КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ ПАО «РУСГИДРО» ЗА 2024 ГОД

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПОДКОНТРОЛЬНЫХ И ИНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ С УЧАСТИЕМ ГРУППЫ РУСГИДРО [GRI 2-2] 4

ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ГРАНИЦЫ КОНСОЛИДАЦИИ GRI 8

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПАО «РУСГИДРО» 9

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОПРЕДЕЛЕНИИ СУЩЕСТВЕННОСТИ 10

ПРИЛОЖЕНИЕ 5. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА НА 31.12.2024 39

ПРИЛОЖЕНИЕ 6. КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПОДГОТОВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО, И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31.12.2024, И ПО СОСТОЯНИЮ НА ЭТУ ДАТУ 113

ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПАО «РУСГИДРО» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2024 ГОД 186

ПРИЛОЖЕНИЕ 8. ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ПО ЗАДАНИЮ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕМУ ОГРАНИЧЕННУЮ УВЕРЕННОСТЬ 191

ПРИЛОЖЕНИЕ 9. СВИДЕТЕЛЬСТВО ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ ОТЧЕТА СОВЕТОМ РСПП ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ 194

ПРИЛОЖЕНИЕ 10. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ (СТЕЙКХОЛДЕРСКОМ) ЗАВЕРЕНИИ 195

ПРИЛОЖЕНИЕ 11. УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМИ РИСКАМИ В 2024 ГОДУ 198

ПРИЛОЖЕНИЕ 12. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ РОССИЙСКОГО КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ 209

ПРИЛОЖЕНИЕ 13. СВЕДЕНИЯ (ОТЧЕТ) О ЗАКЛЮЧЕННЫХ ПАО «РУСГИДРО» В 2024 ГОДУ СДЕЛКАХ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ .. 252

ПРИЛОЖЕНИЕ 14. ПЕРЕЧЕНЬ СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛОК, СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ И СУЩЕСТВЕННЫМИ ПОДКОНТРОЛЬНЫМИ ЮРИДИЧЕСКИМИ ЛИЦАМИ ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД 264

ПРИЛОЖЕНИЕ 15. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ГЛАВ «УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ», «РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ» И «КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ» 271

ПРИЛОЖЕНИЕ 16. СВЕДЕНИЯ О РЕШЕНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РУСГИДРО», ПРИНЯТЫХ В 2024 ГОДУ [GRI 2-16] [ЭС] 287

ПРИЛОЖЕНИЕ 17. СВЕДЕНИЯ О РЕШЕНИЯХ КОМИТЕТОВ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ, ПРИНЯТЫХ В 2024 ГОДУ [ЭС] 321

ПРИЛОЖЕНИЕ 18. ИНФОРМАЦИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ПАО «РУСГИДРО» ЗА 2024 ГОД 357

ПРИЛОЖЕНИЕ 19. СВЕДЕНИЯ О ФАКТИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ И УКАЗАНИЙ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В 2024 ГОДУ 364

ПРИЛОЖЕНИЕ 20. ОТЧЕТ О РЕАЛИЗАЦИИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО ЗА 2024 ГОД 365

ПРИЛОЖЕНИЕ 21. ЗАКЛЮЧЕНИЕ О РЕЗУЛЬТАТАХ НЕЗАВИСИМОЙ ПРОВЕРКИ РЕАЛИЗАЦИИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО ЗА 2024 ГОД 474

ПРИЛОЖЕНИЕ 22. КРАТКИЙ SWOT- И PEST-АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ РУСГИДРО НА РЫНКАХ 477

ПРИЛОЖЕНИЕ 23. ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ТАРИФОВ НА ОСНОВНЫХ РЫНКАХ ... 479

ПРИЛОЖЕНИЕ 24. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ [GRI 2-29] 489

ПРИЛОЖЕНИЕ 25. УЧЕТ РЕКОМЕНДАЦИЙ СТЕЙКХОЛДЕРОВ, ВЫСКАЗАННЫХ НА ОБЩЕСТВЕННЫХ КОНСУЛЬТАЦИЯХ В 2025 ГОДУ (ПРОЕКТ ОТЧЕТА ЗА 2024 ГОД) 504

ПРИЛОЖЕНИЕ 26. ДАННЫЕ ПО УЧАСТИЮ В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ 512

ПРИЛОЖЕНИЕ 27. ИНФОРМАЦИЯ О НЕОКОНЧЕННЫХ СУДЕБНЫХ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАХ 513

ПРИЛОЖЕНИЕ 28. СВЕДЕНИЯ, СОДЕРЖАЩИЕ ПЕРСОНАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ 514

ПРИЛОЖЕНИЕ 29. ЗАКЛЮЧЕНИЕ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ПАО «РУСГИДРО» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОЦЕНОК НАДЕЖНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РУСГИДРО» ЗА 2024 ГОД 515

Приложение 1. Перечень подконтрольных и иных организаций с участием Группы РусГидро [GRI 2-2]

Условные обозначения

Курсив — ПАО «РусГидро» (исполнительный аппарат и филиалы) и ПО ПАО «РусГидро», входящие в периметр Отчета.

Обычный — Компании, входящие в Группу РусГидро, но не входящие в периметр Отчета.

Подчеркивание — подконтрольные Обществу юридические лица, имеющие существенное значение (в соответствии с тем, как данная информация раскрыта на сайте Общества)[1].

Филиалы ПАО «РусГидро»

- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Волжская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Воткинская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Дагестанский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Жигулевская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Загорская ГАЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Кабардино-Балкарский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Камская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Карачаево-Черкесский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Каскад Верхневолжских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Каскад Кубанских ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Корпоративный университет гидроэнергетики»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Нижегородская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Новосибирская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Саратовская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожнего»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Северо-Осетинский филиал»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Якутский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Хабаровский»*
- *Филиал ПАО «РусГидро» — «Приморский»*

Генерирующие, теплосетевые подконтрольные общества

- *ПАО «Колымаэнерго»*
- *АО «ДГК»*
- ООО «ДГК-НТС»
- *АО «Теплоэнергосервис»*

[1] Подробная информация о существенных юридических лицах размещена на сайте РусГидро: https://rushydro.ru/company/structure/information/

Подконтрольные общества, совмещающие генерацию, передачу и сбыт электроэнергии

- *ПАО «Якутскэнерго»*[2]
- *ПАО «Сахалинэнерго»*[3]
- *ПАО «Камчатскэнерго»*
- *ПАО «Магаданэнерго»*
- *ПАО «Передвижная энергетика»*
- *АО «Чукотэнерго»*
- *АО «Сахаэнерго»*
- *АО «ЮЭСК»*

Подконтрольные общества — заказчики-застройщики

- *АО «УК ГидроОГК» (управляющая компания)*
- АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»[4]
- АО «Загорская ГАЭС-2»
- ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»
- ООО «Верхнебалкарская МГЭС»
- АО «Ленинградская ГАЭС»
- АО «Нижне-Бурейская ГЭС»

Сбытовые подконтрольные общества

- *АО «ЭСК РусГидро» (управляющая компания)*
- *ПАО «ДЭК»*
- *ПАО «Красноярскэнергосбыт»*
- *ПАО «РЭСК»*

Электросетевые профильные компании

- *АО «ДРСК»*

Строительные и ремонтные подконтрольные общества

- *АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»*
- *АО «ЧиркейГЭСстрой»*
- *АО «Гидроремонт-ВКК»*
- *АО «ХРМК»*
- *АО «Магаданэлектросетьремонт»*

Сервисные подконтрольные общества

- *АО «РГС»*
- *ООО «РусГидро ИТ сервис»*
- *АО «ТК РусГидро»*

[2] Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Якутская ГРЭС-2».
[3] Также по договору аренды эксплуатируют активы АО «Сахалинская ГРЭС-2».
[4] Четыре гидроагрегата станции эксплуатирует ПАО «Колымаэнерго» по договору аренды.

- *АО «РусГидро ОЦО»*
- АО «ЦОК РусГидро»
- *АО «РГ Логистика»*
- *АО «СК РусГидро»*
- *ООО «СНРГ»*
- *АО «Энерготрансснаб»*
- ООО «РГЦР»
- ООО «РусГидро Охрана»

Иные подконтрольные общества

- *АО «РусГидро Туризм»*[5]
- ООО «ВЭЛ»
- АО «ЭЗС РусГидро»
- ООО «РусГидроКаршеринг»
- *АО «ИП»*

Подконтрольные общества — институты

- *АО «Институт Гидропроект»*
- *АО «Мособлгидропроект»*
- *АО «ХЭТК»*
- *АО «Ленгидропроект»*
- АО *«ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»*
- ТОО «ВНИИГ»

Компании структуры БЭМО

- *АО «Богучанская ГЭС»*[6]
- АО «БоАЗ»[7]
- АО «Холдинговая компания БоГЭС»
- АО «Холдинговая компания БоАЗ»
- HYDROOGK ALUMINIUM COMPANY LIMITED
- BOGES LIMITED
- BALP LIMITED
- ООО «СХК БоГЭС»

Холдинговые компании и держатели активов

- *АО «РАО ЭС Востока»*
- АО «Гидроинвест»
- *АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»*

---

[5] АО «ЦСО СШГЭС» перепрофилировано и переименовано в АО «РусГидро Туризм»
[6] АО «Богучанская ГЭС» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.
[7] АО «БоАЗ» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы РусГидро и ОК РУСАЛ.

- АО «Якутская ГРЭС-2»
- АО «Сулакский ГидроКаскад»
- АО «Сахалинская ГРЭС-2»
- АО «СЭК»

Прочие вложения, до 50%

- ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»
- АО «Магаданэлектросеть»
- АО «ИЭСК»
- АО «СКК»
- АО «НГЭС»
- АО «Охинская ТЭЦ»
- АО «ЯЭРК»

Подконтрольные организации, которые не ведут значимой деятельности или находятся в процессе ликвидации / подготовки к ликвидации

- RusHydro International A. G.

Приложение 2. Границы консолидации GRI

В периметр консолидации отчетной информации по итогам 2024 года входит 41 подконтрольная организация. Критерии включения в периметр:

- доля компании в общегрупповой выручке по итогам 2024 года — не менее 0,1%;
- среднесписочная численность персонала — не менее 50 человек на 31.12.2024.

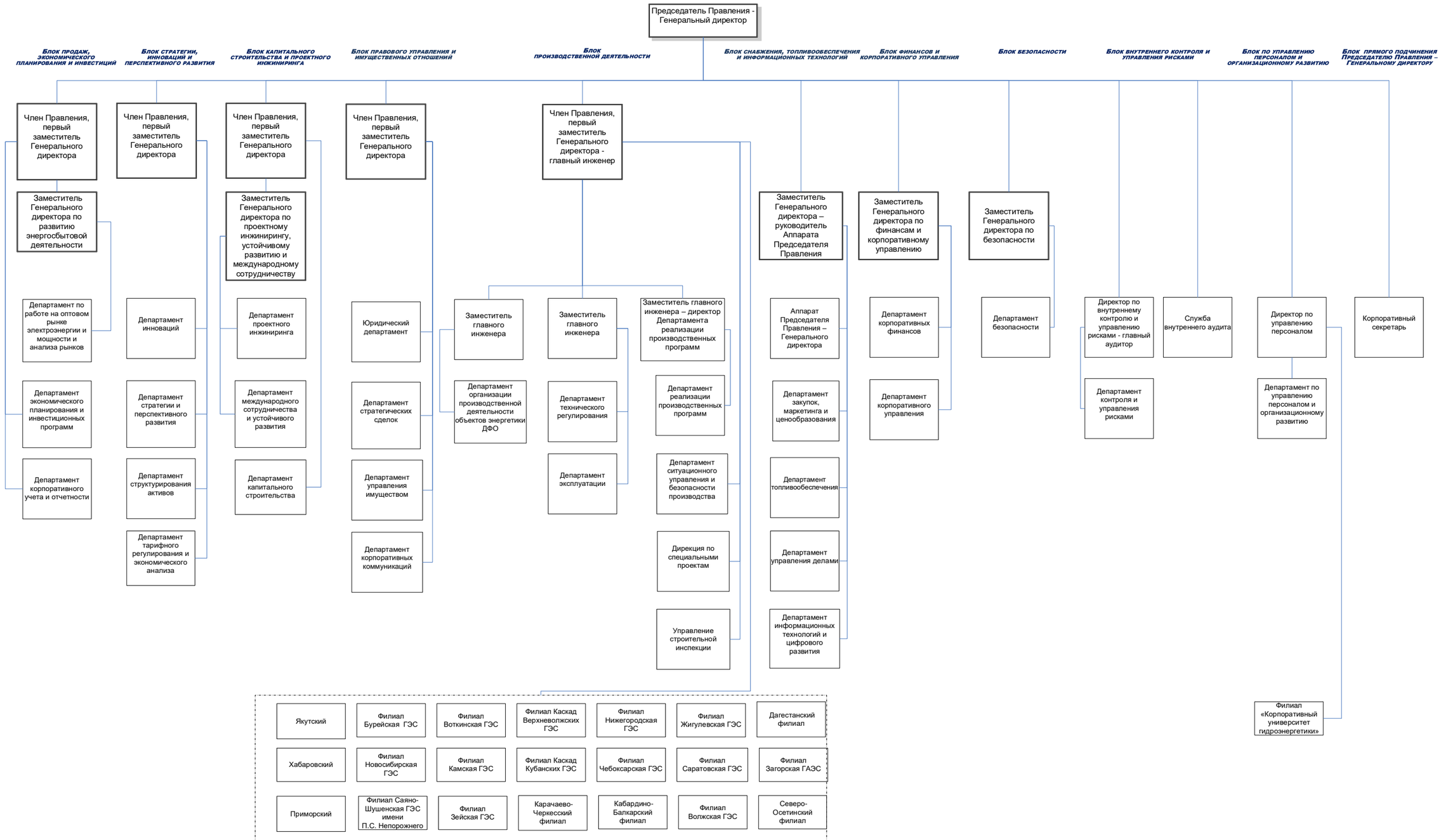
Стандарт GRI 1 описывает основные принципы и понятия отчетности в области устойчивого развития, а также вводит требования по раскрытию в соответствии со стандартами GRI. Стандарт GRI 2 предлагает показатели, раскрывающие основную информацию о компании, ее практике отчетности и взаимодействии с заинтересованными сторонами. Стандарт GRI 3 регламентирует порядок определения и раскрытия существенных тем отчета. Показатели из стандартов GRI серий 200, 300 и 400, а также показатели EU из отраслевого приложения для электроэнергетики (к стандарту GRI версии G4) используются для раскрытия существенных тем. [GRI 2-2]

Границы раскрытия показателей в соответствии со Стандартами GRI в 2024 году

Наименование компании	201-1	201-3	201-4	202-1	202-2	203-1	203-2	204-1	205-1	205-2	205-3	302-1	302-3	302-4	303-1	303-2	303-3	303-4	303-5	304-1	304-2	304-4	305-1	305-4	305-5	305-7	306-1	306-2	306-3	306-4	306-5	401-1	401-2	401-3	402-1	403-1	403-2	403-3	403-4	403-5	403-6	403-7	403-8	403-9	403-10	404-1	404-2	404-3	405-1	405-2	407-1	EU1	EU2	EU3	EU4	EU12	EU13	EU15	EU22	EU23	EU25	EU28, EU29
ПАО «РусГидро» (с филиалами)	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■			■			■	
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■			■				
ПАО «РЭСК»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■			■				
АО «ЭСК РусГидро»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■															■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■			■				
АО «Гидроремонт-ВКК»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «Институт Гидропроект»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■															■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
ПАО «Колымаэнерго»[8]	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■				■			■			■	
АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «ЧиркейГЭСстрой»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■		■		
АО «Ленгидропроект»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■		■		
АО «Мособлгидропроект»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■															■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
ООО «СНРГ»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■															■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «ТК РусГидро»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «РусГидро Туризм»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
ООО «РусГидро ИТ сервис»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■															■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «УК ГидроОГК»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■															■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■	■			
АО «РГС»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■															■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «Богучанская ГЭС»	■	■		■	■	■	■		■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «РусГидро ОЦО»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■																					■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
ПАО «ДЭК»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■				■				
ПАО «Якутскэнерго»[9]	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ДГК»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Камчатскэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ДРСК»[10]	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■				■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Сахалинэнерго»[11]	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Магаданэнерго»[12]	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «Чукотэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «Теплоэнергосервис»[13]	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ЮЭСК»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
ПАО «Передвижная энергетика»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «РусГидро Логистика»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «Сахаэнерго»	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
АО «ХРМК»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «ХЭТК»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■															■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «СК РусГидро»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «Энерготрансснаб»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■															■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «Магаданэлектросетьремонт»[14]	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■														■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «РАО ЭС Востока»	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■															■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■				
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»[15]	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■			■	■			■	■		■	
АО «ИП»	■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■							■	■			

[8] С учетом данных по Усть-Среднеканской ГЭС.
[9] С учетом данных по Якутской ГРЭС-2, сетевых активов АО "ДВЭУК-ГенерацияСети" на территории Якутии.
[10] С учетом сетевых активов АО "ДВЭУК-ГенерацияСети" на территории Амурской области.
[11] С учетом данных по Сахалинской ГРЭС-2 и АО "СЭК".
[12] С учетом сетевых активов АО "ДВЭУК-ГенерацияСети" на территории Магаданской области.
[13] С учетом данных ООО "Ленское ПТЭС" до присоединения 01.07.2024.
[14] С учетом данных АО "Магаданэнергоремонт" до присоединения 06.06.2024.
[15] Без учета сетевых активов.

Приложение 3. Организационная структура ПАО «РусГидро»



Приложение 4. Информация об определении существенности

[GRI 3-1]

Группа РусГидро ежегодно проводит оценку существенности, которая позволяет определить темы, отражающие наиболее значительные воздействия РусГидро на экономику, окружающую среду и общество, в том числе права человека, в рамках своей деятельности и деловых отношений. В процесс определения существенных тем Общество привлекает экспертное сообщество и других заинтересованных сторон, тем самым повышая объективность оценки и актуальность раскрываемой в отчетах информации.

При подготовке Отчета за 2024 год был использован следующий подход к определению существенных тем:

1. Проанализированы темы, раскрытые в предыдущих годовых отчетах Группы РусГидро, а также в отчетах российских и международных компаний, сопоставимых по масштабу деятельности и отраслевой специфике. Таким образом, сформирован список, состоящий из 25 тем.

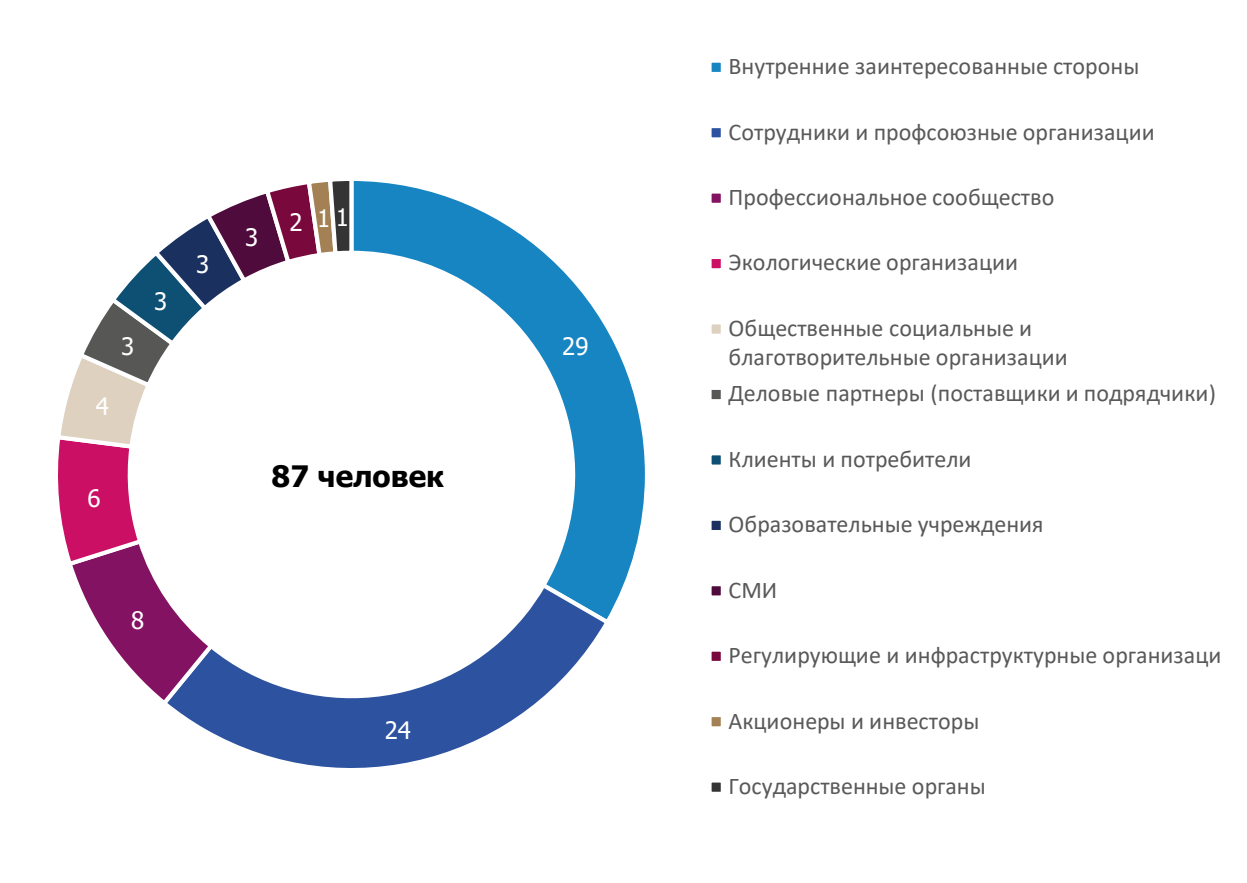
2. С целью выявления фактических и потенциальных воздействий, оказываемых РусГидро на экономику, окружающую, среду и общество, был учтен анализ экспертных отраслевых материалов, а также корпоративной стратегии, рисков и возможностей Группы РусГидро.

3. Посредством анкетирования внешних и внутренних заинтересованных сторон проведена оценка значимости воздействий Общества в рамках предложенного списка тем[16]. Ответы внешних стейкхолдеров были скорректированы на весовые коэффициенты в зависимости от их положения на ранговой карте заинтересованных сторон.

4. Оцененный в ходе анкетирования список был проранжирован. В итоге было выявлено пороговое значение для признания тем существенными для целей подготовки Отчета.

[16] Оценка значимости воздействий проводилась по пятибалльной шкале.

Охват респондентов, человек [ЭС]



Пороговым значением для определения существенности темы принята оценка **3,90 балла** (медианное значение средних оценок внутренних и внешних респондентов)[17].

Список тем, предложенных к анкетированию, ранжированный по значимости [GRI 3-2]

Тема	Итоговая оценка
Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)	**4,81**
Обеспечение безопасности энергообъектов	**4,58**
Реализация проектов в области импортозамещения	**4,35**
Охрана труда и промышленная безопасность	**4,28**
Наука и инновации	**4,16**
Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)	**4,09**
Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику	**4,03**
Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)	**4,03**
Создание рабочих мест в регионах	**4,03**
Качество обслуживания потребителей	**3,96**
Водопользование и водосброс	**3,94**

[17] В перечень существенных тем вошли темы, набравшие более медианного значения в 3,90 балла по итогам анкетирования.

Тема	Итоговая оценка
Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	**3,93**
Цифровая трансформация	**3,90**
Уровень корпоративного управления	**3,85**
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	**3,84**
Противодействие коррупции	**3,84**
Информационная безопасность и защита персональных данных	**3,76**
Рациональное использование ресурсов и обращение с отходами	**3,72**
Сохранение биоразнообразия	**3,64**
Ответственные закупки	**3,62**
Международное сотрудничество	**3,61**
Формирование долгосрочных партнерств в области устойчивого развития	**3,60**
Экологическое просвещение	**3,53**
Изменение климата	**3,45**
Разнообразие и равные возможности	**3,12**

В сравнении с предыдущей отчетной кампанией перечень существенных тем изменился незначительно. Перечень существенных тем для текущего Отчета пополнился следующими пунктами:

- Цифровая трансформация;
- Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов);
- Создание рабочих мест в регионах.

Все три новые существенные темы ранее раскрывались в отчетах Группы РусГидро в силу отраслевой специфики и стратегических приоритетов Общества.

Темы, признанные по итогам анкетирования существенными, раскрываются в Отчете за 2024 год в объеме, определенном в соответствии с требованиями GRI Standards. Остальные темы из общего списка не требуют детализации и раскрываются в объеме, определяемом РусГидро, исходя из текущих задач корпоративной отчетности.

Раскрытие существенных тем в Отчете

Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)	**[EU4]** Протяженность надземных и подземных линий электропередачи (по цепям) и распределительных линий по каждому режиму регулирования **[EU12]** Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии **[G4 DMA (EU 23)]** Программы, в том числе с участием правительства, по

Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
	совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей *Объем финансирования консолидированной инвестиционной программы* *Объем средств, освоенных в рамках консолидированной инвестиционной программы* *Ввод мощностей*
Обеспечение безопасности энергообъектов	*Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений* *Аварийность на объектах Группы РусГидро* **[EU25]** Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро
Реализация проектов в области импортозамещения	**[204-1]** Доля закупок у местных поставщиков *Интегральный показатель импортозамещения* *Результаты перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения*
Охрана труда и промышленная безопасность	**[403-1]** Управление системой охраны труда и профессионального здоровья **[403-2]** Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев **[403-3]** Система охраны здоровья работников **[403-4]** Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья **[403-5]** Обучение работников в области безопасности и охраны труда **[403-6]** Забота о здоровье работников **[403-7]** Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, напрямую связанных с деловыми отношениями **[403-8]** Работники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью **[403-9]** Уровень производственного травматизма **[403-10]** Профессиональные заболевания
Наука и инновации	*Объем и структура финансирования НИОКР* *Реализация мероприятий в рамках научно-проектной деятельности*

Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
	Финансирование программы инновационного развития *Количество полученных патентов и лицензий*
Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)	**[401-1]** Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров **[401-2]** Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости **[401-3]** Предоставление отпуска по уходу за ребенком **[402-1]** Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации **[405-1]** Разнообразие руководящих органов и персонала **[405-2]** Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин **[407-1]** Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров
Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику	**[EU1]** Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования **[EU2]** Фактическая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования *Доля выработки чистой энергии* *Строительство объектов генерации низкоуглеродной и возобновляемой энергетики* *Развитие электрозарядной инфраструктуры* *Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых газов*
Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)	**[203-1]** Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги **[203-2]** Существенные непрямые экономические воздействия
Создание рабочих мест в регионах	**[202-1]** Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности **[202-2]** Доля старшего менеджмента, нанятого из числа местного населения *Количество вновь созданных рабочих мест в регионах присутствия*
Качество обслуживания потребителей	**[EU3]** Количество обслуживаемых потребителей

Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
	[EU28] Частота отключения подачи электроэнергии **[EU29]** Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии *Развитие Единых расчетно-информационных центров* *Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей*
Водопользование и водосброс	**[303-1]** Взаимодействие с водой как общим ресурсом **[303-2]** Управление воздействиями, связанными со сбросом воды **[303-3]** Водозабор **[303-4]** Сбросы воды **[303-5]** Потребление воды
Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	**[404-1]** Среднее количество часов обучения на одного работника **[404-2]** Программы развития навыков и образования **[404-3]** Доля работников, получающих регулярную обратную связь по результатам работы и касательно развития карьеры в течение отчетного периода
Цифровая трансформация	*Система управления цифровой трансформацией* *Ключевые инициативы по цифровой трансформации и их результаты в 2024 году*

В рамках анкетирования заинтересованным сторонам была доступна возможность предложить иные темы, также характеризующие воздействия РусГидро. Большинство дополнительных тем нашли отражение в Отчете.

Темы, предложенные заинтересованными сторонами в ходе анкетирования [ЭС]

Тема	Группа стейкхолдеров	Учет в Отчете за 2024 год
Применение рыбозащитных и рыбоподъемных устройств в работе Группы РусГидро	Экологические организации	ВОССТАНОВЛЕНИЕ И ЗАЩИТА ВОДНЫХ БИОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ
Развитие системы подготовки кадров и сотрудничество с высшими учебными заведениями	Экологические организации	ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ
Изменения в программе капитальных расходов Группы РусГидро на 2025–2027 годы	Акционеры и инвесторы	Возможность учета рекомендации будет

Тема	Группа стейкхолдеров	Учет в Отчете за 2024 год
		рассмотрена в будущих отчетных кампаниях
Раскрытие информации об инвестиционной политике, дивидендной политике и финансовой модели Группы РусГидро	Профессиональное сообщество	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ
Внедрение Отраслевой рамки профессиональных квалификаций в области электроэнергетики с целью актуализации требований к профессиональным навыкам и квалификации сотрудников	Профессиональное сообщество	ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ
Противодействие угрозам терроризма	Клиенты и потребители	ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
Тарифное регулирование	Клиенты и потребители	ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ Приложение 23
Вклад в реализацию государственных задач и выполнение поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации	Регулирующие организации	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УЧАСТИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ Приложение 19
Представить краткую информацию, поясняющую факторы, потенциально ограничивающие размер выплаты дивидендов	Регулирующие организации	АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ
Взаимодействие с первичными профсоюзными организациями	Сотрудники	РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА Приложение 24
Раскрытие информации о процессе релокации сотрудников Группы РусГидро в Красноярск	Внутренние стейкхолдеры	РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА
Раскрытие информации об уровне информационной открытости для инвесторов	Внутренние стейкхолдеры	АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ Приложение 24
Раскрытие информации о новых видах бизнеса Группы РусГидро	Внутренние стейкхолдеры	Возможность учета рекомендации будет рассмотрена в будущих отчетных кампаниях
Описание взаимодействия с «ОК РУСАЛ» в рамках реализации проекта Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО)	Внутренние стейкхолдеры	Возможность учета рекомендации будет рассмотрена в будущих отчетных кампаниях

Подходы к управлению существенными темами [GRI 3-3]

1. Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация производственной программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР), прирост мощности и повышение надежности через повышение индекса технического состояния, реализация программ МиРЭК и ПОУРЭК обеспечивает устойчивое электроснабжение. Модернизация и строительство ГЭС оказывает минимальное воздействие на окружающую среду, в рамках проектов на строительство и модернизацию ГЭС планируются мероприятия по охране окружающей среды, позволяющие предотвращать и минимизировать воздействие на окружающую среду. Позитивное воздействие на экономику: • создание новых рабочих мест; • увеличение выработки электроэнергии; Модернизация и строительство угольных ТЭС оказывает определенное отрицательное воздействие на окружающую среду, а именно: выбросы загрязняющих веществ, образование отходов, разрушение почв. Позитивное воздействие на экономику: • доступная стоимость топлива; • основной и наиболее доступный энергетический ресурс в мире для производства электроэнергии Строительство и эксплуатация газовых ТЭС имеют как преимущества, так и недостатки. При сжигании газа в атмосферу выделяются окись серы, а также значительные выбросы оксидов азота. Позитивное воздействие на экономику от газовых ТЭЦ: • на газовых ТЭС себестоимость вырабатываемой электроэнергии ниже; • при использовании сжиженного газа не образуется зола; • газ является более «чистым» топливом, чем любой другой углеводородный энергоноситель; • выработки электроэнергии увеличивается; • создание новых рабочих мест; затраты стоимости строительства меньше, чем строительство ТЭС на угольном топливе
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Группа РусГидро - один из основных пользователей водных ресурсов в системе водохозяйственного комплекса Российской Федерации, который осуществляет деятельность в большинстве регионов страны. РусГидро минимизирует негативное воздействие на окружающую среду в результате строительства и модернизации производственных объектов, тем самым обеспечивает ее сохранение в благоприятном виде для нынешнего и будущих поколений.
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	РусГидро проводит целенаправленную политику по управлению состоянием производственных активов. В декабре 2011 года Совет директоров Общества одобрил Программу комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» (ПКМ), в рамках реализации которой к концу 2024 года прирост установленной мощности гидроэлектростанций составил 631,5 МВ, были заменены или модернизированы 146 гидротурбин, 154 генератора, 113 силовых трансформаторов, а также более 10 тысяч единиц вспомогательного оборудования. РусГидро также минимизирует негативное воздействие на окружающую

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		среду в результате строительства и модернизации производственных объектов, тем самым обеспечивает ее сохранение в благоприятном виде для нынешнего и будущих поколений. Советом директоров Общества в составе консолидированного Бизнес-плана утверждаются консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро, а также отчеты об ее исполнении.
4	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Деятельность РусГидро основана на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах, международных договорах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. В РусГидро разработана и утверждена Экологическая политика, целью которой является повышение уровня экологической безопасности действующих и создаваемых производственных объектов. Проводится оценка воздействия на окружающую среду при планировании деятельности, а также разработка соответствующих разделов проектной документации и обеспечение прохождения экологической экспертизы при проектировании, реконструкции, модернизации объектов с учетом недопущения, предотвращения или смягчения потенциальных негативных последствий. Ввод в эксплуатацию новых (модернизированных, реконструированных) производственных объектов спроектированных с учетом требований экологической политики, технической политики в минимизации негативного воздействия на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла, включая влияние на водную среду. В рамках мероприятий по охране окружающей среды Группа РусГидро проводит системную работу с особо охраняемыми природными территориями, по сохранению биоразнообразия, формированию бережного отношения к окружающей среде
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Реализация в полном объеме предусмотренных проектной документацией объектов капитального строительства мероприятий по охране окружающей среды, в том числе по восстановлению природной среды, применение наилучших доступных технологий. Замена устаревшего оборудования на новое, которое обладает улучшенными показателями надежности, эффективности и срока эксплуатации. В том числе закупка современного оборудования, оснащенного датчиками мониторинга фактического состояния и обладающего возможностями к дальнейшей модернизации и цифровизации. Цель состоит в минимизации рисков перебоев в работе электростанций при увеличении эффективности генерации
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	—
	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	• управление производственной программой ТПиР; • организация управления проектами ТПиР; • отчетность по ДПР и ПРС
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	• прирост установленной мощности • уровень индекса технического состояния

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Установленные цели достигаются в соответствии с плановыми показателями
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	—
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Минэнерго России утверждена Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2024–2028 годы (см. приказ от 19.12.2023 № 25@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2024–2028 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную приказом Минэнерго России от 16.11.2022 № 21@») Мнения стейкхолдеров принимаются к сведению и по возможности учитываются в рамках установленных корпоративных процедур по согласованию и утверждению инвестиционной программы Общества.

2. Обеспечение безопасности энергообъектов

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Действия по обеспечению безопасности энергообъектов не оказывает прямого воздействия на окружающую среду и людей, но при этом косвенным образом позитивно влияет на экономику (привлечение инвестиций, способствование развитию промышленности, бизнеса и сферы услуг, вклад в создание новых рабочих мест) . Управление существенной темой не оказывает влияния на права человека
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	К негативным воздействиям в результате деятельности относятся аварийность (в результате несвоевременного выявления и устранения дефектов, качества ремонта и технического обслуживания оборудования, качества инструкций, регламентов, схем и действий персонала) на объектах Группы, а также травмы и смертельные случаи населения с участием активов Группы. Кроме того, в государственном реестре Российской Федерации зарегистрировано 415 опасных производственных объектов Группы РусГидро.
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Реализация мер, направленных на соблюдение требований по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК, обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро, в части выполнения задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	В рамках обеспечения безопасности объектов ТЭК Группы РусГидро: - выявляются угрозы совершения актов незаконного вмешательства; - проводится категорирование объектов ТЭК; - разрабатываются и реализуются требования обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК; - разрабатывается система физической защиты объектов ТЭК; - выявляются, анализируются и оцениваются потенциальные угрозы/риски экономической и внутренней безопасности.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	В Группе РусГидро действует система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений (СУБИН), с помощью которой обеспечивается надежное и безопасное функционирование оборудования, а также зданий и сооружений на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов. СУБИН в том числе обеспечивает высокое качества решений в сфере безопасности и надежности, принимаемых на всех стадиях жизненного цикла объектов. Проводятся уроки электробезопасности в школах, с помощью СМИ распространяются материалы о правилах поведения на энергообъектах и вблизи них. Все генерирующие и сетевые объекты Группы обозначены знаками «Осторожно! Электрическое напряжение» по образцу, установленному ГОСТом. Подробную информацию о фактических негативных воздействиях см. в разделах «Аварийность на объектах Группы РусГидро» и «Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы»
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Организация и контроль проведения в Группе РусГидро служебных проверок/расследований по потенциальным/реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Организация контроля полноты и своевременности выполнения подразделениями безопасности Группы РусГидро задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: обеспечение надежного функционирования объектов ТЭК Группы РусГидро. Задачи: обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро, антитеррористическая защита объектов ТЭК. Индикаторы оценки: выявление и оценка потенциальных угроз/рисков для безопасности Группы РусГидро; выявление и минимизация экономического ущерба от недобросовестных действий контрагентов, третьих лиц и персонала Общества
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	С учетом включения в перечень потенциальных угроз совершения актов незаконного вмешательства на объектах ТЭК, угрозы нападения на объект ТЭК с использованием (применением) беспилотных воздушных, подводных и надводных судов и аппаратов, беспилотных транспортных средств и иных автоматизированных беспилотных комплексов приняты дополнительные меры по защите критических элементов объектов ТЭК. В ходе реализации мер по обеспечению защищенности объектов ТЭК усилен контроль за выполнением подразделениями охраны договорных обязательств Нарушений обязательств, оказавших негативное влияние на безопасное функционирование объектов ТЭК, не допущено.
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Разработка предложений по внедрению инновационных решений в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК в целях противодействия новым видам угроз. Формирование регулярной отчетности, закрепленной ЛНД (А) Общества за профильными подразделениями. Внесение предложений по актуализации ЛНД (А) Общества (в том числе корпоративных стандартов, положений, регламентов и методик) в части компетенции профильных подразделений
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В рамках работы межведомственных комиссий, в состав которых вошли представители Группы РусГидро, Министерства энергетики Российской Федерации, Росгвардии, проведены обследования 109 объектов ТЭК Группы РусГидро. В ходе рабочего взаимодействия исключены элементы инженерно-технических средств охраны, не предусмотренные новыми Требованиями по обеспечению безопасности и

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		антитеррористической защищенности объектов ТЭК (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1046).

3. Реализация проектов в области импортозамещения

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация проектов в области импортозамещения обеспечивает технологический суверенитет, рост объемов и расширение номенклатуры производства отечественных предприятий. Негативного влияния нет
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Сведения о вовлеченности Группы в негативные воздействия отсутствуют
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Согласно Технической политике, импортозамещение в Группе РусГидро направлено на снижение степени влияния зарубежных технологий на деятельность производственных объектов. В ПАО «РусГидро» действует Дорожная карта по импортозамещению на период до 2025 года, утвержденная Решением Совета директоров Общества ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 337.
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Сведения о наличии негативных последствий отсутствуют
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Сведения о наличии негативных последствий отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В соответствии с законодательством, в Едином положении о закупках содержатся нормы, отдающие приоритет российской продукции. В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро»[18] были утверждены изменения в Единое положение о закупке продукции Группы РусГидро. В целях учета требований, предусмотренных Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц в редакции Федерального закона от 08.08.2024 № 318-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» Обществом разработан проект новой редакции Положения, включающий следующие корректировки: • добавлен раздел 6.3 Положения «О предоставлении национального режима при осуществлении закупок», а также новое определение «Национальный режим»; • указаны нормы о необходимости указания информации о запрете или ограничении закупок иностранных товаров, работ, услуг, о предоставлении преимуществ российским товарам, работам, услугам в извещении об осуществлении закупки;

[18] Протокол от 27.12.2024 № 383.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		• добавлена информация о том, что при проведении закупок среди субъектов малого и среднего предпринимательства заказчик вправе требовать подтверждения страны происхождения товара в порядке, установленном Правительством Российской Федерации; • Положение размещено в Единой информационной системе в сфере закупок, расположенной по адресу www.zakupki.gov.ru, опубликовано на внутреннем портале РусГидро и вступило в силу с 01.01.2025
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 337, утверждена дорожная карта по импортозамещению на период до 2025 года. Для отслеживания эффективности используется интегральный показатель импортозамещения, как средство измерения.
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Снижение степени влияния зарубежных технологий и продукции оценивается интегральным показателем, характеризующим долю иностранной продукции (работ, услуг) в объеме закупок. В рамках дорожной карты утверждены значения интегрального показателя. На 2024 год установлен целевой ориентир на уровне 13%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Целевые показатели дорожной карты выполняются, значение по 2024 году — <10%, что означает досрочное достижение соответствующего целевого показателя Стратегии РусГидро до 2025 года
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Реализация Политики в области импортозамещения дала необходимые результаты и будет продолжена. Прогноз по достижению установленных целей на 2025 год и далее позитивный в связи с введением национального режима закупок
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Процесс замещения импортной продукции активно поддерживается, в частности, Минпромторгом России, с участием которого сформированы предложения по введению национального режима закупок

4. Охрана труда и промышленная безопасность

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Действия по обеспечению безопасности энергообъектов оказывают: • потенциальное позитивное воздействие на окружающую среду и людей путём снижения рисков возникновения техногенных аварий, сопровождающихся выбросами и сбросами загрязняющих веществ, образованию отходов, воздействию на водные биологические ресурсы; • фактическое позитивное воздействие на экономику сокращением количества и продолжительности прекращения электроснабжения потребителей, снижением расходов на ликвидацию последствий аварий и проведение аварийно-восстановительных работ. Управление существенной темой не оказывает влияния на права человека. Соблюдение требований охраны труда и промышленной безопасности потенциально оказывает позитивное воздействие на окружающую среду и людей.
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих	Негативное воздействие неблагоприятных условий труда для работников может привести к привести к неблагоприятным последствиям, среди которых: утомление, заболевание. Для исключения негативное воздействие осуществляется постоянный мониторинг условий труда – производственный контроль,

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
	деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	специальная оценка условий труда. В рамках профилактических мероприятий на производственных объектах внедрена автоматизация процессов в управлении здоровьем персонала, как инструмент снижения производственных рисков КАП «ЭСМО»: модули подсистемы включают в себя: предсменный / послесменный медосмотр; психофизиологическое обследование; предсменный экзаменатор: опросы и анкетирование; доведение контента. В целях исключения негативного воздействия по промышленной безопасности на всех производственных предприятиях Группы РусГидро разработаны и применяются Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах. Производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах направлен на выполнение комплекса мероприятий по обеспечению безопасного функционирования опасных производственных объектов.
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Ключевая цель Политики Группы РусГидро в области охраны труда заключается в сохранении жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности посредством: • предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний; • оценки, управления и снижения профессиональных рисков; • выполнения соответствующих нормативных требований охраны труда;
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Реализация мероприятий по охране труда и промышленной безопасности, соблюдение принятых обязательств Политики Группы РусГидро в области охраны труда
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	При выявлении негативных воздействий в производственной среде, реализуются следующие мероприятия: организационные, технологические и технические, лечебно-профилактические, применение средств индивидуальной защиты[19].
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Информирование, соблюдение требований, контроль за исполнением
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Целевые проверки, технические аудиты, производственный контроль, оценка рисков, специальная оценка условий труда.
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Действует показатель депремирования: «Количество несчастных случаев на производстве». При расчете показателя «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи, в акте расследования которых среди лиц. допустивших нарушения требований охраны труда указаны работники Общества

[19] Подробнее см. подраздел «Снижение рисков производственного травматизма» раздела «Охрана труда и безопасность на рабочем месте»

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Реализуемые меры позволили улучшить показатели травматизма. В 2024 году количество несчастных случаев на производстве с собственным персоналом по Группе РусГидро снизилось на 19,5% (с 41 до 33 случаев), в том числе смертельный травматизм на 67% (с 9 до 3 случаев)
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	См. подробнее разделы Годового отчета за 2024 год «Снижение рисков производственного травматизма», «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний» и «Планы по совершенствованию системой управления охраной труда»
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Оперативное информирование о событиях, исключение факторов риска травмирования, контроль за исполнением мероприятий. Проведение совещаний с руководителями подконтрольных организаций и филиалов в том числе с работниками отвечающие за охрану труда с рассмотрением проблемных вопросов и путей по их решению на регулярной основе. Правильные приняты решения на проведённых совещаниях по увеличению целевых расходов на охрану труда, расходов на улучшение производственной среды (условий труда) на 19 %, улучшили показатели травматизма: - количество несчастных случаев на производстве снизили на 19,5%; - количество случаев не связанные с производством снизили на 13,5%. По промышленной безопасности организованы и осуществляются ежеквартальные целевые проверки опасных производственных объектов подконтрольных организаций, направленные на обеспечение безопасной эксплуатации оборудования, приведение к требованиям нормативных документов. Осуществляется системный контроль устранения выявленных нарушений (недостатков). Осуществляется методологическая деятельность по обеспечению безопасной эксплуатации опасных производственных объектов. В результате проведения комплекса мероприятий не допущено аварий на опасных производственных объектах.

5. Наука и инновации

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	В области науки и инноваций одним из профильных направлений деятельности компаний Группы РусГидро является научная, проектная и инновационная деятельность, в рамках которой осуществляется изучение, разработка и внедрение новых технологий, материалов и конструкций, направленных на повышение надежности, экологической безопасности и экономической эффективности. Влияние на права человека в рамках деятельности не оказывается.
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	В результате деятельности и деловых отношений в области науки и инноваций Группа РусГидро не оказывает негативного воздействия
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Группа РусГидро ведет и совершенствует деятельность по изучению, разработке и внедрению новых технологий, материалов и конструкций в области генерации и передачи энергии (в соответствии с

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		Технической политикой Группы РусГидро). Помимо этого, Группа осуществляет разработку нормативной документации, публикует научные статьи и патенты, ведет образовательную деятельность, развивает и модернизирует лабораторную базу с целью освоения новых и улучшения существующих компетенций
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Деятельность Группы РусГидро в области науки и инноваций не оказывает потенциальных негативных воздействий Для предотвращения потенциальных негативных воздействий при реализации разработанных технических решений и применении новых технологий и материалов, профильные компании Группы РусГидро осуществляют сопровождение при внедрении, а также мониторинг и контроль в период эксплуатации
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Деятельность Группы РусГидро в области науки и инноваций не оказывает фактических негативных воздействий
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Реализация планов развития в области научной и инновационной деятельности (программ НИОКР и программы инновационного развития) Контроль за результатами научной и инновационной деятельности Проведение оценки влияния результатов научной и инновационной деятельности на отрасль в целом и на отдельные объекты в частности
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Мониторинг результатов деятельности: анализ эффективности разработанной продукции, анализ спроса, анализ изменения объема выручки от деятельности, анализ изменения численности специалистов
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: • повышение экономической и операционной эффективности деятельности компаний Группы РусГидро за счет внедрения современных инновационных технических и управленческих решений • обеспечение соответствия технологического уровня Группы уровню передовых отечественных и мировых энергетических компаний • повышение энергоэффективности производства и транспортировки электрической и тепловой энергии • развитие экологически чистых источников энергии, в том числе развитие нереализованного и используемого гидроэнергетического потенциала в отдельных регионах Российской Федерации Задачи: • освоение новых технологий, оборудования и компетенций в сфере науки и инноваций В качестве индикатора оценки выступает Интегральный инновационный КПЭ, включающий такие параметры, как: доля затрат на НИОКР от выручки, количество полученных объектов интеллектуальной собственности, эффективность управления мощностями ГЭС, коэффициент использования топлива.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		Кроме того, программой инновационного развития предусмотрено выполнение ряда ключевых показателей эффективности
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Рост доли затрат на НИОКР от выручки Группы, увеличение количества полученных объектов интеллектуальной собственности, улучшение эффективности управления мощностями, повышение коэффициента использования топлива
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Планируется поддержание эффективности и динамики развития, выявление ресурсного потенциала и использование его в стратегической перспективе
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет определить приоритетные технологические направления и векторы развития деятельности в области науки и инноваций, востребованные на рынке. Увеличение спроса на оказание услуг подтверждает эффективность принятых мер. Также в качестве информации об обратной связи относительно эффективности принятых мер используется оценка качества реализации ПИР, выполняемая Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России.

6. Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Обеспечение достойных условий труда фактически и потенциально оказывает позитивное воздействие на работников, членов их семей, повышает лояльность работников к работодателю
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Одной из задач социальной политики является совершенствование трудовых отношений. Обществом планомерно и последовательно проводится работа по повышению уровня социальных льгот и гарантий, предоставляемых работникам Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Разработка планов по поэтапному повышению уровня обеспечения работников льготами и гарантиями
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактические негативные последствия отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Освещение и тиражирование результатов, лучших практик

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль достижения результатов процесса, анализ результатов.
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Расширение социального пакета, унификация среди ПО ГК РГ, количество ПО, которые в отчетном периоде улучшили условия, количественная и качественная оценка улучшений
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Количество ПО, которые в отчетном периоде улучшили условия, количественная и качественная оценка улучшений
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	На основании анализа результатов планируются корректирующие/последующие шаги для достижения целей процесса
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Профсоюзы являются стороной коллективным переговоров при заключении коллективных договоров в ПО Группы РусГидро. Совместно с ними проводится работа по определению наиболее востребованных направлений развития социальной политики, обепсечению достойных условий труда работников, информированию работников об изменениях

7. Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Группа РусГидро является национальным лидером по производству «чистой энергии», более 75% электроэнергии вырабатывается на ВИЭ, принадлежащих Группа. Присутствует риск начисления платы за выбросы парниковых газов в атмосферу. На права человека в рамках деятельности влияния не оказывается
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	При реализации основных задач в области устойчивого развития согласно Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро по ключевым направлениям деятельности выделяются, но не ограничиваются ими, следующие приоритетные направления в части развития гидроэнергетики и иных ВИЭ: • увеличение доли генерации на основе ВИЭ посредством продвижения механизмов развития гидроэнергетики и иных ВИЭ, достройки и строительства новых ГЭС, в том числе малых ГЭС, модернизации и повышения установленной мощности, действующих ГЭС как в России, так и за рубежом; • создание условий для реализации проектов строительства новых ГАЭС, являющихся эффективным и экологичным способом накопления мощности в промышленных масштабах, выполняющих важную роль для снятия инфраструктурных ограничений из-за роста доли ВИЭ таких, как ВЭС и СЭС; • продолжение ведения научно-исследовательских работ по оценке воздействия эксплуатации ГЭС на водные биологические ресурсы с целью оценки воздействия и осуществления необходимых компенсационных мероприятий по минимизации воздействия (при необходимости);

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		• осуществление научно-исследовательских работ и продвижение методики определения углеродного баланса водохранилищ для признания углеродной нейтральности гидроэнергетики с учетом поглощающей способности водохранилищ по улавливанию парниковых газов донными отложениями; • развитие ВИЭ в изолированных и труднодоступных энергетических системах ДФО, в том числе внедрение автоматизированных гибридных энергокомплексов путем замещения дизельной генерации; • реализация и продвижение новых проектов гидроэнергетики для формирования спроса на чистую и возобновляемую энергию, в том числе в рамках снижения углеродного следа потребителей энергии; • внедрение геотермальных технологий и развитие компетенций с целью обеспечения потребностей ТИТЭС и замещения углеродного комплекса
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Проведены исследования по измерению выбросов и оценке поглощающей способности водохранилищ ГЭС Группы РусГидро. Разработана расчетная методика по оценке выбросов парниковых газов и оценке поглощающей способности водохранилищ с использованием результатов проведенных исследований и математического моделирования. Получены национальные пересчетные коэффициенты для двух зон — бореальной и прохладной умеренной влажной зоны. Оценки баланса парниковых газов показывают, что водохранилища являются нетто-поглотителями, и антропогенная составляющая не приводит к существенному увеличению выбросов парниковых газов. Разработана и зарегистрирована база данных натурных измерений удельных потоков метана из водохранилищ ГЭС Группы РусГидро
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактические негативные последствия отсутствуют. ГЭС признаны низкоуглеродным источником энергии, плата за выбросы отсутствует
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	—
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	• реализация Программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК), разработанная в целях повышения надежности и снижения зависимости Сахалинской энергосистемы от климатических условий на основании поручения Правительства Российской Федерации; • исполнение Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро; • обоснование углеродной нейтральности водохранилищ ГЭС; • исполнение Экологической политики Группы РусГидро, взаимодействие с ФОИВами; работа Комитета по устойчивому и низкоуглеродному развитию Группы РусГидро •
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Контроль исполнения политики в области устойчивого развития Группы РусГидро и целевых показателей
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	В Группе РусГидро разработан Стандарт организации СТО «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития». Также были проведены измерения парниковых газов в осенний и зимний периоды на 9 крупнейших водохранилищах России в различных

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		климатических зонах, различного возраста и различных условий формирования: Рыбинское, Куйбышевское, Волгоградское и Чиркейское (европейская часть страны), Саяно-Шушенское, Богучанское, Зейское, Бурейское и Колымское (азиатская часть). Разработан и апробирован на указанных ГЭС проект Методики оценки выбросов парниковых газов пресноводными водохранилищами. Разработана и зарегистрирована база данных натурных измерений удельных потоков метана из водохранилищ ГЭС Группы РусГидро. Реализован климатический проект на Владивостокской ТЭЦ-2
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Стандарт позволяет своевременно реагировать и разрабатывать меры по адаптации к изменению климата. Проведенные исследования показали, что все указанные водохранилища, являются поглотителями углекислого газа, консервируя в донных отложениях поступающий из атмосферы и приносимый притоками углерод
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В Группе РусГидро внедряется система оценки соответствия гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития совместно с Ассоциацией Гидроэнергетики, созданная с учетом лучших мировых практик и требований российского законодательства и включающая в себя комплексное исследование ГЭС по 367 пунктам

8. Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	РусГидро вносит значительный вклад в развитие инфраструктуры регионов присутствия. Проекты, реализуемые Группой, способствуют решению социально-экономических проблем территорий, ускоряя экономическое развитие и улучшая социальную обстановку
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	—
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Ежегодно Группа РусГидро формирует и осуществляет программу благотворительной и спонсорской деятельности по ключевым направлениям. Программа единогласно поддерживается советами директоров ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	—
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	—
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Действия по управлению положительными воздействиями, в основном, заключается в оценке эффективности оказанной благотворительной помощи. При этом сама оценка эффективности

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		осуществляется путем взаимодействия с заинтересованными группами стейкхолдеров, как это указано далее в п.5.1 и п.6 данной таблицы.
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	ПАО «РусГидро» и подконтрольные организации реализуют благотворительные программы для формирования благоприятной социальной среды во всех регионах присутствия предприятий Группы, где проживают порядка 60 млн человек. По итогам года все компании Группы РусГидро представляют на советы директоров подробные отчеты о благотворительной и спонсорской деятельности. Кроме того, осуществляется постоянное взаимодействие с соответствующими группами стейкхолдеров (благотворительные, экологиеские, социальные организации и т.п.) с целью определения уровня их удовлетворенности и выработки мер по повышению эффективности в будущем.
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Главная цель благотворительной деятельности — создание условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия предприятий Группы, формирование благоприятной социальной среды и содействие росту духовного, научно-технического и интеллектуального потенциала России. Среди приоритетных направлений: • образование • экология • здравоохранение • спорт • культура • поддержка деятельности социальных учреждений и организаций • мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации • поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций • улучшение качества жизни малоимущих и нуждающихся граждан. Индикаторами, используемыми для оценки прогресса, являются различные количественные показатели, характеризующие эффективность осуществления благотворительной деятельности, например, количество учебных заведений, получивших поддержку в отчетном году, или медицинских учреждений. При этом следует отметить, что указанные количественные показатели дают возможность исключительно качественно оценить прогресс, поскольку прямое сравнение показателей от года к году некорректно с учетом специфики самой благотворительной деятельности - отдельно взятые проекты могут быть несопоставимы по масштабам или по степени их социальной значимости
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2024 год реализована в соответствии с решениями Совета директоров. Всего за 2024 год реализовано более 300 благотворительных проектов
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Обобщенный опыт реализации благотворительной деятельности Группы РусГидро нашел отражение в утвержденной Советом директоров Политике благотворительной и спонсорской деятельности ПАО "РусГидро" (документ опубликован на официальном сайте Общества) и в Регламенте осуществления благотворительной и спонсорской деятельности (локальный нормативный акт, утвержденный Приказом Общества).

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Программы благотворительной деятельности обеспечивают эффективную коммуникацию РусГидро со всеми группами заинтересованных сторон. Как на этапе формирования программ, так и на этапе их реализации ведется постоянный диалог с органами власти регионов, благотворительными, социальными и общественными организациями, а также государственными учреждениями, что позволяет направлять средства программ благотворительной помощи предприятий Группы РусГидро на решение наиболее значимых проблем. Такой подход к определению приоритетных благотворительных проектов позволяет существенно повысить их эффективность

9. Создание рабочих мест в регионах

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Создание высокопроизводительных рабочих мест влияет на рост доходов населения, привлекает в регионы новых специалистов, снижает уровень безработицы, стимулирует развитие экономики и инфраструктуры в регионах присутствия Группы РусГидро
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Новые рабочие места создаются в полном соответствии с требованиями Трудового законодательства Российской Федерации, региональных нормативно-правовых актов и отраслевых соглашений, в т.ч. в части охраны труда и оплаты труда.
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Не требуются
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Не требуются
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Не требуются, т.к. создание рабочих мест проводится исключительно с производственной необходимостью и в рамках действующего законодательства, положительное воздействие (на экономику регионов) является вторичным эффектом (а не основной целью данных действий), по этой причине ПАО "РусГидро" не требуется его оценка и управление им.
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль штатной численности осуществляется в процессе согласования бизнес-плана на отчетный период
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Основной целью является обеспечение нормального функционирования объектов производственной деятельности достаточной численностью персонала, при этом численность должна быть экономически

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		обоснована и оптимальна. Штатная численность не должна быть выше отраслевых и корпоративных нормативов численности
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел «Развитие человеческого капитала» Годового отчета за 2024 год
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Создание рабочих мест обеспечивает безопасное и надежное энергообеспечение в регионах присутствия
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Новые созданные рабочие места оказывают существенное влияние на развитие регионов присутствия объектов Группы РусГидро. Региональные органы исполнительной власти заинтересованы и оказывают содействие в обеспечении работников местами в детских дошкольных и общеобразовательных учреждениях.

10. Качество обслуживания потребителей

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Энергосбытовые подразделения Группы РусГидро осуществляют обслуживание потребителей электрической и тепловой энергии, предоставляя качественную энергосбытовую услугу. Внедрение новых технологий в очное (заочное) обслуживание потребителей, в том числе реализованных на основе искусственного интеллекта, повышает качество жизни гражданина, оптимизируя его временные и финансовые затраты
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Создание комфортных условий для потребителей в целях повышения уровня обслуживания — приоритетная задача каждого энергосбытового подразделения Группы РусГидро. Основные цели и задачи в данном направлении формализованы в Программу повышения качества обслуживания потребителей электро- и теплоэнергии на основе искусственного интеллекта (утверждена Советом директоров РусГидро — протокол от 29.10.2021 № 334)
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Не требуется
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Не требуется
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Внедрение нового высокотехнологичного оборудования для повышения уровня обслуживания клиентов (автоматизированная система ввода данных, сервис «Видеоконсультация», система управления

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		электронной очередью, электронная запись в офис и т.д.), в том числе при открытии новых клиентских офисов и доведении до Стандартов действующих офисов Реализация новых и модернизация действующих сервисов дистанционного обслуживания (личный кабинет клиента, Единый контакт-центр, Smart IVR, Видеозвонок, Яндекс Алиса, «Платежная страница» для оплаты всех услуг в ЕПД т.д.).
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Мониторинг и контроль количественных и качественных показателей очного (заочного) обслуживания клиентов с последующими корректирующими действиями по минимизации несоответствий (при наличии) Проведение акции «Тайный покупатель» посредством удаленного видеонаблюдения и (или) использования видео-форматов мессенджеров)
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Непревышение установленных Стандартом параметров очного обслуживания клиентов (времени ожидания обслуживания), соблюдение показателей обслуживания клиентов посредством ЕКЦ (SL, LCR, CSAT) Соблюдение установленных законодательством сроков предоставления ответов на обращения клиентов, поступивших через доступные каналы взаимодействия.
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Снижение загруженности офисов очного обслуживания посредством увеличения количества клиентов, использующих дистанционные форматы взаимодействия с энергосбытовым подразделением РусГидро (ЛКК, ЭПД, видеоконсультации, онлайн-сервисы передачи показаний приборов учета и т. д.) Повышение уровня удовлетворенности (лояльности) клиентов
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Повышение эффективности процесса обслуживания клиентов, расширение линейки клиентских сервисов (очного/заочного обслуживания) путем предоставления клиентам услуг «энергетического супермаркета» через «Один клик» и (или) «Одно окно». Достижение запланированных показателей собираемости платежей
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами - потребителями, в том числе путем проведения среди потребителей анкетирования, оценки удовлетворенности качеством обслуживания и предоставляемыми сервисами и реализации бонусных акций позволяет определить приоритетные направления коммуникаций с учетом перспектив развития искусственного интеллекта и внедрения новых дистанционных (интерактивных) сервисов

11. Водопользование и водосброс

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Группа осуществляет изъятие водных ресурсов из поверхностных и подземных источников в рамках действующего российского законодательства — на основании договоров водопользования и лицензий на пользование недрами. При подготовке вышеуказанных документов учитываются, в том числе, следующие принципы законодательства Российской Федерации обеспечивающие соблюдение прав человека и

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		позитивно влияющие на экономику: равный доступ физических лиц, юридических лиц к приобретению права пользования водными объектами, целевое использование водных объектов, приоритет использования водных объектов для целей питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения перед иными целями их использования, платность использования водных объектов (в пользу Бюджета Российской Федерации), установление лимитов и учет изъятия водных ресурсов. Группа соблюдает требования природоохранного законодательства Российской Федерации, в том числе право граждан на благоприятную окружающую среду. Существенного влияния на окружающую среду изъятие водных ресурсов не оказывает. Доля водоотведения в водные объекты от объема забранной из всех источников воды составляет 73,9%. Доля нормативно чистых сброшенных вод составляет 57,4% от объема водосброса в водные объекты
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	При водоотведении в водные объекты осуществляется сброс загрязняющих веществ в количестве 3 439,2 тыс. тонн, из которых 91 % приходится на сброс хлорид-иона в составе морской воды, сбрасываемой в реку, при прямоточном отведении охлаждающей воды. Исследования, проведенные в 2019 году, показали, что отведение морской воды не оказывает негативного влияния на водный объект-приемник, в том числе, на водные биологические ресурсы
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Деятельность в области водопользования и водосброса осуществляется в соответствии с требованиями российского законодательства. Стратегией развития Группы РусГидро утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт·ч электроэнергии на ГЭС. С целью снижения влияния водосброса на окружающую среду в ПО утверждены комплексные программы обеспечения экологических требований
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Проводится оценка воздействия на окружающую среду при планировании деятельности, а также разработка соответствующих разделов проектной документации и обеспечение прохождения экологической экспертизы при проектировании, реконструкции, модернизации объектов с учетом недопущения, предотвращения или смягчения потенциальных негативных последствий на водные объекты
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Водопользование и водосброс осуществляются в рамках лимитов, установленных надзорными органами на основе схем комплексного использования и охраны водных объектов, обеспечивающих допустимую антропогенную нагрузку. Проводятся мероприятия по контролю содержания загрязняющих веществ в сбрасываемых в водные объекты сточных водах, мероприятия по снижению сбросов загрязняющих веществ в рамках требований законодательства и комплексных программ обеспечения экологических требований. Для объектов разработаны планы ликвидации возможных разливов нефтепродуктов, в том числе в водные объекты

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Водохранилища ГЭС создают стратегический запас пресной воды и обеспечивают более 30% водоснабжения. Особое значение они имеют для засушливых регионов, где улучшают водный режим территорий и благотворно влияют на условия обитания животных Крупные водохранилища ГЭС выполняют функцию естественных водоемов и становятся местами остановок перелетных птиц и привлекают водоплавающих птиц. Также водохранилища создают условия для разведения и ловли рыбы, а улов рыбы в них на порядок выше, чем на речных участках В целях поддержания состояния водохранилищ проводится работа по расчистке и содержанию водохранилищ и водоохранных зон, а также ремонт гидротехнических сооружений
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Ведение мониторинга водных объектов в рамках условий договоров водопользования и решений на использование водных объектов. Осуществление производственного экологического контроля и учета объема забора (изъятия) водных ресурсов из водных объектов и объема (а также качества) сброса сточных, в том числе дренажных, вод Отслеживание эффективности действий проводится посредством контроля и аналитики отчетов по форме 2-ТП (водхоз) и отчетов по комплексной программе обеспечения экологических требований, отчетов по программе реализации экологической политики
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Индикаторами являются соблюдение установленных разрешительными документами нормативов допустимых сбросов и соблюдение установленных лимитов объемов изъятия и сброса Стратегией развития Группы РусГидро, в соответствии с базовым сценарием, утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт·ч (относительно базового 2020 года при аналогичных условиях водности) в 2025 году на 1%, в 2035 год на 2%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2024 год «Водопользование и водосброс»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	При выявлении отклонений от установленных индикаторов по нормативам допустимых сбросов и соблюдению установленных лимитов объемов изъятия и сброса формируются мероприятия по устранению выявленных нарушений, которые включаются в производственные программы Группы.
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В проектную документацию вносятся изменения по результатам прохождения общественных обсуждений материалов оценки воздействия на окружающую среду намечаемой деятельности, а также после прохождения государственной экологической экспертизы проектной документации, в том числе, при наличии замечаний к организации водопользования и водосброса

12. Обучение, образование и развитие карьерных возможностей

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Обучение персонала оказывает позитивное воздействие на безопасное и надежное управление производственными активами Группы РусГидро, а также напрямую влияет на развитие компетенций работников, что оказывает влияние на развитие Группы РусГидро в целом. Профориентационные мероприятия оказывают позитивное воздействие на стабильность рынка труда и спрос инженерных специальностей при выборе карьерного и образовательного пути молодых людей. Программы отбора и подготовки кадрового резерва оказывают положительно влияют на сохранение компетенций руководящего состава и гарантирует стабильность системы управления. Обучение и карьерное развитие являются прозрачными процессами, направленными на соблюдение профессиональных интересов и прав работников и обусловлены потребностью в развитии человеческого капитала Группы РусГидро
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	РусГидро проводит планомерную политику по развитию кадрового потенциала с помощью комплекса ключевых проектов. В сентябре 2010 года была утверждена Концепция опережающего развития кадрового потенциала Групы «От Новой школы к рабочему месту». В числе корпоративных ценностей РусГидро определены: 1. Инженерная культура и технологическое лидерство; 2. Генерация талантов; 3. Единая команда. Планы обучения персонала Группы РусГидро и план работы Корпоративного университета гидроэнергетики направлены на осуществление Политики социальной ответственности и развития кадрового потенциала Группы РусГидро.
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Нет отрицательного воздействия
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Нет отрицательного воздействия
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В рамках действий по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями осуществляется реализация карьерных возможностей в Группе РусГидро, а также готовность персонала к надежной и безопасной деятельности производственных объектов Группы
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	План подготовки персонала, План обучения, отчетность по реализации планов подготовки персонала, оценка персонала
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Целью оценки эффективности процессов обучения и развития персонала является определение достаточности существующих механизмов для развития кадрового потенциала Группы. Ключевая задача заключается в выполнении плановых мероприятий. Индикаторы оценки: человеко-часы обучающих мероприятий, количество обученных, финансовые затраты

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2024 год «Обучение и повышение квалификации»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Программы обучения оказали позитивное влияние на безопасное и надежное управление производственными активами Группы РусГидро. Повысили уровень профессиональных компетенций работников. Результаты организованных в 2024 году мероприятий в целях развития и обучения персонала стали основой для формирования плана обучения для последующего периода
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Определение обучения и развития персонала в качестве существенной темы является значимым индикатором влияния на развитие данного процесса в Группе. Сущетсвуют анкеты обратной связи по очному обучению и в системе управления обучением также есть возможность сбора предложений и комментариев по дистанционным курсам. Полученная обратная связь используется в оценке провайдеров индивидуального обучения работников и организации корпоративных программ обучения филиалом ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики».

13. Цифровая трансформация

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	В рамках цифровой трансформации осуществляется реализация мероприятий, которые позитивно влияют на повышение надежности и эффективности работы оборудования и информационных ресурсов, обеспечение доступности, полноты и точности информации, повышение оперативности управления данными, формирование единого информационного пространства Группы РусГидро на основании информационных систем и бизнес-приложений.
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Одной из важных задач в области цифровой трансформации является автоматизация бизнес-процессов за счет применения отечественных технологий. Группы РусГидро последовательно проводит импортозамещение ИТ- комплекса и повышает эффективность за счет реализации цифровых инициатив. В данном направлении разработана Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022 - 2024 годы с перспективой до 2030 года.
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Нет отрицательного воздействия
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Нет отрицательного воздействия

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В рамках действий по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями осуществляется реализация Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Мониторинг и анализ реализации Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса В	Основной целью цифровой трансформации Группы РусГидро является повышение операционной эффективности основных и обеспечивающих бизнес-процессов за счет: • применения сквозных цифровых технологий; • обеспечения взаимодействия всех участников цифровой среды; • создания и поддержания цифровой корпоративной культуры. Для достижения цели цифровой трансформации поставлены и решаются следующие задачи: • организация работы по генерации, отбору и реализации цифровых инициатив; • формирование кадрового потенциала, обладающего необходимыми компетенциями; • внедрение методов принятия решений, основанных на анализе данных. Индикаторами оценки являются ключевые показатели эффективности Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, об исполнении которых Группа регулярно отчитывается перед Минцифры России и Минэнерго России.
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Группа РусГидро внедряет в деятельность цифровые продукты, повышает эффективность функционирования подразделений, обеспечивающих поддержку принятия решений по управленческим и технологическим воздействиям, а также повышает уровень технологического развития Группы. В рамках программы НИОКР разрабатываются уникальные цифровые продукты, позволяющие, в том числе обеспечивать достоверное прогнозирование потенциальных отказов основного энергетического оборудования. реализованы проекты по применению безлюдных технологий при эксплуатации энергообъектов. Разработаны планы перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Предусматривается сохранение эффективности и динамичности развития, определение ресурсного потенциала и его применение в долгосрочной перспективе.
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет определить приоритетные технологические направления, векторы развития в области цифровой трансформации и внедрить полезные решения в деятельность Группы РусГидро.

Приложение 5. Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение независимого аудитора на 31.12.2024

ПАО «РусГидро»

Бухгалтерская отчетность и
Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2024 г.

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

T: +7 495 967 60 00

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»):

Мнение

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «РусГидро» (далее – «Общество») на 31 декабря 2024 года, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Предмет аудита

Мы провели аудит бухгалтерской отчетности Общества, которая включает:

- бухгалтерский баланс на 31 декабря 2024 года;
- отчет о финансовых результатах за 2024 год;
- отчет об изменениях капитала за 2024 год;
- отчет о движении денежных средств за 2024 год;
- пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на информацию, приведенную в пункте 2.7 «Финансовые вложения» и 3.1.3 «Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)» Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Общества, о причинах отступления от правил бухгалтерского учета в части неотражения финансовых вложений в акции АО «РАО ЭС Востока», ранее имевшие текущую рыночную стоимость, в бухгалтерской отчетности по их последней оценке, а также в акции ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» по их текущей рыночной стоимости. По состоянию на 31 декабря 2024 года величина превышения текущей рыночной стоимости указанных финансовых вложений по сравнению с их оценкой в бухгалтерской отчетности Общества составила 4 406 миллионов российских рублей (млн руб.), по состоянию на 31 декабря 2023 – 3 304 млн руб. Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон См. пункты 2.7, 2.10, 3.1.3, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. На 31 декабря 2024 года совокупная балансовая стоимость долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 263 562 млн руб. (за вычетом резерва под обесценение в сумме 186 751 млн руб.) или 20% общей стоимости активов Общества. На 31 декабря 2024 года балансовая стоимость дебиторской задолженности дочерних обществ и прочих связанных сторон составила 238 570 млн руб. (за вычетом резерва по сомнительным долгам в сумме 65 036 млн руб.) или 18% общей стоимости активов Общества. В процессе подготовки бухгалтерской отчетности руководство Общества ежегодно проводит комплексный анализ всех финансовых вложений, а также дебиторской задолженности связанных сторон (преимущественно в виде беспроцентных займов и векселей) по состоянию на отчетную дату с целью определения наличия признаков обесценения и его величины.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон включали следующее: • получение понимания процесса формирования оценочных значений в бухгалтерском учете и отчетности; • проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение; • анализ обоснованности оценочных значений, определенных руководством Общества, и его позиции в отношении оценки наличия обесценения указанных активов; • проверку на выборочной основе ключевых допущений и исходных данных, использованных при оценке наличия обесценения, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, внешней доступной и надежной информации и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • проверку анализа вероятности погашения задолженности связанных сторон, проведенного руководством Общества, с учетом оценки платежеспособности контрагентов по состоянию на отчетную дату и прочих факторов, рассматриваемых руководством;

Необходимость обесценения вышеуказанных активов определяется руководством Общества по результатам комплексного анализа текущего и прогнозного финансового положения связанной стороны с учетом критериев обесценения, установленных ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», а также оценки платежеспособности должника, его индивидуальной специфики, динамики платежей и прочих факторов. В результате проведенного руководством анализа в отчете о финансовых результатах за 2024 год был начислен резерв под обесценение финансовых вложений в сумме 11 017 млн руб., а также начислен резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности дочерних обществ и прочих связанных в сумме 60 379 млн руб. Мы уделили особое внимание оценке обесценения финансовых вложений и дебиторской задолженности связанных сторон в силу существенности их балансовой стоимости, а также в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение существенных суждений руководством, и суммы резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам могут быть существенными.	• проверку на выборочной основе правильности расчета и отражения в бухгалтерской отчетности сумм резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки обесценения данных активов. Приемлемость текущих оценок руководства Общества при подготовке бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.7, 2.10, 3.1.3, 3.2.2, 3.2.3, 3.12.5 и 3.12.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации» и ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений».
Оценка обесценения основных средств См. пункты 2.4, 2.6, 3.1.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. На 31 декабря 2024 года совокупная балансовая стоимость основных средств Общества составила 714 172 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Общества, на который приходится 54% общей стоимости активов. Руководство Общества провело анализ результатов деятельности Общества, перспектив развития отрасли, операционных планов, а также наличия признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств.	Мы получили и проанализировали финансовые модели, использованные руководством для оценки обесценения основных средств. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования нашего вывода в отношении использованных при выполнении оценки обесценения допущений и методологии. Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения основных средств включали следующее: • проверку методологии, использованной руководством Общества при проведении теста на обесценение;

В результате проведенного руководством тестирования в отчете о финансовых результатах за 2024 год был признан нетто доход от восстановления обесценения в сумме 9 719 млн руб. Мы уделили особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, и в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными.	• проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о рыночных и регулируемых ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; • проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели для оценки обесценения основных средств; • проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством для оценки обесценения основных средств; • рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки основных средств на предмет обесценения. Приемлемость текущих оценок руководства в отношении обесценения основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения. • Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в пунктах 2.4, 2.6, 3.1.2 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, требованиям к раскрытию информации, установленным ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2024 года и Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2024 год (но не включает бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2024 года и Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2024 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит отчитывающейся организации, для которой бухгалтерская отчетность составляется путем агрегирования финансовой информации нескольких подразделений, для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации подразделений отчитывающейся организации, в качестве основы для формирования мнения о бухгалтерской отчетности отчитывающейся организации. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита отчитывающейся организации. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Сиротинская Татьяна Викторовна.

27 февраля 2025 года

Москва, Российская Федерация

Сиротинская Татьяна Викторовна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерский баланс.....1
Отчет о финансовых результатах.....3
Отчет об изменениях капитала.....4
Отчет о движении денежных средств.....6

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

I. Общие сведения.....8

1.1 Информация об Обществе.....8
1.2 Операционная среда Общества.....8

II. Учетная политика.....11

2.1 Основа составления.....11
2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте.....11
2.3 Представление активов и обязательств.....11
2.4 Основные средства.....12
2.5 Нематериальные активы.....14
2.6 Капитальные вложения.....15
2.7 Финансовые вложения.....15
2.8 Запасы.....18
2.9 Расходы будущих периодов.....18
2.10 Дебиторская задолженность.....18
2.11 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств.....19
2.12 Уставный, добавочный и резервный капитал.....19
2.13 Кредиты и займы полученные.....20
2.14 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.....20
2.15 Доходы.....21
2.16 Расходы.....21
2.17 Изменения в учетной политике Общества.....22

III. Раскрытие существенных показателей.....23

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса).....23
3.1.1 Нематериальные активы.....23
3.1.2 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса).....25
3.1.3 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса).....31
3.1.4 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса).....36
3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса).....36
3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса).....36
3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса).....36
3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса).....39
3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса).....41
3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса).....42
3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса).....42
3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса).....43
3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса).....44
3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса).....44
3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса).....44
3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса).....44
3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса).....46
3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса).....47
3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса).....47
3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса).....48
3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса).....49
3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах.....49
3.6.1 Арендованные основные средства.....49

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные.....49
3.6.3 Обеспечения обязательств и платежей выданные.....50
3.6.4 Беспоставочный форвард на акции.....51
3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах).....52
3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах).....52
3.7.2 Себестоимость продаж, коммерческие расходы и управленческие расходы (строка 2120, строка 2210 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах).....53
3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах).....54
3.9 Налоги.....55
3.10 Дивиденды.....56
3.11 Прибыль (убыток) на акцию.....57
3.12 Связанные стороны.....57
3.12.1 Головная организация.....57
3.12.2 Продажи связанным сторонам.....58
3.12.3 Закупки у связанных сторон.....58
3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами.....58
3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами.....58
3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений.....59
3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах).....59
3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу.....59
3.12.9 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами.....60
3.13 Информация по сегментам.....61
3.14 Условные обязательства.....61
3.15 Управление финансовыми рисками.....62

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2024 г.

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710001
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)**	Дата (год, месяц, число)	2024/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности **Производство электроэнергии гидроэлектростанциями**	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности **Публичные акционерные общества / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ / ОКФС	12247/41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Местонахождение: **660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д.43, к. 1**
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту [V] ДА [ ] НЕТ
Наименование аудиторской организации **Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит» (АО «Технологии Доверия – Аудит»)**

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7705051102
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027700148431

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
3.1.1	Нематериальные активы, в том числе:	1110	5 674 503	3 789 782	1 006 842
	нематериальные активы	1111	2 009 151	2 293 387	587 473
	приобретение и создание нематериальных активов	1112	3 592 282	1 496 395	419 369
	авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов	1113	73 070	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	1 490 286
3.1.2	Основные средства, в том числе:	1150	714 172 003	600 436 585	498 288 787
	основные средства	1151	467 004 118	428 267 594	423 075 437
	незавершенное строительство	1152	127 114 213	78 331 162	34 560 644
	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	120 053 672	93 837 829	40 652 706
3.1.3	Финансовые вложения, в том числе:	1170	255 846 780	273 939 111	268 451 791
	вклады в дочерние, зависимые и прочие общества	1171	253 928 544	262 805 184	257 584 759
	займы выданные	1172	1 918 236	11 133 927	10 867 032
3.1.4	Прочие внеоборотные активы	1190	2 287 854	1 701 280	2 933 343
	Итого по разделу I	**1100**	**977 981 140**	**879 866 758**	**772 171 049**
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	7 277 037	6 703 014	5 841 205
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	472	14	14
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	270 692 072	279 839 710	234 164 520
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	231 397 675	247 086 536	187 770 328
	покупатели и заказчики	1231.1	34 050	89 084	19 412
	авансы выданные	1231.2	161 788	1 657 751	650 558
	векселя	1231.3	26 123 897	28 472 006	27 946 243
	займы выданные	1231.4	203 493 355	215 364 475	157 582 001
	прочие дебиторы	1231.5	1 584 585	1 503 220	1 572 114
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1232	39 294 397	32 753 174	46 394 192
	покупатели и заказчики	1232.1	16 132 099	11 566 093	10 666 866
	авансы выданные	1232.2	2 838 638	1 018 844	818 608
	векселя	1232.3	5 067 938	2 015 232	1 810 736
	займы выданные	1232.4	2 805 858	7 227 454	24 474 405
	прочие дебиторы	1232.5	12 449 864	10 925 551	8 623 577
3.2.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в том числе:	1240	7 714 827	188 935	121 201
	займы выданные	1242	7 714 827	188 935	121 201
3.2.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	54 032 814	9 832 539	15 384 523
	Прочие оборотные активы	1260	275 337	272 517	199 014
	Итого по разделу II	**1200**	**339 992 559**	**296 836 729**	**255 710 477**
	БАЛАНС	**1600**	**1 317 973 699**	**1 176 703 487**	**1 027 881 526**

Форма 0710001 с. 2

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	ПАССИВ **III. Капитал и резервы**				
3.3.1	Уставный капитал	1310	444 793 377	444 793 377	439 288 906
3.3.2	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	(46 925)	(3 453)
3.3.3	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	58 424 543	58 424 543	58 424 543
3.3.4	Резервный капитал	1360	22 239 669	22 239 669	21 964 445
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	230 349 789	243 719 147	234 551 308
	нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	243 783 630	211 049 322	208 559 554
	нераспределенная прибыль отчетного года	1372	(13 433 841)	32 669 825	25 991 754
	Итого по разделу III	1300	**755 807 378**	**769 129 811**	**754 225 749**
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	356 433 408	237 348 162	117 737 218
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	36 592 744	25 808 430	26 458 224
	Оценочные обязательства	1430	212 961	187 611	-
3.4.2	Прочие обязательства	1450	40 337 652	5 198 615	5 733 676
	Итого по разделу IV	1400	**433 576 765**	**268 542 818**	**149 929 118**
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	99 582 699	73 133 213	61 870 691
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	19 896 938	58 761 567	55 905 856
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	17 194 387	56 350 642	44 490 557
	задолженность перед персоналом организации	1522	417 465	342 555	221
	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	3 907	32 379	4 296 356
	задолженность акционерам по выплате доходов	1525	880 387	722 840	618 651
	расчеты в рамках дополнительных выпусков акций до регистрации изменений в учредительных документах Общества	1526	-	-	5 504 471
	прочая кредиторская задолженность	1527	1 400 792	1 313 151	995 600
	Доходы будущих периодов	1530	45 417	47 669	49 921
3.5.3	Оценочные обязательства	1540	9 044 753	7 034 093	5 324 187
	Прочие обязательства	1550	19 749	54 316	576 004
	Итого по разделу V	1500	**128 589 556**	**139 030 858**	**123 726 659**
	БАЛАНС	1700	**1 317 973 699**	**1 176 703 487**	**1 027 881 526**

Председатель Правления -
Генеральный директор

Главный бухгалтер

27.02.2025

РусГидро

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2024 г.

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710002
Организация Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)	Дата (год, месяц, число)	2024/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности Производство электроэнергии гидроэлектростанциями	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности		
Публичные акционерные общества / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ / ОКФС	12247/41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	2024 г.	2023 г.
3.7.1	Выручка	2110	242 877 716	216 829 681
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(117 053 643)	(114 239 015)
	Валовая прибыль	**2100**	**125 824 073**	**102 590 666**
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(11 272 919)	(9 885 553)
	Прибыль от продаж	**2200**	**114 551 154**	**92 705 113**
3.12.7	Доходы от участия в других организациях	2310	2 084 796	3 563 103
	Проценты к получению	2320	5 641 816	2 503 135
	Проценты к уплате	2330	(33 447 051)	(17 016 455)
3.8	Прочие доходы	2340	33 267 603	8 454 321
3.8	Прочие расходы	2350	(109 215 447)	(43 542 662)
	Прибыль до налогообложения	**2300**	**12 882 871**	**46 666 555**
3.9	Налог на прибыль, в том числе:	2410	(26 316 711)	(13 650 016)
	текущий налог на прибыль	2411	(15 532 397)	(14 069 865)
	отложенный налог на прибыль	2412	(10 784 314)	419 849
	Прочее	2460	(1)	(346 714)
	Чистый (убыток) / прибыль	**2400**	(13 433 841)	32 669 825
3.11	СПРАВОЧНО Совокупный финансовый результат периода	2500	(13 433 841)	32 669 825
	Базовый (убыток) прибыль на акцию, руб.	2900	(0,0302)	0,0735

Председатель Правления -
Генеральный директор _____

Главный бухгалтер _____

27.02.2025

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 2024 год

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710004
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)**	Дата (год, месяц, число)	2024/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности **Производство электроэнергии гидроэлектростанциями**	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности		
Публичные акционерные общества / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности	по ОКОПФ / ОКФС	12247/41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

I. Движение капитала

Наименование показателя	Код строки	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	**3100**	**439 288 906**	**(3 453)**	**58 424 543**	**21 964 445**	**234 551 308**	**754 225 749**
За 2023 г.							
Увеличение капитала, в том числе:	3210	5 504 471	-	-	-	32 714 968	38 219 439
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	32 669 825	32 669 825
дополнительный выпуск акций	3214	5 504 471	-	-	x	x	5 504 471
прочие	3219	x	-	x	-	45 143	45 143
Уменьшение капитала, в том числе:	3220	-	(43 472)	-	-	(22 352 125)	(22 395 597)
дивиденды	3227	x	x	x	x	(22 352 125)	(22 352 125)
выкуп собственных акций (долей)	3228	x	(43 472)	x	x	x	(43 472)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	275 224	(275 224)	x
Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	**3200**	**444 793 377**	**(46 925)**	**58 424 543**	**22 239 669**	**244 638 927**	**770 049 591**
Эффект упрощенного перехода на ФСБУ 14/2022	3201	x	x	x	x	(919 780)	(919 780)
Величина капитала (с учетом корректировок) на 31 декабря 2023 г.	**3202**	**444 793 377**	**(46 925)**	**58 424 543**	**22 239 669**	**243 719 147**	**769 129 811**
За 2024 г.							
Увеличение капитала, в том числе:	3310	-	46 925	-	-	64 483	111 408
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	x	x	-
прочие	3319	x	46 925	x	-	64 483	111 408
Уменьшение капитала, в том числе:	3320	-	-	-	-	(13 433 841)	(13 433 841)
убыток	3321	x	x	x	x	(13 433 841)	(13 433 841)
дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-
выкуп собственных акций (долей)	3328	x	-	x	x	x	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	-	-	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	-	x
Величина капитала на 31 декабря 2024 г.	**3300**	**444 793 377**	**-**	**58 424 543**	**22 239 669**	**230 349 789**	**755 807 378**

II. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2022 г.	Изменения капитала за 2023 г.		На 31 декабря 2023 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал – всего					
до корректировок	3400	754 225 749	32 669 825	(16 845 983)	770 049 591
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	(919 780)	(919 780)
после корректировок	3500	754 225 749	32 669 825	(17 765 763)	769 129 811
в том числе: Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	234 551 308	32 669 825	(22 582 206)	244 638 927
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	(919 780)	(919 780)
после корректировок	3501	234 551 308	32 669 825	(23 501 986)	243 719 147

III. Чистые активы

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Чистые активы	3600	755 852 795	769 177 480	754 275 670

Председатель Правления
Генеральный директор

Главный бухгалтер

27.02.2025

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 2024 год

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710005
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро»)**	Дата (год, месяц, число)	2024/12/31
	по ОКПО	75782411
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2460066195
Вид деятельности **Производство электроэнергии гидроэлектростанциями**	по ОКВЭД 2	35.11.2
Организационно-правовая форма / форма собственности **Публичные акционерные общества / смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ / ОКФС	12247/41
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	За 2024 г.	За 2023 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления, в том числе:	4110	241 510 562	215 737 144
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	240 590 572	214 450 872
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	70 967	64 747
3.2.4	прочие поступления	4119	849 023	1 221 525
	Платежи, в том числе:	4120	(171 407 869)	(146 850 607)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(79 227 920)	(80 697 526)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(10 135 393)	(9 360 639)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(31 985 302)	(14 866 561)
	налога на прибыль организаций	4124	(17 259 566)	(18 792 407)
3.2.4	прочие платежи	4129	(32 799 688)	(23 133 474)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**70 102 693**	**68 886 537**
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления, в том числе:	4210	14 077 069	30 810 285
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	46 404	30 979
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	27 809
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	7 083 537	28 269 780
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	6 947 128	2 481 717
	Платежи, в том числе:	4220	(182 662 879)	(214 108 666)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(120 116 636)	(111 212 732)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(50 000)	(17 774 375)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(49 075 050)	(82 278 010)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(13 421 193)	(2 843 549)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(168 585 810)**	**(183 298 381)**

Форма 0710005 с. 2

Пояс-нения	Наименование показателя	Код строки	За 2024 г.	За 2023 г.
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления, в том числе:	4310	176 006 582	157 706 739
	получение кредитов и займов	4311	78 924 059	67 717 989
	поступления от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	96 997 703	89 988 750
	прочие поступления	4319	84 820	-
	Платежи, в том числе:	4320	(33 324 763)	(48 842 289)
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников	4322	(410)	(22 292 561)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(32 697 416)	(25 780 520)
	прочие платежи	4329	(626 937)	(769 208)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**142 681 819**	**108 864 450**
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**44 198 702**	**(5 547 394)**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода**	4450	9 832 539	**15 384 523**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода**	**4500**	**54 032 814**	**9 832 539**
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	1 573	(4 590)

Председатель Правления - Генеральный директор _____

Главный бухгалтер _____

27.02.2025

РусГидро

I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Основной деятельностью Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро», далее по тексту – «Общество») является производство электрической энергии и мощности. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является основным акционером Общества.

Адрес (место нахождения) Общества: ул. Дубровинского, д. 43, стр. 1, г. Красноярск, Красноярский край, 660017. Почтовый адрес Общества: ул. Малая Дмитровка, д. 7, г. Москва, Российская Федерация, 127006.

Доля участия Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2024 составила – 62,20% (на 31.12.2023 составляла – 62,20% и на 31.12.2022 – 62,20%).

Численность работников Общества по состоянию на 31 декабря 2024 составила 5 232 человек (на 31 декабря 2023 – 5 234 человек, на 31 декабря 2022 – 5 021 человек).

По состоянию на 31 декабря 2024 в состав Общества входят 22 филиала, зарегистрированные на территории Российской Федерации, включая: филиал «Бурейская ГЭС», филиал «Волжская ГЭС», филиал «Воткинская ГЭС», Дагестанский филиал, филиал «Жигулевская ГЭС», филиал «Загорская ГАЭС», филиал «Зейская ГЭС», Кабардино-Балкарский филиал, филиал «Камская ГЭС», Карачаево-Черкесский филиал, филиал «Каскад Верхне-Волжских ГЭС», филиал «Каскад Кубанских ГЭС», филиал «Корпоративный университет гидроэнергетики», филиал «Нижегородская ГЭС», филиал «Новосибирская ГЭС», Приморский филиал, филиал «Саратовская ГЭС», филиал «Саяно-Шушенская ГЭС им. П. С. Непорожнего», Северо-Осетинский филиал, Хабаровский филиал, филиал «Чебоксарская ГЭС», Якутский филиал.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Председатель Правления – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Состав Совета директоров Общества избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 23 от 01.07.2024) в количестве 13 членов.

Решением Совета директоров Общества (протокол № 377 от 01.07.2024) определен количественный состав Правления Общества – 6 человек.

Состав Ревизионной комиссии Общества избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 23 от 01.07.2024) в количестве 5 членов.

1.2 Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2024 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики. Ключевая ставка Банка России была повышена в декабре 2023 года до 16%, в июле 2024 года – до 18%, в сентябре 2024 года – до 19% и в октябре 2024 года – до 21%. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. При этом руководство

уверено, что это не влияет существенным образом на способность Общества продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса и с оценкой влияния средняя от изменений процентных ставок.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования производства и купли-продажи электрической энергии, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Ассоциацией «НП Совет рынка» и Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Правовые риски на внешнем рынке в области валютного и таможенного регулирования являются незначительными в связи с незначительным объемом внешнеэкономических сделок с участием Общества, которые управляются путем юридического сопровождения и контроля этих сделок, а также страхования ответственности.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д. Устойчивая финансовая позиция Общества подтверждается независимыми оценками кредитных рейтинговых агентств – «АКРА» и «Эксперт РА». В отчетном периоде кредитный рейтинг Общества подтвержден на наивысшем уровне надежности: по национальной шкале «АКРА» – «ААА(RU)» со стабильным прогнозом, «Эксперт РА» – «ruAAA» со стабильным прогнозом.

В целях управления указанными рисками Общество также реализует комплексный план по усилению защищенности объектов Общества, в том числе строящихся электростанций.

В случае дестабилизации ситуации в Российской Федерации или ее отдельных регионах, руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия на деятельность Общества.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая вследствие того, что Общество реализует электроэнергию и мощность на оптовом рынке и имеет устойчиво высокую репутацию на рынке.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.

II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств дочерних и зависимых обществ (далее по тексту – «ДЗО»), полученных в 2008 году в связи с присоединением ДЗО к Обществу; финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

2.2 Активы и обязательства в иностранной валюте

При учете хозяйственных операций, выраженных в иностранной валюте, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший на дату совершения операции в иностранной валюте. Стоимость средств на банковских счетах (банковских вкладах), денежных и платежных документов, средств в расчетах (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты), включая заемные обязательства, выраженная в иностранной валюте, отражена в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших по состоянию на отчетную дату. Курсы валют составили 101,6797 руб. за 1 доллар США на 31 декабря 2024 (на 31 декабря 2023 – 89,6883 руб.; на 31 декабря 2022 – 70,3375 руб.), 106,1028 руб. за1 евро на 31 декабря 2024 (на 31 декабря 2023 – 99,1919 руб.; на 31 декабря 2022 – 75,6553 руб.) и 13,4272 руб. за 1 китайский юань на 31 декабря 2024 (на 31 декабря 2023 – 12,5762 руб.; на 31 декабря 2022 – 9,8949 руб.).

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте или рублях, отнесены на финансовые результаты как прочие расходы или доходы.

2.3 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные. При этом срок обращения (погашения) задолженности по процентным и беспроцентным займам и векселям (включая сумму процентного дохода) подконтрольных организаций перед Обществом, которые в соответствии с договорными условиями являются краткосрочными, определяется исходя из текущих намерений и ожиданий руководства Общества.

Проценты по займам выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строке 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, отражаются в составе строки 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по капитальному строительству, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Авансы, выданные под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1110 «Нематериальные активы» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Сумма НДС, не принятая к вычету по авансу, выданному поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражается в составе прочей дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Иные выданные авансы, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» без учета принятого к вычету НДС, который представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу. Сумма НДС, не принятая к вычету по иным выданным авансам, отражается в балансе вместе с такими авансами.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, отражаются в бухгалтерском балансе без учета начисленного к уплате НДС, который представляется свернуто против величины кредиторской задолженности по данному авансу.

Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа, отражаются в балансе сальдировано по строке 1523 «Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам (при наличии совокупного кредитового сальдо) или по строке 1232.5 «Прочие дебиторы» (при наличии совокупного дебетового сальдо). Не подлежат вышеуказанному сальдированию следующие суммы задолженности по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа:

а) задолженность, в отношении которой оформлена рассрочка (отсрочка);

б) переплата по НДС, в отношении которой на момент подготовки отчетности получено решение о возмещении и/или денежные средства были возвращены на счет Общества;

в) переплата по налогам, в отношении которой на момент подготовки отчетности подано заявление на возврат денежных средств на счет Общества.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

2.4 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете. При этом объекты основных средств, полученные в 2008 году в связи с присоединением ряда ДЗО к Обществу, приняты к учету по их рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. (за исключением бывших в эксплуатации зданий, сооружений, силовых и рабочих машин и оборудования) включительно за единицу учитываются в составе запасов.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения	от 3 до 100
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 7 до 75
Другие	от 1 до 20
Затраты на ремонт машин и оборудования	от 4 до 30
Затраты на ремонт сооружений	от 1 до 30
Затраты на ремонт зданий	от 1 до 15

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются на основании Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Ликвидационная стоимость основных средств считается равной нулю, т.к. выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;

б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;

в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В целях проверки на обесценение Общество группирует основные средства в единицы, генерирующие денежные средства (далее генерирующая единица). В качестве генерирующей единицы принимаются филиалы Общества, кроме филиала «Корпоративный университет гидроэнергетики». Ввиду отсутствия активного рынка и специализированной природы объектов электроэнергетики, для определения возмещаемой суммы активов используется ценность использования. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по генерирующей единице.

Убыток от обесценения признается в отношении генерирующей единицы только если возмещаемая сумма генерирующей единицы меньше ее балансовой стоимости.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице.

После признания (восстановления) убытка от обесценения амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

При повышении возмещаемой суммы основных средств производится корректировка их стоимости с учетом амортизации, накопленной на дату корректировки, до величины, не превышающей балансовую стоимость, которая была бы определена в случае, если бы объект основных средств не был обесценен.

Права пользования активами

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в

соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, на основании Классификатора основных фондов Общества. Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. При этом Общество амортизирует право пользования земельными участками, полученными в аренду.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства».

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

2.5 Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Нематериальные активы» (ФСБУ 14/2022).

В составе нематериальных активов отражены исключительные и неисключительные права на компьютерные программы и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев и стоимостью более 100 тыс. руб.

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Затраты на приобретение объектов первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. включительно за единицу списываются единовременно в периоде, в котором они были понесены.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом, исходя из фактической (первоначальной) стоимости нематериального актива равномерно в течение срока полезного использования этого актива. Срок полезного использования нематериального актива определяется Обществом при принятии его к бухгалтерскому учету исходя из:

– срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации;
– срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
– ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов, с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений в отношении использования такого объекта;
– других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов.

Срок полезного использования нематериальных активов и способ определения их амортизации ежегодно проверяется Обществом на необходимость уточнения.

Корректировки, возникшие в связи с изменением срока полезного использования, способа начисления амортизации, отражаются в учете и отчетности как изменения в оценочных значениях.

После признания объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости, переоценка не производится.

Ликвидационная стоимость объектов нематериальных активов считается равной нулю, т.к. не выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

а) договором предусмотрена обязанность другого лица купить у организации объект нематериальных активов в конце срока его полезного использования;

б) существует активный рынок для такого объекта, с использованием данных которого можно определить его ликвидационную стоимость;

в) существует высокая вероятность того, что активный рынок для такого объекта будет существовать в конце срока его полезного использования.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения.

Обесценение нематериальных активов

Общество проверяет нематериальные активы на обесценение, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.6 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются, в частности, объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, затраты на приобретение/создание объектов нематериальных активов, в т.ч. результаты НИОКР. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно. Не признаются капитальными вложениями фактические затраты на НИОКР, относящиеся к стадии исследований.

Объекты незавершенного строительства и оборудования, требующего монтажа, сырье, материалы, комплектующие, запчасти и другие аналогичные объекты, предназначенные для создания, реконструкции (модернизации) объектов основных средств, отражаются в составе строки 1152 «Незавершенное строительство».

Незавершенные на конец отчетного периода затраты на приобретение/создание объектов нематериальных активов, выполнение НИОКР отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1112 «Приобретение и создание нематериальных активов». Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение, за исключением тех объектов нового строительства в составе Инвестиционной программы Общества, по которым на отчетную дату отсутствует утвержденная информация о стоимостных параметрах, включая тарифные решения, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.7 Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), с учетом принятых в Обществе правил

отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее.

К финансовым вложениям относятся:

- вклады в уставные капиталы других организаций (в том числе дочерних обществ);
- долговые ценные бумаги (в том числе процентные (дисконтные) облигации и векселя);
- депозитные вклады в кредитных организациях, за исключением краткосрочных депозитных вкладов, классифицируемых в качестве денежных эквивалентов (см. пункт 2.11 Пояснений);
- процентные займы, предоставленные другим организациям;
- государственные и муниципальные ценные бумаги, другие финансовые вложения.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на их приобретение.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный капитал Общества, признается их денежная оценка, согласованная учредителями Общества, если иное не предусмотрено законодательством Российской Федерации.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений в виде вкладов в уставный капитал, полученных в результате конвертации принадлежащих Обществу акций (долей) компаний, реорганизованных в форме слияния, присоединения и преобразования, признается сумма учетных стоимостей акций (долей) таких компаний по данным бухгалтерского учета на дату завершения реорганизации.

Разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью по долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в учете равномерно в течение срока их обращения и относится на финансовые результаты Общества в составе прочих доходов (расходов). При выбытии финансовых вложений, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, они оцениваются по учетной стоимости каждой единицы данного вида финансовых вложений за исключением эмиссионных ценных бумаг (акций, облигаций) при выбытии которых применяется метод ФИФО; при выбытии финансовых вложений, по которым в установленном порядке определяется текущая рыночная стоимость, – исходя из последней оценки.

Общество раскрывает данные об оценке по дисконтированной стоимости и о величине дисконтированной стоимости долговых ценных бумаг прочих связанных сторон и предоставленных им займов.

Доходы и расходы по финансовым вложениям отражаются в составе прочих доходов и расходов. В бухгалтерском балансе проценты по выданным займам и другие права требования в связи с доходами по финансовым вложениям отражаются по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, за исключением вкладов в уставные капиталы дочерних компаний, отражаются в бухгалтерском балансе по состоянию на конец каждого отчетного периода (ежеквартально) по текущей рыночной стоимости. Разница между оценкой таких финансовых вложений на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие доходы или расходы.

Текущая рыночная стоимость ценных бумаг, допущенных к обращению у организатора торгов, определяется по рыночным ценам, установленным на Московской бирже (http://moex.com).

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражаются в бухгалтерском балансе по их первоначальной стоимости, за исключением вложений, в отношении которых по состоянию на отчетную дату существуют условия устойчивого существенного снижения стоимости (обесценения).

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

Вклады в уставные капиталы дочерних компаний (независимо от наличия текущих биржевых котировок на них) руководство Общества относит к финансовым вложениям, по которым переоценка по текущей рыночной стоимости не производится.

К таким финансовым вложениям на балансе Общества относятся акции дочерних компаний АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», которые были получены в 2011 - 2013 гг. в процессе дополнительных эмиссий акций Общества, а также акции ПАО «Камчатскэнерго», которые были получены в 2019 году в результате реорганизации дочерних компаний АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газоэнергетический комплекс» в форме присоединения к ПАО «Камчатскэнерго». В составе данной категории финансовых вложений учтены также пакеты акций АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго»,

ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» полученные в 2023 году в рамках дополнительных эмиссий указанных подконтрольных обществ.

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «ДЭК», полученные в 2011-2013 гг., отражены по стоимости, согласованной акционерами, включая контролирующего акционера – Российскую Федерацию в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом, и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки.

Финансовые вложения в акции ПАО «Камчатскэнерго», полученные в 2019 году, отражены по стоимости, равной сумме балансовых стоимостей акций АО «Геотерм» и ПАО «Камчатский газоэнергетический комплекс» в учете Общества на дату завершения реорганизации.

Финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» полученные в 2023 году в рамках дополнительных эмиссий указанных подконтрольных обществ отражены по стоимости, установленной договором на приобретение акций.

В соответствии с п. 20 ПБУ 19/02 финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Согласно п. 24 ПБУ 19/02 в случае, если по объекту финансовых вложений, ранее оцениваемому по текущей рыночной стоимости, на отчетную дату текущая рыночная стоимость не определяется, такой объект финансовых вложений отражается в бухгалтерской отчетности по стоимости его последней оценки.

Руководство Общества отступает от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02) в части отражения финансовых вложений в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее, и не переоценивает такие финансовые вложения по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Руководство Общества считает, что рыночные котировки не отражают достоверно расчетную стоимость контрольных пакетов акций таких дочерних компаний по состоянию на соответствующие даты, так как количество акций, обращающихся на торговых площадках, мало репрезентативно: в ежедневном обороте находится не более одного процента от общего количества выпущенных акций.

В 2016 году доля Группы РусГидро (под Группой РусГидро понимается Общество и компании, над которыми Общество осуществляет контроль напрямую или косвенно через другие дочерние общества) в АО «РАО ЭС Востока» выросла с 86,20% до 99,99% в рамках процесса консолидации путем выкупа акций у миноритариев. В 2016 году текущая рыночная стоимость акций АО «РАО ЭС Востока» перестала определяться, а в 2017 году состоялся делистинг акций данной компании с Московской биржи и их исключение из котировальных списков.

Руководство Общества планирует получение выгод от финансовых вложений в АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» посредством контроля над оперативно-хозяйственной деятельностью данных компаний, а не от колебаний текущей рыночной стоимости их акций. С учетом данных обстоятельств, а также с учетом того, что Обществом не планируется продажа данных финансовых вложений, руководствуясь нормами ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации», Обществом было принято решение отступить от правил бухгалтерского учета и не переоценивать финансовые вложения в акции АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго» по текущей рыночной стоимости с момента их получения.

Таким образом, применяемый Обществом способ оценки указанных финансовых вложений по стоимости, согласованной учредителями и определенной на основании результатов независимой рыночной оценки, и по балансовой стоимости финансовых вложений в реорганизованные компании, устраняет недостоверность представления финансового положения Общества и финансовых результатов его деятельности.

Дополнительно руководство Общества проанализировало положения стандартов МСФО 27 «Отдельная отчетность», МСФО 9 «Финансовые инструменты» и МСФО 13 «Оценка справедливой стоимости».

МСФО 27 устанавливает правила отражения инвестиций в дочерние организации, совместные предприятия и ассоциированные организации при подготовке отдельной финансовой отчетности. В соответствии с п.10 МСФО 27 по выбору организации учет таких инвестиций может производиться по первоначальной стоимости или в соответствии с МСФО 9, то есть по справедливой стоимости. При этом при оценке справедливой стоимости актива МСФО 13 устанавливает наибольший приоритет котируемым ценам на активных рынках для идентичных активов. В терминологии стандарта активным рынком

признается рынок, на котором операции с активом проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе. Рынок рассматриваемых инвестиций не является активным.

Альтернативный способ учета инвестиций в дочерние организации в соответствии с МСФО 27, а именно по первоначальной стоимости без переоценки по рыночным котировкам соответствует учетной политике Общества с отступлением от правил Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02).

Обесценение финансовых вложений

Проверка на обесценение финансовых вложений производится раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения.

По финансовым вложениям, по которым проверка подтверждает наличие устойчивого существенного снижения стоимости, Общество начисляет резерв под обесценение на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью данных финансовых вложений. Расчетная стоимость финансовых вложений определяется на основе данных о величине чистых активов, данных об объеме выручки, составе имущества и расходов, графиках финансирования проектов и других факторов.

Несмотря на то, что при оценке расчетной стоимости финансовых вложений используются обоснованные суждения, существуют неизбежные ограничения, как и в любой методике оценки. Поэтому расчетная стоимость представляет собой наилучшую оценку руководства Общества, исходя из всей имеющейся на отчетную дату информации. Будущие события также будут оказывать влияние на оценку расчетной стоимости, и влияние таких событий может быть существенным для бухгалтерской отчетности Общества.

2.8 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

2.9 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников, и другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1210 «Запасы».

2.10 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами. В состав дебиторской задолженности входят в том числе беспроцентные векселя полученные (за исключением векселей, приобретенных с дисконтом) и беспроцентные займы, предоставленные другим организациям.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.11 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, связанные с размещением и возвратом денежных средств с краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

2.12 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму эмиссионного дохода, полученного в результате размещения акций Общества по цене, превышающей их номинальную стоимость, а также сумму добавочных капиталов дочерних и зависимых обществ, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.13 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

В составе задолженности по полученным займам и кредитам отражены обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018. Обязательство по аренде включается в состав долгосрочной и краткосрочной задолженности по заемным средствам в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей. Начисление процентов по арендным обязательствам производится в составе прочих расходов (проценты к уплате).

При полном или частичном прекращении договора аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве прочего дохода или прочего расхода.

2.14 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за четвертый квартал и год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.15 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи финансовых вложений и иных активов;
- прибыль от продажи основных средств;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- доходы, связанные с участием в уставных капиталах других организаций (дивиденды), Общество признает по мере объявления и отражает в Отчете о финансовых результатах по строке 2310 «Доходы от участия в других организациях»;
- доходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.16 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Общехозяйственные расходы отражаются по строке «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием, финансовых вложений и иных активов;
- убыток, связанный с выбытием и прочим списанием основных средств;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.10 Пояснений);
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- расходы, возникающие от операций с производными финансовыми инструментами;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.17 Изменения в учетной политике Общества

Существенные изменения в учетной политике Общества с 2024 года.

Существенные изменения в Учетной политике Общества на 2024 год обусловлены началом применения Обществом федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и изменений в ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

В связи с вступлением в силу ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком учета и представления в отчетности Общества нематериальных активов, действовавшим до 2024 года:

- в состав НМА включаются неисключительные права на результаты интеллектуальной деятельности (лицензионное программное обеспечение и т.д.);
- ФСБУ 14/2022 установил общий подход к определению малоценных активов, имеющих признаки объекта нематериальных активов, но которые могут не учитываться в качестве нематериальных активов: объекты рассматриваются для целей учета в качестве малоценных исходя из существенности информации о них. На основе этого подхода организация самостоятельно устанавливает лимит стоимости малоценных нематериальных активов.

В связи с вступлением в силу изменений в ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком учета и представления в отчетности Общества НИОКР, действовавшим до 2024 года:

- не включаются в состав капитальных вложений фактические затраты на НИОКР, относящиеся к стадии исследований.

Порядок отражения последствий изменения учетной политики

Последствия изменения учетной политики Общества отражены в бухгалтерской отчетности за 2024 год в порядке, установленном вышеуказанными стандартами бухгалтерского учета, а именно:

- в отношении нематериальных активов – путем проведения единовременной корректировки балансовой стоимости нематериальных активов на начало отчетного периода (конец периода, предшествующего отчетному);
- в отношении капитальных вложений в приобретение/создание НМА, выполнение НИОКР – путем проведения единовременной корректировки балансовой стоимости капитальных вложений на начало отчетного года (конец периода, предшествующего отчетному).

Бухгалтерский баланс:

Строка	На 31 декабря 2023 г.		
	До корректировки	После корректировки	Изменение
1110 «Нематериальные активы», в том числе:	1 442 230	3 789 782	2 347 552
1111 «Нематериальные активы»	895 586	2 293 387	1 397 801
1112 «Приобретение и создание нематериальных активов»	546 644	1 496 395	949 751
1120 «Результаты исследований и разработок»	1 666 805	-	(1 666 805)
1190 «Прочие внеоборотные активы»	3 325 310	1 701 280	(1 624 030)
1210 «Запасы»	6 909 456	6 703 014	(206 442)
1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)», в том числе:	244 638 927	243 719 147	(919 780)
1371 «Нераспределенная прибыль прошлых лет»	211 969 102	211 049 322	(919 780)
1420 «Отложенные налоговые обязательства»	26 038 375	25 808 430	(229 945)

Чистые активы:

Строка	На 31 декабря 2023 г.		
	До корректировки	После корректировки	Изменение
3600 «Чистые активы»	770 097 260	769 177 480	(919 780)

В связи с проведением указанных корректировок сопоставимая информация в соответствующих пунктах Пояснений была изменена.

III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Строка 1110 «Нематериальные активы», в том числе:	**5 674 503**	**3 789 782**	**1 006 842**
Строка 1111 «Нематериальные активы», в том числе:	**2 009 151**	**2 293 387**	**587 473**
НМА исключительные права	1 214 897	1 109 760	454 248
НМА неисключительные права	707 547	1 075 707	-
Патенты	86 707	107 920	133 225
Строка 1112 «Приобретение и создание нематериальных активов»	**3 592 282**	**1 496 395**	**419 369**
Строка 1113 «Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов»	**73 070**	**-**	**-**

Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года			Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 14/2022
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов: Первоначальная стоимость	Выбыло объектов: Накопленная амортизация	Начислено амортизации	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	
Нематериальные активы, в том числе:	**2024**	**5 604 543**	**(3 311 156)**	**-**	**470 783**	**(24 816)**	**12 288**	**(739 184)**	**(3 307)**	**6 050 510**	**(4 038 052)**	**(3 307)**	**-**
	2023	**3 618 542**	**(3 031 069)**	**-**	**597 404**	**(38 403)**	**38 403**	**(289 291)**	**-**	**4 177 543**	**(3 281 957)**	**-**	**1 397 801**
НМА исключительные права	2024	4 284 031	(3 174 271)	-	416 519	(24 772)	11 887	(298 497)	-	4 675 778	(3 460 881)	-	-
	2023	3 369 015	(2 914 767)	-	597 404	(33 681)	33 681	(263 986)	-	3 932 738	(3 145 072)	-	322 094
НМА неисключительные права	2024	1 075 707	-	-	54 264	(44)	401	(419 474)	(3 307)	1 129 927	(419 073)	(3 307)	-
	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1 075 707
Патенты	2024	244 805	(136 885)	-	-	-	-	(21 213)	-	244 805	(158 098)	-	-
	2023	249 527	(116 302)	-	-	(4 722)	4 722	(25 305)	-	244 805	(136 885)	-	-

Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года		Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 14/2022
		Фактические затраты	Накопленное обесценение	Затраты за период	Обесценение	Списано	Принято к учету в качестве нематериальных активов	Фактические затраты	Накопленное обесценение	
Капитальные вложения в нематериальные активы	2024	1 496 395	-	2 566 670	-	-	(470 783)	3 592 282	-	-
	2023	419 369	-	761 571	-	-	(634 296)	546 644	-	949 751

3.1.2 Основные средства (строка 1151 Бухгалтерского баланса), Незавершенное строительство (строка 1152 Бухгалтерского баланса), Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств (строка 1153 Бухгалтерского баланса)

Наименование группы основных средств	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	**467 004 118**	**428 267 594**	**423 075 437**
Машины и оборудование	218 645 037	202 885 184	201 732 613
Сооружения	204 088 544	186 229 377	181 561 047
Здания	41 348 613	36 110 352	36 460 220
Права пользования активами	1 410 052	1 941 059	2 262 083
Земельные участки	426 165	425 786	219 720
Производственный и хозяйственный инвентарь	287 100	389 994	514 463
Транспортные средства	7 211	5 593	35 399
Другие виды основных средств	791 396	280 249	289 892

Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
						Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости				
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация		Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
Основные средства, в том числе:	**2024**	**755 894 111**	**(217 054 134)**	**(110 572 383)**	**50 934 377**	**(1 800 531)**	**1 295 353**	**(26 340 462)**	**14 647 787**	**805 027 957**	**(242 099 243)**	**(95 924 596)**
	2023	**719 523 347**	**(193 629 313)**	**(102 818 597)**	**37 803 349**	**(1 432 585)**	**1 064 149**	**(24 488 970)**	**(7 753 786)**	**755 894 111**	**(217 054 134)**	**(110 572 383)**
Сооружения	2024	328 124 412	(68 923 426)	(72 971 609)	7 099 331	(202 423)	111 314	(6 784 310)	17 635 255	335 021 320	(75 596 422)	(55 336 354)
	2023	314 001 579	(62 806 464)	(69 634 068)	14 226 897	(104 064)	79 058	(6 196 020)	(3 337 541)	328 124 412	(68 923 426)	(72 971 609)
Машины и оборудование	2024	361 693 234	(132 906 163)	(25 901 887)	35 041 764	(1 530 227)	1 153 674	(17 189 029)	(1 716 329)	395 204 771	(148 941 518)	(27 618 216)
	2023	341 508 430	(117 705 027)	(22 070 790)	21 460 273	(1 275 469)	969 426	(16 170 562)	(3 831 097)	361 693 234	(132 906 163)	(25 901 887)
Здания	2024	59 535 461	(12 526 898)	(10 898 211)	7 827 485	(51 887)	16 930	(1 476 196)	(1 078 071)	67 311 059	(13 986 164)	(11 976 282)
	2023	58 037 924	(11 256 751)	(10 320 953)	1 503 119	(5 582)	1 894	(1 272 041)	(577 258)	59 535 461	(12 526 898)	(10 898 211)
Транспортные средства	2024	32 965	(23 433)	(3 939)	6 364	-	-	(4 717)	(29)	39 329	(28 150)	(3 968)
	2023	61 537	(20 048)	(6 090)	1 446	(30 018)	2 874	(6 259)	2 151	32 965	(23 433)	(3 939)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2024	1 556 229	(1 130 063)	(36 172)	14 598	(1 385)	1 022	(135 001)	17 872	1 569 442	(1 264 042)	(18 300)
	2023	1 517 691	(961 662)	(41 566)	39 756	(1 218)	1 141	(169 542)	5 394	1 556 229	(1 130 063)	(36 172)
Земельные участки	2024	1 033 523	-	(607 737)	3 517	-	-	-	(3 138)	1 037 040	-	(610 875)
	2023	810 121	-	(590 401)	223 402	-	-	-	(17 336)	1 033 523	-	(607 737)
Другие виды основных средств	2024	764 657	(343 829)	(140 579)	516 405	(2 624)	928	(44 287)	40 725	1 278 438	(387 188)	(99 854)
	2023	737 865	(302 394)	(145 579)	29 152	(2 360)	1 145	(42 580)	5 000	764 657	(343 829)	(140 579)
Права пользования активами	2024	3 153 630	(1 200 322)	(12 249)	424 913	(11 985)	11 485	(706 922)	(248 498)	3 566 558	(1 895 759)	(260 747)
	2023	2 848 200	(576 967)	(9 150)	319 304	(13 874)	8 611	(631 966)	(3 099)	3 153 630	(1 200 322)	(12 249)

Движение активов в форме прав пользования

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов: Первоначальная стоимость	Выбыло объектов: Накопленная амортизация	Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
Права пользования активами всего, в том числе:	**2024**	**3 153 630**	**(1 200 322)**	**(12 249)**	**424 913**	**(11 985)**	**11 485**	**(706 922)**	**(248 498)**	**3 566 558**	**(1 895 759)**	**(260 747)**
	2023	**2 848 200**	**(576 967)**	**(9 150)**	**319 304**	**(13 874)**	**8 611**	**(631 966)**	**(3 099)**	**3 153 630**	**(1 200 322)**	**(12 249)**
Сооружения	2024	132 551	(15 074)	(5 420)	-	(500)	-	(7 287)	(20 289)	132 051	(22 361)	(25 709)
	2023	131 072	(7 587)	(6 573)	1 479	-	-	(7 487)	1 153	132 551	(15 074)	(5 420)
Машины и оборудование	2024	808 026	(73 832)	(2 714)	-	-	-	(36 916)	(164 177)	808 026	(110 748)	(166 891)
	2023	809 747	(36 991)	-	-	(1 721)	-	(36 841)	(2 714)	808 026	(73 832)	(2 714)
Здания	2024	2 213 053	(1 111 416)	(4 115)	424 913	(11 485)	11 485	(662 719)	(64 032)	2 626 481	(1 762 650)	(68 147)
	2023	1 907 381	(532 389)	(2 577)	317 825	(12 153)	8 611	(587 638)	(1 538)	2 213 053	(1 111 416)	(4 115)

Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец года	
		Первона-чальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано/ Реализовано	Обесценение	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первона-чальная стоимость	Накопленное обесценение
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности, в том числе:	**2024**	**91 604 650**	**(13 273 488)**	**103 108 494**	**(3 557 030)**	**(258 566)**	**-**	**(50 509 847)**	**140 646 267**	**(13 532 054)**
	2023	**46 809 634**	**(12 248 990)**	**82 088 246**	**(45 615)**	**(1 024 498)**	**-**	**(37 247 615)**	**91 604 650**	**(13 273 488)**
Незавершенное строительство	2024	79 101 203	(11 470 701)	47 947 373	(3 557 030)	(177 808)	44 662 048	(49 761 013)	118 392 581	(11 648 509)
	2023	39 860 673	(10 394 219)	37 940 435	(45 615)	(1 076 482)	24 036 878	(22 691 168)	79 101 203	(11 470 701)
Незавершенные операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности	2024	6 461	-	748 834	-	-	-	(748 834)	6 461	-
	2023	6 461	-	14 556 447	-	-	-	(14 556 447)	6 461	-
Оборудование к установке	2024	12 496 986	(1 802 787)	54 412 287	-	(80 758)	(44 662 048)		22 247 225	(1 883 545)
	2023	6 942 500	(1 854 771)	29 591 364	-	51 984	(24 036 878)	-	12 496 986	(1 802 787)

**Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.*

В составе незавершенного строительства по состоянию на 31.12.2024 отражены затраты на создание второй очереди Якутской ГРЭС-2, Хабаровской ТЭЦ-4 и Артёмовской ТЭЦ-2 и модернизацию Владивостокской ТЭЦ-2, Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС.

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств

Вид задолженности	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», в том числе:	**120 053 672**	**93 837 829**	**40 652 706**
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	74 389 396	75 722 816	31 303 561
Подрядчикам по капитальному строительству	41 816 601	15 443 660	7 135 875
Прочие	3 847 675	2 671 353	2 213 270

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств дочерним обществам по состоянию на 31.12.2024 составили 34 286 341 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 13 167 260 тыс. руб., на 31.12.2022 – 8 205 925 тыс. руб.).

Движение сумм обесценения основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений

Наименование показателя	Период	Начисление обесценения	Восстановление обесценения	Амортизация обесценения	Списание обесценения по выбывшим объектам	Прочие движения*	Итого
Основные средства всего, в том числе:	**2024**	**(12 361 945)**	**25 669 559**	**4 467 133**	**28 474**	**(2 906 936)**	**(95 663 849)**
	2023	**(8 327 409)**	**-**	**4 169 513**	**129 078**	**(3 721 869)**	**(110 560 134)**
Сооружения	2024	(3 250 482)	20 106 158	1 519 926	1 633	(741 980)	(55 336 354)
	2023	(4 359 760)	-	1 381 054	1 184	(360 019)	(72 971 609)
Машины и оборудование	2024	(6 139 605)	3 724 506	2 620 363	4 834	(1 926 427)	(27 618 216)
	2023	(3 500 410)	-	2 474 998	126 532	(2 932 217)	(25 901 887)
Здания	2024	(2 953 962)	1 789 266	303 147	22 007	(238 529)	(11 976 282)
	2023	(417 680)	-	291 190	790	(451 558)	(10 898 211)
Транспортные средства	2024	(1 898)	189	1 680	-	-	(3 968)
	2023	(382)	-	1 961	572	-	(3 939)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2024	(1 205)	7 304	11 773	-	-	(18 300)
	2023	(5 081)	-	10 475	-	-	(36 172)
Земельные участки	2024	(3 829)	94	597	-	-	(610 875)
	2023	(39 838)	-	577	-	21 925	(607 737)
Другие виды основных средств	2024	(10 964)	42 042	9 647	-	-	(99 854)
	2023	(4 258)	-	9 258	-	-	(140 579)
Права пользования активами всего, в том числе:	**2024**	**(253 759)**	**2 651**	**2 610**	**-**	**-**	**(260 747)**
	2023	**(4 720)**	**-**	**1 621**	**-**	**-**	**(12 249)**
Сооружения	2024	(24 093)	2 651	1 153			(25 709)
	2023	-	-	1 153	-	-	(5 420)
Машины и оборудование	2024	(164 720)	-	543	-	-	(166 891)
	2023	(2 714)	-	-	-	-	(2 714)
Здания	2024	(64 946)	-	914	-	-	(68 147)
	2023	(2 006)	-	468	-	-	(4 115)
Незавершенное строительство (строка 1152 баланса), в том числе:	**2024**	**(3 773 727)**	**436 554**	**-**	**171 881**	**2 906 726**	**(13 532 054)**
	2023	**(4 802 355)**	**-**	**-**	**23 416**	**3 754 441**	**(13 273 488)**
Незавершенное строительство	2024	(3 334 592)	411 181	-	171 881	2 573 722	(11 648 509)
	2023	(3 314 609)	-	-	23 416	2 214 711	(11 470 701)
Оборудование к установке	2024	(439 135)	25 373	-	-	333 004	(1 883 545)
	2023	(1 487 746)	-	-	-	1 539 730	(1 802 787)

** Перенос накопленного обесценения при вводе объектов в эксплуатацию, прочие эффекты*

Обесценение основных средств на 31.12.2024 и 31.12.2023

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31.12.2024	31.12.2023
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2025–2029 годы)	(2024–2028 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические электростанции – 10 лет (2025–2034 годы)	(2024–2033 годы)
	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ плюс 1 год 5–15 лет (2025–2039 годы)	5–16 лет (2024–2039 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 19 лет (2025–2043 годы)	19 лет (2024–2042 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	16,16- 23,24 процента	13,58-13,73 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,86- 15,45 процента	11,60-12,05 процента
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2025–2029 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ). На 2030 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)	На 2024–2028 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности (далее – КОМ), за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2029 год и далее – с учетом индекса потребительских цен (далее – ИПЦ)
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

* *По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.*

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Общества проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Общество, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования внеоборотных активов Общества на обесценение по состоянию на 31.12.2024 был признан нетто доход от обесценения в сумме 9 719 334 тыс. руб. в отчете о финансовых результатах, который сложился преимущественно в отношении следующих генерирующих единиц:

- «Бурейская ГЭС» – доход от восстановления ранее начисленного обесценения в сумме 19 050 073 тыс. руб. и «Зейская ГЭС» – доход в сумме 7 028 828 тыс. руб., в связи с началом функционирования рынка электроэнергии с 01.01.2025 на территории Дальнего Востока;
- «Каскад Кубанских ГЭС» – убыток в сумме 4 932 153 тыс. руб., «Приморский филиал» (Владивостокская ТЭЦ-2) – убыток в сумме 7 150 497 тыс. руб., «Карачаево-Черкесский филиал» – убыток в сумме 417 316 тыс. руб., «Кабардино-Балкарский филиал» – убыток в сумме 428 826 тыс. руб., «Загорская ГАЭС» – убыток в сумме 3 440 751 тыс. руб., в связи с недостаточностью роста выручки на покрытие капитальных затрат и в связи с ростом ставки дисконтирования.

3.1.3 Долгосрочные финансовые вложения (строка 1170 Бухгалтерского баланса)

По строке 1170 «Финансовые вложения» отражены вклады в уставные капиталы дочерних, зависимых и прочих организаций, долговые ценные бумаги и долгосрочные займы, предоставленные дочерним и зависимым обществам:

Наименование актива	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1170 «Финансовые вложения», в том числе:	**255 846 780**	**273 939 111**	**268 451 791**
Вклады в дочерние общества	244 303 787	253 180 427	247 959 997
Вклады в зависимые общества	8 543 297	8 543 297	8 543 302
Процентные займы выданные	1 918 236	11 133 927	10 867 032
Вклады в прочие организации	1 081 460	1 081 460	1 081 460

Информация о подверженности долгосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.

Наличие и движение долгосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
		Первона-чальная стоимость	Накопленная корректи-ровка*	Поступило	Изменение текущей рыночной стоимости	Выбыло (погашено) Первона-чальная стоимость	Выбыло (погашено) Накопленная корректи-ровка*	Изменение резерва под обесценение	Первона-чальная стоимость	Накопленная корректи-ровка*
Долгосрочные финансовые вложения, в том числе:	**2024**	**447 047 831**	**(173 108 720)**	**663 412**	**-**	**(9 822 265)**	**-**	**(8 933 478)**	**437 888 978**	**(182 042 198)**
	2023	**429 499 900**	**(161 048 109)**	**19 203 839**	**-**	**(1 655 908)**	**320 542**	**(12 381 153)**	**447 047 831**	**(173 108 720)**
Вклады в дочерние общества	2024	426 277 478	(173 097 051)	50 000	-	-	-	(8 926 640)	426 327 478	(182 023 691)
	2023	408 999 228	(161 039 231)	18 344 875	-	(1 066 625)	320 542	(12 378 362)	426 277 478	(173 097 051)
Вклады в зависимые общества	2024	8 543 297	-	-	-	-	-	-	8 543 297	-
	2023	8 543 302	-	-	-	(5)	-	-	8 543 297	-
Вклады в прочие организации	2024	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)
	2023	1 090 338	(8 878)	-	-	-	-	-	1 090 338	(8 878)
Процентные займы выданные	2024	11 136 718	(2 791)	613 412	-	(9 822 265)	-	(6 838)	1 927 865	(9 629)
	2023	10 867 032	-	858 964	-	(589 278)	-	(2 791)	11 136 718	(2 791)

** Сумма накопленной корректировки включает в себя величину резерва под обесценение финансовых вложений.*

(а) Вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации

В составе строки 1170 «Финансовые вложения» Бухгалтерского баланса числятся следующие вклады в дочерние, зависимые общества и прочие организации:

Наименование организаций	На 31.12.2024		На 31.12.2023		На 31.12.2022	
	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %	Балансовая стоимость	Доля в уставном капитале, %
Вклады в дочерние и зависимые и прочие общества, в том числе:	**253 928 544**	**-**	**262 805 184**	-	**257 584 759**	-
Дочерние общества, в том числе:	**244 303 787**	-	**253 180 427**	-	**247 959 997**	-
АО «Загорская ГАЭС-2»	65 490 054	100,00%	66 617 668	100,00%	67 429 778	100,00%
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	36 737 375	100,00%	36 737 375	100,00%	36 737 375	100,00%
АО «РАО ЭС Востока»	25 351 356	90,08%	26 434 401	90,08%	17 911 887	86,98%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	17 526 002	100,00%	17 526 002	100,00%	17 526 002	100,00%
АО «ЭЗС РусГидро»	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%	17 216 208	99,75%
АО «Чукотэнерго»	17 162 701	99,16%	18 965 105	99,16%	18 000 480	99,11%
АО «Якутская ГРЭС-2»	15 339 910	100,00%	15 339 910	100,00%	12 767 334	100,00%
АО «Холдинговая компания БоГЭС»	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%	10 114 189	100,00%
АО «Сулакский ГидроКаскад»	9 603 424	100,00%	9 603 424	100,00%	9 603 424	100,00%
ООО «СНРГ»	6 965 219	100,00%	6 965 219	100,00%	6 394 219	91,25%
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	5 504 440	100,00%	5 504 440	100,00%	5 504 440	100,00%
АО «ЭСК РусГидро»	4 280 992	100%-1 акция	4 280 992	100%-1 акция	4 280 992	100%-1 акция
ПАО «Камчатскэнерго» **	4 078 111	27,97%	3 285 098	27,97%	1 281 098	13,93%
ПАО «Колымаэнерго»	3 394 192	98,76%	3 394 192	98,76%	3 394 192	98,76%
АО «Ленгидропроект»	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%	1 384 713	100,00%
ПАО «Сахалинэнерго»****	1 345 060	6,01%	1 345 060	6,18%	-	-
АО «РусГидро Туризм»*****	588 848	100,00%	588 848	100,00%	588 848	100,00%
ПАО «Якутскэнерго» *	545 337	43,35%	4 451 565	43,35%	1 670 826	29,80%
АО «ТК РусГидро»	519 470	100,00%	519 470	100,00%	519 470	100,00%
АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»	448 192	100,00%	448 192	100,00%	448 192	100,00%
ООО «Верхнебалкарская Малая ГЭС»	377 853	100,00%	377 853	100,00%	377 853	100,00%
АО «ДГК»	-	87,89%	-	87,89%	11 981 891	87,89%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова»	-	67,82%	1 800 362	67,82%	1 800 362	67,82%
АО «НИИЭС»	-	-	-	-	746 078	100,00%
Прочие	330 141	-	280 141	-	280 146	-
Зависимые общества, в том числе:	**8 543 297**	**-**	**8 543 297**	**-**	**8 543 302**	**-**
АО «Иркутская электросетевая компания»	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%	8 543 297	42,75%
Прочие	-	-	-	-	5	-
Прочие организации, в том числе:	**1 081 460**	**-**	**1 081 460**	**-**	**1 081 460**	**-**
АО «Богучанская ГЭС» ****	1 081 460	2,90%	1 081 460	2,90%	1 081 460	2,90%

** Финансовое вложение в ПАО «Якутскэнерго» (43,35%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*
*** Финансовое вложение в ПАО «Камчатскэнерго» (27,97%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*
**** Финансовое вложение в ПАО «Сахалинэнерго» (6,01%) учтено в составе дочерних обществ, так как Общество осуществляет контроль над данной организацией косвенно через другие дочерние общества.*
***** АО «Богучанская ГЭС» является дочерним обществом компании BOGES Ltd, в которой Общество косвенно через другие дочерние общества владеет 50% капитала и осуществляет управление на паритетной основе с Группой РУСАЛ.*
****** В мае 2024 г. АО «ЦСО СШГЭС» изменило свое наименование на АО «РусГидро Туризм».*

24 июля 2023 года Обществом приобретены акции ПАО «Сахалинэнерго» на сумму 1 345 060 тыс. руб.

24 августа 2023 года Обществом были дополнительно приобретены акции АО «Чукотэнерго», размещенные по закрытой подписке, на сумму 964 625 тыс. руб.

07 августа 2023 года Обществом были дополнительно приобретены акции АО «Якутскэнерго», размещенные по закрытой подписке, на сумму 4 937 676 тыс. руб.

01 ноября 2023 Обществом были дополнительно приобретены акции ПАО «Камчатскэнерго», размещенные по закрытой подписке, на сумму 2 004 000 тыс. руб.

23 ноября 2023 Обществом были дополнительно приобретены акции АО «РАО ЭС Востока», размещенные по закрытой подписке, на сумму 8 522 514 тыс. руб.

В 2023 году в результате ликвидации компании АО «НИИЭС», доля владения ООО «СНРГ» была выкуплена Обществом, сумма оценки доли составила 571 000 тыс. руб.

Руководство Общества провело анализ негативных тенденций в отношении отдельных дочерних обществ. Было оценено наличие признаков обесценения финансовых вложений в уставные капиталы таких обществ, а также возможное обесценение прочих активов, связанных с рассматриваемыми дочерними обществами и отраженных в том числе в составе дебиторской задолженности (см. пункт 3.2.2 Пояснений). По результатам проведенного анализа в 2024 году был начислен резерв в отношении следующих финансовых вложений в дочерние общества: АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова» на сумму 1 800 362 тыс. руб., АО «Загорская ГАЭС-2» на сумму 1 127 614 тыс. руб., АО «РАО ЭС Востока» на сумму 1 083 045 тыс. руб., АО «Чукотэнерго» на сумму 1 802 404 тыс. руб., ПАО «Якутскэнерго» на сумму 3 906 228 тыс. руб. в связи со снижением их расчетной стоимости преимущественно вследствие признания обесценения внеоборотных активов указанных дочерних обществ. Начисление и восстановление резерва в отношении финансовых вложений отражено в составе строки 2350 «Прочие расходы» и 2340 «Прочие доходы», соответственно (пункт 3.8 Пояснений).

АО «Загорская ГАЭС-2». Принимая во внимание тот факт, что целевая схема будущей эксплуатации Загорской ГАЭС-2 не позволит покрыть накопленные АО «Загорская ГАЭС-2» убытки, связанные с ликвидацией последствий осадки здания станционного узла Загорской ГАЭС-2, руководство Общества пришло к выводу о необходимости создания дополнительного резерва под обесценение финансовых вложений в акции АО «Загорская ГАЭС-2» в размере 1 127 614 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024 (по состоянию на 31.12.2023 и 31.12.2022 сумма резерва составляла соответственно 812 110 тыс. руб. и 652 007 тыс. руб.).

Анализ возмещаемой стоимости акций АО «Загорская ГАЭС-2» на сумму 65 490 054 тыс. руб. (за вычетом созданного резерва) основывался на следующих ключевых факторах:

- Общество планирует завершение строительства АО «Загорская ГАЭС-2» и проводит восстановительные работы на станции. По состоянию на 31.12.2024 присутствует существенная неопределенность в отношении величины расходов, которые необходимо понести для ликвидации последствий подтопления на АО «Загорская ГАЭС- 2», однако величина таких расходов может быть существенной.
- В отношении объектов генерации АО «Загорская ГАЭС-2» заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода.
- Решением Ассоциации «НП Совет рынка» от 19.12.2023 дата начала исполнения обязательств ПАО «РусГидро» по поставке мощности АО «Загорская ГАЭС-2» перенесена в отношении первой и второй очереди – на 01.12.2028.

Финансовые вложения в дочерние компании, имеющие текущую рыночную стоимость на отчетную дату либо ранее

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 в бухгалтерском балансе Общества в составе финансовых вложений представлены акции дочерних компаний Общества – АО «РАО ЭС Востока», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «ДЭК» и ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», которые имеют текущую балансовую стоимость на отчетную дату либо ранее, на общую сумму 19 261 610 тыс. руб. (без учета балансовой стоимости приобретенных после 2020 года акций АО «РАО ЭС Востока», выпущенных в рамках дополнительной эмиссии 2020 года, в размере 3 573 740 тыс. руб., 2023 – 8 522 514 тыс. руб.). Данная оценка не соответствует текущей рыночной стоимости акций (для АО «РАО ЭС Востока» – стоимость последней оценки по текущей рыночной стоимости) по состоянию на

31.12.2024 ниже на 4 405 638 тыс. руб., по состоянию на 31.12.2023 – ниже на 3 304 153 тыс. руб., 31.12.2022 превышает на 2 528 104 тыс. руб., что составляет величину неотраженного изменения рыночной стоимости по сравнению с балансовой оценкой.

Описание учетной политики Общества и причин отступления от правил ПБУ 19/02 в части учета таких финансовых вложений приведено в пункте 2.7 Пояснений.

Значения показателей бухгалтерской отчетности, которые были изменены в результате отступления от правил, а также величина корректировки каждого показателя представлена ниже:

Показатель бухгалтерской отчетности	Дата / Период	Значение показателя, как если бы отступление не было сделано	Величина корректировки	Значение показателя в бухгалтерской отчетности
Чистые активы	На 31.12.2024	759 157 023	(3 304 228)	755 852 795
	На 31.12.2023	771 820 802	(2 643 322)	769 177 480
	На 31.12.2022	752 253 187	2 022 483	754 275 670
Строка бухгалтерского баланса 1170 «Финансовые вложения»	На 31.12.2024	260 252 418	(4 405 638)	255 846 780
	На 31.12.2023	277 243 264	(3 304 153)	273 939 111
	На 31.12.2022	265 923 687	2 528 104	268 451 791
Строка бухгалтерского баланса 1420 «Отложенные налоговые обязательства»	На 31.12.2024	37 694 154	(1 101 410)	36 592 744
	На 31.12.2023	26 469 261	(660 831)	25 808 430
	На 31.12.2022	25 952 603	505 621	26 458 224
Строка бухгалтерского баланса 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	На 31.12.2024	233 654 017	(3 304 228)	230 349 789
	На 31.12.2023	246 362 469	(2 643 322)	243 719 147
	На 31.12.2022	232 528 825	2 022 483	234 551 308
Строка отчета о финансовых результатах 2340 «Прочие доходы»	2024	32 474 590	793 013	33 267 603
	2023	12 129 641	(3 675 320)	8 454 321
Строка отчета о финансовых результатах 2350 «Прочие расходы»	2024	(107 320 949)	(1 894 498)	(109 215 447)
	2023	(41 385 725)	(2 156 937)	(43 542 662)
Строка отчета о финансовых результатах 2412 «Отложенный налог на прибыль»	2024	(11 224 893)	440 579	(10 784 314)
	2023	(746 603)	1 166 452	419 849
Строка отчета о финансовых результатах 2400 «Чистая прибыль»	2024	(12 772 935)	(660 906)	(13 433 841)
	2023	37 335 630	(4 665 805)	32 669 825
Строка отчета о финансовых результатах 2900 «Базовая прибыль на акцию»	2024	(0,0287)	(0,0015)	(0,0302)
	2023	0,0840	(0,0105)	0,0735

(б) Долгосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022	Срок погашения	Годовая ставка, %
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам, в том числе:	**1 918 236**	**11 133 927**	**10 867 032**	-	-
АО «Гидроинвест»	1 263 219	1 499 545	1 605 655	Май 2026	15,23%
ПАО «Передвижная энергетика»	249 000	148 000	170 000	Декабрь 2028	15,23%
АО «Гидроинвест»	210 400	176 536	-	Декабрь 2026	15,23%
АО «Гидроинвест»	126 132	53 532	-	Декабрь 2027	15,23%
ПАО «Камчатскэнерго»	69 485	226 104	-	Декабрь 2030	15,23%
ПАО «Камчатскэнерго»	-	3 975 000	3 975 000	-	-
АО «Сахаэнерго»	-	3 476 210	3 476 210	-	-
АО «Теплоэнергосервис»	-	929 000	929 000	-	-
ПАО «Сахалинэнерго»	-	650 000	650 000	-	-
АО «Теплоэнергосервис»	-	-	61 167	-	-

Признаки устойчивого снижения стоимости данных финансовых вложений отсутствуют.

3.1.4 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в том числе:	**2 287 854**	**1 701 280**	**2 933 343**
Долгосрочные расходы будущих периодов, в том числе:	**2 224 854**	**1 701 280**	**2 933 343**
Технологическое присоединение энергоустановок Зеленчукской ГАЭС к электрическим сетям	1 022 185	1 136 003	1 249 510
Комиссия за открытие кредитной линии	579 387	-	-
Программное обеспечение и лицензии	-	-	1 251 403
Прочие	623 282	565 277	432 430
Долгосрочная задолженность по предоставленным займам сотрудникам	**63 000**	**-**	**-**

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1210 «Запасы», в том числе:	**7 277 037**	**6 703 014**	**5 841 205**
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	7 259 558	6 669 927	5 693 301
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты	725	9 573	122 734
Прочие	16 754	23 514	25 170

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2024 резерв под снижение их стоимости составил 20 583 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 21 608 тыс. руб., на 31.12.2022 – 25 825 тыс. руб.).

Движение запасных частей, материалов и других аналогичных ценностей раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
					Выбыло				
		Себестоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Себестоимость	Резерв под обесценение	Начисление резерва под обесценение	Себестоимость	Резерв под обесценение
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	2024	6 691 535	(21 608)	1 462 940	(874 334)	1 361	(336)	7 280 141	(20 583)
	2023	5 715 400	(22 099)	1 726 030	(749 895)	9 699	(9 208)	6 691 535	(21 608)

3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

(а) Долгосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина долгосрочной дебиторской задолженности составила 231 397 675 тыс. руб., 247 086 536 тыс. руб. и 187 770 328 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 соответственно.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены долгосрочные авансы выданные:

Контрагент	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1231.2 «Авансы выданные», в том числе:	**161 788**	**1 657 751**	**650 558**
Долгосрочные авансы выданные, в том числе:	161 788	1 657 751	650 558
Дочерние общества	52 250	1 500 071	480 089
Прочие контрагенты	109 538	157 680	170 469

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены долгосрочные беспроцентные векселя:

Эмитент	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1231.3 «векселя», в том числе:	**26 123 897**	**28 472 006**	**27 946 243**
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные, в том числе:	**26 123 897**	**28 472 006**	**27 946 243**
Прочие связанные стороны	25 689 260	25 689 260	25 689 260
Прочие контрагенты	434 637	2 782 746	2 256 983

По состоянию на 31.12.2024 долгосрочная задолженность перед Обществом по приобретенным в целях финансирования объектов Инвестиционной программы долгосрочным беспроцентным векселям прочих связанных сторон представлена следующими векселями:

- АО «Богучанская ГЭС» в сумме 21 027 455 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлении, но не ранее 31.12.2029 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2024 составила 7 825 040 тыс. руб.);
- АО «Богучанский алюминиевый завод» в сумме 4 661 805 тыс. руб. со сроком погашения по предъявлении, но не ранее 31.12.2030 (дисконтированная стоимость векселей с учетом временной стоимости денег по состоянию на 31.12.2024 составила 2 031 024 тыс. руб.).

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные займы, выданные:

Контрагент	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1231.4 «займы выданные», в том числе:	**203 493 355**	**215 364 475**	**157 582 001**
Дочерние общества	203 470 177	215 325 922	157 511 825
Прочие контрагенты	23 178	38 553	70 176

По состоянию на 31.12.2024 в составе долгосрочных беспроцентных займов выданных отражены в основном займы, выданные для рефинансирования банковских кредитов дочерних обществ и финансирования их инвестиционных проектов.

Сроки возврата долгосрочных беспроцентных займов выданных оценены в основном исходя из ожиданий руководства Общества, по состоянию на 31.12.2024 большая часть займов выданных ожидается к погашению до 2030 года (на 31.12.2023 – после 2030 года, на 31.12.2022 – после 2027 года)

В составе прочей долгосрочной дебиторской задолженности отражены следующие виды задолженности:

Контрагент	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1231.5 «прочие дебиторы», в том числе:	**1 584 585**	**1 503 220**	**1 572 114**
Задолженность дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам	1 480 048	1 324 437	1 298 755
Прочая задолженность	104 537	178 783	273 359

Наличие и движение резерва по долгосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восста-новление резерва	Списание за счет резерва	Рекласси-фикация	На конец года
Резерв по долгосрочной дебиторской задолженности, в том числе:	**2024**	**-**	**59 679 981**	**-**	**-**	**880 448**	**60 560 429**
	2023	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Займы выданные	2024	-	59 679 981	-	-	794 642	60 474 623
	2023	-	-	-	-	-	-
Прочие дебиторы	2024	-	-	-	-	85 806	85 806
	2023	-	-	-	-	-	-

Основную долю в величине созданных резервов по сомнительным долгам в отношении долгосрочной дебиторской задолженности на 31.12.2024 составляет резерв в отношении АО «ДГК». Резерв был создан в отношении займа, предоставленного АО «ДГК» на рефинансирование задолженности по банковским кредитам, в связи с продолжающимся ухудшением финансового состояния АО «ДГК» по причине недостаточности роста выручки для реализации необходимых программ повышения надежности и несвоевременного возврата выпадающих доходов по топливу.

(б) Краткосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)

По строке 1232 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)» Бухгалтерского баланса отражена краткосрочная дебиторская задолженность в разрезе следующих видов:

Вид краткосрочной задолженности	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1232 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)», в том числе:	**39 294 397**	**32 753 174**	**46 394 192**
Покупатели и заказчики	16 132 099	11 566 093	10 666 866
Авансы выданные	2 838 638	1 018 844	818 608
Беспроцентные векселя полученные	5 067 938	2 015 232	1 810 736
Беспроцентные займы выданные	2 805 858	7 227 454	24 474 405
Прочие дебиторы, в том числе:	12 449 864	10 925 551	8 623 577
задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	6 140 092	7 725 382	3 048 713
прочие	6 309 772	3 200 169	5 574 864

Прочая задолженность прочих дебиторов представлена в основном задолженностью дочерних обществ по процентам, начисленным по выданным займам.

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены авансы, выданные по большей части поставщикам услуг по ремонту и обслуживанию, а также поставщикам материально-производственных запасов и прочим поставщикам и подрядчикам:

Контрагент	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1232.2 «Авансы выданные», в том числе:	**2 838 638**	**1 018 844**	**818 608**
Дочерние общества	2 428 058	822 720	604 088
Прочие контрагенты	410 580	196 124	214 520

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств отражены в составе внеоборотных активов (см. пункт 3.1.2 Пояснений).

В составе краткосрочной дебиторской задолженности отражены беспроцентные банковские векселя и займы выданные:

Эмитент/Контрагент	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1232.3 «векселя», в том числе:	**5 067 938**	**2 015 232**	**1 810 736**
Беспроцентные векселя, полученные от прочих контрагентов	5 067 938	2 015 232	1 810 736
Итого по строке 1232.4 «займы выданные», в том числе:	**2 805 858**	**7 227 454**	**24 474 405**
Дочерние общества	2 785 309	7 021 182	24 439 514
Прочие контрагенты	20 549	206 272	34 891

Наличие и движение резерва по краткосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Реклассификация	На конец года
Резерв по краткосрочной дебиторской задолженности, в том числе:	**2024**	**12 675 105**	**3 740 480**	**(3 168 103)**	**(215 766)**	**(880 448)**	**12 151 268**
	2023	**12 573 893**	**2 946 294**	**(2 650 357)**	**(194 725)**	**-**	**12 675 105**
Покупатели и заказчики	2024	5 850 498	3 182 570	(3 132 171)	(153 445)	-	5 747 452
	2023	5 916 104	2 525 835	(2 585 969)	(5 472)	-	5 850 498
Авансы выданные	2024	87 141	102 959	(21 216)	-	-	168 884
	2023	223 722	99 039	(55 974)	(179 646)	-	87 141
Прочие дебиторы	2024	6 737 466	454 951	(14 716)	(62 321)	(880 448)	6 234 932
	2023	6 434 067	321 420	(8 414)	(9 607)	-	6 737 466

Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2024		На 31.12.2023		На 31.12.2022	
	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость
Просроченная дебиторская задолженность, в том числе:	**9 629 004**	**657 191**	**8 848 750**	**171 701**	**8 103 593**	**431 758**
Покупатели и заказчики, в том числе:	5 610 440	200 297	5 733 816	150 499	6 030 049	363 665
мораторная*	4 700 039	-	4 724 541	-	4 736 082	-
Авансы выданные	559 942	395 795	76 734	6 305	255 006	52 492
Прочие дебиторы	3 458 622	61 099	3 038 200	14 897	1 818 538	15 601

**под мораторной задолженностью признается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).*

3.2.3 Краткосрочные финансовые вложения (строка 1240 Бухгалтерского баланса)

Структура краткосрочных финансовых вложений Общества представлена следующими активами:

Наименование вида финансовых вложений	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)», в том числе:	**7 714 827**	**188 935**	**121 201**
Займы выданные	7 714 827	188 935	121 201

Наличие и движение краткосрочных финансовых вложений

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период*				На конец периода	
		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка	Поступление*	Выбытие (погашение)		Изменение резерва под обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
					Первоначальная стоимость*	Накопленная корректировка			
Краткосрочные финансовые вложения, в том числе:	**2024**	**2 814 278**	**(2 625 343)**	**10 622 265**	**(1 012 935)**	**-**	**(2 083 438)**	**12 423 608**	**(4 708 781)**
	2023	**2 746 544**	**(2 625 343)**	**1 036 578**	**(968 844)**	**-**	**-**	**2 814 278**	**(2 625 343)**
Займы выданные	2024	2 814 278	(2 625 343)	10 622 265	(1 012 935)	-	(2 083 438)	12 423 608	(4 708 781)
	2023	2 746 544	(2 625 343)	1 036 578	(968 844)	-	-	2 814 278	(2 625 343)

** Движение краткосрочных финансовых вложений, поступивших и выбывших (погашенных) в одном отчетном периоде, представлено в развернутом виде.*

Информация о подверженности краткосрочных финансовых вложений финансовым рискам приведена в пункте 3.15 Пояснений.

Краткосрочные займы выданные

Наименование получателя займа	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022	Годовая ставка, %
Краткосрочные займы выданные, в том числе:	**7 714 827**	**188 935**	**121 201**	**-**
Дочерним обществам, в том числе:	**7 714 827**	**188 935**	**121 201**	**-**
ПАО «Камчатскэнерго»	3 975 000	-	-	6,51%
АО «Сахаэнерго»	1 392 772	-	-	6,51%
АО «Теплоэнергосервис»	929 000	-	-	6,51%
ПАО «Сахалинэнерго»	650 000	-	-	6,51%
Прочие	768 055	188 935	121 201	-

По состоянию на 31.12.2024 резерв под обесценение краткосрочных займов выданных представлен резервом в отношении займов, выданных ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС» на сумму 2 625 343 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 2 625 343 тыс. руб., на 31.12.2022 – 2 625 343 тыс. руб.) и АО «Сахаэнерго» на сумму 2 083 438 тыс. руб. (на 31.12.2023 и на 31.12.2022 резерв отсутствует).

Признаки устойчивого снижения стоимости прочих финансовых вложений в данной категории отсутствуют.

3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	**54 032 814**	**9 832 539**	**15 384 523**
Денежные средства на банковских счетах	2 405 055	9 832 539	5 033 523
Эквиваленты денежных средств	51 627 759	-	10 351 000

Ограничения по использованию денежных средств на банковских счетах на 31.12.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 отсутствуют.

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31.12.2024 и 31.12.2022 включают средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2024	Рейтинговое агентство	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Банковские депозиты, в том числе:			**51 627 759**	**-**	**10 351 000**
ПАО «Промсвязьбанк»	AAA(RU)	АКРА	45 045 759	-	-
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	6 582 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	AAA (RU)	АКРА	-	-	10 351 000
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			**2 405 055**	**9 832 539**	**5 033 523**
ПАО «Сбербанк»	AAA (RU)	АКРА	2 358 445	31 844	17 862
ПАО «Банк ВТБ»	AAA (RU)	АКРА	21 810	18 525	5 004 214
ПАО «Промсвязьбанк»	AAA(RU)	АКРА	13 512	9 772 031	377
Прочие			11 288	10 139	11 070

Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование в денежные эквиваленты и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	**849 023**	**1 221 525**
Компенсация комиссии в связи с досрочным погашением кредита	463 731	-
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	197 992	140 726
Поступления сумм страхового возмещения	111 793	-
Налог на добавленную стоимость	-	902 684
Поступление по сделкам хеджирования	-	149 178
Прочие поступления по текущей деятельности	75 507	28 937
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	**(32 799 688)**	**(23 133 474)**
Налоги и сборы	(11 184 377)	(10 337 064)
Платежи по беспоставочному форварду на акции	(9 960 501)	(2 309 122)
Внебюджетные фонды	(3 487 315)	(3 389 511)
Плата за пользование водными объектами	(3 801 297)	(3 002 917)
Выплаты на благотворительные цели	(2 323 491)	(2 155 026)
Оплата расходов на привлечение заемного капитала	(651 164)	(259 677)
Выплаты на командировочные расходы	(638 378)	(472 299)
Платежи в связи со строительством спортивного комплекса	(154 731)	(940 943)
Прочие платежи по текущей деятельности	(598 434)	(266 915)

3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 уставный капитал Общества зарегистрирован в установленном порядке и полностью оплачен:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Количество акций на 31.12.2023, шт.	Количество акций на 31.12.2022, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 рубль	444 793 377 038	444 793 377 038	439 288 905 849

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2024 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Доля владения, %
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	фактический	276 665 975 606	62,20%
Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный	107 325 164 344	24,13%
Акционерное общество коммерческий банк «Ситибанк»	номинальный	26 091 495 649	5,87%
Прочие	-	34 710 741 439	7,80%
Итого	**-**	**444 793 377 038**	**100,00%**

Дополнительная эмиссия 2022 – 2023 гг.

Советом директоров Общества от 31.08.2022 (протокол № 348 от 31.08.2022) было утверждено решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 10 000 000 000 штук путем закрытой подписки. Номинальная стоимость каждой ценной бумаги дополнительного выпуска 1 рубль.

26 сентября 2022 года Центральный банк Российской Федерации зарегистрировал дополнительный выпуск акций обыкновенных № 1-01-55038-E-044D в количестве 10 000 000 000 штук.

В октябре - декабре 2022 года в ходе реализации преимущественного права завершился второй этап размещения дополнительной эмиссии акций Общества в рамках закрытой подписки. ПАО «РусГидро» разместило среди акционеров 5 504 471 189 дополнительных акций (55,04% от дополнительного выпуска ценных бумаг) по цене 1 рубль за акцию, которые были выкуплены Российской Федерацией в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. В качестве оплаты от Российской Федерации было получено 100 процентов обыкновенных акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» (см. пункт 3.1.3 Пояснений).

13 февраля 2023 года Центральный Банк Российской Федерации зарегистрировал отчет об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций Общества, номинальной стоимостью 1 руб. № 1-01-55038-E-044D в количестве 5 504 471 189 штук. Соответствующие изменения о новом размере уставного капитала внесены в Устав ПАО «РусГидро» 09.03.2023.

Из общего числа обыкновенных акций по состоянию на 31.12.2024 членам Правления Общества принадлежат 6 916 штук (на 31.12.2023 – 6 916 штук акций, на 31.12.2022 – 6 916 штук акций). Дочерним и зависимым обществам принадлежит 3 909 млн. акций Общества (на 31.12.2023 – 3 852 млн. акций, на 31.12.2022 – 3 852 млн. акций).

3.3.2 Собственные акции, выкупленные у акционеров (строка 1320 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2023 и 31.12.2022 по строке 1320 Бухгалтерского баланса отражены акции в количестве 56 590 181 штук на сумму 46 925 тыс. руб. и 4 350 446 штук на сумму 3 453 тыс. руб. соответственно, полученные Обществом на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течении 2022 и 2023 о признании бесхозными акций Общества в отношении юридических лиц, прекративших свою деятельность.

В 2024 году на основании решения Совета директоров 29.06.2023 (протокол от 29.06.2023 № 363) акции, признанные бесхозными на основании решений Арбитражного суда Красноярского края в течение 2022 и 2023, в количестве 56 590 181 штук были реализованы АО «Гидроинвест».

3.3.3 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 добавочный капитал Общества составляет 58 424 543 тыс. руб. и состоит из эмиссионного дохода Общества и ДЗО, присоединенных к Обществу в рамках реорганизации 2008 года.

3.3.4 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 резервный капитал Общества составил 22 239 669 тыс. руб., 22 239 669 тыс. руб., 21 964 445 тыс. руб., соответственно.

3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам, а также арендные обязательства в размере приведенной стоимости будущих арендных платежей:

Наименование	Валюта займа	Год погашения	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1410 «Заемные средства», в том числе:			**356 433 408**	**237 348 162**	**117 737 218**
Кредиты и займы, в том числе:			**355 212 421**	**236 124 504**	**116 138 654**
Дочерние общества	**Рубли**	**2026**	**28 256 751**	**-**	**9 286 802**
Прочие связанные стороны	**Рубли**	**2026**	**11 000 000**	**-**	**-**
Прочие контрагенты, в том числе:	**Рубли**		**315 955 670**	**236 124 504**	**106 851 852**
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2024 года	Рубли	2026	65 000 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	Рубли	2026-2027	40 237 500	39 066 000	27 700 000
Российские облигации, выпущенные в феврале 2023 года	Рубли	2026	35 000 000	35 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в декабре 2024 года	Рубли	2026	32 000 000	-	-
Российские облигации, выпущенные в октябре 2023 года	Рубли	2028	30 000 000	30 000 000	-
АО «Газпромбанк»	Рубли	2026-2027	29 889 100	38 999 900	17 300 000
Российские облигации, выпущенные в сентябре 2022 года	Рубли	2026	20 000 000	20 000 000	20 000 000
Российские облигации, выпущенные в июле 2023 года	Рубли	2026	15 000 000	15 000 000	-
АО «Мособлбанк»	Рубли	2027	15 000 000	20 000 000	5 000 000
Банк «ВБРР» (АО)	Рубли	2026-2028	14 014 700	6 534 100	-
Российские облигации, выпущенные в марте 2023 года	Рубли	2028	10 000 000	10 000 000	-
АО «Альфа-Банк»	Рубли	2027	9 444 000	-	-
АО «ВЭБ.ДВ» (Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского края)	Рубли	2026	370 370	1 111 111	1 851 852
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2022 года	Рубли	-	-	20 000 000	20 000 000
Российские облигации, выпущенные в декабре 2022 года	Рубли	-	-	-	15 000 000
Прочие			-	413 393	-
Обязательства по аренде			**1 220 987**	**1 223 658**	**1 598 564**

По состоянию на 31.12.2024 Общество имеет возможность привлечь средства по следующим инструментам:

Наименование инструмента	На 31.12.2024	Предельный срок погашения
Банковские кредиты	**163 946 600**	
ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», ВЭБ.РФ (синдицированный кредит)*	79 000 000	2036
ПАО «Сбербанк»	40 000 000	2031
АО «Газпромбанк»	30 000 000	2033
ПАО «Банк ВТБ»	5 000 000	2026
ПАО «Сбербанк»	5 000 000	2025
Банк «ВБРР» (АО)	4 946 600	2029
Программа биржевых облигаций	**218 000 000**	
Итого	**381 946 600**	

** В соответствии с условиями договора величина доступного лимита на 31.12.2024 составляет 15 500 000 тыс. руб., с 01.01.2025 – 45 000 000 тыс. руб., с 01.01.2026 – 76 200 000 тыс. руб., с 01.01.2027 по 30.12.2027 – 79 000 000 тыс. руб.*

Руководство Общества находится в процессе переговоров с кредиторами о подтверждении доступности следующих кредитных линий:

Наименование инструмента	На 31.12.2024	Предельный срок погашения
РОСБАНК ФИЛИАЛ МОСКВА АО «ТБАНК»	20 000 000	2031
АО «Альфа-Банк»	10 556 000	2031
ПАО «Банк ВТБ»	7 600 000	2033
Итого	**38 156 000**	

Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого кредиты и займы долгосрочные, в том числе	**355 212 421**	**236 124 504**	**116 138 654**
От одного года до двух лет	236 129 121	44 079 393	25 027 543
От двух до трех лет	72 549 200	87 811 011	43 040 741
От трех до четырех лет	46 534 100	57 700 000	20 370 370
От четырех до пяти лет	-	46 534 100	27 700 000

Проценты по заемным средствам, включенные в стоимость инвестиционных активов

Сумма процентов по кредитам и займам, включенная в стоимость инвестиционных активов за 2024 год составила 14 611 810 тыс. руб. (3 710 906 тыс. руб. в 2023 году). Из них сумма процентов, начисленная по кредитам и займам, целевой инвестиционный характер расходования денежных средств по которым не определен договором, за 2024 год составила 14 611 810 тыс. руб. (3 710 906 тыс. руб. в 2023 году).

Размещение облигаций.

В сентябре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 000 млн. руб. со сроком погашения в сентябре 2026 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 8,5 процента годовых.

В ноябре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 000 млн. руб. со сроком погашения в ноябре 2025 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 9,0 процента годовых, который реклассифицирован в строку бухгалтерского баланса 1510 «Краткосрочные заемные средства».

В декабре 2022 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн. руб. со сроком погашения в декабре 2024 года с процентной ставкой квартального купонного дохода в размере 8,4 процента годовых. На 31.12.2024 задолженность погашена.

В феврале 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 35 000 млн. руб. со сроком погашения в январе 2026 года с процентной ставкой полугодового купонного дохода в размере 9,2 процента годовых.

В марте 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 10 000 млн. руб. со сроком погашения в марте 2028 года с процентной ставкой квартального купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,3 процента, по состоянию на 31.12.2024 процентная ставка составила 22,3 процента.

В июле 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 15 000 млн. руб. со сроком погашения в марте 2026 года с процентной ставкой квартального купонного дохода в размере 9,5 процента годовых.

В октябре 2023 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 30 000 млн. руб. со сроком погашения в октябре 2028 года с процентной ставкой квартального купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 1,2 процента, по состоянию на 31.12.2024 процентная ставка составила 20,2 процента.

В ноябре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 40 000 млн. руб. со сроком погашения в ноябре 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 2,0 процента, по состоянию на 31.12.2024 процентная ставка составила 23,0 процента.

В ноябре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 25 000 млн. руб. со сроком погашения в мае 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 23,0 процента годовых.

В декабре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 11 500 млн. руб. со сроком погашения в июне 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода в размере 23,0 процента годовых.

В декабре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 500 млн. рублей со сроком погашения в декабре 2026 года с процентной ставкой месячного купонного дохода, определяемой исходя из публикуемой на официальном сайте Банка России в сети «Интернет» действующего значения ключевой ставки, увеличенной на 2,75 процента, по состоянию на 31.12.2024 процентная ставка составила 23,75 процента.

3.4.2 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование обязательства	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства», в том числе:	**40 337 652**	**5 198 615**	**5 733 676**
Обязательства перед поставщиками и подрядчиками, в том числе:	40 313 196	5 177 803	5 643 016
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»	35 171 139	-	-
ПАО «Россети»	2 874 075	4 533 393	5 501 106
АО «УТЗ»	787 335	-	-
АО «ГК ЕКС»	265 969	55 458	-
ПАО ТКЗ «Красный котельщик»	245 213	-	-
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»	189 694	121 159	-
АО «ЗИО»	40 807	220 110	-
Прочие	738 964	247 683	141 910
Прочие долгосрочные обязательства	24 456	20 812	90 660

В 2024 году задолженность перед АО «Нижне-Бурейская ГЭС» реклассифицирована в строку бухгалтерского баланса 1450 «Прочие долгосрочные обязательства», в связи с заключением дополнительного соглашения о продлении срока возврата денежных средств до 31.12.2026.

3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по краткосрочным займам и кредитам сроком менее 12 месяцев, а также краткосрочная часть арендных обязательств:

Наименование	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1510 «Заемные средства», в том числе:	**99 582 699**	**73 133 213**	**61 870 691**
Заемные средства, в том числе:	**92 606 338**	**68 467 664**	**59 907 984**
Заемные средства, полученные от дочерних обществ	10 457 204	27 622 364	21 204 919
Заемные средства, полученные от прочих связанных сторон	-	4 000 000	-
Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:	82 149 134	36 845 300	38 703 065
ПАО «Сбербанк»	22 097 700	2 070 000	20 000 000
АО «Газпромбанк»	21 919 900	1 000 100	-
Российские облигации, выпущенные в ноябре 2022 года	20 000 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	6 804 700	3 034 459	-
АО «Мособлбанк»	5 000 000	-	-
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года (рубли)	4 534 000	15 000 000	15 000 000
АО «ВЭБ.ДВ» (Фонд развития Дальнего Востока и Арктики)	740 741	740 741	740 741
Российские облигации, выпущенные в декабре 2022 года	-	15 000 000	-
Российские облигации, выпущенные в феврале 2013 года	-	-	2 195 637
Прочие	1 052 093	-	766 687
Проценты по заемным средствам, в том числе:	**6 328 424**	**3 798 400**	**1 198 974**
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	4 637 125	3 356 800	690 550
ПАО «Сбербанк»	925 722	21 696	323 969
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), выпущенные в ноябре 2019 года	229 758	103 397	103 397
Прочие	535 819	316 507	81 058
Обязательства по аренде	**647 937**	**867 149**	**763 733**

В 2024 году путем зачета встречных требований была частично погашена задолженность по займу, полученному от дочерней компании Общества, в размере 53 тыс. руб. (в 2023 году – 3 200 340 тыс. руб.).

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения в ноябре 2024 года Общество в отчетном периоде осуществляло выплаты купонного дохода в соответствии с новыми требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Проценты по арендным обязательствам

Сумма процентов по арендным обязательствам отражена в составе строки 2330 «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах, и составляет за 2024 год 215 875 тыс. руб. (за 2023 год – 248 432 тыс. руб.).

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров.

Общество находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 Обществом соблюдались ограничительные условия кредитных договоров с учетом действующего законодательства РФ. Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат и выплат в погашение номинальной стоимости до держателей еврооблигаций со сроком погашения в 2024 году в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, потребовала от Общества осуществлять расчеты с держателями еврооблигаций в порядке, определенном законодательством РФ (Указы Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95, от 05.07.2022 № 430, от 08.08.2022 № 529, от 19.03.2024 № 198) в российской платежной инфраструктуре: по состоянию на 31.12.2024 остаток обязательств Общества по погашению номинальной стоимости выпуска еврооблигаций составил 4 534 млн. руб., расчеты по которым будут завершены после отчетной даты с учетом требований и сроков, установленных законодательством РФ, и при условии получения необходимых разрешений.

От всех банков-кредиторов Общества получены подтверждения того, что невозможность осуществления выплат по еврооблигациям в соответствии с эмиссионной документацией не является нарушением ограничительных условий.

Общество обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга. Руководство Общества намерено выполнять обязательства в полном объеме, завершить все процедуры, необходимые для проведения расчетов по выпуску еврооблигаций, и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 19 896 938 тыс. руб., 58 761 567 тыс. руб., и 55 905 856 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023, и 31.12.2022 соответственно.

По строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками», в том числе:	**17 194 387**	**56 350 642**	**44 490 557**
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	7 273 684	44 889 610	38 261 131
Подрядчикам по капитальному строительству	4 283 096	7 129 914	2 208 292
Поставщики услуг по ЕЭС и функционированию рынка	1 647 695	971 954	918 432
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	1 523 613	1 520 750	1 193 998
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	802 689	579 236	990 931
Поставщикам материальных запасов	217 141	271 449	58 442
Прочие	1 446 469	987 729	859 331

В составе задолженности поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2023 и 31.12.22 отражена задолженность перед АО «Нижне-Бурейская ГЭС», связанная с приобретением имущественного комплекса Нижне-Бурейской ГЭС, на сумму 36 256 463 тыс. руб. (см. пункт 3.4.2 Пояснений).

3.5.3 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2024 сумма оценочных обязательств составляет 9 044 753 тыс. руб. (на 31.12.2023 года – 7 034 093 тыс. руб., на 31.12.2022 – 5 324 187 тыс. руб.). Оценочные обязательства носят краткосрочный характер.

По состоянию на 31.12.2023 оценочное обязательство, созданное на предстоящие расходы по рекультивации земель под золоотвалы расклассифицировано в строку 1430 «Оценочное обязательство» долгосрочное в сумме 145 816 тыс. руб., в связи с пересмотром сроков рекультивации земель.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Реклассификация	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства, в том числе:	**2024**	**7 034 093**	**5 099 477**	**(2 955 407)**	**-**	**(133 410)**	**9 044 753**
	2023	**5 324 187**	**4 876 376**	**(2 918 072)**	**(145 816)**	**(102 582)**	**7 034 093**
на выплату вознаграждений работникам	2024	1 506 555	1 731 532	(1 432 071)	-	(74 484)	1 731 532
	2023	1 706 296	1 506 555	(1 693 859)	-	(12 437)	1 506 555
по налогам, в том числе:	2024	5 063 703	2 172 797	(451 748)	-	-	6 784 752
	2023	3 039 305	2 231 634	(207 236)	-	-	5 063 703
по налогу на сверхприбыль	2024	346 244	-	(346 244)	-	-	-
	2023	-	346 244	-	-	-	346 244
по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работников	2024	463 835	1 195 148	(1 071 588)	-	(58 926)	528 469
	2023	432 770	1 138 187	(1 016 977)	-	(90 145)	463 835
по рекультивации золоотвалов	2024	-	-	-	-	-	-
	2023	145 816	-	-	(145 816)	-	-

3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Арендованные основные средства

По состоянию на 31.12.2024 стоимость арендованных основных средств составляет 229 124 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 251 897 тыс. руб., на 31.12.2022 – 335 235 тыс. руб.).

Обществом были арендованы объекты основных средств у следующих организаций:

Наименование арендодателя	На 31.12.2024*	На 31.12.2023*	На 31.12.2022*
Итого аренда основных средств, в том числе:	**229 124**	**251 897**	**335 235**
АО «Транспортная компания»	217 728	239 805	35 645
Прочие контрагенты	11 396	12 092	299 590

* - кроме предметов аренды, в отношении которых признаны права пользования активами в соответствии с ФСБУ 25/2018.

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные, в том числе:	**149 960 615**	**108 605 159**	**51 367 839**
Дочерние общества, в том числе:	**5 319 670**	**5 319 670**	**5 319 670**
АО «Гидроинвест»	5 319 670	5 319 670	5 319 670
Прочие контрагенты, в том числе:	**144 640 945**	**103 285 489**	**46 048 169**

Наименование контрагента	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные, в том числе:	**149 960 615**	**108 605 159**	**51 367 839**
ПАО «Силовые машины»	31 022 235	33 415 508	17 273 322
АО «ЗИО»	26 231 810	25 554 139	4 860 000
АО «ТЭК МОСЭНЕРГО»	23 144 417	4 506 440	2 302 929
АО «Уральский турбинный завод»	23 040 392	19 637 987	11 030 496
ПАО ТКЗ «Красный котельщик»	20 136 144	8 856 000	-
АО «ТЯЖМАШ»	7 137 234	5 852 680	42 495
ООО «ЭСК Энергомост»	5 389 359	69 024	-
АО «Газовые системы»	1 050 000	-	-
АО «ГК ЕКС»	644 886	1 364 246	1 212 506
АО «ВНИИР Гидроэлектроавтоматика»	225 235	517 529	603 461
ООО «РГТ»	-	-	3 034 252
Voith Hydro GmbH & Co KG	-	-	2 957 166
Прочие	6 619 233	3 511 936	2 731 542

В отношении ряда договоров поставки оборудования и капитального строительства с ПАО «Силовые машины», АО «ЗИО», АО «Уральский турбинный завод» и другими контрагентами Обществу были предоставлены банковские и корпоративные гарантии на полный или частичный возврат суммы авансов, выданных данным организациям, или на должное исполнение ими договорного объема работ. В основном банковские гарантии были получены от ПАО «Сбербанк», ПАО «ВТБ Банк», АО «Альфа-Банк», АО «АБ «РОССИЯ», ПАО «Промсвязьбанк», корпоративные – от ООО «Севергрупп».

3.6.3 Обеспечения обязательств и платежей выданные

Общество выдало следующие обеспечения и поручительства:

Контрагент	Должник	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого обеспечения обязательств и платежей выданные, в том числе:		**129 933 166**	**52 782 386**	**56 134 902**
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за дочерние общества, в том числе:		**125 317 746**	**48 166 966**	**51 519 468**
ПАО «Сбербанк»	АО «ДГК»	20 203 018	3 968 533	9 017 716
ПАО «Сбербанк»	АО «Сахаэнерго»	10 084 928	7 112 587	2 448 373
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Якутскэнерго»	9 882 969	5 047 443	4 311 973
ПАО «РОСБАНК»	АО «ДГК»	9 532 151	1 960 903	-
Банк ГПБ (АО)	АО «Сахаэнерго»	7 554 641	1 501 132	2 005 129
Банк ГПБ (АО)	АО «ДГК»	6 650 000	-	17 192 120
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Якутскэнерго»	5 796 143	3 566 887	5 546 188
Банк ГПБ (АО)	ПАО «Магаданэнерго»	5 659 764	3 697 953	-
Банк ГПБ (АО)	АО «Теплоэнергосервис»	4 301 191	1 968 455	291 832
ООО «Сбербанк Факторинг»	АО «ДГК»	3 069 973	-	-
ООО «ВТБ факторинг»	АО «ДГК»	2 863 954	-	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	2 857 534	2 855 223	-
ПАО «Сбербанк»	ПАО «Магаданэнерго»	2 106 000	1 000 488	1 000 263
Банк ГПБ (АО)	АО «Чукотэнерго»	1 906 219	613 419	371 921
ПАО «Сбербанк»	АО «Чукотэнерго»	1 801 496	950 919	501 775
АО «ВБРР БАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	1 800 000	-	-
ПАО «Банк ВТБ»	ПАО «Магаданэнерго»	1 499 000	1 000 000	-
ПАО «Сбербанк»	АО «Теплоэнергосервис»	1 458 017	1 079 083	587 164
ПАО «Банк ВТБ»	АО «Чукотэнерго»	1 300 000	-	-
ПАО «РОСБАНК»	ПАО «Якутскэнерго»	1 001 848	1 000 962	-
ПАО «Московский кредитный банк»	АО «Сахаэнерго»	-	925 274	1 300 000
ПАО «Банк ВТБ»	АО «ДГК»	-	-	2 470 000
Прочие	Прочие	23 988 900	9 917 705	4 475 014
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за прочие связанные стороны, в том числе:		**4 615 420**	**4 615 420**	**4 615 434**
ГК «Внешэкономбанк»	АО «Богучанский алюминиевый завод»	4 615 420	4 615 420	4 615 427
Прочие	Прочие	-	-	7

В 2024 году Общество выдало поручительства в отношении:

- исполнения ПАО «Якутскэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», АО «Банк ВБРР», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в период с 2026 по 2031 гг.

- исполнения АО «Сахаэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2025, 2026, 2028 гг.

- исполнения АО «ДГК» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Банк ВТБ», ПАО «Росбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2025, 2026, 2027, 2029 гг.

- исполнения ПАО «Магаданэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «ВТБ», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Срока исполнения наступают в 2026, 2029, 2030, 2033 гг.

- исполнения АО «Чукотэнерго» своих обязательств по кредитным соглашениям с ПАО «Сбербанк», АО «Газпромбанк», ПАО «Банк ВТБ» поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2028, 2029 гг.

- исполнения ПАО «Теплоэнергосервис» своих обязательств по кредитным соглашениям с АО «Газпромбанк», поручительства обеспечивают сумму кредита и начисленные проценты. Сроки исполнения наступают в 2029 г.

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 выданные Обществом обеспечения в отношении исполнения АО «Богучанский алюминиевый завод» своих обязательств по кредитным соглашениям с ВЭБ.РФ представляют собой залог простых беспроцентных векселей на сумму 4 615 420 тыс. руб. (4 615 420 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2023, 4 615 427 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2022) (см. пункт 3.2.2 Пояснений).

3.6.4 Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество подписало соглашения с ПАО «Банк ВТБ» (далее – «Банк») по приобретению Банком 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключению сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В соответствии с соглашениями Банк приобрел 40 000 000 000 акций Общества в рамках дополнительного выпуска акций Общества и 15 000 000 000 акций Общества у дочерних компаний Общества по цене 1 руб. за акцию на общую сумму 55 млрд руб.

Полученные от Банка денежные средства были направлены на выдачу долгосрочных целевых займов АО «РАО ЭС Востока» и его дочерним обществам для рефинансирования их текущих обязательств перед банками.

В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым форвардная ставка снижена на 0,5% годовых и предусмотрена возможность продления периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В октябре 2024 года Банк заключил с Обществом договор уступки о передаче всех прав и обязанностей по договору беспоставочного форварда на акции, заключенного в марте 2017 года, в пользу ООО «ВТБ Капитал Трейдинг» (далее – ВТБ Капитал), с которым Общество заключило дополнительное соглашение к договору беспоставочного форварда на акции, предусматривающее изменение форвардной ставки и продление периода действия договора до марта 2026 года.

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций ВТБ Капитал, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом ВТБ Капитал на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных ВТБ Капитал в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества ВТБ Капитал. Разница между суммой выручки,

которую ВТБ Капитал получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит погашению денежными средствами между Обществом и ВТБ Капитал. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит ВТБ Капитал сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу ВТБ Капитал выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций ВТБ Капитал по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у ВТБ Капитал. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи ВТБ Капитал пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу ВТБ Капитал, так и ВТБ Капитал в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Руководство Общества проанализировало условия соглашений с ВТБ Капитал и пришло к выводу, что ВТБ Капитал выступает в качестве полноправного акционера, так как получает право на участие в управлении Обществом и право на получение дивидендов, а Общество не имеет каких-либо обязательств по обратному выкупу акций у ВТБ Капитал или каких-либо иных обязывающих соглашений. Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных ВТБ Капитал дивидендов, не является, по мнению руководства Общества, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает ВТБ Капитал в получении выгод от владения акциями.

По состоянию на 31.12.2024 справедливая стоимость обязательства по беспоставочному форварду, рассчитанная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, составила 30 702 млн. руб. (на 31.12.2023 – 17 705 млн. руб., на 31.12.2022 – 14 770 млн. руб.).

По состоянию на 31.12.2024 руководство Общества полагает, что при закрытии форвардного контракта суммы произведенной в ходе выполнения контракта предоплаты не будут возвращены Обществу. На основании этого и руководствуясь требованием осмотрительности, Общество отразило суммы промежуточных платежей по беспоставочному форварду на акции, осуществленных в течение 2024 года, в составе прочих расходов в размере 9 960 501 тыс. руб. (в 2023 году – 2 309 122 тыс. руб.), см. пункт 3.8 Пояснений.

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2024 году занимает выручка от продажи электроэнергии и мощности (99,03%).

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	**242 877 716**	**216 829 681**
Выручка от продажи мощности	122 197 488	114 431 926
Выручка от продажи электроэнергии	118 333 189	100 087 884
Выручка от продажи тепловой энергии	1 981 182	2 052 045
Выручка от прочих операций	365 857	257 826

Основную часть производимой электроэнергии и мощности (99,8%) Общество реализует на оптовом рынке электроэнергии и мощности, продажи на котором осуществляются по нерегулируемым ценам (за исключением реализации по регулируемым тарифам в неценовой зоне Дальнего Востока Российской Федерации, а также объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к населению категориям потребителей).

3.7.2 Себестоимость продаж и управленческие расходы (строка 2120 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Расшифровка себестоимости по видам затрат приведена в таблице:

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	**117 053 643**	**114 239 015**
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности (АО «СО ЕЭС», АО «АТС», АО «ЦФР»), в том числе:	36 273 594	40 041 412
Целевые взносы в бюджеты субъектов РФ	31 025 470	35 425 159
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	21 052 511	19 512 474
Налоги (кроме налога на прибыль)	13 049 873	11 766 677
Покупная электроэнергия и мощность	12 929 166	11 640 842
Вознаграждения работникам	10 367 003	9 497 800
Услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций	10 043 255	9 452 498
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	4 819 345	4 346 738
Прочие услуги, предоставленные третьими сторонами	3 062 082	2 743 203
Расходы на пожарную, вневедомственную и прочую охрану	2 067 310	1 972 966
Расходы на страхование	1 893 571	1 614 864
Расходы на аренду	278 410	632 756
Прочие расходы	1 217 523	1 016 785

В составе показателя «Налоги (кроме налога на прибыль)» учтены:
- налог на имущество в размере 8 993 874 тыс. руб. за 2024 год (в 2023 году – 8 615 038 тыс. руб.);
- плата за пользование водными объектами, водный налог в размере 4 055 999 тыс. руб. за 2024 год (в 2023 году – 3 151 639 тыс. руб.).

В составе расходов по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности отражаются целевые взносы в бюджеты субъектов Российской Федерации, входящих в состав Дальневосточного федерального округа, в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» в сумме 31 025 470 тыс. руб. за 2024 год (в 2023 году – 35 425 159 тыс. руб.).

Расходы на услуги по эксплуатации и обслуживанию оборудования станций в основном представлены услугами АО «ДГК» по эксплуатации Владивостокской ТЭЦ-2, включая расходы на топливо.

Расшифровка управленческих расходов по видам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	**11 272 919**	**9 885 553**
Вознаграждения работникам	4 433 391	4 050 512
Услуги, предоставленные третьими сторонами	3 757 472	3 369 685
Амортизация объектов основных средств и нематериальных активов	1 420 143	1 048 857
Расходы на страхование	404 395	296 764
Расходы на аренду	55 723	50 455
Прочие расходы	1 201 795	1 069 280

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Итого расходы по обычным видам деятельности, в том числе:	**128 326 562**	**124 124 568**
Итого по элементам, в том числе:	**128 326 562**	**124 124 568**
Материальные затраты	39 974 364	36 493 805
Амортизация	22 472 654	20 561 331
Расходы на оплату труда	11 697 844	10 754 457
Отчисления на социальные нужды	3 102 550	2 793 855
Прочие затраты	51 079 150	53 521 120

3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2024 год		За 2023 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	**33 267 603**	**(109 215 447)**	**8 454 321**	**(43 542 662)**
Обесценение основных средств, прав пользования активами и капитальных вложений, НМА	26 108 765	(16 392 738)	-	(13 134 484)
Резерв по сомнительным долгам	3 168 103	(63 420 461)	2 650 357	(2 946 294)
Доходы и расходы от продажи, списания и прочих операций с активами	1 152 425	(1 497 120)	1 286 693	(1 140 863)
Курсовые разницы от пересчета активов и обязательств в иностранной валюте	837 798	(267 031)	353 370	(289 723)
Резерв под обесценение финансовых вложений	793 013	(11 809 929)	2 572 576	(14 953 729)
Доходы и расходы по признанным и присужденным санкциям	363 746	(25 970)	381 002	(11 939)
Расходы по форварду на акции	-	(9 960 501)	-	(2 309 122)
Расходы на благотворительность	-	(2 323 491)	-	(2 153 983)
Оценочные обязательства по налогам	-	(2 172 797)	-	(1 885 390)
Расходы на социальные мероприятия	-	(550 596)	-	(533 497)
Расходы на строительство спортивного комплекса	-	(2 358)	-	(2 477 200)
Доходы и расходы от реализации и иных выбытии ценных бумаг (кроме векселей)	-	-	798 707	(746 078)
Доходы по сделке фиксации максимума процентной ставки	-	-	149 178	-
Иные доходы и расходы	843 753	(792 455)	262 438	(960 360)

3.9 Налоги

Налог на прибыль организации

Наименование	2024	2023
Прибыль до налогообложения	**12 882 871**	**46 666 555**
Условный расход по налогу на прибыль, исходя из применимой к Обществу ставки налога на прибыль 20%	**(2 576 574)**	**(9 333 311)**
Постоянные налоговые расходы (ПНР):	**(17 336 326)**	**(6 282 191)**
по расходам на формирование резерва под обесценение финансовых вложений/долговых обязательств	(11 505 753)	(2 990 746)
по процентам по займам и кредитам	(3 208 543)	(1 580 481)
по убыткам по операциям с производными финансовыми инструментами, не обращающимися на организованном финансовом рынке	(1 992 100)	(431 989)
по расходам на благотворительность	(99 232)	(117 900)
по расходам на строительство спортивного комплекса	-	(495 440)
по налогу на сверхприбыль	-	(69 249)
прочие	(530 698)	(596 386)
Постоянные налоговые доходы (ПНД):	**647 859**	**1 965 486**
по доходам от участия в других организациях (дивиденды)	416 959	712 621
по доходам от восстановления резерва под обесценение финансовых вложений	158 603	578 624
по безвозмездной передаче ОС в гос. и муницип. собственность	-	627 571
прочие	72 297	46 670
Изменение отложенных налоговых активов (ОНА)	**557 620**	**2 077 350**
Возникновение ОНА, вызванных временными разницами:	**9 174 839**	**5 500 004**
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	3 597 635	1 019 559
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	3 264 254	2 846 947
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	714 567	680 161
по резерву по оценочным обязательствам	434 559	347 416
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	345 189	300 606
прочие	818 635	305 315
Погашение (списание) ОНА, вызванных временными разницами:	**(8 617 219)**	**(3 422 654)**
по убытку от обесценения ОС, КВ, ППА, оборудования	(6 141 479)	(1 135 829)
по целевым взносам в бюджеты субъектов ДФО	(714 567)	(680 161)
по расходам на формирование резерва по торговой и прочей дебиторской задолженности	(654 337)	(931 039)
в отношении амортизации основных средств	(568 170)	-
по расходам на формирование резерва на выплату вознаграждений	(300 193)	(340 617)
прочие	(238 473)	(335 008)
Изменение отложенных налоговых обязательств (ОНО)	**(4 023 385)**	**(1 657 501)**
Возникновение ОНО, вызванных временными разницами:	**(8 005 960)**	**(4 963 977)**
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство и НМА	(3 537 704)	(867 026)
в отношении амортизации и амортизационной премии	(3 103 739)	(2 697 327)
по капитализируемым ремонтам	(267 771)	(272 075)
прочие	(1 096 746)	(1 127 549)
Погашение (списание) ОНО, вызванных временными разницами:	**3 982 575**	**3 306 476**
в отношении амортизации и амортизационной премии	2 223 260	1 960 728
в отношении капитальных вложений в незавершенное строительство и НМА	723 113	184 942
по капитализируемым ремонтам	87 355	39 439
прочие	948 847	1 121 367
Итого изменение отложенных налогов для целей расчета налога на прибыль	**(3 465 765)**	**419 849**
Текущий налог на прибыль	**(15 532 397)**	**(14 069 865)**
Изменение в результате увеличения ставки с 2025 года:	**(7 318 549)**	**-**
по отложенным налоговым активам	7 753 753	-
по отложенным налоговым обязательствам	(15 072 302)	-
Итого расходы по налогу на прибыль	**(26 316 711)**	**(13 650 016)**

Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства», в том числе:	36 592 744	25 808 430	26 458 224
Отложенные налоговые активы	(38 768 768)	(30 457 395)	(28 328 955)
Отложенные налоговые обязательства	75 361 512	56 265 825	54 787 179

Корректировка отложенных налоговых активов и обязательств

Обществом в соответствии с законодательством по состоянию на 31.12.2024 произведена корректировка отложенных налоговых активов и обязательств в связи с увеличением ставки по налогу на прибыль с 01.01.2025 года с 20% до 25%.

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 75 285 501 тыс. руб. (62 466 790 тыс. руб. в 2023 году). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 55 749 796 тыс. руб. (53 506 684 тыс. руб. в 2023 году).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

Взаимоотношения с налоговыми органами

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Общества. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами, не предполагающую, по общему правилу, проведения камеральных и выездных проверок). В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

В 2024 году завершена налоговая проверка Общества за 2020 год по налогу на прибыль и налогу на имущество, по результатам выездной налоговой проверки за 2020 год создано оценочное обязательство в отношении требований налогового органа (см. п. 3.5.3), также начата выездная налоговая проверка за 2021-2023 годы по налогу на имущество в соответствии с подпунктом 3 пункта 5.1 статьи 89 НК РФ в связи с невыполнением налогоплательщиком мотивированного мнения налогового органа в срок до 1 декабря года, следующего за периодом, за который проводился налоговый мониторинг. Обществом направлены возражения в налоговый орган в отношении мотивированного мнения.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31.12.2024 соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, обязательства по налогам отражены в полном объеме, положение Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.10 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 23 от 01.07.2024) решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года не принято.

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 22 от 30.06.2023) было принято решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2022 года в размере 0,0502548 руб. на 1 акцию на общую сумму 22 353 000 тыс. руб. (из них 875 тыс. руб. причитающихся на собственные акции Общества).

3.11 Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
(Убыток) / базовая прибыль за отчетный год (тыс. руб.)	(13 433 841)	32 669 825
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	444 788 661 190	444 777 750 763
(Убыток) / Базовая прибыль на акцию, руб.	(0,0302)	0,0735

В 2024 и 2023 годах Общество не имело долговых ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции.

3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются его дочерние и зависимые общества, включая организации, над которыми Общество косвенно осуществляет контроль или оказывает существенное влияние, а также основной управленческий персонал и негосударственные пенсионные фонды, действующие в интересах работников Общества.

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2021 №ИС-учет-32.

Перечень обществ, сгруппированных как дочерние, зависимые и прочие связанные стороны представлен в пункте 3.1.3 Пояснений.

3.12.1 Головная организация

По состоянию на 31.12.2024 Общество контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций Общества (см. пункт 3.3.1 Пояснений).

3.12.2 Продажи связанным сторонам

Общая величина выручки от продаж связанным сторонам составила:

Наименование	За 2024 год	За 2023 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	**21 698 264**	**20 279 099**
Дочерние общества	20 835 570	19 627 815
Прочие связанные стороны	862 694	651 284

Продажи связанным сторонам представлены в том числе продажами электрической энергии и мощности на регулируемом секторе ОРЭМ, осуществляемыми по тарифам, установленным Федеральной службой по тарифам, а также на свободном секторе по коммерческим ценам в соответствии с Правилами оптового рынка и Постановлением Правительства Российской Федерации № 1178 от 29.12.2011 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» и Положением о политике Общества в области сбытовой деятельности в отношении действующих объектов генерации в ценовых зонах оптового рынка электрической энергии (мощности) (протокол заседания Правления № 528 от 17.09.2010).

3.12.3 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок, оказанных связанными сторонами, составила:

Наименование	За 2024 год	За 2023 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	**44 764 051**	**50 218 783**
Строительно-монтажные, проектно-изыскательские, научно-исследовательские работы (СМР, ПИР, НИР), оборудование	23 798 789	30 875 753
Услуги, оказанные связанными сторонами	20 926 763	19 296 138
Покупная электроэнергия	38 499	46 892

3.12.4 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственным пенсионным фондом для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества является АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственный пенсионный фонд отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонд составила 248 341 тыс. руб. и 198 042 тыс. руб. за 2024 и 2023 соответственно.

3.12.5 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 задолженность связанных сторон перед Обществом за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет (см. пункт 3.2.2 Пояснений):

Вид задолженности	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого задолженность связанных сторон, в том числе:	**238 569 589**	**253 915 905**	**211 646 321**
Дочерние общества, в том числе:	**212 880 329**	**228 226 645**	**185 957 032**
Долгосрочные беспроцентные займы выданные	203 470 177	215 325 922	157 511 825
Краткосрочные беспроцентные займы выданные	2 785 309	7 021 182	24 439 514
Расчеты по прочей реализации	2 222 211	1 985 009	1 532 625
Задолженность по процентам, начисленным по выданным займам и полученным векселям	1 807 752	1 518 544	1 316 898
Авансы	2 480 308	2 304 099	1 084 176
Прочие расчеты со связанными сторонами	114 572	71 889	71 994

Вид задолженности	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Прочие связанные стороны, в том числе:	**25 689 260**	**25 689 260**	**25 689 289**
Долгосрочные беспроцентные векселя полученные	25 689 260	25 689 260	25 689 260
Краткосрочные беспроцентные векселя полученные	-	-	29

Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов, отражены по строке 1113 «Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов» бухгалтерского баланса и отражены в пункте 3.1.1 Пояснений.

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств, отражены по строке 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» бухгалтерского баланса и отражены в пункте 3.1.2 Пояснений.

Резерв по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон по состоянию на 31.12.2024 составил 65 036 043 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 4 657 354 тыс. руб., на 31.12.2022 – 4 407 428 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Наименование	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	**41 150 653**	**47 575 426**	**40 361 395**
Дочерние общества	41 147 461	47 573 152	40 358 612
Прочие связанные стороны	3 193	2 274	2 783

Задолженность Общества по займам, полученным от связанных сторон, по состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 отражена в пунктах 3.4.1 и 3.5.1 Пояснений.

3.12.6 Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений

Задолженность связанных сторон в составе финансовых вложений Общества по состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 отражена в пунктах 3.1.3 и 3.2.3 Пояснений.

По состоянию на 31.12.2024 общая сумма долевых и долговых финансовых вложений Общества в дочерние компании и прочие связанные стороны составила 263 561 607 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 274 128 046 тыс. руб., на 31.12.2022 – 268 572 992 тыс. руб.). Резерв под обесценение данных финансовых вложений по состоянию на 31.12.2024 составил 186 750 979 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 175 734 063 тыс. руб., на 31.12.2022 – 163 673 452 тыс. руб.).

Проценты к получению по займам, выданным связанным сторонам, и векселям, полученным от связанных сторон:

Наименование	За 2024 год	За 2023 год
Итого проценты к получению, в том числе:	**1 231 279**	**1 040 546**
Дочерние общества	992 332	814 074
Прочие связанные стороны	238 947	226 472

3.12.7 Доходы от участия в других организациях (связанных сторонах)

Доходы от участия в других организациях включают доходы от участия в дочерних обществах в размере 2 084 796 тыс. руб. за 2024 год (3 563 103 тыс. руб. за 2023 год).

3.12.8 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров и Правления Общества, а также руководителей структурных подразделений Общества и их заместителей.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с «Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 01.07.2021 (протокол № 20 от 01.07.2021).

Вознаграждение членам Правления и другому основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

В 2024 и 2023 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 1 252 948 тыс. руб. и 1 467 552 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2024 году составила 224 200 тыс. руб. (в 2023 году – 256 335 тыс. руб.). Кроме того, в 2024 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 433 813 тыс. руб. (в 2023 году – 668 325 тыс. руб.). В расчет оценочного обязательства по премиям включено ожидаемое по результатам 2024 года вознаграждение в рамках Программы долгосрочной мотивации высшего руководства Общества.

3.12.9 Денежные потоки между Обществом и ДЗО

Наименование показателя	Код строки	За 2024 г.	За 2023 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	4110	19 432 814	18 270 328
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	19 383 865	18 234 146
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	38 832	33 611
прочие поступления	4119	10 117	2 571
Платежи, в том числе:	4120	(20 907 732)	(20 092 928)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(20 494 135)	(19 151 501)
процентов по долговым обязательствам	4123	(43 692)	-
прочие платежи	4129	(369 905)	(941 427)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**(1 474 918)**	**(1 822 600)**
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления, в том числе:	4210	**7 839 291**	**27 518 760**
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	11 818	11 899
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	27 584
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	5 014 343	26 458 743
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 813 130	1 020 534
прочие поступления	4219	-	-
Платежи, в том числе:	**4220**	**(98 810 368)**	**(132 492 866)**
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(49 692 156)	(32 444 073)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(50 000)	(17 773 875)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(49 068 212)	(82 274 918)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(90 971 077)**	**(104 974 106)**
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	4310	18 477 759	6 613 430
получение кредитов и займов*	4311	18 477 759	6 613 430

Наименование показателя	Код строки	За 2024 г.	За 2023 г.
Платежи, в том числе:	4320	(1 006 313)	(2 852 554)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(386 117)	(2 090 938)
прочие платежи	4329	(620 196)	(761 616)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**17 471 446**	**3 760 876**
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(74 974 549)**	**(103 035 830)**

* В том числе поступления от прочих связанных сторон в сумме 7 000 000 тыс. руб. в 2024 г., 4 000 000 тыс. руб. в 2023 г.

3.13 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является производство электрической энергии и мощности, продажа которых составляет 99,03% выручки от продажи продукции (услуг). Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

3.14 Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2024 Обществом выданы поручительства по обязательствам третьих лиц, сроки исполнения которых еще не наступили на общую сумму 129 933 166 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 52 782 386 тыс. руб., на 31.12.2022 – 56 134 902 тыс. руб.) (см. пункт 3.6.3 Пояснений). Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Общества предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) результатов хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях,

концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2024 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Обществом, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии и мощности также производятся, главным образом, в валюте Российской Федерации – рублях. Практически все обязательства Общества выражены в национальной валюте.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей (операционной) деятельности Общества в основном не зависят от изменения рыночных процентных ставок.

Влияние изменений уровня среднерыночных процентных ставок на стоимость финансовых вложений Общества является незначительным, так как ставки доходности по финансовым вложениям Общества являются фиксированными.

Кредитный портфель Общества по состоянию на 31.12.2024 оптимально сбалансирован по инструментам и ставкам в условиях волатильности рыночной конъюнктуры: около трети долга привлечено под фиксированную процентную ставку, остальная часть – обслуживается по ставке с привязкой к Ключевой ставке Банка России. Таким образом, влияние изменения плавающих процентных ставок на прибыль Общества в течение 2024 было от умеренного до среднего.

Ценовой риск. Общество реализует электроэнергию и мощность, главным образом, на оптовом рынке электроэнергии и мощности. Ценовой риск в ходе работы на оптовом рынке связан с возможной волатильностью цен, а также снижением цен на соответствующие товары.

Электрическая энергия на оптовом рынке электроэнергии и мощности реализуется Обществом преимущественно на рынке на сутки вперед.

Средневзвешенная цена продажи электрической энергии на сутки вперед для Общества в 2024 году существенно выросла по сравнению с показателем 2023 года. Цена на электроэнергию на рынке на сутки вперед формируется ценовыми заявками тепловой генерации на основании их топливной составляющей. Влияние на цены на сутки вперед также оказывает приток воды в водохранилища гидроэлектростанций.

Ключевым инструментом торговли мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности выступают договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности. Цена мощности, на основании которой рассчитываются обязательства по таким договорам, после перехода в 2015 году на долгосрочную модель конкурентного отбора мощности определяется по результатам конкурентных отборов мощности на шесть лет вперед и подлежат дополнительно ежегодной индексации на уровень ИПЦ минус 0,1%.

В целом риски, связанные с возможным снижением цены продажи электроэнергии и мощности на оптовом рынке, оцениваются как незначительные.

Кредитный риск

Кредитный риск характеризует возможность финансовых потерь Общества вследствие неспособности контрагентов выполнить свои контрактные обязательства. Подверженность кредитному риску возникает в результате продаж Обществом продукции в кредит и других операций с контрагентами, в результате которых у Общества возникают финансовые активы.

Хотя погашение дебиторской задолженности подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Общества не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности. Общество осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Обществом утверждается список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов (детали размещений приведены в пункте 3.2.4 Пояснений). Общество проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы финансовых институтов.

Риск ликвидности

Риск ликвидности отражает вероятность того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Управление риском осуществляется посредством планирования денежных потоков Общества (на ежегодной, ежеквартальной, ежемесячной и еженедельной основе) путем составления Бюджета движения денежных средств и кассового плана Общества. Возникающие кассовые разрывы обеспечиваются путем привлечения заемных средств.

По состоянию на 31.12.2024 краткосрочные обязательства Общества превышали его краткосрочные активы без учета долгосрочной дебиторской задолженности на сумму 19 994 672 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 89 074 223 тыс. руб.), при этом 16 192 538 тыс. руб. в сумме краткосрочных обязательств на 31.12.2024 (на 31.12.2023 – 74 017 344 тыс. руб.) - задолженность по займам, полученным от дочерних обществ, и кредиторская задолженность перед дочерними обществами, по которой у Общества есть возможность контролировать момент погашения и, в случае необходимости, пролонгировать их.

По состоянию на 31.12.2024 и 31.12.2023 доступные к выборке объемы привлечения долгосрочного финансирования (по действующим овердрафтам, кредитным соглашениям с банками и зарегистрированным программам биржевых облигаций) полностью обеспечивают потребности Общества в краткосрочном погашении заимствований. Условия кредитных договоров Обществом соблюдаются и свободные лимиты (по состоянию на 31.12.2024 – 381 946 600 тыс. руб.) будут доступны к выборке в обозримом будущем для финансирования операционной и инвестиционной деятельности.

Общество поддерживает запас денежных средств и эквивалентов на счетах (по состоянию на 31.12.2024 – 54 032 814 тыс. руб.), обеспечивающий выплаты по погашению и обслуживанию долга в течение не менее трех месяцев.

Для целей финансирования инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС» Обществом в сентябре 2024 года заключен договор синдицированного кредита по Программе Фабрика проектного финансирования (долгосрочное льготное финансирование со встроенным механизмом хеджирования Ключевой ставки Банка России) с лимитом выборки 79 000 000 тыс. руб. и сроком погашения до 12 лет.

Общество, при поддержке государства, проводит работу по расширению использования инструментов Фабрики проектного финансирования и максимально концентрирует доступные собственные источники средств для обеспечения финансирования реализуемых приоритетных инвестиционных проектов в Дальневосточном федеральном округе.

В соответствии с этим, по мнению руководства Общества, отсутствуют факторы, указывающие на то, что в обозримом будущем государственная поддержка Общества может быть сокращена или прекращена. Отрицательная позиция по краткосрочным обязательствам и оборотным активам не оказывает влияние на финансовое положение Общества.

Председатель Правления –
Генеральный директор

Главный бухгалтер

27.02.2025

РусГидро

Приложение 6. Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, и аудиторское заключение за год, закончившийся 31.12.2024, и по состоянию на эту дату

ГРУППА «РУСГИДРО»

**Консолидированная финансовая отчетность,
подготовленная в соответствии с МСФО, и
Аудиторское заключение независимого аудитора**

**За год, закончившийся 31 декабря 2024 года,
и по состоянию на эту дату**

СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Консолидированная финансовая отчетность

Консолидированный Отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года..... 3
Консолидированный Отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2024 года... 2
Консолидированный Отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.... 3
Консолидированный Отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года..... 4
Консолидированный Отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2024 года..... 6

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и по состоянию на эту дату

Примечание 1.	Группа и ее деятельность	7
Примечание 2.	Существенная информация об учетной политике	8
Примечание 3.	Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений	21
Примечание 4.	Новые стандарты финансовой отчетности	21
Примечание 5.	Основные дочерние общества	22
Примечание 6.	Информация по сегментам	25
Примечание 7	Операции со связанными сторонами	28
Примечание 8.	Основные средства	30
Примечание 9.	Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	35
Примечание 10.	Долгосрочные финансовые активы	38
Примечание 11.	Денежные средства и их эквиваленты	39
Примечание 12.	Дебиторская задолженность и авансы выданные	40
Примечание 13.	Товарно-материальные запасы	41
Примечание 14.	Прочие оборотные активы	41
Примечание 15.	Капитал	42
Примечание 16.	Налоги на прибыль	42
Примечание 17.	Обязательства по пенсионному обеспечению	44
Примечание 18.	Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	46
Примечание 19.	Беспоставочный форвард на акции	49
Примечание 20.	Прочие долгосрочные обязательства	50
Примечание 21.	Кредиторская задолженность и начисления	50
Примечание 22.	Оценочные обязательства	50
Примечание 23.	Выручка	51
Примечание 24.	Государственные субсидии	51
Примечание 25.	Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	52
Примечание 26.	Финансовые доходы, расходы	53
Примечание 27.	Обязательства по капитальным затратам	53
Примечание 28.	Условные обязательства	53
Примечание 29.	Управление финансовыми рисками	55
Примечание 30.	Управление капиталом	59
Примечание 31.	Справедливая стоимость активов и обязательств	59
Примечание 32.	Представление финансовых инструментов по категориям оценки	62
Примечание 33.	События после отчетной даты	64

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

T: +7 495 967 60 00

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – ПАО «РусГидро») и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа») по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств Группы за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Предмет аудита

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Группы, которая включает:

- консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года;
- консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату;
- консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся на указанную дату;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике и прочую пояснительную информацию.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности согласно указанным стандартам далее описаны в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Независимость

Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включающим Международные стандарты независимости), выпущенным Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации. Нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Ключевой вопрос аудита	Какие аудиторские процедуры были выполнены в отношении ключевого вопроса аудита
Оценка обесценения основных средств См. Примечания 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. На 31 декабря 2024 года совокупная балансовая стоимость основных средств Группы составила 1 021 976 млн руб. Это самый значимый актив на балансе Группы, на который приходится 75% общей стоимости активов. Руководство Группы оценило наличие признаков обесценения основных средств и потенциального восстановления ранее признанных убытков от обесценения в разрезе единиц, генерирующих денежные средства, с учетом проведенного анализа результатов деятельности Группы, перспектив развития отрасли, операционных планов. В отношении единиц, генерирующих денежные средства, где были выявлены такие признаки, руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств. В результате проведенного руководством тестирования в консолидированном отчете о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, был начислен убыток от обесценения, нетто в сумме 93 187 млн руб. Тест на обесценение чувствителен к обоснованно возможному изменению допущений. Наиболее значимые суждения касаются применяемой ставки дисконтирования наряду с допущениями, на которых основываются соответствующие прогнозируемые денежные потоки, в частности, в отношении цен и тарифов на электроэнергию и мощность и объемов капитальных вложений для поддержания текущего состояния активов. Мы продолжаем уделять особое внимание оценке обесценения основных средств, потому что процесс оценки является сложным, предполагает применение руководством значительных суждений, в его основе лежат допущения, на которые оказывают влияние прогнозируемые будущие рыночные и экономические условия, которые по своей сути являются неопределенными, а также в связи с фундаментальным влиянием отражения результата тестирования на размер убытка Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.	Мы получили и выполнили проверку подготовленных руководством финансовых моделей для оценки возмещаемой стоимости основных средств с привлечением наших экспертов в области оценки. Наши аудиторские процедуры включали следующее: • проверку подходов, использованных руководством Группы для оценки возмещаемой стоимости; • проверку на выборочной основе ключевых допущений, использованных в финансовых моделях, и их соответствие утвержденным бюджетам и бизнес-планам, доступной и надежной внешней информации (включая макроэкономические прогнозы, информацию о регулируемых и рыночных ценах на электроэнергию и мощность и т.д.) и нашим знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; • проверку на выборочной основе точности и уместности исходных данных, заложенных руководством в финансовые модели; • проверку на выборочной основе математической точности финансовых моделей, использованных руководством; • рассмотрение потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки возмещаемой стоимости основных средств. Приемлемость текущих оценок руководства в отношении возмещаемой стоимости основных средств при подготовке отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений. Мы отмечаем, что использованные руководством финансовые модели являются в значительной степени чувствительными к изменениям основных допущений. Можно обоснованно предположить, что, если фактические показатели окажутся отличными от сделанных допущений, то соответственно, в будущем могут возникнуть как дальнейшие убытки от обесценения, так и доходы от восстановления ранее признанного обесценения.

	Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2 и 8 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО.
Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков См. Примечания 2, 12 и 29 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. На 31 декабря 2024 года балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы составляла 54 142 млн руб. (87 587 млн руб. за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в сумме 33 445 млн руб.). Таким образом, начисленный по состоянию на 31 декабря 2024 года оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки является значительным и составляет 38% от валовой суммы дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» руководство Группы перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с дебиторской задолженностью покупателей и заказчиков, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков представляет собой непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, и отражает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату. Степень точности оценки руководства будет подтверждена или опровергнута развитием будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными. Мы продолжаем уделять особое внимание оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков в связи с тем, что процесс оценки является сложным, предполагает применение значительных суждений руководством, и сумма резерва является значительной.	Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков включали следующее: • проверку подходов к оценке ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, используемой руководством Группы, в том числе определение дефолта; • проверку на выборочной основе корректности классификации руководством остатков дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для их дальнейшей коллективной оценки в зависимости от характеристик кредитного риска, в том числе сроков просрочки; • проверку на выборочной основе сроков возникновения дебиторской задолженности покупателей и заказчиков для подтверждения длительности периода просрочки платежа; • проверку на выборочной основе моделей и расчетов, используемых для коллективной оценки ожидаемых кредитных убытков; • проверку на выборочной основе платежей за предыдущие периоды, информация о которых использовалась для расчета ожидаемых кредитных убытков; • анализ внешней информации от регуляторов рынка электроэнергии (мощности), в том числе Наблюдательного Совета НП «Совет рынка», который регулярно принимает решения об исключении компаний из реестра субъектов оптового рынка электроэнергии (мощности); среди компаний, исключаемых из реестра, есть покупатели электроэнергии (мощности), производимой Группой, кредитный риск в отношении остатков дебиторской задолженности которых увеличился; • получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении проведенной оценки резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков.

	Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 12 и 29 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации». Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.
Отражение беспоставочного форварда на акции См. Примечания 2, 18, 19 и 31 к консолидированной финансовой отчетности в отношении информации, подлежащей раскрытию, и соответствующих положений учетной политики, суждений и оценочных значений. В марте 2017 года ПАО «РусГидро» подписало соглашения с Банком ВТБ (ПАО) о приобретении Банком 55 млрд обыкновенных акций ПАО «РусГидро» и одновременном заключении сделки беспоставочного форварда на данные акции сроком на пять лет. В ноябре 2019 года и в октябре 2024 года были заключены дополнительные соглашения, в соответствии с которыми срок действия сделки беспоставочного форварда на акции продлен до марта 2026 года, а также изменена форвардная ставка. Сделка по приобретению акций и заключение беспоставочного форварда на данные акции рассматриваются руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента. По состоянию на 31 декабря 2024 года обязательство по форвардному соглашению в сумме 30 702 млн руб. отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков. Убыток от изменения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции отражен в составе финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках и составил 22 958 млн руб. за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.	Мы получили и проанализировали модель, использованную для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на 31 декабря 2024 года. Мы привлекли наших экспертов в области оценки для формирования вывода в отношении использованных при выполнении оценки справедливой стоимости допущений и применимых подходов. Наши аудиторские процедуры в отношении отражения беспоставочного форварда на акции включали следующее: • оценку отсутствия необходимости пересмотра суждений руководства Группы в отношении порядка отражения беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности; • проверку обоснованности и уместности подходов, использованных руководством Группы при построении модели для определения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции; • проверку точности и уместности ключевых допущений и исходных данных, в том числе об измененном сроке сделки и форвардной ставке, использованных в модели, и их соответствие, где это возможно, внешней доступной и надежной информации, в частности, о рыночной цене акций Общества, и нашим экспертным знаниям с учетом специфики отрасли; • оценку компетентности, квалификации, опыта и объективности экспертов руководства; • проверку математической точности расчета справедливой стоимости финансового инструмента; • рассмотрение и проверку потенциального влияния обоснованно возможных изменений ключевых допущений;

Мы продолжаем уделять особое внимание отражению беспоставочного форварда на акции в консолидированной финансовой отчетности в связи с тем, что порядок учета форвардного соглашения и процесс оценки справедливой стоимости данного финансового инструмента являются сложными и требуют применения руководством профессионального суждения, и величина обязательства по форвардному соглашению и соответствующих эффектов на консолидированный отчет о прибылях и убытках является существенной, а также в связи с очередным продлением срока действия сделки по беспоставочному форварду на акции.	• получение и анализ письменных заявлений руководства в отношении условий и отражения беспоставочного форварда на акции. Кроме того, мы проверили соответствие информации, раскрытой в Примечаниях 2, 18, 19 и 31 к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к представлению и раскрытию информации МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости». Приемлемость текущих оценок руководства Группы в отношении отражения беспоставочного форварда на акции при подготовке консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, не является гарантией того, что с наступлением будущих событий, которые по своей сути являются неопределенными, данные оценки не претерпят значительных изменений.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация содержит Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2024 года и Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2024 год (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о данной отчетности), которые, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она нам будет предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2024 года и Годовым отчетом ПАО «РусГидро» за 2024 год мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о действиях, предпринятых для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора (руководитель аудита), – Сиротинская Татьяна Викторовна.

13 марта 2025 года

Москва, Российская Федерация

Сиротинская Татьяна Викторовна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

Группа «РусГидро»
Консолидированный Отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года
(в млн российских рублей, если не указано иное)

	Примечание	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	8	1 021 976	920 989
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	9	33 381	24 167
Отложенные налоговые активы	16	11 891	12 633
Долгосрочные финансовые активы	2, 10	17 680	16 038
Прочие внеоборотные активы	2	13 468	11 420
Итого внеоборотные активы		**1 098 396**	**985 247**
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	11	91 265	32 364
Авансовые платежи и переплата по налогу на прибыль		10 102	9 518
Дебиторская задолженность и авансы выданные	12	88 363	75 975
Товарно-материальные запасы	13	72 764	58 943
Прочие оборотные активы	14	4 842	2 306
Итого оборотные активы		**267 336**	**179 106**
ИТОГО АКТИВЫ		**1 365 732**	**1 164 353**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	15	444 793	444 793
Собственные выкупленные акции	15	(4 660)	(4 660)
Эмиссионный доход		39 202	39 202
Нераспределенная прибыль и прочие резервы		98 961	151 002
Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»		**578 296**	**630 337**
Неконтролирующая доля участия	15	7 008	14 871
ИТОГО КАПИТАЛ		**585 304**	**645 208**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	18	396 487	292 821
Беспоставочный форвард на акции	19	30 702	17 705
Отложенные налоговые обязательства	16	28 820	13 393
Обязательства по пенсионному обеспечению	2, 17	6 025	6 993
Прочие долгосрочные обязательства	2, 20	19 116	13 854
Итого долгосрочные обязательства		**481 150**	**344 766**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	18	171 007	63 691
Кредиторская задолженность и начисления	21	99 534	84 293
Оценочные обязательства	22	10 291	8 307
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль		1 305	615
Кредиторская задолженность по прочим налогам		17 141	17 473
Итого краткосрочные обязательства		**299 278**	**174 379**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**780 428**	**519 145**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**1 365 732**	**1 164 353**

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Выручка	23	579 817	510 325
Государственные субсидии	24	63 059	58 970
Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	25	(531 708)	(473 277)
Прибыль от операционной деятельности без учета убытков от обесценения		**111 168**	**96 018**
Убыток от обесценения основных средств, нетто	8	(93 187)	(27 119)
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		(4 724)	(3 419)
Убыток от обесценения прочих активов, нетто		(1 067)	-
Прибыль от операционной деятельности		**12 190**	**65 480**
Финансовые доходы	26	10 830	3 888
Финансовые расходы	26	(61 030)	(21 491)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	11 603	4 188
(Убыток) / прибыль до налогообложения		**(26 407)**	**52 065**
Расходы по налогам на прибыль	16	(34 755)	(19 961)
(Убыток) / прибыль за год		**(61 162)**	**32 104**
Причитающий(ая)ся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		(54 136)	33 605
Неконтролирующей доле участия		(7 026)	(1 501)
(Убыток) / прибыль на обыкновенную акцию, причитающий(ая)ся акционерам ПАО «РусГидро», – базовый(ая) и разводненный(ая) (в российских рублях на акцию)		(0,1228)	0,0763
Средневзвешенное количество акций в обращении – базовое и разводненное (млн штук)		440 885	440 260

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(Убыток) / прибыль за год		(61 162)	32 104
Прочий совокупный доход после налога на прибыль:			
Статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков			
Переоценка пенсионных обязательств	17	1 082	(216)
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		553	156
Итого статьи, которые не будут переведены в состав прибылей или убытков		**1 635**	**(60)**
Статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков			
Прочий совокупный доход		8	2
Итого статьи, которые могут быть переведены в состав прибылей или убытков		**8**	**2**
Итого прочий совокупный доход / (убыток)		**1 643**	**(58)**
Итого совокупный (убыток) / доход за год		**(59 519)**	**32 046**
Причитающий(ая)ся:			
Акционерам ПАО «РусГидро»		(52 567)	33 554
Неконтролирующей доле участия		(6 952)	(1 508)

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
(Убыток) / прибыль до налогообложения		**(26 407)**	**52 065**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	6, 25	39 535	34 760
Убыток от выбытия основных средств, нетто	25	58	1 297
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	9	(11 603)	(4 188)
Финансовые доходы	26	(10 830)	(3 888)
Финансовые расходы	26	61 030	21 491
Убыток от обесценения основных средств, нетто	8	93 187	27 119
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто		4 724	3 419
Начисление оценочного обязательства по налогам	25	3 040	3 110
Убыток от обесценения прочих активов, нетто		1 067	-
Прочие доходы		(279)	(540)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаты налога на прибыль и изменения прочих активов и обязательств		**153 522**	**134 645**
Изменения в оборотном капитале:			
Увеличение дебиторской задолженности и авансов выданных		(16 673)	(12 441)
Уменьшение прочих оборотных активов, без учета депозитов и целевых денежных средств		16	189
Увеличение товарно-материальных запасов		(13 821)	(8 060)
Увеличение кредиторской задолженности и начислений, без учета дивидендов к уплате		15 274	16 480
Увеличение / (уменьшение) задолженности по прочим налогам		523	(3 452)
Увеличение долгосрочных финансовых активов и прочих внеоборотных активов		(5 381)	(1 707)
Увеличение / (уменьшение) прочих долгосрочных обязательств, включая пенсионные обязательства		2 529	(282)
Уплаченный налог на прибыль		(18 794)	(21 599)
Уплаченный обеспечительный платеж по налогу на сверхприбыль		-	(499)
Итого поступление денежных средств от операционной деятельности		**117 195**	**103 274**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(199 349)	(192 702)
Поступления от продажи основных средств		943	189
Открытие депозитов и приобретение прочих финансовых вложений		(2 296)	(10)
Закрытие депозитов и продажа прочих финансовых вложений		1 985	234
Приобретение дочерних обществ		-	36
Проценты полученные		9 543	3 616
Итого использование денежных средств на инвестиционную деятельность		**(189 174)**	**(188 637)**

	Примечание	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Платежи по беспоставочному форварду на акции	19	(9 961)	(2 309)
Поступления краткосрочных заемных средств		78 256	22 845
Поступления долгосрочных заемных средств		246 273	248 794
Погашение заемных средств		(112 285)	(138 525)
Проценты уплаченные		(64 730)	(25 897)
Погашение обязательств по аренде		(2 009)	(1 631)
Дивиденды выплаченные		(206)	(22 420)
Погашение по договорам финансирования поставщиков	18	(4 547)	(211)
Возврат невостребованных дивидендов		85	-
Поступления по сделке фиксации максимума процентной ставки		-	149
Итого поступление денежных средств на финансовую деятельность		**130 876**	**80 795**
Курсовые разницы по остаткам денежных средств		4	9
Увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		**58 901**	**(4 559)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		**32 364**	**36 923**
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	**11**	**91 265**	**32 364**

	Прим.	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Эмиссионный доход	Резерв, связанный с присоединением	Резерв по переоценке финансовых активов	Резерв по переоценке пенсионных обязательств	Нераспределенная прибыль	Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2023 года		**439 289**	**(4 616)**	**39 202**	**(135 075)**	**866**	**2 073**	**271 845**	**613 584**	**16 607**	**630 191**
Прибыль за год		-	-	-	-	-	-	33 605	33 605	(1 501)	32 104
Переоценка пенсионных обязательств	17	-	-	-	-	-	(209)	-	(209)	(7)	(216)
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	156	-	-	156	-	156
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	-	-	2	2	-	2
Итого прочий совокупный убыток		-	-	-	-	156	(209)	2	(51)	(7)	(58)
Итого совокупный доход		**-**	**-**	**-**	**-**	**156**	**(209)**	**33 607**	**33 554**	**(1 508)**	**32 046**
Дополнительный выпуск акций	15	5 504	-	-	-	-	-	-	5 504	-	5 504
Дивиденды	15	-	-	-	-	-	-	(22 159)	(22 159)	(383)	(22 542)
Выкуп собственных акций		-	(44)	-	-	-	-	-	(44)	-	(44)
Влияние изменения неконтролирующей доли участия	15	-	-	-	-	-	-	(155)	(155)	155	-
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	53	53	-	53
На 31 декабря 2023 года		**444 793**	**(4 660)**	**39 202**	**(135 075)**	**1 022**	**1 864**	**283 191**	**630 337**	**14 871**	**645 208**
На 1 января 2024 года		**444 793**	**(4 660)**	**39 202**	**(135 075)**	**1 022**	**1 864**	**283 191**	**630 337**	**14 871**	**645 208**
Убыток за год		-	-	-	-	-	-	(54 136)	(54 136)	(7 026)	(61 162)
Переоценка пенсионных обязательств	17	-	-	-	-	-	1 008	-	1 008	74	1 082
Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых через прочий совокупный доход		-	-	-	-	553	-	-	553	-	553
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	-	-	8	8	-	8
Итого прочий совокупный доход		-	-	-	-	553	1 008	8	1 569	74	1 643
Итого совокупный убыток		**-**	**-**	**-**	**-**	**553**	**1 008**	**(54 128)**	**(52 567)**	**(6 952)**	**(59 519)**
Дивиденды	15	-	-	-	-	-	-	-	-	(461)	(461)
Влияние изменения неконтролирующей доли участия	15	-	-	-	-	-	-	450	450	(450)	-
Прочие изменения		-	-	-	-	-	-	76	76	-	76
На 31 декабря 2024 года		**444 793**	**(4 660)**	**39 202**	**(135 075)**	**1 575**	**2 872**	**229 589**	**578 296**	**7 008**	**585 304**

Примечание 1. Группа и ее деятельность

ПАО «РусГидро» (далее по тексту – «Общество») было зарегистрировано и ведет свою деятельность на территории Российской Федерации, является акционерным обществом с ответственностью акционеров в пределах принадлежащих им акций, и было учреждено в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основной деятельностью Общества и его дочерних компаний (далее по тексту совместно именуемых «Группа») является производство и реализация электроэнергии, мощности и теплоэнергии.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2024 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций. Ключевая ставка Банка России была повышена в декабре 2023 года до 16 процентов годовых, в июле 2024 года – до 18 процентов годовых, в сентябре 2024 года – до 19 процентов годовых и в октябре 2024 года – до 21 процентов годовых.

В июне 2024 года США ввели санкции в отношении Московской биржи, а также входящих в ее группу Национального клирингового центра (НКЦ) и Национального расчетного депозитария (НРД). В связи с этим с 13 июня 2024 года торги долларами и евро, а также инструментами, предполагающими использование этих валют при расчете, на Московской бирже были приостановлены. При этом операции с долларом США и евро продолжают проводиться на внебиржевом рынке. С момента приостановки торгов на Московской бирже официальные курсы доллара США и евро к рублю устанавливаются на основе данных отчетности кредитных организаций или данных цифровых платформ внебиржевых торгов.

Руководство Группы принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Группы и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам. Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

При этом руководство Группы уверено, что это не влияет существенным образом на способность Группы продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Отношения с государством и действующее законодательство. По состоянию на 31 декабря 2024 года Российской Федерации напрямую принадлежало 62,20 процента обыкновенных акций Общества (Примечание 15) (31 декабря 2023 года: 62,20 процента с учетом дополнительного выпуска ценных бумаг). По состоянию на 31 декабря 2024 года ПАО «Банк ВТБ», подконтрольное Российской Федерации, владеет 12,37 процента обыкновенных акций Общества (31 декабря 2023 года: 12,37 процента).

В число основных потребителей электрической и тепловой энергии Группы входит большое количество предприятий, контролируемых государством или связанных с ним. Помимо того, государство контролирует деятельность поставщиков и подрядчиков, оказывающих Группе услуги по диспетчеризации, передаче и распределению электроэнергии, а также ряда поставщиков топлива и других поставщиков Группы (Примечание 7).

Кроме того, государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством:

- своего представительства в Совете директоров Общества;
- регулирования тарифов на электроэнергию, мощность и теплоэнергию;
- согласования инвестиционной программы Группы, объема и источников ее финансирования и контроля над ее реализацией.

Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах способна оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Изменения в структуре Группы. В течение периодов, закончившихся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, не было существенных изменений в структуре Группы.

Примечание 2. Существенная информация об учетной политике

Основа подготовки финансовой отчетности. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с МСФО на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, и по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход. Далее приводится существенная информация об учетной политике, которая была использована при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в консолидированной финансовой отчетности, если не указано иное.

Каждая компания Группы ведет индивидуальный учет и готовит бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (далее по тексту – «РСБУ»). Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании учетных данных по РСБУ, которые были скорректированы и переклассифицированы для целей достоверного представления информации с учетом требований МСФО.

Функциональная валюта и валюта предствления отчетности. Функциональной валютой компаний Группы и валютой, в которой представлена данная консолидированная финансовая отчетность, является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль.

Консолидированная финансовая отчетность. Дочерние общества представляют собой такие объекты инвестиций, которые Группа контролирует, так как Группа (а) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций, (б) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и (в) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние существующих прав, включая существующие потенциальные права голоса. Право является существующим, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия существующих полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса. Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций. Консолидация дочерних обществ осуществляется с даты перехода контроля к Группе (даты приобретения) и прекращается с даты утраты контроля.

Приобретение Группой дочерних обществ, за исключением компаний, приобретенных у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу приобретения. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения, вне зависимости от величины неконтролирующей доли участия.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия, представляющую собой непосредственную долю участия и дающую держателю право на пропорциональную долю чистых активов в случае ликвидации, индивидуально по каждой операции либо а) по справедливой стоимости, либо б) пропорционально неконтролирующей доле участия в чистых активах приобретенной компании.

Гудвил оценивается путем вычета справедливой стоимости чистых активов приобретенной компании из общей суммы возмещения, переданного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли участия в капитале приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли полностью идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Возмещение, переданное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств,

включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например, оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала; затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются. Нереализованные убытки также исключаются, кроме тех случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Общество и все дочерние компании Группы применяют единую учетную политику, соответствующую учетной политике Группы.

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и капитала дочернего общества, приходящуюся на долю участия в капитале, которой напрямую или косвенно не владеет Общество. Неконтролирующая доля участия образует отдельный компонент капитала Группы.

Приобретение и продажа неконтролирующей доли участия. Группа применяет модель экономической единицы для учета сделок с владельцами неконтролирующей доли участия, которые не приводят к потере контроля. Разница между возмещением, переданным за приобретение неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается как операция с капиталом непосредственно в капитале. Группа признает разницу между возмещением, полученным за продажу неконтролирующей доли, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом в консолидированном Отчете об изменении капитала.

Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем. Приобретение дочерних обществ у сторон, находящихся под общим контролем, учитывается по методу учета компании-предшественника. В соответствии с этим методом консолидированная финансовая отчетность объединенной компании представляется таким образом, как если бы компании были объединены уже с начала наиболее раннего периода, представленного в консолидированной финансовой отчетности, или с даты, когда объединяющиеся организации впервые подпадали под общий контроль, если это произошло позднее. Активы и обязательства дочернего общества, переданного между сторонами, находящимися под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости, установленной компанией-предшественником. Компанией-предшественником считается отчитывающаяся компания наиболее высокого уровня, на котором была консолидирована финансовая информация приобретаемого дочернего общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Гудвил, возникший при первоначальных приобретениях компании-предшественника, также учитывается в данной консолидированной финансовой отчетности. Разница между балансовой стоимостью чистых активов, включая образовавшуюся у передающей стороны сумму гудвила, и суммой переданного возмещения отражена в настоящей консолидированной финансовой отчетности в составе резерва, связанного с присоединением дочерних обществ, в капитале.

Ассоциированные организации и совместные предприятия. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия, основанного на доле Группы в соответствующем обществе. Ассоциированными являются организации, на которые Общество оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но над которыми не имеет контроля; как правило, доля голосующих акций в этих обществах составляет от 20 до 50 процентов.

Совместным предприятием называется соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместный контроль характеризуется принятием решений в отношении значимой деятельности, требующим полного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль, и обусловленного договором.

Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций и совместных предприятий, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия. Прочие изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной организации или совместного предприятия, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (а) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных организаций и совместных предприятий отражается в составе консолидированной прибыли или убытков за год как доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий; (б) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой и (в) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных организаций и совместных предприятий признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной организации или совместного предприятия равна или превышает ее инвестиции в данное общество, включая любую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа прекращает признание дальнейших убытков, кроме тех случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени данной ассоциированной организации или совместного предприятия.

Группа прекращает использование метода долевого участия с момента утраты совместного контроля или существенного влияния на совместное предприятие или ассоциированную организацию.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ассоциированными организациями или совместными предприятиями исключается в размере, соответствующем доле Группы в этих предприятиях; нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда операция свидетельствует об обесценении переданного актива.

Основные средства. Основные средства отражаются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения (там, где это необходимо).

Последующие затраты отражаются в балансовой стоимости актива или признаются в качестве отдельного актива соответствующим образом только в том случае, когда существует высокая вероятность того, что будущие экономические выгоды, связанные с этим активом, будут получены Группой, и стоимость актива может быть достоверно оценена. Расходы на мелкий ремонт и текущее техническое обслуживание относятся на расходы отчетного периода. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Объекты социальной сферы не отражаются в составе основных средств, если в будущем они не принесут Группе экономических выгод. Затраты по содержанию объектов социальной сферы относятся на расходы по мере их возникновения.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в прибылях или убытках за год.

Сроки полезного использования основных средств. Оценка сроков полезного использования того или иного объекта основных средств является предметом суждения руководства Группы, которое формируется с учетом опыта эксплуатации аналогичных активов и других факторов. При определении срока полезного использования того или иного объекта руководство учитывает предполагаемое использование, расчетное техническое устаревание, физический износ, условия предоставления гарантий, а также фактические условия использования актива. Изменение любых из указанных условий или оценок может привести к корректировке норм амортизационных отчислений в будущих периодах, что может повлиять на величину прибыли, отраженной в консолидированной финансовой отчетности, и остаточной стоимости основных средств.

Амортизация основных средств. Амортизация по объектам основных средств (кроме земельных участков и объектов незавершенного строительства) начисляется линейным методом в течение срока их полезного использования.

Руководство Группы проводит ежегодную оценку сроков полезного использования основных средств, и в случае, если ожидаемые сроки полезного использования отличаются от уже используемых, соответствующее изменение в учете проводится перспективно как изменение бухгалтерской оценки.

Средние сроки полезного использования (в годах) по объектам основных средств (по типам) представлены ниже:

Тип основных средств	Средние сроки полезного использования
Производственные здания	25–80
Сооружения	10–100
Машины и оборудование	5–40
Прочие	3–30

Начисление амортизации начинается с момента готовности объекта основных средств к предполагаемому использованию. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не амортизируются.

Обесценение основных средств. Тест на обесценение основных средств проводится в том случае, если есть какие-либо факторы, свидетельствующие о том, что могло произойти обесценение, и необходимо убедиться в том, что основные средства учитываются по стоимости, не превышающей их предполагаемую возмещаемую стоимость (Примечание 8).

Аренда. *Активы в форме права пользования*. Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды. Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость активов в форме права пользования включает в себя сумму признанных обязательств по аренде, прямые понесенные расходы и арендные платежи, произведенные по состоянию на дату / до даты начала договора аренды, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если Группа не будет достаточно уверена в получении права собственности на арендованный актив в конце срока аренды, признанные активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока, наименьшего из предполагаемого срока полезного использования и срока аренды. Активы в форме права пользования тестируются на обесценение.

Средние сроки амортизации (в годах) по объектам активов в форме права пользования представлены ниже:

Активы в форме права пользования	Средние сроки амортизации
Производственные здания	2–10
Сооружения	3–42
Машины и оборудование	5–10
Прочие	2–6

Арендные обязательства. На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, оцениваемые по текущей стоимости арендных платежей, которые должны быть произведены в течение срока аренды. Арендные платежи включают в себя: фиксированные платежи (включая по существу фиксированные платежи, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут выплачены под гарантии ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают в себя цену исполнения опциона на продление в случае, если существует достаточная уверенность в том, что договор будет продлен, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды. Суммы ожидаемых переменных платежей и анализ чувствительности представлены в Примечании 8.

Значительное суждение в отношении в отношении платежей по договорам аренды земельных участков. Платежи по договорам аренды земельных участков зависят от кадастровой стоимости земли и некоторых других коэффициентов. Группа считает такие платежи переменными, не зависящими от индекса или ставки, и поэтому признает их в составе расходов на аренду в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж. Источником неопределенности является кадастровая стоимость и другие коэффициенты.

При расчете приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств на дату начала аренды, если процентная ставка, подразумеваемая в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала договора аренды сумма обязательств по аренде увеличивается на сумму начисленных процентов и уменьшается на сумму произведенных арендных платежей. Кроме того, балансовая стоимость обязательств по аренде переоценивается в случае модификации договора аренды, изменения срока аренды, или стоимости аренды, предусмотренных первоначальным договором аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей.

Краткосрочная аренда и аренда малоценных активов. Группа применяет освобождение от признания аренды к договорам аренды, срок по которым составляет 12 месяцев или менее с даты начала и не содержит опцион на продление. Группа также применяет освобождение от признания в отношении активов, которые имеют стоимость меньше 300 тыс. рублей. Арендные платежи по краткосрочным договорам аренды и аренде малоценных активов равномерно списываются на расходы в течение срока аренды и отражаются в составе расходов на аренду.

Значительное суждение при определении срока аренды контрактов с возможностью продления. Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа не исполнит этот опцион.

Группа применяет суждение при оценке того, достаточно ли разумно использовать опцион на продление, учитывает все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

Нематериальные активы и гудвил. Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенный срок полезного использования и включают преимущественно капитализированное программное обеспечение. Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности их использования, и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие. Гудвил учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получат преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются наиболее низким уровнем, на котором Группа отслеживает гудвил, и по своему размеру не превышают отчетный сегмент.

При выбытии актива из единицы, генерирующей денежные средства, на которую был отнесен гудвил, соответствующие прибыли и убытки от выбытия включают балансовую стоимость гудвила, связанного с выбывшим активом, которая, как правило, определяется пропорционально доле выбывшего актива в стоимости единицы, генерирующей денежные средства.

Основные подходы к оценке финансовых инструментов. Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации.

Группа использует такие методики оценки справедливой стоимости, которые являются наиболее приемлемыми в сложившихся обстоятельствах и максимально используют исходные данные, наблюдаемые на рынке. Для определения справедливой стоимости активов и обязательств, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок, используются такие методы оценки, как, например, модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- к Уровню 2 относятся оценки, полученные с помощью моделей оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства;
- к Уровню 3 относятся оценки, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Для целей раскрытия информации о справедливой стоимости Группа классифицировала активы и обязательства на основе соответствующего уровня иерархии справедливой стоимости, как указано выше (Примечание 31).

Первоначальное признание финансовых инструментов. Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, скорректированной на затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков.

Классификация финансовых активов. Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация зависит от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и контрактных условий движения денежных потоков (Примечание 32).

Классификация инвестиций в *долевые инструменты*, не являющихся предназначенными для торговли, зависит от того, приняла ли Группа в момент первоначального признания решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода.

Группа классифицирует *долговые инструменты* по следующим категориям:

- Оцениваемые по амортизированной стоимости: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, представляющих собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов. При этом денежные потоки представляют собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов.
- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток: в случае, когда финансовый актив не попадает ни в одну из двух описанных выше категорий, он оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Последующая оценка финансовых активов. Группа оценивает все *долевые инструменты* по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Все долговые инструменты Группы относятся к оцениваемым по амортизированной стоимости. Процентный доход, полученный в рамках управления денежными средствами, по таким финансовым активам включается в состав финансовых доходов по методу эффективной ставки процента.

Реклассификация финансовых активов. Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего периода и не производила реклассификаций.

Обесценение финансовых активов: оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки. Группа перспективно оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с ее долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости, и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (а) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (б) временную стоимость денег и (в) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий (Примечание 29).

Для дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группа применяет упрощенный подход к оценке ожидаемых кредитных убытков, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок (Примечание 12). Для прочих финансовых активов Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Основная часть финансовых активов Группы относится к Этапу 1. Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных

финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

Списание финансовых активов. Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию.

Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче, и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) ни передала, ни сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов.

Векселя. Группа принимает векселя, выпущенные как клиентами, так и третьими лицами в оплату дебиторской задолженности. Выпущенные клиентами и третьими лицами векселя отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения векселей (Примечание 29).

Производные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости. Все производные инструменты учитываются как активы, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и как обязательства, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных инструментов включаются в прибыль или убыток за год (доходы за вычетом расходов по производным финансовым инструментам). Группа не применяет учет хеджирования.

Некоторые производные инструменты, встроенные в финансовые обязательства и другие нефинансовые договоры, выделяются из основного договора, если их риски и экономические характеристики не находятся в тесной связи с рисками и экономическими характеристиками основного договора.

Классификация финансовых обязательств. Финансовые обязательства классифицируются как впоследствии оцениваемые по амортизированной стоимости, кроме финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток: эта классификация применяется к производным финансовым инструментам и другим финансовым обязательствам, определенным как таковые при первоначальном признании (Примечание 31).

Прекращение признания финансовых обязательств. Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т.е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

Прочие внеоборотные активы. Прочие внеоборотные активы включают в основном нематериальные активы и НИОКР, а также активы по долевому строительству, НДС к возмещению и долгосрочные авансы выданные.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств. Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и банковские депозиты с первоначальным сроком погашения по договору не более трех месяцев.

Заемные средства. Заемные средства первоначально признаются по справедливой стоимости, за вычетом затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Справедливая стоимость определяется с учетом рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае их существенного отличия от процентных ставок по полученному займу.

Капитализация затрат по займам. Затраты по займам, непосредственно связанным с приобретением, строительством или производством актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени («актив, отвечающий определенным требованиям»), включаются в стоимость этого актива.

Дата начала капитализации наступает, когда Группа: (а) несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям; (б) несет затраты по займам; и (в) предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы в основном готовы для использования или продажи. Группа капитализирует затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на активы, отвечающие определенным требованиям) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Уплата процентов, включенных в стоимость активов, классифицирована как отток денежных средств по финансовой деятельности консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Авансы. Авансы отражаются в консолидированной финансовой отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Авансы классифицируются как долгосрочные, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ним, превышает один год, или если авансы относятся к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Авансы строительным компаниям и поставщикам оборудования, требующего монтажа, отражаются в составе незавершенного строительства. Сумма аванса за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочие авансы списываются на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ним. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к авансам, не будут получены, балансовая стоимость авансов подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

Товарно-материальные запасы. Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: первоначальной стоимости и чистой возможной цены продажи. Чистая возможная цена продажи – это расчетная цена продажи в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на продажу. Фактическая себестоимость товарно-материальных запасов при списании на операционные расходы определяется методом средневзвешенной стоимости.

Налог на прибыль. Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу приняты на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибылях или убытках за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует высокая вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, начисляемому одним и тем же налоговым органом одному и тому же налогооблагаемому лицу, либо разным налогооблагаемым лицам при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних обществ или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет

оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу вступившего в силу на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль в части пеней и штрафов отражаются в составе финансовых расходов и прочих операционных доходов/(расходов), нетто, соответственно.

Вознаграждения работникам. Расходы на заработную плату, отчисления в Социальный фонд России (до 1 января 2023 года – в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования), ежегодные оплачиваемые отпуска и выплату пособий по временной нетрудоспособности, бонусы и другие доходы в неденежной форме (такие как медицинское обслуживание) начисляются в течение года, в котором соответствующие услуги были оказаны сотрудниками Группы.

Пенсионные планы с установленными выплатами. Группа использует планы пенсионного обеспечения с установленными выплатами, которые распространяются на большинство работников Группы. План с установленными выплатами определяет суммы пенсионных выплат, которые работник будет получать при выходе на пенсию. Размер выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, минимальная тарифная ставка оплаты труда и прочих.

Чистое обязательство, отраженное в консолидированном Отчете о финансовом положении по строке «Обязательства по пенсионному обеспечению» в отношении пенсионных планов с установленными выплатами, используемых Группой, представляет собой дисконтированную стоимость обязательства осуществлять установленные выплаты по состоянию на конец отчетного периода за вычетом справедливой стоимости активов плана.

Размер установленных выплат рассчитывается независимыми актуариями с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Текущая стоимость обязательства по планам с установленными выплатами представляет собой дисконтированную величину ожидаемых оттоков денежных средств с применением ставки дисконтирования, соответствующей доходности государственных облигаций, валюта и срок погашения которых, в свою очередь, соответствует валюте и сроку погашения обязательств по планам с установленными выплатами.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами признаются в составе прочего совокупного дохода в том периоде, в котором они возникли, в составе переоценки пенсионных обязательств. Стоимость услуг прошлых периодов немедленно признается в составе операционных расходов консолидированного Отчета о прибылях и убытках.

Пенсионные планы с установленными взносами. По пенсионному плану с установленными взносами Группа перечисляет взносы и не имеет последующих обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат после перечисления взносов. Взносы отражаются как расходы на вознаграждения работникам при наступлении срока платежа. В процессе текущей деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы Социальный фонд России за своих работников. Обязательные взносы в Социальный фонд России относятся на затраты по мере их возникновения и отражаются в консолидированном Отчете о прибылях и убытках в составе расходов на вознаграждения работникам.

Прочие долгосрочные выплаты сотрудникам. Группа производит выплату единовременной материальной помощи в связи с достижением работниками юбилейного возраста. Размер данных выплат обычно зависит от одного или нескольких факторов, таких как возраст, продолжительность работы в компании, размер должностного оклада и прочих.

Актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате корректировок и изменений в актуарных допущениях, для расчета обязательств по данным типам выплат признаются в составе прибылей и убытков консолидированного Отчета о прибылях и убытках в том периоде, в котором они возникли. В остальном учет данных обязательств аналогичен учету обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами.

Признание выручки. Выручка признается в сумме возмещения, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю, в момент или по мере передачи контроля.

Группа выделяет следующие обязанности к исполнению: продажа электроэнергии на оптовом рынке; продажа мощности на оптовом рынке; продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке;

продажа теплоэнергии и горячей воды; оказание услуг по передаче электроэнергии; оказание услуг по технологическому присоединению к сети; прочая выручка.

Группа передает контроль над товаром или услугой в течение периода и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению и признает выручку в течение периода по следующим потокам выручки: продажа электроэнергии и мощности на розничном и оптовом рынках, продажа теплоэнергии и горячей воды и оказание услуг по передаче электроэнергии. Выручка признается в сумме, на которую Группа имеет право выставить счет, поскольку данные суммы соответствуют получению покупателями экономических выгод от исполнения Группой обязательств по договорам.

В отношении выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается в момент оказания соответствующей услуги. В соответствии с договорами на оказание услуг по технологическому присоединению, после оказания услуги у Группы отсутствуют дальнейшие обязательства перед покупателем. В тех случаях, когда для оказания услуг по технологическому присоединению Группа сама заключает договоры на осуществление технологического присоединения к электрическим сетям внешних сетевых организаций, выручка от оказания услуг покупателю и расходы на оплату услуг сетевой организации Группа отражает развернуто.

По прочим потокам выручка признается в определенный момент времени.

Договоры по всем видам выручки не содержат значительного компонента финансирования, так как сроки выплат, согласованные сторонами договоров, не предоставляют покупателям или Группе значительную выгоду от финансирования. Группа не предполагает заключение договоров, в которых период между передачей обещанных товаров или услуг покупателю и оплатой их покупателем превышает один год. Соответственно, Группа не корректирует цены сделки на влияние временной стоимости денег.

Активы по договорам с покупателями являются несущественными. Группа признает дебиторскую задолженность, когда у нее возникает безусловное право на получение вознаграждения по договору.

Обязательства по договорам с покупателями представлены авансами полученными в составе кредиторской задолженности и начислений и прочих долгосрочных обязательств.

Государственные субсидии. Предоставляемые государством субсидии представляют собой компенсацию понесенных расходов, убытков или выпадающих доходов гарантирующих поставщиков – предприятий, входящих в Группу, в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней, учитываются в качестве операционного дохода, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для получения такой субсидии и признаются по справедливой стоимости. Предоставляемые государством субсидии признаются в течение периода, соответствующего времени возникновения затрат, которые они должны компенсировать, или, в случае компенсации уже понесенных ранее затрат, в периоде, когда получение такой компенсации становится высоковероятным. Для целей консолидированного Отчета о движении денежных средств государственные субсидии отражаются в составе поступлений денежных средств от операционной деятельности.

Прибыль на акцию. Прибыль на акцию определяется путем деления прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций материнской компании Группы, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода, за вычетом средневзвешенного количества собственных акций, выкупленных компаниями Группы. У Общества отсутствуют разводняющие потенциальные обыкновенные акции, следовательно, разводненная прибыль на акцию совпадает с базовой прибылью на акцию.

Акционерный капитал. Дополнительные затраты, относящиеся к выпуску новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход в капитале.

Собственные выкупленные акции. В случае приобретения Обществом или его дочерними компаниями акций Общества, уплаченное возмещение, включая любые непосредственно относящиеся к этой операции прямые затраты за вычетом налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала акционеров Общества до момента погашения, повторного выпуска или продажи этих акций. В случае если уплаченное возмещение представляет собой неденежные активы, полученные собственные акции оцениваются по справедливой стоимости данных активов. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение, полученное возмещение, за вычетом любых непосредственно относящихся к сделке дополнительных затрат и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на акционеров Общества. Выкупленные собственные акции отражаются

отдельной строкой в консолидированном отчете о финансовом положении и обособленно в консолидированном отчете об изменении капитала.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены акционерами. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности, отражается в примечании «События после отчетной даты».

Кредиторская задолженность по прочим налогам. Кредиторская задолженность по прочим налогам включает в основном задолженность по страховым взносам, НДС и налогу по имуществу.

Договоры финансирования поставщиков. Группа заключила договоры финансирования поставщиков в отношении части своей кредиторской задолженности перед поставщиками. На основе проведенного анализа Группа приняла решение о прекращении признания первоначальной кредиторской задолженности перед поставщиками и отражении задолженности перед факторинговыми компаниями в зависимости от срока погашения в статье «задолженность по договорам финансирования поставщиков» в составе статей «кредиторская задолженность и начисления» и «прочие долгосрочные обязательства» консолидированного Отчета о финансовом положении (Примечания 20, 21) с отражением соответствующего агентского вознаграждения в составе финансовых расходов.

На основании анализа заключенных договоров обратного факторинга руководство Группы оценило, что не рассматривает факторинговые компании как своих платежных агентов, так как в момент оплаты, произведенной факторинговыми компаниями поставщикам Группы, не происходит отток денежных средств Группы. Соответственно, оплата поставщикам Группы факторинговыми компаниями раскрывается как неденежная операция. Последующая оплата Группой задолженности перед факторинговыми компаниями по договорам обратного факторинга отражается в составе денежных оттоков по финансовой деятельности.

Операции финансового характера, которые были проведены без использования денежных средств и эквивалентов денежных средств и исключены из консолидированного Отчета о движении денежных средств, раскрыты в Примечании 18.

Оценочные обязательства. Оценочные обязательства представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение резерва с течением времени относится на процентные расходы.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

Оценочные обязательства Группы включают оценочные обязательства по налогам, по судебным разбирательствам, по гарантийному ремонту и обслуживанию, по рекультивации земель и лесовосстановлению (Примечание 22).

Расходы на социальную сферу. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Отчетность по сегментам. Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководству Группы, отвечающему за операционные решения. Отчетные сегменты подлежат отдельному раскрытию, если их выручка, доход или активы составляют не менее десяти процентов от совокупной выручки, совокупного дохода или совокупных активов всех операционных сегментов.

Изменения в представлении финансовой отчетности

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа изменила презентацию краткосрочных оценочных обязательств в консолидированном Отчете о финансовом положении. До изменения краткосрочные оценочные обязательства Группы были представлены в составе строки консолидированного Отчета о финансовом положении «Кредиторская задолженность и начисления». После изменения краткосрочные оценочные обязательства выделены в отдельную строку «Оценочные обязательства» в составе краткосрочных обязательств консолидированного Отчета о финансовом положении. Руководство Группы полагает, что такое изменение позволяет повысить качество представления информации для пользователей отчетности. Сравнительные показатели за предыдущий год были скорректированы в соответствии с презентацией текущего года.

Влияние изменений представления на показатели финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2023 года:

	Первоначальное представление	Изменение	Представление после изменения
Кредиторская задолженность и начисления	92 600	(8 307)	84 293
Оценочные обязательства	-	8 307	8 307
Итого краткосрочные обязательства	**174 379**	**-**	**174 379**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	**519 145**	**-**	**519 145**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	**1 164 353**	**-**	**1 164 353**

Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа использует оценки и делает допущения, которые влияют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. В процессе применения учетной политики руководство также использует профессиональные суждения, помимо связанных с оценками. Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Оценка ожидаемых кредитных убытков – значительная оценка, для получения которой используется методология оценки, модели и исходные данные. Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки: определение дефолта, значительное увеличение кредитного риска, вероятность дефолта. Группа регулярно проверяет и подтверждает модели и исходные данные для моделей в целях снижения расхождений между расчетными ожидаемыми кредитным убытками и фактическими убытками по дебиторской задолженности.

Чтобы установить факт значительного увеличения кредитного риска, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового инструмента на отчетную дату с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. В процессе оценки рассматривается относительное увеличение кредитного риска, а не конкретный уровень кредитного риска на отчетную дату. Группа учитывает всю обоснованную и подтверждаемую прогнозную информацию, доступную без чрезмерных затрат и усилий, включая ряд факторов, в том числе поведенческие аспекты конкретных групп покупателей и заказчиков. Группа определяет поведенческие признаки увеличения кредитного риска до момента дефолта и включает соответствующую прогнозную информацию в оценку кредитного риска на уровне отдельного контрагента или группы контрагентов.

Уровни ожидаемых кредитных убытков основываются на графиках платежей по продажам за 60 месяцев до конца отчетного периода и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за прошлые периоды корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, влияющих на способность покупателей погашать дебиторскую задолженность. Группа определила инфляцию, как наиболее значительный фактор и соответствующим образом корректирует уровни убытков за прошлые периоды, исходя из изменения уровня инфляции. При изменении уровня инфляции на +/– 0,5% прогнозный уровень убытков изменяется на +/– 0,7% соответственно.

Порядок отражения и оценка беспоставочного форварда на акции. Сделка по приобретению ПАО «Банк ВТБ» (далее также – Банк) 55 млрд обыкновенных акций Общества и заключение беспоставочного форварда на данные акции в марте 2017 года рассматривалась руководством в качестве обособленных операций, с отражением продажи акций в капитале и признанием производного финансового инструмента.

Условия продажи акций предполагали передачу рисков и выгод, связанных с владением ими, таких как получение дивидендов и участие в управлении Обществом, и не предполагали каких-либо обязательств Общества по их обратному выкупу, конвертации акций в другой финансовый инструмент, гарантий или каких-либо других обязывающих соглашений. Принимая во внимание данные факты, а также то, что в международных стандартах финансовой отчетности прямо не предусмотрен порядок отражения в отчетности перехода рисков и выгод в отношении собственных акций, руководство Группы сделало вывод о том, что учет должен вестись исходя из того, что Банк выступает в качестве полноправного акционера Общества.

Уменьшение величины промежуточных платежей по форварду на суммы, эквивалентные размеру полученных Банком дивидендов, не является, по мнению руководства Группы, непосредственно возвратом дивидендов и, следовательно, не ограничивает Банк в получении выгод от владения акциями.

В связи с отражением выпуска акций в капитале, а также поскольку и выпуск акций, и заключение сделки беспоставочного форварда осуществлены по решению и в интересах государства как конечной контролирующей стороны, первоначальное признание беспоставочного форварда на данные акции также отражено в капитале как сделка с акционерами.

Эффект бухгалтерских оценок в отношении определения справедливой стоимости беспоставочного форварда и ключевых допущений отражен в Примечании 19.

Отражение надбавки к цене мощности с последующей передачей полученных средств в бюджеты субъектов РФ. В июле 2017 года вступило в силу Постановление Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)». Данное Постановление предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Группой в ценовых зонах оптового рынка электроэнергии и мощности, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной надбавки, в бюджеты субъектов РФ в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

Субъекты РФ обязаны использовать полученные взносы для возмещения гарантирующим поставщикам Дальневосточного федерального округа выпадающих доходов в связи с доведением цен (тарифов) до базовых уровней.

Суммы надбавки, подлежащей перечислению в виде безвозмездных целевых взносов в бюджеты субъектов РФ, определены Распоряжением Правительства РФ и за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составили 31 025 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 35 425 млн рублей). Принимая во внимание, что Группа осуществляет сбор установленной Правительством РФ надбавки в цене на мощность и последующее перечисление данных средств в бюджеты в виде безвозмездных взносов по поручению и в интересах Правительства РФ, руководство Группы сделало вывод о том, что выручка Группы от продажи мощности в сумме надбавки должна отражаться в консолидированном отчете о прибылях и убытках свернуто с величиной расходов по безвозмездным целевым взносам в бюджеты субъектов РФ.

Суммы государственных субсидий, получаемые из бюджета гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895, отражаются в составе государственных субсидий (Примечание 24). Государственные субсидии признаются в том случае, если имеется обоснованная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа сможет выполнить все условия для ее получения.

Убыток от обесценения нефинансовых активов. Обесценение нефинансовых активов включает формирование резервов под обесценение основных средств и инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия.

Эффект данных бухгалтерских оценок и допущений отражен в Примечаниях 8 и 9.

Признание отложенных налоговых активов. На каждую отчетную дату руководство Группы оценивает вероятность погашения отложенных налоговых активов, возникших в результате операционных убытков и от обесценения активов, в свете текущей экономической ситуации, особенно, когда на текущей и ожидаемой будущей прибыли негативно сказывается ситуация на рынке. При оценке отложенных налоговых активов руководство в первую очередь учитывает будущее восстановление

существующих отложенных налоговых обязательств, а затем оценивает вероятность наличия будущей налогооблагаемой прибыли. Данная оценка осуществляется по каждому субъекту налогообложения. Определение будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов, вероятных к зачету в будущем, основано на среднесрочных бизнес-планах компаний Группы, подготовленных руководством, и результатах их экстраполяции на будущее.

Руководство оценило вероятность возмещения признанных отложенных налоговых активов, в том числе связанных с перенесенными на будущее налоговыми убытками, как высокую, в связи с наличием облагаемых временных разниц, восстановление которых ожидается в будущем, и существованием высокой вероятности возмещения отложенных налоговых активов за счет налогооблагаемой прибыли в будущем (Примечание 16).

Обслуживание и погашение еврооблигаций. Руководством Группы предприняты все необходимые шаги для надлежащего исполнения обязательств в отношении выпущенных Группой еврооблигаций. Группа считает свои обязательства исполненными и отражает погашение обязательств при перечислении денежных средств в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации (Примечание 18).

Переклассификации. С целью приведения показателей консолидированной финансовой отчетности предыдущего отчетного периода в соответствие с формой представления данных, принятых в текущем отчетном периоде, были сделаны определенные переклассификации. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

Примечание 3. Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже поправки к стандартам стали обязательными с 1 января 2024 года, но не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 23 января 2020 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2022 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 года Поправками к МСФО (IAS) 1).
- Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные – перенос даты вступления в силу – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 15 июля 2020 года и вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты, дата вступления в силу была впоследствии перенесена на 1 января 2024 года Поправками к МСФО (IAS) 1).
- Долгосрочные обязательства с ковенантами – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены 31 октября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде – Поправки к МСФО (IFRS) 16 (выпущены 22 сентября 2022 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты).
- Соглашения о финансировании поставок – Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 25 мая 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты). Операции по соглашениям о финансировании поставок раскрыты в Примечаниях 20, 21.

Примечание 4. Новые стандарты финансовой отчетности

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, применимых к деятельности Группы, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно:

- Отсутствие возможности обмена валют – Поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов» (выпущены 15 августа 2023 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2025 года или после этой даты). Поправки к МСФО (IAS) 21 содержат требования, которые призваны содействовать организациям при определении того, возможна ли конвертация одной валюты в другую валюту, а также текущего обменного курса, который следует использовать, когда конвертация не возможна.

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытия в финансовой отчетности» (выпущен 9 апреля 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). МСФО (IFRS) 18 заменяет МСФО (IAS) 1. Многие требования МСФО (IAS) 1 в новом стандарте сохранены без изменений. В настоящее время Группа проводит оценку того, как данный стандарт повлияет на консолидированную финансовую отчетность.
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без обязанности отчитываться публично: раскрытие информации» (выпущен 9 мая 2024 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты). Стандарт является добровольным и позволяет соответствующим определенным требованиям дочерним организациям применять МСФО стандарты финансовой отчетности с сокращенным раскрытием информации.
- Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 (выпущены 30 мая 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты). Поправки разъясняют, каким образом следует оценивать предусмотренные договором денежные потоки по финансовым активам, особенности которых связаны с экологическими, социальными критериями и критериями корпоративного управления (ESG) и аналогичными характеристиками.
- Ежегодные усовершенствования МСФО – Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 7 (выпущены 18 июля 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7: Раскрытия (выпущены 18 декабря 2024 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты).
- Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» (выпущены 11 сентября 2014 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты). Данные поправки устраняют несоответствие между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28, касающимися продажи или взноса активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором.

Ожидается, если не указано иное, что после вступления в силу данные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Примечание 5. Основные дочерние общества

Все основные дочерние общества созданы и действуют на территории Российской Федерации. Разница между долей в уставном капитале и долей голосующих акций по некоторым компаниям связана с владением привилегированными акциями и / или долей косвенного владения, или долей в обществах с ограниченной ответственностью (ООО).

Группа осуществляет деятельность в трех основных отчетных сегментах – «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» (Примечание 6).

Ниже представлены основные дочерние общества, отнесенные к соответствующим отчетным сегментам по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года.

Сегмент «Генерация РусГидро»

Сегмент «Генерация РусГидро» представлен материнской компанией Группы – ПАО «РусГидро» и дочерними обществами Группы, осуществляющими производство и продажу электроэнергии и мощности, а также строящиеся гидроэлектростанции.

Основное дочернее общество, входящее в сегмент «Генерация РусГидро», представлено в таблице ниже:

	31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «Загорская ГАЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Сегмент «Сбыт»

Сегмент «Сбыт» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих сбыт электрической энергии конечным потребителям. Все компании данного сегмента, за исключением АО «ЭСК РусГидро», имеют статус гарантирующих поставщиков, то есть поставщиков, которые обязаны подписывать контракты на поставку электроэнергии со всеми конечными потребителями в рамках своего региона на основании их заявки.

	31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «ЭСК РусГидро»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «ДЭК»	94,51%	94,51%	94,50%	94,51%
ПАО «Красноярскэнергосбыт»	65,81%	69,40%	65,81%	69,40%
ПАО «РЭСК»	90,52%	90,52%	90,52%	90,52%

Сегмент «Энергокомпании ДФО»

Сегмент «Энергокомпании ДФО» состоит из дочерних обществ Группы, осуществляющих генерацию и распределение электроэнергии и генерацию, распределение и сбыт теплоэнергии в основном на территории Дальнего Востока, а также транспортных, строительных, ремонтных и прочих компаний, исполняющих обслуживающие функции.

Основные дочерние общества данного сегмента приведены в следующей таблице (Примечание 15):

	31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года	
	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО «ДГК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «ДРСК»	96,37%	100,00%	94,66%	100,00%
АО «РАО ЭС Востока»	100,00%	100,00%	99,99%	99,99%
АО «Сахалинская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А. Ф. Дьякова»	99,64%	100,00%	99,64%	100,00%
АО «Якутская ГРЭС-2»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
ПАО «Камчатскэнерго»	99,33%	99,33%	98,94%	98,95%
ПАО «Колымаэнерго»	98,76%	98,76%	98,76%	98,76%
ПАО «Якутскэнерго»	83,18%	83,18%	83,18%	83,18%
ПАО «Магаданэнерго»*	49,00%	49,00%	48,99%	49,00%
ПАО «Сахалинэнерго»	67,15%	67,15%	66,22%	66,23%
АО «СЭК»	59,33%	88,34%	58,50%	88,34%
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

** Контроль над деятельностью ПАО «Магаданэнерго» осуществляется посредством обеспечения большинства голосов при принятии решений на собраниях акционеров, так как не принадлежащая Группе часть акций распределена между большим количеством акционеров, индивидуальная доля каждого из которых незначительна.*

Прочие сегменты

Прочие сегменты включают в себя:

- дочерние общества Группы, осуществляющие научно-исследовательскую деятельность в области электроэнергетики и строительства гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, предоставляющие в основном услуги по ремонту, модернизации и реконструкции оборудования и гидротехнических сооружений;
- дочерние общества Группы, осуществляющие строительство гидроэлектростанций;
- прочие несущественные сегменты, которые не имеют схожих экономических характеристик.

Основные дочерние общества, входящие в прочие сегменты, представлены в таблице ниже:

		31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года	
		Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %	Доля в уставном капитале, %	Доля голосующих акций, %
АО	«ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Гидроремонт-ВКК»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Институт Гидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Ленгидропроект»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
АО	«Усть-СреднеканГЭСстрой»	98,76%	100,00%	98,76%	100,00%
АО	«ЧиркейГЭСстрой»	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Неконтролирующая доля участия

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация в отношении ПАО «Сахалинэнерго», в котором имеется неконтролирующая доля участия, значительная для Группы, до исключения операций между компаниями Группы:

Финансовое состояние	**31 декабря 2024 года**	**31 декабря 2023 года**
Процент неконтролирующей доли участия	32,85%	33,78%
Процент прав голоса, приходящихся на неконтролирующую долю участия	32,85%	33,77%
Внеоборотные активы	33 950	33 156
Оборотные активы	5 557	4 807
Долгосрочные обязательства	(6 193)	(6 167)
Краткосрочные обязательства	(19 520)	(11 583)
Чистые активы	**13 794**	**20 213**
Балансовая стоимость неконтролирующей доли участия	**4 532**	**6 827**

Финансовые результаты	**За год, закончившийся 31 декабря 2024 года**	**За год, закончившийся 31 декабря 2023 года**
Выручка	22 119	19 385
(Убыток) / прибыль за год	(7 067)	1 367
Итого совокупный (убыток) / прибыль за год	(7 032)	1 364
(Убыток) / прибыль за год, причитающийся на неконтролирующую долю участия	(2 321)	552
Изменения в прочем совокупном доходе, приходящиеся на неконтролирующую долю участия	11	(1)
Потоки денежных средств		
Поступление денежных средств от операционной деятельности	6 215	5 208
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(10 216)	(9 266)
Поступление денежных средств от финансовой деятельности	4 765	2 342
Увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	**764**	**(1 716)**

Права акционеров неконтролирующей доли в отношении ПАО «Сахалинэнерго» определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также учредительными документами Общества.

Примечание 6. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты Группы, осуществляющие хозяйственную деятельность, от которой они могут получать доходы и нести расходы, включая доходы и расходы, связанные с операциями с другими компонентами Группы. В отношении операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация, подготовленная на той же основе, что и данная консолидированная финансовая отчетность, и регулярно рассматриваемая руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений, при распределении ресурсов по сегментам и оценке результатов их деятельности.

Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, рассматривает информацию о Группе по направлениям деятельности в разрезе операционных сегментов, представленных следующими отчетными сегментами: «Генерация РусГидро», «Сбыт», «Энергокомпании ДФО» и прочие сегменты (Примечание 5). Операции прочих сегментов не подлежат отдельному раскрытию в качестве отчетных сегментов на основании количественных показателей за представленные периоды.

Управление деятельностью сегментов осуществляется при непосредственном участии отдельных сегментных менеджеров, подотчетных руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений. Сегментные менеджеры на регулярной основе представляют на рассмотрение руководства Группы, ответственного за принятие операционных решений, результаты операционной деятельности и финансовые показатели сегментов. Руководство Группы, ответственное за принятие операционных решений, одобряет годовой бизнес-план на уровне отчетных сегментов, а также анализирует фактические финансовые данные в отношении сегментов. Руководители на уровне сегментов несут ответственность за исполнение одобренного плана и оперативное руководство деятельностью.

Результаты деятельности операционных сегментов оцениваются на основе показателя EBITDA, который рассчитывается как прибыль / убыток от операционной деятельности без учета амортизации основных средств и нематериальных активов, убытка от обесценения основных средств, убытков от обесценения финансовых активов, прибыли / убытка от выбытия основных средств и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов. Данный порядок определения показателя EBITDA может отличаться от порядка, применяемого другими компаниями. Руководство полагает, что показатель EBITDA является наиболее удобным инструментом для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы, поскольку отражает динамику прибыли без учета влияния указанных начислений.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных расходов и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений. Межсегментные остатки заемных средств из распределения по сегментам исключены.

Вся прочая информация, предоставляемая руководству Группы, ответственному за принятие операционных решений, соответствует информации, представленной в консолидированной финансовой отчетности Группы.

Операции по реализации между сегментами осуществляются по рыночным ценам.

Основная часть выручки от межсегментных операций сегмента Энергокомпании ДФО за 2024 и 2023 годы относится к продаже электроэнергии и мощности компаниям сегмента Сбыт.

Далее представлена информация по отчетным сегментам за год, закончившийся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, и по состоянию на эти даты.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**208 083**	**227 551**	**271 170**	**92 115**	**798 919**	**(219 102)**	**579 817**
в том числе:							
от сторонних компаний	*187 478*	*205 042*	*158 085*	*29 212*	***579 817***	-	***579 817***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*398*	*160 803*	*70 421*	*21 096*	***252 718***	-	***252 718***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*105 457*	*27 906*	*3 673*	-	***137 036***	-	***137 036***
продажа мощности на оптовом рынке	*81 214*	*15 920*	*521*	-	***97 655***	-	***97 655***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*239*	-	*55 611*	*95*	***55 945***	-	***55 945***
прочая выручка	*170*	*413*	*27 859*	*8 021*	***36 463***	-	***36 463***
от межсегментных операций	*20 605*	*22 509*	*113 085*	*62 903*	***219 102***	*(219 102)*	**-**
Государственные субсидии	-	833	62 219	7	**63 059**	-	**63 059**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(77 390)	(219 415)	(324 857)	(92 946)	**(714 608)**	222 541	**(492 067)**
EBITDA	**130 693**	**8 969**	**8 532**	**(824)**	**147 370**	**3 439**	**150 809**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(18 974)	(689)	(18 690)	(1 716)	**(40 069)**	534	**(39 535)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	8 883	(1 650)	(104 738)	(1 579)	**(99 084)**	-	**(99 084)**
в том числе:							
прибыль от восстановления / (убыток) от обесценения основных средств, нетто	*10 365*	-	*(103 552)*	-	***(93 187)***	-	***(93 187)***
убыток от обесценения прочих активов, нетто	-	-	*(586)*	*(481)*	***(1 067)***	-	***(1 067)***
убыток от обесценения финансовых активов, нетто	*(247)*	*(1 656)*	*(2 168)*	*(653)*	***(4 724)***	-	***(4 724)***
(убыток) / прибыль от выбытия основных средств, нетто	*(1 235)*	*6*	*1 616*	*(445)*	***(58)***	-	***(58)***
убыток от выбытия дочерних обществ, нетто	-	-	*(48)*	-	***(48)***	-	***(48)***
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**120 602**	**6 630**	**(114 896)**	**(4 119)**	**8 217**	**3 973**	**12 190**
Финансовые доходы							10 830
Финансовые расходы							(61 030)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							11 603
Убыток до налогообложения							**(26 407)**
Расходы по налогу на прибыль							(34 755)
Убыток за период							**(61 162)**
Капитальные затраты	**127 912**	**1 917**	**77 163**	**35 277**	**242 269**	**-**	**242 269**
31 декабря 2024 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**412 779**	**454**	**132 525**	**21 736**	**567 494**	**-**	**567 494**

За год, закончившийся 31 декабря 2023 года	Генерация РусГидро	Сбыт	Энергокомпании ДФО	Прочие	Итого по сегментам	Нераспределенные статьи и внутригрупповые операции	ВСЕГО
Выручка	**178 246**	**212 679**	**253 607**	**78 925**	**723 457**	**(213 132)**	**510 325**
в том числе:							
от сторонних компаний	*158 694*	*191 075*	*146 820*	*13 736*	***510 325***	-	***510 325***
продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	*365*	*148 301*	*58 469*	*6 954*	***214 089***	-	***214 089***
продажа электроэнергии на оптовом рынке	*88 603*	*25 574*	*7 422*	-	***121 599***	-	***121 599***
продажа мощности на оптовом рынке	*69 334*	*16 770*	*513*	-	***86 617***	-	***86 617***
продажа теплоэнергии и горячей воды	*241*	-	*53 488*	*29*	***53 758***	-	***53 758***
прочая выручка	*151*	*430*	*26 928*	*6 753*	***34 262***	-	***34 262***
от межсегментных операций	*19 552*	*21 604*	*106 787*	*65 189*	***213 132***	*(213 132)*	**-**
Государственные субсидии	-	413	58 557	-	**58 970**	-	**58 970**
Операционные расходы (без учета амортизации и прочих неденежных статей)	(73 477)	(204 742)	(293 888)	(78 458)	**(650 565)**	213 348	**(437 217)**
EBITDA	**104 769**	**8 350**	**18 276**	**467**	**131 862**	**216**	**132 078**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(17 562)	(477)	(15 681)	(1 575)	**(35 295)**	535	**(34 760)**
Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов	(12 203)	(1 585)	(17 504)	(546)	**(31 838)**	-	**(31 838)**
в том числе:							
убыток от обесценения основных средств, нетто	*(12 307)*	-	*(14 812)*	-	***(27 119)***	-	***(27 119)***
убыток от обесценения финансовых активов, нетто	*(44)*	*(1 421)*	*(1 862)*	*(92)*	***(3 419)***	-	***(3 419)***
прибыль / (убыток) от выбытия основных средств, нетто	*151*	*(164)*	*(830)*	*(454)*	***(1 297)***	-	***(1 297)***
убыток от выбытия ассоциированных организаций, нетто	*(3)*	-	-	-	***(3)***	-	***(3)***
Прибыль / (убыток) от операционной деятельности	**75 004**	**6 288**	**(14 909)**	**(1 654)**	**64 729**	**751**	**65 480**
Финансовые доходы							3 888
Финансовые расходы							(21 491)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий							4 188
Прибыль до налогообложения							**52 065**
Расходы по налогу на прибыль							(19 961)
Прибыль за период							**32 104**
Капитальные затраты	**129 257**	**2 381**	**77 918**	**5 244**	**214 800**	**-**	**214 800**
31 декабря 2023 года							
Долгосрочные и краткосрочные заемные средства	**279 502**	**378**	**70 404**	**6 228**	**356 512**	**-**	**356 512**

Примечание 7. Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

Основными связанными сторонами Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, являлись ассоциированные организации и совместные предприятия Группы (Примечание 9), а также предприятия, связанные с государством.

Операции по реализации электроэнергии и мощности, а также теплоэнергии и горячей воды между ассоциированными организациями, совместными предприятиями и Группой осуществляются по рыночным ценам или по тарифам.

Совместные предприятия

Остатки по операциям Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Долгосрочные векселя к получению (Примечание 10)	13 202	12 026
Прочие долгосрочные заемные средства	-	2 995
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	8 674	-
Авансы полученные	2 116	-

Операции Группы с совместными предприятиями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	883	667
Прочая выручка	1 299	94
Покупная электроэнергия и мощность	1 015	630

Ассоциированные организации

Остатки по операциям Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность	626	505

Операции Группы с ассоциированными организациями представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Выручка от реализации электроэнергии и мощности	1 716	1 522
Выручка от реализации теплоэнергии и горячей воды	1 734	1 474
Прочая выручка	22	47

Предприятия, связанные с государством

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с предприятиями, связанными с государством.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, а также по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года Группа осуществляла операции и имела остатки по операциям с банками, связанными с государством: ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», ПАО «Сбербанк», АО «Россельхозбанк», ПАО «Промсвязьбанк», АО «Всероссийский банк развития регионов», АО «Мособлбанк» (Примечания 10, 11, 14, 18). Операции с банками осуществляются на рыночных условиях.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, действовала сделка беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции с Группой ВТБ (Примечание 19).

Прочие остатки по операциям Группы с банками и сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Активы в форме права пользования	1 390	2 594
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям (Примечание 12)	4 805	3 727
Долгосрочные кредиты от банков	173 289	141 315
Прочие долгосрочные заемные средства	1 524	2 334
Краткосрочные кредиты от банков и краткосрочная часть долгосрочных кредитов от банков	109 672	21 734
Прочие краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть прочих долгосрочных заемных средств	915	915
Долгосрочная часть обязательств по аренде	865	2 559
Краткосрочная часть обязательств по аренде	772	1 519

Диапазон эффективной процентной ставки по кредитам от банков, связанных с государством: 22,30 – 35,00 процента.

Операции Группы со сторонами, связанными с государством, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Государственные субсидии (Примечание 24)	63 059	58 970
Процентные расходы по заемным средствам	32 829	15 421
Процентные расходы по обязательствам по аренде	431	389

Реализация Группой электроэнергии, мощности и теплоэнергии предприятиям, связанным с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составила около 30 процентов от общей реализации электроэнергии, мощности и теплоэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: около 30 процентов). Реализация электроэнергии и мощности в секторе регулируемых договоров осуществляется потребителям напрямую, на рынке на сутки вперед (РСВ) – через договоры комиссии, заключаемые с АО «ЦФР». Тарифы на поставку электроэнергии и мощности по регулируемым договорам устанавливает ФАС, по тепловой энергии в неценовой зоне и электрической и тепловой энергии в технологически изолированных территориальных энергетических системах – органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов. В неценовой зоне Дальнего Востока до 31 декабря 2024 года тарифы на электроэнергию устанавливала ФАС. На РСВ цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка.

Расходы Группы на покупку электроэнергии, мощности и топлива у предприятий, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составили около 30 процентов от общей суммы расходов на покупку электроэнергии, мощности и топлива (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: около 30 процентов). Тарифы на покупку электроэнергии и мощности устанавливаются ФАС и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования цен и тарифов, цена на РСВ определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка, закупка топлива осуществляется по рыночным ценам.

Расходы Группы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии, предоставленные предприятиями, связанными с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составили около 80 процентов от общей суммы расходов на услуги по передаче электроэнергии (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: около 80 процентов). Расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии находятся под влиянием тарифного регулирования.

Ключевой управленческий персонал Группы. К ключевому управленческому персоналу Группы относятся члены Совета директоров Общества, члены Правления Общества, руководители структурных подразделений Общества и их заместители, ключевое руководство дочерних обществ сегмента «Энергокомпании ДФО».

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается по результатам работы за период за выполнение ими своих обязанностей и за участие в заседаниях Совета директоров Общества и рассчитывается на основании положения о выплате вознаграждений членам Совета директоров Общества, утверждаемого на годовом Общем собрании акционеров Общества.

Вознаграждение членам Правления Общества и другому ключевому управленческому персоналу Группы выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности, утверждаемых Советом директоров Общества.

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу носит в основном краткосрочный характер, за исключением будущих пенсионных выплат в рамках пенсионных планов с установленными выплатами. Для ключевого управленческого персонала выплаты в рамках указанных пенсионных планов рассчитываются на общих основаниях.

Общая сумма краткосрочного вознаграждения ключевому управленческому персоналу за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составила 1 778 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 371 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 2 023 млн рублей, включая оценочный резерв по начислению премии в размере 668 млн рублей). В расчет оценочного резерва по начислению премии за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, включено ожидаемое по результатам 2024 года вознаграждение.

Примечание 8. Основные средства

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочие	Активы в форме права пользования	Итого
Сальдо на 31 декабря 2023 года	**129 911**	**526 047**	**607 195**	**359 790**	**21 645**	**8 277**	**1 652 865**
Переклассификация	(67)	(7)	278	(11)	(193)	-	-
Поступления	438	577	3 161	232 735	3 943	1 415	242 269
Передача	11 653	50 763	71 102	(134 103)	585	-	-
Выбытия и списания	(830)	(831)	(2 526)	(5 695)	(1 070)	(4 315)	(15 267)
Сальдо на 31 декабря 2024 года	**141 105**	**576 549**	**679 210**	**452 716**	**24 910**	**5 377**	**1 879 867**
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2023 года	**(69 519)**	**(306 468)**	**(308 159)**	**(30 258)**	**(12 958)**	**(4 514)**	**(731 876)**
Переклассификация	233	(67)	(691)	5	520	-	-
Начисление убытка от обесценения	(14 455)	(44 116)	(41 775)	(19 544)	(544)	(2)	(120 436)
Восстановление убытка от обесценения	2 404	17 996	5 952	806	87	4	27 249
Начисление амортизации	(2 505)	(10 739)	(23 616)	-	(1 476)	(1 088)	(39 424)
Передача	(346)	(2 133)	(4 377)	6 856	-	-	-
Выбытия и списания	515	708	1 706	499	204	2 964	6 596
Сальдо на 31 декабря 2024 года	**(83 673)**	**(344 819)**	**(370 960)**	**(41 636)**	**(14 167)**	**(2 636)**	**(857 891)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**57 432**	**231 730**	**308 250**	**411 080**	**10 743**	**2 741**	**1 021 976**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	**60 392**	**219 579**	**299 036**	**329 532**	**8 687**	**3 763**	**920 989**

Первоначальная стоимость	Производственные здания	Сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Прочие	Активы в форме права пользования	Итого
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**125 727**	**489 017**	**561 261**	**243 654**	**20 026**	**7 452**	**1 447 137**
Переклассификация	(1 401)	1 486	215	-	(300)	-	-
Поступления	328	120	2 462	207 717	2 662	1 511	214 800
Передача	5 557	36 844	47 159	(89 649)	89	-	-
Выбытия и списания	(300)	(1 420)	(3 902)	(1 932)	(832)	(686)	(9 072)
Сальдо на 31 декабря 2023 года	**129 911**	**526 047**	**607 195**	**359 790**	**21 645**	**8 277**	**1 652 865**
Накопленный износ (в т.ч. обесценение)							
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**(67 427)**	**(289 737)**	**(275 053)**	**(28 182)**	**(12 085)**	**(2 924)**	**(675 408)**
Переклассификация	243	(242)	(238)	-	237	-	-
Начисление убытка от обесценения	(1 428)	(8 982)	(12 700)	(8 740)	(65)	(914)	(32 829)
Восстановление убытка от обесценения	1 449	1 996	2 162	5	84	14	5 710
Начисление амортизации	(1 999)	(9 536)	(20 941)	-	(1 355)	(1 116)	(34 947)
Передача	(552)	(943)	(4 571)	6 067	(1)	-	-
Выбытия и списания	195	976	3 182	592	227	426	5 598
Сальдо на 31 декабря 2023 года	**(69 519)**	**(306 468)**	**(308 159)**	**(30 258)**	**(12 958)**	**(4 514)**	**(731 876)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	**60 392**	**219 579**	**299 036**	**329 532**	**8 687**	**3 763**	**920 989**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2022 года	**58 300**	**199 280**	**286 208**	**215 472**	**7 941**	**4 528**	**771 729**

Объекты незавершенного строительства представляют собой затраты по строящимся объектам основных средств, включая строящиеся электростанции, а также авансы строительным компаниям и поставщикам оборудования, требующего монтажа. По состоянию на 31 декабря 2024 года сумма таких авансов составила 135 752 млн рублей (31 декабря 2023 года: 110 995 млн рублей).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированные затраты по займам в размере 32 432 млн рублей; ставка капитализации составила 16,36 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 13 790 млн рублей, ставка капитализации составила 10,42 процента).

Поступления в незавершенное строительство включают капитализированную амортизацию в размере 317 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 372 млн рублей).

Рост поступлений в незавершенное строительство обусловлен строительством второй очереди Якутской ГРЭС-2, Хабаровской ТЭЦ-4 и Артёмовской ТЭЦ-2 и модернизацией Владивостокской ТЭЦ-2, Нерюнгринской и Партизанской ГРЭС.

К прочим основным средствам относятся транспортные средства, земельные участки, офисная мебель и прочее оборудование.

Обесценение основных средств на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года

На каждую отчетную дату руководство оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости.

Руководство Группы проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Группа, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

Высокие уровни рыночных процентных ставок и ключевой ставки, присоединение отдельных территорий ДФО к ценовой зоне ОРЭМ с 1 января 2025 года, являются индикаторами, приводящими к необходимости провести оценку возмещаемой стоимости внеоборотных активов.

В связи с этим Группа провела тест на обесценение внеоборотных активов. Группа распределяет внеоборотные активы между единицами, генерирующими денежные средства (далее – ЕГДС). ЕГДС Группы представляют собой отдельные структурные подразделения подконтрольных обществ, структурные подразделения, объединенные по территориальному признаку, отдельные подконтрольные общества, или подконтрольные общества, объединенные в одну ЕГДС с другими подконтрольными обществами в зависимости от особенностей формирования денежных потоков по гидравлическим и тепловым электростанциям и объектам, осуществляющим передачу электроэнергии.

Возмещаемая величина ЕГДС определялась на основе расчета ценности ее использования посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности этих ЕГДС.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет (2025–2029 годы)	(2024–2028 годы)
Период прогнозирования*	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих гидравлические и геотермальные электростанции, а также для единиц, осуществляющих передачу электроэнергии – 10 лет (2025–2034 годы)	(2024–2033 годы)
	Для генерирующих единиц, реализующих мощность по договорам поставки мощности новых гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций) (далее – ДПМ) – до завершения ДПМ 9–18 лет (2025–2042 годы)	9–18 лет (2024–2041 годы)
	Для генерирующих единиц, эксплуатирующих тепловые электростанции – на основе оставшегося срока полезного использования основного оборудования 11–35 лет (2025–2059 годы)	11–35 лет (2024–2058 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	16,16 –23,25 процента	13,58 –13,99 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,86 –15,45 процента	11,56 –12,05 процента
Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах и неценовой зоне Дальнего Востока	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. В 2025 году в соответствии с утвержденными тарифами ФАС.	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами. В 2024 году в соответствии с утвержденными тарифами ФАС.
Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке	На основе прогнозных данных АО «АТС» и прогнозных темпов роста цен на энергоносители по данным МЭР РФ	
Прогноз цен на мощность в отношении КОМ	На 2025–2029 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности. На 2030 год и далее – с учетом индекса потребительских цен	На 2024–2028 годы – на основе результатов конкурентного отбора мощности, за исключением станций, для которых сохраняются регулируемые тарифы. На 2029 год и далее – с учетом индекса потребительских цен
Прогноз объемов электроэнергии и мощности	На основе оценки руководством будущих тенденций и развития бизнеса	
Прогноз объемов капитальных вложений для поддержания текущего состояния активов	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

** По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет. При этом период прогнозирования денежных потоков в основном определялся оставшимся сроком жизни тестируемых активов. Для гидроэлектростанций данный период может достигать 100 лет, поскольку ключевым активом является плотина. В связи с этим возмещаемая стоимость активов гидроэлектростанций определялась на основании денежных потоков в прогнозный период, а также величины постпрогнозной стоимости.*

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2024 года был признан нетто убыток от обесценения в сумме 93 187 млн рублей в консолидированном Отчете о прибылях и убытках.

В сегменте «Энергокомпании ДФО» нетто убыток от обесценения в сумме 103 552 млн рублей преимущественно в отношении:

- единиц, генерирующих денежные средства, входящих в состав АО «ДГК»: «Хабаровская Генерация АО «ДГК» – убыток в сумме 29 935 млн рублей; «Якутская Генерация АО «ДГК» – убыток в сумме 4 558 млн рублей; «Приморская Генерация АО «ДГК» – убыток в сумме 3 319 млн рублей по причине недостаточности роста выручки для реализации необходимых программ повышения надежности и несвоевременного возврата выпадающих расходов по топливу;
- единиц, генерирующих денежные средства «Колымаэнерго» (Усть-Среднеканская ГЭС и Колымская ГЭС) – убыток в сумме 21 166 млн рублей; «Чукотэнерго» – убыток в сумме 10 249 млн рублей; «Якутскэнерго и Якутская ГРЭС-2» – убыток в сумме 15 653 млн рублей; «Сахалинэнерго, Сахалинская ГРЭС-2 и СЭК» – убыток в сумме 14 362 млн рублей; «Магаданэнерго» – убыток в сумме 1 940 млн рублей, «Сахаэнерго» – убыток в сумме 1 759 млн рублей в связи с недостаточностью роста выручки на покрытие капитальных затрат, необходимых для поддержания текущего состояния активов, и в связи с ростом ставки дисконтирования.

В сегменте «Генерация РусГидро» нетто прибыль от восстановления убытка от обесценения в сумме 10 365 млн рублей преимущественно в отношении:

- единиц, генерирующих денежные средства: «Бурейская ГЭС» и «Зейская ГЭС» – прибыль от восстановления обесценения в сумме 18 986 млн рублей и 6 681 млн рублей, соответственно, в связи с началом функционирования рынка электроэнергии с 1 января 2025 года на территории Дальнего Востока;
- единиц, генерирующих денежные средства: «Приморский филиал» (Владивостокская ТЭЦ-2) – убыток в сумме 8 359 млн рублей; «Каскад Кубанских ГЭС» – убыток в сумме 6 004 млн рублей в связи с недостаточностью роста выручки на покрытие капитальных затрат, необходимых для поддержания текущего состояния активов, и в связи с ростом ставки дисконтирования.

Суммы обесценения и восстановления распределены пропорционально балансовой стоимости объектов основных средств.

В таблице ниже приведена чувствительность величины балансовой стоимости единиц, генерирующих денежные средства, к ключевым допущениям, изменение которых обоснованно возможно, по состоянию на 31 декабря 2024 года:

	Метод тестирования	Существенные ненаблюдаемые исходные данные	Обоснованные изменения	Чувствительность величины балансовой стоимости
Основные средства	Метод дисконтированных потоков при определении возмещаемой стоимости на основе ценности использования	Прогноз цен на электроэнергию и мощность на свободном рынке и Прогноз тарифов на электроэнергию в изолированных энергосистемах Дальнего Востока	-10% -1%	-1,71%
		Ставка дисконтирования	+1%	-3,43%
		Объем капитальных затрат	+10%	-2,90%

Группа планирует завершение строительства АО «Загорская ГАЭС-2» и проводит восстановительные работы на станции для ликвидации последствий подтопления. Руководство Группы полагает, что по состоянию на 31 декабря 2024 года обесценение основных средств и объектов незавершенного строительства Загорской ГАЭС-2 балансовой стоимостью 61 206 млн рублей отсутствует, поскольку в отношении объектов генерации Загорской ГАЭС-2 заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций, гарантирующие оплату мощности в течение 20 лет с учетом окупаемости общей величины капитальных затрат в течение указанного периода. В декабре 2023 года решением НП «Совет рынка» дата начала исполнения обязательств по договорам купли-продажи (поставки) мощности перенесена в отношении первой и второй очереди на 1 декабря 2028 года.

В результате тестирования основных средств Группы на обесценение по состоянию на 31 декабря 2023 года их балансовая стоимость снизилась на общую сумму 27 119 млн рублей, обесценение было признано в консолидированном Отчете о прибылях и убытках.

Активы в форме права пользования. В таблице ниже представлена информация о балансовой стоимости и движении за отчетный период активов Группы в форме права пользования:

	Активы в форме права пользования				
	Производственные здания	**Сооружения**	**Машины и оборудование**	**Прочие**	**Итого**
Сальдо на 31 декабря 2023 года	**1 465**	**1 438**	**559**	**301**	**3 763**
Поступления	919	171	27	298	1 415
Амортизация	(520)	(346)	(110)	(112)	(1 088)
Обесценение	-	4	(2)	-	2
Выбытия и списания	(226)	(828)	(242)	(55)	(1 351)
Сальдо на 31 декабря 2024 года	**1 638**	**439**	**232**	**432**	**2 741**
Сальдо на 31 декабря 2022 года	**1 630**	**2 035**	**770**	**93**	**4 528**
Поступления	594	481	152	284	1 511
Амортизация	(446)	(453)	(153)	(64)	(1 116)
Обесценение	(120)	(577)	(197)	(6)	(900)
Выбытия и списания	(193)	(48)	(13)	(6)	(260)
Сальдо на 31 декабря 2023 года	**1 465**	**1 438**	**559**	**301**	**3 763**

Средневзвешенная ставка дисконтирования за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составила 16,36 процента (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 10,42 процента).

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы в 2024 году, отражены в Примечании 26.

Общая сумма денежных платежей по аренде в 2024 году составила 2 009 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 1 631 млн рублей).

Группа арендует земельные участки, принадлежащие местным органам власти, на которых находятся гидроэлектростанции и другие активы, на условиях неаннулируемой аренды. Согласно Земельному кодексу Российской Федерации данные участки являются ограниченными в обороте и не могут передаваться в частную собственность. Как правило, первоначальный срок договоров аренды, заключенных компаниями Группы, составляет 5–49 лет с правом продления договора после истечения срока его действия. Арендные платежи зависят от кадастровой стоимости земли и являются переменными, признаются как расходы в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

По состоянию на 31 декабря 2024 года будущие (недисконтированные) потоки денежных средств в сумме 20 813 млн рублей, которые ожидаются к выплате Группой в течение срока аренды, не были включены в обязательство по аренде, потому что они включали переменные арендные платежи по договорам аренды земли, которые зависят от кадастровой стоимости (31 декабря 2023 года: 23 781 млн рублей). 10-процентный рост кадастровой стоимости земельных участков по таким договорам привел бы к общему увеличению арендных платежей приблизительно на 2 081 млн рублей (на 31 декабря 2023 года: 2 378 млн рублей).

Основные средства в залоге. По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года основные средства и активы в форме права пользования не являлись залоговым обеспечением кредитов и займов.

Примечание 9. Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия

В таблице ниже представлена доля участия Группы и балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации и совместные предприятия:

	Место осуществления деятельности	Доля участия, %		Балансовая стоимость	
		31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Ассоциированные организации					
АО «Иркутская электросетевая компания» (АО «ИЭСК»)	Россия	42,75%	42,75%	5 953	5 848
Прочие				255	193
Итого ассоциированные организации				**6 208**	**6 041**
Совместные предприятия					
Группа BoGES	Россия	50,00%	50,00%	27 173	18 126
Группа BALP	Россия	50,00%	50,00%	-	-
Итого совместные предприятия				**27 173**	**18 126**
Итого вложения в ассоциированные организации и совместные предприятия				**33 381**	**24 167**

В таблице ниже представлена информация о суммах в отношении ассоциированных организаций и совместных предприятий, признанных в консолидированном Отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Ассоциированные организации		
АО «ИЭСК»	104	(415)
Прочие	48	103
Итого ассоциированные организации	**152**	**(312)**
Совместные предприятия		
Группа BoGES	11 451	4 532
Прочие	-	(32)
Итого совместные предприятия	**11 451**	**4 500**
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	**11 603**	**4 188**

Ассоциированные организации

АО «Иркутская электросетевая компания» (АО «ИЭСК»)

АО «ИЭСК» осуществляет эксплуатацию на территории Иркутской области электрических сетей напряжением 220–500 кВ и распределительных электрических сетей напряжением 0,4–110 кВ. Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередач составляет более 40 000 км. Также АО «ИЭСК» эксплуатирует и обеспечивает функционирование оборудования более 10 000 подстанций 6–500 кВ суммарной мощностью более 28 000 МВА. Основной деятельностью АО «ИЭСК» является оказание услуг по передаче и распределению электроэнергии, а также технологическому присоединению энергопотребляющих устройств потребителей к электрическим сетям и обеспечению работоспособности электрических сетей.

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным ассоциированным организациям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, и по состоянию на эти даты:

	АО «ИЭСК»	
На 31 декабря	**2024 года**	**2023 года**
Внеоборотные активы	35 803	32 875
Оборотные активы	3 454	3 598
Долгосрочные обязательства	(9 120)	(12 476)
Краткосрочные обязательства	(18 417)	(12 521)
Чистые активы	**11 720**	**11 476**
За год, закончившийся 31 декабря	**2024 года**	**2023 года**
Выручка	36 139	30 499
Прибыль / (убыток) за год	**244**	**(971)**
Итого совокупный доход / (убыток) за год	**244**	**(971)**

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации ассоциированных организаций Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	АО «ИЭСК»	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2022 года	**12 447**	**391**	
(Убыток) / прибыль за год	(971)	200	
Выбытие	-	(6)	
Чистые активы на 31 декабря 2023 года	**11 476**	**585**	
Доля в чистых активах	4 906	198	5 104
Гудвил	946	-	946
Прочее движение	(4)	(5)	(9)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	**5 848**	**193**	**6 041**
Чистые активы на 31 декабря 2023 года	**11 476**	**585**	
Прибыль за год	244	237	
Чистые активы на 31 декабря 2024 года	**11 720**	**822**	
Доля в чистых активах	5 010	255	5 265
Гудвил	946	-	946
Прочее движение	(3)	-	(3)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	**5 953**	**255**	**6 208**

Совместные предприятия

Группа BoGES и Группа BALP

С 2006 года Обществом и ОК РУСАЛ на основании заключенного соглашения о сотрудничестве совместно реализуется проект Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО), в рамках которого стороны договорились совместно осуществить достройку Богучанской ГЭС и строительство Богучанского алюминиевого завода. Для этих целей на паритетной основе были созданы два совместных предприятия BoGES Ltd (Кипр) и BALP Ltd (Кипр), имеющие контрольные доли владения в АО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» соответственно.

Компания BoGES Ltd и АО «Богучанская ГЭС» вместе образуют Группу BoGES. Компания BALP Ltd и АО «Богучанский алюминиевый завод», в свою очередь, вместе образуют Группу BALP.

Компании BoGES Ltd и BALP Ltd обеспечивают корпоративное управление АО «Богучанская ГЭС» и АО «Богучанский алюминиевый завод» для соблюдения паритетности интересов инвесторов и другой деятельности не осуществляют.

АО «Богучанская ГЭС» осуществляет реализацию электроэнергии и мощности крупным потребителям и энергосбытовым компаниям. Установленная мощность Богучанской ГЭС составляет 2 997 МВт, среднемноголетняя проектная выработка электроэнергии – 17 600 млн кВтч.

Проектная мощность производства Богучанского алюминиевого завода составляет почти 600 тысяч тонн алюминия в год. Производственный комплекс завода состоит из двух серий производительностью 296 тысяч тонн каждая. Строительство 1-ой серии завода завершилось в 2020 году, решение о строительстве 2-ой серии инвесторами не принято. Богучанский алюминиевый завод является одним из основных потребителей энергии, вырабатываемой на Богучанской ГЭС.

В таблице ниже представлена обобщенная финансовая информация по существенным совместным предприятиям Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, и по состоянию на эти даты:

	Группа BoGES		Группа BALP	
На 31 декабря	**2024 года**	**2023 года**	**2024 года**	**2023 года**
Внеоборотные активы	78 333	67 146	40 904	41 005
Оборотные активы, в том числе:	15 167	8 962	49 906	16 138
Денежные средства и их эквиваленты	*7 455*	*5 587*	*2 771*	*2 134*
Долгосрочные обязательства, в том числе:	(32 130)	(28 475)	(163 436)	(157 917)
Долгосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	*(25 842)*	*(23 537)*	*(163 360)*	*(157 838)*
Краткосрочные обязательства, в том числе:	(7 099)	(11 407)	(39 432)	(2 360)
Краткосрочные финансовые обязательства (за исключением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам)	*(3 477)*	*(6 355)*	*(54)*	*(49)*
Чистые активы	**54 271**	**36 226**	**(112 058)**	**(103 134)**
За год, закончившийся 31 декабря	**2024 года**	**2023 года**	**2024 года**	**2023 года**
Выручка	36 914	31 793	58 109	58 616
Амортизация основных средств	(1 493)	(1 585)	(2 174)	(3 202)
Восстановление / (начисление) обязательства в связи с финансированием АО «Богучанский алюминиевый завод»	4 460	(5 960)	-	-
Процентные доходы	1 262	440	957	492
Процентные расходы	-	-	(6 004)	(6 122)
Курсовая разница	(7)	(14)	(15 462)	(27 134)
Прибыль / (убыток) до налогообложения	**21 165**	**7 405**	**(8 357)**	**(26 550)**
Расходы по налогу на прибыль	(3 071)	(2 328)	(567)	(320)
Прибыль / (убыток) за год	**18 094**	**5 077**	**(8 924)**	**(26 870)**
Прочий совокупный (убыток) / доход за год	(4)	1	-	-
Итого совокупный доход / (убыток) за год	**18 090**	**5 078**	**(8 924)**	**(26 870)**

В таблице ниже представлена сверка обобщенной финансовой информации совместных предприятий Группы с балансовой стоимостью инвестиций Группы:

	Группа BoGES	Группа BALP	Прочие	Итого
Чистые активы на 31 декабря 2022 года	**31 142**	**(76 264)**	**(948)**	
Прибыль / (убыток) за год	5 077	(26 870)	(599)	
Выкуп собственных акций	7	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2023 года	**36 226**	**(103 134)**	**(1 547)**	
Доля в чистых активах	18 113	(51 568)	(735)	(34 190)
Прочие движения	13	-	-	13
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	51 568	735	52 303
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	**18 126**	**-**	**-**	**18 126**
Чистые активы на 31 декабря 2023 года	**36 226**	**(103 134)**	**(1 547)**	
Прибыль / (убыток) за год	18 094	(8 924)	(198)	
Выбытие в результате приобретения контроля	-	-	79	
Выкуп собственных акций	(49)	-	-	
Чистые активы на 31 декабря 2024 года	**54 271**	**(112 058)**	**(1 666)**	
Доля в чистых активах	27 136	(56 029)	(833)	(29 726)
Прочие движения	37	-	-	37
Неотраженная в учете доля накопленных убытков	-	56 029	833	56 862
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	**27 173**	**-**	**-**	**27 173**

Примечание 10. Долгосрочные финансовые активы

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Долгосрочные векселя	26 124	28 503
Дисконт по долгосрочным векселям	(7 892)	(9 364)
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки долгосрочных векселей	(4 662)	(4 662)
Долгосрочные векселя, нетто	**13 570**	**14 477**
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**1 645**	**1 119**
Долгосрочная дебиторская задолженность	2 475	483
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочной дебиторской задолженности	(10)	(41)
Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто	**2 465**	**442**
Итого долгосрочные финансовые активы	**17 680**	**16 038**

Информация об оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении долгосрочных финансовых активов приведена в Примечании 32.

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	Эффективная процентная ставка	Дата погашения	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Долгосрочные беспроцентные векселя						
АО «Богучанская ГЭС»	-	-	9,75%	2029	13 202	12 026
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	-	2026	367	2 385
Прочие					1	66
Итого долгосрочные векселя					**13 570**	**14 477**

Векселя АО «Богучанская ГЭС». По состоянию на 31 декабря 2024 года амортизированная стоимость беспроцентных долгосрочных векселей АО «Богучанская ГЭС» (сроком по предъявлении, но не ранее 31 декабря 2029 года общей номинальной стоимостью 21 027 млн рублей) составила 13 202 млн рублей (31 декабря 2023 года: 12 026 млн рублей).

Примечание 11. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Эквиваленты денежных средств (процентная ставка в 2024 году: 14,11–25,70%; в 2023 году: 10,44-16,55%)	65 883	8 809
Денежные средства на банковских счетах	25 376	23 547
Денежные средства в кассе	6	8
Итого денежные средства и их эквиваленты	**91 265**	**32 364**

Эквиваленты денежных средств по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года включали средства на краткосрочных банковских депозитах с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в ряде кредитных организаций:

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Денежные средства на банковских счетах				
АО Банк «ГПБ»	AA+(RU)	АКРА	6 794	6 676
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	6 264	2 031
ПАО «Промсвязьбанк»	AAA(RU)	АКРА	3 598	11 659
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	2 780	2 126
ПАО «Совкомбанк»	AA(RU)	АКРА	1 994	-
АО «АБ «РОССИЯ»	AA-(RU)	АКРА	1 393	112
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	1 257	100
ПАО «РОСБАНК»	AA-(RU)	АКРА	715	737
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	554	-
Прочие	-	-	27	106
Итого денежные средства на банковских счетах			**25 376**	**23 547**
Банковские депозиты				
ПАО «Промсвязьбанк»	AAA(RU)	АКРА	45 721	233
ПАО «Московский кредитный банк»	A+(RU)	АКРА	6 595	-
АО Банк «ГПБ»	AA+(RU)	АКРА	5 097	2 180
ПАО «Банк ВТБ»	AAA(RU)	АКРА	3 513	2 858
ПАО «Сбербанк»	AAA(RU)	АКРА	2 035	428
АО «Россельхозбанк»	AA(RU)	АКРА	1 580	2 728
АО «Альфа-Банк»	AA+(RU)	АКРА	1 190	233
Прочие	-	-	152	149
Итого денежные эквиваленты			**65 883**	**8 809**

**По ПАО «РОСБАНК» раскрыт рейтинг АО «ТБАНК» в связи с прекращением деятельности ПАО «РОСБАНК» с 1 января 2025 года путем реорганизации в форме присоединения к АО «ТБАНК».*

Примечание 12. Дебиторская задолженность и авансы выданные

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	87 587	79 371
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков	(33 445)	(32 043)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, нетто	**54 142**	**47 328**
НДС к возмещению	**13 305**	**11 528**
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам	8 636	8 493
Резерв под обесценение авансов, выданных поставщикам и подрядчикам	(632)	(537)
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам, нетто	**8 004**	**7 956**
Прочая дебиторская задолженность	12 530	9 283
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(4 423)	(3 847)
Прочая дебиторская задолженность, нетто	**8 107**	**5 436**
Дебиторская задолженность по государственным субсидиям	**4 805**	**3 727**
Итого дебиторская задолженность и авансы выданные	**88 363**	**75 975**

Прочая дебиторская задолженность в сумме 8 107 млн рублей (31 декабря 2023 года: 5 436 млн рублей) включает в себя задолженность по краткосрочным беспроцентным векселям, авансовые платежи по прочим налогам, займы, выданные сотрудникам, а также задолженность прочих дебиторов.

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков. Для оценки ожидаемых кредитных убытков дебиторская задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа.

Анализ дебиторской задолженности покупателей и заказчиков по срокам приведен ниже:

	31 декабря 2024 года			31 декабря 2023 года		
	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Уровень убытков, %	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Непросроченная	2,58%	44 074	(1 135)	3,26%	37 562	(1 225)
Просроченная менее 3 месяцев	24,52%	8 262	(2 026)	22,04%	7 618	(1 679)
Просроченная от 3 месяцев до 1 года	53,62%	8 032	(4 307)	47,05%	7 873	(3 704)
Просроченная более 1 года*	95,44%	27 219	(25 977)	96,64%	26 318	(25 435)
Итого		**87 587**	**(33 445)**		**79 371**	**(32 043)**

** В том числе мораторная задолженность на 31 декабря 2024 года в размере 8 760 млн рублей (на 31 декабря 2023 года: 9 229 млн рублей) (Примечание 29).*

Движение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков представлено ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
По состоянию на 1 января	**32 043**	**31 350**
Начислено за год	6 158	5 196
Восстановление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки	(2 702)	(2 850)
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков, списанная как безнадежная к взысканию	(2 054)	(1 653)
По состоянию на 31 декабря	**33 445**	**32 043**

Информация о величине оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении прочей дебиторской задолженности приведена в Примечании 32.

Большая часть дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, которая не является просроченной, может быть агрегирована в несколько классов по признаку сходного кредитного качества: это преимущественно крупные промышленные потребители – участники оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности, а также бюджетные организации и население.

Группа не имеет дебиторской задолженности, переданной в залог или в качестве иного обеспечения.

Примечание 13. Товарно-материальные запасы

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Топливо	43 453	35 629
Сырье и материалы	17 200	13 623
Запасные части	11 417	9 230
Прочие материалы	927	674
Итого товарно-материальные запасы до обесценения	**72 997**	**59 156**
Обесценение товарно-материальных запасов	(233)	(213)
Итого товарно-материальные запасы	**72 764**	**58 943**

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года товарно-материальные запасы не находились в залоге в качестве обеспечения по заемным средствам.

Примечание 14. Прочие оборотные активы

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Целевые денежные средства	**4 476**	**2 235**
Займы выданные	4 846	3 718
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по займам выданным	(4 793)	(3 675)
Займы выданные, нетто	**53**	**43**
Депозиты	**301**	**-**
Прочие оборотные активы	**12**	**28**
Итого прочие оборотные активы	**4 842**	**2 306**

Целевые денежные средства. Остаток целевых денежных средств, используемых Группой на реализацию государственных контрактов, преимущественно по выполнению реконструкции объектов гидротехнических сооружений заказчика, в размере 4 476 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2024 года (на 31 декабря 2023 года в размере 2 235 млн рублей, преимущественно по технологическому присоединению заказчиков к сетям), размещен на специальных счетах Федерального казначейства России. Данные целевые средства могут быть использованы Группой только после прохождения процедуры согласования Федеральным казначейством, на основании установленной Приказом Министерства финансов РФ № 213н от 25 декабря 2015 года процедуры санкционирования расходов организаций.

Примечание 15. Капитал

	Количество выпущенных и полностью оплаченных обыкновенных акций (Номинальная стоимость 1,00 рубль)
31 декабря 2024 года	444 793 377 038
31 декабря 2023 года	444 793 377 038

Собственные выкупленные акции. Собственные выкупленные акции по состоянию на 31 декабря 2024 года составили 3 908 849 505 штук в сумме 4 660 млн рублей (31 декабря 2023 года: 3 908 849 505 штук в сумме 4 660 млн рублей).

Изменение неконтролирующей доли участия. В течение 2024 года доля Группы в дочерних компаниях незначительно изменилась в результате дополнительного выпуска акций дочернего общества, выкупа казначейских акций (Примечание 5) и выбытия дочерней компании. В результате данных изменений неконтролирующая доля участия сократилась на 450 млн рублей.

В октябре – декабре 2023 года в рамках дополнительного выпуска акций дочерних обществ Группы в целях капитализации внутригрупповой задолженности по займам доля Группы в ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «РАО ЭС Востока», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго» и АО «Теплоэнергосервис» возросла (Примечание 5). В июле 2023 года в рамках дополнительного выпуска акций дочернего общества Группы ПАО «Сахалинэнерго» доля Группы в ПАО «Сахалинэнерго» увеличилась до 66,22 процента (Примечание 5). В результате данных изменений неконтролирующая доля участия увеличилась на 155 млн рублей.

Дивиденды. По состоянию на 31 декабря 2024 года Общество не объявило и не выплачивало дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. 30 июня 2023 года Общество объявило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2022 года, в размере 0,0503 рублей на акцию в общей сумме 22 353 млн рублей (в сумме 22 159 млн рублей без учета дивидендов компаниям Группы).

Объявленные дивиденды дочерних обществ Группы в отношении акционеров с неконтролирующей долей участия составили 461 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 383 млн рублей).

Примечание 16. Налоги на прибыль

Расходы по налогам на прибыль приведены в следующей таблице:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Текущий налог на прибыль	18 899	17 272
Налог на сверхприбыль	-	499
Отложенный налог на прибыль	15 856	2 190
Итого расходы по налогам на прибыль	**34 755**	**19 961**

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, для большинства компаний Группы действовала ставка налога на прибыль в размере 20 процентов (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 20 процентов).

12 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

В соответствии с требованиями МСФО (IAS) 12 отложенные налоговые активы и обязательства были оценены Группой с применением новой ставки 25 процентов. Эффект от данной переоценки отражен в консолидированном Отчете о финансовом положении, консолидированном Отчете о прибылях или убытках и консолидированном Отчете о совокупном доходе в данной консолидированной финансовой отчетности за 2024 год в составе расходов по налогу на прибыль в сумме 3 386 млн рублей, отложенных налоговых активов в сумме 2 378 млн рублей и отложенных налоговых обязательств в сумме 5 764 млн рублей.

Ниже представлена сверка теоретической и фактической суммы расходов по налогам на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
(Убыток) / Прибыль до налогообложения	**(26 407)**	**52 065**
Расчетная сумма дохода / (расхода) по налогу на прибыль по ставке 20 процентов	5 281	(10 413)
Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не учитываемых для целей налогообложения	(7 441)	(2 718)
Увеличение непризнанных налоговых активов	(30 359)	(6 236)
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов, относящихся к инвестициям в ассоциированные организации и совместные предприятия	1 839	438
Влияние увеличения ставки по налогу на прибыль до 25% на отложенный налог на прибыль	(3 386)	-
Налог на сверхприбыль	-	(499)
Прочие	(689)	(533)
Итого расходы по налогам на прибыль	**(34 755)**	**(19 961)**

По состоянию на 31 декабря 2024 года общая сумма вычитаемых временных разниц, в отношении которых Группой не были признаны отложенные налоговые активы, составила 362 972 млн рублей (31 декабря 2023 года: 213 175 млн рублей). Данные временные разницы преимущественно относятся к накопленному убытку от обесценения основных средств и незавершенного строительства, изменению справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции, пенсионным обязательствам некоторых дочерних обществ Группы, а также к переносимым на будущее налоговым убыткам, полученным в отчетном периоде.

Отложенный налог на прибыль. Различия в подходах между российским налоговым учетом и учетом для целей МСФО приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью отдельных активов и обязательств для целей консолидированной финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой. Ниже представлен налоговый эффект изменения данных временных разниц:

	31 декабря 2023 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	Прочее движение	31 декабря 2024 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	**12 633**	**(429)**	**(271)**	**(42)**	**11 891**
Основные средства	6 922	673	-	-	7 595
Дебиторская задолженность	5 910	219	-	-	6 129
Кредиты и займы	758	(308)	-	-	450
Кредиторская задолженность	3 280	1 104	-	-	4 384
Убытки, перенесенные на будущее	2 559	500	-	(42)	3 017
Прочие	1 697	83	(271)	-	1 509
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*(8 493)*	*(2 700)*	-	-	*(11 193)*
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	**(13 393)**	**(15 427)**	**-**	**-**	**(28 820)**
Основные средства	(21 036)	(17 552)	-	-	(38 588)
Дебиторская задолженность	(221)	(177)	-	-	(398)
Прочие	(629)	(398)	-	-	(1 027)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*8 493*	*2 700*	-	-	*11 193*

	31 декабря 2022 года	Движение, отраженное в Отчете о прибылях и убытках	Отнесено на прочий совокупный доход	31 декабря 2023 года
Отложенные активы по налогу на прибыль	**13 126**	**(546)**	**53**	**12 633**
Основные средства	8 364	(1 442)	-	6 922
Дебиторская задолженность	5 904	6	-	5 910
Кредиты и займы	923	(165)	-	758
Кредиторская задолженность	2 563	717	-	3 280
Убытки, перенесенные на будущее	1 765	794	-	2 559
Прочие	1 772	(128)	53	1 697
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*(8 165)*	*(328)*	-	*(8 493)*
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	**(11 749)**	**(1 644)**	**-**	**(13 393)**
Основные средства	(19 101)	(1 935)	-	(21 036)
Дебиторская задолженность	(150)	(71)	-	(221)
Прочие	(663)	34	-	(629)
Зачет отложенных налоговых активов и обязательств	*8 165*	*328*	-	*8 493*

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущая сумма переплаты по налогу на прибыль одних компаний Группы не могут быть зачтены против текущей задолженности по налогу на прибыль и налогооблагаемой прибыли других компаний Группы, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место чистый консолидированный налоговый убыток. Таким образом, отложенные налоговые активы и обязательства отражаются свернуто, только если они относятся к одному и тому же субъекту налогообложения, и у налогоплательщика существует законодательно установленное право произвести такой взаимозачет.

Примечание 17. Обязательства по пенсионному обеспечению

Ниже приводится оценка величины обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами, а также актуарные допущения, на основании которых были рассчитаны показатели за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года.

В таблице ниже представлено движение обязательств по пенсионному обеспечению за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года:

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Чистые обязательства по состоянию на 1 января	**6 993**	**6 371**
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	7 862	7 199
Справедливая стоимость активов плана	(869)	(828)
Стоимость услуг текущего периода	353	338
Расходы по процентам	781	641
Стоимость услуг прошлых периодов	(1)	16
Прочие эффекты	(76)	(71)
Итого отнесено на прибыли и убытки за год	**1 057**	**924**
Актуарные прибыли – изменения в финансовых предположениях	(817)	(743)
Прочие эффекты	(536)	1 013
Итого отнесено на прочий совокупный доход за год (до вычета налога на прибыль в сумме 271 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. За год, закончившийся 31 декабря 2023 года: в сумме 54 млн рублей)	**(1 353)**	**270**
Взносы в активы фондируемого плана	(201)	(169)
Выплаты на финансирование фондируемых пенсий и выплаты пособий по нефондируемым программам	(471)	(403)
Чистые обязательства по состоянию на 31 декабря	**6 025**	**6 993**
Текущая стоимость обязательств по пенсионным планам с установленными выплатами	6 980	7 862
Справедливая стоимость активов плана	(955)	(869)

Ключевые актуарные допущения Группы представлены ниже в таблице:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Номинальная ставка дисконтирования	16,00%	12,10%
Темпы инфляции	7,00%	5,40%
Темпы роста заработной платы	8,00%	6,40%
Нормы увольнений	В зависимости от стажа на основе статистических данных	
Таблица смертности	Russia-2019*	Russia-2019*

** С учетом понижающей корректировки к вероятностям смерти для работников в возрасте до 60 лет, рассчитанной на основе статистических данных о смертности по Группе за 2018–2024 гг. (31 декабря 2023 года: за 2018–2023 гг.)*

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибылях и убытках или консолидированный отчет о совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

Группа предполагает произвести отчисления в размере 678 млн рублей по пенсионным планам с установленными выплатами в 2025 году.

Средневзвешенная продолжительность обязательств пенсионного плана Группы составляет 5 лет.

Характеристики пенсионного плана и связанные с ним риски. Группа несет обязательства по пенсионным программам на территории Российской Федерации. Пенсионный план включает в себя следующие виды пособий: единовременные пособия при выходе на пенсию, юбилейные выплаты при достижении определенного возраста или стажа, материальная помощь и покрытие расходов на погребение в случае смерти работника или пенсионера, материальная помощь пенсионерам, пенсии бывшим работникам через негосударственный пенсионный фонд (далее по тексту – «НПФ»).

Размер предоставляемых пособий зависит от времени оказания услуг работниками (стажа), заработной платы в последние годы, предшествовавшие выходу на пенсию, заранее определенной фиксированной суммы или минимальной тарифной ставки оплаты труда или размера должностного оклада или от сочетания этих факторов.

Вышеупомянутые пособия, как правило, индексируются в соответствии с ростом инфляции или повышением заработной платы для пособий, зависящих от заработной платы, за исключением пенсий, выплачиваемых через НПФ, которые не индексируются с ростом инфляции на этапе выплат (все риски после выхода работников на пенсию несет НПФ).

Кроме инфляционного риска, пенсионные планы Группы также подвержены рискам смертности и рискам дожития.

Активы плана на счетах в НПФ регулируются местным законодательством и практикой.

Группа и НПФ несут солидарную ответственность за управление планами, в том числе за инвестиционные решения и график взносов.

НПФ вкладывает средства Группы в диверсифицированный портфель. При инвестировании средств пенсионных накоплений и размещении средств пенсионных резервов НПФ руководствуется действующим законодательством РФ, которым строго регламентирован возможный перечень финансовых инструментов и лимиты на их использование, что также приводит к диверсификации и снижает инвестиционные риски.

Группа полностью передает НПФ обязательства по выплате пожизненных негосударственных пенсий бывшим работникам Группы, финансируя эти обязательства при назначении пенсий. Таким образом, Группа страхует риски, связанные с выплатой негосударственных пенсий (инвестиционные риски и риски смертности).

Примечание 18. Краткосрочные и долгосрочные заемные средства

Долгосрочные заемные средства

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Еврооблигации (RusHydro Capital Markets DAC), в рублях	4 764	15 075
Кредиты от банков	265 525	175 152
Российские облигации (ПАО «РусГидро»)	231 292	148 090
Прочие долгосрочные заемные средства	11 113	6 244
Обязательства по аренде	3 020	5 405
Итого	**515 714**	**349 966**
За вычетом краткосрочной части долгосрочных заемных средств	(118 140)	(55 078)
За вычетом краткосрочной части обязательств по аренде	(1 087)	(2 067)
Итого долгосрочные заемные средства	**396 487**	**292 821**

Размещение облигаций. В ноябре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 40 000 млн рублей со сроком погашения в ноябре 2026 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 23,00 процента годовых для первого купонного периода и в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 2,00 процента годовых для последующих купонных периодов, а также два выпуска биржевых неконвертируемых процентных облигаций номинальной стоимостью 20 000 млн рублей и 5 000 млн рублей соответственно со сроком погашения в мае 2026 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 23,00 процента годовых.

В декабре 2024 года Общество разместило биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 11 500 млн рублей со сроком погашения в июне 2026 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 23,00 процента годовых, а также биржевые неконвертируемые процентные облигации номинальной стоимостью 20 500 млн рублей со сроком погашения в декабре 2026 года с процентной ставкой купонного дохода в размере 23,75 процента годовых для первого купонного периода и в размере, привязанном к ключевой ставке Банка России плюс 2,75 процента годовых для последующих купонных периодов.

Погашение еврооблигаций. В отчетном периоде Общество осуществило выплаты купонного дохода в соответствии с требованиями законодательства РФ напрямую через российскую учетную систему держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в российских депозитариях, и на счет типа «С» держателям еврооблигаций, права по которым учитываются в иностранных депозитариях.

Невозможность вследствие введенных санкций доведения купонных выплат и выплат в погашение номинальной стоимости до держателей еврооблигаций со сроком погашения в 2024 году в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, потребовала осуществлять расчеты с держателями еврооблигаций в порядке, определенном законодательством РФ (Указы Президента Российской Федерации от 05.03.2022 № 95, от 05.07.2022 № 430, от 08.08.2022 № 529, от 19.03.2024 № 198) в российской платежной инфраструктуре: по состоянию на 31 декабря 2024 года остаток обязательств Группы по погашению еврооблигаций составил 4 764 млн рублей, расчеты по которым будут завершены

после отчетной даты с учетом требований и сроков, установленных законодательством РФ, и при условии получения необходимых разрешений.

Краткосрочные заемные средства

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Кредиты от банков	51 780	6 546
Краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	118 140	55 078
Краткосрочная часть обязательств по аренде	1 087	2 067
Итого краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	**171 007**	**63 691**
Справочно:		
Проценты к уплате	6 425	3 867

Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров. В соответствии с условиями долгосрочных кредитных соглашений, договоров займа и облигационных займов Группы, балансовая стоимость обязательств по которым на 31 декабря 2024 года составляла 502 693 млн рублей (на 31 декабря 2023 года: 340 170 млн рублей), включая краткосрочную часть в сумме 109 292 млн рублей (на 31 декабря 2023 года: 51 909 млн рублей), Группа должна соблюдать определенные финансовые и нефинансовые ковенанты, включая следующие:

- максимальное соотношение чистого долга к показателю EBITDA Группы на конец каждого квартала;
- минимальное соотношение EBITDA к процентным расходам Группы за отчетный год;
- суммы основного долга и процентов должны уплачиваться своевременно в соответствии с условиями кредитных соглашений и договоров займа;
- Группа также обязана соблюдать ряд нефинансовых ковенантов, в течение всего действия кредитных договоров, таких как использование заемных средств по целевому назначению, своевременное предоставление кредиторам указанных в кредитных соглашениях документов и консолидированной финансовой отчетности, ограничения на существенное выбытие активов, залог имущества и другие;
- эмиссионной документацией по выпускам облигаций Общества предусмотрено условие своевременной выплаты купонного дохода и основного долга.

Вышеуказанные финансовые ковенанты рассчитываются Группой в соответствии с условиями и определениями, указанными в соответствующих кредитных соглашениях, расчет которых может отличаться от соглашения к соглашению и может отличаться от показателя EBITDA, раскрытого в Примечании 6.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, а также в течение отчетного периода Группой соблюдались ограничительные условия кредитных договоров, договоров займа и облигационных займов с учетом действующего законодательства РФ, а также полученных подтверждений от кредиторов. Отсутствуют какие-либо признаки того, что у Группы могут возникнуть трудности с соблюдением вышеуказанных ограничительных условий, когда они будут проверены в следующий раз по состоянию на 31 марта 2025 года.

Группа обладает необходимыми финансовыми ресурсами для обслуживания и погашения долга, руководство Группы намерено выполнять обязательства в полном объеме, завершить все процедуры, необходимые для проведения расчетов по выпуску еврооблигаций, и осуществлять платежи с учетом требований законодательства РФ.

Сверка обязательств, возникающих в результате финансовой деятельности. В таблице ниже представлен анализ изменений обязательств Группы, возникающих в результате финансовой деятельности, за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года:

	Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности				
	Заемные средства	**Беспоста-вочный форвард на акции**	**Обяза-тельства по аренде**	**Задолжен-ность по договорам финанси-рования поставщи-ков**	**Итого**
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2023 года	**351 107**	**17 705**	**5 405**	**4 882**	**379 099**
Движение денежных средств, нетто	147 514	(9 961)	(2 009)	-	135 544
Проценты начисленные (Примечание 8, 26)	67 288	-	575	-	67 863
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 26)	-	22 958	-	-	22 958
Погашение по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	(4 547)	(4 547)
Признание кредиторской задолженности по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	7 082	7 082
Прочие изменения	(1 435)	-	(951)	-	(2 386)
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2024 года	**564 474**	**30 702**	**3 020**	**7 417**	**605 613**

	Заемные средства	**Беспоста-вочный форвард на акции**	**Обяза-тельства по аренде**	**Задолжен-ность по договорам финанси-рования поставщи-ков**	**Итого**
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2022 года	**216 561**	**14 770**	**5 235**	**133**	**236 699**
Движение денежных средств, нетто	107 217	(2 309)	(1 631)	-	103 277
Проценты начисленные (Примечание 8, 25)	28 525	-	519	-	29 044
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 25)	-	5 244	-	-	5 244
Погашение по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	(211)	(211)
Признание кредиторской задолженности по договорам финансирования поставщиков	-	-	-	4 960	4 960
Прочие изменения	(1 196)	-	1 282	-	86
Обязательства, возникающие в результате финансовой деятельности на 31 декабря 2023 года	**351 107**	**17 705**	**5 405**	**4 882**	**379 099**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, платежи, произведенные факторинговыми компаниями в адрес поставщиков, в сумме 5 863 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года: 4 800 млн рублей) были проведены без использования денежных средств и эквивалентов денежных средств Группы и исключены из консолидированного Отчета о движении денежных средств.

Примечание 19. Беспоставочный форвард на акции

В марте 2017 года Общество заключило с ПАО «Банк ВТБ» сделку беспоставочного форварда на собственные выпущенные акции в количестве 55 млрд штук сроком на 5 лет. В ноябре 2019 года было заключено дополнительное соглашение, в соответствии с которым изменена форвардная ставка и предусмотрена возможность продления Банком периода действия договора на три года – до марта 2025 года.

В октябре 2024 года заключено дополнительное соглашение к договору беспоставочного форварда на акции, предусматривающее изменение форвардной ставки и продление периода действия договора до марта 2026 года и передачу прав по форвардному соглашению дочернему обществу Банка (далее по тексту совместно с Банком «Группа ВТБ»).

В соответствии с условиями форвардного соглашения, форвардная стоимость определяется как стоимость приобретения акций, увеличенная на сумму промежуточных платежей, производимых Обществом на ежеквартальной основе. Величина промежуточных платежей рассчитывается по определенной формуле, которая в том числе предусматривает уменьшение на суммы, эквивалентные размеру дивидендов, полученных Группой ВТБ в период действия форвардного соглашения.

Для целей осуществления окончательных расчетов по форвардному соглашению предполагается продажа акций Общества Группой ВТБ. Разница между суммой выручки, которую Группа ВТБ получит в результате реализации данных акций, и их форвардной стоимостью подлежит урегулированию денежными средствами между Обществом и Группой ВТБ. Таким образом, в случае превышения стоимости форварда над стоимостью продажи пакета акций Общество возместит сумму возникшей разницы за вычетом осуществленных промежуточных платежей, и наоборот, если стоимость продажи пакета акций окажется выше стоимости форварда, то соответствующую разницу Группа ВТБ выплатит Обществу. В случае если продажа пакета акций по каким-либо причинам не будет осуществлена, акции останутся у Группы ВТБ. В этом случае сумма доплаты, которую необходимо будет погасить при закрытии форвардной сделки, рассчитывается на основе рыночных котировок акций Общества.

Таким образом, выплаты будут осуществлены по истечении форвардного контракта либо ранее, в случае продажи Группой ВТБ пакета акций, и могут быть произведены как Обществом в пользу Группы ВТБ, так и Группой ВТБ в пользу Общества, в зависимости от уровня рыночной стоимости акций Общества на момент продажи / истечения срока сделки и их форвардной стоимости.

Ключевые суждения руководства Группы в отношении первоначального признания и отражения данного производного финансового инструмента описаны в Примечании 2.

По состоянию на 31 декабря 2024 года обязательство по форвардному соглашению отражено в качестве долгосрочного производного финансового инструмента, оцениваемого по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибылей и убытков, в размере 30 702 млн рублей (31 декабря 2023 года: 17 705 млн рублей). Величина справедливой стоимости форвардного соглашения в момент первоначального признания инструмента составила 10 013 млн рублей и была отнесена на капитал как результат операции с акционерами. Отложенный налоговый актив не был признан по результатам оценки руководством вероятности его возмещения. Последующее изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда отражается в составе прибыли или убытка (Примечание 26).

Информация об изменениях справедливой стоимости форварда за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года, представлена в Примечании 18.

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, сделанных для определения справедливой стоимости форварда с использованием модели Монте-Карло:

Ключевые допущения для оценки справедливой стоимости форварда	**31 декабря 2024 года**	**31 декабря 2023 года**
Ожидаемый срок закрытия форвардной сделки	1,17 года	1,17 года
Рыночная стоимость акции	0,5124 рубля	0,7115 рубля
Ключевая ставка ЦБ	21,00 процента	16,00 процента
Волатильность акций	25,29 процента	23,02 процента
Безрисковая ставка	18,50 процента	12,79 процента
Ставка дисконтирования	20,81 процента	16,20 процента
Ожидаемая дивидендная доходность	-	5,80 процента

Анализ чувствительности справедливой стоимости форварда к основным допущениям представлен в Примечании 31.

Примечание 20. Прочие долгосрочные обязательства

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Долгосрочные авансы полученные	7 255	6 113
Задолженность по договорам финансирования поставщиков	4 000	-
Обязательства по технологическому присоединению объектов к сети	2 874	4 533
Оценочные обязательства	1 974	2 188
Прочие долгосрочные обязательства	3 013	1 020
Итого прочие долгосрочные обязательства	**19 116**	**13 854**

Примечание 21. Кредиторская задолженность и начисления

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	49 815	45 482
Авансы полученные	23 976	15 262
Задолженность перед персоналом	16 188	13 745
Задолженность по договорам финансирования поставщиков	3 417	4 882
Дивиденды к уплате	962	783
Прочая кредиторская задолженность	5 176	4 139
Итого кредиторская задолженность и начисления	**99 534**	**84 293**

Все суммы кредиторской задолженности и начислений выражены в российских рублях.

Примечание 22. Оценочные обязательства

	Прим.	Налоги	Судебные разбира-тельства	Рекульти-вация земель	Прочие резервы	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2024 года		**6 535**	**1 591**	**2 191**	**178**	**10 495**
За вычетом долгосрочной части оценочных обязательств	20	-	(25)	(2 163)	-	(2 188)
Итого краткосрочные оценочные обязательства		**6 535**	**1 566**	**28**	**178**	**8 307**
Начисление/(восстановление) оценочного обязательства, нетто		2 786	402	(343)	162	3 007
Использование оценочного обязательства		(657)	(560)	(52)	(178)	(1 447)
Поправка приведенной стоимости		-	-	172	-	172
Прочее		-	-	38	-	38
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года		**8 664**	**1 433**	**2 006**	**162**	**12 265**
За вычетом долгосрочной части оценочных обязательств	20	-	(14)	(1 960)	-	(1 974)
Итого краткосрочные оценочные обязательства		**8 664**	**1 419**	**46**	**162**	**10 291**

По состоянию на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года прочие оценочные обязательства были созданы в отношении обязательств, возникающих в рамках энергосервисных договоров.

Примечание 23. Выручка

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Продажа электроэнергии и мощности на розничном рынке	252 718	214 089
Продажа электроэнергии на оптовом рынке	137 036	121 599
Продажа мощности на оптовом рынке	97 655	86 617
Продажа теплоэнергии и горячей воды	55 945	53 758
Оказание услуг по передаче электроэнергии	21 162	19 478
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	4 440	5 269
Прочая выручка	10 861	9 515
Итого выручка	**579 817**	**510 325**

Прочая выручка включает выручку от оказания услуг по строительству, ремонту и прочих услуг.

Сумма выручки, признаваемой в течение периода времени, за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составила 564 516 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 495 541 млн рублей), в момент времени – 15 301 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 14 784 млн рублей).

Краткосрочные авансы полученные по состоянию на 31 декабря 2023 года были признаны в составе выручки за год, окончившийся 31 декабря 2024 года.

Руководство Группы ожидает, что вся сумма краткосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2024 года будет признана в составе выручки в течение следующего отчетного периода, сумма долгосрочных авансов полученных по состоянию на 31 декабря 2024 года – после 31 декабря 2025 года.

Примечание 24. Государственные субсидии

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, Группа получила государственные субсидии в размере 63 059 млн рублей (в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года: 58 970 млн рублей). Субсидии были получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока.

Общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками – компаниями, входящими в Группу, – в связи с вступлением в силу Постановления Правительства РФ № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составила 21 912 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2023 года: 27 131 млн рублей).

Примечание 25. Операционные расходы (без учета убытков от обесценения)

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Расходы на топливо	137 799	114 458
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	121 015	107 139
Покупная электроэнергия и мощность	90 059	81 520
Услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии	44 663	42 243
Амортизация основных средств и нематериальных активов	39 535	34 760
Прочие материалы	18 521	17 027
Налоги, кроме налога на прибыль	16 258	15 652
Услуги сторонних организаций, включая:		
Ремонт и техническое обслуживание	9 876	8 629
Расходы на приобретение и передачу тепловой энергии	6 758	6 147
Расходы по обеспечению функционирования рынка электроэнергии и мощности	6 627	5 583
Расходы на охрану	5 031	4 372
Расходы на консультационные, юридические и информационные услуги	3 034	2 763
Расходы на страхование	2 606	2 272
Услуги субподрядчиков	2 472	2 412
Транспортные расходы	2 335	1 421
Расходы на аренду	1 280	1 143
Прочие услуги сторонних организаций	9 005	8 638
Расходы на водопользование	8 139	6 578
Начисление оценочного обязательства по налогам	3 040	3 110
Командировочные расходы	1 586	1 443
Расходы на социальную сферу	1 266	2 039
Расходы на закупку нефтепродуктов для перепродажи	476	944
Убыток от выбытия основных средств, нетто	58	1 297
Прочие расходы	269	1 687
Итого операционные расходы (без учета убытков от обесценения)	**531 708**	**473 277**

Увеличение расходов на топливо и расходов на вознаграждения работникам за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, по сравнению с прошлым годом, обусловлено преимущественно ростом цен на топливо и проведенной индексацией заработной платы в соответствии с условиями коллективных договоров, соответственно.

Примечание 26. Финансовые доходы, расходы

	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года	За год, закончившийся 31 декабря 2023 года
Финансовые доходы		
Процентные доходы	9 543	3 616
Положительные курсовые разницы	610	123
Доходы по дисконтированию	415	115
Прочие доходы	262	34
Итого финансовые доходы	**10 830**	**3 888**
Финансовые расходы		
Процентные расходы	(34 856)	(14 735)
Изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции (Примечание 19)	(22 958)	(5 244)
Агентское вознаграждение по договорам финансирования поставщиков	(1 023)	-
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(575)	(519)
Расходы по дисконтированию	(425)	(196)
Отрицательные курсовые разницы	(48)	(21)
Прочие расходы	(1 145)	(776)
Итого финансовые расходы	**(61 030)**	**(21 491)**

Увеличение процентных доходов за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, по сравнению с прошлым годом, обусловлено увеличением объемов размещения свободных денежных средств на депозитах и роста процентных ставок. Увеличение процентных расходов за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, по сравнению с прошлым годом, обусловлено ростом процентных ставок по заимствованиям Группы на фоне роста ключевой ставки (Примечание 1).

Примечание 27. Обязательства по капитальным затратам

В соответствии с консолидированной инвестиционной программой в рамках консолидированного бизнес-плана Группы, одобренного Правлением Общества (протокол № 1534 от 24 февраля 2025 года), объем финансирования предстоящих капитальных затрат, связанных в основном с реконструкцией оборудования существующих электростанций и электросетей, а также строительством новых электростанций, определен на 2025–2029 гг. в размере 1 125 648 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2024 года, в том числе на 2025 год – 352 973 млн рублей, на 2026 год – 301 096 млн рублей, на 2027 год – 211 055 млн рублей, на 2028 год – 165 539 млн рублей, на 2029 год – 94 985 млн рублей (31 декабря 2023 года: 925 885 млн рублей – в течение 2024–2028 гг.).

Примечание 28. Условные обязательства

Обязательства в социальной сфере. Группа вносит свой вклад в техническое обслуживание и поддержание местной инфраструктуры и улучшение благосостояния работников, в частности, участвует в развитии и содержании жилищного фонда, лечебно-оздоровительных учреждений, транспортных служб и удовлетворении других социальных нужд в тех регионах, в которых она осуществляет свою хозяйственную деятельность. По мнению руководства, существенные обязательства, которые должны были быть признаны на отчетную дату, отсутствуют.

Страхование. Группа страхует некоторые активы, операции, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществляется.

Судебные разбирательства. Компании Группы выступают одной из сторон в ряде судебных разбирательств, возникающих в ходе хозяйственной деятельности. По оценке руководства, вероятность неблагоприятного исхода в отношении судебных исков на общую сумму 833 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2024 года (656 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2023 года) не является высокой. По мнению руководства не существует иных неурегулированных претензий или исков, которые после вынесения по ним окончательных решений могли бы оказать существенное негативное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

Условные обязательства по уплате налогов. Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или по существу вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации продолжает совершенствоваться, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели и/или направленных исключительно на получение налоговой выгоды в виде уменьшения налоговых обязательств или операций с недобросовестным контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или хозяйственной деятельности Группы в целом.

С 2020 года Общество вступило в налоговый мониторинг (новую форму взаимодействия с налоговыми органами). Также Общество согласовало с налоговыми органами переход на налоговый мониторинг подконтрольных обществ. По состоянию на 31 декабря 2024 года в налоговый мониторинг вошли ПАО «ДЭК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», АО «Гидроремонт-ВКК», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго». С 1 января 2025 года в налоговый мониторинг вступило ПАО «Магаданэнерго». В рамках налогового мониторинга Общество может запросить мотивированное мнение налогового органа по отдельным спорным вопросам налогообложения. Мотивированное мнение является обязательным для исполнения как налоговыми органами, так и Обществом.

В 2024 году завершена налоговая проверка Общества за 2020 год по налогу на прибыль и налогу на имущество, по результатам выездной налоговой проверки за 2020 год создано оценочное обязательство в отношении требований налогового органа (Примечание 22), также начата выездная налоговая проверка за 2021-2023 годы по налогу на имущество в соответствии с подпунктом 3 пункта 5.1 статьи 89 НК РФ в связи с невыполнением налогоплательщиком мотивированного мнения налогового органа в срок до 1 декабря года, следующего за периодом, за который проводился налоговый мониторинг. Обществом направлены возражения в налоговый орган в отношении мотивированного мнения.

В отношении иных дочерних компаний Группы налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

В течение года компании Группы осуществляли контролируемые сделки и сделки, которые с высокой долей вероятности могут быть признаны таковыми по итогам периода. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Группы предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и / или результатов хозяйственной деятельности Группы в целом.

В состав Группы входит ряд организаций, зарегистрированных за пределами Российской Федерации. Налоговые обязательства Группы были определены исходя из предположения, что у иностранных компаний, входящих в состав Группы, отсутствует обязанность по уплате применимых российских налогов, поскольку указанные компании не являются налоговыми резидентами РФ согласно правилам определения налогового резидентства иностранных юридических лиц.

По мнению руководства Группы, по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Группы с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

Охрана окружающей среды. Компании Группы и предприятия, правопреемниками которых они являются, в течение многих лет осуществляли деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации находится в стадии развития, государственные органы постоянно пересматривают свои позиции по вопросам правоприменения. Предприятия Группы проводят периодическую оценку своих обязательств по охране окружающей среды. Сумма резерва под рекультивацию земель по состоянию на 31 декабря 2024 года составила 1 960 млн рублей (31 декабря 2023 года: 2 163 млн рублей) и отражена в составе прочих долгосрочных обязательств.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменения требований действующего законодательства и нормативных актов, а также в результате гражданско-правовых исков или иных обстоятельств. Влияние таких изменений невозможно оценить, но оно может оказаться существенным. В условиях действующей правоприменительной практики руководство полагает, что у Группы нет значительных обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды.

Примечание 29. Управление финансовыми рисками

Управление рисками Группы осуществляется в отношении финансовых и операционных рисков. Финансовый риск включает в себя рыночный риск (в том числе валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Основными задачами управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы путем установления общей методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление мероприятий по снижению риска.

В целях оптимизации рисков, которым подвержена Группа, руководство ведет постоянную работу по их выявлению, оценке и контролю, а также разработке и внедрению мероприятий, направленных на снижение рисков, управлению непрерывностью бизнеса и страхованию, стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (COSO ERM 2004, ISO 31000 и другим), повышает культуру управления рисками и непрерывно совершенствует процессы риск-менеджмента.

Кредитный риск. Группа подвержена кредитному риску, который является риском того, что одна из сторон операции с финансовым инструментом послужит причиной понесения финансовых убытков другой стороной вследствие невыполнения обязательства по договору.

Максимальная подверженность Группы кредитному риску по классам активов отражена в балансовой стоимости финансовых активов в Примечании 32.

Хотя погашение финансовых инструментов подвержено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

В связи с отсутствием независимой оценки платежеспособности дебиторов Группа оценивает платежеспособность на этапе заключения договора, принимая во внимание финансовое состояние и кредитную историю дебитора. Группа осуществляет мониторинг существующей задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков.

Для снижения кредитного риска при работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности Группа внедрила сбытовую политику и методику, предусматривающую расчет внутренних рейтингов контрагентов на рынке свободных договоров на основе частоты банкротств контрагентов и устанавливающую ограничения на кредитный рейтинг портфеля контрагентов.

Группа контролирует результаты анализа устаревания дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и отслеживает просроченную задолженность. Информация о сроках дебиторской задолженности покупателей и заказчиков раскрыта в Примечании 12.

Группа не рассматривает риск концентрации в отношении дебиторской задолженности как значительный.

Оценка ожидаемых кредитных убытков. Ожидаемые кредитные убытки – это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности.

Уровень ожидаемых кредитных убытков зависит от присутствия значительного увеличения кредитного риска дебитора с момента первоначального признания. Этот подход основан на трехэтапной модели оценки ожидаемых кредитных убытков, как описано в Примечании 2.

Группа определяет, что по финансовому инструменту произошло значительное увеличение кредитного риска, когда контрагентом допущено нарушение предусмотренных договором сроков оплаты,

идентифицированы признаки неплатежеспособности, и если у Группы отсутствует обоснованная информация, опровергающая факт увеличения кредитного риска.

Для оценки вероятности дефолта по финансовым инструментам Группа определяет дефолт как ситуацию, в которой подверженность риску соответствует одному или нескольким из перечисленных ниже критериев:

- просрочка контрагентом предусмотренных договором платежей превышает 3 месяца;
- международные/национальные рейтинговые агентства включают контрагента в класс рейтингов дефолта;
- контрагент неплатежеспособен;
- в отношении контрагента возникла высокая вероятность банкротства.

В соответствии с МСФО (IFRS 9) Группа применяет упрощенный подход к определению ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, согласно которому на момент первоначального признания задолженности требуется признать ожидаемый убыток, который может быть получен на протяжении жизненного цикла. Чтобы оценить ожидаемые кредитные убытки, дебиторская задолженность покупателей и заказчиков подразделяется на группы на основе однородных для каждой группы характеристик кредитного риска и сроков просрочки задолженности для договоров одного типа. Для каждой компании Группы задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основе вышеуказанных принципов, и для каждой группы контрагентов были определены доли ожидаемых убытков в соответствии с кредитным риском для каждой длительности срока просрочки платежа. Ожидаемые уровни убытков раскрыты в Примечании 12.

В целях повышения ликвидности дебиторской задолженности и снижения просроченной дебиторской задолженности руководство Группы проводит мониторинг мораторной дебиторской задолженности, просроченной свыше одного года (Примечание 12).

Под мораторной задолженностью понимается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона № 127-ФЗ от 26 октября.2002 года «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).

Денежные средства размещены в финансовых институтах, которые на момент открытия счета и на отчетную дату имели минимальный риск дефолта. Список банков для размещения денежных средств, а также правила размещения депозитов утверждаются руководством Группы. Кроме того, руководство Группы проводит постоянную оценку финансового состояния, мониторинг рейтингов, присваиваемых независимыми агентствами, и прочих показателей работы данных финансовых организаций. Ожидаемые кредитные убытки по денежным средствам, эквивалентам денежных средств и банковским депозитам и векселям были незначительными. Группа управляет риском концентрации, размещая денежные средства в банках с минимальным риском дефолта.

Сводные данные о размещенных денежных средствах, их эквивалентах, векселях и депозитах со сроком размещения свыше трех месяцев с указанием банков и прочих финансовых организаций и их рейтингов на конец отчетного периода приведены в Примечаниях 10, 11 и 14.

Информация в отношении этапов оценки ожидаемых кредитных убытков по прочим финансовым инструментам приведена в Примечании 32.

Рыночный риск. Группа подвержена рыночным рискам. Рыночные риски являются результатом наличия открытых позиций в (а) иностранной валюте и (б) процентных активах и обязательствах, которые подвержены общим и специфическим изменениям рынка. Руководство устанавливает допустимые лимиты риска, которые отслеживаются на регулярной основе. Тем не менее, использование данного подхода не может предотвратить потери из-за превышения лимитов по причине значительных рыночных колебаний.

Влияние рыночного риска, представленное ниже, основано на изменении одного фактора при том, что все остальные переменные характеристики остаются неизменными. На практике такое едва ли возможно, и изменения нескольких факторов могут коррелировать.

Валютный риск. Электроэнергия и мощность, производимая Группой, реализуется на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, поэтому деятельность Группы подвержена незначительному влиянию валютного риска. Финансовое состояние Группы, ее ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности в основном не зависят от обменных курсов, так как деятельность Группы планируется и осуществляется таким образом, чтобы ее активы и

обязательства были выражены в национальной валюте.

Риск изменения процентных ставок. Прибыль и потоки денежных средств от текущей деятельности Группы, в основном, не зависят от изменения рыночных процентных ставок. Кредитный портфель Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года оптимально сбалансирован по инструментам и ставкам в условиях волатильности рыночной конъюнктуры: более четверти заемных средств привлечено под фиксированную процентную ставку (на 31 декабря 2023 года: более трети), остальная часть – обслуживается по ставке с привязкой к ключевой ставке Банка России. Увеличение ключевой ставки Банка России на 2 процента привело бы к увеличению процентных расходов в составе консолидированного Отчета о прибылях и убытках за 2024 год приблизительно на 4 000 млн рублей.

Группа осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам.

В целях снижения риска изменения процентных ставок Группа предпринимает следующие шаги:

- мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования;
- диверсификация кредитного портфеля посредством привлечения кредитов по фиксированным и, при необходимости, плавающим процентным ставкам.

Риск ликвидности. Риск ликвидности – это риск возникновения у компании трудностей в покрытии задолженности, связанной с финансовыми обязательствами.

Рациональное управление риском ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном, банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам и краткосрочными заемными средствами.

Группа внедрила систему контроля над процессом заключения договоров, применяя стандартные финансовые процедуры, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т. д. Таким способом Группа контролирует структуру заемного капитала по срокам погашения.

Следующая таблица отражает обязательства в зависимости от срока погашения, указанного в контракте по состоянию на 31 декабря 2024 года. Суммы, раскрытые в таблице, представляют собой контрактные недисконтированные денежные потоки, включающие в том числе будущие процентные платежи и общую сумму обязательств по аренде (до вычета будущих финансовых платежей). Данные недисконтированные денежные потоки отличаются от сумм, представленных в консолидированном Отчете о финансовом положении, основанном на дисконтированных денежных потоках.

Анализ финансовых обязательств, включая процентные платежи, по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2024 года представлен ниже:

	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	Начиная с 2030 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	186 172	258 754	87 957	50 810	3 481	18 613
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 21)	49 815	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам финансирования поставщиков (Примечание 20, 21)	4 234	4 295	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 21)	962	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 19)	13 040	23 623	-	-	-	-
Обязательства по аренде (Примечание 18)	1 087	929	1 149	1 016	935	1 554
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	**255 310**	**287 601**	**89 106**	**51 826**	**4 416**	**20 167**

В течение 2025 года наступает срок погашения по кредитам и займам на общую сумму 186 172 млн рублей (Примечание 18). Руководство Группы планирует погасить данные заимствования как за счет собственных средств Группы, так и путем привлечения нового финансирования. Группа имеет положительную кредитную историю, работает с крупными кредитными организациями, в том числе контролируемыми государством, а также имеет доступ к публичным заимствованиям на рынке капитала.

Анализ финансовых обязательств, включая процентные платежи, по срокам погашения по состоянию на 31 декабря 2023 года представлен ниже:

	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год	Начиная с 2029 года
Обязательства						
Краткосрочные и долгосрочные заемные средства	70 296	82 899	100 823	58 411	49 283	7 189
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам (Примечание 21)	45 482	-	-	-	-	-
Задолженность по договорам финансирования поставщиков (Примечание 21)	4 882	-	-	-	-	-
Дивиденды к уплате (Примечание 21)	783	-	-	-	-	-
Беспоставочный форвард на акции (Примечание 19)	6 451	13 913	-	-	-	-
Обязательства по аренде (Примечание 18)	2 067	1 224	833	573	461	247
Итого будущие платежи, включая основные суммы долга и платежи по процентам	**129 961**	**98 036**	**101 656**	**58 984**	**49 744**	**7 436**

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелся доступный к выборке объем привлечения долгосрочного финансирования по действующим кредитным соглашениям с банками в сумме 342 392 млн рублей (31 декабря 2023 года: 290 848 млн рублей), в том числе в банках, включенных в перечень системно значимых кредитных организаций Банка России в сумме 330 445 млн рублей (31 декабря 2023 года: 266 582 млн рублей), что превышает потребность Группы в краткосрочном погашении заимствований в 2 раза (31 декабря 2023 года: в 4,6 раза). По состоянию на 31 декабря 2024 года более 78 процентов данных средств относятся к банкам, связанным с государством (ПАО «Сбербанк», ПАО «Банк ВТБ», АО Банк «ГПБ», АО «Всероссийский банк развития регионов», ПАО «Промсвязьбанк», ВЭБ.РФ) (31 декабря 2023 года: около 84 процентов). Кроме того, у Группы утверждена бессрочная программа биржевых облигаций от 2015 года на сумму 200 000 млн рублей со сроком обращения до 20 лет, неиспользованный лимит по которой по состоянию на 31 декабря 2024 года

составил 15 000 млн рублей (31 декабря 2023 года: 15 000 млн рублей), а также бессрочная программа биржевых облигаций от 2023 года на сумму 300 000 млн рублей со сроком обращения до 20 лет, неиспользованный лимит по которой по состоянию на 31 декабря 2024 года составил 203 000 млн рублей (31 декабря 2023 года: 300 000 млн рублей).

По состоянию на 31 декабря 2024 года краткосрочные обязательства Группы превышали его краткосрочные активы на сумму 31 942 млн рублей (на 31 декабря 2023 года краткосрочные активы превышали краткосрочные обязательства на 4 727 млн рублей).

Группа поддерживает запас денежных средств и эквивалентов на счетах (по состоянию на 31 декабря 2024 года – 91 265 млн рублей), обеспечивающий выплаты по погашению и обслуживанию долга в течение не менее трех месяцев.

Для целей финансирования инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС» Группой в сентябре 2024 года заключен договор синдицированного кредита по Программе Фабрика проектного финансирования (долгосрочное льготное финансирование со встроенным механизмом хеджирования Ключевой ставки Банка России) с лимитом выборки 79 000 млн рублей и сроком погашения до 12 лет.

Группа, при поддержке государства, проводит работу по расширению использования инструментов Фабрики проектного финансирования и максимально концентрирует доступные собственные источники средств для обеспечения финансирования реализуемых приоритетных инвестиционных проектов в Дальневосточном федеральном округе.

В соответствии с этим, по мнению руководства Группы, отсутствуют факторы, указывающие на то, что в обозримом будущем государственная поддержка Группы может быть сокращена или прекращена. Отрицательная позиция по краткосрочным обязательствам и оборотным активам не оказывает влияние на финансовое положение Группы.

Примечание 30. Управление капиталом

Главными задачами управления капиталом Группы являются соответствие законодательству Российской Федерации и снижение стоимости капитала.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года Общество выполняло все установленные законодательством требования к акционерному капиталу.

Цель Группы в области управления капиталом – гарантировать Группе возможность ведения непрерывной деятельности для обеспечения доходов акционерам и выгод другим заинтересованным сторонам. По состоянию на 31 декабря 2024 года общая сумма капитала в управлении Группы составила 578 296 млн рублей (31 декабря 2023 года: 630 337 млн рублей). Капитал представляет собой сумму капитала, приходящегося на акционеров, как она представлена в консолидированном Отчете о финансовом положении.

Как и другие предприятия отрасли, Группа осуществляет мониторинг соотношения общей суммы заемных средств к величине капитала, приходящегося на акционеров. Заемные средства представляют собой общую сумму долгосрочных и краткосрочных заемных средств, как они представлены в консолидированном Отчете о финансовом положении. Коэффициент доли заемных средств составил 0,98 по состоянию на 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: 0,57).

Примечание 31. Справедливая стоимость активов и обязательств

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом: (а) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств, (б) к Уровню 2 – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые существенные исходные данные являются наблюдаемыми для актива или обязательства прямо (т.е., например, цены) или косвенно (т.е., например, производные от цены), и (в) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными на наблюдаемых рыночных данных (т.е. основаны в основном на ненаблюдаемых исходных данных).

а) Многократные оценки справедливой стоимости

Многократные оценки справедливой стоимости представляют собой оценки, требуемые или допускаемые стандартами бухгалтерского учета в консолидированном отчете о финансовом положении на конец каждого отчетного периода.

Многократные оценки справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, отражаемых по справедливой стоимости, представлены уровнем 3 в иерархии справедливой стоимости:

На 31 декабря 2024 года	**Уровень 3**
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	1 645
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**1 645**
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	30 702
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**30 702**
На 31 декабря 2023 года	
Финансовые активы	
Долевые финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	1 119
Итого активы, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**1 119**
Финансовые обязательства	
Беспоставочный форвард на акции	17 705
Итого обязательства, многократно оцениваемые по справедливой стоимости	**17 705**

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, существенных изменений в методах оценки, исходных данных и допущениях для многократных оценок справедливой стоимости не произошло.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года справедливая стоимость форварда, отраженного по строке «Беспоставочный форвард на акции», определена на основе модели Монте-Карло с учетом корректировок и использованием ненаблюдаемых исходных данных и включена в Уровень 3 (Примечание 19).

В таблице ниже приведена оценка финансовых обязательств Уровня 3, а также чувствительность оценок к возможным изменениям ненаблюдаемых и наблюдаемых исходных данных по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года:

	Справед-ливая стоимость	**Метод оценки**	**Существенные ненаблюдаемые/ наблюдаемые исходные данные**	**Обосно-ванно возможные изменения**	**Обоснованно возможные значения**	**Изменение оценки справедливой стоимости**
Финансовые обязательства						
На 31 декабря 2024 года						
Беспоставочный форвард на акции	30 702	Метод Монте-Карло	Рыночная стоимость акции	-20%	0,4099 рубля	5 540
				+20%	0,6149 рубля	(5 462)
На 31 декабря 2023 года						
Беспоставочный форвард на акции	17 705	Метод Монте-Карло	Дивидендная доходность	-2%	3,80 процента	(136)
				+2%	7,80 процента	162
			Рыночная стоимость акции	-20%	0,5692 рубля	7 591
				+20%	0,8538 рубля	(7 530)

По оценкам руководства, возможное изменение ненаблюдаемых исходных данных не оказывает существенного влияния на изменение справедливой стоимости беспоставочного форварда.

На оценку справедливой стоимости беспоставочного форварда оказывают существенное влияние наблюдаемые исходные данные, в частности, рыночная стоимость акций Общества, составляющая по состоянию на 31 декабря 2024 года 0,5124 рубля (на 31 декабря 2023 года: 0,7115 рубля) (Примечание 19).

б) Активы и обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости, но для которых делается раскрытие по справедливой стоимости

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости. Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость денежных средств, их эквивалентов и краткосрочных депозитов (Уровень 2 иерархии справедливых стоимостей), краткосрочной дебиторской задолженности (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей) приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Оценка

долгосрочной дебиторской задолженности, прочих финансовых внеоборотных и оборотных активов производится на основе ожидаемых к получению денежных потоков с учетом ожидаемых кредитных убытков (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость беспроцентных векселей превысила их справедливую стоимость на 1 367 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость беспроцентных векселей превысила их справедливую стоимость на 3 012 млн рублей. Оценка справедливой стоимости беспроцентных векселей была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств и наблюдаемых процентных ставок для идентичных инструментов.

Обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой приблизительно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость выпущенных российских облигаций определяется на основе рыночных котировок (Уровень 1 иерархии справедливых стоимостей). Справедливая стоимость обязательств с фиксированной процентной ставкой оценивается на основе ожидаемых к получению денежных потоков, дисконтированных по текущей процентной ставке для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и сроком погашения (Уровень 3 иерархии справедливых стоимостей).

Балансовая стоимость краткосрочных обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, приблизительно соответствует их справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их справедливую стоимость на 7 557 млн рублей. По состоянию на 31 декабря 2023 года балансовая стоимость выпущенных российских облигаций превысила их справедливую стоимость на 5 012 млн рублей.

По состоянию на 31 декабря 2024 года балансовая стоимость долгосрочных кредитов и займов с фиксированной процентной ставкой составила 425 млн рублей и превысила их справедливую стоимость на 35 млн рублей (31 декабря 2023 года: балансовая стоимость составила 4 492 млн рублей и превысила их справедливую стоимость на 390 млн рублей).

Примечание 32. Представление финансовых инструментов по категориям оценки

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2024 года.

На 31 декабря 2024 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизи-рованной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы			
Долгосрочные финансовые активы (Примечание 10)	**16 035**	**-**	**16 035**
Долгосрочные векселя	13 570	-	13 570
Долгосрочная дебиторская задолженность	2 465	-	2 465
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**-**	**1 645**	**1 645**
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)	**62 084**	**-**	**62 084**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	54 142	-	54 142
Прочая финансовая дебиторская задолженность	7 942	-	7 942
Прочие оборотные активы (Примечание 14)	**4 830**	**-**	**4 830**
Целевые денежные средства	4 476	-	4 476
Депозиты	301		301
Краткосрочные займы выданные	53	-	53
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	**91 265**	**-**	**91 265**
Итого финансовые активы	**174 214**	**1 645**	**175 859**
Итого нефинансовые активы			**1 189 873**
Итого активы			**1 365 732**

В таблице ниже приведена сверка типов финансовых активов в соответствии с оценочными категориями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», а также информация об остатках целевых денежных средств на счетах Федерального казначейства по состоянию на 31 декабря 2023 года.

На 31 декабря 2023 года	Финансовые активы, оцениваемые по амортизи-рованной стоимости	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Итого
Активы			
Долгосрочные финансовые активы (Примечание 10)	**14 919**	**-**	**14 919**
Долгосрочные векселя	14 477	-	14 477
Долгосрочная дебиторская задолженность	442	-	442
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	**-**	**1 119**	**1 119**
Задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность (Примечание 12)	**52 059**	**-**	**52 059**
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	47 328	-	47 328
Прочая финансовая дебиторская задолженность	4 731	-	4 731
Прочие оборотные активы (Примечание 14)	**2 278**	**-**	**2 278**
Целевые денежные средства	2 235	-	2 235
Краткосрочные займы выданные	43	-	43
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 11)	**32 364**	**-**	**32 364**
Итого финансовые активы	**101 620**	**1 119**	**102 739**
Итого нефинансовые активы			**1 061 614**
Итого активы			**1 164 353**

В таблице ниже приведена информация о валовой балансовой стоимости и об оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки в отношении векселей, займов выданных и прочей финансовой дебиторской задолженности, относящейся к Этапу 3 «трехэтапной» модели учета обесценения финансовых активов (Примечание 2):

	31 декабря 2024		31 декабря 2023	
	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок	Валовая балансовая стоимость	Оценочный резерв под кредитные убытки за весь срок
Векселя (Примечание 10)	4 662	(4 662)	4 662	(4 662)
Займы выданные (Примечание 14)	4 846	(4 793)	3 718	(3 675)
Прочая финансовая дебиторская задолженность (Примечание 12)	7 204	(4 423)	6 468	(3 847)

Информация о величине оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков приведена в Примечании 12.

Все прочие финансовые активы преимущественно относятся к Этапу 1 «трехэтапной» модели учета обесценения, ожидаемые кредитные убытки в отношении которых являются незначительными на обе отчетные даты.

Финансовые обязательства Группы, учитываемые по справедливой стоимости, по состоянию на 31 декабря 2024 года представлены беспоставочным форвардом на акции в размере 30 702 млн рублей (Примечание 19) (31 декабря 2023 года: 17 705 млн рублей).

Все остальные финансовые обязательства Группы оцениваются по амортизированной стоимости и в основном представлены краткосрочными и долгосрочными заемными средствами (Примечание 18), кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам, задолженностью по договорам финансирования поставщиков и прочей кредиторской задолженностью (Примечание 21), долгосрочной задолженностью по договорам финансирования поставщиков и обязательствами по технологическому присоединению объектов к сети (Примечание 20).

Примечание 33. События после отчетной даты

Существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Группы, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, подготовленной в соответствии с МСФО, отсутствуют.

Приложение 7. Заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год

Общему собранию
акционеров ПАО «РусГидро»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
Ревизионной комиссии
Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро») по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2024 год

г. Москва 13.05.2025

В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (протокол от 25.12.2024 № 2) проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» (далее также – Общество) за период с 01.01.2024 по 31.12.2024 (далее – ревизионная проверка).

Ревизионная проверка проведена членами Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» (далее – Ревизионная комиссия Общества), осуществляющими полномочия с 29.06.2024 на основании решения годового Общего собрания акционеров Общества от 28.06.2024 (выписка из протокола от 01.07.2024 № 23)

Ревизионная комиссия Общества осуществляет деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава ПАО «РусГидро» и Положения о Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро».

Члены Ревизионной комиссии Общества не владеют акциями Общества, должности в органах управления Общества не занимают.

Основными целями ревизионной проверки являлось получение разумной уверенности в том, что:

– данные, содержащиеся в отчетах и иных финансовых документах Общества, достоверны;

– ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществлялось с соблюдением требований законодательства Российской Федерации и локальных нормативных документов (актов) Общества;

– финансово-хозяйственная деятельность велась с соблюдением интересов Общества и его акционеров;

– отчет о заключенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, является достоверными.

Ответственность за соблюдение законодательства Российской Федерации при совершении финансово-хозяйственных операций, ведение деятельности с учетом интересов Общества и его акционеров и представление достоверной финансовой отчетности, несет единоличный исполнительный орган Общества.

Ревизионная проверка проведена на выборочной основе и включала изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в финансовой отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, с целью получить разумную уверенность в том, что годовой отчет и бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год не содержат существенных искажений.

В ходе ревизионной проверки также проанализированы дополнительные вопросы.

1. Годовая бухгалтерская отчетность Общества

Годовая бухгалтерская отчетность Общества за 2024 год сформирована в соответствии с требованиями Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете».

По результатам проведенной Обществом годовой инвентаризации перед составлением годовой бухгалтерской отчетности расхождений между фактическим наличием имущества Общества и данными бухгалтерского учета Общества не установлено.

Общая величина активов ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2024 увеличилась на 141 млрд руб. или на 12% по сравнению с 31.12.2023 и составила 1 318 млрд руб., в основном, за счет увеличения внеоборотных активов Общества. На 31.12.2024 объем внеоборотных активов Общества составил 978 млрд руб.

Общий объем обязательств ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2024 увеличился на 38% или на 155 млрд руб. и составил 562 млрд руб. по сравнению с 407 млрд руб. на начало отчетного периода.

Размер заемных средств ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2024 увеличился по сравнению с показателем на 31.12.2023 на 47% и составил 456 млрд руб., из которых 78 % приходится на долгосрочные заемные средства.

За 2024 год объем совокупный финансовый результат Общества составил минус 13 млрд руб. (главным образом за счет отражения обесценений основных средств, финансовых и прочих активов).

Аудитор Общества (АО «Технологии Доверия – Аудит») подтвердил, что бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества на 31.12.2024, а также финансовые результаты и движение денежных средств Общества за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

Анализ показателей годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

2. Годовой отчет Общества

Годовой отчет Общества за 2024 год (далее – Годовой отчет) составлен в соответствии с нормативными требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с принципами и требованиями регулирующих органов и стандартов.

Подробная информация приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

3. Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

По мнению Ревизионной комиссии Общества, данные, содержащиеся в Отчете о заключенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, являются достоверными.

Подробная информация о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

4. Достижение ключевых показателей эффективности

Ключевые показатели эффективности (далее – КПЭ), индивидуальные функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ), и показатели депремирования руководящего состава Общества на 2024 год соответствуют Методическим рекомендациям по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р.

Целевые значения КПЭ руководящего состава Общества за 2024 год достигнуты в полном объеме, за исключением показателя «Установленная электрическая мощность, МВт», который выполнен с оценкой достижения 99,997%.

Подробная информация о выполнении ключевых показателей эффективности за 2024 год приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

5. Внедрение принципов корпоративного управления

Ревизионной комиссией был изучен «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления», и внутренние документы Общества на предмет их соответствия лучшим практикам корпоративного управления и положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

В результате совершенствования корпоративного управления и внедрения норм Кодекса корпоративного управления Банка России, доля принципов, полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро», находится на устойчиво высоком уровне.

По мнению Ревизионной комиссии Общества, в целом корпоративное управление в Обществе в отчетном году соответствует лучшим практикам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

В 2024 году в Обществе отсутствуют несоблюдаемые принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления.

Подробная информация о статусе внедрения принципов корпоративного управления приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

6. Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 23 от 01.07.2024) решение о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года не принято, по итогам 2024 года в бухгалтерской отчетности Общества сформирован убыток.

Подробная информация приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

7. Исполнение решений Совета директоров Общества, принятых в рамках исполнения Директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации

По результатам выборочной проверки исполнения в 2024 году решений Совета директоров Общества, принятых в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, отклонений не установлено.

Выборочный анализ исполнения Обществом директив Правительства Российской Федерации, поручений Президента и Правительства Российской Федерации приведен в Акте Ревизионной комиссии Общества.

Подробная информация приведена в Акте Ревизионной комиссии Общества.

Выводы Ревизионной комиссии Общества:

1. Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год отражает достоверно, во всех существенных аспектах финансовое положение и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2024 по 31.12.2024 включительно.

2. Данные, содержащиеся в Годовом отчете за 2024 год и в Отчете о заключенных Обществом в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, являются достоверными.

3. Факты нарушений порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на результаты деятельности Общества за 2024 год, не установлены.

Заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2024 год утверждено решением Ревизионной комиссии Общества 13.05.2025 (протокол от 13.05.2025 № 3).

Приложение 8. Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

Ф: +7 (495) 967 6001

Отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Введение

Мы были привлечены руководством Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – «Общество») для выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность в отношении описанной ниже выбранной информации, включенной в Годовой отчет Общества за 2024 год (далее – «Годовой отчет»). Годовой отчет представляет информацию, относящуюся к Обществу и его отдельным дочерним организациям и совместным предприятиям (далее совместно именуемые «Группа»), перечисленным в Приложении 2 к Годовому отчету, если иное не указано в Годовом отчете.

Выбранная информация

Мы провели оценку качественной и количественной информации, которая раскрыта в Годовом отчете и имеет ссылку или включена в Указатель содержания GRI (GRI Content Index) Годового отчета (далее – «Выбранная информация»). Выбранная информация была подготовлена в соответствии со Стандартами отчетности об устойчивом развитии Глобальной инициативы по отчетности, включая Отраслевое приложение для электроэнергетики G4 Глобальной инициативы по отчетности (GRI G4 Electric Utilities Sector Disclosures) (далее совместно именуемые «Стандарты GRI»), опубликованными Фондом глобальной инициативы по отчетности (Stichting Global Reporting Initiative).

Объем наших процедур, обеспечивающих ограниченную уверенность, был ограничен только Выбранной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Нами не проводились никакие процедуры в отношении предыдущих периодов или любых иных показателей, включенных в Годовой отчет, и, следовательно, мы не формируем какой-либо вывод о них.

Критерии составления

Мы провели оценку Выбранной информации, используя соответствующие критерии, включая принципы отчетности и требования, Стандартов GRI (далее – «Критерии составления»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, применение Критериев составления является обоснованным.

Ответственность руководства Группы

Руководство Группы несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Выбранной информации, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- разработку внутренних принципов подготовки и представления Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- подготовку, оценку и представление Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- точность, полноту и представление Выбранной информации.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения ограниченной уверенности в том, что Выбранная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формировании независимого вывода на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Группы.

Настоящий отчет, содержащий наш вывод, был подготовлен исключительно для руководства Группы в соответствии с соглашением между нами, с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о деятельности Группы в области устойчивого развития и результатах этой деятельности. Мы даем согласие на раскрытие настоящего отчета в Годовом отчете, который будет опубликован на веб-сайте Общества[i], чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления руководством был получен отчет независимого аудитора по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, в отношении Выбранной информации. В полной мере, разрешенной законодательством, мы не принимаем и не возлагаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства Группы, за нашу работу или настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы между нами в письменной форме и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Советом по международным стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Наша независимость и управление качеством

Мы соблюдали требование независимости и прочие этические требования Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включающего Международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и этических требований Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимых к нашим заданиям, обеспечивающим ограниченную уверенность в отношении Выбранной информации, в Российской Федерации.

Наша организация применяет Международный стандарт управления качеством 1, который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

---

[i] Ответственность за размещение информации на веб-сайте Общества и ее достоверность несет руководство Общества. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрения этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за любые изменения, которые могли быть внесены в Выбранную информацию, в отношении которой был выпущен настоящий отчет, или в Критерии составления при размещении их на веб-сайте Общества.

Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения риска существенного искажения Выбранной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы;
- проведение опросов должностных лиц Группы, отвечающих за подготовку Годового отчета, а также сбор и анализ соответствующих исходных данных;
- анализ соответствующих внутренних принципов для получения понимания того, как организованы основные структуры, системы, процессы и средства контроля в области управления, учета, подготовки и представления Выбранной информации;
- проведение ограниченного тестирования по существу в отношении Выбранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в Выбранной информации;
- проверку соответствия раскрытий Выбранной информации соответствующим требованиям Критериев составления.

Процедуры, осуществленные при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и срокам, и они менее объемны, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, более низкий, чем уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность.

Методики представления и оценки

Согласно Стандартам GRI существует диапазон различных, но допустимых, методик представления и оценки. Данные методики могут привести к существенным различиям в раскрываемых результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, Выбранная информация должна рассматриваться вместе с принципами, использованными руководством при подготовке Годового отчета и описанными в нем, и за которые Группа несет единоличную ответственность.

Вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

По итогам выполненных нами процедур и полученных нами доказательств нами не было выявлено каких-либо оснований для того, чтобы полагать, что Выбранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями составления.

15 мая 2025 года

Москва, Российская Федерация

Сиротинская Татьяна Викторовна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

Приложение 9. Свидетельство об общественном заверении Отчета Советом РСПП по нефинансовой отчетности

Российский союз промышленников и предпринимателей

СВИДЕТЕЛЬСТВО

об общественном заверении
корпоративного нефинансового отчета

Годовой отчет ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» за 2024 год

прошел процедуру общественного заверения в Совете РСПП по нефинансовой отчетности, индексам и рейтингам устойчивого развития:

Годовой отчет ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» за 2024 год содержит значимую информацию, охватывает ключевые направления ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса и с достаточной полнотой раскрывает сведения о деятельности Компании в этих направлениях.

Развернутое заключение Совета РСПП об общественном заверении Годового отчета ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» за 2024 год направлено в Компанию, которая может публиковать его без каких-либо изменений и использовать как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами.

Регистрационный номер 299.04.021.02.24

Президент РСПП А.Шохин

Москва, 2025

Приложение 10. Заключение об общественном (стейкхолдерском) заверении

Предмет и основание заверения

ПАО «РусГидро» (далее – Общество) предложило нам оценить публичный годовой отчет Общества за 2024 год (далее – Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой информации, а также эффективности реагирования менеджмента Общества на замечания и рекомендации заинтересованных сторон. Для этого нам была предоставлена возможность участвовать в заочных общественных слушаниях по обсуждению проекта Отчета (июнь 2025 года). Мы также принимали участие в процедуре определения существенных тем для раскрытия в Отчете.

Независимость

Мы подтверждаем свою независимость и объективность в оценке Отчета, выражая при этом свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся.

Нам не известны какие-либо факты, ставящие под сомнение достоверность представленных в Отчете данных. Вместе с тем, проверка системы сбора и анализа информации, а также ее достоверности и полноты не является предметом общественного заверения.

Мы не получали вознаграждения от Общества за участие в процедуре общественного заверения.

Полнота и существенность предоставляемой информации

Информация в Отчете раскрыта с полнотой, достаточной для глубокого понимания заинтересованными сторонами текущего состояния и перспектив развития Общества.

Отчет затрагивает существенные для заинтересованных сторон темы. Использованная Обществом методика оценки существенных аспектов деятельности, базирующаяся на международных стандартах, позволила учесть мнения всех групп заинтересованных сторон.

Причины для сомнения в достоверности и актуальности результатов определения существенных тем, по нашему мнению, отсутствуют.

Реагирование Общества на предложения и рекомендации заинтересованных сторон

Общество на постоянной основе осуществляет серьезную работу по обеспечению широкой аудитории диалогами и традиционно демонстрирует готовность вести открытое взаимодействие с заинтересованными сторонами по различным аспектам своей деятельности.

Информация, касающаяся учета предложений заинтересованных сторон по итогам общественных слушаний по проекту Отчета, а также обязательства по рассмотрению и учету замечаний при подготовке будущих отчетов представлены в Приложении № 25 к Отчету. Кроме того, Общество выполнило ряд обязательств, взятых на себя в ходе

предыдущих отчетных кампаний, а также в рамках процедуры определения существенности для целей подготовки текущего Отчета, тем самым повысив прозрачность и информативность Отчета.

Оценка Отчета

Мы едины в положительной оценке Отчета – его формата и объема предоставленной информации. Общество подготовило информативный, хорошо структурированный и соответствующий нашим ожиданиям документ.

Отмечаем, что Общество ориентировано на соответствие передовым российским и международным стандартам корпоративной отчетности, в числе которых Стандарты отчетности в области устойчивого развития GRI Standards (включая отраслевое приложение GRI для компаний энергетической отрасли), Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000SES.

На наш взгляд, Общество придерживается последовательного подхода к повышению прозрачности и подотчетности своей деятельности. По нашему мнению, Отчет позволил комплексно раскрыть информацию по всем ключевым аспектам деятельности Общества.

Мы выражаем уверенность, что Общество будет реализовывать обязательства и планы, зафиксированные в настоящем Отчете, и сохранит традиционно высокое качество взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Данные об общественных заверителях Отчета:

Сапаров Михаил Исаевич
Председатель секции НП «НТС ЕЭС»

Жанахова Елена Витальевна
Управляющий директор по рейтингам устойчивого развития АО «Эксперт РА»

Горчаков Владимир Евгеньевич
Старший директор АКРА (АО)

Надеждинская Елизавета Александровна
Директор по работе с клиентами АО «СОГАЗ»

Радченко Татьяна Алексеевна
Первый заместитель генерального директора Фонда «Центр стратегического развития»

Приложение 11. Управление стратегическими рисками в 2024 году

Риск-аппетит

Риск-аппетит – величина риска в качественном или количественном выражении, который Группа РусГидро готова принять в процессе реализации стратегических целей и задач. Подход к Заявлению о риск-аппетите Группы РусГидро основан на интеграции управления рисками со стратегическим управлением Группы РусГидро. При необходимости риск-аппетит подлежит пересмотру. Заявления риск-аппетита отражают позицию Группы РусГидро в отношении того, какой уровень риска допустим в ее деятельности для реализации стратегии развития, и учитываются при принятии решений, касающихся деятельности Группы РусГидро.

Взаимосвязь между риск-аппетитом и стратегическими рисками Группы РусГидро

Категория риск-аппетита	Стратегический риск	Показатели, определяющие мониторинг риск-аппетит и стратегические риски
Надежное и безопасное функционирование объектов Группы РусГидро	Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения	Количество крупных аварий, шт.
Операционная эффективность	Риск неэффективного управления ресурсами	Рентабельность собственного капитала (ROE), % Чистая операционная рентабельность, %
Инвестиционная привлекательность	Риск снижения показателя EBITDA	EBITDA, млн руб.
Инвестиционная эффективность	Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций, МВт
Нетерпимость к коррупции	Коррупционный риск	Количество фактов привлечения организаций Группы к ответственности за незаконное вознаграждение от имени юридического лица, которые классифицируется на основании ст. 19.28 КоАП Российской Федерации от 30.12.2001 №195-ФЗ, шт.
Финансовая устойчивость	Риски неблагоприятных финансовых изменений	Чистый Долг/ EBITDA, доля

Категория риск-аппетита	Стратегический риск	Показатели, определяющие мониторинг риск-аппетит и стратегические риски
Низкоуглеродное развитие и декарбонизация	Климатический риск	Удельное количество выбросов парниковых газов, г/кВт•ч

Управление стратегическими рисками в 2024 году [ЭС] [ЗС]

Приоритизация рисков осуществляется на основе влияния рисков и возможностей на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности Группы РусГидро. При этом учитываются стратегические цели, приоритеты развития и миссия. Стратегические риски декомпозированы на риски бизнес-процессов. Активные риски минимизируются мероприятиями по управлению рисками бизнес-процессов Общества и ПО.

Использование индикаторов риск-факторов для анализа и оценки рисков является проактивным способом управления рисками, соответствующим лучшим практикам в управлении рисками.

Условные обозначения:

↑ увеличение риска

➔ без изменений

↓ снижение риска

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[20]	Ожидаемая динамика риска[21]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Риск невыполнения основных параметров	Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, член	↑	➔	Ошибки проектной организации Низкое качество / ошибки ПСД	1. Экспертизы проектной и рабочей документации; 2. Контроль за качеством, сроками и стоимостью проводимых работ;

[20] Динамика стратегического риска по отношению к прошлым периодам (мониторинг за 2024 год) отражена на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» от 23.08.2021 № 177/2, с учетом изменений – выписки из протоколов Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «РусГидро» от 21.11.2022 № 196/1, от 22.09.2023 № 210/6, от 25.10.2024 №230/2).

[21] Ожидаемая динамика стратегического риска отражена на основании сравнения итоговых оценок рисков между утвержденным реестром стратегических рисков Группы РусГидро на 2024 год (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров от 15.11.2023 № 212/3) и утвержденным реестром стратегических рисков Группы РусГидро на 2025 год (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров 25.10.2024 № 230/3).

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[20]	Ожидаемая динамика риска[21]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
инвестиционной программы	правления – первый Заместитель Генерального директора			Нарушение сроков поставки оборудования/материалов Срыв сроков выдачи комплектов чертежей Нарушение условий договора контрагентом Нарушение технологии производства работ Скрытые дефекты оборудования, материалов Низкое качество оборудования Недостаток финансирования и удорожание объемов освоения	3. Мониторинг изготовления и поставки оборудования; 4. Страхование в части строительно-монтажной деятельности; 5. Инспектирование строительного контроля; 6. Своевременное заключение первоочередных договоров СМР. Проведение закупочных процедур без отклонений от планового срока; 7. Мониторинг исполнения календарно-сетевого графика; 8. Предъявление претензий к поставщику; 9. Получение оперативных конструкторских решений от поставщика – завода-изготовителя; 10. Корректировка ИПР по результатам определения уточненной стоимости ИП связанным с удорожанием оборудования, материалов и стоимости работ
Риск неблагоприятных финансовых изменений	Блок финансов и корпоративного управления, Заместитель Генерального директора по финансам и корпоративному управлению	↑	→	Снижение уровня оплаты дебиторской задолженности Недополучение субсидии из региональных бюджетов на компенсацию разницы в тарифах (за	1. Подготовка и направление обращений по вопросам субсидий в адрес органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, подготовка соглашений о реструктуризации задолженности; 2. Контроль за ростом дебиторской задолженности, контроль проведения претензионно-исковой работы;

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[20]	Ожидаемая динамика риска[21]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, член Правления, первый Заместитель Генерального директора			исключением надбавки) Превышение денежных потоков (платежей) относительно плановых за счет роста цен Повышение рыночных процентных ставок Финансовая невозможность возврата кредитного долга, получения нового кредита Отсутствие норм действующего законодательства, регулирующих возврат вложенных инвестиций	3. Формирование Обществом резерва на исполнение валютных обязательств, заключение сделок хеджирования, либо достижение соглашений с контрагентом для перевода обязательств (расчетов) в руб.; 4. Формирование резерва на исполнение обязательств с плавающей процентной ставкой по заимствованиям либо заключение сделок хеджирования; 5. Контроль исполнения кредитных ковенант ПАО «РусГидро», включая график платежей по заимствованиям; 6. Организация управления дебиторской задолженностью на энергорынках и рынках системных услуг; 7. Проведение работы с федеральными и региональными органами исполнительной власти по принятию нормативных правовых актов и решений, обеспечивающих механизмы и источники финансирования инвестиционных проектов; 8. Соблюдение Обществом доли кредитов с фиксированными процентными ставками на целевом уровне с учетом формирования резерва на исполнение обязательств с плавающей процентной ставкой по заимствованиям либо заключение сделок хеджирования (при их доступности и экономической обоснованности); 9. Мониторинг данных о финансовом состоянии поставщиков и подрядчиков

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[20]	Ожидаемая динамика риска[21]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения	Блок производственной деятельности, член Правления, первый Заместитель Генерального директора — главный инженер	↑	→	Несоблюдение требований нормативных правовых актов, локальных нормативных актов, инструкций, техники безопасности Недофинансирование инвестиционной программы в ПО Дальневосточного федерального округа Несоблюдение требований законодательства о безопасности в соответствии с категорийностью объектов ТЭК Несвоевременный мониторинг и отсутствие организации пересмотра действующих стандартов РусГидро и нормативно-технических документов, применяемых в Группе РусГидро	1. Реализация в полном объеме производственной программы Общества; 2. Контроль соблюдения работниками Общества и подрядных организаций требований охраны труда и техники безопасности; 3. Страхование производственных объектов; 4. Использование современных методов диагностики оборудования; 5. Внедрение на станциях комплексной системы защиты объектов ТЭК; 6. Проведение технического аудита. 7. Контроль за проведением мероприятий, обеспечивающих готовность к отопительному сезону; 8. Проведение согласительных процедур в Минэнерго России

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[20]	Ожидаемая динамика риска[21]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
				Невыполнение условий готовности к отопительному сезону	
				Несогласованность действий с третьими лицами. Несогласование вывода оборудования ПС, ЛЭП в ремонт сторонними организациями («СО ЕЭС», АО «РЖД» и др.)	
				Недостатки анализа текущего состояния производственных объектов	
Климатический риск	Блок производственной деятельности, член Правления, первый Заместитель Генерального директора – главный инженер Блок капитального строительства и проектного инжиниринга, Заместитель Генерального	➔	➔	Неблагоприятные природные воздействия, в том числе сели, наводнения, паводки, землетрясения	1. Контроль исполнения политики в области устойчивого развития Группы РусГидро; 2. Контроль исполнения экологической политики Группы РусГидро, взаимодействие с ФОИВ и ПО Группы РусГидро; 3. Реализация мероприятий по организации гражданской обороны, предупреждению чрезвычайных ситуаций; 4. Страхование имущества компаний Группы РусГидро; 5. Формирование аварийного запаса оборудования; 6. Обоснование углеродной нейтральности водохранилищ ГЭС
				Изменение температуры воздуха	
				Нарушение требований к охране водных объектов, водных биологических ресурсов и животного мира	

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[20]	Ожидаемая динамика риска[21]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству			Начисление платы за выбросы парниковых газов в атмосферу (ГЭС и ТЭЦ)	
Риск снижения показателя EBITDA	Блок производственной деятельности, член Правления, первый Заместитель Генерального директора – главный инженер Блок продаж, экономического планирования и инвестиций, член Правления, первый Заместитель Генерального директора Блок стратегии, инноваций и перспективного развития, член Правления, первый Заместитель	→	→	Несбалансированность операционных доходов и операционных расходов в ПО ДФО, осуществляющих регулируемые виды деятельности Неисполнение поставщиками договорных обязательств Увеличение рыночной стоимости топлива выше плановых показателей. Снижение нерегулируемой цены продажи электроэнергии на оптовом рынке Недостаточная укомплектованность аварийного запаса оборудования и	1. Заключение договора с Гидрометцентром России на оказание услуг по обеспечению гидрометеорологической информацией; 2. Участие в межведомственных рабочих группах по установлению режимов работы гидроузлов; 3. Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти и Ассоциацией «НП Совет рынка» в области регулирования тарифов и ценообразования; 4. Сопровождение и контроль процедур по закупкам топлива; 5. Осуществление спотовых закупок топлива на бирже для покрытия балансовой и сверхбалансовой потребности в топливе; 6. Оптимальное использование водных ресурсов в соответствии с прогнозом притока воды в водохранилища; 7. Контрольные мероприятия по соблюдению графика выполнения работ по подготовке зоны затопления водохранилища

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[20]	Ожидаемая динамика риска[21]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	Генерального директора Блок снабжения, топливообеспечения и информационных технологий, Заместитель Генерального директора - руководитель Аппарата Председателя Правления			материалов электрических сетей Низкая водность в бассейнах рек, водные ресурсы которых используются для выработки электроэнергии гидроэнергетическими объектами Группы Неисполнение графика ввода гидроэнергетического объекта в эксплуатацию	
Риск неэффективного управления ресурсами	Блок правового управления и имущественных отношений, член Правления, первый Заместитель Генерального директора Блок снабжения, топливообеспечения и информационных технологий, Заместитель Генерального	→	→	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс) Нарушение/авария средств диспетчерского и технологического управления (СДТУ) Отсутствие / недостатки сервисной поддержки ПО и технических системы Сбой в работе ИТ инфраструктуры	1. Ведение претензионно-исковой работы в части защиты интересов Общества; 2. Страхование гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц Общества перед третьими лицами и Обществом; 3. Оптимизация бизнес-процессов Общества на постоянной основе; 4. Реализация ИТ-стратегии и дорожной карты Общества и цифровой стратегии. Переход на российское программное обеспечение; 5. Организация "горячего" резерва вычислительного оборудования; 6. Контроль за исполнением Положения об управлении ИТ-проектами;

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[20]	Ожидаемая динамика риска[21]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
	директора — руководитель Блок по управлению персоналом и организационному развитию, директор по управлению персоналом			Отсутствие / недостатки связи Нехватка вычислительных мощностей Нарушение информационной безопасности Отсутствие необходимых компетенций у персонала на рынке труда Распространение некорректной и заведомо ложной информации о Группе РусГидро в публичном поле Распространение негативной (компрометирующей) информации о Группе РусГидро в публичном поле	7. Организация резервных каналов связи; 8. Заключение договора поддержки комплекса ИС; 9. Выполнение инновационной программы Группы РусГидро; 10. Совершенствование закупочной деятельности на постоянной основе; 11. Выполнение мероприятий («дорожной карты») по организации переезда исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» в город Красноярск; 12. Обеспечение социального пакета для работников при переезде; 13. Контроль исполнения Регламента осуществления информационной деятельности, Регламента участия в публичных мероприятиях, Регламента раскрытия информации; 14. Организация взаимодействия со стейкхолдерами по основным направлениям деятельности РусГидро

Наименование риска	Владелец риска	Динамика риска по отношению к прошлым периодам[20]	Ожидаемая динамика риска[21]	Ключевые риск-факторы	Практика управления риском
Коррупционный риск	Блок безопасности, Заместитель Генерального директора по безопасности	➔	➔	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс) Превышение (злоупотребление) должностными полномочиями	1. Контроль соблюдения Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики; 2. Реализация процедур, направленных на недопущение у работников конфликта интересов; 3. Мониторинг сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера должностных лиц, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам; 4. Работа Линии доверия; 5. Проведение служебных расследований, связанных с фактами противоправной деятельности работников

Приложение 12. Сведения о соблюдении Российского кодекса корпоративного управления

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России[22]

Настоящим Совет директоров ПАО «РусГидро» заявляет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления и о причинах частичного и полного несоблюдения отдельных принципов Кодекса корпоративного управления.

1. Применяемая методология и особенности применения.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления Общества, описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России, а также планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Общества по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий приведены в Главе «Корпоративное управление» настоящего Годового отчета.

РусГидро приводит внутренние документы и практику корпоративного управления Общества в соответствие с положениями Кодекса Общества. Таким образом, Обществом соблюдаются основополагающие принципы и рекомендации Кодекса.

Причины, обусловившие отличие некоторых положений Кодекса корпоративного управления Общества от принципов, рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России: неприменимость ряда положений Кодекса для Общества (к примеру, отсутствие привилегированных акций).

При составлении настоящего Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее также — Отчет) Обществом использована форма отчета, рекомендованная Банком России (Письмо Банка России от 27.12.2021 №ИН-06-28/102).

Вместе с тем заполнение формы Отчета осуществлялось с учетом следующих методологических особенностей, не совпадающих с методическими рекомендациями Банка России:

В отсутствие в отчетном периоде предопределяющих нормоприменение обстоятельств, Общество декларирует полное соблюдение соответствующего критерия.

[22] По состоянию на 31.12.2024.

Форма отчета, рекомендованная Банком России, содержит отдельные критерии, которые могут быть соблюдены в течение отчетного года только при наличии определенных обстоятельств, не обязательно повторяющихся каждый год.

Часть из них (как например, критерий 1 принципа 4.3.2.; критерий 3 принципа 6.1.2.; критерий 2 принципа 6.2.1.; критерий 1 принципа 7.2.1.) содержат явную оговорку («в случае...» и т.п.), указывающую на то, что для применения критерия необходимы специфические обстоятельства; другая часть, как например, критерий 2 принципа 1.1.2., содержат неоднозначную оговорку применимости критерия (критерий 2 принципа 1.1.2. упоминает «собрание», что можно понимать и как сокращенное использование «общего собрания акционеров» и как форму проведения собрания — противоположность заочного голосования); а в некоторых из критериев, (как например, критерий 2 принципа 1.1.6., предписывающий приглашать кандидатов на Общее собрание акционеров), не содержится никаких оговорок, несмотря на очевидную ясность того, что для реализации критерия необходимы предопределяющие обстоятельства (приглашение кандидата применимо только к очной и невозможно при заочной форме проведения собрания).

ПАО «РусГидро» исходит из того, что применяемая к нормам Кодекса терминология «соблюдается — не соблюдается» характеризуется не иначе как «позитивно-негативно», а применение принципа «соблюдай или объясняй» создает в отношение несоблюдаемых норм негативный и оправдательный контекст. Однако, в ситуациях, когда несоблюдение норм Кодекса вызвано не осознанной позицией Общества, а объективным и добросовестным отсутствием предопределяющих обстоятельств, такой негативный контекст неуместен. Общество считает нецелесообразным перегружать Отчет квазинегативными факторами в отсутствие реального негативного эффекта от них для прав акционеров и корпоративной практики.

Помимо этого, отчет о соблюдении кодекса корпоративного управления, рекомендованный Банком России, является широко распространенным инструментом оценки зрелости корпоративного управления. Отчет используется Росимуществом, выступающим контролирующим акционером и регулятором Общества, Банком России — при составлении ежегодного отчета о состоянии корпоративного управления в публичных акционерных обществах, а также используется негосударственными институтами рынка ценных бумаг для составления публичных сравнительных материалов. В приложении 1 к письму Банка России от 27.12.2021 N ИН-06-28/102 содержится методическое разъяснение, что указание на неприменимость критерия к обществу является нерекомендуемым способом отчета о соблюдении критерия.

Таким образом статистика и сравнение различных эмитентов ведутся без учета предопределяющих нормоприменение обстоятельств. В связи с вышеизложенным Общество, в отсутствие в отчетном периоде предопределяющих нормоприменение обстоятельств, декларирует полное соблюдение соответствующего критерия.

2. Информация о принципах и рекомендациях Кодекса корпоративного управления, которые не соблюдаются ПАО «РусГидро» или соблюдаются ПАО «РусГидро» не в полном объеме, с описанием того, в какой части они не соблюдаются:

Подробное объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления, и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления приведены ниже в колонке 5 таблицы Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

2.1. Частично соблюдаемые принципы:

Принцип 1.2.1. не соблюдается в части отсутствия обоснования предлагаемого распределения прибыли в материалах годового Общего собрания акционеров. Ввиду неурегулированности вопроса о размере дивидендов, на ГОСА в 2024 году представлено два варианта распределения прибыли и ни один из данных вариантов не был утвержден Собранием. На ГОСА в 2025 году Общество представит обоснование распределения прибыли.

Принцип 2.3.2. не соблюдается в части представления акционерам минимальных подробных сведений о кандидатах в Совет директоров — Общество представило минимальные сведения о кандидатах и не представило их биографические данные, а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса – данные сведения не представлены в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

Принцип 2.9.1. не соблюдается в части рассмотрения на очном заседании Совета директоров результатов оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода — результаты оценки качества работы Совета директоров были рассмотрены на заочном заседании в связи с тем, что состав Совета директоров в 2024 году, в основном, вошли те же члены Совета директоров, что и в 2023 году, а также в связи с тем, что результаты проведенной оценки в целом демонстрировали корреляцию и преемственность по сравнению с результатами оценки Совета директоров, проведенной ранее.

Принцип 6.1.2. не соблюдается в части раскрытия на сайте Общества информации о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров — данные сведения не раскрываются на сайте в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

Принцип 6.2.1. не соблюдается в части раскрытия информации на одном из наиболее распространенных иностранных языков — данные сведения не раскрываются на сайте в связи с необходимостью снизить риски применения ограничений со стороны недружественных стран.

2.2. Несоблюдаемые принципы:

Отсутствуют.

3. Соблюдаемые принципы:

Сведения о соблюдении ПАО «РусГидро» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, приведены в таблице «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Применительно к некоторым принципам и критериям, соблюдение которых при анализе практики Общества со стороны может не выглядеть очевидным, в колонке 5 таблицы Отчета приведены пояснения о способе соблюдения соответствующих критериев и дополнительные пояснения.

Общество соблюдает все рекомендации Кодекса корпоративного управления, которые нашли свое отражение в требованиях Правил листинга Московской биржи, обязательных для эмитентов, чьи акции находятся в Первом уровне списка ценных бумаг.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 06.06.2025 №389).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принци пу корпоративного управления за 2024 год	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления за 2024 год
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	Применительно к критерию 2 Общество приводит следующее пояснение. В связи с проведением Годового Общего собрания акционеров и Внеочередного Общего собрания акционеров в 2024 году в заочной форме данный

	возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)		критерий не может быть выполнен в приведенных формулировках. Ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2024 году
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	Применительно к критерию 1 Общество приводит следующее пояснение. В связи с проведением Общих собраний акционеров в 2024 году в заочной форме данный критерий в приведенных формулировках в части возможности задать вопросы в ходе проведения собрания исполнить невозможно. При подготовке к Собранию в 2024 году Общество создало форум для акционеров и предусмотрело электронный сервис по направлению вопросов Обществу. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2024 году. Применительно к критерию 2 Общество приводит следующее пояснение. Информация указана в виде выписок из протокола заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» по каждому из вопросов повестки дня Собрания. В связи с рисками введения ограничительных мер

		проведения общих собраний в отчетном периоде		недружественных государств, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 позиция Совета директоров по вопросу «О рассмотрении предложений акционеров Общества по выдвижению кандидатов для избрания в органы управления и контроля ПАО «РусГидро» не раскрывалась. В этой связи, а также ввиду того, что в Обществе внедрена соответствующая практика и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды, в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2024 году
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров	☒ соблюдается ☐частично	Применительно к критериям 2–4 Общество приводит следующие пояснения.

	собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом	соблюдается ☐не соблюдается	В связи с проведением годового и внеочередного Общего собрания акционеров в 2024 году в заочной форме соблюдение данных критериев в приведенных формулировках невозможно. При проведении ОСА в 2024 году Общество не направляло приглашения кандидатам в Совет директоров и Ревизионную комиссию, Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту не были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, Общество не использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров на собрании. Вместе с тем акционеры имели возможность задавать вопросы на специально созданном форуме для акционеров и электроном сервисе по направлению вопросов Обществу. Кроме того, Совет директоров (Протокол от 06.06.2024 № 375, от 14.11.2024 № 380) при созыве годового и внеочередного Общего собрания акционеров принял решение провести на корпоративном сайте комплекса коммуникаций с акционерами по вопросам проведения Общего собрания акционеров и подведения его итогов. Однако при проведении ГОСА до санитарно-эпидемиологических ограничений Общество внедрило в практику приглашение кандидатов на годовые собрания акционеров, присутствие исполнительных органов и иных должностных лиц на собрании, а также применение онлайн-видеотрансляции собрания. В этой связи в настоящем отчете Общество указывает данный критерий как соблюдаемый в 2024 году

		директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении)	☐соблюдается ☒частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии 1 и 2 соблюдаются полностью. Применительно к критерию 3 Общество приводит следующие пояснения. Ввиду неурегулированности вопроса о размере дивидендов, на ГОСА в 2024 году представлено два варианта распределения прибыли и ни один из данных вариантов не был утвержден Собранием. На ГОСА в 2025 году Общество представит обоснование распределения прибыли

		дивидендов)		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Общество является подконтрольным Российской Федерации лицом, и дивидендная политика учитывает нормативные акты Правительства Российской Федерации в этой сфере, в частности Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2006 № 744-р (с учетом последующих изменений и дополнений). Дивидендной политикой Общества (пункт 2.2.) предусмотрены конкретные обстоятельства, учитываемые при определении размера выплачиваемых дивидендов. В зависимости от степени проявления данные обстоятельства могут привести к снижению размера дивидендов до нуля (то есть к отказу от выплаты дивидендов). Финансовое и экономическое состояние Общества характеризуется как устойчивое, что находит отражение в присвоенных Обществу и долговым инструментам Общества кредитных рейтингах
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или)	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

		его подконтрольным лицам) не использовались		
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Акции, принадлежащие подконтрольным организациям не голосовали при проведении ГОСА и ВОСА в 2024 году
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные			

	ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Пункты 1–3 соблюдаются полностью. В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения. В соответствии с Уставом Общества условия договора единоличного исполнительного органа, определяются Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров на подписание трудового договора. При этом к компетенции Совета директоров отнесены полномочия по утверждению Политики по вознаграждению и компенсациям членов исполнительных органов. Условия договоров с членами Правления определяются единоличным исполнительным органом на основании Политики по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов исполнительных органов, утвержденной Советом директоров. В соответствии с Положением о Правлении порядок выплат вознаграждений и компенсаций Председателю Правления и членам Правления определяет Совет директоров Общества
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	общества			
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении,	☒ соблюдается ☐частично	

	в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

2.2.2	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.2	Члены Совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества,	▪соблюдается ☒частично соблюдается ☐ не соблюдается	П.1 соблюдается частично. В отношении пункта 1 Общество приводит следующие объяснения: В связи с рисками совершения недружественными государствами ограничительных мер Общество при проведении ГОСА в 2024 году представляло акционерам ограниченную информацию о кандидатах в Совет директоров. При этом биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров были представлены Комитету по карам и вознаграждениям Общества, который провел оценку соответствия профессиональной

		проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров		квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, а также оценил соответствие кандидатов критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса. В отчетном периоде, общество представило акционерам результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата,	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	за которого они голосуют			
2.4	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров	☒ соблюдается ❑частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	☒ соблюдается ❑частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.5	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	Обществом выбран подход по избранию старшего независимого директора в связи с тем, что Председателем Совета директоров в отчетном периоде избран Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации — полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе, являющийся

	независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров	независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества		представителем Российской Федерации в Совете директоров Общества
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ❑не соблюдается	
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие	1. Внутренними документами общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества		
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

		войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения		
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров			
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи		
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	☒соблюдается ❑частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых	☒ соблюдается ☐частично соблюдается	

	за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	☐не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

		органов и иных ключевых руководящих работников		
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров общества	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры	☒ соблюдается ☐частично соблюдается	

	удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☐не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	☐соблюдается ☒частично соблюдается ☐ не соблюдается	П.1 и п.2 соблюдается полностью. П.3 соблюдается частично. В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения: Результаты оценки качества работы совета директоров, проведенной в 2024 году, были рассмотрены на заочном заседании совета директоров. Согласно пп.13.3. п.13 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров общества результаты такой оценки подлежат рассмотрению на очном заседании Совета директоров. В связи с тем, что состав совета директоров в 2024 году вошли те же члены совета директоров, что и в 2023 году, а также в связи с тем, что результаты проведенной оценки в целом демонстрировали корреляцию и преемственность по сравнению с результатами самооценки Совета директоров, проведенной в 2023 году, было принято решение рассмотреть вопрос на заочном заседании Совета директоров. Несмотря на то, что результаты оценки в 2024 году были рассмотрены на заочном заседании совета директоров, в Обществе внедрена практика по рассмотрению данного вопроса на очных заседаниях и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды. В будущем Общество будет стремиться

				результаты самооценки или внешней оценки совета директоров выносить на очное рассмотрение совета директоров, а при невозможности совместного присутствия членов совета директоров — предоставлять членам совета директоров аудио и видеоконференцсвязь для принятия участия в заседании совета директоров удаленно
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества			
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношении пункта 1 Общество приводит следующие пояснения: Несмотря на то, что в Обществе не предусмотрена практика вознаграждения ценными бумагами, Советом директоров утверждена Политика владения членами Совета директоров и членами Правления ПАО «РусГидро» акциями ПАО «РусГидро» и акциями и долями его подконтрольных организаций, и данная политика раскрыта на сайте Общества
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдаются	

	вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	

		определенных показателей деятельности общества		
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
5.1.3	Система управления рисками	1. В обществе утверждена	☒ соблюдаются	

	и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐не соблюдаются	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	

	и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	тем же принципом подотчетности		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	☒ соблюдаются ☐частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	

		и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества		
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета директоров и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	☐ соблюдается ☒частично соблюдаются ☐ не соблюдаются	Общество соблюдает критерии 1 и 3 полностью. Критерий 3 соблюдается с учетом статуса Общества как подконтрольной публичному образованию организации. Критерий 2 временно не соблюдается. В связи с рисками совершения недружественными государствами ограничительных мер информация о персонах Общества, в том числе о составе органов управления, временно не раскрывается на сайте Общества. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами. В отношении пункта 3 Общество приводит следующие дополнительные пояснения. По информации, представленной Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество), контролирующее лицо Общества — Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) не готовило отдельный меморандум о планах в отношении Общества. Информация об этом, наряду с информацией о включении Общества в отдельные программные документы Российской Федерации, раскрыта на сайте Общества
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности,	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных	☐ соблюдается ☒частично соблюдается	П.1 соблюдается полностью. П.2 не применимо. П.3 соблюдается частично.

	последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	☐ не соблюдается	В отношении пункта 3 Общество приводит следующие объяснения: В отчетном периоде общество не осуществляло раскрытие информации на английском языке. Согласно пункту 4.2.5 Положения об информационной политике ПАО «РусГидро» исполнительные органы Общества могут ограничивать раскрытие информации, а также сокращать объем раскрываемой на английском языке информации, в том числе обязательной, в зависимости от геополитической обстановки, наличия рисков ограничительных мер недружественных государств и иных аспектов, влияющих на целесообразность такого раскрытия. В целях минимизации санкционных рисков Обществом было приостановлено раскрытие информации на английском языке. Несмотря на то, что в 2024 году раскрытие информации на английском языке не осуществляло, в Обществе внедрена практика раскрытия информации на английском языке и данный критерий соблюдался в предыдущие периоды. Общество намерено соблюдать (возобновить соблюдение) критерий в полной мере после прекращения угрозы введения ограничительных мер недружественными странами

6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношение пункта 4 Общество приводит следующее разъяснение: нефинансовая отчетность интегрирована в годовой отчет по правилам интегрированной отчетности и с соблюдением стандартов GRI В этой связи, несмотря на то что пунктом 4 годовой отчет противопоставляется нефинансовому отчету, Общество считает, что раскрывает нефинансовую отчетность на уровне, обеспечивающим соблюдение пункта 4

		с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности			

	и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	☒соблюдается ❑частично соблюдается ☐ не соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30% и более голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий,	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐не соблюдается	

	Совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества			
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	☒соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношение пункта 2 Общество приводит следующее разъяснение: Несмотря на то, что договор синдицированного кредита, являющийся существенной сделкой, был заключен до его одобрения Общим собранием акционеров Общества, указанным договором было предусмотрено отлагательное условие о привлечении заемных средств только после корпоративного одобрения сделки, состоявшегося в декабре 2024 года. Таким образом, фактическое осуществление существенного корпоративного действия — привлечение кредитных средств по сделке, имеющей признаки существенной, — произошло после процедуры одобрения сделки
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	

	причин, условий и последствий совершения таких действий	своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров		
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	☒ соблюдается ☐частично соблюдается ☐ не соблюдается	В отношение пункта 3 Общество приводит следующее пояснение: В отношении акционера (контролирующего лица) внутренними документами Общества не предусмотрена обязанность воздерживаться от голосования по сделке, в отношении которой у соответствующего лица имеется конфликт интересов ввиду публично-правового статуса контролирующего лица (по аналогии с непризнанием публично-правовых образований контролирующим лицом для целей главы 11 Федерального закона «Об акционерных обществах»). В отношении единоличного исполнительного органа специальный запрет не вводился, поскольку единоличный исполнительный орган сам по себе не осуществляет голосование по сделкам. При этом на него распространяются ограничительные нормы о членах Правления (по сделкам, рассматриваемым Правлением) и, в случае вхождения в Состав Совета директоров, нормы о членах Совета директоров (по сделкам, рассматриваемым Советом директоров)

Приложение 13. Сведения (Отчет) о заключенных ПАО «РусГидро» в 2024 году сделках, в совершении которых имелась заинтересованность

№ п/п	Перечень сделок (групп взаимосвязанных сделок)	Номер и дата протокола органа Общества, одобрившего сделку	Существенные условия сделки	Заинтересованное лицо (лица) на момент заключения сделок
1.	Дополнительные соглашения № 3 и № 4 к Договору на транспортное обслуживание и предоставление транспорта в аренду (далее — Дополнительные соглашения, Договор)	В соответствии с пунктом 1.1 статьи 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о сделках (от 13.12.2023 № 9481.СТ). Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделок не поступило	<u>Стороны Дополнительных соглашений</u> Сторона 1 — ПАО «РусГидро»; Сторона 2 — АО «ТК РусГидро»; Выгодоприобретатели (помимо Сторон Дополнительных соглашений) отсутствуют. <u>Предмет Дополнительных соглашений</u> • изменение перечня транспортных средств и техники для передачи в аренду и оказания услуг по комплексному транспортному обслуживанию исполнительного аппарата и филиалов ПАО «РусГидро»; • изменение цены Договора, включая ценовые составляющие, в границах предельной цены Договора с учетом Дополнительных соглашений; • изменение расписаний и/или сменности предоставления транспортных средств и техники в пределах сроков действия Договора и сроков оказания услуг; • изменение графика исполнения обязательств и графика платежей в пределах срока действия Договора и сроков оказания услуг. <u>Предельная цена Договора с учетом Дополнительных соглашений</u> 6 281 471 491 (Шесть млрд двести восемьдесят один млн четыреста семьдесят одна тыс. четыреста девяносто один) руб. 84 коп. без учета НДС. <u>Предмет Договора</u> Предоставление Стороной 2 Стороне 1 комплексного транспортного обслуживания,	Член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро» чей брат занимает должности в органах управления стороны в сделке

			а также предоставление в аренду с экипажем и аренду без экипажа транспортных средств включая, но не ограничиваясь: суда и плавучие объекты внутреннего водного транспорта и/или суда на воздушной подушке и/или специальная техника и/или пожарная техника и/или железнодорожный транспорт и техника и/или автомобильные грузовые транспортные средства и/или автомобильные легковые транспортные средства и/или автобусы и/или микроавтобусы и/или трамваи и/или подъемные сооружения. <u>Срок оказания услуг и аренды по Договору</u> С «01» сентября 2022 года по «31» августа 2025 года. <u>Срок действия Договора</u> Договор вступил в силу с даты его подписания Сторонами и действует до полного исполнения ими принятых на себя обязательств. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Договора применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.09.2022. <u>Цена Договора при заключении</u> 5 398 191 214 (Пять млрд триста девяносто восемь млн сто девяносто одна тыс. двести четырнадцать) руб. 30 коп. без учета НДС. <u>Иные существенные условия Договора или порядок их определения</u> Оказание услуг по Договору осуществляется в пределах границ Российской Федерации. Конкретные маршруты (пункты отправления и назначения), параметры грузов (вес, количество, объем, габариты и характер (вид, наименования) и иные), моточасы, сроки, графики оказания услуг, графики перевозок, сменность работы транспортных средств, расписания движения транспорта, места подачи транспортных средств, порядок подачи и использования транспортных средств, характер работ транспортного средства, грузоотправитель, грузополучатель	

			могут определяться в Договоре и/или заявках Стороны 1 в адрес Стороны 2 на предоставление транспорта или услуг по перевозке	
2.	Сделка по передаче векселей в заклад	В соответствии с пунктом 1.1 статьи 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» членам Совета директоров и членам Правления Общества направлено извещение о сделке (от 08.10.2024 № 7362.58). Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступило	Стороны ссделки Векселедатель — Акционерное общество «Богучанский Алюминиевый Завод» (далее – АО «БоАЗ»); Залогодатель — ПАО «РусГидро»; Залогодержатель — Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ» (далее — ВЭБ.РФ); Выгодоприобретатели (помимо Сторон сделки) не предусмотрены. Предмет сделки Залогодатель в обеспечение исполнения обязательств АО «БоАЗ» (Заемщика) по Кредитному соглашению от 03.12.2010 № 110100/1167 (с учетом дополнительных соглашений к нему), заключенному между Заемщиком и ВЭБ.РФ, передает в залог Залогодержателю простые беспроцентные векселя АО «БоАЗ» (приложение к настоящему Отчету). Вексельная сумма — 4 615 420 474 (четыре млрд шестьсот пятнадцать млн четыреста двадцать тыс. четыреста семьдесят четыре) руб. 92 коп. Срок платежа по векселям По предъявлении, но не ранее 31 декабря 2030 года. Залоговая стоимость векселей 4 615 420 474 (четыре млрд шестьсот пятнадцать млн четыреста двадцать тыс. четыреста семьдесят четыре) руб. 92 коп. Срок залога векселей До исполнения обеспечиваемого залогом обязательства АО «БоАЗ» перед ВЭБ.РФ по Кредитному соглашению от 03.12.2010 № 110100/1167	Член Совета директоров ПАО «РусГидро», одновременно занимающий должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной в сделке
3.	Взаимосвязанные сделки: 1. Договор синдицированного	Взаимосвязанные сделки одобрены решением Общего собрания акционеров ПАО	1.Кредитный договор Стороны Кредитного договора (а) ПАО «РусГидро» в качестве заемщика (далее –Заемщик); (б) ВЭБ.РФ в качестве первоначального кредитора и кредитного	Член Совета директоров ПАО «РусГидро», одновременно

	кредита (далее – Кредитный договор). 2. Договор фиксации максимума процентной ставки для заемщика (далее — Договор ПФИ). 3. Соглашение о списании денежных средств (далее — Соглашение о Списании)	«РусГидро» (протокол от 20.12.2024 № 24)	управляющего (далее – Кредитный Управляющий); (в) ПАО Сбербанк в качестве первоначального кредитора; (г) Банк ВТБ (ПАО) в качестве первоначального кредитора, (с учетом возможной уступки прав / передачи обязанностей / замены лиц, указанных в пунктах (б)—(г), в соответствии с условиями Кредитного договора). ВЭБ.РФ, ПАО Сбербанк и ВТБ (ПАО) (далее — Кредиторы). Выгодоприобретатели Кредитного договора, помимо сторон, отсутствуют. <u>Предмет Кредитного договора</u> Каждый Кредитор, действуя через Кредитного Управляющего, обязуется предоставлять Заемщику Кредит в размере и на условиях, предусмотренных Кредитным договором, а Заемщик обязуется в течение срока действия Кредитного договора надлежащим образом исполнять предусмотренные Кредитным договором обязательства, включая обязательство возвратить каждому Кредитору сумму полученного от него непогашенного Кредита, уплатить проценты на него и выплатить Кредиторам и Кредитному Управляющему иные суммы, предусмотренные Кредитным договором. <u>Цель предоставления кредитных средств</u> С учетом требований к целевому использованию, предусмотренных в Кредитном договоре (в том числе применительно к каждому из траншей/субтраншей), кредит по Кредитному договору должен использоваться на цели финансирования затрат в рамках бюджета инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС», реализуемого Заемщиком в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (далее – Проект), включая, помимо прочего, затраты на проектирование, оборудование и материалы, выполнение строительно-монтажных работ, работ и услуг по монтажу, испытанию и пуско-наладке и выполнение прочих работ, производственные расходы, уплату НДС и таможенные платежи, а также иные затраты в рамках бюджета Проекта, необходимые для реализации Проекта и указанные в Кредитном договоре и/или согласованные с	занимающий должность в органе управления юридического лица, являющегося стороной взаимосвязанных сделок

Кредиторами; при этом, Субтранш Б2 (в дополнение к указанным выше целям) может использоваться Заемщиком также на специальные цели, установленные для Субтранша Б2 в Кредитном договоре, включая:

- возмещение понесенных, начиная с даты заключения Кредитного договора, затрат Заемщика, связанных с реализацией Проекта, профинансированных за счет собственных средств Заемщика;
- рефинансирование основного долга по бридж-кредиту (бридж-кредитам), предоставленному(-ых) Заемщику на срок не более 3 лет для финансирования Проекта в рамках бюджета Проекта до даты заключения Кредитного договора банками-участниками Программы «Фабрика проектного финансирования», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15.02.2018 № 158 «О программе Фабрика проектного финансирования» (далее – Постановление).

Период использования (выборки) кредита — с даты заключения Кредитного договора и до 30 декабря 2027 года включительно.

Лимит кредитования по Кредитному договору

Совокупный лимит кредитования по Кредитному договору составляет 79 000 000 000 руб. и разделен на транш А и транш Б (включающий субтранши Б1 и Б2) следующим образом:

Кредитор	**Транш**	**Доля, в %**	**Лимит выдачи, в млрд руб.**
ВЭБ.РФ	Транш А	10%	7,9
	Транш Б / Субтранш Б1	10%	7,9
ПАО Сбербанк	Транш Б / Субтранш Б2	40%	31,6
Банк ВТБ (ПАО)	Транш Б / Субтранш Б2	40%	31,6
ИТОГО:		100%	79,0

Порядок погашения кредита и уплаты процентов

Уплата процентов производится в согласованные сторонами даты уплаты процентов (ежеквартально, а также в дату, наступающую

не позднее 12-ти лет с даты заключения Кредитного договора).
Кредит подлежит погашению ежеквартально, в согласованные сторонами даты уплаты процентов (в соответствии с графиком погашения кредита), начиная с 3-го квартала 2028 года, полное погашение осуществляется в дату, наступающую не позднее 12-ти лет с даты заключения Кредитного договора (при этом, кредит может быть погашен Заемщиком досрочно при соблюдении предусмотренных Кредитным договором условий, а также подлежать досрочному возврату в установленных в Кредитном договоре случаях).

<u>Предельная процентная ставка по Кредитному договору</u>
Процентной ставкой по непогашенному кредиту на каждый процентный период является годовая процентная ставка, равная сумме ключевой ставки Банка России (или заменяющей ее ставки) и применимой маржи в следующем размере:

Кредитор	**Транш**	**Маржа, в % годовых**
ВЭБ.РФ	Транш А	2,33%
	Транш Б/Субтранш Б1	3,33%
ПАО Сбербанк	Транш Б/Субтранш Б2	1,94%
Банк ВТБ (ПАО)	Транш Б/Субтранш Б2	1,94%

Процентная ставка по Субтраншу Б2 дополнительно увеличивается на:
- 0,3 процентных пункта при одновременном наступлении следующих обстоятельств:
  - механизм предоставления ликвидности Банком России в пользу банков содержит условие о наличии у Заемщика двух кредитных рейтингов от рейтинговых агентств, аккредитованных Банком России;
  - наличие у Заемщика менее двух кредитных рейтингов от рейтинговых агентств, аккредитованных Банком России, и/или присвоение хотя бы одного из двух кредитных рейтингов на уровне ниже «АА-».
- 0,05 процентных пункта с момента выявления до момента устранения нарушения обязательств Заемщика по обеспечению сокращения расхода топлива (среднегодовых удельных значений) на единицу выработки электроэнергии Партизанской ГРЭС более чем на 5,5% относительного базового 2022 года и предоставлении

			отчетов о таком сокращении Кредиторам. <u>Процентный период</u> Первый процентный период начинается с даты, следующей за датой первой выборки кредита, и заканчивается в ближайшую дату уплаты процентов (включительно). Каждый последующий процентный период равен трем месяцам. Последний процентный период заканчивается в дату полного возврата основного долга по Кредитному договору. <u>Комиссия за открытие кредитной линии (комиссия за выдачу)</u> 0,75% от лимита кредитования по каждому траншу (субтраншу); комиссия уплачивается в течение 90 календарных дней с даты заключения Кредитного договора, но не позднее первой выборки кредита. <u>Комиссия за неиспользованный лимит (комиссия за обязательство)</u> 0,65% годовых от суммы доступного неиспользованного лимита кредитования по каждому траншу (субтраншу). Комиссия рассчитывается и начисляется в течение периода использования (выборки) кредита на условиях, установленных в Кредитном договоре, и уплачивается в каждую дату уплаты процентов. <u>Комиссия за досрочное погашение</u> Добровольное досрочное погашение кредита допускается после истечения периода использования (выборки), установленного в Кредитном договоре (далее – Период досрочного погашения), при условии соблюдения установленных в Кредитном договоре условий, включая внесения Заемщиком платы за досрочный возврат кредита в размере указанного ниже процента от досрочно погашаемой суммы: 1-й год Периода досрочного погашения – 4,0%; 2-й год Периода досрочного погашения – 3,5%; 3-й год Периода досрочного погашения – 3,0%; 4-й год Периода досрочного погашения – 1,0%; 5-й год Периода досрочного погашения – 0,5%, далее – без	

			взимания комиссии. <u>Комиссия Кредитного Управляющего</u> 10 000 руб. в год без учета НДС. <u>Неустойки</u> На сумму просроченной задолженности по Кредитному договору (помимо и сверх процентов на просроченную сумму непогашенного кредита (основного долга) начисляется неустойка в размерах, предусмотренных в Кредитном договоре, исходя из увеличенных процентных ставок по Кредитному договору. <u>Возмещение расходов Кредиторов</u> В соответствии с условиями Кредитного договора (или иного соглашения, заключаемого в связи с Кредитным договором) Общество принимает на себя обязательства по уплате сумм дополнительных издержек, затрат, расходов и других платежей, установленных и определяемых в соответствии с Кредитным договором, включая, но не ограничиваясь, обязательства по возмещению расходов Кредиторов, в том числе, расходов ПАО Сбербанк, связанных с организацией Кредитного договора, а также расходов ПАО Сбербанк на привлечение юридического консультанта для целей подготовки Кредитного договора и согласованных изменений к нему (в размере не более 17 500 000 руб.) и расходов ПАО Сбербанк на привлечение технического консультанта (в размере не более 196 000 000 руб.). <u>Иные условия Кредитного договора</u> Между ВЭБ.РФ и Заемщиком заключается Договор ПФИ, со следующими существенными условиями Заемщик обязуется обеспечить финансирование Проекта за счет собственного участия (средств) в объеме не менее 15 % бюджета Проекта. Заемщик открывает счет (счета) в ВЭБ.РФ, в отношении которого (которых) Кредитному Управляющему предоставляется право заранее данного акцепта на условиях и в порядке, установленных в Соглашении о Списании, а также обязуется обеспечить	

			проведение расчетов по Проекту (в течение всего срока действия Кредитного договора) через отдельный обособленный банковский счет Заемщика, открытый в ПАО Сбербанк или ином банке, согласованном с Кредиторами для банковского сопровождения Проекта; по согласованию с Кредиторами для целей Кредитного договора Заемщиком могут быть открыты счета в иных банках (в том числе с условием о предоставлении Кредитному Управляющему права безакцептного списания с них). Кредитный договор содержит иные информационные, финансовые и поведенческие обязательства Заемщика, а также предусматривает порядок принятия Кредиторами решений и порядок исполнения ими обязанностей в отношении Заемщика, содержит перечень полномочий Кредитного Управляющего и включает в себя применимые императивные требования к договорам синдицированного кредитования, предусмотренные Постановлением. 2.Договор ПФИ <u>Стороны Договора ПФИ</u> (а) ВЭБ.РФ — Плательщик Плавающей суммы (далее – Сторона А); (б) ПАО «РусГидро» — Плательщик Фиксированной суммы (далее – Сторона Б); Выгодоприобретатели, не являющиеся стороной Договора ПФИ, отсутствуют. <u>Предмет Договора ПФИ</u> В соответствии с условиями Договора ПФИ стороны договорились совершить сделку фиксации максимума процентной ставки (далее – Сделка), в рамках которой Сторона Б единовременно (в дату платежа Фиксированной суммы, как она описана ниже) уплачивает в пользу Стороны А Фиксированную сумму (как она описана ниже), а Сторона А периодически (в Дату платежа Плавающих сумм, как она описана ниже) уплачивает Стороне Б Плавающую сумму (как она описана ниже, включая описание порядка ее расчета). <u>Номинальная сумма</u>	

			Не более 79,0 млрд руб. Номинальная сумма определяется как размер предоставленного и непогашенного Стороной Б кредита в рублях по Кредитному договору на каждую дату Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре) действия сделки. <u>Дата начала срока</u> Дата первого предоставления Стороне Б кредита по Кредитному договору, но не ранее даты подписания Договора ПФИ. <u>Дата истечения срока</u> Договор заключается до конца текущего календарного года и в дальнейшем ежегодно автоматически продлевается на один календарный год каждый раз по окончании срока его действия до дня истечения наиболее продолжительного периода из: 5 (пяти) лет с даты заключения Кредитного договора или 2 (двух) лет с фактической даты начала поставки мощности по Проекту, определенной в Кредитном договоре, и при условии, что Стороне А предоставляется субсидия в соответствии с Правилами предоставления субсидий из федерального бюджета в виде имущественных взносов Российской Федерации ВЭБ.РФ на возмещение расходов в связи с предоставлением кредитов и займов в рамках реализации механизма «Фабрика проектного финансирования», утвержденного Постановлением. <u>Фиксированная сумма</u> 1 000 руб. <u>Дата платежа Фиксированной суммы</u> Единовременно, не позднее даты начала срока. <u>Максимальная ставка</u> 7,95% годовых. <u>Плавающая ставка</u> Ключевая ставка Банка России, действующая на каждую дату	

			Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре). Плавающая сумма определяется применительно к каждому Процентному Периоду (как он определен в Кредитном договоре) путем суммирования следующих значений, рассчитанных на каждую календарную дату Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре): номинальная сумма x MAX (0;(плавающая ставка – максимальная ставка)) / фактическое количество дней в году, где MAX (0;(плавающая ставка – максимальная ставка) – величина разницы между плавающей ставкой и максимальной ставкой, в случае если эта разница принимает положительное значение. <u>Дата платежа Плавающих сумм</u> Каждая дата уплаты процентов по Кредитному договору при условии, что соблюдаются следующие условия: (а) произошло фактическое получение Стороной А всей суммы процентов, подлежащих уплате Стороной Б в соответствующую дату уплаты процентов по Кредитному договору; или (б) по состоянию на дату платежа плавающей суммы Сторона А не направила Стороне Б уведомление о наступлении любого из дополнительных оснований прекращения, указанных в Договоре ПФИ, с указанием даты досрочного прекращения, направляемое в соответствии с Договором ПФИ. <u>Применение примерных/стандартных условий</u> К правоотношениям сторон по Договору ПФИ применяются: (а) Стандартные условия срочных сделок на процентные ставки, сделок валютно-процентный своп и сделок свопцион 2011 года, разработанные и утвержденные саморегулируемой (некоммерческой) организацией «Национальная ассоциация участников фондового рынка» (далее — НАУФОР), Национальной Финансовой Ассоциацией и Ассоциацией российских банков (в редакции, действующей в соответствующий момент времени); (б) Примерные условия договора о срочных сделках на финансовых рынках 2011 года, разработанные и утвержденные НАУФОР, Национальной Финансовой Ассоциацией и Ассоциацией	

			российских банков (в редакции, действующей в соответствующий момент времени), за исключением положений, в отношении которых Договором ПФИ предусмотрено, что соответствующие положения не применяются к правоотношениям сторон по Договору ПФИ. 3. Соглашение о Списании: <u>Стороны Соглашения о Списании</u> (а) ВЭБ.РФ в качестве Кредитного управляющего и расчетного банка; (б) ПАО «РусГидро» в качестве клиента; Выгодоприобретатели, не являющиеся стороной Соглашения о Списании: Кредиторы по Кредитному договору. <u>Предмет Соглашения о Списании</u> Общество поручает ВЭБ.РФ и предоставляет ВЭБ.РФ право и дает безотзывное, не требующее выполнения каких-либо условий согласие без дополнительного распоряжения Общества списывать со счетов Общества, открытых в ВЭБ.РФ для целей Кредитного договора, денежные средства на основании распоряжения, платежного требования, инкассового поручения, письменного уведомления или иного документа, составленного Кредитным Управляющим, с целью погашения любой задолженности и обязательств Общества по Кредитному договору или в связи с ним. Соглашение о Списании вступает в силу с даты его подписания и действует до даты прекращения всех обязательств Общества по Кредитному договору или в связи с ним. Цена взаимосвязанных сделок с заинтересованностью определена решением Совета директоров Общества в размере 162 000 000 000 руб.	

Приложение 14. Перечень наиболее существенных сделок, совершенных Обществом и существенными подконтрольными юридическими лицами за последний год

Существенные сделки Общества

Критерии отнесения сделок Общества к существенным определены в подпункте 8.2 статьи 8 Устава Общества.

В 2024 году ПАО «РусГидро» заключены 3 взаимосвязанных сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, и являющиеся существенными сделками.

Договор синдицированного кредита (Кредитный договор)	
Стороны и выгодоприобретатели по сделке	(а) ПАО «РусГидро» в качестве заемщика (далее — Заемщик); (б) ВЭБ.РФ в качестве первоначального кредитора и кредитного управляющего (далее — Кредитный Управляющий); (в) ПАО Сбербанк в качестве первоначального кредитора; (г) Банк ВТБ (ПАО) в качестве первоначального кредитора, с учетом возможной уступки прав/передачи обязанностей/замены лиц, указанных в пунктах (б) — (г) в соответствии с условиями Кредитного договора. ВЭБ.РФ, ПАО Сбербанк и ВТБ (ПАО) (далее — Кредиторы). Выгодоприобретатели Кредитного договора, помимо сторон, отсутствуют
Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка	Предмет Кредитного договора Каждый Кредитор, действуя через Кредитного Управляющего, обязуется предоставлять Заемщику Кредит в размере и на условиях, предусмотренных Кредитным договором. Заемщик обязуется в течение срока действия Кредитного договора надлежащим образом исполнять предусмотренные им обязательства, включая обязательство возвратить каждому Кредитору сумму полученного от него непогашенного Кредита, уплатить проценты на него и выплатить Кредиторам и Кредитному Управляющему иные суммы, предусмотренные Кредитным договором. Цель предоставления кредитных средств С учетом требований к целевому использованию, предусмотренных в Кредитном договоре (в том числе применительно к каждому из траншей/субтраншей), кредит по Кредитному договору должен использоваться на цели финансирования затрат в рамках бюджета инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС», реализуемого Заемщиком в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (далее — Проект), включая, помимо прочего: затраты на проектирование, оборудование и материалы, выполнение строительно-монтажных работ, работ и услуг по монтажу, испытанию и пуско-наладке, выполнение прочих работ, производственные расходы, уплату НДС и таможенные платежи,иные затраты в рамках бюджета

Проекта, необходимые для его реализации, указанные в Кредитном договоре и/или согласованные с Кредиторами. При этом, Субтранш Б2 (в дополнение к указанным выше целям) может использоваться Заемщиком на специальные цели, установленные для Субтранша Б2 в Кредитном договоре, включая:

- возмещение понесенных затрат с даты заключения Кредитного договора Заемщика, связанных с реализацией Проекта и профинансированных за счет собственных средств Заемщика;
- рефинансирование основного долга по бридж-кредиту (бридж-кредитам), предоставленному(-ых) Заемщику на срок не более 3 лет для финансирования Проекта в рамках бюджета Проекта до даты заключения Кредитного договора банками-участниками Программы «Фабрика проектного финансирования», утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 15.02.2018 № 158 «О программе Фабрика проектного финансирования» (далее – Постановление).

Период использования (выборки) кредита

С даты заключения Кредитного договора и до 30.12.2027 включительно.

Лимит кредитования по Кредитному договору

Совокупный лимит кредитования по Кредитному договору составляет 79,0 млрд руб. и разделен на транш А и транш Б (включающий Субтранши Б1 и Б2) следующим образом:

Кредитор	**Транш**	**Доля, %**	**Лимит выдачи, млрд руб.**
ВЭБ.РФ	Транш А	10	7,9
	Транш Б/Субтранш Б1	10	7,9
ПАО Сбербанк	Транш Б/Субтранш Б2	40	31,6
Банк ВТБ (ПАО)	Транш Б/Субтранш Б2	40	31,6
ИТОГО:		**100**	**79,0**

Предельная процентная ставка по Кредитному договору

Процентной ставкой по непогашенному кредиту на каждый процентный период является годовая процентная ставка, равная сумме ключевой ставки Банка России (или заменяющей ее ставки) и применимой маржи в следующем размере:

Кредитор	**Транш**	**Маржа, % годовых**
ВЭБ.РФ	Транш А	2,33
	Транш Б/Субтранш Б1	3,33
ПАО Сбербанк	Транш Б/Субтранш Б2	1,94
Банк ВТБ (ПАО)	Транш Б/Субтранш Б2	1,94

Процентная ставка по Субтраншу Б2 дополнительно увеличивается на:

1. 0,3 процентных пункта при одновременном наступлении следующих обстоятельств:

	• механизм предоставления ликвидности Банком России в пользу банков содержит условие о наличии у Заемщика двух кредитных рейтингов от рейтинговых агентств, аккредитованных Банком России; • наличие у Заемщика менее двух кредитных рейтингов от рейтинговых агентств, аккредитованных Банком России, и/или присвоение хотя бы одного из двух кредитных рейтингов на уровне ниже «АА-». 2. 0,05 процентных пункта с момента выявления до момента устранения нарушения обязательств Заемщика по обеспечению сокращения расхода топлива (среднегодовых удельных значений) на единицу выработки электроэнергии Партизанской ГРЭС более, чем на 5,5% относительного базового 2022 года, и предоставлении отчетов о таком сокращении Кредиторам
Срок исполнения обязательств по сделке	Кредит подлежит погашению ежеквартально, в согласованные сторонами даты уплаты процентов (в соответствии с графиком погашения кредита), начиная с 3-го квартала 2028 года Полное погашение осуществляется в дату, наступающую не позднее 12-ти лет с даты заключения Кредитного договора (при этом, кредит может быть погашен Заемщиком досрочно при соблюдении предусмотренных Кредитным договором условий, а также подлежать досрочному возврату в установленных в Кредитном договоре случаях)
Стоимость активов Группы РусГидро на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора)	Стоимость активов Группы РусГидро на 30.06.2024 — 1 250 660 млн руб.
Дата совершения сделки (заключения договора)	26.09.2024
Сведения об одобрении сделки в ПАО «РусГидро»	Договор синдицированного кредита, в рамках заключения взаимосвязанных сделок, одобрен решением Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» (Протокол от 20.12.2024 № 24)
Категория существенной сделки	Сделка, не являющаяся крупной. Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ПАО «РусГидро», одновременно являющегося членом Правления ВЭБ.РФ — стороны в сделках
Договор фиксации максимума процентной ставки для Заемщика (Договор ПФИ)	
Стороны и выгодоприобретатели по сделке	(а) ВЭБ.РФ — Плательщик Плавающей суммы (далее — Сторона А); (б) ПАО «РусГидро» — Плательщик Фиксированной суммы (далее — Сторона Б). Выгодоприобретатели, не являющиеся стороной Договора ПФИ, отсутствуют
Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка	Предмет Договора ПФИ В соответствии с условиями Договора ПФИ стороны договорились совершить сделку фиксации максимума процентной ставки (далее — Сделка), в рамках которой Сторона Б единовременно (в дату платежа Фиксированной суммы, как она описана ниже) уплачивает в пользу Стороны А Фиксированную сумму (как она описана ниже), а Сторона А

	периодически (в Дату платежа Плавающих сумм, как она описана ниже) уплачивает Стороне Б Плавающую сумму (как она описана ниже, включая описание порядка ее расчета). Номинальная сумма Номинальная сумма определяется как размер предоставленного и непогашенного Стороной Б кредита в рублях по Кредитному договору на каждую дату Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре) действия Сделки и составляет не более 79,0 млрд руб. Дата начала срока Дата первого предоставления Стороне Б кредита по Кредитному договору, но не ранее даты подписания Договора ПФИ. Фиксированная сумма 1 000 руб. Дата платежа Фиксированной суммы Единовременно, не позднее даты начала срока. Максимальная ставка 7,95% годовых. Плавающая ставка Ключевая ставка Банка России, действующая на каждую дату Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре). Плавающая сумма определяется применительно к каждому Процентному Периоду (как он определен в Кредитном договоре) путем суммирования следующих значений, рассчитанных на каждую календарную дату Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре): номинальная сумма x MAX (0;(плавающая ставка-максимальная ставка)/фактическое количество дней в году, где MAX (0;(плавающая ставка-максимальная ставка)-величина разницы между плавающей ставкой и максимальной ставкой, в случае если эта разница принимает положительное значение. Дата платежа Плавающих сумм Каждая дата уплаты процентов по Кредитному договору при соблюдении следующих условий: (а) произошло фактическое получение Стороной А всей суммы процентов, подлежащих уплате Стороной Б в соответствующую дату уплаты процентов по Кредитному договору; или (б) по состоянию на дату платежа плавающей суммы Сторона А не направила Стороне Б уведомление о наступлении любого из дополнительных оснований прекращения, указанных в Договоре ПФИ, с указанием даты досрочного прекращения, направляемое в соответствии с Договором ПФИ

Срок исполнения обязательств по сделке	Договор заключен до конца текущего календарного года и в дальнейшем ежегодно продлевается автоматически на один календарный год каждый раз по окончании срока его действия до дня истечения наиболее продолжительного периода из: • 5 (пяти) лет с даты заключения Кредитного договора или; • 2 (двух) лет с фактической даты начала поставки мощности по Проекту, определенной в Кредитном договоре, и при условии, что Стороне А предоставляется субсидия в соответствии с Правилами предоставления субсидий из федерального бюджета в виде имущественных взносов Российской Федерации ВЭБ.РФ на возмещение расходов в связи с предоставлением кредитов и займов в рамках реализации механизма «Фабрика проектного финансирования», утвержденного Постановлением.
Стоимость активов Группы РусГидро на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора)	Стоимость активов Группы РусГидро на 30.06.2024 — 1 250 660 млн руб.
Дата совершения сделки (заключения договора)	30.09.2024
Сведения об одобрении сделки ПАО «РусГидро»	Договор фиксации максимума процентной ставки для Заемщика, в рамках заключения взаимосвязанных сделок, одобрен решением Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» (Протокол от 20.12.2024 № 24)
Категория существенной сделки	Сделка, не являющаяся крупной. Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ПАО «РусГидро», одновременно являющегося членом Правления ВЭБ.РФ — стороны в сделках
Соглашение о списании денежных средств (Соглашение о Списании)	
Стороны и выгодоприобретатели по сделке	(а) ВЭБ.РФ в качестве Кредитного управляющего и расчетного банка; (б) ПАО «РусГидро» в качестве Клиента. Выгодоприобретатели, не являющиеся стороной Соглашения о Списании: Кредиторы по Кредитному договору
Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка	Предмет Соглашения о Списании ПАО «РусГидро» поручает ВЭБ.РФ, предоставляет ВЭБ.РФ право и дает безотзывное, не требующее выполнения каких-либо условий согласие без дополнительного распоряжения Клиента списывать со счетов Клиента, открытых в ВЭБ.РФ для целей Кредитного договора, денежные средства на основании распоряжения, платежного требования, инкассового поручения, письменного уведомления или иного документа, составленного Кредитным Управляющим, с целью погашения любой задолженности и обязательств Клиента по Кредитному договору или в связи с ним
Срок исполнения обязательств по сделке	Вступает в силу с даты его подписания и действует до даты прекращения всех обязательств Клиента по Кредитному договору или в связи с ним.

Стоимость активов Группы РусГидро на дату окончания отчетного периода (квартала, года), предшествующего совершению сделки (дате заключения договора)	Стоимость активов Группы РусГидро на 30.06.2024 — 1 250 660млн руб.
Дата совершения сделки (заключения договора)	08.11.2024
Сведения об одобрении сделки ПАО «РусГидро»	Соглашение о списании денежных средств, в рамках заключения взаимосвязанных сделок, одобрено решением Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» (Протокол от 20.12.2024 № 24)
Категория существенной сделки	Сделка, не являющаяся крупной. Сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ПАО «РусГидро», одновременно являющегося членом Правления ВЭБ.РФ — стороны в сделках

Размер взаимосвязанных существенных сделок в денежном выражении и в процентах от стоимости активов, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «РусГидро» на последнюю отчетную дату (дату окончания последнего завершенного отчетного периода, предшествующего дате совершения сделки): цена взаимосвязанных сделок определена решением Совета директоров Общества в размере 162 млрд руб., что составляет 12,95% от балансовой стоимости активов Группы РусГидро.

Существенные сделки подконтрольных организаций

К существенным сделкам существенных подконтрольных организаций относятся сделки существенных подконтрольных организаций, цена которых составляет 10 и более процентов стоимости активов, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности Общества на последнюю отчетную дату (Положение Банка России «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» от 27.03.2020 №714-П).

Подконтрольные ПАО «РусГидро» организации, имеющие для Общества существенное значение на 31.12.2024:

- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
- Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Дальневосточная генерирующая компания»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Красноярскэнергосбыт»
- Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Камчатскэнерго»

В 2024 году существенными подконтрольными организациями не совершались существенные сделки.

Приложение 15. Дополнительная информация для глав «Устойчивое развитие», «Результаты деятельности» и «Корпоративное управление»

Общее количество принятых и уволенных в 2024 году работников с разбивкой по возрасту и полу, человек [GRI 401-1]

Регион	<30 лет		30-49 лет		50 лет и старше		Итого
	муж	жен	муж	жен	муж	жен	
Принятые							
Дальневосточный федеральный округ	3 103	820	4 709	2 038	1 474	948	13 092
Северо-Кавказский федеральный округ	344	11	367	54	190	20	986
Центральный федеральный округ	129	39	133	86	58	33	478
Приволжский федеральный округ	98	25	228	136	81	47	615
Сибирский федеральный округ	206	95	398	277	115	65	1 156
Северо-Западный федеральный округ	36	30	30	33	24	31	184
Южный федеральный округ	98	41	213	157	134	74	717
Уральский федеральный округ	11	0	17	1	3	1	33
Республика Таджикистан	1	0	0	0	0	0	1
Республика Киргизия	0	0	3	1	2	5	11
Республика Армения	0	0	1	0	0	0	1
Республика Узбекистан	0	0	0	0	1	0	1
Итого по Группе РусГидро	4 026	1 061	6 099	2 783	2 082	1 224	17 275
Уволенные							
Дальневосточный федеральный округ	2 504	547	4 490	1 687	2 079	1 183	12 490
Северо-Кавказский федеральный округ	190	8	350	60	198	64	870
Центральный федеральный округ	121	36	185	137	81	56	616
Приволжский федеральный округ	71	11	252	112	136	60	642
Сибирский федеральный округ	96	50	402	193	95	74	910
Северо-Западный федеральный округ	22	10	35	26	18	25	136
Южный федеральный округ	52	13	119	75	86	74	419
Уральский федеральный округ	6	0	18	5	8	2	39
Республика Таджикистан	1	0	1	0	1	0	3
Республика Киргизия	0	1	0	1	0	0	2
Республика Армения	0	0	0	0	0	0	0
Республика Узбекистан	0	0	0	0	1	0	1
Итого по Группе РусГидро	3 063	676	5 852	2 296	2 703	1 538	16 128

Количество работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих пяти и десяти лет, в разбивке по регионам [GRI EU15]

Регион	В течение 5 лет		В течение 10 лет	
	человек	%	человек	%
Дальневосточный федеральный округ	4 627	8,75	9 909	18,73
Южный федеральный округ	398	9,78	950	23,35
Приволжский федеральный округ	272	8,12	579	17,28
Северо-Кавказский федеральный округ	341	8,42	759	18,75
Центральный федеральный округ	184	5,29	484	13,92

Регион	В течение 5 лет		В течение 10 лет	
	человек	%	человек	%
Сибирский федеральный округ	182	5,60	474	14,58
Уральский федеральный округ	10	3,68	31	11,40
Северо-Западный федеральный округ	82	7,99	157	15,30
Республика Узбекистан	1	100,00	1	100,00
Республика Армения	1	33,33	1	33,33
Республика Таджикистан	6	28,57	6	28,57
Кыргызская Республика	0	0,00	0	0,00
Итого по категории «руководители»	870	1,20	2 140	2,95
Итого по категории «специалисты и служащие»	1 567	2,16	3 736	5,16
Итого по категории «рабочие»	3 667	5,06	7 475	10,32
Всего по Группе РусГидро	6 104	8,43	13 351	18,43

Сведения о работниках, прошедших обучение политикам и методам противодействия коррупции, в разбивке по регионам, а также об информировании работников и поставщиков в 2024 году [GRI 205-2]

Обучение работников

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Амурская область	6	0,32	34	1,82	560	29,99	1267	67,86
Волгоградская область	2	0,57	4	1,14	62	17,71	282	80,57
город федерального значения Москва	33	3,58	30	3,26	262	28,45	596	64,71
город федерального значения Санкт-Петербург	5	3,29	0	0,00	109	71,71	38	25,00
Еврейская автономная область	1	0,37	15	5,58	53	19,70	200	74,35
Кабардино-Балкарская Республика	1	0,81	1	0,81	53	43,09	68	55,28
Камчатский край	20	1,27	25	1,59	741	47,23	783	49,90
Карачаево-Черкесская Республика	1	0,52	2	1,04	42	21,76	148	76,68
Красноярский край	2	0,79	5	1,98	161	63,89	84	33,33
Ленинградская область	0	0,00	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Магаданская область	22	2,33	7	0,74	322	34,11	593	62,82
Московская область	5	1,59	6	1,90	84	26,67	220	69,84
Нижегородская область	10	1,38	2	0,28	100	13,77	614	84,57
Новгородская область	0	0,00	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Новосибирская область	2	0,85	1	0,42	72	30,51	161	68,22
Пермский край	3	0,84	6	1,67	106	29,53	244	67,97
Приморский край	31	1,64	35	1,86	520	27,57	1300	68,93
Республика Дагестан	2	0,52	2	0,52	137	35,86	241	63,09
Республика Марий Эл	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00
Республика Саха (Якутия)	53	2,72	130	6,67	551	28,29	1214	62,32
Республика Северная Осетия — Алания	1	0,76	2	1,52	36	27,27	93	70,45

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Республика Татарстан (Татарстан)	0	0,00	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Республика Хакасия	5	1,03	4	0,82	102	20,94	376	77,21
Рязанская область	1	0,88	1	0,88	62	54,87	49	43,36
Самарская область	4	1,18	7	2,06	66	19,41	263	77,35
Саратовская область	3	1,28	3	1,28	47	20,00	182	77,45
Сахалинская область	12	2,55	11	2,34	206	43,83	241	51,28
Ставропольский край	6	1,64	6	1,64	145	39,73	208	56,99
Тверская область	0	0,00	0	0,00	7	100,00	0	0,00
Хабаровский край	20	0,88	80	3,53	653	28,84	1511	66,74
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	1	11,11	2	22,22	0	0,00	6	66,67
Чувашская Республика — Чувашия	3	1,32	2	0,88	54	23,79	168	74,01
Ямало-Ненецкий автономный округ	2	6,45	3	9,68	14	45,16	12	38,71
Ярославская область	1	0,85	2	1,69	35	29,66	80	67,80
Прочие	7	0,96	14	1,92	258	35,34	451	61,78
ИТОГО	**265**	—	**442**	—	**5 625**	—	**11 693**	—

Информирование работников

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Амурская область	0	0,00	3	0,33	50	5,55	848	94,12

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Волгоградская область	1	1,54	2	3,08	1	1,54	61	93,85
Г, Москва	7	1,44	5	1,03	38	7,82	436	89,71
Г, Санкт-Петербург	5	2,34	0	0,00	13	6,07	196	91,59
Еврейская автономная область	0	0,00	0	0,00	2	2,38	82	97,62
Иркутская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Кабардино-Балкарская Республика	1	0,35	1	0,35	65	22,89	217	76,41
Камчатский край	8	0,85	3	0,32	297	31,40	638	67,44
Карачаево-Черкесская Республика	0	0,00	0	0,00	2	4,44	43	95,56
Кемеровская область — Кузбасс	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Краснодарский край	0	0,00	0	0,00	0	0,00	5	100,00
Красноярский край	1	0,21	5	1,07	21	4,51	439	94,21
Ленинградская область	0	0,00	1	5,26	0	0,00	18	94,74
Магаданская область	4	0,93	3	0,70	53	12,38	368	85,98
Московская область	3	1,35	1	0,45	2	0,90	217	97,31
Нижегородская область	0	0,00	2	1,01	3	1,51	194	97,49
Новгородская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	4	100,00
Новосибирская область	0	0,00	0	0,00	1	2,44	40	97,56
Пензенская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Пермский край	0	0,00	2	0,50	28	7,00	370	92,50
Приморский край	4	0,21	3	0,16	49	2,57	1 847	97,06
Республика Башкортостан	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
Республика Дагестан	1	0,12	2	0,25	147	18,01	666	81,62
Республика Саха (Якутия)	23	0,43	18	0,34	452	8,53	4 803	90,69
Республика Северная Осетия — Алания	0	0,00	1	6,67	0	0,00	14	93,33
Республика Татарстан (Татарстан)	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	100,00
Республика Хакасия	1	0,13	0	0,00	29	3,84	725	96,03
Рязанская область	0	0,00	0	0,00	6	8,33	66	91,67
Самарская область	0	0,00	1	1,49	3	4,48	63	94,03

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории	кол-во человек, которые прошли обучение политикам и методам противодействия коррупции	% сотрудников данной категории
Саратовская область	0	0,00	0	0,00	3	2,00	147	98,00
Сахалинская область	3	0,74	0	0,00	16	3,94	387	95,32
Свердловская область	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Ставропольский край	3	0,53	2	0,35	19	3,36	541	95,75
Удмуртская Республика	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Хабаровский край	10	0,36	10	0,36	151	5,46	2 593	93,81
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00
Чеченская Республика	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00
Чувашская Республика — Чувашия	0	0,00	0	0,00	0	0,00	57	100,00
Чукотский автономный округ	2	0,98	1	0,49	7	3,41	195	95,12
Ямало-Ненецкий автономный округ	0	0,00	1	3,85	2	7,69	23	88,46
Ярославская область	0	0,00	0	0,00	1	4,35	22	95,65
Прочие	4	0,87	2	0,44	38	8,28	415	90,41
ИТОГО	**81**	—	**69**	—	**1 499**	—	**16 753**	—

Информирование деловых партнеров

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Алтайский край	5	100,00	0	0,00	0	0,00
Амурская область	1 887	78,04	511	21,13	20	0,83
Архангельская область	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Астраханская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Белгородская область	6	100,00	0	0,00	0	0,00
Брянская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Владимирская область	4	80,00	1	20,00	0	0,00
Волгоградская область	169	66,54	85	33,46	0	0,00
Вологодская область	3	60,00	2	40,00	0	0,00
Воронежская область	4	30,77	9	69,23	0	0,00
город федерального значения Москва	467	55,27	212	25,09	166	19,64
город федерального значения Санкт-Петербург	172	50,74	167	49,26	0	0,00
Еврейская автономная область	332	85,35	57	14,65	0	0,00
Забайкальский край	1	33,33	2	66,67	0	0,00
Ивановская область	2	50,00	2	50,00	0	0,00
Иркутская область	9	69,23	4	30,77	0	0,00
Кабардино-Балкарская Республика	54	31,21	116	67,05	3	1,73
Калининградская область	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Калужская область	5	100,00	0	0,00	0	0,00
Камчатский край	400	58,74	276	40,53	5	0,73
Карачаево-Черкесская Республика	115	82,14	25	17,86	0	0,00
Кемеровская область — Кузбасс	1	33,33	2	66,67	0	0,00
Кировская область	4	100,00	0	0,00	0	0,00
Костромская область	2	66,67	1	33,33	0	0,00
Краснодарский край	37	84,09	7	15,91	0	0,00
Красноярский край	772	64,55	411	34,36	13	1,09
Курганская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Курская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Ленинградская область	5	62,50	3	37,50	0	0,00
Магаданская область	1 100	69,01	489	30,68	5	0,31
Московская область	118	57,56	83	40,49	4	1,95
Мурманская область	2	100,00	0	0,00	0	0,00
Нижегородская область	116	63,74	63	34,62	3	1,65
Новгородская область	2	50,00	2	50,00	0	0,00
Новосибирская область	114	54,55	94	44,98	1	0,48
Омская область	2	100,00	0	0,00	0	0,00
Оренбургская область	8	80,00	2	20,00	0	0,00

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Орловская область	5	100,00	0	0,00	0	0,00
Пензенская область	4	66,67	2	33,33	0	0,00
Пермский край	132	41,12	187	58,26	2	0,62
Приморский край	1 842	69,46	775	29,22	35	1,32
Псковская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Республика Алтай	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Республика Башкортостан	7	58,33	5	41,67	0	0,00
Республика Дагестан	122	38,36	196	61,64	0	0,00
Республика Ингушетия	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Республика Калмыкия	0	0,00	3	100,00	0	0,00
Республика Карелия	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Республика Коми	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Республика Марий Эл	1	25,00	3	75,00	0	0,00
Республика Мордовия	4	100,00	0	0,00	0	0,00
Республика Саха (Якутия)	5 665	59,31	3 469	36,32	418	4,38
Республика Северная Осетия — Алания	8	4,82	158	95,18	0	0,00
Республика Татарстан (Татарстан)	10	76,92	3	23,08	0	0,00
Республика Хакасия	158	68,10	72	31,03	2	0,86
Ростовская область	29	90,63	3	9,38	0	0,00
Рязанская область	200	90,50	8	3,62	13	5,88
Самарская область	102	69,39	43	29,25	2	1,36
Саратовская область	72	52,55	65	47,45	0	0,00
Сахалинская область	94	37,45	157	62,55	0	0,00
Свердловская область	59	85,51	10	14,49	0	0,00
Смоленская область	3	60,00	2	40,00	0	0,00
Ставропольский край	427	54,60	345	44,12	10	1,28
Тамбовская область	0	0,00	1	100,00	0	0,00
Тверская область	6	85,71	1	14,29	0	0,00
Томская область	9	64,29	5	35,71	0	0,00
Тульская область	5	38,46	8	61,54	0	0,00
Тюменская область	3	50,00	3	50,00	0	0,00
Удмуртская Республика	2	100,00	0	0,00	0	0,00
Ульяновская область	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Хабаровский край	3411	78,99	806	18,67	101	2,34

Регион	Поставщики		Подрядчики		Банки, финансовые и кредитные организации, страховые организации	
	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории	кол-во проинформированных о политиках и методах противодействия коррупции	% деловых партнеров данной категории
Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	1	100,00	0	0,00	0	0,00
Челябинская область	18	85,71	3	14,29	0	0,00
Чеченская Республика	0	0,00	2	100,00	0	0,00
Чувашская Республика — Чувашия	42	15,16	235	84,84	0	0,00
Чукотский автономный округ	316	67,52	147	31,41	5	1,07
Ярославская область	52	42,98	68	56,20	1	0,83
Прочие	243	80,77	149	38,21	1	0,26
ИТОГО	**18 979**	—	**9 563**	**—**	**810**	**—**

Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы

Подконтрольные организации и филиалы ПАО «РусГидро»	Водный объект[23]	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м[24]	Ценность с точки зрения биоразнообразия
Филиалы Группы РусГидро			
Филиал ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС»	Река Бурея	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС»	Волгоградское водохранилище (река Волга)	31 450	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Воткинская ГЭС»	Река Кама	57,5	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Дагестанский»	Река Сулак с притоками	5,6	Высшая категория[25]
Филиал ПАО «РусГидро» – «Жигулевская ГЭС»	Ручей без названия	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Загорская ГАЭС»	Река Кунья	–	Вторая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС»	Река Зея	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Кабардино-Балкарский филиал»	Река Терек;	–	Высшая категория
	Река Черк;	–	Высшая категория
	Река Баксан.	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Камская ГЭС»	Камское водохранилище (река Кама)	12 205	Высшая категория
	Воткинское водохранилища (река Кама)	9 363	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Карачаево-Черкесский филиал»	Река Кубань	–	Высшая категория
	Река Аксаут	–	Высшая категория
	Река Большой Зеленчук	–	Высшая категория
	РекаМаруха	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Каскад Верхневолжских ГЭС»	Горьковское водохранилище (река Волга)	0,0088	Высшая категория
	Рыбинское водохранилище (река Волга)	0,0254	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Каскад Кубанских ГЭС»	Большой Ставропольский канал	–	Высшая категория
	Река Егорлык	–	Высшая категория
	Невинномысский канал	–	Вторая категория
	Барсучковский сбросной канал	–	Информация отсутствует
	Река Барсучки	–	Информация отсутствует
	Водохранилище Кубанское (Большое)	–	Информация отсутствует

[23] Все объекты не являются охраняемой природной территорией.
[24] Прочерк в данной колонке означает отсутствие информации об объеме водного объекта или о среднем истоке реки.
[25] В том числе первая категория рыбохозяйственного значения на отдельных участках.

Подконтрольные организации и филиалы ПАО «РусГидро»	Водный объект[23]	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м[24]	Ценность с точки зрения биоразнообразия
Филиал ПАО «РусГидро» – «Нижегородская ГЭС»	Чебоксарское водохранилище (река Волга)	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Новосибирская ГЭС»	Река Обь	403 000	Водный объект рыбохозяйственного значения высшей категории
Филиал ПАО «РусГидро» – «Саратовская ГЭС»	Саратовское водохранилище (река Волга)	12,9	Высшая категория
	Волгоградское водохранилище (река Волга)	31,5	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего»	Майнское водохранилище	–	Высшая категория
	Река Енисей	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Северо-Осетинский филиал»	Река Терек	–	Высшая категория
	Река Ардон	–	Высшая категория
	Река Гизельдон	–	Высшая категория
Филиал ПАО «РусГидро» – «Чебоксарская ГЭС»	Куйбышевское водохранилище (река Волга)	107 689	Высшая категория
Подконтрольные организации Группы РусГидро			
ПАО «Колымаэнерго»	Река Колыма	–	Высшая категория
ПАО «Богучанская ГЭС»	Река Ангара	–	Высшая категория
АО «ДРСК»	ручей Безымянный, впадающий в правую протоку реки Зея	–	–
АО «ИП»	Старобешевское водохранилище на реке Кальмиус	31	Высшая категория
	Балка Большая Скелеватая, бассейн реки Крынка	–	Вторая категория
АО «Теплоэнергосервис»	река Вилюй	72 400	Высшая категория
	река Яна	29 297	Высшая категория
	река Алдан	154 683	Высшая категория
	река Аллах–Юнь	5 550	Высшая категория
	река Индигирка	14 002	Высшая категория
	река Нера	3 658	Высшая категория
	река Лена	515 219	Высшая категория
АО «ЮЭСК»	Река Быстрая	43,2	Высшая категория
ПАО «Камчатскэнерго»	Авачинская губа	3 800	Высшая категория
	Река Халактырка	–	Высшая категория
	Озеро Халактырское	11	Высшая категория
	Река Толмачева	–	Высшая категория
	Река Фальшивая	–	Высшая категория
	Ручей без названия	–	Информация в государственном

Подконтрольные организации и филиалы ПАО «РусГидро»	Водный объект[23]	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м[24]	Ценность с точки зрения биоразнообразия
			рыбохозяйственном реестре отсутствует
	Ручей Рудный	–	Информация в государственном рыбохозяйственном реестре отсутствует
	Озеро Сыпучка	–	Информация в государственном рыбохозяйственном реестре отсутствует
ПАО «Магаданэнерго»	Река Магаданка	43,8	Высшая категория
	Река Каменушка	37,9	первая категория
	Река Мяунджа	127,5	Высшая категория
ПАО «Сахалинэнерго»	Залив Анива Охотского моря	435 240	Высшая категория
ПАО «Якутскэнерго»	Река Лена	515 610	Высшая категория
	Вилюйское водохранилище	72 400	Высшая категория
	Река Вилюй	48 250	Высшая категория
АО «Чукотэнерго»	Озеро Охотничье	0,25	Вторая категория
	Чаунская губа	–	Первая категория
АО «ДГК»	Кивдинское водохранилище	9,6	Первая категория
	Река Контровод	–	Высшая категория
	Ручей без названия, впадающий в реку Кневичанка	–	Высшая категория
	Бухта Промежуточная	–	Высшая категория
	Река Объяснения	–	Первая категория
	Ручей Лозовый Ключ	–	Высшая категория
	Ручей Рудка	–	Вторая категория
	Водохранилище на реке Олонгоро	43,2	Первая категория
	Семеновский ручей	–	Вторая категория
	Река Амнунакта	–	Первая категория
	Амурская протока	–	Высшая категория
	Река Амур	–	Высшая категория
	Озеро Хорпы	–	Высшая категория
	протока Галбон (Старый Амур)	_	Высшая категория
	Ручей Нанте	–	Высшая категория

Документы, содержащие нормы в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности

Аспект деятельности	Регламентирующие документы
Устойчивое развитие	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года • Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро • Техническая политика Группы РусГидро • Положение о рабочей группе по техническому регулированию ПАО «РусГидро» • Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений • Положение о системе стандартизации ПАО «РусГидро» • Положение о Системе внутреннего контроля Группы РусГидро»
Закупочная деятельность	• Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро и иные локально-нормативные акты ПАО «РусГидро», разработанные в целях конкретизации положений указанного документа, в том числе Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния участников закупочных процедур; Аккредитация поставщиков продукции в Группе РусГидро
Этика бизнеса и противодействие коррупции	• Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» • Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро» • Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в Группе РусГидро • Положение о порядке уведомления о подарках в Группе РусГидро • Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро» • Правила работы Линии доверия Группы РусГидро • Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в Группе РусГидро • Комплексная программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро»
Ответственное ведение бизнеса	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 с перспективой до 2035 года • Программа развития системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро» (в новой редакции) • Политика в области внутреннего контроля и управления рисками • Положение о Системе внутреннего контроля (СВК) Группы РусГидро • Положение об управлении рисками (УР) Группы РусГидро • План-график взаимодействия ПАО «РусГидро» с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами)
Воздействие на окружающую среду	• Экологическая политика Группы РусГидро • Программа реализации Экологической политики Группы РусГидро • Комплексные программы по обеспечению экологических требований на объектах ПО ДФО • Программы повышения экологической эффективности объектов ПО ДФО • Целевая программа по установке на ВЛ птицезащитных устройств и систем усиления изоляции на 2021 – 2025 годы • Дорожная карта по разработке, актуализации, утверждению и согласованию планов предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на энергетических объектах Группы РусГидро (Приказ ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 1150)

	• Техническая политика Группы РусГидро
Охрана труда	• Положение о системе управления охраной труда в ПАО «РусГидро» • План мероприятий по соблюдению требований охраны труда, профилактике травматизма на объектах Группы РусГидро • Дорожная карта по реализации механизмов мотивации безопасного производства и сохранения здоровья работников Группы РусГидро • Регламент процесса допуска персонала подрядных организаций на объекты ПАО «РусГидро» • План дополнительных мер по предупреждению несчастных случаев на производстве в Группе РусГидро • Перечень мероприятий по повышению уровня ответственного отношения к соблюдению требований охраны труда и личной безопасности работниками Группы РусГидро на период 2023 – 2025 годы • Стандарт организации СТО РусГидро 05.02.126–2020 «Правила организации безопасного обслуживания гидротехнических сооружений, гидросилового и гидромеханического оборудования гидроэлектростанций» • Документы, входящие в базу нормативных технических документов, регулирующую вопросы по осуществлению ПАО «РусГидро» производственной (технологической) деятельности
Благотворительность	• Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» • Программа благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» • Регламент организации управления благотворительной и спонсорской деятельностью Группы РусГидро
Инновационное развитие	• Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года • Положение о формировании и мониторинге выполнения программы инновационного развития Группы РусГидро • Единое положение о процессе управления научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро и Регламент процесса «Управление научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами в Группе РусГидро» • Положение о процессе управления результатами интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро • Регламент подготовки, корректировки и мониторинга выполнения планов закупки инновационной и/или высокотехнологичной продукции • Методика оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов • Регламент управления корпоративной базой данных инновационных предложений для компаний Группы РусГидро
Управление персоналом	• Социальная политика ПАО «РусГидро» • Положение об организации обучения работников ПАО «РусГидро» • Положение о проведении аттестации персонала филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о формировании базы данных кандидатов на должности филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о работе с кадровым резервом ПАО «РусГидро» • Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту» • Положения о сообществе молодых работников Группы РусГидро

	• Положение о Молодежном техническом совете Группы РусГидро • Методические указания по подбору молодых специалистов в Группу РусГидро • Правила внутреннего трудового распорядка работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» • Типовые правила внутреннего трудового распорядка филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о системе управления процессами Группы РусГидро • Положение об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» • Методические указания по расчету компенсации расходов на оплату питания работникам филиалов ПАО «РусГидро», работающим в многосменном режиме • Положение об улучшении жилищных условий работников филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о корпоративных льготах (социальном пакете) работников исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» • Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников филиалов ПАО «РусГидро»
Права человека	• Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года • Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» • Типовой коллективный договор филиалов ПАО «РусГидро» • Положение о разработке и согласовании проектов коллективных договоров (изменений к ним) подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»

Размер вознаграждения Руководящего состава и членов Совета директоров ПАО «РусГидро» за 2024 год (суммарно)

Наименование показателя	Сумма, руб.
Руководящий состав[26] 12 человек	
Заработная плата	230 026 404,87 (с учетом НДФЛ)
Премии	133 665 804,92 (с учетом НДФЛ)
Комиссионные	0,00
Иные виды вознаграждений	0,00
Компенсационные выплаты	2 080 680,58 (налог не начисляется)
ИТОГО	**365 772 890,37**
Совет директоров 13 человек (из них 6 получили вознаграждение)	
Вознаграждение за участие в работе органа управления	**19 391 785,71** (с учетом НДФЛ)

Информация об инвестиционных проектах, предполагаемый уровень дохода по которым составит более 10% в год

Наименование проекта	Оценка полной стоимости в прогнозных ценах	Годы реализации	Цель реализации
Загорская ГАЭС-2	125 853,7	2006-2028	Выполнение условий договора поставки

[26] В руководящий состав ПАО «РусГидро» входят 12 должностей: Председатель Правления – Генеральный директор, заместители Генерального директора, включая членов Правления, Директор Департамента корпоративного учета и отчетности – главный бухгалтер.

			мощности объектов ГЭС/ГАЭС
Реконструкция энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 с заменой турбоагрегатов ст. №№ 1, 2, 3 и установкой 3-х котлоагрегатов по 540 т/ч каждый	84 699,6	2019-2028	Реализация комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р
Строительство Артемовской ТЭЦ-2 с внеплощадочной инфраструктурой	175 201,0	2020-2027	
Строительство Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой	156 374,8	2019-2028	
Строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь)	115 633,0	2019-2028	
Расширение Партизанской ГРЭС	112 108,5	2021-2028	
Строительство 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС	213 714,6	2021-2030	

Финансирование указанных проектов осуществляется за счет собственных и привлечения заемных источников.

Приложение 16. Сведения о решениях Совета директоров ПАО «РусГидро», принятых в 2024 году [GRI 2-16] [ЭС]

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 07.02.2024 №368	Об утверждении Плана–графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2024 год	Утвердить План-график контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2024 год согласно Приложению №1 к Протоколу
	О внесении изменений в Техническую политику Группы РусГидро	Внести изменения в Техническую политику Группы РусГидро, утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол от 10.04.2020 № 307, с изм. протокол от 24.02.2022 № 340) согласно Приложению №2 к Протоколу
	Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2023	Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2023 год согласно Приложению №3 к Протоколу
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Об утверждении сводного отчета о реализации Программы благотворительной и спонсорской деятельности Общества за 2023 год	Решение принято. Конфиденциально
	Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2024 год	Решение принято. Конфиденциально
Протокол от 28.02.2024 №369	О бизнес-плане (в том числе Инвестиционной программе) Общества на 2024–2028 годы	Перенести рассмотрение вопросов на очередное очное заседание Совета директоров Общества. Протокольное поручение: Правлению Общества обеспечить вынесение на очное заседание Совета директоров вопроса о статусе мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры Группы РусГидро, включенных в мастер-планы

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О консолидированном Бизнес-плане (в том числе консолидированной Инвестиционной программе) Группы РусГидро на 2024–2028 годы	городов Дальнего Востока
Протокол от 01.04.2024 №370	Об утверждении Отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2023 году	Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2023 году согласно Приложению №1 к Протоколу
	О рассмотрении отчетов о совершенных дочерними хозяйственными обществами крупных сделках	Принять к сведению Отчеты о совершенных дочерними обществами крупных сделках по итогам 2023 года: • согласно Приложению № 2.1 к Протоколу на основании решений Совета директоров Общества от 28.08.2019 (протокол № 294) по вопросу 6.1 и от 29.06.2020 (протокол № 311) по вопросу 5.6; • согласно Приложению № 2.2 к Протоколу на основании решения Совета директоров Общества от 14.04.2021 (протокол № 326) по вопросу 6.2. Отменить следующие решения Совета директоров Общества о предоставлении отчетов о совершенных внутригрупповых сделках: • пункт 2 решения от 28.08.2019 (протокол № 294) по вопросу 6.1; • пункт 2 решения от 29.06.2020 (протокол № 311) по вопросу 5.6; • пункт 3 решения от 14.04.2021 (протокол № 326) по вопросу 6.2
	Об утверждении кандидатуры независимого консультанта по оценке деятельности Совета директоров Общества	1. Одобрить привлечение независимого консультанта ООО «Технологии Доверия - Консультирование» для проведения оценки деятельности Совета директоров Общества; 2. Рекомендовать членам Совета директоров Общества принять участие в анкетировании и интервьюировании, проводимом независимым консультантом; 3. Поручить Корпоративному секретарю Общества обеспечить вынесение на заседание Совета директоров Общества результатов оценки деятельности Совета директоров Общества с предварительным рассмотрением вопроса на заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td></td><td>О формировании Комитета по стратегии при Совете директоров Общества</td><td>1. Досрочно прекратить полномочия члена Комитета по стратегии при Совете директоров Общества;
2. Избрать в состав Комитета по стратегии при Совете директоров Общества исполнительного директора Бизнес-блока Государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ».</td></tr>
<tr><td></td><td>О внесении изменений в Программу благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2024 год</td><td>Решение принято. Конфиденциально</td></tr>
<tr><td>Протокол от 08.04.2024 №371</td><td>О рассмотрении предложений акционеров Общества по выдвижению кандидатов для избрания в органы управления и контроля ПАО «РусГидро»</td><td>Решение о формировании списка кандидатур для голосования по избранию в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2023 года принято. Раскрытие информации носит ограниченный характер и представлено в Приложении 28 Книги приложений.

На основании поступивших предложений акционеров Общества включить в список кандидатур для голосования по выборам в Ревизионную комиссию Общества на годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2023. Раскрытие информации носит ограниченный характер и представлено в Приложении 28 Книги приложений</td></tr>
<tr><td></td><td>О рассмотрении предложений акционеров по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»</td><td>Принять предложение акционера Общества — Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом — о включении в повестку дня годового Общего собрания акционеров по итогам 2023 года следующих вопросов:
<table>
<tr><th>№</th><th>Формулировка вопроса, предложенная акционером</th><th>Формулировка решения, предложенная акционером</th></tr>
<tr><td>1.</td><td>Утверждение годового отчета Общества за 2023 год.</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>2.</td><td>Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2023 года.</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>3.</td><td>Распределение прибыли Общества по результатам 2023 года.</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>4.</td><td>Выплата (объявление) дивидендов по акциям Общества по результатам 2023 года.</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>5.</td><td>О выплате вознаграждения членам совета директоров Общества.</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>6.</td><td>О выплате вознаграждения членам ревизионной комиссии Общества.</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>7.</td><td>Избрание членов Совета директоров Общества.</td><td>Не представлена</td></tr>
<tr><td>8.</td><td>Избрание членов Ревизионной комиссии Общества.</td><td>Не представлена</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td><table><tr><td>9.</td><td>Назначение Аудиторской организации Общества.</td><td>Не представлена</td></tr></table></td></tr>
<tr><td></td><td>О вопросах, связанных с созывом, подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеровПАО «РусГидро»</td><td>1. Созвать годовое Общее собрание акционеров ПАО «РусГидро» в форме заочного голосования (далее — Собрание);
2. Определить дату окончания приема бюллетеней для голосования — 28 июня 2024 года;
3. Утвердить дату, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в Собрании — 03 июня 2024 года</td></tr>
<tr><td rowspan="3">Протокол от 02.05.2024 №372</td><td>О рассмотрении Отчета о реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта</td><td>Принять к сведению Отчет о реализации в 2023 году и нарастающим итогом за 2021–2023 годы Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта согласно приложению №1 к Протоколу</td></tr>
<tr><td>Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам</td><td>Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее — Договор) на следующих существенных условиях:
<u>Стороны Договора</u>
Жертвователь — Общество;
Одаряемый — городской округ город Зея Амурской области в лице Администрации города Зеи.
<u>Предмет Договора</u>
Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность нежилое здание «Котельная на 3 котла кв. 1 п. Временный», кадастровый номер 28:03:040053:341, общей площадью 345,3 кв. м, расположенное по адресу: Амурская область, г. Зея, с движимым имуществом согласно приложению 2 к Протоколу</td></tr>
<tr><td colspan="2">О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:</td></tr>
</table>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об утверждении Отчета о заключенных ПАО «РусГидро» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	Утвердить Отчет о заключенных ПАО «РусГидро» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность согласно Приложению №3 к Протоколу
	О приоритетных направлениях деятельности Общества: О реструктуризации сделки беспоставочный форвард на акции	По решению Председателя Совета директоров Общества вопрос исключен из повестки заочного заседания в целях рассмотрения на ближайшем очном заседании Совета директоров
	Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и их целевых значений на 2024–2026 годы	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 02.04.2024 № АО-П13-9677[27]: 1. Утвердить и ввести в действие с 01.01.2024: • ключевые показатели эффективности (КПЭ) Общества[28] и их целевые значения на 2024, 2025 и 2026 годы в соответствии с решениями Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития согласно Приложению №4.1 к Протоколу; • функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ) Общества[29] и их целевые значения на 2024, 2025 и 2026 годы в соответствии с решениями Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития согласно Приложению №4.2 к Протоколу; • промежуточные целевые значения КПЭ и ФКПЭ нарастающим итогом согласно Приложениям №4.3 и №4.4 к Протоколу; • в целях обеспечения мониторинга достижения годовых целевых значений КПЭ/ФКПЭ минимальное и предельное значений каждого КПЭ/ФКПЭ, которые учитываются при рассмотрении вопросов выплаты вознаграждения руководящему составу Общества (в пределах, установленных Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3579-р (далее — Методические рекомендации)), согласно Приложению №4.5 к Протоколу;

[27] Далее – Директивы.
[28] Далее – КПЭ.
[29] Далее – ФКПЭ.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		2. Внести изменения в: • Положение о системе ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро» в новой редакции, утвержденное решением Совета директоров Общества от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360), согласно Приложению №4.6 к Протоколу; • Положение об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро», утвержденное решением Совета директоров Общества от 11.04.2023 (протокол от 12.04.2023 № 359), согласно Приложению №4.7 к Протоколу; • Порядки расчета КПЭ / ФКПЭ, утвержденные решением Совета директоров Общества от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360), с учетом решений Межведомственной рабочей группы по оптимизации организационной структуры институтов развития согласно Приложениям №4.8 и №4.9 к Протоколу; 3. Определить, что: • изменения документа, указанного в пункте 2.1 настоящего решения, применяются с 01.01.2023; • изменения документа, указанного в пункте 2.3 настоящего решения, применяются с 01.01.2024; • изменения документа, указанного в пункте 2.2 настоящего решения, применяются в целях расчета и выплаты премии должностным лицам руководящего состава Общества, начиная с премии по итогам работы за 2023 год. 4. Правлению Общества обеспечить: • включение в Долгосрочную программу развития Общества КПЭ/ФКПЭ на 2024, 2025 и 2026 годы (пункты 1.1, 1.2 настоящего решения), их целевых значений, а также перечней мероприятий по их достижению в целях дальнейшего утверждения Долгосрочной программы в установленном порядке; • мониторинг достижения годовых целевых значений КПЭ/ФКПЭ с учетом положений и сроков Методических рекомендаций и Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения КПЭ/ФКПЭ деятельности организаций с государственным участием, утверждаемыми Рабочей группой по повышению эффективности деятельности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций (далее — Методика по проектированию); • представление в Росимущество отчета о проведении заседаний Совета директоров Общества и решениях, принятых во исполнении Директив; • направление в срок, предусмотренный Методикой по проектированию, в Минфин России, Минэкономразвития России согласованных с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти предложений по составу, удельному весу, по порядку расчета и годовым целевым значениям КПЭ/ФКПЭ на 2025–2027 годы с приложением материалов по согласованию в объеме, определенном приложением 8 к Методике

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		по проектированию, для целей последующего рассмотрения на Межведомственной рабочей группе по оптимизации организационной структуры институтов развития
Протокол от 31.05.2024 №373	Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2023 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2023 год)	Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2023 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2023 год) согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2023 год	Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2023 год согласно Приложению №2 к Протоколу
	О бизнес-плане (в том числе Инвестиционной программе) Общества на 2024–2028 годы	1. Утвердить бизнес-план Общества на 2024 год (согласно Приложению №3 к Протоколу, далее — Бизнес-план), включая: • Инвестиционную программу Общества (Приложение №1 к Бизнес-плану); • плановые данные по объектам нового строительства, учитываемые для расчета КПЭ руководящего состава ПАО «РусГидро» "Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций" (Приложение №1а к Бизнес-плану). 2. Принять к сведению Бизнес-план Общества на 2025–2028 годы (согласно Приложению №3 к Протоколу), включая Инвестиционную программу Общества (Приложение №1 к Бизнес-плану)

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О консолидированном Бизнес-плане (в том числе консолидированной Инвестиционной программе) Группы РусГидро на 2024–2028 годы	Утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2024–2028 годы (согласно Приложению №4 к Протоколу)
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов за 2023 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения	Утвердить отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества за 2023 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения (согласно Приложениям №5.1 и №5.2 к Протоколу)
	О реструктуризации сделки беспоставочный форвард на акции	1. Принять к сведению информацию о последствиях исполнения сделки беспоставочный форвард на акции, заключенной с Банком ВТБ (ПАО), и возможных условиях ее продления (согласно Приложениям №6.1 и №6.2 к Протоколу); 2. Поручить менеджменту доработать вопрос и повторно вынести на рассмотрение Совета директоров Общества
	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (согласно Приложению №7 к Протоколу)

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О мероприятиях по созданию энергетической инфраструктуры Группы РусГидро, включенных в мастер-планы городов Дальнего Востока	1. Принять к сведению информацию о мероприятиях по созданию энергетической инфраструктуры Группы РусГидро, включенных в Мастер-планы городов Дальнего Востока, по состоянию на 01.05.2024 согласно Приложению №8 к Протоколу; 2. Рекомендовать Министерству по развитию Дальнего Востока и Арктики Российской Федерации организовать взаимодействие по вопросам энергообеспечения социально-значимых объектов реализуемых в рамках Мастер-Планов с энергоснабжающими организациями Группы РусГидро
Протокол от 31.05.2024 №374	Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 3 месяца 2024 года	Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 3 месяца 2024 года согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об утверждении актуализированной Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года	Утвердить актуализированную Стратегию цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года согласно Приложению №2 к Протоколу
	Об утверждении перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2024-2025 годах	Утвердить перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2024–2025 годах согласно Приложению №3 к Протоколу
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	Об утверждении Отчета о фактически достигнутых значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ), функциональных ключевых показателей	Утвердить Отчет о фактически достигнутых значениях КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества за 2023 год в соответствии с Приложениями №4.1 и №4.2 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования Общества за 2023 год	
Протокол от 06.06.2024 №375	1. Об утверждении повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества	Утвердить повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества, проводимого по итогам 2023 года: 1. Утверждение годового отчета Общества за 2023 год; 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2023 года; 3. Распределение прибыли Общества по результатам 2023 года; 4. Выплата (объявление) дивидендов по акциям Общества по результатам 2023 года; 5. О выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества; 6. О выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества; 7. Избрание членов Совета директоров Общества; 8. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества; 9. Назначение Аудиторской организации Общества; 10. Утверждение Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции; 11. О прекращении участия ПАО «РусГидро» в Некоммерческом партнерстве «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости»
	О рекомендациях по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества:	
	О предварительном утверждении Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2023 года	Предварительно утвердить Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2023 год согласно Приложению №1 к Протоколу и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества
	О предварительном утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2023 года	Предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2023 года и рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2023 года, входящую в состав материалов к Собранию[30]»

[30] Под материалами к Собранию понимается информация (материалы), подлежащая (подлежащие) предоставлению лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2023 года, при подготовке к его проведению.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить членам Совета директоров Общества вознаграждения по итогам работы в Совете директоров в 2023–2024 корпоративном году в размере, порядке и сроки, определенные Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2021 (протокол от 01.07.2021 № 20)»
	О выплате вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества по итогам работы в Ревизионной комиссии за период с 01.07.2023 по 28.06.2024 в размере, порядке и сроки, определенные Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 30.06.2023 (протокол от 30.06.2023 № 22)»
	Назначение Аудиторской организации Общества	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Назначить Акционерное общество «Технологии Доверия — Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудиторской организацией Общества»
	Утверждение Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции	Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Утвердить Устав ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно проекту Устава ПАО «РусГидро», входящему в состав материалов к Собранию[31]»
	О прекращении участия ПАО «РусГидро» в Некоммерческом партнерстве «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости»	Предложить годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Прекратить участие ПАО «РусГидро» в Некоммерческом партнерстве «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости» (НП «АСИН»)»
	О вопросах, связанных с проведением годового общего собрания акционеров	

[31] Под материалами к Собранию понимается информация (материалы), подлежащая (подлежащие) предоставлению лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества по итогам 2023 года, при подготовке к его проведению.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рассмотрении предложения Совета директоров ПАО «РусГидро» по выдвижению кандидата в список кандидатур для голосования по выборам в Совет директоров ПАО «РусГидро»	Решение принято. Раскрытие информации носит ограниченный характер и представлено в Приложении 28 Книги приложений
	О вопросах, связанных с подготовкой и проведением годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро»	1. Определить, что информацией (материалами), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров ПАО «РусГидро» (далее — Собрание, Общество), являются: • годовой отчет Общества за 2023 год и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам его проверки; • годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность по итогам 2023 года, в том числе аудиторское заключение и заключение Ревизионной комиссии Общества по результатам ее проверки; • информация об акционерных соглашениях, заключенных в течение года до даты проведения Собрания; • отчет о заключенных Обществом в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, и заключение Ревизионной комиссии Общества о достоверности данных, содержащихся в отчете; • рекомендации Совета директоров Общества по вопросам повестки дня Собрания, а также особые мнения членов Совета директоров Общества по каждому вопросу повестки дня Собрания (при их наличии); • информация о предложениях о включении вопросов в повестку дня Собрания, включая информацию о том, кем был предложен каждый из включенных в повестку Собрания вопросов; • выписки из протоколов Комитетов при Совете директоров Общества по соответствующим вопросам, рассматриваемым Собранием; • сведения о кандидатах в Совет директоров Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты; • сведения о кандидатах в Ревизионную комиссию Общества, включая информацию о том, кем были выдвинуты кандидаты; • информация о наличии либо отсутствии письменного согласия кандидатов, выдвинутых для избрания в Совет директоров Общества и Ревизионную комиссию Общества, на избрание в соответствующий орган Общества;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		• сведения об Аудиторской организации Общества, включая информацию согласно подпункту 2 пункта 3 Приложения 3 к Положению об информационной политике ПАО «РусГидро»; • Устав ПАО «РусГидро»; • проект Устава ПАО «РусГидро» в новой редакции; • сравнительная таблица изменений Устава ПАО «РусГидро» с обоснованием необходимости принятия соответствующих решений; • разъяснение последствий, которые могут наступить для Общества и его акционеров в случае принятия изменений Устава ПАО «РусГидро»; • сведения о наличии / отсутствии корпоративных действий, которые повлекли ухудшение дивидендных прав акционеров и (или) размывание их долей; • сведения о наличии / отсутствии судебных решений, которыми установлены факты использования акционерами иных, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, способов получения дохода за счет Общества; • заключение внутреннего аудита; • проекты решений Собрания по вопросам повестки дня. 2. Установить, что с информацией (материалами) к Собранию лица, имеющие право на участие в Собрании, могут ознакомиться в течение 20 дней до даты проведения Собрания, по адресам: • г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7 (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8 (800) 333-80-00 доб. 4346; 4102; • г. Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10, АО ВТБ Регистратор (с понедельника по четверг с 10.00 до 17.00, в пятницу — с 10.00 до 16.00, по местному времени), тел. 8 (800) 200-61-12 (звонок по России бесплатный); • г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, строение 1 (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8 (926) 987-49-80; • на веб-сайте Общества: www.rushydro.ru, в личном кабинете акционера на сайте регистратора Общества по адресу: http://www.vtbreg.ru, в мобильном приложении «Кворум» (для платформы IOS и Android), разработанном регистратором Общества, а также в кабинете акционера в сервисе электронного голосования E-voting в сети «Интернет» по адресу: https://www.e-vote.ru/ru. 3. Утвердить форму и текст сообщения о проведении Собрания (согласно Приложению № 2.1 к Протоколу); 4. Разместить сообщение о проведении Собрания на веб-сайте Общества в сети «Интернет»: www.rushydro.ru не позднее 06 июня 2024 года; 5. Определить, что сообщение о проведении Собрания и информация (материалы) к Собранию направляются в электронной форме (в форме электронных документов) регистратору Общества с целью

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		дальнейшего доведения до сведения лиц, имеющих право на участие в Собрании, в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах; 6. Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования на Собрании (согласно Приложению № 2.2 к Протоколу); 7. Утвердить формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, которые должны направляться в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества (согласно Приложению № 2.3 к Протоколу); 8. Определить, что бюллетени для голосования по вопросам повестки дня Собрания направляются посредством электронной почты каждому лицу, зарегистрированному в реестре акционеров Общества и имеющему право на участие в Общем собрании акционеров, не позднее 07 июня 2024 года (включительно); 9. Определить, что формулировки решений по вопросам повестки дня Собрания, а также бюллетени для голосования, направляются путем их передачи регистратору Общества для направления в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, не позднее 07 июня 2024 года (включительно); 10. Определить, что заполненные бюллетени для голосования могут быть направлены по следующему почтовому адресу: 127137, г. Москва, а/я 54, АО ВТБ Регистратор; 11. Определить следующие адреса сайтов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», на которых может быть заполнена электронная форма бюллетеня для голосования: http://www.vtbreg.ru; https://www.e-vote.ru/ru, и в мобильном приложении «Кворум», разработанном регистратором Общества (для платформы IOS и Android); 12. Избрать секретаря Собрания; 13. Обеспечить проведение на корпоративном сайте комплекса мероприятий по коммуникации с акционерами по вопросам проведения Собрания и подведения его итогов
	О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров ПАО «РусГидро» [32] (членов Совета директоров ПАО «РусГидро»)	1. В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества (протокол от 28.05.2024 № 129) принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов в Совет директоров Общества критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа[33] (далее – Правила листинга); 2. Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 приложения 2 и приложением 4 к Правилам листинга:

[32] Далее – Общество

[33] Утверждены решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа от 25.03.2024 (протокол № 23).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		• признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2024 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении № 3.1 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности; • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2024 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении № 3.2 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности; • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2024 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении № 3.3 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности; • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2024 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении № 3.4 к Протоколу, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности
Протокол от 24.06.2024 №376	О рассмотрении Программы развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2023–2033 годы (включая развитие гидрогенерации и геотермальной энергетики)	1. Принять к сведению Программу развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2023–2033 годов согласно Приложению №1 к Протоколу; 2. Поручить Правлению Общества с участием Минэнерго России подготовить и представить комплекс мер по обеспечению электроэнергией потребителей Дальнего Востока (включая перечень проектов и источники финансирования)
	О модернизации генерации в труднодоступных и изолированных населенных пунктах Дальнего Востока (о реализации энергосервисных проектов)	1. Принять к сведению информацию о модернизации генерации в труднодоступных и изолированных населенных пунктах Дальнего Востока (о реализации энергосервисных проектов) согласно Приложению №2 к Протоколу; 2. Одобрить дальнейшее развитие энергосервисных проектов, в том числе по модернизации систем теплоснабжения

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	Об одобрении сделок, связанных с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии	Решение принято. Конфиденциально
	О функционировании энергетических объектов на территории новых субъектов Российской Федерации	Решение принято. Конфиденциально
Протокол от 01.07.2024 №377	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 1 квартал 2024 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2024 года)	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 1 квартал 2024 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2024 года) согласно Приложению №1 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рассмотрении отчета о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками.	Утвердить Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками согласно Приложению №2 к Протоколу
	О рассмотрении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023–2024 корпоративный год	1. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров Общества за 2023–2024 корпоративный год (согласно Приложению №3.1 к Протоколу); 2. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров за 2023–2024 корпоративный год Общества (согласно Приложению №3.2 к Протоколу); 3. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров Общества за 2023-2024 корпоративный год (согласно Приложению №3.3 к Протоколу); 4. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета инвестициям при Совете директоров Общества за 2023-2024 корпоративный год (согласно Приложению №3.4 к Протоколу); 5. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества за 2023–2024 корпоративный год (согласно Приложению №3.5 к Протоколу); 6. Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2023–2024 корпоративный год (согласно Приложению №3.6 к Протоколу)
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	О рассмотрении результатов оценки практик корпоративного управления Общества, в том числе результатов независимой оценки деятельности Совета директоров Общества	Принять к сведению результаты внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления Общества, отчет о результатах независимой оценки эффективности деятельности Совета директоров Общества, а также основные направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров Общества согласно Приложению №4 к Протоколу
	Об исполнении Плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2	Принять к сведению отчет об исполнении Плана дальнейших мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2, одобренного Советом директоров Общества 29.04.2020 (протокол от 30.04.2020 № 308) (далее – План) (согласно Приложению №5.1 к Протоколу) и признать План утратившим силу. Одобрить дорожную карту достройки объекта «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье» (согласно Приложению №5.2 к Протоколу)

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О выдвижении для представления к государственной награде Председателя Правления – Генерального директора	Решение принято. Раскрытие информации носит ограниченный характер и представлено в Приложении 28 Книги приложений
	Об определении состава Правления ПАО «РусГидро»	1. Определить количественный состав Правления Общества – 6 (шесть) человек; 2. Избрать кандидата в члены Правления Общества; 3. Согласовать совмещение членом Правления Общества должностей: • директор Филиала ПАО «РусГидро» – «Приморский»; • директор Филиала ПАО «РусГидро» – «Хабаровский»; • директор Филиала ПАО «РусГидро» – «Якутский»
	О внесении изменений в Программу благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2024 год	Решение принято. Конфиденциально
Протокол от 20.08.2024 №378	Об избрании Председателя Совета директоров Общества	Решение принято. Раскрытие информации носит ограниченный характер и представлено в Приложении 28 Книги приложений
	Об избрании заместителя Председателя Совета директоров Общества	Решение принято. Раскрытие информации носит ограниченный характер и представлено в Приложении 28 Книги приложений
	О формировании комитетов при Совете директоров Общества	Решение принято. Раскрытие информации носит ограниченный характер и представлено в Приложении 28 Книги приложений
	О непрофильных активах Общества	1. Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2024 года согласно Приложению №1.1 к Протоколу; 2. Внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества и План мероприятий по реализации непрофильных активов Общества на IV квартал 2023 года – 2024 года, утвержденные решением Совета директоров Общества от 22.12.2023 (протокол от 25.12.2023 № 367), согласно Приложениям №1.2 и №1.3 к Протоколу
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О представлении финансовой отчетности, отчетов эмитента и иной информации в Минфин России, Росимущество и ФНС России	Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 08.07.2024 № ДГ-П13-21498 Правлению Общества обеспечить: 1. Представление в Минфин России и Росимущество: • промежуточной (с учетом фактической периодичности ее составления) и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, составленной в соответствии с Федеральным законом от 06.12.201 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (далее — бухгалтерская отчетность), а также аудиторского заключения о годовой бухгалтерской отчетности Общества в соответствии с требованиями, предусмотренными Приложением №2.1 к Протоколу; • промежуточной (с учетом фактической периодичности ее составления) и годовой консолидированной финансовой отчетности Общества, составленной в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (далее — консолидированная финансовая отчетность), а также аудиторского заключения о годовой консолидированной финансовой отчетности Общества в соответствии с требованиями, предусмотренными Приложением №2.2 к Протоколу; • отчетов эмитента за 6 и 12 месяцев, предоставляемых Обществом в Банк России, в соответствии с требованиями, предусмотренными Приложением №2.3 к Протоколу; 2. Представление в Минфин России информации по отдельным показателям, на основании которых формируется консолидированная финансовая отчетность Общества, не позднее 14 календарных дней, следующих за днем соответствующего запроса Минфина России; 3. Представление в ФНС России промежуточной бухгалтерской отчетности Общества за первый квартал, полугодие и 9 месяцев отчетного года в соответствии с требованиями, предусмотренными Приложением №2.4 к Протоколу; 4. Представление в Минфин России, ФНС России и Росимущество информации о проведении заседания Совета директоров Общества и рассмотрении вопроса «О предоставлении финансовой отчетности, отчетов эмитента и иной информации в Минфин России, Росимущество и ФНС России» не позднее 10 дней с даты его проведения
	О создании корпоративной частной охранной организации	Одобрить участие ПАО «РусГидро» в Обществе с ограниченной ответственностью «РусГидро Охрана» (ООО «РусГидро Охрана») путем его создания на следующих условиях: • размер уставного капитала ООО «РусГидро Охрана»: 50 000 000 (пятьдесят млн) руб.; • учредитель: ПАО «РусГидро» (единственный учредитель); • размер доли учредителя: 100 (сто) % от уставного капитала; • номинальная стоимость доли учредителя: 50 000 000 (пятьдесят миллионов) руб.; • место нахождения: Московская область, Сергиево-Посадский городской округ, рабочий поселок Богородское; • форма оплаты уставного капитала: денежные средства;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		• порядок оплаты уставного капитала: уставный капитал оплачивается в течение 4 (четырех) месяцев с момента государственной регистрации ООО «РусГидро Охрана»
	О приоритетных направлениях деятельности Общества: О реструктуризации сделки беспоставочный форвард на акции	В целях продления сделки беспоставочный форвард на акции (далее — Форвард), заключенной между Обществом и Банком ВТБ (ПАО) в отношении 55 000 000 000 (Пятидесяти пяти млрд) штук обыкновенных акций Общества (далее — Акции) и оформленной в соответствии с Генеральным соглашением о срочных сделках на финансовых рынках от 03.03.2017 (с учетом изменений и дополнений) Подтверждением по Сделке беспоставочный форвард на акции от 03.03.2017 (с учетом изменений и дополнений) (далее — Подтверждение): Одобрить реструктуризацию Форварда в 3 (три) последовательных этапа (при этом Этап 1 и Этап 2 могут быть реализованы одновременно): Этап 1 — уступка Банком ВТБ (ПАО) требований по Форварду (замена стороны в договоре) подконтрольной Банку ВТБ (ПАО) организации (далее — ПО ВТБ)/Брокеру, являющемуся подконтрольной Банку ВТБ (ПАО) организацией и действующему в качестве агента от своего имени и за счет ПО ВТБ (далее — Брокер), и подчинение Форварда условиям Генерального соглашения (как данный термин определен ниже) в срок не позднее 30.10.2024 (включительно) с: • заключением между Банком ВТБ (ПАО) и ПО ВТБ Договора купли-продажи Акций, • подписанием между Банком ВТБ (ПАО) и Росимуществом Дополнительного соглашения о замене стороны по Акционерному соглашению, заключенному 07.03.2017, или подписанием между Банком ВТБ (ПАО) и Росимуществом соглашения о расторжении Акционерного соглашения и заключением между ПО ВТБ и Росимуществом нового акционерного соглашения; • заключением между Обществом и ПО ВТБ/Брокером Генерального соглашения о срочных сделках на финансовых рынках, отдельные условия которого определяются Примерными условиями договора о срочных сделках на финансовых рынках 2011 г., разработанными и утвержденными Саморегулируемой (некоммерческой) организацией «Национальная ассоциация участников фондового рынка», Национальной Валютной Ассоциацией и Ассоциацией российских банков, и опубликованными на их страницах в сети Интернет, в редакции Изменений № 1 в Примерные условия договора, разработанных Саморегулируемой организацией «Национальная финансовая ассоциация» и утвержденными Саморегулируемой организацией «Национальная финансовая ассоциация», Ассоциацией российских банков, Ассоциацией банков России и Национальной ассоциацией участников фондового рынка, и опубликованных на страницах Саморегулируемой организации «Национальная

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		финансовая ассоциация», Ассоциации российских банков, Ассоциации банков России и Национальной ассоциации участников фондового рынка 14.12.2021 (далее – Генеральное соглашение). Этап 2 — продление срока Форварда до 03.03.2026 (включительно). Этап 3 — продление срока Форварда на условиях, предусмотренных Приложением №3 к Протоколу. Определить условия реализации Этапов 1–3 реструктуризации Форварда согласно Приложению №3 к Протоколу. Поручить Правлению Общества обеспечить: • получение предварительного одобрения Совета директоров Общества в отношении условий продления Форварда в рамках Этапа 3, согласованных Банком ВТБ (ПАО), в случае ухудшения для Общества таких условий по сравнению с условиями Этапа 2, одобренных настоящим решением; • в случае существенного улучшения конъюнктуры рынков банковского кредитования и капитала и сужения спредов по банковским кредитам после продления Форварда в рамках Этапа 2 проведение с Банком ВТБ (ПАО) дополнительной проработки вопроса изменения коммерческих условий, в том числе снижения Форвардной цены на период до истечения срока Форварда, с целью оптимизации затрат Общества на обслуживание данного финансового инструмента. 1. Установить, что порядок и условия отчуждения Акций, за исключением сделок между сторонами Форварда либо их подконтрольными организациями, определяются по согласованию с Росимуществом; 2. Считать решение по пункту 1 также одобрением сделок с производным финансовым инструментом в соответствии с подпунктом 25 пункта 12.1 Устава Общества и Положением о кредитной политике Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.07.2010 (протокол от 02.08.2010 № 104)
Протокол от 01.11.2024 №379	Об утверждении Плана работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2024–2025 корпоративный год	Утвердить План работы Совета директоров ПАО «РусГидро» на 2024–2025 корпоративный год согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 1 полугодие 2024 года	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 1 полугодие 2024 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2024 года) согласно Приложению №2 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	(включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2024 года)	
	О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро	Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 25.12.2023 № 367), согласно Приложению №3 к Протоколу (далее — Изменения). Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить: • уведомление подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, об Изменениях не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения; • рассмотрение на заседаниях советов директоров подконтрольных организаций Общества, не присоединившихся ранее к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, вопроса о присоединении и всем последующим изменениям к нему, не позднее 30 календарных дней с даты принятия настоящего решения
	Об утверждении изменений в Политику в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро	Утвердить изменения в Политику в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, утвержденную решением Совета директоров Общества (протокол от 21.06.2019 № 291) согласно Приложению №4 к Протоколу
	Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам	Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее — Договор) на следующих существенных условиях: Стороны Договора Жертвователь — Общество; Одаряемый — городской округ город Зея Амурской области, в лице Администрации города Зеи. Предмет Договора Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты недвижимого имущества тепло- и водоснабжения жилых микрорайонов Светлый и Таежный г. Зея Амурская область по перечню согласно Приложению №5 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	О соблюдении положений актов Правительства Российской Федерации: О приведении стратегических документов в соответствие с Методическими рекомендациями, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р	Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 № 2199-р Правлению Общества обеспечить приведение внутренних документов Общества, регламентирующих порядок разработки и утверждения Стратегии развития Группы РусГидро, в соответствие с Методическими рекомендациями по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий, с введением их в действие с 01.11.2024
	О финансировании проекта расширения Партизанской ГРЭС:	
	Об определении цены (денежной оценки) имущества, являющегося предметом совокупности взаимосвязанных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность	Определить, что цена (денежная оценка) имущества, являющегося предметом совокупности взаимосвязанных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно: Договора синдицированного кредита между Обществом в качестве Заемщика, Государственной корпорацией развития «ВЭБ.РФ» (далее — ВЭБ.РФ) в качестве Кредитного Управляющего и первоначального Кредитора, ПАО Сбербанк и Банком ВТБ (ПАО) в качестве первоначальных Кредиторов, а также заключаемых в связи с ним сделок — Договора фиксации максимума процентной ставки для Заемщика между Обществом и ВЭБ.РФ и Соглашения о списании денежных средств между Обществом и ВЭБ.РФ, составляет 162 000 000 000 руб.
	О предоставлении Общему собранию акционеров Общества рекомендации о принятии решения по следующему вопросу: «О предоставлении согласия на заключение Обществом совокупности взаимосвязанных сделок, в совершении которых	С учетом отсутствия необходимости принятия отдельного решения Совета директоров Общества о совершении взаимосвязанных сделок с заинтересованностью (как они определены ниже) в силу абзаца второго п. 15.3 Устава Общества рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение по вопросу повестки дня «О предоставлении согласия на заключение Обществом совокупности взаимосвязанных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность»: «Предоставить согласие на совершение и/или последующее одобрение (как применимо) совокупности взаимосвязанных сделок, а именно договора синдицированного кредита (далее — Кредитный договор) (а также заключаемых в связи с ним сделок), договора фиксации максимума процентной ставки (далее — Договор ПФИ) и соглашения о списании денежных средств (далее — Соглашение о Списании) (существенные условия которых описаны ниже), которые связаны с приобретением и отчуждением Обществом имущества, совокупная цена которого превышает 10% балансовой стоимости активов

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	имеется заинтересованность»	Общества, определенной на последнюю отчетную дату, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров Общества, одновременно являющегося членом Правления Государственной корпорации развития «ВЭБ.РФ» (стороны по Кредитному договору, Договору ПФИ и Соглашению о Списании) (далее – Взаимосвязанные Сделки с Заинтересованностью). Цена Взаимосвязанных Сделок с Заинтересованностью определена решением Совета директоров Общества в размере 162 000 000 000 руб. Срок действия настоящего решения — 15 лет с момента его принятия. Основные условия Кредитного договора <u>Стороны Кредитного договора</u> А) ПАО «РусГидро» в качестве заемщика (далее также — Заемщик); Б) Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ» (далее — ВЭБ.РФ) в качестве кредитного управляющего (далее также — Кредитный Управляющий) и первоначального кредитора; В) ПАО Сбербанк (далее — Сбербанк) в качестве первоначального кредитора; Г) Банк ВТБ (ПАО) (далее — ВТБ) в качестве первоначального кредитора (ВЭБ.РФ, Сбербанк и ВТБ далее — Кредиторы), (с учетом возможной уступки прав/передачи обязанностей/замены лиц, указанных в пунктах Б)–Г) выше в соответствии с условиями Кредитного договора). Выгодоприобретатели Кредитного договора, помимо сторон, отсутствуют. <u>Предмет Кредитного договора</u> Каждый Кредитор, действуя через Кредитного Управляющего, обязуется предоставлять Заемщику Кредит в размере и на условиях, предусмотренных Кредитным договором, а Заемщик обязуется в течение срока действия Кредитного договора надлежащим образом исполнять предусмотренные Кредитным договором обязательства, включая обязательство возвратить каждому Кредитору сумму полученного от него непогашенного Кредита, уплатить проценты на него и выплатить Кредиторам и Кредитному Управляющему иные суммы, предусмотренные Кредитным договором. <u>Цель предоставления кредитных средств</u> С учетом требований к целевому использованию, предусмотренных в Кредитном договоре (в том числе применительно к каждому из траншей/субтраншей), кредит по Кредитному договору должен использоваться на цели финансирования затрат в рамках бюджета инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС», реализуемого Заемщиком в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (далее — Проект), включая, помимо прочего, затраты на проектирование, оборудование и материалы, выполнение строительно-монтажных работ, работ и услуг по монтажу, испытанию и пуско-наладке и выполнение прочих работ, производственные расходы, уплату НДС и таможенные платежи, а также иные затраты в рамках бюджета Проекта, необходимые для реализации Проекта и указанные в Кредитном договоре и/или согласованные с Кредиторами; при этом, Субтранш Б2 (в

<table>
<tr><th>Реквизиты Протокола</th><th>Рассмотренные вопросы</th><th>Принятые решения</th></tr>
<tr><td></td><td></td><td>
дополнение к указанным выше целям) может использоваться Заемщиком также на специальные цели, установленные для Субтранша Б2 в Кредитном договоре, включая:

возмещение понесенных, начиная с даты заключения Кредитного договора, затрат Заемщика, связанных с реализацией Проекта, профинансированных за счет собственных средств Заемщика; и
рефинансирование основного долга по бридж-кредиту (бридж-кредитам), предоставленному(-ых) Заемщику на срок не более 3 лет для финансирования Проекта в рамках бюджета Проекта до даты заключения Кредитного договора банками-участниками Программы «Фабрика проектного финансирования», утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.02.2018 № 158.

<u>Период использования (выборки) кредита</u>
С даты заключения Кредитного договора и до 30.12.2027 включительно.
<u>Лимит кредитования по Кредитному договору</u>
Совокупный лимит кредитования по Кредитному договору составляет не более 79 000 000 000 руб. и разделен на транш А и транш Б (включающий субтранши Б1 и Б2) следующим образом:
<table>
<tr><th>Кредитор</th><th>Транш</th><th>Доля, в %</th><th>Лимит выдачи, в млрд руб.</th></tr>
<tr><td rowspan="2">ВЭБ.РФ</td><td>Транш А</td><td>10%</td><td>не более 7,9</td></tr>
<tr><td>Транш Б / Субтранш Б1</td><td>10%</td><td>не более 7,9</td></tr>
<tr><td>Сбербанк</td><td>Транш Б / Субтранш Б2</td><td>40%</td><td>не более 31,6</td></tr>
<tr><td>ВТБ</td><td>Транш Б / Субтранш Б2</td><td>40%</td><td>не более 31,6</td></tr>
<tr><td colspan="2">ИТОГО:</td><td>100%</td><td>не более 79,0</td></tr>
</table>
<u>Порядок погашения кредита и уплаты процентов</u>
Уплата процентов производится в согласованные сторонами Даты уплаты процентов (ежеквартально, а также в дату, наступающую не позднее 12 лет с даты заключения Кредитного договора).
Кредит подлежит погашению ежеквартально в согласованные сторонами Даты уплаты процентов в соответствии с графиком погашения кредита, начиная с 3-го квартала 2028 года, полное погашение осуществляется в дату, наступающую не позднее 12 лет с даты заключения Кредитного договора (при этом, кредит может быть погашен Заемщиком досрочно при соблюдении предусмотренных Кредитным договором условий, а также подлежать досрочному возврату в установленных в Кредитном договоре случаях).
<u>Предельная процентная ставка по Кредитному договору</u>
Процентной ставкой по непогашенному кредиту на каждый процентный период является годовая процентная ставка, равная сумме Ключевой ставки Банка России (или заменяющей ее ставки) и применимой маржи в следующем размере:
<table>
<tr><th>Кредитор</th><th>Транш</th><th>Маржа, в % годовых (не более)</th></tr>
<tr><td>ВЭБ.РФ</td><td>Транш А</td><td>2,60%</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения

	Транш Б / Субтранш Б1	3,50%
Сбербанк	Транш Б / Субтранш Б2	1,94%
ВТБ	Транш Б / Субтранш Б2	1,94%

Процентная ставка по Субтраншу Б2 дополнительно увеличивается на 0,3 процентных пункта при одновременном наступлении следующих обстоятельств:

- механизм предоставления ликвидности Банком России в пользу банков содержит условие о наличии у Заемщика двух кредитных рейтингов от рейтинговых агентств, аккредитованных Банком России;
- наличие у Заемщика менее двух кредитных рейтингов от рейтинговых агентств, аккредитованных Банком России, и/или присвоение хотя бы одного из двух кредитных рейтингов на уровне ниже «АА-».

на 0,05 процентных пункта с момента выявления до момента устранения нарушения обязательств Заемщика по обеспечению сокращения расхода топлива (среднегодовых удельных значений) на единицу выработки электроэнергии Партизанской ГРЭС более чем на 5,5% относительного базового 2022 года и предоставлении отчетов о таком сокращении Кредиторам.

Процентный период

Первый процентный период начинается с даты, следующей за датой первой выборки кредита, и заканчивается в ближайшую Дату уплаты процентов (включительно). Каждый последующий процентный период равен 3 (трем) месяцам. Последний процентный период заканчивается в дату полного возврата основного долга по Кредитному договору.

Комиссия за открытие кредитной линии (комиссия за выдачу)

не более 0,75% от лимита кредитования по каждому траншу (субтраншу); комиссия уплачивается в течение 90 календарных дней с даты заключения Кредитного договора, но не позднее первой выборки кредита.

Комиссия за неиспользованный лимит (комиссия за обязательство)

не более 0,65% годовых от суммы доступного неиспользованного лимита кредитования по каждому траншу (субтраншу); комиссия рассчитывается и начисляется в течение периода использования (выборки) кредита на условиях, установленных в Кредитном договоре, и уплачивается в каждую Дату уплаты процентов.

Комиссия за досрочное погашение

Добровольное досрочное погашение кредита допускается после истечения периода использования (выборки), установленного в Кредитном договоре (далее – Период досрочного погашения), при условии соблюдения установленных в Кредитном договоре условий, включая уплату Заемщиком платы за досрочный возврат кредита в размере не более указанного ниже процента от досрочно погашаемой суммы:

- 1-й год Периода досрочного погашения – 4,0%;
- 2-й год Периода досрочного погашения – 3,5%;
- 3-й год Периода досрочного погашения – 3,0%;
- 4-й год Периода досрочного погашения – 1,0%;
- 5-й год Периода досрочного погашения – 0,5%;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		• далее – без взимания комиссии. Комиссия Кредитного Управляющего 10 000 руб. в год без учета НДС. Неустойки На сумму просроченной задолженности по Кредитному договору помимо и сверх процентов на просроченную сумму непогашенного кредита (основного долга) начисляется неустойка в размерах, предусмотренных в Кредитном договоре, исходя из увеличенных процентных ставок по Кредитному договору. Возмещение расходов Кредиторов В соответствии с условиями Кредитного договора (или иного соглашения, заключаемого в связи с Кредитным договором) Общество принимает на себя обязательства по уплате сумм дополнительных издержек, затрат, расходов и других платежей, установленных и определяемых в соответствии с Кредитным договором, включая, но не ограничиваясь, обязательства по возмещению расходов Кредиторов, в том числе, расходов Сбербанка, связанных с организацией Кредитного договора, а также расходов Сбербанка на привлечение юридического консультанта для целей подготовки Кредитного договора и согласованных изменений к нему (в размере не более 17 500 000 руб.) и расходы Сбербанка на привлечение технического консультанта (в размере не более 196 000 000 руб.). Иные условия Кредитного договора Между ВЭБ.РФ и Заемщиком заключается Договор фиксации максимума процентной ставки (Договор ПФИ), существенные условия которого описаны ниже. Заемщик обязуется обеспечить финансирование Проекта за счет собственного участия (средств) в объеме не менее 15% от бюджета Проекта. Заемщик открывает счет (счета) в ВЭБ.РФ, в отношении которого (которых) Кредитному Управляющему предоставляется право заранее данного акцепта на условиях и в порядке, установленных в Соглашении о Списании (существенные условия которого описаны ниже), а также обязуется обеспечить проведение расчетов по Проекту (в течение всего срока действия Кредитного договора) через отдельный обособленный банковский счет Заемщика, открытый в Сбербанке или ином банке, согласованном с Кредиторами для банковского сопровождения Проекта; по согласованию с Кредиторами для целей Кредитного договора Заемщиком могут быть открыты счета в иных банках (в том числе с условием о предоставлении Кредитному Управляющему права безакцептного списания с них). Кредитный договор содержит иные информационные, финансовые и поведенческие обязательства Заемщика, а также предусматривает порядок принятия Кредиторами решений и порядок исполнения ими обязанностей в отношении Заемщика, содержит перечень полномочий Кредитного Управляющего и включает в себя применимые императивные требования к договорам синдицированного кредитования,

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		предусмотренные постановлением Правительства Российской Федерации от 15.02.2018 №158 «О программе Фабрика проектного финансирования». 2. Основные условия Договора ПФИ Стороны Договора ПФИ А) ВЭБ.РФ — Плательщик Плавающей суммы (далее – Сторона А); Б) ПАО «РусГидро» — Плательщик Фиксированной суммы (далее – Сторона Б). Выгодоприобретатели, не являющиеся стороной Договора ПФИ, отсутствуют. Предмет Договора ПФИ В соответствии с условиями Договора ПФИ стороны договорились совершить сделку фиксации максимума процентной ставки (далее — Сделка), в рамках которой Сторона Б единовременно (в Дату платежа Фиксированной суммы, как она описана ниже) уплачивает в пользу Стороны А Фиксированную сумму (как она описана ниже), а Сторона А периодически (в Дату платежа Плавающих сумм, как она описана ниже) уплачивает Стороне Б Плавающую сумму (как она описана ниже, включая описание порядка ее расчета). Номинальная сумма не более 79,0 млрд руб. Номинальная сумма определяется как размер предоставленного и непогашенного Стороной Б кредита в рублях по Кредитному договору на каждую дату Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре) действия Сделки. Дата начала срока Дата первого предоставления Стороне Б кредита по Кредитному договору, но не ранее даты подписания Договора ПФИ. Дата истечения срока: Договор заключается до конца текущего календарного года и в дальнейшем ежегодно автоматически продлевается на один календарный год каждый раз по окончании срока его действия до дня истечения наиболее продолжительного периода из: • 5 (Пяти) лет с даты заключения Кредитного договора или • 2 (Двух) лет с фактической Даты начала поставки мощности по Проекту, определенной в Кредитном договоре. и при условии, что Стороне А предоставляется субсидия в соответствии с Правилами предоставления субсидий из федерального бюджета в виде имущественных взносов Российской Федерации в Государственную корпорацию развития «ВЭБ.РФ» на возмещение расходов в связи с предоставлением кредитов и займов в рамках реализации механизма «Фабрика проектного финансирования», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 15.02.2018 № 158. Фиксированная сумма

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		1 000 руб. Дата платежа Фиксированной суммы Единовременно, не позднее Даты начала срока. Максимальная ставка 7,95% годовых. Плавающая ставка Ключевая ставка Банка России, действующая на каждую дату Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре). Плавающая сумма Определяется применительно к каждому Процентному Периоду (как он определен в Кредитном договоре) путем суммирования следующих значений, рассчитанных на каждую календарную дату Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре): Номинальная сумма x MAX (0;(Плавающая ставка – Максимальная ставка)) / Фактическое количество дней в году, где MAX (0;(Плавающая ставка – Максимальная ставка)) — величина разницы между Плавающей ставкой и Максимальной ставкой, в случае если эта разница принимает положительное значение. Дата платежа Плавающих сумм: Каждая Дата уплаты процентов по Кредитному договору при условии, что соблюдаются следующие условия: • произошло фактическое получение Стороной А всей суммы процентов, подлежащих уплате Стороной Б в соответствующую Дату уплаты процентов по Кредитному договору; или • по состоянию на Дату платежа Плавающей суммы Сторона А не направила Стороне Б уведомление о наступлении любого из дополнительных оснований прекращения, указанных в Договоре ПФИ, с указанием даты досрочного прекращения, направляемое в соответствии с Договором ПФИ. Применение примерных / стандартных условий: К правоотношениям сторон по Договору ПФИ применяются: • стандартные условия срочных сделок на процентные ставки, сделок валютно-процентный своп и сделок свопцион 2011 года, разработанные и утвержденные Саморегулируемой (некоммерческой) организацией «Национальная ассоциация участников фондового рынка» (далее – НАУФОР), Национальной Финансовой Ассоциацией и Ассоциацией российских банков (в редакции, действующей в соответствующий момент времени); и • примерные условия договора о срочных сделках на финансовых рынках 2011 года, разработанные и утвержденные НАУФОР, Национальной Финансовой Ассоциацией и Ассоциацией российских банков (в редакции, действующей в соответствующий момент времени), за исключением положений, в отношении

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		которых Договором ПФИ предусмотрено, что соответствующие положения не применяются к правоотношениям сторон по Договору ПФИ. Основные условия Соглашения о Списании <u>Стороны Соглашения о Списании:</u> А) ВЭБ.РФ в качестве Кредитного Управляющего и расчетного банка; и Б) Общество в качестве клиента. Выгодоприобретатели, не являющиеся стороной Соглашения о Списании: Кредиторы по Кредитному договору. <u>Предмет Соглашения о Списании</u> Общество поручает ВЭБ.РФ и предоставляет ВЭБ.РФ право и дает безотзывное, не требующее выполнения каких-либо условий согласие (далее — Акцепт) без дополнительного распоряжения Общества списывать со счетов Общества, открытых в ВЭБ.РФ для целей Кредитного договора, денежные средства на основании распоряжения, платежного требования, инкассового поручения, письменного уведомления или иного документа, составленного Кредитным Управляющим, с целью погашения любой задолженности и обязательств Общества по Кредитному договору или в связи с ним. Соглашение о Списании вступает в силу с даты его подписания и действует до даты прекращения всех обязательств Общества по Кредитному договору или в связи с ним
	Об отчете о состоянии правовой защиты в Группе РусГидро	Принять к сведению Отчет о состоянии правовой защиты в Группе РусГидро согласно Приложению №6 к Протоколу
	О внесении изменений в Программу благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» на 2024 год	Решение принято. Конфиденциально
Протокол от 14.11.2024 №380	О созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества, а также о принятии решений по вопросам, связанным с созывом, подготовкой и проведением внеочередного Общего	1. Созвать внеочередное Общее собрание акционеров Общества в форме заочного голосования (далее — Собрание); 2. Определить дату окончания приема бюллетеней для голосования — 20 декабря 2024 года; 3. Утвердить дату, на которую определяются (фиксируются) лица, имеющие право на участие в Собрании – 26 ноября 2024 года; 4. Утвердить повестку дня Собрания: О предоставлении согласия на заключение Обществом совокупности взаимосвязанных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
	собрания акционеров Общества	5. Определить, что информацией (материалами), предоставляемой лицам, имеющим право на участие в Собрании, являются: • рекомендации Совета директоров Общества по вопросу повестки дня Собрания; • перечень лиц, признаваемых заинтересованными в сделке, с указанием оснований, по которым такие лица, признаются заинтересованными; • сведения о том, кем предложен вопрос, включенный в повестку дня Собрания; • сведения о наличии / отсутствии корпоративных действий, которые повлекли ухудшение дивидендных прав акционеров и (или) размывание их долей; • сведения о наличии / отсутствии судебных решений, которыми установлены факты использования акционерами иных, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, способов получения дохода за счет Общества; • информация об акционерных соглашениях, заключенных в течение года до даты проведения Собрания; • проект решения Собрания по вопросу повестки дня. 6. Установить, что с информацией (материалами) к Собранию лица, имеющие право на участие в Собрании, могут ознакомиться в течение 30 дней до даты проведения Собрания, по адресам: • г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7 (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8 (800) 333-80-00 доб. 4346; 4102; • г.Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10, АО ВТБ Регистратор (с понедельника по четверг с 10.00 до 17.00, в пятницу — с 10.00 до 16.00, по местному времени), тел. 8 (800) 200-61-12 (звонок по России бесплатный); • г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, строение 1 (по рабочим дням с 10.00 до 17.00 по местному времени), тел. 8 (926) 987-49-80; • на сайте Общества https://rushydro.ru, в личном кабинете акционера на сайте Регистратора по адресу http://www.vtbreg.ru, в мобильном приложении «Кворум» (для платформы IOS и Android), разработанном Регистратором, а также в течение 20 дней до даты проведения Собрания в кабинете акционера в сервисе электронного голосования E-voting в сети «Интернет» по адресу https://www.e-vote.ru/ru. 7. Утвердить форму и текст сообщения о проведении Собрания (Приложение №1 к Протоколу); 8. Разместить сообщение о проведении Собрания на сайте Общества в сети «Интернет»: https://rushydro.ru не позднее, чем за 30 дней до даты проведения Собрания; 9. Определить, что сообщение о проведении Собрания и информация (материалы) к Собранию направляются в электронной форме (в форме электронных документов) регистратору Общества с целью дальнейшего доведения до сведения лиц, имеющих право на участие в Собрании, в соответствии с правилами законодательства Российской Федерации о ценных бумагах;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		10. Утвердить форму и текст бюллетеня для голосования на Собрании (Приложение №2 к Протоколу); 11. Утвердить формулировки решения по вопросу повестки дня Собрания, которые должны направляться в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям акций, зарегистрированным в реестре акционеров Общества (Приложение № 3 к Протоколу); 12. Определить, что бюллетени для голосования по вопросам повестки дня Собрания направляются посредством электронной почты каждому лицу, зарегистрированному в реестре акционеров Общества и имеющему право на участие в Собрании, не позднее 29 ноября 2024 года (включительно); 13. Определить, что формулировки решения по вопросу повестки дня Собрания, а также бюллетени для голосования, направляются путем их передачи регистратору Общества для направления в электронной форме (в форме электронных документов) номинальным держателям, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, не позднее 29 ноября 2024 года (включительно); 14. Определить, что заполненные бюллетени для голосования могут быть направлены по следующему почтовому адресу: 127137, г. Москва, а/я 54, АО ВТБ Регистратор; 15. Определить следующие адреса сайтов в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», на которых может быть заполнена электронная форма бюллетеня для голосования: http://www.vtbreg.ru, https://www.e-vote.ru/ru и в мобильном приложении «Кворум», разработанном регистратором Общества (для платформы IOS и Android); 16. Избрать секретаря Собрания; 17. Обеспечить проведение на корпоративном сайте комплекса мероприятий по коммуникации с акционерами по вопросам проведения Собрания и подведения его итогов
Протокол от 21.11.2024 №381	О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке	Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в т.ч. о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р) согласно Приложению №1 к Протоколу
	О ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций на 2022–2029 годы	Принять к сведению информацию о ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций на 2022–2029 годы согласно Приложению №2 к Протоколу

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 23.12.2024 №382	Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 9 месяцев 2024 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2024 года)	Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 9 месяцев 2024 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 9 месяцев 2024 года) согласно Приложению №1 к Протоколу
	Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2025 год	Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2025 год согласно Приложению №2 к Протоколу
	О непрофильных активах Общества	1. Утвердить: Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 9 месяцев 2024 года согласно Приложению №3.1 к Протоколу; 2. Утвердить: Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно Приложению №3.2 к Протоколу; 3. Утвердить: План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на IV квартал 2024 года–2025 год согласно Приложению №3.3 к Протоколу
	О совершении Обществом сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества	Одобрить совершение Обществом сделки — заключение Соглашения о внесении добровольного имущественного членского взноса денежными средствами в имущество Ассоциации «НП Совет рынка» (далее — Соглашение) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Соглашения</u> Организация – ПАО «РусГидро»; Ассоциация – Ассоциация «НП Совет рынка». <u>Предмет Соглашения</u> Организация вносит добровольный имущественный членский взнос в имущество Ассоциации в размере 604 000 (Шестисот четырех тыс.) руб. на осуществление уставной деятельности Ассоциации, в том числе на разработку Методики по квалификации оборудования и устройств объектов по производству электрической и тепловой энергии в качестве движимого или недвижимого имущества в целях определения объекта налогообложения налогом на имущество организаций.

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
		Определить, что в соответствии с подпунктом 26 пункта 12.1 Устава Общества не требуется принятие отдельного решения Совета директоров Общества при совершении Обществом безвозмездных сделок, предметом которых является: • внесение добровольных имущественных членских взносов в имущество Ассоциации «Гидроэнергетика России», Ассоциации «НП Совет рынка», НП «Научно-технический совет ЕЭС», Ассоциации «ЭРА России», а также иных некоммерческих организаций, в которых Общество участвует в соответствии с решениями Общего собрания акционеров или Совета директоров Общества, в случае, если внесение взносов направлено на удовлетворение интересов Группы РусГидро / достижение общеполезных отраслевых целей; • реализация Программы благотворительной и спонсорской деятельности Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества; • передача имущества, в отношении которого Реестром непрофильных активов / Планом мероприятий по реализации непрофильных активов, утвержденным решением Совета директоров Общества, предусмотрен способ реализации «безвозмездная передача»
	О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение:	
	О рассмотрении Отчета о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро»	Принять к сведению отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества в 2024 году согласно Приложению №4 к Протоколу
Протокол от 27.12.2024 №383	О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро	1. В соответствии с требованиями Федерального закона от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" (в редакции Федерального закона от 08 августа 2024 года № 318-ФЗ), внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (протокол от 25.12.2023 № 367), согласно приложению №1 к Протоколу (далее — Изменения); 2. Установить, что Изменения вступают в силу с 01 января 2025 года

Приложение 17. Сведения о решениях комитетов при Совете директоров, принятых в 2024 году [ЭС]

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
Протокол от 01.02.2024 №216	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 2023 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2023 год согласно приложению к настоящему решению
Протокол от 06.02.2024 №217	Об определении порядка отбора Аудитора Общества на 2024–2026 годы	Согласовать Конкурсную документацию для проведения закупки открытым конкурентным способом на право заключения договора на оказание услуг по проведению аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро», подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, аудита (обзора) консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, и аудита реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024, 2025 и 2026 годы
Протокол от 27.02.2024 №218	О предварительном рассмотрении показателей годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2023 год	Принять к сведению информацию о показателях годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» и консолидированной отчетности Группы за 2023 год
	О перечне отличных от аудита услуг, допустимых для оказания внешним аудитором, без предварительного рассмотрения и согласования Комитетом по аудиту	Согласовать следующий перечень отличных от аудита услуг (услуг неаудиторского характера; услуг, не обеспечивающих уверенность), допустимых для оказания внешним аудитором, без специального одобрения со стороны Комитета по аудиту, как не создающих угрозы независимости аудитора или создающих угрозы на приемлемом уровне: • консультирование по соблюдению требований налогового законодательства в отношении прошлых хозяйственных операций; • юридическое консультирование по вопросам соблюдения законодательства; • услуги в области трансфертного ценообразования (сбор данных, подготовка документации, анализ на соответствие требованиям налогового законодательства); • консультационные услуги в области операционных процессов; • предоставление консультаций и рекомендаций в области применения бухгалтерских стандартов и раскрытий в отчетности, необходимость которых возникает в ходе аудиторской проверки;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
		• услуги общего информативного характера, в рамках которых не оказываются консультационные услуги, специфичные для Группы; • всесторонняя проверка объекта инвестирования (due diligence); • по юридическому и налоговому консультированию в отношении взаимодействия с налоговыми органами в досудебном порядке; • по оказанию консультационных услуг при переходе с системы IBM Cognos Controller на ПО Форсайт, в том числе в части подготовки консолидированного бизнес-плана, сформированного в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Возможность оказания любых услуг неаудиторского характера, создающих угрозу независимости внешнего аудитора выше приемлемого уровня, требует отдельного рассмотрения и согласования со стороны Комитета по аудиту
Протокол от 15.03.2024 №219	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2023 году»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об организации страховой защиты ПАО «РусГидро» в 2023 году согласно приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О рассмотрении результатов выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2023 году, и о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2023»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению результаты выездных проверок Минэнерго России, проведенных в 2023 году, и информацию о ходе устранения нарушений по состоянию на 31.12.2023 согласно приложению к настоящему решению»
Протокол от 25.03.2024 №220	О соблюдении политики владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями (долями) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций	Принять к сведению информацию о соблюдении членами Совета директоров и членами Правления запретов и ограничений в отношении акций ПАО «РусГидро» и акций (долей) подконтрольных ПАО «РусГидро» организаций за 2023 год
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчетов о совершенных дочерними хозяйственными обществами крупных сделках»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Принять к сведению Отчеты о совершенных дочерними обществами крупных сделках по итогам 2023 года: • согласно приложению 1 к настоящему решению на основании решений Совета директоров Общества от 28.08.2019 (Протокол № 294) по вопросу 6.1 и от 29.06.2020 (Протокол № 311) по вопросу 5.6;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
		• согласно приложению 2 к настоящему решению на основании решения Совета директоров Общества от 14.04.2021 (Протокол № 326) по вопросу 6.2; • отменить следующие решения Совета директоров Общества: • о предоставлении отчетов о совершенных внутригрупповых сделках: ○ пункт 2 решения от 28.08.2019 (Протокол № 294) по вопросу 6.1; ○ пункт 2 решения от 29.06.2020 (Протокол № 311) по вопросу 5.6; ○ пункт 3 решения от 14.04.2021 (Протокол № 326) по вопросу 6.2»
Протокол от 10.04.2024 №221	«О рассмотрении «Отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2023 году»	Принять к сведению отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» в 2023 году
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «Назначение Аудиторской организации Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение: «Назначить Акционерное общество «Технологии Доверия – Аудит» (ОГРН 1027700148431) Аудиторской организацией Общества»
Протокол от 19.04.2024 №222	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о заключенных ПАО «РусГидро» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о заключенных ПАО «РусГидро» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, согласно приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее – Договор) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора</u> (а) Жертвователь — Общество; (б) Одаряемый — городской округ город Зея Амурской области в лице Администрации города Зеи. <u>Предмет Договора</u> Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность нежилое здание «Котельная на 3 котла кв. 1 п. Временный», кадастровый номер 28:03:040053:341, общей площадью 345,3 кв. м, расположенное по адресу: Амурская область, г. Зея, с движимым имуществом согласно приложению к настоящему решению

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделок, связанных с отчуждением имущества Общества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Одобрить отчуждение имущества, целью использования которого является производство электрической энергии, путем заключения договора купли-продажи на открытом по составу участников аукционе на понижение (голландский аукцион) на электронной торговой площадке (далее — Аукцион) на следующих существенных условиях: Стороны Договора купли-продажи (а) Продавец — ПАО «РусГидро»; (б) Покупатель — победитель Аукциона / единственный участник Аукциона. Предмет Договора купли-продажи Продавец обязуется передать в собственность, а Покупатель оплатить и принять движимое и недвижимое имущество ГЭС-3 «Псыхурей», Мухольской ГЭС и Акбашской ГЭС в составе согласно приложению 1 к настоящему решению (далее — Имущество). Начальная цена Аукциона Балансовая (остаточная) стоимость Имущества по состоянию на дату, ближайшую к дате объявления Аукциона. Цена отсечения Аукциона Не ниже рыночной стоимости, определенной на основании отчета об оценке. Цена Договора Определяется по результатам проведения Аукциона. Одобрить отчуждение имущества, целью использования которого является производство электрической энергии, путем заключения договоров безвозмездной передачи (пожертвования) (далее — договоры пожертвования) в случае признания Аукциона, указанного в пункте 1, несостоявшимся в связи с отсутствием заявок на следующих существенных условиях: Стороны договоров пожертвования (а) Жертвователь — ПАО «РусГидро»; (б) Одаряемые — публично-правовые образования. Предмет договоров пожертвования Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемые принимают в собственность Имущество. Цена (балансовая (остаточная) стоимость) Имущества

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
		Определяется по данным бухгалтерского учета по состоянию на дату, ближайшую к дате заключения договоров пожертвования. Установить, что решение, указанное в пункте 2 настоящего решения, также является принятием решения о совершении сделки в соответствии с подпунктом 26 пункта 12.1 Устава Общества
Протокол от 26.04.2024 №223	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 3–4 кварталы 2023 года	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 3–4 кварталы 2023 года
Протокол от 07.05.2024 №224	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 3 месяца 2024 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 3 месяца 2024 года согласно приложению к настоящему решению»
	О Заключении внутреннего аудитора за 2023 год	Принять к сведению Заключение Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценок надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления за 2023 год для его последующего включения в состав материалов годового общего собрания акционеров, согласно приложению к настоящему решению
Протокол от 30.05.2024 №225	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О предварительном утверждении Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2023 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Предварительно утвердить Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2023 год согласно приложению к настоящему решению и представить его на утверждение годовому Общему собранию акционеров Общества»
	Об Отчете и заключении Акционерного общества «Технологии доверия - Аудит» по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2023 год. Об отчете Акционерного общества «Технологии доверия - Аудит» по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за 2023 год	Принять к сведению: • отчет и заключение Акционерного общества «Технологии доверия - Аудит» по результатам аудита бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ за 2023 год согласно приложению к настоящему решению; • отчет Акционерного общества «Технологии доверия — Аудит» по результатам аудита консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за 2023 год согласно приложению к настоящему решению
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по итогам 2023 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: • предварительно утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2023 года согласно приложению к настоящему решению;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
		• рекомендовать годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества по итогам 2023 года, входящую в состав материалов к Собранию
	Об оценке эффективности осуществления функции внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2023 год	Признать эффективной деятельность Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2023 год
	Об оценке деятельности внешнего аудитора ПАО «РусГидро» за 2023 год	Признать эффективным процесс проведения внешнего аудита за 2023 год
	О рассмотрении заключения Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2023 год	Принять к сведению заключение Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «РусГидро» за 2023 год, согласно приложению к настоящему решению
	О рассмотрении результатов мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 2023 год	Принять к сведению результаты мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 2023 год согласно приложению к настоящему решению
Протокол от 21.06.2024 №226	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О рассмотрении результатов оценки практики корпоративного управления за 2023 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению результаты внешней и внутренней оценки практики корпоративного управления Общества за 2023 год, а также основные направления дальнейшего совершенствования корпоративного управления и работы Совета директоров Общества согласно приложению к настоящему решению»
	О рассмотрении Отчета по результатам оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро за 2023 год	Принять к сведению: • отчет по результатам оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности Группы РусГидро за 2023 год (далее — Оценка) (приложение 1 к настоящему решению); • информацию об учете рекомендаций аудитора по результатам Оценки (приложение 2 к настоящему решению)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023–2024 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет об итогах деятельности Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023–2024 корпоративный год, согласно приложению к настоящему решению»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
Протокол от 27.06.2024 №227	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 1 квартал 2024 года	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2024 год, за 1 квартал 2024 года, согласно приложению к настоящему решению
Протокол от 09.08.2024 №228	О назначении секретаря Комитета по аудиту	Назначить секретарем Комитета по аудиту при Совете директоров Общества главного эксперта Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» Пятову Александру Олеговну
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О непрофильных активах Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: • утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 6 месяцев 2024 года согласно приложению 1 к настоящему решению; • внести изменения в Реестр непрофильных активов Общества и План мероприятий по реализации непрофильных активов Общества на IV квартал 2023–2024 года, утвержденные решением Совета директоров Общества от 22.12.2023 (Протокол от 25.12.2023 № 367), согласно приложениям 2 и 3 к настоящему решению»
Протокол от 11.10.2024 №229	Об избрании заместителя Председателя Комитета по аудиту	Избрать заместителя Председателя Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об одобрении сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества третьим лицам»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Одобрить заключение Договора безвозмездной передачи (пожертвования) имущества (далее — Договор) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Договора</u> (а) Жертвователь — Общество; (б) Одаряемый — городской округ город Зея Амурской области, в лице Администрации города Зеи. <u>Предмет Договора</u> Жертвователь безвозмездно передает, а Одаряемый принимает в собственность объекты недвижимого имущества тепло- и водоснабжения жилых микрорайонов Светлый и Таежный г. Зея Амурская область, по перечню согласно приложению к настоящему решению
	О рассмотрении результатов мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 1 полугодие 2024 года	Принять к сведению результаты мониторинга динамики стратегических рисков Группы РусГидро за 1 полугодие 2024 года согласно приложению к настоящему решению

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении изменений в Политику в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить изменения в Политику в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, утвержденную решением Совета директоров Общества (Протокол от 21.06.2019 № 291), согласно приложению к настоящему решению»
Протокол от 25.10.2024 №230	Об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» за 2 квартал 2024 года	Одобрить Отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении Плана-графика контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2024 год, за 2 квартал 2024 года, согласно приложению к настоящему решению
	О рассмотрении актуализированной Единой базы ключевых показателей и индикаторов рисков, используемых для оценки и мониторинга уровня рисков Группы РусГидро	Принять к сведению актуализированную Единую базу ключевых показателей и индикаторов рисков, используемых для оценки и мониторинга уровня рисков Группы РусГидро согласно приложению 1 к настоящему решению
	О рассмотрении Реестра стратегических рисков Группы РусГидро на 2025 год	Принять к сведению Реестр стратегических рисков Группы РусГидро на 2025 год (приложение 1 к настоящему решению)
Протокол от 19.11.2024 №231	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов Общества за 9 месяцев 2024 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о выполнении Плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 9 месяцев 2024 года согласно приложению к настоящему решению»
	Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2024–2025 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2024–2025 корпоративный год согласно приложению к настоящему решению
Протокол от 13.12.2024 №232	О рекомендации Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении Отчета о соблюдении информационной политики ПАО «РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению отчет о соблюдении Положения об информационной политике Общества в 2024 году согласно приложению к настоящему решению»
	Об информационном взаимодействии Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Принять к сведению, что информационное взаимодействие Общества с акционерами, инвесторами и заинтересованными лицами в 2024 году производилось в соответствии с Положением об информационной политике Общества [34] с учетом изъятий, связанных с рисками введения недружественными государствами ограничительных мер в отношении граждан и юридических лиц Российской Федерации;

[34] Утверждено решением Совета директоров Общества (Протокол от 23.12.2022 № 353).

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
		2. Отметить отсутствие необходимости пересмотра (актуализации) Положения об информационной политике Общества
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2025 год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Программу страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2025 год согласно приложению к настоящему решению»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О совершении Обществом сделки, связанной с безвозмездной передачей имущества Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: Одобрить совершение Обществом сделки — заключение Соглашения о внесении добровольного имущественного членского взноса денежными средствами в имущество Ассоциации «НП Совет рынка» (далее — Соглашение) на следующих существенных условиях: <u>Стороны Соглашения</u> (а) Организация – ПАО «РусГидро»; (б) Ассоциация – Ассоциация «НП Совет рынка». <u>Предмет Соглашения</u> Организация вносит добровольный имущественный членский взнос в имущество Ассоциации в размере 604 000 (Шестисот четырех тысяч) руб. на осуществление уставной деятельности Ассоциации, в том числе на разработку Методики по квалификации оборудования и устройств объектов по производству электрической и тепловой энергии в качестве движимого или недвижимого имущества в целях определения объекта налогообложения налогом на имущество организаций. Определить, что в соответствии с подпунктом 26 пункта 12.1 Устава Общества не требуется принятие отдельного решения Совета директоров Общества при совершении Обществом безвозмездных сделок, предметом которых является: • внесение добровольных имущественных членских взносов в имущество Ассоциации «Гидроэнергетика России», Ассоциации «НП Совет рынка», НП «Научно-технический совет ЕЭС», Ассоциации «ЭРА России», а также иных некоммерческих организаций, в которых Общество участвует в соответствии с решениями Общего собрания акционеров или Совета директоров Общества, в случае, если внесение взносов направлено на удовлетворение интересов Группы РусГидро/достижение общеполезных отраслевых целей;

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятое решение
		• реализация Программы благотворительной и спонсорской деятельности Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества. • передача имущества, в отношении которого Реестром непрофильных активов Планом мероприятий по реализации непрофильных активов, утвержденным решением Совета директоров Общества, предусмотрен способ реализации «безвозмездная передача»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении реестра непрофильных активов Общества в новой редакции»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить: Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции согласно приложению 1 к настоящему решению; План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на IV квартал 2024 года — 2025 год согласно приложению к настоящему решению»

Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 12.03.2024 №128	О проведении оценки деятельности Совета директоров Общества	1. Определить, что оценка деятельности Совета директоров, избранного на годовом Общем собрании акционеров Общества 30.06.2023 (Протокол от 30.06.2023 № 22), по итогам работы в 2023–2024 корпоративном году, проводится посредством внешней независимой оценки (путем привлечения независимого консультанта) в соответствии с предложенной консультантом методологией оценки; 2. Корпоративному секретарю Общества обеспечить проведение внешней независимой оценки деятельности Совета директоров Общества в 2023–2024 корпоративном году не позднее 30.05.2024; 3. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: Одобрить привлечение независимого консультанта ООО «Технологии Доверия — Консультирование» для проведения оценки деятельности Совета директоров Общества; 4. Рекомендовать членам Совета директоров Общества принять участие в анкетировании и интервьюировании, проводимом независимым консультантом; 5. Поручить Корпоративному секретарю Общества обеспечить вынесение на заседание Совета директоров Общества результатов оценки деятельности Совета директоров Общества с предварительным рассмотрением вопроса на заседании Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества
Протокол от 28.05.2024 №129	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Отчета о фактически достигнутых значениях ключевых показателей эффективности (КПЭ), функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования Общества за 2023 год»	1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить Отчет о фактически достигнутых значениях КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества за 2023 год в соответствии с приложениями 1 и 2 к настоящему проекту решения»; 2. Одобрить выплату должностным лицам руководящего состава Общества премии по итогам работы за 2023 год, связанной с достижением годовых целевых значений КПЭ и ФКПЭ, в соответствии с локальными нормативными документами (актами) Общества и трудовыми договорами, заключенными с указанными должностными лицами, после утверждения Советом директоров Общества Отчета о фактически достигнутых значениях КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования Общества за 2023 год;

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		3. Отметить, что профессиональная квалификация, навыки и опыт членов Правления Общества соответствуют текущим и ожидаемым потребностям Общества, предусмотренным Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года [35] и долгосрочными программами развития
	Об анализе профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества, наличия либо отсутствия конфликта интересов с Обществом и формировании рекомендаций для акционеров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в состав Совета директоров Общества	Признать, что: 1. Все выдвинутые в состав Совета директоров Общества кандидаты: • имеют высшее профессиональное образование; • обладают высоким профессионализмом и квалификацией: являются признанными специалистами в сфере энергетики, финансов, юриспруденции, стратегического и корпоративного управления, аудита, управления рисками, управления персоналом, инноваций и инвестиций, а также в производственной и научной сферах (детальная информация отражена в Приложении 3 к настоящему решению); • имеют опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, акции которых включены в котировальные списки организованных торговых площадок (бирж); • обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций. 2. Профессиональная квалификация, опыт и навыки всех кандидатов в составе Совета директоров Общества в совокупности соответствуют текущим и перспективным потребностям Общества и позволяют сформировать сбалансировать Совет директоров, соответствующий стратегии его развития; 3. На дату выдвижения у всех кандидатов в состав Совета директоров Общества отсутствует конфликт интересов; 4. Установить следующий характер взаимоотношений кандидатов с Обществом: • являются кандидатами в состав Совета директоров Общества; • действующими членами Совета директоров Общества; • кандидат в состав Совета директоров является Председателем Правления -

[35] Утверждена решением Совета директоров Общества (Протокол от 27.05.2021 № 328).

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		Генеральным директором Общества. 5. Рекомендовать акционерам Общества по вопросу об избрании членов Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров по итогам 2023 года голосовать таким образом, чтобы обеспечить сбалансированность состава Совета директоров с точки зрения опыта, знаний и деловых качеств
	О соответствии кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро» критериям независимости	Утвердить результаты оценки соответствия критериям независимости кандидатов в Совет директоров ПАО «РусГидро», согласно приложению 4 к настоящему решению
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О признании независимыми кандидатов в члены Совета директоров ПАО «РусГидро» (членов Совета директоров ПАО «РусГидро»)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. В соответствии с рекомендациями Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества принять к сведению информацию о результатах оценки соответствия кандидатов в Совет директоров Общества критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа[36] (далее - Правила листинга): Руководствуясь пунктом 2 раздела 2.18 приложения 2 и приложением 4 к Правилам листинга: • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2024 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 5 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности; • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2024 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в Приложении 6 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности; • признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2024 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 7 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности;

[36] Утверждены решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа от 25.03.2024 (Протокол № 23).

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		• признать независимым кандидатом, выдвинутым для избрания в Совет директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров в 2024 году, кандидата в соответствии и по основаниям, указанным в приложении 8 к настоящему решению, несмотря на наличие у него формальных критериев связанности»
Протокол от 26.06.2024 №130	О предварительном рассмотрении вопроса, выносимого на Совет директоров ПАО «РусГидро»: «О рассмотрении результатов независимой оценки эффективности Совета директоров Общества»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению отчет о результатах независимой оценки эффективности деятельности Совета директоров Общества, а также основные направления дальнейшего совершенствования работы Совета директоров Общества»
	Об анализе профессиональной квалификации и независимости кандидата в состав Совета директоров Общества, наличия либо отсутствия конфликта интересов с Обществом и формировании рекомендаций для акционеров Общества в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в состав Совета директоров Общества	Признать, что: Дополнительно предложенный кандидат в состав Совета директоров: • является признанным специалистом в сфере энергетики — возглавляет комиссию Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Энергетика»; • обладает многолетним опытом руководства крупнейшим российским угледобывающим регионом - занимал должность губернатора Кемеровской области — Кузбасса; • имеет опыт работы в совете директоров крупной угледобывающей компании; • обладает знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций; 1. На дату выдвижения у кандидата в состав Совета директоров Общества отсутствует конфликт интересов; 2. Отметить следующий характер взаимоотношений с Обществом: является кандидатом в состав Совета директоров Общества; 3. Отметить, что профессиональная квалификация, опыт и навыки кандидата соответствуют текущим и ожидаемым потребностям Общества (детальная информация отражена в приложении к настоящему решению); 4. Утвердить следующие результаты оценки соответствия критериям независимости кандидата в Совет директоров Общества: кандидат не соответствует критериям независимости, определенным Правилами листинга ПАО Московская Биржа и Кодексом корпоративного управления ПАО

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		«РусГидро», поскольку имеет связь с государством в силу того, что является лицом, замещающим государственную должность, и после избрания в Совет директоров Общества будет иметь обязанность голосовать по отдельным вопросам в соответствии с директивами Российской Федерации; 5. Рекомендовать акционерам Общества по вопросу об избрании членов Совета директоров Общества на годовом Общем собрании акционеров по итогам 2023 года голосовать таким образом, чтобы обеспечить сбалансированность состава Совета директоров с точки зрения опыта, знаний и деловых качеств
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О выдвижении для представления к государственной награде Председателя Правления — Генерального директора».	За значительный вклад в укрепление экономического потенциала страны, реализацию важнейших государственных проектов, в том числе направленных на комплексное развитие Дальневосточного федерального округа, а также восстановление надежного тепло- и энергоснабжения на территориях новых субъектов Российской Федерации, рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Выдвинуть Председателя Правления — Генерального директора Общества для представления к государственной награде ордену Почета 2. Уполномочить Председателя Совета директоров Общества подписать наградной лист и ходатайство о награждении»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об определении состава Правления ПАО «РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Определить количественный состав Правления Общества — 6 (шесть) человек. 2. Избрать кандидата в члены Правления Общества. 3. Согласовать совмещение членом Правления Общества должностей: • директор Филиала ПАО «РусГидро» – «Приморский» • директор Филиала ПАО «РусГидро» – «Хабаровский» • директор Филиала ПАО «РусГидро» – «Якутский»
	О предварительном утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023 – 2024 корпоративный год	1. Предварительно утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023–2024 корпоративный год 2. Рекомендовать Совету директоров Общества утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023 – 2024 корпоративный год
Протокол от 27.09.2024 №131	Об утверждении Старшего независимого директора Общества	Утвердить члена Совета директоров Общества, Независимого директора Старшим независимым директором

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	Об избрании заместителя Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества	Избрать заместителя Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества
	Об избрании секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества	Избрать секретаря Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров Общества
Протокол от 26.12.2024 №132	Об оценке независимости действующих членов Совета директоров ПАО «РусГидро»	Принять к сведению результаты оценки соответствия критериям независимости, предусмотренным приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская Биржа и Кодексом корпоративного управления ПАО «РусГидро»2, членов Совета директоров Общества согласно приложению 1 к настоящему решению

Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 25.04.2024 № 171	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О приоритетных направлениях деятельности Общества: О реструктуризации сделки беспоставочный форвард на акции»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. В целях продления сделки беспоставочный форвард на акции (далее — Форвард), заключенной между Обществом и Банком ВТБ (ПАО) в отношении 55 000 000 000 (Пятидесяти пяти млрд) штук обыкновенных акций Общества (далее — Акции) и оформленной в соответствии с Генеральным соглашением о срочных сделках на финансовых рынках от 03.03.2017 (с учетом изменений и дополнений) (далее — Генеральное соглашение) Подтверждением по Сделке беспоставочный форвард на акции от 03.03.2017 (с учетом изменений и дополнений) (далее — Подтверждение). 2. Одобрить реструктуризацию Форварда в 3 (три) последовательных этапа: • этап 1 — продление срока Форварда до 03.03.2026 (включительно) или до даты, определяемой в соответствии с подпунктом (р) пункта 3 Подтверждения, в зависимости от того, какая из указанных дат наступит позднее; • этап 2 — уступка Банком ВТБ (ПАО) прав и обязательств по Форварду (замена стороны в договоре) подконтрольной Банку ВТБ (ПАО) организации (далее — ПО ВТБ) или Брокеру, являющемуся подконтрольной Банку ВТБ (ПАО) организацией и действующему в качестве агента от своего имени, но за счет ПО ВТБ, с одновременным заключением между Банком ВТБ (ПАО) и ПО ВТБ Договора купли-продажи Акций и подписанием между Банком ВТБ (ПАО) и Росимуществом Дополнительного соглашения о замене стороны по Акционерному соглашению, заключенному 07.03.2017; • этап 3 — продление срока Форварда до 03.03.2028 (включительно) или до даты, определяемой в соответствии с подпунктом (р) пункта 3 Подтверждения, в зависимости от того, какая из указанных дат наступит позднее. 3. Определить существенные условия этапов реструктуризации Форварда согласно приложению 1 к настоящему решению; 4. Установить, что порядок и условия отчуждения Акций, за исключением сделок между сторонами Форварда либо их подконтрольными организациями, определяются по согласованию с Росимуществом;

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
		5. Считать решение по пункту 1 также одобрением сделок с производным финансовым инструментом в соответствии с подпунктом 25 пункта 12.1 Устава Общества и Положением о кредитной политике Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 29.07.2010 (протокол от 02.08.2010 № 104); 6. Поручить Правлению Общества инициировать совместно с Банком ВТБ (ПАО) заключение Дополнительного соглашения о замене стороны по Акционерному соглашению, заключенному Банком ВТБ (ПАО) с Росимуществом»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: О рассмотрении Отчета о реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Отчет о реализации в 2023 году и нарастающим итогом за 2021–2023 годы Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта согласно приложению 2 к настоящему решению»
	О реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год	1. Принять к сведению Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2023 год согласно приложению 3 к настоящему решению (далее — Отчет); 2. Правлению Общества обеспечить включение Отчета в состав годового отчета Общества за 2023 год
Протокол от 28.05.2024 № 172	О рекомендации Совету директоров Общества по вопросу: «О вопросах, имеющих для Общества существенное значение: Об утверждении актуализированной Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить актуализированную Стратегию цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 годы с перспективой до 2030 года согласно приложению 1 к настоящему решению»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 27.06.2024 № 173	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2024–2028 годы»	1. Рекомендовать Совету директоров Общества утвердить Долгосрочную программу развития Группы РусГидро на период 2024–2028 годы согласно приложению 1 к настоящему решению; 2. Поручить Правлению Общества обеспечить дальнейшую процедуру рассмотрения Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2024–2028 годы в соответствии с Методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает 50%, одобренных поручением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № ИШ-П13-2583, включая согласование с профильными ФОИВами с последующим утверждением Советом директоров ПАО «РусГидро». Протокольные поручения к вопросу №1: • Поручить Правлению ПАО «РусГидро» разработать предложения по реализации инвестиционных проектов, направленных на строительство новых или расширение действующих объектов генерации на основе ВИЭ, в том числе геотермальной энергии, на территории Дальнего Востока. Предложения вынести на рассмотрение Комитета по стратегии ПАО «РусГидро»; • Поручить Правлению ПАО «РусГидро» проработать вопрос о реструктуризации сделки беспоставочный форвард на акции, а также условия выхода из форварда. Предложения вынести на рассмотрение Комитета по стратегии ПАО «РусГидро»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023–2024 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023–2024 корпоративный год согласно приложению 2 к настоящему решению»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 23.10.2024 № 174	Об избрании заместителя Председателя Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Избрать заместителя председателя Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»
	Об утверждении Плана работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2024–2025 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2024–2025 корпоративный год (приложение 1 к настоящему решению)
	Об избрании секретаря Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»	Избрать секретарем Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» главного эксперта Управления анализа, методологии и сопровождения стратегических сделок Департамента стратегических сделок
Протокол от 18.12.2024 № 175	О мониторинге финансово-экономического состояния АО «ДГК» и проработке мер по его стабилизации и улучшению	1. Принять к сведению информацию о финансово-экономическом состоянии АО «ДГК», указанную в приложении 1 к настоящему решению; 2. Осуществлять регулярный мониторинг закупок со стороны АО «ДГК» у поставщиков угольного топлива, основанный на информации о ценах, объемах и географии поставок, а также об отклонениях фактических цен расходуемого угольного топлива от учтенных при формировании регулируемых цен (тарифов) и о величине соответствующих выпадающих доходов до 31.12.2025. Дополнительный пункт к проекту решения поставленный на голосование в ходе проведения заседания: 1. Информировать членов Комитета по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» о разработанных мерах, направленных на стабилизация финансового состояния и замедляющих прирост убыточности хозяйственной деятельности АО «ДГК». Срок: 31.01.2025
	О мероприятиях по повышению надежности и снижению аварийности, включая мероприятия по импортозамещению на объектах группы РусГидро	Принять к сведению информацию о мероприятиях по повышению надежности и снижению аварийности, включая мероприятия по импортозамещению, на объектах Группы РусГидро согласно приложению 2 к настоящему решению
Протокол от 20.12.2024 № 176	Об инвестиционной привлекательности проектов строительства малых ГЭС	Принять к сведению информацию об инвестиционной привлекательности проектов строительства малых ГЭС в соответствии с приложением 1 к настоящему решению

Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 19.04.2024 №43	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О модернизации генерации в труднодоступных и изолированных населенных пунктах Дальнего Востока (о реализации энергосервисных проектов)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: 1. Принять к сведению информацию о модернизации генерации в труднодоступных и изолированных населенных пунктах Дальнего Востока (о реализации энергосервисных проектов) согласно приложению 1 к Протоколу); 2. Одобрить дальнейшее развитие энергосервисных проектов, в том числе по модернизации систем теплоснабжения
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры Группы РусГидро, включенных в мастер-планы городов Дальнего Востока»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации мероприятий по созданию энергетической инфраструктуры Группы РусГидро, включенных в Мастер-планы городов Дальнего Востока, по состоянию на 01.04.2024 согласно приложению 2 к настоящему Протоколу»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке согласно приложению 3 к настоящему Протоколу»
Протокол от 20.06.2024 №44	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении Программы развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2023–2033»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению Программу развития электроэнергетики для обеспечения роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2023–2033 согласно приложению 1 к настоящему Протоколу»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчетов об итогах деятельности Комитетов при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2022–2023 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров Общества за 2023–2024 корпоративный год согласно приложению 2 к настоящему Протоколу»
Протокол от 19.11.2024 №45	Об избрании Заместителя Председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	Избрать Заместителя Председателя Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
	Об избрании секретаря Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока	Избрать секретаря Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» корпоративного секретаря ПАО «РусГидро»
	Об утверждении Плана работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2023–2024 корпоративный год	Утвердить План работы Комитета по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро» на 2024–2025 корпоративный год (приложение 1 к настоящему Протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: **«**Принять к сведению информацию о статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке (в том числе о ходе реализации мероприятий по строительству генерирующих объектов, включенных в комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р)» (приложение 2 к настоящему Протоколу)

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты Протокола	Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Протокол от 19.01.2024 №83	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих существенное значение для Общества: О внесении изменений в Техническую политику Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Внести изменения в Техническую политику Группы РусГидро, утвержденную решением Совета директоров Общества (Протокол от 10.04.2020 № 307, с изменениями Протокол от 24.02.2022 № 340), согласно приложению к настоящему решению»
Протокол от 05.06.2024 №84	Об утверждении отчета об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023–2024 корпоративный год	Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023–2024 корпоративный год (приложение к настоящему решению)
Протокол от 17.10.2024 №85	Об избрании Заместителя Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать Заместителем Председателя Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества члена Правления, первого заместителя Генерального директора – главного инженера ПАО «РусГидро»
	Об избрании Секретаря Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества	Избрать Секретарем Комитета по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров Общества директора Департамента технического регулирования ПАО «РусГидро»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопроса, имеющего существенное значение для Общества: О ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022–2029 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Принять к сведению информацию о ходе реализации комплекса мероприятий в составе производственной программы АО «ДГК», направленного на повышение надежности тепловых электростанций, на 2022–2029 годы, согласно приложению 1 к настоящему решению»

Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Реквизиты протокола	Номер и наименование вопроса	Принятое решение
Протокол от 27.02.2024 № 152	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О бизнес-плане (в том числе Инвестиционной программе) Общества на 2024–2028 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Утвердить бизнес-план Общества на 2024 год (приложение 1 к настоящему Протоколу, далее – Бизнес-план), включая: • Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану); • плановые данные по объектам нового строительства, учитываемые для расчета КПЭ руководящего состава ПАО «РусГидро» "Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций" (приложение 1а к Бизнес-плану). 2. Принять к сведению Бизнес-план Общества на 2025–2028 годы (приложение 1 к настоящему Протоколу), включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану)»
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро на 2024–2028 годы»	1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2024–2028 годы (Приложение 2 к настоящему Протоколу)»; 2. Поручить менеджменту Общества разработать и вынести на рассмотрение Советом директоров ПАО «РусГидро» план мероприятий по улучшению финансового состояния АО «ДГК»
Протокол от 27.05.2024 № 153	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении Бизнес-плана Общества за 2023 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2023 год)»	1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении Бизнес-плана Общества за 2023 год (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 2023 год) (приложение 1 к настоящему Протоколу); 2. Поручить менеджменту ПАО «РусГидро» обеспечить вынесение на рассмотрение Совета директоров подробных обоснований о причинах снижения финансирования выполнения работ и закупке оборудования по проекту строительство Артемовской ТЭЦ-2 в связи с риском уточнения технических решений при прохождении государственной экспертизы проектной документации по указанному объекту в рамках рассмотрения вопроса «О статусе реализации приоритетных проектов по строительству объектов на Дальнем Востоке» по состоянию на 31.12.2023

	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2023 год»	Рекомендовать Совету директоров принять следующее решение: «Утвердить отчет об исполнении консолидированного Бизнес-плана (в том числе консолидированной Инвестиционной программы) Группы РусГидро за 2023 год (приложение 2 к настоящему Протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О Бизнес-плане (в том числе Инвестиционной программе) Общества на 2024–2028 годы»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Утвердить бизнес-план Общества на 2024 год, включая: • Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану); • плановые данные по объектам нового строительства, учитываемые для расчета КПЭ руководящего состава ПАО «РусГидро» "Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций" (приложение 1а к Бизнес-плану). 2. Принять к сведению Бизнес-план Общества на 2025–2028 годы, включая Инвестиционную программу Общества (приложение 1 к Бизнес-плану)» (приложение 3 к настоящему Протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О консолидированном Бизнес-плане (в том числе консолидированной Инвестиционной программе) Группы РусГидро на 2024–2028 годы»	1. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить консолидированный Бизнес-план (в том числе консолидированную Инвестиционную программу) Группы РусГидро на 2024 – 2028 годы» (приложение 4 к настоящему Протоколу); 2. Поручить менеджменту ПАО «РусГидро» в рамках доклада по вопросу об утверждении консолидированного Бизнес-плана Группы РусГидро на 2024–2028 годы отразить информацию об оценке изменения долговой нагрузки на Группу компаний РусГидро с учетом дополнительных негативных факторов и необходимости покрытия кассовых разрывов дочерних обществ
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: «Об утверждении отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов за 2023 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов Общества за 2023 год, содержащего результаты сводного анализа по проведенным аудитам и выводы по итогам общественного и экспертного обсуждения» (приложения 5 и 6 к настоящему Протоколу)

	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении перечня инвестиционных проектов ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2024–2025 годах»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2024–2025 годах» (приложение 7 к настоящему Протоколу)
Протокол от 26.06.2024 № 154	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 1 квартал 2024 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2024 года)»	Рекомендовать Совету директоров принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 1 квартал 2024 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 квартал 2024 года)» (приложение 1 к настоящему Протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении вопросов, имеющих для Общества существенное значение: Об исполнении плана мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2»	Рекомендовать Совету директоров принять следующее решение: «1. Принять к сведению отчет об исполнении Плана дальнейших мероприятий по проведению работ на Загорской ГАЭС-2, одобренного Советом директоров Общества 29.04.2020 (Протокол от 30.04.2020 № 308) (далее — План) (приложение 1 к настоящему решению), и признать План утратившим силу; 2. Одобрить дорожную карту достройки объекта «Загорская ГАЭС-2 на р. Кунье» (приложение 2 к настоящему решению)» (приложение 2 и 3 к настоящему Протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О рассмотрении отчета об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023–2024 корпоративный год»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет об итогах деятельности Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» за 2023–2024 корпоративный год» (приложение 3 к настоящему Протоколу)
Протокол от 31.10.2024 № 155	Об избрании заместителя Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества	Избрать заместителем Председателя Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» Члена Правления, первого Заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро»
	Об избрании секретаря Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества	Избрать секретарем Комитета по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро» ведущего эксперта Управления планирования инвестиционных программ Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»

	Об утверждении плана работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2024–2025 корпоративный год	Утвердить план работы Комитета по инвестициям при Совете директоров Общества на 2024–2025 корпоративный год (приложение 1 к настоящему Протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 1 полугодие 2024 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2024 года)»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 1 полугодие 2024 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов, за 1 полугодие 2024 года)» (приложение 2 к настоящему Протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «О внесении изменений в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро»	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «1. Внести изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров Общества (Протокол от 25.12.2023 № 367), согласно приложению к настоящему решению (далее — Изменения) 2. Председателю Правления – Генеральному директору Общества обеспечить: • уведомление подконтрольных организаций, присоединившихся к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, об Изменениях не позднее 10 рабочих дней с даты принятия настоящего решения; • рассмотрение на заседаниях Советов директоров подконтрольных организаций Общества, не присоединившихся ранее к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро, вопроса о присоединении и всем последующим изменениям к нему, не позднее 30 календарных дней с даты принятия настоящего решения.» (приложение 3 к настоящему Протоколу)
	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросам: «О финансировании проекта расширения Партизанской ГРЭС: Об определении цены (денежной оценки) имущества, являющегося предметом совокупности взаимосвязанных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующие решения: «1. Определить, что цена (денежная оценка) имущества, являющегося предметом совокупности взаимосвязанных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а именно: Договора синдицированного кредита между Обществом в качестве Заемщика, Государственной корпорацией развития «ВЭБ.РФ» (далее — ВЭБ.РФ) в качестве Кредитного Управляющего и первоначального Кредитора, ПАО Сбербанк (далее — Сбербанк) и Банком ВТБ (ПАО) (далее— ВТБ) в качестве первоначальных Кредиторов, а также заключаемых в связи с ним сделок — Договора фиксации максимума процентной

	О предоставлении Общему собранию акционеров Общества рекомендации о принятии решения по следующему вопросу: «О предоставлении согласия на заключение Обществом совокупности взаимосвязанных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность»	ставки для Заемщика между Обществом и ВЭБ.РФ и Соглашения о списании денежных средств между Обществом и ВЭБ.РФ, составляет 162 000 000 000 руб.; 2. С учетом отсутствия необходимости принятия отдельного решения Совета директоров Общества о совершении взаимосвязанных сделок с заинтересованностью (как они определены ниже) в силу абзаца второго пункта 15.3 Устава Общества рекомендовать Общему собранию акционеров Общества принять следующее решение по вопросу повестки дня «О предоставлении согласия на заключение Обществом совокупности взаимосвязанных сделок, в совершении которых имеется заинтересованность»: «Предоставить согласие на совершение и/или последующее одобрение (как применимо) совокупности взаимосвязанных сделок, а именно договора синдицированного кредита (далее — Кредитный договор) (а также заключаемых в связи с ним сделок), договора фиксации максимума процентной ставки (далее — Договор ПФИ) и соглашения о списании денежных средств (далее — Соглашение о Списании) (существенные условия которых описаны ниже), которые связаны с приобретением и отчуждением Обществом имущества, совокупная цена которого превышает 10% балансовой стоимости активов Общества, определенной на последнюю отчетную дату, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров Общества, одновременно являющегося членом Правления ВЭБ.РФ (стороны по Кредитному договору, Договору ПФИ и Соглашению о Списании) (далее — Взаимосвязанные Сделки с Заинтересованностью); Цена Взаимосвязанных Сделок с Заинтересованностью определена решением Совета директоров Общества в размере 162 000 000 000 руб. Срок действия настоящего решения — 15 лет с момента его принятия. 1. Основные условия Кредитного договора: <u>Стороны Кредитного договора</u> (а) ПАО «РусГидро» в качестве заемщика (далее — Заемщик); (б) ВЭБ.РФ в качестве кредитного управляющего (далее — Кредитный Управляющий) и первоначального кредитора; (в) Сбербанк в качестве первоначального кредитора; (г) ВТБ в качестве первоначального кредитора (ВЭБ.РФ, Сбербанк и ВТБ далее — Кредиторы), (с учетом возможной уступки прав / передачи обязанностей / замены лиц, указанных в пунктах (б) — (г) выше в соответствии с условиями Кредитного договора). Выгодоприобретатели Кредитного договора, помимо сторон, отсутствуют. <u>Предмет Кредитного договора</u>

		Каждый Кредитор, действуя через Кредитного Управляющего, обязуется предоставлять Заемщику Кредит в размере и на условиях, предусмотренных Кредитным договором, а Заемщик обязуется в течение срока действия Кредитного договора надлежащим образом исполнять предусмотренные Кредитным договором обязательства, включая обязательство возвратить каждому Кредитору сумму полученного от него непогашенного Кредита, уплатить проценты на него и выплатить Кредиторам и Кредитному Управляющему иные суммы, предусмотренные Кредитным договором. <u>Цель предоставления кредитных средств</u> С учетом требований к целевому использованию, предусмотренных в Кредитном договоре (в том числе применительно к каждому из траншей/субтраншей), кредит по Кредитному договору должен использоваться на цели финансирования затрат в рамках бюджета инвестиционного проекта «Расширение Партизанской ГРЭС», реализуемого Заемщиком в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (далее — Проект), включая, помимо прочего, затраты на проектирование, оборудование и материалы, выполнение строительно-монтажных работ, работ и услуг по монтажу, испытанию и пуско-наладке и выполнение прочих работ, производственные расходы, уплату НДС и таможенные платежи, а также иные затраты в рамках бюджета Проекта, необходимые для реализации Проекта и указанные в Кредитном договоре и/или согласованные с Кредиторами; при этом, Субтранш Б2 (в дополнение к указанным выше целям) может использоваться Заемщиком также на специальные цели, установленные для Субтранша Б2 в Кредитном договоре, включая: • возмещение понесенных, начиная с даты заключения Кредитного договора, затрат Заемщика, связанных с реализацией Проекта, профинансированных за счет собственных средств Заемщика; и • рефинансирование основного долга по бридж-кредиту (бридж-кредитам), предоставленному(-ых) Заемщику на срок не более 3 лет для финансирования Проекта в рамках бюджета Проекта до даты заключения Кредитного договора банками-участниками Программы «Фабрика проектного финансирования», утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.02.2018 № 158. <u>Период использования (выборки) кредита</u> С даты заключения Кредитного договора и до 30.12.2027 включительно. <u>Лимит кредитования по Кредитному договору</u>

Совокупный лимит кредитования по Кредитному договору составляет не более 79 000 000 000 руб. и разделен на транш А и транш Б (включающий субтранши Б1 и Б2) следующим образом:

Кредитор	Транш	Доля, %	Лимит выдачи, в млрд руб.
ВЭБ.РФ	Транш А	10%	не более 7,9
	Транш Б/Субтранш Б1	10%	не более 7,9
Сбербанк	Транш Б/Субтранш Б2	40%	не более 31,6
ВТБ	Транш Б/Субтранш Б2	40%	не более 31,6
ИТОГО:		**100%**	**не более 79,0**

Порядок погашения кредита и уплаты процентов

Уплата процентов производится в согласованные сторонами Даты уплаты процентов (ежеквартально, а также в дату, наступающую не позднее 12 лет с даты заключения Кредитного договора).

Кредит подлежит погашению ежеквартально в согласованные сторонами Даты уплаты процентов в соответствии с графиком погашения кредита, начиная с 3-го квартала 2028 года, полное погашение осуществляется в дату, наступающую не позднее 12 лет с даты заключения Кредитного договора (при этом, кредит может быть погашен Заемщиком досрочно при соблюдении предусмотренных Кредитным договором условий, а также подлежать досрочному возврату в установленных в Кредитном договоре случаях).

Предельная процентная ставка по Кредитному договору

Процентной ставкой по непогашенному кредиту на каждый процентный период является годовая процентная ставка, равная сумме Ключевой ставки Банка России (или заменяющей ее ставки) и применимой маржи в следующем размере:

Кредитор	Транш	Маржа, в %годовых (не более)
ВЭБ.РФ	Транш А	2,60%
	Транш Б/Субтранш Б1	3,50%
Сбербанк	Транш Б/Субтранш Б2	1,94%
ВТБ	Транш Б/Субтранш Б2	1,94%

Процентная ставка по Субтраншу Б2 дополнительно увеличивается на:

- 0,3 процентных пункта при одновременном наступлении следующих обстоятельств: механизм предоставления ликвидности Банком России в пользу банков содержит условие о наличии у Заемщика двух кредитных рейтингов от рейтинговых агентств, аккредитованных Банком России или наличие у Заемщика менее двух кредитных рейтингов от рейтинговых

		агентств, аккредитованных Банком России, и/или присвоение хотя бы одного из двух кредитных рейтингов на уровне ниже «АА-»; • 0,05 процентных пункта с момента выявления до момента устранения нарушения обязательств Заемщика по обеспечению сокращения расхода топлива (среднегодовых удельных значений) на единицу выработки электроэнергии Партизанской ГРЭС более чем на 5,5% относительного базового 2022 года и предоставлении отчетов о таком сокращении Кредиторам. <u>Процентный период</u> Первый процентный период начинается с даты, следующей за датой первой выборки кредита, и заканчивается в ближайшую Дату уплаты процентов (включительно). Каждый последующий процентный период равен 3 (трем) месяцам. Последний процентный период заканчивается в дату полного возврата основного долга по Кредитному договору. <u>Комиссия за открытие кредитной линии (комиссия за выдачу)</u> Не более 0,75% от лимита кредитования по каждому траншу (субтраншу); комиссия уплачивается в течение 90 календарных дней с даты заключения Кредитного договора, но не позднее первой выборки кредита. <u>Комиссия за неиспользованный лимит (комиссия за обязательство)</u> Не более 0,65% годовых от суммы доступного неиспользованного лимита кредитования по каждому траншу (субтраншу); комиссия рассчитывается и начисляется в течение периода использования (выборки) кредита на условиях, установленных в Кредитном договоре, и уплачивается в каждую Дату уплаты процентов. <u>Комиссия за досрочное погашение</u> Добровольное досрочное погашение кредита допускается после истечения периода использования (выборки), установленного в Кредитном договоре (далее – Период досрочного погашения), при условии соблюдения установленных в Кредитном договоре условий, включая уплату Заемщиком платы за досрочный возврат кредита в размере не более указанного ниже процента от досрочно погашаемой суммы: • 1-й год Периода досрочного погашения – 4,0%; • 2-й год Периода досрочного погашения – 3,5%; • 3-й год Периода досрочного погашения – 3,0%; • 4-й год Периода досрочного погашения – 1,0%; • 5-й год Периода досрочного погашения – 0,5%; • далее – без взимания комиссии.

		Комиссия Кредитного Управляющего 10 000 руб. в год без учета НДС. Неустойки На сумму просроченной задолженности по Кредитному договору помимо и сверх процентов на просроченную сумму непогашенного кредита (основного долга) начисляется неустойка в размерах, предусмотренных в Кредитном договоре, исходя из увеличенных процентных ставок по Кредитному договору. Возмещение расходов Кредиторов В соответствии с условиями Кредитного договора (или иного соглашения, заключаемого в связи с Кредитным договором) Общество принимает на себя обязательства по уплате сумм дополнительных издержек, затрат, расходов и других платежей, установленных и определяемых в соответствии с Кредитным договором, включая, но не ограничиваясь, обязательства по возмещению расходов Кредиторов, в том числе, расходов Сбербанка, связанных с организацией Кредитного договора, а также расходов Сбербанка на привлечение юридического консультанта для целей подготовки Кредитного договора и согласованных изменений к нему (в размере не более 17 500 000 руб.) и расходы Сбербанка на привлечение технического консультанта (в размере не более 196 000 000 руб.). Иные условия Кредитного договора: Между ВЭБ.РФ и Заемщиком заключается Договор фиксации максимума процентной ставки (Договор ПФИ), существенные условия которого описаны ниже. Заемщик обязуется обеспечить финансирование Проекта за счет собственного участия (средств) в объеме не менее 15% от бюджета Проекта. Заемщик открывает счет (счета) в ВЭБ.РФ, в отношении которого (которых) Кредитному Управляющему предоставляется право заранее данного акцепта на условиях и в порядке, установленных в Соглашении о Списании (существенные условия которого описаны ниже), а также обязуется обеспечить проведение расчетов по Проекту (в течение всего срока действия Кредитного договора) через отдельный обособленный банковский счет Заемщика, открытый в Сбербанке или ином банке, согласованном с Кредиторами для банковского сопровождения Проекта; по согласованию с Кредиторами для целей Кредитного договора Заемщиком могут быть открыты счета в иных банках (в том числе с условием о предоставлении Кредитному Управляющему права безакцептного списания с них).

		Кредитный договор содержит иные информационные, финансовые и поведенческие обязательства Заемщика, а также предусматривает порядок принятия Кредиторами решений и порядок исполнения ими обязанностей в отношении Заемщика, содержит перечень полномочий Кредитного Управляющего и включает в себя применимые императивные требования к договорам синдицированного кредитования, предусмотренные постановлением Правительства Российской Федерации от 15.02.2018 №158 «О программе Фабрика проектного финансирования». 2. Основные условия Договора ПФИ: <u>Стороны Договора ПФИ</u> (а) ВЭБ.РФ — Плательщик Плавающей суммы (далее — Сторона А); (б) ПАО «РусГидро» — Плательщик Фиксированной суммы (далее — Сторона Б). Выгодоприобретатели, не являющиеся стороной Договора ПФИ, отсутствуют. <u>Предмет Договора ПФИ</u> В соответствии с условиями Договора ПФИ стороны договорились совершить сделку фиксации максимума процентной ставки (далее — Сделка), в рамках которой Сторона Б единовременно (в Дату платежа Фиксированной суммы, как она описана ниже) уплачивает в пользу Стороны А Фиксированную сумму (как она описана ниже), а Сторона А периодически (в Дату платежа Плавающих сумм, как она описана ниже) уплачивает Стороне Б Плавающую сумму (как она описана ниже, включая описание порядка ее расчета). <u>Номинальная сумма</u> Не более 79,0 млрд руб. Номинальная сумма определяется как размер предоставленного и непогашенного Стороной Б кредита в рублях по Кредитному договору на каждую дату Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре) действия Сделки. <u>Дата начала срока</u> Дата первого предоставления Стороне Б кредита по Кредитному договору, но не ранее даты подписания Договора ПФИ. <u>Дата истечения срока</u> Договор заключается до конца текущего календарного года и в дальнейшем ежегодно автоматически продлевается на один календарный год каждый раз по окончании срока его действия до дня истечения наиболее продолжительного периода из: • 5 (Пяти) лет с даты заключения Кредитного договора; или

		• 2 (Двух) лет с фактической Даты начала поставки мощности по Проекту, определенной в Кредитном договоре; • при условии, что Стороне А предоставляется субсидия в соответствии с Правилами предоставления субсидий из федерального бюджета в виде имущественных взносов Российской Федерации в ВЭБ.РФ на возмещение расходов в связи с предоставлением кредитов и займов в рамках реализации механизма «Фабрика проектного финансирования», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 15.02.2018 № 158. Фиксированная сумма 1 000 руб. Дата платежа Фиксированной суммы Единовременно, не позднее Даты начала срока. Максимальная ставка 7,95% годовых. Плавающая ставка Ключевая ставка Банка России, действующая на каждую дату Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре). Плавающая сумма Определяется применительно к каждому Процентному Периоду (как он определен в Кредитном договоре) путем суммирования следующих значений, рассчитанных на каждую календарную дату Процентного Периода (как он определен в Кредитном договоре): номинальная сумма x MAX (0;(Плавающая ставка – Максимальная ставка)) / Фактическое количество дней в году, где MAX (0;(Плавающая ставка — Максимальная ставка)) — величина разницы между Плавающей ставкой и Максимальной ставкой, в случае если эта разница принимает положительное значение. Дата платежа Плавающих сумм Каждая Дата уплаты процентов по Кредитному договору при условии, что соблюдаются следующие условия: • произошло фактическое получение Стороной А всей суммы процентов, подлежащих уплате Стороной Б в соответствующую Дату уплаты процентов по Кредитному договору, или • по состоянию на Дату платежа Плавающей суммы Сторона А не направила Стороне Б уведомление о наступлении любого из дополнительных оснований прекращения, указанных в Договоре ПФИ, с указанием даты досрочного прекращения, направляемое в соответствии с Договором ПФИ. Применение примерных / стандартных условий

		К правоотношениям сторон по Договору ПФИ применяются: • стандартные условия срочных сделок на процентные ставки, сделок валютно-процентный своп и сделок свопцион 2011 года, разработанные и утвержденные Саморегулируемой (некоммерческой) организацией «Национальная ассоциация участников фондового рынка» (далее – НАУФОР), Национальной Финансовой Ассоциацией и Ассоциацией российских банков (в редакции, действующей в соответствующий момент времени), и • примерные условия договора о срочных сделках на финансовых рынках 2011 года, разработанные и утвержденные НАУФОР, Национальной Финансовой Ассоциацией и Ассоциацией российских банков (в редакции, действующей в соответствующий момент времени), за исключением положений, в отношении которых Договором ПФИ предусмотрено, что соответствующие положения не применяются к правоотношениям сторон по Договору ПФИ. 3. Основные условия Соглашения о Списании: <u>Стороны Соглашения о Списании</u> (а) ВЭБ.РФ в качестве Кредитного Управляющего и расчетного банка, и (б) Общество в качестве клиента. Выгодоприобретатели, не являющиеся стороной Соглашения о Списании: Кредиторы по Кредитному договору. <u>Предмет Соглашения о списании</u> Общество поручает ВЭБ.РФ и предоставляет ВЭБ.РФ право и дает безотзывное, не требующее выполнения каких-либо условий согласие (далее — Акцепт) без дополнительного распоряжения Общества списывать со счетов Общества, открытых в ВЭБ.РФ для целей Кредитного договора, денежные средства на основании распоряжения, платежного требования, инкассового поручения, письменного уведомления или иного документа, составленного Кредитным Управляющим, с целью погашения любой задолженности и обязательств Общества по Кредитному договору или в связи с ним. Соглашение о Списании вступает в силу с даты его подписания и действует до даты прекращения всех обязательств Общества по Кредитному договору или в связи с ним»
Протокол от 09.12.2024 № 156	О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении отчета о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 9 месяцев 2024 года (включая отчет об	Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение: «Утвердить отчет о промежуточных итогах исполнения Бизнес-плана Общества за 2024 год с учетом факта за 9 месяцев 2024 года (включая отчет об исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации

	исполнении Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов за 9 месяцев 2024 года)»	генерирующих объектов за 9 месяцев 2024 года) (приложение 1 к настоящему Протоколу)»

Приложение 18. Информация о реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за 2024 год

В целях исполнения директив Правительства Российской Федерации Советом директоров Общества (протокол от 28.12.2017 № 263) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро», актуализированная в соответствии с требованиями Методических рекомендаций Правительства Российской Федерации (далее — Программа).

Программа определяет общие принципы и порядок действий Общества по распоряжению непрофильными активами Общества. Целью Программы является формирование методологии по управлению непрофильными активами Общества.

Основные направления Программы:

- формирование и ведение Реестра непрофильных активов и Плана мероприятий по реализации непрофильных активов;
- способы и порядок реализации непрофильных активов;
- информационное обеспечение процесса реализации непрофильных активов;
- предоставление отчетов о реализации непрофильных активов.

Актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «РусГидро» в новой редакции и План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на 2024 год утверждены Советом директоров (протокол от 25.12.2023 № 367).

Реестр непрофильных активов содержит основную информацию о непрофильных активах, их балансовой стоимости, виде предполагаемого действия в отношении непрофильных активов и иную необходимую информацию.

В План мероприятий по реализации непрофильных активов включены непрофильные активы, планируемые к реализации в 2024 году с указанием сроков реализации непрофильных активов и их рыночной стоимости, определенной независимой оценочной организацией.

Отчет о ходе реализации непрофильных активов за 2024 год утвержден Советом директоров (протокол от 21.02.2025 № 384).

Информация о реализации непрофильных активов ежеквартально предоставляется Совету директоров Общества, Минэнерго России, Росимуществу и размещается на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

Перечень реализованных в 2024 году непрофильных активов ПАО «РусГидро»

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/ 91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	ВЛ 220 кВ «Завитинск – Бурейская ГЭС» с трансформатором на ПС 220 кВ Талакан 40 МВА и оборудованием электрической защиты ПС "Завитинск"	5314_2, 3659_2, 11374	1151	9101010101/9102010101; 9101010201/9102010301	8 231	50 900	+42 669	—
2	Нежилое офисное помещение Павлодольской ГЭС	CO00955177	1151	9101010101/9102010101	960	2 254	+1 294	—

3	Малые ГЭС Дагестана (Малая Курушская ГЭС, Магинская малая ГЭС, Аракульская малая ГЭС, Шиназская малая ГЭС, Амсарская малая ГЭС)	ДГ0007797, 1506/64, ДГ0007794, 1506-12, 1506-10, 1506-11, 1506-03, 1506-05, 1506-09, 1506-08, 1506-07, 1506-15, 1506-02, 1506-01, 1506-04, 1506-13, 1506-14, 1506-06, ДГ0007786, ДГ0007795, ДГ0007796, ДГ0007838, 10801050000006150000; 1915, 1913, 1912, ДГ0007801, ДГ0007798, 1921, 1920, 1914, 1919-02, 1918-02, 1918, 1918-01, 1919-01, 1919-03, 1918-03, 1919-04, 1918-04, 1917, 1916, 1924, 1916-01, 1923, 1926, 1925, 1919-05, 1918-05, 1922, 1934, ДГ0007799, ДГ0007800, ДГ0007839, 10801040000025650000, 10801050000006120000; ДГ0008026, ДГ0008029, ДГ0008027, ДГ0008028, ДГ0008025, ДГ0008036, ДГ0008032, ДГ0008083, ДГ0008050, ДГ0008048, ДГ0008049, ДГ0008033, ДГ0008037, ДГ0008031, ДГ0008038, ДГ0008039, ДГ0008040, ДГ0008041, ДГ0008042, ДГ0008043, ДГ0008044, ДГ0008045, ДГ0008046, ДГ0008047, ДГ0008030, ДГ0008034, ДГ0008035, 10801050000006110000; ДГ0008052, ДГ0008055, ДГ0008053, ДГ0008054, ДГ0008051, ДГ0008062, ДГ0008058, ДГ0008085, ДГ0008076, ДГ0008074, ДГ0008075, ДГ0008060, ДГ0008059, ДГ0008063, ДГ0008057, ДГ0008056, ДГ0008061, ДГ0008064, ДГ0008065, ДГ0008066, ДГ0008067, ДГ0008068, ДГ0008069, ДГ0008070, ДГ0008071, ДГ0008072, ДГ0008073, 10801050000006130000; ДГ0008002, ДГ0008004, ДГ0008003, ДГ0008005, ДГ0008001, ДГ0008008, ДГ0008012, ДГ0008080, ДГ0008024, ДГ0008023, ДГ0008014, ДГ0008009, ДГ0008013, ДГ0008006, ДГ0008007, ДГ0008010, ДГ0008011, ДГ0008015, ДГ0008016, ДГ0008017, ДГ0008018, ДГ0008019, ДГ0008020, ДГ0008021, ДГ0008022, 10801050000006100000	1151	9101010101/9102010101; 9101010201/9102010301	94 860	12 500	-82 360	В целях обеспечения безубыточности отчуждения имущества проведен электронный аукцион на понижение с начальной ценой равной балансовой (остаточной) стоимости и ценой отсечения равной 15,0 млн руб. с НДС (цена коммерческого предложения). Рыночная стоимость имущества – 7,1 млн руб. с НДС. На участие в аукционе подано две заявки. Имущество продано победителю аукциона по цене отсечения
4	Функциональное помещение дополнительного офиса благовещенского ОСБ № 8636/0157на	БР5047_2_1	1151	9101010101/9102010101	699	1 109	+410	—

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/ 91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
	объектах третьих лиц (6 объектов движимого имущества)							
5	Ремонтно-производственная база	3E0003187, 3E0003169, 3E0011029, 3E0080852, 3E0080853, 3E0080854, 3E0099825	1151	9101010101/9102010101; 9101010201/9102010301	20 378	8 708	-11 670	Балансовая (остаточная) стоимость сформирована в результате разделения ЭПТК и не отражает реальную стоимость имущества. Актив продан по результатам конкурентных процедур, проведенных в соответствии с Программой отчуждения непрофильных активов ПАО «РусГидро», по цене выше рыночной стоимости
6	Комплекс объектов складской базы Алагир	13201010000001590000, 13201010000001610000, 13201030000003690000, 13201040000019610000, 13201040000019620000	1151	9101010101/9102010101; 9101010201/9102010301	1 536	6 580	+5 044	—

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/ 91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
7	Объекты электросетевого хозяйства СШГЭС	6372; СШ9000007212; 402; СШ9000008775; 13101040000022390000; СШ9000008694; СШ9000008696; 8585-01	1151	9101010101/9102010101; 9101010201/9102010301	3 170	2 290	-880	Продажа ПАО «Россети Сибирь» по рыночной стоимости
8	Объекты электросетевого хозяйства НБГЭС	10301030000002700000, 10301040000041210000, 10301040000041230000, 10301040000046580000, 10301040000041220000	1151	9101010101/9102010101; 9101010201/9102010301	174	201	+27	—

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/ 91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
9	Волоконно-оптическая линия связи (ВОЛС)	ВТ45003	1151	9101010201/9102010301	4 515	885	-3 630	В целях обеспечения безубыточности отчуждения имущества проведен электронный аукцион на понижение с начальной ценой равной 8,0 млн руб. с НДС и минимальной ценой продажи — 1 062,00 тыс. руб. с НДС (стоимость, предложенная потенциальным покупателем — ПАО «Россети»). Конкурентная процедура продажи признана несостоявшейся по причине отсутствия заявок
10	Единый недвижимый комплекс – Комплекс сооружений для гребного слалома в пос. Богородское Сергиево-Посадского района Московской области	—	—	—	0	0	0	Безвозмездная передача имущества в федеральную собственность

№	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/ 91.2xxx)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб. без учета НДС	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
11	Агульская малая ГЭС	1687, 1696, 1697, 1688-03, 1688-02, 1688, 1688-04, 1695, 1689, 1691, 1698, 1693, 1692, 1690, 1694, 10801050000006090000	1151	9102051100	22 684	0	-22 684	Безвозмездная передача имущества в муниципальную собственность. В 2010 году в результате схода селевых потоков были полностью разрушены водонапорный узел, плотина, водозаборное сооружение, деривационный трубопровод. Станция находится в неработоспособном состоянии
12	Здание котельной на 3 котла п. Временный	3E0003010, 3E0003012, 3E0022674, 3E 0021297	1151	—	0	0	0	Безвозмездная передача имущества в муниципальную собственность

Приложение 19. Сведения о фактических результатах исполнения поручений и указаний Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2024 году

Количество исполненных поручений и указаний в 2024 году

Приложение 20. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год

Отчет
о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро (далее – ДПР) разработана в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации (поручение от 27.12.2013 № Пр-3086) и Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3, директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13) и утверждена решением Совета директоров Общества[1].

ДПР определяет основные принципы и направления, обеспечивающие эффективное динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также создания условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13 ежегодно осуществляется аудиторская проверка реализации ДПР в соответствии с утвержденным Советом директоров Общества Стандартом проведения проверки реализации ДПР[2].

Отчет о реализации ДПР за 2023 год, а также Заключение аудитора (АО «Технологии Доверия – Аудит») о реализации ДПР включены в состав Годового отчета Общества за 2023 год и материалов к нему, рассмотренных Советом директоров Общества (протокол от 06.06.2024 № 375) и утвержденных годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 01.07.2024 № 23).

2. ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ПРОГНОЗНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ОСНОВЕ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ГРУППЫ РУСГИДРО

Основным элементом экономического планирования в Группе РусГидро является бизнес-план, который формируется на среднесрочный период.

Решением Совета директоров Общества утверждено Положение о системе бизнес-планирования (протокол от 27.06.2018 № 273), в соответствии с которым формируется Консолидированный бизнес-план Группы РусГидро в соответствии с МСФО[3].

Анализ выполнения ДПР за 2024 год произведен на основании данных Консолидированного бизнес-плана (в том числе Консолидированной инвестиционной программы) Группы РусГидро, утвержденного решением Совета

---

[1] ДПР на 2020 – 2024 гг. утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312). Проект ДПР на 2024 – 2028 гг. не утвержден Советом директоров Общества: рассмотрен Правлением Общества (протокол от 18.06.2024 № 1505пр), предварительно одобрен Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества (протокол от 27.06.2024 № 173).

[2] Протокол Совета директоров Общества от 01.10.2020 № 316. Стандарт проведения проверки реализации ДПР соответствует Типовому стандарту, разработанному Минэкономразвития России (поручение Правительства Российской Федерации от 21.11.2019 № СА-П13-10176).

[3] Здесь и далее по тексту – Международные стандарты финансовой отчетности.

директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373), которые в аналитических таблицах отчета о выполнении ДПР представлены как «План».

Фактические данные отчета о выполнении ДПР за 2024 год сформированы на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2024, и по состоянию на эту дату (отчет об исполнении Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро за 2024 год).

Согласно консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО уставный капитал Общества на 31.12.2024 составляет 444 793,38 млн рублей, доля Российской Федерации в уставном капитале РусГидро – 62,20 %.

Доходы

Анализ данных по Группе РусГидро по итогам 2024 года показывает снижение фактических доходов по отношению к плану на 2 %.

Структура доходов за 2024 год, млн рублей

Статья	2024 План	2024 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Продажа электроэнергии (мощности)	482 726	487 409	4 683	1%
Продажа теплоэнергии и горячей воды	59 477	55 945	-3 532	-6%
Государственные субсидии	70 984	63 059	-7 925	-11%
Оказание услуг по передаче электрической энергии	21 033	21 162	129	1%
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	5 869	4 440	-1 429	-24%
Прочая выручка	14 082	10 861	-3 221	-23%
Прочие операционные доходы	821	0	-821	-100%
Итого	**654 992**	**642 876**	**-12 116**	**-2%**

В структуре доходов наибольший удельный вес имеет выручка от продажи электроэнергии и мощности (до 76 % от общего объема доходов).

Получение Группой РусГидро данного вида доходов обеспечивается сегментами «Генерация РусГидро», «Энергокомпании ДФО», «Сбыт». По факту выручка от продажи электроэнергии и мощности составила 487 409 млн рублей, что выше уровня планового значения на 4 683 млн рублей (или +1%).

Существенную долю выручки от продажи электроэнергии и мощности обеспечивает сегмент «Генерация РусГидро», где ПАО «РусГидро» обеспечивает около 38 % всей выручки от продажи электроэнергии и мощности Группы РусГидро. В данном сегменте фактическая выручка выше плановых значений на +1 691 млн рублей (или +1%).

Получение выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды обеспечивается сегментом «Энергокомпании ДФО» практически на 100%. По факту 2024 года выручка от продажи теплоэнергии и горячей воды составила 55 945 млн рублей, что на 3 532 млн рублей (или - 6 %) ниже планового значения.

В составе подконтрольных обществ, включенных в сегмент «Энергокомпании ДФО», основную массу выручки обеспечивает АО «Дальневосточная генерирующая компания» и составляет около 61% от всей выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды в Группе РусГидро. Объем фактической выручки АО «Дальневосточная генерирующая компания» на 556 млн рублей (или на -1,6 %) ниже планового значения, за счет снижения полезного отпуска теплоэнергии на 628,6 тыс. Гкал (-3,6 %), из них на 382,7 тыс. Гкал – снижение фактического объема тепловой энергии по конечным потребителям, что обусловлено более теплой температурой наружного воздуха в отопительном периоде 2024 года, ранним окончанием осенне-зимнего периода.

По ПАО «Магаданэнерго» снижение выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды относительно плана составило 552 млн рублей (или -14,2%), что связано со снижением среднего тарифа на 513,8 руб./Гкал (-12,8%) при одновременном снижении полезного отпуска теплоэнергии на 15,7 тыс. Гкал (-1,6 %).

Уровень доходов по статье «Государственные субсидии» ниже плановых значений на 7 925 млн рублей (или -11 %). По факту 2024 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в сумме 63 059 млн рублей. Субсидии получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока. Данный вид доходов в основном обеспечивает сегмент «Энергокомпании ДФО».

Выручка от оказания услуг по транспортировке электроэнергии составила 21 162 млн рублей, что практически соответствует плановому значению, которое составляет 21 033 млн рублей. Оказание услуг по транспортировке электроэнергии по электросетям производится обществами сегмента «Энергокомпании ДФО», основной объем данного вида услуг обеспечивает АО «ДРСК».

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к сети за 2024 год составило 1 429 млн рублей (или – 24 %). Основное уменьшение выручки на 1 362 млн рублей (или -39,8 %) произошло по АО «ДРСК» в связи с подписанием дополнительного соглашения об изменении сроков ТП по этапам к договору от 31.08.2022 № 360 с ООО СЗ «ДНС СИТИ» (сумма 1 177 млн рублей) и изменением сроков подписания актов ТП в связи с неготовностью объектов заявителей к присоединению.

Данный вид доходов носит нерегулярный характер и зависит от потребностей в технологическом присоединении проектов сторонних организаций (реализуемых в рамках инвестиционных программ сторонних организаций).

Доходы по статье «Прочая выручка» ниже уровня планового значения на 3 221 млн рублей (или -23 %). Планируемые доходы по статье «Прочая выручка» включают доходы, получаемые подконтрольными организациями Общества от различных видов деятельности, не относящихся к основному виду деятельности

Группы, например, строительных, ремонтных услуг, аренды, транспортных услуг и прочих. Данный вид доходов не существенный в структуре доходов Группы и по факту занимает всего лишь 2 %.

Основная масса выручки от продажи электроэнергии и мощности обеспечивается ПАО «РусГидро», обществами сегментов «Сбыт» и «Энергокомпании ДФО». Компании сегмента «Энергокомпании ДФО» обеспечивают получение Группой РусГидро выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды (99% от общего объема доходов от продажи теплоэнергии и горячей воды), государственных субсидий (99 % от общего объема).

Расходы

По Группе РусГидро фактические расходы за 2024 год снизились на 18 768 млн рублей (или -3 %) относительно плановых значений.

Основные статьи расходов, по которым наблюдается снижение: «Амортизация основных средств и нематериальных активов», «Налоги, кроме налога на прибыль», «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов», «Прочие расходы (сальдо)».

Структура расходов за 2024 год, млн рублей

Статья	2024 План	2024 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Расходы на топливо	133 332	138 275	4 943	4%
Амортизация основных средств и НМА	52 112	39 535	-12 577	-24%
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	118 167	121 015	2 848	2%
Налоги, кроме налога на прибыль	18 197	16 258	-1 939	-11%
Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов	63 024	54 160	-8 864	-14%
Расходы на водопользование	8 174	8 139	-35	0%
Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии	57 311	58 048	737	1%
Покупная энергия и мощность	89 364	90 059	695	1%
Прочие расходы (сальдо)	10 795	6 220	-4 575	-42%
Итого	**550 476**	**531 708**	**-18 768**	**-3%**

Расходы на топливо по факту 2024 года составили 138 275 млн рублей, что выше планового значения на 4 943 млн рублей (или +4%). Данный вид расходов формируется в сегменте «Энергокомпании ДФО» (в объеме 90 %), основная масса расходов приходится на АО «ДГК» и АО «Камчатскэнерго».

Снижение расходов по статье «Амортизация основных средств и нематериальных активов» на 12 577 млн рублей (или -24 %), прежде всего, объясняется различными подходами при планировании амортизации в бизнес-планах подконтрольных обществ и финансовой отчетности, связанной с различной оценкой стоимости активов, в том числе отсутствием в плановых данных влияния обесценения по действующей генерации, отраженной в составе отчетности предыдущего периода, кроме того, на динамику расходов по статье

оказал влияние перенос подписания акта ввода КС-14 по завершающему этапу строительства Усть-Среднеканской ГЭС.

Расходы по статье «Налоги, кроме налога на прибыль» снизились относительно плановой величины на 1 939 млн рублей (или -10,7%), основное влияние на изменение расходов по статье оказали следующие общества: ПАО «РусГидро» – снижение на 1 356 млн рублей (или -13%); АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова» – снижение на 412 млн рублей (или -27%).

Расходы по статье «Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)» по факту составили 121 015 млн рублей, что выше плановой величины на 2 848 млн рублей (или +2 %).

Расходы по статье «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов» снизились на 8 864 млн рублей (или -14 %). Существенные отклонения относительно плановых данных наблюдаются по: прочим услугам сторонних организаций (-7 442 млн рублей), ремонту и техническому обслуживанию (-2 764 млн рублей), расходам на страхование (- 923 млн рублей), расходам на аренду (- 790 млн рублей), услугам субподрядчиков (- 778 млн рублей), транспортным расходам (+1 920 млн рублей), консультационным, юридическим и информационным услугам (+1 769 млн рублей).

Фактические расходы по статье «Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии» составили 58 048 млн рублей, что незначительно выше плановой величины на 737 млн рублей (или + 1%).

Увеличение расходов по статье «Покупная энергия (мощность)» на 695 млн рублей (или +1%) по отношению к плановым значениям преимущественно связано с влиянием результатов деятельности обществ, относящихся к сегменту «Сбыт» (67 %) и сегменту «Энергокомпании ДФО» (23%).

Прочие расходы (сальдо) по итогам 2024 года составили 6 220 млн рублей, ниже запланированных на 4 575 млн рублей (или -42 %). Расходы по статье учитывают командировочные расходы, доходы/расходы по формированию резервов, доходы/расходы по выбытию активов, списанию дебиторской и кредиторской задолженности, расходы социального характера, доходы/расходы по пеням и штрафам, расходы на благотворительность и прочие расходы, не классифицируемые к основным статьям. Данные расходы составляют незначительную долю в фактической структуре операционных расходов (около 1,2 %).

Финансовые результаты Группы РусГидро

Отчет о прибылях и убытках за 2024 год, млн рублей

Статьи	2024 План	2024 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Выручка	584 008	579 817	-4 191	-1%

Статьи	2024 План	2024 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Государственные субсидии	70 984	63 059	-7 925	-11%
Прочие операционные доходы	0	0	0	-
Операционные расходы	- 550 476	-531 708	18 768	-3%
Прибыль от операционной деятельности	**104 516**	**111 168**	**6 652**	**6%**
Убыток от обесценения основных средств, нетто	- 13 456	-93 187	-79 731	593%
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто	- 888	-4 724	-3 836	432%
Убыток от обесценения прочих активов, нетто	0	-1 067	-1 067	-
Финансовые доходы / (расходы), нетто	- 56 949	-50 200	6 749	-12%
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	5 536	11 603	6 067	110%
Прибыль до налогообложения	**38 760**	**-26 407**	**-65 167**	**-168%**
Расходы по налогу на прибыль	- 16 632	-34 755	-18 123	109%
Прибыль за период	**22 128**	**-61 162**	**-83 290**	**-376%**

Анализ фактических результатов деятельности Группы РусГидро по итогам 2024 года показывает, что полученный финансовый результат – убыток за период ниже планового значения на 83 290 млн рублей (или -376 %) сложился главным образом за счет отражения обесценений (ОС, финансовых и прочих активов), которые суммарно составили 98 978 млн рублей против плана 14 344 млн рублей.

Основные финансово-экономические показатели деятельности Группы РусГидро за 2024 год, млн рублей

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн.%
EBITDA	**157 514**	**150 809**	**-6 705**	**-4%**
Долг на конец периода[4]	**586 583**	**599 188**	**12 605**	**2 %**
Внешний долг Группы РусГидро[5]	*570 394*	*561 069*	*- 9 325*	*- 2 %*
Задолженность по договорам факторинга[6]	*2 800*	*7 417*	*4 617*	*165 %*

[4] Показатели приведены без учета задолженности по процентам. В ДПР на период 2024–2028 гг. долг Группы РусГидро на конец 2024 года составляет 589 685 млн рублей, а внешний долг – 573 496 млн рублей в соответствии с Консолидированным бизнес-планом Группы РусГидро на 2024–2028 гг., утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373), включая задолженность по процентам в размере 3 102 млн рублей. Фактические показатели за 2024 год не включают задолженность по процентам в размере 6 425 млн рублей.

[5] Для планового значения показателя: сумма строк Консолидированного баланса Группы РусГидро на 2024-2028 гг. (в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2024-2028 гг., утвержденного решением Совета директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373)) Долгосрочные кредиты и займы и Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств за минусом процентов к уплате. Для фактического значения показателя: сумма строк Долгосрочные заемные средства и Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств Консолидированного Отчета о финансовом положении за минусом строки Проценты к уплате в составе Примечания № 18 Краткосрочные и долгосрочные заемные средства консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2024 и по состоянию на эту дату.

[6] Плановое значение показателя отражено в составе строки Кредиторская задолженность и начисления Консолидированного баланса Группы РусГидро на 2024–2028 гг. в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2024–2028 гг., утвержденного решением Совета директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373). Фактическое значение показателя отражено в составе строки Кредиторская задолженность и начисления Консолидированного Отчета о финансовом положении консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2024 и по состоянию на эту дату.

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн.%
Долгосрочные оценочные обязательства по беспоставочному форварду	*13 389*	*30 702*	*17 313*	*129 %*
DEBT/EBITDA	**3,7**	**4,0**	**0,3**	**8%**

Объективную оценку операционной деятельности Группы РусГидро представляет показатель EBITDA, который отражает динамику операционных результатов Группы без учета амортизации и неденежных операций, по факту значение ниже на 6 705 млн рублей (или -4%). Ухудшение показателя главным образом сложилось за счет сегмента «Энергокомпании ДФО» (-22 008 млн рублей) в связи с опережающим ростом расходов относительно доходной части (недополучение субсидий).

По итогам 2024 года показатель долговой нагрузки Группы РусГидро – «Долг на конец периода» вырос относительно планового на 12 605 млн рублей (2 %) главным образом за счет роста зависимой от цены на акции справедливой стоимости беспоставочного форварда на 17 313 млн рублей (129 %). Сальдо динамики внешнего долга и задолженности по договорам факторинга составило 4 708 млн рублей (снижение менее 1 %).

На ухудшение итоговых показателей Группы РусГидро в 2024 году наибольшее влияние оказало увеличение убытков от обесценения основных средств относительно плановых значений.

Решением Совета директоров Общества (протокол от 26.11.2021 № 336) утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» (далее – Положение). В целях повышения прозрачности и прогнозируемости размера дивидендов установлено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% от показателя чистой прибыли Группы РусГидро за соответствующий отчетный год, определенного в соответствии с МСФО, без учета признанных в составе этой прибыли:

– доходов и расходов, связанных с признанием (восстановлением) убытка от обесценения основных средств и нематериальных активов, а также с их списанием (за исключением списаний, связанных с продажей);

– доходов и расходов, связанных с изменением справедливой стоимости финансовых активов, определяемой в соответствии с МСФО;

– доходов и расходов, связанных с курсовыми разницами;

– прибылей или убытков, которые были отнесены на неконтролирующие доли участия дочерней организации, определяемые в соответствии с МСФО.

Также Положением установлен минимальный размер дивидендных выплат на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие 3 (три) года.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Общество не выплачивало дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку решение по вопросам распределения прибыли и выплаты дивидендов по акциям Общества по

результатам 2023 года по итогам проведенного годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» не принято (протокол от 01.07.2024 № 23).

3. ПРОГРАММНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

3.1. Инвестиционная программа Группы РусГидро

В соответствии с параметрами консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро на 2024-2028 гг.[7] плановый объем финансирования инвестиционных проектов Группы РусГидро на период 2024-2028 гг. составляет 861 031,75 млн рублей (в том числе на территории Дальнего Востока в объеме 672 352,46 млн рублей), из них в 2024 году – 221 286,30 млн рублей[8] (в том числе на территории Дальнего Востока – 171 599,80 млн рублей).

Кроме того, план финансирования капитализируемых ремонтов консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро[9] на период 2024-2028 годы составляет 67 923,61 млн рублей, из них в 2024 году – 26 876,92 млн рублей.

В отчетном году в рамках реализации консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро профинансировано 237 187,58 млн рублей или 107,2 % от планового объема, в том числе на территории Дальнего Востока профинансировано 190 151,44 млн рублей или 110,8 % от годового плана.

Финансирование программы ТПиР Группы РусГидро в отчетном периоде фактически составило 84 376,81 млн рублей[10] или 100,8 % от годового плана.

Структура финансирования инвестиций Группы РусГидро в 2024 году

Направление финансирования	**План финансирования на 2024 год,** млн рублей	**Факт финансирования за 2024 год,** млн рублей	**Выполнение годового плана, %**
Профильные компании Группы РусГидро	**212 601,67**	**233 074,93**	**109,6%**
ТПиР	81 519,19	84 293,95	103,4%
Новое строительство	99 069,68	114 024,14	115,1%
Технологическое присоединение	23 301,44	23 470,27	100,7%
Прочие	8 711,35	11 286,58	129,6%
Сервисные компании Группы РусГидро	**8 684,63**	**4 112,65**	**47,4%**

[7] Утверждена в составе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро решением Совета директоров Общества от 30.05.2024 (протокол от 31.05.2024 № 373).

[8] Без учета внутригрупповых оборотов АО «ДРСК» в 2024 году в объеме финансирования 5 176,45 млн руб. (выкуп АО «ДРСК» сетевых объектов, принадлежащих АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2», решение Правления Общества – протокол от 25.09.2023 №1460пр).

[9] Отражены с 01.01.2022 в составе Консолидированной инвестиционной программы в связи с вступлением в силу обязательных к применению Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения». Ранее указанные затраты отражались по операционной деятельности.

[10] В том числе ТПиР сервисных компаний Группы РусГидро фактически составляет 82,86 млн рублей, при плане – 2 174,20 млн рублей.

Направление финансирования	План финансирования на 2024 год, млн рублей	Факт финансирования за 2024 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Всего консолидированная инвестиционная программа	**221 286,30**	**237 187,58**	**107,2%**
в том числе на территории Дальнего Востока	*171 599,80*	*190 151,44*	*110,8%*
Кроме того:			
Капитализируемые ремонты	*26 876,92*	*22 148,64*	*82,4%*

По Группе РусГидро на 2024 год запланирован ввод новой электрической мощности в объеме 102,57 МВт и ввод новой тепловой мощности в объеме 11,25 Гкал/ч. По состоянию на 01.01.2025 ввод дополнительной мощности составил 217,82 МВт и 326,60 Гкал/ч, в том числе: реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 – 120,0 МВт и 190,0 Гкал/ч, ТПиР ПАО «РусГидро» – 33,50 МВт, ПАО «Сахалинэнерго» – 50,0 МВт, АО «Сахаэнерго» – 6,85 МВт, АО «Теплоэнергосервис» – 6,96 МВт, АО «Чукотэнерго» – 0,51 МВт, АО «ДГК» – 5,59 Гкал/ч, АО «ЮЭСК» – 2,01 Гкал/ч, а также ввод новой тепловой мощности в объеме 129,0 Гкал/ч по проекту «Реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 с переводом оборудования на сжигание природного газа (к/а № 11)». Кроме того, завершено строительство второго этапа двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино, фактически введено 496,48 км линий электропередачи и 0,80 МВА трансформаторной мощности.

Наиболее существенные факторы отклонения фактических объемов финансирования консолидированной инвестиционной программы от плановых значений в 2024 году:

– досрочное финансирование мероприятий по демонтажу ТГ-2 Владивостокской ТЭЦ-2 в рамках выполнения 2-го этапа реконструкции энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 (+ 4,8 млрд рублей);

– увеличение стоимости и плана финансирования 2024 года в соответствии с инвестиционной программой ПАО «РусГидро», утвержденной приказом Минэнерго России от 02.12.2024 № 25@, по проектам строительства Артемовской ТЭЦ-2 и Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь) в связи с получением положительного заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России» (+16,2 млрд рублей);

– дополнительное авансирование поставщиков и подрядчиков с целью фиксации цен на оборудование, а также выполнение опережающими темпами строительно-монтажных работ и их оплата по проектам строительства Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой и расширение Партизанской ГРЭС (+ 7,4 млрд рублей);

– в связи с переносом сроков поставки основного оборудования для обеспечения ввода мощности 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС на 2028 и 2029 годы заводом-изготовителем, обусловленным существенной загрузкой

производств топливно-энергетического комплекса, вызванной необходимостью тотального импортозамещения комплектующих и изменениями логистических цепочек их поставки, связанными с введением в марте 2022 года политических и экономических санкций, а также мер ограничительного характера в отношении Российской Федерации, отдельных ее граждан и юридических лиц со стороны иностранных недружественных государств (- 9,5 млрд рублей);

– актуализация сроков выполнения работ по ремонту объектов недвижимости в г. Красноярске в рамках реализации проекта релокации компаний Группы РусГидро в г. Красноярск (- 4,7 млрд рублей).

3.2. Производственная программа ПАО «РусГидро»

В ДПР Группы РусГидро на 2024-2028 гг. отражены объемы затрат в соответствии с Производственной программой ремонтов, ТО, НИР ПАО «РусГидро»[11] и составили:

– по программе ремонтов в объеме 26 437,42 млн рублей, из них на 2024 год – 4 663,35 млн рублей;

– по программе технического обслуживания (ТО) в объеме 8 457,52 млн рублей, из них на 2024 год – 1 658,69 млн рублей;

– по программе научно-исследовательских работ (НИР) в объеме 4 270,12 млн рублей, из них на 2024 год – 1 093,30 млн рублей.

Выполнение программ в 2024 году

Выполнение по программам[12]	**План освоения на 2024 год,** млн рублей	**Факт освоения за 2024 год,** млн рублей	**Выполнение годового плана,** %
Программа ремонтов	4 663,35[13]	4 798,12[14]	103 %
Программа технического обслуживания	1 658,69	1 553,50	94 %
Программа научно-исследовательских работ	1 093,30	955,58	87 %

Программа ремонтов ПАО «РусГидро» за 2024 год выполнена в части освоения на 103 %: при плане 4 663,35 млн рублей, факт составляет 4 798,12 млн рублей.

Программа ТО основного, вспомогательного оборудования и систем гидроэлектростанций за 2024 год выполнена в части освоения на 94 %: при плане 1 658,69 млн рублей, факт составляет 1 553,50 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2024 году вызвано экономией стоимости по результатам закупочных процедур/экспертизы сметных расчетов, корректировкой плановых

[11] Основные параметры производственной программы соответствуют утвержденному бизнес-плану ПАО «РусГидро» на период 2024–2028 гг., который в составе Консолидированного бизнес плана Группы РусГидро утвержден Советом директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373).

[12] Данные по выполнению программы ТПиР в части финансирования представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

[13] В том числе капитализируемые ремонты – 1 422,80 млн рублей.

[14] В том числе капитализируемые ремонты – 1 532,27 млн рублей.

объемов выполнения работ по ТО в связи с изменением графика выполнения технологически связанных работ в рамках выполнения проектов инвестиционной программы.

Программа НИР за 2024 год выполнена в части освоения на 87 %: при плане 1 093,30 млн рублей, факт составляет 955,58 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2024 году обусловлено экономией стоимости по результатам закупочных процедур/экспертизы сметных расчетов, в 2023 году досрочно выполнены работы из плана мероприятий 2024 года, в ходе реализации работ скорректированы объемы работ с учетом полученных результатов.

Основные результаты за 2024 год:

– после комплексной реконструкции Эзминской ГЭС введены в эксплуатацию новые гидроагрегаты ст. №№ 1,2,3;

– завершено техническое перевооружение с заменой гидротурбин и гидрогенераторов на гидроагрегатах ст. № 2 Воткинской ГЭС и ст. № 1 Нижегородской ГЭС;

– выполнена замена гидротурбины ст. № 15 Саратовской ГЭС и гидрогенератора ст. № 11 Волжской ГЭС;

– завершена модернизация гидроагрегата ст. № 12 Чебоксарской ГЭС с заменой статора генератора и модернизацией рабочего колеса гидротурбины в заводских условиях.

В результате реализации производственной программы ПАО «РусГидро» в отчетном году дополнительный прирост установленной электрической мощности составил 33,5 МВт, за счет прироста мощности Эзминской ГЭС (15 МВт), Саратовской ГЭС (6 МВт), Воткинской ГЭС (5 МВт), Нижегородской ГЭС (7,5 МВт).

В рамках оптимизации управления активами были отчуждены 6 малых ГЭС Дагестана (-5,9 МВт), не участвовавших в механизмах ДПМ: Аракульская (- 1,3 МВт), Агульская (- 0,6 МВт), Амсарская (- 1 МВт), Курушская (- 0,5 МВт), Магинская (- 1,2 МВт), Шинзаская (- 1,3 МВт).

3.3. Производственная программа подконтрольных организаций (ПО) – энергокомпаний ДФО

В соответствии с Производственной программой ремонтов ПО – энергокомпаний ДФО плановый объем затрат в ДПР Группы РусГидро на период 2024–2028 гг. составил 124 142, 84 млн рублей [15], из них на 2024 год – 28 741,66 млн рублей.

---

[15] Ремонтные программы в составе бизнес-планов ПО на 2024–2028 годы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО – энергокомпаний ДФО и по объему затрат на период 2024–2028 гг. соответствуют консолидированному бизнес-плану (в том числе Консолидированной инвестиционной программе) Группы РусГидро, который утвержден Советом директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373). Решения советов директоров (протоколы): АО «ДРСК» – от 25.12.2023 № 14, ПАО «Камчатскэнерго» – от 19.12.2023 № 7, АО «Сахаэнерго» – от 29.12.2023 № 15, ПАО «Якутскэнерго» – от 28.12.2023 № 24, ПАО «Магаданэнерго» – от 27.12.2023 № 18-23, АО «Теплоэнергосервис» – от 28.12.2023 № 15, АО «Чукотэнерго» – от 28.12.2023 № 17-23,

Выполнение программы в 2024 году

Выполнение по направлениям[16]	**План освоения на 2024 год,** млн рублей	**Факт освоения за 2024 год,** млн рублей	**Выполнение годового плана, %**
Программа ремонтов	28 741,66 [17]	27 548,87 [18]	95,9 %

Программа ремонтов ПО – энергокомпаний ДФО за 2024 год в части освоения выполнена на 95,9 %: при плане 28 741,66 млн рублей, факт составил 27 548,87 млн рублей. Причины отклонений от плановых показателей в 2024 году следующие: снижение затрат на капитальный ремонт газотурбинного двигателя ГТУ LM6000 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 ПАО «Сахалинэнерго»; снижение затрат на поставку материалов по ремонту градирни с заменой теплообменников Сахалинской ГРЭС ПАО «Сахалинэнерго»; невыполнение регламентных ремонтов газотурбинного оборудования иностранного производства из-за санкционных ограничений: ГТУ ст. №№ 1,4 Якутской ГРЭС-2 ПАО «Якутскэнерго»; исключение работ подрядным способом по ремонту ВЛ 110 кВ Гамма-Комсомольский и ВЛ 110 кВ Береговая – Южный в связи с вводом в эксплуатацию новой ВЛ 110 кВ Певек-Билибино АО «Чукотэнерго».

Основные результаты реализации Производственной программы ПО – энергокомпаний ДФО за 2024 год:

– по программе ТПиР выполнены: работы по установке третьего трансформатора связи 110/35/6 кВ мощностью 60 МВА Амурской ТЭЦ-1, техническое перевооружение Николаевской ТЭЦ с переводом котлоагрегатов ст. № 1, ст. № 4 на сжигание природного газа, замена оборудования энергоблока ст. № 3 Нерюнгринской ГРЭС (АО «ДГК»); модернизация газотурбинного двигателя ДО-14 ПЭС «Лабытнанги», модернизация ГТГ-4 ПЭС «Уренгой» (ПАО «Передвижная энергетика»); модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Берелёх» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции, модернизация ПС-110/35/10 кВ «Сокол» (ПАО «Магаданэнерго»);

– по программе ремонтов выполнены капитальные и средние ремонты: турбоагрегатов 30 ед. (при плане 32 ед.); котлоагрегатов 43 ед. (при плане 43 ед.); генераторов 27 ед. (при плане 28 ед.); трансформаторов 3 ед.[19] (при плане 3 ед.), в том числе: капитальный ремонт энергоблоков: ст. № 2 Хабаровской ТЭЦ-3, ст. № 3 Нерюнгринской ГРЭС, ст. № 2 Комсомольской ТЭЦ-3; капитальный ремонт турбоагрегатов: Хабаровской ТЭЦ-1 (ТА-2,6), Комсомольской ТЭЦ-2 (ТА-2,

---

АО «ЮЭСК» – от 30.11.2023 № 5, ПАО «Сахалинэнерго» – от 27.12.2023 № 8, ПАО «Передвижная энергетика» – от 29.12.2023 № 13/2023, ООО «Ленское ПТЭС» – от 29.12.2023 №13/2023, АО «ДГК» – протокол БК (ЗБК от 06.12.2023).

[16] Данные по выполнению производственных программ ПО – энергокомпаний ДФО в части финансирования программы ТПиР представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

[17] В том числе капитализируемые ремонты – 12 073,52 млн рублей.

[18] В том числе капитализируемые ремонты – 8 822,18 млн рублей.

[19] Включена номенклатура трансформаторного парка генерирующих энергообъектов только по классу напряжения 35-220 кВ.

ТА-8), Магаданской ТЭЦ (ТА-6), Мутновской ГеоЭС (ТА-2), Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 (ТА-3), Якутской ГРЭС (ГТУ-3,4); капитальный ремонт котлоагрегатов: Хабаровской ТЭЦ-1 (КА-2,11,15), Комсомольской ТЭЦ-2 (КА-4, КА-7), Магаданской ТЭЦ (КА-5,7), Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 (КА-1,4), Якутской ТЭЦ (КА-1).

В отчетном периоде отремонтировано 2 400 км электрических и 75,4 км тепловых сетей.

Реализованы в составе ремонтной программы мероприятия по повышению эффективности и надежности работы оборудования[20]: АО «ДГК» – 1 265,1 млн рублей, ПАО «Якутскэнерго» – 221,9 млн рублей, АО «Чукотэнерго» – 17,0 млн рублей, ПАО «Камчатскэнерго» – 258,4 млн рублей, АО «ДРСК» – 98,5 млн рублей, ПАО «Магаданэнерго» – 2,5 млн рублей, всего суммарно в объеме 1 863,4 млн рублей.

Снижение уровня износа дальневосточных производственных активов:

Тепловые сети: ПО – энергокомпниями ДФО эксплуатируется 4 656 км тепловых сетей в *однотрубном исчислении (*далее – ТС), износ оборудования ТС по итогам 2024 года составляет 43 % по сроку использования. При текущей замене в 75,4 км протяженность ТС со сроком эксплуатации более 25 лет составляет 2 010 км[21] (43 % от общей протяженности). При плане замены тепловых сетей на 2024 год – 87,1 км, фактически заменено – 75,4 км.

Для решения задач повышения энергоэффективности, в том числе в части снижения потерь тепловой энергии в тепловых сетях, в ПО – энергокомпаниях ДФО действуют программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности[22]. В ПО – энергокомпаниях ДФО действуют программы, содержащие мероприятия по снижению тепловых потерь в тепловых сетях: программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программы повышения надежности тепловых сетей и снижения потерь тепловой энергии в сетях, программы ликвидации сверхнормативных потерь тепловой энергии. В результате реализации мероприятий по замене изоляции тепловых сетей достигнуто снижение потерь тепловой энергии: в АО «ДГК» – 30,5 тыс. Гкал, ПАО «Якутскэнерго» – 0,3 тыс. Гкал, ПАО «Камчатскэнерго» – 0,8 тыс. Гкал, АО «ЮЭСК» – 0,7 тыс. Гкал, АО «Теплоэнергосервис» – 1,5 тыс. Гкал. В результате выполнения мероприятий по выявлению, предотвращению хищений теплоэнергии достигнуто снижение

---

[20] Включая оборудование станций, электрических сетей, тепловых сетей.

[21] По состоянию на 31.12.2024.

[22] Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПО – энергокомпаний ДФО разработаны в соответствии с требованием Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности». Программы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро»: АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ТЭС», АО «ДВЭУК-Генерация Сети», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго». Актуализация программ ежегодная.

потерь тепловой энергии в ПАО «Якутскэнерго» – в размере 3,2 тыс. Гкал, в ПАО «Магаданэнерго» – 0,2 тыс. Гкал, в АО «Теплоэнергосервис» – в размере 1,6 тыс. Гкал.

Электрические сети: ПО – энергокомпаниями ДФО [23] эксплуатируется 25 578 шт.[24] трансформаторных подстанций 10 (6)-220 кВ и 110 223 км (по трассе) линий электропередачи 0,4-220 кВ, индекс технического состояния (далее – ИТС)[25] на 31.12.2024 составляет: линий электропередач 110 кВ и выше – 80 %, трансформаторов 110 кВ и выше – 89 %[26].

Генерирующие объекты: ПО – энергокомпаниями ДФО эксплуатируется 108 ед. турбоагрегатов, ИТС на 31.12.2024 составляет 76 %[25]; 146 ед. котлоагрегатов, ИТС на 31.12.2024 составляет 73 %[25].

На объектах генерации и передачи тепловой энергии ПО – энергокомпаниями ДФО достигнуты следующие результаты по ключевым показателям по состоянию на 31.12.2024:

– потери тепловой энергии в тепловых сетях составили 4 859 тыс. Гкал.[27], что ниже аналогичного показателя за 2023 год на 451 тыс. Гкал (- 8,5 %);

– удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии фактически составил 388,1 г.у.т./кВт*ч [28] при плановом показателе – 388,5 г.у.т./кВт*ч;

– удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии фактически составил 158,7 кг.у.т./Гкал [29] при плановом показателе –

---

[23] Отчетные данные включают расчеты по всем энергокомпаниям, осуществляющим деятельность на территории ДФО и входящим в периметр Группы РусГидро.

[24] С учетом арендованных объектов иных собственников.

[25] Определяется на основании постановления Правительства Российской Федерации от 19.12.2016 № 1401 «О комплексном определении показателей технико-экономического состояния объектов электроэнергетики, в том числе показателей физического износа и энергетической эффективности объектов электросетевого хозяйства, и порядка осуществления мониторинга таких показателей» и приказа Минэнерго России от 26.07.2017 № 676 «Об утверждении методики оценки технического состояния основного технологического оборудования и линий электропередачи электрических станций и электрических сетей» (в ред. приказа Минэнерго России от 17.03.2020 № 192).

[26] В рамках приказа Минэнерго России от 17.03.2020 № 192 уточнена методология расчета ИТС ЛЭП и оборудования ПС в части перечня, состава и весовых коэффициентов функциональных узлов, сегментов.

[27] Рассчитано как сумма фактических потерь тепловой энергии в тепловых сетях электростанций и котельных ПО – энергокомпаний ДФО в соответствии с приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 325. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Теплоэнергосервис» с учетом ООО «Ленские ПТЭС, АО «ДВЭУК Генерация Сети». Потери тепловой энергии в тепловых сетях за 2023 год в соответствии с периметром расчета составили 5 310 тыс. Гкал.

[28] Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических удельных расходов топлива при производстве электрической энергии электростанций ПО – энергокомпаний ДФО в соответствии с РД 34.08.552-95 «Методические указания по составлению Отчета электростанции и акционерного общества энергетики и электрификации о тепловой экономичности оборудования» и приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 323. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», АО «ДВЭУК Генерация Сети».

[29] Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических удельных расходов топлива при производстве тепловой энергии электростанций и котельных ПО – энергокомпаний ДФО, в соответствии с РД 34.08.552-95 «Методические указания по составлению Отчета электростанции и акционерного общества энергетики и электрификации о тепловой экономичности оборудования и приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 323.

158,4 кг.у.т./Гкал;

– доля выработки электрической энергии тепловыми электростанциями по теплофикационному циклу по итогам 2024 года составила 35,1%, что на 1,7% ниже аналогичного показателя за 2023 год (36,8 %);

– доля мощности газовой генерации Группы РусГидро в общей мощности тепловых электростанций Группы РусГидро на 31.12.2024 составила – 45,2 %[30].

По состоянию на 01.01.2025 установленная мощность ПО – энергокомпаний ДФО составила 7 893 МВт[31], ввод новых мощностей за 2024 год составил 50 МВт[32] и 4,7 Гкал/ч[32].

За отчетный год мероприятия по переходу от планово-предупредительных ремонтов на ремонты по техническому состоянию не проводились.

Для каждого ПО – энергокомпаний ДФО на 2024–2025 гг. разработаны и установлены целевые показатели в части потерь тепловой энергии в тепловых сетях[33], проводится ежегодный мониторинг. В результате проведенных в 2024 году мероприятий по повышению эффективности систем теплоснабжения потери тепловой энергии в тепловых сетях фактически составили 17,6 %[34], что ниже уровня 2023 года на 1,1% (18,7 %) и ниже целевого значения на 2024 год на 0,8 % (18,4 %).

ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДВЭУК Генерация Сети», АО «Теплоэнергосервис».

[30] Учтена мощность оборудования ТЭС, на котором в 2024 году сжигались только газ и мазут (в период ограничений по газу): Николаевская ТЭЦ, Комсомольская ТЭЦ-1,Комсомольская ТЭЦ-3,Хабаровская ТЭЦ-1, Владивостокская ТЭЦ-2, ТЭЦ «Восточная», ЯкутскаяГРЭС-1, Якутская ГРЭС-2, Якутская ТЭЦ, Камчатская ТЭЦ-2, 2 ГПУ в АО «ЮЭСК», Анадырская ТЭЦ, Анадырская ГМТЭЦ, Южно-Сахалинская ТЭЦ-1, ПАО «Передвижная энергетика», ГТУ и ГПА в АО «Сахаэнерго».

[31] ПО, включенные в периметр: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ТЭС», ПАО «Передвижная энергетика», АО «ДВЭУК-Генерация Сети».

[32] Ввод мощности: Изменение (увеличение) мощности обусловлено как вводом в эксплуатацию нового блока на Владивостокской ТЭЦ-2 АО «ДГК» (+ 40 МВт), вводом дизель-генераторов на Новиковской ДЭС ПАО «Сахалинэнерго», ДЭС ПАО «Якутскэнерго» (+1,7 МВт), ДЭС ПАО «Камчатскэнерго» (+ 2,0 МВт), ДЭС АО «Сахаэнерго» (+1,5 МВт), вводом СЭС АО «Сахаэнерго»(+ 0,7 МВт), принятием в аренду МДЭС-8 с. Тилички АО «ЮЭСК», (+ 5,0 МВт), так и выводом из эксплуатации неэффективного оборудования Новиковской ДЭС ПАО «Сахалинэнерго» (- 0,5 МВт), АО «Теплоэнергосервис» (- 0,4 МВт).

[33] Целевые показатели установлены в программах ПО – энергокомпаний ДФО в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Программы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро»: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «ТЭС», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Передвижная энергетика». Актуализация программ ежегодная.

[34] По состоянию на 31.12.2024. Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических потерь при передаче тепловой энергии электростанций и котельных ПО – энергокомпаний ДФО, отнесенных к отпуску тепла в сеть, установленных в соответствии с приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 325. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЮЭСК», АО «ДВЭУК-ГенерацияСети».

Установленное целевое значение темпов перекладки тепловых сетей на 2024 год[35] – 2,6 %, достигнутое значение – 1,62 %[36].

В рамках реализации направлений указанных программ ПО – энергокомпаний ДФО по итогам 2024 года также произведена заменена изоляции трубопроводов тепловых сетей – 39,4 км.

Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК»

Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК» сформирована на 2022–2029 годы и включает мероприятия для 9 тепловых электростанций АО «ДГК» (Хабаровская ТЭЦ-1, Хабаровская ТЭЦ-3, Комсомольская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-2, Комсомольская ТЭЦ-3, Амурская ТЭЦ-1, Партизанская ГРЭС, Артемовская ТЭЦ, Нерюнгринская ГРЭС) по основным видам оборудования: котлоагрегаты, турбоагрегаты, электротехническое оборудование, вспомогательное оборудование, системы топливоподачи, производственные здания и сооружения (далее – Программа)[37].

Общая потребность в финансировании для реализации Программы оценивается в 47,75 млрд рублей, в том числе план финансирования на 2024 год составляет 10,5 млрд рублей:

Выполнение по программе	**План финансирования на 2024 год,** млрд рублей	**Факт финансирования за 2024 год,** млрд рублей	**Выполнение годового плана, %**
Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК»:	10,50	11,22	106,86 %
Инвестиции	5,20	6,92	133,08 %
Капитализируемые ремонты	2,49	1,83	73,49 %
Ремонты	2,65	2,31	87,17 %
Необходимый аварийный запас	0,16	0,16	100 %

Исполнение Программы за 2024 год по финансированию составило 11,22 млрд рублей или 106,86 % от плана. Также в 2024 году выполнено 197 мероприятий Программы из 367 запланированных мероприятий, в том числе: замена циркуляционных насосов ст. № 1, 3 в сборе с электродвигателями Хабаровской ТЭЦ-3; модернизация блока ст. № 2 Хабаровской ТЭЦ-3; установка автоматизированной системы контроля вибрации и механических величин турбоагрегата ст. № 2 Комсомольской ТЭЦ-3; замена рабочих лопаток регулирующей ступени № 1 РВД, комплекта крепежа ЦВД, ЦСД на турбоагрегате ст. № 3 Нерюнгринской ГРЭС; замена кубов ВЗП № № 1-6 второй ступени Хабаровской ТЭЦ-1; замена защит рабочего и резервного питания секций РУСН

[35] При условии софинансирования из средств бюджетов субъектов Российской Федерации и внебюджетных источников.

[36] Расчет темпов перекладки произведен путем соотношения эксплуатируемых сетей (4 656 км) и фактически заменённых в 2024 году (75,4 км).

[37] Программа одобрена решением Правления Общества от 09.12.2022 (протокол № 1420 пр). Подлежит актуализации по мере исполнения. В случае внесения изменений оценка реализации осуществляется по актуализированным программам.

кВ 4-10 секции Комсомольской ТЭЦ-2 с электромеханической базы на микропроцессорную; устройство температурного контроля опорно-упорного подшипника турбоагрегата ст. № 1 Партизанской ГРЭС.

Отклонения по ремонтам произошли по причине длительных сроков изготовления и поставки оборудования, заключения договоров на оказание услуг; отклонения по инвестициям обусловлены выполнением работ опережающими темпами по возникшим обязательствам, а также авансированием поставок материально-технических ресурсов и оборудования на склад в целях своевременной реализации проектов в 2025 году.

3.4. Программа инновационного развития Группы РусГидро

Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года (далее – ПИР Группы РусГидро) утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312).

В ДПР Группы РусГидро на период 2024–2028 гг. плановый объем финансирования мероприятий ПИР Группы РусГидро в соответствии со Среднесрочным планом реализации мероприятий ПИР Группы РусГидро на период 2024-2028 гг. (далее – ССП ПИР Группы РусГидро)[38], утвержденным Правлением Общества (протокол от 03.04.2024 № 1490пр) составляет 211 636,5 млн рублей, из них на 2024 год – 47 485,0 млн рублей, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) – в объеме 211 199,9 млн рублей, из них на 2024 год – 47 398,4 млн рублей:

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 5 027,8 млн рублей, из них на 2024 год – 814,4 млн рублей;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта – 67,3 млн рублей[39], из них на 2024 год – 58,7 млн рублей[40];

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 200 354,2 млн рублей, из них на 2024 год – 45 149,2 млн рублей;

---

[38] В соответствии с Методическими указаниями по разработке и корректировке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденными Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01), период планирования при подготовке среднесрочного плана реализации мероприятий программ инновационного развития (ССП) для компаний электроэнергетики должен составлять четыре-пять лет. ССП ПИР РусГидро подготовлен на 5-летний период с целью обеспечения синхронизации с консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро. В периметр программы входят: ПАО «РусГидро», АО «ДГК», АО «ДРСК, АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЮЭСК», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект».

[39] Из них 56,8 млн рублей также входят в объем финансирования мероприятий НИОКР.

[40] Объем финансирования мероприятий в сфере развития искусственного интеллекта в размере 48,3 млн руб. входит в объем финансирования мероприятий НИОКР.

– НИОКР (исследования и разработки) – 5 807,4 млн рублей, из них на 2024 год – 1 424,4 млн рублей[41].

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями – 436,6 млн рублей, из них 2024 год – 86,6 млн рублей.

Фактический объем финансирования мероприятий ССП ПИР Группы РусГидро в 2024 году составляет 41 184,7 млн рублей или 86,7 % от годового плана, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) в объеме 41 076,4 млн рублей или 86,7 % от годового плана:

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 746,6 млн рублей или 91,7 % от годового плана;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта – 54,6 млн рублей[42] или 93 % от годового плана;

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 39 118,9 млн рублей или 86,6 % от годового плана;

– НИОКР (исследования и разработки) – 1 204,6 млн рублей или 84,6 % от годового плана.

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями в объеме 108,3 млн рублей или 125,0 % от годового плана.

Снижение фактического объема финансирования мероприятий СПП ПИР Группы РусГидро в 2024 году связано со снижением стоимости мероприятий и корректировкой графиков финансирования работ в результате проведения конкурентных процедур, а также в связи с переносом финансирования ряда работ на 2025 год из-за нарушения графиков выполнения работ исполнителями.

Наиболее значимые проекты Группы РусГидро, реализованные/ выполнявшиеся в 2024 году[43]:

– виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Рыбинской ГЭС и Угличской ГЭС (ПАО «РусГидро»);

– виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Нижегородской ГЭС (ПАО «РусГидро»);

---

[41] С учетом финансирования по разделу «Инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта» в плановом объеме 48,3 млн рублей.

[42] Из них 48,3 млн рублей также входит в объем финансирования мероприятий НИОКР.

[43] Данные мероприятия относятся к ключевым в соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на период 2020 – 2024 годы с перспективой до 2029 года, утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312).

– применение современных газотурбинных установок отечественного производства при строительстве новых объектов тепловой генерации (ПАО «РусГидро»);

– разработка опытного образца устройства управления нагрузкой в изолированных энергосистемах в аварийных режимах (ПАО «Магаданэнерго»).

– исследование опасных гидродинамических явлений в проточной части гидроагрегатов ГЭС (ПАО «РусГидро»);

– создание комплексной диагностической математической модели гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС (ПАО «РусГидро»);

– увеличение мощности объектов ветроэнергетики в энергобалансе генерации децентрализованного сектора энергообеспечения (АО «ЮЭСК»).

Оценка качества реализации ПИР Группы РусГидро за 2023 год (за год, предшествующий отчетному году) не проводилась. Заседание Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России по рассмотрению отчета о реализации ПИР Группы РусГидро за 2023 год планируется к проведению в течение 2025 года.

Оценка качества реализации ПИР Группы РусГидро за 2022 год по решению Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России составила 95,1 % (протокол от 22.12.2023 б/н).

4. ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ АКТИВОВ

4.1. Тарифное регулирование

Цены на электроэнергию на Дальнем Востоке в 2024 году регулировались государством. В отношении производства, услуг по передаче электроэнергии при установлении тарифов применялся метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, в отношении гарантирующих поставщиков в неценовой зоне ОРЭМ сбытовые надбавки определялись методом сравнения аналогов, в ТИТЭС[44] – методом экономически обоснованных расходов. ПАО «РусГидро» предпринимает необходимые действия для нивелирования ограничений, связанных с тарифным регулированием.

Общество участвует в подготовке проектов нормативных правовых актов (далее – НПА), направленных на повышение эффективности ценообразования на оптовом и розничных рынках электрической и тепловой энергии через активное взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти (далее – ФОИВ) и иными организациями.

[44] Технологически изолированные территориальные электроэнергетические системы.

Среди нормативных правовых актов, принятых в 2024 году, влияющих на развитие энергетики в ДФО, необходимо отметить следующие:

1.1. Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Закон № 185-ФЗ).

Согласно Закону № 185-ФЗ с 01.09.2024 года вступают в силу нормы о системообразующих территориальных сетевых организациях (далее – СТСО).

В развитие Закона № 185-ФЗ приняты подзаконные акты Правительства Российской Федерации:

– постановление Правительства Российской Федерации от 28.08.2024 № 1159[45], которым утверждены Критерии отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям, а также Правила определения СТСО;

– постановление Правительства Российской Федерации от 10.09.2024 № 1229[46], которым регламентирован процесс взаимодействия СТСО с другими собственниками объектов электросетевого хозяйства.

1.2. Федеральный закон от 08.08.2024 № 309-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» (далее – Закон № 309-ФЗ).

Закон № 309-ФЗ направлен на распространение механизма рыночного ценообразования на территории неценовых зон оптового рынка, где тарифы ранее регулировались государством.

В развитие Закона № 309-ФЗ принято постановление Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1868[47], которым установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка (далее – Постановление № 1868).

Постановлением № 1868 утверждено присоединение с 01.01.2025 ко второй ценовой зоне территории Дальнего Востока, в которую объединены Республика Саха (Якутия), Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Еврейская автономная область, за исключением территорий, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами.

---

[45] «Об утверждении критериев отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям и Правил определения системообразующих территориальных сетевых организаций».

[46] «Об утверждении Правил заключения, исполнения, изменения, расторжения договора о порядке ликвидации на основании решений штаба по обеспечению безопасности электроснабжения последствий аварийных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства, а также об использовании объектов электросетевого хозяйства в случае несоответствия владельца объектов электросетевого хозяйства критериям отнесения к территориальным сетевым организациям, установленным Правительством Российской Федерации, или его отказа от осуществления деятельности в качестве территориальной сетевой организации для оказания ...».

[47] «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка».

На изолированных территориях продолжает действовать «дальневосточная надбавка». Правительством Российской Федерации издано распоряжение от 07.12.2024 № 3608-р, которым:

– установлены базовые уровни цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для субъектов Российской Федерации, входящих в состав ДФО;

– утвержден размер средств на 2025 год, учитываемых при определении надбавки к цене на мощность, устанавливаемой в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность);

– утверждена надбавка к цене на мощность на 2025 год, устанавливаемая в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность).

Утвержденный размер «дальневосточной надбавки» на 2025 год составляет 30,4 млрд рублей.

Также в настоящее время ПАО «РусГидро» и АО «ДГК» в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» осуществляют проектную работу по переходу в ценовые зоны теплоснабжения в субъектах ДФО. Переход в ценовые зоны теплоснабжения принесет существенные положительные эффекты как для потребителей тепловой энергии, так и для единой теплоснабжающей организации, в том числе это дает возможность осуществить масштабные инвестиции в системы теплоснабжения указанных муниципальных образований, повысить надежность и качество.

Результаты работы за 2024 год:

В действующих ценовых зонах теплоснабжения в г. Благовещенск, с.п. Чигири и пгт. Прогресс Амурской области были реализованы мероприятия по модернизации системы теплоснабжения, включающие реконструкцию и строительство тепловых сетей и котельных.

С учетом оценки цены «альтернативной котельной» и установленных тарифов на тепловую энергию Обществом определены возможные перспективные территории по переходу в ценовые зоны теплоснабжения: г. Биробиджан.

В связи с переносом сроков газификации г. Биробиджана до 2032 года возникла необходимость в пересмотре вида топлива с газа на уголь, что значительно повлияет на показатели окупаемости проекта и увеличит сроки начала мероприятий по отнесению г. Биробиджана к ценовой зоне теплоснабжения. Новые планы представлены Правительству Еврейской автономной области и Администрации г. Биробиджана. Реализация мероприятий требует привлечения льготных источников финансирования. В настоящее время проводится работа с региональными и муниципальными органами власти по выработке окончательного решения о необходимости создания ценовой зоны теплоснабжения, а также согласования источников финансирования инвестиций.

4.2. Рефинансирование ссудной задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока

4.2.1. Мероприятия по рефинансированию в рамках беспоставочного форвардного контракта с Банком ВТБ (ПАО)

В 2017 году в рамках выполнения поручений Президента и Правительства Российской Федерации успешно реализованы мероприятия по рефинансированию ссудной задолженности предприятий Холдинга РАО ЭС Востока. Механизм реализованной сделки уникален для российского рынка по своей структуре и объему привлеченного капитала.

В соответствии с решениями Совета директоров Общества (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246, от 27.02.2017 № 248) за счет продажи в пользу Банка ВТБ (ПАО) (далее – Банк ВТБ) 40 млрд шт. акций дополнительной эмиссии и 15 млрд штук казначейских акций ПАО «РусГидро» привлечено акционерное финансирование в объеме 55 млрд рублей. Банк ВТБ приобрел 55 млрд штук акций Общества, что составляет 12,52 % от текущего уставного капитала. Доля государства в уставном капитале ПАО «РусГидро» по итогам сделки составила 60,56 % (текущая доля Российской Федерации по состоянию на 31.12.2024 составляет 62,2 %), что обеспечило выполнение требований Указа Президента Российской Федерации от 23.05.2014 № 362.

Также между ПАО «РусГидро» и Банком ВТБ подписан расчетный беспоставочный форвардный контракт, осуществление окончательных расчетов по которому предполагалось по окончании 5-летнего периода. Форвардная ставка формировалась как ключевая ставка Банка России плюс маржа 1,5 %. При этом платежи по форварду уменьшаются на сумму дивидендов, выплаченных Банку ВТБ в течение срока действия форвардного контракта. По окончании срока форварда одна из сторон сделки выплачивает другой стороне разницу между стоимостью продажи пакета акций ПАО «РусГидро» и номиналом форварда. При этом у ПАО «РусГидро» нет обязательств перед Банком ВТБ по обратному выкупу своих акций (опцион «пут» отсутствует). В случае не продажи пакета акций ПАО «РусГидро» в течение срока действия форвардного контракта обязательства сторон определяются исходя из независимой оценки стоимости пакета акций.

Важным аспектом сделки является условие, что дополнительный доход, полученный от продажи акций ПАО «РусГидро» по цене выше номинала форварда, в полном объеме является доходом ПАО «РусГидро».

В ноябре 2019 года подписано дополнительное соглашение с Банком ВТБ, в рамках которого форвардная ставка снижена на 0,5%, а срок инструмента продлен до 2025 года, что позволило Обществу ежегодно сэкономить на платежах по форварду около 275 млн рублей.

Для организации корпоративного управления и осуществления контроля за дальнейшим распоряжением акциями Общества заключено акционерное соглашение между Банком ВТБ и Росимуществом.

Денежные средства в размере 55 млрд рублей, привлеченные от Банка ВТБ, в полном объеме транслированы в операционные компании Холдинга РАО ЭС Востока в соответствии с договорами займа и направлены в 2017 году на погашение задолженности по банковским кредитам.

В сентябре 2020 года с целью финансового оздоровления АО «ДГК» и стабилизации экономического состояния генерирующей компании в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 27.08.2019 № 7728п-П13 осуществлены мероприятия по капитализации внутригрупповой задолженности АО «ДГК», сформированной в рамках передачи денежных средств от форвардной сделки с Банком ВТБ, в сумме 40,5 млрд рублей (включает тело долга – 35,6 млрд рублей и накопленные проценты за период отсрочки по выплатам).

С учетом значительного объема долговой нагрузки на ПАО «РусГидро», обусловленного реализацией инвестиционной программы, в 4 квартале 2024 года подписана юридически обязывающая документация о продлении форвардного контракта на 1 год (до марта 2026 года). Форвардная ставка по инструменту увеличена с учетом текущей ситуации на рынке заемного капитала до уровня Ключевая ставка ЦБ РФ +3 %.

В настоящее время с Банком ВТБ обсуждаются условия продления срока инструмента до 2028 года с целью осуществления расчетов по форварду после завершения ключевых инвестиционных проектов и аккумулирования источников для финансирования расчетов по форварду.

4.2.2 Мероприятия по рефинансированию банковских кредитов АО «ДГК»

Решением Совета директоров Общества от 29.11.2022 (протокол от 30.11.2022 № 351) утверждены параметры рефинансирования задолженности по банковским кредитам АО «ДГК» в объеме до 93 млрд рублей за счет беспроцентных займов ПАО «РусГидро». Реализация очередного этапа рефинансирования обусловлена значительным ростом долговой нагрузки АО «ДГК» вследствие убытков от основной деятельности, сформированных, главным образом, за счет роста затрат на топливо, не компенсируемых тарифной выручкой и поступлениями субсидий.

В декабре 2022 года осуществлено рефинансирование в объеме 60,0 млрд рублей, в 2023 году – 28,96 млрд рублей, в том числе в марте 2023 года – в объеме 6,7 млрд рублей, в октябре 2023 года – в объеме 22,26 млрд рублей, по результатам которых средневзвешенная стоимость привлеченных ПАО «РусГидро» заимствований оказалась ниже средневзвешенной стоимости погашенных АО «ДГК» банковских кредитов, что позволило оптимизировать структуру долга и снизить совокупную процентную нагрузку Группы РусГидро.

4.3. Управление дебиторской задолженностью

Дебиторская задолженность за электрическую и тепловую энергию на розничных рынках подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» на территории

ДФО [48] (далее – ПО ПАО «РусГидро» в ДФО) на 31.12.2024 составила 48 711,6 млн рублей[49], в том числе просроченная – 29 832,4 млн рублей[50]. Рост задолженности за 2024 год составил 4 548,8 млн рублей или 10,3 % в том числе просроченной 1 972,3 млн рублей или 7,1 %:

Электрическая энергия

Дебиторская задолженность за электрическую энергию составила 22 037,8 млн рублей, в том числе просроченная – 10 673,0 млн рублей[51]. Рост задолженности за отчетный период 2 055,3 млн рублей, рост просроченной 484,8 млн рублей.

Уровень оплаты за электрическую энергию по отчетному году составил 98,5%, что ниже уровня прошлого года на 0,4% (98,9%). При этом снижение оплаты произошло по отдельным категориям: «Предприятия ЖКХ» (-5,4 %); «Бюджетные потребители» (-1,5 %).

Тепловая энергия

Дебиторская задолженность за тепловую энергию составила 26 673,9 млн рублей, в том числе просроченная 19 159,4 млн рублей[52]. Рост задолженности за отчетный период 2 493,5 млн рублей, в том числе просроченной 1 487,5 млн рублей.

Уровень оплаты по теплоэнергии составил 95,8 %, что на 0,6 % ниже уровня прошлого года (96,4 %). Основное снижение оплаты произошло по категории: «Теплоснабжающие (бюджетозависимые) организации» (-13,9 %).

Основными причинами прироста дебиторской задолженности являются рост среднеотпускных цен продажи электрической и тепловой энергии, значительное увеличение размера государственной пошлины при подаче иска (увеличен минимальный порог значения «незначительной» задолженности за выдачу судебного приказа к физическим лицам, увеличен период образования задолженности, подлежащей правовой отработке) и неоплата энергоресурсов проблемными категориями потребителей, таких как:

– «Теплоснабжающие (бюджетозависимые) организации», ввиду несвоевременного и не полного получения субсидий;

– Неоплата потерь сетевыми организациями. Затяжные судебные процессы с проблемными сетевыми организациями и потребителями, при этом динамика принятия судебных решений не перекрывает динамику роста просроченной задолженности более поздних периодов ввиду сложности процессов;

---

[48] В контур управления включены: ПАО «ДЭК», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Передвижная энергетика».

[49] По сводным данным сбытовых подразделений ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

[50] Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2023 составила 27 860,1 млн рублей.

[51] Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2023 составила 10 188,2 млн рублей.

[52] Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2023 составила 17 671,9 млн рублей.

– «Население» и «исполнители коммунальных услуг», ввиду низкой платежеспособности населения.

Отдельно стоит выделить рост задолженности по различным типам субсидий региональных бюджетов на возмещение недополученных доходов ПО Группы «РусГидро» в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги.

Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимают следующие группы потребителей:

– Группа «население», «исполнители коммунальных услуг» – суммарная задолженность за электрическую и тепловую энергию составляет 27 159,5 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 1 670,3 млн рублей[53];

– Группа предприятий сферы жилищно-коммунального хозяйства, оптовых потребителей перепродавцов, теплоснабжающих организаций, являющихся муниципальными (бюждетозависимыми) предприятиями, территориальных сетевых организаций – задолженность составляет 13 070,8 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 1 917,0 млн рублей[54];

– Задолженность по различным типам субсидий региональных бюджетов на возмещение недополученных доходов ПО Группы РусГидро в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги. Задолженность бюджетов Магаданской области, Республики Саха (Якутия), Камчатского края, Чукотской АО по состоянию на 31.12.2024 составляет 15 741,08 млн рублей, рост с начала года составил 1 261,38 млн рублей[55];

– Суммарная задолженность потребителей бюджетов всех уровней составляет 2 206,3 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 492,9 млн рублей[56] .

ПО ПАО «РусГидро» в ДФО применяются все предусмотренные законодательством Российской Федерации мероприятия по обеспечению своевременного поступления денежных средств в счет текущих оплат и погашения дебиторской задолженности: с должниками проводится претензионно-исковая работа; вводятся установленные законом ограничения на потребление энергоресурсов; за 2024 год: введено 170,5 тыс. ограничений, по ДФО подано 223 601 иска к юридическим и физическим лицам, в том числе по электроэнергии – 112 563 иска, по тепловой энергии – 111 038 иска. В отношении юридических лиц подано 5 360 иска, к физическим лицам подано 218 241 иска. Средняя цена иска к

---

[53] Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2023 – 25 489,2 млн рублей.
[54] Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2023 – 11 153,7 млн рублей.
[55] Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2023 – с учетом актуализации задолженности – 14 479,7 млн рублей. Прежнее значение по состоянию на 31.12.2023 составляет 13 522,2 млн рублей.
[56] Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2023, скорректированных с учетом переклассифицированных групп потребителей – 1 713,4 млн рублей. Прежнее значение по группе потребителей – 1 701,4 млн рублей (по состоянию на 31.12.2023).

физическим лицам составила 19,6 тыс. рублей. Средняя цена иска к юридическим лицам составила 1 325 тыс. рублей.

Общая сумма исковых требований за 2024 год составила 11 301,3 млн рублей, в том числе по электроэнергии – 4 343,2 млн рублей, по тепловой энергии – 6 958,1 млн рублей.

Оплачено в добровольном порядке по исковым заявлениям и по исполнительным листам 7 993,4 млн рублей, из них по юридическим лицам – 5 175,2 млн рублей, по физическим лицам – 2 818,2 млн рублей.

Двусторонние договоры в неценовой зоне Дальнего Востока оптового рынка электрической энергии и мощности

В рамках исполнения мероприятий по увеличению доходов (реализация электрической энергии по цене, превышающей установленный тариф) АО «ДГК» и ПАО «Якутскэнерго» в 2024 году заключены двусторонние договоры купли-продажи электрической энергии с ПАО «Интер РАО», ПАО «ДЭК» и ООО «Русэнергосбыт». Объем реализации электрической энергии по двусторонним договорам составил 972,72 млн кВт*ч. Дополнительная выручка при этом составила 781,49 млн рублей.

С целью снижения стоимости покупной энергии с оптового рынка сбытовыми компаниями, в 2024 году между ПАО «ДЭК», ПАО «Якутскэнерго», АО «ДГК» и ПАО «РусГидро» заключены двусторонние договоры. Объем покупки электрической энергии у ГЭС составил 1 234,96 млн кВт*ч, что позволило сбытовым компаниям и АО «ДГК» получить дополнительный экономический эффект (снизить затраты на покупку электрической энергии на ОРЭМ) в размере 1 908,57 млн рублей.

4.4. Оптимизация затрат на топливо

В 2024 году объектами тепловой генерации Группы РусГидро, расположенными на территории ДФО, продолжена работа по оптимизации системы топливообеспечения по следующим направлениям:

1) Демонополизация рынка топливно-энергетических ресурсов ДФО, расширение конкуренции и диверсификация поставок топлива за счет использования непроектных марок угля.

В 2024 году на станциях АО «ДГК» проведен ряд пробных и опытных сжиганий непроектных каменных углей. Экспертной организацией выданы 3 разрешения на промышленное использование: непроектного каменного угля марки ГЖ Сыллахского месторождения на Партизанской ГРЭС, непроектного каменного угля марки Г Ленинского месторождения на ТЭЦ Советская Гавань, непроектного каменного угля марки Ж Чульмаканского месторождения на Нерюнгринской ГРЭС.

2) Заключение долгосрочных договоров на поставку угля, с включением в их условия положений о порядке ценообразования на каждый последующий календарный год, в том числе с учетом рыночной конъюнктуры.

В 2024 году заключены договоры на поставку бурого угля с АО «Русский уголь» на период 2024 – 2025 гг.[57] для нужд Благовещенской ТЭЦ и Райчихинской ГРЭС АО «ДГК», также заключен договор на поставку каменного угля с АО «Вертикаль» на период 2024 – 2026 гг.[58] для нужд Магаданской ТЭЦ ПАО «Магаданэнерго».

3) При заключении договоров поставки топлива для нужд энергокомпаний ДФО предусмотрены условия о снижении цены угольной продукции при осуществлении текущих поставок и отклонении их от договорных условий в зависимости от его качественных характеристик (влажность, зольность, теплота сгорания).

4) Для целей закупки топлива на спотовом рынке, исходя из наименьшей цены предложения участников, на период поставки 2024 года заключены договоры на оказание брокерских услуг на закупку нефтепродуктов и угля на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой бирже (АО «СПбМТСБ») между подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» и АО «РГ Логистика»[59]. Кроме того, определен перечень Квалифицированных участников на поставку нефтепродуктов для нужд АО «ЮЭСК».

5) В связи с продолжающимся трендом на увеличение грузопотоков по железной дороге в восточном направлении и увеличению нагрузки на инфраструктуру Восточного полигона произошло увеличение срока доставки топлива (угля) в адрес ТЭС АО «ДГК». В целях недопущения срыва срока поставки топлива в течение 2024 года с участием ПАО «РусГидро» проводились еженедельные селекторы на площадке ОАО «РЖД» с привлечением ключевых грузоотправителей и АО «ДГК».

Планирование логистики морских и речных перевозок топлива для навигационных поставок осуществлялось с учетом текущей ситуации на Восточном полигоне железной дороги. На регулярной основе проводились совещания и переговоры с основными производителями угля для недопущения снижения отгрузки топлива менее договорных объемов. В рамках взаимодействия с ОАО «РЖД» решен вопрос первоочередной отгрузки угля и дизельного топлива в рамках исполнения Северного завоза в период навигации 2024 года.

В результате исполнения принятых в ходе совместной работы решений была обеспечена своевременная и в достаточном объеме отгрузка угля в адрес энергетических предприятий ДФО, что позволило стабилизировать ситуацию с

---

[57] Договоры от 11.01.2024 №80068-011/2024/01-0037 и от 11.01.2024 №80068-011/2024/01-0038.
[58] Договор от 19.03.2024 №321/13-2024.
[59] Договоры оказания брокерских услуг на поставку нефтепродуктов: № 24/83-23 от 12.01.2023 для нужд АО «ДГК», № 271/587 от 30.10.2023 для нужд ПАО «Якутскэнерго», № 1 от 15.01.2024 для нужд АО «Сахаэнерго», № 912-У от 25.01.2024 для нужд АО «Передвижная энергетика».
Договоры оказания брокерских услуг на поставку угля: № 176/83-24 от 13.02.2024 для нужд АО «ДГК», № 120 от 14.12.2023 и № 14 от 15.04.2024 для нужд АО «Теплоэнергосервис», № САХ-23/0497 от 04.04.2023 для нужд ПАО «Сахалинэнерго».

накоплением запасов на энергообъектах. Проведение регулярной работы с органами исполнительной власти по данному вопросу остается одним из приоритетных направлений взаимодействия.

4.5. Развитие возобновляемой энергетики в ДФО

Важным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является комплексная модернизация и повышение эффективности работы объектов энергетики с увеличением доли ВИЭ-генерации на основе развития солнечной, ветровой и геотермальной генерации.

В части локальной энергетики Группа РусГидро проводит работу по модернизации неэффективной дизельной генерации с использованием ВИЭ и СНЭ[60] в Республике Саха (Якутия) и Камчатском крае посредством заключения энергосервисного договора с частными инвесторами.

Запланировано построить 80 автоматизированных гибридных энергокомплексов (далее – АГЭК) общей мощностью 127 МВт, в том числе 29 МВт солнечной и ветровой генерации.

Техническое решение АГЭК соответствует самым современным стандартам и направлено на формирование новой технической политики развития локальной энергетики на основе современных цифровых технологий, ВИЭ и систем накопления энергии.

АСУ ТП позволяет в автоматическом режиме обеспечивать максимально возможное использование ВИЭ и работу дизельных электростанций с наименьшим расходом топлива. В летний период отмечается замещение выработки ДЭС до 88%.

Данные решения включены в Техническую политику Группы РусГидро.

Реализация всех АГЭК позволит привлечь не менее 20 млрд рублей средств инвесторов, кроме инвестиционной программы Группы РусГидро.

Возврат частных инвестиций обеспечивается за счет достигнутой в результате реализации проекта экономии топлива. Для сохранения экономии в тарифе и поддержки реализации проектов заключены соглашения с Правительством Республики Саха (Якутия) и Правительством Камчатского края.

За период 2020-2024 введено в эксплуатацию 15 АГЭК совокупной мощностью 25,8 МВт, в том числе 5,6 МВт ВИЭ-генерации и 3,2 МВт СНЭ. Фактический объем экономии дизельного топлива по итогам 2024 года составил 1 577 тонн, средний процент экономии топлива – 28%.

В 2024 году обеспечен ввод 8,9 МВт мощности, в том числе 1,4 МВт ВИЭ-генерации и 0,9 МВт СНЭ.

В 2024 году выполнены основные инженерные изыскания и разработаны общетехнические решения в рамках проектирования бинарного энергоблока мощностью 16,5 МВт на Мутновской геотермальной электростанции. Это позволит увеличить выработку электроэнергии без бурения новых скважин.

---

[60] Система накопления энергии.

Завершены работы по бурению новой скважины гео-10 глубиной 2,2 км на Мутновском геотермальном поле для обеспечения гарантированной и надежной работы станции. Работы по бурению выполнены с применением передовых технологий, используемых в нефтедобывающей отрасли, что позволило повысить скорость бурения более чем в 8 раз и увеличить дебит скважины на 40% по сравнению с ранее применявшимися технологиями. Начаты работы по бурению новой скважины гео-11.

Начата реализация подготовительного этапа проекта по строительству Мутновской ГеоЭС-2 мощностью 66,5 МВт на территории Камчатского края. По результатам подготовительного этапа планируется принятие инвестиционного решения о строительстве первой за четверть века геотермальной электростанции на территории России.

4.6. Модернизация генерирующих мощностей тепловых станций в соответствии с потребностями социально-экономического развития ДФО

В соответствии с Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года[61], ПАО «РусГидро» осуществляет реализацию следующих проектов нового строительства и модернизации энергетических объектов на территории ДФО, направленных на замещение выбывающих мощностей и покрытие перспективного спроса энергосистем ДФО, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 № 4013-р: строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь), строительство Хабаровской ТЭЦ-4, строительство Артемовской ТЭЦ-2, реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2, строительство 2-ой очереди Нерюнгринской ГРЭС, расширение Партизанской ГРЭС.

Перечисленные проекты призваны заместить выводимые из эксплуатации объекты генерации, имеющие критический уровень износа оборудования и подлежащие выводу из эксплуатации в ближайшие годы, а также обеспечить электроснабжение тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД».

Их реализация позволит обеспечить надежное снабжение потребителей электроэнергией и теплом, создаст предпосылки для дальнейшего социально-экономического развития регионов.

По вышеперечисленным проектам выполнено проектирование, заключены договоры на изготовление и поставку оборудования, выполняются строительно-монтажные работы. В 2024 году в рамках первого этапа реконструкции осуществлен ввод в эксплуатацию 120 МВт генерирующей мощности.

Для обеспечения окупаемости проектов постановлением Правительства Российской Федерации от 24.11.2021 № 2025 «О внесении изменений

---

[61] Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (с изменениями на 31.08.2024).

в некоторые акты Правительства Российской Федерации» утверждены механизмы компенсации затрат на модернизацию и строительство генерирующих объектов в неценовых зонах, а также порядок определения регулируемых цен (тарифов) на электроэнергию и мощность в отношении них.

4.7. Перспективное развитие ДФО

ПАО «РусГидро» в 2024 году проведена актуализация Программы развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2024 – 2034 годов[62] (далее – Программа), разработанной по поручению Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Трутнева Ю.П.[63]

Основные приоритетные направления и задачи, предусмотренные при актуализации Программы:

– формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики ДФО, позволяющих обеспечить прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность на территории ДФО с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов (в том числе территорий опережающего социально-экономического развития, программы «Дальневосточный гектар», развития топливно-энергетических кластеров на территории ДФО) с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов;

– формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;

– создание условий для обеспечения перспективного баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных электроэнергетических системах;

– предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;

– определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше;

– определение предварительной укрупненной стоимости предлагаемых мероприятий.

5. РАЗВИТИЕ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1. Развитие электрозарядной инфраструктуры и электромобильности

Группой РусГидро реализуется проект по развитию сети электрических зарядных станций (далее – ЭЗС) для электротранспорта. Проект направлен на транспортное и социально-экономическое развитие регионов, а также развитие экологически чистого вида транспорта в России.

---

[62] Решение Совета директоров Общества (протокол от 24.06.2024 № 376).
[63] Во исполнение пункта 2 протокола совещания от 25.04.2018 № ЮТ-П9-2454.

С момента открытия ЭЗС (в 2019 году) отпущено порядка 5,13 млн кВт*ч электроэнергии. Совокупный объем заряда позволил электромобилям проехать суммарно более 25,7 млн км, сэкономив более 2,57 млн литров углеводородного топлива.

В 2024 Группа РусГидро значительно расширила присутствие электрозарядной инфраструктуры в России. По состоянию на конец 2024 года сеть ЭЗС Группы РусГидро насчитывает 365 быстрых зарядных станций в 42 субъектах Российской Федерации, в том числе в 2024 году установлено 87 станций.

Также проводится работа по установке ультрабыстрых ЭЗС мощностью 150 кВт в рамках реализации Программы Правительства Российской Федерации по субсидированию электрозарядной инфраструктуры в период 2023–2024 гг. на территории нескольких регионов Российской Федерации, в том числе в Приморском и Пермском краях, Рязанской и Амурской областях[64]. В 2023 году установлено 40 ультрабыстрых станций, в 2024 году – 37 станций.

В соответствии со Стратегией Группы РусГидро по базовому сценарию развития сети ЭЗС РусГидро планируется доведение количества до 500 ЭЗС – к 2025 году и до 1 500 ЭЗС – к 2035 году. Достижение целевого показателя по итогам 2024 года составило 73%.

В рамках реализации проекта по строительству многофункциональных зарядных комплексов (МЗК) с зарядными станциями и точками розничной торговли (кафе, магазины, вендинги и банкоматы, лаунжи) приобретены права аренды на 4 земельных участка на трассе М -11 «Нева». Ведутся проектные работы и решается вопрос подведения коммуникаций. В рамках деловой программы ВЭФ-2024 компании ПАО «РусГидро» и ПАО «НК «Роснефть» заключили соглашение о продолжении сотрудничества в части установки ЭЗС на автозаправочных комплексах ПАО «НК «Роснефть». На полях РЭН-2024 между ПАО «РусГидро» и АО «Кама» заключены соглашения об интеграции электрозарядного приложения в первый российский серийный электромобиль Атом.

В связи со спросом со стороны пользователей на электромобили каршеринга в г. Южно-Сахалинске (выше, чем в г. Владивостоке) летом 2024 года 21 электромобиль Evolute i-Joy переведен из г. Владивостока в г. Южно-Сахалинск.

На текущий момент в автопарке сервиса каршеринга Группы РусГидро функционирует 131 электромобиль, 115 из которых – электромобили марки Evolute, которые производятся в России. В г. Владивостоке сервис насчитывает 95 электромобилей, в г. Южно-Сахалинске – 36 единиц.

Рост средней загрузки и среднего количества поездок за 2024 год подтверждает рост лояльности пользователей при расширении парка каршеринга в

---

[64] Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23.08.2021 № 2290-р «Об утверждении Концепции по развитию производства и использования электрического автомобильного транспорта в Российской Федерации на период до 2030 года» (вместе с «Планом мероприятий («дорожной картой») по развитию производства и использования электрического автомобильного транспорта в Российской Федерации на период до 2030 года»).

следствии увеличения количества электромобилей каршеринга и, как следствие, повышения удобства использования сервиса. Также, средний чек на 1 электромобиль вырос на 52%, что показывает, что пользователи начали использовать сервис как классический каршеринг, в котором основной долей в загрузке является краткосрочная (минутная) аренда с наибольшим тарифом. Часть парка каршеринга используется для долгосрочной аренды корпоративными клиентами (в том числе в настоящее время часть электромобилей каршеринга используется АО «ДГК»). Данный вид аренды позволяет гарантировать спрос для сервиса каршеринга, а также обеспечить экономию для клиентов в части покупки транспортных средств и эксплуатационных затрат по содержанию автотранспорта.

5.2. Организация переработки и реализации золошлаковых отходов (ЗШО) тепловых энергообъектов Группы РусГидро в ДФО

В Группе РусГидро значительную долю генерирующих активов на территории ДФО занимает угольная генерация, что обеспечивает высокий объем выработки золы, образующейся при сжигании угля.

Объем образования золы за 2024 год по Группе РусГидро составил около 2 млн тонн. Общий объем накопленной золы составляет около 111 млн тонн.

Объем утилизации ЗШО по Группе РусГидро за 2020-2024 гг. составил 704 тыс. тонн, в том числе 340 тыс. тонн – отгружено внешним потребителям, 364 тыс. тонн – использовано при реализации собственных проектов Группы РусГидро. Покупателями ЗШО преимущественно являются производители газобетона (продажа с Благовещенской ТЭЦ, Майской ГРЭС и Южно-Сахалинской ТЭЦ-1). В рамках заключенного в 2023 году соглашения по крупнотоннажной отгрузке сухой золы Сахалинской ГРЭС-2 для замещения клинкера при производстве цемента ООО «Востокцемент» в 2024 году начата отгрузка золы, отгружено 1,8 тыс. тонн.

В 2024 году для выполнения работ по выравниванию территории, подсыпке дорог и других производственных нужд ПО было использовано 17 тыс. тонн. Кроме того, в ноябре 2024 года получено положительное заключение государственной экологической экспертизы по проекту рекультивации карьера Силинский с применением ЗШО Артемовской ТЭЦ (в 2024 г. было использовано 27 тыс. тонн). За весь период реализации проекта планируется использовать более 2,5 млн тонн ЗШО, что позволит решить проблему по освобождению емкости золоотвалов Артемовской ТЭЦ и выполнить рекультивацию нарушенных земель.

ПАО «РусГидро» проводит НИОКР на базе собственного института АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» по созданию опытно-экспериментальной установки глубокой переработки ЗШО. В начале 2024 года завершена работа по выполнению НИОКР по разработке концептуального проекта переработки ЗШО Группы РусГидро. С АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» заключен договор на продолжение данной работы в 2024-2026 гг. – проведение лабораторных

исследований, в том числе включающих изготовление лабораторной установки для испытаний.

В 2024 году по заказу ГКУ «Управление Сахалинавтодор» в рамках государственного контракта разработан проект на выполнение ПИР по капитальному ремонту участка автодороги Лермонтовка – Вахрушев (1,5 км), в рамках которого предусмотрено применение ЗШО Сахалинской ГРЭС-2 (400 тонн). Реализация проекта планируется в 2025 году.

В соответствии с решением Правления Общества о модернизации системы золоудаления Хабаровской ТЭЦ-3 для возможности продажи золы потребителям (протокол от 21.03.2023 № 1435пр) одобрен заем 65,5 млн руб. в пользу АО «ДГК» для финансирования проектных работ (протокол от 17.05.2024 № 1498пр). В 2025 году АО «ДГК» планируется проведение закупочных процедур по привлечению специализированной компании для разработки проектной и рабочей документации (срок исполнения не менее 8 мес.).

5.3. Развитие водородной энергетики

РусГидро в рамках Восточного экономического форума[65] ввело в работу автоматизированный гибридный энергокомплекс (АГЭК) в селе Новиково Сахалинской области, в состав которого интегрирован водородный полигон, состоящий из генератора водорода, модуля электрохимического генератора и накопителя энергии на базе проточной батареи (далее – Водородный полигон). На Водородном полигоне после завершения испытаний будет проводиться апробация технологий генерации, накопления и использования водорода в энергетических целях, где инженеры ПАО «РусГидро» и Московского физико-технического института (далее – МФТИ) на практике будут отрабатывать технические аспекты синхронизации систем накопления энергии в водородном цикле с дизельной электростанцией и формировать базу для экономических расчетов и возможности тиражирования опыта применения водородных технологий на территории Дальнего Востока. В результате проделанной совместной работы ПАО «РусГидро», Правительства Сахалинской области и МФТИ [66] создан инновационный автоматизированный энергокомплекс, который в дальнейшем позволит более эффективно использовать излишки электроэнергии, вырабатываемой модернизированными ветрогенераторами. Таким образом, в часы пиковой нагрузки используется накопленная «чистая» энергия, снижая расход дизельного топлива.

Научно-исследовательским центром ПАО «РусГидро» на острове Русский Приморского края (далее – НТЦ) разработаны проекты размещения оборудования

---

[65] Восточный экономический форум (ВЭФ) прошел в г. Владивостоке 3–6 сентября 2024 года.

[66] Между ПАО «РусГидро», Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)» и Правительством Сахалинской области подписано Соглашение о сотрудничестве в сфере реализации проекта по модернизации ветродизельного комплекса в селе Новиково Сахалинской области от 11.09.2023 № 1010-1-39-2023.

и проект автоматизированной системы управления технологическим процессом АГЭК (АСУТП АГЭК). Также НТЦ разработана математическая модель АГЭК, обеспечивающая оптимальный подбор состава оборудования и его работу. Все элементы энергокомплекса изготовлены отечественными производителями.

6. РАЗВИТИЕ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Ключевой задачей энергосбытовой деятельности является своевременное получение от потребителя в полном объеме платежей за потребленные энергоресурсы, что невозможно без качественного расчета и своевременного выставления счета на оплату и оперативного решения возникающих у потребителя вопросов.

В настоящий момент большая часть энергосбытового сегмента Группы РусГидро централизована под управлением АО «ЭСК РусГидро» (100% ПО ПАО «РусГидро») и включает следующие компании[67]: ПАО «РЭСК» – гарантирующий поставщик на территории Рязанской области, ПАО «Красноярскэнергосбыт» – гарантирующий поставщик на территории Красноярского края, ПАО «ДЭК» – гарантирующий поставщик на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской автономной области.

Основные результаты работы за 2024 год:

Плановые показатели собираемости платежей по потребителям электрической энергии: ПАО «ДЭК» выполнен на 100 % (99,0 % при плане 99,0 %); ПАО «РЭСК» выполнен на 100% (99,0 % при плане 99,0 %); не исполнено ПАО «Красноярскэнергосбыт» (98,0 % при плане 99,0 %).

Основной причиной неисполнения является нарушение со стороны МУПЭС[68] (г. Дивногорск Красноярского края) договорных обязательств по оплате потребленной электрической энергии.

Суммарный размер дебиторской задолженности потребителей на розничном рынке по состоянию на 31.12.2024 составил 20 553,3 млн рублей [69] (рост задолженности за 2024 год составил 2 420,5 млн рублей или 13,3%), в том числе: ПАО «Красноярскэнергосбыт» – 881,5 млн рублей[70]; ПАО «ДЭК» – 1 453,6 млн рублей[71]; ПАО «РЭСК» – 85,4 млн рублей[72].

Суммарный размер дебиторской задолженности АО «ЭСК РусГидро» по реализации электроэнергии потребителям по состоянию на 31.12.2024 составил

---

[67] Далее – ПО-сбыты Группы РусГидро.
[68] Муниципальное унитарное предприятие электрических сетей.
[69] По состоянию на 31.12.2023 – 18 132,8 млн рублей.
[70] По состоянию на 31.12.2023 – 5 868,3 млн рублей.
[71] По состоянию на 31.12.2023 – 11 240,9 млн рублей.
[72] По состоянию на 31.12.2023 – 1 023,6 млн рублей.

396,4 млн рублей[73] (рост задолженности за 2024 год составил 68,0 млн рублей или 20,7 %).

Обеспечено заключение договоров энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) с потребителями на оптовом рынке энергии и мощности на 484,7 млн кВт*ч при плане 300 млн кВт*ч.[74].

Во исполнение Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года[75] в части консолидации энергосбытовых активов и централизации управления розничным бизнесом на базе АО «ЭСК РусГидро» в ПАО «ДЭК» консолидированы функции АО «ДГК» по сбыту производимой тепловой энергии, ПАО «Сахалинэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Сахалинской области, ПАО «Камчатскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Камчатского края, ПАО «Якутскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Республики Саха (Якутия).

Выручка от реализации дополнительных платных сервисов по итогам 2024 года выросла на 5,2 % относительно прошлого года и составила 4 847 млн рублей, снизилась на 2,0 % относительно плана (4 945,1 млн рублей). Основной причиной невыполнения планового показателя является снижение выручки по предоставлению электротехнических услуг и услуг по энергосбережению по причине необеспечения требуемым количеством персонала.

В отчетном году основными мероприятиями, реализуемыми ПО-сбытами Группы РусГидро по предоставлению дополнительных платных сервисов являлись: услуги биллинга, услуги по сдаче в аренду имущества, установка и обслуживание средств учета, электротехнические услуги.

По итогам 2024 года в рамках реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплоэнергии с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта» [76] достигнуты следующие результаты:

– в контактных центрах энергосбытового сегмента внедрено единое решение для голосовых сервисов Smart IVR, позволяющее организовать заочное обслуживание клиентов на 9 территориях присутствия Группы РусГидро (7 территорий ДФО, Красноярский край, Рязанская область);

– в 72 клиентских офисах из 175[77] организовано обслуживание в формате ЕРИЦ[78] (41 %);

– произведена закупка 196,0 тыс. единиц интеллектуальных приборов

---

[73] По состоянию на 31.12.2023 – 328,4 млн рублей.
[74] План утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 25.08.2021 № 800.
[75] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 27.05.2021 № 328).
[76] Решение Совета директоров Общества от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 334).
[77] Без учета количества офисов ПАО «Магаданэнерго» и ПАО «Чукотэнерго».
[78] Единый расчетно-информационный центр.

учета;

– доля клиентов, получающих электронный платежный документ, составила 45 %;

– доля клиентов, использующих интерактивные способы передачи показаний приборов учета, составила 77 %.

На текущий момент осуществлен переход на единую биллинговую платформу в ПАО «ДЭК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК».

7. РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

В отчетном году реализован комплекс мероприятий по следующим основным направлениям:

– повышение надежности и качества электроснабжения потребителей: индекс средней продолжительности отключения по системе (SAIDI) за 2024 год при плане – 3,570 часов[79], фактически составил 1,607 часов; индекс средней частоты отключений по системе (SAIFI) при плане – 1,730 ед.[79] фактически составил 0,952 ед.; снижение аварийности по электрическим сетям на 7 %, в том числе по сетям 6-35 кВ – на 10,3 % относительно уровня 2023 года;

– повышение эффективности электросетевого комплекса и снижение потерь электрической энергии: по итогам 2024 года уровень потерь электроэнергии в электрических сетях при плане 9,42 %[80], фактически составил 9,3 %[81]. В целях достижения показателя в 2024 году выполнялись мероприятия по снижению потерь электроэнергии: ввод новых и реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства; применение средств компенсации реактивной мощности; оптимизация схем распределительных электрических сетей, перераспределение перетоков мощности по линиям электропередачи; выравнивание нагрузок фаз в электрических сетях 0,4 кВ; установка источников электроэнергии в центрах потребления; применение современных автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии; реализация мер по предотвращению хищения электроэнергии;

– обеспечение доступности электросетевой инфраструктуры ДФО: в 2024 году Группой РусГидро технологическое присоединение крупных объектов не осуществлялось. Срок реализации договора об осуществлении технологического присоединения объектов ООО «Парк «Три Вулкана»» перенесён на 2025 год. В рамках программы «Дальневосточный гектар» по состоянию на 31.12.2024 ПО ПАО «РусГидро» завершено 3 167 договоров на технологическое

---

[79] Примечание: показатели надежности (SAIDI, SAIFI) определяются без учета данных по прекращениям передачи электрической энергии, причины которых не зависят от действий сетевых организаций.

[80] В периметр расчета включены: АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Сахалинэнерго».

[81] В соответствии с фактическим балансом электрической энергии за 2024 год сетевых организаций, входящих в Группу РусГидро, без учета ΔWфакторов. С учетом ΔWфакторов фактические потери электроэнергии в сетях – 9,07%.

присоединение заявителей. За отчетный год ПО ПАО «РусГидро» исполнено 24,2 тыс. договоров об осуществлении технологического присоединения максимальной мощностью 846 МВт. За 2024 год объемы введенных объектов электросетевого хозяйства классом напряжения 110 кВ и выше составили 540,8 км[82] (при плане – 754,81 км) в рамках нового строительства и технического перевооружения и реконструкции;

– совершенствование управления электросетевым комплексом за счет консолидации электросетевых активов: количество сетевых организаций, не входящих в Группу РусГидро, снизилось в отчетном году на 19 ТСО и составило по состоянию на 01.01.2025 – 28 ТСО[83]. По состоянию на 31.12.2024 компаниями Группы РусГидро на территории ДФО (Хабаровский край, Амурская область, Приморский край и Республика Саха (Якутия)) обеспечена консолидация свыше 20 000 условных единиц электросетевых активов третьих лиц или более 4,7 тыс. км ЛЭП.

В целях повышения надежности электроснабжения потребителей Сахалинской области и Приморского края разработаны и реализуются в пределах имеющихся источников финансирования: Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК) и Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).

В рамках реализации направлений программы ПОУРЭК в 2024 году выполнены: реконструкция ВЛ 35 кВ протяженностью 21,23 км; строительство ВЛ 35 кВ протяженностью 10,02 км, завершен 3 этап реконструкции ВЛ 220 кВ ПС Лермонтовка – ПС Краснопольская (Д-2) протяженностью 2,24 км. Кроме того, проводились строительно-монтажные работы по семи объектам 35-220 кВ, выполнялась разработка проектно-сметной документации по 6 объектам 35-220 кВ, в 2025 году проектные и строительно-монтажные работы продолжатся.

В рамках реализации направлений программы МиРЭК в 2024 году введено 116 МВА новых трансформаторных мощностей, проведена реконструкция более 245 км линий, в том числе в кабельном исполнении более 8,83 км ЛЭП. На подстанциях заменены два трансформатора на более мощные. В электрических сетях напряжением 0,4-10 кВ смонтированы 1962 опоры. Завершены работы по реконструкции четырех ЛЭП 110 кВ, обеспечивающих электроэнергией тяговые подстанции ОАО «РЖД». В настоящее время завершается модернизация еще одной ЛЭП 110 кВ. Это позволит снять ограничения в работе тяговых подстанций и увеличить пропускную способность железной дороги.

---

[82] С учетом ввода новых линий - ВЛ 110 кВ Певек-Билибино (2-ая цепь) – 496,48 км; ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ – Смоляниново/т – 23,92 км.

[83] Указано количество ТСО в регионах присутствия Группы РусГидро без учета технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем (ТИТЭС), так как критерии отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО не распространяются на территории ТИТЭС (количество ТСО в ТИТЭС не сокращается из-за ужесточения критериев отнесения к ТСО). Данные на 01.01.2024 – 47 ТСО.

В соответствии с поручением заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева от 11.04.2023 № 7пр-П51-ЮТ, для снижения накопленного износа оборудования, снижения аварийности в электросетевом хозяйстве на территории Республики Саха (Якутия) разработана Комплексная программа повышения надежности электросетевого комплекса (КППНЭСК). Общий объем затрат на реализацию КППНЭСК на период 2025-2034 гг. составляет 24 850,32 млн рублей, источники финансирования не определены. В соответствии с поручениями Президента Российской Федерации В.В. Путина по итогам совещания по вопросам развития инфраструктуры Дальневосточного федерального округа, состоявшегося в рамках Восточного экономического форума 04.09.2024, и в рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя», состоявшегося 26-28 сентября 2024 года, в Правительство Российской Федерации и Минэнерго России направлены предложения по мерам господдержки в виде субсидии из федерального бюджета на покрытие дефицита финансирования программ повышения надежности на Дальнем Востоке, включая КППНЭСК.

8. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В период с 2016 по 2024 годы в Обществе успешно внедрены передовые корпоративные практики: электронное голосование на Общих собраниях акционеров; интегрированный годовой отчет (включает в себя информацию о раскрытии обязательных национальных и международных показателей об устойчивом развитии); актуализирована дивидендная политика; ежегодно проводится оценка деятельности Совета директоров; повышена роль Совета директоров в совершенствовании системы управления рисками; повышено качество и детализация раскрытия информации; акционерам (с долей не менее 2% акций) предоставлено право инициировать созыв Совета директоров.

Результаты внешней оценки корпоративного управления:

– по итогам ежегодной процедуры Национальный рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» подтвержден на уровне 8 – «Передовая практика корпоративного управления». Компания на протяжении более пяти лет сохраняет статус лидера электроэнергетической отрасли с наивысшим рейтингом;

– ПАО «РусГидро» стабильно, начиная с 2017, входит в топ-20 рэнкинга «Национальный индекс корпоративного управления», составляемого Центром корпоративного развития TopCompetence при поддержке Московской биржи и Центра системных трансформаций экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. В марте 2025 года агентство подтвердило вхождение РусГидро в топ-10 рэнкинга;

– Годовой отчет Группы РусГидро регулярно получает высокие оценки на национальных конкурсах. В частности, отчет за 2023 год был отмечен в рейтинге годовых отчетов коммерческих организаций RAEX и стал призером XXVII ежегодного конкурса годовых отчетов Московской биржи в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении».

На ежегодной основе проводится внутренняя оценка качества корпоративного управления Службой внутреннего аудита, которая оценила корпоративное управление за 2024 год как «эффективное» – 93,21 % из 100 %, в то же время отметив отдельные умеренные недостатки и потенциал для дальнейшего улучшения.

С 2022 года, в связи с угрозой введения ограничительных мер со стороны недружественных государств, Общество приостановило раскрытие информации о лицах, входящих в органы управления, информации о кредиторах Общества (ряд банков находится под санкциями), а также прекратило дублирование раскрываемой информации на английском языке. При этом Общество воспользовалось минимальным вариантом ограничения раскрытия информации, допустимым законодательством, и продолжила публиковать финансовую и нефинансовую отчетность о своей деятельности.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 01.07.2024 № 23) утвержден Устав Общества в новой редакции. Положения Устава Общества приведены в соответствие с нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Управление ПО и оптимизация структуры Группы РусГидро

ПАО «РусГидро» (в том числе опосредованно через ПО) участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и тепла, проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, а также иные виды деятельности.

Взаимодействие ПАО «РусГидро» с ПО направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, а также защиту прав и интересов акционеров как самого Общества, так и его ПО.

В течение отчетного периода ПАО «РусГидро» обеспечило принятие необходимых решений органами управления ПО: по вопросам операционной деятельности, планированию и инвестициям, реализации стандартов и политик, действующих в Группе РусГидро, и иным существенным вопросам функционирования компаний Группы РусГидро.

С учетом изменений, внесенных в законодательство Российской Федерации в период с 2023 года по 1 квартал 2024 года, решениями высших органов управления ПО в 2024 году были актуализированы учредительные документы ПО.

Кроме этого, на протяжении 2024 года в ПО внедрены (обновлены) следующие основные типовые документы, которые, наряду с ранее внедренными, обеспечивают единообразное управление бизнес-процессами в Группе РусГидро:

– актуализированная Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022 – 2024 годы с перспективой до 2030 года;

– Техническая политика Группы РусГидро в области информационных технологий;

– Единое положение о порядке формирования отчетности по закупочной деятельности в Группе РусГидро;

– Единое положение о порядке планирования закупок в Группе РусГидро;

– Единое положение о центральных закупочных комиссиях Группы РусГидро;

– Единое положение о закупочных комиссиях Группы РусГидро;

– Порядок расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции.

ПАО «РусГидро» ведет планомерную работу по оптимизации состава Группы, путем укрупнения компаний там, где это дает эффект, продажи непрофильных активов и прочих активов, не участвующих в реализации Стратегии Группы РусГидро, а также путем ликвидации неэффективных структур. В 2024 году количество подконтрольных компаний Группы РусГидро сократилось на 2 компании, а всего за последние 5 лет структура Группы РусГидро оптимизирована на 28% (с 89 до 64 компаний).

В 2024 году:

– реализован проект по передаче сетевых активов Республики Саха (Якутия) в АО «ЯЭРК», с передачей акционерного контроля Министерству имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);

– создано ООО «ДГК-НТС» (единственный учредитель АО «ДГК»), которому переданы в эксплуатацию приобретенные АО «ДГК» муниципальные тепловые сети, технологически связанные с Николаевской ТЭЦ;

– создано ООО «РусГидро Охрана» (единственный учредитель – ПАО «РусГидро») для обеспечения физической защиты объектов топливно-энергетического комплекса.

Мероприятия по оптимизации структуры владения активами Группы РусГидро

В рамках реализации мероприятий по оптимизации структуры владения активами в 2024 году продолжена работа по реализации проектов в ДФО:

1. Консолидация активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети».

В декабре 2022 года, во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 19.07.2021 № 423 «О некоторых вопросах публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» и распоряжения Правительства Российской Федерации от 07.08.2021 № 2176-р,

100 % акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» переданы Росимуществом в уставный капитал ПАО «РусГидро».

На момент передачи акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» в ПАО «РусГидро» в собственности АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» находился ряд энергетических активов в регионах функционирования операционных компаний Группы РусГидро в ДФО: электросетевые активы на территории Магаданской и Амурской областей, Республики Саха (Якутия), Приморского края, генерирующие активы в Приморском крае (3 ТЭЦ на о. Русский).

В целях консолидации объектов электросетевого хозяйства АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» в ОЭС Востока на базе АО «ДРСК», завершенные строительством объекты АО «ДВЭУК-ГенерацияСети», расположенные в Амурской области и Республике Саха (Якутия), переданы в АО «ДРСК» путем их отчуждения на основании договора купли-продажи с последующей капитализацией возникшей задолженности путем дополнительной эмиссии акций АО «ДРСК». Мероприятия по размещению дополнительных акций АО «ДРСК» в пользу АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» завершены в апреле 2024 года.

После завершения строительства распределительных сетей в п. Терней (плановый срок ввода – IV квартал 2026 года) планируется проведение реорганизации АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» в форме разделения с одновременным присоединением к подконтрольным организациям ПАО «РусГидро», подготовительные мероприятия по реорганизации АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» перенесены на 2026 год.

2. Консолидация электроэнергетических активов Сахалинской области на базе ПАО «Сахалинэнерго»:

– консолидация на балансе ПАО «Сахалинэнерго» акций АО «СЭК» (владеет 4-м энергоблоком Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и электросетевыми активами). В 2021 году на баланс ПАО «Сахалинэнерго» в рамках целевой дополнительной эмиссии акций переданы акции АО «СЭК» (42,31%), принадлежащие Группе РусГидро [84]. Сделки реализованы в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.02.2020 № 353-р и директивами Правительства Российской Федерации от 24.04.2020 № 3558п-П13;

– в рамках новой дополнительной эмиссии акций 06.07.2022 в уставный капитал ПАО «Сахалинэнерго» внесены 46,04 % акций АО «СЭК», принадлежащих Сахалинской области. Таким образом, ПАО «Сахалинэнерго» получило прямой контроль над АО «СЭК», консолидировав 88,34 % акций, что позволило включить в периметр Группы РусГидро оставшиеся ключевые электроэнергетические активы в регионе.

---

[84] Включая пакет акций АО «СЭК», приобретенный у ПАО «НК «Роснефть», а также акции АО «СЭК», принадлежавшие ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока».

В рамках дополнительной эмиссии ПАО «Сахалинэнерго» в 2023 году капитализирована задолженность перед ПАО «РусГидро» в объеме 1 345,06 млн рублей и задолженность перед АО «Сахалинская ГРЭС-2» по аренде основной площадки Сахалинской ГРЭС-2 в объеме 1 934,1 млн рублей.

По оставшимся 11,66 % акций, принадлежащих Российской Федерации, принято решение о проведении приватизации акций в рамках аукционов. Аукционы по публичной продаже акций АО «СЭК», проведенные Росимуществом в 2022-2024 гг., признаны несостоявшимися в связи с отсутствием участников. В настоящее время прорабатывается вопрос о способе приобретения 11,66 % акций АО «СЭК», принадлежащих Росимуществу, с целью консолидации 100 % акций АО «СЭК» в Группе РусГидро.

Консолидация активов Сахалинской области позволит обеспечить тарифными источниками финансирование инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго», упростить структуру собственности энергетических активов региона и системы управления объектами электроэнергетики, а также обеспечить рост финансовой устойчивости ПАО «Сахалинэнерго».

3. Консолидация ремонтных активов в Магаданской области.

В целях оптимизации корпоративной структуры энергоремонтных активов, расположенных на территории Магаданской области, в 2024 году завершен процесс реорганизации АО «Магаданэлектросетьремонт» в форме присоединения к нему АО «Магаданэнергоремонт».

4. В 2024 году завершен процесс реорганизации АО «Теплоэнергосервис» в форме присоединения к нему ООО «Ленское ПТЭС», в результате чего целевая структура теплового бизнеса Группы РусГидро на территории г. Ленска Ленского улуса (района) Республики Саха (Якутия) представлена одним предприятием (АО «Теплоэнергосервис»).

5. Реорганизация ПАО «Якутскэнерго». В связи с необходимостью разделения видов деятельности прорабатывается вопрос о реорганизации ПАО «Якутскэнерго», осуществляющего генерацию, передачу и сбыт электроэнергии в Республике Саха (Якутия). Прорабатываются механизмы выделения генерирующих активов в отдельную компанию, оставив сетевые активы в составе ПАО «Якутскэнерго». Такой подход позволит сохранить возможность компенсации накопленных убытков через тарифы. В дальнейшем планируется объединение сетевых активов с АО «ДРСК» для повышения финансовой устойчивости.

9. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

В 2024 году выполнены следующие мероприятия по совершенствованию системы кадрового обеспечения:

1. В целях развития национальной системы квалификации в Российской Федерации:

– проведено 10 профессиональных экзаменов по 8 профессиональным квалификациям на аккредитованных площадках филиала ПАО «РусГидро» – «КорУнГ» в г. Москве и г. Волжский, ЧОУ ДПО Учебный центр «Сахалинэнерго» в г. Южно-Сахалинске, учебного пункта ПАО «Магаданэнерго» в г. Магадане, ННОУ «Учебно-производственный центр энергетики» в г. Якутске. Все профессиональные экзамены проведены в очном формате;

– разработаны новые, а также актуализированы 13 комплектов оценочных средств для оценки профессиональных квалификаций в целях использования в работе АО «ЦОК РусГидро» для работников ГЭС/ГАЭС.

На постоянной основе ведется экспертная работа в Совете по профессиональным квалификациям в электроэнергетике.

2. В рамках совершенствования образовательных программ и взаимодействия с вузами-партнерами реализован ряд совместных проектов:

– на базе Дальневосточного федерального университета (далее – ДВФУ) проведена Весенняя студенческая энергетическая школа ПАО «РусГидро» (ВСЭШ) в очном формате. Участниками стали 60 студентов старших курсов бакалавриата, специалитета и магистратуры Политехнического института ДВФУ. Для 12-ти участников ВСЭШ по итогам проведения мероприятия была организована производственная практика на объектах АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Магаданэнерго»;

– ПАО «РусГидро» выступило партнером Всероссийского инженерного конкурса (ВИК), организованного Министерством науки и высшего образования Российской Федерации для студентов вузов;

– проведен студенческий трек V корпоративного инженерного кейс-чемпионата по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ». Участие приняли 88 студентов в составе 24 команд из 10 вузов-партнеров. В финале Чемпионата на площадке павильона «Энергия жизни» на ВДНХ 10 команд из 7 вузов-партнеров защитили свои решения, а также приняли участие в мастер-классах и узнали о карьерных возможностях в Группе РусГидро;

– проведен Молодежный день XV НТК «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии»;

– организован межвузовский хакатон по тестированию цифровой профориентационной платформы «Энерговселенная» (проект СМР Группы РусГидро) среди более 150-ти студентов 5-ти вузов-партнеров;

– ПАО «РусГидро» выступило партнером финала основного сезона и осеннего кубка студенческой лиги Международного инженерного чемпионата «CASE-IN»;

– проведены профориентационные мастер-классы для школьников в рамках Дней энергетики на Международной выставке-форуме «Россия» на ВДНХ. Для 125 участников были организованы технические мастер-классы.

3. В целях кадрового обеспечения реализованы плановые мероприятия по обучению и развитию работников Группы РусГидро:

– работниками Группы РусГидро успешно освоено 135 702 курсов по программам корпоративного обучения, дополнительного профессионального образования и профессионального обучения;

– в 2024 году начал активную работу созданный Молодежный технический совет Группы РусГидро. Общее количество участников в 2024 году составило 180 человек. Фокусом внимания Молодежного технического совета является развитие экспертных компетенций у молодых специалистов РусГидро, их участие в обсуждении актуальных сложных технических проектов, изменениях нормативных документов, формирование предложений по инновационным проектам;

– Сообщество молодых работников Группы РусГидро реализовало 9 корпоративных проектов по направлениям: «Профессионализация», «Комфортная среда присутствия», «Здоровье и безопасность». Количество участников в 2024 году составило около 400 молодых работников Группы;

– проведены обучающие модули программ подготовки кадрового резерва на руководящие должности предприятий Группы РусГидро, расположенных в Дальневосточном федеральном округе, а также кадрового резерва молодых специалистов Группы РусГидро «Внутренний источник энергии – 5»;

– организован отбор нового потока кадрового резерва на руководящие должности ПО Группы РусГидро, расположенных в ДФО;

– проведено обучение победителей II корпоративного конкурса «Энергия наставничества»;

– обновлены макеты корпоративного тренажера переключений в электроустановках ГЭС/ГАЭС в рамках актуализации, обусловленной проведением программы реконструкции и модернизации электротехнического оборудования;

– организована работа корпоративной онлайн-библиотеки на базе издательства «МИФ», которой воспользовались 1 500 работников.

4. Для формирования лучших практик и мотивации лучших работников были проведены соревнования профессионального мастерства:

– проведены юбилейные Десятые Всероссийские соревнования оперативного персонала гидроэлектростанций. Участие в соревнованиях приняли 29 команд (145 человек) 18 филиалов, 4 подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», 7 сторонних гидрогенерирующих предприятий Российской Федерации и 1 зарубежного гидрогенерирующего предприятия Таджикистана. Кроме того, в качестве наблюдателей на финале соревнований присутствовали делегации из Таджикистана и Казахстана;

– проведен VI Корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» по направлению «Гидроэнергетика», в основном треке которого участие приняли 160 работников (48 команд) 23 предприятий гидрогенерирующих предприятий Группы РусГидро;

– впервые проведены Корпоративные соревнования оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей Группы РусГидро на базе ННОУ «Учебно-производственный центр энергетики» в г. Якутске. Там же был проведен Корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам АРПН (ранее WorldSkills) по компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи». Участие в мероприятиях приняли работники подконтрольных организаций Группы РусГидро в ДФО.

5. В целях кадрового обеспечения и мотивации работников по направлению социальной политики:

– актуализированы направления корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий работников ПО ПАО «РусГидро», в том числе на вновь строящихся, реконструируемых и модернизируемых объектах теплогенерации;

– в рамках развития социального партнерства заключено 3 коллективных договора, а также 8 дополнительных соглашений к действующим коллективным договорам ПО;

– продолжалась реализация мер поддержки мобилизованных работников и членов их семей, в том числе в виде предоставления доступа к онлайн сервису психологической, юридической и финансовой помощи.

Корпоративный спорт:

– проведена VI Спартакиада Группы РусГидро, в которой приняли участие более 1500 работников

– состоялся финальный этап III Чемпионата Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро (сезон 2023–2024 гг.), проведен отборочный этап IV Чемпионата в котором приняли участие 15 команд, объединяющих работников исполнительного аппарата, филиалов и ПО;

– сборные команды Группы РусГидро с успехом выступили на отраслевых турнирах, проводимых при поддержке Правительства Российской Федерации: заняли 1 место в турнире по хоккею с шайбой «Энергия Великой Победы», 2 место в турнирах по настольному теннису и шахматам, 3 место в эстафете Открытых лично-командных соревнований по легкой атлетике и корпоративной эстафете Московского полумарафона.

Награды ПАО «РусГидро» как работодателя в 2024 году:

1. XIII Всероссийский конкурс лучших практик работодателей в социогуманитарной сфере «Создавая будущее». Проект Сообщества молодых работников Группы РусГидро **«Не углеродь!»** занял 1 место в номинации «Среда обитания», а проект **«Энергия спорта РусГидро»** награжден специальным призом в номинации «Высокий старт. Корпоративный спорт».

2. Конкурс «Лучшие практики наставничества города Москвы-2024»: проект РусГидро **«Корпоративный конкурс и модульная программа обучения «Энергия наставничества»** получил 3 место в номинации «Лучшие практики наставничества по повышению производительности труда».

3. Премию **«Молодой специалист года»,** присуждаемую Общественной палатой РФ за достижения в молодежных проектах, получил инженер Производственно-технической службы филиала ПАО «РусГидро» – «Загорская ГАЭС» Валерий Зайцев, активный участник Сообщества молодых работников Группы РусГидро.

4. Проект Сообщества молодых работников Группы РусГидро **«Энерговселенная»** стал победителем в направлении «Проекты молодежных сообществ» в рамках Молодежного дня Российской энергетической недели – 2024.

10. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ ОБЪЕКТОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2024 году выполнен комплекс мероприятий по совершенствованию безопасности Общества.

По направлению антитеррористической защиты:

– во исполнение Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации 02.07.2021 № 400, проводятся мероприятия по повышению уровня антитеррористической защищенности объектов ТЭК Группы РусГидро;

– в связи с принятием Правительством Российской Федерации Постановления от 03.08.2024 № 1046 «Об утверждении Требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса» внесены соответствующие изменения в проекты по реконструкции и модернизации инженерно- технических средств охраны объектов ТЭК Группы РусГидро;

– в целях совершенствования системы физической защиты принадлежащих Группе РусГидро объектов ТЭК, на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 04.10.2024 № 2754-р[85] в соответствии с Федеральным законом от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» Обществом учреждена корпоративная частная охранная организация ООО «РусГидро Охрана»;

– с учетом изменения перечня потенциальных угроз совершения актов незаконного вмешательства[86], организованы и проведены дополнительные

---

[85] Распоряжение Правительства Российской Федерации от 04.10.2024 № 2754-р «О предоставлении публичному акционерному обществу «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» права на учреждение частной охранной организации».

[86] Постановление Правительства Российской Федерации от 28.02.2024 № 221 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 2 октября 2013 г. № 861».

обследования объектов ТЭК, приняты проектные решения по установке защитных конструкций на критических элементах объектов ТЭК и оснащению техническими средствами противодействия беспилотным аппаратам (комплексы радиоэлектронного подавления и детекторы БВС);

– в целях защиты объектов ТЭК от угроз совершения актов незаконного вмешательства с применением БВС реализованы мероприятия по установлению запретных зон и зон ограничения полетов над объектами ТЭК.

По направлению экономической безопасности:

– введен в промышленную эксплуатацию Блок информационной системы мониторинга и проверки контрагентов[87] (далее – ИС МПК) по сбору и обработке информации о цепочке собственников контрагентов, включая конечных бенефициаров. Указанный функционал позволяет поставщикам направлять соответствующую информацию через создаваемый ИС МПК личный кабинет на сайте ПАО «РусГидро».

11. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В целях повышения экологической безопасности действующих и создаваемых энергетических объектов путем минимизации негативного воздействия на окружающую среду, усиления положительных аспектов воздействий и обеспечения сохранения благоприятной окружающей среды для нынешнего и будущих поколений в Группе РусГидро утверждена Экологическая политика Группы РусГидро[88] и Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро[89].

Экологическая политика и Политика в области устойчивого развития являются обязательными для применения всеми организациями Группы РусГидро, а также организациями, которые осуществляют совместную деятельность с компаниями Группы РусГидро на договорных условиях.

Обществом успешно проведена диагностика по шкалам двух национальных рейтинговых агентств [90], получены высокие рейтинговые позиции по ESG-метрикам. Национальное рейтинговое агентство АКРА в 2024 году подтвердило ПАО «РусГидро» ESG-рейтинг ESG-AA, уровень ESG-2 (ESG-B по шкале, действовавшей до 25.03.2024), что по методологии агентства соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления.

---

[87] Приказ Общества от 06.06.2022 № 405 «Об эксплуатации подсистемы для мониторинга и проверки контрагентов автоматизированной информационной системы внутреннего контроля и управления рисками энергетического холдинга ПАО «РусГидро».

[88] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275). Актуализированная Экологическая политика Группы РусГидро одобрена Правлением Общества (протокол от 28.01.2025 № 1531пр).

[89] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 30.11.2022 № 351).

[90] В декабре 2022 года ПАО «РусГидро» получило дебютную ESG-оценку по национальной шкале от агентства АКРА на уровне ESG-2, категория ESG-B. В марте 2023 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило Обществу ESG-рейтинг ESG-II(b). В апреле 2024 года присвоен тот же уровень – ESG-II(b).

По итогам 2024 года реализованы следующие мероприятия в рамках устойчивого развития, международного сотрудничества и климатических проектов Группы РусГидро:

– представители Группы РусГидро приняли участие в прошедшей в Баку 29-й Конференции Сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (COP 29) и представило опыт реализации повестки низкоуглеродного развития и климатических проектов. В ходе сессии «Перспективы развития российского энергетического сектора», прошедшей в рамках Дня энергетики, был представлен опыт Компании в реализации климатических проектов;

– в 2024 году ПАО «РусГидро» прошло верификацию результатов климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 за 2023 год. В результате реализации климатического проекта в реестр углеродных единиц на счет ПАО «РусГидро» зачислено 68 232 углеродных единиц [91] . На Российской энергетической неделе[92] ПАО «РусГидро» успешно провело сделку по продаже 10 000 углеродных единиц ПАО «ГМК «Норильский никель», что стало крупнейшей публичной сделкой, совершенной в рамках российского реестра. Это уже вторая сделка ПАО «РусГидро» по продаже углеродных единиц, полученных от реализации данного климатического проекта, в 2023 году аналогичный договор был подписан с ООО «Удоканская медь». Помимо реализации полученных углеродных единиц на углеродном рынке, ПАО «РусГидро» направляет их в зачет сокращения эмиссии парниковых газов в рамках Сахалинского эксперимента. РусГидро продолжит поэтапно верифицировать климатический проект до 2027 года.

Совместно с Институтом физики атмосферы им. А.М. Обухова РАН продолжается масштабное исследование углеродного баланса водохранилищ, в рамках которого в течение трех лет проводились натурные измерения выбросов и поглощения парниковых газов водохранилищами гидроэнергетических объектов на девяти водохранилищах ГЭС Группы РусГидро. В процессе исследований определены концентрации парниковых газов в толще воды, изучены донные отложения для определения объемов аккумулирования углерода, произведен расчет баланса выбросов и поглощения парниковых газов водохранилищами, разработана расчетная методика определения углеродного баланса водохранилищ гидроэлектростанций России, а также рассчитаны удельные выбросы парниковых газов на 1 кВт*ч производимой ГЭС электроэнергии. Результаты исследования могут быть использованы для установления критериев отнесения ГЭС к зеленым проектам, так как водохранилища основной части территории Российской Федерации не только не являются значимым источником парниковых газов, но и способны выводить углерод из атмосферы и сохранять его в донных отложениях.

---

[91] 1 углеродная единица =1 тонне CO2.

[92] РЭН состоялась с 26 по 28 сентября 2024 г. в г. Москве.

Проект ПАО «РусГидро» признан лучшей практикой в номинации «Лучший проект в целях развития синей экономики» второго Международного климатического конкурса «Зеленая Евразия» (1 октября 2024 года).

В 2024 году разработана и подготовлена к вводу в эксплуатацию информационная система автоматизации расчетов выбросов парниковых газов для тепловых электростанций Группы РусГидро на базе платформы Carbon Zero «Углеродный калькулятор».

В рамках регулярного проекта Сообщества молодых работников Группы РусГидро «ЭкоКультура РусГидро» в 2024 году организован экомарафон «Не углеродь!», посвященный вовлечению работников и их окружения в эко-повестку, популяризации тренда на снижение углеродного следа, обозначению важности и актуальности проблемы изменения климата, а также освещению деятельности Общества в рамках климатической повестки. Мероприятия, реализуемые в рамках проекта, включают в себя образовательные, объединяющие и соревновательные активности, что позволяет вовлечь коллег в тему экологичности и донести важность личного вклада в процесс борьбы с климатическими изменениями. Также разработан и включен в обязательное обучение курс «Углеродный след».

В 2024 году объем выбросов парниковых газов уменьшился на 0,94 % по сравнению с 2023 годом[93,94].

В 2023 году Правлением Общества одобрены целевые показатели Политики устойчивого развития Группы РусГидро [95] и приняты к сведению Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества [96]. Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Политики устойчивого развития Группы РусГидро на 2023–2035 гг. в части достижения целевых показателей политики утверждена рабочей группой по устойчивому и низкоуглеродному развитию Группы РусГидро [97]. В 2024 году рабочая группа трансформирована в постоянно действующий коллегиальный орган – Комитет по устойчивому и низкоуглеродному развитию Группы РусГидро [98]. По результатам 2024 года достигнуты следующие значения целевых показателей:

Целевой показатель	**к 2030 году**	**за 2024 год**
Количество реализованных проектов ПСРГ на объектах генерации Группы РусГидро	5	2
Количество валидированных климатических проектов на объектах Группы РусГидро	7	1

[93] В 2023 году объем выбросов составил 32 млн тонн CO_2, в 2024 году – 31,7 млн тонн CO_2.
[94] Показатель рассчитан с учетом контура, соответствующего контуру отчетности за 2023 год. С учетом присоединения АО «Инфраструктурные Проекты» объем выбросов в 2024 году составляет 38,46 млн тонн CO_2.
[95] Протокол от 08.06.2023 № 1447 пр.
[96] Протокол от 23.06.2023 № 168.
[97] Протокол от 24.08.2023 № 5.
[98] Приказ Общества от 28.12.2024 № 940.

Снижение удельных выбросов парниковых газов объектами Группы РусГидро относительно 2021 года (т CO_2-экв. / млн кВт·ч)/%	- 4%	+0,85%
Снижение прямых выбросов парниковых газов объектами Группы РусГидро относительно 2021 года (млн. т)/%	- 3%	+3,76%

Увеличение объемов выбросов преимущественно связано с ростом выработки электроэнергии на объектах тепловой генерации Группы РусГидро в ДФО и введением новых мощностей.

На сегодняшний день компания ведет активную работу в ассоциациях и комитетах по борьбе с изменением климата: Межведомственная рабочая группа по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечения устойчивого развития при Администрации Президента Российской Федерации; Комитет по климатической политике и углеродному регулированию РСПП; Экспертный совет по устойчивому развитию Минэкономразвития России; Национальная сеть Глобального договора ООН; Ассоциация Глобального договора ООН.

Входящее в Группу РусГидро ПАО «Сахалинэнерго» успешно выполнило установленную квоту выбросов парниковых газов за 2024 год в рамках Сахалинского климатического эксперимента. В результате на счетах ведущей энергетической компании Сахалинской области зарегистрированы 684 единицы выполнения квоты. Это первые в Российской Федерации единицы выполнения квоты выбросов парниковых газов.

Группа РусГидро реализует ряд мер, направленных на ответственное водопользование. В частности, Компания вовлечена в реализацию экологических проектов по обводнению деградированных земель экосистем регионов присутствия, ярким примером такой работы является обводнение Волго-Ахтубинской поймы. Кроме того, реализуются проекты по инженерной защите от паводковых наводнений территории Иркутской области и бассейна реки Амур, призванные защитить местное население и народное хозяйство от разрушительных последствий стихии.

Экологической политикой Группы РусГидро определен перечень ключевых задач, направленных на совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды, в том числе: сохранение биологического разнообразия; реализация комплекса мероприятий, направленных на поиск и использование наилучших доступных технических решений и технологий, обеспечивающих сокращение негативного воздействия на окружающую среду и минимизацию экологических рисков деятельности Группы РусГидро; снижение содержания масла в коммутационных аппаратах на объектах Группы РусГидро; подготовка руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

По итогам 2024 года реализованы следующие мероприятия:

- в рамках перехода Группы РусГидро на принципы наилучших доступных технологий (далее – НДТ) и совершенствования системы производственного экологического контроля и мониторинга:

– получены комплексные экологические разрешения по трем ТЭС АО «ДГК»: Нерюнгринской ГРЭС, Артемовской ТЭЦ, Владивостокской ТЭЦ-2;

– в Росприроднадзор поданы заявки на получение комплексных экологических разрешений для Хабаровской ТЭЦ-3 и Благовещенской ТЭЦ в законодательно установленный срок (до 31.12.2024);

– продолжена опытно-промышленная эксплуатация автоматических системы контроля выбросов на источниках выбросов Благовещенской ТЭЦ, Нерюнгринской ГРЭС, Хабаровской ТЭЦ-3;

- в рамках реализации мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду:

– замена маслонаполненного электротехнического оборудования на оборудование не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масла в филиалах: «Загорская ГАЭС», «Каскад Кубанских ГЭС»; в подконтрольных организациях: ПАО «Колымаэнерго», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго»;

– реконструкция и проведение ремонта гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохранных зон в филиалах: «Воткинская ГЭС», «Нижегородская ГЭС», «Саратовская ГЭС»;

– мероприятия по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в АО «ДГК» (реконструкция электрофильтров Хабаровской ТЭЦ-3, газификация котлов Хабаровской ТЭЦ-2, Николаевской ТЭЦ, техперевооружение Хабаровской ТЭЦ-3 с переводом на сжигание природного газа пиковой котельной, снижение присосов воздуха в газоходы котлоагрегата энергоблока № 8 и 10 Хабаровской ТЭЦ-1, котлоагрегата энергоблока № 3 Нерюнгринской ГРЭС, чистка подогревателей сетевой воды ТА ст. № 8 Хабаровской ТЭЦ-1), АО «ЮЭСК» (реконструкция Центральной котельной в с. Манилы (Камчатский край) с заменой теплогенерирующего оборудования установленной мощностью 7,5 Гкал на новое оборудование) и АО «Чукотэнерго» (увлажнение поверхности золошлакоотвала);

– мероприятия по организации безопасного обращения с отходами в АО «ДГК» (строительство золоотвала Амурской ТЭЦ, строительство золошлакоотвала Партизанской ГРЭС «Зеленая балка» с применением геомембран, наращивание дамбы золоотвалов Райчихинской ГРЭС, Хабаровской ТЭЦ-1, Артемовской ТЭЦ, Нерюнгринской ГРЭС), в АО «Сахаэнерго» (приобретение установок для обезвреживания отходов);

– мероприятия по охране почв в АО «ДГК» (рекультивация золоотвала Партизанской ГРЭС), в АО «Сахаэнерго» (обустройство бетонного обвалования,

укладка геомембраны складов горюче-смазочных материалов, строительство площадки для хранения маслонаполненного оборудования);

- в рамках реализации мероприятий, направленных на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания:

– компенсационные мероприятия, направленные на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания, осуществляемые посредством искусственного воспроизводства (выпуск молоди рыб в водные объекты), реализованные в рамках согласованной деятельности в филиалах Общества и подконтрольных организациях: «Кабардино-Балкарский филиал» (от эксплуатации Баксанской ГЭС, Верхнебалкарской МГЭС и каскада Нижне-Черекских ГЭС (Аушигерская ГЭС, Кашхатау ГЭС); «Карачаево-Черкесский филиал» (от эксплуатации Усть-Джегутинской МГЭС, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, МГЭС на р. Б. Зеленчук, Красногорской МГЭС-1, Красногорской МГЭС-2); «Северо-Осетинский филиал» (от эксплуатации Зарамагской ГЭС-1); «Воткинская ГЭС» (от технического перевооружения Воткинской ГЭС); «Каскад Кубанских ГЭС» (от реконструкции и модернизации Сенгилеевской ГЭС); АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова» (от строительства Усть-Среднеканской ГЭС); АО «ДГК» (от реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2; Партизанская ГРЭС (от строительства золошлакоотвала «Зеленая балка» Партизанской ГРЭС);

- в рамках реализации мероприятий, направленных на обучение руководителей и специалистов по вопросам охраны окружающей среды:

– проведение дополнительного обучения в сфере охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности в филиалах и подконтрольных организациях: «Бурейская ГЭС», «Воткинская ГЭС», «Волжская ГЭС», «Зейская ГЭС», «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего», «Новосибирская ГЭС», «Чебоксарская ГЭС», «Загорская ГАЭС», «Каскад Кубанских ГЭС», АО «Богучанская ГЭС», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Передвижная Энергетика», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго».

12. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОГО ИНЖИНИРИНГА И СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

Приоритетным направлением в работе инжиниринговых ПО [99] является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства, технического перевооружения, реконструкции и модернизации при реализации Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, а также оценка технического состояния оборудования и гидротехнических сооружений для обеспечения его надежности и безопасности.

---

[99] В состав инжиниринговых ПО Группы РусГидро входят крупнейшие в Российской Федерации проектные институты: АО «Институт Гидропроект» и АО «Ленгидропроект», научно-исследовательский институт АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», а также АО «Мособлгидропроект» и АО «ХЭТК». В 2024 году к инжиниринговым ПО присоединилось СП «Инфраструктурные Проекты – Донецкий Теплоэлектропроект».

Важным направлением развития инжиниринговой деятельности является работа на внешнем рынке [100] с целью диверсификации портфеля заказов, закрепления на рынках присутствия и выхода на новые рынки профильных услуг в Российской Федерации и за рубежом.

В соответствии с утвержденными бизнес-планами инжиниринговых ПО Группы РусГидро, плановое значение показателя «Доля внешнего заказа в выручке» на 2024 год – 23 %, фактическое значение по итогам 2024 года составило 27 %[101].

Для повышения конкурентоспособности проектного инжиниринга развивается взаимодействие и создание стратегических партнерства, в том числе в сфере реализации проектов водоснабжения и водоотведения с Республикой Дагестан [102] . Решением Правления Общества [103] одобрено создание центра компетенции ПАО «РусГидро» по реализации проектов в сфере водоснабжения и водоотведения с реализацией пилотных проектов в Республике Дагестан.

Реализуется подписанное в 2022 году соглашение с ОАО «РЖД» в сфере научно-технического сопровождения безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений, организации научно-технического сотрудничества[104]. В 2024 году заключены договоры с ОАО «РЖД» по инструментальному обследованию Амурского подводного тоннеля и берегоукрепительных сооружений участка Туапсе-Адлер Северо-Кавказской железной дороги, а также договор на проведение анализа нормативного регулирования в области гидротехнических сооружений и выработка предложений по его совершенствованию с учетом специфики правоприменительной практики по отношению к объектам инфраструктуры железнодорожного транспорта. Все работы по указанным договорам успешно выполнены и оплачены заказчиком.

Департаментом проектного инжиниринга и Департаментом капитального строительства выполняется контроль и взаимодействие с органами государственной власти по сопровождению и реализации «дорожной карты» проекта инженерной защиты от паводковых вод в Благовещенском районе Амурской области[105].

---

[100] Внешний рынок по отношению к Группе РусГидро.

[101] Объем выручки по работам на внешнем рынке вырос на 740 млн рублей, или 42% относительно плана (1 771 млн рублей) и составил 2 511 млн рублей, а общий объем выручки по итогам 2024 года вырос на 23% (в том числе по заказчикам Группы РусГидро – на 17%). Плановая выручка инжиниринговых ПО на 2024 год – 7 526 млн рублей, в том числе выручка заказчиков Группы РусГидро – 5 755 млн рублей, фактическая выручка за 2024 год достигла 9 226 млн рублей, в том числе выручка заказчиков Группы РусГидро – 6 715 млн рублей. Фактическое значение по работам на внешнем рынке за 2024 год составило 27 % (2 511 млн рублей).

[102] Соглашение от 26.05.2023 № 1010-627-2023 о технологическом партнерстве и разработке долгосрочной программы использования водных ресурсов на территории Республики Дагестан. Сумма подписанных контрактов с Республикой Дагестан составила 498,2 млн руб. (с НДС).

[103] Протокол Правления Общества от 09.06.2022 № 1393пр.

[104] Соглашение о сотрудничестве от 12.10.2022 № 110-1184-2022/134. В 2023 году проведены конкурентные процедуры для подписания контрактов на сумму 45,12 млн руб. Все работы по заключенным договорам успешно выполнены и оплачены заказчиком.

[105] План мероприятий во исполнение протокола совещания от 18.03.2022 № ЮТ-П11-15пр.

Осуществляется мониторинг проектной деятельности зарубежных и отечественных компаний, в том числе по направлениям перспективных технологий:

– продолжается внедрение технологии стены в грунте в качестве противофильтрационного элемента (далее – ПФЭ) постоянных и временных земляных плотин напорного фронта. Так, на строительстве Нижне-Бурейской ГЭС в качестве материала использован глиноцементобетон. На перемычке котлована здания ГЭС Зарамагской ГЭС-1 в качестве ПФЭ обоснованы и успешно применены традиционные железобетонные сваи, вошедшие в дальнейшем в постоянную конструкцию отводящей системы здания ГЭС. Сформулированы предложения на смягчение требований СП39.13330.2012 «Плотины из грунтовых материалов» в части грунтов ядра плотины при возведении ПФЭ методом стена в грунте. Указанная технология развивается на опыте инжиниринговой компании SNC-Lavaline при строительстве алмазного карьера Diavik Diamond Mine на озере Гра (Канада);

– продолжаются работы по внедрению геокомпозитного материала противофильтрационного экрана для плотин и дамбы обвалования. В настоящее время продолжается строительство дамбы инженерной защиты с. Владимировка Благовещенского района (Амурская область), где применена данная технология. Указанная технология применяется компанией CARPI (Швейцария);

– на объекте «Арктик СПГ-2» применены зарубежные технологии в части устройства шпонок строительных швов в виде многократных инъектируемых шпонок на основе технических решений компании SIKA (Швейцария).

В целях повышения качества и технологичности инжиниринговых услуг, при непосредственном участии Департамента проектного инжиниринга в качестве функционального заказчика внедряются новые технологии и инновации, в том числе происходит внедрение и реализация единого цифрового архива инжиниринговых ПО и создание банка информационных моделей согласно «дорожной карты»[106]. В 2024 году начался второй этап создания единой базы цифровых архивов – сканирование проектно-сметной документации, хранящейся в бумажном формате в архивах АО «Ленгидропроект», филиала ПАО «РусГидро» – «Саратовская ГЭС» и филиала ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС» в объеме более 4,6 млн листов формата А4, проведена верификация отсканированного объема документации, документация размещена в КПС (контрольно-проверочной системе) на серверах ПАО «РусГидро» и доступна для использования.

Внедрение ТИМ (технологий информационного моделирования) в инжиниринговых ПО реализуется через создание специализированных отделов – ОТИМ (отдел технологий информационного моделирования) в АО «Институт

---

[106] Утверждена приказом Общества от 27.08.2021 (ред. от 26.12.2022) № 806 «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по реализации проекта «Создание Единой системы цифровизации архивов проектных институтов и создание единого банка информационных моделей ПАО «РусГидро»».

Гидропроект» и АО «Ленгидропроект» и обучение использованию специализированного программного обеспечения, так в АО «Мособлгидропроект» внедрена и используется среда общих данных для работы с информационными моделями PilotBIM (260 лицензий), АО «Институт Гидропроект» осуществил закупку программного обеспечения PilotBIM (93 лицензий), АО «Ленгидропроект» создал алгоритм работы в программных комплексах NanoCad GeoniCS и среды общих данных CadLib, приобретено и используется 10 лицензий.

В 2024 году реализованы проекты по созданию информационных моделей на Нерюнгринской ГРЭС (Саха (Якутия)) и Могохской ГЭС (Республика Дагестан); сооружению инженерной защиты от паводковых вод с. Усть-Ивановка, с. Владимировка, с. Гродеково Благовещенского района (Амурская область); реконструкции Федоровского подпорного гидроузла на реке Кубань, Абинский район (Краснодарский край).

В 2024 году в Группе РусГидро завершена реализация двух ПСРГ-проектов[107]: на Якутской ГРЭС [108] и на Ремонтно-механическом заводе АО «ХРМК» (далее – РМЗ)[109]. Суммарный экономический эффект от внедрения инструментов и методов бережливого производства на двух объектах составил 216 млн рублей.

На базе Якутской ГРЭС создан проектный ПСРГ-офис, который будет реализовывать последующие инициативы работников по оптимизации бизнес-процессов своего предприятия.

Благодаря внедрению ПСРГ на РМЗ предприятие увеличило объем выпуска продукции с 2 800 тонн в 2023 году до 3 177 тонн в 2024 году. В 2025 году на базе РМЗ планируется открыть проектный ПСРГ-офис.

Для повышения уровня знаний о принципах и инструментах Бережливого производства и вовлечения сотрудников в процесс внедрения и развития Производственной системы РусГидро Департаментом проектного инжиниринга совместно с Корпоративным университетом гидроэнергетики (КорУнГ) разработаны и опубликованы в Системе управления обучением и развитием персонала ПАО «РусГидро» (LMS.RusHydro) 9 дистанционных онлайн-курсов по основополагающим инструментам Бережливого производства. Помимо этого, разработана программа очного обучения членов рабочих групп по реализации ПСРГ-проектов на объектах и в ПО ПАО «РусГидро». На декабрь 2024 обучение по этим программам прошли 352 сотрудника Группы РусГидро.

---

[107] Производственная система РусГидро (ПСРГ).

[108] Приказ Общества от 23.05.2023 № 335 «О реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на базе ПАО «Якутскэнерго» и АО «ЯЭРК».

[109] Приказ Общества от 01.06.2023 № 369 «О реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на базе АО «ХРМК».

Завершена реализация начатых в 2022 году пилотных проектов на Майнской ГЭС[110] и Благовещенской ТЭЦ[111]. По результатам реализации этих пилотных проектов продолжается тиражирование полученного опыта и наилучших практик Бережливого производства на энергогенерирующих объектах Группы РусГидро. В 2025 году идет реализация новых проектов Производственной системы РусГидро на Якутской ГРЭС и на филиале АО «ХРМК» и планируется реализация нескольких ПСРГ-проектов по оптимизации офисных бизнес-процессов в АО «РусГидро ОЦО» и проектных институтах (АО «Институт Гидропроект», АО «Мособлгидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «ХЭТК»)[112].

Приоритетным направлением в работе строительных ПО является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в реализации наиболее значимых инвестиционных проектов для нового строительства, а также обеспечение услуг по техническому перевооружению и ремонту, реконструкции и модернизации энергетических объектов Группы РусГидро при реализации Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро.

Строительные ПО Группы РусГидро обеспечивают реализацию наиболее значимых инвестиционных проектов страны, в том числе строительство ГЭС в республике Дагестан, Карачаево-Черкесской, Чеченской, Кабардино-Балкарской республиках, Магаданской области, и крупных ТЭС и ТЭЦ в Хабаровском, Приморском краях, республике Саха (Якутия), Сахалинской области.

В рамках инвестиционной программы АО «ДРСК» реализуются мероприятия по развитию Восточного полигона железных дорог, необходимые для увеличения пропускной способности железнодорожной инфраструктуры в рамках обеспечения роста товарооборота между Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой.

Строительными ПО в 2024 году в рамках развития электрических сетей Чукотского автономного округа введены в эксплуатацию:

– вторая цепь ВЛ 110 кВ Певек-Билибино протяженностью 496,48 км;

– завершено строительство Усть-Среднеканской ГЭС мощностью 570 МВт на реке Колыме в Магаданской области.

В целях увеличения максимальной мощности на тяговой подстанции Смолянниново/тяга завершены работы по строительству ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ — Смолянниново/тяга протяженностью 23,92 км. Обеспечен ввод объекта в эксплуатацию в декабре 2024 года. Реализация данного мероприятия повысила пропускную способность сетевого комплекса Приморского края, питающего

---

[110] Приказ Общества от 22.11.2022 № 888 «О реализации проекта «Оптимизация времени протекания процесса реконструкции гидроагрегата № 2 на Майнской ГЭС».

[111] Приказ Общества от 10.10.2022 № 759 «О реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на Благовещенской ТЭЦ».

[112] Приказ Общества от 20.12.2024 № 897 «О создании рабочей группы по внедрению производственной системы управления устойчивым проектированием в инжиниринговых подконтрольных организациях ПАО «РусГидро».

тяговые подстанции, и обеспечила увеличение провозной способности Дальневосточной железной дороги.

В 2024 году в рамках договорных обязательств осуществляется строительство объектов генерации, включенных в Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 с переводом оборудования на сжигание природного газа, реконструкция 5-го энергоблока ОП «Южно–Сахалинская ТЭЦ–1» путем установки двух газотурбинных энергоагрегатов ЭГЭС- 25ПА (2х25 МВт), установка двух газотурбинных установок ЭГЭС-25ПА и газодожимного компрессора на Якутской ГРЭС – 2 (2х25 МВт).

В рамках XXVI Петербургского международного экономического форума между ПАО «РусГидро» и Министерством сельского хозяйства Российской Федерации подписано соглашение о сотрудничестве[113], заключен государственный контракт на выполнение работ по разработке проектно-сметной документации в целях «Реконструкции Федоровского подпорного гидроузла на реке Кубань, Абинский район, Краснодарский край»[114] и 30.03.2024 получено положительное заключение государственной экспертизы [115] . Для привлечения специалистов инжинирингового комплекса Группы РусГидро к исполнению государственного контракта издано распоряжение Правительства Российской Федерации от 10.06.2024 № 1442-р об определении АО «ЧиркейГЭСстрой» единственным исполнителем осуществляемой Минсельхозом России закупки по реконструкции объекта капитального строительства «Реконструкция Федоровского подпорного гидроузла на реке Кубань, Абинский район, Краснодарский край», между ФГБУ «Управление «Кубаньмелиоводхоз» и АО «ЧиркейГЭСстрой» заключен государственный контракт от 23.07.2024 № 1 на выполнение строительно-монтажных работ с предельным сроком выполнения работ – 30 декабря 2027 года.

В 2024 году Блок капитального строительства продолжил осуществлять комплекс мероприятий по организации переезда исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» в город Красноярск, завершается комплекс СМР по капитальному ремонту офисного здания в г. Красноярске по адресу ул. Перенсона, зд. 2А.

13. РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Важным направлением является работа на международном рынке с целью технологического развития компании, диверсификации рынков услуг и портфеля заказов, а также расширения клиентской и партнерской базы.

---

[113] От 16.06.2023 № 9С/1010-583-2023.
[114] Контракт № 0318100043322000045/1.
[115] № 23-1-1-3-014635-2024.

В 2024 году в стадии реализации у Группы РусГидро находились 33 международных проекта в 13 странах Африки, Латинской Америки, Центральной, Средней и Южной Азии совокупной стоимостью более 3 млрд рублей.

Фактическая выручка по зарубежным контрактам инжиниринговых ПО Группы РусГидро составила 818,1 млн рублей, что на 173 % превысило плановый показатель выручки (299,4 млн рублей).

В течение 2024 года инжиниринговыми ПО заключены новые контракты по реализации проектов за рубежом совокупной стоимостью 898,7 млн рублей, что на 103,4 % больше показателя 2023 года (441,9 млн рублей), несмотря на глобальные геополитические и экономические вызовы.

Знаковые договоры, заключенные в 2024 году:

– договор на оценку технического состояния гидроузла на реке Гехи в Армении;

– договор на проведение энергетических испытаний гидроагрегатов Шульбинской ГЭС и обследование АСДК[116] ГТС Шульбинской ГЭС в Казахстане;

– договоры на разработку проектной документации строительства Куланак ГЭС-2, а также на разработку проектно-сметной документации и проведение инженерно-изыскательских работ для строительства канализационных сетей в Айтматовском районе Таласской области в Киргизии;

– договоры на предоставление дополнительных инжиниринговых услуг по подготовке рабочей документации Рогунской ГЭС (3 600 МВт) и на разработку рабочей документации по укреплению основания правобережной подпорной стены концевых сооружений строительно-эксплуатационного водосброса (СЭВ) Сангтудинской ГЭС-1 в Таджикистане;

– договоры на разработку ТЭО Айдаркульской (300 МВт) и Каратереньской ГАЭС (600 МВт) в Узбекистане и др.

Инжиниринговые ПО продолжили исполнение контрактов на зарубежных рынках атомной энергетики. В 2024 году подписан контракт на разработку, согласование и сопровождение документации для получения лицензии на строительство зданий и сооружений АЭС Пакш II на территории Венгрии. Завершено исполнение контракта на исследование гидравлических условий меандрирующего русла реки Падма и разработку рекомендаций по устройству берегозащитных и руслорегулирующих водозаборных сооружений АЭС Руппур (2 400 МВт) в Бангладеш.

Продолжаются работы по проектированию внешних гидротехнических сооружений для АЭС Эль-Дабаа (4 800 МВт) в Египте, проектированию систем технического водоснабжения и морских гидротехнических сооружений АЭС Куданкулам (6 000 МВт) в Индии, а также поставка контрольно-измерительной аппаратуры для энергоблоков №№ 4-5 указанного объекта, работы по укреплению

---

[116] Автоматизированная система диагностического контроля

закарстовых скальных пород в основании зданий и сооружений АЭС Аккую (4 800 МВт) в Турции.

Значимые результаты достигнуты Группой РусГидро в формате многостороннего сотрудничества в части формирования международной повестки и актуализации на территории Российской Федерации лучших международных практик в сферах гидроэнергетики и устойчивого развития. Общество впервые с 2019 года приняло непосредственное участие в работе 92-й ежегодной встречи и симпозиуме крупнейшей отраслевой инженерной организации Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD, г. Нью-Дели, Индия, 29 сентября – 3 октября 2024 г.), в 10-й сессии Совещания Сторон Конвенции ООН по трансграничным водам (г. Любляна, Словения, 23-25 октября 2024 г.), в Конференции ООН по изменению климата – 2024 (COP29), г. Баку, Азербайджан, 11-22 ноября 2024 г.). Содержательные предложения Группы РусГидро в части проектирования, строительства и обеспечения безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений, управления водными ресурсами, достижения Целей устойчивого развития и др. учтены в бюллетенях и материалах по итогам проведения указанных конгрессно-выставочных мероприятий.

В 2024 году Группа РусГидро удостоена премии «Зеленая Евразия ЕАЭС» за исследования поглощающей способности водохранилищ. Церемония награждения состоялась в октябре 2024 г. в г. Ереване.

Для осуществления контактов с заинтересованными сторонами-партнерами активно использовались площадки ключевых международных и отраслевых мероприятий и форумов, в том числе 8-го ежегодного международного конгресса и выставки «Гидроэнергетика Центральная Азия и Каспий» (г. Ташкент, март 2024 г.), 27-го Петербургского международного экономического форума (г. Санкт-Петербург, июнь 2024 г.), 8-го Всероссийского водного конгресса (г. Москва, июнь 2024 г.), Международной выставки и форума «Энергосбережение, зеленая энергетика и электротранспорт» (г. Москва, июнь 2024 г.), 9-го Восточного экономического форума (г. Владивосток, сентябрь 2024 г.), Российской энергетической недели (г. Москва, сентябрь 2024 г.) и др.

14. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

Группа РусГидро реализует Стратегию цифровой трансформации на период 2022 – 2024 гг. с перспективой до 2030 года[117] (далее – СЦТ), мероприятия и инициативы которой выполняются в соответствии с основными приоритетами государственной энергетической политики Российской Федерации. Стратегической целью цифровой трансформации Группы РусГидро является обеспечение повышения эффективности генерации, передачи и распределения

[117] Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021 – 2024 годы с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335). Актуализация Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 374).

электрической и тепловой энергии, сбытовой и научно-проектной деятельности, капитального строительства и ремонтов за счет внедрения цифровых технологий и цифровизации системы управления при сохранении требуемого уровня надежности и безопасности. Стратегическая цель направлена на достижение «цифровой зрелости» электроэнергетики и ТЭК в целом, что способствует повышению цифровой зрелости государственного управления в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

В процессе цифровой трансформации Группа РусГидро стремится к реализации проектов и мероприятий, направленных на корректировку и совершенствование внутренних технологических и операционных процессов и способствующих применению современных, экономически эффективных и быстродействующих цифровых технологий и технических решений, направленных на достижение целей Стратегии Группы РусГидро, улучшающих показатели основной производственной деятельности и формирующей «заделы» для новых направлений развития.

В отчетном периоде реализованы следующие основные инициативы по стратегическим направлениям цифровой трансформации в соответствии с Дорожной картой цифровой трансформации[118]:

– Реализация функционала дистанционного управления оборудованием МГЭС без постоянного присутствия оперативного персонала.

– Система для обеспечения контроля работ по установке, настройке и мониторингу состояния приборов учета электрической энергии.

– Создание комплекса автоматизированных систем мониторинга состояния гидротехнических сооружений.

– Применение Promobot – офис–менеджера для взаимодействия с посетителями в офисах ЕРИЦ.

– Обеспечение работников на опасном производстве цифровыми носимыми устройствами для обеспечения безопасности работников.

– Создание записей в реестре номенклатуры ЕСУ НСИ с применением искусственного интеллекта (Развитие ЕСУ НСИ).

– Создание роботизированной системы коммуникации для сотрудников Группы РусГидро (корпоративный интеллектуальный помощник).

В целях достижения 91 % доли расходов Общества на закупку отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) от общих расходов Общества на закупку программного обеспечения и связанного

---

[118] Дорожная карта цифровой трансформации сформирована в виде приложения 6.1 к Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года, утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 30.11.2022 № 351).

с ним работ (услуг), в том числе в целях выполнения задачи закрепленной в подпункте «а» п. 1 перечня поручения Президента Российской Федерации от 03.07.2020 № Пр-1068 СЦТ предусматривает КПЭ, определяющий в 2024 году долю расходов на закупку отечественного программного обеспечения на уровне не менее 91% от общего объема закупаемого программного обеспечения, а также увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий. При этом СЦТ включает План перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения[119]. Фактическое значение показателя «Доля расходов на закупку отечественного программного обеспечения, а также работ и услуг, связанных с указанным программным обеспечением, в общем объеме закупок готового программного обеспечения, работ, услуг, связанных с указанным программным обеспечением (в денежном выражении)» по итогам 2024 года составляет 91 %.

Выполнение ключевых показателей эффективности реализации СЦТ в 2024 году составило:

1. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий: плановое значение 4 963 млн рублей, фактическое значение 5 509,5 млн рублей.

2. Инвестиции в цифровую трансформацию: плановое значение 5 508 млн рублей, фактическое значение 3 496,7 млн рублей.

3. Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции: плановое значение 92,5 %, фактическое значение 92,5 %.

4. Объем расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов: плановое значение 3 574,37 млн рублей, фактическое значение 3 936,8 млн рублей.

Невыполнение показателей реализации СЦТ за 2024 год вызвано: существенным (более 20 %) снижением стоимости закупаемой продукции по результатам проведения конкурентных процедур (в части ИПУ порядка 1 млрд рублей); корректировкой сроков реализации проектов, в том числе старта проектов, в связи с изменением объемов работ, длительным проведением закупочных процедур.

Все инициативы в рамках СЦТ реализуются с применением российского программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции, сведения о которых включены в Единый реестр российского ПО и Единый реестр российской радиоэлектронной продукции соответственно.

---

[119] Приложение 5.1 План мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных обществ и Приложение 5.2 План мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного радиоэлектронного оборудования ПАО «РусГидро» и его подконтрольных обществ Стратегии цифровой трансформации.

Оценка показателей производится ежегодно на основании отчета о реализации СЦТ, предоставляемого в федеральные органы исполнительной власти (Минцифры России) в рамках процесса внешнего мониторинга реализации СЦТ. Процесс внешнего мониторинга[120] реализации СЦТ также включает:

– предоставление на ежеквартальной основе отчетных сведений по установленным показателям эффективности;

– предоставление один раз в полгода сведений о плановом и фактическом переходе компании на использование отечественного программного обеспечения и всех видов радиоэлектронной продукции;

– предоставление на ежегодной основе сводных отчетных сведений о реализации СЦТ, достижении КПЭ ее реализации;

– проведение Минцифры России анализа предоставленных отчетных сведений и формирование заключений.

Для контроля за исполнением директив № 4509п-П13 в Группе РусГидро, показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения решением Правления Общества от 25.07.2024 (протокол № 1508пр) распространен на ПО, которые включены в периметр Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро с удельным весом от 7,5 % – 15 %. Оценка показателя производится ежегодно на основании отчета о реализации Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, предоставляемого в Минцифры России в рамках внешнего мониторинга реализации Стратегии цифровой трансформации.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» прогнозный объём затрат на 2024 год составляет 717,5 млн рублей (без НДС)[121].

Фактический объем затрат направленных на реализацию мероприятий в 2024 году в рамках Указа № 166 составил 702,4 млн рублей (без НДС).

15. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В целях реализации стратегической цели Группы РусГидро по обеспечению надежного и безопасного функционирования объектов Компании продолжается дальнейшее развитие комплексной системы информационной безопасности (далее – ИБ) и других систем защиты информации.

Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро (далее – СЦТ) предусматривает развитие Центра компетенции по ИБ, для чего обеспечен

---

[120] Внешний мониторинг проводится в соответствии с Методическими рекомендациями Минцифры России.

[121] Плановый объем финансирования на 2024 год в соответствии с Планом мероприятий в части, связанной с требованием перехода на отечественное ПО, в том числе в составе ПАК и АСУТП до 2025 года (приложение 5.3 к СЦТ) составляет 861,03 млн рублей (с НДС).

круглосуточный мониторинг и реагирование на инциденты ИБ Корпоративным центром информационной безопасности ПАО «РусГидро».

Для минимизации потенциальных рисков и угроз информационной безопасности, возникающих в ходе реализации цифровой трансформации, проведены мероприятия по категорированию и актуализации перечней объектов критической информационной инфраструктуры (далее – КИИ) ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций. ФСТЭК России [122] приняла результаты категорирования и внесла объекты КИИ ПАО «РусГидро» и его ПО в реестр значимых объектов КИИ Российской Федерации в 2024 году.

В рамках реализации СЦТ, а также в целях повышения устойчивости и безопасности функционирования КИИ и информационных ресурсов в 2024 году в филиалах ПАО «РусГидро» реализован переход на сервисную модель обеспечения ИБ.

В соответствии с запланированной в СЦТ программой поддержки и развития процессов ИБ организовано внедрение комплексной системы управления информационной безопасностью класса SGRC.

В целях реализации мероприятий по недопущению нарушений в работе и прерывания бизнес-процессов, организована оценка защищенности ИТ-инфраструктуры ПАО «РусГидро» и его ПО, по результатам оценки реализованы дополнительные мероприятия по повышению уровня защищенности.

В рамках предусмотренного СЦТ повышения инфраструктурной безопасности в 2024 году начата реализация проектов по замене межсетевых экранов и оборудования анализа сетевого трафика филиалов ПАО «РусГидро», внедрению межсетевых экранов нового поколения (NGFW), модернизации системы предотвращения утечек информации с возможностью масштабирования на подконтрольные организации.

В соответствии с запланированными СЦТ мероприятиями по обеспечению информационной безопасности в рамках цифровой трансформации проведен аудит реализации мер по обеспечению обработки и защиты персональных данных филиалов и исполнительного аппарата ПАО «РусГидро». По результатам аудита актуализирована Политика ПАО «РусГидро» в отношении обработки персональных данных[123] и разработан пакет локальных нормативных документов (актов) ЛНА(Д).

В целях совершенствования навыков цифровой гигиены и развития цифровых компетенций сотрудников Группы РусГидро, на базе корпоративной системы управления обучением и развитием персонала реализовано обязательное прохождение персоналом Общества дополнительных курсов по направлению ИБ.

16. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ГРУППЫ РУСГИДРО

---

[122] Федеральная служба по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК России).
[123] Приказ Общества от 11.11.2024 № 780.

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной Системы внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР), является Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро (далее – Политика)[124].

В рамках реализации Политики в области СВКиУР Советом директоров Общества утвержден риск-аппетит Группы РусГидро. Заявления риск-аппетита[125] отражают позицию Группы РусГидро в отношении того, какой уровень риска допустим в ее деятельности и учитываются при принятии решений, касающихся деятельности Группы РусГидро.

В рамках развития и поддержания эффективного функционирования и совершенствования СВКиУР Группы РусГидро в 2024 году реализованы следующие ключевые мероприятия:

– Актуализирована Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро с учетом изменений внешних и внутренних факторов.

– В целях повышения качества оценки рисков разработаны методические рекомендации по оценке рисков бизнес-процессов.

– В целях повышения уровня знаний и вовлеченности работников Группы РусГидро подготовлен информационный обучающий видеокурс «Формирование отчетной информации в подсистеме «Автоматизированная система управления рисками» для руководителей.

– В целях повышения эффективности управления рисками продолжено развитие подсистемы «Автоматизированная система управления рисками» (модуль «Управления рисками») в части доработки функционала по сбору индикаторов риска.

– В целях представления органам управления актуального и своевременного анализа по управлению рисками проведен мониторинг динамики стратегических рисков Группы РусГидро на полугодовой основе.

По результатам независимой оценки уровень зрелости корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро за 2023 год соответствует уровню развития «Оптимальный»[126].

В 2024 году сформирован реестр стратегических рисков[127] Группы РусГидро. Проведен анализ и оценка реализации стратегических рисков Группы РусГидро.

---

[124] Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 21.06.2019 № 291) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества (протокол от 31.10.2024 № 379).

[125] Методика определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции утверждена Советом директоров Общества (протокол от 12.10.2023 № 365). В 2024 году Правлением Общества (протокол от 29.10.2024 № 1521пр), Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества (выписка из протокола от 25.10.2024 № 230/4) рассмотрена информация об отсутствии необходимости актуализации Методики определения риск-аппетита Группы РусГидро.

[126] Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками рассмотрен и утвержден решением Совета директоров Общества (протокол от 01.07.2024 № 377). Отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной СВКиУР, выполненной Службой внутреннего аудита по результатам за 2024 года, будет рассмотрен и утвержден Советом директоров Общества в июне 2025 года.

[127] Рассмотрен Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества от 14.11.2023 № 212/3.

В течение 2024 года выполняли необходимые мероприятия[128] по снижению стратегических рисков до приемлемого уровня. Итоги мониторинга стратегических рисков представлены в таблице:

Категория	Наименование риска	Итоги мониторинга за 2024 год[129]
Риски инвестиционной деятельности	Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Риск по-прежнему являлся наиболее критическим по генерирующим объектам[130] тепловых электростанций в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности. В течение 2024 года выполнялись мероприятия по снижению риска до приемлемого уровня по всем строящимся объектам.
Финансовые риски	Риск снижения показателя EBITDA Риск неблагоприятных финансовых изменений	В 2024 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей. При этом риск неблагоприятных финансовых изменений в течение года оставался высоким, что связано с выполнением обязательств Общества по реализации инвестиционной программы.
Нефинансовые риски	Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения Климатический риск Риск неэффективного управления ресурсами Коррупционный риск	В 2024 году не удержан запланированный показатель по несчастным случаям, являющийся одним из индикаторов риска аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения. Остальные нефинансовые риски в 2024 году находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей.

17. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ДИРЕКТИВАМИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

О плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13)

---

[128] План мероприятий по управлению рисками утвержден приказом Общества от 29.01.2024 № 56 с изменениями, утвержденными приказом Общества от 08.08.2024 № 524.

[129] Мониторинг стратегических рисков за 2024 год осуществляется на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров Общества от 23.08.2021 № 177/2 с учетом актуализации – протоколы Комитета по аудиту при Совете директоров Общества от 18.11.2022 № 196/1, от 21.09.2023 № 210/6, от 25.10.2024 № 230/2).

[130] Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 № 4013-р.

В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» наращивает объемы поставок продукции отечественных машиностроителей, что обеспечено, в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования и комплектующих на территории России.

Решением Совета директоров от 20.12.2021 № 337 утверждена Дорожная карта по импортозамещению, в качестве основного показателя по импортозамещению утвержден Интегральный показатель импортозамещения и его значения на период до 2025 года, при расчете учитываются объемы поставок оборудования, материалов, работ/услуг, программного обеспечения.

По итогам 2024 года обеспечено выполнение Интегрального показателя импортозамещения в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг):

Интегральный показатель импортозамещения[131]

Показатель	План на 2024 год	Факт за 2024 год
Интегральный показатель, %	13	<10

Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13)

Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021 – 2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335), на основании которой во исполнение директив Правительства РФ от 14.04.2021 № 3438п-П13 разработан раздел «Цифровая трансформация» Долгосрочной программы развития Группы РусГидро.

Актуализация Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 374).

18. ВЫПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО ЗА 2024 ГОД

Долгосрочной программой развития Группы РусГидро предусмотрены следующие ключевые показатели эффективности:

– КПЭ и показатели депремирования на 2024 год для руководящего состава ПАО «РусГидро»:

[131] Снижение показателя демонстрирует положительную тенденцию (снижение доли импорта).

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Удельный вес (%)	Целевые (плановые) значения[132]	Фактические значения[133,134]	Оценка достижения[133,134] %
1	Установленная электрическая мощность	*МВт*	10%	38 478	38 477	99,997%
2	Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)	*%*	15%	99,5	100,0	100,503%
3	Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций	*МВт*	15%	33,4	120,0	120,000%
4	Уровень потерь э/энергии в электрических сетях	*%*	10%	9,42	9,07	103,715%
5	Рентабельность собственного капитала (ROE)	*%*	15%	5,47	9,90	120,000%
6	Чистая операционная рентабельность	*%*	15%	17,9	19,2	107,263%
7	EBITDA	*млн руб.*	10%	162 793	170 049	104,457%
8	Чистый Долг / EBITDA	*доля*	10%	3,5	2,9	117,143%
9	Количество крупных аварий	*шт.*	-50%	0	0	100%
10	Готовность к работе в отопительный сезон	*%*	-50%	100	100	100%

[132] Состав, удельный вес и целевые значения КПЭ, индивидуальных ФКПЭ и показателей депремирования руководящего состава Общества на 2024 год установлены директивами Правительства Российской Федерации от 02.04.2024 № АО-П13-9677 и утверждены решением Совета директоров Общества от 26.04.2024 (протокол от 02.05.2024 № 372).

[133] В соответствии с Порядком расчета ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360) с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров от 26.04.2024 (протокол от 02.05.2024 № 372) (приложение 1 к Отчету о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год).

[134] В соответствии с пунктом 34 Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) деятельности организаций с государственным участием, утвержденных протоколом заседания Рабочей группы по повышению эффективности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций, от 25.10.2024 № 5 пр, рассмотрение вопроса об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества Советом директоров Общества возможно исключительно после получения от Росимущества в срок до 1 июня года, следующего за отчетным, информации о фактических значениях и процентных оценках достижения КПЭ и ФКПЭ руководства и их оценке, проведенной представителями внутреннего и (или) внешнего аудита. КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества полностью идентичны КПЭ Долгосрочной программы развития (КПЭ ДПР). Фактические значения и оценка достижения КПЭ ДПР подтверждены независимым аудитором в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13 (в том числе в обеспечение исполнения директив от 17.07.2014 № 4955п-П13).

– Индивидуальные ФКПЭ на 2024 год для руководящего состава ПАО «РусГидро»:

№	Наименование ФКПЭ	Ед. изм.	Целевые (плановые) значения[132]	Фактические значения[134,135]	Оценка достижения[134, 135], %	Должностное лицо, ответственное за достижение ЦЗ	Должность
1	Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ	*%*	99,4	91,7	92,25%		Председатель Правления – ГД
2	Доход (прибыль) на акцию (EPS)	*руб. / акция*	0,089	0,137	100%		Председатель Правления – ГД
3	Чистая прибыль без учета обесценения	*млн руб.*	33 453	36 749	100%		Член Правления, первый ЗГД
4	Интегральный инновационный КПЭ	*%*	100	121	100%		Член Правления, первый ЗГД
5	Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций	*МВт*	33,4	120,0	100%		Член Правления, первый ЗГД
6	Выполнение плана реализации непрофильных активов	*%*	100	100	100%		Член Правления, первый ЗГД
7	Собираемость платежей на розничных рынках	*%*	99	99	100%		ЗГД по развитию энергосбытовой деятельности
8	Просроченная дебиторская задолженность	*млрд руб.*	25,7	18,4	100%		ЗГД по развитию энергосбытовой деятельности
9	Чистый Долг / EBITDA	*доля*	3,5	2,9	100%		ЗГД по финансам и корпоративному управлению
10	Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций	*МВт*	33,4	120,0	100%		ЗГД по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству
11	Экономия от закупочных процедур	*%*	3,00	4,09	100%		ЗГД – Руководитель Аппарата Председателя Правления
12	Обеспечение надежности: - Количество несчастных случаев на производстве, шт.; - Количество крупных аварий, шт.	*%*	100	0	0%		Член Правления, первый ЗГД – главный инженер

[135] В соответствии с Порядком расчета функциональных ключевых показателей эффективности (индивидуальных) руководящего состава ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360) с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров от 26.04.2024 (протокол от 02.05.2024 № 372) (Приложение 1 к Отчету о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год).

№	Наименование ФКПЭ	Ед. изм.	Целевые (плановые) значения[132]	Фактические значения[134,135]	Оценка достижения[134, 135], %	Должностное лицо, ответственное за достижение ЦЗ	Должность
13	Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	%	100	100	100%		Директор департамента - главный бухгалтер (Департамент корпоративного учета и отчетности)

19. ПЕРЕЧЕНЬ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ, НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ, ИНЫХ АКТОВ И ДОКУМЕНТОВ ПО ВОПРОСАМ РАЗРАБОТКИ, УТВЕРЖДЕНИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ДПР

– Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;

– поручение Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086;

– поручение Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3);

– директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13;

– директивы о плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13);

– директивы об изменении структуры годового отчета общества и о представлении отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности (от 06.04.2015 № 2007п-П13);

– директивы о применении Методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность компании (от 24.06.2015 № 3984п-П13);

– директивы об инновационном развитии (от 03.03.2016 № 1472п-П13);

– директивы о приоритетности финансирования задач развития энергетического комплекса на территории ДФО (от 28.06.2016 № 4531п-П13);

– директивы об актуализации долгосрочной программы развития АО (далее – ДПР) и представлении аудиторских заключений на ДПР (от 17.01.2019 № 276п-П13);

– директивы о проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнения ключевых показателей эффективности Общества (от 30.07.2020 № 6739п-П13);

– директивы об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13);

– директивы об установлении показателя депремирования единоличного исполнительного органа Общества (от 29.04.2022 № 4509п-П13);

– директивы об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава Общества (от 02.04.2024 № АО-П13-9677).

Приложение 1
к Отчету о реализации Долгосрочной программы развития
Группы РусГидро за 2024 год

Приложение № 1.6
к Протоколу заседания Совета директоров
ПАО «РусГидро» от 19.05.2023 (дата проведения 18.05.2023) № 360

ПОРЯДОК РАСЧЕТА
ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро»

с учетом изменений, утвержденных решением СД от 26.04.2024
(протокол от 02.05.2024 № 372)

СОДЕРЖАНИЕ

1. Термины и сокращения 3
2. Общие положения 4
3. Порядок расчета и оценки ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро» 6
3.1. КПЭ «Установленная электрическая мощность» (МВт) 6
3.2. КПЭ «Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)» (%) 6
3.3. КПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт) 7
3.4. КПЭ «Уровень потерь э/энергии в электрических сетях» (%) 7
3.5. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%) 9
3.6. КПЭ «Чистая операционная рентабельность» (%) 10
3.7. КПЭ «EBITDA» (млн. руб.) 11
3.8. «Чистый Долг / EBITDA» 11
3.9. ПД «Количество крупных аварий» (шт.) 13
3.10. ПД «Готовность к работе в отопительный сезон» 15

1. Термины и сокращения

Порядок расчета ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро» (далее – Порядок расчета) содержит следующие основные понятия:

Ключевой показатель эффективности (КПЭ) – показатель, связанный со стратегическими документами Российской Федерации, а также со стратегическими документами Общества, на основании которого оценивается эффективность деятельности Общества в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава по итогам работы за год или квартал.

Показатель депремирования – показатель, не являющийся ключевым показателем эффективности, превышение (недостижение) установленных пороговых значений которого снижает размер вознаграждения руководящего состава за достижение ключевых показателей эффективности.

Руководящий состав – руководитель Общества, его заместители, главный бухгалтер и члены коллегиального исполнительного органа организации (Правление Общества).

Периодичность контроля показателя (Отчетный период) – временной интервал, в отношении которого устанавливаются целевые значения КПЭ и осуществляется контроль степени их достижения. Порядком расчета предусмотрена годовая периодичность контроля показателей.

Плановое (целевое) значение – значение КПЭ, установленное Директивами Правительства Российской Федерации в соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р (далее – Методические рекомендации).

Повышающий КПЭ - показатель, оценка достижения которого увеличивается при увеличении достигнутого значения.

Понижающий КПЭ - показатель, оценка достижения которого уменьшается при увеличении достигнутого значения.

В Порядке расчета используются следующие сокращения:

Общество - ПАО «РусГидро»

ПО – подконтрольные организации ПАО «РусГидро»

КПЭ – ключевой показатель эффективности

ПД – показатель депремирования

БП – Бизнес-план

ИП – Инвестиционная программа

БК – Бюджетный комитет ПАО «РусГидро»

МСФО – международные стандарты финансовой отчетности

2. Общие положения

2.1. Настоящий Порядок расчета разработан в целях определения оценки достижения каждого КПЭ, рассчитанной с учетом их минимальных и предельных значений, интегральной оценки достижения КПЭ, а также интегральной оценки депремирования.

2.2. Организацию расчета показателей, в соответствии с настоящим Порядком расчета, осуществляет ответственное подразделение Общества, определенное внутренними нормативными документами.

2.3. Оценка достижения годового целевого значения КПЭ рассчитывается в процентах с округлением чисел до сотых долей по математическим правилам по формуле для каждого КПЭ, а именно:

Повышающий = Фактическое значение/Целевое (плановое) значение*100%

Понижающий = (2- Фактическое значение/Целевое (плановое) значение) *100%

При этом учитываются установленные в соответствии с положениями Методических рекомендаций и Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности деятельности организаций с государственным участием, утверждаемыми Рабочей группой по повышению эффективности деятельности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций (далее – Методика по проектированию), минимальные и предельные значения каждого КПЭ. При этом фактически достигнутое значение КПЭ для оценки достижения КПЭ при определении размера вознаграждения руководящего состава, принимает значение «0» в случае, если оно ниже (для понижающих показателей выше) установленного минимального значения, и предельное значение, в случае если оно выше (для понижающих показателей ниже) установленного предельного значения.

2.4. В целях определения размера вознаграждения, подлежащего выплате по итогам отчетного года члену руководящего состава организации, ОКПЭ - интегральная оценка достижения ключевых показателей эффективности по итогам года, рассчитывается по формуле:

$$O_{кпэ} = \sum_{i=1}^{n_{кпэ}} V_i^{кпэ} \times O_i^{кпэ},$$

где:

$V_i^{кпэ}$ - удельный вес i-го ключевого показателя эффективности, установленный решением органа управления организации в соответствии с пунктом 4 Методических рекомендаций, выраженный в долях от 1;

$O_i^{кпэ}$ - оценка достижения i-го ключевого показателя эффективности, рассчитанная с учетом их минимальных и предельных значений, а также положений Методики по мониторингу;

$n_{кпэ}$ - количество ключевых показателей эффективности.

2.5. В целях определения размера вознаграждения, подлежащего выплате по итогам отчетного года члену руководящего состава организации, $О_д$ - интегральная оценка депремирования, снижающая размер стимулирующих выплат в связи с превышением (недостижением) пороговых значений показателей депремирования, рассчитывается как суммарное значение уровня снижения стимулирующих выплат (процентов от стимулирующих выплат) по результатам оценки достижения целевых значений всех показателей депремирования в случае их недостижения.

2.6. Порядок формирования отчетности о достигнутых значениях показателей, сроки и форматы оценки выполнения показателей устанавливаются внутренними нормативными документами Общества с учетом положений и сроков Методических рекомендаций и Методики по проектированию.

2.7. В случае изменений в отчетном периоде состава Группы РусГидро, выбытия или включения новых объектов энергетической инфраструктуры (в том числе по договорам аренды, безвозмездного пользования, управления, эксплуатации и пр.), не учтенных при утверждении плановых (целевых) значений КПЭ, показатели деятельности по таким объектам также не учитываются при расчете фактических значений КПЭ за отчетный период.

3. Порядок расчета и оценки ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро»

3.1. КПЭ «Установленная электрическая мощность» (МВт)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Расчет фактического значения производится на основании данных отчетов об исполнении Бизнес-плана обществ, включенных в перечень юридических лиц, принятых к расчету показателя, рассмотренных на БК (ПО)/ на Совете директоров (Общество) в установленном порядке.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.2. КПЭ «Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: ПАО «РусГидро»

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации являются данные, рассчитанные и опубликованные АО «СО ЕЭС» (далее - СО).

Обеспечение готовности к АВРЧМ всех ГТП генерации j, зарегистрированных в отношении генерирующего оборудования ГЭС ПАО «РусГидро» на ОРЭМ *($N_{АВР}$)*, рассчитывается по формуле:

$$N_{\text{АВР}} = \left(1 - \frac{\sum_{m=1}^{12}\left(\sum_{j=1}^{J} \Delta N_{АВР\,m}^{пост,j}\right)}{\sum_{m=1}^{12}\left(\sum_{j=1}^{J} N_{\text{ПО},m}^{j}\right)}\right) * 100, \%,$$

где J – количество ГТП генерации, относящихся к ГЭС установленной мощностью более 100 МВт,

$\Delta N_{АВР\,m}^{пост,j}$ - объем недопоставки мощности ГТП генерации j, определяемый участием оборудования во вторичном регулировании в расчетном месяце m;

$N_{\text{ПО,m}}^{j}$ - предельный объем поставки мощности ГТП генерации j,

зарегистрированный в Реестре предельных объемов поставки мощности в соответствии с Регламентом аттестации генерирующего оборудования (приложение № 19.2 к договору о присоединении к торговой системе оптового рынка) в месяце m.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.3. КПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации

Для расчета **фактического значения** источником информации являются фактические данные по объектам инвестиций Общества в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества, рассмотренного Советом директоров Общества в установленном порядке, (Приложение 1а).

Перечень объектов инвестиций, принимаемых к расчету показателя формируется на основании плана ввода мощности. консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, утвержденной в установленном порядке, в части объектов тепловой генерации, предусмотренных комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, а также объектов нового строительства гидроэлектростанций[1].

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.4. КПЭ «Уровень потерь э/энергии в электрических сетях» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (электросетевые объекты): ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО

[1] При этом факт ввода мощности в отчетном периоде принимается при наличии разрешения надзорного органа на допуск в постоянную эксплуатацию энергоустановки заявленной мощности в соответствии с формой Постановления Правительства РФ от 30.01.2021 N 85 и Акта рабочей комиссии о приемке оборудования после комплексного опробования.

«Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «ДРСК».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Расчет фактического значения производится на основании данных формы 46-ЭЭ (передача), утвержденной Приказом Федеральной службы государственной статистики от 5 сентября 2018 г. N 543 (строка 8 «Общий объём потерь (фактические объёмы)»).

Показатель является понижающим и характеризует величину потерь электроэнергии при транспортировке по электрическим сетям (относительно отпуска в сеть) и рассчитывается по формуле

$$\Delta W_{\%} = \frac{\Delta W}{W\text{ос}} * 100\%$$

Где

$\Delta W_{\%}$ - фактические потери э/энергии, %

ΔW – фактические потери электроэнергии, кВтч, определяется как разность между отпуском в сеть и отпуском из сети:

$$\Delta W = W\text{ос} - W\text{по} \pm \Delta W_{\text{факторы}}$$

Wос – отпуск в сеть – разница между приемом электрической энергии (мощности) в сеть и отдачей из ее сети в точках поставки по границе балансовой принадлежности сети сетевой организации, кВтч;

Wпо – отпуск из сети – объем электрической энергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям сетевой организации по точкам поставки электрической энергии (мощности) потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности, кВтч;

$\Delta W_{\text{факторы}}$ – факторы оказывающие значительное влияние на фактическое значение показателя потерь э/энергии в кВтч (рассчитываются в соответствии с приказом Министерства энергетики РФ от 30 декабря 2008г. N 326), а именно:

- аномальные климатические условия (температурный режим и влажность воздуха);
- увеличение/уменьшение полезного отпуска потребителям – изменение нагрузочных потерь;
- увеличение/уменьшение транзитных перетоков;
- изменение потоков распределения электроэнергии;
- проведение аварийно-восстановительных работ;
- консолидация/продажа электросетевых активов, заключение/расторжение договоров аренды электросетей;
- ввод в эксплуатацию нового оборудования;
- выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **понижающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.5. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

$$ROE = \frac{\text{Прибыль за период (год)} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов}}{\text{Среднегодовой собственный капитал}} \times 100\%, \text{ где:}$$

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Среднегодовой собственный капитал определяется по следующей формуле:

$$\text{Среднегодовой собственный капитал} = \frac{\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1}{2}, \text{ где:}$$

ИТОГО КАПИТАЛ $_0$ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на начало периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

ИТОГО КАПИТАЛ $_1$ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролируемая доля участия» на конец периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

Неденежные статьи расходов/доходов – абсолютные значения по статье «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам») и неденежных доходов и расходов (Примечание «Финансовые доходы, расходы») к аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период, включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;

- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Процентные расходы по обязательствам по аренде;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.6. КПЭ «Чистая операционная рентабельность» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

$$ROS = ((\text{Прибыль (убыток)по операционной деятельности} + \text{Убыток от обесценения основных средств и финансовых активов})/\text{Выручка}) * 100\%, \text{ где:}$$

Прибыль (убыток) по операционной деятельности – строка «Прибыль от операционной деятельности» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Убыток от обесценения – сумма абсолютных значений строк «Убыток от обесценения основных средств, нетто», «Убыток от обесценения финансовых активов, нетто», «Убыток от обесценения прочих активов, нетто» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Выручка - строка «Выручка» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.7. КПЭ «EBITDA» (млн. руб.)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

EBITDA = *Прибыль до налогообложения* + *Амортизация основных средств и нематериальных активов* + *Неденежные статьи расходов* - *Неденежные статьи доходов* + *Процентные расходы*

где:

Прибыль до налогообложения – строка «Прибыль до налогообложения» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Амортизация основных средств и нематериальных активов – строка «Амортизация» (Примечание «Информация по сегментам») аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Неденежные статьи расходов/доходов – определяются в соответствии с п.3.5. настоящей Методики;

Процентные расходы – Примечание «Финансовые доходы, расходы», строка «Процентные расходы» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.8. «Чистый Долг / EBITDA»

Расчет показателя

Показатель определяется как отношение чистого финансового долга Группы РусГидро (Чистый долг), млн руб. к КПЭ EBITDA, млн. руб.

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

Чистый долг = Долгосрочные заемные средства + Беспоставочный форвард на акции + Краткосрочные заемные средства –

Обязательства по аренде – Проценты к уплате –
Денежные средства и их эквиваленты – Депозиты –
Целевые Денежные средства

где:

Долгосрочные заемные средства – строка «Долгосрочные заемные средства» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Беспоставочный форвард на акции – строка «Беспоставочный форвард на акции» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Краткосрочные заемные средства – строка «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Обязательства по аренде – строка «Обязательства по аренде», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Долгосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Проценты к уплате – строка «Проценты к уплате», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Краткосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Денежные средства и их эквиваленты - строка «Денежные средства и их эквиваленты» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Депозиты - строка «Депозиты», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Целевые денежные средства - строка «Целевые денежные средства», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

Значение показателя EBITDA определяется в соответствии с п. 3.7. настоящего Порядка расчета.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **понижающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.9. ПД «Количество крупных аварий» (шт.)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (генерирующие объекты и электрические сети): ПАО «РусГидро» (18 генерирующих филиалов), ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Фактическое значение показателя рассчитывается как сумма всех аварий в электроэнергетике, аварийных ситуации при теплоснабжении, аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях (том числе на объектах, арендуемых и/или эксплуатируемых филиалами или ПО на основании договоров), расследованных, оформленных и учтенных комиссиями Ростехнадзора в соответствии:

- с пунктом 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утверждённых Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846;
- с пунктом 3 Правил расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации 02.06.2022 № 1014;
- с Порядком проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения, утверждённым приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503;
- с Порядком заполнения акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении, утвержденным приказом Ростехнадзора от 20.09.2022 № 319;
- с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения», в результате которых произошло любое из следующих событий:
- повреждение гидротехнического сооружения, приведшее к нарушению его безопасной эксплуатации и вызвавшее понижение уровня воды в водохранилище (реке) или повышение его в нижнем бьефе за предельно допустимые значения;
- обрушение несущих элементов технологических зданий, сооружений объекта электроэнергетики и (или) энергопринимающей установки, в том числе произошедшее вследствие взрыва или пожара, если такое обрушение привело к введению аварийного ограничения режима потребления электрической и (или) тепловой энергии (мощности);
- разрушение или повреждение оборудования объектов теплоснабжения, которое привело к выходу из строя источников тепловой энергии или тепловых сетей на срок 3 суток и более;

- разрушение или повреждение сооружений, в которых находятся объекты теплоснабжения, которое привело к прекращению теплоснабжения потребителей;

- прекращение теплоснабжения потребителей в отопительный период на срок более 24 часов;

- повреждение турбины номинальной мощностью 100 МВт и более с разрушением проточной части турбины, изменением формы и геометрических размеров или смещением корпуса турбины на фундаменте, если такое повреждение привело к нахождению турбины в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

-повреждение генератора установленной мощностью 100 МВт и более с разрушением его статора, ротора, изоляции обмоток статора, изоляции обмоток ротора, если такое повреждение привело к нахождению генератора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

- повреждение силового трансформатора (автотрансформатора) мощностью 100 МВА и более с разрушением, изменением формы и геометрических размеров или смещением его корпуса, если такое повреждение привело к нахождению трансформатора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

- повреждение энергетического котла паропроизводительностью 100 тонн в час и более или водогрейного котла производительностью 50 гигакалорий в час и более с разрушением, изменением формы или геометрических размеров котла или смещением блоков (элементов) котла или металлического каркаса, если такое повреждение привело к нахождению котла в аварийном ремонте в течение 25 суток и более.

- отключение генерирующего оборудования или объекта электросетевого хозяйства, приводящее к снижению надежности Единой энергетической системы России или технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем, при применении графиков временных отключений суммарным объемом 100 МВт и более или прекращение электроснабжения на величину 25 и более процентов общего объема потребления в операционной зоне диспетчерского центра;

- отключение объектов электросетевого хозяйства (высший класс напряжения 110 кВ и выше), генерирующего оборудования мощностью 100 МВт и более на 2 и более объектах электроэнергетики, вызвавшее прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более, продолжительностью 30 минут и более;

- нарушения в работе противоаварийной или режимной автоматики, в том числе обусловленные ошибочными действиями персонала, вызвавшие прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более.

При расчете ПД «Количество крупных аварий» не учитываются аварии, предпосылками и причинами развития которых в соответствии с официальным заключением комиссии Ростехнадзора явились:

- недостатки проекта, конструкции, изготовления, строительства и монтажа оборудования;

-вина сторонних организаций, участвующих в технологическом процессе (смежные организации);

-любое противоправное или неумышленное действие третьих лиц;

- любое форс-мажорное происшествие, наступление которого было невозможно предсказать (падение летательных аппаратов и их частей; стихийные бедствия, на сопротивление которым не было по своему проекту рассчитано гидротехническое сооружение или энергетическое оборудование; и др.), исключающие ответственность группы РусГидро).

Оценка показателя

Целевое значение ПД считается достигнутым при выполнении условия: фактическое значение ПД «Количество крупных аварий» не превышает целевого значения. Во всех остальных случаях целевое значение ПД считается недостигнутым.

3.10.ПД «Готовность к работе в отопительный сезон»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: АО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», ПАО «Колымаэнерго».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются результаты оценки готовности субъектов электроэнергетики [2] к работе в отопительный сезон, ежегодно утверждаемые Министерством энергетики Российской Федерации в соответствии с пунктом 13 Правил оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон (утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543).

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

Целевое значение ПД считается достигнутым при условии достижения уровня готовности «Готов» и «Готов с условиями» субъектами электроэнергетики в количестве не менее 80% от общего количества субъектов электроэнергетики, принимаемых к расчету показателя. В противном случае целевое значение ПД считается недостигнутым.

[2] В соответствии с перечнем юридических лиц, принимаемых к расчету показателя.

Приложение № 1.7
к Протоколу заседания Совета директоров
ПАО «РусГидро» от 19.05.2023 (дата проведения 18.05.2023) № 360

ПОРЯДОК РАСЧЕТА
функциональных ключевых показателей эффективности (индивидуальных) руководящего состава ПАО «РусГидро»

с учетом изменений, утвержденных решением СД от 26.04.2024
(протокол от 02.05.2024 № 372)

СОДЕРЖАНИЕ

1. Термины и сокращения 18
2. Общие положения 19
3. Порядок расчета и оценки функциональных ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «РусГидро» 21
3.1. ФКПЭ «Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ» (%) 21
3.2. ФКПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акция) 21
3.3. ФКПЭ «Чистая прибыль без учета обесценения» (млн.руб.) 22
3.4. ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%) 23
3.5. ФКПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт) 28
3.6. ФКПЭ «Выполнение плана реализации непрофильных активов» (%) 28
3.7. ФКПЭ «Собираемость платежей на розничных рынках» (%) 30
3.8. ФКПЭ «Просроченная дебиторская задолженность» (млрд. руб.) 30
3.9. ФКПЭ «Чистый Долг / EBITDA» (доля) 31
3.10. ФКПЭ «Экономия от закупочных процедур» (%) 32
3.11. ФКПЭ «Обеспечение надежности: 34
3.12. ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» 37

1. Термины и сокращения

Порядок расчета индивидуальных функциональных ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро» (далее – Порядок расчета) содержит следующие основные понятия:

Ключевой показатель эффективности (КПЭ) – показатель, связанный со стратегическими документами Российской Федерации, а также со стратегическими документами Общества, на основании которого оценивается эффективность деятельности Общества в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава по итогам работы за год или квартал.

Функциональный ключевой показатель эффективности (ФКПЭ) – индивидуальный показатель, устанавливаемый для должностных лиц руководящего состава персонально и с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества, характеризующий результат деятельности должностных лиц руководящего состава.

Руководящий состав – руководитель Общества, его заместители, главный бухгалтер и члены коллегиального исполнительного органа организации (Правление Общества).

Периодичность контроля показателя (Отчетный период) – временной интервал, в отношении которого устанавливаются целевые значения ФКПЭ и осуществляется контроль степени их достижения. Порядком расчета предусмотрена годовая периодичность контроля показателей.

Плановое (целевое) значение – значение ФКПЭ, установленное Директивами Правительства Российской Федерации в соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р (далее – Методические рекомендации).

Повышающий ФКПЭ - показатель, оценка достижения которого увеличивается при увеличении достигнутого значения.

Понижающий ФКПЭ - показатель, оценка достижения которого уменьшается при увеличении достигнутого значения.

В Порядке расчета используются следующие сокращения:

Общество – ПАО «РусГидро»

ПО – подконтрольные организации ПАО «РусГидро»

КПЭ – ключевой показатель эффективности

ФКПЭ – функциональный ключевой показатель эффективности

МСФО – международные стандарты финансовой отчетности

2. Общие положения

2.1. Настоящий Порядок расчета разработан в целях определения оценки достижения каждого ФКПЭ. рассчитанной с учетом их минимальных и предельных значений.

2.2. Организацию расчета показателей, в соответствии с настоящим Порядком расчета, осуществляет ответственное подразделение Общества, определенное внутренними нормативными документами.

2.3. Оценка достижения годового целевого значения каждого ФКПЭ рассчитывается в процентах с округлением до сотых долей по математическим правилам по формуле для каждого КПЭ, а именно:

Повышающий = Фактическое значение/Целевое (плановое) значение*100%

Понижающий = (2- Фактическое значение/Целевое (плановое) значение) *100%

При этом учитываются установленные в соответствии с положениями Методических рекомендаций и Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности деятельности организаций с государственным участием, утверждаемыми Рабочей группой по повышению эффективности деятельности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций (далее – Методика по проектированию), минимальные и предельные значения каждого ФКПЭ. При этом фактически достигнутое значение ФКПЭ для оценки достижения ФКПЭ при определении размера вознаграждения руководящего состава, принимает значение «0» в случае, если оно ниже (для понижающих показателей выше) установленного минимального значения, и предельное значение, в случае если оно выше (для понижающих показателей ниже) установленного предельного значения.

2.4. В целях определения размера вознаграждения, подлежащего выплате по итогам отчетного года члену руководящего состава организации, $O_{фкпэ}$ - интегральная оценка достижения функциональных ключевых показателей эффективности по итогам года, рассчитывается по формуле:

$$O_{фкпэ} = \sum_{i=1}^{n_{фкпэ}} V_i^{фкпэ} \times O_i^{фкпэ},$$

где:

$V_i^{фкпэ}$ - удельный вес i-го функционального ключевого показателя эффективности, установленный решением органа управления организации для целей премирования должностных лиц руководящего состава, выраженный в долях от 1. В случае установления одного ФКПЭ, его вес равен 100%; в случае установления двух или более индивидуальных ФКПЭ одному должностному лицу, их удельный вес устанавливается пропорционально их количеству;

$O_i^{фкпэ}$ - оценка достижения i-го функционального ключевого показателя эффективности, рассчитанная с учетом их минимальных и предельных значений, а также положений Методики по проектированию;

$n_{фкпэ}$ - количество функциональных ключевых показателей эффективности.

2.5. Порядок формирования отчетности о достигнутых значениях показателей, сроки и форматы оценки выполнения показателей устанавливаются внутренними нормативными документами Общества с учетом положений и сроков Методических рекомендаций и Методики по проектированию.

2.6. В случае изменений в отчетном периоде состава Группы РусГидро, выбытия или включения новых объектов энергетической инфраструктуры (в том числе по договорам аренды, безвозмездного пользования, управления, эксплуатации и пр.), не учтенных при утверждении плановых (целевых) значений ФКПЭ, показатели деятельности по таким объектам также не учитываются при расчете фактических значений ФКПЭ за отчетный период.

3. Порядок расчета и оценки функциональных ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «РусГидро»

3.1. ФКПЭ «Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Фактическое значение рассчитывается как среднее значение оценок достижения индивидуальных ФКПЭ по всем должностным лицам руководящего состава, для которых установлены индивидуальные ФКПЭ. Все индивидуальные ФКПЭ являются равновесными.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.2. ФКПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акция)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, аудированной бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро».

$$EPS = \frac{\text{(Прибыль за период + Неденежные статьи расходов − − Неденежные статьи доходов)}}{\text{(Число акций на начало года+Число акций на конец года)}\cdot 0{,}5},$$

где:

Прибыль за период (год) – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках», млн.руб.;

Число акций на начало года – число акций на начало отчетного года (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец года, предыдущего отчетному году за вычетом абсолютного значения по статье «Собственные акции, выкупленные у акционеров» (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/ Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Число акций на конец года – число акций на конец отчетного года (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец отчетного года за вычетом абсолютного значения по статье «Собственные акции, выкупленные у акционеров» (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Неденежные статьи расходов/доходов – абсолютные значения по статье «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам») и неденежных доходов и расходов (Примечание

«Финансовые доходы, расходы») к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), включает:

Состав неденежных расходов:

– Убыток от обесценения основных средств;
– Убыток от обесценения прочих активов;
– Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
– Убыток от выбытия основных средств;
– Убыток от обесценения финансовых активов;
– Расходы по дисконтированию;
– Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
– Отрицательные курсовые разницы;
– Расходы по производным финансовым инструментам;
– Процентные расходы по обязательствам по аренде;
– Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

– Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
– Доходы по дисконтированию;
– Положительные курсовые разницы;
– Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
– Доходы по производным финансовым инструментам;
– Прочие неденежные доходы.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.3. ФКПЭ «Чистая прибыль без учета обесценения» (млн.руб.)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Чистая прибыль = Прибыль за период + Убыток от обесценения основных средств и финансовых активов

где:

Прибыль за период – строка «Прибыль за год» формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках» Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Убыток от обесценения основных средств и финансовых активов - сумма абсолютных значений строк «Убыток от обесценения основных средств,

нетто» и «Убыток от обесценения финансовых активов, нетто» формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках» Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.4. ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя соответствует перечню компаний, принимающих участие в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020 – 2024 гг. с перспективой до 2029 года в отчетный период.[3]

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации является отчет о реализации ПИР Группы РусГидро за отчетный период, утвержденный в установленном порядке.

ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» рассчитывается на основании оценок выполнения входящих в его состав показателей следующим образом:

$$П_{инт} = \sum_{i=1} \frac{П_i^{ф} \cdot вес_i}{П_i^{п}}, \%, \text{ где:}$$

$П_{инт}$– интегральный инновационный КПЭ за отчетный период.

$П_i^{ф}$– фактическое значение ***i***-го показателя в отчетном периоде[4].

$П_i^{п}$– плановое значение ***i***-го показателя, установленное для отчетного периода[5].

$вес_i$– вес ***i***-го показателя в отчетном периоде.

Распределение весов показателей для расчета ФКПЭ Интегральный инновационный КПЭ» приведено в таблице:

№	Составляющие ФКПЭ	Вес, %
1.	Доля затрат на НИОКР от выручки, %	20
2.	Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период, %	20

[3] Утверждена Советом директоров Общества 20.08.2020 (протокол от 24.08.2020 №312), далее – ПИР Группы РусГидро

[4] С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в числителе формулы расчета Пинт вместо фактического учитывается плановое значение этого показателя

[5] С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в знаменателе формулы расчета Пинт вместо планового учитывается фактическое значение этого показателя

3.	Коэффициент использования топлива, %	15
4.	Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт	15
5.	Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР Группы, %	30

В случае отсутствия в отчетном периоде оценки по показателю «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес данного показателя перераспределяется на другие составляющие показателя «Интегральный инновационный КПЭ» прямо пропорционально их весам.

Рассчитанное фактическое значение ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» округляется до целого значения по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

Расчет показателя производится по каждой из составляющих показателя:

– Доля затрат на НИОКР от выручки;

– Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период;

– Коэффициент использования топлива по тепловой генерации;

– Эффективность управления мощностями ГЭС;

– Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР.

Фактические значения показателей «Доля затрат на НИОКР от выручки», «Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период» и «Коэффициент использования топлива по тепловой генерации» принимаются на основе утверждаемых в установленном порядке ежегодных отчетов по выполнению ПИР Группы РусГидро.

Фактические значения для расчета показателя «Эффективность управления мощностями ГЭС» определяются на основании ежегодных отчетов по Бизнес-плану ПАО «РусГидро», для расчета которых фактическое значение параметра «Установленная мощность ГЭС» принимается за последний день отчетного периода.

Фактические значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» ежегодно формируются в соответствии с нормами «Положения о порядке проведения оценки качества разработки, корректировки и ежегодной независимой оценки реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий», утвержденного Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01).

Доля затрат на НИОКР от выручки (П1), %.

Показатель рассчитывается по формуле:

$$К_{ниокр} = (НИОКР/S)*100\%$$, где:

НИОКР – годовой объем затрат (млн.руб. с НДС) на НИОКР компаний, принимаемых к расчету показателя, в том числе:

а) затраты на приобретение исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности (далее - РИД) по следующим видам РИД:

– изобретения, полезные модели или промышленные образцы (как объекты патентных прав),

– программы для ЭВМ (как объекты авторских прав), базы данных (как объекты смежных прав), топологии интегральной

– микросхемы,

– секреты производства (ноу-хау).

б) взносы в венчурные фонды, фонды прямых инвестиций, основным объектом инвестиций для которых являются малые инновационные и высокотехнологичные компании;

в) средства, направленные на реализацию проектов по созданию высокотехнологичных производств в кооперации с российскими образовательными организациями высшего образования, государственными научными учреждениями;

д) взносы в некоммерческие организации, обеспечивающие деятельность приоритетных технологических платформ согласно перечню, утверждаемому президиумом Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России, и в специализированные организации, управляющие работой пилотных инновационных территориальных кластеров согласно перечню, указанному в Приложении 6 к Постановлению Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 316;

S – выручка (млн руб.) по данным Бизнес-плана, действующего на 01 января отчетного года, компаний, участвующих в реализации ПИР Группы РусГидро, за вычетом:

– затрат на покупную электрическую и тепловую энергию;

– затрат на услуги сетевых компаний по передаче электро- и теплоэнергии;

– выручки от внутригрупповых транзакций, кроме перечисленных выше, в том числе – выручки ПО-институтов, получаемой от выполнения работ по заказу компаний Группы РусГидро;

– выручки от услуг по технологическому присоединению;

– надбавки к цене на мощность, введенной Федеральным законом от 28.12.2016 № 508-ФЗ с целью выравнивания тарифов компаний ДФО (только для ПАО «РусГидро»).

С целью обеспечения преемственности методики расчета показателя и сопоставимости плановых значений показателя с достигнутыми в предыдущие годы, при расчете $К_{ниокр}$ не учитывается выручка АО «ДРСК» (утвержденные методики расчета КПЭ ПИР Холдинга РусГидро и ПИР РусГидро «Доля затрат на НИОКР от выручки» предусматривали исключение выручки АО «ДРСК» для учета внутрихолдинговых операций).

Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период (П2).

Значение данного показателя определяется как количество объектов интеллектуальной собственности (далее - ОИС) компаний Группы РусГидро, участвующих в реализации ПИР Группы РусГидро, исключительные права на которые в отчётном году были подтверждены охранными документами.

ОИС - это результаты интеллектуальной деятельности (изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для ЭВМ, товарные знаки и знаки обслуживания и проч.), которым предоставлена правовая охрана.

Охранные документы – это документы, подтверждающие правовую охрану РИД, государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности (Патенты, Свидетельства о государственной регистрации).

Коэффициент использования топлива по тепловой генерации (П3), %.

Показатель рассчитывается по следующим ПО: АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго» по формуле:

$$К_{ИТ} = \frac{(0{,}86 * W_{отп} + Q_{отп}) * 1000}{7 * B}$$

где:

$W_{отп}$ - отпуск электроэнергии с шин за отчетный период, млн кВт*ч, принимаемый к расчету показателя суммарно по компаниям[6]

$Q_{отп}$ - отпуск тепловой энергии с коллекторов за отчетный период, тыс. Гкал, принимаемый к расчету показателя суммарно по компаниям[7]

0,86 - переводной коэффициент кВт*ч в Гкал;

7 - коэффициент, характеризующий теплоту сгорания условного топлива, ккал/кг;

B - расход условного топлива на производство электрической и тепловой энергии в году, тут, принимаемый к расчету показателя суммарно по компаниям.

Эффективность управления мощностями ГЭС ($П_4$), чел/100МВт

Показатель рассчитывается по ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго» (филиал ПАО «Якутскэнерго» «Каскад Вилюйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука»), ПАО «Камчатскэнерго» (Филиал ПАО «Камчатскэнерго» - «Каскад Толмачевских ГЭС») по формуле:

$$W_{гэс} = Ч_{ОД} / P_{уст.} * 100$$

где:

$Ч_{ОД}$– численность персонала основной деятельности Общества и ПО, за отчетный год: (чел.)

$$Ч_{ОД} = ССЧ_{ОД} – (ССЧ_{(ИАтепло)} + ССЧ_{(Фввод)}) + ССЧ_{ПО}$$

где:

$ССЧ_{ОД}$ – среднесписочная численность персонала основной деятельности Общества за отчетный год (строка 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана);

---

[6] Для ПО: ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК» отпуск электрической энергии с шин учитывается без учета ВИЭ (только по тепловым электростанциям).

[7] Для ПО: ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Магаданэнерго» отпуск тепловой энергии с коллекторов учитывается без учета отпуска тепла от электрокотельных и электробойлерных установок.

$ССЧ_{(ИАтепло)}$ – среднесписочная численность персонала Общества, функционально связанного с управлением тепловой генерацией[8].

$ССЧ_{(Фввод)}$– среднесписочная численность персонала филиалов Общества (учтенная в строке 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана), необходимая для обеспечения эксплуатации ГЭС, ввод которых запланирован на последующие периоды.

$ССЧ_{ПО}$ - среднесписочная численность персонала ПО, эксплуатирующего ГЭС ПО;

$P_{уст.}$ – установленная мощность (МВт) на конец отчетного года гидроэлектростанций Общества и ПО, эксплуатируемых персоналом Общества и ПО.

Показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является обратным и его снижение демонстрирует рост эффективности.

Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР (П5), %.

Целевое значение показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» устанавливается равным 90%. Распределением удельных весов по составляющим частям «Качество разработки (актуализации) ПИР» и «Качество выполнения ПИР» определяется решением Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России. В случае отсутствия такого решения веса обоих показателей принимаются равными 0,5. В случае отсутствия на момент расчета оценки одной их составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес показателя перераспределяется на другую составляющую показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР».

Для расчета фактического значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» в качестве значения составляющей «Качество выполнения ПИР» за отчетный год принимается значение итоговой оценки качества выполнения ПИР за год, предшествующий отчетному.

Фактические значения составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» определяются на основании итоговых оценок качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР, утверждаемых Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

---

[8] Департамент тарифного регулирования и экономического анализа, Департамент структурирования активов, Департамент организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО, Департамент топливообеспечения, Управление энергосбытовой деятельности и Управление по работе на рынках с регулируемым ценообразованием Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.5. ФКПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации

Для расчета фактического значения источником информации являются фактические данные по объектам инвестиций Общества в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества, рассмотренного Советом директоров Общества в установленном порядке, (Приложение 1а).

Перечень объектов инвестиций, принимаемых к расчету показателя определяется формируется на основании плана ввода мощности консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, утвержденной в установленном порядке, в части объектов тепловой генерации, предусмотренных комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, а также объектов нового строительства гидроэлектростанций[9].

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.6. ФКПЭ «Выполнение плана реализации непрофильных активов» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации является План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» и отчет о его выполнении, утвержденные Советом директоров ПАО «РусГидро».

ФКПЭ «Выполнение плана реализации непрофильных активов» рассчитывается в процентах по следующей формуле:

---

[9] При этом факт ввода мощности в отчетном периоде принимается при наличии разрешения надзорного органа на допуск в постоянную эксплуатацию энергоустановки заявленной мощности в соответствии с формой Постановления Правительства РФ от 30.01.2021 N 85 и Акта рабочей комиссии о приемке оборудования после комплексного опробования.

$$Вып^{НПА}_{плана} = \frac{Р^{НПА}_{факт}}{(Р^{НПА}_{план} - Р^{НПА}_{несост})} \times 100\%$$

где:

$Р^{НПА}_{факт}$ – количество фактически реализованных[10] непрофильных активов ПАО «РусГидро», отчужденных в отчетном периоде (шт), в соответствии с отчетом о выполнении плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за отчетный период, утвержденного в установленном порядке;

$Р^{НПА}_{план}$ – количество запланированных к реализации в отчетном периоде непрофильных активов ПАО «РусГидро» (шт), в соответствии с планом мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на отчетный период, утвержденного в установленном порядке.

$Р^{НПА}_{несост}$ – количество нереализованных непрофильных активов ПАО «РусГидро» в отчетном периоде (шт.), в отношении которых выполнены все мероприятия, предусмотренные Планом мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро», утвержденным в установленном порядке, но отчуждение которых не состоялось по объективным причинам, а именно:

- актив не продан вследствие признания конкурентной процедуры продажи такого актива несостоявшейся или отказа / уклонения победителя / единственного участника соответствующей процедуры продажи от заключения договора или отказа потенциального покупателя в рамках процедуры «прямой» продажи от заключения сделки или неоплаты стоимости актива, предусмотренной заключенным договором купли-продажи;

- актив не передан на безвозмездной основе вследствие отказа, одариваемого от его принятия;

- приостановка или отказ в государственной регистрации перехода права собственности на актив – недвижимое имущество, а равно отсутствие сведений о государственной регистрации перехода права собственности по соответствующему заявлению, поданному в Росреестр в отчетном периоде.

Если значение разницы количества запланированных к реализации в отчетном периоде непрофильных активов и количества нереализованных активов равно нулю, значение показателя принимается равным 100%.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

---

[10] Для целей настоящего Порядка расчета под непрофильными активами, подлежащими реализации, понимаются активы, в отношении которых Советом директоров ПАО «РусГидро» в реестре непрофильных активов утвержден вариант действия, направленный на их продажу или безвозмездную передачу.

3.7. ФКПЭ «Собираемость платежей на розничных рынках» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания», ПАО «ДЭК».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения показателя источником информации является отчет о выполнении основных показателей сбытовой деятельности за отчетный период, сформированный в соответствии с Регламентом мониторинга энергосбытовой деятельности в Группе РусГидро, согласованный / утвержденный в установленном порядке.

ФКПЭ определяет оценку поступления денежных средств к выручке за отчетный период в счет оплаты электрической энергии, поставляемой на розничных рынках ПО ПАО «РусГидро», включенными в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, и рассчитывается по формуле:

$$\text{УРО}_{э/э} = \frac{\sum_{i=1}^{n} \text{ПДС}_{фi}}{\sum_{i=1}^{n} \text{В}_{фi}} \times 100\%$$

где:

$\text{ПДС}_{фi}$ – фактическая величина поступления денежных средств по электрической энергии, поставляемой на розничных рынках i-ым ПО ПАО «РусГидро», включенным в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, за отчетный период, млн. руб.;

$\text{В}_{фi}$ – фактическая выручка i-ого ПО ПАО «РусГидро», включенного в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, за электрическую энергию, поставляемую на розничных рынках, в отчетном периоде, млн руб.

n – количество ПО ПАО «РусГидро», включенных в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, шт.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.8. ФКПЭ «Просроченная дебиторская задолженность» (млрд. руб.)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Фактическое значение показателя рассчитывается на основании данных аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

ФКПЭ рассчитывается в процентах по следующей формуле:

$$\text{Просроченная ДЗ} = \text{ДЗ}_{\text{факт}} - \text{ДЗ}_{\text{морат}}$$

где:

$ДЗ_{факт}$ – фактическое значение валовой балансовой стоимости, просроченной на 1 год и более дебиторской задолженности покупателей и заказчиков отчетного периода на основании данных аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

$ДЗ_{морат}$ – дебиторская задолженность на конец отчетного периода, в отношении которой законодательством о несостоятельности (банкротстве) установлен специальный порядок погашения (взыскания) в отчетном периоде (учитывается сумма мораторной задолженности равной или более 1 года).

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **понижающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.9. ФКПЭ «Чистый Долг / EBITDA» (доля)

Расчет показателя

Показатель определяется как отношение чистого финансового долга Группы РусГидро (Чистый долг), млн руб. к КПЭ EBITDA, млн руб.

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

Чистый долг = Долгосрочные заемные средства +
Беспоставочный форвард на акции + Краткосрочные заемные средства −
Обязательства по аренде − Проценты к уплате −
Денежные средства и их эквиваленты − Депозиты −
Целевые Денежные средства

где:

Долгосрочные заемные средства – строка «Долгосрочные заемные средства» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Беспоставочный форвард на акции – строка «Беспоставочный форвард на акции» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Краткосрочные заемные средства – строка «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Обязательства по аренде – строка «Обязательства по аренде», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Долгосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Проценты к уплате – строка «Проценты к уплате», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Краткосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Денежные средства и их эквиваленты - строка «Денежные средства и их эквиваленты» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Депозиты - строка «Депозиты», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Целевые денежные средства - строка «Целевые денежные средства», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

Значение показателя EBITDA определяется в соответствии с п. 07 Порядка расчета ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро».

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **понижающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.10. ФКПЭ «Экономия от закупочных процедур» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: показатель рассчитывается в отношении конкурентных закупок (лотов) и закупок способом Состязательный отбор (за исключением закупок у единственного поставщика, упрощенных и нерегламентированных закупок, а также закупок у ВЗЛ), проводимых для ПАО «РусГидро».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Расчет фактического значения производится на основании следующей информации:

- информации о публикации закупок в единой информационной системе и/или на электронных торговых площадках;

– отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок.

Показатель рассчитывается в процентах, исходя из экономического эффекта, достигнутого в результате проведения закупочных процедур[11], по которым подведены итоги (выбран победитель) в отчетном периоде, по следующей формуле:

$$П_{факт} = 100\% - (\frac{\sum_{i=1}^{n} ФС_i}{\sum_{i=1}^{n} РС_i} * 100)$$

где:

$П_{факт}$ – фактический уровень значения показателя;

$ФС_i$ – итоговое ценовое предложение победителя без НДС, по i-ой закупочной процедуре;

$РС_i$ – средняя цена первоначальных предложений участников без НДС, заявки которых не были отклонены на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре;

n – количество закупочных процедур[9] в интересах ПАО «РусГидро», по которым подведены итоги (выбран победитель) в отчетном периоде.

$$РС_i = \frac{\sum_{j=1}^{m_i} ра_{ij}}{m_i}$$

где:

$РС_i$ – средняя цена первоначальных предложений участников без НДС, заявки которых не были отклонены на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре;

$ра_{ij}$ – первоначальное ценовое предложение j-ого участника конкурентной закупочной процедуры без НДС, заявка которого не была отклонена на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре;

m_i – количество ценовых предложений участников, заявки которых не были отклонены на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

---

[11] В расчет не включаются: закупки финансовых услуг; закупки, в которых полная цена договора не включена в критерии оценки заявок участников; закупки (лоты), по результатам которых получено менее двух предложений, удовлетворяющих требованиям закупочной документации; закупки, по которым допускается выбор нескольких победителей.

3.11. ФКПЭ «Обеспечение надежности:

- Количество несчастных случаев на производстве (шт)

- Количество крупных аварий (шт))»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (генерирующие объекты): ПАО «РусГидро» (18 генерирующих филиалов), ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго» [12], АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации являются:

а) акты о несчастном случае на производстве формы Н-1[13], формируемые в соответствии с Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утвержденным приказом Минтруда России от 20.04.2022 № 223н;

б) акты расследования причин аварий в электроэнергетике, формируемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения»,

в) акты технического расследования причин аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях, формируемые в соответствии с Порядком проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения, утверждённым приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503;

г) акты расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, формируемые в соответствии с Порядком заполнения акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении, утвержденным приказом Ростехнадзора от 20.09.2022 № 319.

Показатель состоит из параметров:

- Количество несчастных случаев на производстве, шт.
- Количество крупных аварий, шт.;

Параметр «Количество несчастных случаев на производстве» рассчитывается как сумма всех несчастных случаев на производстве, расследованных, оформленных и учтенных в соответствии:

со статьями 227, 228, 228.1, 229, 229.1, 229.2, 229.3, 230, 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации от 30.12.2001 №197-ФЗ;

---

[12] При оценке параметра «Количество несчастных случаев на производстве» ПАО «Камчатскэнерго» расчет среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих отчетному периоду, производится в том числе по АО «Геотерм» и ПАО «КамГЭК», присоединенным к ПАО «Камчатскэнерго» путем реорганизации

[13] В случае, если акт о несчастном случае на производстве, произошедшем в отчетном периоде, на дату формирования отчета о выполнении КПЭ не оформлен по обоснованным причинам, несчастный случай принимается к расчету КПЭ в следующем отчетном периоде.

с Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утверждённым приказом Минтруда России от 20.04.2022 № 223н.

При расчете параметра «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи на производстве, в акте расследования которых (пункт 11 Акта формы Н-1) среди лиц, допустивших нарушения требований охраны труда, указан руководитель[14].

Количество несчастных случаев в отчетном году не должно превышать среднее значение количества несчастных случаев за предыдущие 5 лет (≤0).

Параметр «Количество крупных аварий» рассчитывается как сумма всех аварий в электроэнергетике, аварийных ситуации при теплоснабжении, аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях (том числе на объектах, арендуемых и/или эксплуатируемых филиалами или подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» на основании договоров), расследованных, оформленных и учтенных комиссиями Ростехнадзора в соответствии:

- с пунктом 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утверждённых Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846;
- с пунктом 3 Правил расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации 02.06.2022 № 1014;
- с Порядком проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения, утверждённым приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503;
- с Порядком заполнения акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении, утвержденным приказом Ростехнадзора от 20.09.2022 № 319;
- с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения»,

в результате которых произошло любое из следующих событий:

- повреждение гидротехнического сооружения, приведшее к нарушению его безопасной эксплуатации и вызвавшее понижение уровня воды в водохранилище (реке) или повышение его в нижнем бьефе за предельно допустимые значения;
- обрушение несущих элементов технологических зданий, сооружений объекта электроэнергетики и (или) энергопринимающей установки, в том числе произошедшее вследствие взрыва или пожара, если такое обрушение привело к введению аварийного ограничения режима потребления электрической и (или) тепловой энергии (мощности);
- разрушение или повреждение оборудования объектов теплоснабжения, которое привело к выходу из строя источников тепловой энергии или тепловых сетей на срок 3 суток и более;

---

[14] Генеральный директор ПО, директор филиала ПАО «РусГидро»

• разрушение или повреждение сооружений, в которых находятся объекты теплоснабжения, которое привело к прекращению теплоснабжения потребителей;

• прекращение теплоснабжения потребителей в отопительный период на срок более 24 часов;

• повреждение турбины номинальной мощностью 100 МВт и более с разрушением проточной части турбины, изменением формы и геометрических размеров или смещением корпуса турбины на фундаменте, если такое повреждение привело к нахождению турбины в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

• повреждение генератора установленной мощностью 100 МВт и более с разрушением его статора, ротора, изоляции обмоток статора, изоляции обмоток ротора, если такое повреждение привело к нахождению генератора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

• повреждение силового трансформатора (автотрансформатора) мощностью 100 МВА и более с разрушением, изменением формы и геометрических размеров или смещением его корпуса, если такое повреждение привело к нахождению трансформатора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

• повреждение энергетического котла паропроизводительностью 100 тонн в час и более или водогрейного котла производительностью 50 гигакалорий в час и более с разрушением, изменением формы или геометрических размеров котла или смещением блоков (элементов) котла или металлического каркаса, если такое повреждение привело к нахождению котла в аварийном ремонте в течение 25 суток и более.

• отключение генерирующего оборудования или объекта электросетевого хозяйства, приводящее к снижению надежности Единой энергетической системы России или технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем, при применении графиков временных отключений суммарным объемом 100 МВт и более или прекращение электроснабжения на величину 25 и более процентов общего объема потребления в операционной зоне диспетчерского центра;

• отключение объектов электросетевого хозяйства (высший класс напряжения 110 кВ и выше), генерирующего оборудования мощностью 100 МВт и более на 2 и более объектах электроэнергетики, вызвавшее прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более, продолжительностью 30 минут и более;

• нарушения в работе противоаварийной или режимной автоматики, в том числе обусловленные ошибочными действиями персонала, вызвавшие прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более.

При расчете параметра «Количество крупных аварий» не учитываются аварии, предпосылками и причинами развития которых в соответствии с официальным заключением комиссии Ростехнадзора явились:

• недостатки проекта, конструкции, изготовления, строительства и монтажа оборудования;

• вина сторонних организаций, участвующих в технологическом процессе (смежные организации);

• любое противоправное или неумышленное действие третьих лиц;

• любое форс-мажорное происшествие, наступление которого было невозможно предсказать (падение летательных аппаратов и их частей; стихийные бедствия, на сопротивление которым не было по своему проекту рассчитано гидротехническое сооружение или энергетическое оборудование; и др.), исключающие ответственность группы РусГидро).

Оценка показателя

Целевое значение ФКПЭ считается достигнутым *(фактическое значение 100%)* при одновременном выполнении следующих условий:

- фактическое значение параметра **«Количество несчастных случаев на производстве»** за отчетный период не превышает среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих плановому периоду;

- фактическое значение параметра **«Количество крупных аварий»** за отчетный период не превышает целевого значения.

В противном случае ФКПЭ «Обеспечение надежности» считается недостигнутым *(фактическое значение 0%)*.

3.12. ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: ПАО «РусГидро».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации является Аудиторское заключение независимого аудитора по результатам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» за отчетный год. Фактическое значение показателя определяется как «выполнение в отчетном периоде следующего ключевого события: соблюдение сроков подготовки и сдачи годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также отсутствие модифицированного мнения Аудитора об обстоятельствах/вопросах, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по итогам ее проверки Аудитором.

Оценка показателя

Целевое значение ФКПЭ считается достигнутым *(фактическое значение 100%)* при одновременном выполнении следующих условий:

- годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «РусГидро» подготовлена и сдана в установленные сроки;

- в аудиторском заключении независимого аудитора по результатам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» за отчетный год отсутствует модифицированное мнение Аудитора об обстоятельствах/вопросах, влияющих на достоверность ее данных.

В противном случае целевое значение ФКПЭ считается недостигнутым *(фактическое значение 0%)*.

Приложение 21. Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год

Технологии Доверия

Акционерное общество
«Технологии Доверия – Аудит»
(АО «Технологии Доверия – Аудит»)

Бизнес-центр «Ферро-Плаза»,
ул. Кржижановского, д. 14, к. 3,
помещение 5/1,
вн. тер. г. муниципальный округ
Академический,
Москва, Российская Федерация,
117218

www.tedo.ru

Ф: +7 (495) 967 6001

Заключение независимого аудитора по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, в отношении реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год

Руководству Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»:

Введение

Мы были привлечены руководством Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (далее – «Общество») для выполнения задания, обеспечивающего разумную уверенность в отношении описанной ниже выбранной информации, включенной в Отчет Общества о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро (далее – «ДПР Группы») за 2024 год (далее – «Отчет о реализации ДПР Группы за 2024 год»). Отчет о реализации ДПР Группы за 2024 год представляет информацию, относящуюся к Обществу и его дочерним организациям (далее совместно именуемые «Группа»), если иное не указано в Отчете о реализации ДПР Группы за 2024 год.

Выбранная информация

Мы провели оценку фактических значений показателей деятельности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, представляющих собой данные о выполнении ключевых показателей эффективности (далее – «КПЭ») ДПР Группы, включенные в раздел 18 Отчета о реализации ДПР Группы за 2024 год (далее – «Выбранная информация»). Выбранная информация была подготовлена в соответствии с требованиями «Порядка расчета ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро» и «Порядка расчета функциональных ключевых показателей эффективности (индивидуальных) руководящего состава ПАО «РусГидро», включенными в Приложение 1 к Отчету о реализации ДПР Группы за 2024 год (далее – «Порядок расчета») [1].

Объем наших процедур, обеспечивающих разумную уверенность, был ограничен только Выбранной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Нами не проводились никакие процедуры в отношении любой другой информации, включенной в Отчет о реализации ДПР Группы за 2024 год, и, следовательно, мы не формируем какой-либо вывод о ней.

Критерии составления

Мы провели оценку Выбранной информации на соответствие требованиям Порядка расчета (далее – «Критерии составления»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего разумную уверенность, применение Критериев составления является обоснованным.

Ответственность руководства Группы

Руководство Группы несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Выбранной информации, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формирование и актуализацию Порядка расчета, а также его раскрытие в составе Годового отчета Общества;

[1] Утвержден решением заседания Совета директоров Общества (протокол от 19 мая 2023 года № 360), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества (протокол от 2 мая 2024 года № 372).

- подготовку, оценку и представление Выбранной информации в соответствии с Критериями составления;
- точность, полноту и представление Выбранной информации.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в:

- планировании и выполнении задания с целью получения разумной уверенности в том, что Выбранная информация не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок;
- формировании независимого вывода по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставлении нашего вывода руководству Группы.

Настоящее заключение, содержащее наш вывод по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, было подготовлено исключительно для руководства Группы в соответствии с соглашением между нами, с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о выполнении КПЭ ДПР Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 года. Мы даем согласие на раскрытие настоящего заключения в Годовом отчете Общества за 2024 год (в состав которого будет включен Отчет о реализации ДПР Группы за 2024 год), который будет опубликован на веб-сайте Общества[2], чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей руководством было получено заключение независимого аудитора по заданию, обеспечивающему разумную уверенность, в отношении Выбранной информации. В полной мере, разрешенной законодательством, мы не принимаем и не возлагаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства Общества, за нашу работу или настоящее заключение, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы между нами в письменной форме и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполняли наше задание, обеспечивающее разумную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 (пересмотренным) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Советом по международным стандартам аудита и заданий, обеспечивающих уверенность (далее – «МСЗОУ 3000 (пересмотренный)»).

Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что задание, выполненное в соответствии с МСЗОУ 3000 (пересмотренный), всегда выявляет существенные искажения при их наличии.

Наша независимость и управление качеством

Мы соблюдали требование независимости и прочие этические требования Международного кодекса этики профессиональных бухгалтеров (включающего Международные стандарты независимости), выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и этических требований Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимых к нашим заданиям, обеспечивающим разумную уверенность в отношении Выбранной информации, в Российской Федерации.

Наша организация применяет Международный стандарт управления качеством 1, который требует от нашей организации разработки, внедрения и обеспечения функционирования системы управления качеством, в том числе политики или процедур относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований.

---

[2] Ответственность за размещение информации на веб-сайте Общества и ее достоверность несет руководство Общества. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрения этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за любые изменения, которые могли быть внесены в Выбранную информацию, в отношении которой было выпущено настоящее заключение, или в Критерии составления при размещении их на веб-сайте Общества.

Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения риска существенного искажения Выбранной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы;
- проведение опросов должностных лиц Группы, отвечающих за подготовку Выбранной информации, а также сбор и анализ соответствующих исходных данных;
- получение понимания и оценку надлежащего характера процедур, используемых руководством Группы для оценки фактических значений показателей деятельности Группы в соответствии с Порядком расчета и подготовки Выбранной информации, включая понимание соответствующих процедур внутреннего контроля в той степени, в которой это необходимо для оценки риска существенного искажения Выбранной информации;
- оценку точности Выбранной информации;
- проведение тестирования по существу в отношении Выбранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в Выбранной информации.

Мы полагаем, что полученные нами доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для формирования нашего вывода по заданию, обеспечивающему разумную уверенность.

Методики представления и оценки

Отсутствие общепризнанных и установившихся методик представления и оценки Выбранной информации может привести к применению различных, но допустимых методик, и существенным различиям в раскрываемых результатах и повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, Выбранная информация должна рассматриваться вместе с Критериями составления, использованными руководством Группы при ее подготовке, и за которые Группа несет полную ответственность.

Вывод по заданию, обеспечивающему разумную уверенность

По нашему мнению, Выбранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с Критериями составления.

29 мая 2025 года

Москва, Российская Федерация

Сиротинская Татьяна Викторовна, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906105478)

Приложение 22. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

SWOT-анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
• Высокий потенциал роста капитализации бизнеса; • Значительный масштаб Группы РусГидро, определяющий привлекательность на рынках капитала; • Существенная доля в структуре генерирующих мощностей России. • Преобладание низкоуглеродной генерации электрической энергии. • Использование возобновляемого источника энергии; • Отсутствие топливной составляющей (в части ГЭС/ГАЭС), независимость себестоимости от колебаний цен на энергоносители. • Длительный срок службы гидроэнергетических объектов; • Маневренность мощностей Группы, что позволяет рассматривать ГЭС и ГАЭС как главных поставщиков системных услуг; • Возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач; • Развитие регионов присутствия, повышение занятости населения и промышленного производства.	• Фундаментальная зависимость от природных условий; • Наличие производственных фондов, особенно на территории ДФО, имеющих физический и моральный износ; • Длительный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов; • Наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности; • Высокая закредитованность из-за реализации масштабных инвестиционных проектов в энергетике; • Недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости.
Возможности	**Угрозы**
• Формирование модели рынка, комфортной для функционирования гидроэнергетических объектов и реализации новых проектов развития; • Значительный объем неосвоенных гидроресурсов и использование ГЭС как основного элемента развития; • Повышение интереса государства к развитию гидроэнергетики. • Урегулирование правового статуса водохранилищ для целей гидроэнергетики; • Возобновление механизмов гарантированного возврата инвестиций на строительство ГЭС; • Повышение эффективности оборудования и мощности за счет модернизации;	• Рост процентных ставок по долгосрочным заимствованиям вследствие сохранения международных санкций; • Формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС; • Избыточные требования в части обеспечения безопасности гидротехнических сооружений и рыбоохранной деятельности; • Изменение регуляторных действий государства по механизмам поддержки ВИЭ-генерации; • Рост дефицита электрической энергии и мощности в ОЭС Востока. • Низкие темпы роста свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию на оптовом рынке;

• Повышение интереса государства к созданию условий энергетической безопасности; • Появление и применение новых видов оборудования и технологий, повышающих операционную эффективность; • Формирование благоприятной для развития использования ВИЭ регуляторной среды; • Повышение инвестиционной привлекательности Группы РусГидро, возможность привлечения стратегического инвестора (инвесторов). • Диверсификация бизнеса.	• Нехватка ресурсов поставщиков и подрядчиков для реализации масштабных программ развития отрасли, опережающий рост цен на материалы и оборудование; • Угроза техногенных катастроф.

PEST-АНАЛИЗ

Политико-правые факторы	Экономические факторы
• Изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе; • Изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки); • Изменение порядка тарифообразования; • Запуск общего Евразийского рынка электрической энергии; • Влияние экологической и климатической повестки на рынок электроэнергии и мощности.	• Темпы роста объемов электро- и теплопотребления; • Приточность водохранилищ; • Стоимость топлива; • Изменение водного налога; • Изменение ключевой ставки; • Инвестиционная активность.
Социокультурные факторы	**Технологические факторы**
• Активность действующих и перспективных потребителей; • Платежеспособный спрос и платежная дисциплина.	• Технологические аварии; • Задержка ввода новых электростанций.

Приложение 23. Динамика изменения тарифов на основных рынках

Работа субъектов оптового и розничного рынков электрической энергии (мощности)

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» закреплены основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов.

Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» устанавливает правовые основы функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности.

Порядок и сроки проведения расчетов, а также утверждения тарифов на электроэнергию и мощность устанавливаются Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Тарифы для станций — субъектов ОРЭ устанавливаются Федеральной антимонопольной службой (ФАС России) в соответствии с разработанными методиками, а также Федеральной службой по тарифам (упразднено в 2015 году, правопреемником является ФАС России).

Тарифы на электроэнергию в ценовых зонах ОРЭМ

Основной методикой расчета тарифов для действующих на ОРЭ станций, расположенных в ценовой зоне оптового рынка, является методика индексации[37]. База, рассчитанная в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс изменения условно-постоянных расходов, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации. Индекс-дефлятор в тарифе 2024 года составил 6,4% — на уровне ИЦП (в том числе без продукции ТЭКа). Указанная методика также применяется для новых станций, начиная со второго года работы станции, по объектам ДПМ применяется только в части электроэнергии.

Динамика среднеотпускного тарифа

	2022	Прирост 2022/2021	2023	Прирост 2023/2022	2024	Прирост 2024/2023
	руб./ кВт•ч	%	руб./кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%
РД	0,44	7,54%	0,47	6,01	0,50	7,85%
Первая ценовая зона	0,57	5,09%	0,60	5,14	0,64	7,44%
Вторая ценовая зона	0,21	12,19%	0,23	7,09	0,25	10,77%

[37] Утверждена Приказом ФСТ России от 28.08.2014 № 210-э/1 «Об утверждении Формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах».

По объектам ДПМ цена на мощность рассчитывается ФАС России по методике, утвержденной приказом ФСТ России от 13.10.2010 № 486-э «Об утверждении Порядка определения цены на мощность вводимых в эксплуатацию новых атомных и гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций)».

Основным фактором, влияющим на цены ДПМ, является рост величины средней доходности долгосрочных государственных обязательств, используемой при расчете цены на мощность для поставщиков мощности с 9,818% в 2023 году до 11,198% в 2024 году.

Причины роста тарифа на ОРЭМ:

- индексация тарифов: индекс-дефлятор в тарифе 2024 года составил 6,4% — на уровне ИЦП без продукции ТЭК;
- повышение ставок платы за пользование водными объектами, находящимися в федеральной собственности, при использовании водных объектов без забора воды для целей гидроэнергетики[38].

Приказы ФАС России по утверждению цен тарифов на 2024 год (зарегистрированы в Минюсте России):

- приказ ФАС России от 11.12.2023 № 964/23 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в ценовых зонах оптового рынка субъектами оптового рынка-производителями электрической энергии (мощности) по договорам, заключенным в соответствии с законодательством Российской Федерации с гарантирующими поставщиками (энергоснабжающими организациями, энергосбытовыми организациями, к числу покупателей электрической энергии (мощности) которых относятся население и/или приравненные к нему категории потребителей), в целях обеспечения потребления электрической энергии населением и/или приравненными к нему категориями потребителей, а также с определенными Правительством Российской Федерации субъектами оптового рынка-покупателями электрической энергии (мощности), функционирующими в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, для которых Правительством Российской Федерации установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков, на 2024 год»;
- приказ ФАС России от 11.12.2023 № 965/23 «Об утверждении цен (тарифов) на электрическую энергию на 2024 год, поставляемую в условиях ограничения или отсутствия конкуренции при введении государственного регулирования»;
- приказ ФАС России от 21.12.2023 № 1033/23 «О ценах на мощность, поставляемую по договорам купли-продажи (поставки) мощности в 2024 году на оптовый рынок электрической энергии (мощности) с использованием новых объектов атомных станций и гидроэлектростанций».

[38] В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.12.2014 № 1509 ставки применялись с учетом коэффициента 4,05.

Тарифы на электроэнергию и ее отпуск в неценовых и изолированных зонах Дальневосточного федерального округа

Деятельность на территории неценовых и изолированных зон Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, устанавливаемым ФАС России и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее — региональные регулирующие органы). Зона действия свободных цен в Дальневосточном федеральном округе в 2024 году отсутствовала.

Федеральным законом от 19.10.2023 № 501-ФЗ отменено установление предельных (минимальных и (или) максимальных) уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах, произведенную на генерирующих объектах на территории указанных систем, и потребляемую объектами, введенными в эксплуатацию после 1 июля 2017 года, в целях заключения двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии[39].

При утверждении тарифов на 2024 год регуляторами использовались следующие методы тарифного регулирования:

- электростанции неценовой зоны ОРЭМ — установление тарифов осуществляется методом долгосрочной индексации НВВ (приказ ФАС России от 27.06.2022 № 479/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для поставщиков — субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании тепловыми электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»). С 2021 года, согласно указанной методике, тарифы для тепловых электростанций АО «ДГК» установлены методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки;
- тарифы на услуги по передаче электроэнергии для филиалов АО «ДРСК» «Амурские ЭС», «Хабаровские ЭС», «Приморские ЭС», «Электрические сети ЕАО» и «Южно-Якутские ЭС» устанавливаются по методу долгосрочной индексации необходимой валовой выручки[40];
- сбытовая надбавка для ПАО «ДЭК» и ПАО «Якутскэнерго» установлена по методу сравнения аналогов[41];

[39] Внесены изменения в Федеральный закон от 26.03.2003 г. № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», которые вступили в силу с 1 января 2024 года.
[40] В соответствии с Приказом ФСТ России от 17.02.2012 №98-э, «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».
[41] В соответствии с Приказом ФАС России от 21.11.2017 №1554/17 «Об утверждении методических указаний по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов».

- тарифы на электрическую энергию, поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах[42];
- установление тарифов на электрическую энергию (мощность) в отношении филиалов ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС» на 2024 год осуществляется методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (долгосрочный период с 2022 по 2026 год)[43].

Динамика тарифов на электрическую энергию в неценовой зоне Дальневосточного Федерального округа, руб./ кВт•ч

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2022, утв.	Прирост 2022/ 2021	2023, утв.	Прирост 2023/ 2022	2024, утв.	Прирост 2024/ 2023
		руб./кВт • ч	%	руб./кВт • ч	%	руб./кВт • ч	%
1.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»	0,39	4,12	0,38	-3,08	0,42	9,73
2.	Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»	0,52	-5,48	0,50	-3,53	0,56	11,34
3.	АО «Нижне-Бурейская ГЭС»[44]	1,89	-4,95	1,91	0,94	1,61	-15,75

Динамика тарифов на передачу электрической энергии АО «ДРСК»

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2022	2023	Прирост 2023/2022	2024	Прирост 2024/2023
		руб./ кВт•ч	руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%
1.	**АО «ДРСК» (котловой тариф на услуги по передаче)**	**1,479**	**1,6200**	**+9,5**	**1,6783**	**+3,6**
1.1.	Амурские ЭС	1,7597	1,8918	7,5	1,9749	+4,4
1.2.	Приморские ЭС	1,2852	1,3972	8,7	1,4178	+1,5
1.3.	Хабаровские ЭС, в т.ч.	1,4081	1,5919	13,1	1,6418	+3,1
	ХЭС неценовая зона	1,3808	1,5701	13,7	1,5995	+1,9
	ХЭС Николаевский р-н	2,0600	2,1384	3,8	2,7390	+28,1
1.4	ЭС ЕАО	1,7396	2,0871	20,0	2,1274	+1,9

[42] В соответствии с Приказом ФАС России от 29.05.2019 №686/19, «Об утверждении Методических указаний «по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), поставляемую в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах и на территориях, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами, за исключением электрической энергии (мощности), производимой на квалифицированных генерирующих объектах»

[43] В соответствии с Методическими указаниями, утвержденными Приказом ФАС России от 27.06.2022 № 479/22 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для поставщиков — субъектов оптового рынка, владеющих на праве собственности или ином законном основании электростанциями, функционирующими на территории неценовых зон оптового рынка электрической энергии и мощности, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки».

[44] С 21.12.2021 Нижне-Бурейская ГЭС в составе Филиала ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС».

1.5	Южно-Якутские ЭС	1,5962	1,6675	4,5	1,9592	+17,5

Динамика тарифов на электрическую энергию в неценовой и изолированной зоне Дальневосточного федерального округа (по видам деятельности)

№ п/п	Наименование ПО/филиала	2022	Прирост 2022/2021	2023	Прирост 2023/2022	2024	Прирост 2024/2023
		руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%	руб./ кВт•ч	%
1.	**ДЭК**	3,8219	2,45	4,2441	11,05	4,4184	+4,1
1.1.	ДЭС	3,7662	3,32	4,2327	12,39	4,3576	+3,0
1.2.	ХЭС	3,8439	1,77	4,1936	9,10	4,4364	+5,8
1.3.	АЭС	3,916	1,47	4,3279	10,52	4,5701	+5,6
1.4.	ЕАО	3,8519	1,71	4,2527	10,41	4,2731	+0,5
2.	Камчатскэнерго (ЦЭУ)	9,66	11,21	12,8891	33,43	14,46	+12,2
3.	Магаданэнерго	5,64	-6,71	5,4547	-3,28	5,02	-8,0
4.	Сахалинэнерго	6,83	-3,07	8,1642	19,53	8,81	+7,9
5.	Чукотэнерго	35,89	10,49	36,5030	1,71	39,21	+7,4
6.	ЮЭСК	37,44	-11,05	42,0829	12,40	46,62	+10,8
7.	«Сахаэнерго» (Северный энергорайон РС(Я))[45]	47,52	3,69	55,4721	16,73	69,34	+25,0
8.	«Якутскэнерго» (неценовая зона ОРЭМ РС(Я))	6,21	8,19	7,51	20,86	6,32	+6,6
9.	Колымаэнерго	1,079	–14,26	1,344	24,62	1,164	-13,41

На 2024 год тариф на производство электроэнергии ПАО «Колымаэнерго» утвержден Приказом Департамента цен и тарифов Магаданской области от 26.12.2023 № 45-1/э, на основе применения метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки. Снижение тарифа на электроэнергию в первую очередь обусловлено неучетом в НВВ экономически-обоснованных затрат по аренде оборудования Усть-Среднеканской ГЭС.

По итогам рассмотрения разногласий между ПАО «Колымаэнерго» и Департаментом цен и тарифов Магаданской области ФАС России регулятор обязал учесть экономически-обоснованные затраты в течение пятилетнего периода. На 2024 год тарифы были скорректированы Приказами Департамента цен и тарифов Магаданской области от 28.06.2024 № 19-1/э и от 27.09.2024 № 32-1/э.

На территории неценовой зоны ОРЭ с 01.07.2016 не устанавливаются числовые значения тарифов для прочих потребителей. В соответствии с расчетными уровнями тарифов, определенными исходя из составляющих индикативной цены, котлового тарифа на передачу и сбытовой надбавки, утвержденными регулирующими органами, прирост тарифов в неценовой зоне ОРЭМ составил от 0,5% до 6,6%.

[45] «Сахаэнерго» (Северный энергорайон РС(Я)) — гарантирующий поставщик в изолированной зоне с 01.07.2021.

По изолированной зоне Дальневосточного федерального округа максимальный прирост среднеотпускного тарифа на электрическую энергию, отпускаемую потребителям АО «Сахаэнерго», составил 25,0% к уровню 2023 года.

Снижение тарифа на электроэнергию для потребителей ПАО «Магаданэнерго» обусловлено снижением тарифа покупки электроэнергии от ПАО «Колымаэнерго» (за счет снижения тарифа производства электроэнергии).

Прирост тарифа АО «ЮЭСК» обусловлен учетом по статье топливо (за счет увеличения расхода и цены топлива), а также изменением сальдо выпадающих доходов и избытка средств, где отражен результат проведенного РСТ анализ операционных расходов за период 2020–2022.

Прирост тарифа ПАО «Камчатскэнерго» произошел за счет увеличения затрат на топливо, которые включены в НВВ с учетом изменения структуры топливного баланса и фактической цены на топливо.

Выравнивание тарифов в Дальневосточном федеральном округе и влияние на регионы и Группу РусГидро

С 01.07.20217 для потребителей изолированных энергосистем Дальневосточный федеральный округ действует механизм доведения тарифов на электрическую энергию до базового уровня.

В соответствии с данным механизмом на территории Сахалинской области, Магаданской области, Камчатского края, Чукотского автономного округа, республики Саха (Якутия), Правительством Российской Федерации установлен базовый уровень тарифов, а также определен объем средств (надбавка), подлежащих перечислению в бюджет указанных регионов для компенсации разницы между экономически обоснованными и базовыми уровнями тарифов.

Базовые тарифы потребителям изолированной зоны (за исключением населения) на 2024 год, установленные в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.12.2023 № 3964-р, дифференцированы по уровням напряжения.

Объем надбавки в 2024 году утвержден в размере 31,0 млрд руб., что на 12,4% ниже уровня 2023 года (35,4 млрд руб.), в том числе по подконтрольным обществам ПАО «РусГидро» — 27,9 млрд руб., что относительно 2023 года (27,1 млрд руб.) больше на 3,0%.

Размер надбавки обусловлен введением критериев определения потребителей, в отношении которых применяется надбавка [46]. Критерии предусматривают поэтапное повышение тарифов для части потребителей до экономически обоснованного уровня.

[46] Постановление Правительства Российской Федерации от 26.11.2021 № 2062.

Рынок тепловой энергии

Поставка тепловой энергии на территории Дальневосточного федерального округа осуществляется централизованно от тепловых электростанций и котельных, эксплуатируемых энергосистемами, подконтрольными ПАО «РусГидро». При этом ряд энергосистем занимаются поставкой тепловой энергии, осуществляя деятельность по производству и распределению тепловой энергии, другие — только осуществляя деятельность по производству тепловой энергии.

Реализация тепловой энергии в соответствии с законодательством Российской Федерации является регулируемым видом деятельности (за исключением территорий, отнесенных к ценовой зоне теплоснабжения). К ценовым зонам теплоснабжения в зоне деятельности Группы РусГидро с 01.01.2022 отнесены г. Благовещенск, пгт. Прогресс и с.п. Чигири.

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения. Основные принципы, методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения». Порядок определения предельных цен на тепловую энергию в ценовых зонах теплоснабжения установлен постановлением Правительства Российской Федерации от 15.12.2017 № 1562.

Тарифы на тепловую энергию для всех подконтрольных обществ ПАО «РусГидро» рассчитаны методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, в соответствии Методическим указаниям по расчету регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения, утвержденным Приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э. С 2024 года для всех обществ начинается новый пятилетний долгосрочный период (за исключением Владивостокской ТЭЦ-2 (Приморский филиал ПАО «РусГидро»), для которой тариф установлен на 2022–2024 годы.

Динамика тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям на территориях Дальневосточного федерального округа, руб./Гкал

№п/п	Наименование ПО/филиала	2022	прирост 2022/ 2021	2023	прирост 2023/ 2022	2024	прирост 2024/ 2023
		руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%	руб./ Гкал	%
1.	**ДГК**	**1 880,30**	**4,69**	**2 188,39**	**16,39**	**2 298,47**	**+5,0**
1.1.	Амурская генерация	1 572,44	3,61	1 803,27	14,68	1 935,88	+7,3
1.2.	ХГ и ХТСК	1 605,83	3,77	1 883,61	17,30	2 002,90	+6,3
1.3.	Волочаевская котельная	2 149,02	2,79	2 235,17	4,01	2 347,45	+5,0
	г. Советская Гавань (концессия)	6 345,45	5,93	7 082,54	11,62	7 427,46	+4,9
1.4.	ЕАО	2 496,95	5,80	2 902,18	16,23	3 054,21	+5,2
1.5.	Приморская генерация с ПТС	2 138,33	3,94	2 421,39	13,24	2 538,21	+4,8
1.6.	Республика Саха (Я) Нерюнгринская ГРЭС	2 779,18	10,99	3 251,96	17,01	3 503,19	+7,7

2.	**ПАО «РусГидро» (Владивостокская ТЭЦ-2)**	**953,84**	**29,35**	**1 023,75**	**7,33**	**1 099,29**	**+7,4**
3.	**ПАО «Камчатскэнерго»**	**8 441,72**	**10,40**	**9 361,20**	**10,89**	**10 009,45**	**+6,9**
4.	**ПАО «Магаданэнерго»**	**4 421,91**	**-4,09**	**4 576,94**	**3,51**	**4 923,42**	**+7,6**
5.	**АО «Сахаэнерго»**	**14 567,95**	**12,77**	**17 139,09**	**17,65**	**1 9157,63**	**+11,8**
6.	**ПАО «Сахалинэнерго»**	**910,17**	**1,14**	**970,54**	**6,63**	**1 159,15**	**+19,46**
7.	**ПАО «Теплоэнергосервис»**	**6 061,57**	**7,37**	**7 174,47**	**18,36**	**8 472,01**	**+18,1**
8.	**ПАО «Чукотэнерго»**	**4 801,00**	**1,26**	**5 063,35**	**5,46**	**5 721,29**	**+13,0**
9.	**АО «ЮЭСК»**	**17 811,84**	**11,02**	**18 637,11**	**4,63**	**2 2543,08**	**+21,0**
10.	**ПАО «Якутскэнерго»**	**2 192,23**	**5,51**	**2 374,50**	**8,31**	**2 494,40**	**+5,0**
11.	**Филиал ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС»[47]**	**627,69**	**5,09**	**739,87**	**17,87**	**792,26**	**7,08**
12.	**Филиал ПАО «РусГидро» — «Зейская ГЭС»[47]**	**1 252,14**	**68,54**	**1 289,98**	**3,02**	**1 379,89**	**6,97**

По зоне деятельности АО «ДГК» прирост среднеотпускного тарифа сложился на уровне 5%, в том числе максимальный прирост — 7,7% на территории Республика Саха (Якутия).

В изолированных зонах максимальный прирост среднеотпускных тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям, составил 21,0% по АО «ЮЭСК», который произошел за счет увеличения затрат на топливо, а также расходов на оплату труда с отчислениями.

Прирост тарифа ПАО «Сахалинэнерго» на 19,46% обусловлено за счет увеличения затрат на оплату труда с отчислениями, затраты на топливо в соответствии со структурой выработки (снижение объемов газовых ГТУ).

Прирост тарифа ПАО «Теплоэнергосервис» на 18,1% произошел в связи с ростом расходов на топливо, покупной электрической энергии за счет роста тарифа, оплата труда с отчислениями (расходы определены методом «затраты+» для базового года нового периода регулирования).

Прирост среднеотпускного тарифа на тепловую энергию филиала ПАО «РусГидро» — «Бурейская ГЭС» и филиала ПАО «РусГидро» — Зейская ГЭС» обусловлен пересмотром базового уровня операционных расходов, учетом корректировки необходимой валовой выручки с целью учета отклонения фактических значений параметров расчета тарифов от значений, учтенных при установлении тарифов по факту 2022 года (в том числе от снижения фактического полезного отпуска относительно планового, изменения фактических индексов при определении скорректированных операционных расходов). Также на 2024 год схема теплоснабжения пгт. Талакан не актуализирована администрацией поселка. Таким образом объем полезного отпуска потребителям тепловой энергии филиала ПАО «РусГидро» — Бурейская ГЭС» определен с учетом динамики полезного отпуска

[47] Осуществляет поставку тепловой энергии, производимой на электрокотельных.

тепловой энергии за последние 3 года, со снижением относительно объемов полезного отпуска 2023 года. Рост тарифа составил 7,08% за счет вышеперечисленных факторов, а также снижения планового полезного отпуска.

В 2024 году осуществлена передача движимого и недвижимого имущества котельной п. Временный филиала ПАО «РусГидро» — Зейская ГЭС» в собственность городского округа Зея Амурской области. Передача была запланирована в тарифе филиала ПАО «РусГидро» — Зейская ГЭС» на 2024 год, путем исключения из него затрат в отношении покупки электроэнергии с ОРЭМ с июля по декабрь 2024 года, при этом ввиду вышеуказанных факторов тариф вырос на 6,97%.

Водоснабжение и водоотведение

Отношения в сфере водоснабжения и водоотведения регулируются Федеральным законом от 07.12.2011 № 416-ФЗ и Постановлением Правительства Российской Федерации от 13.05.2013 № 406 «О государственном регулировании тарифов в сфере водоснабжения и водоотведения.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 23.11.2021 № 2009 внесены изменения в части установления тарифов на транспортировку холодной и горячей воды, сточных вод организациям.

Тарифы на транспортировку холодной воды, сточных вод не устанавливаются организациям, не соответствующим критериям отнесения к транзитным организациям.

Филиала ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»

На балансе филиала ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС» находятся сети водоснабжения, сети канализации (договор холодного водоснабжения и водоотведения с МУП «Коммунальные сети»).

Вместе с тем МУП «Коммунальные сети» по участку сетей водоснабжения (сетей канализации), принадлежащему филиалу, передает холодную воду сторонним потребителям (принимает сточные воды сторонних организаций), которые присоединены к трубопроводу холодной воды (к системе канализации) филиала.

Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 15.12.2023 № 81-20-22/в установлены долгосрочные тарифы на транспортировку холодной воды (на период 2024–2028).

Постановлением Государственной службы Чувашской Республики по конкурентной политике и тарифам от 30.11.2023 № 49-20/в установлены тарифы на транспортировку сточных вод на 2024 год методом сравнения аналогов.

Филиал ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего»

На балансе филиала ПАО «РусГидро» — «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего» находятся инженерные сети, обеспечивающие водоснабжение. В 2023 году заключен договор с ООО «Саяногорские коммунальные системы» на транспортировку холодной

(технической) воды. Через объекты основных производственных фондов филиала, участвующих в основной производственной деятельности, осуществляется подача воды на фильтровальную станцию поселка Черемушки (трубопровод пожаротушения Саяно-Шушенская ГЭС, сети ВПП ГЭС — ОРУ-500, пожарно-технический трубопровод).

Приказом Госкомтарифэнерго Хакассии от 13.06.2023 № 11-в утверждены тарифы на транспортировку холодной воды на 2023–2024 годы.

Тариф на транспортировку холодной воды на 2024 год устанавливался с помощью метода сравнения аналогов (поскольку протяженность эксплуатируемых сетей холодного водоснабжения не превышает 10 км).

Динамика среднеотпускного тарифа на транспортировку воды

Наименование	2022	Прирост 2022/ 2021	2023	Прирост 2023/ 2024	2024	Прирост 2024/ 2023
	средне-отпускной тариф руб. / куб. м	%	средне-отпускной тариф руб. / куб. м	%	средне-отпускной тариф руб. / куб. м	%
На транспортировку холодной воды						
Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»	9,59	4,94	10,71	11,68	14,05	31,20
Филиал ПАО «РусГидро» - «Саяно-Шушенская ГЭС»	—	—	2,49	—	2,36	-5,17
На транспортировку сточных вод						
Филиал ПАО «РусГидро» — «Чебоксарская ГЭС»	7,85	5,10	9,03	14,99	11,10	23,01%

Приложение 24. Взаимодействие с заинтересованными сторонами [GRI 2-29]

Группа РусГидро соблюдает баланс интересов всех заинтересованных сторон. При взаимодействии с заинтересованными сторонами Общество систематизирует, анализирует и учитывает их запросы, а также обеспечивает полное и своевременное раскрытие актуальной для них информации, что позволяет своевременно реагировать на риски, связанные со стейкхолдерами.

Принципы серии стандартов AA1000 закладывают основы взаимодействия Группы РусГидро с заинтересованными сторонами:

1. **Вовлеченность** — люди должны обладать правом голоса в решениях, непосредственно влияющих на них;
2. **Существенность** — лица, принимающие решения, должны выявлять значимые вопросы устойчивого развития и быть честными относительно них;
3. **Реагирование** — реакция компании на проблемы устойчивого развития и их последствия должна быть прозрачной;
4. **Воздействие** — компании должны отслеживать, измерять и нести ответственность за то, как их действия влияют на общество.

Каждая группа заинтересованных сторон оказывает влияние на Группу РусГидро. По этой причине учет их интересов при планировании и осуществлении деятельности — важное условие для устойчивого развития бизнеса. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2024 году осуществлялось в соответствии с планом-графиком [48], где содержатся механизмы, инструменты и ключевые мероприятия.

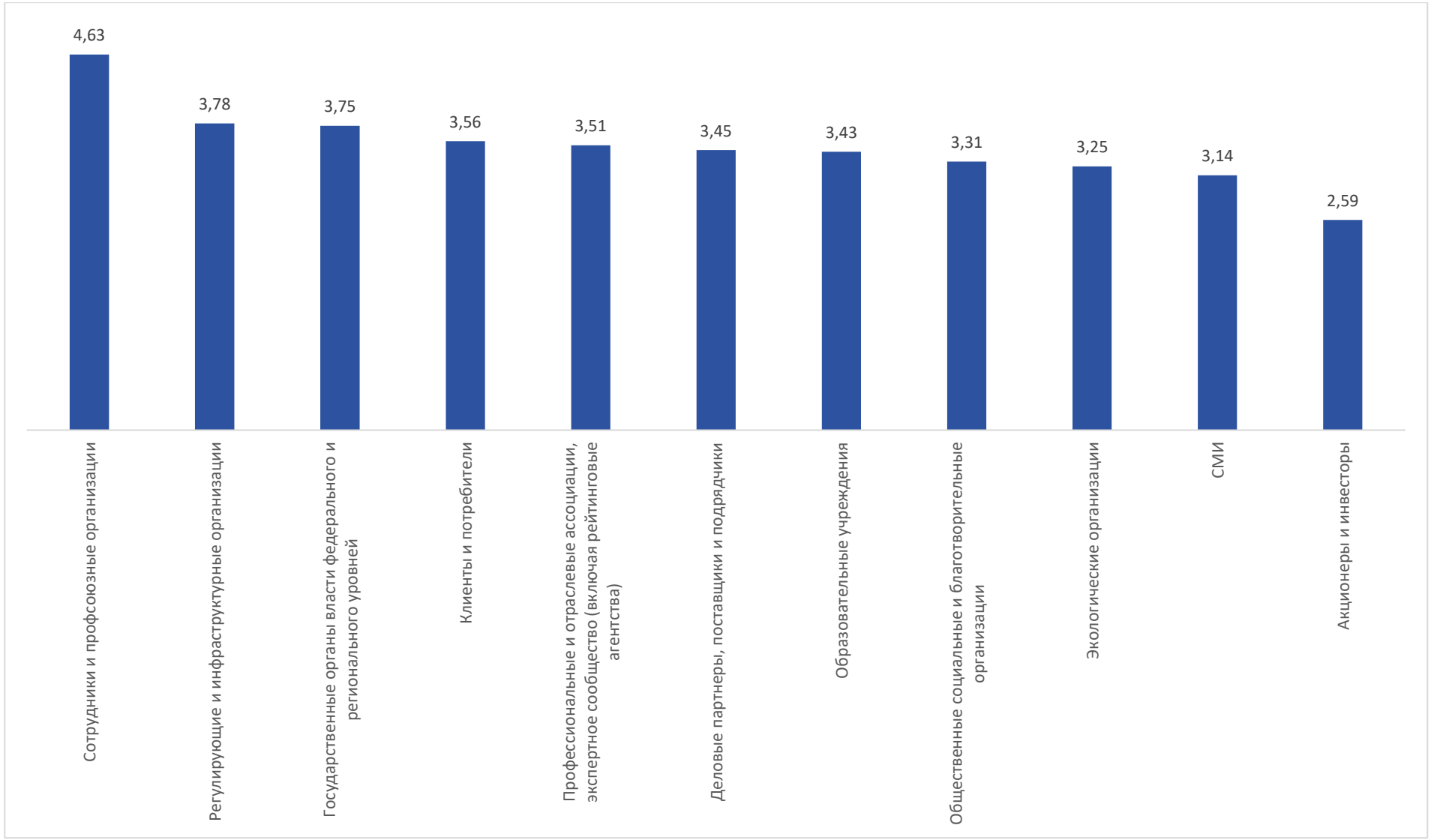
Мероприятия в области взаимодействия с определенными группами заинтересованных сторон детально описаны посредством организационно-распорядительных документах Общества:

- плана-графика взаимодействия ПАО «РусГидро» с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами);
- перечня ключевых публичных мероприятий;
- Программы благотворительной и спонсорской деятельности;
- плана нормотворческой деятельности;
- IR-календаря.

По результатам деятельности ПАО «РусГидро» за 2024 год был сформирован отчет о реализации мероприятий плана-графика.

[48] Утвержден приказом от 25.12.2023 № 942.

Карта заинтересованных сторон Группы РусГидро



Взаимодействие Группы РусГидро с заинтересованными сторонами в 2024 году

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и результаты взаимодействия со стейкхолдерами в 2024 году
Акционеры и инвесторы	
Ключевые интересы: получение дивидендных выплат, экономическая эффективность, устойчивость бизнеса, прозрачность бизнес-процессов	
• подготовка и проведение общих собраний акционеров; • подготовка и публикация финансовой отчетности и производственных результатов; • поддержание деловых контактов с аналитиками инвестиционных банков и других финансовых организаций; • подготовка и публикация информационных материалов о деятельности Группы РусГидро; • организация работы Совета директоров и комитетов при Совете директоров; • проведение Дня инвестора и аналитика ПАО «РусГидро»; • проведение ознакомительной поездки для инвесторов и аналитиков на производственные объекты Группы РусГидро с учетом требований законодательства Российской Федерации и ЛНД(А) Группы РусГидро по вопросам обеспечения безопасности производственных объектов; • подготовка и проведение встреч, конференц-звонков с потенциальными инвесторами и аналитиками в рамках подготовки выпусков долговых ценных бумаг (в том числе проведение RoadShow); • раскрытие информации на сайте Общества и на официальном сайте АО «РАО ЭС Востока» в соответствии с правилами и стандартами раскрытия информации, утвержденными Банком России и Правительством Российской Федерации; • подготовка ответов на вопросы акционеров Общества	При взаимодействии с акционерами и инвесторами в отчетном периоде основное внимание было уделено коммуникации относительно сохранения устойчивой финансовой позиции Группы, в том числе с сохранением практики раскрытия отчетности о: • финансовых результатах; • операционной эффективности бизнеса; • стратегических приоритетах и развитии в условиях внешних ограничений; • реализации дивидендной политики, направленной на долгосрочный рост дивидендных выплат; • статусе инвестиционных проектов на Дальнем Востоке; • улучшении ESG-профиля Общества. В отчетном периоде менеджмент Группы РусГидро на постоянной основе поддерживал контакты с ключевыми аналитиками инвестиционных организаций, которые оказывают аналитическое покрытие по акциям ПАО «РусГидро», предоставляя комментарии и ответы на поступающие вопросы. Акционеры могут воспользоваться Линией доверия Группы РусГидро для отправки анонимного обращения в отношении ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций
Клиенты и потребители	
Ключевые интересы: надежное и доступное обеспечение электро-и теплоэнергии, повышение качества продукции и услуг, высокие стандарты обслуживания	

• развитие клиентских офисов, создание и развитие единых расчетно-информационных центров; • работа виртуальной приемной; • работа контактных центров энергосбытовых компаний; • работа личных кабинетов потребителей энергосбытовых компаний, подконтрольных ПАО «РусГидро»; • проведение онлайн-консультаций на сайтах сбытовых компаний, подконтрольных ПАО «РусГидро»; • работа Линии доверия на постоянной основе; • заключение «зеленых» свободных двусторонних договоров купли-продажи электрической энергии (СДД) с премией к цене рынка РСВ за «зеленые» атрибуты; • заключение и исполнение договоров на технологическое присоединение; • работа каршеринга РусГидро; • работа ЭЗС; • Климатические проекты	Территории очного обслуживания клиентов Группы РусГидро охвачены деятельностью 210 клиентских офисов ПО ПАО «РусГидро», 72 (34,3%) из которых оформлены в формате ЕРИЦ В регионах присутствия компаний сегмента «Сбыт» 77% потребителей пользуются интерактивными сервисами для передачи показаний приборов учета, а доля платежей, произведенных клиентами посредством дистанционных сервисов оплаты, в 2024 году составила 63%. На конец 2024 года количество получающих электронный платежный документ возросло до 63%. На сайтах энергокомпаний предлагается онлайн-сервис — «Личный кабинет» для взаимодействия заявителей и сетевой организации, где возможно осуществить предварительного расчета стоимости технологического присоединения (калькулятор расчета платы за технологическое присоединение), подать заявку на технологическое присоединение, получить договори подписать необходимые документы о технологическом присоединении, в том числе в электронном виде. В ПАО «Магаданэнерго» доля заявок, поданных через «Личный кабинет», составляет порядка 84%, в АО «ДРСК» — 86,7%, в ПАО «Якутскэнерго» — 90,0 %. В отчетном периоде сетевыми компаниями Группы РусГидро исполнено порядка 23,6 тыс. договоров на технологическое присоединение потребителей на территории Дальнего Востока. Клиенты могут воспользоваться Линией доверия Группы РусГидро для отправки анонимного обращения в отношении ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций.

	В Группе РусГидро проходит квалификация генерирующих объектов ВИЭ для участия в национальной системе обращения «зеленых» атрибутов и удостоверяющих их сертификатов происхождения электроэнергии. На настоящий момент квалифицированы Саяно-Шушенская ГЭС, Волжская ГЭС, Нижегородская ГЭС и другие объекты. В процессе квалификации находятся Бурейская ГЭС и Воткинская ГЭС. Поставка «зеленой электроэнергии» по зеленым СДД в 2024 году осуществлялась по 7 договорам. По состоянию на 31.12.2024 экономический эффект от сделок по данным договорам составил ~70,4 млн руб. От сделок по продаже «зеленых» продуктов и инструментов декарбонизации получено более 7,2 млн руб. Реализован второй этап климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2, выпущено и записано в реестр на счет ПАО «РусГидро» 68,2 тыс. углеродных единиц. В рамках публичной сделки купли-продажи на РЭН-2024 реализовано ПАО «ГМК» Норильский Никель» 10,0 тыс. углеродных единиц. Процесс использования каршеринга Green Crab удобен и полностью автоматизирован. С марта 2023 года пользователи были переведены на новое, более удобное мобильное приложение. Пользователь может открыть автомобиль, не посещая офис каршеринга, а также оплатить стоимость аренды электромобиля в режиме on-line в мобильном приложении сервиса, пользователям доступна также видеоинструкция в части использования сервиса. Более подробную информацию о проекте можно получить на сайте сервиса https://greencrab.ru/, а также в мобильным телефонам поддержки. Управление ЭЗС Группы РусГидро происходит с помощью мобильного приложения, которое позволяет управлять сетью ЭЗС на базе зарядных станций как зарубежных, так и отечественных производителей, а также осуществлять мониторинг, принимать оплату за зарядные сессии и оказывать клиентскую поддержку. В приложении обеспечена простая регистрация пользователя, отображается актуальный статус станций. Удобный интерфейс позволяет пользователю быстро найти подходящую ЭЗС. Используется прозрачная система оплаты потребленного количества кВт•ч бесконтактным образом путем привязки банковской карты через мобильное приложение ЭЗС. Для большего удобства пользователей через приложение стало возможным заказать RFID карту,

	которую можно использовать в качестве дополнительного метода авторизации на ЭЗС. RFID карта работает без подключения к мобильной сети, а также позволяет быстрее начать процесс зарядки электромобиля. Поддержка клиентов ЭЗС осуществляется в режиме онлайн в Telegram, а также по телефонной линии круглосуточного колл-центра. Так же в Telegram функционирует официальный канал ЭЗС, в котором регулярно публикуются актуальные новости, интересные факты о работе ЭЗС и проводятся конкурсы среди пользователей
Деловые партнеры, поставщики и подрядчики	
Ключевые интересы: честная конкуренция и ответственное поведение на рынке, прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочных процедур	
• участие представителей Общества в форумах, выставках, конференциях; • открытые и конкурентные процедуры закупок; • участие представителей Общества в форумах, выставках, конференциях	С целью защиты интересов Группы от неблагонадежных поставщиков при проведении закупочных процедур и выборе потенциального поставщика проводится его аккредитация, являющаяся проявлением коммерческой осмотрительности при заключении договоров по результатам закупки. За 2024 год РусГидро аккредитовало порядка 6 133 поставщиков. Объем проведенных закупок для нужд Группы РусГидро в 2024 году составил 897,3 млрд руб, что на 13,5 % больше, чем в 2023 году. Общий размер экономии по результатам закупок по Группе РусГидро за 2024 год — 14,74 млрд руб. В рамках исполнения действующих договоров на поставку топлива основное взаимодействие с поставщиками происходило через подконтрольные общества ПАО «РусГидро». Также на регулярной основе руководство Департамента топливообеспечения проводило совещания и переговоры с основными производителями угля для недопущения снижения отгрузки топлива менее договорных объемов. В рамках взаимодействия с ОАО «РЖД» проработан вопрос первоочередной отгрузки дизельного топлива в рамках исполнения Северного завоза в период навигации. Контрагенты (и их представители) могут воспользоваться Линией доверия Группы РусГидро для отправки анонимного обращения в отношении ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций.

	ПАО «РусГидро» в 2024 году приняло участие в таких ключевых международных мероприятиях как: 1. 8-й ежегодный международный конгресс и выставка «Гидроэнергетика Центральная Азия и Каспий» (г. Ташкент, Узбекистан, 13–15 марта 2024 года) 2. Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ) (г. Санкт-Петербург, 5–8 июня 2024 года) 3. Всероссийская конференция Федеральной антимонопольной службы в сфере закупок «ФАС про ГОСЗАКАЗ» 4. VIII Всероссийский водный конгресс (г. Москва, 18–20 июня 2024 года) 5. Международная выставка и форум «Энергосбережение, зеленая энергетика 6. и электротранспорт» (г. Москва, 18–20 июня 2024 года) 7. Восточный экономический форум (г. Владивосток, 3–6 сентября 2024 года) 8. Международный форум «Российская энергетическая неделя» (РЭН) (г. Москва, 26–28 сентября 2024 года) 9. 10-я сессия Совещания Сторон Конвенции по трансграничным водам в рамках Глобального Договора ООН (г. Любляна, Словения, 23–25 октября 2024 года) и др.
Сотрудники и профсоюзные организации	
Ключевые интересы: профессиональный и карьерный рост, безопасные условия труда, достойное вознаграждение за труд	
• повышение квалификации персонала; • каналы внутренней коммуникации: газета «Вестник РусГидро», внутренний портал, социальные сети, инфостенды, корпоративная почта; • проведение мероприятий, направленных на развитие персонала; • социальная поддержка работников; • взаимодействие с профсоюзными организациями; • информирование работников	В 2024 году было проведено более 138 тыс. обучающих курсов для работников Группы РусГидро, также ведется работа по профориентации. Проводились профильные семинары-совещания по различным темам, в том числе и по вопросам управления персоналом. Совещания с работниками филиалов и подконтрольных организаций по возникающим вопросам проводились путем видеоконференцсвязи. В соответствии с заявлениями работников им предоставлялись меры социальной поддержки, гарантии и компенсации.

	Взаимодействие с руководителями территориальных профсоюзных организаций ВЭП в Дальневосточном Федеральном округе, Советом первичных профсоюзных организаций ПАО «РусГидро», а также с отдельными представителями ППО в отчетном периоде происходило на регулярной основе и строилось на принципах социального партнерства и взаимного уважения сторон. Сотрудничество с профсоюзами позволяет работодателю более точно и адресно реализовывать социальные программы, выявлять и решать социальные проблемы как персонала в целом, так и каждого работника в отдельности, что повышает приверженность работников компании и положительно влияет на результаты совместной работы Работники Группы могут воспользоваться Линией доверия Группы РусГидро для отправки анонимного обращения в отношении ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций
Экологические организации	
Ключевые интересы: охрана окружающей среды	
• реализация проектов в соответствии с Экологической политикой ПАО «РусГидро»; • реализация Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро»; • участие в форумах, конференциях, выставках, семинарах экологической направленности	В отчетном периоде инвестиции в охрану окружающей среды составили 0,322 млрд руб, затраты на охрану окружающей среды составили 3,7 млрд руб. В 2024 году проведены компенсационные мероприятия, направленные на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания, в филиалах: Кабардино-Балкарский, Карачаево-Черкесский, Северо-Осетинский, Воткинская ГЭС, Каскад Кубанских ГЭС, Камская ГЭС и подконтрольных организациях: АО «Усть-Среднеканская ГЭС», АО «ДГК». Для зарыбления рек и водохранилищ были выпущены мальки ценных и особо ценных видов рыб. Участие в форумах, конференциях, выставках, семинарах, совещаниях экологической направленности: 1. Участие в 29-й Конференции сторон Рамочной конвенции ООН (COP29) (г. Баку, Азербайджан, 11 – 22 ноября 2024 года); 2. Международный правовой семинар специалистов в области экологии (ООО «Центр правового обеспечения природопользования»); 3. VIII Всероссийский водный конгресс (Правительство Российской Федерации, Минприроды России и др.);

	4. Совещания Федерального агентства лесного хозяйства по правовому регулированию лесных отношений; 5. Семинар «Обращение с отходами I-II классов опасности и работа во ФГИС ОПВК» (ФГУП «ФЭО»); 6. VII Международный форум «Российская энергетическая неделя» - III научно-практическая конференция «Территория энергетического диалога» (РЭА Минэнерго России, Фонд «Росконгресс», Минэнерго России); 7. Конференция по промышленной экологии (группа компаний «Экологический центр»); 8. Семинар по вопросам обеспечения экологической безопасности в Группе РусГидро (филиал ПАО «РусГидро» – «КорУнГ», АО «ВНИИГ им. Б.Е.Веденеева»); 9. Совещания в Аппарате Правительства Российской Федерации, в Комитете по энергетике Государственной Думы Российской Федерации по проекту федерального закона «О внесении изменений в Водный кодекс Российской Федерации»; 10. Совещание Федерального агентства водных ресурсов по вопросу получения разъяснений о порядке организации строительства и приемки в эксплуатацию водохранилищ; 11. Совещание Министерства экологии и природопользования Московской области по вопросу предоставления водного объекта в пользование; 12. Совещания Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации по вопросу правового статуса водохранилищ. Предоставление статистической, экологической отчетности, ответов на запросы по экологической тематике в надзорные органы, органы государственной власти. Предоставление ответов на запросы экологической направленности, полученные от граждан и организаций. Предоставление экологической информации (статей) для работников Группы посредством корпоративной газеты, корпоративного портала.

	Подготовка и направление позиции Группы по вопросам проектов нормативных правовых актов Российской Федерации в сфере природопользования по запросам Минприроды России и Минэнерго России. Продолжается реализация климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 (реализован второй этап), выпущено и записано в реестр на счет ПАО «РусГидро» 68,2 тыс. углеродных единиц
Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество (включая рейтинговые агентства)	
Ключевые интересы: развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, перспективы сотрудничества, прозрачность деятельности; развитие национальной системы квалификации; соблюдение стандартов и передовых практик в области корпоративного управления и ответственного ведения бизнеса	
• участие в форумах, конференциях, выставках; • работа в рамках международных организаций и ассоциаций; • совместные программы; • публичная отчетность; • работа в программах организации/ассоциации	В 2024 году менеджмент Общества на постоянной основе контактировал с ключевыми аналитиками инвестиционных организаций, оказывающих аналитическое покрытие по акциям ПАО «РусГидро», в том числе с аналитиками рейтинговых агентств. Обеспечивалось своевременное раскрытие сведений относительно ключевых решений и событий, производственных и финансовых результатов Группы РусГидро. Проводились рабочие встречи и звонки, где были предоставлены комментарии и ответы на вопросы. В 2024 году Группа РусГидро приняла участие в следующих мероприятиях: • 92-ая ежегодная встреча и симпозиум Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD) «Плотины для людей, воды, окружающей среды и развития» (г. Нью-Дели, Индия 29 сентября – 3 октября 2024 года) Профессиональные сообщества, участником которых является Группа РусГидро: • Совет по профессиональным квалификациям в электроэнергетике; • Совет по профессиональным квалификациям по управлению персоналом; • Федеральное учебно-методическое объединение по укрупненной группе специальностей/направлений 13.00.00 Электро- и теплотехника
Государственные органы исполнительной власти федерального и регионального уровней	

Ключевые интересы: обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения и теплоснабжения; налоговые поступления; развитие регионов присутствия; совершенствование нормативно-правового обеспечения электро- и теплоэнергетики, а также иных сфер регулирования, затрагивающих интересы Группы РусГидро; осуществление контроля за реализацией инвестиционных программ, финансово-хозяйственной деятельностью	
• разработка предложений по совершенствованию законодательства в части видов деятельности, осуществляемых компаниями Группы РусГидро; • мониторинг и сопровождение проектов нормативных правовых актов, разработанных органами государственной власти; • предотвращение и (или) минимизация негативных последствий для Группы РусГидро, связанных с принятием нормативных правовых актов, затрудняющие осуществление компаниями Группы основных видов деятельности; • взаимодействие с внешними контрольно-надзорными органами при проведении ими проверок в отношении Группы РусГидро; • представление отчетности; • организация и проведение во взаимодействии с федеральными органами исполнительной власти переговоров с зарубежными контрагентами и органами власти; • организация и проведение во взаимодействии с региональными органами власти общественных слушаний по проектам строительства объектов	Руководители ПАО «РусГидро» принимали участие в работе различных рабочих групп (комитетов, комиссий), образованных федеральными органами исполнительной власти, для учета «ключевых интересов» Группы, включая комиссию Государственного совета Российской Федерации по направлению «Энергетика», экспертные секции Комитета Государственной Думы по энергетике, рабочие группы при подкомиссии по совершенствованию контрольных (надзорных) и разрешительных функций федеральных органов исполнительной власти при Правительственной комиссии по проведению административной реформы и пр. Обеспечено эффективное взаимодействие с органами государственной власти (Государственная Дума Российской Федерации, Государственно-правовое управление Президента Российской Федерации, Правительство Российской Федерации, Минэнерго России, Минэкономразвития России, Минприроды России, Минстрой России, Минюст России, ФАС России, Ростехнадзор, органы прокуратуры и др.), в том числе обеспечено представление информации по входящих запросам от органов власти. Обеспечено эффективное взаимодействие с органами государственной власти (Правительство Российской Федерации, Минэнерго России, Минэкономразвития России и др.) по вопросам развития международной деятельности Группы РусГидро, в том числе была предоставлена информация по входящим запросам. Осуществлено взаимодействие с Правительством Сахалинской области в рамках реализации 34-ФЗ (Сахалинский эксперимент по квотированию выбросов)
Регулирующие и инфраструктурные организации	
Ключевые интересы: соблюдение требований российского и международного законодательства	

• взаимодействие с регулирующими и инфраструктурными (коммерческими и технологическими) организациями, в том числе в рамках процесса установления тарифов	В отчетном периоде взаимодействие с профильными федеральными органами исполнительной власти, региональными органами исполнительной власти и регулирующими органами, а также с организациями коммерческой и технологической инфраструктур, в том числе с Ассоциацией «НП Совет рынка» и Ассоциацией «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики», было направлено на предотвращение возможности возникновения рисков, связанных со снижением эффективности работы Общества в условиях санкционного давления. Помимо этого, ПАО «РусГидро», являясь членом Ассоциации «НП Совет рынка» и представителем Палаты продавцов электроэнергии, участвует в Наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка», и, таким образом, взаимодействует с организациями коммерческой и технологической инфраструктур в рамках разработки и совершенствования правил и(или) механизмов оптового и розничного рынков электроэнергии и мощности. В рамках взаимодействия с регулирующими организациями проведены рабочие совещания с участниками неценовой зоны Дальнего Востока, изолированных энергосистем и представителями инфраструктурных организаций и ФОИВ — по вопросам формирования параметров сводного прогнозного баланса производства и потребления электроэнергии и мощности и начала развития конкурентного рыночного ценообразования на электрическую энергию и мощность. В рамках процесса установления тарифов в 2024 году осуществлялось взаимодействие с ФАС России, региональными регулирующими органами, принято участие в совещаниях по вопросам, связанным с тарифным регулированием подконтрольных обществ Группы РусГидро, а также в заседании Правления Агентства по тарифам Приморского края по вопросу установления тарифов на тепловую энергию для Владивостокской ТЭЦ-2.

	При взаимодействии с Ассоциацией «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики», Ассоциацией «Гидроэнергетика России», а также с профильными федеральными органами исполнительной власти и регулирующими органами в рамках рабочей группы «Экология и природопользование» проведена работа по совершенствованию нормативно-правового регулирования в области природопользования, охраны окружающей среды, создания и содержания водохранилищ
Образовательные учреждения	
Ключевые интересы: целевая подготовка кадров, развитие отраслевой науки, разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду	
• взаимодействие с научно-проектными организациями по вопросам научной и исследовательской деятельности; • подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников; • заказы на НИОКР; • целевая подготовка кадров; • развитие отраслевой науки; • разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду	Осуществлено взаимодействие в рамках реализации климатического проекта с «Органом по валидации и верификации парниковых газов» при ИТЦ МГТУ им. Н.Э. Баумана. Осуществлено взаимодействие в рамках НИР по поглощающей способности водохранилищ с Институтом физики атмосферы (ИФА) РАН. Реализация Программы опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту»: • В 10 регионах присутствия функционируют Энергоклассы при при поддержке Группы РусГидро; • участие в организации таких мероприятий как Отраслевая олимпиада «Энергия образования» • при сотрудничестве с Образовательным центром «Сириус» разработан проект ПАО «РусГидро» в рамках школьной программы Всемирного фестиваля молодежи на территории Университета «Сириус»; • состоялся XV конкурс студенческих проектов «Энергия развития».
Общественные социальные и благотворительные организации	
Ключевые интересы: поддержка общественной деятельности и получение финансовой поддержки; забота об окружающей среде; получение благотворительной помощи, помощи волонтеров	
• реализация социальных и благотворительных программ; • корпоративное волонтерство; • публичность отчетности по корпоративной социальной ответственности (КСО); • регулярные коммуникации с представителями благотворительных фондов, некоммерческих организаций, благополучателей	Программа благотворительной и спонсорской деятельности Группы РусГидро на 2024 год реализована в соответствии с решениями Совета директоров. Всего за 2024 год реализовано более 300 благотворительных проектов.

	Оказана материальная помощь более 60 образовательным учреждениям для детей и подростков. В 2024 году ПАО «РусГидро» поддержало деятельность 9 вузов (оснащение профильных кафедр и лабораторий, подготовка учебных программ и курсов). Ключевым проектом направления «Здравоохранение» традиционно стала ежегодная благотворительная акция «Рожденные энергией». В 2024 году ПАО «РусГидро» передало оборудование в 15 медицинских учреждений в регионах присутствия. Общая стоимость приобретенного оборудования составила более 10 млн руб. С целью поддержки и развития спорта благотворительная помощь оказана целому ряду спортивных организаций федерального значения. В регионах присутствия Группы финансовую поддержку получили более 35 спортивных школ и секций по водным видам спорта, спортивным единоборствам, футболу, баскетболу, хоккею, лыжам, теннису, шахматам. В 2024 году помощь получили десятки социальных учреждений, Обществом осуществлялась поддержка деятельности порядка 50 благотворительных фондов и некоммерческих организаций. Эта помощь позволила реализовать благотворительные социально значимые проекты в регионах присутствия Группы РусГидро по всем основным направлениям
Средства массовой информации	
Ключевые интересы: получение достоверной и полной информации о деятельности РусГидро, быстрые и содержательные ответы на запросы СМИ	
• подготовка и распространение в СМИ пресс-релизов, заявлений, комментариев и сообщений РусГидро; • размещение информации о деятельности Общества на корпоративном сайте, в корпоративных СМИ и социальных медиа; • подготовка и представление СМИ справочных, информационно-аналитических и презентационных материалов; • организация и проведение брифингов, пресс-конференций, интервью, подходов к прессе, пресс-туров и других мероприятий для СМИ; • своевременное представление информации на запросы СМИ	Общее количество вышедших в СМИ информационных материалов с упоминанием Группы РусГидро в 2024 году составило 73 тыс. РусГидро имеет официальные аккаунты в социальной сети Вконтакте, Яндекс.Дзен, Telegram видеохостингах YouTube и Rutube. Аудитория корпоративного сайта РусГидро (www.rushydro.ru), который доступен всем пользователем сети интернет и содержит информацию по всем направлениям деятельности Группы РусГидро, по итогам 2024 года составила 636,1 тыс. уникальных посетителей. Для информирования персонала используются несколько каналов внутренних коммуникаций:

	• на ежемесячной основе выходит печатный выпуск корпоративного СМИ – газеты «Вестник РусГидро» (тираж одного номера составляет 11 000 экз.), который распространяется по всем предприятиям; • электронная версия газеты Группы РусГидро доступна по ссылке: vestnik-rushydro.ru/; • внутренний портал — закрытая информационно-сервисная платформа для работников энергохолдинга. Ежемесячно на портале фиксируется более 330 тыс. посещений • информационные экраны и информационные стенды • дополнительные площадки для неформального взаимодействия и обмена информацией с сотрудниками — страница «Люди РусГидро» в социальной сети Вконтакте и одноименный Telegram-канал

Приложение 25. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных консультациях в 2025 году (проект Отчета за 2024 год)

Группа РусГидро на ежегодной основе проводит общественные консультации в рамках подготовки публичной годовой отчетности. Данная процедура позволяет оценить актуальность, достоверность и полноту информации, представленной в Отчете, а также собрать обратную связь и рекомендации заинтересованных сторон с целью совершенствования отчетности и повышения качества взаимодействия в будущем.

В июне 2025 года состоялись общественные консультации по проекту Годового отчета Группы РусГидро за 2024 год. На протяжении последних лет Общество использует заочный формат слушаний, что позволяет охватить более широкий перечень стейкхолдеров и, как следствие, получить больше оценок и рекомендаций. Заинтересованным сторонам была представлена следующая информация в электронном виде:

- презентация Годового отчета;
- проект Годового отчета и Книги приложений;
- анкета обратной связи (в формате word и онлайн-анкеты).

Всего в общественных консультациях было задействовано 25 стейкхолдеров.

Присутствие групп заинтересованных сторон на общественных консультациях

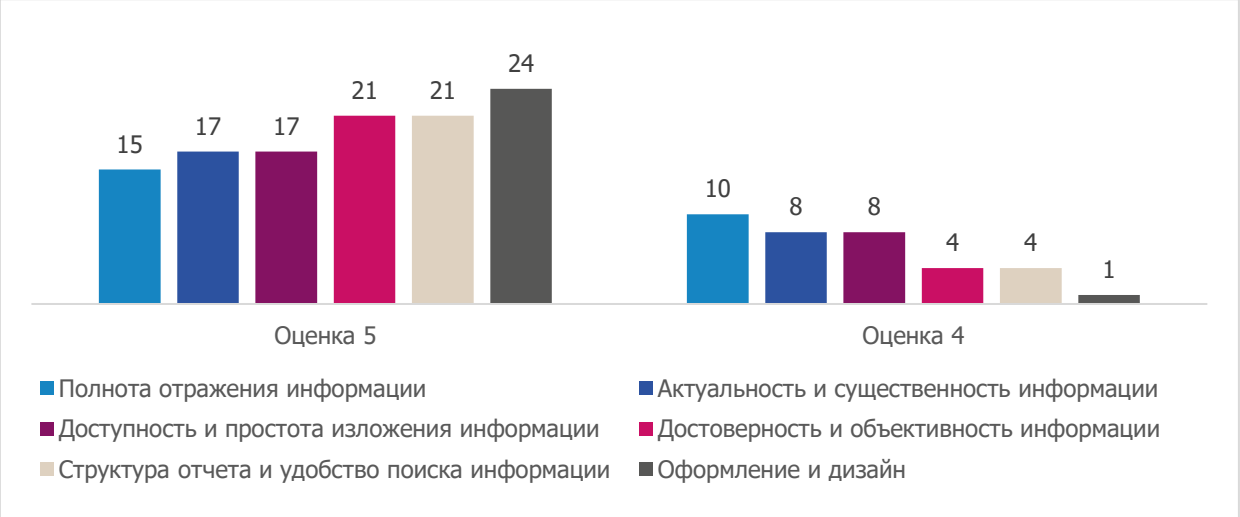
Список участников общественных консультаций в июне 2025 года

№ п/п	ФИО	Организация	Должность
1.	Орешкин Евгений Николаевич	ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	Первый заместитель генерального директора
2.	Штым Константин Анатольевич	ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»	Профессор
3.	Попов Александр Евгеньевич	Информационный портал «Кислород.ЛАЙФ»	Главный редактор
4.	Емельянов Вячеслав Павлович	Министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)	Министр
5.	Голышенкова Ольга Михайловна	Ассоциация граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования «МАКО»	Президент
6.	Блощук Сергей Александрович	Всероссийская общественная организация «Русское географическое общество»	Директор Финансового департамента
7.	Песчинский Иван Викторович	Информационное агентство «Интерфакс»	Корреспондент
8.	Попов Максим Викторович	Информационный портал BigPowerNews	Главный редактор
9.	Якимова Виктория Вячеславовна	Благотворительный фонд «Гольфстрим»	Президент
10.	Шестопалова Татьяна Александровна	Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Директор Института гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии
11.	Кондратьева Ольга Евгеньевна	Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Заведующий кафедрой
12.	Столбунов Игорь Анатольевич	Институт биологии внутренних вод имени И.Д. Папанина РАН	Ведущий научный сотрудник
13.	Репина Ирина Анатольевна	Институт физики атмосферы имени А.М. Обухова РАН	Заместитель директора
14.	Бугасов Руслан Аскарович	Банк ГПБ (АО)	Заместитель управляющего филиалаом
15.	Анискин Николай Алексеевич	НИУ МГСУ	Директор Института гидротехнического и энергетического строительства
16.	Охрин Эрмен Александрович	АО «Эксперт РА»	Младший директор
17.	Байдюк Неля Михайловна	КамКО ВЭП	Председатель
18.	Окорочкова Анастасия Александровна	АНО «Территория устойчивого развития»	Директор
19.	Лушников Олег Георгиевич	Ассоциация «Гидроэнергетика России»	Исполнительный директор
20.	Непомнящий Виктор Владимирович	ФГБУ «Государственный природный биосферный заповедник «Хакасский»	Директор
Общественные заверители Отчета			
21.	Горчаков Владимир Евгеньевич	АКРА (АО)	Старший директор

№ п/п	ФИО	Организация	Должность
22.	Жанахова Елена Витальевна	АО «Эксперт РА»	Управляющий директор по рейтингам устойчивого развития
23.	Надеждинская Елизавета Александровна	АО «СОГАЗ»	Директор по работе с клиентами
24.	Сапаров Михаил Исаевич	НП «НТС ЕЭС»	Председатель секции «Энергоэффективность и экология в электроэнергетике»
25.	Радченко Татьяна Алексеевна	Фонд «Центр Стратегических разработок»	Первый заместитель генерального директора

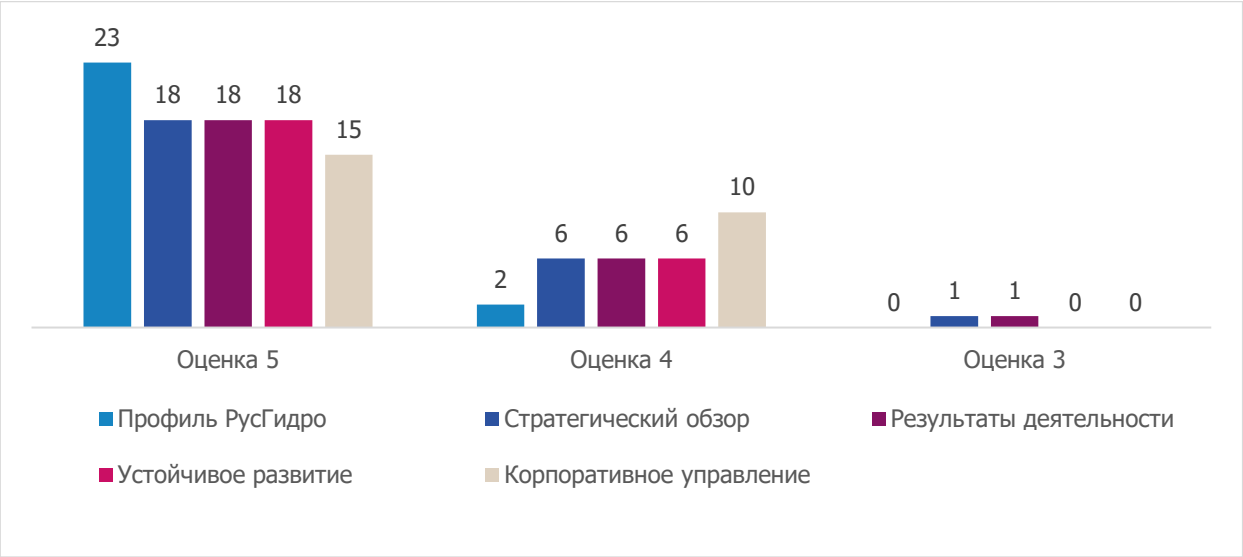
Ниже представлена аналитика по полученной обратной связи.

Оценка общих характеристик Отчета[49], человек



Оценка ключевых глав Отчета[50], человек

[49] Никто из респондентов не поставил оценки 1, 2 и 3 балла.
[50] Никто из респондентов не поставил оценки 1, и 2 балла.



Общая оценка Отчета[51], человек

Разделы и темы Отчета, оказавшиеся наиболее интересными для стейкхолдеров

Наименование раздела/темы Отчета	Количество человек, выразивших интерес к разделу/теме Отчета
Результаты деятельности	10
Устойчивое развитие	10
Стратегический обзор	7
Профиль РусГидро	5
Корпоративное управление	4
Социальный вклад в развитие территорий присутствия	2
Инвестиционная деятельность и развитие энергетических систем	2
Вклад в развитие низкоуглеродной экономики.	2
Наука и инновации	2
Операционные результаты	1
Ключевые показатели 2024 года	1

[51] Никто из респондентов не поставил оценки 1, 2 и 3 балла.

Наименование раздела/темы Отчета	Количество человек, выразивших интерес к разделу/теме Отчета
Экологическая ответственность и защита окружающей среды	1
Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	1
Бизнес-модель	1

Формат Отчета, наиболее предпочтительный для стейкхолдеров[52], человек

Сильные и слабые стороны Отчета по мнению стейкхолдеров[53]

Сильные стороны
Структурированность, информативность
Большое внимание уделяется вопросам энергоэффективности
Содержание разделов «Краткая история Группы РусГидро»; «Ключевые показатели 2024 года»; «Рейтинги и награды»; «Экологическая ответственность и защита окружающей среды»
Подробное и объемное представление информации
Четкая структура Отчета, подробность и высокое качество изложения информации
Возможность ознакомиться с дополнительной информацией с использованием QR-кодов, удобство навигации по Отчету
Визуально приятное оформление Отчета, дизайн Отчета
Информация хорошо подтверждается фактическими данными
Комплексность, охват всех существенных тем
Сбалансированность и полнота информации
Доступность и простота изложения информации, интересное изложение информации
Подготовка интегрированного отчета, раскрытие в соответствии с GRI Standards
Подробное описание деятельности в области устойчивого развития и корпоративного управления
Отчет качественно объединяет финансовую, операционную и ESG-информацию, что позволяет получить целостное представление о стратегических приоритетах и устойчивом развитии
Подробное освещение проектов в конкретных регионах (например, Чукотка, Якутия, Приморский край) подчеркивает социально-экономическую значимость РусГидро и ее роль как драйвера регионального развития
Слабые стороны
Информативность некоторых показателей (не показана динамика изменений за прошедшие годы)
Отсутствуют планы и прогнозные показатели Общества

[52] Один респондент мог выбрать несколько форматов.
[53] 12 стейкхолдеров (из 25) отметили, что настоящий Отчет в рекомендациях не нуждается, поскольку информация в нем представлена в достаточном объеме, затрагивает выявленные существенные темы, сбалансирована и удобно структурирована.

Слишком много внимания уделено экономическим и финансовым показателям по сравнению с техническими показателями
Отсутствие увязок финансовой и нефинансовой частей
Слишком обобщенное описание реализуемых мероприятий, отсутствие прослеживаемости взаимосвязи между реализуемыми мероприятиями и достигнутыми результатами
Отсутствие ESG-databook, отсутствие XBRL-тикеров
Мелкий шрифт, некоторая перегруженность иллюстрациями, отсутствие подписей к фотографиям
Не всегда ясна методология расчета отдельных показателей, используемых в Отчете
Отсутствие в разделе «Стратегический обзор» целей по социальному аспекту (раскрытие почти аналогично прошлогоднему)
Следует добавить более подробное описание деятельности в разделе «Сохранение биоразнообразия», недостаточно полное освещение темы защиты водных биологических ресурсов
Несмотря на большое количество статистики и мероприятий, Отчету местами не хватает обобщающих выводов и оценки эффективности реализованных программ, особенно в блоках устойчивого развития

Свод пожеланий и рекомендаций стейкхолдеров к отчетности Группы РусГидро[54]

Общие рекомендации:

- включить укрупненные плановые и прогнозные показатели на перспективу;
- представить более подробную оценку эффективности конкретных мероприятий по промышленной безопасности, охране труда и сохранению кадрового потенциала на производительность труда и финансовые результаты;
- обилие цифр и технических характеристик (по отдельным гидроагрегатам, линиям электропередачи и т.д.) иногда приводит к перегрузке информацией. Для аудитории, не являющейся техническими специалистами, важнее увидеть обобщенные выводы, динамику показателей и стратегические приоритеты, а не детализированные данные по каждому объекту или проекту;
- подробное перечисление этапов развития, исторических вех и рекордных показателей за прошлые периоды, хотя и важно для контекста, может отвлекать внимание от актуальных стратегических задач и результатов текущего отчетного периода;
- устранить опечатки в размерности по разделу с ESG-показателями;
- представлять показатели в динамике с демонстрацией изменений было/стало;
- оформить ESG-databook, XBRL-тикеры;
- более четко демонстрировать связь финансовых и нефинансовых метрик;
- сделать короткий, облегченный вариант Отчета, с приведением более сжатой информации (для разных групп заинтересованных сторон);
- подписывать названия объектов у фото в Отчете;
- представить более четкую картину прогресса деятельности Группы РусГидро за 20 лет (было/стало).

Операционные результаты:

- раскрывать информацию о рисках в области энергетической безопасности;
- раскрывать информацию о мерах, направленных на защиту от «внешних воздействий», террористических актов;

[54] Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах.

- эффекты от либерализации рынка электроэнергии на Дальнем Востоке.

Экономика и финансы:

- представить более подробный анализ причин возникновения убытка, показать финансовые результаты в разрезе основных видов деятельности: генерация, выделив отдельно ГЭС и тепловую генерацию, сети и сбыт.

Низкоуглеродное развитие:

- раскрывать планы развития Группы РусГидро в рамках «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года»;
- представить более подробную информацию об адаптации к изменениям климата;
- подробнее раскрывать информацию о климатических проектах, особенностях их реализации, планах по реализации и планах по разработке собственных методологий;
- рекомендуется рассмотреть возможность раскрытия темы «Изменение климата» даже в случае, если эта тема не признана существенной.

Социальный вклад в развитие регионов присутствия:

- раскрывать информацию о социальном вкладе в развитие регионов присутствия и реализации благотворительных проектов более подробно.

Развитие человеческого капитала:

- представить более подробную информацию об особенностях переезда РусГидро в Красноярск;
- более подробно раскрывать информацию о подготовке персонала.

Инвестиционная деятельность и развитие энергетических систем:

- представить более подробную информацию об инвестиционных проектах Группы;
- усилить раздел «Развитие энергетических систем» региональными компонентами;
- раскрывать сведения об инвестициях в развитие, включая строительство новых ГЭС и ГАЭС.

Положение в отрасли:

- представить более подробную информацию о рынке электроэнергетики России;
- включить информацию об отраслевом эффекте от деятельности, в том числе о том, как программы и проекты РусГидро влияют на технологическое развитие, формирование национальных и межгосударственных стандартов, стандартов и нормативно-правовых актов по безопасности;
- представить более глубокую сравнительную аналитику по разным параметрам (по отрасли, с конкурентами, с лидерами в Российской Федерации и т.д.).

Экология:

- более подробно осветить тему восстановления и защиты водных биологических ресурсов;

- представить более подробную информацию об экологических, а также физических и переходных климатических рисках (наводнения, маловодные периоды, несовершенство законодательных актов);
- более подробно осветить тему сохранения биоразнообразия;
- представить информацию о внедрение принципов экономики замкнутого цикла;
- в блок-схему «Система экологического менеджмента ПАО «РусГидро» в список экспертного сообщества включить Институт физики атмосферы имени А.М. Обухова РАН;
- представить данные о проблемах перехода угольных ТЭС Группы РусГидро на наилучшие доступные технологии.

Обучение и образование:

- подробнее освещать особенности взаимодействия с опорными вузами в области образования и науки.

Наука и инновации:

- привести в Отчете краткий обзор инновационных решений в гидроэнергетике (материалы, автоматизация, диагностика, цифровые двойники, ВИЭ-интеграция и др.).

Взаимодействие с заинтересованными сторонами:

- начинать взаимодействие заблаговременно;
- проводить онлайн-диалоги с представителями заинтересованных сторон на всех этапах подготовки отчетности;
- предусмотреть в анкете обратной связи выпадающие меню с вариантами ответов, оставив возможности добавление собственного варианта;
- более тесно взаимодействовать с институтами — членами экспертного сообщества;
- на регулярной основе собирать группы заинтересованных сторон и проговаривать стратегические шаги РусГидро;
- рассмотреть вариант проведения интервью с заинтересованными сторонами.

Приложение 26. Данные по участию в коммерческих и некоммерческих организациях

Раскрытие данной информации носит ограниченный характер.

Приложение 27. Информация о неоконченных судебных разбирательствах

1. ПАО «Россети» предъявлены иски к ПАО «РусГидро» о взыскании задолженности и процентов в общей сумме 8,5 млрд руб. С целью обоснования заявленных требований ПАО «Россети» указывает, что гидроаккумулирующими станциями ПАО «РусГидро» осуществляется потребление услуг ПАО «Россети» по передаче электрической энергии. Позиция ПАО «РусГидро» строится на том, что отраслевое законодательство не предусматривает обязанности владельцев объектов генерации оплачивать услуги по передаче электрической энергии. Соответственно, требования ПАО «Россети» являются необоснованными. Принятие решений относительно требований ПАО «Россети» ожидается в 2025 году.

2. ПАО «РусГидро» и иные компании Группы РусГидро оспаривают решения налоговых органов о доначислении налога на имущество. Налоговые органы оценивают движимое имущество компаний Группы РусГидро в качестве составной части единого технологического комплекса, что выводит движимые активы Группы из-под льготного налогообложения, предусмотренного для движимого имущества. Компании Группы РусГидро настаивают на правильном учете спорного имущества в составе «Машин и оборудования», а также его квалификации в качестве движимого. Принятие решений по процессу ожидается в 2025 году.

3. ПАО «РусГидро» консолидирует акции, ранее принадлежавшие ликвидированным акционерам, в судебном порядке. По итогам судебных разбирательств в 2023 году на казначейский счет ПАО «РусГидро» было зачислено более 56 млн. акций, ранее фактически выбывших из оборота, в том числе акций нерезидентов. В 2024 году судами приняты решения о зачислении на счет ПАО «РусГидро» более 29 млн. акций. В 2025 году планируется продолжение данной работы.

4. ПАО «РусГидро» осуществляются мероприятия по принудительному исполнению решения международного третейского суда о взыскании с Киргизской Республики задолженности в размере 37,2 млн долл. США, возникшей в связи с реализацией проекта по строительству Верхне-Нарынского каскада гидроэлектростанций, а также процентов и судебных расходов. В целях принудительного исполнения указанного решения на территории Киргизской Республики в Бишкекский городской суд направлено заявление о его признании и приведении в исполнение. 23.01.2025 Верховный суд Киргизской республики оставил в силе судебный акт апелляционной инстанции об отказе в удовлетворении заявления Кабинета Министров Киргизской республики о приостановлении производства по делу до разрешения уголовного дела. Принятие решения по существу заявления ожидается в 2025 году.

Приложение 28. Сведения, содержащие персональные данные органов управления

Раскрытие данной информации носит ограниченный характер.

Приложение 29. Заключение Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» по результатам оценок надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «РусГидро» за 2024 год

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»

по результатам оценок надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления

ПАО «РусГидро» за 2024 год

29 апреля 2025 года

1. Общий вывод

Системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления ПАО «РусГидро» функционируют должным образом во всех существенных отношениях.

По результатам оценки определены возможные направления совершенствования, которые доведены до органов управления ПАО «РусГидро».

2. Основание и предмет оценки

Заключение подготовлено в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В соответствии с Политикой ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита и Планами-графиками контрольных мероприятий на 2024 и 2025 год Служба внутреннего аудита ПАО «РусГидро» провела оценку надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками, оценку корпоративного управления за 2024 год.

Оценки надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления основываются на результатах отдельного аудиторского задания[1], а также информации, полученной в ходе проведения внутренних контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» в течение 2024 года[2].

Ответственность за создание и эффективное функционирование систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления в ПАО «РусГидро» несет исполнительный орган ПАО «РусГидро».

Совет директоров ПАО «РусГидро» играет ключевую роль в определении принципов и подходов к организации систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, осуществляет надзор за их эффективной работой.

---

[1] Оценка на «макроуровне»
[2] Оценки на «микроуровне»

2.1. Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля

Оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля осуществлена по результатам анализа следующих ключевых элементов системы внутреннего контроля, связанных между собой в рамках общих целей и задач: *«Контрольная среда», «Мероприятия контроля», «Информация и коммуникации», «Мониторинг», «Оценка рисков»*.

Средний бал оценки элементов внутреннего контроля за 2024 год составил 5,5 балла из 6-ти максимально возможных баллов, что соответствует промежуточному уровню развития между «Оптимальным» и «Высоким»[3].

2.2. Оценка надежности и эффективности управления рисками

Оценка надежности и эффективности системы управления рисками осуществлена по следующим ключевым элементам: *«Внутренняя среда», «Постановка целей», «Определение событий», «Оценка рисков», «Выполнение мероприятий по воздействию на риски», «Средства контроля», «Информация и коммуникации», «Мониторинг»*.

По результатам оценки отмечено повышение уровня развития управления рисками в ПАО «РусГидро». Средний бал оценки элементов управления рисками за 2024 год составил 5,5 балла из 6-ти максимально возможных баллов, что соответствует промежуточному уровню развития между «Оптимальным» и «Высоким»[3].

2.3. Оценка практики корпоративного управления

Практика корпоративного управления оценена по следующим элементам: *«Права акционеров», «Совет директоров», «Исполнительное руководство», «Раскрытие информации», «Управление рисками, внутренний контроль, внутренний аудит», «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика»*.

Отдельные показатели, предусмотренные Методикой оценки системы корпоративного управления ПАО «РусГидро», были исключены из оценки (не учитывались) в 2024 году с учётом особенностей, установленных Постановлением Правительства РФ[4], связанных с временно принятыми мерами по снижению рисков наложения ограничительных мер со стороны недружественных стран.

По результатам оценки система корпоративного управления ПАО «РусГидро» признана «Эффективной»[5].

Итоговые баллы за 2024 год составили 93,2% из 100% возможных.

---

[3] В соответствии с Методикой оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «РусГидро».

[4] Постановление Правительства РФ от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах» и ФЗ «О рынке ценных бумаг».

[5] В соответствии с Методикой оценки системы корпоративного управления ПАО «РусГидро».

3. Основание для выражения мнения

Служба внутреннего аудита провела оценки в соответствии с локальными нормативными документами ПАО «РусГидро»[3,4], разработанными в соответствии с Кодексом корпоративного управления[6], Методикой самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием[7] и другими нормативными документами.

Параметры оценок определены в объёме, достаточном для выражения мнения с учётом структуры ПАО «РусГидро», используемых учётных процессов и средств контроля, а также с учётом специфики отрасли, в которой ПАО «РусГидро» осуществляет свою деятельность. Полученные Службой внутреннего аудита аудиторские доказательства являются надежными и достаточными, чтобы служить основанием для выражения мнения.

Исполнительный орган, Комитет по аудиту при Совете директоров и Совет директоров ПАО «РусГидро» на регулярной основе рассматривают вопросы повышения надежности и эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, а также корпоративного управления, в том числе по результатам контрольных мероприятий, проводимых Службой внутреннего аудита. По выявленным недостаткам и направлениям совершенствования менеджментом ПАО «РусГидро» разрабатываются необходимые корректирующие мероприятия. Служба внутреннего аудита осуществляет мониторинг полноты разработки корректирующих мероприятий и отслеживает статус их исполнения.

4. Организационная независимость Службы внутреннего аудита

Служба внутреннего аудита осуществляет свою деятельность в соответствии с принципами, заложенными Политикой ПАО «РусГидро» в области внутреннего аудита.

Соответствие деятельности Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики Института внутренних аудиторов подтверждена внешней независимой оценкой.

Руководитель Службы внутреннего аудита находится в функциональном подчинении Совету директоров ПАО «РусГидро», административном подчинении Председателю Правления - Генеральному директору ПАО «РусГидро».

Ограничения полномочий при реализации функции внутреннего аудита, способные негативно повлиять на эффективное осуществление функции, в 2024 году отсутствовали.

Руководитель
Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» Ажимов О.Е.

---

[6] Рекомендован письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463.
[7] Утверждена приказом Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 22.08.2014 № 306.