

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО НК «РУССНЕФТЬ» 2024

КАК ЗАКАЛЯЛАСЬ РУССНЕФТЬ



СОДЕРЖАНИЕ

ГЛАВА 1					
О КОМПАНИИ					
1.1. ИСТОРИЯ КОМПАНИИ					
1.2. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ		12			
1.3. СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ		16			
1.4. ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ		18			
1.5. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ		22			
1.6. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА		28			
1.7. РУКОВОДСТВО КОМПАНИИ		30			
ГЛАВА 2		36			
РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ					
2.1. ОТРАСЛЬ		38			
2.2. ОБЗОР АКТИВОВ, ЗАПАСЫ		42			
2.3. РАЗРАБОТКА И ДОБЫЧА		44			
2.4. РЕАЛИЗАЦИЯ		80			
2.5. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ		82			
2.6. ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ		98			
2.7. ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ		101			
ГЛАВА 3		102			
НЕФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ					
3.1. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ		104			
3.2. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ		121			
3.3. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ		124			
3.4. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ		128			
3.5. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСТВО		132			
3.6. СОДЕЙСТВИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ		134			
ГЛАВА 4					138
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ					
4.1. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ					140
4.2. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО НК «РУССНЕФТЬ»					144
4.3. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ					146
4.4. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ					148
4.5. КОМИТЕТЫ СД					156
4.6. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ					159
4.7. ПОЛИТИКА КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ЧЛЕНАМ СД, ПРЕЗИДЕНТА И МЕНЕДЖМЕНТА КОМПАНИИ					160
4.8. ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ					163
4.9. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ					163
4.10. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ					164
4.11. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ					165
4.12. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ					168
ГЛАВА 5					180
ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ					
5.1. ГЛОССАРИЙ					182
5.2. ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ					186
5.3. КОНТАКТЫ					187
ПРИЛОЖЕНИЯ					
ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ ККУ					2
ОБЪЕМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ					37
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ МСФО И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ					38
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ РСБУ					116
ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ					200

ИНТРО

НЕТ НИКАКОЙ ДОБЛЕСТИ В СОБЛЮДЕНИИ ЗАКОСНЕЛЫХ ПРАВИЛ, В СООТВЕТСТВИИ ЧУЖИМ ОЖИДАНИЯМ, В ПОКОРНОСТИ ПЕРЕД ЛИЦОМ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ. ЧТОБЫ ИЗМЕНИТЬ МИР, НУЖНЫ БУНТАРСТВО И ДЛИННАЯ ВОЛЯ. НУЖНЫ ТЕ, КТО ДЕЙСТВУЕТ ВОПРЕКИ И ИДЕТ НАПЕРЕКОР. И, ПО ЧЕРЧИЛЛЮ, «ДОСТИГАЕТ УСПЕХА, ДВИГАЯСЬ ОТ НЕУДАЧИ К НЕУДАЧЕ БЕЗ ПОТЕРИ ОПТИМИЗМА». ВСЯ ИСТОРИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА – ОТ ПЕРЕШЕДШЕГО РУБИКОН ЦЕЗАРЯ ДО ПОБЕД СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ – ПОЕТ ГИМН СЛОВУ «ВОПРЕКИ» И ФОРМИРУЕТ ПОДХОДЫ К СТРАТЕГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ В БИЗНЕСЕ. КАК БОЛЬШОЕ ОТРАЖАЕТСЯ В МАЛОМ, ТАК ГЛАВНЫЕ «ВОПРЕКИ» ОТЕЧЕСТВЕННОЙ И МИРОВОЙ ИСТОРИИ СТАНОВЯТСЯ ВДОХНОВЕНИЕМ ДЛЯ «РУССНЕФТИ».

ГЛАВА 1 О КОМПАНИИ

РАСТЕМ. ВОПРЕКИ

Весной 2011 года Японию потрясло 9-балльное землетрясение. Последовавшее за ним разрушительное цунами серьезно сказалось на японской экономике. Одним из ключевых пострадавших стала Toyota Motor Corporation.

Еще не оправившийся от мирового финансового кризиса 2008 года автомобильный гигант столкнулся с коллапсом поставок: из-за блэкаута и разрушения коммуникаций около 500 японских автокомпонентных предприятий остановились на неопределенный срок. Toyota вынужденно поставила на паузу работу 18 своих заводов. Но, вопреки разрушениям, продолжила инвестировать в новые технологии и перестроила глобальную цепочку поставок, снизив зависимость от домашнего региона.

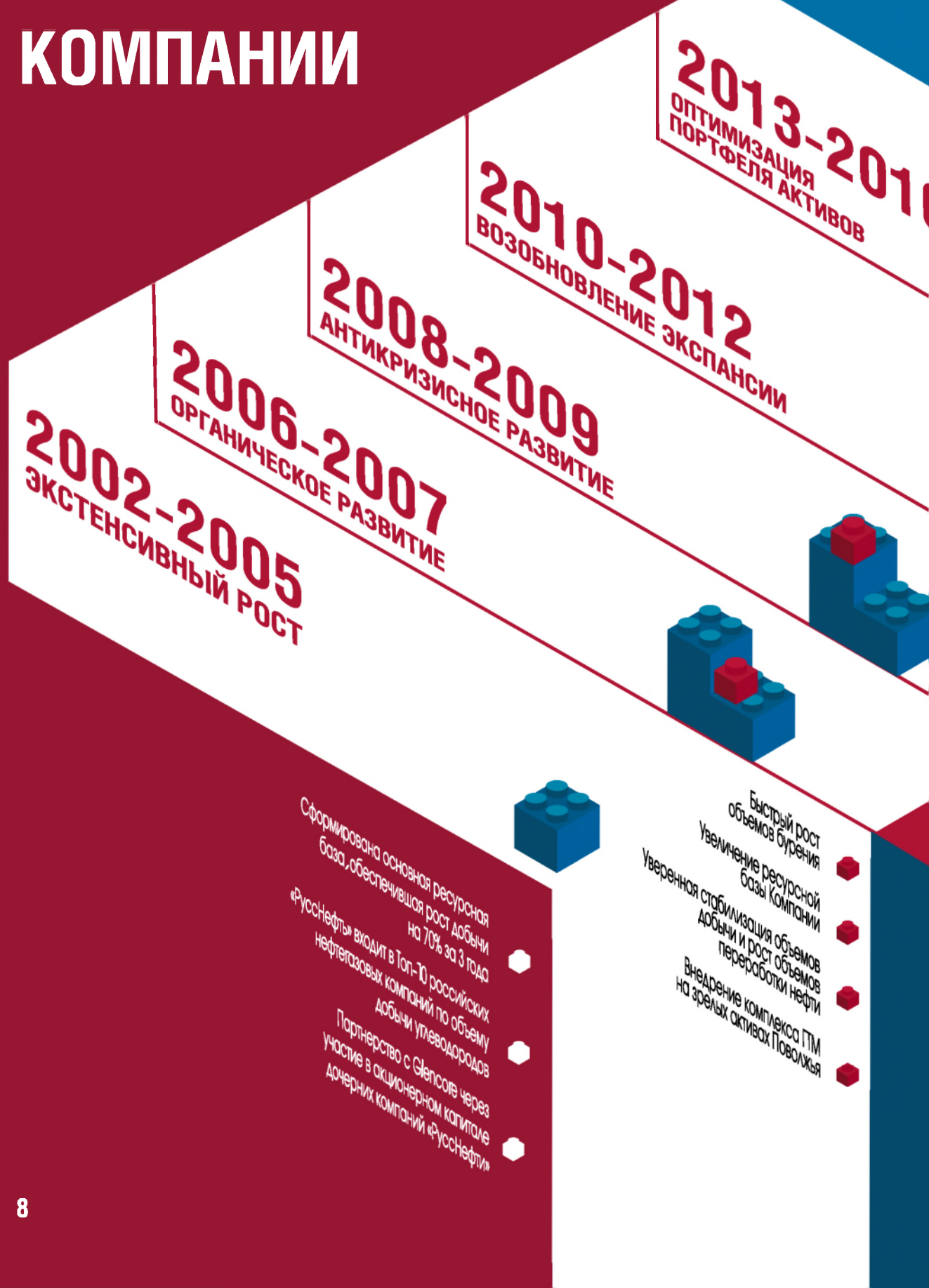
Несмотря на прогнозы аналитиков, уже через год Toyota вернула себе титул крупнейшего автопроизводителя мира. Её пример вдохновляет «РуссНефть» сохранять активность под давлением внешних обстоятельств. По своей тектонической силе стоящие перед нами вызовы почти равны японскому землетрясению, – но это вовсе не означает, что в сложных условиях нет места для экономической эффективности и устойчивости. Расти вопреки – вот кредо «РуссНефти».

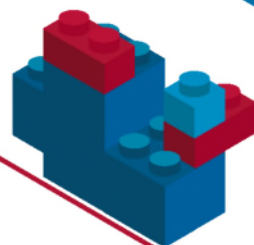
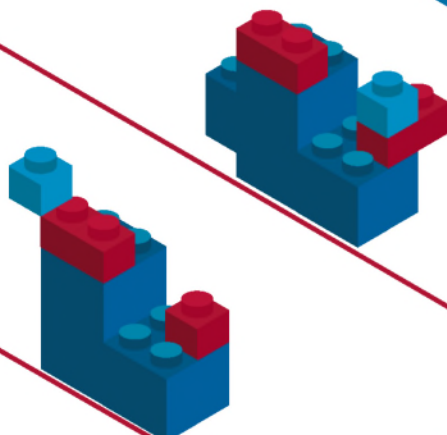
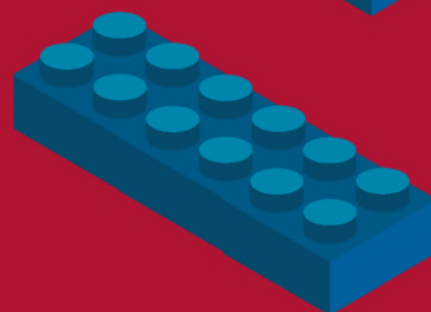
1.1. ИСТОРИЯ КОМПАНИИ	7
1.2. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	12
1.3. СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ	16
1.4. ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ	18
1.5. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ	22
1.6. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА	28
1.7 РУКОВОДСТВО КОМПАНИИ	30



1.1. ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

1.1. ИСТОРИЯ КОМПАНИИ





Стабилизация себестоимости добычи при видимом снижении издержек

Значительный прирост ресурсной базы

Различные продажи нефти вырастают на ТТХ

«РуссНефть» наращивает инвестиции на 60% относительно планов 2009 года

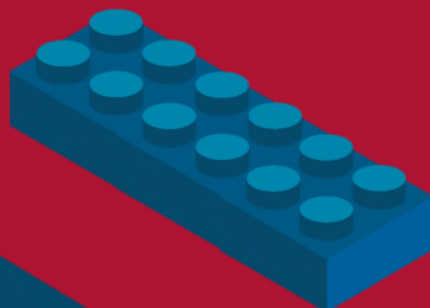
Открытие новых месторождений и доразведка запасов

Рост добычи углеводородов

Ощутимо сокращается уровень долговой нагрузки

Долг Glencore конвертируется в акционерный капитал в результате чего доля Glencore составила 25%

Успешно реализуется газовая программа, утилизация ПНГ достигает уровня 95%

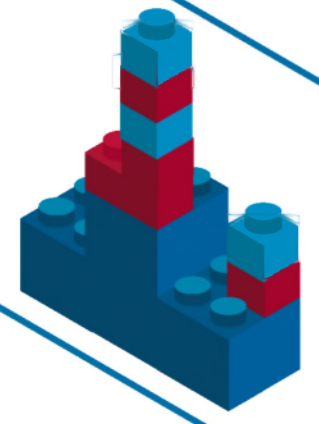


2016

ИРО НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ

- ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ «РУССНЕФТЬ» ВКЛЮЧЕНЫ В ПЕРВЫЙ КОТИРОВАЛЬНЫЙ СПИСОК С 2006 ГОДА: ЦЕНА РАЗМЕЩЕНИЯ СОСТАВИЛА 550 РУБ. ЗА АКЦИЮ, ОБЪЕМ СПРОСА ПРЕВЫСИЛ ПРЕДЛОЖЕНИЕ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 30%
- ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ АКТИВНОСТЬ ПРОЯВИЛИ ФИЗИЧЕСКИЕ ЛИЦА, ПОДАВШАЕ БОЛЕЕ 2000 ЗАЯВОК В СВОБОДНОМ ОБРАЩЕНИИ НАХОДЯТСЯ 15% УСТАВНОГО КАПИТАЛА КОМПАНИИ

С 22 СЕНТЯБРЯ 2017 ГОДА ЦЕННЫЕ БУМАГИ «РУССНЕФТЬ» ВКЛЮЧЕНЫ В СОСТАВ ИНДЕКСА ММВБ, ИНДЕКСА РТС, ИНДЕКСА АКЦИЙ ШИРОКОГО РЫНКА И ИНДЕКСА НЕФТИ И ГАЗА МОСКОВСКОЙ БИРЖИ

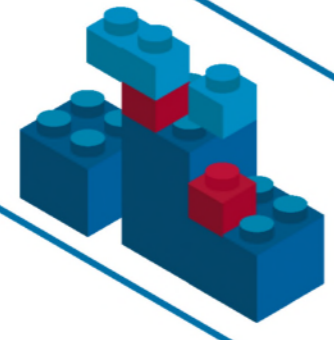


2017

АКЦИИ ВКЛЮЧЕНЫ В ИНДЕКС МОСКОВСКОЙ БИРЖИ

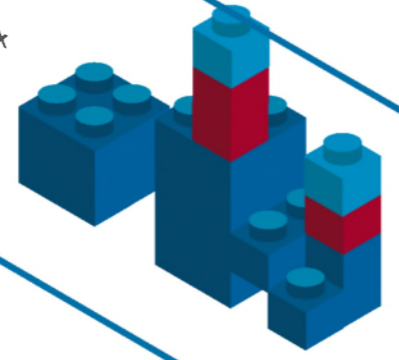
- ЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПРИРОСТ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ
- ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДОБЫЧИ
- ОПТИМИЗАЦИЯ ФОНДА СКВАЖИН ПРИ ВИДИМОМ СНИЖЕНИИ ИЗДЕРЖЕК

- МАСШТАБИРОВАНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССАХ
- ИСПОЛНЕНИЕ СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
- ЛИДЕРСТВО ПО ДОЛЕ РЕНТАБЕЛЬНЫХ ЗАПАСОВ



2018

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

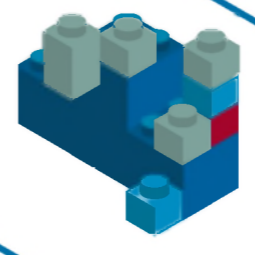


- СОЦИАЛЬНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРИ ЭКСТРАОРДИНАРНОМ ДАВЛЕНИИ ВНЕШНИХ НЕГАТИВНЫХ ФАКТОРОВ
- УСПЕШНОЕ МАСШТАБИРОВАНИЕ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕР ПО ВСЕЙ ВЕРТИКАЛИ УПРАВЛЕНИЯ

- МАСШТАБИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК УПРАВЛЕНИЯ
- РЕАЛИЗАЦИЯ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ
- СРЕДИТЕЛЬНЫЙ РОСТ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В ЛОГИКЕ ПРИРОСТА ДОБЫЧИ В КОРИДОРЕ ОПЕК+

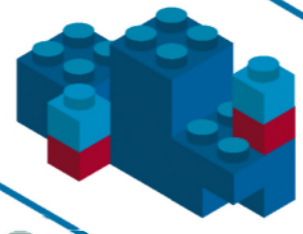
2019

ЭКОЛОГИЧНОСТЬ КАК ФАКТОР ЛИДЕРСТВА



2020

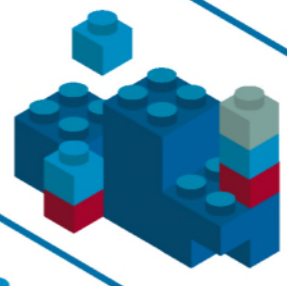
СОЦИО-ЛОГИЧНАЯ КОМПАНИЯ



- ИНТЕНСИВНОЕ РАСШИРЕНИЕ БИЗНЕС-ГОРИЗОНТОВ
- УСТОЙЧИВОСТЬ К ДАВЛЕНИЮ ВНЕШНИХ НЕГАТИВНЫХ ФАКТОРОВ
- МАСШТАБИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПРАКТИК

2021

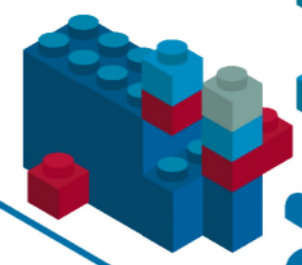
ДИНАМИЧНАЯ КОМПАНИЯ



- РАЦИОНАЛЬНЫЙ ПОДХОД К РЕСУРСАМ
- ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ
- УСТОЙЧИВОСТЬ К ГЕОПОЛИТИЧЕСКИМ ФЛУКТУАЦИЯМ

2022

ИСТОРИЯ УСПЕХА 2.0



2023

ВЫЗОВ ПРИНЯТ!



2024

КАК ЗАКАЛЯЛАСЬ «РУССНЕФТЬ»

- Старт структурных изменений в производственном блоке: решение о внедрении искусственного интеллекта.
- Рост экономической эффективности: инновационные технологии, новаторы и рачительный подход.

1.2. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

1.2. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые акционеры!

В 2024 году, несмотря на непрерывное санкционное давление и торговые ограничения, «РуссНефть» вновь продемонстрировала рост экономической эффективности. По итогам отчетного года показатель EBITDA Компании вырос на 10%, а основной долг сократился на четверть.

Важным итогом 2024 года стало успешное начало промышленного освоения Восточно-Каменного месторождения: на этом стратегически важном объекте «РуссНефти» добыты первые 179 тыс. тонн нефти.

Рост технологических компетенций позволил нам планомерно увеличивать долю добычи из трудноизвлекаемых залежей: запасы здесь достигли 236 млн тонн нефти по категории AВ1С1+В2С2.

«РуссНефть» по-прежнему сфокусирована на охране окружающей среды. Следуя климатической повестке, Компания разработала пилотный проект по выработке электроэнергии за счет утилизации попутного нефтяного газа на Тагринском месторождении. В текущем году планируется провести валидацию и верификацию климатического проекта для его дальнейшей регистрации в государственном реестре.

Впереди у нас – новый этап оптимизации бизнеса, связанный с внедрением искусственного интеллекта в производственный цикл. Уверен, что коллектив «РуссНефти» успешно решит поставленные задачи и воплотит в жизнь амбициозные планы корпоративной стратегии. Наш интеллектуальный потенциал позволяет нам решить самые сложные задачи и с успехом преодолеть любые вызовы: трудности закаляют и делают нас сильнее!









*Председатель Совета директоров ПАО НК «РуссНефть»
В. Г. Мартынов*



1.3. СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ

СТРАТЕГИЯ И ЦЕЛИ КОМПАНИИ НА 2024 ГОД

СТРАТЕГИЯ «РУССНЕФТИ» ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ДОСТИЖЕНИИ БАЛАНСА МЕЖДУ ЭФФЕКТИВНОЙ МОНЕТИЗАЦИЕЙ ЗАПАСОВ, ИНТЕГРАЦИЕЙ ESG-ПОВЕСТКИ В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ И ЗАБОТОЙ О ПРИРОДЕ. ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ЭТОЙ СТРАТЕГИИ КОМПАНИЯ ПРЕДПРИНИМАЕТ СЛЕДУЮЩЕЕ:

-  НАРАЩИВАЕТ ПРОИЗВОДСТВО НА СУЩЕСТВУЮЩИХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ С ПРИМЕНЕНИЕМ ИННОВАЦИОННЫХ МЕТОДОВ СТИМУЛИРОВАНИЯ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ;
-  РАЗРАБАТЫВАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ ОБЪЕМЫ ЗР ЗАПАСОВ;
-  ВВЕЛА В РАЗРАБОТКУ ВОСТОЧНО-КАМЕННОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ;
-  РЕАЛИЗУЕТ НЕФТЬ НА МИРОВОМ РЫНКЕ В СООТВЕТСТВИИ С ТЕКУЩЕЙ КОНЦЕПЦИЕЙ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ РОССИИ ПО НОВЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ, ВКЛЮЧАЯ ИНДИЮ И КИТАЙ;
-  ПРОИЗВОДИТ ПЛАНОМЕРНОЕ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В ЧАСТИ ОБОРУДОВАНИЯ И ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ;
-  СНИЖАЕТ ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ;
-  УЛУЧШАЕТ УСЛОВИЯ ТРУДА И ЖИЗНИ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ;
-  УЧАСТВУЕТ В СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ.

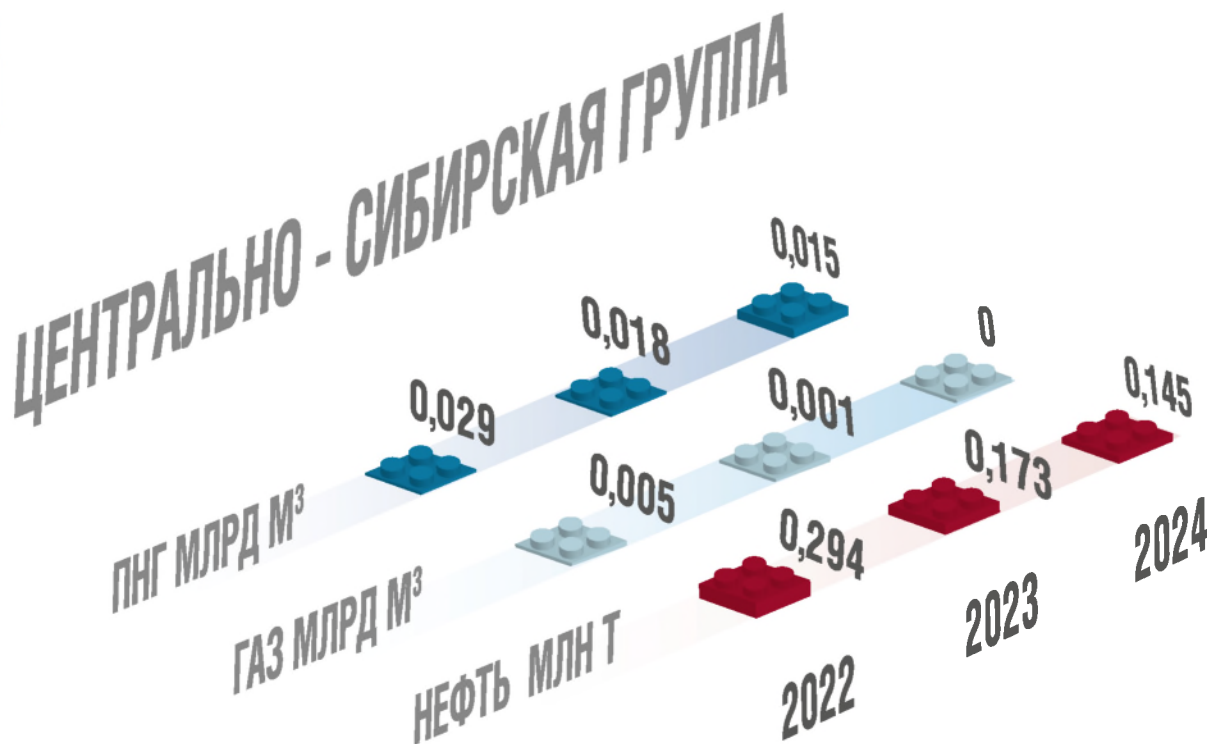
Из-за высокой волатильности на энергетических рынках и изменения структуры конкурентного окружения «РуссНефть» в ближайшем периоде фокусируется на поддержании базовой добычи. Потенциал восстановления запланированных объемов добычи нефти сохраняется в долгосрочной перспективе.

Таким образом, общая цель стратегии заключается в долгосрочном устойчивом развитии и успешной адаптации к изменяющимся условиям рынка.

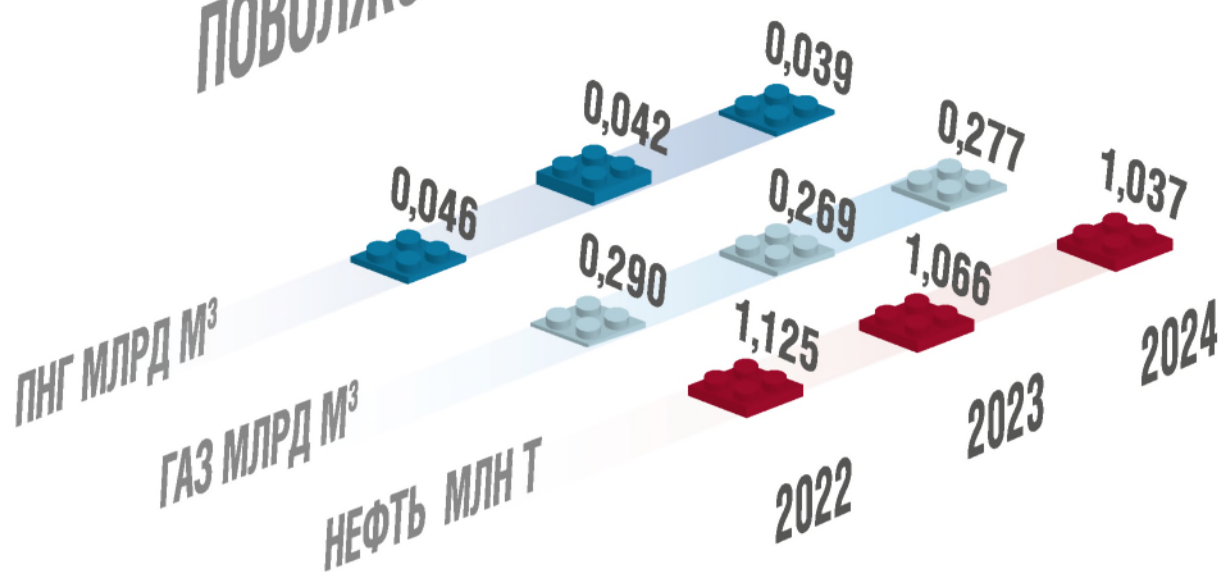
1.4. ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ

В 2024 ГОДУ КОМПАНИЯ «РУССНЕФТЬ» ОСУЩЕСТВЛЯЛА ДОБЫЧУ НА 91 МЕСТОРОЖДЕНИИ.

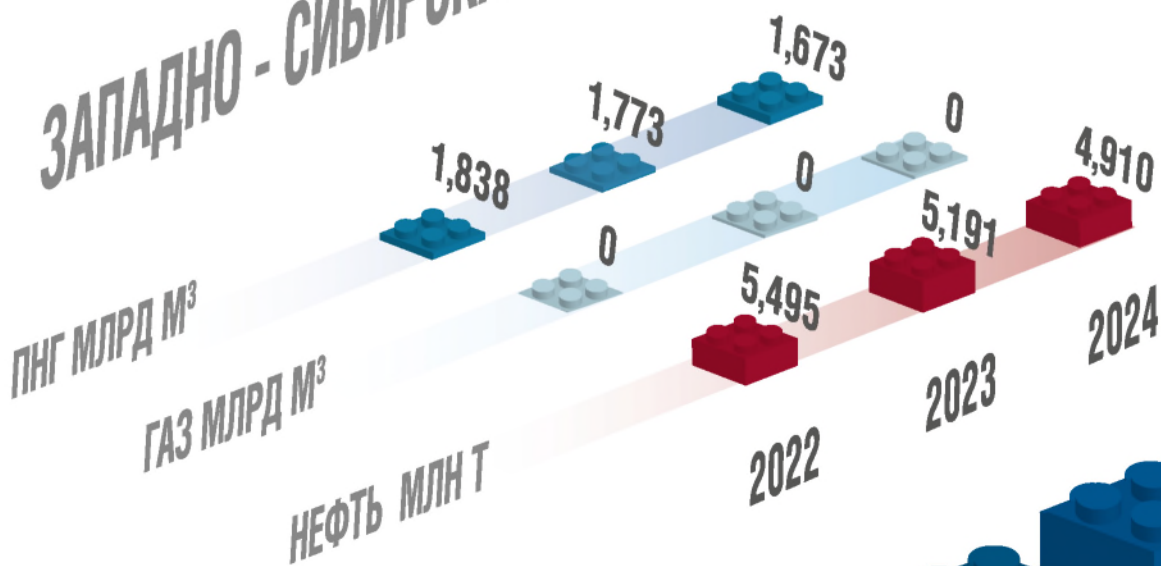
СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ ДОБЫЧИ НЕФТИ СОСТАВИЛ 6,093 МЛН Т, ПРИРОДНОГО ГАЗА – 0,277 МЛРД М³, ПОПУТНОГО НЕФТЯНОГО ГАЗА – 1,727 МЛРД М³.



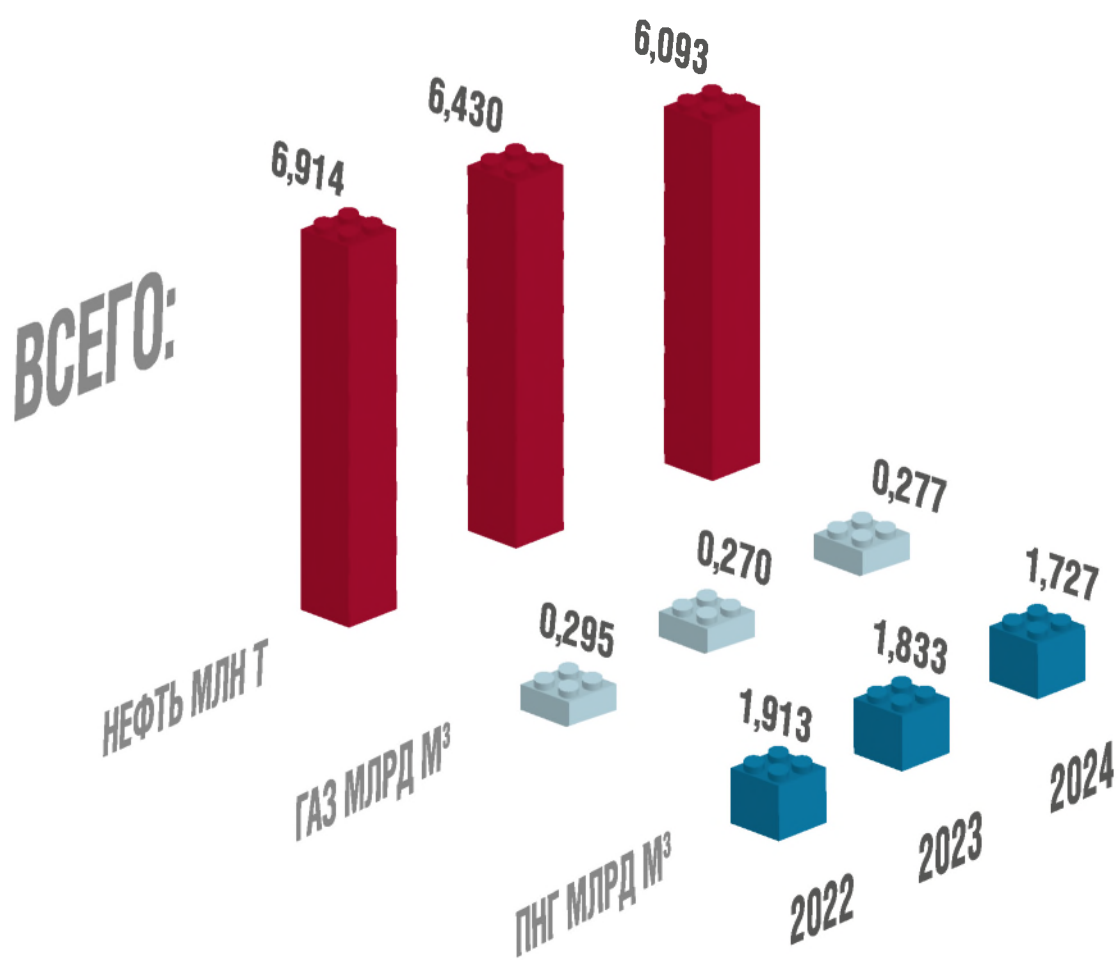
ПОВОЛЖСКАЯ ГРУППА

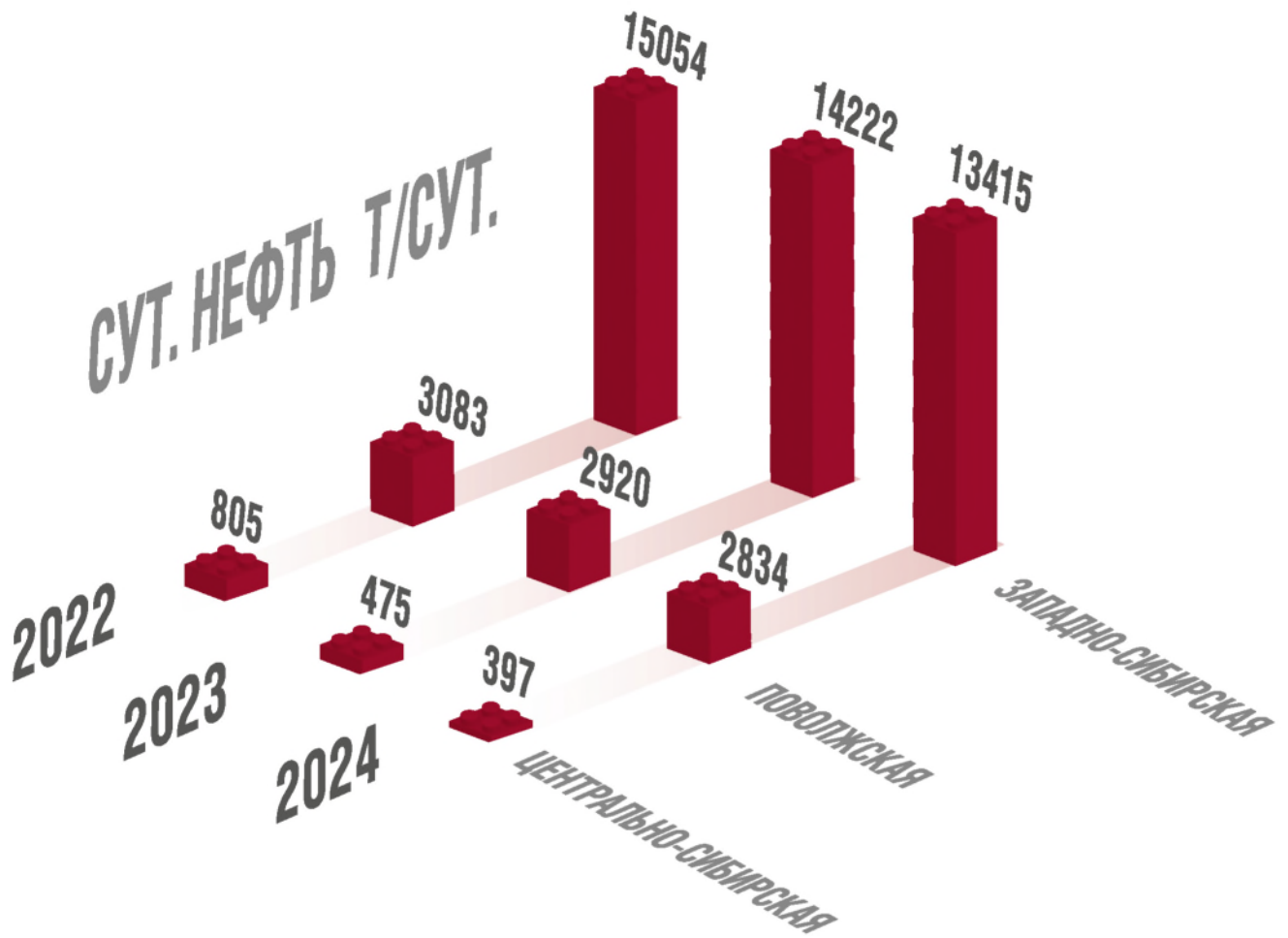


ЗАПАДНО - СИБИРСКАЯ ГРУППА



1.4. ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ







1.5. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ КОМПАНИИ «РУССНЕФТЬ» ОСНОВАНА НА АПСТРИМ-СЕКМЕНТЕ: КОМПАНИЯ РАЗВЕДЫВАЕТ И РАЗРАБАТЫВАЕТ МЕСТОРОЖДЕНИЯ, ДОБЫВАЕТ НЕФТЬ И ПРОДАЕТ УГЛЕВОДОРОДНОЕ СЫРЬЕ. В СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ «РУССНЕФТЬ» СОСРЕДОТОЧИВАЕТ УСИЛИЯ НА ПОДДЕРЖАНИИ ТЕМПОВ ДОБЫЧИ И УВЕЛИЧЕНИИ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА. В ТЕКУЩЕЙ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИТУАЦИИ КОМПАНИЯ ДИВЕРСИФИЦИРУЕТ РИСКИ: ИНВЕСТИРУЕТ В ПРОЕКТЫ С ВЫСОКОЙ ОТДАЧЕЙ НА КАПИТАЛ, УВЕЛИЧИВАЕТ ДОБЫЧУ ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНОЙ НЕФТИ, СОКРАЩАЕТ РАСХОДЫ ЧЕРЕЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ИНЖЕНЕРНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ И ВНЕДРЯЕТ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ НЕФТЕОТДАЧИ И СНИЖЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ. НЕМАЛОВАЖНЫМИ ОСТАЮТСЯ АКЦЕНТЫ НА УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ, КОРПОРАТИВНОЙ И ОБЩЕСТВЕННОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.

1.5. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



СООТВЕТСТВИЕ ЦЕЛЕЙ КОМПАНИИ ЦЕЛЯМ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ ДО 2030 ГОДА

Забываясь об окружающей среде, «РуссНефть» реализует климатическую повестку с учетом Энергостратегии России до 2035 года и выполнения целей Парижского соглашения. Стратегия развития «РуссНефть–2024» охватывает все сферы деятельности Компании, включая экологическую, социальную и экономическую (в том числе корпоративную), и нацелена на экологичность производства, минимизацию воздействия на окружающую среду и сохранение её для будущих поколений.

КОМПАНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ПРИВЕРЖЕНЦЕМ БОЛЬШИНСТВА ЦЕЛЕЙ ООН.



ЦЕЛЬ 3

Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте.

ЦЕЛЬ 4

Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех.

ЦЕЛЬ 6

Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех.

ЦЕЛЬ 7

Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех.

ЦЕЛЬ 8

Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех.

ЦЕЛЬ 12

Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства.

ЦЕЛЬ 13

Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями.

ЦЕЛЬ 14

Сохранение и рациональное использование океанов, морей и морских ресурсов в интересах устойчивого развития.

ЦЕЛЬ 15

Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия.

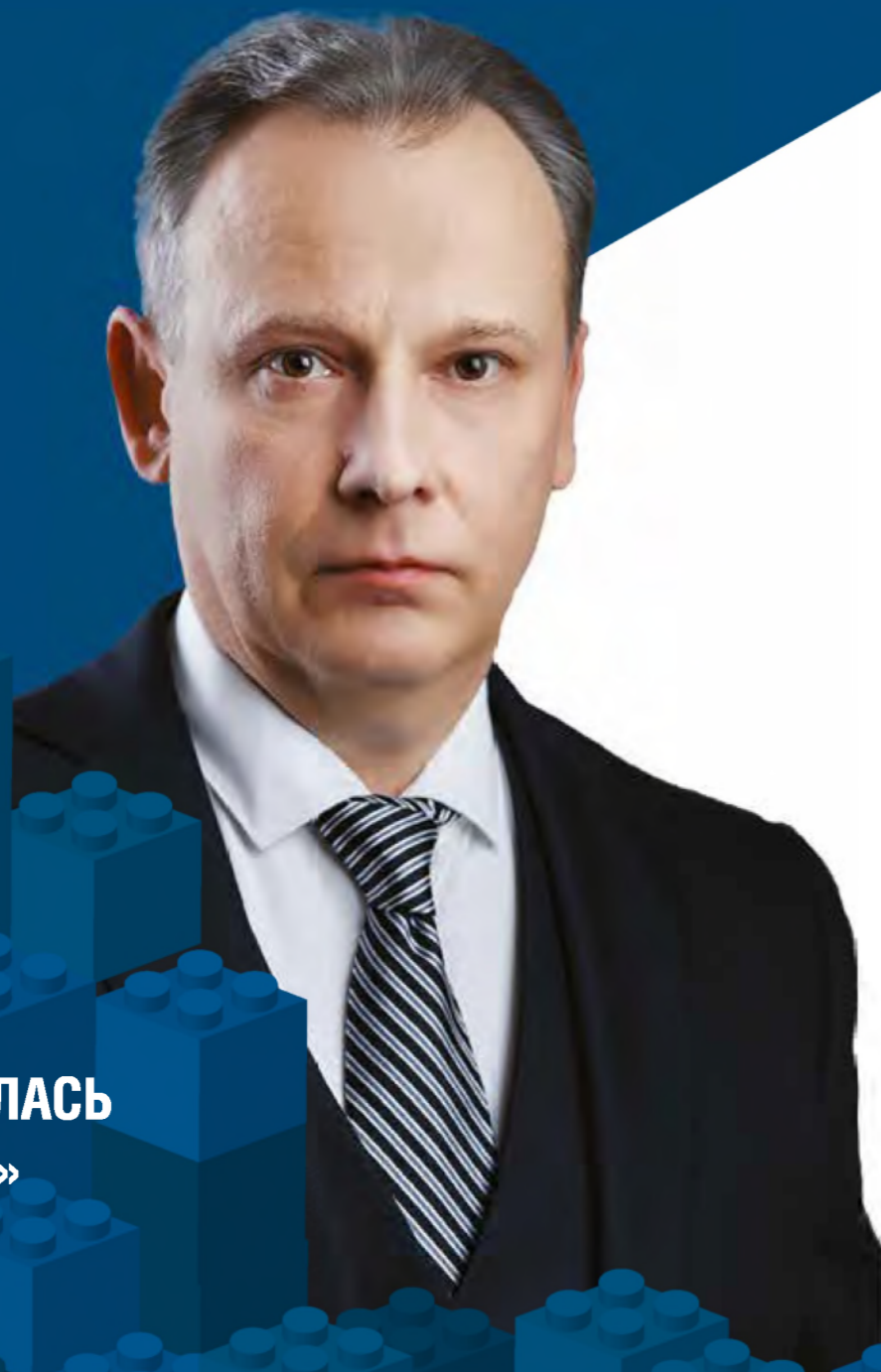
ЦЕЛЬ 16

Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях.

ЦЕЛЬ 17

Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития.

1.6. ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА



КАК ЗАКАЛЯЛАСЬ
«РУССНЕФТЬ»

Уважаемые акционеры!

Мировой рынок нефти в 2024 году находился под влиянием турбулентности и волатильности: геополитические конфликты, ограничения ОПЕК+, антироссийские санкции, выборы в США, природные катаклизмы.

Тем не менее нефтяная отрасль России и наша Компания, получившие устойчивый «санкционный иммунитет», успешно преодолели все беспрецедентные вызовы, продолжив укрепление технологической независимости и финансовой эффективности. И это главный итог отчетного года.

В 2024 году, несмотря на водоворот ограничений, «РуссНефть» перешла к активной фазе промышленного освоения уникального по своей сложности гринфилда – Восточно-Каменного месторождения. За отчетный год мы построили 37 скважин, ввели в эксплуатацию первую очередь установки подготовки нефти и ряд других значимых объектов инфраструктуры. Компания далеко продвинулась в изучении геологических особенностей участка, в том числе благодаря результативной интерпретации данных сейсморазведки. Мы многого добились и идем дальше.

В фокусе нашего инвестиционного внимания были и инфраструктурные объекты, а именно:

- Нижневартовский филиал реализовал проекты по развитию системы транспортировки нефти и энергообеспечению;*
 - Саратовский филиал приступил к модернизации трубопроводной системы.*
- Возобновилось бурение в Ульяновском филиале, показав хорошие для региона результаты. В Томске удалось снизить операционные затраты, что позволило повысить рентабельность нефтедобычи.*

Несмотря на масштабную программу капитальных вложений, Компания почти на четверть сократила финансовые обязательства перед основным кредитором, а один из ключевых показателей – EBITDA – достиг 71 млрд рублей.

Мы осознали, что новая технологическая эра уже вошла в нашу жизнь, поэтому после ряда концептуальных обсуждений мы пришли к выводу, что в текущем году искусственный интеллект непременно станет частью нашего производственного цикла. В целом Компания ожидает роста добычи нефти и достаточно высокого уровня показателя EBITDA.

Уверен, что многие из наших достижений в отчетном году, безусловно, дадут многократный эффект в обозримом будущем, а испытания и трудности лишь закалят нас!



1.7. РУКОВОДСТВО КОМПАНИИ

1.7. РУКОВОДСТВО КОМПАНИИ

РУКОВОДСТВО КОМПАНИИ «РУССНЕФТЬ»
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2024



ТОЛОЧЕК Е. В.

ПРЕЗИДЕНТ

РАБОТАЕТ В «РУССНЕФТИ»
БОЛЕЕ 9 ЛЕТ.



ПРОЗОРОВСКАЯ О. Е.

**СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ
ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ**

РАБОТАЕТ В КОМПАНИИ
БОЛЕЕ 21 ГОДА.



ДОХЛОВ А. В.

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ
ПО ЭКОНОМИКЕ
И БЮДЖЕТИРОВАНИЮ**

ОПЫТ РАБОТЫ В КОМПАНИИ
БОЛЕЕ 22 ЛЕТ.



ЮДИН К. А.

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ
ПО БЕЗОПАСНОСТИ**

РАБОТАЕТ В КОМПАНИИ БОЛЕЕ
1 ГОДА.



РОМАНОВ Д. В.

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ
ПО КОРПОРАТИВНЫМ
ОТНОШЕНИЯМ**

В КОМПАНИИ БОЛЕЕ 21 ГОДА.



ПИЦЮРА Е. В.

**ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ
ПО ГЕОЛОГИИ
И РАЗРАБОТКЕ**

ОПЫТ РАБОТЫ В КОМПАНИИ
БОЛЕЕ 4 ЛЕТ.

1.7. РУКОВОДСТВО КОМПАНИИ

РУКОВОДСТВО КОМПАНИИ «РУССНЕФТЬ»
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2024



МАЛЫШЕВ А. С.

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ И ГАЗА

РАБОТАЕТ В КОМПАНИИ БОЛЕЕ 8 ЛЕТ.



ЕВЛОЕВ М. С.

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПО КОММЕРЦИИ

В «РУССНЕФТИ» БОЛЕЕ 16 ЛЕТ.



ПЕРМЯКОВ А. С.

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПО КАПИТАЛЬНОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ

ОПЫТ РАБОТЫ В КОМПАНИИ БОЛЕЕ 8 ЛЕТ.



МАКАРОВА Е. А.

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПО СВЯЗЯМ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РАБОТАЕТ В «РУССНЕФТИ» БОЛЕЕ 20 ЛЕТ.



АВАЛИШВИЛИ Д. Г.

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ - ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ПО ПЕРСПЕКТИВНЫМ ПРОЕКТАМ И СЕРВИСАМ

ОПЫТ РАБОТЫ В КОМПАНИИ БОЛЕЕ 20 ЛЕТ.



СЕМЕРИКОВА Т. Н.

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР

РАБОТАЕТ В КОМПАНИИ БОЛЕЕ 20 ЛЕТ.

ГЛАВА 2

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ВЕРНЫ ЦЕЛЯМ. ВОПРЕКИ

Лесоторговца и механика-самоучку Патилло Хиггинса считали чокнутым. С начала 1890-х он носился с идеей, что рядом с городком Бомонтом на юго-востоке Техаса есть залежи нефти. По его приглашению в Бомонт приезжали геологи, изучали соляной холм Спиндлтоп, на который указывал Хиггинс, – и крутили пальцем у виска. Представитель Техасского геологического общества даже опубликовал в 1898 году статью-предостережение, чтобы инвесторы не вкладывались в сумасбродные идеи о нефтеносном Бомонте.

Но Хиггинс не сдавался. На последние деньги он нанял бурильщика – капитана Энтони Лукаса, имевшего опыт разведки соляных куполов в поисках соли и серы. Осенью 1900 года буровики прошли несколько десятков метров песка и – наткнулись на нефть. То, что вчера эксперты называли чепухой, в день открытия залежи было оценено в 50 баррелей в день, а годом спустя стало скважиной «Лукас-1», дававшей 75 000 баррелей в день. Так начался Техасский нефтяной бум.

Уже больше века история Лукаса и Хиггинса морально поддерживает нефтяников в периоды тяжелых испытаний. Она учит нас быть верными своим целям, прокладывать путь в неизвестности и неопределенности – и не сдаваться, даже если все вокруг сомневаются в адекватности твоего упорства. И если отрасль ждет наиболее подходящего времени для реализации этих качеств, то сейчас – самое время.

2.1. ОТРАСЛЬ	38
2.2. ОБЗОР АКТИВОВ, ЗАПАСЫ	42
2.3. РАЗРАБОТКА И ДОБЫЧА	44
2.4. РЕАЛИЗАЦИЯ	80
2.5. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ	82
2.6. ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ	98
2.7. ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ	101

2.1. ОТРАСЛЬ

2024 год ознаменовался замедлением роста ведущих экономик, геополитическими конфликтами, беспрецедентным санкционным давлением на Россию. Все эти факторы вкупе сделали отчетный год не самым простым для мирового нефтяного рынка. Что впереди?! Риски новых потрясений, связанные с возвращением в Белый дом Дональда Трампа: притязания на чужие суверенитеты, неопределенность политики в отношении Китая и Украины, разрастающийся ближневосточный конфликт. Спекулятивный фактор, всегда присутствующий на рынке нефти, также добавляет неопределенности мировой экономике.

В 2024 году страны ОПЕК+ пытались вырваться из ограничений по добыче нефти, которыми они сковали себя с 2023 года. Россия, Ирак и Казахстан столкнулись с превышением предельных уровней добычи и пообещали компенсировать перепроизводство. В минувшем декабре ОПЕК+ утвердил продление текущих квот до конца 2026 года. В течение этого же срока будут действовать и добровольные ограничения ряда государств на 1,65 млн баррелей в сутки. А запланированный выход из дополнительных ограничений на 2,2 млн баррелей в сутки состоится не ранее апреля 2025 года. Важно, что, сокращая свою добычу при растущем спросе, ОПЕК+ ситуативно уступает свою долю на рынке другим производителям, которые используют усилия нефтяного картеля. Как подсчитали в МЭА, за 9 лет с момента заключения сделки ОПЕК+ доля ее участников на рынке снизилась на 12 процентных пунктов – до 46%.

По итогам 2024 года МЭА ожидает, что «мировая добыча нефти вырастет на 630 тыс. баррелей в сутки в годовом выражении – до 102,9 млн баррелей в сутки». Прогноз агентства на текущий год озвучен на уровне 104,84 млн баррелей в сутки.

В декабрьском докладе ОПЕК прогнозировалось, что в 2024 году добыча вне организации ожидается на уровне 53,1 млн баррелей в сутки. Основными источниками роста добычи в отчетном году в докладе названы США, Канада, Аргентина и Китай. По прогнозу на 2025 год, показатель вырастет на 1,11 млн баррелей в сутки – до 54,2 млн баррелей в сутки и будет обеспечен, в основном, США,

Бразилией, Канадой и Норвегией.

Вице-премьер РФ Александр Новак считает, что мировой спрос на нефть в 2025 году сохранит темпы роста: «Ситуация сейчас стабильная, нормальная... Мы в целом видим, что по этому году (2024 г. – Прим. ред.) объем спроса на мировых рынках увеличится на 1,2 млн баррелей в сутки и составит 104,4 млн. В следующем году (2025 г. – Прим. ред.) мы оцениваем примерно так же – от 1 до 1,5 млн баррелей в сутки прирост». В этих же границах верстают свои прогнозы и Международное энергетическое агентство (МЭА), предсказывающее рост спроса на нефть на 1,055 млн баррелей в сутки. Драйвером потребления станет улучшение экономик развитых стран, в том числе за счет снижения нефтяных цен. Свыше половины прироста обеспечат Китай, Бразилия и Индия.

В начале января США ввели очередные санкции, которые затронули более 200 компаний и физических лиц, а также свыше 180 судов, связанных с российским энергетическим сектором. В список Минфина США попали «Газпром нефть» и «Сургутнефтегаз», более 30 трейдинговых и нефтесервисных предприятий, «Ингосстрах» и «АльфаСтрахование». Это самый масштабный пакет санкционных ограничений в отношении российской нефтегазовой отрасли с момента введения эмбарго и потолка цен на российскую нефть и нефтепродукты.

Мировой рынок нефти отреагировал на новые американские рестрикции сдержанно, ожидая новых способов их обхода: за минувшие годы рынок уже

получил «санкционную прививку». Таким образом, рынок нефти в 2025 году будет определяться, скорее, направлением политики ОПЕК+, правильностью оценки спроса в Китае и геополитическими рисками на Ближнем Востоке. По оценке эксперта «Имплементы» Ивана Тимонина, «с учетом решения ОПЕК+ и текущих ожиданий в отношении баланса рынка в ближайшие годы цены в среднем по 2025 году, вероятно, установятся в диапазоне \$70–80 за баррель». По мнению эксперта Института энергетики и финансов Алексея Белогорьева, цена может опуститься до \$75–78 долларов. «Вполне реалистичны сценарии и со значительно более резкой просадкой цен, в пессимистичном сценарии

с закреплением среднегодовой цены ближе к \$65», — отмечает А. Белогорьев.

Что касается России, то, по оценке ОПЕК, добыча нефти в нашей стране по итогам 2024 года составила 9,167 млн баррелей в сутки. Это на 407 тыс. баррелей в сутки меньше уровня предыдущего года.

Добыча нефти с конденсатом в 2024 году составила 516 млн тонн, что ниже уровня предшествующего года на 2,7%. Экспорт нефти достиг 240 млн тонн, что соответствует приросту в 2,43%.

Как отметил вице-премьер РФ Александр Новак в авторской колонке журнала «Энергетическая политика», топливно-энергетический комплекс РФ



остаётся ключевым сектором промышленности и одним из наиболее привлекательных направлений для инвестиций. Доля ТЭК в ВВП составляет порядка 20%. А объём инвестиций по итогам прошлого года составил 10,5 трлн руб.

«РуссНефть» в 2024 году добыла 6,093 млн тонн нефти, 2,004 млрд куб. м газа, в том числе 277,2 млн куб. м природного газа. Уровень утилизации попутного природного газа составил 97,05%.

Объём запасов жидких углеводородов по категориям АВ1С1+В2С2 на 01.01.2025 года по Компании составил 632,3 млн тонн. Прирост по результатам отчетного года – более 10 млн тонн. Восполнение добычи приростом запасов достигло 171%. Доля трудноизвлекаемых запасов (ТРИЗ) возросла на 5,6 млн тонн и составила 236 млн тонн.

В рамках геологического изучения Тагринского месторождения «РуссНефть» получила право на пользование лицензионным участком Колтогорский 4, примыкающим к северо-восточной части Тагринского лицензионного участка. Основным поисковым объектом перспективного участка являются отложения ачимовской толщи.

В 2024 году Компания приступила к промышленному освоению Восточно-Каменного месторождения, где активно ведется эксплуатационное бурение отложений викуловской свиты. Продолжается работа по созданию сейсмогеологической модели 3D, которая позволит повысить эффективность бурения. По итогам прошлого года добыча нефти на Восточно-Каменном месторождении составила более 178,8 тыс. тонн.

В отчетном году введены в эксплуатацию 119 новых скважин. 35 из них – в рамках разработки Восточно-Каменного месторождения.

Реализуя программу капитального строительства, «РуссНефть» построила 92 километра нефтегазосборных трубопроводов, 14 километров внутрипромысловых дорог, 13 кустовых площадок и более 42 километров высоковольтных линий электропередач.

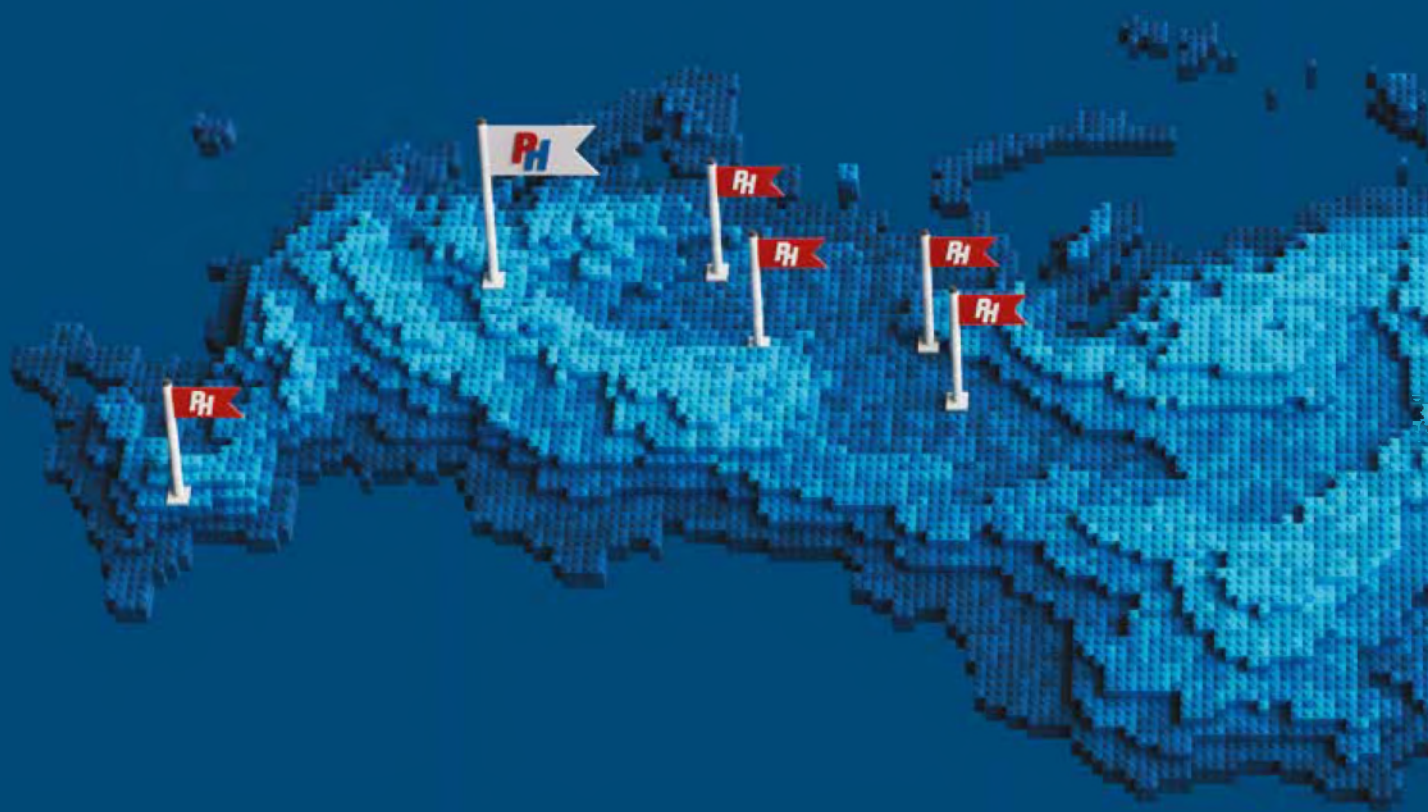
В 2025 году Компания планирует добычу на уровне 6,177 млн тонн нефти. Этот результат будет обеспечен, в частности, ростом добычи на Восточно-Каменном месторождении – ведущем гринфилде «РуссНефти».

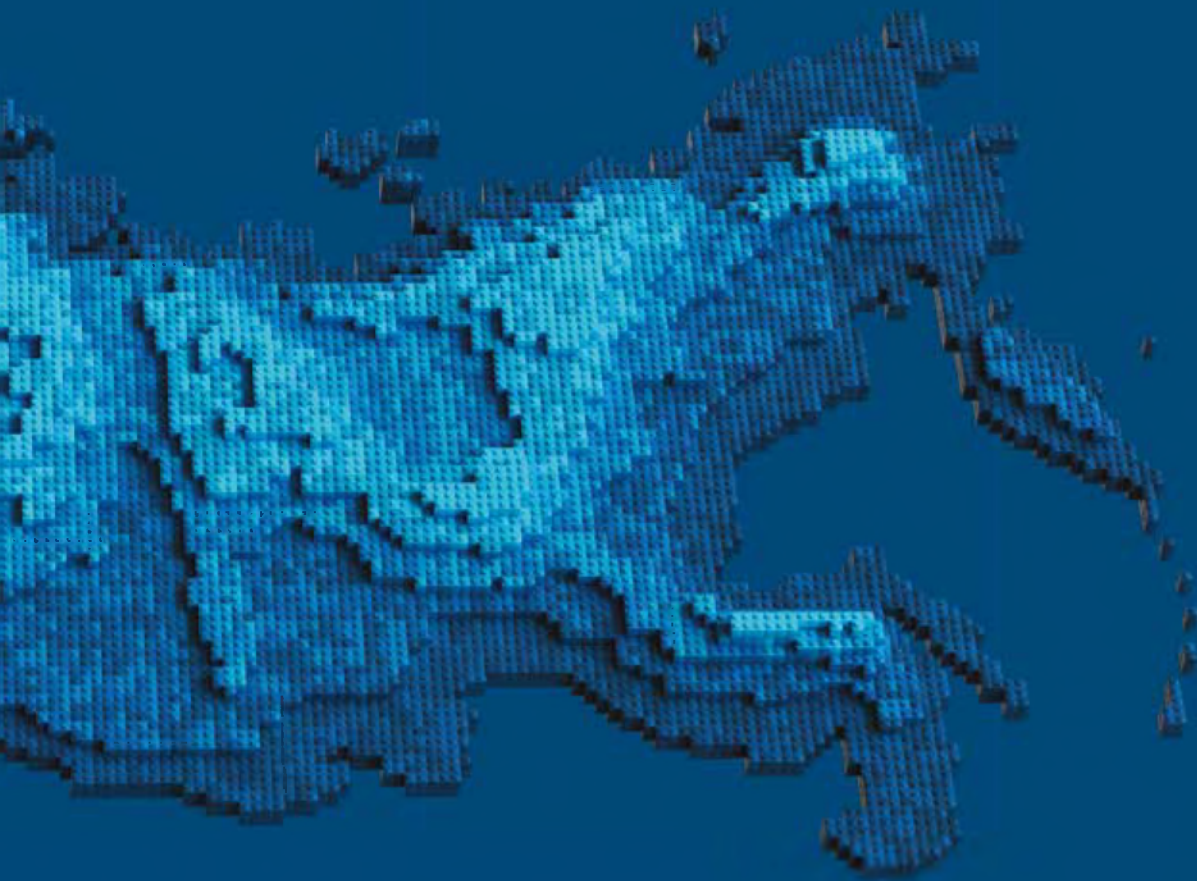




2.2. ОБЗОР АКТИВОВ, ЗАПАСЫ

ОБЗОР АКТИВОВ ЗА 2024 ГОД





РАЗРАБОТКА И ДОБЫЧА: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ

ПРИ РАЗРАБОТКЕ МЕСТОРОЖДЕНИЙ «РУССНЕФТЬ» СТРЕМИТСЯ К НАРАЩИВАНИЮ ЗАПАСОВ И СТАБИЛЬНОЙ ДОБЫЧЕ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ. ЧТОБЫ ДОСТИЧЬ ЭТИХ ЦЕЛЕЙ, КОМПАНИЯ ПРЕДПРИНИМАЕТ СЛЕДУЮЩЕЕ:

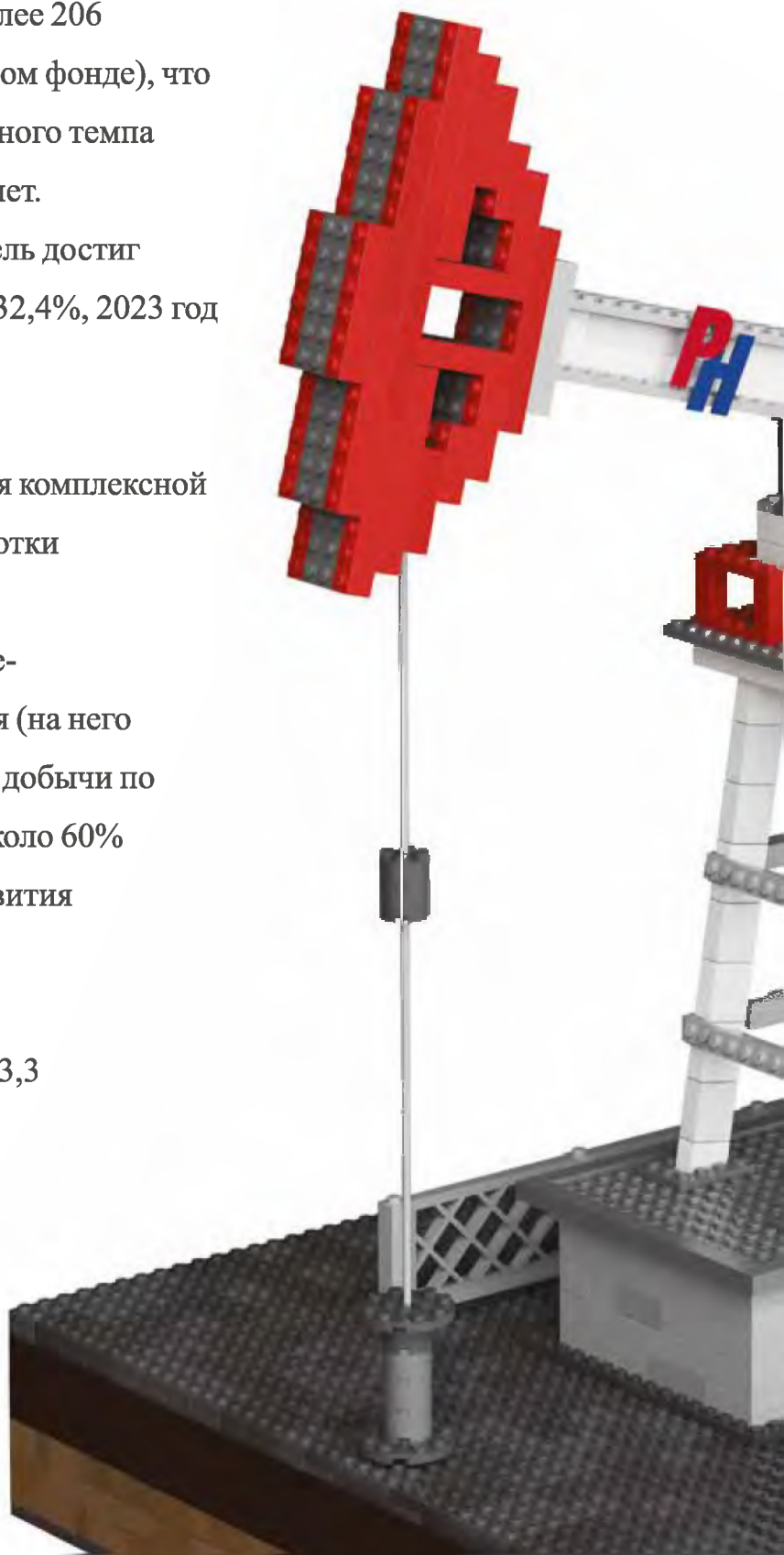
- РЕАЛИЗУЕТ ПРОГРАММУ ГЕОЛОГИЧЕСКОГО ИЗУЧЕНИЯ И ГРР;
- ОСУЩЕСТВЛЯЕТ МОНИТОРИНГ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ И РЕАЛИЗАЦИЮ НЕОРГАНИЧЕСКИХ ПРИОБРЕТЕНИЙ;
- ИЗЫСКИВАЕТ ИНЖЕНЕРНЫЕ РЕШЕНИЯ ПО ЗАПУСКУ И ЭФФЕКТИВНОЙ РАЗРАБОТКЕ НИЗКОРЕНТАБЕЛЬНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ. ЭТИ РЕШЕНИЯ ВКЛЮЧАЮТ В СЕБЯ ПОДГОТОВКУ ОБОСНОВАНИЙ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ, ПРЕДУСМАТРИВАЮЩЕГО СНИЖЕНИЕ НАЛОГОВОЙ НАГРУЗКИ;
- КОМПЛЕКСНО ОПТИМИЗИРУЕТ СИСТЕМЫ РАЗРАБОТКИ В ЗОНАХ БУРЕНИЯ НА ОСНОВЕ ФАКТИЧЕСКОЙ ГЕОЛОГИИ И РЕЖИМОВ РАБОТЫ СКВАЖИН;
- ВНЕДРЯЕТ ИННОВАЦИОННЫЕ МЕТОДЫ ИНТЕНСИФИКАЦИИ ДОБЫЧИ НЕФТИ И УВЕЛИЧЕНИЯ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ;
- СОКРАЩАЕТ ТЕМПЫ ПАДЕНИЯ БАЗОВОЙ ДОБЫЧИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЗА СЧЕТ ОПТИМИЗАЦИИ СИСТЕМЫ ППД.

БАЗОВАЯ ДОБЫЧА

В 2024 году «РуссНефть» продолжила управлять базовой добычей (в т. ч. выполнено более 206 мероприятий на нагнетательном фонде), что позволило достичь минимального темпа падения базы за последние 8 лет.

В отчетном году этот показатель достиг уровня 21,9% (ср.: 2017 год – 32,4%, 2023 год – 24,2%).

За счет пятилетнего внедрения комплексной системы оптимизации разработки месторождений только на объекте Ач нижний Верхне-Шапшинского месторождения (на него приходится порядка четверти добычи по Компании в целом) сегодня около 60% нефти добывается за счет развития системы ППД. Накопленный эффект от системы ППД на декабрь 2024 года составляет 3,3 МЛН ТОНН.



БУРЕНИЕ

«РуссНефть» активно строит новые скважины и вовлекает в разработку новые запасы. По состоянию на конец 2024 года введены 108 скважин (без учета водозаборных), в том числе 82 горизонтальных с многостадийным

ГРП. В отчетном году бурение велось на 6 кустовых площадках Тагринского месторождения, на 2 кустовых площадках Западно-Варьеганского месторождения, на 2 кустовых площадках Верхне-

Шапшинского месторождения, на 3 кустовых площадках

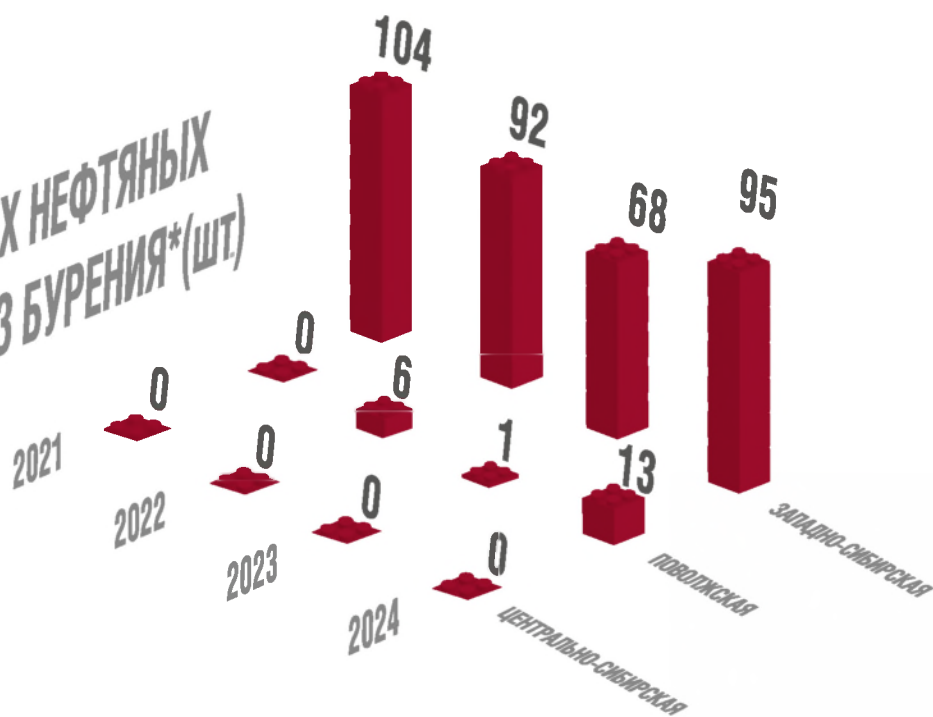
Восточно-Каменного месторождения, а

также на Северо-Зимницком и

Мордовоозерском месторождениях. В 2024 году началась промышленная эксплуатация Восточно-Каменного месторождения: введены 35 новых скважин, из них 26 – горизонтальных.



ВВОД НОВЫХ НЕФТЯНЫХ СКВАЖИН ИЗ БУРЕНИЯ*(ШТ.)



*без учета водозаборных



ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ

Влияние внешних факторов на нефтяной рынок в 2024 году предопределило характер деятельности «РуссНефти».

Компания сосредоточилась на увеличении маржинальности добычи нефти посредством ограничения нерентабельной добычи, оптимизации затрат, снижения себестоимости добычи и увеличения доли льготированных запасов в своем портфеле.

В сложившихся условиях стратегия «РуссНефти» предполагает дальнейшее сдержанное развитие.

Долгосрочный прогноз сверстан из логики стабильного поддержания объемов годовой добычи нефти на уровне 6,0–6,8 млн тонн в течение ближайших 10 лет.

В РАМКАХ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ВЫДЕЛЯЮТСЯ СЛЕДУЮЩИЕ КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ:

- *поддержание уровня добычи на браунфилдах за счет нового бурения, программ ЗБС и ГТМ, оптимизации системы ППД;*
- *использование технологий освоения трудноизвлекаемых запасов и опыта проведения большеобъемных и мультистадийных ГРП, призванного обеспечить высокую продуктивность скважин;*
- *эффективное применение современных технологий интенсификации добычи;*
- *активная разработка льготированных (высокомаржинальных) запасов Тагринского, Верхне-Шапшинского, Средне-Шапшинского и Западно-Варьеганского месторождений;*
- *продолжение крупного проекта разработки Восточно-Каменного месторождения с объемом извлекаемых запасов более 46 млн т, в том числе 39 млн т льготированных. Предусматривается ввод из бурения 243 эксплуатационных скважин с увеличением уровня годовой добычи со 178,8 тыс. т до 1,1 млн т;*
- *продолжение программы бурения целевых активов Поволжской группы Ульяновского филиала: Равнинного, Зимницкого, Мордовоозерского и Рудневского месторождений;*
- *реализация программы ГРП на гринфилдах. Вовлечение в разработку значительных объемов ЗР запасов на существующих месторождениях и лицензионных участках «РуссНефти» (проекты ГРП) при улучшении макропараметров;*
- *внедрение AI-технологий (искусственный интеллект) для повышения эффективности технологических и оптимизации бизнес-процессов. Искусственный интеллект может создавать значительные преимущества при анализе данных о бурении и геологических параметрах, при прогнозировании рисков для более точного и предсказуемого ведения проектов. В области делового оборота и выполнения административных функций автоматизация документооборота и роботизация бизнес-процессов существенно ускоряют рутинные операции и повышают точность принимаемых решений;*
- *поставка газа из законсервированной газовой залежи Ириновского месторождения Саратовского блока электрогенерирующим компаниям для майнинга – выработки криптовалюты;*
- *продолжение оценки потенциала неорганических приобретений в приоритетных для Компании регионах деятельности.*

ГРР

Помимо эксплуатационного бурения «РуссНефть» ежегодно реализует на своих лицензионных участках обширную программу ГРР. Она включает в себя не только геологическое изучение недр, но и разведку/доразведку с выполнением сейсморазведочных работ МОГТ-3D/2D, а также строительство поисково-оценочных и разведочных скважин.

В полевом сезоне 2023–2024 гг. в рамках доразведки месторождений, находящихся в промышленном освоении, выполнены сейсморазведочные работы МОГТ-3D на Водораздельном лицензионном участке. Результат этих работ позволит определить структурные особенности продуктивных отложений Восточно-Каменного месторождения и детализировать геологическое строение тюменской и викуловской свит.

Проведение сейсморазведочных работ позволяет Компании уточнять геологическое строение продуктивных отложений, определять тектонические особенности изучаемых территорий, актуализировать структуру запасов и в результате увеличивать объемы эксплуатационного бурения и повышать эффективность строительства новых скважин.

В среднесрочной перспективе на Ханты-Мансийско-Фроловском участке недр планируются СРР

МОГТ-3D с целью изучения отложений доюрского комплекса кристаллического фундамента.

Также на Соболином лицензионном участке (Томская область) планируется строительство поисково-оценочной скважины в пределах Западно-Соболиной структуры, что позволит нарастить ресурсную базу Центрально-Сибирской группы «РуссНефти» в отложениях верхней юры и неокома. В 2024 году увеличены границы Баирского участка недр (Республика Калмыкия), а также участка недр Белокаменного месторождения (Волгоградская область). По результатам этих изменений ресурсная база увеличена на 1,9 млн тонн извлекаемых запасов нефти.

ОСНОВНЫЕ ДРАЙВЕРЫ ПОПОЛНЕНИЯ ПОРТФЕЛЯ ЗАПАСОВ «РУССНЕФТИ» В СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ:

- ◆ ДИФФЕРЕНЦИАЦИЯ СУЩЕСТВУЮЩЕЙ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ – РАСШИРЕНИЕ И УТОЧНЕНИЕ ГРАНИЦ ЗАЛЕЖЕЙ, ДОРАЗВЕДКА И ВЫДЕЛЕНИЕ РАНЕЕ ПРОПУЩЕННЫХ ЗАПАСОВ;**
- ◆ ПОИСКОВО-ОЦЕНОЧНЫЕ РАБОТЫ В РАМКАХ ГРР НА ГРИНФИЛДАХ – ВЫДЕЛЕНИЕ НОВЫХ ЗАЛЕЖЕЙ;**
- ◆ НЕОРГАНИЧЕСКИЕ ПРИРОСТЫ, СВЯЗАННЫЕ С ПРИОБРЕТЕНИЕМ СТОРОННИХ АКТИВОВ, А ТАКЖЕ ПРИРЕЗКИ ЗАПАСОВ НФН К СУЩЕСТВУЮЩИМ ЛИЦЕНЗИОННЫМ УЧАСТКАМ.**

БРАУНФИЛДЫ

ВЕРХНЕ-ШАПШИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Нефтеносность Верхне-Шапшинского месторождения подтверждена в неокомских отложениях и баженовской свите. Особенности геологического строения месторождения с низкой проницаемостью коллекторов обеспечивают значительные льготы по НДС. По результатам эксплуатационного бурения 2024 года запасы нефти Верхне-Шапшинского месторождения изменились на 1,2 млн тонн. В рамках оперативного подсчета запасов выполнена переоценка запасов нефти из непромышленных категорий в промышленные. В 2024 году на ачимовские отложения введены 6 скважин. 5 из них – с горизонтальным окончанием с проведением МГРП.

СРЕДНЕ-ШАПШИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Промышленная нефтегазонасность месторождения установлена в отложениях верхнего неокома, ачимовской толщи и баженовской свиты.

«РуссНефть» наращивает компетенции в промышленном освоении нетрадиционных запасов баженовской свиты, что позволяет определить направление дальнейшего геологического изучения и анализа методологических подходов к добыче. В производственном блоке по данному направлению успешно работает мультифункциональная группа из ведущих геологов и разработчиков. К аналитике привлекаются и отраслевые компании с опытом работ на баженовских отложениях.

В 3-летней перспективе на Средне-Шапшинском участке запланированы ОПР по бурению и освоению баженовской свиты. Уже выбран участок ОПР и выполнено обоснование технических решений для реализации проекта. Запланированы подготовительные работы по оформлению разрешительной документации с началом реализации программы бурения в 2026–2027 гг.

ТАГРИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Данное месторождение остается основным проектом-драйвером в освоении ТРИЗ ачимовских отложений с применением технологий МГРП. В 2024 году на нем ввели в эксплуатацию 36 скважин, включая 35 скважин с горизонтальным окончанием с проведением МГРП.

Промышленное освоение месторождения продолжится и в 2025 году: на ачимовскую толщу запланировано ввести 30 скважин с горизонтальным окончанием.

С целью доразведки и изучения краевых частей Тагринского лицензионного участка в полевой сезон 2024–2025 гг. ведутся сейсморазведочные работы МОГТ-3D в объеме 245 км² с построением сейсмогеологической модели. Это позволит детализировать в тектоническом отношении строение краевых частей и определить перспективы их дальнейшего промышленного освоения. В рамках геологического изучения Тагринского мегавала в полевой сезон 2025–2026 гг. на лицензионном участке Колтогорский 4 планируется СРР МОГТ-3D в объеме 226 км².

ЗАПАДНО-ВАРЬЕГАНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

По объему ресурсной базы – 60,182 млн т – месторождение занимает третье место в структуре «РуссНефти». Доля трудноизвлекаемых запасов составляет 22%.

Запасы Западно-Варьеганского месторождения сосредоточены в верхнемеловых, ачимовских, васюганских и тюменских отложениях.

Помимо залежей в тюменских отложениях в категорию трудноизвлекаемых включена одна из залежей васюганского возраста – Новосардаковская, с льготой по НДС Кд=0,2. С этой залежью связаны ближайшие перспективы по увеличению добычи на месторождении: в её пределах в 2024 г. пробурены 11 новых горизонтальных скважин. На 2025 год запланировано бурение еще 9 скважин, в том числе 7 горизонтальных с МГРП.



ГРИНФИЛДЫ

КРУПНЫЙ ПРОЕКТ ВОСТОЧНО-КАМЕННОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ (ВОДОРАЗДЕЛЬНЫЙ ЛУ)

В 2021–2022 гг. в рамках ОПР на месторождении пробурены 5 новых скважин с геологической нагрузкой, в том числе 2 – с горизонтальным окончанием. В 4 скважинах произведен отбор кернa в интервалах продуктивных отложений викуловской и тюменской свит с целью уточнения ФЕС и подтверждения возможности применения льготы по НДС с коэффициентом $K_d=0,2$. Льгота подтверждена ГКЗ в 2023 году. Общий объем льготируемых запасов составляет 39 млн т.

С целью доизучения Водораздельного лицензионного участка в полевой сезон 2023–2024 гг. выполнены сейсморазведочные работы МОГТ-3D на левом берегу р. Оби в объеме 160 км². По результатам полевых работ выполняются камеральные работы с построением единой сейсмогеологической модели по Восточно-Каменному месторождению.

В 2024 году выполнен ввод в эксплуатацию 35 скважин, в том числе 26 горизонтальных.

На 2025 год запланирован ввод в эксплуатацию 46 новых скважин, включая 37 горизонтальных. Планируется ввод 4 новых кустовых площадок. Добыча нефти от новых скважин, введенных в 2025 году, ожидается на уровне 260,1 тыс. т.

ХАНТЫ-МАНСИЙСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

По результатам обработки и интерпретации проведенных ранее сейсморазведочных работ МОГТ-2D определены районы для дальнейшего изучения и проведения в полевой сезон 2025–2026 гг. детальных МОГТ-3D на палеозойские отложения. В перспективе на них планируется поисково-оценочное бурение: оцененный потенциальный прирост запасов составляет 3 млн т.

ЗАПАДНО-СОБОЛИНАЯ ПЛОЩАДЬ

На основе ранее выполненных сейсморазведочных работ МОГТ-3D запланированы поисковые работы и определен наиболее перспективный район для продолжения поисково-оценочного бурения – Западно-Соболиная площадь.

В 2023 ГОДУ ЗАВЕРШИЛИСЬ КАМЕРАЛЬНЫЕ РАБОТЫ ПО АКТУАЛИЗАЦИИ ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ГЕОЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ СОБОЛИНОГО УЧАСТКА НЕДР. БЫЛО ВЫПОЛНЕНО СЛЕДУЮЩЕЕ:

- СТРУКТУРНО-ТЕКТОНИЧЕСКИЙ И ЛИТОЛОГО-СЕДИМЕНТАЦИОННЫЙ АНАЛИЗЫ ПО КОМПЛЕКСУ ДАННЫХ ГИС И СЕЙСМОРАЗВЕДКИ;**
- СОЗДАНИЕ ТРЕХМЕРНЫХ МОДЕЛЕЙ ПСЕВДОПЕТРОФИЗИЧЕСКИХ ПАРАМЕТРОВ;**
- ПРОГНОЗ КОЛЛЕКТОРСКИХ СВОЙСТВ ПЕРСПЕКТИВНЫХ НЕФТЕГАЗОНОСНЫХ КОМПЛЕКСОВ;**
- КОМПЛЕКСНАЯ ПЕРЕОБРАБОТКА СЕЙСМОРАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ МОГТ-3D.**

В 2026 году запланировано бурение поисково-оценочной скважины с последующей промышленной разработкой. Прогнозный объем прироста ресурсной базы по результатам ГРП составляет 2,184 млн т.

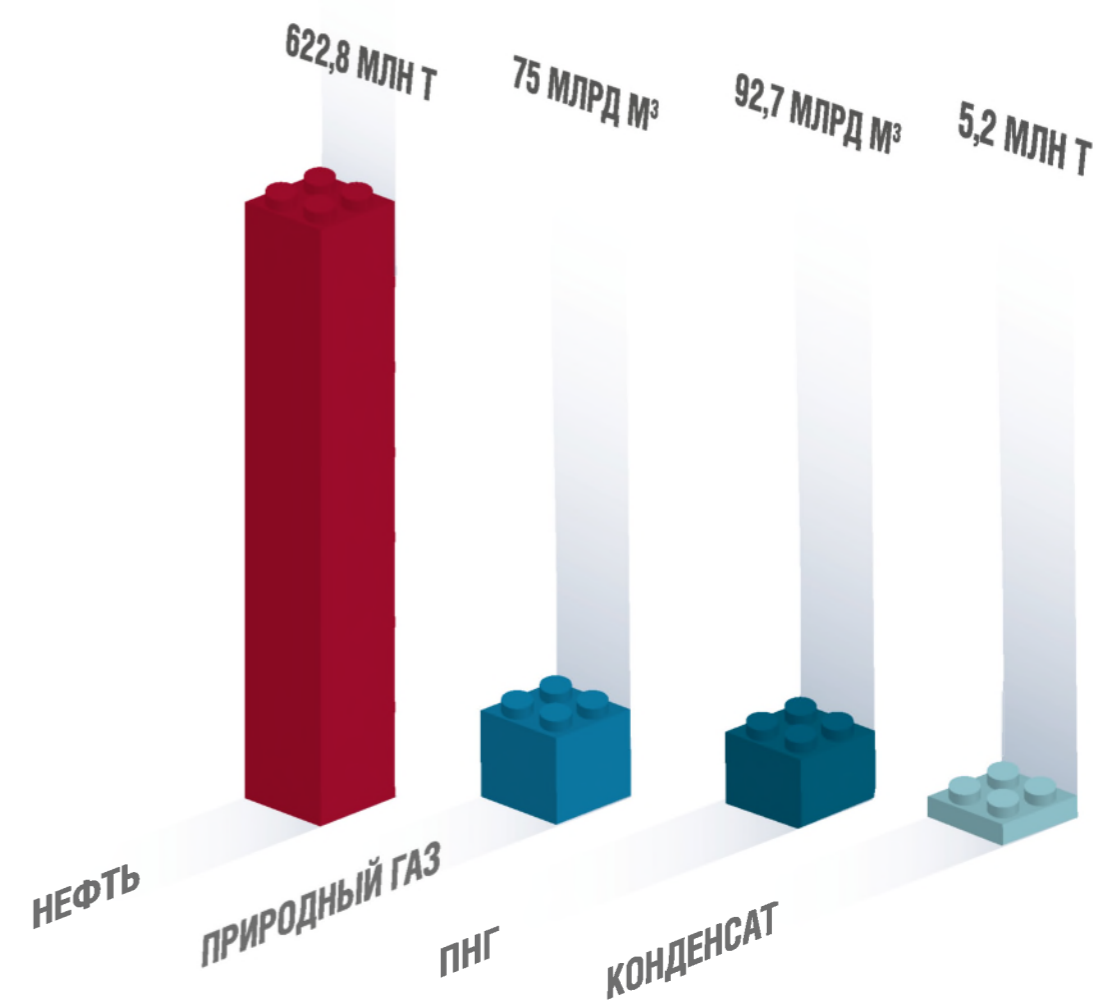
АКТИВЫ В ЦЕЛОМ

«РуссНефть» владеет сбалансированным портфелем добывающих активов в ключевых нефтегазоносных провинциях России – в Поволжье, Западной и Центральной Сибири. Компания также участвовала в проектах по разработке и добыче нефти в Республике Азербайджан

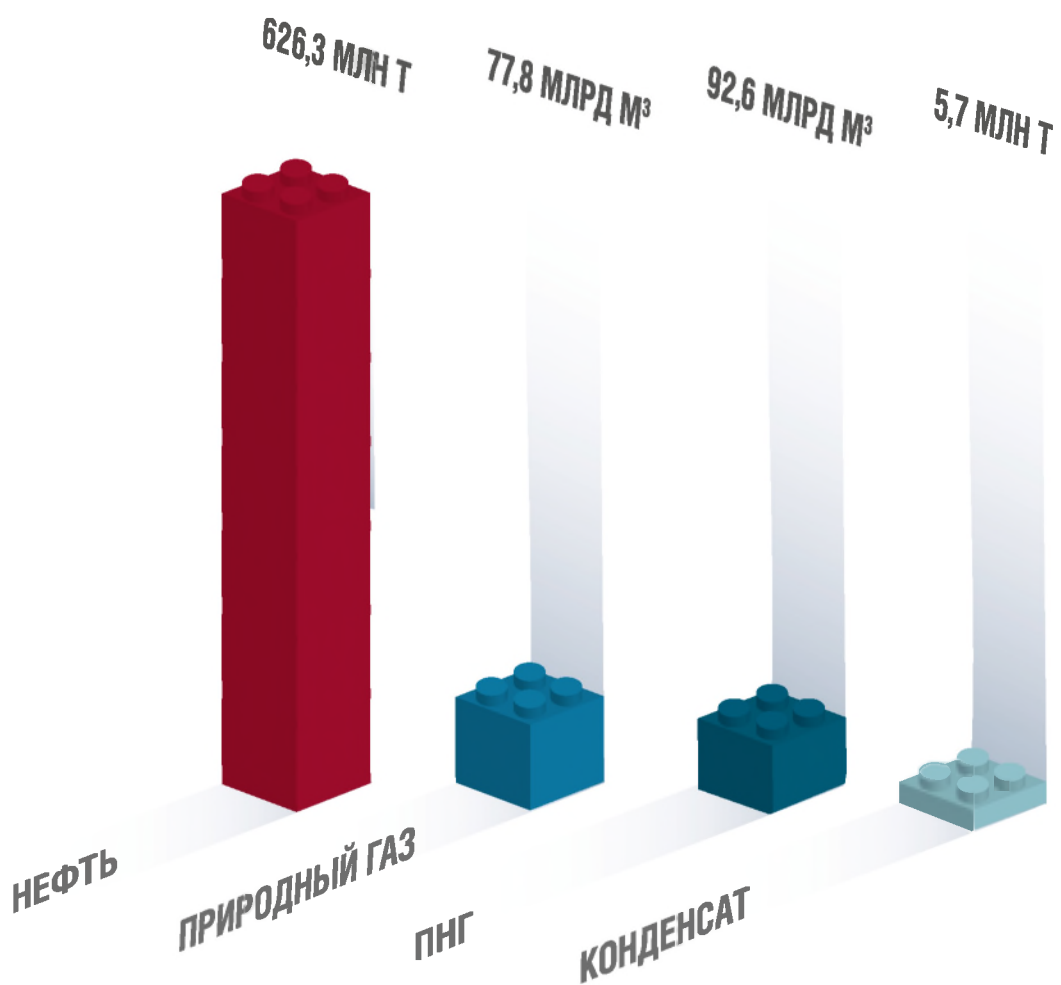


СТРУКТУРА ЗАПАСОВ АВ1С1+В2С2 НА 1 ЯНВАРЯ 2024 «РУССНЕФТЬ»

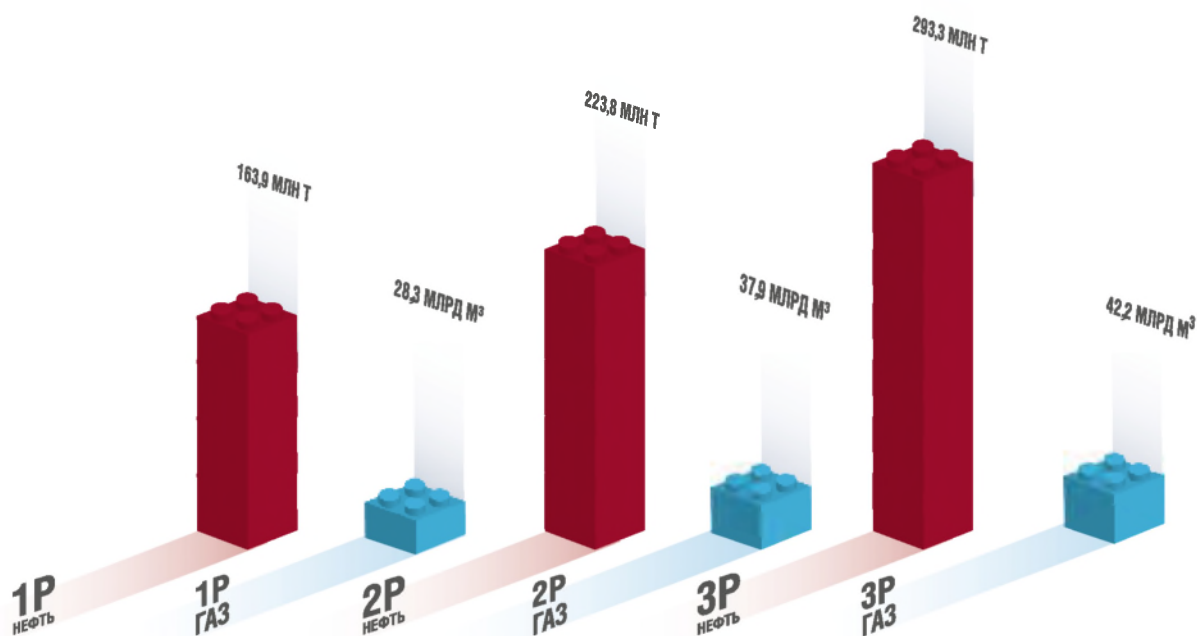
**АУДИТ ЗАПАСОВ
ПО МЕЖДУНАРОДНОЙ
КЛАССИФИКАЦИИ SPE-PRMS
ВЫПОЛНЕН ПО СОСТОЯНИЮ
НА 31 ДЕКАБРЯ 2021.**



СТРУКТУРА ЗАПАСОВ АВ1С1+В2С2 НА 1 ЯНВАРЯ 2025* «РУССНЕФТЬ»



СТРУКТУРА ЗАПАСОВ PRMS НА 31 ДЕКАБРЯ 2021. АУДИТ ЗАПАСОВ PRMS НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 НЕ ПРОВОДИЛСЯ



На Западно-Сибирскую группу месторождений приходится около 81% всех доказанных и вероятных запасов «РуссНефти». На Поволжскую и Центрально-Сибирскую группы – 13% и 6% соответственно. Извлекаемые запасы нефти по сумме категорий АВ1+В2 относительно запасов на 01.01.2024 в целом по Компании за 2024 г. увеличились на 3,9 млн т, что составило 0,6%.

Портфель активов включает в себя как зрелые месторождения со стабильным уровнем добычи, так и активы на ранней стадии разработки со значительным потенциалом роста. Западно-Сибирская группа характеризуется наибольшими объемами добычи с наиболее низкой по Компании себестоимостью добычи.

ЗАПАДНО-СИБИРСКАЯ ГРУППА

Западно-Сибирская группа – крупнейший производственный кластер Компании. Он включает в себя месторождения в Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах. Крупнейшие из них – Тагринское, Верхне-Шаппинское, Западно-Варьеганское, Варьеганское и Восточно-Каменное.

На Западно-Сибирскую группу приходится 80,6% от общей добычи и 81% запасов 2Р. Месторождения здесь поделены на два филиала – Нижневартовский и Ханты-Мансийский. Основные добычные активы расположены в Нижневартовском филиале, в то время как месторождения Ханты-Мансийского филиала были менее разведанными. Их доразведка и последующее бурение в 2017–2024 гг. позволили стабилизировать и нарастить добычу.

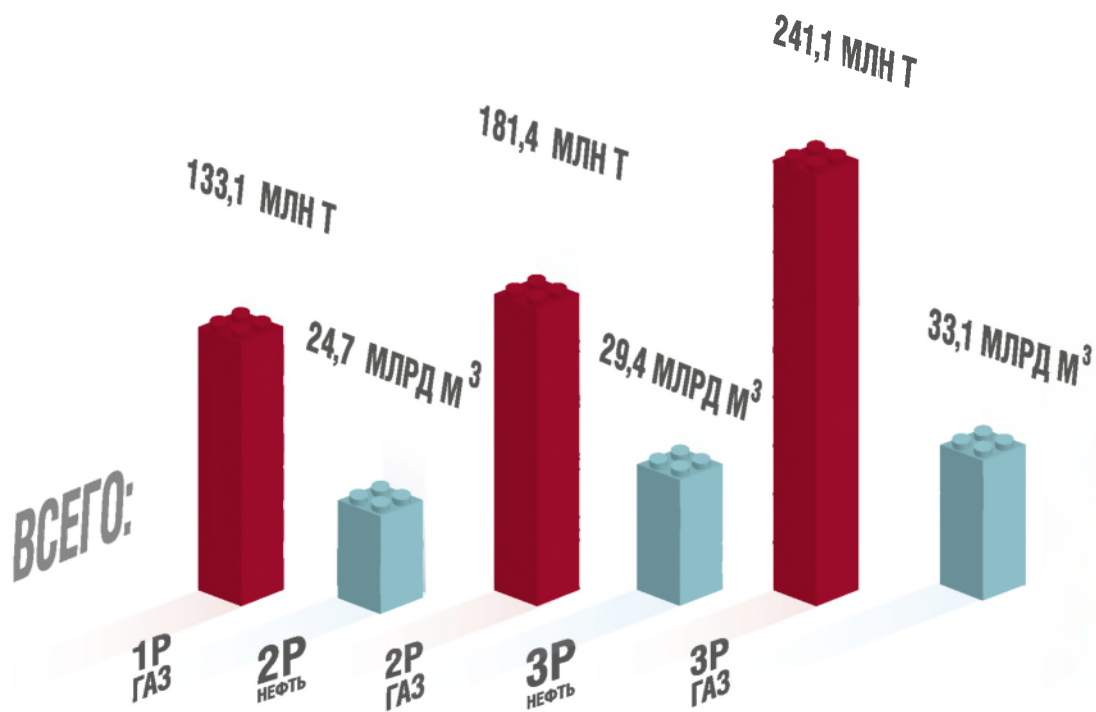
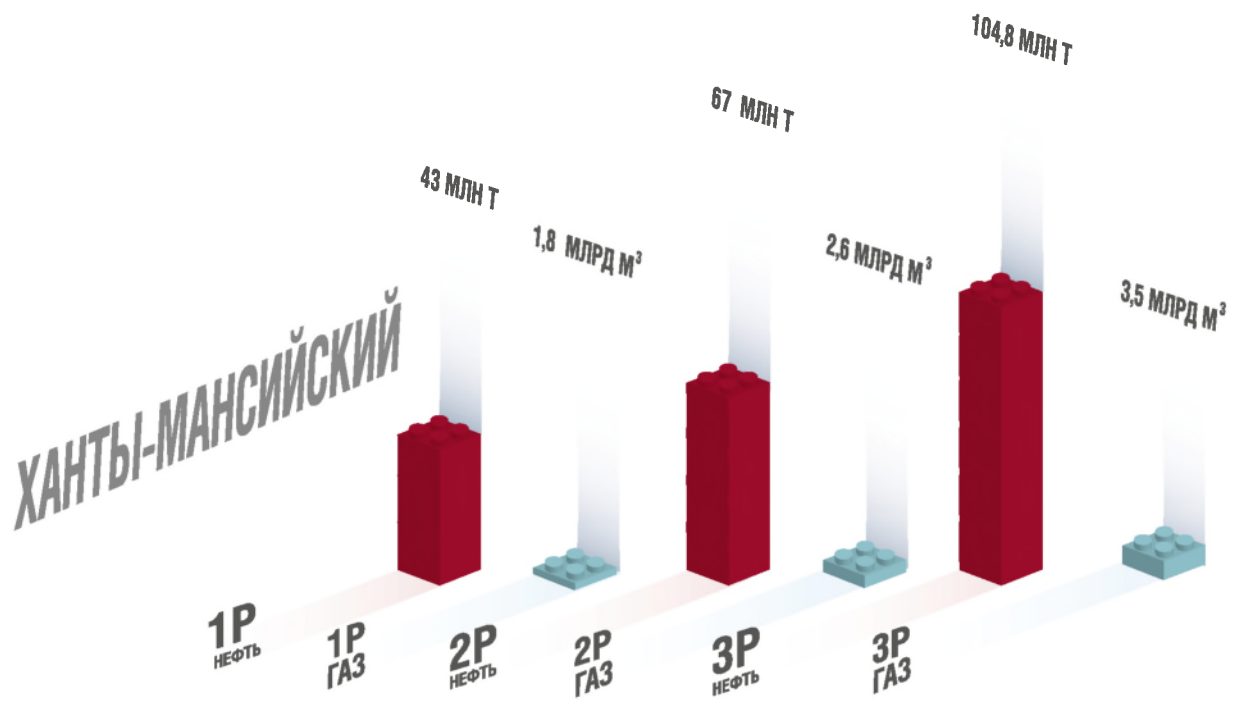
Извлекаемые запасы нефти по сумме категорий АВ1+В2 относительно запасов на 01.01.2024. по Западно-Сибирской группе за 2024 г. увеличились на 2,4 млн т, что составило 0,5%.

В целом уровень добычи нефти стабилизирован на уровне 5 млн т. Это обусловлено, главным образом, разбуриванием ачимовских отложений на Верхне-Шаппинском и Тагринском месторождениях горизонтальными скважинами с проведением многоступенчатых гидроразрывов пласта.

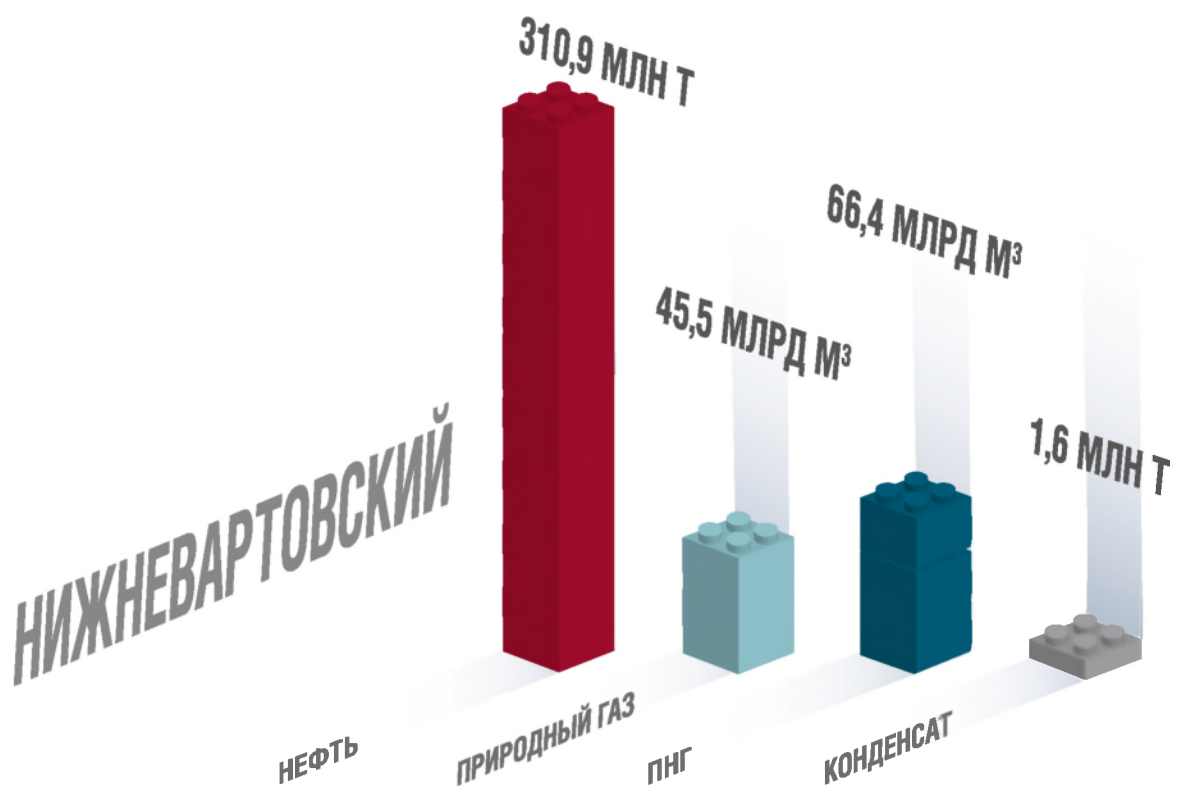
Компания планирует и дальше увеличивать добычу по Западно-Сибирской группе за счет развития Восточно-Каменного месторождения в Ханты-Мансийском филиале, разбуривания ачимовских залежей на флангах Тагринского месторождения и Новосардаковской залежи пласта ЮВ1 Западно-Варьеганского месторождения Нижневартовского филиала.

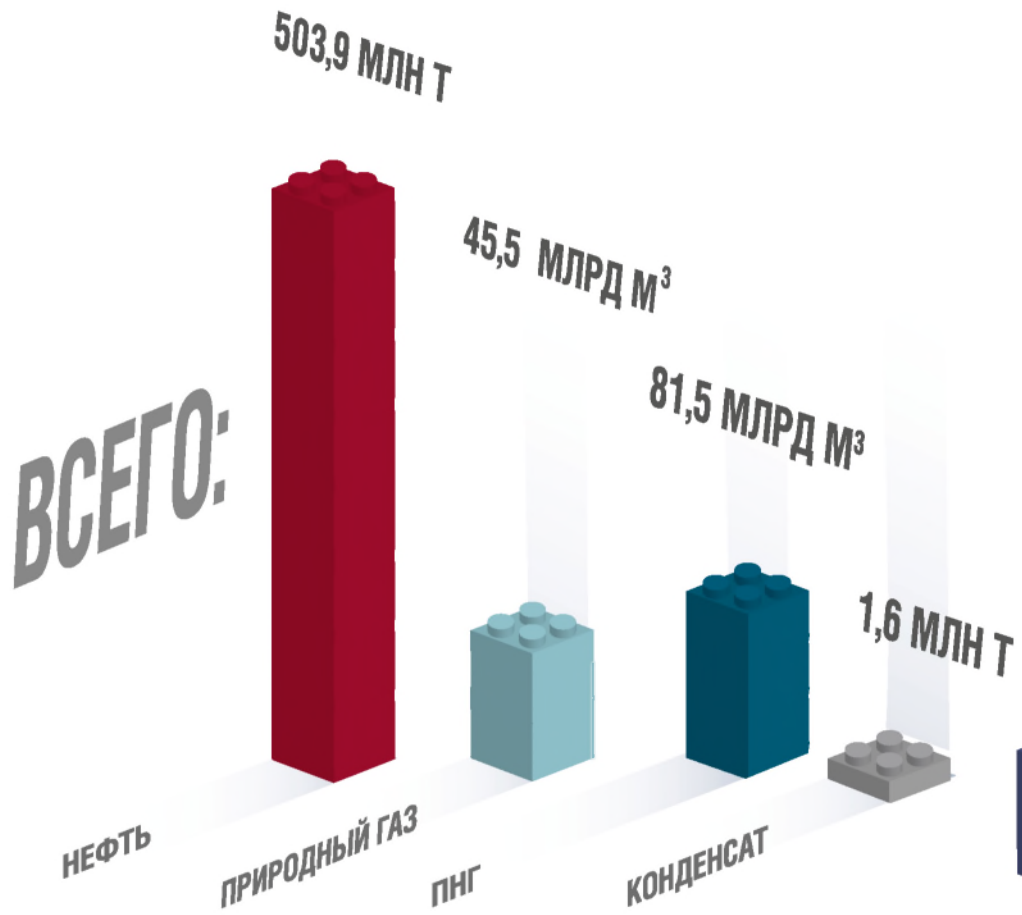
СТРУКТУРА ЗАПАСОВ PRMS НА 31 ДЕКАБРЯ 2021. АУДИТ ЗАПАСОВ PRMS НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 НЕ ПРОВОДИЛСЯ



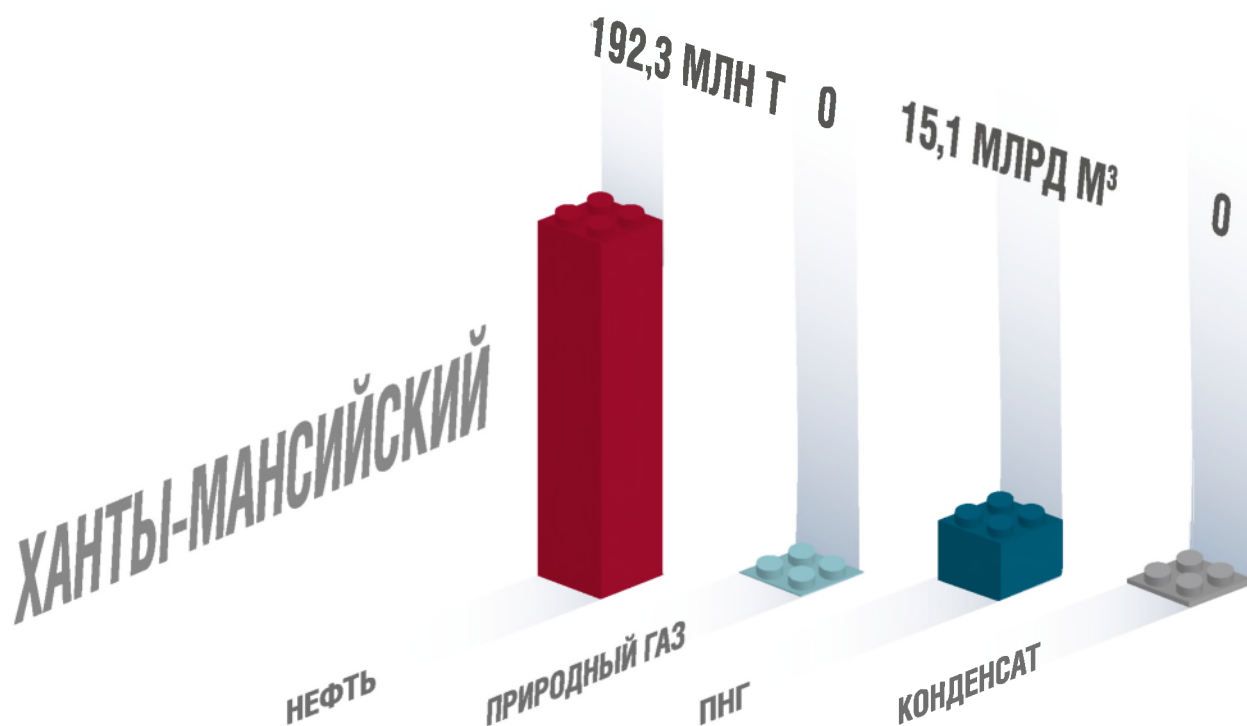
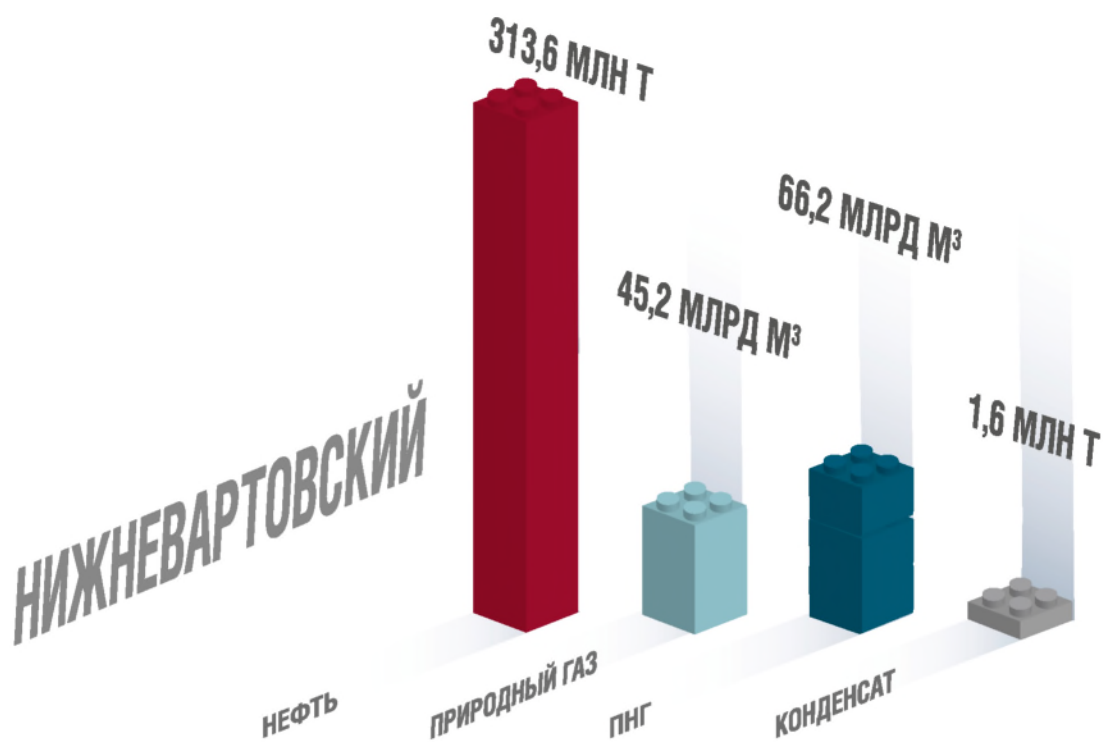


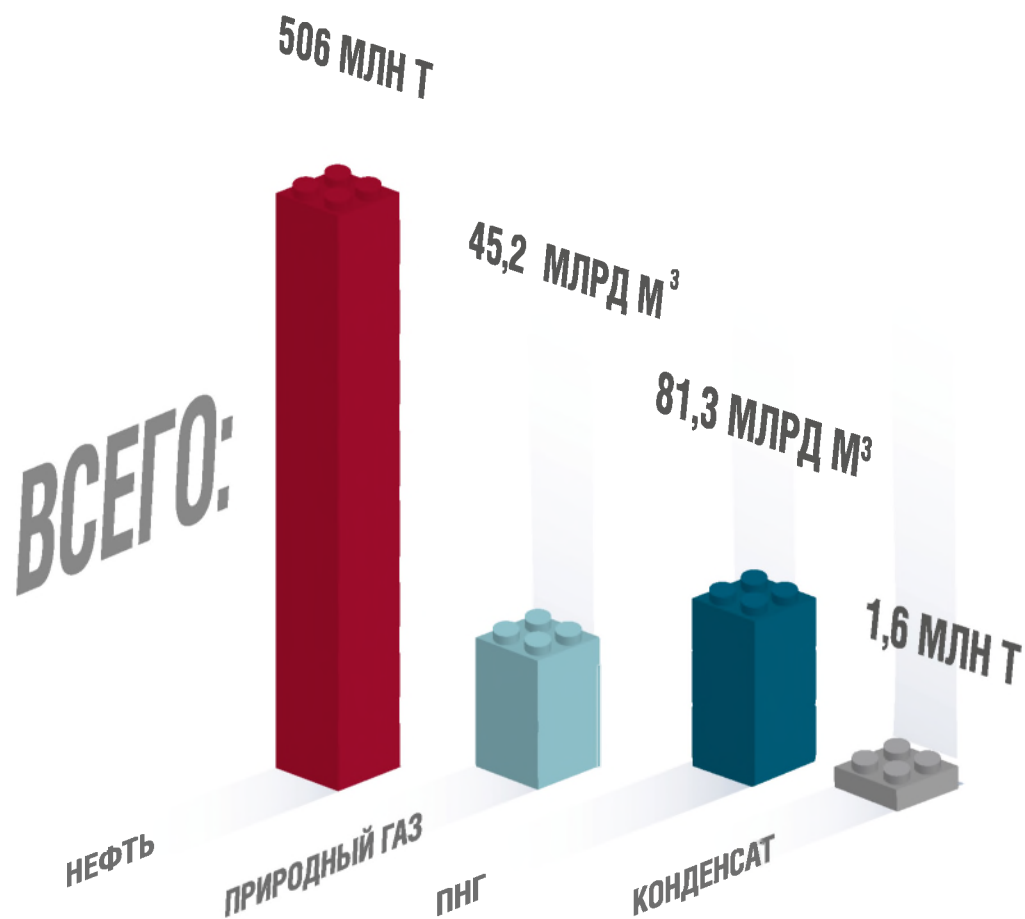
СТРУКТУРА ЗАПАСОВ АВ1С1+В2С2 НА 1 ЯНВАРЯ 2024* «РУССНЕФТЬ»



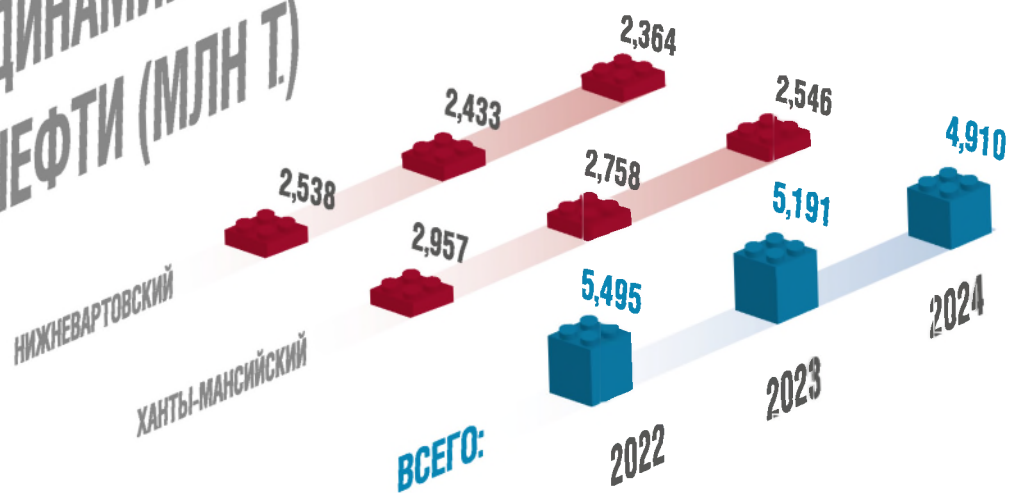


СТРУКТУРА ЗАПАСОВ АВ1С1+В2С2 НА 1 ЯНВАРЯ 2025*

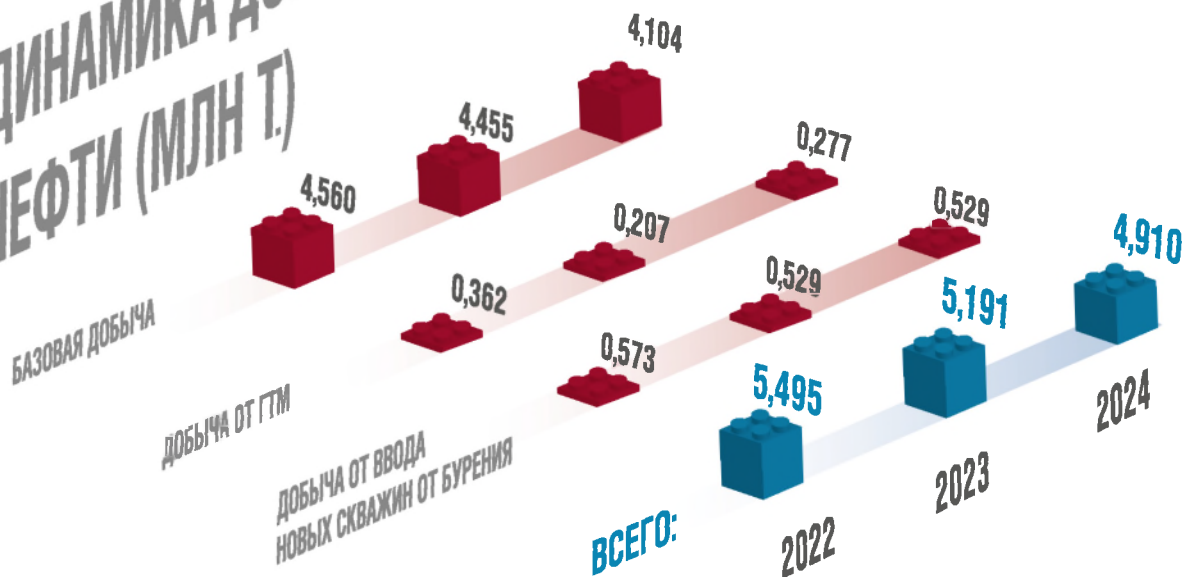




ДИНАМИКА ДОБЫЧИ НЕФТИ (МЛН Т.)



ДИНАМИКА ДОБЫЧИ НЕФТИ (МЛН Т.)



ПОВОЛЖСКАЯ ГРУППА

Поволжье – второй по величине производственный кластер «РуссНефти». Его основные активы расположены в Саратовской, Пензенской и Ульяновской областях, а также в Республике Калмыкия.

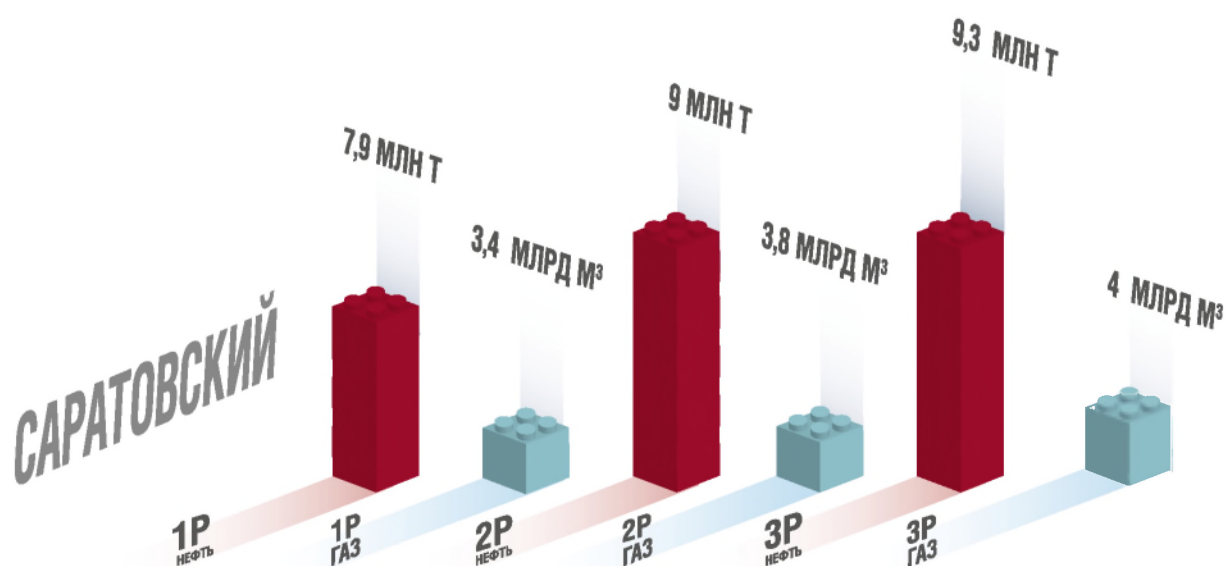
Крупнейшими по запасам месторождениями Поволжской группы остаются Ириновское, Зимницкое, Мордовоозерское и Белокаменное.

Поволжье обеспечивает 17% от общей добычи и 13% запасов 2Р «РуссНефти». Группа включает в себя Саратовский и Ульяновский филиалы. Основными её активами являются зрелые месторождения, которые генерируют стабильные операционные денежные потоки, но при этом требуют достаточно небольших капитальных затрат.

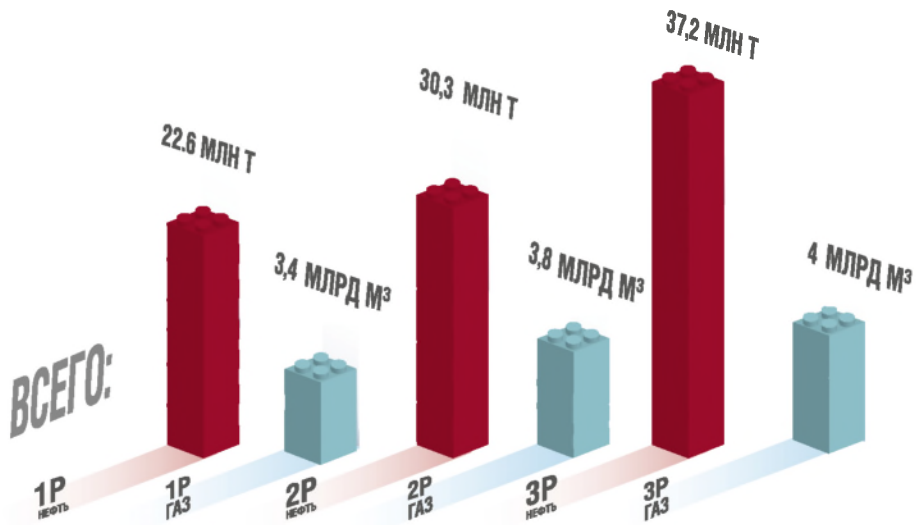
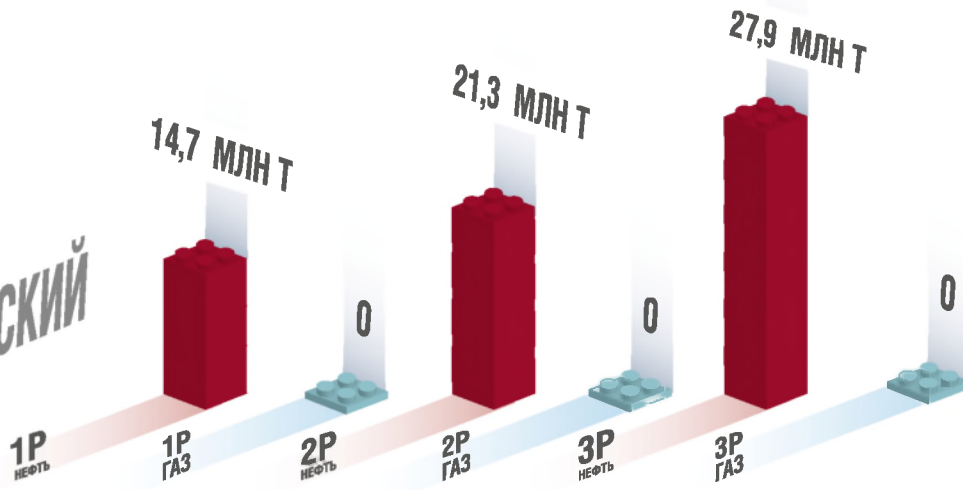
За 2024 год извлекаемые запасы нефти по сумме категорий АВ1+В2 относительно запасов на 01.01.2024 по Поволжской группе выросли на 1,6 млн т (+1,9%). Рост обусловлен увеличением границ Баирского месторождения в Республике Калмыкия и Белокаменного месторождения в Волгоградской области.

В Поволжье «РуссНефть» рассчитывает поддерживать добычу нефти на стабильном уровне 1 млн т в год. На зрелых месторождениях это достижимо за счет избирательного бурения в зонах локализации остаточных запасов, а также реализации программ ГТМ для вовлечения в разработку малодренируемых запасов нефти.

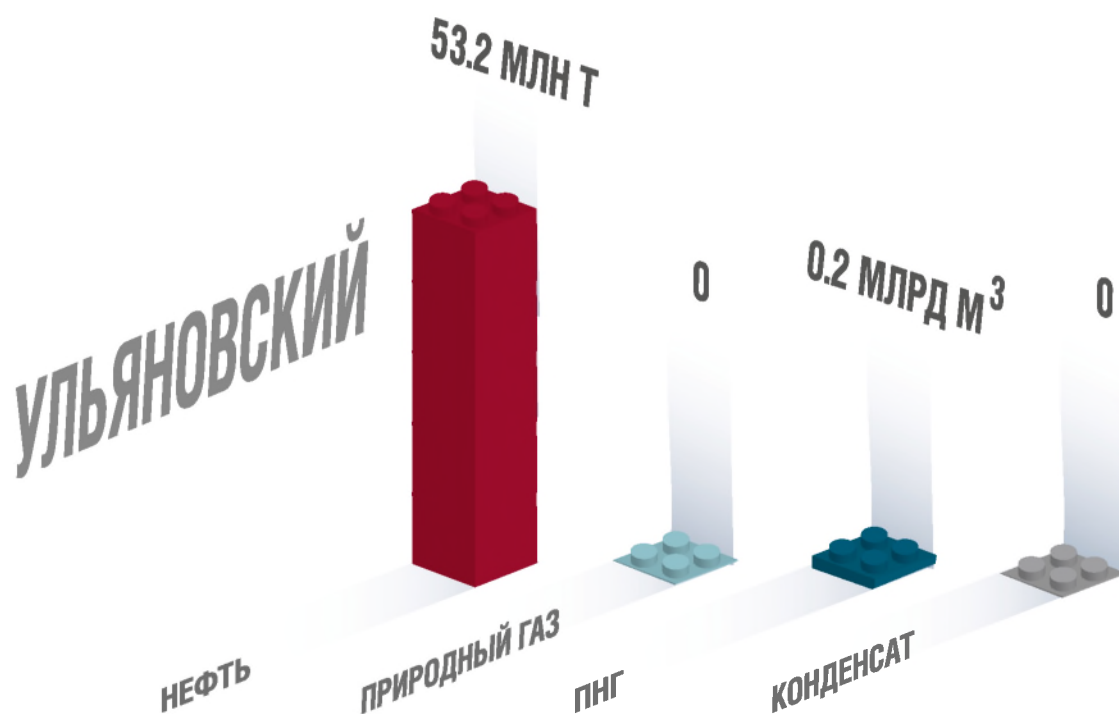
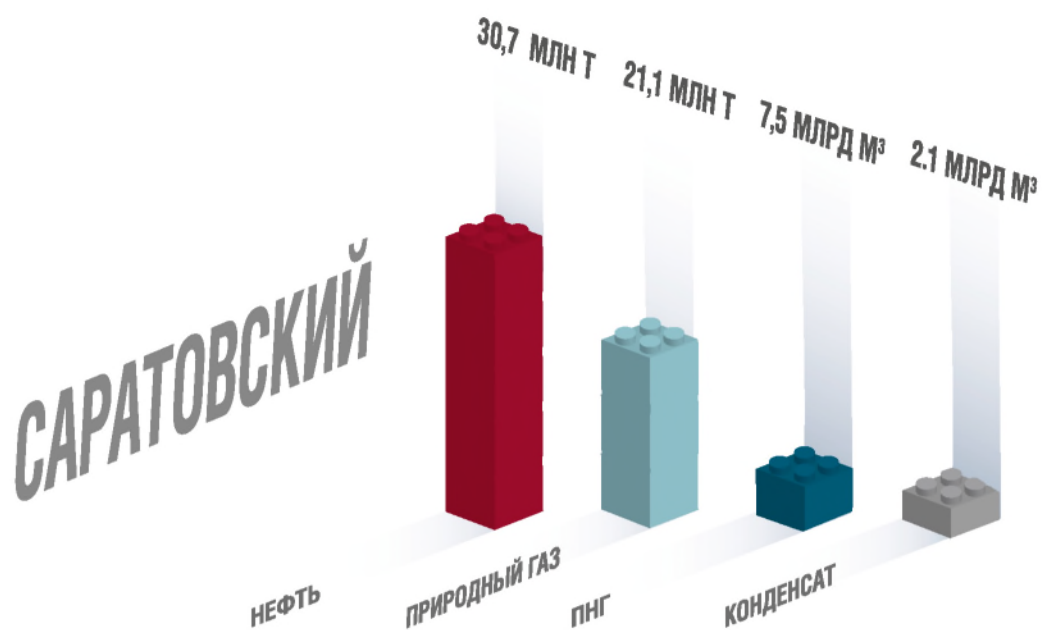
СТРУКТУРА ЗАПАСОВ PRMS НА 31 ДЕКАБРЯ 2021. АУДИТ ЗАПАСОВ PRMS НА 31 ДЕКАБРЯ 2024 НЕ ПРОВОДИЛСЯ

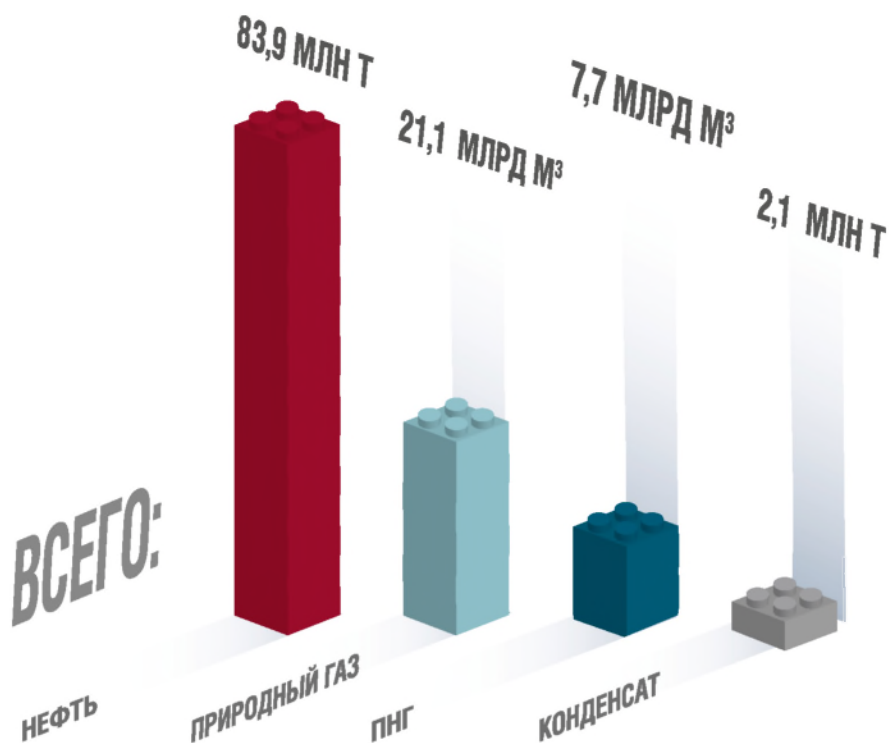


УЛЬЯНОВСКИЙ

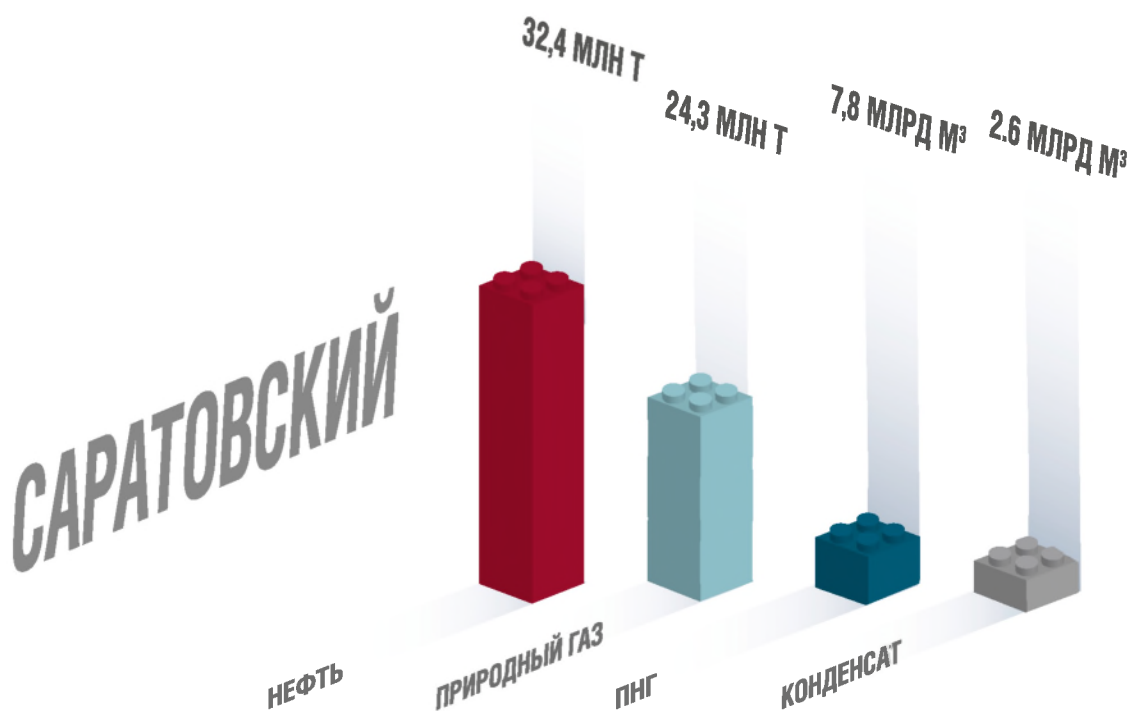


СТРУКТУРА ЗАПАСОВ АВ1С1+В2С2 НА 1 ЯНВАРЯ 2024

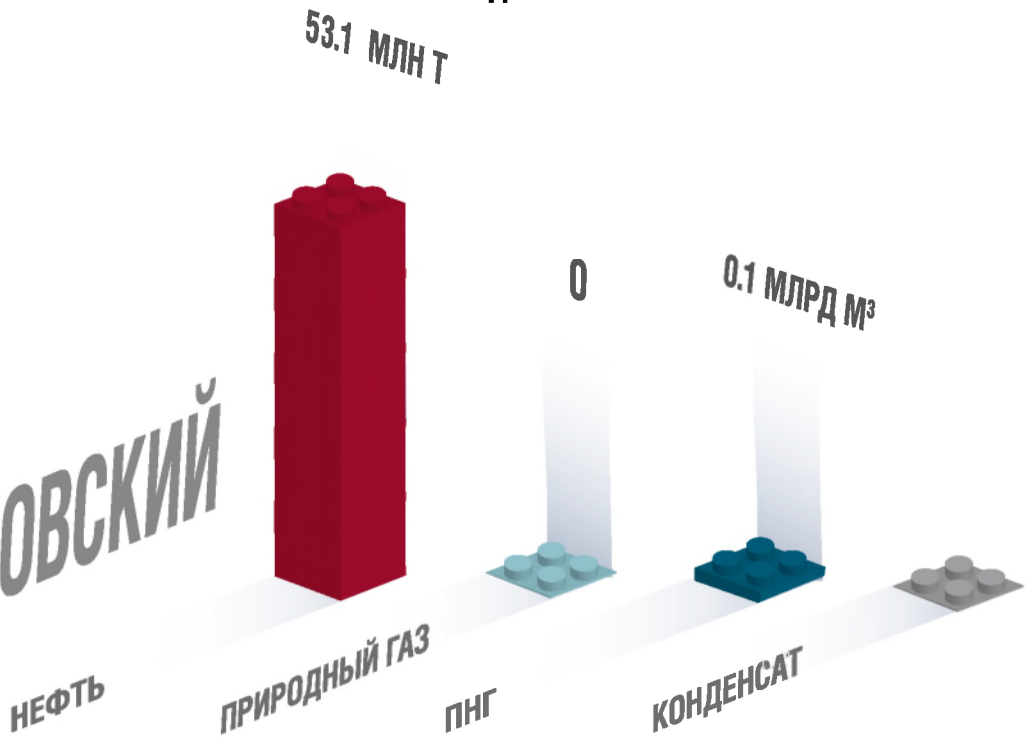




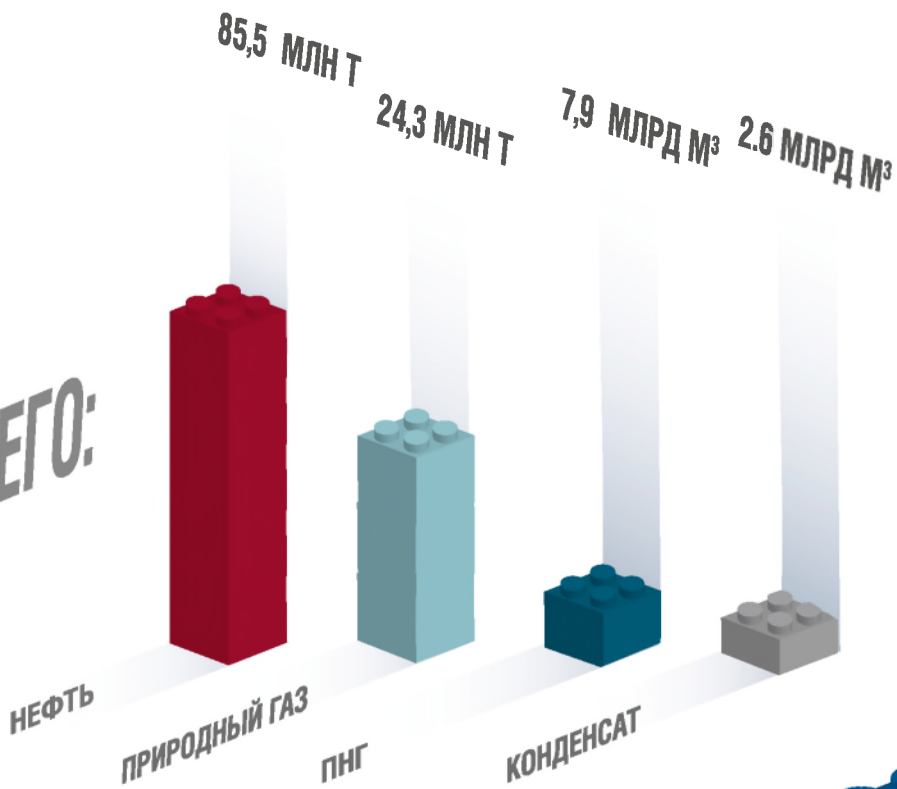
СТРУКТУРА ЗАПАСОВ АВ1С1+В2С2 НА 1 ЯНВАРЯ 2025* «РУССНЕФТЬ»



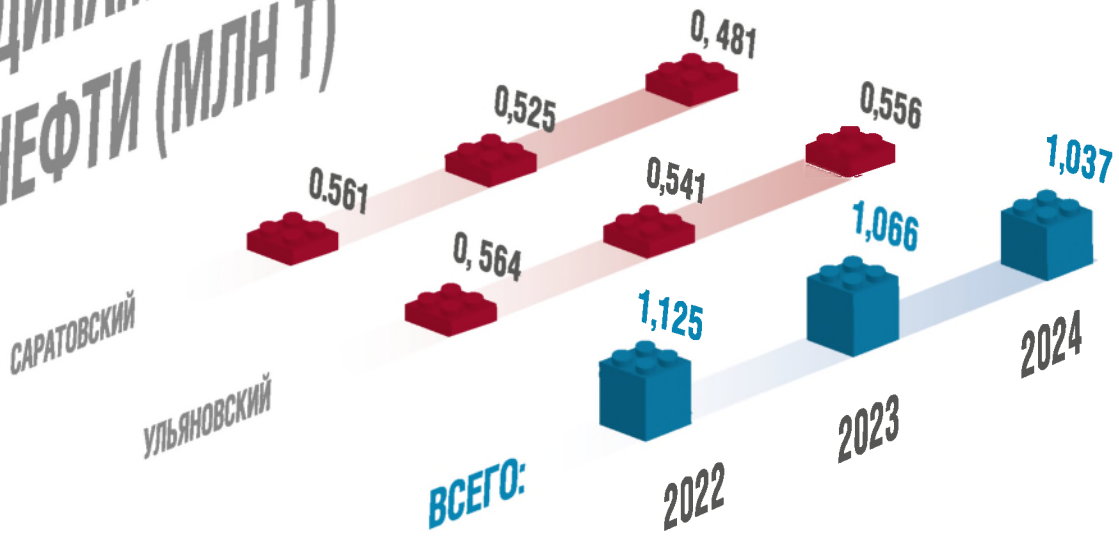
УЛЬЯНОВСКИЙ



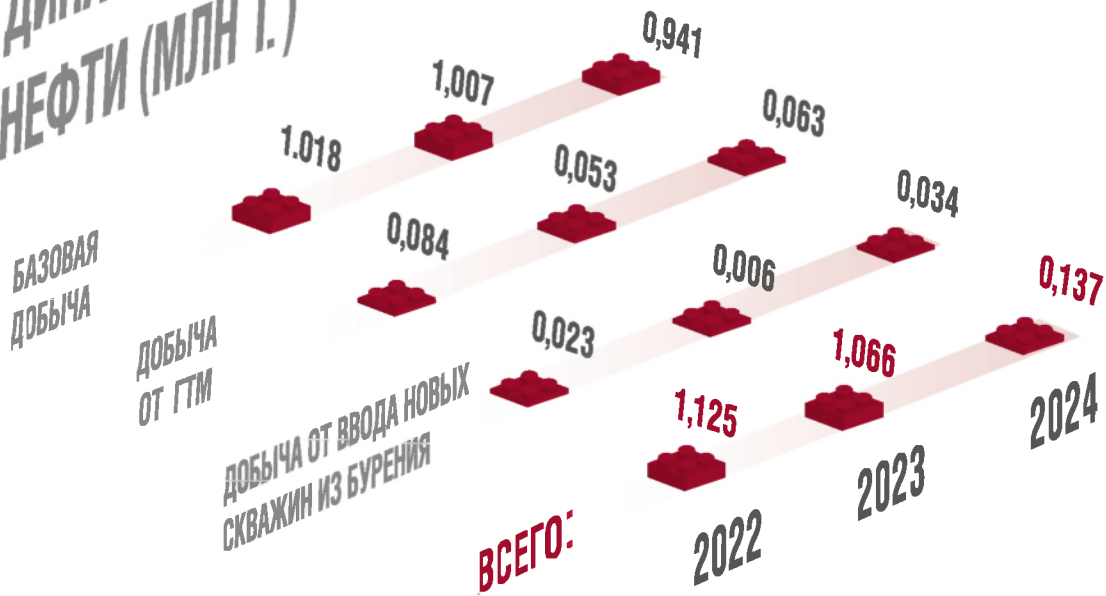
ВСЕГО:



ДИНАМИКА ДОБЫЧИ НЕФТИ (МЛН Т)



ДИНАМИКА ДОБЫЧИ НЕФТИ (МЛН Т.)



ЦЕНТРАЛЬНО-СИБИРСКАЯ ГРУППА

Центральная Сибирь – третий производственный регион «РуссНефти». Его активы расположены в Томской области, а крупнейшими месторождениями являются Столбовое, Верхнесалатское, Федюшкинское, Гуларинское и Соболиное.

На Центрально-Сибирскую группу приходится 2,4% от общей добычи и 6% запасов 2Р. Извлекаемые запасы нефти по сумме категорий АВ1+В2 относительно запасов на 01.01.2024 по Центрально-Сибирской группе за 2024 г. уменьшились на 0,1 млн т, что составило -0,4%.

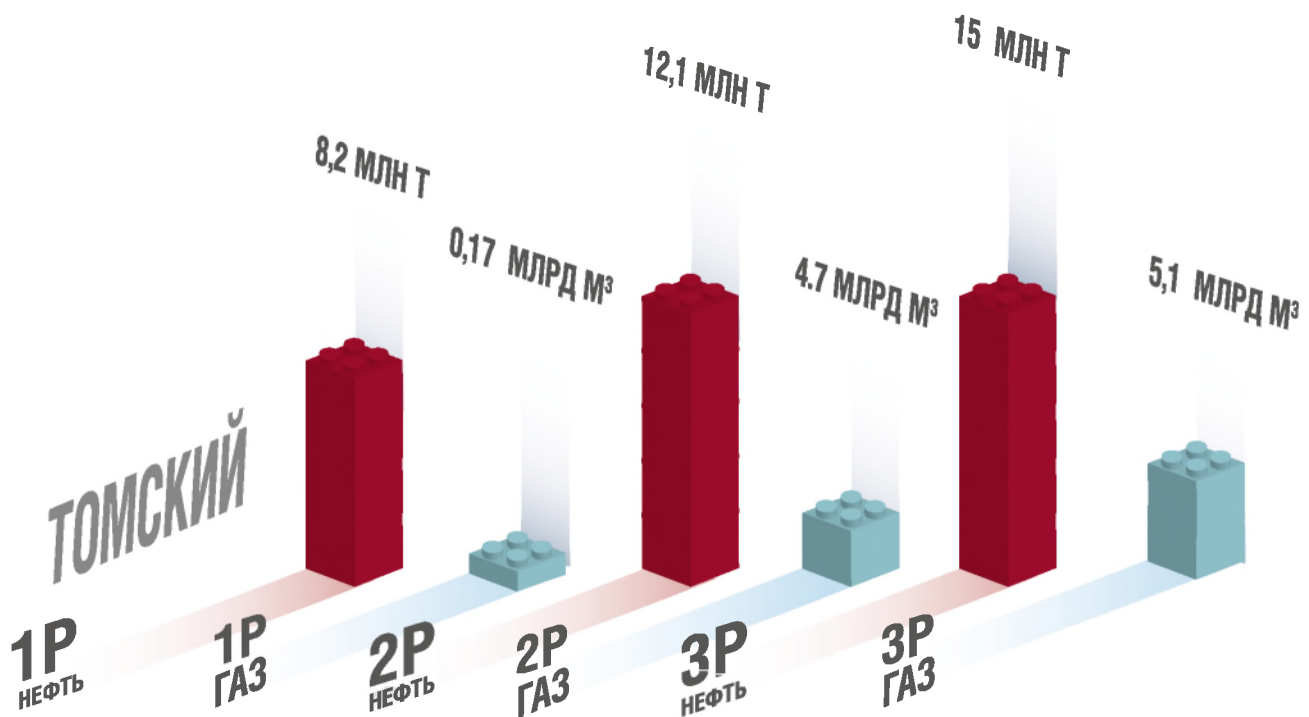
Основные перспективы дальнейшего развития группы связаны с сокращением себестоимости добываемой нефти. Это сокращение будет достигнуто оптимизацией производственных затрат, уменьшением объемов попутно добываемой воды, а в среднесрочной перспективе – добуриванием потенциальных зон локализации остаточных запасов на зрелых месторождениях.

Кроме того, «РуссНефть» рассчитывает на высокий потенциал поисковых работ в пределах Западно-Соболиной структуры. Реализация этой программы позволит прирастить более 2 млн т извлекаемых запасов в юрских и меловых отложениях с последующим их вводом в промышленную разработку.

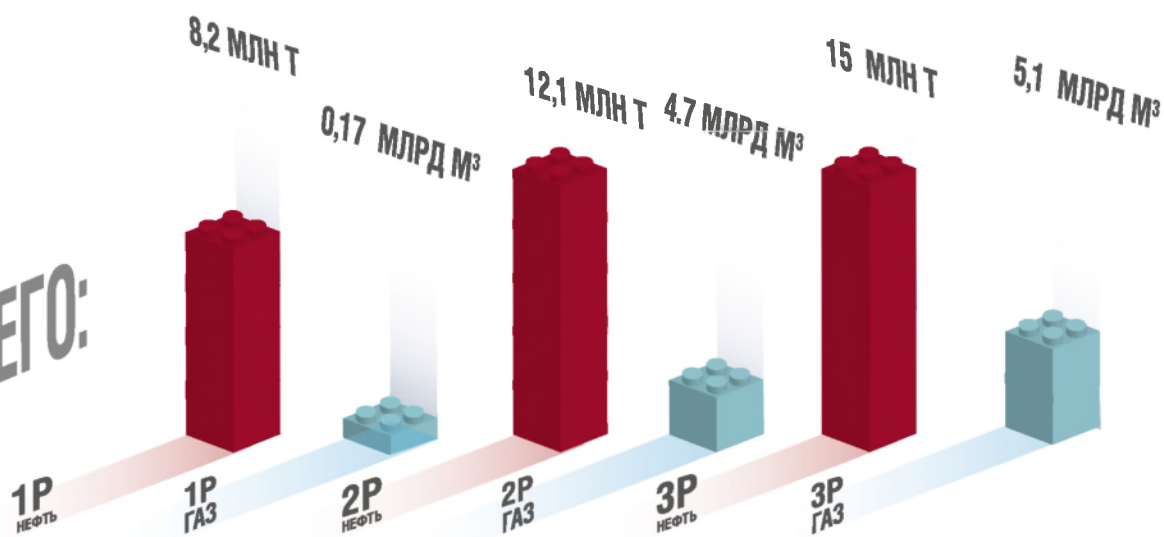
СТРУКТУРА ЗАПАСОВ PRMS НА 31 ДЕКАБРЯ 2021.

АУДИТ ЗАПАСОВ PRMS НА 31 ДЕКАБРЯ

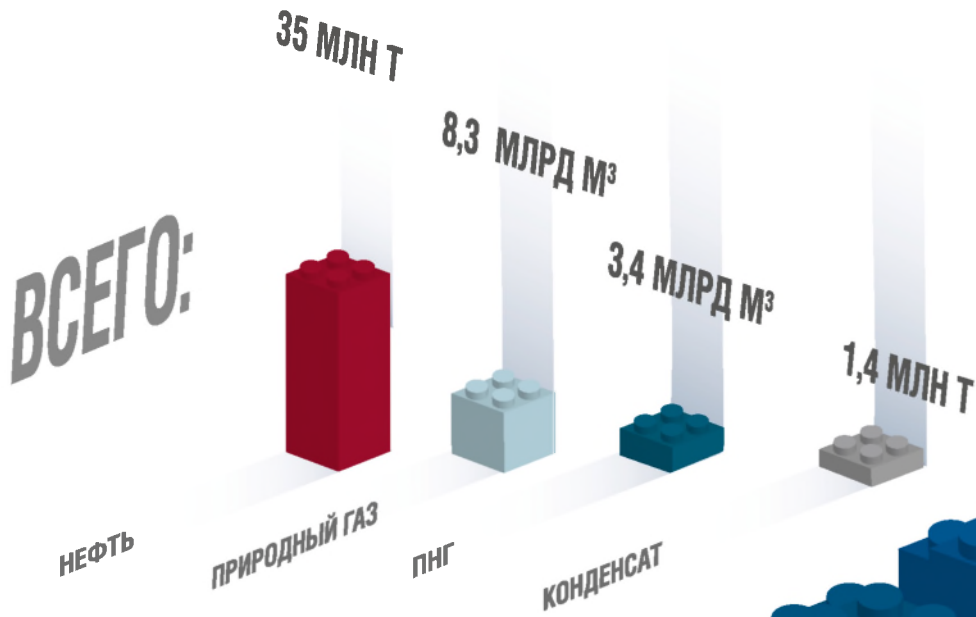
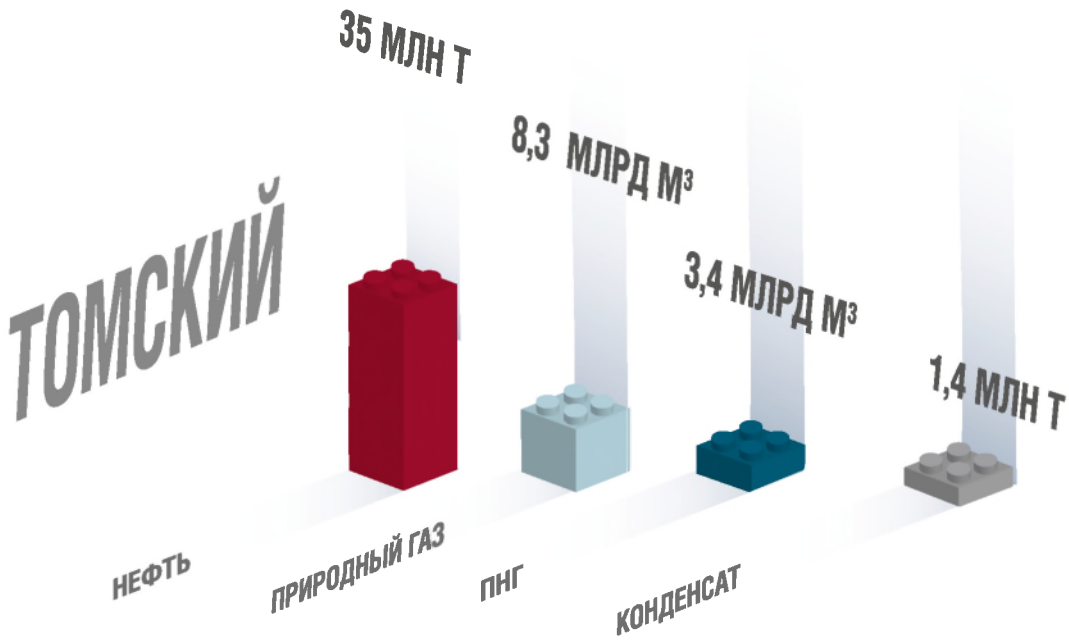
2024 НЕ ПРОВОДИЛСЯ



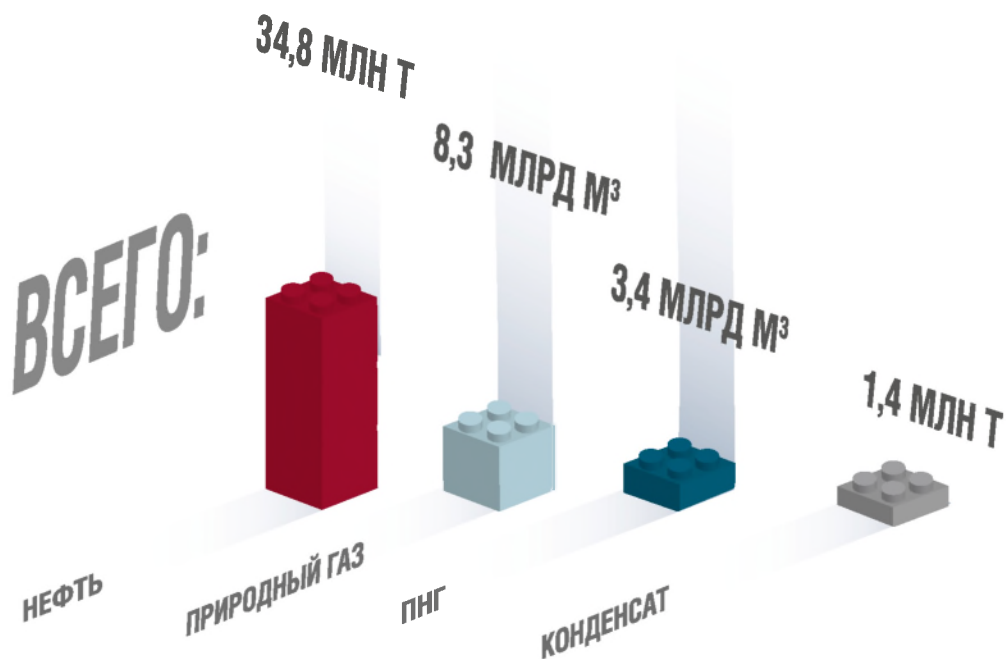
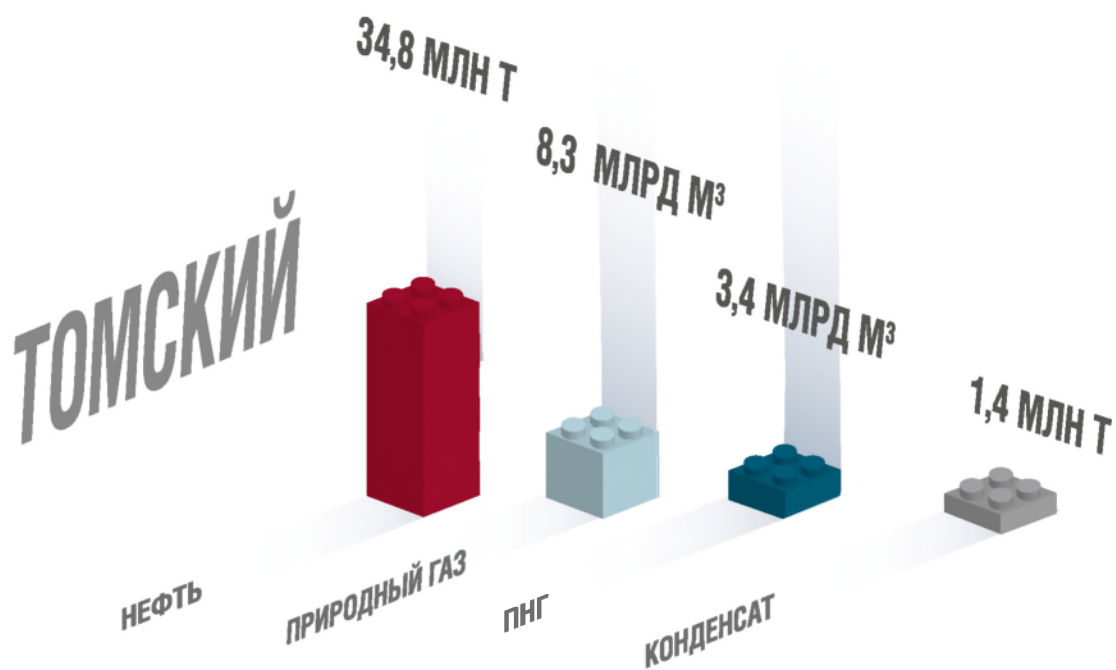
ВСЕГО:



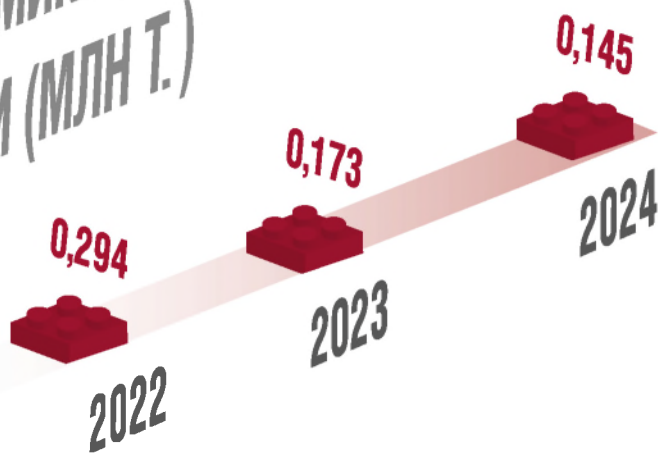
СТРУКТУРА ЗАПАСОВ АВ1С1+В2С2 НА 1 ЯНВАРЯ 2024



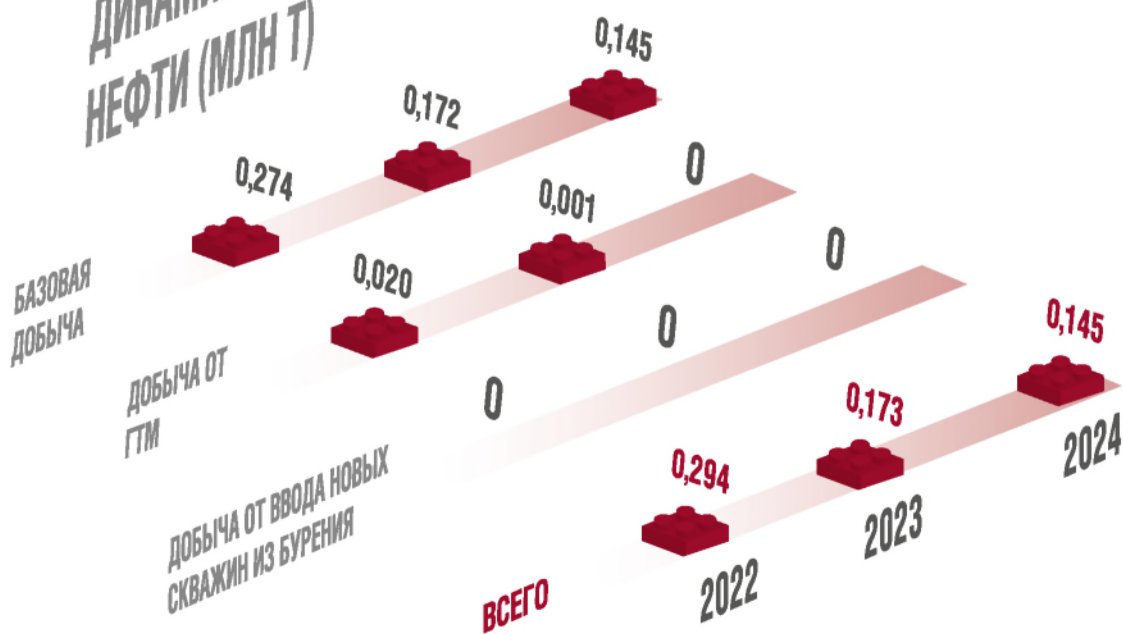
СТРУКТУРА ЗАПАСОВ АВ1С1+В2С2 НА 1 ЯНВАРЯ 2025* «РУССНЕФТЬ»



ДИНАМИКА ДОБЫЧИ НЕФТИ (МЛН Т.)



ДИНАМИКА ДОБЫЧИ НЕФТИ (МЛН Т.)



2.4. РЕАЛИЗАЦИЯ

ГАЗ

В 2024 году объем поставок природного и попутного нефтяного газа составил 1,884 млрд куб. м, что ниже уровня 2023 года (1,96 млрд куб. м). На Приволжский федеральный округ пришлось 15,4% от суммарного объема продаж, или 289 млн куб. м, в том числе в адрес дочерних обществ «Газпрома» было реализовано 220 млн куб. м. Остальные объемы газа в размере 84,6% от суммарного объема продаж, или 1,595 млрд куб. м, были реализованы в Уральском и Сибирском федеральных округах, где основным потребителем является «СИБУР Холдинг». В рамках долгосрочного контракта ему было поставлено 1,4 млрд куб. м.

НЕФТЬ ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

Суммарный объем поставок нефти на внутреннем рынке в 2024 году составил 4,1 млн т. Основной объем нефти в размере 2,5 млн т был реализован «Афипскому НПЗ». Остальной объем поставлялся нефтеперерабатывающим заводам Саратовской области, Сибири, Краснодарского и Хабаровского краев. В числе потребителей – ООО «Славянск ЭКО», Яйский нефтеперерабатывающий завод, ООО «КНГК-ИНПЗ», Саратовский нефтеперерабатывающий завод, АО «Газпромнефть-ОНПЗ», ООО «ВПК-Ойл» и АО «ННК-Хабаровский НПЗ».

Помимо нефти в 2024 году отечественным нефтеперерабатывающим заводам были поставлены 22 тысячи тонн стабильного газового конденсата.

ЭКСПОРТ ДАЛЬНЕЕ ЗАРУБЕЖЬЕ

Объем экспортированной нефти в 2024 году составил 2,4 млн т. Перевалка основных объемов нефти на экспорт в дальнее зарубежье осуществлялась через морские порты Новороссийска и Усть-Лути (Черное и Балтийское моря соответственно), а также трубопроводным транспортом в направлении Венгрии и Словакии.

В 2024 году «РуссНефть» увеличила до 0,9 млн т объемы экспортных поставок нефти по премиальному направлению через морской порт Козьмино (Японское море).

Взаимодействие с покупателями осуществлялось на рыночных условиях.

Основные условия контрактов регулярно пересматриваются с учетом изменений конъюнктуры рынка.

СТРАНЫ СНГ

В страны СНГ в 2024 году нефть не экспортировалась.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

В 2024 году на внутреннем рынке «РуссНефть» взаимодействовала с нефтеперерабатывающими заводами Российской Федерации. В основе этого сотрудничества лежат долгосрочные контракты, заключенные на рыночных условиях.

В результате Компания эффективно реализовала запланированные объемы нефти и газового конденсата.

В результате взаимодействия с иностранными покупателями Компания успешно отгружала сырье на экспорт в дальнее зарубежье через морские порты Российской Федерации, а также по магистральным нефтепроводам «Транснефти».

2.5. ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ И ДОСТИЖЕНИЯ

ОСНОВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ «РУССНЕФТИ» ПО ИТОГАМ 2024 ГОДА

6 092,5

ДОБЫЧА

1. Добыча в 2024 году составила 6 092,528 тыс. т, в том числе 3 560,047 тыс. т льготированной нефти из залежей с ТРИЗ (58%). Дополнительно к плану добыты 2,096 тыс. т нефти, из залежей с ТРИЗ — 158 тыс. т, или 105% от бизнес-плана (бизнес-план – 6 090,432 тыс. т, 3 402 тыс. т льготированной добычи ТРИЗ).
2. За 2024 год добыто 2,004 млрд м³ газа (в т. ч. 277,2 млн м³ природного газа и 1727 млн м³ попутного нефтяного газа (ПНГ)). Отклонение от плана составило 22 млн м³ (бизнес-план – 2,026 млрд м³).
Уровень утилизации ПНГ составил 97,05%.
3. Нижневартовский филиал перевыполнил объем поставки ПНГ: фактическая реализация составила 1,426 млрд м³ при плановом значении 1,406 млрд м³.
4. По итогам 2024 года добыча нефти по Восточно-Каменному месторождению составила более 178,8 тысячи т (38,5 тысячи т дополнительно к плану).

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И ЗАПАСЫ

- 5.** Объем запасов жидких углеводородов по категориям АВ1С1+В2С2 на 01.01.2025 года по Компании составил 632 млн т. Прирост по результатам 2024 года – более 10 млн т. Восполнение добычи приростом запасов за 2024 год составило 166%.
- 6.** Расширяются запасы трудноизвлекаемой нефти. На 01.01.2025 года ТРИЗ составляют 236 млн т категорий АВ1С1+В2С2. Прирост запасов – 5,6 млн т. Восполнение добычи ТРИЗ приростом запасов составило 151%.
- 7.** Нижневартровский филиал продолжает промышленное освоение ачимовских отложений Южной залежи Тагринского месторождения. Получаемые результаты в сочетании с ранее проведенными сейсморазведочными работами позволяют позитивно оценивать геологические перспективы распространения продуктивных отложений в южном и частично в юго-восточном направлениях участка недр.
- 8.** В рамках геологического изучения краевых частей Тагринского мегавала получено право на пользование лицензионным участком Колтогорский 4, примыкающим к северо-восточной части Тагринского лицензионного участка. Этот анализ позволит определить направления на выявление перспективных пропластков и зон, не охваченных текущей сеткой скважин.
- 9.** В период с 2024-го по 2026 год планируется провести обширные сейсморазведочные работы по созданию единой сейсмогеологической модели 3D Тагринского месторождения с применением современных методик. Это позволит детализировать геологическое строение, проработать тектонические особенности и выполнить секвенст-стратиграфический анализ ачимовских отложений. Этот анализ позволит направить дополнительную информацию на выявление перспективных пропластков и зон, не охваченных текущей сеткой скважин.



В рамках работ по доизучению Тагринского месторождения и оценке дальнейших перспектив развития в полевой сезон 2024–2025 гг. планируется провести сейсморазведочные работы МОГТ 3D в объеме 245 км² на западном и южном флангах месторождения.

10. В рамках поисково-оценочного этапа в 2023 году завершены камеральные работы по комплексной обработке и интерпретации материалов сейсморазведочных работ Нижне-Шапшинского лицензионного участка: перспективными объектами изучения здесь являются продуктивные отложения юрского комплекса.

В соответствии с проектом геологического изучения недр (ГИН) планируется строительство поисково-оценочной скважины с целью геологического изучения отложений юры, оценки их характера насыщения и последующего подсчета запасов нефти.

11. По результатам успешной реализации программы эксплуатационного бурения 2022 года Ульяновский филиал выполнил камеральные сейсморазведочные работы по Зимницкой группе месторождений. В рамках этих работ уточнены геологическое строение, площадь распространения и тектонические особенности продуктивных отложений среднего карбона. На основании обновленной сейсмогеологической модели реализована программа эксплуатационного бурения на Северо-Зимницком лицензионном участке. В 2024 году осуществлен отбор керна на Северо-Зимницком ЛУ с целью повышения эффективности разработки месторождения, оптимального размещения проектного фонда скважин, а также доразведки. По результатам комплексного лабораторного исследования кернового материала будут определены коллекторские свойства и характер насыщения отложений карбона, построены петрофизические зависимости, актуализированы геологическая и гидродинамическая модели.

12. В 2024 году «РуссНефть» начала промышленное освоение Восточно-Каменного месторождения. В полевой сезон 2023–2024 гг. выполнены СРР МОГТ-3D в объеме 160 км² с целью создания сейсмогеологической модели 3D. Параллельно с этим началось активное эксплуатационное бурение отложений викуловской свиты. Концептуально сейсмогеологическая модель позволит построить обновленный структурно-тектонический каркас с определением особенностей геологического строения отложений викуловской, тюменской и абалакской свит, а также доюрского комплекса, выполнить анализ тектонических и седиментологических условий формирования бассейна осадконакопления. Это позволит значительно повысить эффективность эксплуатационного бурения на площади.

13. В Западно-Сибирской группе в 2024 году суммарно отобрано 300 погонных метров керна, из них 197 пог. м – на Восточно-Каменном месторождении. По результатам лабораторных исследований построены петрофизические зависимости, необходимые для подтверждения и обоснования льготлируемых параметров залежей юрских и неокомских отложений Западно-Варьеганского, Восточно-Каменного и Верхне-Шапшинского месторождений.



НЕДРОПОЛЬЗОВАНИЕ

- 14.** «РуссНефть» внесла изменения в границы Баирского участка недр (Республика Калмыкия) и участка недр Белокаменного месторождения (Волгоградская область). По результатам изменений ресурсная база Компании увеличилась на 1890 тыс. т извлекаемых запасов нефти, 116 млн м³ газа и 15 тыс. т конденсата.
- 15.** Получена лицензия на пользование недрами для геологического изучения, включающего в себя поиски и оценку месторождений полезных ископаемых в пределах участка недр Колтогорский 4 (Ханты-Мансийский автономный округ – Югра), примыкающего к Тагринскому участку «РуссНефти».
- 16.** Актуализированы 26 лицензий на пользование недрами для геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья. Их содержание приведено в соответствие с требованиями ст. 12, 12.1. Закона РФ от 21.02.1992 № 2395-1 «О недрах», а также с приказом Минприроды России и Роснедр № 782/13 от 25.10.2021 «Об установлении формы лицензии на пользование недрами и порядка оформления, государственной регистрации и выдачи лицензий на пользование недрами».
- 17.** Оформлены 27 горноотводных актов, удостоверяющих уточненные границы горного отвода.

БУРЕНИЕ И ЗАКАНЧИВАНИЕ СКВАЖИН

- 18.** По итогам года введены в эксплуатацию 119 новых скважин (в том числе 108 добывающих, 10 водозаборных и 1 разведочная) при бизнес-плане 88 скважин (86 нефтяных, 2 водозаборных). Общая добыча нефти из них составила 562,3 тыс. т при бизнес-плане 463,5 тыс. т (дополнительно добыто 98,8 тыс. т). В рамках разработки Восточно-Каменного месторождения введены 35 новых нефтяных скважин при плане 23. Добыча от них составила 136,01 тыс. т при плане 98,9 тыс. т (дополнительно – 37,1 тыс. т).
В 2024 году завершены строительством 107 добывающих эксплуатационных и 6 водозаборных скважин с общей проходкой более 362,290 тыс. м. На Восточно-Каменном месторождении построены 33 добывающие эксплуатационные скважины (в т. ч. 28 горизонтальных и 5 наклонно-направленных) с общей проходкой порядка 88,6 тыс. м.
- 20.** С 2018-го по 2024 год на месторождениях Компании завершены строительством 298 эксплуатационных скважин по двухколонной конструкции с общей проходкой порядка 1,2 млн м. Суммарная длина горизонтальных стволов превысила 352 тыс. м.
- 21.** С учетом автономии Восточно-Каменного месторождения по результатам опытно-промышленных работ при освоении пробуренных на вилуловскую свиту скважин внедрены различные варианты компоновок заканчивания и методов освоения. В частности, использованы компоновки МГРП с проведением мультистадийных ГРП, целевым фильтром с последующим проведением соляно-кислотной обработки для очистки призабойной зоны скважины от фильтрата бурового раствора, а также комбинации этих компоновок – порты МГРП плюс целевой фильтр. Выработанные подходы позволили достичь максимальной продуктивности скважин.
- 22.** На 25 горизонтальных скважинах спущены хвостовики диаметром 114 мм. Из них 16 скважин – комбинированный хвостовик (всего 77 МГРП + 5031 м фильтр), 5 скважин – хвостовик с МГРП (всего 64 МГРП), 4 скважины – хвостовик с фильтрами (общая длина 2410 м). Общее количество спущенных портов МГРП составило 157 ед. с общей длиной фильтра 7441 м.
- 23.** На месторождениях «РуссНефти» успешно закончено строительство 7 эксплуатационных скважин с дополнительной геологической нагрузкой, из них 3 скважины – на Восточно-Каменном месторождении. Общее количество отобранного зерна составило 343 м, что на 55% больше предыдущего года. Также достигнут рекордный показатель проходки по отбору зерна за 1 рейс – 27 м.
- 24.** В 2025 году планируется увеличить темп разбуривания Восточно-Каменного месторождения путем ввода двух дополнительных буровых бригад с привлечением эшелонного и мобильного буровых станков. Планируется завершить строительством 51 эксплуатационную скважину с общей проходкой 160 500 м.
- 25.** Нижневартовский филиал установил на скважине № 42042 рекорд по количеству спущенных портов МГРП – 24 единицы в составе хвостовика диаметром 114 мм. На горизонтальной скважине № 42733 кустовой площадки № 4076 Тагринского месторождения достигнута максимальная проходка – 4743 м.

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗРАБОТКИ ЗРЕЛЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ И РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ГТМ

26. В 2024 году специалисты «РуссНефти» выполнили 397 ГТМ на переходящем фонде скважин (план – 453 операции) с дополнительной добычей нефти 340 тыс. т (план – 306 тыс. т). Средний прирост дебита нефти на одну скважину оказался на 22% выше относительно уровня бизнес-плана (4,8 т/сут. при плане 3,9 т/сут.).

27. По итогам года удельная эффективность затрат на 1 тонну добытой нефти от программы ГТМ составила 4508 руб. Это на 8,5% ниже плановых показателей (бизнес-план – 5008 руб./т).

28. В отчетном году Компания приступила к реализации пересмотренной программы наиболее технологически сложного вида ГТМ – гидроразрыва пласта. За год выполнено 14 операций с суммарным приростом дебита нефти более 140 т/сут. при плане 97 т/сут. Дополнительная добыча нефти от выполненных мероприятий составила 23 тыс. т (план – 20 тыс. т) с NPV более 47 млн руб. Средний срок окупаемости составил 6,3 месяца.

29. Нижневартовский филиал провел опытно-промышленные работы при основном виде ГТМ – ОПЗ. Проведены обработки пластов горизонтальных скважин с МГРП кислотными композициями с отклонителями. В 2025 году планируется продолжить выбор оптимальных химреагентов с целью достижения наибольшего эффекта от мероприятий.

30. На скважине Мордовоозерского месторождения Ульяновский филиал провел инновационный проппантный ГРП на кислотном бесполимерном геле (КПГРП). Были успешно закачаны 15 тонн проппанта фракции 16/20 на 60 куб. м вязкоупругого кислотного геля. Дебит скважины № 313 после освоения составил 33 т/сут., что превышает расчетный на 30%. Данная технология рассматривается как альтернатива уже широко известным высокорасходным большеобъемным соляно-кислотным обработкам (ВБСКО). Она позволит значительно увеличить длительность эффекта по сравнению с ВБСКО за счёт образования высокопроводимой трещины, закреплённой проппантом. Таким образом, арсенал успешно применённых технологий для интенсификации карбонатных коллекторов зрелых месторождений Волго-Уральского бассейна пополнился технологией проведения проппантного ГРП с последующей кислотной обработкой.

31. На 2025 год намечены испытания технологии ГПП+ГРП (гидропескоструйная перфорация с ГРП) на месторождениях Ханты-Мансийского филиала. Она позволит упростить заканчивание и сэкономить на строительстве новых скважин, увеличить количество стадий МГРП, улучшить качество выбора интервалов под интенсификацию. Данная технология также обладает высоким потенциалом применения при проведении повторных ГРП.

32. В 2024 году продолжилась реализация мероприятий по управлению базовой добычей. Более 206 мероприятий, выполненных на нагнетательном фонде, обеспечили темп падения базы на уровне 21,9% (2017 год – 32,4%, 2023 год – 24,2%).

33. За счет пятилетнего внедрения «Комплексной системы оптимизации разработки месторождений» только на объекте Ач нижний Верхне-Шапшинского месторождения (на него приходится около четверти добычи по Компании в целом) около 60% нефти добывается за счет развития системы ППД. Накопленный эффект от ее использования на декабрь 2024 года составляет 3,3 млн т.

34. В 2024 году запущен проект по разработке и внедрению алгоритмов для оптимизации процессов с применением искусственного интеллекта (ИИ). Основной целью инновации является повышение эффективности добычи и разработки месторождений на 10–15%. В отчетном году разработаны алгоритмы и созданы прототипы по кластерам «Оптимизация работы УЭЦН» и «Оптимизация системы заводнения». Начато ОПИ на Варьеганском месторождении. В 2025 году планируется внедрение технологий с применением ИИ в процессы добычи и разработки месторождений «РуссНефти».

ТЕХНОЛОГИИ СТИМУЛЯЦИИ СКВАЖИН

- 35.** Продолжается применение расклинивающего агента «СэндРИТ» (фракционированный кварцевый песок) для производства ГРП. Общая экономия на приобретении проппанта с 2022 года превысила 200 млн руб.
- 36.** В 2024 году инициатива по отдельному сервису тиражирована на два флота ГРП, выполняющих работы в Нижневартовском филиале. Благодаря оптимизации производственных процессов, слаженной работе служб и подрядчика по ГРП в 2024 году значительно – на 1250 часов – сократилось время на проведение ГРП.
- 37.** Отказ от проведения мини-ГРП на части скважин принесет экономию 47 млн руб. по итогам 2024 года. Экономия 15 млн руб. ожидается за счет усовершенствования состава рабочей жидкости ГРП путем внедрения комбинированного химреагента – стабилизатора-деэмульгатора.
- 38.** Всего в 2024 году выполнено 846 (портов) ГРП с общей массой расклинивающего агента более 53 тыс. т. С 2018-го по 2024 год проведено более 4 тысяч стадий ГРП.

РЕМОНТ СКВАЖИН

- 39.** В отчетном году выбор оптимальных технологических решений и оборудования для ремонта скважин позволил сократить время на ликвидацию аварий в Нижневартовском филиале на 1130 часов, а в Ханты-Мансийском филиале – на 99 часов по сравнению с 2023 годом.
- 40.** Нижневартовский филиал за 5 лет четырехкратно (с 2 до 8 единиц) увеличил парк подъемных агрегатов мощностью до 80 тонн. Это позволяет бригадам ТКРС выполнять всю номенклатуру ремонтов скважин, включая ловильно-аварийные работы.

ТЕХНОЛОГИИ ЭКСПЛУАТАЦИИ МЕХАНИЗИРОВАННЫХ СКВАЖИН

- 41.** При эксплуатации механизированного фонда скважин продолжено внедрение подвесок НКТ с внутренним полимерным покрытием. По результатам 2024 года 489 скважин Компании оборудованы защищенными НКТ. Они позволяют комплексно предотвращать осложнения по причине коррозии и АСПО и снижать операционные затраты на эксплуатацию.
- 42.** Саратовский филиал выполнил на трех скважинах Южно-Первомайского месторождения подбор погружного оборудования для сложных геологических условий девонских отложений. Интенсификация добычи обеспечила суммарный прирост более 70 т/сут., а дополнительная добыча нефти составила более 20 тыс. т с NPV более 147 млн руб.
- 43.** По итогам года показатель МРП по Компании составил 841 сут., что на 7 суток выше показателя прошлого года (834 сут.).
- 44.** Ханты-Мансийский филиал достиг рекордного для Компании МРП – 1 489 суток, или более 4 лет.

ОРГАНИЗАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАТРАТ

45. Эффект от реализации в 2024 году мероприятий «Программы организационно-технологического развития» (ПОТР) составил 3,097 млрд руб.

46. Основные направления ПОТР в 2024 году:

- модернизация трубопроводного транспорта и вовлечение существующей инфраструктуры Нижневартовского блока для организации приемо-сдаточных операций через СИКН № 590;
- вовлечение работников в процесс оптимизации производственных затрат;
- повышение производительности труда;
- программа энергосбережения;
- программа повышения эффективности разработки.

47. Численность персонала в результате мероприятий по оптимизации и повышению производительности труда во всех филиалах Компании сократилась на 500 человек.

48. Собственные бригады ТНКРС Нижневартовского, Ульяновского и Саратовского филиалов внедрили инструменты бережливого производства (5С, визуальное управление эффективностью, стандартная операционная процедура). В настоящее время оформляются в систему стандартов порядок на рабочих местах, предоставление информации о плане работ и достигнутом производственном результате и другие аспекты, напрямую влияющие на качество и безопасность выполняемых работ.



ИНФРАСТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ

49. В рамках разработки Восточно-Каменного месторождения Ханты-Мансийского филиала во втором квартале отчетного года введен в эксплуатацию напорный нефтепровод 250 мм от УПН до пункта налива нефти в пос. Каменном Ду длиной 18,7 километра с водным переходом 800 метров под протокой Ендырской реки Оби.

50. Организован автомобильный транспортный коридор перевозки товарной нефти со вновь построенного пункта налива сырья до точки сдачи на УПН Верхне-Шапшинского месторождения.

51. В октябре 2024 года введен в эксплуатацию первый пусковой комплекс УПН Восточно-Каменного месторождения Ханты-Мансийского филиала. Его мощность по нефти составляет 500 тыс. т/г., по жидкости – 700 тыс. т/г., по попутному нефтяному газу – 42 млн м³/г.

52. Завершен основной этап проекта Нижневартовского филиала по сдаче нефти через СИКН-590 Западно-Могутлорского месторождения. За 2022–2024 гг. построено 107 километров трубопроводов и все вспомогательные площадочные объекты.

53. В первом квартале 2024 года завершены работы по техническому перевооружению газопровода ЦПС Западно-Могутлорского месторождения – т. вр. газопровода «ПОВХ-Локосовское ГПЗ». Ввод в эксплуатацию позволил организовать реверс газа на технологические нужды ЦПС месторождения. После реализации мероприятий по переводу потока сдачи нефти Нижневартовского филиала через СИКН № 590 модернизированный газопровод позволит обеспечить процесс подготовки нефти топливным газом вместо использования жидкого топлива.

54. Завершено техническое перевооружение РВС-400 резервуарного парка на УППН Октябрьская



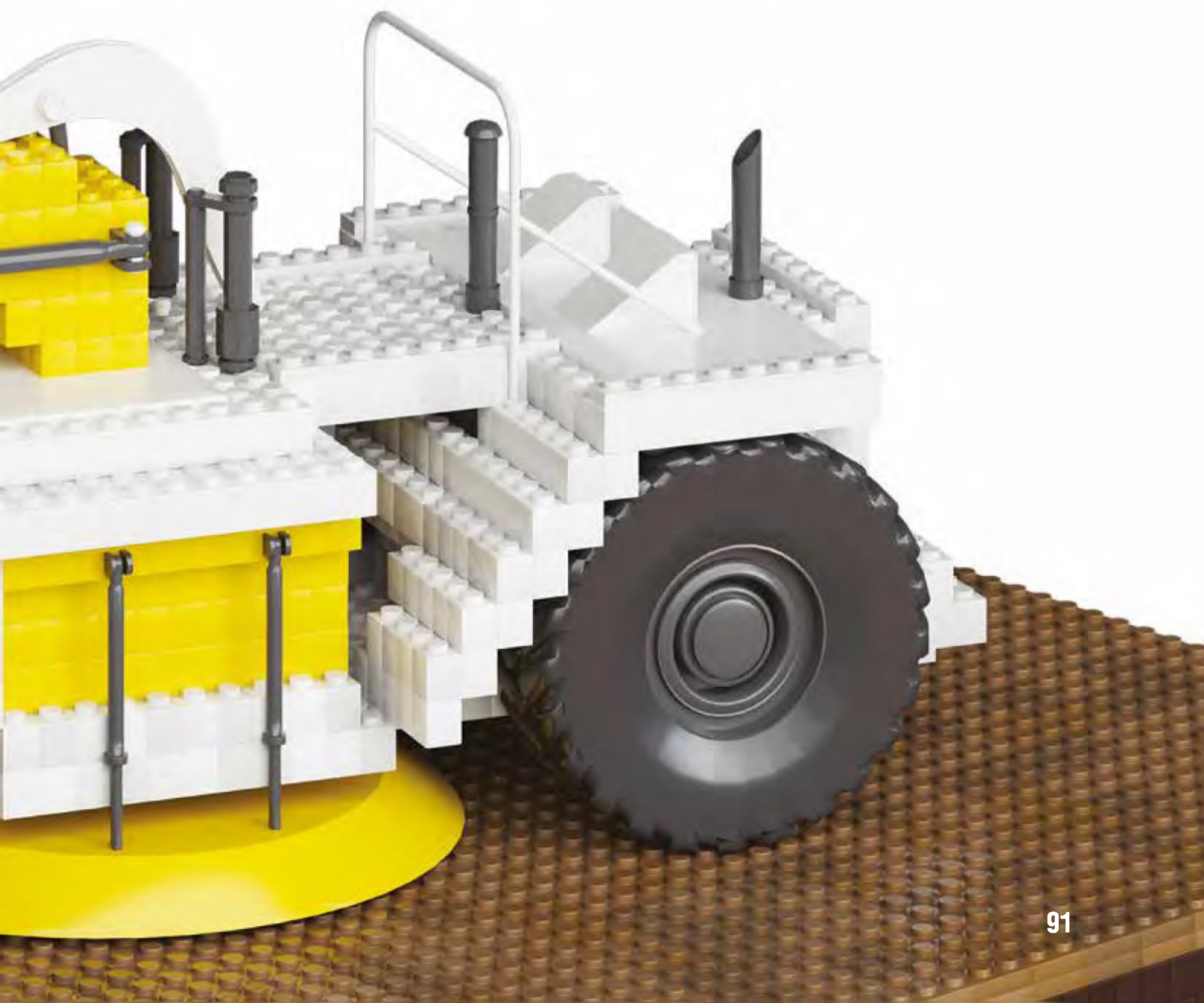
Саратовского филиала, что позволило повысить надежность системы подготовки товарной нефти. Объект введен в эксплуатацию в четвертом квартале 2024 года.

55. В рамках процедуры перевода ИХЛ «Лугинецкое» с ООО «Томская нефть» на Томский филиал ПАО НК «РуссНефть» успешно пройдена аккредитация в национальной системе Россаккредитация и присвоен уникальный номер записи в реестре аккредитованных лиц – RA.RU.21OU82.

56. Завершены работы по включению химико-аналитических лабораторий Нижневартовского и Томского филиалов в единый реестр органов по оценке соответствия Евразийского экономического союза. Таким образом, Компания выполнила требования Технического регламента Евразийского экономического союза «О безопасности нефти, подготовленной к транспортировке и (или) использованию».

57. Нижневартовский филиал произвел комплексную замену насосных агрегатов с целью снижения затрат на электроэнергию на ДНС–2,6,9 Варьеганского месторождения, УПСВ Западно-Варьеганского и на ДНС-3 Рославльского месторождений. Это мероприятие привело к снижению суточного потребления электроэнергии на 940 кВт/ч.

58. Завершены строительные работы и введен в эксплуатацию нефтепровод от УПСВ Западно-Варьеганского месторождения до т. вр. в Нефтепровод от ЦШН Варьеган до ДНС «Западный–Рославль» Ду – 200 мм протяженностью 32 километра. Обеспечена резервная схема сдачи товарной нефти в систему магистральных нефтепроводов «Транснефти».





59. За 2024 год блоком капитального строительства «РуссНефти» построено следующее:

- нефтегазосборных трубопроводов – 92 км;
- внутрипромысловых дорог – 13,9 км;
- кустовых площадок – 13 шт.;
- высоковольтных линий электропередач (6,10 кВт) – 42,3 км.

Выполнены лесовосстановление и агроуход на площади 264 га.

В рамках работ по воспроизводству водных биоресурсов осуществлено компенсационное зарыбление рек Обь-Иртышского бассейна. В частности, выпущено 3,979 млн штук молоди ценных пород рыб (нельма, муксун, пелядь).

ПБ ОТ

60. В 2024 году локально-нормативная документация в области промышленной безопасности и охраны труда (далее ПБ и ОТ) была актуализирована и приведена в соответствие с изменениями в законодательстве РФ. В частности, было разработано, утверждено, актуализировано и введено в действие:

- 11 новых и 9 действующих локальных нормативных актов в части ПБ и ОТ;
- 19 согласованных с Росприроднадзором планов предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов на объектах Ульяновского и Томского филиалов;
- 11 утвержденных и зарегистрированных в ГУ МЧС России паспортов безопасности потенциально опасных объектов в Ханты-Мансийском и Томском филиалах.

61. Рассмотрены и приведены в соответствие с законодательством в области ПБОТОС главы проектной документации 9, 10, 13 на пользование недрами 15 месторождений.

62. На основе положительного опыта Ульяновского филиала проводится тиражирование в филиалах Компании программного продукта 1С – промышленная безопасность.

63. В рамках актуализации сведений, характеризующих ОПО, перерегистрирован Пункт подготовки и сбора нефти Столбового месторождения с изменением вида ОПО на Парк резервуарный (промысловый) Столбового месторождения с понижением класса опасности с I на III.

64. Для повышения вовлеченности первых руководителей филиалов и ответственности за обеспечение безопасности на объектах Компании организованы ежеквартальные отчетные совещания с филиалами по итогам работы в области ПБОТОС. Под председательством вице-президента по добыче нефти и газа проведены три совещания с отчетами руководителей филиалов о работе в области ПБОТОС за I, II и III кварталы.

65. Проведено совещание по замечаниям и предложениям работников «РуссНефти» в отношении применяемых СИЗ. Рассмотрены предложения сотрудников, касающиеся норм и качества СИЗ, замечания к применяемым СИЗ, поставлены вопросы по улучшению качества и применения СИЗ на объектах Компании.

66. В плановом режиме проведены проверочные мероприятия в рамках производственного контроля 4 уровня, направленные на:

- выявление рисков возникновения происшествий;
- повышение уровня обеспечения безопасных условий труда;
- соблюдение требований в области ПБ, ОТ и ОС.

По результатам 6 проверок составлены и реализованы мероприятия Апо устранению выявленных нарушений.

67. В ХМАО–Югре успешно проведены тактико-специальные учения по тушению лесных пожаров с привлечением сил и средств Ханты-Мансийского филиала совместно с подразделениями ООО «Защита Югры».

68. Чтобы работники знали правила и способы действий при экстренной эвакуации персонала в случае возникновения пожара, при угрозе ЧС, при нападении БПЛА на объекты, при отработке взаимодействия с ПАСФ и пожарными частями, все филиалы провели следующие мероприятия:

- специальные противопожарные учения;
- тренировки по эвакуации при угрозе возникновения пожара;
- комплексные учения по подтверждению готовности к действиям по локализации и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов для последующего введения в действие планов предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов;
- объектовые тренировки.

69. Разработаны и согласованы планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий для объектов «РуссНефти» в Ульяновской области и ХМАО–Югре.

70. В центральном офисе прошло обучение работников по темам охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. Проведены медицинские осмотры сотрудников ЦО, которые входят в категории, подлежащие обязательным медицинским осмотрам.

71. На одном из стратегически важных объектов Компании – Восточно-Каменном месторождении создан медицинский пункт для профилактики здоровья и оказания экстренной медпомощи работникам Ханты-Мансийского филиала и сотрудникам подрядных организаций. Для защиты объектов месторождения от возгораний организовано круглосуточное дежурство пожарного расчета.

72. В рамках соблюдения радиационной безопасности Саратовский филиал выполнил производственный радиационный контроль 35 производственных объектов.

73. Специалисты по направлению ПБОТОС активно участвовали в организации регионального смотра-конкурса «Лучший по профессии». Для участия в финальном этапе конкурса профессионального мастерства в Саратов приехали представители четырёх филиалов «РуссНефти» – команды Ульяновского, Ханты-Мансийского, Нижневартовского и Томского филиалов.

74. Совместно с Комитетом РСПП по промышленной безопасности «РуссНефть» участвовала в совершенствовании законодательства в области промышленной безопасности, регулярно выступая с предложениями по изменениям нормативно-правовых актов. Представители Компании принимают активное участие в работе подгрупп Комитета РСПП.

ООС

75. В 2024 году проведена работа по оформлению и получению разрешительной документации в области охраны окружающей среды, в том числе:

- для исполнения требований природоохранного законодательства в части разработки до 1 января 2025 года комплексных экологических разрешений для объектов негативного воздействия на окружающую среду (НВОС) I категории (далее КЭР) Компании требуется получить КЭР для 97 объектов НВОС, эксплуатируемых её филиалами.

По состоянию на 01.01.2025 получено 44 КЭР (12 – Нижневартовский филиал, 5 – Ханты-Мансийский филиал, 19 – Ульяновский филиал, 8 – Томский филиал). Документы на 53 оставшихся объекта своевременно направлены в Росприроднадзор и находятся на рассмотрении. В I квартале 2025 года ожидается получения КЭР на все действующие объекты НВОС «РуссНефти»;

- в соответствии с Программой получения решений по установлению санитарно-защитных зон для объектов Компании 2023–2025 гг. (№ 342-ФЗ от 03.08.2018) в текущем году установлено 10 СЗЗ (4 – Нижневартовский филиал, 1 – Ханты-Мансийский филиал, 5 – Саратовский филиал).

Работу по данному направлению продолжает Саратовский филиал: завершение ожидается в первом полугодии 2025 года;

- чтобы привести в соответствие с действующим законодательством РФ разрешительную документацию на водопользование, Компания согласовала в территориальных управлениях Росрыболовства рыбоохранные мероприятия и расчёт размера вреда, наносимого водным биоресурсам и среде их обитания при заборе воды из поверхностных водных объектов для Нижневартовского (1 объект) и Ханты-Мансийского (2 объекта) филиалов;

– Нижневартовский филиал получил разрешительную документацию «Декларации о воздействии на окружающую среду» на 2 объекта II категории и разработал программу производственного экологического

контроля (ПЭК) для объекта НВОС «Полигон промышленных отходов». В рамках оформления лицензии по обращению с отходами получено санитарно-эпидемиологическое заключение, разрешающее осуществлять сбор, транспортирование, обработку, утилизацию, обезвреживание и размещение отходов I–IV классов опасности. Продолжается подготовка пакета документов для получения лицензии;

– Томский филиал разработал программы мониторинга состояния окружающей среды на территории своих объектов НВОС на 2024–2026 гг. Для 2 объектов НВОС II–III категории разработаны проект нормативов допустимых выбросов (НДВ), программа ПЭК и план мероприятий по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий (НМУ);

– Ульяновский филиал разработал и согласовал 37 проектов НДВ, 37 проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР), 37 проектов НМУ, 37 программ ПЭК, 12 программ мониторинга на 2025 год. Также разработаны 16 новых паспортов отходов.

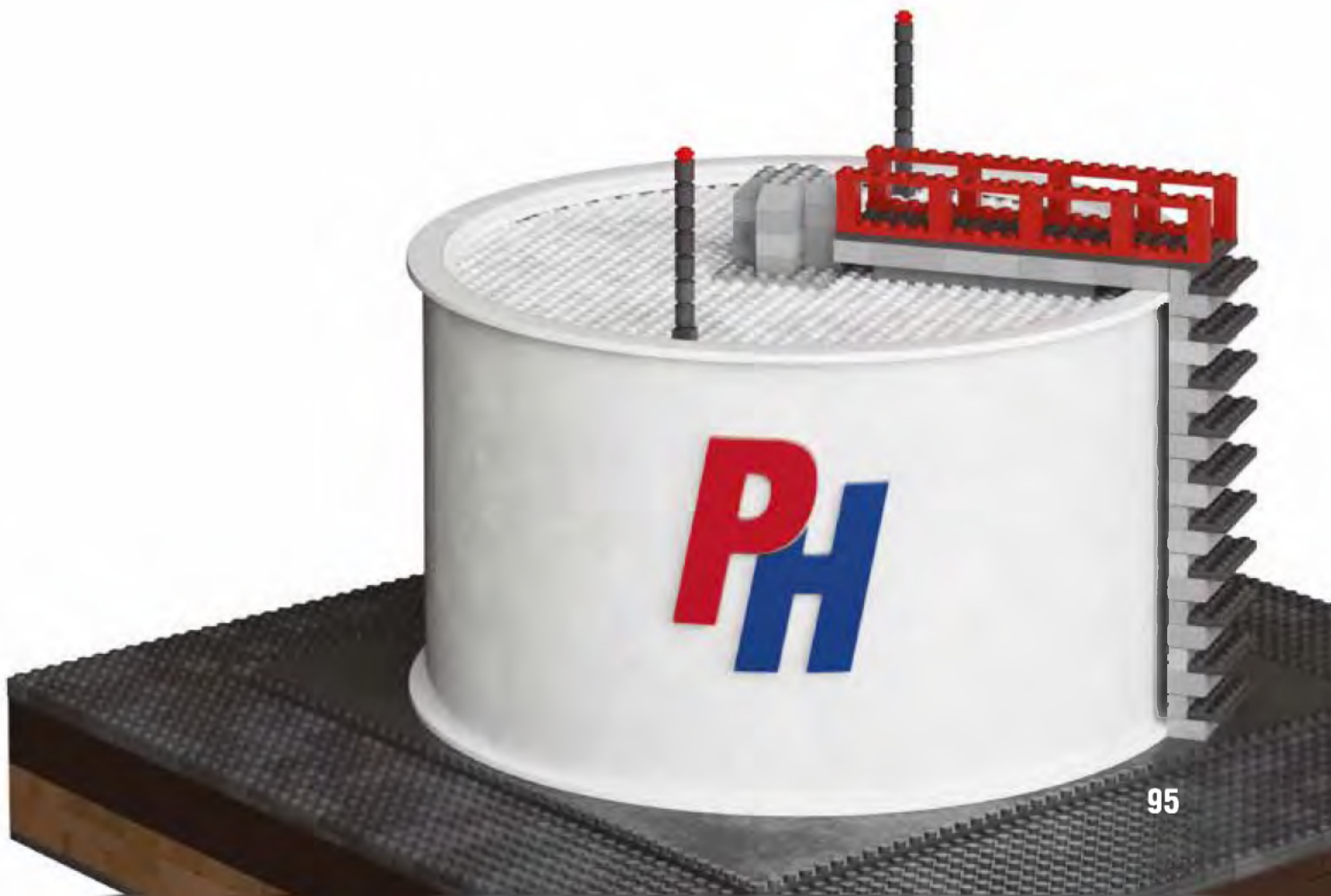
76. Компания продолжает утилизировать и перерабатывать в строительные материалы буровые шламы, образованные от строительства скважин при «безамбарном» бурении в Нижневартовском и Ханты-Мансийском филиалах. В 2024 году переработано 58 260 м³ буровых шламов на общую сумму 253 млн руб. без НДС, при этом 114 млн руб. составляют затраты на переработку шламов от бурения на Восточно-Каменном месторождении. В Ульяновском филиале обезврежено 6194 т буровых шламов на общую сумму 27 млн руб. без НДС.

77. В текущем году в Ханты-Мансийском, Саратовском и Ульяновском филиалах «РуссНефти» обезврежено 8763 м³ нефтешламов (опасных отходов 3-го класса) на сумму 45 млн руб.

78. Ханты-Мансийский филиал вернул в Лесной фонд РФ земельный (лесной) участок 86/09/013/2009-04/00059 (арендатор – АО «Назымская НГРЭ») площадью 4 га. Стоимость работ по технической и биологической рекультивации этого участка силами подрядной организации составила 5,5 млн руб. В 2025 году планируется вернуть в состав Лесного фонда РФ еще два лесных участка общей площадью 8,375 га.

79. Силами Нижневартовского блока выполнены работы по рекультивации и сдаче земельных участков ПАО «Варьеганнефть» общей площадью 2,5503 га.

80. Компания поддерживает реализацию Парижского соглашения, направленного на борьбу





с климатическими изменениями, и стремится внести свой вклад в обеспечение устойчивого развития и развитие инновационной энергетической инфраструктуры. В рамках реализации климатической повестки в отчетном году «РуссНефть» разработала пилотный климатический проект на Тагринском месторождении. Проект рассчитан на 2024–2033 гг. и предполагает выработку электроэнергии за счет утилизации попутного нефтяного газа. В 2025 году планируется провести валидацию и верификацию проекта и по итогам получать углеродные единицы с их регистрацией в государственном реестре УЕ.

81. В текущем году центральный офис по адресу ул. Пятницкая, 69, перешел в собственность Компании и был поставлен на учет как объект негативного воздействия на окружающую среду. При постановке была проведена инвентаризация выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, а категория объекта была снижена с 3 на 4.

82. В 2024 году «РуссНефть» активно участвовала в благотворительных и природоохранных мероприятиях, организованных территориальными и федеральными органами государственной власти. В мае работники Ханты-Мансийского и Томского филиалов участвовали в международной акции «Сад Памяти», которая за многие годы проведения стала доброй традицией. «Сад Памяти» напоминает о том, какой дорогой ценой досталась Победа, и увековечивает в прекрасных садах память героев, отдавших свою жизнь за Родину.

Работники Нижневартовского и Ханты-Мансийского филиалов приняли участие во Всероссийской акции «Сохраним лес». Вместе с сотрудниками Аганского территориального отдела-лесничества, казенного учреждения «Аганский лесхоз» и сотрудниками ФБУ «Авиалесохрана» они высадили около 100 саженцев березы и кедра на улице Бульварной города Радужного. А в Ханты-Мансийском участковом лесничестве на участке площадью 2,2918 га было посажено 5730 саженцев сосны обыкновенной. Основная цель акции – высадить 70 миллионов деревьев для поглощения парниковых газов и сформировать культуру ответственного отношения к лесным ресурсам, привлекая жителей всех регионов к экоактивизму.

Работники Ханты-Мансийского филиала участвовали в следующих мероприятиях:

– в окружном ежегодном конкурсе «Черное золото Югры». Удостоились диплома III степени в номинации «Самое динамично развивающееся предприятие с годовым объемом добычи до 5 млн тонн нефти в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре в 2023 году»;

- в деловой игре по охране труда «Своя игра», собравшей более 40 профильных специалистов из организаций Ханты-Мансийска и студентов факультета «Техносферная безопасность» ФГБОУ ВО «Югорский государственный университет». Ведущему специалисту отдела ОТ и ПБ Никите Андреевичу Рогожникову, занявшему первое место в составе команды «Безопасная нефть», выдана благодарность за активное участие в игре;
- во Всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности»;
- в конкурсе «Лучший специалист по охране труда – 2024», который прошел в рамках форума «Безопасность и охрана труда»;
- в конкурсе «Мое СИЗ – мое здоровье» в номинации «Эффективное применение СИЗ»;
- в рамках акции «Мой чистый дом – Югра» был проведен субботник по очистке территории, прилегающей к офису Ханты-Мансийского филиала.

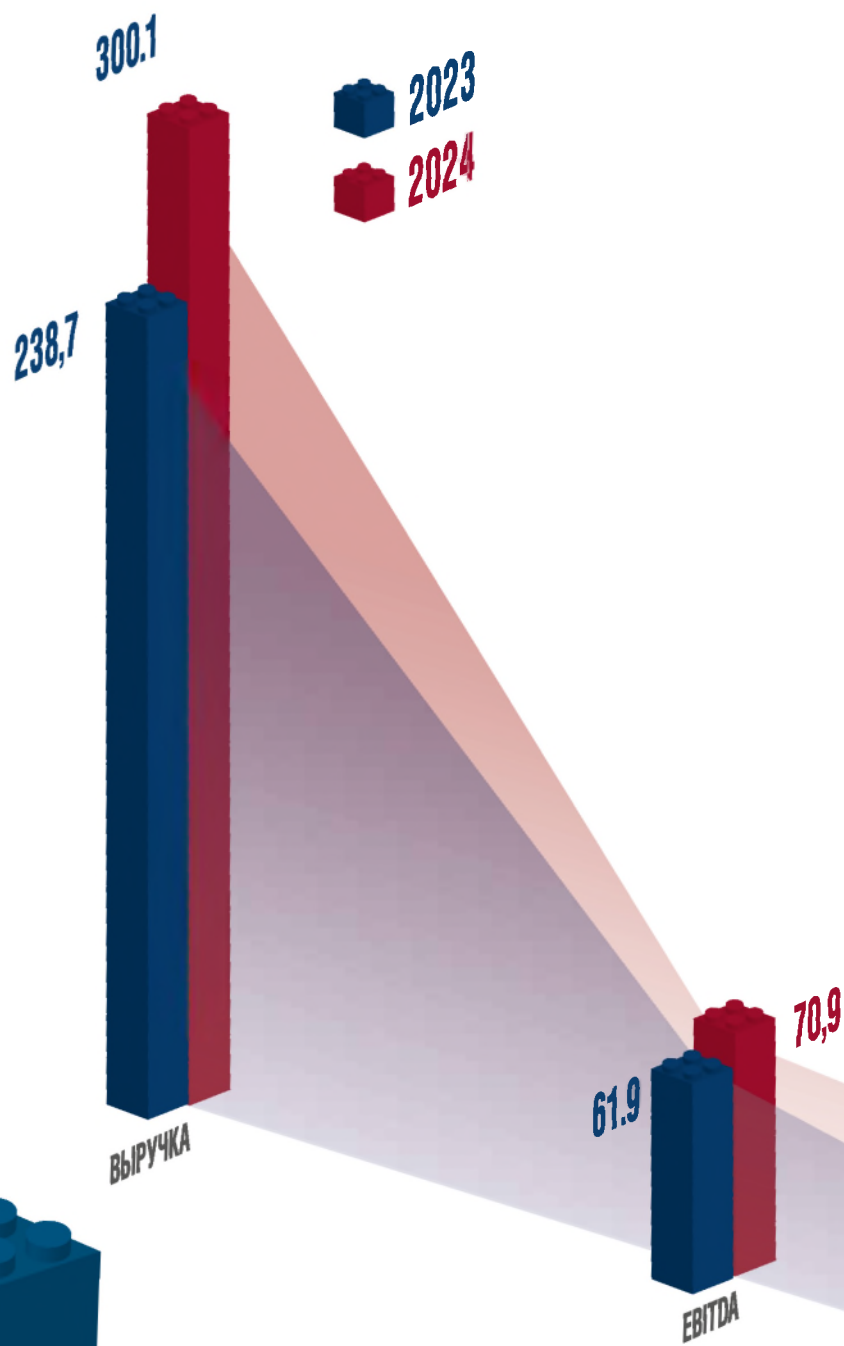
В рамках Поволжской экологической недели молодые сотрудники Ульяновского филиала благоустроили экологический парк «Черное озеро». Он расположен в черте города и представляет собой уникальный природный комплекс площадью 123,4 га с редкими и исчезающими видами растений и животных. Работники «РуссНефти» очистили парк от порубочных остатков, убрали сухую листву и мусор на территории экопарка и прибрежной полосы реки Свияги.

Ульяновцы также приняли участие во всероссийской экологической акции «Вода России» и в экологическом квесте «Чистые Игры», проходившем в рамках международной акции «Евразийский Кубок чистоты».

При участии Саратовского филиала в парке Победы города Саратова установлен памятный знак на месте, где были пробурены первые скважины Соколовогорского м/р и началась история нефтяной промышленности области. Музей филиала на протяжении отчетного года принимал экскурсии, в ходе которых молодому поколению рассказывали об истории старейшего предприятия нефтяной отрасли и о его роли в истории нашей страны.



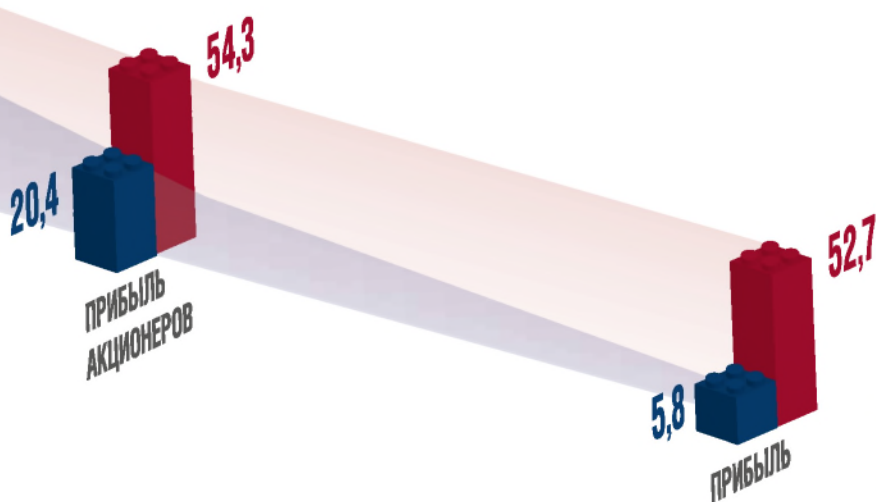
2.6. ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ МСФО



Рост выручки на 26%, или 61,4 млрд руб., обусловлен ростом средних валютных цен на нефть на 8% (в 2024 г. Urals – \$67,8 барр. против \$62,9 барр. в 2023 г.), на фоне ослабления курса рубля (+9%), повлиявшего на увеличение средних рублевых цен за период на 17%.

В отчетном периоде добыча сырой нефти достигла уровня 6,093 млн т. Сокращение объема добычи собственной нефти на 337 тыс. т, или 5%, к показателю 2023 г. частично компенсировано увеличением объема перепродаж нефти на внутреннем рынке (+206 тыс. т, или +93%, к объему 2023 г.), в стоимостном выражении увеличение выручки от перепродаж составило 13,7 млрд руб.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ: 2024 VS 2023 (МЛРД РУБ.)



КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УВЕЛИЧЕНИЯ EBITDA НА 9 МЛРД РУБ., ИЛИ 15%:

- РОСТ ВЫРУЧКИ 61,4 МЛРД РУБ., ИЛИ НА 26%;**
- УВЕЛИЧЕНИЕ НАЛОГОВОЙ НАГРУЗКИ ПО НДС, НДС НА 31,2 МЛРД РУБ., ИЛИ НА 25%;**
- ИНФЛЯЦИОННАЯ КОМПОНЕНТА ПО ОСНОВНЫМ СТАТЬЯМ ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ.**

ФАКТОРЫ УВЕЛИЧЕНИЯ ПРИБЫЛИ ПРИ РОСТЕ EBITDA:

- СОКРАЩЕНИЕ АМОРТИЗАЦИИ НА 11,1 МЛРД РУБ., ИЛИ 69%, ЗА СЧЕТ ПЕРЕХОДА НА РОССИЙСКУЮ БАЗУ ОЦЕНКИ ЗАПАСОВ НЕФТИ И КОНДЕНСАТА ПО ДАННЫМ ФОРМЫ 6ГР;**
- УВЕЛИЧЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ДОХОДОВ НА 8,7 МЛРД РУБ., ИЛИ 113%, ПРИ ПЕРЕСМОТРЕ УСЛОВИЙ ПО ПРОЧИМ ФИНАНСОВЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ;**
- СОКРАЩЕНИЕ НА 7,4 МЛРД РУБ. (НА 80%) И НА 4,3 МЛРД РУБ. (НА 71%) РЕЗЕРВОВ ПО ФИНАНСОВЫМ И НЕФИНАНСОВЫМ АКТИВАМ ГРУППЫ НА ФОНЕ СТАБИЛИЗАЦИИ ОБЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КОНЪЮНКТУРЫ;**
- СНИЖЕНИЕ ТЕМПА РОСТА СТОИМОСТИ ПРОИЗВОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ И ДОХОДОВ ПО НИМ НА 3,9 МЛРД РУБ., ИЛИ НА 86%;**
- УМЕНЬШЕНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ НА ЛИКВИДАЦИЮ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ АКТИВОВ И ВОССТАНОВЛЕНИЕ НАРУШЕННЫХ ЗЕМЕЛЬ НА 2,3 МЛРД РУБ. НА ФОНЕ РОСТА СТАВОК ДИСКОНТИРОВАНИЯ.**

2.7. ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2024 ОСНОВНОЙ ДОЛГ КОМПАНИИ ПЕРЕД КРЕДИТОРОМ СОСТАВИЛ 66 786 МЛН РУБ., ИЛИ, ПО КУРСУ, 657 МЛН ДОЛЛ. США.

СОГЛАСНО УСЛОВИЯМ КРЕДИТА С МАРТА 2024 ГОДА КОМПАНИЯ ГАСИЛА ТЕЛО КРЕДИТА ЕЖЕКВАРТАЛЬНЫМИ ПЛАТЕЖАМИ, А ТАКЖЕ ПРОИЗВЕЛА ЧАСТИЧНЫЙ ДОСРОЧНЫЙ ВОЗВРАТ ОСНОВНОГО ДОЛГА. ОБЩАЯ СУММА ОПЛАТЫ СОСТАВИЛА 206 МЛН ДОЛЛ. США.

ВСЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО КРЕДИТУ ВЫПОЛНЯЮТСЯ СВОЕВРЕМЕННО И В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ.

НА 31.12.2024 У «РУССНЕФТИ» ОТСУТСТВУЮТ НЕИСПОЛНЕННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПЕРЕД КРЕДИТОРОМ.

ГЛАВА 3

НЕФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ


ВОЗДЕЛЫВАЕМ САД. ВОПРЕКИ

«Создавай лучший продукт. Не причиняй вреда природе. Используй бизнес, чтобы вдохновлять и реализовывать решения экологических проблем». С 1973 года эти принципы определяют стиль одного из самых уважаемых outdoor-брендов – Patagonia. Основатель компании скалолаз Ивон Шуинар с юных лет заботился о природе. Изобрел многоцветные скальные крючья и закладные элементы, чтобы не оставлять их в скале навечно. Разрабатывал революционные ткани из переработанного пластика и сделал популярным органический хлопок. Стал жертвовать 1% с продаж природоохранным организациям. Экологичное мышление Шуинара повлияло даже на принципы управления: Patagonia одной из первых обзавелась офисом, где не было дверей и кабинетов, где в перерывах можно было заняться спортом или навестить своего ребенка, игравшего здесь же, в корпоративном детском саду. Даже в 2008 году, когда кризис ударил по потребительскому рынку и многие компании оптимизировали затраты, Patagonia не стала сокращать расходы на экологические проекты, продолжила использовать переработанные материалы и провела кампанию за осознанное потребление, гласившую «Тебе не нужна эта куртка».

Patagonia продемонстрировала миру, что бизнес может быть успешным, даже если он не играет по заведенным капиталистическим правилам. Заботясь в первую очередь об экологии и сотрудниках, Шуинар возделывал собственный сад – но именно это вело его компанию к международному признанию.

Даже в условиях рыночного хаоса долгосрочные инвестиции в людей, технологии и общество принесли Patagonia не только моральные, но и финансовые дивиденды. Их подход помог компании выйти из кризисов не просто успешными, но и более устойчивыми, чем конкуренты. «РуссНефть» разделяет этот подход: способствует сохранению биоразнообразия экосистем и сохранению традиционного уклада жизни коренных малочисленных народов Севера, вносит свой вклад в устойчивое развитие, поддерживает собственных сотрудников и сопровождает их карьерные треки. Так, чтобы вопреки общему капиталистическому сентименту достигать эффективности через человечность и заботу о природе.

3.1. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ	104
3.2. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	121
3.3. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ	124
3.4. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ	128
3.5. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСТВО	132
3.6. СОДЕЙСТВИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ	134



3.1. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

ФЕДЕРАЛЬНЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

Компания интенсивно взаимодействует с органами законодательной и исполнительной власти Российской Федерации на федеральном, региональном и муниципальном уровнях. Представители «РуссНефти» участвуют в обсуждении проектов законодательных инициатив, активно включаются в работу экспертных групп и тематических площадок, которые рассматривают ключевые вопросы и актуальные тенденции развития нефтегазовой отрасли.

В 2024 году Компания регулярно взаимодействовала с Государственной Думой и федеральными органами исполнительной власти, предлагая инициативы, направленные на совершенствование действующего законодательства. Эксперты «РуссНефти» стали участниками многочисленных парламентских слушаний, содействуя разработке важных законодательных решений в интересах отрасли и общества в целом.

Взаимоотношения с регионами строятся на основе взаимовыгодного социально-экономического сотрудничества. Компания сосредоточена на устойчивом развитии территорий присутствия и поддержке местных инициатив. В 2024 году «РуссНефть» заключила свыше 30 соглашений о сотрудничестве с областными и районными администрациями в регионах производственной деятельности.

ПОДДЕРЖКА КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ СЕВЕРА

«РуссНефть» способствует сохранению традиционного уклада жизни коренных малочисленных народов Севера (КМНС) в регионах своей производственной деятельности. Ежегодно Компания заключает соглашения с представителями семей, проживающих на территориях традиционного природопользования, и оказывает им финансовую поддержку. Это содействует сохранению исконных территорий проживания, национальной самобытности и культуры коренных народов. Общая координация и взаимодействие с коренными малочисленными народами Севера возложены на Департамент по работе с государственными органами власти. Данные о семьях КМНС ежегодно обновляются, в вопросах поддержки КМНС Компания тесно сотрудничает с региональными органами власти и Федеральным агентством по делам национальностей.

В 2024 году при поддержке «РуссНефти» организованы мероприятия по сохранению и развитию культурного наследия, традиций и языков КМНС. Содействие Компании включало в себя поддержку национальных праздников, образовательных инициатив, спортивных состязаний и культурно-массовых мероприятий. Этот подход позволяет «РуссНефти» оставаться важным партнером по обеспечению устойчивого социального развития КМНС в Российской Федерации.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ ДЕПАРТАМЕНТА ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ

ОРГАНИЗАЦИЯ	ПОРЯДОК И СРЕДСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
ПОСТАВЩИКИ/ПОДРЯДЧИКИ		
ООО «СТИ»	Организация авиаперевозок пассажиров и багажа на основании договора.	Заказы на авиаперевозки выполнены в полном объеме.
ООО «ХОЛИДЕЙМАКС»	Организация деловых поездок: бронирование и оформление авиа и ж/д билетов, гостиничных номеров, страховых полисов, транспортного и ВИП-обслуживания на основании договора.	Обеспечение работников авиа и ж/д билетами, гостиничными номерами согласно заявкам.
ООО «МОСПРОМСТРОЙ ОТЕЛЬ МЕНЕДЖМЕНТ» (гостиницы «Холидей Инн Москва Лесная», «Холидей Инн Москва Сущевский»)	Услуги по размещению в гостинице и дополнительные услуги на основании договора.	Гарантия по размещению в гостинице и оказанию дополнительных услуг.
АО «САДКО ОТЕЛЬ»	Услуги по размещению в гостинице и дополнительные услуги на основании договора.	Гарантия по размещению в гостинице и оказанию дополнительных услуг.
ООО «ГОСТИНИЦА АВРОРА ЛЮКС», ЗАО «ГРАНДЪ-ОТЕЛЬ», ЗАО «ГОСТИНИЦА ТВЕРСКАЯ»	Услуги по размещению в гостинице и дополнительные услуги на основании договора.	Гарантия по размещению в гостинице и оказанию дополнительных услуг.
ООО «Б1 — КОНСАЛТ» (бывш. ООО «Эрнст энд Янг — оценка и консультационные услуги»)	Консультационные услуги по составлению обзоров заработных плат и компенсаций на основании договора.	Подготовка ежегодных обзоров заработных плат НГО.
ООО «ХЭДХАНТЕР»	Договорные отношения на взаимовыгодных условиях.	Предоставление базы резюме кандидатов и размещение вакансий.

ООО «ПРИНТМАСТЕР»	Договорные отношения на взаимовыгодных условиях.	Заказ наградной продукции.
ООО «ПРЕМЬЕР ЗНАК»	Договорные отношения на взаимовыгодных условиях.	Заказ наградной продукции.
ИП Долгушин Александр Иванович	Договорные отношения на взаимовыгодных условиях.	Заказ наградной продукции.
ООО СК «МЕГАРУСС-Д»	Оказание медицинских услуг работникам Головного офиса (Москва) и филиалов в рамках договора добровольного медицинского страхования. // Добровольное страхование работников головного офиса (Москва) и филиалов от несчастных случаев и болезней.	Договор заключен, застрахованы 6 020 работников, медицинские услуги предоставляются. // Договор заключен, застрахованы 6 031 сотрудников, выплаты производятся.
САО ВСК	Оказание медицинских услуг в рамках добровольного медицинского страхования.	Договоры заключены, медицинские услуги предоставляются в соответствии с программами обслуживания.
ГБУЗ НИИ СП им. Н.В. Склифосовского ДЗМ	Единовременное оказание медицинских услуг.	Договор заключен, медицинские услуги оказаны.
СТЕК НОУЦПП	Обучение по программе повышения квалификации: бухгалтерский учет.	Договор заключен, обучение проведено, аттестаты профессионального бухгалтера получили 2 сотрудника.
ООО «ЕДИНЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ СЕРВИС»	Оказание медицинских услуг: ПЦР-тестирование.	Договор заключен, медицинские услуги оказаны, ПЦР-тестирование прошли 372 работника, результаты получены.

ООО «АКТИОН-ДИДЖИТАЛ ПРОДАЖИ»	Предоставления доступа к информационной услуге «Кадры».	Договор заключен, доступ к информационной системе «Кадры» предоставлен для 4 сотрудников.
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ АНО ДПО	Организация обязательного обучения по промышленной безопасности.	Договор заключен, обучение проведено, сертификаты по промышленной безопасности получены для 6 работников.
ООО «УПРАВЛЕНИЕ ЖКХ ИП»	Организация участия в мероприятии: вебинар.	Договор заключен, семинар в формате удаленного доступа проведен, диплом о прохождении вебинара получен 1 работником.
ООО «РФОП Экономика и Управление»	Организация участия в онлайн-семинаре по повышению квалификации.	Договор заключен, участие в семинаре по повышению квалификации состоялось в онлайн-формате, сертификат получен 1 сотрудником.
ООО «УЦ СИАЙТИ»	Обучение по повышению квалификации.	Договор заключен, участие в семинаре по повышению квалификации состоялось в онлайн-формате, сертификат получен 1 сотрудником.
«Горное образование» ЦДПО ЧУ	Обучение по повышению квалификации.	Договор заключен, повышение квалификации в формате онлайн-обучения состоялось (главный маркшейдер).
ГКЗ ФБУ	Организация участия в онлайн-конференции.	Договоры заключены, конференция в онлайн-формате состоялась, сертификаты получили 10 работников.
ООО «НЕЗАВИСИМОСТЬ НИЦ»	Обязательное обучение по промышленной безопасности.	Договор заключен, обучение состоялось, сертификат получили 11 сотрудников.

ЧОУ «1С-Образование»	Обучение администрированию системы 1С.	Договор заключен, обучение состоялось в формате онлайн-семинара-практикума, сертификат получили 2 работника.
РССП	Онлайн-обучение по повышению квалификации.	Договор заключен, обучение в онлайн-формате проведено, сертификаты получены.
ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК»	Обязательное обучение для повышения квалификации.	Договор заключен, обязательное обучение проведено, документ соответствующего образца получен 1 работником.
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ МГСУ ФГБОУ ВО	Организация онлайн-обучения для повышения квалификации.	Договор заключен, онлайн-обучение состоялось, диплом о повышении квалификации получил 1 сотрудник.
ООО Группа компаний «АГЕНТСТВО СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ»	Организация обучения в формате онлайн-марафона.	Договор заключен, онлайн-марафон состоялся, сертификат участия получен 1 работником.
ООО «КОНФЕРЕНЦИЯ.РУ»	Обучение для повышения квалификации.	Договор заключен, обучение состоялось в формате онлайн-семинара. Сертификат получен 1 работником.
ЧОУ ДПО САРАТОВНЕДРА	Обязательное обучение по охране труда.	Дополнительное соглашение подписано, обучение по технике безопасности в онлайн-формате пройдено, сертификаты получили 58 сотрудников.
ЧУ ДПО «ЦКО «ТЕХНОЛОГИИ ДОВЕРИЯ ЭКСПЕРТ»	Обучение для повышения квалификации.	Договор заключен, обучение в онлайн-формате состоялось, сертификаты получили 7 работников.

ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

<p>ГУ Главное управление ПФР №10 по г. Москве и Московской области</p>	<p>Приказ Отделения ПФР по г. Москве и Московской области от 16 апреля 2021 г. №127.</p>	<p>Сотрудничество с ПФР по застрахованным лицам (сдача отчетности СЗВ-ТД, СЗВ-М, СЗВ-СТАЖ; взаимодействие по другим подведомственным вопросам); обмен электронными документами в системе электронного документооборота с ПФР).</p>
<p>ГУ МОСКОВСКОЕ РО ФСС РФ (Филиал №29)</p>	<p>Ч. 6 ст. 13 Федерального закона от 29.12.2006 № 255-ФЗ</p>	<p>Сотрудничество с ФСС по электронным листкам нетрудоспособности и пособиям по рождению ребенка, подача сведений о застрахованных лицах, консультации по застрахованным лицам.</p>
<p>Объединённый военный комиссариат Замоскворецкого района Центрального административного округа города Москвы</p>	<p>Во исполнение Федеральных законов от 31 мая 1996 г. №61-ФЗ «Об обороне», от 26 февраля 1997 г. №31-ФЗ «О мобилизационной подготовке и мобилизации в Российской Федерации», от 28 марта 1998 г. №53-ФЗ «О воинской обязанности и военной службе» и Постановления Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2006 г. №719 «Об утверждении Положения о воинском учете».</p>	<p>Сотрудничество по вопросам воинского учета: учет и отчетность.</p>
<p>Центр занятости населения города Москвы</p>	<p>В соответствии со статьей 25 Закона Российской Федерации от 19 апреля 1991 г. N 1032-1 «О занятости населения в Российской Федерации».</p>	<p>Предоставление сведений по вакансиям.</p>

<p>Единая цифровая платформа «Работа России» (trudvsem.ru)</p>	<p>В соответствии с Федеральным законом от 28 июня 2021 года №219-ФЗ «О внесении изменений в Закон РФ «О занятости населения в Российской Федерации»» от 19.04.1991 N 1032-1</p>	<p>Размещение информации о свободных рабочих местах и вакантных должностях; об условиях привлечения работников; о специальных рабочих местах, оборудованных для работы инвалидов.</p>
<p>КД МИД Российской Федерации</p>	<p>Оказание услуг по оформлению загранпаспортов нового поколения.</p>	<p>Обеспечение работников загранпаспортами.</p>
<p>ГУ МВД России по г. Москве</p>	<p>Оказание услуг по оформлению приглашений иностранным гражданам.</p>	<p>Получение приглашений для иностранных граждан согласно заявкам.</p>
<p>Министерство энергетики РФ</p>	<p>Приказ Минэнерго России от 23.10.2017 N 999 (ред. от 04.08.2020) «О ведомственных наградах Министерства энергетики Российской Федерации»</p>	<p>Получение наградной документации и материалов.</p>

ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ (ВУЗЫ, КОЛЛЕДЖИ)

<p>РГУ нефти и газа им. Губкина</p>	<p>Заключение договорных отношений на взаимовыгодных условиях.</p>	<p>Участие в ярмарке вакансий, организация практики студентов и стажировок выпускников.</p>
<p>ФГБПОУ «Колледж МИД России»</p>	<p>Заключение договорных отношений, не предполагающих оплаты.</p>	<p>Организация практики студентов.</p>
<p>Российский государственный гуманитарный институт УФК по г. Москве</p>	<p>Заключение договорных отношений, не предполагающих оплаты.</p>	<p>Организация практики студентов.</p>

Финансовый университет	Заключение договорных отношений, не предполагающих оплаты.	Организация практики студентов.
МГУТУ им. К.Г. Разумовского (ПКУ) ФГБОУ ВО	Заключение договорных отношений, не предполагающих оплаты.	Организация практики студентов.
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»	Заключение договорных отношений, не предполагающих оплаты.	Организация практики студентов.
ФГБОУ ВО «Российский государственный геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе»	Заключение договорных отношений, не предполагающих оплаты.	Организация практики студентов.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ ДЕПАРТАМЕНТА ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЫ ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ.

	номеров, страховых полисов, транспортного и ВИП-обслуживания на основании договора.	
ООО «МОСПРОМСТРОЙ ОТЕЛЬ МЕНЕДЖМЕНТ» (гостиницы «Холидей Инн Москва Лесная», «Холидей Инн Москва Сущевский»)	Услуги по размещению в гостинице и дополнительные услуги на основании договора.	Гарантия по размещению в гостинице и оказанию дополнительных услуг.
АО «САДКО ОТЕЛЬ»	Услуги по размещению в гостинице и дополнительные услуги на основании договора.	Гарантия по размещению в гостинице и оказанию дополнительных услуг.
ООО «ГОСТИНИЦА АВРОРА ЛЮКС», ЗАО «ГРАНДЪ-ОТЕЛЬ», ЗАО «ГОСТИНИЦА ТВЕРСКАЯ»	Услуги по размещению в гостинице и дополнительные услуги на основании договора.	Гарантия по размещению в гостинице и оказанию дополнительных услуг.
ООО «Б1 — КОНСАЛТ» (бывш. ООО «Эрнст энд Янг — оценка и консультационные услуги»)	Консультационные услуги по составлению обзоров заработных плат и компенсаций на основании договора.	Подготовка ежегодных обзоров заработных плат НГО.
ООО «ХЗДХАНТЕР»	Договорные отношения на взаимовыгодных условиях.	Предоставление базы резюме кандидатов и размещение вакансий.

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА	ПОРЯДОК И СРЕДСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
	Ростехнадзор	<p>Организовано взаимодействие с МГУ Ростехнадзора и территориальными органами в части перерегистрации и внесения изменений в сведения ОПО. Перерегистрированы на компанию в государственном реестре 2 ОПО; по 7 объектам актуализированы сведения, характеризующие ОПО.</p>
	РСПП	<p>Организовано взаимодействие с РСПП: направлены 8 предложений о внесении изменений в действующее законодательство в области промышленной безопасности.</p>
	Социальный фонд России	<p>Организовано санаторно-курортное лечение для работников, занятых на работах с вредными и/или опасными производственными факторами. Из них 16 сотрудников — Ульяновского и 10 — Ханты-Мансийского филиала.</p>
	Территориальный орган Росприроднадзора	<p>Разработаны и получены 44 КЭР для объектов НВОС I категории (12 — Нижневартовский филиал, 5 — Ханты-Мансийский филиал, 19 — Ульяновский филиал, 8 — Томский филиал).</p>

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА	ПОРЯДОК И СРЕДСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
	Минэнерго РФ (штаб по решению проблемных вопросов при получении КЭР)	В рамках взаимодействия компания подавала обращения в штаб, участвовала в заседаниях по обсуждению проблемных вопросов при получении КЭР.
	Роспотребнадзор	Установлены и зарегистрированы 10 санитарно-защитных зон для объектов НВОС (4 — Нижневартовский филиал, 1 — Ханты-Мансийский филиал, 5 — Саратовский филиал).
	Департамент природных ресурсов и охраны окружающей среды Томской области	Томский филиал разработал программы мониторинга состояния окружающей среды на территории объектов НВОС, план мероприятий по уменьшению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в периоды неблагоприятных метеорологических условий (НМУ).
	Территориальное управление Росрыболовства	Согласованы рыбоохранные мероприятия и расчет размера вреда, наносимого водным биоресурсам и среде их обитания, при заборе воды из поверхностных водных объектов для Нижневартовского (1 объект) и Ханты-Мансийского (2 объекта) филиалов компании.

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА	ПОРЯДОК И СРЕДСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
	<p>Территориальный орган Росприроднадзора</p>	<p>В рамках расширения лицензии по обращению с отходами получено санитарно-эпидемиологическое заключение для осуществления деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию и размещению отходов I-IV классов опасности для полигона промышленных отходов Нижневартовского филиала.</p> <p>Ульяновский филиал разработал и согласовал 37 проектов НДВ, 37 проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (ПНООЛР), 37 проектов НМУ, 37 программ ПЭК, 16 новых паспортов отходов.</p> <p>Томский филиал разработал и согласовал проект нормативов допустимых выбросов (НДВ) для 2 объектов НВОС II-III категории, а также программу ПЭК</p>
СМИ		
Акционеры и инвесторы		
Общественные организации		

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА	ПОРЯДОК И СРЕДСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
<p>Регионы присутствия и местные сообщества</p>	<p>Международная акция «Сад памяти»</p>	<p>Работники Ханты-Мансийского и Томского филиалов приняли участие в ежегодной международной акции «Сад Памяти». Ставшая доброй многолетней традицией, эта акция свидетельствует о том, какой дорогой ценой досталась Победа. Символом мероприятия является появление живых памятников героям, отдавшим свою жизнь за свободу Родины.</p>
	<p>Акция «Сохраним лес»</p>	<p>Сотрудники Нижневартовского и Ханты-Мансийского филиалов приняли участие в Всероссийской акции «Сохраним лес». Совместно с Аганским территориальным отделом-лесничеством, казенным учреждением «Аганский лесхоз» и сотрудниками ФБУ «Авиалесохрана» коллеги высадили около 100 саженцев деревьев (береза, кедр) на ул. Бульварной города Радужный ХМАО-Югры. В границах Ханты-Мансийского участкового лесничества на участке площадью 2,2918 га посажены 5730 сеянцев сосны обыкновенной. Основная цель акции — высадить 70 миллионов деревьев для поглощения парниковых газов и углерода, а также сформировать культуру ответственного отношения к лесным ресурсам, привлекая жителей всех регионов к посадкам деревьев и популяризации экоактивизма.</p>

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ ЛИЦА	ПОРЯДОК И СРЕДСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
	<p>Субботники</p>	<p>Сотрудники Ульяновского филиала участвовали в благоустройстве территории экологического парка «Черное озеро». Субботник проводился в рамках Поволжской экологической недели. Парк «Черное озеро» расположен в черте областного центра и представляет собой уникальный природный комплекс площадью 123,4 га с редкими и исчезающими видами растений и животных. Коллеги убрали сухую листву и мусор в экопарке и на берегах реки Свияги, очистили парк от порубочных остатков.</p> <p>Работники Саратовского филиала приняли участие в городском субботнике.</p> <p>В рамках мероприятия «Мой чистый дом — Югра» был проведен субботник по очистке территории, прилегающей к офису Ханты-Мансийского Филиала</p>
	<p>Окружной ежегодный конкурс «Черное золото Югры»</p>	<p>Работники Ханты-Мансийского филиала удостоились Диплома III степени в номинации «Самое динамично развивающееся предприятие с годовым объемом добычи до 5 млн тонн нефти в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре в 2023 году»</p>



3.2. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ОХРАНА ПРИРОДЫ – ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ПУНКТОВ ПОЛИТИКИ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ «РУССНЕФТИ». ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ СЛЕДУЮЩИМИ ДЕЙСТВИЯМИ:

- применение современных природоохранных решений и технологий;
- рациональное использование земли и воды;
- предотвращение загрязнения воздуха, поверхностных и подземных вод;
- сохранение лесных массивов, заповедников, охранных зон и т. п.

Политика «РуссНефти» в области охраны окружающей среды предполагает целый комплекс организационных, технических, технологических и экономических мероприятий. Они осуществляются с единственной целью — обеспечить высокую эффективность и безаварийность производства, снизив тем самым воздействие производственных процессов на природу.

Чтобы достичь этой цели, Компания поддерживает систему комплексного мониторинга окружающей среды. Работа по идентификации и оценке рисков позволяет прогнозировать, контролировать и своевременно устранять негативные последствия от ведения производственной деятельности на всех этапах: от проектирования и строительства до эксплуатации и ликвидации объектов.

Для этих целей Компания предпринимает следующее:

- проводит многочисленные природоохранные мероприятия;
- разрабатывает технические решения, способные предотвратить необратимые изменения состояния окружающей среды;
- выделяет организационные и финансовые ресурсы для минимизации негативного воздействия производственных процессов при добыче, подготовке и транспортировке нефти и газа.

Непрерывный контроль за состоянием производственных объектов, использование современных технологий безопасного накопления, хранения и утилизации отходов производства и потребления, предотвращение порывов и аварий на трубопроводах – все это лежит в основе экологической политики «РуссНефти», культивирует в сотрудниках ответственное отношение к природе и бережному использованию её ресурсов, формирует общую экологическую культуру.

Компания ежегодно участвует в благотворительных акциях, природоохранных форумах и мероприятиях, организованных территориальными и федеральными органами государственной власти.

В отчетном году центральный офис на ул. Пятницкой, 69, в Москве перешел в собственность Компании. В этой связи он был поставлен на учет как объект негативного воздействия на окружающую среду. При постановке снижена категория (с 3 на 4) и инвентаризированы выбросы загрязняющих веществ в атмосферу.



ВОЗДУХ

Мероприятия по охране воздушной среды направлены на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и рациональное использование попутного нефтяного газа. Этому способствует следующее:

- контроль за соблюдением технологического процесса на всех этапах работ;
- защита оборудования от коррозии;
- стопроцентный контроль швов сварных соединений трубопроводов;
- испытание трубопроводов и оборудования на прочность и герметичность после монтажа;
- оснащение предохранительными клапанами всей аппаратуры, где давление может превышать расчетное;
- плановые регламентные технические обслуживания оборудования, специальной техники и автомобильного транспорта;
- комплектация парка техники строительными машинами с силовыми установками, обеспечивающими минимальные удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу;
- запуск и прогрев двигателей транспортных средств по утвержденному графику с обязательной диагностикой выхлопа.

Для выбросов от сжигания попутного нефтяного газа на факелах на месторождениях «РуссНефти» реализуется Инвестиционная газовая программа по повышению уровня полезного использования попутного нефтяного газа (далее – Программа). Благодаря ее реализации в 2024 году, как и в предыдущие периоды, рациональное использование газа сохранено на уровне 95%. Мероприятия Программы, разработанные по месторождениям и нефтегазодобывающим блокам Компании, предусматривают строительство и ввод в эксплуатацию установок подготовки газа, энергокомплексов и других объектов. ПНГ в рамках договорных обязательств поставляется на газоперерабатывающие предприятия, используется как топливо на собственных котельных, генерирующих электростанциях, подогревателях нефти и других технологических установках Компании.



ВОДА

Мероприятия «РуссНефти» по охране водных ресурсов предполагают ресурсосбережение, рациональное водопользование, предотвращение загрязнения и истощения водных объектов. Чтобы сократить использование природных вод в производственных процессах, на предприятиях Компании применяются системы оборотного и повторного водоснабжения. В соответствии с проектной документацией на разработку месторождений попутно добываемые пластовые воды после отделения их от нефти и очистки на локальных очистных сооружениях закачиваются в пласты для поддержания давления.



ОТХОДЫ

Степень угрозы окружающей среде при обращении с отходами зависит от их количества и состава, класса опасности и способа обращения. Нарушение норм и правил, предъявленных к накоплению отходов, может привести к загрязнению почвы, поверхностных водных объектов и подземных вод, атмосферного воздуха. Чтобы не допустить этого, «РуссНефть» планирует накапливать отходы производства и потребления отдельно по видам и классам опасности. Места накопления отходов определяются токсикологическими и физико-химическими характеристиками их компонентов. Отходы накапливаются на площадках, обустроенных в соответствии с требованиями законодательства в области охраны окружающей среды и обеспечения санитарно-гигиенического благополучия населения.

Наибольшее негативное влияние на природу связано с отходами бурения: при строительстве скважин применяется множество материалов и химических реагентов, а объем отходов измеряется тысячами кубометров. Поэтому выбор способа обращения с ними крайне важен: эти способы прописываются в проектной документации на обустройство месторождений и строительство скважин с учетом требований нормативных документов.

Мероприятия «РуссНефти» по обращению с отходами производства и потребления разработаны для:

- снижения объемов их образования и размещения;
- правильной организации мест накопления отходов;
- своевременного вывоза отходов на специализированные предприятия для дальнейшей утилизации /обезвреживания/ размещения;
- предотвращения загрязнения земельных участков, чтобы требования законодательства Российской Федерации по обращению с отходами были соблюдены.

Компания ежегодно утилизирует и перерабатывает в инертные строительные материалы буровые шламы, образованные при строительстве скважин. В 2024 году переработано 58 260 м³ буровых шламов на общую сумму 253 млн руб. (без НДС), обезврежено 6194 т буровых шламов на общую сумму 27 млн руб. (без НДС).



ПОЧВЫ

«РуссНефть» ответственно подходит к вопросу минимизации нагрузки на почвы и снижению ущерба земельным ресурсам. Компания рекультивирует нарушенные и нефтезагрязненные земли в соответствии с ежегодными программами рекультивации. Земельные участки, нарушенные при строительстве и эксплуатации производственных объектов, после проведения комплексной технической и биологической рекультивации доводятся до состояния, пригодного для целевого использования, и своевременно возвращаются в Лесной фонд.

Компания принимает все необходимые меры, чтобы предупреждать и снижать вероятность порывов трубопроводов систем нефтесбора на своих лицензионных участках. Для этих целей при строительстве используются трубы повышенной коррозионной стойкости – в частности, трубы с внутренним покрытием. Предотвращению разливов нефти способствует и система мониторинга коррозии и диагностики трубопроводов. На участках промысловых трубопроводов, которые находятся в зонах повышенной экологической опасности, применяется ингибиторная защита трубопроводов с учетом воздействия агрессивной перекачиваемой среды и результатов внутритрубной диагностики.

Ханты-Мансийский филиал вернул в Лесной фонд РФ земельный (лесной) участок площадью 4,0 га после выполнения работ по технической и биологической рекультивации. Она осуществлена силами подрядной организации: стоимость работ составила 5,5 млн руб. В 2025 году планируется вернуть в Лесной фонд РФ еще два лесных участка общей площадью 8,375 га. Нижнеуртовский блок рекультивировал и сдал земельные участки ПАО «Варьеганнефть» общей площадью 2,5503 га.



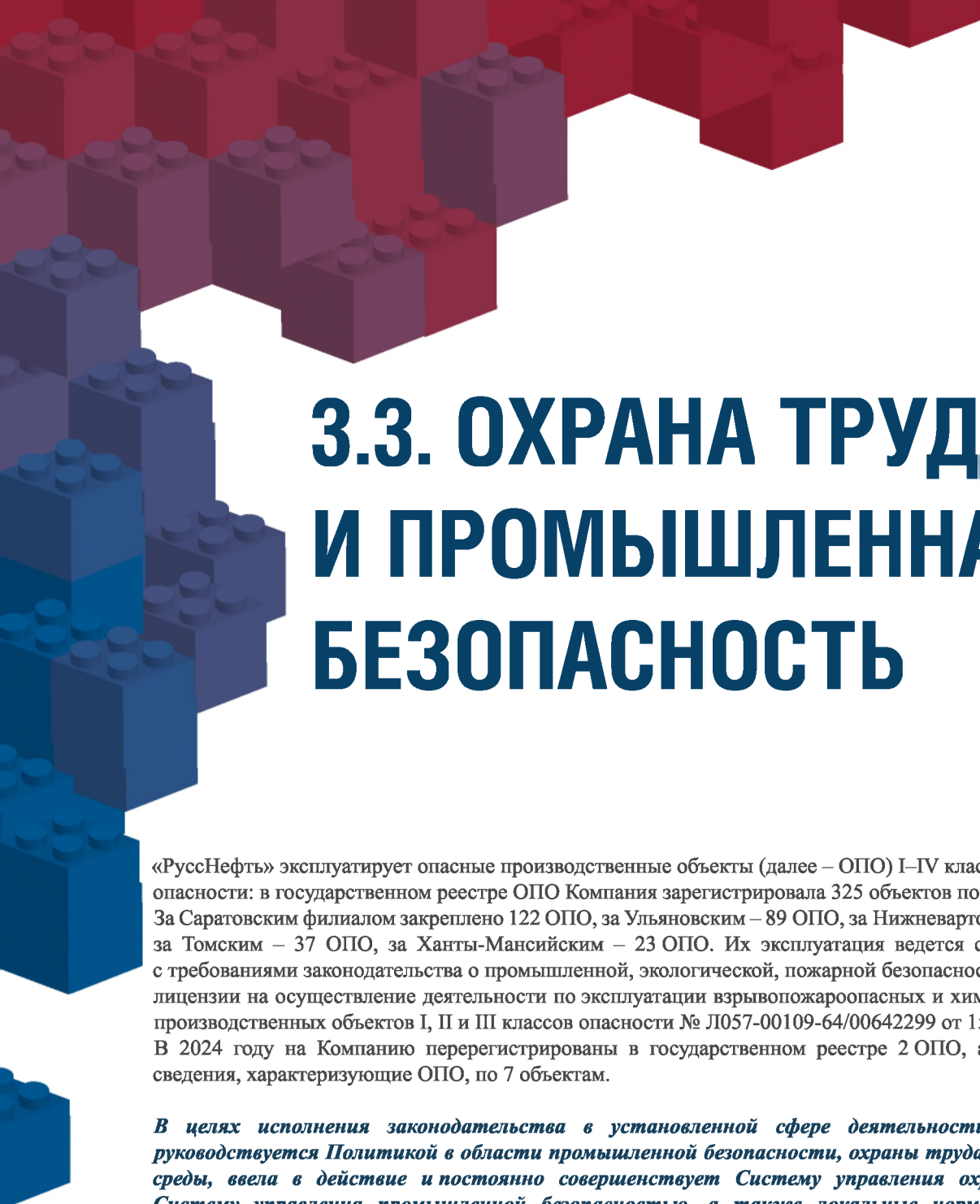
КЛИМАТ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

«РуссНефть» поддерживает реализацию Парижского соглашения, направленного на борьбу с климатическими изменениями, и вносит свой вклад в устойчивое развитие и становление инновационной энергетической инфраструктуры. В рамках этой работы в 2024 году Компания создала пилотный Климатический проект на Тагринском месторождении, предполагающий выработку электроэнергии посредством утилизации попутного нефтяного газа. Сроки реализации проекта – с 1 апреля 2024 г. по 2033 г. В 2025 году планируется провести валидацию и верификацию проекта – и по итогам его реализации получать углеродные единицы с их регистрацией в государственном реестре УЕ.

В 2024 году уровень полезного использования попутного нефтяного газа составил 97% при плане 95%. По месторождениям и нефтегазодобывающим блокам Компании предусмотрены строительство и ввод в эксплуатацию установок подготовки нефти и газа, новых энергетических комплексов генерации электроэнергии для собственных потребителей и других объектов промышленной инфраструктуры.

«РуссНефть» с 2019 года ведет учет объемов выбросов парниковых газов в государственной информационной системе топливно-энергетического комплекса.

В рамках «Плана мероприятий по лесовосстановлению» Компания возвращает нарушенные нефтезагрязненные земли в Государственный лесной фонд после проведения полного цикла рекультивационных работ. Тем самым «РуссНефть» увеличивает поглощающую способность лесов и способствует достижению углеродной нейтральности России.



3.3. ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

«РуссНефть» эксплуатирует опасные производственные объекты (далее – ОПО) I–IV классов опасности: в государственном реестре ОПО Компания зарегистрировала 325 объектов по 194 адресам. За Саратовским филиалом закреплено 122 ОПО, за Ульяновским – 89 ОПО, за Нижневартовским – 54 ОПО, за Томским – 37 ОПО, за Ханты-Мансийским – 23 ОПО. Их эксплуатация ведется с в соответствии с требованиями законодательства о промышленной, экологической, пожарной безопасности на основании лицензии на осуществление деятельности по эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности № Л057-00109-64/00642299 от 15.11.2017 г. В 2024 году на Компанию перерегистрированы в государственном реестре 2 ОПО, актуализированы сведения, характеризующие ОПО, по 7 объектам.

В целях исполнения законодательства в установленной сфере деятельности «РуссНефть» руководствуется Политикой в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, ввела в действие и постоянно совершенствует Систему управления охраной труда и Систему управления промышленной безопасностью, а также локальные нормативные акты, регламентирующие такие вопросы, как:

- **ОХРАНА ТРУДА, ВОПРОСЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ;**
- **ОБУЧЕНИЕ И ПРОВЕРКА ЗНАНИЙ РАБОТНИКОВ;**
- **ОРГАНИЗАЦИЯ И ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ ЗА ОБЕСПЕЧЕНИЕМ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОПО;**
- **РАССЛЕДОВАНИЕ ПРОИСШЕСТВИЙ;**
- **ПРОВЕДЕНИЕ МЕДИЦИНСКИХ ОСМОТРОВ И ПСИХИАТРИЧЕСКИХ ОСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЙ.**


В структуре Компании выделен Департамент промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды. Его основные задачи:

- СОБЛЮДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ОХРАНЫ ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ДАЛЕЕ – ПБОТОС);
- КООРДИНАЦИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИЛИАЛОВ «РУССНЕФТИ» ПО СОБЛЮДЕНИЮ РАБОТНИКАМИ ТРЕБОВАНИЙ ПБОТОС;
- АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ ПБОТОС;
- КОНТРОЛЬ ЗА СОБЛЮДЕНИЕМ ТРЕБОВАНИЙ ПБОТОС;
- РАЗРАБОТКА МЕР, НАПРАВЛЕННЫХ НА УЛУЧШЕНИЕ СОСТОЯНИЯ ПБОТОС И ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ УЩЕРБА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ;
- КООРДИНАЦИЯ РАБОТ ПО ПРЕДУПРЕЖДЕНИЮ АВАРИЙ НА ОПО И ОБЕСПЕЧЕНИЮ ГОТОВНОСТИ К ЛОКАЛИЗАЦИИ АВАРИЙ И ЛИКВИДАЦИИ ИХ ПОСЛЕДСТВИЙ.

ДЕПАРТАМЕНТ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПРОВЕРКИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ, ПРОВОДИТ ПРОФИЛАКТИЧЕСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ, РАЗРАБАТЫВАЕТ И АКТУАЛИЗИРУЕТ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ, ВЗАИМОДЕЙСТВУЕТ С КОНТРОЛЬНО-НАДЗОРНЫМИ ОРГАНАМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО УРОВНЕЙ.

В 2024 году «РуссНефть» разработала и привела в действие следующие нормативные акты:

- ПОЛОЖЕНИЕ О ПОРЯДКЕ ОБУЧЕНИЯ В ОБЛАСТИ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ;
- ПРИКАЗЫ О НАЗНАЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННЫХ ЗА ПОЖАРНУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ И ПРОВЕДЕНИЕ ИНСТРУКТАЖЕЙ ПО ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ;
- РЕГЛАМЕНТ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫХ И ПЕРИОДИЧЕСКИХ МЕДИЦИНСКИХ ОСМОТРОВ (ОБСЛЕДОВАНИЙ) И ПСИХИАТРИЧЕСКИХ ОСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЙ РАБОТНИКОВ ГОЛОВНОГО ОФИСА;
- ПРИКАЗ ОБ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЁТА МИКРОТРАВМ;
- ПРИКАЗ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПЕРЕЧНЯ ДОЛЖНОСТЕЙ РАБОТНИКОВ, ПОДЛЕЖАЩИХ ОБЯЗАТЕЛЬНОМУ ПСИХИАТРИЧЕСКОМУ ОСВИДЕТЕЛЬСТВОВАНИЮ;
- ПРИКАЗ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПЕРЕЧНЯ ДОЛЖНОСТЕЙ РАБОТНИКОВ, ПОДЛЕЖАЩИХ ПРОХОЖДЕНИЮ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО И ПЕРИОДИЧЕСКОГО МЕДИЦИНСКОГО ОСМОТРА;
- ПРИКАЗ ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПОИМЕННОГО СПИСКА РАБОТНИКОВ, ПОДЛЕЖАЩИХ ПЕРИОДИЧЕСКОМУ МЕДИЦИНСКОМУ ОСМОТРУ.



В целях охраны здоровья и выявления заболеваний персонал Компании прошел обязательные медицинские осмотры и психиатрические освидетельствования в соответствии с утвержденными перечнями должностей.

В 2024 году на базе Саратовского филиала «РуссНефти» проведен смотр-конкурс «Лучший по профессии». Давно ставший традиционным, этот конкурс не только выявляет в Компании самых квалифицированных представителей рабочих профессий, но и аккумулирует передовой опыт: позволяет обмениваться им с коллегами, развивать культуру производства в соответствии с требованиями охраны труда, промышленной, экологической, пожарной, электробезопасности.

В 2024 году «РуссНефть» была сфокусирована на сокращении производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников. 26 сотрудникам, занятым на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, вручили путевки на санаторно-курортное лечение. Были закуплены средства индивидуальной защиты – в соответствии с Правилами финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, утвержденными приказом Минтруда России от 11.07.2024 № 347н.

В 2024 году в филиалах «РуссНефти» были разработаны и введены в действие новые нормы выдачи средств индивидуальной защиты, дерматологических средств индивидуальной защиты и смывающих средств, утвержден новый порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами в соответствии с приказами Минтруда России от 29.10.2021 №№ 766н и 767н.

В филиалах Компании проводились месячники безопасности труда, учебные тревоги, учебно-тренировочные занятия, командно-штабные учения. При происшествии подразделения Компании немедленно получают молнию, в которой указаны обстоятельства происшествия, предполагаемые причины и превентивные меры по недопущению повторения аналогичных происшествий. Во всех случаях причины происшествия расследуются в соответствии с законодательством и локальными нормативными актами Компании. Формализованные уроки из происшествия направляются на ознакомление персоналу производственных подразделений Компании и подрядных организаций.

Для обеспечения готовности к ликвидации аварий, пожаров и чрезвычайных ситуаций разработаны и согласованы в установленном порядке планы мероприятий по предупреждению и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов.

Нижневартовский филиал зарегистрировал личный кабинет в реестре лиц, осуществляющих деятельность по обучению своего персонала по вопросам охраны труда.

Саратовский филиал выполнил производственный радиационный контроль 33 объектов и 2 площадок временного хранения отходов и технологического оборудования с повышенным содержанием природных радионуклидов (далее – ПРН). По результатам контроля на 23 объектах содержание радионуклидов оказалось в пределах допустимых норм по радиационному фактору в производственных условиях.

Радиационная безопасность на данных объектах обеспечена и контролируется. Проведен индивидуальный дозиметрический контроль работников, эксплуатирующих технологическое оборудование, загрязненное ПРН, и персонала группы «А», осуществляющего обращение с источниками ионизирующих излучений. Индивидуальная доза облучения работников в производственных условиях контролируется и находится в пределах допустимых норм, установленных санитарными нормами и правилами.

Также Саратовский филиал заключил договор со специализированной организацией, осуществляющей плановый вывоз на дезактивацию технологического оборудования и его фрагментов, загрязненных ПРН. Томский филиал разработал и согласовал с аварийно-спасательными службами планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на 11 ОПО. Были разработаны 10 деклараций промышленной безопасности, актуализированы сведения в государственном реестре опасных производственных объектов 1 ОПО, в результате класс опасности ОПО был снижен с 2 на 3.

В ХМАО–Югре успешно проведены тактико-специальные учения по тушению лесных пожаров с привлечением сил и средств Ханты-Мансийского филиала, а также подразделений ООО «Защита Югры». Отработано взаимодействие между работниками, привлечено 2 единицы техники и 5 единиц лесного состава, оказана техническая помощь Департаменту недропользования и природных ресурсов ХМАО–Югры в борьбе с лесными пожарами на территории округа.

Ульяновский филиал провел 8 комплексных учений по подготовке к локализации и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов. По результатам комплексных учений получены заключения о готовности филиала к действиям по локализации и ликвидации разливов нефти (нефтепродуктов).

В 2024 году представители департамента недропользования и природных ресурсов ХМАО–Югры и специалисты отдела пожарной безопасности и чрезвычайных ситуаций Нижневартовского филиала провели 9 проверок пунктов сосредоточения противопожарного инвентаря: нарушений не выявлено.

3.4. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ С ПЕРСОНАЛОМ

- КАДРОВАЯ РАБОТА В РАМКАХ ПРАВОВОГО ПОЛЯ;
- РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И МОТИВАЦИИ;
- ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ РАБОТНИКОВ;
- ОБЕСПЕЧЕНИЕ НЕПРЕРЫВНОГО ПОДБОРА И РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА;
- ЗАБОТА О ЗДОРОВЬЕ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ.

В РАМКАХ ИНТЕГРАЦИИ:

- РАЗРАБОТАНЫ И СОГЛАСОВАНЫ ИЗМЕНЕНИЯ В ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ СТРУКТУРЫ И ШТАТНЫЕ РАСПИСАНИЯ;
- ОСУЩЕСТВЛЕН КАДРОВЫЙ ПЕРЕВОД РАБОТНИКОВ С СОБЛЮДЕНИЕМ НОРМ ТРУДОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА;
- РАЗРАБОТАНЫ И УТВЕРЖДЕНЫ ЛОКАЛЬНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ, РЕГУЛИРУЮЩИЕ ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ.

ИНФОРМАЦИЯ О ПЕРСОНАЛЕ

В 2024 году в ПАО НК «РуссНефть» работало более 6 тысяч человек. Из них 15% составили работники административного персонала, 85% – персонал производственных подразделений.

Среднесписочная численность работников в 2024 году снизилась на 1,3%. Оптимизация бизнес-процессов и корпоративной структуры Компании, призванная повысить операционную эффективность, производительность труда и, как следствие, заработные платы работников, позволила снизить отток персонала рабочих профессий до минимальных значений по рыночным показателям. Общий коэффициент текучести персонала за 2024 год составил 16%, что на 2 процентных пункта ниже показателя прошлого года.

СИСТЕМА МОТИВАЦИИ И ПОДДЕРЖКИ ПЕРСОНАЛА

Система мотивации персонала ориентирована на стратегию Компании и направлена на обеспечение конкурентоспособности работодателя, удержание и развитие талантов, поддержку карьерного и профессионального роста работников.

С 2019 года во всех филиалах «РуссНефти» успешно действует единая модель поощрения. Она включает в себя компенсационный пакет, набор льгот и возможностей для карьерного и профессионального развития сотрудников. Модель поощрения синхронизирует цели Компании с потребностями работника, обеспечивая тем самым необходимую гибкость кадровой стратегии.

«РуссНефть» следит за конкурентоспособностью системы вознаграждения. Заработная плата пересматривается в соответствии с динамикой рынка труда в регионах присутствия и индексом потребительских цен. Несмотря на непростую рыночную и экономическую ситуацию, среднемесячная заработная плата в Компании в 2024 году составила 89 110 руб., увеличившись почти на 20% по сравнению с 2023 годом за счет индексации, проведенной в связи с ростом индекса потребительских цен и точечными пересмотрами по дефицитным профессиям. Увеличение реального дохода работников стало возможным благодаря использованию части экономического эффекта, полученного от программы повышения производительности труда.

АВТОМАТИЗАЦИЯ КАДРОВЫХ ПРОЦЕССОВ

В целях контроля и автоматизации управления персоналом филиалы «РуссНефти» успешно совершенствуют единую корпоративную платформу по учету персонала и расчету заработной платы на базе информационной платформы 1С.

Выгоды данного проекта:

- стандартизация бизнес-процессов, отчетности в управлении персоналом, расчета заработной платы;
- оптимизация кадровых процессов, снижение трудозатрат на кадровое администрирование и расчеты по заработной плате;
- контроль исполнения трудового законодательства РФ и локальных-нормативных актов Компании, сохранность и защита персональных данных.

ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА, КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

Стремясь к выполнению своих стратегических задач, Компания постоянно совершенствует базу локальных нормативных актов по всем компенсационным и стимулирующим программам в области управления персоналом. Для повышения мотивации и ответственности работников за результаты труда корректировались инструменты квартального и ежемесячного премирования. Компания регулярно отслеживает тенденции рынка труда и обеспечивает сотрудникам конкурентоспособное совокупное вознаграждение.

Основные социальные программы «РуссНефти» направлены на обеспечение комфортных и безопасных условий труда, улучшение качества жизни сотрудников Компании, материальную поддержку работников

пенсионного возраста и ветеранов. В Компании действует система единых социальных льгот, включающая базовые и дополнительные льготы. В их число входят негосударственное пенсионное обеспечение, детский оздоровительный отдых на социальных объектах Компании, материальная помощь по обращениям.

Чтобы повысить вовлеченность персонала в развитие корпоративной культуры, «РуссНефть» ежегодно финансирует конкурсы профессионального мастерства, работу проектных групп по внедрению передовых технологий и повышению эффективности процессов, спортивно-оздоровительные мероприятия и соревнования, досуговые мероприятия.

С 2007 года в «РуссНефти» успешно действует корпоративная пенсионная программа. В дополнение к выплачиваемой государством трудовой пенсии работники Компании при выходе на пенсию могут получать негосударственную (корпоративную) пенсию, сформированную из средств работодателя.

«РуссНефть» торжественно награждает сотрудников, проявивших высокий профессионализм и внесших значительный вклад в развитие Компании. В 2024 году 14 работников получили профессиональные ведомственные награды Министерства энергетики РФ. Более 1000 специалистов отмечены корпоративными наградами «РуссНефти». Заслуги 11 работников отмечены знаками отличия ТЭК в номинациях «Лучший молодой специалист», «Лучший наставник» и «Лучший новатор» за профессионализм и обеспечение высоких конечных результатов работы по итогам 2024 года. Почетное звание «Лучший работник года ПАО НК «РуссНефть» по профессии» получили 93 работника.

СИСТЕМА РАЗВИТИЯ И ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА

«РуссНефть» считает приоритетными обучение и развитие персонала, совершенствование профессиональных, управленческих и лидерских качеств работников. Стратегические задачи Компании определяют комплекс обучающих программ.

В 2024 году программы дополнительного образования, переподготовки кадров и повышения квалификации охватили около 5000 работников «РуссНефти». На образовательные цели потрачено более 9 млн руб.

С 2015 года в Компании успешно действует «Модель компетенций», позволяющая эффективно оценивать и мотивировать руководителей и специалистов «РуссНефти». Для развития управленческих навыков используются модульные программы, адресованные специалистам различных уровней.

Для обеспечения кадрового резерва в настоящем и будущем «РуссНефть» разрабатывает систему развития кадрового потенциала. Она включает в себя профессиональную ориентацию выпускников высших учебных заведений, систему отбора работников с высоким потенциалом (включая молодых специалистов) и планирования их карьеры. В рамках этой деятельности Компания сотрудничает с передовыми отраслевыми вузами в регионах своего присутствия.

Важным звеном в работе «РуссНефти» по-прежнему являются образовательные проекты. Приоритетными остаются сотрудничество с Высшей школой инновационного бизнеса МГУ и совместные проекты с РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина.

Многолетнее сотрудничество с МГУ продолжает набирать темп. В 2022 году на научной базе МГУ были впервые организованы курсы повышения квалификации для персонала Компании. С 2006 года при активном содействии «РуссНефти» функционирует корпоративный университет «Высшая школа инновационного бизнеса МГУ». Магистерские программы школы разрабатывались специалистами Московского государственного университета и «РуссНефти» с учетом актуальных задач, стоящих перед нефтяными корпорациями. В 2022–2023 гг. школа подготовила 14 выпускников, а с 2024 года в ее стенах обучаются 19 новых магистрантов.

РАБОТА С КАДРОВЫМ РЕЗЕРВОМ

Преимущество персонала – основа успешного планирования карьеры сотрудников и стабильного управления Компанией. «РуссНефть» уделяет большое внимание работе с кадровым резервом, претендующим на целевые позиции руководителей высшего и среднего звена. Внутренний и внешний кадровый резерв ежегодно обновляется. По состоянию на 2024 год внутренний кадровый резерв состоит из 172 должностей московского офиса и 229 резервистов. Внешний кадровый резерв состоит из 363 должностей и включает в себя 572 резервиста.

РАЗВИТИЕ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ

«РуссНефть» поддерживает работников и способствует их карьерному росту как внутри Компании, так и среди филиалов. В целом по группе компаний в 2024 году осуществлены 273 перевода на вышестоящую должность. Молодежный совет призван подвигать молодых сотрудников к повышению производительности труда и укреплять авторитет и престиж «РуссНефти» в молодежной среде. Участники Молодежного совета содействуют адаптации и закреплению молодежи в подразделениях, раскрывая деловые и творческие способности новых трудовых поколений. В целях развития молодежной политики и вовлечения молодых работников в оптимизацию производственных процессов во всех филиалах Компании в 2024 году прошли научно-технические конференции. Более 30 сотрудников приняли в них участие со своими индивидуальными проектами.

ПРИОРИТЕТЫ ПО РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ НА 2025 ГОД

Для реализации задач, поставленных на 2025 год, основными направлениями по работе с персоналом станут следующие:

- МОНИТОРИНГ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПОТРЕБНОСТИ В ПЕРСОНАЛЕ НА ПЕРИОД ДО 3 ЛЕТ;
- ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА ПЕРСОНАЛА;
- ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА ВО ВСЕХ СФЕРАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ;
- СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА И КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ;
- РАЗРАБОТКА, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И УНИФИКАЦИЯ ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ АКТОВ ПО ПЕРСОНАЛУ;
- АКТУАЛИЗАЦИЯ И ОПТИМИЗАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ СТРУКТУР С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ;
- СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СТАНДАРТИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ;
- ОПТИМИЗАЦИЯ КАДРОВЫХ ПРОЦЕССОВ, СНИЖЕНИЕ ТРУДОЗАТРАТ НА ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ;
- ЗАЩИТА БЕЗОПАСНОГО ТРУДА ВО ВСЕХ ФИЛИАЛАХ КОМПАНИИ;
- РАБОТА С ОБЩЕЙ БАЗОЙ РЕЗЮМЕ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ МОЛОДЫХ РАБОТНИКОВ;
- ОФОРМЛЕНИЕ КАРТОЧКИ МОЛОДОГО РАБОТНИКА;
- РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ НАСТАВНИЧЕСТВА;
- РАЗРАБОТКА ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ РОТАЦИИ МЕЖДУ ФИЛИАЛАМИ;
- ФОРМИРОВАНИЕ И ПОДДЕРЖКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МОЛОДЕЖНЫХ СОВЕТОВ В ФИЛИАЛАХ КОМПАНИИ.

3.5. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСТВО

Благотворительные программы, направленные прежде всего на развитие территорий присутствия, – важнейший компонент стратегии «РуссНефти». Финансирование благотворительных программ осуществляется на стратегической основе из общего бюджета Компании. Растущий объем пожертвований позволяет расширять направления работы и увеличивать число реализованных проектов. Политика благотворительности «РуссНефти» основывается на принципах адресной и долгосрочной помощи. Ежегодные усилия Компании направлены на поддержку инициатив, которые способствуют развитию инфраструктуры, защите историко-культурного наследия, популяризации спорта и обеспечивают помощь наиболее уязвимым категориям граждан.

ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К РЕАЛИЗАЦИИ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания выстраивает благотворительную работу на многолетнюю перспективу по трем ключевым направлениям: поддержка федеральных проектов, развитие региональных программ и создание планового резерва бюджета. Такой подход позволяет одновременно решать локальные проблемы на уровне регионов и масштабировать проекты на федеральный уровень.

Компания взаимодействует с государственными и муниципальными органами власти, общественными организациями и некоммерческими партнерами. Её усилия сосредоточены на обеспечении устойчивого развития социальной среды на базе долгосрочных соглашений.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- СОДЕЙСТВИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИИ;
- ПОДДЕРЖКА КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ СЕВЕРА (КМНС);
- ПОДДЕРЖКА ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ СПОРТА;
- ПОДДЕРЖКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ И УЧРЕЖДЕНИЙ;
- ПОДДЕРЖКА КУЛЬТУРЫ И ИСКУССТВА;
- СОДЕЙСТВИЕ В УКРЕПЛЕНИИ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ;
- ПОДДЕРЖКА РЕЛИГИОЗНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ;
- АДРЕСНАЯ ПОМОЩЬ ОБЪЕДИНЕНИЯМ ГРАЖДАН;
- СОТРУДНИЧЕСТВО С НЕКОММЕРЧЕСКИМ СЕКТОРОМ.

3.6. СОДЕЙСТВИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

Улучшение качества жизни граждан на территориях присутствия – краеугольное направление деятельности «РуссНефти». В 2024 году Компания продолжила заключать и исполнять соглашения о социально-экономическом партнерстве с региональными администрациями. Финансовая помощь была направлена на модернизацию социальной инфраструктуры: ремонт школ, детских садов и домов культуры, строительство и благоустройство детских площадок, обновление материально-технической базы спортивных объектов.

ПОДДЕРЖКА КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ СЕВЕРА (КМНС)

«РуссНефть» поддерживает традиции и культурное наследие коренных малочисленных народов Севера. Производственная деятельность на территориях традиционного природопользования требует внимания к сохранению их уникальной среды обитания и национальной самобытности. Компания ежегодно оказывает финансовую поддержку семьям КМНС: заключает с ними соглашения, содержащие схемы размещения промысловых и других объектов на территории родовых угодий. Каждой семье, ведущей традиционный образ жизни, предусматриваются компенсационные выплаты. В 2024 году финансовая поддержка также направлялась на сохранение традиционного уклада жизни, развитие культуры и проведение национальных праздников. Особое внимание уделялось образовательным, спортивным и культурно-массовым мероприятиям КМНС.



ПОДДЕРЖКА ПРОЕКТОВ В ОБЛАСТИ СПОРТА

Продолжая многолетнюю традицию, в 2024 году «РуссНефть» инвестировала в спортивное развитие России, поддерживая профессиональные федерации, детские команды и крупные спортивные проекты.

В частности, Компания оказывала:

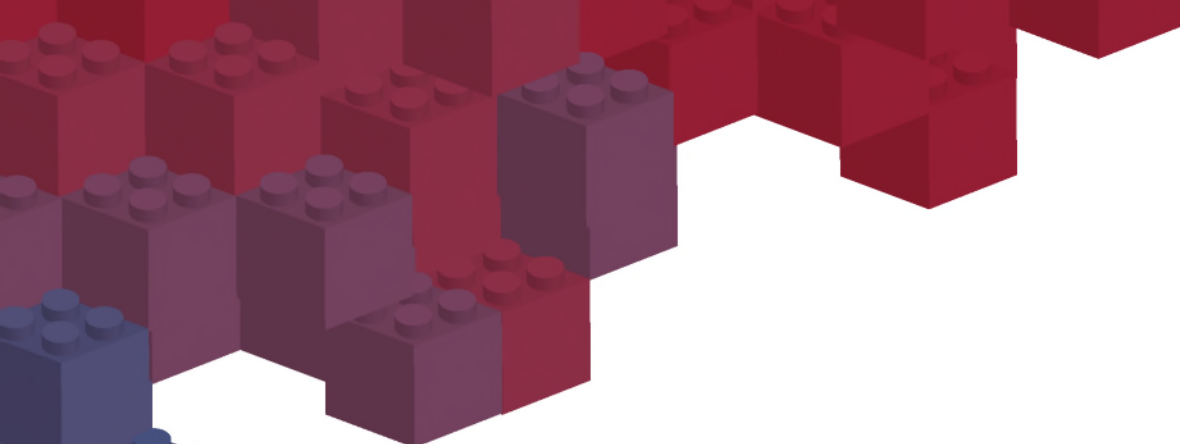
- **ПОМОЩЬ ВСЕРОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ВОЛЕЙБОЛА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ГЛАВНОЙ АРЕНЫ ВОЛЕЙБОЛЬНОГО ЦЕНТРА В ЯРОСЛАВЛЕ;**
- **ПОДДЕРЖКУ ВСЕРОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ - В ПРИОБРЕТЕНИИ ЭКИПИРОВКИ ДЛЯ ЮНЫХ СПОРТСМЕНОВ И ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ФОТОФИНИША.**

С 2003 года «РуссНефть» бесценно поддерживает детский футбольный клуб «Нефтяник» в р.п. Новоспасское Ульяновской области. На средства Компании в 2024 году приобретена новая экипировка для воспитанников клуба, участвовавших в соревнованиях в разных регионах России.

ПОДДЕРЖКА КУЛЬТУРЫ И ИСКУССТВ

Ключевой целью «РуссНефти» в данном направлении остается развитие культурного наследия и повышение доступности искусства для широкой аудитории. В связи с этим Компания содействует многим культурным проектам на федеральном и региональном уровнях. В 2024 году «РуссНефть» финансировала проведение 23-го Московского Пасхального фестиваля под руководством Валерия Гергиева; выставки Марка Шагала, Иосифа Бродского и ряд других мероприятий Еврейского музея и центра толерантности; модернизацию





выставочно-событийного пространства традиционных северных народов «Торум Маа» в Ханты-Мансийске в рамках сотрудничества с Правительством ХМАО–Югры. Компания выделила грант Московской консерватории имени П. И. Чайковского и поддерживала другие культурные инициативы.

СОДЕЙСТВИЕ В УКРЕПЛЕНИИ СИСТЕМЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Следуя своим многолетним приоритетам, «РуссНефть» направляет значительные ресурсы на поддержку ведущих медицинских центров страны, включая Научный центр сердечно-сосудистой хирургии имени А. Н. Бакулева (г. Москва). В 2024 году Компания также оказывала адресную помощь детям-инвалидам, тяжело болеющим детям и другим категориям нуждающихся в срочной медицинской помощи.

ПОДДЕРЖКА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ И УЧРЕЖДЕНИЙ

«РуссНефть» традиционно уделяет внимание образовательным учреждениям и проектам. В 2024 году продолжилась помощь РГУ нефти и газа имени И. М. Губкина, Российской экономической школе, а также другим образовательным организациям и инициативам, направленным на повышение доступности знаний и улучшение условий получения образования для студентов и школьников.

СОТРУДНИЧЕСТВО С НЕКОММЕРЧЕСКИМ СЕКТОРОМ

В рамках данного направления Компания ежегодно поддерживает ключевые деловые мероприятия России с участием первых лиц государства, внося вклад в формирование и укрепление делового климата. В 2024 году «РуссНефть» выступила партнером Кавказского инвестиционного форума и приняла участие в организации и проведении форума «Неделя Российского бизнеса». Компания также поддержала деятельность Института нефтегазовых технологических инициатив (ИНТИ) и Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП).

ЭКОЛОГИЯ И ПОДДЕРЖКА СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ ПРОЕКТОВ

В 2024 году «РуссНефть» поддержала проведение долгосрочного Международного экологического проекта «Спасти и сохранить» в Ханты-Мансийском автономном округе, который проходит под эгидой ЮНЕСКО с 2003 года. Проект способствует увеличению осведомленности населения об экологических проблемах в регионе.

Кроме того Компания на протяжении многих лет поддерживает проекты детского оздоровительного центра «Ровесник» в Саратовской области. Основная деятельность центра направлена на социальную адаптацию детей-сирот и детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, а также на поддержку творчески одаренной молодежи. В рамках сотрудничества с «РуссНефтью» в центре был организован летний отдых для детей из малоимущих семей Саратовской области.



ПОДДЕРЖКА РЕЛИГИОЗНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В рамках благотворительной деятельности «РуссНефть» подключается к воспитанию духовно-нравственных ценностей. Компания традиционно оказывает разнообразную помощь Совету муфтиев России, Еврейскому музею и центру толерантности, а также осуществляет пожертвования на благоустройство храмов Русской Православной Церкви в Нижневартовском районе ХМАО и в Ульяновской области.

ГЛАВА 4

ДЕРЖИМ ШТУРВАЛ. ВОПРЕКИ

Идеальный шторм – пожалуй, лучшее определение мировой геополитической ситуации. А значит, и образцы высокого мужества нужно искать там же, в море. В 1914 году полярный исследователь Эрнест Шеклтон возглавил свою вторую – Имперскую трансантарктическую экспедицию. Он ставил целью пересечь Антарктиду в самом узком месте: наземный маршрут исчислялся 2900 километрами, но проблемы начались задолго до высадки на материк. Паковые льды зажали флагманский корабль *Endurance* и раздавили его. Судно затонуло, но полярники Шеклтона спаслись, опираясь только на собственные силы. Глава экспедиции сумел мобилизовать людей, поддерживал дисциплину и сохранял моральный дух команды во время их перехода в дрейфующих льдах. В историю полярных исследований спасение экспедиции Шеклтона вошло как пример профессионализма: несмотря на устаревшие технологии XIX века, отрезанность от внешнего мира и ограничения в ресурсах, все 28 человек с *Endurance* остались в живых.

«РуссНефть» видит в Шеклтоне лидера, на которого стоит равняться. Какими бы сложными ни были обстоятельства, он не поддавался панике и хладнокровно управлял экипажем. Пример Имперской трансантарктической экспедиции показывает, что в самых тяжёлых ситуациях решают не обстоятельства, а люди у штурвала. И мы, как никто другой, владеем секретами такого лидерства.

4.1. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	140
4.2. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО НК «РУССНЕФТЬ»	144
4.3. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ	146
4.4. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	148
4.5. КОМИТЕТЫ СД	156
4.6. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ	159
4.7. ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЙ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИЯ РАСХОДОВ ЧЛЕНАМ СД, ПРЕЗИДЕНТА И МЕНЕДЖМЕНТА КОМПАНИИ	160
4.8. ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ	163
4.9. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ	163
4.10. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ	164
4.11. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ	165
4.12. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	168



4.1. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ – ЭТО СИСТЕМА ВЗАИМООТНОШЕНИЙ МЕЖДУ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНОМ КОМПАНИИ, ЕЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ, АКЦИОНЕРАМИ И ВСЕМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ «РУССНЕФТИ» ОСНОВАНА НА ПЕРЕДОВЫХ МИРОВЫХ ПРАКТИКАХ И ПОЛНОСТЬЮ ОТВЕЧАЕТ ТРЕБОВАНИЯМ РОССИЙСКОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА, ПРАВИЛАМ ЛИСТИНГА МОСКОВСКОЙ БИРЖИ И ПОЛОЖЕНИЯМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, РЕКОМЕНДОВАННОГО К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ.

ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ КОМПАНИИ, ЗАКРЕПЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ И ПРАКТИКУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ:

- УСТАВ;
- ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ;
- ПОЛОЖЕНИЕ О СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ;
- ПОЛОЖЕНИЯ О КОМИТЕТАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ;
- ПОЛОЖЕНИЕ О РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ;
- ПОЛОЖЕНИЕ О КОРПОРАТИВНОМ СЕКРЕТАРЕ;
- ПОЛОЖЕНИЕ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ, СВЯЗАННЫХ С ИСПОЛНЕНИЕМ ОБЯЗАННОСТЕЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ;
- ПОЛОЖЕНИЕ О ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ;
- ПОЛОЖЕНИЕ О ВНУТРЕННЕМ АУДИТЕ;
- ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ;
- ПРАВИЛА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПО ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ, ВЫЯВЛЕНИЮ И ПРЕСЕЧЕНИЮ НЕПРАВОМЕРНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ И (ИЛИ) МАНИПУЛИРОВАНИЯ РЫНКОМ;
- ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ;
- ПОЛИТИКА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ;
- ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ;
- ПОЛИТИКА ВВЕДЕНИЯ В ДОЛЖНОСТЬ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.
- ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОЦЕНКЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.

Стремясь к высоким стандартам корпоративного управления, «РуссНефть» постоянно совершенствует свою практику и следит за тенденциями в развитии корпоративного управления. В зоне особого внимания остаются требования регуляторов: они также находят отражение в практике корпоративного управления Компании.

В 2024 году «РуссНефть» фокусировалась на внутрикорпоративных процедурах и эффективности реализации принципов корпоративного управления.

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИИ В 2024 ГОДУ, КАК И В ПРЕДЫДУЩИЕ ГОДЫ, СТРОИТСЯ НА СЛЕДУЮЩИХ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПАХ:

- РАВНОЕ И СПРАВЕДЛИВОЕ ОТНОШЕНИЕ КО ВСЕМ АКЦИОНЕРАМ;
- ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И НЕЗАВИСИМОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ;
- СТАБИЛЬНАЯ И ПРОЗРАЧНАЯ ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА;
- ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ;
- ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ВОВЛЕЧЕНИЮ В КОРРУПЦИОННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ;
- СОБЛЮДЕНИЕ ЭТИЧЕСКИХ НОРМ ПОВЕДЕНИЯ;
- КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.

Приоритетом на 2025 год является дальнейшее совершенствование процедур работы единоличного исполнительного органа, Совета директоров и его комитетов, ревизионной комиссии. Опираясь на наработанную практику (в том числе на цифровые форматы и технологии), актуализируя внутренние документы с учетом изменений законодательства, «РуссНефть» продолжит совершенствовать корпоративное управление для повышения эффективности деятельности и реализации целей и задач своей стратегии.

САМООЦЕНКА ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НА СООТВЕТСТВИЕ ПРИНЦИПАМ И РЕКОМЕНДАЦИЯМ КОДЕКСА**

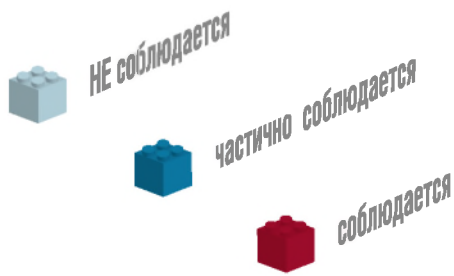
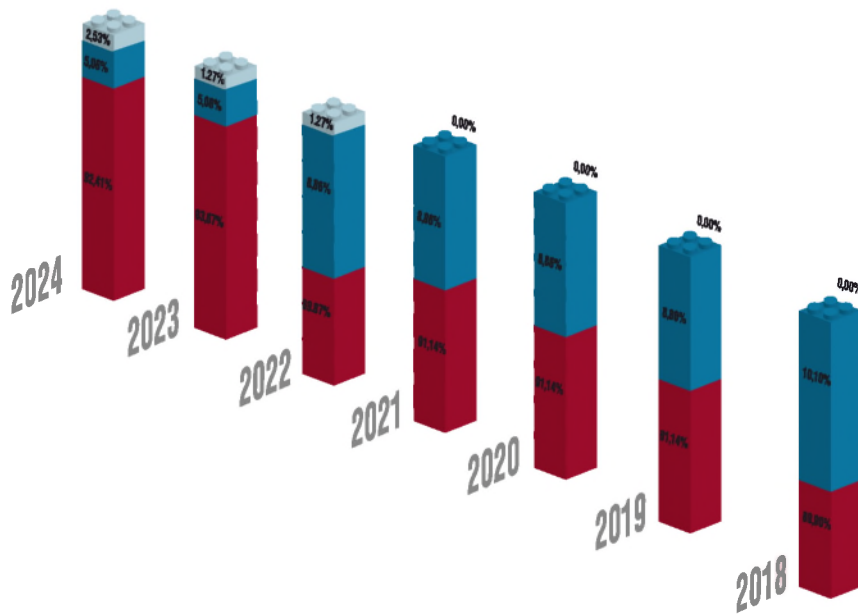
Принципы корпоративного управления	Количество принципов, рекомендованных Кодексом	2024*		
		СОБЛЮДАЕТСЯ	ЧАСТИЧНО СОБЛЮДАЕТСЯ	НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	13	12	0	1
Совет директоров	36	33	2	1
Корпоративный секретарь	2	2	-	0
Система вознаграждения членов СД, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании	10	10	0	0
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	0	0
Раскрытие информации о Компании, информационная политика	7	6	1	0
Существенные корпоративные действия	5	4	1	0
Общая оценка	79	73	4	2
	100 %	92,41 %	5,06 %	2,53 %

*Методология оценки соблюдения принципов Кодекса базируется на сравнении практики Компании с детализированными рекомендациями Кодекса. В случае несоблюдения хотя бы одной из детализированных рекомендаций пункта соответствующий пункт признается соблюдаемым частично. В случае невыполнения всех детализированных рекомендаций пункта последний оценивается как не соблюдаемый Компанией.

**Статистика представлена на основании Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.

Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления представлен в Приложении, стр. 4

СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ
КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ



4.2. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО НК «РУССНЕФТЬ»

В соответствии с действующими корпоративными документами структура корпоративного управления «РуссНефти» включает в себя:

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ – высший орган управления – принимает решения по самым важным вопросам деятельности Компании;

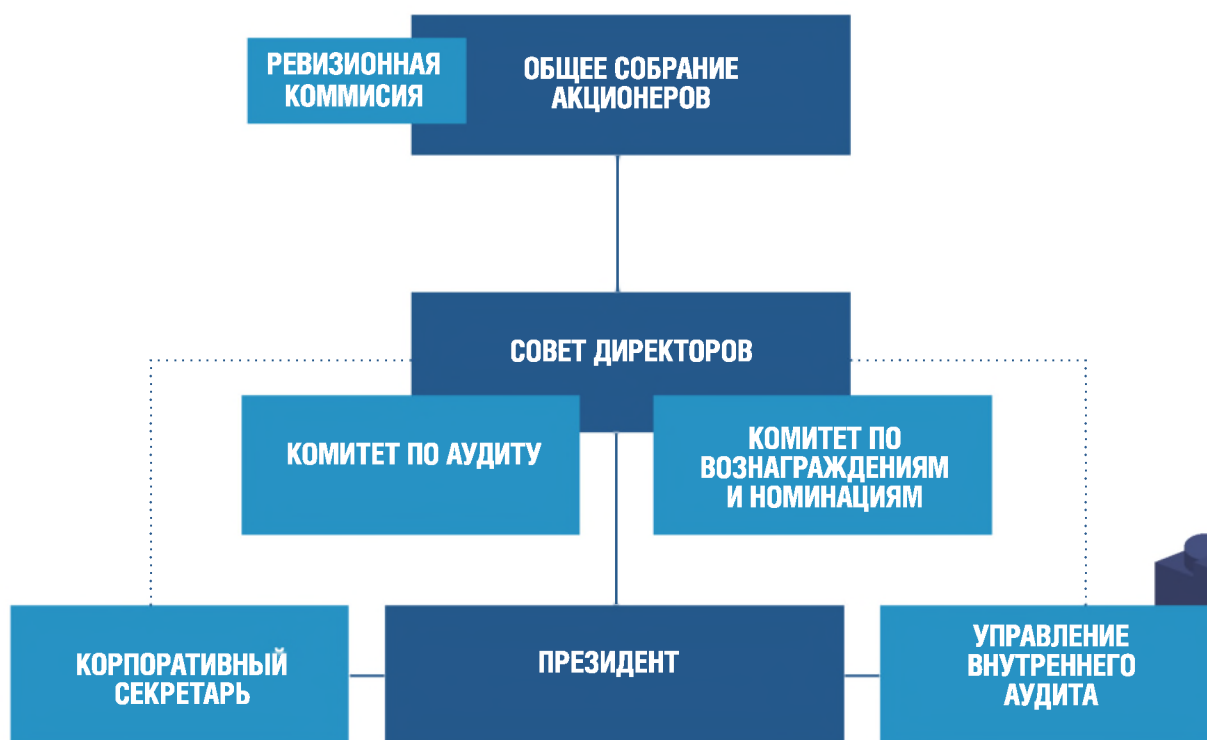
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ – орган управления – осуществляет общее руководство Компанией, за исключением вопросов, отнесенных её уставом к компетенции Общего собрания акционеров;

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ – предварительно рассматривают самые важные вопросы деятельности Компании и содействуют Совету директоров в подготовке и принятии тех решений, которые соотносятся с функциональными компетенциями каждого комитета;

ПРЕЗИДЕНТ – исполнительный орган Компании – оперативно управляет текущей деятельностью и обеспечивает эффективную работу «РуссНефти», достигая поставленных Советом директоров задач;

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ – обеспечивает взаимодействие с акционерами, координирует защиту их прав и интересов, поддерживает работу Совета директоров и его комитетов.

Комитет Совета директоров Компании по аудиту, Ревизионная комиссия и Управление внутреннего аудита контролируют финансово-хозяйственную деятельность «РуссНефти».



..... Должностные лица и подразделения, находящиеся в функциональном подчинении Совета директоров.

4.3. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ – высший орган управления ПАО НК «РуссНефть», который принимает решения по наиболее важным вопросам деятельности Компании.

Порядок подготовки, созыва и проведения годовых и внеочередных общих собраний акционеров определяется Положением об Общем собрании акционеров ПАО НК «РуссНефть» (утверждено в новой редакции решением годового Общего собрания акционеров «РуссНефти» 21.06.2019). Процедура проведения Общего собрания акционеров обеспечивает равную возможность участия всех акционеров Компании в собрании.

Общему собранию акционеров предлагается для голосования отдельный проект решения по каждому вопросу повестки дня. Бюллетени для голосования позволяют акционерам выразить мнение относительно вопроса повестки и отдать свой голос за или против предлагаемого проекта решения либо воздержаться от голосования.

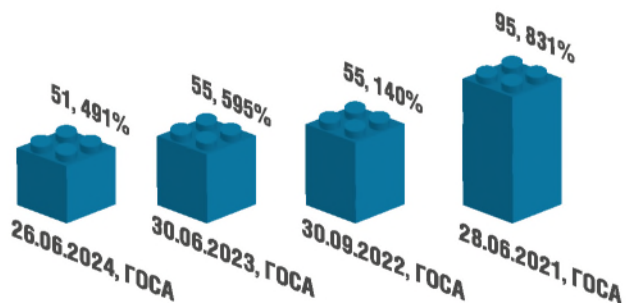
В 2024 году было проведено одно Общее собрание акционеров Компании – годовое. По решению Совета директоров с учетом положений ст. 3 Федерального закона № 25-ФЗ от 25.02.2022 оно было проведено 26 июня 2024 года в форме заочного голосования.

ПОВЕСТКА ДНЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ

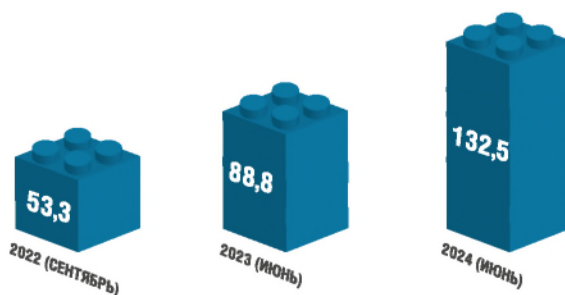
**ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ
СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
26.06.2024
В ФОРМЕ ЗАОЧНОГО
ГОЛОСОВАНИЯ**

1. Об утверждении годового отчета ПАО НК «РуссНефть» за 2023 год.
2. Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО НК «РуссНефть» за 2023 год.
3. О распределении прибыли по итогам 2023 года, в том числе выплате дивидендов по акциям ПАО НК «РуссНефть».
4. Об избрании членов Совета директоров ПАО НК «РуссНефть».
5. Об избрании членов Ревизионной комиссии ПАО НК «РуссНефть».
6. О назначении аудиторской организации ПАО НК «РуссНефть».
7. Об установлении размеров вознаграждения членам Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» и компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей членов Совета директоров ПАО НК «РуссНефть».
8. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
9. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
10. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

КВОРУМ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ В 2021-2024 ГОДАХ



ДИНАМИКА РОСТА КОЛИЧЕСТВА АКЦИОНЕРОВ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА, ТЫС.ЧЕЛ.



Результаты голосования и решения, принятые Общим собранием акционеров, раскрываются в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и размещаются:

- на сайте Компании (https://russneft.ru/shareholders/corporate_governance/meeting/)
- в сети Интернет (<https://e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=534>)



4.4. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет стратегическое руководство «РуссНефтью», определяет приоритетные направления деятельности и стратегические цели Компании в рамках своей компетенции. Совет директоров играет ключевую роль в формировании и развитии системы корпоративного управления, защищает и реализует права акционеров, контролирует деятельность единоличного исполнительного органа.

Компетенция Совета директоров определена Уставом Компании и четко разграничена с компетенцией единоличного исполнительного органа управления, который руководит текущей деятельностью «РуссНефти».

Формирование эффективных исполнительных органов и обеспечение контроля их деятельности – одна из важнейших функций Совета директоров. В его компетенцию входят избрание единоличного исполнительного органа, прекращение его полномочий и его мотивация.

Совет директоров утверждает политику в области внутреннего контроля и управления рисками, обеспечивает функционирование систем управления рисками и внутреннего контроля. Определяя политику управления рисками, Совет директоров стремится к разумному балансу между рисками и доходностью «РуссНефти». Ключевые риски Компании, влияющие на достижение ее стратегических целей, находятся под управлением Совета директоров.

На основании утвержденных планов Совет директоров ежегодно подводит итоги деятельности, контролирует эффективность систем управления рисками и внутреннего контроля, участвует в подготовке общих собраний акционеров, работает над одобрением сделок и прочими вопросами в соответствии с требованиями Устава ПАО НК «РуссНефть».

Состав Совета директоров Компании отличается высоким профессионализмом, сбалансирован по доле независимых директоров и наличию у членов Совета директоров навыков и профессионализма, необходимых для максимально эффективного осуществления возложенных на них функций.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ С 30.06.2023 ПО 26.06.2024*

1. ДЕРЕХ А. М.
2. КАРПЕНКО С. А. (ВЫБЫЛ 15.04.2024)
3. КИРДОДА И. И. (ВЫБЫЛ 28.11.2023)
4. МАКСИМОВ А. Л.
5. МАРТЫНОВ В. Г.
6. МАКАРОВА Е. А.
7. ПРОЗОРОВСКАЯ О. Е.
8. РОМАНОВ Д. В.
9. СТЕПАШИН С. В.
10. СИДСКИЙ Н. А.
11. ЩЕРБАК В. Л.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ С 26.06.2024 ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2024

1. АВАЛИШВИЛИ Д. Г.
2. ДЕРЕХ А. М.
3. КУЗЬМЕНКОВ А. А.
4. МАКСИМОВ А. Л.
5. МАРТЫНОВ В. Г.
6. МАКАРОВА Е. А.
7. ПРОЗОРОВСКАЯ О. Е.
8. РОМАНОВ Д. В.
9. СТЕПАШИН С. В.
10. СИДСКИЙ Н. А.
11. ЩЕРБАК В. Л.

В 2024 году в действующий состав Совета директоров входили четыре независимых директора. Их участие обогащает работу Совета директоров свежим взглядом на вопросы, рассматриваемые в ходе заседаний, и независимым восприятием, которое основано на их знаниях, опыте и квалификации. Объективность независимых директоров и их конструктивная критика – большая ценность для Совета директоров и Компании в целом. Их вклад повышает качество управленческих решений и способствует совершенствованию системы корпоративного управления. Наиболее значима роль независимых директоров в определении стратегии развития «РуссНефти», оценке деятельности исполнительных органов, оценке эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.

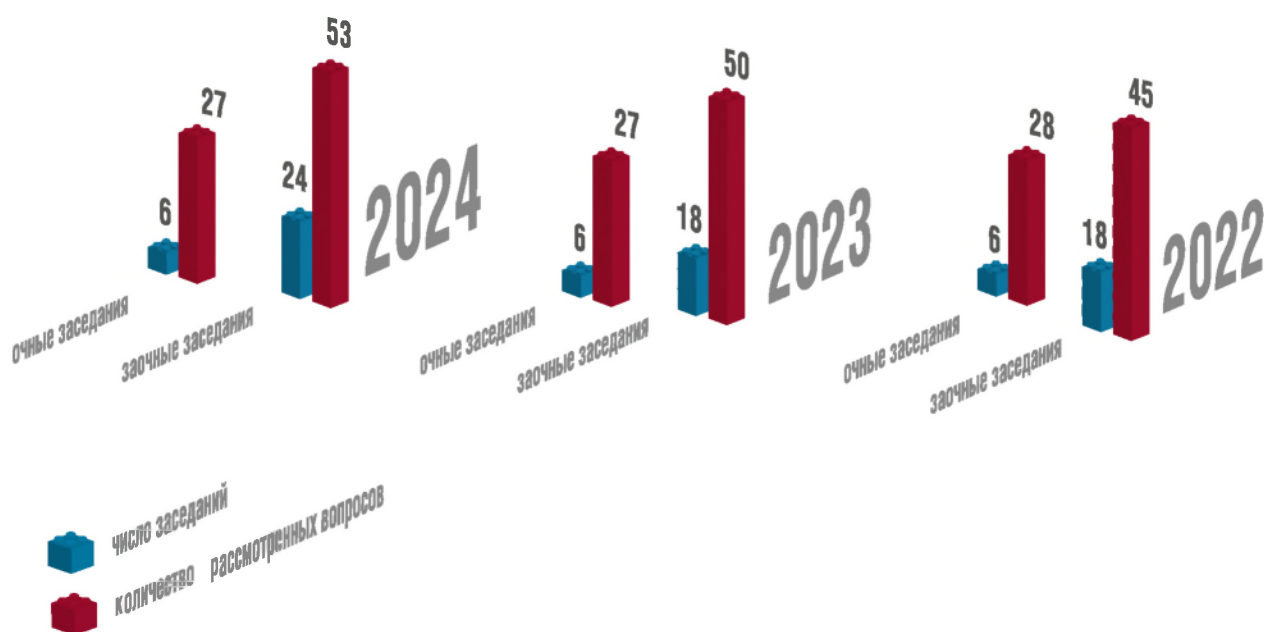
Комитет по вознаграждениям и номинациям представляет Совету директоров мнение о соответствии критериям независимости каждого из членов Совета директоров. Поскольку ПАО НК «РуссНефть» – публичная Компания, акции которой допущены к торгам на Московской бирже, Совет директоров и Комитет по вознаграждениям и номинациям руководствуются критериями определения независимости, установленными в Правилах листинга.

В отчетном году Комитет Совета директоров по вознаграждениям и номинациям оценивал независимость кандидатов в члены Совета директоров в мае: кандидатов в члены Совета директоров оценивали для избрания их на годовом Общем собрании акционеров в соответствии с Письмом Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» и Правилами листинга ПАО Московская биржа.

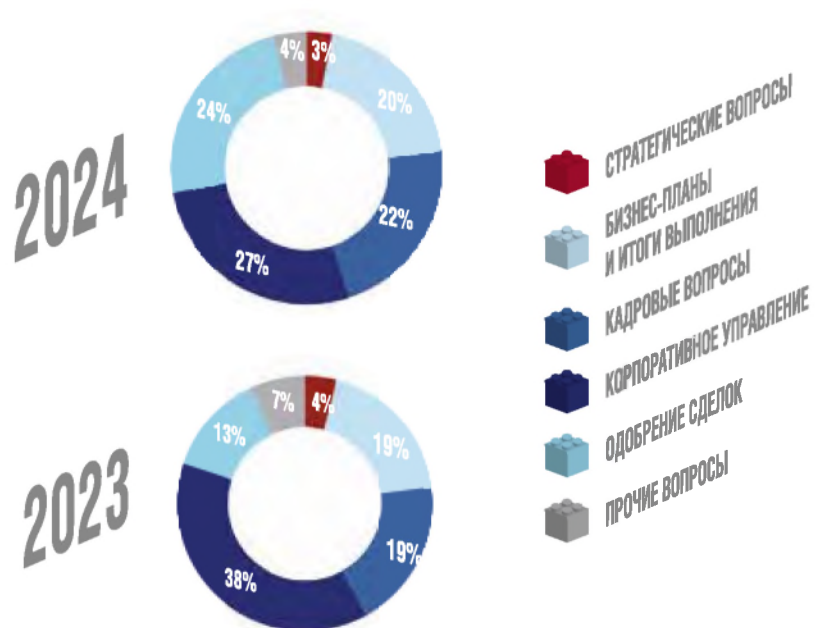
В соответствии с Приложением 4 к Правилам листинга ПАО Московская биржа в июне 2024 года Совет директоров провел оценку соответствия членов Совета директоров «РуссНефти» критериям определения независимости членов Совета директоров.

В 2024 году Совет директоров провел 30 заседаний, 6 из них состоялись в очной форме, 24 – в заочной. Было рассмотрено 80 вопросов и принято 182 решения.

ЧИСЛО ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОЛИЧЕСТВО РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ В 2022–2024 ГОДАХ



Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров, в разрезе двух лет представлена на диаграмме.



Ключевые решения, принятые Советом директоров в 2024 году:

- РАССМОТРЕНЫ И УТВЕРЖДЕНЫ ОТЧЕТЫ ОБ ИТОГАХ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ «РУССНЕФТИ» ЗА 2023 ГОД – I – III КВАРТАЛЫ 2024 ГОДА;
- УТВЕРЖДЕН БИЗНЕС-ПЛАН КОМПАНИИ НА 2025 ГОД;
- ПРИНЯТЫ РЕШЕНИЯ О ПРОДАЖЕ НЕЭФФЕКТИВНЫХ АКТИВОВ;
- ПРИНЯТЫ РЕШЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ КОМПАНИИ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ;
- УТВЕРЖДЕНЫ ИЗМЕНЕНИЯ В ПОЛОЖЕНИЕ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ, СВЯЗАННЫХ С ИСПОЛНЕНИЕМ ОБЯЗАННОСТЕЙ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО НК «РУССНЕФТЬ», А ТАКЖЕ В ПОЛОЖЕНИЕ О ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ ПАО НК «РУССНЕФТЬ»;
- УТВЕРЖДЕНЫ ИЗМЕНЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ НИЖНЕВАРТОВСКОГО, САРАТОВСКОГО, УЛЬЯНОВСКОГО, ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО И ТОМСКОГО ФИЛИАЛОВ КОМПАНИИ.

Форма проведения заседания Совета директоров «РуссНефти» определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее значимые из них рассматриваются на очных заседаниях и, как правило, предварительно рассматриваются комитетами Совета директоров: это способствует их всестороннему обсуждению и принятию взвешенных решений. Информация о деятельности Совета директоров «РуссНефти», включая сведения о его составе и составе комитетов, проведенных заседаниях и принятых решениях, раскрывается на официальном сайте Компании (<https://russneft.ru/>).

В 2024 году была отмечена высокая посещаемость и вовлеченность членов Совета директоров в работу Совета и его комитетов. Заседания проводились преимущественно в режиме видеоконференции.

УЧАСТИЕ В 2024 ГОДУ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ*

ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	КОМИТЕТ ПО АУДИТУ	КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И НОМИНАЦИЯМ
Авалишвили Д.Г.	16/17		
Дерех А.М.	29/30	6/6	7/7
Карпенко С.А.	5/8		
Кузьменков А.А.	17/17		
Максимов А.Л.	29/30		7/7
Мартынов В.Г.	30/30	6/6	7/7
Макарова Е.А.	29/30		
Прозоровская О.Е.	28/30		
Романов Д.В.	29/30		
Степашин С.В.	29/30	6/6	
Сидский Н.А.	29/30		
Щербак В.Л.	28/30		

*Примечание: формат данных «29/30» в таблице означает, что член Совета директоров принял участие в 29 из 30 состоявшихся заседаний. Совпадение количества состоявшихся и фактически посещенных заседаний свидетельствует, как правило, о высокой степени вовлечения директора в работу Совета директоров и/или комитета.

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО НК «РУССНЕФТЬ» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2024:

МАРТЫНОВ ВИКТОР ГЕОРГИЕВИЧ

Председатель Совета директоров ПАО НК «РуссНефть»

Независимый директор

Член Комитета Совета директоров «РуссНефти» по аудиту

Член Комитета Совета директоров «РуссНефти» по вознаграждениям и номинациям

Впервые избран в Совет директоров Компании в 2016 году

Год рождения: 1953

Сведения об образовании: высшее, Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И.М. Губкина по специальности «Горный инженер-геофизик», 1975

Кандидат геолого-минералогических наук, доктор экономических наук, профессор

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет

АВАЛИШВИЛИ ДАВИД ГУРАМОВИЧ

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2024 году

Год рождения: 1974

Сведения об образовании: высшее, Томский политехнический университет: менеджмент, 1996 Инженер по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», 1998

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет

ДЕРЕХ АНДРЕЙ МИХАЙЛОВИЧ

Независимый директор

Председатель Комитета Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» по вознаграждениям и номинациям

Член Комитета Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» по аудиту

Впервые избран в Совет директоров Компании в 2016 году

Год рождения: 1968

Сведения об образовании: высшее, Минский радиотехнический институт, 1992, квалификация – инженер-системотехник, специальность – «Вычислительные машины, системы и сети»; Международный институт менеджмента (МИМ), Беларусь, 1994, квалификация – менеджер в области внешнеэкономической деятельности, специальность – «Международные экономические отношения»

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет

КУЗЬМЕНКОВ АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2024 году

Год рождения: 1971

Сведения об образовании: высшее, Московский государственный инженерно-физический институт (технический университет), специальность – «Физика металлов», квалификация – инженер-физик, 1994

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет

МАКСИМОВ АНТОН ЛЬВОВИЧ

Независимый директор

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2022 году

Член Комитета Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» по вознаграждениям и номинациям

Год рождения: 1970

Сведения об образовании: высшее, МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность – «Химия», квалификация – химик, 1992, доктор химических наук, профессор, член-корреспондент РАН

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет

МАКАРОВА ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА

Впервые избрана в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2022 году

Год рождения: 1969

Сведения об образовании: высшее, Российская академия театрального искусства, специальность – «Режиссура», 1995
Автономная некоммерческая организация «Международный институт рекламы», реклама, 2006
Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина, Master of Business Administration, 2008

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет

ПРОЗОРОВСКАЯ ОЛЬГА ЕВГЕНЬЕВНА

Впервые избрана в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2021 году

Год рождения: 1965

Сведения об образовании: высшее, Московский институт управления им. Орджоникидзе, квалификация – инженер-экономист по организации управления, специальность – «Организация управления в строительстве»

Доля участия в уставном капитале ПАО НК «РуссНефть»: 0.0005%

Доля принадлежащих обыкновенных акций ПАО НК «РуссНефть»: 0.0006%

Информация о сделках по приобретению (отчуждению) акций Компании: не совершались

РОМАНОВ ДМИТРИЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2003 году

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: высшее, Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, экономист, 1984. Экономист по специальности «Экономика промышленности», кандидат экономических наук

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет

СТЕПАШИН СЕРГЕЙ ВАДИМОВИЧ

Независимый директор

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2016 году

Председатель Комитета Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» по аудиту

Год рождения: 1952

Сведения об образовании: высшее, Высшее политическое училище МВД СССР, 1973; Военно-политическая академия им. Ленина, 1981; Финансовая академия при Правительстве РФ, 2002 Кандидат исторических наук, доктор юридических наук, профессор

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет

СИДСКИЙ НИКОЛАЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2022 году

Год рождения: 1980

Сведения об образовании: высшее, Орловский государственный технический университет, специальность – «Юриспруденция», 2002

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет

ЩЕРБАК ВЛАДИМИР ЛЬВОВИЧ

Впервые избран в Совет директоров ПАО НК «РуссНефть» в 2010 году

Год рождения: 1962

Сведения об образовании: высшее, Университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы, факультет экономики и права, 1989

Экономист, специальность – «Экономика и планирование народного хозяйства»

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет

ОБРАЗОВАНИЕ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ ЧЛЕНОВ ДЕЙСТВУЮЩЕГО СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО НК «РУССНЕФТЬ»



СРОК ПРЕБЫВАНИЯ В ДОЛЖНОСТИ ЧЛЕНОВ ДЕЙСТВУЮЩЕГО СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО НК «РУССНЕФТЬ»



4.5. КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений и их реализации в «РуссНефти» работают два комитета Совета директоров – Комитет по аудиту и Комитет по вознаграждениям и номинациям. Они предварительно рассматривают наиболее значимые вопросы и готовят соответствующие рекомендации Совету директоров. Деятельность обоих комитетов регулируется соответствующими положениями.

В своей деятельности комитеты подотчетны Совету директоров и формируются из его членов. В соответствии с требованиями Правил листинга ПАО Московская биржа в состав комитетов входят независимые директора. По состоянию на 31.12.2024 комитеты Компании полностью сформированы из независимых директоров. Это повышает качество принятых решений, позволяет вырабатывать объективные и взвешенные рекомендации, определять стратегические цели и приоритетные направления деятельности Компании, обеспечивать ее устойчивое развитие и принимать другие важные решения, затрагивающие интересы акционеров «РуссНефти».

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

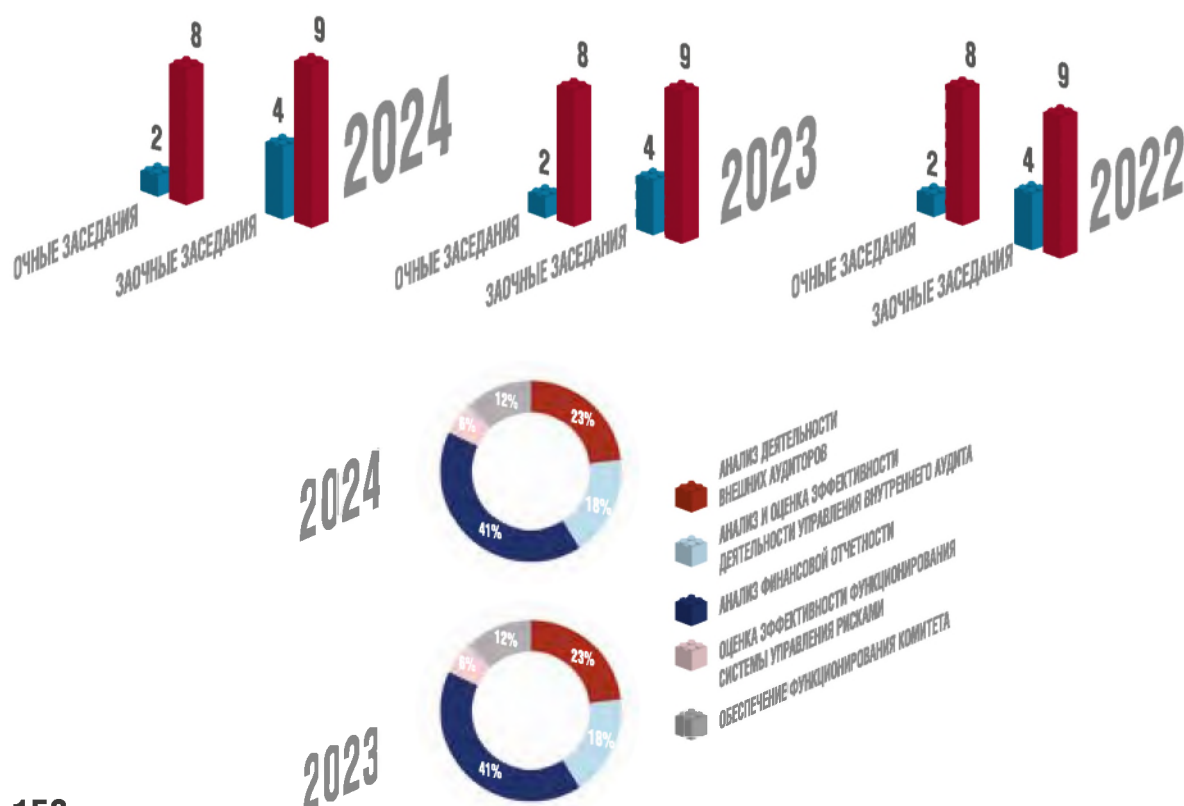
Комитет по аудиту содействует эффективному выполнению функций Совета директоров: контролю за финансово-хозяйственной деятельностью «РуссНефти» и надзору за системой внутреннего контроля, отчетностью и аудитом Компании.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

1. Степашин Сергей Вадимович – председатель, независимый директор
2. Дерех Андрей Михайлович – независимый директор
3. Мартынов Виктор Георгиевич – независимый директор

В 2024 ГОДУ КОМИТЕТ ПО АУДИТУ ПРОВЕЛ 6 ЗАСЕДАНИЙ.

ЧИСЛО ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО АУДИТУ И КОЛИЧЕСТВО РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ В 2022—2024 ГОДАХ



КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И НОМИНАЦИЯМ

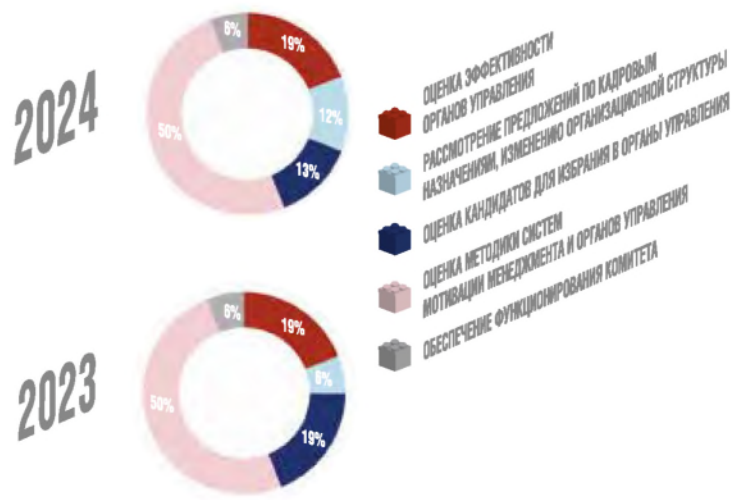
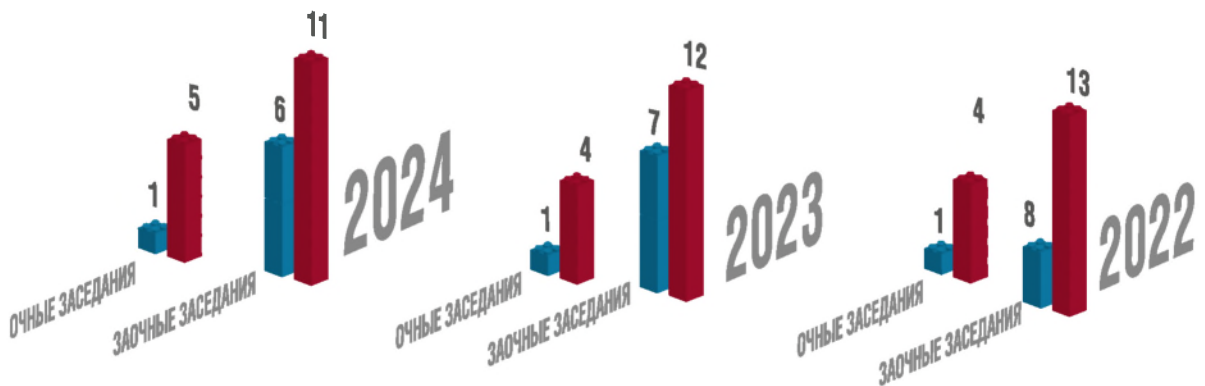
Комитет по вознаграждениям и номинациям играет ключевую роль в формировании прозрачной, эффективной и обоснованной политики и практики вознаграждений в «РуссНефти». В ведении комитета также находятся вопросы, связанные с реализацией кадровой политики, профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, исполнительных органов Компании.

СОСТАВ КОМИТЕТА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И НОМИНАЦИЯМ

1. Дерех Андрей Михайлович – председатель, независимый директор
2. Маргынов Виктор Георгиевич – независимый директор
3. Максимов Антон Львович – независимый директор

В 2024 ГОДУ КОМИТЕТ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И НОМИНАЦИЯМ ПРОВЕЛ 7 ЗАСЕДАНИЙ.

ЧИСЛО ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ И НОМИНАЦИЯМ И КОЛИЧЕСТВО РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ В 2022–2024 ГОДАХ



ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Совершенствование процессов и процедур работы Совета директоров как органа стратегического управления и контроля крайне важно для эффективного управления Компанией и повышения доверия инвесторов. В соответствии с лучшей международной практикой и положениями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России, «РуссНефть» с 2018 года проводит оценку (самооценку) эффективности деятельности Совета директоров.

В рамках формализованной процедуры проводится оценка работы Совета директоров и оценка работы комитетов Совета директоров. Основная цель оценки работы Совета директоров – это определение степени эффективности его работы как коллективного органа управления и повышение его роли в достижении целей успешного развития Компании. Оценка деятельности Совета директоров позволяет определить направленность и динамику изменений в работе Совета директоров и его комитетов, получить сравнительную оценку их вклада в успешное развитие Компании, выявить направления для непрерывного совершенствования практики их работы, которые своевременно доводятся до менеджмента Компании и реализуются по мере возможности. При необходимости Комитет Совета директоров по вознаграждениям и номинациям Компании формулирует по результатам оценки свои предложения по совершенствованию работы Совета директоров и его комитетов.

В 2024 году проведена самооценка работы Совета директоров и его комитетов за 2023–2024 корпоративный год. Её результаты предварительно рассмотрены Комитетом Совета директоров по вознаграждениям и номинациям с позиций эффективности работы в целом. Разработаны и представлены на рассмотрение Совета директоров рекомендации по совершенствованию процедур работы Совета директоров и его комитетов. По итогам проведенной самооценки деятельность Совета директоров «РуссНефти» оценена на уровне «Высокий».

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО НК «РУССНЕФТЬ», ПРОВЕДЕННАЯ В 2022–2024 ГОДАХ (ПО РЕЗУЛЬТАТАМ САМООЦЕНКИ)



ИНФОРМИРОВАНИЕ ВНОВЬ ИЗБРАННЫХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РАБОТЕ КОМПАНИИ И ВВЕДЕНИЕ В ДОЛЖНОСТЬ

Политика введения в должность члена Совета директоров основана на лучших практиках корпоративного управления и призвана обеспечивать эффективную работу Совета директоров. Основной задачей этой процедуры является максимально быстрое и эффективное ознакомление вновь избранных членов Совета директоров с ключевыми производственными и финансовыми показателями «РуссНефти», системой управления рисками и внутреннего контроля, системой корпоративного управления. В рамках этого процесса могут проходить встречи с Президентом, членами Совета директоров и руководителями Компании.

В отчетном году политика введения в должность члена Совета директоров была реализована в отношении вновь избранных членов Совета – Д. Г. Авалишвили и А. А. Кузьменкова. Они ознакомились с необходимой информацией о деятельности «РуссНефти», внутренними документами, финансовой отчетностью, годовыми отчетами Компании, иными документами и сведениями.

4.6. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОРПОРАТИВНОГО СЕКРЕТАРЯ:

ЭФФЕКТИВНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОЙ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ;
 ОРГАНИЗАЦИЯ ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ;
 КООРДИНАЦИЯ ДЕЙСТВИЙ КОМПАНИИ ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ;
 ПОДДЕРЖКА ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ.

Корпоративный секретарь «РуссНефти» осуществляет следующие функции:

ПОДГОТОВКА И ПРОВЕДЕНИЕ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РФ, УСТАВА И ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ КОМПАНИИ;
 ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ: ПОДГОТОВКА И ПРОВЕДЕНИЕ ЗАСЕДАНИЙ;
 УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ ПО РАСКРЫТИЮ ИНФОРМАЦИИ;
 ХРАНЕНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ;
 ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ И УЧАСТИЕ В ПРЕДУПРЕЖДЕНИИ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ;
 УЧАСТИЕ В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ СИСТЕМЫ И ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИИ;
 ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТАНОВЛЕННЫХ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РФ И ВНУТРЕННИМИ ДОКУМЕНТАМИ КОМПАНИИ ПРОЦЕДУР, ГАРАНТИРУЮЩИХ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, КОНТРОЛЬ ЗА СОБЛЮДЕНИЕМ УКАЗАННЫХ ПРОЦЕДУР;
 ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫПОЛНЕНИЯ ТРЕБОВАНИЙ ПРАВИЛ ЛИСТИНГА И ОБРАЩЕНИЯ ЦЕННЫХ БУМАГ НА РОССИЙСКИХ БИРЖАХ И ИНЫЕ ФУНКЦИИ.

Функции секретаря всех комитетов Совета директоров также возложены на корпоративного секретаря. Порядок его работы регламентируется Положением о корпоративном секретаре ПАО НК «РуссНефть», которое было утверждено Советом директоров Компании в 2016 году. В соответствии с этим положением корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, а административно – Президенту Компании. Случаев конфликта интересов в работе корпоративного секретаря не выявлено.

В отчетном году корпоративный секретарь обеспечил подготовку и проведение следующих мероприятий:

1 Общего собрания акционеров;
30 заседаний Совета директоров;
6 заседаний Комитета Совета директоров по аудиту;
7 заседаний Комитета Совета директоров по вознаграждениям и номинациям.

С октября 2016 года функции корпоративного секретаря решением Совета директоров возложены на начальника отдела корпоративного сопровождения департамента корпоративных отношений «РуссНефти» Светлану Анатольевну Фурс. Корпоративный секретарь Компании обладает знаниями, навыками, опытом и квалификацией, которые необходимы для выполнения его должностных обязанностей.

ФУРС СВЕТЛАНА АНАТОЛЬЕВНА

Год рождения: 1975

Образование: высшее, Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова, 1997

Имеет ученую степень кандидата экономических наук
 Опыт работы в области корпоративного управления – 23 года
 Гражданство: Российская Федерация

Акциями и иными ценными бумагами Компании не владеет

4.7. ПОЛИТИКА КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И (ИЛИ) КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПРЕЗИДЕНТА И МЕНЕДЖМЕНТА КОМПАНИИ

Политика «РуссНефти» в области вознаграждения предполагает, что уровень выплачиваемого вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, которые обладают необходимыми для Компании компетенцией и квалификацией.

Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Компании осуществляется в соответствии с нижеследующими документами:

- *законодательство Российской Федерации (Федеральный закон «Об акционерных обществах» и Трудовой кодекс);*
- *решение Общего собрания акционеров Компании, которое устанавливает вознаграждение независимым членам Совета директоров и Председателю Совета директоров;*
- *другие внутренние документы (Положение о вознаграждениях членам Совета директоров и компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей членов Совета директоров, определяющее порядок расчета и выплаты вознаграждения; Положение о Комитете Совета директоров по вознаграждениям и номинациям; Положение о программе краткосрочного материального поощрения работников ПАО НК «РуссНефть»; Положение о программе долгосрочного материального поощрения работников ПАО НК «РуссНефть»).*

Согласно Кодексу корпоративного управления, рекомендованному к применению Банком России, Общее собрание акционеров «РуссНефти» закрепило своим решением фиксированное годовое вознаграждение для членов Совета директоров. Размер вознаграждения дифференцирован в зависимости от объема обязанностей, связанных с выполнением функций Председателя Совета директоров, Председателя и члена Комитета Совета директоров. Для независимых директоров предусмотрено также фиксированное дополнительное вознаграждение за очное участие в заседании. Эта форма дополнительного вознаграждения имеет широкое национальное и международное применение и, по мнению Компании, справедливо учитывает роль независимых директоров в работе Совета директоров и его комитетов.

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

БАЗОВОЕ (ФИКСИРОВАННОЕ)

*за работу в Совете директоров
за работу в комитетах*

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ

*за участие в заседаниях Совета директоров
за участие в заседаниях комитетов*

Порядок расчета и выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров «РуссНефти» регулируется Положением о вознаграждениях членам Совета директоров и компенсации расходов, связанных с исполнением обязанностей членов Совета директоров ПАО НК «РуссНефть»: оно утверждено 12 февраля 2018 года решением Совета директоров Компании (с изменениями от 15.11.2024).

По решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров компенсируют фактические расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров и его комитетов, включая следующее:

- *расходы на оплату проезда к месту проведения заседаний Совета директоров и/или комитета при Совете директоров;*
- *услуги аэропортов и вокзалов;*
- *расходы на проживание в период проведения заседаний Совета директоров и/или комитета при Совете директоров в гостиницах любых категорий;*
- *иные обоснованные расходы, связанные с реализацией прав и обязанностей в рамках осуществления полномочий члена Совета директоров «РуссНефти».*

Вознаграждение Президента Компании осуществляется в соответствии с условиями пятилетнего трудового договора. Это вознаграждение состоит из ежемесячного должностного оклада и ежеквартальной премии. Она выплачивается по решению Совета директоров, а её размер зависит от выполнения КПЭ, установленных Советом директоров.

Размер вознаграждения и компенсации расходов органов управления «РуссНефти», выплаченного в 2024 году, указан в таблице.

СВЕДЕНИЯ О РАЗМЕРЕ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ «РУССНЕФТИ» (ТЫС. РУБ.)

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	2024
Вознаграждение за участие в работе органов управления, в том числе:	51 652,00
<i>базовое</i>	36 261,00
<i>дополнительное</i>	15 391,00
Заработная плата	156 033,66
Премии	359 384,35
Комиссионные	0
Иные виды вознаграждений	0
Компенсационные выплаты, в том числе:	182,65
<i>расходы на проезд</i>	150,15
<i>расходы на проживание</i>	16,80
<i>прочие расходы</i>	15,70

Члены исполнительных органов и иные ключевые работники Компании не получают вознаграждения за работу в органах управления «РуссНефти». Трудовые договоры членов исполнительных органов и других ключевых работников не предусматривают выплату выходных пособий, компенсаций и иных выплат в связи с досрочным прекращением полномочий. Исключение составляют выплаты, предусмотренные действующим трудовым законодательством. Политика «РуссНефти» в области вознаграждений ключевого менеджмента предусматривает вознаграждения в неденежной форме: медицинское страхование, обеспечение служебным автомобилем и мобильной связью.

Для менеджмента Компании утверждены принципы системы краткосрочной (решение Совета директоров от 22 июля 2010 г.) и долгосрочной (решение Совета директоров от 23 сентября 2010 г.) мотивации. Программа долгосрочной мотивации менеджмента была обновлена после приобретения «РуссНефтью» публичного статуса и действует с 26 мая 2017 года. Она основана на показателях стоимости акций Компании на рынке и выполнения плана по добыче нефти. Принципы долгосрочной мотивации пересматриваются по окончании каждого трехлетнего цикла соответствующей программы. Решением Совета директоров Компании от 17 апреля 2023 года программа долгосрочной мотивации менеджмента «РуссНефти» продлена на очередной трехлетний период.

Принципы системы краткосрочной мотивации основаны на внедрении системы ключевых показателей эффективности, состоящей из бюджетных (общих для всех) и функциональных (индивидуальных) КПЭ. Данная система не изменялась на протяжении ее действия, но ключевые показатели эффективности ежегодно пересматриваются и актуализируются в соответствии со стратегией «РуссНефти». В качестве бюджетных КПЭ используются значения основных финансовых показателей согласно утвержденному бюджету Компании (выручка, EBITDA, удельные капитальные вложения).

16 декабря 2024 года Комитет Совета директоров по вознаграждениям и номинациям проанализировал действующую систему КПЭ (протокол № 7–24). По итогам анализа системы краткосрочной и долгосрочной мотивации менеджмента признаны эффективными и актуальными. Кроме того, Комитет рассмотрел на указанном заседании информацию о действующей системе вознаграждения членов органов управления. Условия договоров с членами Совета директоров и Президентом Компании признаны достаточными и не требующими изменения.



4.8. ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ

Текущей деятельностью «РуссНефти» руководит Президент – единоличный исполнительный орган Компании.

Президент избирается Советом директоров Компании сроком на 5 лет. Президент «РуссНефти» подотчетен Совету директоров и Собранию акционеров. К его компетенции относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Должность Президента ПАО НК «РуссНефть» с 08.11.2016 по настоящее время занимает Евгений Викторович Толочек. Решением Совета директоров 25.10.2021 Толочек Е.В. переизбран на новый срок.

ТОЛОЧЕК ЕВГЕНИЙ ВИКТОРОВИЧ

Год рождения: 1975

Образование: высшее, Самарский государственный технический университет по специальности «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», 1997

Доля участия в уставном капитале Компании: 0.0005%

Доля принадлежащих обыкновенных акций Компании: 0.0006%

Информация о сделках по приобретению (отчуждению) акций Компании: не совершались

4.9. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия контролирует финансово-хозяйственную деятельность «РуссНефти» на предмет соответствия законодательству Российской Федерации, Уставу и внутренним документам Компании. Ревизионная комиссия проверяет финансово-хозяйственную деятельность, подтверждает достоверность данных в отчетах и иных финансовых документах Компании, информирует о нарушениях в порядке ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, который установлен правовыми актами Российской Федерации.

Хозяйственную деятельность «РуссНефти» за 2024 год проверяла Ревизионная комиссия, избранная годовым Общим собранием акционеров Компании 26.06.2024 в составе трех человек, а именно:

САМОРУКОВА ЕЛЕНА ВЛАДИСЛАВОВНА

Год рождения: 1963

Образование: высшее, Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова (МГУ), 1985; Институт современного бизнеса, 1996

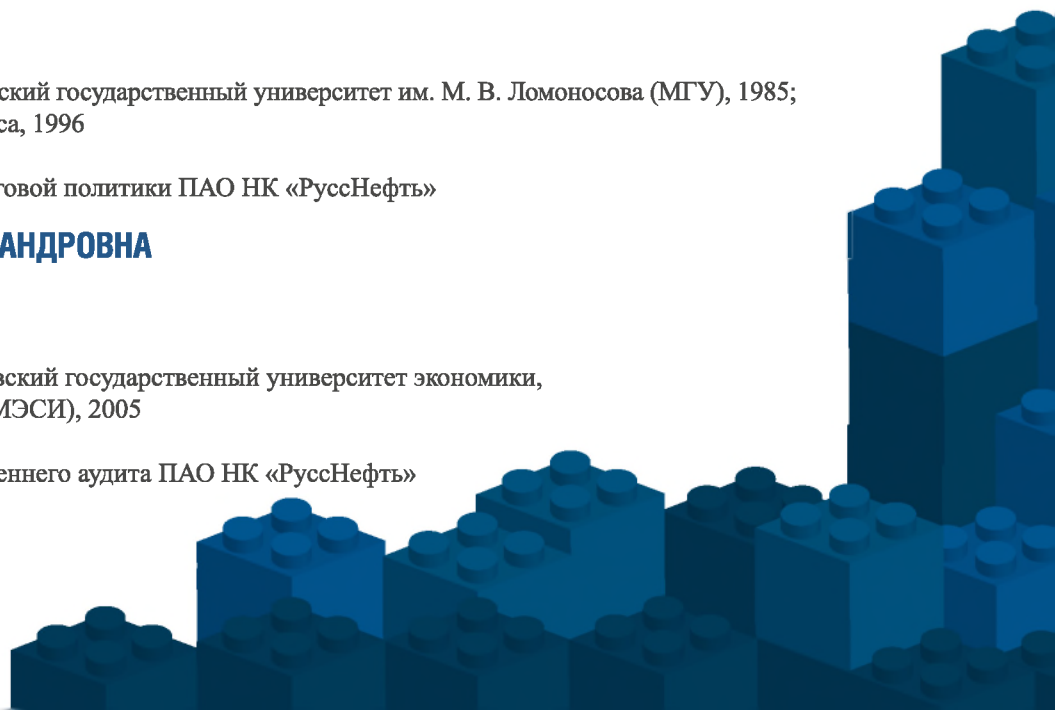
Директор Департамента налоговой политики ПАО НК «РуссНефть»

СЕРГЕЕВА ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА

Год рождения: 1983

Образование: высшее, Московский государственный университет экономики, статистики и информатики (МЭСИ), 2005

Начальник Управления внутреннего аудита ПАО НК «РуссНефть»



ШКАЛДОВА ВЕРОНИКА ВЯЧЕСЛАВОВНА

Год рождения: 1969

Образование: высшее, Московский областной педагогический институт, 1991;
Московский государственный социальный университет,
специальность «Финансы и кредит», 2003
Обладатель Advanced Diploma in Accounting and Business
(ACCA, Великобритания), 2015

Заместитель главного бухгалтера ПАО НК «РуссНефть»

На основании проведенной проверки Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения данных, содержащихся в отчетах и других финансовых документах, в том числе в годовом отчете Компании «РуссНефть» за 2024 год.

4.10. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

Эффективная система взаимодействия с акционерами, выстроенная в ПАО НК «РуссНефть», обеспечивает выявление их интересов и запросов, анализ поступающих вопросов и их проработку Компанией. Компания стремится к постоянному диалогу с акционерами на основе принципов партнерства, информационной открытости, обеспечения законных прав и интересов акционеров с учетом лучших международных практик.

Для взаимодействия с акционерами «РуссНефть» практикует следующие формы коммуникации:

ФОРМА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ	КАНАЛ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ
Раскрытие информации в соответствии с требованиями законодательства	Сайт Компании в Интернете (http://www.russneft.ru/) и страница, предоставленная Компанией информационным агентством ООО «Интерфакс–ЦРКИ» (https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=534) (далее совместно – Сайт раскрытия информации)
Раскрытие информации в соответствии с рекомендациями ПАО Московская биржа	Сайт раскрытия информации
Предоставление акционерам информации о корпоративных действиях	Центральный депозитарий – НКО АО НРД
Предоставление акционерам информации по их запросам	В порядке, определенном действующим законодательством и «Порядком предоставления раскрываемой ПАО НК «РуссНефть» информации заинтересованным лицам», размещенном на Сайте раскрытия информации
Добровольное раскрытие информации	Сайт раскрытия информации
Взаимодействие по электронной почте	Раздел «Контактная информация и реквизиты» сайта Компании в Интернете
Взаимодействие по телефону	Раздел «Контактная информация и реквизиты» сайта Компании в Интернете
Корпоративное издание «Время «РуссНефти»»	Раздел «Контактная информация и реквизиты» сайта Компании в Интернете
Публикация пресс-релизов	Раздел «Контактная информация и реквизиты» сайта Компании в Интернете
Прямое общение руководства Компании с акционерами в рамках проведения очных собраний акционеров	Общее собрание акционеров

В отчетном году акционеры адресовали Компании различные вопросы, в том числе – касающиеся порядка участия в общих собраниях акционеров, раскрытия и предоставления информации, дивидендной политики, корпоративного управления и др. Во всех случаях ПАО НК «РуссНефть» оперативно рассматривала поступающие от акционеров вопросы и предоставляла исчерпывающие ответы.

4.11. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ. ИНФОРМАЦИЯ О ЦЕННЫХ БУМАГАХ КОМПАНИИ

Уставный капитал «РуссНефти» составляет 196 076 000 рублей и состоит из 392 152 000 акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая, в том числе:

- обыкновенных акций в количестве 294 120 000 штук, что составляет 75% уставного капитала Компании;
- привилегированных акций в количестве 98 032 000 штук, что составляет 25% уставного капитала Компании.

Выпуску обыкновенных акций «РуссНефти» присвоен государственный регистрационный номер 1-02-39134-Н, дата государственной регистрации – 05.10.2016; международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) – RU000A0JSE60; международный код классификации финансовых инструментов (CFI) – ESVXFR.

Выпуску привилегированных акций «РуссНефти» присвоен государственный регистрационный номер 2-03-39134-Н, дата государственной регистрации – 28.11.2019, международный код (номер) идентификации ценных бумаг (ISIN) – RU000A1014F0; международный код классификации финансовых инструментов (CFI) – EPXXXR.

В отчетном году Компания не размещала дополнительные акции.

На конец отчетного года привилегированные акции Компании не предоставляют права голоса. Обыкновенные акции Компании включены в первый уровень списка ценных бумаг, допущенных к организованным торгам ПАО Московская биржа, а также в некотируемую часть списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО «СПБ биржа».

Контролирующие лица (как данный термин определен Федеральным законом № 208-ФЗ от 26.12.1995 «Об акционерных обществах») у Компании отсутствуют.

Общее количество акционеров «РуссНефти» на конец отчетного 2024 года составило 136 479.

ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ

Реестродержателем в отчетном году являлось Акционерное общество «Сервис-Реестр», действующее на основании лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13983-000001, выданной 2 марта 2004 г. ФКЦБ России.

Место нахождения и почтовый адрес: 107045, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12
Телефон: +7 (495) 608-10-43, +7 (495) 783-01-62
E-mail: sekr@servis-reestr.ru

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА, ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ КОМПАНИИ

В соответствии с правилами листинга публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС» и рекомендациями Кодекса корпоративного управления, закрепленными в письме Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», для обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты «РуссНефть» утвердила Положение о дивидендной политике (далее – Положение). Действующая новая редакция Положения принята решением Совета директоров Компании 26 мая 2017 года (протокол № 278).

ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ ПАО НК «РУССНЕФТЬ» ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ

ПЕРИОД	КАТЕГОРИЯ (ТИП) АКЦИЙ	ДАТА СОСТАВЛЕНИЯ СПИСКА ЛИЦ, ИМЕЮЩИХ ПРАВО НА ПОЛУЧЕНИЕ ДИВИДЕНДОВ	РАЗМЕР ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ В РАСЧЕТЕ НА ОДНУ АКЦИЮ, РУБ.	ОБЩИЙ РАЗМЕР ОБЪЯВЛЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ (БЕЗ УЧЕТА ВЫЧЕТА НАЛОГА НА ДОХОДЫ), МЛН РУБ.	ОБЩИЙ РАЗМЕР ВЫПЛАЧЕННЫХ ДИВИДЕНДОВ (БЕЗ УЧЕТА ВЫЧЕТА НАЛОГА НА ДОХОДЫ), МЛН РУБ.
2019	ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ	13.10.2020	47,15	4 621,93	4 621,93
2020	ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ	18.07.2021	44,80	4 391,42	4 391,42
2021	ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ	20.10.2022	50,13	4 914,22	4 914,22
2022	ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ	10.10.2023	106,27	10 417,89	10 417,89
2023	ПРИВИЛЕГИРОВАННЫЕ	16.07.2024	87,28	8 556,5	8 556,5

Дивиденды по обыкновенным акциям за 2019–2023 годы не объявлялись и не выплачивались.

В соответствии с рекомендациями Банка России (Информационное письмо Банка России от 08.02.2024 № ИН-02-28/9) решением Совета директоров Компании от 02 ноября 2024 года (протокол № 11) в Положение внесены дополнения, предусматривающие срок действия дивидендной политики, порядок, условия и периодичность её пересмотра.

Указанное Положение закрепляет основные принципы, которыми должна руководствоваться «РуссНефть» при выплате дивидендов, как то:

- *соблюдение норм действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Компании;*
- *соответствие высоким стандартам корпоративного управления; повышение инвестиционной привлекательности Компании; обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Компании;*
- *обеспечение наиболее комфортного для акционеров способа получения дивидендов;*
- *обеспечение максимальной прозрачности механизма определения размера дивиденда.*

Решение о выплате дивидендов (в том числе о размере дивидендов и форме их выплаты) принимает Общее собрание акционеров на основании рекомендаций Совета директоров.

При выработке таких рекомендаций Совет директоров учитывает следующие условия:

- *наличие и размер чистой прибыли Компании;*
- *потребность Компании в капитале для развития бизнеса и реализации её стратегии развития с учетом выплаты дивидендов и прогнозных результатов деятельности за год;*
- *существенное изменение макроэкономической конъюнктуры, прочие внешние и внутренние изменения, имеющие или потенциально имеющие существенное влияние в будущем на операционную деятельность Компании, наличие форс-мажорных обстоятельств, включая стихийные бедствия и/или войны;*
- *соблюдение баланса интересов Компании и её акционеров, с учетом повышения инвестиционной привлекательности и соблюдения прав акционеров; намерение направлять на выплату годовых дивидендов не менее 50% суммы чистой прибыли Компании, формирующейся после резервирования денежных потоков, направляемых на финансирование утвержденной инвестиционной программы, а также исполнение обязательств по привлеченным Компанией кредитам и займам.*

Размер годовых дивидендов на одну привилегированную акцию Компании определен пунктом 6.3.1. её Устава, объявляется и выплачивается при условии достаточности для этих целей прибыли, определяемой в соответствии с Уставом «РуссНефти».

21 мая 2024 года Совет директоров рекомендовал Общему собранию акционеров направить на выплату дивидендов по итогам 2023 года 100 миллионов долларов США, что составило 1,0200750775 доллара США на одну привилегированную акцию.

26 июня 2024 года Общее собрание акционеров Компании приняло решение о выплате дивидендов в соответствии с рекомендациями Совета директоров. Дивиденды выплачены владельцам привилегированных акций в полном объеме.

4.12. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В «РуссНефти» действует интегрированная система управления рисками, направленная на поддержку принятия решений. Утвержденная в Компании политика по управлению рисками закрепляет основные принципы управления рисками и включает в себя описание процедур по идентификации и оценке рисков, а также оценке возможного влияния последствий выявленных рисков.

«РуссНефть» развивает систему управления рисками, чтобы она соответствовала и противостояла Компании и оказывают на нее значимое воздействие, а также была способной воздействовать на эти риски, уменьшать возможный ущерб от них и обеспечивать операционную и финансовую устойчивость Компании в неблагоприятных условиях деятельности.

Компания постоянно совершенствует систему риск-менеджмента. Это позволяет своевременно реагировать на возникающие изменения (как внешние, так и внутренние), сохранять результативность и повышать эффективность деятельности в условиях риска и неопределенности.

ОРГАНИЗАЦИЮ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В «РУССНЕФТИ» ОПРЕДЕЛЯЮТ СЛЕДУЮЩИЕ ПРИНЦИПЫ:

- ◆ НЕПРЕРЫВНОСТЬ И ЦИКЛИЧНОСТЬ;
- ◆ ВОВЛЕЧЕННОСТЬ В БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ КОМПАНИИ;
- ◆ ПОДДЕРЖКА ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ;
- ◆ ПЕРСОНИФИКАЦИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ;
- ◆ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ПРИ УПРАВЛЕНИИ РИСКАМИ;
- ◆ ЗАЩИТА БЮДЖЕТНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ;
- ◆ БЮДЖЕТНОЕ ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ;
- ◆ ЕДИНООБРАЗИЕ ОЦЕНОК;
- ◆ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ;
- ◆ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ;
- ◆ ИНФОРМИРОВАННОСТЬ О РИСКАХ.

Несмотря на регулярность и системность работы с рисками, деятельность «РуссНефти» может быть подвергнута рискам, находящимся вне области контроля Компании. Реализация этих рисков способна негативно отразиться на её финансовом состоянии. Ниже описаны наиболее существенные, по мнению Компании, риски.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Риски, связанные с резким снижением цен на нефть

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>Доходы Компании, ликвидность и прибыльность во многом зависят от стоимости сырой нефти на внешнем и внутреннем рынке. Исторически их колебания определяются динамикой целого ряда факторов, которые находятся и будут находиться вне контроля «РуссНефти». Падение цен на нефть и газ может привести к уменьшению объемов добычи ресурсов.</p>	<p>Компания использует сценарный подход к анализу влияния снижения нефтяных цен на финансовые показатели. Все долгосрочные и краткосрочные инвестиционные проекты анализируются с точки зрения чувствительности к этим изменениям.</p>

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Риски, связанные с особенностями географического положения

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>Компания зарегистрирована в качестве налогоплательщика в г. Москве и осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Большинство активов Компании расположено на территории Российской Федерации, страновые риски которой оцениваются как низкие. Лишь небольшая часть портфеля активов до мая 2024 года располагалась в Республике Азербайджан.</p>	<p>Риски, связанные с расположением производственных активов и дочерних Компаний, а также опасность стихийных бедствий, землетрясений, наводнений и проч. расцениваются как незначительные и находятся вне контроля Компании.</p>

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Риски, связанные с изменениями процентных ставок

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков, связанных с активами и обязательствами Компании, будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок. Основными источниками финансирования развития деятельности «РуссНефти» и расширения ее ресурсной базы являются заемные средства. Поскольку в составе финансовых активов и в структуре заемного капитала есть кредиты и займы с плавающей процентной ставкой, изменение процентных ставок может оказать существенное влияние на Компанию.</p>	<p>В рамках контроля за риском изменения процентных ставок Компания приняла решение о переходе на ставку SOFR. Процентная ставка SOFR (overnight) с начала года снизилась с 5,40% до 4,49%. По прогнозам аналитиков, тенденция к снижению продолжится. В настоящий момент на балансе одной из дочерних Компаний находится производный финансовый инструмент, который зависит от курса валют и процентных ставок (валютно-процентный своп). Справедливая стоимость финансовых инструментов оценивается в соответствии со стандартом МСФО 9 и отражена в консолидированной МСФО за 2024 г.</p>

Риски, связанные с изменениями курса валют (валютный риск)

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>Значительная часть выручки «РуссНефти» формируется за счет продажи нефти на экспорт, а основная часть операционных расходов и капитальных затрат выражена в российских рублях. Кроме того, основная часть кредитного портфеля Компании номинирована в валюте.</p>	<p>Валютный риск находится вне зоны контроля Компании. Для минимизации влияния валютного риска «РуссНефть» регулярно анализирует валютный рынок в целях проведения валютных операций в оптимальное, с точки зрения Компании, время. В настоящий момент на балансе одной из дочерних Компаний находится производный финансовый инструмент, зависящий от курса валют и процентных ставок (валютно-процентный своп). Справедливая стоимость финансовых инструментов оценивается в соответствии со стандартом МСФО 9 и отражена в консолидированной МСФО за 2024 г. Значительные изменения курсов валют могут негативно повлиять на справедливую стоимость и уменьшить прибыль Компании</p>

Риски инфляции

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>Инфляция негативно влияет на финансовые результаты Компании, вызывая рост затрат и уменьшение доходов.</p> <p>По данным Росстата, инфляция в России по итогам 2024 года составила 9,52%.</p> <p>Существующие и прогнозируемые уровни инфляции пока далеки от значений, критических для отрасли и Компании.</p>	<p>Рост инфляции прямо влияет на финансовое положение «РуссНефти». Инфляция оказывает влияние на капитальные затраты и приводит к снижению реального дохода при постоянных ценах на нефть. При разработке стратегии Компания учитывает данный риск, однако он находится вне ее контроля.</p>

Риски ликвидности

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>Операционный денежный поток «РуссНефти» подвержен колебаниям в связи с высокой волатильностью цен на нефть, изменением курса валют, изменением величины уплачиваемых налогов и пошлин. Перечисленные факторы могут влиять на денежный поток Компании и, как следствие, на ее ликвидность</p>	<p>Управление ликвидностью Компании осуществляется централизованно с использованием механизмов детального бюджетирования, ежедневного контроля платежной позиции на среднесрочном горизонте, ежемесячной актуализации плана исполнения бюджета внутри дня, недели, месяца, квартала и года.</p> <p>Компания постоянно контролирует показатели ликвидности. Управление риском осуществляется посредством детализированного планирования расходов и контроля бюджетной дисциплины, а также за счет активного использования механизма авансирования по поставкам нефти на экспорт</p>

Риски, связанные с зависимостью от монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и газа и их тарифов

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>Компания зависит от услуг по транспортировке нефти, оказываемых ПАО «Транснефть» и ПАО РЖД, и никаким образом не управляет размером тарифов и качеством оказания услуг. Любое повышение затрат по транспортировке нефти негативно повлияет на финансовое состояние Компании. Кроме того, серьезная авария или любой другой технологический инцидент может изменить объемы транспортировки нефти, что негативно скажется на результатах деятельности «РуссНефти».</p>	<p>Данный риск находится вне зоны влияния Компании. «РуссНефть» отслеживает все тенденции к увеличению роста затрат, планируя затраты будущих периодов.</p>

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>«РуссНефть» активно участвует во внешнеэкономических отношениях. Часть обязательств Компании выражена в иностранной валюте. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность Компании.</p>	<p>Компания постоянно отслеживает изменения в нормативной базе в области валютного регулирования и контроля и следует положениям валютного законодательства. За отчётный период законодательство РФ о валютном регулировании и валютном контроле не подвергалось существенным изменениям, влияющим на деятельность «РуссНефти».</p>

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>«РуссНефть» – один из крупнейших налогоплательщиков, деятельность которого построена на принципах добросовестности и открытости информации налоговым органам. Компания обеспечивает уплату налога на добавленную стоимость, налога на добычу полезных ископаемых и иных налогов и сборов.</p>	<p>Компания постоянно отслеживает изменения в налоговом законодательстве и практике его применения с целью нивелирования возможных рисков и негативных последствий.</p>

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>«РуссНефть» активно участвует во внешнеэкономических отношениях. В связи с этим Компания подвержена некоторым рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, установлению и применению таможенных процедур, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.</p>	<p>Компания постоянно отслеживает изменения в таможенном законодательстве, оценивает и прогнозирует степень возможного влияния таких изменений на свою деятельность. Вероятность возникновения рисков в связи с изменениями в таможенном законодательстве, вступившими в силу в отчётном периоде, оценивается как невысокая.</p>

Риски, которые порождаются изменениями судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью «РуссНефти» (в том числе по вопросам лицензирования), и могут негативно сказаться на итогах ее деятельности и результатах текущих судебных процессов с участием Компании

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>При осуществлении коммерческой деятельности и принятии бизнес-решений Компания учитывает правоприменительную практику судов, чтобы оценить и спрогнозировать возможные варианты развития событий и минимизации рисков. Подходы, формируемые Конституционным судом РФ, Верховным судом РФ и федеральными арбитражными судами РФ, оказывают влияние на судебные споры с участием Компании.</p>	<p>В отчётном периоде не выявлено судебных прецедентов, негативно влияющих на результаты текущей деятельности и (или) текущих судебных процессов с участием «РуссНефти».</p>

РЕПУТАЦИОННЫЙ РИСК

Риск потери деловой репутации

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>«РуссНефть» стремится к формированию образа надежного и привлекательного партнера как в публичном пространстве, так и при взаимодействии с клиентами, поставщиками, подрядчиками и другими заинтересованными сторонами. Компания направляет значительные усилия на формирование полного и объективного представления о своей деятельности.</p>	<p>К числу принимаемых мер по управлению репутационными рисками относятся:</p> <p><i>своевременное, достоверное и полное раскрытие информации о деятельности Компании – как в соответствии с законодательством РФ, так и в форме дополнительного раскрытия, включая пресс-релизы о ключевых событиях, комментарии для СМИ и инвестиционного сообщества, предоставление иных материалов, информации и разъяснений;</i></p> <p><i>поддержание постоянного диалога со средствами массовой информации, инвесторами, аналитиками, клиентами и контрагентами, органами государственной власти и местного самоуправления, отраслевыми организациями и прочими заинтересованными сторонами; предоставление им необходимой информации и разъяснений;</i></p> <p><i>проведение мероприятий с целью повышения осведомленности о деятельности Компании (например, участие в отраслевых конференциях и проч.);</i></p> <p><i>регулярный мониторинг информации в СМИ и других источниках, касающейся деятельности «РуссНефти» и нефтегазовой отрасли в целом;</i></p> <p><i>оперативное реагирование на негативные сведения о деятельности Компании (например, участие в отраслевых конференциях и проч.);</i></p> <p><i>регулярный мониторинг информации в СМИ и других источниках, касающейся деятельности «РуссНефти» и нефтегазовой отрасли в целом;</i></p> <p><i>оперативное реагирование на негативные сведения о деятельности Компании, опубликованные в СМИ, посредством предоставления объективной информации и официальной позиции «РуссНефти».</i></p>

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК

Риск возникновения убытков в результате ошибок при принятии стратегических решений

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>Стратегический риск Компании возникает в связи с вероятностью допущения ошибок при принятии решений, определяющих стратегию ее деятельности и развития.</p>	<p>«РуссНефть» контролирует реализацию стратегии, ежегодно корректируя модель с её пролонгацией. Процесс стратегического планирования основывается на текущих макроэкономических параметрах с учётом утвержденного направления развития и оптимизации портфеля проектов. Для поддержки принятия решений в Компании внедрена система управления рисками.</p>

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Компания

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>В своей повседневной деятельности «РуссНефть» сталкивается с различными препятствиями, реализация которых может привести к судебным разбирательствам.</p>	<p>В отчётном периоде Компания не участвовала в судебных процессах, которые могли бы существенно отразиться на её финансово-хозяйственной деятельности. Поэтому риски, связанные с текущими судебными процессами, не способны значительно повлиять на финансовые показатели деятельности «РуссНефти».</p>

Риски, связанные с невозможностью продления действия лицензии Компании на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>Действующее законодательство о недрах содержит основания для досрочного прекращения, приостановки или ограничения прав пользования недрами. Если государственные органы сочтут, что Компания не выполнила условия владения лицензиями, они могут наложить штраф, приостановить или прекратить право на их использование. В любом случае административные действия по досрочному прекращению принимаются Роснедрами и его территориальными органами по истечении трёхмесячного срока, данного владельцу лицензии на устранение выявленных нарушений. В случае несогласия «РуссНефти» с решениями Роснедров по досрочному прекращению, соответствующее решение может быть обжаловано Компанией в административном или судебном порядке. В отчётном периоде уполномоченные органы не направляли уведомления о приостановке или досрочном прекращении прав пользования недрами.</p>	<p>«РуссНефть» постоянно мониторит сроки действия лицензий и, при необходимости, продляет их на период отработки месторождений. Кроме того, Компания обязана получать и продлевать другие лицензии, разрешения, согласования, права землепользования и одобрения на разработку своих месторождений. С учётом практики соблюдения Компанией условий пользования недрами, их мониторинга, работы по актуализации лицензионных соглашений «РуссНефть» оценивает риски досрочного прекращения, приостановки или ограничения прав пользования недрами как минимальные.</p>

РИСКИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (ESG-РИСКИ)

Риски в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды (экологические)

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<ul style="list-style-type: none"> • На объектах «РуссНефти» существуют риски, связанные с остановками технологического процесса, выбросами опасных продуктов, причинением вреда окружающей среде, возникновением аварий, пожаров и несчастных случаев, что, в свою очередь, может повлечь остановку производственных мощностей Компании; • деятельность Компании оказывает физическое воздействие на окружающую среду; • риски, связанные с нанесением вреда здоровью сотрудников; • риски воздействия на окружающую среду и возникновения инцидентов, связанных с такими вопросами, как водопользование, качество сбрасываемой воды, переработка отходов, выбросы в атмосферу (исключая парниковые газы), а также с удовлетворенностью местного населения состоянием окружающей среды. 	<p>Для минимизации данных рисков создана и успешно функционирует интегрированная система управления ПБ, ОТ и ООС. Реализуются следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> • целевые корпоративные программы в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды; • производственный контроль за эксплуатацией опасных производственных объектов; <ul style="list-style-type: none"> диагностика (неразрушающий контроль) и мониторинг параметров оборудования; ремонт и своевременная замена оборудования; обеспечение реализации требований в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды к подрядным организациям на всех этапах взаимодействия с ними; обеспечение квалификации персонала всех уровней; контроль за соблюдением санитарно-эпидемиологических мер; специальная оценка условий труда, улучшение условий труда работников; разработка планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах, планов ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов. Формирование резерва сил и средств для ликвидации аварийных и чрезвычайных ситуаций. Проведение обучения персонала, обслуживающего опасный производственный объект, и аварийно-спасательных формирований действиям по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций. <p>Компания использует прогрессивные технологии безопасного накопления, хранения и утилизации отходов производства и потребления отходов, предпринимает другие меры по снижению аварийности и травматизма на производстве.</p>

Риски, связанные с изменением климата (климатические риски)

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p>Климатические риски связаны с последствиями глобального потепления. Не оставаясь в стороне от глобальной повестки, «РуссНефть» приступила к рассмотрению потенциальных рисков и возможностей, связанных с изменением климата.</p> <p>Ужесточение норм регулирования в связи с изменением климата и его физическими последствиями может оказать негативное воздействие на деятельность Компании как производителя ископаемых видов топлива и эмитента парниковых газов. Это влияние будет выражено в виде роста издержек и снижения эффективности.</p> <p>Кроме того, Компания работает в различных регионах, где потенциал физического воздействия от изменения климата является весьма непредсказуемым и может оказать существенное негативное воздействие.</p>	<p>Климатические риски долгосрочны и малопрогнозируемы. Для их минимизации «РуссНефть» предпринимает следующее:</p> <p><i>осуществляет учет и планирование мер по регулированию выбросов парниковых газов; принимает меры для поддержания 95%-го уровня полезного использования попутного нефтяного газа;</i></p> <p><i>постоянно отслеживает изменения законодательства в этой области, предпринимает меры для получения информации о таких изменениях на стадии их предварительного обсуждения, а также для участия представителей Компании в таких обсуждениях с целью детального разьяснения позиции «РуссНефти» в отношении этих вопросов, рисков и неопределенностей, которые несут в себе новые законодательные инициативы.</i></p>

Риск нехватки квалифицированного персонала

ОПИСАНИЕ РИСКА	УПРАВЛЕНИЕ РИСКОМ
<p><i>Риски нехватки квалифицированного персонала и/или уход ключевого персонала, а также риски потери ключевого персонала.</i></p> <p><i>Недостаточная квалификация и профессионализм работников, которые могут оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Компании.</i></p>	<p>«РуссНефть» минимизирует данный риск за счет грамотной кадровой политики, нацеленной на главный ресурс Компании – её сотрудников:</p> <p><i>в Компании действует эффективная система вознаграждения и мотивации;</i></p> <p><i>уделено внимание повышению социальной защищенности работников;</i></p> <p><i>проводятся мероприятия по повышению эффективности и производительности труда по всем регионам присутствия;</i></p> <p><i>действует система подбора и ротации персонала; обеспечивается непрерывный процесс развития персонала;</i></p> <p><i>проводится активное привлечение молодых специалистов, их адаптация и развитие.</i></p> <p><i>Для обеспечения кадрового резерва в настоящем и будущем «РуссНефть» разрабатывает систему развития кадрового потенциала. Она включает в себя профессиональную ориентацию выпускников высших учебных заведений, систему отбора сотрудников с высоким потенциалом (включая молодых специалистов) и планирования их карьеры. В рамках этой деятельности Компания сотрудничает с передовыми отраслевыми вузами в регионах своего присутствия.</i></p>

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

В рамках выполнения задачи по повышению эффективности системы внутреннего контроля в конце 2018 г. «РуссНефть» разработала и утвердила на Совете директоров Компании Политику внутреннего контроля.

ЦЕЛИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ:

- *эффективная защита прав и законных интересов акционеров и инвесторов для обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных целей;*
- *постоянное объективное и справедливое представление о текущем состоянии и перспективах Компании;*
- *соблюдение требований применимого законодательства для непрерывной деятельности Компании;*
- *создание контрольных процедур для подготовки финансовой отчетности Компании;*
- *сохранность активов.*

ЗАДАЧИ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КОМПАНИИ:

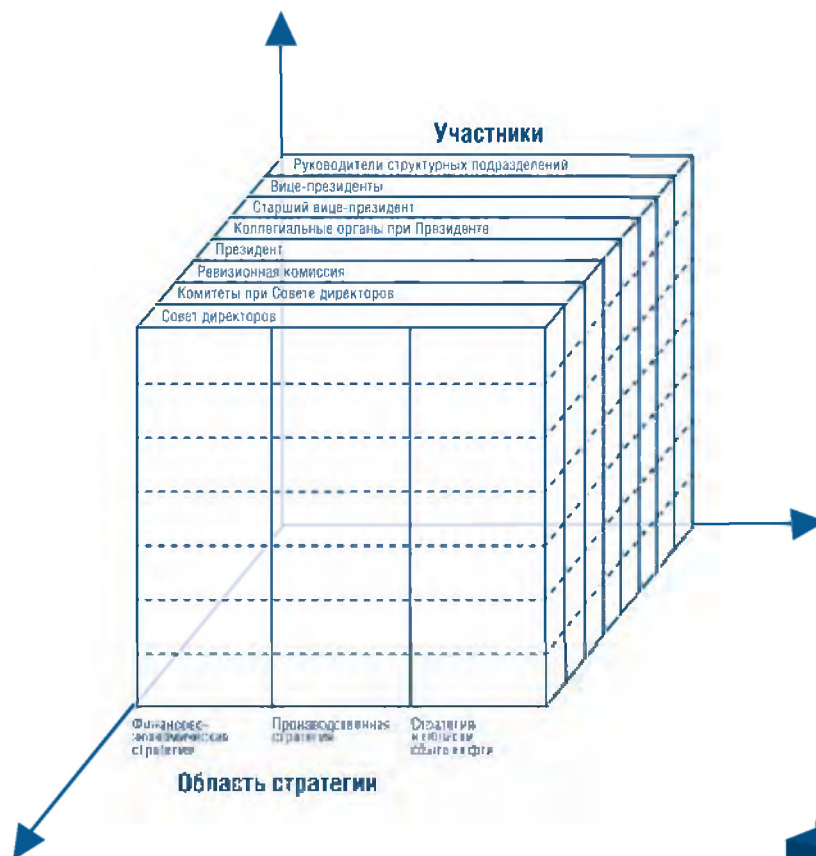
- *создание контрольной среды для обеспечения функционирования бизнес-процессов в финансово-хозяйственной деятельности;*
- *выявление и оценка рисков достижения целей Компании;*
- *разработка и обеспечение выполнения контрольных процедур для более эффективного достижения целей Компании;*
- *создание условий для своевременной и достоверной подготовки финансовой отчетности;*
- *интеграция контрольных процедур в управление бизнес-процессами.*

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КОМПАНИИ БАЗИРУЕТСЯ НА СЛЕДУЮЩИХ ПРИНЦИПАХ:

- *интегрированность;*
- *многокомпонентность;*
- *непрерывность и цикличность;*
- *распределение ответственности;*
- *совершенствование процедур;*
- *развитие;*
- *многоуровневость СВК;*
- *достоверность финансовой отчетности;*
- *независимая оценка.*

МОНИТОРИНГ ДОСТИЖЕНИЯ ЦЕЛЕЙ

- ОТЧЕТЫ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПЕРЕД СД (МЕСЯЦ, КВАРТАЛ, ПОЛУГОДИЕ, ГОД)
- ЕЖЕНЕДЕЛЬНОЕ ОПЕРАТИВНОЕ СОВЕЩАНИЕ (ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТЫ)
- ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ВНУТРЕННИМ АУДИТОМ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СВК, СУР
- КОНТРОЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПОСТАВОК НЕФТИ (ЦЕНОВОЙ КОМИТЕТ)
- ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОК (ТЕНДЕРНЫЙ КОМИТЕТ)
- КОНТРОЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ
- КОНТРОЛЬ ЗА ДОСТОВЕРНОСТЬЮ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ)



ГЛАВА 5

5.1. ГЛОССАРИЙ	182
5.2. ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ	186
5.3. КОНТАКТЫ	187

5.1. ГЛОССАРИЙ.

ТЕРМИНЫ И АББРЕВИАТУРЫ

3D-сейсморазведка

сейсмическое исследование, результатом которого является изображение коллектора в трех измерениях

АСПО

асфальтосмолопарафиновые отложения

АУП

административно-управленческий персонал

БПЛА

беспилотный летательный аппарат

ВБСКО

большеобъемная соляно-кислотная обработка

ГРП

гидравлический разрыв пласта

ГРР

геолого-разведочные работы

ГТМ

геолого-технические мероприятия

ГТС

газотранспортная система

ГЭС

гидроэлектростанция

ГТЭС

газотурбинная электростанция

ДНС-3

дожимная насосная станция № 3

ДПБОТОС

Департамент промышленной безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды

ЗБС

зарезка боковых стволов

Запасы 1Р

доказанные запасы

Запасы Р2

вероятные запасы

Запасы 2Р

доказанные и вероятные запасы

Запасы Р3

возможные запасы

Запасы 3Р

доказанные, вероятные и возможные запасы

Кд

коэффициент, характеризующий степень сложности добычи нефти

КПГРП

кислотно-пропантный гидроразрыв пласта

МГРП

многостадийный гидравлический разрыв пласта

МРП

межремонтный период

МСФО

международные стандарты финансовой отчетности

НДПИ

налог на добычу полезных ископаемых

НООЛР

нормативы образования отходов и лимитов на их размещение

НПЗ

нефтеперерабатывающий завод

НФН

нераспределенный фонд недр

ОПЕК

Организация стран-экспортеров нефти (англ. OPEC, The Organization of the Petroleum Exporting Countries)

ОПО

опасный производственный объект

ОПИ

опытно-промышленные испытания

ОПР

опытно-промышленные работы

ОПЗ

обработка призабойной зоны

ПАСФ

профессиональные аварийно-спасательные формирования

ПВЛГ

переход на вышележащие горизонты

ПДВ проекты

проекты предельно допустимых выбросов

ПНГ

попутный нефтяной газ

ПНН

пункт налива нефти

пропант

гранулообразный материал, используемый в нефтедобывающей промышленности для повышения эффективности отдачи скважин с применением технологии гидравлического разрыва пласта

ПОТР

программа организационно-технического развития

ПОУ

программа операционных улучшений

ППД

поддержание пластового давления

ППШ

персонал производственных подразделений

ПЭК

производственный экологический контроль

РСБУ

российские стандарты бухгалтерского учета

РФ

Российская Федерация

СИЗ

средства индивидуальной защиты

СНГ

Содружество Независимых Государств

СРП

соглашение о разделе продукции

СРР

сейсморазведочные работы (2D/3D)

ТРИЗ

трудноизвлекаемые запасы

ТЭК

топливно-энергетический комплекс

УПН

установка подготовки нефти

УПСВ

установка предварительного сброса воды

УР

устойчивое развитие

ФЕС

фильтрационно-емкостные свойства

ФК

футбольный клуб

ФГБУ «ЦДУ ТЭК»

Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса»

ХАЛ

химико-аналитическая лаборатория

ЦППН

центральный пункт подготовки нефти

ESG-факторы

факторы, связанные с окружающей средой (в том числе экологические и факторы, связанные с изменением климата – Environmental), обществом (социальные факторы – Social) и корпоративным управлением (Governance)

SPE (SPE-PRMS)

Международный стандарт оценки и управления запасами углеводородов в недрах

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

барр.

баррель

м³

кубический метр

п.п.

процентные пункты

барр. н.э.

баррель нефтяного эквивалента

млн

миллион

руб.

рубль

долл. США

доллар США

млрд

миллиард

тыс.

тысяча

км²

квадратный километр

н.э.

нефтяной эквивалент

шт.

штук

м

метр

пог. км

погонный километр

КОЭФФИЦИЕНТЫ ПЕРЕСЧЕТА

1 000 кубических метров газа = 6,6 барреля нефтяного эквивалента

1 000 кубических метров газа = 0,8 тонны нефтяного эквивалента

Для пересчета запасов нефти из тонн в баррели используются различные коэффициенты, зависящие от плотности нефти каждого месторождения.

5.2. ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Годовой отчет за 2024 год подготовлен на основе информации, доступной ПАО НК «РуссНефть» (далее – Компания) на дату его составления.

Некоторые заявления в данном годовом отчете могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий в Компании.

Такие выражения, как «ожидается», «оценивается», «прогнозируется», «намеревается», «планируется», «будет», «мог бы», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также выражения с отрицанием обычно указывают на прогнозный характер заявления. Эти заявления являются предположениями, которые содержат риски и неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией.

Таким образом, будущие результаты деятельности Компании могут отличаться от текущих ожиданий. Пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в годовом отчете информации.

Указанные заявления прогнозного характера не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении:

*производственно-хозяйственной деятельности Компании;
ее финансовых и операционных показателей;
планов, проектов и ожидаемых результатов;
политики в отношении дивидендов и капитальных затрат;
тенденций в отношении цен, тарифов, объемов добычи и реализации;
предполагаемых расходов и иных аналогичных факторов;
экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков.*

По своей природе такие прогнозные заявления характеризуются наличием рисков и факторов неопределенности, из-за которых действительные результаты Компании могут существенно отличаться от заявленных в предположениях и прогнозах. К числу таких рисков и факторов неопределенности могут относиться общие экономические условия, конкурентная среда, в которой работает Компания, быстрые технологические и иные изменения в сферах деятельности «РуссНефти», деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Компания осуществляет деятельность.

Указанный перечень рисков и факторов не является исчерпывающим.

Компания не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели ее деятельности или отрасли, в которой «РуссНефть» ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера в настоящем годовом отчете.

«РуссНефть» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера, содержащиеся в годовом отчете.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

5.3. КОНТАКТЫ

ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

Департамент корпоративных отношений

Телефон: +7 (495) 411-63-09

E-mail: shareholders@russneft.ru

ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ

Управление по связям с инвесторами

Телефон: +7 (495) 411-63-09

E-mail: ir@russneft.ru

Информация о лице, ответственном за IR - работу:

Никитина Елена Олеговна, директор – начальник Управления по связям с инвесторами

ДЛЯ ПРЕССЫ

Пресс-служба

Телефон: +7 (495) 411-63-24

E-mail: pr@russneft.ru

РЕГИСТРАТОР

Акционерное общество «Сервис-Реестр»

Местонахождение и почтовый адрес:

107045, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12

Телефон: +7 (495) 608-10-43, +7 (495) 783-01-62

E-mail: sekr@servis-reestr.ru

Часы работы: пн. – чт. – с 9:00 до 16:00,

пт. – с 9:00 до 13:00 (перерыв – с 13:00 до 13:45)

Сайт: www.servis-reestr.ru

ДЛЯ ДРУГИХ ВОПРОСОВ

Тел.: +7 (495) 411-63-09

Факс: +7 (495) 411-63-25

E-mail: russneft@russneft.ru



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО НК «РУССНЕФТЬ» 2024

**ПРИЛОЖЕНИЯ
К ГОДОВОМУ
ОТЧЕТУ**



СОДЕРЖАНИЕ

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ ККУ	2
ОБЪЕМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ	37
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ МСФО И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ	38
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ РСБУ	116
ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ	200

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО НК «РуссНефть» (Компания) в формировании системы корпоративного управления придерживается требований законодательства Российской Федерации, Правил Листинга Публичного акционерного общества «Московская Биржа ММВБ-РТС» (ПАО «Московская биржа»), рекомендаций Кодекса корпоративного управления, закрепленных в письме Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», а также стандартов, принятых на международных рынках.

Компания рассматривает закрепленные указанными документами принципы в качестве приоритетных для себя аспектов модели и практики корпоративного управления в Компании, способствующих повышению эффективности управления Компанией и обеспечивающих её долгосрочное и устойчивое развитие.

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Отчет) был рассмотрен Советом директоров ПАО НК «РуссНефть» на заседании в мае 2025 года.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией в 2024 году принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Кодекс).

Оценка соответствия системы корпоративного управления ПАО НК «РуссНефть» принципам корпоративного управления, закрепленным в Кодексе, осуществлена на основе методологии, предложенной в Рекомендациях по составлению Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления Банком России в письме от 27.12.2021 № ИН-06-28/102 (далее – Рекомендации). Приведенные в настоящем Отчете выводы о состоянии системы корпоративного управления ПАО НК «РуссНефть» сделаны на основе анализа и сравнения эмпирических данных о существовавшей в ПАО НК «РуссНефть» в отчетном периоде практики корпоративного управления с критериями оценки соблюдения рекомендованных принципов, предусмотренных частью Б Кодекса.

№	Принцип корпоративного управления	Критерий оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения несоблюдения критериев принципов корпоративного управления
1.1.	Компания должна обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компании			
1.1.1.	Компания создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. Компания предоставляет доступный способ коммуникации с Компанией, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Компанией и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период	Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. В отчетном периоде сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Компании в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.	Соблюдается	
		2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.	Соблюдается	
		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию Компании.	Соблюдается	

1.1.3.	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Компании, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Компании в период подготовки к проведению Общего собрания.	Соблюдается	Предложенный критерий оценки в отчетном году был неприменим в части обеспечения возможности задавать вопросы в ходе проведения Годового общего собрания акционеров. В соответствии с Федеральным законом № 25-ФЗ от 25.02.2022 в 2024 году Годовое общее собрание акционеров Компании проводилось в заочной форме. Вместе с тем всем акционерам предоставлялась возможность задать вопросы членам Совета директоров и Президенту Компании в период подготовки к собранию и в ходе его проведения.	
		2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки дня общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров.			Соблюдается
		3. Компания предоставляла акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Компанией, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.			Соблюдается
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом Компании установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня Годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.	Соблюдается		

		2. В отчетном периоде Компания не отказывала в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Компании по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	Соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом Компании предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.	Соблюдается	
1.1.6.	Установленный Компанией порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.	Соблюдается	Предложенный критерий оценки в отчетном году был неприменим. В соответствии с Федеральным законом № 25-ФЗ от 25.02.2022 в 2024 году Годовое общее собрание акционеров Компании проводилось в заочной форме. Вместе с тем всем акционерам предоставлялась возможность ознакомиться с материалами к собранию и задать вопросы органам управления Компании.
		2. Компанией были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Компании и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Компании были доступны для ответов на вопросы акционеров.	Соблюдается	Предложенный критерий оценки в отчетном году был неприменим. В соответствии с Федеральным законом № 25-ФЗ от 25.02.2022 в 2024 году годовое общее собрание акционеров Компании проводилось в заочной форме. Вместе с тем, всем акционерам предоставлялась возможность ознакомиться с материалами к собранию и задать вопросы кандидатам в органы управления и контроля Компании.

		3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены Комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.	Соблюдается	Предложенный критерий оценки в отчетном году был неприменим. В соответствии с Федеральным законом № 25-ФЗ от 25.02.2022 в 2024 году Годовое общее собрание акционеров Компании проводилось в заочной форме. Вместе с тем всем акционерам предоставлялась возможность ознакомиться с материалами к собранию и задать интересующие их вопросы.
		4. В отчетном периоде Компания использовала телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	Соблюдается	Предложенный критерий оценки в отчетном году был неприменим. В соответствии с Федеральным законом № 25-ФЗ от 25.02.2022 в 2024 году Годовое общее собрание акционеров Компании проводилось в заочной форме.
1.2.	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов.			
1.2.1.	Компания разработала и внедрила прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике Компании утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Компании в сети Интернет.	Соблюдается	
		2. Если дивидендная политика Компании, составляющей консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности Компании для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	Соблюдается	

		3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Компании, и оценка его соответствия принятой в Компании дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате [объявлении] дивидендов)	Соблюдается	
1.2.2.	Компания не принимает решения о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Компании.	1. В Положении о дивидендной политике Компании помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компании не следует принимать решение о выплате дивидендов.	Соблюдается	
1.2.3.	Компания не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Компания не предпринимала действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4.	Компания стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Компании, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими Компанию, прибыли (дохода) за счет Компании помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Компании контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и/или его подконтрольным лицам) не использовались.	Соблюдается	В структуре акционерного капитала Компании отсутствуют контролирующие лица.
1.3.	<i>Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Компании.</i>			

1.3.1.	Компания создала условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Компании, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Компанию, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Компании, конфликты между контролирующими лицами Компании и акционерами Компании отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание.	Соблюдается	В структуре акционерного капитала Компании отсутствуют контролирующие лица.
1.3.2.	Компания не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Не соблюдается	В отчетном году группа Компании стала владельцем квазиказначейских акций. В следующем отчетном году для исключения перераспределения корпоративного контроля при проведении общих собраний акционеров возможно рассмотрение вопроса о неголосовании квазиказначейскими акциями.
1.4.	<i>Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.</i>			
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Используемые регистратором Компании технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Компании и её акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	Соблюдается	
2.1.	<i>Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией, определяет основные принципы и подходы к организации в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Компании, а также реализует иные ключевые функции.</i>			
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Компании действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Компании.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде Комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Компании, продиктованным утвержденной стратегией Компании.	Соблюдается	Уставом Компании наличие коллегиального исполнительного органа не предусмотрено.

		3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Компании.	Соблюдается	
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Компании на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Компании, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Компании.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Компании, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Компании.	Соблюдается	
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Компании, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Компании либо Комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Компании.	Не соблюдается	В Компании не утверждена приемлемая величина рисков (риск-аппетит) в связи с принятым подходом по выявлению и анализу рисков, которым может быть подвержена Компания. Компания намерена в будущем, при снижении неопределенности в отношении конъюнктуры рынка сбыта (стабилизации фундаментальных драйверов риск-модели, обеспечивающей её прогнозную силу), утвердить новый подход к управлению рисками, включающий в себя определение риск-аппетита и методику его определения.

2.1.4.	Совет директоров определяет политику Компании по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Компании.	1. В Компании разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительных органов Компании и иным ключевым руководящим работникам Компании. 2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	Соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Компании, акционерами Компании и работниками Компании.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Компания создала систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	Соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Компании, своевременности и полноты раскрытия Компанией информации, необременительного доступа акционеров к документам Компании.	1. Во внутренних документах Компании определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	Соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Компании и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Компании.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Компании.	Соблюдается	
2.2.	Совет директоров подотчетен акционерам Компании.			
2.2.1.	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Компании за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	Соблюдается	

2.2.2.	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Компании.	1. В Компании существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	Соблюдается	
2.3.	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Компании, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и её акционеров.			
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его Комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	Соблюдается	
2.3.2.	Члены Совета директоров Компании избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Компания предоставила акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Компании, проведенной Советом директоров (или его Комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	Соблюдается	

2.3.3.	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	Соблюдается	
2.3.4.	Количественный состав Совета директоров Компании дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Компании возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Компании и интересам акционеров.	Соблюдается	
2.4.	В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Компанией, ее существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Компании или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	Соблюдается	

2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.	Соблюдается	
		2. За отчетный период Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания).	Соблюдается	
		3. В Компании разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров, в том случае если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	Соблюдается	
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	Соблюдается	
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Компании и совершении Компанией существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	Соблюдается	
2.5.	Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.			
2.5.1.	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	1. Председатель Совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	Соблюдается	Председатель Совета директоров является независимым директором.
		2. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Компании.	Соблюдается	

2.5.2.	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	
2.5.3.	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность Председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Компании.	Соблюдается	
2.6.	Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Компании и ее акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1.	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Компании, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Компании установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	Соблюдается	
		2. Внутренние документы Компании предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.	Соблюдается	
2.6.1.		3. В Компании установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Компании.	Соблюдается	
2.6.2.	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Компании.	1. В Компании принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	Соблюдается	

2.6.3.	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.	Соблюдается	
		2. В соответствии с внутренними документами Компании члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Компании), а также о факте такого назначения.	Соблюдается	
2.6.4.	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Компании. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация о Компании и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами Компании члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Компании для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Компании и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Компании обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.	Соблюдается	
		2. В Компании существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	Соблюдается	
2.7.	Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.			
2.7.1.	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Компанией в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Соблюдается	

2.7.2.	Во внутренних документах Компании закреплён порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Компании утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.	Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом Компании предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в Рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета.	Соблюдается	

2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Компании принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Компании предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в Рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	Частично соблюдается	В соответствии с Уставом Компании по ряду наиболее существенных вопросов, в том числе указанных в Рекомендации 170 Кодекса, решение Совета директоров принимается всеми членами Совета директоров единогласно. Часть вопросов, относящихся к обычной финансово-хозяйственной деятельности Компании (например, одобрение сделок, предусмотренных Уставом Компании, рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных обществу юридических лиц), требует оперативного незамедлительного принятия решения, в том числе в силу сроков, установленных законодательством. Учитывая, что в состав Совета директоров (11 чел.) входят 4 независимых директора, из которых 1 – иностранный гражданин, оперативно обеспечить их участие в заседании не всегда возможно. В то же время в Компании традиционно обеспечивается высокая явка членов Совета директоров. В отчетном периоде по всем вопросам компетенции Совета директоров решение принималось большинством голосов не менее 80%. В отчетном году решения по вопросам, указанным в пп.1, 3, 5–7, 9 Рекомендации 170 Кодекса не рассматривались. Внесение соответствующих изменений в Устав Компании планируется в 2025 году.
--------	---	--	----------------------	---

2.8.	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании.			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Соблюдается	
		2. Во внутренних документах Компании определены задачи Комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в Рекомендации 172 Кодекса.	Соблюдается	
		3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	Соблюдается	
		4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	Соблюдается	
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Соблюдается	
		2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров.	Соблюдается	

		3. Во внутренних документах Компании определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в Рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых Комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Компании по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	Соблюдается	
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в Рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Компании, определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в Рекомендации 186 Кодекса.	Соблюдается	Задачи Комитета по номинациям реализуются в рамках деятельности Комитета Совета директоров Компании по вознаграждениям и номинациям.
		3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Компании, Комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров (или уполномоченное подразделение Компании по взаимодействию с акционерами) организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Компании.	Соблюдается	

2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Компании удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Компании. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Компании рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Компании. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Соблюдается	
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям, Комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Компании предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Соблюдается	
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	Соблюдается	

2.9.	<i>Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.</i>		
2.9.1.	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Компании, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах Компании определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом.	Соблюдается
		3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	Соблюдается

2.9.2.	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Компанией привлекалась внешняя организация (консультант).	Не соблюдается	В течение трех последних отчетных периодов Компанией внешний консультант для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не привлекался. Указанный период сопровождался целым рядом негативных для экономики обстоятельств: давлением распространения коронавирусной инфекции, глобальным изменением на энергетических рынках, напряжением общей геополитической ситуации. В данных условиях работа Совета директоров в первую очередь была нацелена на принятие оперативных мер по предотвращению возможных негативных последствий. В таких обстоятельствах привлечение внешних консультантов, сопряженное с возложением на Компанию и Совет директоров дополнительных затрат, по мнению Компании, не целесообразно. Компания намерена обеспечить проведение внешней оценки качества работы Совета директоров при нормализации обстановки в будущем.
3.1.	<i>Корпоративный секретарь Компании осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.</i>			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. На сайте Компании в сети Интернет и в Годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	Соблюдается	

3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Компании и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. В Компании принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.	Соблюдается	
		2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.	Соблюдается	
		3. Во внутренних документах Компании закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Компании и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Компании.	Соблюдается	
4.1.	Уровень выплачиваемого Компанией вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Компании осуществляется в соответствии с принятой в Компании политикой по вознаграждению.			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого Компанией членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Компания избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Компании.	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	Соблюдается	

4.1.2.	Политика Компании по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Компании. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Компании политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	Соблюдается	
4.1.3.	Политика Компании по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Компании по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4.	Компания определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Компании. Такая политика может быть составной частью политики Компании по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Компании установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании.	Соблюдается	
4.2.	Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1.	Компания выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Компания не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Компания не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. В отчетном периоде Компания выплачивала вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Компании политикой по вознаграждению.	Соблюдается	

		2. В отчетном периоде Компанией в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Компании. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась.	Соблюдается	
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями Компании в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Компания не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Компании предусматривает (предусматривают) предоставление акций Компании членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается	Предложенный критерий оценки к Компании неприменим, так как внутренними документами Компании не предусматривается предоставление акций Компании членам Совета директоров.
4.2.3.	В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.	1. В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Компании и их личного вклада в достижение этого результата.			
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Компании и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании.	Соблюдается	

		2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании, Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Компании применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.	Соблюдается	
		3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Компании учитываются риски, которое несет Компания, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	Соблюдается	
4.3.2.	Компания внедрила программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Компании).	1. В случае если Компания внедрила программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании с использованием акций Компании (финансовых инструментов, основанных на акциях Компании), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Компании.	Соблюдается	
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Компанией в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Компанией в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Компании и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	

5.1.	В Компании создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.			
5.1.1.	Советом директоров Компании определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Функции различных органов управления и подразделений Компании в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Компании, одобренной Советом директоров.	Соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы Компании обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Компании.	1. Исполнительные органы Компании обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в Компании обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Компании, целостность и прозрачность отчетности Компании, разумность и приемлемость принимаемых Компанией рисков.	1. В Компании утверждена антикоррупционная политика.	Соблюдается	
		2. В Компании организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или Комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, Кодекса этики Компании.	Соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров Компании предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Компании система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода Совет директоров (Комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Компании и сведения о результатах рассмотрения включены в состав Годового отчета Компании.	Соблюдается	

5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Компания организует проведение внутреннего аудита.			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в Компании создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Компании создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Соблюдается	
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Компания применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.	Соблюдается	
		2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Компании, а также взаимодействия с заинтересованными лицами по контролю и управлению рисками.	Соблюдается	
6.1.	Компания и ее деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1.	В Компании разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Компании утверждена информационная политика Компании, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.	Соблюдается	

		2. В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Компании.	Соблюдается	
6.1.2.	Компания раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Компания раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Компании и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Компании, в том числе на сайте Компании в сети Интернет.	Соблюдается	
		2. Компания раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).	Соблюдается	
		3. В случае наличия лица, контролирующего Компанию, Компания публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Компании.	Соблюдается	В структуре акционерного капитала Компании отсутствуют контролирующие лица.
6.2.	Компания своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию о Компании для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Компании и инвесторами.			
6.2.1.	Компания раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В Компании определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Компании, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.	Соблюдается	

		2. В случае если ценные бумаги Компании обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.	Соблюдается	Предложенный критерий оценки неприменим, так как ценные бумаги Компании не обращаются на иностранных организованных рынках.
		3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Компании, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	Соблюдается	
6.2.2.	Компания избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационной политике Компании определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.	Соблюдается	
		2. Компания раскрывает информацию о структуре капитала Компании в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в Годовом отчете и на сайте Компании в сети Интернет.	Соблюдается	
		3. Компания раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для неё существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Компании в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.	Соблюдается	

		4. Компания раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), Компанией (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и Годового отчета акционерного общества.	Частично соблюдается.	Для удобства получения заинтересованными лицами полной информации о Компании сведения о её деятельности в области устойчивого развития включены в состав Годового отчета Компании. Компания не планирует раскрывать нефинансовый отчет отдельно от Годового отчета.
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Компании за год.	1. Годовой отчет Компании содержит информацию о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет Компании содержит сведения о политике Компании в области охраны окружающей среды, социальной политике Компании.	Соблюдается	
6.3.	Компания предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			
6.3.1.	Предоставление Компанией информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Компании определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Компании.	Соблюдается	

		2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Компании организациях Компания предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Компании организаций.	Соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении Компанией информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самой Компании, заинтересованной в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на её конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, Компания не отказывала в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Компании, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению её конфиденциальности.	Соблюдается	
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			

7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Компании, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Компании (поглощение), совершение Компанией существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Компании, осуществление листинга и делистинга акций Компании, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Компании определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Компании.	1. Уставом Компании определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом Компании отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	Соблюдается	
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Компании.	1. В Компании предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается	
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Компании, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных	1. Уставом Компании с учетом особенностей её деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Компании.	Соблюдается	

	на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Компании. При этом Компания руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается	
7.2.	Компания обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае если Компанией в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Компания своевременно и детально раскрывала информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	Соблюдается	

7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Компанией существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Компании.	<p>1. Во внутренних документах Компании определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы Компании предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Компании.</p>	<p>Частично соблюдается</p> <p>Соблюдается</p>	<p>В Компании создана и эффективно функционирует система внутренней защиты имущественных интересов Компании, включающая в т. ч. полный и достоверный учет имущества, контроль за его использованием и распоряжением. В большинстве случаев при заключении таких сделок привлекается независимый оценщик. Любые сделки, связанные с приобретением, отчуждением, обременением имущества при превышении ими определенных внутренними документами пределов, в соответствии с Положением о согласовании имущественных сделок (утв. Приказом Компании № 118 от 07.10.2024) являются объектом рассмотрения Рабочей комиссии, в т. ч. на предмет соответствия их рыночным условиям. В состав Рабочей комиссии входят руководители основных направлений деятельности Компании. По мнению Компании, такая система внутренней защиты является эффективной и минимизирует риски. При этом независимый оценщик привлекается Компанией во всех случаях, предусмотренных законом, а также добровольно – в рамках реализации существенных корпоративных действий.</p>
--------	--	---	--	---

	3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Компании или лица, являющегося контролирующим лицом Компании, либо лица, имеющего право давать Компании обязательные для неё указания, в сделках Компании, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Компании предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	Соблюдается	
--	--	-------------	--

ОБЪЕМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

Вид ресурса	2024		
	Объем		Сумма, тыс. руб.
	ед.изм.	кол-во	
Электроэнергия	тыс. кВт*ч	1 201 038	6 590 327
Газ	тыс. м3	80 133	112 140
Топливо дизельное	тн		467 992
Бензин автомобильный	тн	1 153	64 104
Сжиженный газ	тн	492	16 452
Нефть	тн	501	18 736
Итого			7 269 751
* - п.70.3 Положения Банка России от 30.12.2014 N 454-П (ред. от 25.05.2018) "О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг"			
** - Данные по использованию энергетических ресурсов представлены только по ПАО НК "РуссНефть" с учётом филиалов			

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ МСФО И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ПАО НК «РуссНефть»
и его дочерние организации

Консолидированная финансовая
отчетность за год, закончившийся
31 декабря 2024 года,
и аудиторское заключение
независимого аудитора

ПАО НК «РуссНефть»
Консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

unicon

Тел: +7 495 797 56 65
Факс: +7 495 797 56 60
reception@unicon.ru
www.unicon.ru

Юникон АО, Россия,
117587, Москва, Варшавское шоссе,
д. 125, стр. 1, секция 11, 3 этаж, пом. 1,
комната 50

Содержание

Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Консолидированная финансовая отчетность	
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	8
Консолидированный отчет о финансовом положении	9
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств	11
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1. Информация о компании	12
2. Основы подготовки отчетности	12
3. Существенные суждения, оценки и допущения	19
4. Существенные положения учетной политики	22
5. Изменения в учетной политике в будущих отчетных периодах	35
6. Информация по сегментам	37
7. Дочерние компании Группы	38
8. Неконтролирующие доли участия	41
9. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	41
10. Выручка	43
11. Себестоимость реализации	43
12. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	44
13. Финансовые доходы и расходы	44
14. Прочие операционные доходы и расходы	45
15. Основные средства	46
16. Активы в форме права пользования и обязательства по договорам аренды	47
17. Гудвил	48
18. Долгосрочные и краткосрочные финансовые активы	50
19. Запасы	50
20. Прочие внеоборотные активы, торговая и прочая дебиторская задолженность	51
21. Денежные средства и их эквиваленты	52
22. Капитал	52
23. Кредиты и займы	53
24. Резерв на ликвидацию основных средств	56
25. Долгосрочные и краткосрочные финансовые и прочие обязательства	56
26. Налог на прибыль	57
27. Расчеты и операции со связанными сторонами	60
28. Оценка по справедливой стоимости	62
29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски	64
30. Управление финансовыми и прочими рисками	68
31. События после отчетной даты	75

**АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО
АУДИТОРА**

Акционерам и Совету директоров ПАО НК «РуссНефть»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО НК «РуссНефть» (Организация) (ОГРН 1027717003467) и его дочерних организаций (далее совместно - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, за исключением влияния вопроса, изложенного в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения с оговоркой

В прилагаемой консолидированной финансовой отчетности в составе долгосрочных заемных средств отражена задолженность Группы, которая может быть истребована кредиторами досрочно в связи с нарушением отдельных ограничительных условий (нефинансовых ковенантов), предусмотренных соответствующими договорами. В результате данных обстоятельств завышен показатель строки «Долгосрочные кредиты и займы» и занижен показатель строки «Краткосрочные кредиты и займы» консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года на 80 590 млн руб. и на 31 декабря 2023 года на 69 514 млн руб.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ и соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нами мнения с оговоркой.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В дополнение к вопросу, изложенному в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой», мы определили указанные ниже вопросы как ключевые вопросы аудита, информацию о которых необходимо сообщить в нашем заключении.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по займам, выданным связанным сторонам

Определение величины резерва под ожидаемые кредитные убытки по займам выданным является областью суждения руководства Группы. При этом определение величины ожидаемых кредитных убытков является процессом, включающим использование допущений и проведение анализа различных факторов, в том числе финансового состояния заемщика и величины ожидаемых будущих денежных потоков. В силу существенности сумм займов, выданных связанным сторонам, а также в связи со сложностью суждений в отношении оценки ожидаемых кредитных убытков в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» оценка резерва под ожидаемые кредитные убытки представляет собой один из ключевых вопросов аудита.

Информация о займах, выданных связанным сторонам, раскрыта в примечаниях 18 и 27 к консолидированной финансовой отчетности.

Мы изучили модель ожидаемых кредитных убытков по займам, выданным связанным сторонам, а также выполнили анализ допущений, используемых руководством Группы и лежащих в основе определения величины резерва под ожидаемые кредитные убытки. Мы рассмотрели ожидания руководства в отношении будущих денежных потоков и его оценку финансового состояния заемщиков. В рамках аудиторских процедур мы проанализировали последовательность и обоснованность суждений руководства Группы, применяемых при определении резерва под ожидаемые кредитные убытки по займам, выданным связанным сторонам. Мы также изучили раскрытие в консолидированной финансовой отчетности Группы информации в отношении резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Обесценение внеоборотных активов

На каждую отчетную дату Группа проверяет наличие признаков обесценения внеоборотных активов (объектов основных средств, незавершенных капитальных вложений, гудвила, активов в форме права пользования и активов по разведке и оценке запасов) и проводит соответствующее тестирование. Этот вопрос являлся значимым для нашего аудита, так как процедура тестирования является сложным процессом, который предполагает применение руководством значительных суждений, и в основе этого процесса лежат допущения, находящиеся под влиянием прогнозируемых будущих рыночных и экономических условий, которые по своей сути являются неопределенными.

Результаты теста на обесценение и информация об основных используемых допущениях представлены в примечаниях 15 и 17 к консолидированной финансовой отчетности.

Наши аудиторские процедуры включали анализ последовательности применения и обоснованности допущений и предположений, используемых руководством Группы, лежащих в основе определения необходимости обесценения внеоборотных активов; анализ ценовых допущений по нефти, использованных в расчете возмещаемой стоимости, с учетом диапазона соответствующих рыночных прогнозов; проверку расчета ставки дисконтирования, прогноза темпов роста инфляции и иных имеющихся данных. Также мы провели проверку анализа чувствительности и последовательности использования моделей (формул и расчетов) с прошлыми периодами и проанализировали информацию о внеоборотных активах и проведенном тестировании, раскрытую в консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Президент Организации (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете и отчете эмитента за 12 месяцев 2024 года, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и отчет эмитента за 12 месяцев 2024 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем и не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом и отчетом эмитента за 12 месяцев 2024 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту Организации.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Организации за консолидированную финансовую отчетность

Президент Организации несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Организации несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Организации, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Организации заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Организации, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение
независимого аудитора
(руководитель задания по аудиту),
ОРНЗ 22006037171, действующий
от имени аудиторской организации
на основании доверенности
от 01.01.2024 № 2-01/2024-Ю




Балякин Андрей Борисович

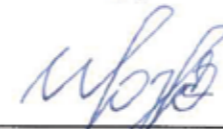
Аудиторская организация:
Юникон Акционерное Общество
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
ОРНЗ 12006020340

25 марта 2025 года

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
(в миллионах российских рублей)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2023 г.
Выручка	10	300 108	238 725
Себестоимость реализации	11	(208 869)	(172 205)
Валовая прибыль		91 239	66 520
Расходы на геологоразведочные работы		(919)	(769)
Коммерческие расходы	12	(15 456)	(14 224)
Общехозяйственные и административные расходы	12	(5 246)	(3 840)
Прочие операционные доходы	14	7 774	3 833
Прочие операционные расходы	14	(8 088)	(27 081)
Операционная прибыль		69 304	24 439
Финансовые доходы	13	16 507	7 759
Финансовые расходы	13	(15 101)	(15 260)
Курсовые разницы, нетто		3 644	1 426
Доля в убытке ассоциированных компаний и совместных предприятий	9	(582)	-
Прибыль до налогообложения		73 772	18 364
Расход по налогу на прибыль	26	(21 099)	(12 517)
Прибыль за отчетный период		52 673	5 847
Прочий совокупный доход, который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка			
Прибыль при пересчете иностранных валют		6 939	1 767
Итого совокупный доход за вычетом налогов		59 612	7 614
Прибыль/(Убыток), приходящиеся на:			
Акционеров Материнской компании		54 345	20 441
Неконтролирующие доли участия		(1 672)	(14 594)
Итого совокупный доход/(убыток), приходящийся на:			
Акционеров Материнской компании		62 631	21 042
Неконтролирующие доли участия		(3 019)	(13 428)
Прибыль на акцию – базовая и разводненная, руб.	22	164	33
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, млн шт.	22	279	294


Е.В. Толочек
Президент


О.Е. Прозоровская
Старший вице-президент по экономике и финансам

Дата утверждения: 25 марта 2025 г.

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО НК «РуссНефть»
Консолидированный отчет о финансовом положении
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.
(в миллионах российских рублей)

	Прим.	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	15	156 140	155 086
Активы в форме права пользования	16	251	721
Гудвил	17	9 176	9 944
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	9	19 155	-
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность		3 603	4 791
Долгосрочные финансовые активы	18	126 692	96 826
Отложенные налоговые активы	26	1 366	755
Прочие внеоборотные активы	20	1 673	1 942
Итого внеоборотные активы		318 056	270 065
Оборотные активы			
Запасы	19	14 106	13 889
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	12 167	7 648
Краткосрочные финансовые активы	18	-	2
НДС к получению		591	1 182
Налог на прибыль к получению		81	85
Денежные средства и их эквиваленты	21	2 562	9 690
Прочие оборотные активы	20	4 500	18 167
Итого оборотные активы		34 007	50 663
Итого активы		352 063	320 728
Капитал и обязательства			
Капитал, приходящийся на акционеров Материнской компании			
Уставный капитал	22	196	196
Эмиссионный доход		60 289	60 289
Форвард на выкуп собственных акций	22	(21 123)	(21 123)
Собственные выкупленные акции		(4 700)	-
Резерв по пересчету иностранных валют		7 134	(1 152)
Нераспределенная прибыль		99 169	53 553
Итого капитал, приходящийся на акционеров Материнской компании		140 965	91 763
Неконтролирующие доли участия	8	(9 747)	3 282
Итого капитал		131 218	95 045
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	23	80 590	71 485
Резерв на ликвидацию основных средств	24	5 065	11 606
Отложенные налоговые обязательства	26	33 941	18 084
Долгосрочные обязательства по аренде	16	258	339
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	25	32 355	30 646
Итого долгосрочные обязательства		152 209	132 160
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	23	7 734	10 493
Торговая, прочая кредиторская задолженность, прочие краткосрочные финансовые обязательства	25	29 437	32 793
Кредиторская задолженность по налогам и сборам за исключением налога на прибыль	25	20 394	24 709
Краткосрочные обязательства по аренде	16	39	408
Задолженность по налогу на прибыль		892	260
Авансы полученные и прочие краткосрочные обязательства	25	10 140	24 860
Итого краткосрочные обязательства		68 636	93 523
Итого обязательства и капитал		352 063	320 728

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале
за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

(в миллионах российских рублей)

Прим.	Капитал, приходящийся на акционеров Материнской компании						Итого капитал ПАО НК «РуссНефть»	Неконтролирующие доли участия	Итого капитал
	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные выкупленные акции	Форвард на выкуп акций	Резерв по пересчету иностранных валют	Нераспределенная прибыль			
	196	60 289	-	(21 123)	(1 753)	43 804	81 413	12 254	93 667
На 31 декабря 2022 г.	-	-	-	-	-	20 441	20 441	(14 594)	5 847
Прибыль/(Убыток) за отчетный период	-	-	-	-	601	-	601	1 166	1 767
Резерв по пересчету иностранных валют	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Итого совокупный доход/(убыток) за период	-	-	-	-	601	20 441	21 042	(13 428)	7 614
Дивиденды	-	-	-	-	-	(10 628)	(10 628)	(5)	(10 633)
Возврат дивидендов	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Вложения акционеров в капитал дочерних компаний в части неконтролирующей доли	-	-	-	-	-	-	-	56	-
Изменения в неконтролирующей доле дочерних компаний в связи с аннулированием собственных акций	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Выбытие дочерних компаний	-	-	-	-	-	69	69	(69)	-
Прочие операции	-	-	-	-	-	(77)	(77)	4 785	4 785
На 31 декабря 2023 г.	196	60 289	-	(21 123)	(1 152)	53 553	91 763	3 282	95 045
Прибыль/(Убыток) за отчетный период	-	-	-	-	8 286	54 345	54 345	(1 672)	52 673
Резерв по пересчету иностранных валют	-	-	-	-	-	8 286	8 286	(1 347)	6 939
Итого совокупный доход/(убыток) за период	-	-	-	-	8 286	54 345	62 631	(3 019)	59 612
Дивиденды	-	-	-	-	-	(8 728)	(8 728)	(96)	(8 824)
Выкуп собственных акций у акционеров	-	-	-	(4 700)	-	-	(4 700)	-	(4 700)
Изменения в неконтролирующей доле дочерних компаний в связи с выкупом собственных акций дочерними компаниями	-	-	-	-	-	-	-	(3)	(10)
Выбытие дочерних компаний	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(9 907)
Прочие операции	-	-	-	-	-	-	-	2	2
На 31 декабря 2024 г.	196	60 289	-	(21 123)	7 134	99 169	140 965	(9 747)	131 218

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО НК «РуссНефть»
Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

(в миллионах российских рублей)

Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	За год, закончившийся 31 декабря 2023 г.
	73 772	18 364
Денежные потоки – операционная деятельность		
Прибыль до налогообложения		
Корректировки статей для приведения прибыли до налогообложения к чистым денежным потокам		
Износ, истощение и амортизация	11	16 071
Результат от выбытия основных средств и активов в форме права пользования, нетто	14	1 065
Обесценение финансовых активов, нетто	14	9 209
Производные финансовые инструменты по справедливой стоимости	14	4 542
Финансовая гарантия	14	(41)
Доходы по производным финансовым инструментам	14	(2 766)
Обесценение основных средств и поисковых активов, нетто	14	6 064
Обесценение гудвила	14	20
Резервы по вознаграждениям, ожидаемым кредитным убыткам и прочие резервы	14	1 762
Выбытие компаний Группы, нетто	9	4 890
Доля в убытке ассоциированных компаний и совместных предприятий	9	-
Прекращение оценочных обязательств	14	(42)
Финансовые доходы	13	(7 759)
Финансовые расходы	13	15 260
Курсовые разницы, нетто	13	(1 426)
Прочие корректировки		(202)
Чистое движение денежных средств до изменений в оборотном капитале – операционная деятельность	73 942	65 011
Корректировки оборотного капитала		
Увеличение запасов		(5 395)
Уменьшение/ (Увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности, предоплат		(7 476)
(Уменьшение)/ Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности, авансов полученных		14 438
Уменьшение прочих оборотных активов		23
Проценты уплаченные за ранние платежи		(1 147)
Налог на прибыль уплаченный		(4 844)
Чистые денежные средства – операционная деятельность	57 570	60 610
Денежные потоки – инвестиционная деятельность		
Приобретение основных средств и прочих внеоборотных активов		(19 287)
Поступления от реализации основных средств		25
Приобретение дочерних и ассоциированных компаний		(2 727)
Выбытие компаний Группы, нетто		85
Займы выданные		(95)
Поступления от займов выданных		-
Проценты полученные		116
Чистые денежные средства – инвестиционная деятельность	(42 860)	(21 883)
Денежные потоки – финансовая деятельность		
Собственные выкупленные акции		(4 700)
Поступления от кредитов и займов полученных	23	497
Погашение кредитов и займов полученных	23	(11 988)
Погашение обязательств по аренде	16	(477)
Проценты уплаченные	23	(9 052)
Дивиденды, выплаченные акционерам Материнской компании	22	(10 418)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам	7	(3)
Расчеты по производным финансовым инструментам		121
Чистые денежные средства – финансовая деятельность	(21 870)	(31 320)
Влияние изменения курсов иностранных валют на остатки денежных средств и их эквивалентов		163
Изменение денежных средств и их эквивалентов	(7 128)	7 570
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода		2 120
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	2 562	9 690

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2024 г.

(в миллионах российских рублей)

1. Информация о компании

Выпуск консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть» (далее – «Материнская компания», «Компания», ПАО НК «РуссНефть») и его дочерних компаний (далее совместно именуемые – «Группа») за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., был утвержден решением руководства от 25 марта 2025 г.

На отчетную дату Группа включает в себя компании, учрежденные в форме акционерных обществ, а также обществ с ограниченной ответственностью, в соответствии с определениями, приведенными в Гражданском кодексе Российской Федерации. В состав Группы также входят компании с ограниченной ответственностью, зарегистрированные в Соединенном Королевстве Великобритании и Северной Ирландии (далее – «Великобритания») и Республике Кипр.

Основной деятельностью Группы является поиск и разведка месторождений, разработка и добыча, реализация нефти и газа, нефтепродуктов. Перечень дочерних компаний, включенных в консолидированную финансовую отчетность, а также информация о долях владения в них Компанией по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 гг., приведены в Примечании 7.

Материнская компания была учреждена 17 сентября 2002 г. В ноябре 2016 г. Материнская компания провела публичное размещение обыкновенных акций на Московской бирже.

Среднесписочная численность работников компаний, входящих в Группу на 31 декабря 2024 г., составляет 6 033 человека (в 2023 году – 7 118 человек).

2. Основы подготовки отчетности

Заявление о соответствии МСФО

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и разъяснениями к ним («МСФО») и в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2010 г. №208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности». Любые отклонения сравнительных данных от сумм, отраженных в консолидированной финансовой отчетности за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 г., представляют собой результат переклассификации для целей сравнения.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

Основы учета

Компании Группы, зарегистрированные на территории Российской Федерации, ведут бухгалтерский учет в российских рублях (далее – «руб.») и составляют финансовую отчетность в соответствии с законодательными актами, регулирующими бухгалтерский учет и отчетность в Российской Федерации. Настоящая консолидированная финансовая отчетность основана на учетных данных, сформированных в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, с учетом корректировок и реклассификации статей, которые необходимы для достоверного представления информации в соответствии с МСФО. По мнению руководства, настоящая консолидированная финансовая отчетность отражает все существенные корректировки, необходимые для достоверного представления финансового положения Группы, результатов ее деятельности, отчета об изменениях в капитале и отчета о движении ее денежных средств за отчетный и сравнительный периоды. Основные корректировки относятся к консолидации дочерних компаний, изменению неконтролирующих долей, признанию гудвила, учету совместно контролируемых операций и инвестиций в ассоциированные компании, признанию расходов и выручки, оценочным резервам по невозмещаемым активам, износу и оценке стоимости основных средств, использованию значений справедливой стоимости, обесценению активов, пересчету иностранных валют, финансовым инструментам, отложенным налогам, активам в форме права пользования и резерву на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановлению нарушенных земельных участков.

Основы оценки стоимости

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением отмеченного в разделе «Существенные положения учетной политики».

Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, а все суммы округлены до миллиона (далее – «млн руб.»), если не указано иное.

Функциональная валюта и пересчет иностранных валют

Статьи, включенные в финансовую отчетность компаний Группы, измеряются в валюте первичной экономической среды, в которой такая компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Функциональной валютой дочерних компаний Группы, расположенных на территории Российской Федерации, Материнской компании и иностранной дочерней компании Группы с расширением операций Материнской компании является российский рубль. Функциональной валютой прочих зарубежных дочерних компаний является доллар США.

Операции в иностранных валютах первоначально отражаются каждой компанией в функциональной валюте по курсу на дату операции. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по официальному обменному курсу Центрального банка Российской Федерации (далее – «ЦБ РФ») на отчетную дату. Все курсовые разницы включаются в консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Немонетарные активы и обязательства, отражаемые по фактической стоимости и выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по курсам, действовавшим на дату первоначальной операции. Немонетарные активы и обязательства, отражаемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются в функциональную валюту по курсам, действовавшим на дату определения справедливой стоимости.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

Функциональная валюта и пересчет иностранных валют (продолжение)

На дату отчетности активы и обязательства (включая соответствующий гудвил) дочерних, совместных и ассоциированных компаний, функциональной валютой которых не является российский рубль, пересчитываются в консолидированной финансовой отчетности в валюту представления отчетности Группы по курсу на отчетную дату. Результаты деятельности и денежные потоки дочерних, совместных и ассоциированных компаний, функциональной валютой которых не является российский рубль, пересчитываются в рубли по среднему курсу за отчетный период, в случае значительного колебания курса отдельные существенные операции переводятся по курсу на дату проведения операции. Курсовые разницы, возникающие при таком пересчете, отражаются в качестве отдельного компонента капитала. При выбытии компании, функциональная валюта которой отличается от валюты презентации отчетности, накопленная сумма резерва по пересчету иностранных валют, отраженная в составе капитала и относящаяся к данной компании, признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

В Российской Федерации официальные обменные курсы ежедневно устанавливаются ЦБ РФ. Обменный курс российского рубля, использованный для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности, равнялся официальному обменному курсу ЦБ РФ и представлен в таблице ниже:

Валюта	31 декабря 2023 г. руб. / ед. валюты	31 декабря 2024 г. руб. / ед. валюты	25 марта 2025 г. руб. / ед. валюты
Доллар США	89,6883	101,6797	83,8737

Непрерывность деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании оценки руководства о непрерывности деятельности, которая предполагает реализацию активов и урегулирование любых обязательств (в т.ч. договорных обязательств) в ходе обычной операционной деятельности. Данное заявление сделано с учетом проведенного анализа способности Группы продолжать непрерывную деятельность в течение как минимум 12 месяцев, следующих за отчетным периодом. При этом руководство Группы принимает во внимание факты и события, описанные в Примечании 30 «Управление финансовыми и прочими рисками. Риск ликвидности».

Основа консолидации

Дочерние компании

Дочерние компании – это компании, находящиеся под контролем Материнской компании. Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается риску изменения доходов от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение таких доходов, а также имеет возможность влиять на эти доходы через осуществление своих полномочий в отношении объекта инвестиций. Группа контролирует дочерние компании, если выполняются следующие условия:

- ▶ наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций;
- ▶ наличие у Группы подверженности рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение такого дохода;
- ▶ наличие у Группы возможности влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

Основа консолидации (продолжение)

Консолидация дочерних компаний начинается с даты перехода к Группе контроля над ними и прекращается с даты потери контроля. Дочерние компании готовят финансовую отчетность за тот же отчетный период, что и Материнская компания, с использованием аналогичных принципов учета. При необходимости в учетную политику дочерних компаний вносятся изменения для приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы. Все операции между компаниями Группы, а также сальдо по расчетам и нереализованная прибыль по таким операциям исключаются; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда данная операция свидетельствует об обесценении передаваемого актива.

Изменение доли участия без потери контроля учитывается как операция с капиталом.

В случае утраты контроля над дочерней компанией Группа:

- ▶ прекращает признание активов и обязательств дочерней компании и относящегося к ней гудвила;
- ▶ прекращает признание балансовой стоимости неконтролирующих долей участия;
- ▶ прекращает признание накопленных курсовых разниц, отраженных в капитале;
- ▶ признает справедливую стоимость полученного вознаграждения;
- ▶ признает справедливую стоимость оставшейся инвестиции;
- ▶ признает прибыль или убыток, связанный с утратой контроля, относимого на контрольный пакет выбывшей дочерней компании в составе отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- ▶ переклассифицирует долю Материнской компании в компонентах, ранее признанных в составе прочего совокупного дохода, в состав прибыли или убытка или нераспределенной прибыли в соответствии с требованиями МСФО.

Неконтролирующие доли – капитал в дочерних компаниях, которым Материнская компания не владеет прямо или косвенно. Группа учитывает неконтролирующие доли в консолидированном отчете о финансовом положении в составе капитала отдельно от капитала акционеров Материнской компании. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относятся на акционеров Материнской компании и неконтролирующие доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо неконтролирующих долей участия, кроме случаев, когда убытки покрываются акционерами Материнской компании в рамках действующих соглашений.

Совместная деятельность и совместное предприятие

Совместная деятельность – это деятельность, совместно контролируемая двумя или большим числом сторон, которые связаны договорными соглашениями. Совместная деятельность может иметь форму либо совместной операции, либо совместного предприятия.

Совместное предприятие – это соглашение о совместной деятельности, согласно которому стороны, осуществляющие совместный контроль в отношении соглашения, имеют права на чистые активы совместного предприятия. Совместное предприятие, как правило, имеет форму юридического лица, в котором Группа имеет долю совместно с другими участниками совместной деятельности.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

Основа консолидации (продолжение)

Совместный контроль – это обусловленное договором совместное осуществление контроля, которое имеет место в тех случаях, когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, осуществляющих совместный контроль.

Совместно контролируемая операция предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на активы и ответственности по обязательствам, связанным с деятельностью. Группа признает в соответствии со своей долей участия в совместной операции свои активы и свою долю в совместных обязательствах, свою долю в выручке от продажи продукции и в расходах, включая долю в совместных расходах.

Ассоциированные компании

Ассоциированные компании – это предприятия, в отношении которых Группа обладает значительным влиянием. Значительное влияние – это полномочия на участие в принятии решений относительно финансовой и операционной политики объекта инвестиций, но не контроль или совместный контроль в отношении такой политики.

При определении наличия значительного влияния или совместного контроля Группа учитывает аналогичные факторы, в случае определения наличия контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия Группа учитывает по методу долевого участия. Согласно методу долевого участия, инвестиции в ассоциированные компании или совместные предприятия признаются первоначально по фактической стоимости. Балансовая стоимость инвестиции увеличивается или уменьшается вследствие признания доли Группы в изменениях чистых активов ассоциированных компаний или совместных предприятий, возникающих после даты приобретения. Гудвил, относящийся к ассоциированной компании или совместному предприятию, включается в балансовую стоимость инвестиции и не амортизируется, а также не подвергается отдельной проверке на предмет обесценения; тестируется на обесценение балансовая стоимость инвестиции в целом при наличии признаков обесценения инвестиции.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе отражает долю Группы в финансовых результатах деятельности ассоциированной компании или совместного предприятия. Изменения в прочем совокупном доходе таких объектов инвестиций представляется в составе прочего совокупного дохода Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в капитале ассоциированной компании или совместного предприятия, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает тот факт, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной компанией или совместным предприятием, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной компании или совместном предприятии.

Доля Группы в прибыли или убытке ассоциированной компании и совместного предприятия представлена непосредственно в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе отдельно от операционной прибыли Группы. Она представляет собой прибыль или убыток после учета налогообложения и неконтрольной доли участия в дочерних компаниях ассоциированной компании или совместного предприятия. Финансовая отчетность ассоциированной компании или совместного предприятия составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

Основа консолидации (продолжение)

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную компанию или совместное предприятие. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных свидетельств обесценения инвестиций в ассоциированную компанию. В случае наличия таких свидетельств, Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой стоимостью ассоциированной компании или совместного предприятия и ее/его балансовой стоимостью, и признает эту сумму в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по статье «Доля в прибыли/(убытке) ассоциированных компаний и совместных предприятиях».

В случае потери значительного влияния над ассоциированной компанией или совместным предприятием Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной компании или совместного предприятия на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка.

Изменения в учетной политике

Принятая учетная политика соответствует учетной политике, применявшейся в предыдущем отчетном годовом периоде, за исключением применения новых стандартов и интерпретаций, обязательных для применения в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты. Группа не применила досрочно какие-либо другие стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

Изменения к действующим стандартам, приведенные ниже, обязательные для применения в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты, не оказали существенное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность Группы:

- ▶ «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных» - поправки к МСФО (IAS) 1 уточняют классификацию обязательств как краткосрочных или долгосрочных в случае наличия у организации ковенантов по займам. В поправках разъясняется следующее:
 - если право организации отсрочить урегулирование обязательства зависит от выполнения ею определенных ограничительных условий (ковенантов), организация имеет такое право на конец отчетного периода в случае, если оно выполняет данные условия на отчетную дату;
 - право отсрочить урегулирование обязательств должно существовать на конец отчетного периода;
 - классификация обязательства не зависит от вероятности реализации организацией такого права;
 - уточнено понятие «урегулирование обязательства» при его погашении посредством передачи собственных долевого инструментов.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

2. Основы подготовки отчетности (продолжение)

Изменения в учетной политике (продолжение)

- ▶ **«Долгосрочные обязательства с ковенантами»** - поправки к МСФО (IAS) 1 разъясняют следующее:
 - организация должна классифицировать свои обязательства в качестве краткосрочных или долгосрочных на основе анализа ковенантов, соблюдение которых требуется только на отчетную дату или ранее;
 - организация должна отдельно раскрывать долгосрочные обязательства с ковенантами, выполнение которых требуется в течение двенадцати месяцев после отчетной даты;
 - необходимо раскрытие информации, достаточной для понимания ее пользователями рисков, связанных с возможным требованием кредиторов о погашении организацией указанных в пункте выше долгосрочных обязательств, в течение двенадцати месяцев после отчетной даты.

- ▶ **«Обязательства по аренде в рамках операции продажи с обратной арендой»** - поправки к МСФО (IFRS) 16, согласно которым:
 - в стандарт добавлены указания о последующей оценке активов и обязательств по операциям продажи с обратной арендой, отвечающей критериям передачи контроля над активом в МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с клиентами»;
 - продавец-арендатор должен оценивать обязательство по аренде, возникающее из обратной аренды таким образом, чтобы это не приводило к признанию какой-либо прибыли или убытка, которые относятся к сохраненному продавцом-арендатором праву пользования;
 - организации должны использовать МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» для выработки учетной политики по определению подхода к оценке арендных платежей по таким операциям.

- ▶ **«Договоренности о финансировании поставщиков»** - Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IFRS) 7 дают возможность пользователям финансовой отчетности оценить влияние этих договоренностей на обязательства организации и ее денежные потоки, а также на ее подверженность риску ликвидности. Поправки требуют от организации раскрывать следующее в отношении договоренностей о финансировании поставщиков:
 - условия договоренностей;
 - балансовую стоимость и связанные показатели финансовых обязательств в отчете о финансовом положении, являющиеся частью договоренностей о финансировании поставщиков, с разбивкой по суммам, которые поставщики уже получили;
 - диапазон сроков оплаты как по финансовым обязательствам, которые являются частью данных договоренностей, так и по сопоставимой торговой кредиторской задолженности, которая не является частью таких договоренностей о финансировании поставщиков;
 - информацию о риске ликвидности.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Существенные суждения, оценки и допущения

Суждения

Информация о существенных аспектах неопределенности в оценках, сделанных руководством при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, рассматривается в следующих примечаниях:

- Примечание 9 – Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия;
- Примечание 15 – Основные средства;
- Примечание 16 – Активы в форме права пользования и обязательства по договорам аренды;
- Примечание 17 – Гудвил;
- Примечание 18 – Долгосрочные и краткосрочные финансовые активы;
- Примечание 19 – Запасы;
- Примечание 20 – Прочие внеоборотные активы, торговая и прочая дебиторская задолженность;
- Примечание 23 – Кредиты и займы;
- Примечание 24 – Резерв на ликвидацию основных средств;
- Примечание 25 – Долгосрочные и краткосрочные финансовые и прочие обязательства;
- Примечание 26 – Налог на прибыль;
- Примечание 28 – Оценка по справедливой стоимости;
- Примечание 29 – Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски;
- Примечание 30 – Управление финансовыми и прочими рисками.

В процессе применения учетной политики руководством Группы были сделаны следующие суждения, основанные на профессиональном опыте, оказывающие наиболее существенное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности.

Ресурсная база

Начиная с 1 января 2024 г. активы, связанные с разработкой и добычей нефти и газа, амортизируются по методу единицы произведенной продукции, исчисляемой пропорционально добыче по ставке, которая рассчитывается исходя из объемов запасов, оценка которых выполнена по российской классификации запасов и ресурсов нефти и горючих газов, и включает рентабельные запасы нефти и конденсата по категориям: А – разрабатываемые, разбуренные; В1 – разрабатываемые, неразбуренные, разведанные. Указанные запасы определяются в процессе подготовки установленных статистических форм Федерального статистического наблюдения Российской Федерации (форма № 6-ГР компаний Группы в разрезе месторождений на начало отчетного годового периода). Показатели формы № 6-ГР пересматриваются ежегодно.

Срок разработки месторождений определяется на основании технических проектов разработки месторождений по данным расчета прибыли от реализации продукции и чистого дисконтированного дохода пользователя недр в разрезе месторождений. Пересмотр технических проектов разработки месторождений производится в случае изменений представления о геологическом строении пластов и показателей разработки объектов.

На основе данных показателей рассчитывается амортизация активов, связанных с разработкой и добычей нефти и газа, включая нефтегазовые активы в форме права пользования, и проводится оценка наличия признаков обесценения гудвила и единиц, генерирующих денежные потоки, при построении дисконтированных будущих денежных потоков, которые используются как один из возможных индикаторов наличия обесценения активов.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Существенные суждения, оценки и допущения (продолжение)

Суждения (продолжение)

Балансовая стоимость нефтедобывающих основных средств

Начиная с 1 января 2024 г. нефтедобывающие основные средства и нефтегазовые активы в форме права пользования, за исключением скважин, но включая соответствующие расходы на ликвидацию, амортизируются пропорционально добыче исходя из объемов рентабельных запасов по категориям А (разрабатываемые, разбуренные) и В1 (разрабатываемые, неразбуренные, разведанные) формы № 6-ГР на собственных лицензионных участках и на прочих инфраструктурных объектах, связанных с разработкой и добычей нефти и газа.

Скважины, в том числе скважины, учитываемые как активы в форме права пользования, амортизируются исходя из объемов рентабельных запасов по категории А (разрабатываемые, разбуренные).

На расчет амортизационных отчислений пропорционально добыче влияет то, насколько фактические будущие объемы добычи будут отличаться от текущих прогнозных оценок, основанных на объемах разрабатываемых, разбуренных и неразбуренных, разведанных запасов. Такие различия, как правило, обусловлены существенными изменениями факторов или допущений, используемых при оценке рентабельных запасов таких, как: влияние на оценку запасов фактических цен на углеводородное сырье (далее – УВС) и допущений в отношении таких цен, изменение технологий добычи, непредвиденные обстоятельства, возникающие в ходе операционной деятельности.

Признаки обесценения

Возмещаемая стоимость подразделений, генерирующих денежные потоки, и индивидуальных активов была определена на основании наибольшей из следующих величин: ценности от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При подобных расчетах необходимо использовать оценки и допущения. Существует вероятность, что допущения в отношении цены на нефть могут претерпеть изменения, что повлечет за собой изменение расчетного срока эксплуатации месторождения и потребует существенной корректировки балансовой стоимости гудвила и прочих долгосрочных активов. Группа отслеживает внутренние и внешние признаки обесценения по своим финансовым и нефинансовым активам.

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств, за исключением финансовых инструментов, обращающихся на основных рынках, определяется путем различных методов оценки. Руководство Группы использует профессиональное суждение при принятии допущений на каждую отчетную дату. Анализ дисконтированных денежных потоков применяется в отношении финансовых обязательств и активов, которые не обращаются на основных рынках. Эффективная процентная ставка определяется на основе процентных рыночных ставок финансовых инструментов, доступных для Группы. В случае отсутствия таких инструментов, эффективная процентная ставка определяется исходя из рыночных процентных ставок с учетом корректировок руководства Группы по рискам, специфичным для Группы. Справедливая стоимость и анализ чувствительности финансовых активов и обязательств раскрыты в Примечаниях 28, 30.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Существенные суждения, оценки и допущения (продолжение)

Суждения (продолжение)

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель

Расходы на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель будут понесены Группой, в основном, в конце срока эксплуатации месторождений. Существует неопределенность в отношении окончательной суммы таких расходов, а их оценки могут изменяться под влиянием целого ряда факторов, в том числе изменение соответствующих законодательных требований, появление новых методов восстановления окружающей среды и/или использование опыта, полученного на других добывающих объектах. Ожидаемые сроки возникновения расходов и их сумма также могут изменяться, например, вследствие изменений в запасах либо вследствие внесения поправок в законодательные и нормативные акты или изменения порядка их толкования. Это повлечет возможные корректировки отраженных резервов, что, в свою очередь, окажет влияние на будущие финансовые результаты.

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель представляет собой приведенную стоимость затрат на вывод из эксплуатации месторождений нефти и газа, которые будут осуществляться вплоть до 2107 г. в зависимости от срока выработки рентабельных запасов, как правило, по категориям А (разрабатываемые, разбуренные), В1 (разрабатываемые, неразбуренные, разведанные), В2 (разрабатываемые, неразбуренные, оцененные) по каждой группе месторождений. На основании текущей экономической ситуации были сделаны допущения, которые, по мнению руководства, являются надежной основой для оценки будущих обязательств. Эти оценки регулярно пересматриваются для учета каких-либо существенных изменений в допущениях. Фактические затраты на вывод из эксплуатации в конечном итоге будут зависеть от будущих рыночных цен на проведение необходимых работ по выводу из эксплуатации, которые будут отражать конкретные рыночные условия в соответствующий момент времени. Более того, время вывода из эксплуатации, скорее всего, будет зависеть от того, когда на месторождениях невозможно будет вести рентабельную добычу. Это, в свою очередь, будет зависеть от будущих цен на нефть и газ, которые по своей природе характеризуются неопределенностью.

Срок полезного использования прочих основных средств

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования прочих основных средств не менее одного раза в год в конце каждого финансового года. В случае, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменения в учетных оценках в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в учетных оценках и ошибки». Указанные оценки могут оказать существенное влияние на балансовую стоимость основных средств и износ, признанный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 Группа применяет модель ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) с целью определения резерва в отношении финансовых инструментов. Оценка кредитного риска контрагента проводится при первоначальном признании финансового актива по данным разработанной матрицы оценки кредитного риска и при его мониторинге на каждую последующую отчетную дату. Матрица оценки представляет собой совокупность параметров, каждый из которых оценивается в разрезе установленной шкалы баллов.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

3. Существенные суждения, оценки и допущения (продолжение)

Суждения (продолжение)

Принимаются во внимание такие факторы, как условия расчетов в рамках договоров, кредитный рейтинг контрагента, его репутация на рынке и надежность, связанность сторон, предусмотренные обеспечения по договорам, существующие и прогнозируемые неблагоприятные события и другие факторы. Для оценки кредитного риска контрагента проводится суммирование баллов, по итогам которого определяется риск по категориям (высокий, средний, низкий). К каждой категории риска применяются свои оценочные показатели для определения резерва под ОКУ. В случае если финансовое положение контрагента будет продолжать ухудшаться, фактический объем списаний может превысить ожидаемый на отчетную дату.

Налог на прибыль

Группа признает чистую будущую налоговую экономию в отношении отложенных активов по налогу на прибыль только в том объеме, в котором вероятно восстановление вычитаемых временных разниц в обозримом будущем. При анализе вероятности возмещения отложенных активов по налогу на прибыль Группа делает существенные оценки, связанные с ожидаемыми будущими налогооблагаемыми доходами. Оценки будущих налогооблагаемых доходов основаны на прогнозируемых денежных потоках от операционной деятельности и действующем налоговом законодательстве в каждой юрисдикции.

На способность Группы реализовать чистые отложенные налоговые активы, отраженные на отчетную дату, может повлиять то, насколько будущие денежные потоки и налогооблагаемые доходы существенно отличаются от оценок. Кроме того, будущие изменения налогового законодательства в юрисдикциях, в которых Группа осуществляет свою деятельность, могут ограничить способность Группы получать налоговые вычеты в будущих периодах.

Условные обязательства

В силу своего характера условные обязательства предполагают, что они будут урегулированы только при условии наступления или ненаступления в будущем одного или нескольких событий. Оценка условных обязательств, по определению, подразумевает использование существенного объема суждений и оценочных значений в отношении исхода будущих событий.

4. Существенные положения учетной политики

Объединение бизнеса и гудвил

Приобретения Компанией контрольных пакетов акций сторонних предприятий (или долей в уставном капитале) учитываются по методу приобретения. Датой приобретения является дата, на которую Компания получает фактический контроль над приобретаемой компанией.

Стоимость приобретения оценивается как сумма переданного вознаграждения, оцененного по справедливой стоимости на дату приобретения, и неконтролирующей доли участия в приобретаемой компании. Для каждой сделки по объединению бизнеса Компания принимает решение, как оценивать неконтролирующую долю участия в приобретаемой компании: либо по справедливой стоимости, либо по пропорциональной доле в идентифицируемых чистых активах приобретаемой компании. Затраты, понесенные в связи с приобретением, включаются в состав административных расходов.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Объединение бизнеса и гудвил (продолжение)

Условное вознаграждение, подлежащее передаче приобретающей стороной, должно признаваться по справедливой стоимости на дату приобретения. Последующие изменения справедливой стоимости условного вознаграждения, которое может быть активом или обязательством, должны признаваться в составе прибыли или убытка. Если условное вознаграждение классифицируется в качестве капитала, то оно не будет переоцениваться.

Гудвил изначально оценивается по первоначальной стоимости, определяемой как превышение суммы переданного вознаграждения и признанной неконтролирующей доли участия над суммой чистых идентифицируемых активов, приобретенных Компанией, и принятых ею обязательств. Если данное вознаграждение меньше справедливой стоимости чистых активов приобретенной дочерней компании, разница признается в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по статье прочий операционный доход.

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений нефти и природного газа

Расходы на приобретение лицензий и лицензионных участков

Расходы на приобретение лицензий на разведку и разведочных лицензионных участков капитализируются в составе активов по разведке и оценке. Каждый приобретенный объект ежегодно анализируется для подтверждения наличия плана буровых работ и на предмет обесценения. Если будущая деятельность не запланирована, производится списание остатка расходов на приобретение лицензий и лицензионных участков. После определения объема экономически извлекаемых запасов (рентабельных запасов), а также принятия Группой решения о разработке запасов, соответствующие расходы переносятся в нефтедобывающие основные средства.

Расходы, связанные с разведкой и оценкой

До получения юридически закрепленного права на разведку все расходы отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере возникновения. После получения юридически закрепленного права на разведку и оценку расходы, непосредственно связанные с бурением разведочной скважины, капитализируются в составе активов по разведке и оценке, до завершения бурения скважины и оценки результатов. Данные расходы включают в себя вознаграждения работникам, затраты на используемые материалы и топливо, буровое оборудование и выплаты подрядчикам. Прочие расходы, связанные с геологоразведкой и оценкой, списываются в текущем периоде.

При обнаружении извлекаемых запасов углеводородов и подтверждении возможной промышленной нефтегазоносности участка в ходе последующей оценки, которая может включать в себя бурение дополнительных скважин, расходы продолжают учитываться в качестве активов по разведке и оценке в ходе дальнейших работ по оценке промышленного значения запасов углеводородов.

Все расходы такого рода проверяются на предмет обесценения с технической и коммерческой точки зрения, а также с точки зрения их оценки руководством как минимум раз в год для того, чтобы подтвердить намерение Группы продолжать разработку открытого месторождения или иным способом извлекать выгоду из него.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Расходы, связанные с разведкой, оценкой и разработкой месторождений нефти и природного газа (продолжение)

Если такое намерение отсутствует, расходы списываются. После установления объемов рентабельных запасов нефти и получения разрешения на разработку соответствующие расходы переносятся на нефтедобывающие основные средства после проверки на предмет обесценения с признанием соответствующих убытков от обесценения.

Расходы на разработку

Расходы, связанные со строительством, установкой и завершением объектов инфраструктуры, таких как трубопроводы, а также с бурением эксплуатационных скважин, капитализируются в составе нефтедобывающих основных средств.

Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Первоначальная стоимость актива включает в себя стоимость приобретения или строительства, затраты, непосредственно связанные с вводом объекта в эксплуатацию, и первоначальную оценку обязательства по ликвидации объекта и восстановлению нарушенных земель, если применимо. Стоимость приобретения или строительства представляет собой общую сумму выплаченных средств и справедливую стоимость прочих ресурсов, предоставленных для приобретения актива.

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство компаний Группы оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом расходов по реализации, с одной стороны, и стоимости от использования, с другой стороны.

При оценке ценности использования расчетные будущие денежные потоки приводятся к их текущей стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, свойственных данному активу. При определении справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию используется соответствующая модель оценки. Расчет данного параметра проводится с использованием оценочных коэффициентов, котировок акций компаний, зарегистрированных на бирже, или других показателей справедливой стоимости, имеющих в наличии.

Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой суммы, а разница отражается в качестве расхода (убыток от обесценения) в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Убытки от обесценения, относящиеся к текущей деятельности, признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе тех категорий расходов, которые соответствуют функции обесцененного актива.

Ранее отраженные убытки от обесценения восстанавливаются только в том случае, если с момента последнего по времени признания убытка от обесценения имело место изменение в оценке, которая использовалась для определения возмещаемой стоимости группы активов. В таком случае балансовая стоимость актива увеличивается до его возмещаемой стоимости.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Основные средства (продолжение)

Полученная сумма не может превышать балансовую стоимость (за вычетом амортизации), по которой данный актив признавался бы в случае, если бы в предыдущие годы не был признан убыток от обесценения. В таком случае увеличение стоимости актива признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Амортизация

Начиная с 1 января 2024 г. нефтедобывающие основные средства, за исключением скважин, но включая соответствующие расходы на ликвидацию, амортизируются пропорционально добыче исходя из объемов рентабельных запасов по категориям А (разрабатываемые, разбуренные) и В1 (разрабатываемые, неразбуренные, разведанные) формы № 6-ГР на собственных лицензионных участках и на прочих инфраструктурных объектах, связанных с разработкой и добычей нефти и газа.

Скважины амортизируются исходя из объемов рентабельных запасов по категории А (разрабатываемые, разбуренные).

На расчет амортизационных отчислений пропорционально добыче влияет то, насколько фактические будущие объемы добычи будут отличаться от текущих прогнозных оценок, основанных на объемах разрабатываемых, разбуренных и неразбуренных, разведанных запасов. Такие различия, как правило, обусловлены существенными изменениями факторов или допущений, используемых при оценке рентабельных запасов таких, как: влияние на оценку запасов фактических цен на УВС и допущений в отношении таких цен, изменение технологий добычи, непредвиденные обстоятельства, возникающие в ходе операционной деятельности.

Прочие основные средства, как правило, амортизируются линейным методом в течение оценочного срока полезного использования.

Сроки амортизации, равные расчетным срокам полезного использования соответствующих активов, представлены ниже:

	<u>Годы</u>
Здания	5-30
Машины и производственное оборудование	1-30
Прочее оборудование и транспортные средства	3-15
Офисное оборудование и прочие основные средства	3-10

Капитальный ремонт и техническое обслуживание

Расходы на капитальный ремонт и переоборудование включают в себя стоимость заменяющих активов или частей активов, а также стоимость проведения технических осмотров.

При замене списываемого актива либо его части, которая ранее амортизировалась отдельно, расходы капитализируются при условии, что существует вероятность того, что Группа в будущем получит экономические выгоды, связанные с этим объектом. Если часть актива не рассматривалась в качестве отдельного компонента, то для определения балансовой стоимости заменяемых активов используется стоимость замещения, которая сразу же списывается. Расходы на проведение осмотров, связанные с программами капитального ремонта, капитализируются и амортизируются вплоть до момента проведения следующего осмотра. Расходы на все прочие работы по техническому обслуживанию относятся на расходы по мере их возникновения.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Незавершенное строительство

Незавершенное строительство включает в себя все расходы, связанные с приобретением и созданием основных средств, включая соответствующие переменные накладные расходы, непосредственно относимые на строительство. Начисление износа и амортизации на данные активы начинается с момента их фактического ввода в эксплуатацию. Группа регулярно осуществляет оценку балансовой стоимости незавершенного строительства с целью определения признаков обесценения стоимости объектов незавершенного строительства и начисления соответствующего резерва.

Гудвил и другие нематериальные активы

Гудвил и другие нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации (за исключением гудвила) и накопленных убытков от обесценения. Первоначальная стоимость нематериальных активов представляет собой общую сумму уплаченных денежных средств или справедливой стоимости другого возмещения, переданного на момент их приобретения или создания. Стоимость приобретенных в рамках операций по объединению компаний нематериальных активов представляет собой справедливую стоимость на дату приобретения.

После первоначального признания нематериальные активы отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации, начисляемой линейным методом на протяжении срока их полезного использования (за исключением гудвила), и накопленных убытков от обесценения. Созданные собственными силами нематериальные активы не капитализируются, а расходы отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в том отчетном периоде, в котором они были понесены.

Обесценение нефинансовых активов

Обесценение нематериальных активов, за исключением гудвила, определяется способом, аналогичным способу определения обесценения основных средств.

Группа проводит анализ обесценения гудвила и нематериальных активов с неограниченным сроком полезного использования ежегодно на 31 декабря или чаще, если какие-либо события или изменение обстоятельств свидетельствуют о его возможном обесценении. Обесценение гудвила определяется путем оценки возмещаемой стоимости подразделения (или группы подразделений), генерирующего денежные потоки, на которое отнесен гудвил. Убыток от обесценения признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, если возмещаемая стоимость такого подразделения (группы подразделений), генерирующего денежные потоки, меньше его балансовой стоимости.

Убытки от обесценения гудвила, признанные в отчетном периоде, не подлежат восстановлению в последующих отчетных периодах.

Гудвил, который является частью балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные компании или совместное предприятие, не признается отдельно и не подлежит отдельному тестированию на обесценение с применением требований для теста на обесценение гудвила. Вся балансовая стоимость инвестиций в такие компании тестируется на обесценение как единый актив путем сопоставления их возмещаемой суммы с их балансовой стоимостью в тех случаях, когда инвестиции могли подвергнуться обесценению. Убыток от обесценения, признаваемый в таких обстоятельствах, не относится на какой-либо актив, включая гудвил.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Обесценение нефинансовых активов (продолжение)

Любое восстановление такого убытка от обесценения признается в том случае, если возмещаемая сумма чистых инвестиций впоследствии возрастает.

Финансовые инструменты

Финансовым инструментом является любой договор, приводящий к возникновению финансового актива у одной стороны договора и финансового обязательства или долевого инструмента у другой стороны договора.

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 финансовые активы Группы при первоначальном признании классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ПСД) и по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Группа классифицирует финансовые активы на основе анализа бизнес-модели по управлению финансовыми активами и в зависимости от предусмотренных договорами характеристик денежных потоков.

Большинство финансовых активов Группы классифицируются как оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, так как выполняются оба критерия признания (при прохождении SPPI теста): активы удерживаются в рамках бизнес-модели с целью получения предусмотренных договором денежных потоков в указанные даты и исключительно в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основного долга. Займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости. Отдельные займы выданные и прочие финансовые активы могут классифицироваться по категории, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки, и к ним применяются требования в отношении обесценения. Прибыли или убытки признаются в составе прибыли или убытка в случае прекращения признания актива, его модификации или обесценения.

Группа прекращает признание финансового актива только тогда, когда истекает срок действия договорных прав на потоки денежных средств от этого финансового актива, или Группа передает свои договорные права на получение потоков денежных средств от этого финансового актива другой стороне, которая получает практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этим финансовым активом. При этом отдельно могут признаваться в качестве актива или обязательства те права и обязательства, которые были созданы или сохранены при такой передаче.

На каждую отчетную дату Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) в отношении всех финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости. Резерв представляет собой разницу между денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированными с использованием первоначальной эффективной процентной ставки или ее приблизительного значения. Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые представляют собой возможное невыполнение обязательств контрагентом в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь оставшийся срок действия этого финансового актива при условии значительного увеличения кредитного риска с момента признания актива.

ПАО НК «РуссНефть»

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Финансовые инструменты (продолжение)

Резервы под обесценение торговой дебиторской задолженности оцениваются Группой с применением упрощенного подхода в сумме, равной ОКУ за весь срок. Финансовый актив списывается, если у Группы нет обоснованных ожиданий относительно возмещения предусмотренных договором денежных потоков.

Справедливая стоимость

Справедливая стоимость инвестиций, активно обращающихся на организованных финансовых рынках, определяется исходя из рыночных котировок на момент окончания торгов на отчетную дату (1 Уровень иерархии справедливой стоимости). Исходные данные, которые не являются наблюдаемыми ценами, включенными в 1 Уровень, и которые прямо или косвенно являются наблюдаемыми для актива или обязательства, представляют 2 Уровень иерархии справедливой стоимости. Справедливая стоимость инвестиций, не имеющих активного обращения на рынке, определяется путем применения различных моделей оценки. Такие модели включают в себя использование цен самых последних сделок, заключенных на рыночных условиях, анализ текущей рыночной стоимости аналогичных инструментов, а также дисконтированных денежных потоков или использование других методов оценки, с учетом возможных корректировок исходных данных 2 Уровня (3 Уровень иерархии справедливой стоимости). Как правило, это ненаблюдаемые исходные данные для актива или обязательства. При отнесении финансовых инструментов к той или иной категории иерархии справедливой стоимости руководство Группы применяет суждения. С учетом существенных корректировок, в том числе к данным 2 Уровня, руководство оценивает справедливую стоимость своих финансовых инструментов по 3 Уровню.

Производные финансовые инструменты

Производные финансовые инструменты отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости как финансовые активы, если их справедливая стоимость положительная, или финансовые обязательства, если их справедливая стоимость отрицательная. Реализованные и нерезализованные прибыли и убытки показываются в отчетности свернуто в составе прибыли и убытка.

Оценка справедливой стоимости производных финансовых инструментов проводится на основе математических моделей, с использованием публично доступной рыночной информации, прогнозных значений и прочих методов оценки.

Кредиты и займы и кредиторская задолженность

Группа признает финансовые обязательства в консолидированном отчете о финансовом положении только в случае, когда она становится стороной по договору в отношении данного финансового инструмента. При первоначальном признании все финансовые обязательства оцениваются по справедливой стоимости, за вычетом (в случае кредитов, займов и кредиторской задолженности) непосредственно относящихся к ним затрат по сделкам. Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы, производные финансовые инструменты, договоры финансовой гарантии.

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Кредиты и займы и кредиторская задолженность (продолжение)

Кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженности представляют наиболее значимую категорию финансовых обязательств Группы. После первоначального признания кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки по таким финансовым обязательствам признаются в составе прибыли или убытка при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Признание финансового обязательства прекращается при его погашении, аннулировании (прощении) или если срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличающихся условиях, такое изменение учитывается Группой как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в отчете о прибыли или убытке.

Финансовые обязательства Группы, классифицируемые при их первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, представлены в том числе производными финансовыми инструментами и договорами финансовой гарантии.

Расходы по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива.

Все прочие расходы по кредитам и займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены. Расходы по кредитам и займам включают в себя выплату процентов и прочие расходы, понесенные компанией в связи с заемными средствами.

Денежные средства и их эквиваленты

Отраженные в отчете о финансовом положении денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в банках и в кассе, а также краткосрочные депозиты и прочие краткосрочные высоколиквидные финансовые активы с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев. Для целей консолидированного отчета о движении денежных средств, денежные средства и их эквиваленты включают в себя определенные выше денежные средства и их эквиваленты, за вычетом непогашенных банковских овердрафтов.

Денежные средства с ограничениями к использованию раскрываются отдельно в консолидированном отчете о финансовом положении или в примечаниях к нему.

Запасы

Готовая продукция отражается по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и чистой стоимости возможной реализации. Себестоимость запасов определяется, исходя из средневзвешенной себестоимости, и состоит из непосредственных расходов на приобретение, добычу, транспортировку и производство. Сырье оценивается, исходя из стоимости с использованием метода средневзвешенной стоимости, либо чистой стоимости возможной реализации, в зависимости от того, какое из значений ниже. Учет товаров, готовой продукции ведется в натурально-стоимостном выражении партионным методом. При реализации товаров, готовой продукции и ином выбытии их оценка проводится по себестоимости каждой единицы. В количественном выражении учет нефти, газового конденсата и сжиженных углеводородных фракций ведется в тоннах, попутный нефтяной газ и горючий природный газ учитываются в кубических метрах.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Аренда

Активы в форме права пользования

Группа признает активы в форме права пользования на дату начала аренды (т.е. дату, на которую базовый актив становится доступным для использования). Группа применяет модель учета по первоначальной стоимости, когда активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения, с корректировкой на переоценку обязательств по аренде. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает величину признанных обязательств по аренде, понесенные первоначальные прямые затраты и арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до такой даты за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. Если у Группы отсутствует достаточная уверенность в том, что она получит право собственности на арендованный актив в конце срока аренды, в том числе путем исполнения опциона на покупку, признанный прочий актив в форме права пользования амортизируется линейным методом на протяжении более короткого из следующих периодов: предполагаемого срока полезного использования актива или срока аренды (с учетом возможных опционов на продление). В отношении нефтегазовых активов в форме права пользования Группа использует метод единицы произведенной продукции с применением ставки по рентабельным запасам суммарно категорий А (разрабатываемые, разбуренные) и В 1 (разрабатываемые, неразбуренные, разведанные) для арендованного имущества, за исключением скважин, или по рентабельным запасам категории А (разрабатываемые, разбуренные) для арендованных скважин. Активы в форме права пользования проверяются на предмет обесценения и в случае наличия признаков обесценения признаются убытки от обесценения в отчетном периоде.

Обязательства по аренде

На дату начала аренды Группа признает обязательства по аренде, которые оцениваются по приведенной стоимости будущих арендных платежей на протяжении срока аренды. Арендные платежи включают фиксированные платежи (в том числе по существу фиксированные платежи) за вычетом любых стимулирующих платежей по аренде к получению, переменные арендные платежи, которые зависят от индекса или ставки, и суммы, которые, как ожидается, будут уплачены по гарантиям ликвидационной стоимости. Арендные платежи также включают цену исполнения опциона на покупку, если имеется достаточная уверенность в том, что Группа исполнит этот опцион, и выплаты штрафов за прекращение аренды, если срок аренды отражает потенциальное исполнение Группой опциона на прекращение аренды.

Для расчета приведенной стоимости арендных платежей Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств арендатором на дату начала аренды, если процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть легко определена. После даты начала аренды величина обязательств по аренде увеличивается для отражения начисления процентов и уменьшается для отражения осуществленных арендных платежей. Кроме того, в случае модификации условий договора аренды, включающей изменения срока аренды, изменения по существу фиксированных арендных платежей или изменения оценки опциона на покупку базового актива, Группа проводит переоценку балансовой стоимости обязательства по аренде.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Резервы

Общие положения

Резервы признаются, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате прошлого события, и есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуется отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть достоверно определена.

Если Группа предполагает получить возмещение некоторой части или всех резервов, например, по договору страхования, возмещение признается как отдельный актив, но только в том случае, когда получение возмещения не подлежит сомнению. Расход, относящийся к резерву, отражается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за вычетом возмещения. Если влияние временной стоимости денег существенно, резервы дисконтируются по текущей ставке до налогообложения, которая отражает, когда это применимо, риски, характерные для конкретного обязательства. Если применяется дисконтирование, то увеличение резерва с течением времени признается как финансовые расходы.

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель

Резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель признается, если Группа имеет текущее обязательство (юридическое или добровольно принятое), возникшее в результате определенного события в прошлом, и есть значительная вероятность того, что для погашения обязательства потребуется отток экономических выгод, а сумма такого обязательства может быть надежно определена. В соответствии с лицензионными соглашениями на право пользования недрами по завершению эксплуатации нефтегазовых месторождений Группа обязана провести ликвидацию скважин, нефте- и газопроводов, а также восстановление нарушенных земель. Сумма, равная величине резерва, также признается как часть стоимости основных средств, к которым он относится. Признаваемая сумма представляет собой оценочные расходы на ликвидацию объектов основных средств, дисконтированные до их текущей стоимости.

Изменения в оценочных сроках вывода из эксплуатации или оценочных расходах на ликвидацию объектов основных средств рассматриваются перспективно путем корректировки резервов и внесения соответствующих корректировок в балансовую стоимость основных средств. Амортизация дисконта по резерву на ликвидацию основных средств учитывается как финансовые расходы.

Налоги

Налог на прибыль за отчетный период включает суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог на прибыль

Активы и обязательства по текущему налогу на прибыль за текущий и предыдущие периоды оцениваются по сумме, которая, как предполагается, будет возмещена из бюджета или уплачена в бюджет. Налоговые ставки и налоговое законодательство, применяемые для расчета данной суммы, – это ставки и законы, принятые или в значительной степени принятые на отчетную дату в каждой из стран, где Группа осуществляет свою деятельность и получает налогооблагаемый доход. Текущий налог на прибыль, относящийся к статьям, признанным непосредственно в капитале, отражается в составе капитала.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Налоги (продолжение)

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу обязательств путем определения временных разниц, существующих на отчетную дату, между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей консолидированной финансовой отчетности.

Отложенные налоговые обязательства признаются по всем налогооблагаемым временным разницам, кроме случаев, предусмотренных МСФО (IAS) 12.

Отложенные активы по налогу на прибыль признаются по всем вычитаемым временным разницам, неиспользованным налоговым льготам и неиспользованным налоговым убыткам, в той степени, в которой существует значительная вероятность того, что будет существовать налогооблагаемая прибыль, против которой могут быть зачтены вычитаемые временные разницы, неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки, кроме случаев, предусмотренных МСФО (IAS) 12.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается, если низка вероятность получения достаточной налогооблагаемой прибыли, которая позволила бы использовать все или часть отложенных налоговых активов. Непризнанные отложенные налоговые активы пересматриваются на каждую отчетную дату и признаются в той степени, в которой появляется значительная вероятность того, что будущая налогооблагаемая прибыль позволит использовать отложенные налоговые активы.

Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по налоговым ставкам, которые, как предполагается, будут применяться в отчетном году, когда актив будет реализован, а обязательство погашено, на основе налоговых ставок (и налогового законодательства), которые по состоянию на отчетную дату вступили в силу или в значительной степени вступили в силу.

Отложенные активы и отложенные обязательства по налогу на прибыль зачитываются друг против друга при наличии юридически закрепленного права зачета текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств, и если отложенные налоги на прибыль относятся к одному и тому же субъекту налогообложения и одному налоговому органу.

Капитал

Уставный капитал, выпущенный и находящийся в обращении

Выпущенные обыкновенные и привилегированные акции отражаются в составе капитала.

Эмиссионный доход

Превышение стоимости обыкновенных и привилегированных акций над их номинальной стоимостью, образованное в результате дополнительной эмиссии акций отражается по статье «Эмиссионный доход» консолидированного отчета о финансовом положении.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Капитал (продолжение)

Форвард на выкуп собственных акций

Справедливая стоимость форвардного контракта по выкупу пакета привилегированных акций Материнской компании отражается в консолидированном отчете о финансовом положении по статье «Форвард на выкуп собственных акций».

Собственные выкупленные акции

Приобретение Группой обыкновенных акций Материнской компании отражается в консолидированном отчете о финансовом положении по статье «Собственные выкупленные акции» в составе капитала до момента, когда такие акции будут аннулированы, перевыпущены или реализованы.

Резерв по пересчету иностранных валют

Курсовые разницы от переоценки статей финансовых отчетностей дочерних компаний, функциональная валюта которых отличается от валюты представления финансовой отчетности Группы, отражаются по статье «Резерв по пересчету иностранных валют».

Неконтролирующие доли участия

Неконтролирующая доля участия – это доля в дочерней компании, не принадлежащая Группе. Неконтролирующая доля участия на отчетную дату представляет собой долю в дочерней компании, не относящуюся ни прямо, ни косвенно к Материнской компании на дату приобретения, а также неконтролирующую долю в изменениях капитала, произошедших с момента объединения бизнеса. Неконтролирующая доля участия отражается в составе капитала отдельно от капитала Материнской компании.

Признание выручки и доходов

Выручка по договорам с покупателями от продажи нефти, нефтепродуктов и прочих товаров, а также от проведения работ, оказания услуг признается в момент передачи контроля над товаром, работой или услугой покупателю и оценивается в сумме, отражающей возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на такие товары, работы или услуги. При определении передачи контроля оценивается наличие подтверждающих критериев перехода контроля на товар, работы, услуги.

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Группа признает выручку в сумме возмещения, на которое она имеет право в обмен на предоставленные товары и услуги. Применяется пятиэтапная модель на соответствие соблюдения критериев признания выручки: идентификация договора, идентификация обязанностей к исполнению, определение цены сделки, распределение цены сделки на обязанности к исполнению, признание выручки в момент / по мере исполнения обязанностей к исполнению.

В отношении авансовых платежей, получаемых Группой от покупателей по отгрузке товаров, начисляются проценты за ранние платежи (финансовый компонент). Исключения могут составлять авансовые платежи со сроком поставки товара и/или оказания услуг и полученной оплатой в течение не более одного года, по которым Группа оценивает влияние компонента финансирования как незначительное.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

4. Существенные положения учетной политики (продолжение)

Признание выручки и доходов (продолжение)

Начисление процентного дохода осуществляется на регулярной основе с учетом основной суммы долга и действующей ставки процента, которая представляет собой ставку дисконтирования расчетных будущих денежных потоков в течение ожидаемого срока действия финансового актива до чистой балансовой стоимости такого актива.

Дивидендный доход отражается в случае установления права акционера на получение выплаты. Размер нераспределенной прибыли Группы, которая в соответствии с законодательством может быть распределена между акционерами, определяется, как правило, на основе российской бухгалтерской отчетности отдельных компаний и финансовой отчетности компаний, зарегистрированных за пределами РФ, входящих в Группу. При этом данные суммы к распределению могут существенно отличаться от сумм, рассчитанных в соответствии с применяемыми МСФО.

Активы по договору

Актив по договору является правом организации на получение возмещения в обмен на товары или услуги, переданные покупателю. Если Группа передает товары или услуги покупателю до того, как покупатель выплатит возмещение, или до того момента, когда возмещение становится подлежащим выплате, то в отношении полученного возмещения, являющегося условным, признается актив по договору.

Обязательства по договору

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору. Группа представляет свои обязательства по договору как авансы полученные.

Вознаграждения работникам

Группа выплачивает заработную плату работникам, квартальные премии по итогам достижения компаниями Группы ключевых показателей эффективности, включая годовую премию по итогам заверченного годового отчетного периода. Оплата отпускных и больничных дней предусмотрена в соответствии с действующими трудовыми договорами Группы и законодательством.

Группа проводит отчисления в Фонд пенсионного и социального страхования Российской Федерации. Данные отчисления рассчитываются работодателем как процент от суммы заработной платы до налогообложения и относятся на затраты по мере начисления.

По окончании трудовой деятельности работников Группа выплачивает им ряд вознаграждений согласно условиям договоров. Группа использует планы с установленными взносами. Расходы, связанные с такими взносами, отражаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Компания заключает договоры негосударственного пенсионного страхования, данные договоры учитываются в качестве пенсионных планов с установленными взносами в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

5. Изменения в учетной политике в будущих отчетных периодах

Новые стандарты и интерпретации, выпущенные, но не вступившие в силу

Поправки к МСФО (IAS) 21 «Невозможность обмена валюты»

В августе 2023 г. Совет по МСФО опубликовал поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Целью предлагаемых поправок является помощь организациям в выявлении факта отсутствия конвертируемости и разъяснении учета в подобных ситуациях. Поправки потребуют от организаций:

- ▶ определять, является ли валюта обмениваемой на другую валюту. Валюта является конвертируемой в другую валюту, если организация имеет возможность получить другую валюту в пределах срока, допускающего обычную административную задержку и посредством рынка или с использованием механизмов обмена валют, при которых операция обмена приводит к возникновению юридически защищенных прав и обязательств;
- ▶ определять обменный курс, если это не так. При невозможности временно обменять одну валюту на другую, необходимо будет оценить текущий обменный курс;
- ▶ повышать качество раскрытия информации в своей финансовой отчетности.

Поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты.

Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 «Классификация и оценка финансовых инструментов»

В мае 2024 г. Совет по МСФО опубликовал поправки к классификации и оценке финансовых инструментов. Ключевые положения поправок:

- ▶ разъясняют требования к срокам признания и прекращения признания некоторых финансовых активов и обязательств, с новым исключением для некоторых финансовых обязательств, расчеты по которым осуществляются через систему электронных денежных переводов;
- ▶ разъясняют и добавляют дополнительные указания по оценке соответствия финансового актива критерию SPPI;
- ▶ добавляют новые раскрытия для некоторых инструментов с договорными условиями, которые могут изменять денежные потоки (например, некоторые инструменты с характеристиками, связанными с достижениями целей в области ESG);
- ▶ вносят изменения в раскрытие информации по долевым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Поправки вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты, при этом разрешается досрочное применение.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»

В апреле 2024 г. Совет по МСФО выпустил МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», новый стандарт заменит МСФО (IAS) 1

ПАО НК «РуссНефть»

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

5. Изменения в учетной политике в будущих отчетных периодах (продолжение)

5. Изменения в учетной политике в будущих отчетных периодах (продолжение)

Новые стандарты и интерпретации, выпущенные, но не вступившие в силу (продолжение)

Новые стандарты и интерпретации, выпущенные, но не вступившие в силу (продолжение)

«Представление финансовой отчетности». Цель нового стандарта – улучшить презентацию информации в финансовой отчетности. МСФО (IFRS) 18 повлияет на полный комплект финансовой отчетности организации.

МСФО (IFRS) 19 вступает в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты, при этом, если только это не разрешено или не исключено, требуется представить сравнительную информацию. Допускается досрочное применение стандарта; особые требования действуют, если МСФО (IFRS) 19 применяется раньше, чем МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности».

МСФО (IFRS) 18 устанавливает новые требования, самыми важными из которых являются следующие:

Группа оценивает влияние и сроки применения новых стандартов и изменений к ранее выпущенным на показатели и структуру консолидированной финансовой отчетности.

▶ классификации статей доходов и расходов в отчете о прибыли или убытке по категориям, соответствующим виду деятельности: операционная, инвестиционная, финансовая. Организация также обязана представлять следующие промежуточные итоги:

6. Информация по сегментам

- операционная прибыль или убыток;
 - прибыль или убыток до учета финансовой деятельности и налога на прибыль.
- ▶ раскрытие в финансовой отчетности информации в отношении определенных руководством показателей результатов деятельности, включая их сверку с наиболее сопоставимыми итогами и промежуточными итогами в отчете о прибыли или убытке;
- ▶ представление агрегированной и дезагрегированной информации в основных формах финансовой отчетности и примечаниях.

Операционная деятельность Группы представлена одним сегментом «Геологоразведка, добыча и сопутствующие услуги», включающим Материнскую компанию, добывающие дочерние компании и компании, оказывающие прочие услуги, в том числе услуги по аренде имущества, связанные с разведкой и разработкой месторождений, добычей и транспортировкой нефти и газа. Операционные результаты деятельности прочих дочерних компаний являются, в целом, несущественными и не рассматриваются руководством Группы при принятии операционных и финансовых решений.

Также МСФО (IFRS) 18 предусматривает отдельные изменения, касающиеся отчета о движении денежных средств, и некоторые другие изменения.

Информация по выручке от внешних покупателей в разрезе основных продуктов и услуг и географических сегментов реализации, а также информация об основных покупателях, представлена в Примечании 10 «Выручка». Внеоборотные активы Группы расположены на территории Российской Федерации.

МСФО (IFRS) 18 вступает в силу в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты, допускается досрочное применение.

МСФО (IFRS) 19 «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации»

В мае 2024 г. Совет по МСФО выпустил МСФО (IFRS) 19 «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации», новый добровольный стандарт учета по МСФО, который дочерние компании могут применять при подготовке собственной консолидированной индивидуальной финансовой отчетности. Такие дочерние компании будут продолжать применять требования к признанию, оценке и представлению информации, содержащиеся в других стандартах учета МСФО, но они могут заменить требования к раскрытию информации, содержащиеся в этих стандартах, на сокращенные требования к раскрытию информации. Дочерняя организация имеет право применять МСФО (IFRS) 19, если:

- она не обязана публиковать свою отчетность; и
- ее конечная и промежуточная материнская организация готовит общедоступную консолидированную финансовую отчетность, соответствующую МСФО.

МСФО (IFRS) 19 поможет организациям получить выгоду от экономии средств и упрощения отчетности, без какого-либо ущерба для полезности финансовой отчетности дочерних организаций, соответствующих установленным критериям, для их пользователей.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7. Дочерние компании Группы

Компания	Вид основной деятельности	Страна регистрации	Эффективная доля участия в уставном капитале	
			31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
ПАО «Варьеганнефть»	Добыча и реализация нефти и газа	Российская Федерация	95%	95%
ООО «Валюнинское»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	95%	95%
ООО «Ново-Аганское»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	95%	95%
ООО «Белые ночи»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	100%	100%
АО «АНГТ»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	98%	98%
СТ АО «Голойл»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	100%	100%
АО «Мохтикнефть»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	100%	100%
АО «Черногорское»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Алатау-10»	Разведочное бурение	Российская Федерация	100%	–
ОАО «НАК «АКИ-ОТЫР»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	100%	100%
АО «Назымская НГРЭ»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	100%	100%
АО «ХМНК»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	100%	100%
ПАО «Саратовнефтегаз»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	96%	96%
АО «Саратов-Бурение» (ликвидация)	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	–	96%
ООО «Нефтебытсервис» (ликвидация)	Прочая	Российская Федерация	–	96%
ООО «РедОйл» (ликвидация)	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	–	96%
ООО «Саратовэнергонефть»	Прочая	Российская Федерация	96%	96%
ЧУ ДОО «Ровесник»	Прочая	Российская Федерация	96%	96%
АО «Ульяновскнефть»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	100%	100%
ООО «КП «Нефтяник»	Прочая	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Томская нефть»	Аренда и управление имуществом	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Средне-Васюганское»	Добыча нефти	Российская Федерация	100%	100%
ООО НК «РуссНефть-Брянск»	Транспортные услуги	Российская Федерация	51%	51%
ООО «Торговый дом «Русснефть»	Прочая	Российская Федерация	100%	100%
ООО «М-Трейд»	Прочая	Российская Федерация	100%	100%
АО «Белкам-Трейд»	Прочая	Российская Федерация	100%	100%
ООО «Рустрейд»	Прочая	Российская Федерация	100%	100%
Russneft (UK) Limited	Реализация нефти и нефтепродуктов	Великобритания	100%	100%
BIZNETA HOLDINGS LTD (ликвидация)	Прочая	Республика Кипр	–	100%
Russneft Cyprus Limited ¹	Прочая	Республика Кипр	21%	21%
Global Energy Cyprus Limited ¹ (выбытие)	Прочая	Республика Кипр	–	21%
GEA Holdings Limited ¹ (выбытие)	Прочая	Британские Виргинские острова	–	21%
Kura Valley Holding Company ¹ (выбытие)	Прочая	Каймановы острова	–	21%
Karasu Petroleum Company ¹ (выбытие)	Прочая	Каймановы острова	–	21%
Karasu Development Company ^{1,2} (выбытие)	Добыча и реализация нефти СРП	Каймановы острова	–	21%

1 Компании, в которых Группа участвует напрямую и/или косвенно через дочернюю компанию Russneft Cyprus Limited, доля Материнской компании в которой по голосующим акциям равна 100%.

2 Совместно с компанией Karasu Operating Company, учитываемой как совместная операция в настоящей консолидированной финансовой отчетности в рамках соглашения о разделе продукции.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7. Дочерние компании Группы (продолжение)

В отчетном периоде дочерние компании ООО «Нефтебытсервис», ООО «РедОйл», АО «Саратов-Бурение» были ликвидированы в рамках оптимизации корпоративной структуры. Совокупный убыток от ликвидации указанных компаний составил 768 млн руб. и отражен в составе статьи «Прочие операционные доходы» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, по строке «Выбытие компаний Группы, нетто» (Примечание 14).

В июле 2024 г. была подписана резолюция о прекращении деятельности дочерней компании Группы Russneft Cyprus Limited в Республике Кипр и ее редомициляции в Российскую Федерацию с наименованием Международная компания общество с ограниченной ответственностью «РУССНЕФТЬ САЙПРУС» (Примечание 31).

На годовых собраниях акционеров ПАО «Варьеганнефть» и ПАО «Саратовнефтегаз» по итогам 2023 года в установленные законом сроки были приняты решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям, в связи с чем данные акции не являются голосующими на отчетную дату. Начисление дивидендов по привилегированным акциям в пользу неконтролирующих акционеров отражено в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Обобщенная финансовая информация об активах, обязательствах, прибыли или убытке и потоках денежных средств дочерних компаний, по которым имеются существенные неконтролирующие доли, представлена ниже.

31 декабря 2024 г.	Russneft Cyprus Limited и дочерние компании и совместные предприятия		
	ПАО «Варьеганнефть» и дочерние компании	ПАО «Саратовнефтегаз» и дочерние компании	млн руб.
Внеоборотные активы	14 819	381	22 693
Оборотные активы	19 009	17 714	1 195
Итого активы	33 828	18 095	23 888
Долгосрочные обязательства	(3 229)	(1 288)	(31 570)
Краткосрочные обязательства	(2 413)	(132)	(6 032)
Итого обязательства	(5 642)	(1 420)	(37 602)
Чистые активы	28 186	16 675	(13 714)
Капитал, приходящийся на акционеров Материнской компании	26 695	16 113	(2 833)
Капитал, приходящийся на неконтролирующие доли	1 491	562	(10 881)
За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.			
Выручка	17 261	631	–
Прибыль/(Убыток) за отчетный период	68	350	(14 748)
Прибыль/(Убыток), приходящиеся на акционеров Материнской компании	65	427	(13 075)
Прибыль/(Убыток), приходящиеся на неконтролирующие доли	3	(77)	(1 673)

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

7. Дочерние компании Группы (продолжение)

За год, закончившийся 31 декабря 2024 г.	ПАО «Варьеган- нефть» и дочерние компании	ПАО «Саратов- нефтегаз» и дочерние компании	Russneft Cyprus Limited и дочерние компании и совместные предприятия
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Движение денежных средств по операционной деятельности	(2 145)	(166)	(106)
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности	2 175	2 658	63
Движение денежных средств по финансовой деятельности	(28)	(2 511)	4
Итого изменение денежных средств за период	2	(19)	(39)
			Russneft Cyprus Limited и дочерние компании и совместные предприятия
31 декабря 2023 г.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Внеоборотные активы	17 580	5 174	72 871
Оборотные активы	15 805	21 227	9 260
Итого активы	33 385	26 401	82 131
Долгосрочные обязательства	(2 825)	(3 497)	(64 027)
Краткосрочные обязательства	(2 332)	(1 800)	(15 526)
Итого обязательства	(5 157)	(5 297)	(79 553)
Чистые активы	28 228	21 104	2 578
Капитал, принадлежащий на акционеров Материнской компании	26 732	20 372	532
Капитал, принадлежащий на неконтролирующие доли	1 496	732	2 046
За год, закончившийся 31 декабря 2023 г.	14 919	1 279	2 695
Выручка	(229)	816	(15 537)
Прибыль/(Убыток) за отчетный период	(229)	816	(15 537)
Прибыль/(Убыток), приходящиеся на акционеров Материнской компании	(217)	786	(1 000)
Прибыль/(Убыток), приходящиеся на неконтролирующие доли	(12)	30	(14 537)
			Russneft Cyprus Limited и дочерние компании и совместные предприятия
За год, закончившийся 31 декабря 2023 г.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Движение денежных средств по операционной деятельности	187	(12)	(174)
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности	(41)	71	49
Движение денежных средств по финансовой деятельности	(146)	(39)	(419)
Итого изменение денежных средств за период	-	20	(544)

40

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

8. Неконтролирующие доли участия

Неконтролирующие доли участия включают:

	31 декабря 2024 г.		2024 год		31 декабря 2023 г.		2023 год	
	Неконтролирующая доля в уставном капитале (%)	Неконтролирующая доля в чистых активах	Неконтролирующая доля в прибыли / (убытке)	млн руб.	Неконтролирующая доля в уставном капитале (%)	Неконтролирующая доля в чистых активах	Неконтролирующая доля в прибыли / (убытке)	млн руб.
Russneft Cyprus Limited и дочерние компании и совместные предприятия	79%	(10 881)	(1 673)		79%	2 046	(14 537)	
ПАО «Варьеганнефть» и дочерние компании	5%	1 491	3		5%	1 496	(12)	
ПАО «Саратовнефтегаз» и дочерние компании	4%	562	(77)		4%	732	30	
Прочие	0,4%-49%	(919)	75		0,4%-49%	(992)	(75)	
Неконтролирующие доли участия на конец отчетного периода		(9 747)	(1 672)			3 282	(14 594)	

Неконтролирующая доля участия на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. по голосующим акциям ПАО «Саратовнефтегаз» составляет 0,810% и 0,819%, по голосующим акциям ПАО «Варьеганнефть» составляет 1,446% и 5,04%, АО «АНГГ» – 2,18% и 2,19%. В течение 2024 года перечисленные общества Группы проводили выкуп у миноритарных акционеров собственных обыкновенных акций, нетто эффект по данным операциям отражен в консолидированном отчете об изменениях в капитале.

В компании Russneft Cyprus Limited доля ПАО НК «РуссНефть» по голосующим акциям равна 100%.

9. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Выбытие Группы GEA Holdings Limited

В июне 2024 г. Группа реализовала принадлежащую ей долю в дочерней компании Global Energy Cyprus Limited, которая владела группой GEA Holdings Limited (далее – «группа GEA»). В связи с продажей указанной компании из состава корпоративной структуры Группы вышли следующие компании группы GEA: GEA Holdings Limited, Kura Valley Holding Company, Karasu Petroleum Company, Karasu Development Company, Karasu Operating Company, Global Energy Azerbaijan Limited, Global Energy Azerbaijan Management Limited, Neftechala Petroleum Limited, Neftechala Investments Limited, Neftechala Operating Company, Absheron Petroleum Limited, Apsheron Investments Limited, Absheron Operating Company Limited, Shirvan Petroleum Limited, Shirvan Investments Limited, Shirvan Operating Company Limited, Repleton Enterprises Limited, AZEN OIL COMPANY B.V., Binagadi Oil Company, Global Energy Caspian Limited.

До даты выбытия в зависимости от наличия контроля, либо совместного контроля Группа учитывала компании группы GEA либо как дочерние компании, либо по методу долевого участия, либо как совместные операции в случае участия компаний группы GEA в соглашениях о разделе продукции.

Общая стоимость выбытия составила 55 млн долл. США или 4 882 млн руб. по курсу на дату сделки. Данная сумма включает 10 млн долл. США или 888 млн руб., полученные за реализованную долю в Global Energy Cyprus Limited, и переуступку прав по внутригрупповому

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

9. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия (продолжение)

Выбытие Группы GEA Holdings Limited (продолжение)

займу компании GEA Holdings Limited перед ПАО НК «РуссНефть» в сумме 45 млн долл. США или 3 994 млн руб. Расходы по сделке, связанные с выбытием группы GEA, были незначительными. Все расчеты, включая сумму переуступки долга, на отчетную дату завершены и отражены в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе статьи «Выбытие компаний Группы, нетто» в сумме 4 765 млн руб. по курсу на дату расчетов, за вычетом денежных средств на счетах выходящих компаний группы GEA.

Прибыль от продажи группы GEA составила 3 052 млн руб., была признана Группой в составе статьи «Прочие операционные доходы» консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, по строке «Выбытие компаний Группы, нетто» (Примечание 14). Прибыль от выбытия компаний группы GEA включает накопленный трансляционный резерв по пересчету иностранных валют, реклассифицированный из состава капитала в состав прибыли от выбытия.

Результаты деятельности группы GEA до даты выбытия отражены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за минусом внутригрупповых оборотов. Доходы от дисконтирования финансовых обязательств группы GEA в связи с их модификацией до даты выбытия в размере 6 296 млн руб. отражены в составе статьи «Финансовые доходы» (Примечание 13).

Сумма вышедших активов и обязательств группы GEA по курсу на дату выбытия представлена ниже:

	Млн руб.
Долгосрочные активы	29 383
Краткосрочные активы	10 377
Долгосрочные обязательства	(26 735)
Краткосрочные обязательства	(13 705)
Неконтролирующая доля участия	(9 907)
Итого доля в чистых активах	(10 587)
Балансовая стоимость переуступленных займов	3 994
Накопленный резерв по пересчету иностранных валют	8 423
Полученные денежные средства	4 882
Прибыль от выбытия	3 052

Приобретение ассоциированных компаний

В ноябре 2024 г. Группа приобрела 48,67% долей в уставном капитале ООО «КИНЕЛСОН ЛИМИТЕД» (данное общество является контролирующим лицом следующих обществ: АО «ПФК», АО Племенной зверосовхоз «Салтыковский», АО «Пехорка», ООО «Кучинское», совместно именуемые группа КИНЕЛСОН) и 44,2% долей в уставном капитале ООО «Смоленский Пассаж». Финансовые вложения сделаны в рамках диверсификации видов деятельности Группы и долгосрочных планов участия в направлении «Инвестиционная недвижимость». Группа учитывает приобретенные доли как инвестиции в ассоциированные компании по методу долевого участия. Общая справедливая стоимость приобретения составила 19 737 млн руб.

Балансовая стоимость инвестиций Группы в ассоциированные компании на отчетную дату составила 19 155 млн руб. Доля Группы в убытках ассоциированных компаний за отчетный период с даты приобретения долей участия в них составила 582 млн руб.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

10. Выручка

Информация о выручке от продажи внешним покупателям в разрезе географических сегментов представлена исходя из места расположения покупателей.

Группа ведет деятельность в двух основных географических регионах: Экспорт далее зарубежье и Внутренний рынок (Российская Федерация).

В таблице ниже представлена информация о выручке:

	Экспорт далее зарубежье		Внутренний рынок		Итого	
	2024 год млн руб.	2023 год млн руб.	2024 год млн руб.	2023 год млн руб.	2024 год млн руб.	2023 год млн руб.
Выручка от реализации внешним покупателям						
Реализация нефти	111 542	74 333	184 408	160 644	295 950	234 977
Реализация нефтепродуктов	–	–	480	392	480	392
Реализация газа	–	–	3 293	3 043	3 293	3 043
Прочая реализация	–	–	385	313	385	313
Итого выручка	111 542	74 333	188 566	164 392	300 108	238 725

Выручка включает выручку, полученную от реализации покупателям за отчетный период (выручка каждого из которых превышает 10% от общей выручки в соответствующем отчетном периоде), за вычетом экспортной пошлины:

		Географический регион	2024 год	2023 год
			млн руб.	млн руб.
Основной покупатель 1	Реализация нефти	Внутренний рынок	114 208	97 137
Основной покупатель 2	Реализация нефти	Экспорт далее зарубежье	43 112	–
Основной покупатель 3	Реализация нефти	Экспорт далее зарубежье	25 287	31 292
Основной покупатель 4	Реализация нефти	Экспорт далее зарубежье	–	40 339
Итого выручка основных покупателей			182 607	168 768

11. Себестоимость реализации

	2024 год млн руб.	2023 год млн руб.
Налог на добычу полезных ископаемых	151 345	121 067
Стоимость реализованной сырой нефти и нефтепродуктов	19 477	5 860
Расходы на оплату труда и соответствующие налоги	9 064	8 089
Теплоэнергия и электроэнергия	6 475	5 880
Износ, истощение и амортизация	4 753	15 684
Налог на дополнительный доход	3 824	2 950
Сырье и материалы, используемые в производстве	3 252	2 732
Транспортные расходы	2 196	1 416
Производственные услуги	1 820	2 118
Расходы на ремонт, эксплуатацию и обслуживание оборудования	1 401	1 051
Амортизация активов в форме права пользования	190	387
Прочие расходы	5 072	4 971
Итого себестоимость реализации	208 869	172 205

ПАО НК «РуссНефть»

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

12. Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

Коммерческие расходы включают:

	2024 год млн руб.	2023 год млн руб.
Трубопроводные тарифы и транспортные расходы	15 155	13 978
Прочие коммерческие расходы	301	246
Итого коммерческие расходы	15 456	14 224

Общехозяйственные и административные расходы включают:

	2024 год млн руб.	2023 год млн руб.
Расходы на оплату труда и соответствующие налоги	3 725	2 898
Представительские и командировочные расходы	363	358
Программное обеспечение	308	143
Консультационные и управленческие услуги	281	181
Расходы на ремонт и техническое обслуживание	120	56
Банковские услуги	92	78
Резерв под ожидаемые кредитные убытки (Примечание 20)	(191)	(363)
Прочие расходы	548	489
Итого общехозяйственные и административные расходы	5 246	3 840

13. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают:

	2024 год млн руб.	2023 год млн руб.
Процентные доходы по займам	9 985	7 552
Процентные доходы за ранние платежи	226	207
Доход от дисконтирования финансовых обязательств (Примечание 9)	6 296	–
Итого финансовые доходы	16 507	7 759

Финансовые расходы включают:

	2024 год млн руб.	2023 год млн руб.
Процентные расходы по кредитам и займам	8 791	9 184
Процентные расходы за ранние платежи	1 302	1 414
Амортизация дисконта по долгосрочным резервам (Примечание 24)	1 151	1 163
Процентные расходы по обязательствам по аренде (Примечание 16)	44	79
Прочие финансовые расходы	3 813	3 420
Итого финансовые расходы	15 101	15 260

14. Прочие операционные доходы и расходы³

	2024 год млн руб.	2023 год млн руб.
Доходы по производным финансовым инструментам	2 731	2 766
Прекращение оценочных обязательств	2 377	42
Выбытие компаний Группы, нетто (Примечание 7, 9)	2 284	–
Штрафы и пени в связи с нарушением договоров полученные	98	349
Результат от выбытия активов в форме права пользования, нетто	57	–
Прибыль от реализации запасов	57	148
Финансовые гарантии, нетто	–	41
Управленческие услуги	–	1
Прочие доходы	170	486
Итого прочие операционные доходы	7 774	3 833

	2024 год млн руб.	2023 год млн руб.
Расходы на благотворительную деятельность и прочие безвозмездные расходы	1 976	530
Обесценение финансовых активов, нетто	1 797	9 209
Обесценение основных средств, нетто (Примечание 15)	1 742	2 420
Результат от выбытия основных средств, нетто	1 132	1 065
Изменение справедливой стоимости – свопы	649	4 542
Финансовые гарантии, нетто	246	–
Штрафы и пени в связи с нарушением договоров	137	339
Выбытие и ликвидация дочерних компаний, нетто	–	4 890
Обесценение поисковых активов	–	3 644
Обесценение гудвила	–	20
Прочие расходы	409	422
Итого прочие операционные расходы	8 088	27 081

³ Отдельные статьи доходов и расходов представлены на нетто-основе в соответствии с критериями МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности».

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

15. Основные средства

	Нефтегазовые активы млн руб.	Прочие основные средства млн руб.	Незавершенное строительство млн руб.	Итого млн руб.
На 1 января 2023 г.				
Первоначальная стоимость	307 398	2 954	–	310 352
Накопленная амортизация и обесценение	(154 049)	(2 496)	–	(156 545)
Остаточная стоимость на 1 января 2023 г.	153 349	458	–	153 807
Поступления	17 471	–	2	17 473
Резерв на ликвидацию основных средств и восстановление нарушенных земель	(205)	–	–	(205)
Выбытие дочерних компаний, нетто	–	(2)	–	(2)
Перевод из незавершенного строительства	–	2	(2)	–
Амортизация	(15 680)	(4)	–	(15 684)
Обесценение	(2 534)	–	–	(2 534)
Восстановление обесценения	114	–	–	114
Выбытие, нетто	(1 813)	(5)	–	(1 818)
Пересчет иностранных валют, нетто	3 935	–	–	3 935
На 31 декабря 2023 г.				
Первоначальная стоимость	325 729	2 860	–	328 589
Накопленная амортизация и обесценение	(171 092)	(2 411)	–	(173 503)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 г.	154 637	449	–	155 086
Поступления	29 630	3 750	2	33 382
Резерв на ликвидацию основных средств и восстановление нарушенных земель	(4 505)	–	–	(4 505)
Выбытие дочерних компаний и совместных операций, нетто	(18 243)	–	–	(18 243)
Перевод из незавершенного строительства	–	2	(2)	–
Амортизация	(4 650)	(103)	–	(4 753)
Обесценение	(2 153)	–	–	(2 153)
Восстановление обесценения	411	–	–	411
Выбытие, нетто	(2 891)	–	–	(2 891)
Пересчет иностранных валют, нетто	(194)	–	–	(194)
На 31 декабря 2024 г.				
Первоначальная стоимость	314 046	6 610	–	320 656
Накопленная амортизация и обесценение	(162 004)	(2 512)	–	(164 516)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 г.	152 042	4 098	–	156 140

Объект основных средств балансовой стоимостью 3 652 млн руб. передан в залог по договору «Об ипотеке нежилого здания и права аренды земельного участка» от 07.10.2024 г. По состоянию на 31.12.2024 г. договор передан в уполномоченный государственный орган на государственную регистрацию. Залог как обременение возникает с момента государственной регистрации ипотеки (Примечание 31).

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

15. Основные средства (продолжение)

На 31 декабря 2024 г. Группа не имела иных существенных сумм основных средств, переданных в залог.

Убытки от обесценения

На каждую отчетную дату Группа проводит оценку признаков снижения возмещаемой стоимости основных средств по отношению к их балансовой стоимости. По результатам проведенной оценки в отчетном периоде Группа выявила признаки обесценения основных средств и признала в 2024 г. резерв в размере 2 153 млн руб., одновременно восстановила ранее признанный резерв в размере 411 млн руб. Сумма накопленного резерва на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г. составляет 14 000 млн руб. и 15 036 млн руб. соответственно.

Учитывая характер деятельности Группы, информацию о справедливой стоимости актива обычно сложно получить в случаях, когда не проводятся переговоры с потенциальными покупателями. Как следствие, возмещаемая стоимость, используемая при оценке начисленного обесценения, определялась в том числе с применением модели дисконтирования денежных потоков, основные показатели которой раскрываются в Примечании 17.

16. Активы в форме права пользования и обязательства по договорам аренды

	Нефтегазовые активы в форме права пользования млн руб.	Прочие активы в форме права пользования млн руб.	Итого активы в форме права пользования млн руб.
Активы в форме права пользования			
На 1 января 2023 г.			
Первоначальная стоимость	285	1 237	1 522
Накопленная амортизация и обесценение	(29)	(490)	(519)
Остаточная стоимость на 1 января 2023 г.	256	747	1 003
Поступления	15	1	16
Модификация и переоценка, нетто	7	193	200
Выбытие, нетто	(116)	–	(116)
Амортизация	(21)	(366)	(387)
Пересчет иностранных валют, нетто	2	3	5
На 31 декабря 2023 г.			
Первоначальная стоимость	180	1 298	1 478
Накопленная амортизация и обесценение	(37)	(720)	(757)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 г.	143	578	721
Поступления	15	–	15
Модификация и переоценка, нетто	(73)	10	(63)
Выбытие, нетто	(7)	(217)	(224)
Выбытие дочерних компаний и совместных операций, нетто	(4)	(4)	(8)
Амортизация	(11)	(179)	(190)
На 31 декабря 2024 г.			
Первоначальная стоимость	98	253	351
Накопленная амортизация и обесценение	(35)	(65)	(100)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 г.	63	188	251

ПАО НК «РуссНефть»

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

16. Активы в форме права пользования и обязательства по договорам аренды (продолжение)

Обязательства по аренде	31 декабря 2024 г. млн руб.	31 декабря 2023 г. млн руб.
На начало отчетного периода	747	1 057
<i>в т.ч. краткосрочные обязательства по аренде</i>	<i>408</i>	<i>336</i>
Признание обязательств по договорам аренды	15	16
Выбытие	(233)	(122)
Выбытие дочерних компаний и совместных операций	(10)	–
Модификация и переоценка	(55)	190
Проценты по обязательству по аренде	44	79
Платежи по обязательству по аренде	(211)	(477)
Пересчет иностранных валют, нетто	–	4
На конец отчетного периода	297	747
<i>в т.ч. краткосрочные обязательства по аренде</i>	<i>39</i>	<i>408</i>

	31 декабря 2024 г. млн руб.	В течение года млн руб.	От 1 года до 2 лет млн руб.	От 2 до 4 лет млн руб.	Свыше 4 лет млн руб.
Обязательства по аренде	297	39	46	73	139
	31 декабря 2023 г. млн руб.	В течение года млн руб.	От 1 года до 2 лет млн руб.	От 2 до 4 лет млн руб.	Свыше 4 лет млн руб.
Обязательства по аренде	747	408	42	81	216

17. Гудвил

	млн руб.
На 1 января 2023 г.	9 961
Обесценение	(20)
Пересчет иностранных валют	3
На 31 декабря 2023 г.	9 944
Выбытие дочерних компаний	(768)
На 31 декабря 2024 г.	9 176

17. Гудвил (продолжение)

Балансовая стоимость гудвила была распределена между подразделениями, генерирующими денежные потоки, следующим образом:

ЕГДС	Сегмент ⁴	31 декабря 2024 г. млн руб.	31 декабря 2023 г. млн руб.
ПАО «Саратовнефтегаз»	Геологоразведка, добыча и сопутствующие услуги	8 256	9 024
ПАО «Варьеганнефть»	Геологоразведка, добыча и сопутствующие услуги	598	598
АО «Ульяновскнефть»	Геологоразведка, добыча и сопутствующие услуги	227	227
ОАО «НАК «АКИ-ОТЪР»	Геологоразведка, добыча и сопутствующие услуги	95	95
		9 176	9 944

Тестирование гудвила на предмет обесценения

Группа проводит анализ на обесценение гудвила на 31 декабря каждого отчетного годового периода либо чаще при наличии событий, свидетельствующих о его возможном обесценении. По результатам проведенной оценки на 31 декабря 2024 г. обесценение гудвила выявлено не было.

Для тестирования гудвила на предмет обесценения Группа применяла модель дисконтирования денежных потоков при определении ценности использования. Основные допущения представляют собой оценку руководством Компании будущей динамики развития в нефтедобывающей отрасли и основываются на внешних и внутренних источниках. Будущие денежные потоки строятся в пределах 25-летнего диапазона по данным технических проектов разработки месторождений Группы ПАО НК «РуссНефть», утвержденных ЦКР Роснедр по УВС, в разрезе запасов по российской классификации по категориям А, В1, В2, нарастающим итогом, а также с учетом актуализации затрат на коэффициент накопленной инфляции за период с даты утверждения технического проекта до даты настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Допущения, использованные при тестировании на обесценение, чувствительность к которым может оказать существенное влияние на результаты оценки, представлены ниже:

- ▶ Ставка дисконтирования (в рублях): определяет текущие оценки временной стоимости денег и рисков – 14,4%.
- ▶ Прогнозная цена на нефть – базовая цена на нефть марки Urals⁵ в диапазоне 69,7-65,5 долл. США / барр., которая корректируется с учетом транспортных расходов.
- ▶ Ставки НДС и НДД рассчитаны с учетом изменения прогнозных цен на нефть.
- ▶ Структура продаж по рынкам сбыта (экспорт, внутренний рынок) не меняется в течение периода оценки.
- ▶ Разница в нетбэке между рынками сбыта (экспорт, внутренний рынок) остается постоянной.

Оценка влияния на прибыль до налогообложения изменения цены на нефть на 10 долл. США/барр. и ставки дисконтирования на 1 % по состоянию на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. соответственно не выявила возможного эффекта.

⁴ Сегмент определен в Примечании 6.

⁵ К прогнозной цене на нефть марки Brent применены прогнозные значения спреда для приведения к прогнозным значениям цены на нефть марки Urals.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

18. Долгосрочные и краткосрочные финансовые активы

	Валюта	31 декабря	31 декабря
		2024 г.	2023 г.
		млн руб.	млн руб.
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	Долл. США	146 551	114 839
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	Евро	26 247	23 480
Долгосрочные займы, выданные связанным сторонам	Рубли	2 502	2 754
Долгосрочные займы, выданные прочим компаниям	Рубли	2 954	2 888
Резервы под ожидаемые кредитные убытки по долгосрочным займам выданным		(51 562)	(47 135)
Итого долгосрочные финансовые активы		126 692	96 826
Краткосрочные займы, выданные связанным сторонам	Евро	–	3
Резервы под ожидаемые кредитные убытки по краткосрочным займам выданным		–	(1)
Итого краткосрочные финансовые активы		–	2

Выдача и погашение займов отражаются в составе инвестиционной деятельности в консолидированном отчете о движении денежных средств и по статьям долгосрочные и краткосрочные финансовые активы консолидированного отчета о финансовом положении. Займы выданные отражаются в настоящей консолидированной финансовой отчетности по амортизированной стоимости. Группа применяет положения МСФО (IFRS) 9 в отношении оценки займов выданных, включая модель ожидаемых кредитных убытков.

Материнская компания в рамках выбытия группы GEA провела переуступку задолженности, включая внутригрупповую, по финансовым активам компаний группы GEA. Сумма задолженности по таким займам с учетом накопленных процентов и резерва под ожидаемые кредитные убытки на 31 декабря 2024 г. составляет 977 млн долл. США или 99 388 млн руб. по курсу на дату отчетности, на 31 декабря 2023 г. – 650 млн долл. США или 58 291 млн руб. Данная модификация не имела существенного эффекта на показатели консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, так как ключевые условия остались без изменения.

В отчетном периоде отдельные займы были пролонгированы, данная модификация не оказала существенного влияния на показатели отчетности.

19. Запасы

	31 декабря	31 декабря	
	2024 г.	2023 г.	
		млн руб.	млн руб.
Сырая нефть	10 182	9 844	
Сырье и материалы	3 996	4 413	
Нефтепродукты	26	17	
Резерв по неликвидным запасам ⁶	(98)	(385)	
Итого запасы	14 106	13 889	

⁶ Резерв по неликвидным запасам относится к статье «Сырье и материалы».

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

20. Прочие внеоборотные активы, торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря	31 декабря	
	2024 г.	2023 г.	
		млн руб.	млн руб.
Долгосрочные предоплаты под капитальное строительство	1 539	1 694	
Долгосрочные предоплаты	675	1 458	
Резерв по предоплатам	(572)	(1 238)	
Активы по разведке и оценке запасов	19	1	
Прочие долгосрочные активы	12	27	
Итого прочие внеоборотные активы	1 673	1 942	

	31 декабря	31 декабря	
	2024 г.	2023 г.	
		млн руб.	млн руб.
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	4 345	5 448	
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(742)	(657)	
Итого прочая долгосрочная дебиторская задолженность	3 603	4 791	

	31 декабря	31 декабря	
	2024 г.	2023 г.	
		млн руб.	млн руб.
Торговая дебиторская задолженность	9 312	7 556	
Прочая краткосрочная дебиторская задолженность	3 011	220	
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(156)	(128)	
Итого краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	12 167	7 648	

	31 декабря	31 декабря	
	2024 г.	2023 г.	
		млн руб.	млн руб.
Краткосрочные предоплаты	4 831	18 021	
Прочие оборотные активы ⁷	93	223	
Резерв по предоплатам	(424)	(77)	
Итого прочие оборотные активы	4 500	18 167	

Ниже представлен анализ изменений резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, резерва по предоплатам:

	31 декабря	31 декабря	
	2024 г.	2023 г.	
		млн руб.	млн руб.
На 1 января	(2 100)	(3 594)	
Восстановление резерва	191	363	
Использование резерва	10	939	
Выбытие дочерних компаний	5	231	
Пересчет иностранных валют	–	(39)	
На 31 декабря	(1 894)	(2 100)	

⁷ В отношении отдельных банковских счетов имеются временно заблокированные суммы 56 млн руб. на 31 декабря 2024 г. и 191 млн руб. на 31 декабря 2023 г. соответственно.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

21. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2024 г. млн руб.	31 декабря 2023 г. млн руб.
Денежные средства в банках и в кассе, выраженные в рублях	1 563	6 390
Депозиты и другие эквиваленты денежных средств	997	2 386
Денежные средства в банках и в кассе, выраженные в иностранной валюте	2	914
Итого денежные средства и их эквиваленты	2 562	9 690

22. Капитал

	31 декабря 2024 г. тыс. штук	31 декабря 2024 г. млн руб.	31 декабря 2023 г. тыс. штук	31 декабря 2023 г. млн руб.
Обыкновенные акции (размещенные и оплаченные), номинальной стоимостью 0,5 руб. за штуку	294 120	147	294 120	147
Привилегированные акции ⁸ , номинальной стоимостью 0,5 руб. за штуку	98 032	49	98 032	49
Итого уставный капитал	392 152	196	392 152	196

На отчетную дату Компания вправе разместить дополнительно к размещенным обыкновенным акциям 105 880 000 штук акций этого типа, к размещенным привилегированным акциям – 98 032 000 штук одинаковой номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая.

У Компании отсутствует контролирующий акционер на отчетную дату.

Общим собранием акционеров Компании в июне 2024 г. было принято решение направить на выплату дивидендов по привилегированным акциям ПАО НК «РуссНефть» 100 млн долл. США или 8 728 млн руб. по курсу ЦБ РФ на дату распределения, из расчета 1,0200750775 долл. США на одну привилегированную акцию Компании. На отчетную дату объявленные дивиденды полностью выплачены, сумма выплаты составила в рублевом эквиваленте 8 557 млн руб. по курсу на дату оплаты. С учетом принятого решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям данные акции не являются голосующими. Дивиденды по обыкновенным акциям Материнской компании не объявлялись и не выплачивались.

Российское законодательство устанавливает в качестве базы для распределения дивидендов чистую прибыль, сформированную в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли за отчетный год, приходящейся на долю держателей обыкновенных акций Материнской компании с учетом необходимых корректировок, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года. Учитывая, что решение о выплате дивидендов по итогам 2024 г. по привилегированным акциям на дату выпуска отчетности не было объявлено, корректировка на прогнозную сумму выплаты указанных дивидендов за 2024 г. в отчетном периоде не проводится.

⁸ Привилегированные акции ПАО НК «РуссНефть» не являются кумулятивными.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

22. Капитал (продолжение)

Прибыль на акцию (продолжение)

Средневзвешенное количество обыкновенных акций Компании в обращении в течение отчетного периода скорректировано на количество собственных акций, выкупленных компанией Группы, помноженное на взвешенный временной коэффициент. Ценные бумаги, которые потенциально могут оказать разводняющий эффект, в обращение не выпускались, в связи с чем значения базовой и разводненной прибыли на акцию совпадают.

		2024 год	2023 год
Прибыль, приходящаяся на акционеров Материнской компании	млн руб.	54 345	20 441
Сумма дивидендов по привилегированным акциям	млн руб.	(8 728)	(10 628)
Прибыль, приходящаяся на акционеров Материнской компании после корректировок	млн руб.	45 617	9 813
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении	млн штук	279	294
Эффект разводнения		–	–
Базовая и разводненная прибыль на акцию	руб./акцию	164	33

Дочерняя компания, Russneft Cyprus Limited (Примечание 31), выступает стороной форвардного контракта по выкупу пакета привилегированных акций Материнской компании в количестве 33 240 827 штук в 2026 году. Оценка форвардного контракта отражена в консолидированном отчете о финансовом положении в сумме 21 123 млн руб. по статье капитала «Форвард на выкуп собственных акций». Обязательство по форвардному контракту, оцениваемое по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки, отражено в составе «Прочие долгосрочные финансовые обязательства» в сумме 17 355 млн руб. и в составе «Торговая, прочая кредиторская задолженность, прочие краткосрочные финансовые обязательства» в сумме 4 401 млн руб. (Примечание 25). Одновременно Russneft Cyprus Limited выступает стороной валютно-процентного свопа в течение срока действия форвардного контракта.

23. Кредиты и займы

	Валюта	Средне- взвешенная процентная ставка по виду обязательства на 31 декабря 2024 г. %	31 декабря 2024 г. млн руб.
Долгосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты	Долл. США	10,25%	59 242
Займы полученные	Юани	7%	21 348
Итого долгосрочные кредиты и займы			80 590
Краткосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты	Долл. США	10,25%	7 692
Займы полученные	Рубли	6,55%	42
Итого краткосрочные кредиты и займы			7 734

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

23. Кредиты и займы (продолжение)

	Валюта	Средне- взвешенная процентная ставка по виду обязательства на 31 декабря 2023 г.	31 декабря 2023 г.
		%	млн руб.
Долгосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты	Долл. США	11,14%	69 514
Займы полученные	Долл. США	7,49%	1 971
Итого долгосрочные кредиты и займы			71 485
Краткосрочные кредиты и займы			
Банковские кредиты	Долл. США	11,14%	8 062
Кредиты полученные	Долл. США	5,50%	480
Займы полученные	Долл. США	6,10%	1 906
Займы полученные	Рубли	6,54%	45
Итого краткосрочные кредиты и займы			10 493

В Компании действует кредитное соглашение с поэтапным погашением основного долга до марта 2026 г. включительно, с применением ставки SOFR overnight плюс маржа 5,76%.

Компания проводит ежеквартальное погашение начисленных процентов по графику в соответствии с установленной процентной ставкой на дату погашения. В отчетном периоде Компания выплатила общую сумму процентов по указанному кредитному соглашению в размере 7 925 млн руб. по курсу на дату оплаты (86 млн долл. США). Платежи по основному долгу по указанному кредитному соглашению в отчетном периоде составили 18 654 млн руб. по курсу на дату оплаты или 206 млн долл. США, в том числе 126 млн долл. США дополнительно сверх установленного графика погашения, что составляет 11 278 млн руб. по курсу на дату платежа.

Сумма задолженности по основному долгу кредитного соглашения составляет 66 786 млн руб. или 657 млн долл. США по курсу на дату отчетности, в том числе краткосрочная часть к погашению в сумме 7 544 млн руб. или 74 млн долл. США. Текущая задолженность по процентам составляет 148 млн руб. (1 млн долл. США по курсу на дату отчетности).

Кредит Компании обеспечен залогом обыкновенных акций Материнской компании, а также залогом долей участия и акций ряда компаний Группы, принадлежащих Материнской компании. Одновременно отдельные дочерние компании Группы, прочие и связанные лица выступают солидарными поручителями по обязательствам Материнской компании перед кредитором (Примечание 29).

Кредитное соглашение содержит ограничительные условия в финансовой и производственной областях, которые Компания обязана выполнять в течение срока действия договора. При невыполнении согласованных ковенант у кредитора возникает право на досрочный возврат основного долга и начисленных процентов, включая штрафные проценты.

В отчетном периоде Компания привлекла заем в сумме 1 579 млн юаней или 21 348 млн руб. по расчетному курсу на дату отчетности (расчетный курс определяется по курсу, опубликованному на сайте Московской биржи в рабочий день, предшествующий дате оплаты процентов за период, плюс 1%).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

23. Кредиты и займы (продолжение)

Заем предоставлен под фиксированную процентную ставку 7% годовых, со сроком погашения в марте 2029 г. и с ежемесячным погашением процентов. Дочерние компании Группы выступают солидарными поручителями по обязательствам Материнской компании по указанному договору займа (Примечание 29). Заем Компании обеспечен залогом долей ассоциированных компаний, приобретенных в 2024 г. (Примечание 9).

Договор займа содержит ограничительные условия в финансовой и производственной областях, которые Компания и ее связанные стороны обязаны выполнять в течение срока действия договора. Одновременно ковенанты по договору займа предусматривают исполнение соответствующих ковенант по кредитному соглашению с банком. Невыполнение или ненадлежащее исполнение согласованных ковенант по кредитному соглашению дают право на досрочное прекращение условий договора займа, включая право заимодавца на начисление пени и штрафных процентов на просроченные задолженности.

Задолженность по начисленным процентам по прочим полученным займам погашается преимущественно одновременно с погашением основного долга, кроме случаев, отдельно предусмотренных условиями договоров, и отражается в составе долгосрочной задолженности.

Сверка движений по финансовой деятельности консолидированного отчета о движении денежных средств со статьями «Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы» консолидированного отчета о финансовом положении представлена ниже.

	2024 год			2023 год		
	Долго- срочные и кратко- срочные займы и кредиты млн руб.	Прочие финансовые обяза- тельства млн руб.	Итого млн руб.	Долго- срочные и кратко- срочные займы и кредиты млн руб.	Прочие финансовые обяза- тельства млн руб.	Итого млн руб.
На начало периода	81 978	–	81 978	77 318	–	77 318
Денежный поток от финансовой деятельности, нетто возвратов	(8 231)	–	(8 231)	(20 539)	–	(20 539)
Проценты начисленные	8 791	–	8 791	9 182	–	9 182
Дисконтирование финансовых обязательств	–	–	–	87	–	87
Выбытие дочерних компаний	(4 475)	–	(4 475)	(4 320)	–	(4 320)
Курсовая разница	10 261	–	10 261	19 347	–	19 347
Пересчет иностранных валют	–	–	–	903	–	903
На конец периода	88 324	–	88 324	81 978	–	81 978
Прочее движение денежных средств по финансовой деятельности, в т.ч.:	–	(13 540)	(13 540)	–	(10 781)	(10 781)
Дивиденды выплаченные	–	(8 628)	(8 628)	–	(10 421)	(10 421)
Собственные выкупленные акции	–	(4 700)	(4 700)	–	–	–
Исполнение производных финансовых инструментов	–	4	4	–	121	121
Погашение обязательств по аренде	–	(211)	(211)	–	(477)	(477)
прочие движения	–	(5)	(5)	–	(4)	(4)
Чистые денежные средства – финансовая деятельность	(8 330)	(13 540)	(21 870)	(20 539)	(10 781)	(31 320)

ПАО НК «РуссНефть»

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

24. Резерв на ликвидацию основных средств

	2024 год		2023 год	
	Резерв на ликвидацию основных средств	Резерв на восстановление нарушенных земель	Резерв на ликвидацию основных средств	Резерв на восстановление нарушенных земель
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
На начало периода	9 100	2 506	8 225	2 621
Приобретения	80	30	322	26
Выбытия	(407)	(9)	(221)	(75)
Изменение в оценках	(5 792)	(1 189)	(195)	(342)
Выбытие дочерних компаний и совместных операций	(401)	–	–	–
Увеличение резерва в связи с временным фактором	860	291	887	276
Пересчет иностранных валют	(4)	–	82	–
На конец периода	3 436	1 629	9 100	2 506

Группа формирует резерв на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель на дисконтированной основе по факту ввода данных объектов в эксплуатацию или нарушения земель. Группа провела расчет резерва, учитывая существующую технологию добычи и текущие оценки расходов, связанных с ликвидацией (с учетом прогноза инфляции), и дисконтировала сумму резерва по ставке 13,71% (в 2023 году – 11,64%).

25. Долгосрочные и краткосрочные финансовые и прочие обязательства

Прочие долгосрочные финансовые обязательства	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
	млн руб.	млн руб.
Производные финансовые инструменты (Примечание 28)	31 570	30 353
Долгосрочная торговая кредиторская задолженность	404	158
Финансовые гарантии (Примечание 29)	381	135
Итого прочие долгосрочные финансовые обязательства	32 355	30 646
Торговая, прочая кредиторская задолженность, прочие краткосрочные финансовые обязательства	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
	млн руб.	млн руб.
Торговая кредиторская задолженность	14 170	25 147
Прочая краткосрочная кредиторская задолженность	10 866	4 214
Производные финансовые инструменты (Примечание 28)	4 401	3 432
Итого торговая, прочая кредиторская задолженность, прочие краткосрочные финансовые обязательства	29 437	32 793

25. Долгосрочные и краткосрочные финансовые и прочие обязательства (продолжение)

Кредиторская задолженность по налогам и сборам за исключением налога на прибыль	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
	млн руб.	млн руб.
Налог на добычу полезных ископаемых	13 417	14 461
Налог на добавленную стоимость	5 335	8 542
Налог на дополнительный доход	988	1 098
Налог на имущество	418	381
Прочие налоги и сборы за исключением налога на прибыль	236	227
Итого кредиторская задолженность по налогам и сборам за исключением налога на прибыль	20 394	24 709
Авансы полученные и прочие краткосрочные обязательства	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
	млн руб.	млн руб.
Авансы полученные	10 110	16 776
Прочие краткосрочные обязательства	30	8 084
Итого авансы полученные и прочие краткосрочные обязательства	10 140	24 860

26. Налог на прибыль

Ниже приводятся основные компоненты доходов и расходов по налогу на прибыль:

Текущий налог на прибыль	2024 год	2023 год
	млн руб.	млн руб.
Расходы по налогу на прибыль – текущая часть	5 839	4 941
Налог на прибыль прошлых лет	12	(34)
Налог на сверхприбыль прошлых лет	–	38
Отложенный налог на прибыль, относящийся к возникновению и восстановлению временных разниц	7 992	6 489
Влияние изменения ставки налога на прибыль.	5 787	–
Изменение отложенного налога на прибыль, относящегося к прошлым периодам	1 469	1 083
Расход по налогу на прибыль, признанный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	21 099	12 517

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

26. Налог на прибыль (продолжение)

Сверка налоговых доходов/расходов и результата производства учетной прибыли на официальную ставку налога в стране регистрации Группы представлена в таблице ниже:

	2024 год млн руб.	2023 год млн руб.
Бухгалтерская прибыль до налогообложения	73 772	18 364
Налог на прибыль по применимой налоговой ставке (20%)	14 754	3 673
Налоговый эффект доходов и расходов, не учитываемых для целей налога на прибыль	(1 745)	5 997
Эффект налогообложения по ставке, отличной от 20%	191	1 545
Влияние изменения ставки налога на прибыль	5 787	–
Изменение непризнанных отложенных налоговых активов	631	215
Изменение отложенного налога на прибыль, относящегося к прошлым периодам	1 469	1 083
Налог на прибыль прошлых лет	12	(34)
Налог на сверхприбыль прошлых лет	–	38
Расход по налогу на прибыль, отраженный в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	21 099	12 517

Дочерние компании Группы, зарегистрированные на территории Российской Федерации, применяли, как правило, налоговую ставку 20% в 2024 и 2023 г. Дочерние компании, зарегистрированные за пределами Российской Федерации, применяли ставки и освобождения, установленные местным законодательством.

В июле 2024 г. были внесены изменения в Налоговый кодекс Российской Федерации, которые в том числе включают увеличение ставки налога на прибыль с 20% до 25% с 1 января 2025 г. Эффект от переоценки на 31 декабря 2024 г. балансовой стоимости отложенных налоговых активов и обязательств, которые, как ожидается, будут реализовываться и погашаться после 1 января 2025 г., отражен в раскрытии по налогу на прибыль по строке «Влияние изменения ставки налога на прибыль».

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

26. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенный налог на прибыль

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря 2024 г. по статьям консолидированного отчета о финансовом положении, а также движение по ним за 2024 г. представлено ниже:

	Консолидированный отчет о финансовом положении 31 декабря 2023 г. млн руб.	Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 2024 год млн руб.	Приобретение компаний млн руб.	Выбытие компаний млн руб.	Консолидированный отчет о финансовом положении 31 декабря 2024 г. млн руб.
Отложенные налоговые обязательства					
Основные средства и нефтедобывающие активы	(14 513)	(5 967)	–	21	(20 459)
Запасы	(1 523)	(377)	–	–	(1 900)
Прочее	(28 759)	(17 119)	–	–	(45 878)
Отложенные налоговые активы					
Перенос убытков	18 995	(2 034)	2	–	16 963
Основные средства и нефтедобывающие активы	409	178	–	(6)	581
Запасы	46	12	–	–	58
Торговая и прочая дебиторская задолженность	63	(13)	–	–	50
Прочее	10 430	10 690	–	(2)	21 118
Непризнанные налоговые активы	(2 477)	(631)	–	–	(3 108)
Итого отложенные налоговые обязательства и отложенные налоговые активы	(17 329)	(15 261)	2	13	(32 575)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	–	15 261	–	(13)	–
Консолидированный отчет о финансовом положении					
Отложенные налоговые активы	755	–	–	–	1 366
Отложенные налоговые обязательства	(18 084)	–	–	–	(33 941)

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря 2023 г. по статьям консолидированного отчета о финансовом положении, а также движение по ним за 2023 г. представлено ниже:

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

26. Налог на прибыль (продолжение)

Отложенный налог на прибыль (продолжение)

	Консолидированный отчет о финансовом положении 31 декабря 2022 г. млн руб.	Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 2023 год млн руб.	Выбытие компаний млн руб.	Консолидированный отчет о финансовом положении 31 декабря 2023 г. млн руб.
Отложенные налоговые обязательства				
Основные средства и нефтедобывающие активы	(14 141)	(374)	2	(14 513)
Запасы	(604)	(919)	–	(1 523)
Прочее	(18 703)	(10 056)	–	(28 759)
Отложенные налоговые активы				
Перенос убытков	23 885	(4 881)	(9)	18 995
Основные средства и нефтедобывающие активы	419	(10)	–	409
Запасы	42	4	–	46
Торговая и прочая дебиторская задолженность	75	(12)	–	63
Прочее	1 540	8 892	(2)	10 430
Непризнанные налоговые активы	(2 262)	(215)	–	(2 477)
Итого отложенные налоговые обязательства и отложенные налоговые активы	(9 749)	(7 571)	(9)	(17 329)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	–	7 571	1	–
Консолидированный отчет о финансовом положении				
Отложенные налоговые активы	819	–	–	755
Отложенные налоговые обязательства	(10 568)	–	–	(18 084)

В отношении дочерних компаний отложенные налоговые обязательства по нераспределенной прибыли не начислялись, так как Группа располагает полномочиями осуществлять контроль над будущими распределениями среди инвесторов и не намеревается осуществлять такие распределения в обозримом будущем.

27. Расчеты и операции со связанными сторонами

Операции Группы с дочерними компаниями, которые также являются связанными сторонами, исключаются из консолидированной финансовой отчетности и не представлены в настоящем Примечании. Операции с совместными предприятиями и ассоциированными компаниями представлены в текущем раскрытии в полном объеме без учета консолидационных поправок.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции в 2024 и 2023 гг. или имеет значительное сальдо на 31 декабря 2024 и 2023 гг., представлен ниже.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

27. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Операции со связанными сторонами в 2024 и 2023 гг.:

2024 год	Реализация млн руб.	Прочие операции млн руб.	Приобретения млн руб.	Финансовые доходы млн руб.	Финансовые расходы млн руб.
Компании/Лица, оказывающие существенное влияние на Группу	–	–	5	–	–
Ассоциированные компании и совместные предприятия	–	(28 399)	20	2 325	75
Прочие связанные стороны	114 210	30 205	3 802	12 419	12
Итого	114 210	1 806	3 827	14 744	87

2023 год	Реализация млн руб.	Прочие операции млн руб.	Приобретения млн руб.	Финансовые доходы млн руб.	Финансовые расходы млн руб.
Ассоциированные компании и совместные предприятия	–	2 939	44	4 873	208
Прочие связанные стороны	97 189	5 885	25	1 881	54
Итого	97 189	8 824	69	6 754	262

Задолженности со связанными сторонами на 31 декабря 2024 г. и 31 декабря 2023 г.:

31 декабря 2024 г.	Дебиторская задолженность млн руб.	Займы выданные млн руб.	Кредиторская задолженность млн руб.	Поручительства выданные по обязательствам млн руб.
Ассоциированные компании и совместные предприятия	–	–	2	–
Прочие связанные стороны	5 517	126 692	7 802	28 344
Итого	5 517	126 692	7 804	28 344

31 декабря 2023 г.	Дебиторская задолженность млн руб.	Займы выданные млн руб.	Кредиторская задолженность млн руб.	Займы полученные млн руб.	Поручительства выданные млн руб.	Поручительства выданные по обязательствам млн руб.
Ассоциированные компании и совместные предприятия	99	67 684	59	3 877	–	–
Прочие связанные стороны	106	29 144	19 257	–	59	26 957
Итого	205	96 828	19 316	3 877	59	26 957

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

27. Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

Ценовая политика

Группа осуществляет операции со связанными сторонами в диапазоне рыночных цен. Дополнительный контроль руководство Группы осуществляет в рамках требований законодательства о сделках между взаимозависимыми лицами.

Ключевой управленческий персонал

Ключевой управленческий персонал – это лица, которые уполномочены и ответственны за планирование, управление и контроль над деятельностью Группы, прямо или косвенно, в том числе директора (исполнительные или иные) Группы. В течение отчетного года не было существенных сделок с директорами и ключевым управленческим персоналом.

В 2024 г. общая сумма расходов по выплате вознаграждения ключевому управленческому персоналу, включая заработную плату и налоги с фонда оплаты труда, составила 1 417 млн руб. (в 2023 г. – 1 324 млн руб.).

С 2023 г. в Компании действует очередная трехлетняя программа долгосрочной мотивации для высшего и среднего руководства на период 2023-2025 гг. Программа учитывает предоставление фантомных акций, которые будут погашаться денежными средствами, как обязательство с признанием расходов на вознаграждение в течение периода оказания услуг. Плановые суммы выплат рассчитываются при выполнении критериев программы в каждом отчетном периоде на целевом уровне. В апреле 2024 г. Компания провела выплаты за первый год программы в сумме 200 млн руб. (с учетом страховых взносов). В ноябре 2024 г. Компания провела частичную выплату вознаграждения за второй год программы в сумме 513 млн руб. (с учетом страховых взносов). На 31 декабря 2024 г. было начислено 127 млн руб. (с учетом страховых взносов) из расчета за фактически отработанное время за второй год исходя из предварительной оценки выполнения плановых показателей (в 2023 г. – 204 млн руб. с учетом страховых взносов).

28. Оценка по справедливой стоимости

Все финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости с использованием модели оценки на основе исходных данных ненаблюдаемых на рынке 3 Уровня, требующих дополнительных оценок и корректировок. За отчетный период переводы между уровнями иерархии источников справедливой стоимости не проводились.

По мнению руководства, справедливая стоимость денежных средств, краткосрочных финансовых активов, краткосрочной торговой кредиторской задолженности, краткосрочных кредитов и займов Группы равна их балансовой стоимости. Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов, полученных Группой, долгосрочной торговой кредиторской и дебиторской задолженности и займов выданных определена с использованием модели дисконтированных денежных потоков на основе ставок дисконтирования, равных рыночным ставкам, действующим на дату отчетности. Риск невыполнения обязательств Группой по состоянию на 31 декабря 2024 г. оценивался как несущественный.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

28. Оценка по справедливой стоимости (продолжение)

Бухгалтерская классификация категорий финансовых инструментов и их балансовая и справедливая стоимость представлены ниже. Справедливая стоимость обязательств по аренде равна их балансовой стоимости, данные показатели не включены в раскрытие ниже, так как информация о их стоимости представлена в Примечании 16.

	31 декабря 2024 г.		31 декабря 2023 г.	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
	млн руб.		млн руб.	
Финансовые активы				
Займы выданные	126 692	166 636	96 828	122 307
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	12 136	12 136	12 468	11 729
Денежные средства и их эквиваленты	2 562	2 562	9 690	9 690
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24 169	23 986	27 497	27 497
Кредиты и займы	88 324	91 222	81 978	80 811

Чувствительность справедливой стоимости долгосрочных финансовых инструментов к изменению ставки дисконтирования на 1% раскрыта ниже. При проведении анализа было сделано допущение относительно того, что изменение обменного курса произошло на отчетную дату и применялось к остаткам, выраженным в иностранных валютах, все прочие переменные значения, в частности, графики погашения, остаются неизменными.

	Изменение ставки дисконтирования	Влияние на прибыль до налогообложения за 2024 год	Влияние на прибыль до налогообложения за 2023 год
		млн руб.	
Долгосрочные займы выданные	+1%	(5 122)	(2 378)
Долгосрочные займы выданные	-1%	5 355	2 448
Долгосрочная торговая дебиторская и прочая задолженность	+1%	–	(51)
Долгосрочная торговая дебиторская и прочая задолженность	-1%	–	52
Долгосрочные кредиты и займы полученные	+1%	1 440	1 255
Долгосрочные кредиты и займы полученные	-1%	(1 490)	(1 290)
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	+1%	7	–
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	-1%	(8)	–

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

28. Оценка по справедливой стоимости (продолжение)

Распределение оценки производных финансовых инструментов Группы по справедливой и амортизированной стоимости отражено в таблице ниже.

Производные финансовые инструменты	31 декабря	31 декабря
	2024 г.	2023 г.
	млн руб.	млн руб.
Долгосрочные производные финансовые обязательства – форвард	17 355	18 444
Долгосрочные производные финансовые обязательства – свопы	14 215	11 909
Долгосрочные производные финансовые инструменты	31 570	30 353
Краткосрочные производные финансовые обязательства – форвард	4 401	3 432
Краткосрочные производные финансовые инструменты	4 401	3 432

29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Основная деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации. Российская экономика характеризуется существенной зависимостью от мировых цен на сырую нефть, колебаний сырьевых и финансовых рынков, изменением темпов мировой экономики, активным вовлечением в геополитические риски и конфликты.

В отчетном периоде продолжалось действие внешних санкций в отношении Российской Федерации, стратегических российских проектов, отдельных юридических и физических лиц, списки которых систематически дополняются новыми участниками. Действующие санкции направлены в том числе против российского топливно-энергетического комплекса. Правительство Российской Федерации систематически актуализирует законодательство и пакеты мер, цель которых состоит в защите российских компаний. В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 04 июля 2023 г. N 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах» и ФЗ «О рынке ценных бумаг» возможны случаи, при которых сведения о хозяйственной деятельности подлежат раскрытию в ограниченном объеме.

Компания не находилась под санкциями в отчетном периоде и не имела ограничений на ведение бизнеса.

Внешняя изоляция российского бизнеса привела к увеличению доли расчетов и накоплений в юанях и в российских рублях.

Продолжительность санкционных ограничений зависит от будущих договоренностей России и стран Запада по ключевым геополитическим вопросам. Прогнозы в отношении таких договоренностей в настоящее время сложно определить. Руководство внимательно отслеживает происходящие события и принимаемые меры с обеих сторон в целях обеспечения оперативного реагирования на быстро меняющиеся условия бизнес-среды.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Условия осуществления хозяйственной деятельности (продолжение)

Консолидированная финансовая отчетность составлена с учетом проведенной руководством оценки влияния, которое оказывает экономическая ситуация в Российской Федерации и на мировом рынке на финансовое положение и результаты деятельности Группы. Фактическое влияние будущих условий ведения деятельности может отличаться от оценок, сделанных руководством. Руководство Компании проводит регулярный мониторинг возможных рисков, включая анализ страновых и геополитических рисков, выстраивает новые логистические цепочки с акцентом на осуществление деятельности на внутреннем рынке и на расширение присутствия в азиатском регионе, и в случае необходимости будет разрабатывать комплекс необходимых мер по снижению возможных неблагоприятных последствий для Группы.

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено изменениям, включая ответные меры, применяемые на законодательном уровне в связи с возможными обострениями финансово-экономических, геополитических, страновых и иных рисков. Интерпретация руководством Группы данного законодательства применительно к операциям и деятельности компаний Группы может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами. Налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате могут быть начислены дополнительные налоги, пени и штрафы.

Налоговые проверки могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды. Проведение налоговой проверки за данный год или проверки любой налоговой декларации, относящейся к этому году, не означает, что в течение указанного трехлетнего периода не может быть проведена повторная налоговая проверка.

В случае наличия неопределенности в отношении расчета обязательств по налогам Группа начисляет налоговые обязательства на основании максимально точных оценок руководства в отношении вероятного оттока ресурсов, имеющих экономическую ценность, для погашения таких обязательств.

Российское законодательство по трансфертному ценообразованию позволяет налоговым органам России применять корректировки налоговой базы и доначислять суммы налога на прибыль к уплате в отношении всех контролируемых сделок, если цена, примененная в сделке, отличается от рыночной цены. В случае доначисления налога на прибыль одной из сторон по сделке на внутреннем рынке другая сторона может внести соответствующую корректировку в свои обязательства по налогу на прибыль.

В 2024 г. расширен список западных стран, относящихся к «офшорным» зонам, приостановлены соглашения об избежании двойного налогообложения с такими странами. Внесены изменения в законодательство о трансфертном ценообразовании, в рамках которых отклонение цены сделки с иностранными контрагентами от рыночного уровня приравнивается к дивидендам с пересчетом как налога на прибыль, так и налога с доходов иностранных юридических лиц, полученных от источника в Российской Федерации.

29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Налогообложение (продолжение)

В отношении всех видов контролируемых сделок в Компании действуют Порядки контроля за соответствием цен контролируемых сделок уровню рыночных цен в целях налогообложения, положения которых ежегодно актуализируются с учетом текущих требований законодательства. При заключении сделок со взаимозависимыми лицами Компания применяет Порядки контроля за соответствием цен контролируемых сделок уровню рыночных цен в целях налогообложения при установлении цены сделки. Перечисленные мероприятия направлены на сокращение налоговых рисков Группы.

Компания является Материнской компанией международной группы компаний (МГК). В 2024 г. Компания как Материнская компания МГК представила в налоговый орган уведомление об участии в МГК и страновой отчет за 2023 год в установленные законодательством сроки.

Руководство Группы разработало пакет внутренних регламентных процедур с целью выполнения требований законодательства по налогообложению прибыли контролируемых иностранных компаний и минимизации налоговых рисков по данному направлению.

Группа систематически проводит работы, направленные на сокращение налоговых рисков. Руководство считает, что Группа соблюдает все нормативные требования, а также начисляет и уплачивает все применимые налоги.

Соблюдение условий пользования недрами

Согласно части четвертой ст. 12.1. Закона Российской Федерации от 21 февраля 1992 г. № 2395-1 «О недрах» оформление, государственная регистрация и выдача лицензий на пользование недрами углеводородного сырья осуществляется Федеральным агентством по недропользованию и его территориальными органами. Согласно ст. 10 Закона РФ от 21 февраля 1992 г. № 2395-1 «О недрах» срок пользования участками недр может быть продлен по инициативе Компании как пользователя недр при необходимости завершения геологического изучения недр или добычи полезных ископаемых. Уполномоченные органы исполнительной власти Российской Федерации осуществляют контроль (надзор) за производственной деятельностью, а также выполнением условий пользования недрами лицензий, предоставленных Компании, на предмет соблюдения обязательных требований действующего законодательства. В случае невыполнения условий пользования недрами могут возникнуть риски привлечения Компании к административной ответственности, а также риски досрочного прекращения права пользования недрами. Работники Компании принимают все необходимые меры по предупреждению и устранению рисков невыполнения условий пользования недрами лицензий.

Обязательства по охране окружающей среды и охране труда

Законодательство по охране окружающей среды и охране труда в Российской Федерации соответствует общим требованиям и практике применения международного законодательства в данной области.

Руководство Группы осознает свою ответственность в области охраны окружающей среды и охраны труда и принимает на себя соответствующие обязательства по соблюдению требований федерального, регионального и отраслевого законодательства в сфере охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов, охраны труда, в том числе требования международных стандартов в области экологического менеджмента и

29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Обязательства по охране окружающей среды и охране труда (продолжение)

менеджмента охраны труда. Группа реализует Корпоративную политику в области охраны окружающей среды и охраны труда в соответствии с требованиями российского законодательства и международных стандартов в области охраны окружающей среды и охраны труда. Руководство оценивает, что при существующей системе контроля и при текущем законодательстве у Группы отсутствуют вероятные существенные риски и обязательства, кроме отраженных в настоящей консолидированной финансовой отчетности в рамках обычной деятельности.

Страхование

В Группе действует Политика страховой защиты, в которой описаны основные принципы и процедуры реализации страховой защиты Компании. В соответствии с принятой Политикой приобретаются полисы страхования имущества крупнейших объектов нефтегазодобычи Группы. Дочерние компании и Материнская компания осуществляют страхование особо опасных объектов в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте». Группа также осуществляет выборочное страхование (КАСКО) автотранспорта. Кроме того, в соответствии с законодательством, Группа приобретает полисы ОСАГО на все эксплуатируемые автомобили, спецтехнику, прицепы и другие транспортные средства.

Договоры страхования, заключенные Группой, не обеспечивают полное покрытие всех рисков, связанных с производственным оборудованием, перерывами в финансово-хозяйственной деятельности или ответственностью перед третьими лицами, в части имущественного или экологического ущерба, обусловленного авариями на объектах Группы или возникающего в связи с деятельностью Группы.

Пенсионные обязательства

Группа проводит отчисления в Фонд пенсионного и социального страхования Российской Федерации. Данные отчисления рассчитываются работодателем как процент от суммы заработной платы до налогообложения и относятся на затраты по мере начисления. Действует Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников Группы. Дочерние компании Группы выступают стороной по договорам пенсионного страхования с одним из российских негосударственных пенсионных фондов.

Судебные разбирательства

По мнению руководства, в настоящее время не существует судебных исков или претензий, не отраженных или не раскрытых в настоящей консолидированной финансовой отчетности, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы.

Поручительства и гарантии выданные

Дочерние компании Группы выступают солидарными поручителями по обязательствам Материнской компании по кредитному соглашению в сумме конечного остатка задолженности (с учетом процентов) 66 934 млн руб. по курсу на дату отчетности или 658 млн долл. США (Примечание 23). В качестве дополнительного обеспечения по кредитному соглашению применяются договоры залога выручки отдельных компаний Группы в пределах установленных лимитов.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

29. Условные обязательства, договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

Поручительства и гарантии выданные (продолжение)

Дочерние компании Группы выступают солидарными поручителями по обязательствам Материнской компании по договору займа в сумме не более 2 500 млн юаней, текущая задолженность по которому составляет 1 579 млн юаней или 21 348 млн руб. по расчетному курсу на дату отчетности, установленному условиями договора (Примечание 23).

Материнская компания выдала финансовую гарантию на общую сумму 267 млн евро или 28 344 млн руб. по курсу на дату отчетности (срок исполнения основного обязательства до 2027 года). Данная финансовая гарантия отражена в консолидированном отчете о финансовом положении по статье «Прочие долгосрочные финансовые обязательства» в размере 94 млн руб. (Примечание 25).

Материнская компания в марте 2024 г. выдала финансовую гарантию российскому банку за третью сторону по ее обязательству по выкупу привилегированных акций ПАО НК «РуссНефть» в количестве 64 791 173 штук (в течение 2024 г. прошла переуступка обязательства с первоначального должника на текущего). Первоначальная сумма гарантии составляла не более 172 млн долл. США или в рублевом эквиваленте 15 811 млн руб. по курсу на дату выдачи гарантии, срок действия до декабря 2026 г. На отчетную дату с учетом частичного исполнения основного обязательства сумма гарантии сократилась до 43 млн долл. США или в рублевом эквиваленте 4 366 млн руб. по курсу на дату отчетности, остаток привилегированных акций Компании к выкупу составляет 38 267 111 штук. Данная финансовая гарантия отражена в консолидированном отчете о финансовом положении по статье «Прочие долгосрочные финансовые обязательства» в размере 287 млн руб. (Примечание 25).

Материнская компания совместно с рядом дочерних компаний выдала за дочернюю компанию Russneft Cyprus Limited (Примечание 31) независимую гарантию в сумме 72 000 млн руб. по форвардному контракту на выкуп привилегированных акций ПАО НК «РуссНефть» в 2026 году (Примечание 22).

В марте 2024 г. исполнено обязательство в счет полученных предоплат по договору поставки нефти, в отношении которого Материнская компания выступала гарантом, все права и обязанности в рамках основного договора исполнены на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности.

30. Управление финансовыми и прочими рисками

Группа использует основные финансовые инструменты такие, как банковские кредиты и займы полученные, кредиторская задолженность, для финансирования хозяйственной деятельности. Группа имеет ряд финансовых активов и обязательств (торговая дебиторская задолженность и торговая кредиторская задолженность, займы выданные, денежные средства и их эквиваленты), возникающих непосредственно в результате хозяйственной деятельности Группы.

Группа выступает стороной в контрактах по производным финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости (валютно-процентный своп) или амортизированной стоимости через прибыль или убыток (форвард на выкуп привилегированных акций Материнской компании, Примечание 22).

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

К числу основных рисков, которые могут оказать неблагоприятное влияние на финансовые активы, обязательства и будущие денежные потоки Группы, относятся рыночный риск (включая валютный риск, риск изменения процентных ставок, риск изменения цен на товары и услуги), кредитный риск и риск ликвидности. Группа применяет «Политику управления рисками», включающую в себя, в том числе, регулярные процедуры по идентификации и оценке рисков по основным направлениям деятельности, а также по оценке возможного влияния выявленных рисков. На основании результатов ежегодной оценки рисков, руководство Группы может пересматривать существующие подходы к управлению каждым из данных типов рисков. Ниже раскрываются наиболее существенные финансовые риски Группы.

Рыночный риск

Рыночный риск – риск того, что справедливая стоимость финансовых инструментов или денежных потоков будет колебаться вследствие изменения рыночных цен. Группа осуществляет контроль над рыночным риском путем периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть в результате негативных изменений конъюнктуры рынка.

Риск изменения цен на товары

Риск изменения цен на товары – возможное изменение цен на углеводороды, продукты их переработки и его влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы. Снижение цен может привести к снижению прибыли и потоков денежных средств. Сохранение низких цен на углеводороды в течение продолжительного периода времени может привести к сокращению объемов капиталовложений в разведку, разработку месторождений и к последующему снижению объемов добычи углеводородов, что, в конечном итоге, может оказать влияние на способность Группы выполнять свои обязательства по договорам. Вместе с тем стабилизация цен на нефть и их возможный рост позволят Группе успешно реализовать стратегию наращивания объемов добычи в ближайшие годы.

Руководство Группы рассчитывает бюджеты в разрезе сценариев в зависимости от прогнозных цен на нефть, курсов валют и прочих показателей с целью оценки возможного эффекта на управленческую отчетность Группы риска изменения цены на основные товары. Группа заключает стандартные контракты купли-продажи нефти и нефтепродуктов с покупателями.

Валютный риск

Группа подвержена валютному риску по совершаемым ею сделкам. Валютный риск по совершаемым сделкам связан с продажей, закупкой и заимствованиями в валютах иных, чем соответствующая функциональная валюта компаний Группы. Группа контролирует валютный риск путем отслеживания изменений курсов валют, в которых выражены ее денежные средства, а также кредиты и займы. Одновременно Группа является стороной по валютным контрактам реализации нефти в дальнейшем зарубежье.

Балансовая стоимость финансовых активов и обязательств Группы, выраженная в соответствующей валюте отдельных компаний Группы, по состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 гг. представлена ниже.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Валютный риск (продолжение)

Финансовые активы	31 декабря	Рубль	Доллар США	Евро	Прочие валюты
	2024 г.				
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	12 136	2 509	9 574	6	47
Займы выданные	126 692	2 354	108 590	15 748	–
Денежные средства и их эквиваленты	2 562	2 560	–	2	–

Финансовые обязательства	31 декабря	Рубль	Доллар США	Евро	Китайский юань ⁹	Прочие валюты
	2024 г.					
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Кредиты и займы полученные	(88 324)	(42)	(66 934)	–	(21 348)	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(24 169)	(16 436)	(7 639)	(94)	–	–
Производные финансовые инструменты	(35 971)	(21 756)	(14 215)	–	–	–

Финансовые активы	31 декабря	Рубль	Доллар США	Евро	Китайский юань	Прочие валюты
	2023 г.					
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	12 468	1 326	11 100	–	–	42
Займы выданные	96 828	2 681	80 058	14 089	–	–
Денежные средства и их эквиваленты	9 690	8 775	23	26	860	6

Финансовые обязательства	31 декабря	Рубль	Доллар США	Евро	Прочие валюты
	2023 г.				
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Кредиты и займы полученные	(81 978)	(45)	(81 933)	–	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(27 497)	(7 466)	(19 737)	(135)	(159)
Производные финансовые инструменты	(33 785)	(21 876)	(11 909)	–	–

Оценка влияния укрепления (-25,00%) или ослабления (25,00%) курса рубля к доллару США, евро, китайскому юаню по состоянию на 31 декабря 2024 г. и на 31 декабря 2023 г. соответственно, при сохранении всех прочих переменных величин неизменными, на прибыль до налогообложения представлена ниже и возникает по финансовым инструментам, выраженным в иностранной валюте, т.е. отличной от функциональной валюты, в которой они оцениваются. При проведении настоящего анализа было сделано допущение относительно того, что изменение обменного курса произошло на отчетную дату и применялось к остаткам, выраженным в иностранных валютах и оказывающим существенное влияние на положение Группы. Также было принято, что все прочие переменные значения, в частности, процентные ставки, остаются неизменными.

9 Заем отражен по расчетному курсу на дату отчетности (Примечание 23).

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Валютный риск (продолжение)

Валюта	Относительное ослабление/ (укрепление) курсов	Влияние на	Влияние на
		прибыль до налогообло- жения за 2024 год	прибыль до налогообло- жения за 2023 год
		млн руб.	млн руб.
Доллар США	+25,00%	10 629	(3 691)
Доллар США	-25,00%	(10 629)	3 691
Евро	+25,00%	3 915	3 495
Евро	-25,00%	(3 915)	(3 495)
Китайский юань	+25,00%	(5 337)	215
Китайский юань	-25,00%	5 337	(215)
Рубль ¹⁰	+25,00%	3 961	4 158
Рубль ¹⁰	-25,00%	(6 602)	(6 931)

Подверженность Группы рискам изменения курсов других валют является несущественной.

Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентных ставок – риск того, что справедливая стоимость и будущие денежные потоки по финансовому инструменту будут колебаться вследствие изменения рыночных процентных ставок. Группа оценивает риск изменения процентных ставок по долгосрочным финансовым активам и обязательствам с плавающей процентной ставкой.

Руководство Группы анализирует риски, связанные с возможным повышением процентных ставок, которые оцениваются как существенные, поскольку основная часть заемного капитала Материнской компании – это валютный кредит с плавающей процентной ставкой, зависящей от SOFR overnight. Относительно финансовых активов Группа применяет фиксированные ставки.

Вид финансового инструмента		Влияние	Влияние
		на прибыль до налого- обложения за 2024 год	на прибыль до налого- обложения за 2023 год
		млн руб.	млн руб.
Кредиты и займы полученные	+2,00%	(1 216)	(1 471)
	-2,00%	1 216	1 471

По состоянию на 31 декабря 2024 г. Группа не заключала сделок, направленных на управление риском изменения процентных ставок, в частности, процентных свопов (за исключением валютно-процентного свопа по форвардному контракту, Примечание 28).

Группа осуществляет контроль данного риска посредством постоянного отслеживания рыночных ожиданий в отношении процентных ставок и корректировки бюджетных показателей и прогнозируемого денежного потока с целью резервирования достаточного объема средств для выплаты процентов.

10 Расчет чувствительности по валюте для финансовых инструментов, номинированных в рублях, компаний Группы, чья функциональная валюта отлична от рублей.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск невыполнения заказчиками или контрагентами своих обязательств по финансовым активам, в результате чего Группа может понести финансовый убыток. Кредитный риск для Группы связан, главным образом, с денежными средствами и их эквивалентами, финансовой устойчивостью покупателей, а также займами, предоставленными связанным и несвязанным сторонам.

Группа не использовала какие-либо инструменты хеджирования для минимизации этого риска.

Группа открывает счета только в надежных банках и финансовых институтах и полагает, таким образом, что не подвержена существенному кредитному риску в отношении своих денежных средств или их эквивалентов.

Группа заключает сделки только с признанными кредитоспособными несвязанными сторонами. Риск отдельного контрагента управляется через оценку его кредитоспособности.

Политика Группы заключается в том, что все покупатели, приобретающие в кредит, должны пройти процедуру проверки кредитоспособности. Группа переходит на авансовые расчеты в случае концентрации кредитного риска. Кроме того, остатки дебиторской задолженности непрерывно отслеживаются, в результате чего риск безнадежной задолженности Группы является несущественным. Несмотря на то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что существенный риск потерь сверх суммы созданного резерва под ожидаемые кредитные убытки отсутствует. Информация о резервах под ожидаемые кредитные убытки содержится в Примечаниях 18 и 20. Ниже представлена информация об основных видах финансовых активов и сроках их погашения:

Финансовые активы	31 декабря 2024 г.	В течение года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 4 лет	Свыше 4 лет
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Займы выданные	126 692	–	25 220	2 083	99 389
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	12 136	12 136	–	–	–
Финансовые активы	31 декабря 2023 г.	В течение года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 4 лет	Свыше 4 лет
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Займы выданные	96 828	2	21 006	17 210	58 610
Торговая и прочая дебиторская задолженность и прочие финансовые активы	12 468	7 677	4 748	–	43

Группа не получала объектов залога, удерживаемых в качестве обеспечения по каким-либо финансовым активам.

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Риск ликвидности

Риск ликвидности представляет собой риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Операционный денежный поток Группы подвержен колебаниям в связи с геополитическими рисками, высокой волатильностью цен на нефть, изменением курса валют, изменениями размеров уплачиваемых налогов и пошлин. Перечисленные факторы могут влиять на величину денежного потока Группы и, как следствие, на ее ликвидность. Для управления риском ликвидности Группа осуществляет регулярный мониторинг и прогнозирование потребности в ликвидности, при этом руководство обеспечивает наличие средств в объеме, достаточном для выполнения любых обязательств по мере их возникновения, составляет ежегодные, ежеквартальные и ежемесячные детальные бюджеты и план-факт анализ. Управление риском ликвидности осуществляется централизованно на уровне Группы. Задачей Группы является сохранение баланса между непрерывностью и гибкостью финансирования посредством использования банковских кредитов и займов, в том числе от связанных сторон, банковских гарантий, авансов, полученных в счет будущих поставок нефти, механизма отсрочек выплат по действующим договорам и по расчетам с бюджетом.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. краткосрочные обязательства превысили оборотные активы Группы на 34 629 млн руб. (на 31 декабря 2023 г. – на 42 860 млн руб.).

Руководство Группы рассматривает бюджетные сценарии в разных ценовых диапазонах для оценки рисков хозяйственной деятельности и проводит ряд мер, направленных на снижение рисков ликвидности, в частности:

- ▶ пересмотр при необходимости программы капитальных вложений;
- ▶ привлечение долгосрочных предоплат от покупателей на покрытие кассовых разрывов;
- ▶ переговоры с основными кредиторами о реструктуризации задолженности.

Группа имеет репутацию надежного заемщика и уделяет особое внимание сохранению такой репутации, в ее долговом портфеле преобладают долгосрочные обязательства. Указанные действия руководства Группы направлены на обеспечение способности Группы непрерывно продолжать деятельность.

В Компании действует Политика страховой защиты, Политика управления рисками. Применение данных политик направлено на снижение волатильности операционных денежных потоков и носит цель благоприятного влияния на долгосрочную платежеспособность и на краткосрочную ликвидность.

Руководство Группы регулярно контролирует коэффициент покрытия процентов (соотношение EBITDA / процентные расходы) и соотношение долга к EBITDA, а также уровень добычи нефти и динамику изменения EBITDA в разрезе отчетных периодов. При этом алгоритм расчета EBITDA, применяемый Группой по требованию кредиторов, может отличаться от аналогичных показателей других компаний.

В следующей таблице представлены без учета дисконтирования договорные денежные потоки по непроизводным финансовым обязательствам, включая оценку обязательств по выплате процентов, на 31 декабря 2024 и 2023 г. Производные финансовые обязательства представлены в оценках на 31 декабря 2024 и 2023 г., отраженных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Риск ликвидности (продолжение)

Финансовые обязательства	31 декабря 2024 г.	В течение года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 4 лет	Свыше 4 лет
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24 169	23 384	1	381	403
Кредиты и займы полученные	102 557	15 614	62 234	2 993	21 716 ¹¹
Производные финансовые инструменты	35 971	4 401	31 570	–	–
Финансовые обязательства	31 декабря 2023 г.	В течение года	От 1 года до 2 лет	От 2 до 4 лет	Свыше 4 лет
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27 497	27 203	159	–	135
Кредиты и займы полученные	99 559	18 732	15 979	64 848	–
Производные финансовые инструменты	33 785	3 432	2 643	27 710	–

Управление капиталом

Основной целью управления капиталом Группы является обеспечение высокого кредитного рейтинга и устойчивых коэффициентов достаточности капитала в целях сохранения оптимальной структуры капитала для снижения стоимости капитала, поддержания деятельности и максимизации акционерной стоимости.

Группа управляет структурой своего капитала и корректирует ее с учетом изменений экономических условий. Для сохранения или корректировки структуры капитала Группа может изменять суммы дивидендных выплат, возвращать капитал акционерам или проводить эмиссию новых акций.

Риски в области устойчивого развития (ESG риски)

Риски в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды

На объектах Группы существуют риски, связанные с остановками технологического процесса, выбросами опасных продуктов, причинением вреда окружающей среде, возникновением аварий, пожаров и несчастных случаев, что в свою очередь может повлечь остановку производственных мощностей Группы.

Для минимизации данных рисков создана и успешно функционирует интегрированная система управления промышленной безопасностью, охраной труда и охраной окружающей среды, реализуются необходимые мероприятия:

- ▶ диагностика и мониторинг параметров оборудования, ремонт и его своевременная замена;
- ▶ производственный контроль за эксплуатацией опасных производственных объектов;
- ▶ разработка планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах, планов ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов;
- ▶ формирование резерва сил и средств для ликвидации аварийных и чрезвычайных ситуаций.

11 Заем в юанях отражается по расчетному курсу на дату отчетности (Примечание 23).

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

30. Управление финансовыми и прочими рисками (продолжение)

Риски в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды (продолжение)

Группа использует прогрессивные технологии безопасного накопления, хранения и утилизации отходов производства и потребления отходов, предпринимает другие меры по снижению аварийности и травматизма на производстве.

Риски, связанные с изменением климата

Климатические риски — это риски, связанные с последствиями глобального потепления, носящие долгосрочный характер и недостаточно точно прогнозируемые.

Компания приступила к рассмотрению потенциальных рисков и возможностей, связанных с изменением климата. Ужесточение норм регулирования в связи с изменением климата и его физическими последствиями, может оказать негативное воздействие на деятельность Группы как производителя ископаемых видов топлива и эмитента парниковых газов в виде роста издержек и снижения эффективности добычи углеводородного сырья.

Для минимизации данных рисков Группа осуществляет учет и планирование мер по регулированию выбросов парниковых газов, также принимаются меры для поддержания 95% уровня полезного использования попутного нефтяного газа, осуществляется постоянный мониторинг изменений законодательства в этой области.

Риск нехватки квалифицированного персонала

Риски нехватки квалифицированного персонала и/или уход ключевого персонала, а также риски потери ключевого персонала.

Недостаточная квалификация и профессионализм работников могут оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Группы. Минимизация данного риска осуществляется за счет грамотной Кадровой политики, нацеленной на главный ресурс – работников. В Компании действует эффективная система вознаграждения и мотивации, уделено внимание повышению уровня социальной защищенности работников, проводятся мероприятия по повышению эффективности и производительности труда по всем регионам присутствия Группы. Руководство Группы разрабатывает систему развития кадрового потенциала, в рамках которой Компания сотрудничает с передовыми отраслевыми ВУЗами и ССУЗами страны.

31. События после отчетной даты

В феврале 2025 г. завершена процедура редомициляции в Российскую Федерацию в отношении дочерней компании Группы Russneft Cyprus Limited, в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о государственной регистрации МКОО «РУССНЕФТЬ САЙПРУС».

В феврале 2025 г. завершена государственная регистрация договора ипотеки нежилого здания и права аренды земельного участка (Примечание 15).

По состоянию на дату выпуска настоящей консолидированной финансовой отчетности Группа приобрела 50 000 400 обыкновенных акций ПАО НК «РуссНефть». Расчеты по выкупу указанного пакета собственных акций Материнской компании полностью завершены.

ПАО НК «РуссНефть»

Примечания к консолидированной финансовой отчетности (продолжение)

Контактная информация

ПАО НК «РуссНефть»

Место нахождения:

115054, Российская Федерация, г. Москва, ул. Пятницкая, д. 69,

Телефон: +7 (495) 411-63-09, +7 (495) 411-63-25

e-mail: russneft@russneft.ru,
www.russneft.ru.

Пресс-служба ПАО НК «РуссНефть»

Телефон: +7 (495) 411-63-21

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ И ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ РСБУ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества
Нефтегазовая компания «РуссНефть»
по итогам деятельности за 2024 год



Тел: +7 495 797 56 65
Факс: +7 495 797 56 60
reception@unicon.ru
www.unicon.ru

Юникон АО, Россия,
117587, Москва, Варшавское шоссе,
д. 125, стр. 1, секция 11, 3 этаж, пом. 1,
комната 50

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества Нефтегазовая компания «РуссНефть» (Организация) (ОГРН 1027717003467), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года, отчета о финансовых результатах за 2024 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала за 2024 год и отчета о движении денежных средств за 2024 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, за исключением влияния вопросов, изложенных в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества Нефтегазовой компании «РуссНефть» по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения с оговоркой

Организация не провела расчет и не отразила в бухгалтерской (финансовой) отчетности суммы резерва под обесценение выданных займов и вложений в паи и акции, по которым присутствовали признаки обесценения, что не соответствует требованиям ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений». Стоимость таких финансовых вложений, отраженных по строке 1170 «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса на 31 декабря 2024 года, 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, составила 100 909 439 тыс. руб., 78 479 949 тыс. руб. и 61 627 050 тыс. руб. соответственно; по строке 1240 «Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)» бухгалтерского баланса на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года составила 19 208 809 тыс. руб. и 14 650 876 тыс. руб. соответственно. Дебиторская задолженность по процентам по вышеуказанным займам, отраженная по строке 1230 «Дебиторская задолженность» бухгалтерского баланса на 31 декабря 2024 года, 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года составила 74 169 861 тыс. руб., 57 835 398 тыс. руб. и 35 912 690 тыс. руб. соответственно. Количественную оценку влияния указанного искажения определить невозможно.

Организация не признала в бухгалтерской (финансовой) отчетности права пользования активами и обязательства по аренде по заключенным договорам аренды основных средств по состоянию на 31 декабря 2023 года и 31 декабря 2022 года, что не соответствует требованиям ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды». В результате занижены строки 1150 «Основные средства», 1450 «Прочие обязательства» в составе долгосрочных обязательств и 1550 «Прочие обязательства» в составе краткосрочных обязательств бухгалтерского баланса по состоянию на указанные даты и искажены иные связанные с данными обстоятельствами строки бухгалтерской (финансовой) отчетности, включая соответствующие строки отчета о финансовых результатах за 2024 год. Количественную оценку влияния указанного искажения определить невозможно.

В прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности в составе долгосрочных заемных средств отражена задолженность Организации, которая может быть истребована кредиторами досрочно в связи с нарушением отдельных ограничительных условий, предусмотренных соответствующими договорами. В результате данных обстоятельств завышен показатель строки 1410 «Заемные средства» в составе долгосрочных обязательств и занижен показатель строки 1510 «Заемные средства» в составе краткосрочных обязательств бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года на 80 590 121 тыс. руб. и на 31 декабря 2023 года на 69 514 020 тыс. руб.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Организации в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ и соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нами мнения с оговоркой.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. Мы определили, что за исключением вопросов, изложенных в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой», отсутствуют иные ключевые вопросы аудита, о которых необходимо сообщить в нашем заключении.

Прочая информация

Президент (руководство) несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете и отчете эмитента за 12 месяцев 2024 года, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет и отчет эмитента за 12 месяцев 2024 года, предположительно, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом и отчетом эмитента за 12 месяцев 2024 года мы придем к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Президент несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Организацию, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту несет ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности Организации.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Организации;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Организация утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение
независимого аудитора
(руководитель задания по аудиту),
ОРНЗ 22006037171, действующий
от имени аудиторской организации
на основании доверенности
от 01.01.2024 № 2-01/2024-Ю



Балякин Андрей Борисович

Аудиторская организация:
Юникон Акционерное Общество
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
ОРНЗ 12006020340

12 февраля 2025 года

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2024 г.

Организация	Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания «РуссНефть»	по ОКПО	59107064
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	7717133960
Вид экономической деятельности	Добыча нефти	по ОКВЭД 2	06.10.1
Организационно-правовая форма / форма собственности	Публичные акционерные общества / Совместная частная и иностранная собственность	по ОКФС / ОКФС	12247 / 34
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ


Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора
ЮНИКОН АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7716021332
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ОГРНИП	1037739271701

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
1.1, 1.2	Нематериальные активы	1110	10 457	9 925	4 169
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
1.3, 1.4	Нематериальные поисковые активы	1130	6 959	428 571	31 237
	Материальные поисковые активы	1140	659	659	-
2.1, 2.2, 2.3, 2.4	Основные средства	1150	95 136 974	73 532 588	75 947 520
	в том числе:				
	Права пользования активами	1155	8 846 295	553 525	714 609
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3.1, 3.2	Финансовые вложения	1170	170 782 362	126 055 272	115 669 152
12.1	Отложенные налоговые активы	1180	45 358 137	35 217 441	30 735 133
раздел 7	Прочие внеоборотные активы	1190	8 177 531	8 010 388	5 544 098
	Итого по разделу I	1100	319 473 059	243 254 844	227 931 309
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
4.1, 11	Запасы	1210	15 402 052	14 302 527	8 931 752
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	374 962	290 687	185 801
5.1, 5.2	Дебиторская задолженность	1230	88 743 318	77 431 895	58 449 144
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	1231	76 310 933	58 614 062	42 486 657
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	1232	12 432 385	18 817 833	15 962 487
3.1, 3.2	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	626 341	19 832 109	14 650 876
10	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 341 264	9 518 598	1 541 208
	Прочие оборотные активы	1260	3 962	1 336	2 125
	Итого по разделу II	1200	107 491 919	121 377 152	83 760 906
	БАЛАНС	1600	426 965 008	364 631 996	311 692 215

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
раздел 11	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	196 076	196 076	196 076
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
раздел 11	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	64 972 376	64 972 376	64 972 376
	Резервный капитал	1360	9 804	9 804	9 804
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	91 131 497	57 607 390	36 503 943
	Итого по разделу III	1300	156 309 753	122 785 646	101 682 199
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.5	Заемные средства	1410	81 903 802	72 907 659	66 205 086
12.2	Отложенные налоговые обязательства	1420	53 368 960	34 161 454	23 026 634
7	Оценочные обязательства	1430	403 827	1 207 194	1 007 176
5.3	Прочие обязательства	1450	9 827 106	7 272 495	8 372 608
	в том числе:				
	долгосрочные обязательства по аренде	1455	7 220 610	135 379	347 165
	Итого по разделу IV	1400	145 503 695	115 548 802	98 611 504
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.5	Заемные средства	1510	7 789 339	8 062 302	6 589 362
5.3, 5.4	Кредиторская задолженность	1520	114 272 217	116 130 168	102 819 145
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
7	Оценочные обязательства	1540	1 455 742	1 644 619	1 590 508
5.3	Прочие обязательства	1550	1 634 262	460 459	399 497
	в том числе:				
	краткосрочные обязательства по аренде	1555	1 634 262	460 459	399 497
	Итого по разделу V	1500	125 151 560	126 297 548	111 398 512
	БАЛАНС	1700	426 965 008	364 631 996	311 692 215



Руководитель  Толочек Евгений Викторович
(подпись) (расшифровка подписи)

12 февраля 2025

Отчет о финансовых результатах
за Январь - Декабрь 2024 г.

		Коды		
Форма по ОКУД		0710002		
Дата (число, месяц, год)		31	12	2024
Организация Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания "РуссНефть"		по ОКПО 59107064		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 7717133960		
Вид экономической деятельности Добыча нефти		по ОКВЭД 2 06.10.1		
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичные акционерные общества / Совместная частная и иностранная собственность		по ОКОПФ / ОКФС 12247 34		
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКЕИ 384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
	СПРАВОЧНО			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	42 251 807	31 785 043
раздел 20	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,109	0,078
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
13	Выручка	2110	301 837 283	238 834 307
14	Себестоимость продаж	2120	(228 706 983)	(178 449 438)
14	Валовая прибыль (убыток)	2100	73 130 300	60 384 869
15	Коммерческие расходы	2210	(15 092 489)	(13 489 073)
16	Управленческие расходы	2220	(7 461 070)	(6 441 620)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	50 576 741	40 454 176
17	Доходы от участия в других организациях	2310	2 414 972	34 171
18	Проценты к получению	2320	10 343 336	8 539 849
19	Проценты к уплате	2330	(10 337 040)	(11 089 312)
20	Прочие доходы	2340	12 539 246	13 442 452
21	Прочие расходы	2350	(8 894 972)	(9 226 548)
раздел 19	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	56 642 283	42 154 788
	Налог на прибыль	2410	(11 690 228)	(9 254 202)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	(5 321 211)	(3 703 807)
	отложенный налог на прибыль	2412	(6 369 017)	(5 550 395)
24	Прочее	2460	(2 700 248)	(1 115 543)
	в том числе:			
	Чистая прибыль (убыток)	2400	42 251 807	31 785 043



Руководитель

Толочек Евгений
Викторович

(расшифровка подписи)

12 февраля 2025

Отчет об изменениях капитала
за Январь - Декабрь 2024 г.

Коды	
0710004	
31	12
2024	
59107064	
7717133960	
06.10.1	
12247	34
384	

форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)
по ОКПО
ИНН
по ОКВЭД 2
по ОКФС / ОКФС
по ОКЕИ

Публичное акционерное общество «РуссНефть»
Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Добыча нефти
Организационно-правовая форма / форма собственности Совместная частная и
Публичные акционерные общества / иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	3100	196 076	-	64 972 376	9 804	36 503 943	101 682 199
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	31 785 043	31 785 043
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	31 785 043	31 785 043
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	X
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(10 681 596)	(10 681 596)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	(53 704)	(53 704)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	(10 627 892)	(10 627 892)

Форма 0710004 с.2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	-	-	X
3245	-	-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	3200	196 076	-	64 972 376	9 804	57 607 390	122 785 646
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	42 251 807	42 251 807
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	42 251 807	42 251 807
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	X
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
3317	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(8 727 700)	(8 727 700)
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	(8 727 700)	(8 727 700)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
3345	-	-	-	-	-	-	-
Величина капитала на 31 декабря 2024 г.	3300	196 076	-	64 972 376	9 804	91 131 497	156 309 753

Форма 0710004 с.3

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	Изменения капитала за 2023 г.		На 31 декабря 2023 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	97 852 149	31 785 043	(10 627 892)	119 009 300
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	3 830 050	(53 704)	-	3 776 346
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	101 682 199	31 731 339	(10 627 892)	122 785 646
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	32 673 893	31 785 043	(10 627 892)	53 831 044
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	3 830 050	(53 704)	-	3 776 346
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	36 503 943	31 731 339	(10 627 892)	57 607 390
по другим статьям капитала					
до корректировок	3402	65 178 256	-	-	65 178 256
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	65 178 256	-	-	65 178 256

3. Чистые активы

Форма 0710004 с.4

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Чистые активы	3600	156 309 753	122 785 646	101 682 199



Руководитель
(подпись)

Толочек Евгений
Викторович
(расшифровка подписи)

12 февраля 2025

Отчет о движении денежных средств
за Январь - Декабрь 2024 г.

Форма по ОКУД
Дата (число, месяц, год)

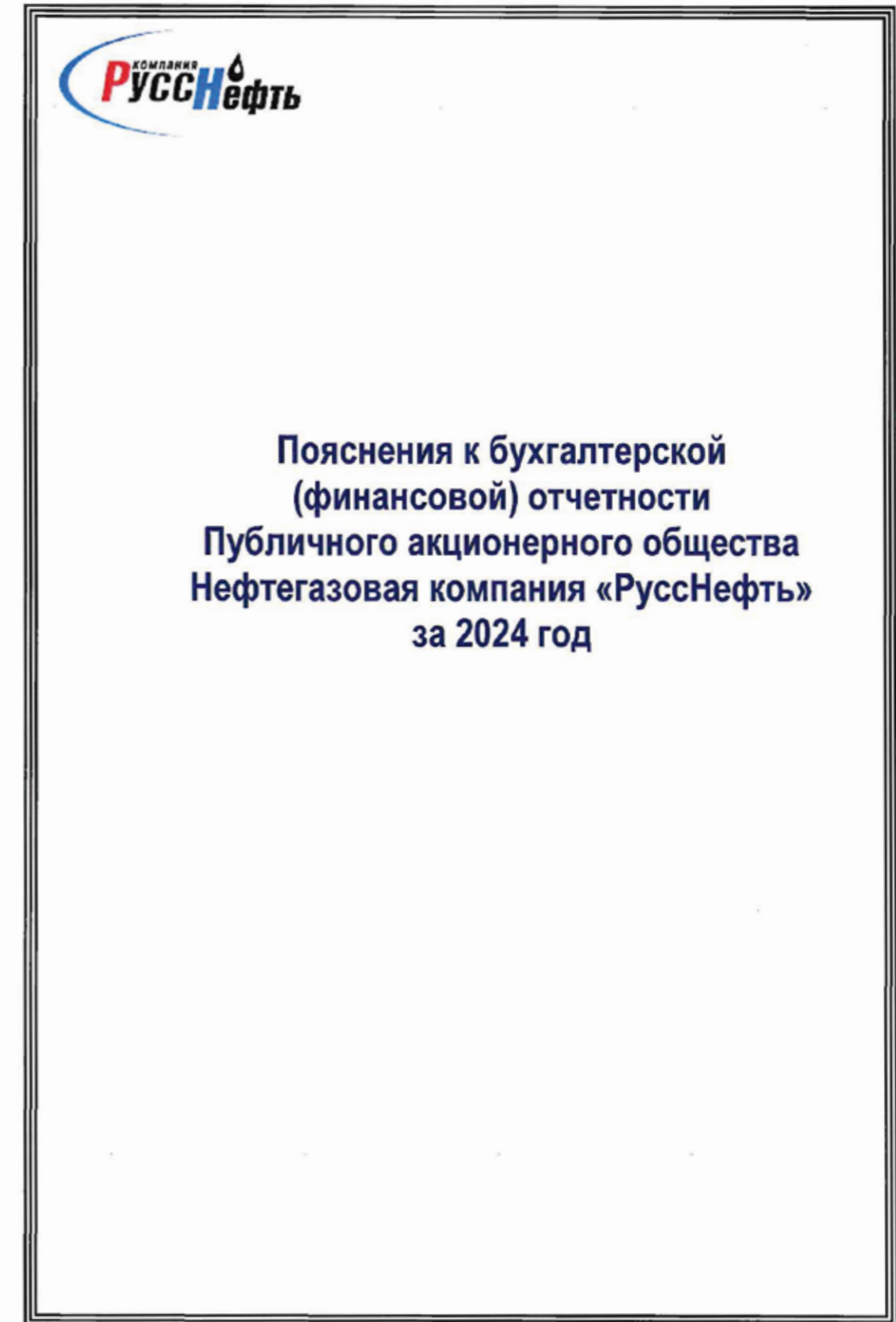
Коды		
0710005		
31	12	2024
59107064		
7717133960		
06.10.1		
12247	34	
384		

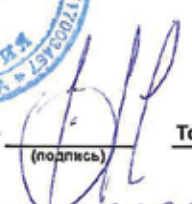
Организация: Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания "РуссНефть"
Идентификационный номер налогоплательщика: по ОКПО
Вид экономической деятельности: Добыча нефти
Организационно-правовая форма / форма собственности: Публичные акционерные общества / Совместная частная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	310 391 543	250 661 070
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	303 917 343	240 789 170
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	83 210	31 880
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	4114	-	-
прочие поступления	4119	6 390 990	9 840 020
Платежи - всего	4120	(268 450 836)	(201 195 344)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(70 181 843)	(54 366 561)
в связи с оплатой труда работников	4122	(12 515 597)	(10 437 423)
процентов по долговым обязательствам	4123	(11 201 042)	(10 488 120)
налога на прибыль организаций	4124	(4 634 484)	(3 538 716)
	4125	-	-
прочие платежи	4129	(169 917 870)	(122 364 524)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	41 940 707	49 465 726
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	7 859 130	3 152 090
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	9 147	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	5 161 076	417 590
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 478 904	1 734 115
	4215	-	-
прочие поступления	4219	210 003	1 000 385
Платежи - всего	4220	(47 236 399)	(22 694 988)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(27 067 072)	(19 767 568)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(873 640)	(2 727 355)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(19 295 687)	(200 065)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	4225	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(39 377 269)	(19 542 898)

Форма 0710005 с.2

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	19 177 500	87 000
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	19 177 500	87 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	4315	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(28 514 154)	(21 951 288)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(8 556 500)	(10 417 891)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(19 948 047)	(11 529 930)
	4324	-	-
прочие платежи	4329	(9 607)	(3 467)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(9 336 654)	(21 864 288)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(6 773 216)	8 058 540
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	9 518 598	1 541 208
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	2 341 284	9 518 598
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(404 098)	(81 150)



Руководитель  **Толочек Евгений Викторович**
(подпись) (расшифровка подписи)

12 февраля 2025

СОДЕРЖАНИЕ

1. Сведения об Обществе и видах деятельности	5
1.1. Общие сведения об Обществе	5
1.2. Сведения об уставном капитале	5
1.3. Сведения о численности работников	5
1.4. Органы управления Общества	5
1.5. Ревизионная комиссия Общества	6
1.6. Основные виды деятельности Общества	6
1.7. Информация о филиалах и обособленных подразделениях	6
2. Учетная политика, бухгалтерский учет, бухгалтерская отчетность	7
2.1. Учетная политика Общества	7
2.2. Нормативно-правовые акты, требования которых учитывались при составлении бухгалтерской отчетности	7
2.3. Корректировка вступительных остатков	7
2.4. Пояснения к отчету о финансовых результатах	7
2.5. Пояснения к Отчету о движении денежных средств	8
3. Нематериальные активы	9
4. Поисковые активы	10
5. Основные средства и капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости)	11
5.1. Обесценение	13
6. Финансовые вложения	13
7. Прочие внеоборотные активы	14
8. Запасы	15
9. Дебиторская задолженность	16
10. Денежные средства	16
11. Капитал	17
12. Заемные средства	17
13. Кредиторская задолженность и прочие обязательства	18
14. Аренда	18
15. Оценочные обязательства	20
16. Условные обязательства	21
16.1. Условные обязательства. Обеспечения обязательств, выданные в пользу третьих лиц	21
17. Доходы и расходы по обычным видам деятельности. Информация по сегментам	21
18. Доходы и расходы по прочей деятельности	24
19. Расчеты по налогу на прибыль. Отложенный налог на прибыль. Постоянный налоговый расход (доход)	24
20. Прибыль, приходящаяся на одну акцию	25
21. Операции в иностранной валюте	26
21.1. Курсовые разницы	26
21.2. Заемные обязательства в иностранной валюте	26
21.3. Выручка в иностранной валюте	27
21.4. Финансовые вложения в иностранной валюте	27
22. Связанные стороны	28
23. Управление рисками	29
23.1. Финансовые риски	30
23.2. Правовые риски	32
23.3. Страновые и региональные риски	32

23.4. Репутационные риски	32
23.5. Риски в области устойчивого развития (ESG риски)	33
24. Налогообложение	34
25. Непрерывность деятельности Общества	34
26. События, произошедшие после отчетной даты	36
Приложение к Пояснениям к бухгалтерской (финансовой) отчетности в табличной форме	37
1.1. Наличие и движение нематериальных активов	37
1.2. Нематериальные активы в процессе формирования	37
1.3. Поисковые активы	38
1.4. Поисковые активы в процессе формирования	38
2.1. Наличие и движение основных средств	39
2.2. Капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости)	40
2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации	41
2.4. Иное использование основных средств	41
3.1. Наличие и движение финансовых вложений	42
3.2. Иное использование финансовых вложений	42
4.1. Наличие и движение запасов	43
5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности	44
5.2. Просроченная дебиторская задолженность	45
5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности	46
5.4. Просроченная кредиторская задолженность	47
5.5. Наличие и движение заемных средств	47
6. Затраты на производство	48
7. Оценочные обязательства	48
8. Обеспечения обязательств	48
9.1. Расшифровка обеспечений обязательств полученных	49
9.2. Расшифровка обеспечений обязательств выданных	50
10. Расшифровка денежных средств	51
11. Расшифровка расходов будущих периодов	51
12.1. Расшифровка отложенных налоговых активов	52
12.2. Расшифровка отложенных налоговых обязательств	52
13. Расшифровка выручки	53
14. Расшифровка себестоимости продаж и валовой прибыли	53
15. Коммерческие расходы	54
16. Управленческие расходы	54
17. Доходы от участия в других организациях	54
18. Проценты к получению	55
19. Проценты к уплате	55
20. Прочие доходы	55
21. Прочие расходы	56
22. Постоянный налоговый расход (доход)	57
23.1. Изменение отложенных налоговых обязательств	58
23.2. Изменение отложенных налоговых активов	58
24. Прочее	58
25. Перечень лицензий на право пользования недрами	59
26. Информация о благотворительной помощи	63
27. Расчет чистых активов	64
28. Операции со связанными сторонами	65
28.1. Виды и объемы операций со связанными сторонами	65
28.2. Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2022 г. ...	66
28.3. Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2023 г. ...	67
28.4. Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2024 г. ...	68
28.5. Денежные потоки со связанными сторонами	69
29. Корректировка вступительных остатков	70

1. Сведения об Обществе и видах деятельности

1.1. Общие сведения об Обществе

Публичное акционерное общество Нефтегазовая компания «РуссНефть» (сокращенное наименование ПАО НК «РуссНефть») (далее по тексту – Общество) зарегистрировано по адресу: Российская Федерация, 115054, г. Москва, ул. Пятницкая, дом 69.

1.2. Сведения об уставном капитале

По состоянию на 31 декабря 2024 г. Уставный капитал Общества в размере 196 076 тыс. руб. состоит из 392 152 000 бездокументарных акций номинальной стоимостью 0,5 рубля каждая, в том числе:

- 294 120 000 обыкновенных акций (75% от общего количества акций);
- 98 032 000 привилегированных акций (25% от общего количества акций).

1.3. Сведения о численности работников

В 2024 году среднесписочная численность работников Общества, включая филиалы, составила 5 775 человек (в 2023 году - 6 131 человек).

1.4. Органы управления Общества

Согласно Уставу, органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Президент (единоличный исполнительный орган).

1.4.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание является высшим органом управления Общества. Общее собрание осуществляет свою деятельность в порядке и в пределах компетенции в соответствии с Федеральным законодательством и Уставом Общества.

1.4.2. Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением вопросов, относящихся к компетенции Общего собрания.

Состав Совета директоров на 31 декабря 2024 г.:

Мартынов Виктор Георгиевич	Ректор РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина, Председатель Совета директоров ПАО НК «РуссНефть» (Независимый директор)
Максимов Антон Львович	Директор Института нефтехимического синтеза им. А.В.Топчиева Российской академии наук (ИНХС РАН) (Независимый директор)
Дерех Андрей Михайлович	Заместитель директора по внешнеэкономической деятельности ЗАО "Инвестиционная компания "ЮНИТЕР" (Независимый директор)
Степашин Сергей Вадимович	Председатель Попечительского совета Публично-правовой компании «Фонд развития территорий» (Независимый директор)
Авалишвили Давид Гурамович	Вице-президент - директор Департамента по перспективным проектам и сервисам ПАО НК

	«РуссНефть»
Макарова Елена Александровна	Вице-президент по связям с общественностью и внешнеэкономической деятельности ПАО НК «РуссНефть»
Прозоровская Ольга Евгеньевна	Старший вице-президент по экономике и финансам ПАО НК «РуссНефть»
Романов Дмитрий Вячеславович	Вице-президент по корпоративным отношениям ПАО НК «РуссНефть»
Кузьменков Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по развитию ООО «Развитие»
Сидский Николай Алексеевич	Член Адвокатской палаты Московской области
Щербак Владимир Львович	Советник Генерального директора ООО «Энерго ойл»

1.4.3. Президент

Единоличным исполнительным органом Общества является Президент ПАО НК «РуссНефть».

Решением Совета директоров от 7 ноября 2016 г. на должность Президента ПАО НК «РуссНефть» со сроком полномочий на пять лет назначен Толочек Евгений Викторович. Решением Совета директоров от 25 октября 2021 г. полномочия Толочка Евгения Викторовича продлены на новый пятилетний срок.

1.5. Ревизионная комиссия Общества

Состав Ревизионной комиссии Общества на 31 декабря 2024 г.:

Саморукова Елена Владиславовна	Директор департамента налоговой политики ПАО НК «РуссНефть»
Сергеева Елена Александровна	Начальник управления внутреннего аудита ПАО НК «РуссНефть»
Шкалдова Вероника Вячеславовна	Заместитель главного бухгалтера ПАО НК «РуссНефть»

1.6. Основные виды деятельности Общества

Основными видами деятельности ПАО НК «РуссНефть» в 2024 году являлись: добыча нефти, поиск и разведка нефти, поиск, разведка и добыча газового конденсата и газа на лицензионных участках недр, расположенных на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Ямало-Ненецкого автономного округа, Республики Калмыкия, Томской, Саратовской, Волгоградской, Пензенской, Ульяновской областей, а также оптовая торговля собственными и покупными нефтью и газом на внутреннем рынке и за пределами Российской Федерации.

Общество имеет 108 лицензий на право пользования недрами на 121 месторождении. Информация о лицензиях на право пользования недрами раскрыта в таблице 25 «Перечень лицензий на право пользования недрами» Приложения к пояснениям к бухгалтерской (финансовой) отчетности в табличной форме (далее - Приложение к пояснениям).

1.7. Информация о филиалах и обособленных подразделениях

По состоянию на 31 декабря 2024 года Общество имело в своем составе 89 обособленных подразделений, в том числе пять филиалов, выделенных на отдельный баланс. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества включает показатели деятельности всех филиалов и обособленных подразделений Общества.

2. Учетная политика, бухгалтерский учет, бухгалтерская отчетность

2.1. Учетная политика Общества

В Обществе в 2024 году действовала Учетная политика, утвержденная приказом от 29 декабря 2023 г. № 162, с дополнением, внесенным приказом от 29 декабря 2023 г. № 166.

В связи с началом применения Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы, утвержденного приказом Минфина России от 30 мая 2022 года №86н» (далее – ФСБУ 14/2022) и изменениями Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», утвержденного приказом Минфина России от 17 сентября 2020 года №204н (далее – ФСБУ 26/2020), в учетной политике на 2024 год закреплены положения, определяющие порядок учета нематериальных активов и капитальных вложений в нематериальные активы.

Учетная политика Общества для целей бухгалтерского учета соответствует требованиям законодательства Российской Федерации о бухгалтерском учете. Информация об особенностях учетной политики раскрыта в соответствующих разделах Пояснений.

2.2. Нормативно-правовые акты, требования которых учитывались при составлении бухгалтерской отчетности

Бухгалтерская отчетность сформирована Обществом исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29 июля 1998 г. № 34н (в части, не противоречащей Федеральному закону N 402-ФЗ), а также иных действующих нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации.

2.3. Корректировка вступительных остатков

В бухгалтерской отчетности Общества на 31.12.2023 отражено изменение стоимости нематериальных активов (строка 1110 «Нематериальные активы» баланса) и расходов будущих периодов (строка 1210 «Запасы» баланса) и соответствующие им изменения в расчете отложенных налоговых активов (строка 1180 «Отложенные налоговые активы» баланса) при этом Общество в соответствии с п. 53 ФСБУ 14/2022 выбрало порядок не пересчитывать сравнительные показатели за периоды, предшествующие отчетному, произведя единовременную корректировку строк баланса 1110, 1210 и 1180 с отнесением разницы на нераспределенную прибыль.

Информация о корректировках вступительных остатков в бухгалтерской отчетности отражена в Приложении к пояснениям:

- таблица 29 «Корректировка вступительных остатков».

2.4. Пояснения к Отчету о финансовых результатах

Для целей бухгалтерского учета выручка от продажи продукции (товаров), от выполнения работ (оказания услуг) Общества признается в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 06.05.1999 №32н.

Прочие доходы и расходы по следующим однородным операциям в отчете о финансовых результатах за 2024 год показаны свернуто:

- положительные и отрицательные курсовые разницы;

- доходы и расходы от операций купли-продажи валюты;
- реализация права требования до наступления срока платежа;
- доходы и расходы по операциям ликвидации основных средств;
- доходы и расходы от реализации основных средств;
- доходы и расходы от реализации прочего имущества;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров.

2.5. Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Отчет о движении денежных средств Общества сформирован в валюте Российской Федерации с учетом следующих особенностей:

- денежные средства, размещенные на депозитных вкладах в кредитных организациях (сроком до 3 месяцев), отнесены к денежным эквивалентам, перевод денежных средств на депозитный счет и возврат с него не признается денежным потоком;
- величина денежных потоков в иностранной валюте пересчитана в рубли по официальному курсу этой иностранной валюты к рублю, устанавливаемому Центральным банком Российской Федерации на дату осуществления или поступления платежа;
- остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражены в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006), утвержденным Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 27 ноября 2006 г. № 154н;
- разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков Общества и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражена отдельно от текущих, инвестиционных и финансовых денежных потоков Общества как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю;
- денежные потоки между Обществом и хозяйственными обществами, являющимися связанными сторонами, раскрыты отдельно в Приложении к пояснениям (таблица 28.5 «Денежные потоки со связанными сторонами»);
- денежные потоки свернуты в следующих случаях:
 - а) по получению и возврату денежных средств в одном отчетном периоде;
 - б) по оплате налога на добавленную стоимость в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам, платежей в бюджетную систему Российской Федерации и возмещение из нее.

Расшифровка прочих платежей по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств представлена в таблице.

Наименование показателя	Код	тыс. руб.	
		За январь-декабрь 2024 г.	За январь-декабрь 2023 г.
Прочие платежи, в том числе:	4129	169 917 870	122 364 524
Платежи по налогам и сборам (за исключением налога на прибыль и НДС)		147 664 240	112 731 849
Возврат авансов, выданных ранее отчетного года		17 784 902	4 410 004
Благотворительная помощь		1 954 971	508 700

Свернутый оборот по НДС		1 318 462	-
Прочие платежи		1 195 295	1 524 121
Авансовые платежи за таможенное оформление нефти		-	3 189 850

Согласно информации Минэкономразвития России «О ставках вывозных пошлин на нефть и отдельные категории товаров, выработанных из нефти» на период с 01.01.2024 по 31.12.2024, ставка вывозной таможенной пошлины составила 0 руб.

Расшифровка прочих поступлений по текущей деятельности Отчета о движении денежных средств представлена в таблице.

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2024 г.	За январь-декабрь 2023 г.
Прочие поступления, в том числе:	4119	6 390 990	9 840 020
Возврат авансов, выданных ранее отчетного года		4 252 462	3 334 913
Поступление процентов по договору банковского счета		1 619 104	714 368
Оплата по договору цессии		487 862	1 778 932
Прочие поступления		31 562	63 838
Свернутый оборот по НДС		-	3 947 969

Взаимовязка отдельных статей Отчета о движении денежных средств с соответствующими статьями Бухгалтерского баланса представлена в таблице.

тыс. руб.

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.	Форма отчетности
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 341 284	9 518 598	1 541 208	Бухгалтерский баланс
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало и конец отчетного периода	4450 4500	9 518 598 2 341 284	1 541 208 9 518 598	8 469 271 1 541 208	Отчет о движении денежных средств

3. Нематериальные активы

В составе нематериальных активов Общество учитывает объекты, соответствующие требованиям ФСБУ 14/2022, вне зависимости от размера их стоимости.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом. Начисление амортизации объектов нематериальных активов начинается с даты признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Нематериальные активы, созданные самим Обществом, по состоянию на 31.12.2024 отсутствуют.

Нематериальные активы, в отношении которых имеются ограничения имущественных прав, по состоянию на 31.12.2024 отсутствуют.

Неамортизируемые нематериальные активы по состоянию на 31.12.2024 отсутствуют.

Признаков обесценения объектов нематериальных активов в отчетном периоде не выявлено.

В отчетном году Общество не осуществляло научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую деятельность.

В Бухгалтерском балансе по строке 1110 «Нематериальные активы» отражены нематериальные активы по остаточной стоимости и затраты по формированию стоимости объектов нематериальных активов.

Информация о нематериальных активах приведена в Приложение к пояснениям:

- таблица 1.1 «Наличие и движение нематериальных активов»;
- таблица 1.2. «Нематериальные активы в процессе формирования».

4. Поисковые активы

В соответствии с учетной политикой к материальным поисковым активам относятся используемые в процессе поиска, оценки месторождений полезных ископаемых и разведки полезных ископаемых:

- сооружения (скважины, кустовые площадки, система трубопроводов и т.д.);
- оборудование (специализированные буровые установки, насосные агрегаты, резервуары и т.д.);
- транспортные средства.

К нематериальным поисковым активам относятся:

- право на выполнение работ по поиску, оценке месторождений полезных ископаемых и (или) разведке полезных ископаемых, подтвержденное наличием соответствующей лицензии;
- информация, полученная в результате топографических, геологических и геофизических исследований.

Остальные поисковые затраты признаются расходами по обычным видам деятельности и формируют себестоимость готовой продукции собственного производства того отчетного периода, в котором фактически понесены расходы.

Поисковые активы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме фактических затрат на приобретение (создание).

Амортизация по поисковым активам начисляется линейным способом в течение установленного срока полезного использования, начиная с месяца, следующего за месяцем их признания в бухгалтерском учете в качестве поисковых активов. Срок амортизации определяется исходя из ожидаемого срока использования актива.

На конец каждого отчетного года Общество проводит анализ наличия обстоятельств, указывающих на возможное обесценение поисковых активов в соответствии с требованиями пункта 19 Положения по бухгалтерскому учету «Учет затрат на освоение природных ресурсов» (ПБУ 24/2011), утвержденном Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 6 октября 2011 г. № 125н.

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи полезных ископаемых на участке недр поисковые активы проверяются на обесценение и переводятся в состав основных средств, нематериальных активов или прочих внеоборотных активов, которые предназначены для разработки и добычи полезных ископаемых.

В отчетном периоде были обстоятельства, указывающие на обесценение нематериальных поисковых активов, накопленный убыток от обесценения нематериальных поисковых активов отражен обособленно от стоимости объекта. Убыток от обесценения нематериальных поисковых активов за отчетный период составил 404 643 тыс. руб.

За отчетный период не было поступлений поисковых активов. По состоянию на отчетную дату в составе нематериальных поисковых активов отражено 6 969 тыс. руб. Материальные поисковые активы на отчетную дату составляют 659 тыс. руб.

За предыдущий период поступило поисковых активов на сумму 397 993 тыс. руб. На 31 декабря 2023 г. в составе нематериальных поисковых активов было 428 571 тыс. руб. Материальные поисковые активы

на 31 декабря 2023 г. составляли 659 тыс. руб.

На 31 декабря 2022 г. стоимость нематериальных поисковых активов составляла 31 237 тыс. руб., материальные поисковые активы отсутствовали.

Информация о нематериальных и материальных поисковых активах приведена в Приложении к пояснениям:

- таблица 1.3 «Поисковые активы»;
- таблица 1.4 «Поисковые активы в процессе формирования».

5. Основные средства и капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости)

Объектом основных средств признается актив, характеризующийся одновременно признаками, установленными пунктом 4 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», и имеющий первоначальную стоимость более 100 тыс. руб.

Актив, характеризующийся одновременно признаками, установленными пунктом 4 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», но имеющий стоимость менее 100 тыс. руб., учитывается в составе запасов на счете 10.21 «Малоценное оборудование и запасы».

Активами, которые признаются объектами основных средств вне зависимости от размера их стоимости являются недвижимое имущество, земельные участки, транспортные средства и погружное оборудование, используемое на скважинах для извлечения нефтегазоводяной смеси из недр.

Объекты основных средств признаются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости. В бухгалтерском балансе основные средства отражаются по балансовой стоимости, которая представляет собой их первоначальную стоимость, уменьшенную на суммы накопленной амортизации и обесценения.

При принятии объекта к учету в качестве основного средства определяются элементы амортизации для каждого объекта:

- срок полезного использования (далее – СПИ) – исходя из периода, в течение которого использование объекта будет приносить Обществу экономические выгоды, с учетом положений, предусмотренных пунктом 9 ФСБУ 6/2020 «Основные средства»;
- ликвидационная стоимость – исходя из величины, установленной п. 30 ФСБУ 6/2020 «Основные средства», с учетом особенностей, установленных настоящим пунктом;
- способ начисления амортизации – устанавливается линейный способ начисления амортизации на ежемесячной основе для всех групп основных средств, за исключением объектов, перечисленных в пункте 28 ФСБУ 6/2020 «Основные средства».

Ликвидационная стоимость устанавливается:

- для подвесок в размере металлолома, возможного к получению при ликвидации объекта за вычетом затрат на ликвидацию по состоянию на 31 декабря отчетного года;
- для автотранспортных средств в размере рыночной стоимости автотранспортного средства, находящегося в состоянии, характерном для конца, установленного для него СПИ по состоянию на 31 декабря отчетного года

Объект основных средств балансовой стоимостью 3 676 710 тыс. руб. передан в залог по договору «Об ипотеке нежилого здания и права аренды земельного участка» от 07.10.2024 г., согласованная залоговая стоимость оценивается в размере 4 508 468 тыс. руб. По состоянию на отчетную дату 31.12.2024 г. договор передан в уполномоченный государственный орган на государственную регистрацию. Залог как обременение возникает с момента государственной регистрации ипотеки.

Под капитальными вложениями (за исключением инвестиционной недвижимости) понимаются определяемые в соответствии с пунктом 5 ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» затраты Общества на приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление объектов основных средств.

К капитальным вложениям (за исключением инвестиционной недвижимости) в виде улучшения и (или) восстановления объекта основных средств в соответствии с пунктом 5 ФСБУ 26 «Капитальные вложения» относятся следующие затраты Общества:

- затраты по достройке, дооборудованию, модернизации;
- затраты на реконструкцию;
- затраты на техническое перевооружение основных средств;
- затраты на замену частей, ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание объектов основных средств, в результате которых улучшаются (повышаются) первоначально принятые нормативные показатели функционирования объекта основных средств (мощность, качество применения, срок полезного использования и т.д.), а величина таких затрат Общества на проведение таких работ составляет более 50% первоначальной стоимости объекта, в отношении которого такие работы осуществлялись.

Капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости) признаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат.

Балансовая стоимость капитальных вложений в объекты основных средств на начало и конец отчетного периода представлена в Приложении к пояснениям:

- таблица 2.2 «Капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости)».

Сверка остатков основных средств по группам в разрезе первоначальной стоимости, накопленной амортизации и накопленного обесценения на начало и конец отчетного периода, и движения основных средств за отчетный период (поступление, выбытие, амортизация, обесценение, другие изменения), а также балансовая стоимость отличных от инвестиционной недвижимости основных средств на начало и конец отчетного периода представлены в Приложении к пояснениям:

- таблица 2.1 «Наличие и движение основных средств».

Результат от выбытия капитальных вложений (за исключением инвестиционной недвижимости) за отчетный период представлен в Приложении к пояснениям:

- таблица 20 «Прочие доходы»;
- таблица 21 «Прочие расходы».

Основные средства включают объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Информация по балансовой стоимости объектов такого рода представлена в таблице:

Объекты основных средств	тыс. руб.		
	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Земельные участки	21 510	20 529	19 737

В 2024 году Общество понесло затраты, связанные с модернизацией внеоборотных активов, на общую сумму 223 749 тыс. руб. (в 2023 году – 293 425 тыс. руб.). Информация представлена в Приложении к пояснениям:

- таблица 2.3 «Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации».

Информация об ином использовании объектов основных средств представлена в Приложении к пояснениям:

- таблица 2.4 «Иное использование основных средств».

5.1. Обесценение

Общество согласно п. 38 ФСБУ 6/2020, п. 17 ФСБУ 26/2020 и п. 43 ФСБУ 14/2022 проверяет основные средства, капитальные вложения и нематериальные активы на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», введенным в действие на территории РФ приказом Минфина РФ от 28 декабря 2015 г. № 217н.

Для целей обесценения генерирующей единицей признается отдельный инвентарный объект основных средств, капитальных вложений, нематериальных активов

По объектам с состоянием «нефункционирующий объект, дальнейшее использование маловероятно», «объект на консервации» Общество не ожидает поступления денежных потоков от их использования в будущем, а их ликвидационная стоимость определяется как справедливая стоимость за вычетом затрат на выбытие таких объектов на дату признания обесценения (последнее число отчетного года).

Убыток от обесценения представляет собой списание стоимости определенных объектов основных средств и объектов капитальных вложений (за исключением инвестиционной недвижимости) в группах «Машины и оборудование», «Сооружения: Нефтяные и газовые скважины» до возмещаемой суммы (ликвидационной стоимости).

Убыток от обесценения составил:

- в 2024 году – 457 781 тыс. руб. – основные средства, 1 545 тыс. руб. – объекты капитальных вложений (за исключением инвестиционной недвижимости);
- в 2023 году – 109 770 тыс. руб. – основные средства, 75 332 тыс. руб. – объекты капитальных вложений (за исключением инвестиционной недвижимости);

Убыток от обесценения отражен в бухгалтерской отчетности следующим образом:

- за 2024 год: «Прочие расходы» – 459 326 тыс. руб.;
- за 2023 год: «Прочие расходы» – 185 102 тыс. руб.;

Информация об обесценении внеоборотных активов представлена в Приложении к пояснениям:

- таблица 2.1 «Наличие и движение основных средств»;
- таблица 2.2 «Капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости)».

6. Финансовые вложения

В соответствии с учетной политикой финансовые вложения в виде ценных бумаг, по которым нельзя определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

По всем финансовым вложениям, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, и наблюдаются признаки их обесценения, Общество проводит проверку на обесценение.

Указанную проверку Общество производит один раз в год по состоянию на 31 декабря отчетного года.

В случае если проверка на обесценение подтверждает устойчивое существенное (не менее 20 процентов от балансовой стоимости финансовых вложений) снижение стоимости финансовых вложений, Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких финансовых вложений.

Указанный резерв формируется за счет финансовых результатов организации (в составе прочих расходов).

В бухгалтерской отчетности стоимость таких финансовых вложений показывается по учетной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

В 2024 году по результатам проверки на обесценение финансовых вложений была произведена корректировка резерва под обесценение финансовых вложений. Резерв был начислен в сумме 20 154 тыс. руб., восстановлен в связи с возвратом задолженности по займам выданным, по которой был ранее начислен резерв на сумму 90 580 тыс. руб., и списан в связи с ликвидацией объекта финансовых вложений в сумме 3 654 750 тыс. руб.

Перевод долга по соглашениям о смене лиц в обязательстве в 2024 г. были совершены операции по переводу долга в сумме 87 734 077 тыс. руб. является внутренним оборотом и в связи с этим не раскрывается в поступлении и выбытии Данные операции не отражены в Приложении к пояснениям в таблице 3.1. «Наличие и движение финансовых вложений».

Кроме этого, перевод долга был произведен в части задолженности по процентам по займам выданным в 2024 году в сумме 60 043 847 тыс. руб. Данные операции является внутренним оборотом и в связи с этим не раскрывается в Приложении к пояснениям в таблице 5.1. «Наличие и движение дебиторской задолженности».

Произведены зачеты выданных займов и начисленных на них процентов в приобретение доли в уставном капитале в 2024 году на сумму займа 19 177 500 тыс. руб. и на сумму процентов 559 563 тыс. руб.

Общество не имеет финансовых вложений, по которым можно определить текущую рыночную стоимость.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, при выбытии списываются по первоначальной стоимости каждой единицы финансовых вложений.

В Бухгалтерском балансе финансовые вложения разделяются на краткосрочные и долгосрочные в зависимости от срока обращения (погашения). Финансовые вложения отражаются как краткосрочные, если срок обращения (погашения) по ним не более 12 месяцев после отчетной даты, остальные финансовые вложения представлены как долгосрочные.

Единицей учета финансовых вложений являются:

- отдельная ценная бумага;
- заём выданный;
- вклад в уставной капитал организаций или простое товарищество;
- каждое право требования (приобретенная дебиторская задолженность);
- иные аналогичные объекты.

Информация о финансовых вложениях приведена в Приложении к пояснениям:

- таблица 3.1 «Наличие и движение финансовых вложений»;
- таблица 3.2 «Иное использование финансовых вложений».

7. Прочие внеоборотные активы

В составе строки «Прочие внеоборотные активы» отражены суммы авансовых платежей в рамках договоров на приобретение оборудования и строительство объектов производственной инфраструктуры, без учета налога на добавленную стоимость, который учтен в составе дебиторской задолженности, а также стоимость материалов, предназначенных для создания внеоборотных активов.

Кроме того, в составе строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» отражен платеж по инвестиционному договору посреднику на приобретение доли в уставном капитале, расходы по формированию стоимости объекта долгосрочных финансовых вложений и ликвидационные активы по арендованным земельным

участкам.

Наименование показателя	Первоначальная стоимость активов		
	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.	на 31 декабря 2022 г.
Прочие внеоборотные активы всего, в том числе:	8 177 531	8 010 388	5 544 098
Платеж по инвестиционному договору посреднику на приобретение доли в уставном капитале	3 600 995	2 698 721	-
Материалы, предназначенные для создания внеоборотных активов	3 334 060	3 466 577	3 593 569
Авансы на приобретение оборудования и строительство объектов производственной инфраструктуры	1 202 399	1 402 092	1 523 133
Ликвидационные активы по арендованным земельным участкам	38 461	441 949	427 396
Формирование стоимости объекта долгосрочных финансовых вложений	1 616	1 049	-

8. Запасы

В соответствии с учетной политикой оценка и учет материально-производственных запасов осуществляется по фактической себестоимости их приобретения (заготовления) по каждому виду (группе) запасов. Учет процесса приобретения и заготовления материально-производственных запасов осуществляется без применения счета 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей» и счета 16 «Отклонение в стоимости материальных ценностей».

Запасы, предназначенные для управленческих нужд, учитываются по правилам ФСБУ 5/2019.

При отпуске материалов в производство и ином выбытии оценка производится по стоимости каждой единицы.

При приобретении запасов по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично неденежными средствами, затратами, включаемыми в фактическую себестоимость запасов (в части оплаты неденежными средствами), считается справедливая стоимость передаваемого имущества.

Материалы, предназначенные для создания внеоборотных активов, учитываемые на счете 10 «Материалы», отражаются в отчетности по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы».

Товары, приобретаемые для продажи, оцениваются по цене их приобретения. Затраты по заготовке и доставке товаров до мест передачи в продажу включаются в состав расходов на продажу.

Затраты на производство готовой продукции учитываются на счете 20 «Основное производство». Прямые расходы, непосредственно связанные с производством готовой продукции, напрямую относятся на соответствующие виды готовой продукции.

Материально-производственные запасы в отчетном периоде в залог не передавались.

В составе запасов отражаются также расходы будущих периодов – расходы, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, не приводящие к образованию активов, виды которых установлены нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету.

В отчетном периоде Обществом осуществлена проверка запасов на обесценение. В результате проверки резерв под снижение стоимости товарно-материальных ценностей уменьшен и составил на отчетную дату 5 188 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г. – 3 358 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г. – 4 427 тыс. руб.)

Авансы, предварительная оплата, уплаченные Обществом в связи с приобретением запасов

(углеводородного сырья для перепродажи), на 31 декабря 2024 г. отсутствуют (на 31 декабря 2023 г. – 4 166 568 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г. – 3 564 467 тыс. руб.).

Информация о запасах отражена в Приложении к пояснениям:

- таблица 4.1 «Наличие и движение запасов»;
- таблица 11 «Расшифровка расходов будущих периодов».

9. Дебиторская задолженность

В составе дебиторской задолженности отражается задолженность покупателей и заказчиков перед Обществом за товары, работы, услуги, задолженность поставщиков по выданным Обществом авансам, задолженность по начисленным процентам по выданным займам, расчеты по претензиям, расчеты с прочими дебиторами.

Дебиторская задолженность отражается в отчетности исходя из условий договоров, заключенных Обществом с контрагентами, за вычетом резерва по сомнительным долгам.

Безнадежная задолженность, по которой не создавался ранее резерв, списывается за счет финансового результата.

Резерв по сомнительной задолженности в отчетном периоде был увеличен на 73 621 тыс. руб. и восстановлен на 4 077 тыс. руб., по состоянию на 31 декабря 2024 составил 1 756 688 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г. – 1 687 144 тыс. руб.).

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражена задолженность покупателей и заказчиков перед Обществом за товары, работы, услуги, задолженность по процентам, начисленным по займам, выданным Обществом другим организациям, срок погашения которых более 12 месяцев с отчетной даты, и прочая задолженность.

Размер долгосрочной дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 г. по сравнению с аналогичным показателем прошлого отчетного периода увеличился на 17 696 871 тыс. руб., при этом задолженность по выданным авансам уменьшилась на 638 126 тыс. руб., прочая дебиторская задолженность увеличилась на 18 334 997 тыс. руб.

Размер краткосрочной дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 г. по сравнению с аналогичным показателем прошлого отчетного периода уменьшился на 6 385 448 тыс. руб., при этом задолженность покупателей и заказчиков увеличилась на 1 943 495 тыс. руб., задолженность по процентам по краткосрочным займам уменьшилась на 4 202 191 тыс. руб., задолженность по выданным авансам уменьшилась на 5 301 301 тыс. руб., прочая дебиторская задолженность увеличилась на 1 174 549 тыс. руб.

Информация о дебиторской задолженности отражена в Приложении к пояснениям:

- таблица 5.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности»;
- таблица 5.2 «Просроченная дебиторская задолженность».

10. Денежные средства

По статье «Денежные средства и денежные эквиваленты» отражаются денежные средства Общества в кассе, на счетах в банках, депозитные вклады (размещенные на срок до 3-х месяцев), прочие денежные средства. Денежные средства в иностранной валюте отражаются в учете и отчетности в рублях по официальному курсу Центрального банка Российской Федерации соответственно на дату совершения операции с денежными средствами в иностранной валюте и на отчетную дату. Пересчет стоимости денежных знаков в кассе и средств на банковских счетах (банковских вкладах), выраженной в иностранной валюте, по мере изменения курса валют не производится.

Информация о денежных средствах Общества на конец отчетного периода изложена в Приложении к пояснениям:

- таблица 10 «Расшифровка денежных средств».

11. Капитал

Уставный капитал по состоянию на 31 декабря 2024 г. составляет 196 076 тыс. руб. и разделен на 294 120 000 обыкновенных и 98 032 000 привилегированных акций номиналом 0,5 руб. каждая. Уставный капитал полностью оплачен, его величина соответствует учредительным документам. В течение отчетного периода уставный капитал не менялся.

В отчетном году производилась выплата дивидендов за 2023 год по привилегированным акциям в размере 100 млн дол. США, что по курсу на дату выплаты составило 8 556 500 тыс. руб.

В 2023 году сумма выплаченных дивидендов за 2022 год составила 110 млн дол. США (по курсу на дату выплаты 10 417 891 тыс. руб.).

В отчетном периоде изменений в составе добавочного и резервного капитала не происходило.

Добавочный капитал по состоянию на 31 декабря 2024 г. составляет 64 972 376 тыс. руб.

Резервный капитал на отчетную дату составляет 9 804 тыс. руб., что составляет 5% от уставного капитала Общества.

Собственных акций, выкупленных у акционеров, Общество не имеет.

Расчет чистых активов представлен в Приложении к пояснениям:

- таблица 27 «Расчет чистых активов».

12. Заемные средства

В соответствии с учетной политикой полученные займы и кредиты принимаются к учету как краткосрочные обязательства, если срок погашения обязательств по условиям договора не превышает 12 месяцев, или долгосрочные, если срок погашения обязательств по условиям договора превышает 12 месяцев.

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную осуществляется в момент, когда по условиям договора займа и (или) кредита до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Задолженность по причитающимся на конец отчетного периода к уплате процентам по полученным займам и кредитам отражается как краткосрочная, если срок погашения по условиям договора не превышает 12 месяцев, и долгосрочная, если срок погашения по условиям договора превышает 12 месяцев.

В бухгалтерской отчетности задолженность по кредитам и займам на отчетную дату отражается с учетом начисленных процентов.

Общая сумма заемных средств на отчетную дату составляет 89 693 141 тыс. руб.

По срокам погашения задолженность по заемным обязательствам на 31.12.2024 распределяется следующим образом:

тыс. руб.				
Срок погашения	До 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 4 лет	Свыше 4 лет
Сумма задолженности с учетом начисленных процентов	7 789 339	60 556 167	-	21 347 635

На 31 декабря 2023 г. размер заемных обязательств составлял 80 969 961 тыс. руб., на 31 декабря 2022 г. – 72 794 448 тыс. руб.

Информация о полученных долгосрочных и краткосрочных кредитах и займах изложена в Приложении к пояснениям:

- в таблица 5.5 «Наличие и движение заемных средств».

13. Кредиторская задолженность и прочие обязательства

В составе кредиторской задолженности и прочих обязательств отражается задолженность Общества перед поставщиками и подрядчиками за поступившие товарно-материальные ценности, выполненные работы, оказанные услуги, задолженность Общества перед персоналом по оплате труда, задолженность по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, по полученным от покупателей и заказчиков авансам, расчеты по претензиям, расчеты с прочими кредиторами, обязательства по аренде.

Размер кредиторской задолженности и прочих обязательств на 31 декабря 2024 г. составляет 125 733 585 тыс. руб. (в том числе обязательства по аренде 8 854 872 тыс. руб.) и по сравнению с аналогичным показателем прошлого отчетного периода увеличился на 1 870 463 тыс. руб. (размер обязательств по аренде увеличился на 8 259 034 тыс. руб.). Основными факторами, повлиявшими на изменение кредиторской задолженности, помимо обязательств по аренде являются увеличение задолженности по платежам в бюджет на 515 249 тыс. руб., увеличение задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 5 604 788 тыс. руб. и уменьшение суммы задолженности по авансам, полученным на 11 992 010 тыс. руб.

Размер кредиторской задолженности и прочих обязательств на 31 декабря 2023 г. составлял 123 863 122 тыс. руб. (в т.ч. обязательство по аренде 595 838 тыс. руб.), на 31 декабря 2022 г. – 111 591 250 тыс. руб. (в т.ч. обязательство по аренде 746 662 тыс. руб.).

Информация о кредиторской задолженности и прочих обязательствах отражена в Приложении к пояснениям:

- таблица 5.3 «Наличие и движение кредиторской задолженности»;
- таблица 5.4 «Просроченная кредиторская задолженность».

14. Аренда

У Общества имеются договоры аренды помещений (офисных, производственных), земельных участков скважин и прочего имущества, которые оно использует в своей деятельности. Срок аренды земельных участков составляет 49 лет, срок аренды помещений обычно составляет от 1 года до 10 лет, срок аренды скважин – от 1 года до 5 лет, срок аренды объектов инфраструктуры месторождений по договорам, заключенными с дочерними обществами, составляет 3 года. Обязательства Общества по договорам аренды обеспечены правом собственности арендодателя на арендуемые активы. Как правило, Общество не вправе передавать или сдавать арендуемые активы в субаренду без согласия арендодателя. Некоторые договоры включают возможности на продление или прекращение аренды.

На 31.12.2024 Общество признало договоры аренды объектов инфраструктуры месторождений (как недвижимого (скважины, трубопроводы), так и движимого (добычное оборудование) имущества), заключенные с дочерними обществами в соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды».

По вышеуказанным договорам Общество признает право пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде. Право пользования активом признается по фактической стоимости и погашается посредством амортизации, аналогично способу начисления амортизации по объектам основных средств.

Срок полезного использования права пользования активом составляет 3 года.

Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату этой оценки.

Приведенная стоимость будущих арендных платежей определяется путем дисконтирования их номинальных величин. Дисконтирование производится с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, если такая ставка может быть легко определена.

Если ставка не может быть легко определена, Общество использует ставку привлечения дополнительных заемных средств с учетом срока аналогичного срока договора аренды.

Ставка привлечения дополнительных заемных средств определяется Обществом как ставка процента, по которой на дату начала арендных отношений Общество могло бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях.

Балансовая стоимость признанных прав пользования активом и ее изменения в течение периода приведены в Приложении к пояснениям:

- таблица 2.1 «Наличие и движение основных средств».

Затрат, связанных с произведенными улучшениями предметов аренды и затрат, понесенных в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях, в 2024 году Общество не производило.

После признания обязательство по аренде увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Проценты, начисленные на задолженность по арендным платежам, раскрыты в Приложении к пояснениям:

- таблица 19 «Проценты к уплате».

Обязательство по аренде раскрыто в Приложении к пояснениям:

- таблица 5.3 «Наличие и движение кредиторской задолженности».

В соответствии с п.11 ФСБУ 25/2018 по договорам аренды, условиями которых не предусмотрен переход права собственности на предмет аренды к Обществу, отсутствует возможность выкупа Обществом предмета аренды по цене значительно ниже его справедливой стоимости на дату выкупа и не предполагается предоставлять предмет аренды в субаренду, Общество не признает предмет аренды в качестве права пользования активом с одновременным признанием обязательства по аренде в любом из следующих случаев:

- срок аренды не превышает 12 месяцев на дату предоставления предмета аренды;
- рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 000 руб. и при этом Общество имеет возможность получать экономические выгоды от предмета аренды преимущественно независимо от других активов.

Арендные платежи по таким договорам признаются в качестве расхода равномерно в течение срока аренды.

Информация о будущих расходах по договорам аренды с неопределенным сроком и со сроком аренды менее 12 месяцев приведена в таблице ниже:

тыс. руб.		
2024 год	Расходы периода	Будущие арендные платежи для договоров длительностью менее 12 месяцев
Расходы по аренде, относящиеся к договорам с неопределенным сроком аренды и со сроком менее 12 месяцев (строка 2120 «Себестоимость продаж»)	3 802 901	96 096

Расходы по аренде, относящиеся к договорам с неопределенным сроком аренды и со сроком менее 12 месяцев (строка 2220 «Управленческие расходы»)	71 985	43 401
Итого	3 874 886	139 497

тыс. руб.		
2023 год	Расходы периода	Будущие арендные платежи для договоров длительностью менее 12 месяцев
Расходы по аренде, относящиеся к договорам с неопределенным сроком аренды и со сроком менее 12 месяцев (строка 2120 «Себестоимость продаж»)	8 894 123	46 720
Расходы по аренде, относящиеся к договорам с неопределенным сроком аренды и со сроком менее 12 месяцев (строка 2220 «Управленческие расходы»)	103 189	20 130
Итого	8 997 312	66 850

15. Оценочные обязательства

В соответствии с Учетной политикой в Обществе создаются следующие оценочные резервы:

- резерв на предстоящую оплату отпусков и премий;
- резерв предстоящих расходов на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель.

Оценочные обязательства отражаются на счете учета резервов предстоящих расходов.

Резерв предстоящих расходов на ликвидацию нефтедобывающих основных средств и восстановление нарушенных земель создается ежеквартально по состоянию на отчетную дату путем пересмотра ранее созданного резерва, за счет изменения числа объектов основных средств, подлежащих ликвидации, и изменения площади нарушенных земель, подлежащих восстановлению.

Резерв создается в отношении нефтедобывающих основных средств, находящихся в собственности Общества, а также в отношении площади нарушенных земель (собственных и арендованных), подлежащих восстановлению и приведению в состояние, пригодное для их дальнейшего использования.

Резерв создается в целом по группе основных средств и нарушенной земле в разрезе подгрупп, сформированных по сроку наступления обязательства по ликвидации основных средств и восстановлению нарушенных земель.

Согласно приказу от 18 декабря 2024 г. № 155/1 в учетную политику внесены уточнения. Срок наступления обязательства определяется как срок окончания рентабельной разработки запасов, который определяется на основании утвержденных проектных документов разработки месторождений углеводородного сырья по категории извлекаемых запасов А, В1, В2 по данным расчета прибыли от реализации продукции и чистого дисконтированного дохода пользователя недр исходя из устойчивого неотрицательного дисконтирующего денежного потока (рентабельный период разработки)

Актив, созданный на сумму резерва, амортизируется и списывается на расходы по обычным видам деятельности. Начисление амортизации осуществляется по методу единицы произведенной продукции на основе данных по оценке доказанных запасов, представленных в последнем имеющемся отчете независимого оценщика нефти и газа.

Ожидаемый срок исполнения обязательства по ликвидации активов и восстановлению нарушенных земель определяется в зависимости от срока окончания разработки месторождений и находится в диапазоне от 2033 до 2107 года.

В конце отчетного года, а также при наступлении новых событий, связанных с признанным оценочным обязательством, Общество проверяет обоснованность признания и величину оценочного обязательства. В соответствии с п. 23 Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), утвержденного Приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13 декабря 2010 г. № 167н, по результатам такой проверки сумма оценочного обязательства может быть:

- а) увеличена в порядке, установленном для признания оценочного обязательства (без включения в стоимость актива), при получении дополнительной информации, позволяющей сделать уточнение величины оценочного обязательства;
- б) уменьшена в порядке, установленном для списания оценочного обязательства, при получении дополнительной информации, позволяющей сделать уточнение величины оценочного обязательства;

Описанный выше порядок учета изменений величины в результате изменения оценок признанного оценочного обязательства Обществом не применяется.

Информация по оценочным обязательствам представлена в Приложении к пояснениям:

- таблица 7 «Оценочные обязательства».

16. Условные обязательства

В соответствии с учетной политикой в бухгалтерской отчетности отражаются условные факты хозяйственной деятельности, имеющие место на дату составления бухгалтерской отчетности, возникновение последствий которых зависит от того, произойдет или не произойдет в будущем одно или несколько неопределенных событий. Оценка последствий условного факта в денежном выражении осуществляется на основании расчета, произведенного на базе доступной до даты подписания бухгалтерской отчетности информации.

16.1. Условные обязательства. Обеспечения обязательств, выданные в пользу третьих лиц

Обществом до отчетной даты в пользу третьих лиц были выданы поручительства, залоги и гарантийные обязательства в обеспечение выполнения обязательств и платежей третьими лицами, сроки исполнения по которым не наступили, на сумму 104 890 832 тыс. руб., что больше аналогичного показателя прошлого года на 5 753 617 тыс. руб.

Сумма поручительств и гарантий, выданных третьим лицам по состоянию на 31 декабря 2023 г. составляла 99 137 215 тыс. руб., по состоянию на 31 декабря 2022 г. – 115 740 771 тыс. руб.

Информация по условным обязательствам представлена в Приложении к пояснениям:

- таблица 9.2 «Расшифровка обеспечений обязательств, выданных».

17. Доходы и расходы по обычным видам деятельности. Информация по сегментам

В соответствии с учетной политикой Общества доходами от обычных видов деятельности признается выручка от продажи товаров (торговля), от продажи продукции собственного производства, от выполнения работ, оказания услуг, включая услуги предоставления имущества в аренду (субаренду). Выручка от продажи готовой продукции, товаров (работ, услуг) отражается в бухгалтерской отчетности за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и вывозных таможенных пошлин, уплаченных при экспорте нефти.

Расходами по обычным видам деятельности признаются расходы, связанные с покупкой товаров

(торговля), с производством собственной продукции, с выполнением работ и оказанием услуг.

При формировании расходов по обычным видам деятельности Общество обеспечивает их группировку по элементам.

Информация о затратах с группировкой по элементам изложена в Приложении к пояснениям:

- таблица 6 «Затраты на производство».

Расходы, связанные с реализацией товаров и готовой продукции, формируют коммерческие расходы и списываются в полном объеме ежемесячно на счет 90 «Продажи» по видам номенклатуры. Расходы на продажу, которые невозможно отнести к конкретному виду номенклатуры, списываются ежемесячно в полном объеме, за исключением расходов на транспортировку товаров до склада хранения (пунктов перевалки товаров, готовой продукции), приходящихся на остаток товара на складе, в дебет счета 90 «Продажи» с распределением по видам номенклатуры пропорционально доле выручки без налога на добавленную стоимость и акцизов в общем объеме выручки без налога на добавленную стоимость и акцизов.

Расходы, произведенные Обществом для нужд управления, которые не связаны непосредственно с производственным процессом, а также суммы налога на имущество, земельного и транспортного налога, начисленные на имущество, земли и транспорт, используемые для общехозяйственного назначения, формируют управленческие расходы и списываются ежемесячно в полном объеме в дебет счета 90 «Продажи» с распределением по видам деятельности пропорционально доле выручки без налога на добавленную стоимость и акцизов в общем объеме выручки без налога на добавленную стоимость и акцизов.

В отчетном периоде по сравнению с прошлым отчетным периодом произошло увеличение доходов от реализации: доходы от торговой деятельности выросли на 80%, доходы от реализации собственной продукции на 22% и доходы от оказания услуг на 7%.

Информация о доходах и расходах по обычным видам деятельности раскрыта в Приложении к пояснениям:

- таблица 13 «Расшифровка выручки»;
- таблица 14 «Расшифровка себестоимости продаж и валовой прибыли»;
- таблица 15 «Коммерческие расходы»;
- таблица 16 «Управленческие расходы».

Обществом признаются следующие отчетные сегменты:

- операционные;
- географические.

К операционным сегментам относятся:

- добыча и реализация нефти, газового конденсата, газа и производство нефтепродуктов;
- оптовая торговля покупной нефтью и газом;
- прочие виды деятельности.

Доля каждого сегмента в общем объеме составляет:

Вид деятельности	Доля по сегментам за 2024 год, %			Доля по сегментам за 2023 год, %		
	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
Добыча и реализация нефти, газового конденсата, газа,	86,56%	83,21%	97,03%	90,00%	87,85%	96,35%

производство и реализация нефтепродуктов						
Оптовая торговля покупной нефтью и газом	12,21%	15,28%	2,61%	8,55%	10,34%	3,28%
Прочие виды деятельности	1,23%	1,51%	0,36%	1,45%	1,81%	0,37%

Информация по операционным сегментам раскрыта в Приложении к пояснениям:

- таблица 13 «Расшифровка выручки»;
- таблица 14 «Расшифровка себестоимости продаж и валовой прибыли».

К географическим сегментам относятся:

- реализация на внутреннем рынке;
- реализация на экспорт в дальнее зарубежье.

Географические отчетные сегменты выделены по месту нахождения рынков сбыта товаров и готовой продукции. Выручка от реализации нефти, газа, нефтепродуктов по рынкам сбыта распределилась следующим образом:

тыс. руб.

Вид продукции/товаров/услуг	Рынок сбыта	2024 год			2023 год		
		Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
Нефть, газовый конденсат и нефтепродукты	Внутренний рынок	184 887 325	(141 493 908)	43 393 417	161 048 544	(118 240 411)	42 808 133
	Дальнее зарубежье	110 423 457	(82 919 582)	27 503 875	71 638 660	(55 586 049)	16 052 611
Газ природный, газ попутный	Внутренний рынок	2 813 431	(842 492)	1 970 939	2 687 642	(1 386 428)	1 301 214
Прочие виды деятельности	Внутренний рынок	3 713 070	(3 451 001)	262 069	3 459 451	(3 236 550)	222 911
Итого		301 837 283	(228 706 983)	73 130 300	238 834 307	(178 449 438)	60 384 869

Выручка по основным покупателям (более 10 % в объеме реализации) отражена в таблице:

тыс. руб.

Рынок сбыта	Покупатель	Объем выручки, без НДС и экспортных пошлин		Изменение объема продаж
		За 2024 год	За 2023 год	
Внутренний рынок	Покупатель 1	114 208 283	97 136 525	17 071 758
	Покупатель 2	43 111 917	-	43 111 917
Внешний рынок	Покупатель 3	-	40 339 180	(40 339 180)
	Покупатель 4	25 287 180	31 292 140	(6 008 374)

Выручка по договорам встречных поставок нефти, предусматривающих исполнение обязательств зачетом встречных требований, полученная Обществом в отчетном периоде отражена в таблице:

тыс. руб.

Покупатель	Способ определения цены, закрепленный в договоре	Выручка по договору встречных поставок нефти, оплаченная не денежными средствами	
		За 2024 год	За 2023 год
Покупатель 5	Формульный способ с использованием котировок «Юралс for Западная Сибирь ФОРМУЛА», публикуемых информационно-ценовым агентством Аргус Медиа Лимитед, и транспортного тарифа ПАО «Транснефть»	1 236 698	2 431 466

Покупатель 6	Формульный способ с использованием котировок «Юралс for Западная Сибирь ФОРМУЛА», публикуемых информационно-ценовым агентством Аргус Медиа Лимитед, и транспортного тарифа ПАО «Транснефть»	2 174 766	-
--------------	---	-----------	---

Деятельность Общества осуществляется на территории Российской Федерации.

Основные активы, капитальные вложения, запасы расположены на территории Российской Федерации и относятся к одному географическому сегменту – «Внутренний рынок».

В разрезе операционных сегментов основные активы и обязательства относятся к добыче углеводородного сырья.

Добыча углеводородного сырья осуществляется Обществом собственными силами.

18. Доходы и расходы по прочей деятельности

Доходы по прочей деятельности в 2024 году превысили расходы на 6 065 542 тыс. руб. Существенными факторами, повлиявшими на такой результат, являются: превышение положительных курсовых разниц над отрицательными на 8 440 960 тыс. руб., получение доходов от участия в других организациях на 2 414 972 тыс. руб.

В прошлом отчетном периоде доходы по прочей деятельности превысили расходы на 1 700 612 тыс. руб. Существенными факторами, повлиявшими на такой результат, являются: превышение положительных курсовых разниц над отрицательными на 13 091 929 тыс. руб., совокупное влияние формирования резерва под обесценение финансовых вложений и резерва по сомнительным долгам в размере 5 089 640 тыс. руб. а также превышение суммы процентов к уплате над суммой процентов к получению на 2 549 463 тыс. руб.

Информация о прочих доходах и прочих расходах раскрыта в Приложении к пояснениям:

- таблица 17 «Доходы от участия в других организациях»;
- таблица 18 «Проценты к получению»;
- таблица 19 «Проценты к уплате»;
- таблица 20 «Прочие доходы»;
- таблица 21 «Прочие расходы»;
- таблица 26 «Информация о благотворительной помощи».

19. Расчеты по налогу на прибыль. Отложенный налог на прибыль. Постоянный налоговый расход (доход)

Разница между бухгалтерской прибылью и налогооблагаемой прибылью в 2024 году образовалась в результате применения различных правил признания доходов и расходов, установленных в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и в законодательстве Российской Федерации о налогах и сборах. Формирование и отражение соответствующих отложенных налоговых обязательств и активов, и постоянных налоговых расходов (доходов) производилось в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02), утвержденном приказом Министерства финансов Российской Федерации от 19 ноября 2002 г. № 114н.

Федеральным законом от 12.07.2024 N 176-ФЗ налоговая ставка по налогу на прибыль с 01.01.2025 устанавливается в размере 25%.

В соответствии с ПБУ 18/02 "Учет расчетов по налогу на прибыль организаций" (соответствующими нормативными актами Банка России) в случае изменения ставок налога на прибыль в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах величины отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств подлежат пересчету на дату, предшествующую дате начала применения измененных ставок с отнесением возникшей в результате пересчета разницы на счет учета прибылей и убытков.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете.

Формирование текущего налога на прибыль исходя из данных бухгалтерского учета за 2024 год

тыс. руб.

Показатели		За 2024 год	За 2023 год
1.	Прибыль (убыток) до налогообложения	56 642 283	42 154 788
1а	в том числе:		
	- прибыль (убыток) по ставке 20%	54 227 311	42 120 617
	- прибыль (убыток) по ставке 0%	2 414 972	34 171
2.	Налог на прибыль (стр. 2а + стр. 2б или стр. 3 + стр. 4):	(11 690 228)	(9 254 202)
	в том числе:		
2а	Условный расход (доход) по налогу на прибыль*:	(10 845 462)	(8 424 123)
	- расход (доход) по ставке 20%	(10 845 462)	(8 424 123)
	- расход (доход) по ставке 0%	-	-
2б	Постоянный налоговый расход (доход)	(844 766)	(830 079)
3	Отложенный налог на прибыль (стр. 3а + стр. 3б)	(6 369 017)	(5 550 395)
3а	- изменение отложенного налогового актива (уменьшение)	2 164 697	5 584 425
3б	- изменение отложенного налогового обязательства (увеличение)	(8 533 714)	(11 134 820)
4	Текущий налог на прибыль (декларация по налогу на прибыль)	(5 321 211)	(3 703 807)

* Условный расход по налогу на прибыль равняется величине, определяемой как произведение сформированной в отчетном периоде бухгалтерской прибыли до налогообложения на соответствующую ставку налога на прибыль.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» соответственно.

Информация о постоянных и отложенных налоговых обязательствах (активах) представлена в Приложении к пояснениям:

- таблица 22 «Постоянный налоговый расход (доход)»;
- таблица 23.1 «Изменение отложенных налоговых обязательств»;
- таблица 23.2 «Изменение отложенных налоговых активов».

20. Прибыль, приходящаяся на одну акцию

Показатели	2024 г.	2023 г.
Чистая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	42 251 807	31 785 043
Корректировка на дивиденды по привилегированным акциям по итогам отчетного года, тыс. руб.	(10 167 970)	(8 968 830)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, шт.	294 120 000	294 120 000
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год, тыс. руб.	32 083 837	22 816 213
Базовая прибыль (убыток) на акцию руб.	109,08	77,57

Ценные бумаги, которые потенциально могут оказать разводняющий эффект, в обращение не выпускались.

21. Операции в иностранной валюте

21.1. Курсовые разницы

При отражении в учете хозяйственных операций, совершенных в иностранной валюте, в том числе, подлежащих оплате в рублях, применялись официальные курсы Центрального банка Российской Федерации, установленные для соответствующей валюты на дату совершения операции, а также курсы, установленные условиями Контрактов.

Курсы Центрального Банка России

Наименование валюты	Курс на 31 декабря 2024 г.	Курс на 31 декабря 2023 г.	Изменение
Доллар США	101,6797	89,6883	11,9914
Евро	106,1028	99,1919	6,9109
Китайский юань	13,4272	12,5762	0,851

Курсовые разницы за отчетный период, образовавшиеся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте, составили:

- положительные – 54 139 370 тыс. руб. (за предыдущий период – 57 425 933 тыс. руб.);
- отрицательные – 43 254 040 тыс. руб. (за предыдущий период – 44 830 110 тыс. руб.).

Курсовые разницы за отчетный период, образовавшиеся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в рублях, составили:

- положительные – 4 199 234 тыс. руб. (за предыдущий период – 2 060 104 тыс. руб.);
- отрицательные – 6 643 604 тыс. руб. (за предыдущий период – 1 563 998 тыс. руб.).

Курсовые разницы за 2024 год отражены в составе прочих доходов в размере 8 442 162 тыс. руб. и прочих расходов в размере 1 202 тыс. руб. В отчете о финансовых результатах за 2023 год отражены курсовые разницы в составе прочих доходов в размере 13 093 820 тыс. руб. и прочих расходов в размере 1 891 тыс. руб.

21.2. Заемные обязательства в иностранной валюте

По состоянию на 31 декабря 2023 г. общая задолженность Общества по заемным обязательствам (с учетом начисленных и не оплаченных процентов) составляла 80 969 961 тыс. руб.

Задолженность Общества по заемным обязательствам в иностранной валюте (с учетом начисленных процентов) на 31 декабря 2023 г. составляет 873 490 тыс. дол. США, что в рублевом эквиваленте по курсу на 31 декабря 2023 г. составляет 78 341 859 тыс. руб. Доля кредитов и займов, выраженных в валюте, в общем объеме заемных обязательств Общества на конец отчетного периода составляет 96,75%.

В течение отчетного периода:

- Обществом был привлечен займ валютой которого является китайский юань. При этом все расчеты (платежи), осуществляются в рублях по расчетному курсу. Расчетным курсом является курс китайского юаня к рублю, выраженному как количество рублей за один юань по курсу, опубликованному на сайте Московской биржи в рабочий день, предшествующий дате оплаты китайских юаней, умноженный на 1,01 (далее – Расчетный курс). Размер привлеченного займа 1 579 084 тыс. китайских юаней по Расчетному курсу;
- погашение основного долга по кредиту происходило в соответствии с подписанным графиком в размере 79 433 тыс. дол. США и досрочным погашением в сумме 126 338 тыс. дол. США;

- начислено процентов по валютным обязательствам в размере 85 377 тыс. дол. США и 63 422 тыс. китайских юаней по Расчетному курсу;
- погашено начисленных процентов – 85 593 тыс. дол. США и 63 422 тыс. китайских юаней по Расчетному курсу;

Общая задолженность Общества по заемным обязательствам (с учетом начисленных и не оплаченных процентов) на 31 декабря 2024 г. составляет 89 693 141 тыс. руб.

Задолженность Общества по заемным обязательствам в иностранной валюте (с учетом начисленных процентов) на конец отчетного периода составляет 667 504 тыс. дол. США, что в рублевом эквиваленте по курсу на 31 декабря 2024 г. составляет 67 871 580 тыс. руб. и 1 579 084 тыс. китайских юаней по Расчетному курсу, что в рублевом эквиваленте составляет 21 347 635 тыс. руб. Доля кредитов и займов, выраженных в валюте, в общем объеме заемных обязательств Общества на конец отчетного периода составляет 99,47%.

21.3. Выручка в иностранной валюте

Выручка с учетом налогов и акцизов от реализации нефти на экспорт в иностранной валюте составила в отчетном периоде 1 208 587 тыс. дол. США, что в рублевом эквиваленте составило 110 420 044 тыс. руб. на дату признания выручки в бухгалтерском учете.

Экспортные пошлины за отчетный период не начислялись, кроме корректировки пошлин в отчетном году по постоянной таможенной декларации по реализации нефти на экспорт за декабрь 2023 года в сторону уменьшения на сумму 3 414 тыс. руб., что в валютном эквиваленте составляет 39 тыс. дол. США (за 2023 год пошлины начислены в сумме – 3 154 029 тыс. руб., что в валютном эквиваленте составляет 34 144 тыс. дол. США).

Выручка (без учета корректировки экспортных пошлин по постоянной таможенной декларации) по операциям реализации в иностранной валюте составила в рублевом эквиваленте 110 423 458 тыс. руб., что на 38 784 797 тыс. руб. больше, чем аналогичный показатель прошлого года (71 638 661 тыс. руб.).

Общая суммарная выручка за отчетный период составила 301 837 283 тыс. руб. (включая валютную выручку в рублевом эквиваленте). Доля валютной выручки в общем объеме выручки от реализации товаров (работ, услуг) за отчетный период составила 36,58%, аналогичный показатель прошлого года – 30,00%.

21.4. Финансовые вложения в иностранной валюте

По состоянию на 31 декабря 2023 г. общая задолженность перед Обществом по выданным заемным средствам составляла 100 977 127 тыс. руб.

Задолженность по заемным средствам в иностранной валюте на 31 декабря 2023 г. составляет 193 653 тыс. евро и 832 478 тыс. дол. США, что составляет в рублевом эквиваленте 93 872 391 тыс. руб. по курсу на 31 декабря 2023 г.

Доля выданных займов, выраженных в валюте, в объеме всех заемных обязательств перед Обществом на начало отчетного периода составляет 92,96%.

Сумма начисленных и непогашенных процентов в иностранной валюте на начало отчетного периода отражена в составе дебиторской задолженности Общества и составляет 43 055 тыс. евро и 591 437 тыс. дол. США, что в рублевом эквиваленте по курсу на 31 декабря 2023 г. составляет 57 315 635 тыс. руб.

В течение отчетного периода:

- валютные займы в отчетном периоде не выдавались;
- валютные займы в отчетном периоде погасились на сумму 55 000 тыс. дол. США путем переуступки прав требования по договору;

- в счет погашения начисленных процентов поступали денежные средства в сумме 14 тыс. евро;
- начислено процентов по валютным займам к получению в сумме 10 680 тыс. евро и 72 386 тыс. дол. США.

По состоянию на конец отчетного периода общая задолженность перед Обществом по выданным заемным средствам составляет 106 690 891 тыс. руб.

Задолженность по заемным средствам в иностранной валюте на конец отчетного периода составляет 193 653 тыс. евро и 777 479 тыс. дол. США, что составляет в рублевом эквиваленте 99 600 907 тыс. руб. по курсу на 31 декабря 2024 г.

Доля выданных займов, выраженных в валюте, в объеме всех заемных средств, выданных Обществом, на конец отчетного периода составила 93,35%.

Сумма начисленных и непогашенных процентов в иностранной валюте на конец отчетного периода отражена в составе дебиторской задолженности Общества и составляет 53 721 тыс. евро и 663 823 тыс. дол. США, что в рублевом эквиваленте по курсу на 31 декабря 2024 г. составляет 73 197 173 тыс. руб.

22. Связанные стороны

Основываясь на требовании приоритета содержания перед формой, Обществом определен следующий перечень групп связанных сторон, информация о которых подлежит раскрытию в бухгалтерской отчетности:

- дочерние общества;
- зависимые общества;
- преобладающие (участвующие) общества;
- основной управленческий персонал;
- другие связанные стороны.

Исходя из содержания отношений между Обществом и связанной стороной, к другим связанным сторонам Общество относит юридические лица, которые контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).

Ввиду большого количества связанных сторон информация по видам хозяйственных операций раскрывается суммарно в разрезе каждой группы связанных сторон. Финансово-хозяйственные операции со связанными сторонами проводились с использованием денежной формы расчетов или зачетом взаимных требований.

По операциям со связанными сторонами Общество не списывало дебиторскую задолженность, по которой срок исковой давности истек, другие долги, нереальные для взыскания, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам.

Информация об операциях со связанными сторонами раскрыта в Приложении к пояснениям:

- таблица 28.1 «Виды и объемы операций со связанными сторонами»;
- таблица 28.2 «Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2022 г.»;
- таблица 28.3 «Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2023 г.»;
- таблица 28.4 «Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным

операциям на 31 декабря 2024 г.»;

- таблица 28.5 «Денежные потоки со связанными сторонами».

Информация о размерах вознаграждений, выплаченных в отчетном году основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу относятся:

- Президент;
- Старший вице-президент;
- Вице-президенты;
- Главный бухгалтер;
- Должностные лица Общества, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля деятельностью организации;
- Члены Совета директоров;
- Члены ревизионной комиссии.

Вознаграждения основному управленческому персоналу

Вознаграждение членам Совета директоров и членам ревизионной комиссии за участие в органах управления Общества утверждается общим годовым собранием акционеров и за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 г., составило 60 778 тыс. руб. и 31 декабря 2023 г. составило 49 093 тыс. руб.

Информация о размерах вознаграждений, выплачиваемых основному управленческому персоналу:

Показатель	тыс. руб.	
	2024 г.	2023 г.
Краткосрочные вознаграждения	1 166 970	933 897
Долгосрочные вознаграждения	414 215	149 586

Краткосрочные вознаграждения включают оплату труда за соответствующий отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, выплату вознаграждения по итогам работы за отчетный и предшествующий отчетный год, ежегодный оплачиваемый отпуск и другие платежи в пользу управленческого персонала. Указанные суммы включают налог на доходы физических лиц.

Долгосрочное вознаграждение основного управленческого персонала по Договору о негосударственном пенсионном обеспечении в 2024 и 2023 годах не начислялись.

Общество также обеспечивает добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней основного управленческого персонала. Сумма страховых взносов по добровольному медицинскому страхованию составила за 2024 и 2023 годы 2 220 тыс. руб. и 2 220 тыс. руб., по страхованию от несчастных случаев и болезней в 2024 году составила 28 тыс. руб., в 2023 году составила 28 тыс. руб.

23. Управление рисками

Операционная и финансовая деятельность Общества зависит от множества факторов, которые могут повлиять на ее результаты.

В Обществе действует интегрированная система управления рисками, основанная на минимизации возможных последствий от внешних и внутренних факторов, для чего осуществляется комплекс мер по идентификации рисков, их оценке и управлению ими. В Обществе утверждена Политика по управлению рисками, закрепляющая основные принципы работы системы управления рисками, включающая в себя,

в том числе, процедуры по идентификации и оценке рисков по основным направлениям деятельности, а также оценке возможного влияния последствий выявленных рисков. На основании результатов оценки рисков, руководство Общества может пересматривать существующие подходы к управлению каждым из данных типов рисков для своевременного принятия мер по их устранению или минимизации.

Кроме того, для повышения эффективности системы внутреннего контроля Советом директоров Общества утверждена Политика внутреннего контроля, целью создания которой является:

- эффективное функционирование данной системы для защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов для обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных целей;
- обеспечение постоянного объективного и справедливого представления о текущем состоянии и перспективах Общества;
- соблюдение требований применимого законодательства для непрерывной деятельности Общества;
- создание контрольных процедур для подготовки финансовой отчетности Общества;
- обеспечение сохранности активов.

К числу основных рисков, которые могут оказать неблагоприятное влияние на финансовые активы, обязательства и будущие денежные потоки Общества, относятся финансовые риски, правовые риски, страновые и региональные риски, репутационные риски. Ниже описаны наиболее существенные риски, которым подвержены предприятия топливно-энергетического комплекса, и раскрывается их влияние на Общество.

23.1. Финансовые риски

К числу финансовых рисков, которым подвержено Общество, относятся: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности.

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск нестабильности финансовых рынков, риск изменения цен на товары, риск изменения процентных ставок, риск изменения курсов иностранных валют. Статьи баланса Общества, подверженные рыночному риску, прежде всего, включают в себя кредиты и займы.

Общество осуществляет контроль над рыночным риском путем периодической оценки потенциальных убытков, которые могут возникнуть в результате негативных изменений конъюнктуры рынка.

Риск нестабильности финансовых рынков

Текущие неблагоприятные рыночные условия, в которых оказались покупатели Общества, могут повлиять на финансовые результаты Общества в отношении денежных потоков, а также привести к обесценению финансовых и прочих активов Общества. Используя имеющуюся информацию, руководство сделало максимально точные допущения при оценке возможного обесценения активов Общества, однако с учетом всех факторов неопределенности представляется невозможным достоверно оценить возможное влияние дальнейшего сокращения ликвидности и ухудшения ситуации на финансовых рынках на финансовое положение Общества.

Риск изменения цен на товары

Существенное влияние на деятельность Общества могут оказать риски изменения конъюнктуры цен на углеводороды и продукты их переработки, как на мировом рынке, так и на внутреннем рынке Российской Федерации.

Общество полагает, что на рынках будет сохраняться высокая волатильность цен на товары, и в случае дальнейшего снижения это может привести к снижению потоков денежных средств, а также может оказать влияние на способность Общества выполнять свои обязательства по договорам.

Риск изменения процентных ставок

Риск изменения процентной ставки – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков, связанных с активами и обязательствами Общества, будет колебаться ввиду изменений рыночных процентных ставок.

Основными источниками финансирования развития деятельности Общества и расширения ее ресурсной базы стали заемные средства. Поскольку в составе финансовых активов и в структуре заемного капитала есть кредиты и займы с плавающей процентной ставкой, изменение процентных ставок может оказать существенное влияние на Общество. В 2024 году наблюдалась тенденция к понижению ставки, процентная ставка SOFR OVERNIGHT снизилась с уровня 5,40 % на 2 января 2024 г. до 4,49% на 31 декабря 2024 г.

Валютный риск

Общество подвержено риску неблагоприятного изменения валютного курса по совершаемым им сделкам. Валютный риск по совершаемым сделкам связан с продажей и заимствованиями в валютах иных, чем соответствующая функциональная валюта. Существенные изменения курсов обмена иностранных валют увеличивают обязательства Общества, номинированные в иностранной валюте и затраты по их обслуживанию и, как следствие, ведут к уменьшению прибыли и снижению возможности Общества по обслуживанию долгов. Дальнейшая существенная девальвация рубля может привести к дополнительной финансовой нагрузке при исполнении данных обязательств Обществом. В результате существенных изменений курсов обмена иностранных валют, могут измениться, в том числе и в неблагоприятную сторону, показатели ликвидности Общества. Валютный риск находится вне зоны контроля Общества. Для минимизации влияния валютного риска Общество на регулярной основе анализирует валютный рынок в целях проведения валютных операций в оптимальное, с точки зрения Общества, время.

По состоянию на 31 декабря 2024 г. Общество не имело действующих производных финансовых инструментов для минимизации валютного риска.

Кредитный риск

Общество подвержено кредитному риску, который может привести к убыткам в связи с частичной или полной неспособностью контрагента погасить дебиторскую задолженность, вернуть заем или размещенные на банковских счетах денежные средства. Для управления этим риском Общество на постоянной основе осуществляет контроль полноты и своевременности расчетов с контрагентами, анализ дебиторской задолженности и рационального использования финансовых ресурсов, проводит комплексную проверку потенциальных дебиторов с учетом их кредитной истории и финансового положения.

При размещении денежных средств Общество пользуется услугами банков, имеющих высокие кредитные рейтинги. Общество открывает счета только в надежных банках и финансовых институтах и полагает, таким образом, что не подвержено существенному кредитному риску в отношении своих денежных средств или их эквивалентов. Общество заключает сделки только с признанными кредитоспособными несвязанными сторонами. Риск отдельного контрагента управляется через оценку его кредитоспособности.

Финансово-хозяйственная деятельность Общества подвергается влиянию политических и экономических изменений, происходящих в стране и мире, воздействовать на которые не представляется возможным. При этом финансовая стратегия Общества направлена на поддержание устойчивого роста, сбалансированной политики в области финансов и минимизацию финансовых рисков.

В Обществе внедрена Политика по управлению рисками, в рамках которой проводится оценка кредитного риска всех контрагентов. Общество переходит на авансовые расчеты в случае концентрации кредитного риска. Кроме того, остатки дебиторской задолженности непрерывно отслеживаются, в результате чего риск безнадежной задолженности Общества является несущественным. Несмотря на

то, что темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Общества считает, что существенный риск потерь сверх суммы резерва под снижение стоимости дебиторской задолженности с учетом срока ее возникновения отсутствует. Информация о резерве по сомнительным долгам содержится в таблице 5.1. Приложения к пояснениям.

Общество полагает, что по состоянию на 31 декабря 2024 его максимальный кредитный риск равен балансовой стоимости финансовых активов, отраженных в отчетности.

Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства. Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения.

В Компании действует Политика страховой защиты, Политика управления рисками. Применение данных политик направлено на снижение волатильности операционных денежных потоков и носит цель благоприятного влияния на долгосрочную платежеспособность и на краткосрочную ликвидность.

Руководство ПАО НК «РуссНефть» регулярно контролирует коэффициент покрытия процентов (соотношение EBITDA / процентные расходы) и соотношение долга к EBITDA, а также уровень добычи нефти и динамику изменения EBITDA в разрезе отчетных периодов. При этом алгоритм расчета EBITDA, применяемый ПАО НК «РуссНефть» по требованию кредиторов, может отличаться от аналогичных показателей других компаний.

23.2. Правовые риски

Правовые риски в первую очередь связаны с изменениями валютного и таможенного регулирования, налогового законодательства.

Часть обязательств Общества выражена в иностранной валюте. В связи с этим государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность. Общество осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля и следует положениям валютного законодательства.

23.3. Страновые и региональные риски

Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика в г. Москве и осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Большинство активов Общества расположено на территории Российской Федерации, страновые риски которой оцениваются как низкие.

В связи с введением секторальных санкций со стороны некоторых стран ЕС и США, направленных, в том числе, против компаний топливно-энергетического комплекса и ряда государственных банков Российской Федерации, Общество может столкнуться с нехваткой либо серьезным удорожанием различных услуг и столкнуться с удорожанием заемного финансирования по вновь привлекаемым кредитам.

23.4. Репутационные риски

Общество стремится к формированию образа надежного и привлекательного партнера как в публичном пространстве, так и при взаимодействии с клиентами, поставщиками, подрядчиками и другими заинтересованными сторонами. Общество направляет значительные усилия на формирование полного и объективного представления о его деятельности. К числу принимаемых мер по управлению репутационными рисками относятся:

- своевременное, достоверное и полное раскрытие информации о деятельности Общества как в соответствии с применимым законодательством РФ, так и дополнительное раскрытие, включая пресс-релизы о ключевых событиях, комментарии для СМИ и инвестиционного сообщества, предоставление иных материалов, информации и разъяснений;
- поддержание постоянного диалога со средствами массовой информации, а также с инвесторами, аналитиками, клиентами и контрагентами, органами государственной власти и местного самоуправления, отраслевыми организациями и прочими заинтересованными сторонами, предоставление им всей необходимой информации и разъяснений;
- проведение различных мероприятий с целью повышения осведомленности о деятельности Общества (например, участие в отраслевых конференциях);
- регулярный мониторинг информации в СМИ и других источниках, касающейся деятельности Общества и нефтегазовой отрасли в целом;
- оперативное реагирование на негативные сведения, представленные в СМИ о деятельности Общества, посредством предоставления объективной информации и официальной позиции Общества.

Риск возникновения у Общества убытков в результате наступления репутационного риска оценивается как минимальный.

23.5. Риски в области устойчивого развития (ESG риски)

Риски в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды

На объектах Общества существуют риски, связанные с остановками технологического процесса, выбросами опасных продуктов, причинением вреда окружающей среде, возникновением аварий, пожаров и несчастных случаев, что в свою очередь может повлечь остановку производственных мощностей Общества.

Для минимизации данных рисков создана и успешно функционирует интегрированная система управления ПБ, ОТ и ОС, реализуются соответствующие мероприятия.

Риски, связанные с изменением климата

Климатические риски — это риски, связанные с последствиями глобального потепления.

Не оставаясь в стороне от глобальной повестки, Общество также приступило к рассмотрению потенциальных рисков и возможностей, связанных с изменением климата.

Ужесточение норм регулирования в связи с изменением климата и его физическими последствиями, может оказать негативное воздействие на деятельность Общества как производителя ископаемых видов топлива и эмитента парниковых газов в виде роста издержек и снижения эффективности.

Для минимизации данных рисков Общество осуществляет учет и планирование мер по регулированию выбросов парниковых газов, также принимаются меры для поддержания 95% уровня полезного использования попутного нефтяного газа, осуществляется постоянный мониторинг изменений законодательства в этой области.

Риск нехватки квалифицированного персонала

Риски нехватки квалифицированного персонала и/или уход ключевого персонала, а также риски потери ключевого персонала.

Недостаточная квалификация и профессионализм работников могут оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Общества. Минимизация данного риска в Обществе осуществляется за счет грамотной Кадровой политики, нацеленной на главный ресурс – сотрудников. В Обществе действует эффективная система вознаграждения и мотивации, уделено внимание

повышению уровня социальной защищенности работников, проводятся мероприятия по повышению эффективности и производительности труда по всем регионам присутствия Общества.

24. Налогообложение

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества данного законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными контролирующими органами.

С 2024 года в налоговой системе Российской Федерации произошли значительные изменения. Включение всех западных стран в «список офшоров» и приостановка соглашений об избежании двойного налогообложения оказали существенное влияние на бизнес. Кроме того, вступили в силу наиболее масштабные изменения в области трансфертного ценообразования с момента его внедрения в 2012 году. Теперь отклонение цены сделки с иностранными контрагентами от рыночного уровня приравнивается к дивидендам, что влечет за собой не только необходимость доплаты налога на прибыль, но и налога с доходов иностранных юридических лиц, полученные от источников в Российской Федерации.

Законодательство, предусматривающее подготовку документации по международным группам компаний («МГК»), применяется в отношении финансовых годов, начавшихся с 1 января 2017 г. Общество является материнской компанией международной группы компаний (далее – МГК). В отношении 2023 года Обществом в налоговый орган представлено уведомление об участии в МГК и страновой отчет.

В связи с переходом прав пользования участками недр в 2014 – 2024 годах к Обществу в порядке ст. 17.1 Закона РФ от 21.02.1992 № 2395-1 "О недрах" и получением лицензий на пользование недрами Общество является налогоплательщиком по налогу на добычу полезных ископаемых (далее – НДС). Расходы по НДС увеличились на 30 932 187 тыс. руб. (или на 27.4%) и составили 143 747 808 тыс. руб. за 2024 год, по сравнению с 112 815 621 тыс. руб. за прошлый 2023 год.

Общество является налогоплательщиком по налогу на дополнительный доход от добычи углеводородного сырья (далее – НДС). В отношении нефти, добытой на лицензионных участках, попадающих под режим уплаты НДС, сумма исчисленного налога за 2024 год составила 3 846 587 тыс. руб. (за 2023 год – 3 064 318 тыс. руб.).

Федеральным законом от 12.07.2024 N 176-ФЗ налоговая ставка по налогу на прибыль с 01.01.2025 устанавливается в размере 25%. Согласно пунктам 14 и 15 ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», утвержденным Приказом Минфина России от 19.11.2022 N 114н, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства пересчитаны на дату, предшествующую дате начала применения измененных ставок, и отражены в бухгалтерском балансе на 31 декабря 2024 г. с учетом корректировок. Информация о сумме пересчета отложенных налоговых активов и обязательств раскрыта в Приложении к пояснениям:

- таблица 24 «Прочее».

Руководство считает, что Общество соблюдает все нормативные требования, а также начисляет и уплачивает все применимые налоги.

25. Непрерывность деятельности Общества

По состоянию на 31 декабря 2024 г. краткосрочные обязательства Общества составили 125 151 560 тыс. руб., оборотные активы составили 107 491 919 тыс. руб., включая дебиторскую задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты в сумме 76 310 933 тыс. руб. Таким образом, сумма превышения краткосрочных обязательств над оборотными активами составила на 31 декабря 2024 г. 93 970 574 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 г. – 63 534 458 тыс. руб.).

Несмотря на то, что краткосрочные обязательства Общества превышают его оборотные активы, при подготовке бухгалтерской отчетности руководство исходило из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность непрерывно в обозримом будущем и у неё отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения объемов деятельности, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Руководство Общества провело анализ в отношении риска ликвидности на основании расчета ожидаемых операционных денежных потоков от обычной деятельности, планов погашения краткосрочной задолженности, существующих договоренностей с основными кредиторами и возможности получения отсрочки погашения краткосрочных обязательств. Указанный анализ подтвердил способность Общества своевременно погашать свои обязательства, в том числе краткосрочные.

В отчетном периоде Обществом получена прибыль в размере 42 251 807 тыс. руб. (прибыль прошлого года составила 31 785 043 тыс. руб.). В 2024 г. чистый операционный приток денежных средств составил 41 940 707 тыс. руб. (приток прошлого года составила 49 465 726 тыс. руб.) В результате в 2024 г. Общество своевременно произвело выплаты дивидендов акционерам – владельцам привилегированных акций в сумме 8 556 500 тыс. руб. и осуществило досрочное погашение части задолженности по кредиту в сумме 11 277 643 тыс. руб.

Руководство принимает меры, направленные на обеспечение способности Группы продолжать свою деятельность непрерывно в течение срока не менее 12 месяцев после отчетной даты, в том числе оценивает различные сценарии при изменении ключевых макропараметров в течение указанного периода. Руководство рассматривает бюджетные сценарии в разных ценовых диапазонах для оценки рисков хозяйственной деятельности и проводит ряд мер, направленных на снижение рисков ликвидности, в частности:

- оперативные изменения программы капитальных вложений, в том числе приостановка добычи на нерентабельных месторождениях при существенном падении цены на нефть;
- привлечение долгосрочных предоплат от покупателей на покрытие кассовых разрывов и сохранение их на согласованном уровне;
- переговоры с основным кредитором о реструктуризации задолженности и изменении параметров ограничительных условий;
- переговоры с подрядными организациями по увеличению отсрочки платежей при необходимости;
- проведение оптимизации операционных расходов.

Руководство в своих оценках также учитывает, что Общество имеет положительное сальдо денежных потоков от текущих операций и будущие планы это предусматривают; не имеет просроченной задолженности перед бюджетом по налоговым обязательствам; соблюдает обязательства по оплате труда перед своими работниками; не имеет неурегулированных претензий кредиторов.

Руководство уверено, что, для своевременного исполнения своих краткосрочных обязательств, сможет изменить условия договоров займов, предоставленных дочерним предприятиям Общества и изменить условия погашения кредиторской задолженности перед такими предприятиями. Также в случае необходимости Общество сможет согласовать пересмотр условий кредитных договоров в части сроков досрочного погашения задолженности по кредитам, либо провести их реструктуризацию.

Таким образом, руководство Общества предпринимает необходимые действия, чтобы обеспечить способность Общества непрерывно продолжать деятельность и своевременно погашать обязательства. По мнению руководства, бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества правомерно подготовлена в соответствии с принципом допущения о непрерывности деятельности.

26. События, произошедшие после отчетной даты

Существенные события после отчетной даты отсутствуют.

Руководитель ПАО НК «РуссНефть»

«12» февраля 2025 г.



Е.В. Толочек

Приложение к Пояснениям к бухгалтерской (финансовой) отчетности в табличной форме

1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	выбыло		Изменения за период		Изменения в меж-отчетный период		На конец периода
			перво-начальная стоимость	накоплен-ная амортизация и убытки от обесце-нения		перво-начальная стоимость	накоплен-ная амортизация и убытки от обесце-нения	перво-начальная стоимость	накоплен-ная амортизация	перво-начальная стоимость	накоплен-ная амортизация и убытки от обесце-нения	
Нематериальные активы – всего, в том числе:	5100	за 2024 г.	10 475	(550)	3 747	(830)	178	(4 188)	–	–	13 392	(4 560)
	5110	за 2023 г.	4 008	(285)	–	(123)	123	(388)	–	6 590	10 475	(550)
Товарные знаки	5101	за 2024 г.	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
	5111	за 2023 г.	123	(123)	–	(123)	123	–	–	–	–	–
	5102	за 2024 г.	10 475	(550)	3 747	(830)	178	(4 188)	–	–	13 392	(4 560)
Прочие НМА	5112	за 2023 г.	3 885	(162)	–	–	–	(388)	–	6 590	10 475	(550)

1.2. Нематериальные активы в процессе формирования

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
				затраты за период	списано	
Формирование стоимости объектов нематериальных активов	5 141	за 2024 г.	–	5 372	–	1 625
	5 142	за 2023 г.	446	–	(446)	–

37

1.3. Поисковые активы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	выбыло		Изменения за период		Изменения за период		На конец периода
			перво-начальная стоимость	накоплен-ная амортизация и убытки от обесце-нения		перво-начальная стоимость	накоплен-ная амортизация и убытки от обесце-нения	начислено аморти-зации	убыток от обесце-нения	перво-начальная стоимость	накоплен-ная амортизация	
Нематериальные поисковые активы	5151	за 2024 г.	419 070	–	–	–	–	(16 958)	(402 112)	–	–	419 070
	5152	за 2023 г.	31 237	–	387 833	–	–	–	–	–	–	419 070

1.4. Поисковые активы в процессе формирования

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
				затраты за период	списано	
Формирование стоимости материальных поисковых активов	5161	за 2024 г.	659	–	–	659
	5162	за 2023 г.	–	659	–	659
Формирование стоимости нематериальных поисковых активов	5163	за 2024 г.	9 501	–	(2 532)	9 501
	5164	за 2023 г.	–	397 334	(387 833)	9 501

2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период		На начало года		Изменения за период						На конец периода	
		за 2023 г.	за 2024 г.	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	Выбыло	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения	Начислено амортизации	Убыток от обесценения/восстановление	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация и убытки от обесценения
Основные средства (без учета доходных вложений) – всего,	5200	за 2023 г.	за 2024 г.	134 859 324	(66 550 259)	37 759 199	(3 303 898)	1 583 514	(17 685 723)	(457 781)	-	169 314 625	(83 110 249)
в том числе:													
Здания, сооружения	5210	за 2023 г.	за 2024 г.	119 338 261	(49 013 627)	17 188 139	(1 667 075)	683 891	(18 110 753)	(109 770)	-	134 859 325	(66 550 259)
	5201	за 2024 г.	за 2024 г.	123 012 242	(60 891 441)	25 203 541	(52)	6	(15 830 217)	(449 902)	-	148 215 731	(77 171 554)
	5211	за 2023 г.	за 2023 г.	109 270 184	(45 376 596)	13 742 058	-	-	(15 404 947)	(109 898)	-	123 012 242	(60 891 441)
Машины и оборудование, инструмент	5202	за 2024 г.	за 2024 г.	8 890 403	(4 419 525)	3 327 418	(1 715 259)	749 096	(1 496 285)	(7 905)	-	10 502 562	(5 174 621)
	5212	за 2023 г.	за 2023 г.	7 774 041	(2 946 142)	2 610 142	(1 493 780)	657 260	(2 131 018)	375	-	8 890 403	(4 419 525)
Производственный и хозяйственный инвентарь	5203	за 2024 г.	за 2024 г.	52 733	(39 839)	11 374	(1 956)	1 952	(4 556)	-	-	62 152	(42 443)
	5213	за 2023 г.	за 2023 г.	45 203	(36 307)	7 608	(77)	78	(3 610)	-	-	52 734	(39 839)
Прочие основные средства	5204	за 2024 г.	за 2024 г.	1 250	(862)	-	-	-	(83)	-	-	1 250	(945)
	5214	за 2023 г.	за 2023 г.	1 148	(759)	102	-	-	(103)	-	-	1 250	(862)
Транспортные средства	5205	за 2024 г.	за 2024 г.	985 764	(353 741)	359 193	(1 611)	1 577	(129 923)	27	-	1 343 346	(482 060)
	5215	за 2023 г.	за 2023 г.	725 712	(209 322)	264 818	(4 766)	2 104	(146 276)	(247)	-	985 764	(353 741)
Земельные участки и объекты природопользования	5206	за 2024 г.	за 2024 г.	20 529	-	981	-	-	-	-	-	21 510	-
	5216	за 2023 г.	за 2023 г.	19 737	-	792	-	-	-	-	-	20 529	-
Резерв на предстоящие расходы на ликвидацию нефтедобывающих ОС	5207	за 2024 г.	за 2024 г.	604 797	(106 770)	121 608	(519 083)	3 804	(21 204)	-	-	207 322	(124 170)
	5217	за 2023 г.	за 2023 г.	434 226	(91 100)	292 443	(121 872)	5 592	(21 262)	-	-	604 797	(106 770)
Право пользования активами	5208	за 2024 г.	за 2024 г.	1 291 606	(738 081)	8 735 084	(1 065 938)	827 079	(203 455)	-	-	8 960 752	(114 456)
	5218	за 2023 г.	за 2023 г.	1 068 010	(353 401)	270 176	(46 580)	18 857	(403 537)	-	-	1 291 606	(738 081)

2.2. Капитальные вложения (за исключением инвестиционной недвижимости)

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период			Убыток от обесценения		На конец периода	
			Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано	Принято к учету в качестве ОС, фин. вложений/увеличена стоимость	Восстановление убытков от обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленное обесценение	
Капитальные вложения по приобретению, модернизации и т.п. основных средств или других активов – всего, в том числе	5240	за 2024 г.	5 304 117	(80 594)	33 756 753	(1 143 625)	(28 902 507)	(1 545)	9 014 738	(82 139)	
Приобретение отдельных объектов основных средств	5250	за 2023 г.	5 628 148	(5 262)	16 414 957	(113 468)	(16 625 520)	(75 332)	5 304 117	(80 594)	
	5 241	за 2024 г.	360 531	-	5 004 891	(4 840)	(4 961 802)	-	398 780	-	
	5 251	за 2023 г.	166 392	-	1 016 404	-	(822 265)	-	360 531	-	
Строительство объектов основных средств	5 242	за 2024 г.	4 324 028	(76 378)	27 494 816	(786)	(23 940 705)	(3 911)	7 877 353	(80 289)	
	5 252	за 2023 г.	4 899 450	(5 262)	14 947 736	(29 935)	(15 493 223)	(71 116)	4 324 028	(76 378)	
Оборудование к установке	5244	за 2024 г.	619 558	(4 216)	1 257 046	(1 137 999)	-	2 366	738 605	(1 850)	
	5254	за 2023 г.	562 306	-	450 817	(83 533)	(310 032)	(4 216)	619 558	(4 216)	

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2024 г.	За 2023 г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции – всего, в том числе:	5260	223 749	293 425
Здания, сооружения	5261	36 385	193 248
Машины и оборудование	5262	183 045	85 694
Производственный и хозяйственный инвентарь	5263	2 814	6 376
Транспортные средства	5264	1 505	8 107

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	1 126 439	242 686	1 121
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	8 846 295	553 525	714 609
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом, в том числе малоценные активы в аренде	5284	6 357 556	114 353 967	124 424 965
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5285	976 351	218 165	2 322 461
Основные средства, переведенные на консервацию	5286	343 095	334 533	261 170
Иное использование основных средств (залог и др.)	5287	-	-	-

*) Основные средства, числящиеся на балансе, отражены по балансовой стоимости.

Основные средства, числящиеся за балансом, отражены по стоимости, указанной Контрагентом в договоре.

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		поступило	Изменения за период*		курсвая разница (+/-)	перевод из долгосрочных в краткосрочные или из краткосрочных в долгосрочные	На конец периода	
			первоначальная стоимость	резерв под обесценение		выбыло первоначальная стоимость	резерв под обесценение			первоначальная стоимость	резерв под обесценение
Долгосрочные – всего, в том числе:	5301	за 2024 г.	178 365 398	(52 310 126)	19 761 950	3 745 329	10 635 972	19 405 707	219 367 313	(48 584 951)	
	5311	за 2023 г.	163 097 098	(47 427 946)	179 065	-	16 109 125	(623 300)	178 365 398	(52 310 126)	
Займы выданные	5302	за 2024 г.	6 481 436	(3 590 534)	24 818	90 580	1 116 918	-	27 010 759	(3 499 654)	
	5312	за 2023 г.	7 322 261	(3 434 366)	179 065	-	-	(623 300)	6 481 436	(3 590 534)	
Приобретенные права требования	5303	за 2024 г.	74 663 582	-	-	-	9 519 054	-	79 053 781	-	
	5313	за 2023 г.	58 554 457	-	-	-	16 109 125	-	74 663 582	-	
Акции и доли	5304	за 2024 г.	97 220 380	(48 719 592)	19 737 132	3 654 750	-	-	113 302 763	(45 084 997)	
	5314	за 2023 г.	97 220 380	(43 993 590)	-	-	(4 726 012)	-	97 220 380	(48 719 592)	
Краткосрочные – всего, в том числе:	5305	за 2024 г.	19 832 109	-	93 369	-	221 400	(19 405 707)	626 341	-	
	5315	за 2023 г.	14 650 876	-	4 521 000	-	4 557 933	623 300	19 832 109	-	
Займы выданные	5306	за 2024 г.	19 832 109	-	93 369	-	221 400	(19 405 707)	626 341	-	
	5316	за 2023 г.	14 650 876	-	4 521 000	-	4 557 933	623 300	19 832 109	-	
Финансовые вложения – итого	5300	за 2024 г.	198 197 507	(52 310 126)	19 855 319	3 745 329	10 857 372	-	219 993 654	(48 584 951)	
	5310	за 2023 г.	177 747 974	(47 427 946)	4 700 065	-	20 667 058	-	198 197 507	(52 310 126)	

ПРИМЕЧАНИЕ.

*) Без учета внутренних оборотов

3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге, – всего, в том числе:	5320	59 169 478	39 432 345	39 432 345
Акции / паи и доли	5321	59 169 478	39 432 345	39 432 345
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи)	5325	-	-	-
Иное использование финансовых вложений	5329	-	-	-

4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода			
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	выбыло	убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	изменения в межотчетный период	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	
Запасы – всего, в том числе:	5400	за 2024 г.	14 305 885	(3 358)	248 139 269	(247 037 914)	–	(1 830)	–	–	15 407 240	(5 188)
	5420	за 2023 г.	8 936 179	(4 427)	197 965 134	(192 521 709)	–	1 069	–	(73 721)	14 305 885	(3 358)
	5401	за 2024 г.	3 032 453	(3 358)	5 646 235	(6 123 993)	–	(1 830)	858 947	–	3 413 642	(5 188)
	5421	за 2023 г.	2 485 045	(4 427)	3 083 034	(3 161 002)	–	1 069	–	–	3 032 453	(3 358)
Нефть и газовый конденсат		за 2024 г.	–	–	–	(575 923)	–	–	575 923	–	–	–
		за 2023 г.	–	–	–	(412 935)	–	–	412 935	–	–	–
		за 2024 г.	102 766	–	469 809	(724 944)	–	–	284 839	–	132 270	–
		за 2023 г.	113 512	–	429 775	(651 982)	–	–	211 461	–	102 766	–
Прочие		за 2024 г.	2 929 887	(3 358)	5 176 626	(4 823 126)	–	(1 830)	(1 815)	–	3 281 372	(5 188)
		за 2023 г.	2 371 533	(4 427)	2 653 260	(2 096 085)	–	1 069	979	–	2 929 887	(3 358)
		за 2024 г.	9 665 648	–	226 784 034	(225 635 101)	–	–	(858 947)	–	9 975 634	–
		за 2023 г.	4 785 796	–	181 117 261	(175 592 034)	–	–	(625 375)	–	9 665 648	–
Нефть и газовый конденсат		за 2024 г.	9 675 861	–	225 182 639	(224 327 657)	–	–	(575 923)	–	9 954 720	–
		за 2023 г.	4 767 324	–	179 074 030	(173 752 758)	–	–	(412 935)	–	9 675 661	–
		за 2024 г.	–	–	599 595	(599 595)	–	–	–	–	–	–
		за 2023 г.	–	–	602 269	(602 269)	–	–	–	–	–	–
Полупный газ		за 2024 г.	–	–	309 545	(309 545)	–	–	–	–	–	–
		за 2023 г.	–	–	928 213	(928 213)	–	–	–	–	–	–
		за 2024 г.	9 987	–	692 255	(398 304)	–	–	(283 024)	–	20 914	–
		за 2023 г.	18 472	–	512 749	(308 794)	–	–	(212 440)	–	9 987	–
Изддержки обращения (справочно), в том числе:	5403	за 2024 г.	–	–	15 092 489	(15 092 489)	–	–	–	–	–	–
	5423	за 2023 г.	–	–	13 489 073	(13 489 073)	–	–	–	–	–	–
Нефть и газовый конденсат		за 2024 г.	–	–	15 025 186	(15 025 186)	–	–	–	–	–	–
		за 2023 г.	–	–	13 426 792	(13 426 792)	–	–	–	–	–	–
		за 2024 г.	–	–	67 303	(67 303)	–	–	–	–	–	–
		за 2023 г.	–	–	62 281	(62 281)	–	–	–	–	–	–
Расходы будущих периодов	5404	за 2024 г.	1 587 784	–	616 511	(186 331)	–	–	–	–	2 017 964	–
	5424	за 2023 г.	1 665 338	–	275 766	(279 599)	–	–	–	(73 721)	1 587 784	–

5.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода				
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке по операции) (*)	поступило	погашение	выбыло	Коррек-тировка резерва	перевод из долгово-срочной в кратко-срочную задолжен-ность	Курсовые разницы	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни-тельным долгам
Долгосрочная дебиторская задолженность – всего, в том числе:	5501	за 2024 г.	60 291 852	(1 677 790)	421 922	7 876 805	(1 297 280)	0	(67 415)	2 767 684	7 995 155	78 056 138	(1 745 205)
	5521	за 2023 г.	43 952 628	(1 465 971)	3 555 564	6 721 800	(3 027 697)	(927 826)	(211 819)	(320 438)	10 357 621	60 291 852	(1 677 790)
	5502	за 2024 г.	56 101 097	(1 577 790)	–	7 876 805	(617 389)	–	(67 415)	5 114 283	7 995 155	76 469 951	(1 745 205)
	5503	за 2024 г.	40 823 170	(1 465 971)	–	6 721 800	(1 544 619)	–	(211 819)	(157 075)	10 357 621	56 101 097	(1 677 790)
	5523	за 2024 г.	1 479 854	–	2 903	(343 884)	–	–	–	(296 745)	–	841 728	–
	5504	за 2024 г.	1 908 701	–	936 640	–	(1 204 515)	–	–	(160 972)	–	1 479 854	–
	5505	за 2024 г.	2 704 643	–	419 405	–	(329 754)	–	(2 049 854)	–	–	744 445	–
	5524	за 2023 г.	1 218 333	–	2 352 671	–	(178 563)	(927 826)	–	33	–	2 704 643	–
	5505	за 2024 г.	6 253	–	14	–	(6 253)	–	–	(2 424)	–	14	–
	5525	за 2023 г.	2 424	–	6 253	–	–	–	–	(2 424)	–	6 253	–
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего, в том числе:	5510	за 2024 г.	18 827 188	(9 355)	80 815 543	848 523	(85 349 377)	0	(2 128)	(2 767 684)	69 675	12 443 868	(11 483)
	5530	за 2023 г.	15 976 201	(13 714)	89 824 438	1 099 429	(89 024 048)	(6)	4 959	320 438	830 736	19 827 188	(9 355)
	5511	за 2024 г.	6 796 763	(1 332)	19 806 733	–	(17 860 808)	–	(2 430)	–	–	8 744 688	(3 762)
	5531	за 2023 г.	2 904 286	(2 491)	47 598 437	–	(43 676 384)	–	1 159	2 424	–	6 798 763	(1 332)
	5512	за 2024 г.	10 418	–	27 849	–	(10 418)	–	–	–	–	27 849	–
	5532	за 2023 г.	8	–	10 410	–	–	–	–	–	–	10 418	–
	5513	за 2024 г.	4 482 631	–	–	848 523	(6 106)	–	–	(5 114 283)	–	280 440	–
	5533	за 2023 г.	2 457 530	–	–	1 099 429	(56 139)	–	–	157 075	–	4 482 631	–
	5514	за 2024 г.	6 585 106	(8 023)	1 442 305	–	(7 040 553)	–	302	296 745	–	1 283 503	(7 721)
	5534	за 2023 г.	6 181 550	(11 216)	8 924 754	–	(8 682 170)	–	3 193	150 972	–	6 585 106	(8 023)
Расчеты с таможей	5515	за 2024 г.	34 055	–	220 866	–	(252 909)	–	–	–	–	2 022	–
	5535	за 2023 г.	839	–	775 345	–	(742 119)	–	–	–	–	34 065	–
	5516	за 2024 г.	916 205	–	59 317 750	–	(60 178 453)	–	–	2 049 854	–	2 105 366	–
	5536	за 2023 г.	4 437 998	(7)	32 345 452	–	(35 867 235)	(6)	7	(33)	–	916 205	–
Итого	5500	за 2024 г.	79 119 040	(1 687 145)	81 237 465	8 725 328	(85 646 557)	0	(69 543)	(0)	8 064 830	90 500 066	(1 756 686)
	5520	за 2023 г.	59 928 829	(1 479 685)	93 160 002	7 821 279	(92 051 745)	(927 832)	(207 450)	–	11 188 557	79 119 040	(1 687 145)

ПРИМЕЧАНИЕ.

*) Данные раскрываются за минусом дебиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

**) Задолженность по авансам отражается с учетом налога на добавленную стоимость (сумма НДС на 31 декабря 2024 г. – 60 004 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 921 796 тыс. руб.).

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.		На 31 декабря 2022 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (*)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	учтенная по условиям договора
Всего, в том числе:		872 375	860 892	2 043 445	2 034 090	225 993	212 287
Расчеты с бюджетом	5540	-	-	-	-	-	-
Расчеты по dividendам	5541	-	-	-	-	-	-
Расчеты по авансам зыданым	5543	106 025	98 305	38 715	30 892	126 616	115 401
Расчеты с поставателями и заказчиками	5544	765 015	761 252	2 004 639	2 003 307	99 089	96 598
Прочие дебиторы	5545	1 335	1 335	91	91	288	288

ПРИМЕЧАНИЕ.

*) Данная просроченная дебиторская задолженность не является сомнительной и не требует создания резерва по сомнительным долгам.

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименования показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период			Остаток на конец периода
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по средле операциям) (°)	в результате признания процентов, штрафов и иные начисления (°)	погашение	
Долгосрочная кредиторская задолженность – всего, в том числе:			7 272 495	9 095 580	(5 918 605)	-	9 827 105
Поставщики и подрядчики	5571	за 2024 г.	8 372 608	923 666	(65 496)	-	7 272 495
	5552	за 2024 г.	1 282 028	361 137	(63 517)	-	2 606 495
	5572	за 2023 г.	706 593	923 666	(65 496)	-	1 282 028
Расчеты по авансам полученным (**)	5553	за 2024 г.	5 865 088	-	(5 855 096)	-	-
	5573	за 2023 г.	7 318 860	-	-	-	5 855 088
Проценты за ранний платеж	5574	за 2023 г.	-	-	-	-	-
Обязательства по аренде (Аренда ФСБУ 25) (***)	5555	за 2024 г.	135 379	8 734 443	-	-	7 220 610
	5575	за 2023 г.	347 165	-	-	-	135 379
Краткосрочная кредиторская задолженность – всего, в том числе:	5580	за 2024 г.	115 130 168	281 467 629	(282 497 627)	198 895	114 272 217
Поставщики и подрядчики	5580	за 2023 г.	102 818 145	255 931 095	877 570	299 165	116 130 168
	5581	за 2024 г.	78 321 758	42 419 478	(37 111 310)	-	82 602 078
	5581	за 2023 г.	79 572 523	31 300 786	(29 834 250)	(126)	78 321 758
Расчеты с бюджетом	5582	за 2024 г.	18 615 554	224 934 541	(224 419 292)	-	19 130 803
	5582	за 2023 г.	10 424 120	199 430 228	(191 238 794)	-	18 615 554
Расчеты по авансам полученным (**)	5583	за 2024 г.	15 240 372	12 537 971	(18 674 893)	-	10 103 450
	5583	за 2023 г.	13 733 341	25 631 616	(24 608 357)	-	16 240 372
Проценты за ранний платеж	5584	за 2024 г.	1 635 955	529 377	(431 380)	-	1 463 772
	5584	за 2023 г.	935 963	877 570	(476 869)	-	1 931 647
Расчеты с персоналом	5595	за 2024 г.	189 330	237 354	(193 330)	-	1 635 955
	5585	за 2023 г.	189 330	193 330	(183 360)	-	237 354
Прочие кредиты	5565	за 2024 г.	1 123 159	810 908	(1 667 422)	-	183 330
	5586	за 2023 г.	944 738	375 133	(196 674)	-	266 665
Прочие обязательства, в том числе: Обязательства по аренде (Аренда ФСБУ 25)	5567	за 2024 г.	480 459	(245 914)	(210 653)	(48 978)	1 123 159
	5587	за 2023 г.	399 497	247 204	(448 664)	(1 286)	1 634 262
Итого	5550	за 2024 г.	123 883 122	290 317 295	(288 626 885)	149 917	460 459
	5570	за 2023 г.	111 581 250	258 101 965	(247 657 464)	297 879	123 883 122

ПРИМЕЧАНИЕ.

*) Данные раскрываются за минусом кредиторской задолженности, поступившей и погашенной (списанной) в одном отчетном периоде.

**) Задолженность по авансам отражается с учетом налога на добавленную стоимость (сумма НДС на 31 декабря 2024 г. – 211 007 тыс. руб., на 31 декабря 2023 г. – 858 284 тыс. руб.).

5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Всего, в том числе:				
Расчеты по процентам по займам полученным	5590	17 392	5 677	3
Расчеты по агентским и комиссионным договорам	5591	-	-	-
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5592	-	-	-
Расчеты по авансам	5593	10 185	53	3
Прочие кредиторы	5594	-	-	-
	5595	7 207	5 624	-

5.5. Наличие и движение заемных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало периода	Изменения за период			На конец периода
				поступило	начислено процентов	погашено	
Долгосрочные – всего, в том числе:							
Кредиты банков	5301	за 2024 г.	72 907 659	19 177 500	945 085	(3 035 843)	9 875 781
	5311	за 2023 г.	66 205 086	87 000	150 125	(1 000)	17 110 194
	5302	за 2024 г.	69 514 020	-	-	-	7 597 520
	5312	за 2023 г.	63 202 222	-	-	-	16 965 544
Займы полученные	5303	за 2024 г.	3 393 639	19 177 500	945 085	(3 035 843)	2 278 261
	5313	за 2023 г.	3 002 864	87 000	150 125	(1 000)	154 650
Краткосрочные – всего, в том числе:							
Кредиты банков	5305	за 2024 г.	8 062 302	2 373 400	7 873 545	(28 980 630)	494 342
	5315	за 2023 г.	6 589 362	-	8 945 219	(20 507 782)	2 391 757
	5306	за 2024 г.	8 062 302	-	7 845 196	(26 578 881)	494 342
	5316	за 2023 г.	6 589 362	-	8 945 219	(20 507 782)	2 391 757
Займы полученные	5306	за 2024 г.	-	2 373 400	28 349	(2 401 749)	-
	5316	за 2023 г.	-	-	-	-	-
Заемных средств – итого	5300	за 2024 г.	80 969 961	21 550 900	8 818 630	(32 016 473)	10 370 123
	5310	за 2023 г.	72 794 448	87 000	9 095 344	(20 508 782)	19 501 951

47

6. Затраты на производство

Наименование показателя	Код	За 2024 год	За 2023 год
Материальные затраты	5610	47 195 945	29 266 221
Расходы на оплату труда	5620	9 866 021	8 331 570
Отчисления на социальные нужды	5630	2 553 979	2 176 246
Амортизация	5640	17 317 382	17 911 265
Прочие затраты	5650	174 617 201	145 594 681
Итого по элементам	5660	251 550 528	203 279 983
Изменение остатков (прирост [-], уменьшение [+]):	5670, 5680	(289 986)	(4 899 852)
Сырья и материалов		-	-
Незавершенного производства		-	-
Товаров для перепродажи		(20 980)	(26 345)
Готовой продукции		(269 006)	(4 873 507)
Издержек обращения		-	-
Товаров отгруженных		-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	251 260 542	198 380 131

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено / использовано	Списано как избыточная сумма / восстановлено	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства – всего, в том числе:	5700	за 2024 г.	2 851 813	2 408 816	(2 179 647)	(1 221 413)	1 859 569
		за 2023 г.	2 597 684	2 618 815	(2 118 920)	(245 766)	2 851 813
Резерв на ликвидацию основных средств и восстановление площади нарушенных земель	5710	за 2024 г.	1 207 194	318 782	-	(1 122 149)	403 827
		за 2023 г.	1 007 176	376 605	-	(176 587)	1 207 194
Резерв на предстоящую оплату отпусков и премий	5720	за 2024 г.	1 644 619	2 090 034	(2 179 647)	(99 264)	1 455 742
		за 2023 г.	1 590 508	2 242 210	(2 118 920)	(69 179)	1 644 619

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Полученные – всего, в том числе:	5800	287 054	194 830	171 424
Поручительства, полученные Обществом (резервная сумма)		287 054	194 830	171 424
Выданные – всего, в том числе:	5810	105 073 508	99 378 703	115 982 259
Поручительства, выданные Обществом за третьих лиц		-	-	-
Обеспечения обязательств выданные (залог)		360 893	360 787	360 787
в том числе:				
Обеспечения обязательств выданные (залог) за третьих лиц		180 352	180 245	180 245
Другие обеспечения выданные (гарантийные обязательства)		104 712 615	99 017 916	115 621 472
в том числе:				
Обеспечения (гарантийные обязательства, выданные за третьих лиц)		104 710 480	98 956 970	115 560 526

9.1. Расшифровка обеспечений обязательств полученных

Контрагент (от кого получено обязательство)	Контрагент (за кого выдано обязательство)	Вид обязательства	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
ООО "РуссИнтеграл-Инжиниринг"	ООО "РуссИнтеграл-Инжиниринг"	Гарантийные обязательства	108 340	60 522	30 267
ООО "Юграспецмонтаж"	ООО "Юграспецмонтаж"	Гарантийные обязательства	49 337	16 794	33 378
ООО "Стандарт"	ООО "Стандарт"	Гарантийные обязательства	48 570	27 035	26 861
НПП БУРЕНИЕ ООО	НПП БУРЕНИЕ ООО	Гарантийные обязательства	14 351	14 351	14 351
ПРИОР ООО	ПРИОР ООО	Гарантийные обязательства	11 959	5 758	5 000
РУССИНТЕГРАЛ-ПИОНЕР ООО	РУССИНТЕГРАЛ-ПИОНЕР ООО	Гарантийные обязательства	11 910	29 997	11 910
Сибирская Сервисная Компания АО (Томский филиал)	Сибирская Сервисная Компания АО (Томский филиал)	Гарантийные обязательства	10 924	25 516	29 061
АО «СИБНИПИРП»	АО «СИБНИПИРП»	Гарантийные обязательства	6 159	2 547	5 789
КАСКАД ООО (г. Саратов)	КАСКАД ООО (г. Саратов)	Гарантийные обязательства	4 900	3 981	2 739
ЗАПАДНО-СИБИРСКАЯ ПРОЕКТНАЯ КОМПАНИЯ ООО	ЗАПАДНО-СИБИРСКАЯ ПРОЕКТНАЯ КОМПАНИЯ ООО	Гарантийные обязательства	2 789	938	-
ООО «СибНИПИРП-Тюмень»	ООО «СибНИПИРП-Тюмень»	Гарантийные обязательства	2 426	434	434
СК ВЕКТОР ООО	СК ВЕКТОР ООО	Гарантийные обязательства	1 909	1 293	1 017
ВОЛГОУРАЛНИПНЕФТЬ ООО	ВОЛГОУРАЛНИПНЕФТЬ ООО	Гарантийные обязательства	1 657	776	-
АО «Варьеганэргонепфть»	АО «Варьеганэргонепфть»	Гарантийные обязательства	1 538	734	255
АВТОСПЕЦТЕХНОЛОГИЯ ООО	АВТОСПЕЦТЕХНОЛОГИЯ ООО	Гарантийные обязательства	1 302	470	-
СВЗК ООО	СВЗК ООО	Гарантийные обязательства	1 159	-	562
АЗСТРАСТСТРОЙ ООО	АЗСТРАСТСТРОЙ ООО	Гарантийные обязательства	1 122	101	242
АО «НПИИЭК»	АО «НПИИЭК»	Гарантийные обязательства	1 009	669	1 092
ИНЖЕНЕРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЕ ИЗЫСКАНИЯ ООО НПФ	ИНЖЕНЕРНО-СТРОИТЕЛЬНЫЕ ИЗЫСКАНИЯ ООО НПФ	Гарантийные обязательства	805	-	-
СК ЛИДЕР ООО	СК ЛИДЕР ООО	Гарантийные обязательства	757	-	-
ТРАНССЕРВИС ООО (г. Нягань)	ТРАНССЕРВИС ООО (г. Нягань)	Гарантийные обязательства	586	-	-
РСК – ИНЖИНИРИНГ ООО	РСК – ИНЖИНИРИНГ ООО	Гарантийные обязательства	570	230	220
ООО "Сибхимсервис"	ООО "Сибхимсервис"	Гарантийные обязательства	462	-	-
НПП ЗСТ ООО	НПП ЗСТ ООО	Гарантийные обязательства	446	183	346
СТРОЙТРАНСПЛЕКС ПКЦ ООО	СТРОЙТРАНСПЛЕКС ПКЦ ООО	Гарантийные обязательства	423	-	-
САРАТОВСКИЙ РЕЗЕРВУАРНЫЙ ЗАВОД ООО	САРАТОВСКИЙ РЕЗЕРВУАРНЫЙ ЗАВОД ООО	Гарантийные обязательства	380	-	-
Волга-инжиниринг ООО	Волга-инжиниринг ООО	Гарантийные обязательства	271	-	-
СТРОЙГАЗИНВЕСТ ООО	СТРОЙГАЗИНВЕСТ ООО	Гарантийные обязательства	204	-	-
СПЕЦСТРОЙСВЯЗЬ ООО	СПЕЦСТРОЙСВЯЗЬ ООО	Гарантийные обязательства	195	-	-

Контрагент (от кого получено обязательство)	Контрагент (за кого выдано обязательство)	Вид обязательства	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
ИСТЭК ООО	ИСТЭК ООО	Гарантийные обязательства	174	174	174
АДМИРАЛ ООО (Саратов)	АДМИРАЛ ООО (Саратов)	Гарантийные обязательства	138	-	-
ТЕПЛОГАЗПРОЕКТ ООО	ТЕПЛОГАЗПРОЕКТ ООО	Гарантийные обязательства	72	72	-
АСТРОЙ ООО	АСТРОЙ ООО	Гарантийные обязательства	70	70	49
МЕГАЛИТСТРОЙ ООО	МЕГАЛИТСТРОЙ ООО	Гарантийные обязательства	54	-	-
СТРОЙКОМ-А ООО	СТРОЙКОМ-А ООО	Гарантийные обязательства	29	29	29
Писецкий Андрей Павлович	Писецкий Андрей Павлович	Гарантийные обязательства	20	-	-
МОНТАЖНАЛАДКАЭЛЕКТРО АВТОМАТИКА ООО	МОНТАЖНАЛАДКАЭЛЕКТРО АВТОМАТИКА ООО	Гарантийные обязательства	17	18	-
СТРОИТЕЛЬНАЯ ГРУППА ООО	СТРОИТЕЛЬНАЯ ГРУППА ООО	Гарантийные обязательства	-	1 282	1 045
ИТ-СЕРВИС ООО	ИТ-СЕРВИС ООО	Гарантийные обязательства	-	415	374
ПРОФПЛАСТ ООО	ПРОФПЛАСТ ООО	Гарантийные обязательства	-	328	-
Трансэнергострой ООО	Трансэнергострой ООО	Гарантийные обязательства	-	80	80
КВАДРАТ ООО	КВАДРАТ ООО	Гарантийные обязательства	-	33	191
РУССИНТЕГРАЛ-БУРЕНИЕ ООО	РУССИНТЕГРАЛ-БУРЕНИЕ ООО	Гарантийные обязательства	-	-	5 133
СТРОЙКОМФОРТ ООО	СТРОЙКОМФОРТ ООО	Гарантийные обязательства	-	-	471
СИБГЕОИНЖИНИРИНГ ООО	СИБГЕОИНЖИНИРИНГ ООО	Гарантийные обязательства	-	-	321
ТЕХНИКА ООО	ТЕХНИКА ООО	Гарантийные обязательства	-	-	33
Итого			287 054	194 830	171 424

9.2. Расшифровка обеспечений обязательств выданных

Контрагент (за кого выдано)	Вид обязательства	Дата погашения	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Русснефть Сайпрус Лимитед	Гарантийные обязательства	31.03.2029	72 000 000	72 000 000	72 000 000
ООО «Омега»	Гарантийные обязательства	22.04.2027	28 344 470	26 498 282	20 210 677
ТАЛИОН-ИНВЕСТ ООО	Гарантийные обязательства	31.12.2026	4 366 010	-	-
АО "ФортеИнвест"	Гарантийные обязательства	-	-	458 688	349 849
ПАО НК "РуссНефть"	Гарантийные обязательства	31.12.2024	-	56 680	56 680
ПАО НК "РуссНефть"	Гарантийные обязательства	31.12.2025 (с ежегодной пролонгацией)	2 135	2 134	2 134
ПАО НК "РуссНефть"	Гарантийные обязательства	30.06.2024 (с ежегодной пролонгацией)	-	2 127	2 127
ПАО НК "РуссНефть"	Гарантийные обязательства	30.11.2024 (с ежегодной пролонгацией)	-	5	5
Merahol Holdings Limited	Гарантийные обязательства	31.12.2023	-	-	23 000 000
ПАО НК "РуссНефть"	Залог	22.03.2026	180 542	180 542	180 542
Русснефть Сайпрус Лимитед	Залог	31.03.2029	180 245	180 245	180 245
КИН-ЕЛСОН ЛИМИТЕД ООО	Залог	31.03.2032	11	-	-
СМОЛЕНСКИЙ ПАССАЖ ООО	Залог	31.03.2032	95	-	-
Итого			105 073 508	99 378 703	115 982 259

10. Расшифровка денежных средств

Группа денежных средств	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Касса	490	486	557
Расчетные счета	1 350 758	6 297 711	240 620
Валютные счета	0	860 367	-
Краткосрочные депозиты	990 000	2 360 000	1 300 000
Прочие денежные средства	36	34	31
Итого	2 341 284	9 518 598	1 541 208

11. Расшифровка расходов будущих периодов

со сроком погашения более 12 месяцев после отчетной даты

Вид расхода	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Расходы при добыче углеводородного сырья и других общераспространенных полезных ископаемых	1 937 725	1 565 137	1 537 567
Программы для ЭВМ, права пользования на программное обеспечение	2 367	8 879	14 932
Итого	1 990 092	1 574 016	1 552 499

со сроком погашения в течение 12 месяцев после отчетной даты

Вид расхода	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Расходы при добыче углеводородного сырья и других общераспространенных полезных ископаемых	27 483	13 481	102 695
Программы для ЭВМ, право пользования на программное обеспечение	389	287	10 144
Итого	27 872	13 768	112 839
Всего расходов будущих периодов	2 017 964	1 587 784	1 665 338

12.1. Расшифровка отложенных налоговых активов

Статья	На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.		На 31 декабря 2022 г.	
	Сумма	Отложенный актив	Сумма	Отложенный актив	Сумма	Отложенный актив
Расходы будущих периодов	74 775 647	18 693 911	41 021 895	8 204 379	31 445	6 289
Резерв под обесценение финансовых вложений	48 584 951	12 146 238	52 310 126	10 462 025	47 427 946	9 485 589
Убыток прошлых лет	43 968 812	10 992 203	69 696 920	13 939 384	13 293 810	2 658 762
Убыток от реализации ценных бумаг	3 934 422	993 605	5 745 531	1 149 106	11 211 390	2 242 278
Убыток от ликвидации Бенодет Инвестментс Лимитед (необращающиеся акции) 2016 год	3 131 125	782 781	3 131 125	626 225	3 131 125	626 225
Арендные обязательства	2 628 072	657 018	141 731	28 346	123 958	24 791
Резервы сомнительных долгов	1 756 688	439 172	1 687 144	337 429	1 479 677	295 935
Оценочные обязательства и резервы	1 455 742	363 936	1 644 619	328 924	1 590 508	318 102
Основные средства	742 783	185 696	294 190	58 838	151 478	30 296
Убытки от реализации обслуживающих производств и хозяйств	251 463	62 866	176 840	35 368	97 203	19 441
Материалы	120 000	30 000	155 291	31 058	95 344	19 069
Внеоборотные активы	80 289	20 072	76 378	15 276	5 748	1 150
Оборудование	2 523	631	5 382	1 077	2 005	401
Финансовые вложения	31	8	31	6	31	6
Убыток от реализации ОС (НТЦ)	1	-	1	-	1	-
Убыток текущего периода	-	-	-	-	75 017 146	15 003 429
Убыток прошлых лет (НТЦ)	-	-	-	-	16 852	3 370
Итого	181 432 549	45 358 137	176 087 204	35 217 441	153 675 667	30 735 133

12.2. Расшифровка отложенных налоговых обязательств

Статья	На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.		На 31 декабря 2022 г.	
	Сумма	Отложенное обязательство	Сумма	Отложенное обязательство	Сумма	Отложенное обязательство
Доходы будущих периодов	179 514 389	44 878 598	141 800 381	28 360 076	90 974 150	18 194 830
Основные средства	22 695 308	5 673 827	20 150 922	4 030 184	20 248 570	4 049 714
Готовая продукция	7 523 390	1 880 847	7 666 889	1 533 378	3 038 465	607 693
Проценты по арендным обязательствам (ППА)	2 619 477	654 869	99 418	19 884	91 905	18 381
Расходы будущих периодов	1 080 028	270 007	751 502	150 300	748 167	149 633
Материалы	35 526	8 882	18 828	3 766	14 091	2 818
Расходы на осв. природных ресурсов (НМА поисковые)	6 969	1 742	319 231	63 846	17 719	3 544
Недостачи и потери от порчи ценностей	753	188	98	20	105	21
Итого	213 475 840	53 368 960	170 807 269	34 161 454	115 133 172	23 026 634

13. Расшифровка выручки

Виды деятельности	За 2024 год					За 2023 год				
	Выручка до налогов, акцизов и таможенных платежей	НДС	Акцизы	Таможенные платежи	Выручка	Выручка до налогов, акцизов и таможенных платежей	НДС	Акцизы	Таможенные платежи	Выручка
Реализация товаров, в том числе:	42 907 953	(6 056 974)	-	455	36 851 434	23 503 930	(2 799 688)	-	(279 904)	20 424 338
Нефть	42 853 269	(6 047 860)	-	455	36 805 864	23 423 046	(2 786 207)	-	(279 904)	20 356 935
Газ горючий природный	54 684	(9 114)	-	-	45 570	80 884	(13 481)	-	-	67 403
Реализация готовой продукции, в том числе:	292 780 421	(31 487 748)	(22 853)	2 959	261 272 779	247 798 671	(29 951 964)	(22 074)	(2 874 125)	214 950 508
Нефть и газовый конденсат	288 855 998	(30 833 676)	-	2 959	258 025 271	244 157 847	(29 345 160)	-	(2 874 125)	211 936 562
Газ горючий природный	1 625 014	(270 836)	-	-	1 354 178	1 484 708	(247 451)	-	-	1 237 257
Газ попутный	1 696 419	(282 736)	-	-	1 413 683	1 659 579	(276 597)	-	-	1 382 982
Нефтепродукты	603 000	(100 500)	(22 853)	-	479 647	496 537	(82 756)	(22 074)	-	391 707
Реализация услуг	4 455 681	(742 611)	-	-	3 713 070	4 154 901	(692 478)	(2 962)	-	3 459 461
Итого	340 144 055	(38 287 333)	(22 853)	3 414	301 837 263	275 457 502	(33 444 130)	(25 036)	(3 154 029)	238 834 307

14. Расшифровка себестоимости продаж и валовой прибыли

Виды деятельности	За 2024 год			За 2023 год		
	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль	Выручка	Себестоимость	Валовая прибыль
Реализация товаров, в том числе:	36 851 434	(34 938 837)	1 912 597	20 424 338	(18 443 827)	1 980 511
Нефть	36 805 864	(34 916 046)	1 889 815	20 356 935	(18 408 506)	1 948 429
Газ горючий природный	45 570	(22 788)	22 782	67 403	(35 321)	32 082
Реализация готовой продукции, в том числе:	261 272 779	(190 317 145)	70 955 634	214 950 508	(156 769 061)	58 181 447
Нефть и газовый конденсат	258 025 271	(189 120 478)	68 904 793	211 938 562	(155 129 944)	56 808 618
Газ горючий природный	1 354 178	(555 186)	798 993	1 237 257	(546 785)	690 472
Газ попутный	1 413 683	(264 518)	1 149 165	1 382 982	(804 322)	578 660
Нефтепродукты	479 647	(376 964)	102 683	391 707	(288 010)	103 697
Реализация услуг	3 713 070	(3 451 001)	262 069	3 459 461	(3 236 550)	222 911
Итого	301 837 263	(228 705 983)	73 130 300	238 834 307	(178 449 438)	60 384 869

53

15. Коммерческие расходы

Вид расхода	за 2024 год	за 2023 год
Услуги по транспортировке УВС (трубопроводный транспорт)	13 814 639	12 331 250
Услуги по транспортировке УВС (ж/д транспорт)	640 102	631 611
Услуги перевалки, погрузочно-разгрузочные	291 983	242 098
Технологические потери при транспортировке нефти	215 279	168 845
Услуги компаундирования нефти	80 107	78 051
Услуги хранения	21 210	19 728
Агентское вознаграждение	18 663	9 922
Услуги таможенного представителя, ТЭО	8 147	5 944
Таможенные сборы	1 372	1 080
Услуги по сертификации	987	544
Итого	15 092 489	13 489 073

16. Управленческие расходы

Вид расхода	за 2024 год	за 2023 год
Оплата труда	4 832 441	3 938 035
Прочие управленческие расходы	28 847	13 899
Расходы по налогам и сборам	1 064 403	869 421
Информационные услуги и программная поддержка	350 177	253 550
Амортизация основных средств и НМА	319 998	505 949
Расходы на рекламу	282 263	300 160
Ремонт и содержание автотранспорта, помещений, вычислительной техники и других основных средств	113 394	66 400
Страхование	98 194	84 263
Расходы на охрану	82 808	69 119
Арендная плата (помещение, автотранспорт)	81 716	117 619
Материальные расходы	57 670	54 357
Услуги связи	40 804	39 999
Командировочные расходы	32 765	23 274
Транспортные расходы	20 456	17 498
Услуги аудиторские, консультационные, нотариальные, юридические	19 545	63 486
Энергозатраты	17 889	8 049
Расходы на канцтовары и хозяйственные принадлежности	15 334	15 249
Прочие расходы по персоналу	2 366	1 293
Итого	7 461 070	6 441 620

17. Доходы от участия в других организациях

Эмитент	за 2024 год	за 2023 год
ПАО "Саратовнефтегаз"	2 413 735	34 171
ПАО "Варьеганнефть"	1 237	-
Итого	2 414 972	34 171

54

18. Проценты к получению

Вид дохода / Контрагент	за 2024 год	за 2023 год
Проценты к получению (в валюте)	7 818 109	7 403 073
Проценты по размещенным денежным средствам	1 614 889	716 868
Проценты к получению (в рублях)	907 218	418 156
Проценты по остаткам на расчетных счетах	3 120	1 752
Итого	10 343 336	8 539 849

19. Проценты к уплате

Вид расхода / Контрагент	за 2024 год	за 2023 год
Проценты к уплате (в валюте)	8 734 422	9 003 569
Проценты за досрочный платеж за нефть	1 488 274	1 942 045
Проценты к уплате (в рублях)	84 208	91 776
Процентные расходы по арендным обязательствам	30 136	51 922
Итого	10 337 040	11 089 312

20. Прочие доходы

Вид дохода	за 2024 год	за 2023 год
Курсовые разницы	8 442 162	13 093 820
Резерв под обесценение финансовых вложений	3 725 175	-
Резерв по премиям	75 051	33 819
Реализация материалов	73 649	42 515
Изменение стоимости предметов аренды	48 919	1 285
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	30 617	34 190
Доходы при ликвидации основных средств	28 409	-
Резерв ежегодных отпусков	24 213	34 070
Прочие доходы	22 831	4 260
Резерв на ликвидацию и восстановление нарушенных земель в аренде	21 742	226
Доходы от списания материалов	14 719	21 907
Реализация основных средств и оборудования к установке	14 601	2 542
Финансовое обеспечение предупредительных мер	6 350	5 999
Резерв предстоящих расходов на ликвидацию основных средств	3 803	5 592
Излишки, выявленные при инвентаризации (ТМЦ)	3 063	4 126
Возмещение убытков (ущерба), причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств	1 781	2 528
Резерв под снижение стоимости товарно-материальных ценностей	754	1 521
Возврат судебных расходов, госпошлин	729	345
Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году	676	142 308
Возврат денежных средств за обучение, благотворительных взносов	2	5 500
Резерв по сомнительным долгам	-	4 488
Прибыль (убыток) прошлых лет по уточнениям налогов и иных аналогичных платежей	-	1 411
Итого	12 539 246	13 442 452

21. Прочие расходы

Вид расхода	за 2024 год	за 2023 год
Ликвидация акционерного общества	3 654 750	-
Благотворительность, безвозмездная помощь и передача имущества	1 975 432	517 804
Обесценение ОС и НЗС	864 865	185 109
Расходы на ликвидацию основных средств	377 419	228 670
Продажа иностранной валюты	305 634	90 623
Амортизация ОС и НМА	297 808	134 147
Демередж	282 458	509 498
Расходы на авиаперелеты	280 768	297 452
Расходы по аренде и субаренде	141 538	535 800
Корпоративные, праздничные мероприятия	111 333	133 480
Расходы по персоналу	93 790	80 653
Резерв по сомнительным долгам	69 544	211 948
Сверхнормативные потери нефти и газа	65 261	82 944
Вознаграждения, компенсации членам Совета директоров	51 835	41 808
Услуги банков и кредитных организаций	51 234	44 866
Прочие расходы	36 885	20 070
Компенсационные выплаты по соглашениям с администрацией и КНС	26 282	25 966
Социальная реклама	25 090	43 750
Дополнительные расходы по кредитам	24 857	16 613
Расходы на рекультивацию земель и иные природоохранные мероприятия (ст. 261 НК РФ)	24 608	-
Признанные расходы по возмещению причиненных убытков	16 935	21 693
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	16 404	15 367
Расходы по налогам и сборам	15 814	13 788
Налог на имущество, учитываемый в НУ	14 663	9 326
Спортивные и оздоровительные мероприятия	11 714	3050
Штрафы, пени по налогам, страховым взносам и другим платежам	11 219	6 805
Расходы по ликвидации ЧС	10 751	10 882
Обучение лиц, не являющихся работниками	8 773	7 917
Затраты на проведение собраний акционеров	8 404	7 558
Списание материалов	4 923	480
Резерв под снижение стоимости товарно-материальных ценностей	2 584	451
Энергозатраты	2 495	1 183
Услуги прочие	2 351	13 004
Судебные расходы, госпошлины	2 016	1 641
Оформление и обслуживание офиса	1 909	2 172
Курсовые разницы	1 202	1 891
Расходы на ликвидацию НЗС и оборудования к установке	785	-
Содержание законсервированных объектов	615	3 299
Платежи за негативное воздействие на окружающую среду	24	15
Резерв под обесценение финансовых вложений	-	4 882 180
Дебиторская задолженность, не реальная к взысканию	-	927 832
Вклад в имущество	-	59 173
Компенсации при несчастном случае на производстве	-	19 881
Регистрационный взнос	-	15 000
Реализация права требования после наступления срока платежа	-	427
Расходы в связи с прочим выбытием (списанием) активов	-	332
Итого	8 894 972	9 226 548

22. Постоянный налоговый расход (доход)

Постоянные разницы	за 2024 год	за 2023 год
По расходам	4 341 556	4 332 235
Благотворительные взносы	1 962 727	514 230
Прибыль контролируемой иностранной компании	890 230	-
Демередж	282 458	509 498
Расходы по чартерным рейсам	280 768	297 452
Расходы на рекламу	187 204	-
Расходы по аренде и субаренде	143 009	539 950
Корпоративные и праздничные мероприятия	109 349	133 483
Налоги и сборы	77 039	-
Проценты к уплате (в валюте)	72 264	16 152
Прочие расходы	64 582	85 656
Расходы в пользу физических лиц (включаемые в совокупный доход)	59 411	37 286
Расходы по содержанию Совета директоров	51 835	41 808
Организация горячего питания	34 379	27 931
Компенсационные выплаты по соглашениям с администрацией и КНС	26 282	25 966
Расходы на размещение рекламных материалов социального характера	25 090	292 535
Амортизация основных средств	15 623	5 854
Сверхнормативные потери нефти	12 729	11 951
Пени по налогам, страховым взносам	11 219	6 995
Сверхнормативные потери газа	9 202	35 703
Обучение не сотрудников	8 773	7 917
Расходы на командировки	6 804	7 571
Безвозмездно переданное имущество	3 859	5 016
Амортизация резерва предстоящих расходов на ликвидацию ОС	2 452	69 442
Выбытие (списание) резерва предстоящих расходов на ликвидацию ОС	2 278	56 901
Оформление офиса (обслуживание растений, аквариума, цветочная продукция)	1 909	2 172
Организация специальных мероприятий	45	165
Плата за негативное воздействие на окр. среду	24	15
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	12	-
Дебиторская задолженность, не реальная к взысканию	-	927 832
Электроэнергия	-	548 639
Вклад в имущество	-	59 173
Списание РБП (ликвидационные активы)	-	49 914
Регистрационный взнос	-	15 000
Юридические и нотариальные услуги	-	28
Постоянные разницы по расходам (ставка 20%)	4 341 556	4 332 235
Налог, удержанный у источника выплаты (дивиденды иностранных организаций)	-	-
Постоянные разницы по расходам (ставка 0%)	-	-
Постоянный налоговый расход	868 311	866 447
По доходам	117 724	181 841
Электроэнергия	80 695	-
Резерв на восстановление нарушенных земель	29 664	1 314
Резерв предстоящих расходов на ликвидацию ОС	3 803	61 405
Прочие доходы	1 907	5 500
Резерв под обесценение ТМЦ	961	1 577
Прибыль (убытки) прошлых лет, выявленная (признанные) в отчетном году	694	111 855
Пени по налогам, страховым взносам (восстановление ранее начисленных)	-	190
Постоянные разницы по доходам (ставка 20%)	117 724	181 841
Постоянный налоговый доход	23 545	36 368
Итого постоянный налоговый расход (доход)	844 766	830 079

23.1. Изменение отложенных налоговых обязательств

Статья	За 2024 год		За 2023 год	
	Сумма	Отложенное обязательство	Сумма	Отложенное обязательство
Разница по расходам на освоение природных ресурсов (НМА поисковые)	312 262	62 452	(301 512)	(60 302)
Разница по готовой продукции	143 499	28 700	(4 628 423)	(925 685)
Недостачи и потери от порчи ценностей	(655)	(131)	7	1
Материалы	(16 698)	(3 340)	(4 738)	(947)
Разница по расходам будущих периодов	(328 526)	(65 705)	(3 335)	(667)
Проценты по арендным обязательствам (ППА)	(2 520 059)	(504 012)	(7 513)	(1 503)
Разница по основным средствам	(2 544 386)	(508 877)	97 648	19 530
Доходы будущих периодов	(37 714 008)	(7 542 801)	(50 826 232)	(10 165 247)
Итого, в том числе	(42 668 571)	(8 533 714)	(55 674 098)	(11 134 820)
- по ставке 20%	(42 668 571)	(8 533 714)	(55 674 098)	(11 134 820)
- по ставке 0%	-	-	-	-

23.2. Изменение отложенных налоговых активов

Статья	За 2024 год		За 2023 год	
	Сумма	Отложенный актив	Сумма	Отложенный актив
Разница по расходам будущих периодов	33 753 752	6 750 751	40 923 320	8 184 665
Арендные обязательства	2 486 341	497 268	17 773	3 555
Разница по основным средствам	448 593	89 718	142 712	28 543
Убытки от реализации обслуживающих производств и хозяйств	74 623	14 925	79 637	15 928
Разница по резервам сомнительных долгов	69 544	13 909	207 467	41 493
Внеоборотные активы	3 911	782	70 630	14 126
Оборудование	(2 859)	(572)	3 377	675
Материалы	(35 290)	(7 058)	59 947	11 989
Разница по оценочным обязательствам и резервам	(188 877)	(37 775)	54 111	10 822
Разница по резерву под обесценение финансовых вложений	(3 725 175)	(745 035)	4 882 180	976 436
Убыток предыдущих налоговых периодов	(22 061 078)	(4 412 216)	(18 519 033)	(3 703 807)
Итого, в том числе	10 823 485	2 164 697	27 922 121	5 584 425
- по ставке 20%	10 823 485	2 164 697	27 922 121	5 584 425
- по ставке 0%	-	-	-	-

24. Прочее

Налог / Содержание	За 2024 год		За 2023 год	
	Период	Сумма	Период	Сумма
Налог на прибыль прошлых лет	за 2023 год	(2 456)	за 2022 год	-
Списание ОНА от убытка прошлых лет	за 2023 год	(2 456)	за 2022 год	(22 371)
Списание ОНА 20% от убытка от реализации необращающихся ценных бумаг за 2013 г.	-	(1 093 172)	-	(1 093 172)
Корректировка ОНА/ОНО по ставке 25% по состоянию на 31.12.2024	-	(1 602 164)	-	-
Итого	-	(2 700 248)	-	(1 115 543)

25. Перечень лицензий на право пользования недрами

№ п/п	Участок недр	№ лицензии	Срок действия лицензии	Месторождения
Ульяновская область				
1	Зимницкий	УЛН 16181 НЭ	15.11.2016 - 31.12.2122	Зимницкое Северо-Зимницкое (часть)
2	Северо-Зимницкий	УЛН 16182 НЭ	15.11.2016 - 31.12.2086	Северо-Зимницкое
3	Восточный	УЛН 09198 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2051	Восточное
4	Бирлинский	УЛН 09199 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2089	Бирлинское
5	Южно-Филипповский	УЛН 09200 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2081	Южно-Филипповское
6	Варваровский	УЛН 09201 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2047	Варваровское
7	Барановский	УЛН 09202 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2075	Барановское
8	Володарский	УЛН 09203 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2108	Володарское
9	Вишенский	УЛН 09204 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2099	Вишенское
10	Голодяевский	УЛН 09205 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2059	Голодяевское
11	Рельевский	УЛН 09206 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2065	Рельевское
12	Новоспасский	УЛН 09207 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2054	Новоспасское
13	Западный	УЛН 09208 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2068	Западное
14	Новобесовский	УЛН 09209 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2099	Новобесовское
15	Новолабитовский	УЛН 09210 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2099	Новолабитовское Лабитовское (часть)
16	Рудневский	УЛН 09211 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2084	Мордовоозерское (Восточная часть) Рудневское
17	Филипповский	УЛН 09212 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2110	Филипповское
18	Южно-Вишенский	УЛН 09213 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2129	Южно-Вишенское
19	Правдинский	УЛН 09214 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2087	Правдинское
20	Равнинный	УЛН 09215 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2120	Равнинное
21	Аллагуловский	УЛН 09216 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2125	Аллагуловское
22	Мордовоозерский	УЛН 09217 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2092	Мордовоозерское
23	Восточно-Филипповский	УЛН 09218 НЭ	01.03.2017 - 01.07.2037	Восточно-Филипповское
24	Безымянный	УЛН 09219 НЭ	31.03.2017 - 31.12.2088	Безымянное
25	Овражный	УЛН 09220 НЭ	31.03.2017 - 31.12.2050	Овражное
26	Западно-Радужный	УЛН 09221 НЭ	31.03.2017 - 31.12.2056	Западно-Радужное
27	Кудряшовский	УЛН 09222 НЭ	31.03.2017 - 31.12.2097	Кудряшовское
28	Южно-Лебяжинский	УЛН 09228 НЭ	01.10.2019 - 31.12.2051	Южно-Лебяжинское
29	Приморский	УЛН 09229 НЭ	09.12.2019 - 31.12.2074	Приморское

№ п/п	Участок недр	№ лицензии	Срок действия лицензии	Месторождения
Республика Калмыкия				
30	Баирский	ЭЛИ 00397 НР	26.12.2016-31.12.2078	Баирское
Пензенская область				
31	Верхозимский	ПНЗ 01450 НЭ	27.12.2016-01.01.2068	Верхозимское
32	Комаровский	ПНЗ 01451 НЭ	27.12.2016-31.12.2069	Комаровское
Волгоградская область				
33	Белокаменное м-е	ВЛГ 02240 НЭ	18.01.2017-31.12.2033	Белокаменное
Саратовская область				
34	Западно-Степной	СРТ 01791 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2066	Западно-Степное
35	Языковский	СРТ 01792 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2053	Языковское
36	Западно-Рыбушанский	СРТ 01793 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2065	Западно-Рыбушанское
37	Восточно-Сусловский	СРТ 01794 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2075	Восточно-Сусловское
38	Генеральский	СРТ 01795 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2044	Генеральское
39	Даниловский	СРТ 01796 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2078	Даниловское
40	Васнецовский	СРТ 01797 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2071	Васнецовское
41	Белокаменный	СРТ 01798 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2110	Белокаменное
42	Родионовский	СРТ 01799 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2038	Родионовское
43	Рогожинский	СРТ 01800 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2046	Рогожинское
44	Малиноовражный	СРТ 01801 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2101	Малиноовражное
45	Маякский	СРТ 01802 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2038	Маякское
46	Лузянинский	СРТ 01803 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2085	Лузянинское
47	Мечеткинский	СРТ 01804 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2069	Мечеткинское
48	Михалковский	СРТ 01805 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2068	Михалковское
49	Урицкий	СРТ 01806 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2037	Урицкое
50	Осиновский	СРТ 01807 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2044	Осиновское
51	Фурмановский	СРТ 01808 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2029	Фурмановское
52	Тепловский	СРТ 01809 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2080	Тепловское Придорожное Южно-Тепловское
53	Тамбовский	СРТ 01810 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2042	Тамбовское
54	Квасниковский	СРТ 01811 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2056	Квасниковское
55	Западно-Вишневский	СРТ 01812 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2070	Западно-Вишневское
56	Октябрьский	СРТ 01813 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2062	Октябрьское
57	Разинский	СРТ 01814 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2045	Разинское
58	Радищевско-Гартовский	СРТ 01815 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2085	Радищевско-Гартовское
59	Разумовский	СРТ 01816 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2053	Разумовское Рубцовское (часть)
60	Гуселский	СРТ 01817 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2083	Гуселское
61	Заречный	СРТ 01818 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2080	Заречное
62	Иловлинский	СРТ 01819 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2070	Иловлинское
63	Колотовский	СРТ 01820 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2058	Колотовское Маякское (часть)
64	Звездный	СРТ 01821 НЭ	28.02.2017-30.12.2026	Звездное

№ п/п	Участок недр	№ лицензии	Срок действия лицензии	Месторождения
65	Пионерский	СРТ 01822 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2066	Пионерское
66	Южно-Первомайский	СРТ 01823 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2061	Южно-Первомайское Камелик-Первомайское
67	Пограничный	СРТ 01824 НЭ	28.02.2017-31.12.2051	Пограничное
68	Соколовогорский	СРТ 01825 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2052	Соколовогорское
69	Суловский	СРТ 01826 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2045	Суловское
70	Алексеевский	СРТ 01827 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2047	Алексеевское
71	Лимано-Грачевский	СРТ 01828 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2057	Лимано-Грачевское
72	Куликовский	СРТ 01829 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2073	Куликовское
73	Александровский	СРТ 01830 НЭ	28.02.2017 - 31.12.2061	Александровское
74	Ириновский	СРТ 01848 НЭ	29.03.2017 - 31.12.2098	Ириновское
75	Перелюбский	СРТ 01857 НЭ	19.05.2017 - 31.12.2097	Перелюбское Западно-Перелюбское (часть)
76	Смоленский	СРТ 01911 НР	18.05.2020 - 31.12.2082	Ушаковское
Томская область				
77	Дуклинский	ТОМ 02115 НР	01.03.2017 - 31.12.2119	Дуклинское
78	Южно-Мыльджинский	ТОМ 02116 НР	01.03.2017 - 31.12.2070	Верхнесалатское Южно-Мыльджинское Речное
79	Грушевый	ТОМ 02117 НР	01.03.2017 - 31.12.2055	Грушевое
80	Столбовой	ТОМ 02118 НР	01.03.2017 - 31.12.2081	Столбовое Олень (часть)
81	Поселковый	ТОМ 02119 НР	01.03.2017 - 31.12.2073	Поселковое
82	Федюшкинский	ТОМ 02120 НР	01.03.2017 - 31.12.2062	Федюшкинское
83	Соболиная площадь	ТОМ 02121 НР	01.03.2017 - 31.12.2118	Гураринское Ясное
84	Соболиный	ТОМ 02122 НЭ	01.03.2017 - 31.12.2069	Соболиное
Ханты-Мансийский автономный округ				
85	Средне-Шапшинский	ХМН 03338 НЭ	06.04.2017 - 31.12.2128	Средне-Шапшинское
86	Овальный	ХМН 03339 НР	06.04.2017 - 31.12.2060	Аржановское Овальное
87	Мохтиковский	ХМН 03340 НЭ	06.04.2017 - 31.12.2080	Мохтиковское
88	Нижне-Шапшинский	ХМН 03341 НЭ	06.04.2017 - 31.12.2060	Нижне-Шапшинское
89	Западно-Могутлорский	ХМН 03342 НЭ	07.04.2017 - 31.12.2079	Западно-Могутлорское Могутлорское Вать-Еганское Жилинское Северо-Покачевское
90	Рославльский	ХМН 03343 НЭ	07.04.2017 - 31.12.2100	Рославльское
91	Чухлорский	ХМН 03344 НР	07.04.2017 - 31.12.2074	Чухлорское Южно-Рославльское

№ п/п	Участок недр	№ лицензии	Срок действия лицензии	Месторождения
				Рославльское (часть)
92	Тагринский	ХМН 03345 НЭ	07.04.2017 - 31.12.2089	Тагринское
93	Песчаный	ХМН 03346 НР	10.04.2017 - 31.12.2096	Песчаное
94	Ново-Аганский	ХМН 03347 НЭ	10.04.2017 - 31.12.2072	Новоаганское
95	Западно-Варьеганский	ХМН 03348 НЭ	10.04.2017 - 31.12.2113	Западно-Варьеганское
96	Верхне-Шапшинский	ХМН 03350 НЭ	11.04.2017 - 31.12.2095	Верхне-Шапшинское
97	Черногорское месторождение	ХМН 03351 НЭ	11.04.2017 - 31.12.2065	Черногорское
98	Егурьяхский	ХМН 03352 НР	11.04.2017 - 31.12.2098	Егурьяхское Голевое Южно-Егурьяхское Восточно-Голевое
99	Водораздельный	ХМН 03363 НР	10.05.2017 - 31.12.2132	Восточно-Каменное
100	Валюнинский	ХМН 16431 НЭ	01.12.2017 - 31.12.2117	Валюнинское Вынгапуровское (часть)
101	Ханты-Мансийско-Фроловский	ХМН 03425 НР	22.05.2018 - 31.12.2069	Ханты-Мансийское
102	Нижележащие горизонты Нижне-Шапшинского месторождения	ХМН 03740 НР	09.11.2021 - 08.11.2026	геологическое изучение
103	Снегириный 3	ХМН 03745 НР	16.11.2021 - 15.11.2046	геологическое изучение
104	Красноленинский 2	ХМН 008756 НР	21.10.2022 - 31.12.2026	геологическое изучение
105	Восточно-Эниторский	ХМН 008757 НР	21.10.2022 - 17.06.2027	геологическое изучение
106	Елизаровский 1	ХМН 008758 НР	21.10.2022 - 04.07.2026	геологическое изучение
107	Колтогорский 4	ХМН 025217 НР	26.06.2024 - 26.06.2029	геологическое изучение
Ямало-Ненецкий автономный округ				
108	Южно-Ярайнерский	СЛХ 16398 НР	24.07.2017-31.12.2072	Южно-Ярайнерское Тагринское (северная часть)

Примечание.

Общее количество лицензий – 108, количество месторождений – 121 (Северо-Зимницкое, Мордовоозерское, Маякское, Тагринское, Рославльское месторождения находятся на двух разных участках недр).

26. Информация о благотворительной помощи

Организация-благотворитель	за 2024 год	за 2023 год
Благотворительный фонд САФМАР	1 736 989	328 462
Общественные организации и фонды, организации культуры, образования, спорта, здравоохранения и религиозные организации Ханты-Мансийского автономного округа-Югры	81 926	30 505
Ровесник ДОЦ ЧУ	27 200	17 600
МГУ имени М.В. Ломоносова	18 086	18 287
Администрации муниципальных образований Ханты-Мансийского автономного округа-Югры	17 000	14 900
НКО «Фонд Гражданского Общества»	16 500	-
Администрации муниципальных образований Саратовской области	15 600	14 900
Футбольный клуб «Нефтяник»	11 000	24 548
Российский союз промышленников и предпринимателей	9 000	9 000
Автономная некоммерческая организация "Институт нефтегазовых технологических инициатив"	7 500	-
Администрации муниципальных образований Ульяновской области	7 137	6 802
Общественные организации и фонды, организации культуры и здравоохранения Саратовской области	3 100	3 300
Общественные организации и фонды, организации культуры и здравоохранения Томской области	3 000	2 000
Администрации районов Пензенской области	2 154	1 483
Общественные организации и фонды, организации культуры, образования и здравоохранения Ульяновской области	1 922	1 879
Администрация Старополтавского района Волгоградской области	1 500	1 500
Администрация Пуровского района Ямало-Ненецкого автономного округа	1 200	1 200
Администрация Ики-Бурульского района Калмыкии	1 000	1 000
Государственное бюджетное учреждение города Москвы Центр содействия семейному воспитанию «Наш Дом» Департамента труда и социальной защиты населения города Москвы»	690	-
Прочая благотворительная помощь	223	84
УРБОФ «Дари добро»	-	16 500
Администрации муниципальных образований Томской области	-	14 500
ФОНД ВЫПУСКНИКОВ-ГУБКИНЦЕВ	-	250
Всего:	1 962 727	508 700

27. Расчет чистых активов

АКТИВЫ

Наименование показателя	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.	на 31 декабря 2022 г.
Нематериальные активы	10 457	9 925	4 169
Нематериальные и материальные поисковые активы	7 628	429 230	31 237
Основные средства	95 136 974	73 532 588	75 947 520
Долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения	171 408 703	145 887 381	130 320 028
Отложенные налоговые активы	45 358 137	35 217 441	30 735 133
Прочие внеоборотные активы	8 177 531	8 010 388	5 544 098
Запасы	15 402 052	14 302 527	8 931 752
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	374 962	290 687	185 801
Дебиторская задолженность	88 743 318	77 431 895	58 449 144
Денежные средства	2 341 284	9 518 598	1 541 208
Прочие оборотные активы	3 962	1 336	2 125
Итого активы, принимаемые к расчету	426 965 008	364 631 996	311 692 215

ПАССИВЫ

Наименование показателя	на 31 декабря 2024 г.	на 31 декабря 2023 г.	на 31 декабря 2022 г.
Долгосрочные обязательства по займам и кредитам	81 903 802	72 907 659	66 205 086
Прочие долгосрочные обязательства (кредиторская задолженность)	9 827 106	7 272 495	8 372 608
Оценочные обязательства	403 827	1 207 194	1 007 176
Отложенные налоговые обязательства	53 368 960	34 161 454	23 026 634
Краткосрочные обязательства по займам и кредитам	7 789 339	8 062 302	6 589 362
Кредиторская задолженность	114 272 217	116 130 168	102 819 145
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-
Резервы предстоящих расходов	1 455 742	1 644 619	1 590 508
Прочие краткосрочные обязательства	1 634 262	460 459	399 497
Итого пассивы, принимаемые к расчету	270 655 255	241 846 350	210 010 016
Стоимость чистых активов	156 309 753	122 785 646	101 682 199

28. Операции со связанными сторонами

28.1. Виды и объемы операций со связанными сторонами

Вид операции	Годы	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственные общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	Итого по связанным сторонам
Продажа товаров, работ, услуг на внутреннем рынке	2024	–	5 652 123	–	114 241 279	119 893 402
	2023	–	4 556 506	–	97 221 582	101 778 088
Приобретение товаров, работ, услуг	2024	32	19 864 460	–	4 005 554	23 870 046
	2023	–	21 906 777	–	652 884	22 559 661
Начислены проценты к получению	2024	–	72 122	559 563	8 093 643	8 725 328
	2023	–	112 602	–	7 656 191	7 768 793
Начислены проценты к уплате	2024	–	147 626	–	–	147 626
	2023	–	150 125	–	–	150 125
Погашены проценты по кредитам и займам полученным	2024	–	966 425	–	–	966 425
	2023	–	300	–	–	300
Начислены проценты за ранний платеж	2024	–	186 688	–	–	186 688
	2023	–	430 871	–	–	430 871
Начисление дивидендов и других доходов от участия в обществах	2024	–	2 414 972	–	–	2 414 972
	2023	–	34 171	–	–	34 171
Перечислен вклад в имущество в соответствии с принятым Решением	2024	–	–	19 737 133	–	19 737 133
	2023	–	59 173	–	–	59 173
Выдан заем	2024	–	24 250	19 177 500	93 937	19 295 687
	2023	–	109 434	–	2 310 632	2 420 066
Получен заем	2024	–	2 373 400	–	–	2 373 400
	2023	–	87 000	–	–	87 000
Возврат полученного займа	2024	–	3 617 010	–	–	3 617 010
	2023	–	700	–	–	700
Возврат выданного займа	2024	–	114 840	19 177 500	18 100	19 310 440
	2023	–	277 988	–	2 356 750	2 634 738
Дебиторская задолженность, не реальная к взысканию	2024	–	–	–	–	–
	2023	–	–	–	927 826	927 826
Начислен/восстановлен резерв под обесценение финансовых вложений	2024	–	3 725 175	–	–	3 725 175
	2023	–	3 813 367	1 068 813	–	4 882 180
Начислен резерв по сомнительным долгам	2024	–	67 415	–	–	67 415
	2023	–	211 819	–	–	211 819
Благотворительные взносы	2024	–	–	–	27 200	27 200
	2023	–	–	–	17 600	17 600
Процентные расходы по арендным обязательствам	2024	–	737	–	11 826	12 563
	2023	–	948	–	46 070	47 018
Прочие операции	2024	6 882	–	–	5 005	11 887
	2023	–	–	–	–	–

Финансово-хозяйственные операции со связанными сторонами проводились с использованием денежной формы расчетов.

28.2. Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2022 г.

Вид операции	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственные общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	Итого по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Задолженность по выданному займу Контрагенту	–	3 759 098	–	18 214 039	21 973 137	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Резерв под обесценение финансовых вложений (задолженность по выданному займу Контрагенту)	–	(3 434 366)	–	–	(3 434 366)	Резерв
Дебиторская задолженность покупателей	–	1 323 149	–	1 105 646	2 428 795	Денежные средства
Дебиторская задолженность по авансам выданным	–	–	–	4 094 934	4 094 934	Денежные средства
Дебиторская задолженность по процентам к получению	–	2 779 902	–	40 494 799	43 274 701	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Резерв по сомнительным долгам (дебиторская задолженность по процентам к получению)	–	(1 465 971)	–	–	(1 465 971)	Резерв
Право требования долга	–	–	–	58 554 457	58 554 457	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Обеспечительный платеж	–	–	–	1 216 839	1 216 839	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Итого по дебету					126 642 526	
Кредиторская задолженность по оплате за поставленные товары	–	64 975 807	–	1 146 173	66 121 980	Денежные средства
Кредиторская задолженность по авансам полученным	–	7 318 860	–	567 341	7 886 201	Реализация товаров, работ, услуг
Задолженность по полученному займу и начисленным процентам к уплате	–	3 002 864	–	–	3 002 864	Денежные средства
Кредиторская задолженность по процентам за ранний платеж	–	722 588	–	–	722 588	Денежные средства
Задолженность по арендным обязательствам	–	11 990	–	657 187	669 177	Денежные средства
Обязательство по арендным обязательствам	–	1 063	–	–	1 063	Денежные средства
Итого по кредиту					78 403 873	
Предоставленные обеспечения по обязательствам связанных сторон	–	72 180 245	–	43 560 526	115 740 771	Гарантийные обязательства, Запол

28.3. Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2023 г.

Вид операции	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственные общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	Итого по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Задолженность по выданному займу Контрагенту	-	3 590 544	-	22 723 002	26 313 546	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Резерв под обесценение финансовых вложений (задолженность по выданному займу Контрагенту)	-	(3 590 534)	-	-	(3 590 534)	Резерв
Дебиторская задолженность покупателей	-	618 637	-	111 470	730 107	Денежные средства
Дебиторская задолженность по авансам выданным	-	-	-	96 298	96 298	Денежные средства
Дебиторская задолженность по процентам к получению	-	1 734 215	-	58 849 514	60 583 729	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Резерв по сомнительным долгам (дебиторская задолженность по процентам к получению)	-	(1 677 790)	-	-	(1 677 790)	Резерв
Право требования долга	-	-	-	74 663 582	74 663 582	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Обеспечительный платеж	-	-	-	654 725	654 725	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Итого по дебету					157 773 663	
Кредиторская задолженность по оплате за поставленные товары	60	70 833 196	-	1 358 985	72 192 241	Денежные средства
Кредиторская задолженность по авансам полученным	-	5 855 088	-	1 389 193	7 244 281	Реализация товаров, работ, услуг
Задолженность по полученному займу и начисленным процентам к уплате	-	3 393 639	-	-	3 393 639	Денежные средства
Кредиторская задолженность по процентам за ранний платеж	-	1 324 552	-	-	1 324 552	Денежные средства
Задолженность по арендным обязательствам	-	18 665	-	432 727	451 392	Денежные средства
Обязательство по арендным платежам	-	1 907	-	-	1 907	Денежные средства
Итого по кредиту					84 608 012	
Предоставленные обеспечения по обязательствам связанных сторон	-	72 180 245	-	26 956 969	99 137 214	Гарантийные обязательства, Залог

28.4. Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным операциям на 31 декабря 2024 г.

Вид операции	Преобладающие хозяйственные общества	Дочерние хозяйственные общества	Зависимые хозяйственные общества	Другие связанные стороны	Итого по связанным сторонам	Условия, сроки и форма осуществления расчетов
Задолженность по выданному займу Контрагенту	-	3 499 954	-	24 137 155	27 637 109	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Резерв под обесценение финансовых вложений (задолженность по выданному займу Контрагенту)	-	(3 499 954)	-	-	(3 499 954)	Резерв
Дебиторская задолженность покупателей	-	740 503	-	24 198	764 701	Денежные средства
Дебиторская задолженность по авансам выданным	-	24	-	507	531	Денежные средства
Дебиторская задолженность по процентам к получению	-	1 745 205	-	75 005 186	76 750 391	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Резерв по сомнительным долгам (дебиторская задолженность по процентам к получению)	-	(1 745 205)	-	-	(1 745 205)	Резерв
Право требования долга	-	-	-	79 053 782	79 053 782	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Обеспечительный платеж	-	-	-	742 262	742 262	Денежные средства. Срок погашения – более чем через 12 месяцев
Итого по дебету					179 703 617	
Кредиторская задолженность по оплате за поставленные товары	-	70 426 319	-	329 401	70 755 720	Денежные средства
Кредиторская задолженность по авансам полученным	-	-	-	701 174	701 174	Реализация товаров, работ, услуг
Задолженность по полученному займу и начисленным процентам к уплате	-	1 411 007	-	-	1 411 007	Денежные средства
Кредиторская задолженность по процентам за ранний платеж	-	1 580 144	-	-	1 580 144	Денежные средства
Задолженность по арендным обязательствам	-	8 537 235	-	173 869	8 711 104	Денежные средства
Обязательства по арендным платежам	-	428	-	-	428	Денежные средства
Итого по кредиту					83 159 577	
Предоставленные обеспечения по обязательствам связанных сторон	-	72 180 245	-	28 344 576	100 524 821	Гарантийные обязательства, Залог

28.5. Денежные потоки со связанными сторонами

Вид операции	Дочерние общества		Другие связанные стороны		ИТОГО по связанным сторонам	
	за 2024 г.	за 2023 г.	за 2024 г.	за 2023 г.	за 2024 г.	за 2023 г.
Денежные потоки от текущих операций	(21 651 410)	(13 303 623)	112 517 682	101 221 627	90 866 272	87 918 004
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4 615 623	5 019 924	114 073 754	98 797 679	118 689 377	103 817 603
от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	280	262	2 012	14 651	2 292	14 913
от прочих поступлений	-	-	49 806	3 334 913	49 806	3 334 913
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	(19 894 734)	(16 447 974)	(1 188 945)	(812 592)	(21 063 679)	(17 260 566)
процентов по долговым обязательствам	(1 090 755)	(40 396)	-	-	(1 090 755)	(40 396)
прочие платежи	(5 281 824)	(1 835 439)	(418 945)	(113 024)	(5 700 769)	(1 948 463)
Денежные потоки от инвестиционных операций	3 177 012	970 320	(23 011 708)	523 963	(19 834 696)	1 494 283
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	7 900	-	-	-	7 900	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	1 019 479	277 988	18 100	136 750	1 037 579	414 738
от дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	2 476 104	1 192 460	2 800	489 887	2 478 904	1 682 347
прочие поступления	-	-	-	-	-	-
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	(302 221)	(390 694)	(3 761 171)	(12 914)	(4 063 392)	(403 608)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	-	-	-	-	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	(24 250)	(109 434)	(19 271 437)	(89 760)	(19 295 687)	(199 194)
Денежные потоки от финансовых операций	(1 243 610)	86 300	-	-	(1 243 610)	86 300
Получение кредитов и займов	-	87 000	-	-	-	87 000
В связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	(1 243 610)	(700)	-	-	(1 243 610)	(700)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	(19 718 008)	(12 247 003)	89 505 974	101 745 590	69 787 966	89 498 587

29. Корректировка вступительных остатков

Бухгалтерский баланс
Остатки на 31 декабря 2023 г.

Код строки	Наименование показателя	Сумма до корректировки	Корректировка	Сумма с учетом корректировки
1110	Нематериальные активы	3 334	6 591	9 925
1180	Отложенные налоговые активы	35 204 015	13 426	35 217 441
1100	Итого по разделу I:	243 234 827	20 017	243 254 844
1210	Запасы	14 376 248	(73 721)	14 302 527
1200	Итого по разделу II:	121 450 873	(73 721)	121 377 152
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	57 661 094	(53 704)	57 607 390
1300	Итого по разделу III:	122 839 350	(53 704)	122 785 646
1600				
1700	Баланс	364 685 700	(53 704)	364 631 996

Отчет об изменениях капитала за 2023 год

Строка ФО	Код строки	Сумма до корректировки		Корректировка	Сумма с учетом корректировки	
		Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого		Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3320	(10 627 892)	(10 627 892)	(53 704)	(10 681 596)	(10 681 596)
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	-	-	(53 704)	(53 704)	(53 704)
Величина капитала на 31 декабря 2023 года	3300	57 661 094	122 839 350	(53 704)	57 607 390	122 785 646

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности

ПАО НК «РуссНефть»

за 2024 год

По результатам проведенной проверки бухгалтерской отчетности за 2024 год, отраженным в «Отчете ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО НК «РуссНефть» за 2024 год», выделены и сгруппированы по качественному признаку основные показатели финансового положения по состоянию на 31 декабря 2024 года и результатов деятельности Компании за 2024 год, которые приведены ниже. При этом учитывались не только текущие значения показателей, но и их динамика.

Часть показателей указывают на:

- снижение зависимости от заемных и привлеченных средств;
- низкий уровень покрытия наиболее срочных обязательств.

Показатели, положительно характеризующие финансовое положение и финансовые результаты деятельности Компании:

- быстрореализуемые активы покрывают среднесрочные обязательства.

Финансовые результаты, полученные Обществом в 2024 году по основной деятельности, улучшились по сравнению с аналогичными показателями 2023 года:

- прибыль от продаж в отчетном периоде составила 50 576 741 тыс. руб., в то время как за 2023 год данный показатель составлял 40 454 176 тыс. руб., увеличение составляет 25,02 % или 10 122 565 тыс. руб.;

Чистая прибыль за 2024 год составила 42 251 807 тыс. руб., за 2023 год составляла 31 785 043 тыс. руб.

Финансовое положение Компании на 31 декабря 2024 года можно охарактеризовать как более устойчивое по сравнению с показателями за предыдущий период.


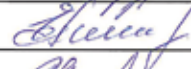

Руководство Компании предпринимает необходимые действия, чтобы обеспечить способность Компании непрерывно продолжать деятельность и своевременно погашать обязательства.

Годовой отчет Компании за 2024 год составлен на основании данных бухгалтерской отчетности за 2024 год, которые являются достоверными.

Достоверность бухгалтерской отчетности за 2024 год подтверждена инвентаризацией имущества и обязательств на 31.12.2024 года и Аудиторским заключением независимого аудитора компании Юникон АО от 12.02.2025.

На основании проведенной проверки Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности, в годовом отчете ПАО НК «РуссНефть» за 2024 год и отчете о заключенных ПАО НК «РуссНефть» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Члены ревизионной комиссии:

	Е.В. Саморукова
	Е.А. Сергеева
	В.В. Шкалдова