



РЕЦЕПТ СТАБИЛЬНОГО РОСТА

Годовой отчет – 2024

СОДЕРЖАНИЕ

Об Отчете	3	ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ	49	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	179
		Сельскохозяйственный бизнес	50	Система корпоративного управления	180
О ГРУППЕ «РУСАГРО»	4	Объединенный масложировой бизнес	70	Система комплаенса	197
Профиль Компании	6	Сахарный бизнес	99	Управление рисками	210
Инвестиционный кейс	7	Мясной бизнес	113	Взаимодействие с инвесторами	222
Юридическая структура Группы «Русагро»	17	Финансовый обзор	132		
История Группы «Русагро»	19			ПРИЛОЖЕНИЯ	225
Ключевые события 2024 года	23	УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	133	Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и Аудиторское заключение независимых аудиторов	226
Ключевые результаты 2024 года	24	Стратегия ESG	134	Контактная информация	311
		Система управления устойчивым развитием	141		
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ	29	Экологический аспект – охрана окружающей среды (ООС)	153		
Обращение Генерального директора	30	Социальный аспект	161		
Стратегия Компании	31				
Анализ результатов стратегии	33				

ОБ ОТЧЕТЕ

В настоящем Годовом отчете ПАО «Группа «Русагро» за 2024 год (далее – Отчет) содержится информация о результатах деятельности Группы «Русагро» (далее также Компания) за период с 1 января по 31 декабря 2024 года. Отчет выпускается на ежегодной основе, с предыдущими версиями можно ознакомиться [здесь](#).

Существенные темы

Существенность тем была определена руководством Группы «Русагро» с учетом потребностей заинтересованных сторон. Менеджмент Компании считает, что Отчет раскрывает информацию, которая позволит в высокой степени оценить результаты за отчетный период. В частности, он содержит операционные и финансовые показатели, статус реализации стратегии. Особое внимание уделено приоритетам Группы «Русагро» в области устойчивого развития.

Границы

Операционные и финансовые результаты деятельности ПАО «Группа «Русагро» (материнской компании) и ее дочерних компаний представлены в Отчете в соответствии с консолидированной отчетностью по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО).

Стандарты

Отчет сформирован на основе управленческой отчетности и консолидированной финансовой отчетности Группы «Русагро» за 2024 год. Консолидированная финансовая отчетность Компании подготовлена в соответствии с МСФО, принятыми Советом по международным стандартам финансовой отчетности.

При подготовке Отчета были учтены требования следующих нормативных правовых актов:

- Положения Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- письма Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»;

- письма Банка России от 12 июля 2021 года № ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»;
- письма Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»;
- Правил листинга ПАО Московская Биржа.

Аудит

Аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Группа «Русагро» в соответствии с МСФО за 2024 год проведен АО «Кэпт».

Утверждение Отчета

Настоящий Отчет предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Группа «Русагро» 13 мая 2025 года.

Ограничение ответственности

Отчет содержит заявления оценочного или прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических, социальных, экологических и иных показателей, характеризующих развитие

Группы «Русагро». В силу различных причин события или результаты, приведенные в последующих отчетах, могут существенно отличаться от тех, которые содержатся в предположениях или прогнозах, в том числе в связи с меняющейся ситуацией на рынках, а также иными рисками, относящимися непосредственно к ПАО «Группа «Русагро» и его дочерним компаниям. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки или ущерб, которые могут понести физические и юридические лица, действующие на основе прогнозных заявлений. Такие заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятный.

Помимо официальной информации о деятельности Группы «Русагро», в Отчете содержатся данные, полученные от третьих лиц и источников, которые, по мнению Компании, являются надежными. Тем не менее Группа «Русагро» не гарантирует точности такой информации, поскольку она может быть неполной или сокращенной.

Представление числовых данных

Показатели и процентные данные, представленные в ряде таблиц и графиков, а также в тексте Отчета, были округлены до ближайшего целого числа или до ближайшей десятичной доли числа, поэтому суммы чисел могут не совпадать в полной мере с итоговыми показателями. Некоторые процентные данные, представленные в таблицах и графиках, а также в тексте Отчета, основаны на показателях до округления, поэтому могут не совпадать в полной мере с процентными данными, подсчитанными на основе округленных цифр.

О ГРУППЕ «РУСАГРО»

Профиль Компании	6
Инвестиционный кейс	7
Юридическая структура Группы «Русагро»	17
История Группы «Русагро»	19
Ключевые события 2024 года	23
Ключевые результаты 2024 года	24



МЫ СТАЛИ БЛИЖЕ К РОССИЙСКОМУ ИНВЕСТОРУ



#RAGR

Новый тикер акций ПАО «Группа «Русагро» на Московской бирже. Торги бумагами Компании стартовали 17 февраля 2025 года.

Подробнее на с. 220 →



УСИЛИЛИ ЛИДЕРСТВО НА РЫНКЕ СВИНИНЫ



Nº 2

Группа «Русагро» стала вторым по величине производителем свинины в России за счет сделки M&A.

Подробнее на с. 130 →

ПОКАЗАЛИ НОВЫЕ РЕКОРДЫ В ОБЪЕМЕ ПРОИЗВОДСТВА И ПРОДАЖ



+23 %

Выручка Группы «Русагро» увеличилась более чем на 20% по итогам прошедшего года, этому способствовали успехи в отдельных бизнес-направлениях.

Подробнее на с. 24 →



ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

Группа «Русагро» – один из крупнейших вертикально интегрированных агрохолдингов России. Компания занимает ведущие позиции в масложировом, мясном, сельскохозяйственном и сахарном секторах страны. Потребительская и промышленная продукция Компании поставляется на российский и зарубежные рынки.

Миссия

Сделаем жизнь людей
дольше и лучше

Цель

Наша цель – стать компанией первого выбора для потребителей, партнеров и наших сотрудников. Главными инструментами достижения цели мы видим производство высококачественной продукции и укрепление позиций на ключевых рынках, внедрение инновационных решений и использование лучших практик устойчивого роста.

Ключевые ценности

Результат

Мы ставим амбициозные цели
и достигаем успеха

Постоянное улучшение

Мы каждый день делаем свою работу
лучше и каждый день становимся
лучше сами

Наши люди

Наш успех – в успешных людях.
Мы уважаем индивидуальность,
ценим профессионализм и вместе
реализуем свои мечты

Честность

Мы ценим доверие и рассчитываем
на честность каждого. Честность дороже
выгоды

Командная работа и сотрудничество

Мы достигаем успеха вместе, объединяем усилия и ценим вклад каждого стейкхолдера

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЕЙС

Почему стоит инвестировать в Группу «Русагро»

Ингредиент № 1

Вертикально интегрированный бизнес

Высокий уровень самообеспеченности сырьем позволяет увеличивать маржу за счет оптимизации затрат, а также выступает натуральным инструментом хеджирования при колебаниях цен на сырье и готовую продукцию.

Ингредиент № 3

Продуктовая и географическая диверсификация

Активы Группы «Русагро» расположены в 15 регионах Российской Федерации, продукция четырех бизнес-направлений представлена в B2B- и B2C-сегментах. Мы являемся надежным партнером для крупных производителей продовольствия в России и за рубежом, а наши товары на полках магазинов стали выбором тысяч покупателей.



Ингредиент № 2

Устойчивый рост финансовых результатов

Группа «Русагро» достигает стабильных результатов благодаря комплексному стратегическому подходу в части модернизации текущих мощностей и реализации новых крупных сделок M&A, повышения эффективности продаж и реализации синергетических эффектов.

Ингредиент № 4

Лидерство на внутреннем рынке и широкий экспортный потенциал

Мы занимаем лидирующие позиции в ключевых секторах присутствия Группы «Русагро» в России. При этом около трети продаж приходится на зарубежные рынки, сформирован потенциал для дальнейшего расширения экспортного потока.

ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННЫЙ БИЗНЕС

Ингредиент № 1

Бизнес-модель Группы «Русагро» основана на принципе вертикальной интеграции. Полный цикл производства реализован в сахарном, мясном и масложировом направлениях, в то время как сельскохозяйственное направление поставляет им необходимое сырье.



Такая структура бизнеса обеспечивает повышение конкурентоспособности Группы «Русагро» за счет оптимизации цепочки поставок сырья и контроля качества на всех этапах производства, а также сокращения себестоимости благодаря интеграции издержек на выпуск, маркетинг и логистику. В том числе вертикально интегрированная модель позволяет аккумулировать маржу внутри Группы «Русагро» при колебаниях цен на сырье и готовую продукцию.

Производственная цепочка



Весь выращенный урожай свеклы направляется в **сахарный бизнес** Компании. Благодаря расположению полей вблизи производственных мощностей транспортно-логистические затраты минимальны. В процессе переработки свеклы образуются побочные продукты: жом, меласса, рафинат, бетаин и дефека́т. Жом и бетаин экспортируются, дефека́т используется как удобрение, а на станциях дегугаризации из мелассы извлекают экстракт для дополнительного производства сахара. Сахар и крупы реализуются под собственными брендами. Кроме того, сахар используется в объединенном масложировом сегменте для изготовления соусов по отдельным рецептурам.



Часть выращенного Компанией зерна направляется в **мясной бизнес**, где используется на комбикормовых заводах. В племенном комплексе выращивают молодняк и совершенствуют породы свиней, а на репродукторе производят поросят для откорма и ремонтный молодняк для обновления стада. На мясоперерабатывающем заводе изготавливается готовая продукция, которая реализуется под собственным брендом. Отходы производства проходят глубокую переработку, а полученные продукты используются для изготовления комбикормов, тем самым замыкая производственный цикл.

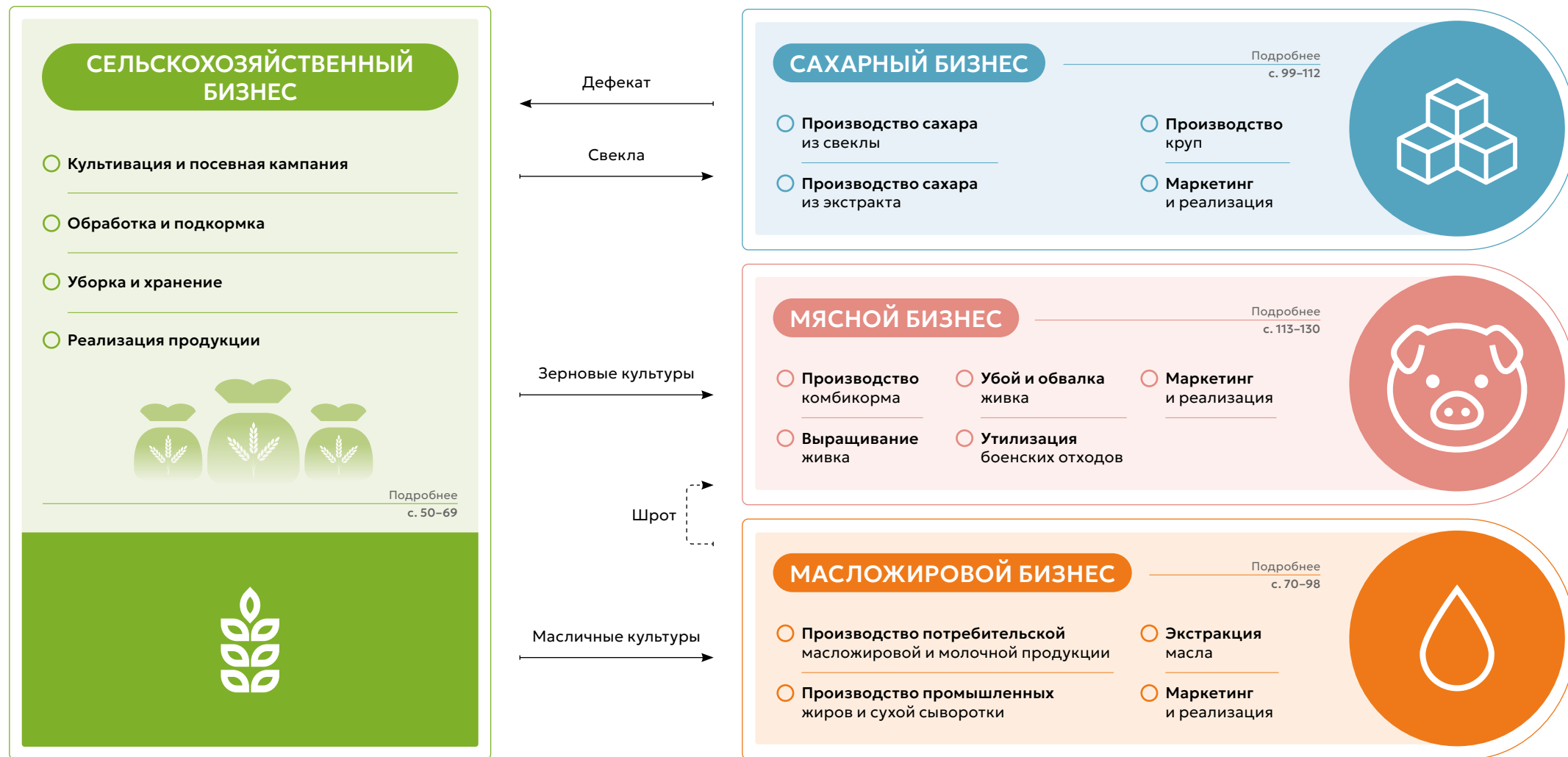


Сельскохозяйственный бизнес поставляет сою и подсолнечник в **масложировой бизнес**, где из них производится масло. Масло реализуется наливом сторонним компаниям и используется на масложировых заводах Группы «Русагро» для выпуска продукции под собственными брендами. Часть шрота, являющегося побочным продуктом маслоэкстракционного процесса, используется в качестве корма для свиней в мясном бизнесе. Промышленные жиры применяются для производства спредов, соусов, сырных продуктов и мыла.



На других предприятиях Группы «Русагро» также выпускаются паста и макароны. На молокоперерабатывающих заводах производится молочная продукция: сухая сыrovотка, сыр, сливочное масло и сливки.

Бизнес-модель



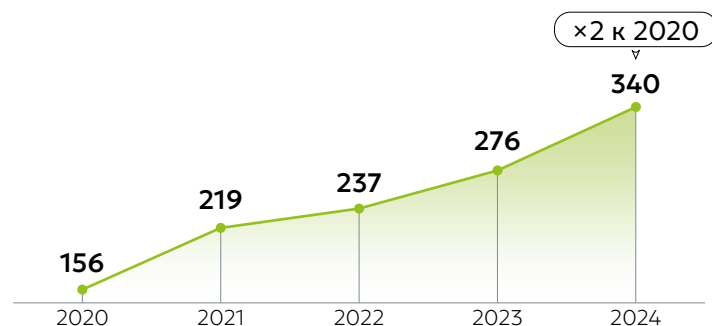
УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Ингредиент № 2

Группа «Русагро» демонстрирует стабильный рост благодаря реализации ключевых приоритетов Стратегии развития.

Мы активно увеличиваем производственные мощности за счет проектов модернизации и нового строительства, а также сделок по слиянию и поглощению. Группа «Русагро» ведет работу по повышению операционной эффективности и улучшению портфеля продаж, что в совокупности с внедрением инноваций, развитием персонала и сбалансированным финансовым менеджментом дает высокие результаты.

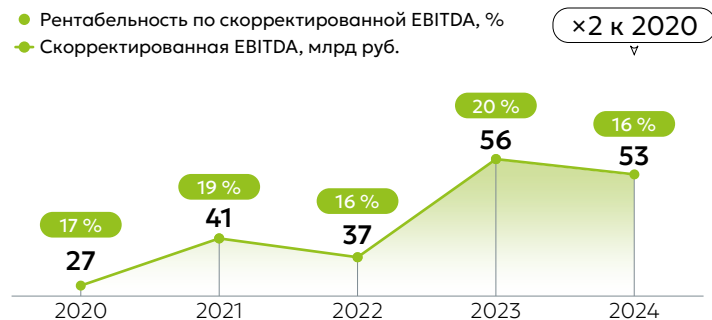
Выручка, млрд руб.



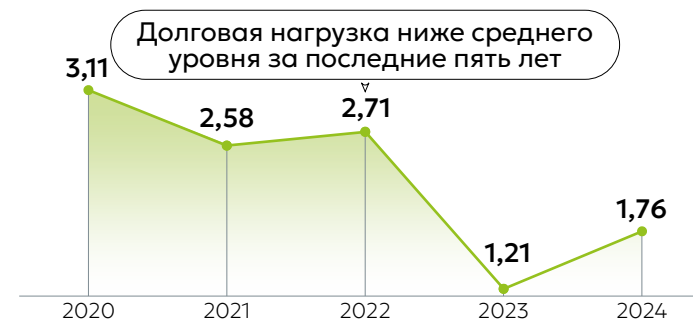
Инвестиции, млрд руб.



Скорректированная EBITDA / Рентабельность по скорректированной EBITDA



Долговая нагрузка, чистый долг / скорректированная EBITDA



ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ И ПРОДУКТОВАЯ ДИВЕРСИФИКАЦИЯ

Ингредиент № 3

Широкая географическая и продуктовая диверсификация открывает возможности для роста бизнеса, позволяет оптимизировать логистику и продажи с учетом регионального спроса на отдельные товарные категории. Группа «Русagro» – в первую очередь сырьевая компания, около 75 % продаж приходится на B2B-сегмент. При этом реализуются проекты по развитию B2C-сегмента, расширяется товарная линейка, что дает возможность улучшить портфель продаж более маржинальными позициями.

Активы Группы «Русagro» расположены в 15 субъектах Российской Федерации: Белгородской, Тамбовской, Воронежской, Курской, Орловской, Свердловской, Самарской, Ульяновской, Саратовской, Оренбургской, Нижегородской, Волгоградской, Тульской областях, Республике Башкортостан и Приморском крае. Центральный офис расположен в Тамбовской области, его обособленное подразделение – в Москве.

Обзор бизнеса – главные цифры

6 МАСЛОЭКСТРАКЦИОННЫХ ЗАВОДОВ

6 ЗАВОДОВ ПО ПРОИЗВОДСТВУ МАСЛОЖИРОВОЙ ПРОДУКЦИИ

46 СВИНОКОМПЛЕКСОВ

4 МЯСОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ АКТИВА

9 САХАРНЫХ ЗАВОДОВ

Структура производственных мощностей

 **0,8** млн га
земельный банк

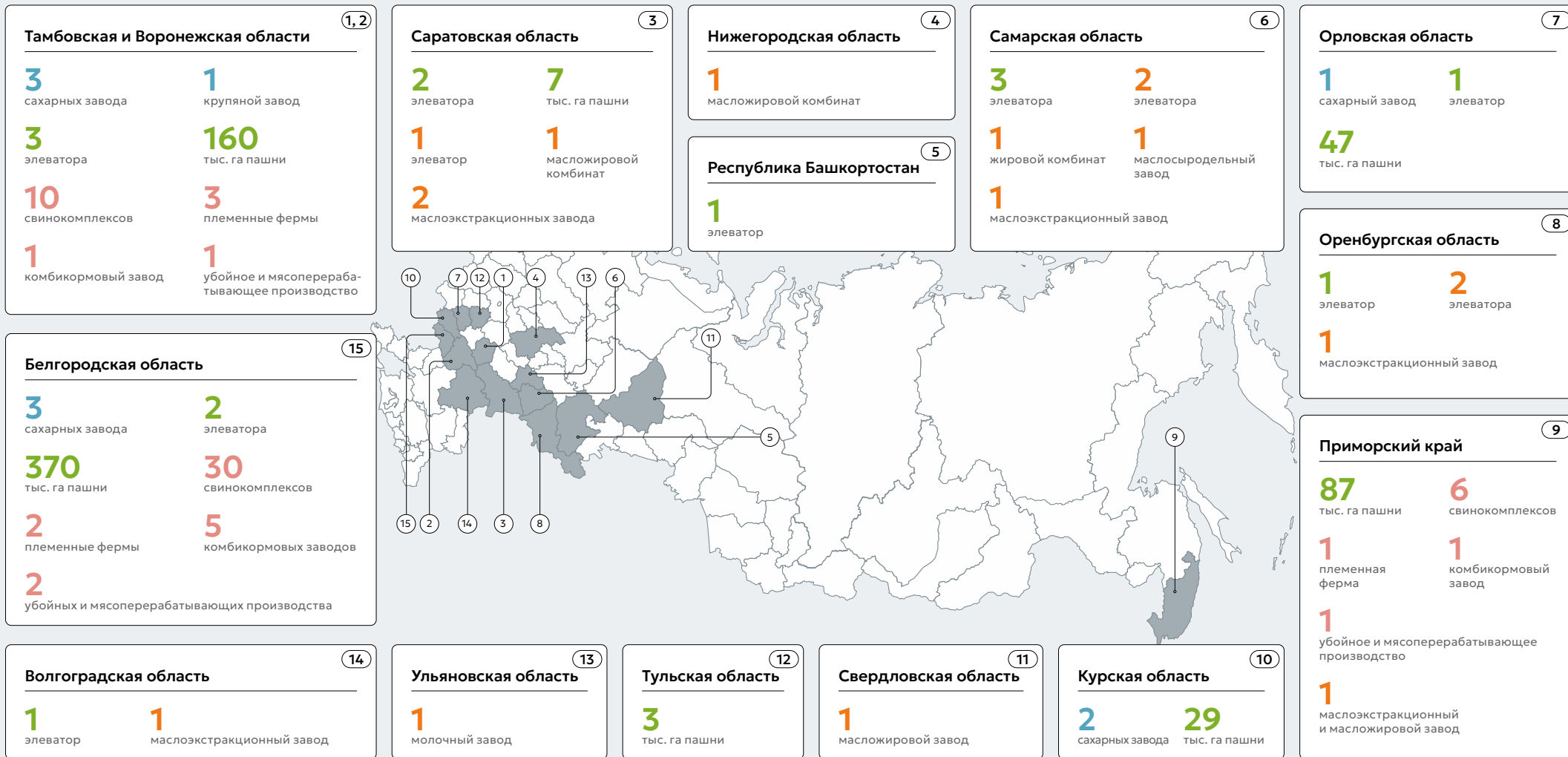
 **1,0** млн т в год
сахар

 **1,1** млн т в год
сырое масло

 **0,6** млн т в год
производство свинины в живом весе

География активов по сегментам и регионам

● Сахарный ● Сельскохозяйственный ● Масложировой ● Мясной



Продукция Группы «Русагро»

Структура продаж



Сахарный бизнес

1. Сахар
2. Бетаин
3. Меласса
4. Жом

1. Белый сахар
2. Коричневый сахар
3. Кокосовый сахар
4. Мусковадо
5. Крупы



Сельскохозяйственный бизнес

1. Сахарная свекла
2. Зерновые
3. Соя
4. Подсолнечник



Масложировой бизнес

1. Масло растительное
2. Шрот
3. Сухие промышленные смеси из сыворотки
4. Промышленные маргарины и жиры
5. ППАВ
6. Жировая продукция для HoReCa

1. Фасованное растительное масло
2. Кокосовое масло
3. Маргарин и спреды
4. Майонез и соусы, в том числе кетчупы
5. Сыры
6. Сливочное масло и спреды
7. Топленые смеси
8. Сливки
9. Паста и макароны
10. Мыло и олеохимия



Мясной бизнес

1. Свиная в живом весе
2. Полутуши
3. Отрубы
4. Индустриальный кусок
5. Субпродукты
6. Мясокостная и кровяная мука
7. Технический жир

1. Крупные, порционные и мелкие куски
2. Рубленое мясо
3. Купаты
4. Шашлыки
5. Мясо в маринаде
6. Фарш
7. Мясная кулинария

Бренды Группы «Русагро»

МАСЛОЖИРОВОЙ БИЗНЕС



РОССИЯНКА



MONPARI



GRANDPRO
BAKING EXCELLENCE

Nutrilactpro



ХОЗЯЮШКА

Delicato



Solpro
Для профессионалов



чудесница

Бутербродное
утро

ОРИГИНАЛЬНОЕ

Саночник

САХАРНЫЙ БИЗНЕС

Русский
сахар

Хороший
САХАР
быстрорастворимый

Чайкофский
для чая и кофе

БРАУНИ

Mon Cafe

Теплые
традиции

МЯСНОЙ БИЗНЕС

-СЛОВО-
МЯСНИКА

ЛИДЕРСТВО НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ И ШИРОКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Ингредиент № 4

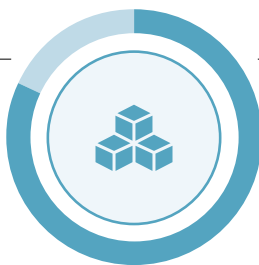
Группа «Русагро» последовательно реализует стратегию по увеличению производственных мощностей, что вместе с повышением качества продукции и улучшением клиентского опыта на каждом этапе взаимодействия дает высокий результат на ключевых рынках.

Структура продаж по рынкам в 2024 году

Сахарный сегмент

18 %

Экспортный рынок



82 %

Российский рынок

Сельскохозяйственный сегмент

4 %

Экспортный рынок



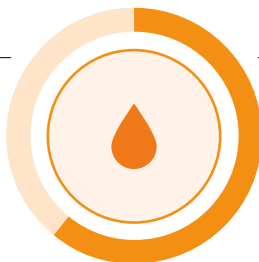
96 %

Российский рынок

Масложировой сегмент

39 %

Экспортный рынок



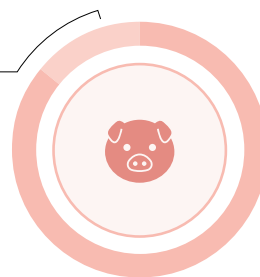
61 %

Российский рынок

Мясной сегмент

14 %

Экспортный рынок



86 %

Российский рынок

Доля Группы «Русагро» на российском рынке по сегментам



13 %

Подсолнечное масло



24 %

Промышленные жиры



59 %

Потребительский маргарин



38 %

Майонез



15 %

Сахар



9 %

Свинина



4 %

Земельный банк

Источники: открытые данные, данные Компании

География экспорта

Группа «Русагро» экспортирует продукцию в 36 стран и территорий мира.

Основными торговыми партнерами Компании являются страны Юго-Западной Азии и СНГ.

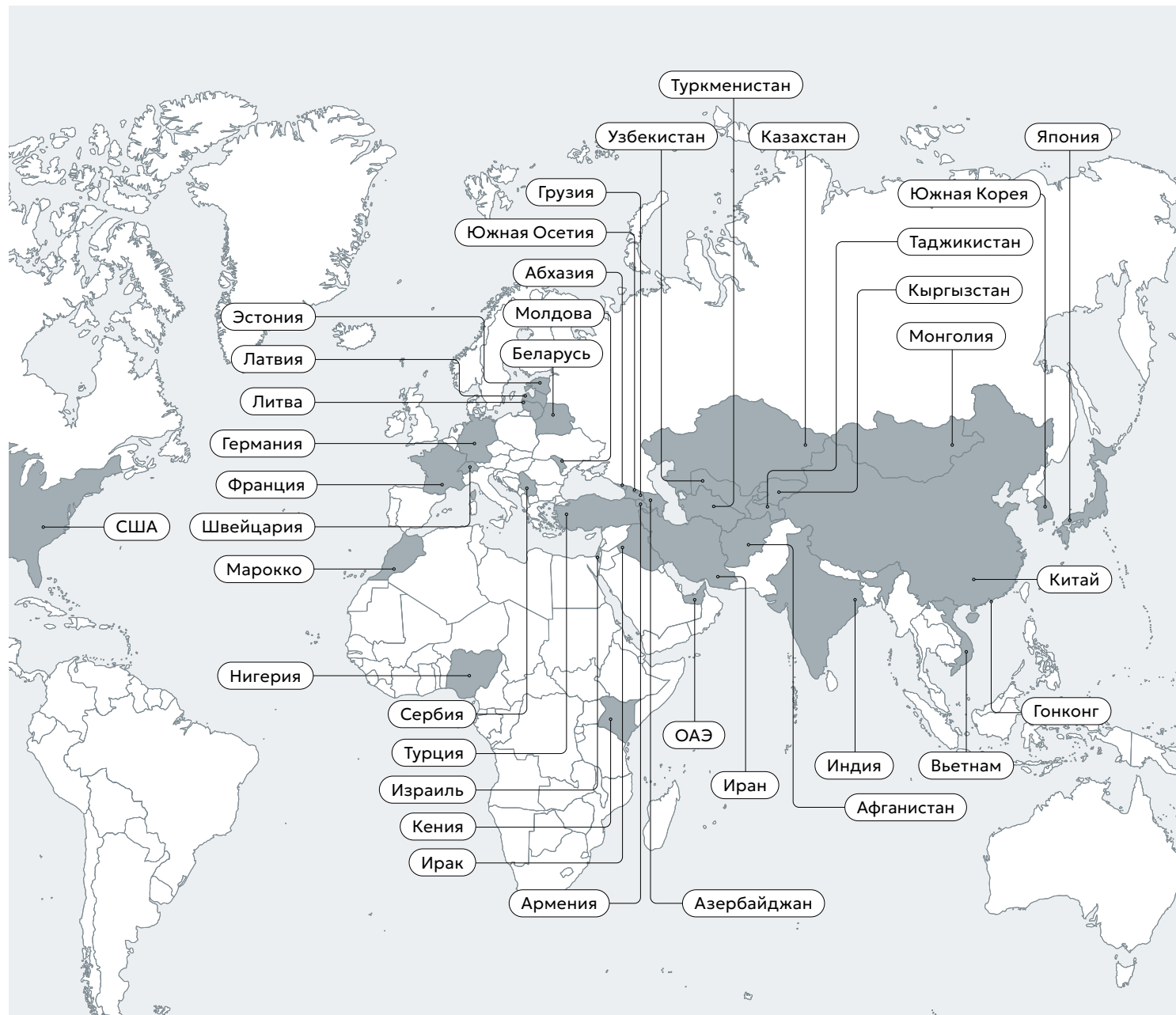
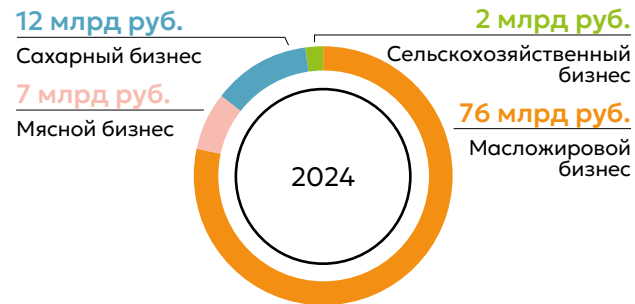


97 млрд руб.
выручка Группы «Русагро» от экспорта

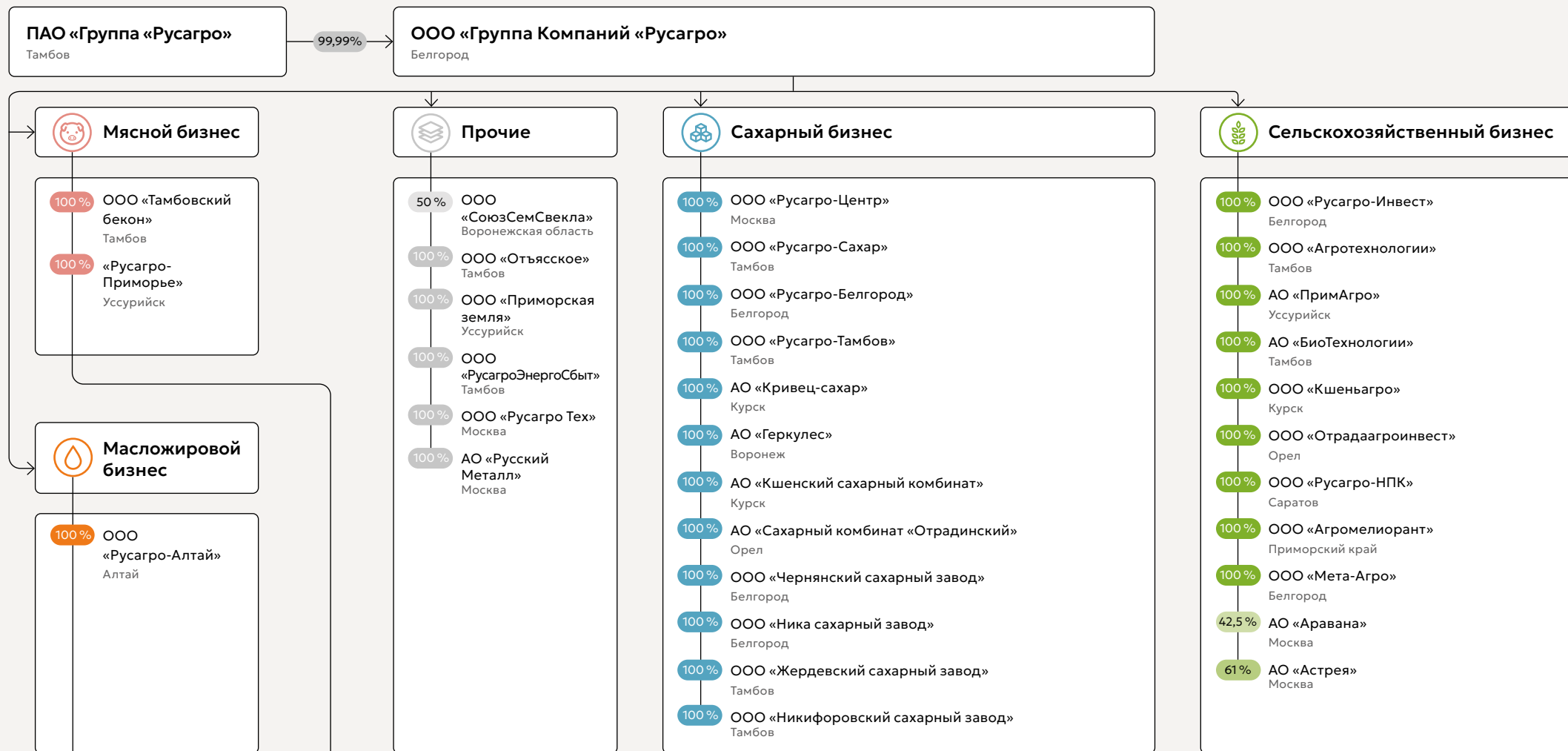


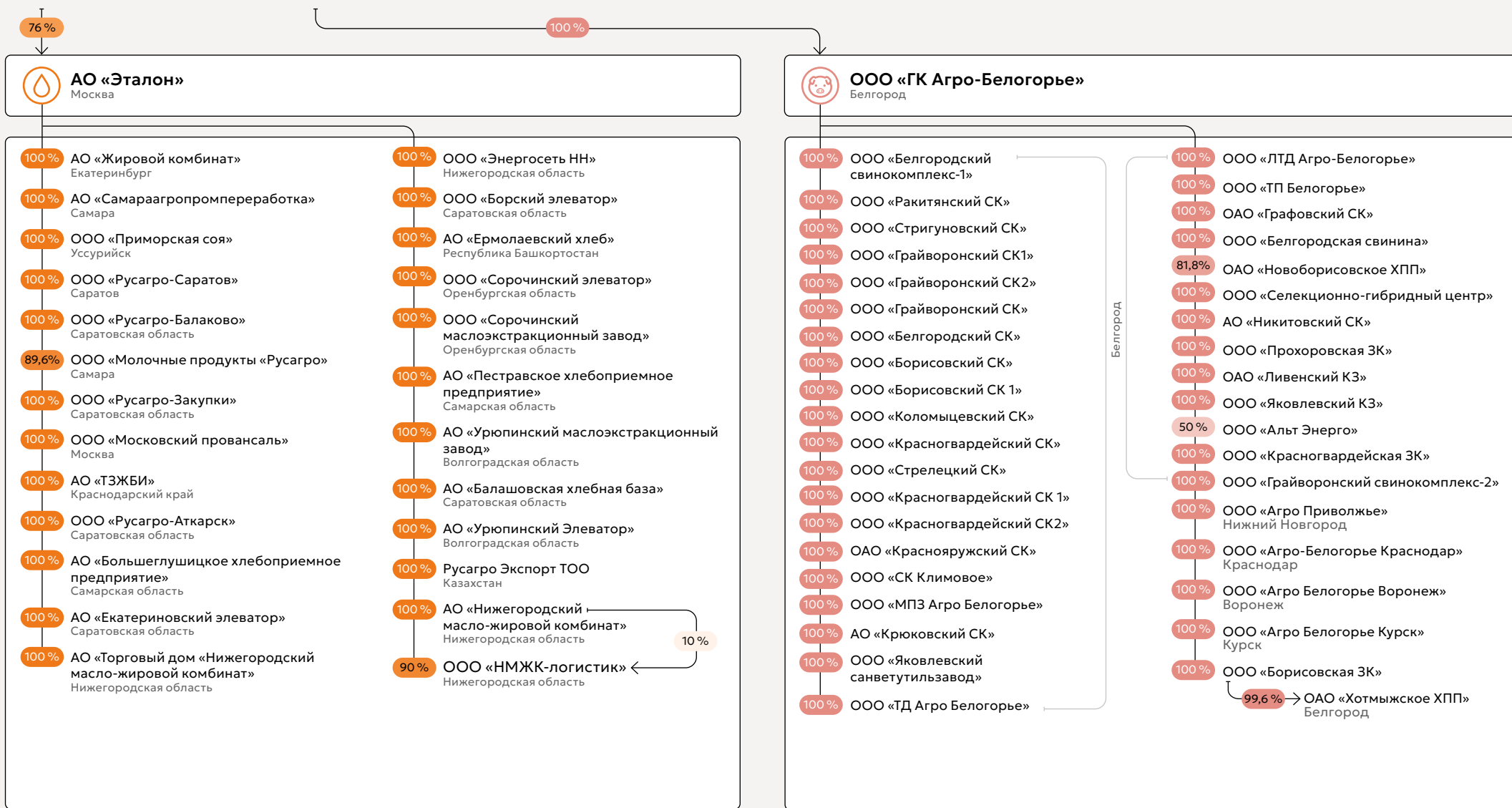
28%
доля экспорта в выручке
Группы «Русагро»

Экспортная выручка по сегментам



ЮРИДИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА ГРУППЫ «РУСАГРО»





ИСТОРИЯ ГРУППЫ «РУСАГРО»

История Компании началась в 1995 году с операций по импорту сахара в Россию. Со временем Компания приобрела несколько сахарных и масложировых заводов, элеваторов, а также сформировала собственный земельный банк. В 2003 году было создано ООО «Группа Компаний «Русагро». Развитие Компании можно разделить на следующие ключевые этапы.

История Группы «Русагро»

1997–2002		2003–2007
Запуск сахарного и сельскохозяйственного бизнесов		Запуск масложирового бизнеса и первого розничного бренда
 Группа «Русагро»		Создание ООО «Группа Компаний «Русагро» в 2003 году
 Сахарный бизнес	Приобретение первых сахарных заводов и запуск производства сахара в Белгородской области	Запуск первого розничного бренда сахара «Чайкофский»
 Сельскохозяйственный бизнес	Формирование собственного земельного банка для производства сахарной свеклы и зерновых культур Приобретение элеваторов для хранения и торговли зерном	
 Масложировой бизнес		Приобретение первого актива по производству масложировой продукции в Екатеринбурге
 Мясной бизнес		

	2008–2010 Запуск мясного бизнеса и расширение сахарного бизнеса	2011–2013 Покупка первого МЭЗ	2014–2015 Увеличение производственных мощностей
 Сахарный бизнес	Расширение сахарного сегмента путем приобретения двух сахарных заводов в Белгородской и Тамбовской областях Запуск брендов сахара Mon Safe и «Брауни»	Введение в эксплуатацию новой фасовочной линии и запуск бренда «Русский сахар»	Модернизация сахарных заводов и увеличение мощностей жомосушильных комплексов
 Сельскохозяйственный бизнес	Увеличение земельного банка до 380 тыс. га	Увеличение земельного банка до 463 тыс. га	Увеличение земельного банка до 504 тыс. га
 Масложировой бизнес		Приобретение маслоэкстракционного завода в Самарской области в 2011 году	Модернизация маслоэкстракционного завода
 Мясной бизнес		Запуск свинопунктов в Тамбовской области в 2013 году	Запуск убойного производства в Тамбовской области в 2015 году

2016–2017

Сделка с «Разгуляй»

2018–2020

Расширение бизнеса и развитие экспорта

 Сахарный бизнес	Приобретение у «Разгуляй» трех сахарных заводов в Курской и Орловской областях, крупяного завода и земельного банка Запуск первой станции обессахаривания мелассы	Запуск второй станции обессахаривания мелассы в 2019 году Сахарная продукция экспортируется в 34 страны
 Сельскохозяйственный бизнес	Земельный банк достигает 665 тыс. га	Реализованы первые поставки кукурузы и сои в Китай Сельскохозяйственная продукция экспортируется в 11 стран
 Масложировой бизнес		Реализация первых поставок шрота и возобновление экспорта потребительского маргарина в Китай Запуск цеха по производству фасованного растительного масла в Самарской области и запуск майонезного цеха в Аткарске Масложировая продукция экспортируется в 29 стран
 Мясной бизнес	Запуск первого розничного бренда мясной продукции «Слово мясника» в 2016 году	Приобретение в 2018 году 100 % в «КапиталАгро» и в 2019 году 22,5 % в группе компаний «Агро-Белогорье» – производителях свиноводческой продукции в Белгородской области Завершение строительства элеватора и начало поставок свиноматок на племенную ферму в Приморском крае Свиноводческая продукция экспортируется в 10 стран

2021–2022

Инновации и цифровая трансформация

2023

Расширение бизнеса

 Группа «Русагро»	Назначение Генеральным директором директора ООО «Группа Компаний «Русагро» Липатова Тимура Владимировича Создание ИТ-компании ООО «Русагро Тех»	Приобретение публичного статуса АО «Группа «Русагро» Запуск торгов акциями ПАО «Группа «Русагро» на СПб Бирже Признание Группы «Русагро» лучшим работодателем России в отрасли «Сельское хозяйство» по версии HeadHunter
 Сахарный бизнес	Отправка первого поезда с жомом в Китай Сертификация Знаменского сахарного завода на производство органического сахара в соответствии со стандартом ГОСТ 33980	Вхождение продукции сахарного бизнеса в топ-100 лучших товаров России
 Сельскохозяйственный бизнес	Разработка и запуск интеллектуальной системы планирования уборки урожая	Приобретение 100 % акций и контроля над элеватором АО «БиоТехнологии»
 Масложировой бизнес	Поставка бутилированного подсолнечного масла в розничные сети Китая и открытие магазина на маркетплейсе для продажи масла и майонеза Приобретение 25 % в ООО «Приморская соя» с консолидацией 100 % долей компании в своей собственности Первая поставка майонеза и подсолнечного шрота в Китай	Оцифровка и оптимизация логистики семян подсолнечника масложирового бизнеса Первая объединенная поставка подсолнечного шрота и свекловичного жома в Китай Заккрытие сделки по приобретению 50 % акций и контроля над Группой компаний «НМЖК» Выход масложировой продукции Группы «Русагро» на национальную товарную биржу Модернизация Балаковского МЭЗ и увеличение его мощности на 33 %
 Мясной бизнес	Запуск комбикормового завода «Русагро-Приморье» в рамках ВЭФ Запуск завода по утилизации и мясопереработке ООО «Русагро-Приморье» Успешное прохождение проверки качества и безопасности продукции Mars	Модернизация комбикормового завода в Белгородской области и увеличение его мощности на 43 % Успешное прохождение мясоперерабатывающим предприятием в Борщевке аудита делегации из Китая

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА

Корпоративное управление



Запуск процедуры распределения акций ПАО «Группа «Русагро» среди акционеров и держателей ГДР ROS AGRO PLC

В июле 2024 года ПАО «Группа «Русагро», дочерняя структура кипрского холдинга ROS AGRO PLC, было включено Правительством Российской Федерации в список экономически значимых организаций. В сентябре 2024 года Арбитражный суд Московской области удовлетворил заявление Министерства сельского хозяйства Российской Федерации, в результате чего был запущен процесс распределения акций ПАО «Группа «Русагро» среди акционеров и держателей ГДР ROS AGRO PLC. 5 декабря 2024 года произошла остановка торгов глобальных депозитарных расписок (ГДР) ROS AGRO PLC на Московской бирже (MOEX) и Astana International Exchange (AIX). В декабре 2024 года процесс распределения акций среди держателей ГДР в российских депозитариях был успешно завершен.

Технологии



Завершение первого и второго этапов внедрения отечественной системы «История поля»

Группа «Русагро» закончила реализацию основных этапов масштабного проекта внедрения отечественной системы управления сельскохозяйственным производством на базе облачного сервиса «История поля», разработанного ООО «ГеомирАгро». Для успешного осуществления особо значимого проекта привлечены эксперты «Русагро Тех» и грантовая поддержка Российского фонда развития информационных технологий (РФРИТ) в рамках нацпроекта «Цифровая экономика». На первом этапе была проведена комплексная подготовка. На втором, самом трудоемком этапе особое внимание было уделено развитию модулей искусственного интеллекта.

Бизнес



Интеграция НМЖК в масложировое бизнес-направление

В результате интеграции структур НМЖК в систему масложирового бизнес-направления «Русагро» сформировано объединенное масложировое бизнес-направление (ОМЖБН). Синергетические эффекты и обмен опытом усилили конкурентные преимущества и укрепили позиции Компании в отрасли.

Экспорт



Разрешение на экспорт и старт поставок свинины в Китай

ООО «Тамбовский бекон», входящее в Группу «Русагро», стало одним из трех российских производителей, получивших разрешение на поставки свинины и прошедших регистрацию в китайской программе учета экспортеров пищевой продукции и продуктов питания CIFER¹. В рамках торговых отношений ведутся поставки контейнеров с субпродуктами и крупным куском. Для Группы «Русагро» запуск экспорта в КНР позволил повысить загрузку мощностей и объемы продаж, что в совокупности с премиальным рынком свинины в Китае способствовало улучшению финансовых позиций Компании.

Сделки



Заккрытие сделки по консолидации 100 % доли и контроля над ООО «ГК Агро-Белогорье»

Группа «Русагро» консолидировала 100 % доли и контроля над ООО «ГК Агро-Белогорье». В состав ООО «ГК Агро-Белогорье» входят 20 свиноводческих комплексов, 3 комбикормовых завода, мясоперерабатывающее производство и земельный банк. Активы компании расположены в Белгородской области. Консолидация позволила Группе «Русагро» стать производителем свинины № 2 в России, реализовать масштабные синергетические эффекты в сельскохозяйственном и мясном бизнес-направлениях Компании.

Производство



Увеличение земельного банка

В результате реализации инвестиционной программы в части увеличения земельного банка, а также сделки М&А Группа «Русагро» увеличила свой земельный банк до 815 тыс. га, что на 131 тыс. га больше относительно 2023 года. Расширение посевных площадей позволит увеличить производственные показатели сельскохозяйственного бизнеса, обеспечить сырьем другие сегменты в рамках вертикальной интеграции.

Соответствие мясоперерабатывающего производства и завода утилизации в Приморье международным стандартам ISO

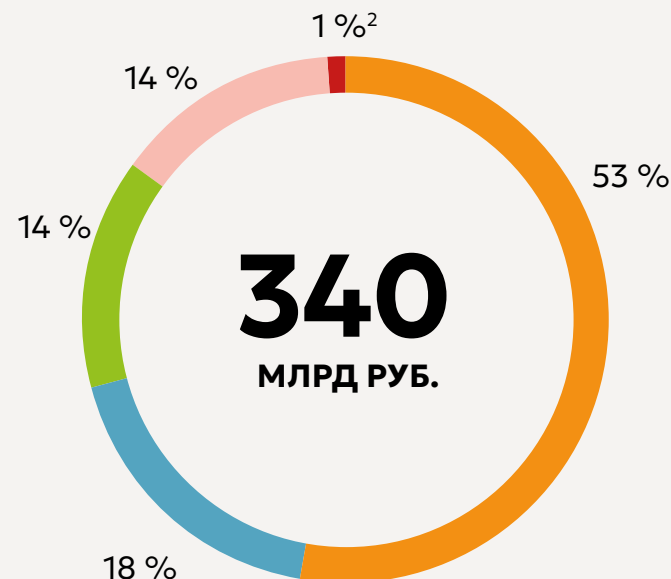
Мясоперерабатывающее предприятие и завод утилизации в Приморье прошли сертификацию на соответствие стандарту ISO в области менеджмента безопасности пищевой продукции. Этот успешный шаг подтверждает соблюдение строгих требований безопасности и высокое качество продукции, что способствует расширению возможностей в Азии.

¹ China Import Food Enterprise Registration (CIFER) – система учета экспортеров пищевой продукции и продуктов питания

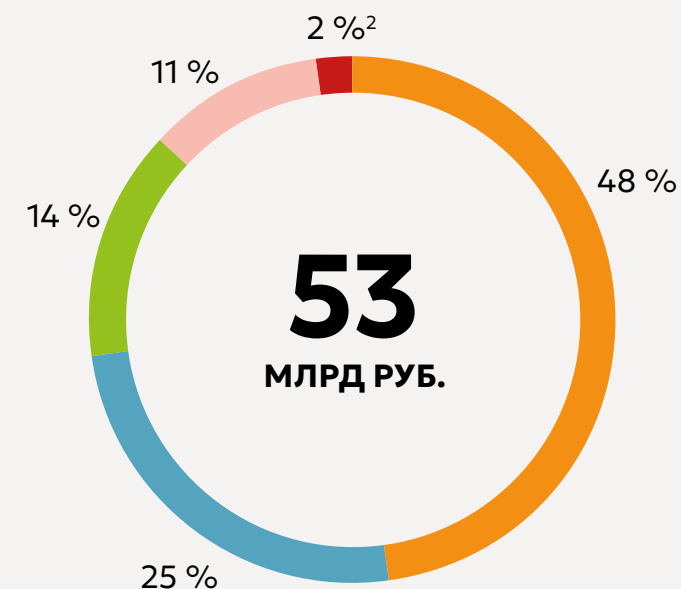
КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2024 ГОДА

-  Масложировой бизнес
-  Сахарный бизнес
-  Сельскохозяйственный бизнес
-  Мясной бизнес
-  Агро-Белогорье

Структура выручки
по бизнес-сегментам¹



Структура скорректированной EBITDA
по бизнес-сегментам¹



¹ Без учета межсегментных элиминаций и прочих доходов.

² Результаты группы компаний «Агро-Белогорье» учитываются с момента консолидации ПАО «Группа «РусАгро» 100 % доли и контроля 12 ноября 2024 года (1,5 месяца).

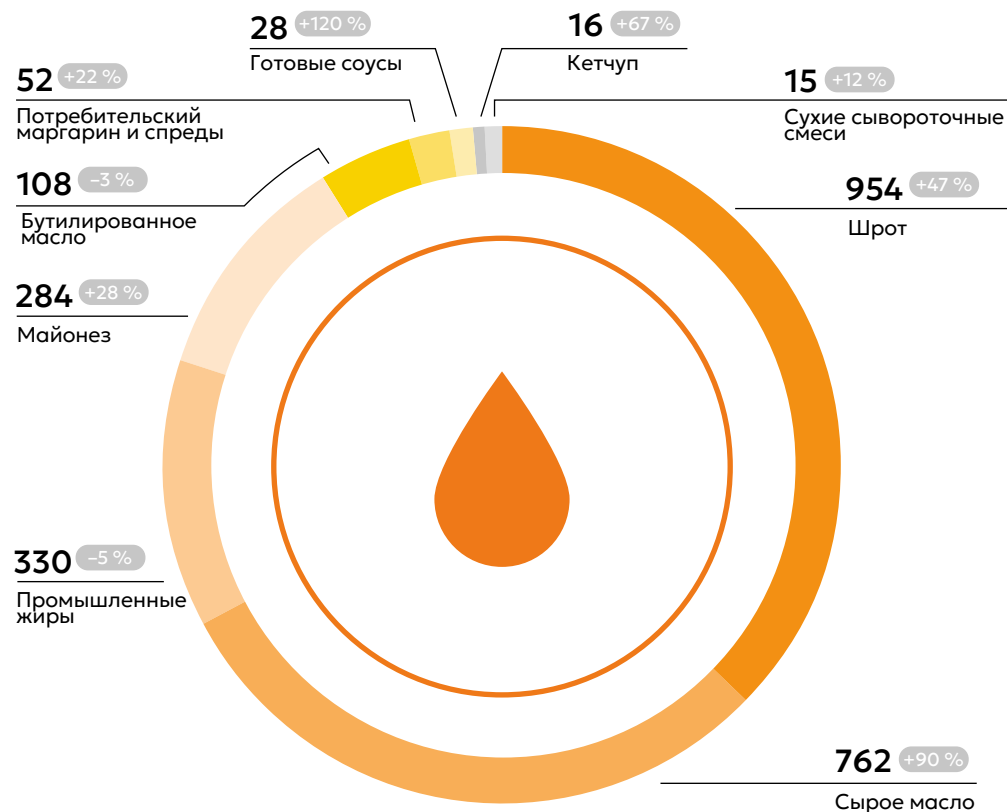
МАСЛОЖИРОВОЙ БИЗНЕС

193 **+43 %**
млрд руб.
выручка¹

26 **+39 %**
млрд руб.
скорректированная EBITDA¹

13 **-1 п. п.**
%
рентабельность
по скорректированной EBITDA¹

Структура продаж, тыс. т



7,1 **тыс. чел.**
среднесписочная
численность сотрудников

Позиции на российском рынке

- Потребительский маргарин и спреды
- Подсолнечное масло
- Майонез
- Промышленные жиры
- Бутилированное масло

¹ Без учета межсегментных элиминаций и прочих доходов.

МЯСНОЙ БИЗНЕС

50 **+4 %**
млрд руб.
выручка¹

6 **+22 %**
млрд руб.
скорректированная EBITDA¹

12 **+2 п. п.**
%
рентабельность
по скорректированной EBITDA¹

Структура продаж, тыс. т

3 **-87 %**

Свинина
в живом весе

31 **-2 %**

Субпродукты

112 **-11 %**

Крупный кусок
и индустриаль-
ный продукт

54 **+28 %**

Полуфабрикаты

57 **+4 %**

Полтуша



7,7 **тыс. чел.**
среднесписочная
численность сотрудников

15,4 тыс. чел. с уче-
том численности
персонала группы
компаний Агро-Белогорье

Позиции на российском рынке



Позиция на рынке
производства свинины
в России²

¹ Без учета межсегментных элиминаций и прочих доходов.

² С учетом результатов группы компаний «Агро-Белогорье».

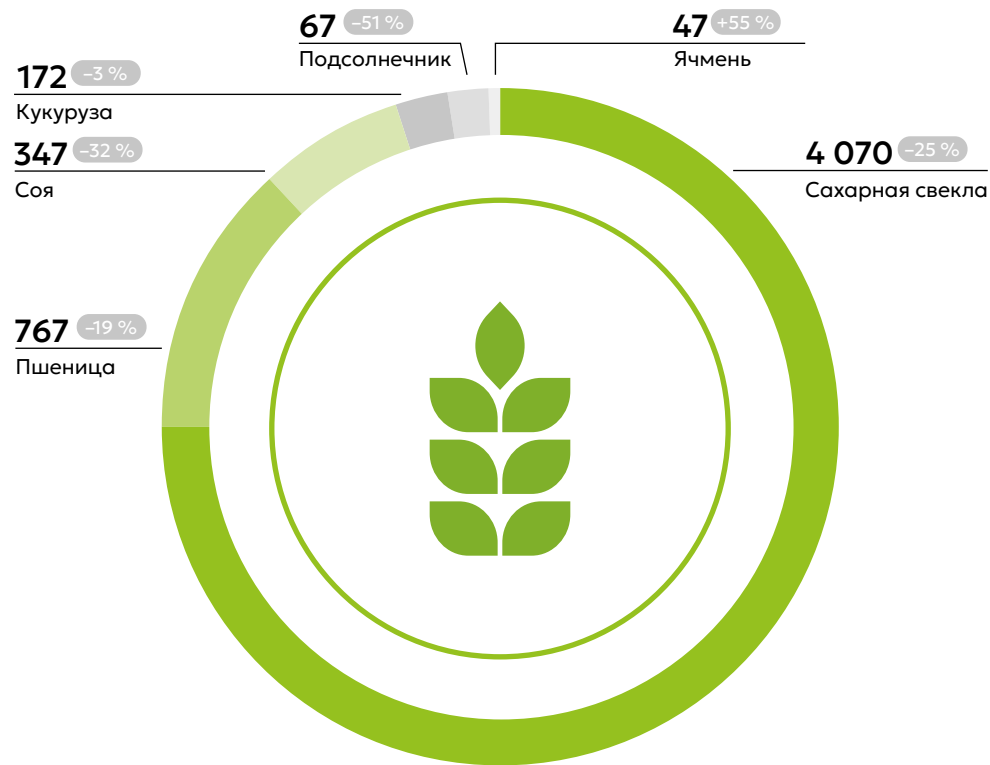
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

51 **–11 %**
млрд руб.
выручка¹

8 **–54 %**
млрд руб.
скорректированная EBITDA¹

15 **–15 п. п.**
%
рентабельность
по скорректированной EBITDA¹

Структура продаж, тыс. т



3,9 **тыс. чел.**
среднесписочная
численность сотрудников

Позиции на российском рынке

4
Позиция среди
землевладельцев России

¹ Без учета межсегментных элиминаций и прочих доходов.

САХАРНЫЙ БИЗНЕС

68 **+5 %**
млрд руб.
выручка¹

14 **-29 %**
млрд руб.
скорректированная EBITDA¹

20 **-10 п. п.**
%
рентабельность
по скорректированной EBITDA¹

Структура продаж, тыс. т

19 **-41 %**
Бетаин

286 **+3 %**
Жом

1 071 **+1 %**
Сахар



3,3 **тыс. чел.**
среднесписочная
численность сотрудников

Позиции на российском рынке



Игрок на рынке
кусового сахара



Производитель сахара
в России

¹ Без учета межсегментных элиминаций и прочих доходов.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Обращение Генерального директора	30
Стратегия Компании	31
Анализ результатов стратегии.....	33



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Уважаемые акционеры и партнеры!

По итогам 2024 года мы подготовили подробный отчет о результатах работы одного из крупнейших российских агрохолдингов – ПАО «Группа «Русагро». В прошедшем году наша команда сконцентрировала усилия на движении в сторону российских инвесторов и создании стоимости за счет реализации ключевых стратегических приоритетов.

Благодаря комплексному подходу в формировании инвестиционной программы в каждом бизнес-направлении Группы «Русагро», а также гибкой вертикально интегрированной модели бизнеса мы смогли достичь высоких финансовых результатов. За последние пять лет выручка Компании выросла в 2,2 раза, до 340 млрд руб., в то время как EBITDA увеличилась в 2,0 раза и составила 53 млрд руб.

**Тимур Владимирович
Липатов**

Генеральный директор ООО «Группа Компаний «Русагро»

В 2024 году капитальные вложения Группы «Русагро» составили 30 млрд руб., рост относительно прошлого года – более 50 %. Среди главных инвестиционных проектов стоит назвать обновление парка сельскохозяйственной техники, подготовку к модернизации Аткарского МЭЗ и строительство инфраструктуры для долгосрочного хранения сахарной свеклы. Помимо проектов органического роста, мы завершили сделку по консолидации 100 % доли и контроля над группой компаний «Агро-Белогорье» и, таким образом, стали вторым по величине производителем свинины на российском рынке. Интеграция компании в Группу «Русагро» позволит усилить позиции на внутреннем рынке, реализовать синергетические эффекты.

Группа «Русагро» таргетирует рост в том числе за счет улучшения портфеля продаж. Мы ведем непрерывную работу над расширением продуктовой линейки в сегменте B2C и присутствия на внутреннем и экспортном рынках. По последнему направлению были достигнуты успехи: в начале 2024 года «Тамбовский бекон», входящий в мясной бизнес Группы «Русагро», получил разрешение на поставки свинины в Китай. По итогам прошедшего года объем экспорта свиной продукции в Китай превысил 5 тыс. т.

Важным событием прошлого года стало признание ПАО «Группа «Русагро» Правительством Российской Федерации экономически значимой организацией (ЭЗО). В соответствии с предписаниями российского законодательства была проведена процедура распределения акций ПАО «Группа Русагро» среди инвесторов, в результате чего у Группы «Русагро» появилась техническая возможность выплаты дивидендов. В рамках получения листинга на Московской бирже была проведена масштабная модернизация системы корпоративного управления, направленная на соответствие лучшим российским и международным практикам.

В 2024 году Группа «Русагро» продолжила активную работу в области устойчивого развития во всех бизнес-направлениях. Реализуются проекты по минимизации негативного воздействия на окружающую среду. Особое внимание уделяется защите водных ресурсов, снижению объема отходов, внедрению принципов экономики замкнутого цикла и сокращению выбросов парниковых газов. В частности, активно внедряются современные системы очистки, побочные продукты производства используются в качестве удобрений в сельскохозяйственном бизнесе.

Развитие человеческого капитала остается для нас приоритетным направлением и одной из целей стратегии. В 2024 году Группа «Русагро» добилась значительных успехов в социальном аспекте устойчивого развития. Инвестиции в обучение сотрудников увеличились. Мы уверены, что вложения в профессиональный рост наших специалистов напрямую способствуют укреплению позиций Компании на рынке.

В отчетном периоде Группа «Русагро» продолжала совершенствовать внутреннюю комплексную систему работы с молодыми специалистами, которая включает в себя как классические программы наставничества, так и масштабные специализированные проекты. На сегодняшний день их число превысило десять, а среди новых значимых инициатив можно выделить Rusagro Camp – программу подготовки молодых профессионалов, «Русагро Вектор» – новый проект по ускоренной подготовке молодых руководителей, будущих лидеров нашей Компании.

Мы благодарны каждому сотруднику и партнеру за вклад в развитие Компании. Впереди нас ждут новые амбициозные цели, и все вместе мы сможем достичь еще больших высот.

СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ

Основная стратегическая цель бизнеса Группы «Русагро» – рост доходов акционеров в рамках реализации миссии «Сделаем жизнь людей дольше и лучше».

Для осуществления поставленной цели ранее, в 2008 году, Совет директоров утвердил стратегическую концепцию «от поля до полки», реализация которой основывается на применении вертикально интегрированной модели бизнеса Компании в области производства продуктов питания. По состоянию на 2024 год, как и ранее, Компания продолжает придерживаться этой концепции.

Рост доходов акционеров реализуется в том числе через рост капитализации Компании, поскольку он приводит к пропорциональному увеличению стоимости активов в портфеле инвестора. Рост капитализации прямо или косвенно включен в годовые ключевые показатели эффективности (КПЭ) ключевого менеджмента. Таким образом реализуется механизм, позволяющий совместить цели менеджмента с интересами акционеров.

Стратегия Группы «Русагро» и входящих в ее состав бизнес-единиц разрабатывается на пятилетний период и ежегодно актуализируется Советом директоров. Это позволяет менять вектор приложения усилий в соответствии с изменениями внешней среды, эффективно распределяя финансовые и человеческие ресурсы. Успех реализации стратегии Компании основывается на сосредоточенности на долгосрочных приоритетах, принятии взвешенных решений и тщательном подходе к инвестиционному процессу, который обеспечивает приемлемые риски и высокий возврат на акционерный капитал.

Стратегия Группы «Русагро» является конфиденциальным документом, и ее целевые показатели не подлежат публичному раскрытию, так как это несет существенные риски и может помешать успеху Компании. Действующая стратегия базируется на четырех ключевых приоритетах, отражающих основные направления стратегического развития.

Миссия



Сделаем жизнь людей
дольше и лучше



Ключевые приоритеты действующей стратегии развития Группы «Русагро»

Расширение бизнеса

1

Группа «Русагро» стремится увеличивать объемы производства и расширять регионы присутствия во всех четырех бизнес-сегментах для обеспечения ведущих позиций на рынке.



Инструменты достижения цели:

- органический рост – увеличение земельного банка, строительство новых производственных площадок, модернизация и расширение текущих активов;
- неорганический рост – приобретение других компаний и активов, в том числе в новых бизнес-направлениях;
- увеличение рыночной доли в регионах присутствия и выход в новые регионы России, а также новые страны путем развития экспортных операций

Увеличение эффективности через цифровую трансформацию и внедрение инноваций

2

В эпоху технологической революции развитие и внедрение инновационных решений в сферах ИТ, автоматизации и биотехнологий становятся значимыми источниками возможностей по повышению эффективности, снижению себестоимости, улучшению качества продукции и получению дополнительных доходов.



Инструменты достижения цели:

- внедрение технологии точного земледелия;
- автоматизация бизнес-процессов;
- использование передовых методов биотехнологий;
- повышение урожайности и плодородия почв

Развитие человеческого капитала

3

Развитие человеческого капитала играет ключевую роль в обеспечении устойчивого роста Компании.



Инструменты достижения цели:

- управление эффективностью и производительностью труда;
- повышение привлекательности бренда работодателя;
- увеличение скорости и качества найма;
- повышение качества персонала и увеличение внутреннего найма

Увеличение доходности продаж через увеличение продаж розничных продуктов и брендов

4

Следуя концепции «от поля до полки», Группа «Русагро» стремится развивать более рентабельные розничные продукты.



Инструменты достижения цели:

- увеличение глубины обработки производимой продукции и расширение сегмента продукции с высокой добавленной стоимостью;
- расширение ассортимента продукции;
- рост представленности в розничных каналах продаж;
- развитие собственных брендов и их продвижение на потребительском рынке

АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ СТРАТЕГИИ

Расширение бизнеса

Результаты Стратегии за 2019–2024 годы

Мясной бизнес

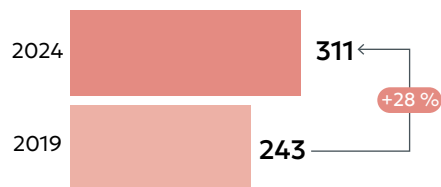


Стремясь сохранить долю на растущем рынке и создать условия для развития экспорта свиноводческой продукции по разным направлениям, Группа «Русагро» инвестировала средства в расширение производства свинины в ЦФО и завершение создания вертикально интегрированного кластера в Приморском крае.

В прошедшем году был реализован проект по выходу на рынок свинины в Китае. Так, в начале 2024 года кластер «Тамбовский бекон» получил лицензию на экспорт свиной продукции в КНР.

Вторым, но не менее значимым событием в 2024 году стала консолидация 100 % доли и контроля в группе компаний «Агро-Белогорье», что позволило расширить производственные мощности и занять вторую строчку в рейтинге крупнейших производителей свинины в России.

Производство свинины, Группа «Русагро», тыс. т



Производство свинины, группа компаний «Агро-Белогорье», тыс. т



Сельскохозяйственный бизнес

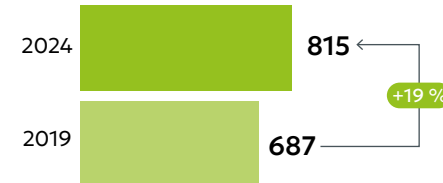


Последние годы Группа «Русагро» фокусировалась на снижении затрат, оптимизации логистических цепочек и повышении эффективности сельскохозяйственного бизнес-направления в целом, а также реализации потенциала неорганического роста.

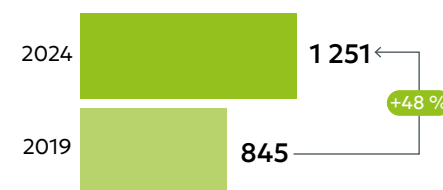
В октябре 2023 года была закрыта сделка по приобретению 100 % акций и контроля над элеватором АО «БиоТехнологии» в Тамбовской области, что увеличило объем единовременного хранения зерновых на 240 тыс. т.

В 2024 году было произведено значительное обновление парка сельскохозяйственной техники, а также расширен земельный банк Группы «Русагро» до рекордных 815 тыс. га в результате приобретения земель и консолидации 100 % доли и контроля над группой компаний «Агро-Белогорье».

Площадь земель в управлении Группы «Русагро», тыс. га



Объем единовременного хранения зерновых, тыс. т



Результаты Стратегии за 2019–2024 годы

Масложировой бизнес

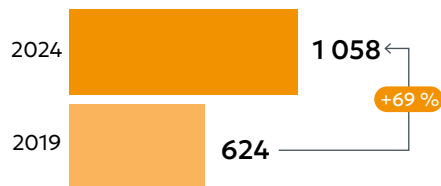
За последние пять лет Группа «Русагро» значительно расширила мощности производства масложировой продукции и заняла ведущие позиции на российском рынке.

В 2023 году Компания закрыла сделку по приобретению 50 % акций и контроля над группой компаний «НМЖК» – крупным производителем масложировой продукции.

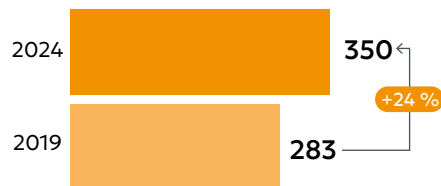
В конце 2023 года была проведена модернизация Балаковского МЭЗ, что увеличило мощность завода на 33 %, до 2 400 т переработки сырья в сутки, а также повысило операционную эффективность и привело к снижению простоев. Этим ознаменовался значительный рост объемов выпуска, наблюдаемый в 2024 году.

В процессе находится начавшаяся в 2024 году модернизация Аткарского МЭЗ, что в результате приведет к росту мощности по переработке до 2 400 т маслосемян в сутки (+56 %). Проект планируется завершить в 2025 году.

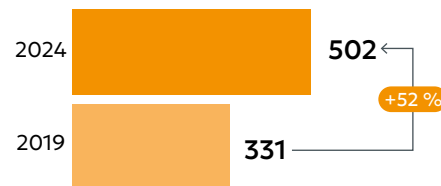
Производство растительного масла, тыс. т



Производство промышленных жиров, тыс. т



Производство масложировой потребительской продукции, тыс. т

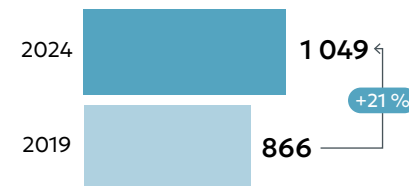


Сахарный бизнес

В течение последних пяти лет Группа «Русагро» сосредоточилась на увеличении объемов производства сахара.

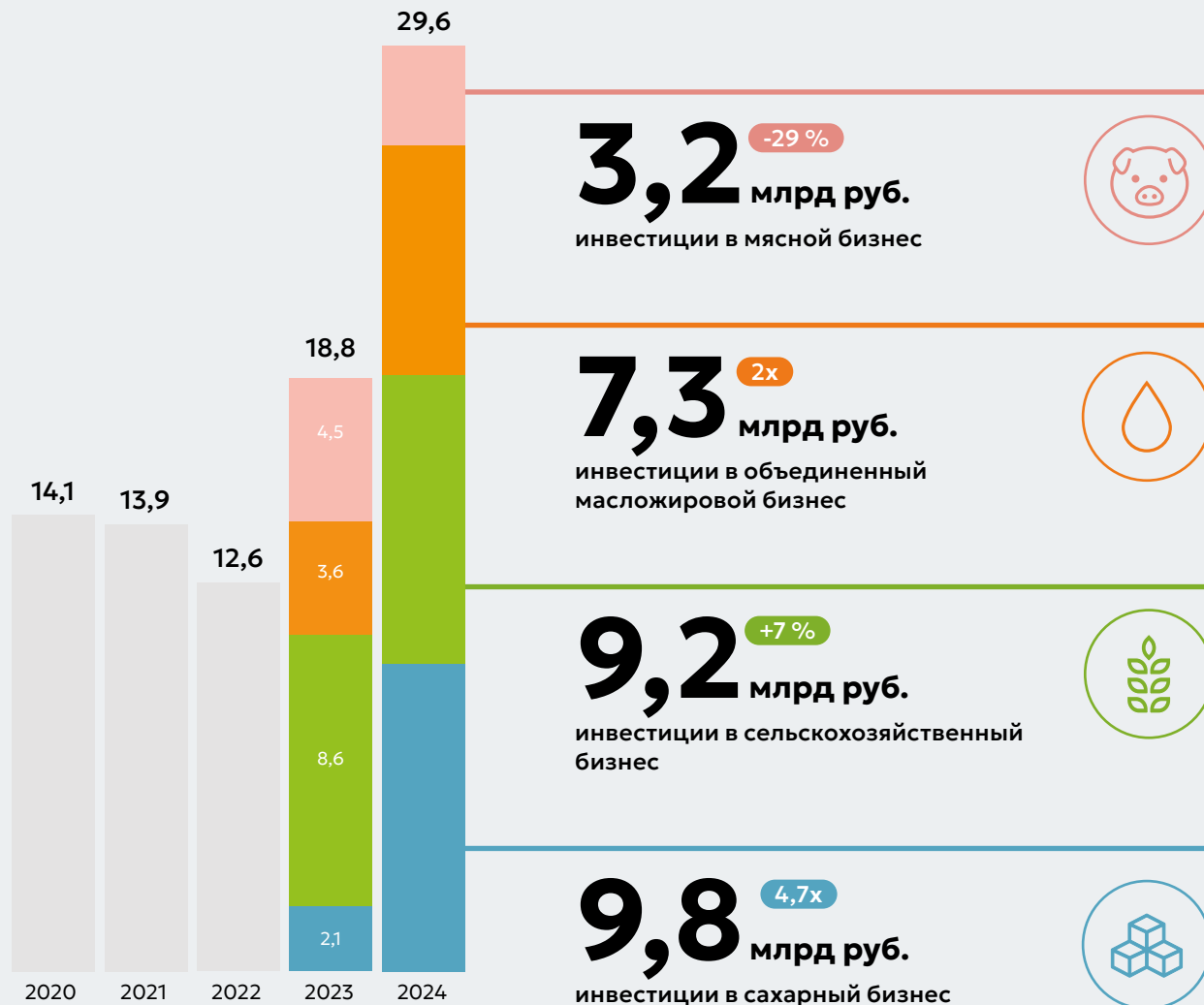
В 2019 году была запущена станция по обессахариванию мелассы, позволявшая производить дополнительный сахар из остающегося после переработки свеклы побочного продукта. В рамках масштабной инвестиционной программы в 2024 году стартовало строительство систем долгосрочного хранения свеклы, которые позволят Группе «Русагро» увеличить количество дней переработки сахарной свеклы и тем самым повысить выпуск сахара.

Производство сахара, тыс. т



Инвестиционная программа

Структура капитальных инвестиций по бизнесам Группы «Русагро», млрд руб.



В рамках реализации стратегии Группа «Русагро» инвестировала в проекты развития и поддержания рекордные 29,6 млрд руб., что на 57 % больше, чем годом ранее. В 2025 году Компания планирует активно продолжать реализацию своей инвестиционной стратегии и расширяться как органически, так и с помощью сделок по слиянию и поглощению (M&A).

Структура капитальных инвестиций по бизнесам Группы «Русагро» в 2024 году



Сахарный бизнес



В 2024 году Группа «Русагро» инвестировала рекордные 9,5 млрд руб. в развитие и поддержание сахарного бизнеса – почти в пять раз больше уровня предыдущего года. Основная часть инвестиций была направлена на установку систем долгосрочного хранения свеклы в кагатах на девяти сахарных заводах Компании, что продлит для Группы «Русагро» сезон переработки сахарной свеклы и повысит объемы производства, а также финансовые результаты бизнеса.

- Ознакомиться подробнее с инвестиционными проектами сахарного бизнеса Группы «Русагро» можно в разделе об инвестициях этого сегмента, [стр. 107](#).

Сельскохозяйственный бизнес



В 2024 году Группа «Русагро» инвестировала 8,9 млрд руб. в развитие и поддержание сельскохозяйственного бизнеса – на 6 % выше уровня предыдущего года. Основная часть инвестиций была направлена на обновление парка зерноуборочных комбайнов и свекловичной техники новыми моделями, обладающими большей производительностью и технологическим обеспечением, для реализации инновационных проектов совместно с «Русагро Тех», в частности «Автопилот 3.0».

- Ознакомиться подробнее с инвестиционными проектами сельскохозяйственного бизнеса Группы «Русагро» можно в разделе об инвестициях этого сегмента, [стр. 62](#).

Объединенный масложировой бизнес



В 2024 году «Русагро» инвестировала 7,1 млрд руб. в развитие и поддержание объединенного масложирового бизнеса – в два раза выше уровня предыдущего года. Основная часть инвестиций была направлена на расширение мощностей и модернизацию Аткарского МЭЗ, мощность переработки предприятия вырастет на 56 %, до 2 400 т переработки маслосемян в сутки, завершение проекта запланировано на конец 2025 года.

- Ознакомиться подробнее с инвестиционными проектами объединенного масложирового бизнеса «Русагро» можно в разделе об инвестициях этого сегмента, [стр. 87](#).

Мясной бизнес



В 2024 году Группа «Русагро» инвестировала 3,1 млрд руб. в развитие и поддержание мясного бизнеса. В процессе реализации находится масштабный проект по расширению мощностей Приморского кластера до 75 тыс. т в год. Также в 2024 году проходили работы по расширению мощностей обвалки на активе в Тамбовской области.

- Ознакомиться подробнее с инвестиционными проектами мясного бизнеса Группы «Русагро» можно в разделе об инвестициях этого сегмента, [стр. 122](#).

Покупка группы компаний «Агро-Белогорье»



В конце 2024 года мясной бизнес Группы «Русагро» расширился в результате консолидации 100 % доли и контроля над группой компаний «Агро-Белогорье», активы которой включают 20 свиноводческих комплексов, три комбикормовых завода и один завод по мясопереработке, а также земельный банк в размере 105 тыс. га, находящийся в Белгородской области. В 2025 году Группа «Русагро» планирует завершить интеграцию с с группой компаний «Агро-Белогорье», что сделает возможным синергетические эффекты.

Развитие розничных продаж и брендов

Мясной бизнес

После запуска собственного бренда «Слово мясника» в конце 2016 года Группа «Русагро» планомерно увеличивает выпуск потребительской свиной продукции под этой маркой, усиливая ее узнаваемость и лояльность потребителей. В 2024 году произошло обновление дизайна бренда.

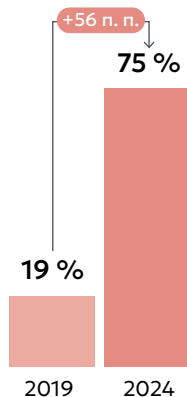
Позиция брендов



в категории
«Брендовый
охлажденный
полуфабрикат»



Узнаваемость бренда «Слово мясника» в России



Источник: Ntech

Источники: Milward Brown, AC Nielsen



Сахарный бизнес

Группа «Русагро» много лет является лидером на российском розничном рынке сахара. Бренды «Русский сахар» и «Чайкофский» занимают первое и второе места на рынке белого кускового сахара, «Брауни» – первое место на рынке коричневого кускового сахара. Суммарная доля брендов на рынке белого кускового сахара составляет 54 %, а «Брауни» занимает 32 % на рынке коричневого кускового сахара.



Позиция брендов



на рынке
белого
кускового
сахара



на рынке
белого
кускового
сахара



на рынке
коричневого
кускового
сахара



Источник: Nielsen

Развитие розничных продаж и брендов

Объединенный масложировой бизнес

Основной задачей объединенного масложирового бизнеса Группы «Русагро» является сохранение ведущих позиций брендов в домашних регионах и выведение на рынок продуктов под прежними и новыми брендами.

Позиции брендов



на рынке
майонеза



Московский
ПРОВАНСАЛЬ

Саратовский
ПРОВАНСАЛЬ

Новосибирский
ПРОВАНСАЛЬ



на рынке
майонеза

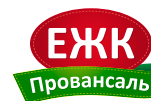


на рынке
потребитель-
ского маргарина
и топленых
смесей

ХОЗЯЮШКА



на рынке
майонеза



на рынке
майонезных
соусов



на рынке
потребительского
маргарина



на рынке
спредов



на рынке
кокосового
масла



Источник: AC Nielsen

¹ «Я люблю готовить» является зонтичным брендом: продукция выпускается как под брендом «Я люблю готовить», так и под его суббрендами.

Цифровая трансформация и внедрение инноваций

ИТ-технологии и инновации

В целях внедрения систем автоматизации и разработки инновационных решений по оптимизации производственных процессов в каждом бизнес-направлении Группа «Русагро» утвердила стратегию цифровой трансформации, являющуюся неотъемлемой частью общей стратегии развития каждого бизнеса. Единой целью стратегии цифровой трансформации для всех бизнесов Компании является увеличение прибыли за счет сокращения затрат, улучшения контроля рисков и повышения эффективности.

Для успешной реализации стратегии в области автоматизации и инноваций ведение всех цифровых проектов бизнес-направлений централизовано в компании «Русагро Тех», созданной в 2021 году. На конец года численность персонала «Русагро Тех» составляла 440 человек, в активной разработке компании находятся проекты, охватывающие все бизнес-направления Группы «Русагро», и Корпоративный центр.

Также в целях поддержки задач Компании для работы с некоторыми технологиями искусственного интеллекта и машинного обучения с 2023 года функционирует Служба математического моделирования.



Подробнее ознакомиться с проектами и деятельностью «Русагро Тех» можно на сайте Компании.

Награды и премии Группы «Русагро» в области цифровых инноваций

«ComNews Awards. Лучшие решения для цифровой экономики»



Категория «Лучшее цифровое решение в сельском хозяйстве»

В номинации «Лучшее цифровое решение в сельском хозяйстве» награду получил проект «Система планирования полевых работ Группы «Русагро» компании «Русагро Тех», которая совместно с партнером разработала систему для сельскохозяйственного бизнес-направления Группы «Русагро». Она позволяет выполнять агрооперации в заданный срок и устанавливать приоритизацию по самым важным работам, что помогает увеличить урожайность

Победитель национальной премии Data Award 2024



Категория «За повышение эффективности бизнеса»

Победа в номинации «За повышение эффективности бизнеса» досталась компании «Русагро Тех» и нашему партнеру за проект по созданию интеллектуальной системы, которая дает рекомендации агрономам по планированию различных полевых работ. В шорт-лист премии Data Award 2024 входили 67 компаний, представивших свои инновационные проекты в разных номинациях

Победитель национальной премии Data Fusion 2024



Категория «Прорыв года»

«Русагро Тех» стала победителем в номинации Data Fusion в категории «Прорыв года» с проектом «Стратегический алгоритм». Награду получили компании, которые развивают подход Data Fusion в России, а также оптимизируют свою работу, обрабатывая массивы больших данных и применяя технологии искусственного интеллекта. Конкурсный отбор проходил по четырем номинациям

Победитель AgroCode Топ-100



Категория «Лучший цифровой сервис для сельского хозяйства»

«Русагро Тех» победила в номинации для ИТ-сервисов, которые облегчили жизнь агрокомпаний: сделали производство эффективнее и внесли вклад в бизнес-результаты АПК. Победителем стал продукт «Стратегический алгоритм» «Русагро Тех», который позволяет определить оптимальную с точки зрения чистой приведенной стоимости последовательность чередования сельскохозяйственных культур на полях

Ключевые проекты Группы «Русагро» в области внедрения технологий в 2024 году

Группа

Внедрение централизованной СЭД

Цели проекта

- Минимизация рисков нарушения требований локальных нормативных актов (ЛНА);
- повышение оперативности принятия управленческих решений в рамках бизнес-процессов;
- снижение затрат на администрирование процессов документооборота централизованных функций;
- снижение совокупной стоимости владения ИТ-решениями, автоматизирующими процессы документооборота централизованных функций по всем бизнес-направлениям;
- создание возможности вывода из эксплуатации локальных СЭД бизнес-направлений и централизации СЭД в контуре всей Группы «Русагро»

Ход проекта

Выбрано решение TESSA, проведено внедрение

Период реализации

2023–2025 годы

Внедрение системы управления персоналом

Цели проекта

- Снижение рисков остановки/нарушения процессов HR и повышение независимости от импортных решений за счет использования российской платформы;
- сохранение существующего подхода единой мастер-системы управленческих процессов по персоналу;
- повышение удобства пользователей за счет более широких возможностей кастомизации решения

Ход проекта

Выбрано решение Mirapolis, проведено внедрение, идет период гиперподдержки

Период реализации

2023–2025 годы

Внедрение централизованной SRM

Цели проекта

- Повышение управляемости и сокращение транзакционных издержек за счет автоматизации единого сквозного бесшовного процесса закупок;
- реализация автоматической консолидации объемов закупок между бизнес-направлениями;
- реализация консолидированной отчетности для осуществления планфактного анализа исполнения тендерных решений по всем бизнес-направлениям;
- создание единой программной платформы для запуска Общего центра обслуживания (ОЦО) по процессам управления поставщиками и Procedure-to-pay (P2)

Ход проекта

Выбрано решение Norbit SRM, проведено внедрение, идет период гиперподдержки

Период реализации

2023–2025 годы

Ключевые проекты Группы «Русагро» в области внедрения технологий в 2024 году

Мясной бизнес

Система видеоаналитики состояния поголовья

Цели проекта

- Разработка системы видеоаналитики и проверка ее работоспособности и точности;
- улучшение показателей производства живка

Результаты проекта

- Инвентаризация животных (точность 99 %);
- детектирование заболеваемости животных и падежа с использованием тепловизора (точность 99 %);
- контроль голодной выдержки, детекция корма в кормушках (точность 99 %);
- анализ зон комфорта в станках

Ход проекта

Проект успешно реализован, принято решение о дальнейшем масштабировании системы на свинокомплексах

Период реализации

2022–2024 годы

«Свинофон»

Цели проекта

- Автоматизация процессов производственного учета;
- ввод данных производственного учета с помощью мобильного приложения;
- оперативное получение исторической информации и сведений о планируемых мероприятиях;
- расширение возможностей операторов по анализу данных, в том числе проведенных ранее операций с животными, оценке динамики их физиологического состояния и производственных показателей

Ожидаемый результат

- Снижение трудозатрат персонала;
- повышение оперативности и точности учета;
- повышение возможностей по анализу данных

Ход проекта

Проект дорабатывается и находится в фазе активного внедрения

Период реализации

2023–2026 годы

Система организации доступа и идентификации (СОДИ)

Цели проекта

- Обеспечение процессов проезда и взвешивания всего транспорта с передачей данных в учетную систему без участия человеческого фактора;
- внедрение на производственной площадке СОДИ

Результаты проекта

- Обеспечение автоматизированных проезда и взвешивания различных категорий транспорта (98 % случаев проезда);
- разработка и успешное внедрение СОДИ

Ход проекта

Проект успешно реализован, принято решение о масштабировании системы

Период реализации

2023–2024 годы

Ключевые проекты Группы «Русагро» в области внедрения технологий в 2024 году

Сельскохозяйственный бизнес

Внедрение платформы «История поля»

Цели проекта

- Доработка и внедрение ПО облачного сервиса «История поля» в ИТ-ландшафт сельскохозяйственного бизнес-направления с интеграцией внутренних систем (Учетная система, СКДУ, «Метаалгоритм», «Стратегический алгоритм», Система формирования оптимального трека (СФОТ)) в рамках замены зарубежного решения Cropwise;
- подключение 220 пользователей (АРМ) к ПО облачного сервиса «История поля» к 2026 году

Ход проекта

Реализованы 1-й и 2-й этапы проекта, проведено внедрение

Период реализации

2023–2025 годы

Контроль движения минеральных удобрений

Цели проекта

- Расширение существующего процесса контроля движения минеральных удобрений, получение информации об их весе;
- идентификация тары и автоматизация процесса передачи в производство с идентификацией получателя на основе нейросетей

Ход проекта

Проект успешно реализован

Период реализации

2022–2024 годы

«Автопилот 3.0»

Цели проекта

- Автоматизация процессов выполнения технических операций сельскохозяйственной техники на поле;
- увеличение производительности техники и сокращение расхода ГСМ за счет использования навигационного оборудования, GSM-сигнала коррекции и технологии параллельного вождения Системы формирования оптимального трека (СФОТ)

Ход проекта

Проект на финальной стадии реализации

Период реализации

2023–2025 годы

Ключевые проекты Группы «Русагро» в области внедрения технологий в 2024 году

Сельскохозяйственный бизнес

Стратегический алгоритм

Цели проекта

- Автоматическое формирование оптимального варианта севооборота в сочетании с производственной программой для каждого поля с максимальным приведенным денежным потоком на стратегическом горизонте планирования, с использованием инструментов моделирования и оптимизации

Ход проекта

Проект успешно реализован

Период реализации

2021–2024 годы

«Метаалгоритм»

Цели проекта

- Максимизация прибыли за счет минимизации рисков потери урожайности и оптимального распределения ресурсов для выполнения технологических операций;
- сокращение потерь урожая на полях в период уборки

Ход проекта

Проект успешно реализован

Период реализации

2021–2024 годы

«Цифровой фермер»

Цели проекта

- Обеспечение загрузки производственных мощностей;
- разработка программы повышения интенсификации выращивания и урожайности подсолнечника до 17,3 ц/га для повышения заработка сельскохозяйственных товаропроизводителей;
- обеспечение сельскохозяйственных товаропроизводителей средствами производства и предоставление доступа к различным вариантам финансирования;
- получение дополнительной прибыли Группы «Русагро» за счет создания новых процессов и услуг для других компаний;
- обеспечение экономии за счет оптимизации и автоматизации текущих процессов

Ход проекта

Проект успешно реализован

Период реализации

2023–2024 годы

Ключевые проекты Группы «Русагро» в области внедрения технологий в 2024 году

Объединенный масложировой бизнес

Цифровой продукт управления ценообразованием и его прогнозирования на основе Big Data

Цели проекта

- Увеличение выручки;
- повышение продуктовой маржинальности

Ход проекта

Проект успешно реализован

Период реализации

2022–2024 годы

Управление элеватором, маслоэкстракционным заводом и жировым комбинатом

Цели проекта

- создание единой цифровой среды сквозного автоматизированного учета управления производством;
- повышение эффективности производства за счет снижения вероятности простоев, остановок и сокращения производительности по причинам отсутствия или нехватки сырья

Ход проекта

Проект в процессе реализации

Период реализации

2023–2026 годы

Внедрение системы интегрированного бизнес-планирования для ОМЖБН

Цели проекта

- Разработка цифровой модели по следующим направлениям:
 - прогнозирование спроса и формирование оптимального плана продаж и запасов готовой продукции,
 - планирование производства готовой продукции,
 - планирование распределения и дистрибуции,
 - планирование потребности в сырье и материалах (СиМ) и тарно-упаковочных материалах (ТУМ) на горизонтах от четырех недель до 18 месяцев;
- графикование производства

Ход проекта

Проект в процессе реализации

Период реализации

2024–2027 годы

Ключевые проекты Группы «Русагро» в области внедрения технологий в 2024 году

Сахарный бизнес

Внедрение системы управления двором

Цели проекта

- Минимизация влияния человеческого фактора на результаты взвешивания автотранспорта;
- хранение данных о взвешивании в электронном виде;
- автоматизация выявления отклонений по весу от первичных документов и предотвращение попыток хищения путем контроля веса транспортного средства, сопоставлений с весом отгруженных товарно-материальных ценностей (ТМЦ);
- автоматическое фиксирование времени выполнения основных технологических операций на объекте

Ход проекта

Проект в процессе реализации

Период реализации

2022–2025 годы

Система «Мобильный ТОИР»

Цели проекта

- Повышение достоверности информации в части фактической трудоемкости и объема ремонтных работ;
- повышение оперативности получения информации о дефектах оборудования;
- экономия затрат на ремонт и повышение качества ремонтных работ;
- увеличение производительности труда

Ход проекта

Проект успешно реализован

Период реализации

2021–2024 годы

Обеспечение кибербезопасности

Группа «Русагро» осознает риски кибербезопасности и последствия их реализации и потому серьезно относится к инновациям в данной области. Совместно с «Русагро Тех» Группа «Русагро» на протяжении последних лет производила разработку и внедрение бизнес-ориентированной системы информационной безопасности, которая была успешно финализирована в 2024 году.

Подробнее ознакомиться с данной системой можно в секции «Кибербезопасность и защита данных» в разделе «Корпоративное управление», стр. 179.



Разработки и исследования в 2024 году

Мясной бизнес



В мясном бизнес-направлении Группа «Русагро» непрерывно реализует проекты по повышению производственных мощностей, расширению продуктового портфеля, формированию продуктов-чемпионов и увеличению доли рынка и представленности бренда «Слово мясника». Рассматриваются и прорабатываются возможности извлечения дополнительной прибыли от переработки побочной продукции животноводства.

В 2023–2024 годах проведены научно-исследовательские работы по переработке образующихся отходов на биогазовой установке с получением электроэнергии и органического удобрения – синергия трех бизнес-направлений: мясного, сахарного и сельскохозяйственного. Реализованы инновационные подходы по повышению иммунитета и сохранности поросят путем выпойки суспензией хлореллы и применения в схеме лечения бактериофагов.



Масложировой бизнес

В масложировом сегменте Группа «Русагро» внедряет проекты по улучшению качества продукции и разработке продуктов по трем направлениям. В рамках задач интеграции НМЖК в систему Группы «Русагро» в 2024 году был организован R&D с единой структурой и оптимизированными операционными процессами под эгидой объединенного масложирового бизнеса Компании. Также произведен перенос ключевого существующего ассортимента масложировых продуктов между площадками объединенного холдинга с целью минимизации логистических затрат при поставках сырья и доставке готовой продукции.

В связи с введением нормирования содержания глицидиловых эфиров при производстве пищевых жиров и масел с 2025 года были успешно подготовлены и внедрены эффективные принципы работы всех рафинационных площадок объединенного масложирового бизнеса Группы «Русагро».

Сегмент Food Service



1 Линейка соусов SmartChef для дистрибьюторского канала, ориентированного на клиентов HoReCa

В серию входят кетчуп томатный, соус сырный, соус горчичный, соус барбекю и соус горчичный оригинальный. Они обладают насыщенным вкусом и подходят для широкого спектра кулинарных применений

2 Линейка соусов для сети ресторанов

В серию входят соусы «Четыре сыра», «Сметанно-луковый», «Сырный» (чеддер-чоризо), «Сырный» и «Барбекю» в разных формфакторах. Продукты разработаны с учетом гастрономических особенностей и призваны обеспечить удовлетворенность посетителей

Масложировой бизнес



Сегмент продуктов FMCG

Соус «Барбекю от шефа» бренда Astoria

1

Соус разработан специально для сети Х5 в рамках сотрудничества с кулинарным экспертом Коте Оганезовым. Уникальная рецептура сочетает элементы традиционной гастрономии и современные кулинарные тенденции, что делает продукт оптимальным выбором для подачи с мясными блюдами и закусками

Линейка легких соусов-заправок «Пряный базилик и пармезан», «Французские пряности и чеснок», «Горчица + мед» бренда «Я люблю готовить»

2

Благодаря сниженной жирности (15 %) и составу на основе натуральных ингредиентов эти соусы являются оптимальным выбором для заправки салатов. Они придают сбалансированный вкус, не нарушая принципы здорового питания

Линейка соусов для готовки бренда «Я люблю готовить» на томатной основе

3

Натуральные соусы с высоким содержанием кусочков овощей и специй, обладающие насыщенным вкусом и ароматом. Оптимально подходят для приготовления мясных, овощных блюд путем тушения, жарки и запекания

Линейка 10, 20, 33 %-ных сливок для сегмента B2C

4

Натуральные сливки идеально подходят как для домашнего приготовления, так и для профессионального использования в сфере HoReCa. Они придают соусам, десертам и другим блюдам насыщенную кремовую текстуру и глубокий вкус, обеспечивая высокое качество кулинарных изделий

Линейка крем-мыла бренда Monpari

5

Премиум-средство для ухода за кожей. Благодаря натуральным маслам и тщательно подобранным компонентам оно одновременно очищает и увлажняет кожу, делая ее мягкой и гладкой

Сегмент промышленных жиров

Линейка специализированных жиров и заменитель масла какао для производства кондитерской глазури

1

Продукты обеспечивают стабильную текстуру, оптимальные технологические свойства и высокое качество готовой продукции

Разработаны специализированные жиры для производства кормов для аквакультуры

2

Продукты обладают сбалансированным составом, способствуют улучшению питательных характеристик кормов и соответствуют отраслевым требованиям к качеству и безопасности

Развитие человеческого капитала

Развитие человеческого капитала является центральным фактором в обеспечении стабильного роста всех бизнес-сегментов Группы «РусАгро».

В 2024 году Группа «РусАгро» продолжила развивать человеческий капитал по ключевым направлениям:



привлечение молодых кадров



системы внутреннего обучения

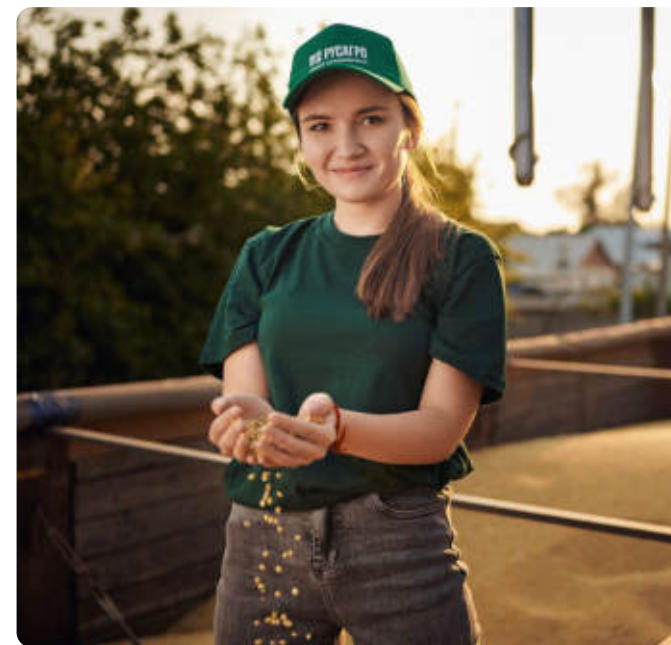


забота о здоровье и мотивации

Системы внутреннего обучения

В 2023–2024 годах после смены платформы SAP SuccessFactors на отечественное решение Mirapolis сотрудники продолжили полноценное обучение в рамках Системы дистанционного обучения (СДО).

Ознакомиться подробнее с результатами Группы «РусАгро» в области развития человеческого капитала можно на [стр. 167](#).



ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ



Сельскохозяйственный бизнес	50
Объединенный масложировой бизнес	70
Сахарный бизнес	99
Мясной бизнес	113
Ключевые финансовые результаты	131



СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

№4

позиция Группы «Русagro» среди
крупнейших управляющих
сельскохозяйственными землями в России



Обзор российского рынка сельскохозяйственной продукции в 2024 году



74

–21 %

млн т

экспорт пшеницы из России
в 2024 году



ПШЕНИЦА

82 –11 %
млн т

урожай пшеницы в России
в сезоне-2024/2025

11,6 +8 %
тыс. руб. / т

средняя цена пшеницы
в России в 2024 году (без НДС)



ПОДСОЛНЕЧНИК

17 –4 %
млн т

урожай подсолнечника в России
в сезоне-2024/2025

30,0 +24 %
тыс. руб. / т

средняя цена подсолнечника
в России в 2024 году (без НДС)



САХАРНАЯ СВЕКЛА

42 –21 %
млн т

урожай сахарной свеклы
в России в сезоне-2024/2025

4,7 +5 %
тыс. руб. / т

средняя цена сахарной свеклы
в России (без НДС)

Производство

Зерновые культуры

По предварительным данным Росстата, в России в сезоне-2024/2025 урожай зерновых культур составил 124,9 млн т, что на 14 % г/г (–20 млн т) ниже результата предыдущего сезона. Валовый сбор пшеницы снизился на 11 % (–11,5 млн т), ячменя – на 21 % г/г (–4,5 млн т). В сезоне-2024/2025 также сократился урожай кукурузы на 20 % г/г (–4,4 млн т), до уровня 13,2 млн т.

На динамику урожая в 2024 году в России оказало влияние два фактора одновременно. Урожайность зерновых снизилась на 9 % г/г в результате засухи в весенний период и засухи – в летний в центральных и южных регионах страны. Посевные площади также сократились в связи с оптимизацией затрат сельскохозяйственных производителей.



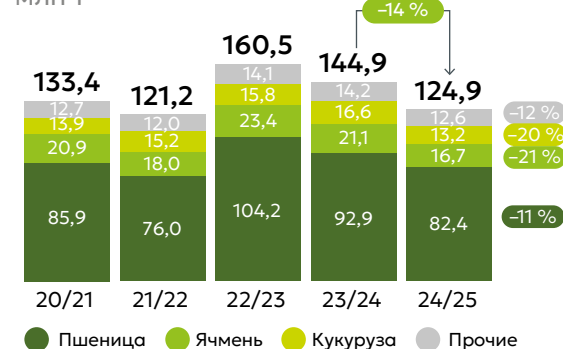
82 ^{–11 %} млн т

урожай пшеницы в России
в сезоне-2024/2025

¹ Данные за сезон-2024/2025 являются предварительными; прочие культуры включают рожь, тритикале, овес, рис, гречиху, просо, зернобобовые культуры.

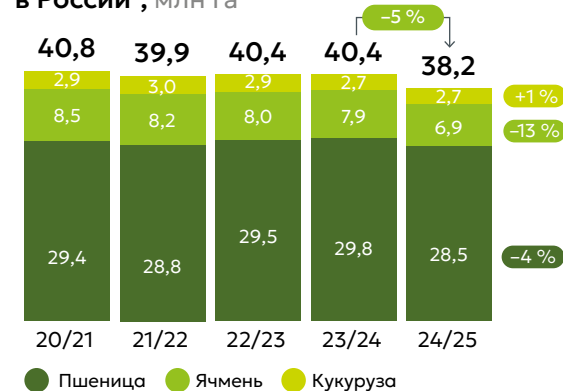
² Данные за сезон-2024/2025 являются предварительными.

Валовой сбор зерновых культур в России¹,
млн т



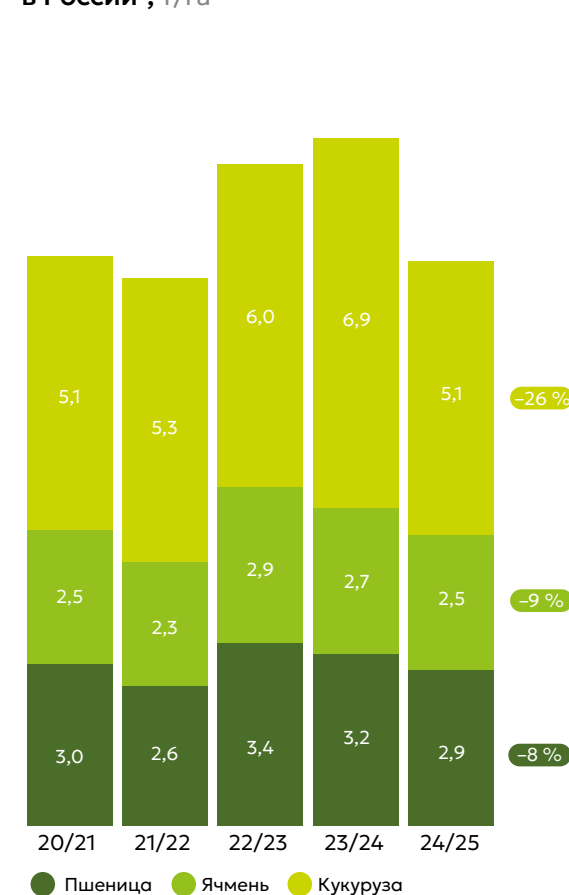
Источники: Росстат, ИКАР

Посевная площадь основных зерновых культур
в России², млн га



Источник: Росстат

Урожайность основных зерновых культур
в России², т/га



Источник: Росстат

Производство

Масличные культуры

По предварительным данным Росстата, в сезоне-2024/2025 общий урожай в России масличных культур не изменился по сравнению с сезоном 2023/2024 и составил 28,3 млн т. В общей структуре урожая масличных произошло сокращение сбора подсолнечника на 0,7 млн т, что было компенсировано повышением урожая сои (+0,2 млн т) и прочих масличных культур (+0,8 млн т).

Снижение урожайности подсолнечника на 4 % по сравнению с предыдущим годом главным образом обусловлено неблагоприятными погодными условиями. При этом посевные площади масличных культур увеличились на 4 % в сезоне-2024/2025 на фоне растущего спроса на растительные масла, улучшения рентабельности этих культур.

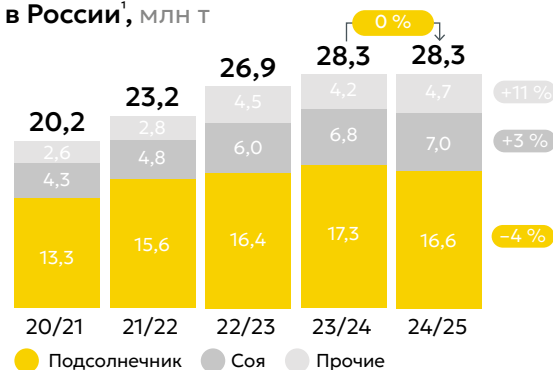


17 **млн т** **-4 %**

урожай подсолнечника в России в сезоне-2024/2025

¹ Данные за сезон-2024/2025 являются предварительными.

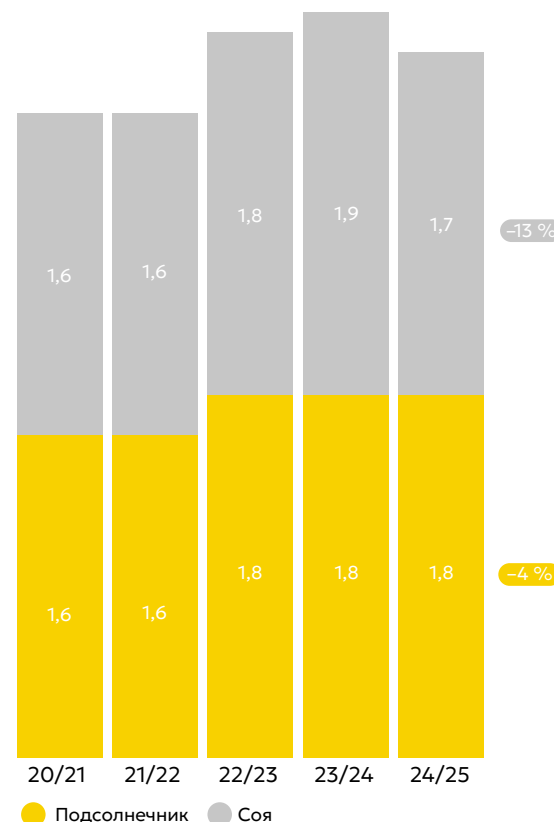
Валовой сбор масличных культур в России¹, млн т



Посевная площадь основных масличных культур в России¹, млн га



Урожайность основных масличных культур в России¹, т/га



Производство

Сахарная свекла

По предварительным данным Росстата, в сезоне-2024/2025 урожай сахарной свеклы составил 41,9 млн т, что на 21 % (–11,2 млн. т) ниже уровня предыдущего сезона. Причиной снижения урожайности сахарной свеклы на 24 % в сравнении с сезоном-2023/2024 являются погодные условия: заморозки в начале года и засушливое лето.

Снижение урожайности было частично компенсировано ростом посевных площадей сахарной свеклы в России на 10 % г/г. Стимулом к расширению посевов для аграриев стало улучшение рыночной конъюнктуры на рынке сахара в России.

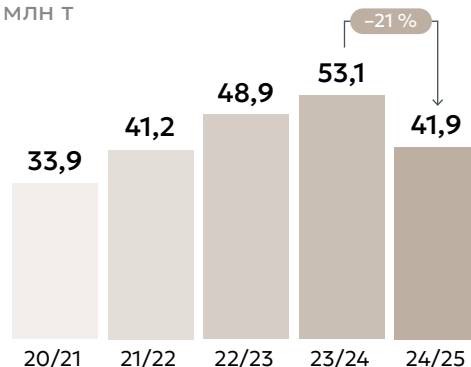


42 ^{–21 %} млн т

урожай сахарной свеклы в России
в сезоне-2024/2025

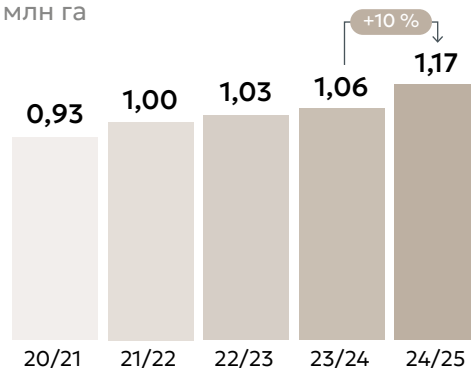
Валовой урожай сахарной свеклы в России¹,

млн т



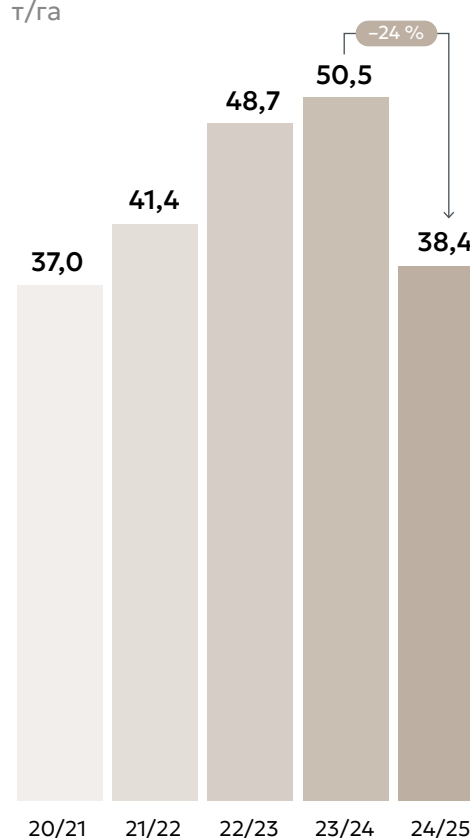
Посевная площадь сахарной свеклы в России¹,

млн га



Урожайность сахарной свеклы в России¹,

т/га



¹ Данные за сезон-2024/2025 являются предварительными.

Основные игроки

Согласно данным аудиторско-консалтинговой компании BEFL, на август 2024 года под управлением пяти крупнейших игроков находилось 4,6 млн га сельскохозяйственных земель, что на 159 тыс. га (+4 %) выше показателя за предшествующий год. Рейтинг возглавляет крупнейший производитель мяса в России «Мираторг» – земельный банк Компании вырос в сравнении с предыдущей оценкой и составляет 1 221 тыс. га. Группа «Русагро» с земельным банком в 689 тыс. га заняла четвертое место. На конец 2024 года площадь земель под управлением Группы «Русагро» составила 815 тыс. га, что на 18 % больше рейтинговой оценки и будет учтено при составлении рейтинга в августе 2025 года.

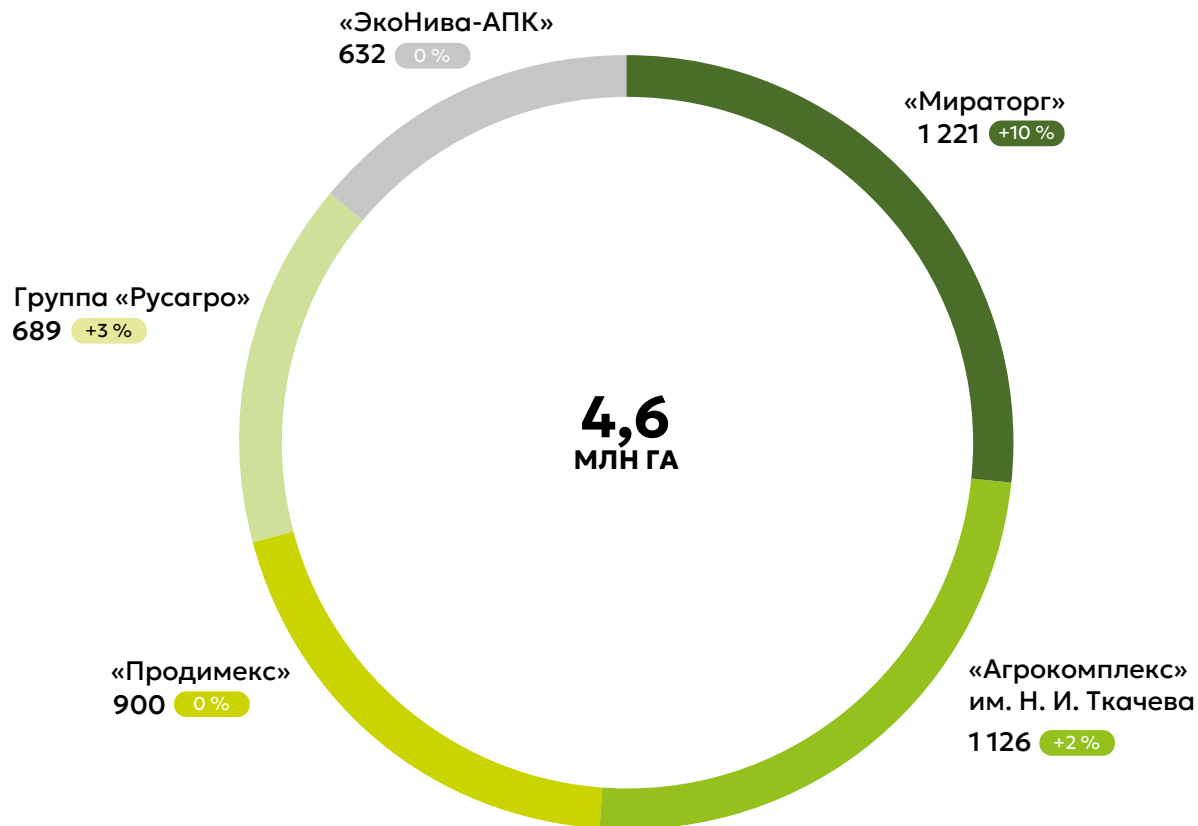
689 ТЫС. ГА

площадь земельного банка Группы «Русагро» на август 2024 года

815 ТЫС. ГА

земельный банк Группы «Русагро» на конец 2024 года

Топ-5 землевладельцев России на август 2024 года, тыс. га



Источник: BEFL

Экспорт и импорт

Экспорт

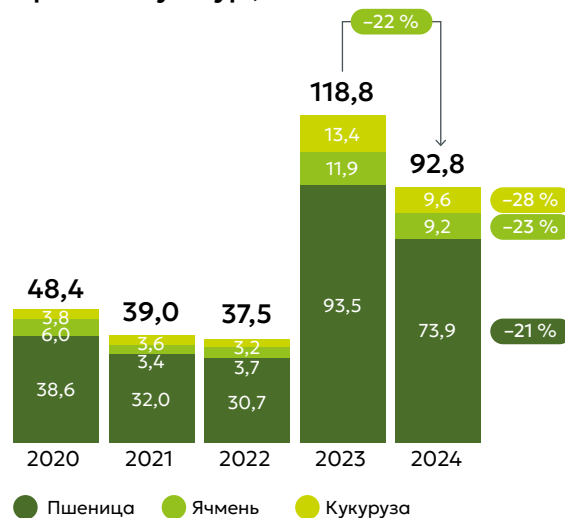
В 2024 году объем экспорта основных сельскохозяйственных культур составил 93,1 млн т, что на 23 % (–27,7 млн т) ниже уровня 2023 года. Поставки пшеницы и ячменя уменьшились на 21 % (–19,5 млн т) и 23 % (–2,7 млн т) соответственно. Основной объем экспорта приходится на пшеницу.

Уменьшение объема экспорта зерновых культур из России на 22 % (–26 млн т) в 2024 году в первую очередь связано с падением урожайности вследствие неблагоприятных погодных условий в ряде регионов страны. Дополнительное давление на экспортные объемы зерновых оказали логистические ограничения и средний объем переходящих запасов. При этом есть предпосылки увеличения экспорта за счет оптимизации логистических связей со странами-импортерами, которые ранее не импортировали зерно из России.

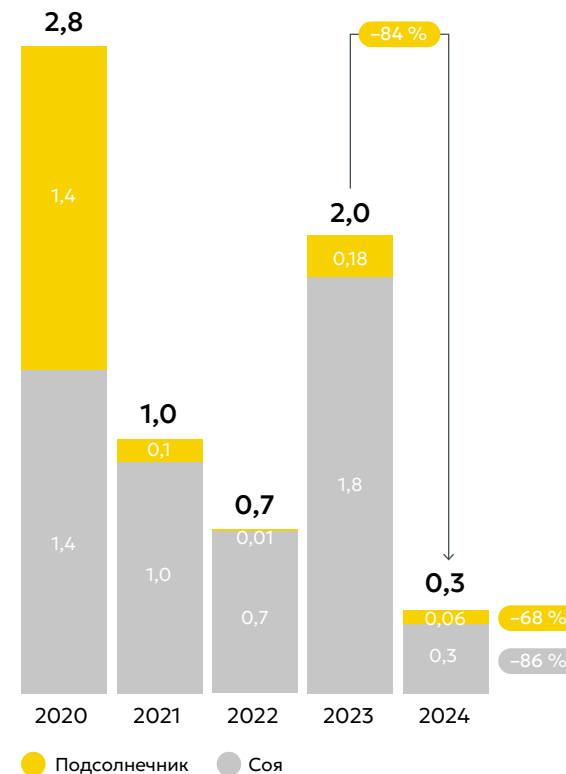
73,9 млн т
экспорт пшеницы из России в 2024 году

Экспорт сои и подсолнечника сократился на 84 % г/г, до 0,3 млн т, достигнув минимального уровня за последние пять лет. Причинами снижения объема российского экспорта масличных культур в прошедшем году являются сокращение посевных площадей подсолнечника и погодные аномалии, которые привели к снижению производства. Пошлины на вывоз семян подсолнечника и сои сохранялись в 2024 году, что также сдерживало рост объема экспорта масличных культур.

Объем российского экспорта основных зерновых культур¹, млн т



Объем российского экспорта основных масличных культур¹, млн т



¹ Данные за 2024 год являются предварительными.

Источник: Федеральная таможенная служба России

Источник: Федеральная таможенная служба России

Экспорт

В 2024 году список крупнейших импортеров зерна из России практически не изменился, но произошло изменение их долей. Первую позицию в списке крупнейших импортеров российских зерновых культур занял Египет, страна увеличила импорт зерновых из России на 10 % г/г, до 16,3 млн т. Доля Египта в объеме экспорта российских зерновых культур составила 17 %. При этом доля крупнейшего покупателя 2023 года – Турции – снизилась на 8 п. п. и составила 12 %, а объем импорта из России в сегменте снизился более чем в 2 раза. Бангладеш, напротив, нарастил долю с 4 % до 6 %.

Структура экспортных поставок основных зерновых культур по направлениям в 2024 году¹, млн т



Импорт

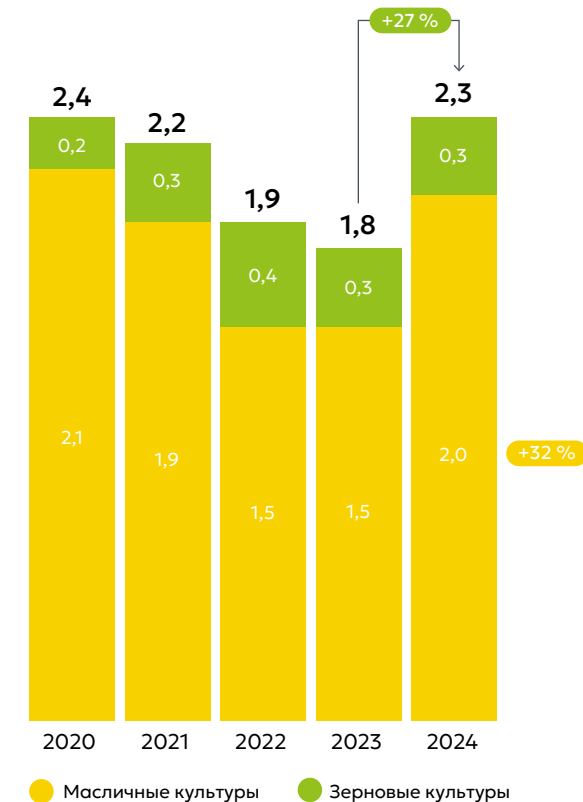
Основной масличной культурой, импортируемой в Россию, является соя – в 2024 году было завезено 1,9 млн т, что на 34 % (+478 тыс. т) выше, чем годом ранее.

В 2024 году объем импорта зерновых и масличных в России существенно не изменился.

Структура импорта сои по направлениям в 2024 году¹, млн т



Объем российского импорта основных сельскохозяйственных культур¹, млн т



Источник: Федеральная таможенная служба России

Источник: Федеральная таможенная служба России

¹ Данные за 2024 год являются предварительными.

Цены

Зерновые культуры

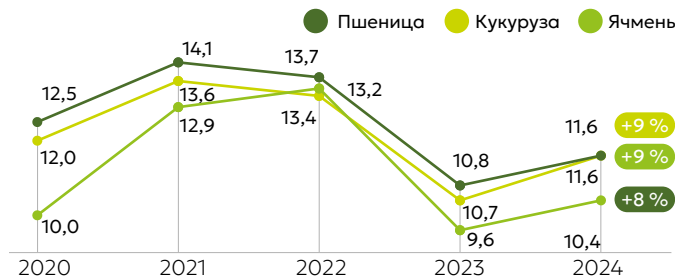
11,6 ^{+8 %} ТЫС. РУБ. / Т

средняя цена пшеницы в России в 2024 году (без НДС)

Среднегодовые цены на основные зерновые культуры в 2024 году вернулись к положительной динамике. Так, цены на пшеницу в 2024 году увеличились на 8 % (до 11,6 тыс. руб. / т), на ячмень и кукурузу цены выросли на 9 % (до 10,4 тыс. руб. / т и до 11,6 тыс. руб. / т соответственно).

Ключевым стимулом к росту цен на зерновые культуры стали неблагоприятные погодные условия не только в России, но и в причерноморском регионе в целом, что способствовало повышению котировок на ключевых рынках, возросшая экспортная альтернатива повлияла на стоимость пшеницы на внутреннем рынке России.

Цены на основные зерновые культуры в России, тыс. руб. / т (без НДС)



Источник: Росстат

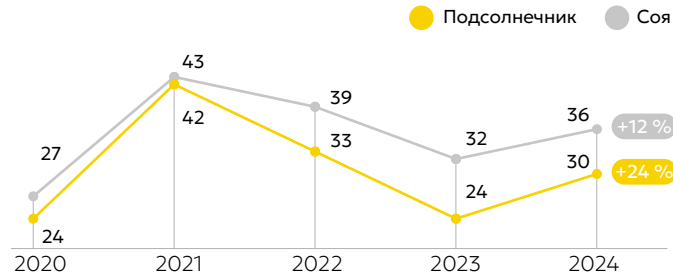
Масличные культуры

30,0 ^{+24 %} ТЫС. РУБ. / Т

средняя цена подсолнечника в России в 2024 году (без НДС)

В 2024 году цены на все основные масличные культуры перешли в фазу роста. Среднегодовые цены на сою увеличились на 12 % г/г и составили 36,4 тыс. руб., цена на подсолнечник составила 30 тыс. руб., показав рост на 24 % г/г. Этому способствовали снижение валового сбора подсолнечника, рост цен на растительные масла с учетом активного спроса как на внешнем, так и на внутреннем рынке. Кроме того, поддержку ценам оказывал запуск новых заводов по переработке сои в ЦФО.

Цена на основные масличные культуры в России, тыс. руб. / т (без НДС)



Источник: Росстат

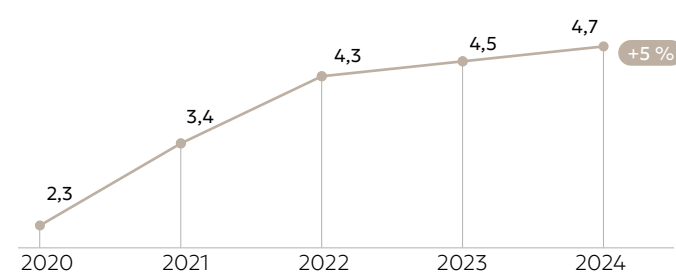
Сахарная свекла

4,7 ^{+5 %} ТЫС. РУБ. / Т

средняя цена сахарной свеклы в России в 2024 году (без НДС)

В 2024 году рыночная цена на сахарную свеклу достигла нового рекорда: согласно предварительным данным Росстата, она выросла на 5 % и составила 4,7 тыс. руб. / т. Увеличение цены на сахарную свеклу в России было спровоцировано снижением урожая данной культуры, а также устойчивыми ценами на сахар на внутреннем рынке, повышенным спросом на российский сахар на экспортном рынке.

Цена на сахарную свеклу в России, тыс. руб. / т (без НДС)



Источник: Росстат

РЕЗУЛЬТАТЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО СЕГМЕНТА ГРУППЫ «РУСАГРО»

в 2024 году



815 +19 % ТЫС. ГА

площадь сельскохозяйственных земель



5,5 -24 % МЛН Т

объемы реализации сельскохозяйственных культур



8 -54 % МЛРД РУБ.

скорректированная EBITDA сельскохозяйственного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году



N° 4

по размеру сельскохозяйственного земельного банка в России



51 -11 % МЛРД РУБ.

выручка сельскохозяйственного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году



15 -15 п. п. %

рентабельность сельскохозяйственного бизнеса Группы «Русагро» по скорректированной EBITDA

Обзор бизнеса

В 2024 году общая площадь земель под управлением Группы «Русагро» на конец года выросла на 131 тыс. га (+19 % г/г) и составила 815 тыс. га. Основным драйвером роста площади в отчетном периоде стало приобретение земель группы компаний «Агро-Белогорье» с активами размером 108 тыс. га. Другими причинами роста являются приобретение земель и паев в пределах 60 км от зоны сахарных заводов (Белгород, Курск, Орел, Тамбов), приобретение земель в Приморском крае и Саратове. На конец 2024 года доля пашни составила 86,4 %.

704 ^{+18 %} ТЫС. ГА

площадь пашни Группы «Русагро» в 2024 году

Площадь земельного банка
Группы «Русагро»¹, тыс. га



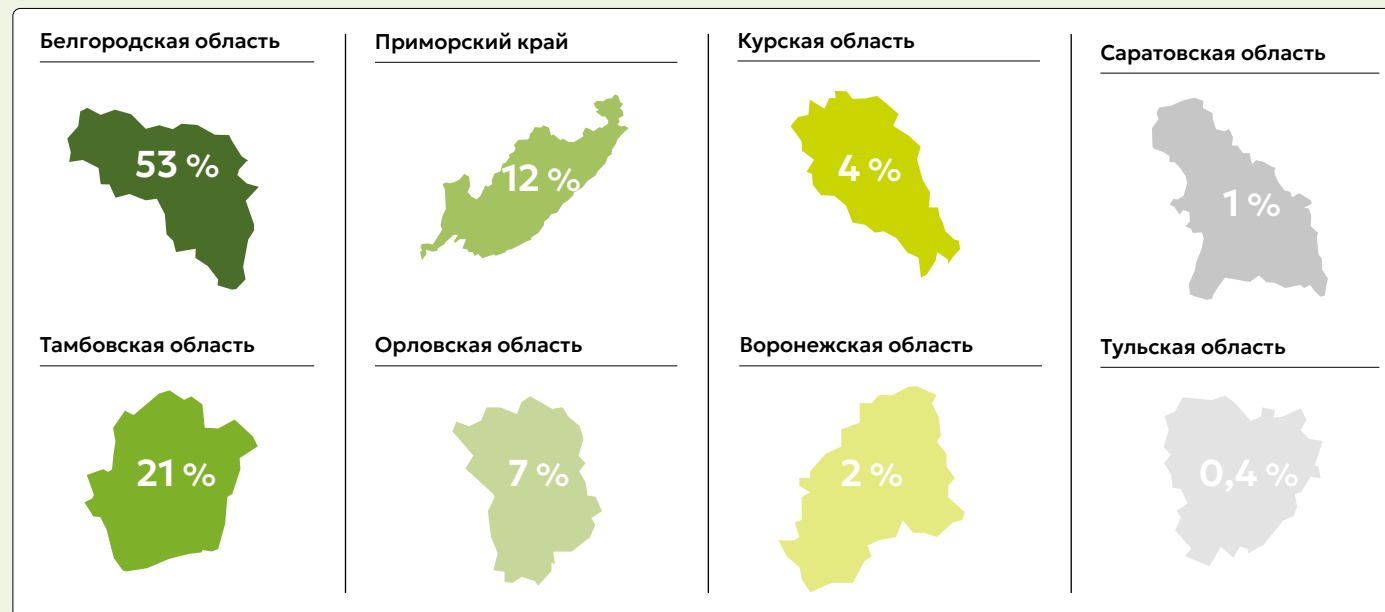
¹ Пашня включает пары и залежи.

Региональная структура земель

Основная часть сельскохозяйственных угодий Группы «Русагро» расположена в Центрально-Черноземном районе России, основу почв которого составляют плодородные черноземы. Наибольшие площади пашни расположены в Белгородской и Тамбовской областях – 370 тыс. га (+40 %, или 105,2 тыс. га) и 147 тыс. га (+2 %, или 2,7 тыс. га) соответственно по итогам 2024 года. В Приморском крае сельскохозяйственный бизнес Компании управляет 87 тыс. га (+1 %, или 1 тыс. га) пашни.

Кроме приобретения земель группы компаний «Агро-Белогорье, изменение площади пашни по регионам обусловлено вводом в производственную программу залежных и раскорчеванных земель, а также новых земель, права на которые были оформлены в 2023–2024 годах.

Региональная структура пашни

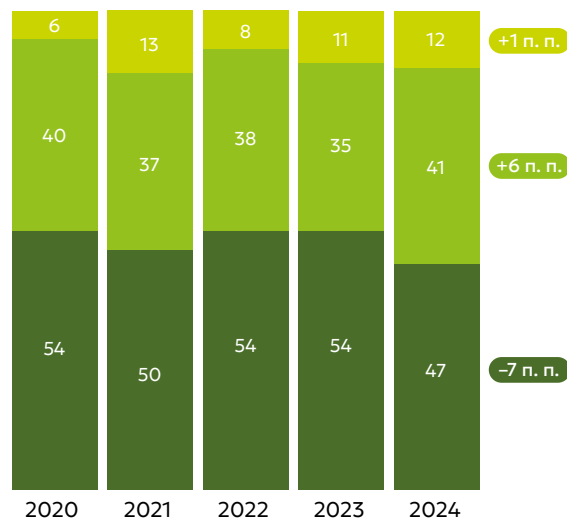


Юридическая структура земель

На конец 2024 года более половины сельскохозяйственных земель Компании стали находиться в долгосрочной или краткосрочной аренде, тогда как доля земель в собственности Группы «Русагро» составила 47 % (–7 п. п.). Изменения в структуре земельного банка в 2024 году объясняются заключением новых краткосрочных договоров аренды, приобретением права собственности в арендуемых земельных участках с общедолевой собственностью.

Юридическая структура земельного банка Группы «Русагро», %

- Собственность
- Долгосрочная аренда
- Краткосрочная аренда



Инвестиции

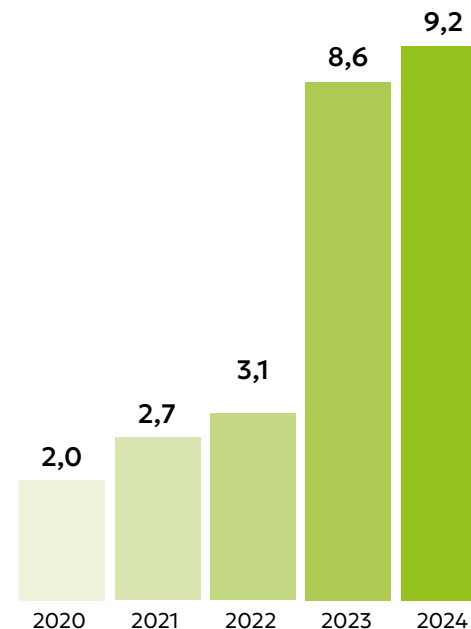
В 2024 году Группа «Русагро» инвестировала рекордные 9,2 млрд руб. в развитие и поддержание сельскохозяйственного сегмента – на 7 % выше уровня предыдущего года. Значительная часть инвестиций была направлена на обновление парка сельскохозяйственной техники и инфраструктурные проекты.



9,2 ^{+7 %} МЛРД РУБ.

Инвестиции сельскохозяйственного сегмента Группы «Русагро» в 2024 году

Инвестиции в сельскохозяйственный бизнес Группы «Русагро», млрд руб.



Крупнейшие инвестиционные проекты развития

Приобретение зерноуборочных комбайнов и свекловичной техники (сеялки, культиваторы, комбайны, погрузчики)

Цель

Получение дополнительного дохода за счет экономии на аутсорсинге уборки ранних зерновых культур, сои, рапса, подсолнечника и сахарной свеклы в установленные агротехнические сроки

3,15

МЛРД РУБ.

стоимость (без НДС)

Срок реализации

2024 год

Строительство системы орошения в компании «Кшеньягро»

Цель

Получение дополнительной маржи за счет увеличения урожайности сельскохозяйственных культур на орошаемом участке

0,65

МЛРД РУБ.

стоимость (без НДС)

Срок реализации

2024 год

Замена техники и оборудования на элеваторах, товарных токах и зерновых площадках, строительство весовых

Цель

Обеспечение приемки, обработки и хранения производимой сельскохозяйственной продукции

Срок реализации

2024 год

Обновление парка самоходной сельскохозяйственной техники (в том числе тракторов, комбайнов, опрыскивателей)

Цель

Обновление парка изношенной сельскохозяйственной техники

1,66

МЛРД РУБ.

стоимость (без НДС)

Срок реализации

2024 год

Обновление парка прицепной и навесной сельскохозяйственной техники (в том числе техники для сева и почвоподготовки)

Цель

Обновление парка изношенной сельскохозяйственной техники

0,41

МЛРД РУБ.

стоимость (без НДС)

Срок реализации

2024 год

0,32

МЛРД РУБ.

стоимость (без НДС)

Технологии и инновации

Для роста эффективности по всей производственной цепочке в 2024–2030 годах сельскохозяйственный бизнес «Русагро» разработал стратегию цифровой трансформации системы управления на 2024–2030 годы. В 2024 году цели стратегии реализовывались благодаря развитию ключевых алгоритмов планирования бизнес-операций и комплекса решений с элементами искусственного интеллекта в части агронаблюдений, автоматических рекомендаций приготовления растворов средств защиты растений, контроля движения готовой продукции и запасных частей сельскохозяйственной техники.

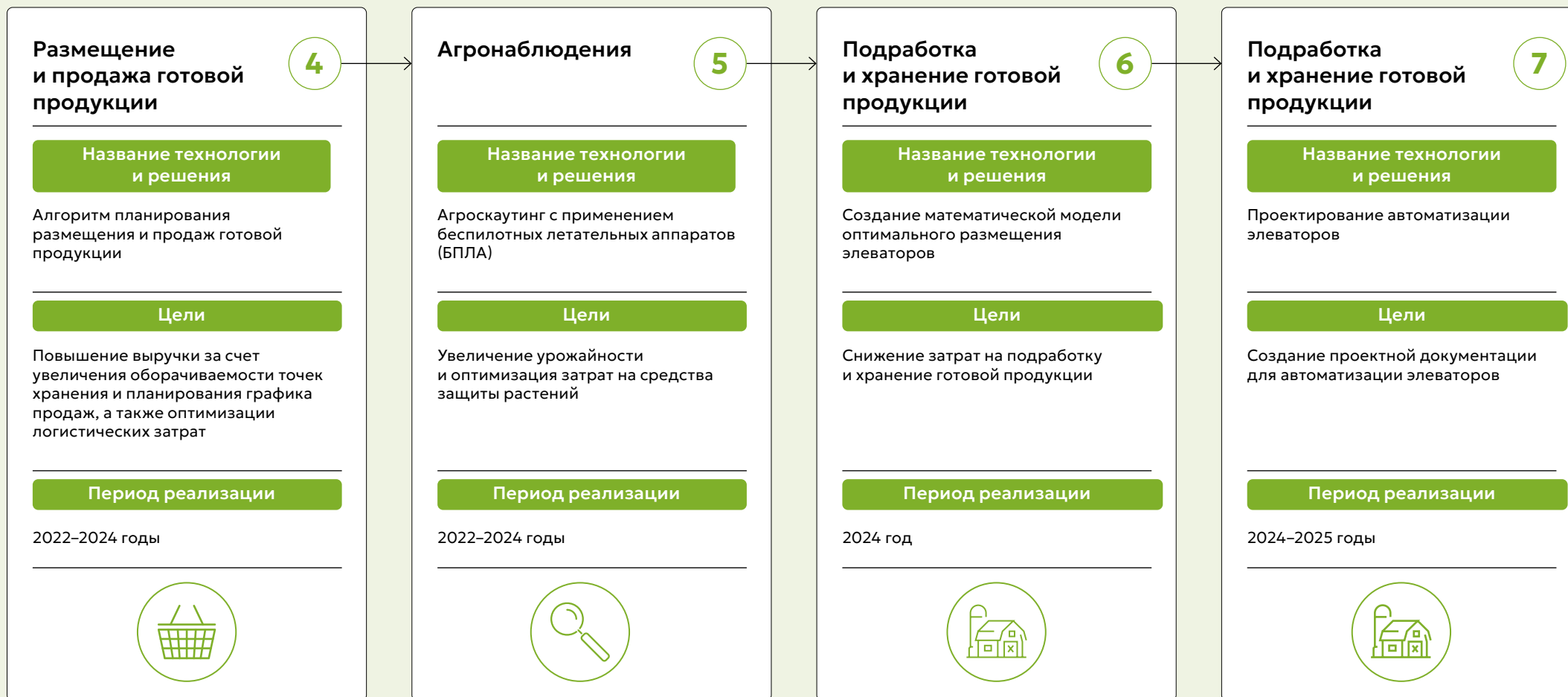
Начавшийся в 2023 году проект по замене иностранного программного обеспечения на российский продукт «История поля» с интеграцией с ключевыми алгоритмами планирования бизнес-операций позволит увеличить операционную и стратегическую эффективность систем управления в 2025 году.

Реализуемые проекты в рамках стратегии



Технологии и инновации

Реализуемые проекты в рамках стратегии



Операционные результаты

Производство

5,2 ^{-17 % г/г} **млн т**

валовый сбор Группы «Русагро»
по итогам уборки на конец 2024 года

704 ^{+18 % г/г} **тыс. га**

посевная площадь Группы «Русагро»
в 2024 году¹

По итогам отчетного периода общий урожай Группы «Русагро» составил 5 218 тыс. т, что на 1 089 тыс. т (-17 %) ниже уровня предыдущего года из-за неблагоприятных природно-климатических условий 2024 года.

Валовый сбор пшеницы снизился на 36 % г/г (-265 тыс. т), а ячменя – на 56 % г/г (-17,4 тыс. т). Основная причина – воздействие низких температур возвратных заморозков. Произошло повреждение центрального побега вплоть до его полной гибели, а отсутствие осадков не дало возможности растениям в полной мере

компенсировать гибель центрального стебля за счет дополнительных побегов. В результате повреждения посевов озимой пшеницы и ячменя была произведена корректировка структуры севооборота в сторону более маргинальных культур (соя, сахарная свекла).

Результаты уборки кукурузы показали рост урожая на 32 % г/г, до 198 тыс. т. Такой результат обеспечен увеличением посевной площади в Приморье и значительным ростом урожайности (+48 %), показатели восстановились относительно уровня предыдущего года, когда урожай кукурузы снизился в результате природных катаклизмов, в частности тайфуна «Ханун».

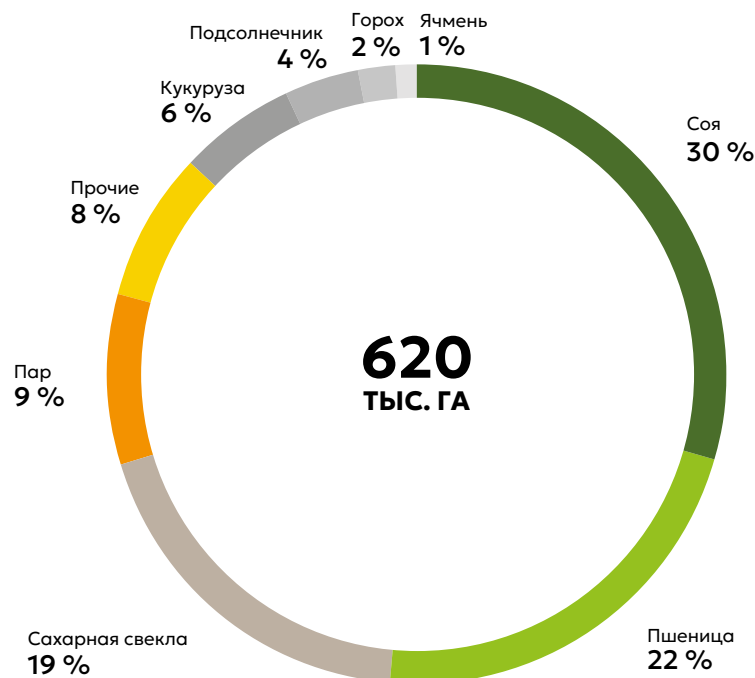
Валовый сбор сои и подсолнечника составил 287 тыс. т (-19 % г/г, или -68 тыс. т) и 44 тыс. т (-40 %, или -29 тыс. т) соответственно. Снижение урожая подсолнечника связано с засухой и повреждением посевов. В случае с соей в ЦФО негативное влияние оказали последствия засухи, а в ДФО – избыточные осадки, которые привели к нарушению агротехнических сроков посева и невозможности проведения необходимых мероприятий из-за подтопления земель. Была проведена корректировка структуры севооборота.

В 2024 году также сократилась урожайность сахарной свеклы на 28 % г/г, до 36 тыс. т/га. Снижение обусловлено весенними возвратными заморозками до -9 °С, пыльными бурями,

засухой и экстремальной жарой до 40 °С в течение года. Повреждения были зафиксированы на всей площади выращивания культуры.

Дополнительная посевная площадь была выведена из пара для свеклы как самой маргинальной культуры для минимизации потерь.

Структура посевов Группы «Русагро» в 2024 году²

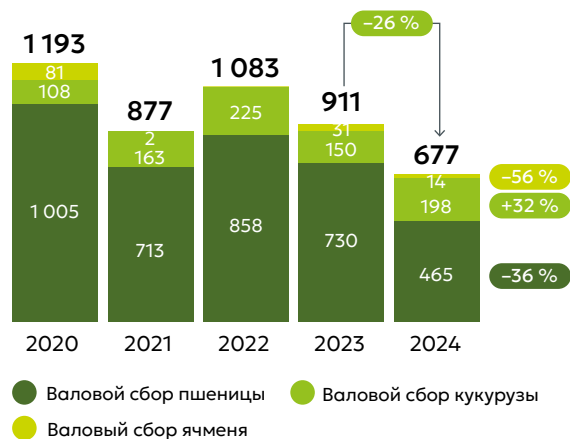


¹ С учетом пашни группы компаний «Агро-Белогорье».

² Без учета пашни группы компаний «Агро-Белогорье».

Производство

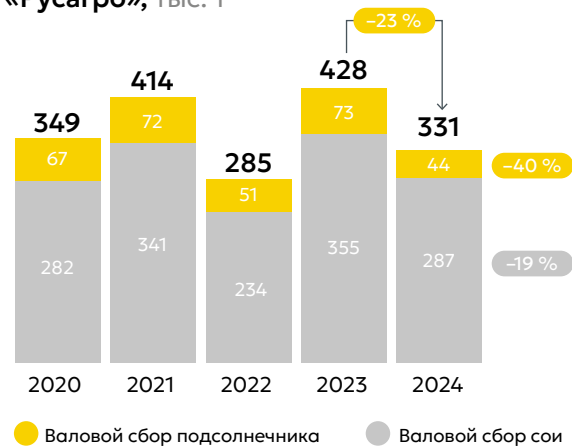
Валовый сбор зерновых культур,
тыс. т



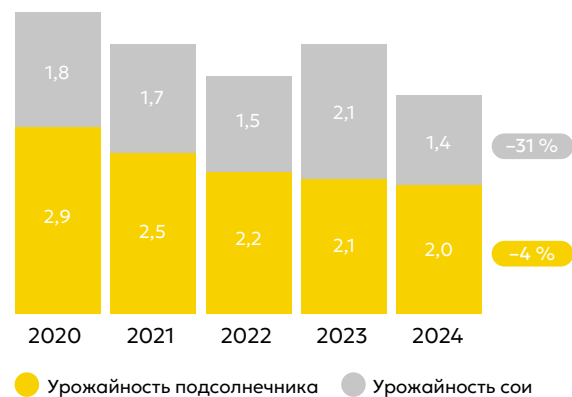
Урожайность зерновых культур, т/га



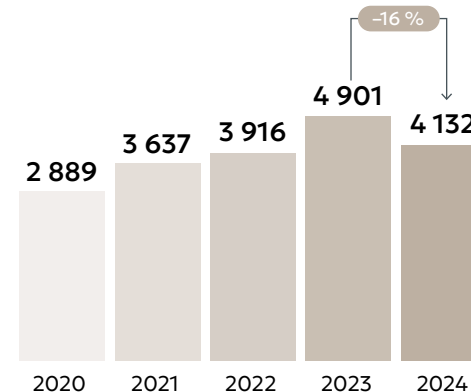
Валовый сбор масличных культур Группы
«Русагро», тыс. т



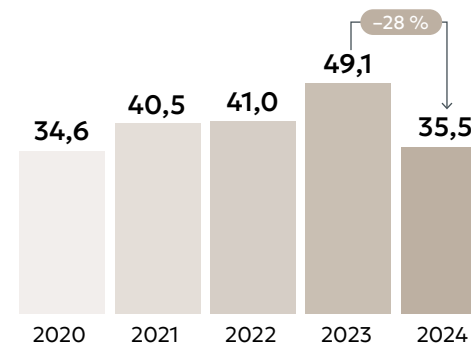
Урожайность масличных культур, т/га



Валовый сбор сахарной свеклы, тыс. т



Урожайность сахарной свеклы, т/га



Продажи

347 тыс. т **+187 %**

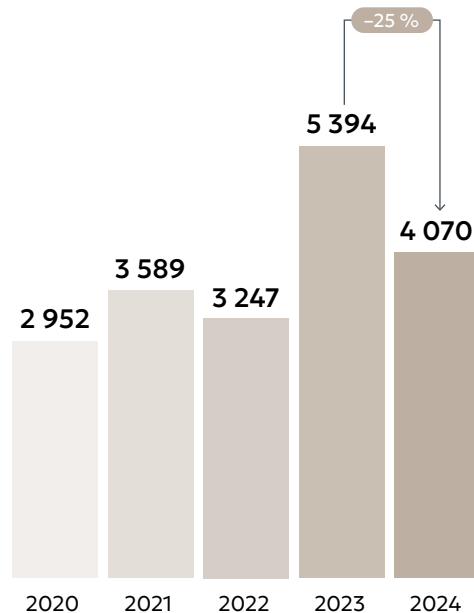
экспорт сельскохозяйственных культур Группы «Русагро» в 2024 году

В 2024 году объемы реализации сельскохозяйственного бизнес-направления Группы «Русагро» снизились на 24 % (–1 722 тыс. т), до 5 470 тыс. т, по сравнению с 2023 годом. Реализация ключевых культур, за исключением ячменя, показала негативную динамику. Так, объемы продаж сахарной свеклы составили 4 070 тыс. т, сократившись на 25 % (–1 324 тыс. т) на фоне снижения урожайности в связи с негативными погодно-климатическими условиями сезона-2023/2024, а также меньшим объемом входящих остатков в 2024 год по сравнению с 2023 годом. В 2022 году произошло смещение графика уборки и реализации сахарной свеклы на январь-февраль 2023 года.

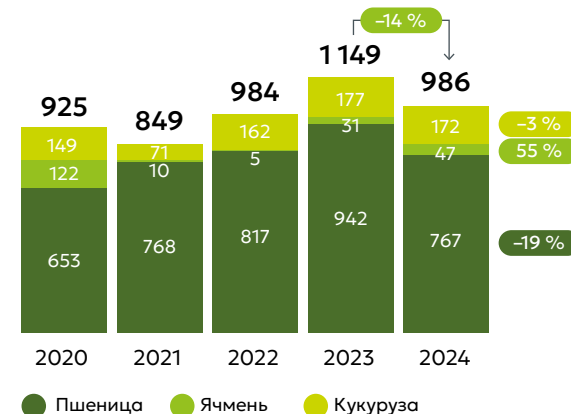
Объем реализации зерновых культур в отчетном периоде составил 986 тыс. т – на 14 % (–164 тыс. т) ниже результатов предыдущего года. 312 тыс. т из общего объема было реализовано благодаря запущенному в 2022 году трейдинговому направлению бизнеса по реализации продукции, что на 184 % (+202 тыс. т) больше реализации через трейдинговые операции в прошлом году. Уменьшение объема реализации пшеницы связано со снижением урожая и с меньшими переходящими остатками на начало 2024 года. Реализация ячменя выросла на 55 % (+16 тыс. т) и составила 47 тыс. т, а продажи кукурузы снизились на 3 % (–5 тыс. т).

В отчетном году продажи сои сократились на 32 % (–164 тыс. т) за счет более высоких запасов на начало 2023 года и снижения урожайности в результате неблагоприятных погодных условий в 2024 году. Продажи подсолнечника показали падение на 51 % (–70 тыс. т) в связи с более высокими входящими остатками в 2023 году и снижением площади сева подсолнечника в рамках схемы севооборота в 2024 году.

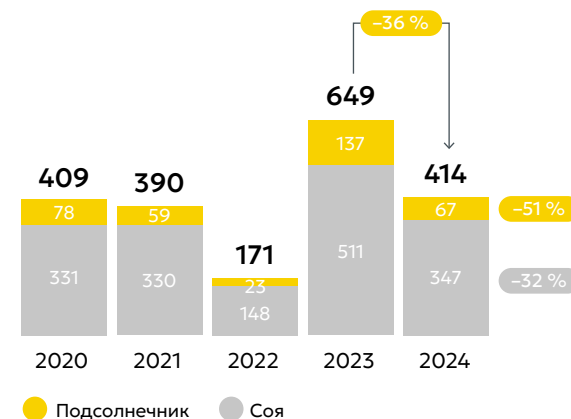
Объем реализации сахарной свеклы Группы «Русагро», тыс. т



Объем реализации зерновых культур Группы «Русагро», тыс. т



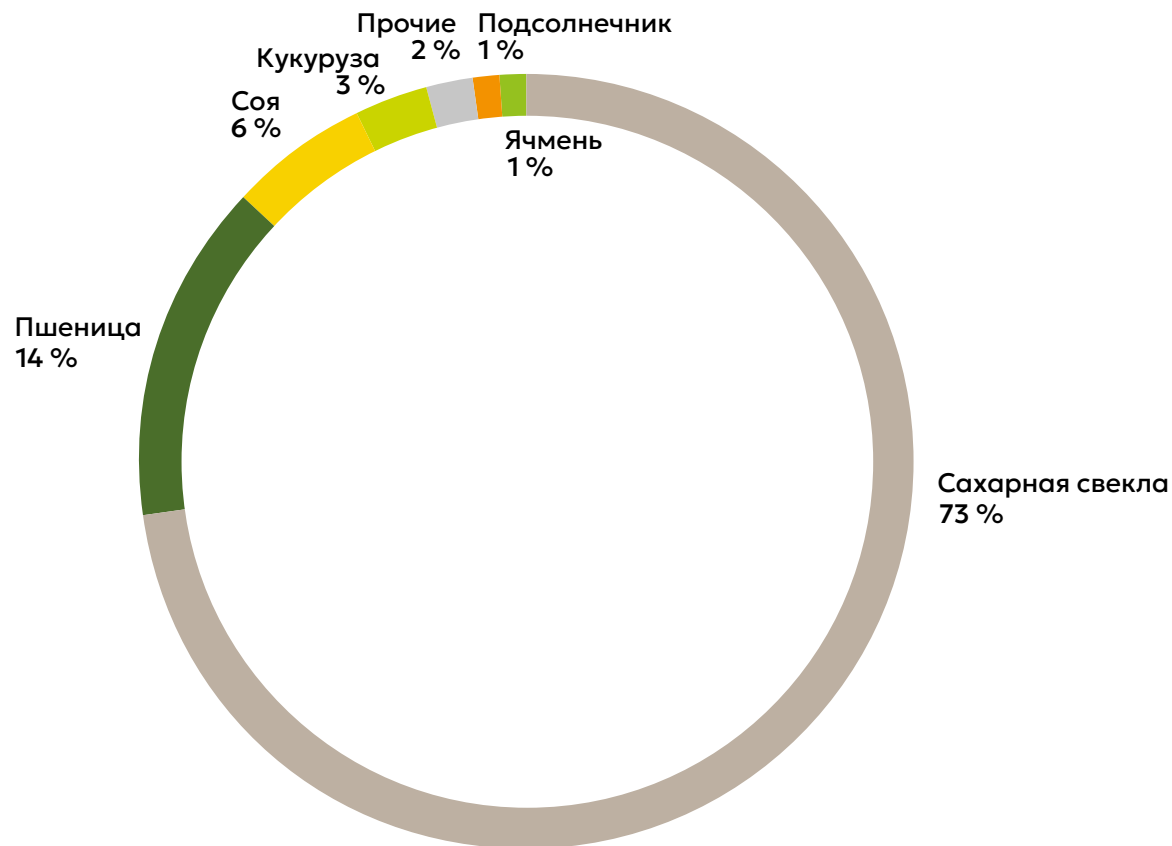
Объем реализации масличных культур Группы «Русагро», тыс. т



Продажи

77 % продаж сельскохозяйственного бизнеса было реализовано внутри Группы «Русагро». Вся сахарная свекла (100 %) реализуется сахарным заводам Группы «Русагро». Часть зерновых культур идет в мясной сегмент для производства корма.

Структура продаж Группы «Русагро» в 2024 году

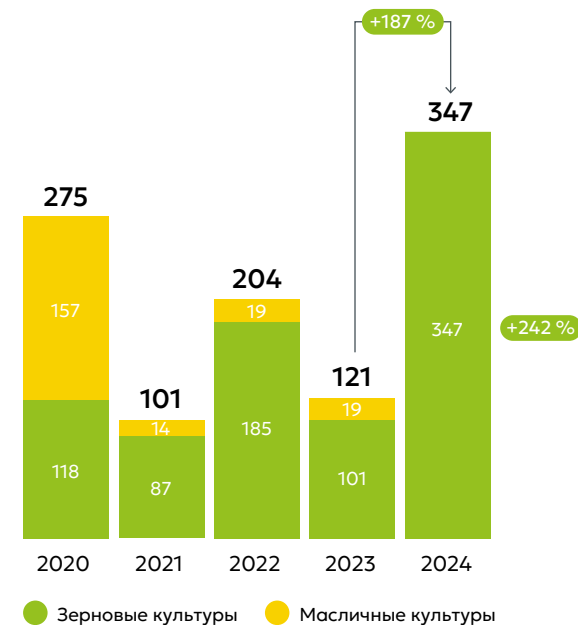


Экспорт

В 2024 году Группа «Русагро» экспортировала 347 тыс. т сельскохозяйственной продукции – в 3 раза больше, чем годом ранее. Был достигнут рекордный объем экспорта, в частности зерновых культур, благодаря заключенным международным контрактам со странами Африки, которые позволили выйти на новый рынок сбыта.

Объем поставки пшеницы увеличился в 3,7 раза (+184 тыс. т), до 250 тыс. т, тогда как продажи кукурузы на внешний рынок составили 94 тыс. т, что в 2,8 раза (60 тыс. т) больше предыдущего года.

Объем экспорта сельскохозяйственной продукции Группы «Русагро», тыс. т



Финансовые результаты

50,7 –11 %
млрд руб.

выручка сельскохозяйственного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году

7,7 –54 %
млрд руб.

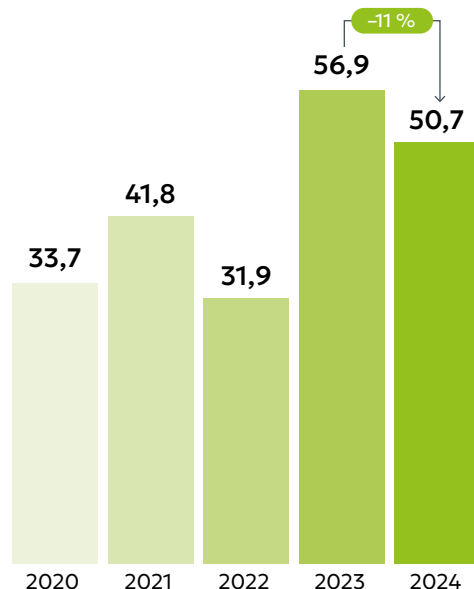
скорректированная EBITDA сельскохозяйственного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году

15 –15 п. п.
%

рентабельность сельскохозяйственного бизнеса Группы «Русагро» по скорректированной EBITDA в 2024 году

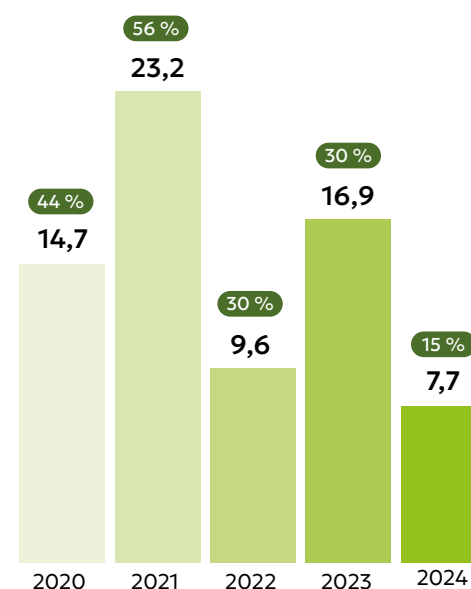
Выручка сельскохозяйственного бизнеса снизилась на 11 % г/г и составила 51 млрд руб. На динамику выручки повлияли неблагоприятные погодные условия в 2024 году, что привело к снижению валового сбора основных культур. Продажи сои и пшеницы сократились на фоне климатического фактора и более низких входящих запасов на начало 2024 года. Объем реализации сахарной свеклы также снизился по причине сокращения урожайности. Продажи подсолнечника снизились в том числе за счет сокращения площади сева в рамках схемы севооборота в 2024 году.

Выручка сельскохозяйственного бизнеса Группы «Русагро», млрд руб.



Показатель скорректированной прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизации (EBITDA) снизился на 54 % г/г, до 8 млрд руб., главным образом в результате сокращения урожайности всех ключевых культур, что было частично компенсировано повышением цен на сельскохозяйственную продукцию. Рентабельность бизнеса составила 15 % (–15 п. п.).

EBITDA и рентабельность сельскохозяйственного бизнеса, млрд руб.



Скорректированная EBITDA
Рентабельность по скорректированной EBITDA, %



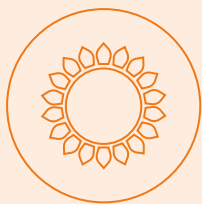
ОБЪЕДИНЕННЫЙ МАСЛОЖИРОВОЙ БИЗНЕС

№1

позиция «Русагро» среди производителей подсолнечного
масла в России в сезоне-2023/2024



Обзор российского масложирового рынка в 2024 году



7,8 ^{+17 %} МЛН Т

производство сырого подсолнечного масла
в России в сезоне-2023/2024

1,5 ^{+7 %} МЛН Т

производство промышленных жиров в России
в 2024 году

1,9 ^{+5 %} МЛН Т

производство бутилированного растительного
масла в России в 2024 году

75,1 ^{+14 %} ТЫС. РУБ. / Т

средняя цена сырого подсолнечного масла в России
в 2024 году

211 ^{+7 %} ТЫС. Т

производство потребительского маргарина
и спредов в России в 2024 году

925 ^{+3 %} ДОЛЛ. США / Т

средняя цена пальмового масла в мире в 2024 году

13 ^{+0,7 п. п.} %

доля Группы «Русагро» в производстве сырого
растительного масла

Производство

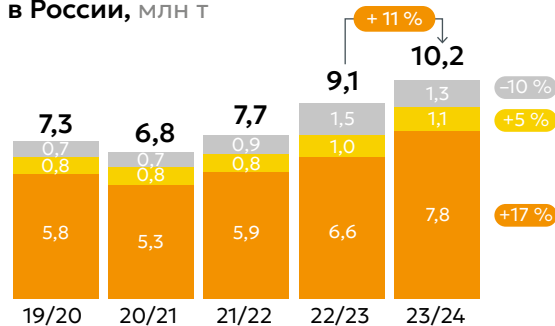
Сырое растительное масло

В сезоне-2023/2024 производство растительного масла в России выросло на 11 % г/г и достигло 10,2 млн т. Основным драйвером роста стало увеличение производства подсолнечного масла на 17 %, до 7,8 млн т. Рекордный валовый сбор подсолнечника в 2023 году вместе с высоким уровнем входящих остатков позволил увеличить загрузку производственных мощностей в России. Также факторами роста были высокий спрос и повышение стоимости реализации масла на экспортном рынке. За календарный 2024 год в России было произведено 7,9 млн т подсолнечного масла, что на 14 % выше уровня предыдущего года.

7,8 **+17 %**
млн т

производство сырого подсолнечного масла
в России в сезоне-2023/2024

Производство сырого растительного масла
в России, млн т



Подсолнечное масло Соевое масло Прочее масло

Источники: «АПК-Информ», Росстат

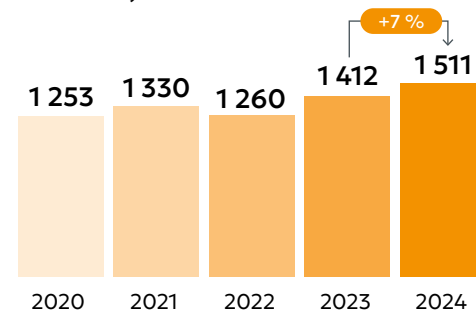
Промышленные жиры

Производство промышленных жиров в России в 2024 году выросло на 7 % г/г, до 1,5 млн т. Ключевым драйвером повышения выпуска промышленных жиров стало увеличение спроса со стороны потребляющих отраслей на внутреннем рынке, а также увеличение экспорта готовой продукции. Рост потребления промышленных жиров на российском рынке поддерживается за счет повышения спроса на кондитерские изделия на душу населения, расширения сегмента HoReCa и готовой еды.

1,5 **+7 %**
млн т

производство промышленных жиров
в России в 2024 году

Производство промышленных жиров
в России, тыс. т



Источники: Масложировой союз России, Федеральная таможенная служба, оценка Группы «Русагро»

Структура производства промышленных жиров в России в 2024 году



Источники: Масложировой союз России, Федеральная таможенная служба, оценка Группы «Русагро»

¹ В том числе для слоеного теста и специальные.

Потребительская продукция

3,4 ^{+4 %} **млн т**

производство потребительской масложировой продукции в России в 2024 году

Потребительская масложировая продукция

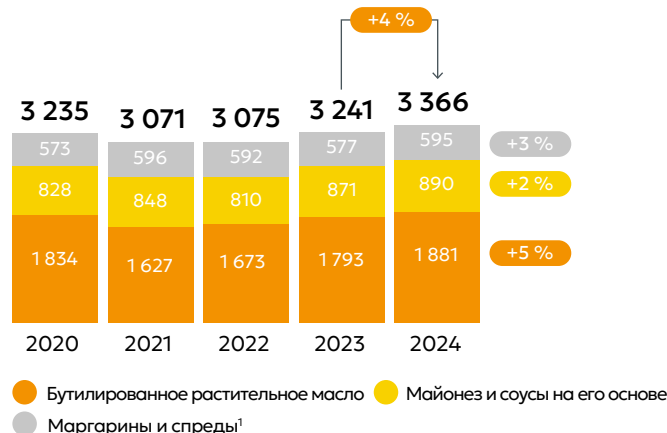
В 2024 году производство всех основных категорий потребительской масложировой продукции в России продемонстрировало положительную динамику.

Выпуск бутилированного растительного масла вырос на 5 % г/г (+88 тыс. т г/г) и составил 1 881 тыс. т на фоне увеличения экспортного спроса.

Производство майонезов и соусов на его основе в 2024 году выросло на 2 % к прошлому году, до 890 тыс. т, в основном за счет роста поставок за рубеж и роста производства в сегменте HoReCa. Производство соусов на основе майонеза продолжило рост за счет расширения потребительской базы, тренда на быстрое приготовление пищи и увеличения запроса на разнообразие вкусов.

Выпуск в категории «Маргарины и спреды» увеличился на 3 % г/г, до 595 тыс. т, в первую очередь за счет спредов как более доступного аналога сливочного масла.

Производство потребительской масложировой продукции в России, тыс. т



Источники: Росстат, Федеральная служба государственной статистики России, «БизнесСтат», оценка Группы «Русagro»

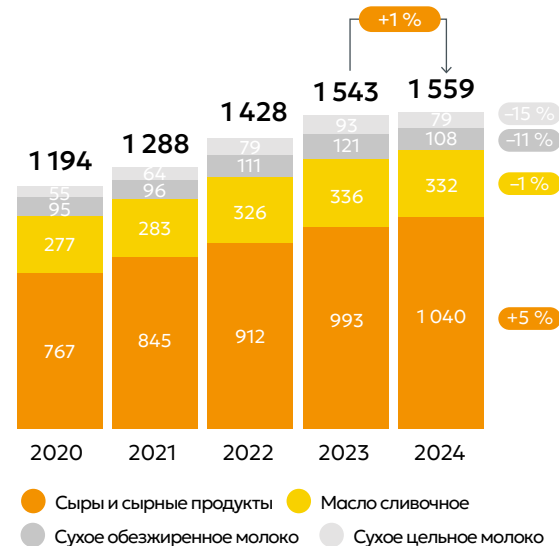
Потребительская молочная продукция

Общий объем выпуска молочной продукции в России увеличился на 1 % г/г, до 1,6 млн т.

Растущим сегментом молочной продукции в 2024 году стали сыры. Производство сыра и сырных продуктов выросло на 5 % г/г, до 1 040 тыс. т, что обусловлено ростом реальных доходов населения, растущим трендом на кулинарию и быстрое приготовление пищи и, как итог, увеличением ассортимента. Сильнее всего вырос выпуск мягких сыров – 16 % г/г.

Производство сливочного масла в отчетном году составило 332 тыс. т (-1 % г/г). В 2024 объемы производства сухого обезжиренного и сухого цельного молока снизились на 13 % г/г.

Производство потребительской молочной продукции в России, тыс. т



Источники: подготовлено Milknews по данным Федеральной службы государственной статистики и анализа Союзмолоко

¹ Объем учитывает все виды маргаринов и спредов, в том числе B2B-сегмента.

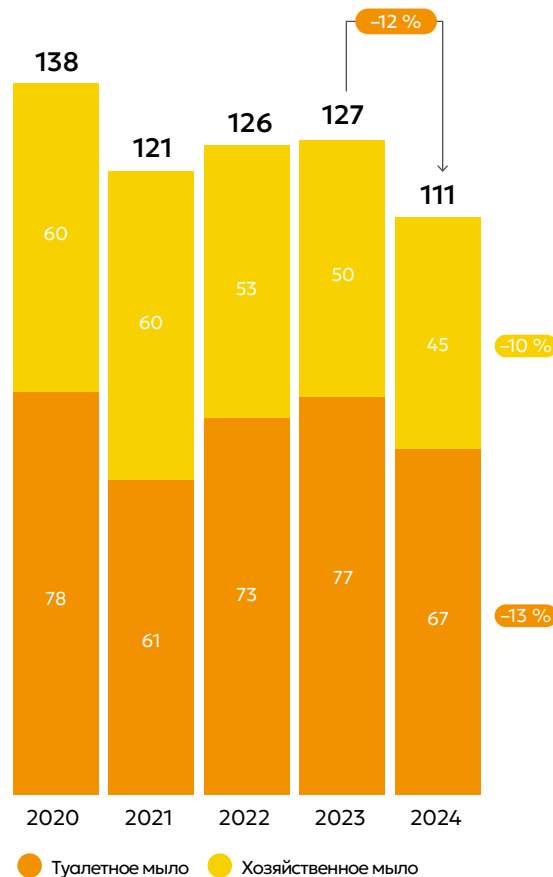
Мыло

В 2024 году объем производства кускового мыла в России снизился на 12 % и составил 111 тыс. т. Из них 67 тыс. т пришлось на кусковое туалетное мыло. Производство туалетного мыла уменьшилось на 13 % г/г. Сокращение производства кускового мыла в 2024 году произошло по причине ухода ряда иностранных компаний, ранее являвшихся активными участниками российского рынка, а также сокращения экспортного спроса.

111 **тыс. т** -12 %

производство кускового мыла в России в 2024 году

Производство кускового мыла в России¹, тыс. т



Источник: Росстат

¹ Включают прогнозные данные для четвертого квартала 2024 года.



Основные игроки

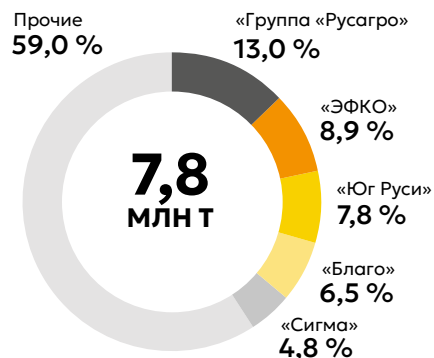
Сырое подсолнечное масло



позиция Группы «Русагро» среди производителей подсолнечного масла в России в сезоне-2023/2024

В сезоне-2023/2024 около 41 % производства сырого подсолнечного масла в России пришлось на пять крупнейших игроков. Согласно данным Масложирового союза и оценке Компании, с долей 13,0 % лидером списка крупнейших производителей продолжает оставаться Группа «Русагро». «ЭФКО» поднялась на вторую строчку с долей 8,9 %, а третье место заняла компания «Юг Руси» – ее доля оценочно составила 7,8 %.

Крупнейшие производители сырого подсолнечного масла в России в сезоне-2023/2024



Источники: данные Масложирового союза России, оценка Группы «Русагро»

Промышленные жиры



место Группы «Русагро» среди производителей промышленных жиров в России в 2024 году

Лидером рынка традиционно является «ЭФКО» – в отчетном периоде компания оценочно заняла 55 % (+2,2 п. п. г/г) рынка российских промышленных жиров. Группа «Русагро» сохранила второе место с долей 24 % (–5,8 п. п.). Третье место заняла компания «Каргилл» – доля компании снизилась на 1,7 п. п. и составила 14 %.

Крупнейшие игроки на рынке промышленных жиров в России в 2024 году



Источники: Масложировой союз России, Федеральная таможенная служба, оценка Группы «Русагро»

Бутилированное масло



место Группы «Русагро» среди производителей бутилированного растительного масла в России в 2024 году

В 2024 году 45 % выпуска бутилированного растительного масла в России пришлось на пять игроков. Годом ранее этот показатель составлял 53 %. Крупнейшим из производителей является компания «Юг Руси» с долей в российском производстве в 12 % (–4,1 п. п.). Группа «Русагро» занимает пятое место в рейтинге с долей 5 % (–0,5 п. п.). Наблюдается снижение доли крупных игроков в общем объеме производства вследствие роста небольших компаний за счет экспорта, а также роста представленности малого бизнеса в канале традиционной торговли в России.

Крупнейшие производители бутилированного растительного масла в России в 2024 году



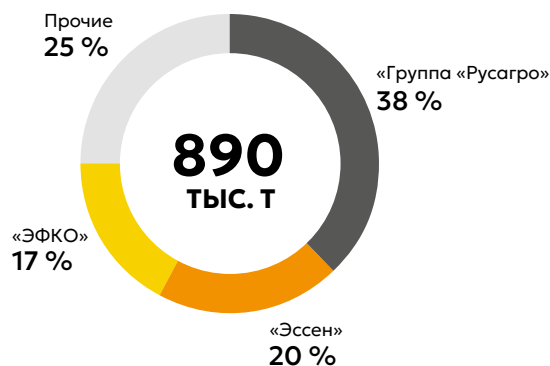
Майонез



место Группы «Русагро» среди производителей майонеза в России в 2024 году

В 2024 году Группа «Русагро» сохранила лидерские позиции на рынке майонеза, доля Компании в общем объеме производства составила 38 %. На втором месте с долей 20 % оказалась компания «Эссен», тогда как на третьем – «ЭФКО» с долей 17 %. В целом на рынке наблюдается активная конкуренция, в том числе ценовая, однако доли крупных игроков сохранились на прежних уровнях.

Крупнейшие производители майонеза в России в 2024 году



Источники: Масложировой союз России, AC Nielsen, оценка Группы «Русагро»

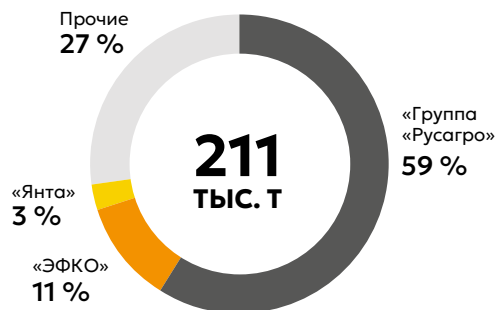
Потребительский маргарин



место Группы «Русагро» среди производителей потребительского маргарина в России в 2024 году

Лидером среди российских производителей потребительского маргарина является Группа «Русагро», в 2024 году ее доля составила 59 % (–2 п. п. г/г). Второе место с долей 11 % заняла компания «ЭФКО», которая увеличила свою долю на 4,4 п. п. за счет расширения дистрибуции в канале розничных сетей и активных промоакций. На третьем месте расположилась компания «Янта», доля которой снизилась на 0,4 п. п. и составила 3 %.

Крупнейшие производители потребительского маргарина в России в 2024 году



Источники: Масложировой союз России, AC Nielsen, оценка Группы «Русагро»

Мыло



место Группы «Русагро» среди производителей кускового туалетного мыла в России в 2024 году

Лидерство по производству кускового туалетного мыла осталось за Группой «Русагро» в 2024 году, при этом доля в общем объеме производства выросла на 2,2 п. п. г/г, до 19 %, за счет увеличения продаж в ретейле и расширения дистрибуции. На втором месте осталась КФ «Весна» с долей 16 % (–0,4 п. п. г/г). Третье место заняла компания «ЭФКО Косметик», ее доля продолжила рост и достигла 15,5 % (+1,5 п. п. г/г) на фоне увеличения продаж в ретейле, связанных с развитием собственной торговой марки (СТМ).

Крупнейшие производители кускового туалетного мыла в России в 2024 году



Источники: Масложировой союз России, оценка Группы «Русагро»

Экспорт и импорт

Сырое подсолнечное масло

Экспорт

4,7 млн т **+32 %**

экспорт сырого подсолнечного масла из России в сезоне-2023/2024

61 % **+7 п. п.**

доля экспорта сырого подсолнечного масла из России от производства в сезоне-2023/2024

По итогам сезона-2023/2024 экспорт сырого растительного масла увеличился на 20 % г/г, до 6,8 млн т, главным образом за счет поставок сырого подсолнечного масла.

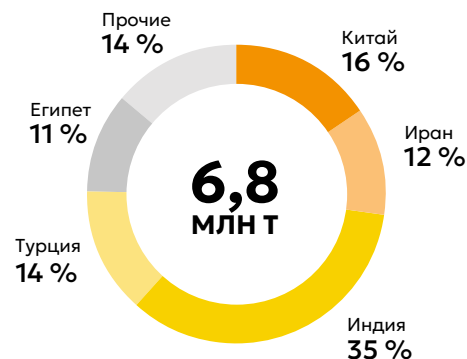
В сезоне-2023/2024 экспорт сырого подсолнечного масла из России достиг рекордных 4,7 млн т (+32 % г/г) за счет рекордного объема производства при сохранении уровня потребления на внутреннем рынке. Выпуск подсолнечного масла увеличился в результате роста совокупного предложения подсолнечника и расширения производственных мощностей.

Основным драйвером роста экспортных поставок стало увеличение поставок в Индию и Египет. Экспорт российского подсолнечного масла в Индию за сезон-2023/2024 по сравнению

с прошлым сезоном вырос на 129 %, до 1 650 тыс. т, в связи с растущим спросом на растительные масла в стране и благоприятной ценовой конъюнктурой для российского подсолнечного масла относительно других конкурирующих масел на рынке Индии. Россия стала одним из крупнейших поставщиков подсолнечного масла на данном направлении. Египет также нарастил импорт российского подсолнечного масла в сезоне-2023/2024, увеличив объем закупки российского подсолнечного масла на 90 % г/г, до 496 тыс. т.

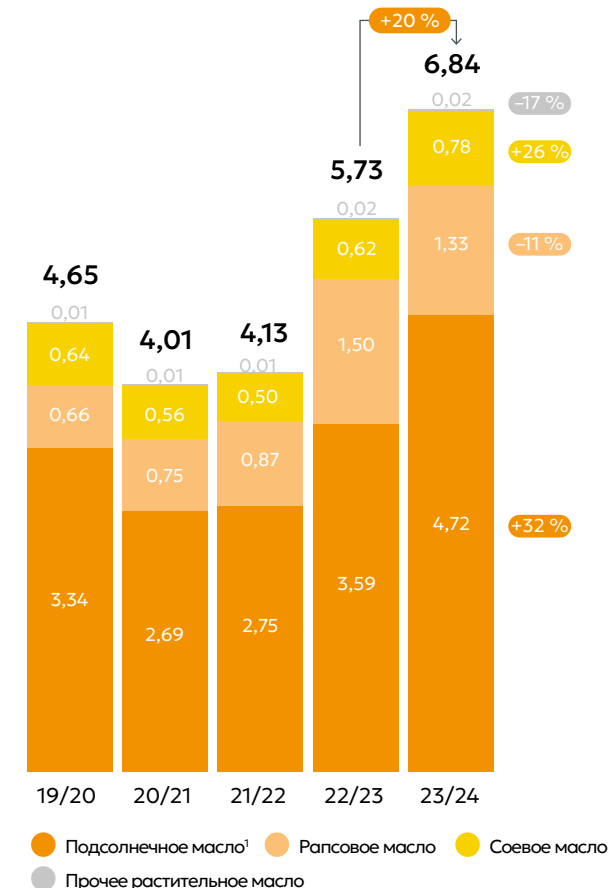
В то же время отмечается снижение объемов экспорта российского подсолнечного масла в Иран на 28 % г/г, до 546 тыс. т, относительно предыдущего сезона в результате временного запрета на импорт подсолнечного масла в стране. В конце 2024 года стало известно, что Иран возобновил закупки российского подсолнечного масла в рамках квоты.

Структура экспорта сырого растительного масла из России по направлениям



Источники: Федеральная таможенная служба России, ТБИ, ИКАР

Структура экспорта сырого растительного масла из России по продуктам в 2024 году, млн т



Источники: Федеральная таможенная служба России, ТБИ, ИКАР

¹ Не считая бутилированное подсолнечное масло.

Сырое растительное масло

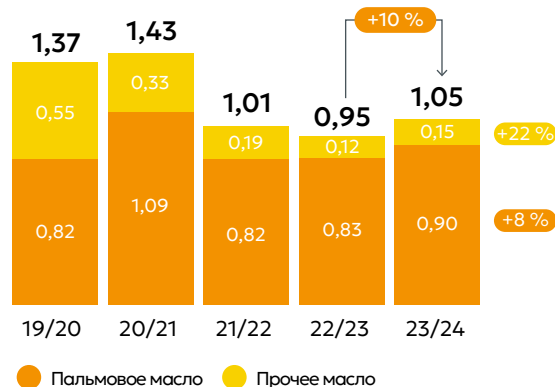
Импорт

0,9 **+8 %**
млн т

импорт пальмового масла в Россию
в сезоне-2023/2024

Импорт сырого растительного масла в сезоне-2023/2024 увеличился на 10 % г/г, до 1,1 млн т, за счет роста внутреннего потребления. Последние несколько лет импорт пальмового масла в России остается стабильным и находится в среднем на уровне 0,9 млн т. Главным поставщиком данной продукции традиционно остается Индонезия (98 % от общего объема импорта).

Импорт сырого растительного масла в Россию, млн т



Источники: Федеральная таможенная служба России, ТБИ

¹ В том числе для слоеного теста и специальные.

Промышленные жиры

Экспорт

В 2024 году Россия экспортировала 111 тыс. т промышленных жиров, что на 37 % (+30 тыс. т) выше уровня 2023 года. Динамика в значительной степени обусловлена ростом экспорта маргаринов и заменителей молочного жира, экспорт которых достиг 33 тыс. т (+51 % г/г) и 36 тыс. т (+41 % г/г) соответственно.

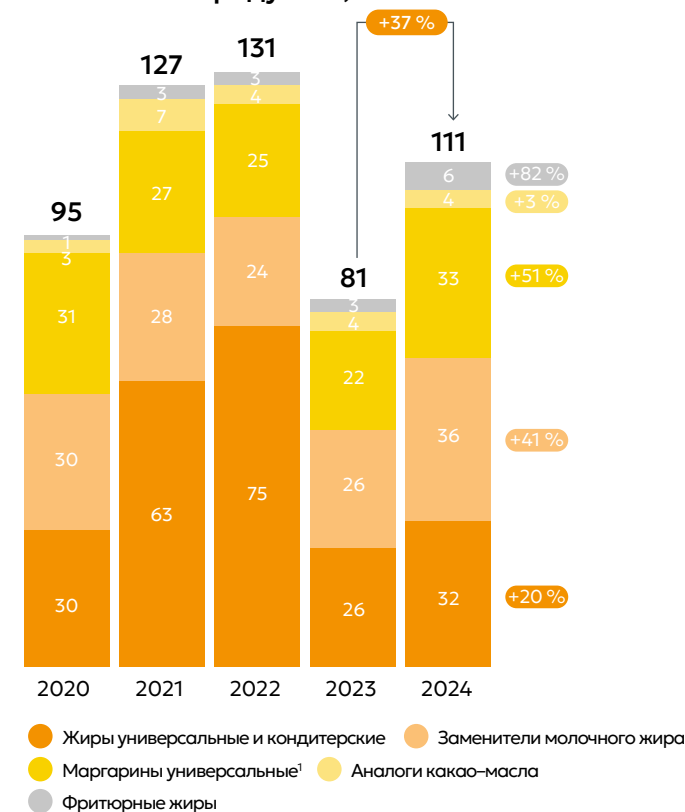
Ключевыми экспортными направлениями по-прежнему остаются Узбекистан, Таджикистан, Азербайджан и Грузия. Культура потребления и рост численности населения приводят к наращиванию экспорта как готовой продукции, так и сырья для нужд производства.

Структура экспорта промышленных жиров по направлениям в 2024 году



Источник: Федеральная таможенная служба России

Структура экспорта промышленных жиров из России по продуктам, тыс. т



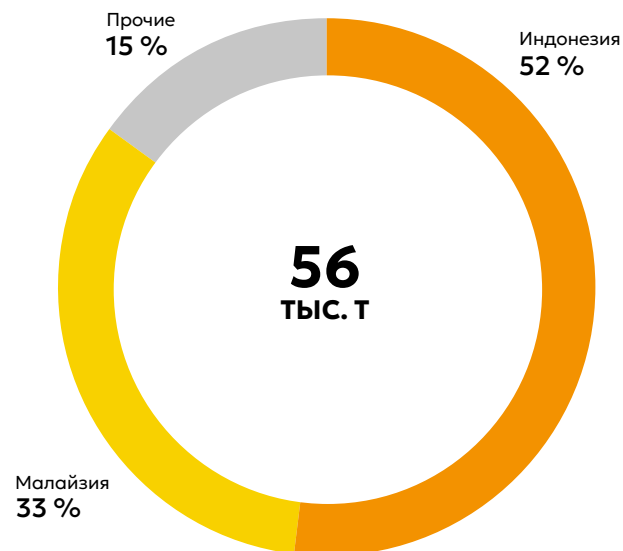
Источники: Масложировой союз России, Федеральная таможенная служба России, оценка Группы «Русагро»

Промышленные жиры

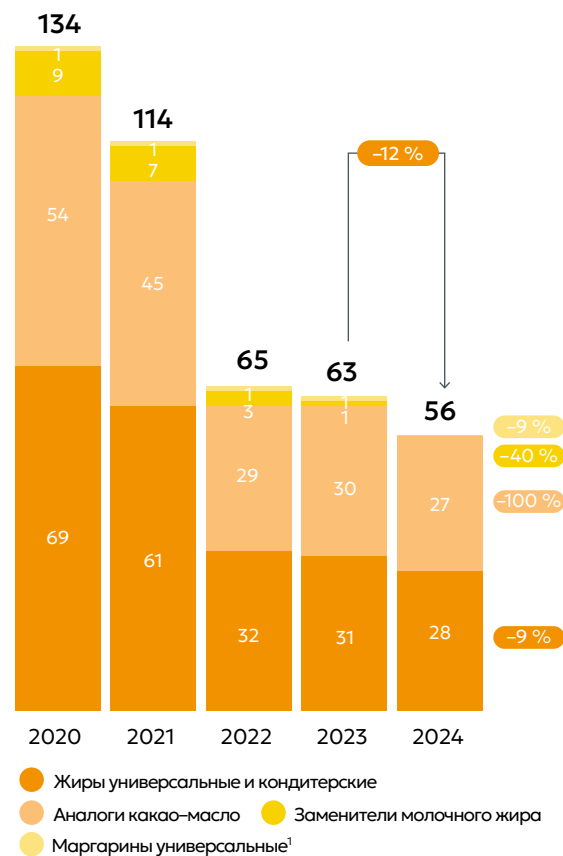
Импорт

Импорт промышленных жиров в России в 2024 году продемонстрировал сокращение на 12 % г/г и составил 56 тыс. т, включая 28 тыс. т (–6 % г/г) универсальных жиров и 27 тыс. т (–9 %) аналогов какао-масла. Около половины объема (52 %) было ввезено из Индонезии, еще треть (33 %) – из Малайзии. Импорт промышленных жиров сокращается за счет роста внутреннего производства.

Структура импорта промышленных жиров в России по направлениям в 2024 году



Структура импорта промышленных жиров в России по продуктам, тыс. т



Источник: Федеральная таможенная служба России

¹ В том числе для слоеного теста и специальные.

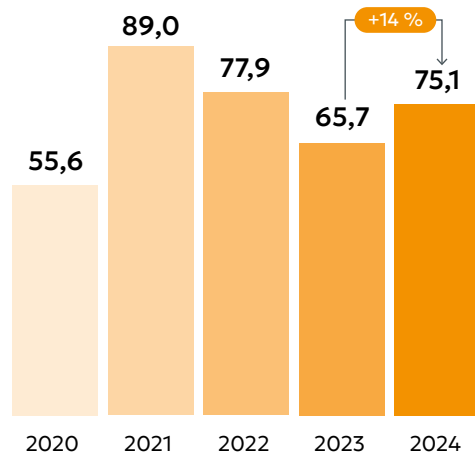


Цены

Сырое подсолнечное масло

В 2024 году цены на внутреннем рынке находились под влиянием роста экспортной альтернативы и динамики курса валют. Средняя за год цена на сырое подсолнечное масло в России увеличилась относительно уровня предыдущего года на 14 % и составила 75,1 тыс. руб/т.

Среднерыночные цены на сырое подсолнечное масло в России, тыс. руб. / т без НДС

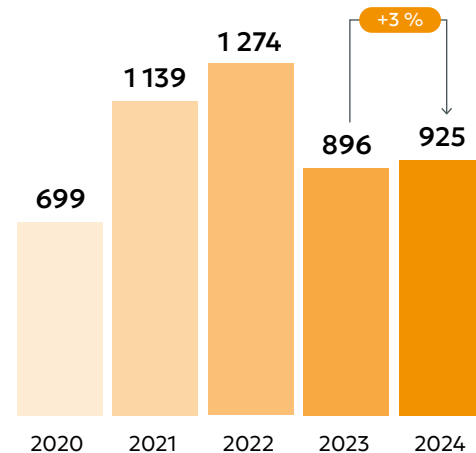


Источник: ИКАР

Пальмовое масло

Средняя цена на пальмовое масло в мире по итогам 2024 года продемонстрировала рост на 3 %, до 925 долл. США / т, по сравнению с прошлым периодом. Динамика цены обусловлена изменением мирового баланса во втором полугодии 2024 года: сокращение объемов производства других типов масел вследствие негативного погодного фактора привело к росту спроса и, соответственно, цены на пальмовое масло.

Среднерыночные цены на пальмовое масло в мире, долл. США / т



Источник: «АПК-Информ»



Потребительская продукция

Потребительская масложировая продукция

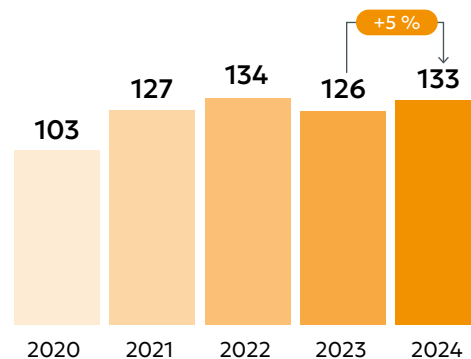
В 2024 году среднегодовые цены на потребительскую масложировую продукцию продемонстрировали положительную динамику. Цена на бутилированное подсолнечное масло увеличилась на 5 % г/г, до 133 руб/кг, цена на майонез выросла на 4 % г/г, до 233 руб/кг, за счет эффекта инфляции затрат.

Цена на потребительские маргарины и спреды выросла до 223 руб/кг (+5 % г/г) и 320 руб/кг (+7 % г/г) соответственно, что обусловлено увеличением себестоимости, в частности ростом цен на пальмовое масло. Спреды росли в цене быстрее за счет большей зависимости от стоимости молочной продукции и позиционирования в качестве замены сливочного масла в 2024 году.

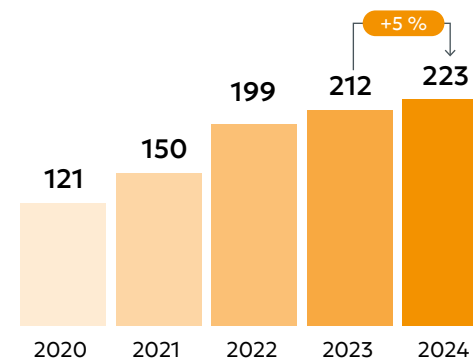


Средние цены на потребительскую масложировую продукцию в России, руб/кг без НДС

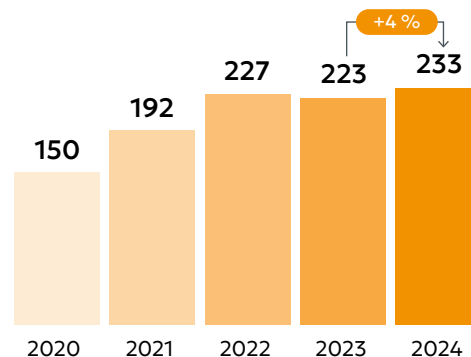
Бутилированное растительное масло



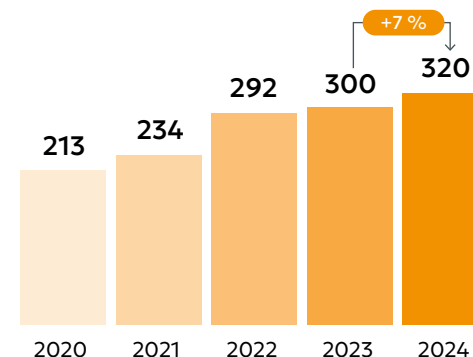
Потребительский маргарин



Майонез и соусы на его основе



Спреды

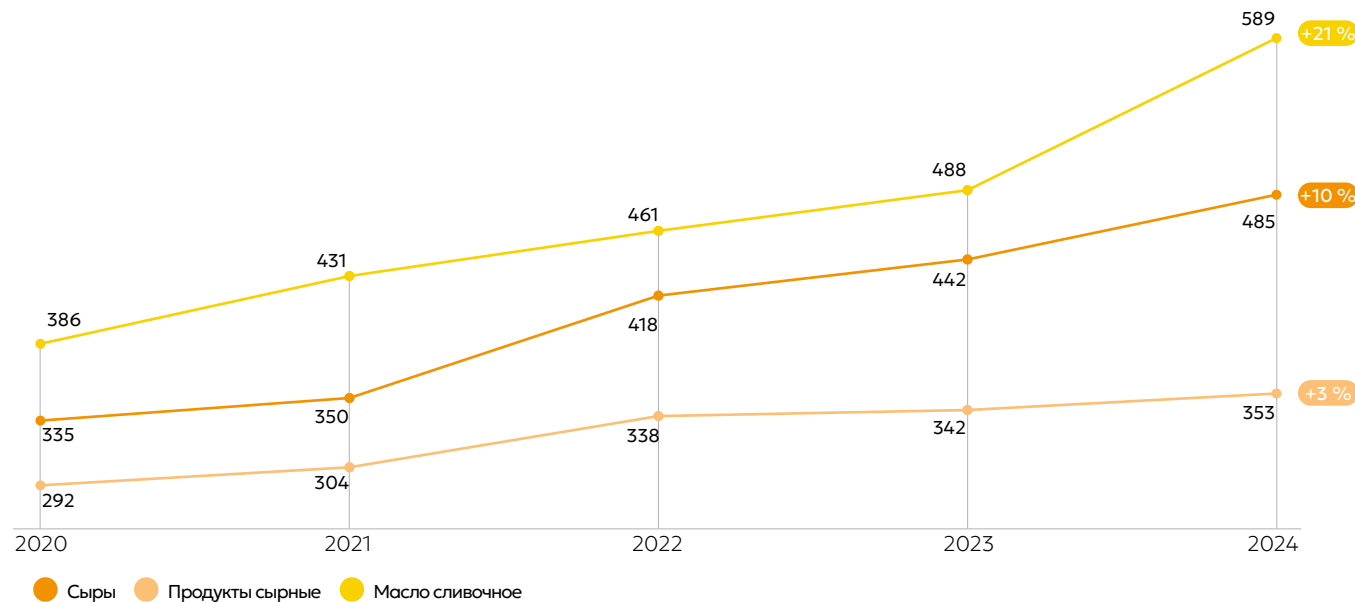


Потребительская молочная продукция

Среднегодовые цены на сыры и сырные продукты достигли 485 руб/кг (+10 % г/г) и 353 руб/кг (+3 % г/г) соответственно. Цена на масло сливочное достигла 589 руб/кг (+21 % г/г).

В отчетном периоде цена на сухое цельное молоко (СЦМ) увеличилась на 5 % г/г, до 368 руб/кг, при этом цена на сухое обезжиренное молоко (СОМ) снизилась на 10 % г/г, до 214 руб/кг.

Средние цены на потребительскую молочную продукцию в России, руб/кг без НДС

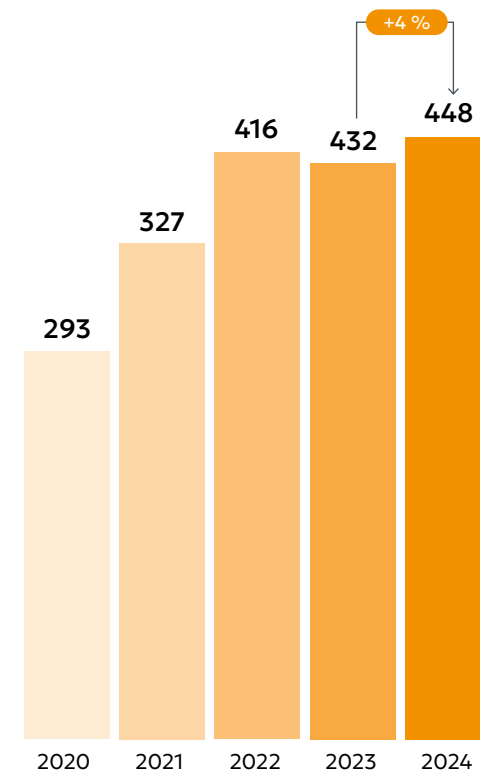


Источники: Росстат, AC Nielsen

Кусковое мыло

В 2024 году среднегодовая цена на кусковое туалетное мыло продолжила рост и составила 448 руб/кг (+4 % г/г). Рост обусловлен увеличением цен на сырье и затрат на логику.

Средние цены на кусковое туалетное мыло в России, руб/кг без НДС



Источник: AC Nielsen

Результаты объединенного масложирового бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году



2 447 ^{+53 %} ТЫС. Т
производство промышленной
масложировой продукции Группы
«Русагро» в 2024 году



2 062 ^{+46 %} ТЫС. Т
продажи промышленной
масложировой и молочной продукции
Группы «Русагро» в 2024 году



26 ^{+39 %} МЛРД РУБ.
скорректированная EBITDA
объединенного масложирового
бизнеса в 2024 году



502 ^{+25 %} ТЫС. Т
производство потребительской
масложировой продукции Группы
«Русагро» в 2024 году



504 ^{+22 %} ТЫС. Т
продажи потребительской
масложировой и молочной продукции
Группы «Русагро» в 2024 году



13 ^{–1 п. п.} %
рентабельность объединенного
масложирового бизнеса
по скорректированной EBITDA
в 2024 году



193 ^{+43 %} МЛРД РУБ.
выручка объединенного
масложирового бизнеса в 2024 году



7,3 ^{2x} МЛРД РУБ.
инвестиции объединенного
масложирового бизнеса Группы
«Русагро» в 2024 году

Обзор бизнеса

Саратовская область



- Аткарский маслоэкстракционный завод
- Балаковский маслоэкстракционный завод
- Саратовский масложировой комбинат



- Калининск
- Пугачев
- Самойловка
- Степное
- Ртищево
- Петровск
- Салтыковка
- Комсомольский
- Аркадак
- Хвалынский
- Балашов
- Екатериновка

Самарская область



- Безенчукский маслоэкстракционный завод
- Кошкинский маслосырдельный завод



- Алексеевка
- Похвистнево
- Большая Глушица
- Борский
- Пестровка

Свердловская область



- Екатеринбургский масложировой комбинат

Республика Башкортостан



- Ермолаево

Нижегородская область



- Нижегородский масложировой комбинат

Приморский край



- «Приморская соя», маслоэкстракционный и масложировой завод

Волгоградская область



- Урюпинский маслоэкстракционный завод

Оренбургская область



- Сорочинский маслоэкстракционный завод



- Бугуруслан
- Тоцкое
- Сорочинск

Маслоэкстракция

Совокупная мощность Группы «Русагро» по переработке подсолнечника в 2024 году составила 7,5 тыс. т маслосемян в сутки, рост за последние пять лет составил 63 %. Таких показателей удалось добиться за счет модернизации Балаковского МЭЗ, проект был завершен в ноябре 2023 года, мощность завода увеличилась на 33 %, до 2,4 тыс. т переработки сырья в сутки. Дополнительное увеличение мощностей по переработке подсолнечника было реализовано в результате консолидации Группы «НМЖК» в середине 2023 года, что добавило 2,3 тыс. т маслосемян в сутки.

В годовом выражении максимальные мощности переработки семечки подсолнечника составили 2,5 млн т в год, что в зависимости от уровня масличности сырья позволяет произвести до 1,1 млн т сырого растительного масла и 1,1 млн т шрота за тот же период.

Помимо этого, Группа «Русагро» владеет заводом по переработке сои на Дальнем Востоке максимальной мощностью 179 тыс. т сои в год, что обеспечивает выпуск до 18 тыс. т соевого масла и 75 тыс. т соевого шрота в год. Суммарно у Группы «Русагро» шесть заводов по переработке масличных культур в масло и шрот.



2,5 млн т

общая мощность переработки подсолнечника

Хранение и подработка

Объединенный масложировой бизнес Группы «Русагро» владеет 13 элеваторами мощностью хранения 662 тыс. т подсолнечника. Компания также пользуется услугами десяти сторонних элеваторов мощностью хранения около 231 тыс. т подсолнечника на правах аренды. На элеваторах есть возможность хранить зерновые культуры.



893 тыс. т зерна

общая мощность хранения под управлением Группы «Русагро»

Производство масложировой продукции

В 2024 году совокупная мощность Группы «Русагро» по производству промышленных жиров составила около 495 тыс. т в год (+7 тыс. т т/г) благодаря реализации проектов по повышению эффективности, в частности проекта по сокращению времени прогрева оборудования в Саратове.

Мощность производства потребительской продукции на конец 2024 года составила 832 тыс. т в год, включая 215 тыс. т бутилированного масла, 482 тыс. т майонеза и соусов на его основе, 103 тыс. т потребительского маргарина и спредов, а также 33 тыс. т туалетного и хозяйственного мыла.

4

ЗАВОДА

по производству промышленных жиров и потребительской масложировой продукции

2

ЗАВОДА

по производству молочной продукции

Производство молочной продукции

Проектная мощность Группы «Русагро» по переработке молока на маслосырodelьном заводе составляет 270 т молока в сутки. Совокупная мощность по выпуску сухих промышленных смесей – 17 тыс. т в год. Молоко закупается у фермерских хозяйств Ульяновской и Самарской областей, а также в Татарстане. Производственный ассортимент включает сыры и сырные продукты, сливочное масло и спреды, сливки и сухие смеси. Завод специализируется на выпуске сыров и сырных продуктов сычужного типа, а масло и сливки являются побочными продуктами его производства, так же как и сухие смеси, которые производятся на основе подсырной сыворотки.

Бренды

Продуктовый портфель объединенного масложирового бизнеса Группы «Русагро» представлен в следующих сегментах: соусы, жидкие масла, твердые жиры, мыло и молочная продукция. Ключевыми являются бренды соусов «Я люблю готовить», «Мечта хозяйки», «Провансаль ЕЖК», «Ряба», «Астория», «Сдобри», бренды маргарина «Щедрое лето», «Чудесница», «Хозяюшка». При этом «Я люблю готовить» является зонтичным брендом, объединяющим три локальные марки майонезов («Московский провансаль», «Саратовский провансаль» и «Новосибирский провансаль»). Под брендом «Астория» производятся соусы, кетчуп, паста. Выпускается детское мыло «Мой малыш».

К прочим брендам относятся масла «Россиянка», Benefitto, «Маслава» и «Лето Красно», маргарины «Саратовский», «Сливочник», спреды «Жар печка», «Бутербродное утро», «Кремлевское» и «Альпийский луг», майонезы «Оливье», «Нежный», «Сырная культура», топленая смесь «Хозяюшка «Топленая», кокосовое масло Delicato, инновационные продукты: растительные напитки Hungry Panda, мыло «Рецепты чистоты», Monpari, «Душистое облако», «Оригинальное».

Для рынка Китая был создан специальный бренд «Лето Красно».



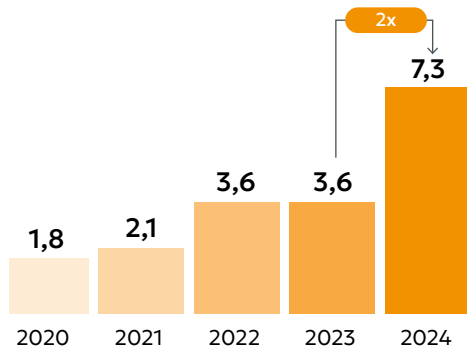
Инвестиции

В 2024 году Группа «Русагро» вложила рекордные 7,3 млрд руб. в развитие и поддержку объединенного масложирового бизнеса, что более чем в два раза превышает объем инвестиций прошлого года. Основная часть средств была направлена на расширение и модернизацию Аткарского МЭЗ, что позволит увеличить мощность предприятия на 56 % – до 2 400 т переработки сырья в сутки, а также автоматизировать процессы групповой упаковки продукции.

7,3 ^{2x} **МЛРД РУБ.**

инвестиции объединенного масложирового бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году

Инвестиции Группы «Русагро» в масложировой бизнес, млрд руб.



Крупнейшие инвестиционные проекты

Расширение мощностей Аткарского МЭЗ

Цель

Увеличение производительности до 2,4 тыс. т переработанного сырья в сутки

Срок и место реализации

Декабрь 2025 года
Аткарск

3,90

МЛРД РУБ.

расходы в 2024 году (без НДС)

Развитие

Обновление парка зерновозов

Цель

Снижение стоимости перевозки семян подсолнечника

Срок и место реализации

Декабрь 2024 года
Ключевые площадки

0,66

МЛРД РУБ.

расходы в 2024 году (без НДС)

Развитие

Перемещение производственных мощностей МЖК

Цель

Завершение финального этапа проекта, роботизация групповой упаковки

Срок и место реализации

Декабрь 2024 года
Аткарск

0,13

МЛРД РУБ.

расходы в 2024 году (без НДС)

Развитие

Технологии и инновации

В 2022 году масложировое бизнес-направление Группы «Русагро» утвердило обновленную стратегию цифровой трансформации на 2023–2029 годы. Фундаментальной основой обновленной стратегии является то, что ИТ-решения способствуют устойчивости и повышению маржинальности Компании. Вся деятельность команды ИТ нацелена на оптимизацию затрат и улучшение производительности бизнес-процессов с использованием передовых систем автоматизации и цифровых решений.

Главный фокус в 2024 году



Формирование централизованной и стабильной ИТ-архитектуры с возможностью агрессивного масштабирования



Цифровизация сквозных бизнес-процессов, начиная с закупки сырьевой базы (подсолнечника) и до реализации готовой масложировой продукции, включая все циклы как основного производства (переработка, выпуск), так и вспомогательных процессов (логистика, хранение, ценообразование, клиентский сервис, ремонты)

Этапы бизнес-цепочки

Стратегическое планирование

1

Название технологии и решения

Стратегический алгоритм. Виртуальная модель жировой промышленности России, которая содержит: районы, объекты выращивания масличных, маршруты транспортировки, объекты хранения и переработки масличных культур, центры производства, объемы потребления жировой продукции (масло, майонезы, соусы, молочная продукция)

Цели

- Повышение эффективности процессов управления производством, продажами, логистики, закупки за счет моделирования поведения всех участников рынка и оптимизации собственной деятельности

Период реализации

2022–2025 годы

Производство масложировой продукции

2

Название технологии и решения

Система оптимизационного планирования производства и доставки масложировой продукции

Цели

- Повышение объемов выпуска продукции
- Снижение производственных и логистических затрат

Период реализации

2023–2025 годы

Хранение и логистика продукции

3

Название технологии и решения

Единый комплекс систем управления бизнес-процессами складской работы предприятия (WMS), управления двором (YMS) и управления перевозками (TMS)

Цели

- Увеличение скорости и точности складских операций
- Снижение транспортных затрат

Период реализации

2020–2025 годы

Ценообразование

4

Название технологии и решения

Цифровой продукт, позволяющий на основе Big Data прогнозировать и управлять ценообразованием и промоактивностями

Цели

- Увеличение выручки и объемов продаж, а также продуктовой маржинальности

Период реализации

2022–2025 годы

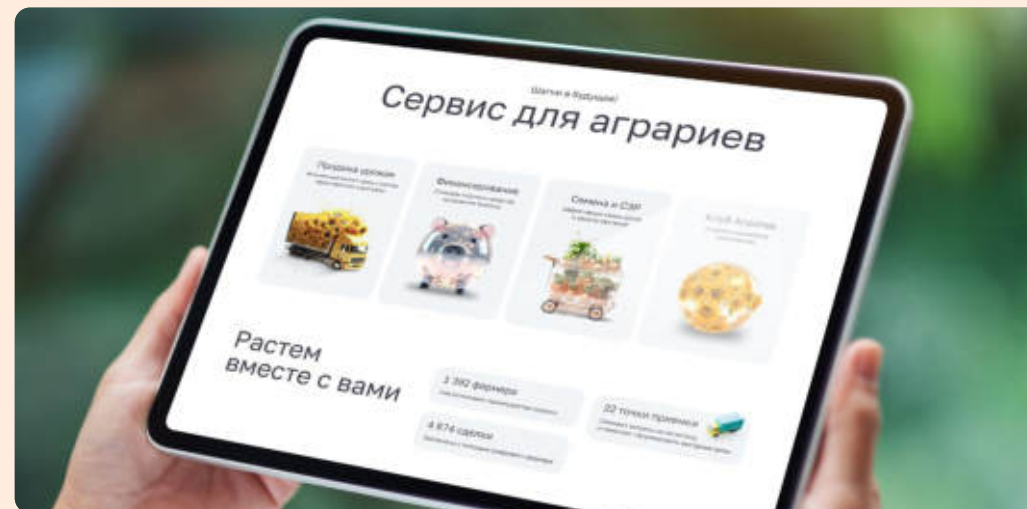
Партнерские проекты масложирового бизнеса Группы «Русагро»

Цифровой фермер



В 2021 году Группа «Русагро» успешно запустила флагманский проект – цифровую экосистему «Цифровой фермер». Это единое архитектурное решение, объединяющее разные ИТ-решения в одно приложение для автоматизации работы с фермерами. На конец 2023 года в информационной системе было более 3 тыс. сельскохозяйственных товаропроизводителей во всех регионах присутствия масложирового бизнеса. 90 % всех закупок осуществляется именно на платформе «Цифровой фермер».

По мнению пользователей, такой дополнительный способ взаимодействия позволяет сэкономить время и упростить процедуру реализации сельскохозяйственной продукции. С помощью предлагаемого цифрового сервиса у поставщиков есть возможность пользоваться заказом транспорта, осуществлять куплю-продажу с цифровой подписью, обмениваться информацией о поставках и профессиональными рекомендациями, получать актуальную аналитику. Важным сервисом является Агросопровождение – оно позволяет фермерам получить профессиональную поддержку в период подготовки к посевной и за счет этого повысить урожайность.



Операционные результаты

Производство

Промышленная масложировая продукция

В 2024 году объем переработки подсолнечника вырос на 54 % г/г (+848 тыс. т г/г), до рекордных 2 411 тыс. т. Причиной роста стала консолидация Группы компаний «НМЖК», а также эффект полного года после завершения модернизации Балаковского МЭЗ.

В результате в 2024 году также были достигнуты рекордные показатели по двум основным категориям промышленной продукции: сырому маслу и шроту. Производство сырого растительного масла Группы «Русагро» увеличилось на 55 % г/г (+397 тыс. т) и составило 1 114 тыс. т, тогда как производство шрота выросло на 51 % (+332 тыс. т), до 983 тыс. т.

По итогам отчетного периода было переработано 68 тыс. т (–5 % г/г) сои, что позволило произвести 12 тыс. т (+1 % г/г) соевого масла и 51 тыс. т (–3 % г/г) соевого шрота.

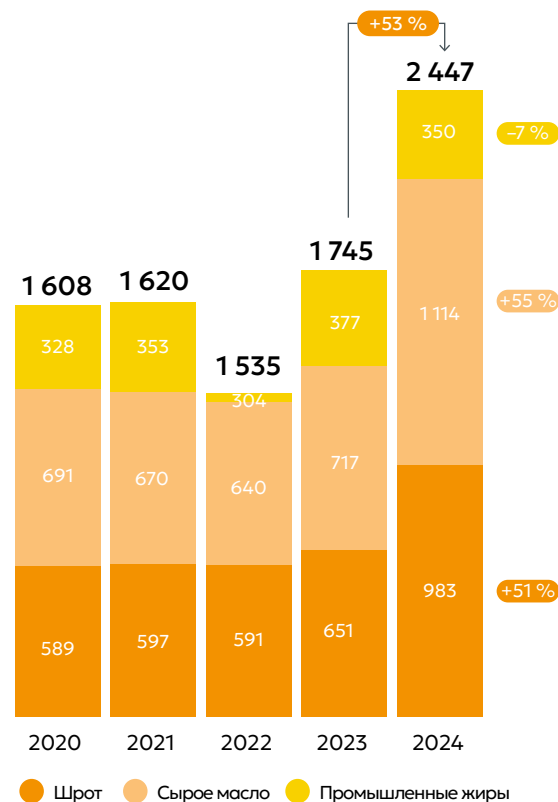
В то же время объем производства промышленных жиров Группы «Русагро» снизился на 7 % г/г (–27 тыс. т г/г), до 350 тыс. т, в условиях ограниченного импортного предложения пальмового масла.

2 447

+53 %
тыс. т

производство промышленной масложировой продукции Группы «Русагро» в 2024 году

Производство промышленной продукции масложирового бизнеса Группы «Русагро», тыс. т



Потребительская масложировая продукция

По итогам 2024 года выпуск масложировой потребительской продукции Группы «Русagro» вырос на 25 %, до 502 тыс. т (+101 тыс. т), по сравнению с 2023 годом. Производство бутилированного масла осталось практически без изменений на уровне 98 тыс. т (–1 % г/г). При этом выпуск майонеза и соусов на его основе вырос на 37 % г/г (+89 тыс. т г/г), до 332 тыс. т, на фоне эффекта полного года после консолидации Группы компаний «НМЖК». Производство потребительских маргаринов и спредов увеличились на 14 % г/г (+6 тыс. т г/г), до 50 тыс. т.

В 2024 году Группа «Русagro» также нарастила производство кускового мыла на 42 % г/г (+7 тыс. т г/г), объем выпуска составил 22 тыс. т.

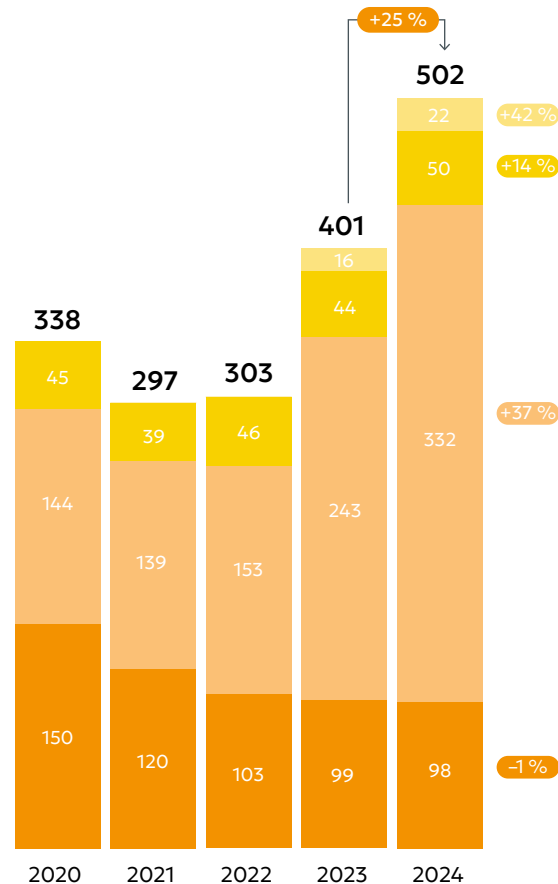
502

тыс. т

+25 %

производство потребительской масложировой продукции Группы «Русagro» в 2024 году

Производство потребительской масложировой продукции Группы «Русagro», тыс. т



- Бутилированное масло
- Майонез и соусы на его основе
- Потребительский маргарин и спреды
- Мыло туалетное, хозяйственное



Продажи

Промышленная масложировая и молочная продукция

В 2024 году объем продаж промышленной масложировой и молочной продукции Группы «Русагро» вырос на 46 % г/г (+649 тыс. т г/г) и составил рекордные 2 062 тыс. т. Объем реализации сырого растительного масла вырос на 90 % г/г (+360 тыс. т г/г), до 762 тыс. т, вслед за повышением объемов производства и увеличением экспортного спроса. Также значительный рост на 47 % г/г (+306 тыс. т г/г) продемонстрировал объем продаж шрота, достигнув 954 тыс. т. Объем продаж промышленных жиров снизился на 5 % г/г (–18 тыс. т), до 330 тыс. т, в соответствии с условиями логистических ограничений по импорту пальмового масла.

На рынке промышленной молочной продукции продажи сухих сывороточных смесей Группа «Русагро» выросли на 12 % г/г, до 15 тыс. т.

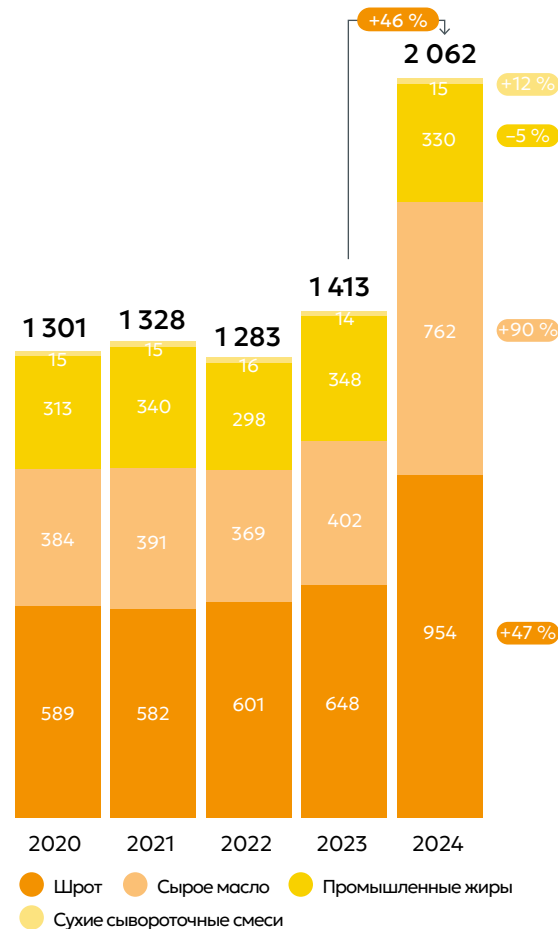
2 062 тыс. т +46 %

продажи промышленной масложировой и молочной продукции Группы «Русагро» в 2024 году

762 тыс. т +90 %

продажи сырого растительного масла Группы «Русагро» в 2024 году

Продажи промышленной масложировой и молочной продукции Группы «Русагро», тыс. т



Потребительская масложировая и молочная продукция

В 2024 году объемы реализации потребительской масложировой и молочной продукции выросли на 22 % г/г (+89 тыс. т г/г) и составили 504 тыс. т. Основным драйвером роста стали продажи майонезов и соусов на его основе на 28 % г/г, что позволило достигнуть рекорда в 284 тыс. т благодаря росту производства. Такого результата также удалось достичь за счет роста ключевых брендов «Я люблю готовить», «Ряба» и «Астория» в результате расширения присутствия в розничных сетях.

Продажи потребительских маргаринов и спредов также выросли на 22 % г/г (+9 тыс. т г/г), до 52 тыс. т, вследствие повышения эффективности продаж на экспортном направлении.

В отчетном периоде также увеличился объем реализации кетчупов Группы «Русагро» – на 67 % г/г (+6 тыс. т г/г), до 16 тыс. т, благодаря расширению дистрибуции брендов «ЕЖК» и «Астория». Наибольший рост показала категория «Готовые соусы», ее продажи выросли на 120 % г/г (+15 тыс. т г/г), до 28 тыс. т.

Реализация потребительской молочной продукции составила 17 тыс. т (+1 % г/г). Объем реализации в категории «Бутилированное масло» снизился на 3 % г/г (–4 тыс. т г/г), до 108 тыс. т, отражая динамику производства.

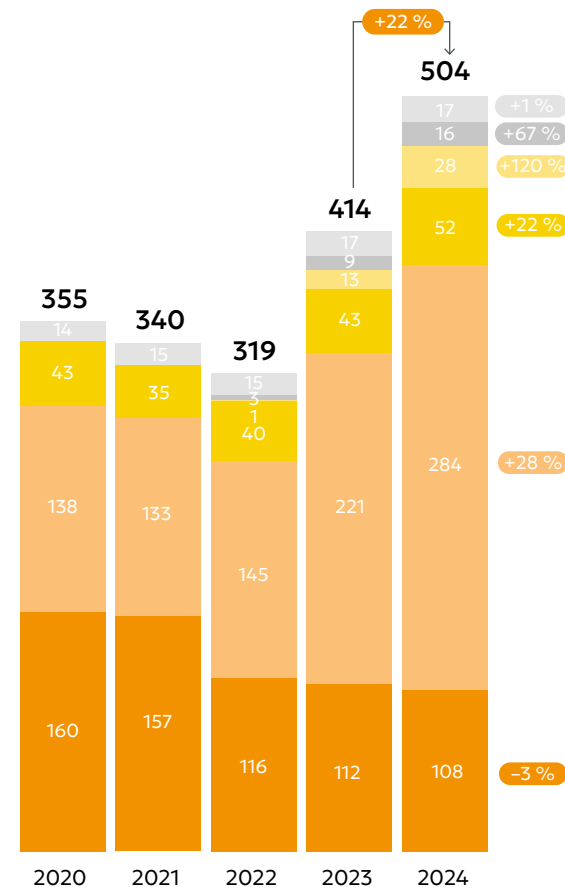
504

+22 %

тыс. т

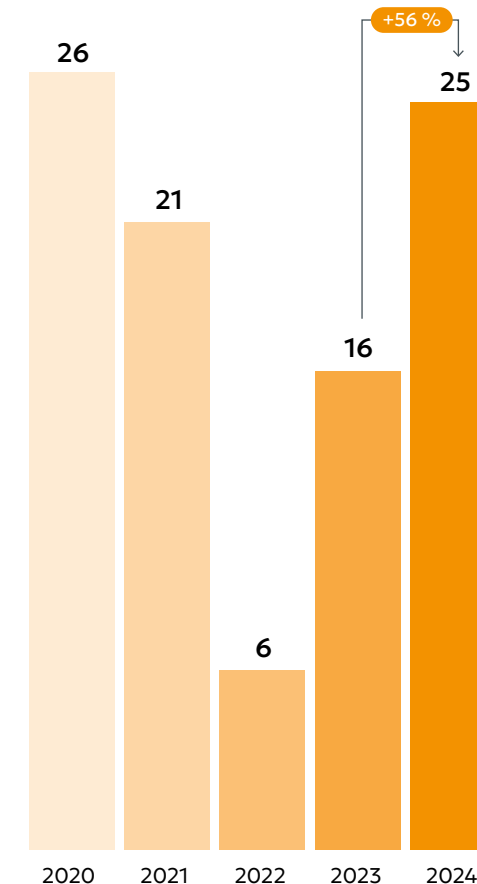
продажи потребительской масложировой и молочной продукции Группы «Русагро» в 2024 году

Продажи потребительской масложировой и молочной продукции Группы «Русагро», тыс. т



● Бутилированное масло
 ● Майонез
 ● Потребительский маргарин и спреды
 ● Готовые соусы
 ● Кетчуп
 ● Потребительская молочная продукция

Продажи кускового мыла и олеохимии, тыс. т

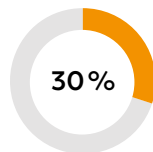


Продуктовый портфель

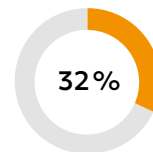
В 2024 году 16 % (–1 п. п.) объема продаж масложировой продукции и 30 % (–2 п. п.) выручки масложирового сегмента Группы «Русагро» пришлось на потребительский сегмент. Масложировая продукция Компании традиционно занимает лидирующие места в домашних регионах, а также на всем российском рынке в нескольких категориях.

Доля рынка Группы «Русагро» в продуктовых сегментах на рынке России в 2024 году¹

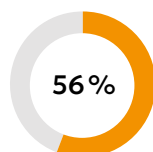
30 %
–0,1 п. п.
майонез



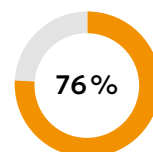
32 %
–1,8 п. п.
соус на основе майонеза



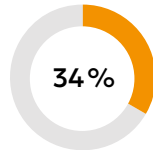
56 %
–7,7 п. п.
маргарин



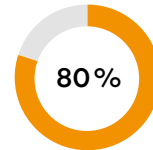
76 %
–2,5 п. п.
смесь топленая



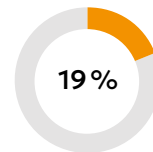
34 %
+11 п. п.
спред



80 %
+3,0 п. п.
масло кокосовое



19 %
+1,2 п. п.
кусковое туалетное мыло



Маргарины и спреды



В отчетном году началась разработка и частичная реализация программы по популяризации спредов как более здоровой категории относительно аналогов (в частности, сливочного масла).

Молочная и масложировая продукция



Произошло объединение всей растительной продукции и продукции «ЗОЖ» портфеля Группы «Русагро» под одним брендом Hungry Panda.

Мыло



В 2024 году Группа «Русагро» провела значительный пересмотр продуктового портфеля и оптимизировала производство путем объединения разрозненных товарных позиций под единым брендом и последующего перераспределения линий производства в рамках интеграции с Группой компаний «НМЖК».

Прочие продукты



Принятые решения включают в себя вывод макарон из ассортимента ввиду сниженной эффективности производства.

¹ Учитывается полный 2023 год для НМЖК.

Новинки в потребительском сегменте

Майонезы



На рынке майонеза и соусов на его основе Группа «Русагро» обновила свою линейку майонезов для двух брендов сразу.

Майонез провансаль с лимонным соком



Майонез с перепелиными яйцами



Майонез провансаль



Майонез провансаль с горчицей



Майонез провансаль сметанный



Майонез провансаль польза масел



Майонез провансаль



Майонез с лимонным соком



Маргарины

На рынке продукции из маргаринов Группа «Русагро» выпустила новую топленую смесь бренда «Хозяюшка» в виде двух товарных позиций.

Мыло

На рынке мыла Группа «Русагро» впервые вышла на рынок крем-мыла с запуском линейки из четырех товарных позиций нежидкого крем-мыла под брендом Monragi: классическое, с коллагеном, с гиалуроном, с прополисом. В конце 2024 года на рынок также вышла линейка нежидкого крем-мыла под брендом «Рецепты чистоты» в трех товарных позициях: «Манго и экстракт мелиссы», «Шоколад и экстракт пиона», «Грейпфрут и экстракт граната». Нежидкое крем-мыло имеет ряд преимуществ по сравнению со своей жидкой альтернативой, а также по сравнению с обычным мылом, которые делают его популярным выбором для ухода за кожей и обеспечивают более комфортное использование.

Экспорт промышленной масложировой продукции

В 2024 году объемы экспорта промышленной масложировой продукции увеличились на 88 % г/г, до 1,1 млн т, в основном за счет роста производства и устойчивого экспортного спроса, доля экспортных поставок в общем объеме продаж B2B-продукции составила 52 %. Основной вклад в увеличение отгрузок за рубеж внес сегмент сырого масла и шрота, рост на 125 % г/г (+413 тыс. т г/г) и 54 % г/г (+117 тыс. т г/г) соответственно. Драйвером роста стало расширение производства вследствие консолидации Группы компаний «НМЖК» и повышение мощности Балаковского МЭЗ после модернизации.

Доля европейских стран в экспорте шрота продолжила снижаться с учетом торговых ограничений, при этом данное направление является ключевым, 46 % от общего объема экспорта шрота в 2024 году. Вырос объем поставок шрота в Турцию в условиях снижения производства на турецком рынке, доля данного направления выросла с 2 % в 2023 году до 24 % в 2024 году. Поставки шрота в Китай также выросли, достигнув доли 29 %, на фоне роста спроса на сырье для производства кормов.

1,1 **+88 %**
млн т

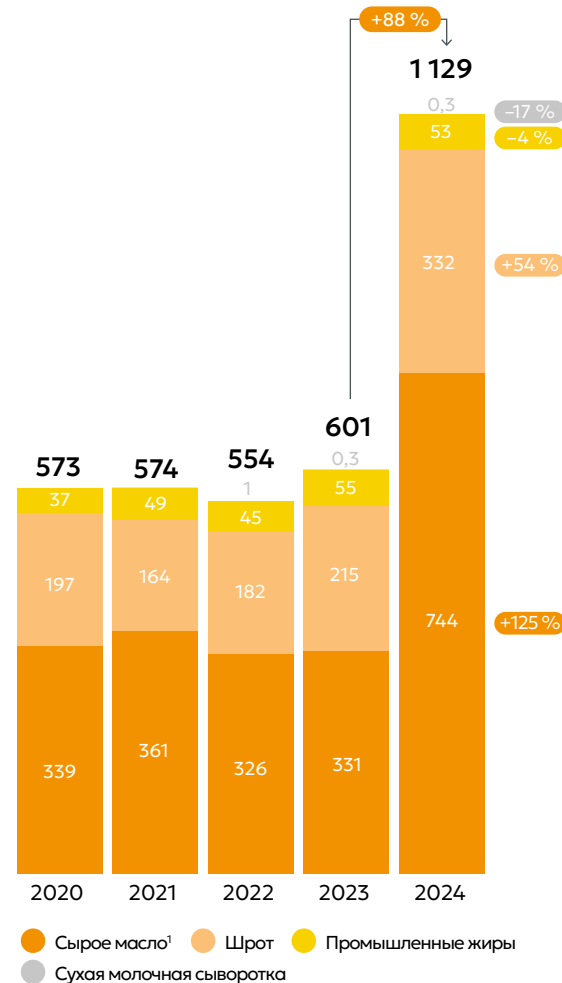
экспорт промышленной масложировой продукции
Группы «Русагро» в 2024 году

744 **2,25x**
тыс. т

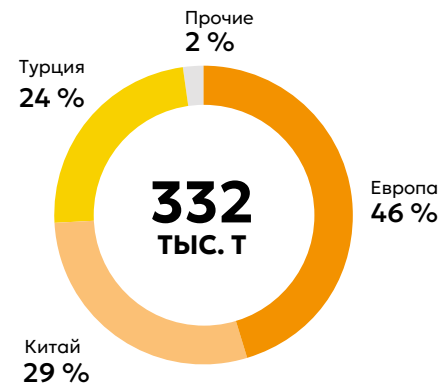
экспорт сырого масла Группы «Русагро» в 2024 году

¹ Не включает бутилированное масло.

Экспорт промышленной масложировой продукции Группы «Русагро», тыс. т



Экспорт шрота Группы «Русагро» по направлениям в 2024 году



Экспорт сырого масла Группы «Русагро» по направлениям в 2024 году



Экспорт потребительской масложировой продукции

Экспорт потребительской продукции увеличился на 6 % г/г, до 124 тыс. т, главным образом за счет увеличения поставок продукции HoReCa в условиях роста рынка общепита в странах СНГ. Доля экспорта в общем объеме продаж потребительской масложировой продукции достигла 25 %.

В 2024 году экспорт потребительских маргаринов и спредов Группы «Русагро» вырос на 7 % (+2 тыс. т), до 30 тыс. т, благодаря повышению эффективности продаж, оптимизации портфеля продаж в результате интеграции с Группой компаний «НМЖК».

Категория «Майонезы и соусы на его основе» также продемонстрировала рост экспорта на 12 % г/г (+3 тыс. т), до 29 тыс. т. Это стало возможным по причине усиления продуктового портфеля брендами НМЖК, а также расширения присутствия на рынках ближнего зарубежья.

В отчетном периоде снизился объем экспорта бутилированного масла Группы «Русагро» на 12 % г/г (–6 тыс. т г/г), до 42 тыс. т, в рамках снижения производства и оптимизации портфеля продаж.

Значительных изменений в направлении экспорта B2C-продукции не произошло, страны Средней Азии продолжают занимать ведущие позиции.

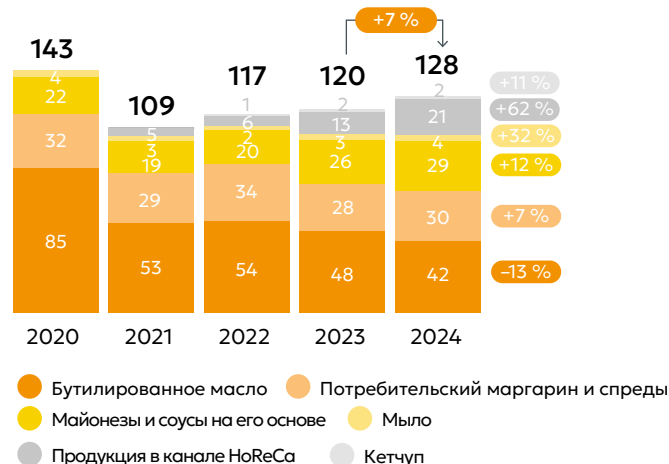
124 тыс. т +6 %

экспорт потребительской масложировой продукции Группы «Русагро» в 2024 году

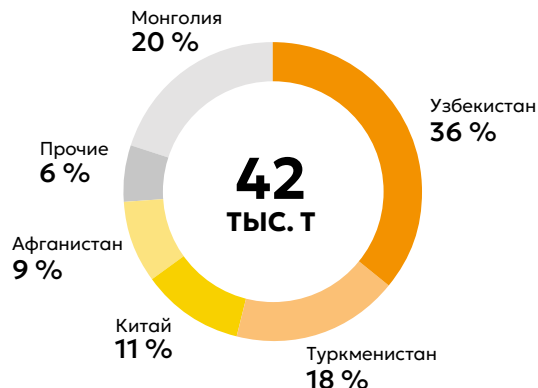
29 тыс. т +12 %

экспорт майонезов и соусов на его основе Группы «Русагро» в 2024 году

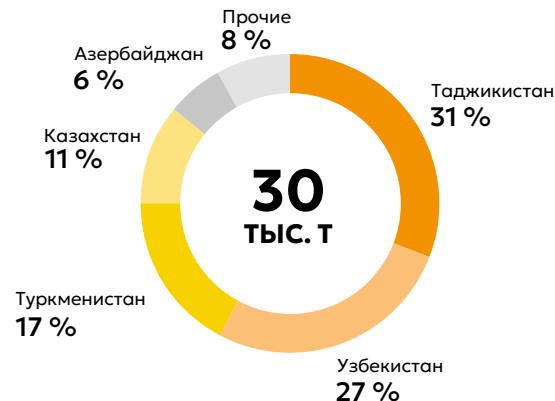
Экспорт потребительской масложировой продукции Группы «Русагро», тыс. т



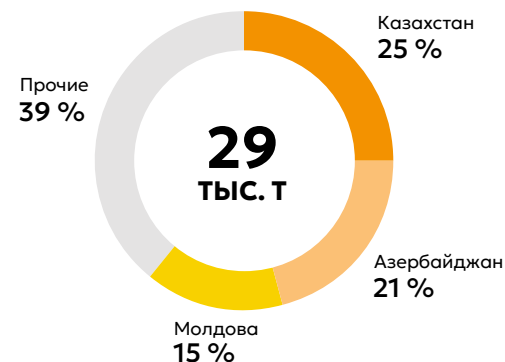
Экспорт бутилированного масла Группы «Русагро» по направлениям в 2024 году



Экспорт потребительского маргарина и спредов Группы «Русагро» по направлениям в 2024 году



Экспорт майонезов и соусов на его основе Группы «Русагро» по направлениям в 2024 году



Финансовые результаты¹

193,3 **+43 %**
МЛРД РУБ.

выручка объединенного масложирового бизнеса
Группы «Русагро» в 2024 году

25,5 **+39 %**
МЛРД РУБ.

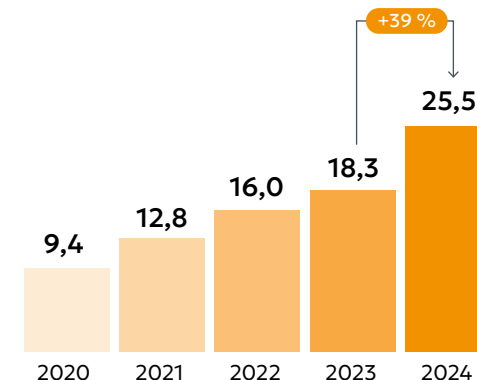
скорректированная EBITDA объединенного
масложирового бизнеса Группы «Русагро»
в 2024 году

13 **–1 п. п.**
%

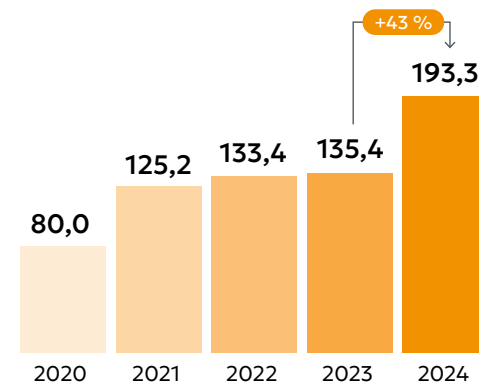
рентабельность объединенного масложирового
бизнеса Группы «Русагро» по скорректированной
EBITDA в 2024 году

В 2024 году выручка объединенного масложирового сегмента Группы «Русагро» увеличилась на 43 % (+58 млрд руб.), до рекордных 193,3 млрд руб. Такой результат был обеспечен в основном ростом объемов производства в результате консолидации результатов НМЖК и эффекта полного года после модернизации Балаковского МЭЗ. Рентабельность объединенного бизнеса осталась практически без изменений на уровне 13 %. Скорректированная прибыль до выплаты налогов и амортизации (EBITDA) выросла год к году на 39 % г/г (+7 млрд руб.), до 25,5 млрд руб., в условиях положительной динамики объема продаж цен реализации, что было частично нивелировано ростом себестоимости сопоставимыми темпами.

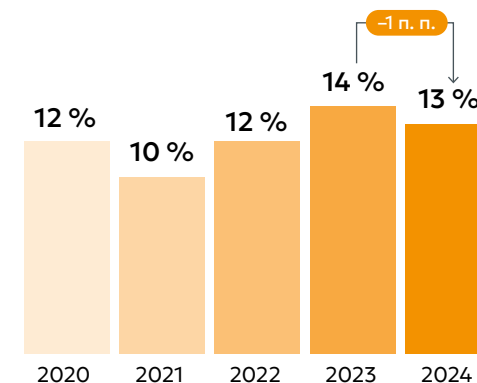
EBITDA объединенного масложирового бизнеса Группы «Русагро», млрд руб.



Выручка объединенного масложирового бизнеса Группы «Русагро», млрд руб.



Рентабельность объединенного масложирового бизнеса Группы «Русагро»



¹ Результаты по масложировому сегменту отличаются от предыдущих публикаций за счет представления результатов бизнесов МЖБН и НМЖК с 2023 года с исключением внутрисегментных операций.



САХАРНЫЙ БИЗНЕС

№ 2

позиция Группы «Русагро» среди
производителей сахара в России



Обзор российского рынка сахара в 2024 году



43,9 -3 %
млн т

объем переработанной сахарной свеклы
в России в 2024 году

15,4 %

доля Группы «Русагро» в производстве сахара в
России в 2024 году

6,7 +0,3 %
млн т

производство сахара в России в 2024 году

999 +51 %
тыс. т

экспорт сахара из России в 2024 году

273 +43 %
тыс. т

импорт сахара в Россию в 2024 году

Производство

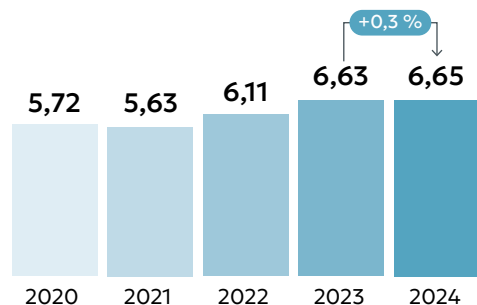
6,7 +0,3 %
млн т

производство сахара в России в 2024 году

Согласно данным Союза сахаропроизводителей России, производство сахара за 2024 календарный год практически не изменилось (+0,3 % г/г) и составило 6,7 млн т. Уровень переходящих остатков на 31 декабря 2024 года – 4 014 тыс. т, что на 1 % выше по сравнению с остатками на 31 декабря 2023 года.

В 2024 году сезон производства сахара начался 1 августа, окончание сезона ожидается в третьей декаде марта 2025 года.

Производство сахара в России за календарный год¹, млн т



Источник: Союзроссахар

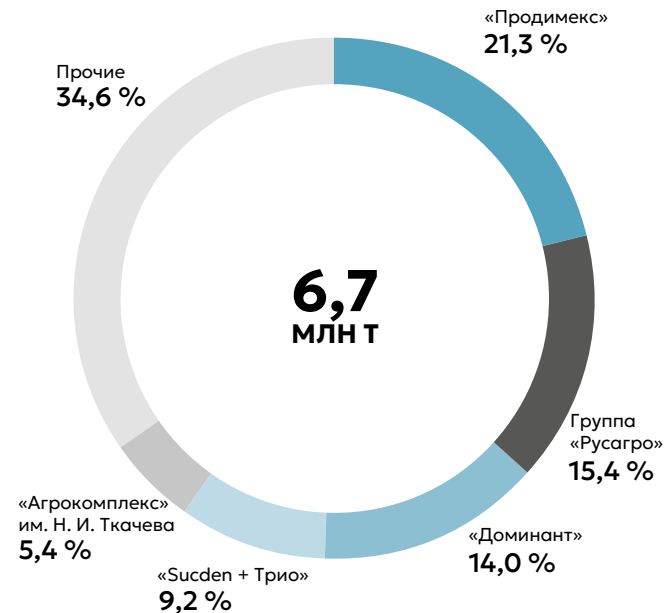
Основные игроки

N° 2

место Группы «Русагро» среди производителей сахара в России в 2024 году

По итогам 2024 года в России доля пяти крупнейших компаний в общем объеме производства сахара составила 65,4 %. «Продимекс» занимает лидирующую позицию среди производителей, и в отчетном периоде его доля увеличилась до 21,3 % (+0,8 п. п. г/г). Второе место среди производителей сахара занимает Группа «Русагро» с долей 15,4 % (+0,6 п. п. г/г). Третье место удержала компания «Доминант» с долей 14,0 % (–0,6 п. п.). Изменение долей компаний в общем производстве сахара в отчетном периоде было несущественным и обусловлено различиями в размере урожая сахарной свеклы в регионах присутствия заводов компаний.

Крупнейшие производители сахара в России в 2024 году¹



Источник: Россахар

¹ Данные по производству сахара приведены с учетом сахара, произведенного из мелассы и сырца.

Экспорт и импорт

Экспорт

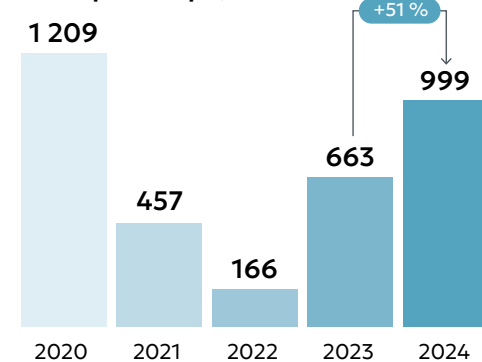
Экспорт сахара из России вырос на 51 % г/г, до 999 тыс. т. Значительному увеличению поставок сахара за рубеж способствовали рост производства и устойчивый спрос на рынке средней Азии, в частности в Казахстане и Узбекистане.

В страны ближнего зарубежья было экспортировано 991 тыс. т, что на 51 % (+334 тыс. т) больше предыдущего года. Объем экспорта в страны дальнего зарубежья в 2024 году составил 7 тыс. т, что на 22 % больше относительно предыдущего года. Крупнейшим покупателем российского сахара традиционно является Казахстан – в отчетном периоде было ввезено 480 тыс. т (+65 % г/г, или +189 тыс. т) сахара. Вторым по объемам закупок в 2024 году стал Узбекистан, нарастивший объем поставок из России на 138 % г/г (+153 тыс. т), до 263 тыс. т.

999 **тыс. т** **+51 %**

экспорт сахара из России
в 2024 году

Экспорт сахара, тыс. т



Структура экспорта сахара по направлениям в 2024 году

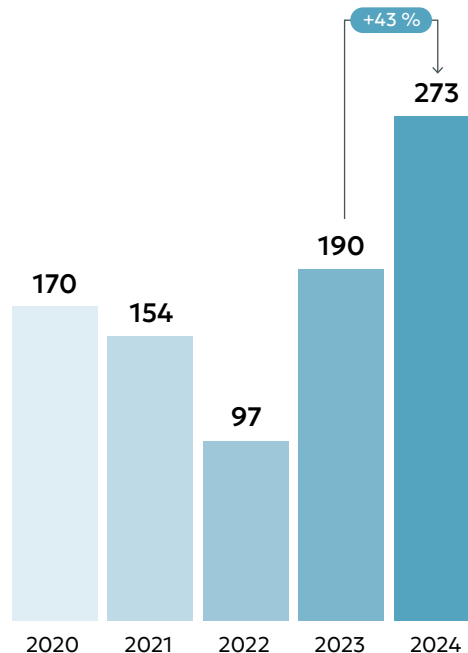


Источник: Федеральная таможенная служба России

Импорт

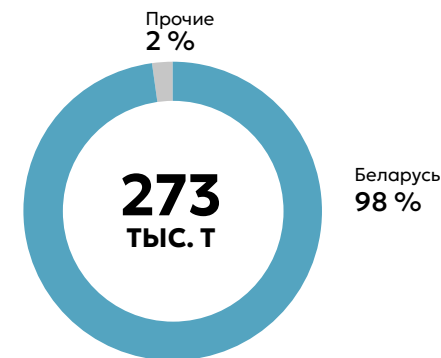
В 2024 году импорт сахара в Россию увеличился на 43 % г/г, составив 273 тыс. т. Практически весь импортный объем сахара был ввезен из Республики Беларусь.

Импорт сахара, тыс. т



Источник: Федеральная таможенная служба России

Структура импорта сахара по направлениям в 2024 году



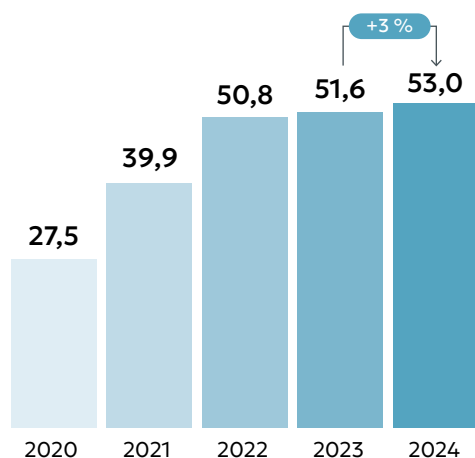
273 **тыс. т** **+43 %**

импорт сахара в Россию в 2024 году

Цены

Среднегодовая цена сахара на базисе ценового индекса в Краснодаре в 2024 году составила 53,0 руб/кг без НДС – на 3 % выше уровня предыдущего года. Положительная динамика цен обусловлена высоким спросом на экспортных направлениях и стабильным потреблением сахара внутри Российской Федерации.

Средние цены на сахар в России на базисе ценового индекса в Краснодаре, руб/кг (без НДС)



Источник: Институт конъюнктуры аграрного рынка (ИКАР)

53,0 +3 %
РУБ/КГ

средняя цена сахара в России в 2024 году без НДС



Результаты сахарного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году



1 049 ^{+13 %}
ТЫС. Т

объемы производства сахара
в 2024 году



67,9 ^{+5 %}
млрд руб.

выручка сахарного бизнеса Группы
«Русагро» в 2024 году



13,6 ^{-29 %}
млрд руб.

скорректированная EBITDA сахарного
бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году



1 071 ^{+1 %}
ТЫС. Т

объемы реализации сахара в 2024 году



20 ^{-10 п. п.}
%

рентабельность по скорректированной
EBITDA в 2024 году

Обзор бизнеса

Тамбовская область



- Знаменский завод
- Никифоровский завод
- Жердевский завод

Белгородская область



- Чернянский завод
- Завод «Ника»
- Валуйский завод

Курская область



- Кривецкий завод
- Кшенский завод

Орловская область



- Отрадинский завод

9 САХАРНЫХ ЗАВОДОВ ГРУППЫ «РУСАГРО»

1 МЛН Т

примерная мощность производства сахара Группы «Русagro» с учетом сахара из мелассы

Сахарный бизнес Группы «Русagro» представлен девятью сахарными заводами, расположенными в Тамбовской, Белгородской, Курской и Орловской областях в непосредственной близости к территориям культивирования сахарной свеклы сельскохозяйственным подразделением Компании. В Тамбовской области Компания управляет Знаменским, Никифоровским и Жердевским сахарными заводами, в Белгородской области – Чернянским, «Ника» и Валуйским, в Курской области – Кривецким и Кшенским, в Орловской области – Отрадинским.

На конец 2024 года максимальная мощность переработки сахарной свеклы заводами Группы «Русagro» составила 53,4 тыс. т свеклы в сутки.

За сезон (период с августа по июль) Компания может произвести около 900 тыс. т сахара в зависимости от уровня дигестии свеклы без учета выработки сахара из мелассы.

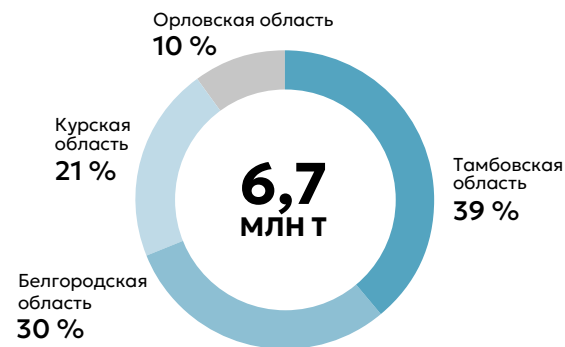
В результате переработки сахарной свеклы на заводах Группы «Русagro» вырабатываются два основных побочных продукта – жом и меласса. Жом заводы гранулируют и реализуют

сторонним предприятиям, а мелассу используют для дополнительной выработки сахара и выпуска бетаина. В Компании действует две станции дешугаризации – на Знаменском и Чернянском сахарных заводах – общей мощностью переработки 327 тыс. т мелассы за сезон. Применение станций дешугаризации позволяет дополнительно производить до 120 тыс. т сахара и 30 тыс. т бетаина в год, благодаря чему Группа «Русagro» вышла в мировые лидеры по производству этой аминокислоты.

Прочие активы

В число активов Компании входит крупяной завод АО «Геркулес», являющийся предприятием по переработке зерновых культур с собственной фасовочной линией. Для канала B2B на заводе производятся гречневая крупа и гречневый продел, для канала B2C – фасованные гречневая и рисовая крупы.

Структура мощностей сахарных заводов Группы «Русagro» по регионам в 2024 году



Бренды

Продуктовый портфель Компании включает пять брендов сахара различных ценовых категорий: «Русский сахар», «Чайкофский», «Брауни», Mon Cafe, «Хороший», а также бренд «Теплые традиции», под которым выпускаются сахар и крупы.

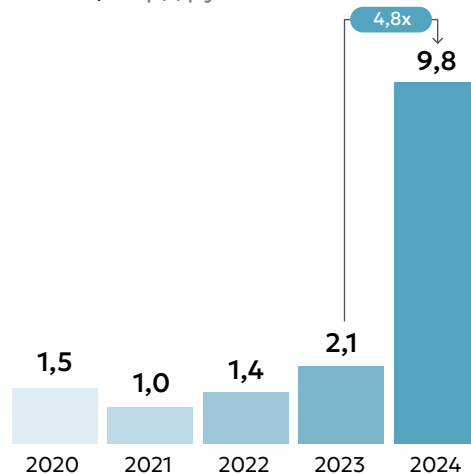


Линейка продуктов бренда «Чайкофский» регулярно пересматривается для реализации новых возможностей и удовлетворения спроса на меняющемся рынке. В 2024 году был произведен ввод 13 новых товарных единиц печенья: пяти товарных единиц сахарного печенья, четырех товарных единиц печенья-сэндвич, двух товарных единиц сдобного печенья («Печенье сдобное с арахисом и какао», «Печенье сдобное с апельсином и корицей»), двух товарных единиц сдобного печенья с наполнением (клубничный вкус, шоколадная начинка).

Инвестиции

В 2024 году Группа «Русагро» инвестировала рекордные 9,8 млрд руб. в развитие и поддержание сахарного бизнеса, что почти в пять раз выше уровня предыдущего года. Ключевым проектом в сахарном бизнесе стало внедрение систем долгосрочного хранения свеклы в кагатах, что позволит увеличить сезон переработки сахарной свеклы, повысить операционную эффективность и принести дополнительные положительные эффекты к EBITDA дивизиона.

Инвестиции Группы «Русагро» в сахарный бизнес, млрд руб.



9,8 +4,8x МЛРД РУБ.

инвестиции сахарного бизнеса в 2024 году



Крупнейшие инвестиционные проекты

Внедрение систем долгосрочного хранения свеклы в кагатах на всех сахарных заводах

Цель

Снижение потерь при хранении свеклы за счет использования передовых технологий

Продление сезона переработки сахарной свеклы на 20 дней, что увеличит производство сахара и EBITDA сахарного бизнеса

Срок и место реализации

Январь 2024 – июль 2025
9 производственных площадок

3,5
МЛРД РУБ.

расходы в 2024 году (без НДС)

Развитие

Проектирование и монтаж системы разгрузки с очисткой свеклы

Цель

Увеличение выхода сахара на заводах благодаря снижению потерь сахара и уменьшению объема образующейся мелассы

Снижение износа оборудования и повышение общей эффективности производственного процесса

Срок и место реализации

Январь 2024 – июль 2025
8 производственных площадок

0,5
МЛРД РУБ.

расходы в 2024 году (без НДС)

Развитие

Благоустройство зданий сахарного бизнеса (1-й этап)

Цель

Улучшение условий труда на предприятиях за счет проведения ремонтов внутри административных помещений, ремонта фасадов и кровли корпусов, а также внутризаводских асфальтированных дорог

Срок и место реализации

Январь 2024 – август 2024
9 производственных площадок

0,5
МЛРД РУБ.

расходы в 2024 году (без НДС)

Поддержание

Модернизация производственной инфраструктуры сахарных заводов

Цель

Улучшение состояния бетонных кагатных полей, гидрлотков, дорог и подъездов к свеклопунктам

Повышение эффективности и производительности свеклопунктов при заготовке сырья

Срок и место реализации

Январь 2024 – июль 2025
9 производственных площадок

0,5
МЛРД РУБ.

расходы в 2024 году (без НДС)

Поддержание

Технологии и инновации

Стратегическая цель сахарного бизнеса Группы «Русагро» – это снижение потерь сахара на всех циклах свеклосахарного производства, и для ее достижения задействуются лучшие практики и решения в области Индустрии 4.0: от физических устройств до биоинженерных решений. Основная работа ведется в рамках двух ключевых направлений: производство продукции, а также ее хранение и логистика. В отчетном периоде был завершен инновационный проект в области управления сырьем.

Реализуемые проекты в рамках стратегии



Реализованные проекты сахарного бизнеса Группы «Русагро»

Автоматизированная система закупки свеклы и управления заводской логистикой

Цель

Снижение потерь и увеличение точности управления остатками сахарной свеклы

Операционные результаты

Производство

В 2024 году объем сахарной свеклы, переработанной заводами Группы «Русагро», увеличился на 15 % г/г, до 6,6 млн т, из которых 4,8 млн т были поставлены с полей сельскохозяйственного бизнеса Компании. Объем переработки собственного сырья увеличился на 19 % г/г.

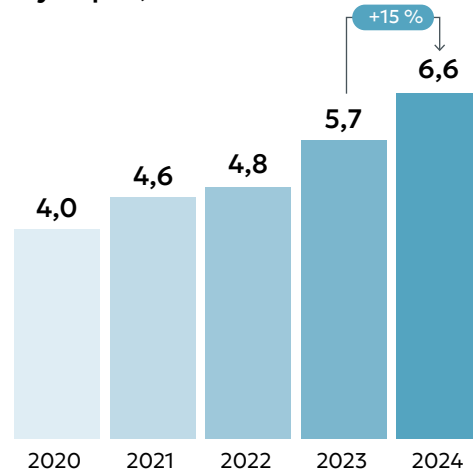
Производство сахара увеличилось на 13 % г/г, до 1 049 тыс. т сахара (+121 тыс. т). Этот объем включает 103 тыс. т (–13 % г/г) сахара из мелассы, полученной от переработки свеклы сезона 2023/2024, а также мелассы, купленной на стороне. В том числе было произведено 247 тыс. т сахара (+10 % г/г) из сторонней свеклы, приобретенной у фермеров.

Рост выпуска сахара в январе – феврале 2024 года связан с более высоким объемом заготовки свеклы в сезоне 2023 года относительно предыдущего года. В августе – декабре 2024 года производство сахара выросло в результате более раннего старта переработки и более высокой дигестии свеклы урожая нового сезона. По итогам прошедшего года уровень сахаристости свеклы составил 18,1 %, что на 0,5 п. п. выше показателя 2023 года.

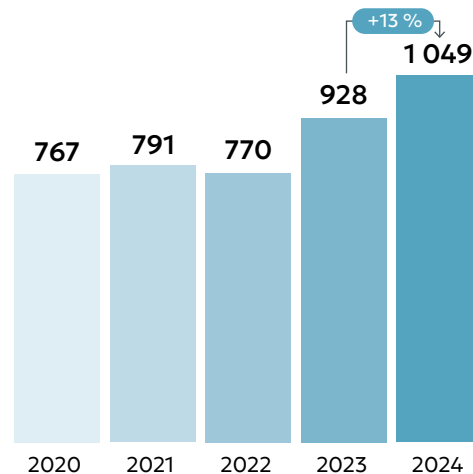
1 049 +13 %
тыс. т

производство сахара Группы «Русагро» в 2024 году

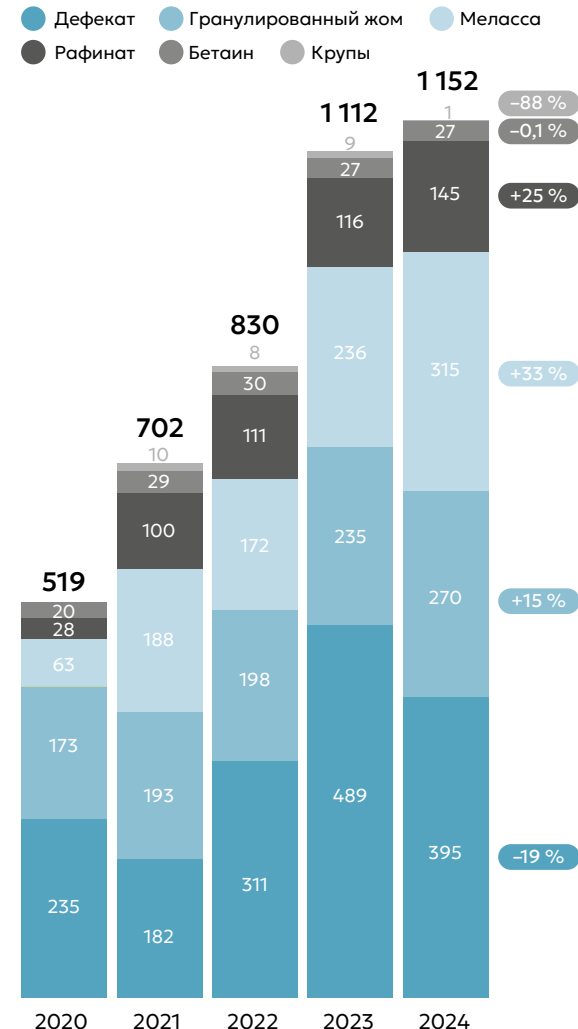
Объем переработанной сахарной свеклы Группы «Русагро», МЛН Т



Производство сахара Группы «Русагро», тыс. т



Производство прочей продукции сахарного бизнеса Группы «Русагро», тыс. т



Продажи

1 071 ^{+1 %} **тыс. т**

продажи сахара Группы «Русагро» в 2024 году

Реализация

Продажи сахара Группы «Русагро» в 2024 году выросли на 1 % г/г, до 1 071 тыс. т (+6 тыс. т). Объем реализации вырос меньшими темпами, чем производство, в условиях временного запрета на экспорт сахара из России в мае – августе 2024 года, что было компенсировано ростом отгрузок в конце отчетного периода в рамках плана продаж.

Также было реализовано 286 тыс. т жома (+3 % г/г) и 113 тыс. т рафината (+150 % г/г), рост продаж которых является следствием повышения объема производства. При этом снизились продажи бетаина до 19 тыс. т (–41 % г/г) и круп до 2 тыс. т (–60 % г/г).

Продуктовый портфель

В 2024 году объем продаж сахара под собственными брендами составил 162 тыс. т, что на 17 % выше уровня 2023 года. 15 % от объема продаж сахара и 21 % выручки от продаж сахара пришлось на потребительский сегмент (B2C).

В отчетном периоде бренды «Русский сахар» и «Чайкофский» сохранили первое и второе места соответственно на российском рынке белого кускового сахара, а «Брауни» снова стал лидером на рынке коричневого кускового сахара.

По результатам исследования AC Nielsen за декабрь 2024 года суммарная доля рынка трех брендов сахара Группы «Русагро» – «Русский сахар», «Чайкофский», Mon Safe – составила 53,5 % (–0,8 п. п.) на рынке кускового белого сахара. Доля бренда «Брауни», единственного бренда Группы «Русагро» на рынке коричневого кускового сахара, составила 32 %.

Согласно данным Tiburon, в 2024 году торговые марки «Русский сахар» и «Чайкофский» снова показали высокий уровень узнаваемости. Узнаваемость бренда «Русский сахар» выросла на 4 п. п. и достигла 89 %, бренда «Чайкофский» – 59 % (–2,0 п. п.). Лояльность к бренду «Русский сахар» по итогу года осталась неизменной на уровне 50 %, а к бренду «Чайкофский» – снизилась до 24 % (–1,0 п. п.).

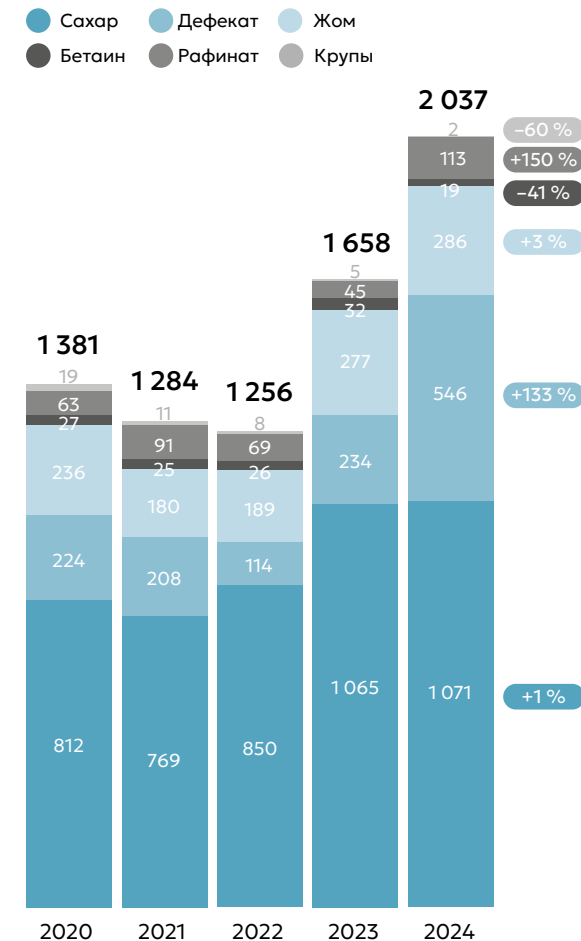
162 **тыс. т**

объем продаж сахара под собственными брендами

54 %

суммарная доля «Русагро» на рынке белого кускового сахара

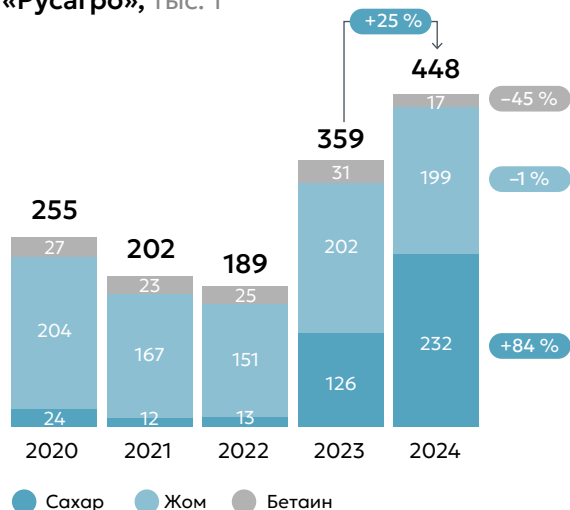
Структура продаж сахарных заводов Группы «Русагро», тыс. т



Экспорт

В 2024 году экспорт сахарного бизнеса вырос на 25 % г/г, до 448 тыс. т, что является максимальным уровнем за последние 10 лет. Экспорт сахара увеличился на 84 % г/г, до 232 тыс. т, главным образом за счет расширения канала поставок в Узбекистан и Казахстан. Экспортные объемы жома остались практически без изменений на уровне 199 тыс. т. Более половины произведенного бетаина было продано за рубеж.

Экспорт продукции сахарного бизнеса Группы «Русагро», тыс. т



448 тыс. т

экспорт продукции сахарного сегмента Группы «Русагро» в 2024 году



Финансовые результаты

67,9 **млрд руб.** **+5 %**

выручка сахарного сегмента Группы «Русагро» в 2024 году

13,6 **млрд руб.** **-29 %**

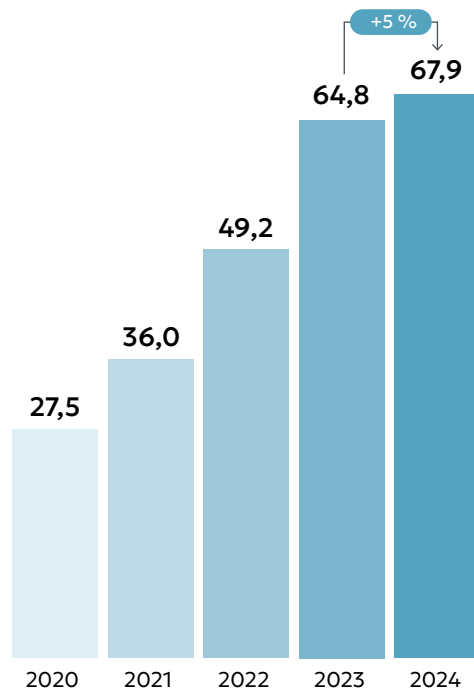
скорректированная EBITDA сахарного сегмента Группы «Русагро» в 2024 году

20 **%** **-10 п. п.**

рентабельность по скорректированной EBITDA

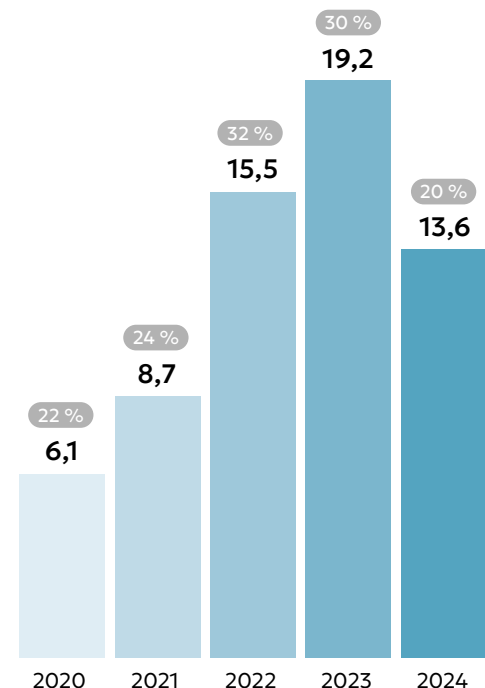
Выручка сахарного бизнеса увеличилась на 5% г/г, до 68 млрд руб., благодаря росту объема продаж сахара вместе с позитивной динамикой цен на российском рынке. Скорректированная прибыль до выплаты налогов и амортизации (EBITDA) уменьшилась на 29%, до 14 млрд руб.,

Выручка сахарного бизнеса Группы «Русагро», млрд руб.



главным образом за счет более высокой себестоимости свеклы при производстве сахара в первом полугодии 2024 года, а также увеличения затрат на техническое обслуживание оборудования и оплату труда. Рентабельность бизнеса составила 20% (-10 п. п. г/г).

EBITDA и рентабельность сахарного бизнеса Группы «Русагро», млрд руб.



● Скорректированная EBITDA
● Рентабельность по скорректированной EBITDA, %



МЯСНОЙ БИЗНЕС

№ 2

позиция Группы «Русагро» среди
производителей свинины в живом весе
в России¹

¹ С учетом результатов группы компаний «Агро-Белогорье».



Обзор российского рынка свинины в 2024 году



4,9 +4 %
млн т

производство свинины в России в 2024 году

117 +8 %
РУБ/КГ

средняя цена свинины в живом весе в России
в 2024 году без НДС

300 +36 %
тыс. т

экспорт свиной продукции из России

9,1 +3,5 п. п.
%

доля Группы «Русагро» в производстве свинины
в России в 2024 году

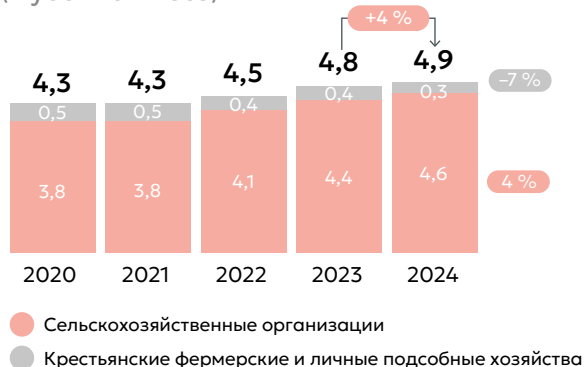
5 +120 %
тыс. т

импорт свиной продукции в Россию

Производство

В 2024 году производство свинины возросло на 4 % относительно 2023 года и составило 4,9 млн т. Сельскохозяйственные организации увеличили объем производства на 4 % г/г (+194 тыс. т в убойном весе), тогда как производство в крестьянско-фермерских и личных подсобных хозяйствах продолжило сокращение – результат за 2024 год ниже на 7 % г/г (–26 тыс. т в убойном весе). Продолжается тенденция на сокращение численности мелких и средних сельскохозяйственных предприятий при расширении мощностей основных игроков рынка.

Производство свинины в России, млн т (в убойном весе)



Источники: Росстат, оценка Группы «Русагро»

4,9 млн т

производство свинины в России в 2024 году

Основные игроки

По итогам 2024 года крупнейшие игроки рынка продемонстрировали рост объемов производства. Доля компаний из топ-20 составила 74 % от общего объема производства свинины в России.

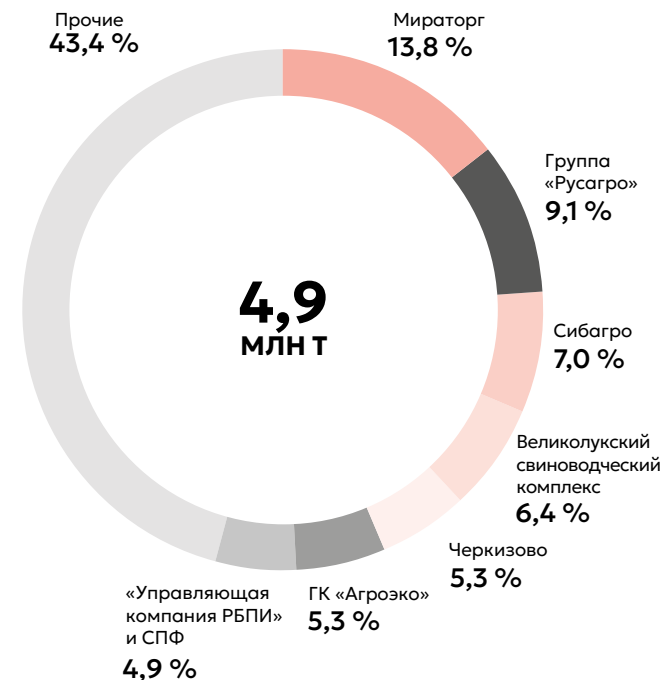
В результате консолидации группы компаний «Агро-Белогорье» на конец отчетного года Группа «Русагро» заняла второе место в рейтинге производителей свинины с долей рынка 9,1 % (+3,5 п. п.). Объем производства свинины мясным бизнесом Группы «Русагро» и группы компаний «Агро-Белогорье» за полный 2024 год достиг 569 тыс. т.

Лидером рынка по-прежнему остается АПХ «Мираторг», которому за 2024 год удалось нарастить объемы производства до 869 тыс. т (+65 тыс. т) и увеличить долю в производстве свинины до 14 % (+0,6 п. п.). Доля компании АО «Сибagro» выросла на 0,8 п. п. и составила 7 %. ООО «Великолукский свиноводческий комплекс» также увеличило объемы выпуска, доля компании составила 6,4 % (+1,2 п. п.).

9,1 %

доля Группы «Русагро» в производстве свинины в России в 2024 году

Крупнейшие производители свинины в России в 2024 году¹, млн т (в живом весе на реализацию)



Источники: данные Росстата, оценка «Национального Союза свиноводов», открытые данные

¹ Оценка долей компаний произведена исходя из производства свинины всеми категориями хозяйств в России.

Экспорт и импорт

Экспорт

300 тыс. т +36 %

экспорт свиной продукции из России в 2024 году

39 %

доля Беларуси в экспорте свиной продукции из России

5 тыс. т

импорт свиной продукции в Россию

Структура экспорта свиной продукции из России



79 %

свинина

21 %

свиные субпродукты

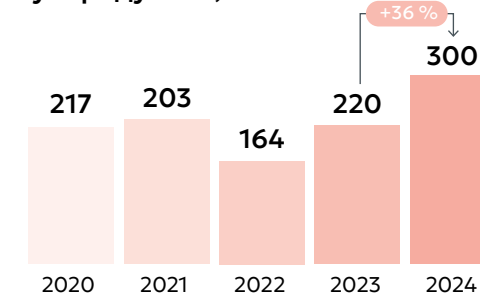
В 2024 году экспорт свинины (полутуши, крупный кусок, индустриальный продукт и полуфабрикаты) и свиных субпродуктов из России увеличился на 36 % г/г, до 300 тыс. т (+80 тыс. т).

Республика Беларусь сохранила позицию крупнейшего импортера свиной продукции из России в 2024 году, доля в общем объеме экспорта свиной продукции составила 39 % (–2 п. п.). При этом объем импорта свиной продукции из России вырос на 28 % г/г, до 116 тыс. т, в результате отсутствия поставок из Европы. Беларусь является крупным переработчиком и поставщиком готовой продукции, поэтому импортирует из России как сырье для мясокомбинатов, так и мясо для продажи.

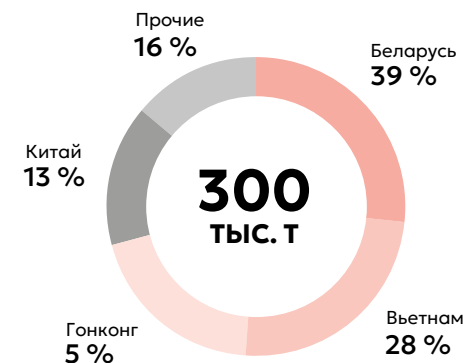
Доля Вьетнама составила 28 % от всех отгрузок свинины и свиных субпродуктов. В 2024 году экспорт на данном направлении составил 83 тыс. т, что на 7 % меньше объема предыдущего года.

Важным событием отчетного прошедшего года стало возобновление торговых отношений России и Китая в области экспорта свиной продукции, доля в общем объеме экспорта свиной продукции достигла 13 %. Китайская сторона отменила ограничения по африканской чуме свиней (АЧС), действовавшие в отношении России с 2008 года, и после аттестации трех российских компаний китайским компетентным органом в конце февраля 2024 года начались отгрузки свинины из России в Китай. При этом если в начале в основном экспортировались субпродукты, то в конце года произошло расширение ассортимента поставок, теперь включающего грудинку.

Объем российского экспорта свинины и свиных субпродуктов¹, тыс. т



Структура экспорта свинины и свиных субпродуктов по направлениям в 2024 году¹



¹ Свинина включает полутушу, крупный кусок, индустриальный продукт и полуфабрикаты

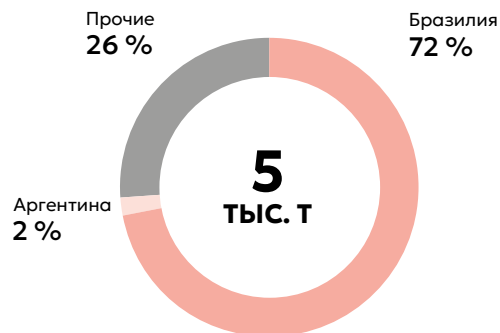
Источники: Федеральная таможенная служба, данные о взаимной торговле Федеральной таможенной службы

Импорт

Благодаря успешному развитию локального производства последние несколько лет импорт свинины в Россию сохраняется на минимальном уровне, и его изменения в абсолютных величинах незначительны относительно внутренних спроса и предложения. Цены на свинину на российском рынке одни из самых низких в мире.

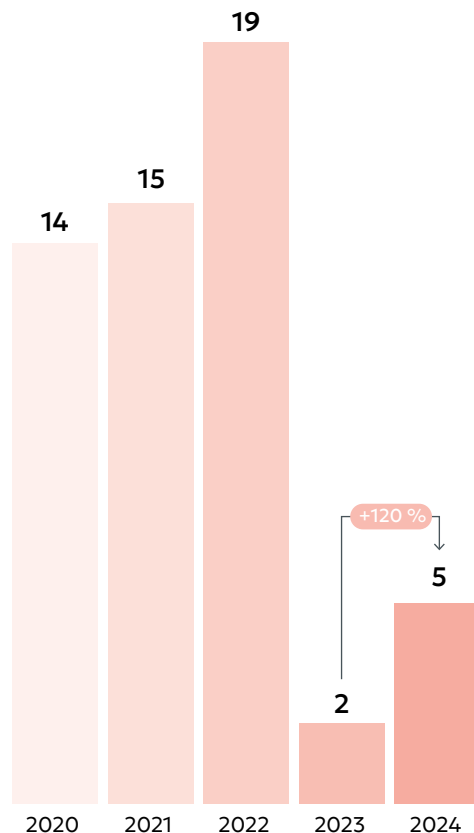
Бразилия является одним из крупнейших производителей и экспортеров мяса в мире, что позволяет ей предлагать конкурентоспособные цены и высокое качество продукции. В условиях растущего спроса на мясо в России Бразилия продолжает оставаться надежным партнером для обеспечения продовольственной безопасности.

Структура импорта свинины и свиных субпродуктов по направлениям в 2024 году¹



¹ Свинина включает полутушу, крупный кусок, индустриальный продукт и полуфабрикаты

Импорт свинины и свиных субпродуктов¹, ТЫС. Т

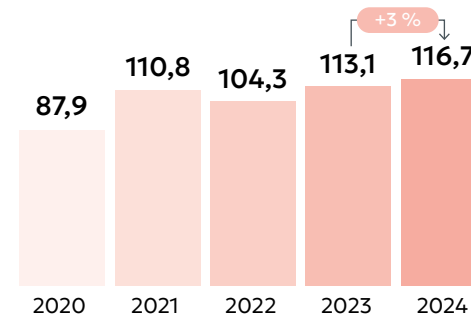


Источники: Федеральная таможенная служба России, данные о взаимной торговле Федеральной таможенной службы

Цены

В 2024 году среднерыночная цена на живых свиней выросла на 3 % и составила 116,7 руб./кг (без НДС). Рост цен на свинину преимущественно наблюдался в первом полугодии 2024 года за счет ограниченного предложения на рынке курицы. Во втором полугодии 2024 года цены нормализовались за счет восстановления внутреннего производства и импорта курицы, а также повышения объемов производства свинины в середине года и накопления запасов.

Среднерыночные цены на свинину в живом весе в России, руб/кг без НДС



Источник: Глобал Мониторинг

117 **РУБ/КГ** **+3 %**

средняя цена свинины в живом весе в России в 2024 году без НДС

Результаты мясного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году

С целью отображения более полной картины операционные результаты мясного бизнеса Группы «Русагро» и группы компаний «Агро-Белогорье» представлены отдельно. Финансовые результаты Компании и мясного бизнеса Группы «Русагро» учитывают показатели группы компаний «Агро-Белогорье» за полтора месяца, так как 100 %-ная доля и контроль над активом были приобретены 12 ноября 2024 года.



N° 2

производитель живка в России в 2024 году¹



311

-7 %

ТЫС. Т

производство свинины в живом весе в 2024 году



257

-8 %

ТЫС. Т

продажи продукции свиноводства в 2024 году



50,2

+4 %

МЛРД РУБ.

выручка мясного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году



6,1

+22 %

МЛРД РУБ.

скорректированная EBITDA мясного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году



12

+2 п. п.

%

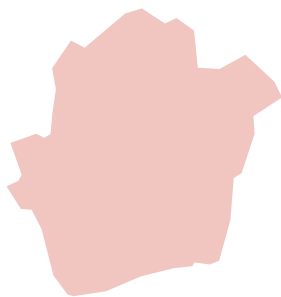
рентабельность по скорректированной EBITDA в 2024 году

¹ Производитель N° 2 свинины в живом весе с учетом результатов группы компаний «Агро-Белогорье».

Обзор бизнеса

Мясной бизнес Группы «Русагро» представлен тремя вертикально интегрированными кластерами: два в Центральной России – в Тамбовской и Белгородской областях и один на Дальнем Востоке – в Приморском крае. Запуск кластера в Приморском крае состоялся в 2021 году. Каждый кластер включает собственные племенные фермы, площадки по выращиванию живка, комбикормовый завод, убойное и мясоперерабатывающее производство и завод по утилизации боенских отходов.

Тамбовская область



10 свиногокомплексов



3 племенные фермы



1 комбикормовый завод



1 убойное и мясоперерабатывающее производство

Белгородская область



10 свиногокомплексов



2 племенные фермы

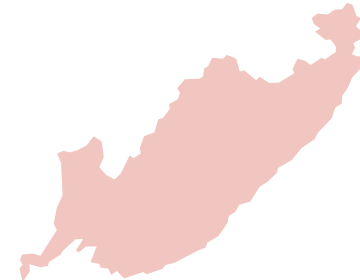


1 комбикормовый завод



1 убойное и мясоперерабатывающее производство

Приморский край



6 свиногокомплексов



1 племенная ферма



1 комбикормовый завод



1 убойное и мясоперерабатывающее производство

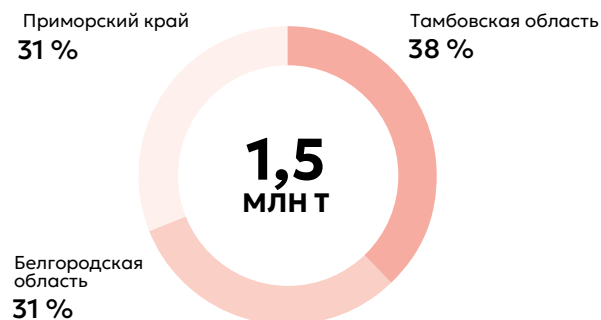
Производство комбикорма

Потребность поголовья в комбикорме полностью обеспечивают три комбикормовых завода Группы «Русагро» мощностью производства около 1,5 млн т в год, включая 1 млн т в Центральной России и 0,5 млн т в Приморском крае.

На заводах функционируют производственные линии для выпуска гранулированного комбикорма для животных всех технологических циклов. В производственно-технических лабораториях проводятся химические, технические и бактериологические анализы с высокой точностью.

Мощность хранения на элеваторах в 2024 году составила 280 тыс. т, включая 120 тыс. т в Приморском крае. Также мясной бизнес располагает «рукавами» для хранения зерновых суммарной мощностью единовременного хранения 380 тыс. т. Наличие собственных мощностей хранения позволяет обеспечивать закупку ингредиентов в наиболее оптимальные сроки и в периоды низких цен.

Структура мощностей производства комбикорма Группы «Русагро» по регионам в 2024 году



Выращивание живка

Под управлением Группы «Русагро» находятся 26 товарных свиноводческих комплексов и 6 племенных ферм для воспроизводства стада. По итогам 2024 года общее поголовье продуктивных свиноматок составило около 108 тыс. голов.

Свинокомплексы Компании работают по мировым стандартам и используют последние достижения науки и техники в свиноводстве и кормлении. Предприятия являются современными экологически безопасными производственными площадками с высоким уровнем автоматизации. В комплексах уделяется особое внимание соблюдению требований биобезопасности, а также действует система навозоудаления и утилизации отходов.

Группа «Русагро» уделяет особое внимание получению официальных российских и международных сертификаций независимых надзорных и аудиторских органов. Так, в 2024 году площадка Группы «Русагро» в Тамбове стала одной из трех площадок страны, которые были аттестованы китайской стороной на экспорт продукции в КНР, а мясоперерабатывающее производство и завод утилизации в Приморском крае получили сертификаты о соответствии системы менеджмента безопасности пищевой продукции международному стандарту ISO 22000:2018.

Распределение поголовья продуктивных свиноматок Группы «Русагро» по регионам в 2024 году



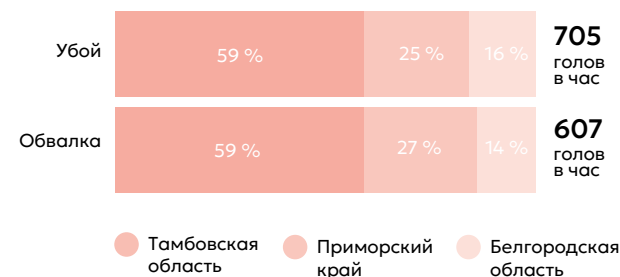
Убойное и мясоперерабатывающее производство

Убойное и мясоперерабатывающее производство Группы «Русагро» включает все этапы переработки и выпуска готовой продукции: линию убоя, цех обвалки, цех производства охлажденных полуфабрикатов, цех производства субпродуктов и цех утилизации для переработки технических отходов.

Основными категориями производимой продукции являются полутуши, крупный и мелкий кусок, охлажденные полуфабрикаты и субпродукты. На предприятии внедрена система менеджмента безопасности пищевых продуктов, которая позволяет снизить риски на всех этапах производства. Соблюдается принцип соответствия техническому регламенту «О безопасности мяса». Наибольшая часть животных, направляемых на убой в 2024 году, поступила с собственных свинокомплексов Компании (97 %, аналогично показателю 2023 года).

Цех утилизации обеспечивает глубокую переработку отходов от убоя и обвалки. Из крови производят кровяную муку, из туш животных, погибших в результате падежа, обрезков, костей и бракованной продукции – мясокостную муку и кормовой или технический жир. Часть продукции используется в составе кормов, а часть реализуется другим компаниям.

Структура мощностей Группы «Русагро» по регионам в 2024 году



Бренды

С 2016 года Группа «Русагро» реализует мясную продукцию под собственной торговой маркой «Слово мясника». Компания добилась высокого уровня узнаваемости бренда и обеспечила стабильный рост доли на рынке в своей категории и лояльности со стороны потребителей.

Широкая линейка продуктов бренда регулярно пересматривается для реализации новых возможностей и удовлетворения спроса на меняющемся рынке.

Кроме того, Группа «Русагро» активно развивает здоровое питание. В ассортименте бренда присутствует продукция, которую можно готовить на пару (котлеты, биточки), а также продукция для запекания в духовке (линейка маринадов).



Запущенные новинки в 2024 году

Колбаски сицилийские



Свинина по-гречески



Сувлаки



Котлеты домашние



Колбаски три мяса



Свинина по-домашнему



Стейк в маринаде



Биточки



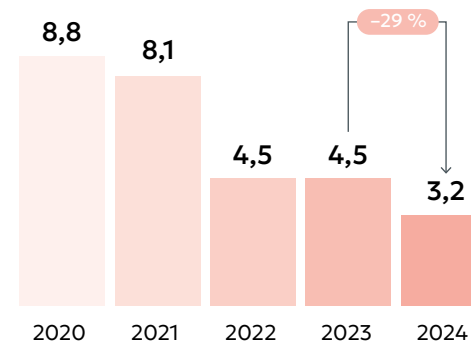
Инвестиции

В 2024 году Группа «Русагро» инвестировала в мясной бизнес-направление 3,2 млрд руб.

Фокус инвестиционной программы мясного бизнеса был направлен на проекты развития. Продолжилась реализация проекта по расширению мощностей Приморского кластера до 75 тыс. т свиной продукции в год. В Тамбовской области проводили работы по увеличению мощности обвалки до 4 900 туш в сутки и строительству склада замороженной продукции.

Средства на поддержание существующих мощностей мясного бизнеса были направлены на проекты по повышению операционной эффективности и закупку племенного ядра на свиномкомплексах в Приморском кластере.

Инвестиции Группы «Русагро» в мясной бизнес, млрд руб.



3,2 млрд руб.

инвестиции Группы «Русагро» в мясной бизнес в 2024 году

Крупнейшие инвестиционные проекты

Расширение мощности обвалки до 4 900 туш/сутки и строительство склада замороженной продукции

Цель

Увеличение мощностей обвалки на 10 %, синхронизация производительности цеха упаковки и обвалки, а также сокращение затрат на аренду складов для замороженной продукции

0,3 МЛРД РУБ.
расходы в 2024 году (без НДС)

Срок и место реализации

Февраль 2025 года
Тамбовская область

Развитие

Строительство новых адаптеров и увеличение площади текущих пунктов перегрузки животных

Цель

Обеспечение адаптации ремонтного поголовья перед постановкой в товарный репродуктор в условиях заболевания стада, сокращение рисков вспышек заболеваний животных и, соответственно, рисков снижения производственных показателей

0,1 МЛРД РУБ.
расходы в 2024 году (без НДС)

Срок и место реализации

Август 2025 года
Тамбовская область

Поддержание

Строительство линии по производству полножирной экструдированной сои

Цель

Сокращение стоимости кормовой корзины путем переработки сои в полножирную сою для использования в производстве комбикорма

0,1 МЛРД РУБ.
расходы в 2024 году (без НДС)

Срок и место реализации

Август 2025 года
Тамбовская область

Развитие

Модернизация систем кормления и содержания на производственных площадках

Цель

Улучшение эксплуатационных характеристик производственной инфраструктуры и уменьшение рисков, связанных с травматизмом животных

0,2 МЛРД РУБ.
расходы в 2024 году (без НДС)

Срок и место реализации

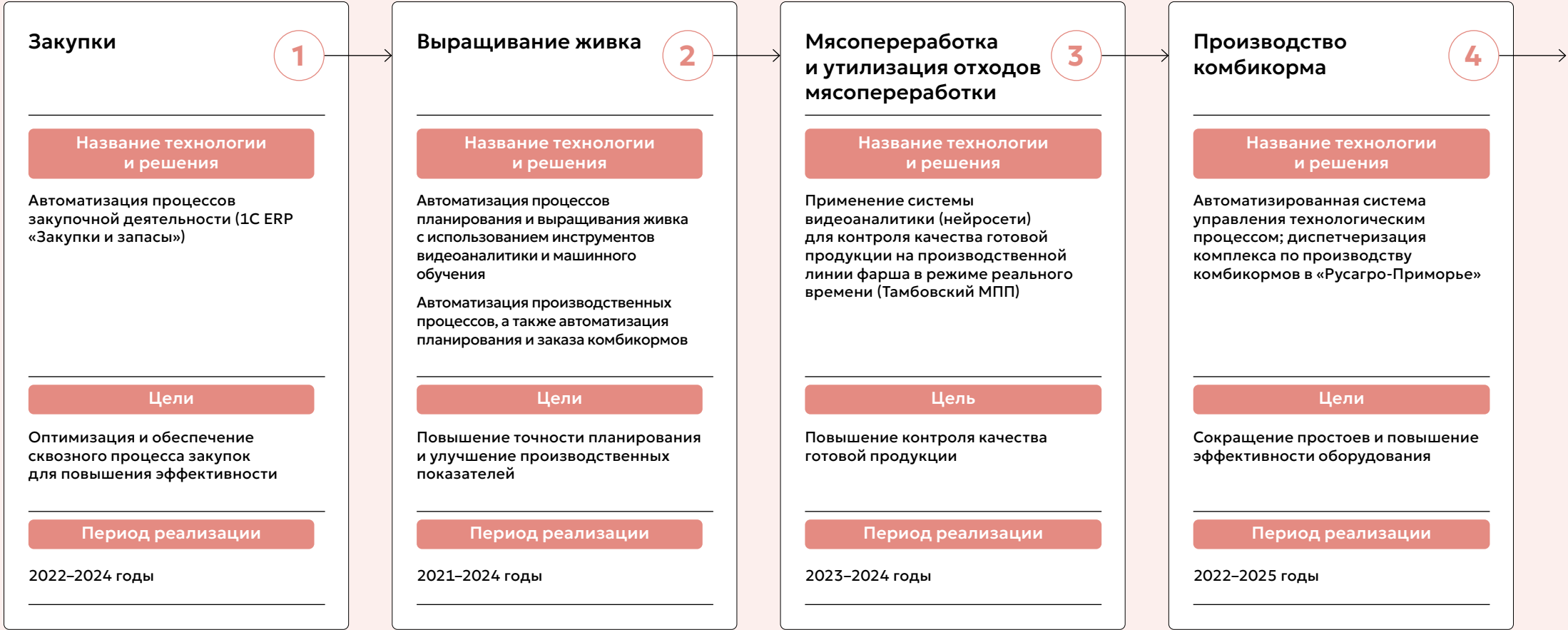
Апрель 2025 года
Тамбовская и Белгородская области

Поддержание

Технологии и инновации

В 2023 году в мясном бизнес-направлении была утверждена Стратегия цифровой трансформации для повышения цифровой зрелости бизнеса. Среди основных направлений можно выделить семь групп проектов, связанных с этапами бизнес-цепочки и направленных на автоматизацию ключевых бизнес-процессов мясного бизнеса.

Реализуемые проекты в рамках стратегии



Реализуемые проекты в рамках стратегии



Продуктовые инновации

В мясном бизнес-направлении Группы «Русагро» непрерывно реализуются проекты по повышению производственных мощностей, расширению продуктового портфеля, разработке продуктов «чемпионов» и увеличению доли рынка и представленности бренда «Слово мясника». Прорабатываются возможности извлечения дополнительной прибыли от переработки побочной продукции животноводства.

В 2023–2024 годах проведены научно-исследовательские работы по переработке образующихся отходов на биогазовой установке с получением электроэнергии и органического удобрения – синергия трех бизнес-направлений: мясного, сахарного и сельскохозяйственного. Реализованы инновационные подходы по повышению иммунитета и сохранности поросят путем выпойки суспензией хлореллы и применения в схеме лечения бактериофагов (альтернатива применения антибиотиков).

Операционные результаты

Производство

В 2024 году товарное поголовье Группы «Русагро» составило 2,5 млн голов. Почти весь живок на убой был поставлен с собственных производственных площадок (97 %). Производство товарной свинины составило 311 тыс. т, что на 7 % (–23 тыс. т) ниже уровня предыдущего года. Снижение производства на фоне вспышки АЧС в Приморье в 2023 году было частично компенсировано ростом выпуска в ЦФО за счет повышения эффективности технологии выращивания, что привело к увеличению среднего веса животных.

311 тыс. т

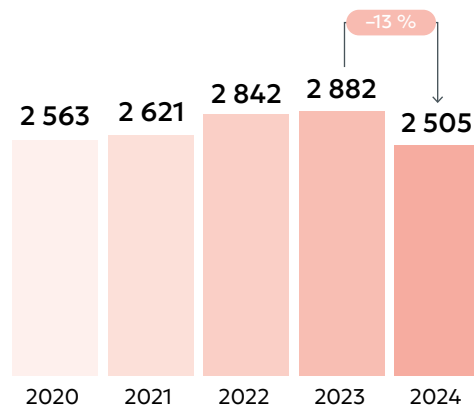
–7 %

производство свинины в живом весе Группы «Русагро» в 2024 году

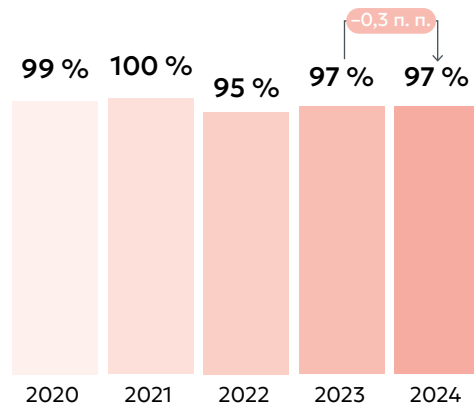
97 %

доля собственного живка в объеме переработки в 2024 году

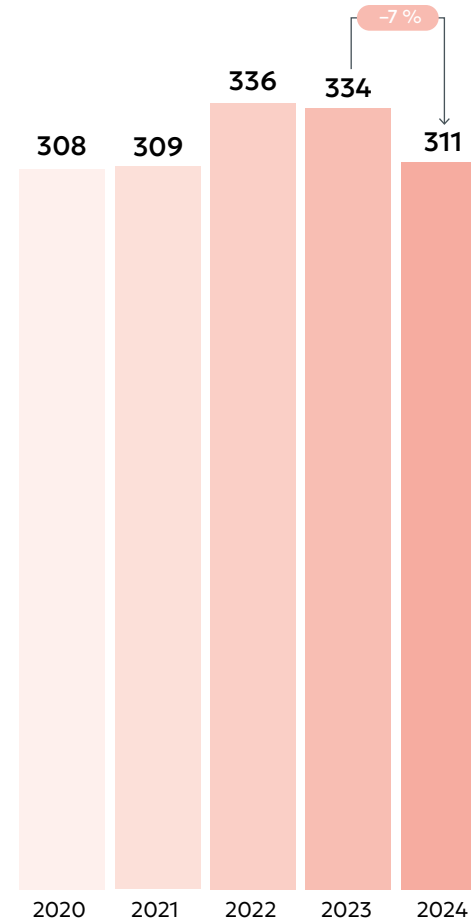
Фактическое товарное поголовье свиней Группы «Русагро», ТЫС. ГОЛОВ



Доля собственного живка Группы «Русагро»



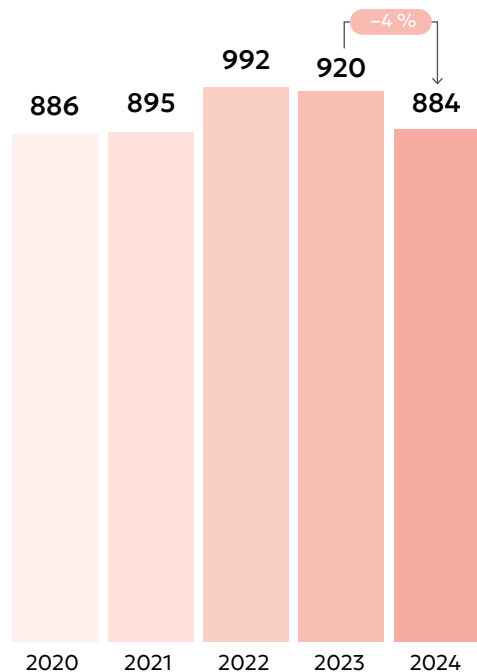
Производство свинины на убой в живом весе Группы «Русагро», ТЫС. Т



Производство

Производство комбикорма в 2024 году снизилось на 4 % г/г (–36 тыс. т) и составило 884 тыс. т по ряду объективных причин: приостановка в работе комбикормового завода в Шебекино из-за рисков, связанных с близостью к зоне СВО. В Приморском кластере снижение объемов производства комбикормов связано с сокращением поголовья животных из-за АЧС 2023 года.

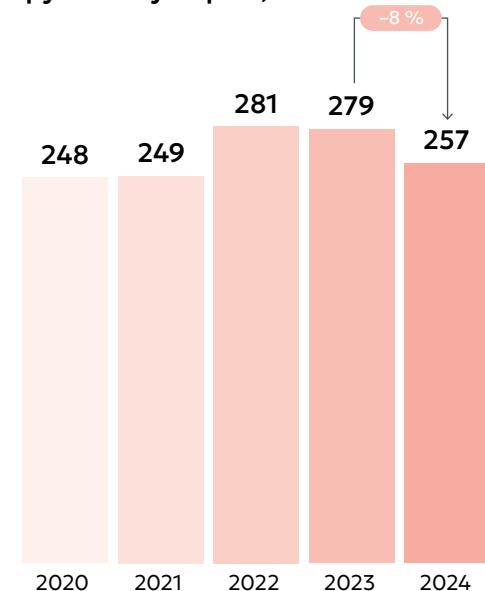
Объем производства комбикорма Группы «Русагро», тыс. т



Продажи

По результатам 2024 года объемы реализации снизились на 8 % (–22 тыс. т), до 257 тыс. т.

Объемы реализации продукции свиноводства Группы «Русагро»¹, тыс. т

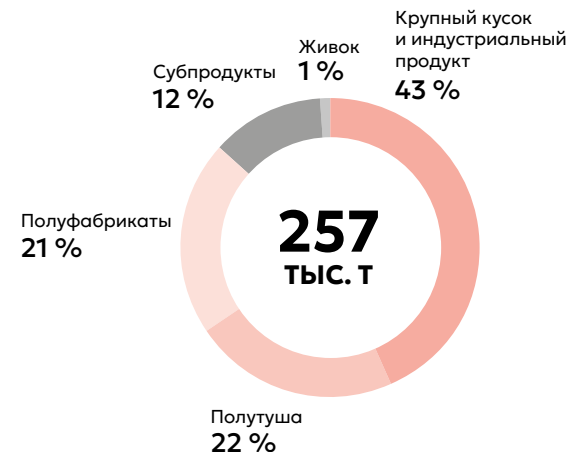


257 тыс. т

продажи продукции свиноводства Группы «Русагро» в 2024 году

Объем продаж живка снизился на 87 % г/г, до 3 тыс. т, из-за сокращения объемов товарного поголовья и повышения производства продукции более высокого передела. Таким образом, реализация в сегменте полутуш увеличилась на 2 тыс. т, или 4 % г/г, до 57 тыс. т. Продажи крупного куска снизились на 11 % г/г, до 112 тыс. т, при увеличении реализации полуфабрикатов, дополнительный положительный эффект в сегменте полуфабрикатов также оказали проекты по расширению дистрибуции, запуск новинок, редизайн и новая ТВ-компания бренда.

Структура продаж мясного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году



¹ Включает объемы продаж живка, полутуши, крупного куска и индустриального продукта, полуфабрикатов, субпродуктов и продуктов цеха утилизации.

Потребительская продукция

В 2024 году почти 40 % выручки пришлось на потребительский сегмент (без учета экспортных продаж)

В рамках реализации стратегии по расширению розничного бизнеса Группа «Русагро» продолжила улучшать позиции собственного бренда мясной продукции «Слово мясника» на российском рынке. Продажи продукции под собственным брендом в 2024 году выросли на 19 % г/г и составили 44 тыс. т. Согласно аналитике продаж в категории «Охлажденная брендируемая свинина» в крупнейших федеральных сетях NTech, по результатам отчетного года доля рынка бренда «Слово мясника» выросла на 3,4 п. п. и составила 17,6 %. Это обусловлено ростом бренда в категориях «Шашлык», «Кулинария», «Маринады». Бренд увеличил лояльность на 1 п. п. за счет удержания высокого уровня качества, активного развития ассортимента и представленности на полках, а также проведения трейд-маркетинговых активностей. Уровень узнаваемости бренда с подсказкой в ЦФО, согласно Millward Brown, составил 85 %, а по всей России – 75 %.

Отдельно стоит отметить значимый, на 100 % инкрементальный вклад новинок в объем продаж – новые продукты составили более 20 % (+10 п. п.) продаж бренда без учета крупного куска. Также в 2024 году бренд «Слово мясника» обновил коммуникационную платформу и дизайн этикеток, что позволило укрепить его имиджевое восприятие = и увеличить фактические продажи.



МЕСТО
на рынке

Положение бренда «Слово мясника» на рынке России



17,6 %

доля рынка в своей категории



75 %

Уровень узнаваемости бренда
(по России)

Источники: NTech, Millward Brown



Экспорт

34 ^{+31 %} ТЫС. Т

экспорт мясной продукции Группы «Русагро» в 2024 году

8 НАПРАВЛЕНИЙ

экспортных поставок мясной продукции Группы «Русагро» в 2024 году

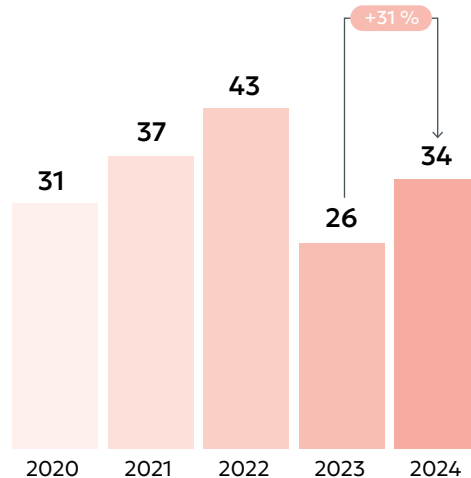
В 2024 году Группа «Русагро» увеличила экспорт мясной продукции на 31 % г/г, до 34 тыс. т (+8 тыс. т), что составляет 13 % от общего объема продаж мясного бизнеса. Основная часть экспорта (65 %) пришлось на категорию «Крупный кусок и индустриальный продукт». Второй по объему (21 %) экспортной категорией стали «Субпродукты».

Основным направлением сбыта свиноводческой продукции в отчетном периоде традиционно была Республика Беларусь, где было реализовано 66 % всего объема (23 тыс. т).

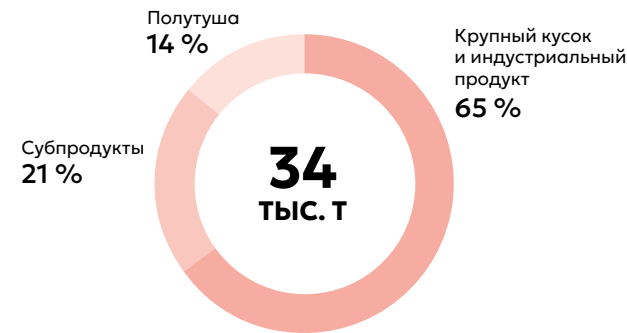
Повышенный спрос со стороны Беларуси наблюдался в условиях ограниченного внутреннего производства и импортного предложения из ЕС. Во Вьетнам было направлено 14 % от объема экспорта (4,8 тыс. т).

Открытие китайского рынка для Группы «Русагро» позволило данному направлению выбиться в лидеры. Поставки в КНР, в основном субпродуктов, составили 5,6 тыс. т, или 16 % от общего объема экспорта. Рынок свинины в Китае обладает высоким потенциалом по объему и является премиальным по отношению к российским ценам.

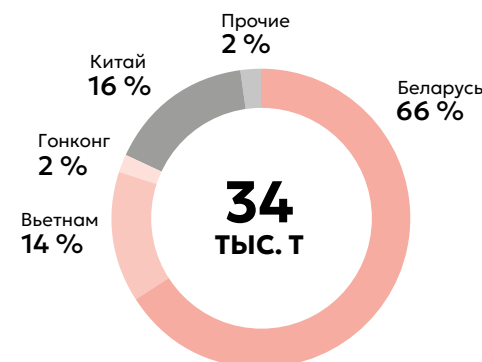
Экспорт продукции мясного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году, ТЫС. Т



Структура экспорта продукции мясного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году



Направления экспорта мясной продукции Группы «Русагро» в 2024 году



Финансовые результаты

50,2 ^{+4 %} МЛРД РУБ.

выручка мясного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году

6,1 ^{+22 %} МЛРД РУБ.

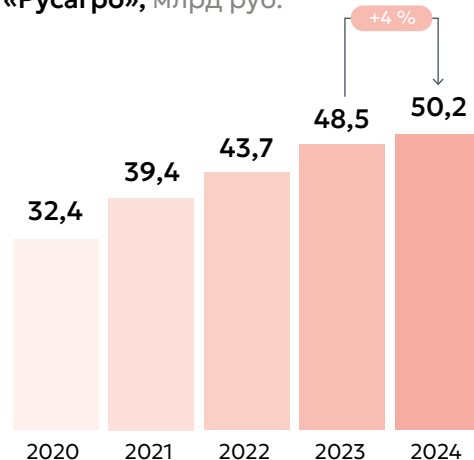
скорректированная EBITDA мясного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году

12 % ^{+2 п. п.}

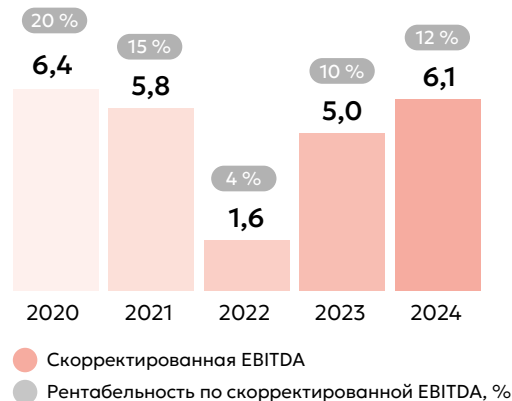
рентабельность по скорректированной EBITDA мясного бизнеса Группы «Русагро» в 2024 году

Выручка мясного бизнеса выросла на 4% г/г, до 50 млрд руб., на фоне роста цен реализации в условиях повышения спроса на российском рынке и конкуренции свинины с куриным мясом, что было частично нивелировано снижением продаж в условиях восстановления производства в Приморье. Показатель скорректированной прибыли до выплаты налогов и амортизации (EBITDA) увеличился на 22% г/г, до 6 млрд руб., на фоне роста выручки в 2024 году и эффекта АЧС в Приморье в 2023 году. Рентабельность по EBITDA увеличилась до 12% (+2 п. п. г/г).

Выручка мясного бизнеса Группы «Русагро», млрд руб.



EBITDA и рентабельность мясного бизнеса Группы «Русагро», млрд руб.



Группа компаний «Агро-Белогорье»

В 2024 году мясной бизнес Группы «Русагро» расширился в результате консолидации 100 % доли и контроля над группой компаний «Агро-Белогорье», активы которой включают 20 свиноводческих комплексов, три комбикормовых завода и один завод по мясопереработке, а также земельный банк площадью 105 тыс. га, находящиеся в Белгородской области. Среднесписочная численность персонала группы компаний «Агро-Белогорье» составляла 7 689 человек.

Операционные результаты

Производство

2,2 ^{-1 %} млн голов
фактическое товарное поголовье свиней группы компаний «Агро-Белогорье» в 2024 году

724 ^{-4 %} тыс. т
объем производства комбикормов группы компаний «Агро-Белогорья» в 2024 году

258 ^{-2 %} тыс. т
производство товарной свинины в живом весе в 2024 году

100 %
доля собственного живка в объеме переработки в 2024 году

Продажи

240 ^{-2 %} тыс. т
продажи продукции свиноводства группы компаний «Агро-Белогорье» в 2024 году

8 ^{+38 %} тыс. т
экспорт мясной продукции группы компаний «Агро-Белогорье» в 2024 году

Финансовые результаты¹

4,4 млрд руб.
выручка группы компаний «Агро-Белогорье» в 2024 году

1,1 млрд руб.
скорректированная EBITDA группы компаний «Агро-Белогорье» в 2024 году

24 %
рентабельность по скорректированной EBITDA группы компаний «Агро-Белогорье» в 2024 году

¹ Результаты группы компаний «Агро-Белогорье» учитываются с момента консолидации ПАО «Группа «Русагро» 100% доли и контроля 12 ноября 2024 года (полтора месяца)

КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

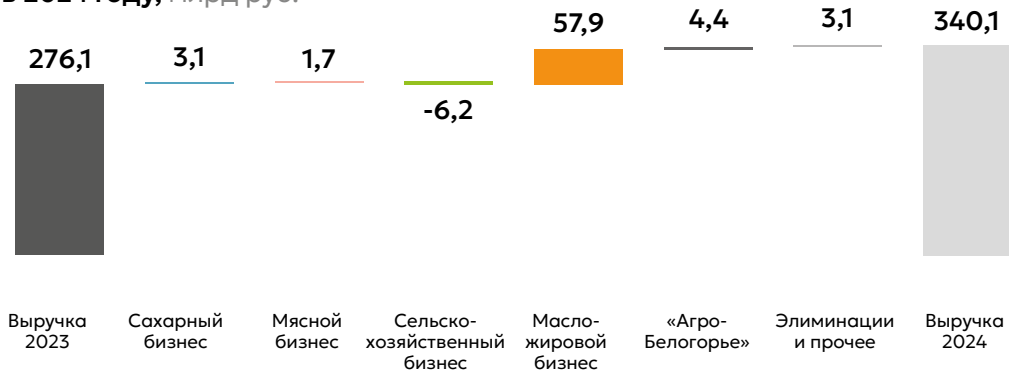


ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

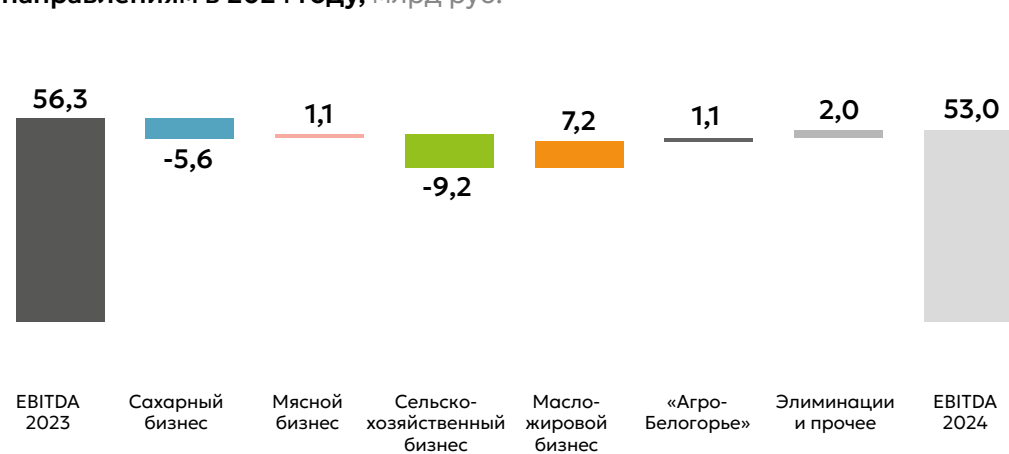
Анализ финансовых результатов

- Сельскохозяйственный бизнес
- Объединенный масложировой бизнес
- Сахарный бизнес
- Мясной бизнес

Динамика выручки Группы «Русагро» по бизнес-направлениям в 2024 году, млрд руб.



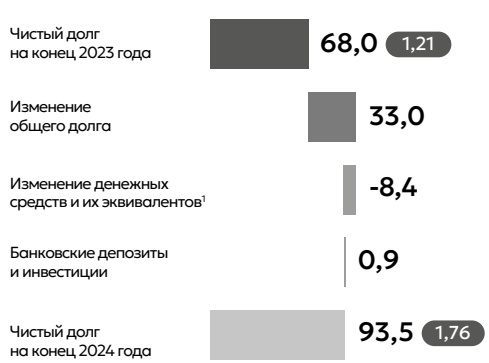
Динамика показателя EBITDA Группы «Русагро» по бизнес-направлениям в 2024 году, млрд руб.



Изменение денежных средств Группы «Русагро» в 2024 году, млрд руб.



Динамика чистого долга Группы «Русагро», млрд руб.



● Чистый долг / EBITDA

Подробнее ознакомиться с финансовой отчетностью Группы «Русагро» можно в [Приложении к Годовому отчету](#), а также в отдельных секциях финансовых результатов сегментов.

¹ В том числе их эквиваленты и краткосрочные инвестиции.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



Стратегия ESG..... 134

Система управления устойчивым развитием 141

Экологический аспект –
охрана окружающей среды (ООС)..... 153

Социальный аспект 161

СТРАТЕГИЯ ESG

Описание

Для поддержания стабильного роста, формирования большей ценности для всех заинтересованных сторон и увеличения прозрачности нефинансовой информации о своей деятельности Группа «Русагро» работает над созданием стратегии устойчивого развития. Группа «Русагро» стремится минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, ведет работу в части осознанного потребления природных ресурсов, заботы о сотрудниках и клиентах, поддержки местных сообществ и развития ответственных бизнес-практик.

Способность привести свои практики в соответствие с глобальными трендами в области устойчивого развития и ответственного ведения бизнеса сегодня является необходимым условием для достижения высоких экономических результатов и обеспечения долгосрочного роста Компании.

С 2023 года Группа «Русагро» является активным участником АНО «Национальный альянс по вопросам социальной и экологической ответственности, корпоративного управления и устойчивого развития».

Концепция «от поля до полки»



Концепция «от поля до полки» Группы «Русагро» представляет собой полный цикл производства и реализации продукции, начиная с выращивания сырья и заканчивая его продажей конечным потребителям B2B- и B2C-сегментов, что подчеркивает высокую степень вертикальной интеграции Компании. Основная идея заключается в контроле всех этапов производственной цепочки для обеспечения наивысшего качества продукции, оптимизации затрат и максимальной прозрачности для потребителей.

Группа «Русагро» – член альянсов



Со списком учредителей ESG Альянса можно ознакомиться по ссылке

Принципы и обязательства Группы «Русагро» в области устойчивого развития

Три основных принципа



Минимизация негативного воздействия на окружающую среду



Создание положительных внешних эффектов для общества



Соблюдение высоких стандартов качественного корпоративного управления

Подход к устойчивому развитию

В рамках управления устойчивым развитием Группа «Русагро» сосредоточивает усилия на шести направлениях.

- 1 Борьба с глобальным изменением климата
- 2 Переход к модели циркулярной экономики
- 3 Использование практик устойчивого сельского хозяйства
- 4 Забота о своих сотрудниках и местных сообществах в регионах присутствия Компании
- 5 Забота о здоровье потребителей за счет строгого контроля качества и безопасности продукции
- 6 Соблюдение норм деловой этики и поведения, создание ответственных цепочек поставок

Борьба с изменением климата



По последним данным за 2022 год, доля агропромышленного сектора в общем объеме выбросов парниковых газов снизилась до 29,7 %¹ против 38 % в 2000 году. При этом в абсолютном выражении агросектор сформировал выбросов на 16,2 млрд т CO₂-эквивалента, что на 10 % выше уровня 2000 года. Если взглянуть на ситуацию глобально, то рост концентрации CO₂ в атмосфере ускорятся последние несколько лет, 2023 год стал рекордным по увеличению содержания CO₂ (+2,8 части на миллион). За последние 20 лет концентрация CO₂ увеличилась на 11,4 %².

Длительное время жизни CO₂ в атмосфере гарантирует рост температуры в будущем, что, в свою очередь, отразится на глобальном климате. Потепление таит в себе опасность таяния ледников, повышения уровня мирового океана, увеличения частоты экстремальных погодных явлений, таких как засухи, лесные пожары и наводнения. Изменения температуры, разрушение озонового слоя, нехватка воды и питательных веществ могут негативно отразиться на урожае сельскохозяйственных культур, что поставит под угрозу продовольственную безопасность регионов сбыта Компании и ее экономические показатели.

Будучи ответственной компанией, Группа «Русагро» принимает во внимание, что аграрный бизнес – значимый источник антропогенных выбросов парниковых газов. Именно поэтому Компания прикладывает все возможные усилия, чтобы ее климатическая стратегия отвечала на все актуальные вызовы, связанные с глобальным изменением климата. Сюда входят мероприятия по контролю за выбросами парниковых газов и совершенствованию очистного оборудования и технологических процессов.

¹ Greenhouse gas emissions from agrifood systems. Global, regional and country trends, 2000–2022.

² Всемирная Метеорологическая организация, 2024.

Циркулярная экономика



Ограниченность природных ресурсов и растущие объемы производимых отходов создают серьезный риск для устойчивого развития экономики в долгосрочной перспективе. Ежегодное потребление ресурсов человеком уже значительно превышает возможности планеты по их воспроизводству, в то время как отходы уничтожают окружающую среду, нанося тяжелый ущерб здоровью почв, водным ресурсам и уязвимым экосистемам. Аграрный сектор, в частности, сильно зависит от таких ресурсов, как вода, плодородные земли, фосфор и ископаемое топливо. Сокращение избыточного потребления воды, ископаемого топлива и фосфорных удобрений не только поможет снизить негативное влияние на окружающую среду, но и обеспечит устойчивость ведения бизнеса в будущем.

Усилия Компании в этом направлении сосредоточены на оптимизации потребления водных ресурсов, сокращении объемов производимых отходов и поиске возможностей по внедрению принципов циркулярной экономики в свою деятельность.

Устойчивое сельское хозяйство



Для обеспечения продовольственных нужд нынешних поколений таким образом, чтобы не лишить подобной возможности поколения будущего, предприятиям агропромышленного комплекса необходимо сейчас принимать меры по интеграции принципов устойчивого сельского хозяйства. Такой подход позволит Группе «Русагро» сократить негативное воздействие на здоровье почвы, тем самым предотвращая ее преждевременное истощение. Кроме того, более бережное отношение к хрупким экосистемам благоприятно отразится на общем уровне экологического благополучия в регионах присутствия Компании, улучшив жизнь местных сообществ.

Подход к устойчивому развитию

Сельскохозяйственная деятельность Группы «Русagro» основана на адаптивно-ландшафтной системе земледелия, которая подразумевает обеспечение устойчивости агроландшафта и восстановление плодородия почв. Компания принимает в расчет экологические факторы, имеющиеся природные и производственные ресурсы, а также потребности рынка при планировании оптимального количества продукции.

Забота о сотрудниках и поддержка местных сообществ



Сотрудники Группы «Русagro» являются одним из ее наивысших активов. Привлечение и удержание квалифицированных кадров в сельскохозяйственную отрасль сегодня представляет отдельный вызов для бизнеса. Меняющиеся интересы, приоритеты и запросы потенциальных сотрудников требуют соответствующих изменений от индустрии, чтобы оставаться привлекательным и престижным местом работы. Отвечая требованиям времени, Компания фокусируется на развитии внутреннего человеческого капитала с целью улучшения привлекательности собственного бренда для специалистов в области аграрного производства. Компания формирует инновационную и инклюзивную среду, благоприятную для развития карьерного и профессионального потенциала. Одновременно с этим Группа «Русagro», следуя своей миссии по улучшению качества жизни людей, стремится организовать деятельность таким образом, чтобы максимизировать положительные внешние эффекты в регионах присутствия. Для достижения этих целей Компания инвестирует ресурсы и оказывает всестороннюю поддержку социальному развитию местных сообществ. Благотворительные проекты и социальные инвестиции Компании включают развитие образования, проведение культурных и спортивных мероприятий.

Качество продукции



Потребители продукции являются для Компании одной из важнейших заинтересованных сторон. Поэтому крайне важно обеспечить безопасность продуктов питания, производимых и поставляемых Группой «Русagro». Для достижения высокого уровня удовлетворенности потребителей необходимо поддерживать высокие стандарты контроля качества продукции.

Во всех бизнес-направлениях Компании работают службы контроля качества, отвечающие за безопасность выпускаемой продукции. Все производственные площадки также сертифицированы на соответствие международным стандартам в области управления качеством и пищевой безопасности.

Благополучие животных



Забота о благополучии животных в мясном бизнес-направлении имеет большое значение для Компании. Компания следит за поддержанием гуманных условий содержания и обращения с ними на всех этапах производства. Для этого Группа стремится использовать практики, обеспечивающие так называемые пять свобод животных, в которые входят должное обеспечение животных питанием и водой, защита от боли, травм и болезней, минимизация стресса и дискомфорта, обеспечение возможности вести естественный образ жизни.

Деловая этика и противодействие коррупции



Важной составляющей современного ответственного бизнеса являются высокие стандарты делового поведения и этики, а также соответствие деятельности Компании всем правовым нормам в рамках применимого законодательства. Деятельность Группы «Русagro» согласована с внутренним Кодексом деловой этики и поведения, исполнение требований которого обязательно для всех сотрудников и поставщиков. Актуальная версия кодекса находится в разработке и будет принята в 2025 году. В дополнение к этому Компания пристально следит за соблюдением применимого законодательства и активно борется с проявлениями коррупции и мошенничества.

Ответственные цепочки поставок



Обеспечение устойчивой цепочки создания добавленной стоимости продукции, производимой Группой, требует ответственного подхода к бизнесу со стороны не только Компании, но и ее поставщиков. Чтобы гарантировать минимальное негативное влияние своей продукции на окружающую среду и общество, Группа «Русagro» реализует модель непрерывного совершенствования управления цепочками поставок. Она подразумевает обеспечение прозрачности закупочных процессов, оценку ESG-рисков, отбор ответственных поставщиков и автоматизацию системы закупок.

Подход к устойчивому развитию

Стратегические приоритеты



Органический и неорганический рост бизнеса



Увеличение объемов продаж продукции B2B и B2C



Расширение присутствия на внешних сырьевых рынках



Внедрение инноваций и цифровизация



Развитие человеческого капитала

Ключевые приоритеты Группы «Русагро» в области устойчивого развития



Окружающая среда

Минимизация негативного воздействия на окружающую среду

Для этого Компания:

- использует методы устойчивого сельского хозяйства;
- оберегает здоровье почв;
- минимизирует выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ;
- сокращает энергопотребление и улучшает энергоэффективность;
- снижает нагрузку на водные ресурсы за счет оптимизации потребления воды;
- минимизирует загрязнение сточными водами;
- сокращает объемы производимых отходов.



Общество

Создание положительных внешних эффектов для общества, улучшение привлекательности бренда работодателя и социальное развитие регионов присутствия

Для этого Компания:

- обеспечивает обучение сотрудников и поддерживает их карьерный рост;
- создает безопасные условия труда;
- обеспечивает равные права и возможности;
- предоставляет социальную поддержку и финансовую мотивацию;
- повышает вовлеченность сотрудников;
- вкладывает ресурсы в поддержку и развитие местных сообществ.



Корпоративное управление

Обеспечение высокого качества и устойчивости корпоративного управления

Для этого Компания:

- обеспечивает прозрачную структуру владения и управления;
- своевременно раскрывает нефинансовую информацию;
- активно взаимодействует с инвесторами и акционерами;
- следит за соблюдением деловой этики и применимого законодательства;
- выстраивает ответственные цепочки поставок.

Подход Группы «Русагро» в области устойчивого развития

Стратегия по устойчивому развитию Компании разрабатывается с ориентиром на Цели устойчивого развития (ЦУР) ООН, а также другие международные методологии (фреймворки), лучшие мировые и российские практики в области отчетности об устойчивом развитии.

План на среднесрочную перспективу



Группа «Русагро» внимательно следит за развитием российских и международных стандартов в области нефинансовой отчетности и оценивает возможности их интеграции в собственную систему отчетности в рамках программы разработки климатической стратегии, которую Компания планирует принять в среднесрочной перспективе. Реализация данного шага позволит повысить прозрачность управления ESG-рисками и предоставить заинтересованным сторонам более полную и достоверную информацию о деятельности Компании в области устойчивого развития и ее воздействии на окружающую среду.

Основополагающие документы

1

Цели устойчивого развития (ЦУР) Организации Объединенных Наций (ООН)

2

Письмо Банка России от 12 июля 2021 года «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»

3

Приказ Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 года «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности в области устойчивого развития»



Письмо Банка России



Приказ Минэкономразвития России

Перечень ЦУР ООН Группы «Русагро»



Группа стремится к созданию новых рабочих мест в своих регионах присутствия и предлагает справедливое и достойное вознаграждение за труд своих сотрудников. Компания категорически не использует принудительный и детский труд, соблюдает международные стандарты в области защиты прав человека и трудовые стандарты



Как агропромышленная компания, производящая ключевые продукты массового потребления, Группа «Русагро» видит своей целью обеспечить потребителей качественным продовольствием по разумным ценам. В связи с этим Компания осознает свою роль в обеспечении национальной продовольственной безопасности



Группа заботится о здоровье как своих сотрудников, так и потребителей. Компания реализует комплексную программу охраны здоровья работников и придерживается высоких стандартов безопасности продукции, а также выпускает продукцию в поддержку здорового образа жизни



В рамках программы поддержки местных сообществ и социального развития регионов присутствия Компания реализует благотворительные проекты, направленные на развитие образовательной инфраструктуры, и проводит образовательные мероприятия.

Помимо этого, Группа уделяет значительное внимание развитию собственных сотрудников, инвестируя в их обучение и профессиональное развитие



Компания реализует политику нулевой толерантности к любой дискриминации. В разнообразии Группа «Русагро» видит источник вдохновения и возможностей



Перечень ЦУР ООН Группы «Русagro»



Несмотря на то что регионы присутствия Группы «Русagro» не находятся в зоне риска, связанного с ограниченностью водных ресурсов, Компания уделяет большое внимание оптимизации своего потребления воды и минимизации загрязнения окружающей среды сточными водами

Компания занимается внедрением систем оборотного водоснабжения, повторного использования воды и автоматизацией системы контроля потребления воды. Одновременно с этим Группа принимает меры по улучшению качества сточных вод



В рамках мероприятий по сокращению выбросов в атмосферу Группа в обязательном порядке осуществляет установку воздухоочистного и пылегазоулавливающего оборудования. Компания активно внедряет меры по сокращению энергопотребления и повышению энергоэффективности



Группа «Русagro» стремится быть лидером в использовании высоких технологий в своей отрасли, выделяя значительные средства на развитие и внедрение инновационных решений в области ИТ, автоматизации и продуктовых инновациях. Наибольшее внимание Компания уделяет внедрению технологии точного земледелия, автоматизации бизнес-процессов и повышению урожайности и плодородия почв



В рамках всех бизнес-направлений Компания ведет работу по изучению возможностей внедрения принципов циркулярной экономики, сокращению объемов производимых отходов и повторному использованию ресурсов. Наибольшая часть производственных отходов или побочных продуктов используется повторно для выпуска продукции глубокой переработки или выделения ценных ресурсов



При использовании удобрений Группа «Русagro» руководствуется регламентами, предусматривающими меры экологической безопасности, с целью исключения рисков загрязнения почв. Подход к землепользованию Компании подразумевает также рекультивацию земель и ввод в оборот залежей, использование севооборотов, оптимальных для поддержания качества почв, и бережные методы ее обработки

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

Описание и структура системы управления устойчивым развитием

Направления устойчивого развития Группы «Русагро»



Экологический аспект – охрана окружающей среды (ООС)

- Охрана почв
- Изменение климата
- Энергоменеджмент и энергоэффективность
- Водные ресурсы
- Управление отходами

Социальный аспект

- Система управления персоналом и его обучения
- Права человека
- Охрана труда и производственная безопасность
- Взаимодействие с местными сообществами
- Здоровье и благополучие животных
- Развитие инфраструктуры регионов
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- Цепочка поставок и ответственное партнерство
- Качество продукции

Корпоративное управление

- Подробнее ознакомиться с системой корпоративного управления можно в секции «Корпоративное управление» [Годового отчета, стр. 179.](#)

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Заинтересованная сторона	Ключевые интересы	Меры по удовлетворению интересов	Каналы связи / формат взаимодействия
 Акционеры и инвесторы	- Реализация стратегии развития Группы «Русагро» - Финансовая устойчивость и операционная эффективность - Высокое качество корпоративного управления - Регулярная выплата дивидендов - Управление рисками, в том числе в области устойчивого развития - Инновации и внедрение новых технологий	- Прозрачная дивидендная политика - Раскрытие информации о Компании в доступных и понятных форматах - Корпоративная отчетность - Корпоративный сайт - Комментарии для публикаций в СМИ - Семинары, презентации, конференции, выставки	- Обращения на электронную почту ir@rusagroggroup.ru - Обращения через телеграм-канал и группу «ВКонтакте» - Корпоративное телевидение «Русагро ТВ» - Личные и деловые встречи с инвесторами и инвестиционными аналитиками - Анонимная форма обратной связи - Социальные сети для розничных инвесторов, форум «Пuls» от Т-Банка - Взаимодействие с блогерами
 Руководство	- Реализация запланированных инициатив, в том числе в области устойчивого развития - Финансовая и операционная стабильность - Финансовая и нефинансовая компенсация - Развитие кадрового собственного человеческого капитала	- Корпоративная отчетность - Внутренний корпоративный портал - Система корпоративных каналов взаимодействия - Семинары, конференции, выставки - Деловые встречи и презентации	- Внутренние стратегические сессии и совещания - Заседания Совета директоров и топ-менеджмента - Корпоративные информационные рассылки - Индивидуальные встречи и переговоры - Обратная связь через систему оценки эффективности - Корпоративные мероприятия
 Кредиторы	- Финансовая устойчивость - Строгая приверженность высоким стандартам деловой этики - Эффективное управление рисками	- Корпоративная отчетность - Корпоративный сайт - Публикации в СМИ и интернете - Семинары, конференции, выставки - Деловые встречи и презентации - Анонимная форма обратной связи - Получение кредитных рейтингов	- Регулярные встречи и переговоры с представителями кредиторов - Раскрытие информации с помощью корпоративного сайта и отчетности
 Поставщики, партнеры	- Финансовая устойчивость и операционная эффективность - Охрана труда и безопасность производственных процессов, забота о здоровье сотрудников - Строгая приверженность высоким стандартам деловой этики - Информационная безопасность и защита данных - Безопасность и качество работ и услуг	- Заключение долгосрочных контрактов - Обеспечение прозрачности процессов закупок и тендеров - Внедрение принципов устойчивого развития и экологичности в производственные процессы	- Корпоративный сайт - Семинары, конференции, выставки - Деловые встречи и презентации - Анонимная форма обратной связи - Договоры сотрудничества

Заинтересованная сторона	Ключевые интересы	Меры по удовлетворению интересов	Каналы связи / формат взаимодействия
 Сотрудники	- Охрана труда и безопасность производственных процессов - Комфортные и достойные условия труда - Развитие кадрового потенциала - Соблюдение прав человека - Высокая заработная плата и нефинансовая компенсация - Эффективная обратная связь	- Конкурентная оплата труда и комплексная социальная поддержка - Помощь в развитии компетенций и карьеры - Проведение культурных и спортивных мероприятий - Реализация программы well-being, забота о психологическом благополучии сотрудников - Сбор обратной связи и исследование мнений сотрудников	- Газета «Вестник «Русagro» - Программа «Твоя Идея Работает» (ТИР) - Электронные рассылки и развитый корпоративный портал с возможностью отправки анонимных обращений - Корпоративное телевидение «Русagro ТВ» - Прямые линии с Генеральным директором и встречи руководства с сотрудниками - Программа развития лидеров «Русagro Вектор»
 Клиенты B2B и B2C	- Безопасность и качество поставляемой продукции, а также предоставляемых услуг - Развитие логистической инфраструктуры - Эффективная коммуникация и обратная связь - Интеграция ESG-аспектов в цепочку поставок	- Взаимодействие на основе долгосрочного сотрудничества, взаимной выгоды, уважения, доверия, честности и справедливости - Недопущение коррупции и взяточничества - Широкий ассортимент продукции различных ценовых сегментов - Узнаваемые бренды с высоким уровнем лояльности и доверия конечного потребителя - Широкое региональное присутствие и налаженные логистические каналы	- Единая горячая линия - Электронная почта - Анонимная форма обратной связи на веб-сайтах отдельных брендов - Обмен электронными документами - Корпоративный сайт
 Общество	- Создание рабочих мест и развитие местной инфраструктуры - Участие в решении социальных проблем региона - Сохранение экологического баланса и отсутствие негативного влияния на природу - Поддержка культурных и образовательных инициатив	- Реализация благотворительных проектов, направленных на поддержку образования, развитие личностных и профессиональных навыков детей, живущих в неблагоприятных социальных условиях - Проведение культурных, спортивных и экологических мероприятий - Ежегодное раскрытие сведений о влиянии Компании на экологию и социальную сферу - Мониторинг региональных СМИ и сети Интернет для контроля негативной информационной среды, публикация и распространение новостей Компании	- Публичные аккаунты в социальных сетях - Общедоступные телефонные линии - Электронная почта - Корпоративный сайт

Заинтересованная сторона	Ключевые интересы	Меры по удовлетворению интересов	Каналы связи / формат взаимодействия
 Эксперты и НКО	• Развитие системы управления аспектами устойчивого развития • Реализация социальных и благотворительных проектов в регионах присутствия • Реализация мероприятий в сфере охраны окружающей среды и снижения выбросов парниковых газов • Ведение просветительской деятельности, в том числе по экологическим вопросам • Безопасность и качество работ и услуг	• Корпоративная отчетность • Корпоративный сайт • Публикации в СМИ и сети Интернет • Семинары, конференции, выставки • Анонимная форма обратной связи • Совместная реализация проектов по устойчивому развитию	• Тематические форумы • Партнерские соглашения и совместные инициативы • Обратная связь с помощью опросов и публичных консультаций • Публикации в профессиональных сообществах
 Регулятор, органы государственной и исполнительной власти	• Соблюдение законодательства и норм • Вклад в обеспечение продовольственной безопасности • Вклад в развитие национальной экономики • Выполнение налоговых и социальных обязательств • Участие в государственных инициативах и программах	• Раскрытие информации в соответствии с законодательством • Участие в общественных обсуждениях проектов по изменению правил предоставления государственной поддержки и регулирования рынков продовольствия и сельскохозяйственной продукции • Ответственное использование средств государственной поддержки, выделяемых Компании в рамках действующих программ	• Отчетность • Электронная почта • Обмен электронными документами
 Образовательные и научно-исследовательские организации	• Поддержка исследований и инновационных разработок • Обеспечение студентов практическим обучением и карьерой • Совместное развитие технологий и новых материалов • Популяризация науки и технического образования	• Организация стажировок и практики для студентов • Финансирование научных проектов и исследований • Создание совместных лабораторий и центров исследований • Проведение совместных конференций и тренингов	• Академические и отраслевые конференции • Прямое взаимодействие с университетами и НИИ через меморандумы и соглашения • Онлайн-платформы для совместной работы и обмена данными

Система управления цепочками поставок и ответственное партнерство

Группа «РусАгро» стремится к ответственному сотрудничеству с поставщиками и трансформации цепочек поставок. Осознавая важность создания ответственной цепочки поставок, Компания повышает стандарты устойчивого развития путем взаимодействия с поставщиками, регулярного обновления Тендерного регламента Группы по всем бизнес-направлениям, а также посредством оптимизации закупочной деятельности.

Направление	Описание
	Планирование закупок - Бизнес-сегменты используют категорию стратегию в закупках - Все закупки разделены на стратегические и операционные, что позволяет оптимизировать процесс закупок - Центр компетенций в закупках компаний Группы «РусАгро», запущенный в 2021 году, обеспечивает централизованные закупки бизнес-сегментов
	Управление процессом поставки - Бизнес-сегменты проводят тендерную кампанию, по результатам которой определяется победитель-поставщик - Ответственные за закупки в бизнес-сегментах Компании по результатам тендера контролируют поставки и сопровождают сделки - За транспортировку ответственные служба собственного транспорта и служба привлеченного транспорта - Выбор логистических компаний происходит на платформе APLEX, что позволяет Компании сравнивать коммерческие предложения и выбирать наиболее оптимальные - Бизнес-сегменты Компании входят в «Хартию перевозчиков», которая поддерживает ведение честного бизнеса без нарушений
	Хранение продукции - Бизнес-сегменты обеспечивают бесперебойную работу складских помещений - Отделы по безопасности дорожного движения проводят инструктажи, предупредительные мероприятия в виде обучения водителей безопасному вождению, контролируют мотивационные и немотивационные программы - Учетом энергоресурсов на складах занимаются соответствующие технические службы

Непрерывная модель совершенствования управления цепочками поставок



Документы, которыми руководствуется Группа «Русагро» при совершенствовании системы управления цепочками поставок

Внутренние

- Тендерный регламент Компании
- Кодекс делового поведения и этики (в процессе подготовки, утверждение запланировано на 2025 год)
- Антикоррупционная политика (в процессе подготовки, утверждение запланировано на 2025 год)
- Стратегия закупок

Внешние, международные

- Глобальный договор ООН
- Всеобщая декларация прав человека
- Руководящие принципы ООН в сфере бизнеса и прав человека
- Конвенции Международной организации труда

Приоритеты в управлении цепочками поставок и примеры КПЭ

Финансовая эффективность

1

- Экономия затрат
- Оборачиваемость запасов и кредиторской задолженности
- Объем запасов

Операционная эффективность

2

- Своевременность проведения закупочных процедур
- Своевременность обеспечения поставки
- Длина цикла от заявки до договора или оплаты

Удовлетворенность бизнеса

3

- Оценка удовлетворенности

Обучение и развитие

4

- Оценка компетенций сотрудников
- Доля сотрудников, имеющих опыт более трех лет в управлении закупками
- Количество дней обучения на одного работника

Интеграция ESG в стратегию управления цепочками поставок

Создание равных конкурентных условий для всех участников

- Обеспечение прозрачности процесса закупок, беспристрастности в подборе контрагентов, честной конкуренции

Снижение риска заключения сделок с неблагонадежными поставщиками

- Выявление неблагонадежных поставщиков для исключения из списка возможных контрагентов на этапе закупки

Повышение фокуса на устойчивости системы поставок

- Повышение затрат, рассмотренных в соответствии с критериями устойчивого развития
- Достижение целей из ESG-стратегии
- Достижение стратегическими поставщиками необходимой оценки по устойчивому развитию (например, по методике EcoVadis)

Отбор и взаимодействие с поставщиками

При отборе поставщиков и оценке предложений сотрудничества Группа «Русагро» руководствуется **конкретными критериями**:

- соответствие техническому заданию;
- категория поставщика:
 - крупные поставщики,
 - поставщики критически важных товаров и услуг,
 - незаменимые поставщики;
- качество материалов и услуг, предоставляемых поставщиком;
- финансовое предложение;
- соответствие требованиям Компании в области ESG;
- деловая репутация, в том числе случаи мошенничества и коррупции у поставщика;
- отсутствие налоговой задолженности.

В силу специфики и особенностей бизнес-сегментов критерии при выборе поставщиков могут отличаться. Для выбора поставщика используется электронная торговая площадка, на которой происходят электронные торги по системе тендеров. Проведение тендера вне электронных торговых площадок допускается только при суммах тендера ниже установленных границ.

Цифровизация и автоматизация

Группа «Русагро» активно поддерживает технологические решения, позволяющие оптимизировать процессы в области управления цепочками поставок.

Платформа «Цифровой фермер»



В 2021 году Группа успешно запустила приложение «Цифровой фермер» для автоматизации работы с поставщиками сырья. Приложением уже пользуется большое количество сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Задача платформы – упростить и улучшить качество взаимодействия Компании с фермерами, повысить прозрачность процессов, их скорость и удобство для всех участников цепочки поставок

Переход на платформу TESSA



В начале 2024 года Группа «Русагро» начала полный переход на электронный документооборот в сотрудничестве с TESSA. Система объединит данные и процессы территориально распределенной компании в рамках единого цифрового контура. Проект реализуется в рамках всей Компании и призван увеличить эффективность процессов документооборота внутри Группы и с контрагентами, одновременно снизив расход бумаги и чернил

Риски в области цепочки поставок

Несоответствие процессов на протяжении всей цепочки поставок законодательству и договоренностям

В Компании действует единый тендерный регламент, определяющий основные требования к проведению тендерного процесса. Целями регламента являются выполнение принципа конкурентных закупок, обеспечение прозрачности процесса материально-технического обеспечения и снижение расходов на снабжение

Снижение репутации вследствие сотрудничества с неблагонадежным поставщиком

В Компании проводится оценка надежности поставщиков путем проверки их деловой репутации через ресурс СПАРК Службой безопасности и через Хартию АПК сотрудниками управления закупок. В случае высоких рисков поставщик блокируется

Качество продукции и безопасность потребителей

Система управления качеством продукции

Удовлетворенность и безопасность клиентов и конечных потребителей является одним из ключевых приоритетов для Группы «РусАгро». Для обеспечения высоких соответствующих показателей в каждом бизнес-направлении Компании налажена своя система управления и контроля качества продукции. Все категории готовой продукции проходят оценку служб контроля качества с целью исключения негативного влияния на здоровье потребителей.



Мясной бизнес



В мясном бизнес-направлении при управлении качеством продукции Компания руководствуется Политикой в области качества и безопасности пищевой продукции. Система управления качеством состоит из четырех компонентов: ветеринарной службы, службы контроля и качества, стандартизации и сертификации, сбора и обработки претензий. Ветеринарная служба Компании обеспечивает гарантию пригодности животных с медицинской точки зрения для использования в производстве продуктов питания, проводит экспертизу

готовой продукции и составляет ветеринарные заключения. Служба контроля качества отвечает за контроль качества всей готовой продукции. На производственных площадках в Тамбовской и Белгородской областях системы менеджмента качества сертифицированы на соответствие стандартам ISO 22000 и FSSC 22000. Претензионная деятельность заключается в сборе претензий к качеству со стороны клиентов и проведении расследований соответствующих заявок совместно с отделами логистики и производственными цехами.

Цифровая система мониторинга «БРАМС»



С 2021 года Группа использует цифровую систему мониторинга санитарного состояния производства и внешней территории предприятия «БРАМС» на свиноводческих площадках в Тамбовской и Белгородской областях

Система контроля качества готовой продукции



Компания применяет систему машинного зрения (нейросети) при поддержке «РусАгро Тех» для контроля качества готовой продукции на производственной линии в режиме реального времени на Тамбовском МПП

Масложировой бизнес



В масложировом бизнес-направлении деятельность Управления по качеству регулируется следующими внутренними документами: Политикой в области качества и безопасности продукции, Руководством по качеству ИСМК, «Управлением несоответствующей продукцией» и Руководством системы менеджмента безопасности пищевой продукции (НАССР). Все производственные площадки сертифицированы на соответствие стандарту ISO 9001. Заводы в Екатеринбурге, Саратове и Аткарске сертифицированы по стандарту FSSC 22000. У Саратовского жирового комбината есть сертификат RSPO ISCC. Управление по качеству масложирового бизнес-направления также непосредственно участвует в аудите поставщиков Компании с целью обеспечения качества закупаемой продукции.

Полная автоматизация



приемки сырья в масложировом бизнесе

Сахарный бизнес



В сахарном бизнес-направлении координация всех мероприятий по обеспечению качества продукции и развитию системы управления качеством осуществляется Службой качества. Эта структура представлена на всех производственных площадках. На уровне бизнес-направления работу Службы координирует руководитель Службы безопасности, в то время как непосредственными мероприятиями по контролю качества на производстве руководит менеджер по качеству производственной площадки. Под его непосредственным управлением находятся инженер-химик предприятия, отвечающий за лабораторный контроль, и специалист по качеству, отвечающий за сертификацию и входной контроль. На всех заводах функционирует система управления пищевой безопасностью на базе стандарта FSSC 22000. Все производственные площадки сертифицированы внешним провайдером сертификационных и аудиторских услуг. Ежегодно проводятся надзорные аудиты и раз в три года – ресертификационные аудиты. Система управления кормовой безопасностью реализована на базе стандарта GMP+: на семи заводах сертифицировано производство жома и на двух – производство бетаина.

Внедрение



на всех сахарных заводах системы контроля критических параметров производства

Сельскохозяйственный бизнес



В сельскохозяйственном бизнес-направлении управление качеством продукции осуществляется Коммерческой функцией Компании, подчиняющейся напрямую Генеральному директору сельскохозяйственного бизнес-направления. Деятельность функции осуществляется в соответствии с техническим регламентом Таможенного союза 015/2011 «О безопасности зерна», Политикой в области качества Группы «РусАгро», инструкциями по количественно-качественному учету зерна и продуктов его переработки, по входному контролю качества продукции, по сушке и очистке, по хранению готовой продукции, а также Регламентом по учету готовой продукции растениеводства. Работа Коммерческой функции по управлению и контролю качества продукции осуществляется по четырем основным направлениям: лабораторный контроль, обеспечение системных требований к условиям хранения, сопроводительная документация и стандартизация.

Приоритеты Системы управления качеством

Мясной бизнес



- Выполнение требований внешних заинтересованных лиц
- Качество как конкурентное преимущество
- Обеспечение высокого уровня клиентского сервиса
- Аттестация МПП на экспортных рынках
- Эффективность службы качества с точки зрения затрат
- Централизация службы качества

Сельскохозяйственный бизнес



- Введение системы внутренних аудитов элеваторов в области качества продукции
- Аналитика необходимости и условий подключения экспресс-анализаторов на местах хранения в единую сеть FOSS
- Рассмотрение возможности замены ручных методов контроля качества автоматизированным оборудованием
- Обеспечение воспроизводимости показателей качества на всех этапах технологического процесса и при взаимодействии с поставщиками и покупателями
- Обеспечение внесения данных в систему ФГИС «Зерно»

Сахарный бизнес



- Развитие системы пищевой и кормовой безопасности и повышение качества продукции
- Повышение эффективности измерений за счет автоматизации и внедрения методов статистического анализа
- Фокус на соответствии требованиям по спецификации клиентов
- Фокус на повышении культуры производства и приведении к стандартам бережливого производства

Масложировой бизнес



- Повышение уровня качества выпускаемой продукции
- Реализация плана по операционной эффективности
- Реализация проекта автоматизации площадок
- Повышение квалификации персонала и обеспечение взаимозаменяемости сотрудников

Система обратной связи

Эффективная коммуникация с клиентами играет важную роль в улучшении качества поставляемой продукции. Поэтому в каждом бизнес-направлении Группа «Русagro» уделяет большое внимание работе с претензиями и запросами, поступающими от клиентов и потребителей.

Мясной бизнес



Претензионной работой в мясном бизнес-направлении занимается Отдел обслуживания клиентов, структурно входящий в Департамент по логистике. Для сбора и обработки заявлений в Отделе используются горячая линия, общая электронная почта и формы обратной связи на сайтах брендов выпускаемой продукции. Все обращения регистрируются в цифровой системе для повышения эффективности их анализа и обработки. Ежемесячно Отдел подготавливает аналитический отчет по зарегистрированным претензиям.

Масложировой бизнес



За взаимодействие с клиентами в масложировом бизнес-направлении Группы «Русagro» отвечает Служба операционной поддержки, входящая в состав Операционной дирекции бизнес-направления. Претензионная работа Службы выстроена в соответствии со стандартом ISO 10002 и включает в себя обработку заявок на возврат, претензий покупателей и иных клиентских обращений. Обратная связь с Компанией возможна через веб-сайт, электронную почту, почтовую службу или телефонную линию.

Сахарный бизнес



Взаимодействие с клиентами сахарного бизнес-направления осуществляется посредством электронной почты и телефонной связи. В работе с сетевыми клиентами широко распространен электронный документооборот, которым пользуется абсолютное большинство клиентов. Сбор обратной связи от розничных покупателей централизован: на упаковке продукции указана контактная информация, включающая адрес электронной почты, адрес сайта и телефон офиса. Исследование удовлетворенности клиентов в сегменте проводится не реже одного раза в год. Опрос автоматизирован.

Сельскохозяйственный бизнес



Коммерческая функция сельскохозяйственного направления также отвечает за взаимодействие с клиентами и партнерами. Коммуникация осуществляется посредством почтового сообщения.

Управление рисками в Системе управления качеством

Добиваясь высоких показателей удовлетворенности своих клиентов и потребителей, Группа «Русагро» внимательно отслеживает возникающие риски, связанные с обеспечением качества продукции, и разрабатывает соответствующие мероприятия для их предотвращения или минимизации.

Ключевые риски для качества и безопасности продукции

Риск	Мероприятия по управлению рисками
Мясной бизнес	
Порча продукции до окончания фактического срока годности, заявленного производителем	Санитарная обработка производственных площадок Процедуры по улучшению санитарных условий на производстве Контроль за технологическими параметрами
Сахарный бизнес	
Повышенная температура сахара на выходе с производственной линии из-за нехватки мощности систем охлаждения и несоответствие условий хранения сахара на складах повышают вероятность комкования готовой продукции	Ремонт и модернизация систем охлаждения сахара на заводах Установка/модернизация систем кондиционирования на складах
Сельскохозяйственный бизнес	
Низкое качество продукции, принимаемой с полей	Усиленный входной контроль качества продукции – проверка каждого транспортного средства
Неудовлетворительное состояние партий, ожидающих подработки	Периодический контроль запасов
Ухудшение состояния партий, находящихся на длительном хранении	Периодический контроль в местах хранения
Низкое качество отгружаемой продукции	Усиленный контроль продукции на отгрузке, проверка каждого транспортного средства

Риск		Мероприятия по управлению
Масложировой бизнес		
	Риски, связанные с государством и регуляторами Изменение отраслевого законодательства стран – потребителей продукции Отсутствие знаний и несоблюдение требований законодательства и нормативов с использованием неактуальной внешней и внутренней документации Штрафные санкции или блокирование произведенной продукции	Постоянный мониторинг и отслеживание возможных изменений требований в законодательной и нормативной документации Актуализация нормативных документов в соответствии с меняющимися требованиями, использование последних версий стандартов, норм Своевременное информирование заинтересованных подразделений о предстоящих изменениях требований
	Риски, связанные с поставщиками Назначение нерезультативных и неэффективных корректирующих действий Невыполнение предупреждающих и корректирующих действий или разработка и реализация нерезультативных корректирующих действий Повторное возникновение несоответствий, выпуск несоответствующей продукции в свободное использование	Проведение контроля качества закупаемой продукции, в том числе в сторонних аккредитованных лабораториях, с установленной периодичностью Постоянный контроль качества производимой продукции собственными и внешними органами контроля Проведение испытаний готовой продукции в сторонних аккредитованных лабораториях
	Риски, связанные с персоналом Поставка закупаемой продукции, не соответствующей по показателям качества и безопасности Выпуск некачественной продукции в свободное использование без угрозы и с угрозой для здоровья потребителей Нанесение вреда здоровью потребителя и вероятность ухудшения имиджа и репутации Компании	Регистрация запланированных корректирующих действий Постоянный мониторинг выполнения корректирующих действий Ежемесячный мониторинг эффективности предупреждающих и корректирующих действий
	Риски, связанные с партнерами и аутсорсингом Осуществление биотерроризма и саботажа Выпуск некачественной продукции в свободное использование без угрозы и с угрозой для здоровья потребителей	Наличие кодовых замков при входе в производственные цеха Видеонаблюдение
	Риски, связанные с внутренней системой контроля Недостаточность системы внутреннего контроля Выпуск некачественной продукции в свободное использование без угрозы для здоровья потребителей	Пересмотр периодичности контроля по мере необходимости Видеонаблюдение
	Риски, связанные с клиентами Перекрестные загрязнения, связанные с приемом возврата продукции, являющейся просроченной для реализации Нанесение вреда здоровью потребителей и вероятность ухудшения имиджа и репутации Компании	Прием возвратной продукции на хранение на отдельном складе в целях изоляции и последующей утилизации

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТ – ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ООС)

Производственная деятельность Группы «РусАгро» связана с воздействием на различные компоненты окружающей среды. Компания принимает меры по снижению негативного воздействия на окружающую среду, руководствуясь требованиями российского законодательства, передовыми практиками в этой области и постоянным поиском возможностей для улучшения производственных процессов.



Основные цели



Экономия всех видов ресурсов



Сокращение количества образующихся отходов, сбросов и выбросов



Повторное использование сырья и материалов



Переход на экономику замкнутого цикла

Ключевые принципы



Принцип соответствия законодательным и нормативным требованиям и стандартам



Принцип системности в решении вопросов обеспечения экологической безопасности



Принцип предупреждения негативного воздействия на человека и окружающую среду



Принцип открытости информации о деятельности в области ООС и экологической безопасности

Структура управления и руководствующие документы в области ООС

Управление вопросами ООС осуществляется на всех уровнях Компании. Операционное управление производят специалисты-экологи под руководством руководителей среднего звена и директоров производственных площадок.

На ряде производств система ключевых показателей эффективности (КПЭ) высшего руководства учитывает эффективность деятельности по ООС в части соблюдения требований законодательных норм посредством минимизации объема возможных денежных штрафов.

КПЭ устанавливаются и для линейных сотрудников Группы «Русагро» – например, для специалистов в области ООС в отношении объемов используемых ресурсов и образования отходов, количества нарушений и устранения выявленных нарушений.

Цели в области ООС реализуются благодаря стратегии развития бизнес-направлений. Как пример лучшей практики в масложировом бизнес-направлении разработана Политика в области ООС. Детальные требования по управлению экологическими аспектами содержатся в локальных нормативных документах Компании: регламентах, инструкциях и планах.

Контроль за соблюдением правил ООС

Важнейшим элементом системы управления ООС является проведение регулярного производственного экологического контроля. По итогам проведения внутренних проверок разрабатываются планы мероприятий по устранению нарушений с назначением ответственных лиц.

Контроль за соблюдением правил ООС обеспечивается и при работе подрядных организаций. Для этого в бизнес-направлениях Компании разработаны положения по тендерному регламенту и положения о порядке организации безопасного проведения работ подрядными организациями на территории заказчика.

На некоторых предприятиях Группы «Русагро» также проводится внутренний экологический аудит как элемент системы экологического менеджмента. Он является дополнительным инструментом проверки соответствия деятельности правилам ООС и направлен на оценку текущего состояния системы управления.

Обучение и развитие сотрудников в сфере ООС

Группа стремится постоянно повышать квалификации команды специалистов в области охраны окружающей среды, организуя обучение по узкоспециализированным вопросам, касающимся тех или иных экологических аспектов. Также сотрудники экологических служб Компании принимают регулярное участие в собраниях профессиональных

сообществ, круглых столах и конференциях, где осуществляется обмен опытом и формируется повестка об актуальных проблемах в области охраны природы.

В целях развития компетенций в области экологической безопасности остальных сотрудников Компания организует соответствующие обучающие мероприятия, в частности обучение по программам в области обращения с опасными отходами. Для развития культуры бережного отношения к ресурсам и защиты окружающей среды от засорения Группа «Русагро» проводит специальные мероприятия, среди которых организация сбора макулатуры, отходов, уборка территорий.

Учет экологических рисков на этапе проектирования объектов

Стандарт по инвестиционным проектам капитального строительства мясного бизнес-направления включает требования в части ООС не только к строительным организациям, но и к разработчикам проектной документации.

В соответствии со стандартом на всех стадиях реализации любого проекта обязательно сопровождение специалистом в области ООС. Такая практика направлена на своевременный контроль проектной документации на предмет учета необходимых требований в области ООС и внесения в нее соответствующих корректировок – все это позволит исключить риски нарушения природоохранных норм при будущей эксплуатации объектов.

Управление экологическими рисками

Управление экологическими рисками базируется на регулярном пересмотре производственных процессов и связанных с ними экологических аспектов, осуществляемом сотрудниками экологических служб предприятий Группы «РусАгро» на ежемесячной основе. Для управления рисками составляется план мероприятий, а его выполнение обеспечивается программами производственного экологического контроля.



Устойчивое сельское хозяйство

Группа «РусАгро» осознает ответственность и важность своего вклада в обеспечение продовольственной безопасности, качества и доступности продовольственной продукции.

Деятельность Компании в области ведения сельского хозяйства регламентируется проектами адаптивно-ландшафтной системы земледелия, базирующейся на научно обоснованных принципах. В основе системы – обеспечение устойчивости агроландшафта и воспроизводства плодородия почв, достигаемых благодаря планированию оптимальных количества и качества агропродукции с учетом существующих экологических, экономических факторов региона, потребностей рынка, а также имеющихся природных и производственных ресурсов.

Цифровые инструменты контроля состояния растений



Инициатива Компании по мониторингу состояния и роста растений на основе автоматизированных систем проводится с применением цифрового инструмента Cropio, представляющего собой сервис дистанционного контроля сельскохозяйственных угодий. Он позволяет осуществлять оперативный мониторинг состояния посевных площадей с использованием спутниковых снимков, проводить наблюдения за растениями в процессе роста и накапливать аналитические данные изменения состояния полей для прогнозирования и планирования сельскохозяйственных операций

Основные методы, применяемые в рамках устойчивого сельского хозяйства

- 1 Ротация культур в севообороте
- 2 Использование покровных (сидеральных) культур
- 3 Мульчирование поверхности почвы
- 4 Внесение минеральных и органоминеральных удобрений; мониторинг состояния посевов на основе спутниковых снимков

Охрана почв

Земельные ресурсы являются одним из важнейших активов Группы «Русagro». Наибольшее влияние на почвенные и земельные ресурсы оказывает ведение сельского хозяйства, которое связано с нагрузкой на физическое состояние почв и ландшафтов, плодородие почв, а также с химическим и биологическим воздействием на почвы.

Влияние на почвы от деятельности предприятий остальных бизнес-направлений Группы в основном связано с эксплуатацией оборудования и техники, проведением строительных работ на территориях промышленных площадок, а также загрязнениями территорий, образованными до приобретения Компанией предприятий.

Направления работы «Группы Русagro» в области охраны почв

Контроль за соблюдением правил охраны почв и регулярный мониторинг состояния почв на границах объектов в целях оценки возможного распространения загрязнения

Разработка планов и инструкций по ведению деятельности с соблюдением правил охраны почв, в том числе отдельных технических регламентов при использовании удобрений

Разработка программ рекультивации нарушенных земель, предусматривающих сроки и необходимые ресурсы для реализации программы, на случай загрязнений земель

Применение методов устойчивого сельского хозяйства

Предотвращение загрязнения и нарушения почв

Проект «Плодородие»

В рамках проекта «Плодородие» Группа «Русagro» проводит работу, направленную на сохранение и приумножение почвенного плодородия. Проектом предусматривается дифференцированное внесение минеральных и органических удобрений. Также в рамках проекта проводится посев многолетних бобовых трав на отдельных полях сроком на два-три года с целью дать почве отдохнуть

Меры по охране почв при использовании удобрения на основе навозных стоков

Группа «Русagro» использует органическое удобрение на основе навозных стоков для улучшения качества почвы, однако в случае нарушения технологических операций возможно оказание негативного воздействия на состояние окружающей среды. Для исключения рисков загрязнения почв внедрены технологические регламенты, устанавливающие необходимые меры экологической безопасности. Для предотвращения «размывания» навоза предусмотрено проведение подготовительных и превентивных работ, а для минимизации выбросов аммиака в атмосферный воздух – закрытый тип внесения навоза

Устранение исторических загрязнений почв

Исторические загрязнения почвы мазутом и серой на территории сахарных заводов образовались до приобретения Группой активов. Для ликвидации исторических загрязнений Компания проводит тщательное обследование территорий с последующей рекультивацией земель на загрязненных участках

Вклад в изменения климата

Одним из основных источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух Группы «РусАгро» являются котельные, обеспечивающие работу теплоэнергетических участков и отопление производственных зданий. В результате их функционирования в воздух выделяются парниковые газы, оксиды азота и серы. Для предприятий сельскохозяйственного, сахарного и масложирового бизнес-направлений значительный объем выбросов также приходится на выбросы пыли, образующейся при сборе зерна, обработке сахарной свеклы и семян подсолнечника. В мясном бизнес-направлении заметный вклад вносят летучие органические соединения, такие как метан, диоксид углерода и аммиак.

Подход к управлению климатическим воздействием и выбросами в атмосферу

Управление выбросами загрязняющих веществ и климатическим воздействием затрагивает ряд важных технологических и организационных аспектов производственной деятельности, включая систему управления энергоресурсами и энергоэффективностью, методы очистки выбросов и стоков, – все они связаны с воздействием на качество атмосферного воздуха и климатическую обстановку. Усилия также направлены на адаптацию методологии расчета выбросов парниковых газов в соответствии с лучшими мировыми практиками.

Основные направления реализации мероприятий по сокращению выбросов в атмосферный воздух

Оптимизация процессов и совершенствование производственного оборудования

Проведение регулярного производственного экологического контроля

Повышение эффективности газоочистных и пылеулавливающих установок

Получение ООО «Тамбовский бекон» комплексного экологического разрешения (КЭР)



В течение всего 2024 года на убойном производстве в Тамбовской области и мясоперерабатывающем производстве в Белгородской области, принадлежащих ООО «Тамбовский бекон», входящему в Группу «РусАгро», была полностью переработана и отредактирована вся природоохранная документация, регламентирующая воздействие объектов на окружающую среду, и произведен контроль за исполнением природоохранных нормативов, что сделало производство более экологичным и позволило избежать многократного увеличения платы за негативное воздействие на окружающую среду в результате ввода с начала 2025 года повышающих коэффициентов за отсутствие КЭР у предприятий 1-й категории

Комплексные меры по снижению выбросов



На предприятиях мясного бизнес-направления ведется комплексная работа по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. Так, в технологических процессах навозоудаления применяются препараты, снижающие содержание аммиака, сероводорода и метилмеркаптана в выбросах. На свиноводческих комплексах совершенствуются системы микроклимата и автоматизируется система климат-контроля, а при строительстве новых объектов применяются энергосберегающие технологии

Система очистки выбросов станции обес сахаривания мелассы на Чернянском сахарном заводе



Процесс обессахаривания мелассы сопряжен с выделением загрязняющих веществ, в том числе аммиака. Для снижения этих выбросов на Чернянском сахарном заводе с 2021 года функционирует система очистки. В 2021 году проектная эффективность удаления аммиака составила не менее 90 %, что подтверждено результатами измерений независимой лаборатории

Энергоменеджмент и энергоэффективность

Имея среди своих активов большой ряд промышленных предприятий, Группа «Русагро» потребляет значительное количество энергетических ресурсов. Большая часть потребленной энергии приходится на предприятия сахарного бизнес-направления, в то время как предприятия сельскохозяйственного бизнеса потребляют наименьшее количество энергии.

Система энергетического менеджмента

В бизнес-направлениях Группы разработаны стандарты, обеспечивающие осуществление деятельности в рамках системы энергетического менеджмента. Также разрабатываются и регулярно пересматриваются энергетические стратегии, устанавливающие цели в области управления энергетическими ресурсами.

Реализация мероприятий по сокращению энергопотребления и повышению энергоэффективности ведется в следующих основных направлениях:

- учет, контроль потребления энергоресурсов и технологических процессов, в том числе за счет автоматизации;
- замена энергоемкого оборудования на энергосберегающее и переход на генерацию собственной электроэнергии;
- ремонт и регулярное обслуживание оборудования для повышения эффективности энергопотребления.

Воздействие на водные ресурсы

Основное воздействие на поверхностные и подземные водные объекты Компания оказывает посредством забора воды, а также сброса сточных вод.

Подход к управлению воздействием на водные ресурсы

Группа «Русагро» стремится к сокращению нагрузки на водные объекты, направляя усилия на сокращение объемов забора воды из водных объектов и повышение качества сбрасываемых сточных вод.

Реализация мероприятий по повышению эффективности потребления ресурсов ведется в следующих основных направлениях:

- внедрение систем оборотного водоснабжения и повторное использование воды, в том числе очищенных сточных вод;
- автоматизация процессов потребления воды, позволяющая контролировать забор, потреблять воду точно согласно потребностям и своевременно выявлять и проводить ремонтные работы по устранению утечек воды;
- проведение контрольных мер и мониторинг расхода воды, выявление случаев нецелевого использования воды.

Сброс сточных вод в поверхностные водные объекты осуществляется на предприятиях масложирового и сахарного бизнеса. В сахарном бизнесе отказались от двух точек сброса за счет сокращения потребления воды. Отведение сточных вод на предприятиях мясного и сельскохозяйственного бизнеса осуществляется только в системы коммунального обслуживания.

Реализация мероприятий по повышению качества сточных вод ведется в следующих основных направлениях:

- введение системы учета и анализа поступающей информации о качестве стоков;
- контроль качества подземных вод артезианских скважин;
- строительство новых и реконструкция имеющихся локальных очистных сооружений сточных вод производственных площадок.

Строительство комплекса очистных сооружений сточных вод на производственной площадке ООО «Молочные продукты «Русагро»

Существующие очистные сооружения сточных вод были введены в эксплуатацию в 1972 году, и их дальнейшая эксплуатация не представлялась возможной. Строительство в с. Кошки нового современного комплекса очистных сооружений с блоком физико-химической очистки позволит обеспечить очистку сточных вод.

В 2024 году выполнены проектирование строительства очистных сооружений, экспертиза проектной документации и установка двух подземных жиловушек

Воздействие на водные ресурсы

Управление риском превышения нормативов качества сточных вод



На предприятиях масложирового бизнес-направления предусмотрено проведение предпроектных осмотров систем сбора и подготовки промышленных и хозяйственно-бытовых сточных вод. Это позволяет установить фактическое состояние и эксплуатационные характеристики очистных сооружений и оценить реальную эффективность их работы. По результатам обследования разрабатываются оптимальные технические решения по устранению имеющихся недостатков

Строительство локальных очистных сооружений на производственной площадке ООО «Русагро-Саратов»



Начатое в 2024 году строительство локальных очистных сооружений позволит обеспечить очистку сточных вод до предписанных показателей с целью снижения платежей за превышение норм в организацию, осуществляющую водоотведение.

В отчетном периоде выполнены проектирование строительства очистных сооружений и экспертиза проектной документации

Модернизация локальных очистных сооружений на производственной площадке АО «Жировой комбинат»



Начатая в 2024 году модернизация локальных очистных сооружений на производственной площадке в г. Екатеринбурге позволит обеспечить очистку сточных вод с целью снижения платежей в организацию, осуществляющую водоотведение, посредством выполнения требований к составу сточных вод.

В отчетном периоде выполнено проектирование модернизации очистных сооружений

Управление отходами

Управление отходами является важным экологическим аспектом для Группы «Русагро». Несмотря на то что основной объем приходится на неопасные отходы IV и V классов опасности, специфика производственных процессов связана с созданием значительного их количества. Например, на предприятиях сельскохозяйственного бизнес-направления образуется большой объем лузги от семян подсолнечника, на сахарных заводах – известкового дефека, побочного продукта очистки свежесокочного сока. Опасные отходы представлены в основном ртутными лампами, свинцовыми аккумуляторами и отработанными нефтепродуктами и сдаются специализированным подрядным организациям в целях дальнейшего обезвреживания.

Реализация мероприятий по управлению отходами ведется в следующих основных направлениях:

- повторное использование отходов и применение принципов экономики замкнутого цикла в области обращения с отходами;
- учет образования и движения отходов и контроль за соблюдением правил обращения с отходами.

Подход к управлению отходами

Меры, предпринимаемые Компаний в области обращения с отходами, направлены на минимизацию образования отходов, организацию производственной деятельности с соблюдением правил обращения с отходами, а также постоянный поиск решений альтернативного применения отходов и повторного применения образующихся в процессе производственной деятельности материалов и сырья.

Совершенствование системы управления отходами

Возврат в хозяйственный оборот осадка от промывки сахарной свеклы



По итогу разработки новой технологии производства питательного грунта на основе осадка, образующегося после промывки корнеплодов сахарной свеклы в сахарном бизнес-сегменте, была зарегистрирована марка питательного грунта «Сила Черноземья», которая применяется для выращивания декоративных и сельскохозяйственных культур, формирования плодородного слоя и улучшения структуры почвы. Технология снижает объемы отходов сахарных заводов, имеет экологические преимущества и может быть легко внедрена в сельскохозяйственное производство по всей стране.

Данная технология была внешне признана перспективной и позволит возвращать в хозяйственный оборот по всей сахарной отрасли Российской Федерации миллионы тонн питательного грунта ежегодно

Вторичное использование побочных продуктов производства



В Группе «РусАгро» широко распространена практика вторичного использования побочных продуктов производства, что обеспечивает дополнительную выгоду и минимизирует негативное воздействие на окружающую среду.

Так, лецитин, образующийся в процессе очистки масла, Компания продает представителям пищевой и фармацевтической промышленности.



Известковый дефекат, получаемый в процессе очистки свекловичного сока, Компания использует как органоминеральное удобрение для раскисления почв. Дефекат был сертифицирован в качестве удобрения и исключен из общего количества образуемых отходов, что привело к снижению объема отходов в сахарном бизнес-направлении



Совершенствование системы управления отходами



Для достижения целей рационального использования вторсырья и обращения с отходами на предприятии масложирного бизнес-направления функционирует проект по введению единой системы обращения с отходами на производственной площадке: сбор, транспортирование и обезвреживание опасных отходов осуществляется одним подрядчиком, а другой подрядчик выполняет весь цикл сбора, подготовки и вывоза отходов вторсырья.

На предприятиях мясного бизнес-направления проведен анализ востребованных видов отходов на рынке вторичного сырья, закуплены новые контейнеры для организации раздельного сбора отходов.



В сельскохозяйственном бизнес-направлении по всем площадкам организован сбор пластиковой тары и макулатуры и назначены сотрудники, ответственные за процесс сбора вторсырья



Использование наилучших доступных технологий



При проектировании и строительстве новых свиноводческих комплексов в Тамбовской области была внедрена технология сепарации навозных стоков на твердую и жидкую фракции. Это позволило ускорить процесс созревания органического удобрения и зарегистрировать его в качестве сертифицированных удобрений «Фитовит-1», «Фитовит-2» и «Фитовит-3». В связи с этим в 2021 году отходы навоза свиней были исключены из общего количества образуемых отходов, что привело к сокращению объема отходов, направляемых на захоронение

СОЦИАЛЬНЫЙ АСПЕКТ

Управление персоналом

Система управления персоналом

Главный актив Группы «Русагро» – уникальный человеческий капитал, развитие которого является одной из четырех стратегических целей Компании. Высококвалифицированные и преданные своему делу команды под руководством опытного менеджмента составляют основу бизнеса.

Компания обеспечивает достойные условия труда, предоставляет конкурентоспособное и справедливое материальное вознаграждение, гарантирует социальные льготы. Группа создает мотивирующую и инновационную среду, уделяет особое внимание профессиональному развитию сотрудников. Компания также стремится к созданию среды равных возможностей, способствующей реализации личного и профессионального потенциала сотрудников.

Документы, регулирующие деятельность Группы в части управления персоналом

- Положение об оплате труда
- Положение о годовом премировании
- Политика по компенсациям и льготам
- Процедура управления эффективностью деятельности работников

Мероприятия по управлению рисками

- Управление эффективностью и производительностью труда
- Повышение привлекательности бренда работодателя
- Увеличение скорости и качества найма
- Развитие внутренних систем обучения и подготовка кадрового резерва
- Автоматизация HR-процессов

Организационная структура управления персоналом

Департамент управления персоналом

- Управление эффективностью
- Управление обеспеченностью персоналом
- Управление по обучению и развитию
- Внутренние и внешние коммуникации
- HR-бизнес-партнеры
- Административное управление

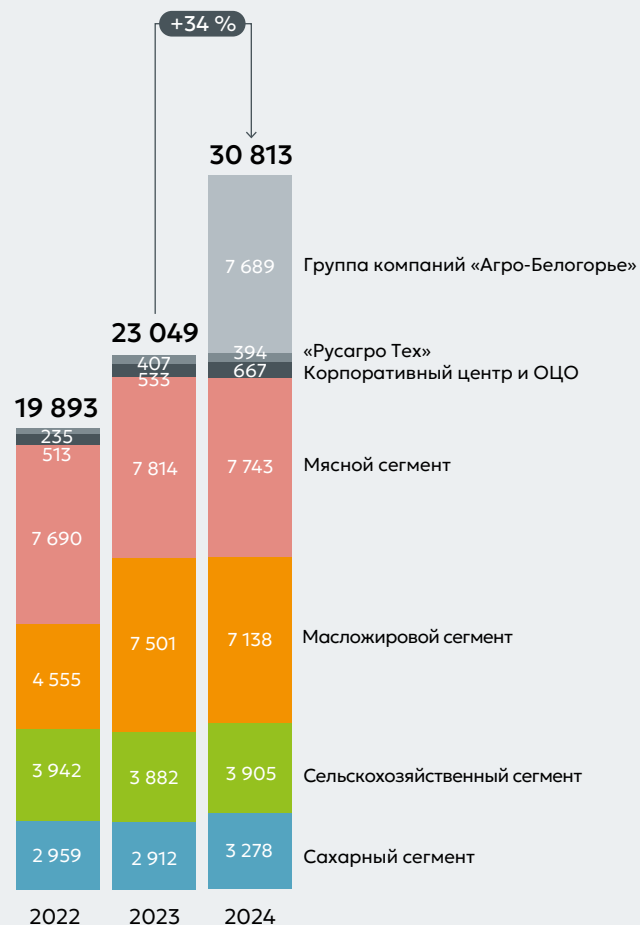
Два объединенных центра обслуживания (ОЦО)

Цифровая трансформация

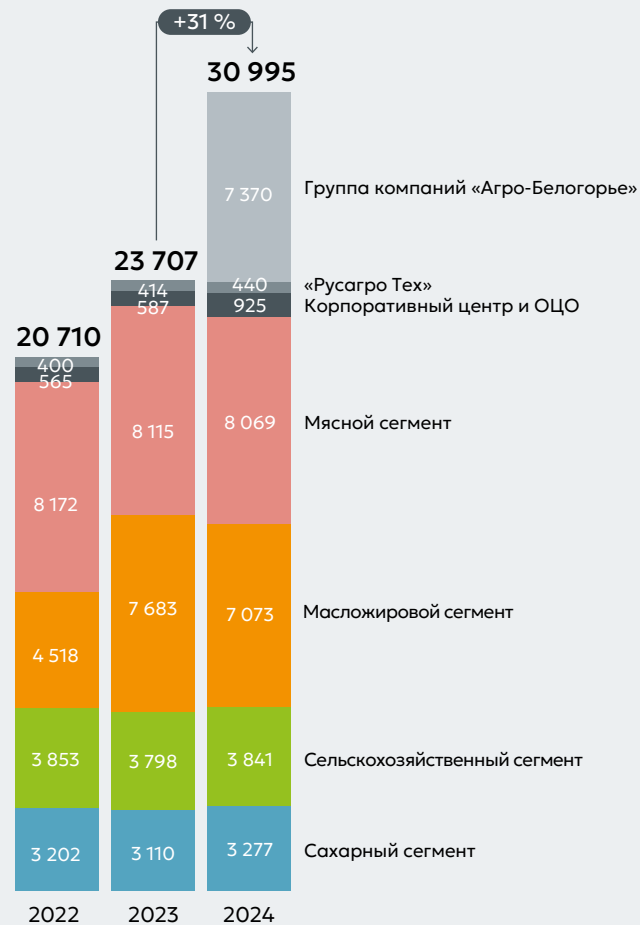
С 2020 по 2022 год Группа «Русагро» использовала единую облачную платформу управления персоналом SAP SuccessFactors. Платформа была мастер-системой по кадровым данным, помогла централизовать и оптимизировать все процессы цикла управления персоналом. В результате ухода SAP с российского рынка и процессов импортозамещения Компания выбрала решение Mirapolis в качестве новой основы управления HR-процессами, внедрение которой началось в 2023 году. Команды из группы реализации общекорпоративных проектов «Русагро Тех» и Департамента по персоналу и организационному развитию Группы провели огромную работу по подготовке каждого этапа внедрения, чтобы сделать переход максимально оперативным, легким для пользователей, понятным и более эффективным.

Структура персонала

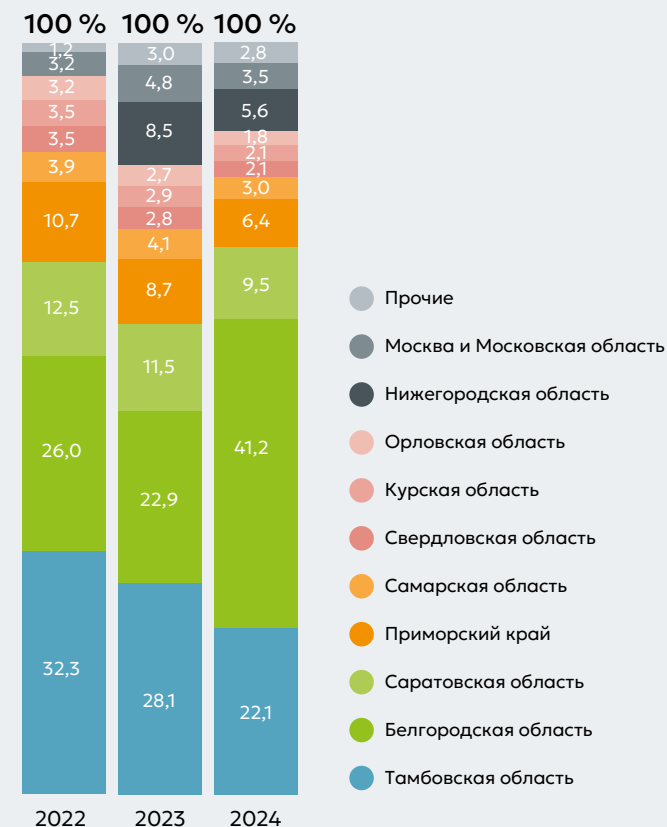
Среднесписочная численность персонала¹, человек



Списочная численность персонала на конец года¹, человек



Доля сотрудников в разбивке по регионам², %



¹ Данные представлены на основе управленческой отчетности ПАО "Группа "Русагро"

² С учетом персонала группы «Агро-Белогорье»

Привлечение персонала

Успех Группы «Русагро» зависит от результатов усердной работы более 30 тыс. сотрудников. Для обеспечения устойчивого роста Компания направляет значительные ресурсы на привлечение новых талантов и развитие их потенциала, создавая инновационную и инклюзивную среду.

Группа не допускает никаких форм дискриминации в области занятости, в том числе при приеме на работу. При наборе персонала учитываются профессиональные навыки, опыт и квалификация потенциального кандидата. Компания обеспечивает прозрачные трудовые отношения, достойный уровень заработной платы и расширенные социальные льготы.

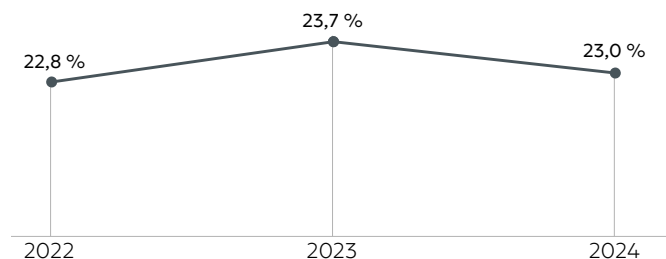
Компания направляет усилия на создание комфортной среды для успешного старта работы новых сотрудников: проводит welcome-тренинги, которые помогают новым сотрудникам пройти процесс адаптации и быстрее стать частью команды Группы «Русагро». Также реализуется комплексный подход к адаптации новых сотрудников с использованием инструментов автоматизации и искусственного интеллекта.



Текущность персонала

Средний показатель текущести¹ по Группе «Русагро» составил 23 % и снизился на 0,7 п. п. по сравнению с прошлым годом. Такой показатель сопоставим с компаниями агропромышленного комплекса, учитывая сезонный характер занятости персонала.

Текущность персонала Группы «Русагро»



Бренд работодателя

В ситуации конкурентной борьбы за таланты формирование привлекательного бренда Группы «Русагро» как работодателя является необходимостью для устойчивого развития Компании.

Группа «Русагро» как работодатель по итогам 2024/2025 года

Группа «Русагро» – одна из лучших компаний для старта карьеры в АПК ★

Группа получила престижную премию Changellenge Best Company Award 2025 (ежегодный рейтинг в сфере развития бренда работодателя). Исследование проводится на основе онлайн-опроса >8 000 молодых специалистов с высоким потенциалом (HiPo) из ведущих вузов страны и показывает, как они относятся к ведущим работодателям России и мира в отчетном периоде.

Группа «Русагро» в рейтинге впервые и сразу – на второй строчке среди ведущих компаний агропромышленной отрасли. Всего в исследовании респонденты оценили 200 организаций

¹ Рассчитанный как среднее арифметическое по показателям текущести в четырех бизнес-направлениях.

Бренд работодателя

Группа «Русагро» в золотой категории рейтинга корпоративных телеграм-каналов



Основной телеграм-канал Группы @rusagro_group вошел в «золотую» категорию рейтинга корпоративных телеграм-каналов про карьеру и HR, объединив лучшие практики внутренней и внешней HR-коммуникации. Рейтинг учитывает среднее число просмотров постов и дает представление об эффективности карьерных каналов. В категории «Золото» – каналы со средним числом просмотров от 2 до 5 тыс.

«Русагро-Приморье» – лауреат премии «Звезда Дальнего Востока» в номинации «Лучший работодатель»



Жюри высоко оценило работу компании в ключевых направлениях:

- развитие человеческого капитала и создание рабочих мест;
- образовательные программы совместно с ведущими вузами региона;
- привлечение квалифицированных специалистов, в том числе через государственные программы поддержки
- социальная ответственность и комплексные меры для благополучия сотрудников

Привлечение молодежи, стажировки и сотрудничество с учебными заведениями

Стремительные темпы урбанизации и сформировавшееся предубеждение молодежи в отношении сельского хозяйства делают привлечение молодых талантов серьезным вызовом для Группы «Русагро». При ведении целенаправленной работы с молодежью HR-команда стремится проявлять креативный подход и использовать современные инструменты.

На протяжении нескольких лет Компания успешно реализует проект стажировок «Поле твоего развития» и дуальные программы обучения с региональными учебными заведениями. В рамках проектов молодежь получает прикладной опыт и знания от ведущих специалистов. Компания приглашает к участию студентов и выпускников средних специальных и высших учебных заведений профильных направлений. Опытные наставники Группы «Русагро» сопровождают участников программы и помогают осваивать новые практические навыки.

Видеоролики о стажировках



Для привлечения соискателей из молодежи, для которых ценными качествами работодателя являются карьерный рост, сильная корпоративная культура и развитие инноваций, с 2021 года Группа «Русагро» использует оригинальные видеоролики о стажировках. Они освещают преимущества и цифровую трансформацию агрохолдинга, помогая разрушать стереотипы молодежи о сельском хозяйстве

Серия подкастов «Аграрный детектив»



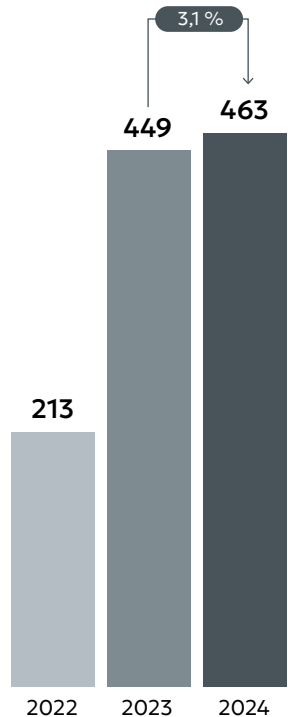
В 2024 году Компания реализовала уникальный проект «Аграрный детектив», рассчитанный на молодежную целевую аудиторию. Это серия подкастов, рассказывающая об аграрной отрасли, раскрывающая ее значимость, инновационность, перспективность. Подкасты размещены на платформах ведущих агрегаторов: Яндекс Музыка, «ВКонтакте», Apple Podcasts и др.

Молодежные кадровые программы Группы «Русагро»

Программа	Характеристика	Результаты
Вузы		
Лидерская программа 	Первая в России лидерская программа в отрасли АПК, направленная на увеличение числа сотрудников с высоким потенциалом и обеспечение преемственности руководителей	В 2024 году проведен отбор студентов и выпускников вузов (анализ образования, успеваемости, достижений, аналитический кейс, оценка управленческого потенциала) Приняты 48 человек
Дополнительное обучение для студентов вузов 	Повышение уровня образования студентов, выпускаемых по профильным направлениям в регионах присутствия	В 2024 году были набраны 93 человека из шести вузов. В 2023 году – 62 человека из пяти вузов
Поле твоего развития Стажировка для старшекурсников и выпускников	Стажировки для студентов и выпускников с возможностью релокации непосредственно на производстве. Обеспечение кадрового резерва на позиции специалистов	2023–2024 годы: ежегодный прием до 200 студентов и выпускников вузов до 27 лет
Ссузы		
Подготовка и привлечение студентов ссузов 	Открытие профильных направлений в партнерских колледжах, увеличение контрольных цифр приема. Профориентация, целевые договоры	С 2022 по 2024 год программа реализовывалась в мясном бизнес-направлении. На 2025 год запланировано масштабирование программы до уровня всех бизнес-направлений
Школы		
Обучение в агротехнологических классах 	Популяризация агропрофессий и возможность получить качественное образование в местах компактного проживания сотрудников. Обеспечение набора мотивированных студентов на целевое обучение в вузы и ссузы	В 2024 году открыты два агрокласса в Чернянке Белгородской области. На 2025–2028 годы запланировано создание агроклассов в местах компактного проживания сотрудников компании

В 2024 году фокус работы переместился на профильные вузы и ссузы для направлений Компании. Произошла централизация отдела по работе с молодежью, программы стажировок подверглись более глубокой проработке, их количество увеличилось. В отчетном периоде также вырос набор участников Rusagro Camp, расширены объемы стипендиальной поддержки студентов. В ключевых вузах регулярно проводится ремонт учебных классов и их дооснащение требуемым оборудованием.

Количество человек, участвующих в стажировках Группы «Русагро», человек



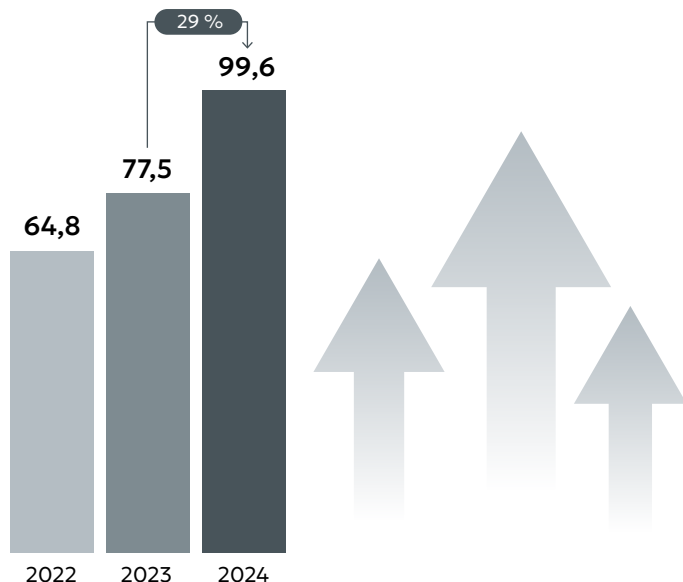
Удержание и мотивация

Оплата труда и система мотивации

Группа «Русагро» стремится раскрыть личностный и профессиональный потенциал каждого сотрудника. Компания непрерывно анализирует и совершенствует систему мотивации.

Компания поддерживает систему прозрачной и понятной оплаты труда и компенсаций. Группа гарантирует сотрудникам конкурентоспособную заработную плату. Основные составляющие и порядок премирования закреплены в Положении о годовом премировании работников, разработанном для каждого сегмента Компании.

Среднемесячная заработная плата в Группе «Русагро», тыс руб.



В Компании действует горячая линия с бухгалтерией по вопросам начисления заработной платы, оформления больничных пособий, отпускных и пр.

Компания развивает как материальное, так и нематериальное стимулирование. Персоналу доступен широкий пакет социальных льгот, включая:

- добровольное медицинское страхование (ДМС);
- возможность подключения родственников к корпоративной программе ДМС на льготных условиях;
- компенсация питания и предоставление продуктов собственного производства;

- доставка на работу и обратно корпоративным транспортом, обеспечение качественной спецодеждой;
- санаторно-курортное лечение и компенсация стоимости лекарственных препаратов.

Компания предоставляет равные льготы всем сотрудникам, работающим по основному месту работы. Молодые специалисты могут получить поддержку Компании для приобретения жилья. Группа «Русагро» стремится развивать культуру здоровья и благополучия сотрудников и их семей, для чего реализует программу «С заботой о каждом».

Обеспечение сотрудников масложирового бизнес-направления жильем

Объединенный масложировой бизнес присоединился к федеральной программе «Комплексное развитие сельских территорий» для строительства жилья для своих сотрудников. Целью проекта является создание комфортных условий для жизни и работы сотрудников в сельской местности, чтобы они оставались в родных местах. Компания планирует построить квартиры на условиях государственного софинансирования в с. Кошки, г. Безенчуке, г. Аткарске, пгт Екатериновка. Жилье будет предоставлено нуждающимся 125 работникам по договору социального найма на время их работы в «Русагро Масло». Строительство запланировано на 2025–2026 годы

Фестиваль спорта «Честные игры»

Группа «Русагро» провела ежегодный корпоративный спортивный фестиваль «Честные игры» в сентябре в 2024 году в Тамбове. Целью мероприятия стало укрепление корпоративного духа, сплочение команд и пропаганда здорового образа жизни среди сотрудников. В фестивале участвовали более 2500 болельщиков и спортсменов из разных бизнес-направлений Компании. В программу вошли соревнования по мини-футболу, волейболу, перетягиванию каната, эстафете, бегу на милю, прыжкам в длину, меткости и шахматам. Фестиваль прошел под девизом «Лидерство, энергия, команда»

Вовлеченность и удовлетворенность сотрудников

По результатам оценки вовлеченности и удовлетворенности сотрудников в 2024 году уровень вовлеченности составил 85,5 %, оставшись почти без изменений по сравнению с прошлым годом.

Уровень вовлеченности сотрудников



Показатель вовлеченности приведен по методике Harry Job с охватом сотрудников более 90 % от общей численности.

По итогам опроса с сотрудниками проводятся фокус-группы с целью разработки плана конкретных улучшений. По результатам обсуждения с сотрудниками в целях повышения их вовлеченности, определены приоритетные направления для улучшений.

Баланс

Снижение уровня стресса на рабочем месте, достижение баланса между работой и личной жизнью, распространение культуры физического и психоэмоционального благополучия

Карьера

Расширение возможностей роста и развития

Условия и оплата труда

Повышение комфортности условий труда, развитие социально-бытовой инфраструктуры Компании. Прозрачность оплаты труда и предоставления льгот сотрудникам

Обучение и развитие персонала

В Группе «Русагро» выстроена уникальная система обучения и развития, которая консолидирует информацию, накопленные знания и опыт для решения производственных и управленческих задач. Особое внимание Компания уделяет разработке качественных материалов

для обучения и проверки знаний сотрудников – подача информации в компактном формате, сокращение необходимого времени на освоение материала и моментальное применение знаний на практике для успешной и безошибочной работы.

Шесть частей системы обучения и развития Группы «Русагро»

- 1 Внедрение стандартных операционных процедур
- 2 Школы для линейных руководителей и специалистов
- 3 Система дистанционного обучения (СДО)
- 4 Внешнее обучение
- 5 Институт наставничества
- 6 Институт внутренних тренеров

Обучение и развитие персонала

Внедрение стандартных операционных процедур



С 2023 года в Группе «Русагро» идет процесс внедрения стандартных операционных процедур, позволяющих сократить время адаптации и подготовки новых сотрудников массового производственного персонала. Проект стартовал в мясном и сельскохозяйственном бизнес-направлениях. С 2024 года реализуется во всех сегментах.

Дистанционное и внешнее обучение



Компания также организует внешнее обучение: обеспечивает сотрудникам прохождение курсов и посещение профессиональных конференций, приглашает внешних спикеров и тренеров.

Система дистанционного обучения – это платформа, на которой сотрудники могут (и в Группе «Русагро» активно этим занимаются) получить новые знания и повысить квалификацию. В 2024 году на смену СДО в SAP SuccessFactors пришли Mirapolis и СДО этой платформы.

Наставники и внутренние тренеры



В Компании ежегодно составляется рейтинг внутренних тренеров, который основывается на оценке участников тренингов и экспертной комиссии по трем критериям: подготовка обучающего материала и его презентация, понятность изложения информации, использование приемов и методов групповой динамики.

Последние годы Группа «Русагро» концентрируется на производственном обучении на месте с помощью системы «Наставник – обучаемый». Увеличено число наставников компании за счет новых активов и высококвалифицированных сотрудников, которые выступают наставниками для новых сотрудников или сотрудников, желающих повысить свой класс мастерства.

Школы для линейных руководителей и специалистов



С 2023 года особое внимание Группа уделяет созданию профильных программ обучения для линейных руководителей. Первая программа «Академия Фарм Менеджеров» была запущена в 2023 году в мясном бизнесе. В 2024 году в сельскохозяйственном бизнесе созданы «Школа агронома», «Школа управляющего участка», а в масложировом бизнесе – «Школа мастера». Централизованно запущена «Школа технического руководителя» – программа обучения, реализуемая с целью повышения кадровой защищенности путем отбора и развития сотрудников, способных занять ключевые технические должности.

Соблюдение прав человека

Группа «Русагро» осознает свою ответственность в сфере прав человека и стремится к их соблюдению во всей цепочке производства. Компания не использует принудительный и детский труд, строго соблюдает законодательство Российской Федерации и других стран, где осуществляет свою деятельность. Компания соблюдает международные стандарты в области защиты прав человека и трудовые стандарты, закрепленные в Международной хартии прав человека, руководящих принципах предпринимательской деятельности в аспекте прав человека ООН, декларациях и конвенциях Международной организации труда. Компания обеспечивает безопасные условия труда, возможности для обучения и повышения квалификации, гарантирует признание и справедливое вознаграждение. Группа соблюдает требования Трудового кодекса Российской Федерации в части минимального периода уведомления в отношении значительных изменений в деятельности Компании, а именно – не позднее чем за два месяца до начала проведения соответствующих мероприятий.

Инклюзивность

Группа не приемлет какие-либо формы дискриминации, признает преимущества социокультурного многообразия и формирует корпоративную культуру равных возможностей. Компания осознает, что равенство ведет к росту, и развивает среду, где сотрудники могут быть самими собой, беспрепятственно высказывать свое мнение и внедрять инновации. Компания развивает лидерские компетенции представителей местных сообществ.

Охрана труда и здоровья сотрудников

Система охраны труда

Повышение культуры безопасности и создание здоровой и безопасной рабочей среды – одни из приоритетных направлений Группы «Русагро».

В Компании действует система управления охраной труда и производственной безопасностью (ОТиПБ), направленная на снижение показателей травматизма и поддержание здоровья и благополучия сотрудников. Система соответствует всем законодательным требованиям и охватывает сотрудников всех бизнес-направлений.

Компания внимательно следит за соблюдением принятых стандартов, проводит регулярное обучение персонала и реализует множество инициатив по охране труда и здоровью. В каждом бизнес-направлении утверждены свои политики и стандарты в области ОТиПБ, соблюдение которых постоянно отслеживается. К ключевым внутренним документам относятся:

- Положение о системе управления охраной труда;
- Положение о подрядных организациях;
- Положение о производственном контроле на опасных производственных объектах;
- Положение о премировании;
- Стандарт оценки рисков;
- Стандарт расследования несчастных случаев.

Руководство Группы «Русагро» активно вовлечено в процессы управления охраной труда и безопасностью и обеспечивает многоступенчатый контроль за соблюдением требований и правил безопасной трудовой деятельности. Генеральные директора бизнес-направлений задействованы

в комплексных и целевых проверках и принимают активное участие в работе комитетов и комиссий по вопросам производственной безопасности. В Компании действует многоуровневая система подчинения по вопросам ОТиПБ. В каждом бизнес-сегменте действует своя служба по охране труда, в состав которой входят руководители направлений и специалисты по безопасности.

Структура подчинения по вопросам ОТиПБ



Ежегодная оценка охраны труда



В 2024 году в ООО «Группа Компаний «Русагро» аккредитованным экспертом была проведена специальная оценка условий труда за 2023 год на 172 рабочих местах. Заключено, что условия труда на всех рабочих местах соответствуют государственным нормативным требованиям охраны труда.



Ознакомиться с оценкой охраны труда в 2024 году можно по QR-коду

Оценка рисков и профилактика травматизма

Подход к управлению ОТиПБ в Группе «РусАгро» является рискориентированным. Процедуры по идентификации и оценке рисков несчастных случаев и травмирования сотрудников проводятся на регулярной основе и в соответствии с требованиями законодательства и внутренних документов. В своей деятельности Компания стремится придерживаться признанных мировых стандартов и методических рекомендаций и постоянно совершенствует систему контроля и управления рисками.

К мерам внутреннего контроля и управления рисками ОТиПБ, реализуемым в Компании, относятся:

Проверка знаний и компетенций сотрудников в области охраны труда и дальнейшее обучение сотрудников по ОТиПБ

Создание комитетов по ОТиПБ

Введение для руководителей КПЭ, привязанных к показателям травматизма

Предоставление руководителям возможности депремирования сотрудников, нарушающих требования охраны труда

Компания осознает, что профилактика травматизма – это обязательный процесс, который позволяет сделать условия труда безопаснее. В масложировом и сельскохозяйственном сегментах плановый процесс идентификации и переоценки новых рисков осуществляется ежегодно, в мясном сегменте периодичность составляет один раз в три года, в сахарном – один раз в пять лет. В случае реализации происшествия пересмотр рисков происходит сразу после наступления инцидента.

Создание комитетов по охране труда в масложировом бизнесе

С 2021 года в масложировом бизнес-сегменте функционируют комитеты по охране труда под председательством топ-менеджеров направления: Комитет производственной площадки (заседания проводятся ежемесячно) и Центральный комитет (заседания проводятся ежеквартально). Все ключевые участники комитетов прошли обучение по программам внешних организаций.



Управление ключевыми рисками производственного травматизма

Группа «РусАгро» регулярно проводит мероприятия по управлению рисками производственного травматизма, усилению производственного контроля, внедрению новых инструментов по расследованию происшествий и оценке соответствующих рисков. Компания также реализует обучающие мероприятия в области менеджмента и вовлечения линейного персонала по вопросам безопасности.

Риск	Управление риском	Бизнес-сегмент
Риск травмирования работника в результате пожаров	Контроль состояния и своевременное обслуживание электрооборудования Контроль размещения горючих материалов	
Риск травмирования работника в результате воздействия движущихся механизмов	Поддержание в исправном состоянии защитных ограждений и кожухов	
Риск получения электротравм	Контроль состояния и своевременное обслуживание электрооборудования, заземления	 
Риск травмирования работника в результате падения с высоты / на горизонтальной поверхности	Контроль состояния и своевременное обслуживание защитных ограждений и лестничных пролетов, нанесение разметки, поддержание в исправном состоянии освещения	   
Риск травмирования работника при контакте с животными	Закупка обновленных средств индивидуальной защиты	
Риск травмирования работника при работе с инструментами и оборудованием	Обучение работников безопасным методам работы Закупка обновленных средств индивидуальной защиты и искробезопасных инструментов	   
Риск травмирования работника при передвижении по территории	Нанесение разметки, установка дорожных знаков, схем передвижения по территории	   
Риск травмирования работника в результате самовозгорания сухого жома	Обучение работников действиям в чрезвычайных ситуациях	
Риск травмирования работника в результате воспламенения взрывопожароопасных запыленных производственных помещений	Установка устройств аварийной остановки и сигнализаций	
Риск травмирования работника в результате воздействия движущегося транспорта	Обучение работников безопасным методам работы	   

Культура безопасности

Развитие культуры безопасности – приоритетное направление развития Группы. Компания осуществляет ряд инициатив по вовлечению сотрудников в вопросы безопасности и повышению уровня их осознанности.

В Компании проводится обязательное бесплатное обучение по охране труда для сотрудников и работников подрядных организаций с целью обеспечения их необходимыми знаниями и навыками безопасного выполнения своих профессиональных задач. Работники проходят различные тренинги и онлайн-курсы по ОТиПБ и обучаются у внутренних и внешних специалистов. Группа «Русагро» стремится, чтобы руководители были погружены в процессы обучения и проверки знаний сотрудников, поэтому в Компании существует практика «поведенческого аудита безопасности», когда руководитель не только проверяет наличие у сотрудника спецодежды и средств индивидуальной защиты, но и оценивает его понимание своих обязанностей с точки зрения безопасности до и в процессе проведения работ.

Вовлечение сотрудников в процессы развития безопасной среды осуществляется путем их участия в опросах, внутренних аудитах и работе комиссий по безопасности. В случае возникновения опасных производственных ситуаций, угрожающих здоровью и безопасности, каждый сотрудник имеет возможность лично сообщить об этом своему руководителю либо заявить о наличии опасной ситуации через доступные каналы связи. Помимо этого, у сотрудников есть возможность указать на потенциально опасный участок производственного объекта во время проведения специальной оценки условий труда.

Онлайн-курсы по охране труда в мясном бизнес-сегменте



Сотрудники и особенно руководители бизнес-процессов в мясном сегменте проходят онлайн-курсы по охране труда. Оценка знаний осуществляется в виде тестирования по темам «Охрана труда», «Идентификация опасностей и оценка рисков», «Сообщения об опасных ситуациях» и другим. Руководители, не прошедшие обучение и тестирование, отстраняются от работы без сохранения заработной платы.

Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование

Аварийное реагирование и управление чрезвычайными ситуациями (ЧС) являются ключевой составляющей системы управления охраной труда. Группа «Русагро» понимает, насколько это важно – быть готовым к кризисным ситуациям и уметь реагировать на них. В связи с этим в Компании действует подход к управлению и предотвращению рисков возникновения ЧС. Разработаны положения по реагированию на ЧС, включающие порядок организации штабов, комиссии по предупреждению ЧС и комиссии по устойчивому функционированию предприятий. Все планы действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций согласовываются с областными главными управлениями МЧС России и проходят регулярные проверки.

Подготовка персонала к эффективному и быстрому реагированию на ЧС обеспечивается проведением регулярных практических тренировок. Сотрудники обучаются правильным действиям в процессе эксплуатации опасного производственного объекта, эвакуации персонала, а также реагированию на нештатные ситуации.



Здоровье сотрудников

Санаторно-курортное лечение для сотрудников



Сахарное бизнес-направление Группы «Русагро» организовало для своих сотрудников программу санаторно-курортного лечения. Целью программы является поддержание и укрепление здоровья работников. Воспользоваться возможностью могли постоянные сотрудники со стажем работы от 1 года, имеющие рекомендации врача и санаторно-курортную карту. Сотрудники посетили санатории в различных регионах от Тамбова до Крыма, где получили комплексное лечение и отдохнули. Работники отметили положительное влияние санаторного лечения на их здоровье, а также высокое качество обслуживания и разнообразие процедур. Программа демонстрирует заботу Компании о благополучии своих сотрудников и способствует их лояльности.

Врачи и медицинские кабинеты в Группе «Русагро»



С 2021 года на производственных площадках Группы «Русагро» функционируют медицинские кабинеты и внедрена информационная платформа управления здоровьем персонала в рамках программы «С заботой о каждом» с целью обеспечения доступности медицинской помощи на рабочих местах. Сотрудники Компании имеют возможность обратиться за медицинской консультацией к врачу-терапевту в любое удобное для них время.

Также проводится серия информационных и профилактических мероприятий – телеконсультации, суточное мониторирование ЭКГ и обследование на наличие воспалительных и онкологических заболеваний.

Предоставление возможности для занятий спортом



Компания поддерживает спортивные увлечения сотрудников. Во всех регионах присутствия Компании созданы корпоративные спортивные команды по мини-футболу, волейболу, легкой атлетике и другим видам спорта. Компания финансирует аренду спортивных залов для тренировок сотрудников, услуги тренеров, приобретение спортивной формы и инвентаря, участие в турнирах региональных и федеральных корпоративных спортивных лиг.

Флагманская программа «С заботой о каждом»



Особое внимание Группа «Русагро» уделяет поддержанию психоэмоционального и физического здоровья сотрудников. Для этого в Компании реализуется флагманская программа «С заботой о каждом», направленная на развитие культуры безопасности и поддержание благополучия персонала во всех бизнес-сегментах путем проведения регулярных обучающих мероприятий, предоставления доступа к бесплатной медицинской и психологической помощи, непрерывного улучшения условий труда и др.

Основные направления работы программы

Повышение уровня знаний

- Формирование осознанного отношения к своему здоровью и финансам
- Развитие семейной и подростковой психологии

Наполнение цифровой базы

- Создание единой базы данных о здоровье сотрудников
- Оснащение медицинских кабинетов автоматизированными комплексами

Создание комфортной рабочей среды

- Улучшение условий труда
- Проведение карьерных консультаций

Повышение качества медицинского обслуживания

- Создание среды для ранней диагностики заболеваний
- Поддержание и укрепление физического здоровья сотрудников
- Диспансерная диагностика

Здоровье сотрудников

Компания старается следить за благополучием своих сотрудников, внедряя и развивая инициативы по поддержанию не только физического, но и эмоционального, финансового, интеллектуального и других видов здоровья человека.

С целью обеспечения физического здоровья сотрудников Компания организует для них регулярные медицинские осмотры и профильные диагностики: им доступны ДМС, санаторно-курортное лечение и качественная медицинская помощь. Сотрудники также могут получить услуги телемедицины и обратиться за помощью в медицинские кабинеты, работающие непосредственно на предприятиях.

Здоровье



Группа «РусАгро» активно поддерживает ведение здорового образа жизни и побуждает сотрудников к участию в различных корпоративных мероприятиях, нацеленных на поддержание их здоровья и благополучия, в числе которых:

- дни здоровья с консультациями врачей узких специальностей;
- тематические марафоны («Борьба с курением», «Поддержание нормального индекса массы тела» и др.);
- онлайн-вебинары на тему эмоционального, духовного и физического здоровья;
- «Витаминные дни».

Компания также реализует меры по предотвращению профессиональных заболеваний, связанных с работой с химическими веществами, – проведение обязательного обучения сотрудников и выдача им средств индивидуальной защиты.

Марафон «Школа здоровья» для сотрудников «ПримАгро»



«ПримАгро», входящее в Группу «РусАгро», организовало 21-дневный онлайн-марафон здоровья для своих сотрудников. Целью было формирование полезных ЗОЖ-привычек. В рамках марафона участники получали ежедневные ЗОЖ-задания, рекомендации, чат-поддержку, вели дневники здоровья, а также получали консультации от медицинского советника, который контролировал их показатели и при необходимости обеспечивал диагностику и лечение. В результате сотрудники узнали о правильном питании, сне, потреблении воды, научились распределять физические нагрузки, снизили вес и освоили дыхательные упражнения.

Взаимодействие с местными сообществами. Благотворительность

Группа «Русагро» как социально ответственная компания вносит ощутимый вклад в развитие регионов присутствия и поддержку местных сообществ. В 2015 году Совет директоров Группы принял Программу благотворительности, в рамках которой Компания реализует множество социальных проектов. Основное направление деятельности – повышение уровня образования и поддержка местных учебных заведений. Программы развития и поддержки местных сообществ реализуются во всех бизнес-сегментах Компании.

Благотворительная промоакция «Один рубль – много помощи»



НМЖК (входит в Группу «Русагро») присоединился к благотворительной промоакции сети «Магнит» «Один рубль – много помощи» в Год семьи. Цель акции – сбор средств на поддержку семей, воспитывающих детей с инвалидностью. НМЖК перечислял один рубль с каждой проданной упаковки мыла своих брендов, а «Магнит» собрал 25 млн рублей и удвоил эту сумму, направив на финансирование благотворительных программ.

Образовательные программы

Группа следует принципам стратегического инвестирования и способствует развитию образования в регионах присутствия. Благотворительные гранты, которые Группа «Русагро» выдает школам, направлены на создание лабораторий и закупку оборудования для проведения опытов и экспериментов, связанных с направлениями деятельности Компании. Часть финансирования идет на обучение учителей работе и преподаванию с использованием нового оборудования.

Проведение культурных мероприятий

Другим, не менее важным блоком в развитии местных сообществ является поддержание их культурной идентичности. Группа «Русагро» старается активно участвовать в социальной жизни территорий присутствия и проводит для них различные культурные мероприятия.

Сотрудничество с АНО

Помимо прямой поддержки местных сообществ, Группа также стремится сотрудничать с некоммерческими организациями в регионах присутствия и проводить совместную работу по реализации благотворительной деятельности.

Развитие инфраструктуры

Развитие инфраструктуры Знаменского округа Тамбовской области



Группа «Русагро» выступила ключевым партнером округа, выделив 15 млн руб. на капитальный ремонт шести социально значимых объектов в рамках программы «Комплексное развитие сельских территорий» с целью улучшения условий жизни и обеспечения доступа к современным ресурсам для жителей села. В рамках проекта были обновлены школа, два детских сада, центральная библиотека, стадион и Дом культуры, а также благоустроены прилегающие территории.

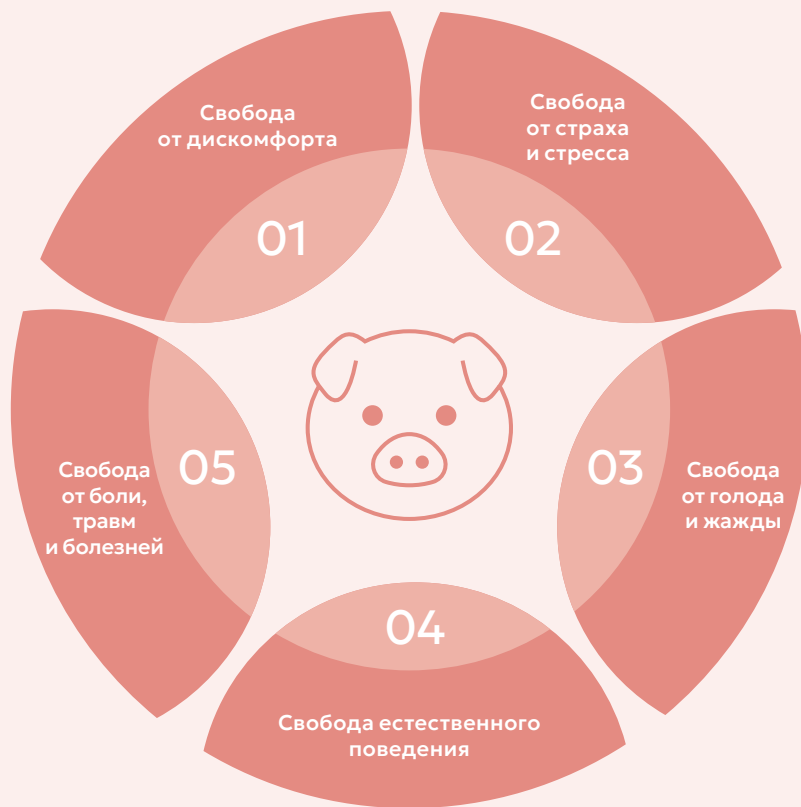
Развитие инфраструктуры в Мантуровском районе Курской области



В 2024 году при поддержке Группы «Русагро» в Мантуровском районе Курской области открыли новую детскую площадку и благоустроили территорию местной школы.

Здоровье и благополучие животных

Группа «Русагро» непрерывно совершенствует подход к уходу за животными. Благополучие животных напрямую связано с качеством продукции, здоровьем людей и устойчивым развитием мясного бизнес-сегмента. Сотрудники Группы уделяют первостепенное внимание гуманному обращению с животными от разведения и кормления до транспортировки и убоя. Компания развивает практики, способствующие обеспечению каждой из пяти свобод животных. За управление благополучием животных отвечают руководители производственных площадок, управляющие, ветеринарная служба и директор по производству.



Пять свобод животных

Свобода от голода и жажды

Все животные содержатся в помещениях с автоматическими системами подачи корма и воды, запрограммированными с учетом их индивидуальных физиологических потребностей. Самообеспеченность кормами достигает 100 % – в Компании не используются корма, получаемые из регионов с высоким или экстремально высоким базовым водным стрессом. На всех площадках имеются основные и резервные артезианские скважины, полностью обеспечивающие необходимые объемы воды, а случаи перебоя в снабжении животных водой исключены.

Свобода от страха и стресса

Значительную роль в предупреждении развития стресса играют условия выращивания животных. В связи с этим Группа «Русагро» создает необходимый микроклимат в помещениях, где содержатся животные, обеспечивает полноценное сбалансированное кормление, уделяет особое внимание сменам режима содержания.

Свобода от боли, травм и болезней

Сотрудники Группы «Русагро» проводят ежедневное наблюдение за животными для оперативного выявления признаков заболеваний или травм и принятия необходимых мер реагирования. Компания создает необходимые условия содержания и транспортировки с целью снижения травматизма свиней.

Свобода естественного поведения

Свиньи являются социальными животными, образующими связи друг с другом и с теми, кто за ними ухаживает. Системы открытого содержания обеспечивают социальное взаимодействие между животными и необходимое пространство для их передвижения. Группа «Русагро» предусматривает групповое содержание 20 % свиноматок для поддержания и улучшения комфортных условий в период беременности.

Свобода от дискомфорта

Свиноводческие фермы Компании обустроены с учетом действующего законодательства Российской Федерации в части обеспечения животных мощностями в поении, кормлении, воздухообменом и необходимыми площадями содержания. Компания на постоянной основе улучшает условия содержания животных, обеспечивая им комфорт и спокойствие.

Автоматизация

Группа уделяет особое внимание инновациям для обеспечения благополучия животных и обновляет используемые технологии с учетом лучших мировых практик.

Автоматическая доставка корма



В Группе «Русagro» внедрен уникальный проект по автоматическому формированию заказа и доставке корма на четыре производственные площадки Тамбовской области в мясном бизнес-сегменте. Проект позволяет сократить время сотрудников на определение уровня корма в бункерах, проведение анализа по его потреблению животными и формирование заказа на поставку и доставку корма

Дистанционное взвешивание животных



На свиноводческих площадках Группы «Русagro» традиционный способ взвешивания, вызывающий стресс у животных, был заменен на инновационный – с использованием компьютерного зрения. Он позволяет с помощью камеры и алгоритмов определять средний вес свиньи, помогая сотрудникам оперативно принимать решения по кормлению

Поддержание здоровья животных

В Группе «Русagro» действует Общее положение по биобезопасности, регламентирующее все процессы, связанные с минимизацией рисков по предотвращению заноса и распространения заболеваний животных. В Компании также разработаны стандарты по каждой технологической и ветеринарной процедуре. Для поддержания высокой квалификации сотрудников дважды в год проводится комплексная оценка операторов на предмет теоретических знаний и практических навыков, что позволяет снижать риски, связанные с заболеванием животных.

За здоровье и своевременное лечение всего поголовья, биобезопасность, поддержание на высоком уровне санитарного состояния производственных площадок и их дезинфекцию отвечают главный ветеринарный врач мясного бизнес-направления и ветеринарные врачи, непосредственно работающих на фермах, а также старшие и главные врачи районов и регионов.

Специалисты проводят ежедневный контроль статуса здоровья животных с последующим необходимым лечением согласно утвержденным схемам. В рамках лечения используются только те препараты, которые разрешены к применению на территории Российской Федерации. Ветеринарные врачи Группы ответственны за назначение и контроль своевременности и обоснованности проводимого лечения животных.



Биобезопасность

Для обеспечения высокого уровня биобезопасности на свиноводческих активах Группа «Русagro» придерживается пяти ключевых принципов. Благодаря их соблюдению Компании удалось минимизировать влияние эпидемий африканской чумы свиней.

Территориальное разделение и специализация

Полный контроль земли в радиусе 10 км от свиноводческих комплексов Компании на предмет отсутствия других животноводческих хозяйств. Комплексы расположены на расстоянии от 1 до 3 км друг от друга. Животные разных поколений и разных производственных функций содержатся отдельно.

Ограничения и контроль доступа

Строгий контроль входа и выхода с регистрацией, а также ограничение доступа на участки внутри свиноводческих комплексов для сотрудников или других посетителей и транспортных средств. Обязательное прохождение процедур личной гигиены для людей и мытья, дезинфекции и термической обработки для транспорта.

Вакцинация и мониторинг заболеваемости

Животных регулярно вакцинируют для предотвращения распространения заболеваний. Осуществляется постоянное отслеживание данных о распространении заболеваний и изучение последних научных достижений в области биологической и ветеринарной безопасности. В случае вспышек заболеваний происходят отказ от закупки кормов и поставки животных в регионы, где они зафиксированы.

Контроль качества кормов

Постоянный лабораторный контроль всех ингредиентов кормов на комбикормовых заводах. Он включает оценку качества и чистоты ингредиентов, проверку на наличие патогенных элементов, инфекций, токсичных веществ. Для предотвращения распространения заболеваний все корма проходят термообработку.

Строгий санитарный контроль

Регулярная очистка и дезинфекция производственных площадок. Следование принципу «полный/пустой»: заполнение производственного участка исключительно животными одного поколения. После завершения периода выращивания пустой участок очищается и дезинфицируется.

Аудит биобезопасности

В Компании внедрена внутренняя система регулярных аудитов, которые проводятся Службой безопасности и менеджером по биобезопасности. Регулярность внутренних аудитов позволяет снижать риски заболеваний и способствовать благополучию животных. Ежегодно проводится внутренний аудит предубойного содержания животных и цеха убоя на соответствие санитарно-техническому состоянию и гуманному обращению с животными.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Система корпоративного управления	180
Система комплаенса	197
Управление рисками.....	210
Взаимодействие с инвесторами.....	222

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Описание системы корпоративного управления

Группа «Русагро» стремится соответствовать российским и международным практикам в сфере корпоративного управления. Команда Группы «Русагро» убеждена, что эффективность системы корпоративного управления обеспечивает успешное развитие Компании, а также поддерживает инвестиционную привлекательность, уровень доверия инвестиционного сообщества и деловую репутацию.

Основополагающие документы

Внутренние

- Устав ПАО «Группа «Русагро»
- Положение о Совете директоров ПАО «Группа «Русагро»
- Положение о Комитете по аудиту ПАО «Группа «Русагро»
- Положение о Комитете по вознаграждениям ПАО «Группа «Русагро»
- Положение о Комитете по номинациям ПАО «Группа «Русагро»
- Положение о Службе внутреннего аудита ПАО «Группа «Русагро»
- Положение о Системе управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Группа «Русагро»
- Положение о Корпоративном секретаре ПАО «Группа «Русагро»
- Дивидендная политика ПАО «Группа «Русагро»
- Перечень инсайдерской информации ПАО «Группа «Русагро»



Страница ПАО «Группа «Русагро» на сайте Центра раскрытия корпоративной информации

Повышенные требования к качеству системы корпоративного управления обусловлены публичным статусом Компании, а также стремлением Совета директоров и руководства к всестороннему развитию системы корпоративного управления.

Внешние



Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ (ред. от 30 ноября 2024 года) «Об акционерных обществах»



Кодекс корпоративного управления Банка России от 10 апреля 2014 года



Правила листинга Московской биржи, действующие с 16 апреля 2024 года

Совершенствование системы корпоративного управления

В 2024 году система корпоративного управления Группы «Русагро» претерпела значительное обновление с целью приведения к лучшим корпоративным практикам, требованиям регулятора и Московской биржи для включения в первый котировальный список.

В 2024 году принята новая редакция Устава, которая позволяет достичь высоких стандартов корпоративного управления в Группе. В соответствии с актуальной редакцией Устава был избран новый состав Совета директоров, сформированы новые комитеты и службы, приняты внутренние документы в рамках работы, направленной на повышение качества корпоративного управления в Компании. Для эффективной реализации корпоративной политики и организации эффективных коммуникаций между акционерами, органами управления и контроля, а также Группой «Русагро» избран Корпоративный секретарь.

Оценка системы корпоративного управления в 2024 году

Для оценки качества системы корпоративного управления Совет директоров ориентируется на Кодекс корпоративного управления Банка России, лучшие российские и мировые практики. Формальная методология оценки, применяемая Обществом, соответствует рекомендациям Банка России, указанным в информационном письме Центрального банка Российской Федерации от 27 декабря 2021 года.

С полным текстом отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления можно ознакомиться в [Приложении к Годовому отчету](#)



Рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России от 27 декабря 2021 года

Соблюдение рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в 2024 году

Раздел	Количество пунктов	Соблюдается	Частично соблюдается	Не соблюдается
1 Права акционеров	13	13	0	0
2 Совет директоров	36	22	8	6
3 Корпоративный секретарь	2	1	1	0
4 Система вознаграждения	7	3	1	3
5 Система управления рисками и внутреннего контроля	6	4	1	1
6 Раскрытие информации	7	1	4	2
7 Существенные корпоративные действия	5	4	1	0
Всего	76	48	16	12
Доля от общего количества пунктов Кодекса, %		63 %	21 %	16 %

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система органов управления Компании

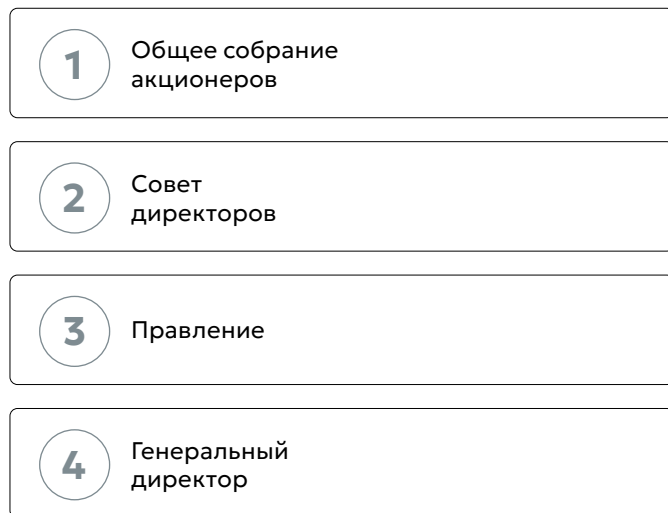
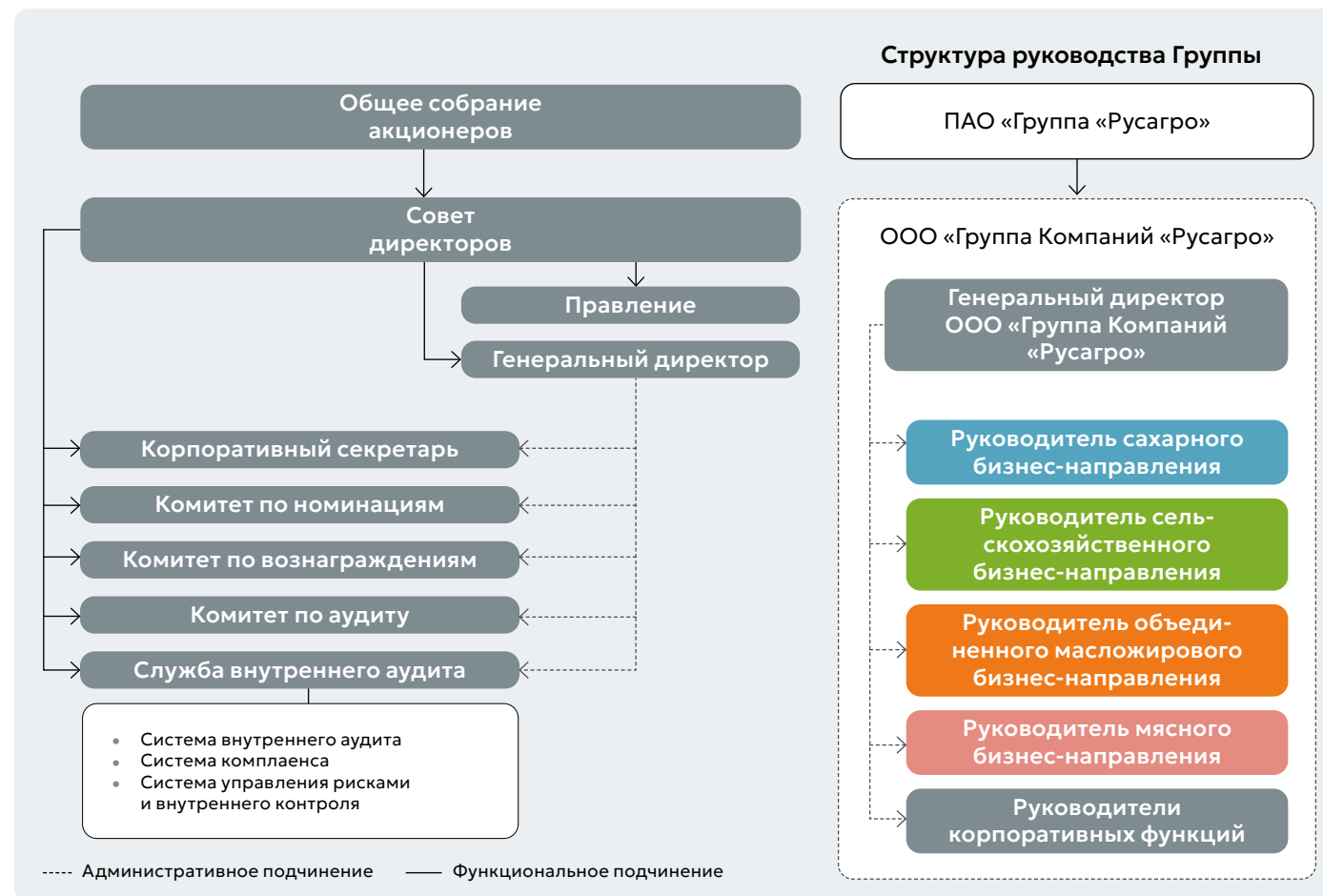


Схема органов корпоративного управления



Общее собрание акционеров

Описание Общего собрания акционеров

Собрание акционеров является высшим органом управления Группы «РусАгро». Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год не ранее 1 марта и не позднее 30 июня года, следующего за отчетным. Общие собрания акционеров, проводимые помимо Общего годового собрания, считаются внеочередными. Общие собрания акционеров могут проводиться как очно, так и заочно. Форму, дату и место проведения годового и внеочередных Общих собраний акционеров утверждает Совет директоров.



Информация о проведенных Общих собраниях акционеров

На внеочередном Общем собрании акционеров Компании 5 марта 2024 года было принято решение об одобрении сделки с заинтересованностью:

дополнительного соглашения к договору купли-продажи доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Русагро-Аткарск» от 25 мая 2022 года между ООО «Группа Компаний «Русагро» (продавец) и ПАО «Группа «Русагро» (покупатель).

На внеочередном Общем собрании акционеров Компании 26 марта 2024 года было принято решение об одобрении сделки с заинтересованностью:

договора купли-продажи доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Русагро-Аткарск» между ООО «Группа Компаний «Русагро» (покупатель) и ПАО «Группа «Русагро» (продавец).

На годовом Общем собрании акционеров Компании 28 июня 2024 года были приняты решения:

- об отказе от распределения чистой прибыли ПАО «Группа «Русагро» по результатам 2023 года и оставлении ее в распоряжении Общества;
- отказе от выплаты членам Совета директоров вознаграждения;
- утверждении ООО «Интерком-Аудит» в качестве аудитора бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Группа «Русагро».

На внеочередном Общем собрании акционеров Компании 19 декабря 2024 года были приняты решения:

- об утверждении новой редакции устава ПАО «Группа «Русагро»;
- увеличении общего количества членов Совета директоров до десяти;
- утверждении Положения о Совете директоров;
- о прекращении полномочий действующего состава Совета директоров и избрании Совета директоров ПАО «Группа «Русагро» в новом составе;

С полной информацией о решениях, принятых на Общих собраниях акционеров, можно ознакомиться на сайте Центра раскрытия корпоративной информации (e-disclosure)



Страница ПАО «Группа «Русагро» на сайте Центра раскрытия корпоративной информации

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления Компании, который осуществляет общее руководство деятельностью, за исключением решения вопросов, отнесенных к исключительной компетенции Общего собрания акционеров. Работа Совета директоров регулируется Уставом и Положением о Совете директоров Группы.

Заседания Совета директоров проводятся в очной и заочной формах. Отсутствующим в месте проведения заседания директорам предоставляется возможность дистанционного участия и голосования посредством конференции видео-конференц-связи.

Направления работы Совета директоров

Стратегическое управление и долгосрочное развитие



Утверждение приоритетных направлений и стратегий развития Группы, а также годовых бюджетов и финансовых планов.

Важнейшие юридические и имущественные вопросы



Одобрение сделок с заинтересованностью, крупных сделок согласно уставу и Федеральному закону об акционерных обществах, утверждение принципов взаимодействия с другими обществами и организациями.

Корпоративное управление



Созыв Общих собраний акционеров и утверждение повестки дня Общих собраний акционеров, принятие решений о дополнительном выпуске акций.

Организация управления рисками и аудита



Организация системы внутреннего контроля и аудита, рассмотрение отчетов и внешних оценок надежности этих систем.

Документы и символика



Утверждение внутренних документов, кодекса корпоративного поведения, товарных знаков, эмблем и иных средств визуальной идентификации Группы.

Финансовое управление и рекомендации по выплате дивидендов



Утверждение годового отчета и годовой финансовой отчетности, рекомендации по выплате дивидендов, использование резервного фонда.

Важнейшие кадровые решения



Назначение и прекращение полномочий Генерального директора, членов Правления, Корпоративного секретаря, членов комитетов Совета директоров и лиц, ответственных за внутренний аудит.

Количество директоров и их независимость

В соответствии с Уставом Компании и Положением о Совете директоров количество директоров составляет десять членов, из которых четыре члена независимые, что соответствует требованиям Кодекса корпоративного управления Банка России и правилам листинга Московской биржи.

Независимость – отсутствие условий, которые оказывают отрицательное воздействие на способность директора выполнять свои обязанности беспристрастно. Независимость позволяет директорам эффективно защищать интересы всех акционеров, обеспечивая баланс между различными заинтересованными сторонами, и способствует повышению качества системы корпоративного управления. «Русагро» осознает значимость наличия независимых директоров в Совете директоров.

Примечание

В 2024 году было утверждено Положение о Совете директоров, а Совет директоров был избран в новом составе.

Решением Совета директоров от 22 ноября 2024 года четыре кандидата для избрания в Совет директоров признаны независимыми. На внеочередном Общем собрании акционеров 19 декабря 2024 года было утверждено новое Положение о Совете директоров ПАО «Группа «Русагро», определена новая численность и состав Совета директоров ПАО «Группа «Русагро» и утвержден новый состав Совета директоров. Общее количество членов Совета директоров было увеличено с пяти до десяти, из них четыре члена являются независимыми.

Принципы и критерии для определения независимости члена Совета директоров «Русагро»



Отсутствие конфликта интересов

Независимый директор не должен иметь финансовой или иной заинтересованности в деятельности Компании, которая может повлиять на его объективность.



Финансовая независимость

Вознаграждение независимого директора не должно зависеть от результатов аудиторской проверки или иных условий, которые могут поставить под сомнение объективность аудиторского заключения.



Этичность и профессионализм

Независимый директор обязан следовать высоким стандартам профессионального поведения и этическим принципам, таким как честность, объективность, профессиональная компетентность и конфиденциальность.



Организационная независимость

Независимый член Совета директоров должен быть свободен от какого-либо контроля со стороны руководства Компании или заинтересованных лиц, который может повлиять на результаты проверки.

Избрание членов Совета директоров

Группа «Русагро» стремится формировать Совет директоров с учетом баланса и синергии профессиональных навыков, опыта, знаний и других характеристик, обеспечивающих эффективное достижение стратегических целей Компании.

Члены Совета директоров избираются на годовом Общем собрании акционеров путем кумулятивного голосования; избранными в состав Совета директоров являются лица, набравшие наибольшее количество голосов. Лица, избранные в состав Совета директоров, могут переизбираться неограниченное число раз. Процедуре отбора в состав Совета директоров Группы содействует Комитет по номинациям Совета директоров, который находится в контакте с акционерами по поводу кадрового планирования, в частности предлагает кандидатуры и предоставляет рекомендации акционерам.

Совет директоров, принимая во внимание соответствие кандидата критериям независимости, принимает решение о признании кандидата независимым с целью соответствия корпоративного управления в Обществе требованиям Банка России.

Состав Совета директоров¹

Член Совета директоров	1	Член Совета директоров	6
Член Совета директоров	2	Независимый член Совета директоров	7
Член Совета директоров	3	Независимый член Совета директоров	8
Член Совета директоров	4	Независимый член Совета директоров	9
Член Совета директоров	5	Независимый член Совета директоров	10

¹ Информация не раскрывается на основании Постановления Правительства Российской Федерации № 1102 от 04.07.2023.

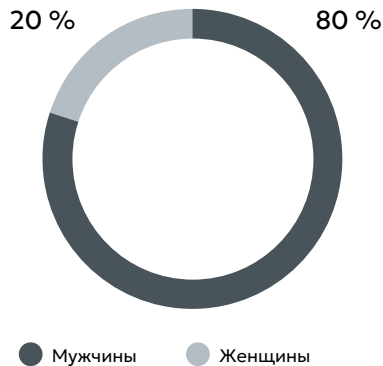
Анализ характеристик и компетенций членов Совета директоров

Разнообразие опыта, профессиональных знаний, возрастных категорий, а также культурного и гендерного состава членов Совета директоров играет важную роль в эффективной работе Компании. Благодаря сочетанию различных точек зрения и подходов Совет директоров способен более глубоко анализировать стоящие перед Компанией вызовы и принимать сбалансированные и стратегически выверенные решения, быстрее адаптироваться к изменяющимся условиям.

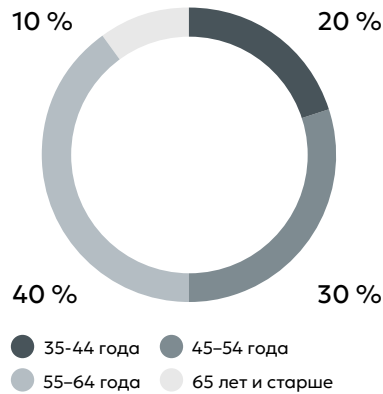
Компетенции и характеристики членов Совета директоров¹

Статус	Агро- бизнес	Экономика, финансы, аудит	Стратегия и корпоративное развитие	Устойчивое развитие	Управление рисками	Управление персоналом	Право, комплаенс, налогообложение
Член Совета директоров	+	+	+	+	+	+	+
Председатель Совета директоров	+	+	+	+	+	+	+
Член Совета директоров	+	+	+	+	+	+	+
Член Совета директоров	+	+	+	+	+	+	+
Член Совета директоров	+	+	+	+	+	+	+
Член Совета директоров	+	+	+	+	+	+	+
Независимый член Совета директоров	+	+	+	+	+	+	+
Независимый член Совета директоров	+	+	+	+	+	+	+
Независимый член Совета директоров	+	+	+	+	+	+	+
Независимый член Совета директоров	+	+	+	+	+	+	+

Гендерное разнообразие в Совете директоров



Возрастное разнообразие в Совете директоров



¹ На основе образования и профессионального опыта.

Комитет по аудиту Совета директоров

Для повышения эффективности работы Совета директоров и решения важнейших вопросов аудита Группы в Компании функционирует Комитет по аудиту. Комитет по аудиту действует в соответствии с требованиями законодательства, Уставом, Положением о Комитете по аудиту Совета директоров и иными внутренними документами Группы.

Комитет состоит из двух, обязательно независимых, членов Совета директоров. Члены Комитета по аудиту избираются Советом директоров Компании простым большинством голосов членов Совета директоров.

Состав Комитета по аудиту на 31 декабря 2024 года¹

- Независимый член Совета директоров
- Независимый член Совета директоров

Направления задач Комитета по аудиту

Контроль отчетности

Обеспечение полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, анализ учетной политики и изменений законодательства, оценка влияния операций на финансовое положение Компании.

Оценка управления рисками и контроля

Оценка эффективности систем управления рисками и внутреннего контроля, предложение рекомендации по их совершенствованию на основе отчетов Службы внутреннего аудита.

Контроль внутреннего аудита

Оценка независимости, объективности и ресурсов внутреннего аудита, анализ результатов внутренней и внешней оценки функции аудита, взаимодействие с внутренними аудиторами.

Взаимодействие с внешними аудиторами

Формирование предложений по выбору, переизбранию и оплате услуг внешних аудиторов, обеспечение их профессионализма и объективности, включая проверку учета и оценок.

Противодействие недобросовестным действиям

Разработка и контроль реализации политики и процедур противодействия мошенничеству, коррупции и другим недобросовестным действиям, включая создание механизмов информирования о проблемах.

¹ Информация не раскрывается на основании Постановления Правительства Российской Федерации № 1102 от 04.07.2023.

Комитет по вознаграждениям Совета директоров

Для обеспечения мотивации членов Совета директоров и руководства в Компании функционирует Комитет по вознаграждениям, который определяет политику по вознаграждению членов Совета директоров, членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников и контролирует ее реализацию. Комитет по вознаграждениям действует в соответствии с требованиями законодательства, Положением о Комитете по вознаграждениям Совета директоров и иными внутренними документами Группы.

Комитет состоит из двух, обязательно независимых, членов Совета директоров. Члены Комитета по вознаграждениям избираются Советом директоров Компании на основании простого большинства голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Состав на 31 декабря 2024 года¹

- Независимый член Совета директоров
- Независимый член Совета директоров

Направления задач Комитета по вознаграждениям

Разработка и пересмотр политики вознаграждения

Подготовка и пересмотр политики вознаграждения для членов Совета директоров, исполнительных органов и ключевых руководителей, включая параметры краткосрочной и долгосрочной мотивации.

Рекомендации по вознаграждению и условиям трудовых договоров

Разработка предложений по вознаграждению, условиям премирования и досрочного расторжения трудовых договоров, включая обязательства Общества перед руководителями.

Контроль реализации и оценка эффективности

Надзор за внедрением политики вознаграждения, предварительная оценка работы руководителей в контексте установленных критериев и долгосрочных целей программы мотивации.

Отчетность и рекомендации

Подготовка отчетов о реализации политики вознаграждения и предоставление рекомендаций Совету директоров по итогам оценки ключевых работников и Корпоративного секретаря.

¹ Информация не раскрывается на основании Постановления Правительства Российской Федерации № 1102 от 04.07.2023.

Комитет по номинациям Совета директоров

Для обеспечения преемственности членов Совета директоров и руководства в Компании функционирует Комитет по номинациям, который обеспечивает кадровое планирование в отношении Совета директоров и руководства Компании. Комитет по номинациям действует в соответствии с требованиями законодательства, Положением о Комитете по номинациям Совета директоров и иными внутренними документами Группы.

Комитет состоит минимум из трех членов, большинство из которых должны быть независимыми директорами. Члены Комитета по номинациям избираются Советом директоров Компании на основании простого большинства голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Состав на 31 декабря 2024 года¹

- Член Совета директоров
- Независимый член Совета директоров
- Независимый член Совета директоров

Направления задач Комитета по номинациям

Оценка текущего состава Совета директоров и содействие ему

Разработка и утверждение индивидуальных обязанностей членов Совета директоров, анализ профессиональной квалификации, опыта и вовлеченности членов Совета директоров, проведение оценки их работы и разработка рекомендаций по улучшению процедур.

Планирование кадровой преемственности руководства

Анализ текущих и ожидаемых потребностей Группы в отношении профессиональной квалификации членов исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников, формирование рекомендаций по кандидатам.

Подбор и рекомендации по кандидатам в Совет директоров

Взаимодействие с акционерами для формирования оптимального состава Совета директоров, анализ квалификации кандидатов и подготовка рекомендаций по голосованию.

Подготовка отчетности

Подготовка детального итогового отчета о работе Комитета, включая результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров.

¹ Информация не раскрывается на основании Постановления Правительства Российской Федерации № 1102 от 04.07.2023.

Отчет о деятельности Совета директоров и Комитетов

Совет директоров

8 очное – 1; заочные – 7
ЗАСЕДАНИЙ

Комитет по аудиту

4 очное – 1; заочные – 3
ЗАСЕДАНИЯ

Комитет по вознаграждениям

Заседания Комитета по вознаграждениям не проводились.
Комитет создан 27 декабря 2024 года

Комитет по номинациям

Заседания Комитета по номинациям не проводились.
Комитет создан 27 декабря 2024 года

Решения, принятые на заседаниях Совета директоров

27 декабря 2024 года решением Совета директоров:

- утверждены:
 - Положение о Комитете по аудиту в новой редакции,
 - Положение о Комитете по вознаграждениям,
 - Положение о Комитете по номинациям,
 - Положение о внутреннем аудите,
 - Положение о дивидендной политике,
 - Положение о Корпоративном секретаре;
- создана Служба внутреннего аудита;
- избраны:
 - Председатель Совета директоров,
 - члены Комитета по аудиту,
 - члены Комитета по вознаграждениям,
 - члены Комитета по номинациям,
 - Корпоративный секретарь;
- продлены полномочия действующего Генерального директора.

В течение 2024 года Совет директоров утвердил:

- Годовой отчет ПАО «Группа «Русагро» за 2023 год;
- годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность ПАО «Группа «Русагро» за 2023 год;
- годовую консолидированную финансовую отчетность ПАО «Группа «Русагро» за 2023 год;
- кандидатуры в Совет директоров.

Участие членов Совета директоров в заседаниях

Член совета директоров	8/8
Член совета директоров	8/8
Член совета директоров	8/8
Член совета директоров	7/7
Член совета директоров	1/1
Член совета директоров	3/3
Член совета директоров	5/5
Член совета директоров	1/1
Член совета директоров	1/1
Член совета директоров	1/1
Член совета директоров	1/1
Член совета директоров	1/1

Оценка эффективности деятельности Совета директоров

В конце 2024 года в соответствии с критериями для листинга в первом котировальном списке Московской биржи и лучшими российскими и мировыми практиками Группа «Русагро» трансформировала свою систему корпоративного управления, в частности обновила подходы к деятельности Совета директоров Компании.

Полноценная оценка эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов, в том числе новых комитетов по вознаграждениям и номинациям, будет производиться в полной мере начиная с 2025 года.

Руководство

Описание руководства



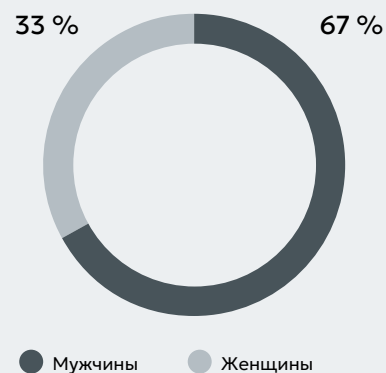
Генеральный директор и Правление образуют руководство Группы. Руководство несет ответственность за выполнение решений Совета директоров и Общего собрания акционеров, в том числе отвечает за разработку и реализацию бизнес-планов, управление повседневной деятельностью Компании, обеспечение эффективного использования ресурсов и соблюдение законодательных требований. Генеральный директор и Правление принимают решения по вопросам, входящим в их компетенцию, за исключением тех, которые отнесены к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров.

Состав Правления на 31 декабря 2024 года¹

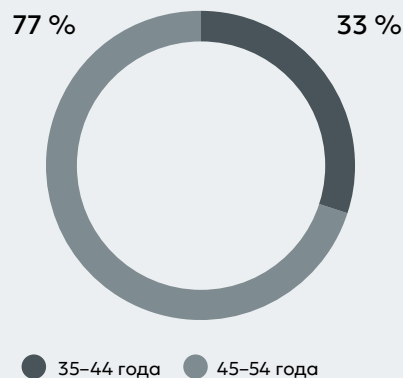
Председатель Правления	
Член Правления	Член Правления

Анализ характеристик Правления

Гендерное разнообразие в Правлении



Возрастное разнообразие в Правлении



¹ Информация не раскрывается на основании Постановления Правительства Российской Федерации № 1102 от 04.07.2023.

Анализ характеристик и компетенций руководства

Гендерное разнообразие в руководстве



Анализ характеристик и компетенций руководства

Компетенции и характеристики менеджмента¹

	Агро- бизнес	Экономика, финансы, аудит	Стратегия и корпоративное развитие	Устойчивое развитие	Управление рисками	Управление персоналом	Право, комплаенс, налогообложение
Руководитель 1	+	+	+	+	+	+	+
Руководитель 2	+	+	+		+		
Руководитель 3	+	+	+		+		
Руководитель 4	+	+	+		+	+	+
Руководитель 5	+	+	+	+	+	+	+
Руководитель 6	+	+	+	+	+		+
Руководитель 7	+	+	+		+	+	+
Руководитель 8	+	+	+	+	+	+	+
Руководитель 9	+	+	+	+	+	+	+
Руководитель 10	+	+	+	+	+	+	+
Руководитель 11	+	+	+	+	+	+	+

Корпоративный секретарь²

Корпоративный секретарь поддерживает эффективную работу Совета директоров, организуя заседания, оформляя их решения и следя за соблюдением корпоративных стандартов. Также он координирует взаимодействие с акционерами, обеспечивает защиту их прав и интересов.

Избрание на должность Корпоративного секретаря осуществляется Советом директоров. Порядок деятельности Корпоративного секретаря регулируется Положением о Корпоративном секретаре Компании.



Положение о Корпоративном секретаре Группы

¹ На основе образования и профессионального опыта.

² Информация не раскрывается на основании Постановления Правительства Российской Федерации № 1102 от 04.07.2023.

Система вознаграждения органов управления

Описание системы вознаграждения

Система вознаграждения менеджмента и органов управления Группы «Русагро» направлена на сопоставление целей акционеров и руководства Компании с помощью финансовой и нефинансовой мотивации ключевого персонала, что обеспечивает повышение экономической эффективности управления и тем самым более вероятное, скорое и уверенное достижение стратегических целей.

Система вознаграждения менеджмента и органов управления разрабатывается и утверждается при участии созданного в конце 2024 года Комитета по вознаграждению Совета директоров. Разработка полноценной системы вознаграждения органов управления и ее утверждение запланированы на 2025 год.

Материальная заинтересованность менеджмента в успехе Группы «Русагро» обеспечивается четырьмя компонентами:



уровень заработной платы



долгосрочная финансовая мотивация



краткосрочная финансовая мотивация



нефинансовая мотивация и прочие компенсации

Вознаграждение руководства

В 2024 году в список ключевого управленческого персонала Группы «Русагро» были включены 14 человек. Их суммарное вознаграждение составило 2 143 070 тыс. руб., которое состояло из краткосрочных выплат, таких как заработная плата, разовые премии и прочие краткосрочные выплаты, включая 284 963 тыс. руб., подлежащих уплате в Государственный пенсионный фонд. За период 2023 года выплаты ключевому управленческому персоналу Группы «Русагро» составили 1 047 096 тыс. руб. (135 320 тыс. руб. в Государственный фонд).

Вознаграждение членов Совета директоров

В 2024 году членам Совета директоров вознаграждение и (или) компенсации не выплачивались. За период 2023 года выплаты вознаграждения и (или) компенсации членам Совета директоров ПАО «Группа «Русагро» также не осуществлялись.

Система вознаграждения членов Совета директоров разрабатывается и утверждается при участии созданного в конце 2024 года Комитета по вознаграждению Совета директоров. Разработка полноценной системы вознаграждения членов Совета директоров и ее утверждение запланированы на 2025 год.



2,1 млрд руб.

составило суммарное вознаграждение ключевого персонала в 2024 году

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Служба внутреннего аудита (далее – СВА) ведет работу по управлению вопросами внутреннего аудита, комплаенса, по управлению рисками и внутреннему контролю. С внутренними документами, регулирующими систему, за которые ответственна СВА, можно ознакомиться в Центре раскрытия корпоративной информации (e-disclosure).

Система внутреннего аудита

В соответствии с Положением о внутреннем аудите СВА проводит независимые и объективные внутренние аудиторские проверки и оценивает адекватность и эффективность корпоративного управления, управления рисками и внутреннего контроля. Кроме того, СВА проводит консультации и обмен знаниями для руководства и структурных подразделений Группы по вопросам организации и совершенствования внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления и организации внутреннего аудита, а также по иным вопросам, входящим в компетенцию СВА.

Направления работы Системы внутреннего аудита

Оценка Системы корпоративного управления

Проверка соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Группы, проверка порядка постановки целей Группы, мониторинга и контроля их достижения, проверка процессов принятия стратегических и операционных решений в Группе, проверка соответствия системы управления информационными технологиями стратегии и целям Группы.

Оценка Системы управления рисками

Оценка соответствия Системы управления рисками масштабу, характеру деятельности и целям Группы, оценка эффективности контрольных процедур и иных мероприятий по управлению рисками, мониторинг корректирующих мероприятий по устранению (минимизации) последствий реализовавшихся рисков.

Оценка системы внутреннего контроля

Оценка надежности и целостности бизнес-процессов и информационных систем, выявление недостатков системы внутреннего контроля, оценка результатов реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля на всех уровнях управления Группой.

СИСТЕМА КОМПЛАЕНСА –

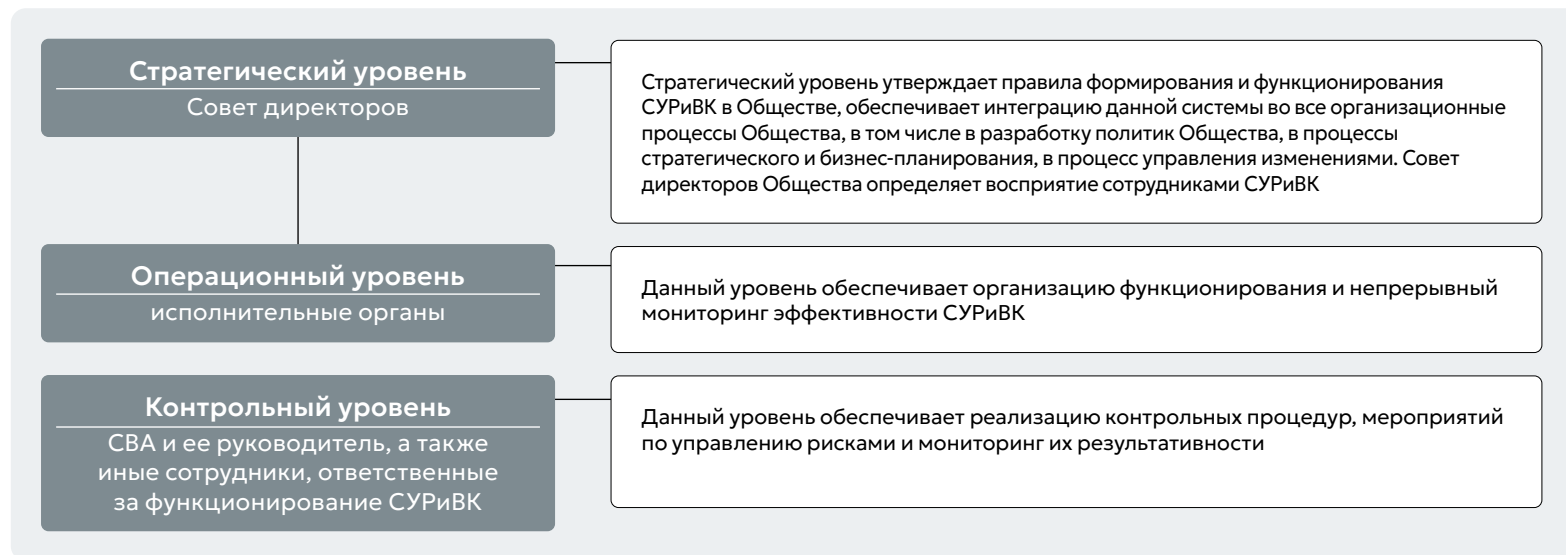
В отношении выполнения и соблюдения регулирования СВА проводит опросы сотрудников на предмет выявления возможных нарушений законодательства. Комплаенс-офицеры обрабатывают жалобы и принимают решения о реагировании. После проведения соответствующих проверок результаты обсуждаются с менеджментом, подготавливаются отчеты для Комитета по аудиту. В обязанности СВА также входит осуществление контроля за реализацией разработанных и утвержденных мероприятий в отношении обеспечения комплаенса в рамках деятельности Компании.

В случае выявления факта нарушения законодательства уполномоченное должностное лицо обязано уведомить об этом соответствующие органы Компании. Если достоверность сведений о совершении действий, имеющих признаки уголовного или административного правонарушения, подтверждается, информация об этом передается в правоохранительные органы. Если нарушение Кодекса не связано с применимым законодательством, к ответственному сотруднику могут быть применены санкции в виде лишения премии или других поощрений, отказ в повышении в должности, общественное порицание. Возможно привлечение нарушителя к дисциплинарной ответственности в случае выявления соответствующих правовых оснований.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В соответствии с Положением о Системе управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) и иными внутренними документами в Группе создана система, направленная на поддержку реализации поставленных перед Компанией целей, в частности роста финансовой устойчивости, акционерной стоимости, и повышение качества корпоративного управления путем идентификации рисков, анализа их существенности, разработки мер их минимизации.

Структура СУРиВК



СУРиВК обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Группы, целостность и прозрачность отчетности, разумность и приемлемость принимаемых рисков. Совет директоров принимает обоснованные необходимые и достаточные меры для того, чтобы убедиться, что действующая СУРиВК соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.

Все субъекты СУРиВК в рамках своей компетенции несут ответственность за соблюдение подходов и стандартов по управлению рисками, а также за надлежащее выполнение контрольных процедур по направлениям своей деятельности.

Подробнее ознакомиться с управлением рисками можно в разделе «Управление рисками» Годового отчета на стр. 210.

Направления работы СУРиВК

Управление рисками

Своевременное выявление, анализ, оценка и минимизация рисков, включая разработку критериев их оценки, контроль за процессом управления рисками и предоставление сводной отчетности

Интеграция в бизнес-процессы

Внедрение управления рисками в бизнес-процессы, распределение ответственности между субъектами внутреннего контроля и разработка механизмов минимизации рисков в проектах Компании

Контрольные процедуры

Разработка, оптимизация и автоматизация контрольных процедур, предотвращение мошенничества и конфликта интересов, а также проверка контрагентов

Оценка и развитие СУРиВК

Формирование планов развития системы, ежегодный отчет о ее эффективности и предложения по совершенствованию

Информационные системы и отчетность

Создание систем для сбора и анализа данных, обеспечение достоверности и прозрачности отчетности, соблюдение законодательства и раскрытие информации для повышения инвестиционной привлекательности



СИСТЕМА ВНЕШНЕГО АУДИТА

Процесс отбора внешнего аудитора

Внешний аудитор Группы утверждается на годовом Общем собрании акционеров. В 2024 году Общее собрание акционеров утвердило ООО «Интерком-Аудит» как внешнего аудитора годовой бухгалтерской отчетности по стандартам РСБУ. К тому же, так как Группа готовит отдельную консолидированную финансовую отчетность по МСФО, на конкурсной основе было выбрано АО «Кэпт» как внешний аудитор для финансовой отчетности по МСФО.



Страница ПАО «Группа «Русагро» на сайте Центра раскрытия корпоративной информации

Факторы, влияющие на выбор внешнего аудитора



Стоимость услуг внешнего аудитора



Эффективность работы аудитора в предшествующем периоде



Независимость внешнего аудитора



Репутация аудитора на рынке аудиторских услуг



Персональный состав (опыт и квалификация) команды внешнего аудитора



Баланс преимуществ долгосрочного сотрудничества с аудитором и необходимости свежего взгляда на отчетность Компании и процедуры ее подготовки

Аудит консолидированной финансовой отчетности Компании за 2024 год по стандартам РСБУ проведен ООО «Интерком-Аудит» (адрес компании: 125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского Поля, д. 2, корп. 13, бизнес-центр «Ямское поле», 7-й этаж).

Аудит отдельной финансовой отчетности Компании за 2024 год по стандартам МСФО проведен АО «Кэпт» (адрес компании: 125040, г. Москва, Ленинградский просп., д. 34А, бизнес-центр «Алкон III»).

Бухгалтерская отчетность и аудиторское заключение о достоверности бухгалтерской отчетности за 2024 год и консолидированная финансовая отчетность и аудиторское заключение к ней за 2024 год раскрыты Группой согласно Положению Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П (ред. от 1 апреля 2023 года) «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в Центре раскрытия корпоративной информации (e-disclosure).

Ознакомиться с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО можно в [Приложении к Годовому отчету](#).

Критерии определения независимости внешнего аудитора

Независимость и объективность внешних аудиторов являются ключевыми факторами для обеспечения достоверности и надежности финансовой отчетности Компании. Эти важнейшие аспекты аудита позволяют аудиторам предоставлять честное и непредвзятое заключение, что укрепляет

доверие со стороны инвесторов, регуляторов и других заинтересованных сторон. Без этих качеств аудит может быть подвержен влиянию, что ставит под угрозу прозрачность и целостность финансовой информации.

Принципы и критерии независимости внешнего аудитора Группы «Русагро»

Отсутствие конфликта интереса

Внешний аудитор не должен иметь финансовой или иной заинтересованности в деятельности Компании, которая может повлиять на его объективность.

Организационная независимость

Аудитор должен быть свободен от какого-либо контроля со стороны руководства Компании или заинтересованных лиц, который может повлиять на результаты проверки.

Финансовая независимость

Вознаграждение аудиторской организации не должно зависеть от результатов аудиторской проверки или иных условий, которые могут поставить под сомнение объективность аудиторского заключения.

Этичность и профессионализм

Аудиторы обязаны следовать высоким стандартам профессионального поведения и этическим принципам, таким как честность, объективность, профессиональная компетентность и конфиденциальность.

Перечень услуг внешнего аудитора и вознаграждение

Перечень услуг внешнего аудитора определяется Комитетом по аудиту Совета директоров Группы в соответствии с Положением о Комитете по аудиту. Вознаграждение внешнего аудитора определяется на годовом Общем собрании акционеров того года, за который проводится

аудиторская проверка в отношении отчетности и на котором принимается во внимание мнение и рекомендации Комитета по аудиту.

ООО «Интерком-Аудит» – стандарты РСБУ

- Фактический размер вознаграждения аудитора ООО «Интерком-Аудит» за аудит бухгалтерской финансовой отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, за 2024 год составил 271 тыс. руб.

АО «Кэпт» – стандарты МСФО

- Фактический размер вознаграждения аудитора АО «Кэпт» за аудит консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО, за 2024 год составил 3 795 тыс. руб.

КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

Деловая этика

Деловая этика – важный аспект системы корпоративного управления, поскольку она способствует укреплению доверия со стороны акционеров, сотрудников, партнеров и клиентов. Соблюдение высоких

стандартов деловой этики помогает минимизировать риски, повышать репутацию Группы и обеспечивать долгосрочную стабильность бизнеса.

Кодекс делового поведения и этики

Основным документом, регулирующим управление вопросами делового поведения и этики в практике публичных акционерных обществ, является Кодекс делового поведения и этики (далее – Кодекс).

Группа планирует разработать и принять Кодекс на основе общепринятых норм корпоративной этики и делового поведения, международных законов и документов, определяющих лучшую практику корпоративного управления. Для Группы Кодекс, как ожидается, станет важным инструментом создания устойчивой корпоративной культуры и стройной системы корпоративных ценностей, которые определяют и формируют репутацию и эффективность Группы.

Кодекс является сводом:

- базовых правил, принципов и ценностей деятельности Группы и ее сотрудников;
- стандартов делового и социального поведения;
- этических норм внутри- и внешнекорпоративных взаимоотношений;
- принципов социальной ответственности перед сотрудниками, акционерами, деловыми партнерами, государством и обществом.

Кодекс будет распространяться на все компании Группы. Положения Кодекса будут применяться и действовать в отношении всех сотрудников, в том числе членов Совета директоров и руководства.

Этические принципы Группы «Русагро»

Эффективность и прибыль



Группа «Русагро» осознает свою долю ответственности перед акционерами и партнерами, поэтому прибыльность и эффективность деятельности являются ключевыми ценностями Компании

Нравственность



Для Компании важно то, как и на что она работает. Следуя своим убеждениям, Группа «Русагро» основывает деятельность на основе честности, справедливости, уважения и прозрачности

Соблюдение законов и норм



«Русагро» неукоснительно соблюдает требования действующего законодательства, отраслевых и корпоративных правил, стандартов и процедур

Партнерство



Компания высоко ценит сложившиеся отношения с деловыми партнерами, общественными организациями и потребителями

Социальная ответственность



Компания способствует развитию регионов своего присутствия, уделяя внимание заботе об окружающей среде, профессиональной подготовке кадров, созданию комфортных условий труда, совершенствованию навыков сотрудников и др. В фокусе внимания Компании – поддержка благотворительных и социальных инициатив

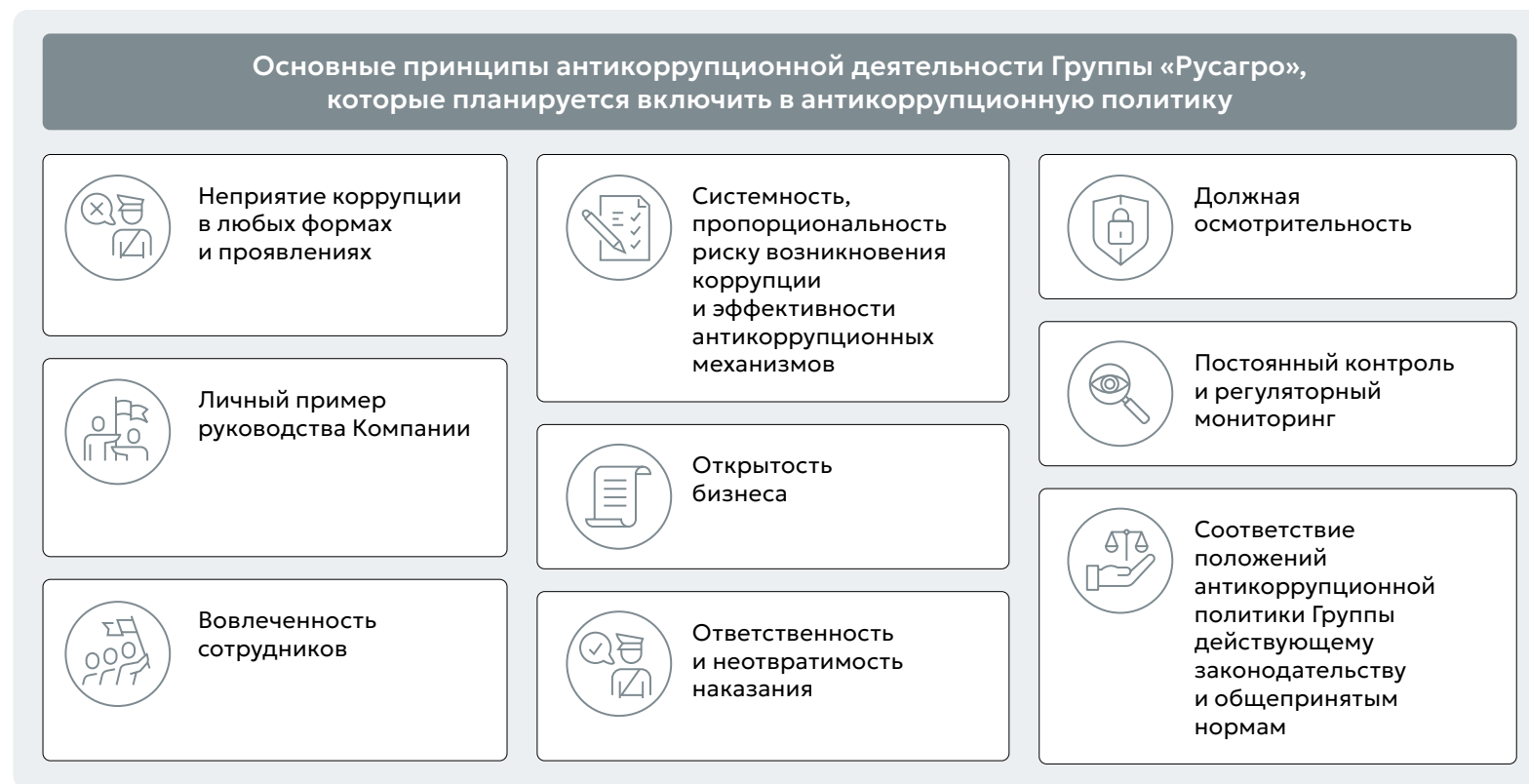
ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Описание системы противодействия коррупции

Группа «Русагро» осознает важность противодействия коррупции для эффективного корпоративного управления, репутации Компании и достижения целей соблюдения законодательства.

Основным документом, регулирующим противодействие коррупции в практике публичных акционерных обществ, является антикоррупционная политика. Группа планирует разработать и принять такой документ.

Соблюдение принципов и требований политики должно быть обязательным для всех сотрудников в равной степени, как и соблюдение требований применимого антикоррупционного законодательства и нормативно-правовых актов Российской Федерации. Политика также должна распространяться на контрагентов и иных лиц, которые могут действовать от имени Компании.



Результаты 2024 года в области борьбы с коррупцией

В Группе функционируют Служба безопасности и Служба внутреннего аудита (СВА), которые, помимо прочего, ответственны за мониторинг, предотвращение попыток мошенничества и отчетность в области борьбы с коррупцией перед органами управления Компании. В соответствии с внутренними документами в случае выявления попыток мошенничества и коррупции сотрудники данных служб, а также любые иные сотрудники обязаны донести сведения до Генерального директора Группы. Ежегодно проводится оценка коррупционных рисков во всех подразделениях Группы «Русагро».

Совету директоров представляется отчетность об антикоррупционных мероприятиях, а также о реализованных антикоррупционных мероприятиях и эффективности функционирования системы противодействия мошенничеству и коррупции.

Механизмы обучения сотрудников

Обучающие программы

Постоянно проводятся тренинги для сотрудников, особенно для тех, кто недавно присоединился к Группе «Русагро». Темы тренингов включают ознакомление с антикоррупционной политикой, обучение выявлению коррупционных рисков и действиям в случае их обнаружения.

Онлайн-курсы

Сотрудники проходят курсы по противодействию коррупции на платформе дистанционного обучения.

Проекты в области противодействия коррупции

Система проверки контрагентов

1

Функционирует система проверки добросовестности партнеров для снижения риска заключения контрактов с неблагонадежными организациями.

Новые каналы для сообщений о коррупции

2

Для удобства сотрудников и партнеров разработаны и используются новые способы коммуникации в области противодействия коррупции, включая анонимные чат-боты.

Единая горячая линия

3

Функционирует единая горячая линия, по которой заинтересованная сторона может заявить об имеющемся, предполагаемом или планируемом мошенничестве или нарушении в области коррупции.

См. раздел «Единая горячая линия», далее.

ЕДИНАЯ ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ

В октябре 2022 года в поддержку высоких стандартов деловой этики и защиту интересов заинтересованных сторон Группа «Русагро» запустила единую горячую линию. Горячая линия Компании позволяет сотрудникам и другим заинтересованным лицам оставлять сообщения об имеющемся, предполагаемом или планируемом нарушении правил делового поведения и этики, нарушении безопасности, о воровстве, коррупции или других нарушениях через анонимные каналы связи.

Контакты горячей линии

Телефон

8 (800) 600-28-57

Электронная почта

rusagro@csi-hotline.ru

Принципы работы горячей линии

Конфиденциальность

Каждое сообщение о нарушении может быть рассмотрено анонимно.

Независимость

Для обработки входящей информации о нарушении работает сторонний провайдер ООО «СиЭсАй Групп», не имеющий отношения к Группе «Русагро». Это означает полную беспристрастность.

Вознаграждение

Каждое сообщение оценивается провайдером, после которого заявитель вправе получить денежное вознаграждение от 10 000 до 500 000 рублей (10 % от выявленного ущерба Компании).

РАБОТА С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Группа «Русагро» осознает важность корректного взаимодействия и эффективной и прозрачной коммуникации с покупателями, партнерами и контрагентами с точки зрения своего персонала. Сотрудники Компании придерживаются принципов взаимного уважения, профессионализма, честности и открытости в соответствии с ограничениями, которые накладывают внутренние документы Группы. Компания стремится активно поддерживать обратную связь и учитывает потребности своих партнеров и клиентов. Сотрудники Компании следуют этическим стандартам и внутренним корпоративным нормам, способствуя укреплению доверия и улучшению репутации Группы. В рамках работы по подготовке Кодекса делового поведения и этики планируется включить в него положения о методике работы в Группе с заинтересованными сторонами с точки зрения персонала.

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ И ЗАЩИТА ДАННЫХ

В структуре Группы «Русагро» создано и функционирует Управление информационной безопасности, реализующее комплексный подход, обеспечивающий стабильную работу бизнеса путем защиты конфиденциальности, целостности и доступности информации и информационных систем.

Группа «Русагро» в своей деятельности учитывает риски кибербезопасности, в том числе риски для безопасности данных клиентов, партнеров, работников и акционеров. Группа использует современные технологии защиты, постоянно совершенствует механизмы управления киберугрозами и принимает меры по предотвращению утечек персональных и иных конфиденциальных данных.

Бизнес-ориентированная система информационной безопасности

В 2024 году в результате более шести лет сотрудничества «Русагро Тех» и АО «Инфосистемы Джет» (российский вендор решений в области информационной безопасности (ИБ)) был реализован переход Группы на бизнес-ориентированную систему ИБ.

Направления системы

- Прикладные системы защиты информации и криптографическая защита
- Мониторинг и реагирование на инциденты
- Защита сетевой инфраструктуры
- Развитие архитектуры ИБ и методологий

История развития

2017

Этап 1

Комплексный ИБ-аудит и разработка долгосрочной стратегии развития ИБ

Первичное ИБ-обследование охватило центральный офис и производственные площадки всех бизнес-направлений Группы «Русагро»: мясное, масложировое, сахарное и сельскохозяйственное. Для измерения уровня ИБ выбрали адаптированную под Группу «Русагро» модель зрелости (CMMI), которая позволяет получить унифицированную оценку уровня зрелости процессов ИБ в различных подразделениях агрохолдинга.

В стратегии были заложены механизмы контроля: ежегодный GAP-анализ изменений уровня зрелости обеспечения ИБ-процессов и оценка требуемых ресурсов, учитывающая специфику различных бизнес-направлений Компании.

Результат

В полном объеме реализована пятилетняя стратегия ИБ.

Согласно утвержденной системе оценки ИБ достигла уровня зрелости, близкого к максимальному уровню.

Аудит ИТ-инфраструктуры

16
КЛЮЧЕВЫХ
ИНФОРМАЦИОННЫХ
СИСТЕМ

500+
СЕРВЕРОВ

4 700
АРМ

80
КОНТРОЛЕЙ ИБ

2018–2022

Этап 2

Оценка процессов и модернизация

Компания «Инфосистемы Джет» ежегодно проводила оценку зрелости процессов обеспечения ИБ в Группе «Русагро» с демонстрацией результатов сравнения между прошлым и текущим годами.

Работы охватывали не только корпоративный сегмент ИТ-инфраструктуры, но и технологический – промышленные автоматизированные системы, обеспечивающие работу производственных цепочек.

15
ПЛОЩАДОК

16
ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

4
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ
(АСУ ТП)

Результат

В Компании был создан свой собственный ситуационный центр мониторинга ИБ – SOC, который занимается выявлением и реагированием на инциденты ИБ. Внедрена система мониторинга событий ИБ (SIEM) во всех бизнес-направлениях Группы «Русагро» с подключением 800 источников. На основе используемой в Компании ITSM-системы создана система управления жизненным циклом инцидентов ИБ и выстроен процесс управления инцидентами, разработаны сопутствующие документы и регламенты, введена система отчетности и систематизирован процесс взаимодействия с топ-менеджментом по вопросам инцидентов ИБ. Внедрена аналитическая платформа для анализа больших объемов данных при проведении расследований по инцидентам ИБ, что позволяет выявлять около 400–450 подтвержденных инцидентов в год.

Внедрены системы контроля привилегированных пользователей и защиты веб-приложений.

Выстроен процесс отработки запросов ИБ в адрес Департамента ИБ со стороны сотрудников Компании.

Помимо оценки зрелости процессов ИБ, ежегодно проводится анализ технической защищенности внешнего ИТ-периметра Компании и ее внутренней инфраструктуры, в том числе различных информационных систем. По итогам реализуется устранение выявленных недостатков, что позволяет значительно повышать уровень общей защищенности Компании.

Внедрена платформа автоматизации тестов на проникновение, которая моделирует логику и поведение хакера с помощью машинных алгоритмов, что позволяет тестировать защищенность инфраструктуры организации с применением новейших техник, обнаруживать слабые места в ИТ-инфраструктуре и поведении пользователей (в конце 2022 вендор ушел из России, использование системы стало невозможным).

В конце 2022 года с привлечением подрядчика в Компании реализован процесс мониторинга и блокирования мошеннических ресурсов в сети Интернет, использующих бренды Группы «Русагро» (Brand protection service), а также мониторинга и реагирования на утечки учетных записей пользователей и анализа СМИ, теневого форумов, сообществ на предмет утечек конфиденциальной информации.

2023

Этап 3

Переход Группы на систему оценки «Модель здоровья ИБ» и ежегодный ИБ-аудит

Следующей ступенью развития Компании стал переход бизнеса на систему качественных и количественных показателей.

Следуя общему бизнес-принципу, Департамент ИБ реализовал переход на систему оценки «Модель здоровья ИБ».

Модель основывается на процессном управлении ИБ, связывает показатели ИБ и ИТ-показатели с целями бизнеса. С помощью нее определяются показатели операционного и стратегического уровней для принятия правильных управленческих решений и фиксируются пороговые и целевые состояния показателей.

Результат

Ввод системы позволил построить более качественное взаимодействие со смежными функциями за счет ввода совместных показателей эффективности.

После перехода на новую модель оценки зрелости ИБ – «Модель здоровья» – развитие процессов и систем ИБ продолжилось. На данном этапе:

Проведено импортозамещение системы управления инцидентами ИБ (SOAR) с реализацией функционала реагирования на инциденты ИБ «по кнопке», что позволяет своевременно и безопасно (с подтверждением «второй рукой») реагировать на атаки из интернета, фишинговые почтовые рассылки и др. С помощью системы SOAR организованы сбор и обогащение данных об активах Компании (для целей ИБ), в том числе реестра опубликованных веб-приложений. Для реализации указанного функционала система SOAR интегрирована с 18 различными сторонними системами. Использование системы позволило существенно сократить время реагирования на инциденты ИБ.

Проведены работы по расширению зоны мониторинга инцидентов системой SIEM (общее количество источников увеличилось примерно до 1 500 шт.) и разработке внутренней логики (за годы эксплуатации разработано около 400 правил детектирования).

Требования ИБ интегрированы в процесс реализации проектов по внедрению информационных систем. Перед вводом системы в эксплуатацию в обязательном порядке проводятся работы по проверке компонентов системы на отсутствие критичных уязвимостей, постановка на мониторинг событий ИБ в SIEM, прорабатываются вопросы резервного копирования данных, планы восстановления в случае сбоя и др.

Аудит корреляционных правил SIEM-системы и рекомендации по их совершенствованию

1

Тестирование на проникновение веб-ресурсов и внутреннее тестирование на проникновение, тестирование Wi-Fi-сетей

2

Анализ возможности реализации недопустимых для бизнеса событий и разработка рекомендаций

3

Анализ системы обработки и защиты персональных данных

4

Непрерывная работа в области кибербезопасности

Тренинги и обучение сотрудников

Реализовываются регулярные мероприятия по информированию, обучению работников и повышению их осведомленности по вопросам соблюдения кибергигиены для обеспечения устойчивого иммунитета к внешнему разрушительному воздействию со стороны злоумышленников.

Архитектура ИБ

Обеспечивает структурированный подход к управлению защиты систем и сервисов, соответствующий нормативным требованиям и требованиям ИБ для обеспечения устойчивости бизнеса в условиях современных киберугроз.

Соответствие требованиям законодательства (комплаенс)

Инициированы и завершаются аудиты по оценке соответствия Группы нормативным и законодательным требованиям по замене решений зарубежного производителя на отечественные в рамках исполнения Указа Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 года № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации», выполнения требований Федерального закона от 27 июля 2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных», Федерального закона от 26 июля 2017 года № ФЗ-187 «О безопасности критической информационной инфраструктуры» и Федерального закона от 29 июля 2004 года № ФЗ-98 «О коммерческой тайне».

Управление рисками ИБ

Внедрена методика оценки рисков ИБ на основе использования стоимости простых бизнес-систем и процессов, что позволяет обеспечивать разумную достаточность при принятии решений.

Управление уязвимостями

Проводятся работы по выстраиванию процесса управления уязвимостями: утверждены сопутствующие регламенты, реализован процесс ежегодного полного сканирования внешнего периметра и внутренней инфраструктуры Компании на предмет наличия уязвимостей. По результатам сканирования при взаимодействии с другими дирекциями проводится устранение выявленных недостатков.

Методология ИБ

Обеспечиваются высокая динамика и гибкость системы внутренних нормативных документов.

Проактивная защита

Для проактивной защиты от угроз реализована интеграция с общедоступной базой индикаторов компрометации, в которой аккумулируются знания о вредоносных IP-адресах, URL, доменах и т. д. С использованием SOAR перечень индикаторов угроз используется для автоматизированного формирования политик блокировки на межсетевых экранах FortiGate. Такой подход позволяет избежать большого количества потенциально опасных внешних обращений и повысить защищенность периметра Компании.

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

Группа «Русагро» с осторожностью относится к ситуациям, когда работник утрачивает или может утратить лояльность и объективность по отношению к Компании или к исполнению своих должностных обязанностей. В силу того, что возможный конфликт личных интересов с интересами Группы «Русагро» негативно влияет на эффективность работы, Компания считает себя вправе предотвращать подобные ситуации. С целью предупреждения возможного конфликта интересов Компания не участвует каким-либо образом в деловых связях с клиентами, поставщиками или конкурентами иначе как в процессе ведения дел от имени Группы «Русагро».

В рамках работы по подготовке Кодекса делового поведения и этики планируется включить в него положения по предотвращению конфликта интересов. Как планируется, в Кодексе делового поведения и этики будет указана необходимость информирования о случаях возникновения или риска возникновения конфликта интересов посредством соответствующих каналов связи непосредственного руководства и комплаенс-офицера.

Дополнительно Группа «Русагро» определяет как конфликт интересов следующие ситуации:

- 1 Романтические или любовные отношения между руководителем и работником, подотчетным данному руководителю
- 2 Родство (близкое или дальнее) с другим сотрудником Компании или работником клиента, поставщика, конкурента
- 3 Сотрудник Компании (или клиента, поставщика, конкурента) является супругом или супругой (в том числе бывшими) либо их родственником
- 4 Совместное с другим сотрудником участие в коммерческом предприятии, членство в религиозных и других некоммерческих организациях

ИНСАЙДЕРСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Публичность Группы «Русагро» накладывает на нее существенные обязательства по установлению и соблюдению особого порядка раскрытия информации, способной оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг Компании.

С 2011 года в Компании действует Перечень инсайдерской информации, распространяющийся на всех сотрудников Компании и членов Совета директоров. Компания планирует привести внутренний документ, регулирующий обращение с инсайдерской информацией, в соответствие с последними изменениями в корпоративном управлении Компании и мировым опытом работы в данной сфере. Планируется разработать и принять Кодекс поведения в отношении инсайдерской информации.

С помощью разрабатываемого Кодекса поведения в отношении инсайдерской информации Компания намерена обеспечить равный доступ всех участников фондового рынка к чувствительной информации, стараясь предотвратить неправомерное использование инсайдерских данных – информации, способной повлиять на стоимость ценных бумаг Компании.

Согласно ожидаемым изменениям, планируется включение обязанности сотрудников в дополнение к Кодексу поведения в отношении инсайдерской информации соблюдать международные акты об использовании и раскрытии инсайдерской информации.



С перечнем инсайдерской информации можно ознакомиться на сайте Центра раскрытия корпоративной информации (e-disclosure)

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Система управления рисками

Группа «РусАгро» осознает важность ответственного подхода к управлению рисками, которое неразрывно связано со Стратегическим планом и отражает приоритеты, определенные руководством Группы. Для выявления, оценки и учета рисков при принятии бизнес-решений Компания направляет значительные ресурсы.

Управление рисками в Группе осуществляется в соответствии с Положением о Системе управления рисками и внутреннего контроля (СУРиБК) и организовано отдельной функциональной единицей.

Группа стремится соответствовать национальным и международным стандартам риск-менеджмента и на постоянной основе актуализирует собственный инструментарий с целью максимизации стоимости Компании и снижения потенциального негативного воздействия в случае реализации рисков.

В 2024 году Компания выделяет 19 рисков, которые могут оказывать существенное влияние на результаты ее деятельности.

В частности, на 2025 год Система управления рисками отмечает высокую значимость политических и финансовых рисков и обращает внимание руководства Группы на управление ими и совершенствование практик в отношении них.

Ознакомиться с расширенным описанием рисков в области устойчивого развития, а также с мерами по управлению ими можно в разделе «Устойчивое развитие», стр. 151 и 171.

Планы по совершенствованию Системы управления рисками

Направления совершенствования Системы управления рисками Группы

- 1 Наблюдение, актуализация методологий и инструментов риск-менеджмента
- 2 Повышение уровня интеграции Системы управления рисками в стратегию развития Группы
- 3 Обучение и повышение компетенций персонала в области управления рисками
- 4 Фокус на специфических рисках

Ключевые риски

№	Риск	Описание	Реализация риска в 2024 году	Действия по управлению
Стратегические риски				
1	 Риск стратегического планирования	Риск, связанный с принятием ошибочных решений, определяющих стратегию деятельности и развития бизнес-направлений и Группы в целом	Реализация данного риска в 2024 году оценивается как незначительная	Компания активно осуществляет диверсификацию производственной деятельности, создавая эффективные управленческие структуры, что позволяет минимизировать возможные ошибки при принятии решений
2	 Технологический риск	Данные риски связаны с возможной длительной изоляцией России от передовых технологий и практик мирового агробизнеса, в том числе роботизации основных технологических процессов в земледелии, технологий ускоренной селекции и выведения новых сортов. Важным риском является дальнейший прогресс в мире генетически модифицированных сортов зерновых, в том числе дальнейшее развитие засухоустойчивых сортов	Реализация данного риска в 2024 году оценивается как незначительная	Развитие собственной селекции семян. Развитие собственной научной деятельности R&D во всех основных направлениях бизнеса Компании. Развитие собственных ИТ-технологий и роботизации в агросекторе
3	 Социально-демографический риск	Риски, включающие уменьшение численности населения трудоспособного возраста и ухудшение качества подготовки квалифицированных кадров. Дальнейшее развитие агротехнологий наряду со снижением доли занятых в основных технологических процессах предъявляет дополнительные требования к квалификации работников. Социально-демографические риски существенно возрастают при ускорении темпов миграции сельского населения, учитывая, что это происходит за счет жителей трудоспособного возраста	Сохраняется негативная тенденция дефицита кадров, оттока трудоспособного населения в сельской местности, особенно молодежи. Вследствие миграции трудоспособного населения в города происходит процесс старения сельского населения (в среднем). Реализация данного риска в 2024 году стабильна, но незначительна	Совместно с региональными властями развивается ряд программ, направленных на улучшение уровня жизни в регионах присутствия Компании. Проводится поддержка профильных вузов. Реализуется ряд программ по привлечению молодых специалистов в регионы присутствия

№	Риск	Описание	Реализация риска в 2024 году	Действия по управлению
4	 Риск потери деловой репутации	Риск, связанный с формированием негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Компании, качестве производимых товаров или характере деятельности в целом. Компания оперирует в области производства продуктов питания. Указанная сфера деятельности включает в себя риски, связанные с порчей продукции и иными требованиями, касающимися ее качества и сроков годности. Любой из факторов производства, упаковки, маркетинга, продажи товаров может быть предметом требований со стороны потребителей	Данный риск в 2024 году отсутствовал	Контроль безопасности производства и качества выпускаемой продукции. Активная PR-деятельность, направленная на создание и поддержание позитивного имиджа в обществе и медиапространстве: в СМИ, в соцсетях. Благотворительная деятельность, а также поддержка вузов, школ, местных региональных сообществ
Политические риски				
5	 Риск изменения государственной политики в области контроля цен, субсидирования, экспортно-импортного и налогового регулирования	Изменения государственной политики в области контроля цен на реализуемую Группой «Русагро» продукцию, а также экспортно-импортного и налогового регулирования способны оказать негативное влияние на результаты работы Компании. Введение максимального уровня цен и пошлин и квот на экспорт агропродовольственной продукции ограничивает возможности максимизации выручки, а рост налогов приводит к снижению чистой прибыли	С 3 мая до 31 августа 2024 года был введен запрет на вывоз тростникового или свекловичного сахара и химически чистой сахарозы из России с исключениями для стран ЕАЭС в ограниченных объемах. В августе 2024 года было продлено действие плавающей пошлины на экспорт подсолнечного масла из России до сентября 2026 года. На такой же период были продлены действия ставок экспортных пошлин на семена подсолнечника и шрот. Реализация данного риска в 2024 году оценивается как средняя	Отслеживание любых изменений в государственной политике и оперативная адаптация стратегии Группы «Русагро» к ним. Повышение эффективности производства, оптимизация планов продаж. Активная позиция и участие в обсуждениях с представителями государственной власти условий мер поддержки агросектора и их влияния на бизнес
6	 Риск обострения внешне-политической обстановки	Развитие негативных тенденций в мировой экономике и изменение политической и экономической ситуации за пределами России, куда Компания экспортирует продукцию, а также усиление санкционного давления на Россию и на российский бизнес могут привести к замедлению экономики и тем самым ухудшить финансовые результаты Компании и негативно сказаться на ее бизнесе	Геополитическая обстановка и санкционное давление сохранились в 2024 году в части запрета на вывоз отдельных видов продукции из Российской Федерации и сложностей в области трансграничных платежей. Реализация этого риска в 2024 году оценивается как средняя	Расширение международной партнерской и клиентской сети. Проработка новых поставщиков услуг и поставок необходимых технических средств как за рубежом, так и внутри России. Адаптация к санкциям, постоянный поиск новых логистических путей и других возможностей для экспорта

№	Риск	Описание	Реализация риска в 2024 году	Действия по управлению
Финансовые риски				
7	 Риск повышения дебиторской задолженности	Риски, сопряженные с неявными и явными издержками, финансовыми потерями, вызванными неспособностью контрагентов своевременно и в полном объеме удовлетворить свои финансовые обязательства перед Группой	Реализация данного риска в 2024 году оценивается как незначительная. Отдельные случаи неспособности контрагентов своевременно и в полном объеме выполнять свои финансовые обязательства перед Группой не оказали существенного влияния на стабильность Группы	Оптимизация условий договоров с контрагентами и усиление контроля за оплатой, разработка процедур взаимодействия и использование дополнительных финансовых инструментов, привлечение факторинга и страхования дебиторской задолженности
8	 Процентный риск	Риски изменения процентных ставок, влияющих на стоимость обслуживания финансовых обязательств Группы	В 2024 году риск для Группы реализовался в средней мере с учетом субсидирования ставок по займам в агропромышленном секторе	Митигация за счет диверсификации инструментов финансирования, управления структурой долга и использования моделей прогнозирования при принятии решений
9	 Риск ликвидности	Риски неспособности Группы исполнить свои финансовые обязательства в установленные сроки	Реализация данного риска в 2024 году оценивается как незначительная. Группа не имеет проблем с ликвидностью и продолжает стабильный рост	Снижение риска с помощью поддержания необходимых резервов, оптимизации структуры обязательств
10	 Валютный риск	Риски колебаний обменных курсов валют, которые могут повлиять на стоимость обязательств, доходов или расходов Компании, номинированных в иностранной валюте	Реализация данного риска в 2024 году оценивается как средняя	Хеджирование с помощью финансовых инструментов, диверсификации валютных позиций

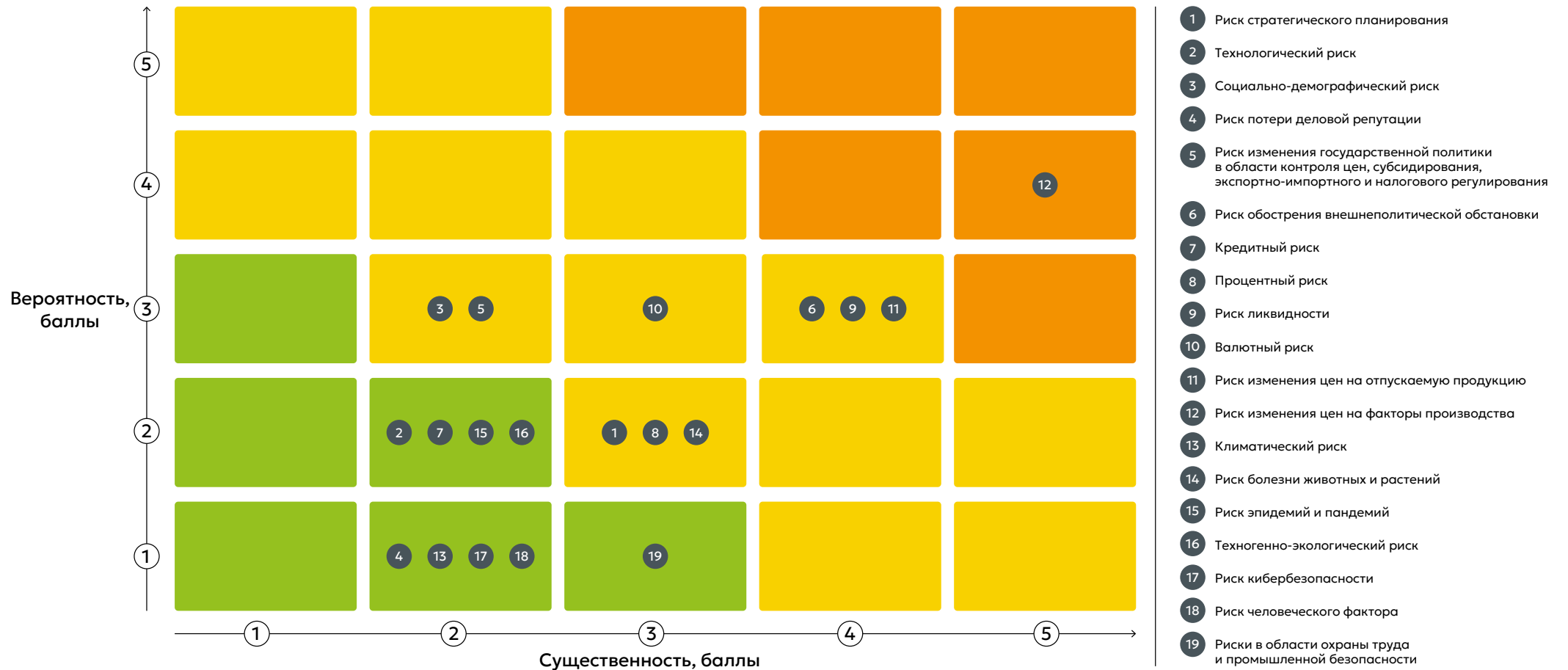
№	Риск	Описание	Реализация риска в 2024 году	Действия по управлению
11	 Риск изменения цен на отпускаемую продукцию	Финансовые показатели деятельности Компании связаны с уровнем цен на сахар, свинину, сельскохозяйственные культуры, растительные масла и продукты из них. Уровень цен зависит от ряда факторов, контролировать которые в полном объеме Компания не может. Ключевыми причинами возможного снижения цен могут выступать: • рост предложения со стороны конкурентов и снижение мировых цен; • государственное регулирование; • снижение покупательной способности населения	Реализация данного риска в 2024 году оценивается как средняя	Диверсификация портфеля продуктов Компании за счет расширения ассортимента и развития розничных брендов с более высокой добавленной стоимостью. Развитие каналов сбыта, заключение контрактов с крупными промышленными партнерами и розничными сетями. Развитие экспортных продаж и выход на новые рынки. Поддержание запасов готовой продукции для реализации в период сезонного увеличения цен. Постоянный мониторинг конъюнктуры рынков для получения полной и достоверной информации об их состоянии и обеспечения надежной базы для прогнозирования динамики развития
12	 Риск изменения цен на факторы производства	Риски, связанные с возможным изменением цен на основные виды сырья, товаров, работ, услуг, используемых Компанией в своей деятельности, могут негативно повлиять на результаты финансово-хозяйственной деятельности. Изменение цен на основные виды сырья, товаров, работ, услуг, используемых Компанией в своей деятельности на рынке Российской Федерации, может привести к колебанию цен на стоимость производимой Компанией продукции	Реализация данного риска в 2024 году оценивается как средняя. Относительно высокая инфляция привела к росту цен на сырье и услуги, оказываемые Группе	Заключение долгосрочных контрактов. Усиление вертикальной интеграции в отдельных сегментах для повышения эффективности бизнеса. Долгосрочное планирование и постоянный анализ конъюнктуры рынка

№	Риск	Описание	Реализация риска в 2024 году	Действия по управлению
Природно-биологические риски				
13	 Климатический риск	Погодные аномалии – засуха, заморозки, переувлажнение, сильные ветры, град, выпревание, а также локальные техногенные аварии могут приводить к снижению урожайности, что влияет на выручку сельскохозяйственного, мясного, сахарного и масложирового бизнес-направлений	Реализация данного риска в 2024 году оценивается как средняя. В 2024 году риски в области неблагоприятных погодных условий реализовались в виде заморозков и засухи в ряде регионов. Риски были снижены за счет переселения на пострадавших территориях	Прогнозирование погодных условий на основе данных метеостанций. Цифровизация стратегического планирования и операционных процессов. Автоматизация формирования оптимального графика копки, кагатирования и вывоза сахарной свеклы, а также графика уборки и вывоза зернобобовых культур. Автоматизация контроля качества выполнения технических операций. Развитие систем орошения и ирригации. Выбор гибридных и сортовых семян в зависимости от климатических зон
14	 Риск болезни животных и растений	В связи с климатическими изменениями и эволюцией появляются новые опасные заболевания растений и животных, которые могут оказать негативное воздействие на производственные результаты сельскохозяйственного, сахарного и мясного бизнеса Компании. Наиболее серьезными заболеваниями являются заболевания сахарной свеклы, паразиты и особо опасные вирусные и инфекционные заболевания свиней, такие как АЧС, репродуктивно-респираторный синдром свиней, ящур и атипичная пневмония	Данный риск не реализовался для Группы «РусАгро» в 2024 году	Соблюдение самых строгих требований по биобезопасности. Контроль транспорта и потока товарно-материальных средств, их обеззараживание. Контроль здоровья свиней, выращиваемых на производственных объектах. Мониторинг инцидентов с заболеванием АЧС на территории России. Обработка растений и протравливания семян инсектицидами и фунгицидами

№	Риск	Описание	Реализация риска в 2024 году	Действия по управлению
15	 Риск эпидемий и пандемий	Возникновение эпидемий и пандемий на территории России может оказать негативное воздействие на прибыль Компании в результате ограничений в осуществлении бизнес-деятельности Компании и ее контрагентов. В том числе существуют риски остановки заводов, потери продуктивности при переходе на удаленную работу, задержки в оформлении и реализации коммерческих контрактов, заморозки стройки и ремонтных мероприятий	Данный риск не реализовался в 2024 году	Создание штаба оперативного реагирования для выработки антикризисных мер и контроля их реализации. Ограничение передвижения сотрудников между офисами и производственными площадками, а также командировок в другие регионы и страны. Распространение дополнительных средств индивидуальной защиты и антисептиков, проведение дополнительных дезинфицирующих мероприятий. Проведение комплексной коммуникационной программы для информирования сотрудников, запуск специальных горячих линий для сотрудников. Поддержка сотрудников в проведении регулярного тестирования и вакцинации
Производственные риски				
16	 Техногенный и экологический риск	Сельскохозяйственное производство подвержено рискам природного и техногенного характера, включая риски при преобразовании ландшафта и выбросов загрязняющих веществ, деградации земель, подтопления, засоления, воздействия на биологическое разнообразие территории, а также норм обеспечения химической безопасности из-за неправильного применения средств защиты растений. Экологический риск также связан с вероятностью потери денежных средств в результате наложения штрафных санкций и устранения последствий нарушения	Реализация данного риска в 2024 году оценивается как незначительная	Точное и аккуратное соблюдение технологии ведения сельскохозяйственных работ и внесения удобрений, производства, хранения сырья и продукции, утилизации отходов. Анализ и прогнозирование риска научными подразделениями R&D, штатом технологов и экологов

№	Риск	Описание	Реализация риска в 2024 году	Действия по управлению
17	 Риск кибербезопасности	Риски возникновения финансовых убытков в результате несанкционированного доступа к информационным системам, нарушения их работы, компрометации конфиденциальной информации, утраты данных или их неправомерного распространения. Включает угрозы, связанные с кибератаками, вредоносным программным обеспечением и утечкой персональных и других конфиденциальных данных	Данный риск не реализовался в 2024 году	В компании функционирует бизнес-ориентированная система ИБ, ведущая работу по широкому спектру задач в области кибербезопасности.  Подробнее в разделе «Кибербезопасность и защита данных», стр. 205.
18	 Риск человеческого фактора	Человеческие ошибки в планировании и реализации технологических операций могут оказывать негативное воздействие на производственные результаты и себестоимость выпускаемой продукции	Реализация данного риска в 2024 году оценивается как незначительная	Контроль и улучшение качества управления персоналом, в том числе за счет разработки эффективных систем мотивации. Разработка стандартов, регламентов и инструкций по осуществлению технологических операций и контроль их соблюдения. Автоматизация и цифровизация процессов планирования, управления производственной деятельностью
19	 Риски в области охраны труда и промышленной безопасности	Риски, связанные с потенциальными несчастными случаями, травмами, воздействием вредных факторов на здоровье сотрудников, происшествиями на производственных объектах, в том числе террористическими актами, а также возможными санкциями за нарушение требований законодательства	Реализация данного риска в 2024 году оценивается как незначительная	Регулярное обучение персонала в области безопасности. Внедрение систем мониторинга, предупреждения и предотвращения инцидентов в области охраны труда и промышленной безопасности. Анализ инцидентов и принятие корректирующих мер. Улучшение условий труда

Тепловая карта рисков



ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика

Право акционеров на участие в прибыли Группы «Русagro» реализуется посредством дивидендной политики, в соответствии с которой Компания стремится принимать решения о выплате дивидендов не реже одного раза в год. Для расчета размера дивидендов и формирования рекомендаций Совета директоров Группы используются показатели

на основании консолидированной отчетности с учетом условий, определенных дивидендной политикой. Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается Общим собранием акционеров Группы. Ценные бумаги, принадлежащие компаниям Группы, в выплате дивидендов не участвуют.

Факторы, влияющие на размер выплачиваемой акционерам доли чистой прибыли



Наличие и размер чистой прибыли у Группы по консолидированной отчетности по МСФО



Рекомендованный Советом директоров объем нераспределенной прибыли для выплат дивидендов



Потребности Группы в капитале для реализации стратегии развития бизнеса, включая планы в отношении сделок по слиянию и поглощению



Состояние экономической конъюнктуры, прочие внутренние и внешние изменения, влияющие или способные повлиять существенно на операционную деятельность Группы

История выплат

В течение последних истекших трех лет дивиденды не начислялись и не выплачивались.

Из-за отсутствия выплат дивидендов с 2022 года полноценный анализ дивидендной доходности не представляется возможным. Группа осознает важность такого анализа для инвесторов, аналитиков и после возобновления дивидендных выплат включит данную информацию в Годовой отчет.



Дивидендная политика
Компании

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Уставный капитал и количество акций

На конец 2024 года уставный капитал ПАО «Группа «Русагро» состоял из 958 749 600 объявленных обыкновенных акций номинальной стоимостью 2,5 руб. На 31 декабря 2024 года 20 % ценных бумаг Компании находились в свободном обращении. Уставный капитал Компании составляет 2 396 874 000 руб.

Общество вправе дополнительно к размещенным обыкновенным акциям размещать обыкновенные акции в количестве 477 394 800 шт. номинальной стоимостью 2,5 руб. каждая, предоставляющие в результате их размещения те же права, что и ранее размещенные обыкновенные акции. Размещение дополнительных акций Группы в отчетном году не происходило.

Примечание об изменениях

На основании решений Арбитражного суда Московской области от 5 сентября и 9 сентября 2024 года ПАО «Группа «Русагро» 8 октября 2024 года зарегистрировало внесение изменений в решение о выпуске акций.

Новый номинал составил 2,5 руб. вместо прежних 30 руб.; коэффициент дробления составил 12:1, количество акций увеличилось с 79 895 800 до 958 749 600 ед.



Сообщение о регистрации изменений в решение о выпуске акций

Сведения о ценных бумагах

Статус публичной компании

13 февраля 2023 года ПАО «Группа «Русагро» приобрело публичный статус. Акции Компании допущены к организованным торгам. Компания имеет заключенный договор об оказании услуг листинга с ПАО «СПБ Биржа» и ПАО Московская Биржа. В феврале 2025 года акции ПАО «Группа «Русагро» получили листинг на Московской бирже¹ в первом котировальном списке.



Страница Группы на сайте ПАО Московская Биржа

#RAGR

Регистратор

С 2 апреля 2010 года ведением реестра владельцев ценных бумаг ПАО «Группа «Русагро» является Регистраторское общество АО «СТАТУС» (юридический адрес: 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1; ИНН 7707179242; ОГРН 1027700003924).

¹ Листинг на Московской бирже проведен 14 февраля 2025 года.

Аналитический охват

Аналитический охват акций Группы производят аналитики ведущих российских брокеров и банковских домов

Олеся Воробьева

Альфа-Банк

Екатерина Усанова

Sber CIB

Марат Ибрагимов

Газпромбанк

Александр Самуйлов

«Т-Инвестиции»

Марк Шумилов

«Ренессанс Капитал»

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА

ПАО «Группа «Русагро» в 2024 году не получала государственную поддержку, в том числе субсидии.

КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ¹

¹ Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью не раскрывается на основании Постановления Правительства Российской Федерации № 1102 от 04.07.2023.

СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ

Существенные корпоративные действия осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон. Совет директоров играет важную роль в принятии решений и выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий.

Компания обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать о них полную информацию, обеспечивает возможность влиять на их совершение, а также гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты прав акционеров.

Существенные корпоративные действия Компании раскрываются в Центре раскрытия корпоративной информации (e-disclosure).



Страница ПАО «Группа «Русагро» на сайте Центра раскрытия корпоративной информации

Существенные корпоративные действия в 2024 году

Включение Группы «Русагро» в перечень экономически значимых организаций

На основании Распоряжения Правительства Российской Федерации от 12 июля 2024 года № 1857-р Группа была включена в перечень экономически значимых организаций (ЭЗО).

Дробление акций ПАО «Группа «Русагро» 12 к 1

Решением Банка России от 8 октября 2024 года в отношении Компании зарегистрировано изменение в решение о выпуске ценных бумаг. В частности, изменена номинальная стоимость обыкновенных акций: до изменения – 30 руб., после изменения – 2,5 руб. Также по тексту документа внесены редакционные исправления, направленные на приведение его в соответствие с положениями действующего законодательства и рекомендациями Банка России.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ

Подход и принципы взаимодействия

Группа «Русагро» стремится соблюдать интересы акционеров, защищать их права и поддерживать с ними доверительные отношения. Компания ведет прямой диалог с акционерами и инвесторами в соответствии с действующим законодательством и лучшими мировыми практиками. Основные стандарты внешнего корпоративного поведения и этики во взаимодействии с акционерами и инвесторами установлены Кодексом делового поведения и этики Компании.

Компания стремится минимизировать объективно существующие риски инвесторов, в связи с чем в должной мере раскрывает информацию о своей деятельности и воздерживается от действий, способных ввести инвесторов в заблуждение. Группа «Русагро» прилагает все усилия для увеличения собственной стоимости для акционеров, исключения корпоративных конфликтов и обеспечения высокого уровня корпоративного управления.

Компания в равной мере уважает права всех своих акционеров независимо от количества акций, которыми они владеют. Группа «Русагро» гарантирует всем своим акционерам обеспечение всех прав, установленных действующим законодательством и вытекающих из обязательств Компании в связи с ее обращением на фондовой бирже. При этом Компания постоянно работает над тем, чтобы реализация своих прав акционерами становилась более простой и доступной, высокоэффективной и менее затратной.

Компания высоко ценит своих акционеров и инвесторов и будет и дальше стремиться к лучшему удовлетворению их потребности в достоверной, полной и своевременной информации.

Оперативная обратная связь

Группа «Русагро» стремится к постоянному улучшению качества взаимодействия с инвестиционным сообществом и открыта к замечаниям и предложениям по развитию. С отделом по связям с инвесторами «Русагро» можно связаться по адресу ir@rusagrogroup.ru.

Отчет распространяется в различных медиаформатах, в том числе в печатном и цифровом виде, и по различным каналам дистрибуции отчетности.

В результате взаимодействия с сообществом начиная с 2024 года Компания публикует Databook с финансовыми показателями Группы в формате .xlsx для удобства инвесторов и аналитиков, а также с целью увеличения информированности потенциальных инвесторов выпускает обновления специальной «Презентации для частных инвесторов», которая содержит общую информацию о Группе. С ними также можно ознакомиться на сайте Группы.

Ключевые контакты:

Алексей Кульчицкий

Директор M&A, IR, ESG



Егор Сергушов

Руководитель направления IR&ESG



Сайт Группы «Русагро»

Информационная политика

Основой инвестиционной привлекательности Группы «Русагро» является ее эффективная и результативная деятельность, однако для принятия позитивных инвестиционных решений большое значение имеют вопросы открытости и прозрачности деятельности Компании. Желая обеспечить уровень открытости, соответствующий лучшей мировой практике, Компания своевременно доводит до инвестиционного сообщества всю информацию. Любая информация, способная оказать влияние на стоимость акций Компании, публикуется через основные каналы взаимодействия: официальный сайт ПАО «Группа «Русагро» и Центр раскрытия корпоративной информации (e-disclosure) в соответствии с установленными требованиями о раскрытии информации.

Группа «Русагро» обеспечивает равный доступ всех представителей инвестиционного сообщества к информации о Компании и заботится о том, чтобы исключить эксклюзивный доступ отдельных групп инвесторов. Для этого Компания стремится обеспечить своевременную публикацию результатов деятельности на русском и английском языках, предоставляя заинтересованным сторонам как финансовую, так и нефинансовую информацию.

Годовая и квартальная отчетность по финансовым результатам

Информация обо всех существенных фактах в деятельности Компании

Годовая и квартальная отчетность по операционным результатам

Специальные информационно-аналитические материалы для инвесторов

Каналы взаимодействия

Основные каналы связи



Основной сайт Группы

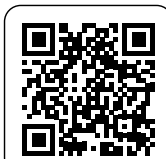


Страница Группы на сайте Центра раскрытия корпоративной информации

Вспомогательные каналы связи



Telegram-канал Группы «Русагро»



Группа «ВКонтакте» о работе в Компании

Календарь инвестора

Календарь инвестора – это инструмент прозрачности, в котором собраны основные даты ключевых финансовых и корпоративных событий Группы. Он создан для того, чтобы помочь заинтересованным сторонам, особенно инвесторам, отслеживать деятельность и результаты Компании.

Ознакомиться с календарем, в том числе регулярно обновляемым графиком отчетности ПАО «Группа «Русagro» на 2025 год, можно на сайте Группы.



Календарь инвестора
Группы «Русagro»

Ежеквартальное раскрытие
операционных и финансовых
результатов активов в составе
ПАО «Группа «Русagro» ранее
осуществлялось в отчетах
ROS AGRO PLC



ПРИЛОЖЕНИЯ

Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и Аудиторское заключение независимых аудиторов	226
Контактная информация.....	311



КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2024 ГОДА, И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Аудиторское заключение независимых аудиторов

kept

АО «Кэпт»

БЦ «Алкон III», Ленинградский проспект, 34А,
Москва, Россия, 125040

Телефон: +7 (495) 937 4477

Факс: +7 (495) 937 4499

Аудируемое лицо: ПАО «Группа «Русагро»

Внесено в Единый государственный реестр юридических
лиц за № 1105003000937

Независимый аудитор: АО «Кэпт»

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Группа «Русагро»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Группа «Русагро» (далее – «Компания») и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2024 год, консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета об изменениях в капитале за 2024 год и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2024 год в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Приобретение группы компаний «Нижегородский масло-жировой комбинат» (далее – группа компаний «НМЖК»)

См. примечание 25 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита

В августе 2024 года Группа получила 76 %-ную долю участия в капитале единой холдинговой компании объединенного масложирового бизнес-направления Группы, который включает в себя группу компаний «НМЖК» и масложировое бизнес-направление Группы.

При этом в июне 2023 года одна из дочерних компаний ROS AGRO PLC (компания, являвшаяся материнской организацией Группы до 5 сентября 2024 года) получила 50 % долей участия, а также контроль над группой компаний «НМЖК». Согласно учетной политике, Группа отразила данную сделку как приобретение бизнеса у предприятий под общим контролем. Группа использовала подход переноса балансовых величин приобретённых активов и обязательств с корректировками сравнительных данных текущего отчетного периода.

Учитывая масштаб и сложность приобретения, мы считаем это ключевым вопросом аудита.

Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита

Мы оценили последовательность применения учетной политики Группы в отношении сделок по приобретению бизнеса у предприятий под общим контролем.

Мы оценили, насколько корректно руководство определило сделку как объединение бизнеса под общим контролем и являются ли суждения руководства в отношении идентификации активов и обязательств, приобретенных Группой в результате сделки по объединению бизнеса, обоснованными.

Мы убедились в том, что Группа отразила приобретение по состоянию на июнь 2023 года в оценке активов и обязательств, в которых они отражались на дату приобретения контроля в отчетности предприятия под общим контролем.

Мы также убедились, что сравнительные показатели по состоянию на 31 декабря 2023 года и за 2023 год были пересчитаны корректно.

Мы проверили арифметическую точность расчета, а также корректность отражения эффекта от приобретения дополнительной доли участия в капитале группы компаний «НМЖК».

Мы оценили надлежащий характер раскрытий сделки по приобретению в финансовой отчетности, как того требует МСФО 3 «Объединения бизнесов», МСФО 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки».

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в Годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам представлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией, когда она станет доступна, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Валентина Владимировна Гнатовская

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906100181, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 57/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия
17 марта 2025 года

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года (в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года ¹
Активы			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	3	33 329 058	24 885 675
Краткосрочные инвестиции	4	1 716 304	2 677 852
Торговая и прочая дебиторская задолженность	5	79 258 168	37 118 533
Предоплаты (авансы выданные)	6	16 146 994	10 716 376
Дебиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		400 162	132 186
Прочие налоги к возмещению	7	8 093 742	8 941 169
Запасы	8	94 009 156	93 174 762
Краткосрочные биологические активы	9	13 596 130	6 754 488
Итого оборотные активы		246 549 715	184 401 041
Внеоборотные активы			
Основные средства	11	170 662 564	139 797 049
Запасы, предназначенные для строительства	11	962 418	465 830
Активы в форме права пользования	12	8 732 945	6 392 885
Гудвилл	26	3 840 150	3 840 150
Авансы, выданные на приобретение основных средств	6	3 282 397	2 867 735
Долгосрочные биологические активы	9	6 845 463	2 736 644
Долгосрочные инвестиции	10	33 970 634	42 527 657

¹ См. Примечание 25

	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года ¹
Инвестиции в ассоциированные компании		737 959	562 323
Отложенные налоговые активы	27	4 701 576	3 221 659
Нематериальные активы	13	7 958 915	7 765 853
Итого внеоборотные активы		241 695 021	210 177 785
Итого активы		488 244 736	394 578 826
Обязательства и собственный капитал			
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	15	95 106 735	68 532 853
Обязательства по аренде	12, 15	1 214 846	1 098 135
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	62 038 058	49 190 245
Кредиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		1 235 191	555 913
Прочие налоги к уплате	17	4 707 182	5 457 924
Резерв по прочим обязательствам и платежам		423 608	123 212
Итого краткосрочные обязательства		164 725 620	124 958 282
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные займы	15	65 890 598	59 498 119
Государственные субсидии	18	18 331 790	12 860 211
Обязательства по аренде	12, 15	7 648 002	4 325 136
Отложенные налоговые обязательства	27	4 518 324	2 495 005
Итого долгосрочные обязательства		96 388 714	79 178 471
Итого обязательства		261 114 334	204 136 753

¹ См. Примечание 25

	Прим.	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года ¹
Собственный капитал			
Акционерный капитал	14	2 396 874	2 396 874
Нераспределенная прибыль		205 403 170	172 181 843
Собственный капитал, причитающийся собственникам ПАО «Группа «Русагро»		207 800 044	174 578 717
Неконтролирующая доля участия	25	19 330 358	15 863 356
Итого собственный капитал		227 130 402	190 442 073
Итого обязательства и собственный капитал		488 244 736	394 578 826

Прилагаемые примечания на стр. 5–72 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

Анна Стафеева, 17 марта 2025 года

По доверенности №ДОВ-ГР-8/24 от 16 апреля 2024 года

¹ См. Примечание 25

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года ¹
Выручка	19	340 089 483	276 076 059
Чистый (убыток) / прибыль от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	9	(5 656 258)	3 698 693
Себестоимость продаж	20	(256 597 832)	(204 478 603)
Чистый убыток от торговых операций с производными финансовыми инструментами		(51 267)	(205)
Валовая прибыль		77 784 126	75 295 944
Коммерческие расходы	21	(29 913 963)	(20 145 823)
Общие и административные расходы	22	(13 889 402)	(10 887 862)
Восстановление резерва под обесценение займов выданных	15	2 350	7 983
Прочие операционные доходы, нетто	23	4 905 796	2 482 967
Прибыль от операционной деятельности		38 888 907	46 753 209
Процентные расходы	24	(9 545 698)	(7 208 860)
Процентные доходы		9 675 888	10 190 926
Прочие финансовые (расходы) / доходы, нетто	24	(440 905)	3 189 863
Доля в результатах ассоциированных компаний		175 066	-
Прибыль до налогообложения		38 753 258	52 925 138
Расходы по налогу на прибыль	27	(7 176 241)	(8 161 660)
Прибыль за год		31 577 017	44 763 478
Общий совокупный доход за год		31 577 017	44 763 478

¹ См. Примечание 25

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года ¹
Прибыль/(убыток), причитающаяся/причитающийся:			
• собственникам ПАО «Группа «Русагро»		26 508 467	42 558 196
• Держателям неконтролирующих долей		5 068 550	2 205 282
Прибыль за год		31 577 017	44 763 478
Общий совокупный доход/ (убыток), причитающийся:			
• собственникам ПАО «Группа «Русагро»		26 508 467	42 558 196
• Держателям неконтролирующих долей		5 068 550	2 205 282
Общий совокупный доход за год		31 577 017	44 763 478
Прибыль, причитающаяся собственнику ПАО «Группа «Русагро», в расчете на одну обыкновенную акцию, базовая и раз- водненная (руб. на акцию)	29	27,65	532,67

Прилагаемые примечания на стр. 5–72 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

¹ См. Примечание 25

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (в тысячах рублей, если не указано иное)

Собственный капитал, причитающийся собственникам ПАО «Группа «РусАгро»						
	Прим.	Акционерный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого собственного капитала
Остаток на 1 января 2023 года		2 396 874	108 659 137	111 056 011	(31 228)	111 024 783
Прибыль и общий совокупный доход за год ¹		-	42 558 196	42 558 196	2 205 282	44 763 478
Приобретение дочерних предприятий под общим контролем (Примечание 25)		-	20 964 510	20 964 510	19 489 302	40 453 812
Прочие изменения неконтролирующей доли участия		-	-	-	(5 800 000)	(5 800 000)
Остаток на 31 декабря 2023 года ¹		2 396 874	172 181 843	174 578 717	15 863 356	190 442 073
Остаток на 1 января 2024 г.		2 396 874	172 181 843	174 578 717	15 863 356	190 442 073
Прибыль и общий совокупный доход за год		-	26 508 467	26 508 467	5 068 550	31 577 017
Приобретение дочерних предприятий под общим контролем (Примечание 25)		-	7 401 548	7 401 548	(7 401 548)	-
Прочие изменения неконтролирующей доли участия		-	-	-	5 800 000	5 800 000
Прочие движения (Примечание 27)		-	(688 689)	(688 689)	-	(688 689)
Остаток на 31 декабря 2024 года		2 396 874	205 403 169	207 800 043	19 330 358	227 130 401

Прилагаемые примечания на стр. 5–72 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

¹ См. Примечание 25

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (в тысячах рублей, если не указано иное)

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года ¹
Потоки денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		38 753 258	52 925 138
Корректировки:			
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования	20, 21, 22	14 318 899	16 451 751
Процентные расходы	24	19 867 518	18 947 588
Государственные субсидии	23,24	(12 066 792)	(13 831 969)
Процентные доходы		(9 675 888)	(10 190 926)
Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств	23	72 342	(170 144)
Чистый убыток/(прибыль) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	9	5 656 258	(3 698 693)
Изменение резерва под снижение стоимости активов до чистой цены реализации		691 913	863 190
Процентный расход по аренде	24	812 547	638 821
Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности и предоплат		620 818	2 303 543
(Прибыль)/убыток от курсовых разницы, нетто	23, 24	(3 492 747)	(6 112 283)
Списание погибших посевов	20	426 877	1 090 868
Прибыль от прочих инвестиций	23	-	(2 009 374)
Доход от погашения займов выданных Группе компаний «Солнечные продукты»	23	(29 305)	(325 851)
Прибыль от приобретения дочерних предприятий	23,25	(6 350 623)	-

¹ См. Примечание 25

Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года ¹
Прочие неденежные и неоперационные расходы, нетто	473 416	106 823
Потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала	50 078 491	56 988 482
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности и предоплат	(44 324 134)	1 845 711
Изменение дебиторской задолженности по прочим налогам	867 039	(606 944)
Изменение запасов	(1 252 409)	(12 815 731)
Изменение биологических активов	(1 254 623)	5 672 714
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	19 043 078	(8 855 448)
Изменение кредиторской задолженности по прочим налогам	(234 179)	(2 558 060)
Поступление денежных средств от операционной деятельности	22 923 263	39 670 724
Налог на прибыль уплаченный	(7 177 893)	(6 074 116)
Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности	15 745 370	33 596 608
Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности		
Приобретение основных средств	(28 504 623)	(18 040 526)
Приобретение нематериальных активов	(1 072 517)	(807 252)
Приобретение прав аренды земельных участков	(30 239)	(23 229)
Поступления от продажи основных средств	550 412	712 005
Приобретение запасов, предназначенных для строительства	(736 546)	(310 135)
Размещение денежных средств на депозитах	71 955 619	(63 278 975)
Поступления от снятия денежных средств с депозитов	(70 613 809)	162 979 157
Инвестиции в дочерние предприятия за вычетом приобретенных денежных средств	(14 852 788)	14 338 885
Проценты полученные	9 977 446	11 495 107

¹ См. Примечание 25

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2024 года	Год, закончившийся 31 декабря 2023 года ¹
Дивиденды полученные		(1 120)	2 009 374
Прочая инвестиционная деятельность		34 105	999 633
Чистый поток денежных средств, (использованных в) / от инвестиционной деятельности		(33 294 060)	110 074 044
Потоки денежных средств от финансовой деятельности			
Поступление от кредитов и займов	15	96 860 335	105 049 123
Погашение кредитов и займов	15	(66 999 132)	(244 596 561)
Проценты и прочие финансовые расходы уплаченные	15	(8 135 580)	(6 117 967)
Поступления от государственных субсидий		4 007 721	2 147 322
Погашение обязательств по аренде – основная сумма	15	(871 833)	(572 322)
Чистый поток денежных средств от финансовой деятельности		24 861 511	(144 090 405)
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты		1 130 562	4 420 150
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов		8 443 383	4 000 397
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	3	24 885 675	20 885 278
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	3	33 329 058	24 885 675

Прилагаемые примечания на стр. 5–72 являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

¹ См. Примечание 25

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года (в тысячах рублей, если не указано иное)

1. Общая информация

Описание деятельности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена для ПАО «Группа «Русагро» (далее – «Компания») и его дочерних компаний (далее совместно именуемых – «Группа»).

По состоянию на 31 декабря 2024 года. Компания не имеет конечной материнской компании. До 5 сентября 2024 года материнской компанией и мажоритарным акционером Компании являлась компания ROS AGRO PLC (Примечание 28). Компания и Группа не имеют конечной контролирующей стороны в соответствии с определениями контроля, описанными в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

Основными видами деятельности Группы являются:

- сельскохозяйственное производство (выращивание сахарной свеклы, зерновых и других сельскохозяйственных культур);
- разведение свиней и переработка мяса;
- переработка сахара-сырца и производство сахара из сахарной свеклы;
- производство и переработка растительного масла.

Юридический адрес: ПАО «Группа «Русагро»: Тамбовская область, г. Тамбов, Студенческая набережная, д. 20В, этаж 3, помещение 303.

Группа в основном ведет деятельность на территории Российской Федерации, за исключением деятельности по торговле товарами. Дочерние компании Группы были зарегистрированы и ведут свою деятельность на территории Российской Федерации.

Ниже перечислены основные дочерние предприятия Группы, включенные в данную консолидированную финансовую отчетность. Доля владения Группы соответствует доле голосующих акций.

Компания	Основная деятельность	Доля Группы в акционерном капитале, %	
		31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
ООО «Группа Компаний «Русагро»	Владение инвестициями, финансовая деятельность	100	100
ООО «Русагро технологии»	Услуги в области ИТ	100	100
Сегмент «Сахар»			
ООО «Русагро-Сахар»	Торговая компания сахарного подразделения, торговые операции	100	100
ООО «Русагро-Белгород»	Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца	100	100
ООО «Русагро-Тамбов»	Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца	100	100
АО «Кривец-сахар»	Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца	100	100
АО «Кшенский сахарный комбинат»	Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца	100	100
АО «Сахарный комбинат «Отрадинский»	Переработка сахарной свеклы и сахара-сырца	100	100
АО «Геркулес»	Завод по переработке гречихи	100	100

Компания	Основная деятельность	Доля Группы в акционерном капитале, %	
		31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Сегмент «Масла и жиры»			
АО «Жировой комбинат»	Переработка масла	76	100
АО «Самараагропромпереработка»	Производство масла	76	100
ООО «Приморская соя»	Производство и переработка масла	76	100
ООО «Русагро-Саратов»	Переработка масла	76	100
ООО «Русагро-Аткарск»	Производство масла	76	100
ООО «Русагро-Балаково»	Производство масла	76	100
ООО «Русагро-Закупки»	Закупка масложирового сырья	76	100
АО «Эталон»	Владение акциями или иными долевыми инструментами	76	50 ¹
АО Торговый дом «Нижегородский масложировой комбинат»	Продажи, маркетинг или сбыт	76	50 ¹
АО «Нижегородский масложировой комбинат»	Переработка масла	76	50 ¹
ООО «Борский элеватор»	Хранение и обеспечение сохранности семян	76	50 ¹
АО «Балашовская хлебная база»	Хранение и обеспечение сохранности семян	76	50 ¹
АО «Ермолаевский хлеб»	Хранение и обеспечение сохранности семян	76	50 ¹

Компания	Основная деятельность	Доля Группы в акционерном капитале, %	
		31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
АО «Большеглушицкое ХПП»	Хранение и обеспечение сохранности семян	76	50 ¹
АО «Пестравское ХПП»	Хранение и обеспечение сохранности семян	76	50 ¹
АО «Екатериновский элеватор»	Хранение и обеспечение сохранности семян	76	50 ¹
АО «Урюпинский маслоэкстракционный завод»	Производство масла	76	50 ¹
АО «Урюпинский элеватор»	Хранение и обеспечение сохранности семян	76	50 ¹
ООО «Сорочинский маслоэкстракционный завод»	Производство масла	76	50 ¹
ООО «Сорочинский элеватор»	Хранение и обеспечение сохранности семян	76	50 ¹
ООО «Энергосеть НН»	Предоставление услуг несвязанным сторонам	76	50 ¹
ООО «НМЖК-Логистик»	Предоставление услуг несвязанным сторонам	76	50 ¹
Сегмент «Мясо»			
ООО «Тамбовский бекон»	Разведение свиней	100	100
ООО «Русагро-Приморье»	Разведение свиней	100	100
Сегмент «Сельское хозяйство»			
ООО «Русагро-Инвест»	Сельское хозяйство	100	100

¹ Указана доля в группе компаний «НМЖК» как если бы приобретение имело место в 2023 году, см Примечание 25.

Компания	Основная деятельность	Доля Группы в акционерном капитале, %	
		31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
ООО «Агротехнологии»	Сельское хозяйство	100	100
АО «Примагро»	Сельское хозяйство	100	100
ООО «Кшеньягро»	Сельское хозяйство	100	100
ООО «Отрадаагроинвест»	Сельское хозяйство	100	100
АО «Астрей»	Сельское хозяйство	61	61
ООО «Агромелиорант»	Производство удобрений	100	100
ООО «Биотехнологии»	Сельское хозяйство	100	100
Сегмент «Агро-Белогорье»			
ООО «Белгородский свинокомплекс-1»	Разведение свиней	100	-
ООО «Ракитянский СК»	Разведение свиней	100	-
ООО «Стригуновский СК»	Разведение свиней	100	-
ООО «Грайворонский СК1»	Разведение свиней	100	-
ООО «Грайворонский СК2»	Разведение свиней	100	-
ООО «Грайворонский СК»	Разведение свиней	100	-
ООО «Белгородский СК»	Разведение свиней	100	-
ООО «Борисовский СК»	Разведение свиней	100	-
ООО «Борисовский СК1»	Разведение свиней	100	-
ООО «Коломыцевский СК»	Разведение свиней	100	-
ООО «Красногвардейский СК»	Разведение свиней	100	-

Компания	Основная деятельность	Доля Группы в акционерном капитале, %	
		31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
ООО «Стрелецкий СК»	Разведение свиней	100	-
ООО «Красногвардейский СК1»	Разведение свиней	100	-
ООО «Красногвардейский СК2»	Разведение свиней	100	-
ОАО «Краснояржский СК»	Разведение свиней	100	-
ООО «СК Климовое»	Разведение свиней	100	-
ООО «Борисовская ЗК»	Сельское хозяйство	100	-
ОАО «Хотмыжское ХПП»	Сельское хозяйство	99,64	-
ООО «МПЗ Агро Белогорье»	Разведение свиней	100	-
АО «Крюковский СК»	Разведение свиней	100	-
ООО «Агро Приволжье»	Разведение свиней	100	-
ООО «Яковлевский санветутильзавод»	Разведение свиней	100	-
ООО «ТД Агро Белогорье»	Продажи, маркетинг или сбыт	100	-
ООО «ЛТД АГРО БЕЛОГОРЬЕ»	Продажи, маркетинг или сбыт	100	-
ООО «ТП Белогорье»	Разведение свиней	100	-
ОАО «Графовский СК»	Разведение свиней	100	-
ООО «Белгородская свинина»	Разведение свиней	100	-
ОАО «Новоборисовское ХПП»	Разведение свиней	81,85	-
ООО «Селекционно гибридный центр»	Разведение свиней	100	-

Компания	Основная деятельность	Доля Группы в акционерном капитале, %	
		31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
ООО «Агро Белогорье Краснодар»	Разведение свиней	100	-
АО «Никитовский СК»	Разведение свиней	100	-
ООО «Прохоровская ЗК»	Сельское хозяйство	100	-
ОАО «Ливенский КЗ»	Сельское хозяйство	100	-
ООО «Яковлевский КЗ»	Сельское хозяйство	100	-
ООО «Агро Белогорье Воронеж»	Разведение свиней	100	-
ООО «Агро Белогорье Курск»	Разведение свиней	100	-
ООО «Красногвардейская ЗК»	Сельское хозяйство	100	-

Российская Федерация. Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, и сопряжены с часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований, что вкпе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2024 году события на Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства Российской Федерации, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических

и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Во втором полугодии 2024 года произошло повышение ключевой ставки с 16 до 21 %.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям для развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выходяющих экспортных рынков, изменением рынков поставок и технологий, а также изменением логистических, снабженческих и производственных цепочек.

Трудно оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе, однако санкции могут оказать значительное негативное влияние на российскую экономику.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. Существенные положения учетной политики

2.1 Основные принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»). Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом исторической стоимости, за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости, финансовых инструментов, учитываемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, биологических активов, которые отражаются по справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу, и сельскохозяйственной продукции, которая оценивается по справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу в момент сбора урожая. Компании Группы, зарегистрированные на территории Российской Федерации, ведут бухгалтерский учет в российских рублях (руб.) в соответствии с Российскими стандартами ведения бухгалтерского учета (РСБУ). Настоящая консолидированная отчетность значительно отличается от финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ тем, что содержит определенные корректировки, необходимые для представления консолидированного финансового положения Группы, результатов ее деятельности и денежных потоков в соответствии с МСФО.

Существенные положения учетной политики, применявшиеся при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, представлены ниже. Данные принципы применялись последовательно в отношении всех периодов, представленных в консолидированной финансовой отчетности, если не указано иное.

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО, требует использования определенных учетных оценок. Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы. Области, требующие более высокой степени суждения или сложности, или области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, раскрыты ниже в Примечании 2.2.

2.2 Важные расчетные оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Группа подготавливает оценки и допущения, которые влияют на отражаемые в консолидированной финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в следующем финансовом году. Расчетные оценки и суждения постоянно подвергаются оценке и основываются на опыте руководства и других факторов, включая ожидания в отношении будущих событий, которые считаются разумными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также применяет

определенные суждения, помимо тех, которые включают оценочные значения, в процессе применения учетных политик. Профессиональные суждения, которые оказывают наибольшее влияние на суммы, отражаемые в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, результатом которых могут быть значительные корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

Сроки полезного использования основных средств

Оценка сроков полезного использования объектов основных средств является предметом профессионального суждения, основанного на опыте работы с аналогичными активами. Будущие экономические выгоды, связанные с активами, в основном реализуются в процессе эксплуатации активов. Однако другие факторы, такие как техническое или коммерческое устаревание, а также износ оборудования, часто приводят к уменьшению экономических выгод, связанных с этими активами. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств исходя из текущего технического состояния активов и с учетом расчетного периода, в течение которого данные активы будут приносить Группе экономические выгоды. При этом во внимание принимаются следующие основные факторы: (а) ожидаемый срок использования активов; (б) ожидаемый физический износ оборудования, который зависит от эксплуатационных характеристик и регламента технического обслуживания; и (в) техническое или коммерческое устаревание, возникающее в результате изменения рыночных условий.

Если предполагаемый срок полезного использования будет отличаться на 10 % от оценок руководства, то влияние на амортизацию за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, увеличится на 1 136 802 тыс. руб. или уменьшится на 1 389 425 тыс. руб. (2023 год: увеличение на 1 246 712 тыс. руб. или уменьшение на 1 523 759 тыс. руб.).

Справедливая стоимость сельскохозяйственных животных и сельскохозяйственной продукции

Справедливая стоимость сельскохозяйственных животных за вычетом ожидаемых затрат на продажу на конец каждого отчетного периода определяется исходя из физиологических характеристик животных, ожиданий руководства в отношении их будущей продуктивности и рыночных цен на животных с аналогичными характеристиками. Справедливая стоимость племенного скота Группы определяется с помощью методов оценки, поскольку на отчетную дату не было наблюдаемых рыночных цен на свиней с одинаковым физическим состоянием, таким как вес и возраст. Справедливая стоимость племенного скота рассчитывалась исходя из ожидаемого оставшегося количества опоросов свиней и рыночных цен на молодняк. Справедливая стоимость взрослых животных определяется на основе ожидаемого денежного потока от продажи животных в конце срока полезного использования. При расчете денежного потока использовались фактические цены продажи выбракованных животных с компаний Группы независимым перерабатывающим предприятиям, имевшие место около отчетной даты, и ожидаемый вес животных. Будущие денежные потоки были дисконтированы на отчетную дату по текущей рыночной ставке до налогообложения. При расчете справедливой стоимости неполовозрелых животных племенного скота руководство учитывало ожидаемый коэффициент выбраковки.

Основные исходные данные, используемые для определения справедливой стоимости племенных животных Группы, представлены ниже:

	31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года	
	Свиньи (свиноматки)	Свиньи (хряки)	Свиньи (свиноматки)	Свиньи (хряки)
Количество опоросов за жизнь свиноматки	7	-	6	-
Рыночные цены на аналогичных племенных животных в том же регионе (в руб./кг, без учета НДС)	288	929	242	631

Если бы ключевые допущения, использованные при определении справедливой стоимости племенных животных, были на 10 % выше/ниже, притом что остальные переменные оставались бы неизменными, то справедливая стоимость племенных животных была бы выше или ниже на следующие суммы:

	31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года	
	Увеличение на 10 %	Уменьшение на 10 %	Увеличение на 10 %	Уменьшение на 10 %
Свиньи				
Количество опоросов за жизнь свиноматки	78 368	(63 154)	66 765	(50 811)
Рыночные цены на аналогичных племенных животных в том же регионе	640 457	(640 457)	222 718	(222 718)

Справедливая стоимость товарных сельскохозяйственных животных (свиней) определяется исходя из рыночных цен, умноженных на вес животных в конце каждого отчетного периода, скорректированный на ожидаемые коэффициенты выбраковки. Рыночная цена товарных

свиней, используемая в качестве ключевого показателя в оценке справедливой стоимости, была равна 126,3 руб. за грамм без учета НДС по состоянию на 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: 108,3 руб. за грамм без учета НДС).

Если бы рыночные цены, используемые при определении справедливой стоимости племенных животных, были на 10 % выше/ниже, притом что остальные переменные оставались бы неизменными, то справедливая стоимость племенных животных на 31 декабря 2024 года была бы выше/ниже на 1 187 645 тыс. руб. (31 декабря 2023 года: 565 856 тыс. руб.).

Справедливая стоимость за вычетом ожидаемых затрат на продажу сельскохозяйственной продукции на момент сбора урожая была рассчитана на основе объема собранного урожая и цен по сделкам, которые имели место в регионе расположения на момент сбора урожая или приблизительно в этот период, и была скорректирована на ожидаемые затраты на продажу на момент сбора урожая.

Средние рыночные цены (российский рубль/тонну без учета НДС), используемые для оценки справедливой стоимости собранного урожая были следующими:

	2024 год	2023 год
Сахарная свекла	4 555	4 336
Пшеница	12 302	8 858
Ячмень	10 148	8 805
Подсолнечник	36 127	25 202
Кукуруза	16 111	17 388
Соевые бобы	39 420	39 238
Рапс	34 236	34 981

Если бы рыночные цены, используемые при определении справедливой стоимости собранного урожая, были на 10 % выше/ниже, притом что остальные переменные оставались бы неизменными, то справедливая стоимость урожая, собранного в 2024 году, была бы выше или ниже на 3 731 597 тыс. руб. (2023 год: 4 103 162 тыс. руб.).

Справедливая стоимость за вычетом расчетных затрат на продажу несобранных культур рассчитывается на основе ожидаемой урожайности, степени готовности каждой культуры и форвардных рыночных цен.

Средние форвардные рыночные цены (российский рубль за тонну, без учета НДС), использованные для оценки справедливой стоимости несобранного урожая, были следующими:

	2024 год	2023 год
Озимая пшеница	13 387	10 610
Озимый рапс	35 295	27 670

Если бы форвардные рыночные цены, использованные при определении справедливой стоимости несобранного урожая, были на 10 % выше/ниже, притом что остальные переменные оставались бы неизменными, то справедливая стоимость несобранного урожая была бы выше или ниже на 163 666 тыс. руб. (2023 год: 105 667 тыс. руб.).

Оценочное обесценение гудвилла

Группа проводит тестирование гудвилла на обесценение не реже одного раза в год. Возмещаемая величина единиц, генерирующих потоки денежных средств, была определена на основании расчета ценности от использования. Данные расчеты требуют применения оценок, более подробно описанных в Примечании 26.

Признание отложенного налогового актива по налогу на прибыль

Признанный отложенный налоговый актив по налогу на прибыль представляет собой сумму налога на прибыль, которая может быть возмещена за счет будущих вычетов из налогооблагаемой прибыли, и отражается в консолидированном отчете о финансовом положении. Отложенные налоговые активы отражаются в той степени, в которой реализация соответствующей налоговой выгоды является вероятной, а в отношении убытков, перенесенных на будущие периоды, признание отложенного налогового актива также определяется на основании суждения руководства о возможности вычета расходов, включенных в соответствующую базу по налогу на прибыль. Размер будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых льгот, вероятных к получению в будущем, определяется на основе среднесрочного бизнес-плана, подготовленного руководством, и результатов его экстраполяции. Бизнес-план основан на ожиданиях руководства, которые в сложившихся обстоятельствах считаются обоснованными.

Налоговое законодательство

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования (Примечание 32).

Амортизация активов в форме права пользования

Возможности продления и прекращения. При определении срока аренды руководство принимает во внимание все факты и обстоятельства, которые создают экономический стимул для реализации возможности продления или отказа от реализации возможности расторжения договора. Опционы на продление (или периоды после окончания срока действия опционов) включаются в срок аренды только в том случае, если существует обоснованная уверенность в том, что договор аренды будет продлен (или не будет прекращен). Для аренды зданий, машин, оборудования и транспортных средств, как правило, наиболее существенными являются следующие факторы:

- У Группы, как правило, есть достаточная уверенность в том, что она продлит (или не прекратит) аренду, если для прекращения (или отказа от продления) договора аренды установлены существенные штрафы.
- У Группы, как правило, есть достаточная уверенность в том, что она продлит (или не прекратит) аренду, если какие-либо улучшения арендованного актива, как ожидается, будут иметь существенную остаточную стоимость.

В остальных случаях Группа рассматривает другие факторы, включая продолжительность аренды в прошлые периоды, а также затраты и нарушения в обычном порядке деятельности, которые потребуются при замене актива, находящегося в аренде.

При определении условий амортизации активов в форме права пользования в отношении аренды земли использовалась продолжительность аренды за прошлые периоды. Исходя из оценки руководства и предыдущего опыта, срок аренды для договоров с возможностью пролонгации был установлен на уровне 10 лет как минимум.

Ставки дисконтирования, используемые при определении обязательств по аренде

Так как процентная ставка, заложенная в договоре аренды, не может быть надежно определена, Группа использует в качестве основы для расчета ставки дисконтирования ставку привлечения дополнительных заемных средств. Ставка привлечения дополнительных заемных средств арендатором — это ставка, по которой Группа могла бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях.

Увеличение ставки дисконтирования на 10 % по состоянию на 31 декабря 2024 года привело бы к снижению обязательств по аренде на 330 858 тыс. руб. (31 декабря 2023 года¹: 251 692 тыс. руб.). Уменьшение ставки дисконтирования на 10 % по состоянию на 31 декабря 2024 года привело бы к увеличению обязательств по аренде на 371 604 тыс. руб. (31 декабря 2023 года¹: 282 587 тыс. руб.).

2.3 Иностранная валюта и методика пересчета

Функциональная валюта и валюта представления консолидированной финансовой отчетности

Функциональной валютой консолидируемых компаний Группы является российский рубль (руб.) – валюта экономической среды, в которой компании Группы осуществляют свою деятельность. Российский рубль был также выбран в качестве валюты представления отчетности для прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Пересчет из иностранной валюты в функциональную валюту

Операции в иностранной валюте пересчитываются в российские рубли по официальному курсу валют Центрального Банка Российской Федерации (ЦБ РФ) на дату операции.

Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте по состоянию на отчетную дату, переводятся в функциональную валюту по обменному курсу, действовавшему на данную отчетную дату. Прибыли и убытки по курсовым разницам, возникающие при завершении расчетов и при пересчете денежных активов и обязательств по курсу валют на конец отчетного периода, признаются в составе прибыли или убытка.

Прибыли и убытки по курсовым разницам, относящиеся к кредитам и займам, а также денежным средствам и эквивалентам денежных средств, представлены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе составе финансовых доходов и расходов. Все прочие прибыли и убытки от курсовой разницы представляются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе статьи «Прочие операционные доходы/(расходы), нетто». Пересчет по курсу на конец года не применяется в отношении неденежных статей, которые оцениваются по исторической стоимости. Неденежные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, включая инвестиции в доле-вые инструменты, пересчитываются с использованием обменных курсов, которые действовали на дату оценки справедливой стоимости. Влияние изменений обменных курсов на неденежные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, отражается как часть прибыли или убытка от переоценки по справедливой стоимости.

2.4 Порядок составления консолидированной финансовой отчетности Группы

Консолидация

К дочерним компаниям относятся компании, в которых Группа имеет долю владения и контролируемые Группой, так как Группа (i) имеет полномочия непосредственно управлять деятельностью объектов инвестиций, которая существенно влияет на их доходы, (ii) получает доход от своего участия или имеет право на получение дохода от участия в объектах инвестиций, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объектов инвестиций с целью оказания влияния на величину этого дохода.

Гудвилл оценивается путем вычета справедливой стоимости чистых активов приобретаемой компании из общей суммы справедливой стоимости вознаграждения, уплаченного за приобретаемую компанию, неконтролирующей доли участия в приобретаемой компании, и справедливой стоимости доли в приобретаемой компании, которая уже была в собственности до момента приобретения.

Операции между компаниями Группы, остатки по соответствующим счетам и нерезализованные прибыли по операциям между компаниями Группы взаимоисключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Компания и все ее дочерние компании используют единую учетную политику в соответствии с политикой Группы.

Неконтролирующая доля представляет собой часть чистого результата деятельности и капитала дочерней компании, которая относится на долю, не принадлежащую прямо или косвенно Компании. Неконтролирующая доля участия является отдельной статьей собственного капитала Группы.

Приобретения бизнеса у предприятий под общим контролем (Примечание 25)

Сделки по объединению бизнеса, возникающие в результате передачи долей в предприятиях, находящихся под контролем акционера, контролирующего Группу, учитываются, как если бы соответствующая сделка приобретения имела место в начале самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или на дату установления общего контроля, если последняя наступила позже; для этих целей сравнительные данные пересчитываются. Приобретенные активы и обязательства признаются по их прежней балансовой стоимости, отраженной в консолидированной финансовой отчетности контролирующего акционера Группы.

¹ См. Примечание 25

Активы и обязательства дочернего общества, переданного между сторонами, находящимися под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости, установленной компанией-предшественником. Компанией-предшественником считается отчитывающаяся компания наиболее высокого уровня, на котором была консолидирована финансовая информация приобретаемого дочернего общества, подготовленная в соответствии с МСФО. Гудвилл, возникший при первоначальных приобретениях компании-предшественника, также учитывается в данной консолидированной финансовой отчетности. Разница между балансовой стоимостью чистых активов, включая образовавшуюся у передающей стороны сумму гудвилла, и суммой переданного возмещения отражается в настоящей консолидированной финансовой отчетности в составе капитала, в качестве сделки, связанной с приобретением дочерних обществ под общим контролем.

Ассоциированные компании

Ассоциированными являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не имеет контроля над ними; как правило, доля участия в них составляет от 20 до 50 процентов голосующих акций. Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально отражаются по первоначальной стоимости, а затем их балансовая стоимость может увеличиваться или снижаться с учетом доли инвестора в прибыли или убытке ассоциированной компании в период после даты приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний, уменьшают балансовую стоимость инвестиций в ассоциированные компании.

2.5 Основные средства

Основные средства отражаются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение при наличии такового.

Незавершенное строительство учитывается по стоимости приобретения, за вычетом резерва под обесценение, если это необходимо.

Затраты на мелкий ремонт и техобслуживание относятся на расходы текущего периода. Затраты по замене крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

При продаже или списании первоначальная стоимость и накопленная амортизация исключаются из консолидированной финансовой отчетности. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в операционной прибыли или убытке за год в составе прочих операционных доходов или расходов.

2.6 Амортизация

Амортизация основных средств, отличных от земельных участков и объектов незавершенного строительства, рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до остаточной стоимости в течение срока их полезного использования, а именно:

Категория активов	Сроки полезного использования (лет)
Здания	15-50
Сооружения	5-50
Машины, транспортные средства и оборудование	2-20
Прочее	4-6

Активы амортизируются линейным методом, начиная с месяца, следующего за датой ввода в эксплуатацию.

2.7 Биологические активы и сельскохозяйственная продукция

Биологические активы Группы состоят из несобранного урожая сельскохозяйственных культур (зерновые культуры, сахарная свекла и другие растительные культуры) и поголовья свиней.

Сельскохозяйственные животные оцениваются по справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу. Справедливая стоимость при первоначальном признании считается приблизительно равной цене покупки. Затраты на продажу включают все затраты, необходимые для продажи активов. Все прибыли или убытки, возникающие при первоначальном признании биологических активов и в результате изменения справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу биологических активов за вычетом сумм прибылей или убытков, относящихся к реализованным биологическим активам, включаются отдельной статьей «Чистая прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции» над строкой валовой прибыли.

По окончании года несобранный урожай оценивается по справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу. Прибыль или убыток от изменений справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу и за вычетом сумм прибылей или убытков,

относящихся к реализованной сельскохозяйственной продукции, включается отдельной строкой «Чистая прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции» над строкой валовой прибыли.

После сбора урожая зерновые, сахарная свекла и другие посевные культуры включаются в запасы для дальнейшей переработки или продажи и первоначально оцениваются по их справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу на момент сбора урожая. Прибыль или убыток, возникающие при первоначальном признании сельскохозяйственной продукции по справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу и за вычетом сумм прибылей или убытков, относящихся к реализованной сельскохозяйственной продукции, признается в составе прибыли или убытка в том периоде, когда они возникли.

В консолидированном отчете о финансовом положении продуктивные сельскохозяйственные животные классифицируются как внеоборотные активы; товарные сельскохозяйственные животные и несобранный урожай классифицируются как оборотные активы.

2.8 Гудвилл

Гудвилл по результатам приобретения дочерних предприятий представляется в консолидированном отчете о финансовом положении отдельной строкой. Гудвилл учитывается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения, если таковые имеются. Группа тестирует гудвилл на предмет обесценения не реже одного раза в год и в том случае, если имеются признаки обесценения гудвилла. Гудвилл распределяется между единицами, генерирующими денежные потоками, или группами единиц, генерирующих денежные потоки, которые, как ожидается, получат преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Такие единицы или группы единиц представляют собой самый низкий уровень, на котором Группа учитывает гудвилл, и по своему размеру они не превышают операционный сегмент. Прибыль или убыток от выбытия деятельности в рамках единицы, генерирующей денежные потоки, на которую был отнесен гудвилл, включает балансовую стоимость гудвилла, связанного с выбывающей деятельностью, которая обычно оценивается на основе относительной стоимости выбывающей деятельности и оставшейся части единицы, генерирующей денежные потоки.

2.9 Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, за исключением гудвилла, имеют определенный срок полезного использования и, в основном, включают капитализированное программное обеспечение, патенты, товарные знаки и лицензии. Приобретенные лицензии на компьютерное программное обеспечение, патенты и товарные знаки капитализируются в сумме затрат, понесенных на их приобретение и ввод в эксплуатацию.

Нематериальные активы амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования:

Категория активов	Сроки полезного использования (лет)
Товарные знаки	5-12
Лицензии на программное обеспечение	1-3
Капитализированные внутренние затраты на разработку программного обеспечения	3-5
Прочие лицензии	1-3

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов уменьшается до наибольшей из двух величин: ценности от использования или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

2.10 Обесценение внеоборотных активов

Внеоборотные активы Группы, за исключением отложенных налоговых активов, биологических активов и финансовых активов, тестируются на предмет обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов». Группа производит проверку на предмет наличия признаков возможного обесценения активов на каждую отчетную дату, за исключением гудвилла, который тестируется на предмет обесценения как минимум ежегодно, независимо от наличия признаков обесценения. При наличии данных признаков производится оценка возмещаемой стоимости активов. В соответствии с МСФО (IAS) 36, убытки по обесценению активов должны быть признаны, если балансовая стоимость активов превышает возмещаемую стоимость. Возмещаемая стоимость представляет собой наибольшее из следующих значений: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу и стоимости от использования.

Стоимость от использования определяется как приведенная стоимость расчетных будущих потоков денежных средств, ожидаемых от продолжающегося использования актива и от его выбытия в конце срока полезного использования.

2.11 Финансовые инструменты

Первоначальное признание и оценка финансовых инструментов

Признание финансового инструмента производится, когда Группа становится стороной по договору в отношении данного инструмента. Финансовые активы и обязательства Группы первоначально отражаются по справедливой стоимости. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки.

Обесценение финансовых активов – оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки

Группа оценивает на основе прогноза ожидаемые кредитные убытки по долговым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости и справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и по рискам, возникающим в связи с кредитными обязательствами и договорами финансовой гарантии, по договорным активам. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) объективную и взвешенную по вероятности сумму, которая определяется путем оценки ряда возможных результатов, (ii) стоимость денег с учетом фактора времени и (iii) всю разумную и обоснованную информацию, которая доступна без излишних затрат и усилий на конец каждого отчетного периода о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозах будущих условий.

Долговые инструменты, оцениваемые по амортизированной стоимости, и договорные активы представлены в консолидированном отчете о финансовом положении за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки. В отношении кредитных обязательств и финансовых гарантий признается отдельный резерв под ожидаемые кредитные убытки в составе обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении. Для долговых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, изменения в амортизированной стоимости, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, признаются в составе прочего совокупного дохода как доходы за вычетом расходов по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Группа применяет трехступенчатую модель обесценения, основанную на изменениях кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является кредитно-обесцененным, при первоначальном признании относят к Этапу 1; Финансовые активы Этапа 1 оцениваются в сумме, равной той части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которая является результатом событий дефолта, возможных в течение следующих 12 месяцев или до истечения срока действия договора, если он меньше. Если Группа выявляет существенное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, актив переходит на Этап 2, и его ожидаемые кредитные убытки оцениваются на основании ожидаемых кредитных убытков за весь срок, т.е. до окончания срока действия договора, но с учетом ожидаемых предоплат, если таковые имеются. Описание порядка определения Группой значительного увеличения кредитного риска приводится в Примечании 31. Если Группа определяет, что финансовый актив является кредитно-обесцененным, то он переходит на Этап 3, и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Определение Группы в отношении кредитно-обесцененных активов, и определение дефолта объясняются в Примечании 31. Для финансовых активов, приобретенных или созданных кредитно-обесцененными, ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. В Примечании 31 представлена информация об исходных данных, допущениях и методах оценки, используемых при оценке ожидаемых кредитных убытков, включая объяснение того, каким образом Группа включает в модели ожидаемых кредитных убытков прогнозную информацию.

Группа применяет упрощенный подход по МСФО (IFRS) 9 для оценки ожидаемых кредитных убытков, который подразумевает использование резерва под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей торговой и прочей дебиторской задолженности.

Для оценки ожидаемых кредитных убытков торговая и прочая дебиторская задолженность группируются на основании общих характеристик кредитного риска и дней просрочки.

Уровни ожидаемых кредитных убытков основываются на характеристиках покупателей за 36 месяцев до каждой отчетной даты и аналогичных исторических кредитных убытках, понесенных за этот период. Уровни убытков за прошлые периоды корректируются с учетом текущей и прогнозной информации о макроэкономических факторах, влияющих на способность покупателей погашать дебиторскую задолженность. Группа определила ВВП и уровень безработицы в странах, в которых она продает свои товары и услуги, как наиболее актуальные факторы и соответствующим образом корректирует уровни убытков за прошлые периоды, исходя из ожидаемого изменения этих факторов.

Представление результата от операций с деривативами по сахару-сырцу

Группа проводит торговые операции с деривативами по сахару-сырцу через агента на ICE Futures US с целью управления риском изменения цены на сахар-сырец (Примечание 31).

Так как данные операции имеют непосредственное отношение к основной деятельности Группы, их результат отражен в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе над показателем валовой прибыли отдельной строкой «Чистая прибыль от торговых операций с производными финансовыми инструментами». Руководство Группы полагает, что представление результата от операций с деривативами по сахару-сырцу над показателем валовой прибыли отражает природу этих операций.

2.12 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, денежные средства до востребования в банках, банковские депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев, прочие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения три месяца или менее. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, так как: (i) они удерживаются для получения предусмотренных договором денежных потоков, которые возникают в установленные сроки и представляют собой выплату исключительно основной суммы и процентов на непогашенную часть основной суммы (критерий SPPI), и (ii) не классифицированы в категорию оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

2.13 Инвестиции

Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев и менее двенадцати месяцев классифицируются как краткосрочные вложения и отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения более двенадцати месяцев классифицируются как долгосрочные и отражаются по амортизированной стоимости.

2.14 Предоплаты (авансы выданные)

Предоплата, которая классифицируется как оборотные активы, представляет собой авансовые платежи поставщикам за товары и услуги. Предоплаты на строительство или приобретение основных средств и нематериальных активов классифицируются как внеоборотные активы. Предоплаты отражаются по себестоимости за вычетом резерва под обесценение (при наличии таковых). Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

2.15 Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин – фактической себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Фактическая себестоимость рассчитывается по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей) и не включает расходы по заемным средствам. Чистая стоимость реализации представляет собой расчетную цену реализации в ходе обычной хозяйственной деятельности за вычетом расходов по реализации.

Сырье и материалы, предназначенные для операционной деятельности Группы, готовая продукция и незавершенное производство, включены в состав оборотных активов. Материалы, предназначенные для строительства, включены в состав внеоборотных активов отдельной строкой как «Запасы, предназначенные для строительства».

2.16 Кредиты и займы

Кредиты и займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; разница между суммой первоначального признания и суммой погашения отражается как процентные расходы в течение срока использования заемных средств.

Затраты на кредиты и займы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством актива, для подготовки которого к предполагаемому использованию или продаже требуется значительное время (актив, отвечающий критериям), капитализируются в составе себестоимости такого актива.

Капитализация затрат по кредитам и займам продолжается до даты, когда активы практически готовы для их использования или продажи.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не производила капитальные затраты на активы, отвечающие указанным критериям. Капитализированные затраты по кредитам и займам рассчитываются по средней стоимости привлечения финансирования Группой (к расходам на активы, отвечающие требованиям, применяется показатель средневзвешенных процентных расходов), за исключением случаев, когда средства заимствуются специально для целей получения такого актива. Когда это происходит, фактически понесенные затраты по кредитам и займам за вычетом любых инвестиционных доходов от временных вложений этих кредитов и займов капитализируются.

2.17 Торговая и прочая кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

2.18 Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость по реализованным товарам подлежит перечислению в бюджет на более раннюю из дат: а) погашения дебиторской задолженности покупателями или б) поставки товаров или услуг покупателям. НДС по приобретенным товарам и услугам обычно возмещается путем зачета против суммы НДС по реализованным товарам и услугам по получении счета-фактуры на уплату НДС. Налоговыми органами предусмотрен расчет с бюджетом по НДС путем зачета встречных требований. НДС, относящийся к покупкам, по которым еще не выполнены все условия для возмещения, признается в консолидированном отчете о финансовом положении и раскрывается отдельно в составе прочих налогов к получению, а входящий НДС, который был заявлен к возмещению, зачитывается с входящим НДС к уплате. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения признается в размере валовой дебиторской задолженности, включая НДС.

2.19 Прочие налоги к уплате

Кредиторская задолженность по прочим налогам включает в себя обязательства по уплате налогов, кроме налога на прибыль, начисленные в соответствии с действующим или, по существу, действующим законодательством и не погашенные на конец отчетного периода

2.20 Налог на прибыль

Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или, по существу, вступили в силу на конец отчетного периода. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год.

Текущий налог

Текущий налог – это сумма, которая должна быть уплачена или возмещена налоговыми органами в отношении налогооблагаемой прибыли или убытков за текущий и предыдущие периоды.

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог на прибыль полностью отражается с использованием метода балансовых обязательств в отношении налоговых убытков, перенесенных на будущие периоды, и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в консолидированной финансовой отчетности. В соответствии с принципом исключения при первоначальном признании отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по сделке, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, если данная сделка при первоначальном признании не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Остатки по отложенному налогу на прибыль рассчитываются по налоговым ставкам, действующим или по существу принятым на отчетную дату, которые, как ожидается, будут применяться в период восстановления временных разниц или использования отложенных налоговых убытков.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы данные вычеты.

Отложенные налоги на прибыль признаются по всем временным разницам, связанным с инвестициями в дочерние и ассоциированные компании, за исключением случаев, когда сроки восстановления временных разниц контролируются Группой, и, весьма вероятно, что временные разницы не будут восстанавливаться в обозримом будущем.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств, и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, начисляемому одним и тем же налоговым органом одному и тому же налогооблагаемому лицу, либо разным налогооблагаемым лицам при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль отражаются в сальдированной сумме только в рамках отдельных компаний Группы.

Неопределенные налоговые позиции Группы пересматриваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства отражаются по тем налоговым позициям по налогу на прибыль, которые, по мнению руководства, более вероятно, чем нет, приведут к начислению дополнительных сумм налога в случае, если их будут оспаривать налоговые органы. Оценка основывается на толковании налогового законодательства, которое было принято или по существу введено в действие на конец отчетного периода, а также любых известных судебных или иных решений по данному вопросу. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, помимо налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для погашения обязательств на конец отчетного периода.

2.21 Вознаграждения работникам

Расходы на оплату труда и соответствующие взносы

Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот проводится в том году, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

Пенсионное обеспечение

Группа производит отчисления в пенсионный фонд Российской Федерации от имени своих работников и не имеет иных обязательств по выплате других пенсионных отчислений. Размер пенсионных отчислений составил около 15,6 % (2023 год: 15,6 %) от фонда оплаты труда работников, и учитывался в том же периоде, в котором производился учет соответствующей заработной платы.

Группа не имеет каких-либо правовых или вытекающих из сложившейся деловой практики обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат.

2.22 Резервы по обязательствам и платежам

Резервы по обязательствам и платежам включают обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком погашения или суммой. Они признаются, если у Группы возникает юридическое или конструктивное обязательство в результате события, произошедшего до даты окончания отчетного периода, существует вероятность того, что выполнение данного обязательства повлечет за собой отток средств и можно достоверно оценить величину расходов на его выполнение. Резерв оценивается по приведенной стоимости затрат, которые, как ожидается, потребуются для урегулирования обязательства, с использованием доналоговой ставки, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, присущих данному обязательству. Увеличение резерва в связи с течением времени признается как процентный расход в составе финансовых расходов. Если Группа ожидает компенсации резерва, например, по договору страхования, такая компенсация признается в качестве отдельного актива, но только тогда, когда Группа практически не сомневается в ее получении.

2.23 Признание выручки

Выручка представляет собой доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается в рамках цены сделки. Цена сделки – это сумма возмещения, на которую Группа рассчитывает получить право в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, за исключением сумм, полученных от имени третьих сторон. Выручка признается за вычетом скидок и налога на добавленную стоимость.

Продажа товаров. Продажа признается в момент передачи контроля над товаром, т.е. на момент поставки товара покупателю, покупатель имеет полномочия в отношении товара, и при этом неисполненные обязательства, которые могли бы повлиять на приемку товара покупателем, отсутствуют. Поставка осуществляется в момент отгрузки товара в указанное место, когда риски, связанные с его устареванием и потерей, переходят к покупателю, и либо покупатель принял товар в соответствии с договором, либо срок действия положений о приемке товара истек, либо у Группы имеются объективные доказательства того, что все критерии приемки товара были выполнены.

Выручка от продаж со скидкой признается на основе цены, указанной в договоре, за вычетом расчетных скидок. Накопленный опыт используется для оценки и предоставления скидок с использованием метода ожидаемого значения, и выручка признается только в той степени, в которой существует высокая вероятность того, что ее существенное восстановление не произойдет.

Дебиторская задолженность признается, когда товары поставлены, так как на этот момент возмещение является безусловным ввиду того, что наступление срока платежа обусловлено лишь течением времени.

Если Группа оказывает покупателю какие-либо дополнительные услуги после получения контроля над товаром, выручка от оказания таких услуг рассматривается как отдельная обязанность к исполнению и признается в течение всего периода оказания услуг.

Активы и обязательства по договорам не представлены отдельно в консолидированном отчете о финансовом положении ввиду незначительности.

Товарные займы. Группа предоставляет и получает товарные займы от других компаний, торгующих зерном в точке перегрузки путем заключения договоров купли-продажи. Товарные займы обычно возвращаются в течение нескольких месяцев путем обратных сделок между одними и теми же сторонами на одинаковых условиях.

Эти сделки являются по сути товарными займами, а не сделками купли-продажи. Таким образом, выручка и себестоимость продаж, связанные с этими операциями, исключаются из консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Выручка и себестоимость продаж были исключены в сумме 669 141 тыс. руб. в 2024 году (2023 год: 223 541 тыс. руб.).

Продажа транспортных услуг

Выручка от предоставления транспортных услуг признается в отчетном периоде, в котором данные услуги были оказаны. По договорам с фиксированным вознаграждением выручка признается с течением времени на основании фактически предоставленных услуг на конец отчетного периода как часть общей суммы услуг, которые должны быть оказаны, поскольку покупатель получает и использует выгоды одновременно.

Если договоры включают несколько обязательств к исполнению, цена сделки распределяется на каждое отдельное обязательство к исполнению на основе отдельных цен реализации. В тех случаях, когда они не наблюдаются напрямую, они оцениваются на основе ожидаемых затрат плюс маржа.

Процентные доходы. Процентные доходы по всем долговым инструментам, кроме оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, отражаются по всем долговым инструментам по методу начисления с использованием метода эффективной процентной ставки. Данный метод предусматривает отсрочку, в рамках процентных доходов, всех вознаграждений, полученных сторонами по договору, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Процентный доход по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль и убытки, рассчитанные по номинальной процентной ставке, отражается в строке «Прочие финансовые доходы/(расходы), нетто» в составе прибыли и убытка.

2.24 Сегментная отчетность

Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, предоставляемой лицу, ответственному за принятие операционных решений в Группе. Сегменты, выручка, результаты или активы которых составляют десять и более процентов от всех сегментов, отражаются в отчетности отдельно.

2.25 Государственные субсидии

Государственные субсидии включают компенсацию процентных расходов по банковским кредитам и государственные субсидии, относящиеся к затратам и основным средствам.

Государственные субсидии, относящиеся к основным средствам, включаются в состав долгосрочных обязательств как отложенные государственные субсидии и относятся на прибыль

или убыток линейным методом в течение ожидаемого срока использования соответствующих активов. Государственные субсидии, относящиеся к затратам, являются отсроченными и признаются в составе прибыли или убытка как прочие операционные доходы в течение периода, необходимого для соотнесения их с затратами, которые они призваны компенсировать.

Компенсация процентных расходов по банковским кредитам отражается на счетах прибылей и убытков в периоде выплаты соответствующих процентов кроме случаев, когда данные проценты капитализировались в балансовую стоимость активов; в этом случае компенсация относится на долгосрочные обязательства как государственные субсидии и списывается на счета прибылей и убытков линейным методом в течение ожидаемого срока использования соответствующих активов.

Выгода, получаемая от займа, предоставленного государством по ставке процента ниже рыночной, учитывается как государственная субсидия. Такой заем признается и оценивается в соответствии с положениями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: признание и оценка». Выгода от процентных ставок ниже рыночных оценивается как разница между первоначальной балансовой стоимостью займа, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 9, и полученными средствами.

Разница между номинальной и рыночной процентной ставкой признается как процентные расходы и государственные субсидии в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе или в консолидированном отчете о финансовом положении.

Государственные субсидии признаются по справедливой стоимости, когда имеется разумная уверенность в том, что субсидия будет получена, и Группа выполнит все необходимые условия.

Денежные потоки при получении государственных субсидий отражаются в составе потока денежных средств от финансовой деятельности.

2.26 Дивиденды

Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы собственного капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены, утверждены надлежащим образом и больше не находятся в рамках полномочий Группы. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до того, как консолидированная финансовая отчетность была утверждена к выпуску, раскрывается в примечании «События после отчетной даты».

2.27 Акционерный капитал

Обыкновенные акции классифицируются как собственный капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в составе собственного капитала как вычет (без учета налогов) из поступлений от выпуска акций.

2.28 Активы в форме права пользования

Группа арендует различные земельные участки, здания, машины, оборудование и транспортные средства. Активы, возникающие в связи с арендой, первоначально оцениваются по приведенной стоимости.

Активы в форме права пользования оцениваются по себестоимости, которая включает в себя следующее:

- сумму первоначальной оценки обязательства по аренде,
- любые арендные платежи, произведенные на дату начала аренды или до нее, за вычетом любых полученных льгот по аренде,
- любые первоначальные прямые затраты.

Активы в форме права пользования, как правило, амортизируются линейным методом в течение наименьшего из двух периодов: срока полезного использования актива и срока его аренды. Если у Группы существует достаточная степень уверенности в исполнении опциона на покупку, Группа амортизирует актив в форме права пользования в течение срока полезного использования базового актива. Срок полезного использования права пользования землей ограничен условиями договора, но составляет не менее 10 лет для договоров с возможностью пролонгации (Примечание 12). Амортизация активов в форме права пользования рассчитывается линейным методом в течение срока их полезного использования следующим образом:

	Сроки полезного использования, лет
Земля	1–50
Здания	1–20
Машины и оборудование	1–7
Транспортные средства	1–5

2.29 Обязательства по аренде

Обязательства, возникающие в связи с арендой, первоначально оцениваются по приведенной стоимости. Арендные обязательства включают в себя чистую приведенную стоимость следующих арендных платежей:

- фиксированные платежи (включая фиксированные платежи, по существу), за вычетом любых арендных стимулов к получению,
- переменный арендный платеж, который зависит от индекса или ставки, первоначально оцениваемый с использованием индекса или ставки на дату начала аренды,
- цена исполнения опциона на покупку, если Группа имеет разумную уверенность в том, что она исполнит этот опцион, и
- выплата штрафов за прекращение договоров аренды, если срок аренды отражает исполнение Группой этого опциона.

Опционы на продление и прекращение аренды предусмотрены в ряде договоров аренды земли, зданий, оборудования и транспортных средств Группы. Эти условия используются для обеспечения максимальной операционной гибкости при управлении активами, которые Группа использует в своей деятельности. Большая часть опционов на продление и прекращение аренды могут быть исполнены только Группой, а не соответствующим арендодателем. Опционы на продление (или период после окончания срока действия опционов) включаются в срок аренды только в том случае, если существует обоснованная уверенность в том, что договор аренды будет продлен (или не будет прекращен). Арендные платежи, которые должны быть произведены в соответствии с разумно определенными опционами на продление, также включаются в оценку обязательства.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если такая ставка не может быть легко определена, что как правило, характерно для договоров аренды Группы, то используется ставка привлечения дополнительных заемных средств Группы, по которой Группа могла бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях.

Для определения ставки привлечения дополнительных заемных средств Группа:

- по возможности использует в качестве исходной информацию о недавно полученном от третьей стороны Группой финансировании и корректирует ее с учетом изменения в условиях финансирования за период с момента получения финансирования от третьей стороны,
- проводит корректировки с учетом специфики договора аренды, например, срока аренды, страны, валюты и обеспечения.

Группа подвержена риску возможного увеличения переменных арендных платежей, которые зависят от индекса или ставки, которое не отражается в арендном обязательстве, пока не вступит в силу. Когда изменения арендных платежей, которые зависят от индекса или ставки, вступают в силу, проводится переоценка обязательства по аренде с корректировкой стоимости актива в форме права пользования.

Арендные платежи разделяются на основную сумму обязательств и финансовые расходы. Финансовые расходы отражаются в прибыли или убытке в течение всего периода аренды с тем, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по непогашенному остатку обязательства за каждый период.

Платежи по краткосрочной аренде оборудования и транспортных средств и аренде любых активов с низкой стоимостью признаются линейным методом как расходы в составе прибыли или убытка. Краткосрочная аренда представляет собой договор аренды сроком не более 12 месяцев. Активы с низкой стоимостью включают ИТ-оборудование и небольшие предметы офисной мебели, стоимость которых не превышает 300 тыс. руб.

2.30 Применение новых или пересмотренных стандартов и разъяснений

За исключением изменений, описанных далее, учетная политика, применяемая в данной консолидированной финансовой отчетности, совпадает с той, которая применялась при подготовке консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2023 года. Политика в отношении признания и оценки налога на прибыль в промежуточном периоде соответствует политике, применявшейся в предыдущем промежуточном периоде.

Группа приняла выпущенные в 2020 и 2022 годах поправки к МСФО (IAS) 1: «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных» и «Долгосрочные обязательства с ковенантами». Поправки применяются ретроспективно в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2024 года или после этой даты. Они разъясняют определенные требования к определению того, следует ли классифицировать обязательство как краткосрочное или долгосрочное, и требуют нового раскрытия информации о долгосрочных обязательствах, на которые распространяются ковенанты в течение 12 месяцев после отчетной даты. Это привело к изменению учетной политики в отношении классификации обязательств, которые могут быть погашены собственными акциями предприятий Группы.

Несмотря на изменение политики, это не оказало ретроспективного влияния на сравнительные показатели консолидированного отчета о финансовом положении, поскольку по состоянию на 31 декабря 2023 года у Группы не было находящихся в обращении конвертируемых облигаций. В течение шести месяцев, закончившихся 31 декабря 2024 года, Группа не выпускала конвертируемые облигации. Таким образом, описанные выше поправки не оказали влияния на обязательства Группы.

2.31 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2024 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

(а) МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»

МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Новый стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

- Предприятия обязаны классифицировать все доходы и расходы по пяти категориям в отчете о прибылях и убытках, а именно по категориям операционная, инвестиционная, финансовая и прекращенная деятельность, а также налога на прибыль. Предприятия также должны представлять промежуточный итог по операционной прибыли, который был определен согласно новым требованиям. Чистая прибыль компаний не изменится.
- Определяемые руководством показатели результатов деятельности (показатели ОРРД) раскрываются в отдельном примечании к финансовой отчетности.
- В стандарте содержится расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Кроме того, все предприятия обязаны использовать промежуточный итог операционной прибыли в качестве отправной точки для составления отчета о движении денежных средств при представлении операционных денежных потоков косвенным методом.

Группа все еще находится в процессе оценки влияния нового стандарта, особенно в отношении структуры отчета о прибылях или убытках Группы, отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий, требуемых для ОРРД. Группа также оценивает влияние на порядок группировки информации в финансовой отчетности, в том числе в статьи, которые в настоящее время обозначены как «прочие».

(б) Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов – Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7;
- Невозможность обмена валют (Поправки к МСФО (IAS) 21).

3. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	18 114 651	22 875 942
Остатки на банковских счетах до востребования	15 212 378	2 008 239
Денежные средства в кассе	2 029	1 494
Итого денежных средств и их эквивалентов	33 329 058	24 885 675

Группа имела следующие валютные позиции:

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Российские рубли	17 954 177	19 798 896
Китайские юань	15 374 296	5 050 561
Прочее	570	51
Доллары США	15	14
Евро	-	36 153
Итого	33 329 058	24 885 675

Средневзвешенная процентная ставка по денежным средствам, выраженным в российских рублях, на банковских счетах, представленных в составе денежных средств и их эквивалентов, составила 12,4 % на 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года: 14,52 %).

Средневзвешенная процентная ставка по остаткам денежных средств на банковских счетах в китайских юанях, представленных в составе денежных средств и их эквивалентов, составила 8,5 % на 31 декабря 2024 года. По состоянию на 31 декабря 2023 года – 7,32 %.

Анализ кредитного качества остатков денежных средств и их эквивалентов на основании уровней кредитного риска представлен в Примечании 31.

4. Краткосрочные инвестиции

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Займы, выданные третьим лицам (Примечание 15)	1 498 179	1 528 294
Проценты к получению по долгосрочным облигациям, удерживаемым до погашения (Примечание 10)	218 125	218 027
Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев	-	931 531
Итого	1 716 304	2 677 852

По состоянию на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2023 года займы, выданные третьим лицам, отраженные в составе краткосрочных инвестиций, номинированы в российских рублях.

Займы, выданные третьим лицам, отраженные в составе краткосрочных инвестиций, выраженных в российских рублях, включают займы, выданные Группе компаний «Солнечные продукты» и ее дочерним и связанным компаниям в размере 461 569 тыс. руб. (31 декабря 2023 года¹: 503 237 тыс. руб.).

Средневзвешенная процентная ставка по займам третьим лицам в рамках краткосрочных инвестиций, выраженных в российских рублях, составляет 6,84 % (31 декабря 2023 года¹: 7,74 %).

¹ См. Примечание 25

5. Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Торговая дебиторская задолженность	80 408 053	36 740 504
Прочее	2 074 304	2 662 388
За вычетом: резерва под ожидаемые кредитные убытки (Примечание 31)	(3 700 650)	(3 025 921)
Итого финансовых активов в составе торговой и прочей дебиторской задолженности	78 781 707	36 376 971
Отложенные расходы	476 461	741 562
Итого торговой и прочей дебиторской задолженности	79 258 168	37 118 533

Вышеуказанные финансовые активы в составе торговой и прочей дебиторской задолженности выражены в следующих валютах:

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Российские рубли	41 583 393	15 027 122
Доллары США	36 605 913	19 280 880
Китайский юань	524 984	1 543 960
Евро	66 990	518 675
Прочие валюты	427	6 334
Итого	78 781 707	36 376 971

¹ См. Примечание 25

Резерв под кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов, представленной в таблице ниже. Матрица резервов основана на количестве дней просрочки актива.

	31 декабря 2024 года		Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года	
	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок	Валовая балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки за весь срок
Торговая дебиторская задолженность				
• краткосрочная	75 418 369	-	33 242 694	20 584
• менее 90 дней просрочки	723 352	116 698	1 119 937	647 708
• от 91 до 180 дней просрочки	469 667	33 521	178 839	174 384
• от 181 до 360 дней просрочки	302 742	34 445	25 066	15 466
• более 360 дней просрочки	3 493 923	3 454 919	2 173 968	2 155 170
Итого торговой дебиторской задолженности (валовая балансовая стоимость)	80 408 053	3 639 583	36 740 504	3 013 312
Резерв под кредитные убытки	3 639 583	-	3 013 312	-
Итого торговой дебиторской задолженности по договорам с покупателями (балансовая стоимость)	76 768 470	3 639 583	33 727 192	3 013 312
Прочая дебиторская задолженность				
• краткосрочная	2 013 236	-	2 649 779	-
• менее 90 дней просрочки	10 688	10 687	3 095	3 095
• от 91 до 180 дней просрочки	9 398	9 398	147	147
• от 181 до 360 дней просрочки	11 897	11 897	3 856	3 856
• более 360 дней просрочки	29 085	29 085	5 511	5 511
Итого прочая дебиторская задолженность	2 074 304	61 067	2 662 388	12 609
Резерв под кредитные убытки	61 067		12 608	
Итого прочая дебиторская задолженность (балансовая стоимость)	2 013 237	61 067	2 649 780	12 609

¹ См. Примечание 25

В таблице ниже объясняются изменения в резерве под кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности согласно упрощенной модели ожидаемых кредитных убытков, произошедшие в период между началом и концом годового периода:

	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января 2024 года	3 013 312	12 609
Начислено	626 425	48 509
Использовано	(154)	(51)
На 31 декабря 2024 года (Примечание 31)	3 639 583	61 067
	Торговая дебиторская задолженность ¹	Прочая дебиторская задолженность ¹
На 1 января 2023 года	655 556	45 862
Начислено	2 358 314	144 822
Использовано	(558)	(178 075)
На 31 декабря 2023 года (Примечание 31) Пересчитано¹	3 013 312	12 609

Большинство торговых дебиторов Группы являются проверенными контрагентами, с которыми у Группы существуют долгосрочные устойчивые отношения.

6. Предоплаты (авансы выданные)

Предоплаты, классифицируемые как оборотные активы, представляет собой следующие авансовые платежи:

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Предоплаты за сырье и прочие материалы	10 680 498	7 147 756
Предоплаты за транспортные услуги	946 782	1 123 207
Предоплаты по договорам страхования	887 944	337 462
Предоплаты за топливо и энергию	832 682	817 683
Предоплаты за аренду	356 534	172 773
Предоплаты за животных	193 117	18 702
Предоплаты таможенным органам	90 475	89 651
Предоплаты за рекламные услуги	6 470	103 731
Прочие предоплаты	2 411 813	1 218 641
За вычетом: резерва под обесценение	(259 321)	(313 230)
Итого	16 146 994	10 716 376

¹ См. Примечание 25

Сверка изменений резерва под обесценение предоплат:

	2024 год	2023 год
На 1 января	313 230	234 043
Начислено/(Сторнировано)	(51 002)	79 219
Использовано	(2 907)	(32)
На 31 декабря	259 321	313 230

На 31 декабря 2024 года предоплаты, классифицируемые как внеоборотные активы и включенные в строку «Авансы, выданные на приобретение основных средств» консолидированного отчета о финансовом положении, в размере 3 282 397 тыс. руб. (31 декабря 2023 года¹: 2 867 735 тыс. руб.) представляют собой авансовые платежи под строительные работы и закупки производственного оборудования.

7. Прочие налоги к возмещению

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
НДС к возмещению	7 525 797	7 916 100
Прочие налоги к возмещению	567 945	27 133
Налог на сверхприбыль	-	997 936
Итого	8 093 742	8 941 169

8. Запасы

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Сырье	55 581 762	54 336 147
Готовая продукция	32 397 879	35 970 920
Незавершенное производство	8 859 858	5 006 125
За вычетом: резерва под снижение стоимости до чистой цены реализации	(2 830 343)	(2 138 430)
Итого	94 009 156	93 174 762

9. Биологические активы

Справедливая стоимость биологических активов принадлежит к 3 уровню иерархии справедливой стоимости. В качестве метода оценки для определения справедливой стоимости биологических активов используется ценовая модель. Изменения в методике оценки в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года не производились. Сверка изменений балансовой стоимости биологических активов на начало и конец отчетного года представлена в таблице ниже:

¹ См. Примечание 25

Краткосрочные биологические активы

	Товарные с/х животные (свиньи)	Несобранный урожай	Итого
На 1 января 2023 года	6 423 008	3 271 102	9 694 110
Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание	34 844 941	26 609 117	61 454 058
Прибыль от первоначального признания сельскохозяйственной продукции	-	13 290 095	13 290 095
Списание погибших посевов (Примечание 20)	-	(1 090 868)	(1 090 868)
Снижение в связи со сбором урожая и продажами активов	(37 246 135)	(40 373 896)	(77 620 031)
Прибыль в результате изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу	1 636 744	(609 620)	1 027 124
На 31 декабря 2023 года	5 658 558	1 095 930	6 754 488
Приобретение в рамках сделок по объединению бизнеса	4 736 280	353 540	5 089 820
Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание	34 424 311	31 147 846	65 572 157
Прибыль от первоначального признания сельскохозяйственной продукции	-	6 700 436	6 700 436
Списание погибших посевов (Примечание 20)	-	(426 877)	(426 877)
Снижение в связи со сбором урожая и продажами активов	(33 257 823)	(36 868 954)	(70 126 777)
Прибыль в результате изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу	321 434	(288 551)	32 883
На 31 декабря 2024 года	11 882 760	1 713 370	13 596 130

Долгосрочные биологические активы

	Племенной скот (свиньи)
На 1 января 2023 года	3 240 959
Снижение из-за болезней свиней, превышающее рост расходов на приобретение и выращивание скота	(1 726 903)
Снижение в связи с продажами	(243 671)
Убыток в результате изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу	1 466 259
На 31 декабря 2023 года	2 736 644
Приобретение в рамках сделок по объединению бизнеса	3 153 769
Увеличение за счет приобретений и затрат на выращивание скота	474 001
Снижение в связи с продажами	(217 816)
Прибыль в результате изменения справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу	698 865
На 31 декабря 2024 года	6 845 463

В 2024 году совокупный доход от первоначального признания сельскохозяйственной продукции и от изменений в справедливой стоимости за вычетом расчетных затрат на продажу биологических активов составил 7 432 184 тыс. руб. (2023 год: 15 783 478 тыс. руб.).

В вышеуказанные суммы включены убытки, относящиеся к реализованным биологическим активам и сельскохозяйственной продукции в размере 13 088 442 тыс. руб. (2023 год: 12 084 785 тыс. руб.).

Сумма чистого убытка от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции была отражена в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в 2024 году в сумме 5 656 258 тыс. руб. (2023 год: прибыль 3 698 693 тыс. руб.), включая совокупный доход при первоначальном признании сельскохозяйственной продукции в сумме 7 432 184 тыс. руб. (2023 год: 15 783 478 тыс. руб.) за вычетом убытков, связанных с реализованными биологическими активами и сельскохозяйственной продукцией, в сумме 13 088 442 тыс. руб. (2023 год: убыток 12 084 785 тыс. руб.).

Численность поголовья сельскохозяйственных животных представлена ниже:

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Свиньи в составе племенного скота (голов)	275 727	121 179
Свиньи в составе товарных с/х животных (тонн)	107 901	61 059

В 2024 год площадь пашни составила 620 тыс. га (2023 год: 597 тыс. га).

Ниже представлены основные культуры, выращиваемые Группой, и объемы их производства (в тысячах тонн):

	2024 год	2023 год
Сахарная свекла	4 132	4 900
Пшеница	465	730
Ячмень	14	31
Подсолнечник	44	73
Кукуруза	198	116
Соевые бобы	287	355

Основные входящие данные для оценки справедливой стоимости скота и собранного сельскохозяйственного урожая вместе с чувствительностью к возможным изменениям в этих данных раскрыты в Примечании 2.2.

По состоянию на 31 декабря 2024 года биологические активы с балансовой стоимостью 9 241 726 тыс. руб. (31 декабря 2023 года: 2 137 344 тыс. руб.) были заложены в качестве обеспечения по займам Группы (Примечание 15).

10. Долгосрочные инвестиции

	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года
Облигации, удерживаемые до получения (Примечание 15)	19 900 000	19 900 000
Банковские депозиты со сроком погашения более двенадцати месяцев	14 070 634	14 071 101
Инвестиции в сторонние компании (Примечание 25)	-	8 556 556
Итого	33 970 634	42 527 657

Вышеуказанные долгосрочные инвестиции выражены в российских рублях. Проценты по облигациям, удерживаемым до получения, представлены в Примечании 4.

В 2022 году Группа приобрела облигации Россельхозбанка, удерживаемые до получения, у связанной стороны (Примечание 28). Облигации, удерживаемые до получения, включают облигации с ограниченным правом использования в размере 19 900 000 тыс. руб. со сроком погашения до 22 ноября 2038 года (Примечание 15).

На 31 декабря 2024 года банковские депозиты в сумме 13 900 000 тыс. руб. (31 декабря 2023 года: 13 900 000 тыс. руб.) были заложены в качестве обеспечения кредитов Группы.

Банковские депозиты включают депозит с ограниченным правом использования во Внешэкономбанке в размере 13 900 000 тыс. руб., который не может быть изъят до 27 ноября 2028 года (Примечание 15).

В 2022 году Группа приобрела 22,5 % долевого участия в ООО «ГК Агро-Белогорье» одного из крупнейших производителей свинины в России и крупного землевладельца в Белгородской области у материнской компании (Примечания 25, 28). Общая сумма денежного вознаграждения, переданного по сделке, составила 12 000 000 тыс. руб. Разница между суммой вознаграждения и справедливой стоимостью инвестиции, которая была отражены на балансе материнского предприятия составила 8 556 556 тыс. руб., за вычетом отложенного налога отражена в составе капитала.

Ключевыми сферами деятельности объекта инвестиций являются промышленное свиноводство и мясопереработка, растениеводство и кормопроизводство.

По состоянию на 31 декабря 2023 года инвестиции в ООО «ГК Агро-Белогорье» классифицировались как инвестиции, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. Руководство считает, что Группа не оказывает существенного влияния на ООО «ГК Агро-Белогорье» в связи с тем, что:

- Группа не имеет полномочий назначать членов совета директоров или аналогичного органа управления ООО «ГК Агро-Белогорье»;
- Руководство группы не участвует в процессах формирования политики, включая решения о дивидендах или других распределениях;
- С момента приобретения акций не было существенных сделок или обмена управленческим персоналом между Группой и ООО «ГК Агро-Белогорье»;
- Обмена важной технической информацией между Группой и ООО «ГК Агро-Белогорье» не производилось.

После первоначального признания эта инвестиция оценивалась по справедливой стоимости через прочий совокупный доход. По состоянию на 31 декабря 2023 года справедливая стоимость приобретенной инвестиции составила 8 556 556 тыс. руб. Данная справедливая

стоимость была определена на основе расчета дисконтированных денежных потоков с использованием фактических финансовых данных и бюджетов ООО «ГК Агро-Белогорье», охватывающих пятилетний период, и ожидаемых рыночных цен на ключевые продукты за тот же период в соответствии с ведущими отраслевыми публикациями. Денежные потоки за пределами пятилетнего периода прогнозировались с долгосрочным темпом роста 4 % в год.

В конце 2024 года Группа получила контроль над ООО «ГК Агро-Белогорье» посредством приобретения контролирующего пакета акций в данной компании. В результате данной сделки доля Группы в собственном капитале ООО «ГК Агро-Белогорье» выросла до 100 %. Как следствие справедливая стоимость ранее удерживаемой инвестиции была учтена в учете приобретения контроля над ООО «ГК Агро-Белогорье» (см Примечание 25).

Облигации, удерживаемые до получения, выражены в российских рублях и имеют срок погашения в 2038 году Номинальная процентная ставка по облигациям составляет 10,5 %.

В следующей таблице представлены данные о рейтинге и остатках по облигациям, удерживаемым до получения:

	31 декабря 2024 года			31 декабря 2023 года		
	Рейтинговое агентство	Рейтинг	Остаток	Рейтинговое агентство	Рейтинг	Остаток
«Россельхозбанк»	АКРА	aa	19 900 000	АКРА	aa	19 900 000
Итого облигаций (Примечание 15)			19 900 000			19 900 000

11. Основные средства

Изменения балансовой стоимости основных средств представлены ниже:

	Земля	Машины, транспортные средства и оборудование	Здания и сооружения	Незавершенное строительство	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость (Примечание 2.5)						
На 1 января 2023 года	7 982 706	89 654 809	67 982 167	34 514 951	413 417	200 548 050
Поступления в результате приобретения дочернего предприятия (Примечание 25)	1 024 326	4 741 258	6 891 927	840 939	11 347	13 509 797
Поступления	1 116 302	2 566 596	2 178 955	15 679 138	4 426	21 545 417
Переводы	-	5 531 146	2 092 101	(7 648 179)	24 932	-
Выбытия	(30 668)	(694 258)	(66 879)	(307 645)	(3 406)	(1 102 856)
На 31 декабря 2023 года (Пересчитано ¹)	10 092 666	101 799 551	79 078 271	43 079 204	450 716	234 500 408
Накопленная амортизация (Примечание 2.6)						
На 1 января 2023 года	-	(56 912 131)	(24 310 583)	-	(259 647)	(81 482 361)
Начислено за год	-	(9 327 420)	(4 352 704)	-	(33 708)	(13 713 832)
Выбытия	-	461 429	28 316	-	3 089	492 834
На 31 декабря 2023 года	-	(65 778 122)	(28 634 971)	-	(290 266)	(94 703 359)
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года	10 092 666	36 021 429	50 443 300	43 079 204	160 450	139 797 049

¹ См. Примечание 25

	Земля	Машины, транспортные средства и оборудование	Здания и сооружения	Незавершенное строительство	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость (Примечание 2.5)						
На 1 января 2024 года	10 092 666	101 799 551	79 078 271	43 079 204	450 716	234 500 408
Поступления в результате приобретения дочернего предприятия (Примечание 25)	321 385	5 605 119	8 000 273	264 129	7 332	14 198 238
Поступления	1 123 528	3 712 272	76 291	24 971 194	5 517	29 888 802
Переводы	-	3 628 269	625 468	(4 331 748)	78 011	-
Выбытия	(124 615)	(599 170)	(54 678)	(397 866)	(1 180)	(1 177 509)
На 31 декабря 2024 года	11 412 964	114 146 041	87 725 625	63 584 913	540 396	277 409 939
Накопленная амортизация (Примечание 2.6)						
На 1 января 2024 года	-	(65 778 122)	(28 634 971)	-	(290 266)	(94 703 359)
Начислено за год	-	(8 043 080)	(4 431 242)	-	(34 804)	(12 509 126)
Выбытия	-	456 916	8 175	-	24	465 110
На 31 декабря 2024 года	-	(73 364 286)	(33 058 038)	-	(325 046)	(106 747 375)
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	11 412 964	40 781 755	54 667 587	63 584 913	215 350	170 662 564

На 31 декабря 2024 года основные средства с чистой балансовой стоимостью 28 691 739 тыс. руб. (31 декабря 2023 года¹: 49 092 399 тыс. руб.) были переданы в залог в качестве обеспечения кредитов Группы (Примечание 15).

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 год объекты незавершенного строительства относятся в основном к строительству свиноферм в Приморском крае.

В течение отчетного периода Группа капитализировала в составе незавершенного строительства затраты по займам в размере 2 864 576 тыс. руб. (2023 год¹: 2 117 113 тыс. руб.). Средняя ставка капитализации в 2024 году составила 11,18 % (2023 год¹: 11,02 %).

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 2023 год запасы, предназначенные для строительства, относятся главным образом к запасам, которые будут использоваться для строительства свинофермы в Приморском крае.

Изменения балансовой стоимости запасов, предназначенных для строительства, представлены ниже:

На 1 января 2023 года	864 550
Поступления	273 039
Выбытия	(671 759)
На 31 декабря 2023 года¹	465 830
На 1 января 2024 года	465 830
Поступления	833 753
Выбытия	(337 165)
На 31 декабря 2024 года	962 418

12. Активы в форме права пользования и обязательства по аренде

Группа арендует различные земельные участки, здания, машины, оборудование и транспортные средства. Договоры аренды обычно заключаются на фиксированные периоды сроком от 12 месяцев до 49 лет, но могут предусматривать опционы на продление аренды, как описано ниже.

С 1 января 2019 года аренда признается в качестве актива в форме права пользования и соответствующего обязательства начиная с даты, когда арендованный актив становится доступен для использования Группой.

Договоры аренды земли включают денежные соглашения, в которых платежи не зависят от индекса или ставки, и неденежные соглашения, основанные на фиксированном объеме собранных зерновых культур. Исходя из оценки руководства и предыдущего опыта, срок аренды был установлен в 10 лет в качестве минимального для договоров с возможностью пролонгации. Этот срок обоснован сроком окупаемости отдельных инвестиционных проектов, которые зависят от времени, необходимого для анализа состава земли и развертывания, а также от покупной цены необходимых удобрений и оборудования.

Варианты продления и прекращения включены в ряд договоров аренды основных средств в рамках Группы. Они используются для максимальной операционной гибкости с точки зрения управления активами, используемыми в деятельности Группы. Большая часть опционов на продление и прекращение аренды могут быть исполнены только Группой, а не соответствующим арендодателем. В отношении договоров аренды, не являющихся негласно возобновляемыми, условия которых на договорной основе меньше срока аренды (и возможность принудительного исполнения договора аренды) не превышает 12 месяцев. Группа применяет освобождение в отношении краткосрочной аренды по таким договорам.

¹ См. Примечание 25

Группа признала следующие активы в форме права пользования:

	Земля	Здания	Оборудование	Прочее	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2023 года	5 078 773	1 802 201	33 657	1 908	6 916 539
Поступления в результате приобретения дочер- ного предприятия (Примечание 25)	8 486	136 033	152 258	-	296 777
Поступления и модификации	152 478	253 509	90 466	-	496 453
Выбытия	(93 228)	(317 129)	(9 819)	-	(420 176)
Начисленная амортизация (Примечания 20,21,22)	(585 061)	(225 182)	(85 622)	(843)	(896 708)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года (Пересчитано¹)	4 561 448	1 649 432	180 940	1 065	6 392 885
Балансовая стоимость на 1 января 2024 года	4 561 448	1 649 432	180 940	1 065	6 392 885
Поступления в результате приобретения дочернего предприятия (Примечание 25)	1 701 984	156 087	5 461	22 446	1 885 978
Поступления и модификации	1 015 466	47 645	1 410 278	-	2 473 389
Выбытия	(142 628)	(125 614)	(495 504)	-	(763 746)
Начисленная амортизация (Примечания 20, 21, 22)	(690 722)	(266 140)	(297 504)	(1 195)	(1 255 561)
Балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	6 445 548	1 461 410	803 671	22 316	8 732 945

¹ См. Примечание 25

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы в 2024 году, составили 812 547 тыс. руб. (2023 год: 638 821 тыс. руб.) (Примечание 24).

По состоянию на 31 декабря 2024 года будущие оттоки денежных средств в размере 1 349 929 тыс. руб. (недисконтированные) (31 декабря 2023 года: 1 008 903 тыс. руб.), которым Группа потенциально подвержена в течение срока аренды, не были включены в обязательство по аренде, поскольку они включают переменные арендные платежи, зависящие от кадастровой стоимости.

Переменные арендные платежи, зависящие от кадастровой стоимости, признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в том периоде, в котором возникло условие, послужившее основанием для осуществления данных платежей.

Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде (включенные в себестоимость продаж и общие и административные расходы):

	2024 год	2023 год
Расходы по договорам, в которых платежи не зависят от индекса или ставки	216 196	68 389
Расходы, относящиеся к краткосрочным договорам аренды	761 393	534 900

Общая сумма платежей по аренде в 2024 году составила 1 639 161 тыс. руб. (2023 год: 1 404 114 тыс. руб.), в том числе 260 683 тыс. руб. (2023 год¹: 193 633 тыс. руб.) выплачиваемых сельскохозяйственной продукцией.

Сверка арендных обязательств и движений представлена в Примечании 15.

13. Нематериальные активы

	Товарные знаки	Лицензии на программное обеспечение	Программное обеспечение собственной разработки	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость (Примечание 2.9)					
На 1 января 2023 года	297 840	1 432 733	100 529	816 443	2 647 545
Поступления	45 728	176 517	121 938	493 098	837 281
Движение	-	-	-	-	-
Приобретения в результате сделок по объединению бизнеса (Примечание 25)	6 389 228	535 226	-	-	6 924 454
Выбытия	(206 762)	(442 766)	(149 274)	(1 586)	(800 388)
На 31 декабря 2023 года	6 526 034	1 701 710	73 193	1 307 955	9 608 892

¹ См. Примечание 25

	Товарные знаки	Лицензии на программное обеспечение	Программное обеспечение собственной разработки	Прочее	Итого
Накопленная амортизация (Примечание 2.9)					
На 1 января 2023 года	(147 667)	(883 171)	(37 757)	(294 687)	(1 363 282)
Начислено за год	(661 761)	(370 657)	(9 087)	(41 252)	(1 082 757)
Выбытия	196 133	378 510	26 839	1 518	603 000
На 31 декабря 2023 года	(613 295)	(875 318)	(20 005)	(334 421)	(1 843 039)
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2023 года (Пересчитано¹)	5 912 739	826 392	53 188	973 534	7 765 853
Первоначальная стоимость (Примечание 2.9)					
На 1 января 2024 года	6 526 034	1 701 710	73 193	1 307 955	9 608 892
Поступления	275 731	163 883	224 749	845 801	1 510 164
Движение	-	-	10 716	-	10 716
Приобретения в результате сделок по объединению бизнеса (Примечание 25)	-	142 479	-	-	142 479
Выбытия	(12 898)	(411 143)	(12 176)	(949)	(437 166)
На 31 декабря 2024 года	6 788 867	1 596 929	296 482	2 152 807	10 835 085
Накопленная амортизация (Примечание 2.9)					
На 1 января 2024 года	(613 295)	(875 318)	(20 005)	(334 421)	(1 843 039)
Начислено за год	(622 148)	(288 921)	(85 473)	(70 235)	(1 066 777)
Выбытия	9 194	22 973	1 479	-	33 646
На 31 декабря 2024 года	(1 226 249)	(1 141 266)	(103 999)	(404 656)	(2 876 170)
Чистая балансовая стоимость на 31 декабря 2024 года	5 562 618	455 663	192 483	1 748 151	7 958 915

¹ См. Примечание 25

14. Акционерный капитал и операции с неконтролирующей долей участия

Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2024 года выпущенный и полностью оплаченный акционерный капитал состоял из 958 749 600 обыкновенных акций (31 декабря 2023 года: 79 895 800 обыкновенных акций) номинальной стоимостью 0,0025 тыс. руб. каждая (31 декабря 2023 года¹: 0,03 тыс. руб. каждая).

Дивиденды

В 2024 и 2023 годах дивиденды не объявлялись и не выплачивались.

15. Кредиты и займы

Краткосрочные кредиты и займы

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Банковские кредиты	83 359 220	56 539 022
Займы полученные	2 907 197	497 876
Краткосрочная часть долгосрочных кредитов	8 840 318	11 495 955
Итого	95 106 735	68 532 853

Краткосрочные кредиты и займы имеют фиксированную и плавающую процентные ставки. Вышеуказанные кредиты и займы выражены в следующих валютах:

	Процентная ставка	31 декабря 2024 года	Процентная ставка	31 декабря 2023 года ¹
Российские рубли	1,5–14,25 %	95 106 735	1,4–14,5 %	68 532 853
Итого		95 106 735		68 532 853

Долгосрочные кредиты и займы

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Банковские кредиты	74 730 916	70 994 074
За вычетом: краткосрочной части долгосрочных кредитов:		
Банковские кредиты	(8 840 318)	(11 495 956)
Итого	65 890 598	59 498 119

Вышеуказанные кредиты и займы выражены в следующих валютах:

	Процентная ставка	31 декабря 2024 года	Процентная ставка	31 декабря 2023 года ¹
Российские рубли	1,5–12,5 %	65 890 598	1,5–11,1 %	59 498 119
Итого		65 890 598		59 498 119

¹ См. Примечание 25

В ноябре 2018 году Группа заключила сделку с Россельхозбанком по приобретению задолженности Группы компаний «Солнечные продукты» и ее дочерних и связанных компаний. Валовая стоимость общей суммы возмещения за приобретение составила 34 810 446 тыс. руб. и будет выплачиваться Группой денежными средствами в соответствии с графиком платежей в течение 20 лет.

Задолженность перед Россельхозбанком представлена в составе банковских кредитов. Справедливая стоимость данного обязательства на дату возникновения определена с использованием метода эффективной процентной ставки 10,7 % (с использованием модели оценки 2 уровня) и составила 19 897 813 тыс. руб. Впоследствии обязательство оценивается по амортизированной стоимости с эффективной процентной ставкой 10,7 %.

Обязательство обеспечено:

- 20-летними облигациями Россельхозбанка на сумму 19 900 000 тыс. руб. с купонным доходом 10,5 % годовых;
- векселем Россельхозбанка, приобретенным Группой по номинальной стоимости 100 000 тыс. руб. с периодом платежа не более 730 дней

Справедливая стоимость приобретенных займов по данной сделке определена с использованием модели оценки 3 уровня и составила 23 410 231 тыс. руб.

Справедливая стоимость приобретенных займов была определена на основе справедливой стоимости обеспечения. Справедливая стоимость обеспечения представляет собой справедливую стоимость базовых прав требования, определенную с учетом заложенных активов и прочих активов заемщика/поручителей, с учетом периода процедуры банкротства и ставки дисконтирования, применимой к проблемным активам. Справедливая стоимость производственных компаний в составе поручительств была определена на основе расчетов дисконтированных денежных потоков.

Разница в размере 3 412 418 тыс. руб. между справедливой стоимостью вознаграждения и справедливой стоимостью приобретенных займов, представляющая собой отложенную прибыль первого дня, была первоначально отложена на 5 лет, т.е. на средний срок приобретенных займов.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2022 года, 20-летние облигации РСХБ на сумму 19 900 000 тыс. руб. с купонным доходом 10,5 % годовых, являющиеся обеспечением кредита РСХБ были приобретены Группой у связанной стороны за 20 596 856 тыс. руб.

В ноябре 2015 года Группа заключила сделку с ВЭБ на приобретение долга (кредиты, займы и облигации) ПАО Группы «Разгуляй» и его дочерних компаний (далее – «Группа Разгуляй»). Общая сумма возмещения за это приобретение составила 33 914 546 тыс. руб. и была выплачена Группой в денежной форме.

Для целей финансирования этой сделки Группа привлекла кредит от ВЭБ сроком на тринадцать лет на сумму 33 914 546 тыс. руб. по ставке 1 % годовых. Справедливая стоимость этого кредита на дату совершения сделки составляла 13 900 000 тыс. руб., и была определена с использованием эффективной процентной ставки 13,23 %. Этот кредит оценивается по амортизированной стоимости с эффективной процентной ставкой 13,23 %. Кредит обеспечен депозитом, размещенным Группой в ВЭБ на 13р лет, в сумме 13 900 000 тыс. руб. (Примечание 10) по ставке 12,84 % годовых.

Сроки погашения долгосрочных кредитов и займов

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Займы с фиксированной процентной ставкой:		
2 года	9 716 992	11 472 058
3–5 лет	35 813 808	31 900 952
Свыше 5 лет	17 851 586	16 125 109
Итого	63 382 386	59 498 119

Информация об основных средствах и биологических активах, предоставленных в залог в качестве обеспечения по указанным выше кредитам и займам, представлена в Примечаниях 9 и 11. Информация о банковских депозитах, предоставленных в залог в качестве обеспечения по указанным выше кредитам и займам, представлена в Примечании 10.

¹ См. Примечание 25

Сверка обязательств, возникающих в результате финансовой деятельности

В таблице ниже представлен анализ суммы обязательств, возникших в результате финансовой деятельности, и изменений в обязательствах Группы, возникших в результате финансовой деятельности, для каждого из представленных периодов. Статьи этих обязательств отражены в консолидированном отчете о движении денежных средств в составе финансовой деятельности:

	Кредиты и займы	Обязательства по аренде	Итого обязательств по финансовой деятельности
На 1 января 2023 года	233 790 940	5 950 349	239 741 289
Потоки денежных средств			
Выдача кредита/займа	105 049 123	-	105 049 123
Погашение основной части задолженности	(244 596 561)	(572 322)	(245 168 883)
Выплата процентов	(5 491 103)	(626 864)	(6 117 967)
Изменения, не связанные с движением денежных средств			
Поступления в результате приобретения дочернего предприятия	28 991 675	323 776	29 315 451
Проценты начисленные	7 208 860	638 821	7 847 681
Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств	3 078 038	(290 489)	2 787 549
На 31 декабря 2023 года (Пересчитано¹)	128 030 972	5 423 271	133 454 243
Потоки денежных средств			
Выдача кредита/займа	96 860 335	-	96 860 335
Погашение основной части задолженности	(66 999 132)	(871 833)	(67 870 965)
Выплата процентов	(7 387 367)	(748 213)	(8 135 580)
Изменения, не связанные с движением денежных средств			
Поступления в результате приобретения дочернего предприятия	540 694	2 355 022	2 895 716
Проценты начисленные	9 545 698	812 547	10 358 245
Прочие изменения, не связанные с движением денежных средств	406 133	1 892 054	2 298 187
На 31 декабря 2024 года	160 997 333	8 862 848	169 860 181

¹ См. Примечание 25

Чистая задолженность

В рамках управления риском ликвидности Казначейство Группы анализирует чистый долг. Руководство Группы рассчитывает чистый долг как сумму задолженности по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам, уменьшенную на сумму денежных средств и их эквивалентов, остатков на всех банковских депозитах, облигаций, удерживаемых для торговли, и сумму векселей. Руководство Группы соотносит сумму чистого долга со скорректированным показателем EBITDA (Примечание 31).

Показатель чистого долга Группы на 31 декабря 2024 и 2023 года представлен ниже:

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Долгосрочные кредиты и займы	65 890 598	59 498 119
Краткосрочные кредиты и займы	95 106 735	68 532 853
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 3)	(33 329 058)	(24 885 675)
Банковские депозиты в составе долгосрочных инвестиций (Примечание 10)	(14 070 634)	(14 071 101)
Банковские депозиты в составе краткосрочных инвестиций (Примечание 4)	-	(931 531)
Долгосрочные облигации, удерживаемые до погашения (Примечание 10)	(19 900 000)	(19 900 000)
Краткосрочные облигации, удерживаемые до погашения (Примечание 4)	(218 125)	(218 027)
Чистый долг	93 479 516	68 024 638
включая долгосрочный чистый долг	31 919 964	25 527 018
включая краткосрочный чистый долг	61 559 552	42 497 620
Скорректированный показатель EBITDA² (Примечание 30)	52 990 068	56 330 790
Чистый долг/ Скорректированный показатель EBITDA²	1,76	1,21

¹ См. Примечание 25

² Не является показателем, предусмотренным МСФО.

16. Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Торговая кредиторская задолженность	49 971 092	34 639 537
Кредиторская задолженность по основным средствам	966 370	884 560
Прочая кредиторская задолженность	4 526 996	7 026 860
Итого финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности	55 464 458	42 550 957
Задолженность перед персоналом	3 721 340	2 632 070
Авансы полученные	2 852 260	4 007 218
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	62 038 058	49 190 245

По состоянию на 31 декабря 2024 года финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности в размере 8 806 740 тыс. руб. (31 декабря 2023 года¹: 15 663 250 тыс. руб.) выражены в долларах США, финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности в размере 479 871 тыс. руб. (31 декабря 2023 года¹: 863 229 тыс. руб.) выражены в Евро. Все прочие финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности выражены в российских рублях.

17. Прочие налоги к уплате

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Налог на добавленную стоимость	2 946 038	4 561 633
Отчисления на социальное обеспечение	1 092 067	410 381
Налог на имущество	510 355	163 830
Налог на доходы физических лиц	64 652	258 869
Транспортный налог	11 295	8 607
Прочее	82 775	54 604
Итого	4 707 182	5 457 924

18. Государственные субсидии

В течение 2024-2023 года Группа получала государственные субсидии от местных администраций: Тамбовской и Белгородской областей и от федерального правительства на частичное возмещение инвестиций на приобретение оборудования для сельскохозяйственной деятельности и производства сахара, также инвестиций для реконструкции и модернизации свиноводческих комплексов и скотобойни. В 2024 году Группа получила таких субсидий на сумму 2 668 867 тыс. руб. (2023 год: 576 649 тыс. руб.). Эти субсидии учитываются как доходы будущих периодов и амортизируются линейным методом в течение ожидаемого срока службы соответствующих активов.

В 2024-2023 года Группа получила государственные субсидии на компенсацию процентов по кредитам, взятым для строительства свиноводческих комплексов на Дальнем Востоке и в Тамбове. Государственные субсидии, связанные с процентными расходами, капитализируемыми в балансовую стоимость активов, были аналогичным образом отложены и амортизировались линейным методом в течение ожидаемого срока использования соответствующих активов. Отложенные государственные субсидии, относящиеся к капитализированным процентным расходам, составили 2 419 393 тыс. руб. (2023 год: 1 680 110 тыс. руб.)

Движение отложенных государственных субсидий в консолидированном отчете о финансовом положении представлено следующим образом:

	2024 года	2023 года
На 1 января	12 860 211	11 153 211
Государственные субсидии полученные	5 088 260	2 256 759
Поступления в результате приобретения дочернего предприятия (Примечание 25)	776 376	-
Амортизация доходов будущих периодов пропорционально амортизации соответствующих основных средств (Примечание 23)	(393 057)	(549 759)
На 31 декабря	18 331 790	12 860 211

Проценты по другим банковским кредитам, которые были возмещены государством, были отражены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе и зачтены с процентными расходами (Примечание 24). Прочие государственные субсидии раскрыты в Примечании 23.

¹ См. Примечание 25

19. Выручка

Разбивка выручки за 2024 год по категориям согласно руководству по признанию выручки:

	Сахар	Мясо	Сельское хозяйство	Масла и жиры	ГК Агро-Белогорье	Прочее	Элиминация	Итого
Тип товаров и услуг								
Продажа товаров	66 691 230	50 106 938	50 093 402	188 196 939	4 440 504	71 544	(26 574 335)	333 026 222
Транспортные услуги	846 788	69 550	-	4 796 241	-	-	-	5 712 579
Прочие услуги	341 341	-	572 191	332 872	-	2 341 231	(2 236 953)	1 350 682
Итого выручка по договорам с покупателями	67 879 359	50 176 488	50 665 593	193 326 052	4 440 504	2 412 775	(28 811 288)	340 089 483
Географический регион								
Российская Федерация	55 532 560	43 324 972	48 645 107	117 649 120	4 440 504	2 412 775	(28 811 288)	243 193 750
Зарубежные страны	12 346 799	6 851 516	2 020 486	75 676 932	-	-	-	96 895 733
Итого выручка по договорам с покупателями	67 879 359	50 176 488	50 665 593	193 326 052	4 440 504	2 412 775	(28 811 288)	340 089 483
Временные рамки признания выручки								
Товары, проданные в определенный момент времени	66 691 230	50 106 938	50 093 402	188 196 939	4 440 504	71 544	(26 574 335)	333 026 222
Услуги, оказанные в течение периода	1 188 129	69 550	572 191	5 129 113	-	2 341 231	(2 236 953)	7 063 261
Итого выручка по договорам с покупателями	67 879 359	50 176 488	50 665 593	193 326 052	4 440 504	2 412 775	(28 811 288)	340 089 483

Разбивка выручки за 2023 год (Пересчитано¹) по категориям согласно руководству по признанию выручки:

	Сахар	Мясо	Сельское хозяйство	Масла и жиры	ГК Агро- Белогорье	Прочее	Элиминация	Итого
Тип товаров и услуг								
Продажа товаров	63 188 233	48 355 623	56 293 152	132 442 548	-	25 035	(29 322 012)	270 982 579
Транспортные услуги	1 159 674	106 699	-	2 810 109	-	-	-	4 076 482
Прочие услуги	411 990	-	575 095	187 689	-	1 901 845	(2 059 622)	1 016 998
Итого выручка по договорам с покупателями	64 759 897	48 462 322	56 868 247	135 440 346	-	1 926 880	(31 381 633)	276 076 059
Географический регион								
Российская Федерация	64 416 335	43 403 774	55 825 077	85 096 905	-	1 926 880	(31 381 633)	219 287 338
Зарубежные страны	343 562	5 058 548	1 043 170	50 343 441	-	-	-	56 788 721
Итого выручка по договорам с покупателями	64 759 897	48 462 322	56 868 247	135 440 346	-	1 926 880	(31 381 633)	276 076 059
Временные рамки признания выручки								
Товары, проданные в определенный момент времени	63 188 233	48 355 623	56 293 152	132 442 548	-	25 035	(29 322 012)	270 982 579
Услуги, оказанные в течение периода	1 571 664	106 699	575 095	2 997 798	-	1 901 845	(2 059 622)	5 093 480
Итого выручка по договорам с покупателями	64 759 897	48 462 322	56 868 247	135 440 346	-	1 926 880	(31 381 633)	276 076 059

Транспортные расходы по выручке от оказания транспортных услуг в размере 5 712 579 тыс. руб. отражены в составе себестоимости. (2023 год: 4 076 482 тыс. руб.)

¹ См. Примечание 25

20. Себестоимость продаж

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Использованное сырье и расходные материалы	173 227 024	129 355 156
Услуги	23 672 459	19 482 410
Амортизация основных средств	12 002 821	13 497 292
Заработная плата	21 935 098	17 060 432
Приобретение товаров для перепродажи	18 268 285	5 800 811
Прочее	12 116 137	8 652 440
Списание погибших посевов (Примечание 9)	426 877	1 090 868
Амортизация активов в форме права пользования (Примечание 12)	988 418	640 591
Приобретение биологических активов	1 238 749	1 121 556
Изменение незавершенного производства, готовой продукции и товаров для перепродажи, биологических активов	(7 278 036)	7 777 047
Итого	256 597 832	204 478 603

Строка «Изменение незавершенного производства, готовой продукции и товаров для перепродажи, биологических активов» в таблице выше включает изменения в остатках готовой продукции и товаров для перепродажи, изменения в незавершенном производстве и изменения в биологических активах, исключая эффект от корректировки по переоценке. Эта строка также включает изменения в амортизации, которая включена в незавершенное производство, готовую продукцию и биологические активы в размере (510 996) тыс. руб. (2023 год¹: 758 383 тыс. руб.).

Расходы на оплату труда включают заработную плату в размере 17 333 886 тыс. руб. (2023 год¹: 13 444 132 тыс. руб.) и взносы в государственный пенсионный фонд в размере 4 601 212 тыс. руб. (2023 год¹: 3 616 300 тыс. руб.).

¹ См. Примечание 25

Среднее число сотрудников, работавших в Группе в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, составило 23 494 (23 116 за год, закончившийся 31 декабря 2023 года).

21. Коммерческие расходы

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Транспортные и грузовые услуги	16 518 209	9 790 990
Заработная плата	4 311 243	3 012 386
Реклама	3 186 408	2 495 077
Амортизация основных средств и нематериальных активов	1 347 865	576 373
Таможенные пошлины	980 022	1 074 765
Прочие услуги	703 369	1 453 790
Материалы	540 828	22 464
Топливо и электроэнергия	232 892	224 733
Амортизация активов в форме права пользования (Примечание 12)	144 695	76 371
Резерв под обесценение дебиторской задолженности	86 983	54 451
Арендная плата	21 958	20 093
Прочее	1 839 491	1 344 330
Итого	29 913 963	20 145 823

Расходы на оплату труда включают заработную плату в размере 3 473 701 тыс. руб. (2023 год¹: 2 404 108 тыс. руб.) и взносы в государственный пенсионный фонд в размере 837 542 тыс. руб. (2023 год¹: 608 278 тыс. руб.).

22. Общие и административные расходы

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Заработная плата	8 001 014	5 232 592
Услуги профессиональных организаций	1 878 827	1 588 691
Налоги, за исключением налога на прибыль	914 893	742 439
Ремонт и техническое обслуживание	357 912	310 722
Амортизация основных средств и нематериальных активов	223 648	722 962
Банковские услуги	220 654	134 159
Охрана	200 469	165 753
Страхование	184 763	136 042
Материалы	175 715	50 486
Амортизация активов в форме права пользования (Примечание 12)	122 448	179 746
Арендная плата	115 386	165 906
Услуги связи	68 442	64 129
Командировочные	26 538	115 274
Прочее	1 398 693	1 278 961
Итого	13 889 402	10 887 862

Расходы на оплату труда, указанные в таблице выше, включают заработную плату в размере 6 622 369 тыс. руб. (2023 год¹: 4 246 099 тыс. руб.) и взносы в государственный пенсионный фонд в размере 1 378 645 тыс. руб. (2023 год¹: 986 493 тыс. руб.).

Общая сумма вознаграждения, начисленного внешнему аудитору Компании за аудит годовой финансовой отчетности Компании за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, составила 3 795 тыс. руб. (2023 год: 3 300 тыс. руб.)

¹ См. Примечание 25

23. Прочие операционные доходы, нетто

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Компенсация операционных расходов (государственные субсидии)	1 351 915	1 543 482
Чистая операционная прибыль по курсовым разницам	2 534 777	1 923 988
Амортизация доходов будущих периодов пропорционально амортизации соответствующих основных средств	393 057	549 759
(Убыток)/прибыль от выбытия основных средств	(72 342)	170 144
Благотворительные взносы и социальные расходы	(2 817 992)	(1 341 812)
Прибыль от прочих инвестиций	-	2 009 374
Штрафы и пени к выплате	(101 223)	-
Резервы по дебиторской задолженности, прочим обязательствам и платежам	(509 010)	(1 812 122)
Доход от погашения займов, выданных Группе компаний «Солнечные продукты»	29 305	325 851
Убыток от выбытия прочих активов	(27 353)	(18 768)
Убыток от реализации товаров и материалов, за исключением основной продукции	(210 500)	(25 259)
Убытки от потери скота за вычетом полученной компенсации	(378 382)	(1 240 191)
Убыток от выполнения работ, оказания услуг	(410 529)	(183 691)
(Убыток)/прибыль по форвардным контрактам	(177 956)	323 759
Прочие недостатки и убытки и их восстановление	(1 306 704)	36 036
Прибыль от приобретения дочерних предприятий	6 350 623	-
Прочее	258 110	222 417
Итого	4 905 796	2 482 967

Руководство Группы исключает следующие компоненты Прочих операционных доходов / (расходов) из расчета скорректированного показателя EBITDA как разовые статьи (Примечание 30):

Разовые прочие операционные корректировки

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Амортизация доходов будущих периодов пропорционально амортизации соответствующих основных средств (Примечание 18)	393 057	549 759
Чистая операционная прибыль по курсовым разницам	2 533 991	1 929 922
(Убыток)/прибыль от выбытия основных средств	(72 342)	170 144
Благотворительные взносы и социальные расходы	(2 817 992)	(1 341 812)
Прибыль от прочих инвестиций	-	2 009 374
Штрафы и пени к выплате	(101 223)	-
Доход от погашения займов, выданных Группе компаний «Солнечные продукты»	29 305	325 851
Убыток от выбытия прочих активов	(27 353)	(18 768)
Резервы по дебиторской задолженности, прочим обязательствам и платежам	(509 010)	(325 170)
Прибыль от приобретения дочерних предприятий	6 350 623	-
Прочие	92 590	(131 840)
Итого	5 871 646	3 167 460

24. Процентные расходы и прочие финансовые (расходы)/доходы, нетто

Процентные расходы включают в себя:

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Процентные расходы	19 867 518	18 947 588
Компенсация процентных расходов (государственные субсидии)	(10 321 820)	(11 738 728)
Процентные расходы, нетто	9 545 698	7 208 860

Прочие финансовые (расходы)/ доходы, нетто, включают в себя:

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Чистая прибыль по курсовым разницам от финансовой деятельности	957 970	4 188 295
Процентный расход по аренде (Примечание 12)	(812 547)	(638 821)
Прочие финансовые расходы, нетто	(586 328)	(359 611)
Прочие финансовые (расходы)/доходы нетто	(440 905)	3 189 363

¹ См. Примечание 25

25. Приобретение дочерних предприятий

Группа компаний «НМЖК»

28 июня 2023 года компания Ros Agro China Ltd, дочернее общество ROS AGRO PLC, получила контроль над группой компаний «НМЖК», приобретя 50% акций и голосующих долей в компании, а также возможность руководить значимыми видами деятельности. В результате сделки компания ROS AGRO PLC, владеющая 100% долей в капитале Ros Agro China Ltd, также получила контроль над группой компаний «НМЖК».

В августе 2024 года компании масложирового бизнес-направления Группы и группа компаний «НМЖК» были объединены под единой холдинговой компанией АО «Эталон» (далее - управляющая компания объединенного масложирового бизнес-направления Группы), в капитал которой были внесены 100% долей участия в группе компаний МЖБН, принадлежащих одной из дочерних компаний Группы, и 100% долей участия в группе компаний «НМЖК», 50% из которых уже находились под контролем ROS AGRO PLC с 2023 года. В результате данной сделки по объединению доля Группы в капитале управляющей компании объединенного масложирового бизнес-направления Группы составила 76%, соответственно в результате данной сделки Группа получила 76% доли участия в группе компаний «НМЖК».

На момент сделки, 20 августа 2024 года, компания ROS AGRO PLC контролировала ПАО «Группа «Русагро» и группу компаний «НМЖК» через участие в капитале дочернего общества Ros Agro China Ltd, которое имело 50% доли участия в группе компаний «НМЖК». Приобретение Группой контроля над группой компаний «НМЖК» является приобретением под общим контролем единого акционера ROS AGRO PLC и учитывается, как если бы соответствующая сделка по приобретению имела место в Группе на дату установления контроля

компанией ROS AGRO PLC над группой компаний «НМЖК», а именно, 28 июня 2023 года в соответствующей доле. Для этих целей сравнительные показатели по состоянию на 31 декабря 2023 года и за год, окончившийся 31 декабря 2023 года были пересчитаны «методом предшественника»: активы и обязательства дочернего общества, переданного между сторонами, находящимися под общим контролем, были учтены по справедливой стоимости, установленной компанией-предшественником (ROS AGRO PLC) по состоянию на 28 июня 2023 года. При этом величина денежного вознаграждения, выплаченного дочерним обществом ROS AGRO PLC за приобретение 50% доли участия в группе компаний «НМЖК» отражается в составе нераспределённой прибыли Группы, так как по сути представляют собой взнос контролирующего акционера в виду отсутствия оттока денежных средств на уровне Группы.

В результате учета приобретения бизнеса по «методу предшественника» на дату установления общего контроля в 2023 году балансовая стоимость чистых активов и сумма гудвила, признанных в консолидированной финансовой отчетности ROS AGRO PLC в размере 38 978 607 тыс. руб. и 1 475 208 тыс. руб., соответственно, были отражены в составе соответствующих статей активов и обязательств Группы в настоящей консолидированной финансовой отчетности по состоянию на дату перехода общего контроля.. Сумма переданного возмещения от дочернего общества ROS AGRO PLC в адрес продавца и стоимость неконтролирующей доли участия в размере 20 964 512 тыс. руб. и 19 489 302 тыс. руб., соответственно, были отражены в отчете о движении капитала за 2023 год в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Эффект от приобретения дополнительной доли участия в капитале группы компаний «НМЖК» и уменьшения доли владения в масложировом бизнес-направлении Группы при получении доли владения 76% в капитале управляющей компании объединенного масложирового бизнес-направления Группы в результате сделки по объединению в 2024 году в размере 7 401 548 тыс. руб. был отражен как уменьшение неконтролирующей доли участия и увеличение нераспределенной прибыли, соответственно.

Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства и Гудвилл

В 2023 году результате учета приобретения 50% доли по «методу предшественника» на дату установления общего контроля балансовая стоимость чистых активов и сумма гудвил Группы, ранее признанных ROS AGRO PLC составили:

	Прим.	Справедливая стоимость, отраженная при приобретении
Внеоборотные активы		
Основные средства	11	13 509 797
Нематериальные активы	13	6 924 454
Авансы, выданные на приобретение основных средств		105 306
Отложенные активы по налогу на прибыль	27	272 811
Активы в форме прав пользования	12	296 777
Прочие внеоборотные активы		473
Оборотные активы		
Денежные средства и их эквиваленты		14 338 885
Краткосрочные инвестиции		21 900 000
Торговая и прочая дебиторская задолженность		3 785 628
Запасы		11 725 373
Предоплаты (авансы выданные)		1 136 996
Дебиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		32 336
Прочие налоги к возмещению		695 521

	Прим.	Справедливая стоимость, отраженная при приобретении
Долгосрочные обязательства		
Долгосрочные займы	15	(910 326)
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	27	(2 712 558)
Обязательства по аренде	15	(141 097)
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочные кредиты и займы	15	(28 081 349)
Кредиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		(253 258)
Торговая и прочая кредиторская задолженность		(3 464 483)
Обязательства по аренде		(182 679)
Итого чистых идентифицируемых активов		38 978 607
Итого возмещение, переданное денежными средствами ROS AGRO PLC в адрес продавца (учтено в составе нераспределенной прибыли, см. Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале)		20 964 512
Неконтролирующие доли участия с учетом пропорциональной доли их владельцев в признанных активах и обязательствах объекта приобретения		19 489 302
Гудвилл		1 475 208

С момента приобретения по 31 декабря 2023 года выручка «НМЖК» составила 31 201 619 тыс. руб., а прибыль - 4 600 709 тыс.руб.

Если бы приобретения произошли 1 января 2023 года, то, по оценкам руководства, консолидированная выручка составила бы 305 688 452 тыс. руб., а консолидированная прибыль за год - 49 897 021 тыс. руб. При определении этих показателей руководство исходило из допущения о том, что корректировки до справедливой стоимости, осуществленные на дату приобретения, были бы такими же, если бы приобретение имело место 1 января 2023 года.

Эффект пересчета сравнительных показателей по состоянию на 31 декабря 2023 года и за 2023 год представлен ниже:

	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2023 год	Эффект пересчета сравнительных показателей	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2024 год
Активы			
Оборотные активы			
Денежные средства и их эквиваленты	1 862 986	23 022 689	24 885 675
Краткосрочные инвестиции	2 288 852	389 000	2 677 852
Торговая и прочая дебиторская задолженность	33 440 878	3 677 655	37 118 533
Предоплаты (авансы выданные)	6 727 617	3 988 759	10 716 376
Дебиторская задолженность по текущему налогу на прибыль	132 186	-	132 186
Прочие налоги к возмещению	8 139 541	801 628	8 941 169
Запасы	79 955 810	13 218 952	93 174 762
Краткосрочные биологические активы	6 754 488	-	6 754 488
Итого оборотные активы	139 302 358	45 098 683	184 401 041
Внеоборотные активы			
Основные средства	126 609 728	13 187 321	139 797 049
Запасы, предназначенные для строительства	465 830	-	465 830
Активы в форме права пользования	6 124 436	268 449	6 392 885
Гудвилл	2 364 942	1 475 208	3 840 150
Авансы, выданные на приобретение основных средств	2 832 453	35 282	2 867 735
Долгосрочные биологические активы	2 736 644	-	2 736 644
Долгосрочные инвестиции	42 527 657	-	42 527 657
Инвестиции в ассоциированные компании	562 323	-	562 323

	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2023 год	Эффект пересчета сравнительных показателей	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2024 год
Отложенные налоговые активы	3 033 801	187 858	3 221 659
Нематериальные активы	1 578 267	6 187 586	7 765 853
Итого внеоборотные активы	188 836 081	21 341 704	210 177 785
Итого активы	328 138 439	66 440 387	394 578 826
Обязательства и собственный капитал			
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	52 859 165	15 673 688	68 532 853
Обязательства по аренде	885 936	212 199	1 098 135
Торговая и прочая кредиторская задолженность	41 525 127	7 665 118	49 190 245
Кредиторская задолженность по текущему налогу на прибыль	342 723	213 190	555 913
Прочие налоги к уплате	4 524 793	933 131	5 457 924
Резерв по прочим обязательствам и платежам	123 212	-	123 212
Итого краткосрочные обязательства	100 260 956	24 697 326	124 958 282
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные займы	59 162 811	335 308	59 498 119
Государственные субсидии	12 860 211	-	12 860 211
Обязательства по аренде	4 242 536	82 600	4 325 136
Отложенные налоговые обязательства	373 461	2 121 544	2 495 005
Итого долгосрочные обязательства	76 639 019	2 539 452	79 178 471
Итого обязательства	176 899 975	27 236 778	204 136 753
Собственный капитал			
Акционерный капитал	2 396 874	-	2 396 874

	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2023 год	Эффект пересчета сравнительных показателей	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2024 год
Нераспределенная прибыль	148 873 963	23 307 880	172 181 843
Собственный капитал, причитающийся собственникам ПАО «Группа «Русагро»	151 270 837	23 307 880	174 578 717
Неконтролирующая доля участия	(32 373)	15 895 729	15 863 356
Итого собственный капитал	151 238 464	39 203 609	190 442 073
Итого обязательства и собственный капитал	328 138 439	66 440 387	394 578 826
Выручка	248 113 822	27 962 237	276 076 059
Чистая прибыль от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	3 698 693	-	3 698 693
Себестоимость продаж	(184 995 171)	(19 483 432)	(204 478 603)
Чистый убыток от торговых операций с производными финансовыми инструментами	(205)	-	(205)
Валовая прибыль	66 817 139	8 478 805	75 295 944
Коммерческие расходы	(16 663 976)	(3 481 847)	(20 145 823)
Общие и административные расходы	(9 588 915)	(1 298 947)	(10 887 862)
Восстановление резерва под обесценение займов выданных	7 983	-	7 983
Прочие операционные доходы, нетто	2 606 117	(123 150)	2 482 967
Прибыль от операционной деятельности	43 178 348	3 574 861	46 753 209
Процентные расходы	(6 898 182)	(310 678)	(7 208 860)
Процентные доходы	8 435 173	1 755 753	10 190 926
Прочие финансовые доходы, нетто	2 166 364	1 023 499	3 189 863
Прибыль до налогообложения	46 881 703	6 043 435	52 925 138
Расходы по налогу на прибыль	(6 668 022)	(1 493 638)	(8 161 660)
Прибыль за год	40 213 681	4 549 797	44 763 478

	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2023 год	Эффект пересчета сравнительных показателей	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2024 год
Общий совокупный доход за год	40 213 681	4 549 797	44 763 478
Прибыль/ (убыток), причитающаяся/ причитающийся:			
• Собственникам ПАО «Группа «Русагро»	40 214 826	2 343 370	42 558 196
• Держателям неконтролирующих долей	(1 145)	2 206 427	2 205 282
Прибыль за год	40 213 681	4 549 797	44 763 478
Общий совокупный доход/ (убыток), причитающийся:			
• Собственникам ПАО «Группа «Русагро»	40 214 826	2 343 370	42 558 196
• Держателям неконтролирующих долей	(1 145)	2 206 427	2 205 282
Общий совокупный доход за год	40 213 681	4 549 797	44 763 478
Потоки денежных средств от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения	46 881 703	6 043 435	52 925 138
Корректировки:		-	
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	15 023 959	1 427 792	16 451 751
Процентные расходы	16 705 942	2 241 646	18 947 588
Государственные субсидии	(11 901 001)	(1 930 968)	(13 831 969)
Процентные доходы	(8 435 173)	(1 755 753)	(10 190 926)
Прибыль от выбытия основных средств	(170 144)	-	(170 144)
Чистый убыток/(прибыль) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	(3 698 693)	-	(3 698 693)
Изменение резерва под чистую стоимость реализации запасов	1 203 415	(340 225)	863 190
Финансовые расходы по аренде	627 526	11 295	638 821
Изменение резерва под обесценение дебиторской задолженности и предоплат	2 303 543	-	2 303 543

	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2023 год	Эффект пересчета сравнительных показателей	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2024 год
Убыток/(прибыль) от курсовых разниц, нетто	(5 226 433)	(885 850)	(6 112 283)
Списание погибших посевов	1 090 868	-	1 090 868
Прибыль от прочих инвестиций	(2 009 374)	-	(2 009 374)
Доход от погашения займов выданных Группе компаний «Солнечные продукты»	(325 851)	-	(325 851)
Прочие неденежные и неоперационные расходы, нетто	78 751	28 072	106 823
Потоки денежных средств от операционной деятельности до учета изменений оборотного капитала	52 149 038	4 839 444	56 988 482
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных	4 476 576	(2 130 865)	1 845 711
Изменение дебиторской задолженности по прочим налогам	(194 684)	(412 260)	(606 944)
Изменение запасов	(11 790 624)	(1 025 107)	(12 815 731)
Изменение биологических активов	5 672 714	-	5 672 714
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	(8 151 765)	(703 683)	(8 855 448)
Изменение кредиторской задолженности по прочим налогам	(3 186 632)	(628 572)	(2 558 060)
Денежные средства от операционной деятельности	38 974 623	696 101	39 670 724
Налог на прибыль уплаченный	(3 984 937)	(2 089 179)	(6 074 116)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности	34 989 686	(1 393 078)	33 596 608
Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств	(17 723 358)	(317 168)	(18 040 526)
Приобретение нематериальных активов	(807 252)	-	(807 252)
Приобретение прав аренды земельных участков	(23 229)	-	(23 229)
Поступления от продажи основных средств	704 919	7 086	712 005
Приобретение запасов, предназначенных для строительства	(310 135)	-	(310 135)

	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2023 год	Эффект пересчета сравнительных показателей	31 декабря 2023 года согласно отчетности за 2024 год
Поступления от снятия денежных средств с депозитов	130 179 157	32 800 000	162 979 157
Размещение денежных средств на депозитах	(52 696 254)	(10 582 721)	(63 278 975)
Приобретение ассоциированных компаний	(106 407)	-	(106 407)
Инвестиции в дочерние предприятия за вычетом приобретенных денежных средств	-	14 338 885	14 338 885
Приобретение займов выданных	(10 854)	-	(10 854)
Погашение займов выданных	740 000	-	740 000
Проценты полученные	10 054 778	1 440 329	11 495 107
Дивиденды полученные	2 009 374	-	2 009 374
Прочая инвестиционная деятельность	376 894	-	376 894
Чистый поток денежных средств от инвестиционной деятельности	72 387 633	37 686 411	110 074 044
Потоки денежных средств от финансовой деятельности			
Поступления кредитов и займов	102 996 638	2 052 485	105 049 123
Погашение кредитов и займов	(229 567 349)	(15 029 212)	(244 596 561)
Проценты и прочие финансовые расходы уплаченные	(5 797 504)	(320 463)	(6 117 967)
Поступления от государственных субсидий	2 147 322	-	2 147 322
Погашение обязательств по аренде – основная сумма	(451 384)	(120 938)	(572 322)
Чистый поток денежных средств (использованных в) финансовой деятельности	(130 672 277)	(13 418 128)	(144 090 405)
Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты	4 272 666	147 484	4 420 150
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	(19 022 292)	23 022 689	4 000 397
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	20 885 278	-	20 885 278
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	1 862 986	23 022 689	24 885 675

Собственный капитал, причитающийся собственникам ПАО «Группа «Русагро»

2023 год согласно отчетности за 2023 год	Акционерный капитал	Нераспределенная прибыль ¹	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого собственного капитала
Остаток на 1 января 2023 год	2 396 874	108 659 137	111 056 011	(31 228)	111 024 783
Прибыль и общий совокупный доход за год	-	40 214 826	40 214 826	(1 145)	40 213 681
Остаток на 31 декабря 2023 год	2 396 874	148 873 963	151 270 837	(32 373)	151 238 464
Остаток на 1 января 2024 год	2 396 874	148 873 963	151 270 837	(32 373)	151 238 464

Собственный капитал, причитающийся собственникам ПАО «Группа «Русагро»

Эффект пересчета сравнительных показателей	Акционерный капитал	Нераспределенная прибыль ¹	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого собственного капитала
Остаток на 1 января 2023 год	-	-	-	-	-
Прибыль и общий совокупный доход за год	-	2 343 370	2 343 370	2 206 427	4 549 797-
Приобретение дочерних предприятий под общим контролем	-	20 964 510	20 964 510	19 489 302	40 453 812
Прочие изменения неконтролирующей доли участия	-	-	-	(5 800 000)	(5 800 000)
Остаток на 31 декабря 2023 год	-	23 307 880	23 307 880	15 895 729	39 203 609
Остаток на 1 января 2024 год	-	23 307 880	23 307 880	15 895 729	39 203 609

¹ См. Примечание 25

Собственный капитал, причитающийся собственникам ПАО «Группа «Русагро»					
2023 год согласно отчетности за 2024 год	Акционерный капитал	Нераспределенная прибыль ¹	Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого собственного капитала
Остаток на 1 января 2023 год	2 396 874	108 659 137	111 056 011	(31 228)	111 024 783
Прибыль и общий совокупный доход за год	-	42 558 196	42 558 196	2 205 282	44 763 478
Приобретение дочерних предприятий под общим контролем	-	20 964 510	20 964 510	19 489 302	40 453 812
Прочие изменения неконтролирующей доли участия	-	-	-	(5 800 000)	(5 800 000)
Остаток на 31 декабря 2023 год	2 396 874	172 181 843	174 578 717	15 863 356	190 442 073
Остаток на 1 января 2024 год	2 396 874	172 181 843	174 578 717	15 863 356	190 442 073

Группа компаний «Агро-Белогорье»

В 2022 году Группа приобрела 22,5% долевого участия в ООО «ГК Агро-Белогорье» у ROS AGRO PLC, компанией являвшейся материнской организацией ПАО «Группа «Русагро» до 5 сентября 2024 года. Справедливая стоимость акций по состоянию на 31 декабря 2023 года составила 8 556 570 тыс. руб.

В конце 2024 года Группа приобрела контроль над ООО «ГК Агро-Белогорье» и его дочерними предприятиями (далее Группа Агро-Белогорье) посредством приобретения дополнительных 77,5% в данной компании. В результате данной сделки доля Группы в капитале Группы Агро-Белогорье составила 100%.

В состав идентифицируемых активов и обязательств, приобретенных на дату получения контроля над Группой Агро-Белогорье, включены 20 свиноводческих комплексов, три комбикормовых завода, мясоперерабатывающее производство, земельный банк, запасы и взаимоотношения с клиентами.

Приобретение Группы Агро-Белогорье позволит Группе стать №2 производителем свинины в Российской Федерации, реализовать масштабные синергетические эффекты в сельскохозяйственном и мясном бизнес-направлениях Группы.

Переданное возмещение

Переданное вознаграждение было выражено в виде денежных средств в размере 31 050 035 тыс. руб. В рамках сделки было получено гарантийное обеспечение в виде денежных средств в размере 6 000 000 тыс. руб. в отношении исполнения обязательств по возможным налоговым доначислениям Группы Агро-Белогорье за период с 2021 по 2024 гг. Возврат обеспечения в случае отсутствия налоговых доначислений осуществляется в течение пяти лет с даты получения обеспечения. Согласно оценкам руководства Группы риск возможных налоговых доначислений является низким. Эффект от дисконтирования долгосрочного гарантийного обеспечения учтен в эффекте от приобретения дочернего предприятия.

Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства и гудвилл

В виду того, что Группа приобрела контроль в конце четвертого квартала 2024 года, первоначальный учет приобретения Группы Агро-Белогорье не был завершен, главным образом, в отношении объектов основных средств и биологических активов. Справедливые стоимости объектов основных средств, используемые в учете сделок по приобретению, представляют собой предварительные суммы, которые были определены на основе имеющейся финансовой информации по данным российского бухгалтерского учета. Для определения справедливой стоимости объектов биологических активов были задействованы специалисты внутренних служб Группы, которые использовали имеющуюся финансовую информацию с даты приобретения до даты подписания данной консолидированной финансовой отчетности.

¹ См. Примечание 25

Группа планирует завершить учет приобретения в течение двенадцати месяцев с даты получения контроля над Группой Агро-Белогорье. Любые корректировки, признанные в течение этого периода, будут отражены в учете как часть изначального признания сделок по приобретению с возможным пересмотром сравнительных показателей 2024 года в финансовой отчетности периода, в котором будет завершен учет распределения цены приобретения.

Приобретение Группы Агро-Белогорье оказало следующее влияние на активы и обязательств Группы на дату их включения в настоящую консолидированную финансовую отчетность:

Активы	Прим.	Справедливая стоимость, признанная на дату приобретения ¹
Оборотные активы		
Денежные средства и их эквиваленты		16 197 247
Торговая и прочая дебиторская задолженность		945 673
Предоплаты (авансы выданные)		265 015
Дебиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		57 165
Прочие налоги к возмещению		90 789
Запасы		7 142 610
Краткосрочные биологические активы	9	5 089 819
Прочие оборотные активы		1 943
Внеоборотные активы		
Основные средства	11	14 198 238
Активы в форме права пользования	12	1 885 978
Долгосрочные биологические активы	9	3 153 769
Отложенные налоговые активы	27	319 844
Нематериальные активы	13	142 479

Активы	Прим.	Справедливая стоимость, признанная на дату приобретения ¹
Краткосрочные обязательства		
Краткосрочные кредиты и займы	15	382 394
Обязательства по аренде	15	197 364
Торговая и прочая кредиторская задолженность		1 276 561
Кредиторская задолженность по текущему налогу на прибыль		1 181
Прочие налоги к уплате		331 470
Резерв по прочим обязательствам и платежам		350 237
Долгосрочные обязательства		
Долгосрочные займы	15	158 300
Государственные субсидии	18	776 376
Обязательства по аренде	15	2 157 658
Отложенные налоговые обязательства		191 076
Итого чистых идентифицируемых активов		43 667 952
Итого возмещение, переданное денежными средствами		31 050 035
Чистый отток денежных средств		14 852 788
Раннее имеющаяся доля в капитале Группы Агро-Белогорье		8 556 000
Эффект от дисконтирования долгосрочного гарантийного обеспечения		2 288 707
Доход от выгодного приобретения		6 350 623

¹ Предварительная стоимость

С момента приобретения по 31 декабря 2024 года выручка Группы Агро-Белогорье составила 4 440 504 тыс. руб., а прибыль – 515 911 тыс. руб.

Если бы приобретения произошли 1 января 2024 года, то, по оценкам руководства, консолидированная выручка составила бы 371 358 351 тыс. руб., а консолидированная прибыль за год – 45 489 411 тыс. руб.

26. Гудвилл

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Балансовая стоимость на 1 января	3 840 150	3 840 150
Балансовая стоимость на 31 декабря	3 840 150	3 840 150

Балансовая стоимость гудвилла распределяется между ЕГДП следующим образом:

	31 декабря 2024 года	Пересчитано 31 декабря 2023 года
НМЖК ЕГДП	1 475 208	1 475 208
Мясо ЕГДП	538 684	538 684
Масло Самара ЕГДП	899 401	899 401
Сельское хозяйство Центр ЕГДП	199 276	199 276
Сахар ЕГДП	502 083	502 083
Сельское хозяйство Приморье ЕГДП	225 498	225 498
Итого	3 840 150	3 840 150

Тест на обесценение гудвилла

Балансовая стоимость гудвилла на 31 декабря 2024 и 2023 года была протестирована на предмет обесценения. Возмещаемая стоимость единиц, генерирующих денежные потоки, Группы была определена на основе расчета ценности от использования с использованием прогнозов денежных потоков согласно финансовым бюджетам, утвержденным руководством Группы на пятилетний период, и ожидаемых рыночных цен на ключевые продукты Группы за тот же период согласно ведущим отраслевым изданиям. Денежные потоки по истечении пятилетнего периода прогнозируются, используя долгосрочный темп роста 4% годовых (31 декабря 2023 года¹: 4% годовых).

Допущения, применявшиеся для расчета ценности использования на соответствующую отчетную дату, к изменению которых возмещаемая стоимость проявляет наибольшую чувствительность, были следующими:

	Рентабельность по EBITDA ²		Ставка дисконтирования до налогообложения	
	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года ¹	31 декабря 2024 года	31 декабря 2023 года ¹
Масло Самара ЕГДП	18,7% - 23,2%	6,14%–7,15%	20,6%	24,22%
НМЖК ЕГДП	12,1% - 12,5%	11,4%–11,6%	23,77%	19,9%
Сельское хозяйство Центр ЕГДП	43% - 46%	30,40%–36,15%	18,04%	15,40%
Сахар ЕГДП	26,3% - 29,2%	27,9%–31,8%	19,81%	20,90%
Сельское хозяйство Приморье ЕГДП	32% - 35%	26,33%–30,52%	17,98%	15,42%
Мясо ЕГДП	20,5% - 27,4%	13,36%–17,37%	18,09%	15,33%

В результате тестирования не было признано убытков от обесценения гудвилла по каждой ЕГДП.

¹ См. Примечание 25

² Рентабельность по EBITDA рассчитывается как сумма операционных денежных потоков до налога на прибыль и изменений рабочего капитала, разделенная на сумму поступлений денежных средств от покупателей продукции.

27. Налог на прибыль

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Начисление текущего налога	7 435 656	6 735 472
Зачет по отложенному налогу на прибыль	(259 415)	1 426 188
Расходы по налогу на прибыль	7 176 241	8 161 660

Компании Группы являются налоговыми резидентами Российской Федерации и подлежат обложению налогом на прибыль по ставке 20% (2023 года: 20%) от суммы налогооблагаемой прибыли, за исключением прибыли от реализации сельскохозяйственной продукции, которая облагается налогом на прибыль по ставке 0% (2023 года: 0%).

Текущие расходы по налогу на прибыль представляют собой начисление налога на основе установленной налогооблагаемой прибыли. Сверка между ожидаемыми и фактическими налоговыми расходами представлена ниже:

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Прибыль до налогообложения:	38 753 258	52 925 138
• облагаемая налогом по ставке 0%	4 769 525	19 743 084
• облагаемая налогом по ставке 10%	-	1 972 958
• облагаемая налогом по ставке 20%	33 983 733	31 209 096
Расчетная сумма расхода/(зачета) по налогу на прибыль по установленным законом ставках 10%/20% (2023 год: 10%/20%)	6 796 747	6 439 115
• необлагаемые доходы	(123 402)	(40 662)
• расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	1 148 346	858 123
Корректировки по налогу на прибыль в отношении прошлых лет и штрафы по налогу на прибыль	846 824	891 013
Влияние изменений в налоговой ставке на оценку отложенных налогов и обязательств	(1 500 501)	(141 695)
Прочее	8 227	155 767
Расходы по налогу на прибыль	7 176 241	8 161 661

¹ См. Примечание 25

Различия между требованиями МСФО и положениями российского налогового законодательства приводят к возникновению временных разниц между балансовой стоимостью некоторых активов и обязательств для целей подготовки финансовой отчетности и для налогообложения. Отложенные налоги относятся к следующим статьям:

	1 января 2024 года	Приобретение/ выбытие отложенных налоговых активов/(обязательств)	Прочее	Отложенный налог восстановленный / (отнесенный) в составе прибыли или убытка	31 декабря 2024 года
Налоговый эффект вычитаемых/ (налогооблагаемых) временных разниц:					
Основные средства	(4 550 423)	(160 041)	(23 228)	(521 748)	(4 966 631)
Обесценение дебиторской задолженности	609 344	-	125	1 131 708	1 741 177
Кредиторская задолженность	274 672	-	-	(523 687)	(249 015)
Финансовые активы	(580 846)	-	(688 689)	(1 170 258)	(2 439 793)
Запасы и биологические активы	212 771	(567)	-	(302 727)	(89 956)
Кредиты и займы	(1 064 499)	(39)	-	434 958	(629 541)
Убыток, перенесенный на будущие периоды	5 547 374	-	-	656 356	6 203 731
Обязательство по аренде	519 126	78	-	(139 368)	379 758
Активы в форме права пользования	(549 117)	-	-	64 826	(484 291)
Прочее	308 253	289 337	(219 507)	629 355	718 101
Чистые отложенные налоговые активы/(обязательства)	726 655	128 768	(931 299)	259 415	183 539
Признанные отложенные налоговые активы	3 221 659				4 701 576
Признанные отложенные налоговые обязательства	(2 495 004)				(4 518 038)

	1 января 2023 года	Приобретение/ выбытие отложенных налоговых активов/(обязательств)	Прочее	Отложенный налог восстановленный / (отнесенный) в составе прибыли или убытка	31 декабря 2023 года ¹
Налоговый эффект вычитаемых/ (налогооблагаемых) временных разниц:					
Основные средства	(2 546 379)	(2 598 818)	234 541	360 233	(4 550 423)
Обесценение дебиторской задолженности	103 502	57 458	-	448 384	609 344
Кредиторская задолженность	52 003	44 583	-	178 086	274 672
Финансовые активы	(589 338)	-	-	8 492	(580 846)
Запасы и биологические активы	645 877	6 655	-	(439 761)	212 771
Кредиты и займы	(1 487 374)	-	-	422 875	(1 064 499)
Убыток, перенесенный на будущие периоды	7 442 117	49 436	-	(1 944 179)	5 547 374
Обязательство по аренде	444 714	64 791	-	9 657	519 162
Активы в форме права пользования	(539 453)	(59 355)	-	49 691	(549 117)
Прочее	850 859	(4 497)	(18 479)	(519 667)	308 216
Чистые отложенные налоговые активы/(обязательства)	4 376 528	(2 439 747)	216 062	(1 426 189)	726 654
Признанные отложенные налоговые активы	5 964 523				3 221 659
Признанные отложенные налоговые обязательства	(1 587 995)				(2 495 005)

Начиная с 1 января 2017 года вступили в силу изменения в российское налоговое законодательство в отношении переноса налоговых убытков на будущие периоды. Изменения касаются налоговых убытков, понесенных и накопленных с 2007 года, которые не были использованы. Применявшееся ранее ограничение в 10 лет по переносу убытков на будущие периоды отменено. Поправки также устанавливают ограничение на использование переноса налоговых убытков на будущие периоды, которое будет действовать в период с 2017 по 2020 год, позднее этот период был продлен до конца 2026 года. Сумма налоговых убытков, которая может быть использована каждый год в течение этого периода, ограничена 50% годовой налогооблагаемой прибыли.

При существующей структуре Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы одних компаний не могут быть зачтены против налогооблагаемой прибыли и текущих налоговых обязательств других компаний, и, соответственно, налоги могут быть начислены, даже если имеет место чистый консолидированный налоговый убыток. Таким образом, отложенные налоговые активы и обязательства могут взаимозачитываться только если они относятся к одному и тому же налогооблагаемому предприятию.

¹ См. Примечание 25

	31 декабря 2024 года	Пересчитано 31 декабря 2023 года
Отложенные налоговые активы:		
Отложенные налоговые активы к возмещению в период свыше 12 месяцев	3 384 431	2 027 228
Отложенные налоговые активы к возмещению в течение 12 месяцев	1 317 145	1 194 431
	4 701 576	3 221 659
Отложенные налоговые обязательства:		
Отложенные налоговые обязательства к погашению более чем через 12 месяцев	(102 867)	(1 541 390)
Отложенные налоговые обязательства к погашению в течение 12 месяцев	(4 415 170)	(953 614)
	(4 518 037)	(2 495 004)
Итого чистые отложенные налоговые активы	183 539	726 655

Временные разницы, связанные с нераспределенной прибылью дочерних и ассоциированных компаний, составляют 371 595 194 тыс. руб. на 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года¹: 289 834 994 тыс. руб.) Отложенное налоговое обязательство не было признано, так как Группа может контролировать сроки возмещения данных временных разниц и не планирует возмещать их в обозримом будущем.

Описание налоговых рисков и неопределенностей, раскрыто в Примечании 32 «Условные обязательства».

28. Операции со связанными сторонами

Стороны, как правило, признаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону либо оказывать на нее существенное влияние или совместный контроль над другой стороной при принятии финансовых и операционных решений. При рассмотрении каждого случая отношений, которые могут являться отношениями со связанными сторонами, необходимо принимать во внимание содержание (сущность) таких отношений, а не только их юридическую форму.

До 5 сентября 2024 года Компания находилась под контролем ROS AGRO PLC, зарегистрированной в Республике Кипр по юридическому адресу: ул. Афродиты, 25, CY-1060, Никосия, Кипр.

5 сентября 2024 года Арбитражный суд Московской области удовлетворил заявление Министерства сельского хозяйства РФ о приостановлении осуществления компанией ROS AGRO PLC корпоративных прав в отношении ее российской дочерней структуры ПАО «Группа «Русагро».

Согласно положениям Федерального закона Российской Федерации №470-ФЗ от 4 августа 2023 года «Об особенностях регулирования корпоративных отношений в хозяйственных обществах, являющихся экономически значимыми организациями» корпоративные права ROS AGRO PLC в отношении ПАО «Группа «Русагро» были приостановлены.

Вместе с тем решение Суда повлекло за собой распределение акций ПАО «Группа «Русагро» между владельцами Глобальных Депозитарных Расписок (ГДР) и бенефициарами ROS AGRO PLC пропорционально их косвенной доле участия в капитале ПАО «Группа «Русагро».

В результате указанных событий начиная с 5 сентября 2024 года ROS AGRO PLC не является материнской компанией ПАО «Группа «Русагро». По состоянию на 31 декабря 2024 года и на дату подписания данной консолидированной финансовой отчетности Компания и Группа не имеют конечной контролирующей стороны в соответствии с определениями контроля, описанными в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность».

¹ См. Примечание 25

Ключевой управленческий персонал

Вознаграждение ключевому управленческому персоналу

Вознаграждение 14-ти (2023 г.: 13) представителям ключевого управленческого персонала в 2024 году, включенное в расходы на заработную плату, состояло из краткосрочных выплат, таких как заработная плата, разовые премии и прочие краткосрочные выплаты в общей сумме 2 143 070 тыс. руб., включая 284 963 тыс. руб., подлежащих уплате в Государственный пенсионный фонд (2023 г.¹: 1 047 096 тыс. руб. и 135 320 тыс. руб. соответственно).

Операции с ROS AGRO PLC

Остатки расчетов и операции с ROS AGRO PLC, компанией являвшейся материнской компанией до 5 сентября 2024 года, представлены ниже:

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Остатки		
Кредиторская задолженность за приобретение долгосрочных инвестиций перед ROS AGRO PLC (Примечание 10)	-	(12 000 000)

Приобретение долгосрочных инвестиций у материнской компании относится к покупке долевого участия в ООО «ГК Агро-Белогорье» (Примечание 25).

Дивиденды

В течение года, окончившегося 31 декабря 2024 года, дивиденды не объявлялись.
В течение года, окончившегося 31 декабря 2023 года, дивиденды не объявлялись.

Организации, контролируемые ROS AGRO PLC

Остатки расчетов и операции с организациями, контролируемые ROS AGRO PLC, компанией являвшейся материнской организацией ПАО «Группа «Русагро» до 5 сентября 2024 года, представлены ниже:

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Операции		
Погашение задолженности за приобретение долгосрочных инвестиций	-	19 996 516
Продажа товаров и услуг	464 255	1 588 834
Приобретение сырья и материалов	-	63 701
Поступление займов	2 161 152	96 516
Процентные расходы	208 013	36 227
Проценты уплаченные	-	35 900

	31 декабря 2024 года	Пересчитано 31 декабря 2023 года
Остатки		
Торговая дебиторская задолженность связанных сторон, валовая сумма	-	2 536 901
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	(22 337)
Займы полученные от связанных сторон	-	(497 876)

¹ См. Примечание 25

Продажа товаров относится к реализации трейдинговым компаниям товаров, произведенных сегментами Группы. Приобретение сырья представляет собой операции по закупке подсолнечника и пальмового масла для последующей переработки. Погашение задолженности за приобретение долгосрочных инвестиций у связанных сторон относится к покупке облигации Россельхозбанка (Примечание 10). Займы, полученные от связанных сторон, выражены в российских рублях со ставкой от 12,0% до 14,25% (2023 год: ставки варьировались от 5,6% до 12%).

Ассоциированные компании

Сальдо расчетов и операции с ассоциированными компаниями представлены ниже:

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Операции		
Приобретение услуг	-	576
Закупки товаров	192 403	6 924
Резерв под обесценение прочей дебиторской задолженности	3 898	51 513
	31 декабря 2024 года	Пересчитано 31 декабря 2023 года
Остатки		
Торговая дебиторская задолженность связанных сторон, валовая сумма	495	461
Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности от связанных сторон	(465)	(465)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	160 344	(140)

29. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли, причитающейся акционеру Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в составе акционерного капитала в течение года.

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Прибыль за год, причитающаяся акционеру Компании	26 508 467	42 558 196
Средневзвешенное количество обыкновенных акций	958 749 600	79 895 800
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб. за 1 акцию)	27,65	532,67

30. Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами. Операционные результаты сегментов регулярно анализируются руководителем, отвечающим за операционные решения (CODM), и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация. Руководитель, отвечающий за операционные решения, может быть представлен одним человеком или группой лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности Группы. Функцию CODM выполняет Генеральный директор ПАО «Группа «РусАгро».

Описание продукции и услуг, от реализации которых каждый отчетный сегмент получает выручку

Группа организована на основе четырех основных операционных сегментов:

- Сахар – переработка сахара-сырца и производство сахара из сахарной свеклы;
- Мясо – разведение свиней и переработка мяса;
- Сельское хозяйство – сельскохозяйственное производство (выращивание сахарной свеклы, зерновых и других сельскохозяйственных культур);
- Масла и жиры – производство и переработка растительного масла.
- ГК Агро-Белогорье – разведение свиней и переработка мяса, сельскохозяйственное производство (выращивание сельскохозяйственных культур).

¹ См. Примечание 25

Некоторые компании Группы не включены в отчетные операционные сегменты, так как они не фигурируют в отчетах, предоставляемых CODM. Результаты этих операций включены в статью «Прочие». Компания, а также компания ООО «Группа Компаний «Русагро», осуществляющие функции головного офиса Группы и холдинговой инвестиционной компании и приносящие доходы, рассматриваемые как сопутствующие деятельности Группы, включены в статью «Прочие».

Факторы, которые руководство использует для определения отчетных сегментов

Сегменты Группы являются стратегическими бизнес-единицами, ориентированными на различных клиентов. Сегменты управляются отдельно из-за различий в производственном процессе, производимой продукции и разных маркетинговых стратегий.

Финансовая информация, проверяемая CODM, включает:

- Ежеквартальный отчет о доходах и расходах сегмента, подготовленный на основе МСФО цифр, которые могут быть скорректированы, чтобы представить результаты деятельности сегментов так, как если бы сегменты функционировали как независимые единицы, а не как подразделения Группы;
- Ежеквартальный отчет с разбивкой по сегментам отдельных существенных строк консолидированных отчетов о финансовом положении и консолидированном отчете о движении денежных средств, подготовленных в соответствии с МСФО;

Помимо основных финансовых показателей, CODM также рассматривает на ежеквартальной основе операционные данные (такие как урожайность, объемы производства, себестоимость единицы продукции, затраты на персонал) и данные о доходах (объемы по видам продукции, доля рынка).

Оценка прибыли или убытка, активов и обязательств операционных сегментов

CODM оценивает показатели деятельности сегментов, основываясь на скорректированном показателе EBITDA за период. Скорректированный показатель EBITDA не является показателем, предусмотренным МСФО. Сверка скорректированного показателя EBITDA к показателю операционной прибыли по МСФО приведена в настоящем Примечании.

Скорректированный показатель EBITDA определяется как показатель операционной прибыли до:

- амортизации;
- разовых прочих операционных корректировок (Примечание 23);

- разницы между прибылью от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции, признанной в течение года, и прибылью от первоначального признания сельскохозяйственной продукции, относящейся к реализованной сельскохозяйственной продукции за год и переоценкой биологических активов, относящейся к реализованным биологическим активам и включенной в себестоимость продаж;
- вознаграждения по выплатам на основе акций;
- резерва/ (восстановления резерва) под снижение стоимости до чистой цены реализации по сельскохозяйственной продукции;
- резерва/ (восстановления резерва) под обесценение займов выданных.

Операции между операционными сегментами учитываются на основе финансовой информации отдельных сегментов, которые представляют собой отдельные юридические лица.

Анализ выручки в разрезе продуктов и услуг

Каждый сегмент, за исключением сегмента «Масла и жиры», вовлечен в производство и продажу однотипных или похожих продуктов (см. выше в Примечании). Сегмент «Масла и жиры» в дополнение к своей основной деятельности по добыче и переработке растительного масла занимается производством молочных продуктов, включая сухие молочные смеси и сырные продукты. Соответствующая выручка от продажи молочных продуктов составила 5 405 008 тыс. руб. (2023 года¹: 5 342 852 тыс. руб.)

Сумма выручки от оказания услуг, которые в основном включают услуги элеватора и переработку сахарной свеклы для сторонних сельскохозяйственных предприятий, приведена в Примечании 19.

Географические регионы, в которых осуществляется деятельность

Все активы Группы расположены на территории России. Распределение выручки Группы между странами на основе страны резидентства покупателей представлено ниже:

	2024 год	Пересчитано ¹ 2023 год
Российская Федерация	243 193 750	207 319 722
Зарубежные страны	96 895 733	68 756 337
Итого	340 089 483	276 076 059

¹ См. Примечание 25

Среди ключевых клиентов из зарубежных стран – ОАЭ, страны СНГ, Китай, Япония, Монголия.

Крупнейшие покупатели

У Группы нет клиентов или группы клиентов под общим контролем, на долю выручки которых приходится более 10% от общей консолидированной суммы выручки.

Информация о скорректированном показателе EBITDA, активах и обязательствах отчетных сегментов

Информация по сегментам в отношении активов и обязательств представлена в таблице ниже на 31 декабря 2024 и 2023 года:

	Сахар	Мясо	Сельское хозяйство	Масла и жиры	ГК Агро-Белогорье	Прочие	Элиминация	Итого
31 декабря 2024 года								
Активы	340 472 290	102 281 495	102 739 546	201 169 941	49 532 047	324 964 917	(632 915 500)	488 244 736
Обязательства	294 956 967	47 497 639	67 964 566	162 252 800	49 016 137	140 136 508	(500 710 283)	261 114 334
Поступления во внеоборотные активы ¹	9 587 065	6 365 309	9 464 856	6 710 016	17 216 516	1 157 033	-	50 500 793
31 декабря 2023 года (Пересчитано ²)								
Активы	250 484 101	93 536 825	85 744 708	169 428 224	-	258 939 384	(463 554 416)	394 578 826
Обязательства	212 270 136	43 780 267	53 111 399	145 051 749	-	114 459 904	(364 536 702)	204 136 753
Поступления во внеоборотные активы ¹	1 696 996	4 657 216	3 230 999	23 905 350	-	999 036	-	34 489 597

¹ Поступления во внеоборотные активы не включают поступления финансовых инструментов, активов, предназначенных для продажи, отложенных налоговых активов, гудвилла и денежных средств, ограниченных к использованию.

² См. Примечание 25

Информация о скорректированном показателе EBITDA по сегментам за год закончившийся 31 декабря 2024 и 2023 года представлена в таблице ниже:

2024 год	Сахар	Мясо	Сельское хозяйство	Масла и жиры	ГК Агро-Белогорье	Прочие	Элиминация	Итого
Выручка (Примечание 19)	67 879 358	50 176 488	50 665 593	193 326 052	4 440 504	2 412 775	(28 811 288)	340 089 482
Чистый прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции (Примечание 9) ¹	-	1 023 577	(2 164 904)	-	(465 347)	-	(4 049 584)	(5 656 258)
Себестоимость продаж (Примечание 20)	(47 866 965)	(42 575 008)	(37 526 326)	(150 430 512)	(3 268 362)	(2 174 916)	27 244 257	(256 597 832)
в т.ч. амортизация	(1 721 107)	(3 206 862)	(2 400 216)	(4 767 264)	(282 433)	(24 300)	(78 061)	(12 480 243)
Чистая прибыль / (убыток) от торговых операций с производными финансовыми инструментами	-	-	-	-	-	(51 267)	-	(51 267)
Валовая прибыль	20 012 393	8 625 057	10 974 363	42 895 540	706 795	186 592	(5 616 615)	77 784 125
Коммерческие, общие и административные расходы (Примечания 21, 22)	(8 181 647)	(4 717 692)	(8 088 275)	(24 040 103)	(459 378)	(3 748 646)	5 432 376	(43 803 365)
в т.ч.: амортизация	(44 355)	(67 526)	(325 137)	(1 410 313)	-	(69 386)	78 061	(1 838 656)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто (Примечание 23)	21 513	292 542	(68 420)	606 839	(27 476)	32 843 725	(28 762 927)	4 905 796
в т.ч. компенсация операционных расходов (государственные субсидии)	254 595	137 428	748 338	171 609	39 945	-	-	1 351 915
в т.ч. прочие разовые операционные корректировки (Примечание 23)	(20 670)	330 898	(31 470)	111 738	(102 448)	47 219 302	(41 635 705)	5 871 646
Резерв под обесценение займов выданных	-	-	-	-	-	2 350	-	2 350
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности	11 852 259	4 199 907	2 817 668	19 462 276	219 941	29 284 021	(28 947 166)	38 888 906

¹ Элиминация включает переоценку справедливой стоимости сахарной свеклы, признанной в качестве запасов в сахарном сегменте.

2024 год	Сахар	Мясо	Сельское хозяйство	Масла и жиры	ГК Агро-Белогорье	Прочие	Элиминация	Итого
Корректировки:								
Амортизация в составе операционной прибыли	1 765 462	3 274 388	2 725 353	6 177 577	282 433	93 686	-	14 318 899
Разовые прочие операционные корректировки (Примечание 23)	20 670	(330 898)	31 470	(111 738)	102 448	(47 219 302)	41 635 705	(5 871 646)
Чистый убыток/(прибыль) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	-	(1 023 577)	2 164 904	-	465 347	-	4 049 584	5 656 258
Резерв под обесценение займов выданных	-	-	-	-	-	(2 350)	-	(2 350)
Скорректированный показатель EBITDA¹	13 638 391	6 119 820	7 739 395	25 528 115	1 070 169	(17 843 945)	16 738 123	52 990 068
2023 год (Пересчитано²)								
Выручка (Примечание 19)	64 759 897	48 462 322	56 868 247	135 440 346	-	1 926 879	(31 381 632)	276 076 059
Чистый прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции (Примечание 9) ³	-	2 746 737	(1 956 844)	-	-	-	2 908 800	3 698 693
Себестоимость продаж (Примечание 20)	(42 133 407)	(43 021 660)	(36 689 851)	(106 396 358)	-	(1 351 023)	25 113 696	(204 478 603)
в т.ч. амортизация	(2 068 084)	(4 374 682)	(3 245 776)	(5 084 862)	-	(20 210)	(102 652)	(14 896 266)
Чистая прибыль / (убыток) от торговых операций с производными финансовыми инструментами	-	-	(205)	-	-	-	-	(205)
Валовая прибыль	22 626 490	8 187 399	18 221 347	29 043 988	-	575 856	(3 359 136)	75 295 944

¹ Не является показателем, предусмотренным МСФО.

² См. Примечание 25

³ Элиминация включает переоценку справедливой стоимости сахарной свеклы, признанной в качестве запасов в сахарном сегменте.

2023 год (Пересчитано ²)	Сахар	Мясо	Сельское хозяйство	Масла и жиры	ГК Агро-Белогорье	Прочие	Элиминация	Итого
Коммерческие, общие и административные расходы (Примечания 21, 22)	(6 108 845)	(4 217 539)	(7 912 937)	(16 261 425)	-	(1 856 052)	5 323 113	(31 033 685)
в т.ч.: амортизация	(63 043)	(132 991)	(464 538)	(891 686)	-	(105 845)	102 652	(1 555 451)
Прочие операционные доходы/(расходы), нетто (Примечание 23)	612 182	(270 454)	1 458 064	(1 483 068)	-	11 351 708	(9 185 465)	2 482 967
в т.ч. компенсация операционных расходов (государственные субсидии)	221 704	165 233	844 744	311 801	-	-	-	1 543 482
в т.ч. прочие разовые операционные корректировки (Примечание 23)	49 633	448 108	517 807	(1 042 774)	-	5 693 531	(2 498 846)	3 167 460
Восстановление резерва под обесценение займов выданных	-	-	-	-	-	7 983	-	7 983
Прибыль/(убыток) от операционной деятельности	17 129 827	3 699 406	11 766 474	11 299 495	-	10 079 495	(7 221 488)	46 753 209
Корректировки:								
Амортизация в составе операционной прибыли	2 131 127	4 507 673	3 710 314	5 976 548	-	126 055	-	16 451 717
Разовые прочие операционные корректировки (Примечание 23)	(49 633)	(448 108)	(517 807)	1 042 774	-	(5 693 531)	2 498 846	(3 167 460)
Чистый убыток/(прибыль) от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	-	(2 746 737)	1 956 844	-	-	-	(2 908 800)	(3 698 693)
Восстановление резерва под обесценение займов выданных	-	-	-	-	-	(7 983)	-	(7 983)
Скорректированный показатель EBITDA¹	19 211 321	5 012 234	16 915 825	18 318 817	-	4 504 036	(7 631 442)	56 330 790

¹ Не является показателем, предусмотренным МСФО.

31. Управление финансовыми рисками

Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвержена различным финансовым рискам: рыночный риск (включая риск изменения рыночных цен на товары, валютный риск, риск изменений денежных потоков и изменений справедливой стоимости вследствие изменений процентной ставки), кредитный риск и риск ликвидности. Программа Группы по управлению рисками основана на непредсказуемости финансового рынка и стремлении минимизировать возможные негативные воздействия на финансовые результаты Группы. Группа не использует производные финансовые инструменты для хеджирования своих рисков, за исключением форвардных валютных договоров.

Управление операционными рисками осуществляется на уровне финансовой службы бизнес-сегментов Группы при общем мониторинге и контроле со стороны руководства Группы. Руководство использует общие принципы управления рисками и политику в отношении конкретных вопросов, включая валютный риск, риск изменения процентной ставки, кредитный риск, использование производных финансовых инструментов и инвестирование избыточной ликвидности.

Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск убытков для Группы в связи с неисполнением контрагентами их обязательств по передаче Группе денежных средств и их эквивалентов и прочих финансовых активов.

Деятельность Группы, ведущая к возникновению кредитного риска, включает предоставление займов, продажи в кредит, размещение депозитов в банках, а также другие операции с контрагентами, в результате которых возникают финансовые активы.

Ниже представлены максимальные кредитные риски Группы на отчетную дату без учета имеющегося обеспечения:

	31 декабря 2024 года	Пересчитано 31 декабря 2023 года
Долгосрочные финансовые активы		
Банковские депозиты со сроком погашения более двенадцати месяцев (Примечание 10)	14 070 634	14 071 101
Облигации, удерживаемые до получения (Примечания 10, 15)	19 900 000	19 900 000
Инвестиции в сторонние компании (Примечание 10)	-	8 556 556
Итого долгосрочных финансовых активов	33 970 634	42 527 657
Краткосрочные финансовые активы		
Банковские депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев (Примечание 4)	-	931 531
Финансовые активы в составе торговой и прочей дебиторской задолженности (Примечание 5)	78 781 707	36 376 971
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 3)	33 329 058	24 885 675
Займы, выданные третьим лицам (Примечание 4)	1 498 179	1 528 294
Проценты к получению по долгосрочным облигациям, удерживаемым до погашения (Примечание 4)	218 125	218 027
Итого краткосрочных финансовых активов	113 827 069	63 940 498
Итого	147 797 702	106 468 155

На 31 декабря 2024 года Группа имела обеспечение в размере 443 271 тыс. руб. торговой дебиторской задолженности (31 декабря 2023 года¹: 979 089 тыс. руб.). Географическая концентрация кредитного риска Группы приходится на российский рынок, поскольку большинство клиентов Группы ведет свою деятельность в Российской Федерации.

Система классификации кредитного риска. В целях оценки кредитного риска и классификации финансовых инструментов по уровню кредитного риска Группа использует два подхода: внутренняя система рейтингов на основе рисков или оценка уровней риска, оцениваемых внешними международными рейтинговыми агентствами (Standard & Poor's (S&P), Fitch, Moody's). Внутренние и внешние кредитные рейтинги сопоставляются по единой внутренней шкале с определенным диапазоном вероятностей наступления дефолта, как указано в таблице ниже:

¹ См. Примечание 25

Уровень кредитного риска по единой шкале	Соответствующие внутренние рейтинги	Соответствующие рейтинги внешних международных рейтинговых агентств	Соответствующий интервал вероятности дефолта
Превосходный уровень	1 – 6	AAA до BB+	0,01% - 0,05%
Хороший уровень	7 – 14	BB до B+	0,06% - 1%
Удовлетворительный уровень	15 – 21	B, B-	1% - 5%
Требуется специального мониторинга	22 – 25	CCC+ до CC-	6% - 99,9%
Дефолт	26 – 30	C, D-I, D-II	100%

Каждому уровню кредитного риска по единой шкале присваивается определенная степень платежеспособности.

- Превосходный уровень – высокое кредитное качество с низким ожидаемым кредитным риском;
- Хороший уровень – достаточное кредитное качество со средним кредитным риском;
- Удовлетворительный уровень – среднее кредитное качество с удовлетворительным кредитным риском;
- Требуется специального мониторинга – механизмы кредитования, которые требуют более тщательного мониторинга и восстановительного управления;
- Дефолт – механизмы кредитования, по которым наступил дефолт.

Внутренняя система рейтингов на основе рисков является внутренней разработкой, и рейтинги оцениваются руководством. Группа использует разные методы оценки кредитного риска в зависимости от класса активов. Существует три наиболее распространенных вида таких систем:

- Система, основанная на модели: в рамках такой системы рейтинги по кредитному риску присваиваются с помощью самостоятельно разработанных статистических моделей с ограниченным участием специалистов кредитных подразделений. Статистические модели включают качественную и количественную информацию, которая является оптимальной для прогнозирования, исходя из данных о дефолтах за прошлые периоды.
- Система, основанная на экспертных суждениях: в рамках этой системы рейтинги по кредитному риску присваиваются субъективно опытными специалистами кредитных подразделений на основании разработанной Группой внутренней методологии и различных

качественных и количественных факторов. Этот подход основывается на экспертной методологии и суждениях, а не на сложных статистических моделях.

- Гибридная система: такая рейтинговая система является комбинацией двух вышеуказанных систем. Она разработана с использованием исторических данных в сочетании с экспертным мнением.

Группа применяет внутренние рейтинговые системы на основе рисков для оценки кредитного риска по следующим финансовым активам: денежные средства и их эквиваленты, банковские депозиты, облигации, предназначенные для торговли.

В приведенной ниже таблице раскрывается кредитное качество остатков денежных средств и их эквивалентов и банковских депозитов на основе оценок кредитного риска по состоянию на 31 декабря 2024 года.

	Денежные средства и их эквиваленты	Банковские депозиты	Итого
- Превосходный уровень	33 314 549	14 070 634	47 385 183
- Хороший уровень	14 509	-	14 509
Итого денежных средств и их эквивалентов и банковских депозитов	33 329 058	14 070 634	47 399 692

В приведенной ниже таблице раскрывается кредитное качество остатков денежных средств и их эквивалентов и банковских депозитов на основе оценок кредитного риска по состоянию на 31 декабря 2023 года.

	Денежные средства и их эквиваленты	Банковские депозиты	Итого (Пересчитано ¹)
- Превосходный уровень	24 846 016	15 002 165	39 848 181
- Хороший уровень	39 659	-	39 659
Итого денежных средств и их эквивалентов и банковских депозитов	24 885 675	15 002 165	39 887 840

¹ См. Примечание 25

Кредитное качество остатков денежных средств и их эквивалентов, банковских депозитов и денежных средств с ограниченным правом использования может быть представлено следующим образом:

	31 декабря 2024 года			31 декабря 2023 года		
	Рейтинговое агентство	Рейтинг	Остаток	Рейтинговое агентство	Рейтинг	Остаток
«Внешэкономбанк»	AKRA	AAA	14 070 647	AKRA	AAA	14 071 133
«Россельхозбанк»	AKRA	AA	13 319 042	AKRA	AA	20 431
«Сбербанк»	AKRA	AAA	10 482 598	AKRA	AAA	650 531
«Альфа-Банк»	AKRA	AA+	4 138 649	AKRA	AA	21 711 349
«Локо-банк»	AKRA	A-	3 005 939	AKRA	A-	437
«Совкомбанк»	AKRA	AA	2 000 031	-	-	-
«Газпромбанк»	AKRA	AA+	241 267	AKRA	AA+	1 343 110
Bank of China	AKRA	AA+	94 898	-	-	-
Т-Банк («Росбанк»)	AKRA	AA-	31 532	AKRA	AAA	1 972 747
«АБ «Россия»	AKRA	AA-	8 761	AKRA	AA-	22 570
«Кредит Европа Банк»	AKRA	BBB+	535	AKRA	BBB+	69 411
«Банк ВТБ»	AKRA	AAA	350	-	-	-
«Солидарность»	AKRA	BB-	-	AKRA	BB-	18 847
Прочие	-	-	5 443	-	-	7 274
Итого денежных средств и их эквивалентов и банковских депозитов (Примечания 3, 4, 10)			47 399 692			39 887 840

Оценка ожидаемых кредитных убытков Ожидаемые кредитные убытки – это оценка приведенной стоимости будущих недополученных денежных средств, взвешенная с учетом вероятности. Оценка ожидаемых кредитных убытков является объективной и определяется посредством расчета диапазона возможных исходов. Оценка ожидаемых кредитных убытков выполняется на основе четырех компонентов, используемых Группой: вероятность дефолта, сумма под риском в случае дефолта, величина убытка в случае дефолта и ставка дисконтирования.

Сумма под риском в случае дефолта — это расчетная оценка суммы под риском на будущую дату дефолта с учетом ожидаемых изменений суммы под риском после отчетного периода, включая выплаты в счет погашения основной суммы долга и процентов, и ожидаемых выборок денежных средств по предоставленным инструментам кредитования.

- просрочка заемщиком предусмотренных договором платежей превышает 90 дней;
- международные рейтинговые агентства включают заемщика в класс рейтингов дефолта;
- заемщик соответствует критериям вероятной неплатежеспособности, указанным ниже:
 - заемщик умер;
 - заемщик неплатежеспособен;
 - повышается вероятность того, что заемщик начнет процедуру банкротства.

Прогнозная информация, включенная в модели ожидаемых кредитных убытков. Группа выявила ряд основных экономических переменных, которые коррелируют с изменением кредитного риска и ожидаемых кредитных убытков. Как и в любых экономических прогнозах, предположения и вероятность их реализации неизбежно связаны с высоким уровнем неопределенности, и, следовательно, фактические результаты могут значительно отличаться от прогнозируемых. Группа рассматривает данные прогнозы как свою наилучшую оценку возможных исходов и проводит анализ нелинейности и асимметричности разных портфелей Группы для того, чтобы установить, что выбранные сценарии надлежащим образом представляют диапазон возможных сценариев. Группа проводит регулярную проверку своей методологии и допущений для уменьшения расхождений между оценками и фактическими убытками по кредитам. Такое бэк-тестирование проводится как минимум один раз в год.

Результаты бэк-тестирования методологии оценки ожидаемых кредитных убытков доводятся до сведения руководства Группы, и после обсуждения с уполномоченными лицами определяются дальнейшие шаги по доработке моделей и допущений.

Ни просроченная, ни обесцененная торговая дебиторская задолженность не относится к клиентам, которые имеют давние отношения с Группой и хорошую торговую историю.

Концентрация торговой дебиторской задолженности по типам покупателей представлена следующим образом:

	31 декабря 2024 года	Пересчитано 31 декабря 2023 года
Дилеры и магазины розничной торговли	62 533 713	23 712 547
Производители (кондитерские изделия, соки и прочее)	6 081 180	5 060 279
Прочие не классифицированные	8 153 577	4 954 366
Итого торговой дебиторской задолженности	76 768 470	33 727 192

Большинству клиентов не присвоены независимые рейтинги. Для минимизации риска дефолта по оплате сумм, причитающихся от контрагентов за поставленные товары или оказанные услуги, Группа регулярно пересматривает максимальную сумму товарного кредита и период оплаты для каждого крупного покупателя.

Финансовые активы, обесцененные на отчетную дату

В следующей таблице представлен анализ обесцененных финансовых активов:

	31 декабря 2024 года		31 декабря 2023 года (Пересчитано ¹)	
	Номинальная стоимость	Обесценение	Номинальная стоимость	Обесценение
Обесцененная дебиторская задолженность (Примечание 5):				
• торговая дебиторская задолженность	3 639 583	(3 639 583)	3 013 312	(3 013 312)
• прочая дебиторская задолженность	61 067	(61 067)	12 609	(12 608)
Итого	3 700 650	(3 700 650)	3 025 921	(3 025 920)

По финансовым активам обесценение признается, когда имеются свидетельства того, что Группа не получит всю причитающуюся ей сумму или получит ее позднее, чем предусмотрено договором. При этом рассматривается, просрочена ли дебиторская задолженность, срок дебиторской задолженности и прошлый опыт взаимодействия с контрагентом.

Риск ликвидности

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств и наличие источников финансирования за счет достаточного объема согласованных кредитных ресурсов. В связи с динамичным характером основного бизнеса, Казначейство Группы стремится поддерживать гибкость в финансировании за счет обеспечения доступности согласованных кредитных линий.

¹ См. Примечание 25

В таблице ниже приводится анализ финансовых обязательств Группы по срокам погашения исходя из оставшегося периода на отчетную дату срока согласно договорам:

	Балансовая стоимость			Недисконтированные денежные потоки по договору		
На 31 декабря 2024 года		Итого	2025	2026	2027-2029	После 2029 года
Кредиты и займы (Примечание 15)						
• основная сумма	157 388 042	176 214 306	93 414 240	8 928 576	40 360 690	33 510 800
• проценты	3 609 291	30 830 183	8 009 576	2 801 229	6 669 709	13 349 669
Обязательства по аренде (Примечания 12, 15)	8 862 848	11 307 081	1 505 186	1 324 312	2 995 759	5 481 824
Финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности (Примечание 16)	55 464 458	55 464 458	55 464 458	-	-	-
Итого	225 324 639	273 816 028	158 393 460	13 054 117	50 026 158	52 342 293

	Балансовая стоимость			Недисконтированные денежные потоки по договору		
На 31 декабря 2023 года (Пересчитано¹)		Итого	2024	2025	2026-2028	После 2028 года
Кредиты и займы (Примечание 15)						
• основная сумма	125 544 909	145 350 390	66 674 262	10 521 261	37 407 175	30 747 692
• проценты	2 486 063	25 088 287	2 987 063	2 257 782	5 574 272	14 269 170
Обязательства по аренде (Примечания 12, 15)	5 423 271	8 205 508	807 988	665 523	1 543 229	5 188 768
Финансовые обязательства в составе торговой и прочей кредиторской задолженности (Примечание 16)	42 550 957	42 550 957	42 550 957	-	-	-
Итого	176 005 200	221 195 142	113 020 270	13 444 566	44 524 676	50 205 630

¹ См. Примечание 25

Курсы валют, использованные для расчета выплат по банковским кредитам, выраженным в валютах, отличных от российских рублей:

	31 декабря 2024 года	Пересчитано ¹ 31 декабря 2023 года
Доллар США	101.6797	89,6883
Евро	106.1028	99,1919

Кроме того, у Группы есть условные обязательства, информация о которых раскрыта в Примечании 32.

Рыночный риск

Рыночный риск, связанный с финансовыми инструментами, представляет собой риск изменения справедливой стоимости финансовых инструментов или будущих потоков денежных средств, поступление которых ожидается по финансовому инструменту, в связи с изменением процентных ставок, валютных курсов, цен на товары или других рыночных показателей. Из рисков, перечисленных выше, Группа подвержена рискам, связанным с изменениями процентных ставок, валютных курсов и цен на сырьевые товары.

Риск влияния изменения процентной ставки на потоки денежных средств и справедливую стоимость

Доход и движение денежных средств от операционной деятельности Группы подвержены риску изменения рыночных процентных ставок. Риск изменения процентных ставок возникает в связи с краткосрочными и долгосрочными кредитами и займами Группы. Кредиты и займы с плавающими ставкам подвергают Группу процентному риску, связанному с денежными потоками. Займы с фиксированными ставками подвергают Группу риску изменения процентной ставки по справедливой стоимости. Политика Группы заключается в том, чтобы сохранять большую часть своих займов в инструментах с фиксированной ставкой. У Группы нет официальной политики и процедур по управлению риском изменения процентной ставки по справедливой стоимости.

Кредиты и займы полученные имеют плавающую ставку, привязанную к ключевой ставке ЦБ РФ.

Процентные ставки по большинству кредитов Группы являются фиксированными. Однако условия этих договоров предусматривают право кредитора на одностороннее изменение процентной ставки (как в сторону увеличения, так и в сторону понижения), которое, помимо прочих факторов, может быть основано на решении ЦБ РФ об изменении ставки рефинансирования.

Банковские депозиты и выданные займы имеют фиксированную процентную ставку и поэтому не подвержены риску изменения процентной ставки по денежным потокам.

Группа регулярно анализирует подверженность процентному риску. Рассматриваются различные сценарии с учетом рефинансирования, возобновления существующих позиций и альтернативного финансирования. На основе этих сценариев Группа рассчитывает влияние на прибыль и убытки определенного изменения процентной ставки. Для каждого сценария применяется одинаковое изменение процентной ставки для всех валют. Подобные сценарии разрабатываются только для наиболее существенных процентных обязательств.

Если бы в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, процентные ставки повысились/понижились на 500 базисных пунктов, прибыль до налогообложения была бы на 2 117 442 тыс. руб. ниже/выше.

Если бы в течение года, закончившегося 31 декабря 2023 года¹, процентные ставки повысились/понижились на 500 базисных пунктов, прибыль до налогообложения была бы на 11 493 тыс. руб. ниже/выше.

Валютный риск

На 31 декабря 2024 и 2023 годов валютный риск возникает в отношении остатков денежных средств в банках, краткосрочных инвестиций, торговой и прочей дебиторской задолженности, кредитов и займов, торговой и прочей кредиторской задолженности, выраженных в иностранной валюте (Примечания 3, 4, 5, 15 и 16).

На 31 декабря 2024 год, если бы курс российского рубля снизился/вырос на 30% (31 декабря 2023 года: 30%) по отношению к доллару США, при прочих равных условиях, прибыль Группы до налогообложения за период была бы на 8 339 756 тыс. руб. (2023 год¹: 1 085 293 тыс. руб.) выше/ниже.

На 31 декабря 2024 год, если бы курс российского рубля снизился/вырос на 30% (31 декабря 2023 года: 30%) по отношению к Евро, при прочих равных условиях, прибыль Группы до налогообложения за период была бы на 123 864 тыс. руб. (2023 год¹: 92 520 тыс. руб.) выше/ниже.

¹ См. Примечание 25

Риск изменения закупочных цен

Группа подвергается риску изменения цен на долговые ценные бумаги в связи с инвестициями, имеющимися у Группы и отнесенными в консолидированном отчете о финансовом положении к категории учтенных по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (Примечание 10) Группа не осуществляет управление риском изменения цен, возникающим в связи с инвестициями в долевые ценные бумаги.

Риск изменения цены реализации

Изменения в цене белого сахара тесно связан с изменениями мировых цен на сахар-сырец. Складские мощности сахарных заводов Группы позволяют создавать значительные запасы белого сахара и тем самым откладывать реализацию сахара до периода более благоприятных цен.

Группа подвергается финансовым рискам, связанным с изменением цен на мясо и зерновые культуры (Примечание 9).

Оценка справедливой стоимости

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов проводилась Группой на основании имеющейся рыночной информации с применением соответствующих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Российская Федерация по-прежнему имеет некоторые характеристики страны с развивающейся рыночной экономикой, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражают продажи по заниженным ценам и поэтому не отражают справедливую стоимость финансовых инструментов. При оценке справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использовало всю имевшуюся у него рыночную информацию.

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости

Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования ожидаемых денежных потоков с применением процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Используемые ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости

Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Расчетная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения основывается на ожидаемых дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком до погашения.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 2023 года балансовая стоимость финансовых активов Группы, за исключением банковских депозитов и облигаций, удерживаемых до получения, приблизительно равна их справедливой стоимости и составляет 113 608 944 тыс. руб. (2023 год¹ – 71 347 496 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года справедливая стоимость банковских депозитов и облигаций, удерживаемых до получения, справедливая стоимость которых определяется для целей представления только с использованием исходных данных Уровня 2, ниже их балансовой стоимости на 8 399 040 тыс. руб. (в 2023 году¹ – 3 174 265 тыс. руб.).

Финансовые обязательства включают кредиты и займы, справедливая стоимость которых определяется для целей представления только с использованием исходных данных Уровня 2. По состоянию на 31 декабря 2024 года справедливая стоимость кредитов и займов была ниже их балансовой стоимости на 10 681 678 тыс. руб. (2023 год¹: 2 061 306 тыс. руб.).

Для целей оценки МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» классифицирует облигации, удерживаемые до получения, займы выданные, долгосрочные кредиты и займы по уровню 2 иерархии справедливой стоимости. Другие финансовые инструменты, за исключением облигаций, предназначенных для торговли, классифицируются по уровню 3 иерархии справедливой стоимости.

Справедливая стоимость облигаций, предназначенных для торговли, определяется на основе открытых активных рынков и находится в пределах уровня 1 иерархии справедливой стоимости.

Управление капиталом

Основная цель управления капиталом Группы заключается в обеспечении максимальной прибыли акционера и одновременном поддержании финансовых рисков на приемлемом уровне. Целевые показатели прибыли акционера или коэффициенты достаточности капитала Группы в количественном выражении не определены. Для реализации целей управления капиталом при обеспечении внешнего финансирования обычной хозяйственной деятельности

и инвестиционных проектов, руководство Группы сопоставляет ожидаемую доходность от этих операций и проектов со стоимостью долгового финансирования и поддерживает разумный уровень финансовых рисков, как описано выше.

В течение 2024 и 2023 года Группа соблюдала все внешние требования к уровню капитала.

32. Условные обязательства

Налоговое законодательство

Российское налоговое и таможенное законодательство, которое вступило в силу или было фактически принято на конец отчетного периода, может быть подвергнуто различным толкованиям при применении к сделкам и деятельности Группы. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и официальная документация, обосновывающая эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации постепенно усиливается, в том числе повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые органы имеют право проверять полноту соблюдения налоговых обязательств за три календарных года, предшествующие налоговому году, в котором принято решение о проведении проверки. В отдельных случаях проверки могут охватывать и более длительные периоды.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в общем и целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), но имеет свои особенности. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам со связанными лицами и определенным видам сделок с несвязанными лицами), если цена сделки не соответствует рыночной. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере совершенствования толкования правил трансфертного ценообразования налоговые органы будут предпринимать попытки оспорить использованные фактические цены. Влияние любых таких спорных ситуаций не может быть надежно оценено, однако для финансового положения и/или хозяйственной деятельности Группы в целом оно может быть значительным.

Руководство Группы считает, что его толкование соответствующего законодательства является правильным, и налоговые и таможенные позиции Группы будут сохранены. Соответственно, по состоянию на 31 декабря 2024 года резерв под возможные налоговые обязательства не создавался (31 декабря 2023 года: не создавался). Руководство намерено решительно защищать позиции и толкования Группы, использовавшиеся при определении налогов, отраженных в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

Планируемые изменения налогового законодательства

В июле 2024 года был утвержден закон, предусматривающий комплексное изменение параметров налоговой системы России, в частности:

- увеличение общей ставки по налогу на прибыль до 25%;
- увеличение ставки по налогу у источника дохода до 25% (кроме ставок для отдельных категорий доходов);
- введение дифференцированных ставок по НДФЛ в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде.

Вступление в силу изменений планируется с 1 января 2025 года.

Социальные обязательства

Некоторые производственные компании Группы заключили коллективные договоры со своими сотрудниками. На основании этих договоров компании осуществляют социальные платежи сотрудникам. Сумма платежа определяется отдельно для каждого случая и в первую очередь зависит от результатов деятельности компании. Эти платежи не соответствуют критериям признания обязательств, перечисленным в МСФО (IAS) 19 «Выплаты сотрудникам». В связи с этим обязательства по социальным выплатам не признавались в прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Судебные разбирательства

К Группе периодически, в ходе обычной деятельности, могут поступать иски. Исходя из собственной оценки, руководство считает, что они не приведут к каким-либо значительным убыткам.

В настоящее время не существует каких-либо текущих судебных процессов или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Неопределенности, связанные с условиями осуществления деятельности Группой, описаны в Примечании 1.

33. Договорные обязательства

Договорные обязательства по капиталовложениям

На 31 декабря 2024 года у Группы имелись непогашенные договорные обязательства в отношении приобретения или строительства основных средств в размере 15 030 518 тыс. руб. (31 декабря 2023 года¹: 6 428 780 тыс. руб.).

34. События после отчетной даты

В 1 квартале 2025 года завершено распределение акций ПАО «Группа «Русагро» между владельцами Глобальных Депозитарных Расписок (ГДР) и бенефициарами ROS AGRO PLC пропорционально их косвенной доле участия в капитале ПАО «Группа «Русагро».

Другие события после отчетной даты не были выявлены.

 Бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «Группа «Русагро» за 12 месяцев 2024 года (РСБУ)

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование

Публичное акционерное общество «Группа «Русагро»

Независимые аудиторы компании

АО «Кэпт»

БЦ «Алкон III»

Ленинградский проспект 34А, Москва, Россия 125040

Сокращенное наименование

ПАО «Группа «Русагро»

Юридический адрес

392000, Тамбовская область, г.Тамбов, ул.Студенческая наб., д.20В, 3 этаж, пом.303

Почтовый адрес

115054, г.Москва, ул.Валовая, д.35, 5 этаж, пом.256

Контакты для акционеров и инвесторов

Email: ir@rusagrogroup.ru

Веб-сайт Компании

На русском языке: <https://www.rusagrogroup.ru/ru/>

На английском языке: <https://www.rusagrogroup.ru/en/>

¹ См. Примечание 25

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за 2024 год

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления в ПАО «Группа «Русагро» в 2024 году проводилась на основе методики, изложенной в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 27.12.2021 № ИН-06-28/102).

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России был рассмотрен Советом директоров ПАО «Группа «Русагро» в качестве приложения к годовому отчету ПАО «Группа «Русагро» за 2024 г. на заседании соответствующего органа 13.05.2025 (Протокол № СД-ГР-0003/25 от 14.05.2025)

Заявление Совета директоров Группы о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Группой принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – **Кодекс**) за 2024 год.

Из 79 указанных ниже принципов Кодекса: 3 принципа (4.2.2, 4.3.1 и 4.3.2) не применимы к ПАО «Группа «Русагро» и потому исключены из расчета доли соблюдаемых принципов (эти пункты отмечены как «не соблюдаются» с пометкой «не применимо» в 5-ой колонке таблицы ниже); 48 принципов (63% от общего количества) соблюдаются полностью; 16 принципов (21% от общего количества) соблюдаются частично; 12 принципов (16% от общего количества) не соблюдаются.

С учетом вышеизложенного, Группа соблюдает 64 или 84% принципов корпоративного управления Кодекса. Поскольку в 2024 году была начата работа по приведению корпоративного управления ПАО «Группа «Русагро» в соответствие с требованиями Кодекса, принципы корпоративного управления, установленные Кодексом, соблюдаются не в полной мере. Усовершенствование системы корпоративного управления ПАО «Группа «Русагро» и дальнейшая работа по приведению корпоративного управления ПАО «Группа «Русагро» в соответствие с требованиями Кодекса запланирована на 2025 год и последующий периоды.

Оценка корпоративного управления по данной методике проводилась за 2024 году впервые, и Группа планирует проводить оценку соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса на ежегодной основе.

Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «Группа «Русагро»

ПАО «Группа «Русагро» осознает важность эффективной и прозрачной системы корпоративного управления и формирует ее в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, регуляторными и биржевыми требованиями, предъявляемыми эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в Первый раздел Списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО «Московская Биржа», а также лучшими российскими и международными практиками корпоративного управления.

Более подробная информация о корпоративном управлении Группы представлена в разделе «Корпоративное управление» Годового отчёта ПАО «Группа «Русагро» за 2024 год.

Ознакомиться с документами, регламентирующими деятельность ПАО «Группа «Русагро», можно на странице Группы в Центре раскрытия корпоративной информации в сети интернет: <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=25660>.

Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Группой не соблюдаются или соблюдаются не в полном объёме принципы корпоративного управления, закреплённые Кодексом корпоративного управления и описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Группой вместо (взамен) рекомендованных Кодексом корпоративного управления, а также планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Группы по совершенствованию модели и практики корпоративного управления с указанием сроков реализации таких действий и мероприятий:

Приведены в прилагаемой таблице:

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение*. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня*. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров*.	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 4. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде*. 4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)	☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	2. Комитет по номинациям создан 19.12.2024, и в 2024 году для принятия решений не собирался 3. В 2024 году отчет Генерального директора общества рассмотрен в виде годового отчета. Как отдельный документ отчет генерального директора, в том числе о выполнении стратегии общества, не готовился и не рассматривался, отдельных заседаний Совета директоров для утверждения отчетов Генерального директора не проводилось. Отчет коллегиального исполнительного органа, включающего вопрос о выполнении стратегии общества, не рассматривался и не составлялся. Внедрение практики отчетов о выполнении стратегии общества запланировано на 2025 год
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. В 2024 году вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества, на заседаниях Совета директоров не рассматривались. Отдельных заседаний Совета директоров для рассмотрения вопросов, связанных с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета), не проводилось

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	2. Пересмотр надлежит совершить в 2025 году
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	В рамках Положения о Совете директоров

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов подлежит утверждению в ближайший отчетный период
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	Поскольку новый состав Совета директоров был избран 19 декабря 2024 году, полноценная оценка работы может быть проведена в 2025 году
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	3. Поскольку независимые члены Совета директоров были избраны 19 декабря 2024 году, в обществе не разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. На заседании Совета директоров 27.12.2024 председателем избран член Совета директоров, занимающий свою должность с 2022 года. Независимые директора согласились с достаточностью его профессионализма, опыта и самостоятельности для формирования собственной позиции. Независимые директора согласились с тем, что избранный председатель Совета директоров способен выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	3. Совету директоров надлежит оценить целесообразность установления процедуры получения советом директоров профессиональных консультаций по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1,2. Поскольку Совет директоров с независимыми членами избран 27.12.2024, мероприятия по внедрению положений об анализе индивидуальной посещаемости заседаний совета и комитетов и достаточности времени для работы в совете директоров запланированы на 2025 год
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Установлен иной срок, менее 5 дней

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3.	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 4. ■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	1. ■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Рассмотрение вопроса о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества запланировано на 2025 год. Дополнительные комитеты не были сформированы, оценка необходимости их создания запланирована на 2025 год
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	2. Запланирована оценка необходимости включения во внутренние документы общества положений, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Поскольку комитеты избраны 27.12.2024, заседания комитетов не проводились. Проведение комитетов запланировано на 2025 год, предполагается внедрить регулярное извещение о работе комитетов перед советом директоров
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 3.	1,2,3. Поскольку Совет директоров с независимыми членами в составе избран 27.12.2024, определение процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров запланировано на 2025 год

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1,2,3. Поскольку Совет директоров с независимыми членами в составе избран 27.12.2024, определение процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров запланировано на 2025 год. Необходимость привлечения консультанта будет оценена в 2025 году
3.1	Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	1. ☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Поскольку Корпоративный секретарь избран 27.12.2024, в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре. Публикация информации о корпоративном секретаре на сайте общества в сети Интернет запланирована на 2025 год

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. На годовом собрании акционеров по итогам 2024 года запланировано принятие решения о вознаграждении членов совета директоров. При рассмотрении вопроса надлежит принять решение о методике определения уровня вознаграждения
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Поскольку комитеты избраны 27.12.2024, заседания комитетов не проводились. Проведение комитетов запланировано на 2025 год, предполагается внедрить регулярное извещение о работе комитетов перед советом директоров

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Поскольку комитет по вознаграждениям избран 27.12.2024, политики по вознаграждению, содержащие механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, надлежит принять в 2025 году
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Поскольку комитет по вознаграждениям избран 27.12.2024, правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества надлежит принять в 2025 году
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Вознаграждение не выплачивалось
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Не применимо

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 3. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1,2,3. Не применимо: показатели эффективности не утверждались, вознаграждение не выплачивалось

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений		
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Не применимо

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. План на 2025 год
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Комитет по аудиту, состоящий из независимых членов избран 27.12.2024, запланирован на 2025 год пересмотр надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля 2. Совет директоров, состоящий в том числе из независимых членов избран 27.12.2024, пересмотр эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества запланирован на 2025 год
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля 2. Дана оценка практики корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия В итоге: совершенствование всей системы корпоративного управления, включая систему управления рисками и внутреннего контроля, запланировано на 2025 год
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Информационную политику надлежит разработать в 2025 году 2. Поскольку Совет директоров, состоящий в т.ч. из независимых членов, избран 27.12.2024, рассмотрение вопроса об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц запланировано на 2025 год
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1. Совершенствование внутренних регламентов о корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления запланировано на 2025 год 3. Не применимо

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 3. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	2,3. Не применимо
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☒ соблюдается	1. Информационную политику надлежит разработать в 2025 году

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Поскольку комитет по аудиту, состоящий из независимых членов, избран 27.12.2024 оценка комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита запланирована на 2025 год
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	1,2. Информационную политику надлежит разработать в 2025 году

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается	2. Информационную политику надлежит разработать в 2025 году
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	1. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.	1. ☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☒ не соблюдается 2. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается 3. ☒ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Пересмотр положений о случаях и порядке привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью, надлежит произвести в 2025 году

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
		3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки		