



УТВЕРЖДЕН
Наблюдательным советом
Государственной корпорации
«Ростехнологии»
(протокол от 02 апреля 2012 г. № 1)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
Государственной корпорации «Ростехнологии»
за 2011 год

Генеральный директор
Государственной корпорации «Ростехнологии»

С.В.Чемезов

« 29 » марта 2012 г.

Главный бухгалтер – начальник Департамента
бухгалтерского и налогового учета
Государственной корпорации «Ростехнологии»

Н.В.Борисова

« 29 » марта 2012 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Номер раздела	Наименование раздела	Стр.
1	Основные сведения о Государственной корпорации «Ростехнологии» (далее – Корпорация)	5
1.1	История создания Корпорации	5
1.2	Структура Корпорации	6
1.3	Положение Корпорации в промышленности Российской Федерации	9
1.4	Основные события 2011 года	9
2	Основные виды и направления деятельности организаций Корпорации	13
3	Стратегические направления деятельности Корпорации	16
3.1	Преобразование федеральных государственных унитарных предприятий в открытые акционерные общества, 100 процентов акций которых находится в федеральной собственности и передается в качестве имущественного вноса Российской Федерации Корпорации	16
3.2	Разработка и реализация стратегии развития (долгосрочной программы деятельности), программы инновационного развития, инвестиционной программы Корпорации на 2011 – 2015 годы и на период до 2020 года и программы научно-технического развития Корпорации на 2011 – 2015 годы	17
3.3	Реализация мероприятий по реформированию организаций Корпорации, включая мероприятия по созданию холдинговых компаний (интегрированных структур)	21
3.4	Обеспечение и контроль за реализацией программ деятельности холдинговых компаний (интегрированных структур) на среднесрочный период	23
3.5	Содействие организациям различных отраслей промышленности, включая ОПК, в разработке и производстве высокотехнологичной промышленной продукции, проведении перспективных исследований и развитии технологий	24
3.6	Организация выполнения государственной программы вооружения, государственного оборонного заказа и мобилизационного плана, федеральных целевых программ и программ военно-технического сотрудничества	27
3.7	Участие в реализации государственной политики в области военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами	31
3.8	Обеспечение сохранения и развития научного и производственного потенциала	32
3.9	Содействие в привлечении инвестиций в организации Корпорации, в том числе в интересах создания конкурентоспособной промышленной продукции, включая продукцию военного назначения	33
3.10	Обеспечение продвижения и реализации на внутреннем и внешнем рынках высокотехнологичной промышленной продукции и результатов интеллектуальной деятельности, связанных с созданием этой продукции	34
3.11	Осуществление в интересах организаций Корпорации рекламно-выставочной и маркетинговой деятельности	35

Номер раздела	Наименование раздела	Стр.
3.12	Обеспечение в рамках реализации национального проекта «Здоровье» строительства и ввода в эксплуатацию федеральных центров высоких медицинских технологий	38
4	Направления, обеспечивающие выполнение основных функций Корпорации	39
4.1	Реализация программы деятельности Корпорации на 2011 год и плановый период 2012 и 2013 годов; разработка и реализация программы инновационного развития Корпорации на среднесрочный период	39
4.2	Совершенствование системы корпоративного управления холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) и организациями Корпорации	43
4.3	Разработка и реализация мероприятий по повышению эффективности использования имущества Корпорации и организаций Корпорации	44
4.4	Развитие и совершенствование системы мониторинга финансового состояния организаций Корпорации	45
4.5	Осуществление мероприятий, направленных на недопущение банкротства организаций Корпорации. Разработка и реализация планов финансового оздоровления организаций Корпорации	46
4.6	Совершенствование системы бюджетирования Корпорации и организаций Корпорации	48
4.7	Построение системы внутреннего аудита и контроля в организациях Корпорации и создание подразделений по внутреннему аудиту и контролю в формируемых холдинговых компаниях (интегрированных структурах)	49
4.8	Внедрение системы подготовки и проведения технологических аудитов в организациях Корпорации	50
4.9	Разработка и реализация программы обеспечения качества продукции организаций Корпорации, поставляемой по государственному оборонному заказу и на экспорт. Оказание содействия организациям Корпорации во внедрении и сертификации систем менеджмента качества	51
4.10	Участие Корпорации в реализации инвестиционных проектов организаций Корпорации. Создание (приобретение), участие в капиталах коммерческих и некоммерческих организаций на территории Российской Федерации и за ее пределами	53
4.11	Организация процесса составления консолидированной финансовой отчетности Корпорации и ее холдинговых компаний (интегрированных структур)	53
4.12	Разработка концепции кадровой политики Корпорации в целях дальнейшего организационного развития и совершенствования системы управления персоналом в Корпорации и ее организациях	54
4.13	Реализация соглашений между Корпорацией и вузами по созданию и совершенствованию системы дополнительной профессиональной подготовки кадров, дальнейшее углубление сотрудничества и взаимодействия в области целевой контрактной подготовки специалистов для Корпорации и ее организаций	54
4.14	Осуществление управления брендом Корпорации	56

Номер раздела	Наименование раздела	Стр.
4.15	Подготовка предложений по совершенствованию нормативно-правовой базы в сферах деятельности Корпорации и ее организаций	57
4.16	Совершенствование нормативно-правовой базы Корпорации, а также создание информационной системы правовых актов Корпорации	60
4.17	Организация и совершенствование деятельности третейского суда при Корпорации	60
4.18	Совершенствование системы безопасности и защиты государственной тайны в Корпорации и в холдинговых компаниях (интегрированных структурах)	60
4.19	Оказание информационной поддержки организациям Корпорации при продвижении высокотехнологичной промышленной продукции на внутреннем и внешнем рынках	62
4.20	Совершенствование взаимодействия Корпорации с субъектами Российской Федерации	62
5	Финансовая (бухгалтерская) отчетность Корпорации	64
6	Задачи и направления деятельности Корпорации на 2012 год	65
	Приложение № 1. Структура Корпорации	68
	Приложение № 2. Перечень представителей (представительств) Корпорации в иностранных государствах	69
	Приложение № 3. Показатели деятельности государственного посредника при осуществлении внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения	71
	Приложение № 4. Перечень представительств Корпорации в субъектах Российской Федерации	73
	Приложение № 5. Финансовая (бухгалтерская) отчетность Корпорации	75

1. Основные сведения о Корпорации

1.1. История создания Корпорации

Корпорация образована в соответствии с Федеральным законом от 23.11.2007 № 270-ФЗ «О Государственной корпорации «Ростехнологии» (далее – Федеральный закон № 270-ФЗ), является юридическим лицом, созданным Российской Федерацией в организационно-правовой форме государственной корпорации.

Наименование Корпорации:

полное наименование на русском языке – Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»;

сокращенное наименование на русском языке – Государственная корпорация «Ростехнологии»;

полное наименование на английском языке – State Corporation for Assistance to Development, Production and Export of Advanced Technology Industrial Product «Rostekhnologii»;

сокращенное наименование на английском языке – State Corporation «Rostekhnologii».

Сведения о государственной регистрации:

свидетельство о государственной регистрации: серия 77, номер 011483840, выдано Управлением Федеральной налоговой службы по городу Москве 03.12.2007;

основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1077799030847, дата присвоения 03.12.2007;

ИНН/КПП: 7704274402/770401001.

Сведения об аудиторе Корпорации:

наименование: общество с ограниченной ответственностью «РСМ Топ-Аудит»;

ОГРН: 1027700257540;

место нахождения: 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 54, стр. 2;

член саморегулируемой организации аудиторов «Некоммерческое Партнерство «Российская Коллегия Аудиторов» (свидетельство о членстве № 984-ю, ОРНЗ 10305006873, место нахождения: 107045, г. Москва, Колокольников пер., д. 2/6).

Контактная информация:

место нахождения Корпорации: 119991, г. Москва, Гоголевский б-р, д. 21;

телефон: (495) 287-25-25;

факс: (495) 987-65-73, 987-65-74;

адрес Интернет-сайта: www.rostechnologii.ru.

Целью деятельности Корпорации является содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции путем обеспечения поддержки на внутреннем и внешнем рынках российских организаций – разработчиков и производителей высокотехнологичной промышленной продукции, организаций, в которых Корпорация в силу преобладающего участия в их уставных капиталах и в соответствии с заключенными между ними договорами либо иным образом имеет возможность влиять на принимаемые этими организациями решения (далее – организации Корпорации), а также путем привлечения инвестиций в организации различных отраслей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс (далее – ОПК).

Основные функции Корпорации и ее полномочия по реализации этих функций определены Федеральным законом № 270-ФЗ и Указом Президента Российской Федерации от 10.07.2008 № 1052 «Вопросы Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» (далее – Указ Президента Российской Федерации № 1052).

1.2. Структура Корпорации

Органами управления Корпорации являются Наблюдательный совет Корпорации, Правление Корпорации и генеральный директор Корпорации.

Наблюдательный совет Корпорации является высшим органом управления Корпорации.

Указами Президента Российской Федерации от 26.11.2007 № 1576 «О членах наблюдательного совета Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии», от 30.06.2009 № 726 «Вопросы наблюдательного совета Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» и от 27.07.2011 № 862 «Вопросы наблюдательного совета Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» назначены следующие члены Наблюдательного совета Корпорации:

Сердюков Анатолий Эдуардович	Министр обороны Российской Федерации (председатель Наблюдательного совета)
Басаргин Виктор Федорович	Министр регионального развития Российской Федерации
Дмитриев Михаил Аркадьевич	директор Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству

Комиссаров Сергей Васильевич	заместитель начальника Государственно-правового управления Президента Российской Федерации
Набиуллина Эльвира Сахипзадовна	Министр экономического развития Российской Федерации
Приходько Сергей Эдуардович	помощник Президента Российской Федерации
Борисов Юрий Иванович	первый заместитель председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации
Христенко Виктор Борисович	Министр промышленности и торговли Российской Федерации
Чемезов Сергей Викторович	генеральный директор Корпорации

Секретарь Наблюдательного совета Корпорации – начальник Правового департамента Корпорации Кудашкин Владимир Васильевич.

В течение 2011 года проведено 12 заседаний Наблюдательного совета Корпорации, на которых рассмотрено 63 вопроса по направлениям деятельности Корпорации.

Правление Корпорации является коллегиальным исполнительным органом Корпорации. В состав Правления Корпорации, утвержденный Наблюдательным советом Корпорации, в 2011 году входили 10 членов:

Чемезов Сергей Викторович	генеральный директор Корпорации
Алешин Алексей Владиславович	первый заместитель генерального директора Корпорации
Волобуев Николай Анатольевич	заместитель генерального директора Корпорации
Завьялов Игорь Николаевич	заместитель генерального директора Корпорации
Шугаев Дмитрий Евгеньевич	заместитель генерального директора Корпорации
Борисова Наталья Владимировна	главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета Корпорации
Беккиев Азрет Юсупович	начальник Департамента инноваций и стратегического развития (выбыл в августе 2011 г. в связи с переходом на другую работу)

Кудашкин Владимир Васильевич	начальник Правового департамента Корпорации
Литвин Владимир Залманович	начальник Департамента корпоративных процедур и имущественного комплекса Корпорации
Чернов Олег Дмитриевич	руководитель Группы советников генерального директора Корпорации

В соответствии с Федеральным законом № 270-ФЗ генеральный директор Корпорации и заместители генерального директора Корпорации являются членами Правления Корпорации по должности.

Указом Президента Российской Федерации от 26.11.2007 № 1575 «О генеральном директоре Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» генеральным директором Корпорации назначен Чемезов Сергей Викторович.

Органом внутреннего финансового контроля Корпорации является ревизионная комиссия Корпорации. В состав ревизионной комиссии Корпорации, утвержденный Наблюдательным советом Корпорации, входят:

Сухоруков Александр Петрович	первый заместитель Министра обороны Российской Федерации (председатель ревизионной комиссии)
Голиков Игорь Федорович	заместитель директора Федеральной службы по оборонному заказу
Кобзев Андрей Николаевич	начальник отдела внутреннего аудита ООО «Газпром информ»
Соловьева Марина Викторовна	начальник отдела реестра организаций образования и науки Департамента инвестиционного развития и федерального имущества Министерства образования и науки Российской Федерации
Кочиева Елена Александровна	главный инспектор Департамента контроля расходов федерального бюджета на международную деятельность Счетной палаты Российской Федерации

В 2011 году ревизионной комиссией Корпорации проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Корпорации за 2010 год, результаты которой рассмотрены на заседании Наблюдательного совета Корпорации 27.06.2011.

Существующая организационная структура Корпорации утверждена Наблюдательным советом Корпорации 31.03.2011 и приведена в приложении № 1 к настоящему годовому отчету.

1.3. Положение Корпорации в промышленности Российской Федерации

Указами Президента Российской Федерации и постановлениями Правительства Российской Федерации предусмотрена передача Корпорации в качестве имущественного вноса Российской Федерации акций (долей) 442 организаций, в том числе: акций 251 акционерного общества, акций 185 создаваемых в результате преобразования федеральных государственных унитарных предприятий акционерных обществ, доли 3 обществ с ограниченной ответственностью, а также акций 1 предприятия и доли 2 компаний с участием иностранного капитала.

С учетом приобретенных или образованных организаций общее число организаций Корпорации составляет 593, в том числе 339 организаций, включенных в реестр организаций оборонно-промышленного комплекса.

Организации Корпорации располагаются на территории 54 субъектов Российской Федерации. Основные виды и направления деятельности организаций Корпорации приведены в разделе 2 настоящего годового отчета.

1.4. Основные события 2011 года

В 2011 году Корпорацией осуществлялась реализация функций, определенных Федеральным законом № 270-ФЗ, Указом Президента Российской Федерации № 1052, постановлением Правительства Российской Федерации от 21.11.2008 № 873 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 г. № 1052».

Утверждена Наблюдательным советом Корпорации 27.06.2011 стратегия развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период до 2020 года (далее – Стратегия развития).

Утверждена Наблюдательным советом Корпорации 31.03.2011 программа инновационного развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период 2011-2020 годов.

Одобрены Наблюдательным советом Корпорации изменения, вносимые в программы реформирования организаций Корпорации в оборонно-промышленном комплексе и гражданских отраслях промышленности.

С учетом Стратегии развития Наблюдательным советом Корпорации 29.09.2011 утверждены направления деятельности Государственной корпорации «Ростехнологии» на 2012 год.

Утверждены Правлением Корпорации изменения в программу деятельности Корпорации на 2011 год и плановый период 2012 и 2013 годов.

Корпорация участвовала в реализации Основ государственной политики в области развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу. Сведения о ходе выполнения в 2011 году плана мероприятий по реализации указанных Основ государственной

политики представлены в Минпромторг России для подготовки доклада в Правительство Российской Федерации.

Завершена подготовка и согласование с государственными заказчиками предложений Корпорации и её холдинговых компаний (интегрированных структур) по мероприятиям, включаемым в проект ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на период 2011 - 2020 годов».

Корпорация участвовала (головной исполнитель – Минобороны России) в разработке проекта регламента мониторинга, исследования, сравнительной оценки, представления для сертификации программного обеспечения иностранного производства, не имеющего отечественных аналогов, проводимых в целях обеспечения возможности его применения с учетом требований по обеспечению информационной безопасности.

Разработаны и утверждены среднесрочные (на 2011 - 2013 годы) программы реструктуризации и оптимизации производственных мощностей и основных фондов холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации.

Разработан и утвержден порядок квалификации фактов нарушения законодательства Российской Федерации, невыполнения требований и указаний Корпорации руководителями организаций Корпорации и подготовки предложений по применению мер дисциплинарного воздействия к руководителям организаций Корпорации.

Организованы и проведены на базе ФГУП «ЦНИИТОЧМАШ» межведомственные сравнительные испытания отечественных и иностранных комплексов стрелкового вооружения.

В рамках технологической платформы «Национальная программная платформа» созданы федеральные центры компетенции по внедрению свободного программного обеспечения в городах Новосибирске, Кирове, Санкт-Петербурге и Самаре. В городе Иркутске открыт центр компетенции по медицинской тематике.

Осуществлены мероприятия по передаче принадлежащих Корпорации акций региональных авиакомпаний в целях создания на базе ОАО «Аэрофлот – Российские авиалинии» национального авиаперевозчика.

Увеличена доля Корпорации в ОАО «АВТОВАЗ» до 28,98% уставного капитала общества.

Проведены мероприятия, направленные на реализацию инвестиционного проекта по созданию совместного предприятия с компанией «Пирелли» по производству шин. Совместным предприятием приобретено ОАО «Кировский шинный завод».

Приобретен пакет акций ОАО «Корпорация «ВСМПО-АВИСМА» в размере 25%+1 акция.

Приобретено 20% акций ЗАО АКБ «НОВИКОМБАНК».

В целях мониторинга эффективности инвестиционных вложений и обеспечения содействия организациям в реализации инвестиционных программ в 2011 году запущена инвестиционная процедура, устанавливающая порядок рассмотрения, согласования и утверждения в Корпорации инвестиционных программ холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации и не вошедших в них организаций Корпорации.

Проведена презентация организаций Корпорации в Китае, предоставившая организациям возможность для демонстрации собственного потенциала и установления деловых контактов с ведущими китайскими компаниями.

Проведена презентация Корпорации в Германии (в городах Штутгарт и Мюнхен), оказавшая значительное влияние на развитие российско-германских деловых связей. По итогам презентации Корпорацией подписаны:

соглашение о сотрудничестве с компанией «Кассидиан» («ЕАДС»);

меморандум о сотрудничестве с компанией «Роде и Шварц».

Проведены целевые презентации Корпорации в Королевстве Испания в рамках деловой программы выставки «Научно-технические и инновационные достижения России», посвященной Году Российской Федерации в Королевстве Испания и Году Королевства Испания в Российской Федерации.

В ходе Международного авиационно-космического салона («МАКС») подписан пакет ключевых договорных документов:

соглашение о стратегическом партнерстве между Корпорацией и ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация»;

договор купли/продажи 50 среднемагистральных самолетов МС-21 между ОАО «Корпорация «Иркут» и ООО «Авиакапитал-Сервис»;

соглашение по операционному лизингу самолетов МС-21 между ОАО «Аэрофлот – Российские авиалинии» и ООО «Авиакапитал-Сервис»;

соглашение о расширении сотрудничества с компанией «Боинг», позволяющее ОАО «Корпорация ВСМПО-Ависма» увеличить объем инвестиций в развитие и рост производственных мощностей «Урал Боинг Мануфэкчуриг»;

договор о создании совместного российско-французского предприятия по производству лазерных инерциальных навигационных систем между ОАО «Рособоронэкспорт», ЗАО «ИТТ» и компанией «Сажем».

При содействии Корпорации на территории Кубы организовано совместное производство разработанных ОАО «ПО «Уральский оптико-механический завод» инкубаторов для новорожденных детей.

Корпорация оказала содействие в заключении контрактов на поставку вертолетов для ОАО «Авиакомпания «Ютэйр», ООО «Газпром Авиа» и бразильской компании «Атлас Такси Аэрэо», а также в продлении до 2020 года долгосрочного соглашения с бразильской авиастроительной компанией

«Эмбраер», гарантирующего ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА» поставки 100% потребностей «Эмбраер» в титановой продукции.

Корпорацией и организациями Корпорации при ее содействии заключен ряд соглашений о сотрудничестве с российскими и зарубежными организациями, в том числе:

соглашение между Корпорацией и Минэкономразвития России о сотрудничестве в сфере модернизации экономики России при осуществлении внешнеэкономической деятельности;

меморандум о взаимопонимании Корпорации с корейским Институтом развития технологий;

соглашение о совместном предприятии по организации сборочного производства, дистрибуции и технического обслуживания в России итальянских вертолётов AW139 (бизнес-класса, корпоративно-транспортных и спасательных) между ОАО «Вертолеты России» и компанией «Агуста Вестленд»;

рамочное соглашение между «Ай.О.Инкорпорейтед» и ОАО «Молот» о поставке в США продукции завода на общую сумму 10 млн. долларов США;

соглашение между ОАО «РТ-Биотехпром» и «Дженерал Электрик» о создании в России совместного предприятия по производству, сборке, продаже и сервисному обслуживанию высокотехнологичного медицинского оборудования;

меморандум о взаимопонимании Корпорации с британской компанией «Стоунридж» в области производства цифровых тахографов;

меморандум о сотрудничестве Корпорации с испанской компанией «Индра» в области транспорта, управления движением, информационных технологий, применяемых в сфере здравоохранения и государственного управления, обеспечении безопасности в секторе энергетики, финансов;

соглашения о намерениях сотрудничества Корпорации с китайской корпорацией «Поли Групп» и китайской корпорацией электронных технологий;

меморандум о взаимопонимании Корпорации с «Сингапур Текнолоджиз Электроникс», предусматривающий взаимодействие сторон в таких сферах, как интеллектуальные системы управления дорожным движением, невоенные средства реагирования на чрезвычайные ситуации, элементы информационных систем электронного правительства.

При содействии Корпорации:

подписаны договорные документы ОАО «УК «Объединённая двигателестроительная корпорация», «Дженерал Электрик» и Группой «ИНТЕР РАО ЕЭС» о создании совместного предприятия по производству промышленных газотурбинных установок;

заключен контракт минобороны Индонезии и ОАО «Рособоронэкспорт» на поставку новой партии из 6 самолетов Су-30МК2 и дополнительного имущества для ВВС Индонезии.

2. Основные виды и направления деятельности организаций Корпорации

Деятельность организаций Корпорации в ОПК в 2011 году осуществлялась в соответствии с Основами государственной политики в области развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу, Основами военно-технической политики Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу, Основами политики Российской Федерации в области развития науки и технологий на период до 2010 года и дальнейшую перспективу и была направлена на выполнение Государственной программы вооружения на 2011 - 2020 годы, государственного оборонного заказа на 2011 год и плановый период 2012 и 2013 годов, планов военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами, федеральной целевой программы (ФЦП) «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2007 - 2010 годы и на период до 2015 года» и других ФЦП.

К основным видам деятельности организаций Корпорации относятся:

промышленное производство;
 научные исследования и разработки;
 проектная деятельность и строительно-монтажные работы;
 выполнение работ и оказание услуг, включая предоставление населению транспортных (пассажирские авиаперевозки) и иных услуг.

В сфере деятельности организаций Корпорации находятся:

разработка, производство и модернизация вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ);
 послепродажное обслуживание, ремонт и утилизация ВВСТ;
 разработка, производство и сервисное обслуживание промышленной продукции гражданского назначения.

Основные направления разработок и производства продукции (выполнения работ, оказания услуг) организаций Корпорации по отраслям промышленности приведены в следующей таблице.

Вооружение, военная и специальная техника	Гражданская продукция	Экспортируемая продукция
В авиационной промышленности		
Авиационные комплексы бортового оборудования	Аппаратура и оборудование для проектов сложной системной интеграции	Экспортоориентированные образцы ВВСТ и комплектующие к ним
Авиационные агрегаты, системы электроснабжения и жизнеобеспечения	Приборы и агрегаты для транспортных систем	Комплексы, системы и элементы бортового оборудования
Парашютно-десантная техника	Медицинские приборы и оборудование	Парашютные системы
Средства наземного обслуживания	Спортивные парашюты	Средства наземного обслуживания
Вертолеты широкого продуктового ряда	Унифицированные грузовые парашютные системы	Вертолеты и двигатели к ним

Вооружение, военная и специальная техника	Гражданская продукция	Экспортируемая продукция
Авиационные двигатели для военных самолетов и вертолетов	Средства авионики Авиационные двигатели для гражданских самолетов Газотурбинные энергетические установки и газоперекачивающие агрегаты	
В промышленности боеприпасов и спецхимии		
Артиллерийские выстрелы различного назначения Малокалиберные боеприпасы Реактивные системы залпового огня и снаряды к ним Авиационно-бомбовые средства поражения и средства ближнего боя Пиротехнические изделия и материалы	Промышленные взрывчатые вещества и взрывательные устройства Пиротехнические изделия Оборудование для ТЭК, в том числе нефтегазопромысловое и горно-шахтное Лекарственные средства Медицинское оборудование Бытовая техника Лакокрасочные материалы	Экспортоориентированные образцы ВВСТ и комплектующие к ним Пороха и патроны для охотничьего и спортивного оружия Специализированное медицинское оборудование Оборудование для нефтеугледобывающей промышленности Пиротехнические изделия
В промышленности обычных вооружений		
Ракетные комплексы сухопутных войск Высокоточное оружие Оптико-механические и оптико-электронные приборы Стрелковое вооружение и патроны к нему	Приборостроение и медицинская техника Металлургия Мототехника Высокотехнологичные узлы и комплектующие для сельскохозяйственной, строительной-дорожной и коммунальной техники Гражданское оружие и патроны Оптические приборы наблюдения Геодезическая аппаратура Станочное оборудование и инструмент	Экспортоориентированные образцы ВВСТ и комплектующие к ним Охотничье оружие (гладкоствольное, нарезное, комбинированное) Спортивное оружие (гладкоствольное, нарезное, пневматическое) Пистолеты и револьверы Патроны различные
В радиоэлектронной промышленности		
Комплексы, системы и средства связи Радиоизмерительная аппаратура Средства радиоэлектронной борьбы и противодействия Аппаратура госопознавания Автоматизированные информационные системы Изделия электронной техники и СВЧ-техника	Средства связи Устройства для охраны и безопасности Радиолокаторы различного назначения Медицинская техника Системы и средства телерадиовещания, включая цифровые Навигационные приборы	Экспортоориентированные образцы ВВСТ и комплектующие к ним Эталоны частоты и времени Системы и приборы учета электроэнергии Изделия электронной техники

Вооружение, военная и специальная техника	Гражданская продукция	Экспортируемая продукция
В автомобилестроительной промышленности		
Производство автомобилей различного назначения		
В металлургической промышленности		
Производство готовых металлических изделий Производство машин и оборудования Обработка вторичного сырья		
В медицинской промышленности		
Производство медицинской аппаратуры, хирургического оборудования, медицинского инструмента, ортопедических приспособлений		
В химической и нефтехимической промышленности		
Производство взрывчатых веществ, химических продуктов гражданского назначения Разработка и производство композиционных материалов и изделий из них Переработка целлюлозосодержащих отходов Производство биотоплива, продуктов для сельского хозяйства, фармацевтического и пищевого рынков, а также химической промышленности Внедрение технологии сварки трением, поставки электроприводов для запорно-регулирующей арматуры, глубинных штанговых насосов, систем учета расходов нефти и нефтепродуктов, электроэнергии		
В непромышленной сфере		
Предоставление транспортных, логистических и иных услуг		
В области науки и техники		
Научные исследования и разработки в области естественных наук Научные исследования и разработки в различных областях технических наук		
В других сферах деятельности		
Проектирование и строительство энергетических и производственных объектов, а также объектов социального назначения		

3. Стратегические направления деятельности Корпорации

3.1. Преобразование федеральных государственных унитарных предприятий в открытые акционерные общества, 100 процентов акций которых находится в федеральной собственности и передается в качестве имущественного вклада Российской Федерации Корпорации

В соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации преобразованию в открытые акционерные общества (далее – ОАО) с последующей передачей 100 процентов акций Корпорации в качестве имущественного вклада Российской Федерации подлежат 185 федеральных государственных унитарных предприятий (далее – ФГУП).

На начало 2011 года в ОАО преобразованы 18 ФГУПов, в отношении 102 ФГУПов Росимуществом подготовлены решения об условиях приватизации. В течение 2011 года дополнительно подготовлены решения об условиях приватизации по 44 ФГУПам.

В отношении ФГУПов, не преобразованных в течение 2011 года в ОАО, проводилась работа, связанная с изданием распоряжений об условиях приватизации, формированием и утверждением передаточных актов ФГУПов и регистрацией акционерных обществ.

При этом основные усилия Корпорации в рамках предоставленных полномочий были направлены на решение проблем, влияющих на сроки преобразования ФГУПов, и оказание содействия ФГУПам в завершении приватизации, в том числе:

во взаимодействии с Минэкономразвития России, Росимуществом, территориальными органами Росимущества и иными федеральными органами исполнительной власти обеспечено принятие решений, способствующих ускорению и упрощению процедуры приватизации и формированию имущественных комплексов, максимально отвечающим целям и задачам организаций и Корпорации;

изданы локальные нормативные акты и методические документы Корпорации, направленные на обеспечение завершения приватизации ФГУПов;

в установленном порядке внесены предложения о совершенствовании нормативно-правовой базы в области приватизации.

На конец отчетного периода 115 ФГУПов преобразовано в ОАО, по 8 ФГУПам в регистрирующий орган поданы документы для государственной регистрации акционерных обществ.

По остальным ФГУПам Корпорацией рассмотрены проекты решений об условиях приватизации и направлены в территориальные управления Росимущества для проведения дальнейшей работы по приватизации.

3.2. Разработка и реализация стратегии развития (долгосрочной программы деятельности), программы инновационного развития, инвестиционной программы Корпорации на 2011 – 2015 годы и на период до 2020 года и программы научно-технического развития Корпорации на 2011 – 2015 годы

Стратегия развития Корпорации на период до 2020 года

Наблюдательным советом Корпорации утверждена Стратегия развития, в которой определены следующие основные аспекты.

Миссия Корпорации: Корпорация участвует в реализации государственной политики по инновационному развитию экономики России как инновационно-промышленная корпорация, развивая промышленные технологии и создавая высокотехнологичную продукцию, соответствующую мировому уровню, с высокой долей интеллектуальной добавленной стоимости путем проведения институциональных преобразований отраслей экономики, построения конкурентоспособных промышленных компаний мирового класса, привлечения инвестиций в реализацию инновационных проектов, организации трансфера технологий, проведения технологической модернизации производств, развития научного и кадрового потенциала России при обеспечении социальной стабильности и повышении качества жизни:

- в автомобилестроении;
- в вертолетостроении, двигателестроении и авиастроении;
- в композиционных и иных современных конструкционных материалах;
- в медицинской технике, фармацевтике и продукции промышленных биотехнологий;
- в радиоэлектронике, приборостроении, информационных технологиях и телекоммуникациях;
- в станкостроении и производстве оборудования для модернизации промышленности Российской Федерации;
- в производстве вооружения и военной техники, систем и комплексов ракетно-артиллерийского вооружения общего назначения.

Исходя из миссии Корпорации основная цель деятельности Корпорации декомпозирована на следующие стратегические цели:

- а) коммерческие:
 - лидирующее положение на рынках высокотехнологичной машиностроительной продукции;
 - рост стоимости бизнеса, повышение капитализации компаний;
- б) специальные:
 - производство высококачественных образцов вооружения и военной техники, превосходящих по своим характеристикам мировые аналоги;

сохранение и укрепление позиций Российской Федерации на мировом рынке вооружения и военной техники.

Была выбрана целевая бизнес-модель – корпорация развития (инновационная (инвестиционная) корпорация), согласно которой центром создания стоимости будет не корпорация в целом, а ее дочерние холдинговые компании (интегрированные структуры).

Для перехода к целевой бизнес-модели и достижения целей Корпорации определены следующие стратегические приоритеты:

- построение эффективной бизнес-модели Корпорации;
- повышение конкурентоспособности холдинговых компаний (интегрированных структур);
- обеспечение инвестиционной привлекательности холдинговых компаний (интегрированных структур).

В рамках реализации Стратегии развития:

утверждены Наблюдательным советом Корпорации направления деятельности Корпорации;

одобрены Правлением Корпорации изменения в Программу деятельности Корпорации;

утверждены руководством Корпорации Методические рекомендации по разработке стратегий развития холдинговых компаний (интегрированных структур) и не входящих в холдинги организаций Корпорации, а также План-график разработки и рассмотрения стратегий развития холдинговых компаний (интегрированных структур) на заседаниях Правления Корпорации;

одобрена Комитетом по стратегическому планированию при Наблюдательном совете Корпорации стратегия развития ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии».

Программа инновационного развития Корпорации на период 2011 - 2020 годов

Разработана и реализуется Программа инновационного развития Корпорации на период 2011 - 2020 годов, которая утверждена Наблюдательным советом Корпорации 31.03.2011.

Запланированные в указанной программе мероприятия направлены на активизацию прикладных научных исследований и разработок, ускорение создания продуктов с новыми потребительскими свойствами, повышение энергоэффективности и экологичности производственных процессов, проведение технологической модернизации, создание современной инновационной инфраструктуры.

В указанную программу включено более 1000 проектов инновационной направленности с намеченным бюджетом почти 1 трлн. рублей, в том числе около 500 проектов НИОКР и более 300 проектов по техническому перевооружению.

Инвестиционная программа Корпорации на 2011 - 2015 годы и на период до 2020 года

За 2011 год разработаны и одобрены инвестиционные программы 18 холдинговых компаний (интегрированных структур) и 9 организаций Корпорации, не входящих в холдинги, включающие более 480 инвестиционных проектов, которые уже реализуются или начало реализации которых планируется в 2012 - 2013 годах, в том числе:

инвестиционные программы холдинговых компаний (интегрированных структур): ОАО «Концерн «Орион», ОАО «Концерн «Сириус», ОАО «Вертолеты России», ОАО «УК «ОДК», ООО «Проминвест», ОАО «РТ-Металлургия», ОАО «НПК «Оптические системы и технологии», ОАО «РТ-Биотехпром», ОАО «Концерн «Авиаприборостроение», ОАО «НПК «Конструкторское бюро машиностроения», ОАО «РТ-Химкомпозит», ОАО «НПО «Машиностроитель», ОАО «НПО «Сплав», ОАО «НПО «Базальт», ОАО «НПО «Высокоточные комплексы», ОАО «НПО «Прибор», ОАО «НПО «Парашютостроение», ОАО «Российская электроника»;

инвестиционные программы организаций, не входящих в холдинговые компании (интегрированные структуры): ОАО «Авиатехприемка», ОАО «Корпорация «ВСМПО-Ависма», ОАО «Рособоронэкспорт», ФГУП «НПП «Радиосвязь», ООО «РТ-Энерго», ОАО «ТВК Россия».

Общий бюджет инвестиций рассмотренных проектов составил 740,3 млрд. рублей.

В целях проведения наиболее полного анализа целесообразности проектов организаций Корпорации, реализуемых с привлечением бюджетного финансирования, произведены изменения внутренних нормативных правовых актов Корпорации, регламентирующих процесс согласования Корпорацией конкурсных заявок, направляемых государственному заказчику для включения инвестиционных проектов организаций Корпорации в федеральные целевые программы.

Программа научно-технического развития Корпорации на 2011 - 2015 годы

Во исполнение пункта 2 статьи 18.1 Федерального закона от 23.11.2007 № 270-ФЗ утверждена Программа научно-технического развития Корпорации на 2011 - 2015 годы (далее – Программа НТР-2015), разработанная Научно-техническим советом Корпорации как коллегиальным органом, с участием холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации, не входящих в холдинги.

Целью Программы НТР-2015 является обеспечение ускоренной технологической модернизации и инновационного развития Корпорации на основе формирования приоритетов ее научно-технической деятельности

в интересах создания, производства и реализации высокотехнологичной конкурентоспособной инновационной продукции.

Мероприятия Программы НТР-2015 направлены на решение следующих основных задач:

разработка прогноза развития науки, техники и технологий в сферах деятельности Корпорации как информационной основы для выбора и практической реализации наиболее значимых задач долгосрочного научно-технического и инновационного развития, консолидации и концентрации ресурсов на их решение;

определение приоритетов научно-технического и технологического развития Корпорации на основе выявления и выбора перспективных направлений развития науки, технологий и техники, имеющих значительный прикладной потенциал для создания, производства и реализации на внутреннем и мировом рынках конкурентоспособной высокотехнологичной инновационной продукции;

формирование перечня важнейших инновационных продуктов организаций Корпорации, реализация которых целесообразна в рамках инновационных проектов, направленных на создание высокотехнологичной инновационной продукции, организацию ее промышленного производства и выведение на рынок для коммерческого применения;

формирование перечней ключевых промышленных базовых и критических технологий (современных, передовых, опережающих, прорывных) организаций Корпорации, обеспечивающих возможность создания важнейших инновационных продуктов и высокотехнологичных производств.

Программа НТР-2015 на основе прогноза развития науки, техники и технологий в мире и стране, анализа тенденций и закономерностей мирового научно-технического и технологического развития, сравнительной оценки текущего и прогнозного научно-технического и технологического уровней Корпорации по отношению к отечественному и мировому определяет приоритеты научно-технической деятельности Корпорации на 2011 - 2015 годы, оформленные в виде соответствующих перечней:

перечень приоритетных направлений научно-технической и технологической деятельности Корпорации на 2011 - 2015 годы и на период до 2020 года, включающий 43 приоритетных направления;

перечень важнейших инновационных продуктов организаций Корпорации на 2011 - 2015 годы и на период до 2020 года, включающий 76 групповых позиций;

перечень промышленных базовых технологий на 2011 - 2015 годы и на период до 2020 года в обеспечение создания важнейших инновационных продуктов Корпорации, всего 209 современных, передовых, опережающих технологий в области заготовительного, обрабатывающего и сборочного

производств, проектирования, испытаний, контроля за качеством высокотехнологичной продукции, автоматизации и информатизации конструкторских и производственно-технологических процессов. Разработка и внедрение таких базовых технологий позволит создать современные высокотехнологичные производства для выпуска широкого спектра конкурентоспособной продукции различного применения;

перечень промышленных критических технологий на 2011 - 2015 годы и на период до 2020 года в обеспечение создания важнейших инновационных продуктов Корпорации, всего более 160 перспективных и прорывных технологий, разработка и внедрение которых позволит решить технологические проблемы создания и промышленного производства приоритетных или принципиально новых образцов вооружения, военной и специальной техники, а также другой высокотехнологичной продукции гражданского и двойного применения.

Программа НТР-2015 является информационной основой для выбора и практической реализации наиболее значимых задач долгосрочного научно-технического и инновационного развития Корпорации, консолидации и концентрации ресурсов для их решения, обеспечения технологической модернизации научной и промышленной базы ее организаций.

3.3. Реализация мероприятий по реформированию организаций Корпорации, включая мероприятия по созданию холдинговых компаний (интегрированных структур)

В рамках программ реформирования организаций Корпорации в оборонно-промышленном комплексе и гражданских отраслях промышленности создается 25 холдинговых компаний (интегрированных структур), в том числе 19 – в оборонно-промышленном комплексе и 6 – в гражданских отраслях промышленности.

В ходе реализации мероприятий по интеграции организаций Корпорации и повышению эффективности их деятельности за счет оптимизации состава холдинговых компаний (интегрированных структур) Наблюдательным советом Корпорации одобрены изменения, которые вносятся в указанные программы реформирования. В соответствии с одобренными изменениями проведены следующие мероприятия по изменению состава и перечня холдинговых компаний (интегрированных структур), образованию новых холдингов:

в оборонно-промышленном комплексе:

определение ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии» головной организацией холдинговой компании (интегрированной структуры) в области измерительной аппаратуры различного назначения;

создание единой управляющей организации ОАО «НПК «Технологии машиностроения» в промышленности боеприпасов и спецхимии;

формирование отдельного направления в ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии», объединяющего организации, специализирующиеся в области электрических соединителей и кабельных систем;

определение ОАО «Агрегатное конструкторское бюро «Якорь» головной организацией холдинговой компании (интегрированной структуры) в области парашютных систем военного и гражданского назначения и комплектующих к ним;

уточнение перечня организаций Корпорации, не входящих в холдинги; в гражданских отраслях промышленности;

интеграция в состав холдинговой компании (интегрированной структуры) в области композиционных материалов и технологий шести новых организаций, связанных с производством химической продукции технического назначения, монтажом и модернизацией оборудования для химических производств и не вошедших ранее в состав холдинговых структур (в частности, ФГУП «ВО «Союзхимэкспорт», ОАО «ВАО «Химпром», ОАО «Ордена Трудового Красного Знамени ОАО «Алтайхимпром» имени Г.С.Верещагина», ОАО «НИИЦ «Химпром» с опытным заводом», ОАО «Волгоградхимреактив»);

определение ООО «Проминвест» управляющей организацией вместо ОАО «РТ - Строительные технологии»;

передача ряда организаций из состава холдинговой компании (интегрированной структуры) ОАО «РТ-Машиностроение» (ОАО «НПЦ «Ригель», ОАО «Литий-Элемент», ОАО «НПП теплофизического приборостроения «ОСТЕРМ СПБ») в состав холдинговой компании (интегрированной структуры) ОАО «Российская электроника»;

передача ОАО «НИИ электроизмерительных приборов» в состав холдинговой компании (интегрированной структуры) ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии».

Холдинговые компании (интегрированные структуры) формируются путем внесения (отчуждения) пакетов акций организаций Корпорации в уставные капиталы головных организаций холдинговых компаний (интегрированных структур).

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 1052 отчуждение акций организаций Корпорации, в том числе при формировании холдинговых компаний (интегрированных структур), в 2011 году должно было осуществляться в соответствии с программой отчуждения находящихся в собственности Корпорации акций организаций, утверждаемой Наблюдательным советом Корпорации по согласованию с Правительством Российской Федерации.

В целях совершенствования порядка отчуждения акций Корпорацией подготовлен проект указа Президента Российской Федерации о внесении изменений в Указ Президента Российской Федерации № 1052, который

согласован с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти и внесен в установленном порядке в Правительство Российской Федерации.

Проведена работа по подготовке и реализации программ реструктуризации и оптимизации производственных мощностей и основных фондов холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации (далее – программы реструктуризации), утверждены соответствующие методические рекомендации по формированию программ реструктуризации.

Программы реструктуризации рассмотрены Правлением Корпорации и утверждены в установленном порядке.

Основные показатели программ реструктуризации включены отдельными разделами в программы деятельности холдинговых компаний (интегрированных структур) на 2011 год и плановый период 2012 - 2013 годов, утвержденные Наблюдательным советом Корпорации 31.03.2011.

Программы реструктуризации утверждены и реализуются в отношении следующих холдинговых компаний (интегрированных структур):

в авиационной промышленности: ОАО «Концерн «Авиаприборостроение», ОАО «Концерн «Авиационное оборудование» (включая ОАО «НПО парашютостроения»), ОАО «Вертолеты России», ОАО «УК «Объединенная двигателестроительная корпорация»;

в промышленности боеприпасов и спецхимии: «ОАО «НПО «Базальт», ОАО «НПО Машиностроитель», ОАО «Пиротехнические системы», ОАО «НПО «Прибор», ОАО «НПО «Сплав»;

в промышленности обычных вооружений: ОАО «НПК «Конструкторское бюро машиностроения», ОАО «Высокоточные комплексы», ОАО «НПК «Оптические системы и технологии»;

в радиоэлектронной промышленности: ОАО «Концерн «Орион», ОАО «Концерн «Сириус», ОАО «Российская электроника» и ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии» (с включением мероприятий реструктуризации в отношении организаций ОАО «Концерн «Радиоприбор»);

в гражданских отраслях промышленности: ОАО «РТ-Металлургия», ОАО «РТ-Биотехпром» и ОАО «РТ-Химкомпозит».

3.4. Обеспечение и контроль за реализацией программ деятельности холдинговых компаний (интегрированных структур) на среднесрочный период

Программы деятельности холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации на 2011 год и плановый период 2012 - 2013 годов разработаны, одобрены Правлением Корпорации и утверждены Наблюдательным советом Корпорации, за исключением программ деятельности ОАО «Ижевский

машиностроительный завод», ОАО «РТ-Машиностроение» и ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии».

Контроль за реализацией программ деятельности холдинговых компаний (интегрированных структур) осуществляется на основе анализа отчетности о выполнении установленных указанными программами показателей.

В целях обеспечения реализации основных мероприятий, предусмотренных программами деятельности, выявления проблемных вопросов и выработки необходимых решений, относящихся к соответствующим разделам программ деятельности, ход их выполнения рассматривается консультативно-совещательными органами Корпорации (комиссия по инвестициям, инновациям и модернизации, комиссия по реализации ГОЗ, ФЦП и выполнению контрактов по линии ВТС, бюджетный комитет, комиссия по кадровым и социальным вопросам).

В 2011 году мероприятия, предусмотренные программами деятельности, холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) в целом выполнены.

3.5. Содействие организациям различных отраслей промышленности, включая ОПК, в разработке и производстве высокотехнологичной промышленной продукции, проведении перспективных исследований и развитии технологий

Работа проводилась в соответствии с Положением о порядке содействия организациям различных отраслей промышленности, включая организации оборонно-промышленного комплекса, в разработке, производстве и экспорте высокотехнологичной промышленной продукции, в проведении прикладных исследований по перспективным направлениям развития науки и техники и во внедрении в производство передовых технологий, утвержденным Наблюдательным советом Корпорации 17.12.2009.

Для формирования комплексности и целенаправленности усилий Корпорации, ее организаций по выбору перспективных направлений развития науки, техники и технологий в интересах повышения качества и конкурентоспособности разрабатываемой и выпускаемой высокотехнологичной промышленной продукции реализуется Программа НТР - 2015.

В соответствии с мероприятиями Программы НТР - 2015 в 2011 году организовано под научным и методическим руководством НТС Корпорации проведение в 2011 - 2013 годах комплексных прогнозных исследований научно-технологического развития на период до 2025 года по направлениям научно-технической деятельности и видам техники, находящимся в сфере ведения организаций Корпорации.

В целях научно-методического обеспечения прогнозных исследований разработаны методические материалы для организаций Корпорации по разработке прогноза развития науки, техники и технологий на период до 2025 года.

В 2011 году продолжались мероприятия по сотрудничеству Корпорации с российскими вузами в научно-технической и технологической областях, разработке и внедрению в производство передовых технологий, созданию современных высокотехнологичных производств.

Так, организации Корпорации во взаимодействии с ведущими российскими вузами участвовали в реализации 18 комплексных проектов по созданию высокотехнологичных производств, выполняемых на условиях, предусмотренных постановлением Правительства Российской Федерации от 09.04.2010 № 218 «О мерах государственной поддержки развития кооперации российских высших учебных заведений и организаций, реализующих комплексные проекты по созданию высокотехнологичного производства».

В 2011 году обеспечено участие Корпорации в формировании и деятельности технологических платформ, рассматриваемых в качестве важного инструмента государственной научно-технической и инновационной политики.

Пять технологических платформ, координаторами которых являются организации Корпорации, включены в перечень технологических платформ, утвержденный Правительственной комиссией по высоким технологиям и инновациям (протокол от 01.04.2011 № 2), в том числе:

«Биоиндустрия и биоресурсы (БиоТех2030)» (координатор ОАО «РТ-Биотехпром»);

«Национальная программная платформа» (координатор ОАО «Концерн «Сириус»);

«Авиационная мобильность и авиационные технологии» (координаторы ФГУП «ЦАГИ», Корпорация, ОАО «ОАК»);

«СВЧ-электроника» (координатор ОАО «Российская электроника»);

«Новые материалы и технологии металлургии» (координатор ОАО «РТ-Металлургия»).

Кроме того, организации Корпорации являются участниками следующих технологических платформ:

«Развитие российских светодиодных технологий»;

«Медицина будущего»;

«Новые полимерные композиционные материалы и технологии»;

«Комплексная безопасность промышленности и энергетики»;

«Интеллектуальная энергетическая система России»;

«Малая распределенная энергетика»;

«Твердые полезные ископаемые»;

«Технологии добычи и использования углеводородов»;

«Глубокая переработка углеводородных ресурсов»;
«Моделирование и технологии эксплуатации высокотехнологичных систем».

В 2011 году организации Корпорации приступили в части касающейся к практической реализации базовых и критических технологий, включенных в утвержденные Военно-промышленной комиссией при Правительстве Российской Федерации соответствующие перечни промышленных базовых и критических технологий на 2011 - 2020 годы в обеспечение реализации Государственной программы вооружения на 2011 - 2020 годы.

В целях обеспечения эффективного взаимодействия Корпорации и ее холдинговых компаний (интегрированных структур) ОАО «Концерн «Авиаприборостроение», ОАО «Концерн «Авиационное оборудование», ОАО «Объединенная двигателестроительная корпорация», ОАО «РТ-Химкомпозит» с ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» (далее – ОАО «ОАК») при формировании и реализации совместных программ, планов и проектов создания конкурентоспособной авиационной техники, координации стратегий и программ деятельности 17.08.2011 заключено соглашение о стратегическом партнерстве между Корпорацией и ОАО «ОАК».

В качестве приложений к указанному соглашению составлены укрупненные планы работ холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации по участию в реализации проектов создания авиационной техники, выполняемых ОАО «ОАК».

В рамках деятельности совместной рабочей группы Корпорации и ОАО «ОАК», а также рабочих групп по направлениям «авиаприборостроение», «авиаагрегатостроение», «авиадвигателестроение», «композиционные материалы для авиационной техники» проведена работа по определению степени и механизма участия соответствующих холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации в реализации конкретных проектов создания продуктового ряда авиационной техники, включая проекты самолетов MC-21, MTA, SSJ-NG, SSJ-100, «перспективный самолет 2020».

Результаты деятельности указанной совместной рабочей группы оформлены соответствующими соглашениями холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации с ОАО «ОАК», предусматривающими взаимные обязательства сторон, а также номенклатуру, сроки выполнения и условия финансирования конкретных работ.

3.6. Организация выполнения государственной программы вооружения, государственного оборонного заказа и мобилизационного плана, федеральных целевых программ и программ военно-технического сотрудничества

В целях рассмотрения предложений и выработки рекомендаций руководству Корпорации по вопросам выполнения организациями Корпорации заданий государственного оборонного заказа (ГОЗ), мероприятий федеральных целевых программ (ФЦП) и контрактов по линии военно-технического сотрудничества (ВТС) в Корпорации создан консультативно-совещательный орган – Комиссия по реализации государственного оборонного заказа, федеральных целевых программ и выполнению контрактов по линии военно-технического сотрудничества.

Усилена ответственность руководителей организаций Корпорации за выполнение ГОЗ, ФЦП и контрактов по линии ВТС, приняты соответствующие нормативные акты по применению мер дисциплинарного воздействия к руководителям организаций Корпорации.

3.6.1. Выполнение государственного оборонного заказа

Выполнение Государственной программы вооружения на 2011 - 2020 годы осуществлялось организациями Корпорации в рамках реализации заданий ГОЗ.

В целом задания ГОЗ на 2011 год организациями Корпорации выполнены.

Общий объем работ, выполненных организациями Корпорации в рамках ГОЗ-2011, составил 138,5 млрд. рублей, при этом объем работ по контрактам с государственными заказчиками – 81,4 млрд. рублей (58,8%), по обеспечению кооперационных поставок продукции (работ, услуг) – 57,1 млрд. рублей (41,2%).

Объем выполненных работ по отраслям:

Отрасль промышленности	Объем выполненных работ в 2011 году, млн. рублей
Общий итог	138 455,4
Авиационная промышленность	62 778,0
Промышленность боеприпасов и спецхимии	10 253,0
Промышленность обычных вооружений	27 100,5
Радиоэлектронная промышленность	26 286,5
Гражданские отрасли промышленности	12 037,4

Объем работ по ГОЗ, выполненных организациями Корпорации в 2011 году, по сравнению с 2010 годом в целом вырос на 23,5%.

3.6.2. Реализация федеральных целевых программ

В 2011 году Корпорация осуществляла организацию выполнения заданий федеральных целевых программ (далее – ФЦП) в соответствии с обязательствами,

принятыми по государственным контрактам (договорам), заключенным с государственными заказчиками.

Общий объем выполненных работ составил 27,1 млрд. рублей (в 2010 году – 25,3 млрд. рублей).

Мероприятия по осуществлению государственных капитальных вложений выполнены на сумму 8,6 млрд. рублей (31,7% общего объема), научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы – 17,3 млрд. рублей (63,9%), по разделу «прочие» – 1,2 млрд. рублей (4,4%).

Организации Корпорации выполняли мероприятия следующих ФЦП:

«Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2007 - 2010 годы и на период до 2015 года» с учетом проекта новой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011 - 2020 годы», включая подпрограмму «Создание электронной компонентной базы для систем, комплексов и образцов вооружения, военной и специальной техники»;

«Разработка, восстановление и организация производства стратегических, дефицитных и импортозамещающих материалов и малотоннажной химии для вооружения, военной и специальной техники на 2009 - 2011 годы и на период до 2015 года»;

«Развитие гражданской авиационной техники Российской Федерации на 2002 - 2010 годы и на период до 2015 года»;

«Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники на 2008 - 2015 годы»;

«Развитие гражданской морской техники на 2009 - 2016 годы»;

«Глобальная навигационная система»;

«Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и на дальнейшую перспективу»;

«Национальная технологическая база»;

«Федеральная космическая программа России на 2006 - 2015 годы»;

«Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса Российской Федерации на 2007 - 2012 годы».

Кроме указанных ФЦП, организации Корпорации участвовали в выполнении отдельных мероприятий других ФЦП, в том числе:

«Антитеррор 2009 - 2012 годы»;

«Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009 - 2012 годы»;

«Развитие инфраструктуры наноиндустрии Российской Федерации на 2008 - 2010 годы».

Помимо мероприятий указанных ФЦП Корпорация, её холдинговые компании (интегрированные структуры) и отдельные организации в отчётном

году во взаимодействии с государственными заказчиками участвовали в подготовке материалов, разработке концепций и программной документации новых федеральных целевых программ, подпрограмм и отдельных инновационных проектов.

Особое внимание было уделено подготовке предложений по доработке проекта ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011 - 2020 годы» и входящей в нее подпрограммы по развитию электронной компонентной базы специального назначения.

В рамках формирования проекта указанной ФЦП Корпорация осуществляла научную проработку и подготовку мероприятий по внедрению более 450 новых промышленных (базовых, критических) технологий, направленных на создание перспективных систем, комплексов и образцов вооружения, военной и специальной техники.

Корпорацией были также разработаны и направлены государственным заказчикам предложения о включении мероприятий в проекты ФЦП, касающихся:

противодействия терроризму;

развития гражданской авиационной техники Российской Федерации на период до 2020 года;

обустройства государственной границы Российской Федерации на 2012 - 2020 годы;

развития и использования системы ГЛОНАСС на 2012 - 2020 годы;

промышленной утилизации вооружения и военной техники на 2011 - 2015 годы и на период до 2020 года;

обеспечения экологической безопасности Российской Федерации на 2012 - 2020 годы;

энергоэффективности, оптимизации энергопотребления и развития российской энергетики.

3.6.3. Выполнение программ военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами

Деятельность Корпорации в области военно-технического сотрудничества (ВТС) была направлена на поддержку экспортеров продукции военного назначения (ПВН), повышение качества ВВСТ и совершенствование системы послепродажного обслуживания, включая создание сети сервисных центров на территории иностранных государств. Корпорация постоянно осуществляла контроль за выполнением внешнеторговых контрактов в области ВТС, проводила мероприятия по продвижению высокотехнологичной продукции на внешний рынок, а также участвовала в совершенствовании нормативно-правовой базы в области ВТС.

За отчетный период по линии государственного посредника ОАО «Рособоронэкспорт» иностранным заказчикам поставлено ПВН на сумму 10,9 млрд. долларов США (в 2010 году – 8,9 млрд. долларов США).

Организациями Корпорации поставка иностранным заказчикам ПВН осуществлялась как по договорам комиссии, заключенным с ОАО «Рособоронэкспорт», так и самостоятельно, в рамках прав, предоставленных в установленном порядке отдельным организациям Корпорации – субъектам ВТС.

Всего в 2011 году объем экспортных поставок ПВН, произведенной организациями Корпорации, составил 4,88 млрд. долларов США (в 2010 году – 2,835 млрд. долларов США).

При этом по договорам комиссии с ОАО «Рособоронэкспорт» поставлено продукции на сумму 3,85 млрд. долларов США.

Доля продукции организаций Корпорации в общем объеме стоимости ПВН, поставленной на экспорт ОАО «Рособоронэкспорт», составила 35,3%.

Субъектами ВТС, входящими в состав Корпорации, поставлено ПВН по прямым контрактам с иностранными заказчиками на сумму 1,03 млрд. долларов США, что на 83% превысило показатели 2010 года (563,06 млн. долларов США). При этом наилучших результатов добились ОАО «ОПК «Оборонпром» и ОАО «Корпорация «Аэрокосмическое оборудование» (соответственно 114% и 111% плановых показателей).

Доля обязательств субъектов ВТС по прямым контрактам в общем объеме стоимости продукции военного назначения, произведенной на экспорт организациями Корпорации, составила 21,1%.

В целом утвержденные плановые обязательства субъектов ВТС перед иностранными заказчиками в 2011 году выполнены на 93%.

Невыполнение контрактных обязательств вызвано введением Советом Безопасности ООН санкций в отношении Ливии (резолюция № 1970), предусматривающих эмбарго на торговлю оружием, в связи с чем было отложено выполнение подписанных контрактов. Кроме того, имели место случаи невыполнения иностранными заказчиками обязательств по перечислению авансов и открытию аккредитивов, а также просьбы с их стороны о переносе сроков поставки имущества.

В отчетном году среди 75 организаций Корпорации, осуществлявших внешнеторговую деятельность в отношении ПВН, основными экспортерами ПВН стали ОАО «Конструкторское бюро приборостроения», ОАО «НПК «Конструкторское бюро машиностроения», ОАО «НПО «Сатурн», ОАО «Роствертол», ОАО «Московское машиностроительное предприятие имени В.В.Чернышова», ОАО «Кумертаусское авиационное производственное

предприятие», ОАО «Казанский вертолетный завод», ОАО «НПО «Машиностроитель» (около 60% общего объема поставок).

Как и в предыдущие годы, в 2011 году основной объем экспортных поставок приходился на вертолетную технику и средства ПВО (46% всего объема экспортных поставок).

Поставки ПВН осуществлялись в 63 страны мира. В географическом плане основной экспорт ПВН приходился на Латинскую Америку, страны Африки и Ближнего Востока, Юго-Восточную и Центральную Азию.

В последние годы стабильным внешнеторговым партнером в области ВТС оставалась Венесуэла. В 2011 году на нее пришелся наибольший объем поставок ПВН (26%). Другими крупными импортерами ПВН, производимой организациями Корпорации, стали Алжир (15%), Китай (13%) и Индия (11%).

Объемы поставок ПВН в государства - члены ОДКБ составили 240,5 млн. долларов США (4,9% общего объема поставок).

Портфель заказов ОАО «Рособоронэкспорт» на поставку за рубеж ПВН на конец 2011 года достиг 34,6 млрд. долларов США.

3.7. Участие в реализации государственной политики в области военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами

Корпорация участвовала в реализации государственной политики в области ВТС Российской Федерации во взаимодействии с государственным посредником ОАО «Рособоронэкспорт».

Принято участие в исполнении поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, а также обращений ФСВТС России по всему спектру ВТС. При этом основное внимание уделялось реализации решений, принятых на заседаниях Комиссии по вопросам военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами.

Направлено актуализированное технико-коммерческое предложение по программе «СУ-35» вице-президенту Бразилии. В рамках офсетной программы бразильской стороне предложен проект ЗАО «Российская корпорация средств связи» «Безопасный город».

Представительства Корпорации в субъектах Российской Федерации осуществляли в интересах государственного посредника сопровождение и контроль за ходом и качеством исполнения 230 организациями промышленности, в том числе не входящими в состав организаций Корпорации, более 1200 генеральных договоров и договоров комиссии, заключенных на поставку продукции военного, двойного и гражданского назначения, на сумму свыше 26 млрд. долларов США.

Кроме того, для своевременного и полного выполнения договоров по ВТС оказывалось содействие российским экспортерам в решении вопросов, связанных с обеспечением комплектующими изделиями и материалами, необходимыми для производства головными изготовителями ПВН, и реализацией мероприятий, направленных на улучшение качества этой продукции.

Одним из механизмов реализации возложенных на Корпорацию задач по продвижению на экспорт высокотехнологичной ПВН явился институт зарубежных представителей Корпорации.

В настоящее время аппараты представителей (представительств) Корпорации функционируют в 50 странах. Ряд аппаратов представителей выполняет функцию региональных, что значительно расширяет географию внешнеэкономической деятельности Корпорации в целом (до 90 государств).

Перечень представителей (представительств) Корпорации в иностранных государствах приведен в приложении № 2 к настоящему годовому отчету.

Показатели деятельности государственного посредника при осуществлении внешнеторговой деятельности в отношении ПВН приведены в приложении № 3 к настоящему годовому отчету.

3.8. Обеспечение сохранения и развития научного и производственного потенциала

В рамках реализации мероприятий по сохранению и развитию научного и производственного потенциала организаций Корпорации разработана программа научно-технического развития Корпорации на 2011 - 2015 годы и на период до 2025 года. В программе определены приоритетные направления развития науки, техники и технологий Корпорации, ее важнейшие инновационные продукты, перспективные промышленные базовые и критические технологии, направленные на обеспечение создания высокотехнологичной инновационной продукции и высокотехнологичных производств.

Во исполнение решения президиума Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям (протокол заседания от 16.12.2010 № 6) Корпорацией разработаны в соответствии с Методическими рекомендациями по структуре и содержанию программ реализации функций государственного научного центра (ГНЦ) Российской Федерации, согласованы с Минобрнауки России и утверждены генеральным директором Корпорации программы реализации функций ГНЦ, входящих в состав Корпорации, в том числе:

- ОАО «Обнинское научно-производственное предприятие «Технология»;
- ФГУП «Государственный научно-исследовательский институт химии и технологии элементоорганических соединений»;
- ФГУП «НПО «Астрофизика»;
- ФГУП «НПО «Орион».

Указанные организации участвуют в реализации 12 критических технологий Российской Федерации, перечень которых утвержден Указом Президента Российской Федерации от 7.07.2011 № 899 «Об утверждении приоритетных направлений развития науки, технологий и техники в Российской Федерации и перечня критических технологий Российской Федерации», в том числе:

базовые и критические военные и промышленные технологии для создания перспективных видов вооружения, военной и специальной техники;

базовые технологии силовой электротехники;

технологии создания ракетно-космической и транспортной техники нового поколения;

биомедицинские и ветеринарные технологии;

нано-, био-, информационные, когнитивные технологии;

технологии новых и возобновляемых источников энергии, включая водородную энергетику;

технологии получения и обработки конструкционных наноматериалов;

технологии получения и обработки функциональных наноматериалов;

технологии мониторинга и прогнозирования состояния окружающей среды, предотвращения и ликвидации ее загрязнения;

технологии атомной энергетики, ядерного топливного цикла, безопасного обращения с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом;

технологии информационных, управляющих, навигационных систем;

технологии создания электронной компонентной базы и энергоэффективных световых устройств.

3.9. Содействие в привлечении инвестиций в организации Корпорации, в том числе в интересах создания конкурентоспособной промышленной продукции, включая продукцию военного назначения

Работа по содействию в привлечении инвестиций в организации Корпорации велась по двум основным направлениям:

привлечение инвестиций на реализацию инвестиционных программ организаций Корпорации, направленных на создание конкурентоспособной промышленной продукции гражданского, военного и двойного назначения;

подготовка холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации, не входящих в холдинги, к IPO.

В рамках работы по привлечению инвестиций на реализацию инвестиционных программ Корпорацией произведена оптимизация источников финансирования отдельных инвестиционных проектов, оказано содействие организациям Корпорации в привлечении кредитов и займов на максимально

выгодных условиях, в том числе путем выдачи поручительств по привлеченным на реализацию инвестиционных проектов кредитам и займам.

В целом за отчетный год при содействии Корпорации в организации Корпорации было привлечено кредитных ресурсов на сумму около 21 млрд. рублей.

3.10. Обеспечение продвижения и реализации на внутреннем и внешнем рынках высокотехнологичной промышленной продукции и результатов интеллектуальной деятельности, связанных с созданием этой продукции

В отчетный период Корпорацией велась работа по оказанию содействия организациям Корпорации в продвижении высокотехнологичной продукции на рынки зарубежных государств. При этом использовался потенциал представителей Корпорации в иностранных государствах.

В частности, было оказано содействие ОАО «АвтоВАЗ», ОАО «КАМАЗ», ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», ОАО «ПО «УОМЗ», ОАО «ОПК «Оборонпром», ОАО «Вертолеты России», ОАО «РТ-Металлургия», ОАО «Вятско-Полянский машиностроительный завод «Молот».

Корпорация участвовала в подготовке и проведении межправительственных комиссий (МПК) по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству с Аргентиной, Бразилией, Венесуэлой, Канадой, Никарагуа, Панамой, Перу, Гватемалой. Предложения Корпорации нашли отражение в итоговых документах прошедших заседаний МПК.

В результате проведенного Корпорацией комплекса мероприятий в августе 2011 г. было подписано рамочное соглашение между компанией «Ай.О.Инкорпорейтед» и ОАО «Молот» на поставку в США охотничьего оружия на общую сумму 10 млн. долларов США.

Дальнейшее развитие получил проект создания производств высокотехнологичного оборудования для ветрогенераторных установок с участием компании «Сименс АГ» и ОАО «РУСГИДРО». Компания «Сименс АГ» приступила к работе с организациями Корпорации ОАО «РТ-Металлургия» и ОАО «ОДК» по квалификации и аттестации заводов, входящих в состав указанных ОАО, в качестве потенциальных поставщиков оборудования.

Представлены в Минэкономразвития России и учтены предложения в страновые планы действий Российской Федерации с государствами Латинской Америки (Венесуэла, Куба, Никарагуа, Бразилия, Эквадор, Перу, Колумбия, Аргентина, Чили, Уругвай, США, Канада).

В 2011 году открыт аппарат представителя Корпорации в Уганде.

Деловые контакты, способствующие продвижению и реализации на внутреннем и внешнем рынках высокотехнологичной промышленной

продукции, установлены с партнерами Корпорации и ее организаций в ходе XI Международного авиационно-космического салона «МАКС-2011».

В 2011 году Корпорацией был заключён ряд соглашений о сотрудничестве с российскими и зарубежными организациями, имеющих как большой экономический потенциал, так и имиджевое значение, в том числе соглашений в области разработки и производства высокотехнологичной продукции для последующей реализации на внутреннем и внешнем рынках (перечень наиболее значимых соглашений приведен в разделе 1.4 настоящего годового отчета).

В целях построения эффективных каналов коммуникации для содействия продвижению продукции организаций Корпорации на внешний рынок были подготовлены и проведены презентации Корпорации и высокотехнологичной продукции её организаций на следующих международных мероприятиях:

выставка «Научно-технические и инновационные достижения России», посвященная Году Российской Федерации в Королевстве Испания и Году Королевства Испания в Российской Федерации. По итогам презентаций испанская многопрофильная инновационная корпорация «Индра», действующая в 100 странах мира, проявила заинтересованность в развитии взаимодействия по различным направлениям с такими организациями Корпорации, как ОАО «Концерн «Сириус», ОАО «Российская электроника», ОАО «Проминвест», ОАО «ВО «Технопромэкспорт» и ОАО «Рособоронэкспорт»;

VII Байкальский международный экономический форум.

Проводилась информационная работа по повышению имиджа Корпорации и её организаций на мировом рынке. Международные проекты Корпорации освещались в зарубежных средствах массовой информации. Осуществлялось продвижение высокотехнологичной продукции организаций Корпорации в рамках совместного с ВГТРК телевизионного проекта «Российские технологии».

Количество поданных в 2011 году заявок на патентование результатов интеллектуальной деятельности в организациях Корпорации составило 476 штук (за рубежом – 19). Количество полученных патентов – 344 (за рубежом – 6). Количество решений в режиме ноу-хау – 141. Количество инновационных продуктов, защищенных патентами, – 231 (за рубежом – 7).

3.11. Осуществление в интересах организаций Корпорации рекламно-выставочной и маркетинговой деятельности

Работа Корпорации по организации единых российских экспозиций на международных выставках продукции военного назначения на территории иностранных государств в 2011 году осуществлялась на основании распоряжения ФСВТС России от 6 июля 2010 г. № 98-од.

В соответствии с указанным распоряжением обеспечена организация единых российских экспозиций на следующих 12 зарубежных международных выставках:

№ п/п	Время и место проведения	Наименование выставки и тематическая направленность выставки	Количество участвующих российских организаций
1	9 - 13 февраля г. Бангалор, Индия	«АЭРО ИНДИЯ – 2011» Международная авиационно-космическая выставка	10
2	20 - 24 февраля г. Абу-Даби, ОАЭ	«АЙДЕКС – 2011» Международная оборонная выставка	25
3	12 - 15 апреля г. Рио-де-Жанейро, Бразилия	«ЛААД – 2011» Международная латиноамериканская выставка авиационных и оборонных систем	4
4	10 - 13 мая г. Стамбул, Турция	«АЙДЕФ – 2011» Международная выставка оборонной промышленности	3
5	11 - 15 мая г. Лима, Перу	«СИТДЕФ ПЕРУ – 2011» Международный салон оборонных технологий	3
6	24 - 27 мая г. Минск, Белоруссия	«МИЛЕКС – 2011» Международная выставка вооружения и военной техники	10
7	20 - 26 июня г. Париж, Франция	«ПАРИЖ АЭРО ШОУ – 2011» Международный авиационно-космический салон	7
8	6 - 9 июля Бруней	«БРАЙДЕКС – 2011» Международный авиационно-космический салон	1
9	13 - 16 сентября г. Лондон, Великобритания	«ДСЕИ – 2011» Международная выставка оборонных систем и оборудования	3
10	18 - 21 октября г. Париж, Франция	«МИЛИПОЛ – 2011» Международная выставка средств и систем безопасности	7
11	13 - 17 ноября г. Дубай, ОАЭ	«ДУБАЙ АЭРОШОУ – 2011» Международная авиационно-космическая выставка	3
12	6 - 10 декабря о. Лангкави, Малайзия	«ЛИМА – 2011» Международная выставка авиационно-космической и военно-морской техники	8

Общее количество прямых российских предприятий и организаций-участников составило 138, а с учетом предприятий, выезжавших под эгидой своих управляющих структур, – около 200, общее количество представленных на выставках в различном формате экспонатов – около 3000.

Кроме того, Корпорация участвовала в ряде проводимых на территории Российской Федерации выставок ПВН, на которых была организована объединенная экспозиция организаций, входящих в Корпорацию, в том числе:

№ п/п	Дата и место проведения	Наименование выставки	Количество участвующих организаций Корпорации
1	10 - 13 мая г. Москва, Экспоцентр	«СВЯЗЬ-ЭКСПОКОММ – 2011» 23-я Международная выставка телекоммуникационного оборудования, систем управления, информационных технологий и услуг связи	3 холдинга (9 предприятий)
2	17 - 20 мая г. Москва, ВВЦ	«КОМПЛЕКСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ – 2011»	6
3	29 июня - 3 июля г. Санкт-Петербург	«МВМС – 2011» Международный военно-морской салон	10
4	6 - 9 июля г. Омск	«ВТТВ – 2011» Выставка высокотехнологичной техники и вооружения	5 холдингов (14 предприятий)
5	16 - 21 августа г. Жуковский	«МАКС – 2011» XI Международный авиационно-космический салон	19
6	12 - 14 сентября г. Иркутск	«БЭФ – 2011» Байкальский экономический форум	7
7	25 - 28 октября г. Москва, ВВЦ	«ИНТЕРПОЛИТЕХ – 2011» Международная выставка средств обеспечения безопасности государства	3
8	1 - 3 ноября г. Москва, Экспоцентр	«СНПРЕХРО – 2011» Международная выставка	2 холдинга (9 предприятий)
9	15 - 18 ноября г. Москва, ВВЦ	«МЕТАЛЛ-ЭКСПО – 2011» Международная промышленная выставка	2 холдинга (3 предприятия)

Корпорация при содействии правительства Омской области выступила организатором Международной выставки высокотехнологичной техники и вооружения «ВТТВ – 2011», где были развернуты экспозиции регионов России, объединенная экспозиция организаций, входящих в состав Корпорации, а также самостоятельные экспозиции других предприятий-участников.

На XI Международном авиационно-космическом салоне «МАКС – 2011» была организована экспозиция Корпорации с презентацией наиболее перспективных разработок и готовой высокотехнологичной продукции. В период проведения «МАКС – 2011» на интернет-сайте Корпорации были организованы прямые трансляции выставочных мероприятий.

3.12. Обеспечение в рамках реализации национального проекта «Здоровье» строительства и ввода в эксплуатацию федеральных центров высоких медицинских технологий

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 06.03.09 № 243 «О формировании имущества Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» Корпорация выполняет функции заказчика по строительству федеральных центров высоких медицинских технологий в городах Астрахани, Красноярске, Тюмени, Челябинске, Хабаровске, Краснодаре, Новосибирске, Барнауле, Перми, Калининграде, Смоленске, Владивостоке.

В 2011 году осуществлено строительство и проводилась подготовка к вводу в эксплуатацию в I квартале 2012 г. указанных медицинских центров в городах Новосибирске, Калининграде, Смоленске и Перми.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 11.06.2011 № 771 «О мерах по финансированию и оснащению оборудованием медицинских центров в Приморском крае», постановления Правительства Российской Федерации от 15.07.2011 № 580 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 11 июня 2011 г. № 771 «О мерах по финансированию и оснащению оборудованием медицинских центров в Приморском крае» строительство федерального медицинского центра в городе Владивостоке прекращено и проведены следующие мероприятия:

заключено Соглашение о взаимодействии между администрацией Приморского края и Корпорацией по вопросам строительства краевого медицинского центра. Соглашением предусматривается обеспечение Корпорацией софинансирования строительства и оснащения краевого медицинского центра медицинским оборудованием с выделением на эти цели до 1,3 млрд. рублей;

разработан совместно с Минрегионом России комплексный план производства работ по строительству и оснащению объектов Дальневосточного федерального университета (ДФУ);

заключен инвестиционный договор между Корпорацией и ЗАО «Крокус Интернэшнл» на строительство гостиницы с реабилитационным центром ДФУ с выделением Корпорацией на эти цели средств в объеме 1,0 млрд. рублей;

заключен агентский договор между Корпорацией и ОАО «Дирекция единого заказчика-застройщика» на обеспечение закупки и поставки в медицинский центр ДФУ медицинского оборудования. Проведен конкурс по выбору поставщиков оборудования (общий объем закупок – 1,5 млрд. рублей).

4. Направления, обеспечивающие выполнение основных функций Корпорации

4.1. Реализация программы деятельности Корпорации на 2011 год и плановый период 2012 и 2013 годов; разработка и реализация программы инновационного развития Корпорации на среднесрочный период

Программа деятельности Корпорации на 2011 год и плановый период 2012 и 2013 годов.

Программа деятельности Корпорации на 2011 год и плановый период 2012 и 2013 годов (далее – Программа деятельности), утвержденная Наблюдательным советом Корпорации 23.12.2010, сформирована на основе направлений деятельности Корпорации на 2011 год.

В целях обеспечения выполнения направлений деятельности Корпорации в 2011 году реализовывалось 117 программных мероприятий, из которых завершены следующие основные программные мероприятия:

разработаны и утверждены Наблюдательным советом Корпорации Стратегия развития и программа инновационного развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на период 2011 - 2020 годов;

разработана и одобрена Правлением Корпорации и Комитетом стратегического планирования при Наблюдательном совете Корпорации стратегия развития холдинговой компании ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии»;

утверждены программы инновационного развития холдинговых компаний (интегрированных структур);

разработана и направлена в заинтересованные федеральные органы исполнительной власти программа реструктуризации отрасли боеприпасов и спецхимии;

подготовлены и направлены в ФСВТС России предложения о внесении изменений в Положение о порядке осуществления военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами;

подготовлены и направлены к заседанию Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации предложения о подготовке квалифицированных кадров и мерах по их закреплению в организациях оборонно-промышленного комплекса.

По итогам деятельности Корпорации в 2010 году и с учетом программы инновационного развития Корпорации в 2011 году решением Правления Корпорации скорректированы значения целевых показателей Программы деятельности, относящиеся к 2011 году. Результаты корректировки показателей приведены в следующей таблице:

Скорректированные значения целевых показателей деятельности Корпорации, относящиеся к 2011 году	В редакции 23.12.2010	В редакции 01.06.2011
Доля гражданской продукции в общем объеме выручки от продажи продукции (работ, услуг) организаций Корпорации, относящихся к ОПК, %	32	42
Доля инновационной продукции в общем объеме выпуска товарной продукции, работ и услуг, %	5,5	7,5
Относительный рост выработки на одного работника, %	12	10
Относительный рост зарегистрированных прав на результаты интеллектуальной деятельности организаций Корпорации, %	5	20
Объем финансирования на проведение прикладных исследований по перспективным направлениям развития науки и техники к общему объему выручки Корпорации	2	5,6

В связи с утверждением направлений деятельности Корпорации на 2012 год Наблюдательным советом Корпорации внесены соответствующие изменения в Программу деятельности.

Программа инновационного развития Государственной корпорации «Ростехнологии» на среднесрочный период.

Программа инновационного развития Корпорации на период 2011 - 2020 годов (далее - ПИР) разработана и утверждена Наблюдательным советом Корпорации 31.03.2011.

В 2011 году, несмотря на трудности объективного характера, связанные с недофинансированием проектов, реализуемых в рамках ФЦП, и проведением реструктуризации целого ряда организаций Корпорации, начата реализация программных мероприятий ПИР по всем направлениям: НИОКР, технологическая модернизация, внедрение управленческих технологий и информационных систем управления бизнес-процессами и качеством продукции, повышение энергоэффективности производства и производительности труда, повышение квалификации персонала, отвечающего за технологическое развитие, формирование инновационной инфраструктуры, включая систему управления правами на РИД, и другим направлениям.

Объем финансирования мероприятий ПИР в 2011 году составил 55,7 млрд. рублей, в том числе:

средства федерального бюджета – 34,6 млрд. рублей;

собственные средства – 21,1 млрд. рублей.

Объем финансирования основных программных мероприятий:

НИОКР – 35,8 млрд. рублей, в том числе средства федерального бюджета – 25,5 млрд. рублей, собственные средства – 10,3 млрд. рублей;

технологическая модернизация – 14,0 млрд. рублей, в том числе средства федерального бюджета – 7,1 млрд. рублей, собственные средства – 6,9 млрд. рублей;

другие мероприятия – 5,9 млрд. рублей.

Наиболее значимые ключевые показатели эффективности ПИР Корпорации в 2011 году:

доля расходов на НИОКР в выручке – около 7%;

доля расходов собственных средств на НИОКР в выручке – около 2,3%;

доля продаж инновационной продукции в общем объеме продаж продукции, работ и услуг – около 7,8%.

Реализация проектов НИОКР осуществлялась по приоритетным направлениям инновационного развития организаций Корпорации. Значительная часть проектов НИОКР выполнялась организациями Корпорации в рамках ГОЗ и ФЦП.

Проводимые мероприятия по технологической модернизации (техническому перевооружению) были направлены на расширение технологических возможностей организаций Корпорации, снижение производственных издержек, рост производительности труда и обеспечение эффективного повышения качества выпускаемой продукции.

На выполнении (финансировании) программных мероприятий по технологической модернизации в 2011 году существенно сказалось отсутствие утвержденной ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011 - 2020 годы». Следствием этого в основном является относительно низкий объем финансирования проектов технического перевооружения организаций Корпорации.

В соответствии со Стратегией развития и ПИР Корпорации осуществлялось формирование нового направления деятельности по коммерциализации результатов НИОКР в рамках малого и среднего инновационного бизнеса.

В 2011 году проведена подготовительная работа, направленная на создание корпоративной системы по развитию малого и среднего инновационного бизнеса:

разработаны методические материалы по вопросам инвентаризации инновационных проектов организаций Корпорации, предназначенных для коммерциализации в рамках малых венчурных компаний, и начат процесс отбора перспективных проектов;

подготовлена конкурсная документация для проведения в 2012 году первого открытого конкурса гражданских инновационных проектов организаций ОПК.

Корпорация и ее организации участвовали в формировании и реализации национальных технологических платформ (приведены в разделе 3.5 настоящего годового отчета).

Создание инновационной инфраструктуры Корпорации осуществлялось в рамках реализации ПИР по следующим основным направлениям:

1) Формирование управленческих структур, ответственных за инновационное развитие Корпорации и ее холдинговых компаний (интегрированных структур).

В 2010 - 2011 годах были введены должности заместителей генеральных директоров холдинговых компаний (интегрированных структур), отвечающих за инновационное развитие, и образованы структурные подразделения холдинговых компаний (интегрированных структур) по инновационному развитию. Разработано и утверждено типовое положение о комитетах по стратегическому развитию, инвестициям, инновациям и модернизации при советах директоров холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации. Начато формирование этих комитетов.

2) Создание системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) в организациях Корпорации.

Решением Правления Корпорации определена головная организация по разработке, внедрению и мониторингу функционирования системы управления правами на РИД (СУ РИД) в Корпорации и ее организациях и определены основные направления деятельности в указанной области, к которым относятся:

разработка и внедрение в организациях Корпорации СУ РИД, в том числе стандартов управления и методической документации, для обеспечения процесса управления РИД на трех следующих уровнях: «Предприятие», «Интегрированная структура», «Корпорация»;

расчет доли организаций в правах на РИД;

определение перечня интегральных показателей эффективности СУ РИД;

разработка и мониторинг реализации мероприятий, направленных на обеспечение роста количества прав на РИД, в том числе в иностранных государствах, используемых организациями Корпорации.

Организована разработка правовых актов Корпорации, стандартов и методик управления РИД и внедрение их в деятельность Корпорации и ее организаций. В частности, разработан и апробируется стандарт управления правами на РИД уровня «Предприятие».

3) Создание центра коллективного пользования лабораторно-производственным оборудованием.

Подготовлен проект положения о центре коллективного пользования лабораторно-производственным оборудованием.

4) Разработка нормативных документов по вопросам инновационного развития.

В 2011 году Корпорацией проведена работа по вопросам получения работниками структурных подразделений инновационного развития организаций Корпорации новых компетенций в области отбора проектов, их экспертизы и подготовки к инвестированию. С этой целью проведено более 10 практических семинаров-тренингов «Практика коммерциализации технологий в рамках малых инновационных компаний», в ходе которых прошли краткосрочное обучение около 150 работников организаций Корпорации.

В рамках выполнения мероприятий ПИР по направлению энергосбережения и повышения энергоэффективности в 2011 году разработаны и одобрены Комиссией по инвестициям, инновациям и модернизации необходимые нормативные документы по вопросам, связанным с организацией проведения энергетических обследований в организациях Корпорации.

Осуществлены квалификационный отбор и аккредитация потенциальных подрядчиков для проведения энергетических обследований в организациях Корпорации. В Корпорации аккредитовано 50 энергоаудиторов, среди которых на конкурсной основе осуществляется отбор подрядчиков для проведения энергетических обследований, проведено 80 конкурсов.

В результате практической деятельности по указанному направлению в 2011 году полностью осуществлена подготовительная работа для массового проведения в 2012 году энергетических обследований в организациях Корпорации и последующей разработки программ энергосбережения и повышения энергоэффективности организаций Корпорации.

В течение 2011 года холдинговые компании (интегрированные структуры) и организации Корпорации, не входящие в холдинги, осуществляли при содействии Корпорации взаимодействие с вузами и научными учреждениями по проведению прикладных научных исследований и НИОКР. Вузы и научные организации привлекались в качестве соисполнителей при выполнении НИОКР в рамках ФЦП или инициативных работ. Объем финансирования по договорам с вузами и научными учреждениями составил 3,8 млрд. рублей.

4.2. Совершенствование системы корпоративного управления холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) и организациями Корпорации

Для совершенствования системы корпоративного управления холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) и организациями Корпорации, не входящими в холдинги, в 2011 году проведена следующая работа.

Разграничены полномочия между Корпорацией и управляющими (головными) организациями холдинговых компаний (интегрированных структур) в части управления пакетами акций (долями) организаций, находящимися в собственности Корпорации, и в части осуществления прав собственника имущества федеральных государственных унитарных предприятий.

Проведен мониторинг персональных составов органов управления организаций Корпорации, по итогам заключены договоры на представление интересов Корпорации в советах директоров (наблюдательных советах) с лицами, которые не являются работниками Корпорации (всего 337 договоров).

Переданы полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Ижевский машзавод» управляющей компании ЗАО «ФКК Ижмаш» и

ОАО «Авиаприбор-Холдинг» управляющей организации ОАО «Концерн «Авиаприборостроение».

4.3. Разработка и реализация мероприятий по повышению эффективности использования имущества Корпорации и организаций Корпорации

Корпорация имеет многоотраслевую структуру, представленную научными и промышленными организациями, большая часть из которых относится к оборонно-промышленному комплексу. В этой связи текущее состояние имущественного комплекса Корпорации и ее организаций характеризуется рядом особенностей: значительное количество объектов недвижимого имущества, расположенных в различных регионах Российской Федерации, а также за рубежом; наличие большого количества объектов, предназначенных для выполнения заданий государственных программ и мобилизационных планов; нахождение объектов в собственности (ведении) организаций различных организационно-правовых форм и управляемых с учетом разных нормативных правовых актов.

Основные направления деятельности (мероприятия) по повышению эффективности использования имущества Корпорации и ее организаций:

1) Учет имущества Корпорации и организаций Корпорации посредством формирования и ведения реестра.

Управленческий учет имущества осуществляется Корпорацией в рамках утвержденного Корпорацией положения об учете и порядке ведения реестра имущества и интеллектуальной собственности.

На протяжении 2011 года Корпорацией осуществлялась работа по сбору, систематизации и ведению реестра имущества Корпорации и ее организаций.

Указанный реестр, включающий различные характеристики и параметры в отношении более 28 тысяч единиц учета, в целом сформирован.

В целях совершенствования системы учета имущества в 2011 году в Корпорации запущен «пилотный» проект по внедрению автоматизированной информационной системы управления имущественным комплексом, непрофильными активами и объектами интеллектуальной собственности Корпорации и ее организаций.

2) Формирование и реализация программ отчуждения и вовлечения в оборот имущества, включая непрофильные активы.

В соответствии с одобренной Наблюдательным советом Корпорации концепцией организации работы с непрофильными активами Корпорации и ее организаций сформирован и ведется реестр непрофильных активов. На основе концепции в отчетном периоде проведена работа по совершенствованию нормативной и методической базы в области работы с непрофильными активами

(в том числе утвержден порядок работы с непрофильными активам Корпорации), решением Правления Корпорации одобрен порядок продажи непрофильных активов, создана рабочая группа по выявлению не задействованного в основной производственной деятельности недвижимого имущества.

В 2011 году на основе подготовленных холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) программ отчуждения и программ реструктуризации и оптимизации производственных мощностей сформирована и одобрена программа отчуждения непрофильных активов Корпорации и ее организаций.

В рамках указанной программы проводились необходимые процедуры по подготовке, реализации, вовлечению объектов в инвестиционную деятельность и иному использованию объектов.

3) Контроль за целевым использованием и сохранностью имущества, который осуществлялся в ходе:

согласования сделок с недвижимым имуществом (включая списание) в рамках предоставленных полномочий;

проведения документальных и иных проверок использования недвижимого имущества;

проведения инвентаризации имущества организаций Корпорации в соответствии с утвержденным регламентом;

определения в установленном порядке не задействованного в основной производственной деятельности недвижимого имущества и выбора способов вовлечения такого имущества в хозяйственный оборот;

проведения работ по формированию реестра и проверке достоверности данных, содержащихся в реестре.

4) Мероприятия по приватизации имущества федеральных государственных унитарных предприятий, регистрации и разграничению прав организаций на объекты недвижимого имущества и землю, обеспечение интересов Корпорации в органах управления хозяйственных обществ и участие в управлении организациями, акции (доли) которых принадлежат Корпорации.

4.4. Развитие и совершенствование системы мониторинга финансового состояния организаций Корпорации

В 2011 году в Корпорации продолжено построение и совершенствование системы мониторинга и анализа эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций Корпорации.

Обновлена внутренняя нормативная база, регламентирующая указанные вопросы, актуализирован перечень объектов мониторинга.

Приняты необходимые корпоративные решения и проведены организационные мероприятия по формированию единой информационной

системы, которая позволит сформировать машинно-программный комплекс, обеспечивающий автоматизацию как процесса мониторинга финансово-экономического состояния организаций Корпорации, так и процесса формирования и последующего контроля исполнения бюджета Корпорации и ее организаций.

4.5. Осуществление мероприятий, направленных на недопущение банкротства организаций Корпорации. Разработка и реализация планов финансового оздоровления организаций Корпорации

В течение 2011 года Корпорация на регулярной основе проводила работу по выявлению рисков банкротства организаций Корпорации и их финансовому оздоровлению. По состоянию на конец 2011 года в реестре рисков банкротства находится информация о 188 организациях Корпорации, 116 из которых признаны проблемными активами Корпорации. Организован и ведется регулярный мониторинг финансово-экономического состояния проблемных активов и организаций, находящихся в реестре рисков банкротства организаций Корпорации.

Корпорацией в 2011 году рассматривалась ситуация с проблемными активами Корпорации как в разрезе холдинговых компаний (интегрированных структур), так и в отношении отдельных организаций. Всего рассмотрены проблемные активы 12 холдинговых компаний (интегрированных структур).

В 2011 году приняты решения о финансовом оздоровлении в отношении 32 проблемных активов Корпорации, в том числе:

- о реорганизации и реструктуризации группы компаний «ИжМаш»;
- об одобрении программ финансового оздоровления ВОАО «Химпром», ФГУП «ГНПП «Базальт»;

- об одобрении программы финансового оздоровления 7 организаций Корпорации, претендовавших на получение субсидии Правительства Российской Федерации на предупреждение банкротства стратегических организаций: ОАО «НПО «Сибсельмаш», ОАО «Томский завод измерительной аппаратуры», ФГУП «Завод синтетических волокон «Эластик», ФГУП «НИИ «Поиск», ОАО «Новосибирское производственное объединение «Луч», ФГУП «Уфимское приборостроительное производственное объединение», ОАО «Курский завод «Маяк».

В отношении остальных проблемных активов на регулярной основе принимались оперативные меры по недопущению их банкротства, в частности: формирование позиции в судебных заседаниях, участие в работе советов директоров, проведение переговоров с кредиторами, взаимодействие с заинтересованными органами государственной власти, работа с менеджментом, разработка концепций развития проблемных организаций.

В рамках антикризисной поддержки Правительства Российской Федерации Корпорация представляла интересы организаций Корпорации в работе Правительственной комиссии по обеспечению реализации мер по предупреждению банкротства стратегических предприятий и организаций, а также организаций оборонно-промышленного комплекса и рабочих групп при ней.

В 2011 году Правительственной комиссией приняты решения о выделении субсидий на предотвращение банкротства 4 организациям Корпорации, в том числе:

Наименование организации	Сумма субсидии, тыс. рублей	Реквизиты решения Правительства Российской Федерации
ФГУП «НИИ «Поиск»	218 860	распоряжение Правительства Российской Федерации от 20 декабря 2011 г. № 2264-р
ОАО «Новосибирское производственное объединение «Луч»	218 340	распоряжение Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2011 г. № 2384-р
ФГУП «Уфимское приборостроительное производственное объединение»	329 515	распоряжение Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2011 г. № 2385-р
ОАО «Курский завод «Маяк»	41 100	распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2011 № 2400-р
Итого:	807 815	

В 2011 году осуществлялся мониторинг и контроль за ходом реализации программ финансового оздоровления 25 организаций Корпорации, утвержденных в период 2009 - 2010 годов, при получении субсидии Правительства Российской Федерации.

По инициативе Корпорации в Федеральный закон от 13.12.2010 № 357-ФЗ «О Федеральном бюджете на 2011 год и на плановый период 2012 и 2013 годов» в 2011 году были внесены изменения, предусматривающие осуществление имущественного взноса Российской Федерации в Корпорацию в целях предоставления беспроцентного займа ФГУП «НПП «Исток» в объеме 722 млн. рублей. Указанные средства были направлены в ФГУП «НПП «Исток» в виде беспроцентного займа на цели погашения задолженности по налогам и страховым взносам, уплату пеней и штрафов и иных обязательств. ФГУП «НПП «Исток» средства использованы в соответствии с целевым назначением.

В 2011 году создана дочерняя специализированная организация по работе с отдельными проблемными активами Корпорации – ОАО «РТ-Проектные технологии». Принято решение о привлечении ОАО «РТ-Проектные технологии» к работе по финансовому оздоровлению 28 проблемных активов Корпорации.

В связи со стабилизацией ситуации Корпорацией в 2011 году из реестра проблемных активов Корпорации исключены 3 организации: ОАО «Калиновский химический завод», ФГУП «ЧПО им. В.И. Чапаева», ФГУП «ФНПЦ «НИИ прикладной химии».

В 2011 году одна организация Корпорации (ОАО «НПО «Сибсельмаш») вышла из процедуры банкротства: 26.12.2011 утверждено мировое соглашение и прекращено производство по делу.

В отношении 10 организаций в 2011 году предотвращено введение процедур банкротства на стадии подачи кредитором заявления о банкротстве или рассмотрения судом обоснованности поданного заявления.

В 2011 году в рамках осуществления мероприятий по финансовому оздоровлению проблемных активов организациями Корпорации заключены кредитные договоры о привлечении кредитных средств в организации под поручительство Корпорации на общую сумму 3 840 млн. рублей.

4.6. Совершенствование системы бюджетирования Корпорации и организаций Корпорации

В 2011 году осуществлено дальнейшее наращивание аналитического функционала единой системы бюджетирования Корпорации и ее организаций.

В системе бюджетирования реализована аналитическая поддержка программ, выполняемых организациями Корпорации, в том числе программ деятельности, реструктуризации, инновационного развития, и инвестиционных программ.

Разработаны и внедрены дополнительные аналитические формы, позволяющие планировать и контролировать ход исполнения программ энергосбережения, технического перевооружения, программ сокращения непроизводственных издержек.

Расширился функционал системы бюджетирования в части аналитической поддержки инфраструктурных проектов Корпорации, позволяющий обеспечить управление и контроль за системными расходами организаций Корпорации.

В 2011 году организована работа по формированию консолидированных бюджетов холдинговых компаний (интегрированных структур) и Корпорации: разработаны планово-отчетные формы и основные положения методологии консолидации бюджетов.

В рамках подготовки бюджетного процесса 2012 года проведен цикл практических учебных семинаров для работников более чем 500 организаций Корпорации – участников единой системы бюджетирования.

4.7. Построение системы внутреннего аудита и контроля в организациях Корпорации и создание подразделений по внутреннему аудиту и контролю в формируемых холдинговых компаниях (интегрированных структурах)

Управление аудита и внутреннего контроля дочерних и зависимых обществ в 2011 году было преобразовано в Департамент внутреннего аудита и контроля организаций Корпорации.

В 2011 году указанным департаментом проведено 15 проверок и 24 ревизии финансово-хозяйственной деятельности организаций Корпорации. По результатам проведенных проверок осуществлялся контроль за устранением выявленных недостатков и нарушений, разработкой и внедрением процедур финансового оздоровления и предотвращения банкротства, а также за повышением эффективности деятельности организаций Корпорации. Материалы по результатам проверок ряда организаций Корпорации были переданы в правоохранительные органы.

Разработана и в феврале 2011 г. одобрена Правлением Корпорации модель построения системы внутреннего аудита и контроля в холдинговых компаниях (интегрированных структурах) Корпорации. В соответствии с указанной моделью функции внутреннего аудита и контроля распределяются между Корпорацией и управляющими (головными) организациями холдинговых компаний (интегрированных структур) согласно их полномочиям. Взаимодействие Корпорации и управляющих (головных) организаций холдинговых компаний (интегрированных структур) по вопросам внутреннего аудита и контроля осуществляется через комитеты по аудиту советов директоров управляющих (головных) организаций. Корпорация проводила работу по построению системы внутреннего контроля, направленной на минимизацию внешних и внутренних рисков, на исключение основных способов совершения злоупотреблений и причинения ущерба организации (собственнику) путем регламентации каждого этапа бизнес-процесса и закрепления жесткого функционала и ответственности исполнителей и руководителей.

Сформированы в 2011 году комитеты по аудиту советов директоров управляющих (головных) организаций и разработана методологическая база по внутреннему аудиту и контролю. Одобрено Правлением Корпорации типовое положение о комитете по аудиту совета директоров управляющей (головной) организации холдинговой компании (интегрированной структуры), на основе которого впоследствии были утверждены советами директоров управляющих (головных) организаций Корпорации соответствующие положения о комитетах по аудиту советов директоров управляющих (головных) организаций холдинговых компаний (интегрированных структур).

Разработаны и утверждены типовые методические документы по внутреннему аудиту и контролю управляющих (головных) организаций холдинговых компаний (интегрированных структур), в том числе:

- положение о системе внутреннего контроля;
- положение о структурном подразделении по внутреннему аудиту и (или) контролю;
- порядок организации проведения проверок и ревизий финансово-хозяйственной деятельности организаций;
- внутрифирменные стандарты аудита;
- кодекс этики внутренних auditors.

Разработано типовое положение о проведении конкурса по выбору аудиторской организации для проведения ежегодного обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, которым для повышения прозрачности выбора аудитора предусматривается проведение открытых конкурсов. В целях недопущения недобросовестной конкуренции на рынке аудиторских услуг методика оценки технических предложений аудиторских организаций разрабатывалась совместно с саморегулируемыми организациями auditors.

4.8. Внедрение системы подготовки и проведения технологических аудитов в организациях Корпорации

В целях совершенствования работы по формированию и реализации инвестиционных проектов технологического перевооружения организаций в Корпорации создана система подготовки и проведения технологических аудитов.

В соответствии с Программой деятельности Корпорации на 2011 год и плановый период 2012 и 2013 годов в рамках внедрения системы подготовки и проведения технологических аудитов в организациях Корпорации в 2011 году разработан и утвержден план «пилотных» проектов проведения технологических аудитов в организациях Корпорации на 2012 год. Указанный план сформирован с учетом предложений холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации по подготовке проектов технологического перевооружения и реконструкции производственных объектов, планируемых для включения в 2012 году в ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011 - 2020 годы».

В план включены мероприятия по оценке проектов технологического перевооружения следующих организаций Корпорации:

- ОАО «Серпуховский завод «Металлист»;
- ФГУП «ГНПП «Базальт»;
- ФГУП «ВНИИ «Градиент»;
- ФГУП «НИИ «Экран»;
- ОАО «Завод «Метеор»;

ФГУП «Научно-производственное предприятие «Пульсар».

В целях обеспечения реализации плана и установления порядка проведения технологических аудитов разработаны, согласованы и утверждены графики выполнения основных этапов работ по проведению технологических аудитов.

Вопросы рассмотрения планов проведения технологических аудитов в организациях Корпорации и аккредитации специализированных организаций на право проведения технологических аудитов возложены на Комиссию по инвестициям, инновациям и модернизации.

Аккредитовано на право проведения технологических аудитов в организациях Корпорации и включено в реестр организаций по технологическому аудиту, аккредитованных при Корпорации, 9 специализированных организаций.

4.9. Разработка и реализация программы обеспечения качества продукции организаций Корпорации, поставляемой по государственному оборонному заказу и на экспорт. Оказание содействия организациям Корпорации во внедрении и сертификации систем менеджмента качества

Разработан проект программы обеспечения качества продукции военного назначения, выпускаемой в организациях Корпорации и поставляемой по государственному оборонному заказу и на экспорт.

Принято участие в подготовке проекта распоряжения Правительства Российской Федерации о первоочередных мерах по обеспечению качества ПВН, производимой в рамках государственного оборонного заказа и на экспорт, и проекта концепции создания межотраслевой информационно-аналитической системы мониторинга качества ПВН, поставляемой по государственному оборонному заказу и на экспорт.

Функции мониторинга качества продукции военного, двойного и гражданского назначения решением Правления Корпорации возложены на ОАО «Авиатехприемка» (центр мониторинга и аудита качества). Определены следующие основные направления деятельности указанной организации:

создание корпоративной информационно-аналитической системы мониторинга качества продукции военного, двойного и гражданского назначения, производимой организациями Корпорации;

мониторинг функционирования систем менеджмента качества, экологической безопасности и безопасности труда организаций Корпорации;

мониторинг качества материалов и полуфабрикатов, используемых организациями Корпорации при производстве высокотехнологичной продукции военного, двойного и гражданского назначения;

внедрение в организациях Корпорации систем маркировки и учета материалов и полуфабрикатов, используемых при производстве высокотехнологичной продукции военного, двойного и гражданского назначения;

разработка перечня интегральных показателей качества ПВН, определяемых по результатам анализа причин и стоимости устранения дефектов материалов, деталей и комплектующих изделий, а также перечня показателей качества каждого образца ПВН;

мониторинг реализации мероприятий, направленных на обеспечение качества ПВН, выпускаемой организациями Корпорации;

разработка и внедрение в организациях Корпорации технологий электронного сопровождения продукции на всех этапах жизненного цикла (ИПИ – технологии).

В целях реализации функций центра мониторинга и аудита качества в Корпорации разработаны и рассмотрены на заседании Комиссии по инвестициям, инновациям и модернизации проекты корпоративных нормативно-методических документов по вопросам обеспечения качества ПВН, в том числе:

концепция формирования корпоративной информационно-аналитической системы мониторинга качества ПВН;

методические рекомендации «Разработка единой системы менеджмента качества, экологической безопасности и охраны труда»;

методические рекомендации «Порядок определения начальной цены на услуги по выполнению консалтинговых и сертификационных работ в сфере систем менеджмента качества»;

порядок представления и обмена информацией в корпоративной информационно-аналитической системе мониторинга качества продукции;

порядок представления информации (материалов) холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) и организациями, не входящими в их состав, в корпоративную информационно-аналитическую систему мониторинга качества ПВН;

типовое соглашение о взаимодействии с организациями Корпорации;

методические рекомендации «Интегрированная система менеджмента безопасности авиационной деятельности организаций – разработчиков и производителей авиационной техники. Общие требования».

4.10. Участие Корпорации в реализации инвестиционных проектов организаций Корпорации. Создание (приобретение), участие в капиталах коммерческих и некоммерческих организаций на территории Российской Федерации и за ее пределами

Создано совместное с компанией «Пирелли» предприятие по производству автомобильных шин. Указанное предприятие (проектной мощностью 11 миллионов шин в год) в декабре 2011 г. стало владельцем ОАО «Кировский шинный завод».

Корпорацией приобретено 20% акций ЗАО АКБ «НОВИКОМБАНК».

Увеличена доля Корпорации в ОАО «АВТОВАЗ» до 28,98% уставного капитала общества.

Корпорацией приобретен пакет акций ОАО «Корпорация «ВСМПО-АВИСМА» в размере 25%+1 акция.

4.11. Организация процесса составления консолидированной финансовой отчетности Корпорации и ее холдинговых компаний (интегрированных структур)

В соответствии с подпунктом «к» пункта 4 Указа Президента Российской Федерации № 1052 и решением Наблюдательного совета Корпорации от 23.09.2009 в 2011 году Корпорация проводила формирование консолидированной финансовой отчетности за 2010 год.

Осуществлена первоначальная настройка автоматизированной системы подготовки консолидированной отчетности по РСБУ, построенной на базе программного продукта «1С:Консолидация». Обеспечено автоматизированное составление консолидированной финансовой отчетности холдинговых компаний (интегрированных структур).

Консолидированная финансовая отчетность Корпорации и ее холдинговых компаний (интегрированных структур) за 2010 год была сформирована и представлена на рассмотрение Правления Корпорации и Наблюдательного совета Корпорации.

В рамках подготовительных процедур к формированию консолидированной финансовой отчетности за 2011 год проведены процедуры по увеличению глубины раскрытий отдельных показателей отчетности, усовершенствованы процедуры формирования консолидированной финансовой отчетности.

В связи с внесением изменений в нормативные акты, регулирующие бухгалтерский учет в Российской Федерации, разработаны новые формы консолидированной финансовой отчетности. Подготовлена новая редакция локальных нормативных актов Корпорации, регулирующих методологию составления консолидированной финансовой отчетности.

Определены задачи по дальнейшему развитию автоматизированной системы и совершенствованию системы формирования консолидированной финансовой отчетности Корпорации и ее холдинговых компаний (интегрированных структур).

4.12. Разработка концепции кадровой политики Корпорации в целях дальнейшего организационного развития и совершенствования системы управления персоналом в Корпорации и ее организациях

Разработаны Концепция кадровой политики Корпорации на 2012 - 2020 годы и план мероприятий по реализации Концепции кадровой политики на 2012 - 2020 годы, которые одобрены Комиссией по кадровым и социальным вопросам. Принятие указанной концепции обусловлено необходимостью достижения основной цели деятельности Корпорации – содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции.

Разработанная концепция представляет собой систему теоретико-методологических взглядов на понимание и определение целей, задач и приоритетов в управлении персоналом, пути оптимального использования кадровых ресурсов в конкретных условиях развития Корпорации.

Главной целью кадровой политики Корпорации является удовлетворение потребностей в кадровых ресурсах, обеспечивающих эффективное решение задач, возложенных на Корпорацию и ее организации.

В концепции раскрыты основные направления кадровой политики и принципы ее реализации. Последовательность и ожидаемые результаты реализации концепции отражены в плане мероприятий по ее реализации.

4.13. Реализация соглашений между Корпорацией и вузами по созданию и совершенствованию системы дополнительной профессиональной подготовки кадров, дальнейшее углубление сотрудничества и взаимодействия в области целевой контрактной подготовки специалистов для Корпорации и ее организаций

Продолжилось сотрудничество Корпорации с ведущими российскими вузами в образовательной и научно-исследовательской областях. Работа с вузами проводилась на основе долгосрочных соглашений в целях создания и совершенствования системы целевой контрактной подготовки специалистов и дополнительной профессиональной подготовки кадров для Корпорации и ее организаций.

Основными вузами – партнерами Корпорации являются Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России, Московский государственный технический университет имени

Н.Э.Баумана, Российский экономический университет имени Г.В.Плеханова, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, Дипломатическая академия МИД России и другие вузы России.

При содействии Корпорации организациями Корпорации осуществлялось взаимодействие в рамках соглашений по созданию и совершенствованию системы дополнительной профессиональной подготовки с 56 образовательными учреждениями во всех регионах Российской Федерации. Две базовые (профильные) кафедры созданы и функционируют при непосредственном участии руководства и работников Корпорации в городе Москве:

кафедра менеджмента в области военно-технического сотрудничества и высоких технологий в Московском государственном институте международных отношений (университете) МИД России – по подготовке специалистов – управленцев в области продвижения перспективной высокотехнологичной продукции военного, гражданского и двойного назначения, проведения научных исследований по проблемам реализации совместных международных проектов;

кафедра экономического анализа и корпоративного управления производством и экспортом высокотехнологичной продукции в Российском экономическом университете имени Г.В.Плеханова – по переподготовке и повышению квалификации работников Корпорации и ее организаций, проведению научных исследований и финансово-экономического обоснования государственной промышленной и военно-технической политики.

В 2011 году состоялся очередной выпуск магистров, прошедших подготовку по совместной программе целевой контрактной подготовки Корпорации с Московским государственным институтом международных отношений (университетом) МИД России «Менеджмент в области военно-технического сотрудничества и высоких технологий». К настоящему времени в Корпорацию и ее организации трудоустроены более 40 выпускников указанной совместной программы.

В отчетном году при содействии Корпорации в вузах Российской Федерации прошли переподготовку более 460 работников организаций Корпорации, обучались по специализированным программам инновационного менеджмента около 870 работников, повысили квалификацию более 3200 работников.

Совместная с вузами работа по созданию и совершенствованию системы целевой контрактной подготовки специалистов и дополнительной профессиональной подготовки кадров для Корпорации и ее организаций рассматривается на ближайшие годы как одно из стратегических направлений деятельности Корпорации в целях обеспечения интеграции возможностей образования, науки и производства в интересах предприятий и организаций оборонно-промышленного комплекса.

4.14. Осуществление управления брендом Корпорации

Продолжена работа по разработке брендов холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации в соответствии с утверждённой архитектурой бренда Корпорации.

За 2011 год в соответствии со стилеобразующими элементами материнского бренда разработана, согласована и утверждена собственная идентификация следующих холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации: ОАО «Российская электроника», ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии», ОАО «РТ-Химкомпозит», ОАО «НПО «Высокоточные комплексы», ОАО «РТ-Металлургия», ООО «РТ-Энерго», ООО «РТ-Страхование».

Логотип Корпорации использовался при оформлении единых российских экспозиций на выставках ПВН в иностранных государствах и объединенных экспозиций организаций, входящих в Корпорацию, на выставках, проводившихся на территории России; на автомобилях Кубка ЛАДА Гранта, винтовках российских спортсменов биатлонистов и на сайте федерации хоккея России, а также в рекламных материалах ряда фестивалей, выставок и спектаклей. Подготовлены рекомендации по использованию символики Корпорации в оформлении представительств Корпорации в иностранных государствах.

В целях построения бренда и системы внешних и внутренних коммуникаций Корпорации с использованием опыта американской корпорации развивалось сотрудничество в рамках рабочей подгруппы по коммуникациям и брендингу с компанией «Боинг».

В отчетном году для работников Корпорации и ее организаций проведены лекции и мастер-классы, организованные ведущими специалистами компании «Боинг». По итогам заявленной программы лекций были приняты решения о применении опыта работы подразделения по связям с инвесторами компании «Боинг» при планировании IPO организаций Корпорации как пример налаживания отношений с международным инвестиционным сообществом и о рассмотрении руководством Корпорации предложений по эффективному использованию новых медиа и социальных сетей в контексте медиа-стратегии Корпорации с учетом практического опыта коммуникационного подразделения компании «Боинг».

В 2011 году комбинированному товарному знаку Корпорации предоставлена правовая охрана в 9 иностранных государствах, что подтверждается полученными в 2011 году охранными документами (свидетельствами). Работа по подаче заявок на получение правовой охраны товарного знака Корпорации в иностранных государствах продолжается.

4.15. Подготовка предложений по совершенствованию нормативно-правовой базы в сферах деятельности Корпорации и ее организаций

1) В 2011 году продолжена работа по совершенствованию нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность Корпорации, в частности, по решению ряда правовых проблем, касающихся особенностей передачи Корпорации имущественного взноса Российской Федерации и преобразования федеральных государственных унитарных предприятий в открытые акционерные общества, акции которых подлежат передаче в качестве имущественного взноса Российской Федерации.

Корпорация в 2011 году разрабатывала или участвовала в разработке следующих нормативных правовых актов:

федеральные законы:

от 05.04.2011 № 61-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О военно-техническом сотрудничестве Российской Федерации с иностранными государствами»;

от 01.06.2011 № 105-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2011 год и на плановый период 2012 и 2013 годов»;

от 27.06.2011 № 158-ФЗ «О внесении изменения в статью 18.1 Федерального закона «О Государственной корпорации «Ростехнологии»;

от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;

от 06.11.2011 № 302-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2011 год и на плановый период 2012 и 2013 годов»;

от 30.11.2011 № 371-ФЗ «О федеральном бюджете на 2012 год и на плановый период 2013 и 2014 годов»;

указы Президента Российской Федерации:

от 16.05.2011 № 638 «О внесении изменений в Положение о Федеральной службе по военно-техническому сотрудничеству, утвержденное Указом Президента Российской Федерации от 16 августа 2004 г. № 1083, и в Положение о порядке рассмотрения обращений иностранных заказчиков и согласования проектов решений Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству о поставках продукции военного назначения, утвержденное Указом Президента Российской Федерации от 10 сентября 2005 г. № 1062»

от 24.05.2011 № 673 «О Федеральной службе по интеллектуальной собственности»;

от 11.06.2011 № 771 «О мерах по финансированию строительства и оснащения оборудованием медицинских центров в Приморском крае»;

от 27.06.2011 № 862 «Вопросы наблюдательного совета Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»;

от 27.10.2011 № 1435 «О внесении изменений в Положение о порядке осуществления военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами, утвержденное Указом Президента Российской Федерации от 10 сентября 2005 г. № 1062»;

от 26.11.2011 № 1548 «О внесении изменения в Положение о порядке осуществления военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами, утвержденное Указом Президента Российской Федерации от 10 сентября 2005 г. № 1062»;

постановления Правительства Российской Федерации:

от 01.03.2011 № 134 «Об осуществлении Государственной корпорацией по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» прав собственника имущества в отношении федеральных государственных унитарных предприятий, преобразуемых в открытые акционерные общества, сто процентов акций которых находится в федеральной собственности, с последующей их передачей Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» в качестве имущественного вноса Российской Федерации»;

от 18.05.2011 № 397 «О внесении изменений в перечень имущества, которое находится в хозяйственном ведении федерального государственного унитарного предприятия «Рособоронэкспорт» и передается Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» в качестве имущественного вноса Российской Федерации»;

от 15.07.2011 № 580 «О мерах по реализации Указа Президента Российской Федерации от 11 июня 2011 г. № 771 «О мерах по финансированию строительства и оснащения оборудованием медицинских центров в Приморском крае»

от 23.11.2011 № 966 «О внесении изменений в перечень земельных участков, которые находятся в федеральной собственности и передаются Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» в качестве имущественного вноса Российской Федерации»;

от 08.12.2011 № 1024 «О внесении изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 22 апреля 2009 г. № 342»;

от 21.12.2011 № 1080 «Об инвестировании временно свободных средств государственной корпорации, государственной компании»;

распоряжения Правительства Российской Федерации:

от 14.01.2011 № 21-р, связанное с допуском на режимную территорию ФГУП «ГНПП «Сплав» иностранных граждан;

от 15.02.2011 № 210-р, связанное с передачей Корпорации в качестве имущественного вноса Российской Федерации акций ОАО «Объединенная промышленная корпорация «Оборонпром»;

от 01.03.2011 № 318-р, связанное с согласованием программы отчуждения акций ОАО «Внешнеэкономическое объединение «Технопромэкспорт», переданных Корпорации в качестве имущественного вноса Российской Федерации;

от 28.04.2011 № 744-р, связанное с передачей Корпорации в качестве имущественного вноса Российской Федерации права хозяйственного использования 680,3 гектара стандартных плантаций гевеи.

2) Утвержден План подготовки предложений по совершенствованию законодательства, регулирующего вопросы содействия разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции, на 2012 год, который предусматривает следующие группы мероприятий:

внесение изменений в федеральные законы от 23.11.2007 № 270-ФЗ «О Государственной корпорации «Ростехнологии», от 4.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», от 29.07.1998 № 135-ФЗ «Об оценочной деятельности в Российской Федерации», от 19.07.1998 № 114-ФЗ «О военно-техническом сотрудничестве Российской Федерации с иностранными государствами», касающихся передачи находящихся в федеральной собственности акций открытых акционерных обществ и находящегося в федеральной собственности другого имущества Корпорации в качестве имущественного вноса Российской Федерации, а также повышения эффективности деятельности Корпорации. Предусмотрено также сопровождение названных выше предложений в Федеральном Собрании Российской Федерации;

подготовка нормативных правовых актов Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации по вопросам совершенствования управления Корпорацией и ее организациями, в том числе связанным с уточнением объектов и имущества, которые необходимо передать Корпорации в качестве имущественного вноса Российской Федерации, а также совершенствования процедур отчуждения акций организаций Корпорации третьим лицам;

участие представителей Корпорации в работе коллегиальных и совещательных органов Федерального Собрания Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и федеральных органов исполнительной власти по подготовке предложений, направленных на совершенствование законодательства в части, касающейся деятельности Корпорации.

4.16. Совершенствование нормативно-правовой базы Корпорации, а также создание информационной системы правовых актов Корпорации

В 2011 году введена в эксплуатацию в режиме тестирования на базе программного модуля КонсультантПлюс автоматизированная информационная система правовых актов Корпорации (далее - ИСПА). Приказом Корпорации утверждены положение об ИСПА и план-график поэтапного ввода ИСПА в эксплуатацию в режиме тестирования.

Целью создания ИСПА Корпорации является предоставление руководству и работникам Корпорации актуальной, оперативной и достоверной информации о правовых актах, изданных Корпорацией, а также об иных документах правового характера, связанных с деятельностью Корпорации и организаций Корпорации.

В настоящее время в ИСПА размещено 1630 правовых актов Корпорации.

4.17. Организация и совершенствование деятельности Третейского суда при Корпорации

В целях совершенствования процедуры разрешения экономических споров, вытекающих из гражданско-правовых отношений, при осуществлении Корпорацией и организациями Корпорации предпринимательской и иной экономической деятельности образован Третейский суд при Корпорации, утверждены положение о Третейском суде при Корпорации, регламент Третейского суда при Корпорации и список третейских судей.

Первое судебное заседание Третейского суда при Корпорации состоялось 01.07.2011 и проходило под председательством члена экспертного совета при Правительстве Российской Федерации, члена научно-консультативных советов при Высшем Арбитражном Суде Российской Федерации и Минюсте России профессора Б.И.Пугинского.

В 2011 году на рассмотрение Третейского суда при Корпорации поступило 7 гражданских дел, по 2 из них вынесены решения.

4.18. Совершенствование системы безопасности и защиты государственной тайны в Корпорации и в холдинговых компаниях (интегрированных структурах)

Разработана и введена в действие Концепция безопасности Корпорации, которая служит основой для разработки программ и планов деятельности структурных подразделений, холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации, не входящих в холдинги, по различным направлениям деятельности в сфере безопасности и позволяет обеспечить повышение уровня защищенности Корпорации и ее организаций от внешних и внутренних угроз.

Выработан алгоритм информационного взаимодействия и порядок отчетности подразделений безопасности холдинговых компаний (интегрированных структур). Проведены мероприятия с холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) по организации создания вертикально интегрированной системы обеспечения безопасности Корпорации, внедрения единых корпоративных стандартов безопасности, совершенствования взаимодействия с правоохранительными органами и спецслужбами, а также по ряду других направлений деятельности.

В целях закрепления и повышения достигнутого уровня сотрудничества с МВД России и его органами на местах в декабре 2011 г. проведено совместное совещание руководства МВД России и Корпорации, на котором принят план совместных мероприятий по координации и взаимодействию в целях выявления и пресечения преступлений в организациях Корпорации на 2012 год (утвержден генеральным директором Корпорации и Министром внутренних дел Российской Федерации).

В установленном порядке проведены мероприятия в целях совершенствования организации работы по обеспечению корпоративной безопасности, режима коммерческой тайны и сохранности конфиденциальной информации, противодействию иностранным техническим разведкам.

Образована комиссия по классификации информационных систем персональных данных в Корпорации, установлены требования по обеспечению безопасности персональных данных при их обработке в информационных системах, введены в эксплуатацию выделенные для этих целей помещения.

Обеспечена реализация Положения о порядке отбора и привлечения организаций для работы на объектах Корпорации по их оснащению инженерно-техническими средствами охраны.

Проводился ряд мероприятий, в том числе проверочных, в целях обеспечения антитеррористической защищенности объектов Корпорации и ее организаций. Кроме того, в интересах повышения эффективности взаимодействия Корпорации с субъектами антитеррористической деятельности, а также обеспечения непосредственного участия Корпорации в экспертной работе в сфере противодействия терроризму представитель Корпорации включен в состав экспертно-консультационного совета при Национальном антитеррористическом комитете.

Проведены мероприятия по дальнейшему развитию и совершенствованию вневедомственной охраны Корпорации, обеспечению охраны объектов Корпорации и ее организаций. Завершено формирование нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность вневедомственной охраны Корпорации. Утвержден перечень объектов Корпорации и организаций Корпорации, охраняемых силами ЗАО «РТ-Охрана».

Работы со сведениями, составляющими государственную тайну, в Корпорации были организованы и осуществлялись в соответствии с законодательством Российской Федерации по защите государственной тайны.

В пределах предоставленных полномочий оказывалось необходимое содействие холдинговым компаниям (интегрированным структурам) и организациям Корпорации, не входящим в холдинги, в проведении мероприятий и решении вопросов режима секретности.

4.19. Оказание информационной поддержки организациям Корпорации при продвижении высокотехнологичной промышленной продукции на внутреннем и внешнем рынках

Корпорацией проводились PR-акции по продвижению на внутренний и внешний рынки наиболее конкурентоспособной высокотехнологичной продукции организаций Корпорации.

Осуществлены информационные мероприятия по оказанию поддержки в отечественных и зарубежных СМИ наиболее перспективным проектам, осуществляемым организациями Корпорации, в том числе с иностранными партнерами.

Информационная поддержка организациям Корпорации оказывалась также через совместный с ВГТРК проект «Российские технологии» – телевизионную программу, продвигающую высокотехнологичные разработки организаций Корпорации.

4.20. Совершенствование взаимодействия Корпорации с субъектами Российской Федерации

В целях решения задач Корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции путем обеспечения поддержки на внутреннем и внешнем рынках российских организаций - разработчиков и производителей высокотехнологичной промышленной продукции, а также привлечения инвестиций в организации различных отраслей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс, функционируют 26 представительств Корпорации в субъектах Российской Федерации.

Перечень представительств Корпорации в субъектах Российской Федерации приведен в приложении № 4 к настоящему годовому отчету.

В отчетном периоде деятельность представительств была распространена на 58 регионов России.

Для осуществления сотрудничества по оказанию содействия организациям Корпорации в разработке, производстве и экспорте высокотехнологичной промышленной продукции, в развитии перспективных исследований и

технологий Корпорацией заключаются соответствующие соглашения. В 2011 году подписаны соглашения с 5 субъектами Российской Федерации, в том числе с Владимирской, Волгоградской, Псковской, Сахалинской областями и Москвой.

В настоящее время организация работы с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по заключенным соглашениям осуществляется с 30 регионами:

- | | |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. Республика Башкортостан | 16. Новосибирская область |
| 2. Республика Мордовия | 17. Омская область |
| 3. Республика Татарстан | 18. Псковская область |
| 4. Удмуртская Республика | 19. Ростовская область |
| 5. Пермский край | 20. Рязанская область |
| 6. Хабаровский край | 21. Самарская область |
| 7. Архангельская область | 22. Саратовская область |
| 8. Владимирская область | 23. Сахалинская область |
| 9. Волгоградская область | 24. Свердловская область |
| 10. Воронежская область | 25. Смоленская область |
| 11. Иркутская область | 26. Тверская область |
| 12. Калужская область | 27. Ульяновская область |
| 13. Кировская область | 28. Ярославская область |
| 14. Московская область | 29. Москва |
| 15. Нижегородская область | 30. Санкт-Петербург |

В ходе взаимодействия проанализированы состояние и проблемы законодательной базы субъектов Российской Федерации в области поддержки оборонных отраслей промышленности, меры стимулирования инвестиционной и инновационной деятельности в интересах модернизации и технического перевооружения предприятий ОПК, а также согласованы дальнейшие формы и методы двустороннего взаимодействия, в том числе через представительства.

В соответствии с решениями органов управления Корпорации и заключенными соглашениями Корпорацией в субъектах Российской Федерации при непосредственном взаимодействии с органами исполнительной власти проводилась работа по оказанию содействия организациям Корпорации в продвижении следующих высокотехнологичных проектов:

- реализация региональных (муниципальных) программ в области энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- строительство объектов малой распределенной энергетики;
- продвижение энергосберегающих систем освещения;
- продвижение программных средств и радиоэлектронной продукции;
- внедрение современных информационных технологий.

5. Финансовая (бухгалтерская) отчетность Корпорации

Финансовая (бухгалтерская) отчетность Корпорации за 2011 год приведена в приложении № 5 к настоящему годовому отчету.

В соответствии с аудиторским заключением указанная отчетность достоверно отражает финансовое положение Корпорации и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности.

6. Задачи и направления деятельности Корпорации на 2012 год

6.1. По приоритету «Построение эффективной бизнес-модели Корпорации»

6.1.1. Реализация мероприятий по реформированию организаций Корпорации, включая мероприятия по созданию холдинговых компаний (интегрированных структур) и передаче им акций.

6.1.2. Реализация мероприятий по обеспечению преобразования федеральных государственных унитарных предприятий в открытые акционерные общества, акции которых передаются Корпорации в качестве имущественного взноса Российской Федерации.

6.1.3. Разработка и реализация мероприятий по повышению эффективности использования имущества Корпорации и организаций Корпорации.

6.1.4. Формирование блока управления холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) Корпорации.

6.1.5. Формирование ключевых элементов корпоративной инновационной системы.

6.1.6. Контроль за реализацией стратегий развития, программ инновационного развития, программ деятельности на среднесрочный период, инвестиционных и других программ Корпорации, холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации, не вошедших в холдинговые компании (интегрированные структуры).

6.1.7. Совершенствование нормативно-правового регулирования в сферах деятельности Корпорации и ее организаций.

6.1.8. Совершенствование системы финансового планирования (бюджетирования), мониторинга и анализа финансовой деятельности Корпорации и организаций Корпорации, включая автоматизацию указанных процессов.

6.1.9. Организация процесса составления консолидированной финансовой отчетности Корпорации и ее холдинговых компаний (интегрированных структур).

6.1.10. Реализация концепции кадровой политики Корпорации в целях дальнейшего организационного развития и повышения эффективности управления персоналом, включая развитие системы мотивации персонала Корпорации и ее организаций, обеспечивающей зависимость размера выплат от достижения установленных ключевых показателей эффективности деятельности.

6.1.11. Управление брендом Корпорации.

6.1.12. Обеспечение деятельности Третейского суда при Корпорации.

6.1.13. Разработка и осуществление комплекса мероприятий, направленных на реализацию Концепции обеспечения безопасности Корпорации и ее организаций, а также совершенствование системы защиты государственной тайны в Корпорации и ее организациях.

6.1.14. Совершенствование взаимодействия Корпорации с федеральными органами государственной власти и органами государственной власти субъектов Российской Федерации.

6.1.15. Формирование блока развития новых перспективных (инновационных) направлений деятельности Корпорации.

6.1.16. Формирование блока реструктуризации и финансового оздоровления.

6.1.17. Разработка и внедрение стандартов в области стратегического планирования Корпорации.

6.1.18. Завершение в рамках реализации приоритетного национального проекта «Здоровье» строительства и ввод в эксплуатацию федеральных центров высоких медицинских технологий.

6.2. По приоритету «Повышение конкурентоспособности холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации»

6.2.1. Содействие организациям различных отраслей промышленности, включая ОПК, в разработке и производстве высокотехнологичной промышленной продукции, проведении перспективных исследований и развитии технологий.

6.2.2. Организация выполнения организациями Корпорации государственной программы вооружения, государственного оборонного заказа и мобилизационного плана, федеральных целевых программ и программ военно-технического сотрудничества.

6.2.3. Участие в реализации государственной политики в области военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами.

6.2.4. Оказание содействия деятельности организации, являющейся государственным посредником при осуществлении внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения.

6.2.5. Обеспечение продвижения и реализации на внутреннем и внешнем рынках высокотехнологичной промышленной продукции и результатов интеллектуальной деятельности, связанных с созданием этой продукции, включая рекламно-выставочную и маркетинговую деятельность.

6.2.6. Обеспечение сохранения и развития научного и производственного потенциала организаций Корпорации.

6.2.7. Разработка и утверждение стратегий развития холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций, не вошедших в холдинговые компании (интегрированные структуры), в соответствии со Стратегией развития **Корпорации** и оптимизация портфелей активов холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации.

6.2.8. Организация мероприятий по реализации программ инновационного развития Корпорации и ее холдинговых компаний (интегрированных структур).

6.2.9. Реализация программы отчуждения непрофильных активов Корпорации и ее холдинговых компаний (интегрированных структур).

6.2.10. Оказание содействия организациям Корпорации во внедрении и сертификации систем менеджмента качества продукции.

6.2.11. Совершенствование системы профессиональной подготовки и переподготовки кадров, программ сотрудничества и взаимодействия с ведущими вузами Российской Федерации, включая целевую контрактную подготовку специалистов для Корпорации и ее организаций на базе долгосрочных соглашений и договоров.

6.2.12. Формирование центра оптимизации производственных систем и реализация пилотных проектов по повышению операционной эффективности холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации.

6.3. По приоритету «Обеспечение инвестиционной привлекательности холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации»

6.3.1. Содействие в привлечении инвестиций в организации Корпорации, в том числе в интересах создания конкурентоспособной промышленной продукции, включая продукцию военного назначения.

6.3.2. Содействие организациям Корпорации в реализации инвестиционных проектов, участие в этих целях в капиталах коммерческих и некоммерческих организаций на территории Российской Федерации и за ее пределами.

6.3.3. Осуществление мероприятий по подготовке к IPO перспективных холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации.

6.3.4. Построение системы внутреннего аудита и контроля в организациях Корпорации и создание подразделений по внутреннему аудиту и контролю в формируемых холдинговых компаниях (интегрированных структурах).

6.3.5. Совершенствование системы корпоративного управления холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) и организациями Корпорации.

6.3.6. Разработка и реализация мероприятий по финансовому оздоровлению проблемных активов Корпорации.

6.3.7. Разработка и внедрение системы стратегического управления в холдинговых компаниях (интегрированных структурах) и организациях Корпорации.

6.3.8. Построение системы управления рисками в Корпорации и организациях Корпорации.

Организационная структура Корпорации



ПЕРЕЧЕНЬ
представителей (представительств) Корпорации
в иностранных государствах
(по состоянию на 31.12.2011)

1. Представители Корпорации в иностранных государствах

№ п/п	Страна	Представитель Корпорации в составе посольства (торгпредства) России
1	Австрийская Республика	торгпредство
2	Азербайджанская Республика	торгпредство
3	Алжирская Народная Демократическая Республика	торгпредство
4	Республика Ангола	посольство
5	Аргентинская Республика	торгпредство
6	Республика Армения	торгпредство
7	Республика Беларусь	торгпредство
8	Королевство Бельгия	торгпредство
9	Республика Болгария	торгпредство
10	Федеративная Республика Бразилия	торгпредство
11	Венгерская Республика	торгпредство
12	Боливарианская Республика Венесуэла	посольство
13	Социалистическая Республика Вьетнам	торгпредство
14	Греческая Республика	посольство
15	Арабская Республика Египет	торгпредство
16	Республика Индия	торгпредство
17	Республика Индонезия	торгпредство
18	Иорданское Хашимитское Королевство	посольство
19	Исламская Республика Иран	торгпредство
20	Итальянская Республика	торгпредство
21	Йеменская Республика	посольство
22	Республика Казахстан	торгпредство
23	Республика Кипр	посольство
24	Киргизская Республика	торгпредство
25	Китайская Народная Республика	торгпредство
26	Республика Колумбия	посольство
27	Республика Корея	торгпредство
28	Республика Куба	посольство
29	Государство Кувейт	посольство
30	Лаосская Народно-Демократическая Республика	посольство
31	Ливия	посольство
32	Малайзия	торгпредство
33	Мексиканские Соединенные Штаты	посольство
34	Союз Мьянма	посольство
35	Объединенные Арабские Эмираты	посольство
36	Республика Перу	посольство
37	Республика Польша	торгпредство
38	Республика Сербия	торгпредство
39	Сирийская Арабская Республика	посольство

№ п/п	Страна	Представитель Корпорации в составе посольства (торгпредства) России
40	Королевство Таиланд	торгпредство
41	Туркменистан	торгпредство
42	Турецкая Республика	посольство
43	Республика Уганда	посольство
44	Республика Узбекистан	торгпредство
45	Украина	торгпредство
46	Финляндская Республика	торгпредство
47	Чешская Республика	торгпредство
48	Федеративная Демократическая Республика Эфиопия	посольство

2. Представительства Корпорации в иностранных государствах

№ п/п	Страна
1	Федеративная Республика Германия
2	Французская Республика

ПОКАЗАТЕЛИ

деятельности государственного посредника при осуществлении внешнеторговой деятельности в отношении продукции военного назначения

№ п/п	Наименование показателя	Значение, млрд. долларов США
1	Объем экспорта продукции военного назначения	10,9665
2	Объем средств, полученных в оплату экспортных операций	8,9392
3	Портфель заказов	34,6

Торговые барьеры

В 2011 году действовали международные санкции, введенные Советом Безопасности ООН, на запрет и (или) ограничение поставок ПВН в Иран, Кот-д'Ивуар, Либерию, Ливию, Сомали, Судан и Эритрею.

Евросоюзом и США в 2011 году введены ограничения на поставку ПВН в Сирию, в рамках которых Турция ввела запрет на транспортировку через свою территорию военного имущества для Сирии.

Начиная с 2011 года контрольно-надзорными органами ЕС в связи с кризисными явлениями в экономике Греции проводится политика по ограничению расходов эллинского государства на закупку основных видов вооружения. Нетарифный метод регулирования импорта негативно сказывается на планах закупки ВВТ в интересах минобороны Греции на период 2011 - 2012 годов.

В 2011 году продолжали действовать национальные торговые барьеры, ранее установленные правительством Венесуэлы, в частности, по удержанию в нарушение положений внешнеторговых контрактов 2% от сумм платежей в качестве налога на социальные нужды, а также обязательному оформлению финансовых гарантий при взаиморасчетах в страховых обществах, аккредитованных исключительно в Венесуэле (что усложняло процедуру подготовки российской стороной пакетов документов, необходимых для получения платежей). При этом предложение российской стороны по упрощению данной схемы посредством использования совместного банка не нашло поддержки со стороны Венесуэлы.

Вышеназванные барьеры и санкции усложняли выполнение контрактных обязательств государственным посредником ОАО «Рособоронэкспорт».

В 2011 году отмечены факты недобросовестной конкуренции:

1. КНР на выгодных условиях предоставлены правительству Венесуэлы кредиты на сумму 32 млрд. долларов США, что позволило Китаю подписать

контракты с Венесуэлой на поставку учебно-тренировочных самолетов К-8 и военно-транспортных самолетов У-8.

2. Китай в 2008 году поставил в Венесуэлу 10 РЛС типа JYL-1E/F с интегрированной системой госопознавания «свой-чужой» западного производства, являющейся аналогом российской системы МК-10/12.

В этой связи венесуэльская сторона выдвинула требование о поставке законтрактованных ранее с Россией ЗРС «Антей-2500» и ЗРК «Бук» с аналогичной встроенной системой госопознавания западного образца. Указанное требование технически реализуемо, однако приведет к срыву сроков поставки и дополнительным расходам. На предварительных российско-венесуэльских переговорах вопрос о типе системы опознавания обсуждался, но был отложен по инициативе Венесуэлы.

Совершенствование законодательства в области военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами

ОАО «Рособоронэкспорт» участвовало в подготовке и согласовании принятых в 2011 году нормативных правовых актов, в том числе:

Федерального закона от 05.04.2011 № 61-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О военно-техническом сотрудничестве Российской Федерации с иностранными государствами»;

указов Президента Российской Федерации:

от 16.05.2011 № 638 «О внесении изменений в Положение о Федеральной службе по военно-техническому сотрудничеству и в Положение о порядке рассмотрения обращений иностранных заказчиков и согласования проектов решений Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству о поставках продукции военного назначения»;

от 27.10.2011 № 1435 «О внесении изменений в Положение о порядке осуществления военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами»;

от 26.11.2011 № 1548 «О внесении изменений в Положение о порядке осуществления военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами»;

от 30.11.2011 № 1559 «О внесении изменений в Указ Президента Российской Федерации от 10 сентября 2005 г. № 1062 «Вопросы военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами» и в положения, утвержденные этим Указом».

ПЕРЕЧЕНЬ
представительств Корпорации в субъектах Российской Федерации
(по состоянию на 31.12.2011)

№ п/п	Наименование представительства ¹	Дислокация представительства	Регионы ответственности представительства
1	Представительство в Республике Башкортостан	г. Уфа	Республика Башкортостан Оренбургская область
2	Представительство в Республике Татарстан	г. Казань	Республика Татарстан Республика Марий Эл
3	Представительство в Удмуртской Республике	г. Ижевск	Удмуртская Республика
4	Представительство в Краснодарском крае	г. Краснодар	Краснодарский край Ставропольский край
5	Представительство в Пермском крае	г. Пермь	Пермский край
6	Представительство в Приморском крае	г. Владивосток	Приморский край
7	Представительство в Хабаровском крае	г. Хабаровск	Хабаровский край Сахалинская область
8	Представительство в Архангельской области	г. Северодвинск	Архангельская область
9	Представительство во Владимирской области	г. Владимир	Владимирская область Рязанская область
10	Представительство в Волгоградской области	г. Волгоград	Волгоградская область Астраханская область
11	Представительство в Воронежской области	г. Воронеж	Воронежская область Белгородская область Курская область Липецкая область Тамбовская область
12	Представительство в Иркутской области	г. Иркутск	Иркутская область Республика Бурятия Красноярский край
13	Представительство в Калужской области	г. Калуга	Калужская область Брянская область
14	Представительство в Кировской области	г. Киров	Кировская область
15	Представительство в Нижегородской области	г. Нижний Новгород	Нижегородская область Чувашская Республика
16	Представительство в Новосибирской области	г. Новосибирск	Новосибирская область Алтайский край Кемеровская область Томская область
17	Представительство в Омской области	г. Омск	Омская область

¹ В таблице приведено сокращенное наименование представительства (пример полного наименования – представительство Государственной корпорации «Ростехнологии» в Республике Башкортостан).

№ п/п	Наименование представительства ¹	Дислокация представительства	Регионы ответственности представительства
18	Представительство в Ростовской области	г. Ростов-на-Дону	Ростовская область Республика Дагестан Кабардино-Балкарская Республика Республика Северная Осетия – Алания
19	Представительство в Самарской области	г. Самара	Самарская область
20	Представительство в Саратовской области	г. Саратов	Саратовская область Пензенская область
21	Представительство в Свердловской области	г. Екатеринбург	Свердловская область Челябинская область Курганская область
22	Представительство в Смоленской области	г. Смоленск	Смоленская область
23	Представительство в Тульской области	г. Тула	Тульская область Орловская область
24	Представительство в Ульяновской области	г. Ульяновск	Ульяновская область Республика Мордовия
25	Представительство в Ярославской области	г. Ярославль	Ярославская область Ивановская область Тверская область
26	Представительство в Санкт-Петербурге	г. Санкт-Петербург	Санкт-Петербург Ленинградская область Вологодская область Калининградская область Новгородская область Псковская область

Финансовая (бухгалтерская) отчетность Корпорации

Состав:

аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности Корпорации за 2011 год Наблюдательному совету Корпорации;

бухгалтерский баланс на 31 декабря 2011 г.;

отчет о прибылях и убытках за 2011 год;

пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках за 2011 год;

отчет об исполнении финансового плана доходов и расходов Корпорации за 2011 год;

пояснительная записка к отчету об исполнении финансового плана доходов и расходов Корпорации за 2011 год.