

«Предварительно утвержден»

Решением Совета директоров

ПАО «Т Плюс»

«24» апреля 2025 г.

(Протокол от 28.04.2025 №189)

«Утвержден»

Решением годового заседания Общего

собрания акционеров ПАО «Т Плюс»

«20» июня 2025 г.

(Протокол от 20.06.2025 №2025-1г)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «Т ПЛЮС»

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД

Генеральный директор

Публичного акционерного общества «Т Плюс»

Сведения об отчете

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Т Плюс» (далее также - ПАО «Т Плюс», Общество, Компания) включает результаты деятельности Общества за 2024 год.

Годовой отчет составлен по результатам деятельности ПАО «Т Плюс» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2024 год.

Достоверность данных, приведенных в Годовом отчете, подтверждена заключением Ревизионной комиссии Общества.

Годовой отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе его планов, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Раздел 1. Обращение к акционерам

Уважаемые Акционеры!

2024 год был насыщен событиями, которые оказали влияние как на ПАО «Т Плюс», так и на отрасль в целом. Теплоснабжающие компании столкнулись с беспрецедентной экономической ситуацией. Рост стоимости заёмных средств повлиял на финансовые возможности всех участников рынка, что привело к частичному снижению дополнительных инвестиционных обязательств по развитию коммунальной инфраструктуры. Также на инвестиционной политике Компании сказалось увеличение стоимости строительного-монтажных работ, сырья, материалов и оборудования.

Формирование и реализация новой стратегии, которая направлена на преодоление внешних вызовов и поддержание стабильной и эффективной работы, – это приоритетная задача для ПАО «Т Плюс» и для меня лично.

Несмотря на внешние факторы, в 2024 году Компании удалось выполнить взятые на себя обязательства и сохранить стабильность финансовых показателей.

Компания завершила два крупных проекта по государственной программе ДПМ-2. После модернизации были введены в работу турбоагрегат № 9 на Пермской ТЭЦ-9 и четвёртый энергоблок Ижевской ТЭЦ-2.

ПАО «Т Плюс» построило и реконструировало котельные общей мощностью 236 МВт во Владимирской, Кировской, Оренбургской областях, Пермском крае, Мордовии и Чувашской Республике.

По сравнению с 2023 годом выработка электроэнергии увеличилась на 3,5%, а отпуск тепла – на 4,6%.

ПАО «Т Плюс» продолжило обновлять тепловые сети в городах своего присутствия. В целом по Компании была выполнена перекладка более 270 км коммуникаций.

Осуществляется работа по реализации концессионных соглашений. Для нас развитие государственно-частного партнёрства останется одним из важнейших направлений нашей работы и в 2025 году.

ПАО «Т Плюс» прикладывает усилия по переходу на отечественные технологии. При реализации проектов модернизации используется оборудование российского производства, Компания активно разрабатывает ИТ-продукты, является лидером промышленных центров компетенций «ЖКХ» и «Электроэнергетика». На сегодняшний день 20 решений, разработанных при участии ПАО «Т Плюс», зарегистрированы в Роспатенте, восемь – внесены в Реестр российского ПО. Идёт работа над новыми продуктами.

Наша главная ценность – забота о людях, которые живут на территории присутствия ПАО «Т Плюс». От того, насколько они довольны качеством наших услуг, зависит репутация Компании, её привлекательность для партнёров. Их поддержка, в свою очередь, открывает новые возможности для роста и развития. Поэтому наша основная миссия остаётся неизменной – мы стремимся обеспечить стабильную и безопасную работу производственных объектов, тепловых сетей и других активов Компании, и мы делаем для этого всё возможное.

Для нас важно сохранить в филиалах Компании профессиональный коллектив технических специалистов, который является основой производства и поставки тепла, пара, горячей воды и электричества. В 2024 году мы наблюдали максимальный за последние пять лет отток кадров. Для

удержания сотрудников был принят ряд мер. Впервые в истории ПАО «Т Плюс» показатель укомплектованности производственного персонала включён в годовые цели директоров филиалов, главных инженеров и директоров по персоналу. Мы снизили расходы на непроизводственную деятельность и оптимизировали численность административно-управленческого персонала Корпоративного центра. Высвобождаемые средства направляются на дополнительную индексацию зарплат в регионах. Разработка новых мер сохранения оплаты труда на конкурентном уровне продолжится в 2025 году.

Я хочу поблагодарить каждого из вас за доверие и поддержку, которые вы оказываете нашей Компании. Уверен, что вместе мы сможем преодолеть все вызовы времени и достичь новых высот, подтвердив лидирующие позиции ПАО «Т Плюс» на российском рынке электроэнергии и теплоснабжения.

Генеральный директор
П.Н. Сниккарс

Раздел 2. Информация об Обществе и его положение в отрасли

2.1. История развития Общества

ПАО «Т Плюс» 21 год производит тепло и свет для миллионов клиентов в стране. Компания является правопреемником ОАО «Волжская ТГК», в состав которого вошли ОАО «ТГК-5», ОАО «ТГК-6» и ОАО «ТГК-9». В 2015 году Общество переименовано в ПАО «Т Плюс».

В 2016 году завершена программа модернизации и строительства новых генерирующих мощностей по ДПМ. За восемь лет было реализовано 18 проектов общей стоимостью 127,9 млрд рублей (с НДС). Преимущественно речь идет о строительстве новых энергоблоков общей мощностью почти 3 ГВт. С 2017 по 2018 гг. в Оренбургской области введены в эксплуатацию Орская, Сорочинская и Новосергиевская солнечные электростанции.

В 2018 году принята стратегия развития Общества до 2032 года, делающая упор на комплексное развитие теплоснабжения в городах. В рамках стратегии ведется поддержка территорий работы ПАО «Т Плюс» при переходе на новую модель рынка тепла, а также участие в федеральной программе по модернизации действующих мощностей – ДПМ-2.

Сегодня выпущены распоряжения об отнесении к ценовым зонам 22 городов, а отбор в программу ДПМ-2 прошли пять проектов ПАО «Т Плюс». Кроме того, Компания проводит модернизацию систем теплоснабжения в рамках 29 концессионных соглашений с муниципалитетами.

В 2021 году начаты проекты по цифровизации активов ПАО «Т Плюс».

В 2022 году принята стратегия устойчивого развития Общества (ESG).

В 2023 году проведена реорганизация Мордовского филиала Компании, в результате которой создан филиал «Пензенский».

С 2024 года на базе ПАО «Т Плюс» действует Ассоциация опорных вузов. В неё вошли десять ведущих учебных заведений Урала и Поволжья, где есть теплоэнергетические факультеты и кафедры. Это Самарский государственный технический университет, Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова, Уральский федеральный университет, Пермский национальный исследовательский политехнический университет, Оренбургский государственный университет, Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова, Национальный исследовательский Мордовский государственный университет имени Н.П. Огарёва, Пензенский казачий институт МГУТУ имени К.Г. Разумовского, Вятский государственный университет и Ивановский государственный энергетический университет имени В.И. Ленина. Они объединились по инициативе Компании для подготовки специалистов для ТЭК.

В 2024 году Компания завершила модернизацию Пермской ТЭЦ-9 и Ижевской ТЭЦ-2 по программе ДПМ-2.

В июле на станции в Перми был запущен девятый турбогенератор. Электрическая мощность нового оборудования составляет 124,9 МВт. В целом с 1 декабря 2022 года, после двух этапов реализации программы ДПМ-2 на Пермской ТЭЦ-9, электрическая мощность объекта увеличилась с 380 МВт до 464,9 МВт, а тепловая – с 1141 Гкал/ч до 1223,5 Гкал/ч.

В декабре ПАО «Т Плюс» запустило после модернизации четвёртый энергоблок Ижевской ТЭЦ-2. Благодаря проекту электрическая мощность станции выросла на 15 МВт и составила 405 МВт. Тепловая мощность стала выше на 13 Гкал/ч, теперь она составляет 1 487 Гкал/ч.

ПАО «Т Плюс» продолжило строительство новых источников тепла в 2024 году. Так, например, в июле и сентябре в посёлке Майском Пермского края были введены в работу две современные блочно-модульные котельные мощностью 1,45 и 14 МВт. Объекты были построены по концессионному соглашению. В октябре в Оренбурге завершилось строительство котельной Третьяка мощностью 7,8 МВт, а в декабре в селе Порошино Кировской области запустили новую газовую котельную, построенную по концессионному соглашению между городской администрацией и ПАО «Т Плюс».

В 2024 году количество городов, перешедших на новую модель рынка тепла, увеличилось до 44. За шесть лет вложения в модернизацию теплосетевых коммуникаций в городах с новой моделью рынка тепла достигли 338 миллиардов рублей.

ПАО «Т Плюс» осуществляет стабильное снабжение потребителей электроэнергией и обеспечивает теплоснабжение и горячее водоснабжение промышленных и коммунальных предприятий, а также населения в крупнейших городах 16 регионов Российской Федерации. В городах присутствия Компании проживает 16 млн человек.

2.2. Положение в отрасли

Генерирующие объекты ПАО «Т Плюс» расположены в 16 субъектах Российской Федерации: Самарской, Саратовской, Ульяновской, Оренбургской, Свердловской, Кировской, Нижегородской, Ивановской, Владимирской, Пензенской областях, Пермском крае, Республике Коми, Удмуртской Республике, Чувашской Республике, Республике Марий Эл, Республике Мордовия.

Основными рынками, на которых ПАО «Т Плюс» осуществляет свою деятельность, являются рынки тепловой и электрической энергии.

Доля в обеспечении станциями ПАО «Т Плюс» потребителей Российской Федерации электрической энергией и теплом составляет порядка 5% и 8% соответственно.

Реализация электрической энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», в основном осуществляется на оптовом рынке электроэнергии и мощности в первой ценовой зоне оптового рынка, включающей в себя Европейскую часть России и Урал. В 2024 году выработка электроэнергии в Единой энергосистеме России составила 1 180,7 млрд кВт·ч, что на 2,9% больше, чем в 2023 году. В Европейской части Единой энергосистемы страны потребление составило 884,7 млрд кВт·ч, что на 2,6% больше, чем в 2023 году. Доля ПАО «Т Плюс» в общем объёме производства электрической энергии в Единой энергосистеме России (включая Дальний Восток) составила 4,5%.

Цена на электрическую энергию в 2024 году в первой ценовой зоне оптового рынка сложилась выше цены 2023 года на 9,7%: 1 647 руб./МВт·ч против 1 501 руб./МВт·ч. Рост цены обусловлен, в первую очередь, ростом себестоимости производства электроэнергии из-за индексации цен на газ, а также ростом потребления.

Мощность электростанций ПАО «Т Плюс» была отобрана на проведённом в 2019 году конкурентном отборе мощности на 2024 год. Поставка основного объёма мощности в 2024 году осуществлялась ПАО «Т Плюс» в соответствии с итогами КОМ на 2024 год – с учётом индексации по индексу потребительских цен по цене 248 003,43 руб./МВт в месяц, что на 14,2% выше цены в 2023 году.

В соответствии с утверждённым Постановлением Правительства Российской Федерации от 25 января 2019 года №43 новым механизмом торговли мощностью в 2019-2021 годах были проведены конкурентные отборы проектов модернизации мощности. По итогам конкурсов было отобрано 7 проектов ПАО «Т Плюс», в том числе 2 проекта, предполагающие установку инновационного оборудования: модернизация ТГ-12 на Саратовской ТЭЦ-2 установленной мощностью 115 МВт и модернизация ТГ-5 на Пермской ТЭЦ-14 установленной мощностью 105 МВт, а также: модернизация ТГ-3 на Ижевской ТЭЦ-2 установленной мощностью 125 МВт, двух объектов на Пермской ТЭЦ-9 установленной мощностью 65 МВт и 124,9 МВт, объектов Ижевской ТЭЦ-2 и Самарской ТЭЦ по 124,9 МВт каждый. Таким образом, всего в 2022 – 2029 годах был запланирован ввод 784,7 МВт модернизированной мощности с дальнейшей поставкой и гарантированной оплатой в течение 16 лет. В 2024 году продолжались работы по реализации проектов модернизации. Реализация проектов позволит произвести глубокую модернизацию генерирующих объектов, улучшить технико-экономические показатели электростанций.

Основным видом топлива станций ПАО «Т Плюс» (98,8% в топливном балансе) является природный газ. Каждый из прочих видов используемого топлива: уголь, торф, мазут – занимают небольшую долю в структуре потребления топлива.

Реализация тепловой энергии, произведённой станциями ПАО «Т Плюс», происходит на региональном рынке по месту нахождения электрической станции (котельной) по тарифам, утверждённым уполномоченными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в сфере государственного регулирования тарифов, а также по нерегулируемым (договорным) ценам в соответствии с ограничениями, согласованными с муниципальными органами власти в городах, отнесенных к ценовой зоне теплоснабжения.

В целях сохранения рынков сбыта тепловой энергии основной задачей Компании является оптимизация производственных процессов, снижение издержек, строительство и модернизация генерирующего оборудования с применением современных технологий, применение современных технологий учёта и управления системой транспорта и распределения тепловой энергии, активное взаимодействие с девелоперами и подключение новых объектов теплоснабжения.

В 2024 году продолжалась работа по переводу городов присутствия ПАО «Т Плюс» на принцип ценообразования по методу «альткотельной». В 2024 году к ценовой зоне теплоснабжения Правительством Российской Федерации были отнесены Киров и Сызрань (в отношении Сызрани Распоряжение Правительства от 28.12.2024 №4147-р об отнесении муниципального образования к ценовой зоне теплоснабжения было опубликовано и вступило в силу 16.01.2025). В том же 2024 году, в ранее отнесенном к ценовой зоне теплоснабжения городе Березники, был завершён переходный период, начато полноценное функционирование новой модели рынка тепла. Всего за период 2019-2024 гг. в ценовую зону теплоснабжения перешло 22 города присутствия Компании: Ульяновск, Оренбург, Самара, Владимир, Новокуйбышевск, Медногорск, Чебоксары, Пенза, Новочебоксарск, Кирово-Чепецк, Саранск, Пермь, Тольятти, Иваново, Чайковский, Кохма, Ижевск, Орск, Краснокамск, Березники, Киров, Сызрань.

Факторами, негативно влияющими в текущих условиях на деятельность Компании на рынках тепловой энергии, являются:

- развитие собственных генерирующих источников промышленными предприятиями (для обеспечения собственных нужд);
- развитие альтернативных источников в зоне централизованного теплоснабжения – блочно-модульных и крышных котельных;
- отсутствие в действующем законодательстве обязанности потребителя перезаключить договоры теплоснабжения с новой ЕТО.

Для уменьшения негативного влияния Компания предпринимает следующие действия:

- работа с крупными промышленными предприятиями по заключению долгосрочных договоров теплоснабжения, в том числе по ценам, определяемым соглашением сторон;
- разработка совместно с администрациями городов и районов мероприятий, направленных на оптимизацию теплоснабжения муниципальных образований;
- взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти в сфере развития рынка тепловой энергии.

Нормативно-правовая база отрасли постоянно корректируется. С целью минимизации рисков отраслевого регулирования представители ПАО «Т Плюс» принимают активное участие в деятельности рабочих групп в Минэнерго России, ФАС России, Минэкономразвития России, Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка», Ассоциации «Совет производителей энергии».

В настоящее время ПАО «Т Плюс» активно участвует в развитии реформы теплоснабжения, а также проводит реализацию масштабных инвестиционных проектов по модернизации систем теплоснабжения в регионах своего присутствия, в том числе реализует проекты цифровизации и сокращения негативного влияния на окружающую среду.

Кроме того, проводится активная работа в отношении оптимизации состава генерирующего оборудования.

2.3. Приоритетные направления деятельности Общества

В 2018 году по поручению Совета директоров менеджментом Общества разработана обновленная долгосрочная Стратегия Общества до 2032 года (далее – Стратегия-2032, Стратегия), целевые показатели которой были одобрены Советом директоров в конце 2018 года и актуализированы в конце 2022 года. Стратегия содержит финансово-экономическую модель развития Компании на горизонте прогнозирования более чем 10 лет, определяет основные направления ее развития, дивидендную политику Общества в условиях реализации Стратегии, формулирует среднесрочные и долгосрочные цели Компании в области повышения эффективности.

Стратегия определяет перспективы развития Компании по нескольким ключевым направлениям:

1. Генерация и тепловые сети:
 - Управленческая и операционная эффективность за счет оптимизации и автоматизации производственных процессов, внедрения современных и экологических технологий, реализации программы быстро окупаемых инициатив с элементами бережливого производства.
 - Перевод активов в целевое состояние за счет снижения удельного расхода условного топлива (УРУТ), выбросов парниковых газов, потерь по передаче теплоэнергии, потребления воды и электроэнергии, оптимизации фонда оплаты труда.

- Подключение новых клиентов путем развития активных продаж и переноса расходов на подключение с потребителя на Общество.
- Участие в государственной программе модернизации генерирующих мощностей по договорам о поставке мощности (ДПМ-2).
- Повышение надежности и эффективности эксплуатации систем теплоснабжения за счет модернизации тепловых сетей, в том числе за счет заключения концессионных соглашений и перехода к новой модели рынка тепловой энергии с ценообразованием по методу «альтернативной котельной» (ценовые зоны теплоснабжения).

2. Сбыт: выстраивание удобного клиентского сервиса Компания рассматривает в качестве приоритетной цели своего развития: повышение собираемости и операционной эффективности за счет продолжения перехода на прямые расчеты с потребителями, автоматизации процессов, развития омниканальности; оптимизации взаимодействия с клиентами и внутренней эффективности путем развития удаленных каналов взаимодействия с клиентами; внедрения инструментов цифровизации (использование технологии больших данных и машинного обучения для повышения собираемости и увеличения продаж, автоматизация ключевых бизнес-процессов для повышения операционной эффективности); проведения активной работы по оприбориванию.

3. GR (взаимодействие с государственными органами): основной фокус GR-программы – повышение сетевого тарифа в обмен на инвестиции и оприборивание; развертывание инвестиционной программы по модернизации системы централизованного теплоснабжения (СЦТ) в большинстве регионов присутствия, где тариф АК выше конечного тарифа; устранение коммерческих потерь за счет создания единой системы показаний с участием государства (100% оприборивание, перевод всего сбора показаний в электронную систему, расчет строго на основе показаний приборов).

4. Работа с активами, требующими дополнительных управленческих ресурсов: продажа нецелевых активов, приобретение дополнительных, создание совместных предприятий. Компания рассматривает для себя дополнительные возможности развития за счет приобретения новых активов и консолидации цепочек производства и распределения энергоресурсов в регионах своего присутствия.

5. Цифровизация: в ноябре 2020 года Правлением ПАО «Т Плюс» утверждена концепция цифровой трансформации, направленная на повышение эффективности работы Компании за счет применения цифровых технологий. Основными направлениями концепции стали «Цифровая станция», «Цифровые сети», «Цифровой корпоративный центр», «Цифровой сбыт», «Промышленная безопасность и безопасность труда» и «Информационная безопасность». В рамках концепции цифровой трансформации утверждены программы проектов и дорожная карта их реализации на период с 2021 по 2025 гг. Ожидаемые эффекты от реализации проектов цифровой трансформации – снижение технологических и коммерческих потерь, снижение затрат на топливо, оптимизация капитальных и ремонтных затрат, снижение потерь от аварийности и незапланированного простоя оборудования.

6. Внедрение принципов ESG в корпоративное управление. Компанией проведена комплексная работа по улучшению текущих практик в области устойчивого развития:

- произведена оценка текущего уровня ESG-практик ПАО «Т Плюс» на соответствие требованиям ESG-рейтингов;
- разработана Стратегия устойчивого развития Компании;
- сформирована дорожная карта, отражающая приоритеты Компании в области устойчивого развития на ближайшие несколько лет.

В перспективе ближайших пяти лет Компания намерена провести трансформацию бизнеса. Основой фокус направлен на повышение энергоэффективности, декарбонизацию, снижение негативного воздействия на окружающую среду, ответственное ведение бизнеса, а также развитие корпоративного управления. Помимо этого, будет продолжена работа над улучшением социальной среды и разработкой социальной Стратегии Компании.

7. Развитие новых направлений бизнеса: Общество рассматривает для себя возможности по развитию перспективных направлений энергетики, включая распределенную генерацию, системы накопления энергии, зарядную инфраструктуру для электротранспорта, использование водорода в производстве электро- и теплоэнергии, а также возобновляемые источники энергии и пр.

Реализация Стратегии Компании предполагает использование гибких инструментов контроля, а также применение долгосрочной системы мотивации менеджмента. Помимо указанных ключевых направлений, Компания готова расширять и пересматривать инвестиционный портфель и направления деятельности в зависимости от условий, складывающихся в экономике и энергетической отрасли.

Важнейшим элементом в деле реализации масштабных задач долгосрочной Стратегии является повышение эффективности управления Обществом. Советом директоров Общества традиционно придается большое значение этой сфере как одному из приоритетных направлений деятельности Общества. Сопутствующей задачей для достижения целей новой Стратегии становится оптимизация модели управления Обществом.

В качестве факторов повышения уровня управления Общество рассматривает своевременное совершенствование внутренней организации Компании с рациональным распределением функций внутри структурных подразделений, построение соответствующей текущим задачам административной структуры, подбор высокопрофессиональных кадров на ключевые руководящие позиции, распространение отдельных эффективных практик в однородных производствах, повышение квалификации, ответственности и мотивированности сотрудников, организация действенной «обратной связи» с акционерами, работниками и партнерами, грамотная управленческая деятельность в дочерних компаниях, эффективно собирающая воедино составляющие части процесса энергообеспечения потребителей.

2.4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

По итогам 2024 года объем освоения по инвестиционной программе составил 46 972 млрд руб. без НДС.

В отчетном году Обществом продолжена реализация программы оптимизации тепловых узлов, направленная на повышение производственной эффективности и прибыльности Компании. В течение отчетного года в масштабах всей Компании проводились работы по переводу с менее

эффективных источников тепловой энергии на целевые активы, продолжалась реализация мероприятий, снижающих средний удельный расход топлива на производство электроэнергии, осуществлялся вывод из эксплуатации неэффективной мощности.

В 2024 году по Инвестиционной программе ТПИР выполнена перекладка 274 п.км. тепловых сетей (в однотрубном исчислении), а также введено 23 БМК суммарной мощностью 174,9 МВт и одна котельная мощностью 16,2 МВт, что повысило качество и надежность теплоснабжения муниципальных образований регионов присутствия.

Компания принимает активное участие в программе обновления мощностей ДПМ-2 (программа договоров о предоставлении мощности). Всего в отчетном периоде было реализовано два проекта ДПМ:

- «Модернизация Пермской ТЭЦ-9 с заменой ТА ст.№9 и КА ст.№9 (ПК-2)», дата ввода объекта в эксплуатацию - 01.07.2024 г.
- «Модернизация Ижевской ТЭЦ-2 с заменой ТА ст. №4 и КА ст. №4», дата ввода объекта в эксплуатацию - 01.12.2024 г.

с общей мощностью 871 МВт и фактическим бюджетом проектов 11 929 млрд. руб.

В отчетном году дважды принято решение о выплате дивидендов по акциям Общества: по итогам 2023 года и за полугодие 2024 года.

В ПАО «Т Плюс» действует система антикоррупционного комплаенса: на основе принятых ранее внутренних документов и норм действующего законодательства организовано обучение и регулярное тестирование персонала по вопросам противодействия коррупции, внедрены механизмы для предотвращения коррупционных действий.

ПАО «Т Плюс» применяет лучшие комплаенс-практики и придерживается высоких стандартов бизнес-этики и законности. ПАО «Т Плюс» функционирует в строгом соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 N 273-ФЗ «О противодействии коррупции». Общество системно работает над совершенствованием базы внутрикорпоративных нормативных актов, направленных на противодействие любым формам коррупции, и стремится обеспечить ее соответствие актуальным стандартам в области антикоррупционного регулирования.

Основным документом, определяющим приверженность ПАО «Т Плюс» закону и высоким этическим стандартам в деловых отношениях, а также стремление Компании к усовершенствованию корпоративной культуры и укреплению деловой репутации, является Антикоррупционная политика ПАО «Т Плюс», размещенная на официальном сайте Компании. Действие Антикоррупционной политики распространяется на все филиалы и управляемые общества ПАО «Т Плюс».

Кодекс делового поведения ПАО «Т Плюс» - это основополагающий документ, в котором изложены нормы внутрикорпоративного поведения, правила взаимодействия работников внутри Компании с клиентами, контрагентами, государственными органами и третьими лицами.

С 2020 года в Обществе действует Комитет по этике и комплаенсу Правления ПАО «Т Плюс».

В рамках *процесса по предотвращению и урегулированию конфликта интересов* кандидатами при приеме на работу и работниками ПАО «Т Плюс» в 2024 поданы 12 948 деклараций. Потенциальный конфликт интересов был указан в 225 декларациях. После проведения проверки, 1 случай был признан существенным, кандидату отказано в приёме на работу. В остальных случаях конфликт интересов был признан несущественным.

Компанией утверждены *правила, регламентирующие вопросы обмена деловыми подарками* и знаками делового гостеприимства: Положение о подарках. В 2024 году не было зарегистрировано случаев дарения подарков, запрещённых к получению внутренним локальным нормативным актом.

В рамках проведения мероприятий, направленных на информирование деловых партнеров, контрагентов и третьих лиц о деятельности ПАО «Т Плюс» по противодействию коррупции, установлена необходимость введения в договоры, связанные с хозяйственной деятельностью Компании, стандартной *антикоррупционной оговорки* для целей соблюдения антикоррупционного законодательства. В антикоррупционной оговорке содержатся положения о присоединении контрагентов к положениям Антикоррупционной политики Компании, размещенной на сайте в сети Интернет по адресу: <https://www.tplusgroup.ru/kso/ethics/>.

В Компании действует *Горячая линия* – канал для обращения работников Компании и любых третьих лиц (в том числе клиентов, контрагентов, партнеров). На Горячую линию можно сообщить о готовящихся или свершившихся фактах коррупции, мошенничества и хищений, случаях конфликта интересов, случаях злоупотребления/превышения должностных полномочий, о социально-трудовых конфликтах, нарушениях правил деловой этики, вопросах оплаты труда, условий труда, безопасности и охраны труда, нарушениях ЛНА ПАО «Т Плюс» и иных действиях или бездействиях, которые нарушают нормы действующего законодательства РФ. По всем обращениям на Горячую линию оперативно предоставляется обратная связь с информацией о результатах рассмотрения и принятых мерах (при наличии сведений для обратной связи).

Сведения о «Горячей линии» размещены:

- на сайте компании в сети Интернет и на корпоративном интернет-портале;
- на информационных плакатах и стендах, установленных на территории организации хозяйственной деятельности ПАО «Т Плюс» с указанием гарантии конфиденциальности и анонимности заявлений;
- в корпоративной газете Общества (с описанием ситуаций ее использования и примером реальных сообщений, на основании которых были приняты соответствующие решения в Обществе).

В 2024 году на Горячую линию принято к рассмотрению 773 сообщения.

Больше всего обращений касалось производственной деятельности Компании – 463.

Одним из важных принципов Антикоррупционной политики Компании является *обеспечение информационной открытости* в части работы Компании по противодействию коррупции и публичности антикоррупционных процедур. Информация о деятельности Компании в сфере противодействия коррупции размещена на официальном сайте ПАО «Т Плюс» в специально созданном разделе «Бизнес-этика».

В Обществе проводится работа по информированию работников о принятых нормах поведения. Так, при приеме на работу работника знакомят с локальными актами, регламентирующими его поведение, дают необходимые разъяснения, а также информируют о возможных мерах ответственности за нарушение действующих правил и процедур. При подписании трудового договора все работники подписывают приложение к нему – обязательство о соблюдении антикоррупционной политики. Таким образом работник подтверждает, что он информирован об

антикоррупционной политике и обязуется ее соблюдать, а также знает, через какие каналы он может обратиться на Горячую линию.

В 2024 году проведен творческий конкурс плакатов и видеороликов «Т+Я против коррупции», который был приурочен к 9 декабря Международному дню борьбы с коррупцией и проводился пятый год подряд.

В 2024 году ПАО «Т Плюс» отмечена как компания с высоким уровнем противодействия коррупции. В рейтинге, который ежегодно проводит РСПП, она получила класс «АА+». В сравнении с прошлым годом ПАО «Т Плюс» удалось улучшить позицию, поднявшись классом выше. Такой результат напрямую связан с вовлеченностью в комплексную программу по антикоррупции Совета директоров и руководства компании.

2.5. Управление рисками

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено финансовым, отраслевым, страновым, правовым, репутационным и другим рискам, которые оказывают воздействие на его финансово-экономические показатели и ***доступность капитала.***

В Обществе организован процесс управления рисками с целью минимизации неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Система управления рисками и внутреннего контроля (далее – «СУРиВК») обеспечивает непрерывный процесс идентификации, измерения, контроля и отчетности в отношении ключевых рисков. Она направлена на достижение стратегических целей, разработку предупредительных мероприятий и минимизацию неблагоприятных последствий для финансового состояния Общества.

Общество реализует активную непрерывную политику по управлению рисками, которая входит в зону ответственности всех сотрудников. В Обществе реализован подход разумного баланса издержек на управление риском и величины возможного ущерба от реализации риска.

Основными задачами СУРиВК являются: обеспечение финансовой устойчивости Общества, обеспечение безопасной эксплуатации и сохранности активов, соблюдение требований законодательства, своевременная оценка рисков и управление ими, а также выявление и использование новых возможностей повышения эффективности деятельности Общества.

Политика в области организации управления рисками и внутреннего контроля Общества разработана на основании законодательства Российской Федерации, локальных нормативных актов Общества, международных стандартов в области управления рисками.

2.5.1. Финансовые риски

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

Рыночные риски

Рыночные риски для Общества связаны с возможными неблагоприятными для организации последствиями в случае изменения рыночных параметров, процентных ставок, ценовых индексов (на товары, работы, услуги). Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы, торговую и прочую дебиторскую и кредиторскую задолженность, инвестиции, денежные средства и депозиты.

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки по активам и обязательствам Общества, будут колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Общество подвержено риску изменения процентных ставок прежде всего, в отношении заемных средств, что сопряжено с изменением конъюнктуры долгового рынка, который отражает действия регулятора по корректировке денежно-кредитной политики в целях управления ликвидностью и таргетированию инфляции.

На 31 декабря 2024 г. примерно 90% заемных средств Общества имеют плавающую процентную ставку (31 декабря 2023 г.: 89%, 31 декабря 2022 г.: 94%).

Общество оценивает концентрацию риска в отношении изменения процентной ставки как умеренную, поскольку поддерживает большой объем открытых лимитов в различных банках РФ, имеющих высокий рейтинг кредитоспособности, что обеспечивает возможность оперативно рефинансировать кредитный портфель с целью снижения процентной ставки. Кроме этого, значительная часть кредитных линий допускает возможность досрочного погашения и рефинансирования.

Общество на регулярной основе проводит анализ чувствительности возможных рисков для Общества в результате изменения процентных ставок как в отношении заемных средств с плавающей процентной ставкой, так и в отношении заемных средств с фиксированной ставкой процента. В случае роста подверженности процентному риску, Общество предпримет все необходимые усилия для минимизации данного риска и снижения влияния на финансовый результат деятельности Общества посредством корректировки потребностей в заемных средствах, использования дополнительных финансовых инструментов.

Риск инфляции характеризуется возможностью обесценения реальной стоимости капитала (в форме финансовых активов предприятия), а также ожидаемых доходов от осуществления финансовых операций в условиях инфляции. Рост инфляции влияет на финансовое положение и финансовый результат деятельности Общества. Риск инфляции может привести к увеличению затрат (рост тарифов на энергоресурсы, товарно-материальные ценности и др.), и, как результат, снижению прибыли и рентабельности деятельности Общества.

Отрицательное влияние инфляции на финансовый результат деятельности Общества проявляется в рисках:

роста себестоимости товарно-материальных ценностей, работ, услуг;

потерь, связанных со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной задержке оплаты со стороны контрагентов.

Для уменьшения влияния риска на деятельность Общества, проводится работа по утверждению экономически обоснованных тарифов в пределах государственных ограничений, реализуются мероприятия по сокращению издержек.

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость или будущие денежные потоки, связанные с подверженностью риску, будут колебаться вследствие изменений в валютных курсах. Подверженность Общества риску изменения обменных курсов иностранных валют обусловлена, прежде всего, его операционной деятельностью (когда выручка или расходы деноминированы в иностранной валюте).

Общество оказывает услуги, поставляет ресурс, приобретает товар и привлекает существенные заемные средства преимущественно в российских рублях. Таким образом, Общество не подвержено влиянию валютного риска.

Кредитные риски

Кредитный риск заключается в невыполнении контрагентами своих договорных обязательств, в том числе неисполнение или несвоевременное исполнение контрагентами обязательств по предоставленным заемным средствам или потребителями своих обязательств, ухудшение платежеспособности контрагентов на ОРЭМ. Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая облигации, векселя, займы выданные и т.д.

В условиях нестабильной макроэкономической ситуации, Общество оценивает риск неплатежей за отпущенные энергоресурсы как существенный.

Основным фактором кредитного риска Общество считает ухудшение платежеспособности потребителей с нестабильным финансовым состоянием и значительным уровнем долговой нагрузки.

В рамках управления кредитным риском для предотвращения рисков неисполнения контрагентами своих обязательств и минимизации возможных потерь Общество осуществляет:

мониторинг своевременного исполнения обязательств контрагентами на контрольную дату платежа;

работу внутреннего комитета по взысканию дебиторской задолженности (мероприятия по снижению уровня просроченной дебиторской задолженности);

заключение договоров с определением сроков оплаты и порядка расчетов;

ведение разъяснительной работы с потребителями о необходимости оплаты с описанием ответственности за просрочку согласно нормам действующего законодательства;

организацию досудебной и претензионно-исковой работы с контрагентами-неплательщиками.

Общество определяет концентрацию риска как процентное соотношение задолженности конкретных покупателей и заказчиков к общей сумме дебиторской задолженности.

Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности как низкую, поскольку его клиенты расположены в нескольких юрисдикциях, осуществляют свою деятельность в нескольких отраслях и, в значительной степени, на независимых рынках.

Управление кредитным риском, связанным с финансовой деятельностью, осуществляется в соответствии с политикой Общества.

Временно свободные денежные средства размещаются в высокодоходные и безрисковые финансовые инструменты, такие как: депозиты с Центральным контрагентом, сделки РЕПО с Клиринговым сертификатом участия («КСУ») и ОФЗ с Центральным контрагентом, а также

стандартные инструменты, Генеральное соглашение о неснижаемом остатке («ГСНО») и Минимальный неснижаемый остаток («МНО») во всех банках -партнерах.

Управление кредитным риском осуществляется с использованием финансовых инструментов (облигации, векселя), эмитенты которых имеют высокий рейтинг кредитоспособности. Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью каждого вида активов, финансовых вложений и выданных займов.

Общество оценивает подверженность кредитному риску в отношении банков и финансовых организаций, в которых размещены крупные суммы денежных средств, денежных эквивалентов и открыты депозиты, как низкую, поскольку Общество сотрудничает с крупнейшими системно значимыми кредитными организациями, преимущественно входящими в ТОП-15 рейтинга по размеру капитала, с кредитным рейтингом не ниже категории AA/A с высоким и умеренно высоким уровнем кредитоспособности и финансовой надежности.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

С целью обеспечения выполнения своих обязательств перед внешними кредиторами, акционерами и другими контрагентами, Общество регулярно контролирует уровень ликвидности, проводит оценку собственной платежеспособности и финансовой устойчивости.

Подход Общества к управлению ликвидностью состоит в том, чтобы непрерывно обеспечивать уровень ликвидности, достаточный для своевременного погашения обязательств без убытков и без угрозы для репутации Общества. Управление риском ликвидности осуществляется, в частности, посредством выбора оптимального соотношения долгосрочной и краткосрочной части заемного капитала в соответствии с политикой Общества. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. Доля долгосрочных заемных средств составляет 16,7% от всех заемных средств Общества на отчетную дату (31 декабря 2023 г.: 71,5%; 31 декабря 2022 г.: 62%).

Коэффициент текущей ликвидности Общества по состоянию на 31 декабря 2024 г. рассчитан как отношение стр. 1200 (за искл. стр. 1231) к стр. 1500 (за искл. стр. 1530) бухгалтерского баланса и составляет 0,35 (31 декабря 2023 г.: 0,7; 31 декабря 2022 г.: 0,6). Динамика коэффициента обусловлена, в основном, изменением структуры заемного капитала.

Ниже представлена обобщенная информация о потоках денежных средств исходя из контрактных сроков погашения финансовых обязательств, включая ожидаемые платежи по процентам и исключая влияние возможных взаимозачетов.

Ожидается, что платежи, включенные в анализ, не будут произведены значительно раньше или в суммах, значительно отличающихся от представленных.

(тыс. руб.)

Год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	0-1 год	1-2 года	2-5 года	Более 5 лет	Итого
Заемные средства	151 483 066	7 377 275	11 397 951	19 261 036	189 519 328
Кредиторская задолженность	38 108 367	2 934 039	414 423	668 024	42 124 853
Прочие обязательства	739 715	700 477	639 071	2 171 133	4 250 395

Итого	190 331 149	11 011 790	12 451 444	22 100 193	235 894 576
--------------	--------------------	-------------------	-------------------	-------------------	--------------------

(тыс. руб.)

Год, закончившийся 31 декабря 2023г.	0-1 год	1-2 года	2-5 года	Более 5 лет	Итого
Заемные средства	55 625 993	77 617 453	15 386 305	17 614 558	166 244 309
Кредиторская задолженность	31 465 769	3 286 368	39 460	732 040	35 523 637
Прочие обязательства	1 957 219	665 110	1 069 082	2 291 046	5 982 457
Итого	89 048 981	81 568 932	16 494 846	20 637 644	207 750 404

(тыс. руб.)

Год, закончившийся 31 декабря 2022г.	0-1 год	1-2 года	2-5 года	Более 5 лет	Итого
Заемные средства	57 128 189	26 324 372	48 918 744	10 010 757	142 382 063
Кредиторская задолженность	36 552 695	2 547 495	14 404	302 312	39 416 905
Прочие обязательства	641 004	725 210	1 339 590	2 135 415	4 841 219
Итого	94 321 888	29 597 077	50 272 737	12 448 484	186 640 188

Общество оценивает концентрацию риска ликвидности как умеренную, поскольку в целях обеспечения риска ликвидности на приемлемом уровне, реализуются мероприятия по управлению ликвидностью, в том числе поддержание достаточных остатков денежных средств, доступных лимитов кредитных ресурсов, централизованное управление денежными средствами, регулярный мониторинг денежных поступлений и расходов, сокращение непроизводственных расходов и запасов готовой продукции, вывод непрофильных активов. В настоящее время Общество проводит работу по рефинансированию для снижения доли краткосрочных кредитов.

Общество располагает достаточным доступом к источникам внешнего финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

2.5.2. Отраслевые риски

Отраслевой риск представляет собой вероятность потерь в результате изменений в экономическом состоянии отрасли. Существенными отраслевыми рисками для Общества являются технические риски, риски тарифного регулирования со стороны государства, рыночные риски отрасли.

Технический риск представляет собой совокупность факторов, которые могут вызвать перерыв в производственной деятельности, в том числе, риски старения оборудования и износа основных фондов. Для снижения вероятности наступления технических рисков, Общество реализует следующие мероприятия:

- реконструкцию и строительство генерирующих объектов;

- техническое перевооружение оборудования;

- контроль реализации мероприятий ремонтной и инвестиционной программ, в том числе в части графиков, объёмов, качества выполнения ремонтных и строительно-монтажных работ;

- проведение аудитов технической безопасности, контроль выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений;

- непрерывный мониторинг состояния оборудования и своевременное информирование профильных подразделений о его критических изменениях, которые могут повлиять на работоспособность оборудования;

- страхование имущества и перерывов в деятельности;

реализацию организационно-распорядительных мер по охране здоровья сотрудников и обеспечению работоспособности предприятий.

Регуляторные риски связаны с принятием государственными органами решений по ограничению темпов роста тарифов или установлением цен на энергоресурсы ниже экономически обоснованного уровня, риском изменения правил ОРЭМ или введением ограничительных мер со стороны государства.

Риски, связанные с повышением цен на топливные ресурсы, используемые станциями Общества. Для отрасли характерна высокая зависимость себестоимости генерации электроэнергии от цен на другие энергоресурсы (в первую очередь газ), которые на сегодняшний день подвержены значительным колебаниям.

Риски, связанные с возможным изменением цен и объема спроса на продукцию или услуги Общества:

зависимость спроса на электрическую и тепловую энергию как от сезонного фактора, так и от неустойчивых текущих погодных условий (длительность отопительного сезона, температуры воздуха и т.д.);

волатильность цен на электроэнергию и мощность на ОРЭМ (усиление конкуренции на РСВ за счет изменения объемов выработки отраслевыми генерирующими активами).

С целью снижения отрицательного влияния указанных рисков и/или их минимизации Общество осуществляет:

повышение операционной эффективности путём реализации программ по снижению производственных издержек и экономии топлива;

проведение взвешенной финансовой политики;

взаимодействие с органами государственной законодательной и исполнительной власти;

оспаривание несоответствующих отраслевому законодательству тарифных и балансовых решений;

применение наиболее оптимальных торговых стратегий на ОРЭМ;

мониторинг законодательных инициатив, разработку позиций и заключений при обнаружении риска неблагоприятного воздействия.

В большей степени данные риски являются внешними, воздействие Общества на вероятность их реализации ограничено.

2.5.3. Страновые и региональные риски

Экономика России, в том числе электроэнергетика, испытывает давление факторов, связанных с санкциями недружественных стран.

К таким факторам относятся:

- рост стоимости приобретаемого оборудования, материально-технических ресурсов, топлива;

- риски, связанные с ограничениями поставок электротехнического оборудования зарубежного производства и его обслуживания;

- ужесточение условий кредитования.

Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В целом, Общество не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако, в случае ее негативного изменения, Общество предпримет все меры по снижению влияния отрицательных последствий на его финансовое положение и результаты деятельности.

По оценке Компании, указанные риски не окажут существенного влияния на результаты ее деятельности, в силу специфики ее бизнеса.

Общество осуществляет основную деятельность в Центральном, Северо-Западном, Приволжском и Уральском федеральных округах России, для которых характерны те же риски, что и для страны в целом. Риски, связанные с географическими особенностями регионов, в которых Общество осуществляет свою деятельность, в том числе, повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и труднодоступностью, оцениваются как несущественные.

2.5.4. Правовые риски

Правовые риски представляют собой риск убытков вследствие несоблюдения компаниями требований нормативных правовых актов и заключенных договоров, допущенных правовых ошибок при осуществлении деятельности и несовершенства правовой системы.

Управление правовыми рисками осуществляется в целях уменьшения (исключения) возможных убытков.

Среди правовых рисков Общество анализирует:

1) Риски изменения валютного регулирования.

Так как Общество не осуществляет и не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации, изменение законодательства о валютном регулировании и контроле не отразится на деятельности Общества.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения валютного регулирования как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения правил валютного контроля не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

2) Риски изменения налогового законодательства.

Общество является участником налоговых отношений. Налоговое законодательство Российской Федерации подвержено частым изменениям, при этом Общество не исключает возможности увеличения налогового бремени на российских налогоплательщиков.

Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальную возможность расхождения во мнениях с налоговыми органами (далее - ФНС) по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

ФНС вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании, если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень сделок,

контролируемых для целей трансфертного ценообразования, преимущественно включает сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

В 2024 году Общество определило свои налоговые обязательства, вытекающие из контролируемых сделок, на основе фактических цен сделок.

ФНС может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Обществом ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Общество не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках, путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию (национальной документации).

Реализация риска изменения налогового законодательства, то есть изменение правил налогообложения в Российской Федерации, может повлечь увеличение налоговой нагрузки на Общество и снижение чистой прибыли Общества.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как средняя, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий, проблема возможного изменения правил налогообложения не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

3) Риски изменения правил таможенного контроля и пошлин.

Общество осуществляет деятельность по импорту товаров и услуг.

Общество подвержено риску изменения правил таможенного контроля и пошлин, в отношении основных средств, прочих внеоборотных активов, запасов.

Реализация данного риска, то есть ужесточение правил таможенного контроля и увеличение пошлин, может повлечь повышение цены импортируемых товаров и увеличение сроков прохождения таможенного контроля при ввозе товаров на территорию Российской Федерации.

Для того чтобы ограничить возможное отрицательное влияние данного риска на свою деятельность, Обществом предусматривается проведение постоянного мониторинга изменений таможенного законодательства.

В случае внесения изменений в действующий порядок и условия таможенного контроля Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Общество не может полностью исключить риски, связанные с внесением изменений в действующее законодательство в рамках таможенного регулирования. Общество учитывает возможное негативное влияние подобных факторов на осуществление им финансово-хозяйственной деятельности в данных регионах.

Таким образом, Общество рассматривает риск изменения правил таможенного контроля и пошлин как незначительный и полагает, что проблема возможного изменения таможенных правил и увеличения пошлин не должна существенным образом повлиять на деятельность Общества.

4) Риски изменения требований по лицензированию основной деятельности либо лицензированию прав пользования некоторыми объектами.

Деятельность Общества связана с необходимостью получения лицензий на отдельные виды деятельности.

Реализация данного риска, то есть ужесточение правил получения лицензий, может повлечь негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций и выдачи государственными органами предписаний о приостановлении осуществления отдельных видов деятельности, в случае если лицензия не будет получена вовремя.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

5) Риски изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества.

Реализация данного риска, то есть изменение судебной практики, может повлечь, в том числе, негативные последствия в виде применения в отношении Общества штрафных санкций со стороны контролирующих органов.

Вероятность возникновения данного риска оценивается как низкая, ущерб для Общества от реализации данного риска оценивается как низкий.

В целях поддержания правового риска на приемлемом уровне, Обществом реализовываются следующие мероприятия:

мониторинг изменений законодательной и нормативной базы Российской Федерации, мониторинг изменения судебной практики и анализ необходимости изменения внутренней нормативной базы Общества;

мониторинг внутренних документов Общества на предмет их наличия, полноты и соответствия законодательной и нормативной базе Российской Федерации;

информирование работников Общества об изменениях законодательства Российской Федерации, об изменениях внутренних документов Общества;

стандартизация операций и сделок (порядки, процедуры, осуществления операций и сделок, заключения договоров) путем разработки и утверждения внутренних положений и типовых форм;

контроль соблюдения установленного внутреннего порядка согласования сотрудниками Общества заключаемых Обществом договоров и сделок;

систематический анализ показателей, характеризующих правовые риски;

осуществление контроля эффективности управления правовым риском;

мониторинг законодательства, изменений судебной практики, информирование работников Общества о данных изменениях на постоянной основе, осуществляемые Службой правового обеспечения.

2.5.5. Риск потери деловой репутации

Общество учитывает репутационную составляющую своей деятельности и принимает меры по нивелированию негативного влияния рисков.

Общество заботится о своей деловой репутации и стремится поддерживать имидж надежной, открытой компании, заслуживающей доверия партнеров и обеспечивающая качественное и надежное обеспечение потребителей теплом и электроэнергией. Общество ориентируется на интересы потребителей и создает продукты и сервисы, максимально отвечающие их требованиям.

2.5.6. Риски, связанные с деятельностью Общества

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество:

Общество выступает одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. Среди существующих в настоящее время претензий или исков к Обществу и вынесенных по ним окончательных решений нет таких, которые могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):

Общество осуществляет виды деятельности, в том числе подлежащие лицензированию, согласно действующему законодательству.

Продление срока действия лицензий возможно в отношении тех лицензий, срок действия которых ограничен.

На 31.12.2024 у ПАО «Т Плюс» имеются лицензии на следующие виды деятельности (с ограниченным сроком действия):

- на оказание услуг связи;
- на право пользования недрами;
- на деятельность, связанную с защитой государственной тайны.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), оцениваются как низкие.

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, оцениваются как минимальные.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг):

Продукция Общества: электрическая энергия и мощность.

Электрическая энергия распределяется равномерно между потребителями Первой ценовой зоны оптового рынка. Отдельные клиенты, потребляющие у ПАО «Т Плюс» более 10% электроэнергии и мощности, отсутствуют.

Продукция Общества тепловая энергия.

ПАО «Т Плюс» не имеет потребителей тепловой энергии, на оборот с которыми приходится не менее чем 10% общей выручки.

Экологические риски:

В процессе осуществления основных видов деятельности (производстве и передаче электрической и тепловой энергии) объекты ПАО «Т Плюс» оказывают воздействие на окружающую природную среду.

Общество на регулярной основе проводит работу по снижению негативного воздействия на окружающую среду. На производственных объектах организован экологический контроль и мониторинг окружающей среды на предмет соответствия величин выбросов, сбросов загрязняющих веществ, а также образования отходов, нормативным значениям. В Обществе утверждены и реализуются ESG-стратегия, Экологическая стратегия и Экологическая политика, а также Экологическая программа, направленная на соблюдение законодательства в сфере

природопользования и состоящая из комплекса мероприятий по поддержанию и восстановлению экосистем на природных объектах, находящихся в сфере хозяйственной деятельности Компании.

В рамках реализации Экологической программы, а также мероприятий по модернизации производства, Общество повышает энергоэффективность объектов, проводит регулярную работу по снижению экологических рисков и воздействий, выбросов парниковых газов и собственного углеродного следа, участвует в процессе декарбонизации путем перевода объектов на более экологичное топливо – природный газ (Воркутинский и Интинский тепловые узлы), реализует программы по снижению пережогов топлива и приведению оборудования к нормативному состоянию, снижению потребления тепловой энергии на собственные нужды зданий и сооружений.

Помимо этого, ПАО «Т Плюс» в рамках программы устойчивого развития проводит работу по строительству и эксплуатации объектов возобновляемой энергетики.

Учитывая степень износа основных фондов и технологические особенности функционирования отрасли, Общество оценивает уровень экологического риска как средний.

Эксплуатационный риск:

Эксплуатационный риск – совокупность факторов, которые могут вызвать непредвиденные ситуации, связанные с эксплуатацией оборудования или программным обеспечением, в том числе риски ошибочного воздействия персонала на органы управления, сбои программного обеспечения, потерю или повреждение баз данных, что может привести к поломке оборудования и недоотпуску энергии, нарушению экологических норм. Для снижения вероятности наступления эксплуатационных рисков, Общество реализует следующие мероприятия:

постоянное обучение, повышение квалификации и проверку знаний оперативно–ремонтного персонала;

периодический пересмотр инструкций по эксплуатации оборудования, в т.ч. по результатам расследования технологических нарушений по вине персонала;

постоянный мониторинг экологических показателей работы оборудования;

модернизацию источников бесперебойного питания;

модернизацию существующих АСУТП, в т.ч. выполнение мероприятий по импортозамещению установленных АСУТП зарубежных производителей;

резервирование систем контроля, защиты и управления;

поддержку системы защиты информации, в т.ч. персональных данных, использование современных средств защиты от проникновения извне;

использование изолированных контуров по объектам критической инфраструктуры в части систем АСУТП;

организацию обучения персонала по информационной безопасности.

Общество оценивает уровень эксплуатационного риска как низкий.

Раздел 3. Корпоративное управление

3.1. Принципы и документы

ПАО «Т Плюс» придерживается ключевых принципов корпоративного управления, таких как подотчетность, справедливость, прозрачность, ответственность.

Подотчетность. Совет директоров Общества подотчетен всем акционерам в соответствии с нормами действующего законодательства. Совет директоров придерживается данного принципа при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.

Справедливость. Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

Прозрачность. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом с учетом ограничений, установленных применимым законодательством.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и стремится к сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Общество стремится соблюдать и основные правила корпоративного поведения, более детально сформулированные в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном Банком России.

Основным документом, определяющим принципы деятельности Общества, является Устав Общества. Действующая редакция Устава Общества была утверждена решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2023 (Протокол от 04.07.2023 №2023-1г). Устав Общества зарегистрирован ИФНС России № 23 по Московской области 18.07.2023, ГРН 2235001351814.

В Обществе действует ряд внутренних документов, регулирующих деятельность его органов управления и контроля, утвержденных решением Общего собрания акционеров:

- Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.05.2015 (Протокол от 03.06.2015 №2015-1);
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2017 (Протокол от 04.07.2017 №2017-1г);
- Положение о Правлении, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 21.06.2019 (Протокол от 25.06.2019 № 2019-1г);
- Положение о Ревизионной комиссии, утверждено решением годового Общего собрания акционеров Общества 29.05.2015 (Протокол от 03.06.2015 №2015-1г).

Кроме того, для целей совершенствования корпоративного управления решением Совета директоров от 29.12.2015 (Протокол от 29.12.2015 №6) утверждено Положение об информационной политике Общества, а также Кодекс делового поведения - утвержден решением Совета директоров 25.12.2023 (Протокол от 27.12.2023 № 158).

3.2. Органы Общества

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Генеральный директор
- Правление

Органом контроля Общества является:

- Ревизионная комиссия

3.2.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом Общества. Порядок подготовки, проведения и подведения итогов собрания определяется Уставом Общества и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ПАО «Т Плюс».

В 2024 году состоялось два Общих собрания акционеров Общества:

Дата проведения	Вид собрания	Способ проведения	Принятые решения
31.05.2024 (Протокол от 04.06.2024 № 2024-1г)	Годовое	Заочное голосование	<ol style="list-style-type: none"> 1. Утвержден Годовой отчет Общества за 2023 год. 2. Утверждена Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах Общества за 2023 год. 3. Принято решение о распределении прибыли, в том числе о выплате дивидендов Общества по итогам 2023 года. 4. Избран Совет директоров Общества. 5. Избрана Ревизионная комиссия Общества. 6. Утверждена аудиторская организация Общества на 2024 год. 7. Принято корректирующее решение о распределении прибыли (в том числе о выплате дивидендов) и убытков Общества по результатам 2022 года. 8. Утверждено Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций ПАО «Т Плюс» в новой редакции.
30.09.2024 (Протокол от 03.10.2024 № 2024-2в)	Внеочередное	Заочное голосование	Принято решение о выплате дивидендов по акциям Общества по итогам полугодия 2024 года.

3.2.2. Совет директоров

Совет директоров является органом Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров

Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Деятельность Совета директоров Общества регламентируется Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ПАО «Т Плюс».

Количественный состав Совета директоров Общества составляет 11 человек.

В течение 2024 года функции по управлению Обществом осуществлял Совет директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2023, и действующий до годового Общего собрания акционеров по итогам 2023 года, и Совет директоров, избранный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 31.05.2024.

Сведения о деятельности Совета директоров в определении и реализации приоритетных направлений деятельности Общества приведены в разделах 2.3. и 2.4. настоящего Годового отчета.

Советом директоров в течение отчетного года контролировалось выполнение Бизнес-плана текущего года, а также разработка и принятие Бизнес-плана на следующий год, рассматривались отдельные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества, итоги выполнения ключевых показателей эффективности.

В 2024 году Советом директоров утверждена Стратегия управления персоналом на 2024-2026 гг., утверждено Положение о Комитете по стратегии и инвестициям в новой редакции, утверждено Положение о закупках, вступившее в силу с 01.01.2025.

Определен количественный состав Правления Общества – 11 членов.

Ежегодно Совет директоров принимает решение о подготовке годового Общего собрания акционеров Общества с соблюдением всех процедур и требований по защите прав и интересов акционеров. В этих целях в отчетном году Советом директоров принимался ряд решений, связанных с рассмотрением предложений акционеров в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2023 года и кандидатурам для избрания в органы Общества, с предварительным рассмотрением и вынесением вопросов на годовое Общее собрание акционеров Общества. Советом директоров предварительно рассматривались и рекомендовались к утверждению на годовом Общем собрании акционеров Общества: Годовой отчет Общества за 2023 год, Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год, распределение прибыли с предложением о выплате дивидендов за 2023 год. Кроме того, в отчетном году, по инициативе Совета директоров, было созвано и проведено внеочередное Общее собрание акционеров Общества, принявшее, по рекомендации Совета директоров, решение: о выплате промежуточных дивидендов за полугодие 2024 года. Советом директоров также принимались иные решения, связанные с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров Общества.

На очных заседаниях Совета директоров рассматривались отчеты об исполнении ранее принятых им решений и отчеты о работе Комитетов Совета директоров.

При Совете директоров сформировано 3 Комитета: Комитет по аудиту, Комитет по назначениям и вознаграждениям и Комитет по стратегии и инвестициям.

Комитеты формируются Советом директоров Общества из наиболее квалифицированных специалистов, профессионально соответствующих профилю каждого Комитета. В течение отчетного года Комитетами Совета директоров рассматривались вопросы в рамках их компетенции, представлялись рекомендации Совету директоров по ряду отдельных вопросов, требующих

предварительной детальной профессиональной проработки, что позволило Совету директоров принимать наиболее эффективное окончательное решение по таким вопросам.

Комитет по аудиту

В течение отчетного года Комитет по аудиту, в том числе:

рассматривал отчеты внешнего аудитора;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел консолидированную финансовую отчетность Общества по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 2023 год и за 1 полугодие 2024 года и рекомендовал Совету директоров к утверждению;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел итоги финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2023 год и рекомендовал Совету директоров к утверждению

Комитет по назначениям и вознаграждениям

В течение отчетного года Комитет по назначениям и вознаграждениям, в том числе:

вырабатывал рекомендации Совету директоров по назначениям на должности ключевых руководителей Общества;

рассмотрел вопросы о ключевых показателях эффективности ключевых руководителей на 2024 год и рекомендовал к утверждению Совету директоров и Генеральному директору;

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассмотрел итоги исполнения командного показателя «К1» и КПЭ ключевых руководящих работников за 2023 год с выработкой рекомендаций об их утверждении Генеральному директору и Совету директоров;

контролировал исполнение решений Комитета.

Комитет по стратегии и инвестициям

В течение отчетного года Комитет по стратегии и инвестициям, в том числе:

предварительно, перед вынесением на Совет директоров, рассматривал поэтапные результаты исполнения Бизнес-плана в 2024 году;

рассмотрел проект Бизнес-плана Общества на 2025 год;

рассматривал вопросы, связанные с выполнением принятой стратегии Общества;

рассматривал вопросы, связанные с целевой корпоративной структурой ПАО «Т Плюс»;

рассмотрел отчеты по работе с дебиторской задолженностью;

рассматривал вопросы по программе цифровой трансформации;

предварительно рассматривал ряд вопросов, связанных с модернизацией оборудования Общества, оптимизацией/ консолидацией активов;

рассматривал вопросы, связанные с оптимизацией инвестиционной программы, контролировал ее исполнение;

контролировал исполнение решений Комитета.

Советом директоров Общества избран Корпоративный секретарь Общества.

3.2.3. Исполнительные органы Общества

Исполнительные органы Общества осуществляют руководство текущей деятельностью Общества, обеспечивают выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров и принимают управленческие решения по вопросам, не отнесенным к компетенции Общего собрания и Совета директоров. Генеральный директор возглавляет Правление Общества. Компетенция Генерального директора определена Уставом Общества. Компетенция Правления определена Уставом Общества.

Действующая в Обществе система корпоративного управления обеспечивает рассмотрение наиболее важных вопросов жизнедеятельности Компании на нескольких уровнях: проработанные менеджментом материалы проходят последовательно через Правление Общества, профильные Комитеты Совета директоров, затем Совет директоров принимает окончательное решение, которое передается на реализацию исполнительным органам.

Единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление.

На 31.12.2024 количественный состав Правления Общества составлял 11 человек.

3.2.4. Ревизионная комиссия

Годовым Общим собранием акционеров от 31.05.2024 избрана Ревизионная комиссия в составе 5 человек.

Раздел 4. Производственная деятельность

Основная производственная деятельность ПАО «Т Плюс» состоит в производстве электрической и тепловой энергии.

Установленная электрическая мощность электростанций Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года составила 14 113,3 МВт, а установленная тепловая мощность - 49 932,0 Гкал/ч.

Основные производственные показатели ПАО «Т Плюс» в динамике за последние 3 года

Показатель	Единицы измерения	2022	2023	2024
Выработка э/э	млн. кВтч	52 451	54 892	56 838
Отпуск т/э	тыс. Гкал	95 297	93 092	97 563
Удельный расход топлива на производство э/э	г/кВт·ч	258	268	287
Удельный расход топлива на производство т/э	кг/Гкал	158	158	154

Выработка электроэнергии станциями ПАО «Т Плюс» в 2024 году составила 56 838 млн кВт·ч или +3,5% к уровню 2023 года. Рост выработки электроэнергии связан с увеличением производства электроэнергии из-за роста спроса на электроэнергию и роста теплофикационной выработки электроэнергии в связи с увеличением отпуска тепла. Отпуск тепловой энергии с коллекторов в 2024 году составил 97 563 тыс.Гкал, или +4,8% к уровню предыдущего года. Рост производства теплоэнергии обусловлен более холодной погодой, увеличением продолжительности ОЗП в 2024 году и ростом производственной программы потребителей пара.

Фактические удельные расходы топлива по ПАО «Т Плюс» в 2024 году выросли относительно уровня 2023 года из-за увеличения выработки электроэнергии в конденсационном цикле вследствие увеличения общей выработки электроэнергии.

Информация об объеме использованных в отчетном году видов энергетических ресурсов.

Наименование объекта	Газ	Уголь	Мазут	Торф
	млн.м3	тыс. т	тыс. т	тыс. т
ПАО «Т Плюс»	24 900	155	18	213

Раздел 5. Экономика и финансы

5.1. Основные показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности

Основные показатели финансовых результатов деятельности Общества

Отчет о финансовых результатах

Таблица 5.1.1.
тыс. руб. (без НДС)

№ п/п		Код строки	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
1	Выручка (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов)	2110	311 014 301	293 161 754
2	Себестоимость продаж	2120	(291 924 413)	(262 367 129)
3	Валовая прибыль (убыток)	2100	19 089 888	30 794 625
4	Прибыль (убыток) от продаж	2200	19 089 888	30 794 625
5	Прочие доходы и расходы		(7 506 249)	(13 248 007)
6	Доходы от участия в других организациях	2310	14 648 694	5 428 799
7	Проценты к получению	2320	924 617	895 500
8	Проценты к уплате	2330	(17 824 235)	(11 123 712)
9	Прочие доходы	2340	18 874 241	23 161 057
10	Прочие расходы	2350	(24 129 566)	(31 609 651)
11	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	11 583 639	17 546 618
12	Налог на прибыль	2410	(3 792 872)	(3 811 098)
13	Прочее	2460	(260 256)	(32 812)
14	Чистая прибыль (убыток)	2400	7 530 511	13 702 708

Изменения основных показателей и факторы, их обусловившие

Выручка по видам деятельности

Таблица 5.1.2.
тыс. руб. (без НДС)

№ п/п	Показатели	2023 год	2024 год	Отклонение 2024 г. от 2023 г.	
				Δ абс.	Δ отн., %
1	Выручка	293 161 754	311 014 301	17 852 547	6%

№ п/п	Показатели	2023 год	2024 год	Отклонение 2024 г. от 2023 г.	
				Δ абс.	Δ отн., %
1.1.	Электроэнергия и мощность	136 462 841	140 798 048	4 335 207	3%
1.2.	Теплоэнергия	143 685 992	156 699 267	13 013 275	9%
1.3.	Прочая товарная продукция и услуги	13 012 921	13 516 986	504 065	4%

Выручка от продаж электрической энергии и мощности за 2024 год по сравнению с 2023 годом увеличилась на 4 335 207 тыс. руб. (3%) в результате влияния роста цены в конкурентном секторе рынка и ростом выработки электроэнергии.

Выручка от реализации тепловой энергии за 2024 год по сравнению с 2023 годом увеличилась на 13 013 275 тыс. руб. (9%) в результате влияния ценового фактора по теплоэнергии-индексация тарифов и роста отпуска тепловой энергии.

Себестоимость

Таблица 5.1.3.
тыс. руб. (без НДС)

№ п/п	Показатели	2023 год	2024 год	Отклонение 2024 г. от 2023 г.	
				Δ абс.	Δ отн., %
1	Топливо	133 630 195	153 048 444	19 418 249	15%
2	Покупная электроэнергия	13 470 000	15 584 844	2 114 844	16%
3	Покупная тепловая энергия (мощность)	7 186 410	7 321 668	135 258	2%
4	Сырье и материалы	14 074 219	15 117 711	1 043 492	7,4%
5	Затраты на оплату труда	25 203 645	28 672 392	3 468 747	14%
6	Отчисления на социальные нужды	7 552 748	8 405 444	852 696	11%
7	Амортизация	24 487 463	25 701 582	1 214 119	5%
8	Прочие затраты	36 762 449	38 076 713	1 314 264	4%
9	Изменение остатков незавершенного производства	-	(4 385)	(4 385)	-
10	ИТОГО	262 367 129	291 924 413	29 557 284	11%

Себестоимость проданной продукции за 2024 год по сравнению с 2023 годом увеличилась на 29 557 284 тыс. руб. или на 11%.

5.2. Анализ финансового состояния

Состав, структура и динамика активов Общества

Таблица 5.2.1.

№ п/п	Показатели	На 31.12.2022 г.		На 31.12.2023 г.		На 31.12.2024 г.		Отклонение 2024 г. от 2023 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1	Внеоборотные активы	287 861 119	82%	303 467 102	83%	325 316 272	83%	21 849 170	7%
1.1.	Нематериальные активы	76 117	0,02%	981 988	0,27%	4 091 582	1,04%	3 109 594	317%
1.2.	Основные средства	190 054 526	54%	211 134 729	57,5%	224 852 225	57,1%	13 717 496	6%

№	Показатели	На 31.12.2022 г.		На 31.12.2023 г.		На 31.12.2024 г.		Отклонение 2024 г. от 2023 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	тыс. руб.	уд. вес в активах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1.3.	Долгосрочные финансовые вложения	79 673 065	23%	73 159 726	20%	73 580 833	19%	421 107	0,58%
1.4.	Отложенные налоговые активы	13 588 273	3,9%	12 812 958	3,5%	19 988 186	5,1%	7 175 228	56%
1.5.	Прочие внеоборотные активы	4 469 138	1,3%	5 377 701	1,5%	2 803 446	0,7%	(2 574 255)	-48%
2	Оборотные активы	61 187 085	18%	63 577 129	17%	68 441 143	17%	4 864 014	8%
2.1.	Запасы	5 161 629	1,5%	5 578 431	1,52%	5 799 735	1%	221 304	4%
2.2.	НДС по приобретенным ценностям	191 992	0,1%	85 979	0,02%	45 796	0,01%	(40 183)	-47%
2.3.	Дебиторская задолженность	52 328 337	15%	52 936 812	14,4%	55 717 365	14,2%	2 780 553	5%
2.4.	Краткосрочные финансовые вложения	27 331	0,01%	-	-	-	-	-	-
2.5.	Денежные средства	3 212 194	0,9%	4 795 247	1,3%	6 713 010	1,7%	1 917 763	40%
2.6.	Прочие оборотные активы	265 602	0,08%	180 660	0,05%	165 237	0,04%	(15 423)	-9%
3	Итого активы	349 048 204	100%	367 044 231	100%	393 757 415	100%	26 713 184	7%

Стоимость активов Общества за 2024 год увеличилась на 26 713 184 тыс. руб. (7%) и на 31.12.2024 г. составляет 393 757 415 тыс. руб.

Наибольшую долю в структуре активов Общества на 31.12.2024 г. составляют внеоборотные активы (основные средства (57,1%), долгосрочные финансовые вложения, доля которых составляет 19%).

Оборотные активы Общества увеличились за 2024 год на 4 864 014 тыс. руб. (8%) и на 31.12.2024 г. составляют 68 441 143 тыс. руб. (17% в общей величине активов).

Оборотные активы Общества на 31.12.2024 г. большей частью состоят из дебиторской задолженности (14,2% в общей величине активов).

Состав, структура и динамика собственного капитала и обязательств Общества

Таблица 5.2.2.

№ п/п	Показатели	На 31.12.2022 г.		На 31.12.2023 г.		На 31.12.2024 г.		Отклонение 2024 г. от 2023 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1	Капитал и резервы	137 135 772	39%	138 330 494	38%	135 878 317	35%	(2 452 177)	-2%
1.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	44 467 040	12,7%	44 467 040	12%	44 467 040	11%	-	-
1.2.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	(74 482)	0,02%	-	-	-	-	-	-
1.3.	Переоценка внеоборотных активов	-	-	-	-	-	-	-	-
1.4.	Добавочный капитал (без переоценки)	30 821 415	8,8%	30 821 415	8%	30 821 415	8%	-	-
1.5.	Резервный капитал	2 223 352	0,6%	2 223 352	1%	2 223 352	1%	-	-

№ п/п	Показатели	На 31.12.2022 г.		На 31.12.2023 г.		На 31.12.2024 г.		Отклонение 2024 г. от 2023 г.	
		тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	тыс. руб.	уд. вес в пассивах баланса	Δ, абс.	Δ, %
1.6.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	59 698 447	17%	60 818 687	17%	58 366 510	15%	(2 452 177)	-4%
2	Обязательства	211 912 432	61%	228 713 737	62%	257 879 098	65%	29 165 361	13%
2.1.	Долгосрочные обязательства	105 992 812	31%	134 610 824	37%	72 688 226	18%	(61 922 598)	-46%
2.1.1.	Заемные средства долгосрочные	71 633 677	21%	96 264 975	26,2%	24 269 216	6%	(71 995 759)	-75%
2.1.2.	Отложенные налоговые обязательства	28 853 861	8%	30 400 540	8,3%	41 825 987	10,6%	11 425 447	38%
2.1.3.	Оценочные обязательства долгосрочные	109 517	0,03%	348 809	0,1%	-	-	(348 809)	-100%
2.1.4.	Прочие обязательства долгосрочные	5 395 757	2%	7 596 500	2,1%	6 593 023	1,7%	(1 003 477)	-13%
2.2.	Краткосрочные обязательства	105 919 620	30%	94 102 913	25%	185 190 872	47%	91 087 959	97%
2.2.1.	Заемные средства краткосрочные	48 237 080	14%	40 215 703	11%	123 432 503	31,3%	83 216 800	207%
2.2.2.	Кредиторская задолженность	45 384 215	13%	40 972 953	11%	48 377 477	12,3%	7 404 524	18%
2.2.3.	Доходы будущих периодов	6 090 663	1,7%	6 534 879	1,78%	6 426 082	1,6%	(108 797)	-2%
2.2.4.	Оценочные обязательства краткосрочные	6 015 176	1,7%	5 936 688	1,6%	5 363 562	1,4%	(573 126)	-10%
2.2.5.	Прочие обязательства краткосрочные	192 486	0,06%	442 690	0,1%	1 591 248	0,4%	1 148 558	259%
3	Итого собственный и заемный капитал	349 048 204	100%	367 044 231	100%	393 757 415	100%	26 713 184	7%

Обязательства Общества увеличились за 2024 год на 29 165 361 тыс. руб. (13%) и на 31.12.2024 г. составляют 257 879 098 тыс. руб.

Собственный капитал Общества уменьшился за 2024 год на 2 452 177 тыс. руб. (2%) и по состоянию на 31.12.2024 г. составляет 135 878 317 тыс. руб.

Анализ изменения стоимости чистых активов Общества¹

Таблица 5.2.3.

Показатель	Формула для расчета	2023 год	2024 год
Стоимость чистых активов, тыс. руб.	стр.(1110+1120+1150+1160+1170+1180+1190+1210+1220+1230+1240+1250+1260)ф.1–стр.(1410+1420+1430+1450+1510+1520+1540+1550)ф.1	144 865 336	142 304 140
Отношение чистых активов к уставному капиталу	Показатель «Стоимость чистых активов» / стр. 1310 ф.1	3,26	3,20
Оборачиваемость чистых активов, оборотов	стр. 2110 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	2,02	2,19

¹ Порядок расчета оценки стоимости чистых активов регламентирован Приказом Минфина России от 28.08.2014 № 84н.

Рентабельность чистых активов, %	стр.2400 ф.2 / Показатель «Стоимость чистых активов»	9,5%	5,3%
----------------------------------	--	------	------

Чистые активы Общества уменьшились за 2024 год на 2 561 196 тыс. руб. (1,7%) и на 31.12.2024 г. составляют 142 304 140 тыс. руб.

Чистые активы — это активы, финансируемые за счет собственных и заимствованных на длительный период времени средств организации. Положительное значение показателя Отношение чистых активов к уставному капиталу в динамике свидетельствует о достаточной эффективности предприятия. Показатель "Отношение чистых активов к уставному капиталу" на 31.12.2024 г. составляет 3,2.

Оборачиваемость активов определяет соотношение выручки и активов предприятия. Показатель Оборачиваемости чистых активов в 2024 году составил 2,19.

Показатель Рентабельности чистых активов Общества в 2024 году составил 5,3%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных инвесторами в Общество, в течение отчетного периода получено 5,3 рублей чистой прибыли.

Анализ деятельности Общества

Коэффициенты ликвидности

Таблица 5.2.4.

Наименование показателя	Формула для расчета	На 31.12.2023 г.	На 31.12.2024 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\text{ф.1 стр. (1240+1250) / ф.1 стр. (1500-1530)}$	0,05	0,04
Коэффициент срочной ликвидности	$\text{ф.1 стр. (1200-1210-1220-1231) / ф.1 стр. (1500-1530)}$	0,59	0,32
Коэффициент текущей ликвидности	$\text{ф.1 стр. (1200-1231) / ф.1 стр. (1500-1530)}$	0,66	0,35

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, быстрореализуемых в случае необходимости.

По состоянию на 31.12.2024 значение коэффициента абсолютной ликвидности составляет 0,04.

Коэффициент срочной ликвидности характеризует ту часть текущих обязательств, которая может быть погашена не только за счет наличности, но и за счет ожидаемых поступлений за выполненную работу или оказанные услуги. Данный коэффициент отражает прогнозируемую платежеспособность организации при условии своевременного проведения расчетов с дебиторами. Значение коэффициента срочной ликвидности на 31.12.2024 составляет 0,32.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, какую часть краткосрочной задолженности может покрыть организация за счет имеющихся денежных средств, краткосрочных финансовых вложений, краткосрочной дебиторской задолженности и реализации имеющихся запасов. Данный коэффициент показывает способность Общества оплачивать свои текущие обязательства в ходе

обычного производственного процесса. Значение коэффициента текущей ликвидности на 31.12.2024 г. составляет 0,35.

Показатели рентабельности

Таблица 5.2.5.

Наименование показателя	Формула для расчета	2023 год	2024 год
Рентабельность активов (ROA), %	стр. 2400 ф.2 / 0,5*(стр. 1600 н.п.+стр. 1600 к.п.) ф.1	3,8%	2%
Рентабельность совокупных активов (ROTA), %	стр. 2300 ф.2 / 0,5*(стр. 1600 н.п.+стр. 1600 к.п.) ф.1	4,9%	3%
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	стр. 2400 ф.2 / 0,5* (стр. 1300 н.п.+стр. 1300 к.п.) ф.1	9,9%	5,5%
Рентабельность продаж (ROS), %	стр. 2200 ф.2 / стр. 2110 ф.2	10,5%	6,1%

Рентабельность активов характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в активы предприятия. Рентабельность активов Общества в 2024 году составляет 2%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в активы предприятия, получено 2 рубля чистой прибыли.

Рентабельность совокупных активов в 2024 году составляет 3%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в активы предприятия, получено 3 рубля прибыли до налогообложения.

Рентабельность собственного капитала характеризует отдачу с каждого рубля, вложенного в собственный капитал. Рентабельность собственного капитала Общества в 2024 году составляет 5,5%, т.е. на каждые 100 рублей, вложенных в собственный капитал, получено 5,5 рублей чистой прибыли.

Рентабельность продаж определяется как соотношение прибыли от продаж и объема продаж и показывает, какую часть прибыли от продаж получит Общество с каждого рубля реализации. Рентабельность продаж Общества за 2024 год составляет 6,1%, т.е. на каждые 100 рублей выручки получено 6,1 рублей прибыли от продаж.

Коэффициенты финансовой устойчивости

Таблица 5.2.6.

Наименование показателя	Формула для расчета	На 31.12.2023 г.	На 31.12.2024 г.
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	стр. (1300+1530+1540) ф.1 / стр.1700 ф.1	0,41	0,38
Коэффициент финансирования	стр. 1300 ф.1 / стр. (1400+1500) ф.1	0,6	0,53
Коэффициент финансовой устойчивости	стр. (1300+1400) ф.1 / стр.1700 ф.1	0,74	0,53
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (краткосрочной)	стр. 1230 ф.1 / стр.1520 ф.1	1,29	1,15

Коэффициент автономии (финансовой независимости) характеризует отношение собственного капитала к общей сумме капитала (активов) организации. Значение коэффициента автономии на 31.12.2024 года составляет 0,38.

Коэффициент финансирования характеризует, какая часть деятельности предприятия финансируется за счет собственных средств, а какая за счет заемных средств. Значение коэффициента финансирования на 31.12.2024 года составляет 0,53.

Коэффициент финансовой устойчивости показывает удельный вес собственного капитала и долгосрочных обязательств в общей величине пассива организации или, другими словами, демонстрирует насколько активы общества профинансированы за счет надежных и долгосрочных источников. Значение коэффициента финансовой устойчивости на 31.12.2024 года составляет 0,53.

Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности показывает, какая сумма дебиторской задолженности приходится на один рубль обязательств перед кредиторами. Значение данного показателя на 31.12.2024 года составило 1,15.

Показатели деловой активности

Таблица 5.2.7.

Наименование показателя	Формула для расчета	2023 год	2024 год
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, оборотов	$\text{стр. 2110 ф.2} / (0,5 * (\text{стр. 1230 н.п.} + \text{стр. 1230 к.п.})) \text{ ф.1}$	5,57	5,72
Показатель оборачиваемости, дебиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов ДЗ, где КД – количество дней в периоде	66	64
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, оборотов	$\text{стр.2110 ф.2} / (0,5 * (\text{стр.1520 н.п.} + \text{стр.1520 к.п.})) \text{ ф.1}$	6,79	6,96
Показатель оборачиваемости кредиторской задолженности, дни	КД / Количество оборотов КЗ, где КД – количество дней в периоде	54	53

Показатели оборачиваемости определяют риск непогашения задолженностей.

Чем выше показатели оборачиваемости (по числу оборотов), тем быстрее происходит погашение дебиторской и кредиторской задолженностей. Чем продолжительнее период погашения (в днях), тем выше риск непогашения дебиторской и кредиторской задолженностей.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, сколько рублей выручки приходится на 1 рубль дебиторской задолженности и, по сути, характеризует скорость превращения дебиторской задолженности в денежные средства. Значение показателя на 31.12.2024 года составляет 5,72.

Оборачиваемость дебиторской задолженности в 2024 году составляет 64 дня.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности – показатель, демонстрирующий, насколько быстро компания может погасить собственные долги перед поставщиками, подрядчиками и другими контрагентами. Значение показателя на 31.12.2024 года составляет 6,96.

Оборачиваемость кредиторской задолженности в 2024 году составляет 53 дня.

5.3. Распределение прибыли

Годовым Общим собранием акционеров Общества от 31.05.2024 (Протокол от 04.06.2024 №2024-1г) утверждено следующее распределение прибыли Общества по результатам 2023 финансового года: выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2023 отчетного года в размере 0,134931402350519 рублей на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме, а также ранее выплаченные промежуточные дивиденды по итогам полугодия 2023 года.

Внеочередным Общим собранием акционеров Общества от 30.09.2024 (Протокол от 03.10.2024 №2024-2в) принято решение: выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам полугодия 2024 года в размере 0,089954268233679 рублей на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме.

Раздел 6. Инвестиционная деятельность

6.1. Инвестиции Общества

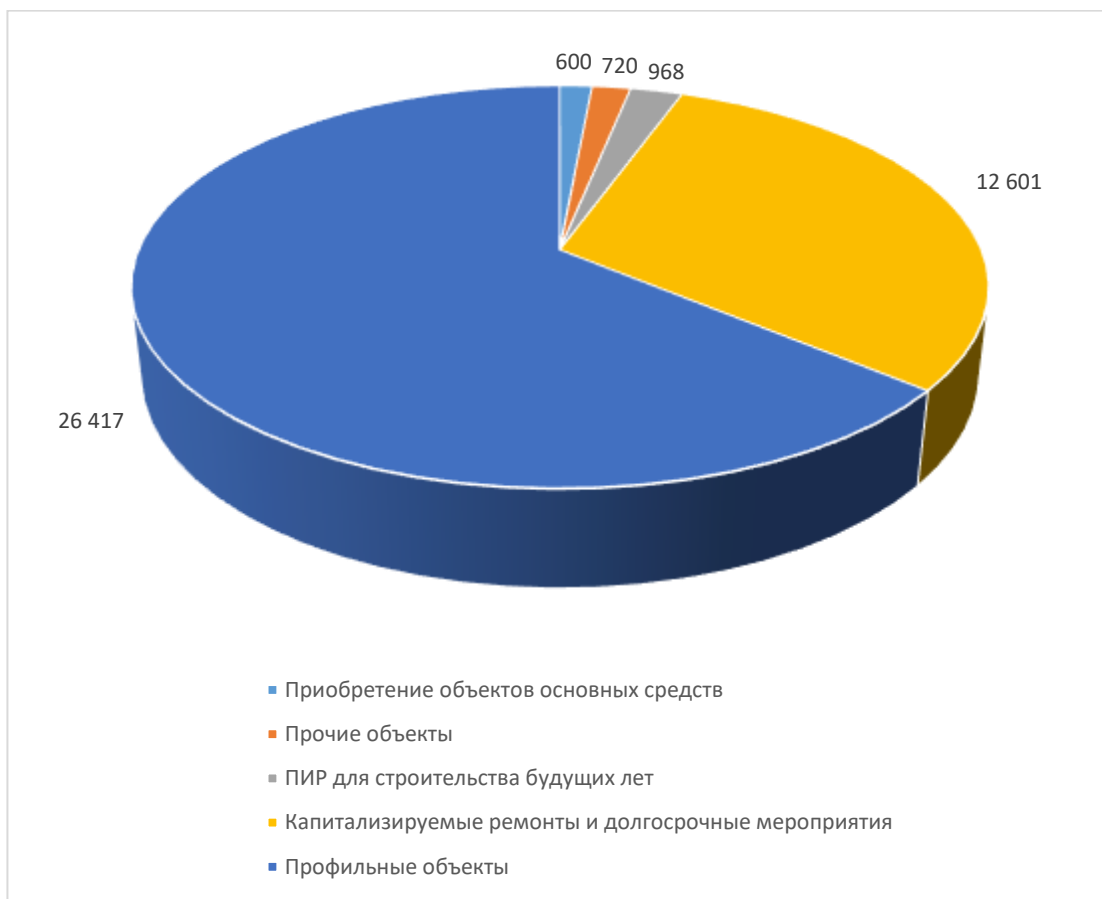
Объем и структура капитальных вложений за 2024 год:

Основными направлениями реализации инвестиционной программы в 2024 году являлись обеспечение надежности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, реализация программы ДПМ-2, повышение энергетической эффективности, оптимизация системы теплоснабжения, а также исполнение концессионных соглашений и схем теплоснабжения в городах присутствия ПАО «Т Плюс».

В 2024 году ПАО «Т Плюс» выполнено инвестиций в размере 41 306 млн руб. без учета НДС. В том числе, объем инвестиций по техническому перевооружению и реконструкции составил 30 667 млн руб., по развитию и новому строительству – 10 639 млн руб.

В качестве источников финансирования инвестиционной программы были использованы собственные и привлеченные (кредитные) средства.

Структура капитальных вложений инвестиционной программы на 2024 год, млн руб.



Цели и задачи по инвестиционной деятельности на ближайшую перспективу:

Цель инвестиционной деятельности Общества - реализация технической политики ПАО «Т Плюс», направленной на обеспечение устойчивого финансового состояния Общества и требуемой надежности в условиях конкурентного оптового и розничного рынка энергии.

Основными задачами инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» являются:

Повышение энергетической эффективности ТЭЦ, внедрение новых технологий.

В рамках реализации задачи повышения энергетической эффективности ПАО «Т Плюс» планируются к реализации проекты:

программа повышения надежности теплоснабжения;

мероприятия по повышению эффективности работы станций и тепловых сетей;

модернизация оборудования по программе ДПМ-2;

мероприятия в рамках перехода в Ценовые зоны теплоснабжения;

мероприятия, направленные на цифровую трансформацию Компании;

Обеспечение надёжности и экономичности действующего оборудования ТЭЦ и тепловых сетей.

Для обеспечения надежности и экономичности оборудования ТЭЦ и тепловых сетей, а также исполнения требований нормативно-технической документации (НТД) и предписаний инспектирующих органов Обществом будут выполняться техническое перевооружение, реконструкция, модернизация:

котельного, турбинного, электротехнического оборудования;

систем топливного хозяйства ТЭЦ и водоподготовки;

тепловых сетей и насосных станций;
зданий и сооружений производственных объектов;
систем связи, телемеханики, автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУ ТП).

Основные задачи инвестиционной деятельности ПАО «Т Плюс» решаются выполнением мероприятий инвестиционной программы Общества.

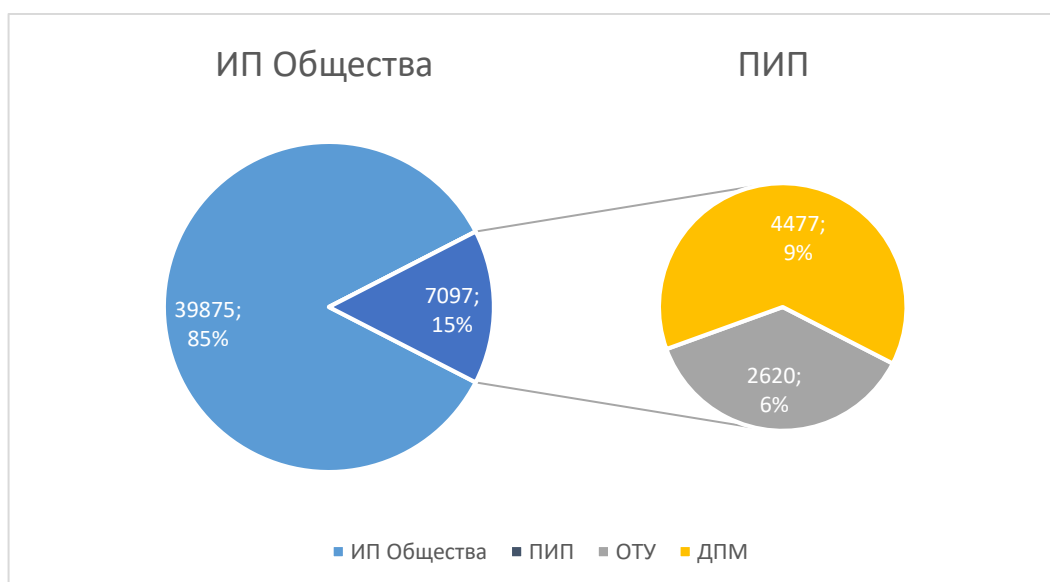
6.2. Приоритетные инвестиционные проекты Общества

Типы приоритетных инвестиционных строительных проектов:

ДПМ – 2 - Проекты, реализуемые по Договорам предоставления мощности (ДПМ Штрих).
Характеризуются высокими капитальными затратами и жесткими временными рамками.

Оптимизация тепловых узлов - Проекты, направленные на оптимизацию тепловых узлов, характеризуются большим объемом строительства теплосетей.

Доля капитальных вложений ПИП в инвестиционной программе Общества на 2024 год, млн руб.



Мероприятия, реализуемые по программе "ДПМ-2":

№ п/п	Наименование мероприятия	Мощность, МВт*	Освоение кап. вложений, млн руб.
1.	Модернизация Пермской ТЭЦ-9 с заменой турбоагрегата ст. №9 и котлоагрегата ст. № 9 (ПК-2)	124,9	547,55
2.	Модернизация Ижевской ТЭЦ-2 с заменой ТА ст. №4 и КА ст. №4	124,9	1 886,20
3.	Модернизация Самарской ТЭЦ с заменой ТА ст.№4	124,9	1 892,63
4.	Модернизация Ижевской ТЭЦ-2 с заменой ТА ст. №3	125,0	146,83
5.	Модернизация Саратовской ТЭЦ-2 со строительством ПГУ 105МВт	105,0	3,89
ИТОГО			4 477,10

*Установленная мощность генерирующего объекта после реализации проекта модернизации (МВт)

**с учетом кап.%% и АУР

Ключевые мероприятия программы Оптимизации тепловых узлов на 2024 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Город	Освоение, млн руб.	Полученный результат/ эффект от мероприятия
1.	Техническое перевооружение ВПУ Саратовской ТЭЦ-5 с переводом схемы подпитки на воду р. Волга	Саратов	0,24	Снижение себестоимости сетевой воды. Перевод подпитки тепловой сети с Саратовской ГРЭС на ТЭЦ-5 позволит увеличить эффективность работы теплового узла
2.	Вывод из эксплуатации ТЭЦ-1 с замещением тепловой нагрузки автоматической котельной, г. Саратов	Саратов	47,49	Увеличение надежности теплоснабжения при существенном снижении себестоимость производства ТЭ
3.	Модернизация, реконструкция системы теплоснабжения пос. «116 км» Куйбышевский р-н г. Самара со строительством ВК	Самара	129,31	Проект направлен на расширение зоны теплоснабжения, увеличение годового отпуска тепла более 300 тыс. Гкал.
4.	Приведение Кировской ТЭЦ-3 в целевое состояние	Кирово-Чепецк	14,11	Снижение расхода условного топлива на отпуск электроэнергии и затрат на собственные нужды
5.	Установка газопоршневой электростанции на кот. Арбеково	Пенза	18,46	Уход от покупки ЭЭ на СН котельной (выработка ГПЭ)
6.	Перевод тепловой нагрузки ПО «Стрела» и	Оренбург	636,62	В настоящее время мероприятие не завершено

	7 котельных на Сакмарскую ТЭЦ со строительством ТС, БМЦТП и БМК (ПК3, ПК4)			
7.	Реконструкция схемы теплоснабжения г. Медногорск по переводу нагрузки с МТЭЦ на БМК	Медногорск	334,98	В настоящее время мероприятие не завершено
8.	Строительство водогрейного котла №3 на Ижевской ТЭЦ-1	Ижевск	164,33	В настоящее время мероприятие не завершено
9.	Строительство водогрейной котельной на территории ИТЭЦ	Инта	230,27	В настоящее время мероприятие не завершено
10.	Реконструкция Ивановской ТЭЦ-2 со строительством водогрейной котельной 400 Гкал/ч	Иваново	844,46	В настоящее время мероприятие не завершено
11.	Строительство водогрейной котельной с установкой 2-х водогрейных котлов мощностью 180 Гкал/ч каждый для обеспечения развития района Академический (ПК-1, ПК-2), в части ПК1	Екатеринбург	8,03	В настоящее время мероприятие не завершено
12.	Реконструкция системы хранения и подачи мазута Воркутинской ТЭЦ-2	Воркута	192,05	В настоящее время мероприятие не завершено
	ИТОГО		2620,35	

Ключевые мероприятия программы ТПИР на 2024 год

№ п/п	Наименование мероприятия	Город	Освоение, млн руб. без НДС	Полученный результат/ эффект от мероприятия
1	Реконструкция тепловых сетей квартала 143	Тольятти	403	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
2	Реконструкция квартальной тепловой сети ТС-2 Кузн.-7	Самара	311	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
3	Строительство насосной станции №3 в муниципальном образовании «город	Екатеринбург	241	Данное решение позволит подключить новых потребителей с перспективной нагрузкой 52,47 Гкал/час и увеличить выручку от продажи

	Екатеринбург» в сфере теплоснабжения			тепловой энергии с дозагрузкой собственного источника – Свердловской ТЭЦ, также снизить расходы насосной станции на покупную электроэнергию для собственных нужд
4	Техническое перевооружение градирни ст. № 1 Ульяновской ТЭЦ-1	Ульяновск	206	Увеличение охлаждающей способности градирни, увеличена площадь орошения
5	Реконструкция магистральных тепловых сетей с кадастровым номером: 66:62:0000000:494 от ТК 01-222 возле административного здания по пр. Космонавтов, 13 до ТК 01-230 (2ПК - 2024)	Екатеринбург	196	Сокращение потерь ТЭ в тепловых сетях на 1200 Гкал, увеличение надежности теплоснабжения
6	Реконструкция теплотрассы по ул. Блюхера от ТК-1 до ТК-6 (1 п.к. от ТК-1 до ТК-3, 2 п.к. от ТК-3 до ТК-6), 2Ду=1000мм	Самара	184	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
7	Техническое перевооружение опасного производственного объекта – «Участок трубопроводов теплосети г. Екатеринбург». Модернизация магистральных тепловых сетей от ТК 31-23 до ТК 36-06 вдоль ул. Мичурина от ул. Тверитина до ул. Ткачей (1,2 ПК - 2024г)	Екатеринбург	175	Сокращение потерь ТЭ в тепловых сетях на 1238 Гкал, увеличение надежности теплоснабжения
8	Реконструкция участков тепловых сетей для БМК-3	Лысьва	169	Проект реализуется в рамках исполнения концессионных обязательств и привел к снижению затрат на покупку тепла от стороннего источника и потерь за счет вывода из эксплуатации физически изношенных магистральных ТС
9	Модернизация Котельной 22-К Кот Чебоксары	Чебоксары	164	Произведена полная замена котельного оборудования (4 котла) с увеличением мощности, что позволило перевести нагрузку с котельной 86-К, по которой планируется полный вывод из эксплуатации
10	Техническое перевооружение опасного производственного объекта – «Участок трубопроводов теплосети г. Екатеринбург». Модернизация	Екатеринбург	162	Сокращение потерь ТЭ в тепловых сетях на 1574 Гкал, увеличение надежности теплоснабжения

	магистральных тепловых сетей М-37 от ТК 37-53 до НО 37-61 возле жилого дома по ул. Сулимова, 55 (1,3 ПК - 2024)			
11	Строительство котельной мкр. Веризино	Владимир	158	Расширение зоны теплоснабжения Поэтапное подключение тепловой нагрузки 16,2 МВт застраиваемого микрорайона Веризино; Увеличение отпуска тепловой энергии
12	Реконструкция магистральных тепловых сетей от ТК 37-51а возле жилого дома по ул.Советская, 51 до ТК 10-19 возле жилого дома по ул.Парковый, 54	Екатеринбург	134	Сокращение потерь ТЭ в тепловых сетях на 130 Гкал, увеличение надежности теплоснабжения
13	Модернизация системы газораспределения ГРП КТЦ	Нижний Новгород	134	Объект будет введен в июне 2025 года. Сущ ГРП не соответствует действующим нормам и правилам. Строительство ГРП позволит выполнить подключение к новому газопроводу от ГРС Горбатовка с лимитом по ТУ до 110 тыс.м3/ч Текущее ограничение 40 тыс.м3/ч зимой и 69 тыс.м3/ч летом, что привело за 2024 год к сжиганию 4 112,0 т.н.т. мазута (5161 тут) и затратам тепла на калориферы энергетических котлов 40 634 Гкал. При стоимости мазута на бирже в 30000 руб/тнт или 22800 руб/тут и цены на газ в 5839 руб/тут экономия по фактическому режиму за 2024 составит: $5161 * (22800 - 5839) = 18\,367\,999$ руб Затраты на тепло при УРУТ 157 кг/Гкал: $40\,634 * 157 / 1000 * 5839 = 37\,250\,122$ руб, часть этого тепла регенерируется в котле, как тепло, внесенное в топку
14	Модернизация Пермской ТЭЦ-9 с заменой ТА ст.№9 и КА ст.№9 (ПК-2)	Пермь	131	Увеличение выработки электроэнергии на тепловом потреблении; Увеличение установленной электрической мощности; Повышение эффективности производства тепловой и электрической энергии со снижением УРУТ на отпуск

				электроэнергии в целом по Пермской ТЭЦ-9.
15	Реконструкция квартальной тепловой сети ТС-8-1	Самара	126	Снижение аварийности на тепловых сетях, уменьшение потерь тепловой энергии и теплоносителя, улучшение качества теплоснабжения
16	Реконструкция ЦТП№174, №173 с переводом нагрузки от ЦТП№175	Киров	125	Сокращение потерь ТЭ в тепловых сетях, увеличение надежности теплоснабжения
17	Модернизация (техническое перевооружение) распределительных тепловых сетей от НПС-2 до ТК 1-3-95 и жилых домов по ул. 40 лет Октября, 12,16,18,20,26,28,30,32,34,35,37,38,39, ул. Декабристов, 5,6 и здания ЦГБ (поликлиника) по ул. 40 лет Октября, 22 в г.Нижняя Тура	Нижняя Тура	124	- улучшение гидравлического режима модернизируемого участка тепловых сетей; - снижение потерь (утечки, через ТИ) при транспорте тепловой энергии и теплоносителя; - повышение уровня технологической безопасности и надёжности тепловых сетей; - выполнение задания Концедента по Концессионному соглашению №7S00-FA057/02-026/0014-2020 от 16.09.2020г.
18	Модернизация участка магистральной тепловой сети 2-й очереди от ТК-65 до НСП-3	Владимир	114	Повышение надежности теплоснабжения; Сокращение потерь тепловой энергии в ТС; Улучшение качества теплоснабжения
19	Модернизация Пермской ТЭЦ-9	Пермь	111	Сокращение УРУТ; Приведение пароводяных потерь к нормативу, с соответствующим сокращением затрат топлива и УПР на воду и реагенты; Рост отпуска электрической энергии за счет увеличения периода базовой работы ТГ-9,10,11 в теплофикационном режиме.
20	Реконструкция участка трубопровода от К-106-46 до К-106-26 (подземная) ул. Пихтовая, ул. Коломенская	Пермь	110	Сокращение потерь тепловой энергии в тепловых сетях; Сокращение аварийности; Повышение надежности теплоснабжения.
	ИТОГО		3478	

Раздел 7. Ценные бумаги и акционерный капитал

7.1. Информация об акционерном капитале Общества

Информация представлена на 31.12.2024:

Уставный капитал Общества составляет 44 467 039 514 рублей.

Обществом размещены обыкновенные акции одинаковой номинальной стоимостью 1 рубль каждая в количестве 44 467 039 514 штук.

Государственный регистрационный номер выпуска и дата его государственной регистрации: 1-01-55113-E от 01.11.2005; международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) - RU000A0HML36.

Общее количество лиц с ненулевыми остатками на лицевых счетах, зарегистрированных в реестре акционеров Общества: 491 106.

Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц: 3 838 175 378 штук.

Все акции Общества являются голосующими.

7.2. Структура акционерного капитала

Структура уставного капитала Общества
(без учета раскрытия номинальных держателей):

Наименование	% УК	
	на 31.12.2023	на 31.12.2024
Номинальные держатели	90,8877	90,9014
Юридические лица	6,0210	6,0210
Физические лица	3,0382	3,0256
Государственная и муниципальная собственность	0,012	0,012

7.3. Сведения о правах, предоставляемых акциями Общества

Каждая обыкновенная акция в соответствии с Уставом Общества предоставляет акционеру одинаковый объем прав, в том числе:

- (1) право участвовать в управлении делами Общества, в том числе участвовать лично, либо через представителя, в принятии решений Общим собранием акционеров Общества, с правом голоса по всем вопросам его компетенции, с числом голосов, соответствующим количеству принадлежащих ему обыкновенных акций Общества;
- (2) право на получение объявленных Обществом дивидендов;
- (3) право на получение части имущества Общества в случае его ликвидации в порядке, установленном законодательством и настоящим Уставом;
- (4) право беспрепятственно отчуждать все или часть принадлежащих ему акций, без согласия других акционеров или Общества;
- (5) право требовать в установленных законом случаях и порядке выкупа Обществом всех или части принадлежащих ему акций;
- (6) преимущественное право приобретения размещаемых Обществом посредством открытой подписки, а также в случаях, в порядке и на условиях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, - посредством закрытой подписки, дополнительных обыкновенных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в обыкновенные акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих ему акций;
- (7) право вносить предложения в повестку дня Общего собрания акционеров в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- (8) право беспрепятственного доступа к информации (материалам), подлежащей обязательному предоставлению акционеру в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами, настоящим Уставом, иными внутренними документами

Общества, а также в связи с реализацией им права на участие в Общем собрании акционеров Общества, при подготовке к его проведению;

- (9) право обжаловать решения органов Общества, влекущие гражданско-правовые последствия, в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации;
- (10) право требовать, действуя от имени Общества, возмещения причиненных Обществу убытков;
- (11) право оспаривать, действуя от имени Общества, совершенные им сделки по основаниям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и требовать применения последствий их недействительности, а также применения последствий недействительности ничтожных сделок;
- (12) иные права, предусмотренные Федеральным законом «Об акционерных обществах» и настоящим Уставом.

Акционеры (акционер), зарегистрированные в системе ведения реестра и обладающие не менее чем 1% (Одним процентом) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) требовать от Общества в порядке и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», представления им для ознакомления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, при условии, что они включены в такой список;
- (2) в установленном законом порядке обратиться в суд с иском к члену Совета директоров, члену Правления и к Генеральному директору Общества о возмещении убытков, причиненных Обществу;
- (3) в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах», обратиться к Обществу с требованием предоставить информацию, касающуюся сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в том числе документы или иные сведения, подтверждающие, что сделка не нарушает интересы Общества (в том числе совершена на условиях, существенно не отличающихся от рыночных);
- (4) в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах» требовать проведения Общего собрания акционеров или заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о согласии на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность;
- (5) в порядке, сроки и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» требовать признания сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, недействительной.

Акционеры (акционер), зарегистрированные в системе ведения реестра и имеющие в совокупности не менее 2% (Двух процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) вносить вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров, а также выдвигать кандидатов (в том числе путем самовыдвижения) в Совет директоров Общества, в Ревизионную комиссию Общества;
- (2) выдвигать кандидатов (в том числе путем самовыдвижения) в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества - в случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.

Акционеры (акционер), являющиеся владельцами не менее чем 10% (Десяти процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право:

- (1) требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров Общества по любым вопросам его компетенции;

- (2) требовать проведения Ревизионной комиссией Общества внеочередной проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- (3) требовать проведения внеочередной независимой аудиторской проверки деятельности Общества; такая дополнительная проверка проводится за счет акционера, предъявившего соответствующее требование.

Акционеры (акционер), имеющие в совокупности не менее 25% (Двадцати пяти процентов) голосующих акций Общества, кроме того, имеют право беспрепятственного доступа к документам бухгалтерского учета и протоколам заседаний Правления Общества.

Примечание: Федеральным законом от 14.03.2022 N 55-ФЗ до 01.07.2024 изменено требование к размеру процента владения (значение повышено с 1% до 5%) голосующими акциями Общества, предоставляющему акционерам определенные права.

Раздел 9. Контактная информация

Публичное акционерное общество «Т Плюс» (ПАО «Т Плюс»)

Место нахождения в соответствии с Уставом: Московская область, г.о. Красногорск.

Адрес, указанный в едином государственном реестре юридических лиц/ почтовый адрес: 143421, Московская область, г.о. Красногорск, тер. автодорога Балтия, км 26-й, д. 5, стр. 3, офис 506

Приемная: тел.: +7 (495) 980-59-00; факс: +7 (495) 980-59-08; e-mail: info@tplusgroup.ru

Страница Общества в сети Интернет: www.tplusgroup.ru

Адрес страницы в сети Интернет, используемой Обществом для раскрытия информации: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=9480>

Сведения об Аудиторской организации Общества:

Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги»

Место нахождения: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая набережная, д.75.

Телефон: +7 (495) 755-9700

Факс: +7 (495) 755-9701

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»

Место нахождения: Российская Федерация, г. Москва

Свидетельство о членстве: основной регистрационный номер записи 12006020327

Реестродержатель:

Акционерное общество «Профессиональный регистрационный центр» (АО «ПРЦ»)

Место нахождения/ почтовый адрес: 117452, г. Москва, Балаклавский проспект, д. 28В

Тел./ факс: (495) 286-50-60

Полная информация о регистраторе Общества его филиалах, трансфер-агентах, а также порядок и правила ведения реестра, тарифы для эмитентов и акционеров размещены на сайте АО «ПРЦ» по адресу: <http://www.profr.ru/>.