

# ОТЧЕТ ЭМИТЕНТА ЭМИССИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ<sup>1</sup>

## *Публичное акционерное общество “Магнитогорский металлургический комбинат”*

*Код эмитента: 00078-А*

**за 12 месяцев 2024 г.**

**Информация, содержащаяся в настоящем отчете эмитента, подлежит раскрытию  
в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах<sup>1</sup>**

Адрес эмитента	<b>455000 Россия, г. Магнитогорск, Челябинская область, Кирова 93</b>
Контактное лицо эмитента	<b>Момотова Юлия Валерьевна, ведущий экономист корпоративного отдела ООО "ММК-ПРАВО"</b>
	Телефон: <b>(3519) 25-45-74</b>
	Адрес электронной почты: <b>momotova.yv@mmk.ru</b>

Адрес страницы в сети Интернет	<b><a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9">www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9</a></b>
-----------------------------------	---

Генеральный директор	<b>_____ П.В. Шиляев</b>
Дата: 18 апреля 2025 г.	<b>подпись</b>

<sup>1</sup> Настоящая версия отчета эмитента подготовлена в ограниченном составе (объеме), с учетом Постановления Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

## Оглавление

Оглавление.....	2
Введение .....	6
Раздел 1. Управленческий отчет эмитента .....	6
1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности .....	6
1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли .....	8
1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента .....	10
1.4. Основные финансовые показатели эмитента .....	11
1.4.1. Основные финансовые показатели, рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности.....	11
1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента .....	13
1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации .....	13
1.4.4. Иные финансовые показатели, в том числе характеризующие финансовые результаты деятельности эмитента (группы эмитента) в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), контрагентов (включая связанные стороны), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента). .....	13
1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта .....	13
1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента .....	13
1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента .....	14
1.7. Сведения об обязательствах эмитента .....	14
1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента .....	14
1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения .....	15
1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента.....	15
1.8. Сведения о перспективах развития эмитента .....	15
1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента .....	16
1.9.1. Отраслевые риски .....	17
1.9.2. Страновые и региональные риски .....	19
1.9.3. Финансовые риски .....	19
1.9.4. Правовые риски.....	19
1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск) .....	21
1.9.6. Стратегический риск.....	22
1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента .....	22
1.9.8. Риск информационной безопасности .....	23
1.9.9. Экологический риск.....	23
1.9.10. Природно-климатический риск .....	24
1.9.11. Риски кредитных организаций.....	24
1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента) .....	24
Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента.....	25
2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента.....	25
2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента .....	25
2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента .....	25
2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента .....	26
2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента .....	26
2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной	

деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита .....	27
2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита .....	31
2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента .....	32
Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента.....	32
3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента .....	32
3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента.....	32
3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции) .....	33
3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность .....	33
3.5. Крупные сделки эмитента .....	33
Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах .....	33
4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение .....	33
4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения .....	34
4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций .....	34
4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций .....	34
4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций .....	34
4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций .....	34
4.2(1).1. Информация о целевом использовании денежных средств, полученных от размещения инфраструктурных облигаций .....	34
4.2(1).2. Информация о реализации инфраструктурного проекта .....	34
4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития .....	34
4.2(2).1. Описание стратегии устойчивого развития эмитента .....	34
4.2(2).2. Информация о текущем (фактическом) значении ключевого показателя (показателей) деятельности эмитента, связанного с достижением целей устойчивого развития .....	34
4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода ...	35
4.2(3).1. Описание стратегии климатического перехода эмитента.....	35
4.2(3).2. Информация о реализации стратегии климатического перехода эмитента .....	35
4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением	35
4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием.....	35
4.3.1.1. Сведения о специализированном депозитарии (депозитариях), осуществляющем ведение реестра (реестров) ипотечного покрытия .....	35
4.3.1.2. Сведения о страховании риска ответственности перед владельцами облигаций с ипотечным покрытием.....	35
4.3.1.3. Сведения о лицах, уполномоченных получать исполнение от должников по обеспеченным ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требованиям, составляющим ипотечное покрытие облигаций. ....	35
4.3.1.4. Информация о составе, структуре и размере ипотечного покрытия облигаций с ипотечным покрытием.....	35

4.3.1.4.1. Регистрационные номера выпусков (дополнительных выпусков) облигаций, обеспеченных залогом данного ипотечного покрытия, и даты их регистрации .....	35
4.3.1.4.2. Размер ипотечного покрытия и его соотношение с размером (суммой) обязательств по облигациям с данным ипотечным покрытием.....	35
4.3.1.4.3. Сведения о структуре ипотечного покрытия по видам имущества, составляющего ипотечное покрытие .....	35
4.3.1.4.3.1. Структура ипотечного покрытия по видам имущества, составляющего ипотечное покрытие .....	36
4.3.1.4.3.2. Структура обеспеченных ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требований, составляющих ипотечное покрытие .....	36
4.3.1.4.3.3. Показатели, характеризующие размер и состав ипотечного покрытия .....	36
4.3.1.4.3.4. Структура составляющих ипотечное покрытие требований, обеспеченных ипотекой жилых помещений.....	36
4.3.1.4.3.5. Сведения о структуре требований, обеспеченных ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства, составляющих ипотечное покрытие, по видам правового основания возникновения у эмитента облигаций с ипотечным покрытием прав на такое имущество.....	36
4.3.1.4.3.7. Информация о наличии просрочек платежей по обеспеченным ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требованиям, составляющим ипотечное покрытие .....	36
4.3.1.4.4. Эмитент по своему усмотрению может указать иные сведения о составе, структуре и размере ипотечного покрытия.....	36
4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с залоговым обеспечением денежными требованиями .....	36
4.3.2.1. Сведения о лице, осуществляющем учет находящихся в залоге денежных требований и денежных сумм, зачисленных на залоговый счет .....	36
4.3.2.2. Сведения о страховании риска убытков, связанных с неисполнением обязательств по находящимся в залоге денежным требованиям, и (или) риска ответственности за неисполнение обязательств по облигациям с залоговым обеспечением денежными требованиями .....	36
4.3.2.3. Сведения об организациях, обслуживающих находящиеся в залоге денежные требования .....	36
4.3.2.4. Информация о составе, структуре и стоимости (размере) залогового обеспечения облигаций, в состав которого входят денежные требования.....	36
4.3.2.4.1. Регистрационные номера выпусков (дополнительных выпусков) облигаций с данным залоговым обеспечением и даты их регистрации .....	37
4.3.2.4.2. Общая стоимость (размер) залогового обеспечения и ее соотношение с размером (суммой) обязательств по облигациям эмитента с данным залоговым обеспечением (а если данное залоговое обеспечение обеспечивает исполнение обязательств по заключенным эмитентом договорам - также с размером (суммой) денежных обязательств по таким договорам, выраженных в той же валюте, что и валюта, в которой выражены обязательства по облигациям с данным залоговым обеспечением).....	37
4.3.2.4.3. Сведения о структуре залогового обеспечения по видам имущества, составляющего залоговое обеспечение .....	37
4.3.2.4.3.1 Структура залогового обеспечения по видам имущества, составляющего залоговое обеспечение .....	37
4.3.2.4.3.2 Структура находящихся в залоге денежных требований .....	37
4.3.2.4.4. Информация о наличии просрочек платежей по находящимся в залоге денежным требованиям.....	37
4.3.2.4.5. Эмитент по своему усмотрению может указывать иные сведения о составе, структуре и стоимости (размере) залогового обеспечения .....	37
4.3.2.5. Информация о формах, способах принятия и объеме рисков, принятых первоначальными и (или) последующими кредиторами по обязательствам, денежные требования по которым составляют залоговое обеспечение.....	37
4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента .....	37
4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента .....	39
4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента .....	39
4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги .....	

эмитента .....	40
4.6. Информация об аудиторе эмитента .....	40
Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента .....	44
5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента .....	44
5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность .....	44

## Введение

Информация, содержащаяся в отчете эмитента, подлежит раскрытию в соответствии с пунктом 4 статьи 30 Федерального закона "О рынке ценных бумаг"

Основания возникновения у эмитента обязанности осуществлять раскрытие информации в форме отчета эмитента

*В отношении ценных бумаг эмитента осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг*

*Государственная регистрация хотя бы одного выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг эмитента сопровождалась регистрацией проспекта эмиссии ценных бумаг, при этом размещение таких ценных бумаг осуществлялось путем открытой подписки или путем закрытой подписки среди круга лиц, число которых превышало 500*

*Эмитент является акционерным обществом, созданным при приватизации государственных и/или муниципальных предприятий (их подразделений), и в соответствии с планом приватизации, утвержденным в установленном порядке и являвшимся на дату его утверждения проспектом эмиссии акций такого эмитента, была предусмотрена возможность отчуждения акций эмитента более чем 500 приобретателям либо неограниченному кругу лиц*

*Эмитент является публичным акционерным обществом*

Сведения об отчетности, которая (ссылка на которую) содержится в отчете эмитента и на основании которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента:

*Консолидированная финансовая отчетность специального назначения за год, закончившийся 31 декабря 2024 г. (далее – «Консолидированная финансовая отчетность»)*

Информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента отражает его деятельность в качестве организации, которая вместе с другими организациями в соответствии с МСФО определяется как группа.\*

Консолидированная финансовая отчетность, на основании которой в настоящем отчете эмитента раскрыта информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, дает объективное и достоверное представление об активах, обязательствах, финансовом состоянии, прибыли или убытке эмитента. Информация о финансовом состоянии и результатах деятельности эмитента содержит достоверное представление о деятельности эмитента, а также об основных рисках, связанных с его деятельностью.\*

Настоящий отчет эмитента содержит оценки и прогнозы в отношении будущих событий и (или) действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой эмитент осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности эмитента, его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.\*

Инвесторы не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы, приведенные в настоящем отчете эмитента, так как фактические результаты деятельности эмитента в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам. Приобретение ценных бумаг эмитента связано с рисками, в том числе описанными в настоящем отчете эмитента.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, будет полезна для заинтересованных лиц при принятии ими экономических решений: *отсутствует*.

*\* Настоящая версия отчета эмитента подготовлена в ограниченном составе (объеме), с учетом Постановления Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

## Раздел 1. Управленческий отчет эмитента

### 1.1. Общие сведения об эмитенте и его деятельности

Краткая информация об эмитенте:

полное фирменное наименование эмитента: *Публичное акционерное общество «Магнитогорский металлургический комбинат»;*

сокращенное фирменное наименование эмитента: **ПАО "ММК"**;

**В уставе эмитента зарегистрировано наименование на иностранном языке:**

полное фирменное наименование на английском языке: **Public Joint Stock Company Magnitogorsk Iron & Steel Works**;

сокращенное фирменное наименование на английском языке: **PJSC MMK**;

место нахождения эмитента: **Россия, 455000, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Кирова, д.93**;

адрес эмитента: **455000, Челябинская область, г. Магнитогорск, ул. Кирова, д. 93**;

сведения о способе создания эмитента:

**На основании Указа Президента Российской Федерации от 1 июля 1992 г. № 721 «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» Распоряжением от 8 октября 1992 г. № 531-р Государственного комитета Российской Федерации по управлению государственным имуществом было принято решение о преобразовании государственного предприятия «Магнитогорский металлургический комбинат» в акционерное общество открытого типа «Магнитогорский металлургический комбинат». Общество зарегистрировано Постановлением администрации города Магнитогорска от 17.10.1992 № 211-П;**

сведения о дате создания эмитента: **17.10.1992**;

сведения об изменениях наименования и (или) реорганизации эмитента, если такие случаи имели место в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента:

**наименования эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не изменялись;**

**реорганизации эмитента в течение трех последних лет, предшествующих дате окончания отчетного периода, за который составлен отчет эмитента, не осуществлялись;**

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): **1027402166835**;

идентификационный номер налогоплательщика ИНН: **7414003633**.

Краткое описание финансово-хозяйственной деятельности, операционных сегментов и географии осуществления финансово-хозяйственной деятельности группы эмитента; краткая характеристика группы эмитента:

**Публичное акционерное общество "Магнитогорский металлургический комбинат" (далее – «Материнская организация») вместе со своими дочерними организациями (далее – «Группа») является производителем продукции черной металлургии. Продукция Группы реализуется в Российской Федерации и на внешнем рынке. Дочерние предприятия Группы занимаются в основном различной вспомогательной деятельностью в рамках производственного цикла или реализации металлопродукции. Группа также занимается добычей угля и его реализацией.**

**Сегментная отчетность представлена на основании мнения руководства и относится к частям Группы, которые определены как операционные сегменты. Операционные сегменты определяются в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководителю Материнской компании, принимающему операционные решения.**

**Основой представляемой информации служат внутренние отчеты, используемые высшим руководством для осуществления надзора над операционной деятельностью и принятия решений по распределению ресурсов. Эти внутренние отчеты подготавливаются по таким же принципам, как и данная консолидированная финансовая отчетность.**

**С учетом существующей структуры управления Группа выявила три отчетных сегмента: производство металлопродукции (Россия), производство металлопродукции (международный) и добыча угля.**

Общее число организаций, составляющих группу эмитента (по данным МСФО): **69**.

Информация о личных законах организаций, входящих в группу эмитента:

**Личным законом организаций, зарегистрированных в Российской Федерации является законодательство Российской Федерации (Гражданский кодекс Российской Федерации, Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ "Об акционерных обществах", Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ "Об обществах с ограниченной ответственностью"). \***

В случае если федеральными законами для определенной категории (группы) инвесторов, в том числе для иностранных инвесторов (группы лиц, определяемой в соответствии со статьей 9 Федерального закона "О защите конкуренции", в которую входят иностранные инвесторы), установлены ограничения

при их участии в уставном капитале эмитента (совершении сделок с акциями (долями), составляющими уставный капитал эмитента) в связи с осуществлением эмитентом и (или) его подконтрольными организациями определенного вида (видов) деятельности, в том числе вида (видов) деятельности, имеющего стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, указывается на это обстоятельство и раскрываются название и реквизиты федерального закона, которым установлены соответствующие ограничения: *Информация не приводится* \*

Иные ограничения, связанные с участием в уставном капитале эмитента, установленные его уставом: *отсутствуют*.

Иная информация, которая, по мнению эмитента, является существенной для получения заинтересованными лицами общего представления об эмитенте и его финансово-хозяйственной деятельности: *отсутствует*.

*\* Информация в подразделе 1.1 приведена в ограниченном объеме, с учетом п. 6, 11, 17 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг".*

## **1.2. Сведения о положении эмитента в отрасли**

Указывается общая характеристика отрасли, в которой эмитент осуществляет свою финансово-хозяйственную деятельность, а если эмитентом составляется консолидированная финансовая отчетность - общая характеристика отрасли, в которой осуществляют деятельность организации группы эмитента. Указываются сведения о структуре отрасли и темпах ее развития, основных тенденциях развития, а также основных факторах, оказывающих влияние на ее состояние.

*В 2024 году отмечалось дальнейшее замедление экономической активности в большинстве стран мира на фоне высоких процентных ставок. Особенно сильный спад затронул сектор жилищного строительства в Китае, США, Европе, Японии и Южной Корее. Снижение инвестиций и потребительского спроса привели к отрицательной динамике показателей в промышленности.*

*Мировой рынок стали находился под негативным влиянием избытка металлургических мощностей, прежде всего в Китае. Следствием данного фактора стал рост объемов предложения на экспорт из стран Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока. Экспорт металлопроката из Китая в 2024 году вырос на 22,7%, превысив 110 млн тонн и обновил исторический максимум.*

*Как следствие, в мире наблюдалось усиление протекционизма. В течение года прошла череда антидемпинговых расследований в отношении китайского металлопроката в Турции, Вьетнаме, Индии и Малайзии. ЕС инициировал антидемпинговое расследование в отношении импорта горячекатаных рулонов из Египта, Японии, Индии и Вьетнама. Турция провела антидемпинговое расследование и ввела пошлины в отношении импорта горячекатаного плоского проката из Китая, Индии, Японии и России.*

*Большую часть 2024 года поставщики металлопроката снижали стоимость своей продукции. Основными причинами снижения был слабый спрос и агрессивная ценовая политика китайских экспортеров. Снижение цен на железную руду и импортный лом также не оказывали поддержку производителям.*

*В Китае продолжающийся кризис в секторе жилого строительства и пауза в реализации многих инфраструктурных проектов при одновременном нежелании китайских металлургических компаний принимать меры по ограничению производства привели к профициту предложения и снижению внутренних и экспортных котировок. Предпринимаемые правительством и Национальным банком Китая меры поддержки экономики оказались недостаточно эффективными.*

*Рынок Турции находился под давлением от повышения ключевой ставки с 42,5% до 50% в условиях высокой инфляции и снижения объемов поставок в ЕС.*

*В ЕС металлургические компании также были вынуждены снизить цены под влиянием низкого внутреннего спроса и дешевых предложений проката из Китая и других стран. Европейские производители смогли перейти к повышению цен только в последнем квартале 2024 года после ограничения импорта путём инициирования дополнительного антидемпингового расследования.*

*На фоне экономической и геополитической нестабильности, снижение мирового*

*производство стали за 12 мес. 2024 года, по данным WSA, составило -0,8%, до 1,88 млрд т.*

*В Азии за 12 мес. 2024 года было произведено 1357,8 млн т стали, что на 1,0% меньше, чем за аналогичный период 2023 года.*

*В Китае за 12 мес. 2024 года было произведено стали 1005,1 млн т, что на 1,7 % меньше, чем в аналогичном периоде 2023 года. Рентабельность металлургических компаний уменьшилась до минимума, вследствие избытка предложения.*

*Индия, стабильно занимающая второе место в мировом рейтинге, по итогам января-ноября 2024 года увеличила на 6,3% выплавку стали до уровня 149,6 млн т, чем в 2023 году.*

*В Японии, по данным WSA, производство стали составило 84,0 млн т за 2024 год, это на 3,4% меньше, чем годом ранее. В Южной Корее за 2024 год выплавляли 63,5 млн т стали, сокращение объемов составило 4,7 %. Из-за неблагоприятной конъюнктуры ведущие японские и южнокорейские металлургические компании вынуждены закрывать избыточные мощности.*

*В США также наблюдалось сокращение производства. За 2024 год производство стали составило 79,5 млн т, что на 2,4% ниже, чем в 2023 году.*

*В ЕС (27 стран) металлургические компании смогли увеличить выплавку стали на 2,2% и за 2024 год добились роста до 129,5 млн т. Германия, крупнейший производитель стали в ЕС, за 2024 год продемонстрировала рост на 5,2%, до 37,2 млн т, во Франции производство составило 10,8 млн т (+7,6%), в Испании – 11,8 млн т (+3,3%). При этом в Италии произошло снижение на 5%, до 20,0 млн т.*

*В Турции металлургической промышленностью в 2024 году было произведено 36,9 млн т стали, что на 9,4 % выше, чем в 2023 году.*

*В СНГ в 2024 году было произведено 84,8 млн т стали, что меньше показателя 2023 года на 4,2 %. В России, по данным WSA, производство стали сократилось на 7%, до 70,7 млн т.*

Приводится общая оценка результатов финансово-хозяйственной деятельности эмитента (группы эмитента) в данной отрасли. Указывается доля эмитента (группы эмитента) в объеме реализации аналогичной продукции иными предприятиями отрасли или иные фактические показатели, характеризующие положение эмитента в отрасли в целом. Приводится оценка соответствия результатов деятельности эмитента (группы эмитента) тенденциям развития отрасли. Указываются причины, обосновывающие полученные результаты деятельности (удовлетворительные и неудовлетворительные, по мнению эмитента, результаты). (группы эмитента). Также приводятся сведения об основных конкурентах эмитента (группы эмитента), сопоставляются сильные и слабые стороны эмитента (группы эмитента) в сравнении с ними.\*

*По данным Росстата промышленное производство в России выросло на 4,6 % по сравнению с 2023 годом. В то же время высокие годовые показатели не исключают факта перехода от бурного роста экономики к её резкому торможению в течение рассматриваемого периода. Металлопотребляющие секторы экономики сильнее ощутили на себе смену общего тренда. Накопленный с 2023 года импульс позволил достигнуть пика промышленного производства в мае, после которого наступил период охлаждения реального сектора экономики с околонулевой динамикой. Аналогично динамика объемов строительных работ в сопоставимых ценах, начиная с третьего квартала, опустилась до нуля в годовом сравнении.*

*Главными причинами торможения металлопотребляющих отраслей стали беспрецедентно высокие процентные ставки, сворачивание программы льготной ипотеки и сокращение госрасходов на металлоёмкие инфраструктурные проекты. На фоне роста ставок по депозитам в России осталось мало производств с более высокой рентабельностью, поэтому инвестиционная и хозяйственная активность компаний упала. Высокая стоимость финансирования, а также отсутствие видимых перспектив скорого восстановления стимулировали всех участников цепочек поставок и переработки металлопродукции работать над оптимизацией запасов, сокращая новые закупки. В дополнение у многих возникла проблема дефицита оборотных средств. Указанные факторы привели к сжатию спроса на металлопродукцию. По итогам 2024 года снижение российского металлопотребления составило чуть менее (-)5% в годовом сравнении, в том числе по плоским видам металлопроката почти (-)7%. Единственным сектором промышленности, сохранившим положительные показатели металлопотребления по итогам года, стало автомобилестроение. Выпуск автотранспортных средств в 2024 году вырос почти на треть. Но поставки металлопродукции в отрасль увеличились только на 2%, так как основной прирост обеспечили нелокализованные производства.*

*ПАО «ММК» за 2024 год снизил отгрузку металлопродукции на 12% по сравнению с 2023 годом, до уровня 9,9 млн тонн. Снижение производства и отгрузки металлопроката было*

связано с сокращением спроса в металлопотребляющих отраслях РФ.

Приоритетным направлением продаж для ПАО «ММК» остается российский рынок – около 82% от всего произведенного комбинатом металлопроката было отгружено российским потребителям, что составило около 8,1 млн тонн, что на 13% ниже показателя 2023 года. ПАО «ММК» прочно занял свою нишу на внутреннем рынке и стабильно сохраняет лидирующие позиции на протяжении последних лет, удерживая свою долю рынка на уровне 15-17%.

Результаты деятельности ПАО «ММК» за 12 мес. 2024 года в целом соответствуют общеотраслевым тенденциям.

Сведения об основных конкурентах эмитента, сопоставляются сильные и слабые стороны эмитента в сравнении с ними.

На ключевых для ПАО «ММК» рынках основную конкуренцию ПАО «ММК» составляют крупные металлургические холдинги России, Казахстана, Турции и Китая.

Основными конкурентами ПАО «ММК» являются:

ПАО «Северсталь»;

ПАО «НЛМК»;

ООО «ЕвразХолдинг», в состав которого входят: АО «ЕВРАЗ - НТМК», АО «ЕВРАЗ - ЗСМК»;

ПАО «Мечел», в состав которого входят: ПАО «Челябинский МК», АО «БМК», ПАО «Ижсталь»;

АО «ХК «Металлоинвест» (АО «ОЭМК»);

АО «Уральская сталь»;

АО «АрселорМиттал Темиртау» – Казахстан;

Группа компаний Erdemir, Isdemir, Colakoglu, Habas, Toscelik – Турция;

Baosteel, Anshan Steel, Wuhan Iron & Steel (WISCO), Shagang Group – Китай.

ПАО «ММК» обладает хорошими возможностями для эффективной работы:

- широкий сортамент металлопродукции среди производителей России и СНГ;
- благоприятное географическое положение по отношению к источникам сырья;
- благоприятное географическое положение по отношению к наиболее металлоемким регионам внутреннего рынка и внутренним потребителям;
- обеспеченность собственной электроэнергией;
- ориентация на производство продукции с высокой добавленной стоимостью;
- формирование долгосрочных отношений с ключевыми клиентами;
- реализация программы модернизации.

Информация, предусмотренная настоящим пунктом, приводится в соответствии с мнениями, выраженными органами управления эмитента.

\* Информация в подразделе 1.2 приведена в ограниченном объеме, с учетом п. 6, 11, 17 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг".

### 1.3. Основные операционные показатели, характеризующие деятельность эмитента

Основные операционные показатели, которые, по мнению эмитента, наиболее объективно и всесторонне характеризуют финансово-хозяйственную деятельность эмитента (группы эмитента) в натуральном выражении:

Наименование показателя	Единица измерения	2023, 12 мес.	2024, 12 мес.
Производство стали	тыс. тонн	12 985	11 195
Стальной сегмент Россия	тыс. тонн	12 605	10 921
Стальной сегмент международный	тыс. тонн	381	274
Производство чугуна	тыс. тонн	9 943	9 490
Производство угольного концентрата	тыс. тонн	3 481	2 587
Производство железорудного сырья	тыс. тонн	2 302	2 149

Продажи товарной металлопродукции, в том числе:	тыс. тонн	11 781	10 622
Слябы и заготовка	тыс. тонн	0	0
Сортовой прокат	тыс. тонн	1 188	1 158
Листовой прокат г/к	тыс. тонн	5 557	4 751
Премиальная продукция, в том числе:	тыс. тонн	5 036	4 713
Толстый лист (стан 5000)	тыс. тонн	718	672
Листовой прокат х/к	тыс. тонн	1 085	972
Продукция глубокой переработки, в т.ч.:	тыс. тонн	3 232	3 070
Жесть белая	тыс. тонн	165	156
Оцинкованный прокат	тыс. тонн	1 679	1 611
Прокат с полимерным покрытием	тыс. тонн	712	625
Лента	тыс. тонн	131	104
Гнутый профиль	тыс. тонн	67	82
Трубы	тыс. тонн	109	111
Метизная продукция	тыс. тонн	355	357
Прочая металлопродукция	тыс. тонн	14	25
Доля премиальной продукции	процент	42,7	44,4

Анализ динамики изменения приведенных показателей операционной деятельности эмитента (группы эмитента). Основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые, по мнению эмитента, оказали существенное влияние на изменение основных операционных показателей эмитента (группы эмитента).

**Пояснения к операционным результатам:**

- *Выплавка чугуна за 12 мес. 2024 года составила 9 490 тыс. тонн, сократившись на 4,5% относительно аналогичного периода прошлого года, отражая больший объем капитальных ремонтов в доменном переделе.*
- *Производство стали уменьшилось на 13,8% относительно 12 месяцев прошлого года, до 11195 тыс. тонн. Основными причинами стали: сокращение потребности в стали в начале года в связи с ремонтами в прокатном переделе, более объемная ремонтная программа в доменном переделе, замедление деловой активности во II полугодии 2024 года.*
- *Продажи металлопродукции по Группе сократились на 9,8% относительно 12 мес. 2023 года и составили 10 622 тыс. тонн, вследствие проведения капитальных ремонтов прокатного оборудования в начале года и замедления деловой активности во II полугодии 2024 года. При этом продажи премиальной продукции сократились меньшими темпами (на 6,4%) относительно 12 месяцев 2023 года, до 4 713 тыс. тонн, отражая снижение продаж толстого листа стана 5000 вследствие сокращения производства труб большого диаметра, влияние ремонтов на производство х/к проката в начале года и сокращение продаж проката с покрытиями на фоне замедления строительной активности в связи с макроэкономическими факторами.*

#### 1.4. Основные финансовые показатели эмитента

Финансовые показатели, характеризующие финансовые результаты деятельности группы эмитента.

Приводятся основные финансовые показатели группы эмитента за 12 месяцев отчетного года в сравнении с аналогичными 12 месяцами предшествующего года (на дату окончания 12 месяцев отчетного года в сравнении с показателями на конец предшествующего года). Финансовые показатели рассчитываются на основе консолидированной финансовой отчетности. Финансовые показатели отражаются в отчете эмитента в валюте Российской Федерации.

##### 1.4.1. Основные финансовые показатели, рассчитываемые на основе консолидированной финансовой отчетности

№ п/п	Наименование показателя	2023, 12 мес.	2024, 12 мес.
1	Выручка, млн.руб.	763 390	768 466
2	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов,	195 597	153 023

	износа основных средств и амортизации нематериальных активов (ЕБИТДА), млн.руб.*		
	Операционная прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов (ОИБДА), млн.руб.		
3	Рентабельность по ЕБИТДА (ЕБИТДА margin), %	25,6	19,9
	Рентабельность по ОИБДА (ОИБДА margin), %		
4	Чистая прибыль (убыток), млн.руб.	118 360	79 740
5	Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности, млн.руб.	114 845	113 463
6	Расходы на приобретение основных средств и нематериальных активов (капитальные затраты), млн.руб.	94 859	98 809
7	Свободный денежный поток, млн.руб.*	30 747	35 464
8	Чистый долг, млн.руб.*	-89 287	-73 386
9	Отношение чистого долга к ЕБИТДА за предыдущие 12 месяцев	-0,46	-0,48
	Отношение чистого долга к ОИБДА за предыдущие 12 месяцев		
10	Рентабельность капитала (ROE), %	17,8	11,6

\* Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель ЕБИТДА:

**2023 год:**

- **Операционная прибыль – 146 184 млн. руб.**
- **Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместной деятельности – (7) млн. руб.**
- **Амортизация – 48 348 млн. руб.**
- **Убыток от выбытия основных средств – 1 058 млн. руб.**

**2024 год:**

- **Операционная прибыль – 99 699 млн. руб.**
- **Доля в прибыли ассоциированных организаций и совместной деятельности – (12) млн. руб.**
- **Амортизация – 54 290 млн. руб.**
- **Прибыль от выбытия основных средств – 978 млн. руб.**

\* Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель "Чистый долг":

**2023 год:**

**Долгосрочные обязательства:**

- **Долгосрочные кредиты и займы – 12 624 млн. руб.**
- **Долгосрочные обязательства по аренде – 1 910 млн. руб.**

**Краткосрочные обязательства:**

- **Краткосрочные кредиты и займы, а также текущая часть долгосрочных кредитов и займов – 57 704 млн. руб.**
- **Текущая часть обязательств по аренде – 284 млн. руб.**
- **Денежные средства и их эквиваленты – 161 809 млн. руб.**
- **Банковские депозиты – 0 млн. руб.**

**2024 год:**

**Долгосрочные обязательства:**

- **Долгосрочные кредиты и займы – 12 578 млн. руб.**
- **Долгосрочные обязательства по аренде – 1 756 млн. руб.**

**Краткосрочные обязательства:**

- **Краткосрочные кредиты и займы, а также текущая часть долгосрочных кредитов и займов – 34 744 млн. руб.**
- **Текущая часть обязательств по аренде – 352 млн. руб.**
- **Денежные средства и их эквиваленты – 114 435 млн. руб.**

- *Банковские депозиты – 8 381 млн. руб.*

\* Статьи консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), на основе которых рассчитан показатель "Свободный денежный поток":

*2023 год:*

- *Денежные средства от операционной деятельности – 114 845 млн. руб.*
- *Приобретение основных средств – (93 976) млн. руб.*
- *Приобретение нематериальных активов – (883) млн. руб.*
- *Поступления от реализации основных средств – 100 млн. руб.*
- *Проценты полученные – 10 661 млн. руб.*

*2024 год:*

- *Денежные средства от операционной деятельности – 113 463 млн. руб.*
- *Приобретение основных средств – (99 061) млн. руб.*
- *Приобретение нематериальных активов – (2 183) млн. руб.*
- *Поступления от возврата авансов – 2 435 млн. руб.*
- *Поступления от реализации основных средств – 2 417 млн. руб.*
- *Проценты полученные – 18 393 млн. руб.*

#### **1.4.2. Финансовые показатели, рассчитываемые на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности эмитента**

*Эмитент, составляет и раскрывает консолидированную финансовую отчетность*

#### **1.4.3. Финансовые показатели кредитной организации**

*Эмитент не является кредитной организацией*

**1.4.4. Иные финансовые показатели, в том числе характеризующие финансовые результаты деятельности эмитента (группы эмитента) в отношении выделяемых сегментов операционной деятельности, видов товаров (работ, услуг), контрагентов (включая связанные стороны), географии ведения бизнеса, иных аспектов, характеризующих специфику деятельности эмитента (группы эмитента).**

*Иные финансовые показатели не приводятся.*

#### **1.4.5. Анализ динамики изменения финансовых показателей, приведенных в подпунктах 1.4.1 - 1.4.4 настоящего пункта**

Описываются основные события и факторы, в том числе макроэкономические, произошедшие в отчетном периоде, которые оказали существенное влияние на изменение приведенных финансовых показателей:

- *Выручка Группы ММК по итогам 12 месяцев 2024 года составила 768 466 млн руб., увеличившись на 0,7% относительно 2023 года в связи с ростом цен на металлопродукцию на фоне роста издержек и инфляционных факторов.*
- *Показатель EBITDA сократился на 21,8% относительно 12 месяцев 2023 года и составил 153 023 млн руб., отражая рост цен на основное металлургическое сырье и увеличение фонда оплаты труда. Показатель рентабельности EBITDA составил 19,9%.*
- *Чистая прибыль по сравнению с 12 месяцами 2023 года сократилась на 32,6% и составила 79 740 млн руб.*
- *Свободный денежный поток за 12 месяцев 2024 года вырос на 15,3% и составил 35 464 млн руб., в основном вследствие нормализации оборотного капитала.*

#### **1.5. Сведения об основных поставщиках эмитента**

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Сведения об основных поставщиках группы эмитента, являющихся лицами, не входящими в группу эмитента (далее - внешнегрупповые поставщики):

Объем и (или) доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на поставщиков, входящих в группу эмитента: **29%**.

Объем и (или) доля поставок сырья и товаров (работ, услуг), приходящихся на внешнегрупповых поставщиков: **71%**.

Определенный эмитентом уровень (количественный критерий) существенности объема и (или) доли поставок основного внешнегруппового поставщика от объема поставок сырья и товаров (работ, услуг), осуществленных внешнегрупповыми поставщиками: **10 %**.

Сведения о поставщиках, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности:

*Информация не приводится в соответствии с п. 17, 18 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг".*

Основной поставщик не является организацией, подконтрольной членам органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Сведения об иных поставщиках, имеющих для эмитента существенное значение:

*Иных поставщиков, имеющих для эмитента существенное значение, нет.*

## **1.6. Сведения об основных дебиторах эмитента**

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Сведения об основных дебиторах эмитента, являющихся лицами, не входящими в группу эмитента (далее - внешнегрупповые дебиторы):

Объем и (или) доля дебиторской задолженности, приходящейся на дебиторов, входящих в группу эмитента: **65%**.

Объем и (или) доля дебиторской задолженности, приходящихся на внешнегрупповых дебиторов: **35%**.

Определенный эмитентом уровень существенности дебиторской задолженности, приходящейся на долю внешнегруппового дебитора, от общей суммы дебиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых дебиторов на дату окончания соответствующего отчетного периода: **10 %**.

Сведения о внешнегрупповых дебиторах, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности:

*Внешнегрупповых дебиторов, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности, нет.*

Иные дебиторы, имеющие для эмитента существенное значение:

*Иных дебиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет.*

## **1.7. Сведения об обязательствах эмитента**

### **1.7.1. Сведения об основных кредиторах эмитента**

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Сведения об основных кредиторах эмитента, являющихся лицами, не входящими в группу эмитента (далее - внешнегрупповые кредиторы):

Объем и (или) доля кредиторской задолженности, приходящейся на кредиторов, входящих в группу эмитента: **62%**.

Объем и (или) доля кредиторской задолженности, приходящихся на внешнегрупповых кредиторов: **38%**.

Определенный эмитентом уровень существенности кредиторской задолженности, приходящейся на долю внешнегруппового кредитора, от общей суммы кредиторской задолженности, приходящейся на внешнегрупповых кредиторов на дату окончания соответствующего отчетного периода: **10 %**.

Сведения о внешнегрупповых кредиторах, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности:

**Внешнегрупповых кредиторов, подпадающих под определенный эмитентом уровень существенности, нет.**

Размер и условия (процентная ставка, размер неустойки) просроченной кредиторской задолженности: **нет.**

Дата заключения кредитного договора (договора займа) (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа)): **не применимо.**

Дата прекращения кредитного договора (договора займа), в том числе в связи с его исполнением (в случае если кредиторская задолженность возникла в связи с заключением кредитного договора (договора займа)): **не применимо.**

Основной кредитор не является организацией, подконтрольной члену органов управления эмитента и (или) лицу, контролирующему эмитента.

Иные кредиторы, имеющие для эмитента существенное значение:

**Иных кредиторов, имеющих для эмитента существенное значение, нет.**

### 1.7.2. Сведения об обязательствах эмитента из предоставленного обеспечения

Информация настоящего пункта раскрывается на основе данных консолидированной финансовой отчетности.

Сведения о размере обеспечения, предоставленного лицами, входящими в группу эмитента, иным лицам, входящим в группу эмитента, и лицам, не входящим в нее, а также о совершенных эмитентом (организациями, входящими в группу эмитента) сделках по предоставлению такого обеспечения, имеющих для эмитента (группы эмитента) существенное значение.

Единица измерения: **млн. руб.**

Наименование показателя	На 31.12.2024 г.
Общий размер обеспечения, предоставленного организациями группы эмитента, лицам, не входящим в группу эмитента	1 824
- в том числе в форме залога:	0
- в том числе в форме поручительства:	0
- в том числе в форме независимой гарантии:	1 824

Определенный эмитентом уровень существенности размера предоставленного обеспечения, от размера обеспечения, предоставленного организациями, входящими в группу эмитента, лицам, не входящим в группу эмитента: **10 %**.

Сделки по предоставлению обеспечения, имеющие для эмитента (группы эмитента) существенное значение:

**Указанных сделок нет.**

### 1.7.3. Сведения о прочих существенных обязательствах эмитента

Прочие обязательства, которые, по мнению эмитента, могут существенным образом воздействовать на финансовое положение эмитента (группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования и условия их использования, результаты деятельности и расходы:

**Отсутствуют.**

### 1.8. Сведения о перспективах развития эмитента

Описание стратегии дальнейшего развития эмитента (группы эмитента) не менее чем на год в отношении организации нового производства, расширения или сокращения производства, разработки новых видов продукции, модернизации и реконструкции основных средств, возможного изменения основной деятельности.

*В 2020 году, в рамках действующей Стратегии были актуализированы и, далее утверждены Советом директоров ПАО «ММК» приоритетные направления развития компании и Портфель стратегических инициатив на период до 2025 года, а в 2021 году Советом директоров ПАО «ММК» скорректированы элементы стратегии.*

*Цель Группы ПАО «ММК» - производить и поставлять потребителям высококачественную металлопродукцию, создавая ценность для наших акционеров и других заинтересованных сторон, повышая качество жизни наших сотрудников и жителей в регионах присутствия Компании, используя силу и прочность стали ММК в интересах наших клиентов и всего мира.*

*Видение Группы ПАО «ММК» - высокоэффективная российская металлургическая компания, ориентированная на максимальное удовлетворение потребностей наших клиентов и на самые современные стандарты в области охраны труда и экологии. Это компания, нацеленная на непрерывное развитие персонала, поддерживающая его инициативность, мотивацию и профессионализм.*

#### *Ценности Группы ПАО «ММК»*

- Всегда партнерское отношение к нашим клиентам*
- Непрерывное совершенствование по всем направлениям деятельности*
- Постоянное развитие персонала и создание корпоративной культуры возможностей*
- Обеспечение безопасной производственной среды*
- Уважение к окружающей среде, социальная и экологическая ответственность*

*Стратегия Группы ПАО «ММК», основанная на принципах устойчивого развития, заключается в создании ценности для всех заинтересованных сторон путем достижения качественных результатов на всех направлениях нашей деятельности*

#### *Приоритетные направления:*

##### *I. «Быть лучшим поставщиком»*

#### *Стратегические инициативы:*

- 1. Совершенный портфель продукции*
- 2. Фокус на клиентов*

##### *II. «Быть лидером по операционной эффективности».*

#### *Стратегические инициативы:*

- 3. Эффективное производство*
- 4. Превосходство в управлении закупками и цепочкой поставок.*

##### *III. «Быть ответственной и устойчиво развивающейся компанией»*

#### *Стратегические инициативы:*

- 5. Достижение цели «Ноль травм»*
- 6. Корпоративная культура возможностей*
- 7. Снижение влияния на окружающую среду и достижение цели по сокращению выбросов CO<sub>2</sub>*

#### *Поддерживающие инструменты:*

- Умная финансовая и инвестиционная политика*
- Цифровизация*

Ссылка на принятую эмитентом (группой эмитента) и раскрытую стратегию развития эмитента (группы эмитента): <https://mmk.ru/ru/about/strategy/>.

## **1.9. Сведения о рисках, связанных с деятельностью эмитента**

Описываются риски, реализация которых может оказать существенное влияние на финансово-хозяйственную деятельность и финансовое положение эмитента (группы эмитента).

*ПАО «ММК» осуществляет свою деятельность в области производства и реализации продукции из чёрных металлов. В данном пункте приводятся риски, связанные с указанной деятельностью Эмитента.*

*Представленный перечень факторов не является исчерпывающим, а лишь отражает точку зрения и собственные оценки Эмитента.*

*Эмитент предпримет все возможные меры по уменьшению влияния негативных изменений в случае их наступления.*

### *Политика Эмитента в области управления рисками.*

*Развивающиеся рынки, в частности рынок Российской Федерации, характеризуются высоким уровнем рисков, включая значительные правовые, экономические и политические риски. Кроме того, необходимо учитывать, что развивающиеся экономики, такие как экономика Российской Федерации, подвержены быстрым изменениям, и что приведенная в настоящем документе информация может достаточно быстро устареть. Соответственно, инвесторам необходимо тщательным образом оценить собственные риски и принять решение о целесообразности инвестиций с учетом существующих рисков. На практике, осуществление инвестиций на развивающихся рынках подходит для квалифицированных инвесторов, полностью осознающих уровень текущих рисков, при этом инвесторам рекомендуется проконсультироваться с собственными юридическими и финансовыми консультантами до осуществления инвестиций в российские ценные бумаги.*

*ПАО «ММК» признает наличие рисков при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, оценивает и разрабатывает механизмы управления рисками Общества. Риск-ориентированное мышление, направленное на предотвращение нежелательных последствий и максимальное использование возникающих возможностей, позволяет ПАО «ММК» обеспечить достижение поставленных целей.*

*Система управления рисками функционирует постоянно на всех уровнях управления, применяется ко всем видам деятельности, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами, и является частью интегрированного процесса управления организаций Группы ПАО «ММК».*

*Основными задачами системы управления рисками являются:*

- способствование достижению целей;*
- обеспечение эффективности финансово-хозяйственной деятельности и экономического использования ресурсов;*
- обеспечение сохранности активов посредством управления возникающими рисками.*

*Для реализации основных задач применяются следующие подходы к организации и функционированию системы управления рисками:*

- ПАО «ММК» определяет цели и выявляет риски, препятствующие достижению целей, оценивает риски, выбирает и реализует варианты воздействия на них.*
- Управление рисками осуществляется на стратегическом, операционном и проектном уровнях, организован систематический мониторинг рисков.*
- Органы управления обеспечивают эффективное функционирование системы, развитие компетенций работников, а также распределяют полномочия, обязанности и ответственность между работниками в деятельности по управлению рисками во внутренних нормативных документах.*
- Совет директоров осуществляет контроль за функционированием системы управления рисками, анализирует эффективность управления рисками и при необходимости дает рекомендации по улучшению.*

*Принципы организации и функционирования КСУР определены в «Политике в области управления рисками ПАО «ММК» и организаций Группы ПАО «ММК», в стандарте по управлению рисками. В ПАО «ММК» функционирует подразделение, организующее и координирующее функционирование системы управления рисками.*

*Система управления рисками развивается и совершенствуется, периодически проводимые диагностики системы управления рисками подтверждают её эффективность, реализуются выдаваемые рекомендации по ее дальнейшему развитию.*

### **1.9.1. Отраслевые риски\***

Описываются риски, характерные для отрасли, в которой эмитент (группа эмитента) осуществляет основную финансово-хозяйственную деятельность. При этом описывается влияние возможного ухудшения ситуации в отрасли на деятельность эмитента (группы эмитента) и исполнение обязательств по ценным бумагам. Приводятся наиболее значимые, по мнению эмитента, возможные изменения в отрасли (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации).

Отдельно описываются риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, услуг, используемых эмитентом (группой эмитента) в своей деятельности (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации), их влияние на деятельность эмитента (группы эмитента) и исполнение обязательств по ценным бумагам.

Отдельно описываются риски, связанные с возможным изменением цен на товары, работы и (или) услуги эмитента (группы эмитента) (отдельно на рынке Российской Федерации и рынках за пределами Российской Федерации), и их влияние на деятельность эмитента (группы эмитента) и исполнение обязательств по ценным бумагам.

### *Мировой рынок*

*В 2024 году отмечалось дальнейшее замедление экономической активности в большинстве стран мира на фоне высоких процентных ставок. Особенно сильный спад затронул сектор жилищного строительства в Китае, США, Европе, Японии и Южной Корее. Снижение инвестиций и потребительского спроса привели к отрицательной динамике показателей в промышленности.*

*Мировой рынок стали находился под негативным влиянием избытка металлургических мощностей, прежде всего в Китае. Следствием данного фактора стал рост объемов предложения на экспорт из стран Юго-Восточной Азии и Ближнего Востока. Экспорт металлопроката из Китая в 2024 году вырос на 22,7%, превысив 110 млн тонн и обновил исторический максимум.*

*Как следствие, в мире наблюдалось усиление протекционизма. В течение года прошла череда антидемпинговых расследований в отношении китайского металлопроката в Турции, Вьетнаме, Индии и Малайзии. ЕС инициировал антидемпинговое расследование в отношении импорта горячекатаных рулонов из Египта, Японии, Индии и Вьетнама. Турция провела антидемпинговое расследование и ввела пошлины в отношении импорта горячекатаного плоского проката из Китая, Индии, Японии и России.*

*Большую часть 2024 года поставщики металлопроката снижали стоимость своей продукции. Котировки на металлопрокат в странах Юго-Восточной Азии, Турции и Европе по итогам года снизились в среднем на 20%. Основными причинами снижения был слабый спрос и агрессивная ценовая политика китайских экспортеров.*

*В Китае продолжающийся кризис в секторе жилого строительства и пауза в реализации многих инфраструктурных проектов при одновременном нежелании китайских металлургических компаний принимать меры по ограничению производства привели к профициту предложения и снижению внутренних и экспортных котировок. Предпринимаемые правительством и Национальным банком Китая меры поддержки экономики оказались недостаточно эффективными.*

*Рынок Турции находился под давлением от повышения ключевой ставки с 42,5% до 50% в условиях высокой инфляции и снижения объемов поставок в ЕС.*

*В ЕС металлургические компании также были вынуждены снижать цены под влиянием низкого внутреннего спроса и дешевых предложений проката из Китая и других стран. Европейские производители смогли перейти к повышению цен только в последнем квартале 2024 года после озвучивания импорта путём инициирования дополнительного антидемпингового расследования.*

### *Российский рынок*

*В течение 2024 года российский рынок металлопродукции, как и экономика страны в целом, совершил переход от динамичного роста в начале года к существенному спаду во втором полугодии. Главными причинами стали изменения в государственной денежно-кредитной политике, сворачивание программ льготной ипотеки и сокращение госрасходов на металлоёмкие инфраструктурные проекты. Высокие процентные ставки привели к падению инвестиционной активности, дефициту оборотных средств и, как следствие, к сжатию спроса на металлопродукцию. В условиях действовавших экспортных ограничений сокращение металлопотребления нарушило рыночный баланс в сторону профицита предложения, что отразилось на стоимости металлопродукции.*

*Четвертый квартал прошел в поисках участниками рынка металлопродукции оптимального формата работы в новых условиях. После активного сокращения запасов у потребителей и трейдеров, наряду со снижением металлургическими компаниями объемов производства, к концу года волатильность спроса на внутреннем рынке уменьшилась. Впрочем, о достижении баланса говорить не приходилось. Помимо прочего сказывался и сезонный фактор.*

*При этом внутренние котировки на металлопродукцию оставались далеки от стабильности. Периодически в различных регионах и товарных сегментах разгоралась конкурентная борьба между поставщиками, сопровождавшаяся дальнейшим снижением цен. В лидерах снижения цен была металлопродукция строительного назначения, отражая текущий спад в строительстве. Сокращение доступности банковского кредитования привело к тому, что наряду с ценовыми методами важным инструментом конкурентной борьбы стало предоставление дополнительной отсрочки платежа.*

### *Основные факторы изменения спроса и цен в первом квартале 2025г.*

*В первом квартале 2025 года мировой рынок металлопроката останется под давлением агрессивной экспортной политики Китая на фоне повсеместно низкого спроса. Нивелировать неблагоприятные факторы могут дополнительные меры правительства Китая по стабилизации обстановки в строительном секторе и прекращению спада на фондовом рынке. В 2025 году могут быть понижены процентные ставки и введены различные стимулы, поощряющие инвестиции и потребление. Начатое регуляторами страны расследование против уклонений от уплаты НДС при поставках на внешние рынки создает риски для китайского экспорта стали и может снизить темпы его роста. Все это в сочетании с прогнозируемым ростом спроса в Индии может поддержать мировые цены на сталь.*

*В условиях общего замедления экономической активности, переноса или отмены инвестиционных проектов, сокращения объемов строительства начало 2025 года для российского рынка металлопродукции обещает быть непростым. Выбранный курс на длительное сохранение высокой ключевой ставки исключает возможность восстановления спроса в ближайшие месяцы. Единственным поддерживающим котировки металлопродукции фактором будут производственные издержки, которые не имеют тенденции снижаться. На этом фоне первый квартал будет периодом стагнации спроса и нижней точкой снижения цен.*

*Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье\**

### **1.9.2. Страновые и региональные риски\***

Описываются риски, связанные с политической и экономической ситуацией, военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, а также географическими особенностями в государстве (государствах) и административно-территориальных единицах государства, в которых зарегистрирован (зарегистрированы) в качестве налогоплательщика и (или) осуществляет (осуществляют) финансово-хозяйственную деятельность эмитент (подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение).

#### *Социальная ситуация*

*ПАО «ММК», как социально ориентированное предприятие, добровольно принимает на себя обязательства по социально-ответственному поведению в отношении жителей Магнитогорска и Уральского региона. С целью укрепления базы для устойчивого развития Общество реализует различные благотворительные программы на всей территории присутствия, инвестирует в развитие социальной сферы города и региона и принимает участие в реализации крупнейших социально-значимых проектов.*

*Несмотря на влияние внешнеполитических и экономических условий на все сферы жизнедеятельности населения, социальную ситуацию в России и в Уральском регионе в 2024 году можно оценить, как относительно стабильную.*

*Ухудшение социального самочувствия и общего эмоционального настроения работников способно негативно сказаться на деятельности Компании. В связи с этим, Компания продолжает реализацию социальных программ, основа которых – создание благоприятных условий для решения всех вопросов жизнедеятельности: реализация программ лечения и медицинского обслуживания работников, оздоровления работников и членов их семей; социальная поддержка неработающих пенсионеров, инвалидов и других категорий нуждающихся; поддержка многодетных семей, материнства и стимулирования рождаемости; реализация жилищных и молодежных программ и многое другое.*

### **1.9.3. Финансовые риски\***

Описываются риски, связанные с влиянием изменения процентных ставок, валютного курса, инфляции на финансовое состояние эмитента (группы эмитента), в том числе на ликвидность, источники финансирования, ключевые финансовые показатели.\*

### **1.9.4. Правовые риски\***

Правовые риски, связанные с деятельностью эмитента (группы эмитента)

Эмитент строит свою деятельность на четком соответствии гражданскому, налоговому, таможенному и валютному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменение в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулируемыми органами в вопросах интерпретации норм законодательства. Возможный рост ставок по налогам, новые налоги и сборы, выплачиваемые Обществом в ходе своей производственно-финансовой деятельности, могут привести к увеличению расходов и снижению денежных средств, остающихся на предприятии на финансирование текущей деятельности и исполнение обязательств, в том числе по выпускаемым облигациям.

Практически любая компания в нашей стране может понести потенциальные убытки в результате претензий со стороны российских федеральных и региональных контролирующих органов, которые могут возникнуть в отношении прошлых периодов и текущей деятельности.

На деятельность и финансовое положение Эмитента будет по-прежнему оказывать влияние развитие политической ситуации в России, включая применение действующего и будущего законодательства и режима налогообложения.

Вероятность таких событий и их последствий для Эмитента может оказать существенное влияние на способность Эмитента продолжать деятельность. Общество не считает, что эти потенциальные обязательства в отношении его деятельности носят более существенный характер, чем потенциальные обязательства аналогичных российских организаций.

В условиях неблагоприятной геополитической ситуации законодательные и контролирующие органы проявляют высокую активность при издании нормативно-правовых актов, направленных на регулирование ситуации. Данное обстоятельство связано с необходимостью быстрого реагирования на внешние и внутренние вызовы. В связи с этим возникают риски неблагоприятного изменения законодательства, возникновения правовых коллизий при толковании норм права. Данные риски обусловлены постоянными изменениями, пробелами и противоречиями в действующем законодательстве РФ, а также неблагоприятной трактовкой судебными органами норм права.

#### *Риски, связанные с изменением валютного регулирования*

В настоящее время, в условиях введения экономических и политических санкций недружественных государств/организаций в отношении резидентов РФ, и ограничительных мер со стороны Российской Федерации, особенности валютного регулирования/валютного контроля в РФ при осуществлении международных расчетов устанавливаются указами Президента РФ.

Группа Эмитента подвержена риску их несвоевременного исполнения, т.к. их соблюдение зависит от издания увеличенным кругом регуляторов подзаконных актов (НПА) - без переходного периода для их вступления в силу, с ограниченным сроком действия и изданием отдельного НПА по его продлению.

Введены новые валютные обязательства по обязательной продаже валютной выручки по внешнеторговым договорам (контрактам), касающиеся Группы Эмитента. Данные меры, установленные с октября 2023 года, сохраняются и в 2024 году.

При этом, надзорные органы продолжают контролировать соблюдение ограничений, установленных указами Президента РФ при осуществлении международных расчетов.

Кроме того, в дальнейшем нельзя исключить ужесточения ответственности за нарушение валютного законодательства.

Указанные факторы свидетельствуют о потенциальном риске привлечения Эмитента к ответственности за нарушение валютного законодательства.

#### *Риски, связанные с изменением налогового законодательства*

##### *Внутренний рынок*

Практика рассмотрения дел в Конституционном Суде РФ показывает, что положения основного закона влияют на налоговые права хозяйствующих субъектов и защищают налогоплательщиков от необоснованного и внезапного утяжеления налогового бремени. Это позволяет заключить, что налоговая система РФ становится более стабильной, деятельность хозяйствующих субъектов в РФ с точки зрения налоговых последствий - более предсказуемой.

Вместе с тем, нельзя исключать возможности увеличения государством налоговой нагрузки плательщиков, вызванной изменением отдельных элементов налогообложения, отменой налоговых льгот, повышением пошлин, введением новых налогов и пошлин, и др. С октября 2023 года и по 31 декабря 2024 года включительно в Российской Федерации действовали гибкие экспортные пошлины на широкий перечень товаров (в т.ч. металлопродукцию) с привязкой к курсу рубля.

Внесены изменения в Налоговый кодекс РФ, позволяющие устанавливать в Российской Федерации разовые налоги (с 01.01.2024 г. введен налог на сверхприбыль).

*Вероятен риск, связанный с расторжением или изменением подписанных Российской Федерацией международных соглашений (например, об избежании двойного налогообложения).*

*Общество несет бремя уплаты налога на добавленную стоимость, налога на прибыль, налога на добычу полезных ископаемых, налога на имущество, земельного налога, налога на сверхприбыль, природоресурсных платежей и сборов, экспортных пошлин.*

*В ходе деятельности осуществляется оперативный мониторинг изменений налогового законодательства, изменений в правоприменении действующих законоположений.*

### **1.9.5. Риск потери деловой репутации (репутационный риск)**

Риски, связанные с формированием негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении эмитента (группы эмитента), качестве ее (его) товаров (работ, услуг) или характере деятельности в целом.

*Осуществляя свою деятельность в такой сложной отрасли, как черная металлургия, ПАО «ММК» постоянно сталкивается с различными факторами, способными стать причинами реализации риска потери деловой репутации.*

*Временный дефицит ликвидности может негативно сказаться на платежной дисциплине ПАО «ММК» и послужить причиной неисполнения обязательств перед контрагентами. Реализация данного фактора может послужить поводом утраты доверия контрагентов к ПАО «ММК» как к контрагенту, исправно обслуживающему свои обязательства, ухудшить для Общества условия оплаты по заключаемым договорам. Платежная дисциплина, соблюдение всех договорных условий находятся под постоянным контролем.*

*После того как комбинат выплатил большую часть долга в 2015-2016 годах, его чистый долг находится практически на нулевом уровне. Компания заявляет о стремлении поддерживать минимальные значения долга и дальше.*

*Общество обеспечивает свою инвестиционную привлекательность через обеспечение высокой дивидендной доходности, создание системы корпоративного управления, соответствующей ведущей российской и мировой практике, обеспечение защиты интересов инвесторов.*

#### **Производственно–технологические риски**

*Управление производственно-технологическими рисками в ПАО «ММК» осуществляется в рамках функционирования системы управления промышленной безопасностью и охраной труда (СУПБОТ), которая неоднократно проходила сертификацию на соответствие международным стандартам.*

*ПАО «ММК» прошло сертификацию на соответствие стандарту ГОСТ Р ИСО 45001-2020 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования и руководство по применению».*

*В ПАО «ММК» реализуется программа стратегической инициативы «Достижение цели - ноль травм». В соответствии с Политикой в области промышленной безопасности и охраны труда ПАО «ММК» непрерывно совершенствует СУПБОТ, рассматривая ее как одну из составляющих устойчивого развития. Компания определяет цели, направленные на снижение производственного травматизма, аварийности и профессиональных заболеваний. Ежегодные затраты на охрану труда, в том числе на улучшение условий труда сотрудников, составляют сотни миллионов рублей.*

*ПАО «ММК» уделяет особое внимание развитию культуры безопасного производства. Для работников группы компании ПАО «ММК» проводятся тренинги по внедрению принципов «Осознанной безопасности», внедряются комплексы машинного зрения и роботизированные комплексы, исключая нахождение работников в опасных зонах, организовано лечебно-профилактическое обслуживание работников и многое другое.*

*С целью совершенствования системы безопасности труда реализуется проект по трансформации культуры безопасности в подразделениях ПАО «ММК». Проект направлен на внедрение системного подхода по управлению производственной безопасностью на основе риск-ориентированного подхода, повышение эффективности процесса управления рисками, развитие осознанного лидерства и компетенций в области управления рисками, повышение культуры безопасности через изменение поведения людей.*

*Для повышения вовлеченности в вопросы охраны труда работников и членов семей ежегодно проводятся тематические викторины, конкурсы детских рисунков, определение лучшего подразделения по охране труда. Под руководством профсоюзного комитета в производственных структурных подразделениях действует система общественного контроля, координируемая уполномоченными по охране труда.*

### *Риски, связанные с качеством продукции*

*Важной составляющей деятельности ПАО «ММК» является управление рисками, связанными с выпуском некачественной продукции. Возможный выпуск некачественной продукции может подорвать доверие к Обществу как надежному поставщику высококачественной продукции. Эмитент непрерывно работает над повышением качества своей продукции, проводит клиентоориентированную политику, стремится к удовлетворению текущих и перспективных потребностей клиентов. Действующие процедуры и внутренние аудиты направлены на совершенствование системы менеджмента качества и позволяют гарантировать потребителям комбината стабильно высокое качество продукции. Результативность системы менеджмента качества подтверждена сертификатами соответствия требованиям стандартов ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ Р 58139 (аналог IATF 16949) и СТО Газпром 9001.*

### **1.9.6. Стратегический риск\***

Риски, связанные с принятием ошибочных решений, определяющих стратегию деятельности и развития эмитента (группы эмитента) (стратегическое управление), в том числе риски, возникающие вследствие неучета или недостаточного учета возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности эмитента (группы эмитента), неправильного или недостаточно обоснованного определения перспективных направлений деятельности, в которых эмитент (группа эмитента) может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствия или обеспечения в неполном объеме необходимых ресурсов (финансовых, материально-технических, трудовых) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности эмитента (группы эмитента).

*Для минимизации возможных рисков, связанных с принятием стратегических решений, в ПАО «ММК» функционирует процесс стратегического управления, включающий:*

- Анализ внешних и внутренних факторов (в т.ч. анализ макроэкономической ситуации, STEP и SWOT-анализ, анализ заинтересованных сторон, анализ цепочки стоимости).*
- Определение общего направления развития (цель, видение, ценности, приоритетные направления развития).*
- Разработку корпоративной и функциональных стратегий, оценку рисков.*
- Использование инструментов реализации и контроля исполнения стратегии (Портфель стратегических инициатив, система КПЭ), при необходимости разработку корректирующих действий.*

*Существующая система стратегического управления позволяет принимать своевременные управленческие решения в соответствии с приоритетами компании и с учетом изменяющихся условий внешней и внутренней среды.*

### **1.9.7. Риски, связанные с деятельностью эмитента\***

*Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Эмитент.*

*Эмитент предпринимает все необходимые действия, направленные на снижение рисков, связанных с текущими судебными процессами. Поскольку ПАО «ММК» и дочерние предприятия являются крупными налогоплательщиками, их деятельность является предметом регулярных проверок со стороны Федеральной налоговой службы, лицензионных, природоохранных и других контролирурующих органов. В связи с этим, ПАО «ММК» и организации Группы ПАО «ММК» подвержены риску претензий со стороны контролирующих органов и риску участия по таким претензиям в судебных разбирательствах.*

*Риски, связанные с возможной ответственностью Эмитента по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Эмитента*

*В ПАО «ММК» действуют мероприятия, направленные на предотвращение невыплат по кредитным договорам (наступление кросс-дефолтов и досрочных выплат по всем кредитным договорам одного заемщика):*

- установление контроля за выплатами заемщиков по договорам, в обеспечение которых заключены договоры поручительства;*
- формирование резервов под исполнение обязательств по договорам поручительства для заемщиков с высоким уровнем риска.*

*Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) Эмитента*

*ПАО «ММК» имеет диверсифицированный круг покупателей и поддерживает долгосрочные и взаимовыгодные отношения со стратегическими клиентами. В отчетном периоде покупателей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки, не было.*

#### **1.9.8. Риск информационной безопасности\***

Риск, связанный с реализацией информационных угроз, в том числе обусловленных недостатком (уязвимостью) применяемых информационных технологий.

*В современных условиях развития новых технологий ПАО «ММК» подвержено рискам информационной безопасности.*

*Риски информационной безопасности распространяются на следующие активы: корпоративную информацию и информационные системы, используемые для обеспечения деятельности ПАО «ММК».*

*Угрозы информационной безопасности ПАО «ММК» делятся на две основных категории: внешний нарушитель и внутренний нарушитель.*

*Также наблюдается усиление государственного регулирования в области информационной безопасности, выразившееся в изменениях законодательства, ужесточающих требования к обеспечению защиты объектов критической информационной инфраструктуры.*

#### **1.9.9. Экологический риск**

Описывается вероятность возникновения ущерба, связанного с негативным воздействием производственно-хозяйственной деятельности эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) на окружающую среду.

*В ходе производственной деятельности ПАО «ММК» осуществляет выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, сбросы загрязняющих веществ в водные объекты и размещение промышленных отходов. Поэтому ПАО «ММК» подвержено экологическим рискам, которые являются значимыми для компании. Компания строит свою деятельность в соответствии с требованиями законодательства РФ в области охраны окружающей среды и требований стандарта ГОСТ Р ИСО 14001, по системе экологического менеджмента, что подтверждено соответствующим сертификатом соответствия РС 001815 сроком действия до 30.09.2025.*

*Затраты ПАО «ММК» на природоохранную деятельность за 2024 год составили 15,6 млрд рублей (в т.ч. на капитальное строительство 10,5 млрд рублей).*

*В соответствии с Экологической политикой, формирование комфортной и благоприятной окружающей среды для жизни и здоровья человека в местах размещения активов компании является стратегией развития ПАО «ММК».*

*ПАО «ММК» имеет всю разрешительную документацию в области охраны окружающей среды:*

- Комплексное экологическое разрешение на объект, оказывающий негативное воздействие на окружающую среду (далее по тексту НВОС) - «Магнитогорская промплощадка-1»;*
- Комплексное экологическое разрешение на НВОС - «Магнитогорская промплощадка-2»;*
- Комплексное экологическое разрешение на НВОС - «Агаповская промплощадка»;*
- решения о предоставлении водных объектов в пользование;*
- лицензия на осуществление деятельности по обращению с отходами;*
- аттестат аккредитации лаборатории, осуществляющей производственный экологический контроль;*
- лицензии на осуществление деятельности по мониторингу окружающей среды (атмосферный воздух, поверхностные водные объекты).*

*Планируя долгосрочное и устойчивое развитие, руководство ПАО «ММК» определило основные цели:*

- Исключить сверхнормативное загрязнение атмосферного воздуха.*
- Достичь удельных показателей воздействия на окружающую среду в соответствии с лучшими мировыми практикам в отрасли.*
- Рационально использовать энергетические, сырьевые и водные ресурсы.*
- Увеличить долю утилизируемых отходов производства и экологически безопасного их размещения.*
- Противодействовать изменению климата и снижению биоразнообразия, осуществлять восстановление нарушенных земель.*

*Действует Комплексный план с принятыми обязательствами по снижению валовых выбросов загрязняющих веществ до 2026 года в количестве 40,4 тонн в том числе 38,8 тонн опасных загрязняющих веществ по отношению к 2017 году.*

*Проекты ПАО «ММК», включённые в Комплексный план, налагают обязательства по инвестированию более чем 67,4 млрд рублей в период с 2017 по 2026 год.*

*Все инвестиционные проекты, реализуемые ПАО «ММК», проходят необходимую государственную экологическую экспертизу, общественные слушания по вопросам охраны окружающей среды.*

*Контроль реализации экологической политики и мероприятий по снижению воздействия на окружающую среду ежегодно рассматривается на Совете директоров ПАО «ММК», что позволяет эффективно управлять экологическим риском.*

*Претензии, связанные с нарушением требований в области охраны окружающей среды, которые на данный момент могут существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности компании, у ПАО «ММК» отсутствуют.*

#### **1.9.10. Природно-климатический риск**

*Риски, связанные с воздействием на производственно-хозяйственную деятельность эмитента (подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение) стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий.*

*ПАО «ММК» подвержено рискам, связанным с изменением климата и потенциальным внедрением мер по переходу к низкоуглеродной экономике и связанными с ними: ростом издержек на модернизацию, повышением требований экологического регулирования на законодательном уровне, изменением спроса и предложения на продукцию, ростом прочих издержек. Введение трансграничного углеродного регулирования (ТУР), которое предполагает применение экономических инструментов, способствующих установке заградительных барьеров при поставке продукции (плата за выбросы углекислого газа) и повышение стоимости ископаемого топлива относительно безуглеродных видов в связи с введением ТУР также являются значимыми факторами в оценке климатических рисков. ПАО «ММК» ответственно относится к вопросам изменения климата. С целью снижения данного риска проводится оценка углеродоемкости производственных процессов ПАО «ММК» и разработка мероприятий для снижения выбросов в рамках существующих технологий и запланированных инвестиционных проектов.*

#### **1.9.11. Риски кредитных организаций**

*Эмитент не является кредитной организацией*

#### **1.9.12. Иные риски, которые являются существенными для эмитента (группы эмитента)**

##### *Имущественные риски*

*В ПАО «ММК» действуют процедуры управления имущественными рисками путем страхования.*

*ПАО «ММК» осуществляет следующие виды страхования:*

- имущественное страхование;*
- страхование строительно-монтажных рисков;*
- добровольное медицинское страхование;*
- обязательное страхование ответственности в соответствии с действующим законодательством РФ;*
- страхование работников ПАО «ММК» от несчастных случаев;*
- страхование экологических рисков;*
- страхование гражданской ответственности владельца таможенного склада.*

##### *Риск корпоративного мошенничества*

*ПАО «ММК» учитывает возможность и последствия корпоративного мошенничества. Реализована и постоянно совершенствуется система внутренних контролей в том числе в целях предотвращения мошенничества. Разработаны контрольные процедуры, которые позволяют снизить данный риск до приемлемого уровня. ПАО «ММК» способствует развитию внутренней среды, характеризующейся сознательностью работников в отношении системы контроля, имеются внутренние нормативные документы (например, Кодекс этики), в которых перечислены запрещенные виды деятельности и указано, какие действия будут предприняты в отношении нарушителей. В Обществе установлены надлежащие политики, правила, процедуры и формы отчетности по контролю деятельности в целях обеспечения сохранности активов, в частности, в сферах повышенного риска, а также действуют информационные каналы: «горячие линии»,*

которые позволяют руководству своевременно получать достаточную и достоверную информацию.

В ПАО «ММК» для минимизации/предотвращения коррупционных рисков внедряется централизованная система антикоррупционного комплаенс-менеджмента, целью которой является:

- соответствие деятельности Общества и Организаций требованиям Антикрупционного законодательства, Международного стандарта ISO 37001:2016 и лучшим практиками в области профилактики коррупции;
- предупреждение и минимизация последствий реализации коррупционных рисков, связанных с деятельностью ПАО «ММК» и Организаций Группы ПАО «ММК»;
- развитие в ПАО «ММК» и Организациях Группы ПАО «ММК» корпоративной культуры соблюдения Антикрупционного законодательства.

В отчетный период в ПАО «ММК» принимались управленческие решения, направленные на развитие функционирования централизованной системы антикоррупционного комплаенс-менеджмента, включая планирование необходимых ресурсов, а также минимизацию коррупционных рисков. Члены органов управления, работники Общества и Организаций могут быть привлечены к ответственности, в т.ч. уголовной в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в случае подтверждения фактов коррупции.

*\* Информация в подразделе 1.9 отчета эмитента приведена в ограниченном объеме, в соответствии с п. 13 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг".*

## **Раздел 2. Сведения о лицах, входящих в состав органов управления эмитента, сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита, а также сведения о работниках эмитента**

### **2.1. Информация о лицах, входящих в состав органов управления эмитента**

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило

#### **2.1.1. Состав совета директоров (наблюдательного совета) эмитента**

*Информация не приводится в соответствии с п. 1, 5 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг".*

#### **2.1.2. Информация о единоличном исполнительном органе эмитента**

Фамилия, имя, отчество (последнее при наличии): **Шиляев Павел Владимирович**

Год рождения: **1970**

Сведения об уровне образования, квалификации, специальности:

**Образование высшее, Челябинский государственный технический университет, 1992 г., электропривод и автоматизация промышленных установок, инженер-электрик; Стокгольмская школа экономики в России, 2006 г, программа «Управление эффективностью», Санкт-Петербург.**

**Кандидат технических наук, 2010 г.**

Все должности, которые лицо занимает или занимало в эмитенте и в органах управления других организаций за последние три года в хронологическом порядке, в том числе по совместительству (с указанием периода, в течение которого лицо занимало указанные должности)\*

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2022	наст. время	Публичное акционерное общество "Магнитогорский металлургический комбинат"	Генеральный директор

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, % \*

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, % \*

*\* Информация не приводится и (или) приводится в ограниченном составе (объеме) в соответствии с п. 1, 5 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг".*

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему ценным бумагам, конвертируемым в акции эмитента: **Информация не указывается, в связи с тем, что эмитент не осуществлял выпуск ценных бумаг, конвертируемых в акции**

Доля участия лица в уставном капитале подконтрольных эмитенту организаций, имеющих для него существенное значение, а для тех подконтрольных эмитенту организаций, которые являются акционерными обществами, - также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций подконтрольных эмитенту акционерных обществ, имеющих для эмитента существенное значение, и количество акций указанных акционерных обществ каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате конвертации принадлежащих ему ценных бумаг, конвертируемых в акции: **Лицо указанных долей и ценных бумаг, конвертируемых в акции, не имеет**

Сведения о совершении лицом в отчетном периоде сделки по приобретению или отчуждению акций (долей) эмитента: **Указанных сделок в отчетном периоде не совершалось**

Характер родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с лицами, входящими в состав органов управления эмитента и (или) органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: **Указанных родственных связей нет**

Сведения о привлечении к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (о наличии судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти: **Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось**

Сведения о занятии лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных статьей 27 Федерального закона "О несостоятельности (банкротстве)": **Лицо указанных должностей не занимало**

### 2.1.3. Состав коллегиального исполнительного органа эмитента

*Информация не приводится в соответствии с п. 1, 5 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг".*

## 2.2. Сведения о политике в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также о размере вознаграждения и (или) компенсации расходов по каждому органу управления эмитента

Основные положения политики в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членов органов управления эмитента.

**Независимым и неисполнительным директорам выплачивается фиксированное вознаграждение за выполнение обязанностей членов Совета директоров (Положение о порядке выплаты**

*вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров ПАО «ММК»).*

*Членам Коллегиального исполнительного органа – Правления ПАО «ММК» в период исполнения обязанностей членов Правления вознаграждение не начисляется. Членам Правления начисляется заработная плата за выполнение должностных обязанностей в ПАО «ММК».*

*Компенсации расходов, связанных с исполнением членами Совета директоров ПАО «ММК» своих функций, осуществляется по фактически произведенным расходам на основании представленных документов, подтверждающих указанные расходы.*

*Компенсации расходов членам Коллегиального исполнительного органа – Правления ПАО «ММК» не предусмотрена, компенсируются расходы по основному рабочему месту.*

Вознаграждения:

Совет директоров

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2024
Вознаграждение за участие в работе органа управления	87 450
Зарботная плата	
Премии	
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
ИТОГО	87 450

*Размер вознаграждений указан за 12 мес. 2024 года.*

Коллегиальный исполнительный орган

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование показателя	2024
Вознаграждение за участие в работе органа управления	
Зарботная плата	289 259,1
Премии	129 456,3
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
ИТОГО	418 715,4

Компенсации:

Единица измерения: *тыс. руб.*

Наименование органа управления	2024
Совет директоров	1 126,6
Коллегиальный исполнительный орган - Правление	0

Сведения о принятых органами управления эмитента решениях и (или) существующих соглашениях относительно размера вознаграждения, подлежащего выплате, и (или) размера расходов, подлежащих компенсации:

*Годовым общим собранием акционеров ПАО «ММК» утвержден размер вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «ММК» в период исполнения ими своих обязанностей в 2023-2024 гг., в сумме 120 млн. рублей (протокол № 64 от 26.05.2023).*

*Годовым общим собранием акционеров ПАО «ММК» утвержден размер вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «ММК» в период исполнения ими своих обязанностей в 2024-2025 гг., в сумме 150 млн. рублей (протокол № 65 от 30.05.2024).*

### **2.3. Сведения об организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита**

Описание организации в эмитенте управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, внутреннего контроля и внутреннего аудита в соответствии с уставом (учредительным документом) эмитента, внутренними документами эмитента и решениями уполномоченных органов управления эмитента:

*Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется аудиторской организацией, не связанной имущественными интересами с Обществом или его акционерами. Аудиторская организация Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с правовыми актами РФ на основании заключаемого договора. Договор с аудиторской организацией от имени Общества подписывает Генеральный директор Общества.*

*Для анализа (оценки) надежности и эффективности функционирования комплексной системы управления рисками и системы внутреннего контроля в Обществе осуществляется внутренний аудит.*

*Организация и проведение внутреннего аудита осуществляется подразделением внутреннего аудита Общества.*

*В обществе образован комитет совета директоров по аудиту.*

Основные функции комитета по аудиту совета директоров:

*В ПАО «ММК» создан Комитет Совета директоров ПАО «ММК» по аудиту (Комитет по аудиту). Целью создания Комитета по аудиту является повышение эффективности деятельности Совета директоров, предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций Совету директоров для принятия решений по наиболее важным вопросам компетенции Совета директоров Общества, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, в том числе с оценкой независимости аудитора Общества и отсутствием у него конфликта интересов, а также с оценкой качества проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, а также контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля.*

*Порядок деятельности Комитета по аудиту определяет «Положение о комитетах Совета директоров ПАО «ММК», утвержденное решением Совета директоров от 24.12.2020, протокол № 11. Полный текст Положения размещен на официальном сайте ПАО «ММК» в разделе «Корпоративное управление/ Внутренние документы».*

*В соответствии с «Положением о комитетах Совета директоров ПАО «ММК» Комитет по аудиту создается по решению Совета директоров из числа членов Совета директоров. Комитет по аудиту должен состоять из независимых директоров (отвечающих критериям независимости в соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления и Правил листинга ПАО Московская Биржа), а если это невозможно в силу объективных причин, - большинство членов Комитета по аудиту должны составлять независимые директора, а остальными членами комитета могут быть члены Совета директоров, не являющиеся членами Правления и (или) Генеральным директором Общества.*

*Количественный и персональный состав Комитета и его Председатель утверждаются решением Совета директоров по предложению Председателя Совета директоров.*

*Основными функциями Комитета по аудиту являются:*

- 1 В области бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности:*
  - Осуществление контроля за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности Общества.*
- 2 В области проведения внешнего аудита:*
  - Подготовка рекомендаций Совету директоров по выбору кандидатуры внешнего аудитора Общества<sup>1</sup>.*
  - Осуществление взаимодействия с внешним аудитором, в том числе осуществление надзора за проведением внешнего аудита, оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудитора.*
  - Проведение анализа и обсуждение совместно с внешним аудитором Общества существенных вопросов, возникших в ходе проведения независимого внешнего аудита Общества, в том числе вопросов, которые внешний аудитор Общества должен обсуждать с Комитетом по аудиту согласно требованиям стандартов бухгалтерского учета или стандартов аудиторских проверок.*

---

<sup>1</sup> В настоящее время требование к выбору аудиторской организации регулируется статьей 5.1 Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ.

- Обсуждение совместно с внешним аудитором Общества проектов обзоров, заключений по итогам проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности Общества, также заключения аудитора Общества по итогам проверки бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности за год до представления его акционерам на общем собрании акционеров Общества, оценка качества проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

- Обсуждение с аудитором Общества его независимости от Общества, получение и проверка письменного заявления, подготовленного аудитором Общества, в котором описаны все отношения между аудитором Общества и Обществом и рассмотрение обстоятельств, которые могут влиять на объективность, независимость аудитора Общества и отсутствие конфликта интересов.

**3 В области проведения внутреннего аудита:**

- Обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего аудита.

- Ежеквартальное рассмотрение отчётов о результатах деятельности подразделения внутреннего аудита Общества и осуществление взаимодействия с руководителем подразделения внутреннего аудита Общества.

- Обсуждение с руководителем подразделения внутреннего аудита Общества результатов проверок внутреннего аудита для оценки надежности и эффективности работы системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, а также мониторинг и анализ эффективности деятельности подразделения внутреннего аудита Общества.

- Предварительное рассмотрение вопроса по кандидатуре для назначения на должность (освобождения от должности) руководителя подразделения внутреннего аудита Общества и условиями трудового договора с ним.

**4 В области управления рисками, внутреннего контроля:**

- Осуществление контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля и анализ (оценка) эффективности функционирования системы внутреннего контроля. Осуществление контроля за надежностью и эффективностью функционирования комплексной системы управления рисками и анализ (оценка) эффективности функционирования комплексной системы управления рисками.

**5 В области противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц:**

- Контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также инцидентах в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительными органами Общества в рамках указанной системы.

Члены комитета по аудиту совета директоров (наблюдательного совета)\*:

*\*Информация не приводится в соответствии с п. 1, 5 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг".*

Информация о наличии отдельного структурного подразделения (подразделений) по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, а также задачам и функциям указанного структурного подразделения (подразделений):

**Информация о Группе управления рисками и внутреннего контроля (ГРК), ее задачах и функциях.**

**Основной задачей ГРК в части управления рисками является обеспечение функционирования комплексной системы управления рисками Группы ПАО «ММК» (далее - КСУР).**

**Основными функциями ГРК в рамках КСУР являются:**

- разработка нормативных документов, регламентирующих функционирование КСУР;
- методологическая поддержка и координация действий работников;
- организация обучения руководителей и работников, назначенных уполномоченными по рискам бизнес-процессов;

- формирование стратегии в отношении функционирования и развития КСУР;
- формирование сводной отчетности по рискам.

Согласно «Политике в области внутреннего контроля ПАО «ММК» и организаций Группы ПАО «ММК», утвержденной 21.02.2018 Советом директоров ПАО «ММК»:

- система внутреннего контроля является частью интегрированного процесса управления Общества, в том числе корпоративного управления;
- контроль за функционированием системы внутреннего контроля и оценку её эффективности осуществляет Совет директоров Общества;
- органы управления Общества обеспечивают эффективное функционирование системы внутреннего контроля, в том числе определяют организационную структуру Общества, определяют полномочия, обязанности и ответственность в процессах достижения целей.

Основными задачами и функциями ГРК в области внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью являются:

- оперативный контроль функционирования бизнес-процессов;
- формирование рекомендаций, направленных на устранение выявленных отклонений и их причин;
- контроль разработки и реализации корректирующих действий, направленных на устранение выявленных отклонений и их причин.

Информация о наличии структурного подразделения (должностного лица), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита, а также задачах и функциях указанного структурного подразделения (должностного лица):

Приказом Генерального директора ОАО «ММК» от 30.06.2015 № ГД-01/280 с целью организации эффективной работы функции внутреннего аудита в ОАО «ММК» создано управление внутреннего аудита.

Приказом Генерального директора ОАО «ММК» от 29.02.2016 № ГД-01/070 управление внутреннего аудита с 01.03.2016 переименовано в отдел внутреннего аудита (сокращенное наименование «ОВА»).

Отдел внутреннего аудита является функциональным структурным подразделением ПАО «ММК» и подчиняется административно генеральному директору, а функционально - Совету директоров ПАО «ММК».

Деятельность отдела внутреннего аудита распространяется на ПАО «ММК» и общества Группы ПАО «ММК».

Основными задачами ОВА являются:

- оказание содействия руководству ПАО «ММК» и обществ Группы ПАО «ММК» в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- координация деятельности с лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- подготовка и предоставление Совету директоров (Комитету Совета директоров по аудиту) и органам управления ПАО «ММК» отчетов по результатам деятельности структурного подразделения внутреннего аудита (в том числе включающую информацию о существенных рисках, недостатках, результатах и эффективности выполнения мероприятий по устранению выявленных недостатков).

Основными функциями ОВА являются:

- проведение независимого анализа функционирования и оценка эффективности систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проведение внутренних аудиторских проверок бизнес-процессов, систем, структурных подразделений (подразделений) или других объектов оценки в целях:
  - оценки эффективности управления в части обоснованности, целесообразности и риск-ориентированности принимаемых решений;
  - оценки эффективности и адекватности имеющихся процедур внутреннего контроля;
  - оценки эффективности управления рисками;
  - выявления предпосылок для совершения нарушений и злоупотреблений;
  - выработки предложений по совершенствованию деятельности;

- *контроля исполнения рекомендаций по итогам ранее проведенных аудитов;*
- *оказание консультаций, направленных на совершенствование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, в пределах, установленных Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита;*
- *мониторинг изменений внешних законодательных актов, регламентирующих функционирование и аудит систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления для выполнения требований финансовых рынков;*
- *осуществление анализа исполнения предложений и рекомендаций внутренних и внешних контролирующих органов.*

Информация о наличии и компетенции ревизионной комиссии (ревизора):  
***Наличие ревизионной комиссии (ревизора) не предусмотрено Уставом***

Политика эмитента в области управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита:

***В ПАО «ММК» утверждены и действуют политики в области управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита:***

***1) Политика в области управления рисками ПАО «ММК» и организация Группы ПАО «ММК», утвержденная решением Совета директоров ПАО «ММК» от 01.11.2018, протокол №6;***

***2) Политика в области внутреннего контроля ПАО «ММК» и организаций Группы ПАО «ММК», утвержденная решением Совета директоров ПАО «ММК» от 21.02.2018, протокол № 13;***

***3) Политика в области внутреннего аудита ПАО «ММК» и общества Группы ПАО «ММК», утвержденная решением Совета директоров ПАО «ММК» от 24.04.2018 протокол № 16.***

***Эмитентом утверждены (одобрены) внутренние документы эмитента, устанавливающие правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации***

Сведения о наличии внутреннего документа эмитента, устанавливающего правила по предотвращению неправомерного использования конфиденциальной и инсайдерской информации:

***В ПАО «ММК» действуют внутренние документы, устанавливающие правила эмитента по предотвращению неправомерного использования инсайдерской информации:***

***1) Положение об информационной политике ОАО «ММК», утвержденное решением Совета директоров ОАО «ММК» от 14.02.2008, протокол №17.***

***2) Положение об инсайдерской информации ПАО «ММК», утвержденное решением Совета директоров ПАО «ММК» от 30.04.2019, протокол №14.***

***Адрес страницы в сети Интернет, на которой в свободном доступе размещен их полный текст: <https://mmk.ru/ru/about/corporate-governance/internal-documents/>.***

***3) Положение о коммерческой тайне ПАО «ММК», редакция № 1, утвержденное приказом от 02.09.2022 № ГД-01/515.***

## **2.4. Информация о лицах, ответственных в эмитенте за организацию и осуществление управления рисками, контроля за финансово-хозяйственной деятельностью и внутреннего контроля, внутреннего аудита**

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.

### ***Ревизионная комиссия не сформирована***

Сведения о руководителях отдельных структурных подразделений по управлению рисками и (или) внутреннему контролю, структурных подразделений (должностных лицах), ответственного за организацию и осуществление внутреннего аудита

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

***Группа управления рисками и внутреннего контроля (ГРК)***

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента:

*Информация не приводится в соответствии с п. 2 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг".*

Наименование органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

**Отдел внутреннего аудита (ОВА)**

Информация о руководителе такого отдельного структурного подразделения (органа) эмитента:

*Информация не приводится в соответствии с п. 2 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг".*

## **2.5. Сведения о любых обязательствах эмитента перед работниками эмитента и работниками подконтрольных эмитенту организаций, касающихся возможности их участия в уставном капитале эмитента**

*Соглашения или обязательства эмитента или подконтрольных эмитенту организаций, предусматривающие право участия работников эмитента и работников подконтрольных эмитенту организаций в уставном капитале, отсутствуют*

## **Раздел 3. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента, а также о сделках эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность, и крупных сделках эмитента**

### **3.1. Сведения об общем количестве акционеров (участников, членов) эмитента**

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на дату окончания последнего отчетного периода: **4 906**

Общее количество номинальных держателей акций эмитента: **26**

Общее количество лиц, включенных в составленный последним список лиц, имевших (имеющих) право на участие в общем собрании акционеров эмитента (иной список лиц, составленный в целях осуществления (реализации) прав по акциям эмитента и для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента), или иной имеющийся у эмитента список, для составления которого номинальные держатели акций эмитента представляли данные о лицах, в интересах которых они владели (владеют) акциями эмитента: **643 615**

Дата, на которую в данном списке указывались лица, имеющие право осуществлять права по акциям эмитента: **02.09.2024**

Владельцы обыкновенных акций эмитента, которые подлежали включению в такой список: **643 615**

Информация о количестве акций, приобретенных и (или) выкупленных эмитентом, и (или) поступивших в его распоряжение, на дату окончания отчетного периода, отдельно по каждой категории (типу) акций: **Собственных акций, находящихся на балансе эмитента нет**

Информация о количестве акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям: **Акций эмитента, принадлежащих подконтрольным ему организациям нет**

### **3.2. Сведения об акционерах (участниках, членах) эмитента или лицах, имеющих право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции (доли), составляющие уставный (складочный) капитал (паевой фонд) эмитента**

Изменений в составе информации настоящего пункта между отчетной датой и датой раскрытия соответствующей отчетности, на основе которой в отчете эмитента раскрывается информация о

финансово-хозяйственной деятельности эмитента, не происходило.

*Информация не приводится в соответствии с п. 6, 7, 8 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг"».*

### **3.3. Сведения о доле участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в уставном капитале эмитента, наличии специального права (золотой акции)**

*В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в государственной (федеральной) собственности.*

*В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации.*

*В уставном капитале эмитента нет долей, находящихся в муниципальной собственности.*

Сведения об управляющих государственными, муниципальными пакетами акций:

*Указанных лиц нет*

Лица, которые от имени Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования осуществляют функции участника (акционера) эмитента:

*Указанных лиц нет*

Наличие специального права на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении эмитентом - акционерным обществом ("золотой акции"), срок действия специального права ("золотой акции"):

*Указанное право не предусмотрено*

### **3.4. Сделки эмитента, в совершении которых имелась заинтересованность**

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность:

*Информация не приводится в соответствии с п. 3, 5, 6, 7, 8 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг"».*

### **3.5. Крупные сделки эмитента**

Перечень совершенных эмитентом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками

*Указанные сделки не совершались*

## **Раздел 4. Дополнительные сведения об эмитенте и о размещенных им ценных бумагах**

### **4.1. Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение**

*Информация не приводится в соответствии с п. 5, 6, 11 Приложения к постановлению Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона "Об акционерных обществах" и Федерального закона "О рынке ценных бумаг"».*

ценных бумаг".

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

#### **4.2. Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций с целевым использованием денежных средств, полученных от их размещения**

Эмитент не идентифицирует какой-либо выпуск облигаций или облигации, размещаемые в рамках программы облигаций, с использованием слов "зеленые облигации" и (или) "социальные облигации", и (или) "инфраструктурные облигации"

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

##### **4.2.1. Информация о реализации проекта (проектов), для финансирования и (или) рефинансирования которого (которых) используются денежные средства, полученные от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций**

*Не применимо.*

##### **4.2.2. Описание политики эмитента по управлению денежными средствами, полученными от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций**

*Не применимо.*

##### **4.2.3. Отчет об использовании денежных средств, полученных от размещения зеленых облигаций, социальных облигаций, облигаций устойчивого развития, адаптационных облигаций**

*Не применимо.*

#### **4.2(1). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами инфраструктурных облигаций**

*Не применимо.*

##### **4.2(1).1. Информация о целевом использовании денежных средств, полученных от размещения инфраструктурных облигаций**

*Не применимо.*

##### **4.2(1).2. Информация о реализации инфраструктурного проекта**

*Не применимо.*

#### **4.2(2). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций, связанных с целями устойчивого развития**

*Не применимо.*

##### **4.2(2).1. Описание стратегии устойчивого развития эмитента**

*Не применимо.*

##### **4.2(2).2. Информация о текущем (фактическом) значении ключевого показателя (показателей) деятельности эмитента, связанного с достижением целей устойчивого**

развития

*Не применимо.*

**4.2(3). Дополнительные сведения, раскрываемые эмитентами облигаций климатического перехода**

*Не применимо.*

**4.2(3).1. Описание стратегии климатического перехода эмитента**

*Не применимо.*

**4.2(3).2. Информация о реализации стратегии климатического перехода эмитента**

*Не применимо.*

**4.3. Сведения о лице (лицах), предоставившем (предоставивших) обеспечение по облигациям эмитента с обеспечением, а также об обеспечении, предоставленном по облигациям эмитента с обеспечением**

*В обращении нет облигаций эмитента, в отношении которых зарегистрирован проспект или размещенные путем открытой подписки, в отношении которых предоставлено обеспечение*

**4.3.1. Дополнительные сведения об ипотечном покрытии по облигациям эмитента с ипотечным покрытием**

*Информация в настоящем пункте не приводится в связи с тем, что эмитент не размещал облигации с ипотечным покрытием*

**4.3.1.1. Сведения о специализированном депозитарии (депозитариях), осуществляющем ведение реестра (реестров) ипотечного покрытия**

*Не применимо.*

**4.3.1.2. Сведения о страховании риска ответственности перед владельцами облигаций с ипотечным покрытием**

*Не применимо.*

**4.3.1.3. Сведения о лицах, уполномоченных получать исполнение от должников по обеспеченным ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требованиям, составляющим ипотечное покрытие облигаций.**

*Не применимо.*

**4.3.1.4. Информация о составе, структуре и размере ипотечного покрытия облигаций с ипотечным покрытием**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.1. Регистрационные номера выпусков (дополнительных выпусков) облигаций, обеспеченных залогом данного ипотечного покрытия, и даты их регистрации**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.2. Размер ипотечного покрытия и его соотношение с размером (суммой) обязательств по облигациям с данным ипотечным покрытием**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3. Сведения о структуре ипотечного покрытия по видам имущества, составляющего ипотечное покрытие**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.1. Структура ипотечного покрытия по видам имущества, составляющего ипотечное покрытие**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.2. Структура обеспеченных ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требований, составляющих ипотечное покрытие**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.3. Показатели, характеризующие размер и состав ипотечного покрытия**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.4. Структура составляющих ипотечное покрытие требований, обеспеченных ипотекой жилых помещений**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.5. Сведения о структуре требований, обеспеченных ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства, составляющих ипотечное покрытие, по видам правового основания возникновения у эмитента облигаций с ипотечным покрытием прав на такое имущество**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.3.7. Информация о наличии просрочек платежей по обеспеченным ипотекой и (или) залогом прав требования участника долевого строительства требованиям, составляющим ипотечное покрытие**

*Не применимо.*

**4.3.1.4.4. Эмитент по своему усмотрению может указать иные сведения о составе, структуре и размере ипотечного покрытия**

*Не применимо.*

**4.3.2. Дополнительные сведения о залоговом обеспечении денежными требованиями по облигациям эмитента с залоговым обеспечением денежными требованиями**

**4.3.2.1. Сведения о лице, осуществляющем учет находящихся в залоге денежных требований и денежных сумм, зачисленных на залоговый счет**

*Не применимо.*

**4.3.2.2. Сведения о страховании риска убытков, связанных с неисполнением обязательств по находящимся в залоге денежным требованиям, и (или) риска ответственности за неисполнение обязательств по облигациям с залоговым обеспечением денежными требованиями**

*Не применимо.*

**4.3.2.3. Сведения об организациях, обслуживающих находящиеся в залоге денежные требования**

*Не применимо.*

**4.3.2.4. Информация о составе, структуре и стоимости (размере) залогового обеспечения облигаций, в состав которого входят денежные требования**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.1. Регистрационные номера выпусков (дополнительных выпусков) облигаций с данным залоговым обеспечением и даты их регистрации**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.2. Общая стоимость (размер) залогового обеспечения и ее соотношение с размером (суммой) обязательств по облигациям эмитента с данным залоговым обеспечением (а если данное залоговое обеспечение обеспечивает исполнение обязательств по заключенным эмитентом договорам - также с размером (суммой) денежных обязательств по таким договорам, выраженных в той же валюте, что и валюта, в которой выражены обязательства по облигациям с данным залоговым обеспечением)**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.3. Сведения о структуре залогового обеспечения по видам имущества, составляющего залоговое обеспечение**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.3.1 Структура залогового обеспечения по видам имущества, составляющего залоговое обеспечение**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.3.2 Структура находящихся в залоге денежных требований**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.4. Информация о наличии просрочек платежей по находящимся в залоге денежным требованиям**

*Не применимо.*

**4.3.2.4.5. Эмитент по своему усмотрению может указывать иные сведения о составе, структуре и стоимости (размере) залогового обеспечения**

*Не применимо.*

**4.3.2.5. Информация о формах, способах принятия и объеме рисков, принятых первоначальными и (или) последующими кредиторами по обязательствам, денежные требования по которым составляют залоговое обеспечение**

*Не применимо.*

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

**4.4. Сведения об объявленных и выплаченных дивидендах по акциям эмитента**

Информация указывается в отношении дивидендов, решение о выплате (объявлении) которых принято в течение трех последних завершаемых отчетных лет либо в течение всего срока с даты государственной регистрации эмитента, если эмитент осуществляет свою деятельность менее трех лет

N п/п	Наименование показателя	Отчетный период, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды*			
		2021 год	2022 год	2023 год	6 месяцев 2024 года
1	2	3	4	5	6
1	Категория (тип) акций: обыкновенные				
2	I. Сведения об объявленных дивидендах				
3	Размер объявленных дивидендов в расчете на	Принято решение: Дивиденды по размещенным	Принято решение: Дивиденды по размещенным	2.752	2.494

	одну акцию, руб.	обыкновенным акциям ПАО «ММК» по результатам работы ПАО «ММК» за отчетный 2021 год не выплачивать.	обыкновенным акциям ПАО «ММК» по результатам работы ПАО «ММК» за отчетный 2022 год не выплачивать.		
4	Размер объявленных дивидендов в совокупности по всем акциям данной категории (типа), руб.	-	-	30 751 756 160.00	27 868 779 020.00
5	Доля объявленных дивидендов в чистой прибыли отчетного периода, за который (по результатам которого) выплачиваются (выплачивались) объявленные дивиденды:				
6	по данным консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности), %	-	-	25.98	55.40
7	по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, %	-	-	26.93	50.38
8	Источник выплаты объявленных дивидендов (чистая прибыль отчетного периода, нераспределенная чистая прибыль прошлых лет, специальный фонд)	-	-	чистая прибыль отчетного периода	чистая прибыль отчетного периода
9	Орган управления эмитента, принявший решение об объявлении дивидендов, дата принятия такого решения, дата составления и номер протокола собрания (заседания) органа управления эмитента, на котором принято такое решение	Общее собрание акционеров, дата проведения 30.06.2022, дата составления протокола 04.07.2022, № 63	Общее собрание акционеров, дата проведения 26.05.2023, дата составления протокола 26.05.2023, № 64	Общее собрание акционеров, дата проведения 30.05.2024, дата составления протокола 30.05.2024, № 65	Общее собрание акционеров, дата проведения 27.09.2024, дата составления протокола 27.09.2024, № 66
10	Дата, на которую определяются (определялись) лица, имеющие (имевшие) право на получение дивидендов	-	-	10 июня 2024 года на конец операционного дня	17 октября 2024 года на конец операционного дня
11	Срок (дата) выплаты объявленных дивидендов	-	-	Срок выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным	Срок выплаты дивидендов номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным

				управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней - 25.06.2024; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов – 16.07.2024.	управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней - 31.10.2024; другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам - 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов – 21.11.2024.
12	Иные сведения об объявленных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	нет	нет	нет	нет
13	<b>II. Сведения о выплаченных дивидендах</b>				
14	Общий размер выплаченных дивидендов по акциям данной категории (типа), руб.	-	-	30 236 479 254,93	27 486 616 603,41
15	Доля выплаченных дивидендов в общем размере объявленных дивидендов по акциям данной категории (типа), %	-	-	98.32	98.63
16	Причины невыплаты объявленных дивидендов в случае, если объявленные дивиденды не выплачены или выплачены эмитентом не в полном объеме	-	-	Обязанность по выплате исполнена не в полном объеме из-за отсутствия у эмитента и регистратора точных и необходимых банковских реквизитов.	Обязанность по выплате исполнена не в полном объеме из-за отсутствия у эмитента и регистратора точных и необходимых банковских реквизитов.
17	Иные сведения о выплаченных дивидендах, указываемые эмитентом по собственному усмотрению	нет	нет	нет	нет

\* В течение трех последних завершенных отчетных лет решения о выплате дивидендов по результатам иных отчетных периодов, помимо указанных, эмитентом не принимались.

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

#### **4.5. Сведения об организациях, осуществляющих учет прав на эмиссионные ценные бумаги эмитента**

##### **4.5.1. Сведения о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента**

Информация о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента, раскрыта в сети Интернет

Адрес страницы в сети Интернет, на котором опубликована информация о регистраторе, осуществляющем ведение реестра владельцев ценных бумаг эмитента:  
<https://mmk.ru/ru/investor/information-for-shareholders/registar-and-depositary/>;  
<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9>.

#### 4.5.2. Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованный учет прав на ценные бумаги эмитента

В обращении находятся ценные бумаги эмитента с централизованным учетом прав

Полное фирменное наименование: *Небанковская кредитная организация акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий"*

Сокращенное фирменное наименование: *НКО АО НРД*

Место нахождения: *город Москва*

ИНН: *7702165310*

ОГРН: *1027739132563*

Данные о лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности

Номер: *045-12042-000100*

Дата выдачи: *19.02.2009*

Срок действия: *Бессрочная*

Наименование органа, выдавшего лицензию: *ФСФР России*

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

#### 4.6. Информация об аудиторе эмитента

Указывается информация в отношении аудитора (аудиторской организации, индивидуального аудитора) эмитента, который проводил проверку промежуточной отчетности эмитента, раскрытой эмитентом в отчетном периоде, и (или) который проводил (будет проводить) проверку (обязательный аудит) годовой отчетности эмитента за текущий и последний заверченный отчетный год.

Полное фирменное наименование: *Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии»*

Сокращенное фирменное наименование: *АО ДРТ*

Место нахождения: *125047, Россия, г. Москва, ул. Лесная, д. 5*

ИНН: *7703097990*

ОГРН: *1027700425444*

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента

Отчетный год и (или) иной отчетный период из числа последних трех заверченных отчетных лет и текущего года, за который аудитором проводилась (будет проводиться) проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проводилась (будет проводиться) проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
3 месяца 2023 года	Консолидированная промежуточная финансовая отчетность (МСФО)
6 месяцев 2023 года	Консолидированная промежуточная финансовая отчетность (МСФО)
6 месяцев 2023 года	Консолидированная промежуточная финансовая отчетность (208-ФЗ)
6 месяцев 2023 года	Консолидированная промежуточная финансовая отчетность спец. назначения

9 месяцев 2023 года	Консолидированная промежуточная финансовая отчетность (МСФО)
2023 год	Консолидированная финансовая отчетность (МСФО)
2023 год	Консолидированная финансовая отчетность (208-ФЗ)
2023 год	Консолидированная финансовая отчетность спец.назначения
2023 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность
3 месяца 2024 года	Консолидированная промежуточная финансовая отчетность (МСФО)
3 месяца 2024 года	Консолидированная промежуточная финансовая отчетность (208-ФЗ)
6 месяцев 2024 года	Консолидированная промежуточная финансовая отчетность (МСФО)
6 месяцев 2024 года	Консолидированная промежуточная финансовая отчетность (208-ФЗ)
9 месяцев 2024 года	Консолидированная промежуточная финансовая отчетность (МСФО)
9 месяцев 2024 года	Консолидированная промежуточная финансовая отчетность (208-ФЗ)
2024 год	Консолидированная финансовая отчетность (МСФО)
2024 год	Консолидированная финансовая отчетность (208-ФЗ)
2024 год	Консолидированная финансовая отчетность спец.назначения
2024 год	Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги, которые оказывались (будут оказываться) эмитенту в течение последних трех завершённых отчетных лет и текущего года аудитором:

***Консалтинговые услуги по устойчивому развитию/аудит нефинансовой отчетности.***

Описываются факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы

***Факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, в том числе сведения о наличии существенных интересов (взаимоотношений), связывающих с эмитентом (членами органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента) аудитора эмитента, членов органов управления и органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудитора, а также участников аудиторской группы, нет***

Меры, предпринятые эмитентом и аудитором эмитента для снижения влияния факторов, которые могут оказать влияние на независимость аудитора: ***указанные факторы не выявлены.***

Наличие долей участия аудитора (лиц, занимающих должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) в уставном капитале эмитента:

***Аудитор (лица, занимающие должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) долей в уставном капитале эмитента не имеют***

Предоставление эмитентом заемных средств аудитору (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской

организации):

***Предоставление эмитентом заемных средств аудиторю (лицам, занимающим должности в органах управления и органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации) не осуществлялось***

Наличие тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей:

***Тесных деловых взаимоотношений (участие в продвижении продукции (услуг) эмитента, участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), а также родственных связей нет***

Сведения о лицах, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации:

***Лиц, занимающих должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, которые одновременно занимают должности в органах управления и (или) органах контроля за финансово-хозяйственной деятельностью аудиторской организации, нет***

Иные факторы, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента:

***Иных факторов, которые могут повлиять на независимость аудитора от эмитента, нет***

Фактический размер вознаграждения, выплаченного эмитентом аудиторю за последний завершённый отчетный год, с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочим связанным с аудиторской деятельностью услуг:

***- за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента: 3,8 млн. руб.***

***- за оказание сопутствующих аудиту и прочим связанным с аудиторской деятельностью услуг: 0 млн. руб.***

Размер вознаграждения за оказанные аудитором эмитента услуги, выплата которого отложена или просрочена эмитентом, с отдельным указанием отложенного или просроченного вознаграждения за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочим связанным с аудиторской деятельностью услуг: ***Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет***

***Аудитор проводил (будет проводить) проверку консолидированной финансовой отчетности эмитента***

Фактический размер вознаграждения, выплаченного за последний завершённый отчетный год эмитентом и подконтрольными эмитенту организациями, имеющими для него существенное значение, указанному аудиторю, а если аудитор является членом объединения организаций, включенного в перечень российских сетей аудиторских организаций или перечень международных сетей аудиторских организаций, - также организациям, которые являются членами того же объединения организаций, членом которого является аудитор эмитента (входят с аудитором эмитента в одну сеть аудиторских организаций), с отдельным указанием размера вознаграждения, выплаченного за аудит (проверку), в том числе обязательный, консолидированной финансовой отчетности эмитента и за оказание сопутствующих аудиту и прочим связанным с аудиторской деятельностью услуг:

***- за аудит (проверку), в том числе обязательный, отчетности эмитента: 36,15 млн. руб.***

***- за оказание сопутствующих аудиту и прочим связанным с аудиторской деятельностью услуг: 3,3 млн. руб.***

Порядок выбора аудитора эмитента

Процедура конкурса, связанного с выбором аудитора, и его основные условия. Процедура выдвижения кандидатуры аудитора для утверждения общим собранием акционеров (участников) эмитента, в том числе орган управления эмитента, принимающий решение о выдвижении кандидатуры аудитора эмитента:

***Согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ Совет директоров определяет размер оплаты услуг аудиторской организации и дает рекомендацию годовому общему собранию акционеров кандидатуру для назначения аудиторской организации Общества. На основании этой рекомендации годовое общее собрание акционеров назначает аудиторскую организацию.***

***Основные принципы организации и проведения внешнего аудита, порядок и критерии***

отбора аудиторских организаций, подходы к обеспечению соблюдения аудиторскими организациями принципов независимости и отсутствия конфликта интересов установлены Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ, нормативными актами ЦБ, Минфина и др., а также внутренними документами ПАО «ММК».

Согласно подпунктам 1, 2 пункта 1 статьи 5.1 Федерального закона «Об аудиторской деятельности» ПАО «ММК» относится к общественно значимым организациям. В связи с тем, что ценные бумаги Общества допущены к организованным торгам, аудиторские услуги общественно значимым организациям на финансовом рынке вправе оказывать только аудиторские организации, сведения о которых внесены Банком России в реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям на финансовом рынке.

Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» с 01.01.2022 для общественно значимых организаций наступила обязанность проводить открытый конкурс не реже одного раза в пять лет и, таким образом, первый открытый конкурс должен быть проведен не позднее 01.01.2027, правила проведения которого вправе установить Минфин России совместно с Банком России, если иные правила не определены федеральными законами.

В связи с отсутствием разработанных правил проведения открытого конкурса по заключению договора на проведение обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций в ПАО «ММК» в 2023 году в соответствии с «Положением о порядке заключения ПАО «ММК» договоров оказания услуг аудиторами, бухгалтерскими и налоговыми консультантами» проведен закрытый конкурсный отбор (тендер) на оказание услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ММК» и консолидированной финансовой отчетности Группы ММК, подготовленной в соответствии с МСФО, на период 2023–2025 гг.

В соответствии с «Положением о порядке заключения ПАО «ММК» договоров оказания услуг аудиторами, бухгалтерскими и налоговыми консультантами» для проведения конкурсного отбора (тендера) внешней аудиторской организации в ПАО «ММК» была создана тендерная комиссия.

Тендерной комиссией ПАО «ММК» для участников конкурса были определены критерии оценки заявок на участие в конкурсе на право заключения договора об оказании услуг по аудиту, разработанные на основании рекомендаций Банка России (изложенных в Приложении 3 к информационному письму от 01.10.2020 № ИН-06-28/143), такие как:

Стоимостные критерии:

- цена договора

Нестоимостные критерии, в том числе:

- качественные характеристики объекта;

- квалификация участника конкурса;

- оценка достаточности ресурсов на проведение аудита, исходя из объема оказываемых аудиторских услуг;

- наличие высокой профессиональной репутации, с включением в необходимые реестры в соответствии с законодательством РФ;

- наличие механизмов по недопущению действий, влекущих возникновение конфликта интересов или создающих угрозу возникновения такого конфликта у аудитора.

Указанные критерии оценки заявок на участие в конкурсе на право заключения договора об оказании услуг по аудиту были одобрены Комитетом Совета директоров ПАО «ММК» по аудиту.

Кроме того, комитет Совета директоров ПАО «ММК» по аудиту осуществлял контроль на всех этапах проведения конкурсного отбора аудиторской организации, начиная с определения необходимости проведения закрытого конкурса, одобрения требований (критериев выбора), предъявляемых к участникам конкурса, с учетом объема аудиторских услуг, в том числе оценка независимости, объективности и отсутствия конфликта интересов кандидатов в аудиторы Общества, рассмотрения итогов конкурса и заканчивая рекомендациями Совету директоров ПАО «ММК» по кандидатуре аудиторской организации и размеру оплаты аудиторских услуг.

По итогам проведенного конкурсного отбора (тендера) решением Совета директоров ПАО «ММК» от 26.04.2024 определен размер оплаты услуг аудиторской организации ПАО «ММК» на 2024 год и дана рекомендация годовому общему собранию акционеров ПАО «ММК» по назначению аудиторской организации ПАО «ММК» на 2024 год.

Годовым общим собранием акционеров ПАО «ММК» 30.05.2024 назначена аудиторская организация ПАО «ММК» - Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии» (в соответствии с пунктом 10.3.16 статьи 10 Устава).

В период между отчетной датой и датой раскрытия консолидированной финансовой отчетности (финансовой отчетности, бухгалтерской (финансовой) отчетности) в составе соответствующей информации изменения не происходили

## **Раздел 5. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность), бухгалтерская (финансовая) отчетность эмитента**

### **5.1. Консолидированная финансовая отчетность (финансовая отчетность) эмитента**

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность:

*[www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9](http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9)*

### **5.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность**

Ссылка на страницу в сети Интернет, на которой опубликована указанная отчетность:

*[www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9](http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9)*