

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА**

о бухгалтерской отчетности  
публичного акционерного общества  
«ФосАгро» по итогам деятельности  
за 2025 год

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам публичного акционерного общества «ФосАгро»

### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности публичного акционерного общества «ФосАгро» (Организация) (ОГРН 1027700190572), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2025 год и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение публичного акционерного общества «ФосАгро» по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ, и содержащимися в них требованиями независимости, применимыми к аудиту общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

## **Ключевой вопрос аудита**

### ***Оценка финансовых вложений***

Организация имеет существенные остатки по финансовым вложениям.

Организация осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений в обязательном порядке ежегодно по состоянию на 31 декабря каждого отчетного года.

Мы обратили особое внимание на данный ключевой вопрос аудита в силу наличия высокой степени суждения в оценке обесценения финансовых вложений, а также значительной балансовой стоимости рассматриваемых активов по состоянию на 31 декабря 2025 года.

## **Аудиторские процедуры, выполненные в отношении ключевого вопроса аудита**

Мы проверили подход руководства к анализу признаков обесценения финансовых вложений, провели оценку методологии формирования резервов под обесценение финансовых вложений и факторов, влияющих на обесценение финансовых вложений.

Мы получили, изучили и оценили документацию по проверке на обесценение финансовых вложений, подготовленную руководством, и не выявили каких-либо дополнительных факторов, которые должны были быть, но не были приняты во внимание при проведении данной проверки.

Мы проверили корректность раскрытия информации в пунктах 2.2.4 и 4.1 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год.

### ***Возможность возмещения отложенных налоговых активов***

По состоянию на 31 декабря 2025 года Организация признала отложенные налоговые активы в сумме 16 871 954 тыс. руб.

Отложенные налоговые активы признаются в отношении вычитаемых временных разниц в той мере, в которой является вероятным наличие будущей налогооблагаемой прибыли.

Руководство Организации провело оценку вероятности получения налогооблагаемой прибыли в будущем и пришло к выводу, что признанные отложенные налоговые активы являются возмещаемыми. Оценка руководства Организации основана на планах руководства Организации в отношении возмещения отложенных налоговых активов и долгосрочном прогнозе налогооблагаемой прибыли. Процесс долгосрочного прогнозирования является сложным и основан на допущениях, которые по своей сути подвержены неопределенности.

Мы выделили данный вопрос как ключевой вопрос аудита в силу наличия высокой степени суждения в оценке возможности возмещения отложенных налоговых активов, поскольку процесс долгосрочного прогнозирования является сложным и основан на допущениях, по своей сути подверженных неопределенности.

Мы получили и проанализировали план руководства по использованию отложенных налоговых активов.

Мы оценили текущий статус реализации плана руководства по использованию отложенных налоговых активов.

Мы получили долгосрочный прогноз налогооблагаемой прибыли, подготовленный руководством Организации, и провели проверку на выборочной основе допущений в отношении будущих доходов и расходов, отраженных в данном прогнозе, в том числе сравнили их с фактическими результатами.

Мы проверили корректность раскрытия информации в пункте 5.5 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год и оценили достаточность раскрытий в бухгалтерской отчетности о степени использования оценочных суждений и неопределенности при оценке возмещаемости признанных отложенных налоговых активов.

### **Прочая информация**

Генеральный директор (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете и отчете эмитента за 12 месяцев 2025 года, но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и отчет эмитента за 12 месяцев 2025 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом и отчетом эмитента за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения комитета по аудиту.

#### **Ответственность руководства и комитета по аудиту за бухгалтерскую отчетность**

Генеральный директор несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Организации.

#### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,  
по результатам которого выпущено  
аудиторское заключение  
независимого аудитора  
(руководитель задания по аудиту),  
ОРНЗ 22006023333, действующий  
от имени аудиторской организации  
на основании доверенности  
от 18.02.2026 № 38-01/2026-Ю



Вайспек Лидия Анатольевна

Аудиторская организация:  
Юникон Акционерное Общество  
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,  
ОРНЗ 12006020340

3 марта 2026 года

**Бухгалтерская отчетность  
за 2025 г.**

Организация: <u>Публичное акционерное общество "ФосАгро"</u>	по ОКПО	57951659
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7736216869
Организационно-правовая форма: <u>Публичные акционерные общества</u>	по ОКОПФ	12247
Форма собственности <u>Совместная частная и иностранная собственность</u>	по ОКФС	34
Адрес в пределах места нахождения <u>119333, Москва г, Ленинский пр-кт, дом № 55/1, строение 1</u>		

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту  ДА  НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит  
ЮНИКОН АО

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7716021332
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1037739271701

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению  ДА  НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность  
Общее собрание акционеров

**Бухгалтерский баланс  
на 31 декабря 2025 г.**

Коды		
0710001		
31	12	2025
Форма по ОКУД		
Отчетная дата		
(число, месяц, год)		
по ОКПО		
57951659		
по ОКЕИ		
384		

Организация: Публичное акционерное общество "ФосАгро"  
Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. Внеоборотные активы</b>				
	Гудвил	1105	-	-	-
	Нематериальные активы	1110	28 665	43 891	58 422
	в том числе:				
	Нематериальные активы в организации		28 665	43 891	58 422
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	8 875	11 967	12 615
	в том числе:				
	Основные средства, пригодные к использованию		8 875	11 967	12 615
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
4.1	Финансовые вложения	1170	130 752 197	139 628 096	140 226 961
	в том числе:				
	Паи и акции		52 625 648	53 916 976	61 398 024
	Предоставленные займы		78 126 549	85 711 120	78 828 937
5.5	Отложенные налоговые активы	1180	17 612 905	23 130 498	16 277 805
4.4	Прочие внеоборотные активы	1190	3 250 630	2 653 247	4 348 553
	в том числе:				
	Расходы будущих периодов		261 653	232 496	200 557
	Расчеты по процентам по договорам займа (долгосрочные)		2 961 391	2 392 437	4 147 996

	Итого по разделу I	1100	151 653 272	165 467 699	160 924 356
	<b>II. Оборотные активы</b>				
	Запасы	1210	18	532	459
	в том числе:				
	Сырье и материалы	12101	18	532	459
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
4.2	Дебиторская задолженность	1230	27 273 408	6 178 937	26 237 172
	в том числе:				
	Расчеты с покупателями и заказчиками	12301	409 723	318 228	1 191 784
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	12302	111 089	170 089	225 364
	Расчеты по налогам и сборам	12303	125 036	14 812	15 221
	Расчеты с подотчетными лицами	12304	8 719	8 273	11 337
	Расчеты с персоналом по прочим операциям	12305	12 389	11 320	2 400
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	12306	30 999	33 100	32 893
	Расчеты по причитающимся дивидендам и процентам по договорам займа (краткосрочные)	12307	26 575 453	5 621 433	24 756 977
	НДС, удержанный налоговым агентом с выданной предоплаты	12308	-	1 682	1 196
4.1	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	155 890 267	119 973 882	50 160 670
	в том числе:				
	Предоставленные займы	12401	155 890 267	119 973 882	50 160 670
4.3	Денежные средства и денежные	1250	102 857	23 085	2 177 593
	в том числе:				
	Расчетные счета	12501	91 705	11 434	131 693
	Валютные счета	12502	723	1 450	19 402
	Прочие специальные счета	12503	10 429	10 201	15 996
	Депозитные счета		-	-	2 010 502
4.4	Прочие оборотные активы	1260	348 376	239 465	163 271
	в том числе:				
	Расходы будущих периодов	12601	348 376	239 465	163 271
	Итого по разделу II	1200	183 614 926	126 415 901	78 739 165
	<b>БАЛАНС</b>	1600	335 268 198	291 883 600	239 663 521

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. Капитал</b>				
4.5	Уставный капитал	1310	323 750	323 750	323 750
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных	1340	-	-	-
4.5	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	6 831 631	6 831 631	6 831 631
4.5	Резервный капитал	1360	48 563	48 563	48 563
	в том числе: Резервы, образованные в соответствии с законодательством	13601	48 563	48 563	48 563
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	75 422 433	41 635 184	38 453 406
4.5	в том числе: Промежуточные дивиденды	13701	(35 353 500)	(33 411 000)	(65 656 500)
	Итого по разделу III	1300	82 626 377	48 839 128	45 657 350
	<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>				
4.6	Заемные средства	1410	116 729 882	162 862 220	134 840 700
	в том числе: Долгосрочные займы	14101	-	75 000 000	20 000 000
	Долгосрочные займы (в валюте)	14102	116 729 882	87 862 220	114 840 700
5.5	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 868 892	6 014 744	1 885 128
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
4.9	Прочие долгосрочные обязательства	1450	196 670	-	-
	в том числе: Доходы будущих периодов	14501	196 670	-	-
	Итого по разделу IV	1400	119 795 444	168 876 964	136 725 828
	<b>V. Краткосрочные обязательства</b>				
4.6	Заемные средства	1510	120 519 682	53 013 234	1 563 661
	в том числе: Краткосрочные займы	15101	85 371 791	-	-
	Краткосрочные займы (в валюте)	15102	33 477 600	50 839 850	-
	Проценты по краткосрочным займам	15103	920 025	-	-
	Проценты по долгосрочным займам	15104	-	791 400	370 800
	Проценты по краткосрочным займам (в валюте)	15105	264 027	676 241	-
	Проценты по долгосрочным займам (в валюте)	15106	486 239	705 743	1 192 861
4.7	Кредиторская задолженность	1520	11 441 254	20 625 201	55 136 808
	в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	15201	118 621	60 691	88 827
	Расчеты с покупателями и заказчиками	15202	-	6	-
	Расчеты по налогам и сборам	15203	128 085	660 051	51 103
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению	15204	19 564	76 661	40 227
	Расчеты с персоналом по оплате труда	15205	22 374	26 214	17 675
	Расчеты с подотчетными лицами	15206	37	78	47
	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	15207	11 134 875	19 779 395	54 918 797
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	15208	17 057	22 105	20 132
	НДС, при исполнении обязанностей налогового агента	15209	641	-	-
4.9	Доходы будущих периодов	1530	275 036	-	-
	в том числе:				

	Доходы будущих периодов		275 036	-	-
4, 8	Оценочные обязательства	1540	610 405	529 073	579 874
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	132 846 377	74 167 508	57 280 343
	<b>БАЛАНС</b>	1700	335 268 198	291 883 600	239 663 521

Заместитель генерального директора  
по финансам и международным  
проектам ПАО "ФосАгро"



(подпись)

Шарабанко Александр

(расшифровка подписи)

(действует по доверенности ФА-2024/22 от 05.08.2024 г.)

Эксперт фронт-офиса департамента  
по учету московских и сбытовых  
компаний центра обслуживания  
обособленного подразделения АО  
"Апатит" в городе Москве



Валенкова Елена

Валентиновна

(подпись)

(расшифровка подписи)

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г., доверенность от 22.03.2022г. №77АГ9231124)

03 марта 2026 г.

**Отчет о финансовых результатах  
за 2025 г.**

Форма по ОКУД			Коды		
Отчетная дата			0710002		
(число, месяц, год)			31	12	2025
по ОКПО			57951659		
по ОКЕИ			384		

Организация: Публичное акционерное общество "ФосАгро"  
 Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
5.1	Выручка	2110	65 994 934	71 774 425
	в том числе:			
	Дивиденды	21101	64 509 823	70 489 504
5.2	Себестоимость продаж	2120	(4 926 526)	(6 017 013)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	61 068 408	65 757 412
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	61 068 408	65 757 412
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	34 337 080	15 589 542
	Проценты к уплате	2330	(24 591 473)	(8 641 234)
5.3	Прочие доходы	2340	11 130 485	13 874 163
5.3	Прочие расходы	2350	(5 769 045)	(12 971 284)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	76 175 455	73 608 599
5.5	Налог на прибыль организаций	2410	(3 617 979)	1 057 179
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(1 246 238)	(1 665 897)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(2 371 741)	2 723 076
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	72 557 476	74 665 778

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	72 557 476	74 665 778
5.4	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	560.29	576.57

Заместитель генерального директора по финансам и международным проектам ПАО "ФосАгро"

(действует по доверенности ФА-2024/22 от 05.08.2024 г.)

Эксперт фронт-офиса департамента по учету московских и сбытовых компаний центра обслуживания обособленного подразделения АО "Апатит" в городе Москве

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2024г. доверенность от 22.03.2022г. №77АГ9231124)

03 марта 2026 г.



**Отчет об изменениях капитала  
за 2025 г.**

Коды		
0710004	31	12
57951659	2025	
384		

Организация: Публичное акционерное общество "ФосАгро"  
 Единица измерения тыс. руб. \_\_\_\_\_

Форма по ОКУД  
 Отчетная дата  
 (число, месяц, год)  
 по ОКТО  
 по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Соответственные акции, приндалежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенна я прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	<b>На 31 декабря 2023 г.</b>		323 750	-	-	6 831 631	48 563	38 453 406	45 657 350
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	<b>На 31 декабря 2023 г. после кодировки</b>	3101	323 750	-	-	6 831 631	48 563	38 453 406	45 657 350

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная Дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной Дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	<b>За 2024 г.</b>								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	74 665 779	74 665 779
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
4.5	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	(71 484 000)	(71 484 000)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	<b>На 31 декабря 2024 г.</b>	3250	323 750	-	-	6 831 631	48 563	41 635 184	48 839 128
	<b>На 31 декабря 2024 г.</b>	3200	323 750	-	-	6 831 631	48 563	41 635 184	48 839 128
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	<b>На 31 декабря 2024 г. после корректировки</b>	3201	323 750	-	-	6 831 631	48 563	41 635 184	48 839 128

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
<b>За 2025 г.</b>									
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	72 557 475	72 557 475
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
4.5	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	(38 770 227)	(38 770 227)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	<b>На 31 декабря 2025 г.</b>	3300	323 750	-	-	6 831 631	48 563	75 422 433	82 626 377

Заместитель генерального  
директора по финансам и  
международным проектам ПАО  
"ФосАгро"

(действует по Доверенности ФА-2024/22 от 05.08.2024 г.)

(подпись)

Шарабайко Александр

(расшифровка подписи)

Эксперт фронт-офиса  
департамента по учету московских  
и сбытовых компаний Центра  
обслуживания обособленного  
подразделения АО "Алатит" в  
городе Москве

(подпись)

Валенкова Елена Валентиновна

(расшифровка подписи)

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г., Доверенность от 22.03.2022г. №77АГ9231124)

03 марта 2026 г.

**Отчет о движении денежных средств  
за 2025 г.**

Форма по ОКУД			Коды		
Отчетная дата			0710005		
(число, месяц, год)			31	12	2025
по ОКПО			57951659		
по ОКЕИ			384		

Организация: Публичное акционерное общество "ФосАгро"  
 Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
	Поступления - всего	4110	66 804 763	93 860 637
6.1	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	41 129	23 863
6.1	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	1 370 853	1 996 107
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
6.1	прочие поступления - доходы от участия в других организациях	4115	64 509 823	90 489 635
	косвенные налоги (НДС)	4116	-	113 548
	проценты по депозитам	4117	877 233	1 237 288
	прочие поступления	4119	5 725	196
	Платежи - всего	4120	(33 550 820)	(15 662 218)
6.1	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(3 127 253)	(2 166 995)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(2 158 201)	(3 561 603)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(25 158 260)	(8 078 946)
	налога на прибыль организаций	4124	(1 858 046)	(1 165 746)
	косвенные налоги (НДС)	4125	(60 008)	-
	выплата вознаграждения членам совета	4126	(87 426)	(91 940)
	прочие платежи (благотворительность)	4127	(452 743)	(388 478)
	прочие платежи	4129	(648 883)	(208 510)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	4100	33 253 943	78 198 419

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
	Поступления - всего	4210	74 103 232	56 935 537
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	34
	от продажи акций других организаций (долей	4212	1 092 742	442
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	61 189 444	27 675 750
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	11 821 046	15 397 815
	прочие поступления за отказ от участия в эмиссии	4215	-	13 861 496
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(106 266 447)	(94 633 099)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(4 954)	(4 947)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(142 000)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) предоставление займов другим лицам	4223	(106 261 493)	(94 486 152)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	-	-
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	4200	(32 163 215)	(37 697 562)
	<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
	Поступления - всего	4310	125 697 550	63 866 376
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	-	-
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	125 695 758	63 866 376
	сумма дивидендов, выплаченных в прошлых годах, но возвращенных в текущем из-за санкций	4315	1 792	-
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Платежи - всего	4320	(126 591 916)	(106 521 241)
	в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(47 416 493)	(106 521 241)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(79 175 423)	-
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(894 366)	(42 654 865)
	Сальдо денежных потоков за период	4400	196 362	(2 154 008)
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	23 085	2 177 593
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	102 857	23 085
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(116 590)	(500)

Заместитель генерального директора по финансам и международным проектам ПАО "ФосАгро"

  
(подпись)

Шарабайко  
Александр

(расшифровка подписи)

(действует по доверенности ФА-2024/22 от 05.08.2024 г.)

Эксперт фронт-офиса департамента по учету московских и сбытовых компаний центра обслуживания обособленного подразделения АО "Апатит" в городе

(подпись)



Валенкова Елена  
Валентиновна

(расшифровка подписи)

(действует по договору оказания услуг № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г., доверенности № 91 от 05.08.2022г. № 77АФ9231124)

03 марта 2026 г.

**ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О  
ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ  
ЗА 2025 ГОД**

**Публичное акционерное общество «ФосАгро»**

## Оглавление

Раздел 1. Общая информация об Обществе.....	3
Раздел 2. Основа представления информации в отчетности и основные положения учетной политики .....	5
2.1 Основа представления информации в отчетности.....	5
2.2 Основные положения учетной политики.....	5
2.2.1 Активы и обязательства в иностранных валютах .....	5
2.2.2 Нематериальные активы.....	5
2.2.3 Основные средства .....	6
2.2.4 Финансовые вложения .....	7
2.2.5 Запасы.....	8
2.2.6 Расходы будущих периодов.....	8
2.2.7 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств .....	9
2.2.8 Кредиты и займы полученные .....	9
2.2.9 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы .....	10
Раздел 3. Изменение учетной политики, отражение последствий изменения учетной политики и корректировки, относящиеся к предыдущим периодам .....	11
Раздел 4. Пояснения к показателям бухгалтерского баланса .....	14
4.1 Финансовые вложения .....	14
Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется, представлены в таблице «Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений».....	14
4.2 Дебиторская задолженность .....	17
4.3 Денежные средства и денежные эквиваленты .....	19
4.4 Прочие оборотные и внеоборотные активы .....	19
4.5 Капитал и резервы .....	20
4.6 Кредиты и займы .....	23
4.7 Кредиторская задолженность.....	27
4.8 Оценочные обязательства.....	29
4.9 Прочие обязательства .....	29
Раздел 5. Пояснения к показателям отчета о финансовых результатах .....	30
5.1 Выручка от продажи продукции, товаров, работ, услуг .....	30
5.2 Себестоимость продаж продукции, товаров, работ, услуг .....	30
5.3 Прочие доходы и расходы.....	31
5.4 Прибыль на акцию.....	32
5.5 Расчеты по налогу на прибыль.....	32
Раздел 6. Прочие пояснения .....	36
6.1 Информация о связанных сторонах.....	36
6.2 Обеспечения выданные.....	40
6.3 Условные активы и обязательства.....	41
6.4 Информация по сегментам.....	41
6.5 События после отчетной даты .....	41
6.6 Политика в отношении управления рисками .....	41

## **Раздел 1. Общая информация об Обществе**

**Полное наименование Общества:** Публичное акционерное общество «ФосАгро»

**Сокращенное наименование Общества:** ПАО «ФосАгро»

**Юридический адрес Общества:** 119333, г. Москва, Ленинский проспект, д.55/1, стр.1

**Почтовый адрес Общества:** 119333, г. Москва, Ленинский проспект, д.55/1, стр.1

**ИНН:** 7736216869

**КПП:** 773601001

**ОГРН:** 1027700190572

**Дата государственной регистрации Общества:** 10.10.2001 г.

**Обособленные подразделения Общества:**

по состоянию на 31.12.2025 г. отсутствуют.

**Основные виды экономической деятельности:**

Деятельность холдинговых компаний.

**Среднесписочная численность сотрудников Общества составила:**

на 31.12.2025 года – 58 чел.;

на 31.12.2024 года – 59 чел.;

на 31.12.2023 года – 57 чел.

**Аудитор Общества:**

Юникон Акционерное Общество (Юникон АО)

**Органы управления Общества:**

Общее Собрание акционеров

Совет директоров

Коллегиальный исполнительный орган – Правление

Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

**Генеральный директор Общества:**

Гильгенберг Александр Александрович (осуществляет полномочия единоличного исполнительного органа Общества с 09.07.2025г.).

Рыбников Михаил Константинович (осуществлял полномочия единоличного исполнительного органа Общества с 11.03.2022г. по 08.07.2025г.).

**Главный бухгалтер Общества:**

С 01.07.2021г. ведение бухгалтерского учета передано организации АО «Апатит» в соответствии с договором № АПТ-14-0000015 от 01.07.2021г.

В период с 01.01.2025г. по 31.12.2025г. (ровно как и в период с 01.01.2024г. по 31.12.2024г.) действующий состав членов Совета директоров, Правления и ревизионной комиссии избирался Общим собранием акционеров. Члены совета директоров, Правления и Ревизионной комиссии – физические лица, резиденты РФ.

## **Раздел 2. Основа представления информации в отчетности и основные положения учетной политики**

### **2.1 Основа представления информации в отчетности**

Бухгалтерская отчетность сформирована в соответствии с федеральными стандартами и Учетной политикой Общества на 2025 год, утвержденной приказом от 28.12.2024 г. № 37.

Данные бухгалтерской отчетности приводятся в тысячах рублей.

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения (погашения) их не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

### **2.2 Основные положения учетной политики**

#### **2.2.1 Активы и обязательства в иностранных валютах**

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применяется официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте.

Активы и обязательства отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату:

- на 31.12.2025г. за 1 долл. США – 78,2267 руб., за 1 евро – 92,0938 руб., за 1 юань – 11,1592 руб., за 1 сом – 89,4861 руб.

- на 31.12.2024 г. за 1 долл. США – 101,6797 руб., за 1 евро – 106,1028 руб., за 1 юань – 13,4272 руб., за 1 сом – 11,6874 руб.

- на 31.12.2023 г. за 1 долл. США – 89,6883 руб., за 1 евро – 99,1919 руб., за 1 юань – 12,5762 руб.

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженные в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащие оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

#### **2.2.2 Нематериальные активы**

Единицей бухгалтерского учета НМА является инвентарный объект.

Инвентарным объектом НМА признается совокупность прав, возникающих из одного патента, свидетельства, договора об отчуждении исключительного права на результат интеллектуальной деятельности или на средство индивидуализации, предназначенных для выполнения определенных самостоятельных функций. Актив способен приносить в течение длительного времени, т.е. срока полезного использования продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев, Обществу экономические выгоды (доход) в будущем, на получение которых Компания имеет право.

В составе НМА не учитываются активы, если их стоимость менее 100 тыс. руб. за единицу, без учета НДС (далее – малоценные НМА). Затраты по созданию и приобретению малоценных НМА признаются расходами периода, в котором завершены капитальные вложения, связанные с приобретением, созданием этих активов, и учитываются на забалансовом счете 012.

Переоценка групп однородных НМА Компанией не осуществляется.

Стоимость объектов нематериальных активов с определенным сроком полезного использования ежемесячно погашается посредством начисления амортизации в течение срока их полезного использования.

В бухгалтерском учете амортизация нематериальных активов исчисляется линейным способом, исходя из фактической (первоначальной) стоимости нематериальных активов и норм амортизации, рассчитанных исходя из срока их полезного использования.

Сроки полезного использования объекта НМА определяются, исходя из:

- а) срока действия прав Компании на результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации;
- б) срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- в) ожидаемого периода использования объекта НМА с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений руководства Компании в отношении использования такого объекта;
- г) ожидаемого морального устаревания, например, в результате изменения или усовершенствования производственного процесса или в результате изменения рыночного спроса на продукцию, работы, услуги, производимые с использованием НМА;
- д) СПИ иного актива, с которым объект НМА непосредственно связан (например, СПИ материального носителя (вещи), в которой выражены результаты интеллектуальной деятельности, средства индивидуализации);
- е) других факторов, влияющих на использование объекта НМА Компанией.

В случае отсутствия в приемо-сдаточной документации информации о СПИ использования НМА срок устанавливается, исходя из периода, на протяжении которого объект приносит прибыль (выгоду), что подтверждается приказом Компании об установлении СПИ.

Ликвидационная стоимость объекта НМА считается равной нулю, за исключением случаев, когда:

- а) договором предусмотрена обязанность другого лица купить у Компании объект НМА в конце срока его полезного использования;
- б) существует активный рынок для такого объекта, с использованием данных которого можно определить его ликвидационную стоимость;
- в) существует высокая вероятность того, что активный рынок для такого объекта будет существовать в конце срока его полезного использования.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом сумм амортизации, накопленной за все время использования.

### **2.2.3 Основные средства**

В составе ОС учитываются активы, предназначенные для использования в течение периода более 12 месяцев или обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев и стоимостью более 100 тыс. руб. за единицу, без учета НДС. Активы стоимостью менее 100 тыс. руб. учитываются в составе запасов как малоценное оборудование и инвентарь, их стоимость списывается на расходы в периоде передачи в эксплуатацию.

Самостоятельными инвентарными объектами признаются также существенные по величине затраты Общества на проведение капитального ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов ОС с частотой более 12 мес. или более обычного операционного цикла, превышающего 12 мес. Затраты на ремонт, соответствующие критериям признания в качестве внеоборотных активов, признаются существенными, если их стоимость превышает 100 тыс. руб.

Стоимость ОС погашается посредством амортизации. Начисление амортизации производится линейным способом, равномерно в течение всего срока полезного использования этого объекта.

Начисление амортизационных отчислений по объекту ОС:

- начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете;
- прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Сроком полезного использования считается период, в течение которого использование объекта ОС будет приносить экономические выгоды.

СПИ объектов основных средств может быть изменен после реконструкции, модернизации, а также в случае изменения условий использования, существенно влияющих на срок их полезного использования.

В случае прекращения использования объекта ОС данный объект подлежит переводу в состав долгосрочных активов к продаже.

Компания проверяет ОС на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Согласно ФСБУ 6/2020 элементы амортизации объектов основных средств подлежат проверке на соответствие условиям использования этого объекта. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации. По результатам проверки при необходимости принимается решение об изменении соответствующих элементов амортизации.

Переоценка объектов ОС Компанией не осуществляется.

#### **2.2.4 Финансовые вложения**

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений признается:

- для вкладов в уставный (складочный) капитал других организаций (за исключением акций акционерных обществ) – вклад в уставном (складочном) капитале каждой организации;
- для акций – группа однородных акций, под которой понимается совокупность акций одного эмитента, представляющих одинаковый объем прав и возлагающих одинаковый объем обязанностей;
- по займам (денежным и вещевым) – заем, предоставленный по одному договору (одной сделке).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, показываются в Бухгалтерском балансе по первоначальной стоимости, за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

По долгосрочным займам, выданным по ставке ниже учетной ставки ЦБ РФ, Компания составляет расчет их оценки по дисконтированной стоимости (п. 23 ПБУ 19/02). В качестве ставки дисконтирования используется средневзвешенная процентная ставка по кредитам, предоставленным кредитными организациями нефинансовым организациям, опубликованная в последнем статистическом бюллетене Банка России на момент заключения договора. Расчет оценки по дисконтированной стоимости займов выданных отражается в бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями МСФО (IFRS9). По предоставленным займам, выданным по ставке

выше ставки рефинансирования ЦБ РФ, а также по краткосрочным займам их дисконтированная стоимость не рассчитывается.

Компания осуществляет проверку на обесценение финансовых вложений в обязательном порядке ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года.

Компания по состоянию на соответствующую отчетную дату проводит корректировку рыночной стоимости по всем финансовым вложениям, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Компанией, исходя из последней оценки.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, оцениваются при выбытии по первоначальной стоимости каждой единицы.

### **2.2.5 Запасы**

Единицей бухгалтерского учета запасов является номенклатурный номер.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

При отпуске запасов (кроме товаров, учитываемых по продажной стоимости) в производство и ином выбытии их оценка производится по себестоимости первых по времени приобретения материально-производственных запасов (способ ФИФО).

Для учета ТЗР используется счет 10 «Материалы» с присвоением отдельного аналитического признака.

Способ списания ТЗР или отклонений в стоимости материалов (по отдельным видам или группам материалов) осуществляется путем включения в стоимость запасов и списания непосредственно в стоимости материалов.

При составлении годовой бухгалтерской отчетности запасы оцениваются на отчетную дату по наименьшей из следующих величин:

- фактическая себестоимость запасов;
- чистая стоимость продажи запасов, а именно предполагаемая цена, по которой запасы могут быть проданы (в том виде, в котором организация обычно продает запасы), за вычетом предполагаемых затрат, необходимых для завершения производства и переработки запасов, подготовки их к продаже и осуществления продажи.

Превышение фактической себестоимости запасов над их чистой стоимостью продажи считается обесценением запасов.

### **2.2.6 Расходы будущих периодов**

Расходы, произведенные Компанией в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам:

- платежи за полученное Компанией право пользования результатами интеллектуальной деятельности или средствами индивидуализации, производимые в виде фиксированного разового платежа;
- дополнительные расходы, непосредственно связанные с получением займа (кредита);
- другие объекты расходов будущих периодов.

Расходы будущих периодов списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

### **2.2.7 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в отчете о движении денежных средств**

В качестве денежных эквивалентов Компанией квалифицируются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости:

- депозитные вклады до востребования,
- депозитные вклады, размещенные на срок не более 3-х месяцев.

Для целей составления ОДДС денежными потоками не являются:

- а) платежи денежных средств, связанные с инвестированием их в денежные эквиваленты;
- б) поступления денежных средств от погашения денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов);
- в) валютно-обменные операции (за исключением потерь или выгод от операции);
- г) обмен одних денежных эквивалентов на другие денежные эквиваленты (за исключением потерь или выгод от операции);
- д) иные аналогичные платежи организации и поступления в организацию, изменяющие состав денежных средств или денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму, в том числе получение наличных со счета в банке, перечисление денежных средств с одного счета организации на другой счет этой же организации.

Косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее отражены Компанией в ОДДС «свернуто».

Сведения о движении денежных средств Общества представлены в валюте РФ.

Величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитывается в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа.

### **2.2.8 Кредиты и займы полученные**

Объектом бухгалтерского учета кредитов и займов является каждый заключенный договор.

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты, причитающиеся к оплате займодавцу (кредитору);
- дополнительные расходы по займам (кредитам).

Расходы по полученным займам и кредитам признаются расходами того периода, в котором они произведены, и являются прочими расходами, подлежащими отнесению на финансовый результат Общества, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Порядок признания процентов, дисконта по облигациям:

Начисленные проценты и (или) дисконт по облигации отражаются организацией-эмитентом в составе прочих расходов в тех отчетных периодах, к которым относятся данные начисления, или равномерно в течение срока действия договора займа.

### **2.2.9 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы**

Компанией создается оценочное обязательство по годовым бонусам с учетом сумм страховых взносов в ПФР, ФСС. В течение финансового года указанное оценочное обязательство отражается в бухгалтерском учете ежемесячно в размере 1/12 от суммы плана по годовому вознаграждению и корректируется на фактически выплаченные бонусы по итогам текущего финансового года. В конце финансового года Компания инвентаризирует сальдо расчетов по оценочному обязательству по годовым бонусам и, при необходимости, корректирует оценочное обязательство на отчетную дату.

Компания отражает в бухгалтерском учете и отчетности оценочные обязательства по неиспользованным отпускам. Резерв формируется с учетом суммы оплаты неиспользованных отпусков и суммы страховых взносов в ПФР, ФСС (в т.ч. на обязательное страхование от несчастных случаев и профессиональных заболеваний).

Условные обязательства и условные активы в случае наличия таковых не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в пояснениях к бухгалтерской отчетности.

### **2.2.10 Дебиторская и кредиторская задолженность**

Дебиторская и кредиторская задолженность по выданным и полученным авансам отражается в бухгалтерской отчетности с учетом сумм НДС, входящего в сумму аванса.

В Бухгалтерском балансе дебиторская задолженность, которая признана сомнительной, приводится в оценке «нетто», т.е. за вычетом резерва по сомнительным долгам, числящегося на счете 63 «Резервы по сомнительным долгам». В пассиве Бухгалтерского баланса сумма образованного резерва не отражается.

### **2.2.11 Признание доходов в виде дивидендов**

Дивиденды отражаются в составе выручки на дату решения акционеров (участников) о выплате дивидендов, отражаются в сумме дивидендов, причитающихся к выплате, за минусом налога на прибыль, подлежащего удержанию налоговым агентом.

### **2.2.12 Признание расходов**

Все понесенные расходы от обычных видов деятельности, в т. ч. и общехозяйственные, связаны с осуществлением основных видов деятельности Общества – участие в капитале компаний и предоставление за плату прав пользования товарным знаком, в отчете о финансовых результатах Компанией не выделяются в управленческие расходы.

### **Раздел 3. Изменение учетной политики, отражение последствий изменения учетной политики и корректировки, относящиеся к предыдущим периодам**

В связи с появлением в учете организации новых фактов хозяйственной деятельности, для повышения качества учета на основании п. 10 Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), внесены следующие дополнения в п.3.9 «Порядок учета доходов будущих периодов» приложения к приказу ПАО «ФосАгро» от 28.12.2024 № 37 «Об утверждении Учетной политики для целей бухгалтерского учета ПАО «ФосАгро» с 2025 года»:

«Учет доходов будущих периодов ведется Компанией в соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н, федеральными стандартами бухгалтерского учета (положениями по бухгалтерскому учету), утвержденными Минфином России, и в части, не урегулированной указанными документами, в порядке, предусмотренном п. 7.1 ПБУ 1/2008.

Дополнительное вознаграждение, непосредственно связанное с выпуском собственных облигаций, признается в доходах равномерно в течение срока их обращения (МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», приложение А, МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости», п. 2). Таким доходом, например, является превышение цены размещения облигации на бирже над ее номинальной стоимостью.»

При составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании, начиная с 2025 года, применяется Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденный приказом Минфина России от 04.10.2023г. №157н. В связи с этим в учетную политику по бухгалтерскому учету на 2025г. в сравнении с учетной политикой на 2024г. внесены следующие существенные изменения.

В соответствии с данным стандартом Компания определяет состав и содержание информации, раскрываемой в бухгалтерской (финансовой) отчетности (в том числе образцы форм бухгалтерской отчетности), состав приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и состав приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о целевом использовании средств, а также условия, при которых бухгалтерская отчетность дает достоверное представление о финансовом положении Компании на отчетную дату, финансовом результате его деятельности и движении денежных средств за отчетный период.

Отчетным годом в Компании считается период с 01 января по 31 декабря календарного года включительно.

В состав годовой бухгалтерской отчетности входят:

- Бухгалтерский баланс.
- Отчет о финансовых результатах (далее – ОФР).
- Приложения к ним, в т.ч.:
  - 1) отчет об изменениях капитала,
  - 2) отчет о движении денежных средств (далее – ОДДС),
  - 3) пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Компания составляет промежуточную отчетность за 1 квартал, 6 месяцев и 9 месяцев для внутренних целей, для представления кредитным организациям, а также для иных целей. В состав такой отчетности входят:

- Бухгалтерский баланс.
- Отчет о финансовых результатах.
- Отчет об изменениях капитала;
- Отчет о движении денежных средств;
- Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (краткие).

Бухгалтерская отчетность составляется на русском языке.

Показатели бухгалтерской отчетности Компании представляются в тысячах рублей без десятичных знаков.

При составлении бухгалтерской (финансовой) отчетности Компания использует формы отчетности, предусмотренные в программе 1С: КОРП на основе образцов, приведенных в приложениях 3-8 ФСБУ4/2023.

В бухгалтерской отчетности не допускается зачет между статьями активов и пассивов, статьями прибылей и убытков, кроме случаев, когда такой зачет предусмотрен правилами, установленными нормативными актами.

Бухгалтерская отчетность подписывается руководителем Компании, а также иными лицами в случае, если это предусмотрено учредительными документами. В бухгалтерской отчетности указывается дата подписания ее руководителем Компании.

Подпись в бухгалтерской отчетности включает: наименование должности лица, подписавшего бухгалтерскую отчетность; его собственноручную подпись или иные реквизиты, необходимые для идентификации этого лица; расшифровку подписи (инициалы, фамилия).

В связи со вступлением в силу с 01.04.2025г. Федерального стандарта бухгалтерского учета 28/2023 «Инвентаризация», утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 13.01.2023 № 4н., в учетную политику внесены следующие изменения.

Инвентаризация в период с 01.01.2025г. по 31.03.2025г. производится в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными приказом Минфина России от 13.06.1995г. № 49.

Инвентаризация в период с 01.04.2025г. производится в соответствии с федеральным стандартом бухгалтерского учета 28/2023 «Инвентаризация», утвержденным приказом Министерства финансов РФ от 13.01.2023г. № 4н.

В бухгалтерской отчетности за 2025 год в Бухгалтерском балансе по состоянию на 31.12.2024г. и на 31.12.2023г. с учетом требований ФСБУ 4/2023 ретроспективно скорректировано отражение задолженности по процентам к получению более года по долгосрочным займам.

**Изменения по вступительным и сравнительным данным Баланса**

<b>Наименование статьи</b>	<b>Код</b>	<b>Период</b>	<b>Сумма до корректировки</b>	<b>Сумма изменения</b>	<b>Сумма после корректировки</b>
Прочие внеоборотные активы	1190	2024	260 810	2 392 437	2 653 247
		2023	200 557	4 147 996	4 348 553
Расчеты по процентам по договорам займа (долгосрочные)	11902	2024	0	2 392 437	2 392 437
		2023	0	4 147 996	4 147 996
Итого по разделу I	1100	2024	163 075 262	2 392 437	165 467 699
		2023	156 776 360	4 147 996	160 924 356
Дебиторская задолженность	1230	2024	8 571 374	(2 392 437)	6 178 937
		2023	30 385 168	(4 147 996)	26 237 172
Расчеты по процентам по договорам займа (долгосрочные)	12309	2024	2 392 437	(2 392 437)	0
		2023	4 147 996	(4 147 996)	0
Итого по разделу II	1200	2024	128 808 338	(2 392 437)	126 415 901
		2023	82 887 161	(4 147 996)	78 739 165

В бухгалтерской отчетности за 2025 год в Отчете о движении денежных средств за 2024 год в связи с исправлением ошибки ретроспективно скорректированы значения строк 4210, 4214 и 4110, 4117.

**Изменения по вступительным и сравнительным данным Отчета о движении денежных средств**

<b>Наименование статьи</b>	<b>Код</b>	<b>Период</b>	<b>Сумма до корректировки</b>	<b>Сумма изменения</b>	<b>Сумма после корректировки</b>
Поступления всего	4110	2024	92 623 349	1 237 288	93 860 637
проценты по депозитам	4217	2024	0	1 237 288	1 237 288
Поступления всего	4210	2024	58 172 825	(1 237 288)	56 935 537
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2024	16 635 103	(1 237 288)	15 397 815

## Раздел 4. Пояснения к показателям бухгалтерского баланса

### 4.1 Финансовые вложения

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость и по которым текущая рыночная стоимость не определяется, представлены в таблице «Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений».

#### Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период										На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Поступило	Списано	Переклассифицировано финансовых вложений по срокам погашения	Текущей рыночной стоимости / резерва под обесценение	Изменение первоначальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, в связи с изменением курса иностранной валюты	Прочие изменения (доходы/расходы) по амортизации дисконта, признанного по займам, выданным на нерыночных условиях)	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
Долгосрочные финансовые вложения - всего	за 2024 г.	140 226 961	-	35 578 414	(291 060)	-	(34 066 405)	(7 622 608)	5 826 428	(23 634)	147 250 693	(7 622 597)			
В том числе:															
Вклады в уставные (складочные) капиталы	за 2025 г.	527 154	-	-	-	-	-	-	-	-	527 154	-			
	за 2024г.	385 609	-	141 985	(440)	-	-	-	-	-	527 154	-			
Дочерних и зависимых обществ	за 2025 г.	527 154	-	-	-	-	-	-	-	-	527 154	-			
	за 2024г.	385 609	-	141 985	(440)	-	-	-	-	-	527 154	-			

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Акции	за 2025 г.	61 012 419	(7 622 597)	-	(8 913 929)	7 622 597	-	4	-	-	52 098 494	-
	за 2024г.	61 012 415	-	15	-	-	-	(7 622 608)	-	-	61 012 419	(7 622 597)
в том числе:												
Дочерних и зависимых обществ	за 2025 г.	52 098 314	-	-	-	-	-	-	-	-	52 098 314	-
	за 2024г.	52 098 299	-	15	-	-	-	-	-	-	52 098 314	-
Предоставленные займы	за 2025 г.	85 711 120	-	79 976 243	(15 628 209)	-	(56 748 098)	-	(15 186 741)	2 234	78 126 549	-
	за 2024г.	78 828 937	-	35 436 414	(290 620)	-	(34 066 405)	-	5 826 428	(23 634)	85 711 120	-
в том числе:												
Дочерним и зависимым обществам	за 2025 г.	85 692 008	-	79 975 993	(15 628 209)	-	(56 740 091)	-	(15 186 741)	-	78 112 960	-
	за 2024г.	78 792 607	-	35 000 000	-	-	(33 927 027)	-	5 826 428	-	85 692 008	-
Краткосрочные финансовые вложения - всего	за 2025 г.	119 983 882	(10 000)	26 278 250	(45 564 603)	10 000	56 748 098	-	(1 555 240)	(120)	155 890 267	-
	за 2024 г.	50 170 670	(10 000)	59 049 739	(28 008 226)	-	34 066 405	-	4 708 209	(2 915)	119 983 882	(10 000)
в том числе:												
Вклады в уставные (основные) капиталы / акции	за 2025 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	за 2024 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	за 2025 г.	119 983 882	(10 000)	26 278 250	(45 564 603)	10 000	56 748 098	-	(1 555 240)	(120)	155 890 267	-
	за 2024 г.	50 170 670	(10 000)	59 049 739	(28 008 226)	-	34 066 405	-	4 708 209	(2 915)	119 983 882	(10 000)
в том числе:												
Дочерним и зависимым обществам	за 2025 г.	119 944 377	-	26 253 000	(45 542 096)	-	56 740 091	-	(1 555 240)	-	155 840 132	-
	за 2024 г.	50 100 000	-	58 879 141	(27 670 000)	-	33 927 027	-	4 708 209	-	119 944 377	-
Итого	за 2025 г.	267 234 575	(7 632 597)	106 254 493	(70 106 741)	7 632 597	-	4	(16 741 981)	2 114	286 642 464	-
	за 2024 г.	190 397 631	(10 000)	94 628 153	(28 299 286)	-	-	(7 622 608)	10 534 637	(26 549)	267 234 575	(10 000)

При отражении в учете операций продажи акций компании RubeFest Limited использован ранее созданный резерв под обесценение финансовых вложений в размере – 7 622 597 тыс. руб.

При отражении в учете операций по списанию дебиторской задолженности АНО «АИР» в связи с ликвидацией должника, использован ранее созданный резерв под обесценение финансовых вложений в размере – 10 000 тыс. руб.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

Балансовая стоимость финансовых вложений Общества в акции/доли дочерних и зависимых компаний на соответствующие отчетные даты составляет:

тыс. руб.			
Наименование	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
<b>Дочерние компании</b>			
АО «Апатит»	52 078 304	52 078 304	52 078 304
ООО «ФосАгро-Регион»	84 992	84 992	84 992
АО «НИУИФ»	1 913	1 913	1 913
ООО «РБЦ ФосАгро»	600	600	600
ООО «ФосАгро-Сервис»	270 000	270 000	270 000
ООО «Торговый дом ФосАгро»	10	10	10
ООО «Инжиниринговый центр ФосАгро»	30 000	30 000	30 000
ООО «Смарт Балк Терминал»	130 993	130 993	7
<b>Зависимые компании</b>			
ООО "ВЦ ТИМИРЯЗЕВ"	10 560	10 560	-
ОАО «Солигаличский известковый комбинат»	8 519	8 519	8 519
АО «Гипроруда»	4 984	4 984	4 984
<b>Прочие</b>			
ООО «ПАНА»	4 578	4 578	4 578
АО "ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ "ДРОФА"	15	15	-
ПАО «Акрон»	180	177	187
Purefert Limited	0**	1 291 332*	8 913 930
<b>ИТОГО:</b>	<b>52 625 648</b>	<b>53 916 977</b>	<b>61 398 024</b>

\*В балансе стоимость акций по компании Purefert Limited отражена за минусом созданного резерва в размере 7 622 597 тыс. руб.

\*\*Акции компании PureFert Limited реализованы 31.03.2025г.

## 4.2 Дебиторская задолженность

### Наличие и движение Дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период (за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде)						На конец года	
		по условиям договора	резерв по сомнительным долгам	в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	Проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на расходы	восстановление резерва	Переклассифицировано	по условиям договора	резерв по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	За 2025г.	173 545	(3 456)	102 569	-	(165 025)	-	3 456	-	111 089	-
	За 2024г.	228 820	(3 456)	156 066	-	(211 316)	(25)	-	-	173 545	(3 456)
Расчеты с покупателями и заказчиками	За 2025г.	318 228	-	406 519	-	(315 024)	-	-	-	409 723	-
	За 2024г.	1 191 784	-	315 870	-	(1 189 426)	-	-	-	318 228	-
Расчеты по налогам и сборам	За 2025г.	14 812	-	125 036	-	(14 812)	-	-	-	125 036	-
	За 2024г.	15 221	-	14 812	-	(15 221)	-	-	-	14 812	-
Расчеты с подотчетными лицами	За 2025г.	8 273	-	8 719	-	(8 273)	-	-	-	8 719	-
	За 2024г.	11 337	-	8 273	-	(11 337)	-	-	-	8 273	-
Расчеты с персоналом по прочим операциям	За 2025г.	11 320	-	1 069	-	-	-	-	-	12 389	-
	За 2024г.	2 400	-	11 320	-	(2 400)	-	-	-	11 320	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	За 2025г.	760 394	(727 294)	14 130	-	(743 525)	-	727 294	-	30 999	-
	За 2024г.	760 187	(727 294)	16 077	-	(15 870)	-	-	-	760 394	(727 294)
Расчеты по причитающимся дивидендам и процентам по краткосрочным договорам займа	За 2025г.	5 622 355	(922)	25 943 580	-	(4 990 482)	-	922	-	26 575 453	-
	За 2024г.	24 757 899	(922)	4 926 635	-	(24 062 179)	-	-	-	5 622 355	(922)
НДС по авансам выданным	За 2025г.	1 682	-	-	-	(1 682)	-	-	-	-	-
	За 2024г.	1 196	-	1 682	-	(1 196)	-	-	-	1 682	-
Итого дебиторская задолженность	За 2025г.	6 910 609	(731 672)	26 601 622	-	(6 238 823)	-	731 672	-	27 273 408	-
	За 2024г.	26 968 844	(731 672)	5 450 735	-	(25 508 945)	(25)	-	-	6 910 609	(731 672)

На основании истечения сроков исковой давности в соответствии со ст. 196 ГК РФ списана за счет ранее созданных резервов дебиторская задолженность в сумме:

- 727 294 тыс. руб. по выплате ПАО "ФосАгро" действительной стоимости его доли в уставном капитале ООО "ФосАгро-Украина" в результате выхода ПАО "ФосАгро" из состава участников указанного общества;

- 3 456 тыс. руб. аванс за аналитические работы компании Fitch Ratings CIS Ltd.

Ввиду ликвидации юридического лица в связи с завершением конкурсного производства в деле о несостоятельности/банкротстве списана за счет ранее созданных резервов дебиторская задолженность в сумме:

- 922 тыс. руб. проценты по займу АНО «АИР».

#### 4.3 Денежные средства и денежные эквиваленты

##### Состав денежных средств и эквивалентов денежных средств

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Средства на расчетных счетах	91 705	11 434	131 693
Средства на валютных счетах	723	1 450	19 402
Средства на специальных счетах в банках	10 429	10 201	15 996
<b>Итого денежных средств</b>	<b>102 857</b>	<b>23 085</b>	<b>167 091</b>
Депозиты	-	-	2 010 502
<b>Итого эквиваленты денежных средств</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 010 502</b>
<b>Итого денежные средства и эквиваленты денежных средств</b>	<b>102 857</b>	<b>23 085</b>	<b>2 177 593</b>

#### 4.4 Прочие оборотные и внеоборотные активы

##### Состав прочих оборотных и внеоборотных активов

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
<b>Прочие внеоборотные активы</b>	<b>3 250 630</b>	<b>2 653 247</b>	<b>4 348 553</b>
в том числе:			
Расходы будущих периодов (долгосрочные) - расходы на привлечение заемных средств	261 653	232 691	200 557
Расчеты по процентам по договорам займа (долгосрочные)	2 961 391	2 392 437	4 147 996
Расчеты по предоставленным займам долгосрочные	27 586	28 119	-
<b>Прочие оборотные активы</b>	<b>348 376</b>	<b>239 465</b>	<b>163 271</b>
в том числе:			
Расходы будущих периодов (краткосрочные) - расходы на привлечение заемных средств	340 635	231 191	154 532
Прочие расходы будущих периодов	7 741	8 274	8 739

#### 4.5 Капитал и резервы

##### Учредительные документы, регламентирующие деятельность Общества:

Устав Общества, утвержден решением общего собрания акционеров от 29.07.2016 (протокол внеочередного общего собрания акционеров б/н от 01.08.2016), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 15.08.2016 с изменениями внесенными решением общего собрания акционеров от 16.01.2017 (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 19.01.2017), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 02.02.2017 и решением общего собрания акционеров от 02.10.2017 (протокол внеочередного общего собрания акционеров от 05.10.2017), Лист записи Единого государственного реестра юридических лиц от 18.10.2017.

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2025 г. оплачен полностью и составляет 323 750 тыс. руб.

Уставный капитал Общества состоит из номинальной стоимости 129 500 000 обыкновенных именных бездокументарных акций, размещенных Компанией. Номинальная стоимость каждой обыкновенной именной бездокументарной акции Общества - 2 руб. 50 копеек; государственный регистрационный номер 1-02-06556-А от 14.02.2012 г., международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) RU000A0JRK78.

Количество собственных акций, принадлежащих обществу – 0 шт., количество объявленных акций – 0 шт. Количество размещенных акций на 31.12.2025г. и 31.12.2024г. составило 129 500 000 шт. и 129 500 000 шт. соответственно. Размещенные акции предоставляют следующие права: право на получение дивидендов, участие в общих собраниях акционеров (голосование) и часть имущества при ликвидации.

Количество размещенных акций, принадлежащих дочерним обществам или иным связанным сторонам – 56 536 562 шт.

В соответствии с пунктом 5.1. Устава Компания вправе дополнительно размещать 994 977 080 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 2 руб. 50 коп. каждая, общей номинальной стоимостью 2 487 442 тыс. руб. (объявленные обыкновенные акции).

Основными акционерами Компании по состоянию на 31.12.2025 г. являются:

Наименование акционера	Количество принадлежащих акций (штук) количество	Доля от всех размещенных акций (%)
Преобладающие хозяйственные общества	56 536 562	43,66
Прочие акционеры – юридические лица	12 460 881	9,62
Прочие акционеры – физические лица	396 361	0,31
Номинальные держатели	60 106 196	46,41
<b>Итого:</b>	<b>129 500 000</b>	<b>100,00</b>

## **Дивиденды, объявленные и выплаченные Компанией акционерам**

За 12 месяцев 2025 года вынесено решений о распределении дивидендов в пользу акционеров на общую сумму 46 620 000 тыс. руб., в т.ч.:

- по итогам 2024 года сумма объявленных дивидендов составила 11 266 500 тыс. руб., в т.ч. начисленный налог на прибыль с дивидендов 70 528 тыс. руб. и начисленный НДСФЛ – 5 096 тыс. руб.;

- по итогам 1 полугодия 2025 года сумма объявленных дивидендов составила 35 353 500 тыс. руб., в т.ч. налог на прибыль с дивидендов 221 314 тыс. руб. и НДСФЛ – 17 678 тыс. руб.

Сумма выплаченных за 12 месяцев 2025 года дивидендов, объявленных в 2025 году, составила 46 306 194 тыс. руб., кроме того уплачен налог на прибыль с дивидендов в размере 291 843 тыс. руб. и НДСФЛ с дивидендов в сумме 21 340 тыс. руб.

Сумма дивидендов, объявленных в 2024 году, а выплаченных в период за 12 месяцев 2025 года составила 20 098 тыс. руб., кроме того уплачен налог на прибыль с дивидендов в размере 102 145 тыс. руб.

За 12 месяцев 2025 года Обществом повторно выплачена из ранее возвращенных дивидендов сумма 663 661 тыс. руб., кроме того НДСФЛ 6 351 тыс. руб. и налог с дивидендов юр. лиц – 7 820 тыс. руб.

В 2025 году сумма объявленных дивидендов в расчете на 1 акцию составила 360 руб. Сумма выплаченных акционерам дивидендов по итогам распределения в 2025 году в расчете на 1 акцию составила 360 руб.

В период 12 месяцев 2025 года ПАО «ФосАгро» получен возврат ранее выплаченных дивидендов, распределенных за 2023-2024 год, в сумме 1 792 тыс. руб.; сумма возвращенных дивидендов, распределенных в 2025 году, составила 2 982 тыс. руб.

Сумма не востребовавшихся в установленный законодательством срок дивидендов (распределение по решениям БОВСА от 21.09.22г. и от 08.12.22г.) списана путем их восстановления в составе нераспределенной прибыли в сумме 7 849 773 тыс. руб. (приказ №34 от 30.09.2025г. и приказ №52 от 30.12.2025г.).

В 2024 году сумма объявленных дивидендов составила 71 484 000 тыс. руб., сумма выплаченных дивидендов составила 71 360 380 тыс. руб., в т.ч. перечисленный налог на прибыль с дивидендов составил 345 347 тыс. руб. и НДСФЛ - 41 235 тыс. руб.

В 2023 году сумма объявленных дивидендов составила 132 090 000 тыс. руб., сумма выплаченных дивидендов составила 94 013 746 тыс. руб., удержанный и перечисленный налог с дивидендов составил 667 787 тыс. руб.

### **Реестродержатель Общества:**

Наименование реестродержателя: Акционерное общество «РЕЕСТР»

### **Резервный капитал**

В соответствии с законодательством и уставом Общества создается резервный фонд в размере 15% от уставного капитала Общества, по состоянию на 31.12.2025 г. сформирован полностью.

### **Добавочный капитал**

Добавочный капитал сформирован в 2013 году за счет доп. эмиссии собственных акций на сумму 6 831 631 тыс. руб.

#### 4.6 Кредиты и займы

##### Характеристики кредитов и займов

Наименование показателя	На 31.12.2025 г.				Сумма задолженности	
	Сумма основного долга	Дата погашения по условиям договора	Способ погашения*	Валюта обязательства	На 31.12.2024 г.	На 31.12.2023г.
<b>Займы</b>						
в т.ч. Rhoadgro Bond Funding Limited (договор от 21.01.2020г.)	9 115 757	х	х	х	26 397 575	23 284 428
в т.ч. Rhoadgro Bond Funding Limited (договор от 14.09.2021г.)	0	2025 год	В	долл. США	14 548 840	12 833 050
<b>Облигации</b>						
в т.ч. Облигация (серия БО-П01, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	226 463 516	х	х	х	187 304 495	111 556 272
в т.ч. Облигация (серия БО-02-01, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	20 000 000	2026 год	В	рубли	20 000 000	20 000 000
в т.ч. Облигация (серия БО-02-01, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	0	2026 год	А	рубли	20 000 000	х
в т.ч. Облигация (серия БО-02-01, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	30 371 791	2029 год***	А	рубли	х	х
в т.ч. Облигация (серия БО-П02, номинал 1 шт - 1 000 руб.)	35 000 000	2026 год	В	рубли	35 000 000	х
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-02, номинал 1 шт. - 1 000 CNY)	11 159 200	2026 год	В	юани	х	х
в т.ч. Облигация (выпуск БО-П01-CNY, номинал 1 шт. - 1 000 CNY)	22 318 400	2026 год	В	юани	26 854 400	25 152 400
в т.ч. Облигация (выпуск БО-П01-USD, номинал 1 шт. - 100 USD)	7 822 670	2029 год	В	долл. США	10 167 970	х
в т.ч. Облигация корпоративная (4-01-06556-А от 29 июня 2023 г.) 3025-Д**	0	2025 год	В	долл. США	36 291 010	32 011 100
в т.ч. Облигация корпоративная (4-02-06556-А от 29 июня 2023 г.) 3028-Д**	29 997 593	2028 год	В	долл. США	38 991 115	34 392 772
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-03), номинал 1шт - 1000 USD	19 556 675	2027 год	В	долл. США	х	х
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-03), номинал 1шт - 1000 USD дол. выпуск	30 680 512	2027 год	В	долл. США	х	х
в т.ч. Облигация (выпуск БО-02-04), номинал 1шт - 1000 USD	19 556 675	2028 год	В	долл. США	х	х
<b>Всего заемных средств</b>	<b>235 579 273</b>	<b>х</b>	<b>х</b>	<b>х</b>	<b>213 702 070</b>	<b>134 840 700</b>

\* А - периодическое погашение;

Б - погашение в конце срока всех процентов и основной суммы;

В - периодические выплаты процентов с погашением основной суммы в конце срока;

Г - прочие способы

\*\* Компанией размещены бездокументарные процентные неконвертируемые замещающие облигации в пользу держателей еврооблигаций, выпущенных PhosAgro Bond Funding Limited:

- облигации серии ЗО25-Д в обмен на еврооблигации ISIN XSS2099039542, дата размещения 19.07.2023г.;

- облигации серии ЗО28-Д в обмен на еврооблигации ISIN XSS2384719402, дата размещения 21.07.2023г.

\*\*\* По облигациям выпуска БО-02-01 предусмотрен опцион на предъявление биржевых облигаций к выкупу Эмитентом 17.11.2026г. с возможностью их последующего обращения.

**Наличие и движение кредитов и займов**

Наименование показателя	Период	Остаток на начало периода	Изменения за период								Остаток на конец периода
			Поступление / рекласс	Начисление процентов	Погашение суммы основного долга/ рекласс	Погашение процентов / купона	Перевод из долгосрочной в краткосрочную задолженность	Курсовая разница / переоценка			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10		
Долгосрочные заемные средства - всего	за 2025 г.	162 862 220	124 910 182	-	(30 074 205)	-	(119 655 091)	(21 313 224)	116 729 882		
	за 2024 г.	134 840 700	63 874 360	-	-	-	(44 644 350)	8 791 510	162 862 220		
в том числе:											
Займы	за 2025 г.	11 848 735	-	-	-	-	-	(2 732 978)	9 115 757		
	за 2024 г.	23 284 428	-	-	-	-	(12 775 874)	1 340 181	11 848 735		
Облигации	за 2025 г.	151 013 485	124 910 182	-	(30 074 205)	-	(119 655 091)	(18 580 246)	107 614 125		
	за 2024 г.	111 556 272	63 874 360	-	-	-	(31 868 476)	7 451 329	151 013 485		

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Краткосрочные заемные средства - всего</b>	за 2025 г.	53 013 234	188 969	24 591 472	(49 101 218)	(25 158 267)	119 655 091	(2 669 599)	120 519 682
	за 2024 г.	1 563 661	-	8 641 234	-	(8 078 944)	44 644 350	6 242 933	53 013 234
в том числе:									
Займы	за 2025 г.	14 548 840	-	-	(14 023 469)	-	-	(525 371)	0
	за 2024 г.	-	-	-	-	-	12 775 874	1 772 966	14 548 840
Облигации	за 2025 г.	36 291 010	-	-	(35 077 749)	-	119 655 091	(2 018 961)	118 849 391
	за 2024 г.	-	-	-	-	-	31 868 476	4 422 534	36 291 010
Проценты по краткосрочным займам	за 2025 г.	193 519	-	27 402	-	(213 858)	-	(7 063)	0
	за 2024 г.	-	-	374 353	-	(188 510)	7 577	99	193 519
Купон по облигациям	за 2025 г.	1 890 012	188 969	24 313 678	-	(24 690 139)	-	(101 357)	1 601 163
	за 2024 г.	1 313 707	-	7 952 934	-	(7 414 557)	-	37 928	1 890 012
Проценты по долгосрочным займам	за 2025 г.	89 853	-	250 392	-	(254 270)	-	(16 847)	69 128
	за 2024 г.	249 954	-	313 947	-	(475 877)	(7 577)	9 406	89 853
<b>Итого заемных средств</b>	за 2025 г.	<b>215 875 454</b>	<b>125 099 151</b>	<b>24 591 472</b>	<b>79 175 423</b>	<b>(25 158 267)</b>	<b>-</b>	<b>(23 982 823)</b>	<b>237 249 564</b>
	за 2024 г.	136 404 361	63 874 360	8 641 234	-	(8 078 944)	-	15 034 443	215 875 454

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год

#### 4.7 Кредиторская задолженность

##### Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало	Изменения за период (за минусом обязательств, поступивших и списанных в одном отчетном периоде)					На конец периода
			в результате фактов хозяйственной жизни (по условиям договора)	проценты, штрафы и иные начисления	погашено	на доходы	переклассифицировано	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	за 2025г.	20 625 201	312 125	-	(1 646 299)	(7 849 773)	-	11 441 254
	за 2024г.	55 136 808	3 885 390	-	(38 396 997)	-	-	20 625 201
В том числе								
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	за 2025г.	60 691	118 621	-	(60 691)	-	-	118 621
	за 2024г.	88 827	60 691	-	(88 827)	-	-	60 691
Расчеты по налогам и сборам	за 2025г.	660 051	128 085	-	(660 051)	-	-	128 085
	за 2024г.	51 103	660 051	-	(51 103)	-	-	660 051
В том числе								
Налог на доходы физических лиц	за 2025г.	3 408	-	-	(3 408)	-	-	-
	за 2024г.	818	3 408	-	(818)	-	-	3 408
Налог на добавленную стоимость	за 2025г.	55 394	26 939	-	(55 394)	-	-	26 939
	за 2024г.	50 285	55 394	-	(50 285)	-	-	55 394

1	2	3	4	5	6	7	8	9
<i>Налог на прибыль</i>	за 2025г.	601 249	101 146	-	(601 249)	-	-	101 146
	за 2024г.	-	601 249	-	-	-	-	601 249
Расчеты по страховым взносам	за 2025г.	76 661	19 564	-	(76 661)	-	-	19 564
	за 2024г.	40 227	76 661	-	(40 227)	-	-	76 661
Расчеты с персоналом по оплате труда	за 2025г.	26 214	22 374	-	(26 214)	-	-	22 374
	за 2024г.	17 675	26 214	-	(17 675)	-	-	26 214
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	за 2025г.	19 779 395	5 746	-	(800 493)	(7 849 773)	-	11 134 875
	за 2024г.	54 918 797	3 039 584	-	(38 178 986)	-	-	19 779 395
Расчеты с подотчетными лицами	за 2025г.	78	37	-	(78)	-	-	37
	за 2024г.	47	78	-	(47)	-	-	78
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	за 2025г.	22 105	17 057	-	(22 105)	-	-	17 057
	за 2024г.	20 132	22 105	-	(20 132)	-	-	22 105
Расчеты с покупателями и заказчиками	за 2025г.	6	-	-	(6)	-	-	-
	за 2024г.	-	6	-	-	-	-	6
НДС, при исполнении обязанностей налогового агента	за 2025г.	-	641	-	-	-	-	641
	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-

По состоянию на 31.12.2025г. и на 31.12.2024г. просроченные обязательства отсутствуют.

За проведение аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год аудиторской организации причитается вознаграждение в размере 972 тыс. руб. без учета НДС, из которых по состоянию на 31.12.2025г. выплачено 486 тыс. руб. без учета НДС.

#### 4.8 Оценочные обязательства

##### Наличие оценочных обязательств

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Начислено	Использовано	Восстановлено	Остаток на конец периода
1	2	3	4	5	6	7
Оценочное обязательство по неиспользованным отпускам	за 2025 г.	99 256	77 485	(85 733)	-	91 008
	за 2024 г.	71 276	140 697	(112 717)	-	99 256
Оценочное обязательство по невыплаченным премиям, бонусам	за 2025 г.	429 817	1 064 035	(974 454)	-	519 398
	за 2024 г.	508 598	2 401 052	(2 479 833)	-	429 817
Всего	за 2025 г.	529 073	1 141 520	(1 060 187)	-	610 406
	за 2024 г.	579 874	2 541 749	(2 592 550)	-	529 073

#### 4.9 Прочие обязательства

##### Наличие прочих обязательств

Наименование показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4
Прочие обязательства, строка 1450 – Доходы будущих периодов - доходы от размещения облигаций (долгосрочные)	196 670	-	-
Доходы будущих периодов, строка 1530 - доходы от размещения облигаций (краткосрочные)	275 036	-	-
Всего	471 706		

## Раздел 5. Пояснения к показателям отчета о финансовых результатах

### 5.1 Выручка от продажи продукции, товаров, работ, услуг

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3
Выручка от продажи основной продукции, товаров, работ, услуг	65 994 934	71 774 425
в том числе:		
<i>дивиденды полученные</i>	64 509 823	70 489 504
<i>лицензионные платежи за предоставление прав пользования товарным знаком</i>	1 451 657	1 260 649
<i>прочая</i>	33 454	24 272

### 5.2 Себестоимость продаж продукции, товаров, работ, услуг

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3
Себестоимость продаж основной продукции, товаров, работ, услуг	(4 926 526)	(6 017 013)

#### Расходы по обычным видам деятельности

Информация о расходах по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3
Материальные затраты	(14 291)	(12 189)
Затраты на оплату труда	(1 917 764)	(3 804 689)
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	(323 221)	(415 071)
Амортизация	(22 518)	(22 235)
Командировочные расходы	(563 144)	(299 905)
Аренда	(253 968)	(224 757)
Аудиторские услуги	(52 816)	(47 061)
Информационно-консультационные услуги	(93 689)	(85 180)
Расходы на рекламу	(396 454)	(108 991)
Аренда транспорта	(167 133)	(147 130)
Физическая охрана объекта	(316 347)	(257 470)
Юридические услуги	(356 970)	(178 594)
Прочие затраты	(448 211)	(413 741)
<b>Итого расходов по обычным видам деятельности</b>	<b>(4 926 526)</b>	<b>(6 017 013)</b>

### 5.3 Прочие доходы и расходы

Существенные виды прочих доходов и расходов представляют собой:

Наименование показателя	За 2025 г.	За 2024 г.
1	2	3
<b>Прочие доходы:</b>	<b>11 130 485</b>	<b>13 874 163</b>
в том числе:		
курсовая разница	7 468 506	-
доход от продажи акций Purefert Limited	1 092 742	-
доход за отказ от участия в эмиссии	-	13 861 496
доход от продажи валюты	2 399 989	-
<b>Прочие расходы:</b>	<b>(5 769 045)</b>	<b>(12 971 284)</b>
в том числе:		
расход от продажи акций Purefert Limited	(1 291 347)	-
расходы на благотворительные мероприятия	(455 397)	(509 930)
безвозмездная реализация	(175 324)	(109 041)
расходы по обслуживанию займа	(357 873)	(277 995)
курсовая разница	-	(4 322 922)
резерв под обесценение финансовых вложений	-	(7 622 597)
расход от продажи валюты	(2 435 317)	-

Следующие виды прочих доходов и расходов отражены в отчете о финансовых результатах «свернуто»:

Наименование показателя	Период	Доходы	Расходы	Итого
1	2	3	4	5
Отклонения курса продажи (покупки) иностранной валюты от официального курса	за 2025г.	21 512	(179)	21 333
	за 2024г.	-	-	-
Доходы (расходы) от продажи валюты	за 2025г.	-	-	-
	за 2024г.	17 051	(17 055)	(4)
Доходы (Расходы) по амортизации дисконта, признанного по займам, выданным на нерыночных условиях	за 2025г.	10 204	(7 921)	2 283
	за 2024г.	89 797	(116 141)	(26 344)
Расходы от выбытия финансовых вложений (в случае использования резерва)	за 2025г.	7 632 597	(7 632 597)	-
	за 2024г.	-	-	-
Курсовая разница	за 2025г.	40 298 583	(32 830 076)	7 468 507
	за 2024г.	41 823 007	(46 145 929)	(4 322 922)

## 5.4 Прибыль на акцию

Прибыль, приходящаяся на акцию, представляет собой

Наименование показателя	За 2025г.	За 2024г.
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	72 557 476	74 665 778
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	72 557 476	74 665 778
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года (тыс. шт.)	129 500	129 500
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	560,29	576,57

У Общества нет потенциальных разводняющих обыкновенных акций; соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

## 5.5 Расчеты по налогу на прибыль

За 2025 год налоговая база для исчисления налога на прибыль составила 4 980 928 тыс. руб., за 2024 год налоговая база для исчисления налога на прибыль была равна 8 329 485 тыс. руб.

На величину налога на прибыль оказали влияние:

- текущий налог на прибыль за 2025 год составил (1 245 232) тыс. руб. и прочий расход в размере (1 006) тыс. руб. (за 2024 год составил (1 665 897) тыс. руб.);
- отложенный налог на прибыль за 2025 год в сумме (2 371 741) тыс. руб. (за 2024 год – 2 723 076 тыс. руб.), в том числе обусловленный возникновением (погашением) временных разниц в отчетном периоде в результате применения разных правил в бухгалтерском и налоговом учете.

Расшифровка отложенных налоговых активов/обязательств по видам

Отложенные на-логовые активы/ обязательства по видам	Обороты за 2025 г.		Сальдо на 31.12.2025г.	Обороты за 2024 г.		Сальдо на 31.12.2024г.	Обороты за 2023 г.		Сальдо на 31.12.2023г.
	возникло	погашено		возникло	погашено		возникло	погашено	
Отложенные налоговые активы, в т.ч.	4 829 561	(9 827 059)	41 384 992	31 897 302	(4 545 392)	46 382 490	17 377 298	(12 238 976)	19 030 580
Дебит. задолженность	64 394	-	66 842	2 448	-	2 448	-	-	-
Доходы буд. периодов	117 927	-	117 927	-	-	-	-	-	-
Кредит. задолженность	11	-	11	-	-	-	-	-	-
Основные средства	6	-	92	23	-	86	-	(12)	63
Оценочные об. и резервы	27 273	(6 940)	152 601	35 130	(18 837)	132 268	32 886	(24 023)	115 975
Расходы буд. периодов	-	-	-	-	(2 752 712)	-	2 752 712	-	2 752 712
Резервы сомн. долгов	-	(230)	-	230	(184)	230	-	-	184
Убыток текущего периода	-	-	-	105 762	(105 762)	-	1 294 474	(1 294 474)	-
Финансовые вложения	36	(5 098 335)	570 140	5 668 439	(2 000)	5 668 439	-	(1 102 434)	2 000
Убыток прошлых лет	-	(1 245 232)	16 871 954	3 623 437	(1 665 897)	18 117 186	13 297 226	(9 795 737)	16 159 646
Кредиты и займы получ.	-	(3 475 703)	11 547 139	15 022 842	-	15 022 842	-	(22 296)	-
Фин. вложения долгосроч.	4 619 914	(619)	12 058 286	7 438 991	-	7 438 991	-	-	-
Отложенные налоговые обязательства, в т.ч.	5 373 818	(7 999 575)	26 640 979	29 266 365	(4 637 532)	29 266 736	4 300 429	(1 211 215)	4 637 903
Дебит. задолженность	35 194	-	37 933	2 739	-	2 739	-	(134)	-
Доходы буд. периодов	-	-	-	-	(3 513 854)	-	3 513 854	-	3 513 854
Кредит. задолженность	28	-	28	-	-	-	-	(17 703)	-
Нематериальные активы	-	(3 509)	7 017	10 526	-	10 526	-	-	-
Основные средства	126	(395)	632	530	(406)	901	730	(10)	777
Расходы буд. периодов	101 975	(61 393)	134 467	93 885	(48 630)	93 885	41 353	(6 828)	48 630
Финансовые вложения	-	(7 934 278)	235 800	8 170 078	(1 073 232)	8 170 078	743 082	(10)	1 073 232
Кредиты и займы получ.	4 131 978	-	14 274 007	10 142 029	-	10 142 029	-	-	-
Фин. вложения долгосроч.	1 104 517	-	11 951 095	10 846 578	(1 410)	10 846 578	1 410	(1 186 530)	1 410

Отложенные налоговые активы, признанные по накопленным налоговым убыткам, будут зачтены в соответствии с очередностью погашения сумм налоговых убытков в уменьшение налогооблагаемой базы в следующих отчетных периодах. Законодательством Российской Федерации срок переноса убытков на будущее не ограничен.

Руководством разработана стратегия по использованию вышеприведенного налогового убытка. При оценке возмещения налоговых убытков руководство принимает во внимание прогноз относительно будущей налогооблагаемой прибыли Общества и налоговую позицию Общества с целью подтверждения высокой вероятности того, что соответствующая налогооблагаемая прибыль будет получена, с учетом имеющихся в распоряжении Общества механизмов реструктуризации в целях реализации отложенных налоговых убытков. В течение 2025 года часть налогового убытка, в отношении которого ранее был признан отложенный налоговый актив на сумму 1 245 232 тыс. руб., была использована в уменьшение полученного за год налогооблагаемого дохода.

Следующие виды временных разниц отражены в бухгалтерском балансе «свернуто»:

Наименование показателя	Период	ОНА	ОНО	Итого
Дебиторская задолженность	за 2025 г.	66 841	(37 933)	28 908
	за 2024 г.	2 448	(2 739)	(291)
	за 2023г.	-	-	-
Кредиторская задолженность	за 2025 г.	11	(28)	(17)
	за 2024 г.	-	-	-
	за 2023г.	-	-	-
Основные средства	за 2025 г.	92	(632)	(540)
	за 2024 г.	86	(901)	(815)
	за 2023г.	63	(776)	(713)
Финансовые вложения	за 2025 г.	570 140	(235 800)	334 340
	за 2024 г.	5 670 898	(8 170 078)	(2 499 180)
	за 2023г.	-	-	-
Кредиты и займы полученные	за 2025 г.	11 547 139	(14 274 007)	(2 726 868)
	за 2024 г.	15 022 842	(10 142 029)	4 880 813
	за 2023г.	-	-	-
Финансовые вложения долгосрочные	за 2025 г.	12 058 287	(11 951 095)	107 192
	за 2024 г.	7 436 532	(10 846 578)	(3 410 046)
	за 2023г.	-	-	-
Расходы/доходы будущих периодов	за 2025 г.	-	-	-
	за 2024 г.	-	-	-
	за 2023г.	2 752 712	(3 562 485)	(809 773)

Расчет текущего налога на прибыль

Показатели	За 2025г.	За 2024г.
1	2	3
Прибыль (убыток) до налогообложения	76 175 455	73 608 599
Ставка налога на прибыль, %	25	20
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	19 043 864	14 721 720
Изменение отложенного налога на прибыль	(2 371 741)	2 723 076
Постоянный налоговый расход (доход)	(15 426 891)	(12 366 976)
Эффект от перехода на ФСБУ 14/2022	-	11 228
Пересчет отложенных активов и обязательств по ставке 25%*	-	(3 423 151)
Текущий налог на прибыль	1 245 232	1 665 897

\*В 2024 году применялась ставка налога на прибыль 20%. С 01.01.2025 года применяется ставка налога на прибыль в размере 25% (подп. (а) п. 50 ст. 2, п. 2 ст. 8 Закона № 176-ФЗ).

## Раздел 6. Прочие пояснения

### 6.1 Информация о связанных сторонах

В соответствии с Федеральным законом от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (далее – Федеральный закон № 115-ФЗ) и на основании сведений, полученных от публичного акционерного общества «ФосАгро» у Общества отсутствует бенефициарный владелец в смысле, придаваемом этому определению Федеральным законом № 115-ФЗ, т.е. физическое лицо, которое в конечном счете прямо или косвенно (через третьих лиц) владеет (имеет преобладающее участие более 25 процентов в капитале) юридическим лицом либо имеет возможность контролировать его действия.

ПАО «ФосАгро» (далее - ПАО «ФосАгро», Компания, эмитент) является эмитентом ценных бумаг, допущенных к организованным торгам, который раскрывает информацию в соответствии с законодательством Российской Федерации о ценных бумагах.

В соответствии с пунктом 2 статьи 6.1. Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» (далее – ФЗ № 115-ФЗ) на Компанию не распространяется обязанность, установленная статьей 6.1 ФЗ № 115-ФЗ.

Адреса страниц в сети «Интернет», используемой ПАО «ФосАгро» для раскрытия информации:

<http://www.phosagro.ru/ori/item4157.php>

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=573>

Полный перечень аффилированных лиц Общества по состоянию на соответствующие отчетные даты размещен на странице в сети интернет:

<https://www.phosagro.ru/ori/phosagro/affilirovannye-litsa/>

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

По состоянию на 31 декабря 2025 г. у Общества имеются дочерние компании. К **дочерним хозяйственным обществам** относятся организации, которые непосредственно контролируются Обществом.

К **другим связанным сторонам** относятся компании, которые контролируются Обществом через третьи юридические лица и на которые Общество оказывает значительное влияние.

К **преобладающим хозяйственным обществам** относятся компании, которые оказывают значительное влияние на Общество по состоянию на 31 декабря 2025 г.

Операции со связанными сторонами за 2024 и 2025 годы представляют собой следующее:

**Расчеты и операции со связанными сторонами по договорам займа**

Вид операции	Период	Задолженность на начало года, в т.ч. проценты	Выдано	Начислены проценты	Реклассе задолженности по срочности	Курсовые разницы	Погашено, в т.ч. проценты	Задолженность на конец периода, в т.ч. проценты
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Займы выданные</b>								
<b>Краткосрочные</b>								
Дочерним хозяйственным обществам	2025г.	125 524 016	64 746 500	30 413 692	37 153 361	(2 687 919)	(72 754 560)	182 395 090
	2024 г.	54 847 132	58 874 141	10 498 803	35 718 711	4 788 702	(39 203 473)	125 524 016
<b>Долгосрочные</b>								
Дочерним хозяйственным обществам	2025г.	88 084 445	41 482 493	3 063 656	(37 153 361)	(14 169 890)	(232 994)	81 074 349
	2024 г.	82 940 603	35 000 000	3 801 440	(35 718 711)	5 925 280	(3 864 167)	88 084 445

Процентная ставка по краткосрочным и долгосрочным займам в валюте за 12 месяцев 2025 г. 3.5% – 11% годовых (в 2024 г. 3.5% – 3.55% годовых).  
 Процентная ставка по краткосрочным и долгосрочным займам в рублях за 12 месяцев 2025 г. 16%-23.75% годовых (в 2024 г. 16.65%-23.75% годовых).

### Прочие операции со связанными сторонами

Вид операции	Объем операций за период*	
	2025 г.	2024 г.
1	2	3
<b>Приобретение товаров, работ, услуг, основных средств и других активов у:</b>	<b>574 616</b>	<b>649 757</b>
Дочерних хозяйственных обществ:	571 286	637 939
Других связанных сторон	3 330	11 818
<b>Продажа продукции, товаров, работ, услуг, основных средств и других активов:</b>	<b>1 782 713</b>	<b>1 543 081</b>
Дочерним хозяйственным обществам:	1 774 707	1 533 846
Другим связанным сторонам	8 006	9 235

\* с учетом НДС

### Расчеты со связанными сторонами

Вид операции	Объем операций за период*			
	за 2025 г.		за 2024 г.	
	Денежные	Не денежные	Денежные	Не денежные
1	2	3	4	5
<b>Перечислено в оплату товаров, работ, услуг, основных средств и других активов:</b>	<b>537 113</b>	<b>-</b>	<b>664 672</b>	<b>-</b>
Дочерним хозяйственным обществам	533 939	-	663 747	-
Другим связанным сторонам	3 174	-	925	-
<b>Получена оплата продукции, товаров, работ, услуг, основных средств и других активов от:</b>	<b>1 690 159</b>	<b>-</b>	<b>790 003</b>	<b>-</b>
Дочерних хозяйственных обществ:	1 682 153	-	782 932	-
Других связанных сторон	8 006	-	7 071	-

\* с учетом НДС

### Незавершенные операции со связанными сторонами

Наименование связанной стороны	Дебиторская задолженность*			Кредиторская задолженность*		
	на 31.12.25	на 31.12.24	на 31.12.23	на 31.12.25	на 31.12.24	на 31.12.23
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочная задолженность	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная задолженность	406 511	313 506	1 190 419	84 513	46 922	62 070
Дочерние хозяйственные общества	404 716	311 711	1 186 526	84 107	46 922	61 724
Другие связанные стороны	1 795	1 795	3 893	406	-	346

\* с учетом НДС

### Доходы, полученные Обществом от участия в капитале дочерних/зависимых/прочих компаний

2025 год		2024 год	
Дивиденды объявленные	Дивиденды полученные	Дивиденды объявленные	Дивиденды полученные
64 509 823	64 509 823	70 489 504	90 489 638

Задолженность по выплате дивидендов, причитающихся в пользу Обществом на 31.12.2025г. и по состоянию на 31.12.2024г. полностью погашена.

### Дивиденды, объявленные и выплаченные Обществом преобладающим хозяйственным обществам

2025 год		2024 год	
Дивиденды распределенные	Дивиденды выплаченные	Дивиденды распределенные	Дивиденды выплаченные
20 353 162	20 353 162	31 208 182	47 660 322

Задолженность по выплате дивидендов, причитающихся в пользу преобладающих хозяйственных обществ, на 31.12.2025г. и по состоянию на 31.12.2024г. полностью погашена.

### Вознаграждения основному управленческому персоналу

Наименование показателя	За 2025г.	За 2024г.
1	2	3
<b>Краткосрочные вознаграждения</b>	<b>1 461 283</b>	<b>2 477 973</b>
в том числе:		
вознаграждение ЧСД	82 427	94 999
оплата труда	333 410	364 587
оплата ежегодного отпуска	43 963	22 174
вознаграждение по итогам года	656 612	1 188 465
разовые премии	143 980	484 039
страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	199 343	319 008
прочие вознаграждения (вкл. ДМС)	1 548	4 701
<b>Долгосрочные вознаграждения</b>	-	-
<b>Итого</b>	<b>1 461 283</b>	<b>2 477 973</b>

### 6.2 Обеспечения выданные

Компания выдала следующие обеспечения в форме поручительств третьим лицам по обязательствам других организаций:

Организации, перед которыми выданы гарантии	Характер обязательств, по которым выданы гарантии	Срок действия гарантии	Сумма гарантии, тыс. руб. на 31.12.2025	Сумма гарантии, тыс. руб. на 31.12.2024	Оценка возможных обязательств Общества в случае неисполнения должником обеспечиваемого обязательства перед кредитором*	
					Вероятность	Сумма
ООО "ХЭСК"	Договор о выдачи независимой гарантии за обязательства по оплате электрической энергии дочерней компанией № ХЭСК.01.02.02-06/0001-2024 от 05.02.2024	01.03.2028	17 000	17 000	низкая	0
ООО "КАТЕР-ПИЛЛАР ФАЙНЭНШЛ"	Гарантия за дочернюю компанию по договору лизинга № GA-ZRNW2631L-21-01-02-CMF от 22.11.2021г.	22.11.2028	122 694	314 110	низкая	0
ООО "КАТЕР-ПИЛЛАР ФАЙНЭНШЛ"	Гарантия за дочернюю компанию по договору лизинга №GA-ZRNW2631L-21-03-CMF от 29.11.2021г.	29.11.2028	61 392	157 539	низкая	0
ЮникредитБанк Чехия	Гарантия за дочернюю компанию по договору кредитования №BC00053 от 03.11.2015г.	03.11.2027	1 357 817	2 348 126	низкая	0
Японский Банк Международного Сотрудничества	Гарантия за дочернюю компанию по кредитной линии №6453 от 21.06.2013г.	15.04.2027	5 219 268	11 301 193	низкая	0
<b>Итого</b>			<b>6 778 171</b>	<b>14 137 968</b>	-	-

\*Включая оценку величины процентов, сумм возмещения судебных издержек по взысканию долга и других возможных убытков кредитора.

## **6.3 Условные активы и обязательства**

### **Судебные разбирательства**

Компания является ответчиком в ряде судебных процессов. Однако, по мнению руководства Общества, результаты этих процессов не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества.

### **Налогообложение**

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям.

Руководство Общества не исключает, что по поводу каких-то хозяйственных операций, произведенных в отчетном и предшествующих периодах, в будущем возможны споры с контролирующими органами, которые могут привести к изменениям результатов хозяйственной деятельности. В соответствии с пунктом 28 ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» подробная информация о таких операциях в бухгалтерской (финансовой) отчетности не раскрывается.

Хозяйственная практика в Российской Федерации свидетельствует о том, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и, возможно, что будут оспорены операции и деятельность, которые ранее не оспаривались. Как следствие, могут быть начислены значительные дополнительные налоги, пени и штрафы. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

По мнению Руководства Общества, по состоянию на 31.12.2025 г. соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и положение Общества с точки зрения налогового законодательства будет стабильным.

## **6.4 Информация по сегментам**

Компания не выделяет отчетные сегменты ввиду того, что более 90% выручки, финансового результата и активов составляют доходы от обычных видов деятельности, финансовый результат и активы, связанные с участием Общества в капиталах других организаций.

## **6.5 События после отчетной даты**

За период с даты окончания отчетного периода и по дату подписания настоящей отчетности произошли следующие существенные СПОД:

осуществлен выпуск облигаций серии БО-02-05 (номинал 1шт. – 1000 юаней, ставка 8% годовых) на сумму 1 500 000 000 юаней.

## **6.6 Политика в отношении управления рисками**

Эффективное управление рисками — необходимое условие для достижения стратегических целей и устойчивого развития ФосАгро. Мы непрерывно развиваем и совершенствуем систему управления рисками, что позволяет нам своевременно выявлять внешние и внутренние риски и разрабатывать эффективные меры по их минимизации.

### **Нормативно-правовые риски**

ФосАгро ведет деятельность в полном соответствии с законодательством. С целью своевременного получения информации о возможных изменениях в нормативно-правовой сфере Компания осуществляет мониторинг деятельности органов исполнительной и

законодательной власти и надзорных органов, а также принимает участие в обсуждении законодательных инициатив и подготовке соответствующих рекомендаций в сотрудничестве с отраслевыми объединениями. Компания осуществляет своевременную подготовку и подачу документов для получения или продления лицензий и иных разрешений, необходимых для ведения деятельности. Существенной реализации риска не наблюдалось.

### **Валютные риски**

В условиях волатильности цен на нефть и колебаний курса рубля по отношению к основным валютам Компания стремится использовать структуру долгового финансирования в разрезе валют в соответствии с валютной структурой выручки. В настоящее время большая часть долга номинирована в долларах США как естественный вариант хеджирования выручки, главным образом номинированной также в долларах США. Компания ведет мониторинг прогнозов аналитиков и факторов, которые могут повлиять на курс рубля по отношению к основным валютам. При необходимости Компания может частично или полностью хеджировать свои валютные позиции. Существенной реализации риска не наблюдалось.

### **Репутационные риски**

В своей деятельности ФосАгро руководствуется принципом прозрачности, раскрывая информацию обо всех существенных фактах и обстоятельствах своей деятельности. Компания также утвердила информационную политику и политику работы со СМИ. Информация о деятельности Компании публикуется на ее веб-сайте и в СМИ. Компания предоставляет ответы на запросы СМИ и проводит регулярный мониторинг соответствующих публикаций в российских и зарубежных СМИ и социальных сетях. В целях обеспечения деловой репутации в Компании утвержден Кодекс этики, который систематизирует правила поведения сотрудников Компании, исходя из требований добросовестности, разумности, справедливости и партнерства, способствующих осуществлению успешной деятельности Компании. Существенной реализации риска не наблюдалось.

### **Кредитные риски**

В ФосАгро утверждены политики по управлению кредитными рисками, в соответствии с которыми применяются различные методы минимизации кредитного риска, в том числе согласование условий поставки, предусматривающих полную или частичную предоплату с полным или частичным страхованием кредитного риска, использованием аккредитивов и факторингом (секьюритизацией) дебиторской задолженности. Компания рассматривает возможность работы с поставщиками и подрядчиками на условиях авансирования только после подтверждения их надежности, а также при предоставлении банковских гарантий, если сумма авансового платежа превышает установленные внутренние лимиты. Банки, финансовые организации и страховые компании, с которыми сотрудничает ФосАгро, имеют высокий уровень финансовой стабильности и соответствуют критериям, определенным в казначейской политике Компании. Существенной реализации риска не наблюдалось.

### **Санкционные риски**

Глобальный характер мировой экономики создает предпосылки для различного рода санкций в отношении экономики России и операций Компании со стороны отдельных государств или их объединений. Гибкая модель бизнес-процессов Компании позволяет минимизировать негативные последствия такого рода санкций и ограничений. Изменения в геополитической обстановке в 2022 году привели к формированию данного риска. Оперативная разработка и выполнение корректирующих мероприятий позволили Компании не допустить нарушения непрерывности деятельности и обеспечить выполнение плановых показателей. На текущий момент на Компанию наложены санкции Украиной и Польшей, существенного влияния на деятельность не оказывают.

### **Процентные риски**

В случае если в будущем будут привлечены значительные объемы заимствований под плавающую процентную ставку, Компания будет осуществлять хеджирование данного риска с применением процентных деривативов. Соотношение долга с фиксированной и плавающей процентной ставкой является предметом постоянного мониторинга и управления с целью минимизации риска изменения процентных ставок. Существенной реализации риска не наблюдалось.

**Заместитель генерального директора по финансам  
и международным проектам ПАО «ФосАгро»**  
(действует по доверенности ФА-2024/22 от 05.08.2024 г.)



**А. Шарайко**

**Эксперт фронт-офиса департамента по учету  
московских и сбытовых компаний центра  
обслуживания Обособленного подразделения  
АО «Апатит» в городе Москве**

(действует по договору оказания услуг № АПТ-140-00000015  
от 01.07.2021г., доверенность 77АГ9231124 от 22.03.2022г.)

**Е.В. Валенкова**

**«03» марта 2026г.**