

'24



Годовой отчет

Содержание

О Компании

О Компании	02
Продукция	04
Основные факты о калии	08
«Уралкалий» в цифрах	12
Награды и достижения Компании	14

Стратегический отчет

Обращение Председателя Совета директоров	16
Обращение Генерального директора	18
Миссия, видение, ценности	20
Реализация стратегии	21
Бизнес-модель	22
Обзор мирового калийного рынка в 2024 году	24
Экспортные продажи Компании в 2024 году	26
Продажи на внутреннем рынке	28
Обращение Председателя Комитета по аудиту	30
Управление рисками	32
Ключевые показатели эффективности	44
Программа развития и поддержания производственных мощностей	52
Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности	54

Устойчивое развитие

Обращение Директора по устойчивому развитию	60
2024 год в цифрах	62
Система управления устойчивым развитием	66
Прогресс в области развития ESG-практик в 2024 году	67

Корпоративное управление

Отчет Совета директоров о корпоративном управлении	82
Деятельность Совета директоров и комитетов в 2024 году	84
Исполнительные органы	92
Практика ответственного управления	94
Информация для акционеров и инвесторов	100

Финансовая отчетность

Аудиторское заключение независимого аудитора	103
Консолидированная финансовая отчетность по стандартам МСФО за 2024 год	107

Дополнительная информация

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	150
Обзор минеральных ресурсов	192
Заключение ревизионной комиссии ПАО «Уралкалий» по результатам проверки за 2024 год	238
Глоссарий	242
Ограничение ответственности	244
Контакты	246

О Компании

12,8

млн т

объем реализации
продукции «Уралкалия»
в 2024 году

более

22

тыс. человек

работает в «Уралкалии»

78%

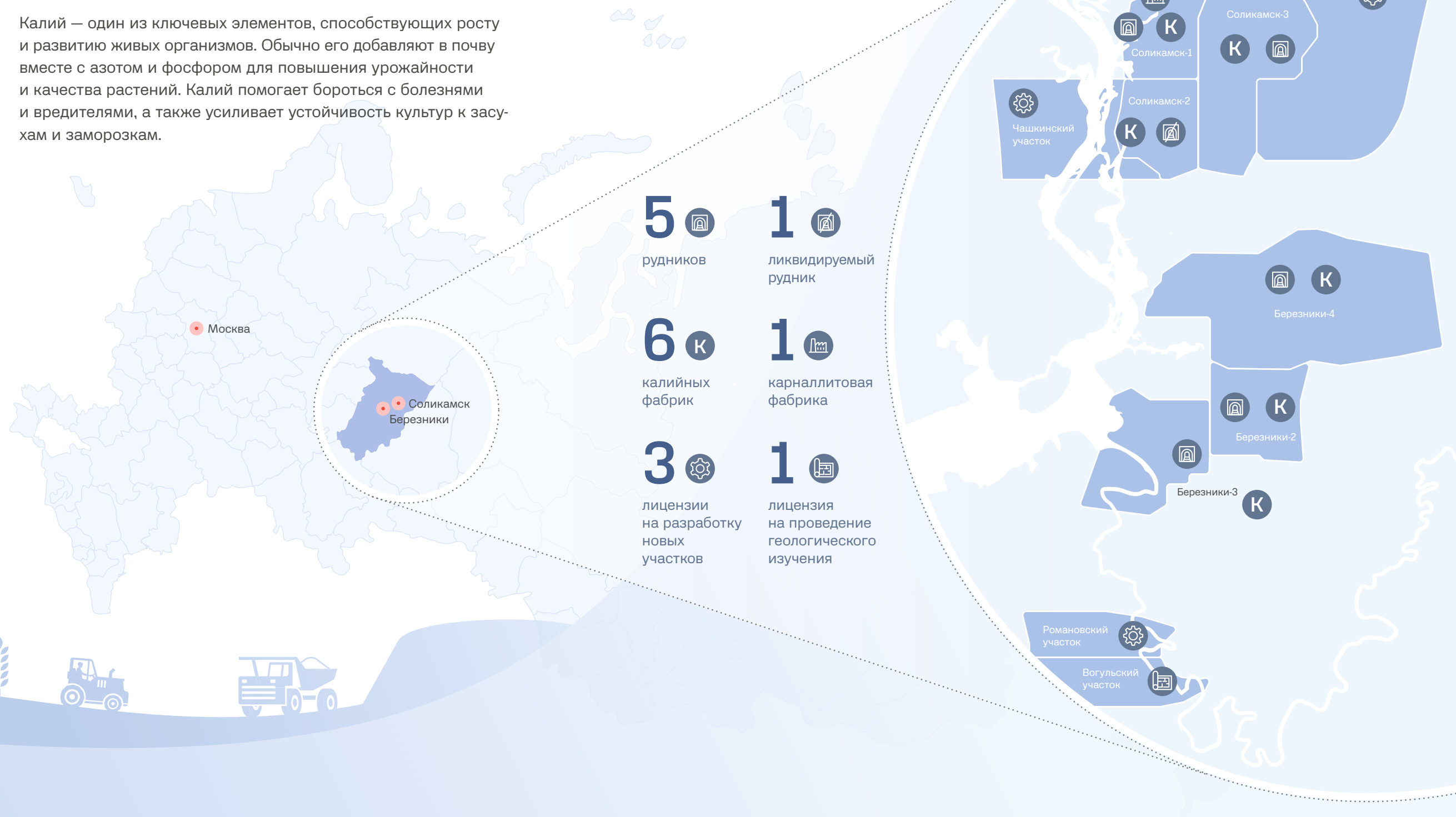
доля экспорта в общем
объеме продаж Компании

«Уралкалий», входящий в Группу «Уралхим», — один из лидирующих мировых производителей и экспортеров хлористого калия. Продукция Компании помогает фермерам по всему миру выращивать качественные сельскохозяйственные культуры, чтобы прокормить растущее население Земли в условиях сокращения плодородных пахотных земель.

Калий — один из ключевых элементов, способствующих росту и развитию живых организмов. Обычно его добавляют в почву вместе с азотом и фосфором для повышения урожайности и качества растений. Калий помогает бороться с болезнями и вредителями, а также усиливает устойчивость культур к засухам и заморозкам.

Производство

Производственные мощности «Уралкалия» расположены в городах Березники и Соликамск (Пермский край, Россия) на территории Верхнекамского месторождения солей, занимающего второе место в мире по запасам руды.



Продукция

«Уралкалий» — это вертикально интегрированная компания, которая эффективно ведет деятельность на всех этапах — от добычи калийной руды и ее переработки до поставок готовой продукции клиентам по всему миру.

Производственный процесс Компании включает два вида: флотационный и галургический.

Флотационный хлористый калий имеет розовый цвет и содержит 95% KCl. Он выпускается в двух формах — стандартной и гранулированной:

- розовый порошкообразный (стандартный) хлористый калий применяется для производства NPK-удобрений и путем прямого внесения в почву. Поставляется в Индию, на рынки Юго-Восточной Азии и России;
- розовый гранулированный хлористый калий используется для прямого внесения в почву с помощью специальной техники, а также может смешиваться с гранулированными азотными и фосфорными удобрениями. Основные рынки сбыта этого вида удобрений — Бразилия, Россия.

Галургический хлористый калий имеет белый цвет. Он выпускается в двух формах — кристаллической и пеллетированной:

- белый кристаллический хлористый калий — продукт высокой чистоты, содержание KCl в нем достигает 98%. Он используется как сырье для производства NPK-удобрений, как водорастворимое удобрение, для про-

изводства сульфата калия, нитрата калия, гидроксида калия и для других промышленных целей. Поставляется потребителям из Китая, России и других стран;

- пеллетированный хлористый калий разработан специально для зарубежных производителей гидроксида калия, которым ввиду больших расстояний стандартный белый хлористый калий без обработки антислеживающим агентом не может быть доставлен.

«Уралкалий» также производит карналлит и хлористый натрий (галит).

Система менеджмента качества Компании сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 9001. Качество продукции, производимой Компанией, соответствует ведущим международным и российским стандартам и отвечает самым высоким требованиям потребителей.

Тщательный контроль на каждом этапе производственного процесса позволяет Компании гарантировать исключительное качество продукции, а также обеспечивать безопасное и ответственное производство с минимальным воздействием на окружающую среду.

Флотационный розовый хлористый калий
95% содержание KCl



Порошкообразный
кристаллический

Для прямого
внесения в почву

Для производства
смешанных
NPK-удобрений

Россия
Индия
Юго-Восточная Азия



Гранулированный

Вносится в почву
с помощью
специальной
техники

Может смешиваться
с гранулированными
азотными
и фосфорными
удобрениями

Бразилия
Россия

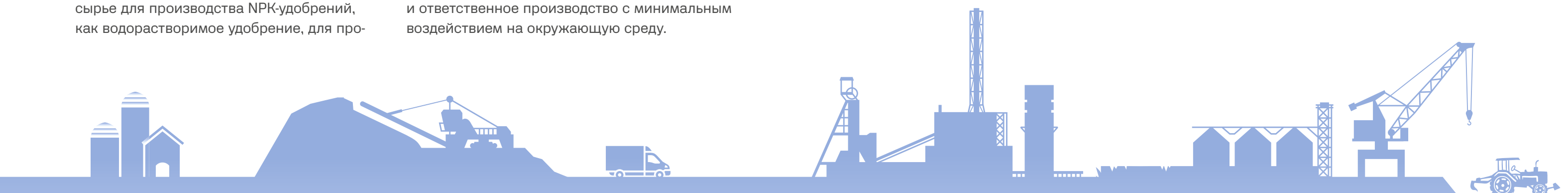


Кристаллический

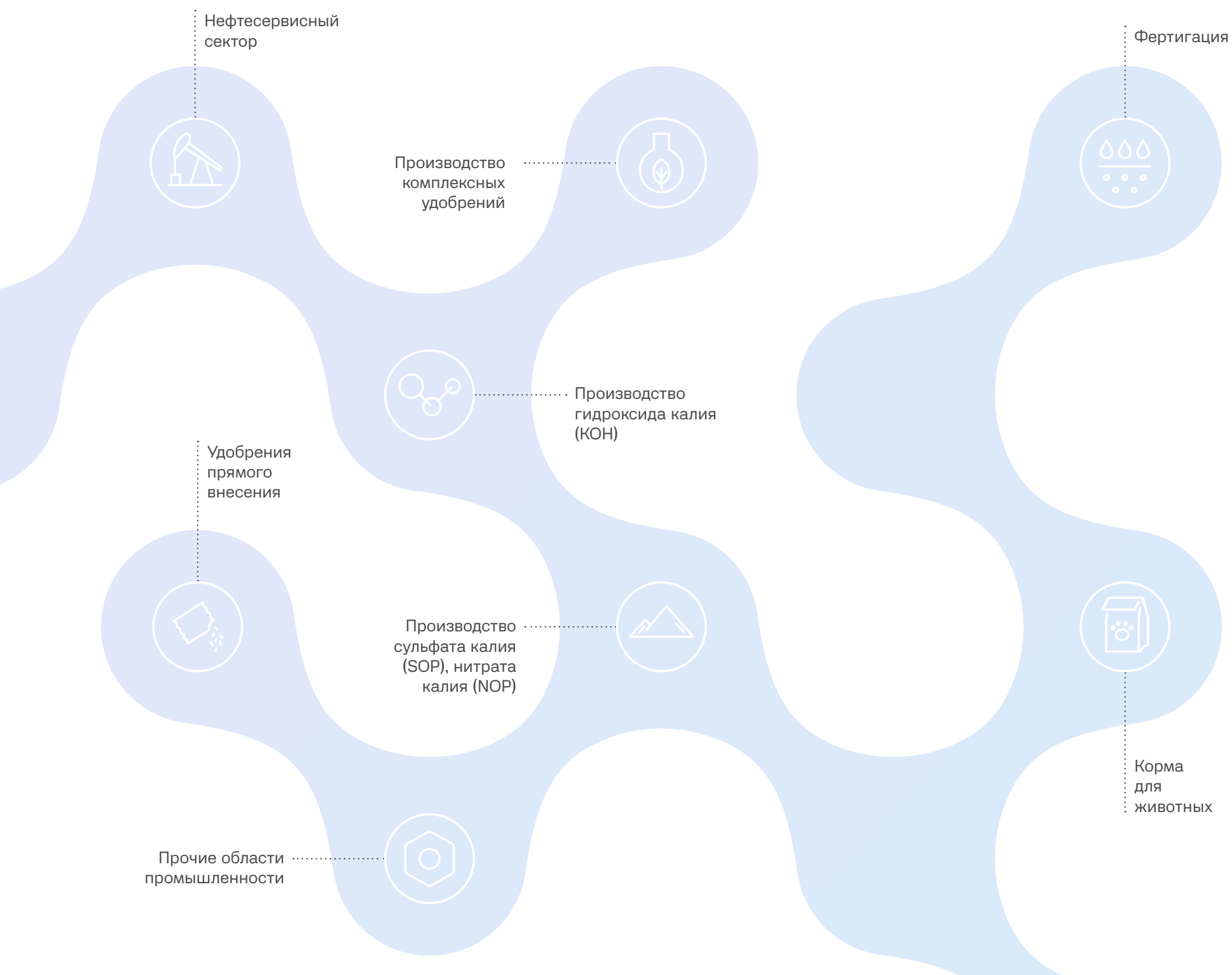
Сырье для производства
смешанных
NPK-удобрений
Водорастворимое
удобрение

Для производства
сульфата калия,
нитрата калия,
гидроксида
калия и других
промышленных целей

Китай
Россия
Бразилия

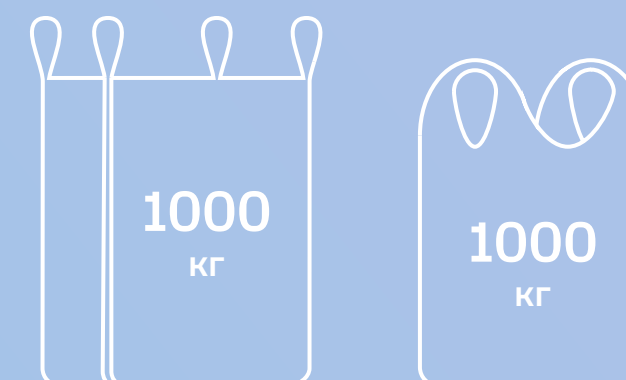


Области применения хлористого калия



Виды упаковки

Мягкий контейнер (биг-бэг)



Навалом

Большая часть продукции доставляется без упаковки



Основные факты о калии

Мы обеспечиваем глобальную продовольственную безопасность.

Калий — жизненно важный элемент, необходимый для функционирования всех живых организмов. Выступая природным компонентом почвы, он, наряду с фосфором и азотом, является незаменимым питательным элементом для растений.

Только регулярное внесение этих трех основных макроэлементов позволяет обеспечить сбалансированное питание сельскохозяйственных культур.

Почему человечество не может обойтись без калия

В условиях роста численности населения планеты и ограниченности территорий пахотных земель человечество остро нуждается в повышении урожайности для обеспечения продовольственной безопасности.

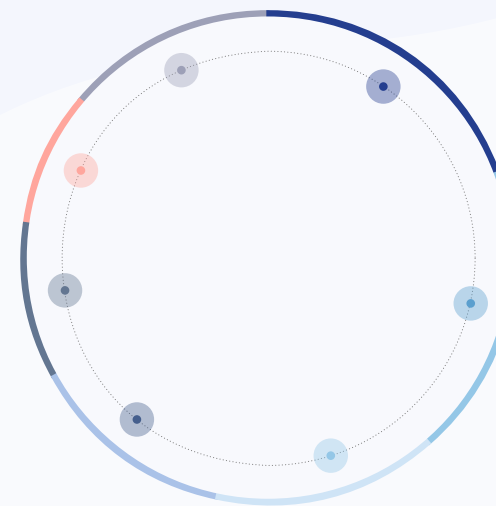
Исследования показывают, что достигнуть максимальной урожайности и получить продукцию высокого качества можно только путем обеспечения растений всеми необходимыми элементами в требуемых количествах, в том числе и калием.



Зачем калий нужен человеку

- Улучшает снабжение мозга кислородом
- Участвует в передаче нервных импульсов
- Соединения калия активизируют ферменты
- Нормализует работу сердца
- Благоприятно влияет на работу почек
- Регулирует водный баланс в клетках и тканях
- Участвует в регулировании процессов обмена веществ
- Благоприятно влияет на кожу
- Регулирует кислотно-щелочной баланс крови
- Препятствует накоплению солей натрия в клетках
- Способствует выводу из организма шлаков и токсинов

Потребление калия сельскохозяйственными культурами, %



• Овощи, фрукты и орехи	17
• Кукуруза	17
• Соевые бобы	13
• Рис	12
• Масличная пальма	9
• Пшеница	8
• Прочие	24

Источник: Международная ассоциация удобрений (IFA).



Что дает калий фермерам

- Высокие показатели урожайности при сбалансированном применении с другими питательными элементами
- Высокое качество продукции
- Сохранение плодородия почвы и поддержание почвенного баланса калия
- При правильном применении калийные удобрения не загрязняют окружающую среду



Зачем растениям нужен калий

- Повышает содержание питательных веществ, улучшает вкус, цвет и структуру плодов
- Повышает устойчивость к болезням и вредителям
- Усиливает устойчивость к засухе и заморозкам
- Участвует в процессах фотосинтеза и синтеза белка
- Способствует усвоению азота

Спрос на калий растет вместе с ростом населения и изменением приоритетов

Спрос



Рост мирового населения



Снижение площади пахотных земель на душу населения



Изменение рациона питания в развивающихся странах



Рост доли калийных удобрений в общем объеме удобрений, потребляемых в развивающихся странах

Высокая степень концентрации производителей хлористого калия

Существенные барьеры для входа в отрасль

Спрос на более высокие / оптимальные показатели урожайности

Предложение



Количество регионов с месторождениями калия, имеющими промышленные запасы, ограничено



Отсутствие заменителей калия



Основные потребители калия расположены в Азии, Китае и Латинской Америке, где собственное производство калийных удобрений ограничено, поэтому они зависят от импорта



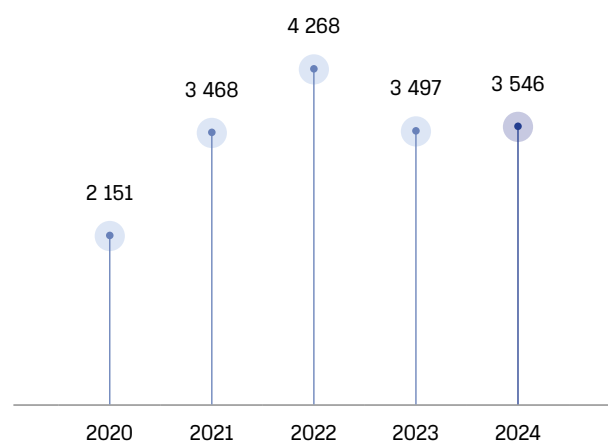
Для реализации проектов требуются существенные инвестиции



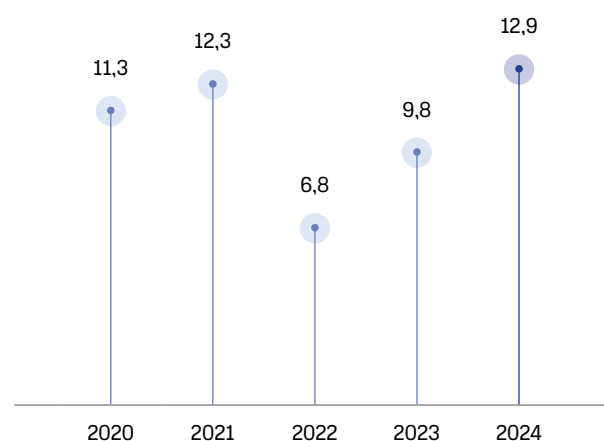
Строительство рудника занимает длительное время

«Уралкалий» в цифрах

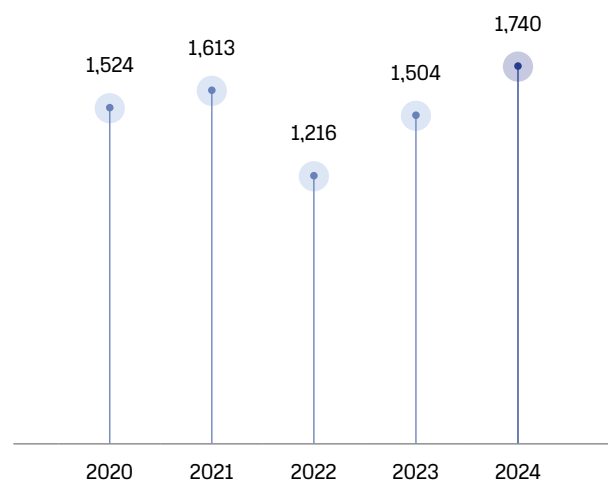
Общая чистая выручка,
млн долл. США



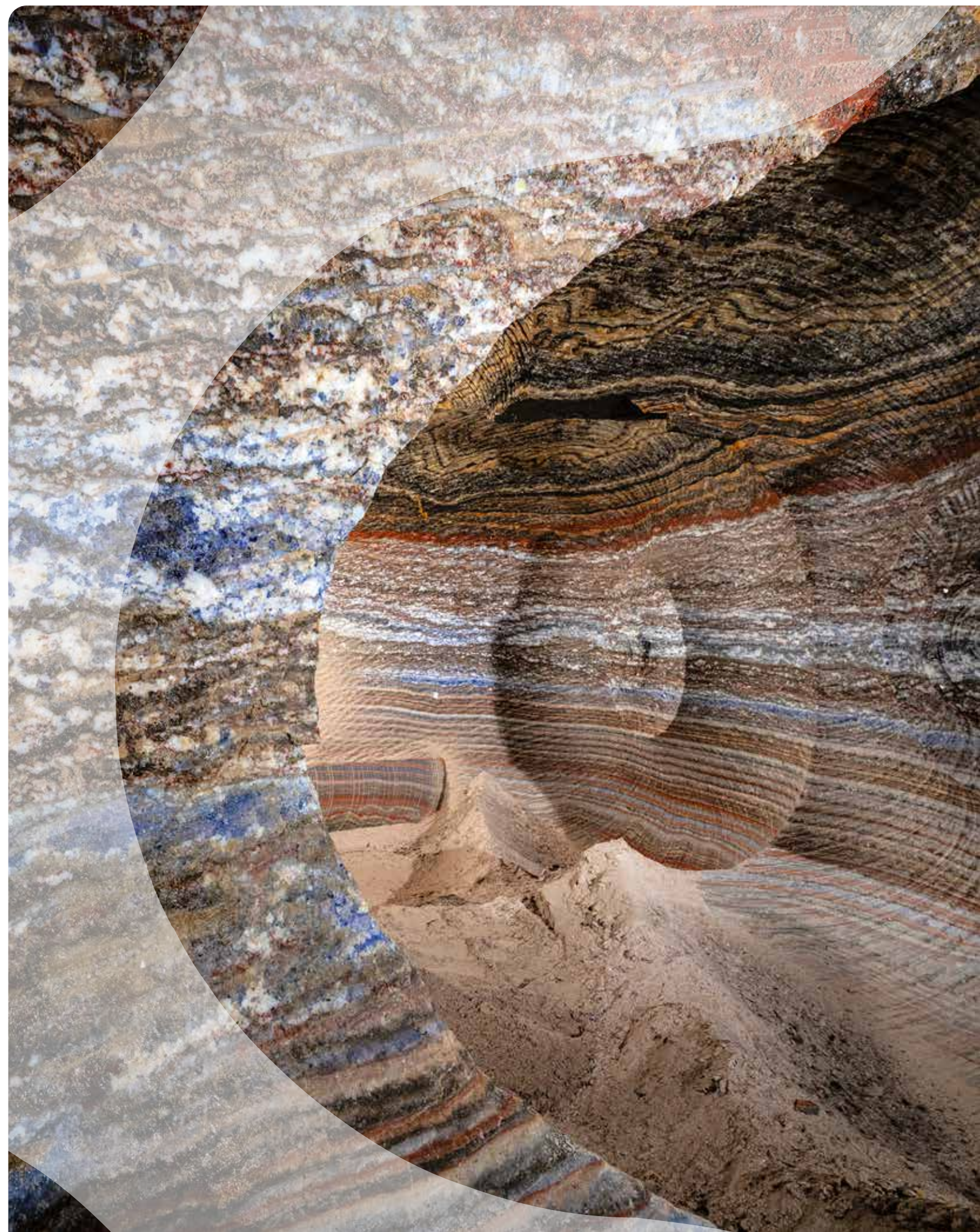
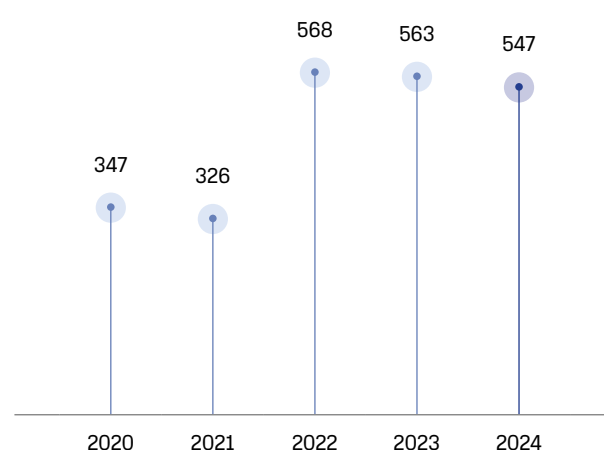
Объем производства,
млн т KCl



Выбросы парниковых газов (охваты 1 и 2),
млн т CO₂-экв.



Капитальные затраты на поддержание
и расширение мощностей,
млн долл. США



Награды и достижения Компании

Рейтинги и индексы

РСПП

- Список российских компаний — лидеров в области устойчивого развития, корпоративной ответственности и отчетности. «Уралкалий» вошел в высшую группу А индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».
- Антикоррупционный рейтинг российского бизнеса. «Уралкалий» получил оценку «АА» (компания с очень хорошим уровнем противодействия коррупции).

RAEX

- RAEX подтвердило ESG-рейтинг «Уралкалия». Рейтинговое агентство провело переоценку «Уралкалия». ESG-рейтинг компании составил 77,75 балла, что приравнивается к оценке А.
- Рейтинг годовых отчетов коммерческих организаций. В 2024 году «Уралкалий» получил высший балл — 5 звезд — за наивысшее качество годового отчета.

77,75

балла

ESG-рейтинг компании

оценка —————>

А

5

звезд

в 2024 году
за наивысшее
качество годового
отчета

РБК

ESG-индекс российского бизнеса от рейтингового агентства НКР и РБК. «Уралкалий» вошел в I группу компаний с высоким уровнем соответствия ESG-стандартам.

I
группа компаний

с высоким уровнем
соответствия ESG-стандартам

АК & М

- Рейтинг социальной эффективности крупнейших российских компаний. «Уралкалий» занял 1-е место в отраслевом рейтинге компаний химической промышленности.
- Рейтинг углеродного следа крупнейших российских компаний. «Уралкалий» занял 1-е место в отраслевом рейтинге компаний химической промышленности.

Эксперт РА

Подтверждение кредитного рейтинга «Уралкалия» на уровне ruA.

Участие в конкурсах

Профориентационная деятельность

«Уралкалий» стал лауреатом Всероссийского конкурса лучших практик трудоустройства молодежи, организованного Министерством труда и социальной защиты РФ. Компания одержала победу в номинации «Профориентационная деятельность» с проектом «Калийград».

IFA Stewardship Champion

«Уралкалий» вошел в число компаний — чемпионов отрасли с ответственным подходом к производству минеральных удобрений в рамках стратегической инициативы Industry Stewardship Champions — глобального проекта Международной ассоциации удобрений (IFA).



Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

В 2024 году на рынке калийных удобрений наблюдался рост спроса. Это позволило «Уралкалию» увеличить объемы производства и поставок продукции по ключевым направлениям сбыта. Однако снижение цен на хлористый калий повлияло на финансовые результаты Компании. Общая выручка составила 4,5 млрд долл. США, а EBITDA — 1,4 млрд долл. США.

Одним из ключевых направлений работы «Уралкалия» в прошедшем году было развитие системы корпоративного управления и повышение эффективности бизнес-модели. В прошедшем году комитеты Совета директоров «Уралкалия» по назначениям и вознаграждениям, по устойчивому развитию, по стратегии и инвестициям, а также по аудиту работали над улучшением всех аспектов деятельности Компании. Каждый из них внес вклад в общий результат.

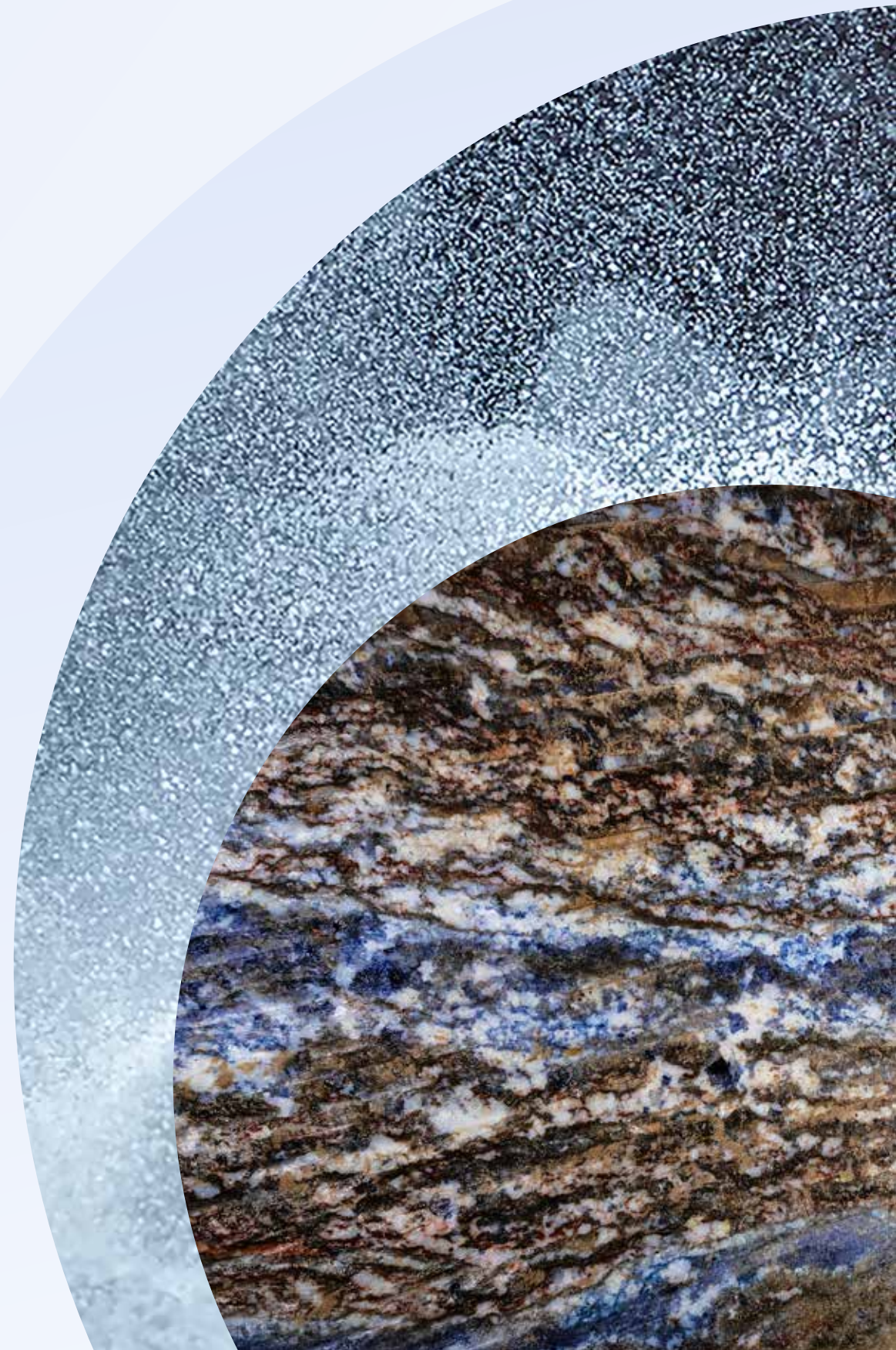
«Уралкалий» остается одним из крупнейших предприятий Пермского края и стремится участвовать в развитии городов присутствия. Компания реализует проекты по созданию комфортной городской среды, благоустройству общественных пространств, поддержке спорта, образования, медицины, культурных инициатив, содействует развитию молодежных проектов и мероприятий в сфере

защиты окружающей среды. В частности, в 2024 году в Компании была утверждена Стратегия управления персоналом, выполнены запланированные мероприятия в рамках Программы благополучия сотрудников и Программы многообразия и равенства возможностей.

Компания также вносит посильный вклад в обеспечение глобальной продовольственной безопасности. В 2024 году мы продолжили гуманитарные поставки удобрений в регионы, столкнувшиеся с нехваткой продовольствия. Более 100 000 тонн калийных удобрений было поставлено в Шри-Ланку, Зимбабве и Нигерию с целью поддержать фермеров этих стран.

Хочу выразить благодарность всем заинтересованным сторонам за поддержку в сложных условиях. Мы продолжим эффективно и ответственно работать, чтобы сохранить ведущие позиции в отрасли.

Председатель Совета директоров



Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

В 2024 году «Уралкалий» сохранил лидирующие позиции среди ведущих производителей калийных удобрений. На фоне роста мирового спроса и низких цен на хлористый калий Компания установила рекорд по объему произведенной продукции — 12,9 млн тонн.

В отчетном периоде инвестиционная программа «Уралкалия» была ориентирована на поддержание действующих производственных мощностей. В части развития удалось достичь плановых показателей добычи в рамках первой очереди строительства подземного комплекса Усть-Яйвинского рудника. Было продолжено строительство объектов поверхностного комплекса нового рудника Соликамск-2 и увеличено производство гранулированного продукта на этом рудоуправлении. По итогам 2024 года инвестиции Компании в поддержание и расширение мощностей составили 547 млн долл. США.

В прошедшем году «Уралкалий», являясь одним из крупнейших работодателей Пермского края, продолжил в полном объеме выполнять свои обязательства перед сотрудниками. В рамках программы по улучшению жилищных условий персонала в 2024 году Компания компенсировала 867 сотрудникам проценты по ипотечным кредитам. Большое внимание уделялось развитию материальной базы медицинских учреждений и загородного оздоровительного центра, принадлежащих «Уралкалию». Благополучие сотрудников — это залог стабильной работы предприятия, поэтому Компания стремится создавать условия, способствующие поддержанию их здоровья и уровня жизни.

Выражаю благодарность членам Совета директоров, менеджменту и персоналу «Уралкалия» за вклад в развитие Компании и полученные результаты. Только благодаря сплоченности и совместным усилиям мы смогли адаптироваться к текущим реалиям и сосредоточиться на развитии в непростых условиях.

Виталий Лаук, Генеральный директор



Миссия, видение, ценности



Миссия

Мы производим калийные удобрения для обеспечения людей по всему миру продуктами питания, эффективно и ответственно разрабатывая уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечить развитие регионов присутствия, рост Компании и благополучие ее сотрудников.



Видение

- Наша Компания — один из лидеров мировой калийной отрасли.
- Наши постоянные приоритеты в производстве — обеспечение высокого качества продукции, отсутствие несчастных случаев и аварий, а также минимизация негативного воздействия на окружающую среду.
- Мы работаем на принципах четкого распределения ответственности, управления по показателям эффективности и минимизации рисков.
- Наша Компания — один из самых привлекательных работодателей в горнорудной отрасли.
- Мы делаем ставку на собственный персонал: развиваем и продвигаем наших лучших сотрудников.
- Мы активно участвуем в развитии регионов присутствия.



Ценности

- Ценности — это основа нашей работы. Они являются объединяющим началом для всех сотрудников «Уралкалия» независимо от подразделения, должности или конкретных задач. Ценности служат надежной опорой и источником вдохновения, стимулируя наше развитие и профессиональный рост. В своей деятельности мы руководствуемся следующими ценностями:
- Безопасность: мы соблюдаем соответствующие правила и демонстрируем нетерпимость к их нарушениям.
 - Ответственность: мы качественно и в срок делаем то, что обещаем.
 - Эффективность: мы стремимся достигать наилучших результатов при минимальных издержках.
 - Командная работа: мы с уважением относимся друг к другу, что помогает нам более качественно решать задачи, поставленные перед нами.

Реализация стратегии



Видение



КПЭ



Приоритеты

Развитие цифрового бизнеса и новых продуктов с целью создания дополнительных источников роста стоимости бизнеса	Мы нацелены на внедрение инновационных решений	Поиск, дизайн и реализация новых направлений стратегического развития	- Развитие продуктов следующего поколения - Цифровизация бизнеса и цифровые сервисы для клиента
Сохранение гибкости продаж, фокус на развитии собственной дистрибуции на ключевых рынках	Мы создаем собственные каналы дистрибуции продукции от производителя к потребителям	- Объем продаж - Объем производства	- Работа по укреплению сотрудничества с покупателями и обеспечению эффективных каналов дистрибуции - Развитие логистической базы для обеспечения долгосрочных поставок на ключевых рынках - Фокус на развитии собственной дистрибуции в Африке и Бразилии, рост рынка РФ
Сохранение лидерских позиций по себестоимости продукции	Мы стремимся укреплять лидерство по уровню издержек среди производителей калийных удобрений	- Денежная себестоимость реализованной продукции - Капитальные затраты на поддержание мощностей - Рентабельность по EBITDA	- Поддержка высокой эффективности производственного процесса для сохранения статуса лидера в отрасли - Инвестиции в поддержание существующих производственных мощностей и инфраструктуру для обеспечения максимальной рентабельности бизнеса
Приверженность лучшим ESG-практикам	Совершенствование бизнес-процессов в области ESG и распространение практик устойчивого сельского хозяйства в странах присутствия	- Достижение целей ESG-стратегии - Повышение ESG-рейтинга - Достижение целей Климатической стратегии	- Развитие базовых ESG-направлений - Снижение выбросов парниковых газов - Развитие практик устойчивого сельского хозяйства - Устойчивая цепочка поставок
Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и снижение долговой нагрузки	Мы продолжаем инвестировать в проекты Усть-Яйва и Новый рудник СКРУ-2, Половодово, наращиваем мощности производства гранулята	- Чистый долг/ EBITDA - Капитальные затраты на расширение мощностей	Сбалансированный подход к капитальным инвестициям

Бизнес-модель

Производство

Производственные мощности «Уралкалия» включают пять рудников и один в стадии ликвидации, одну карналлитовую фабрику и шесть калийных фабрик, которые находятся в городах Березники и Соликамск Пермского края. Компания производит два вида хлористого калия: белый и розовый, а также карналлит и хлористый натрий (галит).

У «Уралкалия» есть лицензии на разработку Половодовского, Романовского и Чашкинского участков, а также на геологическое изучение Вогульского участка Верхнекамского месторождения солей.

Логистика

Эффективная бизнес-модель позволяет «Уралкалию» сохранять лидерские позиции на рынке, грамотно использовать складские мощности в ключевых регионах сбыта и регулировать объемы производства в случае необходимости.

Модель охватывает все ключевые процессы Компании: производство, финансы и продажи, что помогает бизнесу работать эффективно.

Компания использует более 8 000 собственных вагонов-минераловозов для перевозки продукции на экспорт и внутренний рынок. Перевалка продукции зарубежным покупателям производится через порты Санкт-Петербурга и Усть-Луги.



более

8 000

собственных
вагонов-минераловозов

использует Компания
для перевозки продукции
на экспорт и внутренний
рынок

Продажи

Большую часть производимой продукции «Уралкалий» реализует на экспорт: в отчетном периоде доля экспорта составила 78%.

Компания реализует продукцию в рамках долгосрочных контрактов и спотовых продаж, используя для транспортировки морской и железнодорожный транспорт.

Основные рынки сбыта включают Россию, Китай, Индию, страны Латинской Америки и Юго-Восточной Азии.



78%

составила доля экспорта
в 2024 году

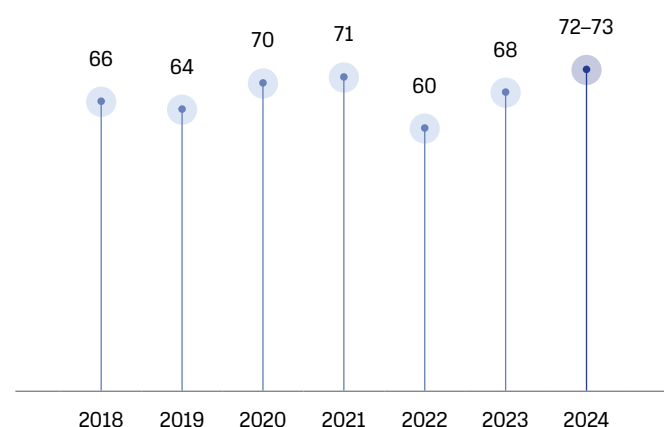


Обзор мирового калийного рынка в 2024 году

В течение 2024 года рынок хлористого калия отличался ростом мирового предложения и улучшением доступности калия на международных рынках. Продолжившееся увеличение экспортных поставок из стран СНГ и Лаоса способствовало росту мирового спроса — по оценке Компании, по итогам 2024 года мировой объем поставок хлористого калия составил 72–73 млн тонн.

После шокового для отрасли периода 2022–2023 годов, когда наблюдался резкий спад мирового предложения на фоне высокого геополитического влияния на объемы поставок хлористого калия из России и Беларуси (одних из ключевых поставщиков калия на международные рынки), в 2024 году рыночная конъюнктура характеризовалась стабилизацией спотовых цен на основных рынках, к концу отчетного периода рынок сумел показать первые признаки роста цен после длительного периода смягчения. В течение отчетного периода цены на хлористый калий в целом были на комфортном для покупателей уровне относительно азотных и фосфорных удобрений, что обеспечило его доступность на большинстве ключевых рынков.

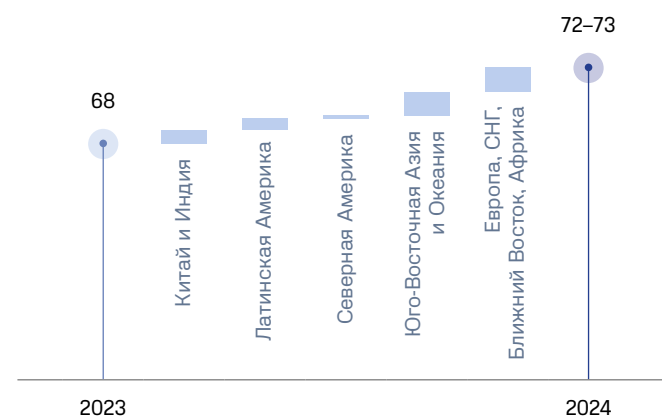
Динамика мирового спроса на калий, млн т



Глобальную картину поставок продолжили формировать три крупнейшие страны-производителя: Канада, Россия и Беларусь. По внутренней оценке Компании, объем производства хлористого калия в указанных странах показал рост примерно на 10% относительно предыдущего года, всего на их долю пришлось около 70% мирового предложения.

Спрос в 2024 году был крайне высоким со стороны двух крупнейших рынков — Бразилии и Китая, которые по итогам отчетного периода показали рекордные объемы импорта хлористого калия — около 13,5 млн и 12,8 млн тонн соответственно. Высокий спрос в Бразилии поддерживался благоприятной доступностью

Изменение мирового спроса на хлористый калий в 2024 году, млн т



калия на фоне снижения цен на хлористый калий и стабильных цен на сою в течение года. В июле 2024 года был подписан Китайский контракт на поставку хлористого калия по цене 273 долл. США за тонну на условиях CFR (–34 долл. США за тонну от предыдущей цены контракта). Относительно низкая контрактная цена, стабильные поставки по железной дороге калия из России и Беларуси, а также увеличение поставок из Лаоса способствовали наращиванию внутреннего спроса, в том числе закупок калия со стороны производителей сложных удобрений.

Рынок хлористого калия Индии в 2024 году также увеличился, несмотря на низкий уровень государственных субсидий, ограничивающий его рост. По ожиданиям, объем импорта по итогам отчетного периода составил около 4 млн тонн.

Индонезия и Малайзия (главные потребители калийных удобрений в Юго-Восточной Азии) по итогам 2024 года показали существенный рост импортных поставок, которые совокупно составили около 5 млн тонн и увеличились на 35% относительно 2023 года. Спрос на хлористый калий в регионе в течение отчетного периода поддерживался высокими ценами

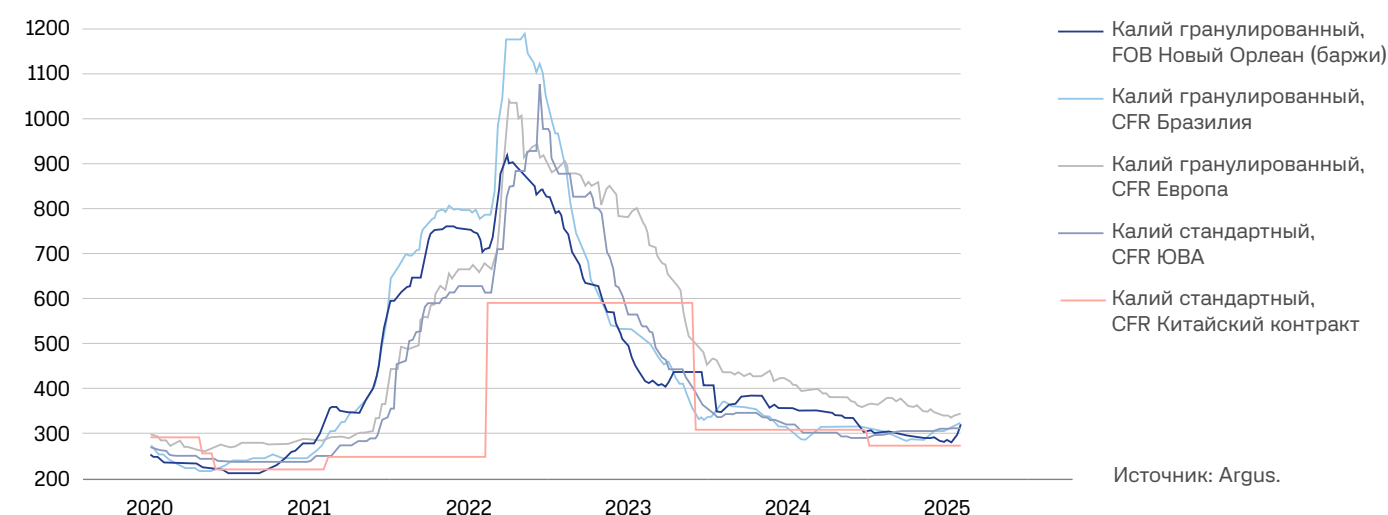
на пальмовое масло и благоприятными погодными условиями.

Рынок Северной Америки в 2024 году характеризовался ростом спроса и импортных поставок хлористого калия при хороших погодных условиях и выгодных ценах на зерновые. Спрос в Европе все еще находился под давлением из-за ограниченного локального производства NPK-удобрений на фоне высоких цен на природный газ. В странах СНГ, Ближнего Востока и Африки спрос на хлористый калий в течение 2024 года в целом был стабильным.

Прогноз спроса на 2025 год

«Уралкалий» придерживается сдержанно-оптимистичного прогноза относительно глобального спроса на хлористый калий в 2025 году, который может составить 72–74 млн тонн. По ожиданиям Компании, в течение 2025 года продолжится позитивная динамика роста объемов мировых поставок хлористого калия, наблюдавшаяся в 2024 году, ввиду чего возможно ограниченное предложение на рынке и постепенный рост мировых цен, так как хлористый калий остается недооцененным по сравнению с азотными и фосфорными удобрениями.

Динамика цен на хлористый калий на ключевых рынках, долл. США/т



Экспортные продажи Компании в 2024 году

В течение 2022–2023 годов «Уралкалий» под влиянием введенных санкционных ограничений столкнулся с резким снижением экспортных поставок хлористого калия. В течение 2024 года Компания продолжила активно восстанавливать объемы зарубежных поставок, что позволило увеличить экспортные продажи более чем на 30% относительно предыдущего года — до 10 млн тонн.

«Уралкалий» исторически реализовывает основной объем произведенного калия на экспортных рынках — по итогам 2024 года доля экспортных продаж в общем объеме продаж Компании составила 78%.

Рост объемов производства и продаж калия частично компенсировал существенное снижение цены FCA на калий.

В рамках реализации своего вклада в обеспечение глобальной продовольственной безопасности в течение 2024 года «Уралкалий» продолжил осуществление гуманитарных поставок удобрений из числа заблокированных объемов в портах Европы, выполнив благотворительную поставку 55 тыс. тонн хлористого калия на рынок Шри-Ланки.

В 2025 году «Уралкалий» продолжит осуществлять экспортные поставки хлористого калия и вносить свой вклад в глобальную продовольственную безопасность, обеспечивая потребителей калийными удобрениями. Компания поддерживает принципы свободной торговли и готова реализовывать гибкую политику для удовлетворения растущего спроса на калий.

более чем на

30%

увеличились экспортные
продажи Компании
относительно предыдущего
года и составили

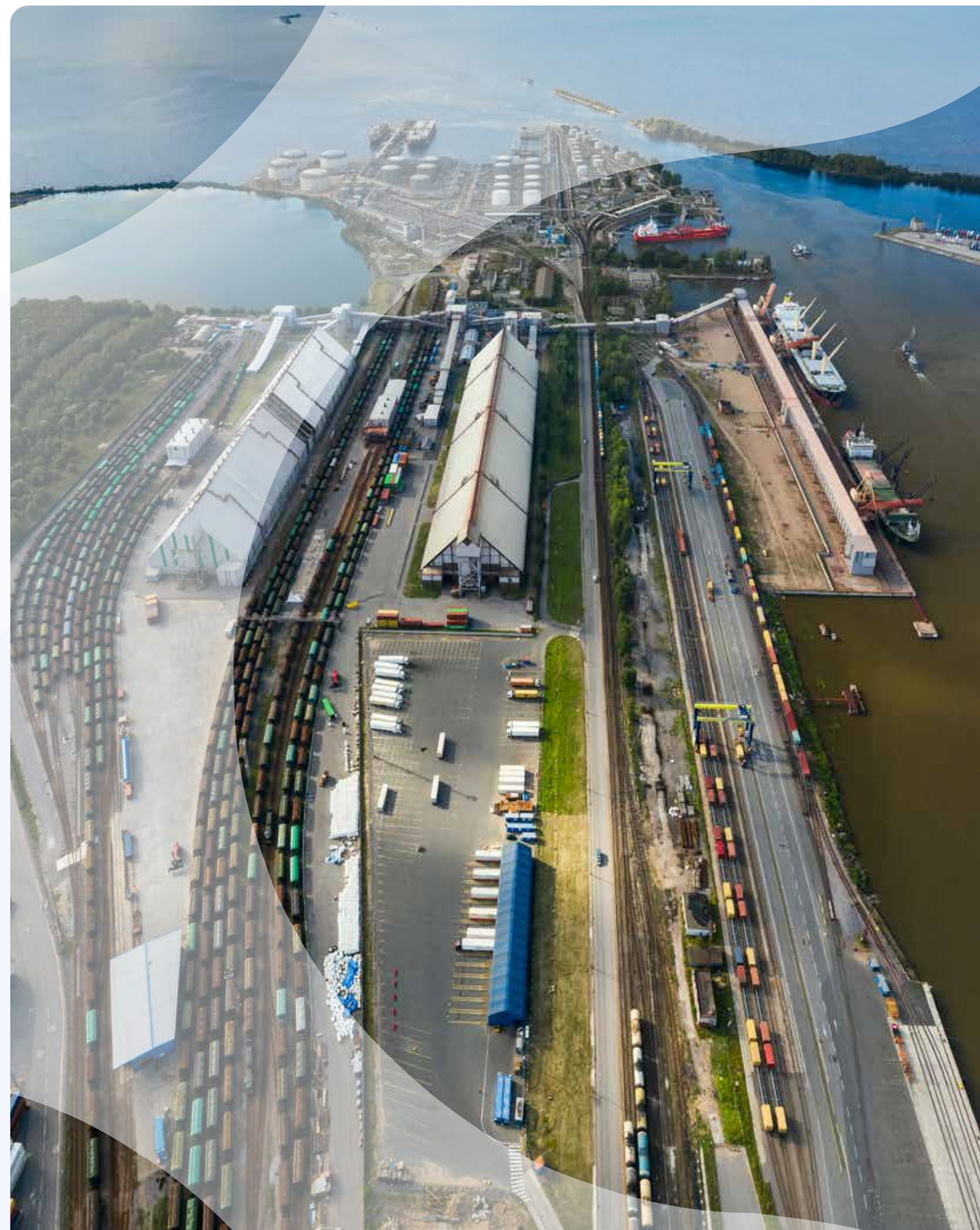
10

МЛН ТОНН

55

ТЫС. ТОНН

хлористого калия —
благотворительная поставка
«Уралкалия» на рынок
Шри-Ланки



Продажи на внутреннем рынке

Основными потребителями продукции Компании на внутреннем рынке являются производители сложных минеральных удобрений, поставки которым в 2024 году составили 2,3 млн тонн, или 79% от общего объема поставок на рынок РФ.

В России хлористый калий используется в основном в качестве сырья для производства сложных и смешанных удобрений и прочих химической продукции, а также в качестве компонента для производства буровых растворов на нефтедобывающих предприятиях и как однокомпонентное удобрение для непосредственного внесения в почву. В незначительных количествах хлористый калий применяется в цветной металлургии и пищевой промышленности.

В 2024 году объем поставок хлористого калия на российский рынок вырос на 19% по сравнению с объемом 2023 года и составил 2,9 млн тонн.

На долю сельхозпроизводителей в 2024 году пришлось 0,4 млн тонн калия, используемого в качестве однокомпонентного удобрения. Общий объем потребления калия, произведенного ПАО «Уралкалий», российскими сельхозпроизводителями (включая потреб-

Минимальная экспортная цена — средневзвешенная цена хлористого калия, реализованного на зарубежный рынок с минимальной ценой, за вычетом транспортных и иных логистических расходов.

ление калия в составе сложных удобрений) в 2024 году составил 1 млн тонн, что на 12% выше, чем в 2023 году.

В 2024 году помимо хлористого калия ПАО «Уралкалий» реализовал на внутренний рынок 0,4 млн тонн карналлита обогащенного и 2,8 млн тонн различных видов технической соли.

Ценообразование на российском рынке

ПАО «Уралкалий» строго соблюдает обязательства по обеспечению недискриминационного доступа потребителей к калийным удобрениям.

В соответствии с Рекомендациями¹ ФАС цена на хлористый калий для российских производителей сложных удобрений, промышленных потребителей (с июля 2013 года) устанавливается исходя из минимальной экспортной цены.

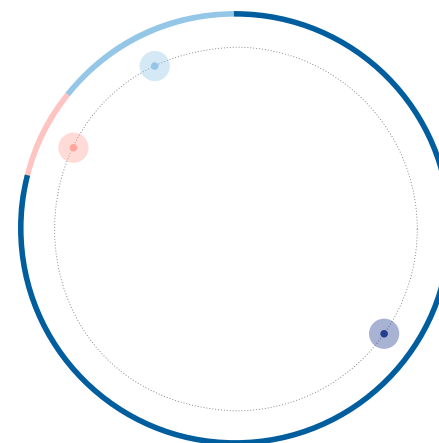
Для российских производителей сложных минеральных удобрений с октября 2013 года расчет цены производится ежемесячно, что позволяет оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры.

В связи с присоединением России к ВТО и переходом с 2013 года на рыночные условия формирования цен на минеральные удобрения на внутреннем рынке участникам рынка рекомендовано использовать рыночные принципы ценообразования при поставках минеральных удобрений для удовлетворения потребностей российского агропромышленного комплекса.

При установлении цены для промышленных потребителей «Уралкалий» также руководствуется формулой, основанной на минимальной экспортной цене.

Дополнительно в соответствии с письмом ФАС России от 22.03.2022 № МШ/26262/22 и принятой в его исполнение Временной торговой политикой ПАО «Уралкалий» принято решение о добровольном ограничении уровня цен на хлористый калий при поставках на внутренний рынок.

Структура продаж хлористого калия на рынке РФ, %



• Производители сложных минеральных удобрений	79
• Промышленные потребители	7
• Сельхозпроизводители	14

2,9

млн тонн

объем поставок хлористого калия на российский рынок в 2024 году

1

млн тонн

общий объем потребления калия российскими сельхозпроизводителями в 2024 году

0,4

млн тонн

объем поставок карналлита обогащенного на российский рынок в 2024 году

2,8

млн тонн

объем поставок различных видов технической соли на российский рынок в 2024 году

¹ Рекомендации ФАС России по обеспечению недискриминационного доступа к приобретению хлористого калия.

Обращение Председателя Комитета по аудиту

Уважаемые акционеры, партнеры и коллеги!

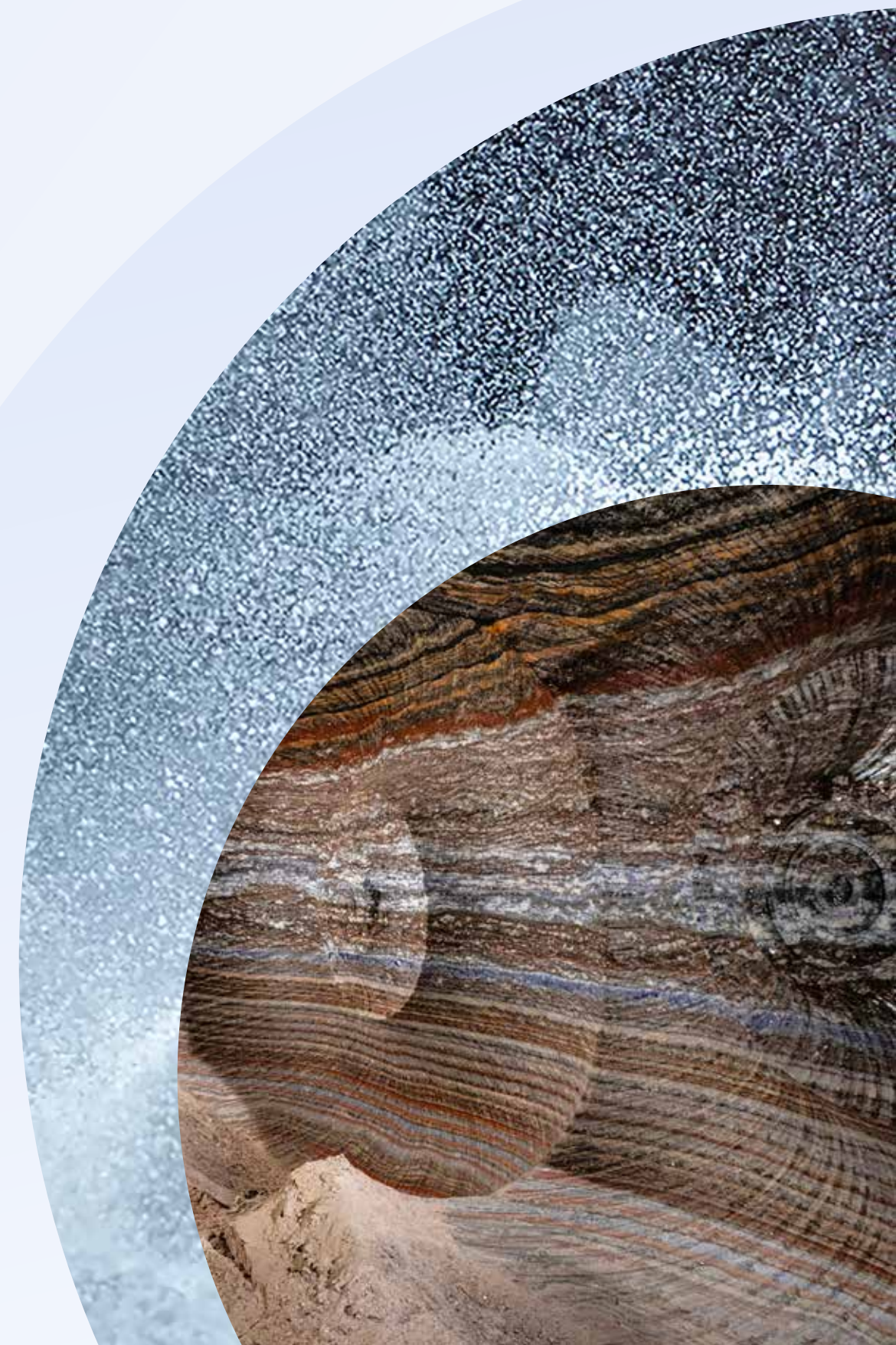
Хочу выразить благодарность за доверие и поддержку, которые вы оказывали нам в течение всего 2024 года. Гибкость бизнес-модели «Уралкалия» позволила адаптироваться к изменениям, сохранить устойчивость в условиях внешних вызовов и значимых экономических перемен, сформировать новый ценный опыт и повысить свою экспертизу. Это стало возможным благодаря ответственному подходу к операционной деятельности и эффективной интеграции системы управления рисками и внутреннего контроля.

В отчетном периоде «Уралкалий» поддерживал и развивал интегрированную систему риск-менеджмента и внутреннего контроля. Эта система является основой успешной деятельности на всех уровнях, обеспечивает защиту активов, соблюдение законодательства и высокий уровень доверия со стороны заинтересованных лиц к органам управления Компании. Система адаптирована к текущим условиям, динамическим изменениям внешней среды и направлена на достижение стратегических и операционных целей.

Компания действует в соответствии с принятой Политикой управления рисками и внутреннего контроля. Все вопросы регулярно рассматриваются на уровне Совета директоров «Уралкалия» и Комитета Совета директоров «Уралкалия» по аудиту.

В 2025 году Комитет по аудиту продолжит работу над повышением эффективности системы риск-менеджмента и внутреннего контроля. Я уверена, что текущая стратегия развития, а также профессионализм и вовлеченность сотрудников Компании будут способствовать ее устойчивому развитию и сохранению позиций на рынке.

Председатель Комитета по аудиту



Управление рисками

В 2024 году Компания продолжила развивать систему риск-менеджмента по следующим ключевым направлениям:

- цифровизация всех стадий системы управления рисками (идентификация — оценка — контроль мероприятий — отчетность);
- интеграция в бизнес-процессы новых элементов снижения рисков и рискориентированного подхода;
- развитие коммуникации по вопросам управления рисками.

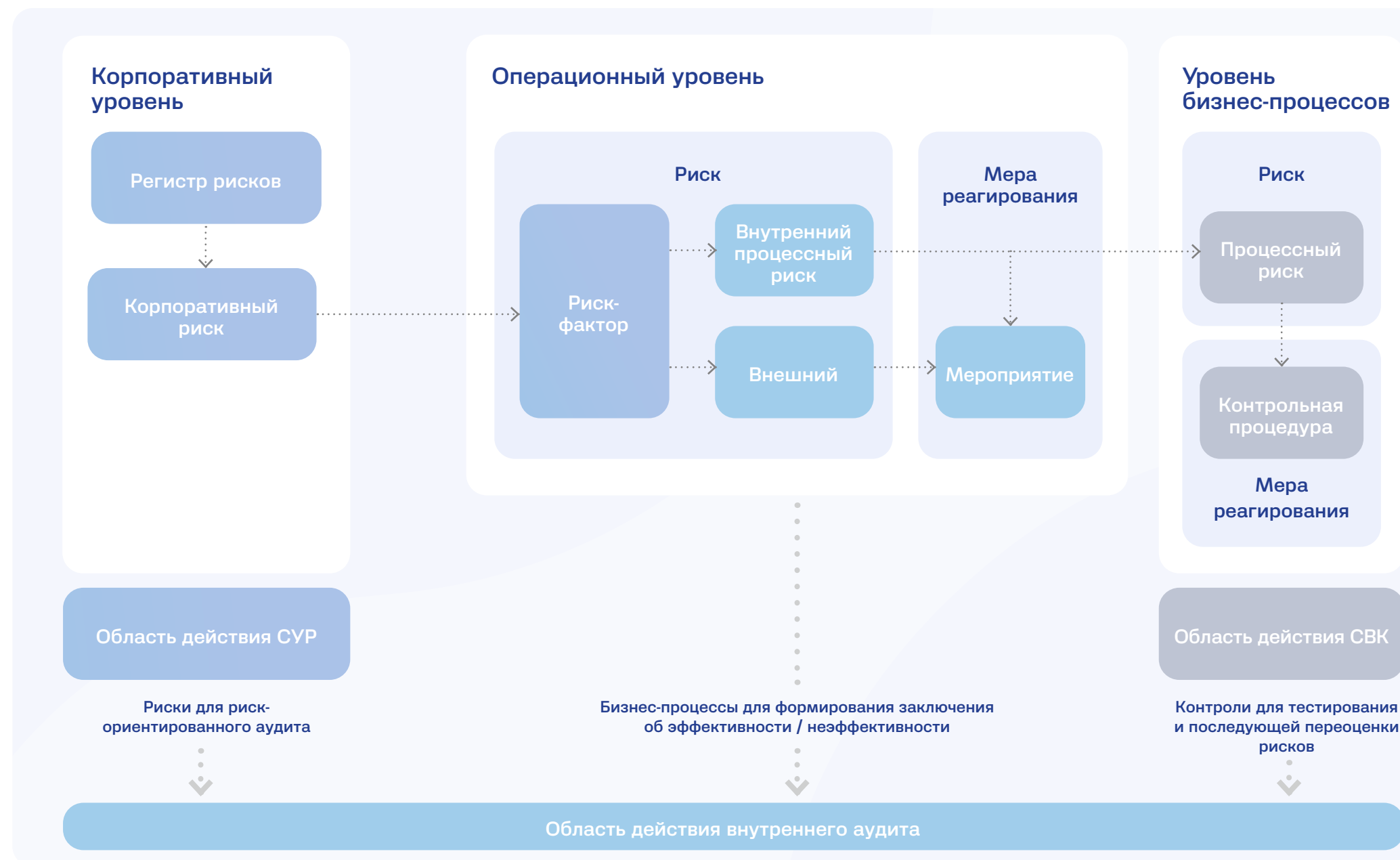
Наш подход

Система управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Уралкалий» опирается на COSO ERM и ISO 31000, а также на другие стандарты управления рисками и внутреннего контроля. Информация о рисках собирается на всех уровнях Компании и принимается к рассмотрению Комитетом по рискам при Генеральном директоре и Комитетом по аудиту при Совете директоров.

Совет директоров, со своей стороны, определяет стратегию по управлению рисками и общие принципы реагирования на самые критичные для Компании риски. Это позволяет повысить доверие внешних стейкхолдеров к Компании, а также увеличить ее стоимость в долгосрочной перспективе.

Основным коллегиальным органом по вопросам управления рисками является Комитет по рискам при Генеральном директоре, в состав которого входят все функциональные директора. В рамках Комитета по рискам рассматриваются изменения в карте рисков Компании, фактические данные ключевых индикаторов риска и мероприятия по минимизации рисков. Это позволяет менеджменту своевременно учитывать в работе вновь возникающие и существующие риски и разрабатывать эффективные меры по их минимизации.

Координация, формирование единой методологии, обеспечение реализации этапов и формирования ключевых результатов цикла СУРиВК входит в сферу ответственности высшего руководства Компании при поддержке Дирекции по рискам.



Внутренние документы, регулирующие СУР:

- Политика управления рисками и внутренними контролями ПАО «Уралкалий»;
- другие внутренние документы: стандарты, положения, инструкции.

Оценка сложных и специфических рисков



Выявление и оценка стратегических рисков и рисков корпоративного уровня



Оценка целесообразности реализации антирисковых проектов



Разработка индивидуальных методик количественной оценки рисков



Проведение инженерных риск-сюрвеев предприятий



Формирование отчетности по рискам

Руководство Компании также обеспечивает интеграцию СУРиВК в ключевые бизнес-процессы и виды деятельности, прежде всего в процессы обеспечения геологической безопасности, продаж, логистики, охраны труда и промышленной безопасности, охраны окружающей среды, информационной безопасности, инвестиционной деятельности и др. Дирекция по рискам выполняет различные задачи и поручения менеджмента Компании по оценке сложных и специфических рисков. Все сотрудники Компании имеют возможность сообщить о выявленных рисках напрямую своему руководителю, в Дирекцию по рискам или через горячую линию. Эффективность процессов по управлению рисками учитывается при определении вознаграждения руководителей Компании через соответствующую систему мотивации.

Управление рисками устойчивого развития

Компания стремится применять ответственный подход к ведению бизнеса во всех областях нашей деятельности. Различные природные и социальные риски, которые сопутствуют деятельности ПАО «Уралкалий», также находятся в зоне внимания. Такие риски включены в реестр рисков, осуществляется их оценка и разрабатываются мероприятия по управлению ими. Комитет по устойчивому развитию осуществляет рассмотрение существенных рисков в сфере устойчивого развития.

В 2024 году в Компании был продолжен проект по оценке климатических рисков с учетом возможности применения политики трансграничного углеродного регулирования со стороны Китая, стран ЮВА и США. Данная работа будет

продолжена в 2025 году с целью минимизировать негативное влияние данных рисков на Компанию.

Компания тщательно анализирует опасности, вызванные физическими климатическими рисками, которые потенциально могут привести к авариям и инцидентам, в число которых входят климатические и стихийные бедствия. В Компании имеются планы реагирования на различные чрезвычайные ситуации, в том числе природные.

Основные факторы риска

В настоящем разделе описаны преимущественно основные факторы риска, которые могут существенным образом повлиять на деятельность Компании, ее финансовое

положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Иные риски, о которых «Уралкалий» не осведомлен или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Компании. «Уралкалий» будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского и применимого иностранного законодательства.

Обзор основных факторов риска и неопределенностей, влияющих на работу Компании

Категория рисков	№ риска	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Отраслевые риски	1	Отраслевые риски внутреннего рынка	Риски, связанные с возможным снижением спроса и/или цен на хлористый калий на внутреннем рынке, а также с ростом стоимости материально-технических ресурсов (МТР) и услуг, используемых Обществом	Снижение спроса и/или цен на хлористый калий; рост стоимости, задержка сроков поставки и/или отказ от поставки отечественными и/или иностранными поставщиками оборудования, материалов, комплектующих и/или услуг — все эти факторы потенциально могут оказать влияние на результаты деятельности и финансовое состояние Общества. Обществом предпринимаются все необходимые меры для снижения рисков, включая поиск альтернативных поставщиков и подрядчиков, реализацию программ по импортозамещению, повышение исполнительской и договорной дисциплины
	2	Отраслевые риски внешнего рынка	Риски, связанные с возможным снижением спроса и/или цен на хлористый калий на внешнем рынке, а также с ростом стоимости, задержкой сроков поставки и/или отказом от поставки иностранными поставщиками в адрес Общества оборудования, материалов, комплектующих и услуг	
Финансовые риски	3	Валютный риск	Риск убытков вследствие неблагоприятного изменения курсов валют	Общество осуществляет деятельность на международных рынках и экспортирует существенную часть своей продукции. Из-за курсовых колебаний между валютой продажи и базовой валютой для Общества возникает валютный риск, который может оказать как положительное, так и отрицательное влияние на финансовый результат. С целью минимизации риска Обществом по мере необходимости реализуются такие мероприятия, как: - регулярный расчет валютной позиции; - использование модели оценки валютного риска и расчет потенциальных потерь от валютного риска на регулярной основе; - применение инструментов хеджирования валютного риска

Категория рисков	№ риска	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
	4	Процентный риск	Риск возникновения убытков, связанных с негативным изменением рыночных процентных ставок	Прибыль и операционные денежные потоки Общества подвержены риску изменения процентных ставок в связи с колебанием рыночной стоимости долгосрочных и краткосрочных займов, процентная ставка по которым имеет переменный компонент. Обществом реализуются мероприятия, направленные на митигацию данного риска: производится расчет потенциальных потерь и риск-метрик на регулярной основе, а при необходимости применяются инструменты хеджирования процентного риска
	5	Кредитный риск	Риск дефолта контрагента	С целью минимизации кредитного риска Обществом реализуются комплексные мероприятия, включающие: • анализ финансового положения контрагентов; • установление лимитов на возможную отсрочку платежа; • страхование портфеля дебиторской задолженности
	6	Риск ликвидности	Риск, связанный с невозможностью Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам и пр.	Общество предпринимает все необходимые меры с целью обеспечения полного и своевременного исполнения всех своих обязательств и предотвращения нехватки ликвидных средств (снижения денежного потока), включая пересмотр финансовых ковенант, а также разработку и включение в финансово-экономическую модель Общества графика снижения долговой нагрузки до комфортного уровня (возможность соблюдения ковенант во всех сценариях развития Компании, в том числе в пессимистичном)
Правовые риски	7	Правовой риск, связанный с изменением законодательных норм и/или требований регуляторов	Сложная политическая ситуация в мире влечет за собой экономическую нестабильность, в том числе изменения в различных отраслях законодательства, включая валютное, антимонопольное, экологическое, таможенное, налоговое, законодательство в области лицензирования и т.д.; изменение подходов регуляторов к тем или иным вопросам; введение новых требований	Устойчивое развитие Общества зависит от способности полностью соответствовать и выполнять обязательные для него положения законодательства, а также иные обязательные нормы, правила и предписания. В Обществе разработан ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению всех нормативных требований к его деятельности, в том числе осуществляется регулярный мониторинг изменений законодательства. При необходимости во внутренние документы и практики Общества оперативно вносятся соответствующие изменения
Страновые и региональные риски	8	Санкционные риски ¹	Санкции, принятые против России, ее институтов и компаний, существенным образом ограничивают возможности российских организаций по привлечению финансирования на финансовых рынках стран, которые ввели санкции и присоединились к ним, а также отрицательно сказываются на возможностях по осуществлению российскими организациями международных торговых операций, включая логистические, расчетные, страховые	Общество осуществляет мониторинг геополитической ситуации и гибко реагирует на новые угрозы и вызовы. Процедуры корпоративного управления и системы комплаенса, применяемые к Обществу, позволяют максимально быстро принимать необходимые оперативные и стратегические решения на разных уровнях управления
	9	Страновой риск	Риск финансовых потерь при осуществлении деловых операций, прямо или косвенно связанных с международной деятельностью и трансграничным перемещением средств. Определяется условиями текущего и перспективного развития зарубежной страны (политическими, экономическими, социальными и др.) и степенью влияния этих условий на возможности клиентов или контрагентов, находящихся в данной стране, отвечать по своим внешним обязательствам	Реализация данного риска может оказать негативное влияние на деятельность Общества, включая: • потенциальные убытки от блокировки активов в результате санкций; • утрату товаров / невозможность доставки товаров до конечного потребителя в результате военных конфликтов; • невозможность вывода денежных средств из страны контрагента. С целью снижения страновых рисков Обществом реализуются комплексные мероприятия, включающие установление страновых лимитов (рейтинговая модель, индивидуальные заключения по ключевым странам); оперативный мониторинг политической и экономической ситуации в странах-контрагентах; страхование грузов / дебиторской задолженности и пр.

¹ Потенциальное влияние санкций на деятельность Общества.

Категория рисков	№ риска	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Инвестиционные риски	10	Риск недополучения или потери прибыли в ходе реализации инвестиционных проектов	Риск, связанный с возможностью недополучения прибыли в ходе реализации инвестиционных проектов (включая прямые убытки от вложенных средств и недополученную прибыль от возможных альтернативных инвестиций)	Общество реализует большое количество инвестиционных проектов, включающих долгосрочные проекты воспроизводства основных средств и модернизации производства (пример — строительство рудников). Общество стремится придерживаться утвержденных бюджетов и сроков проектов, а также применять унифицированный подход к их реализации на основе процедур проектного менеджмента. Обществом предпринимаются действия по повышению зрелости процесса проектного управления, включающие: - внедрение единого стандарта подготовки материалов и отбора инвестиционных проектов; - создание системы ранжирования проектов по типу важности/срочности/эффективности; - интеграцию процедуры оценки и управления рисками в инвестиционный процесс; - создание единой операционной системы управления проектами, разработку системы раннего предупреждения (на базе ключевых триггеров, влияющих на ход реализации проектов, для возможного раннего мониторинга и реагирования на отклонения по проекту); - выделение стратегически важных проектов и формирование фондов (с целью финансирования стратегически важных проектов в периоды неблагоприятной ценовой конъюнктуры и снижения денежных потоков)
Риски персонала	11	Дефицит квалифицированного персонала	Так как специфика деятельности Общества предполагает наличие у сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации, могут возникнуть трудности с привлечением и удержанием кадров с достаточной квалификацией. Это, в свою очередь, может привести к появлению дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации сотрудников Общества. Кроме того, несоблюдение требования по количеству персонала, необходимого для безопасной эксплуатации оборудования, установленного проектом на опасный производственный объект, может привести к остановке деятельности на срок до 90 дней	Обществом предпринимаются меры по удержанию и своевременному привлечению кадров с достаточной квалификацией, организовано развитие, обучение и повышение квалификации для действующего персонала. Обществом разрабатываются и реализуются мероприятия по повышению привлекательности городов присутствия для проживания населения: - субсидированное жилье; - участие в строительстве медицинских учреждений; - современные программы обучения в базовых институтах/школах; - вложения в обустройство городской инфраструктуры; - спонсирование и организация культурных мероприятий и т. д.
Риски ИТ и ИБ	12	Риски в области информационных технологий и информационной безопасности	Развитие информационных технологий влечет за собой целый спектр вопросов информационной безопасности, включая вопросы безопасности персональных данных, риски нарушения функционирования критической информационной инфраструктуры. В условиях текущей геополитической ситуации Общество подвержено также рискам возможного нарушения функционирования информационных систем и ПО иностранного производства и/или отзыва действующих лицензий на данное ПО	Для снижения рисков в области информационных технологий и информационной безопасности Общество предпринимает меры, направленные на обеспечение безопасности персональных данных, бесперебойное функционирование информационной инфраструктуры и предотвращение других угроз в сфере информационных технологий и информационной безопасности
Риски ОТ, ПБ и ООС	13	Риски несоблюдения требований в области ОТ, ПБ и ООС	Деятельность Общества и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране труда, промышленной безопасности, охране окружающей среды и другими нормативными актами и предписаниями. В связи с необходимостью исполнения соответствующих требований у Общества могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства	Общество уделяет значительное внимание проблемам промышленной безопасности и охраны труда, определяя безопасность жизни и здоровья людей в качестве важнейшей ценности и ставя обеспечение такой безопасности своей главной задачей. В Обществе утверждены и действуют стандарты безопасности, включая кардинальные правила безопасности жизни и здоровья, проводится регулярное обучение персонала технике безопасности и последующая аттестация, осуществляется целый ряд мероприятий по профилактике заболеваний работников. Общество также уделяет пристальное внимание выполнению требований природоохранного законодательства и улучшению своих показателей в данной области

Категория рисков	№ риска	Наименование риска	Описание риска	Влияние на Общество и механизмы управления риском
Природные риски	14	Риск травматизма	Риск, связанный с причинением вреда жизни и/или здоровью работников Общества в процессе исполнения ими трудовых обязанностей	Так как наивысшей ценностью для Общества являются жизнь и здоровье человека, в Обществе установлена нулевая толерантность в данному виду риска. С целью повышения уровня безопасности труда, а также снижения количества несчастных случаев и профессиональных заболеваний в Обществе реализуется комплексная программа мероприятий, включающая обучение и аттестацию сотрудников в области ОТиПБ; процедуры выявления опасностей и оценки уровней профессиональных рисков; развитие культуры безопасности и пр.
	15	Риск аварий и крупных происшествий	Риск возникновения существенных последствий в результате аварий и инцидентов	Аварии и инциденты могут привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности деятельности Общества, потере его репутации. С целью минимизации риска Общество своевременно предпринимает все необходимые меры, включая: - внедрение рискориентированного подхода к оценке необходимого поддерживающего CAPEXа; - сбор и анализ статистики по авариям и инцидентам, внедрение механизмов предиктивной аналитики данных; - реализация проектов по повышению рискозащищенности; - выделение критических систем с точки зрения их повышенной рискованности; - разработка планов модернизации оборудования химического производства; - страхование; - выполнение программы обслуживания и ремонта оборудования; - пассивная противопожарная защита (объемно-планировочные и конструктивные решения зданий и сооружений филиалов); - активная противопожарная защита (в том числе автоматическая пожарная сигнализация, первичные средства пожаротушения и т.д.); - реализация проектов по повышению рискозащищенности; - формирование резервов/запасов ликвидности и/или формирование свободных лимитов банковского финансирования для покрытия возможных убытков
	16	Экологический риск	Экологический риск связан с возникновением потенциального ущерба для окружающей среды в результате деятельности Общества	Минимизация и предотвращение негативного воздействия на компоненты среды в регионах присутствия — важный аспект деятельности. С данной целью в Обществе реализуется ряд мероприятий по развитию системы экологического менеджмента, включающий программы по энергосбережению, сохранению биоразнообразия в границах зон воздействия деятельности Общества и пр.
Природные риски	17	Горно-геологические риски	Деятельность Общества по добыче полезных ископаемых подвержена рискам, связанным с особенностями геологического строения Верхнекамского месторождения солей, разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых	Вследствие указанных геологических особенностей возможны аварии и инциденты, которые могут повлиять на объемы производства и повлечь потерю запасов полезных ископаемых, возникновение дополнительных издержек, убытков и обязательств. Затопление рудника БКПРУ-1 ПАО «Уралкалий», произошедшее в октябре 2006 года, а также авария на СКРУ-2 в 2014 году оказали существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых. Обществом реализуются комплексные мероприятия, направленные на снижение горно-геологических рисков, включая геологоразведочные и научно-исследовательские работы, горнотехнические мероприятия, комплексный мониторинг шахтных полей действующих рудников, реализацию дополнительных мер охраны водозащитной толщи, формирование резервов/запасов ликвидности и/или формирование свободных лимитов банковского финансирования для покрытия возможных убытков и пр.
Климатические риски	18	Риски негативного влияния изменения климата на Общество, его сотрудников и контрагентов	Изменение климата вызывает увеличение количества негативных экстремальных явлений в природе, которые могут повлиять на стабильную работу производства, финансовый результат Общества, здоровье и жизнь его сотрудников, непрерывность деятельности покупателей и поставщиков	Общество предпринимает меры для минимизации влияния негативных погодных явлений на деятельность Общества и здоровье сотрудников

Потенциальное влияние санкций на деятельность Общества

В 2024 году США, Великобритания, Европейский союз и ряд других стран продолжили вводить финансовые, персональные и торговые санкции, нацеленные на российскую финансовую систему, российских официальных лиц, российские компании, российский оборонный сектор, экспортные и импортные операции. Активы, средства и операции отдельных российских банков, компаний и физических лиц в этих странах остаются заблокированными либо доступ к ним ограничен. Нестабильная геополитическая обстановка (в том числе санкции) оказала и продолжает оказывать определенное негативное влияние на российскую экономику и международную торговлю.

По состоянию на дату настоящей отчетности Общество не включено в санкционные списки США, Европейского союза или Великобритании. Однако действующие «секторальные» санкции США, Европейского союза, Швейцарии и Великобритании, направленные на российских лиц в целом, продолжают оказывать влияние на осуществление международных торговых операций российскими компаниями.

Тем не менее Общество быстро адаптируется к текущим изменениям и успешно предпринимает все необходимые меры для исполнения принятых на себя обязательств.

Страхование рисков

ПАО «Уралкалий» в партнерстве с крупными российскими страховыми компаниями организует корпоративную программу страхования.

Корпоративная программа страхования включает:

- страхование имущества;
- страхование ответственности владельца опасных производственных объектов;
- страхование опасных производственных объектов;
- страхование грузов;
- страхование дебиторской задолженности;
- страхование ответственности директоров;
- страхование от несчастных случаев;
- прочее страхование.

В Компании ведется постоянная работа по совершенствованию условий страхового покрытия, идет тесное взаимодействие со страховым и перестраховочным сообществом.

При управлении рисками через страхование необходимо учитывать, что страхование выступает лишь одним из способов минимизации риска, поэтому снижение максимального совокупного риска достигается при использовании различных методов.

Развитие системы управления рисками

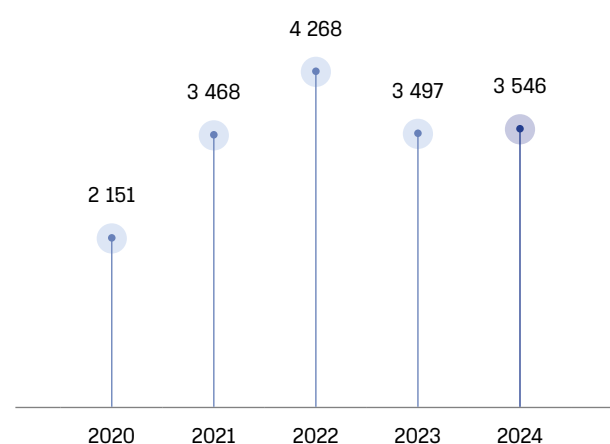
Система управления рисками и внутреннего контроля Компании регулярно совершенствуется. Планируется дальнейшая автоматизация всех стадий процесса управления рисками, внедрение количественных моделей для оценки ценовых, валютных и процентных рисков, а также внедрение отчетности по рискам на базе BI-инструментов.



Ключевые показатели эффективности

Укрепление лидерских позиций в отрасли

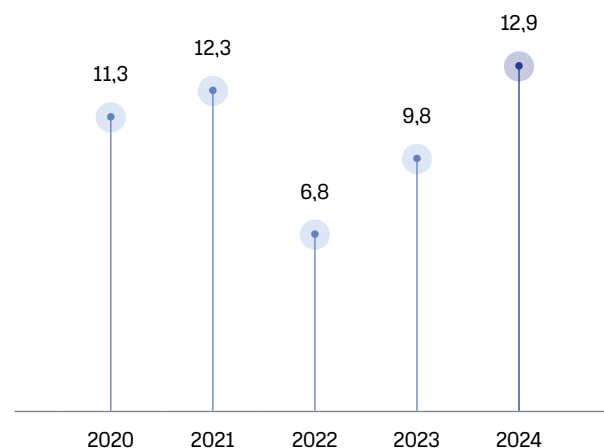
Общая чистая выручка,
млн долл. США



Общая чистая выручка в 2024 году увеличилась на 1%, в основном в связи с увеличением объема продаж калия на фоне снижения цены.

Акцент на взаимодействии с конечным потребителем

Объем производства,
млн т KCl

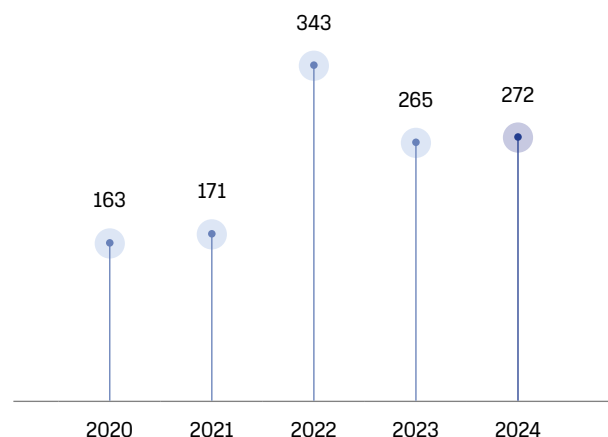


Компания увеличила объем производства хлористого калия по сравнению с уровнем 2023 года исходя из рыночной конъюнктуры.



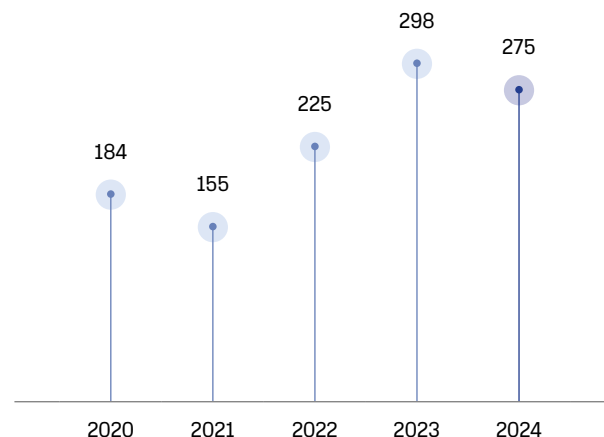
Сбалансированный подход к инвестициям

Капитальные затраты
на поддержание мощностей,
млн долл. США



В отчетном периоде проводились мероприятия по замене оборудования и подготовке панелей к отработке в соответствии с производственным циклом, осуществлялись инвестиции в строительство гидрозакладочных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ, в расшивку узких мест логистики, обновление парка подвижного состава вагонов.

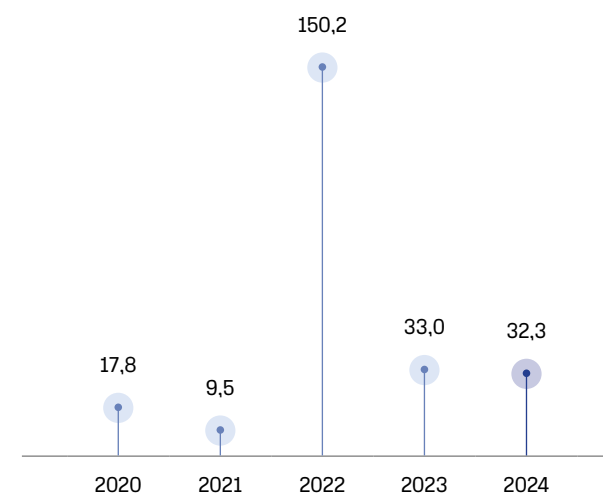
Капитальные затраты
на расширение мощностей,
млн долл. США



Общество осуществило пересмотр инвестиционной программы и сократило прогноз инвестиций в ряд крупных инвестиционных проектов.

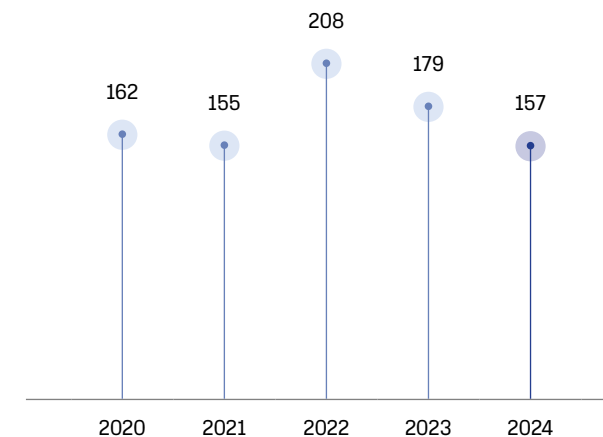
Приверженность лучшим ESG-практикам

Социальные инвестиции¹,
млн долл. США



Компания продолжила реализацию благотворительных проектов, а также мероприятий, направленных на комплексное развитие регионов присутствия.

Удельное потребление электроэнергии,
кВт·ч на тонну

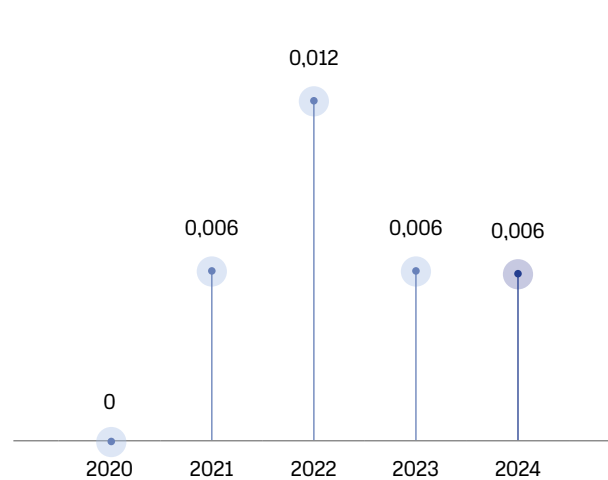


Снижение показателя произошло за счет увеличения объемов производства и реализации программы энергосбережения.

¹ Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, расходы на благополучие сотрудников и другие затраты социального характера, рассчитанные по методу начисления.

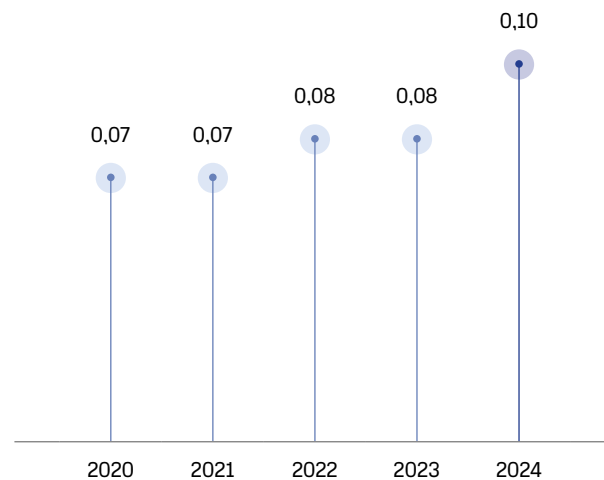
Приверженность лучшим ESG-практикам

Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)¹



К большому сожалению, в 2024 году произошел один смертельный несчастный случай, в результате которого погиб сотрудник Группы. «Уралкалий» принимает все возможные меры по недопущению подобных случаев в будущем.

Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве, LTIFR¹

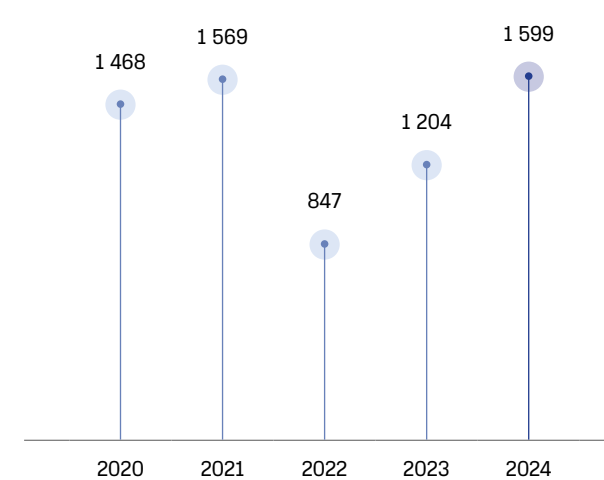


За 2024 год на предприятиях «Уралкалия» и дочерних обществ на территории России произошло 18 несчастных случаев, из них один смертельный и 7 тяжелых.

По результатам расследования каждого случая были определены корневые причины и разработаны корректирующие и превентивные мероприятия.

¹ В расчете на 200 тыс. рабочих часов.

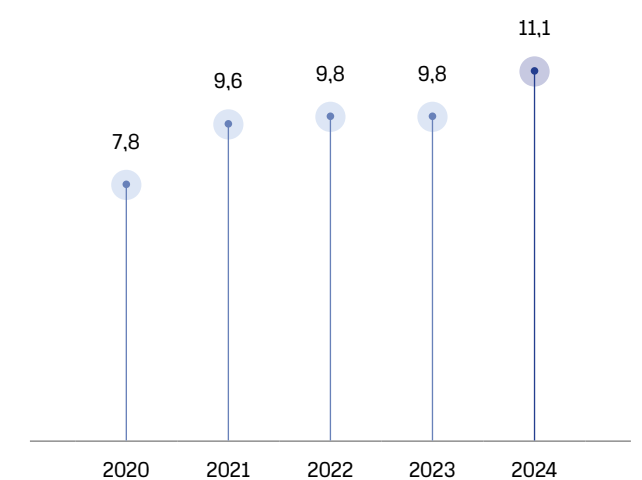
Производительность труда, тонн на чел.



Рост показателя непосредственно связан с увеличением объема производства при незначительном снижении численности работающих.

¹ Расчет производится по среднештатной численности.

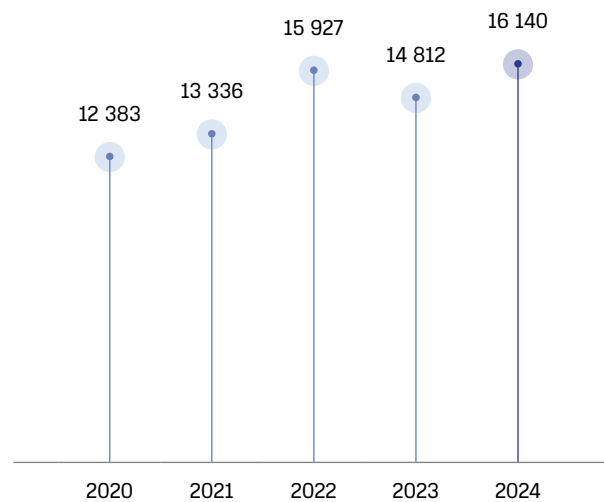
Текучесть кадров, %¹



Несмотря на предпринятые усилия, показатель текучести кадров в 2024 году вырос на 1,3% по сравнению с прошлым годом. Среди основных причин роста — продолжающийся отток населения на территориях присутствия и усиление кадровой «активности» предприятий-конкурентов.

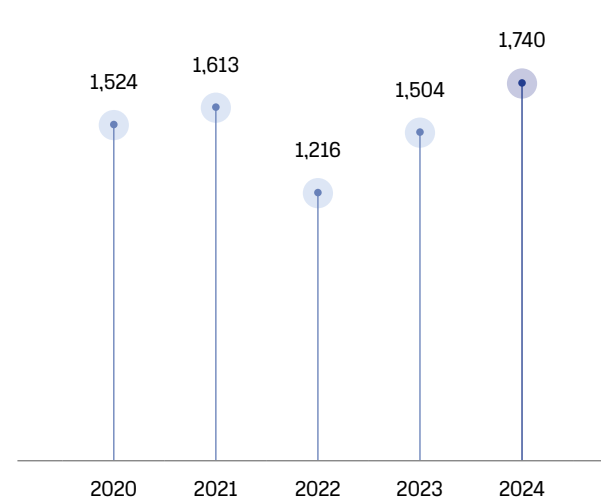
Приверженность лучшим ESG-практикам

Средний уровень годовой заработной платы,
долл. США



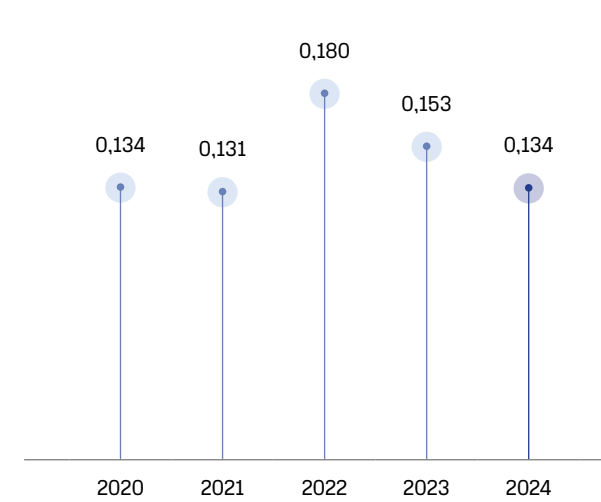
Средняя годовая заработная плата в 2024 году составила 16 140 долл. США и увеличилась на 9% по сравнению с предыдущим периодом. Росту заработной платы способствовали такие мероприятия, как индексация в начале года тарифных ставок и окладов на 8%, «точечное» повышение, а также меры по усилению конкурентной привлекательности заработной платы для ключевого персонала.

Выбросы парниковых газов (охваты 1 и 2),
млн т CO₂-экв.

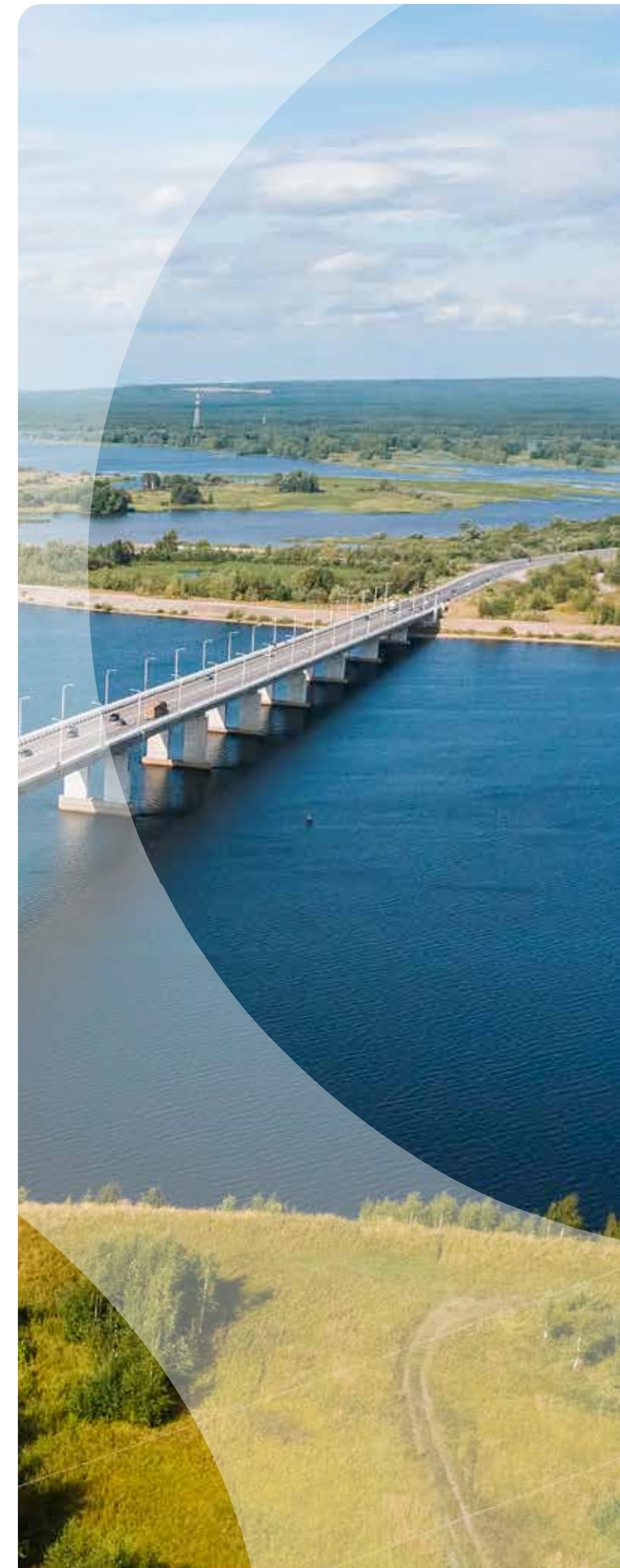


Выбросы парниковых газов в абсолютном значении увеличились по сравнению с предыдущим годом в связи с увеличением объемов производства.

Удельные выбросы парниковых газов
(охваты 1 и 2), т CO₂-экв. / т продукции



Увеличение объемов производства привело к снижению удельных выбросов на тонну произведенной продукции.



Программа развития и поддержания производственных мощностей

Усть-Яйвинский рудник

В 2024 году достигнуты проектные параметры добычи в рамках первой очереди строительства подземного комплекса Усть-Яйвинского рудника.

89

млн долл. США

инвестиции в 2024 году

Новый рудник «Соликамск-2»

Продолжены работы по строительству объектов поверхностного комплекса.

25

млн долл. США

инвестиции в 2024 году

Грануляция

В 2024 году реализовывались проекты, направленные на увеличение объемов производства гранулированного продукта на рудоуправлениях. Увеличено производство гранулированного продукта на рудоуправление «Соликамск-2».

54

млн долл. США

инвестиции в 2024 году

Другие проекты

В рамках работ по поддержанию мощностей организованы мероприятия по замене оборудования и подготовке панелей к отработке в соответствии с производственным циклом, осуществляются инвестиции в строительство гидрозащитных комплексов для обеспечения безопасности ведения горных работ.

379

млн долл. США

инвестиции в 2024 году



Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности

Заместитель Генерального директора —
директор по экономике и финансам

1. Основные финансовые показатели

В 2024 году Группа увеличила объем продаж хлористого калия на 28% по сравнению с уровнем 2023 года, что на фоне снижения цен на хлористый калий привело к росту общей выручки на 6% (4,54 млрд долл. США в 2024 году против 4,27 млрд долл. США в 2023 году). Скорректированная EBITDA¹ снизилась на 16% — с 1,71 млрд долл. США в 2023 году до 1,43 млрд долл. США в 2024 году ввиду роста логистических расходов на 47% из-за увеличения объемов продаж и экспортных пошлин. Денежная производственная себестоимость реализованной собственной продукции на тонну в долларах США снизилась на 8%.

В отчетном периоде «Уралкалий» продолжал реализацию инвестиционной программы, в рамках которой на модернизацию и поддержание действующих производственных мощностей было направлено 547 млн долл. США.

2. Валовая выручка

Выручка от реализации собственной продукции увеличилась на 6% относительно прошлого года. Основным фактором стал рост объемов продаж по сравнению с 2023 годом, который компенсировал снижение цены. В 2024 году общая выручка по сегменту «товары для перепродажи» выросла на 8% относительно прошлого года и составила 1,1 млрд долл. США. Реализация товаров для перепродажи составила 25% от общей выручки в 2024 году, что больше на 1 п.п., чем в 2023 году (24% и 1 млрд долл. США).

3. Транспортировка

86% собственной продукции, поставляемой на экспорт, в 2024 году было отгружено морским транспортом. Затраты на экспорт собственной продукции морским путем включают железнодорожный тариф и аренду вагонов от Березников и Соликамска до портов

перевалки, расходы на перевалку в портах и морской фрахт (за исключением поставок на условиях FOB).

Рост расходов на фрахт на 32%, до 499 млн долл. США, обусловлен увеличением объемов продаж, которое сопровождалось незначительным сокращением средневзвешенной эффективной годовой ставки.

Железнодорожным транспортом было реализовано 14% экспортных поставок собственной продукции. Группа осуществляла прямые железнодорожные поставки собственной продукции покупателям в Северном Китае, странах СНГ и в других регионах. Затраты по данным поставкам представляют собой железнодорожный тариф и плату за аренду вагонов. Средневзвешенный тариф¹ по всем направлениям увеличился за счет индексации железнодорожных тарифов и изменения структуры отгрузок по направлениям и типу, что в совокупности с увеличением объема продаж привело к росту расходов на железнодорожные перевозки на 39%, до 352 млн долл. США.

Денежные расходы на перевалку собственной продукции в 2024 году увеличились на 16% в сравнении с аналогичным показателем прошлого года и составили 37 млн долл. США. Увеличение обусловлено в основном существенным ростом объема продаж.

Товары для перепродажи поставлялись в 2024 году только на экспорт, 94% было отгружено морским транспортом, 6% — железнодорожным транспортом. Затраты на экспорт товаров для перепродажи морским путем включают только затраты на фрахт и перевалку (за исключением поставок на условиях FOB), без железнодорожной составляющей.

4,54

млрд долл. США

общая выручка Группы
в 2024 году

↑ 6%

1,43

млрд долл. США

скорректированная
EBITDA в 2024 году

↓ 16%

499

млн долл. США

расходы на фрахт
в 2024 году²

↑ 32%

352

млн долл. США

расходы на железнодорожные
перевозки в 2024 году²

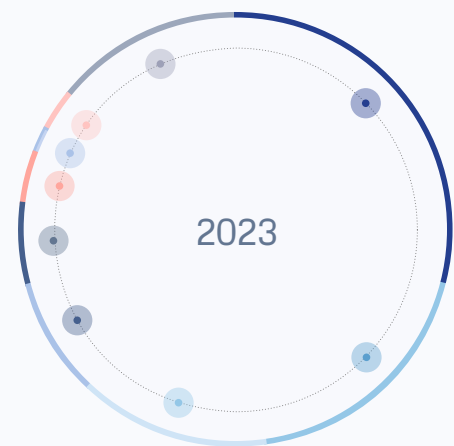
↑ 39%

¹ Показатель «Скорректированная EBITDA» рассчитывается как сумма операционной прибыли, скорректированная на амортизацию основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования, финансовый результат от выбытия и обесценения основных средств и нематериальных активов и прочие расходы, носящие нерегулярный характер.

¹ Средневзвешенный тариф учитывает объем отгрузок Группы по соответствующим направлениям.

² Транспортировка собственной продукции.

A circular graphic with the year '2024' in the center. The circle is composed of a solid outer ring and a dotted inner ring. The outer ring is divided into segments of various colors: dark blue, light blue, orange, and grey. Eight dots are placed along the dotted inner ring, each corresponding to a segment of the outer ring. The dots are colored to match their respective segments: dark blue, light blue, orange, and grey.



¹ Показатель «денежная себестоимость» рассчитывается как сумма себестоимости, скорректированная на входящие в состав себестоимости суммы износа основных средств, амортизации нематериальных активов и активов в форме прав пользования.

² Показатель «денежные общие и административные расходы» рассчитывается как сумма общих и административных расходов, скорректированная на входящие в состав общих и административных расходов суммы износа основных средств, амортизации нематериальных активов и активов в форме прав пользования.

A circular diagram representing the 2024 timeline. The year "2024" is centered in the middle. Around the perimeter, there are 12 dots, each representing a month. The dots are colored in a sequence: starting from the top (January), they go through shades of grey, blue, and light blue, ending with a red dot at the bottom (December). The dots are arranged in a circle, with the year "2024" in the center.



Year	Number of people aged 65 and over (million)
2023	85.2
2024	92.6

The chart illustrates a projected 9% increase in the population aged 65 and over from 2023 to 2024. The bars are light blue, and the values are labeled above each bar. A dashed arrow and the percentage '9%' indicate the growth between the two years.

8. Анализ скорректированной EBITDA

В 2024 году показатель «скорректированная EBITDA» снизился на 16% относительно 2023 года и составил 1,43 млрд долл. США в основном из-за существенного снижения цен на калий и увеличения транспортных расходов по реализации собственной продукции на 34%.

9. Капитальные затраты

В 2024 году общий объем капитальных затрат составил 547 млн долл. США. В 2024 году Группа продолжила инвестировать средства в поддержание производственных мощностей. В рамках работ по поддержанию мощностей производилась подготовка шахтных панелей к отработке, подготовка отработанных участков к закладке, замена и модернизация оборудования, реконструкция зданий и сооружений.

При этом Группа осуществила пересмотр инвестиционной программы и сократила инвестиции в ряд крупных инвестиционных проектов.

Расчет показателя «скорректированная EBITDA», млн долл. США

	2023	2024
Операционная прибыль	1 274	1 107
Износ основных средств, амортизация нематериальных активов и активов в форме прав пользования	324	282
Расходы, носящие нерегулярный характер	112	39
• Обесценение и единовременное списание внеоборотных активов	92	19
• Единовременные расходы на благотворительность, социальную сферу и пр.	20	20
Скорректированная EBITDA	1 710	1 428

10. Движение денежных средств

Объем денежных средств, полученных от операционной деятельности, в 2024 году увеличился на 3% по сравнению с показателем 2023 года и составил 0,8 млрд долл. США.

11. Привлечение финансирования и кредитный портфель

Чистая задолженность Группы на конец отчетного периода составила 5,7 млрд долл. США, при этом остаток денежных средств составил 0,4 млрд долл. США, а общий долг — 6,1 млрд долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа выполняла все финансовые и нефинансовые ковенанты, за исключением отдельных ковенантов и ряда просроченных платежей по иностранным кредитам, в том числе синдицированным предэкспортным кредитам в связи с:

1) введением иностранными государствами различных ограничений; и

2) действиями (бездействиями) Кредитного агента, который находится в юрисдикции иностранного государства, в том числе блокировкой Кредитным агентом денежных средств Группы, предназначенных для погашения задолженности по синдицированным кредитам.

Группа ожидает, что продолжит своевременно исполнять долговые обязательства в полном объеме, соблюдать ковенанты и не ожидает их нарушения (за исключением указанных выше), в том числе в течение 12 месяцев после отчетной даты.

На 31 декабря 2024 года в связи с обстоятельствами, описанными выше, несмотря на отсутствие требования о досрочном погашении кредитов и займов, в соответствии с требованиями МСФО, Группа отразила долгосрочную часть кредитов и займов в размере 18 651 млн руб. в составе краткосрочных кредитов и займов в консолидированном отчете о финансовом положении (на 31 декабря 2023 года: 57 213 млн руб.).

В 2023 году Кредитный агент получил разрешения от местного регулирующего органа, которые, по мнению Кредитного агента, требуются ему для обслуживания синдицированных предэкспортных кредитов. В июле 2024 года разрешение было продлено до августа 2026 года. Группа продолжает предпринимать все возможные меры и совместно с Кредитным агентом и другими кредиторами работает над изменением кредитной документации с тем, чтобы учесть текущую ситуацию, а также произошедшие в 2022 году изменения российского законодательства, и возобновить обслуживание синдицированных предэкспортных кредитов.

В июне 2023 года Группа подписала с Кредитным агентом, действующим от имени кредиторов, письмо по договору синдицированного предэкспортного финансирования, заключенного в 2018 году, позволяющее списать заблокированные денежные средства с залоговых счетов в счет погашения задолженности перед иностранными кредиторами после прямого погашения в пропорциональной сумме задолженности перед российскими кредиторами.

В феврале 2024 года Группа подписала с Кредитным агентом, действующим от имени кредиторов, письмо по договору синдицированного предэкспортного финансирования, заключенного в 2019 году, позволяющее списать заблокированные денежные средства с залоговых счетов в счет погашения задолженности перед иностранными кредиторами после прямого погашения в пропорциональной сумме задолженности перед российскими кредиторами.

В 2024 году в счет частичного погашения задолженности по синдицированным предэкспортным кредитам было направлено 46 909 млн руб. (547 млн долл. США) (в 2023 году 58 684 млн руб. (652 млн долл. США)), включая 14 502 млн руб. (87 млн долл. США и 74 млн евро) (в 2023 году 9 332 млн руб. (109 млн долл. США)) из заблокированных средств на залоговых счетах.

За исключением платежей по иностранным кредитам, Группа осуществляла платежи по кредитам и займам по графику.

Обращение Директора по устойчивому развитию

Уважаемы партнеры, коллеги и заинтересованные стороны!

Представляем вашему вниманию ключевые результаты и достижения «Уралкалия» в области устойчивого развития за 2024 год.

В отчетном году мы сохранили приверженность приоритетам ESG-стратегии и продолжили ее последовательную реализацию, выполнив основные цели и КПЭ в соответствии с намеченным планом. Так, мы реализовали первый этап мониторинга биоразнообразия, уделили большое внимание развитию культуры безопасности, разработали и утвердили Программу развития городов присутствия, актуализировали Стратегию управления персоналом, выполнили запланированные мероприятия в рамках Программы благополучия сотрудников и Программы многообразия и равенства возможностей, а также автоматизировали ESG-оценку поставщиков, охватив ею к концу года 40,5% партнеров.

Реализуя миссию Группы «Уралхим», в которую входит «Уралкалий», мы также продолжили планомерную работу по обеспечению глобальной продовольственной безопасности. С конца 2022 года мы безвозмездно направили развивающимся странам более

190 тыс. тонн удобрений, а география охвата наших образовательных программ по формированию культуры устойчивой сельскохозяйственной деятельности была значительно расширена.

Усилия «Уралкалия» были отмечены стабильно высокими позициями в ESG-рейтингах: высшая I группа ESG-индекса НКР, группа А в индексах РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития», группа А в рэнкинге RAEX.

В заключение хочу выразить благодарность сотрудникам Компании за вовлеченность и вклад в развитие устойчивых практик «Уралкалия», а партнерам и всем заинтересованным сторонам — за доверие и поддержку на этом пути. Мы продолжим совершенствовать систему управления и реализовывать наши экологические и социальные инициативы для достижения глобальных целей устойчивого развития и национальных приоритетов.

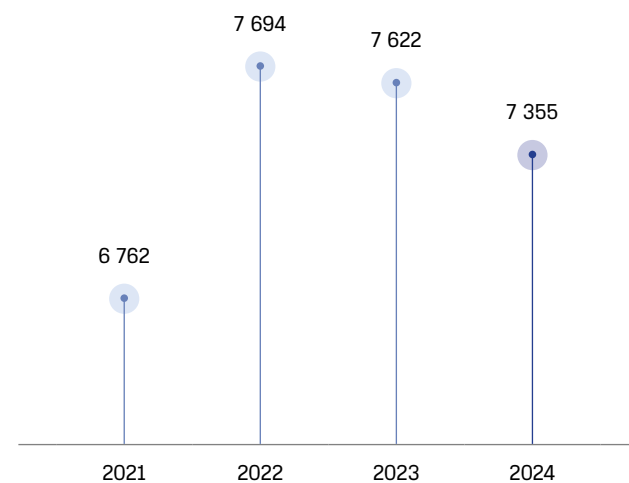
Директор
по устойчивому развитию



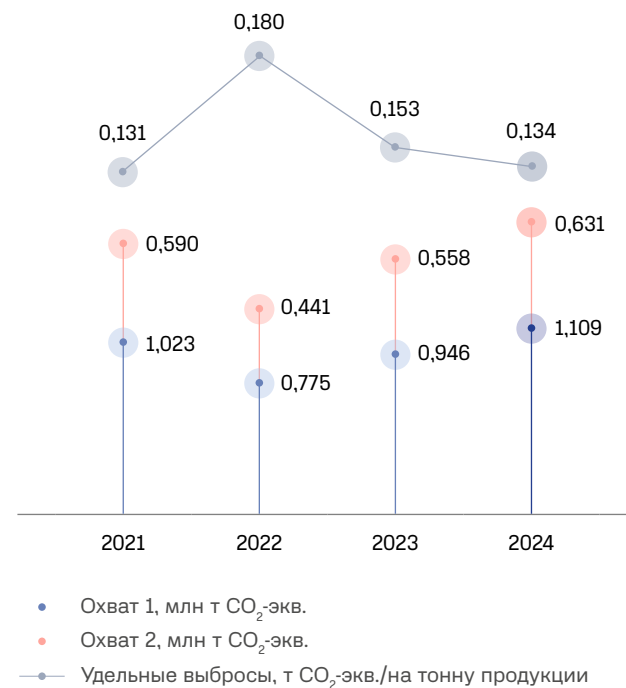
2024 год в цифрах

Экологический аспект (E)

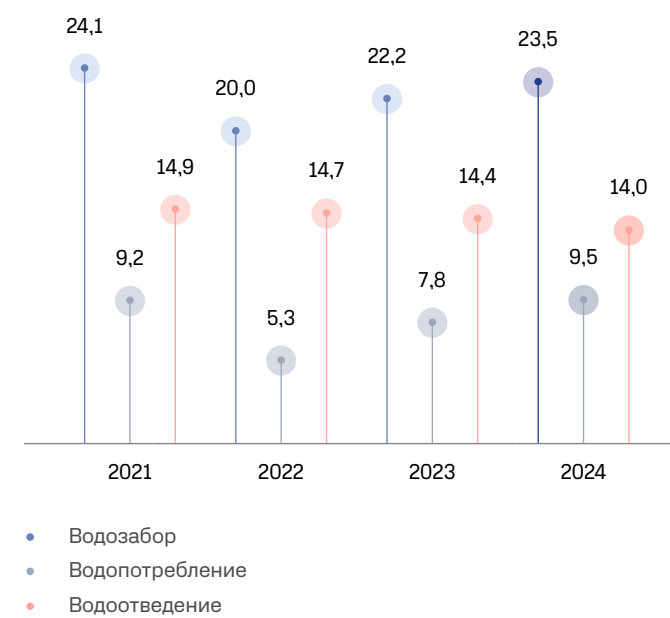
Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.



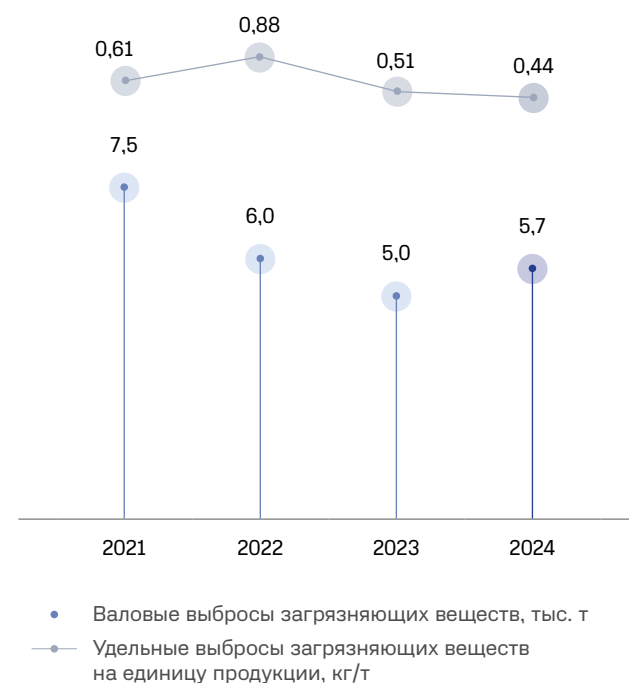
Выбросы парниковых газов, Охваты 1 и 2



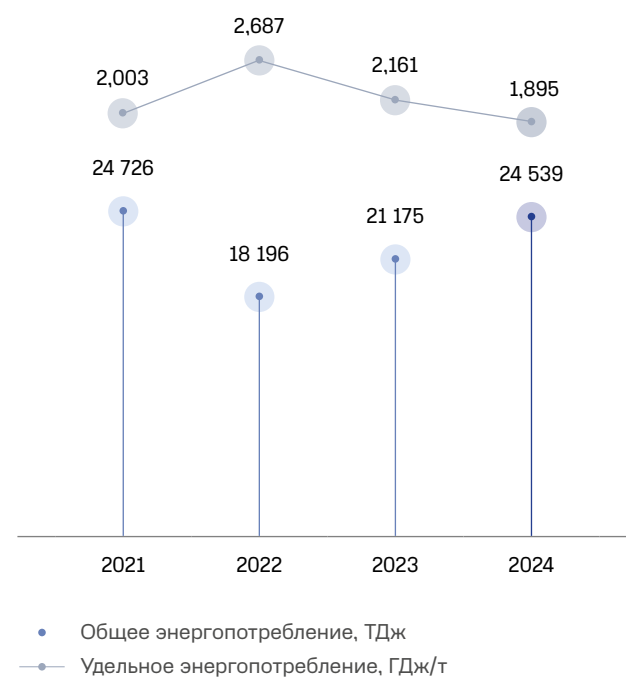
Общий объем водозабора, водопотребления и водоотведения, млн м³



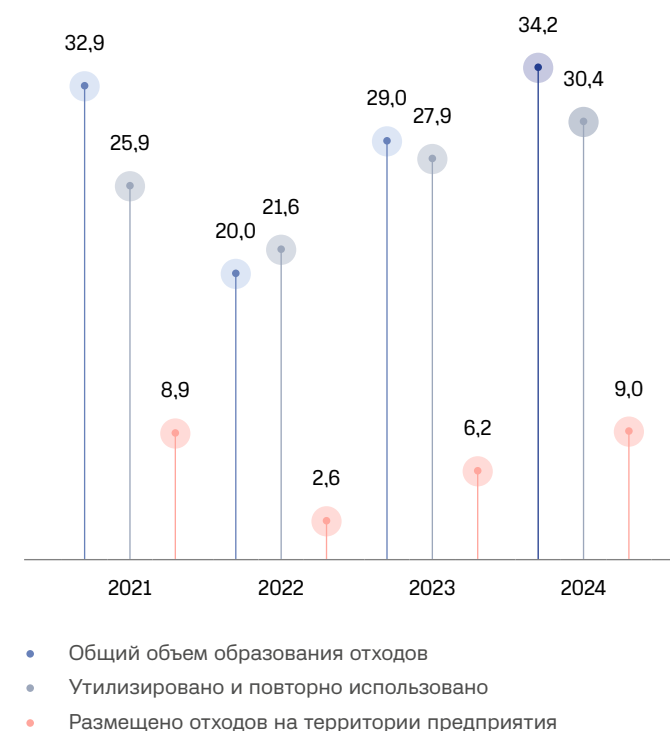
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу



Общее потребление энергии

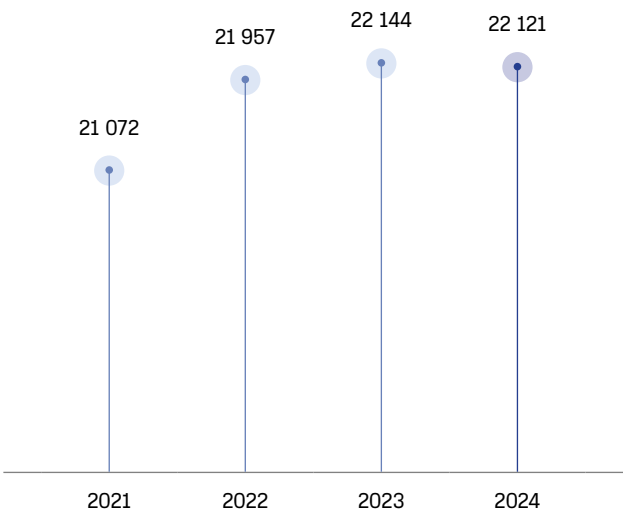


Управление отходами, млн т

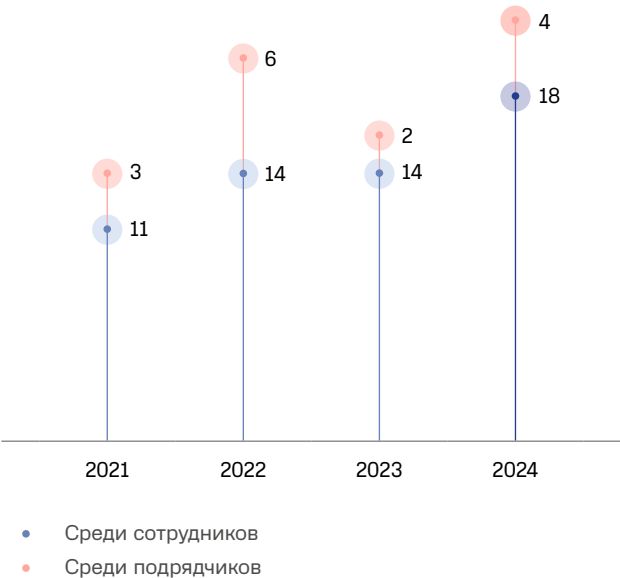


Социальный аспект (S)

Списочная численность, чел.



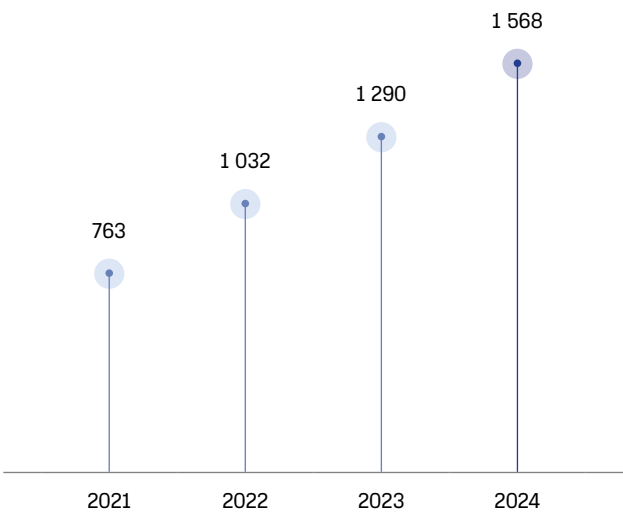
Количество несчастных случаев на производстве, шт.



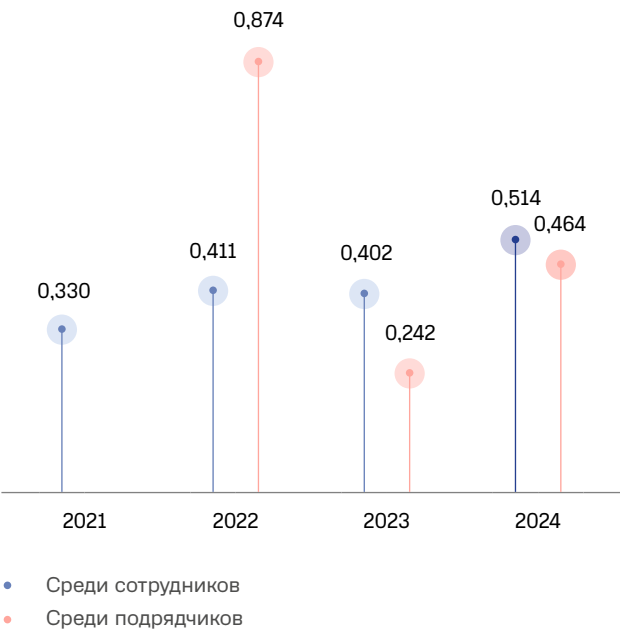
Текущесть кадров, %¹



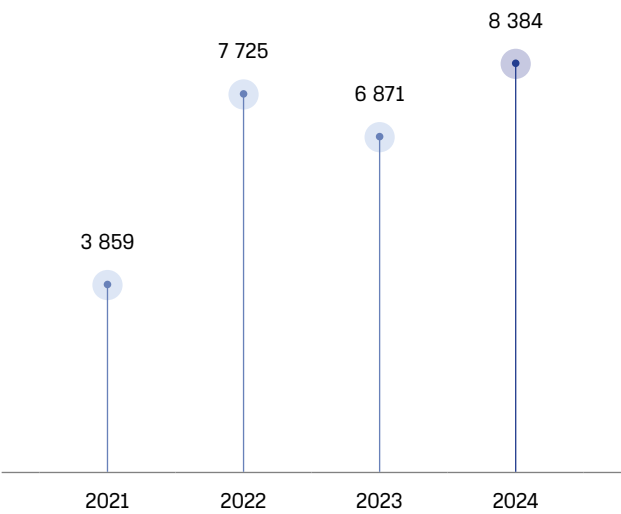
Благотворительные начисления, млн руб.



Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве, LTIFR¹



Количество участников образовательных мероприятий по повышению агрономической грамотности, чел.²



¹ В расчете на млн рабочих часов.

¹ Расчет производится по среднестатной численности.

² Данные представлены по Группе «Уралхим».

Практики управления (G)

16

количество заседаний
Совета директоров

3 из 7

количество женщин среди
членов Совета директоров

20%

доля женщин на
руководящих позициях

40,5%

доля поставщиков товаров
и услуг, прошедших ESG-оценку
(по сумме закупок)

Система управления устойчивым развитием

ESG-стратегия 2025

Неотъемлемым элементом бизнес-стратегии «Уралкалия» является ESG-стратегия (далее — Стратегия), включающая десять приоритетных направлений деятельности Компании в области устойчивого развития до 2025 года.

По каждому из десяти направлений установлен перечень публичных целей, а также ежегодно разрабатываются задачи и мероприятия, достижение и реализация которых выносятся в карты эффективности директоров и руководителей. В 2024 году в перечень ключевых показателей эффективности для руководителей «Уралкалия» было включено 15 задач по направлениям Стратегии, в том числе:

- разработка и утверждение Программы развития городов присутствия;
- реализация мероприятий по сохранению биоразнообразия в соответствии с Программой сохранения биоразнообразия;
- выполнение мероприятий Программы многообразия и равенства возможностей;

- проведение надзорного аудита системы менеджмента охраны труда и безопасности производства на соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001;
- обновление внутренней нормативной документации по Антикоррупционной комплаенс-системе «Уралкалия».

Мониторинг реализации ESG-стратегии по задачам проводится на полугодовой основе. Оценка результативности работы в области ESG на исполнительном уровне входит в компетенцию Рабочей группы по устойчивому развитию. Результаты реализации Стратегии рассматриваются Комитетом Совета директоров по устойчивому развитию и Советом директоров Компании.

В 2025 году будут подведены окончательные итоги реализации текущей Стратегии и установлены новые цели, которые станут основой новой ESG-стратегии Компании до 2030 года.

Прогресс в области развития ESG-практик в 2024 году

Изменение климата и энергоэффективность

Производство калийной продукции не сопряжено с существенными выбросами парниковых газов. Тем не менее «Уралкалий» активно вовлечен в климатическую повестку и ведет последовательную работу по снижению данных выбросов и повышению устойчивости Компании к последствиям изменения климата.

Задачи на 2024 год	Статус
Подготовка обязательной государственной отчетности по выбросам парниковых газов	✓
Мониторинг выполнения мероприятий и целей Климатической стратегии	✓

✓

 Выполнено

✓

 В процессе реализации

Климатическая стратегия

В «Уралкалии» принята Климатическая стратегия, закрепляющая намерения Компании по сокращению выбросов парниковых газов и достижению углеродной нейтральности к 2050 году.

Для достижения установленных целей Компания определила семь основных направлений деятельности, ключевыми из которых являются меры по повышению энергоэффективно-

сти и переходу на низкоуглеродное топливо посредством отказа от использования мазута. В 2024 году с мазута на дизельное топливо был переведен один из трех котельных цехов СКРУ-1. В настоящее время доля мазута в общем объеме потребляемого топлива составляет 1,6%.¹

Углеродный менеджмент

В «Уралкалии» действует система углеродного менеджмента, в рамках которой ведется учет выбросов парниковых газов, проводится оценка углеродного следа продукции, анализируются климатические риски и реализуются меры по минимизации воздействия Компании на климат.

На предприятиях «Уралкалия» инвентаризованы все источники выбросов парниковых газов и ведется оценка прямых (Охват 1) и косвенных (Охват 2) энергетических выбросов в соответствии с международным стандартом GHG Protocol. В 2024 году объем выбросов Охватов 1 и 2 составил 1 740 тыс. тонн CO₂-экв., что

¹ В абсолютных значениях объем потребления мазута по Группе в 2024 году увеличился на 52,7% (с 4,641 тонны до 7,086 тонн) по сравнению с 2023 годом, что связано с общим ростом производственной нагрузки и необходимостью обеспечения стабильной работы оборудования в переходный период.

на 16% больше по сравнению с 2023 годом. Увеличение абсолютных выбросов парниковых газов в 2024 году связано с увеличением объемов производства продукции.

Компания также проводит количественную оценку прочих косвенных выбросов (Охват 3). В 2024 году «Уралкалий» в целях повышения точности оценки Охвата 3 существенно увеличил долю данных по выбросам парниковых газов, основанных на значениях, представленных поставщиками. Общие косвенные неэнергетические выбросы в отчетном году составили 2 153 тыс. тонн CO₂-экв.

Повышение энергоэффективности

В 2024 году «Уралкалий» разработал новую пятилетнюю Программу энергосбережения, в ходе реализации которой был завершен ряд ключевых мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности и снижение потребления энергоресурсов. Так, на одной из главных вентиляторных установок БКПРУ-4 завершено внедрение частотного регулирования и цифрового двойника системы оборотного водоснабжения, что позволило оптимизировать потребление электроэнергии и повысило эффективность работы оборудования. Реализованные мероприятия позволили сократить энергопотребление на 299 МДж.

на **299**
МДж

сократилось энергопотребление на одной из главных вентиляторных установок БКПРУ-4 в результате реализации мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности

Охрана окружающей среды

Компания стремится минимизировать негативное воздействие на окружающую среду для обеспечения экологической безопасности в регионах присутствия. Для этого «Уралкалий» реализует инициативы, направленные на рациональное водопользование, ответственное обращение с отходами, охрану атмосферного воздуха и сохранение биоразнообразия.

Задачи на 2024 год	Статус
Реализация мероприятий по сохранению биоразнообразия в соответствии с Программой сохранения биоразнообразия	✓
Проведение надзорного аудита системы менеджмента качества	✓
Ежегодный инспекционный контроль улучшенной продукции АНО «Роскачество»	✓
✓ Выполнено	✓ В процессе реализации

Система экологического менеджмента

В «Уралкалии» продолжает функционировать система экологического менеджмента, охватывающая все предприятия и производственные процессы Компании и соответствующая требованиям международного стандарта ISO 14001.

В 2024 году общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды «Уралкалия» составили 7,4 млрд. руб.

7,4
млрд. руб.

составили общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды «Уралкалия» в 2024 году

Воздух

В целях снижения выбросов диоксида серы в атмосферу в 2024 году были завершены работы по разработке проектной документации для замены второй мазутной печи ТС-6. Также Компания продолжила работы по строительству комплекса резервного топлива КТЦ СКРУ-1 с переходом с мазутного топлива на дизельное. Выбросы загрязняющих веществ в отчетном периоде составили 5,7 тыс. т. При этом удельный показатель выбросов загрязняющих веществ сократился и составил 0,44 т/кг продукции.

Вода

В 2024 году в рамках улучшения системы водоснабжения «Уралкалий» начал реализацию проекта по снижению уровня сбросов загрязняющих веществ путем возврата очищенных ливневых стоков и стоков биологических

очистных сооружений БКПРУ-3 в производство. В отчетном году было закуплено необходимое оборудование очистных сооружений, а в 2025 году планируется разработка рабочей документации для дальнейшей реализации проекта.

Отходы

В 2024 году «Уралкалий» продолжил активную работу по расширению мощностей гидрозакладочных комплексов: на руднике БКПРУ-4 были завершены строительные работы по увеличению мощности гидрозакладочного комплекса до 8,0 млн тонн, на руднике СКРУ-3 объем гидрозакладки увеличился до 7,5 млн тонн. Доля отходов производства, утилизируемых посредством гидрозакладки, составила 80%¹.

Биоразнообразие

В отчетном году в рамках Программы сохранения биоразнообразия был проведен первый этап мониторинга биоразнообразия, который включал маршрутные обследования наземных и аквальных экосистем. Основным вывод, полученный в ходе мониторинга, свидетельствует о том, что изменения в биоразнообразии на исследуемых территориях преимущественно обусловлены естественными природными процессами, а не антропогенным воздействием.

¹ Показатель рассчитывается как отношение (1) объема гидрозакладки к (2) объему образованных отходов производства. Расчет проводится по 5-летней скользящей средней. Средние объемы гидрозакладки и отходов за последние 5 лет используются для сопоставимости числителя и знаменателя. Это связано с тем, что существует отставание закладочных работ от добычных, т.е. в краткосрочной перспективе объемы добычи и образования отходов не связаны с объемами гидрозакладки.

Управление персоналом

Высококвалифицированный и мотивированный персонал является ключевой составляющей достижения высоких результатов «Уралкалия». Этим обусловлено стремление Компании создавать достойные условия труда, включая конкурентную заработную плату, а также возможности для профессионального и личного развития сотрудников.

Задачи на 2024 год	Статус
Реализация мероприятий в рамках Программы благополучия сотрудников	
Выполнение Программы многообразия и равенства возможностей	
 Выполнено  В процессе реализации	

Стратегия управления персоналом

В 2024 году в Компании была разработана Стратегия управления персоналом на 2025–2030 годы (далее — Стратегия). Ее основная цель — обеспечение достаточного количества квалифицированного персонала посредством привлечения, сохранения и удержания работников, а также повышения эффективности работы.

Ключевыми целевыми метриками в рамках Стратегии до 2030 года являются: уровень текучести, укомплектованность, срок закрытия вакансий.

Для достижения установленных целей разработан перечень мероприятий. КПЭ и основные показатели по реализации мероприятий Стратегии включаются в карты ответственных.

Привлечение сотрудников

В целях минимизации дефицита кадров в 2024 году Компания расширила вахтовый метод работы на производственных подразделениях, усилила взаимодействие с высшими и средними учебными заведениями, реализовала проекты по обучению работников основной или смежной профессии, а также стала осуществлять прием женщин на такие профессии, как сварщик и слесарь.

«Уралкалий» по-прежнему предлагает сотрудникам конкурентоспособную заработную плату и расширенный социальный пакет. Социальные затраты Компании составили 2 151 млн руб.

С 2024 года в Компании начал действовать новый коллективный договор на период 2024–2026 годов. В него были внесены изменения в части обеспечения компенсации морального вреда работникам в результате несчастного случая на производстве и профессиональ-

ного заболевания, а также увеличены размеры материальной помощи. Коллективный договор охватывает 93,4% сотрудников Компании.

Равные возможности

«Уралкалий» соблюдает принципы многообразия и инклюзивности и обеспечивает равные возможности для всех сотрудников. В Компании женщины имеют такие же возможности для про-



фессионального роста и карьерного развития, как и мужчины, несмотря на отраслевую специфику. Согласно проведенному опросу о вовлеченности, 73% сотрудников воспринимают рабочую среду как инклюзивную и обеспечивающую равные возможности. Доля женщин на руководящих позициях в «Уралкалии» составляет 20% от общего числа руководителей высшего звена.

Обучение и развитие

В 2024 году была проведена масштабная работа по актуализации и разработке новых курсов, тренингов и программ в рамках развития Корпоративного университета «Уралкалия», в том числе запущены три новые бизнес-симуляции, реализована обучающая программа для молодых руководителей совместно с АО «ОХК «Уралхим».

При выстраивании системы обучения «Уралкалий» стремится учитывать мнения работников, сбор которых осуществляется как по итогам прошедших обучений, так и в рамках Недель развития и карьеры. В 2024 году доля сотрудников, прошедших обучение, составила 93%.

Вовлеченность персонала

Ежегодно в «Уралкалии» проводится опрос сотрудников о вовлеченности. В 2024 году в опросе приняли участие 55% сотрудников, уровень вовлеченности составил 60%, уровень лояльности — 69%, а уровень благополучия сотрудников — 52%. Результаты опросов являются основой для разработки мероприятий в рамках Программы благополучия.

Права человека

Соблюдение прав человека является основой для построения долгосрочных и доверительных отношений с сотрудниками, партнерами и другими заинтересованными сторонами Компании. «Уралкалий» придерживается общепризнанных мировых подходов к соблюдению прав человека и осуществляет деятельность в соответствии со всеми нормами трудового законодательства.

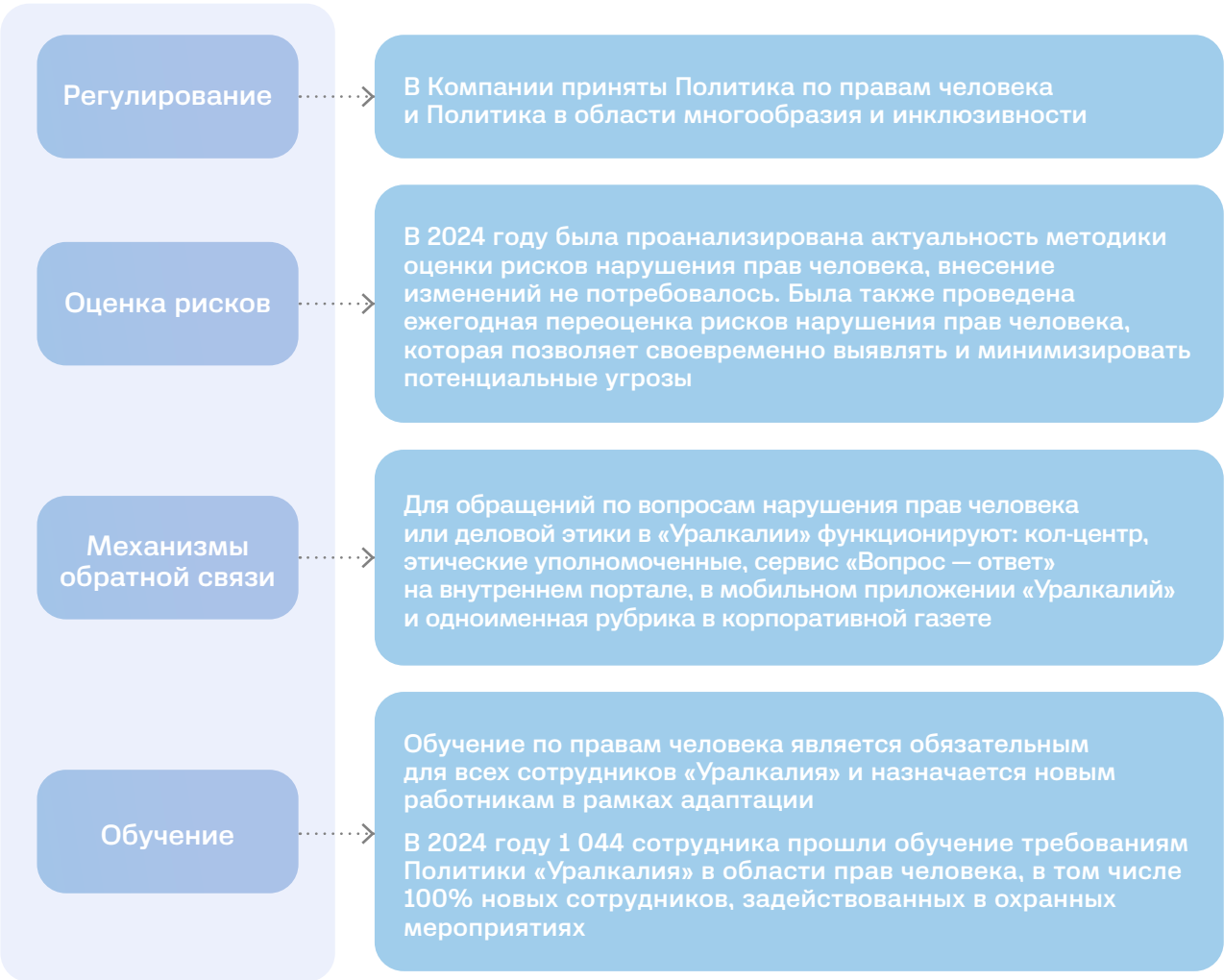
Задачи на 2024 год	Статус
Проведение оценки рисков в области прав человека	✓
✓	✓
Выполнено	В процессе реализации

1 044

сотрудника

прошли обучение требованиям Политики «Уралкалия» в области прав человека

Система управления вопросами, связанными с обеспечением прав человека



Безопасность

Обеспечение безопасных и благоприятных условий труда для сотрудников Компании и подрядных организаций является приоритетным направлением деятельности «Уралкалия». Компания прилагает все усилия для предотвращения рисков производственного травматизма, аварий и инцидентов и стремится к достижению нулевого травматизма.

Задачи на 2024 год

Статус

- Поддержание сертификации посредством ежегодного надзорного аудита соответствия системы менеджмента охраны труда и безопасности производства требованиям международного стандарта ISO 45001
- Обучение по программе «Повышение безопасности через трансформацию мышления» для руководителей структурных подразделений
- Разработка локального нормативного акта «Система управления подрядными организациями»



Выполнено



В процессе реализации

1,8

млрд руб.

затраты на охрану труда и промышленную безопасность¹

9 402

количество сотрудников, прошедших обучение и аттестацию в области охраны труда и промышленной безопасности по различным направлениям и программам²

¹ Сумма без учета расходов на пожарную безопасность.

² Данные представлены по ПАО «Уралкалий».

Система менеджмента

В «Уралкалии» функционирует и регулярно совершенствуется система менеджмента охраны труда и безопасности производства (далее — СМОТиБП). В 2024 году был проведен внутренний аудит СМОТиБП, по результатам которого Компания подтвердила соответствие требованиям международного стандарта ISO 45001:2018.

Ежегодно на объектах «Уралкалия» реализуется широкий перечень мероприятий по предотвращению травматизма. Основной фокус в отчетном году был направлен на повышение культуры безопасного поведения сотрудников Компании и подрядных организаций. Для этого на системном уровне было создано Управление по культуре безопасности, в которое в том числе вошли внутренние тренеры, отобранные в рамках пилотного проекта по формированию института внутренних тренеров в 2023 году. В 2024 году проект был признан успешным и Компания запустила второй набор.

Тем не менее в 2024 году в «Уралкалии» было зафиксировано 18 несчастных случаев, из них один смертельный и семь тяжелых. В результате вспышки газа в шахте рудника СКРУ-3 один работник пострадал и один погиб. В рамках расследования были проведены мероприятия по оценке технического состояния оборудования в зоне происшествия, выявлению источника газа и вспышки. По итогу эксперты пришли к выводу, что причиной несчастного случая стало сочетание выделения газа и применения открытого огня в рабочей зоне. Для предотвращения аналогичных происшествий Компания

усилила наблюдение посредством вывода диспетчеру рудника информации о работе вентилятора местного проветривания и состояния газовой среды. Также «Уралкалий» усилил контроль в части проноса сотрудниками курительно-зажигательных принадлежностей.

Готовность к чрезвычайным ситуациям

«Уралкалий» придает особое значение вопросам обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям (далее — ЧС), регулярно разрабатывая планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на рудниках. В 2024 году был увеличен резерв финансовых средств для ликвидации ЧС на объектах Компании до 1,26 млрд руб.

В «Уралкалии» действуют нештатные аварийно-спасательные формирования внутри Компании, а также заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными службами.

Сотрудники Компании регулярно проходят обучение, инструктажи и отработку действий при ЧС посредством учебных тревог. Для новых сотрудников проводится инструктаж по действиям в ЧС совместно с вводным инструктажем по гражданской обороне.

Основной риск возникновения ЧС на объектах «Уралкалия» связан с пожарами, которые могут возникнуть в результате пожароопасных работ или аварийного режима работы электрооборудования.

Для предотвращения пожаров и минимизации их последствий Компания реализует целевую программу «Пожарная безопасность объектов «Уралкалия» на период 2021–2025 годов».

В 2024 году на объектах дочерних подрядных организаций, размещенных на территориях промышленных площадок «Уралкалия», было

зарегистрировано три пожара. Причинами этих пожаров стали неисправность транспортного средства, короткое замыкание электропроводки и огневые работы. По результатам каждого случая были проведены проверки и разработаны корректирующие мероприятия.

Горно-геологическая безопасность

Для предотвращения реализации горно-геологических рисков, таких как деформация земной поверхности над отработанным пространством и прорыв надсолевых вод в рудник, «Уралкалий» проводит ряд мероприятий: геологическое изучение горного массива перед отработкой, расчет безопасных параметров отработки и прогноз деформации горного массива.

После завершения горных работ Компания осуществляет закладку выработанного пространства, чтобы обеспечить охрану водозащитной толщи и подработанных объектов, а также проводит комплексный мониторинг состояния горного массива, привлекая для этого научные организации.

В 2024 году Компания провела актуализацию потенциально опасных участков по нарушению сплошности водозащитной толщи на рудниках и выполнила все регламентные работы для защиты от затопления. Кроме того, были уточнены горно-геологические условия для последующей отработки, а выявленные физико-механические свойства и аномалии были учтены при расчете безопасных параметров ведения горных работ на 2025 год.

997

млн руб.

затраты на обеспечение пожарной безопасности и готовности к ЧС

Местные сообщества

Предприятия «Уралкалия» занимают ключевое место в экономическом и социальном развитии регионов своего присутствия и местного населения. Компания следует принципам социального партнерства, реализует благотворительные и инфраструктурные проекты, направленные на поддержку культуры, спорта, образования и здравоохранения.

Задачи на 2024 год

Статус

- Разработать и утвердить Программу развития городов присутствия (Соликамск, Березники)



Выполнено



В процессе реализации

1,57

млрд руб.

объем благотворительных начислений

Подход к управлению

В вопросах управления социальными инвестициями Компания ориентируется на потребности и запросы местных сообществ и собственных сотрудников. В «Уралкалии» действуют Политика благотворительной и спонсорской деятельности, Политика взаимодействия с местными сообществами и Программа по развитию спорта и молодежной политики до 2030 года. Эти документы устанавливают основные принципы по взаимодействию с местными сообществами, а также определяют круг обязательств, которые берет на себя «Уралкалий» по соответствующим направлениям.

Программа комплексного развития городов присутствия

В 2024 году была разработана Программа комплексного развития городов присутствия Группы «Уралхим» (далее — Программа), которая станет основой взаимодействия с местными сообществами Компании на период с 2025 по 2029 год.

Программа комплексного развития городов присутствия Группы «Уралхим» на 2025–2029 годы

Березники

Соликамск

Кирово-Чепецк¹

Образование

Цель: Развитие муниципальной системы образования и формирование условий (профориентация и поступление в целевые ссузы/вузы) для обретения новых карьерных возможностей

Медицина и здравоохранение

Цель: Повышение качества и уровня доступности медицинских услуг для населения

Культура, молодежная политика

Цель: Усиление вклада сферы культуры в повышение качества жизни; актуализация образа современного города

Спорт

Цель: Создание условий для занятия физической культурой и спортом; развитие и популяризация здорового образа жизни

Благоустройство — городская среда

Цели: Обеспечение благоприятных и комфортных условий для проживания и отдыха жителей
Обеспечение безопасности жизни; формирование ощущения комфортного безопасного города

¹ Подробнее о целях и метриках эффективности по г. Кирово-Чепецку см. Отчет об устойчивом развитии АО «ОХК «Уралхим» за 2024 год.

Устойчивое сельское хозяйство

Являясь ведущим производителем калийных удобрений, «Уралкалий» играет важную роль в обеспечении глобальной продовольственной безопасности. Компания реализует образовательные программы для повышения агрономической грамотности, сотрудничает с фермерами и другими представителями агроиндустрии для повышения урожайности и сохранения плодородия почв.

Задачи до 2025 года

Статус

- Охват более 20 000 фермеров образовательными программами по повышению уровня агрономической грамотности



Выполнено



В процессе реализации

190

тыс. тонн

удобрений Группа «Уралхим» безвозмездно поставила развивающимся странам с 2022 года

Продвижение практик устойчивого сельского хозяйства

Для популяризации практик устойчивого сельского хозяйства «Уралкалий» использует различные форматы коммуникации: конференции, выставки, круглые столы, выездные мероприятия и личное общение как с российскими потребителями, так и с фермерами из Латинской Америки, Юго-Восточной Азии и стран СНГ.

В 2024 году «Уралкалий» провел 26 мероприятий в рамках Недель агроконсалтинга. В мероприятиях принимали участие торговые представители компаний-партнеров, дистрибьюторы, клиенты, фермеры и профильные эксперты.

Кроме того, в отчетном году было проведено 130 мероприятий по повышению агрономической грамотности для 8 384 участников. Впервые в отчетном периоде образовательные мероприятия были проведены для фермеров в Монголии.

Гуманитарные поставки удобрений

В стремлении смягчить последствия глобального продовольственного кризиса и предотвратить потери урожая в наиболее уязвимых странах «Уралхим» и «Уралкалий» осуществляют гуманитарные поставки удобрений. В отчетном периоде развивающимся странам было передано 112 тыс. тонн минеральных удобрений, из них 105 тыс. тонн — калийные. Всего с конца 2022 года безвозмездно направлено более 190 тыс. тонн удобрений, более 166 тыс. тонн из них были доставлены при содействии Всемирной продовольственной программы ООН в Малави, Кению, Нигерию, Зимбабве и Шри-Ланку.

Гуманитарная инициатива направлена на нивелирование последствий беспрецедентного глобального продовольственного кризиса и способствует реализации Цели № 2 ООН в области устойчивого развития — «Ликвидация голода, достижение продовольственной безопасности и улучшение питания, а также содействие устойчивому сельскому хозяйству».

Корпоративное управление

В «Уралкалии» действует эффективная система корпоративного управления, обеспечивающая реализацию прав акционеров и инвесторов, а также способствующая повышению прозрачности деятельности и инвестиционной привлекательности Компании.

Задачи на 2024 год

Статус

- Приведение системы корпоративного управления в соответствие с лучшими международными практиками



Выполнено



В процессе реализации

Более подробную информацию о системе корпоративного управления см. в разделе «Корпоративное управление».



Противодействие коррупции и этика

«Уралкалий» соблюдает принципы этичного ведения бизнеса и противодействия коррупции. Такой подход позволяет выстраивать прозрачные и доверительные взаимоотношения с широким кругом заинтересованных сторон, повышать конкурентоспособность на рынке и минимизировать риски, связанные с репутацией.

Задачи на 2024 год	Статус
Обновление внутренней нормативной документации по Антикоррупционной комплаенс-системе «Уралкалия»	✓
Проведение Недели комплаенс для сотрудников «Уралкалия» и дочерних обществ	✓

✓

 Выполнено

✓

 В процессе реализации

567

обращений

поступило на горячую линию

Противодействие коррупции

Антикоррупционная политика Компании направлена на создание прозрачной бизнес-среды с неукоснительным соблюдением принципов антикоррупционного законодательства. Ее положения обязательны для соблюдения всеми сотрудниками «Уралкалия» и дочерних организаций, а контрагентам рекомендуется придерживаться установленных требований.

В Компании также действует Программа по противодействию мошенничеству и коррупции, в рамках которой разрабатываются годовые планы работ, включающие информирование и обучение сотрудников, проверку контрагентов и сотрудников, выявление конфликта интересов, мониторинг закупочной деятельности. В 2024 году в рамках недели комплаенс к обучению по противодействию коррупции и этике были подключены сотрудники дочерних обществ «Уралкалия».

В отчетном периоде штрафы за коррупционные нарушения Компании не назначались и не выплачивались. «Уралкалий» или его дочерние организации также не привлекались к административной ответственности за совершение коррупционных правонарушений.

Горячая линия

Любой сотрудник «Уралкалия» может сообщить о нарушениях законодательства и корпоративных принципов Компании с гарантией конфиденциальности и анонимности через различные каналы связи. Одним из таких инструментов является горячая линия (кол-центр), доступная по телефону и электронной почте на русском и английском языках. Работа горячей линии регулируется Положением об организации работы сервиса Call-center ПАО «Уралкалий».

Цепочка поставок

«Уралкалий» уделяет особое внимание построению ответственной цепочки поставок, развивая с поставщиками долгосрочные и взаимовыгодные отношения. Одним из приоритетов Компании в закупочной деятельности является распространение принципов устойчивого развития на всех этапах цепочки создания стоимости.

Задачи на 2024 год	Статус
Обеспечить охват ESG-оценкой не менее 30 поставщиков	✓

✓

 Выполнено

✓

 В процессе реализации

40,5%

доля поставщиков, прошедших ESG-оценку

Цепочка поставок «Уралкалия»

Система управления цепочкой поставок в «Уралкалии» включает не только непосредственно организацию закупок, но и взаимодействие с клиентами Компании. основополагающими документами в части формирования устойчивой цепочки поставок являются Политика закупочной деятельности и Кодекс деловой этики поставщика.

В 2024 году общий объем закупок «Уралкалия» составил 29 млрд руб., доля местных поставщиков — 98%. Доля закупок товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций была равна 81%. Поддерживая малых и средних предпринимателей, Компания способствует развитию конкуренции и экономическому процветанию территорий.

Оценка поставщиков по ESG-критериям

ESG-оценка поставщиков — основное мероприятие в рамках реализации ESG-стратегии «Уралкалия» по формированию ответственной цепочки поставок. Компания стремится к постепенному увеличению охвата поставщиков ESG-оценкой, которая содержит мониторинг количественных и качественных показателей по экологическим и социальным аспектам, а также факторам корпоративного управления.

В 2024 году проводилась работа по унификации подходов работы «Уралкалия» и «Уралхима» с поставщиками. Компания также выполнила значительный объем работы по автоматизации процесса оценки, интегрировав его в электронную платформу для закупок и продаж B2B Altis.

Отчет Совета директоров о корпоративном управлении

Корпоративное управление в 2024 году

В 2024 году Компания продолжила работу по поддержанию действующей системы корпоративного управления, которая оказывает содействие эффективному и разумному управлению. Компания и Совет директоров уделяют значительное внимание поддержанию соответствия системы корпоративного управления требованиям российского законодательства, лучших практик, а также рекомендуемого к применению Банком России Кодекса корпоративного управления от 21 марта 2014 года.

Компания ежегодно оценивает соблюдение принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. В рамках данной оценки Компания проводит анализ соответствия текущих практик всем установленным Банком России критериям и отражает результаты такой оценки в составе годового отчета.

Структура органов управления Компании соответствует требованиям действующего российского законодательства. Высшим органом управления является Общее собрание акционеров, общее руководство деятель-

ностью Компании осуществляет Совет директоров. Для предварительного рассмотрения вопросов и разработки рекомендаций Совету директоров и руководству компании Советом директоров создано четыре комитета, которые являются совещательными органами:

- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии и инвестициям;
- Комитет по устойчивому развитию;
- Комитет по назначениям и вознаграждениям.

В целях предварительной и дополнительной проработки вопросов, относящихся как к компетенции исполнительных органов, так и к компетенции Совета директоров, при Генеральном директоре также созданы и действуют комитеты и комиссии. В их состав входят топ-менеджеры и руководители разных уровней. Решения комитетов и комиссий не являются обязательными для Генерального директора Компании, но принимаются во внимание при принятии управленческих решений.



Деятельность Совета директоров и комитетов в 2024 году

Совет директоров в 2024 году в целом традиционно придерживался плана работы, утвержденного в конце 2023 года. Члены Совета директоров также уделяли много внимания работе в комитетах.

В общей сложности в отчетном году состоялось 16 заседаний Совета директоров, из них 15 — в заочной форме. Такое количество заочных заседаний было обусловлено тем фактом, что многие вопросы повестки дня предварительно рассматривались и при необходимости подробно обсуждались профильными комитетами Совета директоров.

Совет директоров и комитеты своевременно и в полной мере получают информацию об основных аспектах деятельности Компании и принимают активное участие в обсуждении и утверждении всех ключевых проектов и инициатив. Общее информирование Совета директоров о ситуации в отрасли, финансовых показателях Компании, вопросах устойчивого развития и других важнейших направлениях осуществляется посредством рассмотрения регулярных отчетов менеджмента, в процессе чего осуществляется не только обсуждение промежуточных результатов и контроль за ключевыми проектами, но и своевременная актуализация краткосрочных целей развития Общества.

По уже сложившейся практике активное внимание Совет директоров уделяет вопросам устойчивого развития (ESG). В 2024 году Комитет по устойчивому развитию провел четыре заседания, на основании рекомендаций которых Советом директоров был утвержден Отчет об устойчивом развитии за 2023 год, а также были рассмотрены вопросы реализации ESG и Климатической стратегии.

Комитету также был представлен общий доклад о статусе работы Компании в области устойчивого развития. Отдельно были представлены отчеты о статусе реализации мероприятий Климатической стратегии и ESG-стратегии, которые затем были рассмотрены и приняты к сведению Советом директоров.

Комитет также проводит отдельный контроль деятельности Компании в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды на регулярной основе. В частности, в отчетном году Дирекция по ОТ, ПБ и ООС отчиталась по основным показателям и выполненным мероприятиям, а руководитель Технической дирекции доложил о реализуемых на предприятиях Компании мерах по обеспечению безопасности рудников, в том числе о развитии гидрозакладочных комплексов.

Приверженность принципам устойчивого развития также отражена в миссии, видении и общей стратегии развития Компании, полный текст которых доступен на официальном сайте Компании.

Деятельность комитетов

Комитет Совета директоров	Количество заседаний и рассмотренных вопросов	Основные компетенции	Ключевые задачи в 2024 году
Комитет по аудиту	9 заседаний В общей сложности Комитет рассмотрел более 26 вопросов, входящих в круг его полномочий	- Контроль за обеспечением точности и достоверности финансовой отчетности - Система управления рисками и внутреннего контроля - Внешний и внутренний аудит - Корпоративное управление и соответствие деятельности Компании применимому законодательству - Оценка кандидатов в аудиторы Компании	- Подготовка рекомендаций по утверждению годовой и полугодовой отчетности по МСФО, РСБУ и годового отчета - Формирование рекомендаций по утверждению аудиторских организаций отчетности по МСФО и РСБУ - Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля
Комитет по устойчивому развитию	4 заседания В общей сложности Комитет рассмотрел 6 вопросов, входящих в круг его полномочий	- Участие в формировании стратегии Компании в области устойчивого развития - Обеспечение безопасности труда - Охрана здоровья и окружающей среды - Вопросы социальной ответственности в целях построения эффективной системы управления в указанных сферах деятельности Компании	- Реализация ESG и Климатической стратегии Компании - Рассмотрение планов и результатов деятельности в области ОТ, ПБ и ООС - Рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности рудников, включая выполнение закладочных работ
Комитет по назначениям и вознаграждениям	6 заседаний В общей сложности Комитет рассмотрел около 20 вопросов, входящих в круг его полномочий	- Привлечение квалифицированных руководителей - Создание стимулов для обеспечения исполнения стратегических планов - Обеспечение преемственности управления Компанией	- Рассмотрение итогов по картам эффективности менеджмента за отчетный год и вынесение рекомендаций по постановке целей - Рассмотрение отчета Дирекции по персоналу и коммуникациям - Рекомендации по ключевым назначениям
Комитет по стратегии и инвестициям	10 заседаний В общей сложности Комитет рассмотрел более 15 вопросов, входящих в круг его полномочий	- Стратегическое развитие - Формирование бюджета - Крупные инвестиционные проекты	- Мониторинг эффективности инвестиционных проектов Компании - Рассмотрение отдельных вопросов, связанных со стратегией развития Компании

В целом в течение 2024 года Совет директоров осуществлял активное взаимодействие и диалог с менеджментом по ключевым направлениям деятельности Компании, в том числе по вопросам выполнения стратегических проектов и ведения дальнейшей работы в области устойчивого развития и корпоративного управления.

План работы Совета директоров на 2025 год предусматривает продолжение работы по текущим видам деятельности Компании с учетом возможного появления новых стратегических и операционных проектов и инициатив.

Всего за отчетный период на заседаниях Совета директоров было рассмотрено более 50 вопросов, основные из которых перечислены ниже.

Стратегическое развитие и финансовое планирование

- Утверждение консолидированного бюджета Группы на 2024 год
- Рассмотрение ежеквартальных, ежегодных отчетов Генерального директора Компании

Корпоративное управление и устойчивое развитие

- Созыв годового общего собрания и внеочередных общих собраний акционеров ПАО «Уралкалий»
- Рекомендации годовому общему собранию акционеров Компании в части назначения аудиторских организаций и размера оплаты их услуг
- Рекомендации общему собранию акционеров Компании о распределении прибыли за 2023 год и по результатам 9 месяцев 2024 года

- Рассмотрение вопросов о статусе реализации мероприятий ESG-стратегии Компании за 2023 год, о статусе реализации мероприятий Климатической стратегии Компании за 2023 год
- Формирование составов комитетов Совета директоров

Финансовая и нефинансовая отчетность

- Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2023 год, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерской отчетности (РСБУ), годовой консолидированной финансовой отчетности Компании за 2023 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), и годовой консолидированной финансовой отчетности Компании за 2023 год, подготовленной в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности»
- Утверждение Годового отчета за 2023 год
- Утверждение Отчета об устойчивом развитии за 2023 год

Кадровые вопросы

- Внесение изменений в организационную структуру
- Согласование ключевых назначений (Заместитель Генерального директора — директор по экономике и финансам, Директор по взаимодействию с органами власти, Директор по рискам, Директор по информационной безопасности)
- Утверждение ключевых показателей эффективности менеджмента

Состав Совета директоров

В 2024 году на годовом общем собрании акционеров Совет директоров был избран в количественном составе 7 человек. Возраст действующих членов Совета директоров варьируется от 41 до 58 лет, средний возраст составляет 49 лет. В состав Совета директоров входят четверо мужчин и три женщины.

Совет директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы в Совете директоров. Члены Совета директоров Общества обладают профессиональными знаниями и значительным опытом в области производства, продаж, работы в калийной отрасли, финансов и аудита, управления и работы с персоналом, юриспруденции. Многие члены Совета директоров являются членами профессиональных и отраслевых объединений, участвуют в международных мероприятиях, включая различные конференции и семинары, что позволяет им быть в курсе последних трендов на рынке, расширять свои знания и использовать их в интересах Компании.

Информирование впервые избранных членов Совета директоров и комитетов Совета директоров о работе Компании

В соответствии с лучшими практиками корпоративного управления для впервые избранных членов Совета директоров и комитетов Совета директоров в Компании действует Положение о вводной программе для членов Совета директоров. Данная программа позволяет в краткой форме ознакомить новых членов Совета директоров и комитетов Совета директоров с историей развития Компании, работой Совета директоров, основными документами, регулирующими деятельность Компании, годовой финансовой отчетностью, стратегией развития, структурой управления Компании и пр.

7

человек

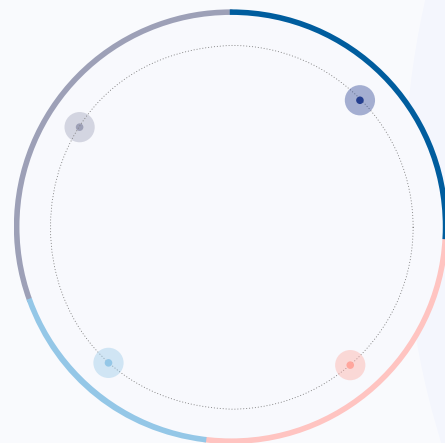
в составе Совета директоров

49

лет

средний возраст действующих членов Совета директоров

Профессиональный опыт в области компетенций



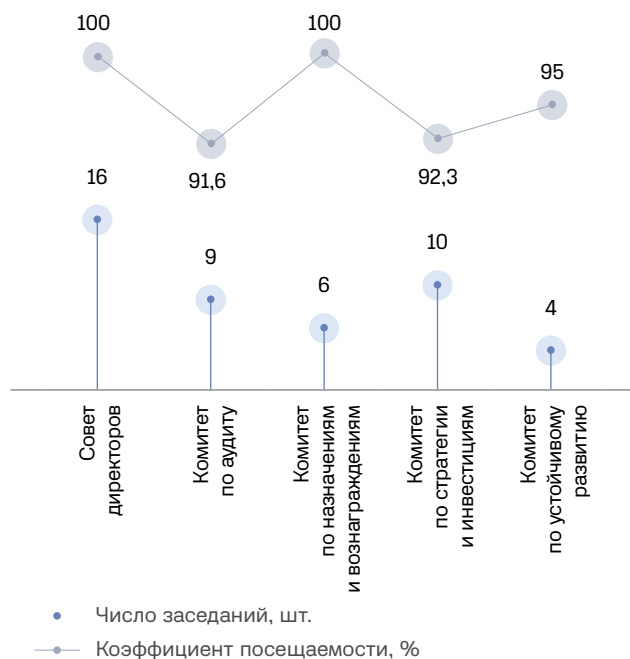
• Производство минеральных удобрений	6 из 7 членов Совета директоров
• Инвестиционная и банковская деятельность	6 из 7 членов Совета директоров
• Право и корпоративное управление	4 из 7 членов Совета директоров
• Устойчивое развитие (ESG)	7 из 7 членов Совета директоров

В рамках вводной программы проводятся встречи-знакомства с Генеральным директором, ключевыми руководителями, на которых члены Совета директоров могут получить любую необходимую им для работы информацию.

Корпоративный секретарь

Корпоративный секретарь обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координирует действия Компании по защите прав и интересов акционеров, обеспечивает соответствие работы Совета директоров всем необходимым корпоративным процедурам и его эффективную работу, а также координирует взаимодействие между членами Совета директоров и менеджментом. Деятельность Корпоративного секретаря регулируется соответствующим положением.

Посещаемость заседаний Совета директоров и его комитетов в 2024 году



Оценка работы Совета директоров и планирование

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы самого Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров с точки зрения баланса профессионального опыта, экспертных знаний и независимости.

В 2024 году Совет директоров в рамках заседания рассмотрел отчет о деятельности Совета директоров и комитетов и положительно оценил эффективность работы за отчетный год.

Внешняя оценка эффективности работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.

Совет директоров и комитеты традиционно имеют годовой горизонт планирования заседаний, который утверждается ежегодно в виде отдельного графика. График заседаний на 2025 год был представлен на рассмотрение и утвержден на заседании Совета директоров.

Распределение ролей в Совете директоров, критерии независимости

Совет директоров Компании — это основной элемент системы корпоративного управления, эффективность работы которого имеет большое значение для реализации стратегических и иных планов Компании. В связи с этим критически важным становится получение Советом директоров достоверной и полной информации от менеджмента и ее правильное использование для принятия своевременных и взвешенных решений в интересах Компании и ее акционеров. В свою очередь, грамотное применение имеющейся информации определяется сочетанием образовательного уровня, профессионального опыта и личных качеств директоров, что обеспечивает разнообразие мнений и обширную базу знаний при принятии решений.

Предыдущий опыт и области компетенции текущих директоров охватывают производство удобрений, банковскую деятельность, финансы, стратегическое развитие, управление рисками, продажи, юриспруденцию, устойчивое развитие, работу с персоналом и информационные технологии. Это позволяет обеспечить необходимый набор навыков, знаний и профессионального опыта для эффективной работы Совета директоров с учетом специфики деятельности Компании.

Отчет Комитета по аудиту

В 2024 году состоялось 9 заседаний Комитета по аудиту. Вопросы, рассмотренные Комитетом, носили традиционный характер и касались в основном финансовой отчетности, работы в области комплаенс и управления рисками, противодействия мошенничеству и коррупции, страхования ответственности директоров и руководителей и вопросов информационной безопасности.

В частности, Комитет продолжил активное взаимодействие с Дирекцией по внутреннему аудиту, в отношении которой Комитет осуществляет функциональное руководство. В течение года Комитет рассмотрел отчеты по итогам проведенных дирекцией аудитов ключевых бизнес-процессов, а также отчет о работе в области комплаенс.

В соответствии со сложившейся практикой регулярные отчеты о своей деятельности Комитету также представляют Дирекция по безопасности и Дирекция по информационной безопасности, руководители которых в 2024 году доложили о работе системы информационной безопасности и о принимаемых мерах по противодействию мошенничеству и коррупции.

В 2024 году Комитет по аудиту рассматривал бухгалтерскую (финансовую отчетность) по РСБУ за 2023 год и консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии со стандартами МСФО, за 2023 год и первое полугодие 2024 года и находился в постоянном контакте с аудиторскими организациями Компании.

В 2024 году Совет директоров рекомендовал годовому общему собранию акционеров назначить в качестве аудиторских организаций Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии» (далее — АО «ДРТ») — в отношении финансовой отчетности по МСФО и АО «Энерджи Консалтинг» — в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, а также утвердил размер их вознаграждения. В октябре 2024 года внеочередное общее собрание акционеров приняло решение об отмене ранее принятого решения о назначении в качестве аудиторской организации в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ АО «Энерджи Консалтинг» и назначило аудиторской организацией бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ Акционерное общество «Екатеринбургский Аудит-Центр».

ПАО «Уралкалий» оплатил в 2024 году АО «Энерджи Консалтинг» и АО «Екатеринбургский Аудит-Центр» 2 295 692 рубля (без учета НДС) за проведение аудита отчетности по РСБУ.

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту, руб. без НДС	Оплата консалтинговых услуг, руб.
АО «Энерджи Консалтинг»	1 109 030	0
АО «Екатеринбургский Аудит-Центр»	1 186 662	0
Соотношение платы за аудиторские и консалтинговые услуги	100%	

АО «ДРТ» было в совокупности выплачено 49 307 865 рублей, в том числе 44 200 000 рублей (без учета НДС) за аудит отчетности по МСФО и сопутствующие аудиту услуги и 5 107 865 рублей за консультационные услуги.

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту, руб. без НДС	Оплата консалтинговых услуг, руб.
АО «ДРТ»	44 200 000	5 107 865
Соотношение платы за аудиторские и консалтинговые услуги	89,6%	10,4%

С учетом стандартов, применяемых аудиторскими организациями в целях обеспечения их независимости и недопущения конфликта интересов, у Компании есть разумная уверенность в том, что выполнение неаудиторских (консалтинговых) услуг не создает угрозы для независимости аудиторов при оказании аудиторских услуг. Анализ оказанных неаудиторских услуг, перечень которых был рассмотрен Комитетом, позволяет сделать вывод о том, что указанные выше соотношения стоимости аудиторских и неаудиторских услуг не подвергают сомнению объективность и независимость аудиторов финансовой отчетности Компании.

Комитет по аудиту также провел оценку эффективности процесса проведения внешнего аудита. Согласно данной оценке, аудиторы выполнили все обязательства в соответствии с условиями договоров, на регулярной основе осуществляли мониторинг применения и внесения изменений в основы ведения бухгалтерского, финансового и налогового учета Компании, а их заключения отражают фактическое состояние бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной финансовой отчетности Компании по МСФО.

К компетенции Комитета по аудиту также относится предварительное рассмотрение Годового отчета Компании и подготовка рекомендаций Совету директоров по его утверждению.

Деятельность общих собраний акционеров

В отчетном году состоялось три общих собрания акционеров, в том числе одно годовое и два внеочередных.

Годовое общее собрание состоялось в мае 2024 года. По его итогам были избраны члены Совета директоров и Ревизионной комис-

сии, назначены аудиторские организации Компании и принято решение о распределении прибыли и убытков за 2023 год.

Внеочередные общие собрания проводились в октябре и ноябре 2024 года и созывались для рассмотрения вопросов, отнесенных к их компетенции.

Вознаграждение членов Совета директоров

Суммы вознаграждения членов Совета директоров определены Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ПАО «Уралкалий» (новая редакция) (далее — Положение о вознаграждениях). Право на получение вознаграждения, согласно Положению о вознаграждениях, име-

ют независимые и неисполнительные директора, при этом директора имеют право отказаться от получения вознаграждения. Также, согласно Положению о вознаграждениях, членам Совета директоров компенсируются расходы, понесенные в связи с выполнением ими служебных обязанностей.

Общий размер выплат членам Совета директоров в 2024 году составил:

Выплата	Рубли	Доллары США ¹
Сумма вознаграждений	6 575 377	71 035
Компенсации расходов	0	0
Итого:	6 575 377	71 035

Информация об аудиторе Общества по Российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ)

Полное фирменное наименование:
Акционерное общество «Екатеринбургский Аудит-Центр».

Телефон: +7 (343) 375-69-82, 375-70-42, 375-74-02.

Электронная почта: nfk@usac.ru

Сокращенное фирменное наименование:
АО «Екатеринбургский Аудит-Центр».

АО «Екатеринбургский Аудит-Центр» включен в Реестр аудиторских организаций, оказывающих аудиторские услуги общественно значимым организациям.

Юридический адрес:
620062, г. Екатеринбург, Свердловская область, проспект Ленина, дом 60, литер А, офис 53.

Дата внесения сведений в Реестр: 30.12.2022, номер реестровой записи: 220039, приказ Федерального казначейства от 29 декабря 2022 года № 423.

Почтовый адрес:
620062, г. Екатеринбург, проспект Ленина, 60-а, офис 512.

ИНН 6662006975.
ОГРН 1036604386367.

Банк России 28 марта 2023 года внес сведения об аудиторской организации АО «Екатеринбургский Аудит-Центр» в Реестр аудиторских организаций на финансовом рынке № 7.

¹ Суммы в долларах США рассчитаны по среднему курсу за 2024 год, который составлял 92,5652 рубля за 1 доллар США.

Исполнительные органы

В Компании действуют коллегиальный исполнительный орган (Правление) и единоличный исполнительный орган (Генеральный директор, который также возглавляет Правление). Компетенции Генерального директора и Правления определяются Уставом Компании. К компетенции Генерального директора также относятся вопросы, не отнесенные законодательством и Уставом Компании к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Компании. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров.

По состоянию на 31 декабря 2024 года в состав Правления входили 7 членов Правления. Председатель Правления — Виталий Викторович Лаук.

В 2024 году было проведено девять заседаний Правления.

Комитеты при Генеральном директоре (Рабочие группы)

При Генеральном директоре Компании созданы комитеты и комиссии (далее — Рабочие группы) для рассмотрения наиболее важных и актуальных вопросов деятельности «Уралкалия». По состоянию на 31 декабря 2024 года это Рабочие группы по:

- охране труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности;
- закупкам;
- инвестициям;
- управлению дочерними обществами;
- обеспечению безопасности рудников;
- компенсациям, льготам и кадровой политике;
- инновациям;
- рискам;
- операционной эффективности.

Рабочие группы возглавляет Генеральный директор, в состав входят члены Правления и топ-менеджеры Компании. В компетенцию Рабочих групп входят мониторинг и анализ информации в указанных сферах, предварительные совещания по существенным вопросам, включая риски, связанные с данными направлениями деятельности Компании, а также контроль за реализацией тех или иных мероприятий. Такая форма работы позволяет членам Правления и иным ключевым руководящим сотрудникам «Уралкалия» постоянно вести диалог и получать обратную связь по важнейшим вопросам деятельности Компании. В течение 2024 года было проведено 82 заседания Рабочих групп.

82

заседания Рабочих групп
проведено в 2024 году

Основные положения политики Компании в части вознаграждения и компенсации расходов Генерального директора

В 2024 году правила определения вознаграждения Генерального директора в Компании не изменились. Генеральный директор назначается на должность решением Совета директоров, к компетенции которого относится также вопрос об утверждении условий договора с Генеральным директором, в том числе утверждение ключевых показателей эффективности Генерального директора на соответствующий календарный год, а также утверждение фактической карты эффективности за соответствующий период. Ключевые показатели эффективности Генерального директора утверждаются решением Совета директоров с учетом рекомендации Комитета Совета директоров по назначениям и вознаграждениям.

Размер вознаграждения (оклада) Генерального директора предусмотрен трудовым договором. Общий размер вознаграждения Генерального директора (как и других исполнительных директоров, включая членов Правления «Уралкалия») состоит из двух частей — оклада, размер которого установлен трудовым договором, и премии по итогам года. Премирование Генерального директора осуществляется на основании действующего в Компании Положения об оплате и премировании топ-менеджеров, основанного на действующей в Компании системе управления эффективностью, обеспечивающей взаимосвязь целей Компании и работника, гарантирующей измеримость результатов работы и прозрачность расчета премии в зависимости от достигнутых результатов. Данное положение предусматривает, что премирование топ-менеджеров (включая Генерального директора) осуществляется с учетом достижения ими ключевых показателей эффективности и вычетов, подлежащих применению.

Результаты выполнения ключевых показателей эффективности, каждый из которых предусматривает достижение определенного результата, оцениваются профильными комитетами Совета

директоров, окончательные результаты определяют Комитетом по назначениям и вознаграждениям.

Генеральный директор является также Председателем Правления Компании, однако, как и другие члены Правления, дополнительного вознаграждения за работу в Правлении Генеральный директор не получает.

На Генерального директора полностью распространяются гарантии и компенсации, установленные локальными нормативными актами и Коллективным договором. Компенсация расходов Генерального директора, понесенных в связи с исполнением им своих трудовых обязанностей, осуществляется на основании представленных им документов, подтверждающих сумму расходов. В частности, Генеральному директору, как и любому другому работнику, гарантируется возмещение командировочных расходов в объемах, предусмотренных внутренним документом Компании. Генеральному директору также компенсируются представительские расходы.

Страхование ответственности директоров, должностных лиц

В соответствии с лучшими мировыми стандартами Компания за счет собственных средств ежегодно осуществляет страхование ответственности директоров и должностных лиц (D&O). Данная практика в Компании существует непрерывно с 2007 года.

Полис D&O позволяет обеспечить защиту членов Совета директоров, Правления и менеджмента «Уралкалия» и предоставить покрытие для возмещения возможных убытков в связи с предъявлением им исков или претензий или преследованием их уполномоченными государственными органами за их действия/бездействие при осуществлении служебных обязанностей в занимаемой должности.

Дополнительно к полису D&O с 2019 года в связи с проектом по размещению еврооблигаций Компанией была застрахована ответственность директоров и должностных лиц в связи с размещением ценных бумаг (PSI).

Практика ответственного управления

Риск-менеджмент и внутренний контроль

В Компании продолжает действовать принятая система управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиБК), задачами которой являются выявление рисков и управление ими, обеспечение эффективности деятельности, сохранности активов и достоверности отчетности, внешний и внутренний комплаенс.

СУРиБК основана на следующих принципах:

- представляет собой непрерывный процесс, который охватывает всю Компанию и осуществляется сотрудниками на всех уровнях;
- используется при разработке и формировании стратегии;
- применяется во всей Компании и включает анализ портфеля рисков на уровне Компании;
- нацелена на идентификацию событий, которые могут влиять на Компанию, и действий, которые могут позволить минимизировать такое влияние;
- дает руководству и Совету директоров Компании разумную гарантию достижения поставленных целей.

В Компании действует Политика в области управления рисками и внутреннего контроля. В 2024 году внедрены Стандарт системы внутреннего контроля и Методика по идентификации и качественной оценке процессных рисков. В 2024 году были обновлены внутренние положения о задачах и функциях Дирекции по рискам и Управления по рискам в составе Дирекции.

Ключевыми направлениями развития системы управления рисками в 2024 году стали цифровизация реестра рисков и развитие методологии количественной оценки рисков, в частности для рыночных и финансовых рисков. В 2025 году планируется актуализация методологии оценки всех корпоративных рисков.

Роли и ответственность органов, подразделений и должностных лиц Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля

Совет директоров	Определяет принципы и подходы к организации СУРиБК, в том числе посредством утверждения общей политики в области управления рисками и внутреннего контроля, рассматривает стратегические риски при утверждении стратегии, принципов развития Компании и стратегических планов Компании
Комитет по аудиту	Содействует Совету директоров в части обеспечения эффективности управления рисками и внутреннего контроля через рассмотрение отчетов о ключевых рисках Общества, стратегии развития СУРиБК и отчетов о ее исполнении, результатов оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля
Генеральный директор	Определяет приоритетные области рисков, принимает программы, направленные на формирование культуры управления рисками и внутреннего контроля, обеспечивает эффективное внедрение и применение инструментов управления рисками и внутреннего контроля
Комитет по рискам при Генеральном директоре	Рассматривает и осуществляет мониторинг отдельных рисков
Исполнительные директора	Обеспечивают должный учет рисков в процессах стратегического, инвестиционного и бизнес-планирования, а также в других процессах принятия ключевых решений
Дирекция по рискам	Формирует стратегическую интегрированную систему управления рисками, обеспечивает эффективность процессов управления рисками в Компании, координирует системную деятельность в области КСУР и обеспечивает методологическую поддержку в процессах принятия решений, стратегического планирования, бизнес-планирования, управления производственными активами, управления эффективностью деятельности и других бизнес-процессах
Руководитель направления по внутреннему контролю	Обеспечивает эффективность системы внутреннего контроля путем содействия в идентификации операционных рисков и внедрения и оценки дизайна необходимых контрольных процедур в операционных процессах, формирует единые подходы в области внутреннего контроля, осуществляет разработку, согласование и обеспечение актуализации нормативной и методической документации Компании в области внутреннего контроля
Управление внутреннего аудита	Осуществляет оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля в соответствии с планом проведения аудитов, формирует предложения и рекомендации по совершенствованию управления рисками и внутреннего контроля в Компании
Руководители подразделений (владельцы рисков и/или бизнес-процессов)	Внедряют рискориентированный подход в практику операционной деятельности курируемых функциональных направлений, распространяют нормы и ценности культуры управления рисками среди работников возглавляемых подразделений, идентифицируют и оценивают риски, возникающие в процессе деятельности или в процессе принятия решений в зоне ответственности, разрабатывают и реализуют мероприятия по реагированию на риски, включая контрольные процедуры
Сотрудники «Уралкалия»	Следуют рискориентированному подходу к деятельности, принимают рискориентированные решения в зоне функциональной ответственности, исполняют контрольные процедуры в рамках своих должностных обязанностей; реализуют планы мероприятий по управлению рисками, обеспечивают контроль их исполнения

Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности Компании

В рамках общей системы управления рисками и внутреннего контроля особую роль занимает подготовка достоверной финансовой отчетности. Прозрачность и достоверность финансовой отчетности является одним из важнейших приоритетов Совета директоров, а обеспечение подготовки надлежащей отчетности является одной из основных его задач. В 2024 году в Компании продолжали действовать ранее утвержденные контрольные процедуры, пред-

назначенные для обеспечения надлежащего процесса сбора и подготовки информации и обеспечения ее достоверности. В 2024 году прошла переоценка дизайна и операционной эффективности контрольных процедур при подготовке финансовой отчетности.

В процесс подготовки финансовой отчетности вовлечены сотрудники Компании, должностные лица, органы управления.

Роли органов управления и сотрудников Компании при подготовке финансовой отчетности

Органы управления и сотрудники Компании	Роли органов управления и сотрудников Компании
Директор по экономике и финансам	Обеспечивает: - наличие и достоверность информации в системе управления ресурсами Компании; - организацию работы с аудиторами; - проведение инвентаризации имущества
Ревизионная комиссия	Подтверждает: - достоверность данных, включаемых в годовые отчеты «Уралкалия»; - годовую периодическую бухгалтерскую отчетность; - отчетную документацию для статистических и государственных органов и оценку системы внутреннего контроля
Комитет по аудиту	Предварительно рассматривает: - годовую и полугодовую финансовую отчетность и годовую бухгалтерскую отчетность «Уралкалия»; - проекты заключений внешнего аудитора, а также оценивает процесс проведения аудиторских проверок. Осуществляет мониторинг полноты и целостности финансовых отчетов. Рекомендует кандидатуры внешних аудиторов Совету директоров для формирования соответствующих предложений общему собранию акционеров
Внешние аудиторские организации ¹	Проводят аудиторские и обзорные проверки: - бухгалтерской отчетности по РСБУ; - годовой и полугодовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО
Совет директоров	Утверждает годовую финансовую и бухгалтерскую отчетность с учетом рекомендаций Комитета по аудиту

¹ Внешние аудиторские организации не являются органом управления и/или сотрудниками Компании.

Предотвращение конфликта интересов

Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Банком России, предусматривает, что под конфликтом интересов понимается любое противоречие между интересами Компании и личными интересами члена Совета директоров или коллегиального исполнительного органа Компании либо единоличного исполнительного органа Компании, под которыми понимаются любые прямые или косвенные личные интересы или интересы в пользу третьего лица, в том числе в силу его деловых, дружеских, семейных и иных связей и отношений, занятия им или связанными с ним лицами должностей в ином юридическом лице, владения им или связанными с ним лицами акциями иного юридического лица, противоречия между его обязанностями по отношению к Компании и обязанностями по отношению к другому лицу. К возникновению конфликта интересов, в частности, может привести заключение сделок, в которых соответствующее лицо прямо или косвенно заинтересовано, приобретение акций (долей) конкурирующих с Компанией юридических лиц, занятие должностей в таких юридических лицах, установление с ними договорных отношений, иная связь с ними. При этом к настоящему моменту, согласно выработанной судебной практике, действия директора при наличии конфликта интересов, если информация о конфликте интересов не раскрыта и действия директора не одобрены в установленном порядке, считаются признаками недобросовестности директора.

Действующее российское законодательство предусматривает ряд механизмов, направленных на предотвращение конфликта интересов членов Совета директоров и членов исполнительных органов Компании, в частности, связанных с участием указанных лиц в органах

управления других лиц или владением ими акциями других компаний, чьи интересы могут не совпадать с интересами Компании. Среди таких механизмов можно выделить следующие:

- обязанность директоров (как членов Совета директоров, так и членов Правления) сообщать о должностях, занимаемых ими в других организациях, а также о владении ими долями в других организациях;
- обязанность директора не голосовать по сделке, в отношении которой он может быть признан заинтересованным лицом;
- обязанность директора сообщить о лицах, в сделках с которыми он может быть признан заинтересованным лицом.

В целях обеспечения реализации указанных механизмов в Компании внедрен ряд внутренних контрольных процедур, позволяющих установить наличие конфликта интересов, в частности обязанность директора сообщать о лицах, по отношению к которым он является аффилированным и/или контролирующим лицом. Кроме того, в корпоративной информационной системе постоянно обновляется перечень заинтересованных лиц, который используется при формировании списка сделок, подлежащих одобрению Советом директоров или общим собранием акционеров Компании.

В течение 2024 года случаев наличия у членов Совета директоров конфликта интересов при голосовании по пунктам повестки дня заседаний не отмечалось.

В 2024 году ни сама Компания, ни компании Группы «Уралкалий» не выдавали кредитов или займов членам Совета директоров.

Система противодействия мошенничеству и комплаенс

Методологическую поддержку системы комплаенс в ПАО «Уралкалий» осуществляет комплаенс-менеджер. Рассмотрением вопросов системы комплаенс занимается Комитет по аудиту. В целях выполнения данной задачи Комитет по аудиту рассматривает Отчеты об итогах работы в области комплаенс на ежегодной основе и при необходимости инициирует актуализацию и введение новых процедур.

Должностные лица Компании несут ответственность за выполнение отдельных контрольных процедур, предусмотренных внутренними нормативными документами «Уралкалия», с целью предупреждения и выявления нарушений, исправления и последующего мониторинга.

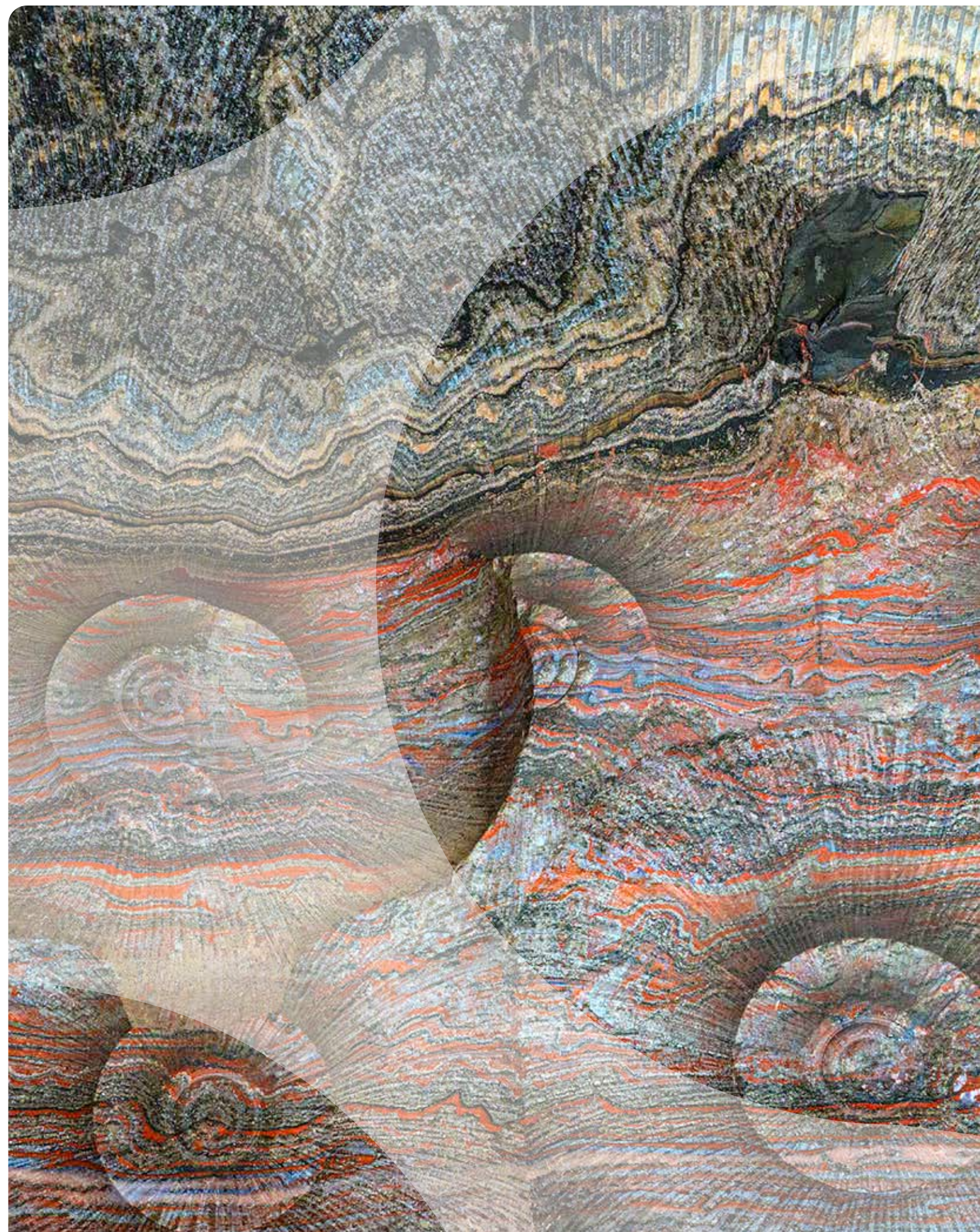
С 2011 года в ПАО «Уралкалий» действует Программа по противодействию мошенничеству и коррупции. В 2025 году утверждена новая версия Программы. Ежегодно утверждается План мероприятий по противодействию коррупции и мошенничеству в целях исполнения указанной Программы. Мероприятия по противодействию мошенничеству и коррупции разрабатываются с учетом анализа бизнес-процессов Компании, с учетом их уязвимости и возможности для совершения мошеннических и коррупционных действий. План мероприятий включает оценку возможных рисков с учетом целей Компании, возможных негативных послед-

ствий для нее, анализ исполняемости сотрудниками мер по предотвращению, выявлению рисков и реагированию на них и анализ достаточности существующих мер по противодействию мошенничеству и коррупции.

Программа по противодействию мошенничеству и коррупции предусматривает наличие системы отчетности по выявляемым фактам мошенничества и коррупции. На ежегодной основе руководству «Уралкалия» со стороны Директора по безопасности предоставляются отчеты по противодействию мошенничеству и коррупции.

Помимо Программы в Компании разрабатываются, актуализируются и утверждаются внутренние нормативные документы. В 2024 году были пересмотрены подходы в части процессов по дарению и получению подарков, предотвращению, выявлению и урегулированию конфликтов интересов и утверждены соответствующие нормативные документы.

В 2024 году «Уралкалий» впервые принял участие в Антикоррупционном рейтинге РСПП, по итогам которого получил оценку «АА» — компания с очень хорошим уровнем противодействия коррупции, что подтверждает достаточно высокую эффективность принимаемых Компанией мер в области противодействия коррупции и мошенничеству.



Информация для акционеров и инвесторов

Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2024 года уставный капитал ПАО «Уралкалий» составлял 649 292 999,5 рубля и разделен на 1 268 585 999 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая и 30 000 000 привилегированных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

Согласно российскому законодательству и Уставу Компании привилегированные акции являются некумулятивными и по общему правилу не предоставляют права голоса, за исключением прямо предусмотренных законодательством случаев.

Акционеры — владельцы привилегированных акций — получают право голоса начиная с собрания, следующего за годовым общим собранием акционеров, на котором не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям.

Размер минимального дивидендного дохода закреплён в Уставе и составляет 0,1 рубля на привилегированную акцию.

Структура акционерного капитала

Контролирующим лицом Компании является Акционерное общество «Объединенная химическая компания «УРАЛХИМ».

Дивиденды

В 2024 году основному хозяйственному обществу выплачены дивиденды по размещенным привилегированным акциям ПАО «Уралкалий» в сумме 30 млрд рублей за счет нераспределенной прибыли прошлых лет. Дивиденды по обыкновенным акциям ПАО «Уралкалий» не выплачивались.

Дивидендная политика

Выплата дивидендов ПАО «Уралкалий» регулируется законодательством Российской Федерации и внутренними документами Компании. Источником выплаты дивидендов является прибыль ПАО «Уралкалий» после налогообложения (чистая прибыль), определяемая по данным бухгалтерской отчетности Компании. Компания вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам

финансового года, так и по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды).

Положением о дивидендной политике ПАО «Уралкалий» (утверждена решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» в мае 2019 года) предусмотрено, что Совет директоров Компании формирует рекомендации общему собранию акционеров о выплате дивидендов по итогам отчетного периода, исходя из полученных финансовых результатов Компании. Совет директоров Компании рассматривает вопрос об использовании имеющейся чистой прибыли и/или нераспределенной прибыли прошлых лет и определяет целесообразность выплаты дивидендов по итогам соответствующего периода. Принятие решений о рекомендуемом общему собранию акционеров размере дивиденда по акциям, порядке его выплаты и дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, осуществляется Советом директоров Компании большинством голосов его членов, принимающих участие в заседании.

Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается общим собранием акционеров Компании. Размер дивидендов не может быть больше размера дивидендов, рекомендованного Советом директоров Компании. Информирование акционеров и иных заинтересованных лиц, включая потенциальных инвесторов и профессиональных участников рынка ценных бумаг, о дивидендной политике «Уралкалия» осуществляется путем публикации Положения о дивидендной политике Компании в сети Интернет и изложения ее основных положений в годовых отчетах Компании.



Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и аудиторское заключение независимого аудитора

Аудиторское заключение независимого аудитора



АО ДРТ
ул. Лесная, д. 5
Москва, 125047,
Россия

Тел.: +7 (495) 787 06 00
Факс: +7 (495) 787 06 01
delret.ru

ПАО «УРАЛКАЛИЙ»



Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	1
Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении	5
Раскрываемый консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	6
Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств	7
Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале	8

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

1	Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности	9
2	Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики	9
3	Поправки к МСФО стандартам	21
4	Существенные суждения и источники неопределенности в оценках	22
5	Связанные стороны	25
6	Информация по сегментам	26
7	Основные средства	27
8	Гудвил	28
9	Нематериальные активы	29
10	Приобретение дочерней компании	29
11	Вложения в ассоциированную организацию и совместные предприятия	29
12	Запасы	30
13	Торговая и прочая дебиторская задолженность	31
14	Производные финансовые инструменты	32
15	Денежные средства и их эквиваленты и денежные средства с ограничением использования	33
16	Капитал	33
17	Кредиты и займы	34
18	Оценочные обязательства	36
19	Торговая и прочая кредиторская задолженность	37
20	Выручка	37
21	Себестоимость продаж	37
22	Коммерческие, общие и административные расходы	38
23	Прочие операционные доходы и расходы	38
24	Финансовые доходы и расходы	38
25	Налог на прибыль	39
26	Условные и договорные обязательства и операционные риски	40
27	Управление финансовыми рисками	43
28	Справедливая стоимость финансовых инструментов	46
29	Основные дочерние компании	47
30	События после отчетной даты	47

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА В ОТНОШЕНИИ РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Уралкалий»

Мнение

Мы провели аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Уралкалий» и его дочерних компаний («Группа»), состоящей из раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств и раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в капитале за 2024 год, а также примечаний к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике («раскрываемая консолидированная финансовая отчетность»).

По нашему мнению, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с положениями о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, изложенными в Примечании 2 «Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики», а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что получили достаточные надлежащие аудиторские доказательства для выражения нашего мнения.

Важные обстоятельства – основы подготовки и ограничение на использование

Мы обращаем внимание на информацию, изложенную в Примечании 2 «Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики» к прилагаемой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, в которой представлено детальное описание использованных для ее подготовки принципов. Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена с целью соблюдения требований о публикации консолидированных финансовых результатов Группы, установленных в рамках требований Федерального закона № 208 «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года, а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации таким образом, чтобы представленная в прилагаемой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности информация не наносила бы ущерб Группе и ее дочерним предприятиям, акционерам, а также текущим и потенциальным контрагентам. В связи с этим данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не соответствует требованиям Международных стандартов финансовой отчетности («МСФО») и не содержит в себе всю необходимую информацию, подлежащую представлению и раскрытию в соответствии с требованиями МСФО, и может быть непригодна для каких-либо других целей. Это не привело к модификации нашего мнения.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете за 2024 год («Годовой отчет») и Отчете эмитента за 12 месяцев 2024 года («Отчет эмитента»), но не включает раскрываемую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и Отчет эмитента, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита раскрываемой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и раскрываемой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом и Отчетом эмитента мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета Совета директоров ПАО «Уралкалий» по аудиту.

Ответственность руководства и Комитета Совета директоров ПАО «Уралкалий» по аудиту за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами учета, изложенными в Примечании 2, а также за создание системы внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы непрерывно продолжать деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление раскрываемой консолидированной финансовой отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет Совета директоров ПАО «Уралкалий» по аудиту несет ответственность за надзор за подготовкой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения раскрываемой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск обнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск обнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

Консолидированная финансовая отчетность по стандартам МСФО за 2024 год

- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы непрерывно продолжать деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к утрате Группой способности непрерывно продолжать деятельность;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом Совета директоров ПАО «Уралкалий» по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету Совета директоров ПАО «Уралкалий» по аудиту заявление, в котором указывается, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет Совета директоров ПАО «Уралкалий» по аудиту обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о принятых мерах предосторожности.


Бирюков Владимир Евгеньевич
(ОПНЗ № 21906100113)
Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОПНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 06.07.2022

Москва, Россия
4 марта 2025 года



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»
РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	7	297 087	261 723
Предоплаты за приобретение основных средств и нематериальных активов		17 740	16 841
Гудвилл	8	58 991	58 991
Нематериальные активы	9	154 961	156 546
Отложенные налоговые активы	25	1 925	1 084
Займы выданные		644	93 658
Вложения в ассоциированную организацию и совместные предприятия	11	14 048	16 013
Активы по производным финансовым инструментам	14	352	6 056
Прочие внеоборотные активы		14 606	12 357
Итого внеоборотные активы		560 354	623 269
Оборотные активы			
Запасы	12	25 132	22 903
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	83 051	91 586
Авансы выданные		5 729	3 162
Предоплата по налогу на прибыль		79	39
Активы по производным финансовым инструментам	14	144	80
Займы выданные		133 793	411
Денежные средства и их эквиваленты	15	40 672	39 390
Денежные средства с ограничением использования	15	11 858	20 203
Итого оборотные активы		300 458	177 774
ИТОГО АКТИВЫ		860 812	801 043
КАПИТАЛ			
Обыкновенные акции	16	634	634
Привилегированные акции	16	15	15
Выкупленные собственные акции	16	(192)	(192)
Эмиссионный дисконт	16	(170 512)	(170 512)
Резерв курсовых разниц от пересчета иностранных операций		1 571	3 974
Нераспределенная прибыль		204 435	204 308
Капитал собственников материнской компании		35 951	38 227
Неконтролирующие доли участия		360	350
ИТОГО КАПИТАЛ		36 311	38 577
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	17	241 486	257 359
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности		2 593	3 215
Отложенные налоговые обязательства	25	59 171	59 524
Оценочные обязательства	18	26 161	29 427
Обязательства по производным финансовым инструментам	14	787	5 258
Прочие долгосрочные обязательства		347	224
Итого долгосрочные обязательства		330 545	355 007
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	17	383 772	319 836
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	87 098	72 351
Авансы полученные		3 715	2 576
Оценочные обязательства	18	10 368	9 380
Обязательства по производным финансовым инструментам	14	5 829	-
Текущее обязательство по налогу на прибыль		3 174	3 316
Итого краткосрочные обязательства		493 956	407 459
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		824 501	762 466
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		860 812	801 043

Утверждено и подписано от имени Совета директоров 4 марта 2025 года:

Виталий Лаук
Генеральный директор

Ирина Разумова
Заместитель Генерального директора –
Директор по экономике и финансам



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»
РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ
И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА 2024 ГОД
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2024	2023
Выручка	20	419 430	367 498
Себестоимость продаж	21	(287 384)	(221 163)
Валовая прибыль		132 046	146 335
Коммерческие расходы	22	(16 169)	(9 977)
Общие и административные расходы	22	(16 385)	(14 966)
Доля в прибыли ассоциированной организации и совместных предприятий	11	986	1 072
Прочие операционные доходы / (расходы), нетто	23	653	(11 294)
Операционная прибыль		101 131	111 170
Финансовые расходы, нетто	24	(50 733)	(87 043)
Прибыль до налогообложения		50 398	24 127
Расход по налогу на прибыль	25	(21 177)	(12 432)
Чистая прибыль за период		29 221	11 695
Прибыль / (Убыток), приходящаяся на:			
Собственников материнской компании		29 211	11 712
Владельцев неконтролирующих долей участия		10	(17)
Чистая прибыль за период		29 221	11 695
Прочий совокупный (расход) / доход			
Статьи, не подлежащие последующей реклассификации в прибыли или убытки			
Переоценка обязательств по выплатам по окончании трудовой деятельности		916	420
Статьи, которые впоследствии будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		(2 403)	4 708
Итого прочий совокупный (расход) / доход за период		(1 487)	5 128
Итого совокупный доход за период		27 734	16 823
Итого совокупный доход / (расход) за период, приходящийся на			
Собственников материнской компании		27 724	16 840
Владельцев неконтролирующих долей участия		10	(17)

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»
РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2024 ГОД
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2024	2023
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		50 398	24 127
С корректировкой на:			
Амортизацию основных средств, активов в форме прав пользования и нематериальных активов	7, 21, 22, 23	26 148	27 638
Прибыль от выбытия основных средств и нематериальных активов	23	(43)	(35)
Восстановление обесценения предоплат за приобретение основных средств	23	(110)	(1 097)
Списание запасов до чистой стоимости реализации		415	658
Обесценение основных средств и незавершенного строительства (Восстановление обесценения) / Обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных	7, 23	1 820	7 857
Изменение оценочных обязательств, нетто	23	(4 444)	2 591
Доля в прибыли ассоциированной организации и совместных предприятий	18	(893)	(3 339)
Прибыль от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	24	(2 910)	(3 642)
Убыток по курсовым разницам, нетто	24	29 269	63 444
Прочие финансовые расходы, нетто	24	24 374	27 241
Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		123 038	144 371
Уменьшение / (Увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных		22 098	(46 788)
(Увеличение) / Уменьшение запасов		(2 472)	2 637
Уменьшение оценочных обязательств	18	(8 213)	(8 769)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности и авансов полученных		7 867	26 122
Уменьшение прочих налогов к уплате		(1 709)	(1 044)
Итого потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		140 609	116 529
Проценты уплаченные		(45 254)	(19 485)
Налог на прибыль уплаченный		(21 145)	(29 048)
Итого чистые потоки денежных средств, полученные от операционной деятельности		74 210	67 996
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(49 181)	(47 216)
Приобретение нематериальных активов		(1 475)	(599)
Поступления от продажи основных средств		74	228
Займы выданные		(92 365)	(141 910)
Погашение займов выданных		61 246	64 971
Приобретение долей в совместных предприятиях		(171)	(1 099)
Приобретение дочерней компании, за вычетом денежных средств		-	(3 841)
Дивиденды и проценты полученные		12 671	4 578
Итого чистые потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности		(69 201)	(124 888)
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов	17	(52 879)	(68 893)
Поступление кредитов и займов	17	117 135	215 315
Погашение выпущенных облигаций	17	(45 166)	(15 000)
Плата за организацию кредитов и другие финансовые платежи		(553)	(1 067)
Поступления по производным финансовым инструментам	14	14 401	8 938
Выплаты по производным финансовым инструментам	14	(4 493)	(7 126)
Погашение обязательства по аренде		(285)	(226)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании	16	(30 000)	(105 100)
(Увеличение) / Уменьшение денежных средств с ограничением использования		(5 750)	240
Итого чистые потоки денежных средств, (использованные в) / полученные от финансовой деятельности		(7 590)	27 081
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		3 863	6 499
Чистое увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		1 282	(23 312)
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	15	39 390	62 702
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	15	40 672	39 390

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»
РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА 2024 ГОД
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

	Капитал собственников материнской компании						Итого	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
	Прим.	Обыкновенные акции	Привилегированные акции	Выкупленные собственные акции	Эмиссионный дисконт	Нераспределенная прибыль	Резерв курсовых разниц от пересчета иностранных операций		
Баланс на 1 января 2023 года		634	15	(192)	(170 512)	297 276	(734)	126 487	367 126 854
Чистая прибыль / (убыток) за период		-	-	-	-	11 712	-	11 712	(17) 11 695
Прочий совокупный доход		-	-	-	-	420	4 708	5 128	- 5 128
Итого совокупный доход / (расход) за период		-	-	-	-	12 132	4 708	16 840	(17) 16 823
Операции с акционерами									
Объявленные дивиденды по привилегированным акциям	16	-	-	-	-	(105 100)	-	(105 100)	- (105 100)
Итого операции с акционерами		-	-	-	-	(105 100)	-	(105 100)	- (105 100)
Баланс на 31 декабря 2023 года		634	15	(192)	(170 512)	204 308	3 974	38 227	350 38 577
Чистая прибыль за период		-	-	-	-	29 211	-	29 211	10 29 221
Прочий совокупный доход / (расход)		-	-	-	-	916	(2 403)	(1 487)	- (1 487)
Итого совокупный доход / (расход) за период		-	-	-	-	30 127	(2 403)	27 724	10 27 734
Операции с акционерами									
Объявленные дивиденды по привилегированным акциям	16	-	-	-	-	(30 000)	-	(30 000)	- (30 000)
Итого операции с акционерами		-	-	-	-	(30 000)	-	(30 000)	- (30 000)
Баланс на 31 декабря 2024 года		634	15	(192)	(170 512)	204 435	1 571	35 951	360 36 311

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»
ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

1 Общие сведения о ПАО «Уралкалий» и его деятельности

Публичное акционерное общество «Уралкалий» (далее – «Компания») и его дочерние компании (совместно именуемые «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники и г. Соликамск (Российская Федерация (далее – «РФ» или «Россия»)), а также их реализацией на зарубежных и внутреннем рынках. Группа производит различные виды продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей.

Компания владеет лицензиями на добычу калийной, магниевой и каменной солей, выданными Департаментом по недропользованию по Приволжскому федеральному округу, на участках, расположенных на территории Верхнекамского месторождения. Площадь Изверского участка, на котором Компания ранее выполнила поисково-оценочные работы, включена в границы лицензионного Быгельско-Троицкого участка (БКПРУ-4). Сроки действия лицензий истекают в различные периоды до 2055 года. Кроме того, Компания владеет лицензией на геологическое изучение, включающее поиск и оценку полезных ископаемых на Вогульском участке.

Компания была зарегистрирована 14 октября 1992 года в РФ. Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: 618426, Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63.

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики

Ниже приводятся существенные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

2.1 Принципы подготовки и представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена Руководством Группы на основе консолидированной финансовой отчетности за 2024 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО»), выпущенными Советом по международным стандартам финансовой отчетности, с исключением сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам (далее – «чувствительная информация»). Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не является консолидированной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с МСФО, так как раскрываемая консолидированная финансовая отчетность, подготовленная с изъятием определенных сведений, не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии с требованиями МСФО.

Решения о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и составе чувствительной информации приняты Руководством Группы на основании части 8 статьи 7 Федерального закона от 27 июля 2010 г. № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» и постановлений Правительства РФ от 5 марта 2020 г. № 232 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» и от 4 июля 2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена с целью представления консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена с использованием принципов учета по исторической стоимости, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые учитываются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату, как указано ниже в основных положениях учетной политики.

Принцип непрерывности деятельности

Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности и способности продолжать деятельность в обозримом будущем.

По состоянию на 31 декабря 2024 года краткосрочные обязательства Группы превышали ее оборотные активы на 193 498 млн руб. (31 декабря 2023 года: 229 685 млн руб.), в том числе в связи с реклассификацией долгосрочных кредитов и займов в краткосрочные (Прим. 17).



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Группа имеет невыбранные кредитные лимиты по заключенным и находящимся на финальной стадии заключения кредитным соглашениям в объеме, достаточном для погашения задолженности перед кредиторами и полностью покрывающем дефицит оборотного капитала.

При оценке способности продолжать деятельность в обозримом будущем Руководство Группы учитывало финансовое положение Группы, ожидаемые результаты коммерческой деятельности в будущем, возмещаемость дебиторской задолженности и прочих активов, размер заимствований, доступных, но неиспользованных кредитных линий, покрывающие дефицит оборотного капитала, раскрытого выше, а также планы и обязательства по капитальным вложениям и другие факторы, в том числе связанные с геополитической ситуацией в мире.

Руководство предпринимает все необходимые меры для поддержки устойчивого развития бизнеса Группы в текущих обстоятельствах санкционного давления (Прим. 26.5) и полагает, что применение допущения о непрерывности деятельности при составлении данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности является правомерным.

Основы подготовки

Бухгалтерский учет на предприятиях Группы ведется в соответствии с законодательством и правилами бухгалтерского учета и составления отчетности тех стран, в которых они учреждены и зарегистрированы. Действующие в этих странах принципы бухгалтерского учета и подготовки отчетности могут существенно отличаться от общепринятых принципов и стандартов, соответствующих МСФО. Соответственно, в финансовую отчетность отдельных предприятий Группы были внесены корректировки, необходимые для представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО.

Изменение представления

Начиная с 1 января 2024 года Группа представляет единый раскрываемый консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, что обеспечивает более прозрачное представление результатов деятельности Группы по сравнению с форматом, предусматривающим представление двух отдельных отчетов.

Кроме того, с целью унификации учетной политики Группы с учетной политикой материнской компании начиная с 1 января 2024 года Руководство изменило представление информации и классифицировало стоимость передаточных устройств из состава группы основных средств «Машины и оборудование» в состав группы «Здания и сооружения».

	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Балансовая стоимость
Передаточные устройства				
На 1 января 2023 года	11 479	(7 340)	(82)	4 057
На 1 января 2024 года	12 532	(7 910)	(82)	4 540
На 31 декабря 2024 года	12 844	(8 501)	(82)	4 261

2.2 Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность включает отчетность Компании и организаций, контролируемых Компанией. Организация считается контролируемой, если Компания:

- имеет властные полномочия в отношении организации-объекта инвестиций;
- имеет права или несет риски по переменным результатам деятельности организации-объекта инвестиций; и
- может использовать властные полномочия в отношении организации-объекта инвестиций с целью воздействия на величину переменного результата.

Компания заново оценивает наличие контроля над объектом инвестиций, если факты и обстоятельства указывают, что произошли изменения в одном или нескольких элементах контроля, перечисленных выше.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Консолидация дочерней организации начинается тогда, когда Компания получает контроль над дочерней организацией и прекращается в момент утраты контроля над ней. В частности, доходы и расходы дочерней организации, приобретенной или проданной в течение года, включаются в раскрываемый консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе с момента получения Компанией контроля и до даты, на которую Компания перестает контролировать эту дочернюю организацию.

Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями участия. Общий совокупный доход дочерних организаций распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями участия, даже если это ведет к возникновению отрицательного остатка по неконтролирующим долям участия.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних компаний вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с принципами учетной политики Группы.

Все внутригрупповые активы и обязательства, собственный капитал дочерних компаний, прибыль, убытки и движение денежных средств по операциям между компаниями Группы при консолидации исключаются.

Метод долевого участия

В соответствии с методом долевого участия инвестиции первоначально признаются по первоначальной стоимости, а затем их балансовая стоимость корректируется за счет признания доли Группы в прибыли или убытке объекта инвестиций после его приобретения в составе прибыли или убытка Группы, а также доли Группы в изменении прочего совокупного дохода объекта инвестиций в составе прочего совокупного дохода Группы. Дивиденды, полученные или подлежащие получению от ассоциированных организаций и совместных предприятий, отражаются как уменьшение балансовой стоимости инвестиций.

Если доля Группы в убытках ассоциированной организации или совместном предприятии становится равна ее доле участия в ассоциированной организации или совместном предприятии или превышает эту долю, Группа прекращает признание своей доли в дальнейших убытках.

Нереализованная прибыль от операций между Группой и ее ассоциированными организациями и совместными предприятиями исключается в размере доли участия Группы в этих предприятиях. Нереализованные убытки также исключаются, если сделка не свидетельствует об обесценении переданного актива. Учетная политика объектов инвестиций, учитываемых по методу долевого участия, скорректирована там, где это необходимо, для обеспечения соответствия политике, принятой Группой.

При наличии объективных признаков обесценения чистых инвестиций Группы в ассоциированную организацию или совместное предприятие применяются требования МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» для определения необходимости признания убытка от обесценения в отношении инвестиций Группы. При необходимости балансовая стоимость инвестиции (в том числе гудвил) тестируется на предмет обесценения согласно МСФО (IAS) 36 целиком путем сопоставления ее возмещаемой суммы (наибольшего значения из ценности использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие) с ее балансовой стоимостью. Признаваемый убыток от обесценения не относится на какой-либо актив (включая гудвил), входящий в состав балансовой стоимости инвестиций. Восстановление убытка от обесценения признается в соответствии с МСФО (IAS) 36, если возмещаемая стоимость инвестиции впоследствии увеличивается.

2.3 Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование.

На каждую отчетную дату Руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, Руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива или единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится актив, за вычетом затрат на его продажу и ценности его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе как прочие операционные расходы.

Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, впоследствии восстанавливается, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение ценности использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Затраты, связанные с ремонтом и техническим обслуживанием основных средств, которые соответствуют критериям признания, признаются в балансовой стоимости объекта основных средств. Прочие расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе как прочие операционные доходы или расходы.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств. Затраты, связанные с заменой части объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с заменой указанной части, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Прочие затраты признаются в составе прибыли или убытка по мере возникновения.

Амортизация объектов основных средств рассчитывается по линейному методу списания их первоначальной стоимости в течение срока их полезного использования.

Срок полезного использования (лет)	
Здания и сооружения	10–60
Активы, используемые в добыче ¹	5–30
Машины и оборудование	2–30
Транспортные средства	5–15
Прочие	2–15
Земля	Не подлежит амортизации

Методы амортизации, предполагаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются на каждую отчетную дату. В случае необходимости производятся соответствующие изменения в оценках, чтобы учесть их эффект в будущих отчетных периодах.

2.4 Гудвил

Гудвил рассчитывается как превышение стоимости приобретения, стоимости неконтрольной доли владения в приобретенном предприятии и справедливой стоимости ранее принадлежавшей покупателю доли (при наличии таковой) в капитале приобретенного предприятия над величиной его чистых идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения.

Амортизация гудвила не производится, однако он проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. Для оценки на предмет обесценения гудвил распределяется между всеми генерирующими денежные потоки учетными единицами («генерирующими единицами») или группами генерирующих единиц, которые предположительно получают выгоды за счет синергии, достигнутой в результате объединения (ЕГДП). В отношении ЕГДП, среди которых был распределен гудвил, проверка на предмет обесценения проводится ежегодно, или же с большей периодичностью при наличии признаков обесценения такой единицы. Если возмещаемая стоимость генерирующей единицы ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала относится на уменьшение балансовой стоимости гудвила, относящегося к данной единице, а затем на прочие активы единицы пропорционально балансовой стоимости каждого актива. Убыток от обесценения, отраженный в отношении гудвила, не подлежит восстановлению в последующих периодах.

2.5 Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенные сроки полезного использования и преимущественно представляют собой лицензии на добычу полезных ископаемых. Нематериальные активы учитываются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения.

Затраты на программное обеспечение и прочие нематериальные активы капитализируются и амортизируются равномерно в течение периода их полезного использования. Лицензии на добычу полезных ископаемых амортизируются пропорционально объему добычи.

¹ Активы, используемые в добыче, представляют собой шахтную инфраструктуру, а также включают приведенную стоимость будущих ликвидационных обязательств в части подземного комплекса и обязательств по заполнению пустот. Поверхностный комплекс объектов, включенных в ликвидационные обязательства, отражен в группах «Здания и сооружения» и «Машины и оборудование».



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.6 Финансовые инструменты

Группа признает финансовый актив или финансовое обязательство в своем раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении только тогда, когда становится стороной по договору, определяющему условия соответствующего инструмента.

Финансовые активы и обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, увеличенной или уменьшенной в случае финансового актива или финансового обязательства, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, на сумму затрат по сделке, которые напрямую относятся к приобретению или выпуску финансового актива или обязательства. Затраты по сделке, напрямую относящиеся к приобретению финансовых активов или финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, сразу признаются в составе прибыли или убытка.

Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой стоимостью и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. Покупка и продажа финансовых активов, совершаемые в ходе обычной деятельности, отражаются на дату заключения сделки, когда Группа обязуется купить или продать финансовый актив.

Классификация финансовых активов и обязательств

Группа классифицирует финансовые активы по следующим учетным категориям:

- (а) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- (б) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход;
- (в) финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Классификация и последующая оценка финансовых активов зависят от бизнес-модели Группы для управления финансовыми активами и характеристик денежных потоков по активу.

Группа классифицирует финансовые активы как оцениваемые по амортизированной стоимости, если одновременно выполняются условия:

- (а) финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и
- (б) договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга;

иначе финансовые активы классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости.

Финансовые обязательства классифицируются как:

- (а) финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- (б) финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Последующая оценка финансовых активов

Долговые финансовые активы

Долговые финансовые активы, которые удерживаются Группой с целью получения предусмотренных договором денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга, оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Убытки от обесценения отражаются в составе прибыли или убытка периода.

К долговым финансовым активам, оцениваемым по амортизированной стоимости, относятся торговая и прочая дебиторская задолженность, займы выданные, денежные средства и их эквиваленты, денежные средства с ограничением использования.

К долговым финансовым активам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, относится торговая дебиторская задолженность, передаваемая по договорам факторинга, когда целью Группы является получение денежных потоков путем продажи активов.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Долговые финансовые активы, которые не соответствуют критериям признания активов, оцениваемых по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, учитываются в категории долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Прибыль или убыток по таким финансовым инструментам признается в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в том периоде, в котором она возникла.

У Группы нет долговых финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Обесценение финансовых активов

Группа признает убытки от обесценения долговых финансовых инструментов, оцениваемых по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, в соответствии с моделью ожидаемых кредитных убытков (далее – «ОКУ»). Применяемая методология обесценения зависит от того, произошло ли значительное увеличение кредитного риска. Сумма ожидаемых кредитных убытков оценивается на каждую отчетную дату с целью отражения изменений в кредитном риске финансового инструмента с момента его первоначального признания.

Торговая дебиторская задолженность. Группа оценивает величину ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности за весь срок активов. Для оценки ожидаемых кредитных убытков вся торговая дебиторская задолженность была сгруппирована на основе аналогичных характеристик кредитного риска (международные контрагенты с высоким рейтингом, застрахованные контрагенты (в том числе те, по расчетам с которыми открыты аккредитивы), незастрахованные контрагенты, прочие) и дней просрочки.

Прочие финансовые активы. Для прочих финансовых активов Группа признает величину ожидаемых кредитных убытков за весь срок, если кредитный риск значительно увеличился с момента первоначального признания. Если по состоянию на отчетную дату отсутствует значительное увеличение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки в сумме, равной 12-месячным ожидаемым убыткам. Прочие финансовые активы включают займы выданные и прочую дебиторскую задолженность.

Ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности и прочим долговым финансовым активам оцениваются на основе суммы, подверженной риску, срока действия инструмента и вероятности дефолта с учетом следующих характеристик финансового актива: корпоративный риск дебитора, страна происхождения, страховая компания, использование банковских аккредитивов при оплате задолженности.

Значительное увеличение кредитного риска

Чтобы установить факт значительного увеличения риска с момента первоначального признания финансового актива, Группа сравнивает риск наступления дефолта в течение срока действия финансового актива с риском наступления дефолта на дату первоначального признания. Руководство Группы предполагает, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, когда задержка по платежам по договору превышает 45 дней, в случае если у Группы нет обоснованной и подтверждаемой информации, которая опровергает данный факт.

Определение дефолта

В рамках управления внутренним кредитным риском Руководство Группы определило события, при наступлении которых финансовые активы, соответствующие одному из следующих критериев, как правило, не подлежат возмещению:

- нарушение дебитором финансовых ковенантов; или
- внутренняя или внешняя информация о дебиторе указывает на то, что он вряд ли погасит обязательства кредиторам (в том числе Группе) в полном объеме (без учета обеспечения, удерживаемого Группой).

Независимо от вышеприведенного анализа, Группа считает, что дефолт произошел, когда финансовый актив просрочен более чем на 90 дней, если у Группы нет разумной и достоверной информации, демонстрирующей, что использование критерия дефолта, предусматривающего большую задержку платежа, является более уместным.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает учитывать финансовые активы, когда истек срок действия предусмотренных договором прав на денежные потоки от этих активов, или она передала эти финансовые активы и передала практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на финансовый актив.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Последующая оценка финансовых обязательств

Кредиты, займы и облигации после первоначального признания отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по заимствованиям признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, также по методу эффективной ставки процента.

Торговая и прочая кредиторская задолженность представляет собой задолженность за товары и услуги, полученные, но не оплаченные Группой до окончания финансового периода. После первоначального признания торговая и прочая кредиторская задолженность учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа прекращает признание финансовых обязательств только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока требования по ним. Разница между балансовой стоимостью финансового обязательства, признание которого прекращается, и уплаченным или причитающимся к уплате вознаграждением признается в прибыли или убытке в составе прочих операционных или финансовых доходов или расходов.

Когда Группа обменивается с существующим кредитором одним долговым инструментом на другой с существенно отличающимися условиями, такой обмен учитывается как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Аналогичным образом Группа учитывает существенное изменение условий существующего обязательства или его части в качестве погашения первоначального финансового обязательства и признания нового обязательства. Условия считаются существенно различающимися, если приведенная стоимость денежных потоков согласно новым условиям, включая все уплаченные вознаграждения за вычетом полученных вознаграждений, дисконтированные с использованием первоначальной эффективной процентной ставки, как минимум на 10% отличается от приведенной стоимости остальных денежных потоков по первоначальному финансовому обязательству. Если изменение не является существенным, разница между: (1) балансовой стоимостью обязательства до изменения; и (2) приведенной стоимостью денежных потоков после изменения признается в прибыли или убытке в составе прочих доходов или расходов.

Взаимозачет финансовых активов и обязательств

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и отражаются свернуто в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении только при наличии действующего юридически защищенного права произвести взаимозачет, а также намерения либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимозачет: 1) не должно зависеть от возможных будущих событий и 2) должно быть юридически защищенным (а) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (б) при невыполнении обязательств по платежам и (в) в случае несостоятельности или банкротства.

Производные финансовые инструменты

Производные финансовые инструменты включают валютно-процентные и процентные свопы. Производные финансовые инструменты первоначально признаются по справедливой стоимости и впоследствии переоцениваются по справедливой стоимости на каждую отчетную дату. Производные финансовые инструменты отражаются в качестве активов, если их справедливая стоимость положительна, и в качестве обязательств, если их справедливая стоимость отрицательна. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе прибыли или убытка периода. Группа не применяет учет методом хеджирования.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов при составлении раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость — это цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или полученной расчетным путем с использованием другой методики оценки. При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа учитывает характеристики актива или обязательства, если участники рынка учитывали бы такие характеристики при формировании цены актива или обязательства на дату оценки.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных сделок, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- (i) уровень 1 — котированные цены (без корректировок) на такие же активы и обязательства на активных рынках, которые предприятие может наблюдать на дату оценки;
- (ii) уровень 2 — исходные данные, не соответствующие уровню 1, но наблюдаемые для актива или обязательства напрямую либо косвенно; и
- (iii) уровень 3 — ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.

Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты учитываются в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости. Для производных финансовых инструментов используется метод оценки дисконтированных денежных потоков, в котором в качестве входящих переменных используются доступные рыночные данные (ставки дисконтирования в долларах США, китайских юанях и рублях, курсы валют и процентные ставки).

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию»), рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства.

2.7 Налог на прибыль

Налог на прибыль начисляется в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в каждой из юрисдикций, где зарегистрированы компании Группы. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за период, если только они не должны быть отражены в прочем совокупном доходе или капитале в связи с тем, что относятся к сделкам, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются Руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке Руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки Руководством затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, за исключением налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, и соответствующими данными налогового учета, используемыми при расчете налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех облагаемых временных разниц. Отложенные налоговые активы отражаются с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли для использования этих временных разниц. Налоговые активы и обязательства не признаются, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок (кроме сделок по объединению бизнеса), которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль. Кроме того, отложенные налоговые обязательства не признаются, если временные разницы возникают в результате первоначального признания

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается, если вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения этих активов, более не является высокой.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения (а также положений налогового законодательства), которые были утверждены или практически утверждены законодательством на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь тогда, когда существует высокая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль не отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, если нет намерения продать дочернюю компанию в обозримом будущем, поскольку Группа контролирует политику выплаты дивидендов дочерней компанией и существует высокая вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

2.8 Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи. Себестоимость готовой продукции определяется по методу средневзвешенной стоимости, себестоимость товаров для перепродажи — по себестоимости закупки каждой единицы товара. Себестоимость реализации готовой продукции включает стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), логистические и прочие расходы и не включает расходы по заемным средствам. Чистая цена продажи — это расчетная продажная цена в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расчетных затрат по продаже.

2.9 Капитал

Обыкновенные акции и неконвертируемые привилегированные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается в качестве Эмиссионного дохода.

В случае приобретения компанией Группы акций Компании, уплаченное вознаграждение, включая прямые затраты по этой сделке (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала акционеров Компании до момента погашения, повторного выпуска или продажи акций. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в капитал собственников материнской компании. Номинальная стоимость выкупленных собственных акций отражается как Выкупленные собственные акции, сумма превышения вознаграждения над номинальной стоимостью акций отражается как Эмиссионный дисконт.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату, только если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда раскрываемая консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

2.10 Затраты по займам

Группа рассматривает в качестве квалифицируемых активов (активов, требующих значительного времени на подготовку к использованию или продаже) инвестиционные проекты со сроком выполнения более года.

Группа капитализирует затраты по кредитам (процентные расходы и курсовые разницы, возникающие в результате привлечения займов в иностранной валюте, в той мере, в какой они считаются корректировкой процентных расходов), которых можно было бы избежать в отсутствие капитальных затрат по квалифицируемым активам. Процентные расходы по кредитам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к затратам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы напрямую для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому кредиту в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

2.11 Оценочные обязательства

Оценочные обязательства признаются, если у Группы вследствие определенного события в прошлом есть юридические или обусловленные практикой обязательства, для урегулирования которых с высокой вероятностью потребуется отток ресурсов, содержащих будущие экономические выгоды, которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только когда становится практически несомненным, что возмещение будет получено.

Чистая приведенная стоимость оценочного обязательства рассчитывается путем дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами Группы в отношении конкретного события. Группа определила доходность по бескупонным облигациям федерального займа РФ в качестве ставки дисконтирования для расчета фактических платежей будущих периодов в отношении обязательств и отражения временной стоимости денег.

Оценочное обязательство по закладке пустот. Группа признает оценочное обязательство на мероприятия по закладке пустот в части обязательств по закладке пустот, образующихся в ходе капитализируемых горнодобывающих работ. Оценочное обязательство признается при условии наличия юридических или обусловленных практикой обязательств по выполнению мероприятий в соответствии с планом, согласованным с государственными надзорными органами в сфере добычи полезных ископаемых.

Приведенная стоимость ожидаемых затрат на мероприятия по закладке пустот учитывается в составе основных средств и соответствующих обязательств. Изменение суммы оценочного обязательства в связи с пересмотром физических или экономических параметров, лежащих в основе оценки стоимости работ, отражается как поступление или выбытие актива и амортизируется равномерно в течение срока полезного использования соответствующего актива. Амортизация дисконта в связи с течением времени учитывается в прибыли или убытке как финансовые расходы. Сумма расходов на заполнение пустот, понесенных по другой причине, признается в текущем периоде в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Оценочные обязательства, связанные с ликвидацией активов. Группа учитывает обязательства по выбытию активов, связанные, прежде всего, с горными работами. Основными категориями обязательств по выбытию активов являются затраты по восстановлению территорий, относящихся к калийным рудникам Компании, включая вывод из эксплуатации подземного и поверхностного комплекса и общую очистку территории с целью вернуть указанную зону в экологически приемлемое состояние.

Текущая сумма обязательств по ликвидации активов учитывается в том периоде, в котором возникло указанное обязательство, если может быть произведена реальная оценка текущей стоимости. Связанные с этим затраты капитализируются в составе основных средств и амортизируются в течение остаточного срока службы рудника. Сумма средств, требующихся для погашения обязательств, рассчитывается в наилучшей оценке в конце каждого отчетного периода и обновляется для учета изменений в ставке дисконта, уровне инфляции и денежных потоках.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

Изменения ожидаемых будущих затрат отражаются в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении как увеличение или уменьшение оценочного обязательства, связанного с ликвидацией активов, с корректировкой стоимости соответствующего актива. Амортизация дисконта в связи с течением времени учитывается в прибыли или убытке как финансовые расходы.

2.12 Пересчет иностранных валют

Функциональная валюта и валюта представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Функциональной валютой ПАО «Уралкалий» и большинства компаний Группы и валютой представления данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности является национальная валюта РФ – российский рубль.

Сделки и расчеты. Показатели сделок, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения сделки. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим сделкам, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в прибыли или убытке как финансовые доходы и расходы. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей.

Перевод в валюту представления. Результаты и финансовое положение каждой дочерней компании Группы с функциональной валютой, отличной от российского рубля, были переведены в валюту представления отчетности в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»:

- (i) активы и обязательства пересчитываются по курсам, установленным Центральным Банком Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ») на каждую отчетную дату;
- (ii) доходы и расходы и денежные потоки пересчитываются по средним обменным курсам (если такое усредненное значение не является обоснованным приблизительным значением кумулятивного эффекта курсов на дату проведения операций, то для перевода доходов и расходов используется курс на дату проведения операций);
- (iii) статьи капитала пересчитываются по курсу на дату совершения операций;
- (iv) все возникающие курсовые разницы признаются как курсовые разницы от пересчета иностранных операций в прочем совокупном доходе.

Валютные курсы

Официальные валютные курсы, установленные ЦБ РФ:

Обменный курс на конец периода (к рублю)	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
1 доллар США	101,68	89,69
1 евро	106,10	99,19
1 бразильский реал	16,40	18,53
1 китайский юань	13,43	12,58
Средний обменный курс (к рублю)	2024	2023
1 доллар США	92,57	85,25
1 евро	100,22	92,24
1 бразильский реал	17,25	17,10
1 китайский юань	12,74	11,98

2.13 Признание выручки

Группа использует единую пятиступенчатую модель признания выручки, применяемую ко всем договорам с покупателями, основанную на передаче контроля на товары и услуги. Группа признает выручку от продажи калия, товаров для перепродажи, выручку от оказания транспортных услуг и прочую выручку.

Выручка от продажи калия и товаров для перепродажи признается, когда контроль над товаром переходит к покупателю.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

В договорах с покупателями используются разнообразные условия доставки калия и товаров для перепродажи. В ряде договоров Группа обязана предоставлять услуги по доставке калия и товаров для перепродажи до определенного места после того, как контроль над товаром перешел к покупателю. Группа рассматривает выручку от оказания транспортных услуг, которая должна быть признана в течение периода времени предоставления услуги, как отдельное обязательство к исполнению.

Как правило, отсрочка платежа при продаже товаров не превышает одного года в зависимости от оценки кредитного рейтинга покупателя. Большинство поставок покупателям из развивающихся стран осуществляется при наличии обеспечения оплаты, такого как аккредитивы или страхование. Группа периодически начисляет проценты по просроченным суммам задолженности в зависимости от количества дней задержки платежа и ситуации на рынке.

Транспортные расходы, которые относятся к выручке от оказания транспортных услуг, включаются в состав себестоимости продаж.

Выручка отражается за вычетом НДС и скидок. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

Выручка от реализации готовой продукции, не являющейся хлористым калием (например, сложных удобрений собственного производства, карналлита, поваренной соли и т.д.) признается в составе прочей выручки.

2.14 Затраты на перевалку грузов, ремонт и техобслуживание подвижного состава

Затраты на услуги по перевалке раскрываются в составе себестоимости продаж. Некапитализируемые затраты на ремонт и техобслуживание подвижного состава, понесенные 100%-ой дочерней компанией, включаются в состав коммерческих расходов. Данные затраты по перевалке и ремонту и техобслуживанию подвижного состава включают амортизацию основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные расходы.

2.15 Вознаграждения сотрудникам

Начисления заработной платы, взносов в Социальный фонд России, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

2.16 Расходы на социальную сферу

Группа несет расходы на социальные нужды, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

2.17 Затраты на выплаты после окончания трудовой деятельности

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает обязательные взносы на государственное пенсионное обеспечение за своих работников в Социальный фонд России. Данные взносы относятся на затраты по мере возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием метода прогнозируемой условной единицы и включается в прибыль или убыток путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в прибыль или убыток. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются независимым актуарием. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, номинированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в прочем совокупном доходе.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

3 Поправки к МСФО стандартам

Группа применила новые стандарты и поправки к стандартам и интерпретациям, которые являются обязательными для применения за периоды, начинающиеся 1 января 2024 года, в настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности:

Стандарт	Объект
Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7	Договоренности о финансировании поставщиков
Поправки к МСФО (IFRS) 16	Обязательство по аренде при продаже с обратной арендой
Поправки к МСФО (IAS) 1	Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных
Поправки к МСФО (IAS) 1	Долгосрочные обязательства с ковенантами

Вышеперечисленные изменения в стандартах и интерпретациях не оказали существенного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность.

Ниже приведены стандарты МСФО, которые были выпущены, но не были обязательны к применению на отчетную дату:

Наименование	Объект	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
Поправки к МСФО (IAS) 21	Отсутствие возможности обмена валют	1 января 2025 года
МСФО (IFRS) 18	Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности	1 января 2027 года
МСФО (IFRS) 19	Непубличные дочерние организации: раскрытие информации	1 января 2027 года
Ежегодные улучшения МСФО	Поправки к МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 10, МСФО (IAS) 7	1 января 2026 года или позже

Группа оценивает влияние новых стандартов на свою раскрываемую консолидированную финансовую отчетность. Руководство Группы предполагает, что применение стандартов и интерпретаций, представленных выше, за исключением применения положений МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» не должно оказать существенное влияние на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы в будущих отчетных периодах.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», как стандарт, заменяющий положения ранее действующего МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», имеет более всеобъемлющий эффект на общее представление раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, в том числе:

- пересмотр общей структуры презентации отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- введение определенных руководством показателей результатов деятельности Группы и их раскрытие в составе финансовой отчетности;
- уточнение общего подхода к агрегации и дезагрегации финансовой информации и ее представление в составе первичных отчетных форм или примечаниях к ней;
- изменения в отправной точке при формировании отчета о движении денежных средств косвенным методом, а именно сверка начинается с промежуточного подытога прибыль от операционной деятельности, кроме этого пересматривается классификации дивидендов полученных и денежных потоков, связанных с процентными платежами или полученными от них средствами.

Руководство Компании в настоящий момент проводит более комплексную оценку всех эффектов, которые возникнут при первом применении положений МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности». Уточненная информация будет надлежащим образом раскрыта в финансовой отчетности за год, заканчивающийся 31 декабря 2027 года.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

4 Существенные суждения и источники неопределенности в оценках

В процессе применения учетной политики Группы, как описано в Прим. 2, Руководство должно раскрыть информацию о суждениях, оценках и допущениях в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценках отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

4.1 Существенные суждения, использованные при применении учетной политики

Нижe перечислены существенные суждения помимо тех, где существует неопределенность в оценках (Прим. 4.2), которые Руководство использовало при применении учетной политики Группы и которые наиболее существенно влияют на суммы, отраженные в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

Классификация займов, выданных материнской компании

На 31 декабря 2024 года Руководство проанализировало такие параметры займов, как процентная ставка, история платежей, срок погашения, обеспечение и возвратность, и пришло к выводу, что займы были выданы на рыночных условиях и должны быть отражены на отчетную дату в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении Группы в составе оборотных финансовых активов на основе контрактных сроков погашения, отражающих намерения сторон в части возмещения займов.

Оставшийся срок полезного использования основных средств и лицензий на добычу полезных ископаемых

Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с текущими техническими характеристиками и расчетным периодом, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды.

Группа владеет лицензиями на добычу калийной, магниевой и каменной солей, которые в прошлом неоднократно продлевались за пределы изначальных сроков окончания их действия. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования лицензий на добычу полезных ископаемых на основе прогнозных запасов руды.

Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств и запасов полезных ископаемых превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что в будущем лицензии будут дополнительно возобновлены в установленном порядке по незначительной стоимости. Любые изменения этого предположения могут существенно повлиять на будущие суммы амортизации и балансовую стоимость активов.

4.2 Основные источники неопределенности в оценках

Нижe приведены основные допущения и другие основные источники неопределенности в оценках на конец отчетного периода, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

Обесценение внеоборотных активов

Группа проводит проверку наличия индикаторов обесценения балансовой стоимости внеоборотных активов на каждую отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа провела анализ наличия индикаторов обесценения внеоборотных активов с даты последнего тестирования, 30 июня 2024 года. По результатам проведенного анализа были выявлены индикаторы обесценения, связанные с сохраняющимися неблагоприятными из-за геополитической ситуации экономическими и правовыми условиями, в которых Группа осуществляет свою деятельность, а также высокой волатильностью цен на калий и курса доллара США к рублю (Прим. 26.5). Результаты теста на обесценение приведены в Прим. 8.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

4 Существенные допущения и источники неопределенности в оценках (продолжение)

Оценочное обязательство по заполнению пустот

В раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы отражено начисленное оценочное обязательство Группы по закладке выработанных пустот по мерам охраны на рудоуправлениях в г. Соликамске и в г. Березники (Прим. 18).

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с работами по заполнению пустот, вызвана следующими исходными данными:

- оценка срока окончания работ. Основные денежные затраты, относящиеся к заполнению пустот, существующих на отчетную дату, с учетом текущего прогноза выполнения работ ожидаются в период с 2025 по 2030 годы;
- требуемый объем будущих работ по заполнению пустот может зависеть от фактической ситуации на месторождении и рудниках. Руководство полагает, что принятые Группой юридические обязательства соответствуют плану заполнения пустот, согласованному с органами Ростехнадзора;
- будущая стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот зависит от технологии и уровня цен. Руководство использует долгосрочные прогнозы по затратам на закладку, обновляя их ежегодно;
- ожидаемый уровень инфляции в РФ с 2025 до 2028 года прогнозируется на уровне от 5,5% до 8% (2023 год: с 2024 до 2026 года от 4,3% до 6,34%). Ожидаемый уровень инфляции в РФ начиная с 2029 года прогнозируется на уровне 4% (2023 год: с 2027 года – 4,2%); и
- в 2024 году Руководство Группы применило ставки дисконтирования от 16,2% до 17,48% для разных лет, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2023 год: от 11,78% до 12,78%).

В ноябре 2019 года был утвержден проект ликвидации горных выработок на Втором Соликамском калийном рудоуправлении (далее – «СКРУ-2»). В декабре 2020 года на руднике СКРУ-2 была остановлена добыча руды. Освоение оставшихся запасов калийно-магниевых солей южной части Соликамского участка Верхнекамского месторождения планируется новым (южным) рудником СКРУ-2 в соответствии с графиком проекта. В течение 2023 и 2024 годов, в соответствии с проектом, на СКРУ-2 проводились закладочные работы и работы по ликвидации шахтного оборудования подземного комплекса. Затраты на проведение данных работ отражены за счет ранее созданных оценочных обязательств.

В соответствии с техническим проектом по ликвидации горных выработок рудника СКРУ-2 в 2024 году завершены основные работы по закладке шахтных пустот по мерам охраны. Закладка оставшихся технологических камер по мерам охраны, согласно проекту, будет производиться в 2027 году. В 2025 году в руднике СКРУ-2 продолжатся работы по ликвидации пустот шламами и солеотходами.

В соответствии с дополнением к техническому проекту на ликвидацию рудника СКРУ-2 на 31 декабря 2023 года в оценочное обязательство на ликвидацию рудника были включены расходы на гидрозакладку очистных камер, не предусмотренных к заполнению по мерам охраны, и прилегающих к ним выработок шламами и солеотходами, а также сопутствующие расходы на содержание рудника, без которых ликвидация рудника в соответствии с утвержденным техническим проектом не представляется возможным. Это привело к увеличению оценочного обязательства на ликвидацию старого рудника СКРУ-2 на 7,8 млрд руб.

Группа продолжает нести расходы на ликвидацию последствий аварии. В течение 2023 и 2024 годов Группа отражала указанные расходы за счет ранее созданного оценочного обязательства. Согласно плану мероприятий по ликвидации аварийной ситуации на руднике СКРУ-2, Группа планирует нести данные расходы для обеспечения безопасного ведения закладочных и ликвидационных работ до 2028 года, в связи с этим данные расходы включены в состав соответствующих оценочных обязательств.

Остаточный срок полезного использования основных средств, которые используются для ликвидационных работ, но не будут использоваться после их окончания, определяется до окончания данных ликвидационных работ.

Оценочное обязательство, связанное с ликвидацией активов

Группа отразила оценочное обязательство, связанное с ликвидацией активов (Прим. 18), которое будет исполнено в конце ожидаемого срока службы рудников, и по которому требуются оценочные суждения в течение длительного периода времени.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

4 Существенные допущения и источники неопределенности в оценках (продолжение)

Экологическое законодательство, нормативные требования и интерпретация нормативных требований государственными органами, а также обстоятельства, влияющие на деятельность Группы, могут меняться, при этом любое такое изменение может привести к существенным изменениям в текущих планах горных работ Группы.

Сумма признанного оценочного обязательства основана на оценочных расчетах (в наилучшей расчетной оценке) затрат по исполнению обязательств, учитывая природу, объем и срок текущих и будущих восстановительных работ и методов ликвидации в соответствии с текущим экологическим законодательством и нормативными требованиями. Существует вероятность, что окончательная сумма расходов будет отличаться и что изменения в указанных оценочных расчетах существенно повлияют на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы.

Оценка стоимости обязательств по списанию объектов основных средств зависит от разработки приемлемых (с экологической точки зрения) планов ликвидации и планов на период после ликвидации. По каждой площадке для разработки конкретных планов, соответствующих законодательству РФ, Группа использует надлежащие технические ресурсы и задействует внутренних консультантов.

Основная неопределенность связана с определением конкретных периодов и сумм платежей, связанных с ликвидацией объектов основных средств, и следующими исходными данными:

- оценка срока деятельности рудников. Основные денежные затраты на ликвидацию ожидаются в период с 2025 по 2058 годы (2023 год: с 2024 по 2059 годы). По мнению Руководства, указанные расчеты основаны на оценке текущих запасов Группы;
- требуемый объем будущих восстановительных работ зависит от фактической экологической ситуации. Руководство считает, что юридические обязательства по выведению подземного и поверхностного комплекса из эксплуатации соответствуют условиям лицензий;
- будущие затраты на работы по ликвидации активов зависят от технологии и стоимости необходимых ресурсов, а также от уровня инфляции в РФ. Ожидаемый уровень инфляции в РФ с 2025 до 2028 года прогнозируется на уровне от 5,5% до 8% (2023 год: с 2024 до 2026 года от 4,3% до 6,34%). Ожидаемый уровень инфляции в РФ начиная с 2029 года прогнозируется на уровне 4% (2023 год: с 2027 года – 4,2%);
- в 2024 году Руководство применило ставки дисконтирования от 13,9% до 18,58%, основанные на процентных ставках государственных облигаций (2023 год: от 11,64% до 12,78%).

В оценочное обязательство на ликвидацию северной части СКРУ-2 была включена оценка затрат на ликвидацию аварии, которые будут понесены за период с 2025 года до конца 2027 года в сумме 4 млрд руб. (31 декабря 2023 года: 4,1 млрд руб.).

Суммы оценочных обязательств по закладке выработанных пустот и обязательств, связанных с ликвидацией активов, чувствительны, в частности, к изменению ставок дисконтирования. На 31 декабря 2024 года снижение ставки дисконтирования на 1% привело бы к увеличению указанных оценочных обязательств на 1 178 млн руб. (31 декабря 2023 года: 1 531 млн руб.) при сохранении прочих предпосылок неизменными.

Ожидаемые кредитные убытки

Ввиду неблагоприятных геополитических внешних факторов Группа находится в среде высокой неопределенности в отношении возмещаемости финансовых активов, оцениваемых по модели ожидаемых кредитных убытков (Прим. 26.5). Следующие компоненты оказывают серьезное влияние на оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки: сумма, подверженная риску, срок действия инструмента, значительное изменение кредитного риска и вероятность дефолта (Прим. 2). Группа регулярно проверяет и подтверждает исходные данные для оценки в целях своевременного отражения стоимости финансовых активов, оцениваемых по модели ожидаемых кредитных убытков, которую руководство Группы ожидает возместить (Прим. 13, 15).



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

5 Связанные стороны

Связанные стороны включают материнскую компанию, акционеров, осуществляющих контроль над Группой, оказывающих существенное влияние на Группу, организации под контролем основных акционеров Группы, ассоциированную организацию, совместные предприятия, а также ключевой управленческий персонал и организации под его контролем. Компания и ее дочерние организации вступают в ходе обычной деятельности в различные сделки купли-продажи и оказания услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними организациями, являющимися связанными сторонами по отношению к Компании, исключаются при консолидации и не раскрываются в данном Примечании.

Операции со связанными сторонами

Остатки по расчетам между Группой и связанными сторонами представлены ниже:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Остатки по расчетам со связанными сторонами		
Финансовые активы	136 736	95 664
Нефинансовые активы	374	867
Финансовые обязательства	(235 423)	(215 868)
Нефинансовые обязательства	(2)	(81)

Сделки между Группой и связанными сторонами представлены ниже:

Сделки со связанными сторонами	2024	2023
Приобретение товаров, работ, услуг и прочие расходы	(92 758)	(81 559)
Приобретение объектов основных средств и незавершенного строительства	(80)	(150)
Выручка	25 719	21 059
Прочие операционные доходы и расходы, нетто	(176)	45
Процентные доходы	14 644	6 067
Процентные расходы	(7 568)	(4 735)
Прочие финансовые доходы	4 007	-
Прочие финансовые расходы	(203)	(541)

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу включает выплаты исполнительным и прочим директорам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

Информация о вознаграждении ключевому управленческому персоналу представлена в таблице ниже:

	Расходы		Начисленные обязательства	
	2024	2023	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Краткосрочные вознаграждения сотрудникам	427	349	76	156
Выплаты при увольнении	5	1	-	-
Итого	432	350	76	156



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»
ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

6 Информация по сегментам

Отчеты, используемые для принятия стратегических решений, предоставляются Генеральному директору Компании, который является ключевым руководителем, ответственным за принятие решений по операционной деятельности.

В Группе существует два отчетных сегмента:

- сегмент «Собственная продукция» включает в себя добычу, производство и реализацию произведенных калийных и комплексных удобрений. Выручка данного сегмента включает в себя также выручку по оказанию транспортных услуг по доставке собственной продукции;
- сегмент «Товары для перепродажи» включает в себя закупку и реализацию азотных, фосфорных и прочих удобрений. Выручка данного сегмента включает в себя также выручку по оказанию транспортных услуг по доставке товаров для перепродажи.

Финансовая информация, предоставляемая Генеральному директору, основывается на управленческой отчетности, составленной по принципам МСФО.

Генеральный директор анализирует операционные результаты по следующим показателям:

- выручка;
- выручка без учета расходов на фрахт, железнодорожный тариф, аренду вагонов и затрат по перевалке;
- операционная прибыль / (убыток);
- денежные капитальные вложения без НДС.

Активы и обязательства отдельного сегмента не рассматриваются Генеральным директором для оценки результатов деятельности, поэтому они не раскрываются в данном Примечании.

а) Анализ результатов деятельности отчетных сегментов за 2024 год представлен ниже:

	Прим.	Собственная продукция	Товары для перепродажи	Итого
Выручка	20	315 212	104 218	419 430
Выручка без учета расходов на фрахт, аренду вагонов, железнодорожный тариф и затрат по перевалке	20, 21	233 181	94 443	327 624
Операционная прибыль		98 525	2 606	101 131
Денежные капитальные вложения без НДС		50 656	-	50 656

Анализ результатов деятельности отчетных сегментов за 2023 год представлен ниже:

	Прим.	Собственная продукция	Товары для перепродажи	Итого
Выручка	20	277 913	89 585	367 498
Выручка без учета расходов на фрахт, аренду вагонов, железнодорожный тариф и затрат по перевалке	20, 21	220 969	80 801	301 770
Операционная прибыль / (убыток)		111 712	(542)	111 170
Денежные капитальные вложения без НДС		47 815	-	47 815

б) Основные покупатели

Доля выручки по внешнему покупателю, продажи которому составили более 10% от общей выручки Группы в 2024 году, составила 7% в сегменте «Собственная продукция» и 33% в сегменте «Товары для перепродажи». Ни один другой покупатель не принес 10 или более процентов выручки Группы ни в 2024 году, ни в 2023 году.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»
ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

7 Основные средства

Движение первоначальной стоимости и накопленной амортизации основных средств за период представлено ниже:

	Прим.	Здания и сооружения	Активы, используемые в добыче	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие	Земля	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость									
На 1 января 2023 года		68 203	165 343	74 116	21 065	1 212	463	59 383	389 785
Поступления		37	18	56	51	56	1 114	59 043	60 375
Поступление при приобретении/увеличении доли в компании		20	-	15	6	-	4 744	-	4 785
Изменение оценочного обязательства	18	(278)	4 970	-	-	-	-	-	4 692
Признание актива, относящегося к оценочному обязательству, связанному с ликвидацией активов	18	26	18	-	-	-	-	-	44
Ввод в эксплуатацию		7 447	34 863	4 437	2 758	551	183	(50 239)	-
Выбытия		(549)	(472)	(1 406)	(1 337)	(39)	(170)	(243)	(4 216)
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		6	-	6	1	-	1 460	28	1 501
На 31 декабря 2023 года		74 912	204 740	77 224	22 544	1 780	7 794	67 972	456 966
На 1 января 2024 года		74 912	204 740	77 224	22 544	1 780	7 794	67 972	456 966
Поступления		217	-	57	-	64	-	59 603	59 941
Изменение оценочного обязательства	18	(350)	2 635	-	-	-	-	-	2 285
Признание актива, относящегося к оценочному обязательству, связанному с ликвидацией активов	18	12	-	-	-	-	-	-	12
Ввод в эксплуатацию		4 561	28 051	5 117	6 538	70	-	(44 337)	-
Выбытия		(374)	(837)	(1 444)	(1 375)	(33)	(2)	(610)	(4 675)
Курсовые разницы от пересчета иностранных операций		(5)	-	(8)	(1)	-	(839)	(25)	(878)
На 31 декабря 2024 года		78 973	234 589	80 946	27 706	1 881	6 953	82 603	513 651
Накопленная амортизация и обесценение									
На 1 января 2023 года		(31 220)	(69 732)	(53 448)	(10 263)	(832)	-	(1 250)	(166 745)
Амортизация		(3 764)	(14 382)	(4 577)	(1 801)	(91)	-	-	(24 615)
Выбытия		647	451	1 345	1 315	43	-	173	3 974
Восстановление обесценения / (Обесценение)	23	5	(7 651)	-	1	-	-	(212)	(7 857)
На 31 декабря 2023 года		(34 332)	(91 314)	(56 680)	(10 748)	(880)	-	(1 289)	(195 243)
На 1 января 2024 года		(34 332)	(91 314)	(56 680)	(10 748)	(880)	-	(1 289)	(195 243)
Амортизация		(3 947)	(12 725)	(4 594)	(2 485)	(99)	-	-	(23 850)
Выбытия		374	839	1 433	1 374	27	-	302	4 349
Обесценение	23	(187)	(466)	(19)	-	-	-	(1 148)	(1 820)
На 31 декабря 2024 года		(38 092)	(103 666)	(59 860)	(11 859)	(952)	-	(2 135)	(216 564)
Балансовая стоимость									
На 1 января 2023 года		36 983	95 611	20 668	10 802	380	463	58 133	223 040
На 31 декабря 2023 года		40 580	113 426	20 544	11 796	900	7 794	66 683	261 723
На 31 декабря 2024 года		40 881	130 923	21 086	15 847	929	6 953	80 468	297 087



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

7 Основные средства (продолжение)

Распределение начисленной амортизации основных средств за отчетный период представлено в таблице:

Распределение амортизации за период по типам расходов	Прим.	2024	2023
Себестоимость продаж	21	17 476	16 571
Амортизация в изменении остатков незавершенного производства и готовой продукции		331	1 760
Коммерческие расходы	22	1 738	1 286
Общие и административные расходы	22	976	1 117
Прочие операционные расходы	23	2 113	3 788
Итого амортизация в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе		22 634	24 522
Амортизация в изменении остатков незавершенного производства и готовой продукции		(331)	(1 760)
Капитализировано в незавершенном строительстве		1 547	1 853
Итого амортизация, капитализированная в активах		1 216	93
Итого амортизация основных средств		23 850	24 615

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью самортизированных необесцененных основных средств составляла 44 905 млн руб. и 31 151 млн руб., соответственно.

Сумма капитализированных процентов и убытков по курсовым разницам, включенная в стоимость незавершенного строительства, представлена ниже:

Капитализированные затраты по займам	2024	2023
Капитализированные процентные расходы	9 171	5 904
Капитализированные убытки по курсовым разницам	1 928	817
Итого капитализированные затраты по займам	11 099	6 721

Группа использовала среднюю ставку капитализации процентов в 2024 году, равную 8,96% (2023 год: 6,45%).

8 Гудвил

Гудвил в основном относится к операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения бизнесов с Группой Сильвинит, и был распределен на ЕГДС – ПАО «Уралкалий». Возмещаемая сумма ЕГДС определялась на основе расчета стоимости от ее использования. Расчет стоимости использования основан на прогнозах будущих денежных потоков, которые в свою очередь определяются на основании фактических результатов деятельности, бизнес-плана, утвержденного Руководством, и соответствующих ставок дисконтирования, которые отражают временную стоимость денег и риски, присущие ЕГДС.

Руководство проанализировало влияние изменений в ключевых допущениях на возмещаемую сумму. Изменения в ключевых допущениях, которые могут привести к возможному обесценению гудвила, не являются вероятными с учетом текущих рыночных оценок.

Руководство Группы использует прогнозные потоки денежных средств со сроком прогнозирования до 2040 года, так как этот срок определен Руководством Группы в качестве приемлемого горизонта планирования. Период добычи продолжительностью более пяти лет установлен исходя из объема извлекаемой руды, доступной для добычи, которую Группа может добывать более пяти лет.

Допущения, используемые для расчета ценности использования, к которым возмещаемая стоимость является наиболее чувствительной, представлены в таблице ниже:

	2024	2023
Обменный курс руб. / доллар США (до 2040 года)	от 106,0 до 149,7	от 94,8 до 125,2
Долгосрочные средние темпы роста цен реализации	5,1%	3,9%
Долларовая средневзвешенная стоимость капитала	16,49%	14,81%
Долгосрочная ставка инфляции в РФ	4,0%	4,0%

Группа не признавала убытков от обесценения гудвила в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за 2024 и 2023 годы.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

9 Нематериальные активы

	Лицензии на добычу полезных ископаемых	Программное обеспечение	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость				
На 1 января 2023 года	194 957	2 069	493	197 519
Поступления	-	452	150	602
Выбытия	-	(167)	(53)	(220)
На 31 декабря 2023 года	194 957	2 354	590	197 901
Поступления	-	10	1 667	1 677
Реклассификации	205	130	(335)	-
Выбытия	-	(311)	(26)	(337)
На 31 декабря 2024 года	195 162	2 183	1 896	199 241
Накопленная амортизация				
На 1 января 2023 года	(37 345)	(1 123)	(229)	(38 697)
Амортизация	(2 588)	(228)	(55)	(2 871)
Выбытия	-	165	48	213
На 31 декабря 2023 года	(39 933)	(1 186)	(236)	(41 355)
Амортизация	(2 921)	(270)	(61)	(3 252)
Выбытия	-	301	26	327
На 31 декабря 2024 года	(42 854)	(1 155)	(271)	(44 280)
Балансовая стоимость				
На 1 января 2023 года	157 612	946	264	158 822
На 31 декабря 2023 года	155 024	1 168	354	156 546
На 31 декабря 2024 года	152 308	1 028	1 625	154 961

10 Приобретение дочерней компании

В феврале 2023 года Группа приобрела 100% долей в бразильской компании, осуществляющей производство и сбыт минеральных удобрений на рынке Бразилии. В результате данной сделки Группа получила контроль над данной компанией. Сумма возмещения за объект инвестиций составила 4 061 млн руб. (54 813 тыс. долл. США), что соответствует справедливой стоимости чистых активов приобретенной компании на дату приобретения. В результате приобретения Группа консолидировала основные средства в размере 4 788 млн руб., запасы в размере 1 297 млн руб. и соответствующее отложенное налоговое обязательство в размере 1 610 млн руб., а также прочие активы в размере 460 млн руб. и прочие обязательства в размере 874 млн руб.

Выручка, убыток до налогообложения и чистая прибыль приобретенной компании с даты приобретения до 31 декабря 2023 года составили 4 435 млн руб., 56 млн руб. и 121 млн руб., соответственно. Финансовые результаты Группы, если бы приобретение произошло в начале периода, закончившегося 31 декабря 2023 года, не раскрываются, так как компания не подготавливала финансовую отчетность в соответствии с МСФО до даты приобретения Группой.

11 Вложения в ассоциированную организацию и совместные предприятия

Вложения в ассоциированную организацию и совместные предприятия включают:

	Направление бизнеса	Процент голосующих акций	Страна регистрации	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Крупнейшее совместное предприятие	Производство и сбыт минеральных удобрений	50%	Бразилия	12 223	14 359
Прочие	-	-	-	1 825	1 654
Итого				14 048	16 013



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

11 Вложения в ассоциированную организацию и совместные предприятия (продолжение)

Сводная финансовая информация по крупнейшему совместному предприятию Группы представлена ниже. Эта информация отражает показатели финансовой отчетности совместного предприятия, составленной в соответствии с МСФО, после корректировок в результате применения Группой метода долевого участия.

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Оборотные активы, в т.ч.:	14 168	8 841
Денежные средства и их эквиваленты	4 963	3 311
Внеоборотные активы	1 837	2 173
Краткосрочные обязательства, в т.ч.:	(10 837)	(5 615)
Краткосрочные финансовые обязательства (за исключением торговой и прочей кредиторской задолженности и оценочных обязательств)	(1 586)	(14)
Долгосрочные обязательства	(34)	(42)
Чистые активы	5 134	5 357
Доля Группы в чистых активах совместного предприятия	2 567	2 679

	2024	2023
Выручка от реализации	31 459	30 608
Чистая прибыль за период, в т.ч.	1 972	2 143
Амортизация	(130)	(94)
Финансовые доходы	362	320
Финансовые расходы	(63)	(105)
Расходы по налогу на прибыль	(273)	(327)
Доля Группы в прибыли совместного предприятия	986	1 072

Ниже приводится сверка сводной финансовой информации с текущей стоимостью доли участия в совместном предприятии, признанной в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Чистые активы совместного предприятия	5 134	5 357
Доля участия Группы	2 567	2 679
Гудвил	10 671	12 052
Нереализованная прибыль	(1 015)	(372)
Балансовая стоимость доли Группы в совместном предприятии	12 223	14 359

12 Запасы

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Готовая продукция	11 947	9 535
Сырье и материалы, запасные части	9 567	9 621
Товары для перепродажи	2 951	1 467
Незавершенное производство	111	113
Прочие запасы	556	2 167
Итого запасы	25 132	22 903

Указанные выше суммы включают резерв под обесценение готовой продукции и товаров для перепродажи в связи с планируемой безвозмездной передачей данных запасов в качестве благотворительной помощи нуждающимся странам в размере 1 414 млн руб. (31 декабря 2023 года: 3 919 млн руб.).



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

13 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Финансовые активы		
Торговая дебиторская задолженность	83 466	97 507
Прочая дебиторская задолженность	6 688	4 295
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(12 548)	(14 939)
Итого финансовая дебиторская задолженность	77 606	86 863
Нефинансовые активы		
НДС к возмещению	5 024	3 368
Прочие налоги к возмещению	385	1 348
Прочая нефинансовая дебиторская задолженность	36	7
Итого нефинансовая дебиторская задолженность	5 445	4 723
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	83 051	91 586

По состоянию на 31 декабря 2024 года торговая и прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам, составившая 73 660 млн руб. (31 декабря 2023 года: 82 588 млн руб.), выражена в иностранной валюте; 92% данной суммы в долларах США (31 декабря 2023 года: 94%) и 8% в евро (31 декабря 2023 года: 6%).

Движение по резерву по ожидаемым кредитным убыткам по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2024		2023	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января	(13 071)	(1 868)	(8 358)	(1 422)
Начисление резерва и реклассификации	(597)	(1 371)	(2 742)	(284)
Восстановление резерва	4 345	1 072	300	114
Использование резерва	4	74	11	43
Курсовые разницы	(1 131)	(5)	(2 282)	(319)
На 31 декабря	(10 450)	(2 098)	(13 071)	(1 868)

Начисление и восстановление резерва по ожидаемым кредитным убыткам по торговой и прочей дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Руководство Группы предпринимает все возможные усилия для повышения собираемости дебиторской задолженности в условиях текущей неопределенности.

Анализ торговой и прочей дебиторской задолженности по количеству дней просрочки представлен в таблице ниже:

	Текущая	С задержкой платежа менее 45 дней	С задержкой платежа от 45 до 90 дней	С задержкой платежа более 90 дней	Итого
На 31 декабря 2024 года					
Торговая дебиторская задолженность (застрахованная)	10 424	1 384	73	-	11 881
Торговая дебиторская задолженность (незастрахованная)	37 191	13 638	910	19 846	71 585
Прочая дебиторская задолженность	2 828	368	115	3 377	6 688
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(268)	(160)	(19)	(12 101)	(12 548)

	Текущая	С задержкой платежа менее 45 дней	С задержкой платежа от 45 до 90 дней	С задержкой платежа более 90 дней	Итого
На 31 декабря 2023 года					
Торговая дебиторская задолженность (застрахованная)	27 378	1 689	253	477	29 797
Торговая дебиторская задолженность (незастрахованная)	37 317	6 412	890	23 091	67 710
Прочая дебиторская задолженность	1 637	118	-	2 540	4 295
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(231)	(78)	(13)	(14 617)	(14 939)

На 31 декабря 2024 и 2023 годов торговая и прочая дебиторская задолженность не была предоставлена в качестве обеспечения.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

14 Производные финансовые инструменты

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов в составе производных финансовых инструментов отражены активы и обязательства, возникшие в результате следующих сделок:

					Номинальная сумма	
	Группа осуществляет платежи	Группа получает платежи	Дата сделки	Дата истечения срока	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Валютно-процентные свопы	в китайских юанях по фиксированной ставке	в рублях по плавающей ставке	2023	2026	877 млн китайских юаней (10 000 млн руб.)	877 млн китайских юаней (10 000 млн руб.)
	в китайских юанях по плавающей ставке	в рублях по плавающей ставке	2023	2027	-	1 817 млн китайских юаней (23 000 млн руб.)
	с предельным максимальным значением ставки		2023	2028	1 885 млн китайских юаней (25 000 млн руб.)	3 393 млн китайских юаней (45 000 млн руб.)
	в долларах США по фиксированной ставке	в рублях по фиксированной ставке	2020	2025	154 млн долл. США (10 000 млн руб.)	154 млн долл. США (10 000 млн руб.)
		в рублях по плавающей ставке	2024	2025	57 млн долл. США (5 269 млн руб.)	-
Процентные свопы	в долларах США по фиксированной ставке	в долларах США по плавающей ставке; ноль, если ставка отрицательная	2020	2025	62 млн долл. США (6 284 млн руб.)	210 млн долл. США (18 847 млн руб.)
	в евро по фиксированной ставке	в евро по плавающей ставке; ноль, если ставка отрицательная	2019	2024	-	85 млн евро (8 402 млн руб.)

В июле-августе 2024 года Группа расторгла три сделки валютно-процентных свопов, заключенных в 2023-2024 годах. В результате расторжения у банка возникла задолженность перед Группой в фиксированной сумме 1 731 млн руб., которая была полностью погашена в июле - августе 2024 года.

В раскрываемой консолидированной финансовой отчетности производные финансовые инструменты отражены следующим образом:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Активы		
Краткосрочные активы по производным финансовым инструментам	144	80
Долгосрочные активы по производным финансовым инструментам	352	6 056
Итого активы по производным финансовым инструментам	496	6 136
Обязательства		
Краткосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	(5 829)	-
Долгосрочные обязательства по производным финансовым инструментам	(787)	(5 258)
Итого обязательства по производным финансовым инструментам	(6 616)	(5 258)

Изменения балансовой стоимости производных финансовых инструментов, нетто представлены ниже:

	Прим.	2024	2023
(Активы) / Обязательства по производным финансовым инструментам, нетто на 1 января		(878)	952
Денежные поступления по производным финансовым инструментам		14 401	8 938
Денежные платежи по производным финансовым инструментам		(4 493)	(7 126)
Изменение справедливой стоимости	24	(2 910)	(3 642)
Обязательства / (Активы) по производным финансовым инструментам, нетто на 31 декабря		6 120	(878)



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

15 Денежные средства и их эквиваленты и денежные средства с ограничением использования

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Денежные средства в кассе и на счетах в банках		
- в долларах США	21 334	26 333
- в рублях	4 396	3 441
- в китайских юанях	3 125	3 344
- в евро	49	272
- в прочей валюте	265	403
Срочные депозиты		
- в рублях	6 764	459
- в долларах США	1 294	502
- в китайских юанях	-	4 100
- в прочей валюте	3 445	536
Итого денежные средства и их эквиваленты	40 672	39 390
Денежные средства с ограничением использования		
- в долларах США	6 474	19 958
- в евро	5 258	245
- в рублях	126	-
Итого денежные средства с ограничением использования	11 858	20 203

В результате введения санкционных ограничений в 2022 году ряд иностранных банков блокировали или существенно ограничивали использование денежных средств Группы (Прим. 26.5). Группа не начисляла существенный резерв по ожидаемым кредитным убыткам на денежные средства с ограничением использования, так как большая часть данных средств поступила в счет оплаты по договорам с покупателями, ранее заложенным по соглашениям о предэкспортном финансировании и по согласованию с кредиторами и с разрешения европейского и британского регулирующих органов может быть потенциально использована в счет погашения задолженности Группы по синдицированным предэкспортным кредитам (Прим. 17), остальная часть средств может быть использована для оплат по согласованию с местными регуляторами.

16 Капитал

	На 31 декабря 2024 года		На 31 декабря 2023 года	
	млн шт.	млн руб.	млн шт.	млн руб.
Обыкновенные акции	1 268	634	1 268	634
Привилегированные акции	30	15	30	15
Выкупленные собственные акции	(384)	(192)	(384)	(192)
Итого акции в обращении	914	457	914	457

Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены. Номинальная стоимость одной обыкновенной и привилегированной акции составляет 0,5 рублей.

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций на 31 декабря 2024 и 2023 годов составляло 1 730 млн шт. номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая. Количество дополнительно разрешенных к выпуску привилегированных акций в соответствии с Уставом Компании на 31 декабря 2024 и 2023 годов составляло 120 млн шт. номинальной стоимостью 0,5 рублей каждая.

Привилегированные акции. Согласно российскому законодательству и уставу Компании привилегированные акции являются некумулятивными и, по общему правилу, не предоставляют права голоса, за исключением прямо предусмотренных законодательством случаев. Акционеры – владельцы привилегированных акций получают право голоса, начиная с собрания, следующего за годовым общим собранием акционеров, на котором не было принято решение о выплате дивидендов или было принято решение о неполной выплате дивидендов по привилегированным акциям.

Дивиденды. Все дивиденды объявляются и выплачиваются в российских рублях. Текущая дивидендная политика предусматривает определение суммы дивидендов Советом директоров Компании.

22 ноября 2024 года внеочередное общее собрание акционеров Компании приняло решение выплатить дивиденды по привилегированным акциям по результатам 9 месяцев 2024 года из нераспределенной прибыли прошлых лет, отраженной по состоянию на 30 сентября 2024 года в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета, в размере 1 000,00 руб. на одну привилегированную акцию в общей сумме 30 000 млн руб., на собрании было также принято решение дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать. В декабре 2024 года дивиденды по привилегированным акциям были выплачены.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

16 Капитал (продолжение)

22 июня 2023 года внеочередное общее собрание акционеров Компании приняло решение выплатить дивиденды по привилегированным акциям по результатам первого квартала 2023 года из нераспределенной прибыли прошлых лет, отраженной по состоянию на 31 декабря 2021 года в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета, в размере 1 503,33 руб. на одну привилегированную акцию в общей сумме 45 100 млн руб., на собрании было также принято решение дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать. В июле 2023 года дивиденды по привилегированным акциям были выплачены.

20 ноября 2023 года внеочередное общее собрание акционеров Компании приняло решение выплатить дивиденды по привилегированным акциям по результатам 9 месяцев 2023 года из нераспределенной прибыли прошлых лет, отраженной по состоянию на 30 сентября 2023 года в бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании по российским стандартам бухгалтерского учета, в размере 2 000 руб. на одну привилегированную акцию в общей сумме 60 000 млн руб., на собрании было также принято решение дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать. В декабре 2023 года дивиденды по привилегированным акциям были выплачены.

17 Кредиты и займы

В таблице ниже представлена классификация кредитов и займов на краткосрочные и долгосрочные, а также процентные ставки по ним на 31 декабря 2024 и 2023 годов:

		31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Краткосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты с плавающей процентной ставкой			
- в долларах США	от 3 мес. SOFR + 1,71% до 1 мес. SOFR + 2,31% (2023: от 3 мес. SOFR + 1,71% до 1 мес. ЛИБОР + 2,20%)	219 915	217 434
- в евро	1 мес. ЕВРИБОР + 1,70% (2023: от 6 мес. ЕВРИБОР + 1,05% до 1 мес. ЕВРИБОР + 1,70%)	20 223	44 997
- в рублях	от Ключевая ставка ЦБ РФ + 1,30% до Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,95% (2023: от Ключевая ставка ЦБ РФ/2 + 2,19% до Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,19%)	14 262	421
Банковские кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой			
- в долларах США	от 0% до 17,50% от 3,50% до 11,50%	14 047	-
- в китайских юанях	(2023: от 3,50% до 7,07%)	81 188	11 024
Краткосрочная часть долгосрочных облигаций			
- размещенные на Ирландской фондовой бирже	4,00%	3 114	44 949
- котируемые на Московской бирже в рублях	6,85%	30 707	698
Краткосрочные обязательства по аренде			
		316	313
Итого краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных кредитов и займов		383 772	319 836
Долгосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты с плавающей процентной ставкой			
- в рублях	от Ключевая ставка ЦБ РФ + 1,30% до Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,95% (2023: от Ключевая ставка ЦБ РФ/2 + 2,19% до Ключевая ставка ЦБ РФ + 2,19%)	182 775	149 035
Банковские кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой			
- в долларах США	7,95% (2023: 0%) от 3,50% до 7,85%	20 336	2 854
- в китайских юанях	(2023: от 3,50% до 6,70%)	36 707	74 353
Долгосрочные облигации			
- котируемые на Московской бирже в рублях	6,85%	-	29 983
Долгосрочные обязательства по аренде			
		1 668	1 134
Итого долгосрочные кредиты и займы		241 486	257 359
Итого кредиты и займы		625 258	577 195



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

17 Кредиты и займы (продолжение)

Банковские кредиты и займы

	2024	2023
Остаток на 1 января	500 118	275 165
Денежные поступления	117 135	215 315
Неденежные поступления	-	14 029
Денежные погашения	(52 879)	(68 893)
Неденежные погашения	(23 671)	(23 361)
Процентные расходы	52 196	30 627
Проценты уплаченные	(41 253)	(14 950)
Государственная субсидия в виде экономии на процентах	(27)	(251)
Признание комиссии за синдицирование	(10)	(482)
Амортизация комиссии за синдицирование	779	970
Убыток по курсовым разницам, нетто	37 065	71 949
Остаток на 31 декабря	589 453	500 118

Облигации

	2024	2023
Остаток на 1 января	75 630	80 914
Погашение облигаций	(45 166)	(15 000)
Проценты начисленные	3 521	4 268
Проценты уплаченные	(3 831)	(4 404)
Амортизация комиссии за синдицирование	59	73
Убыток по курсовым разницам, нетто	3 608	9 779
Остаток на 31 декабря	33 821	75 630

22 октября 2024 года наступил срок погашения еврооблигаций номинальной стоимостью 500 млн долл. США, выпущенных в 2019 году. Облигации на сумму 471 млн долл. США, принадлежавшие держателям, владеющим облигациями через российские депозитари, были погашены Компанией в полном объеме. Облигации на сумму 29 млн долл. США, принадлежащие держателям, владеющим облигациями через иностранные депозитари, будут погашены в соответствии с Письменной резолюцией, вступившей в силу и ставшей обязательной для всех держателей облигаций 17 октября 2024 года (опубликована на официальном сайте Компании).

Кредитные договоры содержат как финансовые, так и нефинансовые ковенанты, которые должны быть соблюдены Группой. По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа выполняла все финансовые и нефинансовые ковенанты, за исключением отдельных ковенантов и ряда просроченных платежей по иностранным кредитам, в том числе синдицированным предэкспортным кредитам в связи с:

- 1) введением иностранными государствами различных ограничений; и
- 2) действиями (бездействиями) Кредитного агента, который находится в юрисдикции иностранного государства, в том числе блокировку Кредитным агентом денежных средств Группы, предназначенных для погашения задолженности по синдицированным кредитам.

Группа ожидает, что продолжит своевременно исполнять долговые обязательства в полном объеме, соблюдать ковенанты и не ожидает их нарушения (за исключением указанных выше), в том числе в течение 12 месяцев после отчетной даты.

На 31 декабря 2024 года в связи с обстоятельствами, описанными выше, несмотря на отсутствие требования о досрочном погашении кредитов и займов, в соответствии с требованиями МСФО, Группа отразила долгосрочную часть кредитов и займов в размере 18 651 млн руб. в составе краткосрочных кредитов и займов в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении (на 31 декабря 2023 года: 57 213 млн руб.).

В 2023 году Кредитный агент получил разрешения от местного регулирующего органа, которые, по мнению Кредитного агента, требуются ему для обслуживания синдицированных предэкспортных кредитов. В июле 2024 года разрешение было продлено до августа 2026 года. Группа продолжает предпринимать все возможные меры и совместно с Кредитным агентом и другими кредиторами работает над изменением кредитной документации с тем, чтобы учесть текущую ситуацию, а также произошедшие в 2022 году изменения российского законодательства, и возобновить обслуживание синдицированных предэкспортных кредитов.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

17 Кредиты и займы (продолжение)

В июне 2023 года Группа подписала с Кредитным агентом, действующим от имени кредиторов, письмо по договору синдицированного предэкспортного финансирования, заключенного в 2018 году, позволяющее списать заблокированные денежные средства с залоговых счетов в счет погашения задолженности перед иностранными кредиторами после прямого погашения в пропорциональной сумме задолженности перед российскими кредиторами.

В феврале 2024 года Группа подписала с Кредитным агентом, действующим от имени кредиторов, письмо по договору синдицированного предэкспортного финансирования, заключенного в 2019 году, позволяющее списать заблокированные денежные средства с залоговых счетов в счет погашения задолженности перед иностранными кредиторами после прямого погашения в пропорциональной сумме задолженности перед российскими кредиторами.

В 2024 году в счет частичного погашения задолженности по синдицированным предэкспортным кредитам было направлено 46 909 млн руб. (547 млн долл. США) (в 2023 году: 58 684 млн руб. (652 млн долл. США)), включая 14 502 млн руб. (87 млн долл. США и 74 млн евро) (в 2023 году: 9 332 млн руб. (109 млн долл. США)) из заблокированных средств на залоговых счетах.

За исключением платежей по иностранным кредитам, Группа осуществляла платежи по кредитам и займам по графику.

18 Оценочные обязательства

	Прим.	Заполнение пустот	Ликвидация активов	Прочие оценочные обязательства	Итого
Остаток на 1 января 2023 года		22 799	14 407	5 068	42 274
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	7	(2 421)	7 113	-	4 692
Изменение в оценке оценочного обязательства		-	(1 691)	289	(1 402)
Начисление / (восстановление) оценочного обязательства, нетто		-	44	(1 937)	(1 893)
Использование оценочного обязательства		(6 868)	(117)	(1 784)	(8 769)
Поправка приведенной стоимости		2 014	1 343	72	3 429
Убыток по курсовым разницам, нетто		-	-	476	476
Краткосрочные обязательства		5 361	2 552	1 467	9 380
Долгосрочные обязательства		10 163	18 547	717	29 427
Остаток на 31 декабря 2023 года		15 524	21 099	2 184	38 807
Изменение в оценке оценочного обязательства, корректирующее стоимость основных средств	7	2 413	(128)	-	2 285
Изменение в оценке оценочного обязательства (Восстановление) / Начисление оценочного обязательства, нетто		74	(1 059)	(458)	(1 443)
Использование оценочного обязательства		-	(3)	550	547
Использование оценочного обязательства		(5 832)	(2 224)	(157)	(8 213)
Поправка приведенной стоимости		1 734	2 563	127	4 424
Убыток по курсовым разницам, нетто		-	-	122	122
Краткосрочные обязательства		3 700	4 659	2 009	10 368
Долгосрочные обязательства		10 213	15 589	359	26 161
Остаток на 31 декабря 2024 года		13 913	20 248	2 368	36 529

По состоянию на 31 декабря 2024 года прочие оценочные обязательства включают оценочное обязательство на логистические расходы в размере 1 658 млн руб. (31 декабря 2023 года: 909 млн руб.), связанные с продукцией, планируемой к передаче в качестве благотворительной помощи нуждающимся странам.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

19 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	61 597	48 990
Начисленные обязательства	8 678	10 217
Задолженность по заработной плате	4 764	4 223
Прочая кредиторская задолженность	7 726	5 216
Итого финансовые обязательства	82 765	68 646
Нефинансовые обязательства		
Прочие налоги к уплате	4 332	3 705
Прочая кредиторская задолженность	1	-
Итого нефинансовые обязательства	4 333	3 705
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	87 098	72 351

По состоянию на 31 декабря 2024 года торговая и прочая кредиторская задолженность в сумме 63 820 млн руб. (31 декабря 2023 года: 48 378 млн руб.) была выражена в иностранной валюте: 98% данной суммы – в долларах США (31 декабря 2023 года: 98%).

20 Выручка

	2024	2023
Хлористый калий	258 838	237 412
Товары для перепродажи	95 248	82 626
Транспортные услуги	47 567	32 064
Прочая выручка	17 777	15 396
Итого выручка	419 430	367 498

Выручка от транспортных услуг включает в себя транспортные услуги, относящиеся к реализации калия, в сумме 38 402 млн руб. (2023: 25 105 млн руб.)

21 Себестоимость продаж

	Прим.	2024	2023
Производственная себестоимость реализации готовой продукции			
Затраты на оплату труда		21 097	16 276
Амортизация основных средств	7	17 332	16 433
Материалы и компоненты		12 717	9 775
Топливо и энергия		8 071	6 437
Ремонт и техническое обслуживание		5 379	4 095
Амортизация лицензий	9	2 921	2 588
Прочие расходы		10 888	7 584
Изменение остатков незавершенного производства и готовой продукции		(314)	4 749
Логистические и прочие расходы			
Фрахт		45 867	32 388
Железнодорожный тариф и аренда вагонов		32 544	21 650
Перевалка грузов		3 620	2 906
Прочие расходы		23 250	9 417
Итого себестоимость реализации готовой продукции		183 372	134 298
Себестоимость товаров для перепродажи			
Стоимость товаров для перепродажи		94 237	78 081
Фрахт		9 708	8 400
Перевалка грузов		67	384
Итого себестоимость товаров для перепродажи		104 012	86 865
Итого себестоимость продаж		287 384	221 163

Амортизация основных средств включена в расходы на перевалку грузов в сумме 144 млн руб. (2023 год: 138 млн руб.). Амортизация активов в форме прав пользования в сумме 21 млн руб. включена в расходы на перевалку грузов (2023 год: 24 млн руб.), а также в прочие расходы в сумме 19 млн руб. (2023 год: 2 млн руб.).



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

22 Коммерческие, общие и административные расходы

	Прим.	2024	2023
Коммерческие расходы		16 169	9 977
Коммерческие расходы по готовой продукции		14 994	8 542
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		2 065	1 651
Расходы по хранению на складах		1 747	1 277
Амортизация основных средств	7	1 670	1 232
Затраты на оплату труда		1 641	1 673
Прочие расходы		7 871	2 709
Расходы на реализацию товаров для перепродажи		1 175	1 435
Общие и административные расходы		16 385	14 966
Затраты на оплату труда		8 171	7 289
Амортизация основных средств	7	976	1 117
Услуги связи и информационных технологий		973	607
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		802	1 227
Охранные услуги		607	526
Ремонт и техническое обслуживание		606	446
Материалы и топливо		456	415
Амортизация нематериальных активов		318	283
Амортизация активов в форме прав пользования		222	187
Прочие расходы		3 254	2 869
Итого коммерческие, общие и административные расходы		32 554	24 943

Амортизация основных средств в сумме 68 млн руб. (2023 год: 54 млн руб.) включена в расходы на ремонт и техобслуживание подвижного состава. Амортизация активов в форме прав пользования в сумме 13 млн руб. (2023 год: 29 млн руб.) включена в прочие коммерческие расходы, а также в расходы на реализацию товаров для перепродажи в сумме 0 млн руб. (2023 год: 3 млн руб.).

23 Прочие операционные доходы и расходы

	Прим.	2024	2023
Амортизация основных средств	7	2 113	3 788
Расходы на социальную сферу и благотворительность (Восстановление обесценения) / Обесценение дебиторской задолженности и авансов выданных		2 008	2 271
Резерв под благотворительность в нуждающиеся страны		(4 444)	2 591
Прибыль от выбытия основных средств и нематериальных активов		480	532
Обесценение основных средств и незавершенного строительства	7	(43)	(35)
Восстановление обесценения предоплат за приобретение основных средств		1 820	7 857
Изменение оценочных обязательств, нетто	18	(110)	(1 097)
Прочие операционные доходы, нетто		(893)	(3 339)
Прочие операционные доходы, нетто		(1 584)	(1 274)
Итого прочие операционные (доходы) / расходы, нетто		(653)	11 294

24 Финансовые доходы и расходы

	Прим.	2024		2023	
		Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Убыток по курсовым разницам		-	(29 269)	-	(63 444)
Прибыль от изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов, нетто	14	2 910	-	3 642	-
Процентные доходы / (расходы)		19 567	(46 444)	8 272	(28 908)
Расход от изменения приведенной стоимости и эффект изменения в эффективной ставке, нетто		-	(5 108)	-	(4 028)
Комиссии за синдицирование и прочие финансовые расходы		-	(887)	-	(1 055)
Расходы по аккредитивам		-	(495)	-	(573)
Обесценение прочих финансовых активов		-	(132)	-	(979)
Прочие финансовые доходы / (расходы)		9 170	(45)	30	-
Итого финансовые доходы / (расходы)		31 647	(82 380)	11 944	(98 987)
Итого финансовые расходы, нетто		-	(50 733)	-	(87 043)

Прочий финансовый доход в сумме 9 170 млн руб. связан с корректировкой ранее начисленных финансовых обязательств.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

25 Налог на прибыль

	2024	2023
Текущий налог на прибыль	22 580	29 927
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	(412)	161
Отложенный налог на прибыль	(991)	(17 656)
Расход по налогу на прибыль	21 177	12 432

Отраженная в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и до учета неконтролирующих долей участия соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2024	2023
Прибыль до налогообложения	(50 398)	(24 127)
Теоретически рассчитанный налог по ставке 20%	10 080	4 825
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	(412)	161
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, нетто	1 869	179
Влияние налоговых ставок в других странах и регионах	(785)	7 898
Эффект от изменения ставок налога на прибыль	10 329	(845)
Списание отложенного налогового актива	96	214
Расход по налогу на прибыль	21 177	12 432

Суммы отложенных налоговых активов и обязательств должны рассчитываться в соответствии с налоговой ставкой, которая будет применяться при фактической реализации актива или расчета по обязательству в соответствии с законодательством, действующим на дату окончания соответствующего отчетного периода.

Большая часть компаний Группы зарегистрирована в Пермском крае РФ и в 2023-2024 годах облагалась налогом на прибыль преимущественно по ставке 20%, при этом основные суммы временных разниц относятся к Компании, прибыль которой также облагалась в 2023-2024 годах по ставке 20%. 12 июля 2024 года Президент РФ подписал Закон об изменениях налоговой системы на территории РФ, предусматривающий изменение базовой ставки налога на прибыль с 1 января 2025 года с 20% до 25%. В связи с этим отложенные налоговые активы и обязательства российских компаний Группы на 31 декабря 2024 года были пересчитаны по новой ставке, эффект пересчета отражен в строке «Эффект от изменения ставок налога на прибыль» в сумме 11 974 млн руб.

В 2023-2024 годах деятельность иностранных компаний Группы облагалась налогом по соответствующим местным ставкам налога на прибыль, варьирующимся от 0% до 34%.

В 2018-2024 годах Компания заключила ряд федеральных специальных инвестиционных контрактов (далее – «СПИК»). Данные контракты предоставляют Компании право на применение нулевой ставки по налогу на прибыль в отношении прибыли, получаемой от реализации данных инвестиционных проектов. Нулевая ставка действует до истечения срока действия СПИКа, но не позднее отчетного (налогового) периода, в котором совокупный объем льгот, полученных от РФ, превысит 50% объема капитальных вложений в инвестиционный проект, размер которых предусмотрен контрактом; кроме одного СПИКа, нулевая ставка по которому действует до конца 2025 года. На 31 декабря 2024 года действовали четыре СПИКа сроком действия до 31 декабря 2029, 2038, 2041 и 2042 годов (на 31 декабря 2023 года: три СПИКа).

Налоговый эффект от изменения налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц за 2024 год представлен ниже:

	31 декабря 2023 года	Признано в прибыли или убытке	Признано в прочем совокупном доходе	31 декабря 2024 года
Основные средства	(20 302)	(8 860)	235	(28 927)
Нематериальные активы	(29 308)	(5 628)	-	(34 936)
Запасы	300	(150)	(1)	149
Кредиты и займы	(12 164)	11 882	-	(282)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(5 759)	676	-	(5 083)
Производные финансовые инструменты	(176)	1 706	-	1 530
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(27)	(45)	(1)	(73)
Накопленные налоговые убытки	565	24	(30)	559
Оценочные обязательства	7 619	1 195	-	8 814
Прочие активы и обязательства	812	191	-	1 003
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	(58 440)	991	203	(57 246)



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

25 Налог на прибыль (продолжение)

Налоговый эффект от изменения налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц за 2023 год представлен ниже:

	31 декабря 2022 года	Признано в прибыли или убытке	Признано в прочем совокупном доходе	Поступление при приобретении доли в компании	31 декабря 2023 года
Основные средства	(18 517)	264	(439)	(1 610)	(20 302)
Нематериальные активы	(30 617)	1 309	-	-	(29 308)
Запасы	(786)	997	15	74	300
Кредиты и займы	(31 195)	19 031	-	-	(12 164)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(4 148)	(1 611)	-	-	(5 759)
Производные финансовые инструменты	190	(366)	-	-	(176)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(57)	29	1	-	(27)
Накопленные налоговые убытки	3 021	(2 480)	24	-	565
Оценочные обязательства	8 223	(604)	-	-	7 619
Прочие активы и обязательства	(275)	1 087	-	-	812
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	(74 161)	17 656	(399)	(1 536)	(58 440)

Остатки по отложенным налогам представлены в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Отложенный налоговый актив	1 925	1 084
Отложенное налоговое обязательство	(59 171)	(59 524)
Отложенное налоговое обязательство, нетто	(57 246)	(58 440)

Налогооблагаемые разницы, связанные с инвестициями в дочерние компании, по которым Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления этих разниц и по которым существует высокая вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем, составляют 12 805 млн руб. (31 декабря 2023 года: 13 737 млн руб.).

26 Условные и договорные обязательства и операционные риски

26.1 Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, Руководство считает, что на настоящий момент нет незакрытых судебных разбирательств, которые могут существенно негативно влиять на консолидированную финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

26.2 Налоговое законодательство

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация Руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены и уплачены в бюджет. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут повлиять на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность.

Согласно требованиям налогового законодательства РФ, нераспределенная прибыль зарубежных компаний Группы, признаваемых контролируруемыми иностранными компаниями (далее – «КИК»), может приводить к увеличению налоговой базы контролирующих компаний Группы. По текущим прогнозам, прибыль КИК не увеличивает налогооблагаемую прибыль Компании вследствие применения соответствующих норм налогового законодательства РФ.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

26 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

1 января 2024 года вступил в силу Федеральный закон N414-ФЗ «О налоге на сверхприбыль», который был подписан Президентом РФ 4 августа 2023 года. В соответствии с положениями Федерального закона Группа является налогоплательщиком по налогу на сверхприбыль. В соответствии с МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» налог на сверхприбыль является текущим налогом на прибыль, и к нему применяются соответствующие положения для текущего налога на прибыль. В раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе сумма налога на сверхприбыль включена в состав расхода по налогу на прибыль.

В 2023-2024 годах действовало постановление Правительства РФ, предусматривавшее введение экспортных таможенных пошлин на минеральные удобрения. Ставка таможенных пошлин определялась Министерством экономического развития РФ и зависела от курса доллара США к рублю, устанавливаемого ЦБ РФ. 31 декабря 2024 года действие данного постановления закончилось. Группа отразила экспортные пошлины в качестве логистических расходов в составе себестоимости готовой продукции (Прим. 21).

20 декабря 2021 года ОЭСР опубликовала Модельные правила взимания глобального минимального налога для Международных групп компаний (GloBE / Pillar 2), разработанные с целью решения проблем налогообложения доходов, возникающих в условиях цифровизации и глобализации экономики. В соответствии с данными правилами, международные группы компаний будут обязаны доплатить налог на прибыль, возникающий в юрисдикциях, в которых они осуществляют свою деятельность, в случае если доходы в этих юрисдикциях облагаются по эффективной налоговой ставке ниже 15%. Для этого правила Pillar 2 должны быть приняты на уровне национального налогового законодательства.

В 2023 году Международный совет по стандартам бухгалтерского учета (IASB) опубликовал поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль», связанные с глобальной налоговой реформой – введением типовых налоговых правил Pillar 2.

В России правила Pillar 2 в 2024 году не были внедрены. Основные дочерние общества не осуществляют свою деятельность в странах, в которых новое налоговое законодательство в отношении глобального минимального налога (Pillar 2) было принято и вступило в силу в отношении налога на прибыль, исчисляемого за период с 1 января 2024 года. При этом в отношении юрисдикций, где такое законодательство применимо для периодов, начинающихся с 1 января 2024 года, Группа проводит мониторинг налоговых последствий в рамках сроков, которые не нарушают нормы локального законодательства, а также полагает, что с учетом самих норм и освобождений/ критериев для начисления минимального налога, обязательств по уплате налога не должно возникать. Соответственно, Группа не отражала обязательства по уплате налога по правилам Pillar 2 в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

26.3 Страхование

Группа осуществляет страхование в соответствии с требованиями законодательства. Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой, и риски, отраженные в Прим. 4.

26.4 Вопросы охраны окружающей среды

Применение природоохранного законодательства в России находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Кроме того, горнодобывающая деятельность Группы может быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Группы, расположенных в городах Березники и Соликамск, так и на объектах третьих лиц. Руководство Группы считает, что у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде и в связи с проседаниями почвы, вызванными горнодобывающей деятельностью Группы, по каким-либо юридическим основаниям, за исключением упомянутых в Прим. 18.

Для снижения возможных оседаний земной поверхности, вызванных горнодобывающей деятельностью Группы, и их влияния как на объекты Группы, расположенные в городах Березники и Соликамск, так и объекты третьих лиц, выполняются необходимые компенсирующие мероприятия, включающие мониторинговые исследования горного массива, проектирование мер охраны объектов на поверхности от влияния горнодобывающей деятельности, закладку выработанных пустот, ликвидацию рудников, эксплуатация которых прекращена.

ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

26 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

26.5 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет деятельность в секторе минеральных удобрений, имея производственные активы в России и сбытовую сеть, осуществляющую продажи в странах Латинской Америки, Азии и других регионов. Высококонкурентный характер рынка влияет на стабильность цен на основные продукты Группы.

В 2022-2024 годах США, Великобритания, Европейский союз, Швейцария и ряд других стран ввели и продолжали вводить обширные финансовые, торговые, секторальные и персональные санкции и ограничения, нацеленные на российскую финансовую систему, российские компании и бизнесменов, российских официальных лиц, экспортные и импортные операции. Активы, средства и операции ЦБ РФ, отдельных российских банков, компаний и физических лиц в этих странах были заморожены, либо доступ к ним был ограничен.

Многочисленные пакеты санкций и ограничений сократили возможности российских компаний по привлечению финансирования на финансовых рынках стран, которые ввели санкции, а также отрицательно сказались на возможностях по осуществлению международных торговых операций российскими компаниями.

ЦБ РФ в целях стабилизации экономической ситуации и снижения инфляционного давления на экономику неоднократно пересматривал в 2023-2024 годах величину ключевой ставки. С июля 2023 года ключевая ставка повысилась с 7,5% до 21% по состоянию на 31 декабря 2024 года (на 31 декабря 2023 года – 16%).

По состоянию на дату настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности ни одна компания Группы не включена в санкционные списки США, Европейского союза, Швейцарии или Великобритании. Однако действующие «секторальные» санкции и торговые ограничения США, Европейского союза, Швейцарии и Великобритании, направленные на российских лиц в целом, и их последствия (например, запреты на экспорт в Россию определенной номенклатуры оборудования, запрет на оказание российским лицам отдельных категорий услуг), а также отказы отдельных контрагентов продолжать сотрудничество с российским бизнесом затрудняют деятельность Группы.

Отдельные аспекты влияния изменений в операционной среде на деятельность Группы раскрыты в Примечаниях 2, 12, 13, 15, 17.

Несмотря на меняющуюся международную экономическую и регуляторную среду, Группа быстро адаптируется к происходящим изменениям и успешно предпринимает все необходимые меры для исполнения принятых на себя обязательств перед клиентами и обеспечения бесперебойной поставки своей продукции на мировые рынки удобрений, внося существенный вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности.

Руководство полагает, что Группой предпринимаются все необходимые меры в текущих обстоятельствах для поддержки способности Группы продолжать непрерывную деятельность, исполнять принятые на себя обязательства перед контрагентами и вносить свой значительный вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности, а также для обеспечения устойчивого развития бизнеса Группы, в частности:

- Руководство Группы использует и продолжает поиск альтернативных и дополнительных каналов и логистики продаж и активно ведет переговоры о продажах на рынках с оплатой в валютах, отличных от доллара США и евро;
- Компания имеет ряд невыбранных кредитных линий (Прим. 17) в объеме, достаточном для погашения задолженности перед кредиторами и полностью покрывающем дефицит оборотного капитала (Прим. 2).

Руководство полагает, что Группа в состоянии продолжать непрерывную деятельность и вносить свой вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности, принимая во внимание:

- официальные заявления политического руководства Европейского союза, Великобритании, США и лидеров G20, подтверждающие особую важность бесперебойной поставки удобрений для обеспечения глобальной продовольственной безопасности;
- декларируемую на официальном уровне политическую позицию Европейского союза, Великобритании и США о том, что санкционная политика не направлена на поставки удобрений российскими компаниями на экспорт, в т.ч. в третьи страны;
- выпущенные компетентными органами США и Великобританией генеральные лицензии, разрешающие взаимодействие с российскими компаниями в отношении поставок удобрений, несмотря на санкционные ограничения, и внесение Европейским союзом определенных исключений в санкционный режим в отношении сферы торговли удобрениями;
- тот факт, что Группа является одним из ведущих мировых производителей и экспортеров минеральных удобрений (в том числе калийных удобрений, которые не могут быть заменены другими видами удобрений).

ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

26 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

26.6 Договорные обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2024 года Группа заключила договоры на покупку основных средств и нематериальных активов на общую сумму 51 677 млн руб. (31 декабря 2023 года: 60 937 млн руб.).

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

27 Управление финансовыми рисками

27.1 Управление капиталом

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддержании оптимальной структуры капитала для сокращения его стоимости.

27.2 Категории финансовых инструментов

	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Финансовые активы			
Займы выданные		134 437	94 069
Торговая и прочая дебиторская задолженность	13	77 606	86 863
Активы по производным финансовым инструментам	14	496	6 136
Денежные средства и их эквиваленты	15	40 672	39 390
Денежные средства с ограничением использования	15	11 858	20 203
Финансовые обязательства			
Кредиты и займы	17	589 453	500 118
Облигации	17	33 821	75 630
Обязательства по аренде	17	1 984	1 447
Обязательства по производным финансовым инструментам	14	6 616	5 258
Финансовая торговая и прочая кредиторская задолженность	19	82 765	68 646

27.3 Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. Рыночный риск представляет собой возможность негативного влияния изменения курсов валют, падения цен на калийные удобрения и изменения процентных ставок на стоимость активов, обязательств или на будущие денежные потоки Группы. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

(а) Рыночный риск

(i) Валютный риск

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международных рынках и экспортирует большую часть продаваемых удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена преимущественно в долларах США. Группа подвержена риску значительных колебаний курсов рубль / доллар США, рубль / евро, рубль / китайский юань. Для операционной прибыли Группы выгоден слабый курс рубля по отношению к доллару США, евро и китайскому юаню, так как большинство расходов Группы выражено в рублях. Для чистой прибыли Группы невыгоден слабый курс рубля по отношению к доллару США, евро и китайскому юаню из-за убытков по курсовым разницам по кредитам Группы, которые в основном номинированы в долларах США и китайских юанях, и переоценки валютно-процентных свопов, где Группа получает платежи в рублях, а осуществляет платежи в долларах США и китайских юанях.

ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

27 Управление финансовыми рисками (продолжение)

В приведенной ниже таблице показано увеличение / (снижение) чистой прибыли Группы при изменении курсов доллара США, евро, китайского юаня и прочих валют по отношению к рублю на 20% по состоянию на отчетную дату. Такой анализ основывается на волатильности курсов иностранных валют, которую Группа считает возможной на конец отчетного периода, и предполагает, что все прочие параметры, в частности, процентные ставки, остаются неизменными.

	Укрепление иностранных валют относительно рубля		Ослабление иностранных валют относительно рубля	
	2024	2023	2024	2023
Чистая прибыль				
Доллары США	(41 261)	(34 756)	41 261	34 756
Китайские юани	(19 601)	(21 465)	19 601	21 465
Евро	(1 314)	(6 291)	1 314	6 291
Прочие валюты	444	41	(444)	(41)
Итого	(61 732)	(62 471)	61 732	62 471

(ii) Риск изменения процентной ставки

Прибыль и операционные денежные потоки Группы подвержены риску изменения рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску изменения справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают риску денежные потоки Группы (Прим. 17). Группа использует валютно-процентные и процентные свопы с целью фиксации процентных платежей (Прим. 14). Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует подверженность рискам процентной ставки в динамике. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление существующих позиций и альтернативное финансирование.

На 31 декабря 2024 года увеличение / (уменьшение) процентных ставок на 0,5 процентных пунктов при сохранении прочих показателей постоянными, привело бы к уменьшению / (увеличению) прибыли после учета налога на 1 265 млн руб. (на 31 декабря 2023 года: 1 586 млн руб.).

(б) Кредитный риск

Кредитный риск определен как вероятность убытков из-за неспособности другого участника сделки с данным финансовым инструментом выполнить условия договора. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов.

Финансовые активы компаний Группы, которые потенциально могут быть подвержены кредитному риску, состоят, в основном, из займов выданных, торговой и прочей дебиторской задолженности, денежных средств и их эквивалентов, денежных средств с ограничением использования.

По состоянию на 31 декабря 2024 года по активам, учитываемым по амортизированной стоимости, в сумме 138 492 млн руб. (31 декабря 2023 года: 96 496 млн руб.) ожидаемые кредитные убытки были рассчитаны исходя из 12-месячных кредитных убытков; по активам, учитываемым по амортизированной стоимости, в сумме 86 958 млн руб. (31 декабря 2023 года: 100 047 млн руб.) ожидаемые кредитные убытки были рассчитаны на основе срока погашения актива (т.е. за весь срок).

По состоянию на 31 декабря 2024 года максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 265 069 млн руб. (31 декабря 2023 года: 246 661 млн руб.).

Группа не подвержена значительной концентрации кредитного риска по торговой и прочей дебиторской задолженности. На 31 декабря 2024 года у Группы было 59 контрагентов с остатком дебиторской задолженности более 102 млн руб. (1 млн долл. США) (31 декабря 2023 года: 64 контрагента с остатком более 89 млн руб. (1 млн долл. США)). Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 86 188 млн руб. (31 декабря 2023 года: 97 568 млн руб.) или 96% (31 декабря 2023 года: 96%) от общего объема финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности.

К торговой дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления торговой дебиторской задолженностью по основной деятельности заключается в сохранении роста прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД

(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

27 Управление финансовыми рисками (продолжение)

Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют оптимальное соотношение доходности и риска дефолта.

По займам, выданным материнской компании, по которой отсутствуют публично доступные кредитные рейтинги, Руководство подготовило финансовые модели для оценки кредитного риска с использованием ряда существенных допущений (Прим. 4). Методология обесценения займов выданных отражена в Прим. 2.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском необеспеченных покупателей осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кроме того, Группа использует различные инструменты контроля кредитного риска, такие как страхование дебиторской задолженности, банковские аккредитивы, безотзывные банковские гарантии, продажи на условиях полной предоплаты и другие. Кредитное качество каждого нового необеспеченного покупателя, работающего на условиях отсрочки платежа, анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других покупателей оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Большинству покупателей из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспечения платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию дебиторской задолженности.

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, Руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва по ожидаемым кредитным убыткам по дебиторской задолженности (Прим. 13).

Денежные средства и денежные эквиваленты Группы согласно консервативной политике управления ликвидностью Группы размещаются в российских и иностранных финансово-кредитных учреждениях, в основном имеющих рейтинги по национальной шкале Эксперт РА или АКРА не ниже RUAA- для российских банков и по международной шкале Fitch, Moody's или Standard&Poor's не ниже BB для иностранных банков.

Крупнейшие остатки денежных средств и их эквивалентов по семи финансовым учреждениям на 31 декабря 2024 и 2023 годов представлены ниже:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Банк А	10 249	3 300
Банк В	5 202	2 028
Банк С	4 718	2 694
Банк D	4 104	3 354
Банк Е	3 127	123
Банк F	2 278	11 763
Банк G	2 004	3 146
Прочие	8 990	12 982
Итого денежные средства и их эквиваленты	40 672	39 390

На 31 декабря 2024 года денежные средства с ограничением использования в сумме 11 858 млн руб. (31 декабря 2023 года: 20 203 млн руб.) были размещены в банках с высокими кредитными рейтингами, присвоенными независимыми международными и национальными рейтинговыми агентствами.

(в) Риск ликвидности

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов денежных потоков, подготавливаемых на год вперед и постоянно обновляемых в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что Группа может столкнуться с трудностями при исполнении финансовых обязательств.



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

27 Управление финансовыми рисками (продолжение)

В таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по контрактным срокам погашения. Представленные суммы отражают контрактные недисконтированные денежные потоки по ставкам спот.

На 31 декабря 2024 года	Прим.	31 декабря 2024 года			Итого
		Менее 1 года	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	
Торговая и прочая кредиторская задолженность		82 765	192	-	82 957
Кредиты и займы		401 368	302 766	-	704 134
Облигации		34 139	-	-	34 139
Обязательства по аренде		380	1 135	2 976	4 491
Производные финансовые инструменты к получению		(916)	(5 252)	-	(6 168)
Итого		517 736	298 841	2 976	819 553
На 31 декабря 2023 года	Прим.	31 декабря 2023 года			Итого
		Менее 1 года	От 1 до 5 лет	Более 5 лет	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	19	68 646	-	-	68 646
Кредиты и займы		304 872	290 704	-	595 576
Облигации		47 044	31 025	-	78 069
Обязательства по аренде		354	781	2 661	3 796
Производные финансовые инструменты к получению		(8 765)	(15 228)	-	(23 993)
Итого		412 151	307 282	2 661	722 094

28 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменен финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котироваемая на активном рынке цена финансового инструмента. Расчетная справедливая стоимость финансовых инструментов определялась Группой исходя из имеющейся рыночной информации и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика России продолжает проявлять некоторые особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов Руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Кредиты и займы учитываются по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов Группы, за исключением облигационных займов, соответствует Уровню 3 иерархии справедливой стоимости в соответствии с МСФО (IFRS) 13. Справедливая стоимость облигационных займов в рублях соответствует Уровню 1 иерархии справедливой стоимости, так как данные инструменты имеют рыночные котировки и активный рынок. Справедливая стоимость еврооблигаций соответствует Уровню 2 иерархии справедливой стоимости. Оценка справедливой стоимости кредитов и займов за исключением облигационных займов была определена с использованием метода дисконтированных денежных потоков с учетом данных, ненаблюдаемых на рынке.

Оценка справедливой стоимости валютно-процентных и процентных свопов на 31 декабря 2024 и 2023 годов осуществлялась независимыми банками с использованием метода дисконтированных денежных потоков на основании исходных данных (курсов валют, процентных ставок), установившихся на рынке, с учетом ненаблюдаемых корректировок, что соответствовало Уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

В таблице ниже раскрыты финансовые обязательства Группы, учитываемые по амортизированной стоимости, по уровням иерархии справедливой стоимости:

	Уровень	31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года	
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Финансовые активы					
Займы выданные	3	134 437	126 831	94 069	83 562
Итого		134 437	126 831	94 069	83 562



ПАО «УРАЛКАЛИЙ»

ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2024 ГОД
(в миллионах российских рублей, при отсутствии указаний об ином)

28 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

	Уровень	31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года	
		Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Финансовые обязательства					
Банковские кредиты и займы и обязательства по аренде	3	591 437	584 420	501 565	499 204
Облигации, котироваемые на Московской бирже	1	30 707	30 098	30 681	28 231
Облигации, размещенные на Ирландской фондовой бирже	2	3 114	3 114	44 949	43 655
Итого		625 258	617 632	577 195	571 090

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 годов балансовая стоимость денежных средств и их эквивалентов, денежных средств с ограничением использования, торговой и прочей финансовой дебиторской и кредиторской задолженности приблизительно была равна их справедливой стоимости.

29 Основные дочерние компании

На 31 декабря 2024 и 2023 годов в Группу, помимо Компании, входили десять основных дочерних компаний, ведущих деятельность в сферах торговли, транспортировки и перевалки, ремонтов и технического обслуживания, строительства, а также науки. Торговые компании зарегистрированы в иностранных юрисдикциях (ОАЭ, США, Маврикий, Латвия), остальные дочерние компании – в РФ. Доли владения и процент голосующих акций Группы составляли 100% во всех дочерних компаниях, кроме одной, доля в которой составляет 85,25%.

30 События после отчетной даты

В январе – феврале 2025 года Группа заключила валютно-процентные свопы на сумму 94 млн долл. США (9 570 млн руб.) сроком до августа 2025 года и 1 605 млн китайских юаней (20 917 млн руб.) сроком до декабря 2026 года.

В феврале 2025 года Группа подписала долгосрочное соглашение об открытии кредитной линии на сумму 80 млрд руб.

В феврале 2025 года Группа выпустила биржевые бездокументарные процентные неконвертируемые облигации на сумму 1 млрд руб. сроком до июня 2028 года с плавающей процентной ставкой, определяемой как Ключевая ставка ЦБ РФ + 1,8%.

В феврале 2025 года рублевые облигации номинальной стоимостью 30 млрд руб., выпущенные в 2020 году, были погашены.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления рассмотрен Советом директоров Компании на заседании 25 апреля 2025 года. Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ за 2024 год.

В своей деятельности Компания последовательно выполняет основные принципы ККУ и следует большинству рекомендаций посредством неуклонного исполнения требований применимого законодательства и применения лучших практик корпоративного управления.

Структура (модель) корпоративного управления в Компании традиционна — высшим органом управления является общее собрание акционеров, Совет директоров осуществляет общее руководство, Правление является коллегиальным исполнительным органом, а Генеральный директор — единоличным исполнительным органом.

Советом директоров сформировано 4 комитета, которые являются консультативно-совещательными органами.

При Генеральном директоре созданы комитеты и комиссии (рабочие группы) по разным

направлениям деятельности Компании, решения которых также носят рекомендательный характер.

В Компании создана должность корпоративного секретаря, который обеспечивает соблюдение предусмотренных законодательством процедур, участвует в раскрытии информации, а также обеспечивает взаимодействие органов Компании и взаимодействие с акционерами и регуляторами. В Компании также создано подразделение внутреннего аудита — Дирекция по внутреннему аудиту, которая функционально подотчетна Комитету по аудиту.

Иные существенные аспекты модели и практики корпоративного управления в Компании подробно описаны в Годовом отчете, раздел «Корпоративное управление».

Методология, по которой Компанией проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, применяется в течение нескольких лет, и ее можно описать следующим образом. Поскольку основные принципы и рекомендации ККУ связаны с деятельностью органов управления Компании и порядком осуществления такой деятельности, Компания в лице корпоративного секретаря и сотрудников корпоративного управления, которые ведут работу с Правлением Компании, постоянно осуществляет

мониторинг, сбор и оценку информации, предусмотренной формой, рекомендованной к применению Банком России (ниже).

В Компании действует система отчетности отдельных подразделений Компании, которые регулярно представляют доклады на заседания профильных комитетов Совета директоров, а также практикуются регулярные отчеты Генерального директора о результатах деятельности Компании на заседании Совета директоров. Определяя статус соответствия тому или иному принципу корпоративного управления и объясняя отклонения от критериев оценки соблюдения принципа, Компания описывает существующие в Компании практики, Совет директоров обсуждает отчет и оценивает его полноту и достоверность.

Компания в 2024 году в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации осуществляла раскрытие информации с учетом Постановлений Правительства Российской Федерации от 12.01.2018 № 5, от 16.09.2022 № 1624, от 16.09.2022 № 1625, от 28.09.2023 № 1587, от 13.09.2023 № 1490, от 04.07.2023 № 1102.

В настоящее время корпоративное управление Компанией осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и в соответствии с потребностями Компании.



N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	✓ соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	✓ частично соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. В отчетном периоде акционеры были уведомлены о проведении общего собрания акционеров путем вручения сообщения о проведении общего собрания акционеров под роспись, что соответствует действующему законодательству Российской Федерации и Уставу Компании. Пункт 2 критериев оценки соблюдается. Комментарий к пункту 3 критериев оценки. Акционерам не предоставляется информация о том, кем были предложены вопросы повестки дня общего собрания акционеров и кем предложены кандидаты в органы Компании. Это связано с текущей структурой акционерного капитала Компании, а также с тем, что большинство вопросов, представленных на рассмотрение общего собрания акционеров, предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах» (далее — ФЗ об АО) либо, согласно положениям ФЗ об АО и Устава Компании, представлено на рассмотрение общего собрания акционеров по предложению Совета директоров с рекомендацией об их одобрении. По мнению Компании, не имеет значения, кем изначально был представлен соответствующий вопрос, поскольку рекомендации принимаются Советом директоров в целом и поскольку выписки из протоколов, касающиеся сформированных рекомендаций, предоставляются акционерам в составе материалов по вопросам повестки дня общего собрания акционеров. Что касается кандидатов в органы Компании, то Компания раскрывает подробно биографические данные кандидатов, их текущие места работы и занимаемые должности, а также указывает статус, в котором кандидат выдвигается в Совет директоров (независимый, неисполнительный или исполнительный директор). По нашему мнению, этих данных достаточно для принятия акционерами решения об избрании в Совет директоров тех или иных кандидатов. Компания не считает целесообразным менять сложившийся подход в ближайшей перспективе.
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	✓ частично соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Обязанность членов Совета директоров присутствовать на общих собраниях акционеров не предусмотрена Уставом Компании и законодательством, однако они могут быть приглашены для участия. В Компании создан электронный адрес, на который акционеры могут направлять вопросы для членов Совета директоров. В 2024 году годовое общее собрание акционеров Компании было проведено в форме заочного голосования (без совместного присутствия акционеров). Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Позиция Совета директоров по вопросам повестки дня отражается в принятых Советом директоров решениях, которые могут входить в состав материалов к общему собранию в виде рекомендаций Совета директоров общему собранию акционеров по некоторым вопросам повестки дня. Особых мнений членов Совета директоров, которые подлежали бы включению в протокол, не было. Пункт 3 критериев оценки соблюдается.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	✓ соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. В Уставе Компании установлен срок для внесения предложений в повестку дня годового общего собрания акционеров не позднее 2 месяцев после окончания отчетного года.
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	✗ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Уставом Компании не предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет. В связи с текущей структурой акционерного капитала, мест учета принадлежащих акционерам акций (депозитарный учет) у Компании отсутствует необходимость наличия таких положений в Уставе Компании.
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде	✓ частично соблюдается	Пункт 1 критериев оценки соблюдается. Комментарии к пунктам 2 и 3 критериев оценки. Обязанность членов Совета директоров и членов исполнительных органов, членов Ревизионной комиссии и представителей аудитора Компании присутствовать на общем собрании акционеров не предусмотрена Уставом Компании и законодательством, но согласно Кодексу корпоративного управления Компании, они могут быть приглашены для участия в годовом общем собрании акционеров. На сайте Компании опубликован электронный адрес, на который акционеры могут направлять вопросы, адресованные членам Совета директоров. Комментарий к пункту 4 критериев оценки. В 2024 году общие собрания акционеров Компании были проведены в форме заочного голосования (без совместного присутствия акционеров).

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	✔ частично соблюдается	Пункт 1 критериев оценки соблюдается. Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Дивидендная политика Компании предусматривает, что при подготовке рекомендаций общему собранию акционеров по размеру дивидендов Совет директоров руководствуется положениями Федерального закона «Об акционерных обществах», других нормативных правовых актов Российской Федерации, Устава Компании и Положения о дивидендной политике Уралкалия, а также может принять во внимание иные факторы и обстоятельства, в том числе финансовые результаты деятельности Компании согласно финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Таким образом, несмотря на то, что согласно действующему российскому законодательству Компания обязана ориентироваться на показатели РСБУ, у Совета директоров есть право (и обычно Совет директоров использует такое право) учитывать показатели консолидированной финансовой отчетности. Комментарий к пункту 3 критериев оценки. Обоснование распределения прибыли не входило в состав материалов к общему собранию акционеров, но оно было представлено для рассмотрения на заседании Совета директоров в рамках подготовки рекомендаций общему собранию акционеров по размеру дивиденда по акциям.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	✔ частично соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Дивидендная политика Компании содержит указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компания вправе выплачивать дивиденды. Если данные условия не соблюдаются, дивиденды не выплачиваются.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	✔ соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	✔ соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	✓ соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	✓ соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	✓ соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	✓ частично соблюдается	Пункт 1 критериев оценки соблюдается. Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Комитет по назначениям и вознаграждениям Компании ежегодно рассматривает квалификацию некоторых членов исполнительных органов в рамках утверждения ключевых показателей эффективности и фактических карт эффективности. Комментарий к пункту 3 критериев оценки. Совет директоров регулярно рассматривает отчеты Генерального директора о результатах деятельности Компании, которые включают также информацию о ходе выполнения стратегии. В Компании не практикуются доклады отдельных членов Правления по вопросам выполнения стратегии. Генеральный директор Компании является Председателем Правления и выступает от имени всего Правления. Компания считает такую форму отчета наиболее целесообразной. Отдельные члены Правления могут быть приглашены для выступления с докладами или для комментариев по вопросам, связанным с возглавляемыми ими направлениями, или иным вопросам в рамках отдельных заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	✓ соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	✓ частично соблюдается	Пункт 1 критериев оценки соблюдается. Комментарий к пункту 2 критериев оценки. В течение 2024 года Комитет по аудиту посвятил значительную часть времени оценке состояния системы управления рисками, но, несмотря на это, Комитет по аудиту не выносил на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Компании.
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	✓ соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	✓ соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	✓ соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	✗ не соблюдается	Комментарий к критерию оценки. В отчетном периоде оценка не проводилась.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	частично соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Годовой отчет общества за отчетный период включает информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов не по каждому члену Совета директоров, а в общем. Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Процедура оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимо-му директору) обращений и получения обратной связи по ним	соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. В отчетном периоде Советом директоров не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации. Кандидатов в члены Совета директоров выдвигают и избирают акционеры, и в законодательстве отсутствует процедура отказа в приеме кандидатов или отказа во включении кандидатов в Совет директоров по причине отсутствия тех или иных знаний и навыков. Что касается потенциального конфликта интересов, то такой конфликт: 1) идентифицируется на стадии выдвижения кандидатов в связи с тем, что кандидат обязан предоставить определенные сведения о себе, в том числе включающие данные о лицах, по отношению к которым лицо считается аффилированным; 2) возможность конфликта интересов после избрания минимизируется тем, что в сделках, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров, соответствующий член Совета директоров не принимает участия, а также предусмотренной законом обязанностью члена Совета директоров сообщать о своей заинтересованности в установленном порядке.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	частично соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. В Компании действует процедура оценки работы Совета директоров, однако она не включает оценку профессиональной квалификации отдельных членов Совета директоров. Компания считает, что фактическую оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров дает акционер в момент представления кандидата в Совет директоров и в момент избрания кандидата в Совет директоров. Компания представляет вниманию акционеров подробные биографии членов Совета директоров, включая их профессиональный опыт, что позволяет акционерам избирать кандидатов в Совет директоров.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	✗ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. В отчетном периоде Советом директоров не проводилась оценка собственных потребностей в области профессиональной квалификации, опыта и навыков.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	✗ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о количественном составе Совета директоров, так как действующий количественный состав с учетом текущей структуры акционерного капитала отвечает интересам акционеров и Компании. Изменений в количественном составе Совета директоров в отчетном периоде не было.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	✓ соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	✗ не соблюдается	Комментарий к пунктам 1 и 2 критериев оценки. В отчетном периоде не рассматривался вопрос о независимости кандидатов и членов Совета директоров. Комментарий к пункту 3 критериев оценки. В Компании не разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров. Компания не исключает разработку и введение внутреннего документа, определяющего данную процедуру.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	✕ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. В отчетном периоде до июня 2024 года в состав Совета директоров входил один независимый директор.
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	✕ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. В связи с отсутствием фактов совершения существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, в отчетном периоде независимый директор не проводил указанную процедуру.
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должны образом определены во внутренних документах общества	✓ частично соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Председатель Совета директоров не является независимым директором; также не был определен старший независимый директор. Пункт 2 критериев оценки соблюдается.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	✕ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Процедура оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	✓ соблюдается	
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	✓ соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	✓ соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	✓ частично соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Процедура оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась. Пункт 2 критериев оценки соблюдается.
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	✓ соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	✓ соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференц- и видео-конференц-связи	✓ соблюдается	Комментарий к критерию оценки 1. Внутренние документы Компании предусматривают направление уведомления о заседании и материалов к нему не позднее чем за 3 рабочих дня (максимум — это 5 календарных дней). В исключительных случаях допускается рассылка материалов за один рабочий день.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	✓ соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Компания считает, что изложенный принцип в целом и по существу соблюдается. Внутренним документом Компании (Положением о Совете директоров) определено, что форма проведения заседаний Совета директоров определяется Председателем Совета директоров или лицом, созывающим заседание, с учетом вопросов, подлежащих рассмотрению. Фактически ключевые вопросы деятельности Компании и ее подконтрольных лиц рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров. Следует также отметить, что зачастую решение Совета директоров, принятое заочно, является продолжением и логичным завершением дискуссии, которая велась на предыдущих заседаниях Совета директоров и комитетов на протяжении длительного времени и в отношении которой у членов Совета директоров сложилось единое мнение. В этой ситуации Компания не считает правильным ограничивать Совет директоров в выборе формы проведения заседания. Кроме того, заочное заседание не освобождает Компанию от обязанности предоставления членам Совета директоров исчерпывающей информации по вопросам повестки дня, а также не мешает директорам задавать дополнительные вопросы по вопросу, поставленному на голосование. Компания не планирует менять сложившуюся практику, поскольку считает, что нынешний подход Совета директоров к проведению заседаний соответствует интересам Компании и акционеров и не влечет за собой дополнительных рисков.
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	✗ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Уставом Компании не предусмотрено, что вопросы, изложенные в рекомендации 170 Кодекса, принимаются квалифицированным большинством. Согласно закону, решения о совершении крупных сделок, относящихся к компетенции Совета директоров, принимаются всеми членами Совета директоров единогласно. Остальные вопросы (за исключением сделок, в совершении которых имеется заинтересованность) решаются большинством голосов членов Совета директоров, присутствующих на заседании, как это предусмотрено законом. Такой подход соответствует законодательству, и Компания считает избыточным установление иного кворума для принятия решений на заседаниях Совета директоров. С учетом того, что на протяжении последних лет в Компании отмечается практически стопроцентная посещаемость заседаний членами Совета директоров, фактически все решения принимаются большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	✓ частично соблюдается	Комментарии к пунктам 1 и 3 критериев оценки. В состав Комитета по аудиту в отчетном периоде до июня 2024 года входил один независимый директор, который также являлся председателем Комитета. Пункты 2, 4 критериев оценки соблюдаются.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	✓ частично соблюдается	Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки. В состав Комитета по назначениям и вознаграждениям в отчетном периоде до июня 2024 года входил один независимый директор. Председатель Комитета не является независимым директором, но и не является Председателем Совета директоров. Пункт 3 критериев оценки соблюдается.
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	✓ частично соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. См. п. 2.8.2. Пункт 2 критериев оценки соблюдается. Комментарий к пункту 3 критериев оценки. На данный момент с учетом текущей структуры акционерного капитала Комитет по назначениям и вознаграждениям не взаимодействовал с акционерами в контексте подбора кандидатов в Совет директоров.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	✓ соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	✓ частично соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. См. пункты 2.8.1, 2.8.2. Пункт 2 критериев оценки соблюдается.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	✓ соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	✓ частично соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Во внутренних документах Компании не определена процедура проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. Ежегодная оценка проводится при помощи анкет для действующих членов Совета директоров, которые предварительно утверждаются на заседании Комитета по назначениям и вознаграждениям. Компания не исключает разработку и введение внутреннего документа, определяющего процедуру проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. Пункт 2 критериев оценки соблюдается. Комментарий к пункту 3 критериев оценки. Процедура оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде не проводилась.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	✗ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Внешний консультант Компанией не привлекался. На данном этапе привлечение внешнего консультанта запланировано, но сроки проведения оценки пока обсуждаются.
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	✗ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Компания осуществляет раскрытие информации в ограниченном объеме, если раскрытие и (или) предоставление соответствующей информации приведет (может привести) к введению мер ограничительного характера в отношении ПАО «Уралкалий» и (или) иных лиц, как это предусмотрено Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	✓ соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	✓ соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	✗ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. В 2024 году Положение о вознаграждениях и компенсациях не пересматривалось. В 2023 году была утверждена новая редакция Положения о вознаграждениях и компенсациях. Положение опубликовано на сайте Компании.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	✓ соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	✓ соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	✓ соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	✗ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Внутренние документы Компании не предусматривают предоставления акций Компании членам Совета директоров. Информация о владении директорами акциями Компании раскрывается в Годовом отчете Компании.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	частично соблюдается	Пункт 1 критериев оценки соблюдается. Комментарии к пункту 2 критериев оценки. Система вознаграждения в 2024 году Советом директоров (Комитетом по назначениям и вознаграждениям) не оценивалась. По мнению Совета директоров, в 2024 году необходимость существенного пересмотра такой системы отсутствовала. Комментарий к пункту 3 критериев оценки. Система управления эффективностью, действующая в Компании, представляет собой систему сбалансированных показателей эффективности, которая позволяет обеспечить равновесие между краткосрочными и долгосрочными целями, финансовыми и нефинансовыми показателями и страхует руководство и акционеров от непоследовательных и/или противоречивых решений, которые могут привести к возникновению рисков (например, цели по объему производства сбалансированы целями по минимизации количества несчастных случаев на производстве).
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Программа долгосрочной мотивации в Компании не разработана, поскольку в настоящее время в условиях как финансовой нестабильности в России в целом, так и ряда финансовых ограничений в отношении самой Компании, разработка программы долгосрочной мотивации представляется Компании несвоевременной.
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Выплата «золотых парашютов» политиками Компании не предусмотрена.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	✓ соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	✓ соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	✓ соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества принимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	✓ соблюдается	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	✓ соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	✓ соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	✓ частично соблюдается	Пункт 1 критериев оценки соблюдается. Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Необходимости в пересмотре политики, а также в проведении оценки ее эффективности в 2024 году Компания не усмотрела.
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	✓ частично соблюдается	Пункт 1 критериев оценки соблюдается. Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Компания осуществляет раскрытие информации в ограниченном объеме, если раскрытие и (или) предоставление соответствующей информации приведет (может привести) к введению мер ограничительного характера в отношении ПАО «Уралкалий» и (или) иных лиц, как это предусмотрено Постановлением Правительства РФ от 04.07.2023 № 1102. Комментарий к пункту 3 критериев оценки. Компания не получала меморандум от контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Компании. В случае получения меморандума Компания его опубликует.
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	✓ соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет — отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества	частично соблюдается	Пункты 1, 3 и 4 критериев оценки соблюдаются. Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Раскрытие Компанией информации о структуре акционерного капитала не в полной мере соответствует Рекомендации 290 Кодекса, однако, с точки зрения Компании, такое раскрытие достаточно полно характеризует структуру акционерного капитала Компании и на данный момент не нуждается в дополнительной детализации.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	соблюдается	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	✕ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Компания считает, что изложенный принцип в целом соблюдается. Вместе с тем формально Компания не соблюдает указанные критерии, поскольку Уставом Компании не определен перечень существенных корпоративных действий. Уставом Компании перечень сделок и существенных корпоративных действий не определен. Вместе с тем: • принятие решения о реорганизации Компании относится к компетенции общего собрания акционеров, при этом решение о реорганизации может быть принято общим собранием только по предложению Совета директоров (п. 3 ст. 49 ФЗ об АО)¹; • принятие решения о приобретении размещенных акций Компании находится в компетенции Совета директоров Компании (подп. 8 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО), вне зависимости от объема приобретаемого пакета; • к компетенции Совета директоров отнесены вопросы согласия на совершение или последующее одобрение определенных крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (подп. 15–16 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Во всех остальных случаях такие решения принимаются общим собранием акционеров; • принятие решения об обращении с заявлением о листинге относится к компетенции Совета директоров (подп. 17.2 п. 1 ст. 65 ФЗ об АО). Что касается делистинга, то данное решение относится к компетенции общего собрания акционеров, но может быть принято только по предложению Совета директоров Компании (подп. 19.2 п. 1 ст. 48 ФЗ об АО). По мнению Компании, вне зависимости от отнесения вышеперечисленных сделок к числу существенных корпоративных действий Уставом Компании, они, безусловно, таковыми являются. Также Уставом Компании к компетенции Совета директоров отнесено рассмотрение программ приобретения акций и ГДР Компании. При этом Компанией одобряются подобные сделки вне зависимости от того, осуществляется ли приобретение самой Компанией или ее дочерними компаниями. В остальном Компания считает избыточным дополнительное регулирование порядка совершения существенных корпоративных действий. В том числе Компания полагает, что нет необходимости в понижении порога совершения сделок и в отнесении к компетенции Совета директоров Компании сделок стоимостью ниже 25% балансовой стоимости активов по крупности и ниже 500 млн рублей по заинтересованности. Сложившаяся практика одобрения сделок и существенных корпоративных действий в Компании показывает, что Компания максимально ответственно подходит к одобрению существенных корпоративных действий, осуществляет их в соответствии с действующим законодательством и лучшими стандартами корпоративного управления. Компания считает, что данный подход не влечет для Компании дополнительных рисков. ПАО «Уралкалий» не планирует в ближайшее время пересматривать сложившуюся практику и утверждать перечень существенных корпоративных действий, а намерено продолжать действовать в рамках действующего законодательства и рассматривать каждое существенное корпоративное действие в отдельности с учетом обстоятельств его совершения, принимать по нему соответствующие решения и обеспечивать надлежащее раскрытие информации.

¹ Федеральный закон «Об акционерных обществах».

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	✓ соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	✗ не соблюдается	Комментарий к пункту 1 критериев оценки. Уставом Компании не предусмотрены иные сделки, помимо предусмотренных законодательством. Комментарий к пункту 2 критериев оценки. Перечень существенных корпоративных действий Уставом Компании не определен. Компания считает, что данный подход не несет рисков для акционеров Компании, и не планирует в ближайшее время менять сложившуюся практику, поскольку считает, что обеспечивает равные условия для всех акционеров Компании, а предусмотренные законодательством механизмы защиты прав и интересов акционеров достаточны. Все одобренные сделки в отчетном году были совершены в рамках действующего законодательства.
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	✓ соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	✗ не соблюдается	Комментарии к пунктам 1 и 2 критериев оценки. Внутренние документы Компании не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика, Компания привлекает оценщика в установленных законодательством случаях, а также в случаях совершения определенных существенных корпоративных действий, поскольку это соответствует высоким стандартам корпоративного управления, сложившимся в Компании. Положением о Совете директоров ПАО «Уралкалий» (пункт 3.1) предусмотрено право члена Совета директоров требовать привлечения за счет средств Общества экспертов и консультантов для рассмотрения вопросов, возникающих в деятельности Общества. Таким образом, в рамках данного пункта оценщик может быть привлечен по инициативе любого члена Совета директоров при возникновении такой необходимости. Комментарий к пункту 3 критериев оценки. Внутренние документы Компании не предусматривают процедуру оценки заинтересованности членов органов управления Компании и не регулируют порядок голосования по вопросам таких сделок.

Обзор минеральных ресурсов

Краткое резюме JORC

ООО «Мира-Майн»

Руководитель проекта.
Никандров А.Н.

Компетентное лицо (MAIG #3084),
эксперт ОЭРН, эксперт ЕСОЕН
Никитина М.Д.
Шмакова Е.С.
Родин А.В.
Левченко Е.Н.

Отчет подготовлен для компании ПАО «Уралкалий»

Верхнекамское месторождение ископаемых солей.
Пермский край. Российская Федерация

1. Введение

Данный отчет подтверждает, что компания ООО «Мира-Майн» (ООО «МрМ») проанализировала всю основную информацию, на которой основаны последние (по состоянию на 1 января 2024 г.) отчетные документы по Минеральным ресурсам и Рудным запасам, относящимся к горнодобывающим активам Публичного Акционерного Общества «Уралкалий» (Уралкалий или Компания). В частности, здесь представлена точка зрения ООО «МрМ» в отношении объемов и качества руды, которая потенциально может быть добыта на существующих и планируемых горнодобывающих предприятиях (Минеральные ресурсы), количества продукции, производство которой предусматривается соответствующим бизнес-планом (Рудные запасы), а также работу по их расчетам.

Специалисты ООО «МрМ» самостоятельно не проводили оценки Минеральных ресурсов и Рудных запасов по предприятиям Уралкалия, а проверили количество и качество исходных данных и методик, используемых для оценки и классификации, представленных Уралкалием, и, основываясь на своем анализе, составили заключение по этим оценкам, включая тоннаж, содержание и качество калийной и магниевой руды, добыча которой предусматривается текущим планом ведения горных работ. Затем эти выводы были использованы ООО «МрМ» для составления проверенных отчетов по Минеральным ресурсам и Рудным запасам в соответствии с руководящими принципами и терминологией, предложенной в Кодексе JORC (версия 2012 года) и с учётом «Руководства по гармонизации стандартов отчетности России и CRIRSCO (2010 г.)».

Данный отчет представляет имеющиеся оценки ресурсов Уралкалия как в соответствии с терминологией отчетности по российским стандартам и указаниями, так и проверенные МрМ отчеты в соответствии с кодексом JORC. Все эти

оценки составлены на 1 января 2024 г. Оценка МрМ относится к минеральным ресурсам и рудным запасам на БКПРУ-2, БКПРУ-4, СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3, Усть-Яйвинском, Половодовском, Романовском и Изверском участках.

Таблица 1 Сведения о лицензиях Уралкалия

Рудник/участок	Регистрация Нет.	Срок действия	Вид лицензии	Площадь (км²)
БКПРУ-2	ПЕМ 02546 ТЭ	31 декабря 2024 года	Добыча ⁴	67,25
БКПРУ-4	ПЕМ 02545 ТЭ	1 января 2043 года	Добыча ³	185,5
Усть-Яйвинский рудник	ПЕМ 02543 ТЭ	31 декабря 2033 года	Разведка и добыча ⁵	83,676
СКРУ-1	ПЭМ 02547 ТЭ	1 января 2047 года	Добыча ³	44,47
СКРУ-2	ПЭМ 02548 ТЭ	31 декабря 2026 года	Добыча ⁴	50,38
СКРУ-3	ПЕМ 02549 ТЭ	1 января 2055 года	Добыча ⁴	110,01
Половодовский	ПЕМ 02551 ТЭ	31 декабря 2054 года	Разведка и добыча ⁷	381,01
Романовский	ПЕМ 02550 ТР	25 июля 2039 года	Геологическое изучение, Разведка и добыча ⁷	58,07
СКРУ-1	ПЕМ 02541 ТЭ	6 апреля 2035 года	Разведка и добыча ⁶	8,58
Изверский (расширение БКПРУ-4) ¹	ПЕМ 02682 ТП	2 января 2024	Геологическое изучение	49,11
Березниковский участок ²	ПЕМ 02544 ТЭ	31 декабря 2042 г.	Добыча ⁴	51,05

¹ Изверский участок является потенциальной ресурсной базой Быгельско-Троицкого участка (лицензия ПЕМ 02545 ТЭ) и планируется к включению в границы лицензии на основании постановления Правительства РФ №429 от 03.05.2012 об утверждении новых «Правил установления и изменения границ участков недр», и поскольку количество утвержденных запасов сильвинитовой руды Изверского участка по категории С2 составляет менее 5 % от запасов сопредельного Быгельско-Троицкого участка, что позволяет получить Изверский участок без торгов, путем включения его в границы лицензии ПЕМ 02545 ТЭ на Быгельско-Троицкий участок. Согласно протоколу Приволжскнедр № 309-ПМ от 26.10.2023 данная часть месторождения не имеет самостоятельного промышленного значения. Её освоение технологически возможно и экономически целесообразно лишь со стороны действующего рудника БКПРУ-4, разрабатывающего запасы Быгельско-Троицкого участка Верхнекамского месторождения солей. Вероятность получения ПАО «Уралкалий» прав пользования Изверским участком оценивается как высокая. Запасы калийных солей участка позволят продлить срок службы рудника БКПРУ-4 на 5 лет.

² Часть запасов Березниковского участка (лицензия ПЕМ 02544 ТЭ) является ресурсной базой действующего рудника БКПРУ-4, разрабатывающего запасы Быгельско-Троицкого участка Верхнекамского месторождения солей. Отработка части запасов Березниковского участка предусмотрена техническим проектом отработки запасов рудником БКПРУ-4.

³ Калийные соли, соли магния и каменная соль.

⁴ Калийные соли и каменная соль.

⁵ Калийные соли и соли магния.

⁶ Соли магния.

⁷ Калийные соли, соли магния, смешанные хлористые соли.

ООО «МрМ» были представлены копии всех лицензий, указанных выше, и специалисты ООО «МрМ» подтверждают, что Минеральные ресурсы и запасы руды, отмеченные в данном отчете, находятся в границах этих лицензий. МрМ отмечает, что все лицензии были переоформлены и уточнены в период с 2015 по 2022 гг., сроки действия откорректированы/продлены, новые сроки указаны выше. ООО «МрМ» отмечает, что для лицензии на добычу карналлитовой руды (ПЭМ 02541 ТЭ) на участок, примыкающий к шахтному полю СКРУ-1 и западной границе шахтного поля СКРУ-3, Уралкалий сообщил, что добыча карналлита будет вестись из существующего рудника СКРУ-1 и, следовательно, ПЭМ 2541 ТЭ учтет этот материал в оценке карналлита по этому руднику.

Лицензии на действующие рудники и рудники на этапе разработки истекают в период 20-летнего бизнес-плана, при том, что планируется продолжать эксплуатацию некоторых рудников по истечении этого периода и для этого имеются ресурсы и запасы. Однако МрМ считает, что следует предположить, что Уралкалий продлит эти лицензии своевременно по ходатайству при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям, что отражено в оценках ресурсов и запасов, указанных здесь.

ООО «МрМ» считает, что риски, связанные с лицензиями минимальные.

В 2014 г. ПАО «Уралкалий» получил лицензию на геологическое изучение, включающего поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, а так же разведку и добычу на Романовском участке, (лицензия ПЕМ 02550 ТР), находящегося к югу от действующего производства в Березниках.

В 2015–2018 гг. на Романовском участке, находящегося к югу от действующего производства в Березниках проведены оценочные

работы, результаты которых послужили основой для составления ТЭО временных разведочных кондиций и подсчета запасов калийно-магниевых солей, получивших положительное заключение ГКЗ (Протокол № 7134 от 11.11.2022 г.

Также 02.11.2017г. ПАО «Уралкалий» получил лицензию ПЭМ 02682 ТП на поисково-оценочные работы на Изверском участке. В результате работ составлено ТЭО временных разведочных кондиций и проведен подсчет запасов (Параметры временных разведочных кондиций для подсчета запасов утверждены Протоколом об утверждении заключения государственной экспертизы запасов полезных ископаемых и подземных вод, геологической информации о предоставляемых в пользование участках недр от 26.10.2023 № 308-ПМ. Запасы Изверского участка утверждены Протоколом об утверждении заключения государственной экспертизы запасов полезных ископаемых и подземных вод, геологической информации о предоставляемых в пользование участках недр от 26.10.2023 № 309-ПМ).

ООО «МрМ» считает, что геологические запасы прошедшие государственную экспертизу могут быть классифицированы, как Минеральные ресурсы.

2. Количество и качество данных

2.1. Введение

Описания количества и качества данных, указанных в Разделе 2.2 далее, относятся к изначальным рудникам Уралкалия до слияния с ОАО «Сильвинит», а именно: БКПРУ-2, БКПРУ-4 и Усть-Яйвинский рудник, а в Разделе 2.3 относятся к бывшим рудникам ОАО «Сильвинит», а именно: СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3 и участок

Половодово. По ним даны отдельные комментарии, т.к. использованный способ разведки немного различался для двух площадок.

2.2. Первоначальные предприятия ПАО «Уралкалий»

Оценки ресурсов и запасов, полученные Уралкалием для изначальных рудников Уралкалия, прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1972 -1998 гг. Специальная программа бурения была разработана для каждого рудника, чтобы 10% имеющихся ресурсов перевести в категорию А по российской отчетности, 20 % в категорию В и 70% в категорию С1.

Категория А — высшая категория по российскому стандарту отчетности и используется только в случае очень высокой степени точности подсчета количества руды и содержаний для месторождений 1-ой группы сложности геологического строения. Категории В, С1 и С2 — это категории с более низкой степенью достоверности, а С2 при этом обозначает самый низкий уровень достоверности из этих трех категорий. Все категории, кроме С2, принимаются для обоснования планов горных работ и ТЭО. В ситуации с активами Уралкалий, блокам была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1 км, к категории Б, если расстояние между скважинами составляет от 1 км до 2 км, и к категории С1, если расстояние между скважинами составляет 2 км. Участки, где скважины пробурены с большими расстояниями, чем эти, с густотой до 4 км, относятся к категории С2. На 1 января 2024 ресурсы категории С2 по активам Уралкалия находятся только на Изверском участке(балансовые — 232,75 млн т сырых солей (K_2O — 54,6 млн т), забалансовые — 35,3 млн т сырых солей (K_2O — 8,1 млн т), протокол Приволжскнедр № 309-ПМ от 26.10.2023).

В результате описанного выше процесса, каждый рудник обычно имеет сеть бурения 2 x 2 км или менее, прежде чем принимает решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. При этом обычно создается сеть пересечений 400 м на 200 м. Хотя Уралкалий обычно не обновляет категории своих ресурсов на основании такого бурения, которое он использует для ежегодных планов развития горных работ, Уралкалий периодически производит переоценку на конкретных участках и учитывает данные подземного бурения. Самая последняя корректировка оценки по БКПРУ-4, например, была проведена в 2006 г.

В скважинах, пробуренных с поверхности, или в подземных скважинах отбирались пробы с интервалом не менее 16 см; пробы дробились и измельчались под контролем отдела геологии, чтобы до передачи в лабораторию получить пробу массой приблизительно 100 г.

Анализ производился в собственной лаборатории. Примерно 5–6% проб проходили повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ООО «Персил») для контрольного анализа. Все анализы проб проводились по классической методике титрования.

- СКРУ-1 — 7 фаз, в период 1925 — 1990 г.г. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода);
- СКРУ-2 — 7 фаз, в период 1925 — 2002 г.г. (в том числе разведка за пределами существующего горного отвода);
- СКРУ-3 — 7 фаз, в период 1957 — 1975 г.г.

Поэтому оценки ресурсов и запасов прежде всего основаны на данных разведочного бурения, выполненного в период 1925 -2002 г.г. В настоящее время разведочное бурение не производит-

ся с поверхности на действующих рудниках, однако, разведочное бурение недавно проводилось на Половодовском участке, оценка ресурсов для этого актива была откорректирована после двух этапов работ в течение 2013 и 2014 годов, откорректированная оценка отменила и заменила первоначальную оценку, проведенную в 1975 г.

Обычно разведка проводилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках, хотя недавнее бурение на Половодовском проводилось третьей стороной — подрядчиком.

Общее количество разведочных скважин и объем бурения на каждом руднике / перспективном участке:

- СКРУ-1 — 53 скважины, около 18600 м;
- СКРУ-2 — 192 скважины, около 5700 м (из которых 95 пробурены из-под земли);
- СКРУ-3 — 117 скважин, около 45250 м;
- Половодовский участок — 152 скважины, около 50800 м до 1975 года и 36 скважин, около 12650 м в период 2009–2012 г.г.;
- Изверский участок — в период 1955–1973 гг. и 2010–2012 гг. пробурено 4971,30 м — 10 скважин и в период с 2019 по 2022 гг. 1756,66 м. — 4 скважины.

Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). Пробы отбирались в скважинах с интервалами от 10 см до 6 м, в среднем от 105 до 130 см. Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.

Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г) для передачи в лабораторию для анализа.

Анализ производится в своей лаборатории по классической методике титрования. Примерно 5–6% проб проходили повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется в независимую внешнюю лабораторию в Березниках (ООО «Персил») для контрольного анализа, насколько понимает MrM — в лабораторию другого рудоуправления Уралкалий.

На данный момент 423 пробы отобраны для измерений плотности с применением метода гидростатического взвешивания.

В ситуации с этими бывшими рудниками Сильвинита, блокам была присвоена категория А, если расстояние между скважинами составляет менее 1,200 м, к категории Б, если расстояние между скважинами составляет от 1 200 м до 2 400 м, и к категории С1, если расстояние между скважинами составляет 2 400 м. Участки, где скважины пробурены с большими расстояниями, чем на этом, но в среднем с густотой до 4 000 м, относятся к категории С2. Каждый рудник обычно имеет сетку бурения примерно 2,4 x 2,4 км или менее, прежде чем принимается решение о подготовке добычи. Однако затем, как только будет получен доступ на месте, эта информация дополняется данными подземного бурения. Как правило, в этом случае создается сетка пересечений 100 м на 300 м или в некоторых случаях 400 м на 800 м. Как в случае с рудниками Березников, Уралкалий не повышает оценку или категорию своих ресурсов по Соликамским рудникам, исходя из данных подземного бурения, на регулярной основе, но прибегает к этому для оптимизации раскройки шахтного поля. Тем не менее, Сильвинит произвел переоценку в 2006 году (см. ниже) для соликамских рудников, и при этом учитывались данные

подземного бурения, если таковые имелись. Кроме того, оценка ресурсов Половодовского участка была уточнена в 2013–2014 г.г. после завершения бурения дополнительных разведочных скважин. В 2023 г. поставлены на баланс запасы Изверского участка по результатам работ предшественников в период 1955–1973 гг. и 2010–2012 гг. и поисково-оценочных работ в период с 2019 по 2022 гг.

3. Оценка ресурсов

3.1. Введение

Самыми последними отчетами по ресурсам, представленными Уралкалием, являются ежегодные отчеты 5ГР, которые показывают состояние на 1 января каждого года. Заполнение формы 5ГР является нормативным требованием. Данные оценки были произведены с применением стандартной классической российской методики и в значительной мере основаны на расчётах, сделанных в прошлые годы, с поправками на добычу в прошлом году. Учитывая, что оценки, приведенные здесь, выполнены до окончания 2023 г. и до официальной сдачи Уралкалием отчетов 5ГР, MrM отмечает, что для целей настоящей оценки погашение запасов для добычи основано на фактических производственных данных с января по ноябрь 2023 г. включительно (11 месяцев) и на прогнозных данных за декабрь 2023 г. (1 месяц). Поэтому в данном разделе содержатся комментарии, главным образом, по этим отчетам.

Первые оценки ресурсов, сделанные и утвержденные для каждого из предприятий бывшего Сильвинита, были следующие:

- Соликамск 1 и 2 — 1952;
- Соликамск 3 — 1962;
- Половодовский — 1975

Оценки ресурсов для каждой из действующих шахт прошли различные обновления с того времени, последним из которых является обновление 2006 г. Эти оценки были утверждены Государственной комиссией по запасам и учитываются во всех данных по поверхности и подземного бурения, имеющихся на тот период. Как отмечалось выше, дополнительное разведочное бурение было недавно произведено на Половодовском участке, и первоначальная оценка 1975 г. была откорректирована в 2013 г. и 2014 г.

3.2. Методика оценки

В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на блоки так, чтобы каждый блок имел достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждый получаемый в результате «блок ресурсов» затем оценивается отдельно, учитывая пересечения скважин, попадающие только на этот блок.

Усредненное содержание по K_2O и MgO определяется для каждой скважины, которая проходит каждый блок, и средние величины затем выводятся для каждого блока путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Выдающиеся («ураганные») значения содержания нивелируются, и всем пересечениям придаётся одинаковый вес.

Для каждого пласта созданы горизонтальные проекции, показывающие результаты выше указанных расчетов, поперечное простирание каждого суб-блока и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используются горизонтальные проекции каждого блока со средней вертикальной мощностью попадающих в неё пересечений, чтобы вычислить объем блока. Отсюда затем выводится тоннаж каждого

блока с учётом объёмной массы, рассчитанной путём усреднения всех определений объёмной массы на пробах с данного блока.

Данные для каждого полученного блока наносятся в горизонтальной продольной проекции.

Она показывает горизонтальную проекцию распространения каждой панели, содержание и тоннаж. На проекции также показана классификация блоков, которая фактически является отражением достоверности подсчёта количества руды и содержаний.

3.3. Отчеты Уралкалий о ресурсах

В таблицах ниже представлено понимание MrM данных о ресурсах сильвинита и карналлита, подготовленных Уралкалием и отражающих состояние его активов на 1 января 2024 г. К балансовым запасам Уралкалия отнесены запасы, отвечающие следующим

условиям: минимальная мощность пласта 2 м и минимальном содержании в блоке, которое в зависимости от рудника составляет от 11,4 К2О (Половодовский) до 15,5% К2О (Усть-Яйва). Данные Уралкалия по карналлиту (только СКРУ-1) основаны на минимальной мощности пласта 2 м и минимальном содержании панели 7.2% MgO.

Таблица 2 Балансовые запасы солей по состоянию на 01.01.2024 г. по участкам ПАО «Уралкалий» (в соответствии с формой 5-ГР)

ПП	Объект недропользования	Полезное ископаемое	Запасы природных солей кат. А+В+С1 в тыс.т.	Запасы К ₂ О кат. А+В+С1 в тыс. т.	Запасы MgO кат. А+В+С1 в тыс. т	Запасы природных солей кат. С2 в тыс.т.	Запасы К ₂ О кат. С2 в тыс. т.	Запасы MgO кат. С2 в тыс. т.
1		2	3	4	5	6	7	7
	Всего по ПАО «Уралкалий»	Сильвинит	6 490 031	1 218 170	0	1 031 604	194 843	0
		Карналлитовая порода	1 447 439	170 472	122 536	1 155	98	72
1	Березниковский участок Лицензия ПЕМ 02544 ТЭ	Сильвинит	14 509	2 568				
		Карналлитовая порода	2 659	316	246			
2	Дурыманский участок (шахтное поле БКПРУ-2) Лицензия ПЕМ 02546 ТЭ	Сильвинит	110 931	29 035				
		Карналлитовая порода	0	0	0			
3	Быгельско-Троицкий участок (шахтное поле БКПРУ-4) Лицензия ПЕМ 02545 ТЭ	Сильвинит	1 505 826	327367				
		Карналлитовая порода	17 6783	20 235	14 455			
4	Усть-Яйвинский участок Лицензия ПЕМ 02543 ТЭ	Сильвинит	1 277 845	251 786				
		Карналлитовая порода	963 329	113 615	82 034			
5	Северная часть Соликамского участка Лицензия ПЕМ 02547 ТЭ	Сильвинит	99 001	17 148				
		Карналлитовая порода	115 252	14 412	11 301			
		Карналлитовая порода для добычи способом подземного растворения				1 155	98	72
6	Южная часть Соликамского участка Лицензия ПЕМ 02548 ТЭ	Сильвинит	285 047	49 361				
		Карналлитовая порода	138 484	16 536	10 530			
7	Ново-Соликамский участок Лицензия ПЕМ 02549 ТЭ	Сильвинит	1 012 260	175 043				
	Западная часть Ново-Соликамского участка	Карналлитовая порода	50 932	5 358	3 970			
8	Половодовский участок, часть Ново-Соликамского участка и Часть Остальной площади Лицензия ПЕМ 02551 ТЭ.	Сильвинит	2 184 612	365 862				
9	Романовский участок Верхнекамского месторождения Лицензия ПЕМ 02550 ТР	Сильвинит				798 854	140 216	
10	Изверский участок Верхнекамского месторождения Лицензия ПЕМ 02682 ТП	Сильвинит				232 750	54 627	

Таблица 3 Балансовые запасы на 01.01.2024 г (ожидаемые) по СКРУ-1, СКРУ-2, Южный рудник СКРУ-2, СКРУ-3 в границах шахтных полей

ПП	Объект недропользования	Полезное ископаемое	Запасы природных солей кат. А+В+С1 в тыс.т.	Запасы К ₂ О кат. А+В+С1 в тыс. т.	Запасы MgO кат. А+В+С1 в тыс. т	Запасы природных солей кат. С2 в тыс.т.	Запасы К ₂ О кат. С2 в тыс. т.
1		2	3	4	5	6	7
1	По шахтному полю БКПРУ-2 (лицензии ПЕМ 02546 ТЭ, ПЕМ 02543 ТЭ)	Сильвинит	159 514	37 934			
		Карналлитовая порода	38 404	4 734	3 358		
2	По шахтному полю БКПРУ-4 (лицензии ПЕМ 02545 ТЭ, ПЕМ 02544 ТЭ)	Сильвинит	1 517 879	329 430			
		Карналлитовая порода	176 783	20 235	14 455		
3	По шахтному полю Усть-Яйвинского рудника (лицензия ПЕМ 02543 ТЭ)	Сильвинит	1 229 262	242 887			
		Карналлитовая порода	924 925	108 881	78 676		
4	По шахтному полю СКРУ-1 (лицензии ПЕМ 02547 ТЭ, ПЕМ 02549 ТЭ, ПЕМ 02541 ТЭ)	Сильвинит	151 788	26 790			
		Карналлитовая порода	166 184	19 770	15 271		
5	По шахтному полю Южный рудник СКРУ-2 (лицензии ПЕМ 02548 ТЭ, ПЕМ 02549 ТЭ)	Сильвинит	773 425	132 990			
		Карналлитовая порода	138 484	16 536	10 530		
6	По шахтному полю СКРУ-3 (лицензии ПЕМ 02549 ТЭ, ПЕМ 02551 ТЭ)	Сильвинит	1 144 375	194 097			
7	По шахтному полю Половоловоcкого калийного комбината (лицензия ПЕМ 02551 ТЭ)	Сильвинит	1 511 332	253 537			

Спецификой отчётности Уралкалия является то, что балансовые запасы разделены как по участкам, так и по рудным управлениям, поскольку участок может отрабатываться одним и более рудником.

МрМ отмечает, что несмотря на то, что минеральные ресурсы по карналлиту указаны в этом отчете только по СКРУ-1, т.к. это един-

ственное рудоуправление, ведущее его добычу и обогащение и для которого существует план добычи в будущем, согласно Бизнес-плану, карналлит есть на других участках Уралкалия, в частности, на Усть-Яйвинском участке. Оценка его запасов была проведена Уралкалием, они причислены к категориям В и С1, однако, в настоящее время нет планов по разработке этого материала.

3.4. Проверенные «МрМ» данные о минеральных ресурсах

Таблица 4 и Таблица 5 ниже показывают проверенные «МрМ» данные о ресурсах для сильвинита и карналлита соответственно. Специалисты «МрМ» переклассифицировали оценки ресурсов по терминологии и указаниям JORC и в соответствии с Руководством по гармонизации стандартов отчетности России и CRIRSCO (2010г). При этом блоки, отнесенные ПАО «Уралкалий» к категориям А, В, С1 МрМ классифицировала как Измеренные (Measured), блоки категории С2 как

Исчисленные (Indicated). Данные по ресурсам, проверенные МрМ, включают и Минеральные ресурсы, конвертированные в рудные запасы. Проверенные рудные запасы, таким образом, составляют подраздел минеральных ресурсов и не должны считаться дополнением к ним.

«МрМ» не пыталась оптимизировать бизнес-план ПАО «Уралкалий». Соответственно, проверенные «МрМ» данные о ресурсах ограничены теми пластами, которые имеют экономический потенциал для отработки и которые в настоящее время рассматриваются для добычи только Уралкалием.

Таблица 4 Проверенные MrM данные о сильвинитовых минеральных ресурсах на 1 января 2024 г.

Категория	Величина (тыс.т)	K ₂ O (%)	K ₂ O (тыс.т)
БКПРУ-2			
Измеренные	159 514	23,78	37 934
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
БКПРУ-4			
Измеренные	1 517 879	21,7	329 430
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Усть-Яйвинский рудник			
Измеренные	1 229 262	19,76	242 887
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-1			
Измеренные	1 517 88	17,65	26 790
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-2			
Измеренные	773 425	17,19	132 990
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–

Категория	Величина (тыс.т)	K ₂ O (%)	K ₂ O (тыс.т)
СКРУ-3			
Измеренные	1 144 375	16,96	194 097
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Половодовский участок			
Измеренные	1 511 332	16,77	253 537
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Романовский участок			
Измеренные	–	–	–
Исчисленные	798 854	17,55	140 216
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Изверский участок			
Измеренные	–	–	–
Исчисленные	232 750	23,47	54 627
Измеренные + Исчисленные	–	–	–
Предполагаемые	–	–	–
Итого по всем рудникам			
Измеренные	6 487 575	18,77	1 217 665
Исчисленные	1 031 604	18,89	194 843
Измеренные + Исчисленные	751 9179	18,78	1 412 508
Предполагаемые	–	–	–

Таблица 5 Проверенные MrM данные о карналлитовых минеральных ресурсах на 1 января 2024 г.

Категория	Величина (тыс.т)	MgO (%)	MgO (тыс.т)
БКПРУ-4			
Измеренные	176 783	8,18	14 455
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	176 783	8,18	14 455
Предполагаемые	–	–	–
По шахтному полю Усть-Яйвинского рудника			
Измеренные	924 925	8,51	78 676
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	924 925	8,51	78 676
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-1			
Измеренные	166 184	9,19	15 271
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	166 184	9,19	15 271
Предполагаемые	–	–	–
СКРУ-2			
Измеренные	138 484	7,60	10 530
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	138 484	7,60	10 530
Предполагаемые	–	–	–
Итого по всем рудникам			
Измеренные	1 444 780	8,46	122 290
Исчисленные	–	–	–
Измеренные + Исчисленные	1 444 780	8,46	122 290

3.5. Комментарии MrM

MrM проанализировала методику оценки, применяемую «Уралкалий» для выведения своих оценок и сделанных геологических предположений, и считает их обоснованными, учитывая имеющуюся информацию. «MrM» также произвел различные перерасчеты как отдельных панелей, так и пластов в целом, и во всех случаях обнаружил отсутствие существенных ошибок или упущений.

В целом «MrM» рассматривает оценки ресурсов, предоставленные Уралкалием, как обоснованное отражение общего количества и качества материала, показанного в активах и имеющего потенциал для разработки по состоянию на 1 января 2024 г.

Проверенные данные о минеральных ресурсах на 1 января 2024 г., представленные выше, отличаются от представленных данных на 1 января 2023 г., которые были проанализированы «MrM», в большей степени в результате погашения запасов рудника в течение 2023 года, а также некоторых переоценок, проведенных Уралкалием за 2023 год в результате эксплуатационной разведки и изменения технических границ участков.

4. Оценка рудных запасов

Уралкалий не отчитывается о запасах так, как это обычно определяется принципами и терминологией отчетности, разработанной в Европе, Северной Америке и Австралии; а именно это оценка объемов и содержания в целом материала, который планируется поставлять на различные перерабатывающие фабрики в течение срока службы шахты. Поэтому специалисты MrM вывели такие оценки на основании прошлых данных, предоставленных Уралкалием и полученных во время посещений компанией предприятия, принимая во внимание потери

при добыче и разубоживание, полученные при ведении горных работ к настоящему времени. Специалисты MrM также ограничили итоговые оценки теми площадями, которые запланированы к отработке по Бизнес-плану Уралкалия в течение последующих 20 лет, т.е. с 2024 по 2043 год включительно. Бизнес-планом предполагается, что Уралкалий снова успешно согласует условия некоторых своих лицензий, если потребуется в этот период, и поэтому в Отчете по рудным запасам эти предположения учтены.

4.1. Модифицирующие коэффициенты

Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это зависит от характеристик рудного тела и выбранных методов отработки.

Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты MrM считают подходящими для добываемого на каждом предприятии сильвинита и карналлита, представлены далее в Таблице 6. Коэффициент перевода тоннажа ресурсов в запасы учитывает и процент материала, по оценкам оставляемого в целиках, и величину разубоживания, которая по оценкам включается при добыче руды и применяется к тоннажу ресурсов в залежи для выведения тоннажа материала, который по оценкам поступит на фабрики. Коэффициент перевода содержания K₂O/MgO учитывает ожидаемую разницу в содержании между ресурсами в залежи и выше указанным тоннажем подачи на фабрику, полученную в результате включения в последний отходов, добытых вместе с ним, и поэтому данный коэффициент применяется к содержанию в залежи, чтобы вывести содержание в руде, которое ожидается при доставке на фабрики.

Таблица 6 Модифицирующие коэффициенты MrM

Рудник	Полезное ископаемое	Погашено запасов, тн.	Добыто полезного ископаемого, тн.	Фактические потери, тн	Фактическое разубоживание, тн	Добыто рудной массы, тн	Фактические потери, %	Фактическое разубоживание, %
БКПРУ-2	сильвинит	177 933 447	55 902 276	122 031 171	6 916 910	62 819 186	68,58	11,01
БКПРУ-4	сильвинит	394 195 554	148 036 650	246 158 904	18 662 095	166 698 745	62,45	11,2
УЯР ¹	сильвинит	9 515 029	3 082 215	6 432 814	626 017	3 708 232	68,61	5,34
СКРУ-1	сильвинит	104 562 383	42 768 333	61 794 050	3 646 307	46 414 640	59,1	7,86
СКРУ-2 ²	сильвинит	68 977 643	24 262 130	44 715 513	3 860 705	28 122 835	70,59	7,39
СКРУ-3	сильвинит	188 331 024	76 130 197	112 200 827	7 822 491	83 952 688	59,58	9,32
Половодовский	сильвинит	54 679 314	23 779 349	30 899 965	2 507 609	26 286 958	56,51	9,54
СКРУ-1	карналлит	23 482 682	5 717 853	17 764 829	151 564	5 869 417	75,65	2,58

Уралкалий проводит ежегодную сверку для того, чтобы сравнить добываемые ежегодно объёмы руды с запасами, выведенными из оборота вследствие этой добычи, и именно эти данные за последние 10 лет специалисты MrM рассматривали, чтобы вывести Коэффициент перевода ресурсов в запасы. Аналогично Уралкалий ведет учет содержания в залежи материала, выводимого ежегодно из оборота при отработке, и специалисты MrM сравнили эти данные с содержанием материала, который, по отчетам, был отправлен на фабрики, за последние 10 лет, чтобы вывести Коэффициент пересчёта содержания. С учётом этого специалисты MrM уверены, что использованные Модифицирующие коэффициенты отражают геометрию обрабатываемых рудных тел и используемые в настоящее время методы отработки.

На собственно Усть-Яйвинском участке добыча началась в 2023 г. На Половодовском участке завершена стадия исследования, и Уралкалий принял решение о разработке проекта. Для

этого актива отсутствует история производства и, следовательно, MrM принял плановые модифицирующие коэффициенты, утверждённые Протоколом ЦКР-ТПИ № 91/20-стп от 09.06.2020 г.

4.2. Проверенные MrM отчёты о рудных запасах

Как и проверенная отчётность по минеральным ресурсам, отчеты MrM по запасам руды были переклассифицированы с использованием терминологии и руководящих принципов, предложенных в Кодексе JORC. Для этого специалистам MrM были предоставлены данные по фактическому производству и операционным расходам за 2014–2023 г., а также производственный прогноз на за 2024–2043 г., включая текущие планы Уралкалия по модернизации некоторых существующих перерабатывающих мощностей и монтажу дополнительного оборудования.

Соответственно проверенные аудитом MrM отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи до 2043 г. В частности, MrM классифицировал, что материал, указанный в таблицах выше как Измеренные минеральные ресурсы, и который планируется к эксплуатации в первые десять лет Бизнес-плана, как Доказанные рудные запасы; и что материал, указанный в таблицах выше как Исчисленные минеральные ресурсы, и который планируется к эксплуатации в рамках Бизнес-плана, а также материал, указанный выше как Исчисленные минеральные ресурсы, но который планируется добыть в течение следующих десяти лет Бизнес-плана, как Вероятные рудные запасы. Половодовский участок учтен полностью в Вероятных рудных запасах.

В отчет по рудным запасам SRK на 01.01.2020 включены рудные запасы Половодовского участка. Т.к. MrM проверила статус этого проекта и имеющуюся документацию и считает, что работа доведена до достаточного уровня, чтобы указать этот материал как рудные запасы (т. е. MrM считает, что проект нахо-

дится в целом на стадии ТЭО), MrM провела анализ чувствительности к предполагаемым параметрам производства, капитальным и операционным затратам и считает, что этот проект демонстрирует хорошую экономическую целесообразность и положительные финансовые потоки, что подтверждает как его развитие, так и возможность отнесения к рудным запасам. Т.к. только первый год предполагаемого производства (т. е. минимальные объемы на период выхода на полную мощность) в текущем бизнес-плане попадает на первый 15-летний период (т. е. в 2038 г.) и т.к. MrM считает, что этап работ по этому проекту сегодня соответствует уровню ТЭО, по мнению MrM, этот материал обоснованно указать как Вероятные рудные запасы на данном этапе.

MrM может подтвердить, что Рудные запасы, представленные в Таблице 7 и Таблице 8 ниже, по сильвиниту и карналлиту соответственно, были получены по блокам ресурсов, предоставленных MrM, и включают достаточные оценки для потерь руды и разубоживания, основанные на фактических данных прошлых лет отработки.

¹ Проектные показатели: шифр 05.033-ПЗ, стр.24 таблица В2. Протокол ЦКР ТПИ №301/22-стп от 11.11.2022 на начальной стадии потери 68,61 % разубоживание 5,34%.

² Проектные показатели: шифр 53.318-ТПД, стр.32–33 таблица 1.5. Протокол ЦКР ТПИ №33/22-стп от 17.03.2022 на начальной стадии потери 70,59 % разубоживание 7,39%.

Таблица 7 Проверенные MrM данные о карналлитовых минеральных ресурсах на 1 января 2024 г.

Категория	Величина (млн.т)	K ₂ O (%)	K ₂ O (млн.т)
БКПРУ-2			
Доказанные	28,0	21,2	5,9
Вероятные			
Итого	28,0	21,2	5,9
БКПРУ-4			
Доказанные	192,8	19,3	37,2
Вероятные	190,0	19,3	36,6
Итого	382,8	19,3	73,8
Усть-Яйвинский рудник			
Доказанные	101,4	18,7	19,0
Вероятные	110,0	18,7	20,6
Итого	211,4	18,7	36,5
СКРУ-1			
Доказанные	13,9	16,3	2,3
Вероятные			
Итого	13,9	16,3	2,3
СКРУ-2			
Доказанные	36,2	14,8	5,4
Вероятные	100,0	14,8	14,8
Итого	136,2	14,8	16,6
СКРУ-3			
Доказанные	158,6	15,4	24,4
Вероятные	159,5	15,4	24,5
Итого	318,1	15,4	48,9
Половодовский участок			
Доказанные	–	–	–
Вероятные	65,3	15,2	9,9
Итого	65,3	15,2	9,9
Итого по всем рудникам			
Доказанные	530,9	17,7	94,1
Вероятные	624,8	17,0	106,4
Итого	1155,7	17,3	200,5

Таблица 8 Проверенные MrM данные о карналлитовых рудных запасах на 1 января 2024 г.

Категория	Величина (млн.т)	MgO (%)	MgO (млн.т)
Доказанные	11,9	8,95	1,06
Вероятные			
Итого	11,9	8,95	1,06

Большое расхождение между отчетом о минеральных ресурсах, проверенным MrM, и проверенным отчетом о рудных запасах частично обусловлено относительно низким извлечением, присущим применяемому методу камерно-целиковой разработки, и частично тем фактом, что MrM свела отчет о рудных запасах к той части минеральных запасов, по которой проведены технические работы в соответствующем объеме. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия (т.е. по 2043 г. включительно).

При этом MrM считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого Бизнес-планом. В частности, при нынешних предполагаемых объемах производства следующие действующие рудники имеют потенциал работы сверх 20-летнего бизнес-плана, приблизительно следующим образом:

- БКПРУ-4 — 38 лет
- СКРУ-2 — 27 лет
- СКРУ-3 — 21 год

Что касается Усть-Яйвинского и Половодовского рудников, проекты которых находятся на начальных этапах развития, при предполагаемых на сегодняшний день сроках запуска и объемах производства, они имеют потенциал продолжения работы по истечении этого 20-летнего бизнес-плана в течение примерно 14 лет и свыше 50 лет соответственно.

4.3. Комментарии MrM

Общие проверенные Рудные запасы на 1 января 2024 г., указанные в Таблице 7 в количестве 1155.7 млн. т при среднем качестве 17.3% K₂O, практически совпадают с запасами на 1 января 2020 г. в размере 1255.9 млн. т при среднем качестве 16.5% K₂O (предыдущий отчет SRK по рудным запасам в месторождениях Уралкалия), что обусловлено вовлечения в отработку новых рудников СКРУ-2 и Половодовский, а также увеличением мощностей существующих — Усть-Яйвинский и БКРУ-4. Данное увеличение производственных мощностей основано на достаточном количестве Минеральных ресурсов.

Таким образом, отмечаются следующие основные изменения между отчетами по рудным запасам на 1 января 2020 и 1 января 2024 г.:

- БКПРУ-2: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 28,0 млн. т. при среднем содержании K₂O 21,2% в сравнении с 50.4 млн. т. при среднем содержании K₂O 20.1% на 1 января 2020 г. Снижение объемов рудных запасов в этом отчете вызвано погашением запасов в течение 2020–2023 гг., а снижение качества руды обусловлено более высоким разубоживанием, исходя из анализа фактических данных по руднику и по фабрике. Судя по прогнозам в бизнес-плане Уралкалия и оставшимся рудным запасам, ожидается, что запасы рудника полностью закончатся к 2029 г., то есть, следует ожидать, что эти рудные запасы будут постепенно снижаться в будущие годы, т.к. погашение запасов вызвано горной добычей.

- БКПРУ-4: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 382,8 млн. т. при среднем содержании K_2O 19,3% в сравнении с 362,6 млн. т. при среднем содержании K_2O 18,7% на 1 января 2020 г. Сейчас по прогнозам предполагается, что этот рудник будет работать на мощности около 19,8 млн. т. добываемой руды в год большую часть времени в период 20-летнего бизнес-плана, и Уралкалий заложил в бюджет инвестиции в дополнительное горнодобывающее оборудование для достижения этой цели. MrM считает, что прогнозные объемы добычи достижимы и, как указано выше, даже принимая это во внимание, БКПРУ-4 по-прежнему может продолжать добычу в течение еще 16–18 лет после текущего 20-летнего бизнес-плана при увеличении производительности.
- Усть-Яйвинский рудник: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 211,4 млн. т. при среднем содержании K_2O 18,7% в сравнении с 176,4 млн. т. при среднем содержании K_2O 16,7% на 1 января 2020 г. Небольшое увеличение тоннажа рудных запасов вызвано началом добычи руды в 2023г. с наращиванием производственной мощности до 11млн. т/г к 2026 г. MrM проверила текущий статус Усть-Яйвинского рудника и считает прогнозируемые оценки объемов добываемой руды, отмеченные в бизнес-плане Уралкалия, реальными и достижимыми.
- СКРУ-1: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 13,9 млн. т. при среднем содержании K_2O 16,3% в сравнении с 79,0 млн. т. при среднем содержании K_2O 15,7% на 1 января 2020 г. Тоннаж рудных запасов сократился в связи с объединением горных работ в 2019 г. и также в связи с сокращением оценок минеральных ресурсов в результате исключения участков под предохранительными целиками и участков

замещения сильвинита галитом. MrM считает прогнозы разумными и основанными на расчетах в бизнес-плане Уралкалия, но отмечает, что руда на этом руднике, по прогнозам, будет полностью выработана к 2027 г. и, поэтому следует ожидать, что рудные запасы по этому руднику будут сокращаться в будущие годы, т.к. они будут погашены в результате добычи.

- СКРУ-2: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 136,2 млн. т. при среднем содержании K_2O 14,8% в сравнении с 159,1 млн. т. при среднем содержании K_2O 14,5% на 1 января 2020 г.

Уменьшение тоннажа рудных запасов в текущем отчете связано с последним 20-летним бизнес-планом. Корректировка отчета по рудным запасам СКРУ-2 была произведена в предыдущие годы в связи с появлением водопритока, которое произошло в конце 2014 года в северной части шахтного поля СКРУ-2. С 2019 до 2020 года этот рудник производит минимальные объемы руды. По существующим прогнозам плановый объем добычи возобновится после завершения строительства новых шахтных стволов и строительства нового поверхностного комплекса в южной части этого лицензионного участка для обеспечения работы «Нового рудника СКРУ-2» (в т.ч. Конвейерная система для транспортировки руды на существующую фабрику СКРУ-2). MrM проверила текущий статус строительства Нового рудника СКРУ-2, работы по проекту ведутся в соответствии с утвержденной инвестиционной программой компании.

ПАО «Уралкалий», MrM считает прогнозный срок строительства достижимым. Кроме того, при переносе сроков сдачи строительства, Уралкалий, вероятно, сможет компенсировать получившуюся нехватку руды, если увеличит добычу на других рудниках, где есть резервные производственные мощности. Учитывая

вышесказанное, у СКРУ-2 также есть потенциал продолжать добычу еще 19 лет сверх 20-летнего бизнес-плана при прогнозных темпах производства.

- СКРУ-3: Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 318,1 млн. т. при среднем содержании K_2O 15,4% в сравнении с 297,2 млн. т. при среднем содержании K_2O 15,1% на 1 января 2020 г. Тоннаж рудных запасов в текущем отчете выше, чем в предыдущем по причине снижения объемов добычи в период 2020–2023 гг. Помимо этого, учитывая вышесказанное, у СКРУ-3 также есть потенциал продолжать добычу еще 4 года сверх 20-летнего бизнес-плана при прогнозных темпах производства.
- Половодовский участок: Общие рудные запасы на 1 января 2024 в объеме 65,3 млн. т со средним качеством 15,2% K_2O в соответствии с бизнес-планом. Т.к. MrM проверила статус этого проекта и имеющуюся документацию и считает, что работа доведена до достаточного уровня, чтобы указать этот материал как рудные запасы (т.е. MrM считает, что проект находится в целом на стадии ТЭО). Уралкалий планирует реализацию Половодовского проекта в два этапа. Первый этап включает в себя строительство двух стволов; это наиболее сложный и трудоемкий этап проекта и, реализуется в соответствии с текущим календарным планом проекта.
- СКРУ-1 (карналлит): Общие рудные запасы на 1 января 2024 г. составляют 11,9 млн. т. при среднем содержании MgO 9,19% в сравнении с 13,1 млн. т. при среднем содержании MgO 9,5% на 1 января 2020 г. Запасы остаются в достаточном количестве для ведения горных работ в объемах заложенных в «Техническом проекте на отработку запасов калийно-магниевых солей северной части Соликамского участка и западной

части Ново-Соликамского участка Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей

- 20-летний Бизнес-план включает в себя ряд крупных инвестиционных проектов и проектов по расширению производственных мощностей как на Березниковских, так и на Соликамских площадках (капитальные затраты на которые были учтены в Бизнес-плане Уралкалия и которые MrM учла при определении экономической эффективности предприятий), и, таким образом, отмеченные в данном отчете Рудные запасы учитывают дополнительные объемы руды, которые планируется добыть в течение этого периода.

Хотя «MrM» отмечает, что прогнозируемое производство на некоторых рудниках и фабриках несколько выше, чем фактическое в разные периоды времени за последние несколько лет, объясняемое тем, что такие сниженные темпы производства раньше частично вызваны, в первую очередь, рыночной конъюнктурой, а не ограничениями по мощности различных подразделений (за исключением СКРУ-2 из-за водопритока). Поэтому MrM предполагает, что прогнозируемый рост объемов производства на некоторых предприятиях является оправданным и правомерно основан на рыночной ситуации, ожидаемой Уралкалием в будущем.

MrM проверила программы увеличения мощностей и капитальных вложений, предложенных Уралкалием, в общих чертах и считает предложенные мероприятия и сроки, которые предполагаются для завершения их реализации, в целом реалистичными и достижимыми и продолжает считать расчеты стоимости достаточно точными для составления отчета по рудным запасам. Кроме того, MrM провела анализ зависимости при изменении различных ключевых параметров и исходных данных

в Бизнес плане, в т.ч. стоимости инвестиционных проектов кроме предполагаемых цен на продукцию и операционных расходов, который показал, что производственная деятельность Уралкалия мало подвержена влиянию существенных изменений.

Перспективы развития активов:

Изверский участок ВКМС

Изверский участок расположен в восточной части Верхнекамского месторождения солей. Западной границей Изверского участка является восточная граница лицензии ПЕМ 02545 ТЭ на Быгельско-Троицкий участок, принадлежащей ПАО «Уралкалий».

По результатам поисково-оценочных работ на Изверском участке, ранее предоставленном ПАО «Уралкалий» по лицензии ПЕМ 02682 ТП с целью геологического изучения сроком действия до 02.01.2024, установлено, что данная часть месторождения не имеет самостоятельного промышленного значения. Её освоение технологически возможно и экономически целесообразно лишь со стороны действующего рудника БКПРУ-4, разрабатывающего запасы Быгельско-Троицкого участка Верхнекамского месторождения солей. При этом, количество утвержденных запасов сильвинитовой руды Изверского участка по категории С2 (балансовые — 232,75 млн т сырых солей (K_2O — 54,6 млн т), забалансовые — 35,3 млн т сырых солей (K_2O — 8,1 млн т), протокол Приволжскнедр № 309-ПМ от 26.10.2023) составляет менее 5 % от запасов сопредельного Быгельско-Троицкого участка, что позволяет ПАО «Уралкалий» в рамках действующего законодательства РФ о недрах получить Изверский участок без торгов, путем включения его в границы лицензии ПЕМ 02545 ТЭ на Быгельско-Троицкий участок.

Подача заявки на изменение границ Быгельско-Троицкого участка в сторону их увеличения намечена сразу же после приемки отчетных материалов о результатах геологического изучения на Изверском участке в фонды геологической информации (конец I квартала — начало II квартала 2024 года).

На основании изложенного вероятность получения ПАО «Уралкалий» прав пользования Изверским участком оценивается как высокая. Запасы калийных солей участка позволят продлить срок службы рудника БКПРУ-4 на 5 лет.

5. Заключительные примечания

По мнению MrM, отчеты о Минеральных ресурсах и Рудных запасах, представленные здесь, в целом соответствуют Кодексу JORC и действительны на 1 января 2024 г. Согласно дополнительным требованиям к отчетности по Кодексу JORC (2012), к данному отчету прилагаются опросные таблицы JORC, содержащие дополнения и комментарии о методике и данных пробоотбора, оценке и отчетности по минеральным ресурсам и рудным запасам.

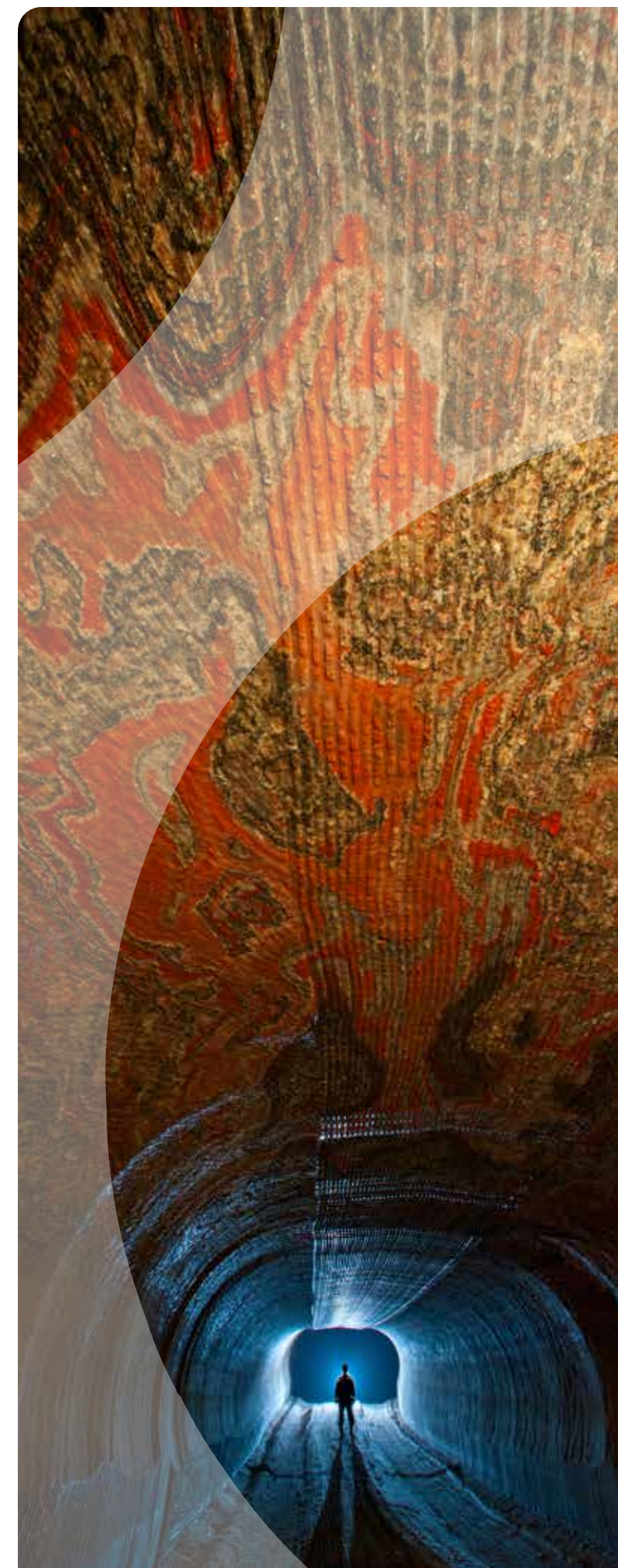
MrM считает, что если бы Рудные резервы, представленные здесь, были бы пересчитаны согласно отчетным требованиям Комиссии по ценным бумагам и биржам США, в частности, согласно Отраслевому руководству 7 Закона о ценных бумагах, такие Рудные запасы существенно не отличались бы.

Компетентным лицом (как это определено Кодексом JORC), которое руководило составлением отчета по минеральным ресурсам и рудным запасам, представленного здесь, является Алексей Никандров, дипломированный геолог, дипломированный инженер, который является корпоративным консультантом ООО Мира-

Майн. Алексей Никандров — геолог с опытом работы более 35 лет в горнодобывающей промышленности; он занимается составлением отчетности о минеральных ресурсах и рудных запасах на различных предприятиях на международном уровне в течение почти 30 лет.

Алексей Никандров является штатным сотрудником MrM и имеет достаточный опыт, актуальный для изучаемого вида минерализации и вида месторождения и деятельности, за которую он отвечает, чтобы быть квалифицированным как компетентное лицо, как это определено Кодексом JORC. Он является членом The Australian Institute of Geoscientists) — сертификат № 3084, которые являются «Признанными международными профессиональными организациями», включенными в перечень, публикуемый. Алексей Никандров посетил объекты и производство Уралкалия в период между 26–28.12.2023 г.

Руководитель проекта
(геология ресурсов и запасов)
ООО «Мира-Майн»
Алексей Никандров



Контрольный перечень критериев

Раздел 1 Методика и данные опробования

Критерии	Объяснение	Комментарии
Методика опробования	Сущность и качество пробоотбора (например, прорезка канала, осколки наугад, специальные промышленные стандартные инструменты, соответствующие рассматриваемому минералу, такие как гамма-зонды внутри скважины, или портативные приборы XRF и т.д.). Эти примеры не ограничивают широкое значение пробоотбора. - Указать измерения, проведенные, чтобы обеспечить представительность пробы и соответствующую калибровку измерительных приборов или систем. - Аспекты определения минерализации, которые являются существенными для открытого отчета. Когда проводилась работа «промышленного стандарта», кратко описать (например, применялось керновое бурение с обратной промывкой, чтобы получить 1-метровые пробы, из которых 3 кг было распылено, чтобы получить партию 30 г для определения содержания плавкой). В других случаях может потребоваться более подробное объяснение, например, для крупного золота, для которого характерны проблемы с пробоотбором. Необычные товары или типы минерализации (например, зерна ниже уровня моря) могут потребовать раскрытие подробной информации.	Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Березниках, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1972–1998 гг. Оценки ресурсов и запасов, полученные для проектов в Соликамске, прежде всего основаны на данных разведочного бурения с поверхности, выполненного в период 1925–2012 гг. В целом разведка производилась государственными предприятиями, расположенными в Соликамске и Березниках. Дальнейшее подземное бурение производится на действующих рудниках, и его данные также используются для обновления оценки ресурсов. Дальнейшее подземное бурение производится на действующих рудниках, и его данные также используются для обновления оценки ресурсов.
Технология бурения	Тип бурения (например, керн, обратная промывка, перфоратор для необсаженного ствола, вращающаяся воздушная струя, бурав, бур Бангка, звуковой и т.д.) и подробности (например, диаметр керна, тройная или стандартная трубка, глубина алмазных хвостов, коронка для торцевого опробования или другого типа, ориентирован керн и если да, каким методом и т.д.).	Разведочные скважины, как пробуренные с поверхности, так и подземные, имели диаметр 92 мм или 112 мм (для скважин с поверхности) и 50–76 мм (для подземных скважин). В скважинах отбирались пробы с интервалом от 10 см до 6 м, в среднем от 105 см до 130 см.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Выход керна	- Метод учета и оценки выхода керна и шламовой пробы и результат оценки. - Меры по обеспечению максимального выхода и представительности проб. - Существует ли связь между выходом пробы и содержанием полезного компонента или могла иметь место ошибка вследствие преимущественного понижения/увеличения мелко/крупнозернистого материала.	Сообщается, что выход керна через сильвинитовые горизонты хороший, в среднем 84–85%, тогда как выход через карналлитовый горизонт на СКРУ-1 составляет 74%.
Каротаж скважин и документирование керна	- Проводились ли каротаж скважин и документирование (в том числе геохимическое) керна/шламовой пробы на уровне детализации, способном подтвердить соответствующую оценку минеральных ресурсов, исследование горных работ и на обогатимость. - Проведенные каротаж и документирование количественные или качественные по своей природе. Фотографирование керна (или шламовой, бороздовой пробы и т.д.). - Общая мощность и доля соответствующих рудоподсечений, для которых производились каротаж и документирование	Образцы керна из скважин были подвергнуты следующим видам анализов: - детальное описание на основании визуальной идентификации исследуемых единиц, пластов и прослоек; - полевой анализ минерального и литологического состава; - фотографирование (последние годы); - исследование (см. ниже); - геофизический каротаж (для всех скважин начиная с 1952 года); При бурении с поверхности были проведены следующие геофизические анализы: - Гамма-каротаж; - Нейтронный гамма-каротаж; - кавернометрия; - измерение искривления ствола скважины (инклинометрия); - электрический каротаж; - резистивиметрия; - термометрические измерения; - газовый каротаж. Для действующих шахт Березников был исследован керн длиной 76,600 м из разведочных скважин. Для действующих шахт Соликамска был исследован керн длиной 69,600 м из разведочных скважин.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Технология сокращения и подготовки проб	- Как распилен керн: вдоль или поперек, берется четверть, половина или весь керн. - Если это не керн, то какая проба: задирковая, отобранная грунтоном, шламовая и т.д., мокрое или сухое опробование. - Для всех видов проб характер, качество и пригодность технологии подготовки проб. - Процедуры контроля качества, принятые на всех этапах сокращения проб для обеспечения максимального увеличения представительности проб. - Меры для обеспечения представительности проб, взятых по месту залегания, включая, например, результаты дублирующего сопряженного опробования/опробования дубликатов проб. - Соответствие объема пробы опробоваемому материалу.	Керн делится пополам. Одна половина остается как эталон, а другая половина измельчается и делится под контролем геологического отдела Компании до малой пробы (100 г), для передачи в лабораторию для анализа. Анализ производится в своей лаборатории по классической влажной химической методике. Примерно 5–6% проб проходят повторный внутренний анализ, и такой же процент отправляется во внешнюю лабораторию для контрольного анализа.
Качество анализа и лабораторных испытаний	- Характер, качество и пригодность использованной методики лабораторных исследований, общий или экспресс-анализ. - Для геофизических приборов, спектрометров, ручных рентгенофлуоресцентных анализаторов и т.д. параметры, используемые в определении, в том числе производитель и модель прибора, время считывания, используемые коэффициенты калибровки и их ошибка и т.д. - Характер принятых процедур контроля качества (например, стандартные, бланковые пробы, дубликаты, внешний контроль) и установлена ли приемлемая степень точности (например, отсутствие систематической ошибки).	Детальные данные о результатах лабораторных исследований и их контроле не приводятся из-за их большого объема, однако их качество характеризуется как удовлетворительное, в том числе — по результатам контроля со стороны Государственной комиссии по запасам (ГКЗ) По результатам аналитических работ выполнялся внутренний и внешний геологический контроль.
Контроль качества анализа и пробоотбора	- Проверка значительных рудоподсечений персоналом независимой или альтернативной компании. - Использование сдвоенных скважин. - Документирование первичных данных, процедуры ввода данных, проверка данных, хранение данных, (физические и электронные) протоколы. - Указать все корректировки данных.	Проверка первичной документации выполнялась в ходе государственной экспертизы Первичная документация проверялась во время прохождения государственной экспертизы, основные данные об опробовании отражены на подсчетной графике. Электронная БД создана частично, без учета опробования штолен, шурфов и канав. Сведений о корректировках аналитических данных нет.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Местонахождение точек пробоотбора	- Точность и качество геодезической привязки скважин (съемка устьев скважин, инклинометрия), канав, подземных выработок и других точек, используемых в оценке минеральных ресурсов. - Данные используемой сетки. - Качество и достаточность топографической привязки.	Для создания топографических карт масштабом 1:10,000 и 1:5,000 с 1939 года проводились топографические и геодезические исследования. Топографические и геодезические исследования осуществлялись специалистами организаций по поручению Уралкалия. В настоящее время координаты скважин определяются спутниковым двухчастотным и одночастотным GPS оборудованием от пунктов государственной геодезической сети полигонометрии 4 класса в режиме «Статика» в течении 20 мин с точностью определения в плане 5 мм и по высоте 10 мм.
Плотность и распределение данных	- Плотность данных для отчета о результатах разведки. - Достаточность плотности и распределения данных для определения геологической непрерывности и непрерывности содержаний полезного компонента для процедур(ы) оценки минеральных ресурсов и запасов руды и классификации. - Использовались ли групповые пробы.	Обычная густота бурения скважин с поверхности согласно российским категориям классификации ресурсов (см. раздел 3 ниже) следующая: - Рудники в Березниках - Категория А: менее 1 000 м - Категория В: от 1 000 м до 2 000 м - Категория С1: Густота бурения 2 000 м - Категория С2: Густота бурения до 4 000 м - Рудники в Соликамске - Категория А: менее 1 000 м - Категория В: от 1 200 м до 2 400 м - Категория С1: Густота бурения 2 400 м - Категория С2: Густота бурения до 4 000 м В дополнение к вышесказанному, производится бурение подземных скважин на действующих рудниках с единой сеткой около 400 м. - Групповые пробы не отбирались.
Ориентировка сбора данных относительно геологического строения	- Соответствует ли ориентировка сбора данных объективному опробованию возможных структур и их изученность с учетом типа месторождения. - Если установлено, что связь между ориентировкой скважин и ориентировкой основных минерализованных структур привела к смещению в пробоотборе, ошибку нужно оценить и указать, если она существенна.	Ориентированный керн не отбирался, вертикально-ориентированные скважины пересекают горизонтально залегающие пласты практически под прямым углом, по направлению максимальной изменчивости. Ошибка из-за смещения в пробоотборе отсутствует.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Безопасное хранение проб	Меры по обеспечению безопасного хранения проб.	Хранение образцов керна поверхностных скважин осуществляется в закрытом помещении до прохождения государственной экспертизы, после чего образцы уничтожаются. Керновый материал скважин, отобранный в подземных условиях, разделяется на пробы, которые отправляются на химический анализ и физико-механические исследования. Дубликаты проб хранятся в подземных опробовательских и ликвидируются после полной отработки панелей (блоков).
Аудиты и переоценки	Результаты любых аудитов и переоценок методики и данных опробования.	Работа, выполненная ООО «МрМ», представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. ООО «МрМ» считает методику отбора и анализа проб соответствующей для определения геометрии и вида минерализации, а данные пригодными для применения для оценки минеральных ресурсов и рудных запасов. Российский федеральный «Росгеолфонд» также рассматривает отчеты по переоценке ресурсов (в официальных отчетах по форме БГР, ежегодно предоставляемых Уралкалием). Российская государственная комиссия по запасам (ГКЗ) также проводит аудит и проверяет отчеты о минеральных ресурсах.

Раздел 2 Методика и данные опробования
(Критерии предыдущего раздела также применимы к данному разделу)

Критерии	Объяснение	Комментарии
Статус горного отвода и земельного отвода	- Тип, учетный номер, местоположение и вид собственности, включая соглашения или существенные вопросы с третьими сторонами, например, совместные предприятия, партнерства, дополнительный доход от роялти, права на землю местного населения, культурно-исторические памятники, дикая природа или национальные парки и состояние окружающей среды. - Отсутствие на момент подготовки отчета оснований для пересмотра статуса отводов, влияющих на перспективу отработки месторождения, и все известные препятствия к получению лицензии для работы на данной территории.	Компании ПАО «Уралкалий» принадлежат лицензии: - Лицензия ПЕМ 02544 ТЭ. Березниковский участок Верхнекамского месторождения солей. С целевым назначением и видами работ: для разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов горнодобывающего и связанного с ним перерабатывающих производств - Лицензия ПЕМ 02546 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: Добыча калийной и каменной солей на участке Дурыманский Верхнекамского месторождения (шахтное поле БКПРУ-2). - Лицензия ПЕМ 02545 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: Добыча калийной, магниевой и каменной солей на участке Быгельско-Троицкий Верхнекамского месторождения (шахтное поле БКПРУ-4). - Лицензия ПЕМ 02547 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: Добыча калийной, магниевой и каменной солей на северной части Соликамского участка Верхнекамского месторождения (шахтное поле СКРУ-1). - Лицензия ПЕМ 02548 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: Добыча калийной и каменной солей на южной части Соликамского участка Верхнекамского месторождения (шахтное поле СКРУ-2). - Лицензия ПЕМ 02549 ТЭ. С целевым назначением и видами работ: Добыча калийной и каменной солей на Ново-Соликамском участке Верхнекамского месторождения (шахтное поле СКРУ-3). - Лицензия ПЕМ 02543 ТЭ: Усть-Яйвинский участок Верхнекамского месторождения солей. С целевым назначением и видами работ: Разведка и добыча полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств. - Лицензия ПЕМ 02550 ТР. Романовский участок Верхнекамского месторождения солей. Вид пользования недрами: Геологическое изучение, включающего поиски и оценку месторождений полезных ископаемых, разведки и добычи полезных ископаемых, в том числе использования отходов добычи полезных ископаемых и связанных с ней перерабатывающих производств.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Прочие существенные данные	Необходимо описать и другие данные разведки, если они значительные и существенные, включая (но, не только): геологические наблюдения; результаты геофизических исследований; результаты геохимических исследований; валовые пробы — размер и метод обработки пробы; результаты металлургических испытаний; объемный вес, характеристика подземных вод, физико-механические свойства горных пород; возможные вредные или загрязняющие вещества.	Изложены в соответствующих главах Отчета.
Дальнейшее изучение	- Характер и состав планируемых работ на будущее (например, опробование по площадному протяжению или на глубину, или большой объем законтурного бурения). - Графические материалы, ясно указывающие площади возможного протяжения, включая геологическую интерпретацию основных данных и будущие участки бурения, если это не коммерчески значимая информация.	Дальнейшее геологическое изучение лицензионных участков возможно будет связано с уточнением участков осложнения горно-геологических условий отработки.

Раздел 3 Отчет с оценкой Минеральных ресурсов
(Критерии, перечисленные в разделе 1, и в соответствующих случаях в разделе 2, также применимы к данному разделу)

Критерии	Объяснение	Комментарии
Целостность базы данных	- Меры по обеспечению того, чтобы данные не искажались, например, ошибками при регистрации или вводе данных в промежуток между начальным сбором информации и ее использованием для оценки минеральных ресурсов. - Используемые процедуры проверки данных.	ООО «МрМ» проанализирована данные бурения/результаты анализов, геологическую интерпретацию профиля скважины и блока ресурсов и итоговые списки блоков и расчеты ресурсов, и провела контрольные расчеты, и не нашла существенных ошибок или упущений.
Посещение объекта	- Дать комментарии по всем посещениям объекта Компетентным лицом и результатам этих посещений. - Если объект не посещался, указать, почему.	Специалисты ООО «Мира-Майн» посещали территорию лицензионных участков в декабре 2024 г.
Геологическая интерпретация	- Уверенность (или наоборот неопределенность) в геологической интерпретации месторождения полезных ископаемых. - Характер используемых данных и любых принятых допущений. - Влияние альтернативной интерпретации, при наличии, на оценку минеральных ресурсов. - Использование геологических данных в регулировании и контроле оценки минеральных ресурсов. - Факторы, влияющие на непрерывность содержания полезного компонента и горно-геологических условий.	Месторождение имеет относительно простое геологическое строение и достаточно уверенно интерпретируется по имеющейся разведочной сети. Альтернативная интерпретация отсутствует Присутствует высокий уровень достоверности геологической интерпретации месторождения, основанной на различных этапах разведки и собственных наблюдениях при подземных горных работах. Верхний и нижний пределы минерализации хорошо определены
Размеры	Протяженность и изменчивость минеральных ресурсов, выраженная в длине (по простиранию или другое), ширина в плане и глубина от поверхности до верхней и нижней границ залегания минеральных ресурсов.	Каждая залежь имеет моноклинальное залегание с небольшим понижением и малоамплитудной складчатостью: Березники рудник БКПРУ-2 (участок Дурыманский). Данная лицензия включает участок 7,9 км с севера на юг и 7,7 км с востока на запад и общую площадь около 67 км². Средняя глубина отрабатываемых пластов составляет 345 м и средняя мощность пласта — от 2,5 м до 4,5 м. Это действующая шахта.

Критерии	Объяснение	Комментарии
		- Березники рудник БКПРУ-4 (Быгельско-Троицкий участок). Данная лицензия включает участок 12 км с севера на юг и 17 км с востока на запад и общую площадь около 185 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 320 м и средняя мощность пласта 3 м. Это действующая шахта. - Усть-Яйвинский рудник (Усть-Яйвинский участок). В настоящее время проект находится на стадии строительства. Лицензия включает участок 10,8 км на 10,3 км общей площадью около 84 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 390 м и средняя мощность пласта от 3 м до 5 м. - Соликамск, рудник СКРУ-1 (северная часть Соликамского участка). Данная лицензия включает участок 6,3 км на 6,3 км общей площадью около 44 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 260 — 350 м, при средней мощности пласта от 3 до 5,5 м. Это действующая шахта. - Соликамск, рудник СКРУ-2 (южная часть Соликамского участка). Данная лицензия включает участок 8,6 км на 7,3 км общей площадью около 50 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 200 — 300 м, при средней мощности пласта от 4,5 до 6 м. Это действующая шахта. - Соликамск, рудник СКРУ-3 (Ново-Соликамский участок). Данная лицензия включает участок 16,4 км на 8,9 км общей площадью около 110 км². Средняя глубина залегания отрабатываемых пластов составляет 250 — 380 м, при средней мощности пласта от 3 до 4 м. Это действующая шахта. - Половодовский участок. Данная лицензия включает участок 30 км на 29 км общей площадью около 381 км². Средняя глубина залегания пластов составляет примерно 270 м при средней мощности пласта от 3,4 до 4,2 м. МрМ считает статус работ по этому проекту в целом где-то между предварительным ТЭО и ТЭО, и Уралкалий принял решение строить новый рудник и обогатительную фабрику. Уралкалий рассматривает два варианта реализации проекта после строительства стволов: один предполагает обогащение руды на существующих мощностях, а второй — строительство отдельной фабрики на Половодовском участке. Решение о выборе варианта реализации должно быть принято Уралкалием в 2023 году. Уралкалий продолжает дальнейшие исследования.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Методы оценки и моделирования	Характер и пригодность использованных методов оценки и основных допущений, включая обработку ураганных содержаний, организация доменов, параметры интерполяции и максимальное расстояние экстраполяции от точек сбора данных. Если был выбран компьютерный метод оценки, опишите использованные программу и параметры.	В процедуре оценки ресурсов каждый пласт и каждый рудник рассматривается отдельно. В каждом случае горизонты сначала делятся на панели так, чтобы каждая панель имела достаточно равномерное расстояние между скважинами; таким образом, участки с большим количеством скважин отделяются от участков с меньшим количеством скважин. Каждая получаемая в результате «панель ресурсов» затем оценивается отдельно, учитывая пересечения скважин, попадающие только на эту панель. Усредненное качество по K₂O и MgO определяется для каждой скважины, которая проходит каждый блок, и средние величины затем выводятся для каждого блока путем расчета средневзвешенной длины всех этих усредненных пересечений. Предельные значения бортового содержания отбрасываются, и всем пересечениям придается одинаковый вес. Для каждого пласта разработан отдельный план, показывающий результаты выше указанных расчетов, боковое расширение каждого участка и участки, где пласты недостаточно разведаны. Затем используется снимок каждой панели со средней мощностью попадающих на нее пересечений, чтобы определить объем панели. Отсюда затем выводится тоннаж каждой панели с помощью коэффициента удельного веса, рассчитанного путем усреднения всех определений удельного веса на пробах с данной панели. Данные для каждой полученной панели наносятся в горизонтальной продольной проекции. Она показывает горизонтальную проекцию расширения каждой панели, содержание и тоннаж. Проекция также показывает классификацию панели, что эффективно отражает уверенность в определенном тоннаже и содержании. ООО «МрМ2» считает, что методология оценки минеральных ресурсов соответствует геометрии, степени минерализации и имеющейся информации.
Влага	Осуществлялась ли оценка по сухой или по влажной руде и метод определения влаги.	Оценки ресурсов выражены на сухом основании, содержание влаги в недрах не определялось.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Классификация	- Основание классификации минеральных ресурсов на категории разной степени уверенности. - Учитывались ли все факторы, влияющие на классификацию надлежащим образом (например, относительная достоверность оценки количества материала/содержания полезного компонента, надежность данных ввода, уверенность в непрерывности геологических условий и содержаний металла, качестве, количестве и распределении данных). - Отражает ли результат оценки месторождения мнение компетентного лица надлежащим образом.	ООО «МрМ» переклассифицировал российские категории согласно кодексу JORC с учётом "Руководства по гармонизации стандартов отчетности России и CRIRSCO". В целом, ООО «МрМ» классифицировала блоки А или В по российской классификации как Измеренные, блоки С1 как Исчисленные и блоки С2 как Предполагаемые и частично Исчисленные. ООО «МрМ» считает соответствующим качество и количество данных, лежащих в основе оценки и классификации для используемых категорий.
Аудиты или переоценки	Результаты всех аудитов и переоценок минеральных ресурсов.	Результаты подсчета запасов в пределах лицензионных участков неоднократно рассматривались в ГКЗ и в ТКЗ. Работа, выполненная ООО «МрМ», представляет собой аудит отчета о минеральных ресурсах, составленного Уралкалием. ООО «МрМ» считает методику отбора и анализа проб соответствующей для определения геометрии и вида минерализации, а данные пригодными для применения при выполнении оценки минеральных ресурсов и рудных запасов. Общие сильвинитовые Минеральные ресурсы в соответствии с кодексом JORC лицензионных участков принадлежащих ПАО «Уралкалий» по состоянию на 01.01.2024 года составляют 7519179 тыс. т.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Вопросы относительно точности/ уверенности	- В случае необходимости заявление об уровне относительной точности и уверенности в оценке минеральных ресурсов с использованием метода или процедуры, которые считаются Компетентным лицом целесообразными. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественного измерения относительной точности ресурсов в пределах заявленной достоверности, или, если такой подход не считается целесообразным, анализ на качественном уровне факторов, которые могли бы влиять на относительную точность и уверенность в оценке ресурсов. - В заявлении должно указываться, относится ли оно к совокупной или местной оценке, и, если местной, указать соответствующее количество материала, которое вовлекается в технико-экономическую оценку. Документация должна содержать принятые допущения и использованные процедуры. - По возможности, эти заявления относительной точности и уверенности в оценках должны сопоставляться с данными добычи.	Оценка ресурсов лицензионных участков, по мнению ООО «Мира-Майн», достоверна с точки зрения геологической интерпретации, полноты базы данных, использованных параметров кондиций, объемной массы, допущений по добыче, переработке и экологии. С учетом перечисленных аспектов, была выполнена категоризация минеральных ресурсов как Измеренных и Исчисленных в соответствии с требованиями кодекса JORC. Объемы Минеральных ресурсов следует рассматривать как глобальные. Пять их семи участков минеральных ресурсов являются действующими шахтами, и для них также объявлены Рудные запасы. Для этого, Уралкалий произвел ежегодную сверку, и ООО «МрМ» использовала эту информацию при выведении соответствующих изменяющих факторов для перерасчета в рудные запасы (см. раздел 4 ниже).

Раздел 4 Оценка и отчет по запасам руды
(Критерии, перечисленные в разделе 1, и в соответствующих случаях в разделах 2 и 3, также применимы к этому разделу)

Критерии	Объяснение	Комментарии
Оценка Минеральных ресурсов с целью перевода в Рудные запасы	- Описание оценки минеральных ресурсов, используемой в качестве основы в целях перевода в запасы руды. - Четкая формулировка относительно того, включают минеральные ресурсы запасы руды или не включают, а даются отдельно.	Оценка минеральных ресурсов выполнена по результатам традиционного подсчёта. Минеральные ресурсы включают Рудные запасы. Подробно принципы примененной классификации Минеральных (Угольных) Ресурсов и результаты оценки изложены в разделе 7.4. Представленные минеральные ресурсы включают в себя минеральные ресурсы, переведенные в рудные запасы. ООО «МрМ» ограничила рудные запасы объемом, запланированным к добыче в течение следующих 20 лет.
Посещение объектов	- Комментарии по поводу всех посещений объекта и результатов этих посещений. - Если объекты не посещались, указать, по какой причине.	Специалисты ООО «Мира-Майн» посещали территорию лицензионного участка и эксплуатируемые объекты в феврале 2022 г. Во время визитов было проведено ознакомление с фактическим положением подземных горных работ, интервью со специалистами, выполнен анализ инфраструктурных объектов и т.д.
Состояние проектирования	- Вид и уровень исследований, проведенных для обеспечения перевода минеральных ресурсов в запасы. - Согласно Кодексу требуется, чтобы для перевода минеральных ресурсов в запасы руды было проведено как минимум исследование на уровне Pre-Feasibility Study. Эти исследования должны быть проведены, и в них должен быть определен технически достижимый и экономически целесообразный план горных работ, и учтены существенные модифицирующие факторы.	Горные работы ведутся Компанией на основании проектов: - БКПРУ-2 и -4, СКРУ-1,2 и 3 являются действующими шахтами, имеют план на 20 лет. ООО «МрМ» подтверждает, что планы горных работ являются и технически, и экономически обоснованными по каждому руднику. - Усть-Яйвинский рудник в настоящее время строится, имеется ТЭО, которое подтверждает отчетность по рудным запасам. - ООО «МрМ» считает, что проект Полововского рудника находится на этапе технико экономического обоснования в целом. Уралкалий принял решение о строительстве нового рудника и обогатительной фабрики, хотя ведутся дальнейшие исследования. Камерно-целиковый метод разработки запланирован для этого рудника. Первая очередь освоения Лицензионного (Полововского) участка разрабатывается рудником СКРУ-3 в соответствии с действующей проектной документацией. На Второй очереди освоения Лицензионного (Полововского) участка планируется отработка запасов рудником Половововский калийный комбинат (ПКК).

Критерии	Объяснение	Комментарии
Бортовые параметры (кондиции)	Основания для использованных бортового содержания (бортовых содержаний) или параметров качества.	См. Раздел 3 выше.
Горные факторы или допущения	- Метод или допущения, используемые согласно Pre-Feasibility или Feasibility Study для перевода минеральных ресурсов в запасы руды (т.е. с использованием соответствующих факторов, оптимизации, предварительного проектирования или рабочего проектирования). - Выбор, характер и пригодность выбранных систем(ы) отработки и прочих горных параметров, включая вопросы, связанные с проектированием, например, подготовительные работы, вскрытие и т.д. - Допущения относительно геотехнических параметров (например, угла наклона борта, размеров очистных камер и т.д.), контроля содержания полезного компонента и бурения в период проходческих работ. - Основные допущения и модель минеральных ресурсов, используемые для оптимизации карьера и очистных камер (при необходимости). - Используемые величины разубоживания. - Используемый коэффициент извлечения запасов. - Минимальная мощность выемки. - Каким образом Предполагаемые минеральные ресурсы используются в исследованиях по горным работам и чувствительность результатов к их включению в исследования.	На всех шахтах используется камерно-целиковый метод отработки горными комбайнами непрерывного действия, который зарекомендовал себя для данного типа месторождения и используется много лет. Модифицирующие коэффициенты, применяемые для выведения запасов, включают оценки для потерь руды и планового и внепланового разубоживания, связанного с разделением руды и отходов. Обычно это зависит от характеристик рудного тела и выбранных методов отработки. Модифицирующие коэффициенты, которые специалисты ООО «МрМ» считают подходящими для добываемого на каждом предприятии силвинита и карналлита, представлены далее в таблице 6 данного отчета. Они были получены ООО «МрМ» из анализа фактических производственных данных и из исследований, проведенных на неработающих активах (Усть-Яйвинский и Половововский участки). В план горных работ предполагаемые минеральные ресурсы не включены. Каждый рудник имеет стволы и соответствующую инфраструктуру. Планируется строительство нового подземного комплекса и поверхностной инфраструктуры Половововского рудника.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Факторы или допущения переработки	- Предлагаемая технология обогащения и соответствие этой технологии типу минерализации. - Эта технология обогащения хорошо испытанная или новая. - Характер, количество и представительность проведенных технологических испытаний, характер организации используемых доменов обогатимости запасов и соответствующие величины извлечения металла в концентрат. - Все допущения или допуски по вредным веществам. - Проведение валового опробования или пилотных испытаний и степень, до которой эти пробы считаются представительными для рудного тела в целом. - Для минералов, которые определяются техническими условиями, основывался ли подсчет запасов на соответствующей минералогии и удовлетворяет ли техническим условиям.	Дурыманский участок — флотация. Быгельско-Троицкий участок — галургия. Усть-Яйвинский участок — флотация. Северная часть Соликамского участка — галургия. Южная часть Соликамского участка — флотация. Ново-Соликамский участок — флотация. Половодовский участок. Флотация
Факторы охраны окружающей среды	Состояние исследований потенциальных воздействий горного и обогатительного производств на окружающую среду. Необходимо представить информацию о характеристике отходов и рассмотрение возможных участков для их складирования, состояние рассмотрения вариантов проекта и, при необходимости, состояние получения разрешений на размещение хвостов обогащения и отвалов.	В соответствии с действующим законодательством по охране окружающей среды, природопользователем ПАО «Уралкалий» оформлена вся необходимая разрешительная документация. Мониторинг состояния окружающей среды на участке недр осуществляется по всем средам воздействия в соответствии с «Программой мониторинга окружающей среды», ежегодно составляются отчеты по проведению мониторинговых наблюдений. Воздействие хозяйственной деятельности шахты на земельные ресурсы выражается в отчуждении земель под размещение производственных объектов, снятии поверхностного слоя почвы при строительстве, в осушении почв и деформациях земной поверхности при подземной отработке. На ПАО «Уралкалий» действует отлаженная схема обращения с отходами. Все образующиеся в процессе производственной деятельности отходы накапливаются и размещаются на специально оборудованных в соответствии с санитарными правилами площадках.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Факторы инфраструктуры	Наличие соответствующей инфраструктуры: площадей для размещения фабрики, электро-снабжения, водоснабжения, транспорта (особенно для сыпучих материалов), трудовых ресурсов, мест их размещения; или насколько легко можно получить доступ или обеспечить инфраструктурой.	Территория вокруг березниковских и соликамских рудников и фабрик обеспечена достаточной инфраструктурой (энергия, вода, транспортировка и проживание) для имеющегося и планируемого производства.
Затраты	- Вывод или допущения в исследовании о прогнозируемых капитальных затратах. - Метод, используемый для оценки операционных затрат. - Допуск на содержание вредных элементов. - Вывод допущений о цене(ах) на металл или минеральное сырье, на основные и сопутствующие продукты. - Источник обменного курса валют, используемый в данном исследовании. - Расчет транспортных расходов. - Основа для прогнозирования или источник расходов по обогащению или глубокой переработке, штрафы за несоблюдение требований технических условий и т. д. - резерв на выплаты роялти, как государству, так и частникам.	Прогнозируемые операционные издержки основаны на фактических понесенных затратах, откорректированных согласно требованиям. Прогнозируемые капитальные затраты выведены для каждого проекта по отдельности собственными опытными специалистами и проектными институтами.
Факторы выручки	- Вывод или допущения относительно факторов выручки, включая исходное содержание полезного компонента, цен(ы) на металл или минеральное сырье, обменного курс валют, стоимости транспортировки и переработки, штрафов, чистой прибыли металлургических предприятий и т. д. - Вывод или допущения относительно цен(ы) на металл или минеральное сырье основных металлов, минералов и сопутствующие продукты.	Для целей 20-летнего Бизнес плана Уралкалий допускает долгосрочную цену на товар около 250 долл./т. (средневзвешенная цена для внутреннего и экспортного рынков без учета коммерческих расходов, т.е. ж/д, перевалки).

Критерии	Объяснение	Комментарии
Оценка рынка	- остояние спроса, предложения и складских запасов конкретного сырьевого товара, тенденции потребления и факторы, которые могут влиять на спрос и предложение в будущем. - Анализ клиентов и конкурентов и выявление вероятных окон для вывода товара на рынок. - Прогноз цен и объемов и основание для прогноза. - Для нерудных минералов спецификации, требования к испытаниям и приемке клиентов к контракту на поставку.	Подробный анализ спроса, предложения и запасов на складах доступен для общест-венности. Уралкалий успешно производит и продает калийную продукцию много лет.
Экономические факторы	- Данные экономического анали-за для получения NPV в иссле-дованиях, источник и досто-верность этих экономических данных, включая расчетную инфляцию, ставку дисконтирова-ния и т. д. - Диапазон значений NPV и чув-ствительность к изменениям значимых допущений и данных.	Уралкалий разработал Бизнес-план на 20 лет в долларах США для имеющегося производ-ства и новых Усть-Яйвинского и Половодов-ского рудников, который был проанализиро-ван MrM для подтверждения экономического обоснования деятельности. Прогнозируемые операционные расходы основаны на производственном опыте, приня-тых бюджетах и фактических затратах за про-шлые периоды с соответствующими коррек-тировками. Капитальные затраты по проекту были рассчитаны собственными специалиста-ми и проектными институтами.
Социальные факторы	Состояние подписания соглаше-ний с ключевыми участниками и вопросы, ведущие к получе-нию разрешения населения на эксплуатацию.	Социальные обязательства Уралкалия определены условиями недропользования (лицензионными соглашениями) к лицензиям на право пользования недрами. ПАО «Урал-калий» выполняет установленные условия пользования недрами.
Другие факторы		Основным техническим риском для подзем-ных калийных рудников является проникнове-ние воды. Уралкалий закрыл две шахты в свя-зи с ранее происшедшими затоплениями. Рудник БКПРУ-1 действовал с 1954 г., но был затоплен в 2006 г., а рудник БКПРУ-3 действо-вал с 1973 г. до затопления в 1986 г. На СКРУ-2 был приток воды в ноябре 2014, и это учитывается в текущем бизнес-плане. Выдача через существующие стволы времен-но приостановлена. Сейчас строится «новый рудник СКРУ-2».

Критерии	Объяснение	Комментарии
		Уралкалий продает свой продукт как на вну-треннем, так и на международном рынках. В основном, продажи производятся на осно-вании договоров с потребителями о закупках, и эти договоры обычно перезаключаются ежегодно по объемам и ценам. Уралкалий имеет опытных специалистов по маркетингу, которые отвечают за все правовые и марке-тинговые вопросы, связанные с договорами о закупках с потребителями. Непосредственным риском является санкци-онное давление на реализацию продукции на западных рынках. Статус каждой лицензии на разведку и добы-чу приводится в Таблице 2 данного отчета. Лицензии на разведку и добычу у некоторых рудников истекут в период 20-летнего биз-нес-плана, при том, что планируется продол-жать эксплуатацию некоторых рудников после этого времени, и для этого имеются минераль-ные ресурсы и рудные запасы. MrM считает, что, по реалистичным прогнозам, Уралкалий получит продление этих лицензий своевремен-но по заявлению при условии исполнения им своих обязательств по лицензиям.
Классификация	- Основание классификации запа-сов руды на категории разного уровня достоверности. - Надлежащим ли образом результат отражает точку зре-ния Компетентно лица на место-рождение. - Доля Вероятных запасов, кото-рые были выделены из Изме-ренных ресурсов (если такие имеются).	Проверенные ООО «MrM» отчеты о рудных запасах ограничены теми пластами, которые в настоящее время рассматриваются только для добычи в течение последующих 20 лет. В частности, ООО «MrM» классифицировал, что материал, указанный как Оцененные минеральные ресурсы, и который планирует-ся к эксплуатации в первые десять лет Биз-нес-плана, как Доказанные рудные запасы; и что материал, указанный как Измеренные Минеральные ресурсы, и который планиру-ется к эксплуатации в рамках Бизнес-плана, а также что материал, указанный выше как Исчисленные минеральные ресурсы, но кото-рый планируется добыть в течение следую-щих десяти лет Бизнес-плана, как Вероятные рудные запасы. Исключением является Поло-водовский проект, который указан только как вероятные рудные запасы.
Аудиты или переоценки	Результаты всех аудитов и пере-оценок запасов руды.	ООО «MrM» вывел оценки рудных резервов, представленные в данном отчете.

Критерии	Объяснение	Комментарии
Вопросы относительной точности/уверенности	- В случае необходимости заявление об уровне относительной точности и уверенности в оценке запасов руды с использованием метода или процедуры, которые считаются Компетентным лицом целесообразными. Например, применение статистических или геостатистических процедур для количественного измерения относительной точности запасов в пределах заявленной достоверности, или, если такой подход не считается целесообразным, анализ на качественном уровне факторов, которые могли бы влиять на относительную точность и уверенность в оценке запасов. - В заявлении должно указываться, относится ли оно к совокупной или местной оценке, и, если местной, указать соответствующее количество материала, которое вовлекается в технико-экономическую оценку. Документация должна содержать сделанные допущения и использованные процедуры. - Рассмотрение точности и уверенности должно распространяться на конкретное рассмотрение всех применяемых модифицирующих факторов, которые могут иметь существенное влияние на целесообразность отработки запасов руды или для которых на текущем этапе исследования остаются области неопределенности.	ООО «МрМ» может подтвердить, что Рудные запасы по сильвиниту и карналлиту соответственно, показанные в Таблице 7 и Таблице 8 данного отчета, были получены из данных по ресурсам, предоставленных ООО «МрМ», и включают достаточные оценки потерь руды и разубоживания, основанные на фактических данных за прошлые периоды. Большое расхождение между проверенным ООО «МрМ» отчетом о минеральных ресурсах и проверенным отчетом о рудных запасах частично объясняется относительно низким уровнем извлечения из недр, присущим применяемому способу камерно-целиковой отработки. Это также частично объясняется тем фактом, что ООО «МрМ» ограничи́ли отчет о рудных запасах той частью минеральных ресурсов, для которой выполнен соответствующий уровень технических работ. В данном случае это относится к периоду, охватываемому 20-летним бизнес-планом Уралкалия. При этом ООО «МрМ» считает, что фактический срок службы некоторых рудников продлится дольше этого 20-летнего периода, охватываемого Бизнес-планом.



Заключение ревизионной комиссии ПАО «Уралкалий» по результатам проверки за 2024 год

«11» апреля 2025 г. г. Москва

В соответствии с положениями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устава ПАО «Уралкалий» (далее — «Общество»), ревизионной комиссией в составе: Кузьмина Мария Александровна, Ермизин Андрей Васильевич, Басилашвили Георгий Михайлович, Высоцкий Александр Александрович, Александрова Наталья Владимировна была проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества, бухгалтерской отчетности Общества, годового отчета Общества за 2024 год и Отчета о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2024 году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность Общества.

Проверка проводилась в период с 13.01.2025 по 10.04.2025.

1. Сведения о проверяемом Обществе

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Уралкалий».

Местонахождение Общества: 618426 г. Березники ул. Пятилетки д. 63.

Дата государственной регистрации Общества: 14.10.1992 г.

Свидетельство о регистрации серия 59 № 000380695 от 11.09.2002

ОГРН 1025901702188

Ответственными за финансово-хозяйственную деятельность Общества в проверяемом периоде являются:

Единоличный исполнительный орган — Генеральный директор: Лаук Виталий Викторович. Бухгалтерский учет в Обществе осуществляется специализированной организацией — Филиалом «ОЦО» АО «ОХК «УРАЛХИМ», с которым заключен договор об оказании услуг по ведению бухгалтерского учета.

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

2. Краткая методика и предмет проверки

2.1. Все выводы, изложенные в настоящем Заключении, были сделаны на основании документов и разъяснений, представленных

сотрудниками Общества. Для проведения проверки и подготовки настоящего Заключения были использованы следующие основные документы: протоколы Общих собраний акционеров Общества, протоколы и решения Совета директоров, организационно-распорядительные документы Общества, Бухгалтерская отчетность Общества за 2024 год (РСБУ), в том числе: Бухгалтерский баланс, Отчет о финансовых результатах и приложения к ним, годовой отчет Общества за 2024 год, Отчет о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Общества, Учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учета на 2024 год, ведомости аналитического учета, первичные документы бухгалтерского учета, хозяйственные договоры, отдельные налоговые регистры и налоговые декларации, результаты внешнего аудита, иные документы.

2.2. При проведении проверки Ревизионной комиссией рассмотрено соблюдение Обществом действующего законодательства Российской Федерации и требований внутренних документов Общества при совершении финансово-хозяйственных операций. Ревизионная комиссия проверила соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций действующему законодательству и существенным требованиям внутренних документов для того, чтобы получить разумную уверенность в достоверности бухгалтерской отчетности Общества, годового отчета Общества, Отчета о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Общества, в соответствии финансово-хозяйственной деятельности Общества российскому законодательству, существен-

ным требованиям внутренних документов и соблюдения при ведении финансово-хозяйственной деятельности интересов акционеров Общества.

2.3. Ревизия проводилась на выборочной основе и включала в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих эффективность ведения Обществом финансово-хозяйственной деятельности, соблюдение интересов акционеров, правильность отражения и раскрытия в бухгалтерском учете и отчетности информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку принципов и методов бухгалтерского и налогового учета, а также правил подготовки бухгалтерской и налоговой отчетности.

2.4. Ревизионной комиссией ПАО «Уралкалий», в соответствии с Федеральным законом РФ от 26.12.1995 г. № 208 «Об акционерных обществах» (далее — «Закон»), Положением об общих собраниях акционеров, утвержденных Банком России 16.11.2018 № 660-П, Положением Банка России от 27.03.2020 N 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (далее — «Положение») и п.11.5 Устава Общества проведена проверка достоверности данных, содержащихся в годовом (интегрированном) отчете ПАО «Уралкалий» за 2024 год и в Отчете о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Общества.

Годовой отчет Общества составлен на основании консолидированных данных годовой бухгалтерской отчетности, трансформированных в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Достоверность данных годовой финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2024 года подтверждена отчетом независимого аудитора Общества АО «ДРТ».

3. Выводы по результатам проверки

3.1. Существенных нарушений интересов Акционеров Общества не выявлено. При ведении финансово-хозяйственной деятельности, ведении бухгалтерского и налогового учета, составлении отчетности Общество руководствовалось нормами действующего законодательства и требованиями внутренних документов Общества.

3.2. Бухгалтерская отчетность Общества подготовлена исходя из требований Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденного приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н, «Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» (ПБУ 4/99), утвержденного Приказом Минфина РФ от 06.07.1999 № 43н, Приказа Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций», положений НК РФ, и иных документов, регламентирующих порядок ведения бухгалтерского и налогового учета в РФ.

3.3. Представленная Акционерам Общества бухгалтерская отчетность Общества за 2024 год проверена независимым внешним аудитором — АО «Екатеринбургский Аудит-Центр», утвержденным решением внеочередного общего собрания акционе-

ров Общества в качестве аудитора бухгалтерской отчетности Общества 09.10.2024. Ревизионная комиссия соглашается с мнением внешнего аудитора о достоверности во всех существенных отношениях данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год.

3.4. В ходе ревизии не обнаружены серьезные нарушения установленного порядка ведения бухгалтерского и налогового учета и подготовки бухгалтерской отчетности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность бухгалтерской отчетности. Бухгалтерская отчетность Общества позволяет получить представление о финансово-хозяйственных процессах и результатах деятельности Общества, необходимое для оперативного руководства и управления, а также для её использования акционером, инвесторами, поставщиками, покупателями, кредиторами, налоговыми, финансовыми, банковскими органами и иными заинтересованными организациями и лицами.

3.5. Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, предусмотренных Положением и содержащихся в годовом отчете Общества за 2024 год.

3.6. Ревизионная комиссия подтверждает достоверность данных, указанных в Отчете о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Общества.

Общее Заключение

По мнению Ревизионной комиссии, проведенная ревизия дает достаточные основания для выражения мнения о том, что финансово-хозяйственная деятельность Общества за период с 01 января по 31 дека-

бря 2024 года осуществлялась во всех существенных аспектах в соответствии с действующим законодательством.

Бухгалтерская отчетность, Годовой отчет и Отчет о заключенных ПАО «Уралкалий» в 2024 году сделках, в совершении которых

имеется заинтересованность, за 2024 год достоверно отражают финансовое положение Общества по состоянию на 31.12.2024 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января по 31 декабря 2024 включительно.

Председатель ревизионной комиссии ПАО «УРАЛКАЛИЙ»		Кузьмина М. А.
Член ревизионной комиссии ПАО «УРАЛКАЛИЙ»		Ермизин А. В.
Член ревизионной комиссии ПАО «УРАЛКАЛИЙ»		Басилашвили Г. М.
Член ревизионной комиссии ПАО «УРАЛКАЛИЙ»		Высоцкий А. А.
Член ревизионной комиссии ПАО «УРАЛКАЛИЙ»		Александрова Н. В.

Глоссарий

Термин	Дефиниция
АФК	Азотно-фосфорно-калийное
Березники 1, 2, 3, 4; БКПРУ-1, БКПРУ-2, БКПРУ-3, БКПРУ-4	Производственные подразделения в г. Березники
ВТО	Всемирная торговая организация
ГГИС	Горно-геологическая информационная система
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГО	Гражданская оборона
ГОСТ	Государственный стандарт
Группа	ПАО «Уралкалий» и все дочерние и зависимые организации
Долл. США/\$	Доллар США
ЕВРИБОР	Общеввропейская межбанковская базовая процентная ставка
ЕГДС	Единицы, генерирующие денежные средства
Карналлит	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния (KMgCl ₃ x 6H ₂ O)
КИК	Контролируемые иностранные компании
ККУ	Кодекс корпоративного управления
Кодекс JORC	Австралазийский кодекс по подготовке отчетности о результатах геологоразведочных работ, минеральных ресурсах и рудных запасах
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСО	Корпоративная социальная ответственность
ЛИБОР	Лондонская межбанковская ставка предложения
Московская биржа	Публичное акционерное общество «Московская Биржа ММВБ-РТС», Россия
МСА	Международные стандарты аудита
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы
НДС	Налог на добавленную стоимость
ОКУ	Ожидаемые кредитные убытки
ООН	Организация Объединенных Наций
ООС	Охрана окружающей среды
ОССЧПСД	Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход
ОТ	Охрана труда
Охват 1	«Сфера охвата 1» указывает прямые выбросы парниковых газов, которые выбрасываются из источников, принадлежащих Компании или контролируемых ею
Охват 2	«Сфера охвата 2» показывает косвенные выбросы ПГ, связанные с производством электроэнергии, тепла или пара, закупаемых Компанией
ОХК	Объединенная химическая компания
ПБ	Промышленная безопасность
ПГ	Парниковые газы

Термин	Дефиниция
ПРГР	Планы развития горных работ
ПФИ	Производные финансовые инструменты
РАПУ	Российская ассоциация производителей удобрений
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
Скорректированная EBITDA, EBITDA	Показатель «Скорректированная EBITDA» рассчитывается как сумма операционной прибыли, скорректированная на амортизацию основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования, финансовый результат от выбытия и обесценения основных средств и нематериальных активов и прочие расходы, носящие нерегулярный характер.
СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество Независимых Государств
Соликамск-1, 2, 3; СКРУ-1, СКРУ-2, СКРУ-3	Производственные подразделения в г. Соликамске
СПИК	Специальный инвестиционный контракт
СУР	Система управления рисками
СУРиБК	Система управления рисками и внутреннего контроля
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
ЧС	Чрезвычайная ситуация
Argus	Независимое ценовое агентство, Великобритания
CFR	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)
COSO ERM	Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)
COVID-19	Острая респираторная инфекция, вызываемая коронавирусом SARS-CoV-2 (2019-nCoV)
ERM	Интегрированная модель управления рисками организации
ESG	Вопросы защиты окружающей среды, социального обеспечения и управления (Environmental, Social, Governance)
FCA	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)
FIFR	Коэффициент частоты смертельных случаев
FOB	Условия поставки товара Инкотермс. Означает, что продавец считается выполнившим свои обязательства по поставке тогда, когда товар размещен на борту судна, нанятого покупателем в указанном порту отгрузки (Free On Board)
IFA	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Association), Франция
ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)
KYC	Система контрольных процедур, «знай своего клиента», проверка на благонадежность и платежеспособность своих контрагентов (Know Your Client)
LTIFR	Коэффициент производственного травматизма
MMA	Смешанные единоборства (Mixed Martial Arts)
SRK	SRK Consulting (UK) Ltd.
TCFD	Рабочая группа по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (The Task Force on Climate-related Financial Disclosures)

Ограничение ответственности

Настоящий годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Публичному акционерному обществу «Уралкалий» и его дочерним обществам (далее — «Уралкалий», Компания, Общество) на дату его составления.

Настоящий годовой отчет содержит заявления прогнозного характера.

Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность «Уралкалий» или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже.

Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления.

Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятельности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отноше-

нии цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности «Уралкалия», а также и рынкам, в которой (на которых) «Уралкалий» осуществляет свою деятельность.

Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии «Уралкалия», а также условий, в которых «Уралкалий» осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности «Уралкалия» или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера.

К таким факторам можно отнести влияние всеобъемлющих финансовых и торговых санкций, введенных США, Европейским союзом, Великобританией, Швейцарией, Канадой и рядом других государств с февраля 2022 года в отношении Российской Федерации (в частности, различных секторов ее экономики, экспортно-импортных операций, официальных лиц, целого ряда юридических и физических лиц).

Несмотря на то, что ПАО «Уралкалий» не включено в какие-либо санкционные списки США, Европейского союза, Великобритании, Швейцарии, Канады, оно столкнулось со сложностями при осуществлении экспортных поставок по ряду направлений, проведении финансовых транзакций и приобретении определенных товаров и услуг.

В условиях продолжающейся геополитической неопределенности менеджмент ведет постоянную работу по смягчению эффекта существующих ограничений и поиску решений, которые позволили бы «Уралкалию» продолжать свою текущую деятельность и достигать максимально возможных финансовых, производственных и иных показателей.

«Уралкалий» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще. «Уралкалий» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, «Уралкалий» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

Годовой отчет ПАО «Уралкалий» утвержден решением Совета директоров ПАО «Уралкалий» 25.04.2025 г. (Протокол №459 от 25.04.2025 г.).

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Уралкалий».



Контакты

Контакты для СМИ

Управление по связям с общественностью

Телефон: +7 (495) 730-23-71

E-mail: pr@uralkali.com

Информация о реестродержателе

Полное фирменное наименование: Акционерное общество ВТБ Регистратор

Сокращенное фирменное наименование: АО ВТБ Регистратор

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13970-000001 от 21.02.2008

Член СРО — Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР)

Юридический адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23

Фактический адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10

Почтовый адрес: 127137, г. Москва, а/я 54

Телефон: +7 (495) 787-44-83

Адрес электронной почты: info@vtbreg.ru