



**УТВЕРЖДЕН**

*Наблюдательным советом*

*Государственной корпорации*

*«Ростехнологии»*

*Протокол от «\_\_» \_\_\_\_\_ 200\_г. № \_\_*

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ**

***Государственной корпорации «Ростехнологии»***

***за 2008 год***

*Генеральный директор*

*Государственной корпорации «Ростехнологии»*

*С.В.Чемезов*

*«\_\_» \_\_\_\_\_ 200\_г.*

*Главный бухгалтер – начальник Департамента*

*бухгалтерского, налогового учета и отчетности*

*Государственной корпорации «Ростехнологии»*

*Н.В.Борисова*

*«\_\_» \_\_\_\_\_ 200\_г.*

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Раздел	Наименование	Стр.
	<b><i>Годовой отчет Государственной корпорации «Ростехнологии» за 2008 год</i></b>	
<b>1</b>	<b><i>Основные сведения о Государственной корпорации «Ростехнологии»</i></b>	<b>5</b>
	1.1. Основные этапы создания и реформирования	5
	1.2. Органы управления Корпорацией	6
	1.3. Положение Корпорации в промышленности Российской Федерации	9
	1.4. Основные события 2008 года	10
	1.4.1. Создание правовой базы деятельности Корпорации	10
	1.4.2. Передача акций акционерных обществ в Корпорацию	12
	1.4.3. Преобразование федеральных государственных унитарных предприятий в открытые акционерные общества, 100 процентов акций которых находится в федеральной собственности и передается в качестве имущественного вклада Российской Федерации Корпорации	13
	1.4.4. Взаимодействие (сотрудничество) с органами государственной власти	15
	1.4.5. Взаимодействие (сотрудничество) с российскими и иностранными партнерами	15
<b>2</b>	<b><i>Основные виды и направления деятельности организаций Корпорации</i></b>	<b>17</b>
	2.1. Основные виды и направления деятельности организаций Корпорации в области промышленности обычных вооружений, боеприпасов и спецхимии, авиационных систем и радиоэлектронного комплекса, в том числе продукции военного и гражданского назначения	17
	2.2. Организация в соответствии с законодательством Российской Федерации выполнения государственной программы вооружения, государственного оборонного заказа, мобилизационного плана и федеральных целевых программ	20
	2.2.1. Участие в реализации государственного оборонного заказа	20
	2.2.2. Участие в реализации федеральных целевых программ	20
	2.3. Приоритетные направления развития промышленных технологий, необходимых для создания отечественной высокотехнологичной продукции военного, двойного и гражданского назначения	21
<b>3</b>	<b><i>Обеспечение сохранения и развития научного и производственного потенциала организаций Корпорации</i></b>	<b>25</b>
	3.1. Сохранение и развитие научного и производственного потенциала в различных отраслях промышленности	25

	3.2. Продвижение и реализация на рынках высокотехнологичной промышленной продукции, а также связанных с созданием этой продукции товаров и результатов интеллектуальной деятельности	27
<b>4</b>	<b><i>Сохранение и развитие кадрового потенциала Корпорации и организаций Корпорации</i></b>	<b>29</b>
	4.1. Общая характеристика персонала Корпорации и организаций Корпорации	29
	4.2. Работа по привлечению, закреплению и повышению квалификации персонала Корпорации и организаций Корпорации	30
<b>5</b>	<b><i>Организация выполнения программ военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами</i></b>	<b>32</b>
	5.1. Общая характеристика выполнения программ военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами организациями Корпорации	32
	5.2. Показатели деятельности государственного посредника при осуществлении внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения	33
<b>6</b>	<b><i>Инвестиционная деятельность</i></b>	<b>34</b>
	6.1. Осуществление мероприятий по размещению и привлечению инвестиций в высокотехнологичные отрасли экономики, предусматривающих повышение конкурентоспособности организаций Корпорации	34
	6.2. Формирование единой системы подготовки инвестиционных решений	35
<b>7</b>	<b><i>Маркетинговая и рекламно-выставочная деятельность</i></b>	<b>36</b>
	7.1. Осуществление в интересах Корпорации и организаций Корпорации маркетинговой и рекламно-выставочной деятельности	36
	7.2. Формирование и продвижение брендов Корпорации и организаций Корпорации на внешнем и внутреннем рынках	39
<b>8</b>	<b><i>Создание и развитие холдинговых компаний (интегрированных структур) и реформирование организаций Корпорации</i></b>	<b>40</b>
	8.1. Основные мероприятия по реформированию оборонно-промышленного комплекса	40
	8.2. Основные положения программы реформирования	42
<b>9</b>	<b><i>Осуществление иных направлений деятельности Корпорации в соответствии с функциями и полномочиями, установленными ст. 3 и 7 Федерального закона от 23 ноября 2007 г. № 270-ФЗ «О Государственной корпорации «Ростехнологии» и Указом Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052 «Вопросы Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»</i></b>	<b>49</b>

<b>10</b>	<b>Финансовая (бухгалтерская) отчетность Корпорации</b>	<b>52</b>
<b>11</b>	<b>Перечень представительств (представителей) Корпорации в субъектах Российской Федерации и в иностранных государствах</b>	<b>53</b>
	11.1. Формирование представительств Корпорации в субъектах Российской Федерации и системы управления их деятельностью	53
	11.2. Формирование представительств (представителей) Корпорации в иностранных государствах	55
<b>12</b>	<b>Задачи и направления деятельности Корпорации на 2009 год</b>	<b>56</b>
	12.1. Стратегические направления деятельности Корпорации	56
	12.2. Направления, обеспечивающие выполнение основных функций Корпорации	57
	<b>Приложения к годовому отчету Государственной корпорации «Ростехнологии» за 2008 год</b>	
	Приложение № 1	
	Приложение № 2	
	Приложение № 3	
	Приложение № 4	

## *Раздел 1. Основные сведения о Государственной корпорации «Ростехнологии»*

### *1.1. Основные этапы создания и реформирования Государственной корпорации «Ростехнологии»*

Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» образована в соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 2007 г. № 270-ФЗ «О Государственной корпорации «Ростехнологии» (далее – Федеральный закон от 23 ноября 2007г. № 270-ФЗ), является юридическим лицом, созданным Российской Федерацией в организационно-правовой форме государственной корпорации.

**Полное наименование Государственной корпорации «Ростехнологии»** на русском языке – Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»; на английском языке – State Corporation for Assistance to Development Production and Export of Advanced Technology Industrial Product «Russian Technologies».

**Сокращенное наименование** на русском языке – Государственная корпорация «Ростехнологии»; на английском языке – State Corporation «Russian Technologies».

#### **Сведения о государственной регистрации:**

свидетельство о государственной регистрации: серия 77, номер 011483840, выдано Управлением Федеральной налоговой службы по г. Москве 3 декабря 2007 года;

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1077799030847, дата присвоения 3 декабря 2007 года;

ИНН/КПП: 7704274402/770401001

#### **Сведения об аудиторе Государственной корпорации «Ростехнологии»:**

наименование: ЗАО «БДО ЮНИКОН»;

ИНН/КПП: 7716021332/772601001;

место нахождения: 117587, г. Москва, Варшавское ш., 125, стр. 1, секция 11.

Лицензия на осуществление аудиторской деятельности № Е 000547 выдана Министерством финансов Российской Федерации 25 июня 2002 г. сроком действия до 25 июня 2012 г.

**Контактная информация:**

место нахождения Государственной корпорации «Ростехнологии»: г. Москва, 119991, Гоголевский бульвар, д. 21;

телефон: (495) 691-81-77;

факс: (495) 637-12-72;

адрес Интернет-сайта: [www.rostechnologii.ru](http://www.rostechnologii.ru)

**Целью деятельности Государственной корпорации «Ростехнологии»** (далее – Корпорация) является содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции путем обеспечения поддержки на внутреннем и внешнем рынках российских организаций – разработчиков и производителей высокотехнологичной промышленной продукции, привлечения инвестиций в организации различных отраслей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс (далее – ОПК).

Основные функции Корпорации и ее полномочия по реализации этих функций определены Федеральным законом от 23 ноября 2007 г. № 270-ФЗ и Указом Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052 «Вопросы Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» (далее – Указ Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052).

## *1.2. Органы управления Корпорацией*

Органами управления Корпорацией являются Наблюдательный совет Корпорации, Правление Корпорации и генеральный директор Корпорации.

### *Наблюдательный совет Корпорации*

Наблюдательный совет Корпорации является высшим органом управления Корпорации. Указом Президента Российской Федерации от 26 ноября 2007 г. № 1576 «О членах Наблюдательного совета Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» назначены следующие члены Наблюдательного совета Корпорации:

Сердюков

Анатолий Эдуардович

– Министр обороны Российской Федерации

(председатель Наблюдательного совета)

Дмитриев Михаил Аркадьевич	–	директор Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству
Козак Дмитрий Николаевич	–	Министр регионального развития Российской Федерации
Комиссаров Сергей Васильевич	–	заместитель начальника Государственно-правового управления Президента Российской Федерации
Набиуллина Эльвира Сахипзадовна	–	Министр экономического развития и торговли Российской Федерации
Приходько Сергей Эдуардович	–	помощник Президента Российской Федерации
Путилин Владислав Николаевич	–	первый заместитель председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации – Министр Российской Федерации
Христенко Виктор Борисович	–	Министр промышленности и энергетики Российской Федерации
Чемезов Сергей Викторович	–	генеральный директор Корпорации

Ответственным секретарем Наблюдательного совета Корпорации назначен начальник Правового департамента Корпорации Кудашкин Владимир Васильевич.

В течение 2008 года было проведено 8 заседаний Наблюдательного совета Корпорации, на которых **рассмотрено 45 вопросов** по наиболее важным направлениям деятельности Корпорации.

#### **Правление и генеральный директор Корпорации**

Правление Корпорации является коллегиальным исполнительным органом Корпорации. В состав Правления Корпорации, утвержденный Наблюдательным советом Корпорации, входят 7 членов:

Чемезов Сергей Викторович	– генеральный директор Корпорации
Алешин Алексей Владиславович	– первый заместитель генерального директора Корпорации
Волобуев Николай Анатольевич	– заместитель генерального директора Корпорации
Завьялов Игорь Николаевич	– заместитель генерального директора Корпорации по финансам и экономике
Беккиев Азрет Юсупович	– начальник Департамента корпоративного управления и развития Корпорации
Борисова Наталья Владимировна	– главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского, налогового учета и отчетности
Кудашкин Владимир Васильевич	– начальник Правового департамента Корпорации

Согласно Федеральному закону от 23 ноября 2007 г. № 270-ФЗ генеральный директор Корпорации и заместители генерального директора Корпорации являются членами Правления Корпорации по должности.

Указом Президента Российской Федерации от 26 ноября 2007 года № 1575 генеральным директором Корпорации назначен **Чемезов Сергей Викторович**.

Повестки дня заседаний Правления Корпорации формировались в соответствии с Регламентом работы Правления Корпорации. В течение 2008 года проведено **38 заседаний** Правления Корпорации, на которых рассмотрено **230 вопросов**.

### *1.3. Положение Корпорации в промышленности Российской Федерации*

Указами Президента Российской Федерации предусмотрена передача Корпорации в виде имущественного вноса Российской Федерации акций находящихся в федеральной собственности 439 организаций (далее – организации Корпорации), а именно: акций 250 акционерных обществ, акций 183 созданных в результате преобразования федеральных государственных унитарных предприятий акционерных обществ, доли 3 обществ с ограниченной ответственностью, а также акций 1 предприятия и доли 2 компаний с участием иностранного капитала.

330 организаций, акции которых передаются Корпорации в качестве имущественного вклада Российской Федерации, включены в Сводный реестр организаций оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации. Удельный вес организаций Корпорации в указанном реестре составляет:

по их количеству – 24,4%;

по объему выпускаемой продукции – 22,7%;

по объему производства военной продукции – 21,9%;

в среднесписочной численности – 20,6%.

278 организаций Корпорации (62,7% от общего количества) являются стратегическими и 20 организаций (4,5%) – градообразующими.

В составе имущественного вклада Корпорации передаются акции ОАО «Оборонпром», в составе которого находятся 2 холдинга, осуществляющие свою деятельность в области вертолетостроения и двигателестроения.

Организации Корпорации дислоцированы на территории 52 субъектов Российской Федерации, общая численность работающих составляет более 788 тыс. человек.

#### *1.4. Основные события 2008 года*

Основные усилия Корпорации в 2008 году были направлены на исполнение основных функций, определенных Федеральным законом от 23 ноября 2007 г. № 270-ФЗ и дополненных Указом Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 года № 1052. Для их выполнения проведены мероприятия по передаче имущественного вклада Российской Федерации Корпорации и созданию холдинговых компаний (интегрированных структур).

##### *1.4.1. Создание правовой базы деятельности Корпорации*

В целях обеспечения деятельности Корпорации:

внесены изменения в федеральные законы:

Федеральный закон от 22 июля 2008 г. № 150-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О валютном регулировании и валютном контроле» (в части, касающейся финансирования деятельности за пределами Российской Федерации представительств (представителей) организаций, имеющих на основании Федерального закона право на использование счетов официальных представительств и постоянных представительств Российской Федерации, для выплаты заработной платы и иных

выплат, связанных с содержанием своих представителей или работников своих представительств за пределами территории Российской Федерации, а также для оплаты и (или) возмещения расходов, связанных с их командированием);

Федеральный закон от 29 апреля 2008 г. № 57-ФЗ «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства» (с учетом поправок Корпорации по дополнению видов деятельности, имеющих стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства, деятельности в области военно-технического сотрудничества);

Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 284-ФЗ «О передаче прав на единые технологии» (с учетом поправок Корпорации в отношении использования прав на технологии, принадлежащие Российской Федерации);

изданы указы Президента Российской Федерации:

Указ Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052 «Вопросы Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»;

Указ Президента Российской Федерации от 20 февраля 2008 г. № 217 «О национальном центре авиастроения»;

Указ Президента Российской Федерации от 26 мая 2008 г. № 853 «Об имущественном взносе Российской Федерации в Государственную корпорацию по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» и об открытом акционерном обществе «ЭйрЮнион»;

Указ Президента Российской Федерации от 1 декабря 2008 г. № 1659 «О внесении изменений в некоторые акты Президента Российской Федерации по вопросам военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами»;

приняты постановления Правительства Российской Федерации:

постановление Правительства Российской Федерации от 16 апреля 2008 г. № 280 «О порядке осуществления вылетов воздушных судов, перевозящих продукцию военного назначения, а также летательных аппаратов, являющихся продукцией военного назначения, из аэропортов (с аэродромов), не открытых Правительством Российской Федерации для международных полетов»;

постановление Правительства Российской Федерации от 21 ноября 2008 г. № 873 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052»;

приняты распоряжения Правительства Российской Федерации:

распоряжение Правительства Российской Федерации от 18 июня 2008 г. № 887-р «О преобразовании федерального государственного унитарного предприятия «Рособоронэкспорт» (г. Москва) в открытое акционерное общество «Рособоронэкспорт»;

распоряжение Правительства Российской Федерации от 27 июня 2008 г. № 935-р (в части использования в 2008 году счетов дипломатических и торговых представительств Российской Федерации для финансового обеспечения содержания представителей ФГУП «Рособоронэкспорт», находящихся за пределами территории Российской Федерации).

В порядке законодательной инициативы депутатами Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации В.В. Володиным, В.А. Пехтиным, А.Н. Чилингаровым, В.С. Тимченко, М.П. Ненашевым, Н.В. Панковым, А.Е. Хинштейном и членом Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации В.А. Озеровым подготовлены и внесены в Государственную Думу Федерального Собрания Российской Федерации:

проект федерального закона № 118152-5 «О внесении изменений в Федеральный закон «О Государственной корпорации «Ростехнологии»;

проект федерального закона № 118175-5 «Об особенностях передачи имущественного вноса Российской Федерации Государственной корпорации «Ростехнологии» и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «О Государственной корпорации «Ростехнологии».

#### *1.4.2. Передача акций акционерных обществ в Корпорацию*

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 26 мая 2008 года № 853 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 26 июня 2008 года № 921-р:

с участием Корпорации создано юридическое лицо ЗАО «ЭйрЮнион» – размер участия 100% уставного капитала;

в декабре 2008 года получены пакеты акций трех открытых акционерных обществ:

ОАО «Авиакомпания «Домодедовские авиалинии» (Московская область) – в размере 50,04% от общего количества размещенных акций;

ОАО «Авиакомпания «Красноярские авиалинии» (Красноярский край) – в размере 51% от общего количества размещенных акций;

ОАО «Авиакомпания «Самара» (г. Самара) – в размере 46,5% от общего количества размещенных акций.

В соответствии с Указами Президента Российской Федерации в качестве имущественного вклада Корпорации передаются акции 250 акционерных обществ. Согласно подпункту «д» пункта 6 постановления Правительства Российской Федерации от 21 ноября 2008 г. № 873 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052» Федеральное агентство по управлению государственным имуществом (далее – Росимущество) должно передать акции указанных акционерных обществ Корпорации в срок до 10 апреля 2009 г.

По состоянию на 1 января 2009 г. Росимуществом завершена работа по оценке пакетов акций данных акционерных обществ в соответствии с требованиями ст. 8 Федерального закона от 29 июля 1998 г. №135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации».

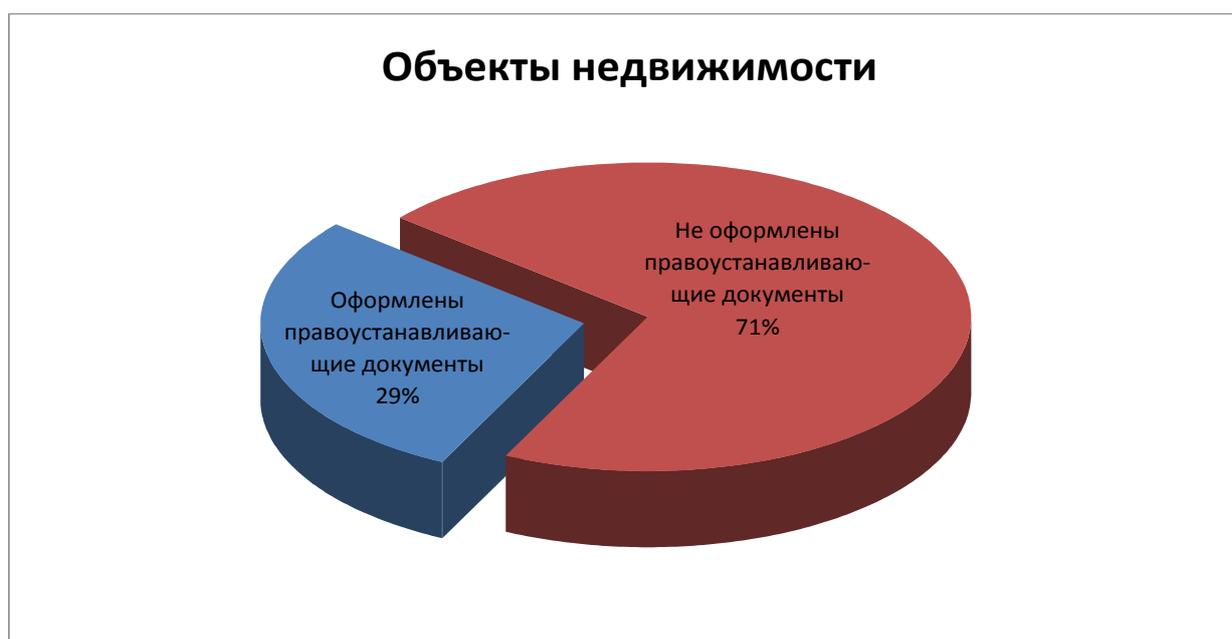
### *1.4.3. Преобразование федеральных государственных унитарных предприятий в открытые акционерные общества, 100 процентов акций которых находится в федеральной собственности и передается в качестве имущественного вклада Российской Федерации Корпорации*

В целях реализации требований Указов Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052 «Вопросы Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» от 13 января 2009 г. № 53 «Об имущественном вкладе Российской Федерации в Государственную корпорацию по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии», постановления Правительства Российской Федерации от 21 ноября 2008 г. № 873 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052» проводятся мероприятия по преобразованию 183 федеральных государственных унитарных предприятий (далее – ФГУП) в акционерные общества.

Переоформлению подлежат **1243** земельных участка, из них по 936 земельным участкам получены кадастровые планы. Правоустанавливающие документы оформлены на 719 земельных участков.



В составе имущественных комплексов преобразуемых ФГУП переоформлению подлежат **15833** объекта недвижимости, из них на 9584 объекта недвижимости оформлены паспорта технической инвентаризации. Оформлены правоустанавливающие документы на 4583 объекта недвижимости.



Из общего числа предприятий, подлежащих преобразованию, 17 ФГУПов включены в Прогнозный план приватизации федерального имущества на 2008 год, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.04.2007 № 543-р. В связи с этим действия по подготовке указанных предприятий к преобразованию начаты в 2007 году.

#### *1.4.4. Взаимодействие (сотрудничество) с органами государственной власти*

**4 апреля 2008 г.** между Корпорацией и Счетной палатой Российской Федерации заключено соглашение о сотрудничестве в целях проведения контрольных

мероприятий для определения законности и эффективности использования Корпорацией средств на реализацию государственных проектов и программ, предусматривающих разработку, производство и экспорт высокотехнологичной промышленной продукции, а также производство, продвижение и экспорт связанных с созданием этой продукции товаров и результатов интеллектуальной деятельности. Данным соглашением обеспечивается контроль за соблюдением требований проектов, программ и внешнеторговых контрактов в области военно-технического сотрудничества, реализуемых с участием Корпорации.

За период с ноября по декабрь 2008 года Корпорацией подписаны генеральные соглашения с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации (Республика Башкортостан, Республика Мордовия, Удмуртская Республика, Хабаровский край, Калужская, Самарская, Саратовская, Свердловская, Ульяновская, Ярославская области) о двустороннем сотрудничестве в регионах России в целях организации содействия в поддержке российских организаций – разработчиков и производителей высокотехнологичной промышленной продукции.

#### *1.4.5. Взаимодействие (сотрудничество) с российскими и иностранными партнерами*

**10 ноября 2008 г.** Корпорацией заключены соглашения о сотрудничестве с Министерством промышленности и Государственным военно-промышленным комитетом Республики Беларусь и подписаны протоколы к ним.

Для обеспечения интеграции организаций, подведомственных сторон, сформирован состав рабочих групп для выработки предложений по конкретным проектам технологического и инвестиционного сотрудничества.

Подготовлены предложения о развитии российско-белорусского сотрудничества. Наибольший интерес для Корпорации представляет сотрудничество в области радиоэлектроники, промышленности обычных вооружений, автомобилестроения и химической промышленности.

**25 декабря 2008 г.** подписано соглашение о сотрудничестве и партнерстве между Корпорацией и компанией «Сименс АГ», которое охватывает следующие области инноваций и сотрудничества:

технологическое оборудование и средства автоматизации зданий и комплексов, включая системы безопасности;

комплексные системы обеспечения безопасности территории, городов и мегаполисов;

промышленная автоматизация организаций автомобилестроения;

информационные технологии и решения, включая ИТ–инфраструктуру, аутсорсинг и консалтинг;

медицинское оборудование и технологии;

энергосберегающие технологии.

В соответствии с указанным соглашением о сотрудничестве в настоящее время создана Совместная рабочая группа.

**В декабре 2008 года** подготовлено и **13 января 2009 г.** подписано соглашение о сотрудничестве Корпорации и ОАО «Объединенная судостроительная корпорация».

Предметом сотрудничества в рамках соглашения является создание условий для сохранения и развития научно-производственного потенциала в сфере разработки и производства продукции военного и гражданского назначения, продвижения на внутренний и внешний рынки высокотехнологичной промышленной продукции, в целях обеспечения стратегических национальных приоритетов Российской Федерации, вовлечения в хозяйственный оборот полученных результатов интеллектуальной деятельности и объектов интеллектуальной собственности в сфере науки и высоких технологий, а также повышения конкурентоспособности продукции, производимой организациями сторон на мировом рынке.

## *Раздел 2. Основные виды и направления деятельности организаций Корпорации*

### *2.1. Основные виды и направления деятельности организаций Корпорации в области промышленности обычных вооружений, боеприпасов и спецхимии, авиационных систем и радиоэлектронного комплекса, в том числе продукции военного и гражданского назначения*

Деятельность организаций Корпорации и прежде всего организаций оборонно-промышленного комплекса осуществляется в соответствии с Основами военной-технической политики Российской Федерации, Основами политики Российской Федерации в области развития оборонно-промышленного комплекса, Основами политики Российской Федерации в области развития науки и технологий, прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации и направлена на выполнение государственной программы вооружения на 2007–2015 годы, государственного оборонного заказа, планов военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами, федеральной целевой программы (далее – ФЦП) «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2007–2010 годы и на период до 2015 года» и других ФЦП.

К основным видам деятельности организаций Корпорации относятся:

промышленное производство;

научные исследования и разработки;

проектная деятельность и строительно-монтажные работы;

выполнение работ и оказание услуг, включая предоставление населению социальных (санаторно-курортное лечение), транспортных (пассажирские авиаперевозки) и иных услуг.

В сфере деятельности организаций Корпорации находятся:

разработка, производство и модернизация вооружения, военной и специальной техники;

послепродажное обслуживание, ремонт и утилизация вооружения, военной и специальной техники;

разработка, производство и сервисное обслуживание продукции гражданского назначения.

Таблица 2.1. Основные направления разработок и производства продукции организаций Корпорации

Вооружение, военная и специальная техника	Гражданская продукция	Экспортируемая продукция
<b>В авиационной промышленности</b>		
авиационные комплексы бортового оборудования авиационные агрегаты, системы электроснабжения и жизнеобеспечения парашютно-десантная техника средства наземного обслуживания	аппаратура и оборудование для проектов сложной системной интеграции приборы и агрегаты для транспортных систем медицинские приборы и оборудование спортивные парашюты, унифицированные грузовые парашютные системы средства авионики	экспорториентированные образцы и комплектующие ВВСТ комплексы, системы и элементы бортового оборудования парашютные системы средства наземного обслуживания
<b>В промышленности боеприпасов и спецхимии</b>		
артиллерийские выстрелы различного назначения малокалиберные боеприпасы реактивные системы залпового огня авиационно-бомбовые средства поражения и средства ближнего боя пиротехнические материалы	промышленные взрывчатые вещества и взрывательные устройства пиротехнические изделия оборудование для ТЭК, в том числе нефтегазопромысловое и горношахтное лекарственные средства медицинское оборудование бытовая техника лакокрасочные материалы	экспорториентированные образцы и комплектующие ВВСТ пороха и патроны для охотничьего и спортивного оружия специализированное медицинское оборудование оборудование для нефтеугледобывающей промышленности пиротехнические изделия
<b>В промышленности обычных вооружений</b>		
оптико-механические и оптико-электронные приборы высокоточное оружие ракетные комплексы сухопутных войск	приборостроение и медицинская техника металлургия мототехника высокотехнологичные узлы и комплектующие	экспорториентированные образцы и комплектующие ВВСТ охотничье оружие (гладкоствольное, нарезное,

стрелковое вооружение и патроны к нему	для сельскохозяйственной, строительно-дорожной и коммунальной техники гражданское оружие и патроны оптические приборы наблюдения геодезическая аппаратура станочное оборудование и инструмент	комбинированное) спортивное оружие (огнестрельное, нарезное, пневматическое) пистолеты и револьверы патроны различные
<b>В радиоэлектронном комплексе</b>		
комплексы, системы и средства связи радиоизмерительная аппаратура средства радиоэлектронной борьбы и противодействия аппаратура госопознавания автоматизированные информационные системы изделия электронной техники, в том числе СВЧ-техника	средства связи устройства для охраны и безопасности радиолокаторы различного назначения медицинская техника системы и средства телерадиовещания, включая цифровые навигационные приборы	экспортноориентированные образцы и комплектующие ВВСТ эталоны частоты и времени система и приборы учета электроэнергии изделия электронной техники
<b>В металлургической промышленности</b>		
производство готовых металлических изделий производство машин и оборудования обработка вторичного сырья		
<b>В медицинской промышленности</b>		
производство медицинской аппаратуры, хирургического оборудования, медицинского инструмента, ортопедических приспособлений		
<b>В химической и нефтехимической промышленности</b>		
производство взрывчатых веществ, химических продуктов гражданского назначения		
<b>В непромышленной сфере</b>		
санаторно-курортное лечение, предоставление социальных услуг населению производство изделий медицинской техники оказание услуг в финансовой сфере (брокерская, инвестиционная деятельность,		

включая инвестиции в ценные бумаги российских и иностранных эмитентов)  
оптовая торговля материалами и средствами производства

**В сфере науки и техники**

научные исследования и разработки в области естественных наук  
научные исследования и разработки в различных областях технических наук

## *2.2. Организация в соответствии с законодательством Российской Федерации выполнения государственной программы вооружения, государственного оборонного заказа, мобилизационного плана и федеральных целевых программ*

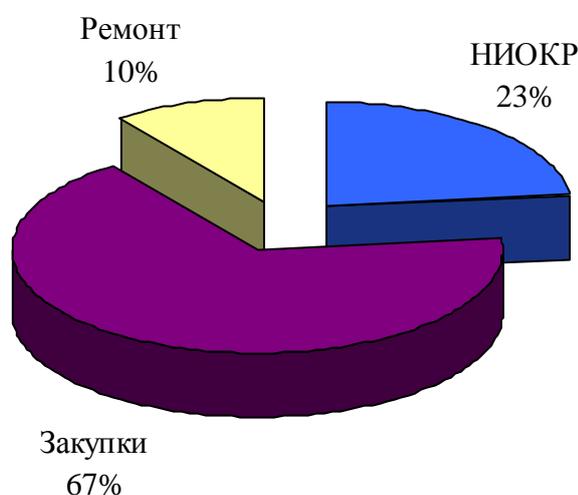
Выполнение государственной программы вооружения на 2007–2015 годы производилось организациями Корпорации в рамках реализации заданий по государственному оборонному заказу.

### *2.2.1. Участие в реализации государственного оборонного заказа*

В реализации государственного оборонного заказа (далее – ГОЗ) на 2008 год в качестве головных исполнителей по НИОКР, закупкам и ремонту вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ) в интересах Минобороны России участвовало свыше 180 организаций Корпорации, расположенных в 38 субъектах Российской Федерации.

Объем государственных контрактов, заключенных этими организациями, составил 38,5 млрд. рублей. Распределение объемов финансирования по направлениям работ приведено на диаграмме № 2.2.1.

Диаграмма № 2.2.1



### *2.2.2. Участие в реализации федеральных целевых программ*

В 2008 году организации Корпорации участвовали в выполнении мероприятий следующих ФЦП:

«Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2007–2010 годы и на период до 2015 года»;

«Национальная технологическая база» на 2007–2011 годы;

«Развитие гражданской авиационной техники России на 2002–2010 годы и на период до 2015 года»;

«Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники на 2008–2015 годы».

Кроме указанных ФЦП организации Корпорации участвовали, в том числе в качестве соисполнителей, в выполнении отдельных мероприятий других ФЦП, а именно: президентская программа «Уничтожение запасов химического оружия в Российской Федерации»;

«Глобальная навигационная система», включая подпрограммы «Обеспечение функционирования и развития системы ГЛОНАСС», и «Разработка и подготовка производства навигационного оборудования и аппаратуры для гражданских потребителей»;

«Промышленная утилизация вооружения и военной техники (2005–2010 годы)»;

«Развития инфраструктуры наноиндустрии в Российской Федерации на 2008–2010 годы».

Помимо мероприятий действующих ФЦП организации Корпорации в отчетном году участвовали в разработке документации и подготовке материалов вновь принятых ФЦП:

«Разработка, восстановление и организация производства стратегических, дефицитных и импортозамещающих материалов и малотоннажной химии для вооружения, военной и специальной техники на 2009–2011 годы и на период до 2015 года»;

«Национальная система химической и биологической безопасности Российской Федерации (2009–2013 годы)».

Мероприятия этих программ подготовлены и запланированы к осуществлению с участием организаций Корпорации начиная с 2009 года.

### *2.3. Приоритетные направления развития промышленных технологий, необходимых для создания отечественной высокотехнологичной продукции военного, двойного и гражданского назначения*

Развитие сектора высоких технологий и инноваций является важнейшим источником долгосрочного устойчивого роста, а также способом закрепления за тем или иным государством лидирующих позиций в мировой экономике.

Основной тенденцией развития ВВСТ в мире по-прежнему остается тенденция расширения возможностей существующих систем и комплексов за счет внедрения целого спектра перспективных технологий (конструкторских, технологических,

проектных), многие из которых появляются на стыке разных сфер научно-производственной деятельности. Для оборонных отраслей промышленности наибольший интерес с экономической точки зрения представляет продукция двойного применения, а также наукоемкая продукция с высоким уровнем добавленной стоимости, позволяющая окупать производственные затраты на ее создание и получать дополнительный доход.

Приоритетное развитие сектора технологий двойного назначения способствует формированию более прогрессивной структуры экономики, служит импульсом к развитию отечественных высокотехнологичных производств, создает принципиально новые возможности для наращивания производства и экспорта отечественной продукции высокой степени переработки. На базе развития высоких технологий возможно изменение тенденций нарастания доли сырьевого сектора в экономике России, в том числе и в экспорте, в сторону ее снижения.

Развитие технологий создания электронной компонентной базы обеспечит решение задач разработки базовых технологий новых поколений интегральных схем, в том числе типа «система на кристалле» специального и общего применения, твердотельных приборов СВЧ для создания новых поколений ВВСТ с улучшенными тактико-техническими характеристиками и выпуска массовой потребительской продукции.

Развитие технологий радиотехнических систем, средств автоматизации и телекоммуникаций позволит создать новое поколение помехозащищенных радиолокационных средств, в том числе с твердотельными активными фазированными антенными решетками.

Технологии информационных систем должны обеспечить создание отечественных сетей, систем и средств, необходимых для предоставления информационных услуг органам государственной власти органам местного самоуправления, организациям и населению.

Для ускорения внедрения этих технологий организациям Корпорации необходимо обеспечить формирование системы и организационно-правовых основ выявления и использования технологий двойного применения, проработка и реализация которых должна проводиться неотделимо и в единстве с выполняемыми фундаментальными и прикладными исследованиями по военной технике.

Необходимо также создать эффективные механизмы и нормы регулирования,

обеспечивающие:

коммерциализацию технологий, созданных в оборонно-промышленном комплексе, и организацию массовых производств конкурентоспособной продукции гражданского и двойного применения на их основе;

трансферт технологий из коммерческого сектора, системы Российской академии наук и Минобрнауки России в проекты интегрированных структур Корпорации (в том числе путем создания соответствующих элементов инновационной инфраструктуры).

Для создания конкурентоспособной продукции и выхода на мировой рынок требуется также задействовать систему целенаправленного финансирования и реализации инновационных и инвестиционных проектов, охватывающих весь цикл работ от новых разработок, освоения и серийного производства до продвижения продукта на мировой рынок, широко использовать лизинговые схемы приобретения оборудования.

Осуществление такого подхода в Корпорации предполагается реализовывать на основе конкурсного выбора проектов, базирующихся на перспективных технологических решениях, и их реализации с применением эффективных схем кредитования, внебюджетного и возвратного финансирования.

Финансирование инвестиционной составляющей перечисленных направлений осуществляется в рамках государственной программы вооружения, государственного оборонного заказа и федеральных целевых программ: «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2007–2010 годы и на период до 2015 года», «Развитие национальной технологической базы на 2007–2011 годы», «Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники на 2008–2015 годы», «Развитие гражданской авиационной техники России на 2002–2010 годы и на период до 2015 года», «Разработка, восстановление и организация производства стратегических, дефицитных и импортозамещающих материалов и малотоннажной химии для вооружения, военной и специальной техники на 2009–2011 годы и на период до 2015 года», Федеральной адресной инвестиционной программы и других программ.

### *Раздел 3. Обеспечение сохранения и развития научного и производственного потенциала организаций Корпорации*

#### *3.1. Сохранение и развитие научного и производственного потенциала в различных отраслях промышленности*

Сегодня значительная часть организаций Корпорации не имеет возможностей для повышения конкурентоспособности производимой продукции из-за отсутствия:

современных технологий производства (не более 15–20% технологий, применяемых в организациях, соответствуют современному уровню);

технологического оборудования, обеспечивающего достижение требуемых технических параметров продукции (эксплуатируется до 80% морально устаревшего и до 70% физически изношенного оборудования, что особенно характерно для отрасли боеприпасов и спецхимии);

информационных технологий сопровождения на всех этапах жизненного цикла, обеспечивающих оптимизацию затрат (в организациях практически отсутствует информационная поддержка жизненного цикла изделий (ИПИ-технологии), полномасштабное применение которых позволяет снизить себестоимость);

систем менеджмента качества (далее – СМК), гарантирующих минимизацию потерь на устранение дефектов продукции (менее 5% организаций имеют сертификаты на СМК, признаваемые на внешнем рынке, для многих доля затрат на устранение дефектов составляет до 40-50% от объема затрат на производство, а за рубежом этот показатель не превышает 10-12%);

современной системы подготовки и повышения квалификации рабочих, инженеров и менеджеров, необходимой для обеспечения эффективного производства.

Проблемы, характерные для всей промышленности страны, присущи и организациям Корпорации. Они требуют безотлагательного решения по следующим направлениям:

техническое перевооружение;

сохранение и развитие критических технологий;

улучшение ситуации с загрузкой производственных мощностей и предотвращение банкротства;

сохранение и развитие кадрового потенциала.

Планируемые мероприятия по развитию производственных мощностей

направлены на восстановление, техническое перевооружение, реконструкцию и создание новых производств на базе современных технологий, результатов реализации инновационных проектов, ориентированных на создание приоритетных образцов вооружений и конкурентоспособной продукции гражданского назначения, в том числе:

на развитие отечественной сырьевой базы для производства комплектующих изделий электронной техники;

на оснащение современным технологическим оборудованием;

на создание импортозамещающих производств;

на создание гибких переналаживаемых производств, обеспечивающих высокопроизводительный выпуск широкой гаммы изделий малыми сериями;

на восстановление утраченных производств.

Во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 16 декабря 2008 г. № СИ-П13-7390 разработаны и направлены в Государственную корпорацию «Российская корпорация нанотехнологий» предложения Корпорации по вопросу создания совместного предприятия по проекту «Твердотельная светотехника: экологически чистое и энергосберегающее новое поколение светотехники на основе нанотехнологий».

Разработаны рекомендации по проекту технического перевооружения ОАО «Красногорский завод имени А.С.Зверева», ОАО «Загорский оптико-механический завод» и ФГУП «Уральский оптико-механический завод».

Финансирование инновационных проектов предполагается осуществлять на основе бизнес-планов создания высокотехнологичной продукции двойного и гражданского назначения. При этом за счет государственных вложений будут финансироваться преимущественно проекты по подготовке производства отдельных видов вооружений, технология которых не предусматривает выпуск гражданской продукции.

### ***3.2. Продвижение и реализация на рынках высокотехнологичной промышленной продукции, а также связанных с созданием этой продукции товаров и результатов интеллектуальной деятельности***

В 2008 году усилия Корпорации были направлены на создание правовой основы для защиты интересов организаций Корпорации в отношении созданных ими результатов интеллектуальной деятельности, используемых при продвижении и

реализации на внутреннем и внешнем рынках высокотехнологичной промышленной продукции.

Подготовлены предложения в профильные комитеты Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по правовому регулированию использования единых технологий на территориях иностранных государств, которые были реализованы в Федеральном законе от 25 декабря 2008 г. № 284-ФЗ «О передаче прав на единые технологии».

В рамках рабочей группы, созданной распоряжением Минюста России от 22 сентября 2008 г. № 1356, подготовлены предложения о внесении в тексты соглашений с правительствами иностранных государств о взаимной охране прав на результаты интеллектуальной деятельности, используемые и полученные в ходе двустороннего военно-технического сотрудничества, которые были реализованы и при заключении соответствующего соглашения с Китаем от 15 декабря 2008 г.

При содействии Корпорации проведена инвентаризация прав на результаты научно-технической деятельности и рекомендованы мероприятия по их вовлечению в гражданский оборот на федеральных государственных унитарных предприятиях, преобразуемых в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 № 1052.

В 2008 году на имя Корпорации зарегистрирован словесный товарный знак «РОСТЕХНОЛОГИИ». Правовая охрана получена в отношении 45 классов товаров и (или) услуг Международной классификации товаров и (или) услуг.

Подготовлен проект концепции управления интеллектуальной собственностью в Корпорации, которая призвана определить основные принципы, цели, задачи и механизмы деятельности Корпорации в области приобретения прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, а также распоряжения ими. Реализация концепции позволит создать единую систему управления интеллектуальной собственностью, увеличить стоимость активов Корпорации и организаций Корпорации, их конкурентоспособность на рынке инвестиций и инноваций, повысить научно-технический потенциал организаций Корпорации, обеспечить их доступ к передовым технологиям.

## Раздел 4. Сохранение и развитие кадрового потенциала Корпорации и организаций Корпорации

### 4.1. Общая характеристика персонала Корпорации и организаций Корпорации

В отчетном году Корпорацией проводилась работа по комплектованию штата Корпорации и созданию условий для эффективного выполнения работниками своих функциональных обязанностей. Кадровая политика Корпорации строилась по следующим приоритетным направлениям:

формирование системы качественного подбора кадров и эффективного управления трудовыми ресурсами на основе внедрения современных кадровых технологий;

комплектование структурных подразделений Корпорации, оптимизация организационно-штатной и должностной структуры, численности подразделений Корпорации (табл. 4.1);

Таблица 4.1

Показатель численности работников	Комплектование штата Корпорации					Примечание
	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	2008 год	
Количество принятых на работу	125	135	140	198	<b>598</b>	в том числе 74 работника представительств в Российской Федерации
Количество уволенных	-	3	4	26	<b>33</b>	

проведение мероприятий по формированию системы охраны труда. Разработаны и утверждены соответствующие положения и инструкции, созданы Комиссия по охране труда и Комиссия по проверке знаний требований охраны труда. Организовано обучение руководящего состава Корпорации по охране труда со сдачей зачета и выдачей удостоверения установленного образца, разработаны учебный план и программа обучения работников Корпорации по вопросам организации охраны труда на очередной год.

По состоянию на 31 декабря 2008 года укомплектованность штата Корпорации составила 57,6% от общей численности работников по действующему штатному расписанию.

#### *4.2. Работа по привлечению, закреплению и повышению квалификации персонала Корпорации и организаций Корпорации*

Правлением Корпорации в отчетном году рассмотрен вопрос о создании системы дополнительной профессиональной подготовки кадров, переподготовки и повышения квалификации работников Корпорации. Основными составляющими данной системы определены:

1. Профессиональная подготовка и переподготовка работников Корпорации, направленная на повышение уровня профессиональных знаний, совершенствование умений и навыков в целях повышения эффективности деятельности работников, развития их компетентности и успешного решения задач, стоящих перед Корпорацией и организациями Корпорации.

Проводится практическая работа по подготовке и обучению работников Корпорации – в первую очередь по обязательным формам обучения и подготовке отдельных категорий специалистов, к которым относится ежегодное повышение квалификации профессиональных бухгалтеров, аудиторов, работников, связанных с жизнеобеспечением и безопасностью организаций.

2. Дополнительная подготовка кадров и целевая контрактная подготовка молодых специалистов для Корпорации, направленная на обеспечение постоянного притока высококвалифицированных выпускников ведущих московских и российских вузов.

Работа по повышению квалификации работников Корпорации проводилась на основе Соглашения о стратегическом партнерстве с Московским государственным институтом международных отношений – университетом МИД России. Согласован проект долгосрочного соглашения о совместной деятельности с Московским государственным техническим университетом имени Н.Э.Баумана. Проведены подготовительные мероприятия по разработке проектов подобных договоров с Финансовой академией при Правительстве Российской Федерации и Российской экономической академией имени Г.В.Плеханова.

3. Подготовка квалифицированных рабочих кадров с начальным и средним профессиональным образованием для организаций Корпорации в ОПК.

Совместно с организациями Корпорации и субъектами Российской Федерации Корпорация участвует в работе по выполнению поручения Президента Российской

Федерации от 10.12.2007 № Пр-2197 и поручения Правительства Российской Федерации от 28.12.2007 № СН-П1-6688 по разработке стратегии создания в ОПК системы многоуровневого непрерывного образования, обеспечивающей подготовку специалистов, и закрепления квалифицированных рабочих кадров в организациях ОПК.

## *Раздел 5. Организация выполнения программ военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами*

### *5.1. Общая характеристика выполнения программ военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами организациями Корпорации*

Наиболее крупными импортерами отечественной продукции военного назначения традиционно являлись такие страны, как Индия, Китай, Вьетнам, Венесуэла, а также ряд стран Юго-Восточной Азии и Северной Африки, валютные поступления от сотрудничества с которыми в 2008 году составили около 80-85 % всего объема экспорта.

Особое внимание было уделено вопросам развития военно-технического сотрудничества со странами СНГ и ОДКБ.

Основными производителями экспортной продукции Корпорации являлись ОАО «Концерн «Ижмаш», ОАО «Завод имени В.А.Дегтярева», ФГУП «Государственное научно-производственное предприятие «Базальт», ФГУП «Государственное научно-производственное предприятие «Сплав», ФГУП «ПО «Уральский оптико-механический завод имени Э.С.Яламова», ОАО «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром», ГУП «Конструкторское бюро приборостроения», ОАО «Корпорация «Аэрокосмическое оборудование».

Участие организаций Корпорации в военно-техническом сотрудничестве обеспечило поступление дополнительных валютных средств, которые были инвестированы в развитие и модернизацию производства, разработку перспективных образцов продукции военного назначения, модернизацию вооружения и военной техники, сохранение производственного и творческого потенциала организаций.

Серьезной проблемой военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами в отчетном году остается недостаточная организация послепродажного обслуживания поставляемой продукции военного назначения, в том числе обеспечение запасными частями, необходимыми для ее гарантийного обслуживания и ремонта.

Необходимо отметить, что ведущие организации Корпорации способны обеспечить поставки запасных частей в нужном количестве и надлежащего качества, а

также должный уровень послепродажного обслуживания поставленной ранее военной техники.

Учитывая, что данный сегмент рынка весьма привлекателен и перспективен с финансовой точки зрения, в очередном году будут приняты меры по активизации работы и улучшению ситуации в этом направлении.

В очередном году деятельность Корпорации в области военно-технического сотрудничества будет направлена на поддержку экспортеров продукции военного назначения, повышение качества вооружения и военной техники, совершенствование системы послепродажного обслуживания, сокращение сроков рассмотрения заявок иностранных заказчиков на поставку продукции военного назначения.

## ***5.2. Показатели деятельности государственного посредника при осуществлении внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения***

В отчетном году деятельность ФГУП «Рособоронэкспорт» – государственного посредника при осуществлении внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения была направлена на реализацию государственной политики в области военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами и осуществлялась в соответствии с решениями Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации в рамках заключенных межправительственных соглашений, программ военно-технического сотрудничества и торговых контрактов.

В 2008 году ФГУП «Рособоронэкспорт» экспортировало продукцию военного назначения на сумму 6 725,1 млн. долларов США.

Объем средств, полученных ФГУП «Рособоронэкспорт» в оплату экспортных операций в 2008 году, составил 7 748,2 млн. долларов США.

Портфель заказов ФГУП «Рособоронэкспорт» на экспорт вооружений на 31 декабря 2008 г. составил 26,5 млрд. долларов США.

## ***Раздел 6. Инвестиционная деятельность***

### ***6.1. Осуществление мероприятий по размещению и привлечению инвестиций в высокотехнологичные отрасли экономики, предусматривающих повышение конкурентоспособности организаций Корпорации***

При поддержке Корпорации вступил в партнерство с ОАО «АвтоВАЗ» французский автомобилестроительный концерн Renault, который в настоящее время

является стратегическим инвестором ОАО «АвтоВАЗ» и держателем новейших технологий в области производства легковых автомобилей.

При содействии Корпорации заключена сделка по приобретению германским концерном Daimler AG 10% акций ОАО «КАМАЗ». Помимо инвестиций в результате данной сделки ОАО «КАМАЗ» получит доступ к передовым технологиям Daimler AG, в частности, к технической информации по узлам и агрегатам грузового автомобиля Mercedes Benz Actros.

Корпорацией совместно с Итальянской корпорацией Pirelli прорабатывается проект строительства в окрестностях г.Тольятти завода по производству шин для легковых и грузовых автомобилей. Запуск производства намечен на 2010 год. На первом этапе запланировано производство около 4,2 млн. шин. Инвестиции в проект составят свыше 300 млн. евро. Данное производство позволит создать новые рабочие места и повысить поступления в местный бюджет.

В рамках работы над проектом подписан меморандум об условиях создания совместного предприятия. Меморандум закрепляет территорию для строительства предприятия, определяет условия его создания, политику реализации его продукции.

Подписаны соглашения, направленные на создание в Российской Федерации совместных предприятий по производству изделий из композитных материалов в авиа- и вертолетостроении, двигателестроительной и автомобильной отраслях, а также направленные на реализацию совместных проектов в области разработки и производства систем безопасности.

В то же время Корпорацией проводятся мероприятия по консолидации активов в автомобилестроительной отрасли в целях объединения финансовых, технологических и иных ресурсов для обеспечения её ритмичного функционирования и развития.

В рамках этой работы было создано общество с ограниченной ответственностью «Автоинвест-холдинг», которое станет основой для реализации масштабных инвестиционных проектов, направленных в том числе на консолидацию активов Корпорации в автомобилестроительной отрасли и для привлечения стратегических инвесторов из числа ведущих производителей автомобилей и автокомпонентов.

В декабре 2008 года была завершена сделка по приобретению Корпорацией доли в капитале общества Wimax Holding Limited (далее – Общество) в размере 25%+1 долей.

Общество владеет рядом российских и кипрских компаний, осуществляющих деятельность по следующим направлениям:

развитие сети цифрового телевидения (DVB-H) на территории Российской Федерации;

предоставление услуг широкополосной передачи данных по стандартам Wimax на территории Российской Федерации;

оказание ИТ-услуг на территории Российской Федерации.

## ***6.2. Формирование единой системы подготовки инвестиционных решений***

В целях координации инвестиционной деятельности Корпорации и организаций Корпорации, а также деятельности, связанной с принятием кредитного и финансового риска, создан Инвестиционный комитет.

В задачи Инвестиционного комитета входит рассмотрение и утверждение предложений о реализации проектов, принятии инвестиционного, кредитного и финансового рисков, а также предложений о привлечении средств.

В целях формирования единых принципов выработки и утверждения инвестиционных решений организаций Корпорации, предусматривающих вертикальную интеграцию процессов определения потребности в инвестиционных ресурсах, разработки необходимой документации, её экспертизы и утверждения, утверждены Наблюдательным советом Корпорации «Требования к документам, регламентирующим инвестиционную политику организаций Корпорации» и одобрены Правлением Корпорации «Требования к документам, регламентирующим кредитную политику организаций Корпорации».

## *Раздел 7. Маркетинговая и рекламно-выставочная деятельность*

В соответствии со ст. 3 Федерального закона от 23 ноября 2007 г. № 270-ФЗ к числу основных функций Корпорации отнесены:

осуществление в интересах организаций различных отраслей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс, рекламно-выставочной и маркетинговой деятельности, участие в организации и проведении выставок (показов) образцов продукции гражданского, военного и двойного назначения на территории Российской Федерации и за её пределами;

обеспечение продвижения на внутренний и внешний рынки и реализации на внутреннем и внешнем рынках высокотехнологичной промышленной продукции, а также связанных с созданием этой продукции товаров и результатов интеллектуальной деятельности.

Указом Президента Российской Федерации от 26 ноября 2007 г. № 1577 «Об открытом акционерном обществе «Рособоронэкспорт» Корпорации предоставлено право на осуществление внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения в части, касающейся рекламно-выставочной и маркетинговой деятельности, на участие в организации и проведении выставок (показов) продукции военного назначения.

### *7.1. Осуществление в интересах Корпорации и организаций Корпорации маркетинговой и рекламно-выставочной деятельности*

В целях осуществления разработки и внедрения в организациях и создаваемых интегрированных структурах Корпорации единых стандартов маркетинговой деятельности руководством Корпорации принято решение о необходимости применения в Корпорации полного комплекса маркетинга, включающего в себя ассортиментную политику, политику ценообразования, коммуникационную политику, политику продвижения.

Утверждена последовательность действий по разработке и внедрению до 2010 года единых корпоративных стандартов проведения маркетингового аудита и исследования отраслевых рынков продукции, технологий и услуг. Стандарт аудита маркетинговой деятельности организаций Корпорации позволит обеспечить единообразие проведения аудита в организациях Корпорации, даст сравнимые результаты оценки маркетинговой деятельности весьма неоднородных организаций.

Применение Стандарта маркетингового исследования отраслевых рынков продукции, технологий и услуг позволит обеспечить полноту и достоверность информации о внешней рыночной среде, снизить себестоимость её получения, повысить качество разработки маркетинговых стратегий и бизнес-планов организациями Корпорации.

В 2008 году в Корпорации были определены подходы, на основе которых начал выполняться этап работы по обеспечению участия её организаций в пилотных проектах по проведению маркетингового аудита и исследованию отраслевых рынков продукции, технологий и услуг.

Для осуществления пилотных проектов по проведению маркетингового аудита и исследования отраслевых рынков продукции, технологий и услуг гражданского и двойного назначения определен примерный перечень организаций Корпорации.

В соответствии с распоряжением ФСВТС России № 80-од от 30 мая 2008 г. Корпорация определена организатором объединенных российских экспозиций на следующих 15-ти международных выставках продукции военного назначения, планируемых к проведению в 2009 году:

Название выставки	Время и место проведения
Международная авиационно-космическая выставка « <b>АЭРО ИНДИЯ – 2009</b> »	11–15 февраля, г. Бангалор, Индия
Международная оборонная выставка « <b>АЙДЕКС – 2009</b> »	22–26 февраля, г. Абу-Даби, ОАЭ
Международная латиноамериканская выставка авиационных и оборонных систем « <b>ЛААД – 2009</b> »	14–17 апреля, г. Рио-де-Жанейро, Бразилия
Международная выставка средств оснащения полиции и спецподразделений « <b>ИНФОПОЛ – 2009</b> »	20–22 апреля, г. Кортрейк, Бельгия
Международная выставка оборонной промышленности « <b>АЙДЕФ – 2009</b> »	27–30 апреля, г. Стамбул, Турция
Международная выставка вооружения и военной техники « <b>МИЛЕКС – 2009</b> »	19–22 мая, г. Минск, Белоруссия
Международный авиационно-космический салон « <b>ПАРИЖ АЭРО ШОУ – 2009</b> »	15–21 июня, г. Париж, Франция
Международная выставка техники сухопутных войск « <b>ЭКСПО ЭХЕРСИТО – 2009</b> »	июнь, г. Каракас, Венесуэла

Международная выставка военно-морской техники « <b>ЭКСПО НАВАЛЬ – 2009</b> »	август, г. Каракас, Венесуэла
Международная выставка оборонных систем и оборудования « <b>ДСЕИ – 2009</b> »	13–16 сентября, г. Лондон, Великобритания
Международная арабо-африканская авиационная выставка « <b>ЛАВЕКС – 2009</b> »	5–8 октября, г. Триполи, Ливия
Международная азиатская выставка и конференция по обороне и безопасности « <b>ДИФЕНС ЭНД СИКЬЮРИТИ – 2009</b> »	4–7 ноября, г. Бангкок, Таиланд
Международная авиационно-космическая выставка « <b>ДУБАЙ АЭРОШОУ – 2009</b> »	15–19 ноября, г. Дубай, ОАЭ
Международная выставка средств и систем безопасности « <b>МИЛИПОЛ – 2009</b> »	17–20 ноября, г. Париж, Франция
Международная выставка авиационно-космической и военно-морской техники « <b>ЛИМА – 2009</b> »	декабрь, о. Лангкави, Малайзия

В 2008 году Корпорацией проведена подготовительная работа в рамках выполнения указанного распоряжения по подготовке российских экспозиций на международных выставках «АЭРО ИНДИЯ – 2009» (Индия, г. Бангалор, 11–15 февраля 2009 г.) и «АЙДЕКС – 2009» (ОАЭ, г. Абу-Даби, 22–26 февраля 2009 г.):

с организаторами выставок:

«**АЭРО ИНДИЯ – 2009**» – Confederation of Indian Industry;

«**АЙДЕКС – 2009**» – ADNEC.

с российскими участниками выставок:

«**АЭРО ИНДИЯ – 2009**»: ФГУП «ПО «УОМЗ», ОАО «Концерн «Авионика», ОАО «Авиазапчасть», ООО «Русское авиационное общество», ОАО «УМПО», ОАО «ММП им. В.В.Чернышева», ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», ФГУП «Государственный Рязанский приборный завод», ОАО «СПАРК», ФГУП «Рособоронэкспорт».

«**АЙДЕКС – 2009**»: ФГУП «Рособоронэкспорт», ОАО «НПК «Уралвагонзавод», ЗАО «ТСЗ «Титран Экспресс», ФГУП «ПО «УОМЗ», ОАО «Завод имени В.А. Дегтярева», ОАО «Концерн «Ижмаш», ФГУП «ГНПП «Базальт», ФГУП «НИМИ», ФГУП «ФНПЦ «Прибор», ФГУП «ФНПЦ «НИИ прикладной химии», ФГУП «ГНПП «Сплав», ФГУП «ЦКБ МТ «Рубин», ОАО «ЗПКБ», ГУП «КБП», ОАО «Радиозавод» (г. Пенза), ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей», ФГУП «ПО «НПЗ», ОАО «КОМЗ», ООО «ВПК», ОАО «Арзамасский машиностроительный завод», ФГУП «КБТМ имени А.Э. Нудельмана», ООО «Грузовые

автомобили-Группа ГАЗ», ОАО «СЗ «Северная верфь», ОАО «Мотовилихинские заводы», ЗАО «НПЗ», Сбербанк России.

## *7.2. Формирование и продвижение брендов Корпорации и организаций Корпорации на внешнем и внутреннем рынках*

В 2008 г. были выполнены работы по сбору и анализу информации о Корпорации, её контрагентах и окружении, проведены социологические и маркетинговые исследования в целях формирования предварительного видения сути и характеристик бренда Корпорации, в том числе её комбинированного товарного знака, разработан общий подход к созданию модели системы бренд-управления в Корпорации (методологические основы проекта).

Разработана платформа бренда Корпорации:

наименование бренда (русскоязычное, англоязычное);

миссия и ценности бренда;

товарные категории бренда;

целевые аудитории бренда;

позиционирование бренда;

рациональные и эмоциональные характеристики бренда;

архитектура бренд-портфеля.

## *Раздел 8. Создание и развитие холдинговых компаний (интегрированных структур) и реформирование организаций Корпорации*

### *8.1. Основные мероприятия по реформированию ОПК*

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052 Корпорацией во взаимодействии с Минобороны России, Минпромторгом России, другими заинтересованными федеральными органами исполнительной власти в течение июля – августа 2008 года подготовлены предложения по созданию и примерному составу холдинговых компаний (интегрированных структур) в ОПК.

Перечень и примерный состав холдинговых компаний (интегрированных структур), создаваемых Корпорацией, рассмотрены и одобрены на заседании Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации, состоявшемся 28 августа 2008 г.

В последующем этот перечень с указанием головных организаций и уточненным примерным составом холдинговых компаний (интегрированных структур) был включен в постановление Правительства Российской Федерации от 21 ноября 2008 г. № 873 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052».

#### Авиационная промышленность

**3** интегрированные структуры  
**62** организации

#### Промышленность боеприпасов и спецхимии

**5** интегрированных структур  
**57** организаций

#### Промышленность обычных вооружений

**4** интегрированные структуры  
**43** организации

#### Радиоэлектронная промышленность

**7** интегрированных структур  
**144** организации

**Организации, не включенные в состав интегрированных структур:**

- межотраслевые самостоятельные организации;
- отраслевые проектно-технологические центры;
- организации, включаемые в интегрированные структуры после уточнения их состава

**34 организации**

Состав организаций ОПК, включенных в холдинговые компании (интегрированные структуры) Корпорации, по организационно-правовой форме собственности



Для разработки проекта программы реформирования организаций Корпорации (далее – проект программы) образована рабочая группа Корпорации с участием представителей Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации, Минобороны России, Минпромторга России, других заинтересованных федеральных органов исполнительной власти и организаций. Кроме того, созданы рабочие группы по каждой отрасли промышленности, в состав которых включены

руководители подведомственных промышленных и научно-исследовательских организаций.

Основные положения проекта программы базируются на концепциях создания интегрированных структур Корпорации в отраслях промышленности, утвержденных на заседаниях соответствующих рабочих групп.

Структурно проект программы состоит из трех книг. Каждая книга содержит программные положения, касающиеся реформирования организаций Корпорации на одном из трех организационно-структурных уровней:

в первой книге – на уровне Корпорации в целом;

во второй книге – на отраслевом уровне;

в третьей книге – на уровне организаций (в виде паспортов создаваемых интегрированных структур).

Проект программы рассмотрен и в целом одобрен на заседаниях рабочей группы Корпорации, Комитета по развитию и кадровой политике Корпорации и Правления Корпорации.

## *8.2. Основные положения программы реформирования*

Программа определяет цель, задачи, направления, механизмы, мероприятия, сроки и индикаторы реформирования организаций Корпорации.

Реформированию подлежат 340 организаций Корпорации, в том числе 330 организаций ОПК, из которых 157 организаций относятся к промышленным предприятиям и 173 организации к научно-исследовательским, проектно-конструкторским и другим организациям.

Проектом программы предусматривается создание 19 интегрированных структур холдингового типа (далее – холдинги) в четырех отраслях промышленности, в том числе в авиационной промышленности – 3, в промышленности боеприпасов и спецхимии – 5, в промышленности обычных вооружений – 4, в радиоэлектронной промышленности – 7.

Каждый из 19 холдингов является монополистом в своей области деятельности. В них входят 258 стратегических организаций, из которых 26 организаций входят в Реестр единственных поставщиков, 15 организаций – являются градообразующими. Свыше 300 предприятий и организаций имеют мобилизационные задания.

Холдинги создаются по направлениям деятельности Корпорации и охватывают полный жизненный цикл создания вооружения, военной и специальной техники в части

систем, агрегатов и компонентов, определяющих облик и тактико-технические характеристики комплексов авиации, ПВО и бронетанковой техники.

По направлениям создания боеприпасов для всех видов оружия, высокоточного оружия, оперативно-тактических ракетных комплексов, войсковой ПВО, авиаприборостроения и продукции радиоэлектроники, стрелкового оружия, композиционных материалов организации Корпорации обеспечивают разработку и поставки финальных образцов в интересах Вооруженных Сил Российской Федерации и всех силовых структур, а также в рамках программ военно-технического сотрудничества.

Основной целью реформирования организаций Корпорации является создание условий для развития организаций Корпорации путем объединения однородных по техническим и технологическим признакам организаций в интегрированные структуры, специализирующиеся на разработке, производстве, поставках и сервисном обслуживании вооружения, военной и специальной техники, а также продукции для всех сфер экономики.

Для реализации мероприятий по реформированию организаций Корпорации разработаны и одобрены Комитетом по развитию и кадровой политике Корпорации нормативно-методические материалы по вопросам формирования управляющих организаций холдингов, включающие:

типовую структуру, задачи, штатное расписание, смету управляющей организации;

типовой устав управляющей организации;

положение о порядке управления находящимися в собственности Корпорации акциями (долями) организаций и другие материалы.

Перечень холдинговых компаний (интегрированных структур), создаваемых Корпорацией, приведен в таблице 8.2.1.

Таблица 8.2.1

Наименование интегрированной структуры	Организации		Головная организация (после акционирования)
	№	В том числе	
	Ф		

		ФГУП	акционерные общества	
--	--	------	----------------------	--

1	2	3	4	5
<b>В авиационной промышленности</b>				
В области авиационных приборов и комплексов радиоэлектронного оборудования	24	5	19	ОАО «Российская авиаприборостроительная компания»
В области авиационных агрегатов и систем электроснабжения	34	5	29	ОАО «Авиационное оборудование»
В области парашютных систем военного и гражданского назначения и комплектующих к ним	4	2	2	ОАО «Научно-производственное объединение парашютостроения»
<b>Всего: 3</b>	<b>62</b>	<b>12</b>	<b>50</b>	
<b>В промышленности боеприпасов и спецхимии</b>				
В области высокоточных артиллерийских боеприпасов и артиллерийских выстрелов различного назначения	21	15	6	ОАО «Научно-производственное объединение «Машиностроитель»
В области реактивных систем залпового огня, неуправляемых авиационных ракет и артиллерийских гильз	7	6	1	ОАО «Научно-производственное объединение «Сплав»
В области малокалиберных боеприпасов для автоматических артиллерийских комплексов, автоматических, ручных и подствольных гранатометов, пиропатронов систем катапультирования, отдельных систем вооружения, включая комплексы с элементами искусственного интеллекта	7	7	-	ОАО «Научно-производственное объединение «Прибор»

В области перспективных образцов авиационно-бомбовых средств поражения, средств ближнего боя, минометных артиллерийских выстрелов различного назначения и инженерных боеприпасов, оружия и боеприпасов нелетального действия, инженерных средств и элементов боеприпасов	14	7	7	ОАО «Научно-производственное объединение «Базальт»
В области взрывчатых материалов, пиротехнических изделий военного и гражданского назначения	8	7	1	ОАО «Научно-производственное объединение «Пиротехнические материалы»
<b>Всего: 5</b>	<b>57</b>	<b>42</b>	<b>15</b>	
<b>В промышленности обычных вооружений</b>				
В области оптических, оптико-электронных, оптико-механических приборов военного и гражданского назначения	20	15	5	ОАО «Научно-производственное объединение «Оптические системы и технологии»
В области высокоточного оружия, его запасных частей и комплектующих	9	2	7	Управляющая компания
В области оперативно-тактических и тактических ракетных комплексов для сухопутных войск, переносных зенитно-ракетных и противотанковых ракетных комплексов	8	5	3	ОАО «Конструкторское бюро машиностроения»
В области перспективных образцов оружейных специализированных комплексов военного назначения, включающих автоматическое стрелковое оружие, а также боеприпасное снаряжение	6	1	5	ОАО «Ижевский машиностроительный завод»
<b>Всего: 4</b>	<b>43</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	
<b>В радиоэлектронной промышленности</b>				
В области СВЧ-техники, полупроводниковых приборов и материалов	27	15	12	ОАО «Научно-исследовательский институт микроэлектронной аппаратуры «Прогресс»
В области средств радиоэлектронной борьбы	19	13	6	ОАО «Научно-производственное объединение «Квант»

В области измерительной аппаратуры различного назначения	16	5	11	ОАО «Нижегородский завод имени М.В. Фрунзе»
В области подсистем, комплексов и технических средств связи	21	9	12	ОАО «Научно-производственное объединение «Орион»
В области автоматизированных и информационных систем	24	13	11	ОАО «Научно-исследовательский институт телевидения»
В области изделий электронной техники, электронных материалов и оборудования для их изготовления	24	9	15	ОАО «Российская электроника»
В области государственного опознавания	13	6	7	ОАО «Научно-производственное объединение «Радиоэлектроника» имени В.И. Шимко»
<b>Всего: 7</b>	<b>144</b>	<b>70</b>	<b>74</b>	
<b>Итого:</b>	<b>306</b>	<b>147</b>	<b>159</b>	

Перечень организаций Корпорации оборонно-промышленного комплекса, не включенных в состав интегрированных структур, представлен в таблице 8.2.2.

Таблица 8.2.2

Организации		
Сохраняемые в качестве самостоятельных отраслевых организаций	Не включенные в ИС в целях формирования общеотраслевых проектно-технологических центров	Решение о включении которых в ИС принимается на следующих этапах
1	2	3
<b>Авиационная промышленность</b>		

1	2	3
<p>1. ФГУП «Центр авиационной медицины», г. Москва</p> <p>2. ФГУП «Центральная больница экспертизы летно-испытательного состава», г. Жуковский, Московская область</p> <p>3. ОАО «Научно-исследовательский институт экономики авиационной промышленности», г. Москва</p>	<p>1. ОАО «Государственный проектно-конструкторский и научно-исследовательский институт авиационной промышленности», г. Москва</p> <p>2. ОАО «Ульяновский государственный проектно-конструкторский и научно-исследовательский институт авиационной промышленности»</p> <p>3. ОАО «Сибирский проектно-конструкторский и научно-исследовательский институт авиационной промышленности», г. Новосибирск</p>	<p>1. ОАО «Авиасалон», г. Жуковский, Московская область</p> <p>2. ФГУП «Обнинское НПП «Технология», Калужская область</p> <p>3. ФГУП «99 завод авиационного технологического оборудования МО РФ», г. Щербинка, Московская область</p> <p>4. ОАО «Всероссийский институт легких сплавов», г. Москва</p>
	<p>4. ОАО «Авиапромналадка», г. Москва</p> <p>5. ОАО «Авиатехприемка», г. Москва</p> <p>6. ОАО «Научно-исследовательский институт технологии», г. Санкт-Петербург</p> <p>7. ОАО «Ульяновский НИИ авиационной технологии и организации производства»</p>	
<b>Промышленность боеприпасов и спецхимии</b>		
<p>4. ФГУП «ГНИП автоматизации расчетов испытаний и комплектных поставок «Расчет», г. Москва</p> <p>5. ФГУП «Федеральный научно-технический центр «Информхиммаш», г. Москва</p> <p>6. ФГУП «Центральное научно-конструкторское бюро», г. Москва</p>	<p>8. ФГУП «Государственный ордена Трудового Красного Знамени специальный НИИ и проектный институт «Союзпром-НИИпроект», г. Москва.</p> <p>9. ФГУП «Центральный институт по проектированию машиностроительных предприятий», г. Москва</p> <p>10. ОАО «Институт Пермгипромашпром», г. Пермь</p>	<p>5. ФГУП «НПЦ по разработке перспективных углеграфитовых материалов и изделий «Углерод», г. Москва</p>
<b>Промышленность обычных вооружений</b>		
7. ФГУП «Центральный	11. ОАО «Институт по	6. ОАО «НПО

1	2	3
<p>научно-исследовательский институт точного машиностроения», г. Климовск, Московская область</p>	<p>проектированию предприятий машиностроения и приборостроения», г. Москва</p>	<p>«Электромашина», г. Челябинск</p> <p>7. ОАО «СКБ «Турбина», г. Челябинск</p> <p>8. ОАО «Гидромаш», г. Салават-3, Республика Башкортостан</p> <p>9. ОАО «Подольский электромеханический завод», Московская область</p> <p>10. ОАО «90 экспериментальный завод», пос. Птичное, Московская область</p> <p>11. ФГУП «НПП «Проектмашдеталь», г. Москва</p> <p>12. ОАО «ВНИИ текстильного и легкого машиностроения», г. Москва</p>
<b>Радиоэлектронная промышленность</b>		
<p>8. ФГУП «НПП «Радиосвязь», г. Красноярск</p> <p>9. ОАО «Радиозавод», г. Пенза</p>		<p>13. ОАО «Уральский завод электрических соединителей «Исеть», г. Каменск-Уральский, Свердловская область</p> <p>14. ОАО «Завод Атлант», г. Изобильный, Ставропольский край</p>
<b>9 организаций</b>	<b>11 организаций</b>	<b>14 организаций</b>
<b>Всего: 34 организации</b>		

*Раздел 9. Осуществление иных направлений деятельности в соответствии с функциями и полномочиями, установленными ст. 3 и 7 Федерального закона от 23 ноября 2007 г. № 270-ФЗ «О Государственной корпорации «Ростехнологии» и Указом Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052 «Вопросы Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»*

9.1. В настоящее время Корпорация реализует ряд мероприятий, направленных на финансовое оздоровление и стабилизацию деятельности организаций, акции которых передаются Корпорации в составе имущественного взноса Российской Федерации.

В целях определения текущего финансового состояния организаций Корпорации, выявления причин его ухудшения Корпорацией совместно с Минфином России было принято решение о проведении по специальному заданию аудиторской проверки 245 организаций ОПК.

Итоговым результатом данной проверки станут подтвержденные, обоснованные, согласованные с Минфином России данные о составе и качестве основных активов и обязательств организаций Корпорации. На основании полученных результатов будет разработан комплекс практических решений о способах финансирования организаций Корпорации и об объемах требуемых средств – для проведения антикризисных мероприятий.

Для оказания поддержки организациям Корпорации в условиях финансового кризиса с учетом сведений, собранных в результате аудита, планируется проработка решений о принятии антикризисных мер по следующим направлениям:

подписание соглашений о взаимозачетах по внутригрупповым задолженностям между организациями Корпорации;

предоставление гарантий Корпорации банкам в целях реструктуризации задолженности организаций перед банками;

предоставление государственных субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам, а также на погашение просроченной кредиторской задолженности в целях предотвращения банкротств;

урегулирование задолженностей по налогам и сборам;

предоставление государственных гарантий для получения кредитов организациями Корпорации на пополнение оборотных средств для исполнения ГОЗ и ВТС, а также на замещение кредитов «проблемных» банков.

**9.2.** В рамках реализации мероприятий по развитию ОПК Корпорацией подготовлены предложения для заседания Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации по важнейшим направлениям развития вооружения, военной и специальной техники:

совершенствование носимого вооружения и экипировка военнослужащих;

разработка и производство оптико-механических, оптико-электронных приборов для всех видов Вооруженных Сил Российской Федерации, а также интеграция организаций оптической промышленности.

Разработаны предложения по другим вопросам деятельности и развития ОПК:

по проекту положения о Межведомственном координационном совете по проблемам оптики и оптико-электронного приборостроения;

по проекту постановления Правительства Российской Федерации «О предоставлении предприятиям ОПК субсидий из федерального бюджета на погашение части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в 2008–2009 г., в том числе для пополнения оборотных средств»;

по вопросам военно-технического сотрудничества Российской Федерации с Перу, Объединенными Арабскими Эмиратами, Республикой Беларусь, Республикой Никарагуа;

по проекту создания на территории Китайской Народной Республики сборочного производства геодезических приборов;

по сотрудничеству организаций Корпорации с французским объединением SAFRAN;

по вопросам военно-технического сотрудничества с Республикой Индией в области создания совместных предприятий в промышленности обычных вооружений;

по вопросам технического сотрудничества организаций Корпорации с предприятиями Германии.

**9.3.** Для осуществления контроля за расходами Корпорации в 2008 году были утверждены внутренние организационные документы, регламентирующие порядок проведения платежей Корпорацией, систему планирования работы и бюджетирование

подразделений Корпорации, порядок планирования, использования и осуществления контроля за денежными средствами Корпорации.

Кроме того, для принятия решений в области финансов и экономики был создан Бюджетный комитет.

Таким образом, начато внедрение в Корпорации одной из основных составляющих регулярного менеджмента – системы бюджетирования, которая базируется на следующих основных принципах:

системный подход (выделение центров финансовой ответственности, классификация статей доходов и расходов, регламентация процедур планирования и отчетности, взаимосвязь с бухгалтерским учетом);

полное обеспечение текущей деятельности и деятельности, определенной Федеральным законом от 23 ноября 2007 года № 270-ФЗ;

использование программно-целевых методов планирования, ориентированных на результат.

В Корпорации создана и развивается комплексная система регламентации закупок и управления закупочной деятельностью. Для этой цели образована Тендерная комиссия Корпорации, основной функцией которой является организация эффективного и прозрачного процесса выбора поставщиков товаров и услуг для нужд Корпорации.

## *Раздел 10. Финансовая (бухгалтерская) отчетность Корпорации*

Финансовая (бухгалтерская) отчетность Корпорации приведена в приложении № 2.

## *Раздел 11. Перечень представительств (представителей) Корпорации в субъектах Российской Федерации и в иностранных государствах*

В соответствии со статьей 7 Федерального закона от 23 ноября 2007 года № 270-ФЗ Корпорация наделена правом создавать филиалы и открывать представительства на территории Российской Федерации и на территориях иностранных государств, а также направлять своих представителей для работы в иностранных государствах в составе дипломатических представительств и консульских учреждений Российской Федерации, торговых представительств Российской Федерации без включения этих представителей в штатную численность указанных представительств и учреждений в порядке, определяемом Президентом Российской Федерации.

### *11.1. Формирование представительств Корпорации в субъектах Российской Федерации и системы управления их деятельностью*

В целях содействия организациям различных отраслей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс, в разработке и производстве высокотехнологичной промышленной продукции, а также государственному посреднику при осуществлении им внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения созданы представительства Корпорации в 27 субъектах Российской Федерации (приложение № 3).

Основными задачами и функциями представительств Корпорации в субъектах Российской Федерации являются:

представление и защита интересов Корпорации в субъекте (субъектах) Российской Федерации;

организация взаимодействия Корпорации с территориальными органами федеральной власти и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации;

осуществление взаимодействия Корпорации с организациями различных отраслей промышленности, включая ОПК;

проведение мониторинга финансовой и производственной деятельности организаций Корпорации, участвующих в реализации проектов, программ и внешнеторговых контрактов в области военно-технического сотрудничества, реализуемых с участием государственного посредника (ФГУП «Рособоронэкспорт»), а также участвующих в выполнении государственной программы вооружения, государственного оборонного заказа, мобилизационного плана и федеральных целевых программ;

участие в реализации генеральных соглашений с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации о двустороннем сотрудничестве в регионах России по осуществлению содействия организациям различных отраслей промышленности.

Деятельность представительств и система их управления регламентируются положением о представительстве «Государственной корпорации «Ростехнологии» в субъекте Российской Федерации», утвержденным Наблюдательным советом Корпорации.

В отчетный период во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. №1052 и в соответствии с приказом Росимущества от 31 июля 2008 г. №222 представительства совместно с территориальными управлениями Росимущества участвовали в работах, связанных с инвентаризацией имущества федеральных государственных унитарных предприятий, преобразуемых в открытые акционерные общества, акции которых передаются Корпорации.

Представительства Корпорации в субъектах Российской Федерации оказывали содействие государственному посреднику в сфере военно-технического сотрудничества (ФГУП «Рособоронэкспорт») по сопровождению около 1150 договоров более чем с 230 организациями ОПК, в том числе с организациями Корпорации.

Планируется, что деятельность региональных представительств будет осуществляться в 59 субъектах Российской Федерации.

Количество представительств Корпорации в субъектах Российской Федерации и штатная численность их работников в дальнейшем будет оптимизироваться в зависимости от объемов решаемых в регионах задач по мере формирования имущества Корпорации за счет имущественного вноса Российской Федерации, создания и развития холдинговых компаний (интегрированных структур) в ОПК и других отраслях экономики и расширения участия представительств в работах, связанных с обеспечением в установленном порядке выполнения организациями Корпорации государственной программы вооружения, государственного оборонного заказа, мобилизационного плана и ФЦП.

## *11.2. Формирование представительств (представителей) Корпорации в иностранных государствах*

В 2008 году разрабатывались организационные и правовые основы деятельности представительств (представителей) Корпорации в иностранных государствах с 1 января 2009 года.

Для обеспечения правовой базы деятельности представительств (представителей) Корпорации на территории иностранных государств за отчетный период подготовлены и согласованы в федеральных органах исполнительной власти проект указа Президента

Российской Федерации «О направлении Государственной корпорацией по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной продукции «Ростехнологии» своих представителей для работы в иностранных государствах», проекты соглашений Корпорации с МИД России и Минэкономразвития России, определяющие порядок и условия направления работников Корпорации для работы в российских дипломатических представительствах, консульских учреждениях и торговых представительствах.

Корпорацией проведен анализ фактического состояния дел института представителей, разработаны и утверждены приказом по Корпорации нормативные документы, регламентирующие его деятельность, а также осуществлена работа по подготовке, заключению и сопровождению договоров, обеспечивающих финансово-хозяйственную деятельность представителей Корпорации в 49 иностранных государствах (приложение N° 4).

Основными задачами и функциями представителей Корпорации в иностранных государствах являются:

представление интересов Корпорации и организаций Корпорации в сфере торгово-экономического, научно-технического, военно-технического и иного сотрудничества;

обеспечение оказания Корпорации и организациям Корпорации содействия основным направлениям деятельности Корпорации и ее организаций;

представление интересов организации, являющейся государственным посредником при осуществлении внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения.

## *Раздел 12. Задачи и направления деятельности Корпорации на 2009 год*

Направления деятельности Корпорации на 2009 год утверждены Наблюдательным советом Корпорации (протокол № 8 от 26 декабря 2008 г.). Указанные направления представлены в виде двух блоков: стратегические направления деятельности Корпорации и направления, обеспечивающие выполнение основных функций Корпорации.

### *12.1. Стратегические направления деятельности Корпорации:*

осуществление комплекса мероприятий, предусмотренных пунктами 1 и 2 Указа Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052 "Вопросы Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»;

реформирование организаций ОПК, включая мероприятия по созданию холдинговых компаний (интегрированных структур) на основе акционерных обществ, акции которых переданы в качестве имущественного вноса Российской Федерации Корпорации;

создание системы корпоративного управления холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) и организациями Корпорации, включая порядок принятия решений по принципиальным вопросам деятельности наиболее значимых организаций Корпорации;

разработка и осуществление действий, направленных на оздоровление ситуации в финансовой и производственной областях деятельности организаций Корпорации;

организация в соответствии с законодательством Российской Федерации выполнения государственной программы вооружения, государственного оборонного заказа и мобилизационного плана, федеральных целевых программ и программ военно-технического сотрудничества;

участие в реализации государственной политики в области военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами. Оказание содействия деятельности организации, являющейся государственным посредником при осуществлении внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения.

## *12.2. Направления, обеспечивающие выполнение основных функций Корпорации:*

обеспечение продвижения на внутренний и внешний рынки и реализации на внутреннем и внешнем рынках высокотехнологичной промышленной продукции, а также связанных с созданием этой продукции товаров и результатов интеллектуальной деятельности;

разработка и реализация мер по недопущению банкротства организаций Корпорации;

создание единой системы подготовки инвестиционных решений по проблеме технического перевооружения и технологической модернизации организаций Корпорации;

осуществление инвестиций в российские и иностранные организации;

разработка основных направлений развития научного и производственного потенциала холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации;

осуществление мероприятий по привлечению инвестиций в высокотехнологичные отрасли экономики, предусматривающих повышение конкурентоспособности организаций Корпорации;

разработка программы реформирования организаций гражданских отраслей промышленности, включая мероприятия по созданию холдинговых компаний (интегрированных структур) на основе хозяйственных обществ, акции (доли) которых переданы в качестве имущественного вклада Российской Федерации Корпорации, а также приобретаются Корпорацией на других основаниях;

совершенствование нормативной правовой базы, регламентирующей деятельность Корпорации;

разработка системы информационно-аналитического обеспечения деятельности организаций Корпорации;

оказание содействия в подготовке, финансировании и осуществлении проектов, программ и внешнеторговых контрактов российских экспортеров, предусматривающих разработку, производство, продвижение и экспорт высокотехнологичной промышленной продукции, продвижение и экспорт связанных с созданием этой

продукции товаров, а также предусматривающих продвижение и экспорт связанных с созданием этой продукции результатов интеллектуальной деятельности;

организация мониторинга финансового состояния организаций Корпорации и организаций, участвующих в реализации проектов, программ и внешнеторговых контрактов в области военно-технического сотрудничества, реализуемых с участием Корпорации и (или) организации, являющейся государственным посредником при осуществлении внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения;

разработка и внедрение единых методов и стандартов финансового планирования, порядка составления консолидированной финансовой отчетности Корпорации и ее холдинговых компаний (интегрированных структур), анализа финансовой деятельности Корпорации и организаций Корпорации;

разработка системы показателей эффективности управления организациями Корпорации, в том числе по сохранению и развитию научного и производственного потенциала организаций Корпорации, повышения конкурентоспособности выпускаемой ими продукции;

реализация пилотных проектов по маркетинговому аудиту и маркетинговым исследованиям в значимых организациях Корпорации для подготовки стандартов маркетингового аудита, маркетинговых исследований и планирования;

осуществление в интересах организаций различных отраслей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс, рекламно-выставочной и маркетинговой деятельности, участие в организации и проведении выставок (показов) образцов продукции гражданского, военного и двойного назначения на территории Российской Федерации и на территории иностранных государств;

разработка и регистрация товарного знака и бренда Корпорации;

осуществление мероприятий по открытию и обеспечению деятельности представительств (представителей) Корпорации на территории Российской Федерации и на территории иностранных государств;

разработка критериев и методологии отбора аккредитованных для сотрудничества с Корпорацией сторонних организаций. Определение перечня указанных организаций по направлениям деятельности Корпорации;

создание совместных предприятий с ведущими зарубежными и российскими компаниями на территории Российской Федерации и за ее пределами;

создание/приобретение/участие в капиталах коммерческих и некоммерческих организаций на территории Российской Федерации и за ее пределами;

реализация мероприятий по созданию системы дополнительной профессиональной подготовки кадров, переподготовки и повышения квалификации работников Корпорации и организаций Корпорации, включая создание специализированных кафедр;

оказание информационной поддержки организациям Корпорации через средства массовой информации в продвижении потребителям высокотехнологичной промышленной продукции, а также связанных с созданием этой продукции товаров и результатов интеллектуальной деятельности;

совершенствование системы безопасности в Корпорации и создание подразделений безопасности в формируемых холдингах (интегрированных структурах);

иные направления деятельности в рамках функций и полномочий Корпорации, определенных Федеральным законом от 23 ноября 2007 г. № 270-ФЗ и Указом Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052.