

**Аудиторское заключение независимого аудитора о  
бухгалтерской (финансовой) отчетности  
ПАО «Новолипецкий металлургический комбинат»  
за 2025 год**

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат»:

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность (далее – «бухгалтерская отчетность») отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее – «Общество») на 31 декабря 2025 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2025 год, в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2025 года;
- отчет о финансовых результатах за 2025 год;
- отчет об изменениях капитала за 2025 год;
- отчет о движении денежных средств за 2025 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), в отношении требований независимости, применимых к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, и этическими требованиями Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций в Российской Федерации. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Проверка на обесценение долгосрочных финансовых вложений в компанию, имеющую в своих активах, в том числе вложения в собственные дочерние и совместно контролируемые общества</p> <p><i>См. Примечание 5 к бухгалтерской отчетности.</i></p> <p>Ежегодно по состоянию на отчетную дату руководство Общества проводит проверку на предмет наличия признаков обесценения финансовых вложений, в том числе инвестиций в дочерние общества, по которым не определяется рыночная стоимость.</p> <p>При наличии признаков обесценения руководство определяет расчетную стоимость финансовых вложений и сравнивает ее с их учетной (балансовой) стоимостью.</p> <p>В случае, если проверка на обесценение выявляет устойчивое снижение стоимости финансовых вложений, создается резерв под обесценение на величину разницы между учетной (балансовой) и расчетной стоимостью финансовых вложений.</p>	<p>Мы получили, изучили и оценили документацию по проверке на обесценение финансовых вложений в Компанию, подготовленную руководством Общества, и не выявили каких-либо дополнительных факторов, которые должны были быть, но не были приняты во внимание при проведении данной проверки.</p> <p>Мы проверили расчетную стоимость инвестиций Компании в собственные дочерние и совместно контролируемые общества, по которым данная стоимость была определена руководством на основании их чистых активов.</p> <p>В рамках проверки расчетной стоимости инвестиций Компании в собственные дочерние и совместно контролируемые общества, также</p>

И напротив, при выявлении индикаторов восстановления и устойчивого роста стоимости финансовых вложений, проводится восстановление резерва по финансовым вложениям на величину разницы между учетной (балансовой) и расчетной стоимостью финансовых вложений.

Общество проводит проверку на обесценение долгосрочных финансовых вложений в компанию, имеющую в своих активах, в том числе, вложения в собственные дочерние и совместно контролируемые общества (далее – Компания), на уровне отдельных вложений Компании, включая вложения в саму Компанию. Расчетная стоимость вложений Компании в собственные дочерние и совместно контролируемые общества определяется на основании моделей дисконтированных денежных потоков для основных производственных предприятий и на основании чистых активов для прочих дочерних компаний.

Данные модели и расчеты подготовлены по состоянию на 31 декабря 2025 года.

В результате проведенного тестирования необходимость начисления дополнительного резерва под обесценение финансового вложения в Компанию по состоянию на 31 декабря 2025 г. не выявлена.

Мы обратили особое внимание на данный вопрос в силу наличия высокой степени суждения в оценке обесценения финансовых вложений и значительной учетной (балансовой) стоимости рассматриваемых активов и начисленных резервов.

включавшей проверку расчетной стоимости их объектов инвестиций, определенной на основании моделей дисконтированных денежных потоков, мы провели следующие основные процедуры:

- проверку моделей дисконтированных денежных потоков, подготовленных руководством, с привлечением экспертов аудитора в области оценки для оказания нам содействия в оценке методологии, математической точности и допущений, использованных в моделях;
- сравнение ключевых допущений, использованных в моделях дисконтированных денежных потоков, с результатами деятельности объектов инвестиций Компании, а также с утвержденными руководством Общества оценочными значениями и прочими подтверждающими расчетами;
- проверку ключевых допущений, использованных в моделях дисконтированных денежных потоков, включая уровень инфляции и ставку дисконтирования, в том числе на соответствие нашему пониманию бизнеса контролируемых Компанией обществ и применимым макроэкономическим показателям из внешних источников;
- анализ чувствительности в отношении ключевых допущений с целью оценки их потенциального влияния на результаты теста на предмет обесценения и диапазона возможных значений возмещаемых стоимостей.

#### Оценка возмещаемости балансовой стоимости основных средств

*См. Примечание 4 к бухгалтерской отчетности.*

Руководство Общества провело анализ наличия индикаторов обесценения основных средств по состоянию на отчетную дату. Операционная среда и снижение финансовых результатов Общества стали основанием для тестирования основных средств Общества на обесценение.

Мы получили, изучили и оценили документацию по проверке на обесценение основных средств Общества, подготовленную руководством Общества, и не выявили каких-либо дополнительных факторов, которые должны были быть, но не были приняты во внимание при проведении данной проверки.



Возмещаемая стоимость основных средств была рассчитана руководством на 31 декабря 2025.

В результате проведенного тестирования по состоянию на 31 декабря 2025 г. не было выявлено обесценения.

Мы обратили особое внимание на данный вопрос в силу наличия высокой степени суждения при определении возмещаемой стоимости, а также значительной балансовой стоимости основных средств.

В рамках проверки модели обесценения, определенной на основании модели дисконтированных денежных потоков, мы провели следующие основные процедуры:

- проверку модели дисконтированных денежных потоков, подготовленной руководством, с привлечением экспертов аудитора в области оценки для оказания нам содействия в оценке методологии, математической точности и допущений, использованных в модели;
- сравнение ключевых допущений, использованных в модели обесценения, с результатами деятельности Общества, утвержденными оценочными значениями и прочими подтверждающими расчетами;
- проверку ключевых допущений, использованных в модели обесценения, включая уровень инфляции и ставку дисконтирования, в том числе на соответствие нашему пониманию бизнеса Общества и применимым макроэкономическим показателям из внешних источников;
- анализ чувствительности в отношении ключевых допущений с целью оценки их потенциального влияния на результаты обесценения и диапазона возможных значений возмещаемой стоимости;
- оценку соответствия требованиям ФСБУ 6/2020 «Основные средства» раскрытия информации по проверке на обесценение основных средств в бухгалтерской отчетности и проверку данного раскрытия.

### **Прочая информация**

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Годовой отчет Общества за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом Общества за 2025 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

### **Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

### Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Фомин Алексей Борисович.

26 марта 2026 года

Москва, Российская Федерация



Фомин Алексей Борисович, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906104343)



Публичное акционерное общество  
**НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ**

ПАО «НЛМК», пл. Metallургов 2, г. Липецк, 398040  
тел.: +7 (4742) 44 42 22 | факс: +7 (4742) 44 11 11  
e-mail: [info@nlmk.com](mailto:info@nlmk.com) | [www.nlmk.com](http://www.nlmk.com)

# **БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЁТНОСТЬ ПАО «НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ» ЗА 2025 ГОД**



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## СОДЕРЖАНИЕ

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС .....	4
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ .....	6
ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА .....	7
ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ .....	8
ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ .....	10
1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....	10
2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ .....	12
2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ .....	12
2. 2 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО .....	12
2. 3 ОБЪЕКТЫ АРЕНДЫ .....	14
2. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ .....	14
2. 5 ЗАПАСЫ .....	15
2. 6 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	16
2. 7 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ .....	16
2. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ .....	16
2. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....	16
2. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	17
2. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ .....	17
2. 12 НАЛОГИ .....	17
2. 13 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ .....	18
2. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....	18
2. 15 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ .....	18
2. 16 КОРРЕКТИРОВКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА В РЕЗУЛЬТАТЕ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2025 ГОДУ .....	19
3. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ .....	20
4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА, НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО, ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ .....	21
5. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ .....	24
6. ЗАПАСЫ .....	26
7. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	27
7.1 СТРУКТУРА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ .....	27
7.2 СТРУКТУРА КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ И ПРОЧИХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ .....	29
8. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ .....	30
9. КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ .....	31
10. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....	31
11. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	32
12. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ .....	32
12.1 ДОХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	32
12.2 РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	33
12.3 ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ .....	33
13. ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ .....	34
14. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....	34
15. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ .....	35



*Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год*

16. ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ .....	35
17. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	36
18. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ .....	36

## БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ за 2025 год



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

Организация **ПАО «НЛМК»**  
 Идентификационный номер налогоплательщика  
 Организационно-правовая форма **Публичные акционерные общества**  
 Форма собственности **Совместная частная и иностранная собственность**  
 Адрес в пределах места нахождения **398040, г. Липецк, пл. Metallургов, 2**  
 Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ  
 Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит **АО «Технологии Доверия – Аудит»**  
 Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации  
 Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации  
 Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению  ДА  НЕТ  
 Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность **Годовое общее собрание акционеров**

по ОКПО	05757665
ИНН	4823006703
по ОКОПФ	12247
по ОКФС	34

ИНН	7705051102
ОГРН	1027700148431

### БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31.12.2025

Организация **ПАО «НЛМК»**

Единица измерения - тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>А К Т И В</b>					
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
3	Нематериальные активы	1110	6 424 842	3 764 513	2 327 122
4	Основные средства	1150	364 586 511	332 716 728	284 560 099
4	Инвестиционная недвижимость	1160	1 392 960	1 519 569	1 611 520
5	Финансовые вложения	1170	205 627 019	212 173 174	165 778 337
13	Отложенные налоговые активы	1180	20 011 478	7 556 966	6 860 645
4, 7.1	Прочие внеоборотные активы	1190	7 769 454	12 963 858	7 415 143
	Итого по разделу I	<b>1100</b>	<b>605 812 264</b>	<b>570 694 808</b>	<b>468 552 866</b>
<b>II. Оборотные активы</b>					
6	Запасы	1210	103 847 907	123 697 143	101 153 737
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	365 912	1 116 034	1 188 627
7.1	Дебиторская задолженность	1230	130 148 406	169 865 577	177 559 950
5	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 292 419	2 270 452	85 175 811
8	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	72 777 187	26 163 682	144 659 103
	Прочие оборотные активы	1260	379 890	415 046	217 299
	Итого по разделу II	<b>1200</b>	<b>308 811 721</b>	<b>323 527 934</b>	<b>509 954 527</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>914 623 985</b>	<b>894 222 742</b>	<b>978 507 393</b>

Бухгалтерский  
баланс



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>П А С С И В</b>					
<b>III. Капитал</b>					
9	Уставный капитал	1310	5 993 227	5 993 227	5 993 227
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	3 079 684	3 005 436	3 220 553
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	771 777	771 777	771 777
	Резервный капитал	1360	299 661	299 661	299 661
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	660 452 371	573 680 801	673 479 899
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>670 596 720</b>	<b>583 750 902</b>	<b>683 765 117</b>
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
10	Заемные средства	1410	--	126 604 728	58 407 454
13	Отложенные налоговые обязательства	1420	38 031 711	34 194 479	24 592 501
11	Оценочные обязательства	1430	628 119	552 366	635 732
7.2	Прочие долгосрочные обязательства	1450	9 991 353	3 917 145	802 272
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>48 651 183</b>	<b>165 268 718</b>	<b>84 437 959</b>
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>					
10	Заемные средства	1510	113 240 998	44 671 567	121 649 533
7.2	Кредиторская задолженность	1520	70 790 680	92 677 111	76 908 982
11	Оценочные обязательства	1540	10 956 963	7 146 203	10 688 767
7.2	Прочие краткосрочные обязательства	1550	387 441	708 241	1 057 035
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>195 376 082</b>	<b>145 203 122</b>	<b>210 304 317</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>914 623 985</b>	<b>894 222 742</b>	<b>978 507 393</b>

Директор Дирекции по бухгалтерскому учету специализированной организации  
ООО «ЦКР», осуществляющей функции по ведению бухгалтерского учета

(наименование должности)



(подпись)

**Е.В. Морозова**

(расшифровка подписи)

26 марта 2026 г.

Бухгалтерский  
баланс



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
за 2025 год

Организация **ПАО «НЛМК»**

Единица измерения - тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
12.1	Выручка	2110	606 483 177	737 513 007
	в т. ч. от продажи продукции металлургического производства	2110.1	604 384 772	733 230 161
12.2	Себестоимость продаж	2120	(544 987 883)	(584 446 065)
	в т. ч. проданной продукции металлургического производства	2120.1	(539 714 289)	(575 550 689)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	61 495 294	153 066 942
12.2	Коммерческие расходы	2210	(61 622 165)	(71 285 647)
	Управленческие расходы	2220	(32 220 367)	(31 280 869)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>(32 347 238)</b>	<b>50 500 426</b>
5	Доходы от участия в других организациях	2310	116 695 905	43 965 325
5	Проценты к получению	2320	9 957 661	12 158 492
10	Проценты к уплате	2330	(12 978 478)	(12 230 743)
12.3	Прочие доходы	2340	16 043 441	12 851 234
12.3	Прочие расходы	2350	(20 920 211)	(41 705 707)
	<b>Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>76 451 080</b>	<b>65 539 027</b>
	Налог на прибыль организации	2410	8 617 280	(13 591 317)
13	в т. ч. текущий налог на прибыль организации	2411	--	(4 685 660)
	отложенный налог на прибыль организации	2412	8 617 280	(8 905 657)
	Прочее	2460	1 595 748	417 841
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>86 664 108</b>	<b>52 365 551</b>
	Совокупный финансовый результат	2500	<b>86 664 108</b>	<b>52 365 551</b>
9	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб. коп.)	2900	14,46	8,74

Директор Дирекции по бухгалтерскому учету специализированной организации  
ООО «ЦКР», осуществляющей функции по ведению бухгалтерского учета

(наименование должности)

  
(подпись)

**Е.В. Морозова**

(расшифровка подписи)

26 марта 2026 г.

Отчет о  
финансовых  
результатах



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА за 2025 год

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Единица измерения - тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>9</b>	<b>На 31 декабря 2023 г.</b>	<b>3100</b>	<b>5 993 227</b>	<b>3 220 553</b>	<b>771 777</b>	<b>299 661</b>	<b>673 479 899</b>	<b>683 765 117</b>
	<b>За 2024 год</b>							
	Чистая прибыль (убыток)	3211	--	--	--	--	52 365 551	52 365 551
	Переоценка внеоборотных активов	3212	--	--	--	--	--	--
9	Дивиденды	3227	--	--	--	--	(152 407 769)	(152 407 769)
	Иные изменения - <b>всего</b>	3240	--	(215 117)	--	--	243 120	28 003
	в том числе:							
	относящиеся непосредственно на увеличение (уменьшение) капитала	3241	--	(204 548)	--	--	232 551	28 003
	изменение добавочного капитала	3242	--	(10 569)	--	--	10 569	--
<b>9</b>	<b>На 31 декабря 2024 г.</b>	<b>3200</b>	<b>5 993 227</b>	<b>3 005 436</b>	<b>771 777</b>	<b>299 661</b>	<b>573 680 801</b>	<b>583 750 902</b>
	<b>За 2025 год</b>							
	Чистая прибыль (убыток)	3311	--	--	--	--	86 664 108	86 664 108
	Переоценка внеоборотных активов	3312	--	--	--	--	--	--
9	Дивиденды	3327	--	--	--	--	--	--
	Иные изменения - <b>всего</b>	3340	--	74 248	--	--	107 462	181 710
	в том числе:							
	относящиеся непосредственно на увеличение (уменьшение) капитала	3341	--	92 938	--	--	88 772	181 710
	изменение добавочного капитала	3342	--	(18 690)	--	--	18 690	--
<b>9</b>	<b>На 31 декабря 2025 г.</b>	<b>3300</b>	<b>5 993 227</b>	<b>3 079 684</b>	<b>771 777</b>	<b>299 661</b>	<b>660 452 371</b>	<b>670 596 720</b>

Директор Дирекции по бухгалтерскому учету специализированной организации  
ООО «ЦКР», осуществляющей функции по ведению бухгалтерского учета.

(наименование должности)

  
(подпись)

**Е.В. Морозова**  
(расшифровка подписи)

26 марта 2026 г.

Отчет об  
изменениях  
капитала



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
за 2025 год

Организация **ПАО «НЛМК»**  
Единица измерения - тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
	1	2	3	4
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>				
	<b>Поступления – всего</b>	<b>4110</b>	<b>627 797 989</b>	<b>758 184 807</b>
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	608 436 763	744 659 468
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	362 718	442 736
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	15 189	--
8	прочие поступления	4119	18 983 319	13 082 603
	<b>Платежи - всего</b>	<b>4120</b>	<b>(609 301 401)</b>	<b>(722 482 134)</b>
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(517 278 189)	(588 121 764)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(60 860 659)	(56 859 247)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(8 138 017)	(9 138 237)
	налога на прибыль организаций	4124	--	(5 539 527)
8	прочие платежи	4129	(23 024 536)	(62 823 359)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	<b>4100</b>	<b>18 496 588</b>	<b>35 702 673</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>				
	<b>Поступления – всего</b>	<b>4210</b>	<b>131 669 828</b>	<b>111 088 840</b>
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	56 090	7 409
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	1 344 972	114 081
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	3 902 204	6 580 813
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	126 366 562	59 140 971
8	прочие поступления	4219	--	45 245 566

Отчет о движении  
денежных средств



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
	1	2	3	4
	<b>Платежи – всего</b>	<b>4220</b>	<b>(65 367 789)</b>	<b>(93 134 640)</b>
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(63 573 434)	(68 209 527)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(1 406 967)	(22 700 071)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(314 679)	(1 542 241)
8	прочие платежи	4229	(72 709)	(682 801)
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	<b>4200</b>	<b>66 302 039</b>	<b>17 954 200</b>
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
	<b>Поступления – всего</b>	<b>4310</b>	<b>633 601</b>	<b>5 350 435</b>
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	633 601	5 350 435
	<b>Платежи – всего</b>	<b>4320</b>	<b>(35 384 810)</b>	<b>(178 102 341)</b>
	в том числе:			
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(828 029)	(152 044 627)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(34 549 021)	(26 057 714)
	прочие платежи	4329	(7 760)	--
	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	<b>4300</b>	<b>(34 751 209)</b>	<b>(172 751 906)</b>
	<b>Сальдо денежных потоков за период</b>	<b>4400</b>	<b>50 047 418</b>	<b>(119 095 033)</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода</b>	<b>4450</b>	<b>26 163 682</b>	<b>144 659 103</b>
	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода</b>	<b>4500</b>	<b>72 777 187</b>	<b>26 163 682</b>
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(3 433 913)	599 612

Директор Дирекции по бухгалтерскому учету специализированной организации  
ООО «ЦКР», осуществляющей функции по ведению бухгалтерского учета.

(наименование должности)

  
(подпись)

**Е.В. Морозова**

(расшифровка подписи)

26 марта 2026 г.

Отчет о движении  
денежных средств



## ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

### 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Публичное акционерное общество «Новолипецкий металлургический комбинат» (далее - Общество) - предприятие полного металлургического цикла, специализирующееся на производстве листового проката широкого сортамента. Сокращенное наименование Общества: ПАО «НЛМК».

Место нахождения Общества: Россия, г. Липецк, пл. Металлургов, 2. Почтовый адрес Общества: Россия, 398040, г. Липецк, пл. Металлургов, 2.

**Основными видами деятельности Общества являются<sup>1</sup>:**

- производство и реализация продукции черной металлургии;
- изготовление и реализация продукции машиностроения (оборудования, оснастки, инструмента и запасных частей);
- производственное строительство, оказание строительных и социально-бытовых услуг;
- производство строительных материалов, конструкций и изделий;
- внешняя и внутренняя торговля;
- другие виды деятельности.

Общество получило лицензии на все виды лицензируемой деятельности. Общество имеет представительство в Москве.

На 31.12.2025 численность сотрудников Общества составила 28 275 человек, на 31.12.2024 – 27 898 человек.

Президент (Председатель Правления) является единоличным исполнительным органом Общества. Информация об управлении рисками, внутреннем контроле и внутреннем аудите представлена на сайте Общества<sup>1</sup>.

**Информация о реестродержателе и аудиторе:**

Держателем реестра Общества является профессиональный участник рынка ценных бумаг, имеющий лицензию на осуществление деятельности по ведению реестра. Аудитор Общества – АО "Технологии Доверия - Аудит".

Размер вознаграждения аудиторской организации, выплаченного (подлежащего выплате) Обществом за оказание услуг по аудиту РСБУ бухгалтерской (финансовой) отчетности, МСФО консолидированной финансовой отчетности, иных аудиторских и прочих связанных с аудиторской деятельностью услуг, относящихся к 2025 году - 107 035 тыс. руб., к 2024 году - 105 343 тыс. руб., включая НДС.

**Ведение бухгалтерского и налогового учета**

Ведение бухгалтерского и налогового учета хозяйственной деятельности Общества в объемах, установленных действующим законодательством, осуществляет ООО «Центр корпоративных решений» в соответствии с договором возмездного оказания услуг № Д-ЦКР-ПР/2023 (№1/R2R от 25.12.2023). Подписание бухгалтерской (финансовой) отчетности осуществляет Директор Дирекции по бухгалтерскому учету ООО «Центр корпоративных решений» Е.В. Морозова на основании доверенности №103/152 от 21.12.2023.



## Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и допускают различные толкования.

Сохраняющаяся геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 г., а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

Продолжают действовать до 2028 года квоты на ввоз российских стальных полуфабрикатов, введенные Европейским союзом. Возможно введение дальнейших ограничений на деловую активность российских компаний, но их полный характер и возможные последствия неизвестны. В США в июне 2025 года пошлины на импорт стали и полуфабрикатов увеличены до 50%.

Данная экономическая среда может оказать значительное влияние на деятельность и финансовое положение Общества и будущие последствия текущей экономической ситуации сложно прогнозировать, поэтому текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. Руководство внимательно следит за развитием ситуации и предпринимает необходимые меры для снижения негативных последствий и для обеспечения устойчивой деятельности Общества.

Основные финансовые риски, присущие деятельности Общества, включают в себя рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Целью управления финансовыми рисками является определение лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения установленных лимитов. Управление рисками должно обеспечивать надлежащее функционирование внутренней политики и процедур Общества в целях минимизации данных рисков. Общество раскрывает процедуры управления данными рисками на сайте Общества.

Общество считает, что налоговая политика соответствует законодательству Российской Федерации о налогах и сборах. Вместе с тем законодательство о налогах и сборах в Российской Федерации характеризуется динамичным развитием, а также возможностью широкого усмотрения со стороны налоговой администрации по многим вопросам налогообложения, что может приводить к различным интерпретациям отдельных правовых норм со стороны налогоплательщиков и контролирующих органов.

Таким образом, нельзя исключить риск возникновения расходов, если применяемая Обществом налоговая политика будет оспорена в какой-либо части. По общему правилу риск может возникнуть в отношении трех календарных лет, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. Сумма и вероятность риска не могут быть оценены с достаточной степенью надежности, тем не менее, могут оказаться значительными с точки зрения финансового положения и/или результатов хозяйственной деятельности Общества.

В целях управления ликвидностью компаний Группы НЛМК за счет консолидации денежных средств Общество заключило соглашения с различными банками о присоединении услуги «Кэш-пулинг Мастер-счет», где Общество выступает Головной Компанией. Консолидация денежных средств осуществляется посредством проведения операций в рамках договоров займа между Обществом и компаниями Группы НЛМК.



## 2. СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Бухгалтерская (финансовая) отчетность подготовлена исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете», положений и Федеральных стандартов по бухгалтерскому учету и иными нормативными актами, утвержденными Министерством финансов РФ.

Единицей измерения показателей отчетности является тысяча рублей без десятичных знаков. В бухгалтерской (финансовой) отчетности числовые показатели, имеющие отрицательное значение либо вычитаемые из соответствующих показателей при исчислении промежуточных или итоговых данных, приведены в круглых скобках.

Консолидированная финансовая отчетность Общества составляется в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### 2. 1 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

В составе нематериальных активов учитываются объекты, соответствующие условиям п. 4 ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы».

После признания объект нематериальных активов оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

Амортизация начисляется линейным способом, за исключением случаев, когда применение иного способа определения амортизации может быть обосновано надежным расчетом ожидаемого поступления будущих экономических выгод от использования нематериального актива.

Срок полезного использования приобретенных неисключительных прав использования результата интеллектуальной деятельности или средства индивидуализации (программы для ЭВМ и т.п.) определяется исходя из срока действия договора (лицензии), при этом если имеется обоснованная уверенность в продлении срока действия лицензионного договора, то учитывается новый срок, или в течение 5 лет по бессрочным договорам и договорам без указания срока.

Расходы на доработку программного обеспечения амортизируются в течение оставшегося срока использования этого программного обеспечения (оставшегося срока действия договора).

Общество ежегодно проводит проверку нематериальных активов на обесценение в рамках их годовой инвентаризации, а также в течение года - при наступлении обстоятельств, очевидно приводящих к обесценению в порядке, определенном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Доходы и расходы, связанные с обесценением (восстановлением обесценения) объектов нематериальных активов, отражаются в бухгалтерском учете в отчетном периоде, к которому они относятся, и учитываются в качестве прочих доходов и расходов.

### 2. 2 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА И НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

#### Состав основных средств

В составе основных средств учитываются активы, соответствующие условиям п. 4 ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

В составе объектов основных средств признаются затраты Общества на проведение плановых работ по восстановлению объектов основных средств, обеспечивающих получение в будущем экономических выгод в течение периода более 12 месяцев и предполагающих замену крупного – стоимостью более 100 тыс. руб. – узла, детали, части, конструкции и т. д.

Фактические расходы на проведение иных ремонтных работ, технического обслуживания объектов основных средств признаются затратами текущего периода по мере осуществления.

Основные средства с первоначальной стоимостью не более 40 тыс. руб. за единицу учитываются в составе материально-производственных запасов, за исключением земельных участков.



### Основа оценки

Первоначальная стоимость основных средств, приобретенных Обществом за плату, формируется по фактическим затратам на приобретение, сооружение и изготовление за вычетом возмещаемых налогов. Первоначальной стоимостью основных средств, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг.

Общество в период с 1992 по 1997 ежегодно проводило переоценки основных средств в соответствии с Постановлениями Правительства РФ. В настоящее время ежегодная переоценка основных средств не производится.

В бухгалтерском балансе основные средства, приобретенные до 01.01.1997, показаны по восстановительной стоимости, а приобретенные после 01.01.1997 - по первоначальной стоимости, соответственно за минусом сумм накопленной амортизации и обесценения (при его наличии).

### Амортизация

Амортизация объектов основных средств начисляется линейным способом исходя из установленных сроков полезного использования этих объектов. Срок полезного использования основных средств определяется периодом, в течение которого их использование будет приносить экономические выгоды Обществу.

Группы основных средств	Срок полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Здания	10-105
Сооружения	5-70
Машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты	2-60
Транспортные средства	5-25
Культивируемые ресурсы растительного происхождения	30

### Выбытие, списание и ликвидация

Объекты основных средств, которые выбыли или были ликвидированы, списываются с бухгалтерского баланса вместе с суммой накопленной амортизации. Ликвидационная стоимость объекта основных средств считается равной нулю в случаях, установленных п. 31 ФСБУ 6/2020, а также если предполагаемые затраты на выбытие превышают ожидаемые поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования.

При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества, оставаясь в составе собственного капитала.

Разница между доходами и расходами от выбытия основных средств отражаются в отчете о финансовых результатах в том отчетном периоде, к которому они относятся, в составе прочих доходов и расходов.

### Обесценение

Доходы и расходы, связанные с обесценением объектов основных средств, отражаются в бухгалтерском учете в отчетном периоде, к которому они относятся, и учитываются в качестве прочих доходов и расходов.

### Незавершенное строительство

В составе незавершенного капитального строительства отражаются объемы строительных работ, принятые Обществом у подрядчиков.

Расчеты между Обществом (застройщиком) и подрядчиками производятся в соответствии с договорами строительного подряда ежемесячно, после поэтапной (промежуточной) приемки выполненных строительно-монтажных работ. Основанием для отражения затрат, связанных со строительством объектов основных средств, являются данные о стоимости выполненных работ, содержащиеся в формах №№ КС-2 и КС-3. Стоимость работ отражается в



договорных ценах, в том числе в сметных ценах, по которым осуществляются расчеты Общества с подрядчиками нарастающим итогом с начала проведения работ, с начала года и в том числе за отчетный период.

Доходы и расходы, связанные с обесценением капитальных вложений, отражаются в бухгалтерском учете в отчетном периоде, к которому они относятся, и учитываются в качестве прочих доходов и расходов.

Балансовая стоимость списываемых капитальных вложений, затраты на их выбытие и поступления от их выбытия признаются прочими расходами и прочими доходами соответственно в отчетном периоде, к которому они относятся и отражаются свернуто в отчете о финансовых результатах.

### **Инвестиционная недвижимость**

Инвестиционной считается недвижимость, предназначенная для предоставления за плату во временное пользование и (или) получения дохода от прироста ее стоимости. Данная недвижимость отражается в бухгалтерском балансе отдельной строкой при условии полного предоставления объекта недвижимости во временное пользование.

## **2. 3 ОБЪЕКТЫ АРЕНДЫ**

Если договором аренды не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к Обществу и отсутствует возможность выкупа Обществом предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа, а также предмет аренды не предполагается предоставлять в субаренду, предмет аренды в качестве права пользования активом и обязательство по аренде не признается, если срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды.

Арендные платежи при этом признаются в качестве расхода равномерно в течение срока аренды.

Если исходя из сроков и условий, установленных договором аренды, срок аренды не определен, предполагается, что он составляет 5 лет. Указанный срок аренды пересматривается в случае наступления событий, изменяющих данное допущение.

Неотделимые улучшения предмета аренды учитываются как самостоятельный объект основных средств.

При прекращении договора аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются на прочие расходы и прочие доходы соответственно. Разница между указанными доходами и расходами за отчетный период отражается в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе прочих доходов либо прочих расходов.

Дисконтирование производится с применением ставки, по которой Общество привлекает или могло бы привлечь заемные средства на срок, сопоставимый со сроком аренды.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства».

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает приведенную величину будущих арендных платежей.

Срок полезного использования права пользования активом не должен превышать срок аренды (если не предполагается переход к арендатору права собственности на предмет аренды).

Доходы, полученные от сдачи имущества в операционную аренду, признаются равномерно.

## **2. 4 ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ**

Единицей учета финансовых вложений является: по акциям – акция; по облигациям – облигация; по вкладам в уставный капитал – доля; по депозитным сертификатам, векселям – серия и номер ценной бумаги; по займам, депозитным вкладам, договорам цессии и простого товарищества – договор. Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по фактическим затратам на приобретение. Долговые ценные бумаги, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, учитываются до выбытия по первоначальной стоимости. Финансовые вложения, по которым определяется в установленном порядке текущая рыночная стоимость, отражаются на конец квартала по текущей рыночной стоимости.

По долговым ценным бумагам и предоставленным займам расчет их оценки по дисконтированной стоимости не производится.



Финансовые вложения (акции, облигации), по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, оцениваются при выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений в разрезе партий.

Начисление процентов по выданным займам и иным аналогичным договорам производится на конец месяца.

Для отражения в отчетности обесценения финансовых вложений Обществом создается резерв под их обесценение, рассчитываемый по методике, обобщающей информацию о факторах снижения стоимости и признаках обесценения. При наличии признаков обесценения финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, Общество по состоянию на конец отчетного года образует резерв в размере превышения учетной (балансовой) стоимости данных вложений над их расчетной стоимостью, определенной на основании информации, доступной Обществу.

## 2. 5 ЗАПАСЫ

Оценка материально-производственных запасов (далее – МПЗ), приобретаемых за плату, на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости. В течение отчетного периода учет ведется по учетным ценам, определяемым при первоначальном заведении номенклатурного номера. При поступлении материала его стоимость определяется исходя из цены, указанной в заказе на поставку на основании договора или других данных. Впоследствии в качестве учетной цены приобретаемых материалов в отчетном периоде применяется фактическая себестоимость материалов по данным периода, предшествующего предыдущему. Поступление приобретаемых материалов отражается в учете с использованием синтетических счетов 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей». В конце отчетного периода отклонения фактической стоимости материалов от стоимости их приобретения списываются пропорционально стоимости израсходованных в отчетном периоде материалов по учетным ценам на счета учета в соответствии с целями использования материалов и на счет 10 «Материалы» для корректировки его сальдо на сумму отклонений, относящихся к остаткам неиспользованных материалов.

В отношении запасов, предназначенных для управленческих нужд, ФСБУ 5/2019 «Запасы» применяется.

Поступившие материальные ценности, по которым отсутствуют расчетные документы поставщиков, приходятся как неотфактурованные поставки по учетным ценам.

При отпуске материальных ценностей в производство и ином выбытии их оценка в течение отчетного периода производится по учетным ценам с последующим списанием в конце отчетного периода отклонений фактической себестоимости от учетных цен на соответствующие счета учета. При списании материалов в расчет их оценки включаются количество и стоимость материалов по номенклатурному номеру на начало месяца и все поступления за месяц.

Готовая продукция оценивается на конец отчетного периода по фактической себестоимости по каждому виду продукции, сложившейся из стоимости остатков готовой продукции на начало отчетного периода и себестоимости отчетного периода.

В течение отчетного периода учет готовой продукции ведется по учетным ценам без применения счета 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)». В качестве учетной цены применяется фактическая себестоимость готовой продукции по данным отчетного периода, предшествующего предыдущему.

Разница между фактической себестоимостью и учетной ценой готовой продукции отражается на отдельном субсчете счета 43 «Готовая продукция» в разрезе видов продукции.

Списание готовой продукции при отгрузке производится по учетным ценам. Одновременно на счета учета продаж пропорционально количеству проданной готовой продукции списываются отклонения. Отклонения, относящиеся к остаткам готовой продукции, в конце отчетного периода при формировании фактической калькуляции списываются с субсчета учета отклонений на субсчета учета готовой продукции по ее видам для определения фактической себестоимости.

Оценка незавершенного производства продукции на конец отчетного периода производится по фактической себестоимости, сложившейся из стоимости незавершенного производства на начало периода и производственной себестоимости отчетного периода. Оценка незавершенного производства при позаказном методе калькулирования производится по фактически произведенным затратам.

В бухгалтерском балансе запасы, включая незавершенное производство, отражаются за минусом оценочных резервов, исчисляемых ежеквартально. Методика исчисления резервов учитывает стоимость выявленных неиспользуемых долгохранящихся запасов и возможную чистую стоимость продажи.



## 2. 6 КРАТКОСРОЧНЫЕ И ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, признается краткосрочным активом и обязательством, если срок ее обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты согласно договорным условиям или не установлен. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения). На конец отчетного периода долгосрочные активы и обязательства раскрываются в отчетности как краткосрочные, если оставшийся срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

## 2. 7 АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОД ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Общество отражает суммы авансов, выданных для целей капитального строительства, приобретения объектов основных средств и прочих внеоборотных активов в I разделе бухгалтерского баланса по строке 1150 «Основные средства».

## 2. 8 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Краткосрочные депозиты, размещаемые на срок до 90 дней включительно, квалифицируются как денежные эквиваленты и отражаются в бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе прочих денежных средств. Полученные проценты по денежным эквивалентам отражаются в отчете о движении денежных средств в составе текущей деятельности.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

При отражении денежных потоков в отчете о движении денежных средств свернуто показываются по статьям поступлений (платежей) в соответствии с видом денежного потока:

- размещение и возврат депозитов от 3 месяцев до 1 года;
- косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее;
- поступления от контрагентов в счет возмещения ранее произведенных платежей;
- валютно-обменные операции;
- осуществление и получение платежей в качестве возвратов по ранее произведенным операциям;
- получение и выдача займов в рамках договоров кэш-пулинга;
- получение, выдача и возврат займов в течение 90 дней.

Денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций относятся к единому отчетному сегменту, идентифицируемому по виду деятельности.

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема операций деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества, включена в состав инвестиционных операций.

В состав поступлений и платежей по инвестиционной деятельности включены денежные потоки по выданным связанным сторонам беспроцентным займам, в связи с экономической выгодой от них, получаемой Обществом в виде дивидендов либо иным опосредованным способом.

## 2. 9 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), признаются в стоимости инвестиционного актива или в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора.



Дополнительные расходы по полученным кредитам и займам отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в том отчетном периоде, к которому они относятся.

Дисконт по размещенным облигациям отражается в составе прочих расходов равномерно в течение срока действия договора займа.

## **2. 10 ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Общество признает оценочные обязательства по предстоящим расходам на оплату отпусков и на выплату премий работникам. В бухгалтерском балансе такие обязательства отражаются в составе краткосрочных обязательств. Порядок начисления данных оценочных обязательств и их дальнейшего учета определяются методиками, утвержденными Обществом.

Необходимость признания иных оценочных обязательств рассматривается Обществом исходя из финансово-хозяйственной деятельности.

## **2. 11 ДОХОДЫ И РАСХОДЫ**

Доходы и расходы Общества классифицируются как доходы и расходы по обычным видам деятельности и прочие.

Выручка от продажи определяется по дате перехода права собственности на продукцию, товары, результаты выполненных работ, оказанных услуг (на возмездной основе) на основании предъявленных покупателям (заказчикам) расчетных документов.

Производственная себестоимость продукции (работ, услуг), реализованной на внутренний рынок и экспорт, определяется прямым счетом исходя из видов продукции и их фактической себестоимости.

Расходы по продаже продукции (работ, услуг) и общехозяйственные расходы признаются в полном объеме в отчетном периоде в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Расходы на приобретение лицензий, сертификатов включаются в себестоимость произведенной продукции (работ, услуг) ежемесячно равными долями в течение срока их действия.

Фактические расходы, связанные с проведением текущих ремонтов, признаются затратами текущего периода по мере осуществления ремонтов.

Доходы, получаемые от предоставления за плату во временное пользование и владение активов, прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и других видов интеллектуальной собственности, от участия в уставных капиталах других организаций, проценты, получаемые за предоставление в пользование денежных средств, и иные доходы по ценным бумагам, не связанные с предметом деятельности организации, относятся к прочим доходам.

Общество формирует резервы под обесценение запасов, обесценение финансовых вложений и по сомнительным долгам.

## **2. 12 НАЛОГИ**

### **Налог на прибыль**

Бухгалтерская и налогооблагаемая прибыль определяются в соответствии с действующим законодательством РФ с использованием разных методов оценки.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе налоговой декларации по налогу на прибыль.

Общество ежемесячно производит расчет отложенных налоговых активов, отложенных налоговых обязательств, отложенного налога на прибыль, расхода (дохода) по налогу на прибыль, условного расхода (дохода) по налогу на прибыль, постоянного налогового расхода (дохода).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства отражаются в бухгалтерском балансе в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств соответственно.

По строке 2411 «Текущий налог на прибыль организации» отчета о финансовых результатах Общество показывает индивидуально исчисленный налог на прибыль.



## 2. 13 АКТИВЫ, ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИИ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ

При отражении объектов бухгалтерского учета, выраженных в иностранных валютах, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действующий в день совершения операции.

Для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности пересчет стоимости средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, ценных бумаг (за исключением акций), средств в расчетах, включая по заемным обязательствам (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков), выраженных в иностранной валюте, в рубли производится по курсу, действующему на отчетную дату.

Курсовые разницы отражаются в бухгалтерской отчетности свернуто в составе прочих доходов и расходов отдельно от других видов доходов и расходов, в том числе финансовых результатов от операций с иностранной валютой.

Курсы иностранных валют к рублю Российской Федерации, установленные Центральным банком Российской Федерации:

<i>(руб.)</i>			
<b>Иностранная валюта</b>	<b>На 31.12.2025</b>	<b>На 31.12.2024</b>	<b>На 31.12.2023</b>
1 Доллар США	78,2267	101,6797	89,6883
1 Евро	92,0938	106,1028	99,1919

## 2. 14 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Общество располагает активами только на территории Российской Федерации и является единым многопередельным хозяйственным комплексом по производству и реализации продукции черной металлургии.

## 2. 15 ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Учетная политика Общества была изменена в связи с началом применения с 2025 года ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». Последствия изменения учетной политики Общества отражены путем корректировки сравнительных показателей различных форм бухгалтерской отчетности.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## 2. 16 КОРРЕКТИРОВКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА В РЕЗУЛЬТАТЕ ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2025 ГОДУ

В период между отчетной датой 31.12.2025 и датой предшествующего отчетного периода 31.12.2024 изменения в составе сравнительных показателей по состоянию на 31.12.2023 и 31.12.2024 произошли в основном в связи с требованиями ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», а также в связи с отдельными реклассификациями в бухгалтерском балансе в целях повышения информативности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### Корректировки показателей бухгалтерского баланса

Наименование строки	Код строки	Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма после корректировки	Сумма до корректировки	Корректировка	(тыс. руб.)	
							Сумма после корректировки	Сумма после корректировки
<b>Бухгалтерский баланс</b>			<b>на 31.12.2024</b>		<b>на 31.12.2023</b>			
Нематериальные активы	1110	3 764 513	--	3 764 513	2 326 202	920	2 327 122	
<i>в т. ч. Авансы под НМА</i>		--	--	--	--	920	920	
Основные средства	1150	321 587 566	11 129 162	332 716 728	274 257 279	10 302 820	284 560 099	
<i>в т. ч. Инвестиционная недвижимость</i>		1 519 569	(1 519 569)	--	1 611 520	(1 611 520)	--	
<i>Авансы под внеоборотные активы</i>		--	12 648 731	12 648 731	--	11 914 340	11 914 340	
Инвестиционная недвижимость	1160	--	1 519 569	1 519 569	--	1 611 520	1 611 520	
<i>в т. ч. Инвестиционная недвижимость</i>		--	1 519 569	1 519 569	--	1 611 520	1 611 520	
Прочие внеоборотные активы	1190	17 326 897	(4 363 039)	12 963 858	11 915 260	(4 500 117)	7 415 143	
<i>в т. ч. Авансы под НМА</i>		--	--	--	920	(920)	--	
<i>Авансы под внеоборотные активы</i>		12 648 731	(12 648 731)	--	11 914 340	(11 914 340)	--	
<i>Долгосрочная дебиторская задолженность</i>		--	8 285 692	8 285 692	--	7 415 143	7 415 143	
Итого по разделу I «Внеоборотные активы»	1100	562 409 116	8 285 692	570 694 808	461 137 723	7 415 143	468 552 866	
Запасы	1210	124 112 189	(415 046)	123 697 143	101 371 036	(217 299)	101 153 737	
<i>в т. ч. Расходы будущих периодов</i>		415 046	(415 046)	--	217 299	(217 299)	--	
Дебиторская задолженность	1230	178 151 240	(8 285 663)	169 865 577	184 975 023	(7 415 073)	177 559 950	
<i>в т. ч. Долгосрочная дебиторская задолженность</i>		8 285 692	(8 285 692)	--	7 415 143	(7 415 143)	--	
<i>Денежные документы</i>		--	29	29	--	70	70	
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	26 163 711	(29)	26 163 682	144 659 173	(70)	144 659 103	
<i>Денежные документы</i>		29	(29)	--	70	(70)	--	
Прочие оборотные активы	1260	--	415 046	415 046	--	217 299	217 299	
<i>в т. ч. Расходы будущих периодов</i>		--	415 046	415 046	--	217 299	217 299	
Итого по разделу II «Оборотные активы»	1200	331 813 626	(8 285 692)	323 527 934	517 369 670	(7 415 143)	509 954 527	
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>894 222 742</b>	<b>--</b>	<b>894 222 742</b>	<b>978 507 393</b>	<b>--</b>	<b>978 507 393</b>	
Кредиторская задолженность	1520	93 385 352	(708 241)	92 677 111	77 966 017	(1 057 035)	76 908 982	
<i>в т. ч. Обязательства по аренде</i>		708 241	(708 241)	--	1 057 035	(1 057 035)	--	
Прочие краткосрочные обязательства	1550	--	708 241	708 241	--	1 057 035	1 057 035	
<i>в т. ч. Обязательства по аренде</i>		--	708 241	708 241	--	1 057 035	1 057 035	
Итого по разделу V «Краткосрочные обязательства»	1500	145 203 122	--	145 203 122	210 304 317	--	210 304 317	
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>894 222 742</b>	<b>--</b>	<b>894 222 742</b>	<b>978 507 393</b>	<b>--</b>	<b>978 507 393</b>	

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

### 3. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Наличие нематериальных активов

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2025			На 31.12.2024			На 31.12.2023		
	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка
Группы объектов нематериальных активов <b>всего</b>	4 148 760	(1 589 442)	2 559 318	3 226 753	(878 451)	2 348 302	2 368 558	(508 767)	1 859 791
в том числе:									
объекты интеллектуальной промышленной собственности	192976	(102 020)	90 956	153 232	(98 818)	54 414	157 338	(96 416)	60 922
программное обеспечение и базы данных	3 955 784	(1 487 422)	2 468 362	3 073 521	(779 633)	2 293 888	2 211 220	(412 351)	1 798 869
Право пользования активами	--	--	--	--	--	--	619 404	(265 459)	353 945
Затраты на приобретение и создание нематериальных активов	X	X	3 863 020	X	X	1 416 211	X	X	112 466
Авансы под НМА	X	X	2 504	X	X	--	X	X	920
<b>Итого</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>6 424 842</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>3 764 513</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>2 327 122</b>
<i>Справочно:</i>									
<i>нематериальные активы, созданные самой организацией</i>	25 620	(15 027)	10 593	27 964	(15 361)	12 603	32 517	(18 236)	14 281
<i>нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью</i>	186 277	(186 277)	--	116 416	(116 416)	--	114 071	(114 071)	--

В составе объектов интеллектуальной промышленной собственности учтены научные исследования и разработки, товарные знаки и знаки обслуживания, другие объекты интеллектуальной собственности.

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

#### 4. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА, НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО, ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

Наличие основных средств, авансов под внеоборотные активы, инвестиционной недвижимости

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2025			На 31.12.2024			На 31.12.2023		
	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Амортизация	Балансовая оценка
<b>Основные средства</b>	<b>445 910 756</b>	<b>(266 806 400)</b>	<b>179 104 356</b>	<b>406 264 871</b>	<b>(231 178 799)</b>	<b>175 086 072</b>	<b>376 868 440</b>	<b>(204 310 706)</b>	<b>172 557 734</b>
Здания	52 631 161	(21 076 431)	31 554 730	49 943 467	(18 889 357)	31 054 110	48 618 377	(17 219 628)	31 398 749
Сооружения	86 294 061	(46 814 955)	39 479 106	74 842 326	(34 052 251)	40 790 075	73 166 160	(29 738 463)	43 427 697
Машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты	286 926 601	(192 035 097)	94 891 504	263 815 310	(172 591 589)	91 223 721	239 920 319	(152 625 407)	87 294 912
Транспортные средства	18 603 347	(6 879 305)	11 724 042	16 208 597	(5 644 834)	10 563 763	13 708 516	(4 726 485)	8 982 031
Культивируемые ресурсы растительного происхождения	1 157	(612)	545	1 554	(768)	786	1 554	(723)	831
Земельные участки	1 454 429	--	1 454 429	1 453 617	--	1 453 617	1 453 514	--	1 453 514
<b>Право пользования активами</b>	<b>7 265 616</b>	<b>(588 039)</b>	<b>6 677 577</b>	<b>1 665 421</b>	<b>(1 121 980)</b>	<b>543 441</b>	<b>1 571 810</b>	<b>(741 907)</b>	<b>829 903</b>
<b>Авансы под внеоборотные активы</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>6 755 618</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>12 648 731</b>	<b>x</b>	<b>x</b>	<b>11 914 340</b>
<b>Инвестиционная недвижимость</b>	<b>2 044 705</b>	<b>(651 745)</b>	<b>1 392 960</b>	<b>2 235 112</b>	<b>(715 543)</b>	<b>1 519 569</b>	<b>2 234 562</b>	<b>(623 042)</b>	<b>1 611 520</b>
<i>Справочно:</i>									
<i>Объекты недвижимости в эксплуатации в процессе государственной регистрации</i>	4 029 748	x	x	6 402 016	x	x	7 194 739	x	x
<i>Переданные в операционную аренду основные средства</i>	2 956 416	(1 310 981)	1 645 435	3 061 309	(1 246 393)	1 814 916	3 695 905	(1 622 755)	2 073 150

Наличие незавершенных капитальных вложений

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Незавершенные капитальные вложения</b>	<b>172 048 960</b>	<b>144 438 484</b>	<b>99 258 122</b>
Строительство объектов	138 205 827	106 423 888	73 372 528
Приобретение объектов	1 285 730	1 639 197	1 024 981
Оборудование к установке	4 559 980	11 298 073	12 304 625
Материалы и запасные части для строительно-монтажных работ	12 641 794	12 611 942	9 111 781
Незавершенные капитализируемые ремонты	15 355 629	12 465 384	3 444 207

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## Движение основных средств (первоначальная стоимость)

(тыс. руб.)

Наименование	За 2025 год		За 2024 год	
	Поступило	Выбыло	Поступило	Выбыло
<b>Основные средства</b>	<b>45 152 034</b>	<b>(5 506 149)</b>	<b>33 511 878</b>	<b>(4 115 447)</b>
Здания	2 875 811	(188 117)	1 462 422	(137 332)
Сооружения	12 602 012	(1 150 277)	3 173 433	(1 497 267)
Машины и оборудование, включая хозяйственный инвентарь и другие объекты	26 959 065	(3 847 774)	26 213 731	(2 318 740)
Транспортные средства	2 714 329	(319 579)	2 662 189	(162 108)
Культивируемые ресурсы растительного происхождения	--	(397)	--	--
Земельные участки	817	(5)	103	--
<b>Право пользования активами (ППА)</b>	<b>7 890 854</b>	<b>(2 290 659)</b>	<b>97 404</b>	<b>(3 793)</b>
<b>Итого</b>	<b>53 042 888</b>	<b>(7 796 808)</b>	<b>33 609 282</b>	<b>(4 119 240)</b>
<i>Справочно:</i>				
<i>увеличение стоимости объектов в результате достройки, дооборудования, реконструкции</i>	6 411 623	X	8 779 249	X
<i>уменьшение стоимости объектов в результате частичной ликвидации</i>	X	(73 750)	X	(88 514)

Амортизация по выбывшим за 2025 год объектам основных средств составила 7 308 088 тыс. руб., в 2024 году – 3 752 081 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2025 к неамортизируемым основным средствам относятся земельные участки с первоначальной стоимостью 1 454 429 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 1 453 617 тыс. руб., на 31.12.2023 – 1 453 514 тыс. рублей). Общество в основном арендует здания.

Прочие внеоборотные активы, связанные с капитальным строительством отраженные в строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса, на 31.12.2025 составили 4 344 012 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 4 678 166 тыс. руб., на 31.12.2023 - отсутствует).

Общество по состоянию на 31.12.2025 арендует основные средства (в том числе земельные участки) в сумме 10 279 949 тыс. руб., на 31.12.2024 – 2 251 994 тыс. руб., на 31.12.2023 – 2 250 745 тыс. рублей.

### Обесценение основных средств

Руководство Общества провело анализ индикаторов обесценения основных средств, включая капитальные вложения, по состоянию на 31 декабря 2025 г. Операционная среда и высокая волатильность на рынках определенных готовых продуктов и сырья, стала основанием для тестирования единицы, генерирующей денежные потоки, НЛМК (далее – ЕГДП НЛМК) на обесценение, что привело к необходимости определения возмещаемой стоимости основных средств с использованием доходного подхода по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Для целей тестирования на обесценение руководство Общества оценило денежные потоки на прогнозный период 5 лет, а также нормализованные потоки постпрогнозного периода.

Пояснения



При проведении расчета возмещаемой стоимости основных средств для ЕГДП НЛМК по состоянию на 31 декабря 2025 г. были использованы следующие основные факторы и предпосылки:

- Цены на металлопродукцию - определяются с учетом среднегодового темпа роста в течение 5-летнего прогнозного периода, рассчитанного на основе текущих тенденций в отрасли и включающего долгосрочные прогнозы инфляции.
- Ставка дисконтирования - отражает средневзвешенную стоимость капитала для Общества и специфичные риски ЕГДП в течение 5-летнего прогнозного периода.
- Терминальный темп роста - учитывает специфичные риски ЕГДП за пределами прогнозного периода.

Согласно результатам анализа чувствительности, приведенного по состоянию на 31 декабря 2025 г., при следующем изменении соответствующих факторов в течение прогнозного и постпрогнозного периодов возмещаемая стоимость основных средств (ценность от использования) становится равной их балансовой стоимости:

- снижение цены реализации на 5,8%;
- рост доналоговой ставки дисконтирования на 4,4 п.п.;
- снижение терминального темпа роста на 9,1 п.п.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. тест не выявил обесценения.

Руководство Общества провело анализ индикаторов обесценения основных средств, включая капитальные вложения, по состоянию на 31 декабря 2024 г. Операционная среда и высокая волатильность на рынках определенных готовых продуктов и сырья, стала основанием для тестирования единицы, генерирующей денежные потоки, НЛМК (далее – ЕГДП НЛМК) на обесценение, что привело к необходимости определения возмещаемой стоимости основных средств с использованием доходного подхода по состоянию на 31 декабря 2024 г.

Для целей тестирования на обесценение руководство Общества оценило денежные потоки на прогнозный период 6 лет, а также нормализованные потоки постпрогнозного периода.

При проведении расчета возмещаемой стоимости основных средств для ЕГДП НЛМК по состоянию на 31 декабря 2024 г. были использованы следующие основные факторы и предпосылки:

- Свободные денежные потоки (FCF) - рассчитываются на основе операционных денежных потоков за вычетом капитальных затрат и оцениваются на основе прошлых результатов деятельности, показателях бюджета и ожиданиях руководства по изменению этих потоков в будущем.
- Ставка дисконтирования - отражает средневзвешенную стоимость капитала для Общества.

Согласно результатам анализа чувствительности, приведенного по состоянию на 31 декабря 2024 г., при следующем изменении соответствующих факторов в течение прогнозного и постпрогнозного периодов возмещаемая стоимость основных средств (ценность от использования) становится равной их балансовой стоимости:

- снижение FCF на 27,3%;
- рост ставки дисконтирования на 4,5 п.п.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. тест не выявил обесценения.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## 5. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

### Наличие финансовых вложений

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2025			На 31.12.2024			На 31.12.2023		
	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка	Первоначальная стоимость	Резерв под обесценение финансовых вложений	Балансовая оценка
<b>Долгосрочные финансовые вложения всего</b>	<b>290 805 004</b>	<b>(85 177 985)</b>	<b>205 627 019</b>	<b>296 653 748</b>	<b>(84 480 574)</b>	<b>212 173 174</b>	<b>234 568 941</b>	<b>(68 790 604)</b>	<b>165 778 337</b>
Вклады в уставные капиталы и в имущество организаций	252 334 196	(84 737 588)	167 596 608	252 466 839	(84 032 499)	168 434 340	232 907 942	(68 342 310)	164 565 632
Предоставленные займы	38 030 411	--	38 030 411	43 737 333	--	43 737 333	1 212 705	--	1 212 705
Прочие финансовые вложения	440 397	(440 397)	--	449 576	(448 075)	1 501	448 294	(448 294)	--
<b>Краткосрочные финансовые вложения всего</b>	<b>1 292 419</b>	<b>--</b>	<b>1 292 419</b>	<b>2 270 452</b>	<b>--</b>	<b>2 270 452</b>	<b>85 175 811</b>	<b>--</b>	<b>85 175 811</b>
Предоставленные займы	1 267 969	--	1 267 969	2 242 830	--	2 242 830	40 441 726	--	40 441 726
Депозитные вклады	24 450	--	24 450	27 622	--	27 622	44 734 085	--	44 734 085
<b>Итого</b>	<b>292 097 423</b>	<b>(85 177 985)</b>	<b>206 919 438</b>	<b>298 924 200</b>	<b>(84 480 574)</b>	<b>214 443 626</b>	<b>319 744 752</b>	<b>(68 790 604)</b>	<b>250 954 148</b>

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отсутствовали.

### Движение финансовых вложений

В 2025 году Общество внесло вклады в имущество дочерних организаций денежными средствами в размере 1 265 000 тыс. руб. (в 2024 году - вклад в имущество денежными средствами в размере 22 700 000 тыс. руб.), и отразило в составе финансовых вложений, руководствуясь положениями пункта 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации». Исходя из положений абзаца 2 пункта 7 ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» вклады в имущество учитываются Обществом в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности и формируют стоимость финансового вложения. Исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности вклады в имущество учитываются в соответствии с ПБУ 10/99 «Расходы организации». В 2025 году Общество приобрело акции компании на сумму 142 125 тыс. руб. (в 2024 году Общество приобрело компанию на сумму 71 тыс. рублей).

В 2025 году выбытие вклада в уставный капитал составило 1 539 768 тыс. руб. по первоначальной стоимости, в 2024 году выбытие вклада в уставный капитал организации - 3 141 174 тыс. рублей.

В 2025 году было выдано займов на сумму 23 077 144 тыс. руб. (в 2024 году – 31 306 261 тыс. руб.), погашено на сумму 24 026 606 тыс. руб. (в 2024 году – 35 549 850 тыс. рублей). Общество выдавало займы связанным сторонам.

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

### Обесценение финансовых вложений

В 2025 и 2024 годах операционная среда и высокая волатильность на рынках определенных готовых продуктов и сырья, стала основанием для тестирования на обесценение финансовых вложений.

Возмещаемая стоимость инвестиции в капитал организации, имеющей в своих активах, в том числе, вложения в собственные дочерние и совместно контролируемые общества, определяется на уровне отдельных вложений, сгруппированных по географическому признаку.

Расчетная стоимость конечных инвестиций, в свою очередь, определяется на основании моделей оценки возмещаемой стоимости инвестиции в основные производственные предприятия и на основании чистых активов для оценки возмещаемой стоимости инвестиций в прочие компании. По результатам проверки на обесценение в 2025 году создан резерв в размере 705 089 тыс. руб. (в 2024 году – в размере 18 483 691 тыс. рублей).

В 2025 году был восстановлен резерв под обесценение финансовых вложений в связи с их выбытием на сумму 2 571 тыс. руб. (в 2024 году на сумму 2 793 721 тыс. рублей).

### Доходы по финансовым вложениям

Наименование	Сумма дохода, тыс. руб.	
	За 2025 год	За 2024 год
Доходы по краткосрочным депозитам (от 3-х мес. до 1 года)	313	271 129
Дивиденды от дочерних компаний	116 695 905	43 965 325
Проценты по выданным займам	1 634 222	1 915 835
<b>Итого</b>	<b>118 330 440</b>	<b>46 152 289</b>

Прочая информация по финансовым вложениям не раскрывается, так как раскрытие данной информации может привести к потерям экономического характера.



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## 6. ЗАПАСЫ

### Структура запасов

(тыс. руб.)

Вид запасов	На 31.12.2025			На 31.12.2024			На 31.12.2023		
	Себестоимость	Резерв под обесценение запасов	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под обесценение запасов	Балансовая оценка	Себестоимость	Резерв под обесценение запасов	Балансовая оценка
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности <sup>1</sup>	44 450 589	(1 642 157)	42 808 432	58 084 053	(1 517 446)	56 566 607	46 851 173	(1 394 854)	45 456 319
Затраты в незавершенном производстве	19 504 584	(177 132)	19 327 452	22 198 772	(246 628)	21 952 144	21 445 225	(195 176)	21 250 049
Готовая продукция и товары для перепродажи	12 579 754	--	12 579 754	17 692 207	--	17 692 207	11 957 544	--	11 957 544
Товары отгруженные	29 132 269	--	29 132 269	27 486 185	--	27 486 185	22 489 825	--	22 489 825
<b>Итого</b>	<b>105 667 196</b>	<b>(1 819 289)</b>	<b>103 847 907</b>	<b>125 461 217</b>	<b>(1 764 074)</b>	<b>123 697 143</b>	<b>102 743 767</b>	<b>(1 590 030)</b>	<b>101 153 737</b>

<sup>1</sup> включая запасы, находящиеся в пути на 31.12.2025 в сумме 2 461 885 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 3 963 815 тыс. руб., на 31.12.2023 – 4 833 609 тыс. руб.)

Запасы, которые не будут использоваться в следующем периоде, а будут проданы покупателям, учитываются в составе готовой продукции.

### Движение запасов

(тыс. руб.)

Наименование	За 2025 год			За 2024 год		
	Поступило	Выбыло	Изменения видов запасов	Поступило	Выбыло	Изменения видов запасов
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	382 087 166	(1 587 919)	(394 257 422)	474 267 491	(1 132 729)	(462 024 474)
Затраты в незавершенном производстве	139 538 570	(199 922)	(141 963 340)	124 956 301	(57 053)	(124 197 153)
Готовая продукция и товары для перепродажи	451 781	(226 127 756)	220 563 522	626 798	(280 483 929)	285 591 794
Товары отгруженные	3 398	(314 014 554)	315 657 240	5 037	(295 638 510)	300 629 833
<b>Итого</b>	<b>522 080 915</b>	<b>(541 930 151)</b>	<b>0</b>	<b>599 855 627</b>	<b>(577 312 221)</b>	<b>0</b>

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## 7. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### 7.1 Структура дебиторской задолженности

(тыс. руб.)

Вид задолженности	На 31.12.2025			На 31.12.2024			На 31.12.2023		
	Учтенная по условиям Договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Учтенная по условиям Договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка	Учтенная по условиям Договора	Резерв по сомнительным долгам	Балансовая оценка
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>3 641 464</b>	<b>(216 022)</b>	<b>3 425 442</b>	<b>8 285 692</b>	<b>--</b>	<b>8 285 692</b>	<b>7 415 143</b>	<b>--</b>	<b>7 415 143</b>
в том числе: прочая <sup>3</sup>	3 641 464	(216 022)	3 425 442	8 285 692	--	8 285 692	7 415 143	--	7 415 143
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>138 636 692</b>	<b>(8 488 286)</b>	<b>130 148 406</b>	<b>178 516 838</b>	<b>(8 651 261)</b>	<b>169 865 577</b>	<b>186 358 630</b>	<b>(8 798 680)</b>	<b>177 559 950</b>
в том числе:									
расчеты с покупателями и заказчиками	99 429 964	(407 452)	99 022 512	125 883 791	(266 708)	125 617 083	120 743 001	(160 335)	120 582 666
авансы выданные <sup>1</sup>	4 806 354	(319 269)	4 487 085	5 454 595	(473 025)	4 981 570	7 365 731	(656 369)	6 709 362
прочая	34 400 374	(7 761 565) <sup>2</sup>	26 638 809	47 178 452	(7 911 528)	39 266 924	58 249 898	(7 981 976)	50 267 922
<b>Итого</b>	<b>142 278 156</b>	<b>(8 704 308)</b>	<b>133 573 848</b>	<b>186 802 530</b>	<b>(8 651 261)</b>	<b>178 151 269</b>	<b>193 773 773</b>	<b>(8 798 680)</b>	<b>184 975 093</b>

<sup>1</sup> Здесь и далее выданные авансы показаны с учетом НДС

<sup>2</sup> Существенных изменений по сравнению с прошлым годом в составе и структуре резерва не было.

<sup>3</sup> Строка 1190 бухгалтерского баланса.

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## Прочие дебиторы

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Прочая долгосрочная дебиторская задолженность – всего</b>	<b>3 425 442</b>	<b>8 285 692</b>	<b>7 415 143</b>
из них:			
выданные займы дочерней компании	--	5 602 345	7 040 414
проценты по займам выданным	3 371 394	2 607 408	51 032
<b>Прочая краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	<b>26 638 809</b>	<b>39 266 924</b>	<b>50 267 922</b>
из них:			
расчеты по дивидендам	10 959 952	19 704 558	33 115 277
расчеты с бюджетом и внебюджетными фондами по налогам и сборам	10 924 938	15 710 967	7 563 360
выданные займы дочерней компании	2 977 590	--	--
расчеты с таможенной	236 405	2 836 223	1 763 773
проценты по займам выданным	224 075	155	1 137 899
выданные займы (кэш-пулинг)	--	--	5 083 473
<b>Итого</b>	<b>30 064 251</b>	<b>47 552 616</b>	<b>57 683 065</b>

## Просроченная дебиторская задолженность

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость
<b>Всего</b>	<b>3 495 752</b>	<b>2 341 706</b>	<b>4 978 196</b>	<b>3 899 620</b>	<b>5 763 890</b>	<b>4 537 906</b>
в том числе:						
расчеты с покупателями и заказчиками	2 264 097	1 856 645	2 075 949	1 809 241	2 256 492	2 096 157
авансы выданные	707 647	388 378	2 487 497	2 014 472	3 004 192	2 347 823
прочая	524 008	96 683	414 750	75 907	503 206	93 926



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## 7.2 Структура кредиторской задолженности и прочих обязательств

(тыс. руб.)

Виды задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность и прочие долгосрочные обязательства – всего</b>	<b>9 991 353</b>	<b>3 917 145</b>	<b>802 272</b>
в том числе:			
расчеты по передаче прав и обязанностей по договору	3 360 495	3 752 011	--
обязательство по аренде	6 630 858	165 134	802 272
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность и прочие краткосрочные обязательства – всего</b>	<b>71 178 121</b>	<b>93 385 352</b>	<b>77 966 017</b>
в том числе:			
поставщики и подрядчики	55 009 755	70 878 205	57 529 672
авансы полученные <sup>1</sup>	7 429 141	11 957 903	13 693 219
расчеты по налогам и сборам	1 853 345	2 163 488	2 096 684
расчеты по задолженности перед государственными внебюджетными фондами	1 605 032	1 761 551	1 114 149
расчеты по задолженности перед персоналом организации	1 958 837	1 731 806	1 384 130
задолженность перед акционерами по выплате дивидендов	198 957	1 116 576	329 859
задолженность перед прочими кредиторами	2 735 613	3 067 582	761 269
Прочие краткосрочные обязательства по аренде	387 441	708 241	1 057 035
<b>Итого</b>	<b>81 169 474</b>	<b>97 302 497</b>	<b>78 768 289</b>

<sup>1</sup> Здесь и далее полученные от покупателей и заказчиков авансы отражены без НДС, подлежащего внесению в бюджет.

### Просроченная кредиторская задолженность

(тыс. руб.)

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Всего</b>	<b>12 646 093</b>	<b>15 650 186</b>	<b>12 547 537</b>
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	12 220 152	15 360 327	11 903 531
авансы полученные	126 474	175 437	502 907
Прочая	299 467	114 422	141 099

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## 8. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Расчетные счета	970 797	1 581 063	9 825 164
Валютные счета	948 835	3 265 105	10 110 254
Депозиты (до 3-х мес.)	70 808 441	21 209 136	124 168 806
Прочие денежные средства	49 114	108 378	554 879
<b>Итого</b>	<b>72 777 187</b>	<b>26 163 682</b>	<b>144 659 103</b>

Денежные средства Общества в основном хранятся в банках, имеющих высокий кредитный рейтинг.

### Прочие поступления и платежи от текущих операций

(тыс. руб.)

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
<b>Прочие поступления от текущих операций</b>	<b>18 983 319</b>	<b>13 082 603</b>
Поступления по судебным искам, претензиям	1 689 151	1 763 141
Проценты по денежным эквивалентам	7 044 046	8 711 850
Покупка - продажа валюты	12 260	--
Страховое возмещение	963 177	963 147
Налоговые поступления	8 974 851	557 555
<i>из них НДС</i>	<i>5 643 632</i>	<i>--</i>
Таможенные платежи	220 638	--
Иные поступления	79 196	1 086 910
<b>Прочие платежи по текущим операциям</b>	<b>(23 024 536)</b>	<b>(62 823 359)</b>
Налоговые платежи	(14 718 783)	(29 752 765)
<i>из них НДС</i>	<i>--</i>	<i>(11 225 208)</i>
<i>акцизы</i>	<i>(12 591 021)</i>	<i>(15 895 248)</i>
Таможенные платежи	--	(24 406 300)
Прочие расчеты с персоналом	(1 627 122)	(1 334 342)
Расчеты по претензиям	(2 776 610)	(2 943 744)
Расходы по благотворительности	(809 935)	(1 164 289)
Покупка - продажа валюты	(1 737 646)	(1 655 472)
Иные перечисления	(1 354 440)	(1 566 447)

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

### Прочие поступления и платежи по инвестиционной деятельности

В составе прочих поступлений по инвестиционной деятельности за 2024 год отражен возврат депозитов свыше 3 месяцев до года в сумме 45 245 566 тыс. рублей. Прочие поступления по инвестиционной деятельности за 2025 год отсутствуют.

## 9. КАПИТАЛ И ДИВИДЕНДЫ

### Акции общества

По состоянию на 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 уставный капитал полностью оплачен и состоит из 5 993 227 240 обыкновенных акций номиналом 1 рубль каждая. Акции ПАО «НЛМК» торгуются на Московской Бирже.

### Прибыль на акцию

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Чистая прибыль отчетного периода, тыс. руб.	86 664 108	52 365 551
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, шт.	5 993 227 240	5 993 227 240
Базовая прибыль (убыток) на 1 акцию, руб. коп.	14,46	8,74

Разводненная прибыль на акцию не рассчитывалась в связи с отсутствием факторов, дающих разводняющий эффект на показатель базовой прибыли на акцию.

### Дивиденды

В 2025 году Общество не объявляло и не выплачивало дивиденды. В 2024 году объявлены дивиденды по результатам 2023 года 25,43 рубля в расчете на одну акцию.

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 дивиденды за 2024 год и 2023 год соответственно, начисленные основному хозяйствующему Обществу, выплачены полностью.

Подробная информация об уставном капитале, акциях, о структуре дивидендов и дивидендной политике представлена на официальном сайте ПАО «НЛМК» и странице НЛМК на сайте Центра раскрытия корпоративной информации Интерфакс.

## 10. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

### Структура кредитов и займов

Виды обязательств	(тыс. руб.)		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Долгосрочные обязательства – всего</b>	--	<b>126 604 728</b>	<b>58 407 454</b>
в том числе: займы	--	126 604 728	58 407 454
<b>Краткосрочные обязательства – всего</b>	<b>113 240 998</b>	<b>44 671 567</b>	<b>121 649 533</b>
в том числе: займы	103 270 371	771 045	79 392 039
займы, сопровождаемые договором кэш-пулинга	9 970 627	43 900 522	42 257 494
<b>Итого</b>	<b>113 240 998</b>	<b>171 276 295</b>	<b>180 056 987</b>

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## Займы

	(тыс. руб.)		
Наименование заимодавца	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Облигации	52 958 331	65 310 802	83 511 197
Полученные займы	50 312 040	62 064 971	54 288 296
Займы в рамках кэш-пулинга <sup>1</sup>	9 970 627	43 900 522	42 257 494
<b>Итого займов, включая начисленные проценты</b>	<b>113 240 998</b>	<b>171 276 295</b>	<b>180 056 987</b>
в том числе: со сроком погашения до 1 года, включая текущую часть долгосрочных займов	113 240 998	44 671 567	121 649 533

<sup>1</sup> Включая начисленные проценты

В 2023 и 2024 г. были выпущены замещающие облигации. Величина ставки купона, периодичность выплат, валюта и срок погашения замещающих облигаций идентичны выпускам еврооблигаций, в отношении которых они были размещены.

В 2024 году облигации со сроком погашения сентябрь 2024 года погашены, купонный доход и номинальная стоимость по облигациям выплачены в полном объеме. В 2024 и 2025 году осуществлялись выплаты купонного дохода по замещающим облигациям.

Подробная информация о структуре и условиях долгового портфеля, а также о существенных фактах, при их возникновении, представлена на официальном сайте ПАО «НЛМК» и сайте Центра раскрытия корпоративной информации Интерфакс.

Общество не имеет нарушений ограничительных условий по всем кредитным договорам по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 года.

## 11. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	(тыс. руб.)		
Наименование оценочного обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	31.12.2023
<b>Долгосрочные оценочные обязательства – всего</b>	<b>628 119</b>	<b>552 366</b>	<b>635 732</b>
в том числе: оценочное обязательство по ликвидации основных средств	628 119	552 366	635 732
<b>Краткосрочные обязательства – всего</b>	<b>10 956 963</b>	<b>7 146 203</b>	<b>10 688 767</b>
в том числе: по предстоящим расходам на выплату премий	7 293 740	3 931 727	8 170 299
по предстоящим расходам на оплату отпусков	3 551 719	3 190 442	2 502 300
по незавершенным судебным разбирательствам и претензиям	111 504	24 034	16 168
<b>Итого</b>	<b>11 585 082</b>	<b>7 698 569</b>	<b>11 324 499</b>

## 12. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

### 12.1 Доходы по обычным видам деятельности

	(тыс. руб.)	
Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Выручка от продажи продукции металлургического производства	604 384 772	733 230 161
Выручка от продажи услуг	2 098 405	4 282 846
<b>Итого</b>	<b>606 483 177</b>	<b>737 513 007</b>

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## 12.2 Расходы по обычным видам деятельности

Наименование	(тыс. руб.)	
	За 2025 год	За 2024 год
Материальные затраты - всего	498 542 667	561 554 497
в том числе: сырье и материалы	316 345 487	366 346 499
топливо, энергия	98 058 997	118 334 808
работы и услуги, выполненные сторонними организациями <sup>1</sup>	84 138 183	76 873 190
Расходы на оплату труда	49 349 435	40 693 752
Отчисления на социальные нужды	14 311 628	13 198 509
Амортизация	39 217 880	30 368 798
Прочие затраты <sup>2</sup>	31 736 314	55 224 904
<b>Итого по элементам</b>	<b>633 157 924</b>	<b>701 040 460</b>
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]): незавершенного производства, полуфабрикатов, готовой продукции	5 672 491	(14 027 879)
<b>Итого расходов по обычным видам деятельности</b>	<b>638 830 415</b>	<b>687 012 581</b>

<sup>1</sup> В том числе затраты, связанные с продажей продукции в сумме 55 051 443 тыс. руб. (за 2024 год – 46 320 670 тыс. рублей).

<sup>2</sup> В том числе экспортные пошлины за 2025 год 48 870 тыс. руб. (за 2024 год – 18 882 068 тыс. руб.), акцизы за 2025 год в сумме 12 195 506 тыс. руб. (за 2024 год - 15 938 183 тыс. рублей).

## 12.3 Прочие доходы и расходы

Наименование	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Оценочные резервы	445 936	1 279 798	2 920 037	18 567 821
Продажа МПЗ	2 471 903	2 224 339	2 587 792	2 084 736
Прибыль и убытки прошлых лет	1 699 004	2 595 062	1 312 737	1 010 228
Операции по продаже долей в дочерних компаниях, операции с ценными бумагами	3 518 290	5 423 532	992 911	4 299 948
Курсовая разница	4 901 257	--	--	6 003 124
Продажа валюты	--	1 737 646	--	1 643 538
Списание ТМЦ, тары	465 280	616 946	611 580	415 884
Штрафы	433 949	1 262 324	565 759	2 364 948
Выбытие основных средств, капитальных вложений	179 823	2 297 602	235 222	294 547
Расходы на благотворительную деятельность	--	828 797	--	1 165 805
Расходы по кредитам	--	38 744	--	76 355
Переуступка права требования	208 837	--	26 599	--
Социальные расходы	--	644 570	--	1 184 744
Прочие	1 719 162	1 970 851	3 598 597	2 594 029
<b>Итого</b>	<b>16 043 441</b>	<b>20 920 211</b>	<b>12 851 234</b>	<b>41 705 707</b>

Пояснения

### 13. ФОРМИРОВАНИЕ ТЕКУЩЕГО НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

#### Расчет налога на прибыль согласно требованиям ПБУ 18/02

	(тыс. руб.)	
Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Бухгалтерская прибыль (убыток) до налогообложения	76 451 080	65 539 027
Условный расход (доход) по налогу на прибыль (по данным бухгалтерского учета)	19 112 770	13 107 806
Отложенный налог на прибыль	8 617 280	(8 905 657)
в том числе за счет увеличения отложенных налоговых активов и обязательств в связи с увеличением ставки налога на прибыль	--	(5 327 502)
Постоянный налоговый расход (доход)	(27 730 050)	(4 843 991)
Текущий налог на прибыль	--	4 685 660 <sup>1</sup>
Налогооблагаемая прибыль (по данным налогового учета)	--	23 428 302
Постоянная разница, приводящая к увеличению налогооблагаемой прибыли, по данным налогового учета	8 639 468	22 525 056
Постоянная разница, приводящая к уменьшению налогооблагаемой прибыли, по данным налогового учета	(119 559 666)	(46 745 009)
Налогооблагаемые временные разницы	(15 348 927)	(13 815 413)
Вычитаемые временные разницы	49 818 045	(4 075 359)

<sup>1</sup> Ставка налога на прибыль – 20%

При определении налоговой базы по налогу на прибыль не учитывались доходы, полученные в виде дивидендов от участия в уставных капиталах. Налогооблагаемые временные разницы связаны с различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении первоначальной оценки амортизируемого имущества, начисленной амортизации и амортизационной премии, оценки незавершенного строительства, оценки прочих внеоборотных активов, НЗП, полуфабрикатов и материалов собственного изготовления, готовой продукции.

Вычитаемые временные разницы обусловлены различиями в признании в бухгалтерском учете и налогообложении расходов будущих периодов, убытков от обслуживающих производств и хозяйств, убытка от реализации амортизируемого имущества, оценочных обязательств, резервов под обесценение запасов и по сомнительным долгам, курсовых разниц, а также убытком текущего периода по данным налогового учета в сумме 57 287 490 тыс. рублей. В течение 2025 года на Обществом был признан отложенный налоговый актив с убытка. По оценкам руководства данный актив будет полностью использован против будущих налогов на прибыль. Подход к оценке будущих финансовых результатов ПАО "НЛМК" и основные предпосылки раскрыты в п.4 Пояснений. Уровень чувствительности к изменению основных предпосылок низкий.

Расходы, не принимаемые для целей налогообложения, связаны в основном с начислением резервов под обесценение финансовых вложений.

В результате увеличения с 01.01.2025 ставки налога на прибыль с 20% до 25% отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства пересчитаны по состоянию на 31.12.2024. Сумма увеличения отложенных налоговых активов и обязательств в результате увеличения ставки налога на прибыль с 2025 года составила 1 511 394 тыс. руб. и 6 838 896 тыс. руб. соответственно. Суммарный эффект от пересчета отложенных налогов включен в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль организации» отчета о финансовых результатах в 2024 году.

### 14. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Информация по сегментам не раскрывается в соответствии с п. 33 ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам», так как раскрытие данной информации может привести к потерям экономического характера.

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## 15. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Полученные банковские гарантии по возврату авансового платежа и гарантии оплаты	4 012 692	9 675 241	6 242 150
Выданные поручительства по обязательствам связанных сторон	3 686 570	9 735 284	20 851 060

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 Общество имеет обязательства по договорам поручительства (3 686 570 тыс. руб., 9 735 284 тыс. руб. и 19 597 025 тыс. руб.), выданным по кредитам связанных сторон. Действие данных обязательств в соответствии с договорными условиями распространяется до 2030 года и прекращается по мере погашения кредитов связанными сторонами.

## 16. ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ

В перечень связанных сторон включены аффилированные лица Общества в соответствии с законодательством РФ, а также связанные стороны по другим основаниям.

Общество располагает информацией о бенефициарных владельцах в соответствии с требованиями п.1 ст. 6.1 Федерального закона N 115-ФЗ и готово предоставить информацию уполномоченным органам в соответствии с законодательством РФ.

Связанные стороны включают дочерние общества прямого участия, а также прочие связанные стороны. Дочерние компании прямого участия в основном представлены сервисными компаниями, производственными и горнодобывающими компаниями Группы.

К прочим связанным сторонам относятся дочерние и совместные предприятия непрямого участия (в основном представлены производственными и трейдинговыми компаниями Группы), общества под контролем основного хозяйственного общества, а также организации и их дочерние общества и совместные предприятия, на которые бенефициар, члены Совета директоров и/или руководство Общества оказывают значительное влияние через владение пакетом голосующих акций/ участие в управлении.

Общество осуществляет операции со связанными сторонами на рыночных принципах.

### Продажи связанным сторонам и закупки у связанных сторон

(тыс. руб.)

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Продажи	366 374 336	406 845 743
Закупки	286 245 898	358 597 157

### Дебиторская и кредиторская задолженность связанных сторон

(тыс. руб.)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Дебиторская задолженность и авансы выданные	98 332 057	125 958 603	143 059 380
Кредиторская задолженность	21 244 294	29 844 741	19 582 190

Пояснения



Бухгалтерская  
(финансовая)  
отчетность  
за 2025 год

## Операции с основным управленческим персоналом

Члены Совета директоров и Правления являются основным управленческим персоналом Общества.

Условия и порядок выплаты вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, установлен Положением о вознаграждении членов Совета директоров ПАО «НЛМК» (далее – Положение), утвержденным общим собранием акционеров.

Условия и порядок выплаты вознаграждения членам Правления определяются договором, заключаемым с членами по представлению Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике. Заработная плата и иные виды вознаграждений основного управленческого персонала составили в 2025 году 1 227 809 тыс. руб. (в 2024 году – 1 510 662 тыс. руб. с учетом фактических выплат в 2025 году) без учета страховых взносов.

Информация по связанным сторонам раскрыта в соответствии с п.16 ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» в объеме с учетом текущей оценки возможных потерь экономического характера.

## 17. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В ходе обычной хозяйственной деятельности Общество участвует в ряде судебных разбирательств, являясь истцом или ответчиком. Руководство Общества считает, что обязательства, которые могут возникнуть у него по результатам данных разбирательств, не могут оказать существенного отрицательного влияния на финансовое положение и результаты деятельности.

Поскольку Общество выполняет требования регулирующих органов в части охраны окружающей среды и проводит мероприятия по улучшению экологической обстановки в регионе, в настоящее время не имеется обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде и его исправлением. Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то операций, произведенных в отчетном и предшествующих периодах, возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.12.2025 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

## 18. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Каких-либо существенных событий, подлежащих раскрытию в бухгалтерской (финансовой) отчетности, после 31 декабря 2025 года до даты подписания настоящей отчетности не произошло.

Директор Дирекции по бухгалтерскому учету специализированной организации  
ООО «ЦКР», осуществляющей функции по ведению бухгалтерского учета

(наименование должности)

(подпись)

Е.В. Морозова

(расшифровка подписи)

26 марта 2026 г.

Пояснения