 221
Краткосрочные обязательства по аренде (строка 1526 бухгалтерского баланса)	3 939 134	3 698 798	3 958 248
<b>Итого обязательства по аренде</b>	<b>19 858 768</b>	<b>23 973 152</b>	<b>25 003 469</b>

### 3. Финансовые вложения

Информация о финансовых вложениях представлена в таблице ниже:

	На 31 декабря 2025		На 31 декабря 2024		На 31 декабря 2023	
	первоначальная стоимость	резерв под обесценение	первоначальная стоимость	резерв под обесценение	первоначальная стоимость	резерв под обесценение
<b>Долгосрочные финансовые вложения – всего</b>	<b>255 573 594</b>	<b>(45 193 766)</b>	<b>235 228 457</b>	<b>(28 409 109)</b>	<b>212 815 274</b>	<b>(27 079 407)</b>
в том числе:						
вложения в уставные капиталы и акции	209 424 956	(26 493 572)	196 803 075	(23 459 868)	183 801 017	(23 622 934)
займы выданные	42 299 748	(18 594 732)	34 576 492	(4 843 779)	25 165 367	(3 351 011)
прочие финансовые вложения	3 848 890	(105 462)	3 848 890	(105 462)	3 848 890	(105 462)
<b>Краткосрочные финансовые вложения – всего</b>	<b>32 743 091</b>	<b>(9 734 114)</b>	<b>21 144 694</b>	<b>(8 614 168)</b>	<b>22 975 079</b>	<b>(5 834 319)</b>
займы выданные	19 834 338	(6 834 114)	18 244 694	(5 714 168)	20 075 079	(2 934 319)
депозиты	12 908 753	(2 900 000)	2 900 000	(2 900 000)	2 900 000	(2 900 000)

Сроки погашения долгосрочных займов находятся в широком диапазоне. По основной сумме займов, выданных на сумму 31 726 173 тыс. руб. сроки погашения предусмотрены в период с 2030–2041 гг.

Информация о движении резерва под обесценение финансовых вложений в отчетном периоде (см. также пояснение 14).

	Период	тыс. руб.			
		На начало периода	Начислен	Использован/восстановлен	На конец периода
Резерв под обесценение финансовых вложений – всего	2025 г.	<b>37 023 277</b>	22 239 430	(4 334 827)	<b>54 927 880</b>
	2024 г.	<b>32 913 726</b>	7 585 844	(3 476 293)	<b>37 023 277</b>

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. значительную часть долгосрочных финансовых вложений составляют вложения в уставные капиталы и акции:

	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Вложения в дочерние общества	153 810 532	151 520 458	139 557 439
Вложения в другие организации	29 120 852	21 822 749	20 620 644
<b>Итого</b>	<b>182 931 384</b>	<b>173 343 207</b>	<b>160 178 083</b>

Информация о займах, выданных дочерним и зависимым обществам, представлена в пояснении 17.1 и 17.2.

#### 4. Денежные средства и денежные эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают:

	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Денежные средства в рублях в кассе, на расчетных и текущих счетах в банках	11 893 231	4 550 532	6 795 457
Денежные средства в иностранной валюте на счетах в банках	11 176 815	3 169 118	754 090
Депозиты, открытые в кредитных организациях на срок не более 3 месяцев	8 288 241	56 645 570	45 093 302
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>31 358 287</b>	<b>64 365 220</b>	<b>52 642 849</b>

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. денежные средства размещены в банках с рейтингом инвестиционного уровня.

Строка 4119 «Прочие поступления» отчета о движении денежных средств включает:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Расчеты с прочими дебиторами/кредиторами	10 565 559	6 523 669
Свернутый поток по поступлениям по договорам валютного поставочного форварда	18 157 737	-
Свернутый поток по поступлениям по комиссионным договорам и договорам, где Общество выступает, по существу, агентом	1 097 320	-
<b>Итого прочие поступления</b>	<b>29 820 616</b>	<b>6 523 669</b>

Строка 4126 «Налоги (кроме налога на прибыль, НДС)» отчета о движении денежных средств включает:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Налог на добычу полезных ископаемых	(430 167 532)	(578 844 143)
Налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья	(135 469 947)	(179 015 291)
Прочие налоги	(10 152 282)	(8 390 055)
<b>Итого налоги (кроме налога на прибыль, НДС)</b>	<b>(575 789 761)</b>	<b>(766 249 489)</b>

Строка 4129 «Прочие платежи» отчета о движении денежных средств включает:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Расчеты с прочими дебиторами/кредиторами	(7 649 887)	(13 247 107)
Безвозмездная передача, вклады в имущество	(16 079 890)	(23 520 283)
Таможенная пошлина	(3 400 012)	(512 161)
Свернутый поток по платежам по комиссионным договорам и договорам, где Общество выступает, по существу, агентом	-	(6 708 307)
Свернутый поток по налогу на добавленную стоимость	(6 992 518)	(6 108 488)
<b>Итого прочие платежи</b>	<b>(34 122 307)</b>	<b>(50 096 346)</b>

## 5. Запасы

Информация о запасах представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

	Период	Остаток на начало периода		Изменения за период			Остаток на конец периода	
		Себестоимость	Резерв под снижение стоимости	Поступления	Выбытия	Изменение резерва	Себестоимость	Резерв под снижение стоимости
<b>Запасы – всего</b>	2025 г.	187 098 697	(2 198 402)	2 110 463 554	(2 159 008 869)	(1 407 538)	138 553 382	(3 605 940)
	2024 г.	157 134 604	(1 123 286)	2 241 329 038	(2 211 364 945)	(1 075 116)	187 098 697	(2 198 402)
Сырье и материалы	2025 г.	19 535 016	-	256 967 352	(259 540 827)	(12 142)	16 961 541	(12 142)
	2024 г.	14 838 969	-	287 384 030	(282 687 983)	-	19 535 016	-
Затраты в незавершенном производстве	2025 г.	6 950 623	(993 297)	786 776 771	(786 344 312)	513 703	7 383 082	(479 594)
	2024 г.	6 146 505	-	820 370 010	(819 565 892)	(993 297)	6 950 623	(993 297)
Готовая продукция	2025 г.	27 347 497	(389 596)	490 571 176	(498 284 564)	(285 393)	19 634 109	(674 989)
	2024 г.	31 536 487	(601 287)	421 918 412	(426 107 402)	211 691	27 347 497	(389 596)
Товары для перепродажи	2025 г.	27 078 788	(287 274)	24 906 288	(27 376 921)	(88 080)	24 608 155	(375 354)
	2024 г.	30 506 362	(295 544)	27 661 031	(31 088 605)	8 270	27 078 788	(287 274)
Товары отгруженные	2025 г.	15 835 103	(528 235)	506 102 003	(508 690 037)	33 035	13 247 069	(495 200)
	2024 г.	16 526 157	(226 455)	644 109 049	(644 800 103)	(301 780)	15 835 103	(528 235)
Объекты незавершенного строительства для продажи	2025 г.	89 903 739	-	43 927 850	(77 594 546)	(1 568 661)	56 237 043	(1 568 661)
	2024 г.	57 288 427	-	38 451 462	(5 836 150)	-	89 903 739	-
Прочие запасы и затраты	2025 г.	447 931	-	1 212 114	(1 177 662)	-	482 383	-
	2024 г.	291 697	-	1 435 044	(1 278 810)	-	447 931	-

Данные по поступлениям и выбытиям содержат внутренние обороты, связанные с переводом запасов из одной группы в другую, кроме переводов из готовой продукции в товары отгруженные.

Чистая возможная цена продажи готовой продукции и товаров соответствует или превышает фактическую себестоимость, за исключением позиций, по которым отражен резерв под снижение стоимости.

### *Объекты незавершенного строительства для продажи*

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 г. объекты незавершенного строительства для продажи в основном представлены затратами по строительству объектов комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов.

**6. Дебиторская задолженность, прочие внеоборотные активы и авансы под внеоборотные активы**

Информация о дебиторской задолженности и авансах, выданных для приобретения внеоборотных активов, за вычетом НДС представлена в таблице ниже:

тыс. руб.

	На 31 декабря 2025		На 31 декабря 2024		На 31 декабря 2023	
	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
<b>Авансы, выданные для приобретения и создания внеоборотных активов за вычетом НДС</b>	<b>6 160 691</b>	<b>(3 853 563)</b>	<b>2 758 703</b>	<b>(101 702)</b>	<b>2 353 971</b>	<b>(157 504)</b>
в том числе: для приобретения и создания нематериальных активов (1110)	257 707	(40 122)	282 001	-	397 339	(20 007)
для приобретения и сооружения основных средств (1152)	5 902 984	(3 813 441)	2 476 702	(101 702)	1 956 632	(137 497)
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность в составе прочих внеоборотных активов – всего</b>	<b>249 167 923</b>	<b>(61 713 901)</b>	<b>261 083 312</b>	<b>(57 861 342)</b>	<b>299 136 301</b>	<b>(57 114 200)</b>
расчёты по продаже долей в дочерних организациях (1191)	10 535 604	-	9 380 872	-	8 758 202	-
проценты по займам выданным (1191)	10 895 158	(6 188 008)	8 146 025	(3 425 987)	5 357 865	(3 690 493)
беспроцентные займы, выданные дочерним и зависимым обществам (1191)	226 261 771	(54 357 232)	242 011 468	(53 206 699)	283 375 822	(52 069 289)
займы сотрудникам (1191)	1 475 390	(1 168 661)	1 544 947	(1 228 655)	1 644 412	(1 354 418)
<b>Дебиторская задолженность с операционным циклом более 12 месяцев – всего</b>	<b>20 387 772</b>	<b>-</b>	<b>38 901 568</b>	<b>(11 674 619)</b>	<b>42 220 333</b>	<b>(9 893 668)</b>
расчеты с покупателями и заказчиками (1232)	235 636	-	207 361	-	473 269	-
авансы выданные за вычетом НДС (1233)	8 932 822	-	32 703 774	(11 656 620)	32 873 771	(9 595 710)

	На 31 декабря 2025		На 31 декабря 2024		На 31 декабря 2023	
	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
прочие дебиторы (1234)	11 219 314	-	5 990 433	(17 999)	8 873 293	(297 958)
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность – всего</b>	<b>332 435 463</b>	<b>(31 778 826)</b>	<b>332 150 628</b>	<b>(11 225 301)</b>	<b>373 717 157</b>	<b>(9 802 562)</b>
расчеты с покупателями и заказчиками (1236)	158 478 746	(7 472 559)	171 483 644	(1 110 105)	194 233 632	(612 697)
авансы выданные за вычетом НДС (1237)	16 520 981	(3 457 620)	21 072 181	(3 719 165)	32 879 554	(2 244 934)
проценты по займам выданным (1238)	3 513 160	(483 220)	2 313 082	(545 916)	412 356	(157 989)
беспроцентные займы, выданные дочерним и зависимым обществам (1238)	109 675 744	(2 706 497)	89 327 690	(709 884)	70 968 660	(18 781)
расчеты по договорам комиссии (1238)	3 277 514	-	3 913 241	-	8 973 315	(2 712 019)
расчеты с таможенными органами (1238)	117 883	-	24 969	-	1 143 730	-
расчеты по налогам и сборам (1238)	4 963 031	-	27 577 394	-	31 502 863	-
прочая (1238)	35 888 404	(17 658 930)	16 438 427	(5 140 231)	33 603 047	(4 056 142)

Во 2 квартале 2022 г. Общество продало доли в дочерних организациях, составлявших сегмент шинного бизнеса Группы Татнефть, обществу, находящемуся под контролем государства на условиях рассрочки платежа, за 37 475 529 тыс. руб. Величина задолженности, определенная на основе дисконтированных денежных потоков, в размере 10 507 256 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 г. – 9 352 253 тыс. руб.; на 31 декабря 2023 г. – 8 729 000 тыс. руб.), отражена в составе долгосрочной задолженности по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса.

В составе авансов выданных дебиторской задолженности с длительным операционным циклом отражена в основном предоплата за поставку материалов и оборудования, работам по строительству объектов незавершенного строительства для продажи, срок выполнения и поставки по которым ожидаются после 12 месяцев после отчетной даты.

Погашение долгосрочных беспроцентных займов выданных будет осуществляться в зависимости от результатов операционной деятельности заемщиков и их свободного денежного потока.

В составе краткосрочных авансов выданных отражена предоплата за поставку материалов и оборудования, выполнение работ по строительству объектов незавершенного строительства для продажи, а также предоплата по договорам транспортировки нефти, авансы за поставку нефти.

Информация о движении резерва по сомнительным долгам в отчетном периоде (см. также пояснение 14).

	Период	На начало периода	Начислен	Использован/ восстановлен	На конец периода
Резерв по сомнительным долгам – всего	2025 г.	<b>80 862 964</b>	23 122 987	(6 639 661)	<b>97 346 290</b>
	2024 г.	<b>76 967 934</b>	10 639 012	(6 743 982)	<b>80 862 964</b>

тыс. руб.

Резерв по сомнительным долгам включает в себя резерв по авансам, выданным на создание объектов социальной инфраструктуры и развития городской среды.

## 7. Кредиторская задолженность

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности представлена в таблице ниже

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
<b>Кредиторская задолженность – всего</b>	<b>269 046 861</b>	<b>343 925 929</b>	<b>378 796 897</b>
расчеты с поставщиками и подрядчиками	70 376 356	87 431 104	83 599 978
авансы полученные за вычетом НДС	36 646 690	32 475 983	36 092 643
задолженность по налогам и сборам	50 667 687	91 372 037	97 209 540
задолженность перед акционерами по выплате дохода	74 632 143	106 166 336	121 796 615
задолженность по аренде	3 939 134	3 698 798	3 958 248
задолженность по страховым взносам	1 838 238	1 397 197	941 417
расчеты с персоналом по оплате труда	1 925 764	1 755 411	2 282 578
расчеты по договорам комиссии, прочие кредиторы	29 020 849	19 629 063	32 915 878

тыс. руб.

В составе задолженности перед прочими кредиторами отражена задолженность перед банком по договорам валютного поставочного форварда.

## 8. Капитал и резервы

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. уставный капитал Общества разделен на именные бездокументарные полностью оплаченные акции двух категорий, одинаковой номинальной стоимости, по 1 (один) рубль каждая:

- привилегированные акции в количестве 147 508 500 штук. Общий объем выпуска (по номинальной стоимости): 147 508 тыс. руб.;
- обыкновенные акции в количестве 2 178 690 700 штук. Общий объем выпуска (по номинальной стоимости): 2 178 691 тыс. руб.

По результатам работы Общества были начислены дивиденды:

	За 9 мес. 2025 г.	За 2024 г.	За 2023 г.
по привилегированным акциям	3 315 991	14 559 089*	12 963 017
по обыкновенным акциям	48 976 967	215 036 772*	191 462 893

тыс. руб.

\* - В связи с получением данных о фактических дивидендах за 4 квартал 2024 г., показатель фактический размер дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям за 2024 г. был скорректирован.

За 2025 г. величина годового дивиденда, приходящегося на одну акцию, будет утверждена Общим собранием акционеров Общества. После утверждения годовые дивиденды, подлежащие выплате акционерам, будут отражены в бухгалтерской отчетности за 2026 г.

В декабре 2025 г. акционеры Общества утвердили выплату промежуточных дивидендов по результатам девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г., в размере 22,48 руб. на одну привилегированную и обыкновенную акцию, включая ранее выплаченные дивиденды по результатам шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., в размере 14,35 руб. на одну привилегированную и обыкновенную акцию.

В сентябре 2025 г. акционеры Общества утвердили выплату промежуточных дивидендов по результатам шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г., в размере 14,35 руб. на одну привилегированную и обыкновенную акцию.

В мае 2025 г. акционеры Общества утвердили выплату дивидендов по результатам года, закончившегося 31 декабря 2024 г., в размере 98,70 руб. на одну привилегированную и обыкновенную акцию с учетом ранее выплаченных промежуточных дивидендов по результатам шести и девяти месяцев 2024 г. в размере 55,59 руб. на одну привилегированную и обыкновенную акцию.

В декабре 2024 г. акционеры Общества утвердили выплату промежуточных дивидендов по результатам девяти месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г., в размере 55,59 руб. на одну привилегированную и обыкновенную акцию, включая ранее выплаченные дивиденды по результатам шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г., в размере 38,2 руб. на одну привилегированную и обыкновенную акцию.

В сентябре 2024 г. акционеры Общества утвердили выплату промежуточных дивидендов по результатам шести месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г., в размере 38,2 руб. на одну привилегированную и обыкновенную акцию.

В июне 2024 г. акционеры Общества утвердили выплату дивидендов по результатам года, закончившегося 31 декабря 2023 г., в размере 87,88 руб. на одну привилегированную и обыкновенную акцию с учетом ранее выплаченных промежуточных дивидендов по результатам шести и девяти месяцев 2023 г. в размере 62,71 руб. на одну привилегированную и обыкновенную акцию.

## 9. Заемные средства

	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Задолженность в рублях	52 227 790	50 472 396	48 557 268
Займы полученные	31 222 240	50 472 396	48 557 268
Кредиты банков полученные	21 000 000	-	-
Начисленные неоплаченные проценты	5 550	-	-
<b>Итого заемные средства, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты</b>	<b>52 227 790</b>	<b>50 472 396</b>	<b>48 557 268</b>

Задолженность на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. по займам полученным в рублях, подлежащая погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, представляет собой задолженность по договорам займов от дочерних предприятий. Свободные денежные средства дочерних предприятий привлекаются с целью более эффективного размещения собственных денежных средств. В течение 2025 г. Общество привлекло займы от дочерних компаний в сумме 672 711 413 тыс. руб. и погасило 691 961 569 тыс. руб. (в 2024 г. – в сумме 797 585 825 тыс. руб. и 795 670 697 тыс. руб.). Денежные потоки с каждым из дочерних обществ отражены свернуто в составе отчета о движении денежных средств.

В 2025 г. Общество привлекало краткосрочные кредитные средства в рамках действующих кредитных договоров с российскими банками. Процентные ставки по краткосрочным кредитам составляли от 16,8% до 21,1% годовых. По состоянию на 31 декабря 2025 г. задолженность Общества по данным кредитам составила 21 000 000 тыс. руб. Кредиты были полностью погашены в январе 2026 г.

## 10. Налоговые обязательства и другие обязательные платежи

Существенные суммы налогов и других обязательных платежей, начисленные Обществом за отчетный период, составляют:

	тыс. руб.	
Налоги и платежи	2025 г.	2024 г.
Налог на добычу полезных ископаемых*	401 238 916	588 403 461
Налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья*	124 338 711	172 810 003

\* - сумма начисленного НДС и НДС отчетного периода отражена без учета уточненных налоговых деклараций, представленных за прошлые налоговые периоды.

Во исполнение требований, установленных ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», порядок формирования Обществом в отчетном периоде постоянных разниц и отложенных налоговых обязательств, характеризуется следующими показателями:

тыс. руб.

№		2025 г.		2024 г.	
		Прибыль/ Разница	Налоговый эффект	Прибыль/ Разница	Налоговый эффект
1.	Учетная прибыль/Условный расход по налогу на прибыль по ставке 25% (в 2024 г. 20%)	188 891 943	47 222 986	330 000 918	66 000 184
2.	Постоянные разницы, повлекшие увеличение условного расхода по налогу на прибыль в целях определения текущего налога на прибыль/Постоянные налоговые расходы	54 176 739	13 158 038	45 324 577	9 064 915
3.	Постоянные разницы, повлекшие уменьшение условного расхода по налогу на прибыль в целях определения текущего налога на прибыль/Постоянные налоговые доходы	(64 421 243)	(16 105 311)	(26 868 662)	(5 373 732)
4.	Временные разницы/Изменение ОНА/ОНО для целей расчета по налогу на прибыль	24 111 120	6 027 780	(61 731 630)	(12 346 326)
5.	Итого текущий налог на прибыль по ставке 25% (в 2024 г. 20%)*	202 758 559	50 303 493	286 725 203	57 345 041
5.1	за вычетом ФИИНВ	-	(247 044)	-	-
6.	Налог на прибыль по ставке 13%	263 090	34 202	413 689	53 780
7.	Изменение ОНА/ОНО для целей расчета по налогу на прибыль в результате увеличения ставки налога на прибыль с 2025 г. с 20% до 25%		-		(9 246 244)

\* - сумма налога на прибыль отражена без учета уточненных налоговых деклараций, представленных за прошлые налоговые периоды

Постоянные налоговые доходы и расходы сформированы, в основном, за счет расходов по безвозмездной невозвратной передаче средств дочерним организациям, добровольных взносов по программе строительства жилья по социальной ипотеке, финансирования социально-культурных объектов и благотворительности, расходов по изменению резервов по сомнительным долгам, резервов под обесценение финансовых вложений, а также необлагаемых налогом на прибыль дивидендов, полученных от дочерних организаций и вкладов в имущество сторонних организаций.

Временные разницы сформированы, в основном, за счет различий в признании в бухгалтерском и налоговом учете расходов на производство и реализацию, разным порядком отражения возвратного акциза, основных средств, ликвидационных обязательств, дисконтированием процентного займа.

Временные разницы по расходам на производство и реализацию возникают в связи с тем, что сумма косвенных расходов для целей исчисления налога на прибыль организаций, осуществленных в отчетном (налоговом) периоде, в полном объеме относится к расходам текущего отчетного (налогового) периода.

Временные разницы по основным средствам связаны, в основном, с различиями в сроках полезного использования, способах начисления амортизации в бухгалтерском и налоговом учете, капитализацией ремонтов, признанием обесценения в бухгалтерском учете, применением амортизационной премии в налоговом учете.

В результате увеличения с 1 января 2025 г. ставки налога на прибыль с 20% до 25% отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства пересчитаны по состоянию на 31 декабря 2024 г.

## 11. Выручка

Выручка Общества была получена по следующим видам деятельности:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Реализация собственных нефте-, газопродуктов и нефтехимии	830 030 272	856 198 232
Реализация собственной нефти	503 867 561	666 154 470
Реализация прочей готовой продукции и товаров	17 418 366	21 234 617
Реализация покупной нефти	13 354 482	-
Услуги и работы по строительству	1 500 782	6 039 715
Прочая реализация	13 744 951	14 151 351
<b>Итого выручка</b>	<b>1 379 916 414</b>	<b>1 563 778 385</b>

В отчете о финансовых результатах выручка от реализации и соответствующие затраты на приобретение товаров отражаются по строкам «Выручка» и «Себестоимость продаж» свернуто:

– выручка по договорам встречных поставок нефти на сумму 391 207 436 тыс. руб. (в 2024 г. – 484 089 815 тыс. руб.), себестоимость продаж на сумму 386 324 158 тыс. руб. (в 2024 г. – 4 247 963 тыс. руб.);

– выручка и себестоимость по договорам реализации нефти малых нефтяных компаний, по которым закупка и реализация происходит в один момент времени на сумму 10 956 601 тыс. руб. (в 2024 г. – 23 672 096 тыс. руб.);

– выручка и себестоимость по договорам реализации товаров, приобретенных по заявкам подрядчиков, для дальнейшего использования в ходе выполнения работ и оказания услуг для Общества на сумму 6 804 539 тыс. руб. (в 2024 г. – 14 465 455 тыс. руб.).

## 12. Расходы по обычным видам деятельности

Сверка затрат на производство и расходов по обычным видам деятельности представлена в таблице ниже:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Материальные затраты	531 505 900	567 528 044
Расходы на оплату труда	41 826 765	38 821 352
Отчисления на социальные нужды	9 362 756	8 200 384
Амортизация	40 988 345	35 650 873
Прочие затраты	504 011 412	571 881 968
в том числе налог на добычу полезных ископаемых	401 238 916	573 971 863
в том числе налог на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья	124 338 711	172 891 177
в том числе возвратный (отрицательный) акциз	(179 499 640)	(319 222 496)
<b>Итого по элементам затрат</b>	<b>1 127 695 178</b>	<b>1 222 082 621</b>
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	10 444 411	5 175 403
Себестоимость реализованных товаров	19 196 191	17 420 141
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>1 157 335 780</b>	<b>1 244 678 165</b>

Себестоимость продаж по видам деятельности представлена в следующей таблице:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Реализация собственных нефте-, газопродуктов и нефтехимии	641 259 014	629 053 908
Реализация собственной нефти	359 132 337	449 707 022
Реализация прочей готовой продукции и товаров	14 222 734	16 642 684
Реализация покупной нефти	13 434 200	-
Услуги и работы по строительству	1 507 627	6 037 147
Прочая реализация	16 782 408	16 690 057
<b>Итого себестоимость продаж</b>	<b>1 046 338 320</b>	<b>1 118 130 818</b>

Управленческие расходы Общества составили 16 224 622 тыс. руб. и 16 444 301 тыс. руб. за 2025 и 2024 г. соответственно. В состав управленческих расходов входят расходы на содержание подразделений, служб Исполнительного аппарата (включая расходы на оплату труда персонала с отчислениями), расходы на содержание помещений, расходы на страхование, расходы на юридические, консультационные, информационные, аудиторские и иные аналогичные услуги, представительские расходы; включены затраты на содержание специализированных центров, оказывающих услуги, необходимые для управления Обществом.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за аудит составленной по РСБУ бухгалтерской отчетности Общества за отчетный год: за 2025 г. – 7 261 тыс. руб., за 2024 г. – 6 850 тыс. руб.

Величина выплаченного (подлежащего выплате) вознаграждения аудиторской организации за оказанные Обществу в отчетном году иные аудиторские услуги (в том числе за аудит консолидированной финансовой отчетности по МСФО) и прочие, связанные с аудиторской деятельностью услуги – 96 937 тыс. руб., в 2024 г. – 91 450 тыс. руб.

Коммерческие расходы были представлены следующими статьями:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Транспортные расходы	78 843 598	92 323 710
Комиссионные вознаграждения	3 199 107	4 155 115
Прочие	12 730 133	13 624 221
<b>Итого коммерческие расходы</b>	<b>94 772 838</b>	<b>110 103 046</b>

### 13. Проценты к уплате

Проценты к уплате состоят из следующих компонентов:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Дисконтирование оценочных обязательств по ликвидации основных средств, поисковых активов и восстановлению природных ресурсов	4 066 307	3 330 985
Проценты по обязательству по аренде	2 531 287	2 474 237
Проценты по краткосрочным кредитам	2 165 762	1 043 111
Дисконтирование долгосрочной дебиторской задолженности и займов выданных	752 138	13 423 671
<b>Итого проценты к уплате</b>	<b>9 515 494</b>	<b>20 272 004</b>

### 14. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы представлены следующими статьями:

	2025 г.		2024 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Операции купли-продажи иностранной валюты*	-	4 126 768	-	6 091 420
Резерв под обесценение финансовых вложений*	-	17 917 292	-	4 154 551
Резерв по сомнительным долгам*	-	13 700 124	-	3 328 835
Резерв под обесценение запасов*	-	352 580	-	81 819
Начисление/восстановление обесценения основных средств, незавершенных капитальных вложений и поисковых активов*	-	2 810 309	7 873 397	-
Продажа объектов незавершенного строительства для продажи и прочих активов	80 203 649	79 789 552	10 393 351	9 446 978
Доходы от изменения оценочных обязательств по ликвидации основных средств, поисковых активов и восстановлению природных ресурсов*	1 078 855	-	4 222 669	-
Курсовая разница*	-	25 801 544	15 941 648	-
Прибыль (убыток) прошлых лет	10 582 223	5 185 906	13 872 702	2 106 694

	2025 г.		2024 г.	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Расходы на создание объектов социальной инфраструктуры и развитие городской среды	-	8 849 917	-	2 579 071
Безвозмездная передача средств другим организациям**	-	9 358 493	-	16 744 033
Вклад в имущество дочерних организаций	-	385 714	-	2 158 299
Добровольные взносы в государственный жилищный фонд по программе строительства жилья по социальной ипотеке	-	7 606 114	-	5 756 229
Штрафы, пени за нарушение условий договоров	2 654 454	1 629 138	3 121 776	1 571 696
Социальные расходы	-	2 137 215	-	1 816 562
Судебные издержки и юридические услуги	-	101 975	-	17 512
Операции купли-продажи акций и долей участия	-	-	-	620 275
Прочие доходы/расходы	2 033 597	7 749 912	2 681 259	3 094 520
<b>Итого прочие доходы и расходы</b>	<b>96 552 778</b>	<b>187 502 553</b>	<b>58 106 802</b>	<b>59 568 494</b>

\* Доходы и расходы по операциям купли-продажи иностранной валюты отражены в отчете о финансовых результатах свернуто. При этом доходы по операциям купли-продажи иностранной валюты в 2025 г. составили 346 724 тыс. руб. (в 2024 г. – 336 843 тыс. руб.), а расходы 4 473 492 тыс. руб. (в 2024 г. – 6 428 263 тыс. руб.).

Резерв под обесценение финансовых вложений отражен в отчете о финансовых результатах свернуто. Доходы, образованные при восстановлении резерва под обесценение финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, в 2025 г. составили 4 322 138 тыс. руб. (в 2024 г. – 3 431 293 тыс. руб.), расходы, образованные при создании резерва, составили – 22 239 430 тыс. руб. (в 2024 г. – 7 585 844 тыс. руб.), сумма использованного резерва в 2025 г. составила 12 689 тыс. руб. (в 2024 г. – 45 000 тыс. руб.) (пояснения 3 и 17). Величина резерва созданного в 2025 г. в основном представлена резервами по займам выданным дочерним обществам, осуществляющим производственную деятельность за пределами Российской Федерации.

Суммы резерва по сомнительным долгам, созданного и восстановленного в отчетном году, отражены в отчете о финансовых результатах свернуто. При этом доходы, образованные при восстановлении резерва в 2025 г. составили 4 952 842 тыс. руб. (в 2024 г. – 6 039 308 тыс. руб.), расходы по созданию резерва составили 19 224 027 тыс. руб. (в 2024 г. – 10 639 012 тыс. руб.). Величина резерва созданного в 2025 г. в основном представлена резервами по расчетам с покупателями и заказчиками, по авансам, выданным на приобретение активов, а также по процентам по займам выданным дочерним обществам, осуществляющим производственную деятельность за пределами Российской Федерации. Величина резерва восстановленного в 2025 г. в основном представлена резервами по авансам, выданным на приобретение активов.

Резерв под снижение стоимости запасов отражен в отчете о финансовых результатах свернуто. При этом восстановление резерва под снижение стоимости запасов в 2025 г. – 973 842 тыс. руб. (в 2024 г. – 869 329 тыс. руб.), расходы в 2025 г. – 1 326 422 тыс. руб. (в 2024 г. – 951 148 тыс. руб.).

Восстановление/(начисление) обесценения основных средств в основном связано с активами месторождений сверхвязкой нефти.

Доходы от изменения оценочных обязательств по ликвидации основных средств, поисковых активов и восстановлению природных ресурсов. В результате уменьшения оценочных обязательств по некоторым категориям основных средств в 2025 и 2024 гг. был признан прочий доход на сумму, превышающую балансовую стоимость соответствующего основного средства и актива, в размере 1 078 855 тыс. руб. и 4 222 669 тыс. руб. соответственно.

Доходы и расходы по курсовым разницам отражены в отчете о финансовых результатах свернуто. При этом доходы по курсовым разницам в 2025 г. составили 29 481 925 тыс. руб. (в 2024 г. – 51 400 863 тыс. руб.), расходы – 55 283 469 тыс. руб. (в 2024 г. – 35 459 215 тыс. руб.). Доходы и расходы по курсовым разницам представлены в основном операциями по пересчету выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте.

\*\* В 2025, 2024 гг. в рамках реализации социальной политики Общества перечисления осуществлялись в Благотворительный фонд «Татнефть» и прочие организации.

## 15. Обеспечения обязательств и платежей полученные

Обществом были получены следующие обеспечения обязательств и платежей:

	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
<b>Всего:</b>	<b>37 545 595</b>	<b>40 876 361</b>	<b>44 816 318</b>
в том числе:			
Имущество, полученное в залог	507 262	507 262	53 958
Поручительства полученные	1 613 703	1 649 109	507 261
Гарантии полученные	35 424 630	38 719 990	44 255 099
в т.ч.			
банковские гарантии в обеспечение выполнения договоров по строительству объектов нефтедобычи, переработки и поставки оборудования	33 801 762	34 341 731	39 775 916
корпоративные гарантии в обеспечение выполнения договоров строительства объектов нефтедобычи и нефтепереработки	1 622 868	4 378 259	4 479 183

## 16. Информация по сегментам

Сегментная отчетность позволяет оценить влияние отдельных сегментов на показатели за прошлые периоды, а также их возможное влияние на будущие результаты, т.к. различные виды деятельности характеризуются различными рисками и доходностью.

В Обществе выделяются два основных сегмента по направлениям деятельности:

- «разведка и добыча» включает разведку, разработку, добычу и реализацию собственной сырой нефти;
- «переработка и реализация нефти и нефтепродуктов» включает закупки и реализацию нефти и нефтепродуктов у внешних поставщиков, а также нефте- и газопереработку и реализацию нефте- и газопродуктов.

Прочие виды финансово-хозяйственной деятельности Общества включают продажу прочей готовой продукции, включая продукты нефтехимии, товаров и выполнение работ по строительству, услуг по аренде и прочих услуг. Прочие виды финансово-хозяйственной деятельности не являются существенными и не образуют отчетных сегментов, поэтому информация отдельно по ним не раскрывается.

Выручка сегмента «разведка и добыча» включает межсегментную реализацию представленную передачей углеводородов на переработку. Передача нефти на переработку отражается по цене экспортного нетбэка, рассчитанного на основании средних котировок Urals за вычетом ставки фрахта и расходов на транспортировку.

При формировании результата сегмента «переработка и реализация нефти и нефтепродуктов» стоимость нефти, полученной на переработку, учитывается по цене межсегментной реализации.

Амортизационные отчисления по основным средствам представлены в основном амортизацией основных средств сегмента «разведка и добыча».

Активы сегмента «переработка и реализация нефти и нефтепродуктов» включают финансовые вложения и беспроцентные займы, выданные дочернему обществу для целей приобретения и строительства объектов нефтепереработки, на которых осуществляется производство нефтепродуктов по давальческой схеме, а также иные займы, выданные дочерним обществам на развитие сегмента.

В связи со значительным эффектом в оценку результатов сегментов включены доходы и расходы по курсовым разницам, результаты обесценения или восстановления обесценения основных средств и

поисковых активов, а также доходы от участия в других организациях, в случае их принадлежности к сегментам, а также прибыли или убытки прошлых лет в результате уточнений по налогам и сборам.

В пояснениях ниже приведена информация по показателям в разрезе сегментов:

тыс. руб.

Год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	Разведка, добыча и продажа углеводородов	Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	Прочие	Межсегментная выручка	Итого по Обществу
Выручка сегмента	897 540 893	820 363 652	80 778 669	(418 766 800)	<b>1 379 916 414</b>
Прибыль (убыток) сегмента от продаж	159 456 342	79 560 108	(16 435 816)	-	<b>222 580 634</b>
Прочие доходы/(расходы) относимые на результаты сегмента	3 153 946	13 951 513	(1 652 455)	-	<b>15 453 004</b>
Результаты сегмента	162 610 288	93 511 620	(18 088 271)	-	<b>238 033 637</b>
Активы сегмента	537 279 544	461 387 472	155 077 534	-	<b>1 153 744 550</b>
Активы, не распределенные по сегментам	-	-	-	-	<b>253 569 182</b>
Активы – всего	-	-	-	-	<b>1 407 313 732</b>

тыс. руб.

Год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	Разведка, добыча и продажа углеводородов	Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	Прочие	Межсегментная выручка	Итого по Обществу
Выручка сегмента	1 200 900 541	830 696 732	89 762 806	(557 581 694)	<b>1 563 778 385</b>
Прибыль (убыток) сегмента от продаж	257 357 164	74 723 880	(12 980 824)	-	<b>319 100 220</b>
Прочие доходы/(расходы) относимые на результаты сегмента	33 775 478	17 120 792	1 294 103	-	<b>52 190 373</b>
Результаты сегмента	291 132 642	91 844 672	(11 686 721)	-	<b>371 290 593</b>
Активы сегмента	550 796 102	497 735 255	147 158 551	-	<b>1 195 689 908</b>
Активы, не распределенные по сегментам	-	-	-	-	<b>297 427 767</b>
Активы – всего	-	-	-	-	<b>1 493 117 675</b>

Контрагенты, выручка от продажи которым составила более 10% от общей реализации в 2025 г.:

- Контрагент: 208 068 330 тыс. руб. или 15%;
- Контрагент: 166 067 499 тыс. руб. или 12%;

Контрагенты, выручка от продажи которым составила более 10% от общей реализации в 2024 г.:

- Контрагент: 255 912 051 тыс. руб. или 16%;
- Контрагент: 192 989 081 тыс. руб. или 12%.

Данная реализация относится в основном к сегменту разведки, добычи и продажи углеводородов, а также переработки и реализации нефти и нефтепродуктов.

Общество преимущественно осуществляет деятельность на территории Российской Федерации. Руководствуясь требованием рациональности ведения бухгалтерского учета, Общество не разделяет платежи поставщикам и подрядчикам и поступления от покупателей и заказчиков в разрезе сегментов и, соответственно, не раскрывает в бухгалтерской отчетности денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций по каждому отчетному сегменту.

## 17. Информация о связанных сторонах

У Общества нет основного контролирующего акционера. По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. правительство Республики Татарстан контролировало около 36% голосующих акций Общества.

Правительство Татарстана в силу закона наделено специальным правом («золотая акция»), что позволяет ему назначать одного представителя в Совет директоров и одного представителя в ревизионную комиссию Общества, а также налагать вето на определенные важные решения, включая решения относительно изменений в акционерном капитале, поправок в Устав, ликвидации или реорганизации Общества, а также одобрения в отношении «крупных» сделок и «сделок, в совершении которых имеется заинтересованность», как определено в законодательстве Российской Федерации. В настоящее время срок действия специального права («золотой акции») не ограничен.

К связанным сторонам Общества относятся дочерние и зависимые организации, организации, контролируемые и зависимые от акционера, оказывающего существенное влияние, прочие связанные стороны и основной управленческий персонал.

### 17.1 Дочерние общества

К дочерним обществам в целях настоящего раскрытия отнесены организации, доля прямого или косвенного участия Общества в которых составляет более 50%.

Операции с дочерними обществами составили:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
<b>Выручка от реализации</b>	<b>570 295 886</b>	<b>628 216 221</b>
<b>Приобретение:</b>	<b>277 921 845</b>	<b>270 786 967</b>
Нефти	3 945 823	5 425 761
нефтепродуктов и газопродуктов	18 086 639	15 520 782
услуги по переработке	138 904 368	123 677 103
услуги по транспортировке нефтепродуктов	33 665 330	36 169 202
э/энергия, вода, пар	2 637 053	2 489 121
рекламные услуги	4 254 167	4 884 167
ТМЦ	12 422 175	19 049 369
Прочие	64 006 290	63 571 462

Кроме того, в 2025 г. дочерним обществам были проданы объекты незавершенного строительства, оборудования к установке, материалы, земельные участки на сумму 78 026 640 тыс. руб. (в 2024 г. – 6 664 490 тыс. руб.).

Цены на продукцию, товары, работы, услуги, поставленные Обществу его дочерними обществами и поставленные Обществом своим дочерним обществам, устанавливаются на основании заключенных договоров, исходя из себестоимости и уровня планируемой рентабельности. Общество осуществляет расчеты с дочерними обществами денежными средствами. Информация о выручке от реализации и сумме приобретения представлена за вычетом НДС. Услуги по переработке отражены за вычетом акцизов, уплачиваемых дочерним обществом с объемов производимых нефтепродуктов.

Дебиторская и кредиторская задолженность и займы, выданные дочерним обществам, составили:

	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
<b>Дебиторская задолженность</b>			
дебиторская задолженность с операционным циклом, превышающим 12 месяцев	6 852 416	6 143 333	8 779 215
дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	205 288 962	174 789 182	143 090 075
<b>Прочие внеоборотные активы</b>			
долгосрочная дебиторская задолженность	234 262 726	214 744 026	282 851 195
резерв по сомнительным долгам	(58 235 453)	(55 550 060)	(53 701 418)

	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
<b>Займы выданные (учитываемые в составе финансовых вложений)</b>			
займы выданные, до вычета резерва	50 526 294	19 698 960	9 261 336
резерв под обесценение займов выданных	(25 428 845)	(10 557 947)	(6 285 330)
<b>Кредиторская задолженность</b>	70 348 860	73 612 137	78 875 040

В составе долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности дочерних обществ учитываются беспроцентные займы. Резерв по сомнительным долгам был создан преимущественно в отношении беспроцентных займов и процентов по займам выданным.

По состоянию на 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. на балансе дочерних компаний учтены 75 622 тыс. акций Общества.

Отдельная информация о связанных сторонах и операциях с ними не подлежит раскрытию в соответствии с требованиями ПБУ 11/2008, поскольку раскрытие данной информации может привести к потерям экономического характера.

## 17.2 Зависимые общества

К зависимым обществам в целях настоящего раскрытия отнесены организации, с долей прямого или косвенного участия Общества в которых составляет более 20%, которые не являются дочерними.

Операции с зависимыми обществами составили:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Выручка от реализации	18 163	445 016
Приобретение	311 595	241 497

Цены на продукцию, товары, работы, услуги, поставленные Обществу его зависимыми обществами и поставленные Обществом своим зависимым обществам, устанавливаются на основании заключенных договоров, исходя из себестоимости и уровня планируемой рентабельности. Общество осуществляет расчеты с зависимыми обществами денежными средствами.

Дебиторская и кредиторская задолженность и займы, выданные зависимым обществам, составили:

	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
<b>Дебиторская задолженность</b>			
дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	3 955	2 188 419	783 913
<b>Прочие внеоборотные активы</b>			
долгосрочная дебиторская задолженность	2 664 907	5 984 811	3 778 958
резерв по сомнительным долгам	(2 309 788)	(2 292 384)	(2 494 635)
<b>Займы выданные (учитываемые в составе финансовых вложений)</b>			
займы выданные	5 324 049	28 529 609	30 451 835
<b>Кредиторская задолженность</b>	87 193	460 636	334 758

В составе долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности зависимых обществ учитываются беспроцентные займы.

### 17.3 Общества, контролируемые и зависимые от акционера, оказывающего существенное влияние

Операции с обществами, контролируемые и зависимыми от акционера, оказывающего существенное влияние, составили:

	тыс. руб.	
	2025 г.	2024 г.
Выручка от реализации	3 867 228	4 416 716
Приобретение	25 888 636	20 174 754

Условия сделок и завершения расчетов с обществами, контролируемые и зависимыми от акционера, оказывающего существенное влияние, не отличаются от условий сделок и завершения расчетов с несвязанными сторонами.

Дебиторская и кредиторская задолженность обществ, контролируемых и зависимых от акционера, оказывающего существенное влияние, составила:

	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
<b>Дебиторская задолженность</b>			
дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной	2 029	1 691	2 415
<b>Прочие внеоборотные активы</b>			
долгосрочная дебиторская задолженность	-	-	8 729 000
<b>Кредиторская задолженность</b>	1 045 966	798 390	779 664

### 17.4 Прочие связанные стороны

К прочим связанным сторонам отнесены организации, в отношении которых Общество имеет значительное влияние на решения, принимаемые этими организациями.

Дебиторская и кредиторская задолженность прочих связанных сторон составила:

	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
<b>Дебиторская задолженность</b>			
дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	25 186	16 624	11 584
<b>Прочие внеоборотные активы</b>			
долгосрочная дебиторская задолженность	192 542	166 829	1 830 878
<b>Кредиторская задолженность</b>	75 014	60 355	66 764

В составе долгосрочной и краткосрочной дебиторской задолженности прочих связанных обществ учитываются беспроцентные займы.

Информация об обеспечении, выданных связанным сторонам, представлена в пояснении 19.

### 17.5 Вознаграждение основному управленческому персоналу Общества

В состав основного управленческого персонала входят члены Совета директоров и члены Правления Общества. В 2025 г. Общество выплатило основному управленческому персоналу Общества вознаграждения в следующем размере:

– краткосрочные вознаграждения (оплата труда за отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, ежегодный оплачиваемый

отпуск, сумма платежей по договорам добровольного медицинского страхования, перечисленных в пользу основного управленческого персонала) в сумме 1 778 629 тыс. руб. (в 2024 г. – 1 969 275 тыс. руб.);

– долгосрочные вознаграждения (сумма платежей по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, долгосрочного страхования жизни, перечисленных Обществом в пользу основного управленческого персонала) в сумме 98 674 тыс. руб. (в 2024 г. – 70 288 тыс. руб.).

На 31 декабря 2025, 2024 и 2023 гг. в соответствии с условиями программы долгосрочного стимулирования руководящих работников, отражено оценочное обязательство по услугам, оказанным основным управленческим персоналом Общества согласно Программе долгосрочного стимулирования ключевых работников, в части долгосрочного вознаграждения в размере 405 130 тыс. руб., 433 671 тыс. руб. и 120 221 тыс. руб. соответственно, в части краткосрочного вознаграждения в размере 75 625 тыс. руб., 155 623 тыс. руб. и 239 872 тыс. руб. соответственно.

## 18. Прибыль на акцию

	2025 г.	2024 г.
Чистая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	145 844 143	251 375 287
Корректировка на дивиденды по привилегированным акциям по итогам отчетного года, тыс. руб.	(3 315 991)*	(14 559 089)**
Итого базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	142 528 152	236 816 198
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	2 178 691	2 178 691
<b>Базовая прибыль на акцию, руб. коп.</b>	<b>65,42</b>	<b>108,70</b>

\* - фактический размер дивидендов по привилегированным акциям за 9 месяцев 2025 г.

\*\* - фактический размер дивидендов по привилегированным акциям за 2024 г.

В связи с получением данных о фактических дивидендах за 4 квартал 2024 г., показатель базовая прибыль на акцию за 2024 г. был скорректирован.

Разводненная прибыль (убыток) на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли (убытка) на акцию.

## 19. Информация об оценочных и условных обязательствах

Структура оценочных обязательств представлена в следующей таблице:

тыс. руб.								
	Период	Остаток на начало периода	Признано (начислено)	Погашено, списано	Рост приведенной стоимости (проценты)	Изменение оценочных значений	Переведено в состав краткосрочных	Остаток на конец периода
<b>Долгосрочные оценочные обязательства – всего</b>	2025 г.	<b>30 558 288</b>	<b>895 257</b>	<b>(631)</b>	<b>4 066 307</b>	<b>2 031 527</b>	<b>(1 216 198)</b>	<b>36 364 550</b>
	2024 г.	<b>30 136 540</b>	<b>3 395 207</b>	<b>(583 096)</b>	<b>3 330 985</b>	<b>(5 864 860)</b>	<b>173 512</b>	<b>30 588 288</b>
в том числе обязательство по ликвидации основных средств, поисковых активов и восстановлению природных ресурсов	2025 г.	27 742 377	258 076	(631)	4 066 307	2 031 527	(297 124)	33 800 532
	2024 г.	29 692 451	430 345	(20 056)	3 330 985	(5 864 860)	173 512	27 742 377
<b>Краткосрочные оценочные обязательства - всего</b>	2025 г.	<b>8 610 150</b>	<b>11 187 759</b>	<b>(11 966 078)</b>	-	-	<b>1 216 198</b>	<b>9 048 029</b>
	2024 г.	<b>23 938 348</b>	<b>8 796 855</b>	<b>(23 951 541)</b>	-	-	<b>(173 512)</b>	<b>8 610 150</b>
в том числе оценочные обязательства по вознаграждениям и отпускам	2025 г.	5 450 816	10 663 583	(11 966 078)	-	-	-	4 148 321
	2024 г.	6 336 609	10 184 639	(11 070 432)	-	-	-	5 450 816
обязательство по НДС, подлежащее включению в сумму налога за январь 2024 г.	2025 г.	-	-	-	-	-	-	-
	2024 г.	14 431 598	-	(14 431 598)	-	-	-	-

Информация об изменении обязательства по ликвидации основных средств, поисковых активов и восстановлению природных ресурсов представлена в следующей таблице:

тыс. руб.		
	2025 г.	2024 г.
Обязательство на начало отчетного года	27 815 623	29 997 641
Увеличение обязательства за счет ввода в отчетном году новых объектов основных средств	258 076	430 345
Использование резервов	(631)	(78 488)
Процентные расходы по росту приведенной стоимости в связи с приближением срока исполнения обязательства	4 066 307	3 330 985
Изменения в связи с пересмотром базовых допущений с влиянием на:	2 031 527	(5 864 860)
величину основных средств (пояснение 1)	3 110 382	(1 642 191)
прочие (доходы)/расходы периода (пояснение 14)	(1 078 855)	(4 222 669)
Обязательство на конец отчетного года	34 170 902	27 815 623

В 2025г. увеличение оценочного обязательства по ликвидации основных средств, поисковых активов и восстановлению природных ресурсов произошло преимущественно из-за уменьшения ставки дисконтирования (в 2024 г. снижение оценочного обязательства произошло преимущественно из-за увеличения ставки дисконтирования).

Структура выданных обеспечений платежей по состоянию на отчетные даты представлена в следующей таблице:

Виды обеспечений выданных	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2025	На 31 декабря 2024	На 31 декабря 2023
Поручительства выданные	15 815 716	20 692 308	12 471 291
из них:			
Группе банков по синдицированному кредиту (срок действия до 2030 г.)	5 993 367	6 794 950	7 417 381
Гарантии выданные	9 811 407	10 993 863	6 457 558
<b>Итого обеспечений выданных</b>	<b>25 627 123</b>	<b>31 686 171</b>	<b>18 928 849</b>

Обеспечения преимущественно выданы за связанные стороны Общества.

В июне 2025 г. Общество подписало соглашение о создании совместного предприятия (СП) в области переработки углеводородов и приняло на себя обязательства по предоставлению поручительств по займам СП. Договоры поручительства с банком, предоставляющим финансирование, были подписаны в 2026 г. Сумма будущих обязательств, по которым Общество выступает поручителем, не превышает 111 838 000 тыс. руб.

#### *Судебные разбирательства*

Общество является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

#### *Условные налоговые обязательства*

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация законодательства Обществом применительно к операциям и хозяйственной деятельности может быть оспорена налоговыми органами. Налоговые органы могут занять иную позицию при интерпретации законодательства, и существует вероятность того, что будут оспорены операции и мероприятия, которые ранее не оспаривались.

Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с независимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной и это приводит к уменьшению суммы налога, подлежащего уплате в бюджетную систему Российской Федерации, или увеличению суммы убытка, определяемого в соответствии с главой 25 НК РФ, если иное не предусмотрено по результатам взаимосогласительной процедуры в соответствии с международным договором Российской Федерации по вопросам налогообложения. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и/или хозяйственной деятельности Общества.

## **20. События после отчетной даты**

В 2026 г. Общество продало все свои доли в отдельных дочерних организациях обществу, находящемуся под контролем государства, на условиях рассрочки платежа. Величина возмещения, определенная на основе дисконтированных денежных потоков по договорам продажи, составила 26 316 296 тыс. руб.

## 21. Управление финансовыми рисками

Информация о рисках, связанных с активами и обязательствами, приведена в соответствующих разделах настоящих пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества. Информация по управлению рисками представлена в консолидированной финансовой отчетности Группы Татнефть, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

## 22. Экономическая среда, в которой Общество осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских компаний и граждан, по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

Продолжает действовать введенный в 2022 г. рядом стран запрет на осуществление гражданами и юридическими лицами таких стран новых инвестиций в энергетическую отрасль России, а также на поставку отдельных номенклатур товаров, оборудования и ряда технологий. С декабря 2022 г. некоторые страны, включая страны Евросоюза, запретили своим гражданам и юридическим лицам импорт российской нефти, а также оказание брокерских, транспортных, страховых и других услуг в отношении перевозимой танкерами российской нефти, продаваемой по цене выше установленного этими странами порога цен. В феврале 2023 г. аналогичные ограничительные меры вступили в силу в отношении российских нефтепродуктов. С июня 2024 г. торги долларами США и евро, а также инструментами, предполагающими использование этих валют при расчете, на Московской бирже были приостановлены. При этом операции с долларом США и евро продолжают проводиться на внебиржевом рынке. В январе 2025 г. США ввели новые масштабные санкции против российского энергетического сектора. В декабре 2025 г. Великобритания ввела санкции в отношении Общества.

Нельзя исключать дальнейшие ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, а также дальнейшие негативные последствия для российской экономики в целом, но оценить в полной мере продолжительность, степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным.

Общество характеризуется низким уровнем долга и, хотя существующая неопределенность может повлиять на будущую прибыльность и денежные потоки Общества в ближайшем будущем, по мнению руководства, это не скажется на способности Общества продолжать осуществлять свою деятельность и исполнять обязательства в обозримом будущем.

Руководство Общества предпринимает необходимые меры для обеспечения ее устойчивой деятельности. Тем не менее будущие последствия текущей экономической и геополитической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства Общества могут отличаться от фактических результатов.

Генеральный директор

Н.У. Маганов

Главный бухгалтер

А.И. Гайсин

10 марта 2026 г.

