



**Годовой отчет**  
Государственной корпорации «Ростех»  
за 2014 год

*Ростех – компания высококлассных профессионалов мирового уровня.*

В своей деятельности на благо развития российской промышленности Ростех объединяет лучшие традиции отечественной инженерной мысли, новейшие технологические разработки и глубокую экспертизу в области стратегического развития машиностроения.

Корпорация успешно восстанавливает связи между наукой и производством, разрабатывает перспективные технологии, внедряет передовые ноу-хау и способствует эффективной производственной кооперации российских предприятий.

Профессиональный опыт и высокая квалификация специалистов Ростеха позволяют создавать уникальные продукты, открывая для России новые экспортные возможности.

Глобальная цель Корпорации – лидирующие позиции России в области высоких технологий и машиностроения.

*УТВЕРЖДЕН*  
*Наблюдательным советом*  
*Государственной корпорации «Ростех»*  
*(Протокол от \_\_\_\_\_ 2015 г. № \_\_)*



*Государственная*  
*корпорация «Ростех»*

---

*ГОДОВОЙ ОТЧЕТ*  
*за 2014 год*

---

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»  
**С.В. ЧЕМЕЗОВ**

2015 г.

---

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»  
**Н.В. БОРИСОВА**

2015 г.

# Оглавление

6	<i>Обращения председателя Наблюдательного совета Д.В. Мантурова и генерального директора С.В. Чемезова</i>	108	<i>5. Производственная деятельность Корпорации</i> 5.1. Вклад Корпорации в развитие промышленности России 5.2. Новые продукты и технологии 5.3. Импортозамещение 5.4. Участие в ВТС, ГОЗ и ФЦП 5.5. Оптимизация и реструктуризация производства 5.6. Преобразование ФГУП в ОАО 5.7. Информатизация управленческих и производственных процессов 5.8. Создание Единого корпоративного казначейства Корпорации и организаций Корпорации (ЕКК) 5.9. Составление консолидированной финансовой отчетности Корпорации и холдинговых компаний 5.10. Экология
10	<i>1. Основные сведения о Государственной корпорации «Ростех»</i> 1.1. История создания Корпорации 1.2. Состав Наблюдательного совета Корпорации 1.3. Состав Правления Корпорации 1.4. Структура Корпорации 1.5. Стратегические цели и задачи Корпорации 1.6. Основные показатели деятельности за 2014 год	158	<i>6. Инвестиционная деятельность</i>
34	<i>Пояснения начальника Корпоративно-правового департамента А.С. Лалетиной относительно механизма санкций и их влияния на деятельность Ростеха</i>	162	<i>7. Научная деятельность Реализация программ инновационного развития</i>
36	<i>2. Реформа корпоративного управления Ростеха</i> 2.1. Советы директоров организаций Корпорации 2.2. Комитеты при советах директоров 2.3. Корпоративные секретари	178	<i>8. Управление персоналом</i> 8.1. Система КПЭ и оплаты труда 8.2. Обучение и профессиональный рост сотрудников 8.3. Политика повышения выработки на одного сотрудника и эффективности управления персоналом
44	<i>3. Обзор организаций Корпорации</i> 3.1. Компании Ростеха 3.2. Развитие значимых проектов Корпорации • «РТ-Развитие бизнеса» • «РТ-Глобальные Ресурсы» • «Национальный центр информатизации» • «РТ-Информ»	186	<i>9. Социальная ответственность</i> 9.1. Поддержка социально значимых событий 9.2. Социальные программы ХК и предприятий
82	<i>4. География деятельности</i> 4.1. Рынки присутствия 4.2. Ориентация на рынки Азии, Африки и Латинской Америки 4.3. Ключевые достижения на международной арене 4.4. Участие в выставках 4.5. Значимые проекты на территории России 4.6. Коммуникации	194	<i>10. Противодействие коррупции</i>
		198	<i>11. Отчет об использовании имущества Корпорации</i> 11.1. Земельные участки и недвижимость 11.2. Управление акциями 11.3. Средства государственного имущественного вноса 11.4. Имущество, приобретенное за счет субсидий 11.5. Пожертвования

## Вступительное слово

председателя Наблюдательного совета  
Корпорации Д.В. Мантурова



**В 2014 году Государственная корпорация «Ростех» осуществляла свою деятельность в жестких условиях обострения международной конкурентной борьбы, а также экономических санкций, введенных США и странами Европейского союза против ряда ее организаций.**

Тем не менее Корпорация продолжила планомерно расширять свои экспортные рынки. Развивались совместные предприятия Ростеха с итальянскими компаниями «Пирелли» и «АгустаВестланд», и укреплялось сотрудничество с китайской корпорацией «Шэньхуа». Открыты сборочные производства КАМАЗ в Азербайджане, Казахстане и Латинской Америке. В стадии реализации находятся совместные проекты в Алжире, Уганде, Зимбабве, ЮАР и других странах.

Ростех также продолжил реализацию поставленных государством задач по структурному реформированию деятельности, развитию перспективных отраслей и повышению глобальной конкурентоспособности.

Корпорация успешно решала проблемы импортозамещения, прежде всего в сфере высокотехнологичной продукции и оборудования, наращивая долю продукции, выпускаемой исключительно из компонентов российского производства.

Успешно развивались проекты Ростеха в области редкоземельных металлов (РЗМ), являющихся стратегическим сырьем для военной и атомной промышленности, электроники, а также ракетостроения. Эти проекты призваны укрепить роль России на мировом рынке РЗМ в ближайшие годы, а также обеспечить независимость собственной промышленности.

Одним из важнейших направлений деятельности Корпорации является формирование условий для долгосрочного развития ее промышленной инфраструктуры и источников роста. Структурная перестройка экономик ведущих стран продлится еще около пяти лет, после чего страны-лидеры должны вступить в новый цикл экономического роста. Перед российским промышленным сектором, и в частности Ростехом, стоит важная задача – укрепить конкурентоспособность в новых условиях и поднять российскую промышленность на новый уровень технологического развития.

Главными итогами деятельности Ростеха за 2014 год считаю успешные качественные изменения по всем ключевым направлениям деятельности, поиск новых возможностей для развития, а также разработку инновационных технологий, которые должны заложить основу для долгосрочного успешного развития Корпорации.

# 2014

КОРОТКО В ЦИФРАХ

## 101,4

млрд рублей –  
суммарный объем  
инвестиций

## 2,176

млн рублей –  
выработка на одного  
сотрудника

## 443

тыс. чел. –  
общее число сотрудников  
по контуру бюджетирования

**Д.В. МАНТУРОВ**  
МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



## Вступительное слово

генерального директора Корпорации  
С.В. Чемезова

В 2014 году Ростех успешно продолжил процесс формирования промышленной корпорации мирового уровня. Несмотря на политические и экономические трудности, Корпорации удалось добиться сохранения на высоком уровне основных экономических показателей, в частности выручки и прибыли. Были проведены реформы в сфере управления холдинговыми компаниями, усовершенствована система мотивации их руководства, запущены новые важные проекты, в том числе международные. Таким образом, выбранная стратегия развития Корпорации на деле доказала свою эффективность.

Объектом особого внимания Корпорации в 2014 году были ее холдинговые компании. Именно они должны стать центрами формирования стоимости, отраслевыми лидерами и глобальными высококонкурентными компаниями мирового класса. Большинство холдингов уже самостоятельно управляет своими предприятиями, акции которых были переданы им Корпорацией. Таким образом, Ростех отказался от прямого вмешательства в текущую деятельность холдингов и перешел к использованию современных рыночных механизмов.

Повышение операционной самостоятельности холдингов и степени ответственности за результаты своей деятельности потребовало внедрения новой модели корпоративного управления, которая позволит использовать лучшие мировые практики, повысить эффективность компаний и прозрачность управления переданными активами. Основная цель проводимой реформы корпоративного управления – повышение капитализации холдингов.

Для повышения мотивации высшего менеджмента холдинговых компаний разработана система управления по целевым показателям. По новому принципу сформированы советы директоров, в которых сократилось число государственных служащих и топ-менеджеров Корпорации и увеличилось количество независимых директоров из числа представителей бизнеса и научного сообщества.

В прошлом году Корпорация начала реализацию новых крупных проектов, в том числе международных. Были заключены соглашения по строительству в г. Раменское четвертого аэропорта Московского авиаузла. Совместно с китайской корпорацией «Шэньхуа» Ростех будет осуществлять энергетические проекты, направленные на развитие Дальнего Востока. Также организацией Корпорации выигран тендер на строительство нефтеперерабатывающего завода в Уганде.

Несмотря на сложную внешнеполитическую ситуацию, в 2014 году успешно развивались отношения с крупными международными корпорациями, в том числе западными. При этом Ростех основное внимание уделял новым рынкам в АТР, Юго-Восточной Азии, Латинской Америке, в Африке, на Ближнем Востоке. По целому ряду проектов в Китае и Юго-Восточной Азии удалось подписать обязывающие соглашения и определить планы развития совместных проектов.



Доля инновационной  
продукции  
24%

Доля гражданской  
продукции  
28%

# 2014

КОРОТКО В ЦИФРАХ

Объем государственного оборонного заказа предприятий Корпорации вырос по сравнению с 2013 годом более чем на 60%. «Рособоронэкспорт» экспортировал вооружения и военной техники на сумму 13,2 млрд долларов США, что превышает заложенные плановые показатели.

964,5  
млрд рублей –  
консолидированная  
выручка

Важным итогом 2014 года стало увеличение доли выручки от реализации гражданской продукции. Состоялся выпуск второго поколения смартфона YotaPhone – уникальной российской разработки, получившей признание международного профессионального сообщества. Диверсификация производства и выпуск новых гражданских продуктов придает предприятиям Корпорации дополнительную финансовую стабильность.

33,9  
млрд рублей –  
консолидированная  
чистая прибыль

В целях повышения производительности труда Корпорация большое внимание уделяет вопросам инвестиций в человеческий капитал и подготовке молодых специалистов, которым предстоит совершить технологический прорыв и вывести российскую промышленность на качественно новый уровень. Предприятиям Корпорации необходимы сотрудники, способные работать на передовом оборудовании. В стратегически значимых отраслях, в том числе в области обороны, это задача государственного значения. Ростех активно взаимодействует как с вузами, так и с учреждениями среднего профессионального образования. В частности, результатом этой работы стала победа команды Ростеха на национальном чемпионате сквозных рабочих профессий WorldSkills осенью 2014 года.

14,84  
млрд долларов США –  
объем экспорта  
продукции

Стоящая перед нашей страной задача ускоренной индустриализации требует напряженной работы и максимальной самоотдачи всех работников организаций Ростеха. Именно сегодня формируется будущий облик российской промышленности, и во многом он будет зависеть именно от результатов деятельности Корпорации.

С.В. ЧЕМЕЗОВ  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОРПОРАЦИИ





Основные сведения  
о Государственной корпорации «Ростех»

Rostec



9500 КВ. М

составила общая площадь  
экспозиций Ростеха  
на международных  
выставках



# 1\_Основные сведения о Государственной корпорации «Ростех»

Корпорация образована в соответствии с Федеральным законом от **23 ноября 2007 года № 270-ФЗ «О Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех»**, является юридическим лицом, созданным Российской Федерацией в организационно-правовой форме государственной корпорации.

## ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ КОРПОРАЦИИ НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ –

Государственная корпорация по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех»;

## СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ –

Государственная корпорация «Ростех»;

## ПОЛНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ КОРПОРАЦИИ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ –

State Corporation for Assistance to Development, Production and Export of Advanced Technology Industrial Product «Rostec»;

## СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ –

State Corporation «Rostec».

## СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ:

свидетельство о государственной регистрации: серия 77, номер 011483840, выдано Управлением Федеральной налоговой службы по городу Москве 3 декабря 2007 года; основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1077799030847, дата присвоения 3 декабря 2007 года; ИНН/КПП: 7704274402/770401001.

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ КОРПОРАЦИИ:

наименование: общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»; ОГРН: 1027700257540; ИНН/КПП: 7722020834/772901001. 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4.

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ:

Юридический адрес Корпорации: 119991, г. Москва, Гоголевский б-р, д. 21, стр. 1.  
Фактический адрес Корпорации: 119048, г. Москва, ул. Усачева, д. 24.  
телефон: (495) 287-25-25;  
факс: (495) 987-65-74, 987-65-73;  
адрес интернет-сайта: www.rostec.ru.

## ЦЕЛЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОРПОРАЦИИ

является содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции путем обеспечения поддержки на внутреннем и внешнем рынках российских организаций – разработчиков и производителей высокотехнологичной промышленной продукции, организаций, в которых Корпорация в силу преобладающего участия в их уставных капиталах в соответствии с заключенными между ними договорами или иным образом имеет возможность влиять на принимаемые этими организациями решения (далее – организации Корпорации), путем привлечения инвестиций в организации различных отраслей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс, а также участия в социальных и иных общественно значимых проектах в интересах государства и общества в соответствии с настоящим Федеральным законом, другими федеральными законами, решениями Президента Российской Федерации.

## ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ КОРПОРАЦИИ

по реализации этих функций определены Федеральным законом № 270-ФЗ и решениями Президента Российской Федерации (Указ Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 года № 1052 «Вопросы Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» (далее – Указ Президента Российской Федерации № 1052), распоряжение Президента Российской Федерации от 04.03.2014 № 46-рп о возложении на Государственную корпорацию по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии» функций заказчика по обеспечению выполнения инженерных изысканий и подготовки проектной документации для строительства региональных перинатальных центров в субъектах Российской Федерации и прочие).

## Целью деятельности Корпорации

*является содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции путем обеспечения поддержки на внутреннем и внешнем рынках российских организаций – разработчиков и производителей высокотехнологичной промышленной продукции...*



В соответствии с Федеральным законом от 21.07.2014 № 259-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О Государственной корпорации «Ростех» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» изменено наименование Корпорации.

# 1.1 История создания



10 июля 2008 года

**ПОДПИСАН УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ**  
о передаче Корпорации **426 предприятий.**

Из активов, переданных Ростеху:

- 148 предприятий были в предкризисном и кризисном состоянии,
- 28 – в стадии банкротства,
- 17 предприятий не осуществляли хозяйственную деятельность,
- 27 частично утратили свое имущество либо имели значительный риск его утраты.

Общая задолженность данных предприятий составляла 630 млрд рублей. На предприятиях были разрушены производственные цепочки, изношены основные фонды, ощущалась острая потребность в эффективном менеджменте.

## 2007

## 2008

создание

состав

23 ноября 2007 года

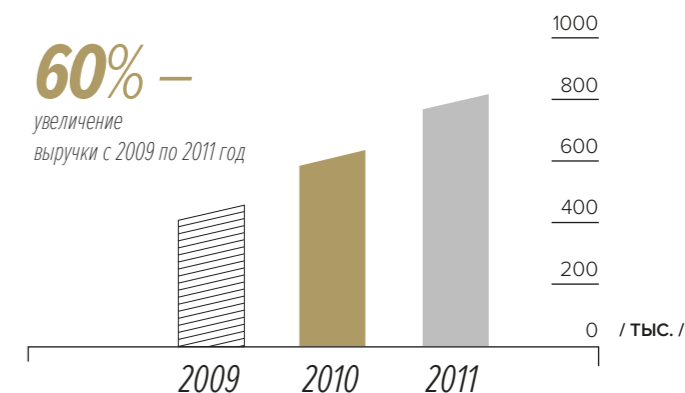
**Президент России В.В. Путин** подписал Федеральный закон №270-ФЗ

«О Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех».

# 426

предприятий  
входят в состав  
Корпорации

финансы



# 511

млрд рублей —  
выручка Корпорации  
в 2009 году

# 633

млрд рублей —  
выручка Корпорации  
в 2010 году

## 2009

## 2010

Выручка Корпорации

составила **511 млрд рублей**, налоговые выплаты в бюджеты всех уровней – **62 млрд рублей**, выработка на одного работника не превышала **1 млн рублей**

# 62

млрд рублей —  
налоговые выплаты  
Корпорации в 2009 году

Выручка Корпорации

составила **633 млрд рублей**, налоговые выплаты в бюджеты всех уровней – **76 млрд рублей** Консолидированный финансовый результат организаций Корпорации впервые стал положительным, чистая прибыль по итогам года составила **15 млрд рублей**

# 76

млрд рублей —  
налоговые выплаты  
Корпорации в 2010 году

931

млрд рублей —  
выручка Корпорации  
в 2012 году

75

млрд рублей —  
инвестиции в НИОКР  
и модернизацию  
производства в 2012 году

225

млрд рублей —  
экспортная выручка  
Корпорации в 2012 году

38,5

млрд рублей —  
чистая прибыль  
в 2012 году

2012

2011

### За два года выручка Ростеха

выросла на **60%** — до **817 млрд**. Для сравнения: прирост промышленного производства в целом по России за тот же период составил 15%. Выработка на 1 сотрудника увеличилась почти в 2 раза.

817

млрд рублей —  
выручка Корпорации  
в 2011 году

### 21 декабря 2012 года

было объявлено о ребрендинге Ростеха. Был изменен фирменный стиль Корпорации, представлены новый логотип и слоган «Партнер в развитии».

Наблюдательный совет Корпорации принял решение об оптимизации структуры Ростеха и сокращении числа холдингов до 13. В частности, концерну «Радиоэлектронные технологии» переданы активы холдинга «Авиаприборостроение», холдингу «Высокоточные комплексы» — активы Конструкторского бюро машиностроения, а холдингу «Росэлектроника» — активы «Сириуса» и «Ориона».

По итогам года выручка Ростеха составила 931 млрд рублей, чистая прибыль — 38,5 млрд рублей, экспортная выручка достигла 225 млрд рублей, ГОЗ — 196 млрд рублей. Инвестиции в НИОКР и модернизацию производства с 2009 года увеличились более чем в два раза и составили по итогам 2012 года 75 млрд рублей. Существенно увеличились показатели средней заработной платы на предприятиях Ростеха.



финансы

46

млрд рублей —  
чистая прибыль  
в 2011 году

1

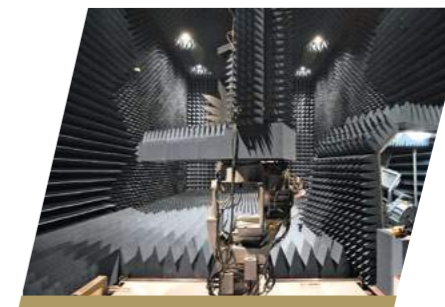
трлн рублей —  
выручка Корпорации  
в 2013 году

40

млрд рублей —  
чистая прибыль  
в 2013 году

### Разработаны долгосрочные стратегии

Разработаны долгосрочные стратегии развития большинства холдинговых компаний. Запущен ряд крупных проектов, в том числе в области добычи редкоземельных металлов и производства композитных материалов. Удалось нарастить портфель международных контрактов и расширить географию экспорта продукции.



2013

2014



### Президент России подписал изменения

в Федеральный закон № 270-ФЗ, закрепившие наименование «Государственная корпорация «Ростех». На основании Указа Президента РФ от 14.01.2014 №20 в состав Корпорации вошли «Концерн радиостроения «Вега», «Концерн «Созвездие», «Концерн «Автоматика» и «Системы управления».

Окончен первый этап реформы корпоративного управления: сформированы обновленные советы директоров с участием независимых директоров, разработаны и утверждены обновленные типовые уставы холдинговых компаний Корпорации.





# 1<sup>2</sup> Состав Наблюдательного совета

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ ЯВЛЯЕТСЯ ВЫСШИМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАЦИИ, ОТВЕЧАЮЩИМ ЗА СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ РАЗВИТИЯ. УКАЗОМ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ЧЛЕНАМИ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА КОРПОРАЦИИ НАЗНАЧЕНЫ:



## Денис Валентинович МАНТУРОВ

МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РФ,  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

- >> 2003–2007 годы – генеральный директор ОПК «Оборонпром».
- >> 2007–2008 годы – заместитель Министра промышленности и энергетики РФ.
- >> 2008–2012 годы – заместитель Министра промышленности и торговли РФ.
- >> С 2012 года по н.в. – занимает должность Министра промышленности и торговли РФ.



## Антон Эдуардович ВАЙНО

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА РФ

- >> 2007 год – первый заместитель Руководителя протокола Президента РФ.
- >> 2007–2008 годы – заместитель Руководителя Аппарата Правительства РФ.
- >> С 27 декабря 2011 года – Министр Российской Федерации – руководитель Аппарата Правительства РФ.
- >> С 22 мая 2012 года по н.в. – заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации.



## Антон Германович СИЛУАНОВ

МИНИСТР ФИНАНСОВ РФ

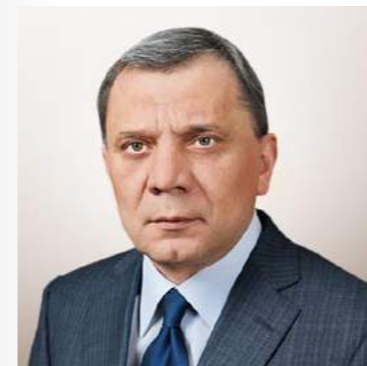
- >> 2005–2011 годы – заместитель Министра финансов Российской Федерации.
- >> С сентября 2011 года – исполняющий обязанности Министра финансов Российской Федерации.
- >> С декабря 2011 года по н.в. – Министр финансов Российской Федерации и введен в состав Совета безопасности Российской Федерации.
- >> С января 2013 года – декан финансово-экономического факультета Финансового университета при Правительстве РФ.



## Юрий Викторович УШАКОВ

ПОМОЩНИК ПРЕЗИДЕНТА РФ

- >> 1998–1999 годы – заместитель Министра иностранных дел РФ (курировал вопросы взаимодействия с ООН, правовую и гуманитарную тематику).
- >> 1998–2008 годы – Посол РФ в США и постоянный наблюдатель РФ при Организации американских государств в Вашингтоне по совместительству.
- >> 2008–2012 годы – заместитель Руководителя Аппарата Правительства РФ.
- >> С 2012 года по н.в. – занимает должность Помощника Президента РФ. Заслуженный работник дипломатической службы РФ, почетный работник МИД РФ, имеет дипломатический ранг чрезвычайного и полномочного посла.



## Юрий Иванович БОРИСОВ

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ОБОРОНЫ РФ

- >> 1998–2004 годы – генеральный директор научно-технического центра «Модуль».
- >> 2004–2007 годы – начальник Управления радиоэлектронной промышленности и систем управления Федерального агентства по промышленности.
- >> 2007–2008 годы – заместитель руководителя Федерального агентства по промышленности.
- >> 2008–2011 годы – заместитель Министра промышленности и торговли РФ.
- >> 2011–2012 годы – первый заместитель председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве РФ.
- >> С 2012 года по н.в. – заместитель Министра обороны РФ.



## Сергей Викторович ЧЕМЗОВ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

- >> В 1975 году с отличием окончил Иркутский институт народного хозяйства. Также окончил Высшие курсы Военной академии Генштаба ВО РФ.
- >> 1980–1988 годы – работа в экспериментально-промышленном объединении «Луч», в том числе главой представительства объединения «Луч» в ГДР.
- >> 1988–1996 годы – заместитель генерального директора внешнеторгового объединения «Совинтерспорт».
- >> 1996–1999 годы – начальник Управления внешнеэкономических связей Управления делами Президента РФ.
- >> 1999–2001 годы – генеральный директор «Промэкспорта».
- >> 2001–2007 годы – первый заместитель генерального директора, генеральный директор «Рособоронэкспорта».
- >> С 2007 года по н.в. – генеральный директор Госкорпорации «Ростех».



**ВОИНСКОЕ ЗВАНИЕ**

Генерал-полковник

**ЯВЛЯЕТСЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
РЯДА КРУПНЫХ РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:**

ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»,  
ОАО «КАМАЗ»,  
ОАО «Рособоронэкспорт»,  
ОАО «Уралкалий».

Действительный член Академии военных наук, доктор экономических наук, профессор.

**Игорь Евгеньевич  
ЛЕВИТИН**

ПОМОЩНИК ПРЕЗИДЕНТА РФ

- >> Входит в Совет директоров открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАО «ОАК»). Член Совета директоров ОАО «РЖД».
- >> С 20 мая 2004 года – Министр транспорта Российской Федерации.
- >> 2008 год – назначен председателем Совета директоров ОАО «Аэрофлот».
- >> 2012–2013 годы – советник Президента РФ.

**Лариса Игорьевна  
БРЫЧЕВА**

ПОМОЩНИК ПРЕЗИДЕНТА РФ – НАЧАЛЬНИК ГОСУДАРСТВЕННО-ПРАВОВОГО  
УПРАВЛЕНИЯ ПРЕЗИДЕНТА РФ, ДЕЙСТВИТЕЛЬНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СОВЕТНИК  
РФ 1-го КЛАССА, ЗАСЛУЖЕННЫЙ ЮРИСТ РФ

- >> 1993–1999 годы – начальник отдела Администрации Президента РФ, руководитель рабочего аппарата полномочного представителя Президента РФ в Федеральном собрании, заместитель начальника Главного государственно-правового управления Президента РФ.
- >> 1999 год – начальник Главного государственно-правового управления Президента РФ.
- >> 2004 год – Помощник Президента РФ и начальник Государственно-правового управления Президента РФ. Была переназначена на эти должности в 2012 году.
- >> 2006 год – член Совета и член президиума Совета при Президенте РФ по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике (вновь утверждена на эти посты в 2008 году).
- >> 2008 год – утверждена членом Совета и членом президиума Совета при Президенте РФ по противодействию коррупции, заместителем председателя Комиссии при Президенте РФ по вопросам реформирования и развития государственной службы.

**Александр Васильевич  
ФОМИН**

ДИРЕКТОР ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО ВОЕННО-ТЕХНИЧЕСКОМУ  
СОТРУДНИЧЕСТВУ, ЧЛЕН КОМИССИИ ПО ЭКСПОРТНОМУ КОНТРОЛЮ РФ

- >> 2001–2005 годы – заместитель начальника департамента, начальник департамента «Рособоронэкспорта».
- >> 2005–2007 годы – заместитель директора Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству.
- >> 2007–2012 годы – первый заместитель директора Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству.
- >> С 2012 года по н.в. – является директором Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству.

**1<sup>3</sup> Состав  
Правления**

ПРАВЛЕНИЕ ЯВЛЯЕТСЯ КОЛЛЕГИАЛЬНЫМ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНОМ КОРПОРАЦИИ, ОТВЕТСТВЕННЫМ ЗА ПРИНЯТИЕ КЛЮЧЕВЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ, ОТ КОТОРЫХ НАПРЯМУЮ ЗАВИСИТ ВЫПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ КОРПОРАЦИИ. В СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАЦИИ, УТВЕРЖДЕННЫЙ НАБЛЮДАТЕЛЬНЫМ СОВЕТОМ КОРПОРАЦИИ, ВХОДЯТ:

**Сергей Викторович  
ЧЕМЕЗОВ**

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»



- >> В 1975 году с отличием окончил Иркутский институт народного хозяйства. Также окончил Высшие курсы Военной академии Генштаба ВС РФ.
- >> 1980–1988 годы – работа в экспериментально-промышленном объединении «Луч», в том числе главой представительства объединения «Луч» в ГДР.
- >> 1988–1996 годы – заместитель генерального директора внешнеторгового объединения «Совинтерспорт».
- >> 1996–1999 годы – начальник Управления внешнеэкономических связей Управления делами Президента РФ.
- >> 1999–2001 годы – генеральный директор «Промэкспорта».
- >> 2001–2007 годы – первый заместитель генерального директора, генеральный директор «Рособоронэкспорта».
- >> С 2007 года по н.в. – генеральный директор Госкорпорации «Ростех».

**ВОИНСКОЕ ЗВАНИЕ**

Генерал-полковник

**ЯВЛЯЕТСЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
РЯДА КРУПНЫХ РОССИЙСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ:**

ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА»,  
ОАО «КАМАЗ»,  
ОАО «Рособоронэкспорт»,  
ОАО «Уралкалий».

**НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Доктор юридических наук, профессор.

Действительный член Академии военных наук, доктор экономических наук, профессор.



**Владимир Владимирович  
АРТЯКОВ**

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

- >> 2000–2006 годы – заместитель генерального директора «Рособоронэкспорта».
- >> 2005–2007 годы – председатель Совета директоров ОАО «АВТОВАЗ», президент Группы АВТОВАЗ.
- >> Август 2007 года – май 2012 года – губернатор – председатель правительства Самарской области.
- >> В мае 2012 года – назначен заместителем генерального директора Ростеха.
- >> С февраля 2014 года по н.в. – первый заместитель генерального директора Ростеха.



**Николай Анатольевич  
ВОЛОБУЕВ**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

- >> 2004–2006 годы – заместитель руководителя Федеральной таможенной службы России.
- >> 2006–2007 годы – директор по особым поручениям ФГУП «Рособоронэкспорт».
- >> С 2007 года по н.в. – заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех».



**Игорь Николаевич  
ЗАВЬЯЛОВ**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

- >> За первые 10 лет карьеры прошел путь от мастера до начальника управления в Научно-исследовательском машиностроительном институте.
- >> 1999–2002 годы – заместитель председателя Внешэкономбанка, член Совета директоров.
- >> 2002–2007 годы – заместитель председателя правления ОАО «Банк ВТБ» (Внешторгбанк).
- >> с 2007 года по н.в. – заместитель генерального директора Государственной корпорации «Ростех».



**Дмитрий Евгеньевич  
ШУГАЕВ**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

- >> До 2008 года – руководитель аппарата генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт».
- >> 2008–2009 годы – руководитель аппарата генерального директора Государственной корпорации «Ростех».
- >> С 2009 года по н.в. – занимает должность заместителя генерального директора Государственной корпорации «Ростех».



**Сергей Викторович  
СКВОРЦОВ**

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

- >> 2005–2013 годы – основной партнер «Тройки Диалог», президент компании Troika Capital Partners, управляющей фондами прямых и венчурных инвестиций.
- >> В марте 2013 года – назначен управляющим директором Госкорпорации «Ростех» по инвестициям.

Под руководством Сергея Скворцова было реализовано около 30 крупномасштабных проектов, связанных с прямыми иностранными инвестициями в экономику России.



**Сергей Александрович  
КУЛИКОВ**

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

- >> 2001–2008 годы – работа в ОАО «Рособоронэкспорт».
- >> 2008–2009 годы – заместитель руководителя аппарата генерального директора – помощник генерального директора Ростеха.
- >> 2009–2013 годы – руководитель аппарата генерального директора Ростеха.

Профессор Академии военных наук.



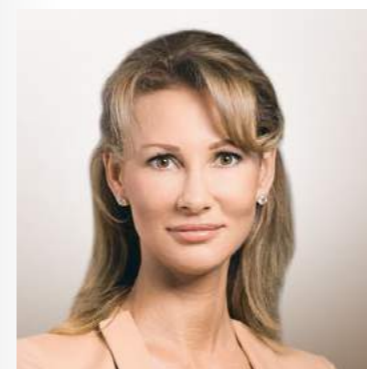
**Юрий Николаевич  
КОПТЕВ**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СОВЕТА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

- >> 1992–2004 годы – генеральный директор Российского космического агентства; генеральный директор Российского авиационно-космического агентства.
- >> 2004–2008 годы – директор Департамента оборонно-промышленного комплекса Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации.
- >> 2008–2009 годы – руководитель группы советников Государственной корпорации «Ростех».

**НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Заслуженный работник ракетно-космической промышленности Российской Федерации; заслуженный деятель науки Российской Федерации



**Алла Сергеевна  
ЛАЛЕТИНА**

НАЧАЛЬНИК КОРПОРАТИВНО-ПРАВОВОГО ДЕПАРТАМЕНТА  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

- >> 2007–2010 годы – директор Корпоративно-правового департамента «СибурТюменьГаз» (ОАО «СИБУР-Холдинг»).
- >> 2009 – ноябрь 2013 года – заместитель генерального директора по корпоративным и правовым вопросам компании «Тобольск-Полимер» (ОАО «СИБУР-Холдинг»).
- >> С ноября 2013 года – начальник Правового управления Ростеха, начальник Корпоративно-правового департамента Государственной корпорации «Ростех».
- >> С 29 ноября 2013 года является председателем третейского суда при Государственной корпорации «Ростехнологии».

**НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Доктор юридических наук, профессор.



**Наталья Владимировна  
БОРИСОВА**

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»;

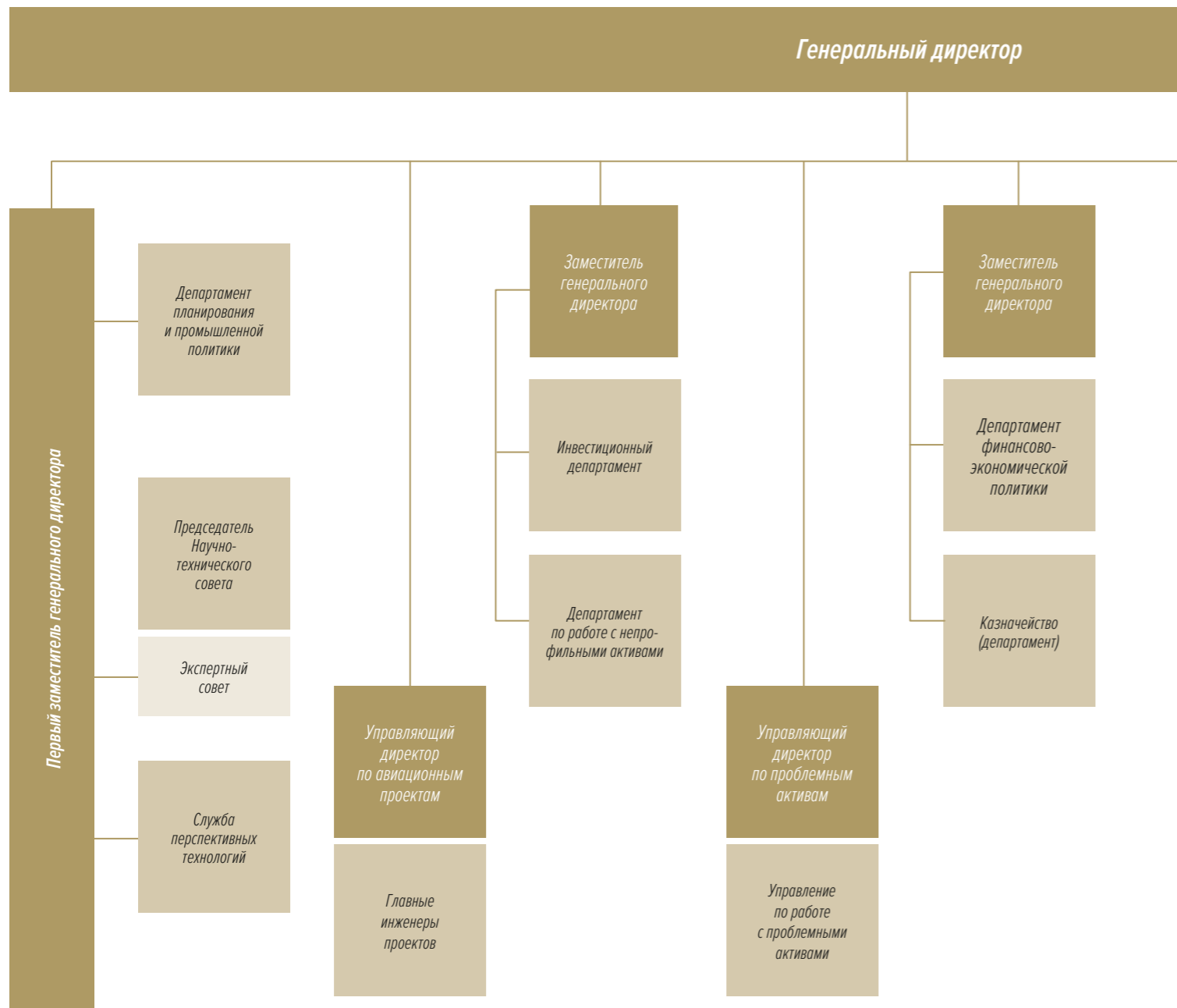
- >> С момента создания Ростеха в 2007 году по н.в. – является главным бухгалтером Государственной корпорации «Ростех».

**НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Кандидат экономических наук, профессор, заслуженный экономист Российской Федерации.

# 1.4 Структура корпорации

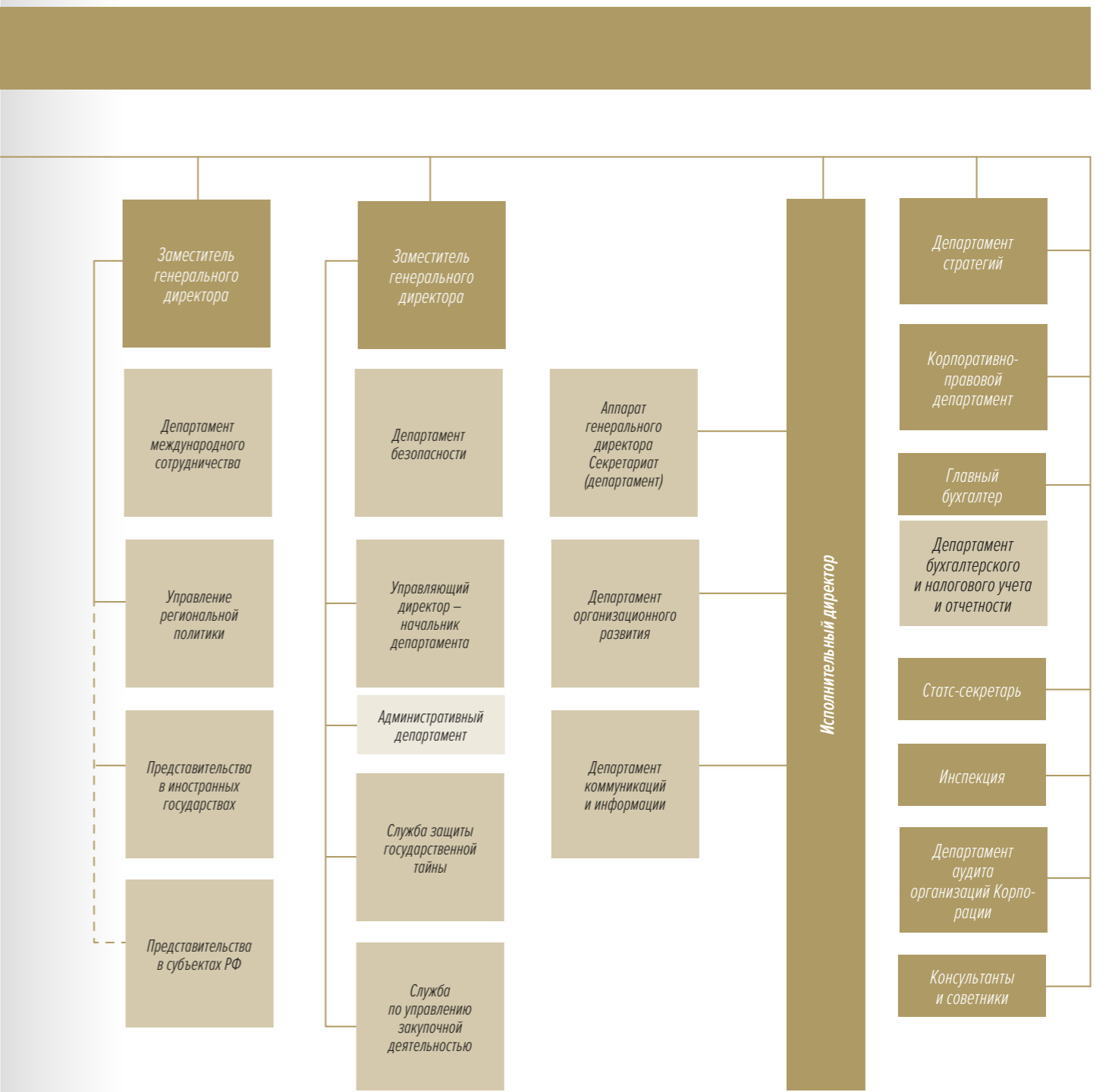
## 1.4.1 Структура центрального аппарата



## 1.4.2 Структура управления активами

**В СОСТАВ КОРПОРАЦИИ ВХОДЯТ 15 ХОЛДИНГОВЫХ КОМПАНИЙ** (интегрированных структур), сформированных по отраслевому признаку в оборонных и гражданских отраслях промышленности, 32 организации прямого управления, а также 14 инфраструктурных дочерних организаций.

**ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ОРГАНИЗАЦИЙ КОРПОРАЦИИ – БОЛЕЕ 700.**





# 1<sup>5</sup> Стратегические цели и задачи Ростеха

**Цель Корпорации:** содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции

**НА БАЗЕ ОСНОВНОЙ ЦЕЛИ** сформированы поддерживающие цели, которые разделяются на специальные и коммерческие. Специальные цели связаны с государственными задачами по обеспечению обороноспособности, национальной безопасности или достижением стратегических целей развития страны. Коммерческие цели характерны для коммерческих организаций и связаны с конкурентоспособностью и инвестиционной привлекательностью предприятий и холдинговых компаний Корпорации.

### К специальным целям относятся:

- производство высококачественного вооружения и военной техники, превосходящих по своим характеристикам мировые аналоги;
- сохранение и укрепление позиций Российской Федерации на мировом рынке вооружения и военной техники.

### К коммерческим целям относятся:

- лидирующее положение на рынках высокотехнологичной продукции;
- капитализация компаний.

### Для достижения целей и выполнения миссии

предусмотрена реализация следующих стратегических приоритетов (задач):

- построение эффективной бизнес-модели Корпорации;
- повышение конкурентоспособности холдинговых компаний;
- обеспечение инвестиционной привлекательности холдинговых компаний (интегрированных структур).

## Построение эффективной бизнес-модели Корпорации

### 1. ПОСТРОЕНИЕ КОРПОРАЦИИ РАЗВИТИЯ В СООТВЕТСТВИИ С ЛУЧШЕЙ МИРОВОЙ ПРАКТИКОЙ

Для перехода к целевой модели и повышения эффективности системы управления Корпорации предполагается дифференциация целеполагания, системы контрольных показателей, подходов к управлению холдинговыми компаниями в зависимости от направлений и эффективности их деятельности. С этой целью реализуется организационное разделение подходов к управлению различными активами и формируются:

- блок по управлению активами Корпорации – развитие и повышение эффективности стратегически важных финансово устойчивых компаний;
- блок по работе с проблемными активами – реструктуризация проблемных активов и непрофильных активов.

Также осуществляется перераспределение полномочий и ответственности между корпоративным центром и холдинговыми компаниями, организациями прямого управления в пользу усиления самостоятельности последних.

### 2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ БАЛАНСА ЦЕЛЕЙ, ПОЛНОМОЧИЙ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Переход к целевой модели Корпорации требует приведения в соответствие ответственности и полномочий в рамках Корпорации. В частности, предполагается модернизировать участие Корпорации в реализации мероприятий ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы».

Сохранив на уровне корпоративного центра администрирование денежных средств, ответственность и контроль за выполнением мероприятий ФЦП планируется делегировать на уровень головных организаций холдинговых компаний (интегрированных структур).

Наряду с использованием бюджетного финансирования предусматривается обязательство получателя по привлечению внебюджетных средств на указанные цели. При низкой рентабельности работы большинства организаций ОПК Корпорации обеспечить в необходимом объеме самостоятельное софинансирование программных мероприятий за счет прибыли практически невозможно. Для решения этой задачи Корпорацией проводятся мероприятия по обеспечению получения средств в необходимом объеме за счет других источников, включая фонд инновационного и инвестиционного развития Корпорации и ХК (ИС), формируемый из средств от реализации непрофильных активов и иных поступлений.

## Повышение конкурентоспособности холдинговых компаний

### 1. УСИЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ФОКУСА НА НОВЫХ РЫНКАХ И СЕКМЕНТАХ

Для повышения конкурентоспособности холдинговых компаний Корпорация должна обеспечить усиление их стратегического фокуса на новых рынках и сегментах. В дополнение к существующей основной продукции (радиоэлектроника, авионика и авиационное оборудование, обычные вооружения, боеприпасы, вертолеты, двигатели и автомобили) продуктовый портфель диверсифицируется за счет новых направлений, которые могут демонстрировать более высокую динамику роста или больший размер спроса (медицинское оборудование и фармацевтика; биотехнологии; машины и оборудование для ключевых секторов экономики; энерго- и ресурсосберегающее оборудование; телекоммуникационное оборудование; современные материалы, в первую очередь композиционные материалы).

Также для увеличения конкурентоспособности холдинговых компаний требуется диверсификация производств с технологиями двойного назначения и части оборонных производств в гражданскую продукцию. Диверсификация позволит выйти на более конкурентные и менее политизированные и рискованные рынки.

Диверсификация в гражданские направления в основном обеспечивается за счет: автомобилестроения и газотурбинного двигателестроения; электронных компонентов и продукции на основе светодиодов; автоматизированных и информационных систем, продукции на основе оптических и оптоэлектронных систем.

### 2. ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ХОЛДИНГОВЫХ КОМПАНИЙ

Повышение конкурентоспособности холдинговых компаний требует увеличения эффективности их деятельности за счет снижения издержек, увеличения эффективности использования финансовых ресурсов, сокращения сроков от идеи и до вывода нового продукта на рынок, повышения гибкости производства и качества выпускаемой продукции. Для этого Корпорацией реализуются следующие шаги:

- переход на новые операционные модели;
- построение системы централизованного управления финансовыми потоками организаций Корпорации в рамках Единого корпоративного казначейства;
- повышение эффективности элементов цепочки создания стоимости;
- повышение технологического уровня;
- обеспечение развития кадров.

Переход на новые операционные модели включает увеличение доли аутсорсинга некритичных бизнес-процессов, которые могут быть эффективно (с минимальными рисками и по более низкой цене) выполнены сторонними организациями. Современные модели машиностроения предполагают облегченные активы компании, которые могут гибко реагировать на изменения спроса. Также смежным элементом указанного подхода является глобаль-

ная сеть поставщиков, минимизирующая количество так называемых единственных поставщиков в тех отраслях, где это возможно. В рамках деятельности холдинговых компаний повышается внимание к инжиниринговым услугам, а также сервису и прочим элементам послепродажного обслуживания.

### 3. ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ ЦЕНТРАЛИЗОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ

организаций Корпорации в рамках Единого корпоративного казначейства предусматривает переход от децентрализованной к централизованной модели управления денежными потоками и финансовыми рисками Корпорации и организаций Корпорации, что позволит:

- сократить совокупный кредитный портфель Группы;
- снизить расходы на обслуживание внешнего финансирования;
- осуществлять перераспределение средств на межхолдинговом уровне, которое обеспечит финансирование наиболее важных государственных проектов и мероприятий;
- реализовать систему контроля целевого использования финансовых средств, в первую очередь бюджетных;
- осуществлять контроль исполнения платежных календарей и бюджетов организаций Корпорации на уровне Корпорации и т.д.

### 4. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭЛЕМЕНТОВ ЦЕПОЧКИ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

включает в себя построение производственных систем мирового класса. Базовыми принципами при этом являются: снижение затрат, обеспечение качества, гибкость производства, а в качестве механизмов реализации используются «бережливое производство», концепция «точно в срок», «шесть сигм». Также в Корпорации развиваются компетенции по управлению проектами, что помогает холдинговым компаниям успешно реализовывать проекты по выводу новых продуктов на рынок (сократить время от идеи до «прилавка») и масштабному перевооружению, необходимому в ближайшие годы на большинстве предприятий.

Реализуется комплекс мер по стимулированию сбыта и оптимизации закупок. Кроме того, снижению издержек способствует централизация ряда сервисных, поддерживающих функций (например, страхование, охранные услуги и пр.) или вывод полностью на аутсорсинг (например, автопарк Корпорации). При этом по каждому из процессов, выводимых на аутсорсинг (передаваемых в инфраструктурные дочерние организации), решение принимается с учетом экономической эффективности и рисков.

Для обеспечения развития, модернизации, управляемости, конкурентоспособности холдинговых компаний Корпорации необходимы самые современные информационные технологии: программные и аппаратные комплексы, системы автоматизации, услуги связи. Вследствие этого осуществляется разработка единой политики развития информационных технологий в Корпорации, что обеспечит управление развитием ИТ-предприятий и холдинговых компаний в соответствии со стратегией Корпорации.

Сегодня существует значительное технологическое отставание от мировых лидеров по большинству ключевых направлений развития холдинговых компаний Корпорации, а их основное оборудование крайне изношено. Повышение технологического уровня требует реализации активного обновления основных производственных фондов, а также реализации масштабных НИОКР. Крупнейшими направлениями инвестиций являются инвестиции в развитие автомобильной промышленности, вертолетостроения, двигателестроения, авионики и авиационного оборудования и радиоэлектроники.

### 5. ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ КАДРОВ

реализуется за счет создания системы многоуровневого непрерывного образования. Указанная система включает в себя меры по закреплению кадров, развитию базовых образовательных кафедр, созданию и развитию учебных центров по переподготовке и повышению квалификации инженерно-технических работников и рабочих кадров, а также созданию во взаимодействии с вузами профильной аспирантуры и докторантуры. Система непрерывного образования работников Корпорации и организаций Корпорации предусматривает как долгосрочные, так и краткосрочные программы обучения, которые проводятся ведущими в инновационной сфере вузами и организациями. К этой работе привлекаются ведущие отечественные и зарубежные преподаватели и практики инновационного бизнеса. Занятия проводятся в виде лекций, семинаров, тренингов, деловых игр.

Система непрерывного образования Корпорации реализуется в следующих основных направлениях:

- создание новой многоуровневой программы Корпорации по обучению работников Корпорации и организаций Корпорации в сфере инновационной экономики и бизнеса (включая повышение квалификации в вопросах коммерциализации технологий, инновационного менеджмента, привлечения инвестиций в инновационные проекты и управления ими, продвижения продукции на отечественный и зарубежный рынки);
- совершенствование существующих и создание новых программ профессионального образования и переподготовки инженерно-технического персонала;
- осуществление научной подготовки специалистов и руководителей в аспирантуре и докторантуре.

### 6. ОПТИМИЗАЦИЯ ПОРТФЕЛЕЙ АКТИВОВ ХОЛДИНГОВЫХ КОМПАНИЙ

Для повышения конкурентоспособности холдинговых компаний проводится оптимизация портфелей их активов, ведется разработка стратегий развития холдинговых компаний, продажа либо реструктуризация непрофильных и проблемных активов.

Формирование целевого портфеля холдинговой компании основано на следующих принципах:

- учет синергетических эффектов. Формирование портфеля холдинговой компании должно обеспечивать максимальную координацию синергий, существующих между ее подразделениями. Основными синергиями для организаций Корпорации являются технологические (использование схожих технологий для удовлетворения потребностей различных клиентских сегментов), производственные (положительный эффект масштаба в производстве и оптимизации производственных мощностей), а также клиентские (формирование комплексного предложения для клиента);
- сбалансированность портфеля холдинговой компании. Формирование холдинговой компании должно учитывать необходимость баланса ее портфеля с точки зрения текущего состояния активов (рыночная позиция и финансовое состояние), перспектив развития (баланс «зрелых» и развивающихся бизнесов в портфеле), а также диверсификации рисков (рыночных, отраслевых и региональных);
- сфокусированность портфеля холдинговой компании. С целью концентрации ресурсов и компетенций при формировании холдинговой компании необходимо ограничить количество рыночных направлений (сегментов), в которых холдинговая компания осуществляет свою деятельность.



## Обеспечение инвестиционной привлекательности холдинговых компаний

Для достижения инвестиционной привлекательности внедряются стандарты корпоративного управления и взаимоотношений с инвесторами, строится система управления, сфокусированная на создании стоимости и системы управления рисками.

### 1. СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ВЗАИМО-ОТНОШЕНИЙ С ИНВЕТОРАМИ

В рамках стратегии Корпорация снижает степень вмешательства в деятельность холдинговых компаний, отходя от контроля операционной деятельности и фокусируясь на стратегическом управлении. Для повышения его эффективности разрабатываются и внедряются единые стандарты корпоративного управления, а на их основе – кодекс корпоративного управления в холдинговых компаниях. Повышение прозрачности компании за счет отлаженной системы корпоративного управления снижает риски для корпоративного центра, а также значительно повышает стоимость самих холдинговых компаний на рынке.

Для контроля эффективности деятельности систем корпоративного управления в целом и Совета директоров в частности внедряются процессы и процедуры внутреннего аудита и контроля исполнений решений Совета директоров. Для этого на уровне корпоративного центра разрабатываются корпоративные стандарты внутреннего контроля, которые будут в дальнейшем использоваться на уровне холдинговых компаний.

### 2. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ, СФОКУСИРОВАННАЯ НА СОЗДАНИИ СТОИМОСТИ

Достижение целей Стратегии развития Корпорации и повышение инвестиционной привлекательности холдинговых компаний требуют внедрения системы управления, сфокусированной на создании стоимости, на уровне холдинговых компаний. Для этого внедряется система стратегического планирования в холдинговых компаниях по единым принципам, отвечающая требованиям Корпорации, что позволяет выстроить четкие системы целей и задач каждой холдинговой компании. Далее цели верхнего уровня Корпорации и холдинговых компаний декомпозируются на цели нижних уровней, задачи и мероприятия от корпоративного центра и до отдельных функциональных организационных единиц, холдинговых компаний, предприятий и в конечном счете до отдельных работников. Таким образом, система управления, сфокусированная на создании стоимости, позволяет направить действия работников и бизнес-единиц на достижение целей Стратегии развития Корпорации, то есть на конкретный результат. При этом система управления эффективно носит постоянный характер – это регулярный процесс, проходящий в холдинговых компаниях и корпоративном центре.

### 3. ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ ПОДГОТОВКИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ХОЛДИНГОВ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

В рамках реализации основных направлений Стратегии развития в целях повышения инвестиционной привлекательности холдинговых компаний (интегрированных структур) в Корпорации запущен процесс построения системы формирования консолидированной финансовой отчетности холдингов по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Ряд холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации, включая АО «Концерн Радиоэлектронные технологии», АО «Российская электроника», АО «Швабе», АО «Вертолеты России» и АО «ОДК», приступил к формированию консолидированной финансовой отчетности по МСФО.

Корпоративным центром в целях управления процессом формирования консолидированной финансовой отчетности холдингов и установления единых подходов разработаны единые методологические документы, включая «Периметр консолидации дочерних и ассоциированных организаций Корпорации», «Единые принципы учетной политики», «Методологию составления консолидированной финансовой отчетности Корпорации по МСФО». Для обеспечения устойчивого функционирования системы указанные документы своевременно актуализируются на регулярной основе.

Разрабатываемая корпоративным центром система формирования консолидированной финансовой отчетности холдингов по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) является стратегически важным и тактически необходимым процессом, реализация которого позволит повысить информационную прозрачность, сопоставимость и достоверность отчетности холдингов, представить объективную информацию об их деятельности, дать адекватную оценку достигнутым результатам, спрогнозировать пути дальнейшего развития, удовлетворить информационные потребности пользователей и, как следствие, принятие ими экономически эффективных решений.

### 4. ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Для эффективной реализации Стратегии развития и повышения инвестиционной привлекательности холдинговых компаний в рамках программ деятельности разрабатывается комплекс мероприятий по контролю за ключевыми рисками и снижению их негативных последствий, способных существенно повлиять на исход мероприятий Стратегии развития Корпорации. Управление рисками является частью стратегического управления Корпорации и холдинговых компаний. Ключевыми элементами при этом выступают анализ и оценка рисков; разработка и реализация программы мероприятий по управлению рисками (предотвращению, нивелированию, снижению последствий и т.д.); мониторинг процесса и его результатов.

# 1<sup>6</sup> Основные показатели деятельности за 2014 год



## 964,5

млрд рублей – консолидированная выручка



## 37 140

рублей  
средняя месячная з/п

## 33,9

млрд рублей – консолидированная чистая прибыль



## 443 369

общее число сотрудников по контуру бюджетирования

## 14,84

млрд долларов США – объем экспорта продукции



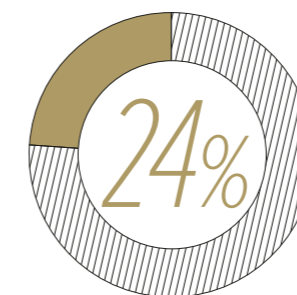
## 2,176

млн рублей – выработка на одного сотрудника

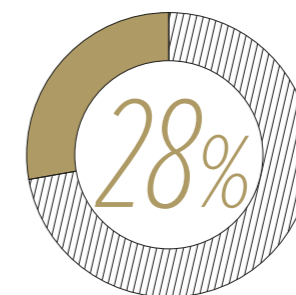


## 101,4

млрд рублей – суммарный объем инвестиций



доля инновационной продукции



доля гражданской продукции

## Пояснения А.С. Лалетиной по санкциям

### Санкции, введенные западными странами

в отношении Российской Федерации в связи с украинским кризисом, неизбежно затронули Корпорацию и ее организации. При этом санкционный режим не является идентичным для всех компаний.



Начальник Корпоративно-правового департамента

**ЛАЛЕТИНА**  
Алла Сергеевна

**СОВМЕСТНО С ВЕДУЩИМИ МИРОВЫМИ ЮРИДИЧЕСКИМИ ФИРМАМИ** были проанализированы как способы нивелирования возможных негативных последствий от санкций, так и перспективы оспаривания включения той или иной организации в санкционный список. При принятии соответствующего решения Корпорация готова перейти к активным действиям по защите своих интересов и интересов ее организаций.

Самым внимательным образом изучены заключенные международные контракты на предмет возможности контрагента отказаться от исполнения обязательств, апеллируя к санкциям. Поскольку санкции могут квалифицироваться как форс-мажор, при определенных обстоятельствах контрагент освобождается от ответственности за неисполнение обязательств по контракту.

Безусловно, в указанном случае вопрос правовой защиты интересов Корпорации и ее организаций приобретает особую актуальность. В этой связи ведется активный обмен опытом с другими отечественными компаниями, которые попали в санкционные списки. Следует отметить, что без внимания не остается и практика оспаривания ограничений, налагаемых национальными и наднациональными юрисдикционными органами.

Несмотря на введенные санкции, Корпорация и ее организации продолжают активное сотрудничество с зарубежными партнерами в рамках действующих договоров.

Если же говорить о потенциальных проектах, то западные коллеги ожидают развития политической ситуации, поэтому сейчас не столь активны в плане новой кооперации. Одновременно наблюдается резко возросший интерес к сотрудничеству со стороны наших азиатских партнеров.

С юридической точки зрения, соблюдение режима санкций – это бремя наших иностранных партнеров; актуальная ситуация вынуждает нас структурировать международные проекты таким образом, чтобы обеспечить неукоснительное соблюдение партнерами санкционного режима. Что же касается ограничения на получение фондирования от западных финансовых институтов, Корпорация и ее организации привлекают финансирование на российском рынке, и проблем с ликвидностью в связи с введенными санкциями мы не наблюдаем.

### Санкции со стороны США:

Всем американским физическим и юридическим лицам запрещены любые новые сделки финансирования и сделки по предоставлению новых займов на срок более чем 30 дней для организаций Корпорации.

Указанный запрет распространяется на все дочерние компании, в которых Корпорация самостоятельно или совместно с иными лицами из санкционного списка владеет более чем 50% долей.

В отношении ОАО «НПО «Базальт», ОАО «Концерн «Созвездие», ОАО «Концерн «Калашников», ОАО «КБП» и АО «КРЭТ» санкции предполагают:

- блокирование счетов и активов в США;
- запрет на сделки в США и с лицами США.

### Санкции со стороны ЕС:

Физическим и юридическим лицам из ЕС запрещается:

- поставлять, продавать и/или передавать товары двойного назначения;
- предоставлять финансирование или брокерские услуги в связи с товарами двойного назначения ОАО «Концерн «Калашников», ОАО «Концерн «Сириус», ОАО «РТ-Станкоинструмент», ОАО «РТ-Химкомпозит», Тульскому оружейному заводу, ОАО «Научно-производственный концерн «Технологии машиностроения», НПО «Высокоточные комплексы» и НПО «Базальт».

На общества, контролируемые данными лицами, санкции ЕС не распространяются.

Физическим и юридическим лицам из ЕС запрещается предоставлять финансирование АО «ОПК «ОБОРОНПРОМ» и обществам, контролируемым им (владение более чем 50% долей), со сроком погашения свыше 30 дней.

### Ущерб Ростеха из-за санкций.

Основное воздействие санкций направлено не непосредственно на Корпорацию, а на ее дочерние организации, поскольку Корпорация не получает финансирования из-за рубежа.

Санкции могут нанести ущерб:

- инвестиционной привлекательности проектов Корпорации и капитализации ее бренда;
- прибыли, получаемой Ростехом от владения долями/акциями в дочерних организациях, из-за невозможности получения ими финансирования в США и ЕС;

– отсутствие доступа к новым технологиям, которые теоретически могут содержать элементы двойного назначения.

В санкционный список также внесен генеральный директор Госкорпорации «Ростех» Сергей Чемезов.

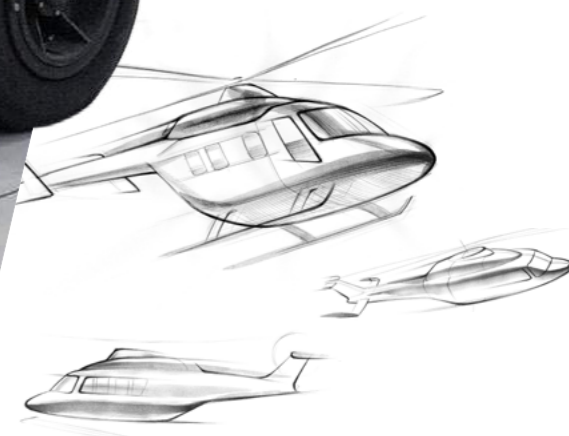




## Реформа корпоративного управления Ростеха

**88.7** млрд рублей

составила сумма контрактов, заключенных организациями Корпорации в 2014 году в рамках ФЦП





## 2 Реформа корпоративного управления Ростеха

**Комментарий**  
**Аллы Лалетиной,**  
начальника Корпоративно-  
правового департамента Ростеха

В истории Ростеха можно выделить два крупных этапа. Первый – это непосредственно создание Корпорации: сбор и интеграция самых разнообразных предприятий, научных институтов и производственных мощностей. Чтобы реализовать это, получить контроль над активами и выстроить структуру холдинговых компаний, требовалась единая централизованная система управления. В тот период она была основана на едином подходе к управлению всеми холдинговыми компаниями и определению объема полномочий руководителя. Такой метод доказал свою эффективность.

Однако сейчас настало время предоставить холдинговым компаниям и их руководителям больший объем полномочий. Ранее, до передачи холдингам акций предприятий, подлежащих включению в интегрированные структуры, акции находились в собственности Ростеха. За это время нужно было подготовить и выстроить систему управления в самих холдинговых компаниях, оценить квалификацию менеджмента и при необходимости помочь решить текущие проблемы.

Для Корпорации наступил новый этап развития. На данный момент определен состав холдинговых компаний, продолжается процесс передачи им акций организаций Корпорации. Соответственно, должна поменяться и система корпоративного управления и контроля. В настоящее время происходит переход со смещением от централизации и участия в операционной деятельности холдинговых компаний в сторону акционерного контроля, в том числе через советы директоров.

**Основными инструментами корпоративного управления организациями Корпорации являются:**

- Совет директоров организации Корпорации;
- институт независимых директоров;
- комитеты при Совете директоров организации Корпорации;
- институт корпоративного секретаря.

В системе управления применяются три базовые модели корпоративного управления, которые различаются прежде всего объемом предоставляемых полномочий генерального директора и Совета директоров, а также уровнем влияния Корпорации на операционную деятельность холдинговых компаний.

Есть и четвертая модель управления – для холдинговых компаний с частными инвесторами. Хорошим примером служит концерн «Калашников», где 49% акций принадлежит частным инвесторам. В данном случае система корпоративного управления определяется условиями заключенного акционерного соглашения, а не внутренними правилами Ростеха.

В рамках новой системы корпоративного управления именно холдинговые компании будут центрами создания стоимости, узнаваемыми мировыми брендами, именно на их капитализацию, повышение их стоимости и рассчитана корпоративная реформа.

Первый этап реформы корпоративного управления практически окончен. Советы директоров сформированы, разработаны и утверждены новые типовые уставы. С другой стороны, развитие системы корпоративного управления – это динамичный процесс. В дальнейшем будет осуществляться непрерывный мониторинг того, как работает на практике новая модель и как функционируют холдинговые компании.

**В 2014 ГОДУ ПРОИЗОШЛО СУЩЕСТВЕННОЕ ИЗМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ** холдинговыми компаниями и организациями Государственной корпорации «Ростех». Формирование системы корпоративного управления осуществляется на основе действующего корпоративного законодательства РФ, с учетом принципов корпоративного управления Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), рекомендаций Кодекса корпоративного управления, передовых практик корпоративных отношений в целях реализации задач и приоритетов, определенных Стратегией развития Корпорации.

В соответствии со Стратегией развития Ростеха система корпоративного управления предполагает увеличение самостоятельности холдингов и создание на их основе устойчивых промышленных компаний мирового класса.

Таким образом, осуществляется переход от операционного управления к корпоративному (акционерному) контролю организаций Корпорации, основным принципом которого является делегирование их менеджменту большего объема полномочий и большей ответственности за принимаемые решения.

Основным инструментом управления и базой для реализации акционерного контроля является система работы представителей в органах управления холдингов/организаций (собрание акционеров, Совет директоров), что подразумевает существенное повышение уровня профессионального управления.

**Для минимизации управленческих рисков и реализации всестороннего контроля деятельности организаций Корпорации применяется система многоуровневого контроля:**

- ревизионная комиссия (ревизор);
- внешний аудитор;
- служба внутреннего контроля;
- Совет директоров;
- комитет по аудиту при Совете директоров;
- структурное подразделение Корпорации, обеспечивающее корпоративное управление ее организациями;

**ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ КОРПОРАЦИИ**

ХК (ИС) находятся в различном финансово-экономическом состоянии и на разных стадиях развития, степень их самостоятельности, полномочия и ответственность по отношению к Корпорации определяются исходя из готовности ХК (ИС) самостоятельно и эффективно осуществлять свою деятельность, что определяет необходимость применения дифференцированного подхода к формированию системы корпоративного управления организациями Ростеха.

Для распределения организаций Корпорации по моделям корпоративного регулирования используется система их ранжирования, с присвоением организации соответствующего статуса (балльного рейтинга). Применение метода ранжирования в дифференцированной системе корпоративного управления позволяет обеспечить конструктивную конкуренцию между менеджментом организаций. Предоставление руководителю организации с более высоким рейтингом права самостоятельно действовать и принимать решения в рамках делегированных полномочий является важным нефинансовым фактором его мотивации, что позволяет раскрыть управленческий потенциал и повысить ответственность менеджмента за принимаемые решения.

Соответствующая категория (модель корпоративного управления) присваивается организации Корпорации сроком на один год. По истечении этого срока присвоенная организации модель корпоративного управления может быть пересмотрена по итогам повторного ранжирования.

- структурные подразделения Корпорации, в функции которых входят вопросы управления организациями Корпорации в части исполнения ГОЗ и ФЦП, управления имуществом, комплексом, аудита финансово-хозяйственной деятельности организаций Корпорации, а также мониторинга связанных с такой деятельностью рисков и управления ими;
- комитеты при Совете директоров организации Корпорации;
- институт корпоративного секретаря.

## 2<sup>1</sup> Советы директоров организаций Корпорации

**Совет директоров** – коллегиальный орган, осуществляющий общее руководство деятельностью хозяйствующего общества.

**ФУНКЦИИ И ЗАДАЧИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ** определяют его ключевую роль в повышении эффективности и обеспечении устойчивого развития бизнеса организации Корпорации. Отраслевая специфика Корпорации и ее организаций диктует, что в процессе реализации этих функций и задач при необходимости должно допускаться более глубокое, чем предусмотрено «классическим» подходом к корпоративному управлению, вовлечение членов СД (далее – корпоративных директоров) в деятельность обществ. В то же время СД или отдельные корпоративные директора, включая председателя Совета директоров, не должны и не могут подменять собой менеджмент организации или дублировать закрепленные за менеджером функции.

**С целью повышения эффективности работы советов директоров в 2014 году начал развиваться институт независимых директоров в организациях Корпорации, который направлен на решение следующих задач:**

- обеспечение наличия в составе СД лиц, которые могут действовать в интересах организации независимо и без возникновения конфликта интересов;
- привлечение к работе организации внешних специалистов высокого уровня, которые, не являясь работниками организации Корпорации, могут осуществлять независимую экспертизу принимаемых решений, давать соответствующие рекомендации и предложения по вопросам развития организации;
- обеспечение разумного баланса интересов организации, ее акционеров (участников), менеджмента и иных лиц;
- укрепление в глазах заказчиков, партнеров, инвесторов, широкого делового сообщества, а также публичных образований репутации организации как носителя передовых практик ведения бизнеса, ориентированного на создание доверия к своей деятельности.

## 2<sup>2</sup> Комитеты при Совете директоров

**Комитет при Совете директоров** –

экспертно-совещательный орган СД, представляющий собой важный рабочий инструмент корпоративных директоров.

**ЗАСЕДАНИЯ КОМИТЕТА ЯВЛЯЮТСЯ ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫМ ЭТАПОМ** к обсуждению вопросов на заседании СД, по итогам которого принимается обязательное для исполнения решение. В ходе деятельности комитета осуществляется углубленная проработка проекта решения СД, разбираются возможные последствия такого решения.

В 2014 была проведена реформа работы комитетов Совета директоров: введены новые подходы к формированию комитетов, утверждены Типовые положения по работе комитетов Совета директоров. Также принято решение о формировании четырех основных комитетов Совета директоров:

- Комитет по стратегии,
- Комитет по аудиту,
- Комитет по бюджету,
- Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Комитеты создаются по решению СД организации Корпорации в соответствии с внутренним положением ГО ХК (ИС), в котором закрепляются компетенция, задачи и порядок деятельности комитета. Деятельность всех комитетов основывается на плане работы СД и носит взаимосвязанный характер. Принципы формирования комитетов и порядок работы устанавливаются положением о Совете директоров и положениями о комитетах, утверждаемыми советами директоров организаций.

**К КОМПЕТЕНЦИИ КОМИТЕТОВ ОТНЕСЕНЫ** рассмотрение вопросов и выработка рекомендаций по следующим основным направлениям деятельности.

Название комитета	Основные направления работы комитета
<b>Комитет по стратегии</b>	Приоритетные направления деятельности Общества и холдинговой компании (интегрированной структуры) (далее – ХК (ИС), среднесрочная и долгосрочная стратегии развития Общества и организаций ХК (ИС); Программы (бизнес-планы) финансово-хозяйственной деятельности Общества и организаций ХК (ИС); Инвестиционная деятельность Общества и организаций ХК (ИС).
<b>Комитет по бюджету</b>	Финансово-экономическое и бюджетное управление в Обществе и организациях ХК (ИС); Бюджетная и финансовая, в том числе кредитная, политики Общества и организаций ХК (ИС); Корпоративные решения, оказывающие существенное влияние на финансовое состояние Общества и организаций ХК (ИС).
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>	Оценка эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов, членов исполнительных органов Общества, иных ключевых руководящих работников Общества, список которых утверждается решением Совета директоров; Формирование в Обществе эффективной и прозрачной системы вознаграждения членов Совета директоров, членов исполнительных органов, иных ключевых руководящих работников Общества; Кадровая политика Общества и организаций холдинговой компании (интегрированной структуры) (далее – ХК (ИС), усиление профессионального состава и системы планирования преемственности членов органов управления, членов исполнительных органов, иных ключевых руководящих работников Общества.
<b>Комитет по аудиту</b>	Система внутреннего контроля, аудита и управления рисками; Контроль обеспечения соблюдения нормативно-правовых требований и информирования единоличного исполнительного органа Общества (далее – ЕИО) о нарушениях в этой области; Выработка рекомендаций по вопросам достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

## 2<sup>3</sup> Корпоративные секретари

### Необходимым условием обеспечения прав и интересов Ростеха

как акционера (участника) является строгое соблюдение органами и должностными лицами организаций Корпорации процедур, установленных в действующем законодательстве, уставе и иных внутренних документах организации, а также высокий уровень исполнительской дисциплины.

**ОСОБОЕ ЗНАЧЕНИЕ ИМЕЕТ СТРОГИЙ ПОРЯДОК И ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО ПОДГОТОВКИ И ПРОВЕДЕНИЯ** корпоративных мероприятий – общего собрания акционеров, заседаний СД, раскрытия и предоставления информации об Обществе. Инструментом решения указанных задач является введение в головных организациях холдинговых компаний должности корпоративного секретаря.

*Корпоративный секретарь – специальное лицо, целью деятельности которого является содействие эффективной работе органов управления организации, а также обеспечение соблюдения органами и должностными лицами организации требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов ее акционеров (участников).*



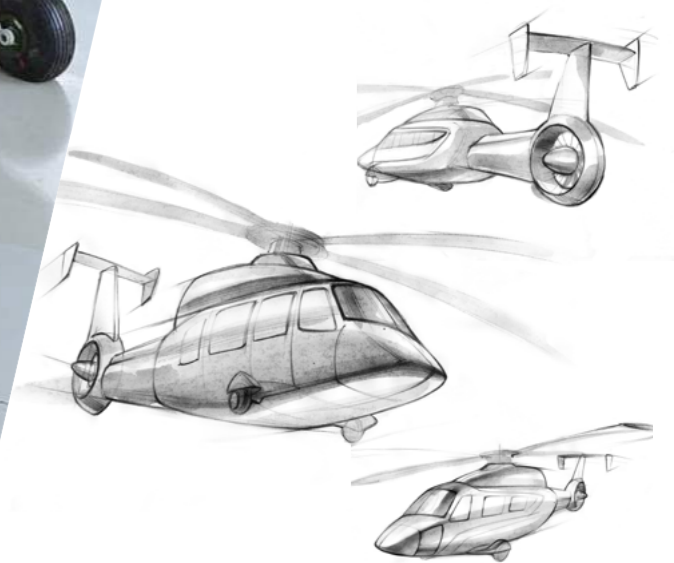




## Обзор организаций Корпорации

# 15

**отраслевых**  
холдинговых компаний,  
32 организации прямого управления  
и 14 инфраструктурных организаций  
входили в состав Ростеха в 2014 году





## 1. В ОБЛАСТИ ВЕРТОЛЕТОСТРОЕНИЯ.



## Холдинг АО «Вертолеты России»

Производитель номер один в мире в сегменте ударных, среднетяжелых и сверхтяжелых вертолетов. Продукция холдинга занимает 35% мирового парка боевых и 50% средних военно-транспортных вертолетов. В мировом парке вертолетов гражданского назначения продукция холдинга составляет рекордные 71% среди вертолетов максимальной взлетной массой более 20 тонн и 69% – со взлетной массой от 7 до 20 тонн. Предприятия холдинга являются разработчиками уникальных технологий, которые воплотились в мировых бестселлерах и рекордсменах: Ми-8/17 – самый популярный в мире вертолет, Ми-26(Т) – самый грузоподъемный, Ка-32А11ВС – многоцелевой вертолет с соосной схемой несущих винтов.

В состав ХК входят 19 дочерних и зависимых организаций.

## Основные результаты АО «Вертолеты России» /2014 год/



# 165,3

млрд рублей – выручка



# 20,5

млрд рублей – чистая прибыль



# >42 000

чел. – общее количество сотрудников



## Генеральный директор

**МИХЕЕВ**  
Александр Александрович

>> Окончил Московский институт инженеров гражданской авиации по специальности «эксплуатация воздушных судов», аспирантуру (адъюнктуру) Военной академии Генштаба ВС РФ, Финансовую академию при Правительстве РФ, является кандидатом экономических наук.

>> Работал в ОАО «Рособоронэкспорт» с 2001 года, где занимал должность заместителя генерального директора.

В 2014 году более 8500 вертолетов российского производства эксплуатируется более чем в 100 странах мира. «Вертолеты России» занимают 85% российского рынка вертолетов, в мировых продажах на долю компании приходится 14%.

## Совет директоров:



**ЛЕЛИКОВ**  
Дмитрий Юрьевич



**ДЫНКИН**  
Александр Александрович



**МИХЕЕВ**  
Александр Александрович



**ЛАЛЕТИНА**  
Алла Сергеевна



**СКВОРЦОВ**  
Сергей Викторович



**ШИВ**  
Викрам Кхемка



**БАРАНОВ**  
Виталий Витальевич



**СЛЮСАРЬ**  
Юрий Борисович



## Председатель Совета директоров

**АРТЯКОВ**  
Владимир Владимирович

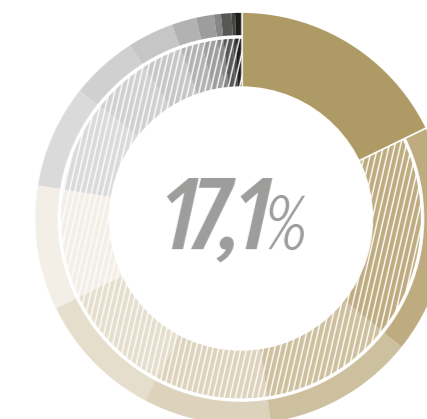
ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА РОСТЕХА

>> С 1997 по 1999 год работал в Управлении делами Президента РФ.

>> С 2000 по 2006 год – заместитель генерального директора «Рособоронэкспорта». Являлся председателем совета директоров компании «АВТОВАЗ», а также занимал должность президента Группы АВТОВАЗ.

>> С августа 2007 года до мая 2012 года работал губернатором – председателем правительства Самарской области.

## Доля АО «Вертолеты России» в общей выручке ГК «Ростех»



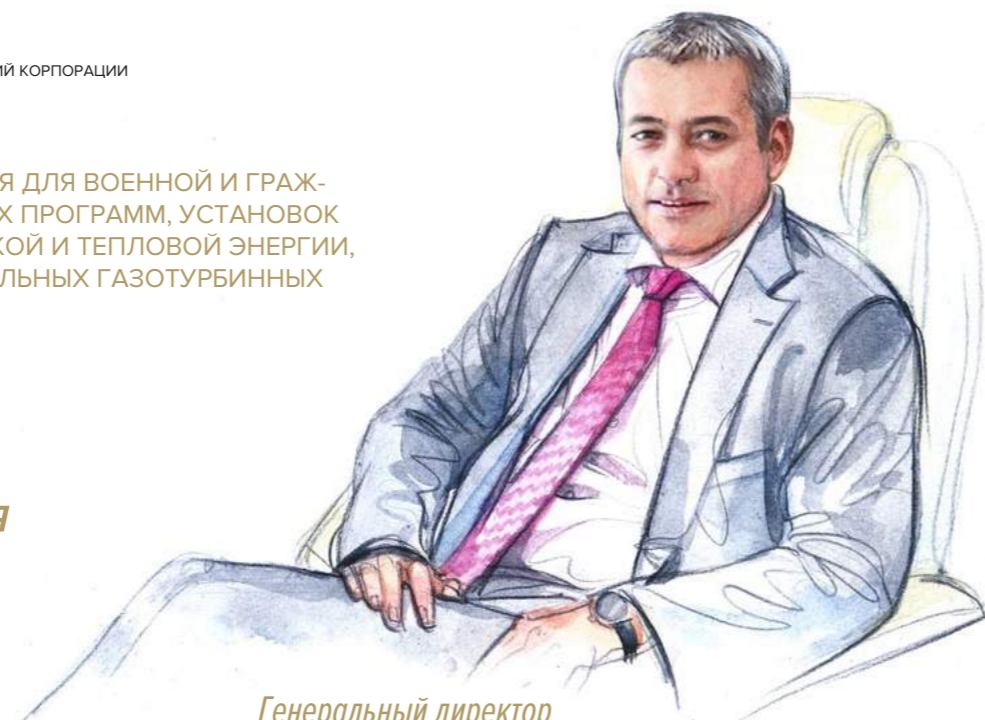
2. В ОБЛАСТИ ДВИГАТЕЛЕСТРОЕНИЯ ДЛЯ ВОЕННОЙ И ГРАЖДАНСКОЙ АВИАЦИИ, КОСМИЧЕСКИХ ПРОГРАММ, УСТАНОВОК ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ И ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ, ГАЗОПЕРЕКАЧИВАЮЩИХ И КОРАБЕЛЬНЫХ ГАЗОТУРБИННЫХ АГРЕГАТОВ.



## Холдинг АО «Объединенная двигателестроительная корпорация»

ОДК является лидером двигателестроительной отрасли России и объединяет более 85% активов отрасли. Производит все наиболее востребованные модели двигателей для космоса, гражданской и военной авиации, вертолетов, судовые двигатели, а также газотурбинные установки для перекачки нефти и газа и энергетические установки.

В состав ХК входят 23 дочерние и зависимые организации.



Генеральный директор

**МАСАЛОВ**  
Владислав Евгеньевич

- >> Окончил финансово-экономический факультет Государственной финансовой академии при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».
- >> Работал заместителем генерального директора по экономике и финансам, заместителем управляющего директора – директором по экономике и финансам ОАО «НПО «Сатурн», генеральным директором ФГУП «НПЦ газотурбостроения «Салют».

Основные результаты АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» /2014 год/



**163,8**

млрд рублей – выручка



**(17,4)**

млрд рублей – чистая прибыль (убыток)



**>80 000**

чел. – общее количество сотрудников

Чистая прибыль (убыток) – (17,413) млрд рублей, сформирован за счет отрицательной курсовой разницы, возникшей от переоценки обязательств, выраженных в иностранной валюте, а также расходов на обслуживание кредитного портфеля.

Совет директоров:



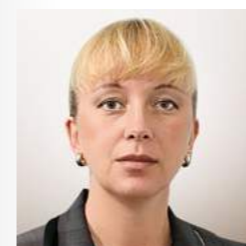
**ГАЙДАШ**  
Кирилл Андреевич



**ЛЕЛИКОВ**  
Дмитрий Юрьевич



**МАСАЛОВ**  
Владислав Евгеньевич



**НИКИТИНА**  
Екатерина Сергеевна



**СЛЮСАРЬ**  
Юрий Борисович



**ФЕДОРОВ**  
Алексей Иннокентьевич



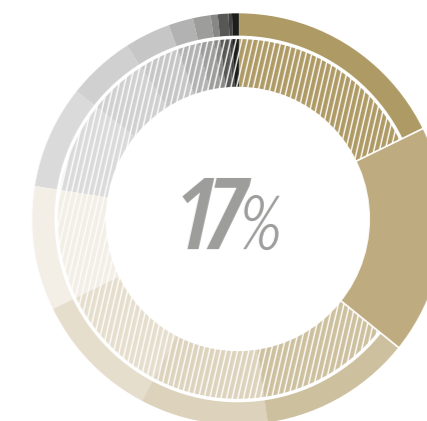
Председатель Совета директоров

**АРТЯКОВ**  
Владимир Владимирович

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА РОСТЕХА

- >> С 1997 по 1999 год работал в Управлении делами Президента РФ.
- >> С 2000 по 2006 год – заместитель генерального директора «Рособоронэкспорта». Являлся председателем Совета директоров компании ОАО «АВТОВАЗ», а также занимал должность президента Группы АВТОВАЗ.
- >> С августа 2007 года до мая 2012 года – губернатор – председатель правительства Самарской области.

Доля АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» в общей выручке ГК «Ростех»





3. В ОБЛАСТИ АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИЯ И ПРОИЗВОДСТВА АВТОКОМПОНЕНТОВ.

## РТ-Авто

Холдинговая компания  
АО «РТ-Авто»

Объединяет автомобилестроительные активы Ростеха.

В состав ХК входят 7 дочерних и зависимых организаций.

Основные результаты АО «РТ-Авто» /2014 год/  
(с учетом ОАО «КАМАЗ»)



# 110,2

млрд рублей – выручка



# (1,7)

млрд рублей –  
чистая прибыль (убыток)



# >35 000

чел. – общее количество  
сотрудников



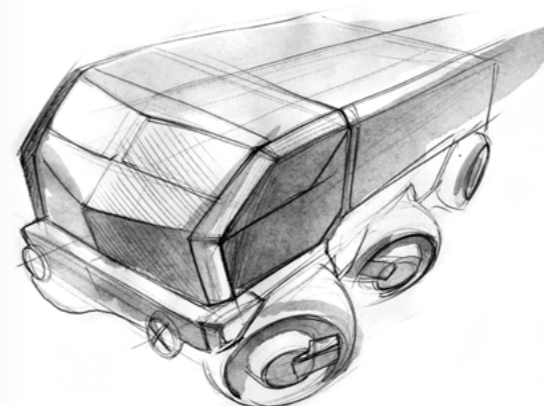
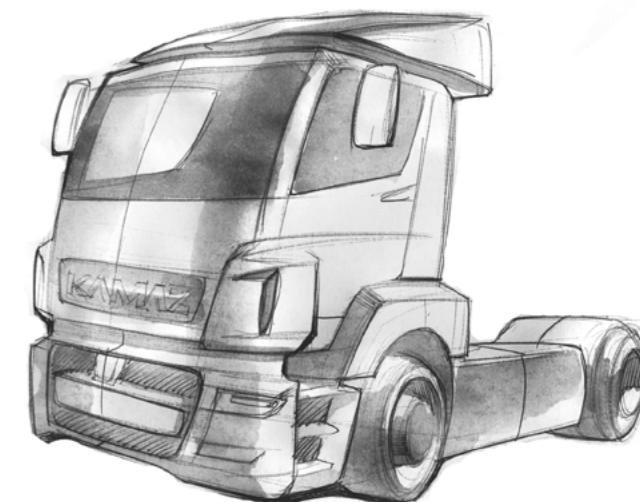
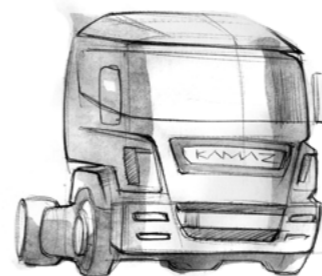
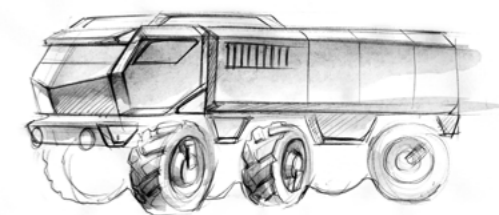
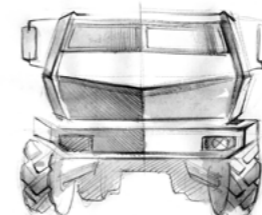
Генеральный директор

**КОГОГИН**  
Сергей Анатольевич

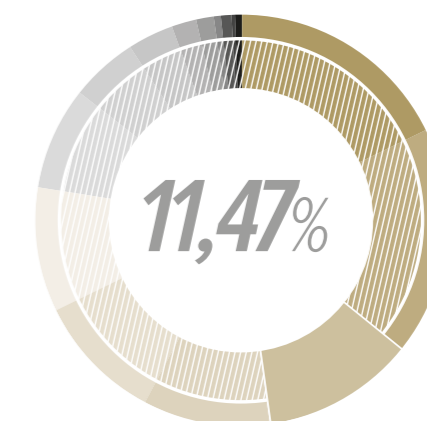
- >> Окончил физический факультет Казанского государственного университета по специальности «радиофизика». Кандидат экономических наук.
- >> Работал заместителем премьер-министра, министром экономики и промышленности Республики Татарстан. С 2002 года возглавляет ОАО «КАМАЗ».

Совет директоров:

Не избирался



Доля АО «РТ-Авто»  
в общей выручке ГК «Ростех»



4. В ОБЛАСТИ РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ БОРЬБЫ, ГОСУДАРСТВЕННОГО ОПОЗНАВАНИЯ, ИЗМЕРИТЕЛЬНОЙ АППАРАТУРЫ РАЗЛИЧНОГО НАЗНАЧЕНИЯ, АВИАЦИОННЫХ ПРИБОРОВ И КОМПЛЕКСОВ РАДИОЭЛЕКТРОННОГО ОБОРУДОВАНИЯ.



## Холдинговая компания АО «Концерн Радиоэлектронные технологии» (КРЭТ)

КРЭТ выпускает широкую линейку продуктов в следующих сегментах: системы и комплексы бортового радиоэлектронного оборудования (БРЭО); средства радиоэлектронной борьбы и разведки (РЭБ); радиолокационные станции (РЛС); системы и средства государственного опознавания (ГО); измерительная аппаратура различного назначения (ИА); разъемы, электрические соединители и кабельная продукция (СК). Продукция КРЭТ занимает около 40% рынка авионики и БРЭО для военной авиации и порядка 60% в сегменте военных и транспортных вертолетов.

В состав ХК входят 94 дочерние и зависимые организации.



### Генеральный директор

#### КОЛОСОВ Николай Александрович

- >> Окончил Казанский государственный финансово-экономический институт по специальности «Планирование промышленности».
- >> Работал на Казанском оптико-механическом заводе, где прошел путь от регулировщика радиоаппаратуры до начальника механосборочного производства.
- >> 10 лет проработал генеральным директором завода «Электрон».
- >> Избирался в Государственный совет Республики Татарстан второго и третьего созывов. Был назначен губернатором Амурской области.

### Основные результаты АО «Концерн Радиоэлектронные технологии» (КРЭТ) /2014 год/



# 90,9

млрд рублей – выручка



# 7,2

млрд рублей – чистая прибыль



# >54 000

чел. – общее количество  
сотрудников

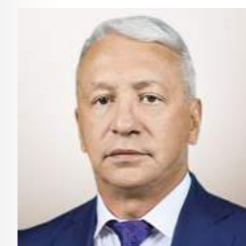
### Совет директоров:



**ГАЙДАШ**  
Кирилл  
Андреевич



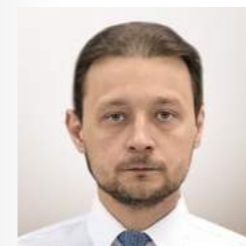
**ГРИГОРЬЕВ**  
Виктор  
Евгеньевич



**КОЛОСОВ**  
Николай  
Александрович



**КОПТЕВ**  
Юрий  
Николаевич



**РУБАН**  
Александр  
Сергеевич



**ХОХЛОВ**  
Сергей  
Владимирович

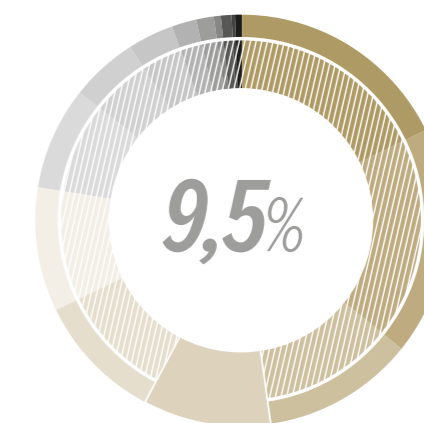
### Председатель Совета директоров

#### ГОРБУНОВ Александр Анатольевич

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ОАО «УК «ПРОМИНВЕСТ» (РОСТЕХ)

- >> Окончил Ленинградский институт водного транспорта, Северо-Западную академию государственной службы, Высшие курсы Военной академии Генштаба ВС России.
- >> Занимал различные должности федеральной государственной гражданской службы в Минобороны России.
- >> Действительный государственный советник Российской Федерации 3-го класса.

### Доля АО «Концерн Радиоэлектронные технологии» в общей выручке ГК «Ростех»





5. В ОБЛАСТИ ВЫСОКОТОЧНЫХ СИСТЕМ И КОМПЛЕКСОВ ВООРУЖЕНИЯ ТАКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ БОЕВЫХ ДЕЙСТВИЙ, А ТАКЖЕ В ОБЛАСТИ ОПЕРАТИВНО-ТАКТИЧЕСКИХ И ТАКТИЧЕСКИХ РАКЕТНЫХ КОМПЛЕКСОВ ДЛЯ СУХОПУТНЫХ ВОЙСК, ПЕРЕНОСНЫХ ЗЕНИТНО-РАКЕТНЫХ И ПРОТИВОТАНКОВЫХ РАКЕТНЫХ КОМПЛЕКСОВ.

## ВЫСОКОТОЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ

### Холдинговая компания АО «НПО «Высокоточные комплексы»

Основная сфера деятельности холдинга – разработка, производство, модернизация, ремонт и реализация вооружения, военной и специальной техники по нескольким направлениям: оперативно-тактические ракетные комплексы, зенитные ракетные, включая переносные, ракетно-пушечные и ракетно-артиллерийские комплексы ближнего действия и малой дальности для СВ, ВВС и ВМФ («Искандер-М», «Панцирь С-1», «Игла-С»); противотанковые ракетные комплексы и комплексы штурмового вооружения («Корнет», «Хризантема», «Конкурс» и т.д.); комплексы управляемого артиллерийского вооружения («Краснополь», «Китолов»); комплексы вооружения бронетанковой техники, боевые отделения легкобронированной техники («Бережок», «Бахча», комплексы активной защиты «Арена», «Дрозд»); аппаратура информационного обеспечения и другие образцы ВВСТ.

В состав ХК входят 19 дочерних и зависимых организаций.

### Основные результаты АО «НПО «Высокоточные комплексы» /2014 год/



# 90,4

млрд рублей – выручка



# 11,1

млрд рублей – чистая прибыль



# >25 000

чел. – общее количество  
сотрудников



### Генеральный директор

#### ДЕНИСОВ Александр Владимирович

>> Кандидат экономических наук, генерал-лейтенант запаса. 37 лет провел на службе в ВС России, работал первым заместителем директора Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству, руководителем Федерального агентства по поставкам вооружения, военной, специальной техники и материальных средств.

### Совет директоров:



**ДЕНИСОВ**  
Александр  
Владимирович



**ЕВТУШЕНКО**  
Олег  
Николаевич



**БОРИСОВА**  
Наталья  
Владимировна



**ЛАЛЕТИНА**  
Алла  
Сергеевна



**ЛИТВИН**  
Владимир  
Залманович



**ШЕРЕМЕТ**  
Игорь  
Анатольевич



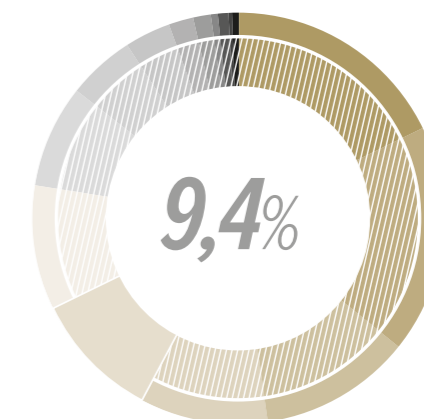
### Председатель Совета директоров

#### КОТЕНКОВ Александр Алексеевич

>> С отличием окончил юридический факультет Гуманитарной академии Вооруженных сил России.

>> Работал полномочным представителем Президента Российской Федерации в Совете Федерации, полномочным представителем Президента Российской Федерации в Государственной думе, начальником Государственно-правового управления Президента России.

Доля АО «НПО «Высокоточные комплексы» в общей выручке  
ГК «Ростех»





6. В ОБЛАСТИ СРЕДСТВ И КОМПЛЕКСОВ СВЯЗИ, АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ, РАДИОТЕХНИЧЕСКОЙ И РАДИОЛОКАЦИОННОЙ РАЗВЕДКИ, РАДИОЭЛЕКТРОННОГО ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ СИСТЕМАМ СВЯЗИ И УПРАВЛЕНИЯ.



## Холдинговая компания АО «НПО «Объединенная приборостроительная корпорация»

Новый холдинг, созданный в 2014 году. Объединяет три крупных холдинга: «Созвездие», «Вега», «Системы управления».

Стратегическая цель Концерна – организация высокотехнологичного производства конкурентной продукции в области систем и средств связи, автоматизированных систем управления, радиоэлектронной борьбы и роботизированных комплексов, отвечающих потребностям Вооруженных сил России, а также конкурентоспособной продукции гражданского и двойного назначения, обладающей высоким экспортным потенциалом.

В состав ХК входит 61 дочерняя и зависимая организация.

Генеральный директор

**ЯКУНИН**  
Александр Сергеевич

>> Окончил физический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, РАГС при Президенте Российской Федерации, защитил кандидатскую диссертацию в Военном университете Минобороны России.

>> Прошел трудовой путь от начальника отдела в «Российской электронике» до директора Департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга России.



### Основные результаты АО «НПО «Объединенная приборостроительная корпорация» /2014 год/



**89,7**

млрд рублей – выручка



**2,6**

млрд рублей – чистая прибыль



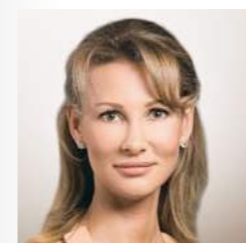
**>40 000**

чел. – общее количество  
сотрудников

### Совет директоров:



**БОРИСОВА**  
Наталья  
Владимировна



**ЛАЛЕТИНА**  
Алла  
Сергеевна



**ЛИТВИН**  
Владимир  
Залманович



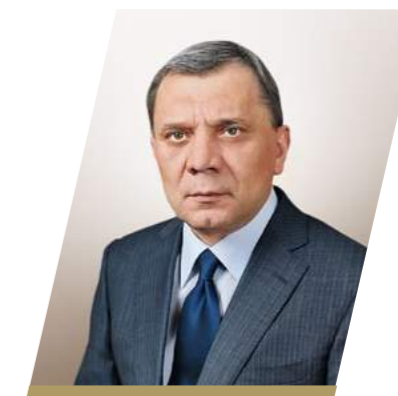
**СВЕРДЛОВ**  
Денис  
Львович



**СЛЮСАРЬ**  
Юрий  
Борисович



**ЯКУНИН**  
Александр  
Сергеевич



Председатель Совета директоров

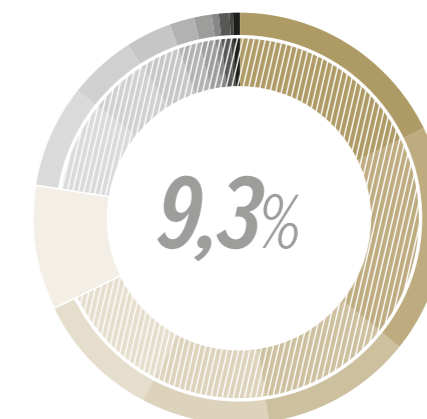
**БОРИСОВ**  
Юрий Иванович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА ОБОРОНЫ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

>> Окончил Калининское Суворовское военное училище, Пушкинское высшее командное училище радиоэлектроники ПВО, МГУ им. Ломоносова.

>> Доктор технических наук. Работал заместителем руководителя Федерального агентства по промышленности.

Доля АО «Объединенная приборостроительная корпорация»  
в общей выручке ГК «Ростех»



## 7. В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БОЕПРИПАСОВ И СПЕЦХИМИИ.



### Холдинговая компания АО «НПК «Техмаш»»

НПК «Технологии машиностроения» производит: артиллерийские боеприпасы и артиллерийские выстрелы различного назначения, реактивные системы залпового огня, неуправляемые авиационные, малокалиберные боеприпасы, перспективные образцы авиационно-бомбовых средств поражения и другую продукцию военного назначения.

Высокоэффективные образцы современного оружия, выпускаемые холдингом «Технологии машиностроения», находятся на вооружении ВС более чем 100 стран мира.

В состав ХК входят 48 дочерних и зависимых организаций.



#### Генеральный директор

#### РУСАКОВ Сергей Николаевич

>> Окончил Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России по специальности «государственное и муниципальное управление».

Работал консультантом заместителя генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт», генеральным директором ОАО «Научно-исследовательский машиностроительный институт».

>> Член Бюро Правления ООО «СоюзМаш России».

### Основные результаты АО «НПК «Техмаш»» /2014 год/



# 73,3

млрд рублей – выручка



# 6,3

млрд рублей – чистая прибыль



# >45 000

чел. – общее количество  
сотрудников

### Совет директоров:



**АЛЕКСЕЕНКОВ**  
Игорь  
Юрьевич



**СМОТРИЦКИЙ**  
Андрей  
Александрович



**КУЛИКОВ**  
Александр  
Вениаминович



**РУСАКОВ**  
Сергей  
Николаевич



**ПОНОМАРЕВ**  
Василий  
Игоревич



**ФЕДОРОВ**  
Кирилл  
Валерьевич

#### Председатель Совета директоров

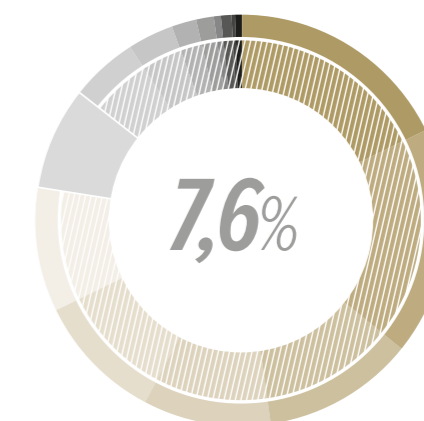
#### ГОРБУНОВ Александр Анатольевич

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ОАО «УК «ПРОМИНВЕСТ» (РОСТЕХ)

>> Окончил Ленинградский институт водного транспорта, Северо-Западную академию государственной службы, Высшие курсы Военной академии Генштаба ВС России.

>> Занимал различные должности федеральной государственной гражданской службы в Минобороны России. Действительный государственный советник Российской Федерации 3-го класса.

#### Доля АО «НПК «Технологии машиностроения» в общей выручке ГК «Ростех»





8. В ОБЛАСТИ СВЧ-ТЕХНИКИ, ПОЛУПРОВОДНИКОВЫХ ПРИБОРОВ И МАТЕРИАЛОВ, ИЗДЕЛИЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ТЕХНИКИ, ЭЛЕКТРОННЫХ МАТЕРИАЛОВ И ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ИХ ИЗГОТОВЛЕНИЯ, АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ, ПОДСИСТЕМ, КОМПЛЕКСОВ И ТЕХНИЧЕСКИХ СРЕДСТВ СВЯЗИ.

**Росэлектроника**

Холдинговая компания  
АО «Росэлектроника»

Является одним из крупнейших холдингов Ростеха. Специализируется на разработке и производстве изделий электронных материалов и оборудования для их изготовления, а также СВЧ-техники, полупроводниковых приборов и материалов. Холдинговая компания формирует более 50% выпуска электронных компонентов в России, 8% выпуска продукции радиоэлектронной отрасли в целом и обеспечивает более 10% рабочих мест отрасли. Имеет высокую значимость на рынке радиоэлектронных комплектов для вооружения, военной и специальной техники.

Ключевые компетенции:

- твердотельные и вакуумные СВЧ-приборы и аппаратура на их основе;
- радиационно стойкая электронная компонентная база;
- оптофотозлектронные приборы;
- разработка и проектирование (дизайн-центры) элементной базы микроэлектроники.

В состав ХК входят 120 дочерних и зависимых организаций.

Основные результаты АО «Росэлектроника»  
/2014 год/



**48,3**

млрд рублей – выручка



**3,2**

млрд рублей – чистая прибыль



**>35 000**

чел. – общее количество  
сотрудников



Генеральный директор

**ЗВЕРЕВ**  
Андрей Владимирович

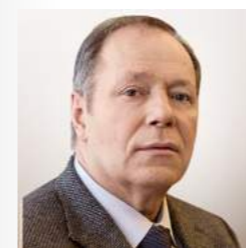
>> Окончил Московский корпоративный институт Центросоюза по специальности «экономист-организатор». Кандидат экономических наук.

>> Член Общественной палаты Российской Федерации. Председатель Общественного совета при Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации. Член Бюро Правления ООО «Союз машиностроителей России».

Совет директоров:



**ГАЗИЗОВ**  
Камиль  
Каюмович



**ЛИТВИН**  
Владимир  
Залманович



**ЗВЕРЕВ**  
Андрей  
Владимирович



**ГАЙДАШ**  
Кирилл  
Андреевич



**СКОРИНА**  
Жанна  
Николаевна



**ХОХЛОВ**  
Сергей  
Владимирович



Председатель Совета директоров

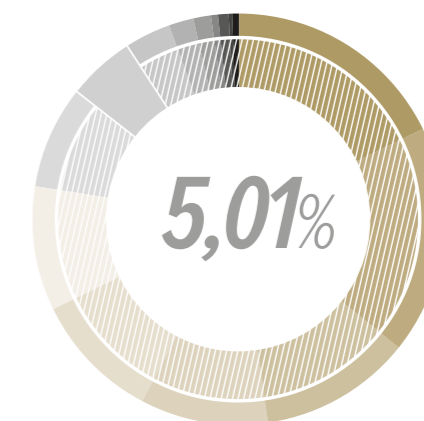
**СВЕРДЛОВ**  
Денис Львович

СОВЕТНИК ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА РОСТЕХА

>> Являлся одним из основателей и генеральным директором ООО «Скартел» (Yota).

>> Работал заместителем Министра связи и массовых коммуникаций России.

Доля АО «Росэлектроника»  
в общей выручке ГК «Ростех»



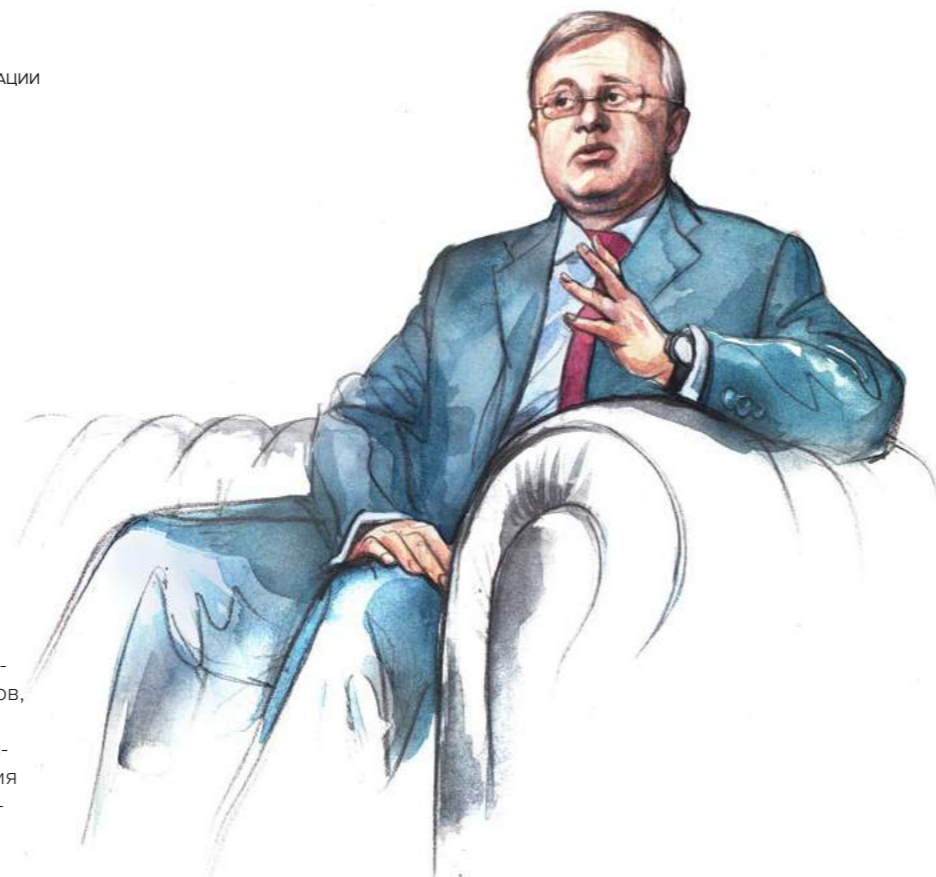
9. В ОБЛАСТИ ОПТИЧЕСКИХ, ОПТИКО-ЭЛЕКТРОННЫХ, ОПТИКО-МЕХАНИЧЕСКИХ ПРИБОРОВ ВОЕННОГО И ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ.

**Швабе**

Холдинг АО «Швабе»

«Швабе» занимается разработкой и серийным производством оптических и лазерных систем и комплексов, современных оптических материалов и технологий, наукоемкой медицинской техники, систем аэрокосмического мониторинга и дистанционного зондирования Земли, приборов для научных исследований, энерго-сберегающей светотехники, наномеханики и другой высокотехнологичной продукции.

В состав ХК входят 64 дочерние и зависимые организации.



Генеральный директор

**МАКСИН**  
Сергей Валерьевич

- >> Окончил Свердловский электротехникум связи по специальности «автоматическая и электрическая связь».
- >> С 1990 года прошел на Уральском оптико-механическом заводе (входит в состав «Швабе») путь от комплектовщика 4-го разряда до генерального директора.

Основные результаты АО «Швабе»  
/2014 год/



**33,2**

млрд рублей – выручка



**0,7**

млрд рублей – чистая прибыль



**>19 000**

чел. – общее количество сотрудников

Совет директоров:



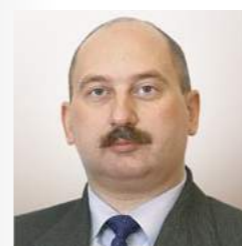
**АКИМОВ**  
Василий  
Анатольевич



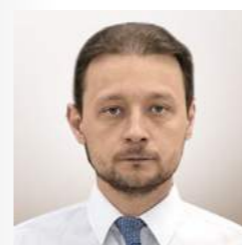
**ГАЙДАШ**  
Кирилл  
Андреевич



**МАКСИН**  
Сергей  
Валерьевич



**НАГОРНЫЙ**  
Игорь  
Анатольевич



**РУБАН**  
Александр  
Сергеевич



**ФОМИН**  
Александр  
Васильевич

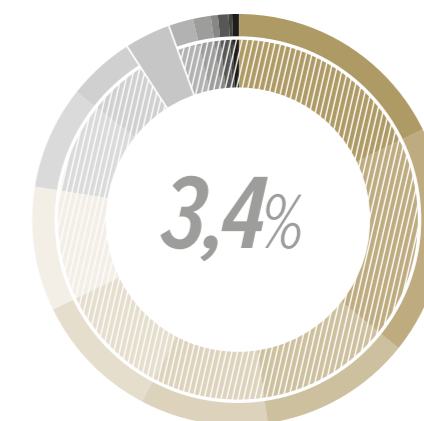


Председатель Совета директоров

**КЛЕБАНОВ**  
Илья Иосифович

- >> Окончил Ленинградский политехнический институт имени М.И. Калинина по специальности «инженер-электрофизик».
- >> Работал на Ленинградском оптико-механическом объединении инженером, а впоследствии генеральным директором.
- >> Был вице-губернатором Санкт-Петербурга, министром промышленности, науки и технологий России, полномочным представителем Президента России в СЗФО.

Доля АО «Швабе» в общей выручке  
ГК «Ростех»





10. В ОБЛАСТИ АВИАЦИОННЫХ АГРЕГАТОВ, СИСТЕМ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ И ПАРАШЮТНЫХ СИСТЕМ.

## ТЕХНОДИНАМИКА



Холдинг ОАО «Авиационное оборудование» (в 2015 году переименовано в АО «Технодинамика»)



### Генеральный директор

**КУЗЮК**  
Максим Вадимович

- >> Окончил МФТИ по специальности «прикладная математика и физика», также получил степень MBA в Международном институте управленческого развития (IMD) в Швейцарии. Приобрел международный опыт работы в The Boston Consulting Group.
- >> С 2011 года был антикризисным менеджером НПО «Ижмаш» («Калашников»).

Компании, входящие в состав холдинга, специализируются на разработке, производстве и послепродажном обслуживании систем и агрегатов самолетов и вертолетов гражданского и военного назначения, а также выпускают ряд изделий для космической и нефтегазовой отраслей, транспорта и других.

КБ холдинга успешно ведут более 200 проектов разработок с привязкой к новейшим типам воздушных судов (МС-21, SSJ-100, Ка-62 и другие).

В состав ХК входят 33 дочерние и зависимые организации.

### Основные результаты АО «Технодинамика» /2014 год/



# 17,6

млрд рублей – выручка



# 1,5

млрд рублей – чистая прибыль



# >30 000

чел. – общее количество сотрудников

### Совет директоров:



**СЛЮСАРЬ**  
Юрий Борисович



**КУЗЮК**  
Максим Вадимович



**СКОРИНА**  
Жанна Николаевна



**АЛЕКСЕЕВ**  
Евгений Михайлович



**АКИМОВ**  
Василий Анатольевич



**ТУЛЯКОВ**  
Александр Владимирович



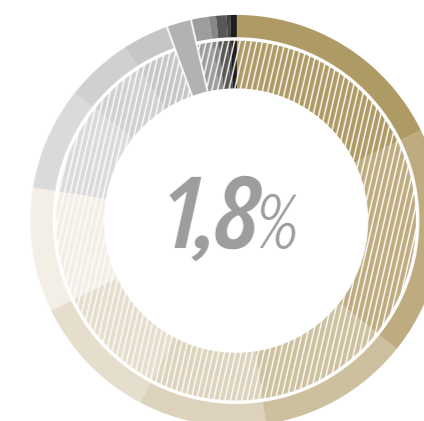
### Председатель Совета директоров

**ФЕДОРОВ**  
Алексей Иннокентьевич

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР  
ПО АВИАЦИОННЫМ ПРОЕКТАМ РОСТЕХА

- >> В 1974 году окончил Иркутский политехнический институт.
- >> В 1989 году – Бизнес-школу Университета штата Оклахома (США).
- >> В 1997–1998 годах – генеральный директор ФГУП «Авиационный военно-промышленный комплекс «Сухой».
- >> В 2004–2007 годах – генеральный директор – генеральный конструктор ФГУП «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ».
- >> Ноябрь 2006 – январь 2011 года – президент ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация».

### Доля АО «Технодинамика» в общей выручке ГК «Ростех»

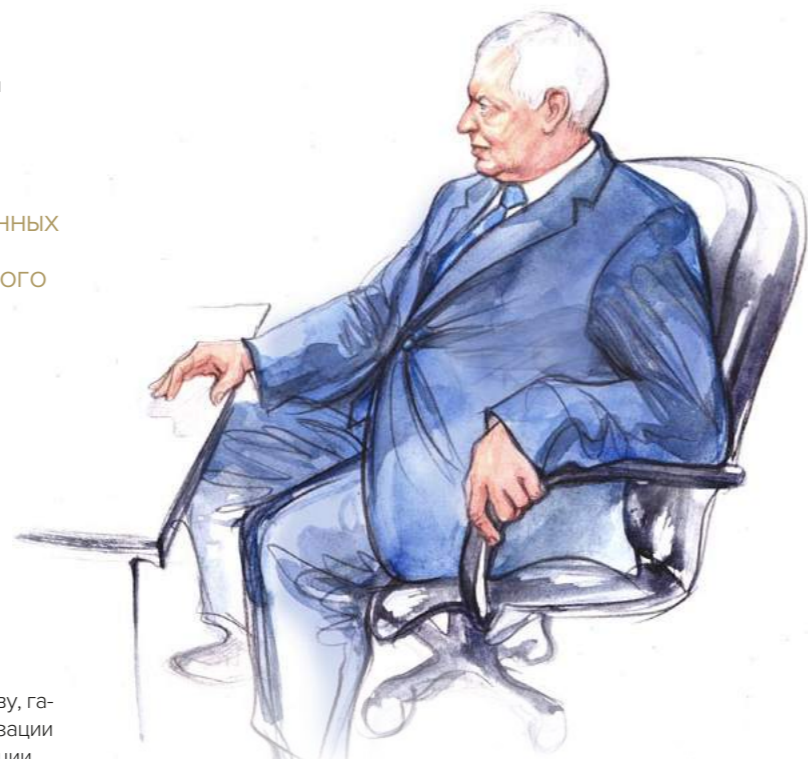


**11.** В ОБЛАСТИ СИСТЕМ И СРЕДСТВ ШИФРОВАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ, ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫХ СИСТЕМ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ, СИСТЕМ АВТОМАТИЗИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ.

## Холдинговая компания ОАО «Концерн «Автоматика»

Ведущая в стране организация по разработке, производству, гарантийному и сервисному обслуживанию, а также модернизации технических средств криптографической защиты информации (СКЗИ), созданию с использованием СКЗИ систем и комплексов связи и управления специального назначения, развитию технологий и методов криптографической защиты информации, систем автоматизированного управления и аппаратно-программных комплексов.

В состав ХК входят 8 дочерних и зависимых организаций.



### Генеральный директор

**БУКАШКИН**  
Сергей Анатольевич

- >> Доктор технических наук, профессор, действительный член Академии криптографии России, лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники.
- >> Окончил Рижский институт инженеров гражданской авиации.
- >> Прошел путь от ассистента до первого проректора по учебной работе Рижского института инженеров гражданской авиации. Работал заместителем директора по научной работе, директором Федерального государственного унитарного предприятия «Научно-исследовательский институт автоматика».

### Основные результаты ОАО «Концерн «Автоматика» /2014 год/



# 11,8

млрд рублей – выручка



# 0,5

млрд рублей – чистая прибыль



# > 8 800

чел. – общее количество сотрудников

### Совет директоров:



**КРИТЕНКО**  
Михаил  
Иванович



**ХОХЛОВ**  
Сергей  
Владимирович



**БУКАШКИН**  
Сергей  
Анатольевич



**ВОЛОБУЕВ**  
Николай  
Анатольевич

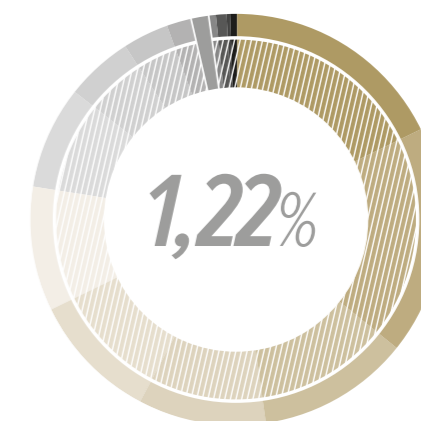


### Председатель Совета директоров

**ЦАРЕНКО**  
Александр Васильевич

- >> Окончил Челябинский политехнический институт.
- >> Более 20 лет прослужил в органах государственной безопасности Российской Федерации. Работал начальником Главного управления специальных программ Президента Российской Федерации, заместителем генерального директора ОАО «Корпорация «СПУ-ЦКБТМ» (Роскосмос).

### Доля АО «Автоматика» в общей выручке ГК «Ростех»





**12.** В ОБЛАСТИ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ОБРАЗЦОВ ОРУЖЕЙНЫХ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ КОМПЛЕКСОВ ВОЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ, ВКЛЮЧАЮЩИХ АВТОМАТИЧЕСКОЕ СТРЕЛКОВОЕ ОРУЖИЕ, А ТАКЖЕ БОЕПРИПАСНОЕ СНАРЯЖЕНИЕ



## Холдинг АО «Концерн «Калашников»

Концерн является крупнейшим в России производителем боевого стрелкового, охотничьего и спортивного оружия. Самая известная продукция предприятия – автомат Калашникова, который признан лучшим стрелковым оружием XX века и состоит на вооружении силовых структур нашей страны и более сотни зарубежных государств. Кроме этого, предприятие снабжает спецподразделения России снайперскими винтовками, а также производит оружие для сил правопорядка. Спортивное оружие Концерна используется сборной России по биатлону. Наряду с производством стрелкового оружия Концерн выпускает подствольные гранатометы, высокоточное оружие (управляемые артиллерийские комплексы «Китолов-2М» и «Краснополь»), авиационные пушки, средства технического обслуживания и ремонта управляемого вооружения, контрольно-проверочные машины и другую спецтехнику. В перспективе освоение новой продукции – гражданских и военных катеров, а также беспилотных летательных аппаратов.

В состав ХК входят 2 дочерние и зависимые организации.

### Основные результаты АО «Концерн «Калашников» /2014 год/

(с учетом Ижевского механического завода)



# 7

млрд рублей – выручка



# (4,3)

млрд рублей – убыток с учетом Ижевского механического завода

Данный отрицательный результат сформирован за счет переоценки валютных обязательств и создания обязательных оценочных резервов Концерна. Убыток ОАО «Ижевский механический завод» сформирован за счет переоценки земельных участков. Без учета указанных факторов финансовый результат Концерна по операционной деятельности за 2014 год впервые с момента учреждения общества был положительным.



# >11 000

чел. – общее количество сотрудников



### Генеральный директор

**КРИВОРУЧКО**  
Алексей Юрьевич

- >> Окончил Институт управления, экономики, права и информатики по специальности «юриспруденция», а также Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «государственное управление».
- >> Работал советником заместителя генерального директора по материально-техническому обеспечению в ОАО «Аэрофлот – Российские авиалинии», старшим вице-президентом по продажам и маркетингу в ОАО «АВТОВАЗ», генеральным директором ООО «Аэроэкспресс».

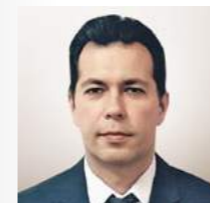
### Совет директоров:



**ГУДА**  
Роман  
Николаевич



**БОКАРЕВ**  
Андрей  
Рэмович



**МАСТЕРЕНКО**  
Борис  
Владимирович



**ЛАЛЕТИНА**  
Алла  
Сергеевна



**БОРИСОВА**  
Наталья  
Владимировна



**ЛИТВИН**  
Владимир  
Залманович



**КУЛИКОВ**  
Александр  
Вениаминович



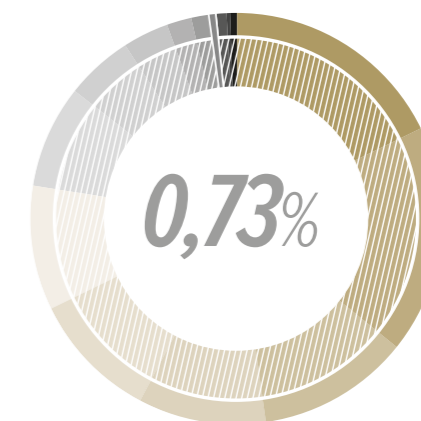
### Председатель Совета директоров

**НАЗАРОВ**  
Александр Юрьевич

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР РОСТЕХА

- >> Окончил с отличием Высшее военное учебное заведение Министерства обороны РФ и Академию управления МВД России, имеет степень кандидата юридических наук.
- >> После службы в правоохранительных органах Российской Федерации.
- >> С 2011 года стал советником генерального директора Государственной корпорации «Ростех».

Доля АО «Концерн «Калашников» в общей выручке ГК «Ростех»



13. В ОБЛАСТИ КОМПОЗИЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ И ТЕХНОЛОГИЙ, ТЕХНИЧЕСКОЙ ХИМИИ.



## Холдинговая компания АО «РТ-Химкомпозит»

Основные направления деятельности – проведение научных исследований и инновационных разработок в области создания полимерных композиционных материалов (полимерные композиты) и готовой продукции из них, серийное производство наукоемкой продукции для космоса, авиации, военной техники и вооружения, наземного и водного транспорта, энергетики, производство малотоннажной и крупнотоннажной химии, коксохимического производства, разработка оборудования, использующего токи высокой частоты, производство бора и его соединений. Холдинг является лидером по объему производства изделий из полимерных композитов в России.

В состав ХК входят 17 дочерних и зависимых организаций.

### Основные результаты АО «РТ-Химкомпозит» /2014 год/



# 5,4

млрд рублей – выручка



# 0,4

млрд рублей – чистая прибыль



# >4 500

чел. – общее количество  
сотрудников



### Генеральный директор

**ШУБСКИЙ**  
Кирилл Юльевич

- >> Окончил Московский институт управления им. С. Орджоникидзе по специальности «организация управления производством».
- >> С 2009 года отвечает за управление Научно-производственным концерном «Композиционные материалы и технологии».

### Совет директоров:



**ПОНОМАРЕВ**  
Василий  
Игоревич



**ГЕОРГИЕВА**  
Елена  
Александровна



**ШУБСКИЙ**  
Кирилл  
Юльевич



**СМОТРИЦКИЙ**  
Андрей  
Александрович



**АБРАМЯН**  
Ара  
Аршавирович



**КУЗЬМИЦКИЙ**  
Алексей  
Алексеевич



**ЧУРСОВА**  
Лариса  
Владимировна



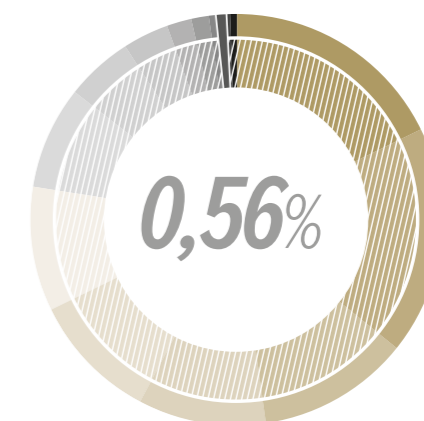
### Председатель Совета директоров

**СОКОЛ**  
Сергей Михайлович

СОВЕТНИК ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
РОСТЕХА

- >> Окончил МГИМО (факультет международных отношений), кандидат политических наук.
- >> Начал свою карьеру в посольстве России в Эквадоре. Работал заместителем губернатора Красноярского края, а затем Иркутского края. На протяжении 2 лет был генеральным директором АО «РТ-Химкомпозит».

### Доля АО «РТ-Химкомпозит» в общей выручке ГК «Ростех»





#### 14. В ОБЛАСТИ СТАНКООБРАЗОВАНИЯ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА.



### Холдинговая компания АО «Станкопром»

По инициативе Минпромторга России и Ростеха АО «Станкопром» объединяет государственные производственные, научные, инструментальные и коммерческие организации станкостроительной отрасли, расположенные в 8 регионах России.

Решение об образовании АО «Станкопром» продиктовано необходимостью создания системного интегратора в области перевооружения предприятий стратегических отраслей промышленности, осуществления единой технологической политики, консолидации компетенций и организации соответствующих производств в России.

В состав ХК входят 11 дочерних и зависимых организаций.

#### Основные результаты АО «Станкопром» /2014 год/



# 4,4

млрд рублей – выручка



# (0,9)

млрд рублей –  
чистая прибыль (убыток)



# 3996

чел. – общее количество  
сотрудников



Генеральный директор

**ПОЗДНЯКОВ**  
Валерий Викторович

- >> Окончил Казанское высшее танковое краснознаменное командное училище и позднее Всероссийский заочный финансово-экономический институт.
- >> Занимал должности генерального директора АОЗТ «Фор-транс» и начальника управления по работе с предприятиями оборонного и атомно-энергетического комплексов ОАО АКБ «Еврофинанс-Моснарбанк».
- >> Возглавлял ЗАО «Оборонпромлизинг» и ООО «ВО «Станко-импорт».
- >> С 2013 по 2014 год – первый заместитель генерального директора АО «Станкопром».

#### Совет директоров:



**АКИМОВ**  
Василий  
Анатольевич



**АЛЕКСЕЕВ**  
Евгений  
Михайлович



**КУЗЬМИЦКИЙ**  
Алексей  
Алексеевич



**НИКИТИН**  
Глеб  
Сергеевич



**ПАНИЧЕВ**  
Николай  
Александрович



**СМОТРИЦКИЙ**  
Андрей  
Александрович

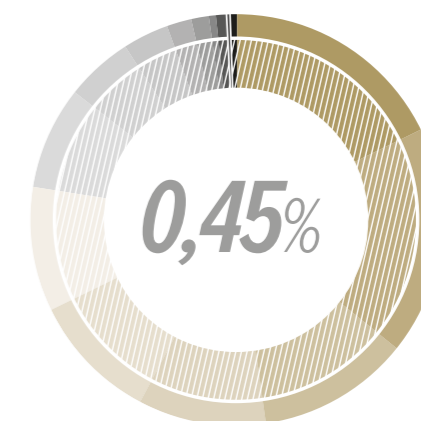


Председатель Совета директоров

**МАКАРОВ**  
Сергей Игоревич

- >> Окончил МАИ, получил степень магистра финансов в Высшей школе Лондонского университета.
- >> Возглавлял финансовый департамент «Оборонпрома». Занимал должности управляющего директора Внешторгбанка, вице-президента НК «Роснефть», президента ОАО «Стройтрансгаз».
- >> В 2013–2014 годах был генеральным директором АО «Станкопром».

Доля АО «Станкопром»  
в общей выручке ГК «Ростех»



15. В ОБЛАСТИ РАЗРАБОТКИ И ПРОИЗВОДСТВА ИММУНОБИОЛОГИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ.

## Холдинговая компания АО «Национальная иммунобиологическая компания»

Фармацевтический холдинг по разработке и производству иммунобиологических лекарственных средств. В его составе сосредоточены ключевые компетенции, необходимые для разработки, производства и доставки потребителям иммунобиологических препаратов, необходимых для защиты населения Российской Федерации от различного рода инфекционных патогенов. Холдинг является составной частью государственной политики, обеспечивающей комплексный подход к решению задачи обеспечения биологической безопасности и санитарно-эпидемиологического благополучия, а также обеспечения суверенитета России в сфере биологической безопасности.

В состав ХК входят 9 дочерних и зависимых организаций.

### Основные результаты АО «Национальная иммунобиологическая компания» /2014 год/



# 3,1

млрд рублей – выручка



# 0,03

млрд рублей – чистая прибыль



# >5000

чел. (с учетом ФГУП «Микроген»)



### Генеральный директор

**СЕМЕНОВ**  
Николай Сергеевич

- >> Окончил МЭИ (технический университет).
- >> Работал в Минздраве России в должности директора Департамента инновационной политики и науки, а затем в должности директора Департамента анализа, прогноза, развития здравоохранения и медицинской науки.

### Совет директоров:



**СЕМЕНОВ**  
Николай  
Сергеевич



**КАТЛИНСКИЙ**  
Антон  
Викентьевич



**ГИНЦБУРГ**  
Александр  
Леонидович



**ОЛЕФИР**  
Юрий  
Витальевич



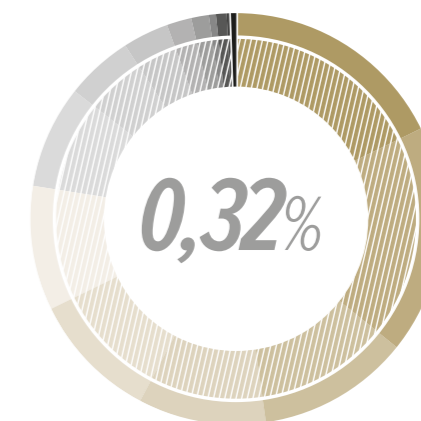
### Председатель Совета директоров

**НАЗАРОВ**  
Александр Юрьевич

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО ПРОБЛЕМНЫМ АКТИВАМ РОСТЕХА

- >> С отличием окончил Высшее военное учебное заведение Министерства обороны РФ и Академию управления МВД России. Кандидат юридических наук.
- >> Более 24 лет отдал службе в Вооруженных силах и службе в правоохранительных органах Российской Федерации. Затем работал советником генерального директора Ростеха.

Доля АО «Национальная иммунобиологическая компания» в общей выручке ГК «Ростех»





## Ключевые организации прямого управления Корпорации

### 1. ОАО «Рособоронэкспорт»

Генеральный директор  
**ИСАЙКИН**  
Анатолий Петрович

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- единственный в России государственный посредник по экспорту/импорту всего спектра конечной продукции, технологий и услуг военного и двойного назначения.

### 3. ОАО «Центр авиационной медицины»

Генеральный директор  
**ШАХОВА**  
Татьяна Петровна

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- амбулаторное обследование и лечение, оказание медицинской помощи с выездом на дом;
- экспертиза нетрудоспособности с оформлением больничного листа;
- проведение врачебно-лётной экспертизы;
- проведение предварительных периодических медицинских осмотров работников, чья работа связана с профессиональной вредностью;
- проведение профилактических медосмотров, гигиенического обучения с аттестацией, оформлением и выдачей личных медицинских книжек.

### 2. АО «Авиатехприёмка»

Генеральный директор  
**БУРМАТОВ**  
Сергей Владимирович

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- контроль качества и приёмка продукции, используемой при изготовлении авиационной, космической, оборонной техники и техники двойного применения;
- мониторинг качества продукции военного, двойного и гражданского назначения, выпускаемой организациями Корпорации;
- контроль качества материалов, поставляемых для ракетно-космической промышленности (по соглашению с Роскосмосом).

### 4. ОАО «Центральная больница экспертизы лётно-испытательного состава»

Генеральный директор  
**ШАХОВА**  
Татьяна Петровна

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- проведение стационарной и амбулаторной врачебно-лётной экспертизы лётного состава в целях медицинского обеспечения безопасности полетов;
- проведение профилактического межкомиссионного лечения лётного состава в целях продления лётного долголетия;
- оказание медицинских услуг населению.

### 5. ОАО «Институт «ГИНЦВЕТМЕТ»

Временный генеральный директор  
**ПОТЫЛИЦЫН**  
Виталий Алексеевич

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- проведение научно-исследовательских работ в области металлургии цветных металлов, включая металлы золото-платиновой группы, и редких земельных металлов, разработка технологий производства базовых материалов для радиоэлектронной промышленности и переработки техногенных отходов промышленности и отходов горнодобывающих предприятий.

### 7. ОАО «Санаторий «Зеленая роща»

Генеральный директор  
**ДЖЕЛИЕВ**  
Заурбек Хасанбекович

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- санаторно-курортное обслуживание;
- медицинская деятельность;
- оказание экскурсионных услуг, культурно-развлекательная деятельность, спортивно-оздоровительное обслуживание.

### 6. ОАО «ГИПРОЦВЕТМЕТ»

Генеральный директор  
**ПОТЫЛИЦЫН**  
Виталий Алексеевич

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- проведение научно-исследовательских работ в целях развития минерально-сырьевой базы горнодобывающих производств, разработка проектной документации для строительства и реконструкции горно-обогатительных и металлургических предприятий.

### 8. ОАО «Нефтегазавтоматика»

Временный генеральный директор  
**СТАНИСЛАВЧИК**  
Константин Владиславович

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- продвижение перспективных инновационных технологий и создаваемых в организациях Корпорации техники, оборудования и материалов в компании топливно-энергетического комплекса, а также координация этой деятельности.

### 9. ОАО «ЦНИИТОЧМАШ»

Генеральный директор  
**СЕМИЗОРОВ**  
Дмитрий Юрьевич

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- разработка и производство оружия и боеприпасов.

## 3<sup>2</sup> Развитие значимых проектов



Генеральный директор  
**КУЛИКОВ**  
СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

### 1. «РТ-Развитие бизнеса»

#### КОМПАНИЯ «РТ-РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА» СОЗДАНА В 2014 ГОДУ.

В настоящее время активы компании составляют пакеты таких компаний, как YotaHolding Limited, Yota Devices, ООО «Авиакапитал-сервис», ООО «Национальный Центр Информатизации», ОАО «Корпорация «Всмпо-Ависма», также планируется, что компания приобретет 100 % ООО «РТ-Глобальные ресурсы» и миноритарные пакеты акций в ОАО «Мегафон» и ОАО «Аэрофлот-Российские авиалинии».

Решение о создании компании было продиктовано стремлением обеспечить профессиональное управление этими активами, а также с помощью различных финансовых инструментов дать импульс развитию наиболее перспективных направлений бизнеса для Корпорации. Среди таких направлений ключевыми являются инновационные и высокотехнологичные отрасли, такие как, например, телекоммуникации, электроника, IT, производство современных материалов, а также традиционные сектора, такие как ресурсы, транспорт и инфраструктура.

*Используя накопленный опыт и имея соответствующее представительство в руководстве крупных компаний, Ростех может оказывать существенную помощь этим компаниям в таких областях, как взаимодействие с государственными органами, слияния, консалтинг и многих других. Одним из результатов деятельности новой компании станет существенный рост стоимости компаний, миноритарные пакеты акций которых будут находиться под управлением «РТ-Развитие бизнеса».*

### 2. «РТ-Глобальные Ресурсы»

**ООО «РТ-ГЛОБАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ» СОЗДАНО** как специализированная организация Корпорации по инициированию и управлению сырьевыми и инфраструктурными проектами. К основным задачам компании относится не только создание единого центра компетенций по инвестиционному планированию, поддержке и управлению данными проектами, но и привлечение частного и банковского финансирования. Одной из ключевых целей РТ-ГР является обеспечение максимальной эффективности на всех стадиях использования ресурсов: на стадии проектирования, осуществления капитальных вложений и эксплуатации месторождений и инфраструктуры.

#### ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

- подготовка и развитие зарубежных сырьевых проектов;
- реализация пакетного комплексного подхода по увязке доступа к месторождениям с экспортной поставкой продукции компаний ГК «Ростех» и ее партнеров, а также трансфером различных технологий;
- обеспечение динамичного развития российских сырьевых проектов ГК «Ростех» с привлечением финансирования из внебюджетных источников;
- участие в инфраструктурных, сервисных и логистических проектах по обслуживанию сырьевого сектора с использованием инновационных технологий и оборудования, произведенного организациями ГК «Ростех».

#### ПРИОРИТЕТНЫЕ СЕКТОРА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ:

##### Нефтегазовый сектор

- разработка традиционных и нетрадиционных месторождений;
- нефтепереработка;
- реализация нефти и нефтепродуктов

##### Металлургия

- драгоценные металлы;
- минералы для энергетики;
- редкоземельные минералы;
- цветные металлы;
- минералы для производства удобрений

##### Инфраструктурные и сопутствующие проекты

- генерация электроэнергии;
- транспортная инфраструктура;
- трубопроводы;
- импортозамещение;
- недвижимость и строительство

#### ИТОГИ 2014 ГОДА

В соответствии с долгосрочной стратегией по консолидации сырьевых и сопутствующих проектов в рамках Корпорации, а также диверсификацией сфер деятельности Корпорации были выработаны четкие инвестиционные критерии и процедуры. В качестве крупных достижений 2014 года можно отметить начало полноценной реализации проекта по созданию стратегического игрока в области добычи и производства редкоземельных металлов и ниобия. В совместной работе с Группой компаний «ИСТ» была организована группа проектных компаний, приобретены склады с монацитовым концентратом в Свердловской области и лицензия на разработку Томторского месторождения в Якутии. В дополнение к этому при поддержке Министерства промышленности и торговли РФ был реализован ряд НИОКР в области поиска уникальных технологических решений для ре-

ализации проекта, а также начата подготовка инфраструктуры для его реализации.

«РТ-Глобальные Ресурсы» в консорциуме с ОАО «ВТБ» и ОАО «НК «Татнефть» выигран тендер на строительство НПЗ в Уганде стоимостью более 3 млрд долларов США. Проект имеет важное региональное и геополитическое значение, так как, помимо Уганды, в реализацию проекта будет вовлечен целый ряд государств Экваториальной Африки.

В рамках работы по созданию нового игрока в угольной промышленности России проанализированы проекты по освоению Огджинско-Сугодинского месторождения в Амурской области и строительству угольного терминала в порту Вера на Дальнем Востоке. В результате начаты проектные работы по строительству порта и инициирована процедура получения лицензии на месторождение.

Руководством Корпорации одобрено создание профильного научно-инжинирингового центра на базе организаций «Гипроцветмет», «Гинцветмет», ФГУП «ГИГХС» и «ВИОГЕМ», а также одной из крупнейших российских инжиниринговых компаний, ЗАО «Росинжиниринг».



Генеральный директор  
**КОРЮБОВ**  
АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ



### 3. «Национальный центр информатизации» (НЦИ)

**РОСТЕХ И «РОСТЕЛЕКОМ» В 2014 ГОДУ ПРИНЯЛИ РЕШЕНИЕ О СОЗДАНИИ НА ПАРИТЕТНЫХ НАЧАЛАХ КОМПАНИИ «НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ИНФОРМАТИЗАЦИИ» (НЦИ).**

Две крупнейшие государственные компании объединили свои усилия для того, чтобы предложить государственным структурам самые современные и наиболее востребованные сервисы и продукты в области информационных технологий, конечными потребителями которых должны стать все граждане Российской Федерации.

НЦИ был выбран бизнес-партнером ФГУП «Почта России» по проекту создания бизнес-сервисов для географической информационно-справочной системы жилищно-коммунального хозяйства. Пилотные проекты реализуются в Туле и Иванове. В стадии проработки находятся еще около 30 сервисов.

С 2014 года совместно с Минздравом РФ успешно реализуется программа по созданию единого федерального оператора и центра компетенций в области здравоохранения. В частности, в 2014 году НЦИ осуществлял поддержку ключевых подсистем единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ). Реализация проекта с Минздравом России должна существенно повысить доступность и качество медицинских услуг для всех граждан Российской Федерации. Аналогичный проект планируется реализовать в области рос-

сийского образования, науки и подготовки кадров. Это сотрудничество должно воплотиться в удобные для конечных потребителей сервисы: «Электронный университет», «Электронный центр профориентации», «Электронный рынок труда».

Другое направление – развитие нового для России рынка доверенных социально востребованных сервисов в электронной среде («Электронное правительство»). В рамках этого проекта планируется реализовать такую важную для бизнеса инициативу, как «Доверенная третья сторона», а также такие сервисы, как предоставление доступа к сведениям о физических лицах, хранящимся в государственных информационных ресурсах, «Электронный паспорт» и ряд других.

*Крайне важное и перспективное направление – создание сервисов, делающих удобнее использование общественного транспорта. В 2014 году с профильными организациями г. Санкт-Петербурга был заключен договор по работам с автоматизированной системой управления городским и пригородным пассажирским транспортом. Предлагаемые НЦИ решения в области общественного транспорта обеспечат контроль качества транспортных услуг, информирование об услугах и контроль взимания платы за услуги.*

НЦИ готов предложить решения, связанные с дальнейшей информатизацией избирательных процессов (для системы ГАС «Выборы»), что в конечном итоге повысит прозрачность выборов во всех уровнях власти. Важным направлением может стать автоматизация работы муниципалитетов, что, с одной стороны, устраним «цифровое неравенство» между отдельными субъектами, с другой – создаст благоприятные условия для дальнейшего социально-экономического развития регионов, поможет сформировать единый стандарт качества предоставляемых муниципальных услуг и сервисов.

Перечисленные IT-проекты и решения в дальнейшем могут быть с успехом предложены для их дальнейшего внедрения в рамках экспорта российских информационных технологий в страны Латинской Америки, Азии и Африки.

В конечном итоге речь идет о создании глобальной платформы IT-решений, востребованных как бизнесом, так и государством, что обеспечит этому бизнес-проекту устойчивую структуру и постоянный рост стоимости для его акционеров через тиражирование предлагаемых практик для всех заинтересованных сторон.



Генеральный директор  
**СИВИДОВ**  
АЛЕКСЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

### 4. «РТ-Информ»

**ООО «РТ-ИНФОРМ» СОЗДАНО ГК «РОСТЕХ» КАК КОРПОРАТИВНЫЙ ПОСТАВЩИК ОБОРУДОВАНИЯ, ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИТ-СЕРВИСОВ С ЦЕЛЬЮ СОКРАЩЕНИЯ ЗАТРАТ КОРПОРАЦИИ В ЭТОЙ ОБЛАСТИ.**

Основные задачи компании – повышение эффективности процесса закупок в области информационно-коммуникационных технологий за счет консолидации, а также формирование единого информационного пространства Ростеха и его организаций за счет обеспечения необходимого целевого уровня развития ИТ-инфраструктуры и информационной безопасности, внедрения информационно-коммуникационных систем и создания централизованных сервисов на базе единого корпоративного центра обработки данных (ЦОД).

*«РТ-Информ» должен стать главным центром компетенции по информационным технологиям и информационной безопасности для всех предприятий и холдинговых компаний Корпорации. Создание таких центров компетенции обусловлена стандартизацией и централизацией ИТ-функции в Корпорации. Для реализации поставленных задач в 2014 году под эгидой «РТ-Информ» был создан Центр компетенции, который в организационной структуре Общества представлен отделом сопровождения, центром архитектурных решений, проектно-аналитическим центром и ресурсным центром.*

**СРЕДИ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ МОЖНО ВЫДЕЛИТЬ:**

- создание единого центра обработки данных (ЦОД) для Госкорпорации «Ростех» с последующим предоставлением ИТ-сервисов по всей инфраструктуре центрального аппарата Ростеха на базе созданного ЦОД (Единый инфраструктурный проект);
- участие во внедрении автоматизированной системы Единого корпоративного казначейства (ЕКК);
- создание системы сбора и консолидации финансового плана доходов и расходов Корпорации;
- создание единой системы закупок центрального аппарата Госкорпорации «Ростех»;
- модернизация системы электронного документооборота;
- создание концепции управления нормативно-справочной информацией;
- реализация не менее десяти ИТ-проектов в интересах холдинговых компаний и организаций Ростеха.

В дальнейшем компания продолжит осуществлять закупки аппаратного и программного обеспечения для нужд организаций Корпорации. В этой области планируется добиться значительной экономии расходов за счет консолидации объема закупаемой ИТ-продукции и, как следствие, получения максимальных скидок. При этом будет обеспечиваться высокое качество закупаемой продукции благодаря следующим факторам:

- контролю за выбором марки и других параметров закупаемого оборудования (за счет формирования единой технической политики в сфере ИТ для предприятий Корпорации);
- проведению многоэтапных конкурсных процедур с предварительным отбором поставщиков;
- повышению информированности организаций Корпорации об альтернативных производителях ИТ-оборудования и программного обеспечения;
- разработке и внедрению регламентов и методик, направленных на повышение эффективности торгово-закупочной деятельности.

Только по результатам работы в IV квартале 2014 года компании удалось снизить ИТ-затраты холдинговых компаний и организаций Корпорации на закупку ИТ-оборудования и программного обеспечения на 8%.



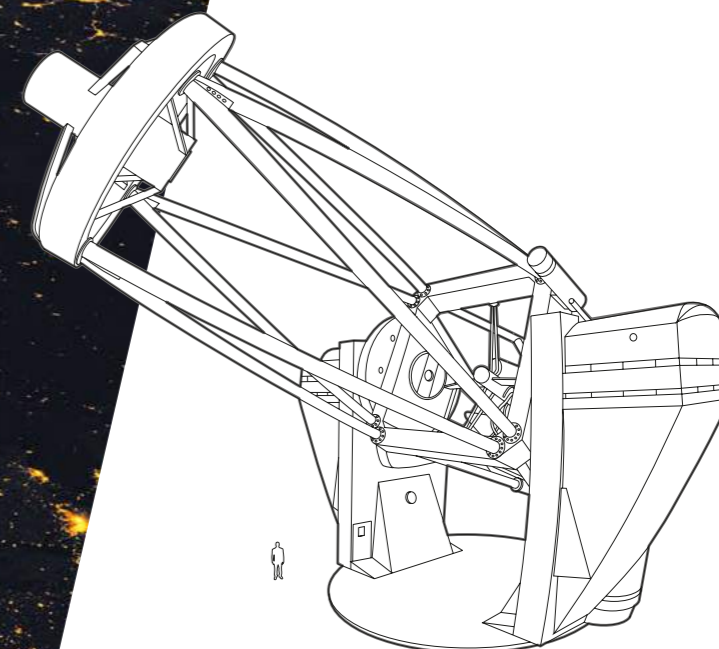
Генеральный директор  
**ГАЗИЗОВ**  
КАМИЛЬ КАЮМОВИЧ





# География деятельности

Более чем в  
**70** стран мира  
успешно экспортируется  
гражданская и военная продукция  
организаций Корпорации





## 4<sup>1</sup> Карта присутствия (рынки сбыта)

Высокотехнологичная продукция организаций Ростеха поставляется в 70 стран мира.



## 4<sup>2</sup> Ориентация на рынки Азии, Африки и Латинской Америки

**Ростех в своей экспортной деятельности делает акцент на развивающихся рынках стран Азии, Африки и Латинской Америки,** что совпадает с приоритетными направлениями развития внешне-экономической деятельности Российской Федерации.

Экспорт в Китай с 2011 по 2013 год не увеличился и составлял в среднем около

35 млрд \$

Экспорт в Индию с 2010 по 2013 год также существенно не рос и составлял около

7 млрд \$

**КАК ВИДНО ИЗ ПРЕДСТАВЛЕННОЙ ТАБЛИЦЫ,** за последние 10 лет экспортные направления российской продукции существенных изменений не претерпели. Обобщенно можно сделать следующие выводы:

- больше половины российского экспорта идет в страны ЕС;
- на страны АТЭС приходится менее 20% экспорта;
- КНР (наиболее динамично растущая экономика мира) получает только 7% российского экспорта;
- экспорт в США, Японию и Турцию незначителен.

**УДЕЛЬНЫЙ ВЕС СТРАН-ПАРТНЕРОВ В ЭКСПОРТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ПО ДАННЫМ РОССТАТА (%)**

	2005	2010	2011	2012	2013
<b>Страны дальнего зарубежья</b>	<b>86.5</b>	<b>85</b>	<b>84.6</b>	<b>84.9</b>	<b>86</b>
Страны Евросоюза	55.2	53.3	51.6	52.8	53.8
Германия	8.2	6.3	6.6	6.7	7
Италия	7.9	6.9	6.3	6.2	7.5
Нидерланды	10.2	13.6	12.1	14.7	13.3
Польша	3.6	3.8	4.1	3.8	3.7
Соединенное Королевство (Великобритания)	3.4	2.9	2.7	2.9	3.1
Финляндия	3.2	3.1	2.6	2.3	2.5
Франция	2.5	3.1	2.9	2	1.7
<b>Страны АТЭС</b>	<b>12.4</b>	<b>16.9</b>	<b>17.9</b>	<b>17.4</b>	<b>18.8</b>
Китай	5.4	5.2	6.8	6.8	6.8
США	2.6	3.1	3.2	2.5	2.1

## 4<sup>2.1</sup> География экспорта Российской Федерации

**Статистика Росстата свидетельствует,** что российский экспорт по таким направлениям, как страны Азии, Африки и Латинской Америки, имеет существенный потенциал роста.

**ИЗ СТРАН АСЕАН** крупнейшими экспортными партнерами России, по данным Росстата, являются Вьетнам, Таиланд и Сингапур.

Экспорт во Вьетнам с 2010 года не изменился и составлял

1,3 млрд \$

В Таиланд российский экспорт с 2011 по 2013 год

упал с 2,11,2 млрд \$

Экспорт в Сингапур в 2013 году составил

1,9 млрд \$

Из всех стран региона это главный экспортный партнер России

Экспорт в Египет в 2013 году упал до

2,5 млрд \$

(с 3,2 млрд \$ – в 2012-м). Но если сравнить с 2010 годом (тогда российский экспорт в Египет составлял 1,9 млрд \$), то в целом произошел рост

	2005	2010	2011	2012	2013
Япония	1.5	3.2	2.8	3	3.7
Турция	4.5	5.1	4.9	5.2	4.8
Швейцария	4.5	2.2	2.2	2	1.7
Государства – участники СНГ	13.5	15	15.4	15.1	14
<b>Страны ЕвразЭС</b>	<b>7.5</b>	<b>7.7</b>	<b>7.9</b>	<b>8.2</b>	<b>7.7</b>
<b>Государства – члены Таможенного союза</b>			<b>7.6</b>	<b>7.8</b>	<b>7.2</b>
Беларусь	4.2	4.6	4.8	4.8	3.8
Казахстан	2.7	2.7	2.7	3	3.3
Киргизия	0.2	0.2	0.2	0.3	0.4
Таджикистан	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1
Узбекистан	0.4	0.5	0.4	0.4	0.5
Украина	5.1	5.8	5.9	5.2	4.5



## 4.2.2 Характеристика экономик стран Азии, Африки и Латинской Америки

### Статистика свидетельствует, что доля стран

Азии, Африки и Латинской Америки в мировом ВВП в последние годы неизменно растет. При этом доля стран, представляющих развитые рынки, неуклонно снижается.

Данные в процентах приведены в следующей таблице:

ДОЛЯ ВВП, РАССЧИТАННОГО ПО ПАРИТЕТУ ПОКУПАТЕЛЬНОЙ СПОСОБНОСТИ, СТРАН В МИРОВОМ ВВП, ПО ДАННЫМ МВФ

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Китай	8,8	9,3	10	10,8	11,6	12,7	13,3	14	14,7	15,3	16
Индия	4,2	4,4	4,5	4,7	4,8	5,2	5,5	5,6	5,7	5,8	5,9
Страны АСЕАН	3,2	3,3	3,3	3,4	3,4	3,5	3,6	3,6	3,7	3,8	3,9
Индонезия	1,2	1,2	1,2	1,2	1,3	1,3	1,4	1,4	1,4	1,5	1,5
Малайзия	0,5	0,5	0,5	0,5	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
Филиппины	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Сингапур	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4
Таиланд	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	0,7	0,8	0,7	0,8	0,8	0,8
Вьетнам	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Страны Латинской Америки и Карибского бассейна	8,4	8,3	8,4	8,4	8,6	8,5	8,6	8,6	8,6	8,6	8,6
Страны Африки к югу от Сахары	2,2	2,2	2,2	2,3	2,3	2,4	2,4	2,5	2,5	2,6	2,6
ЕС	3,4	2,9	2,5	2,1	1,7	0,9	0,2	9,9	9,2	8,7	8,4
Германия	4,5	4,3	4,3	4,2	4,1	4,1	3,9	3,9	3,8	3,7	3,7
США	23	22,7	22,1	21,4	20,9	20,4	19,9	19,6	19,5	19,3	19,2



Как видно из таблицы, Китай за 10 лет почти вдвое нарастил долю своего ВВП в мировом. Существенный рост, примерно в полтора раза, показала и Индия.

*Страны АСЕАН увеличивают свою долю в мировом ВВП (их доля выросла с 3,2% в 2004-м до 3,9% в 2014 году). Крупнейшая экономика региона – Индонезия – увеличила данный показатель с 2008 по 2014 год на 0,2% (с 1,3% до 1,5%). Другая крупная экономика региона – Малайзия – за 10 лет почти не изменила свою долю в мировом ВВП. Рост этого региона равномерный, но доля этих стран в мировой экономике невысока.*

Страны Латинской Америки занимают почти неизменную долю в мировой экономике с 2004 года.

Страны Африки увеличивают свою долю в мировом ВВП, но несущественно (хотя и относительно равномерно). Из представленных стран региона быстрее всего растет доля Нигерии. Правда, стоит оговориться, что это ресурсодобывающая страна, существенная часть ВВП которой (90%) зависит от цен на нефть. Соответственно, ее экономические показатели (включая объем ВВП) могут сильно колебаться из-за спадов на цену данного продукта.

*А вот страны ЕС и США свою долю в мировой экономике постепенно снижают, но она до сих пор остается очень значительной (около 40% мировой экономики). Доля Германии, главной экономики ЕС, стабильно уменьшается и с 2004 по 2014 год снизилась с 4,5 до 3,7%.*

Более чем в **70** стран мира успешно экспортируется гражданская и военная продукция организаций Корпорации

Если оценивать ВВП в фактически действовавших ценах, то сравнительные показатели будут еще более красноречивыми. Конкретные цифры приведены в следующей таблице:

ВВП В ФАКТИЧЕСКИ ДЕЙСТВОВАВШИХ ЦЕНАХ (МЛН \$), ПО ДАННЫМ МВФ

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Китай	1944674	2287258	2793159	3504605	4547716	5105769	5949648	7314482	8386677	9469124	10355350
Индия	721589	834218	949118	1238478	1223206	1365343	1708541	1880102	1858748	1876811	2047811
Страны АСЕАН	684013	766387	922805	1099735	1286016	1274727	1588152	1838985	1954240	2012447	2055612
Индонезия	257032	285773	364363	432265	510494	538613	709342	845573	877801	870275	856066
Малайзия	124750	143540	162749	193614	231072	202284	247539	289336	304957	313158	336913
Филиппины	91371	103074	122211	149360	173603	168485	199591	224143	250240	272067	289686
Сингапур	112697	125429	146014	178259	190318	190164	233292	272316	284299	295744	304105
Таиланд	161340	176352	207089	246977	272578	263711	318908	345672	365966	387253	380491
Вьетнам	5332	6293	7275	8639	10352	10414	11255	12890	14134	15511	16899
Страны Латинской Америки и Карибского бассейна	2205678	2682420	3148794	3714637	4326293	4054915	4931687	5640507	5632628	5775307	5697295
Аргентина	151823	181358	212510	260074	324407	305769	367561	444605	475211	488213	4044831
Бразилия	663734	882044	1,089255	1366853	1653539	1622311	2142905	2474636	2247745	2242854	2215953
Венесуэла	112451	145513	183478	230364	315600	329419	295591	316482	381286	373978	342067
Чили	99270	123059	154723	173088	179577	172127	217306	250793	266266	276975	263115
Колумбия	117082	146566	162590	207416	243982	233822	287018	336346	369789	381822	387692
Страны Африки к югу от Сахары	544389	635908	726551	840363	956455	907607	1090624	1241729	1275684	1317916	1401672



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ЮАР	219419	246951	261176	285805	273453	285416	365165	404343	382340	350779	354150
Нигерия	87845	112248	145430	168675	209196	170651	231597	248187	264196	286470	316035
Зимбабве	8081	7702	7122	6881	5900	8157	9445	10956	12472	12951	13607
Уганда	8438	10038	11011	13549	16377	16546	17181	18212	21243	23053	25583
ЕС	13248489	13858494	14772247	17092077	18460114	16453584	16365531	17686417	16673.318	17371.618	18451080
США	12277025	13095425	13857900	14480350	14720250	14417950	14958300	15533825	16244575	16799700	17528382
Германия	2195700	2224400	2313900	2428500	2473800	2374200	2495000	2609900	2666400	2737600	2831339
<b>Всего (мировой ВВП)</b>	<b>43003428</b>	<b>46556396</b>	<b>50454884</b>	<b>56838619</b>	<b>62308296</b>	<b>59063465</b>	<b>64524898</b>	<b>71422737</b>	<b>72687658</b>	<b>74699258</b>	<b>77608736</b>

Из таблицы видно, что ВВП Китая за 10 лет увеличился более чем в пять раз, а Индия практически утроила ВВП. Страны АСЕАН за десять лет увеличили свой объем ВВП в три раза (причем примерно настолько же увеличился ВВП каждой представленной страны АСЕАН в отдельности, что говорит об относительно равномерном развитии стран-партнеров).

Страны Латинской Америки увеличили свой ВВП за 10 лет в 2,5 раза, особенно быстро растут Бразилия, Венесуэла и Колумбия (больше чем в три раза). Рост объема ВВП Аргентины и Чили также значителен – в 2,5 раза.

Страны Африки за 10 лет увеличили свой объем ВВП в 2,5 раза. Больше чем в три раза вырос ВВП Нигерии и Уганды. С другой стороны, экономики стран данного региона, как уже сказано выше, сильно ориентируются на добычу полезных ископаемых и, соответственно, их ВВП сильно зависит от текущих цен на данные товары.

Страны ЕС и США также увеличивают свой объем ВВП, но значительно медленнее.



## СРЕДНИЕ ТЕМПЫ РОСТА ВВП, ПО ДАННЫМ МВФ

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Средний рост с 2009 по 2013
Китай	9,2	10,4	9,3	7,6	7,7	7,5	<b>8,8</b>
Индия	8,5	10,3	6,6	4,7	4,3	5	<b>7,9</b>
Страны АСЕАН	1,8	7	4,5	6,2	5,1	4,9	<b>4,9</b>
Индонезия	4,6	6,2	6,5	6,3	5,8	5,4	<b>5,8</b>
Малайзия	-1,5	7,4	5,1	5,6	4,6	5,2	<b>4,4</b>
Филиппины	1,1	7,6	3,6	6,8	7,2	6,4	<b>5,4</b>
Сингапур	-0,6	15	6	1,9	4	3,6	<b>5</b>
Таиланд	-2,3	7,8	0	6,5	2,9	2,5	<b>2,9</b>
Вьетнам	5,4	6,4	6,2	5,2	5,4	5,6	<b>5,7</b>
Страны Латинской Америки и Карибского бассейна	-1,3	6	4,5	3	2,7	2,5	<b>3</b>
Аргентина	0,8	9,2	8,9	1,9	4,2	0,5	<b>5</b>
Бразилия	-0,3	7,5	2,7	1	2,3	1,8	<b>2,5</b>
Венесуэла	-3,2	-1,5	4,1	5,6	1	-0,5	<b>0,9</b>
Чили	-0,9	5,6	5,7	5,4	4,2	3,6	<b>3,9</b>
Колумбия	1,6	4	6,6	4,2	4,2	4,5	<b>4,2</b>
Страны Африки к югу от Сахары	2,6	5,6	5,5	4,9	4,9	5,3	<b>4,8</b>
ЮАР	-1,5	3,1	3,6	2,5	1,9	2,3	<b>2</b>
Нигерия	7	8	7,3	6,6	6,3	7,1	<b>7</b>
Зимбабве	8,2	11,4	11,9	10,5	2,9	4,2	<b>8,2</b>
Уганда	4,1	6,2	6,2	2,8	6	6,4	<b>5,3</b>

**ВЫВОДЫ:**

Китай и Индия замедляют свои темпы роста, но тем не менее они остаются одними из самых высоких в мире и самыми высокими в странах с большим ВВП.

То же снижение темпов роста наблюдается и в АСЕАН. С 2012 года рост ВВП почти всех стран региона замедлился (кроме Сингапура). Тем не менее Филиппины, Индонезия, Малайзия и Вьетнам показывают высокие темпы роста ВВП в условиях мировой рецессии (от 4 до 6% в год).

Не самые высокие показатели роста у стран Латинской Америки. Исключением являются Чили и Колумбия, растущие последние пять лет на 3,9 и 4,2% соответственно. Рост ВВП Бразилии и Аргентины сильно замедлился в последние три года и составил 1,8 и 0,5% в 2014 году.

Рост стран Африки можно охарактеризовать как динамичный, но их роль в мировой экономике все еще остается незначительной. Нигерия, растущая в среднем на 7% последние пять лет, скорее всего, в ближайшее время сильно ухудшит свои макроэкономические показатели из-за падения цены на нефть. Медленнее всего из представленных в таблице стран региона растет ВВП ЮАР, где последние три года рост составляет не более 2,5%.

## 4<sub>2.3</sub> Приоритеты экспортной политики Ростеха

### Данные экспортных программ Ростеха за 2014 год свидетельствуют о том,

что холдинги Корпорации уже сейчас в существенной степени ориентируются в своей внешне-торговой деятельности на наиболее перспективные рынки стран Азии, Африки и Латинской Америки. Такой же экспортной политики Госкорпорация намерена придерживаться и в ближайшие годы.

#### В СТРАНАХ ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ

Под действием режима санкций, введенных в отношении России США и странами ЕС, наиболее опасным можно признать финансовое обеспечение сделок и финансирование деятельности отдельных проектов.

*Китайская Народная Республика со своими значительными финансовыми резервами и возможностями, безусловно, способна предоставить российским компаниям соответствующие финансовые средства.*

Кроме того, Китай может стать надежным технологическим партнером в период, когда сотрудничество с рядом государств в высокотехнологичных сферах ограничено. Однако Ростех равномерно развивает сотрудничество не только с Китаем, но и с другими странами Юго-Восточной Азии, в частности с Южной Кореей, обладающей рядом передовых технологий.

Немаловажным положительным фактором является также схожесть систем управления бизнесом в России и странах Юго-Восточной Азии.

*В Китае, так же как и в России, существует практика создания крупных промышленных конгломератов под государственным контролем.*

Корпорациям одного способа управления легче договориться – это существенный плюс в работе.



#### В СТРАНАХ АФРИКИ

На африканском континенте крупнейшие и традиционные партнеры России в сфере военно-технического сотрудничества расположены на средиземноморском побережье. А вот страны южнее Сахары в экспорте российской продукции и услуг военного назначения сегодня занимают лишь 2%. Вместе с тем многие государства Африки имеют на вооружении большое количество ВВСТ производства СССР, которое было получено во второй половине XX века. Советское оружие хорошо зарекомендовало себя на Африканском континенте, а значительная его часть до сих пор в строю.

Наработанную репутацию можно и нужно использовать для расширения военно-технического и гражданского сотрудничества в регионе. Техника советского производства, находящаяся в эксплуатации, нуждается в качественном ремонте и обслуживании, что позволяет предложить гибкие варианты сотрудничества, в том числе в сфере модернизации боеприпасов и снабжения.

*ЮАР в экономическом и военном отношении является самой мощной страной региона. Здесь функционируют национальные военно-промышленные компании, работают региональные подразделения крупнейших транснациональных военно-промышленных концернов. ЮАР ежегодно тратит на оборону около 5 млрд долларов. В то время как все остальные страны региона, вместе взятые, – немногим более 8,3 млрд долларов.*

ЮАР намерена расширять свою ведущую роль на африканском континенте, участвуя своими вооруженными силами в операциях по поддержанию мира, ликвидации последствий стихийных бедствий, оказанию гуманитарной помощи.

#### В СТРАНАХ ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ

В последнее время место и роль Латинской Америки в мировой политике и экономике заметно меняются. С 2003 по 2010 год в экономике региона наблюдался рост (в среднем на 5%). Увеличивались зарплаты, падала безработица. Затем на протяжении четырех лет наблюдалось резкое снижение темпов роста экономики. Главными причинами этого были уменьшение спроса и снижение цен на сырьевые товары, которые производят страны Латинской Америки (уголь, железо, соя, медь, золото и кофе), а также переход США к новой монетарной политике.

Тем не менее у региона достаточно низкая долговая нагрузка, крепкие банки и значительные золотовалютные резервы, что дает основание прогнозировать умеренные темпы роста экономики. Наиболее перспективными для внешнеэкономического сотрудничества странами региона в настоящее время являются: Аргентина, Бразилия, Венесуэла, Колумбия, Мексика и Чили. Их отличает не только заметная роль в мировом экспорте сырья, но и высокий научно-промышленный потенциал.

*Красноречивым свидетельством укрепления высокотехнологичного экономического сотрудничества России со странами Латинской Америки является выход на их рынок не только крупнейших ресурсных отечественных компаний, но и технологических, в частности Госкорпорации «Ростех».*

Перспективы работы Ростеха в государствах этого региона обсуждались в конце 2014 года в Москве в рамках бизнес-семинара «Развитие сотрудничества между Россией и странами Латинской Америки». Госкорпорация актуализировала свои предложения по поставкам высокотехнологичных товаров и услуг, а также подтвердила интерес к реализации совместных проектов в данной сфере.

Ростех планирует и дальше развивать стратегические, доверительные отношения со странами Азии, Африки и Латинской Америки. Госкорпорация ведет переговоры не только о поставках своей продукции, но и об организации взаимодействия с партнерами для совместной разработки и производства высокотехнологичной продукции.



## 4<sup>3</sup> Ключевые события и достижения на рынках присутствия

**Несмотря на режим санкций, действующий в отношении России со стороны США и ЕС, Госкорпорация в 2014 году продолжила активно развивать сотрудничество с зарубежными партнерами. В отчетный период укреплялись уже сложившиеся связи и налаживались новые.**

### КИТАЙ

В сентябре 2014 года Ростех подписал меморандум о взаимопонимании с крупнейшим мировым производителем и дистрибьютором угля – китайской государственной корпорацией «Шэньхуа». В рамках договоренности планируется осуществлять сотрудничество в области инвестиций, совместного освоения угольных месторождений и развития сопутствующей инфраструктуры на Дальнем Востоке. Кроме того, Ростех намерен построить генерирующие мощности на месторождениях и высоковольтные ЛЭП для экспорта электроэнергии в Китай. Общий объем привлекаемых инвестиций в перечисленные проекты составит порядка 10 млрд долларов.

*«Ростех развивает сотрудничество с китайскими партнерами по целому ряду направлений, – подчеркнул Сергей Чемезов. – Укрепление этих связей выгодно обеим сторонам. Партнерство Ростеха и «Шэньхуа» является частью комплексных усилий по расширению российского энергетического присутствия в Азиатско-Тихоокеанском регионе».*

Также в ноябре Ростех и китайская Корпорация авиационной промышленности AVIC заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве. Планируется реализация совместных проектов в самолетостроении, вертолетостроении, двигателестроении, производстве авиационных материалов, бортового радиоэлектронного оборудования и других областях. Основными проектами в рамках данного соглашения являются:

- совместное создание нового тяжелого вертолета;
- участие в создании совместного широкофюзеляжного гражданского самолета;
- разработка и совместное продвижение нового поколения бортового авиационного оборудования и другие.

В 2014 году заключены также:

- соглашение с компанией «СЕТС Интернешнл» (SETC International) в области поставок, разработки и производства изделий электронной компонентной базы;
- меморандум с компанией «Наньцзин ЛЭС Информэйшн Текнолоджи» (Nanjing LES Information Technology) в области совместного оснащения аэропортов оборудованием и системами УВД;
- соглашение с компанией «ЗТИ» (ZTE Corporation) в области цифровых транкинговых продуктов, решений «Умный город», «Интеллектуальная транспортная система» и «Интеллектуальная антенная система».

Кроме того, в 2014 году продолжило активно развиваться сотрудничество организаций Ростеха с китайскими партнерами в сфере технологической модернизации объектов химической промышленности Китая («РТ-Химкомпозит»), поставки в Китай титановых и алюминиевых полуфабрикатов для авиастроения и энергетики («ВСМПО-АВИСМА»).



### ИНДИЯ

В феврале 2014 года подписаны меморандумы о взаимопонимании между ОАО «Азимут» и ОАО «Орион» (входят в концерн ОАО «Росэлектроника») и индийской фирмой «TATA Power SED». Осуществляется подготовка к совместному участию в тендерах на поставку наземных систем навигации для гражданских аэропортов и систем обеспечения безопасности инфраструктурных объектов.

По результатам проведенных встреч от индийских предприятий получено более 20 инициативных предложений о сотрудничестве в различных областях, в том числе четыре в сфере продукции двойного и гражданского назначения:

- Hyderabad Pollution Controls Ltd. – предложение о сотрудничестве в области производства систем десульфуризации дымовых газов;
- Plasmagen Biosciences Pvt. Ltd. – предложение о налаживании сотрудничества с российскими предприятиями в области поставки крови человека и производства продуктов переработки плазмы крови;
- Premier Explosives Ltd. – предложение об организации лицензионного производства противораковых ракет;
- Tesscorn Technologies Pvt. Ltd. – предложение по организации поставки в Индию микроволновых устройств.

### МЬЯНМА

17–18 декабря 2014 года Ростех принял участие в бизнес-миссии, организованной Минэкономразвития России. Проведены презентации Корпорации при участии министров промышленности и торговли, обороны, внутренних дел и экономического развития Мьянмы.

### ЛАТИНСКАЯ АМЕРИКА:

#### ПЕРУ

Ростех активно расширяет сотрудничество со странами региона. В начале 2014 года Правительство Перу объявило о покупке партии военно-транспортных вертолетов Ми-171Ш. Контракт стал одним из крупнейших в истории ВТС двух стран.

Продолжением сотрудничества ОАО «АВТОВАЗ» с компанией Automotive Company S.A. по продвижению автомобилей «Лада» на местный рынок, стала реализация около 400 автомобилей и организация 11 пунктов продаж и 6 сервисных центров.

ОАО «КАМАЗ» приняло участие в тендере на закупку 615 грузовых автомобилей КАМАЗ для ВС Перу.

### АФРИКА:

#### УГАНДА

Специализированная дочерняя организация Ростеха ООО «РТ-Глобальные Ресурсы» в 2014 году одержала победу во втором этапе тендера по выбору инвестора/оператора по проектированию, финансированию, строительству и эксплуатации нефтеперерабатывающего завода (НПЗ) в Республике Уганда. Тендер проводился Правительством Республики Уганда в лице Министерства энергетики и разработки минеральных ресурсов.

*«Если правильно определить потребности рынка в нефтепродуктах, можно рассчитывать на быструю окупаемость проекта. Тем более что рынок нефтепродуктов в Уганде растет на 10% в год», – Андрей Коробов, гендиректор «РТ-Глобальные Ресурсы».*

Проект предназначен для удовлетворения спроса в нефтепродуктах Уганды и соседних стран, а также организации поставок нефтепродуктов в Руанду, Бурунди, Южный Судан и восточные районы Демократической Республики Конго (рассматриваются в качестве основного рынка), а также Западную Кению и Северную Танзанию.

Проект строительства НПЗ предположительно будет реализован в два этапа. На первом этапе к началу 2018 года будут введены мощности для переработки 30 тыс. баррелей нефти в день (1,5 млн тонн в год). На втором этапе (ориентировочно к 2020 году) объем переработки будет доведен до 60 тыс. баррелей нефти в день (3,0 млн тонн в год).

**ЗИМБАБВЕ**

Ростех в консорциуме с инвестиционно-промышленной группой компаний «Ви Холдинг» и Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)» на основе государственно-частного партнерства реализует проект по комплексному освоению месторождения металлов платиновой группы в долине Дарвендейл (Зимбабве). Соответствующее межправительственное соглашение было подписано в сентябре 2014 года.

Ростех участвует в указанном консорциуме в качестве технологического партнера и обеспечивает реализуемый проект современными технологиями и оборудованием.

*«Убежден, что начало работы по существующим проектам послужит сигналом к запуску новых стратегических направлений кооперации в различных областях промышленности. Между нашими странами существует серьезный потенциал сотрудничества», – Денис Мантуров, министр промышленности и торговли РФ.*

В 2014 году завершена детальная геологическая разведка на основных блоках месторождения и подтверждены его запасы по международному стандарту. Строительство первой очереди собственного обогатительного комбината, которое займет до 3 лет, планируется начать в 2015 году с потребными инвестициями около 500 млн долларов США. Общий объем инвестиций на все три очереди проекта составит порядка 3 млрд долларов США. Срок окупаемости проекта – 6 лет. При полноценной реализации планов проект войдет в пятерку крупнейших в мире платиновых компаний.

**АЛЖИР**

В ноябре 2014 года ОАО «ВО Технопромэкспорт» одержало победу в тендере на строительство дизельных электростанций на юге Алжира (суммарная стоимость – около 250 млн долларов США). Кроме того, продолжаются консультации по проекту создания в Алжире совместного предприятия по производству, ремонту, продлению срока службы и утилизации управляемых и неуправляемых боеприпасов. От Корпорации в консультациях участвуют ОАО «Рособоронэкспорт», ОАО «НПО «Сплав», ОАО «КБП», ОАО «НПК «Техмаш».

**СИРИЯ**

В августе 2014 года состоялся визит в Россию сирийской делегации. Проведены переговоры с ОАО «ВО Технопромэкспорт», ОАО «Азимут», ОАО «КАМАЗ», ОАО «ОДК», ООО «РТ-ГР», ОАО «РТ-Химкомпозит», ОАО «ОНПП «Технология». По итогам подписан протокол о возможных поставках в Сирию продукции ОАО «РТ-Химкомпозит».

*В ходе проведенного в октябре 2014 года в Сочи заседания МПК по экономическим вопросам ООО «РТ-ГР» провело обсуждение с сирийскими партнерами возможного сотрудничества по проведению геологоразведочных работ и разработки нефтегазового месторождения в провинции Хомс. Кроме того, была выражена готовность сотрудничать в области нефтегазовой, горнорудной промышленности, энергетики и сопутствующей инфраструктуры.*

**США**

Говоря об укреплении международных связей Госкорпорации, нельзя не упомянуть о том, что в июле 2014 года ВСМПО-АВИСМА, входящая в Ростех, продлила контракт с авиастроительной компанией Boeing на поставку титанового проката до 2022 года в согласованных ежегодных объемах.

*«Мы высоко ценим это сотрудничество и впредь планируем не только увеличивать объемы производства, но и продолжать нашу совместную работу по увеличению выпуска продукции с глубокой степенью механообработки», – подчеркнул генеральный директор корпорации «ВСМПО-АВИСМА»*

**Михаил Воеводин.**

ВСМПО-АВИСМА является партнером компании Boeing и поставщиком сырьевых материалов и титановых деталей на основании ряда долгосрочных соглашений с 1997 года, когда был заключен первый контракт с российским производителем титана. В 2009 году ВСМПО-АВИСМА и Boeing открыли совместное предприятие с равными долями собственности – Ural Boeing Manufacturing (UBM), – расположенное в г. Верхняя Салда. Новое современное предприятие UBM выполняет механическую обработку титановых штамповок для Boeing 787-8 и 787-9 Dreamliner.

Кроме того, в октябре были полностью завершены поставки военно-транспортных вертолетов Ми-17В-5 для Афганской национальной армии. Машины были произведены Казанским вертолетным заводом, входящим в холдинг «Вертолеты России». Всего по договору, заключенному в 2011 году между «Рособоронэкспортом» и Министерством сухопутных войск США, в Афганистан поставлено 63 вертолета.

До **2022** года  
продлен контракт на поставку  
титанового проката ВСМПО-АВИСМА  
для компании Boeing



## 4.4 Участие в выставках

### В рамках ВТС в 2014 году Ростехом

организованы единые российские экспозиции продукции военного назначения на **13 международных выставках** продукции военного назначения:

Название выставки	Дата и место проведения
Международная авиационная выставка «СИНГАПУР АЭРОШОУ-2014»*	11–16 февраля Сингапур
Международная выставка сухопутных и военно-морских вооружений «ДЕФЕКСПО ИНДИЯ-2014»	6–9 февраля г. Дели, Индия
Международная выставка военной и авиационно-космической техники «ФИДАЕ-2014»	25–30 марта г. Сантьяго, Чили
Международная азиатская выставка вооружения и военной техники «ДСА-2014»	14–17 апреля г. Куала-Лумпур, Малайзия
Международная выставка сил специального назначения «СОФЕКС-2014»	6–8 мая г. Амман, Иордания
Международная выставка вооружения и военно-технического имущества «КАДЕКС-2014»	22–25 мая г. Астана, Казахстан
Международная выставка вооружения и военной техники сухопутных войск и наземных средств ПВО «ЕВРОСАТОРИ-2014»	16–20 июня г. Париж, Франция
Международная выставка вооружения и военной техники «МИЛЕКС-2014»	9–12 июля г. Минск, Белоруссия
Международный авиационно-космический салон «ФАРНБОРО ИНТЕРНЭШНЛ – 2014»	14–20 июля г. Фарнборо, Великобритания
Азербайджанская международная выставка оборонной промышленности «АДЕХ-2014»	11–13 сентября г. Баку, Азербайджан
Международная конференция и выставка вооружения и военной техники для всех видов вооруженных сил «АФРИКА АЭРОСПЕЙС ЭНД ДИФЕНС-2014»	17–21 сентября г. Кейптаун, ЮАР
Международная выставка военно-морской техники и вооружения «ЕВРОНАВАЛЬ-2014»	27–31 октября г. Париж, Франция
Международная авиационно-космическая выставка «АЭРОШОУ ЧАЙНА-2014»	11–16 ноября г. Чжухай, Китай
Международная выставка вооружений и военной техники «ИНДО ДИФЕНС-2014»	5–8 ноября г. Джакарта, Индонезия



Работа Государственной корпорации «Ростех» по организации единых российских экспозиций продукции военного назначения в 2014 году на международных выставках, проводимых на территориях иностранных государств, осуществлялась на основании распоряжения ФСВТС России от 6 июня 2012 года № 71-од.



### ИТОГИ ВЫСТАВОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА РУБЕЖОМ

Год	Площадь, кв.м	Количество российских участников
2012	8000	230
2013	6060,5	142
2014	9500	206

Стоит отметить тенденцию снижения выставочной активности в странах Европы и увеличения в странах Юго-Восточной Азии и Латинской Америки. На некоторых выставках увеличение площади произошло почти в 2 раза. Особенно значительно российская экспозиция выросла на выставках Юго-Восточной Азии «ДСА» и «Индодифенс». Кроме того, наблюдается тенденция расширения географии участия в выставках, что объясняется интересом российских предприятий к освоению новых рынков. В 2014 году Россия впервые была представлена на Международной выставке оборонной промышленности «АДЕКС-2014» (Баку, Азербайджан).

Кроме того, сохраняется тенденция улучшения качества оформления стендов. Экспозиции соответствуют уровню лучших европейских компаний. Стенды стали открытыми и удобными для ознакомления, наполненными образцами, тренажерами, мультимедийными презентациями.

**9500** кв. м  
составил общий объем экспозиций  
Ростеха на международных выставках

## 4<sup>5</sup> Наиболее значимые международные проекты Ростеха и дочерних компаний на территории РФ

### С ИТАЛИЕЙ

В декабре 2014 года между Ростехом, ОАО «НК «Роснефть» и «Финмеканикой» был подписан документ «О базовых условиях соглашения о стратегическом сотрудничестве между «Агуста-Вестланд», ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «Вертолеты России».

В документе зафиксировано намерение сторон организовать сборку на базе ЗАО «Хеливерт» вертолетов «АгустаВестланд» AW189. Предусмотрена поставка до 160 вертолетов к 2025 году в поисково-спасательной и офшорной модификациях для нужд ОАО «НК «Роснефть» в рамках проектов разработки шельфовых месторождений.

*«Привлечение в наш проект лидера российской нефтяной отрасли, нефтяной компании «Роснефть», может дать новый импульс развитию совместного предприятия и расширению производства», – Сергей Чемезов, генеральный директор Ростеха.*

Предполагается организовать сборку, поставку, послепродажное обслуживание вертолетов и обучение экипажей силами «Хеливерт» либо его дочерних предприятий, которые могут быть созданы при необходимости.

В рамках проекта стороны планируют к 2025 году обеспечить поэтапную локализацию в объеме 70%.



### С БРАЗИЛИЕЙ

Сотрудничество с электротехнической корпорацией WEG в рамках БРИКС с целью импортозамещения электротехнической продукции из США и стран Европы.

На заключительном этапе проработки находятся проекты с АО «ОДК», ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», ОАО «КАМАЗ», ОАО «УКБП». О заинтересованности в сотрудничестве с WEG заявили ОАО «ВО «Технопромэкспорт», АО «КРЭТ», АО «НПК «Техмаш», АО «Станкопром», ОАО «Концерн «Калашников», ОАО «Ижевский механический завод», ОАО «КБАЛ им. Л.Н. Кошкина».

### С ЯПОНИЕЙ

В июле между Государственной корпорацией «Ростех», АО «Мицубиси Хэви Индастриз, Природоохранный и химический инжиниринг Ко», ОАО «Особая экономическая зона «Титановая долина» и ЗАО «Научно-производственное предприятие «Машпром» состоялось подписание Соглашения о намерениях в сфере переработки твердых бытовых отходов (ТБО).

### С ГЕРМАНИЕЙ

Подписано Соглашение о продлении «Меморандума о сотрудничестве» между Государственной корпорацией «Ростех» и компанией «Роде и Шварц ГмбХ и Ко. Кг» от 11 апреля 2011 года № РТ/17100-2995 (25.09.2014).

*«Конечной целью совместного партнерства с Rohde & Schwarz является организация производства конкурентоспособной радиоизмерительной аппаратуры на территории России», – заявил генеральный директор КРЭТ Николай Колесов.*

### С США

В октябре 2014 года начал работу завод по производству газотурбинных энергетических установок – совместное предприятие General Electric, «Интер РАО» и входящего в Ростех ОАО «ОДК».

*Строительство завода по производству газотурбинных установок – это начало нового этапа в развитии российской электроэнергетики. Новые установки позволят существенно повысить эффективность региональных энергетических комплексов.*

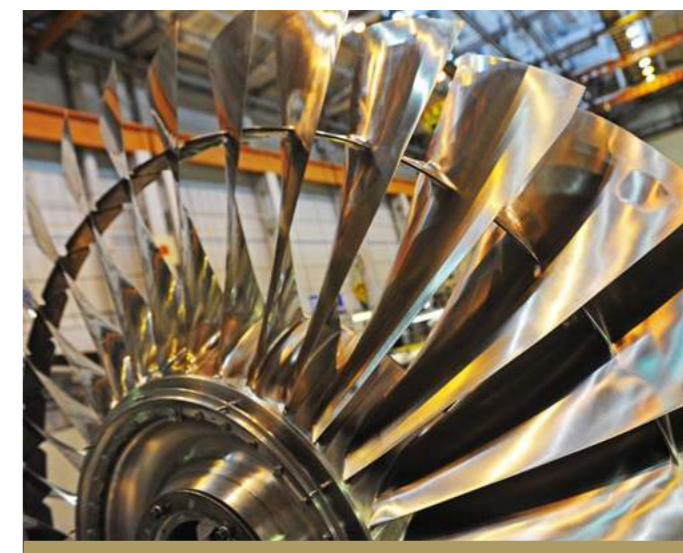
Корпорация «ВСМПО-АВИСМА», крупнейший российский производитель титановой продукции, и американский авиастроительный концерн Boeing в июле продлили долгосрочный контракт на поставку титанового проката до 2022 года.

*«Наши отношения становятся все более глубокими. В наших ближайших планах – совместные действия по проекту нового самолета Boeing-777X, который будет содержать значительно больше салдинского титана», – вице-президент «Boeing – Гражданские самолеты» Джон Берн.*

В соответствии с условиями продленного контракта ВСМПО-АВИСМА продолжит поставлять компании Boeing и ее поставщикам титановый прокат, обеспечивая потребности производства гражданских самолетов.

### С КИТАЕМ

В рамках сотрудничества Ростеха и китайской корпорации «Поли Групп» 31 октября 2014 года заключено соглашение между ОАО «Станкопром» и китайскими компаниями «Поли Технологии» (Poly Technologies) и «ДМТГ» (DMTG) о сотрудничестве в создании совместного предприятия по выпуску станков в России, в городе Кимры (Тверская область).





## 4<sup>6</sup> Коммуникации

**Среди заметных событий 2014 года** стало официальное закрепление за Корпорацией наименования «Ростех». 23 июля Президент Российской Федерации В.В. Путин подписал закон «О внесении изменений в Федеральный закон «О Государственной корпорации «Ростехнологии», который был принят Государственной думой 1 июля и одобрен Советом Федерации 9 июля 2014 года.

Закон также внес дополнения в список целей Корпорации. В частности, Ростех займется оказанием содействия созданию высокотехнологичных объектов и будет участвовать в социальных и иных общественно значимых проектах в интересах государства и общества.

### ПОЛИТИКА ИНФОРМАЦИОННОЙ ОТКРЫТОСТИ

Корпорация продолжает начатую в 2012 году политику информационной открытости. Планово осуществляется системная работа в рамках принятого регламента о коммуникациях Ростеха. Корпорация и холдинги функционируют в системе контролируемого информационного пространства: подавляющее большинство новостей планируется заранее и консолидируется в единый календарь информационных поводов.

Также в 2014 году была выстроена четкая система показателей эффективности, которая позволяет отслеживать результативность продвижения брендов по всему миру в автоматизированном режиме. Созданы единая методология и подходы к коммуникационным услугам.

Одним из направлений коммуникационной стратегии Ростеха является развитие сильных независимых брендов холдингов. Корпорация осознает, что сегодня бренд – это один из факторов конкурентоспособности и повышения капитализации активов и именно организации с сильным брендом побеждают на мировом рынке.

Опираясь на предыдущий опыт проведения ребрендинга (НПК «Оптические системы и технологии», который, обретя новый облик, вернулся к своему историческому названию «Швабе», и Концерна «Радиоэлектронные технологии», получившего сильный узнаваемый образ и звучный лаконичный бренд КРЭТ), в 2014 году Ижевский машиностроительный завод стал концерном «Калашников» и теперь включает в себя три марки: «Калашников», «Байкал» и «Ижмаш».

На очереди еще ряд холдингов, которые понимают, что информационная открытость и сильный узнаваемый бренд – необходимые условия для увеличения реальной конкурентоспособности на мировом и российском рынках.

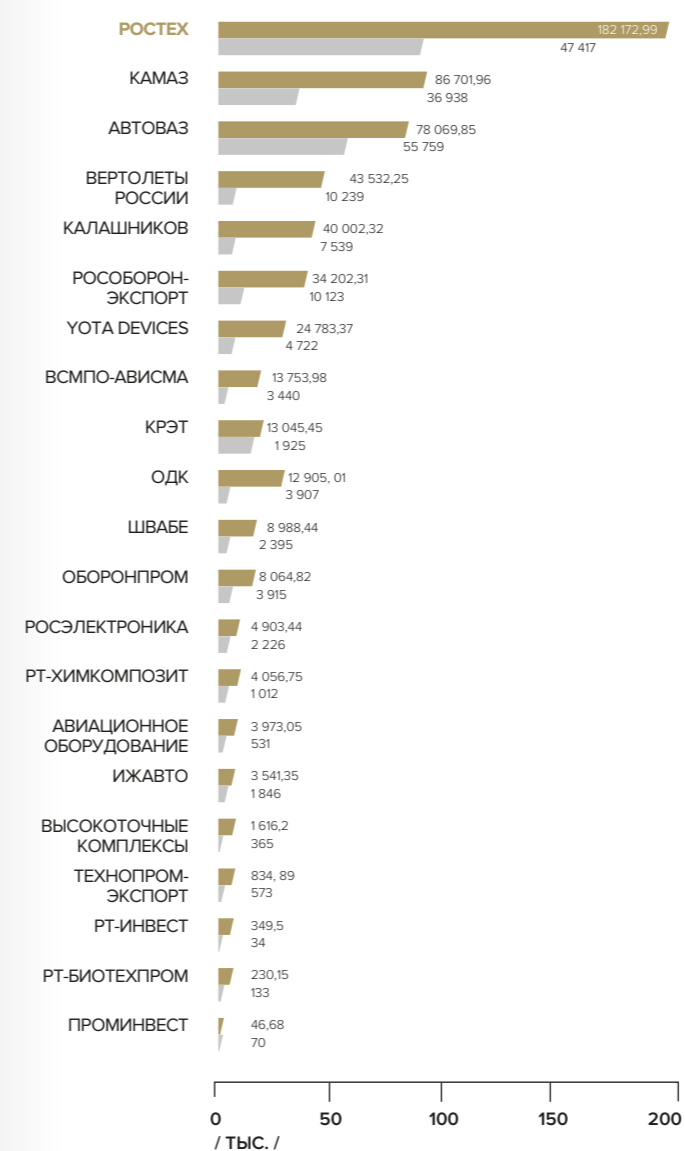
### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРЕДСТАВЛЕННОСТИ КОРПОРАЦИИ В ИНФОРМАЦИОННОМ ПОЛЕ

По итогам 2014 года можно констатировать рост количественных и качественных показателей медийной представленности Ростеха и его организаций. За прошедший год число публикаций с упоминанием Корпорации выросло на 154% и достигло 229 тыс. При этом число статей в зарубежной прессе выросло на 84%. Совокупный медиаиндекс (индекс информационного благоприятствования) увеличился в 1,7 раза (до 926 тыс. пунктов). Доля позитивных публикаций в 5 раз превзошла долю негативных – 77 455 и 15 555 соответственно.

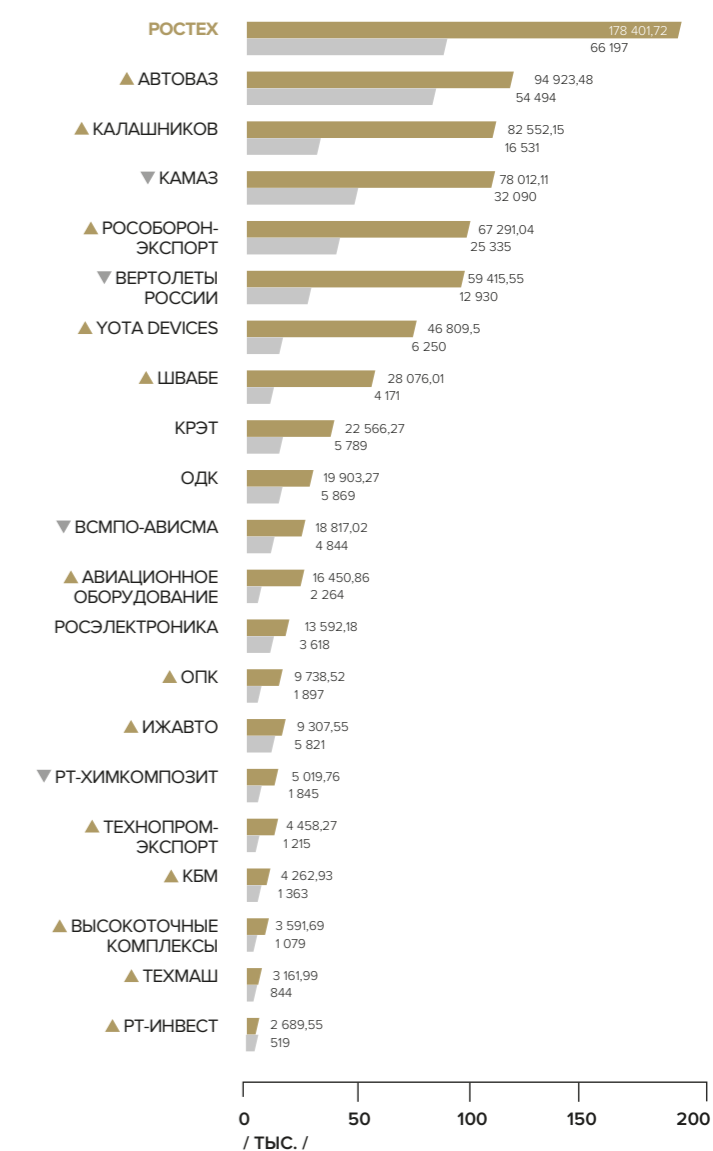
Высокие позиции ряда холдингов и организаций («Калашников», АВТОВАЗ, Yota Devices, КРЭТ, «Авиационное оборудование», ОПК) обусловлены разнообразием событийной карты и эффективной работой пресс-служб. Существенный рост числа публикаций показали «Рособоронэкспорт», «Вертолеты России», Yota Devices, «Швабе», КРЭТ, ОДК. Обращают на себя внимание высокие показатели концерна «ОПК».

### РЕЙТИНГ ПРЕДПРИЯТИЙ ГОСКОРПОРАЦИИ

2013 год



2014 год



Закономерным является интерес прессы к темам перспективных направлений развития промышленности и расширению географии присутствия, регулированию уже существующих поставок и реализации подписанных соглашений в контексте санкционной политики стран США и ЕС. Стоит отметить, что наиболее заметными в медиаполе стали контракты, подписанные с китайскими компаниями.

Заметной в 2014 году была тема новых разработок. Наибольший вклад в внесла компания Yota Devices, которая представила Yota Phone второго поколения. Официальная презентация гаджета привлекла внимание как российской, так и зарубежной прессы. Важно отметить тот факт, что Yota Phone 2 ранее преподнес в подарок Си Цзиньпину Президент Российской Федерации В.В. Путин.

## Сравнение с конкурентами

В сравнении с основными крупнейшими и зарубежными промышленными компаниями Ростех вошел в Топ-20 глобальных технологических корпораций по запросам в мировой поисковой системе Google, обогнав United Technologies Corporation, Honeywell International, «Роснано», «Росатом» и др.

Обращает на себя внимание высокий уровень взаимодействия и ассоциативного единения образа страны и образа Корпорации как национального производителя – слова «российский», «национальный», «отечественный». При этом большинство ключевых слов отражают высокое качество продукции и современность разработок Корпорации. Ярко выраженным является аспект инновационности («современный», «новый»), а также тема качественного обновления продукции («развитие», «модернизация»). Корпорация, интегрирующая в единую структуру многопрофильные производства, воспринимается как гарант высокого качества.

### САНКЦИИ

Уникальным для 2014 года является контекст санкций. Несмотря на медийную представленность темы санкций, в публичном поле не отмечено критических высказываний, указывающих на репутационные риски и фактические потери. Данная картина обусловлена активной работой пресс-службы в информационном поле и координацией информационного противостояния, формулированием четкой позиции с приведением фактологических данных о реальном влиянии санкций на российскую промышленность, постоянным оперативным комментированием, в том числе высказываний западных политических деятелей.

В результате возник некоторый положительный эффект, представляющий санкции как позитивный стимул для развития собственных технологий и избавления от зависимости от импорта. Как российская, так и зарубежная аудитория оценивала внесение Ростеха в санкционный список как «несправедливое» действие и поддерживала развитие долгосрочных бизнес-отношений с западными компаниями, которые влияют на жизни миллионов людей по всему миру.

### САЙТ И ОФИЦИАЛЬНЫЕ АККАУНТЫ РОСТЕХА

Одним из основных источников информации о Корпорации в 2014 году стал официальный сайт Ростеха. По сравнению с прошлым годом общее число его посетителей увеличилось в 2,5 раза и составило 2 063 485 человек. Число уникальных посетителей также возросло почти в 3 раза (до 1 344 658), как и просмотры страниц – в 1,8 раза (до 5 224 303).

Для динамики пользовательской активности характерен постепенный рост интереса к сайту. За отчетный период отмечено несколько показателей экстенсивного роста, связанных с крупными информационными поводами, послужившими катализаторами всплеска пользовательской активности.

Совокупная аудитория сайта Корпорации составляет свыше 3 млн человек. Основным преимуществом площадки перед другими корпорациями и крупными компаниями является регулярно обновляемая новостная лента, которая транслируется на 6 языковых версий сайта. Размещение уникальных новостных



материалов, взаимодействие с новостными агрегаторами и площадками позволяют выстроить максимально эффективную модель работы с новостным трафиком. А дальнейшая система тегирования публикаций и подборки материалов позволяют удерживать пользователя на сайте, повышая не только количественные, но и качественные показатели ресурса.

Основной аудиторией сайта является русскоязычное население. Однако стоит отметить большое географическое разнообразие аудитории, и довольно заметную ее часть из Латинской Америки.

Запущена баннерная сеть Ростеха с целью формирования единой витрины производимой продукции путем связи сайтов холдингов и Корпорации в единую систему. За полгода после запуска суммарное количество переходов на сайт Корпорации составило примерно 25 тыс., суммарный охват по всем подключенным площадкам за этот период составил почти 2 000 000 пользователей.

Одной из основных точек роста аудитории сайта Ростеха стали социальные сети. Совокупно они обеспечили почти 30% трафика сайта. Наибольшее количество переходов в 2014 году наблюдалось из Facebook – 12,4%, «ВКонтакте» – 8% и Twitter – 7%. Причем время и глубина просмотров сеансов по переходам из социальных сетей превышали средние показатели трафика из поисковых систем. Кроме того, сервис микроблогов Twitter стал основной площадкой новостей, что оказало значительное влияние на блогосферу.

Более 30% ядра аудитории Ростеха в социальных сетях составляют люди самой активной возрастной группы от 25 до 35 лет. О качестве контента также говорит тот факт, что число подписчиков Корпорации в возрасте от 35 до 55 лет превышает число подписчиков доминирующей в социальных сетях возрастной группы 18–24 года.

Также стоит отметить пользователей старшей возрастной категории 55–65 лет, аудитория которых превышает 10%. Общее число подписчиков Ростеха в социальных сетях на конец 2014 года составляло 266 979 человек.





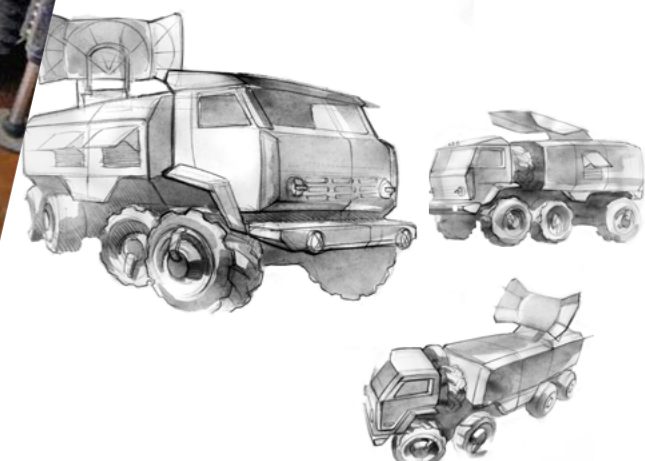
# Производственная деятельность Корпорации

На сумму

# 13,2

млрд  
долларов США

в 2014 году поставило на экспорт  
продукции военного назначения  
ОАО «Рособоронэкспорт»





# 5<sup>1</sup> Вклад Корпорации в развитие промышленности России

**Организации Корпорации, относящиеся к промышленным активам,** занимают в Российской Федерации доминирующее положение в производстве следующих видов продукции:

- вертолеты военного и гражданского назначения;
- авиационные двигатели, авиационные агрегаты и приборы, бортовое радиоэлектронное оборудование, парашютные системы;
- оперативно-тактические ракетные комплексы, реактивные системы залпового огня;
- комплексы ПВО ближнего действия;
- стрелковое оружие и средства ближнего боя;
- боеприпасы и пиротехническая продукция;
- оптико-механические и оптико-электронные приборы;
- автоматизированные системы управления, средства связи, радиотехнической и радиолокационной разведки, радиоэлектронного противодействия системам связи и управления;
- системы и средства шифровальной техники;
- техника радиоэлектронной борьбы и средства государственного опознавания;
- изделия электронной компонентной базы и электровакуумные приборы;
- грузовые автомобили;
- легковые автомобили.

Деятельность организаций Корпорации в ОПК в 2014 году осуществлялась в соответствии с Основами государственной политики в области развития оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу, Основами военно-технической политики Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу, Основами политики Российской Федерации в области развития науки и технологий на период до 2020 года и дальнейшую перспективу и была направлена на выполнение Государственной программы вооружения на 2011–2020 годы, государственного оборонного заказа на 2013 год и плановый период 2014 и 2015 годов, планов военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами, федеральной целевой программы (далее – ФЦП) «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы» и других ФЦП.

## К ОСНОВНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ КОРПОРАЦИИ ОТНОСЯТСЯ:

- промышленное производство;
- научные исследования и разработки.

В сфере деятельности организаций Корпорации находятся:

- разработка, производство и модернизация вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ);
- послепродажное обслуживание, ремонт и утилизация ВВСТ;
- разработка, производство и сервисное обслуживание промышленной продукции гражданского назначения.

Основные направления разработок и производства продукции (выполнения работ, оказания услуг) организаций Корпорации по отраслям промышленности приведены в нижеследующей таблице.



### Вооружение, военная и специальная техника

### Гражданская продукция

### Экспортируемая продукция

#### В авиационной промышленности

- Авиационные комплексы бортового оборудования
- Авиационные агрегаты, системы электроснабжения и жизнеобеспечения
- Парашютно-десантная техника
- Средства наземного обслуживания
- Вертолеты широкого продуктового ряда
- Авиационные двигатели для военных самолетов и вертолетов

- Аппаратура и оборудование для проектов сложной системной интеграции
- Приборы и агрегаты для транспортных систем
- Медицинские приборы и оборудование
- Спортивные парашюты
- Унифицированные грузовые парашютные системы
- Средства авионики
- Авиационные двигатели для гражданских самолетов

- Экспортно ориентированные образцы ВВСТ и комплектующие к ним
- Комплексы, системы и элементы бортового оборудования
- Парашютные системы
- Средства наземного обслуживания
- Вертолеты и двигатели к ним

#### В промышленности боеприпасов и спецхимии

- Артиллерийские выстрелы различного назначения
- Малокалиберные боеприпасы
- Реактивные системы залпового огня и снаряды к ним
- Авиационно-бомбовые средства поражения и средства ближнего боя
- Пиротехнические изделия и материалы

- Газотурбинные энергетические установки и газоперекачивающие агрегаты
- Промышленные взрывчатые вещества и взрывательные устройства
- Пиротехнические изделия
- Оборудование для ТЭК, в том числе нефтегазопромысловое и горно-шахтное
- Лекарственные средства
- Медицинское оборудование
- Бытовая техника
- Лакокрасочные материалы

- Экспортно ориентированные образцы ВВСТ и комплектующие к ним
- Пороха и патроны для охотничьего и спортивного оружия
- Специализированное медицинское оборудование
- Оборудование для нефтеугледобывающей промышленности
- Пиротехнические изделия

#### В промышленности обычных вооружений

- Ракетные комплексы сухопутных войск
- Высокоточное оружие
- Оптико-механические и оптико-электронные приборы
- Стрелковое вооружение и патроны к нему

- Приборостроение и медицинская техника
- Металлургия
- Мототехника
- Высокотехнологичные узлы и комплектующие для сельскохозяйственной, строительной, дорожной и коммунальной техники
- Гражданское оружие и патроны
- Оптические приборы
- Геодезическая аппаратура
- Станочное оборудование и инструмент

- Экспортно ориентированные образцы ВВСТ и комплектующие к ним
- Охотничье оружие (гладкоствольное, нарезное, комбинированное)
- Спортивное оружие (гладкоствольное, нарезное, пневматическое)
- Пистолеты и револьверы
- Патроны различные

#### В радиоэлектронной промышленности

- Комплексы, системы и средства связи и АСУ специального назначения
- Радиозмерительная аппаратура
- Средства радиоэлектронной борьбы и противодействия
- Аппаратура госопознавания
- Авиационные приборы и комплексы бортового радиоэлектронного оборудования
- Автоматизированные информационные и телекоммуникационные системы
- Изделия электронной техники и СВЧ-техника

- Средства связи
- Устройства для охраны и системы безопасности
- Радиолокаторы различного назначения
- Медицинское оборудование
- Системы и средства телерадиовещания, включая цифровые
- Навигационные приборы

- Экспортно ориентированные образцы ВВСТ и комплектующие к ним
- Эталоны частоты и времени
- Системы и приборы учета электроэнергии
- Изделия электронной техники



**В автомобилестроительной промышленности**

- Производство автомобилей различного назначения

**В металлургической промышленности**

- Производство готовых металлических изделий
- Производство машин и оборудования
- Обработка вторичного сырья

**В медицинской промышленности**

- Производство медицинской аппаратуры, хирургического оборудования, медицинского инструмента, ортопедических приспособлений

**В химической и нефтехимической промышленности**

- Производство взрывчатых веществ, химических продуктов гражданского назначения
- Разработка и производство композиционных материалов и изделий из них
- Переработка целлюлозосодержащих отходов
- Производство биотоплива, продуктов для сельского хозяйства, фармацевтического и пищевого рынков, а также химической промышленности
- Внедрение технологии сварки трением, поставки электроприводов для запорно-регулирующей арматуры, глубинных штанговых насосов, систем учета расходов нефти и нефтепродуктов, электроэнергии

**В непромышленной сфере**

- Предоставление транспортных, логистических и иных услуг

**В других сферах деятельности**

- Проектирование и строительство энергетических и производственных объектов, а также объектов социального назначения



В соответствии с Федеральным конституционным законом от 21 марта 2014 года № 6-ФКЗ в составе Российской Федерации образованы новые субъекты – Республика Крым и город федерального значения Севастополь.

**КОРПОРАЦИЕЙ ЗАКЛЮЧЕНЫ СОГЛАШЕНИЯ О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ**

с органами исполнительной власти указанных субъектов Российской Федерации, а также организована работа по исполнению поручений Правительства Российской Федерации по следующим вопросам:

1. Интеграция предприятий ОПК Крымского федерального округа в ХК (ИС) Корпорации, в частности:
  - ГУП РК «Феодосийский оптический завод» в АО «Швабе»;
  - ГУП РК «Научно-исследовательский институт аэроупругих систем» (г. Феодосия) в АО «Авиационное оборудование»;
  - ГУП «Севастопольское авиационное предприятие» в АО «Вертолеты России»;
  - ОАО «Уранис-Радиосистемы» (г. Севастополь) в АО «Концерн «Созвездие».
2. Загрузка предприятия (ГП РК «НИИ аэроупругих систем», ГУП РК «Феодосийский оптический завод», ГУП «Севастопольское авиационное предприятие», ОАО «Уранис-Радиосистемы») по линии ГОЗ.
3. Использование инфраструктуры Севастопольского морского рыбного порта для решения задач военно-технического сотрудничества, а также поставок продукции двойного и гражданского назначения (осуществляется в соответствии с Соглашением от 02.12.2014 № 00744/11/С/МВ о сотрудничестве между ОАО «РТ-Логистика» и правительством Севастополя).
4. Строительство на территории Крымского федерального округа генерирующих объектов для выработки электроэнергии, а также реконструкция промышленных объектов электросетевого хозяйства.

Во исполнение поручений Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева (протокол от 05.11.2014 № 11) Корпорация участвовала в реализации мероприятий по развитию Северо-Кавказского федерального округа (СКФО).

**В ЧАСТИ РАЗВИТИЯ РАДИОЭЛЕКТРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СКФО:**

- подготовлен проект Концепции по реорганизации предприятий радиоэлектронного комплекса СКФО и созданию на их базе производственно-технологического кластера в виде научно-производственного комплекса, объединяющего потенциал предприятий, одобрен на заседании Рабочей группы по развитию промышленного производства на территории СКФО при Правительственной комиссии (протокол от 04.02.2015 № 6);

- подготовлены программы финансового оздоровления убыточных предприятий СКФО (размер кредиторской задолженности 250 млн рублей) в целях представления их на заседание Рабочей группы Минпромторга России по реализации мер по предупреждению банкротства стратегических предприятий и организаций.

**В ЧАСТИ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ СКФО:**

- Корпорацией с привлечением профильных организаций (ОАО «РТ-Глобальные Ресурсы», ОАО «Гипроцветмет», ОАО «Кабардино-Балкарская вольфрам-молибденовая компания», ООО «АРДЖЕЙСИ») оперативно проведен аудит материалов по инвестиционному проекту «Единый комплекс «Тырныауз», представленных Правительством Кабардино-Балкарской Республики;
- определены основные меры государственной поддержки проекта, которые будут способствовать повышению рентабельности проекта. Со стороны ООО «РТ-Глобальные Ресурсы» заявлен потенциальный интерес к участию в развитии Тырныаузского ГОКа.

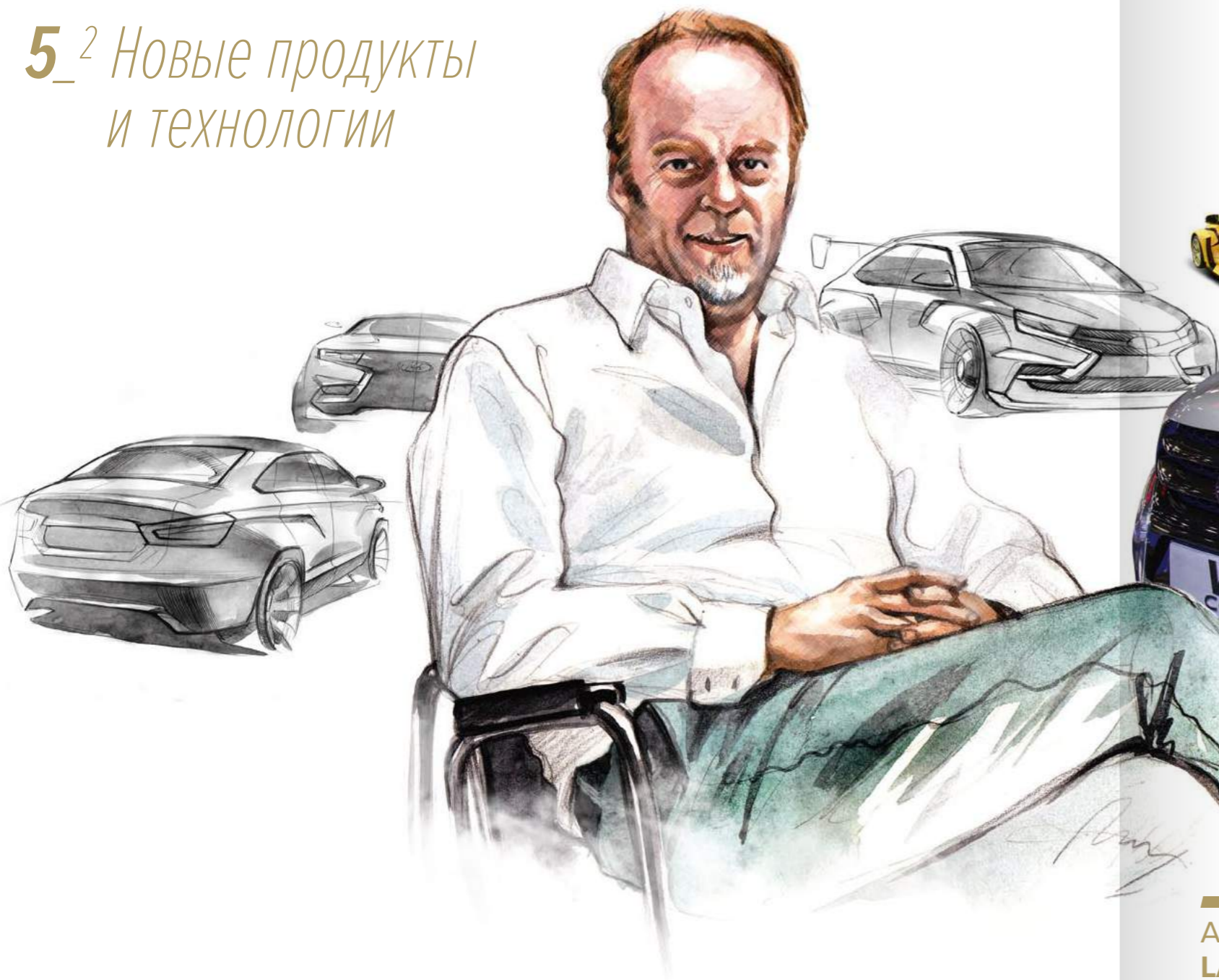
**В ЧАСТИ СОЗДАНИЯ/РАЗВИТИЯ СТАНКОИНСТРУМЕНТАЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ТЕРРИТОРИИ СКФО:**

- в целях развития импортозамещающего производства металлорежущего инструмента в рамках государственно-частного партнерства АО «Станкопром» запросило и получило предложения об использовании потенциала от основных производственных предприятий СКФО (ОАО «Гидрометаллург», ОАО «Победит», ОАО «Терекалмаз»);
- подписано Соглашение о сотрудничестве между АО «Станкопром» и ОАО «Терекалмаз», в рамках которого предполагается развитие предприятия в части технического перевооружения производства алмазного правящего инструмента с индикативным объемом инвестиций в размере 450 млн рублей и увеличение объема поставок алмазного инструмента.

В станкоинструментальной отрасли удельный вес импорта индикативно составляет 70% по алмазному инструменту и 90% по твердосплавному инструменту.



## 5<sup>2</sup> Новые продукты и технологии



«Будущее LADA начинается сейчас. 2014 год — это начало вывода на рынок нового лица бренда LADA и нового товарного знака, но важно понимать, что вся эта история началась еще в 2012 году. Тогда мы решили создать новую стратегию дизайна. Мы изучили алфавит автомобильных брендов мира. Мы хотели понять, у каких автомобилей есть сильное и мощное лицо, а у каких автомобилей оно уникальное. Тогда мы захотели создать наше собственное лицо: что-то очень смелое, очень уникальное, очень узнаваемое, что-то очень эмоциональное и передающее характер».

**Стив МАТТИН**

ГЛАВНЫЙ ДИЗАЙНЕР ОАО «АВТОВАЗ»



### АВТОВАЗ LADA VESTA

Lada Vesta — новое лицо АВТОВАЗа, воплощение его современного фирменного стиля. Она создана на абсолютно новой платформе Lada V, разработанной инженерами АВТОВАЗа в сотрудничестве со специалистами альянса Renault-Nissan. Vesta стала первой серийной моделью, которая примерила на себя новый фирменный стиль Lada — «XRAY-ДНК», воплощенный в концепт-каре 2012 года.

Lada Vesta будет выпускаться в Ижевске и поступит в серийное производство осенью 2015 года. Уже действуют один из лучших в России окрасочных комплексов, универсальная сборочная линия и монтируется сварочный комплекс.

Прототип седана Lada Vesta впервые был представлен широкой публике на Московском международном автосалоне. Презентацию новинки гости выставки признали одной из самых эффектных.

Новое имя модели разработано с участием брендинговой компании BrandLab. На АВТОВАЗе считают, что название, выбранное для нового автомобиля, является легко запоминающимся и благозвучным: «Веста — женское имя, упоминаемое в мифологии разных народов, в том числе древних славян. Это имя ассоциируется с домашним очагом, уютом, весной и обновлением природы».

114  
ЛОШАДИНЫХ  
СИЛ

10,3  
секунды —  
разгон до 100 км

Vesta будет комплектоваться тремя бензиновыми двигателями мощностью от 87 до 114 лошадиных сил. Автомобиль получил два типа коробок передач: механическую и роботизированную автоматическую. Обе разработаны специалистами АВТОВАЗа.

Покупателям будут доступны три уровня оснащения автомобиля, условно разделенные на стандарт, норма и люкс.

В базовой комплектации Lada Vesta будут регулировка рулевой колонки по наклону, антиблокировочная система тормозов ABS, система стабилизации ESP и три L-образных подголовника. В списке базовых опций оказалась и система экстренного реагирования «Эра-ГЛОНАСС».



## ОАО «Концерн «Автоматика»

Создание перспективной машины управления функциями комплексной аппаратной связи на базе легкого бронированного автомобиля повышенной проходимости «Тигр-М»



Концерном «Автоматика» разработана машина управления функциями комплексной аппаратной связи (МУ КАС) на базе бронированного автомобиля ГАЗ 233114 («Тигр»). МУ КАС, оснащенная комплексами специальной аппаратуры, может применяться как в стратегическом, оперативно-стратегическом, так и в оперативном и тактическом звеньях, являясь элементом передового пункта управления. При этом обеспечивается параллельное управление группировками войск и взаимодействие с должностными

лицами, находящимися на других стационарных и подвижных пунктах управления всех звеньев управления ВС РФ. МУ КАС обладает высокими тактико-техническими характеристиками, широким диапазоном возможностей передачи информации, в том числе в защищенном режиме; обеспечивает решение задач командного, информационного и расчетного трактов.



«Среди защищенных систем связи специального назначения МУ КАС является наиболее гибким и мобильным звеном передового пункта управления за счет использования «Тигр-М» — легкой бронемашинны повышенной проходимости и нового оборудования связи».

**АГЕЕВ**  
Александр Владимирович

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
ОАО «КОНЦЕРН «АВТОМАТИКА»



## АО «Вертолеты России»

## Ми-8АМТШ-В



«Каждый новый вертолет — это результат применения научно-технических знаний и заделов самых разных инженерных школ, это сочетание разных, порой противоречивых идей и колоссальный труд как отдельных людей, так и многотысячных коллективов. При этом в создании вертолета многое зависит не только от знаний и опыта, но и от желания каждого прикоснуться к творчеству».

**СОЛОМИН**  
Сергей Владимирович

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА —  
ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР ОАО «У-УАЗ»



В 2014 году холдинг в рамках выполнения гособоронзаказа поставил Минобороны РФ 40 транспортно-штурмовых вертолетов Ми-8АМТШ, разработанных на основе легендарной военно-транспортной «восьмерки».

Новая модификация машин стала более маневренной, в особенности на небольших высотах, благодаря установленным российским двигателям ВК-2500-03 производства компании «Климов», обладающих увеличенной мощностью. Вспомогательная силовая установка ТА-14 с повышенной высотой запуска и энергоотдачей помогла значительно увеличить продолжительность автономного базирования Ми-8АМТШ. При этом сократилось время подготовки вертолета к полету.

За счет применения на вертолете современного радиосвязного оборудования улучшено качество связи. Кабина экипажа оснащена многофункциональными индикаторами, на которых отображается цифровая карта местности, и новейшим

пилотажно-навигационным оборудованием, работающим с системами GPS и ГЛОНАСС. Современное оборудование вертолета обеспечивает максимальное восприятие информации летным составом.

Ми-8АМТШ отличается также улучшенными ресурсными показателями, позволяющими экономить значительные средства на обслуживании вертолетов в течение всего жизненного цикла. Межремонтные ресурсы новой машины увеличены с 1500 до 2000 часов, а срок службы вертолета — с 25 до 35 лет. При этом стоимость его эксплуатации в течение жизненного цикла снижена ориентировочно на 25–30% по сравнению с базовой версией.

С 25 до 35 лет  
продлен срок службы нового  
вертолета Ми-8АМТШ-В,  
поставки которого начались  
в 2014 году



## Швабе

## АО «Швабе»

Серийное производство многофункционального аппарата ингаляционной анестезии **МАИА-01**



**АО «Швабе» разработан и запущен в серийное производство** отечественный анестезиологический аппарат МАИА-01, отвечающий мировым требованиям. За этот аппарат коллектив разработчиков стал лауреатом премии имени Э.С. Ялмова в номинации «Лучшая научная разработка».

**МАИА-01 предназначен для проведения ингаляционной анестезии** по любому дыхательному контуру при хирургических вмешательствах любой сложности как в процессе искусственной вентиляции легких, так и при самостоятельном дыхании пациента.

**Отличительной характеристикой МАИА-01 является** наличие аппарата искусственной вентиляции легких, работающего от электродвигателя. Это позволяет обходиться без сжатых газов и, в свою очередь, дает возможность реализовывать все режимы искусственной вентиляции легких во время хирургического вмешательства. Кроме того, МАИА-01 имеет в своем составе высокоточный электронный дозиметр медицинских газов, что позволяет работать с таким дорогостоящим анестетиком, как ксенон. Также аппарат снабжен дополнительным монитором жизненно важных параметров пациента, что позволяет работать в режимах LOW FLOW и MINIMAL FLOW.

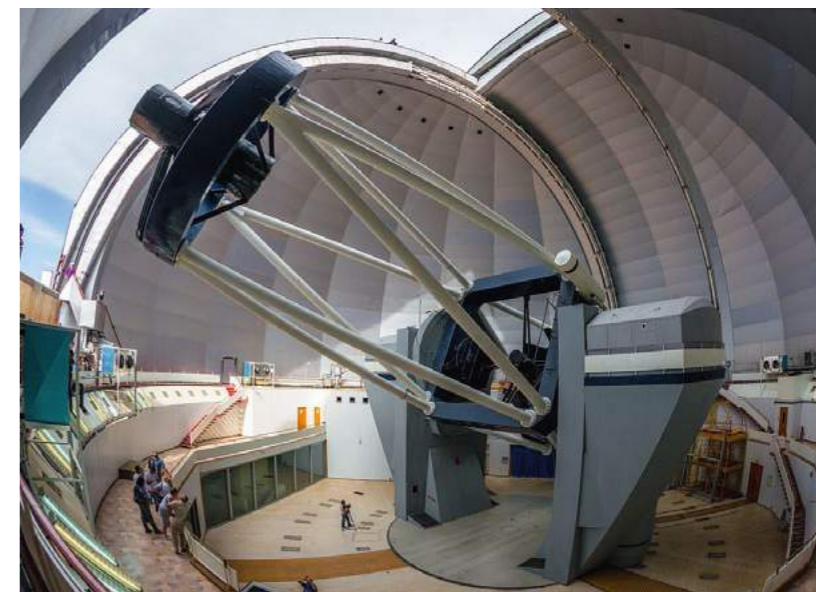


*«Мы не только смогли создать первый российский наркозный аппарат, отвечающий всем мировым требованиям, предъявляемым к подобной медицинской технике, но и запустили его в серийное производство. Уже сегодня наше оборудование помогает врачам спасать жизни пациентов по всей России».*

**СТЕРЛИН**  
Юрий Григорьевич

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ –  
НАЧАЛЬНИК КОМПЛЕКСНОЙ ЛАБОРАТОРИИ  
НАРКОЗНО-ДЫХАТЕЛЬНОЙ АППАРАТУРЫ

Модернизация и повышение разрешающей способности главного зеркала **телескопа БТА** диаметром 6 м



**Холдинг «Швабе» модернизирует главное зеркало** большого телескопа азимутального (БТА) с применением передовых высокоточных технологий обработки и контроля крупногабаритной оптики. Высокоточная (нанометрическая) обработка астрозеркал – одна из уникальных технологий «Швабе», благодаря которой успешно реализуются астрономические проекты на всех континентах.

**БТА – крупнейший телескоп в Евразии**, имеет зеркало диаметром 6 метров. Он установлен в Специальной астрофизической обсерватории РАН, был построен в 1975 году в горах Карачаево-Черкесии. Является самым большим телескопом в мире с 1975 года по 1993 год.



*«После завершения обработки в Лыткарине и установки зеркала в телескоп его оптические характеристики по угловому разрешению будут составлять менее 0.2", что существенно превышает имеющееся угловое разрешение – 0.6", и он должен войти в десятку самых точных в мире».*

**СЕМЕНОВ**  
Александр Павлович

ВЕДУЩИЙ ИНЖЕНЕР  
ОАО «ЛЗЭС»

**6** метров составляет диаметр главного зеркала большого телескопа азимутального (БТА), модернизацию которого проводил холдинг «Швабе» в 2014 году



# Магистральный самолет МС-21-300

1

Топливная система, дренажные клапаны  
АО «Технодинамика»

2

Детали из полимерных композиционных материалов для хвостового оперения  
АО «РТ-Химкомпозит»

3

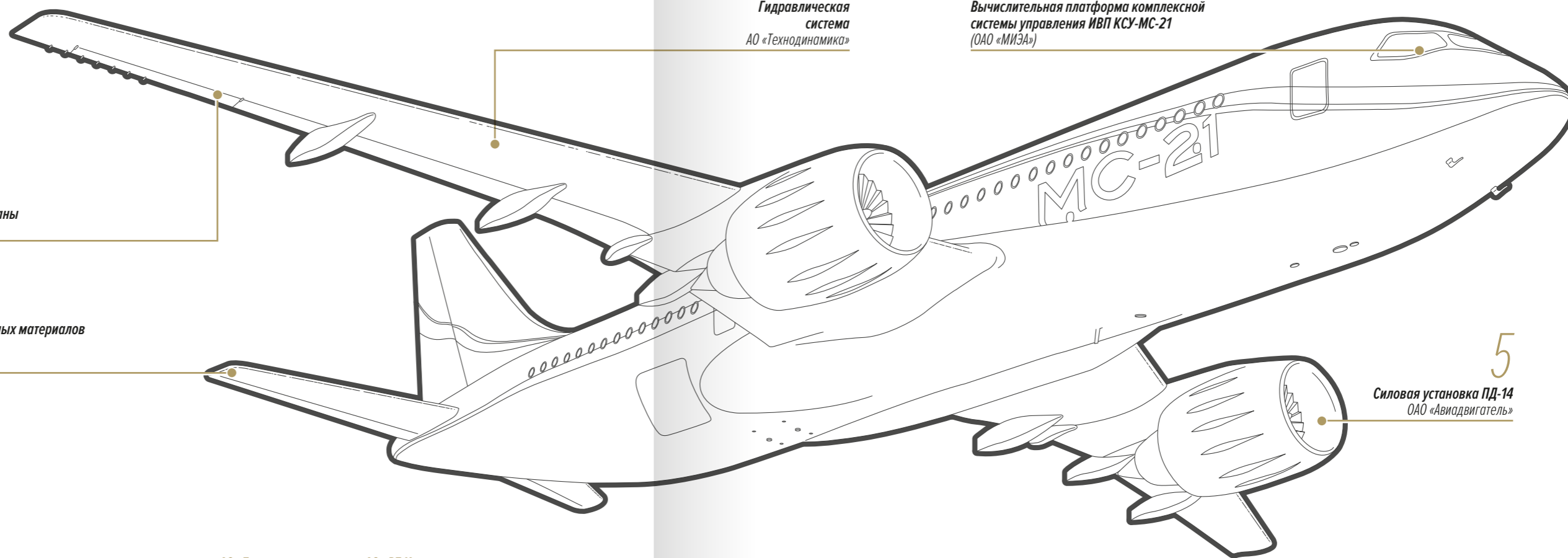
Гидравлическая система  
АО «Технодинамика»

4

Вычислительная платформа комплексной системы управления ИВП КСУ-МС-21  
(АО «МИЭА»)

5

Силовая установка ПД-14  
АО «Авиадвигатель»



№ пп	АО «ОДК»	АО «КРЭТ»	АО «Технодинамика»	АО «РТ-Химкомпозит»
1	Силовая установка ПД-14 (АО «Авиадвигатель»)	Многофункциональный индикатор ИМ-21-2 (АО «УКБП», АО «Утес»)	Шасси в сборе, колеса тормоза	Детали из полимерных композиционных материалов для хвостового оперения (лонжероны, нервюры, а также крупногабаритные интегральные стрингерные панели кессона киля и стабилизатора) и двигателя ПД-14 (акустические панели, створки реверса, а также панели газогенератора) (АО «ОНПП «Технология»)
2		Пульты управления (АО «УКБП», АО «Утес»): - трекбол ПТ-3 - МФУ-2 - ПУИ-17 - ПСАУ	Система электроснабжения	
3		Интегрированная система резервных приборов ИСРП-21 (АО «УКБП», АО «Утес»)	Гидравлическая система	
4		Компоненты системы измерения воздушных данных ШВД-21 (АО «Аэроприбор-Восход», АО «УКБП», АО «Утес»)	Топливная система, дренажные клапаны	
5		Модули функционального программного обеспечения, МФПО (АО «НИИАО»): - самолетовождения - индикации и сигнализации - системы измерения воздушных данных управления рулением по поверхности - контроля и технического обслуживания - управления общесамолетным оборудованием	Вспомогательная силовая установка	

№ пп	АО «КРЭТ»	АО «Технодинамика»
6	Вычислительная платформа комплексной системы управления ИВП КСУ-МС-21 (АО «МИЭА»)	Кислородная система
7	Компоненты системы управления общесамолетным оборудованием (АО «УКБП», АО «Утес»)	Система нейтрального газа
8		Компоненты системы пожарной защиты
9		Привода системы управления
10		Компоненты комплексной системы кондиционирования воздуха
11		Аварийные трапы



## ОАО «НПО «Высокоточные комплексы»

### ЗРПК «Панцирь-С»



*«Мы поставляем заказчику систему вооружения, которая включает до шести боевых машин, объединенных пунктом управления. Каждая машина может работать по четырем целям одновременно соответственно, если речь идет о дивизионе из четырех машин, значит, появляется возможность поражать уже 16 целей. На базе трех таких дивизионов можно строить всю систему ПВО небольшой страны, не привлекая при этом больших средств».*

**СЛУГИН**  
Валерий Георгиевич

ЗАМЕСТИТЕЛЬ УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА ОАО «КБП» –  
ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР ПО КОМПЛЕКСАМ ПВО

**«Панцирь-С1» – универсальный зенитный комплекс** для всех родов войск, обеспечивающий защиту оборонных объектов от всех типов современных и перспективных средств воздушного нападения – высокоточного оружия и авиации – на расстоянии до 20 км по удалению и 15 км по высоте. Именно на таких дальностях «Панцирь-С1» способен поражать все современные и перспективные средства воздушного нападения. При этом обстрел он может вести одновременно по четырем целям, а боекомплект «Панциря-С1» составляет 12 ракет и 1400 артиллерийских выстрелов.

**«Панцирь»** стоит в одном ряду с перспективными образцами высокоинтеллектуального оружия нового времени.

**Комплекс используется для защиты** промышленных и военных объектов, а также для прикрытия систем ПВО С-300 и С-400.

**В 2014 году «Панцирь» активно использовался и для защиты** социально значимых объектов: комплексу была отведена особая роль в защите олимпийских объектов в Сочи и чемпионата мира по футболу в Бразилии.



## АО «Концерн «Калашников»

Широкое применение в стрелковом оружии деталей, изготовленных по МiМ-технологиям



*«Концерн «Калашников», переходя на новые технологии, не только снижает производственные затраты, но и становится в один ряд с самыми современными производителями стрелкового оружия».*

**КУЛИКОВ**  
Андрей Юрьевич

ГЛАВНЫЙ ТЕХНОЛОГ  
КОНЦЕРНА «КАЛАШНИКОВ»

**Концерн «Калашников» в 2014 году внедрил использование** в конструкции стрелкового оружия деталей, изготовленных по МiМ-технологии. Это позволило сократить расходы и время на производство готового изделия за счет исключения из технологического процесса ряда операций, а также способствовало повышению качества.

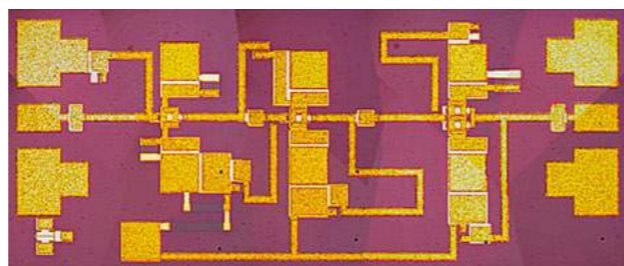
**Суть МiМ-технологии заключается в изготовлении** металлических деталей сложной формы методом их прессования на термопласт-автоматах из смеси металлического порошка с полимерным наполнителем и последующего удаления наполнителя. Метод позволяет получать детали с высокой точностью размеров, требующие минимального уровня последующей механической обработки. Кроме того, благодаря ему значительно снижается расход металла.





## АО «Росэлектроника»

## Разработка радиационно стойкого СВЧ-усилителя



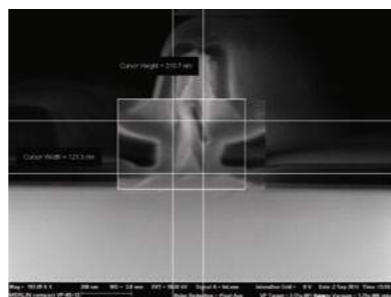
«GaAs-СВЧ-технологии надежно заняли свою нишу в линейке продуктов для систем спутниковой, беспроводной и мобильной связи, радиоастрономии и других применений, где необходимы сверхмаломощные усилители с высоким коэффициентом усиления. Они также работают в широком диапазоне частот, обеспечивая в усилителях и генераторах с широким динамическим диапазоном высокий коэффициент усиления и низкий коэффициент искажений сигнала, что обеспечивает максимальную мощность в нагрузке».

**КРУТОВ**  
Александр Владимирович

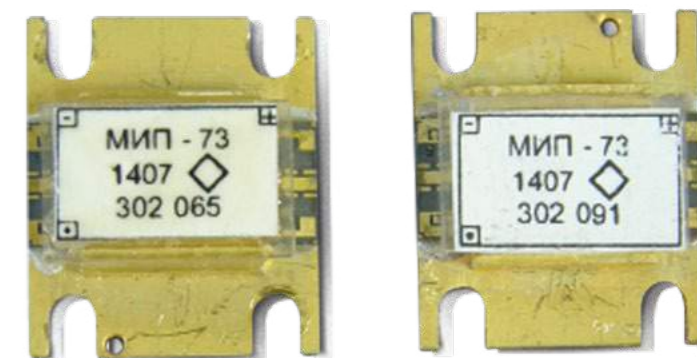
НАЧАЛЬНИК ЛАБОРАТОРИИ НПП «ИСТОК» ИМ. ШОКИНА,  
ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР ОКР «ВЫСОТКА-17»

В октябре 2014 года осуществлена приемка опытно-конструкторской разработки радиационно стойкого СВЧ-усилителя, выполненного по заказу Минпромторга. Усилитель предназначен для средств РЭБ бортового и наземного базирования и аппаратуры космического применения. В соответствии с техническим заданием работы проводились с одновременным освоением серийного производства. В результате были разработаны 2 литера модуля СВЧ – радиационно стойкого маломощного усилителя. Масса изделия составляет не более 1 мг. Габаритные размеры 1,88×0,82×0,11 мм.

Комплекс необходимых параметров изделия достигнут за счет использования современных псевдоморфных гетероструктур арсенида галлия и размерной обработки. Повышенная радиационная стойкость разработки обеспечивается за счет применения тугоплавкой металлизации затвора на основе металлов титан-платина-золото. Изделие удовлетворяет требованиям стойкости к воздействию механических, климатических, биологических факторов и специальных сред.



## Разработка четырех типов модулей СВЧ на нитриде галлия



В 2014 году завершена опытно-конструкторская разработка 4 типов монолитных высокочастотных СВЧ-усилителей под шифром «Одноцветник-21» для применения в радиоэлектронных средствах перспективных образцов вооружения.



«Сегодня мы наблюдаем смену поколений технологий, которая обеспечивает скачок на порядок в улучшении параметров твердотельных усилителей мощности. Научно-техническая база «Росэлектроники» позволяет реализовать многие проекты на основе GaN-технологии без использования зарубежных разработок».

**ДОРОФЕЕВ**  
Алексей Анатольевич

ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР  
ОКР «ОДНОЦВЕТНИК-21»

Разработка проводилась с одновременным освоением производства. В рамках ОКР разработаны четыре типа модулей СВЧ на нитриде галлия (M421364-1, M421364-2, M421374 и M421375). По техническим показателям разработанные модули находятся на уровне мировых достижений и в ближайшее время найдут применение в перспективных радиоэлектронных системах вооружений и военной техники.

«Одноцветник-21» по своему техническому уровню соответствует лучшим мировым достижениям в области СВЧ-электроники. Новый усилитель позволит более чем в 10 раз улучшить массогабаритные параметры приемных устройств радиоэлектронного противодействия таких комплексов, как «Хибина-М», «Краснуха-4», «Гималаи», «Тарантул», с одновременным улучшением коэффициента шума, а также позволит отказаться от применения изделий зарубежного производства в ряде систем связи.





*«Дизайн с двумя экранами и аккумулятор на 50 часов дают YotaPhone2 возможность открыть совершенно новые возможности на рынке. В компании YotaDevices уверены, что в России можно реализовать любую смелую идею и создать инновационный бизнес, если заменить стереотипное мышление и сомнения на амбиции».*

**Владислав Владиславович МАРТЫНОВ**  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР YOTA DEVICES



YOTA DEVICES  
YOTAPHONE 2

4.7"  
диагональ  
EPD-дисплея

100

часов —  
длительность  
работы EPD-дисплея  
в режиме «чтение»

**В 2014 году поступил в продажу YotaPhone второго поколения. Компании Yota Devices удалось совместить в новом гаджете главные качества, необходимые для современного смартфона: уникальное программное обеспечение, современный дизайн и второй дисплей на обратной стороне аппарата.**

**Новый смартфон теперь не только удивляет двумя экранами, но, кроме этого, может похвастаться современной технической начинкой.**

Команда разработчиков учла отзывы пользователей первой модели и применила их ко второй. Дизайн стал более изящным и эргономичным, устройство стало тоньше и легче, при этом его размеры увеличены. Улучшены также технические характеристики YotaPhone, который теперь обладает 4-ядерным процессором Qualcomm Snapdragon 800 (частота 2,3 ГГц), главным 5-дюймовым AMOLED-дисплеем с разрешением Full HD 1920x1080 и вторым EPD-дисплеем 4,7 дюйма с разрешением HD 960x540, ставшим полностью сенсорным. Для обоих экранов YotaPhone используется сверхпрочное стекло Gorilla Glass 3. Смартфон оснащен NFC-модулем и возможностью беспроводной зарядки и весит всего 144 г.

Также российскими специалистами разработаны архитектура и дизайн нового устройства, в телефоне содержится больше десятка патентованных технологий.

Кроме того, специальная версия смартфона включает в себя систему защиты данных, разработанную отечественными инженерами, что делает телефон уникальным по уровню своей безопасности.

В конце 2014 года Журнал Forbes назвал новый российский смартфон прорывом года.

В общей сложности свыше десятка ведущих международных СМИ в сфере бизнеса и телекоммуникаций признали YotaPhone второго поколения самым инновационным устройством выставки Mobile World Congress (MWC).





АО «КРЭТ»



Бесплатформенная инерциальная навигационная система (БИНС)

**Разработка и производство бесплатформенных инерциальных навигационных систем (БИНС)**

является одним из ключевых направлений деятельности КРЭТ. На предприятиях Концерна разрабатывается и производится новое поколение БИНС для самых современных отечественных самолетов и вертолетов, например для вертолета Ми-28Н «Ночной охотник», для военных самолетов Су-35, Ту-160 и истребителя пятого поколения ПАК ФА.

Для ПАК ФА КРЭТ создал модернизированную бесплатформенную инерциальную навигационную систему БИНС-СП2М. Она способна обрабатывать навигационную и пилотажную информацию, определять координаты и параметры движения в отсутствие спутниковой навигации, а также обеспечивать интеграцию с военной орбитальной группировкой России и спутниками ГЛОНАСС.

**В Концерне реализуется инвестиционный проект** по созданию серийного производства подобных систем общей стоимостью 14,5 млрд рублей, не имеющий аналогов в России. Он призван обеспечить потребности отечественных производителей в системах БИНС по авиационной и наземной технике. Уже к 2020 году КРЭТ планирует выпускать 1500 изделий в год.



*«Глубокая интеграция БИНС-СП2М с космическими системами делает ПАК ФА более эффективным в рамках модели сетецентрической войны, требующей объединения воздушных, наземных и морских сил в единую сеть».*

**КУЗНЕЦОВ**  
Алексей Григорьевич

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ КОНСТРУКТОР  
ПО СИСТЕМАМ БИНС



АО «Научно-производственный концерн «Технологии машиностроения»

**Салют** Олимпиады Сочи-2014



**В 2014 году самым масштабным мероприятием для всей страны** стали Олимпийские игры в Сочи. Грандиозный олимпийский фейерверк был организован при участии Научно-исследовательского института прикладной химии (НИИПХ), входящего в холдинг «Технологии машиностроения». НИИ прикладной химии – ведущая организация в России в области исследования, разработки, производства и утилизации пиротехнической продукции военного и гражданского назначения.

Кроме НИИПХ, над подготовкой праздничного фейерверка работали еще четыре предприятия «Технологий машиностроения»: Новосибирский механический завод «Искра», Чебоксарское производственное объединение им. В.И. Чапаева, Муромский приборостроительный завод и Государственный научно-исследовательский институт «Кристалл».



*«В России только предприятия, входящие в холдинг «Технологии машиностроения», выпускают профессиональные фейерверки. Не случайно именно организации Ростеха были привлечены к подготовке салюта для Олимпийских игр. И мы выполнили эту задачу на отлично, удивив ярким, незабываемым зрелищем весь мир».*

**ВАРЕННЫХ**  
Николай Михайлович

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО  
ИНСТИТУТА ПРИКЛАДНОЙ ХИМИИ (НИИПХ)







ОАО «КАМАЗ»

## Магистральный тягач M1842 (КАМАЗ-5490)



«Магистральный тягач фактически стал двойной премьерой КАМАЗа: новый продукт «въехал» также в новый рыночный сегмент – единственный, где до сих пор компания должным образом не была представлена. Впрочем, есть и еще одна сторона премьеры: M1842 – первый камазовский автомобиль, полностью спроектированный на компьютере в системе трехмерного моделирования».

**МАКАРОВ**  
Евгений Геннадьевич

ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР  
ПРОЕКТА

**Магистральный тягач M1842 не-даром признан в 2014 году** «Лучшим грузовиком года». Это существенный технологический прорыв компании «КАМАЗ» в производстве автомобилей для коммерческих грузоперевозок. **Его отличительная черта – кабина, созданная в сотрудничестве** с концерном Daimler AG, современный дизайн которой позволил значительно улучшить не только аэродинамические характеристики грузовика, но и его потребительские свойства.

**Российские компании-грузоперевозчики стали активно** покупать седельный тягач КАМАЗ-5490 (M1842). Его технические и потребительские свойства ни в чем не уступают европейским тягачам Iveco Stralis, MAN TGX, Scania R380, Mercedes-Benz Axor 1840LS или Volvo FH16. Эксплуатационные затраты на километр пробега у КАМАЗа в 2014 году составили чуть более 19 рублей. У ближайшего конкурента – Iveco Stralis – 20 рублей 50 копеек, у остальных – от 21 до 25 рублей. Меньше расходов КАМАЗ-5490 несет и на тонну пробега – 65 копеек. Издержки европейских тягачей куда больше – от 90 копеек до 1,5 рубля на тонно-километр. Кроме того, российский тягач в нише магистральных автомобилей имеет самую низкую стоимость по сравнению с импортными аналогами. Ресурс каждой модели, в том числе и российского КАМАЗа, – 1 млн км пробега. В составе автопоезда все представленные машины способны перевозить 36 тонн груза.

## Седельный тягач КАМАЗ-65206 с комбинированной энергетической установкой



«Комбинированная энергетическая установка на седельном тягаче КАМАЗ-65206 позволяет достичь высокой экономии топлива, а применение подключаемого полного привода – добиться высоких показателей управляемости и устойчивости в сложных дорожных условиях».

**ВАЛЕЕВ**  
Игорь Данисович

ГЛАВНЫЙ КОНСТРУКТОР  
ПО ГИБРИДНЫМ АВТОМОБИЛЯМ

**Новейшие разработки КАМАЗа и их воплощение** в новый модельный ряд позволили КАМАЗу в 2014 году остаться самым крупным игроком на отечественном рынке грузовой техники. Седельный тягач КАМАЗ-65206 с комбинированной энергетической установкой с колесной формулой 6x6 предназначен для магистральных перевозок в составе автопоезда полной массой до 46 тонн. Применение комбинированной энергетической установки позволяет добиться экономии топлива от 7 до 23% в зависимости от условий эксплуатации.

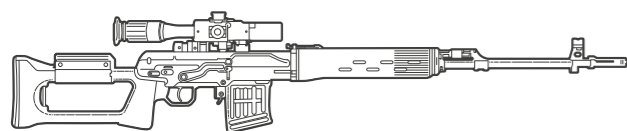
**На автомобиль устанавливается двигатель** Cummins ISL 380 экологического уровня «Евро-5» и 12-ступенчатая автоматизированная коробка передач ZF Trakson с гибридным модулем, обеспечивающая не только удобство управления автомобилем за счет автоматизации процесса переключения передач, но и возможность движения в электрическом режиме, без использования двигателя внутреннего сгорания и передачи энергии накопителей в режиме рекуперации.

**Кроме того, тягач имеет подключаемый полный привод** с помощью обратимых электрических машин на постоянных магнитах для повышения устойчивости и управляемости в сложных дорожных условиях и блок накопителей энергии на литий-титанатных элементах.



# Боевая экипировка военнослужащего ОКР «Ратник»

**5,45-мм автомат АК-12,**  
ОАО «Концерн «Калашников»



**7,62-мм снайперская винтовка Драгунова модернизированная (СВД-М),**  
ОАО «Концерн «Калашников»



**7,62-мм автомат АК-103-3,**  
ОАО «Концерн «Калашников»



**9-мм снайперская специальная винтовка модернизированная (ВССМ) с оптическим прицелом (ОПСО),**  
разработчик ОАО «ЦНИИТОЧМАШ», АО «Швабе»

**Унифицированный ночной прицел для стрелкового оружия нормального калибра (УНПр),** АО «Швабе»

**Малогабаритный оптический бинокль (МОБ),** АО «Швабе»

**Всесуточный носимый прибор разведки (ВНПР),** АО «Швабе»

**Оптический прицел для стрелкового оружия,**  
АО «Швабе»



## Перечень предприятий промышленности ГК «Ростех», участвующих в разработке и производстве опытных образцов в рамках ОКР «Ратник»

№	Наименование изделия	Предприятие-разработчик	Участие в разработке, производстве
1	9-мм снайперская специальная винтовка модернизированная (ВССМ)	ОАО «ЦНИИТОЧМАШ», г. Климовск	Разработка и производство
	9-мм автомат специальный модернизированный (АСМ)		Разработка и производство
	5,45-мм патрон улучшенной кучности стрельбы		Разработка
	7,62-мм винтовочный снайперский патрон с бронебойной пулей		Разработка
	Укрытие универсальное (УС)		Разработка и производство
2	Оптический прицел для стрелкового оружия (ОПСО)	АО «Швабе-Приборы», г. Новосибирск	Разработка и производство (1П86-1 – собственные средства)
	Унифицированный ночной прицел для стрелкового оружия нормального калибра (УНПр)		Разработка и производство
	Унифицированный тепловизионный прицел для снайперских винтовок и пулеметов нормального калибра (УТПр-Н)		Разработка и производство
3	7,62-мм снайперская винтовка Драгунова модернизированная (СВД-М)	ОАО «Концерн «Калашников», г. Ижевск	Разработка и производство
	5,45-мм автомат		Разработка и производство (этап ГИ – собственные средства)
	7,62-мм автомат		Разработка и производство (этап ГИ – собственные средства)
4	30-мм автоматический противопехотный гранатомет модернизированный (АГС-30М)	ОАО «КБП «ЦКИБ-СОО», г. Тула	Разработка и производство
	Выстрел повышенной дальности и эффективности стрельбы (ГПД-М)		Разработка
5	Малогабаритный оптический бинокль (МОБ)	ОАО «Швабе-Технологическая лаборатория», г. Казань	Разработка и производство
	Всесуточный носимый прибор разведки (ВНПР)		Разработка и производство
	Всесуточный переносной прибор разведки (ВППР)		Разработка и производство
6	Унифицированный тепловизионный прицел для снайперских винтовок и пулеметов нормального калибра (УТПр-Н)	ОАО «ЦНИИ «Циклон», г. Москва	Разработка и производство (этап ГИ – собственные средства)
	Унифицированный тепловизионный прицел для снайперских винтовок и пулеметов крупного калибра (УТПр-К)		Разработка и производство
7	Унифицированный оптический прицел для снайперских винтовок и пулеметов нормального и крупного калибра (УОПр)	ОАО «Красногорский з-д им. С.А. Зверева», г. Красногорск	Разработка и производство
8	Лазерный целеуказатель (ЛЦ) для дневно-ночного прицельного комплекса (ДНПК)	ОАО «Швабе-Фотоприбор», г. Москва	Разработка и производство



Объединенная  
приборостроительная  
корпорация

АО «ОПК»

Комплекс  
радиорелейных  
станций Р-430



С развитием систем управления войсками и оружием возрастает потребность в скорости и видах передачи информации. Новый комплекс цифровых радиорелейных станций (PPC) обеспечивает развертывание сетей и линий связи протяженностью до 1500 км, работающих в сложной помеховой обстановке в условиях радиоэлектронного противодействия (РЭП) противника.

Эти станции обеспечивают передачу и регенерацию цифровых потоков, выделение и ввод оперативной и служебной информации, адресную, линейную и групповую служебную связь, мониторинг и дистанционное управление многоинтервальной линией и т.д.

Комплекс состоит из четырех типов мобильных PPC (Р-430ЛЕ-1, Р-430ЛЕ-2, Р-430УЕ, Р-430ПЕ), работа которых обеспечивается радиорелейным оборудованием в шести поддиапазонах частот от 390 МГц до 40 ГГц и скоростью передачи информации от 512 Кбит/с до 155 Мбит/с.

Общими особенностями комплексов PPC нового поколения Р-430 являются:

- определение географических координат с помощью ГЛОНАСС;
- автоматизированный предварительный расчет радиотрасс и положения PPC;
- автоматическое наведение антенн PPC на взаимодействующие станции;
- возможность электропитания от различных источников;
- использование в качестве транспортной базы автомобилей повышенной проходимости.

Все эти функции позволяют повысить оперативность установления каналов радиорелейной связи, увеличить устойчивость, надежность и живучесть интервалов и сетей связи, а также упростить все процессы эксплуатации радиорелейных станций и полевых систем связи. При всем этом время полного развертывания нового комплекса составляет не более 30 минут.

По мнению ведущих военных экспертов, принятие на снабжение комплекса Р-430 Вооруженными силами России позволит обеспечить потребности всех видов и родов войск в высокоскоростной передаче больших объемов информации на любые расстояния и обеспечить каналами связи проведение военных операций.



*«Комплекс успешно прошел государственные испытания, а в материалах анализа делается вывод, что Р-430 может стать базовым комплектом аппаратуры цифровой помехозащищенной радиорелейной связи для всех видов Вооруженных сил и силовых структур РФ».*

**РОЦИН**  
Виктор Владимирович

НАЧАЛЬНИК ОТДЕЛА  
НТЦ «СВЯЗЬ»

«Борисоглебск-2»



*«В комплексе впервые обеспечена работа всех средств по единому алгоритму в режимах радиоразведки и радиоподавления, что позволяет выявлять важнейшие объекты РЭБ противника и сосредотачивать усилия на них. По уровню достигнутых тактико-технических характеристик «Борисоглебск-2» соответствует лучшим зарубежным аналогам, а по ряду параметров превосходит их».*

**АРТЕМОВ**  
Михаил Леонидович

ДИРЕКТОР  
НТЦ «РЭБ И СПЕЦСВЯЗЬ»



В 2014 году завершён первый этап поставок новейшего комплекса радиоэлектронного подавления «Борисоглебск-2» в рамках масштабной программы переоснащения войск РФ.

«Борисоглебск-2» составляет техническую основу частей РЭБ тактических соединений.

В этом комплексе более чем вдвое расширен диапазон разведываемых и подавляемых частот, а скорость

обнаружения сигналов увеличилась более чем в сто раз. Он предназначен для радиоразведки и радиоподавления линий на коротких и ультракоротких волнах наземной и авиационной радиосвязи, сотовой связи и т.д. В основе комплекса три типа станций помех и пункт управления, размещенные на бронетранспортерах. В состав «Борисоглебска-2» входит до девяти единиц подвижной техники.

По сравнению со своим предшественником новый комплекс имеет лучшие технические характеристики: расширенный частотный диапазон средств радиоразведки и радиоэлектронного подавления, увеличенную скорость сканирования частотного диапазона, сокращенное время реакции по неизвестным частотам, более высокую точность местоопределения источника радиоизлучения, повышенную пропускную способность средств подавления. Программное обеспечение комплекса разрабатывалось по единым требованиям к интерфейсу автоматизированного рабочего места оператора, что обеспечивает удобство работ должностных лиц при переходе с одного объекта на другой.



# Основной боевой танк Т-14 «Армата»

Предназначена для ведения маневренных боевых действий против любого противника в составе танковых и мотострелковых подразделений в качестве основного многоцелевого боевого средства в условиях применения ядерного оружия и других видов оружия массового поражения.

1

Системы пожаротушения  
ОАО «Электромашина»

2

Радиостанция  
АО «Концерн «Созвездие»

3

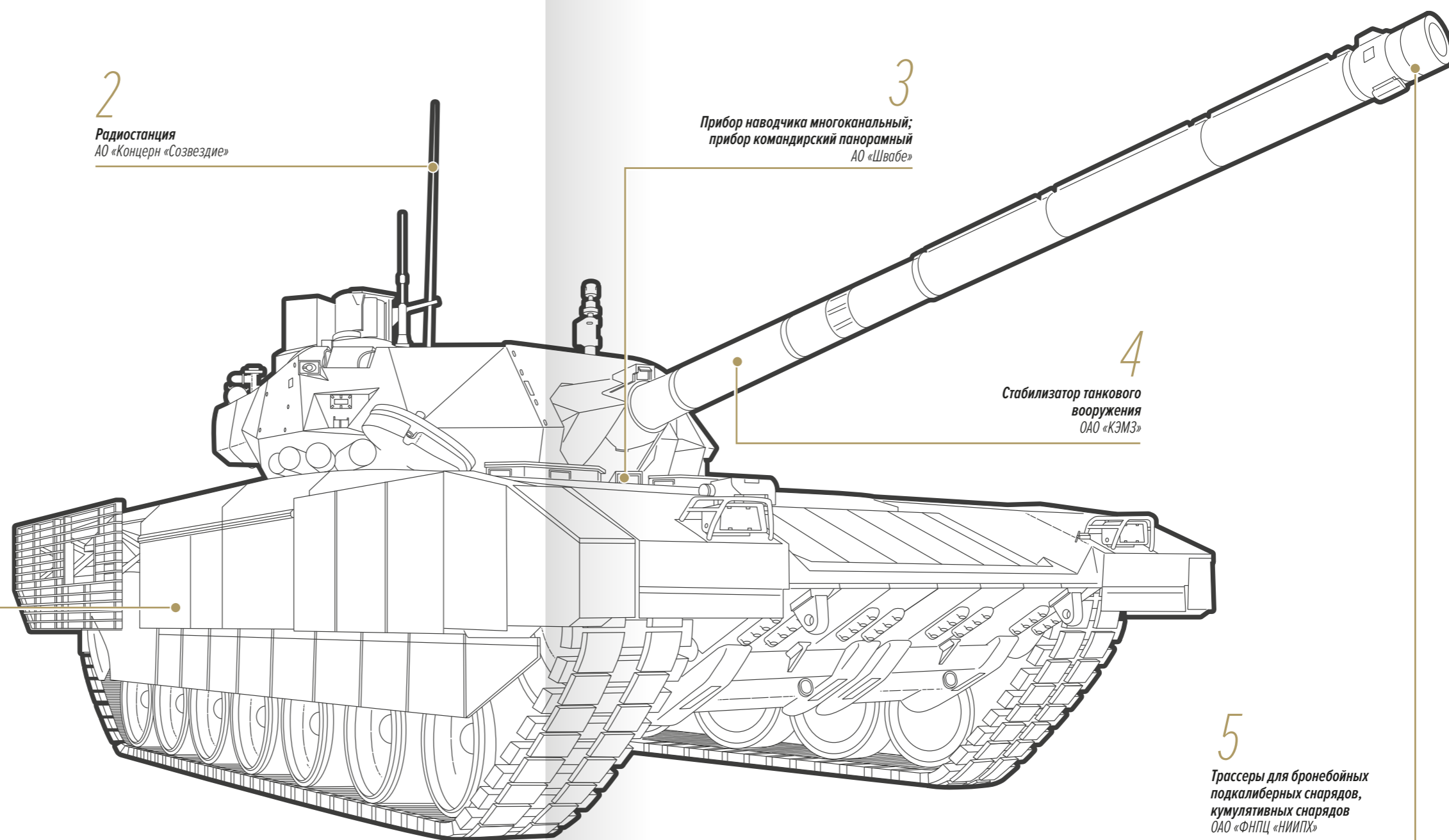
Прибор наводчика многоканальный;  
прибор командирский панорамный  
АО «Швабе»

4

Стабилизатор танкового  
вооружения  
ОАО «КЭМЗ»

5

Трассеры для бронебойных  
подкалиберных снарядов,  
кумулятивных снарядов  
ОАО «ФНПЦ «НИИПХ»



№ пп	ХК (ИС)	Организация	Составляющие части, узлы, агрегаты и т.д.
1	АО «НПК «Техмаш»	ОАО «НПО «СПЛАВ»	поддон для гильзы со сгорающим корпусом к осколочно-фугасным, бронебойным подкалиберным и кумулятивным танковым выстрелам
2	АО «НПК «Техмаш»	ОАО «НПП «Краснознаменец»	гальваноударная втулка для воспламенения порохового заряда
3	АО «НПК «Техмаш»	ОАО «ФНПЦ «НИИПХ»	трассеры для бронебойных подкалиберных снарядов кумулятивных снарядов
4	АО «НПО «Высокоточные комплексы»	ОАО «КЭМЗ»	стабилизатор танкового вооружения; гидрообъемная передача; система управления трансмиссией; система управления гидрооборудованием; система управления дистанционной пулеметной установкой; датчики крена и тангажа.

№ пп	ХК (ИС)	Организация	Составляющие части, узлы, агрегаты и т.д.
5	АО «Швабе»	АО «Швабе-Приборы»	прибор наводчика многоканальный; прибор командирский панорамный
6	АО «РТ-Авто»	ОАО «Электромашина»	элементы электрооборудования; системы пожаротушения
7	АО «ОПК»	АО «Концерн «Созвездие»	радиостанция

## ТЕХНОДИНАМИКА

АО «Технодинамика»  
(«Авиационное оборудование»)

Производство звеньев  
подкосов шасси  
для **SSJ-100**



В 2014 году на заводе «Авиаагрегат» в кратчайшие сроки было освоено производство (выпущена опытная партия) комплектов звеньев подкосов шасси для новейшего российского пассажирского самолета Sukhoi Superjet 100. Элементы, которые позволяют выпускать и убирать шасси, изготавливаются совместно с французской компанией Messier-Bugatti-Dowty (MBD), крупнейшим в мире производителем взлетно-посадочных систем для воздушных судов.

За 2014 год холдингом, совместно с ОАК, был создан детальный план освоения звеньев подкосов шасси, проведены аудиты и получено одобрение в качестве поставщика Messier-Bugatti-Dowty. Согласно плану развития авиационной промышленности до 2025 года российские производители должны стать ключевыми поставщиками готовых систем для воздушных судов российского и зарубежного производства.

Количество иностранных деталей для перспективных магистральных самолетов SSJ-100 и MC-21 должно заметно сократиться.



«Договор холдинга с «Гражданскими самолетами Сухого» на поставку оборудования для лайнера Sukhoi Superjet 100 — один из важных проектов по импортозамещению в рамках стратегии развития авиационной промышленности на период до 2025 года».

**СУСЛИКОВ**  
Артем Витальевич

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА БЛОКА  
ИННОВАЦИЙ, РАЗВИТИЯ И ПРОДАЖ



## АО «РТ-Химкомпозит»

Обтекатели  
для РН «Ангара»



Новейшая российская ракета-носитель «Ангара-А5» успешно стартовала с космодрома Плесецк 23 декабря 2014 года. Ракета-носитель с неотделяемым грузомaketом отправилась на геостационарную орбиту высотой около 36 тысяч километров.

Для уникального проекта ОНПП «Технология» изготовило головные обтекатели и ряд локальных силовых конструкций из полимерных композиционных материалов. Предприятие многие годы конструктивно и плодотворно сотрудничает в рамках различных проектов с ГКНПЦ имени М.В. Хруничева, разработавшим ракетный комплекс «Ангара». Только в 2014 году предприятием были изготовлены и поставлены два типа новых головных обтекателей

для ракет-носителей нового класса «Ангара 1.2» и «Ангара 5», оба запуска которых были успешно проведены в 2014 году.

Кроме этого, в 2014 году была разработана технология производства, с применением современных высокомолекулярных материалов, головного обтекателя в рамках 4-й фазы модернизации РН «Протон-М». Внедрение такого обтекателя позволит повысить энергомассовые характеристики РН «Протон-М» и ее конкурентоспособность на международном рынке пусковых услуг.

Стоит отметить, что с 2010 по 2014 год объем поставок головных обтекателей вырос с 8 комплектов в 2010 году до 12 комплектов в 2014 году.

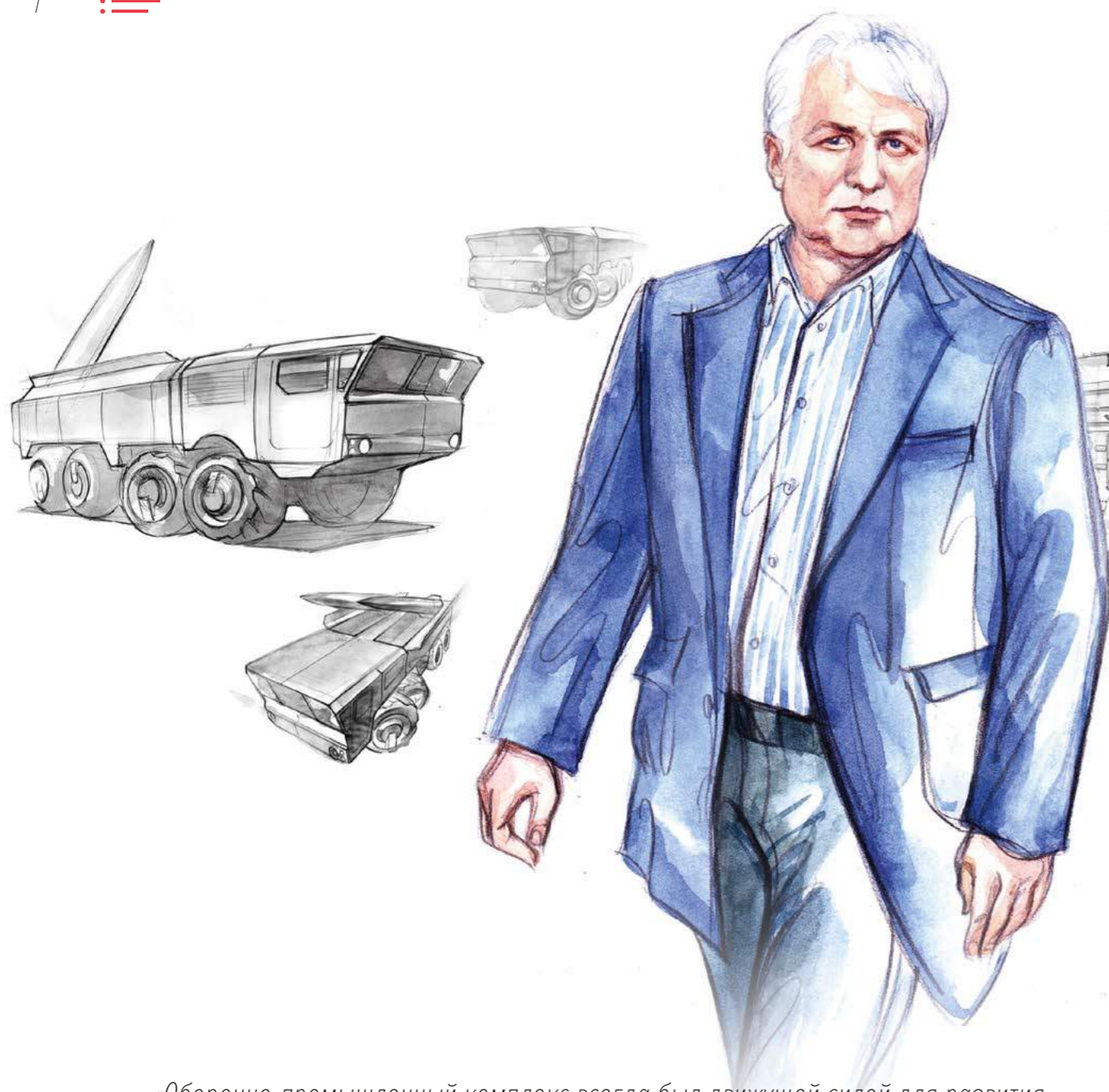


«Нам приходится постоянно держать руку на пульсе научной мысли, внедрять новые технологии и материалы. Поэтому мы чувствуем себя уверенно, а наши знания и продукция востребованны. В России производство композитов будет расти, потребности в них уже сегодня огромны».

**ВЫМОРКОВ**  
Николай Владимирович

ГЛАВНЫЙ ТЕХНОЛОГ  
НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС «КОМПОЗИТ»  
ОАО «ОНПП «ТЕХНОЛОГИЯ»





*«Оборонно-промышленный комплекс всегда был движущей силой для развития промышленности. Все время своего существования ведущие предприятия занимались разработкой продукции, которая теперь получила название инновационной. Основным критерием было вовсе не соответствие, а превосходство над лучшими мировыми аналогами. Такого результата мы добивались практически всегда.»*

*С учетом роста, который происходит сейчас в оборонно-промышленной сфере, увеличения объемов гособоронзаказа, ОПК вновь становится мощной движущей силой для развития всей промышленности и экономики России».*

#### Валерий Михайлович КАШИН

ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА  
АО «НПО «ВЫСОКОТОЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ» – УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ОАО «НПК «КБМ»



# 280

КИЛОМЕТРОВ –  
МАКСИМАЛЬНАЯ  
ДАЛЬНОСТЬ  
ПОРАЖЕНИЯ

#### ОТРК «ИСКАНДЕР-М»

12  
ПУСКОВЫХ  
УСТАНОВОК  
в бригадном комплекте

**В 2014 году Минобороны РФ в рамках контракта было передано 2 комплекта оперативно-тактического ракетного комплекса «Искандер-М».**

**Бригадный комплект оперативно-тактического ракетного комплекса «Искандер-М» включает:** пусковые установки, транспортно-заряжающие машины, командно-штабные машины, машины жизнеобеспечения, машину регламента и технического обслуживания, пункт подготовки информации, а также комплекты высокоточных управляемых ракет, арсенальный комплект, учебно-тренировочные средства.

Сегодня российские «Искандеры», выпускаемые в Конструкторском бюро машиностроения в Коломне, одни из лучших в классе оперативно-тактических ракетных комплексов.

**За счет высокой огневой производительности,** обстрела двух разных целей с интервалом в минуту при возможной дальности поражения до 280 км, комплекс поражает любые цели, в том числе подземные, малоразмерные и площадные.

**По своим характеристикам «Искандер-М» превосходит** зарубежные аналоги в своем классе по точности и ско-

рости подготовки ракет к запуску. Кроме того, за счет уникальной стелс-технологии «Искандер-М» имеет повышенную вероятность преодоления противоракетной обороны.

**«Искандер-М» остается самым эффективным оружием в своем классе,** значительно опережая лучшие зарубежные аналоги. Комплекс существенно повысил возможности Ракетных войск и артиллерии РФ, и ожидается, что в будущем ОТРК станет основой ракетных формирований Сухопутных войск РФ.



## 5<sup>3</sup> Импортозамещение

### Деятельность Корпорации по импортозамещению осуществлялась согласно утвержденным планам-графикам.

#### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ:

- корректировка конструкторской документации на выпускаемую продукцию в целях замены импортных комплектующих изделий и материалов на российские аналоги;
  - организация производства необходимых комплектующих изделий и материалов на территории Российской Федерации.
- Ростех ведет активную работу в области импортозамещения, что позволяет не только уйти от импортозависимости, но и существенно снизить конечную стоимость продукции отечественного производства.

Примером импортозамещения могут служить изготовленные на Улан-Удэнском авиационном заводе в рамках исполнения гособоронзаказа новые вертолеты Ми-8АМТШ-В. В целях снижения зависимости от зарубежных поставщиков новые модели Ми оснащены современным оборудованием российского производства.

Одним из важных направлений модернизации стала замена вспомогательной силовой установки АИ-9В украинского производства на российскую модель ТА-14 производства НПП «Аэросила». ТА-14 имеет более высокую мощность энергоустановки, увеличенное время работы в генераторном режиме, а также лучшие показатели высотности запуска (6000 м против 4000 м у АИ-9В). Таким образом, возможности вертолета при эксплуатации в высокогорной местности и автономном базировании существенно возросли.

На вертолете установлены более мощные двигатели ВК-2500-03 производства компании «Климов» (входит в Объединенную двигателестроительную корпорацию), вместо украинских силовых установок. Российские двигатели ВК-2500-03 позволяют заметно повысить надежность, безопасность и летно-технические характеристики вертолета. Кроме того, увеличенный ресурс российских двигателей благоприятно скажется на стоимости эксплуатации вертолетов.

*«Мы понимаем всю важность максимальной независимости от зарубежных комплектующих и целенаправленно работаем в этом направлении. Более того, результаты этой работы свидетельствуют о том, что применение российского оборудования в ряде случаев позволяет добиться существенных улучшений характеристик вертолета», – Александр Михеев, гендиректор «Вертолетов России».*

Для удобства экипажа и безопасности полетов на вертолете установлен новый российский метеолокатор с функцией вывода трехмерного изображения метеообразований и объектов. Для повышения боевой живучести вертолет оснащен новой керамометаллической броней российского производства, имеющей по сравнению со стальной броней более высокую стойкость и меньший вес.

Современное отечественное пилотажно-навигационное и радиосвязное оборудование, системы защиты и вооружений, а также широкий набор дополнительного оборудования позволят новому военно-транспортному вертолету Ми-8АМТШ-В отвечать всем предъявляемым требованиям.



Установленная на вертолете спутниковая навигационная система БМС российского производства может работать как с отечественной системой ГЛОНАСС, так и с зарубежной GPS. Современный комплекс средств связи также российского производства обеспечивает экипаж вертолета качественной связью в широком диапазоне частот.

Ростех и компания «Россети» утвердили план реализации совместного проекта по созданию на базе Госкорпорации Единого центра компетенции по производству и поставке импортозамещающего оборудования. В соответствии с целями импортозамещения определены перспективные направления НИР и НИОКР. Осуществляется работа по включению этих направлений в ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России до 2020 года».

При поддержке Минпромторга в холдинге «Технодинамика» («Авиационное оборудование») реализуется десять проектов по импортозамещению: в области систем электроснабжения, подпроекты, такие как генератор и стартер-генератор переменной частоты, преобразователи и агрегаты защиты, – целый набор, чтобы целиком заместить системы иностранного производства. В среднесрочной перспективе будет разработано и освоено производство системы электроснабжения, топливотрегулирующей аппаратуры, системы обеспечения безопасности и жизнедеятельности, взлетно-посадочных устройств и др.

*«Импортозамещение – один из важнейших примеров стратегических задач, решаемых ВПК. Если мы не будем учитывать риски с непоставками комплектующих для производства военной техники по ранее сложившейся кооперации, то нарушится планирование и результата можно не достигнуть – все развалится как карточный домик», – заместитель министра обороны, ответственный секретарь Военно-промышленной комиссии России Юрий Борисов.*

АО «Объединенная приборостроительная корпорация» в 2014 году представила автоматизированную систему управления Ракетных войск стратегического назначения (АСУ РВСН) пятого поколения. От предшественниц система, построенная полностью на отечественной электронно-компонентной базе, отличается кардинально другой компоновкой автоматизированного рабочего места (АРМ) оператора.

С помощью нового автоматизированного рабочего места оператор сможет из одной точки не только управлять боевой

системой, но и решать различные информационные задачи. Например, принимать приказы, составлять и направлять доклады. Система пятого поколения более эргономична, отличается улучшенным интеллектуальным и удобным программным интерфейсом. Все эти новшества должны значительно упростить работу оператора.

Также на стадии решения находится вопрос поставки главных энергетических установок украинского производства для ВМФ, в первую очередь для сторожевых кораблей и фрегатов, которые делает судостроительный завод «Янтарь». На НПО «Сатурн» в Рыбинске, входящем в Объединенную двигателестроительную корпорацию, полным ходом идет техническое перевооружение. Рыбинский завод «Сатурн» разработал и в ближайшее время готов поставить ряд корабельных газотурбинных двигателей для патрульных и ракетных катеров, корветов, фрегатов, буровых платформ, плавучих электростанций, транспортных судов на воздушной подушке. Кроме того, для этой продукции готовится испытательная база. По контракту с Минпромторгом России «Сатурн» строит сборочно-испытательный комплекс корабельных газотурбинных агрегатов. Его ввод – ключевой элемент программы создания полностью импортонезависимого российского производства корабельных газотурбинных двигателей.





## 5<sup>4</sup> Участие организаций Корпорации в военно-техническом сотрудничестве, гособоронзаказе, федеральных целевых программах

### В рамках выполнения программ ВТС РФ с иностранными государствами деятельность Корпорации была направлена на:

- поддержку экспортеров продукции военного назначения (ПВН);
- повышение качества вооружения, военной и специальной техники (ВВСТ);
- создание совместных предприятий по разработке и производству ВВСТ;
- повышение конкурентоспособности ПВН, предлагаемой на экспорт;
- совершенствование системы послепродажного обслуживания ПВН, поставленной на экспорт, в том числе путем создания сервисных центров по техническому обслуживанию и ремонту ВВСТ на территории иностранных государств;
- минимизацию возможных потерь организаций Корпорации от действия введенных США, ЕС и рядом иностранных государств экономических санкций в отношении отдельных организаций Корпорации (АО «Концерн «Калашников», АО «Концерн Радиоэлектронные технологии», АО «Концерн «Созвездие», ОАО «НПО «Базальт», ОАО «ОБОРОНПРОМ», ОАО «Конструкторское бюро приборостроения имени академика А.Г. Шипунова»), их дочерних организаций и Российской Федерации в целом.

Корпорация участвовала в совершенствовании нормативной правовой базы в области ВТС, осуществляла контроль выполнения контрактных обязательств на поставку ПВН иностранным заказчикам, проводила мероприятия по продвижению высокотехнологичной продукции на внешний рынок, готовила предложения по импортозамещению покупных комплектующих изделий западного производства, используемых при изготовлении ПВН, поставляемой на экспорт.

В целом в 2014 году организации Корпорации, несмотря на действующие экономические санкции, не только сохранили объемы экспорта ПВН на уровне 2013 года, но по отдельным показателям превысили их.

ОАО «Рособоронэкспорт», входящий в состав Корпорации, поставил ПВН на сумму 13,2 млрд долларов США, что на 22 млн долларов США выше плановых показателей. Объем средств, полученных в 2014 году в оплату экспортных операций, произведенных «Рособоронэкспортом», составил более 11,2 млрд долларов США (в 2013 году – 12,8 млрд долларов США). Организации Корпорации поставили ПВН как по линии «Рособоронэкспорта», так и самостоятельно на сумму около 7,1 млрд долларов США, что на 6% превысило показатели 2013 года (6,7 млрд долларов США). При этом по договорам комиссии с «Рособоронэкспортом» поставлено ПВН на сумму около 6,4 млрд долларов США (в 2013 году – 5,7 млрд долларов США), а по прямым контрактам четырнадцати субъектов ВТС, входящих в состав Корпорации, – на сумму более 0,67 млрд долларов США (в 2013 году – 1,03 млрд долларов США).

Доля ПВН, изготовленной организациями Корпорации и поставленной по линии «Рособоронэкспорта», составила 48,7% (в 2013 году – 43,1%) от общего объема экспорта государственного посредника. Доля ПВН, изготовленной и поставленной субъектами ВТС иностранным заказчикам, составила около 9,5% от общего объема ПВН, произведенной на экспорт организациями Корпорации.

Вследствие приостановления западными банками проведения платежей объем средств, поступивших в 2014 году в счет оплаты этих поставок, снизился по сравнению с 2013 годом на 18% и составил 6,9 млрд долларов США.

Кроме того, организациями Корпорации в рамках научно-технической и производственной кооперации поставлено оборонным предприятиям стран СНГ продукции на сумму более 4,6 млн долларов США.



На сумму **13,2** млрд долларов США в 2014 году поставило на экспорт продукции военного назначения ОАО «Рособоронэкспорт»

Отрасль промышленности	Доля в общем объеме, %
Авиационная промышленность	59,86
Промышленность обычных вооружений	26,6
Промышленность боеприпасов и спецхимии	11,6
Радиоэлектронная промышленность	1,9
Гражданские отрасли промышленности	0,04

В отчетном году в выполнении внешнеторговых контрактов на поставку ПВН иностранным заказчикам участвовали 77 организаций Корпорации.

Поставки ПВН осуществлялись в 59 стран мира. Основными импортерами продукции организаций Корпорации являлись Индия (25%), Китай (22%), Ирак (22%), Сирия (5%), Венесуэла (5%). В географическом плане основной экспорт ПВН приходился на страны Азии (75%), Латинской Америки (9%) и Ближнего Востока (7%).

Объем поставок ПВН в страны – участницы СНГ составил 0,37 млрд долларов США (в 2013 году – 1,05 млрд долларов США), в том числе в государства – члены Организации Договора о коллективной безопасности – 2,4 млн долларов США (в 2013 году – 2,7 млн долларов США).

В 2014 году 292 организации Корпорации являлись исполнителями заданий ГОЗ, из которых 158 организаций выполняли задания по контрактам с государственными заказчиками и 134 организации – задания по кооперации.

По сравнению с 2013 годом количество организаций, выполняющих ГОЗ в 2014 году, увеличилось на 33,3% в связи с включением в 2014 году в состав Корпорации организаций новых холдингов – ОАО «Объединенная приборостроительная корпорация» и ОАО «Концерн «Автоматика».

Обеспечено заключение государственных контрактов в соответствии с утвержденными заданиями ГОЗ на 2014 год и на плановый период 2015 и 2016 годов. Основная часть контрактов с государственными заказчиками организациями Корпорации была заключена до 1 мая 2014 года.

Для контроля за размещением ГОЗ в Корпорации организован и на постоянной основе в течение года осуществлялся еженедельный мониторинг заключения организациями Корпорации государственных контрактов.

Контроль выполнения заданий ГОЗ осуществлялся по отчетным документам организаций Корпорации, а также на основе оперативного мониторинга работ по созданию и производству важнейших образцов ВВСТ.

Возникающие проблемные вопросы выполнения заданий ГОЗ рассматривались Наблюдательным советом Корпорации и Правлением Корпорации.

В течение 2014 года Корпорацией осуществлялись организационные и корпоративные мероприятия по повышению роли и ответственности головных организаций холдинговых компаний Корпорации за выполнение заданий ГОЗ и ФЦП.



**9400** контрактов  
выполнили в рамках гособоронзаказа  
организации Корпорации в 2014 году

В целом задания ГОЗ на 2014 год организациями Корпорации выполнены.

В рамках государственного оборонного заказа в 2014 году организации Корпорации выполнили около 9,4 тыс. контрактов, из них 1,1 тыс. контрактов – это прямые контракты с государственными заказчиками, остальные – кооперационные (межзаводские) поставки. При этом количество заключенных контрактов относительно показателей 2013 года выросло на 54,2%.

Объем работ по ГОЗ по сравнению с 2013 годом в целом вырос более чем на 60%. Такой рост объема связан с включением в 2014 году в состав Корпорации ряда организаций радиоэлектронной и приборостроительной отрасли. Без учета новых организаций увеличение объема ГОЗ, выполненного организациями Корпорации в 2014 году в сравнении с 2013 годом, составило около 40%.

В 2014 году наибольший объем работ выполнен в авиационной отрасли (40,7% от общего объема выполненных работ), наименьший – в гражданской отрасли (3,7% от общего объема выполненных работ).

При обеспечении исполнения заданий ГОЗ в 2014 году Корпорация успешно взаимодействовала с федеральными органами исполнительной власти, государственными заказчиками, а также интегрированными структурами – головными исполнителями заданий ГОЗ: ОАО «Концерн ПВО «Алмаз-Антей», ОАО «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение», ОАО «Корпорация «МИТ», ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», ОАО «Объединенная судостроительная корпорация», ОАО «НПК «Уралвагонзавод».



**ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ КОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ» АКТИВНО УЧАСТВУЮТ В ВЫПОЛНЕНИИ МЕРОПРИЯТИЙ КЛЮЧЕВЫХ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ В ИНТЕРЕСАХ РАЗВИТИЯ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ:**

- «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы»;
- «Развитие гражданской авиационной техники России на 2002–2010 годы и на период до 2015 года»;
- «Поддержание, развитие и использование системы ГЛОНАСС на 2012–2020 годы»;
- «Национальная технологическая база» на 2007–2011 годы;
- «Развитие гражданской морской техники» на 2009–2016 годы;
- «Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники» на 2008–2015 годы;
- «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации на период до 2020 года и дальнейшую перспективу» и др.

За 2014 год организациями Корпорации заключено порядка 770 договоров на общую сумму более 88,7 млрд рублей, в том числе с привлечением собственных средств в сумме более 57 млрд рублей.

**ОБЪЕМ ЗАКЛЮЧЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПО ОТРАСЛЯМ ПРИВЕДЕН В СЛЕДУЮЩЕЙ ТАБЛИЦЕ:**

Отрасль промышленности	Объем, млрд рублей
<b>Общий итог</b>	<b>88,7</b>
Авиационная промышленность	21,8
Промышленность боеприпасов и спецхимии	9,6
Радиоэлектронная промышленность	34,2
Промышленность обычных вооружений	19,3
Гражданские отрасли промышленности	3,8

В рамках выполнения мероприятий по реализации ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы» (далее – ФЦП-1) Корпорацией организована работа по заключению договоров об условиях предоставления субсидии в виде имущественного вноса Российской Федерации в Корпорацию в целях финансирования инвестиционных проектов организаций Корпорации.

**88,7** млрд рублей составила  
сумма контрактов, заключенных организациями  
Корпорации в 2014 году в рамках ФЦП

В ходе реализации мероприятий ФЦП-1 за счет субсидий из федерального бюджета в 2014 году Корпорацией заключены договоры в соответствии с планом по 58 мероприятиям на сумму 14,3 млрд рублей. Введены в эксплуатацию с оформлением актов приемки семь объектов.

В 2014 году Корпорацией совместно с Минпромторгом России подготовлен и утвержден организационно-управленческий план на 2015 год в части государственных капитальных вложений в открытые акционерные общества Корпорации, в соответствии с которым запланировано выполнение 153 мероприятий по реализации ФЦП-1 на общую сумму 25,1 млрд рублей.

В рамках организованной Минпромторгом России работы по оптимизации мероприятий ФЦП-1 Корпорацией подготовлены предложения по перераспределению средств на реализацию приоритетных проектов ФЦП-1.

В 2014 году Корпорация участвовала в разработке проекта государственной программы развития оборонно-промышленного комплекса на 2016–2025 годы (далее – ГП ОПК-2025).

Представители Корпорации включены в состав межведомственной рабочей группы по формированию проекта ГП ОПК-2025. Организована подготовка предложений по научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам, а также инвестиционным проектам по технологическому перевооружению и модернизации производства для включения в государственную программу развития оборонно-промышленного комплекса. В ходе подготовки предложений Корпорацией проработана с холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) и организациями ОПК информация Минпромторга России о планируемых мероприятиях по формированию ГП ОПК, ее ориентировочном составе и основных принципах формирования, реализации и финансирования.

При формировании предложений в ГП ОПК-2025 сохранена преемственность действующих федеральных целевых программ с подготовленными предложениями, в том числе по приоритетным проектам.

Корпорацией организованы и проведены слушания предложений организаций холдинговых компаний (интегрированных структур) и организаций Корпорации по уточнению перечней научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ и инвестиционных проектов, планируемых к реализации в рамках разрабатываемой программы.

По результатам проведенных слушаний предложений организаций ХК (ИС) и ОПУ и после внесения в них изменений и дополнений в Минпромторг России направлены предложения Корпорации по научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам, а также инвестиционным проектам по технологическому перевооружению и модернизации производства для включения их в ГП ОПК-2025.

В течение 2014 года в соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации Корпорацией реализован комплекс

мероприятий, направленных на обеспечение качества продукции военного назначения, поставляемой по государственному оборонному заказу и на экспорт.

В соответствии с ФЦП-1 для оказания помощи предприятиям Корпорации в сертификации систем менеджмента качества, признаваемой на международном рынке, создана Система добровольной сертификации «Ростех», которая зарегистрирована Росстандартом 30.12.2014 (рег. № РОСС RU.В1308.04ЖУБО) в едином реестре зарегистрированных систем добровольной сертификации.

**НАПРАВЛЕНИЯМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СИСТЕМЫ ДОБРОВОЛЬНОЙ СЕРТИФИКАЦИИ «РОСТЕХ» ЯВЛЯЮТСЯ:**

- системы менеджмента качества;
- системы экологического менеджмента;
- системы менеджмента безопасности труда;
- системы оптимизации производства и управления технологиями бережливого производства;
- система менеджмента безопасности авиационной деятельности (SMS);
- система независимой оценки технологических процессов;
- система менеджмента образовательных услуг (общественно-профессиональная аккредитация);
- системы менеджмента результатов интеллектуальной деятельности.

В сфере мобилизационной подготовки экономики в 2014 году Корпорацией и холдинговыми компаниями проводились мероприятия в соответствии с Федеральным законом от 26.02.1997 № 31-ФЗ «О мобилизационной подготовке и мобилизации в Российской Федерации», постановлениями Правительства Российской Федерации и решениями Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации по данному вопросу.





## 5<sup>5</sup> Оптимизация и реструктуризация производства

**АО «ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ» ЗАВЕРШЕН ПРОЕКТ** реконструкции производства ПАО «Казанский вертолетный завод». АО «ВНИИ «Сигнал» завершен проект реконструкции производства в целях увеличения выпуска гидроприводов для антенно-поворотных устройств.

АО «ВОМЗ» проведена модернизация механического, заготовительного, оптического, инструментального, отделочного, сборочного производств.

АО «ЛЗОС» введены в эксплуатацию участок по варке и обработке новой марки лазерного стекла для сверхмощных лазеров и участок для обработки корпусов лазерных гироскопов нового поколения с повышенной точностью.

АО «ПО «УОМЗ» введены в эксплуатацию автоматизированное гальваническое производство с очистными сооружениями и технологией замкнутой системы очистки сточных вод, обрабатывающий центр для изготовления крупногабаритных корпусных деталей, обрабатывающий центр для токарной обработки с фрезерной функцией.

**В рамках деятельности по оптимизации производства Корпорацией в 2014 году изданы 16 распоряжений о признании объектов недвижимого имущества не задействованными в основной производственной организаций, и отнесении к непрофильным активам. Указанными распоряжениями к непрофильным активам отнесено 1267 объектов недвижимости.**

**АО «ШВАБЕ» РЕАЛИЗОВАНА ПЕРЕДИСЛОКАЦИЯ:**

- сборочного производства АО «Швабе-Фотоприбор», находящегося по адресу г. Москва, ул. Плеханова, д. 2/46, стр. 5, на производственную площадку АО «Швабе-Фото-системы», в результате чего высвободились производственные площади здания площадью 10,9 тыс. м<sup>2</sup> и земельный участок площадью 5,4 тыс. м<sup>2</sup>;
- производства АО «НПО «Орион» с производственной площадки «Плехановская», находящейся по адресу Москва, ш. Энтузиастов, вл. 46/2, на производственную площадку «Косинская», расположенную по адресу г. Москва, ул. Косинская, д. 9, высвобожденные площади составили 54,0 тыс. м<sup>2</sup>.

АО «ЦНИИАГ» внедрены комплексные решения автоматизации сквозного проектирования и подготовки производства, что позволило создать производственные участки со степенью автоматизации до 80–85%, сократить производственные циклы в 3–6 раз, увеличить производительность труда в 2–3 раза.

АО «Конструкторское бюро приборостроения» внедрена безотходная технология выплавления модельного состава из полости керамических оболочек на участке литейного отделения цеха № 3. В цехе № 29 осуществлено внедрение системы оборотного водоснабжения очищенной воды обратноосмотическим методом для охлаждения оборудования на участке гидроиспытаний. За вклад в дело снижения негативного воздействия на окружающую среду за последние 5 лет АО «ЦКБА» включено в 2014 году в список 100 лучших организаций России в области экологии и экологического менеджмента.

АО «Тутаевский моторный завод» осуществлялась реорганизация (реинжиниринг) производственных мощностей в целях создания компактного, энергоэффективного, высокотехнологического производства для выпуска конкурентоспособных продуктов, в том числе санация площадей и уплотнение производственного оборудования.

АО «НПО «Электромашина» в 2014 году продолжило реконструкцию и техническое перевооружение производства электрооборудования для унифицированного межвидового изделия.

АО «РТ-Химкомпозит» в 2014 осуществлено техническое перевооружение мощностей по выпуску ультрадисперсных гексагонального и турбостратного порошков нитрида и карбида бора (два производства) и мощностей малотоннажного производства катализаторов и модификаторов (пять продуктов).

## 5<sup>6</sup> Преобразование ФГУП в ОАО

**В 2014 году продолжалась реализация мероприятий по обеспечению преобразования федеральных государственных унитарных предприятий (ФГУП) в открытые акционерные общества (ОАО), акции которых передаются Корпорации в качестве имущественного взноса Российской Федерации**

**ФОРМИРОВАНИЕ ИМУЩЕСТВЕННОГО ВЗНОСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В КОРПОРАЦИЮ** осуществляется на основании указов Президента Российской Федерации от 26 ноября 2007 года № 1577, от 10 июля 2008 года № 1052, от 06 марта 2009 года № 243, от 17 мая 2012 года № 621 и от 14 января 2014 года № 20, в соответствии с которыми преобразованию в акционерные общества с последующей передачей 100 процентов акций Корпорации подлежат 187 ФГУП, из которых 181 ФГУП подлежит преобразованию в АО на основании Указа № 1052.

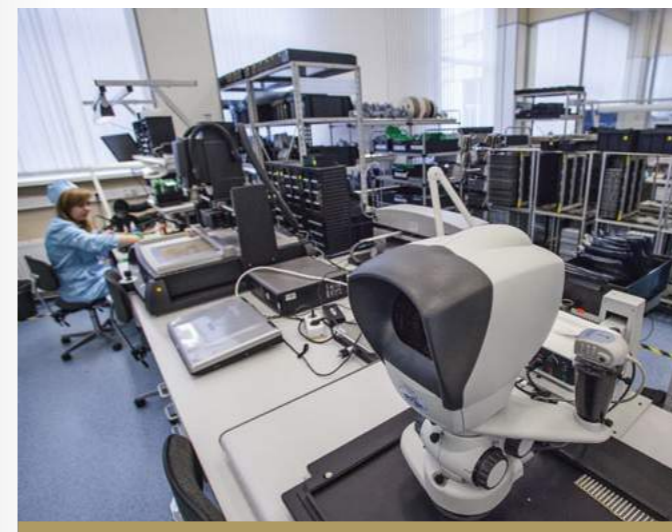
**ЗА ПЕРИОД С 01.01.2014 ПО 31.12.2014 НАБЛЮДАЛАСЬ СЛЕДУЮЩАЯ ДИНАМИКА ПРЕОБРАЗОВАНИЯ ФГУП:**

	По состоянию на 01.01.2014	По состоянию на 31.12.2014	Итого за 2014 год
Всего преобразовано ФГУП	163	172	9

В 2014 году Корпорацией продолжена целенаправленная работа по решению проблем, препятствующих оформлению имущественных комплексов и завершению приватизации ФГУП.

При этом длительные сроки акционирования ряда предприятий связаны с необходимостью исключения всех земельных участков из состава приватизируемого имущества, в том числе уже подготовленных к приватизации ФГУП, с учетом пункта 5 статьи 27 Земельного кодекса Российской Федерации и наличия организации в сводном реестре организаций оборонно-промышленного комплекса, утвержденном Минпромторгом России.

Результатом осуществленной работы Корпорации является положительное решение Росимущества о включении земельных участков преобразуемых ФГУП в состав приватизируемого имущества. Таким образом, акционирование оставшихся ФГУП будет осуществлено с включением земельных участков в состав имущества, подлежащего приватизации.



Кроме того, Корпорацией осуществлялось постоянное взаимодействие с Росимуществом и его территориальными органами, Департаментом городского имущества города Москвы и другими органами исполнительной власти в целях максимально возможного содействия в решении вопросов, связанных с формированием имущественно-земельных комплексов предприятий, находящихся в процессе акционирования.

В результате решены проблемные вопросы формирования земельных участков основных производственных территорий ФГУП «МЗРТА», ФГУП «НПП «Торий» и ФГУП «НПП «Поиск», что позволяет включить в состав имущественного комплекса создаваемых акционерных обществ земельные участки общей площадью более 70,0 га, расположенные в городе Москве и Ленинградской области.

Продолжена работа по сохранению значимых для ФГУП объектов, оформление прав на которые требует значительных временных затрат, путем их перезакрепления за специализированной организацией, что позволило акционировать в 2014 году ФГУП «Институт «ГИНЦВЕТМЕТ» и ФГУП «ГИКП «РИТМ», ФГУП «КБПМ».

Активная работа Корпорации с МЧС России способствовала разрешению проблемы списания объектов защитных сооружений гражданской обороны ФГУП «ГНИИХТЭОС», что позволило включить земельный участок общей площадью 0,51 га, расположенный по адресу: г. Москва, ш. Энтузиастов, вл. 38, в состав приватизируемого имущества АО «ГНИИХТЭОС».

Также в 2014 году подготовлены к приватизации имущественные комплексы ФГУП «ЦНИИЭИСУ» (акционировано 23.12.2014) и ГУП «Калининградский янтарный комбинат», подлежащие преобразованию в акционерные общества на основании Указа Президента Российской Федерации № 20 и ФГУП «НПЦ газотур-

бостроения «Салют», подлежащее преобразованию в акционерное общество на основании Указа Президента Российской Федерации № 621.

*Таким образом, в результате скоординированной и планомерной работы Корпорации, Росимущества и руководителей ФГУП приняты все возможные меры, направленные на включение максимального количества объектов недвижимого имущества и земельных участков, подлежащих приватизации в соответствии с законодательством Российской Федерации, в целях формирования имущественного комплекса создаваемых АО, а также разрешены наиболее сложные проблемы, препятствовавшие приватизации земельных участков основных производственных территорий ФГУП.*



## 5<sup>7</sup> Информатизация процессов. Внедрение лучших мировых практик

**2014 год стал крайне важным для всего, что связано с информационными технологиями в Госкорпорации «Ростех».**

Следуя лучшим мировым практикам, Корпорация поменяла свой подход в этой области, передав на аутсорсинг часть функционала, связанного с информационными технологиями.

**ДЛЯ ЭТИХ ЦЕЛЕЙ БЫЛО СОЗДАНО ИНФРАСТРУКТУРНОЕ ДОЧЕРНЕЕ ОБЩЕСТВО** ООО «РТ-Информ» (подробнее см. в разделе «Обзор организаций Корпорации»). В августе 2014 года этой структуре был передан сервис поддержки ИТ-инфраструктуры Корпорации. А одним из ощутимых результатов создания «РТ-Информ» стало существенное – до 85% – сокращение численности сотрудников ИТ-управления Ростеха. Структура затрат стала прозрачнее, а управляемость сервиса выросла, в первую очередь за счет четко прописанных отношений между «РТ-Информ» и Корпорацией, а также за счет более понятного ценообразования услуги.

В 2015 году работа по дальнейшему переводу на аутсорсинг ИТ-сервисов Ростеха будет продолжена. В данный момент Корпорация разрабатывает техническую политику, которая будет содержать основные правила и стандарты в области информационных технологий. Одним из стандартов станет полный перевод ИТ-сервисов на аутсорсинг. С помощью новой технической политики предприятия Корпорации будут совершенствовать свое информационно-коммуникационное пространство, а создаваемые центры компетенции – оказывать централизованные услуги по сопровождению и развитию соответствующих сервисов.

В более широком смысле роль «РТ-Информ» заключается в том, чтобы стать центром компетенции по информационным технологиям и информационной безопасности как для всех предприятий Корпорации, так и для других государственных про-

мышленных структур. Госкорпорация «Ростех» в этом смысле уникальна, так как она одновременно выступает и потребителем ИТ-продукции, и крупным ее производителем. Существующая научная база и технологические площадки позволяют производить собственное ИТ-оборудование и разрабатывать сложное программное обеспечение. Эта работа уже ведется, и акцент делается на оборудовании, совмещенном с системным программным обеспечением. Другое направление – разработка прикладного программного обеспечения на базе уже существующих программных решений. Корпорация в целом все больше ориентируется на отечественное программное обеспечение.

Одной из важных собственных разработок Корпорации является Информационно-аналитическая система (ИАС). ИАС является аттестованной защищенной системой, позволяющей собирать, хранить и анализировать показатели бухгалтерской, статистической, управленческой отчетности. Программно-аппаратный комплекс позволяет подключать новых участников и новые информационные потоки, обеспечивает масштабируемость и развитие информационно-аналитического обеспечения. Эта система должна объединить в себе информационные потоки со всех предприятий холдинга, что в конечном итоге позволит существенно повысить эффективность всех предприятий и холдингов Корпорации.

В 2014 году Информационно-аналитическая система Ростеха (ИАС) введена в пробную эксплуатацию. В ближайшие время акцент будет сделан на существенном повышении наполняемости системы финансовыми и операционными показателями предприятий и холдингов, расширении ее функционала.



Более чем на **8%** снизились затраты в области ИТ Корпорации и холдингов только за IV квартал 2014 года за счет проводимой оптимизации



## 5<sup>8</sup> Создание Единого корпоративного казначейства Корпорации

### Во исполнение поручений Президента РФ В.В. Путина (Пр-1032 от 07.05.2014) и Правительства РФ (ИШ-П13-6008 от 08 августа 2014 года)

«О создании в государственных корпорациях единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций», а также в соответствии с утвержденной Правлением Корпорации концепцией в Корпорации ведется активная работа по построению современной системы управления финансами посредством создания Единого корпоративного казначейства Корпорации и ее организаций (ЕКК).

Создание ЕКК направлено на централизацию управления финансовыми потоками группы компаний, минимизацию финансовых рисков и операционных расходов, а также максимизацию доходности от инвестирования свободных финансовых ресурсов

#### КЛЮЧЕВЫМИ ФУНКЦИЯМИ ЕКК ЯВЛЯЮТСЯ:

- организация системы взаимоотношений с банками, обеспечивающей оптимизацию структуры банковских счетов, минимизацию затрат на операционные расходы банков и проценты по кредитам с максимальной выгодой для группы компаний;
- оперативное планирование и оптимизация денежных потоков;
- распределение ресурсов внутри группы;
- инвестирование свободных денежных средств;
- контроллинг, в том числе контроль исполнения бюджета движения денежных средств и установленных лимитов, контроль корректности исполнения платежей и своевременности поступлений, постоянный мониторинг и контроль дебиторской и кредиторской задолженностей;
- управление финансовыми рисками, в том числе хеджирование (страхование) процентных, валютных, ценовых рисков;
- разработка и контроль лимитов по различным статьям расходов, контроль исполнения платежного календаря;
- построение автоматизированной системы ЕКК, обеспечивающей автоматизацию расширенных функций ЕКК, интеграцию казначейских решений с производственными и учетными системами смежных блоков на уровне Корпорации.

В соответствии с одобренной концепцией построение ЕКК в Корпорации и ее организациях осуществляется на базе единого централизованного методологического и информационно-технологического решения, предусматривающего разработку нормативно-правовой базы взаимодействия организаций Корпорации при проведении финансовых операций, а также внедрение во всех организациях специализированной ИТ-системы, интегрируемой с платежными системами обслуживающих банков, позволяющей автоматизировать казначейские бизнес-процессы.

#### МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В рамках создания ЕКК разработаны и утверждены единые методологические документы, регламентирующие деятельность и бизнес-процессы ЕКК:

- Приказ Корпорации «О создании Единого казначейства»;
- План-график мероприятий по созданию Единого корпоративного казначейства (ЕКК);

- «Положение о Едином корпоративном казначействе» – документ, устанавливающий базовые и единые для всех организаций Корпорации принципы, цели, правила реализации казначейской деятельности, определяющий структуру ЕКК, основные бизнес-процессы и их взаимосвязь, уровни принятия решений, объекты управления ЕКК, участников, их роли, обязанности, полномочия и ответственность;
- Требования к содержанию документов кредитной политики организаций Корпорации;
- Регламент привлечения кредитных средств Корпорации;
- Регламент оперативного планирования и управления ликвидностью Корпорации;
- Политика управления рисками Государственной корпорации «Ростех»;
- Стандарт по управлению финансовыми рисками Корпорации, Регламент по управлению финансовыми рисками по займам и поручительствам, выдаваемым Корпорацией, налажен процесс мониторинга рисков по выданным займам и поручительствам.

Через органы управления холдинговых компаний и организаций прямого управления в директивном порядке обеспечено принятие решений о построении системы управления финансами организаций, их дочерних и зависимых обществ с учетом принципов, функций и задач создаваемого ЕКК. В 2015 году данная работа будет продолжена.

#### АВТОМАТИЗАЦИЯ

В 2014 году на конкурсной основе выбрана специализированная система, позволяющая автоматизировать казначейские бизнес-процессы, и начат пилотный проект по автоматизации. Реализован первый этап внедрения в опытно-промышленную эксплуатацию функциональности управления счетами и платежами в Корпорации и шести пилотных организациях проекта, началось осуществление первых платежей пилотных организаций с использованием АС ЕКК. Параллельно велись работы по увеличению функциональности АС ЕКК и настройке автоматизации ключевых бизнес-процессов Казначейства.

#### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С БАНКАМИ

В целях обеспечения сохранности денежных средств организаций Корпорации, сокращения банковских расходов, усиления контроля за использованием целевых, в т.ч. бюджетных, средств Казначейство Корпорации в 2014 году организовало активную работу по оптимизации взаимодействия организаций с обслуживающими банками. Были определены критерии

отбора наиболее надежных банков, уполномоченных для сотрудничества с Корпорацией и организациями Корпорации, а также утвержден план работы по аккумулированию денежных средств организаций Корпорации в наиболее финансово устойчивых российских госбанках.

Корпорацией были заключены соглашения о стратегическом сотрудничестве со Сбербанком России, Банком ВТБ, Газпромбанком, Новикомбанком, Банком Москвы, определяющие принципы взаимодействия с банками в рамках ЕКК, которые в т.ч. предусматривают механизмы эффективной кооперации, унификацию условий обслуживания и тарифной политики для организаций с учетом совокупных объемов бизнеса Корпорации с банками, а также договоренности об обмене информацией через автоматизированную систему ЕКК.

Централизованная системная работа с банками и концентрация на повышение эффективности управления финансами, организованная Казначейством, позволила уже в 2014 году достичь существенных положительных результатов:

- унифицированы и внедрены единые льготные тарифы обслуживания для организаций в отдельных банках, позволяющие сократить расходы организаций Корпорации на банковское обслуживание;
- организована работа по повышению эффективности использования денежных средств Корпорации, позволившая за 2014 год получить дополнительный доход в размере более 0,5 млрд рублей только в рамках Корпорации как юридического лица;
- проведено рефинансирование валютных кредитов Корпорации в рубли, что в условиях снижения курса рубля нивелировало валютные риски на сумму порядка 10 млрд рублей;
- получена экономия от снижения процентных ставок по кредитам организаций Корпорации, согласованных Корпорацией;
- обеспечен вывод средств организаций из банков, у которых были отозваны лицензии.

#### ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ЛИКВИДНОСТИ В КОРПОРАЦИИ

На основании утвержденного Регламента оперативного планирования и управления ликвидностью Корпорации организован постоянный процесс заблаговременного планирования поступлений и платежей, который повысил эффективность использования денежных средств, доходность их размещения, а также улучшил платежную дисциплину в Корпорации.

**СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ**

Корпорация признает наличие рисков, способных оказывать воздействие на деятельность Корпорации и организаций Корпорации.

В целях обеспечения системного подхода к управлению рисками и в соответствии с утвержденной Наблюдательным советом Программой деятельности Корпорации на 2014 год и на плановый период 2015 и 2016 годов в рамках создания ЕКК в Корпорации осуществляется формирование системы управления финансовыми рисками.

Целью управления рисками Корпорации является обеспечение разумной гарантии достижения Корпорацией целей, определяемых в Стратегии развития.

**ЗАДАЧАМИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ЯВЛЯЮТСЯ:**

- сокращение числа непредвиденных событий, способных оказать негативное влияние на достижение Корпорацией целей, определяемых в Стратегии развития;
- своевременное выявление рисков, их анализ, оценка, мониторинг и принятие мер по минимизации рисков и (или) их возникновения;
- повышение эффективности использования и распределения ресурсов;
- интеграция управления рисками в бизнес-процессы Корпорации;
- участие каждого работника Корпорации в процессе управления рисками;
- организация внедрения системы управления рисками во всех организациях Корпорации.

**ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ ЗА СЧЕТ:**

- формирования методологической базы по управлению финансовыми рисками;
- проведения выявления и оценки рисков;
- информирования о рисках органов управления и работников Корпорации;
- разработки и реализации мероприятий по управлению рисками;
- осуществления мониторинга рисков;
- осуществления контроля соблюдения установленных процедур управления рисками.

Корпорация осуществляет разработку и внедрение системы управления финансовыми рисками.

В рамках формирования Единого корпоративного казначейства Государственной корпорации «Ростех», ее дочерних и зависимых организаций (ЕКК) осуществляется разработка и внедрение методологий управления различными видами финансовых рисков: кредитными; валютными; процентными; рисками при размещении временно свободных средств Корпорации; финансовыми рисками инвестиционных проектов.

Инструментарий управления финансовыми рисками внедряется во все бизнес-процессы ЕКК на уровне Корпорации и организаций Корпорации.

В 2014 году Казначейством проведена следующая работа в части управления финансовыми рисками:

- разработаны и внедрены нормативные акты Корпорации по управлению финансовыми рисками;
- внедрены механизмы, позволяющие осуществлять контроль рисков, которые принимает Корпорация при выдаче займов и поручительств как на этапе принятия решения о выдаче займа или поручительства, так и в период действия соответствующего договора;
- реализовано 28 мероприятий по минимизации рисков по выданным займам и поручительствам в рамках Корпорации как юридического лица.

Кроме того, в 2014 году Казначейством были успешно проведены мероприятия по увеличению доли Корпорации в акционерном капитале АО АКБ «Новикомбанк» (с 17,6% до 57,67%), являющимся одним из основных финансовых партнеров Корпорации и имеющим значительные объемы сотрудничества с организациями Корпорации. Также АО АКБ «Новикомбанк» в качестве Технологического центра принимает участие в построении Единого корпоративного казначейства.



## 5<sup>9</sup> Составление консолидированной финансовой отчетности Корпорации и холдинговых компаний

**В соответствии с Федеральным законом № 270-ФЗ** Корпорация обязана составлять консолидированную финансовую отчетность. Указанная отчетность должна составляться в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

**В 2014 ГОДУ БЫЛИ РАЗРАБОТАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ДОКУМЕНТЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ КОРПОРАТИВНЫЕ МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ:**

- Периметр консолидации дочерних и ассоциированных организаций Корпорации. По состоянию на 31.12.2013 Периметр консолидации включает 1657 российских и иностранных организаций, в том числе 597 дочерних, 446 ассоциированных, 10 совместных предприятий, 603 прочие организации.
- Единые принципы учетной политики. Этот документ применяется в целях установления единых подходов при составлении консолидированной финансовой отчетности Корпорации по МСФО.
- Методология составления консолидированной финансовой отчетности Корпорации по МСФО. Документ регламентирует методологию трансформации отчетности, методологию консолидации данных и составления консолидированных финансовых отчетов, методологию подготовки пояснений к консолидированной отчетности, трансформационную модель по проведению оценки внеоборотных активов и актуарных обязательств Группы;
- Устав проекта. Документ определяет цели, задачи, сроки и границы реализации проекта по формированию КФО Корпорации по МСФО, план управления ресурсами, коммуникациями, методику управления рисками и изменениями проекта, регламент взаимодействия участников проекта.

Впервые была составлена консолидированная финансовая отчетность Государственной корпорации «Ростех» и ее организаций за 2013 год (предварительная), подготовленная в соответствии с МСФО.

**КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ КОРПОРАЦИИ И ЕЕ ОРГАНИЗАЦИЙ (ДАЛЕЕ – ГРУППА КОРПОРАЦИИ), СОСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО ВКЛЮЧАЕТ В ТОМ ЧИСЛЕ:**

- активы и обязательства, которые контролирует Корпорация прямо или косвенно через дочерние организации;
- инвестиции в ассоциированные организации;
- долгосрочные обязательства перед работниками Группы Корпорации.





**В РАМКАХ ПРОЦЕССА СОСТАВЛЕНИЯ** консолидированной финансовой отчетности была проведена работа по:

- полной оценке справедливой стоимости внеоборотных активов Группы Корпорации;
- полной оценке обязательств по пенсионным и социальным программам;
- выверке внутригрупповых оборотов организаций, входящих в Группу Корпорации;
- разработке корпоративных правовых актов Корпорации, в т.ч. регламентирующих комплекс мероприятий, обеспечивающий своевременность формирования консолидированной финансовой отчетности Корпорации и ее холдинговых компаний.

Консолидированная финансовая отчетность Корпорации и ее холдинговых компаний за 2013 год имеет гриф «Секретно».

#### **МАСШТАБ ПРОВЕДЕННОЙ КОРПОРАЦИЕЙ КОНСОЛИДАЦИИ**

с учетом многоотраслевой структуры Группы Корпорации, общественной значимости организаций Группы не имеет аналогов ни в Российской Федерации, ни за рубежом.

Консолидированная финансовая отчетность Группы Корпорации позволяет:

- обеспечить повышение уровня обоснованности, учитывающего в том числе поправку на инфляцию, при принятии стратегических, экономических и управленческих решений;
- получить более реальный финансовый результат Группы Корпорации, а также сведения о реальной стоимости активов;
- улучшить качество и прозрачность управленческой, бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ;

- своевременно принять меры по оптимизации структуры дебиторской и кредиторской задолженности Группы Корпорации;
- обоснованно прогнозировать деятельность Группы Корпорации;
- провести многоуровневый объективный анализ деятельности Группы в целом и в разрезе деятельности холдинговых компаний (интегрированных структур);
- осуществить сопоставимость последующей финансовой отчетности с предыдущей в целях определения достигнутых результатов и выбора экономических альтернатив;
- дать оценку эффективности системы управления организациями, входящими в Группу Корпорации.

Корпорация приступила к составлению консолидированной финансовой отчетности за 2014 год, при этом периметр консолидации составил свыше 1700 организаций, в том числе в связи с передачей или планируемой передачей Корпорации акций организаций в качестве имущественного взноса Российской Федерации по указам Президента РФ от 14.01.2014 № 20 и от 10.07.2008 № 1052.

В 2014 году Корпорацией в соответствии с Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» был проведен открытый конкурс на право заключения договора об оказании услуг на проведение обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Корпорации за 2014, 2015 и 2016 годы. По итогам конкурса была выбрана аудиторская организация ООО «РСМ «РУСЬ».



## 5<sup>10</sup> ЭКОЛОГИЯ

### **Корпорация и ХК (ИС) реализуют ряд программ, направленных на защиту окружающей среды и сохранение природных ресурсов.**

ОАО «КАМАЗ» определены санитарные зоны вокруг занимаемой территории, что позволит существенно повысить экологическую безопасность производства и ограничить влияние негативных факторов на окружающую среду.

*Экологическая программа КАМАЗа на 2009–2015 годы предусматривает ежегодное сокращение объема вредных выбросов в атмосферу на 49 тыс. тонн, сброса химикатов в систему канализации и водные объекты на 422 тонны, объемов образования отходов производства на 101 тыс. тонн.*

*На исполнение этой программы компания выделила порядка 16,5 млрд рублей. В том числе: 9 млрд рублей – на повышение экологической эффективности производства, 7,5 млрд рублей – на реконструкцию и строительство новых природоохранных объектов, 33 млрд рублей – на различные профилактические и организационные мероприятия.*

**НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ «САТУРН»**, входящее в Объединенную двигателестроительную корпорацию, было признано одной из лучших организаций России в области экологии. Предприятие получило золотую медаль конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент».

*Конструкторские службы «Сатурна» трудятся над созданием малоэмиссионных камер сгорания, а также работают над повышением экологических характеристик газотурбинных двигателей. На предприятии создана эффективная система экологического менеджмента, соответствующая требованиям ISO 14001. Эта задача отнесена руководством компании к корпоративным приоритетам высшего порядка.*

Перечисленные проекты лишь часть масштабной и разнообразной экологической деятельности Ростеха, конечной целью которой является повышение культуры труда и производства, обеспечивающей максимально бережное отношение к окружающей природной среде.

В рамках Государственной программы «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на период до 2020 года» АО «Швабе» заключен долгосрочный контракт с администрацией Нижнего Тагила на выполнение работ по проектированию, строительству и техническому обслуживанию всей системы городского наружного освещения на период полного жизненного цикла.

ОАО «ПО «УОМЗ» введено в эксплуатацию автоматизированное гальваническое производство с очистными сооружениями и технологией замкнутой системы очистки сточных вод. АО «Росэлектроника» разработаны технологии получения лития из технических рассолов. В настоящее время на Удачинском ГОКе АК «АЛРОСА» литиевые рассолы откачиваются из карьера, смешиваются с другими водами и утилизируются. Применение указанных технологий значительно улучшит экологическую обстановку в регионе.

На **49** тыс. тонн сократятся вредные выбросы в атмосферу в результате реализации экологической программы ОАО «КАМАЗ»



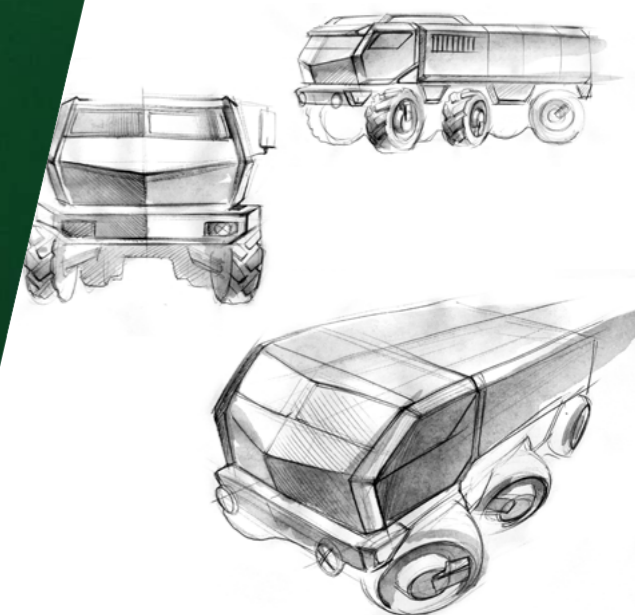


## Инвестиционная деятельность

# 2,8

млрд  
рублей

составили объемы  
финансирования  
исследовательских,  
конструкторских  
и технологических работ  
по проектам, реализуемым  
совместно с ведущими  
отечественными вузами  
в 2014 году





## 6 Инвестиционная деятельность

**В 2014 году Корпорация осуществляла контроль за реализацией инвестиционных программ ХК (ИС) и организаций прямого управления.** Также в установленном порядке были рассмотрены отчеты о выполнении ранее одобренных программ, одобрена реализация 15 инвестиционных программ ХК (ИС) с общим количеством проектов более 600.

*Инвестиционная политика Корпорации направлена на обеспечение выполнения установленной Федеральным законом от 23.11.2007 № 270-ФЗ «О Государственной корпорации «Ростех» цели деятельности Государственной корпорации «Ростех» – содействия разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции путем обеспечения поддержки на внутреннем и внешнем рынках российских организаций – разработчиков и производителей высокотехнологичной промышленной продукции, организаций, в которых Корпорация в силу преобладающего участия в их уставных капиталах и в соответствии с заключенными между ними договорами либо иным образом имеет возможность влиять на принимаемые этими организациями решения, а также путем привлечения инвестиций в организации различных отраслей промышленности, включая оборонно-промышленный комплекс.*

**ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАССМОТРЕНИЯ, СОГЛАСОВАНИЯ И УТВЕРЖДЕНИЯ** инвестиционных программ организаций Корпорации, а также мониторинга их реализации в 2014 году утверждена новая инвестиционная процедура Корпорации.

Кроме того, в целях поддержки реализации высокотехнологичных проектов созданы фонды инновационного и инвестиционного развития (ФИИР) ХК и Корпорации. Наполнение фондов осуществляется за счет средств от реализации непрофильных активов Корпорации.

Финансирование инвестиционных проектов в рамках реализации федеральных целевых программ происходит через Корпорацию. Плюсами указанной схемы финансирования являются возможность контроля использования бюджетных средств и оперативность их распределения до конечного получателя.

В конце 2014 года для минимизации рисков обесценения средств фондов Корпорации начато их размещение с использованием ликвидных финансовых инструментов.

### ОАО «РАМПОРТ АЭРО»

Начата реализация проекта ОАО «ТВК «Россия» по созданию аэропорта в г. Жуковском для авиакомпаний-лоукостеров. Проект предполагает участие частного иностранного инвестора. Подписаны обязывающие документы, начато строительство терминала. Общий бюджет проекта составляет 1,3 млрд рублей, из них 1 млрд рублей будет внесен в виде денежных средств частного инвестора.

### ОАО «КОНЦЕРН «КАЛАШНИКОВ» И ОАО «ИЖЕВСКИЙ МЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД»

В 2014 году проведены мероприятия по финансовому оздоровлению ОАО «Концерн «Калашников» через дополнительную эмиссию акций, оплата которой осуществлялась в том числе за счет средств фонда инновационного и инвестиционного развития Корпорации в размере 400 млн рублей и Фонда финансового оздоровления Корпорации в размере 78,5 млн рублей.

Также в течение года продолжались консолидация и интеграция ОАО «Ижевский механический завод» в состав оружейного холдинга с привлечением стратегического инвестора

### ОАО «ЦЕНТРАВИАМЕД»

Одобрен проект создания многофункционального медицинского центра ОАО «Центравиамед». Общий бюджет проекта составляет около 2 млрд рублей, из них 1,4 млрд рублей – денежные средства частного инвестора.

### ОАО «РТИТС»

Ростех заключил концессионное соглашение с Российской Федерацией в лице Росавтодора по созданию системы взимания платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам общего пользования федерального значения транспортными средствами, имеющими разрешенную максимальную массу свыше 12 тонн. Корпорацией создана компания ООО «РТ-Инвест Транспортные Системы».

### ОАО «РОСНАНО»

В 2014 году Корпорация активно изучала возможность участия в портфельных компаниях ОАО «Роснано». По результатам проведенной работы отобрано 18 проектов, которые потенциально могут быть интегрированы в производственные цепочки Корпорации. Заключение обязывающих соглашений состоится в 2015 году в случае достижения компромисса по стоимости активов.

### ФОРМИРОВАНИЕ ХОЛДИНГОВ

В течение 2015 года реализованы мероприятия по повышению капитализации холдинговых компаний Корпорации, переданы акции на общую сумму около 38,7 млрд рублей. Полностью сформированы холдинговые компании ОАО «РТ-Химкомпозит», АО «Технодинамика» («Авиационное оборудование»), ОАО «НПК «Техмаш», ОАО «Концерн Радиоэлектронные технологии», ОАО «ОПК «ОБОРОНПРОМ», ОАО «Станкопром».



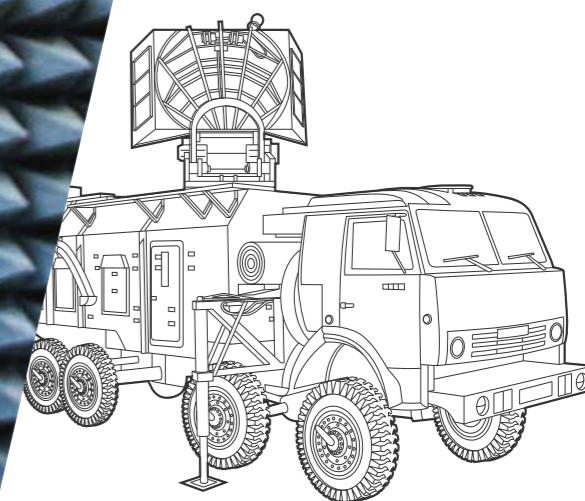




Научная  
деятельность

80.2 млрд  
рублей

составила выручка  
от экспорта инновационной  
продукции в 2014 году



KEEP SURFACE FREE OF FINGERPRINTS  
РУКАМИ НЕ ТРОГАТЬ



## 7<sup>1</sup> Реализация программы научно-технического развития Корпорации на 2011–2015 годы

Для формирования представлений направлений долгосрочной научно-технической деятельности Ростеха, в которых могут быть получены новые знания, научно-технические достижения и технические решения, обеспечивающие конкурентные преимущества на внутреннем и внешнем рынках высокотехнологичной продукции, в 2014 году Научно-техническим советом Корпорации разработан Прогноз развития науки, техники и технологий в сферах деятельности Государственной корпорации «Ростех» на период до 2025 года и дальнейшую перспективу (Прогноз-2025).

### РАЗРАБОТАННЫЙ ПРОГНОЗ ВКЛЮЧАЕТ:

- анализ тенденции и закономерности мирового научно-технического и технологического развития в сферах деятельности Корпорации;
- сравнительную оценку текущего и прогнозного научно-технического и технологического уровня Корпорации по отношению к отечественному и мировому;
- определение научно-технических результатов, способных в долгосрочной перспективе обеспечить конкурентные преимущества Корпорации на внутреннем и внешнем рынках высокотехнологичной продукции, ликвидацию отставания в сферах, критичных для национальной безопасности Российской Федерации;
- формирование предложений о приоритетных направлениях научно-технической деятельности Корпорации, имеющих значительный прикладной потенциал для создания, производства и реализации на внутреннем и мировом рынках конкурентоспособной высокотехнологической инновационной продукции;
- формирование предложений по перечню важнейших инновационных продуктов Корпорации, целесообразных для реализации в рамках инновационных проектов, направленных на создание высокотехнологичной инновационной продукции, организацию ее промышленного производства и выведение на рынок для коммерческого применения.

Исходя из тенденций и закономерностей мирового научно-технического и технологического развития, сравнительной оценки текущего и прогнозного научно-технического и технологического уровня Корпорации, ожидаемых научно-технических результатов определены 60 приоритетных направлений научно-технической деятельности Корпорации, имеющих значительный прикладной потенциал для создания, производства и реализации на внутреннем и мировом рынках конкурентоспособной высокотехнологической инновационной продукции.

Применительно к выбранным приоритетным направлениям научно-технической деятельности Корпорации сформирован Перечень важнейших инновационных продуктов Корпорации на 2016–2020 годы и на период до 2025 года, включающий более 200 позиций.



Федеральный закон от 23 ноября 2007 г. № 270-ФЗ «О Государственной корпорации «Ростех».

## 7<sup>2</sup> Реализация программы инновационного развития Корпорации на период 2011–2020 годов за 2014 год

Проект отчета о реализации Программы инновационного развития Государственной корпорации «Ростех» на период 2011–2020 годов за 2014 год одобрен Правлением Корпорации 21.04.2015 (протокол № 31). Утверждение отчета Наблюдательным советом Корпорации ожидается в первой половине мая.

В 2014 ГОДУ ОСНОВНЫЕ ПРОГРАММНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ БЫЛИ НАПРАВЛЕННЫ на выполнение организациями Корпорации научных исследований и разработок, создание высокотехнологичных продуктов, проведение технологической модернизации в обеспечение выполнения государственного оборонного заказа (далее – ГОЗ) и федеральных целевых программ (далее – ФЦП), повышение энергоэффективности и экологичности производственных процессов, создание корпоративной инновационной инфраструктуры.

К числу приоритетных были отнесены также мероприятия, связанные с повышением квалификации работников Корпорации и холдинговых компаний в сфере управления инновационным развитием, разработкой нормативных методических документов по вопросам управления инновационным развитием.

В отчетный период существенное внимание было уделено и активизации коммерциализации перспективных разработок организаций Корпорации в рамках малого и среднего инновационного бизнеса на основе широкого применения механизмов открытых инноваций и реализации в холдинговых компаниях пилотных проектов по формированию корпоративной инновационной инфраструктуры. Расширилась кооперация организаций Корпорации с вузами и научными организациями при проведении НИОКР. Развивается взаимодействие с технологическими платформами.

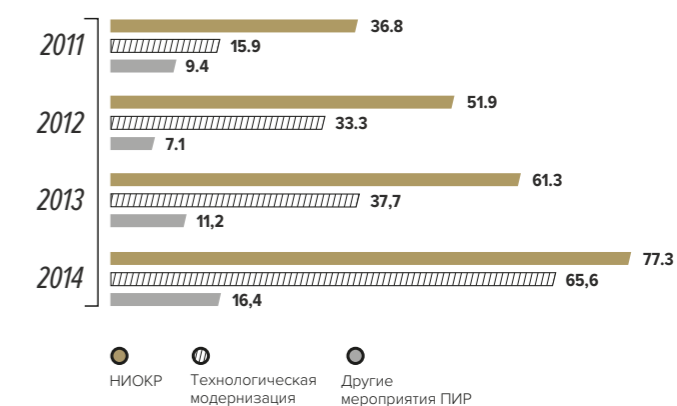


Рис. 1. Финансирование программных мероприятий в 2011–2014 годах, млрд рублей.

80,2 млрд рублей составила выручка от экспорта инновационной продукции в 2014 году

Значительные усилия инновационных подразделений были сосредоточены на формировании эффективной системы управления инновационной деятельностью на трех уровнях: Корпорация, холдинговые компании и организации Корпорации, а также создании «инновационной команды» Корпорации, включающей первого заместителя генерального директора Корпорации, председателя Научно-технического совета Корпорации, заместителей руководителей холдингов по инновационному развитию, руководителей и сотрудников структурных подразделений инновационного развития Корпорации, холдинговых компаний и организаций Корпорации.

В сентябре – декабре 2014 года во исполнение п. 11 перечня поручений Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева от 09.08.2014 № ДМ-ПЗ6-6057 федеральными органами исполнительной власти с привлечением специалистов Фонда «Сколково» была проведена экспертиза выполнения Программы Корпорации и программ инновационного развития пяти холдинговых компаний (АО «Авиационное оборудование», АО «Вертолеты России», АО «Объединенная двигателестроительная корпорация», АО «Швабе», АО «Российская электроника») за 2011–2013 годы. Результаты инновационной деятельности и формируемая в Корпорации система управления инновационным развитием в целом оценены положительно.

#### ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ:

Совокупный объем финансирования мероприятий Программы в 2014 году составил 159,3 млрд рублей, что составляет 102,9% от плановых значений (154,8 млрд рублей), в том числе:

- средства федерального бюджета – 97,8 млрд рублей;
- собственные средства<sup>1</sup> – 61,5 млрд рублей.

Объемы финансирования мероприятий Программы в 2011–2014 годах показаны на рис. 1. Как видно, в течение четырех лет обеспечивается устойчивая положительная динамика показателей расходов на проекты НИОКР и технологической модернизации, что свидетельствует о постоянном повышении инновационной активности организаций Корпорации, участвующих в реализации Программы.

Основным источником финансирования программных мероприятий по-прежнему остаются средства федерального бюджета. При этом приоритет в распределении бюджетных ассигнований на инновационное развитие отдается финансированию проектов НИОКР, в которых организации Корпорации принимают активное участие. Распределение затрат федерального бюджета и собственных средств организаций Корпорации по направлениям программных мероприятий в 2014 году показано на рис. 2.

Прямая государственная поддержка в финансировании проектов НИОКР, технологической модернизации и других мероприятий программ инновационного развития холдинговых компаний в рамках ФЦП составила 97,8 млрд рублей (48%-ный рост по сравнению с 2013 годом) и во многом способствовала решению стоящих перед организациями Корпорации задач в инновационной сфере. При этом до 61,5 млрд рублей увеличились объемы финансирования проектов Программы из собственных средств организаций Корпорации на реализацию (39%-ный рост по сравнению с 2013 годом).

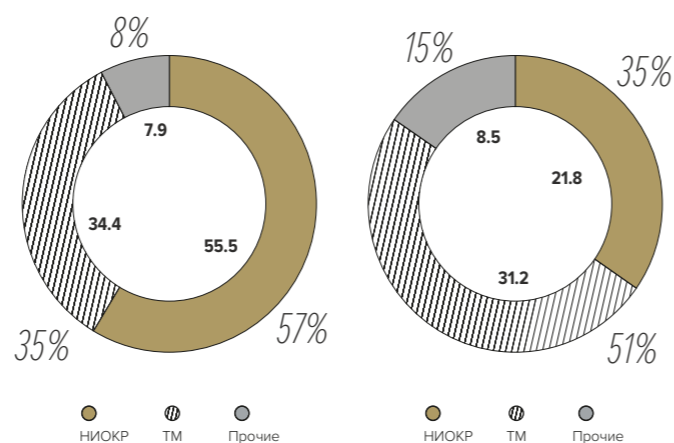


Рис. 2. Распределение бюджетных и собственных средств по направлениям Программы.

Финансирование мероприятий по управленческим технологиям и информационным системам управления бизнес-процессами, повышению энергоэффективности производства и производительности труда, повышению квалификации персонала, формированию системы управления правами на РИД, созданию системы коммерциализации перспективных технологий осуществлялось в основном за счет собственных средств организаций Корпорации.

Финансирование через специализированные фонды инновационного и инвестиционного развития Корпорации и холдинговых компаний в 2014 году осуществлялось в ограниченном объеме.

**2,8** млрд рублей составили объемы финансирования исследовательских, конструкторских и технологических работ по проектам, реализуемым совместно с ведущими отечественными вузами в 2014 году

#### КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ:

По большинству КПЭ обеспечен рост значений по сравнению с предыдущим годом. Это свидетельствует об активизации инновационной деятельности холдинговых компаний и организаций Корпорации.

Наиболее значимыми с точки зрения достижения целей Программы являются следующие КПЭ:

- совокупные затраты на реализацию программы – 159,3 млрд рублей (план – 155,8 млрд рублей);
- выручка от экспорта инновационной продукции – 80,2 млрд рублей (план – 58,0 млрд рублей);
- доля инновационной продукции (удельный вес инновационных товаров, работ, услуг) в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ и услуг – 24,0% (план – 22,7%);
- общие затраты на исследования и разработки, выполненные за счет бюджетных и собственных средств, – 77,3 млрд рублей (план – 76,6 млрд рублей);
- затраты на исследования и разработки, выполненные за счет внебюджетных (собственных и привлеченных) средств, – 21,8 млрд рублей (план – 20,3 млрд рублей);
- затраты на исследования и разработки в процентах к выручке<sup>2</sup> – 9,6% (план – 9,5%);
- затраты собственных и привлеченных средств на исследования и разработки в процентах к выручке – 2,7% (план – 2,7%);
- удельный вес нематериальных активов в общей стоимости активов – 3,4% (план – 3,0%);
- количество полученных патентов – 862 (план – 845);
- количество технических и технологических решений в режиме «ноу-хау» – 817 (план – 292);
- коэффициент использования патентов – 59,2% (план – 58,8%);
- затраты на исследования и разработки, выполняемые вузами по заказам организаций Корпорации, – 2898 млн рублей (план – 2737,0 млн рублей);
- количество инновационных проектов, реализуемых Корпорацией совместно с вузами и научными организациями, – 580 (план – 361);
- количество работников Корпорации и ее организаций, отвечающих за инновационное развитие, которые прошли обучение по программам управления инновационной деятельностью, – 862 (план – 859).

В целом в течение 2011–2014 годов в Корпорации обеспечивается положительная динамика наиболее значимых КПЭ.

В качестве примера на рис. 3 приведены значения показателей «Доля инновационной продукции в выручке» и «Доля затрат на НИОКР в выручке» в 2011–2014 годах.

#### ВЫПОЛНЕНИЕ ОСНОВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ

Программные мероприятия были направлены в 2014 году на решение следующих основных задач:

- реализация мероприятий по совершенствованию бизнес-процессов управления инновационной деятельностью;
- овладение новыми компетенциями и повышение квалификации сотрудников, занятых в сфере инновационного развития;
- проведение прикладных исследований и разработок, в первую очередь в интересах обеспечения выполнения ФЦП и ГОЗ, разработка и внедрение передовых промышленных технологий и инновационных продуктов;
- осуществление технологической модернизации организаций в целях создания и производства конкурентоспособных высокотехнологичных продуктов с новыми потребительскими свойствами;
- освоение новых технологий для повышения энергоэффективности и экологичности производства, внедрение новых систем контроля качества;
- формирование современной инфраструктуры инновационной деятельности на уровне Корпорации, холдинговых компаний и организаций Корпорации;
- создание системы коммерциализации перспективных технологий организаций Корпорации и прав на РИД;
- привлечение вузов, научных организаций, компаний малого и среднего бизнеса к реализации инновационных проектов организаций Корпорации;
- организация взаимодействия с отечественными институтами развития и инвестиционными фондами.

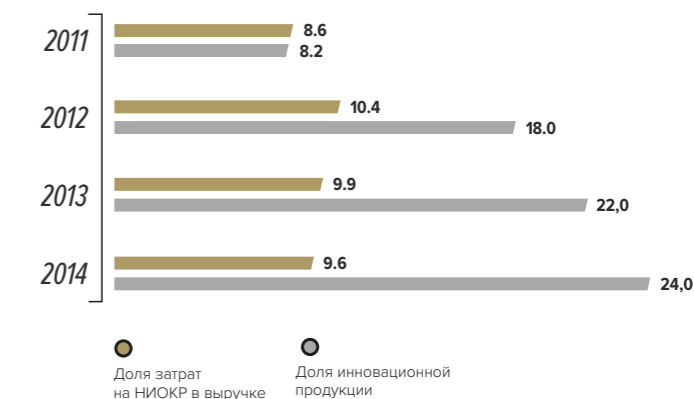


Рис. 3. Динамика КПЭ в 2011–2014 годах, %.



<sup>2</sup> Консолидированная выручка организаций ХК, реализующих ПИР.

<sup>3</sup> Некоторое снижение доли затрат на НИОКР (%) в выручке при существенном росте абсолютных величин расходов на исследования и разработки в 2011–2014 годах объясняется опережающим ростом объемов совокупной выручки ХК, реализующих ПИР.



<sup>1</sup> Включают собственные и привлеченные средства организаций Корпорации.



### НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАБОТЫ (НИОКР)

Для инновационного развития холдинговых компаний Корпорации и их организаций данное направление является приоритетным.

Реализация проектов НИОКР в 2014 году осуществлялась по приоритетным направлениям инновационного развития организаций Корпорации. Существенная часть проектов НИОКР выполнялась организациями Ростеха в рамках ФЦП и ГОЗ, то есть основным содержанием инновационной деятельности организаций Корпорации по-прежнему остается выполнение исследований и разработок для государственных нужд.

### ОРГАНИЗАЦИИ КОРПОРАЦИИ УЧАСТВУЮТ В ВЫПОЛНЕНИИ СЛЕДУЮЩИХ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ:

- Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы;
- Развитие авиационной промышленности на 2013–2025 годы;
- Развитие гражданской авиационной техники России на 2002–2010 годы и на период до 2015 года;
- Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности на 2013–2025 годы;
- Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники на 2008–2015 годы;
- Развитие судостроения на 2013–2030 годы;
- Развитие фармацевтической и медицинской промышленности на 2013–2020 годы;
- Космическая деятельность России на 2012–2020 годы;
- Развитие науки и технологий, плановый период – 2020 год;
- Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности, плановый период – 2020 год;

- Создание и развитие системы мониторинга геофизической обстановки над территорией Российской Федерации на 2008–2015 годы;
- Поддержание, развитие и использование системы ГЛОНАСС на 2012–2020 годы;
- Разработка, восстановление и организация производства стратегических, дефицитных и импортозамещающих материалов и малотоннажной химии для вооружения, военной и специальной техники на 2009–2011 годы и на период до 2015 года;
- Развитие транспортной системы;
- Развитие здравоохранения, плановый период – 2020 год.

Сводные данные о количестве проектов НИОКР и технологической модернизации, реализуемых и выполненных организациями Корпорации в 2014 году, и их результатах представлены в табл. 1.

№	Наименование показателей	Факт
1	Количество проектов НИОКР, завершенных разработкой новых технологий и продуктов, в том числе:	652
2	по государственному заказу	423
3	инициативных	229
4	Количество завершенных проектов технологической модернизации	68
5	Количество инновационных технологий, внедренных в производство	45
6	Количество инновационных продуктов, выведенных на рынок	108

Таблица 1. Сведения о количестве проектов в 2014 году.



В 2014 году, как и в предыдущие годы, организации Корпорации принимали активное участие в разработке промышленных базовых и критических технологий. В перечень промышленных базовых и критических технологий на 2011–2020 годы, утвержденный 22.09.2010 Военно-промышленной комиссией при Правительстве Российской Федерации, включена 571 базовая (340) и критическая (231) технология в сфере деятельности организаций Корпорации. В 2011–2014 годах в рамках ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы» начата разработка 487 технологий, из них завершено разработкой 215 (129 базовых и 86 критических) технологий, направленных на создание конкурентоспособных высокотехнологичных продуктов для государственных нужд. Динамика данных НИОКР по разработке базовых и критических технологий показана в табл. 2.

Количество разработанных промышленных технологий и динамика их роста в целом соответствуют мероприятиям ФЦП «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2011–2020 годы», а также заданиям ГОЗ. В связи с изменениями обстановки холдинговые компании и организации Корпорации принимают активное участие в корректировке перечня промышленных базовых и критических технологий, намечаемых к разработке в 2016–2025 годах.

Кроме того, в 2014 году в рамках других государственных программ организациями Корпорации завершено разработкой 27 базовых и 36 критических технологий. Всего за отчетный период организациями Корпорации внедрено в производство 45 новых промышленных технологий.

Плановые и фактические объемы финансирования мероприятий Программы по направлению НИОКР с разбивкой по отраслям приведены в табл. 3.

По сравнению с 2013 годом (61,3 млрд рублей, из них 19,8 млрд рублей собственные средства) совокупные затраты на реализацию проектов НИОКР в 2014 году увеличились на 26,1%. Затраты собственных средств организаций Корпорации на исследования и разработки при этом остались на прежнем уровне. Наибольшая инновационная активность отмечается в промышленности боеприпасов и спецхимии, обычных вооружений и радиоэлектронном комплексе.

	2011	2012	2013	2014	Всего
<b>Начало разработки, в том числе</b>	<b>178</b>	<b>70</b>	<b>111</b>	<b>128</b>	<b>487</b>
базовых	109	36	66	84	295
критических	69	34	45	44	192
<b>Осуществлялась разработка, в том числе</b>	<b>178</b>	<b>218</b>	<b>292</b>	<b>345</b>	
базовых	109	137	172	220	
критических	69	81	120	125	
<b>Завершено разработкой, в том числе</b>	<b>30</b>	<b>37</b>	<b>75</b>	<b>73</b>	<b>215</b>
базовых	8	31	36	54	129
критических	22	6	39	19	86

Таблица 2. Сведения о результатах разработки промышленных технологий ОПК.

Плановые объемы финансирования НИОКР в 2014 году, млн рублей	Объемы финансирования в 2014 году		
	ВСЕГО, млн рублей	в т.ч. собственных средств, млн рублей	Степень выполнения, %
76 581,7	77 275,4	21 794,0	100,9
<b>в том числе по отраслям промышленности:</b>			
<b>ХК авиационной промышленности</b>			
24 434,4	20 214,9	8 548,7	82,7
<b>ХК промышленности боеприпасов и спецхимии</b>			
5 375,0	7 031,8	2 455,5	130,8
<b>ХК промышленности обычных вооружений</b>			
14 117,0	15 452,6	3 689,7	109,5
<b>ХК радиоэлектронного комплекса</b>			
31 954,2	33 872,4	6 917,2	106,0
<b>ХК гражданских отраслей промышленности</b>			
701,1	703,9	182,9	100,4

Таблица 3. Объемы финансирования НИОКР.





## АВИАЦИОННАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

*В 2014 году организациями Корпорации, относящимися к авиационной промышленности, всего осуществлялись 98 проектов НИОКР. Из них завершены 17 проектов. Кроме того, завершены разработкой 6 базовых и 4 критические промышленные технологии, внедрены в производство 8 инновационных технологий, выведены на рынок 9 инновационных продуктов.*

Следует отметить, что по сравнению с 2013 годом существенно снизились расходы организаций авиационной промышленности на реализацию проектов НИОКР за счет средств федерального бюджета (с 16,5 млрд рублей до 11,7 млрд рублей) при росте затрат собственных средств на исследования и разработки (с 6,9 млрд рублей до 8,5 млрд рублей). Недостижение плановых объемов затрат на НИОКР в основном обусловлено практическим прекращением работ и, соответственно, финансирования по трем проектам АО «Вертолеты России»: перспективного скоростного вертолета, легкого многоцелевого вертолета взлетной размерностью 4,5 тонны, легкого однодвигательного вертолета класса 2,5 тонны.

Результатом проведения НИОКР в области авиационного оборудования является разработка базового комплекта (самолетного и вертолетного) бортового оборудования на основе унифицированных агрегатов и систем и формирование на их основе совместно с разработчиками летательных аппаратов унифицированного базового комплекта бортового оборудования для самолетов и вертолетов государственного и коммерческого назначения, в обеспечение повышения конкурентоспособности, качества, снижения стоимости и сокращения сроков создания авиационной техники.

В области вертолетной техники в полном объеме и в установленные сроки выполнены запланированные мероприятия по проектам создания и модернизации вертолетов Ми-38, Ми-171А2, Ми-17В-5 (Ми-8МТВ-5), АНСАТ, Ми-28НМ, Ка-52, Ми-26Т2, Ка-226Т.

В области авиационных и ракетных двигателей наиболее значимыми проектами НИОКР, реализация которых осуществлялась в 2014 году, являются следующие:

- работы по созданию двигателя ПД-14, включая работы по демонстрационным двигателям, опытным двигателям, проектным и сертификационным работам по базовому двигателю и работы по квалификации материалов;
- создание «модульного» двигателя РД-33МК с повышенной тягой и ресурсом для применения в составе силовой установки самолета палубного базирования МиГ-29К/КУБ и его модификаций;
- НИР по отдельным системам по проекту создания перспективного вертолетного двигателя (разработка опытных агрегатов системы топливоподдачи для газогенератора, образцов электронного блока хранения данных, электронного агрегата резервной системы управления для газогенератора);
- запланированные мероприятия по проектам ПАК ФА и ПАК ДА выполнены в полном объеме;
- разработки эффективных технологий проектирования и производства газотурбинных двигателей большой мощности для наземных энергетических установок в целях создания научно-технического задела.

## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ ОБЫЧНЫХ ВООРУЖЕНИЙ

*В 2014 году организациями Корпорации данной отрасли всего осуществлялись 547 проектов НИОКР. Из них завершен 191 проект. Кроме того, завершены разработкой 30 базовых и 9 критических промышленных технологий, внедрены в производство 18 инновационных технологий, выведены на рынок 11 инновационных продуктов.*

По сравнению с 2013 годом отмечается рост затрат на реализацию проектов НИОКР за счет федерального бюджета на 29,7%, с 9,1 до 11,8 млрд рублей при одновременном сокращении расходов собственных средств на исследования и разработки с 5,5 до 3,7 млрд рублей.



## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ БОЕПРИПАСОВ И СПЕЦХИМИИ

*В 2014 году организациями Корпорации данной отрасли всего осуществлялись 102 проекта НИОКР. Из них завершены 30 проектов. Также завершены разработкой 14 базовых и 8 критических промышленных технологий. Внедрены в производство 31 инновационная технология, выведены на рынок 25 инновационных продуктов.*

По сравнению с 2013 годом расходы на реализацию проектов НИОКР в 2014 году существенно увеличились как за счет средств федерального бюджета (с 2,7 млрд рублей до 4,5 млрд рублей), так и за счет собственных средств на исследования и разработки (с 1,3 млрд рублей до 2,5 млрд рублей). Приоритетными направлениями научно-технологического развития в 2014 году являлись:

- разработка высокоинтеллектуальных боеприпасов различного назначения;
- разработка боеприпасов повышенной эффективности фугасного, зажигательного и электромагнитного действия на основе использования энергии взрывного диспергирования металлических тел;
- создание научно-технического задела по перспективным технологиям и конструкциям новых и усовершенствованных образцов МКБ для перспективных образцов ВВТ исходя из нового облика ВС РФ;
- продолжение работ по созданию высокоточных реактивных систем залпового огня нового поколения ракетно-артиллерийского вооружения;
- внедрение новых высокопроизводительных прогрессивных экономически обоснованных ресурсосберегающих технологических процессов;
- создание новых технически совершенных конструкций и модернизация серийных изделий с применением новых материалов и технологий;
- создание перспективных технологических процессов и технологий, а также техническая модернизация производственных мощностей Холдинга.

К наиболее перспективным разработкам конкурентоспособных продуктов гражданского назначения относятся работы по созданию медицинской техники (например, автоматизированного диагностического и лечебного комплекса поддержания жизнедеятельности человека), новых типов агрегатов охлаждения воздуха, оборудования для нефтегазовой промышленности и т.п.



## РАДИОЭЛЕКТРОННЫЙ КОМПЛЕКС

*В 2014 году организациями Корпорации данной отрасли всего осуществлялись 1173 проекта НИОКР. Из них завершены 399 проектов, также завершены разработкой 28 базовых и 8 критических промышленных технологий. Внедрены в производство 29 инновационных технологий, выведены на рынок 63 инновационных продукта.*

По сравнению с 2013 годом отмечается рост совокупных затрат на реализацию проектов НИОКР с 18,5 до 33,9 млрд рублей за счет увеличения расходов федерального бюджета с 12,5 до 27,0 млрд рублей на реализацию проектов НИОКР организациями радиоэлектронного комплекса Корпорации.

Примеры инновационных проектов НИОКР организаций радиоэлектронного комплекса, реализация которых осуществлялась в 2014 году:

- разработка тепловизионных систем, дисплеев на основе органических светодиодов, микродисплеев для наголовных или наплечных видеомодулей, входящих в экипировку пожарных-спасателей, пилотов, сотрудников спецподразделений и военнослужащих;
- разработка базовой технологии создания пленочных органических электролюминесцентных материалов для радиоэлектронной аппаратуры и высокоэффективных светодиодов;
- разработка биохимических микрочипов, рентгенодиагностических комплексов, установок для электромагнитной гипертермии, аппаратуры для УВЧ- и КВЧ-терапии, создание электронных биохимических наносенсоров для клинических исследований;
- проведение испытаний, сертификация и подготовка серийного производства комплекса БРЭО на основе интегрированной модульной авионики (ИКБО ИМА) для отечественной гражданской авиационной техники, позволяющего повысить безопасность полетов, обеспечить соответствие международным требованиям по аэронавигации и расширить возможности эксплуатации гражданских самолетов и вертолетов;
- разработки в рамках создания интегрированного комплекса БРЭО для пассажирского самолета МС-21 системы управления бортовым оборудованием, информационно-вычислительного комплекса общей системы управления, системы измерения воздушных данных, системы госопознавания, средств аварийной связи, а также информационно-управляющего поля, в том числе различных пультов управления, пультов-трекболов и многофункциональных индикаторов;

- разработка бесплатформенной инерциальной навигационной системы (далее – БИНС-СП2), способной автономно определять местоположение самолета в условиях отсутствия спутниковой навигации и связи с наземными службами. Благодаря особой архитектуре (БИНС-СП2 построена на базе трех лазерных гироскопов и трех кварцевых акселерометров) удалось в два раза повысить точность определения местоположения по сравнению с существующими системами инерциальной навигации;
- разработка и обеспечение принятия на вооружение комплексов РЭБ нового поколения воздушного базирования.

## РЕДКОЗЕМЕЛЬНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ

Холдинг АО «Росэлектроника» принимает активное участие в восстановлении редкоземельной отрасли в России. В 2014 году организации холдинга участвовали в выполнении 13 НИОКР в рамках подпрограммы № 15 «Развитие промышленности редких и редкоземельных металлов» государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности». Комплекс научных исследований включает разработку широкого спектра инновационных технологий, от добычи и переработки сырья с получением полупродуктов – концентратов РМ и РЗМ до технологий производства высокотехнологичной электронной и иной продукции.



## ГРАЖДАНСКИЕ ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

*В 2014 году организациями Корпорации всего осуществлялись 24 проекта НИОКР по тематикам гражданских отраслей промышленности. Из них завершены 15 проектов. Кроме того, завершены разработкой 3 базовые и 7 критических промышленных технологий. Внедрены в производство 3 инновационные технологии.*

В ходе проведения НИОКР в области композиционных материалов выполнены проекты по созданию и освоению новых технологий:

- разработка технологий получения конструкционных функциональных композиционных материалов нового поколения и конструктивных решений для ударостойкого, антивандального остекления архитектурных сооружений;
- разработка автоматизированных технологий и специального технологического оборудования для создания производства компонента твердых ракетных топлив;
- разработка промышленной технологии производства радиопрозрачных оболочек для обтекателей высокоскоростных ракет;
- разработка новых керамических радиопрозрачных материалов на основе высокотемпературных оксидов и нитридов, а также технологии их производства для антенных обтекателей;

- разработка технологии производства сотовых наполнителей на основе стеклотканей для трехслойных силовых и средненагруженных конструкций воздушного, наземного и водного транспорта;
- разработка компонентной базы и технологии производства легких композиционных материалов нового поколения на основе ткани из высокопрочной полиэтиленовой нити и гибридных композиционных материалов на основе тканей из высокопрочной полиэтиленовой нити и стекловолна с использованием структурных модификаторов наноразмерного порядка;
- разработка новых полимерных композиционных материалов и на их основе перспективных конкурентоспособных технологий и т.п.





## 7<sup>3</sup> Реализация программ инновационного развития

### Формирование инновационной инфраструктуры, включая систему управления правами на РИД

**В 2014 ГОДУ ПРОИЗОШЛИ СТРУКТУРНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ** в системе управления инновационным развитием на уровне Корпорации. Инновационное подразделение – отдел инновационного развития в составе Департамента стратегического управления и инновационного развития – было преобразовано в отдел инновационного развития и новых проектов в составе Научно-технического совета Корпорации. При этом функции инновационного подразделения не претерпели существенных изменений и закрепленные бизнес-процессы остались прежними.

В 2014 году были продолжены мероприятия по развитию инновационной команды, включающей заместителей генеральных директоров руководителей и сотрудников структурных подразделений по инновационному развитию в ХК и организациях Ростеха. Эффективным инструментом по формированию инновационной команды и внедрению модели открытых инноваций являются проводимые Корпорацией двухдневные инновационные сессии в регионах.

### СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРАВАМИ НА РЕЗУЛЬТАТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2014 году проводилась активная работа по созданию системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) и вовлечению их в хозяйственный оборот.

Основная часть РИД, полученных предприятиями в процессе НИОКР для государственных нужд, являются собственностью Российской Федерации в лице государственного заказчика. Права на такие РИД в течение отчетного периода были переданы государственному заказчику после получения патентов, свидетельств или в рамках лицензионных договоров о безвозмездной передаче ноу-хау.

Выявление, создание и оформление прав на РИД осуществляется в организациях Корпорации, реализующих инновационные проекты по разработке перспективных технологий. Внедрение, трансфер и коммерциализация прав на РИД также осуществляются на уровне организаций Корпорации.

В целях совершенствования системы управления правами на интеллектуальную собственность в августе 2014 года в Корпорации создан Совет по вопросам управления правами на РИД (далее – Совет), возглавляемый первым заместителем генерального директора Корпорации В.В. Артяковым. Совет является консультативно-совещательным органом Корпорации и предназначен для предварительного рассмотрения вопросов по управлению правами на РИД в ХК и организациях Корпорации, подготовки предложений рекомендательного характера Правлению Корпорации и генеральному директору Корпорации. Обеспечение деятельности Совета возложено на ООО «РТ-Интеллектэкспорт», которое определено корпоративным центром компетенции в области «Управление РИД».



В конце 2014 года в соответствии с поручением Правительства Российской Федерации ХК Корпорации была проведена инвентаризация прав на РИД, полученных в 2010–2014 годах в ходе выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ военного, специального и двойного назначения, финансируемых из федерального бюджета. Сводная информация о результатах проведенной инвентаризации и принятых мерах по закреплению прав на РИД за Российской Федерацией направлена в Минэкономразвития России и Роспатент.

В Корпорации введена новая форма отчетности, разработанная ООО «РТ-Интеллектэкспорт»: РТ-РИД «Отчетность о результатах интеллектуальной деятельности», которая содержит 10 качественных и 15 количественных показателей.

Показатель	2011		2012		2013		2014	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Удельный вес нематериальных активов в общей стоимости активов, %	–	1,4	1,4	3,8	2,2	2,7	3,0	3,4
Количество поданных заявок на выдачу патентов, шт.	240	612	650	594	698	1135	768	821
в т.ч. поданных за рубежом, шт.	60	12	40	15	41	41	51	28
Количество полученных патентов, шт.	120	549	685	558	767	579	845	862
в т.ч. за рубежом, шт.	5	14	18	6	26	9	40	0
Количество технических и технологических решений в режиме «ноу-хау», шт.	50	255	232	204	268	729	292	817
Коэффициент использования патентов, %	–	34,2	45,8	53,0	57,1	59,2	58,8	59,9

Таблица 5. Данные по вопросам управления правами на РИД за 2011–2014 годы.

Сведения о результативности деятельности по созданию РИД в 2011–2014 годах (КПЭ по контуру ПИР) приведены в табл. 5. В Корпорации создана необходимая нормативно-методическая база и формируется эффективная система управления правами РИД на уровнях Корпорация – ХК – Предприятие, позволяющая обеспечивать необходимую степень защиты создаваемых организациями РИД.

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ВУЗАМИ И НАУЧНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

В течение 2014 года холдинговые компании и организации Корпорации осуществляли активное взаимодействие с вузами и научными учреждениями по проведению прикладных научных исследований и НИОКР. Вузы и научные организации привлекались в качестве соисполнителей при выполнении исследований в рамках госпрограмм или инициативных НИОКР. Совместно с опорными вузами определены научные и технологические направления взаимодействия вузовской науки и организаций Корпорации, объемы финансирования исследовательских, конструкторских и технологических работ по проектам, реализуемым совместно с вузами, составили 2,8 млрд рублей. В 2014 году реализованы 164 инновационных проекта совместно с вузами.





**УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМ**

Корпорация и ее холдинговые компании принимают участие в деятельности национальных технологических платформ (ТП), осуществляют координацию работы следующих четырех платформ:

- «Биоиндустрия и биоресурсы (БиоТех-2030)» (сокоординатор ОАО «РТ-Биотехпром»);
- «Национальная программная платформа» (координатор АО «Российская электроника»);
- «СВЧ-технологии» (АО «Российская электроника»);
- «Авиационная мобильность и авиационные технологии» (ФГУП «ЦАГИ», Государственная корпорация «Ростех», ОАО «ОАК»).

В рамках технологических платформ «Национальная программная платформа» и «СВЧ-технологии» в 2014 году были продолжены работы по формированию состава участников технологических платформ, совершенствованию организационных структур технологических платформ, разработке стратегических программ исследований, развитию механизмов регулирования и саморегулирования, содействию подготовке и повышению квалификации научных и инженерно-технических кадров, развитию научной и инновационной инфраструктуры, развитию коммуникаций в научно-технической и инновационной сфере.

ХК авиационной промышленности Корпорации приняли активное участие в подготовке предложений для Стратегической программы исследований и разработок технологической платформы «Авиационная мобильность и авиационные технологии». В рамках платформы АО «КРЭТ» были подготовлены и представлены во ФГУП «ЦАГИ» предложения в проект «Национального плана развития науки и технологий в авиастроении на период до 2025 года и последующую перспективу», являющегося основой подпрограммы «Авиационная наука и технологии» Государственной программы «Развитие авиационной промышленности на 2013–2025 годы».

Следует отметить, что взаимодействие с технологическими платформами способствует обмену научно-технической информацией между организациями Корпорации и их партнерами, поиску новых технологических решений и продвижению инноваций во внешнюю среду. Использование механизмов технологических платформ позволяет консолидировать и активизировать усилия по созданию передовых технологий, разработке и выводу на рынки новой продукции (работ, услуг), привлекать дополнительные ресурсы для проведения исследований и разработок на основе согласованного участия всех заинтересованных сторон: бизнеса, науки, государства, гражданского общества.

**ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНСТИТУТАМИ РАЗВИТИЯ, ВКЛЮЧАЯ ИННОВАЦИОННЫЙ ЦЕНТР «СКОЛКОВО»**

Наиболее эффективно развивается взаимодействие Корпорации с Фондом перспективных исследований. В его рамках реализуются 8 инновационных проектов организаций Корпорации.

В 2014 году представители организаций Корпорации участвовали в мероприятиях, проводимых отечественными институтами развития: конференциях, семинарах, круглых столах, – делали доклады по вопросам, связанным с развитием промышленности в России. Сотрудничество с ОАО «РВК» в основном осуществляется в рамках деятельности венчурного фонда «Гражданские технологии ОГК».



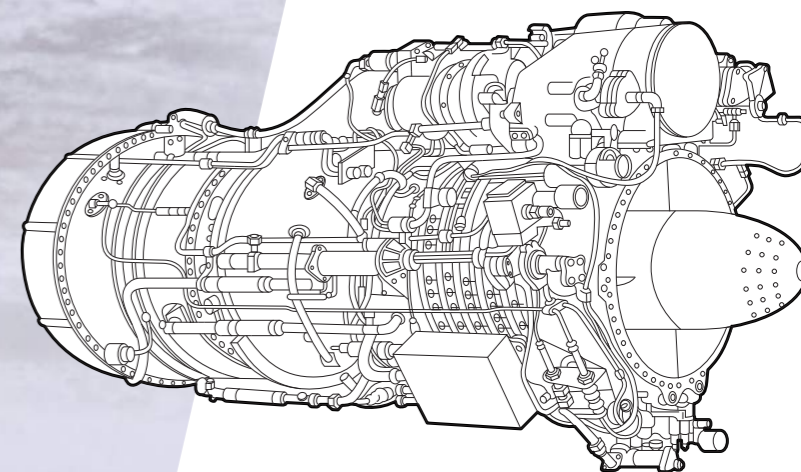
В рамках реализации механизма взаимодействия с фондом «Сколково» предусматривается проведение научных практик на базе инновационного центра «Сколково», реализация прорывных инновационных проектов по тематикам организаций Корпорации. Наиболее активно взаимодействуют со «Сколково» АО «Вертолеты России», АО «ОДК», АО «Росэлектроника».





# Управление персоналом

Более  
**443** тыс. чел. —  
общее число сотрудников  
по контуру бюджетирования





## 8<sup>1</sup> Система управления результативностью и оплаты труда руководителей

**В 2014 году в Корпорации были утверждены принципиально новые подходы к управлению результативностью и оплате труда руководителей Корпорации (далее – руководители), которые станут фундаментом для совершенствования системы мотивации и развития управленческих кадров:**

- рыночный уровень вознаграждения и применение рыночных подходов к системе вознаграждения для обеспечения притока в Корпорацию и удержания высокопрофессиональных кадров, а также укрепления бренда Корпорации как работодателя;
- применение оценки персонала для получения системного представления об уровне развития способностей, лидерских, управленческих и командных компетенций, а также мотивации руководителей;
- учет сложности и значимости задач, которые работник эффективно решает в целях определения размера его вознаграждения;
- ориентация руководителей на достижение целей в среднесрочной и долгосрочной перспективе через эффективные инструменты мотивации.

*Для того чтобы выявить ключевые факторы вознаграждения и мотивации, Корпорация проводила независимое исследование систем компенсации и вознаграждения, применяемых в крупнейших российских диверсифицированных холдингах, а также производственных активах, которые сопоставимы по объему и сложности бизнеса с ХК (ИС) Ростеха.*

Исходя из того, что в соответствии со Стратегией развития Корпорации центральный аппарат (корпоративный центр) управляет головными организациями (далее – ГО ХК (ИС), которые являются центрами создания стоимости, утверждена единая структура КПЭ генерального директора ГО ХК (ИС), членов Правления и работников центрального аппарата Корпорации.

Структура КПЭ содержит не только общеэкономические показатели, но и показатели, специфические для каждой ГО ХК (ИС) в соответствии с ее стратегией развития и программой деятельности.



Разработанная система вознаграждения и компенсации также учитывает, что период систематизации активов Корпорации в основном завершен, акции организаций Корпорации переданы ГО ХК (ИС), поэтому Корпорация ограничится управлением вознаграждением и компенсациями генеральных директоров ГО ХК (ИС) и организаций прямого управления. Инструменты по управлению вознаграждениями и КПЭ генеральных директоров организаций ХК (ИС) передаются ГО ХК (ИС). Корпоративный центр Ростеха остается центром принятия решений в области компенсации и вознаграждения сотрудникам Корпорации, ГО ХК (ИС) и организаций прямого управления.

*Впервые в качестве показателя депремирования ГД ГО ХК (ИС) введена промышленная безопасность (отсутствие смертельных случаев на производстве и инцидентов, приведших к постоянной нетрудоспособности). Недопущение производственного травматизма является одним из лучших стимулов для оптимизации и совершенствования производственных процессов.*

*Показатель «выработка на одного работника» является одним из КПЭ генеральных директоров ГО ХК (ИС) и обуславливает их ежегодное премирование.*

Более **2,176** млн рублей составила выработка на одного работника Корпорации в 2014 году, в 2009 году – менее 1 млн рублей





## 8<sup>2</sup> Обучение и профессиональный рост

### Работа по обучению и обеспечению профессионального роста сотрудников Корпорации и ее организаций

осуществлялась в рамках взаимодействия с ведущими российскими вузами в образовательной и научно-исследовательской областях. Работа с вузами проводилась на основе долгосрочных соглашений с целью создания и совершенствования системы целевой контрактной подготовки специалистов и дополнительной профессиональной подготовки кадров для Корпорации и ее организаций.

**ОСНОВНЫМИ ВУЗАМИ** – партнерами Корпорации являются Московский государственный университет, Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет), Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, Дипломатическая академия МИД России и другие ведущие вузы Москвы и России.

Холдинговыми компаниями (интегрированными структурами) и организациями Корпорации осуществлялось взаимодействие в рамках соглашений по созданию и совершенствованию системы дополнительной профессиональной подготовки более чем с 200 образовательными учреждениями во всех регионах Российской Федерации. Три базовые (профильные) кафедры созданы и функционируют при непосредственном участии руководства и работников Корпорации в вузах Москвы:

- «Менеджмент в области военно-технического сотрудничества и высоких технологий» в Московском государственном институте международных отношений (Университете) МИД России – по подготовке специалистов-управленцев в области продвижения перспективных образцов высокотехнологичной продукции военного, гражданского и двойного назначения, проведению научных исследований по проблемам реализации совместных международных проектов;

- «Экономического анализа и корпоративного управления производством и экспортом высокотехнологичной продукции» в Российском экономическом университете имени Г.В. Плеханова – по переподготовке и повышению квалификации работников Корпорации и ее организаций, проведению научных исследований и финансово-экономического обоснования государственной промышленной и военно-технической политики;
- «Инновационный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в промышленности» – по профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации работников Корпорации и ее организаций в области высокотехнологичных инновационных проектов, инновационной деятельности отраслевого и межотраслевого применения.

В настоящее время в вузах обучаются около 8000 работников Корпорации и ее организаций. В 2014 году в вузах Российской Федерации прошли переподготовку более 120 тыс. работников холдинговых компаний (интегрированных структур) Корпорации, из них по инженерно-техническим специальностям – около 36 380 человек. Общая сумма затрат на сотрудничество с вузами (социальное партнерство) только по наиболее крупным холдинговым компаниям превысила 137 550 000 рублей, всего на обучение в 2014 году было израсходовано 636 648 000 рублей.

В центральном аппарате Корпорации в 2014 году прошли дополнительную профессиональную подготовку более 80 человек, расходы составили 1 314 410 рублей.

*По совокупному объему финансирования проектов в области образования и науки Корпорация является одним из крупнейших инвесторов в области высшего образования среди компаний с государственным участием, неоднократно отмечалась Союзом ректоров России за системность и эффективность построения программ сотрудничества с вузами, организацию системы практик и стажировок профессиональной адаптации студентов вузов.*

В Корпорации выстроена система практик и стажировок как для студентов совместной программы с МГИМО (У) МИД России, так и для студентов других вузов, а также Колледжа МИД России.

Общее количество студентов, проходящих практику только в центральном аппарате Корпорации, за год составляет 90 человек, а в организациях Корпорации – свыше 5000.

Совместная работа с вузами по обучению и обеспечению профессионального роста сотрудников, созданию и совершенствованию системы целевой контрактной подготовки специалистов и дополнительной профессиональной подготовки кадров для Корпорации и ее организаций продолжает рассматриваться на ближайшие годы как одно из стратегических направлений практической деятель-

ности Корпорации в целях обеспечения интеграции возможностей образования, науки и производства в интересах предприятий и организаций оборонно-промышленного комплекса.

Система непрерывного образования работников Корпорации предусматривает как долгосрочные, так и краткосрочные программы обучения, которые проводятся ведущими в инновационной сфере вузами и организациями. К этой работе привлекаются ведущие отечественные и зарубежные преподаватели и практики инновационного бизнеса. Занятия проводятся в виде лекций, семинаров, тренингов, деловых игр.

### СИСТЕМА НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ КОРПОРАЦИИ РЕАЛИЗУЕТСЯ В СЛЕДУЮЩИХ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ:

- создание новой многоуровневой программы Корпорации по обучению работников Корпорации и ее организаций в сфере инновационной экономики и бизнеса (включая повышение квалификации в вопросах коммерциализации технологий, инновационного менеджмента, привлечения инвестиций в инновационные проекты и управления ими, продвижения продукции на отечественный и зарубежный рынки);
- совершенствование существующих и создание новых программ профессионального образования и переподготовки инженерно-технического персонала;
- осуществление научной подготовки специалистов и руководителей в аспирантуре и докторантуре.

Кроме того, для решения проблем современного технического образования и поднятия престижа инженерных профессий Ростех принимает активное участие в программах федерального уровня.

### В 2014 ГОДУ В ЕКАТЕРИНБУРГЕ ПРОШЕЛ ЧЕМПИОНАТ СКВОЗНЫХ ПРОФЕССИЙ

по стандарту WorldSkills Russia, в котором приняли участие молодые сотрудники Ростеха и ХК (ИС). На участие в чемпионате были поданы заявки от 21 предприятия Корпорации. Участники от Ростеха соревновались в 6 из 11 компетенций. Самые большие команды представили холдинги «Вертолеты России», Объединенная двигателестроительная корпорация, «Росэлектроника» и «Швабе».

Представители Ростеха более чем достойно выступили на чемпионате, победив в общекомандном зачете. Национальный чемпионат помог актуализировать механизмы кадрового обеспечения высокотехнологичных отраслей промышленности на основе международных стандартов. Началась разработка национальных профессиональных и образовательных стандартов на основе международных стандартов WorldSkills International по сквозным и наиболее востребованным профессиям в отраслях экономики России.

Сегодня многие холдинги Ростеха нацелены на создание специальных образовательных моделей, когда одновременно осваиваются теория и производственная практика. Так, холдинг «Росэлектроника» реализует новую систему непрерывного индивидуализированного образования, при которой молодые специалисты начинают работать на предприятиях с третьего курса университета. Такие программы осваиваются совместно с 38 ведущими российскими вузами.





«Одним из главных факторов, необходимых для осуществления Россией технологического прорыва, безусловно, является наличие профессиональных кадров», – **Николай Волобуев**, заместитель гендиректора Ростеха.

**ПРИ ПОДДЕРЖКЕ РОСТЕХА ТАКЖЕ ПРОШЕЛ ФОРУМ «ИНЖЕНЕРЫ БУДУЩЕГО – 2014».** Мероприятие проводилось в четвертый раз по инициативе Союза машиностроителей России и при поддержке Ростеха. Традиционно в нем приняли участие лучшие молодые специалисты компаний, входящих в состав Корпорации.

На форуме присутствовали видные ученые, общественные деятели России, преподаватели ведущих отечественных и зарубежных технических вузов, российские парламентарии. Участники обсуждали вопросы внедрения инноваций и модернизации производства, проблемы современного технического образования, а также возможности организации профессионального учебного обмена молодыми техническими специалистами.

Не остается без внимания и вопрос подготовки специалистов еще со школьной скамьи. В 2014 году прошла наиболее масштабная и популярная среди школьников России олимпиада инженерных специальностей «Звезда – Таланты на службе обороны и безопасности».

В ней соревновались ученики 6–11-х классов по всей стране. Куратором олимпиады второй год выступает Союз машиностроителей России под руководством главы Ростеха Сергея Чemezова.

Кроме того, Ростех выступил генеральным партнером российского этапа Всемирной олимпиады роботов **World Robot Olympiad (WRO)** в Казани.

Робототехнической олимпиаде уже больше десяти лет, но в 2014 году российский этап впервые прошел за пределами Москвы. В соревнованиях приняли участие около тысячи робототехников со всей России в возрасте от 6 до 20 лет. Участники олимпиады в Казани соревновались в шести категориях: основной, свободной, творческой, студенческой, футболе роботов, **RoboTraffic**.



**120** тыс. работников холдинговых компаний Корпорации прошли переподготовку и курсы повышения профессионального мастерства в 2014 году

## 8<sup>3</sup> Политика повышения выработки на одного работника и эффективности управления персоналом

**В 2014 году Ростех продолжил работу по оптимизации** организационно-штатной структуры центрального аппарата Корпорации:

- сокращена штатная численность;
- оптимизируется система управления Корпорации путем упорядочивания функций структурных подразделений Корпорации, а также повышения эффективности работы коллегиального исполнительного органа управления центрального аппарата Корпорации – Правления (включая сокращение его численности до десяти человек).

Концерн «Калашников» запустил масштабную программу развития производственной системы, в рамках которой планируется в четыре раза повысить производительность труда, в два раза сократить себестоимость продукции и оборотный капитал, а также в четыре раза ускорить разработку и вывод на рынок новых изделий.

«Я искренне благодарю коллектив АВТОВАЗа за достойный труд! 2014 год был непростым для предприятия, однако нам удалось достичь улучшения качества на 50% и повысить производительность на 20%», – **Бу Андерсон**, президент АВТОВАЗа.



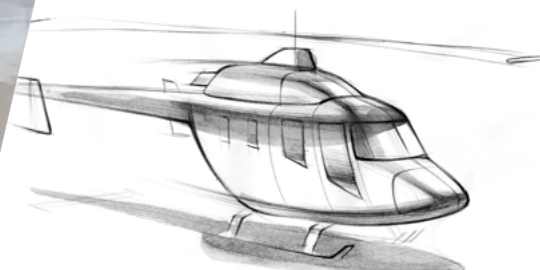




# Социальная ответственность

# 120

тыс.  
работников холдинговых  
компаний Корпорации  
прошли переподготовку  
и курсы повышения  
профессионального  
мастерства в 2014 году





## 9\_ Социальная ответственность

**В 2014 году Корпорацией реализован комплекс мер, направленных на совершенствование инструментов социальной политики**

### 1. РАЗРАБОТАНА ЖИЛИЩНАЯ ПРОГРАММА КОРПОРАЦИИ, В СООТВЕТСТВИИ С КОТОРОЙ ПОДДЕРЖКА СОТРУДНИКОВ БУДЕТ ОСУЩЕСТВЛЯТЬСЯ ПО СЛЕДУЮЩИМ ТРЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

- компенсация или субсидирование процентов или первоначального взноса по ипотечным кредитам;
- компенсация или субсидирование арендных и коммунальных платежей;
- организационная, методологическая и финансовая поддержка жилищно-строительных кооперативов из числа работников организаций Корпорации в сфере ОПК (в рамках сотрудничества с Фондом содействия развитию жилищного строительства, с которым у Корпорации заключено соглашение). По решению Правления Корпорации и Наблюдательного совета в исключительных случаях жилищно-строительным кооперативам будут безвозмездно передаваться земельные участки.

В рамках Программы планируется максимально оптимизировать процентные ставки для работников, сделав их более привлекательными по сравнению со стандартными рыночными условиями. Ипотечное кредитование будут осуществлять банки-партнеры (в том числе дочерний Банк Ростеха АО АКБ «Новикомбанк», развивающий ипотечное кредитование), а также банки – партнеры АИЖК, с которым у Корпорации заключено соглашение.

Работа будет вестись в том числе в рамках таких значимых программ, как «Жилье для российской семьи» в рамках государственной программы Российской Федерации «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации».

### 2. В 2014 ГОДУ КОРПОРАЦИЕЙ ТАКЖЕ ПРОВЕДЕНЫ МЕРОПРИЯТИЯ, НАПРАВЛЕННЫЕ НА РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ МЕДИЦИНСКОГО И САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ РАБОТНИКОВ КОРПОРАЦИИ.

Корпорация и организации Корпорации осуществляют расходы на добровольное медицинское страхование работников, распространяющееся в соответствии с условиями корпоративной программы на членов семьи, а также на компенсацию расходов работников на приобретение путевок в соответствии с правовыми актами Корпорации и ее организаций.

В целях построения единой медицинской системы полного цикла (профилактика, диагностика, лечение, реабилитация) определены медико-социальные активы (77 активов в РФ), на базе которых планируется создание системы оказания профессиональной медицинской помощи работникам Корпорации, в том числе с использованием медицинского оборудования, технологий и лекарственных препаратов, производимых организациями Корпорации. Сформированы кластеры развития данной системы, охватывающие ключевые регионы присутствия Корпорации. Полномасштабный запуск проекта запланирован в 2015–2016 годах.

### 3. В 2014 ГОДУ ИНИЦИИРОВАНА ПРОЦЕДУРА АКЦИОНИРОВАНИЯ АО «НПФ «ПЕРВЫЙ ПРОМЫШЛЕННЫЙ АЛЬЯНС» – БАЗОВОГО ФОНДА КОРПОРАЦИИ, РЕАЛИЗУЮЩЕГО ПЕНСИОННЫЕ ПРОГРАММЫ В ИНТЕРЕСАХ РАБОТНИКОВ И ОРГАНИЗАЦИЙ КОРПОРАЦИИ.

Реорганизация Фонда позволит повысить эффективность управления привлеченными пенсионными ресурсами, диверсифицировать линейку пенсионных продуктов, а также вступить в систему гарантирования пенсионных накоплений, что повысит сохранность средств участников и вкладчиков Фонда, направляемых на выплату пенсий.



### 4. В ЦЕЛЯХ ФОРМИРОВАНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ИСТОЧНИКА ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ ОРГАНИЗАЦИЙ КОРПОРАЦИИ И КОРПОРАЦИИ, ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНЫМИ РАСХОДАМИ ОРГАНИЗАЦИЙ КОРПОРАЦИИ, ФИНАНСИРОВАНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ В РАМКАХ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ ЕДИНОЙ МЕДИЦИНСКОЙ СИСТЕМЫ КОРПОРАЦИЕЙ В 2014 ГОДУ ИНИЦИИРОВАНЫ МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОЗДАНИЮ СОЦИАЛЬНОГО ФОНДА КОРПОРАЦИИ, НАПОЛНЯЕМОГО ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ОРГАНИЗАЦИЙ КОРПОРАЦИИ МЕДИКО-СОЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ.

Средства Фонда планируется направить на развитие социальных программ Корпорации, холдинговых компаний и организаций Корпорации, а также использовать в качестве резерва для исполнения долгосрочных социальных обязательств перед работниками.

### 5. В 2014 ГОДУ КОРПОРАЦИЕЙ ТАКЖЕ ЗАПУЩЕН ПРОЕКТ, НАПРАВЛЕННЫЙ НА СОЗДАНИЕ СОЦИАЛЬНО-ПЛАТЕЖНОЙ КАРТЫ РАБОТНИКА РОСТЕХА В РАМКАХ РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПЛАТЕЖНОЙ СИСТЕМЫ И РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ КОРПОРАЦИИ.

Внедрение данного продукта позволит Корпорации контролировать тарифы в рамках зарплатных проектов, обеспечить адресное перечисление социальных выплат работникам Корпорации, а также предоставить работникам высокотехнологичный платежный инструмент.





## 9<sup>1</sup> Поддержка социально значимых событий

### Социальная политика Корпорации предусматривает создание условий

для привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов, повышение качества жизни работников, поддержку молодежи. В этой связи Ростех принимает участие в событиях, имеющих социальную значимость как для регионов, так и для всей страны. При поддержке Корпорации проходят спортивные соревнования и культурные мероприятия, развиваются экологические программы и реализуются проекты в сфере здравоохранения.



#### СПОРТ СОЧИ-2014

Корпорация и холдинговые компании Ростеха поддержали проведение одного из самых значимых спортивных событий года – XXII зимних Олимпийских игр в Сочи. С помощью техники Ростеха обеспечивалась безопасность мероприятия, а также при содействии Корпорации завершился капитальный ремонт курортного комплекса «Зеленая роща», который в этом году принимал болельщиков и гостей Олимпиады.

Ростех и холдинговые компании Корпорации выступают спонсорами различных региональных и федеральных чемпионатов, а также поддерживают деятельность профессиональных спортивных команд.

#### ПРАКТИЧЕСКАЯ СТРЕЛЬБА

Ростех и входящий в него концерн «Калашников» также уделяют большое внимание поддержке и развитию стрелкового спорта. В 2014 году команда «Ростех-Калашников» завоевала первое место на чемпионате России по практической стрельбе в Санкт-Петербурге, а также получила «серебро» на самом престижном соревновании в этой категории – чемпионате мира.

В июле 2014 года было объявлено о создании первой в России женской команды по практической стрельбе. В ее состав входят многократные победительницы российских и международных соревнований по стрельбе из гладкоствольного ружья. Создание женской команды в этом виде спорта даст возможность Корпорации не только добиваться высоких спортивных результатов, но и более чутко учитывать потребности женской аудитории в разработке и совершенствовании спортивного оружия.

#### ВЕЛОСПОРТ

В последние годы велосипедный спорт в России активно развивается, и во многом благодаря реализации общероссийского проекта развития велоспорта и успехам отечественной велокоманды «Катюша». Ростех является спонсором команды и оказывает активную поддержку проекту.

Более **2000** участников съехались в Москву во время проведения масштабного мероприятия массового спорта «Ростех – Всероссийские корпоративные игры»

*Сергей Чemezov является председателем Попечительского совета Федерации велоспорта России. Корпорация «Ростех» оказывает проекту и «Катюше» активную поддержку. Руководство команды проводит курс на усиление российской составляющей проекта, что должно в самое ближайшее время положительно отразиться на результатах как молодых, так и опытных российских спортсменов.*

#### ЦСКА

В 2014 году ХК Ростеха «Вертолеты России» продолжила сотрудничество с футбольным клубом ЦСКА. Договор о поддержке клуба был подписан в апреле. Важность партнерства подчеркнул президент футбольного клуба ЦСКА Евгений Гинер, поскольку сегодня для российских команд очень важна поддержка со стороны крупнейших представителей промышленного сектора российской экономики.

У промышленности и спорта есть серьезные точки соприкосновения. Это прежде всего задачи по укреплению имиджа России как современной державы, преуспевающей и в спорте, и в экономике, и в высоких технологиях.

#### ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ФУТБОЛУ

Госкорпорация выступила спонсором трансляции ЧМ-2014. В рамках этого Ростех впервые вышел с рекламным блоком на телевидение. Проморолик Корпорации открывал трансляции всех матчей чемпионата, что позволило значительно повысить узнаваемость бренда Ростеха. Средняя доля аудитории, видевшей ролик, достигала 57%, рейтинг – 6,5%, а совокупная аудитория превысила 200 млн человек.

Кроме того, это значительно укрепило HR-бренд Корпорации, объединив в команду болельщиков почти всех сотрудников, от генерального директора до рабочих. Все организации Ростеха ощутили свою причастность к происходящему благодаря общему бренду.

#### КОРПОРАТИВНЫЕ ИГРЫ

Корпорация традиционно выступает титульным партнером масштабного мероприятия массового спорта «Ростех – Всероссийские корпоративные игры». В 2014 году в турнире соревновались более 2000 участников, которые съехались в Москву со всей России.

В рамках Игр прошли соревнования по следующим видам спорта: хоккею, мини-футболу, волейболу, стритболу, пейнтболу, плавание, легкой атлетике, велоспорту, теннису, картингу, настольному теннису, бадминтону, перетягиванию каната, бильярду (русскому), бильярду (пулу), боулингу, шахматам, шашкам, нардам,

дартсу, настольному хоккею, аэрохоккею, гиревому спорту, парусному спорту, пулевой стрельбе и другим дисциплинам.

15–17 августа 2014 года на спортивных объектах в Сочи прошли соревнования «Ростех – Мировые корпоративные игры». Организаторами мероприятия выступили Ростех совместно с Министерством спорта России, Спортивной дирекцией корпоративных игр, фондом «Спорт» и ФГАУ «Управление по организации и проведению спортивных мероприятий».

Игры проводились среди сотрудников крупных российских и зарубежных компаний в целях развития международного спортивного сотрудничества, поддержки массового спорта и физической культуры, установления межкорпоративных отношений при помощи спорта и здорового образа жизни.

#### ФЕДЕРАЦИЯ ХОККЕЯ РОССИИ

На протяжении многих лет Федерацию хоккея России и Ростех связывают взаимоотношения, выражающиеся в поддержке основной и юниорской сборных команд страны по хоккею.

#### КУЛЬТУРА

Ростех поддерживает крупные события, значимые для культурной и общественной жизни страны. При содействии Корпорации в 2014 прошел военно-музыкальный фестиваль «Спасская башня».

Лучшие военно-оркестровые и творческие коллективы и подразделения почетной охраны глав государств из России и зарубежных стран с 30 августа по 7 сентября 2014 года демонстрировали свое мастерство на Красной площади в Москве. Ежедневная зрительская аудитория фестиваля только





на Красной площади превысила 7 тыс. человек, а всего фестиваль увидели более 50 тыс. человек (с учетом интернет-аудитории и телевизионных трансляций – более 100 млн человек).

Также при поддержке Ростеха **Дом актера** начал разработку рабочего проекта по капитальному переоснащению Большой сцены, началась замена лифтов и проведен ремонт в гостевом фойе.

На сцене Дома актера периодически проводятся творческие встречи звезд российского театра и кино с сотрудниками Ростеха.

На протяжении нескольких лет Госкорпорация оказывает поддержку в издании официального журнала Издательского совета Русской православной церкви **«Православное книжное обозрение»**. Издание помогает читателям и издателям найти полезную для них литературу, освещает значимые события православного книжного мира, подробно и интересно рассказывает о проектах, которые реализуются Издательским советом с целью возрождения интереса к книге и чтению.

Также в рамках благотворительности была оказана помощь в восстановлении Богоявленского кафедрального собора, а также фасада приписного к собору храма – церкви Святого Великомученика Никиты на Старой Басманной, великолепного памятника русского барокко. Кроме того, оказана помощь Московскому подворью Спасо-Преображенского Валаамского монастыря.

Ростех совместно с Министерством культуры Российской Федерации и Газпромбанком поддержал **национальный проект на Венецианской архитектурной выставке** под названием Fair Enough («Вполне справедливо») в рамках темы «Как архитектура стала современной: 1914–2014».

#### ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

Ростех выступает участником **Программы развития перинатальных центров в России** наряду с Минздравом России, Федеральным фондом обязательного медицинского страхования и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации. Программа направлена на создание условий для оказания доступной и качественной медицинской помощи матерям и детям. С 2013 до 2016 года планируется построить 32 перинатальных центра в 30 наиболее остро нуждающихся субъектах России.

В соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 04.03.2014 № 46-рп и соглашениями с субъектами Российской Федерации Ростех в 2014 году определен заказчиком проектирования, строительства, оснащения и ввода в эксплуатацию перинатальных центров в 14 субъектах России:

- в республиках – Башкортостан, Бурятия, Дагестан, Ингушетия, Карелия и Саха (Якутия);
  - в областях – Архангельской, Брянской, Ленинградской, Оренбургской, Пензенской, Псковской, Тамбовской и Ульяновской.
- Мощность центров составит от 110 до 170 коек, с площадью от 21,5 до 34,0 тыс. кв. м. В них будут отделения реанимации, интенсивной терапии и патологии новорожденных.

Ввод центров в эксплуатацию и начало их профильной лечебной деятельности запланированы до конца 2016 года. В 2014 году во Владивостоке открылся Приморский краевой перинатальный центр, который может ежедневно принимать более 200 пациентов. Построить и оснастить его современным оборудованием также помог Ростех.

*Благодаря реализации программы развития перинатальных центров к 2016 году планируется существенно снизить материнскую и младенческую смертность, а также раннюю неонатальную смертность, увеличить с 40% в 2012 году до 60% долю женщин с преждевременными родами, родоразрешенных в перинатальных центрах. Также увеличить выживаемость детей, имевших при рождении очень низкую и экстремально низкую массу тела, в акушерском стационаре.*

Кроме того, для Московской детской городской клинической больницы № 13 имени Н.Ф. Филатова закуплено оборудование для операционных и оказана помощь больным детям. Также Ростех реализуют программу развития массового добровольного донорства крови.

Например, в июле 2014 года сотрудники предприятий Ростеха откликнулись на призыв сдать кровь, чтобы помочь столичным больницам, где после трагического инцидента в метро с ранеными различной степени тяжести находились 129 человек.

## 9<sup>2</sup> Социальные программы ХК и предприятий

**Во всех организациях Корпорации действуют положения о социальной политике, коллективные договоры, предусматривающие возможность направления на реализацию социальных программ до 10% от чистой прибыли по результатам финансового года.**

**В ЦЕЛЯХ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СРЕДСТВ**, выделяемых организациями на социальную политику, Ростехом устанавливаются бюджетные ориентиры, внедряются единые принципы, созданы и успешно функционируют инфраструктурные дочерние организации, деятельность которых направлена на повышение качества и стандартов социального пакета работников.

Акцент делается на развитие программ системного, долгосрочного характера, охватывающих такие значимые направления социального обеспечения работников, как решение жилищных вопросов, медицинское обслуживание, санаторно-курортное лечение, поддержка в трудных жизненных ситуациях, страхование жизни и здоровья сотрудников, дополнительное пенсионное обеспечение, молодежная политика и материальная помощь ветеранам.

*Холдинговые компании Ростеха неоднократно признавались социально ответственными организациями. Предприятия холдингов реализуют ряд программ, направленных на улучшение социальных условий сотрудников.*

#### ОБЪЕДИНЕННАЯ ПРИБОРОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ

В 2014 году работникам концерна «Вега» (входит в ХК ОПК) предоставлялось бесплатное медицинское обслуживание по системе добровольного медицинского страхования на базе одной из медицинских клиник.

Концерн «Системы управления» оказывает поддержку семьям сотрудников, у которых есть дети-инвалиды.

#### КАМАЗ

На проведение культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий, выплату вознаграждений работникам за особые достижения в профессиональной деятельности и содержание баз отдыха работодателем перечислено

28,5 млн рублей. В прошлом году работники КАМАЗа имели возможность посетить концерты Камерного оркестра Игоря Лермана, посмотреть лучшие спектакли казанских театров имени Камала и Качалова. Камазовцы принимали активное участие в культурных и спортивных мероприятиях компании, города и республики.

#### ВСМПО-АВИСМА

Титановая корпорация в 2014 году вложила более миллиарда рублей в реализацию социальных программ. Расходы на медицину, спорт, культуру, благотворительность и материальную поддержку сотрудников и ветеранов по сравнению с 2013 годом увеличились на **70 млн** рублей и составили **1 млрд 72 млн 15 тыс.** рублей.

#### «ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ»

В рамках общей социальной программы холдинга Казанский вертолетный завод уже не первый год курирует Приволжский детский дом. В 2014 году предприятие передало воспитанникам учреждения микроавтобус «Соболь».

Кроме того, КВЗ продолжает работу по созданию условий для дальнейшего трудоустройства и адаптации выпускников детского дома. Казанский вертолетный завод участвует и в других благотворительных проектах, принимает участие в культурной и социальной жизни города, помогает реконструкции памятников и поддерживает спортивные команды.

#### НПО «ИМПУЛЬС»

Оказывает материальную помощь детям, находящимся в детских домах, домах малюток и интернатах. В рамках этой работы было заключено трехстороннее соглашение о сотрудничестве и совместной деятельности с Фондом профилактики социального сиротства «Укрепление семьи» и ООО «Спорт Сити». Регулярно проходят встречи с воспитанниками Детских деревень SOS с целью их профессиональной ориентации, пропаганды здорового образа жизни и популяризации раллийного спорта (на предприятии есть своя команда, которая регулярно участвует в городских и социально значимых событиях).

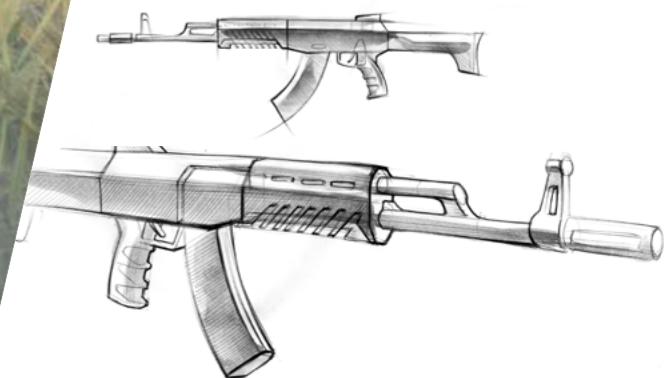
**32** перинатальных центра планируется построить с 2013 до 2016 года в 30 наиболее остро нуждающихся субъектах России при участии Ростеха





## Противодействие коррупции

На сумму  
**2,01** млрд рублей  
предотвращен ущерб в ходе  
выполнения совместных  
с МВД России мероприятий,  
направленных на выявление  
и пресечение преступлений  
коррупционного характера  
в отношении Корпорации  
и ее организаций





## 10\_ Противодействие коррупции

### Деятельность по противодействию коррупции в Корпорации

осуществляется на основании федеральных законов, указов Президента Российской Федерации, постановлений Правительства Российской Федерации, а также нормативно-правовых актов Минтруда России.

**ПРИКАЗОМ КОРПОРАЦИИ ВОПРОСЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОФИЛАКТИКИ КОРРУПЦИОННЫХ** и иных правонарушений возложены на заместителя генерального директора Н.А. Волобуева. Образованное в марте 2014 года Управление по противодействию коррупции (входит в Департамент безопасности) выполняет задачи по обеспечению реализации требований федерального законодательства и локальных правовых актов в сфере противодействия коррупции и профилактики коррупционных и иных правонарушений в Корпорации.

С учетом положений Национального плана противодействия коррупции, утвержденного Указом Президента Российской Федерации от 11.04.2014 № 226, разработан и реализуется План противодействия коррупции в Государственной корпорации «Ростех» на 2014 – 2015 годы.

В ходе выполнения совместных с МВД России мероприятий, направленных на выявление и пресечение преступлений коррупционного характера в отношении Корпорации и ее организаций, возвращены активы и возмещен материальный ущерб на общую сумму около 400 млн рублей, предотвращен ущерб на сумму почти 2 млрд рублей.

**В ЦЕЛЯХ РЕАЛИЗАЦИИ ТРЕБОВАНИЙ ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА** и обеспечения основных направлений антикоррупционной деятельности в Корпорации функционирует и постоянно совершенствуется с учетом законодательных изменений соответствующая нормативно-правовая база. Только в 2014 году в Корпорации разработаны и приняты 17 локальных правовых актов и распорядительных документов по линии противодействия коррупции.

В частности, разработан Кодекс этики и служебного поведения работников Корпорации, утверждено Положение об уполномоченном по этике, разработаны для учета и использования в повседневной деятельности работниками Корпорации памятки в сфере антикоррупционного законодательства.



Осуществляется деятельность Комиссии по соблюдению требований к служебному поведению работников Корпорации и урегулированию конфликтов интересов (далее – Комиссия). В 2014 году проведено 4 заседания Комиссии, на которых были рассмотрены вопросы совершенствования антикоррупционной деятельности, а также рассмотрены результаты проверок по фактам непредставления либо представления неполных сведений доходно-имущественного характера в отношении 9 работников Корпорации. По результатам проверок к 7 работникам применены меры дисциплинарного воздействия.

*На официальном сайте Корпорации создан и систематически пополняется с учетом требований федерального законодательства раздел «Противодействие коррупции».*

**В УСТАНОВЛЕННЫЕ ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ СРОКИ ПРОВЕДЕНЫ МЕРОПРИЯТИЯ** по приему и последующему анализу сведений доходно-имущественного характера за 2013 год отдельных категорий работников Корпорации. В соответствии с Национальным планом противодействия коррупции в июле–августе 2014 года Генеральной прокуратурой

Российской Федерации была осуществлена проверка в Корпорации исполнения законодательства о противодействии коррупции. В итоговых документах прокуратуры было отмечено, что Корпорацией проделана значительная работа по устранению нарушений антикоррупционного законодательства в сравнении с 2013 годом. Подготовлена нормативная база для проведения антикоррупционной экспертизы правовых актов и иных распорядительных документов Корпорации в целях выявления и устранения предпосылок возникновения коррупционных факторов.

Приведено в соответствие с Постановлением Правительства Российской Федерации от 1 марта 2001 года № 134 Положение о проведении профессионального отбора кандидатов на должности единоличных исполнительных органов директоров организаций Корпорации и их аттестации.

Внесены изменения в типовое Положение Корпорации об аренде недвижимого имущества хозяйствующего общества, акциями которого владеет Корпорация.



На сумму **2** млрд рублей предотвращен ущерб в ходе выполнения совместных с МВД России мероприятий, направленных на выявление и пресечение преступлений коррупционного характера в отношении Корпорации и ее организаций



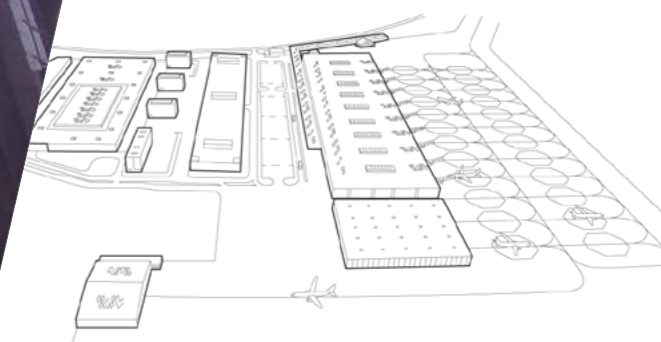


## Отчет об использовании имущества Корпорации

8 земельных участков и

**21** объект

недвижимого имущества,  
переданных в качестве  
имущественного взноса  
Российской Федерации,  
в том числе 16 зданий, находятся  
в собственности Корпорации  
на конец 2014 года





## 11<sup>1</sup> Земельные участки и недвижимость

### В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 21.11.2008 № 873

(в ред. постановлений Правительства Российской Федерации от 17.03.2010 № 163, от 18.05.2011 № 397, от 23.11.2011 № 966, от 19.07.2012 № 733) и распоряжениями Правительства Российской Федерации от 30.12.2009 № 2131-р и от 21.04.2011 № 682-р Корпорации в качестве имущественного взноса переданы 12 земельных участков и 27 объектов недвижимого имущества, включая незавершенный строительством объект.

по состоянию на 01.01.2014 Корпорацией на основании распоряжений Росимущества зарегистрировано право собственности на 10 земельных участков и 26 объектов недвижимого имущества, передаваемых Корпорации в качестве имущественного взноса Российской Федерации.

В 2014 году Корпорацией дополнительно зарегистрировано право собственности на земельный участок, расположенный по адресу:

**Московская область, Одинцовский район, д/п Успенское, общей площадью 24 315 м<sup>2</sup>.**

В 2014 году во исполнение решения Правления Корпорации (протокол № 6 от 05.02.2013) по договору № РТ/1436-8785 о приобретении размещаемых акций дополнительного выпуска в собственность ОАО «РТ-Строительные технологии» переданы 5 зданий и 3 земельных участка.

*Таким образом, по состоянию на 31.12.2014 в собственности Корпорации находятся 8 земельных участков и 21 объект недвижимого имущества, переданных в качестве имущественного взноса Российской Федерации, в том числе 16 зданий.*

**НАХОДЯЩИЕСЯ В СОБСТВЕННОСТИ КОРПОРАЦИИ ОБЪЕКТЫ НЕДВИЖИМОГО ИМУЩЕСТВА** используются для размещения работников Корпорации в Москве, Санкт-Петербурге и Краснодаре, а также передаются в аренду по соответствующим основаниям.

Прибыль от сдачи полученного в качестве имущественного взноса Российской Федерации имущества в аренду подлежит направлению на достижение основных целей и задач деятельности Корпорации.



## 11<sup>2</sup> Управление пакетами акций

В процессе завершения исполнения Указа Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 года № 1052 и Постановления Правительства Российской Федерации от 21 ноября 2008 года № 873 в собственность Корпорации переданы акции 8 АО. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 14 января 2014 года № 20 и Постановления Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2014 года № 365 Корпорация получила возможность осуществления прав акционера от имени Российской Федерации в отношении 69 акционерных обществ.

**В СООТВЕТСТВИИ С УКАЗОМ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ** от 17.05.2012 № 621 в собственность Корпорации переданы акции Ростовского вертолетного производственного комплекса открытого акционерного общества «Роствертол» и открытого акционерного общества «Научно-производственное объединение «Сатурн».

По состоянию на 31.12.2014 на балансе Корпорации отражены акции (доли) 328 хозяйствующих обществ, полученных Корпорацией в качестве имущественного взноса Российской Федерации и приобретенных на других основаниях.

В связи с осуществлением Корпорацией мероприятий по реализации программы реформирования в части формирования ХК (ИС) Корпорации в оборонно-промышленном комплексе и гражданских отраслях промышленности в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 10 июля 2008 года № 1052 и Постановлением Правительства Российской Федерации от 21 ноября 2008 года № 873 на 31.12.2014 акции 171 акционерного общества внесены в уставные капиталы 9 холдинговых компаний в обмен на размещенные в собственность Корпорации пакеты акций холдинговых компаний.

В соответствии с законодательством Российской Федерации Корпорация имеет право на получение дивидендов от организаций, акции (доли) которых находятся в собственности Корпорации. Доходы Корпорации в виде дивидендов и части прибыли федеральных государственных унитарных предприятий по решению Наблюдательного совета Корпорации подлежат направлению на достижение целей деятельности Корпорации в соответствии с Федеральным законом от 23 ноября 2007 года № 270-ФЗ.



## 11<sup>3</sup> Средства имущественного взноса Российской Федерации и субсидий субъектов Российской Федерации

**По состоянию на 1 января 2014 года остаток денежных средств имущественного взноса Российской Федерации в денежной форме составил 8 502 206 тыс. рублей.**

**В 2014 ГОДУ В КОРПОРАЦИЮ ПОСТУПИЛИ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА** в виде имущественного взноса Российской Федерации и субсидий субъектов Российской Федерации на общую сумму 18 746 105 тыс. рублей, в том числе:

- средства имущественного взноса Российской Федерации на цели выполнения комплекса мероприятий по реструктуризации промышленных мощностей, используемых при производстве боеприпасов, – 2 300 000 тыс. рублей;
- средства программы «Развитие промышленности и повышение ее обороноспособности» подпрограмма «Станкоинструментальная промышленность» – 2 127 150 тыс. рублей;
- средства программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» подпрограмма «Силовая электротехника и энергетическое машиностроение» – 1 000 000 тыс. рублей;
- средства субсидий субъектов Российской Федерации на цели строительства перинатальных центров в субъектах РФ – 13 318 955 тыс. рублей.

**ФАКТИЧЕСКОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ** имущественного взноса Российской Федерации и субсидий субъектов Российской Федерации составило 4 610 668 тыс. рублей, в том числе:

- средства имущественного взноса Российской Федерации на мероприятия, связанные с завершением строительства и вводом в эксплуатацию федеральных центров высоких медицинских технологий, а также со строительством и оборудованием медицинских центров в Приморском крае, – 327 654 тыс. рублей;
- средства имущественного взноса Российской Федерации на цели консолидации доли российской стороны в капитале ОАО «КАМАЗ» – 129 644 тыс. рублей;

- средства имущественного взноса Российской Федерации на цели обеспечения деятельности Корпорации по проведению мероприятий в интересах ВОО «ХИМПРОМ» – средства будут направляться в 2015 году;
- средства имущественного взноса Российской Федерации на цели обеспечения деятельности Корпорации по финансированию завершения проекта ОАО «ВО «Тяжпромэкспорт» – 3 493 356 тыс. рублей;
- средства имущественного взноса Российской Федерации на цели выполнения комплекса мероприятий по реструктуризации промышленных мощностей, используемых при производстве боеприпасов – 542 516 тыс. рублей;
- средства имущественного взноса Российской Федерации на обеспечение особо важных и специальных полетов воздушных судов – 32 683 тыс. рублей;
- средства субсидий субъектов Российской Федерации на цели строительства перинатальных центров в субъектах РФ – 84 815 тыс. рублей.

**ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ИМУЩЕСТВЕННОГО ВЗНОСА** Российской Федерации и субсидий субъектов Российской Федерации по состоянию на 01.01.2015 – 22 637 643 тыс. рублей.

*В отчет не включено использование имущественного взноса Российской Федерации в рамках реализации Корпорацией федеральных целевых программ (режим секретности).*

## 11<sup>4</sup> Имущество, приобретенное за счет субсидий

**В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 11.06.2011 N° 771 «О мерах по финансированию строительства и оснащения оборудованием медицинских центров в Приморском крае»** Корпорацией завершено строительство и оснащение гостиницы с реабилитационным центром медицинского центра Дальневосточного федерального университета. Также совместно с администрацией Приморского края завершено строительство и оснащение краевого медицинского центра (перинатального центра) в г. Владивостоке.

**ОБЩАЯ СТОИМОСТЬ ИМУЩЕСТВА**, переданного в государственную собственность Российской Федерации и в дальнейшем оперативное управление Дальневосточного федерального университета, составила 1 млрд рублей.

*Размер финансирования Корпорацией строительства краевого медицинского центра (перинатального центра) в г. Владивостоке составил 1,3 млрд рублей. Доля Корпорации в составе имущественного комплекса центра в полном объеме передана в государственную собственность Приморского края.*





# 11<sup>5</sup> Пожертвования

## **В соответствии с договорами пожертвования в 2014 году**

Корпорацией получены пожертвования на сумму 1 483 868 тыс. рублей. Средства использованы на достижение основных целей деятельности Корпорации, включая формирование фонда инновационного и инвестиционного развития и фонда финансового оздоровления в соответствии с Федеральным законом № 270-ФЗ.